
sายงาuปง=จำป 2551

## สารū๊y

2 สารประธานกรรมการ
5 ข้อมูลทั่วไป
( ลักษณะการประกอบธุรกิจ
9 ปัจจัยความเสี่ยง
13 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
14 ผลการดำเนินงาน
18 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
22 การพัฒนาชุมชน
27 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
28 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
35 การกำกับดูแลกิจการ
40 การควบคุมภายใน
42 รายการระหว่างกัน
49 คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร
56 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
57 งบการเงิน

[^0]
## วนนี้ เอสซช่ก้างลั้าทุกควางก้ากายของรุรกิจพลังงาน

ด้วยมาตรฐานการปฎิบัติงานที่เป็นเลิศ และเทคโนโลยีระดับโลก
ด้วยความมีวินัยในการลงทุน และแรงใจของบุคลากรที่ทุ่มเท
ผลักดันให้เราก้าวไปอย่างมันคงเพื่อพันฝ่าความท้าทายในวัมจักรของสุรกิจ
เอสใช่ภูมิใจที่ได้ยืนหยัดเคียงข้างประเทศไทยมานานกว่า 114 ปี
และพร้้อมที่จะก้าวต่อไปเพื่อความสำเร็จของสุรกิจพลังงานในวันพรุ่งนี้


ส1sUs:sาunssunาs


## ผลกาsถำเūusุรก̄จ

ปี 255 า นับเป็นปีที่สำคัญของบริษัท เฉสู่า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เรู่มตั้งแต่ช่วงต้นปี บริษัทฯ ได้มีการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไป เป็นครั้งแราอันทำให้ทุนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 8,230 ล้านบาท จากูนั้นในระหว่างปี บริษัทบ ได้มีการู่ายเงินบันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 5,191 ล้านบาท สำหรับด้านผลประกอบการของบริษับฯ นัน จากการที่ราคานำมันและกำไรของอุตสาหกรรมนำมันในภาพรวมมีความผันผวนอย่างรุนแรูง ในระหว่างปี 2551 ทำให้บริษับฯ ซึ่งมีผลกำไรสูงจากการกลั่นใน่ว่วงครึ่งปีแรกกลับประสบภาวะๆาดทุนในช่วงครึ่งปีหลัง จนทำให้ผลประกอบการรูวมทั้งปี ขาดดทุนเป็นจำนวนเงิน 6.864 ล้านบาที่ โคยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขาจทุุนค่าการกลัน (gross refining margin) ซึ่งเกิดจากมูลค่าของสต้อกน้ำวันดิบ ที่ลดลงงเป็นอย่างมากจากการที่ราคาน้ำมันดิบปรับตัววดดลงอย่างรวดเร็วตลอดข่วงครึ่งหลังของปี นอกจากนี้ บริษับ ยังต้องลดระดับปริมาณน้ำมันดิบ ที่นำเข้ากลั่นและระดับการผลิตผลิตภัณฑ์พาราไซลีนให้เหมาะสมและสอดคล้องตามสภาวะตลาดที่ถดออย อย่างไรก็ตาม ในปี 2551 บริษัทัฯ มียอดเงิน สดรับจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวน 5,359 ล้านบาท และมีหนี้เงินกู้ ณ สิ้นปีลดลงจาก 34,710 ล้านบาท เป็น 27,971 ล้านบาท อีกทั้งมีค่าใข้จ่าย ทางการเงินที่ลดลงมากเมื่อเทียบกับปี 2550

ในปี 2551 บริษัทั มีปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นโดยเฉีี่ยอยู่ที่ 138,000 บาร์เรสต่อวั้น ถึงแม้ว่าบริษัทท จะไม่สามารถควบคุมความผันผวนของกำไร จากการกลั่นที่ขึ้นลงตามแนวใน้มของสภาวะอุตสาหกรรมได้ก็ต็าม บริษัทฯ ก็มไได้หยุดยั้งความพยายุามที่จะเพิ่มผลกำไร ด้วยการเพิ่มผลิตผลของผลิต ภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงและลดต้นทุนวัตถุดิบลงเท่าที่จะทำได้ บริษัทบ มุ่งเพิ่มการใข้วัตถุดิบที่ยากต่อการกลั่น (Challenged feedstocks) ซึ่งมีราคาถูกกว่าเพื่อ ลดต้นทุนวัตถุดิ่บ ตูลอดจนมุ่งพัมนาปรับปรุงวิธีการปวิบิติงานเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวกับการพัฒนา กระบวนการจัดการน้ำมันดิบและการใช้เทคโนโลยีใหม่มาช่วยปรับกำลังการผลิตของหน่วยผลิตที่สร้างผลกำไร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

ในด้านธุรกิจค้าปลีกชึ่งยังคงมีการแข่งขันสูงนั้น บริษัทฯ ได้มุ่งเพิ่มความแข็งแกร่งของเครือข่ายการจำหน่าย โดยดำรงนโยบายในการรักษาระดับผล ประกอบการในอุศสาหกรรมภาพรวม และสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดให้อยู่เป็นอันดับ 2 ของรุรกิจค้าปลีกของประเทศไทย ในระหว่างปีทีผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการจำหน่ายอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนสัมพพันธภาพอันดีกับลูกค้า ตลอดจนมีการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับ พันธมิตรทางรุรกิจของบริษัท ในด้านผลิตภัณฑ์หล่อลื่นนั้น น้ำมันหล่อลื่นโมบิลวัน (Mobil 1) ถื่อเป็นผลิตภัณฑ์หล่อลื่นสังเคราะห์ชั้นนำของโลก และบริษัทฯ ได้เปิดศูนย์โมบิลวัน จำนวน 8 แท่งในประเทศไทยเพื่อให้บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันที่มี มาตรฐานสูง และมีแผนที่จะขยายศูนย์ดังกล่าวต่อไป

## กาsสธ้างควานไว้อางไจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้เี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นผู้อือหุ้น ลูกค้า พนักงาน หรือุุมชนที่บริษัทฯ เข้าไปประกอบกุรกิจ
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นอันดับแรก โดยถือเป็นหลักการเบื้องต้นของการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ ในอันที่จะรักษาและปรับปรุงมาตรฐานในเรื่งเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทท ยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในการดำเนินธุรกิจ และตระหนักถึงความสำคัญมองการใข้มาตรการเพื่อให้แน่ใจว่า การตัดสินใจและ วิธีปฏิบิติงานทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักจรรยาบรรณทางรุริกิจที่กำหนดไว้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีการทบทวนนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ แก่พนักงานเป็นระยะๆ โดยมีมาตรการ่ให้พนักงานยืนยันว่าได้ปฎิบิติตามนโยบายจรรยาบรรณทางกุรกิจในแต่ละปี กล่าวได้ว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจ การที่ไปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ มุ่งที่จะมีส่วนร่วม่ในการพัฒนาชุมชนที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินโุริจจอย่างเต็มความสามารถ และภูิิจจที่มีส่วนสนับสนุนโครงการและกิจกรรมเพื่อ สังคมมากมายในการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพของชุมชนท้องถิ่นและของประเทศไทยโดยรวม และที่สำคั๋มึ่งนับเป็นความภาคภูมิใจอย่างหาที่เปรียบมิได้ คือพระมหากรุณาจิดุณของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยุ่วั่ที่ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าง พระราชทานตราครุฑแก่งริษัทฯ ให้เป็นบริษ้ทที่ดำเนินสุรกิจบิโตรเลียม ในประเทศไทยโดยได้รับพระบรมราชานุญาต ตั้งแต่ปี 2541 เป็นต้นมา

## การยีนหยักไuจิธีการถำเนิuธุรกิจ

จากการที่บริษัทฯ ได้ประาอบุุรกิจในประเทศไทยมานานกว่า 114 ปี บริษัทฯ มีความภูมิใจในเกียรดิประวัติอันยาวนานที่ได้สร้างสรรค์รุรกิจพลังงาน ของประเทศ และได้ให้บริการแก่ลูกค้าอย่างพิถีพิถันด้วยผลิตภัณฑ์ท์่เปี่ยมด้วยคุณภาพ บริษัทฯ เขื่อว่ารูปแบบและวิธีการดำเนินตุรกิจที่ถือปภิบัติมายาว นานและการบริหารจัดการที่เน้นในส่วนที่บริษัทฯ สามารถควบดุมได้ เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำดัญของบริษัทฯ ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนิน ธุรกิจด้วยความปลอดภัยและรับผิดขอบต่อสิ่งแวดล้อม มีการรักษามาตรรานขั้นสูง และมีวินัยในการลงทุน บริษัทฯ ถือหลักที่จะมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการ ประกอบการ และมุ่งที่จะสร้างผลประกอบการสูงสุดใดยการประสานเขื่อมโยงเครื่อข่ายต่างๆ โดยรวม ตลอดจนมีการประยุกต์ใข้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อ พัฒนาขีดความสามารถในเขิงปฎิบัติอย่างต่อเนื้อง

## กาsเшิuผacเอuınuciอสู้ถีอケุ้นไus:ยะยาว

บริษัทฯ เขื่อว่าในระยะยาว รูปแบบของการดำเนินรุกิจของบริษักฯ ที่ได้ถือปฎิขับิมาเป็นเวลานาน จะสามารถสร้างกระแสเงินสดที่แข็งแกร่ง ซึ่งจะทำให้ บริษัทฯ สามารถจัดสรรผลต้อบแทนที่เป็นตัวเงินให้้แก่ผู้ถือยู้นได้ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสดงถึงความตั้งใจที่จะปฏิบัิตตามนโยบายในการจัดสรร ผลตอบแทนต่อูู้ถือหุ้นโดยการจ่ายเงินบันผลเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1.50 บาทต่อทุ้นในระหว่างปี 2551

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณพนักงานทุกคนที่ได้ทุ่มเทในการทำงานอย่างเต็มที่ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ตระหนักดีว่าตุรกิจงิโตรเลียม และปิโตรเคมีเป็นธุรกิจที่ท้าทาย และความสำเร็จของบริษัทฯ ขื้นอยู่เป็นอย่างมากกับทักษะ ความสามารถ และความมุ่งมั่นตั้งใจของพนักงานแต่ละคน ที่จรร่วมกันพันฝ่าความท้าทายดังกล่าว ทั้งนี้ ผมขอขอบคูณเป็นอย่างยิงที่ผู้ถือหุ้น ตัวแทนจำหน่าย และลูกค้าของบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนการดำเนิน งานของ บริษัท เลสโช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดืวยดีเสมอมา


นายแดเนียล อี. ไลอ้อนส์
ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้อบูลทั่วไป<br>ลักษルะnlsussnoușsก̄จ<br>ปัจจัยควาบลี่ยง



## ข้อบูลกั่วไป



ข้อบูลกั่วไปของบธิ૯̄n:

| ชื่อบริษัท | บริษัท เอสใซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| :---: | :---: |
| ชื่อยอหลักทรัพย์ | ESSO |
| เลขทะเบียนบริษัท | ทะเบียนเลขที่ 0107539000073 |
| ประเภทกุรกิด | ประกอบธุรกิจโรงกลั่นปิโตรเลียม และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม แบบครบวงจร รวมทั้งการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ |
| ทุนจดทะเบียน | $17,110,007,246.71$ บาท <br> ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน $3,467,916,666$ หุ้น มูลค่าตราไว้ 4.9338 บาทต่อหุ้น |
| ทุนขำระแล้ว | $17,075,181,200.40 \text { บาท }$ <br> ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน $3,460,858,000$ หุ้น มูลค่าตราไว้ 4.9338 บาทต่อหุ้น |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | $3195 / 17-29$ ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 262-4000 |
| เว็บไศต์ | www.esso.co.th |
| แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ | โทรศัพท์: 02 262-4788 <br> E-mail: essoIR@exxonmobil.com |

ข้อบูลของบุคคลอ้างอิง:

| นายทะเบียนทลักทรัพย์ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาวิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 229-2888 (Call Center) |
| :---: | :---: |
| ผู้สอบบัญชี | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต <br> บริษัทไพร้ชวอเตอร์เาาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด อาคารบางกอกชิตี้ ชั้น 15 <br> เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเเพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 02 344-1000 |

# ลักษณニ nาsUs:กอusุsก̄จ 



บริษัทฯ เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรั่น ชึ่งเป็นผู้นำในรุริจจอุตสาหกรรมพลังงานระดับโลก โดยบริษัทท และบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้องได้ ประกอบธุรกิจในประเทศไทยอย่างต่อเนื่องมากว่า 100 ปี

บริษทท ได้รับเอาแนวทางการดำเนินตุริกิจอย่างมี วินัยสูงของเอ็กซอนโมบิล ด้วยวิสัยทัศนใในการ พัฒนาปัจจัยพื้นฐานการดำเนินธุริจในระยะยาว และมุ่งเพิ่มมูลค่าให้แก้ผู้อือหุ้น นอกจากนี้ บริษทท ยังได้รับประโยขนนื่นๆ จากการเป็นหนึ่งในบริษัท ในครือเอ็กซอนโมบิล ทั้งด้านความเขี่ยวชาญใน การบริาารจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ เครือ ข่ายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และ เดมีภัณฑ์ทั่วโลก การบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และ โครงการวจจัยและพัฒนาของเอ็กซอนโมบิล รวม ถึงการได้รับประโยขน์จากการใข้เครื่องหมายการ ค้า "เอสโช่" และเครื่องหมายการค้าอื่นๆ ซึ่งได้ รับการอนุญาตให้ใช้สิทีิจิากเอ็กซอนโมบิล ตลอด จนความช่วยเหลือทางด้านบุคลากรฝ่ายบริหาร จัดการและเทคนิค และการให้บริาารสนับสนุนทาง ด้านอื่นๆ

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร รวมถึงการ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ โดยมีรุริจจหลักดังต่อไปนี้

- โรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (complex refinery) ซึ่งมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 177,000 บาร์เรตต่อวัน (ซึ่งคคดตามวันที่มีการดำเนินการผลิตจจิง (stream day))
- โรงงานอะโรเมติกส์ (aromatics plant) ซึ่งมมีกำลังการผลิตพาราไซลีน 500,000 ตันต่อปี
- หน่วยผลิตสารทำละลาย (solvent production unit) ซึ่งมีกีำลังการผลิต 50,000 ตันต่อปี
- เครือ่ายสถานีบริการน้ำมันด้าปลีกภายใต้ขื่อการค้าเอสใช่ ทั่วประเทศ
- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วยคือก๊าชปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนชิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตาและยางมะตอย และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นโดยตรงแก่ลูกค้าในภาคอุตสาหกรรม ค้าส่ง การบินและการเดินเรือ
- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทบ ถูกติดตั้งด้วยระบบเทคโนโลยีอันมีลักษณะเฉพาะพิเศษตามแบบเอ็กซอนโมบิล ที่ มีความยืดหยุ่นสูงในการกลั่นน้ำมันดิบจนิดต่างๆ มากมายหลายชนิด อีกทั้ง ยังสามารถแปลงน้ำมันดิบที่ รับเข้ามามเื่อให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่นีมูลค่าสูงในปริมาณที่มากกว่า ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลัก เข่น ก๊าช ปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนชิน น้ำมันเขื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก้าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตาและยางมะตอย นอกจากนี้ โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ยังตั้อยู่ในทำเลที่มีความได้เปรียบ เพราะอยู่ใกล้ท่าเรือน้ำลึกแหลม ฉบัง ที่ศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งทำให้บริษัท ได้รับประโยขน์จากความพร้อมในการเข้าถึงท่าเรือน้ำลืก เครืข่ายดนน และแนวท่อส่งผลิตภัณฑ์ที่สามารถขนส่งได้หลายขนิด (mutt-product transmission pipeline) ที่ทำให้เพิ่มความคล่องตัวแก่บริษัทฯ ด้วยข่องทางการจัดส่งผลิตััณฑ์ นอกเหนือจากทางรถบรรทุก และ ทางเรือ

โรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทท ได้ดูกติดตั้งต่อเชื่อมโยงเข้ากับหน่วยกลั่นน้ำมันและกระบวนการกลั่นน้ำมัน ภายในของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ อย่างครบวงจร โรงงานอะโรเมติาส์ของบริษัทฯ ผลิตอะโรเมติกส์ใน รูปของพาราไซลีน (paraxylene) เป็นหลัก ที่ใช้ผลิตกรดเทเรฟทาลิก (purified terephthalic acid) ซึ่ง จะนำไปใข้เป็นวัตถุดิบสำรรับการผลิตแผ่นฟิล์มโพลีเอสเตอร์ บรรจุภัณฑ์เรชินและผ้าใยสังเคราะห์ ส่วน เคมีภัณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ สารทำละลาย (solvents) และสารพลาสติกไซเซอร์ (plasticizers)


โคsvสs้างsายไถ้: ตารางต่อไปนี้ แสดงรายได้จากการขายของบริษัทฯ แยกประเภทระหว่างส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและ จัดจำหน่ายน้ำมัน (downstream segment) และส่วนธุรกิจปิโตรเคมี (petrochemical segment) ตามช่วงระยะเวลาที่ระบุ

|  | 2551 |  | 2550 |  |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: |
|  | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท ร้อยละ |  |

(1) โดยหลักแล้วเป็นรายได้จากการขายน้ำมันดิบซึ่งบริษัทฯ ได้ซื้อมาจากบริษัทในเครือ แต่ต่อมา ตัดสินใจที่จะไม่ใข้และได้ขายต่อให้แก่บริษัทอื่นในเครือก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการกลั่น และยังรวมถึงสินค้าที่จัดจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ
(2) โดยหลักแล้วประกอบด้วย ค่าใข้สิทธิ (franchise fee) จากตัวแทนจำหน่าย ค่าจัดการผลิตภัณฑ์ และค่าเก็บรักษาสินค้าจากลูกค้าในธุรกิจการบิน และค่าเบ่าจากบริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวขั่น ซิสเทม จำกัด (สำหรับร้านเทสโก้โลตัสเอ็กซ์เพรส)
(3) โดยหลักแล้วเป็นรายได้จากการขายสารเบนซีนเข้มข้น (benzene) สารทำละลาย (solvents) สารพลาสติกไซเซอร์ (plasticizers) และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอื่นๆ

| จำนจบแนักทานและบุคลากร สั้นสด กน วัที่ 31 รับวาคแ 2551: | บริหารองค์กร | การกลันและ จัดจำหน่าย ( 1 ) | ค้าปลีกและ ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น (2) | เคมีภัณฑ์ | ยอดรวม |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 9 | 514 | 120 | 16 | 659 |

(1) รวมวิศวกร ข่างเทคนิค ผู้ปฏิบัติการที่โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา และพนักงานฝ่ายการพาณิชยกรรมและการส่งออก
(2) รวมพนักงานฝ่ายการตลาดขายปลีกและขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

## us̄ษ̄nย่อย us̄̄̄ns่วu และบธิษ̄ที่เกี่ยวข้อง :

| ชื่อ-ที่อยู่ของบริษัท | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (บาท) | สัดส่วนการถือ หุ้นของบริษัทฯ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด (METL) <br> $3195 / 17-29$ ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 262-4000 | ไม่ได้ประกอบ กิจการ | 3,333,000 | 100\% |
| บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด (IPEL) <br> $3195 / 26$ ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองตัน <br> เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 <br> โทรศัพท์: 02 262-4000 | ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ | 3,333,400 | 30\% |
| บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกิจ จำกัด (UIDC) $3195 / 27$ ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 262-4000 | ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ | 10,000,000 | 49\% |
| บริษัท เพซเซตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด (PSE) <br> $3195 / 27$ ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 262-4000 | ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ | 10,000,000 | 33\% (1) |
| บริษัท ไทยซี-เซ็นเตอร์ จำกัด (TCC) $3195 / 21$ ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 262-4000 | บริการ สถานีน้ำมันและ ร้านสะดวกซื้อ | 50,000,000 | 0\% (2) |
| บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) <br> $2 / 8$ หมู่ 11 ถนนลำลูกกา ลาดสวาย เขตลำลูกกา ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์: 02 991-9130 | ขนส่งน้ำมัน ทางท่อ | 8,479,000,000 | 21\% |
| บริษัท บริการเขื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) <br> $17 / 12$ หมู่ 10 ถนนวิภาวดีรังสิต สีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์: 02 834-8900 | ให้บริการน้ำมัน อากาศยาน แก่สายการบิน | 509,998,044 | 7\% |

(1) ส่วนที่เหลือถือหุ้นโดยบริษัท UIDC และ IPEL
(2) บริษัทฯไม่ได้ถือยุ้นนใดยตรงในบริษัท $T C C$ แต่จำนวนนุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท $T C C$ ถือโดยบริษัท UIDC

## ปจจัย

## ควาบเสี่ยบ



บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่สำคัญบางประการที่มีอยู่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญทั้งต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน กระแสเงินสด ผลการ ดำเนินงานและโอกาสทางถุรกิจของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

##   และเคงีกักบท์อื่นท

ราคาที่บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบและวัตกุดิบอื่นๆ และราคาขายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ ถูกกำหนดโดยอ้างอิงกับราคาตลาด ซึ่งราคาตลาดดังกล่าว มีความผันผวนตามปัจจัยต่างๆ ที่ยยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ถึง แม้ว่าการขึ้นหรือลดราคาของน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ อาจส่งผลให้มีการ ปรับขึ้นนรือลดราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเดมีภัณฑ์ตามกัน บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า ราคาที่มีการปรับขึ้นหรือลดนั้นจะเป็นไปในสัดส่วน เดียวกันหรือไม่ และการที่บริษทฯ ไม่สามารถผลักภาระต้นทุนจากการขึ้น ราคาของน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ ให้กับผู้บริโิภคได้ อาจส่งผลกระทบ อย่างมีนัยสำคัญต่อภุริิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ราคาของน้ำมันดิบที่เพิ่มสูงขึ้นทำให้บริษัทบ ต้องเพิ่มเงินทุนหมุน เวียนระยะสั้น แม้ว่าที่ผ่านมา บริษัทบ ยังไม่เคยประสบปัญหาในการจัด หาสินเชื่อทางการค้าเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน แต่หากบริษัทฯ ไม่สามารถ จัดหาสินเขื่อระยะสั้นที่มีเงื่อนไขที่ดีได้ อาจ่่งผลกระทบในทางลบต่อุุริจจ ของบริษัท

## 2. ควาเสสี่ยบจากควางตันตวนของค่าเธินบาก 

บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการขาย ผลิตภัณฑ์และซื้อวัตถุดิบที่กำหนดราคากันด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศ อีก ทั้งการขายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศซึ่งอยู่ในสกุลเงินบาทจะอ้างอิงกับราคา ผลิตภัณท์ดังกล่าวในภูมิภาค ซึ่งอยู่ในสกุลดอลล่าร์สหรัฐ ความผันผวน ของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลดอลล่าร์สหรัฐ่ยมมมีผลกระทบต่อธุริจจของ บริษัทฯ ถ้าเงินสกุลดอลล่าร์สหรัตบ๊บ็งค่าขึ้นอย่างมาก บริษัทฯ อาจไม่ สามารถผลักภาระต้นทุนที่สูงขึ้นนี้ให้กับผู้ผริโภคได้ ในทางกลับกัน การ อ่อนค่าของเงินสกุลดอลล่าร์สหรัรมื่อเทียบกับเงินสกุลบาท ก็อาจมีผล กระทบในทางลบของรายได้ซึ่งได้มีการบันทึกไว้เป็นงินสกุลบาท รวมทั้ง อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ที่เป็นเงินสกุลบาทด้วย

## 

การดำนินงานของบริษับฯ อยู่วายใต้ความเสี่ยงและภัยอันตรายต่างๆ จาก กระบวนการกลั่นน้ำมัน การขนส่ง รวมทั้งการจัดเก็บน้ำมันดิบ และผลิดภัณฑ์ ต่างๆ ความเสี่ยง และภัยอันตรายดังกล่าว เช่น อัคคีภัย การระเบิด การ แตกร้าว การหกรั่วไหล การขำรุดบกพร่องของอุปกรณ์คคื่องจักรกล และภัย ธรรมชาติ อาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บและการเสียขีวิต การถูกทำลายของ ทรัพย์สินของบริษัทท รวมไปถึงการเกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่ง ผลให้บริษัทฯ ถูกระงับการดำเนินงาน และ่่อให้เกิดคดีความรับผิดขอบ ทางแพ่งหรือทางอาญา

บริษัทฯ ไม่ได้ทำการประกันภัยกรณีธุรกิจต้องหยุดชะงัก และกรมธรรม์ ประกันภัยที่มีอยู่อาจไม่สามารถคุ้มครองความเสียหาย หรือจ่ายชดเชยค่า ใช้จ่ายในการช่อมแซมหรือทดแทนหน่วยผลิทที่เสียหายได้อย่างเพียงพอ ซึ่ง อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อรุรกิจ ฐานะการเงิน กระแส เงินสด ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุริกิจของบริษัทฯ อนึ่ง กรมธรรม์ ประกันภัยของบริษัทฯ ไม่ได้ครอบคลุมเบี้ยปรับหรือค่าปรับหรือการขำระเงิน อื่นๆ ให้แกัรัฐบาลอันเนื่องมาจากความเสี่ยงเหล่านี้

## 4. ควานเสี่ยบจากกางแทรกกเชอของร๊ฐบาล 

บริษัทฯ และผู้ประกอบการิิิตรเลียมรายอื่นๆ ในประเทศไทยดำเนินกิจการ ในสภาพแวดล้อมที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลที่เข้มงวดของรัฐบาล สุรกิจของ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบโดยตรงจากการกำหนดนโยบายและกฎหมาย ของรัฐบาล รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การแทรกแซงการตัดสินใจกำหนดราคาของู้ค้าน้ำมันและผู้้้าปลีกเพื่อวัตถุ ประสงค์ทางด้านเศรษริกจและสังคมโดยรวมของประเทศ

นอกเหนือจากนี้ การดำเนินงานของบริษัทฯ ในประเทศไทยจำเป็นจะต้อง ได้ร้บใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานซึ่งจะมีการต่ออายุทุก 5 ปี หาก ว่า บริษัทฯ ไม่ได้รับการต่ออายุ หรือถูกยกเลิกใบอนุญาตประกอบกิจการ ดังกล่าว ไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตาม บริษัทฯ ย่อมไม่อาจจะดำเนินธุรกิจ โรงกลั่นน้ำมันต่อไปได้

## 5. กวาแสสี่ยงจากการเปลี่ยนแแปลงไนข้อกฏหแาย และกฏระ|บียบเกี่ยวกับสั่งเวกล้อง

การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ภาย่ใด้บังคับของกฎหมาย และกฎระเบียบ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ที่มีการเพิ่มมาตรฐานอย่างความเข้มงวดอยู่เสมอ ไม่ ว่าจะเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับการปล่อยของเสียยางอากาศ อุบัติเหตุอันอาจเกิด จากการหกรั่วไหล การกำจัดวัตถุอันตราย หรือการควบคุมมลภาวะต่อสิ่ง แวดล้อม นอกจจากนี้ กฎหมายและกฎระเบียบบางจบับยังกำหนดให้โรงงาน ของบริษัทบ ต้องประกอบการตามใบอนุญาดซึ่งจะมีการต่ออายุหรืออาจมี การเปลี่ยนแปลงแก้ไข ดังนั้น ถ้าบริษัทท ไม่สามารถปฎิบิติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ตลอดจนเงื่อนไขของใบอนุญาตดังกล่าวได้ อาจมีผลทำให้ บริษัทฯ ต้องเสียค่าปรับจำนวนมาก หรือถูกับงคับปิดสถานประกอบการ

อนึ่ง การประกาศใช้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมฉบับใหม่ การตีความข้อกฎหมายฉบับเดิมใหม่ หรือคุณสมบัติที่กำหนดเพิ่มเติมของ รัฐบาลหรือพัฒนาการอื่นๆ ในภายหน้า อาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องลงทุน หรือเกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มเติมเพื่อที่จะรักษาระดับการดำเนิน งานในปัจจุบัน ลดกิจกรรมการผลิต หรือดำเนินการอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผล กระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสดของบริษัท ตัวอย่างเข่น รังบาลได้ประกาศข้อกำหนดเพิ่มเติม เกี่ยวกับคุณลักษณะของน้ำมันเขื้อเพลิงงื้นใหม่ โดยกำหนดให้มีการลด ปริมาณกำมะถันและสารเบนซีนในน้ำมันเบนศิน และลดปริมาณกำมะถัน ในน้ำมันดีเซล ซึ่งบริษัทฯ จะต้องปฏิบิติตามมาตรฐานที่กำหนดขึ้นใหม่ดัง กล่าวภายในวันที่ 1 มกราคม 2555 ทั้งนี้ แม้ว่าในััจจุบัน บริษัท ยังอยู่ ในระหว่างประเมินทางเลือกเกี่ยวกับการปฏิบิติให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ กำหนดขึ้นใหม่ของคุณภาพน้ำมันเขื้อเพลิงดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อที่บริษัทฯ ยัง คงสามารถขายน้ำมันแบนชินและน้ำมันดีเซลในตลาดภายในประเทศต่อไป ได้ บริษัทฯ คาดว่าบริษัทฯ อาจจะมีค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนเป็นจำนวน มาก ก่อนที่มาตรฐานใหม่ที่กำหนดขึ้นใหม่นี้จะมีผลบังคับใช้ นอกจากนี้ มาตรฐานหรือข้อกำหนดใหม่อื่นๆ ที่อาจมีการประกาศบังคับใช้ อาจทำ ให้บริษัทฯ ไม่มีระยะเวลาเพียงพอเพื่อการปฎิบัติตาม หากว่า บริษัทฯ ไม่ ได้รับการยกเว้นหรือผ่อนปรน และยังไม่สามารถปฎิบัติตามมาตรฐานหรือ ข้อกำหนดใหม่นั้นได้ทันเวลากำหนด อาจมีผลทำให้บริษัทฯ ต้องปิดการ ดำเนินธุรกิจหรือหยุดดำเนินงานในส่วนงานที่ได้รับผลกระทบนั้น


## 6. ควาบเสี่ยงจากการหยุกชะบักอย่าบมีนียสำคัก 

แม้ว่า บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องทำการหยุดเดินเครี่องจักรในส่วนต่างๆ ของหน่วยผลิต เพื่อการช่อมบำรุงหมุนเีียนไปตามระยะกำหนดการประจำ เป็นครั้งคราวแล้ว แต่ถ้าเกิดเหตุทำให้บริษัทท ต้องหยุดเดินนครื่องจักรดังกล่าว เป็นระยะเวลานานกว่าที่คาดไว้ หรือมีเหตุทำให้ต้องหยุดเดินเดืื่องจักรนอก ตารางกำหนดการที่วางไว้ เนื่องมาจากเกิดการขำรุดบกพร่องหรือเนื่องมา จากภัยศรรมชาติ อาจมีผลกระทบต่อปริมาณการผลิตที่ลดลง และอาจมี ผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฉุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนิน งานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

##  กาบกางเธ̄น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทท มีอัตราส่วนนนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นประมาณ 1.4 เท่า ในอนาคต บริษัทฯ อาจต้องไู้มืม เงินเพิ่มเติมอีก แต่ความสามารถของบริษัทฯ ที่จะก่อเงินยู้ยืมเพิ่มเติมอาจ ถูกจำกัดด้วยเเื่อนไขบางประการของธนาคาพาณิย์ที่เป็นผู้ให้กู้ยืมเงินในปัจ จุบัน ทั้งนี้ ระดับเงินู้ยีมของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบที่สำคัญหลายประการ ต่อการดำเนินงานในอนาคต

ความสามารถของบริษัทฯ ที่จะปฎิบิติตามภาระผูกพันในการชำระหนี้ และ ลดหนี้สินทั้งหมดของบริษัทขึ้นอยู่กับผลประกอบการในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งอยู่วายใต้ปัจจัยโดยรวมทางเศรษฐกิจนละปัจัจอยื่นๆ ที่อยู่นอกเหนือการ ควบคุมของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า ธุริจจของบริษัทฯ จะยัง คงสามารถสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานได้อย่างพอเพียงสำหรับ การชำระหนี้ และถ้าหากบริษับท ไม่สามารถสร้างกระแสเงินสดจากการ ดำเนินงานได้อย่างเพียงพอ บริษัทฯ อาจต้องขายสินทรัพย์ หรือกู้ยืมเงิน ใหม่เพื่อขำระหนี้เดิมทั้งหมดหรือบางส่วน หรือยู้มืมเงินเพิ่มเติม อนึ่ง การ กู้ยืมเงินใหม่เพื่อขำระหนี้ดิมอาจเป็นไม่ได้ อีกทั้งบริษัทอาจจะไม่สามารถ จัดหาสินเขื่อเพิ่มเติมที่มีเงื่อนไขอันเป็นที่ยอมรับได้ในเชิงพาณิขย์

สินเขื่อคนาคารพาณิปย์บางรายการของบริษัทบ มีข้อจำกัดทางการเงินและ ข้อจำกัดอื่นๆ ต่อบริษัทฯ การไม่ปฎิบัติตามเเื่อนไขดังกล่าว อาจส่งผลเป็น การิิดนัดในส่วนของหนี้สิสนที่เกี่ยวข้องภายใต้สินินเขื่อหรือนนี้สินอื่นๆ จึ่งอาจ ทำให้เกิดการเร่งรัดชำระหนี้ดังกล่าวหรือตราสารใดๆ ที่เป็นหลักฐานแห่ง หนี้ ในกรณีเข่นนี้ บริษัทฯ อาจไม่สามารกูู้ยืมเเงินใหมเเพื่ชชำระหนี้เดิม หรือ ขำระหนี้ดังกล่าวโดยวิธีการอื่นใดได้

8. ควาแเสี่ยงจากควาแตันตอนของอัఁ1รากอกเบี้ย

เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ส่วนมากจะอยู่ในรูปแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่ง จะเปลี่ยนแปลงไปตามกลไกตลาด หากต้นทุนในการกู้ยืมเพิ่มสูงขึ้นเป็น อย่างมากเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว อาจ ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

## 9. ควาแสสี่ยงจากคลีควายกี่ค้างพิจารโบาอยู่ แลลถี่อาจเก็กขี้นี้นอนาคส

บริษัทฯ ตกเป็นจำเลยในคดีความซึ่งเป็นคดีทางการค้าปกติของบริษัทฯ หลายคดี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริษัทฯ มีคดีความที่ค้างพิจารณาอยู่ในข้อ กล่าวหาเรื่องการสำแดงเท็จและชำระภาษีศุลกากรต่ำกว่าที่จะต้องชำระ ที่ ศาลได้พิพากษาให้บริษัทฯ ต้องชำระค่าปรับเป็นจำนวน 436 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นฎีกาคำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา โดย บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีข้อต่อสู้ที่แข็งแกร่งหลายประการสำหรับข้อเรียก ร้องในคดีเหล่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่า บริษัทฯ จะชนะดดีความดังกล่าว

ทั้งนี้ คดีความที่สำคัญที่มีผลออกมาในทางที่ไม่เป็นคุณกับบริษัทฯ อาจส่ง ผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ กระแสเงินสด ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจ


## 10. แริษ̄ทฯ c้องพึ่งแา เอ็กชอน โนบ̄ล คอร์ปอเรชั่น  ถ้านส่าง ๆ และบุคลากรอางุโส

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องพึ่งพา เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ เป็นอย่างมาก สำหรับการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ อาทิเช่น การเข้าถึงความเชี่ยวชาญในการบริการจัดซื้อน้ำมันดิบ และวัตถุดิบ เครือข่ายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ ทั่วโลก การบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และโครงการวิจัยและพัฒนา การให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า และ บริการอื่นๆ บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ จะยังคงให้การสนับสนุนดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ หาก บริษัทฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนดังกล่าว หรือสัญญาที่มีนัยสำคัญใดๆ ที่ทำไว้ กับ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรัั่น และ/หรือบริษัทในเครือ ถูกบอกเลิก โดยที่ บริษัทฯ ไม่สามารถหาแหล่งอื่นๆ สำหรับบริการหรือไม่สามารถหาบุคลากร ที่สำคัญเพิ่มเติมได้ ถุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบ

สัญญาต่างๆ ที่บริษัทฯ ทำไว้กับ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือ บริษัทในเครือ สำหรับบริการด้านเทคโนโลยี เครื่องหมายการค้า และบริการ สนับสนุนด้านอื่นๆ นั้น มีข้อกำหนดว่าด้วยการสิ้นสุดของสัญญาโดย อัตโนมัติ หากเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ไม่ได้เป็นเจ้าของหรือไม่มีอำนาจ ควบคุมไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม เป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 50 ของส่วน ได้เสียในบริษัทฯ อีกต่อไป นอกจากนี้ มีเงื่อนไขบางประการที่เกี่ยวกับ บุริมสิทธิที่จะมีผลบังคับใช้ หากผู้ถือหุ้นเอ็กซอนโมบิลประสงค์ที่จะลดสัด ส่วนการถือหุ้นโดยรวมของตนในบริษัทฯ ลงจนต่ำกว่าร้อยละ 50

อนึ่ง ผู้ถือหุ้นเอ็กซอนโมบิลไม่ผูกพันที่จะต้องคงส่วนได้เสียขั้นต่ำไว้ในบริษัทฯ และอาจทำการลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ภายหลังจากที่สิ้นสุดระยะ เวลาการห้ามจำหน่ายจ่ายโอนหุ้นที่กำหนดที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้น แล้ว นอกจากนี้ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือไม่ ผูกพันที่จะต้องให้เงินกู้ยืมหรือให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่า เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัท ในเครือจะให้เงินกู้ยืมหรือให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทฯ ในอนาคต

# | ข้อบูลสำคักบกาบการเธ̄u <br> แลการดำนินขาน <br>  <br> | กาswัçuาzุบวu 



## 

| ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน | 2551 | 2550 |
| :---: | :---: | :---: |
| (ล้านบาท นอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น) <br> รายได้จากการขาย <br> กำไรขั้นต้น <br> กำไรขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) <br> กำไรสุทธิ <br> กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) ${ }^{(1)}$ <br> กำไรต่อหุ้นปรับปรุง (บาทต่อหุ้น) ${ }^{(2)}$ | 222,234 <br> $(4,159)$ <br> $(7,058)$ <br> $(6,864)$ <br> (2.2) <br> (2.0) | $\begin{array}{r} 199,904 \\ 15,048 \\ 12,603 \\ 7,054 \\ 6.6 \\ 2.0 \end{array}$ |
| รวมสินทรัพย์ <br> รวมหนี้สิน <br> รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | $\begin{aligned} & 55,070 \\ & 34,650 \\ & 20,420 \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & 70,814 \\ & 46,419 \\ & 24,395 \end{aligned}$ |


| อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ | 2551 | 2550 |
| :--- | :---: | :---: |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ) | (3.1) | 3.5 |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) | N/A | 3.7 |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.3 | 1.4 |


| การจ่ายเงินปันผล | 2551 | 2550 |
| :--- | :--- | :--- |
| ${\text { เงินปันผล (บาทต่อหุ้น) }{ }^{(3)}}{ }^{(3)}$ | 0.5 | 1.0 |

(1) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
(2) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น
(3) เงินปันผล 1.0 บาทต่อหุ้นจ่ายเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2551 และ 0.5 บาทต่อหุ้นจ่ายเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2551

## ผลกาsถำเนิuงาน




## 

เพื่อให้การดำนินสุรกิจิิโตรเลียมและปิโตรเคมีเป็นไปอย่างครบวงจร และได้ มาชึ่งผลประโยขน์สู่งสุด บริษัท ได้ไข้หลักเศรษจิศาสตร์การาลั่นน้ำมันและ เคมีภัณฑ์โดยรวมในการกำหนดระดับการผลิตของผลิตภัณฑ์ทั้งสองประเภท ผลจากการดำเนินธุริจิแบบครบวงจรนี้ทำให้บริษัทท มีความสามารถที่จะ เพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ได้มากขึ้น และสามารดดำเนินการผลิตได้อย่าง เหมาะสมที่สุด ตลอดจนสามารถลดค่าใช้จ่ายจากการที่หน่วยผลิตทั้งสอง ตั้งอยู่อ้อกัน

ในปี 2551 บริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันดิบและวัตถุดิบที่นำเข้ากลั่นโดยเฉลี่ย อยู่ที่ 138,000 บาร์เรลต่อวัน ระดับการผลิตดังกล่าวเป็นผลมาจากความ ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศโดยรวมที่ลดลง ประกอบกับการ ที่บริษัทฯ จำเป็นต้องหยุดเดินเครื่องหน่วยลดกำมะถันสำนรับน้ำมันดีเซล (Gas Oil Hydrofiner unit) และหน่วยกำจัดกำมะถันสำหรับแนฟทา (Naptha Hydrofiner unit) เพื่อช่อมบำรุงตามกำหนดเป็นเวลา 10 วัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เลื่อนเวลาการช่อมบำงุงดั่งล่าวจากไตรมาสที่ 2 มาเป็น ครื่งปีหลัง เพื่อที่จะได้รับประโยชน์จากค่าการกลั่นที่สูงกว่าในไตรมาสที่ 2

ในส่วนของผลิดภัณฑ์พาราไซลีน บริษัทบ ผลิตพาราไซลีนได้ทั้งสิ้น 316,000 ตันในปี 2551 ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการ และกำไรขั้นต้นของพารา ไซลีนที่ลดลงโดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี และเพื่อให้สอดคล้องตาม

สภาวะการตลาดที่ถดถอยของรุริกิจพาราไซลีน บริษัทฯ ได้กำหนดระดับ การผลิตที่เหมาะสมต่อสภาวะการณ์ดังกล่าว โดยคำนึนถึงมูลค่าผลตอบแทน เชิงเศรษฐศาสตร์กู่กันไปกับการผลิตผลิตภัณฑิปิตรเลียมเพื่อให้ได้มูลค่ารวม สูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดือโอกาสที่โรงกลั่นหยุดเดินเครื่องจักรเพื่อ ช่อมบำรุงดังกล่าวข้างต้น ทำการเปลี่ยนตัวเร่งปปฏิกิริยา (catalyst) ในหน่วย ผลิตพาราไซลีน โดยตัวเร่งปฏิกิริยานี้เป็นเทคโนโลยีพิเศษเฉพาะของเอ็กซอน โมบิล ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตพาราไซลีน ตลอดจนเพิ่ม ประสิทธิภาพการใข้พลังงานและเพิ่มประสิทธิผลในการผลิต

นอกจากปริมาณการผลิตแล้ว กำไรจากการกลั่นเป็นปัจจัยนลักอีกป้จจัยนนึ่ง ที่มีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ และถึงแม้ว่ากำไรจากการกลั่น จะมีความผันผวนตามแนวน้นมของสภาวะดุตสาหกรรม ซึ่งเป็นสิง่งี่นอกเหนือ ความสามารถที่บริษัทฯ จะควบคุมได้ก็ตาม บริษัทท ก็มิได้หยุดยั้งความ พยายามที่จะเพิ่มผลกำไร ด้วยาารเพิ่มผลิตผลของผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงให้ มากขึ้นและลดต้นทุนวัตถุดิบลงเท่าที่จะทำได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งารเทิ่มการ ใช้น้ำมันดิบที่ยากต่อการกลั่นชึ่งมีราคาถูกกว่า และการใข้เทคโนโลยีต่างๆ มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ตลอดจนการปรับปรุวริธีการปฎิบบิงาน เพื่อลดค่าใข้จ่ายในการผลิต ภายใต้ไปรแกรม "Self-help" ซึ่งบริษัทท ได้ ประโยขน์จากการเป็นบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- น้ำมันดิบและวัตถุดิบที่ยากต่อการกลั่น: บริษัทท ใน้น้ำมันดิบและ วัตถุดิบที่ยากต่อการกลั่นซึ่งมีราคาถูกกว่าวัตถุดิบั่่วไปในตลาด และต้องใช้กระบวนการกลั่นที่ยากกว่าวัตถุดิบใดยทั่วไป ปริมาณ ของวัตถุดิบดังกล่าวคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของบริมาณน้ำมัน ดิบที่นำเข้าากลั่นทั้งหมดซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2550 โดยบริษัทบ ได้รับ การสนับสนุนในการจัดหาวัตถุดิบดังกล่าวจากเครือข่ายการจัดหา น้ำมันดิบของเอ็กซอนโมบิลทั่วโลก
- เทคโนโลยีเฉพาะของเอ็กซอนโมบิล: บริษัทฯ ได้มีการนำเอา เทคโนโลยีในการบริหารจัดการโมเลกุลของน้ำมันดิบ (Molecule Management Technology) อันทันสมัยและพิเศษเฉพาะตัวของ เอ็กซอนโมบิมมาใช้ โดยเทคโนโลยีนี้ทำให้สามารถวิเคราะห์ลักษณะ และคุณสมบัติของวัตถุดิบแต่ละขนิด และสามารถนำมาประเมินผล การผลิตได้ในทันทีที่วัตถุดิบกูกป้อนเข้ากระบวนการกลั่น จึงทำให้ บริษัทฯ สามารถจัดหาและเลือกสรรน้ำมันดิบที่มีคุณสมบัติที่จะได้ มาชึ่งสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ที่สสร้างมูลค่าสูงสุดได้อย่างแม่นยำยิ่งขี้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ใช้เทคโนโลยีการป้อนวัตถุดิบ (Feed Injection Technology) ของเอ็กซอนโมบิล มาช่วยเพิ่มความ สามารถของหน่วยเปลี่ยนสภาพโมเลกุล (Cracking unit) ในการ แปลงผลิตภัณฑ์ชนิดหนักให้เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันที่มีมูลค่าสูงขึ้น รวมทั้งให้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานอะโรเมติกส์

- โครงการปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงานภายใต้โปรแกรม "Self-Help": บริษัทฯ ได้สืบสานโครงการดังกล่าวและใช้ความรู้ที่ได้จากเครือข่าย เอ็กซอนโมบิลในการปรับปรุงวิธีการปฎิบัติงานของบริษัทฯ อย่างต่อ เนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวกับการใช้วัตถุดิบที่หลากหลาย กระบวนการจัดการน้ำมันดิบที่คิดค้นขึ้นใหม่ และการใข้เทคโนโลยี เพื่อช่วยในการปรับขยายกระบวนการผลิต (debottleneck) ใน หน่วยที่สร้างผลกำไร โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จ ในการนำเทคโนโลยีแบบออนไลน์ มาใช้ในการทำความสะอาดเตา เผา (Online Furnace Decoking) ซึ่งช่วยลดเวลาการหยุดเดิน เครื่องจักรเพื่อซ่อมบำรุง และทำให้การควบคุมอุณหภูมิความร้อนเป็น ไปอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการคิดค้นนำวิธีการใหม่ ๆ มาใช้ในการ บริหารจัดการการใช้พลังงานไอน้ำในกระบวนการกลั่นอย่างคุ้มค่า (Steam Optimization Initiatives) อันเป็นผลทำให้การใช้พลังงาน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด



## sุsก̄จกาscıaาด

บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปไปยังแหล่งต่าง ๆ ทั้งการค้าปลีก พาณิชยกรรม และการส่งออก โดยคำนึงถึงมูลค่าสูงสุดที่จะได้รับจากแหล่ง จำหน่ายที่หลากหลายนี้

สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ถือเป็นแหล่งจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงของ บริษัทฯ ที่มั่นคง และช่วยให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถดำรงอยูไไ้้อย่างเข้ม แข็งในสภาวะที่อุตสาหกรรมมีความผันผวนและการแข่งขันสูง โดยในปี 2551 บริษัทฯ มียอดจำหน่ายการค้าปลีกคิดเป็นร้อยละ 32 ของยอดจำหน่ายรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีสถานีบริการน้ำมันจำนวนทั้งสิ้น 547 สถานี โดยมีส่วนแบ่งการตลาดของยอดจำหน่ายร้อยละ 15.5 คงที่เป็น อันดับ 2 ของธุรกิจค้าปลีกของประเทศไทย บริษัทฯ มุ่งเพิ่มผลกำไรด้วยค่า ใช้จ่ายลงทุนที่ต่ำ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนิน การติดตั้งระบบจ่ายเงินอัตโนมัติที่สถานีบริการน้ำมันทุกแห่งที่บริหารโดย บริษัทฯ ซึ่งระบบนี้ได้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฎิบัติงานของสถานีบริการ น้ำมันให้รวดเร็วขึ้น

นอกเหนือจากรายได้หลักจากการจำหน่ายน้ำมันของสถานีบริการน้ำมันแล้ว บริษัทฯ ยังคงมุ่งสร้างรายได้เสริมทางอื่นผ่านร้านสะดวกซื้อ "ไทเกอร์มาร์ท" ซึ่งมีการจัดรายการส่งเสริมการขายเป็นประจำทุกเดือน รวมถึงการสร้างความ สัมพันธ์กับตัวแทนจำหน่ายน้ำมันและพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ อาทิเช่น เทสโก้ แมคโดนัลด์ และบี-ควิก เพื่อช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์อันแข็งแกร่ง และสร้างรายได้เพิ่มให้กับสถานีบริกางน้ำมัน ในปี 2551 บริษัทฯ ได้ร่วมมือ กับพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่คือ ศูนย์บริการล้างรถวิซาร์ด (Wizard car wash) ซึ่งได้เริ่มเปิดให้บริการในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ เป็นจำนวน 5 แห่ง

ในด้านการค้าพาณิชยกรรม ซึ่งประกอบด้วยการจำหน่ายใน 3 ภาคธุรกิจ ได้แก่ ภาคอุตสาหกรรม การบิน และการเดินเรือ มียอดจำหน่ายในปี 2551 คิดเป็นร้อยละ 52 ของยอดจำหน่ายรวม บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุงความ มีประสิทธิภาพของเครือข่ายการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2551 บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ Global Professional Sales Process เพื่อช่วยเพิ่มทักษะ ของพนักงานการตลาดในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าอย่างมีระบบ เพื่อช่วยในการบริหารการตอบสนองความต้องการของลูกค้า อันเป็นการเสริม สร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาว

สำหรับยอดจำหน่ายที่เหลืออีกร้อยละ 16 ของยอดจำหน่ายรวม เป็นการ ส่งออกไปยังภูมิภาคเอเชียแปชิฟิคเป็นส่วนมาก

ในด้านผลิตภัณฑ์หล่อลื่นของบริษัทฯ นั้น น้ำมันหล่อลื่นโมบิลวัน (Mobil 1) ถือเป็นผลิตภัณฑ์หล่อลื่นสังเคราะห์ชั้นนำของโลก ซึ่งได้รับการรับรองคุณภาพ โดยองค์กรการแข่งรถฟอร์มูล่าวัน และองค์กรผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ต้นฉบับ (Original Equipment Manufacturer-OEM) ในปี 2551 บริษัทฯ ได้ริเริ่ม โครงการจัดตั้งศูนย์ไมบิลวันในประเทศไทย เพื่อให้บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมัน เครื่อง ที่มีมาตรฐานสูงจำนวน 8 แห่ง และมีแผนที่จะขยายศูนย์ดังกล่าว ต่อไป ในส่วนของผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอื่นๆ บริษัทฯ มีการจำหน่ายโดยตรงไป ยังลูกค้ารายใหญ่ และจำหน่ายให้ลูกค้ารายย่อยผ่านสถานีบริการน้ำมันของ บริษัทฯ

สำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ซึ่งได้แก่ พาราไซลีน และ เบนซีนนั้น บริษัทฯ มีการจำหน่ายให้ลูกค้าเชิงพาณิชย์ในประเทศ มากกว่า ร้อยละ 90 ส่วนเคมีภัณฑ์อื่นๆ ซึ่งได้แก่ สารทำละลาย (solvent) และ พลาสติกไซเซอร์ (plasticizer) นั้น บริษัทฯ จำหน่ายให้ลูกค้าเชิงพาณิชย์ ในประเทศทั้งหมด


## 

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยเป็นอันดับแรก และดำเนินกุรกิจ ด้วยความปลอดภัยและรับผิดขอบต่อลิ่งแวดล้อม บริษททไได้นำระบบบริหาร การปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (Operations integrity Management System) มาใข้เป็นเครื่องมือในการประเมินและบริหารจัดการด้านความ ปลอดภัย อาขีวอนามัย และรักษาสิ่งแวดล้อม การบริหารความปลอดภัย ด้วยยรบบนี้ป็นไปอย่างแข็งขัน โดยมุ่งเน้นว่าบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องแสดง พฤดิกรรมชึ่งสะท้อนถึงความตระหนักเรื่งงความปลอดวัยยยู่เสมอ เข่นเดียว กับการเสริมสร้างความปลอดภัยให้กับสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์ ระบบ และศักยภาพขององค์กร

ถึงแม้ว่า บริษัทท จะมีผลประเมินด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ได้ มาตรฐาน แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงเพื่อจะทำให้สถาน ประกอบการทุกแห่งของบริษัทฯ ปลอดจากอุบิติเหตุ และมีสภาพแวดล้อม ในการทำงานที่ไม่มีไค่ได้รับบาดเจ็บ (Nobody Gets Hurt) อันเป็นเป้า หมายร่วมกันของทุกคน

บริษัท มีระบบการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวดทุกขั้นตอน นับตั้งแต่าระบวนการผลิตที่รงกลั่นจนถึงู้บริโรค ทุกๆ เที่ยวของนลิตภัณฑ์ ที่ถูกลำเลียงออกจากโรงกลั่น มีการตรวจรับรองคุณภาพว่าเป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานที่กำหนด และมีการติดตามตรวจสอบคุณภาพอย่างใลล้ชิดของ ผลิตภัณฑ์่ายังคงเกณฑ์มาตรฐาน และยังีีทีมตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ เคลื่อนที่งึ่งทำหน้าที่ดูแลและตรวจอบคุณภาพผลิตภัณฑ์หมุนวีียนตามสถานี บริการน้ำมันของบริษัทท ทุกแห่ง เพื่อให้มั่นใจ่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทท ที่จำหน่ายให้แกกู้้ิบริไภค มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดเหมือนกัน ทั่วประเทศ

## ควาแไส่จสส่งเวกล้อง

บริษัทฯ ได้ทำการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของ บริษัทฯ เป็นไปตามกฏหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนโยบายของบริษัทฯ ในการนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดวิธีการและ มาตรการหลายประการเพื่อควบคุมมลพิษและบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่ง แวดล้อมอันเนื่องมาจากการปล่อยของเสีย โดยบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีอัน ทันสมัยของเอ็กซอนโมบิลมาประยุกต์เพื่อประหยัดทรัพยากรและลดการปล่อย ของเสีย ดังตัวอย่างที่สำคัญต่อไปนี้

- เครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก็าช 3 เครื่องชึ่งติดตั้งที่โรงกลั่นน้ำมันของ บริษัทฯ ได้ถูกออกแบบให้มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เละ ก๊าชไนโตรเจนในระดับที่ต่ำ เมื่อเปรียบเทียบกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้า แบบดั้งเดิม
- โรงกลันน้ำมันของบริษัทฯ มีหน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำกลั่นเพื่อผลิต น้ำจืดจจกการกลั่นน้ำทะเลมาใช้ในกระบวนการผลิตเอง และมีหน่วย กรองน้ำระบบการกรองแบบดูดชึมยย้อนกลับ เพื่อกรองเอาน้ำจืดที่ใช้ แล้วนำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งข่วยลดปริมาณการใข้ทรัพยากรน้ำจาก ธรรมชาติลง
- บริษัทฯ มีระบบการจัดการพลังงาน (Global Energy Management System) ซึ่งช่วยให้การใช้พลังงานของบริษัทฯ มีประสิทธิ ภาพ และช่วยในการประเมินหาส่วนที่สามารถปรับปรุงการใช้ พลังงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้ปฏิบิติตามนโยบายของรัฐูบาลกี่ยวกับการใช้พลังงานทดแทน โดย มีการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล $2 \%$ ที่สถานีบริการน้ำมันของบริษัทบ ทุก แห่งตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ 2551 เป็นต้นมา และได้ทยอยจำหน่ายน้ำมัน แก๊สโซฮอล์ออคเทน 91 เพื่อทดแทนการจำหน่ายน้ำมันเบนชินออคเทน 91 พร้อมกับปรับปรุงอุปกรณ์ ณ คลังจ่ายน้ำมันของบริษัทบ เพื่อให้สามารถรอง รับการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซซอล์ รวมทั้งติดตั้งหน่วยควบคุมไอระเหยน้ำมัน (Vapor Recovery Unit) เพิ่มเติม เพื่อช่วยป้องกันไอระเหยของน้ำมันที่จะ ออกสู่บรรยากาศ



## şsnssunาsiv̄u

บริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนหลายทางและมีสภาพคล่องทางการเงินที่นั่นคง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษักฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินสินเขื่อแบบไม่ ผูกพันกับสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งบริษัทในเคืือ เอ็าซอนโมบิล ซึ่งยังไมไได้เบิกใช้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 63,000 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทบ ยังได้รับการอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดทลักทรัพย์ สำหรับโครงการเสนอขายตั๋วแลกเงินระยะ สั้นในวงเงิน 8 พันล้านบาทจากต่อนักลงทุนประเภทสถาบัน นักลงทุนราย ใหญ่ และประชาขนทั่วไป เพื่อใช้เป็นเงินหมุนววียนของบริษัทฯ อนึ่งโครงการ นี้ได้บับการจัดอันดับเครดิตจจกบริษัทฟิทข์เรตติ้งในอันดับ $\mathrm{F}-1(\mathrm{Tha})$ และ อันดับเครดิตองค์กร $A+$ จากบริษัททริสเรตติ้ง จำกัด

สำหรับยอดเงินกู้คงค้างจำนวน 8 พันล้านบาท ซึ่งครบกำหนดขำระในเดือน ธันวาคม 2551 นั้น บริษัทท ได้ทำการจัดหาเงินูู้ใหม่เพื่อชำระคืนเงินกู้เดิม เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## บุคลากรคุณภาแ

บริษัทฯ เขื่อว่าองค์ประกอบหลักที่นำบริษับฯ ไปสู่ความสำเร็จ คือ การมี บุคลากรที่มีความสามารณและทุ่มเทในการทำงาน บริษัทบ มีระบบการพัฒนา บุคลากรที่ชับซ้อน โดยเขื่อมโยงการประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และ การพัฒนาบุคคลไว้ในระบบเดียวกัน เพื่อให้แนในว่าพนักงานที่มีความสามารถ ชึ่งทำงานอย่างทุ่มเทและพร้อมที่จะได้รับการสนับสนุนจะได้รับการพัฒนา ศักยภาพของตนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้น บริษทท ยังมุ่งมั่นที่จะคงไว้สึ่ง ความหลากหลายของบุคลากร และบรรยากาศที่เี้อต่อการทำงาน โดยเปิด โอกาสให้พนักงานสามารดขอรับคำปรึกษา และแสดงความคิดเห็นโดยเสรี ทั้งนี้ เพื่อสร้างความไว้วางใจ และแสดงถึงการปฏิบิตต่อทุกคนอย่างทัดเทียม กัน

บริษัทฯ พิถีพิถันในการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารแข้ามาทำ งาน และจัดให้พนักงานได้รับการื้กอบรมในด้านต่างๆ ประกอบกับมีระบบ การโยกย้ายตำแหน่งงานเพื่อให้พนักงานได้มีประสบการณ์ที่หลากหลาย เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความเป็นผู้ำ รวมทั้งเพื่อให้พนักงานที่มี ศักยภาพได้ก้าวขึ้นเป็นผู้บริหารรุ่นต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับ ประโยชน์จากเครือข่ายเอ็กซอนโมบิลทั่วโลก ในการส่งพนักงานเข้าร่วมการ ฝึกอบรมด้านต่างๆ รวมถึงการคัดเลือกพนักงานบางรายให้มีออกาสไปทำงาน ในบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิลในต่างประเทศเพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์และ ทักษะในการทำงาน นอกจากนี้ ยังมีสวัสดิการให้การสนับสนุนพนักงานที่ ต้องการศึกษษ่ต่ออีกด้วย

บริษัทท ให้ความสำคัญต่อการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามผลงานและการ พัฒนาความก้าวหน้าในระยะยาวของพนักงาน บริษัทฯ ได้กำหนดว่าหัวหน้า และผู้จัดการทุกคนจะต้องมีความรับผิดขอบในการสร้างบรรยากาศการทำ งานที่เอื้อต่อการพัฒนา และจะต้องสื่อสารให้พนักงานเข้าใจอย่างสม่ำเสมอ ถึงความคาดหมายของบริษัท ที่มุ่งเน้นให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพ และพัฒนาศักยภาพของตนเองอย่างเต็มที่ ซึ่งนับได้ว่าเป็นวัฒนธรรมองค์กร ที่มีการรับรู้ผลงานของพนักงานแต่ละคน และให้รางวัลต่อผลงานเหล่านั้น ไม่ว่าจะเป็นผลงานของแต่ละบุคคลหรือผลงานของทีม


## คำอธิบายและกางวิเคงาะห์ ของฝ่ายจักการ



| งบกำไร-ขาดทุน | 2551 | 2550 |
| :---: | :---: | :---: |
| (ล้านบาท) |  |  |
| รายได้จากการขาย | 222,234 | 199,904 |
| กำไรจากการขาย | $(9,033)$ | 10,623 |
| ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน | $(7,169)$ | 8,970 |
| โุรกิจปิโตรเคมี | $(1,864)$ | 1,653 |
| กำไรขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา |  |  |
| และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) | $(7,058)$ | 12,603 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | $(1,244)$ | $(3,448)$ |
| ค่าใข้จ่ายภาษีเงินได้ | 3,053 | (992) |
| กำไรสุทธิ | $(6,864)$ | 7,054 |
| กำไรต่อหุ้นปรับปรุง** (บาทต่อหุ้น) | (2.0) | 2.0 |
| คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3.461 ล้านหุ้น |  |  |

ในปี 2551 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปี 2550 เป็นผลมาจากราคาผลิตวัณฑ์ โดยรวมเฉลี่ยสูขึ้น แม้ว่าปริมาณการขายจะลดลง สำหรับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและราคาน้ำมันดิบ นั้นมีความผันผวนเป็นอย่างมากในช่วงปี 2551 โดยราคาได้ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงคริ่งปีแรกก่อนที่จะมีการ ปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วในช่วงครึ่งปีหลัง ส่วนปริมาณการขายของบริษัทบ ที่ลดลงนั้น มีผลมาจากความ ต้องการใช้ผลิตภันฑขิปิโตเลียมที่ลดลง อันเป็นผลมาจากราคาผลิตภัณฑ์อยู่ในระดับที่สูงในช่วงครึ่งีีแรก ประกอบกับวิกฤดเศรษริจิจลกที่ส่งผลให้การบริโภคน้ำมันชะลอตัวลง ทำให้ปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมโดยรวมของประเทศในปี 2551 ลดลงร้อยละ 4 โดยที่ปริมาณรวมของการใช้น้ำมันแบนชิน น้ำมัน ดีเซล น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันเตาลดลงร้อยละ 7 ในขณะที่ปริมาณการใช้ก๊าชบิโตรเลียม เหลวเพิ่มนึ้นถึงร้อยละ 17 เนื่องมาจากราคาก๊าจปิโตรเลียมเหลวที่จำหน่ายในประเทศซึ่งเป็นราคาที่รัฐบาล กำหนดนั้นมีความแตกต่างจากราคาตลาดเป็นอย่างมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งใน่่วงคคื่งีีแเก จึงทำให้ผู้บริโภค เปลี่ยนไปใใช้กาๆชิิตรเลียมเหลวแทนน้ำมันเบนชินและดีเซล

บริษัทฯ ขาดทุนจากการขาย เนื่องมาจากการลดลงของค่าการกลั่น (Gross Refining Margin) และ กำไรจั้นต้นของพาราไซลีน (Gross Paraxylene Margin) สำหรับค่าการกลั่นที่ลดลงเป็นผลมาจากราคา น้ำมันดิบและผลิตภัณท์บิโตรเลียมที่ลดลงมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงครึ่งปีหลังที่ราคาผลิตภัณฑ์ปรับตัว ลดลงมากกว่าราคาน้ำมันดิบที่ลดลง ประกอบกับการที่บริษับท ต้องเก็บสต็อกน้ำมันดิบและผลิตวัณฑ์ตาม ข้อกำหนดในการเก็บสำรองน้ำมันตามกฎหมาย ทำให้ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์เป็น อย่างมากนั้นได้ส่งผลกระทบในใิิงลบต่อผลประกอบการของบริษัทบ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ จะมีกำไรจากสต็คกน้ำมันเมื่อราคาปรับตัวสูขึ้้น และจะขาดทุนจากสต็อกน้ำมันเมื่อราคาปรับตัว

ลดลง ถึงแม้ว่า บริษัทฯ มีกำไรจากสต็อกน้ำมันในช่วงครึ่งปีแรกที่ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นจาก 90 ดอลล่าร์ต่อบาร์เรล ไปอยู่ที่ 140 ดอลล่าร์ต่อบาร์เรสในเดือนกรกฎาคมก็ตาม แต่ารที่ราคาน้ำมันดิบ ลดลงเป็นอย่างมากในครึ่งปีหลัง จนมาอยู่ที่ 40 ดอลล่าร์ต่อบาร์เรล ซึ่งเป็นระดับราคาต่ำสุดในรอบ 4 ปีนั้น ได้ทำให้การขาดทุนจากสต็อกน้ำมันมีมูลค่ามากกว่ากำไรจากสต็อกน้ำมันที่เกิดขึ้นในครึ่งีีแรกเป็น อย่างมาก จนทำให้บริษัทฯ ขาดทุนจากการขายสำหรับปี 2551 ในส่วนของค่าใข้จ่ายในการขายและ บริหารชึ่งเพิ่มสูงขึ้น 448 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 เป็นค่าใข้จ่ายของสุรกิจเคมีภัณฑ์ซึ่งเดิมดำเนินการ โดยบริษัท เอ็กซอนโมบิลเคมี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทฯ ได้รับโอนธุรกิจดังกล่าวมาในเดือน กันยายน 2550 รวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการช่อมบำรุงและค่าใข้จ่ายในการส่งเสริมการขาย

หากไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายในยอดกำไร/ขาดทุนจากการขาย กำไรั้นต้น่อ่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBTDA) มีผลขาดทุนเป็นจำนวน 7,058 ล้านบาท เทียบกับผลกำไร 12.603 ล้านบาทในปี 2550

บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายลดลงอย่างมากเป็นจำนวน 2,204 ล้านบาท เนื่องมาจากยอดหนี้สินที่ลดลงจากการ ขำระคืนหนี้สินดังกล่าวด้วยเงิทที่ได้จากการเพิ่มทุนในเดือนกันยายน 2550 รวมกับเงินจากการระดมทุน ผ่านการขายหุ้นสามัญต่อประชาขนทั่วไปดรั้งแรกในเดือนพฤษภาคม 2551 และเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนิน งาน อีกทั้ง อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทฯ ลดลงมาก อันเป็นผลมาจากการจัดหาเงินกู้ใหม่เพื่อทดแทน เงินกู้เดิม (refinance) ในเดือนธันวาคม 2550

เนื่องจากในปี 2551 บริษักท มียอดขาดทุนสุทิิ ทำให้บริษัทฯ มียอดเครดิตภาษีเป็นจำนวน 3,053 ล้าน บาท ส่วนยอดภาษีเงินได้ไนปี 2550 ซึ่งต่ำนั้น มีสเหตุุหลักมาจากการกลับรายการสำรองภาษีเงินได้รอ ตัดบัญีีและรายได้สำหรับธุกิจจอะโรเมติกส์ึึ่งได้วับสิทธิประโยนน์ยกเว้นภาษีเงินได้

บริษัทฯ มียอดขาดทุนสุทิิ 0.864 ล้านบาท (ขาดทุน 2.0 บาทต่อหุ้น) ในปี 2551 เปรียบเทียบกับยอด กำไรุุธิ 7.054 ล้านบาท (กำไร 2.0 บาทต่อหุ้น) ในปี 2550

| งบดุล | 2551 | 2550 |
| :--- | :--- | :--- |
| (ล้านบาท) |  |  |
| รวมสินทรัพย์ | 55,070 | 70,814 |
| รวมหนี้สิน | 34,650 | 46,419 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 20,420 | 24,395 |

สินทรัพย์รวมลดลง 15,744 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดลงของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ซึ่งทำให้ มูลค่าลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือลดลง 14,425 ล้านบาท รวมกับยอดภาษีขอคืนที่ลดลงเนื่องมาจาก การรับเินจากภาษีที่ขอคืนจำนวน 2,330 ล้านบาท หักด้วยยอดภาษีเงินได้รอตัดบัญขีเพิ่มขึ้นอีก 3,239 ล้านบาทจากผลขาดทุนในปี 2551

หนี้สินรวมลดลง 11,769 ล้านบาท เป็นผลมาจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลงซึ่งทำให้มูลค่าเจ้าหนี้การ ค้าลดลง 4,887 ล้านบาท รวมกับยอดเงินกู้ที่ลดลง 6,739 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปี บริษัทฯ มียอดเงินกู้ ระยะสั้น 19,721 ล้านบาท และยอดเงินกู้วะยะยาว 8,250 ล้านบาท เงิงกู้ระยะยาว 8,250 ล้านบาทนั้น ตามงบดุลในงบการเงินได้แสดงอยู่ในประเภทหนี้สินระยะสั้น ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐานการบัญขีฉบับที่ 35 ดังคำอกิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16 ซึ่งบริษัทคาดว่าจะสามารจจัดประเดทเงินดู้ยืมดังกล่าว กลับไปเป็นหนี้สินระยะยาวได้ภายในไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2552

ส่วนของผู้อื้หุ้นรวมลดลง 3,975 ล้านบาท เนื่องมาจากยอดขาดทุนสุทธิ 0,884 ล้านบาท รวมกับการ จ่ายเงินปันผล ( 1 บาทต่อหุ้นในเดือนมิถูนายน และ 0.5 บาทต่อหุ้นในเดือนกันยายน) จำนวน 5,191 ล้านบาท หักกลบด้วยส่วนของทุนที่เพิ่มจื้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อบระชาขนทั่วไปครั้งแรก (niitia Public Offering) จำนวน 8,230 ล้านบาท


| กระแสเงินสด | 2551 | 2550 |
| :---: | :---: | :---: |
| (ล้านบาท) |  |  |
| เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน | 5,359 | 6,554 |
| - เงินสดสุทิิรับจาก/(ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (หักดอกเบี้ยและภาษีเงินได้) | 4,073 | $(12,355)$ |
| เงินสดสุทธิใข้ไปในกิจกรรมลงทุน | (849) | (48) |
| เงินสดสุทธิรับจาก/(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน | $(3,827)$ | 7.516 |
| เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น/(ลดลง) | (603) | $(4,887)$ |

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีผลขาดทุนอันเนื่องมาจากการขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจาก กิจกรรมดำเนินงานถึง 5,359 ล้านบาท สำหรับเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 849 ล้านบาท ส่วน ใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายลงทุนเบื้องต้นสำหรับโครงการยูโร 4 (Euro IV) การปรับปรุงคลังน้ำมันเพื่อให้สามารถ รองรับผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลและแก๊สโซฮอล์ และการปรับปรุงถังเก็บน้ำมันใต้ดินตามสถานีบริการน้ำมัน ส่วน เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 3,827 ล้านบาทนั้น เป็นเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อ ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 8,110 ล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่ายจำนวน 5,191 ล้านบาทและการ ชำระคืนเงินกู้จำนวน 6,745 ล้านบาท

| อัตราส่วนทางการเงิน | 2551 | 2550 |
| :--- | :--- | :--- |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 0.5 | 1.1 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 0.1 | 0.3 |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.4 | 1.4 |
| อัตราส่วนหนี้สินเงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)* | 0.0 | 0.5 |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.3 | 1.4 |

อัตราส่วนสภาพคล่อง
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินเงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
$=$ สินทรัพย์หมุนเวีน $/$ หนี้สินหมุนเวียน
$=$ (เงินสดและรายการเทียบเท่า

+ เงินลงทุนระยะสั้น
+ ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน
$=$ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายรวม $/$ ส่วนของผู้ถือหุ้น
$=$ หนี้เงินกู้ระยะยาว $/$ ส่วนของผู้ถือหุ้น
$=$ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)
/ ส่วนของผู้ถือหุ้น


## การพิิcมuาชุเบชน



บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่จะเข้าถึงและรับผิดขอบต่อสังคมไทยในฐานะองค์กรพลเมืองดี โดยมุ่งที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ อย่างเต็มความสามารถ บริษัทฯ เลือกที่จะให้การสนับสนุนโครงการเพื่อสร้างความสัมพันท์ที่ดีต่อสังคมและชุมชน โดยคำนึงถึงประโยชน์อันแท้จริงที่จุมชน จะได้รับอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคมมากมายในด้านการพัฒนาชนบท การส่งเสริมการศึกษาและการเผยแพร่ความรู้ การสืบสานส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมไทย การอนุรักษษสิ่งแวดล้อมและพลังงาน การใส่ใจในสุขภาพและความปลอดภัย ตลอดจนการยกระดับคุณภาพขีวิต ของคนไทยในท้องถิ่นห่างไกลและของประเทศไทยโดยรวม

## 1. พัธงนาชุทชนอย่างยั่งยีน

ทุบอบรงเพื่อพัสนยาควาบIปินตู้นำ สำหธับนักพัสับนาสังคนสสเรี

นอกเหนือจากการบริจาคเงินเพื่อข่วยเหลือุุมจนหรือู้ปูะสบเคราะห์จากกัยพิบิติทางงรรมชาติตามโอกาส แล้ว บริษัทฯ ยังมีถรรมเนียมปฏิบิติเสมอมา ในการให้ำรสนับสนุนหลากหลายโครงการที่ข่วยพัฒนาขุมขน ให้สามารถเติบโตได้ด้วยตนเอง ทั้งการก่อสร้างถาวรวัดถุ การให้ความรู้เพื่อพัฒนาทักษะความเป็นอยู่ รวมถึงการยกระดับคุณภาพของชีวิตของชุมจนท้องถิ่นให้ดีขี้น

โครงการฝืกอบรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้นำสำหรับนักพัฒนาสังคมสตรี (Global Women in Management Program) เป็นหลัสููตทท่ได้วับการสนับสนุนจาก เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรขั่น เพื่อให้ความรู้ แนะ แนววิธีการทำงานและเสริมสร้างทักษะสำหรับนักพัฒนาสังคมสตรีที่จะเพิ่มพูนศักยภาพในการบริหารจัดการ งานพัฒนาจุมขมและสังคมของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเป็นการสร้างเคืือข่ายเพื่อการติดต่อขอ คำปรึกษแและประสานงานกันระหว่างผู้เข้ารับการอบรมจากทั่วโลก โดยบริษัท ได้คัดเลือกนักพัฒนาสังคม สตรีชาวไทย ซึ่งทำงานในหน่วยงานการบริหารองค์กรอิสระ (NGO) ในประเทศไทย เข้าร่วมอบรมดังงล่าว ที่ประเทศสหรัฐออเมริกา เป็นประจำทุกปีนับตั้งแแตีปี 2549

ในปี 2551 นักพัฒนาสังคมสตรีชาวไทยที่เคยได้รับทุนการอบรมหลักสูตรดังกล่าวทั้งหมด ได้รวมตัวกัน เพื่เเตรียมแผนงานร่วมกับบริษัทฯ โดยมุ่งเป้าหมายเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิ๊ของเด็กและสตรีในสังคม ซึ่ง คาดว่ากิจกรรมต่างๆ เหล่านี้จะเริ่มทะยอยจัจข้้นตั้งแต่ต้นปี 2552

สนับสบุนกิจการ ศูแย์ส่งเสธ̄งศ̄ลปาชีแบางไns

บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของศูนย์ส่งเเสริมศิลปาชีพบางไทร ภายใต้มูลนิธิส่งเเริมศิลปาชีพ ในพระบรมราชินูปถัมภ์ อันเป็นโครงการในพระราขดำริของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่มุ่งพัฒนาอาชีพและความเป็นอยู่ของพสกนิกรในชนบท บริษัทั เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนา ฝีมือแรงงานและสืบสานงานศิลปะหัตกรรมไทย่ให้เป็ทที่รู้จัแแพร่หลาย ซึ่งเป็นการสร้างรายได้และยกระดับ ขีวิตความเป็นอยู่ของชาวบ้านที่ยากจนให้ดีขี้น อีกัังยังงเป็นการอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนโรรมไทยให้ คงอยู่ย่งยืน

ค่ายยุงวิศวกsuw̄ 15
ตลอดเวลากว่า 20 ปีที่บริษัทฯ ได้ให้ารสนับสนุนกิจกรรมชมรมค่ายอาสาพัฒนาชนบท "ยุวิิศกกรบพิธ" ของนิสิตคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในปี 2551 นิสิตจากค่ายยุวิิววกรบพิธได้ร่วม กันสร้างสะพานยุวิิวกกบพิธ 36 เป็นสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก ข้ามลำแม่น้ำหาด บ้านแม่กองวะ ตำบลแม่ลาน อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน ทั้งนี้สะพานดังกล่าวจะช่วยให้ราษฆรึึ่งส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรใช้ เป็นนส้นทางในการเดินทาง และขนส่งผลผลิตทางการเกษตรต่างๆ สู่ตลาดได้สะดวกรวดเร็วข้้น
2. พัcบuากางศึกษาก้าวไกล บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการึึกษาและการให้ความมู้แก่สาธารณชนอันเป็นหนทางหนึ่งที่จะช่วย ผลักดันพัมนาประเทศไทยให้ก้าวไกล บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นสนับสนุนกิจกรรมด้านการศึกษาในรูปแบบ่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การสนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียมใน พระบรมราชูปถัมภ์เพื่อขยายขอบเขตการการดำเนินงานไปสู่ารศศึกษาชุมขนและการเรียนรู้ตลอดชีวิวตผ่าน วิธีการเรียนการสอนบนระบบอินเทอร์เน็ต ( - -learning) การสนับสนุนการ่่อสร้างอาคารเรียน ห้องสมุด หรือสิ่งอำนวยความสะดวกทางการศึกษาในขนบทหลายแห่งทั่วประเทศ รวมถึงการบริจาคอุปกรณ์ทางการ ศึกษาให้แก่โรงเรียนที่ขาดแคลน

ทุนการศึกษาเอสโŋ่
บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญและความจำเป็นในการสร้างและพัฒนานักวิทยาศาสตร์และวิศวกรรุนใหม่ ๆ เพื่อเป็นกำลังสำคัญของประเทศในการคิดค้นพัฒนาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางด้านพลังงาน จึงได้ จัดตั้ง "กองทุนการศึกษา เอสโซ่สมโภชกรุงรัตนโกสินทร์ 200 ปี" ขึ้นในปี 2525 เพื่อนำดอกผลมาเป็นทุน การศึกษาแก่นิสิตนักศึกษาระดับปริญญาตรีในสาขาวิทยาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ และการพลังงาน ปิโตรเลียม ที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ จนถึงปี 2551 มีนิสิตนักศึกษาได้รับทุนการศึกษาดังกล่าวกว่า 1,200 คนจากสถาบันอุดมการศึกษาทั่วประเทศ

ในปี 2542 โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีรรชาได้จัดตั้งกองทุนการศึกษาสำหรับนักเรียนที่ด้อยโอกาส เพื่อมอบ เป็นทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนที่มีความประพฤติดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ตลอดเวลา 9 ปีจนถึงปีนี้ กอง ทุนการศึกษาดังกล่าวได้จัดสรรมอบเป็นทุนการศึกษาแล้ว 949 ทุน คิดเป็นเงินรวม $1,156,600$ บาท โดย ในปี 2551 มีนักเรียนระดับประถมศึกษาได้รับทุนจำนวน 91 คน นักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนต้นจำนวน 58 คน และนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลายอีก 51 คน

นอกจากนี้ พนักงานของโรงกลั่นเอสใช่ศรีราชา ได้มีรวมกลุ่มเป็นอาสาสมัครสอนภาษาอังกฤษทุกวัน พฤััสบดีแก่นักเรียนขั้นััตยมศึกษาปีที่ 1 ของโรงเรียนวัดแหลมจบังติดต่อกันมานานถึง 7 ปี โดยในปีนี้มี อาสาสมัครรวม 26 คนซึ่งสร้างความเป็นกันเองและเพิ่มทักษะการเรียนรู้าษษาอังกฤษของนักเรียนได้เป็น อย่างดี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาการศึกษาตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงโดยเฉพาะ ในพื้นที่ห่างไกล จึงได้สนับสนุนหน่วยงานราชการในการพัฒนาโรงเรียนตามชายแดนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2551 บริษัทฯ สนับสนุนโครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ โรงเรียนบ้านหลู้ อำเภอเวียงแก่น จังหวัดเชียงราย ซึ่งจะเป็นแหล่งเพิ่มพูนความรู้ให้แก่นักเรียนและประชาชนในชุมชนชายแดนดังกล่าว

nาsUs:กวกโคsงงาuจ̄nยาศาสఁร์
อาชีวศึกษา-เอสโช่

บริษัท ได้ร่วมกับกระทรวงศึกษาธิการและสมาคมวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปลัมภ์ จัด ประกวด "โครงงานวิทยาศาสตร์อาชีวศึกษา-เฉสโช่" อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยการประกวดดังกล่าว จะช่วยสสริมสร้างความคิดริเริ่มนรือการคิดค้นโครงงานทางวิทยาศาสตร์ใหม่ๆ ของนักศึกษาระดับอาชีวศึกษา ทั่วประเทศ อันจะเป็นประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวม

"เอสโช่ ชาเลนจ์"

โครงการ "เอสโซ่ ชาเลนจ์" เป็นหลักสูตรืืกอบรมเชิงปอิบัติการสำหรับนิสิตนักศึกษาระดับอุดมศึกษาขั้น ปีที่ 3 จากสถาบันการศึกษาทั่วประเทศ ที่ผ่านการดัดเลือกจากบริษัทบ เพื่อเสริมสร้างความพร้อมก่อน จบการศึกษาและก้าวเข้าสู่ความเป็นมืออาชีพอย่างมีจริยตรรมในการทำงาน ซึ่งจะมีการให้ความูู้และพัฒนา ทักษะหลากหลายด้านจากการฝึกปฎิบัติงานจริง ทั้งด้านการค้นคว้าวิจัย การวิเคราะห์ การพัฒนาความ คิดสร้างสรรค์ การสื่อสารทางการตลาด และการเป็นผู้ำ เป็นต้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงการสื่อสารเพื่อให้ความรู้และความเข้าใดแก่สาธารณขนทั่วไปในเรื่งงที่เกี่ยวกับพลังงาน ของประเทศและของโลก จึงได้จ้ดตั้งและพัมนาทีมวิทยากรเพื่อให้ความรู้ด้านพลังงานขึ้นภายใใบริษัทบ โดยคัดเลือกจากพนักงานและผู้งิิหาร ผู้เขี่ยวขาญทางด้านเทคนิคและวิศวกร โดยบริษัทท ได้ประสานงาน กับองค์กรภายนอกบริษัทฯ ทั้งหน่วยงานราชการ ชุมจน บริษัทเอกขน และสถาบันการศึกษาต่างๆ เพื่อ ให้ทีมมวิทยากรเหล่านี้สื่อสารและเผยแพร่ความรู้อย่างสม่ำเสมอ

3. เสธิขสร้าบการสาธารโสุขเลลสส่ง เสธ̄แควาพปลอกกัย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะมีส่วนรวมในโครงการต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างการสาธารณสุขและความปลอดภัยแก่บุคคล ทั่วไปอยู่เสมอ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยที่มีรายได้น้อย และมอบอุปกรณ์เครื่องมือทาง การแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลในท้องถิ่นที่ขาดแคลน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนโครงการป้องกันอุบัติเหตุ ในท้องถนน ด้วยการสร้างสะพานลอยข้ามถนนหลายแห่ง รวมทั้ง การรณรงค์และให้ความรู้ด้านความ ปลอดภัยต่าง ๆ แก่ลูกค้าและบุคคลทั่วไป ณ สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ ทั่วประเทศอย่างสม่ำเสมอ

แธ̄จาคsกcู้ยย็นussทุกโลผ̄ఁ

บริษัทฯ สนับสนุนการจัดซื้อรถตู้เย็นบรรทุกโลหิตให้แก่ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย เพื่อ ใช้ในการบรรทุกโลหิตจากหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่มายังศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ ซึ่งช่วยเพิ่ม ประสิทธิภาพในการเก็บรักษา และความรวดเร็วในการขนส่งโลหิตให้คงคุณภาพ เพื่อประโยชน์แก่ผู่ที่ ต้องการใช้ได้ดียิ่งขึ้น
sณusงค์ความปลอกกัยยนท้องกนu

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสมาคมผู้ประกอบการรดจักรยานยนต์ไทย กรมการขนส่งทางบก และสำนักงาน ตำรวจแห่งชาติ จัดโครงการรณรงค์ "ขับ-ช้อนมอเตอร์ไซค์ เปิดไฟใส่หมวกกันน็อก ล็อกสายรัดคาง" ซึ่งเป็นการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะในการใช้รถใช้ถนนอย่างถูกต้องตามกฎจราจร และลดพฤติกรรมเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน ตลอดจนมอบหมวกกันน็อกที่ได้มาตรฐานให้แก่นักเรียนและผู้ขับ ขี่รดจักรยานยนต์ที่ผ่านการอบรม ในปี 2551 มีการจัดกิจกรรมรณรรงค์นี้ที่จังหวัดขลบุรี เชียงใหม่ และ ภูเก็ต
4. พิก̄กษ์รักษาสิงแเกลล้อง

โคsงกาsก่อสธ้างฝายชะลอควานชุ่งชื้น

นอกจากการยืดัั่นและการปฎิบิติงานด้วยความรับผิดขอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกที่ที่บริษัทฯ ดำเนินสุรกิจแล้ว บริษัทฯ มีส่วนร่วมและผลักดันกิจกรรมต่างๆ มากมายเพื่อให้ความรู้และปลูกจิตสำนึกให้แก่เยาวขน ชุมขน และบุคคลทั่วไปให้ช่วยกันปกป้อง ดูแลและรักษาทรัพยากรรรรมชาติและสภาพแวดล้อมโดยรอบของโรง กลั่นน้ำมันเอสโช่ศรีราชา และท้องลิ่นื่นๆ ทั่วประเทศไทย

ด้อยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระเจ้ายยู่หัว ที่พระราขทานแนวพระราขดำริในการ จัดัั้ศูนย์ศึกษาการพัฒนาอ่าวคุ้งกระเบน จังหวัดจันทบุรี เพื่อดำเนินการศึกษาวิจัยและทดลองวิกีารใใช้ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม และพัฒนาพี้นที่ในเขตทิ่ดินชายยั่งทะเลของ จังนวัดจันทบุรี บริษัทบ ได้สนับสนุนการสร้างฝายชะลอความขุ่มขึ้นจำนวน 80 แห่งในพื้นที่ดังกล่าว ซึ่ง จะช่วยชะลอการไหลของน้ำจากภูเขา และช่วยฟื้นฟูสภาพป่าชายเลนด้านล่าง รวมทั้งป้องกันน้ำทะเลไม่ ให้ไหลเข้าไปทำความเสียหายในพื้นที่ดังกล่าว ในโอกาสเดียวกันนี้ พนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันบริจาค เงินสมทบทุนในโครงการดังกล่าวด้วย


ศูยย์ศึกษา และค่ายฝ゙กวอusunาsสิกcาง


ในปี 2548 บริษัทฯ ได้ร่วมกับสถาบันวิทยาศาสตร์ทางทะเล มหาวิทยาลัยบูรพา จัดตั้ง "ศูนย์ศึกษาสิ่ง แวดล้อมทางทะเล" ฮุมชนบ้านแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ซึ่งอยู่ใล้กับโโรงกลันน้ำมันเอสโช่ศรีราชา และ ได้สนับสนุนการจัด "ค่ายฝืกอบรมการติดตามตรวจคุณภาพสิ่งแวดล้อมทางทะเล" ให้แก่นักเรียน อาจารย์ และประชาชนทั่วไปในชุมชมดังกล่าวต่อเนื่องมาทุกปี เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารดตรวจวัดคุณภาพ ของน้ำทะเลในชุมขมที่ตัวเองอยู่ได้ด้วยตัวเอง การดำเนินงานของศูนย์ศึกษาฯ และค่ายฝึกออบรมดังกล่าว ได้รับการ่่วมมือเป็นอย่างดีจากชุมขน อีกทั้ง่วยเพิ่มพูนความเข้าใจและวางใจต่อการปฎิบัติงานของโรง กลั่นน้ำมันนอสโช่ศรีราชา ที่ยื่ดมั่นเอาใจใส่และรับผิดขอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบของชุมชน โดยบริษัทฯ มี แผนงานที่จะขยายโครงการลักษณะดังกล่าวในพื้นที่อื่นตามแนวชายผึ่งทะเลของประเทศไทย

ค่ายว̄ทยาศาสcเร์ทางกะเลสำหรับเยาวชน
ตั้งแต่ปี 2523 เป็นต้นมา บริษัทบ ให้การสนับสนุนการจัดค่ายอบรมวิทยาศาสตร์ทางทะเลสำหรับเยาวขน ของขมรมพิทักษ์ทะเล ภาควิขาวิทยาศาสตร์ทางทะเล คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อ ส่งงเริมการอนุรักก์สิ่งแวดล้อมทางทะเลมาอย่างต่อเนื่อง การจัคค่ายอบรมวิทยาศาสตร์ทางทะเล ครั้งที่ 29 ในปี 2551 มุ่งเน้นในหัวข้อ "โลกร้อน.. ทะเลเดือด" เพื่อให้ความรู้เรื่องภาวะโลกร้อนที่ส่งผลกระทบต่อสภาพ ท้องทะเลไไยให้แก่นักเรียนระดับมัอยมศึกษาตอนปลายที่ผ่านการคัดเลือกจากโรงเรียนต่างๆ ทั่วประเทศ และมีการฝึกภาคสนามร่วมกันที่สถานีวิจัยสัตว์ทะเลอ่างศิลา และสถานีวิจัยสัตว์ทางทะเลและศูนย์ฝึกนิสิต เกาะสีขัง จังหวัดชลบุรี โครงการดังกล่าวประสบความสำเร็จอย่างดีในการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับระบบนิเวศวิทยาทางทะเล ปลูกจิิสำนึก และให้แนวทางการอนุรักษษพี้นฟูทรัพยากร และสภาพ แวดล้อมทางทะเลแก่้ผู้เข้ารับการอบรม
sายטาuคณニกSSuก1Sc1Sวจชอบ
โครงสร้าบกางถีอเุ้บและการจักกาง
การกำกับดูแลลิจกการ
กาSควบคุルภายไน
| sายการsะหว่างกับ


## sายטาu

 คณะnssunาsc1sวจสอuคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ นายสมภพ อมาตยกุล นายสมิทธิ์ เทียมประเสริร และนางวัธนี พรรณเชษษ ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 5 ครั้ง ร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ ปรึกษากฎหมายภายในของบริษักฯ เพื่อสอบทานรายงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษักฯ พร้อมให้คำแนะนำเพื่อการปรับ ปรุง คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฎิบิติงาน และเสนอคำแนะนำต่อที่ประฐุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดย สาระสำคัญของการปฎิบิิิงานของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปรวมได้ด้งนี้

- คณะกรมมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ร่วมกับผู้สอบบัญปีนีะฝ่ายบริหารของ บริษัทฯ โดยมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ ได้ถูกจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ภายใใกำหนดเวลา และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญขีและกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานของการตรวจสอบภายใน ประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายใน และแนวปฏิบิติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ สอบทานรายงานผลกาตตรวจสอบภายในและการตรวจประเมิน ผลการควบคุมภายในโดยหน่วยงานของบริษัทฯ รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบบริหารการติดตามความดืบหน้า ของการปฏิบิติตามคำแนะนำต่าง ๆ จากการตรวจสอบดังกล่าว โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบดุม ภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- คณะกรรมการตวจสอบได้สอบทานกระบวนการเพื่อปฎิบิติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยว ข้องกับการดำนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการและข่องทางในการรับรู้ ข้อกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับใหม่ๆ หรือที่ถูกแก้ไเเิิ่เเติม รวมทั้งการดำเนินงานของบริษัทบ กีมีความ สอดคล้อง เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเปียบข้อบังคับต่างๆ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลของธุรารรมที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลที่เกี่ยวใยงกัน โดยมีความเห็นว่า ธุรกรรมเหล่านั้นทำขึ้นโดยมีเงื่อนไขเป็นไปตามการ ดำเนินธุริจจปกติและอยู่บนพื้นฐานที่เท่าเทียมกับธุรารรมที่ทำกับบุคคลภายนอก และมีการเปิดเผย ข้อมูลดังงล่าวอย่างเพียงพอ
- คณะกรรมาารตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักจรรยาบรรณทางโุรกิจ ภายใด้มาตฐานการดำเนินถุริจของบริษัทบ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมาารตรจจสอบได้ว่วมพิจารณาคุณสมบัติและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญขีของบริษัทฯ และ ได้นำเสนอต่อคณะกรรมาารบริษัทเพื่อขออนุม้ติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้อือหุ้น


ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสใซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## โคsงสร้างกางถีอหุ้น และการจักการ



1. ผู้กือรุ้บ รายขื่อผู้อือหุ้นรายใหญู่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล ระหว่างกาลของผู้ถือหุ้น เมื่อัวนที่ 15 กันยายน 2551 มีรายละเอียด ดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น * | จำนวนหุ้น | ร้อยละของการถือหุ้น |
| :--- | ---: | ---: |
| 1. ExxonMobil International Holdings Inc. | $2,264,499,994$ | 65.43 |
| 2. กระทรวงการคลัง | $253,750,000$ | 7.33 |
| 3. Littledown Nominees Limited 9 | $68,060,500$ | 1.97 |
| 4. RBC Dexia Investor Services Bank S.A. | $40,668,900$ | 1.18 |
| 5. Morgan Stanley \& Co. International Plc. | $30,887,500$ | 0.89 |
| 6. Chase Nominees Limited | $27,455,800$ | 0.79 |
| 7. American International Assurance | $20,600,000$ |  |
| Company Limited - TIGER | $20,000,000$ | 0.60 |
| 8. American International Assurance | $18,885,400$ | 0.58 |
| Company Limited - APEX |  | 0.55 |
| 9. HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd. | $16,297,500$ |  |
| 10. Brown Brothers Harriman \& | $2,761,105,594$ | 0.47 |
| Co-Oppenheimer Quest International | 79.78 |  |
| Value Fund, Inc. |  |  |
| ยอดรวม |  |  |

* ไม่รวมผู้ถือนุ้นรายย่อยที่อือในนามบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน $32,085,993$ หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.93 ของการถื่หุ้น

2. นโยบายการจ่ายเธินป๋uผล

คณะกรรมารบริษับอาาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับอนุมุติจากที่ประขุม ผู้อือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมาารบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว และจะรายงาน ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหู้นในอัตราไม่น้อยกว่า ร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท และขั้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น กฎหมายที่เกี่ยขข้อง และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่กี่ยขข้อง อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลที่ แท้จจิงอาจมีความแตกต่าง โดยอาจสูงหรือต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ซึ่งขึ้นอยู่กับ ปัจจัยความเลี่ยงเรื่องต่างๆ
3. คณu=nssunาsuక̄ษ̄ ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม้น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนื่งของจำนวนกรรมการ ทั้งหมดจะต้องมีถี่นที่อยู่ในประเทศไทย และในการประชุมสามัญผู้ถือทุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้ารรมการออก จากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้า มารับตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการบริษักประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบกาาณ์ที่เกี่ยวข้องที่จะบ่วย่ในการดำนินธุรกิจ ของบริษัทฯ ซึ่งในปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดย 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระ

รายขื่อคณะกรรมการบริษัทในรอบปี 2551 มีดังนี้

| ขื่อ | ต่าแหน่ง |
| :---: | :---: |
| 1. นายแดเนียล อี. ไลอ้อนส์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นางพรธิดา บุญสา | กรรมการ |
| 3. นายมาร์ค เอล นอร์ธัคท (1) | กรรมการ |
| 4. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล | กรรมการ และกรรมการประเมินผลงาน |
| 5. นายกว๊อก ยิว เมง (2) | กรรมการ |
| 6. นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลขัย | กรรมการ |
| 7. นายสมเจตน์ สายฝน | กรรมการ |
| 8. นายคุริจิต นาครทรรพ | กรรมการอิสระ |
| 9. นายวัญนา จันทรศร | กรรมการ และกรรมการประเมินผลงาน |
| 10. นายสมภพ อมาตยกุล | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน กรรมการตรวจสอบ |
| 12. นางวัธนี พรรณเชษร์ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |

* นายจิม โมอั้น แองโขนี และนางอังสนา พิเรนทร เป็นเลขานุการบริษัทบ
(1) นายมาร์ค เอล นอร์คัทัท ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่แทนนายปรุต จาติกวนิช เมื่อเดือนสิงหาคม 2551
(2) นายกว๊อก ยิว เมง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่แทนนายยิว คี ไว เมื่อเดือนสิงหาคม 2551

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็น ไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น และกฎหมายที่ใช้บังคับ รวมไปถึงการบริหารจัดการให้ความ เห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแล กิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนยึดมั่นในหลัก การสำคัญ ดังนี้

1. การปฏิบิติหน้าที่ด้วยความสามารถ เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่รุรกิจ ในระยะยาว และการบริหารงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง มิให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ต่อบุคคลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงระบบการควบคุม และการบริหาร จัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
4. กำหนดแนวทางปฎิบัติตามมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือปฎิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการเกี่ยวกับ กิจกรรมและผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุม ผู้อื้หุ้นตรวจสอบ

## การแต่งั้งคคะกรรมการบริษท

การแต่งตั้ง ถออออน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ นั้น ได้มี การกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีคณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบ ด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดจะต้องมีลี่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. ให้ที่ประขุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งการมาการบริษัทบ ตามหลักเกณฑ์ และ วิธีการดังต่อไปนี้
(ก) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ แต่ละคน ผู้ถือนุ้นคนหนึ่งมี คะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ดนถืออยู่ในการเลือกตั้ง กรรมการแต่ละตำแหน่ง
(ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นกรรมการก์ได้ แต่จะแบ่ง คะแนนเสียงให้แก่บุคคลมากกว่าหนึ่งคนในการเลือกตั้ง กรรมการแต่ละตำแหน่งไม่ได้
(ค) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้บับเลือก เป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับลัดลง มามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึ่งมี หรือ จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้บระธานที่ประฮุมที่เลือกตั้งกรรมการ

คราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงขี้ขาดหากประธานในที่ประชุม เป็นผู้อือหุ้นของบริษัทด้วย หรือให้ใช้วิธีการจับฉลากเพื่อให้ได้ กรรมการที่พึงจะมีหากประธานในที่ประชุมไม่ใข่ผู่อือนุ้นของ บริษัท
3. ในการประขุมผู้อือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจาก ตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรง เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้กรรมการออกตามจำนวนใก้เคียยที่สุดกับส่วนหนึ่ง ในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับ ตำแหน่งอีกได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งต้องทำหนังสือลาออก โดย การลาออกดังกล่าวนั้นจะมีผลนับแต่วินที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ

## 5.

ที่ประฐุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนถึง คราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนสสียงสนับสนุนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำ นวนผู้ถือหุ้นและผู้ับมอบจันทะจากผู้ถื้หุ้น (ถ้ามี) ซึ่งมาประุุมและมีสิททิ ออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่อือใดย ผู้อือหุ้นและผู้ผับมอบจันทะจากผู้ดื้หุ้น (ถ้ามี) ที่มาประขุมและมีสิทธิออก เสียง

## กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติตามที่อธิบายในหัวข้อย่อยที่ 7 (การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร) และมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง
2. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจด ทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และ บุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัท ร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการ ใข้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถ ให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
5. คณะกnssunาscisวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งประกอบ ด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลัก ทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการ ตรวจสอบจะดำรงตำแหน่งวาระละ 2 ปี

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2550 มีดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
| :--- | :--- |
| 1. นายสมภพ อมาตยกุล | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ <br> 3. นางวัธนี พรรณเชษฐ์ |
|  | กรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ <br> (เป็นกรรมการผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน) |

* นายชัย แจ้งศิริกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และ นายอัมพร จรรยางาม เป็นผู้ประสานงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยข้อมูลในรายงาน ประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจ สอบ
8. คณะกssunาsUs:Iบิu๗aงาน

คณะกรรมการประเมินผลงาน (Performance Evaluation Committee) ตามรายชื่อดังต่อไปนี้ ได้รับ การแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2550 โดยประธานคณะกรรมการ ประเมินผลงานและกรรมการประเมินผลงานจะดำรงตำแหน่งวาระละ 2 ปี

## ชื่อ คำแหน่ง

1. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ
2. นายวัฒนา จันทรศร
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ ประเมินผลงาน

กรรมการ / กรรมการประเมินผลงาน กรรมการ / กรรมการประเมินผลงาน

คณะกรรมการประเมินผลงานจะร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดในการประเมินผลงาน (Key Performance Indicators) และวิธีการในการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ พร้อมกับทำการประเมินผลงาน ของกรรมการผู้จัดการตามที่กำหนดในตัวชี้วัดในการประเมินผลงาน และวิธีการในการประเมินผลงาน ดังกล่าว และพิจารณาการทำงานของกรรมการผู้จัดการร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อมูล เกี่ยวกับการทำงานของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวในระหว่างรอบการประเมินผลงานปกติของกรรมการ ผู้จัดการแก่บริษัทต้นสังกัดของกรรมการผู้จัดการ
6. คณะ๙ู้บริหาง

รายขื่อคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
| :--- | :--- |
| 1. นายแดเนียล อี. ไลอ้อนส์ | ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายมาร์ค เอล นอร์คคัท (1) | กรรมการและผู้จัดการโรงกลั่น |
| 3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล กรรมการและผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์ <br> 4. นายกว๊อก ยิว เมง (2) กรรมการและผู้จัดการการตลาดขายปลีก <br> 5. นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย กรรมการและผู้จัดการฝ่ายปฎิบัติการกลั่น <br> 6. นายสมเจตน์ สายฝน กรรมการและผู้จัดการฝ่ายขายเคมีภัณฑ์ <br> 7. นายชาญณรงค์ เจนจิตมั่น ผู้จัดการฝ่ายขายอุตสาหกรรมและขายส่ง <br> 8. นายชัย แจ้งศิรุก ผู้จัดการบัญชี <br> 9. นางราตรีมณี ภาษีผล ผู้จัดการการเงิน <br> 10. นายซาร์โก พาฟโลวิค (3) ผู้จัดการผลิตภัณฑ์หล่อลื่น <br> 11. นายอภิชาติ เรียมรัตนากร ผู้จัดการฝ่ายลำเลียงและท่อส่ง <br> 12. นางพรรณทิพา รสานนท์ (4) ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์ |  |

(1) นายมาร์ค เอล นอร์ธคัท ได้รับการแต่งตั้งแทนนายปรุต จาติกวนิช เมื่อเดือนสิงหาคม 2551
(2) นายกว๊อก ยิว เมง ได้รับแต่งตั้งแทนนายยิว คี ไว เมื่อเดือนสิงหาคม 2551
(3) นายซาร์โก พาฟโลวิค ได้รับแต่งตั้งแทนนายรัสเซล เอิร์ล แคนฟิลด์ เมื่อเดือนกันยายน 2551
(4) นางพรรณทิพา รสานนท์ ได้รับแต่งตั้ง เมื่อเดือนกรกฎาคม 2551

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่เต็มในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่ใช้บังคับ ทั้งนี้ กรรมการผู้ จัดการจะต้องไม่ใข้อำนาจหน้าที่ของตนในกรณีที่ตนเองอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้ง อื่นใดกับบริษัทฯ

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นกระทำการแทนตนเอง ขอบเขตการมอบอำนาจของ บุคคลดังกล่าวนั้น จะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติให้ทำรายการที่ผู้รับอบอำนาจอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจ มีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ
7. กาsสsskากssunาsाルละูู้บริหาs วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งต้งงเป็นกรรมการของบริษัทท นั้น แม้ว่าบริษัทท จะไม่มีารจจัดั้งคณะกรรมการ สรหหา (Nominating Committee) อย่างเป็นทางการ แต่ในทางปฏิบิบิแล้ว กรณีที่มีเหตุจำเป็นที่จะต้อง แต่งตั้งกรรมาราแทนตำแหน่งที่ว่าง บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน จะมีการ หาวือร่วมกัน เพื่อกำหนดตับบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็น ประโยขน์่ตบริษัทบ เข้ามาเป็นกรรมการ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแง่งต้้ง้ห้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรืผู้บริหาร ของบริษัท จะต้องมีคุณสมบิติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราขบัญญิติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวม

ทั้งที่ได้มีกาางแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องไม่มีลักษษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. $5 / 2548$ เรื่งงข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้ผริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่ ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วย ทั้งนี้ กรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระหรือการแต่ง ตั้งกรรมการเพิ่ม ภายหลังจากมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัแแล้ว จะมีการเสนอรายขื่อกรรมการเพื่อ ขออนุมัติจากที่ประฐุมผู้อื้ทุ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ดังที่กำหนด ไว้ในหัวข้อย่อยที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท)

## 8. ค่าcเอบแाทunssunาs

 ॥ละผู้บริкาร
## ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ผู้ซึ่งไม่ได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัท ในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรัั่น สำหรับการทำงานเต็มเวลาประเภทใดๆ สามารเเทียบเดียงได้กับ ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งมมีายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. กรรมการผู้ซึ่งดคำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วย จะได้รับค่าตอบแทนกรรมการเดือนละ 166,667 บาท
2. กรรมการผู้ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วย จะได้รับค่าตอบแทนกรรมการเดือนละ 133,334 บาท
3. โดยไม่ำนึงถึงความในข้อ (1) และ (2) ข้างต้น กรรมการผู้ึํงได้รับค่าตอบแทนต่างหากจาก บริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น สำหรับการทำงานเต็มเวลาประเภท ใดๆ จะไม่มีสิทิิได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชี 2551 มีรายละเอียดดังนี้
ชื่อ รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 (บาท)

1. นายแดเนียล อี. ไลอ้อนส์ (1)
2. นางพรธิดา บุญสา (1)
3. นายมาร์ค เอล นอร์ธคัท (1)
4. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล (1)
5. นายกว๊อก ยิว เมง (1)
6. นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย (1)
7. นายสมเจตน์ สายฝน (1)
8. นายคุรุจิต นาครทรรพ $1,600,008$
9. นายวัฒนา จันทรศร (1)
10. นายสมภพ อมาตยกุล $2,000,004$
11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ $2,000,004$
12. นางวัธนี พรรณเชษฐ์ $2,000,004$

กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2551

1. นายปรุต จาติกวนิช (1)
2. นายยิว คี ไว (1)

ยอดรวม
7,600,020
(1) ไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ เนื่องจากเป็นกรรมการผู้ซึ่งด้ด้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษับย่อย หรือบริษัทในเคืือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรั้น สำหรับการทำงานเต็มเวลาแล้ว

ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ
ค่าตอบแทนผู้บริหารของบิิษัทฯ จำนวน 15 คน (รวมผู้บริหาร 3 ท่านที่ได้ลาออกจากตำแหน่งระหว่าง ปี 2551) ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 นันวาคม 2551 บริษัทฯ ได้า่ายค่าตอบแทนอันประกอบด้วยเงิน เดือน เงินได้พิเศษประจำปี และเงินบำเหน็จบำนาญเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 121.2 ล้านบาท
9. โคsงสธ้าบกาsuธ̄kารองค์กร

```
บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ใพรซิส
(ประเทศไทย) จํากัด
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จํากัด
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกิจ จํากัด
บริษัท เพชเซตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จํากัด
บริษัท ไทยซี-เซ็นเตอร์ จํากัด
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จํากัด
```


## 10. การถือเุ้นของกรssunาs ॥ล:ผู้บร̄кาร

1. บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกิจ จำกัด
บริษัท เพชเซตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด บริษัท ไทยซี-เซ็นเตอร์ จำกัด

ข้อมูลโครงสร้างการบริหารองค์กร ซึ่งแสดงรายละเอียดการดำงงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบ คุมของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทบ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

| ชื่อ | บริษัทฯ | บริษัทย่อย/บริษัททีเกี่ยวข้อง |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. นายแดเนียล อี. ไลอ้อนส์ * <br> 2. นางพรธิดา บุญสา * <br> 3. นายมาร์ค เอล นอร์ธคัท * <br> 4. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล * <br> 5. นายกว๊อก ยิว เมง * <br> 6. นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย * <br> 7. นายสมเจตน์ สายฝน * <br> 8. นายคุรุจิต นาครทรรพ <br> 9. นายวัฒนา จันทรศร <br> 10. นายสมภพ อมาตยกุล <br> 11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ <br> 12. นางวัธนี พรรณเชษฐ์ <br> 13. นายชาญณรงค์ เจนจิตมั่น <br> 14. นายขัย แจ้งศิริกุล <br> 15. นางราตรีมณี ภาษีผล <br> 16. นายชาร์โก พาฟโลวิค <br> 17. นายอภิชาติ เรี่ยมรัตนากร * <br> 18. นางพรรณทิพา รสานนท์ | $\begin{gathered} x, 1,1 / \\ 1 \\ 1,1 / \\ 1,1 / \\ 1,1 / \\ 1,1 / \\ 1,1 / \\ 1 \\ 1 \\ 1 \\ 1 \\ 1 \\ \text { II } \\ \text { II } \\ \text { II } \\ \text { II } \\ \text { II } \\ \text { II } \end{gathered}$ | 1 |  |  |  |  | 1 |

$x=$ ประธานกรรมการ $/=$ กรรมการ $/ /=$ ผู้บริหาร $\quad *=$ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท
ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

| ชื่อ | บริษัทฯ | บริษัทย่อย/บริษัทในเครือ |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. นายแดเนียล อี. ไลอ้อนส์ | - | - | - | - | - | - |
| 2. นางพรธิดา บุญสา | - | 0.003 | - | - | - | - |
| 3. นายมาร์ค เอล นอร์คคัท | - | - | - | - | - | - |
| 4. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล | - | - | - | - | - | - |
| 5. นายกว๊อก ยิว เมง | - | - | - | - | - | - |
| 6. นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลขัย | - | - | - | - | - | - |
| 7. นายสมเจตน์ สายฝน | - | - | - | - | - | - |
| 8. นายคุรุจิต นาครทรรพ | - | - | - | - | - | - |
| 9. นายวัฒนา จันทรศร | - | - | - | - | - | - |
| 10. นายสมภพ อมาตยกุล | 0.0001 | - | - | - | - | - |
| 11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ | - | - | - | - | - | - |
| 12. นางวัธนี พรรณเขษฐ์ | - | - | - | - | - | - |
| 13. นายชาญณรงค์ เจนจิตมั่น | - | - | - | - | - | - |
| 14. นายชัย แจ้งศิริกุล | - | - | - | - | - | - |
| 15. นางราตรีมณี ภาษีผล | 0.0003 | - | - | - | - | - |
| 16. นายชาร์โก พาฟโลวิค | - | - | - | - | - | - |
| 17. นายอภิชาติ เรี่ยมรัตนากร | - | - | - | - | - | - |
| 18. นางพรรณทิพา รสานนท์ | - | - | - | - | - | - |

* กรรมการและผู้บริหารบางท่านที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยได้ไอนย้ายมาจากบริษัทอื่นในนครือของ เอ็กซอนโมบิล และตามแผนสวัสดิการของบริษับในเครือเหล่านั้น อาจกำหนดให้ขนักงงนที่เป็นกรรมการและผู้ บริหารดังกล่าว ถือหุ้นของเอ็กซอนโมิิลในทางอ้อมตามแผนสวัสดิกาารที่จัดข้้นโดยบริษัทในครือเอ็กซอนโมบิ้ล


## การกำกับดูแลกิจกาง



บริษัทฯ เขื่อมั่นว่าวิถีการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัดถุประสงค์ตามแผนงานนั้น มีความสำคัญเทียบเท่ากับผลของการดำเนินงานที่ได้ตั้งไว้ ดังนั้น บริษัทบ จึง คาดหมายว่า ทั้งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะต้องเคารพและมีจรรยาบรรณในการปฎิบิติงานตามนโยบายภายใต้มาตรฐานการดำเนินธุริจจของ บริษัทฯ ด้วยมาตรฐูนอันสูงสุดอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัท ยังได้วางแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องตามหลักการของการกำกับดูแล กิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใข้บอิบัติด้วย

1. แาณ1ธฐาuการถำเนิuธุรก̄จ

บริษัทฯ ได้รับเอามาตรฐูนการดำเนินรุริิจ (Standards of Business Conduct) มาใช้ โดยนโยบายต่างๆ ภายใต้มาตรฐานการดำเนินธุรกิจดังกล่าวถือเป็นนโยบายหลักของบริษักบ ซึ่งผู้ปริหารและพนักงานของ บริษัทั จะต้องทำความเข้าใจและนำไปเป็นแนวทางในการปฎิบับิอย่างเคร่งครัด ในทุกๆ ปี ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ถูกคาดหมายใให้ทำการทบทวนนโยบายหลักเหล่านี้ พร้อมยืนยันการทบทวนดัง กล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรต่อบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเพื่อทบทวนนโยบายหลัก เหล่านี้ หรือประเด็นสำคัญอื่นๆ เพื่อเพิ่มพูนความเข้าใจ และสามารถนำไปเป็นแนวทางปฎิบิตได้อย่าง ถูกต้องเป็นระยะๆ หรือประมาณทุก $2-4$ ปี

นโยบายหลัก 16 ประการของมาตรฐานการดำเนินธุริจ ประกอบด้วย

1. นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ
2. นโยบายเกี่ยวกับการขัดกันแห่งผลประโยชน์

นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัท
นโยบายเกี่ยวกับการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
นโยบายเกี่ยวกับการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
นโยบายเกี่ยวกับกิจกรรมทางการเมือง
นโยบายเกี่ยวกับการปฎิบัติงานระหว่างประเทศ
นโยบายต่อต้านการผูกขาด
นโยบายเกี่ยวกับเรื่องสุขอนามัย
10. นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
11. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัย
12. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัท
13. นโยบายเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับลูกค้าและคุณภาพสินค้า
14. นโยบายเกี่ยวกับเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์และยาเสพติด
15. นโยบายเกี่ยวกับการให้โอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมกัน
16. นโยบายเกี่ยวกับการคุกคามผู้อื่นในสถานที่ปฎิบัติงาน
2. ॥แบปฏ̄บ̄ธกการกำกับญู॥ลก̄จการ บริษัทฯ ได้วางแนวปฎิบัติการกำกับดูแลกิจการซึ่งสอดคล้องกับหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้
2.1 ส̄nธิของผู้กెอเุ้น

บริษัทฯ ยอมรับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคน ซึ่งครอบคลุมสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นอย่างเป็นอิสระ การเข้า ร่วมประชุม การแสดงความคิดเห็น การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในเรื่องเกี่ยวกับการแต่งตั้งหรือการถอดถอนกรรมการ ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จำนวน เงินค่าสอบบัญชี การประกาศจ่ายเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษที่ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการอนุมัติ เป็นต้น โดย ในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น จะมีผู้บริหารที่มีความรู้และเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุมที่เสนอพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท สำหรับ การออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งอย่างเพียงพอตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ก็เพื่อให้ผู้ถือ หุ้นสามารถตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2.2 กางปฏ̄บธสส่อผู้กีอหุ้นอย่างท่าเทียยงกัน

บริษัทฯ มีนโยบาย กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงมิให้เกิดการขัด กันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลดังกล่าวกับของบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยังถูกคาดหมายให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยการอาศัยข้อมูลภายใน ซึ่งมิได้เป็นข้อมูลสาธารณะ ที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบุคคลดังกล่าวได้มาโดยการอาศัย ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ ทั้งนี้ ในด้านการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลในภายในนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนิน การดังต่อไปนี้

- ให้ความรู้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร ในการรายงานการ ถือหุ้นของบริษัทฯ และบทลงโทษในกรณีไม่เปิดเผยข้อมูลภายใต้บทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ อันจะส่งผลต่อราคาหุ้น ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ (รวมถึงงบการ เงินรายไตรมาส) บริษัทฯ จะห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญก่อนการเปิดเผยข้อมูล ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ รวมถึงคู่สมรสและผู้อยู่ในอุปการะของบุคคล ดังกล่าว ใช้ข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อขาย ซื้อ โอนหรือรับโอนหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะมีการเปิด เผยข้อมูลต่อสาธารณชน การใช้ข้อมูลในลักษณะดังกล่าวอาจเป็นการละเมิดกฎหมายที่ใข้บังคับ และพนักงานที่ละเมิดอาจถูกบริษัทฯ ลงโทษทางวินัย
2.3 บทบากของผู้แี่ส่วบไล้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตลอดจนผู้ซึ่งมีความ สัมพันธ์เชิงพันธะสัญญากับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะยึดมั่นปฏิบัติตามภาระหน้าที่ผูกพันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสต่อบริษัทฯ ในประเด็นที่เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความ ไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดจรรยาบรรณ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าชุมชนและสิ่งแวดล้อมมีความสำคัญกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะปฏิบิติให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมถึงการให้ความเคารพต่อ วัฒนธรรมแห่งชาติและของท้องถิ่นที่นั้นๆ สิ่งสำคัญเหนือวัตถุประสงค์อื่นใดก์คือ บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานด้วย ความปลอดภัยและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
2.4 กางเป̄ดเ๓ยข้อบูลเลลคควานโปร่งไส

บริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทุกคนปฏิบิติตามมาตรฐานความซื่อตรงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่ ยอมรับพนักงานผู้ที่ได้ผลงานมาโดยการละเมิดกฏหมาย หรือนโยบายของบริษัทฯ หรือโดยการกระทำที่ ไร้จรรยาบรรณ ถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ตลอดมาว่า ธุรกรรมทุกอย่างจะต้องถูกบันทึกอย่างภูกต้อง ลงในเอกสารบันทึกและสมุดบัญชี ซึ่งหมายความว่า การลงข้อความไม่ตรงตามที่เป็นจริงในสมุดบัญชี และเอกสารบันทึกต่างง หรือการเปิดบัญชีนนาคาร หรือมมีบัญชีนนาคารไว้แต"ไม่ลงบันทึกในสมุดบัญขีของ บริษัทฯ เป็นเรื่องที่ห้ามกระทำอย่างเด็ดขาด

นอกจากนี้ บริษับท ยังมีนโยบายที่ต้องการให้ข้อมููที่เปิดเผยในรายงานหรือเอกสารที่บริษัทฯ ส่งให้แก่ หน่วยงานของรูัหรือหน่วยงานที่มีอำนาจควบคุม ตลอดจนการสื่อสารกับสาฉารณชนเป็นไปอย่างสมบูรณ์ ถูกต้อง เหมาะสม ตรงตามเวลา และสามารถเข้าใจได้ รวมไปถึงการเปิดเผขข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้อือ หุ้นตามกฎหมายที่ใช้บังคับกำหนดไว้ ซึ่งในรอบปี 2551 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลเมื่อมี เหตุการณ์สำคัญตามตามกฎระเบียบรวม 9 เรื่งงถึงงลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในกำหนดเวลา อีททั้งยังได้เผยแพร่งบการเงิน รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ตลอดจนข้อมูลต่างๆ ในว็บไซต์ของทางบริษัทฯ ด้วยอีกทางหนื่ง

อนึ่ง บริษักท ได้จัดตั้งแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เพื่สสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ทางการเงิน หรือผู้เกี่ยวข้องทั่วไป ผ่านข่องทางต่างๆ อาทิเช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ การประชุมราย ไตรมาสกับนักวิเคราะห์ทางการเงิน การประชุมกับนักลงทุน กิจกรรมอื่นๆ และสามารถติดต่อกับแผนก นักลงทุนสัมพันธ์ได้ไดยตรงที่หมายเลขโทรศัพท์ $02262-4788$ หรืออีเมล์ essolR@exxonmobil.com

## 2.5 ควาบธับิตดชอบของคกะกรssunาร

## โครงสร้างคณะกรรมการ อำนาจหน้าที่และความรับผิดขอบ

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดขอบ รวมถึงรายขื่อของคณะกรรมการบริษัท สามารถอ้างอิงได้ จากหัวข้อเรื่อง "โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ" หัวข้อย่อยที่ 3 (คณะกรรมการบริษับ)

การประชุมคณะกรรมการ
ตามข้อบังคับของบริษัทท คณะกรรมการบริษัทจะมีการประขุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง และอาามีการประขุม เพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ ในการประชุมจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมในข้อปรึกษทที่สำคัญ และจะมีการเสนอรยยงานการประฯุมดังกล่าวต่ที่ประขุมคณะกรรมการบริษัทในคราวััดไปเพื่อพิจารณารับรง และจัดเก็บรายงานการประชุมนั้นเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

นอกจากการประุุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการอิสระอาจจัดการประุุมกันเองตามความเหมาะสม โดยที่ไม่มีฝีายบริหารของบริษัทท เข้าร่วมปประุุมด้วย เพื่ออภิปรายบัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการ ที่อยู่ในความสนใจ และจะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบผลการประชุมนั้นด้วย

ในปี 2551 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 6 ครั้ง ตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของ กรรมการ ดังนี้

| ชื่อ | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |
| :--- | :---: |
| 1. นายแดเนียล อี. ไลอ้อนส์ | $6 / 6$ |
| 2. นางพรธิดา บุญสา | $4 / 6$ |
| 3. นายมาร์ค เอล นอร์ฉคัท (1) | $1 / 1$ |
| 4. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล | $5 / 6$ |
| 5. นายกว๊อก ยิว เมง (2) | $1 / 1$ |
| 6. นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลขัย | $2 / 6$ |
| 7. นายสมเจตน์ สายฝน | $5 / 6$ |
| 8. นายคุรัจิต นาครทรรพ | $6 / 6$ |
| 9. นายวัฒนา จันทรศร | $3 / 6$ |
| 10. นายสมภพ อมาตยกุล | $6 / 6$ |
| 11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ | $6 / 6$ |
| 12. นางวัธนี พรรณเชษฐ์ | $2 / 6$ |
|  |  |
| กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2551 | $3 / 5$ |
| 1. นายปรุต จาติกวนิช (1) | $3 / 4$ |
| 2. นายยิว คี ไว (2) |  |

(1) นายมาร์ด เอล นอร์ธคัท ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่แทนนายปรุต จาติกวนิช เมื่อเดือนสิงหาคม 2551
(2) นายกว๊อก ยิว เมง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่แทนนายยิว คี ไว เมื่อเดือนสิงหาคม 2551

## คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถอ้างอิง ได้จากหัวข้อเรื่อง "โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ" หัวข้อย่อยที่ 4 (คณะกรรมการตรวจสอบ)

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 5 ครั้ง ตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

## ชื่อ <br> จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

1. นายสมภพ อมาตยกุล
4/5
2. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ 5/5
3. นางวัธนี พรรณเขษฐ์ 5/5

## คณะกรรมการประเมินผลงาน

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการประเมินผลงาน สามารถ อ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง "โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ" หัวข้อย่อยที่ 5 (คณะกรรมการประเมิน ผลงาน)

คณะกรรมการประเมินผลงานจะทำการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการในรอบปี 2551 ตามแบบ กำหนดตัวขี้วัดในการประเมินผลงาน ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และจะมีการสื่อสารผลการประเมิน ผลงานดังกล่าวแก่กรรมการผู้จัดการด้วย

## ค่าตอบแทนกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง "โครงสร้างการถือหุ้นและ การจัดการ" หัวข้อย่อยที่ 8 (ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

รายละเอียดค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง "โครงสร้างการถือหุ้นและ การจัดการ" หัวข้อย่อยที่ 8 (ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

## การพัฒนากรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ จะได้รับการรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการได้เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาตนเอง โดย เข้าร่วมหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้อง เข่น หลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการของบริษัท ไทย (Thai Institute of Directors Association)

การเข้ารับการอบรมหลักสูตร่าง ๆ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการของบริษัทไทย มีรายละเอียด สรุปได้ดังนี้

| ชื่อ | หลักสูตร | วันที่เข้ารับการอบรม |
| :---: | :---: | :---: |
| 1. นายแดเนียล อี. ไลอ้อนส์ | DAP | 20 สิงหาคม 2551 |
| 2. นางพรธิดา บุญสา | DAP | 26 กันยายน 2551 |
| 3. นายมาร์ค เอล นอร์ธคัท | - | - |
| 4. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล | DAP | 26 กันยายน 2551 |
| 5. นายกว๊อก ยิว เมง | - | - |
| 6. นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลขัย | DAP | 7 พฤศจิกายน 2551 |
| 7. นายสมเจตน์ สายฝน | DAP | 26 กันยายน 2551 |
| 8. นายคุรุจิต นาครทรรพ | DAP | 20 กรกฎาคม 2550 |
| 9. นายวัฒนา จันทรศร | - | - |
| 10. นายสมภพ อมาตยกุล | DAP | 26 กันยายน 2551 |
| 11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ | DCP | มกราคม - มีนาคม 2549 |
|  | FN | 2548 |
| 12. นางวัธนี พรรณเชษฐ์ | DCP | 12 มีนาคม -16 สิงหาคม 2545 |
|  | DCP Refresher | 25 กุมภาพันธ์ 2550 |
|  | ACP | 14-15 กุมภาพันธ์ 2550 |

[^1]
## กาSควบคุบกายไu



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะทำการประเมินและตรวจวัดผลประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการสอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในของทีมงานผู้ตรวจสอบภายในบริษัทบ อยู่เสมอ จากผลการประเมินของคณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปัจจบันนี้ มีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถทำให้การดำเนิน กิจการของบริษัทบ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยข้อสรุบในด้านต่างๆ ดังนี้

## องค์กรและสภาพแวกล้อง

รูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรที่ใข้อยู่ในปัจจุันนี้ มีความเหมาะสมและ มีประสิทธิภาพอันสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษักฯ อนึ่ง บริษัทฯ ยังมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการปฏิบิติงาน รวมถึงข้อ กำหนดเพื่อป้องกันมิให้ฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบิติตนในลักษณะที่อาจ ก่อให้เกิดการขัดกันแห่งผลประโยชน์กับกิจการของบริษัทบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ดี โดยคำนึงถึงการปฏิปบิที่เป็น ธรรมระหว่างพนักงานและต่อคู่ค้าของบริษัทฯ ด้วย

## การบริหารควาบเสี่ยบ

บริษัทฯ มีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกส่วนของศุรกิจ โดยบริษัทง มีวีถีการและขั้นตอนที่ดีในการวิเคราะท์และประเมินปัจจัยความ เสี่ยงที่สำคัญอันอาาส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมถึงมาตรการในการจำกัด หรือลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าว อีททั้ง มีการวิเคราะห์ถึงปัจจัย ความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกบริษัทท ตลอดจนมีการติดตามและตรวจ สอบการปฎิบิติตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น

## 

บริษัทฯ มีการกำหนดและใช้ผู่มือการมอบหมายอำนาจและวงเงินอำนาจ อนุมัติรายการของผู้บริหาร (Delegation of Authority Guide) ซึ่งระบุ วงเงินและวิธีการอนุมัติในแต่ละประเภทรายารต่างๆ ของผู้บังคับบัญชา ในแต่ละระดับขั้นอย่างชัดเจน ทำให้การอนุมมิเป็นไปโดยบุคลากรที่มีทักษะ และความรู้ที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงหลักการพิจารณาอนุมิติเพื่อประโยขน์ ของบริษัทฯ และการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อการตรวจทานการอนุมัตินั้นให้ ถูกต้องและเหมาะสม

## สารสuทกศและการสื่อสางข้อบูล

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทบ พิจารณาในแต่ละครั้ง มีการให้ ข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญเพื่อช่วยในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องดังกล่าวอย่าง เพียงพอ บริษัทฯ มีการบันทึกความเห็นและข้อสังเกตของกรรมการไว้ใน รายงานการประชุม ซึ่งถูกจัดเก็บไว้อย่างดีเพื่อให้ผู้เี่ยวข้องสามารตตรวจ สอบความเหมาะสมในการปฎิบิตินน้าที่ของกรรมการได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดการข้อมูล (Information Management System) ที่มี วิธีการการบันทึกและจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีได้อย่างครบ ถ้วนและมีประสิทธิภาพอีกด้วย

## 

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่สสารและอบรมเกี่ยวกับการควบคุมให้แก่พนักงานของ บริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และมีทีมงานผู้ตรวจสอบภายในบริษัทฯ ที่มีความ เป็นอิสระ ทำการตรวจสอบและวัดประเมินผลของแต่ละหน่วยงานเพื่อให้ การปฎิบิติต่างๆ นั้นเป็นไปตามนโยบายและแนวปฎิบิติภายใต้ระบบการควบ คุมที่รัดกุม ในกรณีที่เกิดการกระทำที่ผิดกฎนมาย ผิดปกติ หรือเกิดเหตุการณ์ ที่อาจขัดต่อแนวทางการดำเนินธุริิจ ทางบริษัทท ได้จัดให้มีวิธีการรายงาน เรื่งงดังกล่าวต่อย่ายบริหารและมีการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทีหนึ่ง นอกจากนี้ ยังมีการติดตามผลความคืบหน้าของการปฎิบัติตาม ข้อแนะนำต่างๆ จากผลรายงานการตรวจสอบภายในของทีมงานผู้ตรวจ สอบภายในบริษัทฯ โดยฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงาน อีกทั้งยังต้องรายงาน ผลการติดตามดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

## s:uUnาSควuคุแกายไน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการระบบการควบคุมภายในอย่าง มีประสิทธิภาพในทุกระดับงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้ วางหลักเกณฑวิวีปฎิปิบิติีี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทท ซึ่งตั้งอยู่บน มาตรฐานของระบบควบคุมการจัดการ (System of Management Control - Basic Standards) และระบบบริหารการดำนินงานเพื่อการควบ คุม (Controls Integrity Management System)

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จะมีการตรวจสอบ และวัดผล ประสิทธิภาพ ตามรอบระยะเวลาการตรวจสอบอย่างสม่ำสสมอ ทั้งทางด้าน นโยบายและแนวปฎิบิิิ ความมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทางการ เงิน การดำเนินงาน และการควบคุมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จากทีมงานผู้ตรวจ สอบภายในบริษัทท ที่มีความเป็นอิสระ รวมถึงการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี รับอนุญาตอีกทางหนึ่งด้วย

## s:uuควuกุunาsจ๊๐การ

ระบบควบคุมการจัดการเป็นการกำหนดหลักการพื้นฐาน แนวทางปฎิบบิ และมาตรรูานสำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัทท ทั้งนี้ เพื่อให้การ ปฎิบัติงานของแต่ละหน่วยงานเป็นไปอย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และสอด คล้องกับเป้าหมายทิศทางของฝ่ายบริหาร และคงไว้ซึ่งสิทธิประโยชน์ของ ผู้ที่เกี่ยวข้องต่างๆ

ระบบควบคุมการจัดการประกอบด้วยหลักการสำคัญ 7 ประการ ได้แก่ การกระจายอำนาจ (Decentralization of Management) การแบ่งแยก หน้าที่ความรับผิดขอบ (Segregation of Duties and Responsibilities) การจดบันทึกเอกสาร (Documentation) การกำกับและสอบทาน (Supervision and Review) ประสิทธิภาพการจัดการด้านเวลา (imeliness) การ จัดการให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง (Relevance to Risk) และความ เป็นอิสระของการควบคุม (Minimum Inter-dependence of Controls) ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานจะต้องนำหลักการดังกล่าวไปประยุกต์ เพื่อปฏิบิบิใช้ในหน่วยงานของตนอย่างเคร่งครัด

## 

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของระบบ ควบคุมการจัดการ เป็นเครื่องมือสำคัญระดับปฏิบิิิการเพื่อประเมินความ เสี่ยง และหาทางกำหนดวิธีการควบคุม เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงหวือ ปัญหาข้อผิดพลาดที่อาจจะเกิดขี้นครอบคลุมในทุกส่วนของงาน ทั้งด้าน การปฏิบิบิงาน การเงิน หรืองานธุรการ รวมไปถึงการรายงานความผิด ปกติ ข้อบกพร่องของการควบคุม และประเด็นอันอาจขัดต่อแนวทางการ ดำเนินธุริจจของบริษัทฯ ต่อฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ ก็เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจ ว่า นโยบาย หลักการ และมาตรฐานของระบบการควบคุมการจัดการ ตลอด จนวิธีการควบคุมภายในหน่อยงาน ได้ถูกนำไปประยุกต์ปฎิบิติใข้จริง และ ยังคงความมีประสิทธิภาพตลอดเวลา

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมจะครอบคลุม 7 หัวข้อ ได้แก่ การกำกับดูแลของฝ่ายบริหาร (Management, Leadership, Commitment \& Accountability) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) แนวปฎิบัติเพื่อจัดการความเสี่ยง (Business Procedure Management \& Improvement) การสื่อสารและอบรม (Personnel \& Training) การจัดการเพื่อนำไปปฏิบิิิ (Management of Change) การรายงาน และการจัดการข้อบกพร่องของการควบคุม (Reporting \& Resolution of Control Weakness) และ การประเมินประสิทธิภาพของการควบคุม (Controls Integrity Assessment) โดยในแต่ละหัวข้อจะประกอบด้วย รายละเดียด 5 หัวข้อย่อย คือ วัตถุประสงค์ (objective) มาตรฐาน (Standards) ขั้นตอนการปฎิบัติ (Procedures) ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Expected Results) และ วิธีการสอบทาน (Verification \& Feedback Mechanism)

## 

## การasวจสอuกายไuของบริษ̄กุ

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและวัดผลประสิทธิภาพการควบคุมภายในของ หน่วยงานต่างๆ โดยทีมงานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทท ที่มีความเป็น อิสระในรอบระยะเวลาทุกๆ 3 ปีเป็นอย่างน้อย ทั้งนี้ขื้นอยู่กับระดับความ เสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน นอกจากนี้ ในแต่ละหน่วยงานจะมีการแต่งตั้ง ที่ปรึกษาด้านการควบคุมของหน่วยงานเพื่อให้แนวทางการควบคุมและทำ การตรวจประเมินการควบคุมภายในของหน่วยงานกันเอง (Unit Internal Assessment) เป็นระยะ ๆ โดยผลของการตรวจประเมินภายในของหน่วย งาน และผลของการตรวจสอบโดยทีมงานผู้ตรวจสอบภายในบริษักฯ จะมี การรายงานอย่างเป็นทางการต่อฝ่ายบริหารของหน่วยงานนั้น เพื่อพิจารณา ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและติดตามผลความคืบหน้าของการปฎิบิติตามข้อ แนะนำต่างๆ ต่อไป ทั้งนี้ ผลของรายงานทั้งหมดดังกล่าว จะมีการนำ เสนอเพื่อรายงานต่อคณะ กรรมการตรวจสอบด้วย

## nาscsoจสอบจากตู้สวบuักไช

ผู้สอบบัญมีวับอนุญาตจะเป็นผู้ตรวจสอบตามมาตรฐานของการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบในงบการเงินของบริษัทบ เพื่อให้เป็นไปตาม หลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

## 

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญจีที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญีีรับอนุญาต บริษัท ไพร้ชวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2551 เป็นจำนวนเงิน $4,300,000$ บาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้า่ายค่า บริการอื่นจำนวน $21,673,500$ บาท ให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพร้ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นค่าบริการที่เกี่ยวกับการ เสนอขายทุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก ในปี 2551

## งายกาSSะKว่างกัน



บริษัทท ในฐูานะที่เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิลได้เข้าทำสัญญาต่างๆ กับเอ็กซอนโมบิลและบริษัทในเครือ เพื่อที่บริษัทฯ จะได้รับประโยขน์และเข้า ถึงความเขี่ยวชาญด้านการปฎิบัติการและบริการสนับสนุนอื่นๆ ของเอ็กซอนโมบิล

ควางจำเป็บและควางสบเหธุสบตล ของการเข้าทำรายการs=หว่างกัน

โดยที่สัญญาเหล่านี้เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามมาตร ฐานของเอ็กซอนโมบิล เงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาดังกล่าว ตั้งอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับเงื่อนไขและ ข้อตกลงของคู่สัญญารายอื่นๆ ที่เป็นบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ทั่วโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ เขื่อว่าสัญญาดังกล่าว มีลักษณะเช่นเดียวกันกับที่ทำกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขข้อตกลงทางการ ค้าที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานสัญญาระหว่างกันเหล่านี้แล้ว

ขาcisการขั้นสเอuไuการอบุงธ์ การเข้าทำรายกางระหว่างกับ

สัญญาระหว่างกันทั้งหมดของบริษัทง มีขึ้นเพื่อการดำเนินธุริจจปกติของบริษัทฯ ขั้นตอนการอนุมัติมีความ สอดคล้องกับแนวทางและกฎระเปียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในกรถีที่ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยขน์เกิดขึ้นจากการเข้าทำสัญญาระหว่างกันกับบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษับฯ บุคคลที่เป็นผู้อือนุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษับฯ ดังกล่าวจะ ไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมบริษททได้อนุมัติในหลักการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำรายการที่เกี่ยาเยงกันบางประเภทกับกรรมการ ผู้บริหารและ/หรือบุคคลที่มีความเกี่ยว ข้อง (ตามที่ได้หรือจะได้ให้คำนิยามไว้ในพรรราขบัญญิติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หากรุรกรรม เหล่านั้นเป็นธุรารมมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูขนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่ารณี หรือหากกุรารรมเหล่านั้นเป็นธุรารรมที่มีการคิดราคา ในราคาที่เป็นธรรมหรือราคาตลาด หรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาทุนหรือ ราคาทุนบวกค่าบริการตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญาระหว่างบริษัทกับบริษัทในเครือ หรือหากราคาอยู่บนพื้น ฐานเดียวกันกับราคาที่เรียกเก็บจากหรือเรียกเก็บโดยบริษัทในเครือทั่วโลกสำหรับการให้บริการ หรือการ ซื้อขายสินค้าประเภทเดียวกัน หรืดหากอัตราดอกเบี้ยค่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมระหว่างบริษัท และบริษทใน เครืออื่นได้คิดตามอัตราที่เป็นธรรม (Fair rate) หรืออัตราตลาด (Market Rate)

## นโยบายหรือเแบรน้้บ การทำรายการงะหว่างกับไบอบาคส

สำหรับการเข้าทำสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัท จะปอิบิติให้ เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษักเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ตามสาระสำคัญข้างต้น รวมถึง ตามประาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทยที่มีผลใช้บังคับ

หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำสัญญาระหว่างกัน คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะทำการตรวจ สอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับสัญูาดังกล่าว โดยที่ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ออหุ้นแล้วแต่ารณี เพื่อให้มั่นใจ่าการเข้าทำสัญญาตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อ ประโยขน์สูงสุดของบริษัทฯ

สัญญาระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้าทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง สำหรับรอบปีบัญชี่สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2551 สรุปรวมได้ดังนี้

| ขื่อสัญญา | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะของรายการ | รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2551 (ล้านบาท) |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | รายได้ จากการขาย | รายจ่าย จากการซื้อ | รายได้จาก การให้บริการ | รายจายจาก การรับบริการ |
| สินค้าและบริการ |  |  |  |  |  |  |
| สัญญาจัดหาน้ำมันดิบ ก๊าซ ปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และ วัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับ การผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น (Crude oil, LPG, Products and Feedstock, and Lube Basestock Supply Agreement) สัญญาจัดหาและรับซี้อพาราไซลีน และสารเบนซีนเข้มข้น (Paraxylene and Benzene concentrate Supply and Offtake Agreement) | ExxonMobil Asia Pacific Pte.Ltd. ("EMAPPL") <br> EMAPPL เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100 | EMAPPL จะขายหรือจัดหาน้ำมันดิบสำหรับภูมิภาคเอเชียแปชิฟิคให้แก่ บริษัทฯ อีกทั้งจะขายหรือจัดหา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และบริษัทฯ จะทำการ ขายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐาน สำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออก ให้กับ EMAPPL <br> บริษัทฯ จะทำการขายพาราไซลีนและสารเบนซีนเข้มข้นที่ผลิตได้จาก โรงงานฯ ของบริษัทฯให้กับ EMAPPL | 24,592 | 99,513 |  |  |
| สัญญาจัดหาน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ และวัตถุดิบ (Crude oil, <br> Products and Feedstocks Supply Agreement) | ExxonMobil Sales and Supply ("EMS\&S") <br> EMS\&S เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100 | $\mathrm{EMS} \mathrm{\& S}$ จะขายหรือจัดหาน้ำมันดิบ นอกภูมิภาคเอเชียแปซิฟิคให้แก่บริษัทฯ นอกเหนือจากน้ำมันดิบ $\mathrm{EMS} \& S$ จะขายหรือจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบให้ แก่บริษัทฯ และบริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออก ให้กับ $\mathrm{EMS} \& S$ | 2,705 | 77,820 |  |  |
| สัญญาบริการ "ศูนย์สนับสนุนธุรกิจ <br> กรุงเทพฯ" ("Bangkok Business <br> Support Center" Master <br> Service Agreement) | ExxonMobil Limited ("EML") <br> EML เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็ก ซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และเป็น บริษัทย่อยของ ExxonMobil International Holdings Inc. | EML จะให้บริการต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหาร จัดการ การปฎิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจแต่ละประเภทและการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิเช่น บริการให้คำปรึกษาและจัดการทางด้านภาษี การเงิน ประชาสัมพันธ์ เป็นต้น |  |  |  | 1,236 |
| สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ ภูมิภาค/บริษัทในเครือ-ภูมิภาค เอเชียแปชิฟิค (Downstream Regional Headquarters/Affliliate Master Service Agreement) | EMAPPL | EMAPPL และบริษัทฯ จะให้บริการซึ่งกันและกัน ในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ การบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาขีพ และบริการสนับสนุน อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปลายน้ำของบริษัทฯ อาทิเช่น การตลาดน้ำมัน เชื้อเพลิง การกลั่นน้ำมัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น |  |  |  |  |


| ช่อสัญญา | บริษัที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะของรายการ | รายาารระหว่างกันในรอบปีบบับชี 2551 (ล้านบาท) |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | $\begin{array}{\|c\|} \hline \text { รายได้ } \\ \text { จากการขาย } \end{array}$ | รายจ่าย จากการซื้อ | รายได้จาก การให้บริการ | รายจ่ายจาก <br> การรับบริการ |
| สัญญาบริารสำนักงานใหญ่ ภูมิภาค/บริษัทในเครีอสำหรับรุุกิจ เคมีวัณฑ์ (Chemical Regional Headquarters/Affiliate Service Agreement) | EMAPPL | EMAPPL และบริษัทฯ จะให้บริการซึ่งกันและกัน ในการให้คำปร็กษาเกี่ยวกับ การบริหารจัดการ การปฎิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุน อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับรุริจจเคมีภัณฑ์ของบริษัทฯ อาทิเข่น บริการด้านบัญชี กฎหมาย ภาษี ทรัพยากรบุคคล พื้นที่สำนักงาน และกิจกรรมที่เกี่ยวกับ เสมียน บริการเครืจ่ายคคมมพิวเตอร์ และบริการจัจซื้อจัดหา |  |  | 6 | 608 |
| สัญญาบริการ <br> (Master Service Agreement) | ExxonMobil Global Services Company ("EMGSC") <br> EMGSC เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรขั่น ซึ่งถือห้นโดยตรง ร้อยละ 100 | EMGSC จะให้บริาารให้คำแนะนำและข่วยเหลือบริษัทบ เกี่ยวกับ (ก) บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ <br> (ข) บริการจัดซื้อจัดหาในด้านต่างๆ <br> (ค) บริการอสังหาริมทรัพย์และบริาารสิ่งอำนวยความสะดวก |  |  |  | 37 |
| สัญญาการสนับสนุนโุรกิจ ของเอ็กซอนโมบิล ปิโตรเลียม แอนด์ เคมิคอล <br> (ExxonMobil Petroleum \& Chemical Master Business Support Agreement) | ExxonMobil Petroleum \& Chemical ("EMPC") <br> EMPC เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100 | EMPC จะให้บริการสนับสนุนด้านต่างๆ อาทิเช่นด้านบัญชี งานธุรการ เป็นต้น ผ่านทางบุคลากรที่อยู่นอกศูนย์กุรกิจึึ่งไม่ได้ตั้งอยู่ในประเทศไทย |  |  |  | 1 |
| สัญญาซื้อขาย <br> (Sale Agreement) | ExxonMobil Chemical Asia Pacific ("EMCAP"*) ซึ่งเป็น หน่วยงานภายในของ EMAPPL <br> EMCAP เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100 | EMCAP จะทำการขายเคมีภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ ได้มีหนังสืแแจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง |  | 3,104 |  | 75 |
| โุรกกรมการขายไอซอม เบนศีน (som Benzene) (spot) | EMCAP | บริษัทฯ จะขายไอซอม เบนชีน ให้แก่ EMCAP |  |  |  |  |
| สัญญาบริการ <br> (EssoAir Service Agreement) | ExxonMobil Aviation International Ltd. ("EMA") <br> EMA เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ | EMA จะให้บริการเกี่ยวกับการตลาด ความช่วยเหลือทางเทคนิคที่เหมาะสม ต่อการดำเนินการเกี่ยวกับธุกกิจเขี้อเพลิงอากาศยานของบริษัทฯ รวมถึง การส่งเสริมการขายและการให้บริการคำปรึกษาอื่นที่เกี่ยขข้อง |  |  |  | 54 |


| ขื่อสัญญา | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะของรายการ | รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2551 (ล้านบาท) |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | รายได้ จากการขาย | รายจ่าย จากการซื้อ | รายได้จาก การให้บริการ | รายจ่ายจาก การรับบริการ |
|  | เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100 |  |  |  |  |  |
| สัญญาขนส่งทางทะเลระหว่าง บริษัทในเครือ (Inter Affiliate Marine Transportation Services Agreement) | Standard Tankers Bahamas Ltd ("STB") <br> STB เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100 | STB จะให้บริการเกี่ยวกับ (ก) กิจการเรือขนส่งกองกลางและการขนส่ง น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และเคมีภัณฑ์ (ข) การเช่าเรือและการ บริการสนับสนุนการขนส่ง (ค) บริการตรวจสอบเรือ (ง) บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรือขนส่งกองกลาง รวมทั้งกิจกรรมการขนส่งทางน้ำประเภทอื่น ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ |  | 3,475 |  | 2 |
| สัญญาวิจัยมาตรฐาน (Standard Research Agreement) | ExxonMobil Research and Engineering Company ("EMRE") <br> EMRE เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100 | สัญญานี้ทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ (ก) การสร้างสรรค์ การได้มา และการ บริหารจัดการข้อมูลทางเทคนิค และการคุ้มครองสิทธิบัตรและลิขสิทธิ์ เพื่อ ประโยชน์ในการประกอบรุรกิจเกี่ยวกับบิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ (ข) การเข้าถึง ข้อมูลทางเทคนิค และการใช้ความคุ้มครองสิทธิบัตรและลิขสิทธิ์ที่ได้รับสำหรับ ข้อมูลทางเทคนิคดังกล่าว (ค) ความช่วยเหลือทางด้านวิศวกรรมและงานวิจัย พิเศษ และ (ง) การรักษาและบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและข้อมูลทาง เทคนิคที่ได้มาหรือเปิดเผยตามสัญญานี้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ |  |  |  | $672^{(1)}$ |
| กรมธรรม์ประกันภัย (Insurance Policy) | Ancon Insurance Company, Inc ("ANCON") <br> ANCON เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100 | $A N C O N$ ในฐานะผู้รับประกันภัยตกลงรับประกันภัยให้กับบริษัทฯ สำหรับทรัพย์สินบนผั่งที่อยู่ในความรับผิดชอบของบริษัทฯ ความรับผิดต่อ บุคคลภายนอก และความสูญหายหรือเสียหายซึ่งเกิดระหว่างการขนส่งทาง อากาศยาน ทางทะเล หรือทางบก |  |  |  | 140 |
| สัญญาเช่าตัวเร่งปฎิกิริยา (Catalyst Lease Agreement) | ExxonMobil Catalyst Technologies LLC ("EMCT") <br> EMCT เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100 | EMCT ในฐานะผู้ให้เช่าจะจัดหาและให้บริษัทฯ เช่าตัวเร่งปฎิกิริยา ได้แก่ $E M-4600 \quad E M-1000$ และ $E M-3200$ R |  |  |  | 63 |
| สัญญาอนุญาตให้ใข้สิทธิในเครื่อง หมายการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมค้าปลีก (Petroleum | Exxon Mobil Corporation ("EMC") | EMC ตกลงให้บริษัทฯ มีสิทธิใช้เครื่องหมายการค้า $\mathrm{ESSO}, \mathrm{EXXON}$ และ ESSO Oval สำหรับผลิตภัณฑ์ค้าปลีกที่ขายในประเทศไทย |  |  |  |  |


| ขื่อสัญญา | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะของรายการ | รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2551 (ล้านบาท) |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | รายได้ จากการขาย | รายจ่าย จากการซื้อ | รายได้จาก การให้บริการ | รายจ่ายจาก การรับบริการ |
| Retail Products Trademark License Agreement) | EMC เป็นบริษัทแม่ของบริษัทใน เครือและบริษัทย่อยต่างๆ ในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น |  |  |  |  |  |
| สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่อง หมายการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมค้าปลีก (Petroleum Retail Products Trademark License Agreement) | Exxon Mobil Corporation <br> ("EMC") <br> EMC เป็นบริษัทแม่ของบริษัทใน เครือและบริษัทย่อยต่างๆ ในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น | EMC ตกลงให้บริษัทฯ มีสิทธิใข้เครื่องหมายการค้า $\mathrm{ESSO}, \mathrm{EXXON}$ และ ESSO Oval สำหรับผลิตภัณฑ์ค้าปลีกที่ขายในประเทศไทย |  |  |  |  |
| สัญญาเฉลี่ยค่าใช้จ่ายเครื่องหมาย การค้า (Trademark Cost Sharing Agreement) | EMC | บริษัทฯ ตกลงเข้าทำสัญญานี้เพื่อการเฉลี่ยค่าใข้จ่ายในการรักษา ปรับปรุง และพัฒนาเครื่องหมายการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมค้าปลีก นอกเหนือ จากเครื่องหมายการค้าที่กำหนดในสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมาย การค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมค้าปลีก |  |  |  | 8 |
| สัญญาบริการตัดยอดหนี้สิน ระหว่างกัน (Clearing House Service Agreement) | EMC | EMC จะให้บริการ Trade Central Clearing House Sub-Account และ Other Central Clearing House Sub-Account เพื่ออำนวยความสะดวก ในการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน เพื่อการชำระราคาของธุรกรรมต่าง ๆ |  |  |  |  |
| สัญญาบริการ <br> (Service Agreement) | ExxonMobil Hong Kong Limited ("EMHKL") <br> EMHKL เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100 | EMHKL และบริษัทฯ จะให้บริการซึ่งกันและกัน ในบริการเกี่ยวกับการจัดการ วิชาชีพ และการบริหารเกี่ยวกับการปฎิบัติการ รวมถึงการปรึกษาเรื่องอื่น ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กรโดยรวม |  |  |  | 18 |
| สัญญาบริการ <br> (Service Agreement) | ExxonMobil Catalyst Services Inc. ("EMCSI") <br> EMCSI เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100 | ESCSI จะให้บริการต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดหาโลหะมีค่าเพื่อดำเนินการผลิต เพิ่ม หรือเปลี่ยนตัวเร่งปฎิกิริยาตามประเภทของโลหะ และการดำเนินงาน ต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับตัวเร่งปฎิกิริยา |  |  |  | 7 |
| สัญญาบริการ <br> (Service Agreement) | ExxonMobil Chemical Company ("EMCC") <br> EMCC เป็นหน่วยงานภายในของ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น | บริษัทฯ จะให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการตลาดในประเทศไทย |  |  | 2 |  |


| ขื่อสัญญา | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะของรายการ | รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2551 (ล้านบาท) |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | รายได้ จากการขาย | รายจ่าย จากการซื้อ | รายได้จาก การให้บริการ | รายจ่ายจาก การรับบริการ |
| รายการอื่น ๆ |  | ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 33) | $1.921^{(2)}$ | 256 | 0 | 239 |
|  |  |  | 29,218 | $184,168{ }^{(3)}$ | 8 | 3,160 |
| (1) ในค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่ได้จ่ายให้กับ ExxonMobil Research and Engineering Company เป็นค่าใช้จ่ายในการลงทุนจำนวน 375 ล้านบาท <br> (2) รายการเหล่านี้เป็นรายการที่เกิดขึ้นโดยไม่มีการทำสัญญา โดยราคาจะเป็นไปตามราคาตลาด ณ วันที่เข้าทำรายการนั้นๆ หรือวันที่ส่งมอบ โดยในจำนวนนี้รวมถึงรายได้จำนว จากการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในอุตสาหกรรมการเดินเรือ ผ่านทาง ExxonMobil Marine Limited ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นใด <br> (3) จำนวนนี้ไม่รวมค่าบริการที่จ่ายให้กับบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด เป็นจำนวน 540 ล้านบาท |  |  |  |  |  |  |
| ขื่อสัญญา | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะของรายการ | รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2551 (ล้านบาท) |  |  |  |
|  |  |  | ยอดเงินกู้ <br> ณ สิ้นงวด | ยอดเงินให้กู้ ณ สิ้นงวด | ดอกเบี้ยจ่าย | ดอกเบี้ยรับ |
| ความช่วยเหลือทางการเงิน |  |  |  |  |  |  |
| สัญญากู้ยืมและฝากเงิน แบบเดินสะพัด (Loan and Current Account Agreement) | EML | บริษัทฯ ในฐานะผู้ให้กู้ ตกลงให้ EML กู้เงินจำนวนไม่เกิน 3.000 ล้านบาท โดย EML จะทำการโอนเงินเข้าบัญชีกระแสรายวัน ซึ่งบริษัทฯ มีสิทธิเบิกเงิน ดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ แต่ต้องชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจำนวน ดังกล่าว |  | 194 |  | 21 |
|  |  | ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 33) | 0 | 194 | 0 | 21 |

## คณニnssunาsus̄ヒ̄n



1 แายाณเนียล อี．ไลอ้อนส์
ประธานกรรมการ

2 uาvwsธ̄ดา บุญสา
กรรมการ
3 แายงาร์ค เอล นอร์รค̄ก กรรมการ

4 uายงขคลūヘ̄cıs เอื้อเชิดกุล
กรรมการ และกรรมการประเมินผลงาน
5 นายกว๊อก ย๊ว เงง
กรรมการ
6 บายอลิศักสิ ॥จ้งกยลกุลชัย
กรรมการ

7 uายสแเจఁน์์ สายฝน กรรมการ

8 แายคุรุจิธ uาคsnssw
กรรมการอิสระ
9 แายวัcแuา จัunsศs
กรรมการ และกรรมการประเมินผลงาน
10 แายสแกแ อบาสยกุล
กรรมการอิสระ
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

11 แายสพ̄ทธ์ เทียเงปs：เสธ̄ฐ
กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน
และกรรมการตรวจสอบ
12 แางรังนี พssณนชชษ์
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ


## นายเกเนียล อี. ไลอ้อนส์

Us:sาunssunns
อายุ: 46
คุณวุฒิการศึกษา :

- บริหารธุรกิจมหาััณฑิต สาขาการเงิน

มหาวิทยาลัยแห่งชิคาโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสใซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :
- $2547-2548$ : ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เอ็กซอนโมบิล โปรดัคชั่น สหราชอาณาจักร
- 2545-2546 : ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เอ็กซอนโมบิล ดีเวลล็อปเมนท์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

## uางพรธิกา บุறูสา

nssunns
อาฮุ: 42

## คุณวุฒิการศึกษา :

- บริหารธุริจิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการบัญชี วอร์ตันสคูล มหาวิทยาลัยเพนชิลวาเนีย ประเทศสหรัรอเมริกา
ตำแหน่งปัจจุบัน :
- กรรมการและผู้จัดการการเงินภาคพื้นเอเขียแปชิฟิด บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอเชียแปชิฟิค จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- กรรมการอีกหลายบริษัทในคคืออออ็กซอนโมบิล

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2547-2548 : ผู้บริหารโครงการ บริษัท เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรขั่น ประเทศสหรัจอเมริกา
- 2546-2547: ผู้จัจการฝ่ายพัณนาธุริิจภาคพื้นเอเขียแปชิฟิค การลำเลียงและท่อส่ง
บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอเชียแปชิฟิด จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- $2545-2546$ : ที่ปรึกษาฝ่ายวางแผน ฝ่ายกลั่นและจัดหา บริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2543-2545: ผู้จัดการการเงิน

บริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาขน)
ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร:
คู่สมรสของนายขัย แจ้งศิริกุล (ผู้จัจการบัญขี)

## แายแาร์ค เอล นอธ์รคิท

nssunns
อายุ: 46
คุณวุมิการศึกษา :

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเท็กซัสเทค ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ผู้จัดการโรงกลั่น บริษัท เอสโช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2549-2551 : ผู้บริหารโครงการและวางแผนการกลั่น บริษัท เอ็กซอนโมบิล รีไฟนิ่งแอนด์ซัพพลาย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- $2547-2549$ : ผู้จัดการการผลิตระดับโลก บริษัท เอ็กซอนโมบิล รีไฟนิ่งแอนด์ชัพพลาย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- $2544-2547$ : ผู้จัดการแผนกปฏิบิติการกลั่น โรงกลั่นบาตัน รูจ บริษัท เอ็กซอนโมบิล รีไฟนิ่งแอนด์ชัพพลาย ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

## uายบขคaūū̃ัง เอื้อเช̄กกุล

 อายุ: 49

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต

สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
มหาวิทยาลัยชินชินเนติ ประเทศสหรัรัอเมริกา
ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์ บริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาขน)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :
- 2549-2550 : ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- $2546-2548$ : ผู้จัดการประสานงานโรงกลั่น บริษัท เอสใซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2544-2546 : ผู้จัดการประสานงานผลิตภัณฑ์ บริษัท เอสใซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

## นายกว๊อก ฮ๊ว Іงจ

nssumis
อายุ: 39
คุณวุฒิการศึกษา :

- สังคมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐฐาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งชาติของประเทศสิงคโปร์ ประเทศสิงคโปร์

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ผู้จัดการการตลาดขายปลีก บริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาขน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- $2550-2551$ : ผู้จัดการฝ่ายวางแผน

บริษัท ซิโนเปค เซนไม (ฟูเจียน) ปิโิตรเีียม จำกัด ประเทศคีน

- $2547-2550$ : ผู้จัดการระดับภาคพื้นเอเขียแปจิฟิค ด้านราคาขายปลีก บริษัท เอ็กซอนโมบิล ออยล์ สิงคโปร์ จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- 2544-2547: นักวิเคราะห์กลยุทธ์

บริษัท เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรขัน ประเทศสหรัจอเมริกา
ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

## นายอล̄ศักล์ แเจ้งกบลกุุลขัย

nssumis
อายุ: 45
คุณวุฒิการศึกษา :

- วิศวกรรมดุษอีีััณฑิต

มหาวิทยาลัยทัลช่า ประเทศสหรัจอเมริกา
ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ผู้จัดการฝ่ายปฎิบิติการกลั่น

บริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาขน)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- $2548-2549$ : ผู้จัดการแผนกปฎิบิติการกลั่น

โรงกลั่นเบย์ทาวน์ บริษัท เอ็กซอนโมบิล รีไฟนิ่งแอนด์ชัพพลาย ประเทศสหรัรอเมริกา

- $2546-2548$ : ผู้จัดการแผนกเทคนิค โรงกลั่นบบ์ทาวน์ บริษัท เอ็กซอนโมบิล รีไฟนิ่งแอนด์ชัพพลาย ประเทศสหรัจอเมริกา
- $2544-2546$ : ที่ปรึกษงระลับภาคพื้นเอเขียแปชิฟิค

ด้านธุริจิจารกลั่น
บริษัท เอ็กซอนโมบิล รีไฟนิ่งแอนด์ชัพพลาย ประเทศสหรัรัอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

## นายสงเจఁเน์ สายฝน

nssunns
อายุ: 51
คุณวุมิการศึกษา :

- วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาอุตสาหการและบริหาร สถาบันวิทยาลัยแห่งเเเขีย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ผู้จัดการฝ่ายขายเฉมีภัณฑ์ บริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาขน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- $2548-2550$ : กรรมการและผู้จัดการ่ายขาย ผลิตภัณฑ์ของเหลว บริษัท เอ็กซอนโมบิล เคมี (ประเทศไทย) จำกัด
- $2545-2548$ : ผู้จัดการฝ่ายเคมี บริษัท เฉสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาขน)

ประวัดิการกระทำผิด: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

## uายคุSุจิธ1 uาคsnssw

nssumisōสs:
อายุ: 53
คุณวุมิการศึกษา :

- วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบันฑิต สาขาวิศวกรรมปิใตรเลียม มหาวิทยาลัยรัริใอกลาโฮมา ประเทศสหรัฐอเมริกา ตำแหน่งปัจจุบัน :
- อธิบดีกรมเขื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2549-2551 : รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- $2549-2549$ : รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- $2547-2549$ : ผู้อำนวยการสำนักความร่วมมือ ระหว่างประเทศ กระทรวงพลังงาน
- $2543-2547$ : หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร องค์กรร่วมไทย-มาเลเซีย ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ กระทรวงอุตสาหกรรม

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

## นายวัఁพuา จัunsศs

 อายุ: 61

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีอิลลินอยส์ ชิคาโก ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน :

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2549-2550 : ที่ปรึกษาธุรกิจกิจการกลั่น ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิค บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- 2547-2549 : ที่ปรึกษาธุรกิจกิจการกลั่น ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิค บริษัท เอสใซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2545-2547 : ผู้จัดการโรงกลั่นศรีราชา

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

nssunาsอ̄สs: Us:sาuคณะnssunาsUs:INิuผลงาu และnssunาscısวจสอบ
อายุ: 69
คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ มหาวิทยาลัยรัฐโอกลาโฮมา ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน :

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- $2548-2550:$ ที่ปรึกษา บริษัท เบทาโกร อโกรกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2544-2546 : รองผู้จัดการใหญ่บริหารสายงานปฏิบัติการ บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

## uางวัธuี แssโuชษษ์

กรssunาsอ̄สs: และnssunาsc1sวจสอบ อายุ: 71

คุณวุฉิการศึกษา :

- บัญชีมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกา

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยโพลีอะคริลิค จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2546-2549 : กรรมการประกันคุณภาพหลักสูตร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2542-2548 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เดลต้าอิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

## คณะホู้บธ̄หาร



1 นายાเルนียล อี. ไลอ้อนส์ (*)
ประธานกรรมการ
และกรรมการผู้จัดการ
2 uายงาร์ค เอล นอธ์ธคัก (*)
กรรมการและผู้จัดการโรงกลั่น
3 uายแงคลūūcıs เอื้อเชิกกุล (*)
กรรมการและผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์
4 นายกว๊อก ย๊ว INง (*)
กรรมการและผู้จัดการการตลาดขายปลีก
5 uายอส̄ศ̄กถิ ॥จ้งกขลกุลชัย (*)
กรรมการและผู้จัดการฝ่ายปฎิบัติการกลั่น
6 แายสแเจ๙น์์ สายฝน (*)
กรรมการและผู้จัดการฝ่ายขายเคมีภัณฑ์
(*) sายละเอียก॥สดงไอ้॥ล้วไuหน้า "คณะกssuกาsuริษ̄ท"

ผู้จัดการฝ่ายขายอุตสาหกรรมและขายส่ง
8 แายชัย ॥จ้งศ̄ร̄กุล
ผู้จัดการบัญชี
9 นางรา๙รียณี่ กาษีตล
ผู้จัดการการเงิน

10 แายชาธ์โก แาแโลวิค
ผู้จัดการผลิตภัณฑ์หล่อลื่น
11 uายอก̄ชาธั เธี่ยแรัสนากร
ผู้จัดการฝ่ายลำเลียงและท่อส่ง

## 12 แางพรsณนท̄แา sสาuuท์

ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์


แายชาญณนรงค์ เจนจิสเงั่น
ผู้จั๐การฝ่ายขายอุดสาหกรsuแลล:ขายส่ง อายุ: 54

คุณวุฒิการศึกษา :

- บริหารธุรกิจมหาััณฑิต มหาวิทยาลัยรรรมศาสตร์

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ผู้จัดการฝ่ายขายอุศสาหกรรมและขายส่ง บริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาขน)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :
- 2547-2550 : กรรมการ

บริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

- $2543-2550$ : ผู้จัดการ้ายขายอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรม บริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาขน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้ปริหาร: ไม่มี

## นาบราc|ธีแณี กาษียล

ผู้จักการการเธิน
อายุ: 41
คุณวุมิการศึกษา :

- บริหารุุริกิจมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยแห่งวอชิงตัน ประเทศสหรัจเมริกา
ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาขน)
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2545-2547 : ผู้ว่วอยู้จัจดการการเงิน

บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

ประวัดิการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้เริหาร: ไม่มี

## uายชัย ॥จ้งศ̄ธ̄กุล

ผู้จักการuัทช ช
อายุ: 51
คุณวุมิการศึกษา :

- บริหารธุริจิมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรรมศาสตร์

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการบัญชี บริษัก เอ็ซซอนโมบิล จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- $2548-2550$ : ผู้จัดการควบคุมและับัมีกลุ่ม

ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นภาคพื้นเอเขียแปชิฟิด
บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอเขียแปชิฟิด ประเทศสิงคโปร์

- $2545-2548$ : ผู้จัดการฝ่ายการบัญชีการเงิน

บริษัก เอ็าซอนโมบิล จำกัด
ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร:
คู่สมรสของนางพริิดา บุญสา (กรรมการบริษัท)

## นายชาธ์โก แาแโลวิค

ผู้จัดการตลิะกั๊นท์หล่อลี่u อายุ: 47

## คุณวุฒิการศึกษา :

- วิศวกรรมศาสตร์บัณทิต สาขาเครื่งงกล มหาวิทยาลัยแห่งเบลเกดด ประเทศเซอเบีย
ตำแหน่งปัจจุบัน :
- ผู้จัดการผลิตักณฑ์ทล่อลื่น

บริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- $2548-2551$ : ผู้จัดการฝ่ายขายกลุ่มประเทศอินดดีย บริษัท เอ็กซอนโมบิล ลูบริแคนท์ จำกัด ประเทศอินเดีย

ประวัธิการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

นายอก̄ชาธิ เรี่ยుรัสัuากร
ผู้จักการฝ่ายลำลียยงและท่อส่ง
อายุ: 51
คุณวุมิการศึกษา :

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ผู้จัดการฝ่ายลำเลียงและท่อส่ง

บริษัท เอสใซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2543-2547 : ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุง

บริษัท เอสใซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

## uาvயssณuñแา sสาuun์

ผู้จักการนิกลงทุนสังแันธ์
อายุ: 54
คุณวุฒิการศึกษา :

- บริหารถุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิสซูรี่ แคนซัส ซิตี้ ประเทศสหรัฐอเมริกา


## ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- $2548-2551$ : ผู้จัดการศูนย์บริการกุรกิจกรุงเทพฯ และเซี่ยงไฮ้ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- $2546-2548$ : ผู้จัดการโครงการขยายศูนย์บริการถุรกิจกรุงเทพฯ ฝ่ายบุคคล บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

* ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ
(1) การถูกพิพากษาว่ากระทำผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร หรือความผิดลหุโทษ
(2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทััพย์ และ
(3) การถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐโทษฐานทุจริตต่อหน้าที่


## รายงานความธับติดชอบ ของคณะnssunis ciองายงานทางกางเธิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอสใซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงิน เฉพาะของบริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามพระราขบัญญัติบริษัทมหาขนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราขบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะของบริษัทท ดังกล่าว ได้จัดทำจื้นด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อแสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยว กับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด บริษัทฯ ได้ทำการสอบทานระบบการควบ คุมภายใน เพื่อให้คงความมีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา ในอันที่จะข่วยป้องกันทรัพย์สินของบริษัทบ จากการสูญหายหรือการนำไปใข้อย่างไม่ถูกต้อง และช่วยให้ทราบข้อบกพร่องของการควบคุบเพื่อ ป้องกันการกระทำที่มิชอบ รายการที่ผิดปกติ หรือรายการอื่นใดที่อาจขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษักฯ มีการใข้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมเป็นไปตาม มาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และยืดถือปฎิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล ที่ควรต้องแจ้งอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน


[^2]
## vunาsiv̄u | sายvาudู้สอบบักูช

 vunาsī̄u| kมายIKqุUs:กอบขuการเท̄u


## งายงาน๙ู้สอบบัญชี


ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550 งบกำไรขาดทุน รวมและงบกำไรขาดทุนฉฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือทุ้นรวมและงแแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วน ของผู้ฝือหุ้นฉพาะบริษัท แลงงบกระแสเงินดดวมมเละงบกระแสเงินสดฉฉาะบริษับ ลำหรับปีสิ้นสุดวันดีียวกันของแต่ละปีของ บริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท") และบริษัทย่อย ("กุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัทตามลำดับ ซึ่ง ผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดขอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้ับผิดขอบ ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบิติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเขื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวม ถึงการใช้ว้ธีกีารทดสอบหลักรานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนงิินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความ เหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการงิิทที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้ปริหารเป็นผ้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายารที่นำเสนอในงบการเงินดยรวม ข้าพเจ้าเขื่อว่าการตรวจสอบดัง กล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงิน สดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดันนดีียวกันของแต่ละปีของกลุ่มบริษัท และของเฉพาะบริษัทตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชี่ที่รบบองทั่วไป

## (1)N, thimot

ประสัณห์ เขื้อพานิช<br>ผู้สอบบัญชีรีบัอนุญาต เลงที่ 3051<br>บริษัท ไพร้ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

[^3]us̄ษ̄n ๒อสโช่ (Us:ınศinย) จำกัก (บหาชน)

## טUดุล

๙น วัun̆ 31 รัยวาคย ш.ศ. 2551 และ ш.ศ. 2550
(จำนวนงิินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

| สินทรัพย์ | หมายเหตุ | טunisiv̄usou |  | טunisıธ̄u\|awา:uşūn |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน |  |  |  |  |  |
| เงินสดและรายารเทียบเท่าเงินสด | 5 | 641,866 | 1,238,649 | 481,768 | 886,190 |
| เงิลงทุนระยะสั้น |  | 60,099 | 170,908 | 66,099 | 170,908 |
| ลูกหนี้การค้า-สุทธิ | 6 | 3,490,572 | 9,770,411 | 3,480,480 | 9,770,411 |
| ลูกหนี้ารค้ากิจการที่เกี่ยขข้องกัน | 33 ฉ | - | - | 464.858 | 1,215,477 |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยข้องกัน | 33 ฉ | 41,730 | 10,376 | 74.220 | 33,680 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวของกัน | 33 ข | 194,110 | 416,559 | 282,408 | 416,559 |
| สินค้าคงเหลือ | 7 | 12,724,110 | 20,869,317 | 12,465,681 | 20,661,247 |
| ภาษีขอคืน | 8 | 681,803 | 3,012,334 | 650,703 | 3,001,330 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 9 | 593,353 | 993,439 | 752,630 | 1,171,035 |
|  |  | 18,433,643 | 36,481,993 | 18,718,847 | 37,326,837 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน |  |  |  |  |  |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | 10 | 193,224 | - | 1,843,949 | 114,589 |
| สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เผื่อขาย | 11 | 193,636 | 406,036 | 193,636 | 406,036 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 33 ช | - | - | 1.612,415 | 1,393,598 |
| ภาษีเงินได้รอตดบัญชี-สุทถิ | 12 | 7.120,200 | 3,880,939 | 6,913,161 | 3,687,597 |
| สินทรับย์ไม่มีตัวตน | 13 | 542,155 | 594.953 | 542,155 | 594,953 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 14 | 27,129,188 | 27,940,061 | 22,528,038 | 23,320,988 |
| ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี | 15 | 1,334,543 | 1,446,385 | 3,871,476 | 4,180,513 |
| สินทรับย์ไม่หมุนววียนอื่น |  | 123,621 | 63.968 | 104.525 | 34,452 |
|  |  | 36,636,567 | 34,332,342 | 37,609,355 | 33,732,726 |
| รวมสินทรัพย์ |  | 55,070,210 | 70,814,335 | 56,328,202 | 71,059,563 |

cu
กรรมการ $\qquad$

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 65 ถึง 96 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
us̄ษ̄n เอสโช่ (Us:ınศinย) จำกัก (งкาชน)

## טUดุล

๙น วัที่ 31 รัววาคย ш.ศ. 2551 และ ш.ศ. 2550
(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | หมายเหตุ | טuกาsiōusวu |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| หนี้สินหมุนเวียน |  |  |  |  |  |
| เงินกู้ยืม | 16 | 27,971,499 | 23,710,000 | 27,971,499 | 23,710,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 18 | 2,338,196 | 3,409,895 | 2,213,642 | 3,261,828 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 33 ๆ | - | - | 915 | 594,636 |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 33 ฉ | 3,372,949 | 7,288,376 | 3,381,478 | 7,312,282 |
|  |  | 33,682,644 | 34,408,271 | 33,567,534 | 34,878,746 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน |  |  |  | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 33 ๆ | - | - | 5,890 | 6,243 |
| เงินกู้ยืม | 16 | - | 11,000,000 | - | 11,000,000 |
| สำรองเงินบำเหน็จและผลประโยชน์พนักงาน หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 19 | 736,126 | 680,968 | 736,126 | 680,968 |
|  |  | 231,600 | 305,545 | 231,599 | 276,988 |
|  |  | 967,726 | 12,011,350 | 973,615 | 11,964,199 |
| รวมหนี้สิน |  | 34,650,370 | 46,419,621 | 34,541,149 | 46,842,945 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น ทุนเรือนหุ้น |  |  |  |  |  |
| ทุนจดทะเบียน | 20 | 17,110,007 | 17,110,007 | 17,110,007 | 17,110,007 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | 20 | 17,075,181 | 12,877,218 | 17,075,181 | 12,877,218 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 20 | 4,031,711 | - | 4,031,711 | - |
| จัดสรรแล้ว |  |  |  |  |  |
| สำรองตามกฎหมาย | 22 ก | 343,997 | 343,997 | 343,997 | 343,997 |
| ยังไม่ได้จัดสรร |  | $(1,146,842)$ | 10,909,026 | 227,804 | 10,738,363 |
| ส่วนเกินจากการตีมูลค่ายุติธรรม | 22 ข | 108,360 | 257,040 | 108,360 | 257,040 |
|  |  | 20,412,407 | 24,387,281 | 21,787,053 | 24,216,618 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย |  | 7,433 | 7,433 | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |  | 20,419,840 | 24,394,714 | 21,787,053 | 24,216,618 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น |  | 55,070,210 | 70,814,335 | 56,328,202 | 71,059,563 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 65 ถึง 96 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

รายงานประจำปี 2551
บริษท เอสเช่ (ประเทศไทีย) จำกัด (มหาขน)
us̄ษั เอสโช่ (ปs:Іnศinย) จำกัก (งหาชน)

## טบกำไรขาตกุน


(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

|  | หมายเหตุ | טuกาsiōusวu |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| รายได้จากการขาย ต้นทุนขาย | 23 24 | $\begin{array}{r} 222,233,538 \\ (226,392,806) \end{array}$ | $\begin{array}{r} 199,903,772 \\ (184,855,547) \end{array}$ | $\begin{array}{r} 220,995,766 \\ (225,623,090) \end{array}$ | $\begin{array}{r} 198,727,638 \\ (184,089,957) \end{array}$ |
| (ขาดทุน)/กำไรขั้นต้น ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 24 | $\begin{aligned} & (4,159,268) \\ & (4,873,990) \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & 15,048,225 \\ & (4,425,307) \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & (4,627,324) \\ & (4,373,359) \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & 14,637,681 \\ & (3,955,804) \end{aligned}$ |
| (ขาดทุน)/กำไรจากการขาย รายได้อื่น |  | $\begin{array}{r} (9,033,258) \\ 87,585 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 10,622,918 \\ 110,626 \end{array}$ | $\begin{array}{r} (9,000,683) \\ 83,627 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 10,681,877 \\ 78,744 \end{array}$ |
| (ขาดทุน)/กำไรจากการดำเนินงาน รายได้อื่นที่มิได้เกิดจากการดำเนินงาน | 17 | $(8,945,673)$ | $10,733,544$ 430,581 | $(8,917,056)$ | $10,760,621$ 430,581 |
| ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | 10 | 218,061 | 183,880 | - | - |
| ในบริษัทร่วม | 10 | - | - | 1,729,360 | - |
| (ขาดทุน)/กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยจ่าย |  | $\begin{array}{r} (8,727,612) \\ 54,953 \\ (1,243,821) \end{array}$ | $\begin{array}{r} 11,348,005 \\ 146,140 \\ (3,447,643) \end{array}$ | $\begin{array}{r} (7,187,696) \\ 159,625 \\ (1,333,483) \end{array}$ | $\begin{array}{r} 11,191,202 \\ 235,216 \\ (3,549,104) \end{array}$ |
| (ขาดทุน)/กำไรก่อนภาษีเงินได้ รายได้/(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 25 | $\begin{array}{r} (9,916,480) \\ 3,052,728 \end{array}$ | $\begin{aligned} & 8,046,502 \\ & (992,464) \end{aligned}$ | $\begin{array}{r} (8,361,554) \\ 3,042,282 \end{array}$ | $\begin{aligned} & 7,877,314 \\ & (997,376) \end{aligned}$ |
| (ขาดทุน)/กำไรสุทธิสำหรับปี |  | $(6,863,752)$ | 7,054,038 | $(5,319,272)$ | 6,879,938 |
| การปันส่วน (ขาดทุน)/กำไร ส่วนที่เป็นของบริษัท ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย |  | ( $6,864,581$ ) $829$ | $\begin{array}{r} 7,053,133 \\ 905 \end{array}$ | $(5,319,272)$ | 6,879,938 |
|  |  | $(6,863,752)$ | 7,054,038 | $(5,319,272)$ | 6,879,938 |
| (ขาดทุน)/กำไรต่อหุ้นสำหรับ (ขาดทุน)/กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท (แสดงเป็นจำนวนบาทต่อหุ้น) |  |  |  |  |  |
| (ขาดทุน)/กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 26 | (2.16) | 6.57 | (1.68) | 6.41 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 65 ถึง 96 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
us̄ษ̄ เอสโช่ (ปs:Іnศinย) จำกัก (งหาชน)

## 

สำหธับปีสั้นสุดวันที่ 31 ธับวาคง แ.ศ. 2551 และ แ.ศ. 2550
(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไ้้เป็นหน่วยอื่น)
vunาsiōusow

|  |  |  |  | กำไรสะสม/(ข) | าดทุนสะสม) |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น | จัดสรรแล้ว สำรอง ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้ <br> จัดสรร | ส่วนเกิน จากการ ตีมูลค่ายุติธรรม | รวม | ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย | รวม |
| ยอดคงเหลือ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 |  | 12,877,218 | - | 343,997 | 10,909,026 | 257,040 | 24,387,281 | 7,433 | 24,394,714 |
| ขาดทุนสุทธิสำหรับปี |  | - | - | - | (6,864,581) | - | (6,864,581) | 829 | $(6,863,752)$ |
| เพิ่มทุน | 20 | 4,197,963 | 4,031,711 | - |  | - | 8,229,674 |  | 8,229,674 |
| เงินปันผลจ่าย | 21 | - | - | - | $(5,191,287)$ | - | $(5,191,287)$ | (829) | $(5,192,116)$ |
| ส่วนขาดทุนจากการ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| เผื่อขาย-สุทธิจากภาษี | 22 ข | - | - | - |  | $(148,680)$ | $(148,680)$ | - | $(148,680)$ |
| ยอดคงเหลือ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยอดคงเหลือ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 |  | 5,100,000 | 3,685,554 | 11,429 | (12,719,875) | 285,000 | $(3,637,892)$ | 108,981 | (3,528,911) |
| เพิ่มทุน | 20 | 21,000,000 | - | - | - | - | 21,000,000 | - | 21,000,000 |
| ขาดทุนสะสมลดลง | 20, 22 ก | (13,222,782) | $(3,685,554)$ | $(11,429)$ | 16,919,765 | - | - | - | - |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น |  | - | - | - | - | - | - | $(101,603)$ | $(101,603)$ |
| กำไรสุทธิสำหรับปี |  | - | - | - | 7,053,133 | - | 7,053,133 | 905 | 7,054,038 |
| จัดสรรระหว่างปี | 22 ก | - | - | 343,997 | $(343,997)$ | - | - | - | - |
| เงินบันผลจ่าย |  | - | - | - | - | - | - | (850) | (850) |
| ส่วนขาดทุนจากการ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| เผื่อขาย-สุทธิจากภาษี | 22 ข | - | - | - | - | $(27,960)$ | $(27,960)$ | - | $(27,960)$ |
| ยอดคงเหลือ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 |  | 12,877,218 | - | 343,997 | 10,909,026 | 257,040 | 24,387,281 | 7,433 | 24,394,714 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 65 ถึง 96 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
us̄ษ̄n เอสโช่ (Us:ınศinย) จำกัก (งкาชน)

## 

สำหธับปีสั้นสุดวันที่ 31 ธับวาคง แ.ศ. 2551 และ แ.ศ. 2550
(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไ้้เป็นหน่วยอื่น)

## טuการเธินIロแาะบริษ̄n

|  | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและ ขำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น | กำไรสะสม/(ขาดทุนสะสม) |  | ส่วนเกิน จากการ ตีมูลค่ายุติธรรม | รวม |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  | จัดสรรแล้ว <br> สำรอง <br> ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้ จัดสรร |  |  |
| ยอดคงเหลือ |  |  |  |  |  |  |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 |  | 12,877,218 | - | 343,997 | 10,738,363 | 257,040 | 24,216,618 |
| ขาดทุนสุทธิสำหรับปี |  | - | - | - | $(5,319,272)$ | - | (5,319,272) |
| เพิ่มทุน | 20 | 4,197,963 | 4,031,711 | - | - | - | 8,229,674 |
| เงินบันผลจ่าย | 21 | - | - | - | $(5,191,287)$ | - | $(5,191,287)$ |
| ส่วนขาดทุนจากการ |  |  |  |  |  |  |  |
| ตีมูลค่ายุติธรรมหลักทรัพย์ |  |  |  |  |  |  |  |
| เผื่อขาย-สุทธิจากภาษี | 22 ข | - | - | - | - | $(148,680)$ | $(148,680)$ |

ยอดคงเหลือ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

| ยอดคงเหลือ |  |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. |  | 5,100,000 | 3,685,554 | 11,429 | $(12,717,343)$ | 285,000 | $(3,635,360)$ |
| เพิ่มทุน | 20 | 21,000,000 | - | - | - | - | 21,000,000 |
| ขาดทุนสะสมลดลง | 20, 22 ก | $(13,222,782)$ | $(3,685,554)$ | $(11,429)$ | 16,919,765 | - | - |
| กำไรสุทธิสำหรับปี |  | - | - | - | 6,879,938 | - | 6,879,938 |
| จัดสรรระหว่างปี | 22 ก | - | - | 343,997 | $(343,997)$ | - |  |
| ส่วนขาดทุนจากการ |  |  |  |  |  |  |  |
| เผื่อขาย-สุทธิจากภาษี | 22 ข | - | - | - | - | $(27,960)$ | $(27,960)$ |


| ยอดคงเหลือ |
| :--- |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 |$\quad 12,877,218 \quad-\quad 343,997 \quad 10,738,363 \quad 257,040 \quad 24,216,618$

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมมแะงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 65 ถึง 96 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
us̄ษ̄ เอสโช่ (ปs:Іnศinย) จำกัก (งหาชน)

## טUnS:IIสIข̄uสด


(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

| หมายเหตุ | טunาsiōusว |  | vunาsıธ̄uıaسา:uşūn |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ดอกเบี้ยค่าย ภาษีเงินได้าย | $\begin{array}{r} 5,359,160 \\ (1,246,309) \\ (40,233) \end{array}$ | $\begin{array}{r} 6.554,437 \\ (18,883,967) \\ (25,074) \end{array}$ | $\begin{array}{r} 6,404,533 \\ (1,344,939) \end{array}$ | $\begin{array}{r} 6,527,779 \\ (18,987,347) \end{array}$ |
| เงินสดสุทธิรับจาก/ใชช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 4.072,618 | (12,354,604) | 5,059,594 | (12,459,568) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน <br> เงินสดรับสุทธิจากเงินใหู้้้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยขข้องกัน <br> เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินใหู้้้ยืมระยะยาว แก่บริษักย่อย <br> เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เงินสดจ่ายเพื่อซื้ซที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย ดอกเบี้ยรับ เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวดน เงินสดรับสุทธิจากการโอนธุรกิจ | $\begin{array}{r}222,449 \\ \hline \\ \hline \\ (1,163,925) \\ \hline\end{array}$ | $\begin{array}{r} 383,430 \\ (69,319) \\ (698,776) \\ (15,823) \\ - \\ 150,537 \\ 41,875 \\ 1,744 \\ 158,261 \end{array}$ | $\begin{array}{r}134,151 \\ (218,817) \\ \hline \\ (1,163,925) \\ - \\ \hline\end{array}$ | 384,310 <br> (216,444) (69,319) <br> (698,776) <br> (15,823) <br> 6.000 <br> 236,383 <br> 41,875 <br> 1.744 <br> 158,261 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปใใกิจกรรมลงทุน | (848,928) | (48,071) | $(1,050,298)$ | $(171,789)$ |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน <br> เงินสดรับสุทิิจากการเพิ่มุุน <br> เงินสดดจ่ายคืน)/รับสุทจิจากเงินกู้ยืม <br> เงินสดรับสุทธิจาก/จ่ายคืน)เงิงกู้ยืมระยะสั้น <br> จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <br> เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมมะยะยาว <br> จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <br> เงินสดค่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน <br> เงินบันผลจ่ายให้แก่ผู้อือทุ้นของบริษัท <br> เงินปันผลจ่ายให้แกูู่้้ถือทุ้นส่วนน้อย | 8,110,144 (6,745,000) $(5,191,287)$ (829) | $\begin{array}{r} 17,318,549 \\ 26,550,000 \\ 173,348 \\ (36,064,768) \\ (460,570) \\ - \\ (850) \end{array}$ | 8,110,144 $(6,745,000)$ <br> $(593,721)$ <br> (353) <br> $(5,191,287)$ | $\begin{array}{r} 17,318,549 \\ 26,550,000 \\ 307,826 \\ (36,067,586) \\ (460,570) \end{array}$ |
| เงินสดสุทลิ(ใช้ไปใน)/รับจากกิจกรรมจัดหาเงิน | (3,826,972) | 7,515,709 | (4,420,217) | 7.648,219 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินเบิกเกินบัญชีลจลงสุทธิ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินเบิกเกินบัญชีต้นปี | $(603,282)$ 1 $1,238,649$ | $(4,886,966)$ $0.125,615$ | $(410,921)$ 886,190 | (4,983,138) <br> 5,869,328 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินเบิกเกินบัญชีปลายปี | 635,367 | 1,238,649 | 475,269 | 886,190 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 65 ถึง 96 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

#  

สำหรัแีีสี้นสุดวันกี่ 31 ธันวาคง พ.ศ. 2551 และ ш.ศ. 2550

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไ้้เป็นหน่วยอื่น)

## 1 ข้อบูลกั่วไป

บริษัท เอสใช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท") เป็นบริษัทมหาขนจำกัดศึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย โดยที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน ไว้คือ เสขที่ $3195 / 17-29$ ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเเทพ 10110

บริษัทและปริษัทย่อย (เรียกรวมว่า "กลุ่มบริษัท") ประกอบธุรกิจการกลั่นและการจัดจำหน่ายน้ำมันและโุริจิชถานีบริกางน้ำมันค้าปลีก กลุ่มบริษัท ประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานผลิตภัณฑ์เคมีที่อำเภอศรีาชา ประเทศไทย ทั้งนี้กลุมบริษัทมีคลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศสำหรับ จัดเก็บและจัดจำหน่ายน้ำมันขายปลีก โดยผ่านสถานีบริการขายตรงให้กับลูกค้าทางด้านอุตสาหกรรมต่างๆ ภายในประเทศ และดำเนินการส่งออก ต่างประเทศ ภายหลังจากที่บริษัทรับใอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เอ็กซอนโมบิลเคมี (ประเทศไทย) จำกัด ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2550 ทำให้าลุ่ม บริษัไได้เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้แรก และการซื้อขายหุ้นในตลาดหลัก ทรัพย์แห่งประเทศไทยแสดงในหมายเหตุ ข้อ 20
บริษัทเป็นนริษิทในกลุ่ม เอ็กซอนโมบิล ซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจควบคุมสูงสุดของบริษัท เอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัออเมริกา งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อัวนที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

## 2 สธุปuโยบายกางบัญชีีีี่สำคักบ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใใชใในการจัดทำงบการงิินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทดังกล่ามมีดัง่่อไปนี้ นโยบายการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีความสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินปีกี่อน ซึ่ไได้แสดงไว้ในรายงานนี้ ยกเว้นที่จะได้าล่าวไว้เป็นอย่างอื่น

### 2.1 Iกณu์์nางจัลกำงบการเธ̄น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญิติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความ ถึงมาตรฐานการบัญีีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์วาด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราขบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้กลุ่ม บริษัทได้ใข้มาตรฐานกางบัญชีไทยฉบับที่ 56 เรื่อง "การบัญชีภาษีเงินได้" ก่อนวันที่มีผลบัคคับใช้
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำนึ้นโดยใข้เกแฑ์ราคาทุนเดิมและราคาประเมินใหม่ในการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้ เผื่อขายด้วยมูลค่ายุติธรรม
การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่บบรองทั่วไปในประเทศไทยมีความจำเป็นต้องใช้การประมาณการทางบัญชีบางประเภท การ ประมาณการดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการใช้นโยบายทางบัญขีของกลุ่มบริษัท รายการใน
งบการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือที่มีความชับช้อน หรือการกำหนดสมมติฐานและการประมาณการที่ส่งนลอย่างเป็นสาระ สำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุ ข้อ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีนนี้สินหมุนเวียนเกินกว่าสินทรับย์หมุนนวียนจำนวนประมาณ 15,249 ล้านบาท และ 14,849 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันกลุ่บบริิษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวนประมาณ 6,864 ล้านบาท และ 5,319 ล้านบาท ตามลำดับ ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 30.3 กลุ่มบริษัทมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะสามารถชำรคดืนหนี้สินดดังกล่าวเมื่อถึงกำหนด ชำระ โดย (1) กลุ่มบริษัทมีวงเงินู้ยืมแบบไม่ผูกมัดจากทั้งกิจการที่เกี่ยขของกันและบุคคลภายนอกจำนวน 63,234 ล้านบาท สำหรับเป็นเงินทุน

ในการขำระหนี้สิน และ (2) กลุ่มบริษัทยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายตั๋วแลกเงิน แบบหมุนเวียนจำนวน 8,000 ล้านบาท ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง และไม่ ได้วมมรายการปรับปรุที่เกี่ยวข้องกับความสามารถที่จะได้คืนและการจัดประเภทของสินทรับย์ที่บันทึก หรือการจัดประเภทหนี้สิน ที่อาามีความจำเป็น ถ้าเกณฑ์าารจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทภายใด้หลักเกณฑ์าารดำเนินงานต่อเนื่องมีความไม่เหมาะสม
ตัวเลขเปีียบเทียบในงบกระแสเงินสดได้มีการปรับปรุรเเื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงการนำเสนอข้อมูลในปีปขจจุบันเท่าที่จำเป็น
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการงิินตามกฎหมายที่เป็นภาษทไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษทไทยเป็นหลัก

## 

(ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี พ.ศ. 2551
ในระหว่างปี พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2551 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศ มาตรฐานการบัญชีใหม่ และมาตรฐานการบัญชี ซึ่งได้มีการปรับปรุง ใหม่ มาตรฐานการบัญชีเหล่านี้มีผลบังคับใช้กับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญปีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 ยกเว้น มาตรฐาน การบัญชีฉบับที่ 29 ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับสัญญาเช่าทุกประเภทที่มีวันเริ่มต้นสัญญาเช่าในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 เป็นต้นไป มาตรฐานการบัญขีที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

## มาตรฐานการบัญชีจบับใหม่

- มาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 51 เรื่อง สินทรัพย์ไมีมีตัวตน


## มาตรฐานการบัญชีชึ่งได้มีการปรับปรุงใหม่

- มาตฐฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 25 เรื่อง งบกระแสเงินสด
- มาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 29 เรื่อง สัญูญาเช่า
- มาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 31 เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- มาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 33 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- มาตรฐานการบัญขีไทยจบับที่ 35 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- มาตรฐานการบัญขีไดยจบับที่ 39 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
- มาตรฐานการบัญขีไทยฉบับที่ 41 เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานกางบัญขีไทยฉบับที่ 43 เรื่อง การรวมธุริจ
- มาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 49 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่า มาตรฐานการบัญขีดังกล่าวไม่มีผลอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินที่นำเสนอของกลุ่มบริษัท ยกเว้นการปรับปรุงมาตรฐานการบัญขีจบับที่ 35 ที่ต้องการให้กลุ่มบริษัทเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับประมาณการทางบัญฮีที่สำคัญ และ การใช้ดุลยพินิจ (หมายเหตุ ข้อ 3)
(ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี พ.ศ. 2552
มาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้ได้มีการปรับปรุจใหม่และมีผลบังคับใข้กับงบการงิงที่มีรอบระยะเเลาบัญีีที่เริ่ใในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 เป็นต้นไป ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้ใข้มาตรฐานการบัญขีเหล่านี้ก่อนวันอือปฏิบิติ

## มาตรฐานการบัญชี่ึึ่งได้มีการปรับปรุงใหม่

- มาตรฐานการบัญไีไทยฉบับที่ 36 เรื่งง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- มาตรฐานการบัญขีไทยฉบับที่ 54 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนถือไว้เพื่อขายและการดำนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจะเริ่มใข้มาตรฐานการบัญขีข้างต้นนี้ตั้งแแ่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 ทั้งนี้นู้บริหารของกลุ่มบริษับได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐาน การบัญขีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินที่นำเสนอ

## 2.3 טuกาsiōusว

(ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย
บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบดุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่ไไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบดุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่เละผลกระทบจากสิทธิในการ ออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตรสสารนั้นในปัจจุบันรมมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซื่งกิจการอื่นืืออยู่ด้วย กลุ่ม บริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมจะหมดไป กลุ่มบริษับบันทึกการซื้อบริษัทย่อยและบริษัทย่อยที่อยู่าายใด้การควบคุมเดียวกันด้วยวิรีการซื้อ และแสดงต้นทุนการได้มาชึ่งบริษัทย่อยด้วยมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์ที่จ่ายไปหรือมูลค่ายุติตรรมของตราสารทุนที่ออกให้ หรือด้วยภาระหนี้สิน ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องรับผิดขอบตั้งแต่วันที่ได้บริษัทย่อย มา และรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น กลุ่มบริษับวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรับยท์่ได้มา หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิด ขึ้นจากการรวมธุกกิจด้วยมูลค่ายุติตรรม ณ วันรวมธุรกิจโดยรวมส่วนที่เป็นของผู้คือนุ้นส่วนน้อยด้วย ต้นทุนการได้มาที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของ ส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทจิจองบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษทได้มาจะบันทึกเป็นค่าความนิยม หากต้นทุนการได้มาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ของบริษัทย่อยที่ได้มา ผลต่างที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน
รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจจิงซึ่งเป็นรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทจะถูกตัดบัญขีออกไป รวมถึงรายการ ขาดทุนที่ยัไมมได้เดิคขึ้นจริงจะถูกตัดบัญชีออกไปด้วย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนนโยบายารบัญจี่ขอองบิษัทย่อยในกรณีที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้อง กับนโยบายการบัมขีของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัท รายงานโดยใใช้วีธีาคาทุน
(ข) รายการผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
กลุ่มบริษัทใช้นโยบายที่ปฏิบิติกับรายการักนู้อื้หุ้นส่วนน้อยเสมือนว่าเป็นรายการกับบุคคลภายนอกกลุ่มบริษัท การจำหน่ายให้ผู้ฝือหุ้นส่วนน้อยจรับ รู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน
(ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วม
บริษัทร่วมเป็นกิจารที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่สามารถควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน ชึ่งโดยทั่วไปคือการ ที่กลุ่มบริษัทลือนุ้นที่มีสิทจิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้นใช้ว้วิธ่วนได้เสีย และ ถูกรับรู้ริ่มแรกด้วยวิวีราคาทุน
ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษททในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้อยู่งบกำไรขาดทุนรวม และรายการเคลื่อนไหวในบัญชี ส่วนเกิน (ส่วนต่ำกว่า) จากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะแสดงในส่วนของผู้ืือหุ้น โดยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้ มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญขีของงเงินลงทุน กลุ่มบริษัทจะไม่บร้รู้ว่วนแบ่งขาดทูนอีกต่อไปหากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่า เท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษักร่วมนั้น รวมถึงลูกหนี้ที่ไม่หีลักประกันอื่น เว้นแต่าลุ่มมริษัทจะรับผิดขอบในหนี้สินของ บริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษักร่วม หรือให้คำมั่นว่าจะให้การสนับสนุนทางการเงิน
เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษท รายงนโดยใช้วิธีราคาทุน
รายการกำไรี่ยบงไมได้เกิกขึ้นจจิงระหว่างกลุ่มบริษักกับบริษัทร่วมจะตัดบัญีีเพียงเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษับร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยัง ไม่ได้เกิดขึ้นจจิงก็จะตัดบัญชีในลักษณะเดียวกันนว้นแ่เป็นรายาารที่มีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่เอนระหว่างกันนั้นกิิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของ บริษัทร่วมจะเปลี่ยนเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

## 2.4 เธินสกและลายการเทียยแท่าเธินสก

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายรวมถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่น ที่มีสภาพ
 ในงบดุล

## 2.5 เธ̄นavทุu

(ก) เงินลงทุนระยะสั้น
เงินลงทุนระยะสั้นเป็นตั๋วแลกเงินซึ่งได้รับจากการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้การค้า ซึ่งบันทึกตามมูลค่าหน้าตั๋วแลกเงิน กลุ่มบริษัทคาดว่าจะถือตั๋วแลก เงินทั้งหมด ณ วันที่ในงบดุลไว้วนกว่าจะครบกำหนดอายุ และถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้นในงบการเงิน ในกรณีที่มูลค่าตามบัญขีของตั๋ว แลกเงินต่ำกว่ามูลค่าที่จะได้บับคืน บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท
(ข) สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เผื่อขาย
สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เผื่อขายเป็นสินทรัพย์ทางกการเงินซึ่งไม่ใข่อนุพพนธ์ทางการเงิน และได้ถูกจัดประเภทอยู่ในกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้ เผื่อขายซึ่งจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะจำหน่ายเงินลงทุนออกไปในช่วงเวลา 12 เดือนนับตั้งแต่ วันที่ในงบดุล

เงินลงทุนจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการได้มา และจะถูกตัดออกจากบัญชี เมื่อสิทธิในการได้มาซึ่งกระแสเงินสดจาก เงินลงทุนนี้หมดลง หรือเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชนน์นันเป็นสาระสำคัญออกไป สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เผื่อขายจะถูก แสดงในงบการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้ตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการกำไรหรือขาดทุนที่ยไงมเเกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทพัพย์ทางการเงินอือไว้เื้่อขาย จะรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยสุทธิจากภาษี เมื่อเิินลงทุนดังกล่าวถูกจำหน่ายหรือมีการด้อยค่า ยอดสะสมของกำไรหรืจขาดทุนที่ยังไม่เกิดจี้นจริงที่อยู่ในส่วนของผู้ถือ้นุ้น จะถูก แสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน ส่วนเงินป็นผลับจากสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้ผืื่อขายจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยรวมอยู่ในรายได้อื่นๆ เมื่อ กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับผลประโยขน์นั้นๆ

## 2.6 ลูกหuี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เม่่มรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสสัยจะสูญ ค่าเผื่อหนี้สงสัย จะสูญจะบันทึกเมื่อมีหลักรานที่แจ้งชัดว่ากลุ่มบริษัทจะไม่สามารถเก็บหนี้ทั้งหมดได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ลูกหนี้ที่มีปัญหาทางการเงิน ลูกหนี้ที้ มีความเป็นไบได้ที่จะล้มละลาย หรือมีการปรับโครงสร้างทางการเงินและการผิดสัญญาการขําระเงิน ทางกลุ่มบริษัทถือเป็นข้อบบ่งชี้ว่วลูกหนี้การค้า นั้นด้อยค่า จำนวนของค่าเผื่หนนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้ มูลค่าทาง บัญขีของลูกหนี้จะถูกบันทึกลดลงโดยการตั้งบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หนี้สูญที่เกิจขึ้นจะรับู้้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนนนึ่งของค่าใข้จ่าย ในการจายและบริหาร เมื่อลูกหนี้ไม่สามารเเก็บหนี้ได้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายพร้อมทั้งค่าเผื้อหนี้สงสัยจะสูถู จำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ภายหลัง จากลูกหนี้ถูกตัดจำหน่ายแล้วจะถูกบันทึกหักล้างกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในงบกำไรขาดทุน

## 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธีที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

- น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม วิจีเข้าก่อนออกก่อน
- ผลิตภัณฑ์เคมี
- วัสดุสิ้นเปลือง
- สินค้าขนิดอื่น

วิธีเข้าก้อนออกก่อน
วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย
วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใข้ว่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้านั้น เข่น ค่าภาษีอากรและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลด และเงินที่ได้รบคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จจูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าขนส่ง ค่าแรงงานทางตรง และค่าใข้จ่ายการผลิต มูลค่า สุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใข้จ่ายในการขายผันแปรที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อ การลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

## 

ราย่ายเกี่ยวกับภาษีในรอบระยะเวลาบัญขีประกอบด้วย ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นภาษี เงินได้ที่เกิดจากรายการที่ถูกรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือนุ้นจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ออนุ้น
ภาษีเงินได้คำนวณจากหลักเกณฑ์ของกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใข้หรือตามเนื้อหาของกฎหมาย ณ วันที่ในงบดุล ในการจัดทำแบบแสดงรายการ ภาษีเงินได้ ฝ่ายบริหารจะประเมินสถานะของการขอคืนภาษีโดยประเมินจาสสถานการณ์ที่ปรับใข้ข้อบังคับทางภาษีที่เกิดจากการตีความและบันทึก ภาษีเงินได้ตามจำนวนที่ต้องจ่ายชำระ

ภาษีเงินได้รอตัดบัญฐีบันทึกโดยใใ้ววิฉีนนี้สิน เมื่อเกิดผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้รอตัดบัญขีจะไม่ดูกรับรู้หากเกิดจากรายการสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งภูกบันทึก เป็นครั้งแรก ซึ่ง ณ เวลาดังกล่าว รายการนั้นไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญมีและทางภาษีเว้นแต่เป็นการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน เป็นครั้งแรกซึ่งเกี่ยวข้องกับการรวมรุริจจจ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีกำหนดโดยใข้อัตราภาษี (และตามกฎหมาย) ณ วันที่ในงบดุล และเป็นอัตราที่ คาดว่าจะใใ้ประโยขน์เมื่อมีการรับูู้สินททรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี หรือนนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีการจ่ายขำระ

สินทรัพย์ภาษีเินได้รอตัดบัญชีจะรับูู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคต เพียงพอที่จะนำจำนวน ผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใข้ประโยขน์

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญขีระหว่างผลแตกต่างัั่วคราวที่ต้องเสียภาษีจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เว้นแต่จะสามารถควบดุม จังหวะเวลาในการกลับรายการแสดงผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ผลแตกต่างขั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายใในรยะ เวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

## 

(ก) ค่าสิทธิและใบอนุญาต
รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่ง ค่าสิทธิ และใบอนุญาต ได้บันทึกตามราคาทุน ค่าสิทธิและใบอนุญาตที่มีอายุการให้ประโยขน์จำกัด จะแสดงด้วยราคา ทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใใช้วิธีเส้นตรง ตลอดประมาณการอายุการให้ประโยขน์ ( 5 ถึง 20 ปี)
(ข) โปรแกรมคอมพิวเตอร์
รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งโปรแกรมดอมพิวเตอร์ได้บันทึกตามต้นทุนในการได้มาและสามารถนำมาใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ ต้นทุนที่ใช้ในการพัมนา และบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใจ้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนโดยตงงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแลและ
 ที่ทำงานในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการได้มาซึ่งสินทรับย์ไม่มีตัวตนนั้น

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จรรับรู้เปนสินทรัพย์และตัดจำหน่ายตลอดประมาณการอายุการให้ประโยขน์ (5 ถึง 15 ปี)

### 2.10 กี่ล̄u อาคารงเละอุปกรณน์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและจุปกรณ์รับร้ด้วยราคาทุนเริ่มแรกหักด้วยค่าเสื่มมราคาสะสม ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการ ได้มาชึ่งสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัดขีของสินทรัพย์ หรือรับูู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่ม บริษัทจะได้ประโยขน์กลับคืนมาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเขื่อถือ การช่อมแซมและบำวุงรักษษาอื่น จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไร ขาดทุนเฉพาะบริษัทระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายกานนั้น
ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตามบัณชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด โดยคำนวณตลอดอายุการให้ประโยขน์ที่ประมาณการไว้ของ สินทรัพย์ ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินชึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยขน์มีไม่จำกัด

$$
\begin{array}{ll}
\text { อาคาร } & 20 \text { ปี } \\
\text { โรงงานและลุปุกรณ์ } & 3 \text { ถึง 20 ปี }
\end{array}
$$

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาคว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ ข้อ 2.11$)$

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปียบบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหารและรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน
ต้นทุนการู้ยีมมสุทธีที่กี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาชึ่งการก่อสร้างของโครงการได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการก่อสร้างของโครงการและคิดค่า เสื่อมราคาตามระยะเวลาการใช้ประโยขน์ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

## 

สินทรัพย์ที่มีอายุการใช้งนาไม่จำกัด เข่น ที่ดิน บริษัทจะไม่คำนวณค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย แต่จะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทุกปี สินทรัพย์ที่ต้องคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งขี้ว่าราคาตามบัญขีอาจสูง กว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนคือ จำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทถิเทียบกับมูลค่าจากการใช้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดซึ่งเป็นหน่วยที่กออให้เกิดกระแสเงินสดที่สามารมแยกออกมาได้ ณ วันที่ในงบดุล กลุ่มบริษัทจะทบทวนความเป็นไปได้ ที่จะกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้

## 

กลุ่มบริษับได้เข่าอาคาร ที่ดินและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร หรืออุปกรณ์ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ับความเสี่ยงและผลตอบแทนของ ความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติกรมมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุับ สุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้ตง่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างนนี้สินและค่าใจ้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ใดยพิจารณาแยกแต่ ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเข่าสุทธิจากค่าใข้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ภายใต้สัญญาเข่าทางการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่าย จะบันทึกในงบกำไรขาคทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัตตลอดอายุของสัญณูาเข่า เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ของหนี้สินคงค้างของแต่ละ งวด สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใด จะน้อยกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อใช่าสินทรัพย์ศึ่งผู้ให้้ช่าเป็นู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่า ดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้ตัญญูเข่าดังกล่าวสุทิิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้ว้บจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุของสัญญาเข่านั้น

### 2.13 เ̄นนกู้ยัง

กลุ่มบริษัทบันทึกเงินยู้ยืมเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าตามสัญูญาสุทธิจากต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าด้วยวิลีราคคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างจำนวนเิินที่ได้มา หักจากต้นทุนการจัดทำรายการ และ จำนวนเงินไถ่ถอนเพื่อขำระหนี้นี้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไร ขาดทุนเฉพาะบริษัท ตลอดระยะเฉลาการกู้ยีมโดยใช้วววีอัอราดอกเบี้ยที่แท้จริง
เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนวียยน ยกเว้นกลุ่มบริษัทมีสิทธีที่จะผ่อนผันการขำระหนี้อย่างไม่มีเงื่อนไขไปอีกไม่ต่ำกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ ในงบดุล

## 

กลุ่มบริษับจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายเงินสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบ ตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราขบัญญูิดิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กองทุนสำรองเลี้ยงีีพดังกล่าวได้ดับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัท เงินจ่าย สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงขีพบันทึกเป็นค่าใข้จ่ายในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัสสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษษทได้จัดแผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จและค่าตอบแทนอายุงานให้แก่พนักงาน สิทจิของพนักงานที่จะได้รับในผลประโยขน์ เหล่านี้ขึ้นอยู่กับอายุงานขั้นต่ำของพนักงาน เงินเดือนครั้งสุดท้ายและเงื่อนไขที่กำหนด

กลุ่มบริษับบันทึกรำวองเิินบำเหน็จที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานตามที่กำหนดไว้ในข้อบับคับและกฎหมายของประเทศไทย กลุ่มนริษัทพิจารณาผลประโยขน์ พนักงานจากอายุกางทำงานและประมาณการค่าผลตอบแทน ณ วันที่เกษียณอายุ

### 2.15 ปง=งาณuการหนี้สีu

กลุ่มบริษับจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อเกิดภาระผูกพันในปัจจุับตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืนเนื่องมาจากเหตุการณ์ ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูณูเสียทรัพยากรเพื่อ่ายภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประเมินมูลค่าได้อย่างน่าเขื่อถือ ในกรณีที่ กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่คาดว่าจะได้รับคืน เข่น สัญฌูประกันภัย กลุ่มนริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อ คาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

ประมาณการหนี้สินจะคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อใช้ชำระหนี้สินก่อนอัตราทางภาษีเพื่อที่สะท้อนการประเมิน สถานการณ์ของตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของกระแสเงินสดตามเวลาและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยตรงกับหนี้สินนั้น การเพิ่มขึ้นของประมาณการ หนี้สินเนื่องจากระยะเวลาจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 2.16 nุuIsือuหุ้u

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่สุทธิจากภาษี แสดงเป็นรายการหักจากเงินสดรับในส่วนของทุน

### 2.17 การงปปลงค่าเบิucısาciางปร:Inศ

รายการที่รวมอยู่ในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวมแสดงด้วยสกุล เงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นสกุลที่ใข้แสดงในงบการเงิน โดยใข้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลง ค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการกำไรและ รายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึก ไว้ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท

### 2.18 กางรับรู้รายไถ้

รายได้ถือตามมูลค่ายุติธรรมของเงินได้รับหรือมูลหนี้จากการขายหรือให้บริการตามกิจกรรมการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท จำนวน ที่แสดงเป็นรายได้เป็นยอดสุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม การรับคืนและส่วนลด และหลังจากหักรายการขายภายในกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อรายได้นั้นสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากิจการจะได้รับผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคต และเมื่อได้บรรลุเงื่อนไขสำหรับแต่ละกิจกรรมตามที่ได้ระบุไว้ดังต่อไปนี้
(ก) รายได้จากการขายสินค้า
รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ โดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อส่งสินค้า
(ข) รายได้จากการบริการ
กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียมของสิทธิในการค้าจากผู้ค้าปลีกสถานีจำหน่ายน้ำมัน รายได้จากการบริการรับรู้ในงวดบัญชีที่ให้บริการ
(ค) รายได้ดอกเบี้ย
รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
(ง) รายได้เงินปันผล
รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล
เมื่อมีการแลกเปลี่ยนสินค้าที่มีลักษณะและมูลค่าที่คล้ายคลึงกัน มูลค่าจากการแลกเปลี่ยนนี้จะไม่ถือว่าเป็นรายการที่ก่อให้เกิดรายได้

### 2.19 การจ่ายเธินป๋uผล

เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญขีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 2.20 เครึ่องขึอกางกางเทิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ภาษีขอคืน และสินทรัพย์อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบดุล ประกอบด้วย เงิิกู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื้น เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินอื่น นโยบายการ บัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### 2.21 การเสนอข้อบูลาางการเจินจำแบกสางส่วบบาน

ส่วนงานทางธุรกิจคือกลุ่มสินทรัพย์และส่วนการดำเนินงานที่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการ ชึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่าง จากส่วนงานโุรกิจอื่นๆ

## 3 ปs:uาณuกาsทางบับชีที่สำคัก และกางไชัลุลยยินิจ

การประมาณการ และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเืื่องและอยู่บนพื้นฐูนนองประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการ คาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เขื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

## 

กลุ่มบริษับจัดทำการประมาณการและกำหนดสมมติฐานโดยคำนึงถึงเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัดชีอาจไม่เท่ากับตัวเลข ที่เกิดจึ้นจริง การประมาณการและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการปรับปรุงราคาตามบัญขีของสินทรัพย์และหนี้สินภายใใรอบบัญชี ถัดไปอย่างเป็นสาระสำคัญ มีดังนี้
(ก) การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภาษีในอนาคต โดย 1) จะประเมินจากงบการเงินที่ ได้ประมาณการไว้ล่วงหน้าอย่างน้อย 5 ปีที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร และ 2) จะประเมินโอกาสที่าลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถ ใช้ประโยขน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสม

## 

(ก) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม
เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงใดยใช้ว้ธีรีาคาทุนในงบการเงินเฉพาะบริษัท และปรับปรุงด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าชึ่งรับรู้ในปีกอ่น เนื่องจากราคาทุนของ เงินลงทุนในบริษักร่วมเกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้บับคืน อันเนื่องมาจากผลของการปรับโครงสร้างเิินทุนในบริษักร่วมประกอบกับภาพรวมของรุริจจ ในระยะยาวที่ดี้น้้น ผู้บิิหารได้ทำการประเมินว่าควรกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้บริหารได้จัดทำประมาณการทางการเงินและ งบกระแสเงินสดส์าหรับระยะเวลาห้าปีข้างหน้าเพื่อประกอบการประเมินข้างต้น ซึ่งทำให้ผู้บริหารได้ข้อสรุปว่าควรกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า ที่รบรู้ในรอบบัญชีก่อนทั้งจำนวนในปีปีจจุบัน (หมายเหตุ ข้อ 10 )
(ข) หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น
กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับคดีความตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ ข้อ 28 แม้ว่าจะมีคำพิพากษาที่ไม่น่าพอใจจากศาล ขั้นต้น ในปี พ.ศ. 2547 และศาลอุทธรณ์ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2551 บริษัทยังคงปฏิเสธต่อไป่่าไม่ได้มีการกระทำใดที่ขัดต่อกฎหมาย และไม่ยอมรับในคำพิพากษาดังกล่าว ผู้บริหารได้สอบทานคดีความร่วมกับที่ปร็กษากฎหมายภายนอกบริษัทและเขื่อว่าบริษัทไม่จําเป็นต้อง สำรองค่าเผื่อหนี้สิสนที่อาจจะเกิดขึ้นอันเป็นผลมาจากข้อเท็จจริงของคดีความดังกล่าว โดยผลจากการบรึกษาดังกล่าวเป็นผลให้ฝ่ายบริหารดำเนิน การยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลฎีกาในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2551

## 4 ข้อบูลจำแบกตางส่วนจาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยตุรกิจ 2 ส่วน ดังนี้

- ส่วนธุรกิจการาลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน การดำนินการสถานีบริการ และ
- ส่วนธุริจิจลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑิปิโตรเคมี

ในอดีตการโอนหรือรายาารระหว่างหน่วยงาน กลุ่มบริษัทได้ใข้ต้นทุนเป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคา อย่างไรก็ดีหลังจากระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษี ของส่วนธุธิจจะโรเมติกส์ของกลุ่มมริษัทได้หมดอายุลงในวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2550 รายการระหว่างหน่วยงานได้ใช้ราคาภายใต้เงื่อนไขและข้อ ตกลงในการดำเนินโุริจิตามปกติ ซึ่งได้ใช้กับบุคคลภายนอกเข่นกัน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 มีดังนี้

|  | การกลั่นน้ำมันและ <br> จัดจำหน่ายน้ำมัน |  | ปิโตรเคมี | กลุ่มบริษัท |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: |

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 มีดังนี้

|  | การกลั่นน้ำมันและ จัดจำหน่ายน้ำมัน | ปิโตรเคมี | กลุ่มบริษัท |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| รวมรายได้จำแนกตามส่วนธุรกิจ | 204,435,578 | 33,246,638 | 237,682,216 |
| รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ | $(23,337,833)$ | (14,440,611) | (37,778,444) |
| รายได้ | 181,097,745 | 18,806,027 | 199,903,772 |
| ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน | 8,969,943 | 1,652,975 | 10,622,918 |
| สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน | 20,460,194 | 7,479,867 | 27,940,061 |

## 5 เจินสด॥ละธายการเทียบเท่าเธินสด

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| เงินฝากธนาคารและเงินสดในมือ | 641,866 | 1,238,649 | 481,768 | 886,190 |

เงินฝากลนาคารมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2 (พ.ศ. 2550: ร้อยละ 3)
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินเบิกเกินบัญชี สำนรับวัดถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสดรวมรายการต่อไปนี้

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| เงินฝากธนาคารและเงินสดในมือ | 641,866 | 1,238,649 | 481,768 | 886,190 |
| เงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุ ข้อ 16) | $(6,499)$ | - | $(6,499)$ | - |
|  | 635,367 | 1,238,649 | 475,269 | 886,190 |

## 6 ลูกหuี้กางค้า - สุทธ̄

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ลูกหนี้การค้า | 3,554,763 | 9,888,462 | 3,544,671 | 9,888,462 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า | $(64,191)$ | $(118,051)$ | $(64,191)$ | $(18,051)$ |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 3,490,572 | 9,770,411 | 3,480,480 | 9,770,411 |

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 3,470,823 | 9,725,100 | 3,460,731 | 9,725,100 |
| เกินกำหนดชำระ: |  |  |  |  |
| - ไม่เกิน 3 เดือน | 15,322 | 38,424 | 15,322 | 38,424 |
| - 3 เดือน ถึง 6 เดือน | 3,652 | 2,862 | 3,652 | 2,862 |
| - 6 เดือน ถึง 12 เดือน | 2,447 | 1,226 | 2,447 | 1,226 |
| - เกินกว่า 12 เดือน | 62,519 | 120,850 | 62,519 | 120,850 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า | 3,554,763 | 9,888,462 | 3,544,671 | 9,888,462 |
|  | $(64,191)$ | (118,051) | $(64,191)$ | $(188,051)$ |
|  | 3,490,572 | 9,770,411 | 3,480,480 | 9,770,411 |

## 7 สินค้าคงเหลือ

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| น้ำมันดิบ | 5,621,340 | 8,519,027 | 5,621,340 | 8,519,027 |
| ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม | 5,534,848 | 10,625,145 | 5,388,163 | 10,523,455 |
| ผลิตภัณฑ์เคมี | 868,567 | 1,062,854 | 868,567 | 1,062,854 |
| วัสดุสิ้นเปลือง | 579,011 | 548,896 | 579,011 | 548,896 |
| สินค้าอื่น | 120,344 | 113,395 | 8,600 | 7,015 |
|  | 12,724,110 | 20,869,317 | 12,465,681 | 20,661,247 |

ผลิตภันฑ์ขิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์เคมี มูลค่า $2,098,686$ พันบาท และ 547,738 พันบาท (พ.ศ. 2550: ไม่มี) ตามลำดับ แสดงด้วยมูลค่าสุทลิที่ คาดว่าจะได้รับึึ่งต่ำกว่าราคาทุนของสินค้า
ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน ปี พ.ศ. 2543 กลุ่มบริษัทต้องรักษาระดับน้ำมันดิบ และ ผลิตภัณทิโิโตรเลียมขั้นต่ำไว้สมมอ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 มูลค่าของสินค้าคงเหลือดังกล่าวมีจำนวน $0,310,050$ พันบาท (พ.ศ. 2550: $13,409,331$ พันบาท)

## 8 กาษีขอคีน

ภาษีขอคืนส่วนใหญูประกอบด้วยภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืนซึ่งบริษัทคาคว่าจะได้รับคืนภายใน 12 เดือน ในระหว่างปี พ.ศ. 2551 กลุ่มบริษับได้รับภาษี มูลค่าเพิ่มขอคืนเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,300 ล้านบาท

## 9 ส̄unsัшย์หนุuıว๋ยuอื่u

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ลูกหนี้อื่น | 199,000 | 190,900 | 161,082 | 171,301 |
| ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี | 394,353 | 802,539 | 591,548 | 999,734 |
|  | 593,353 | 993,439 | 752,630 | 1,171,035 |

ค่าเข่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรตตัดบัญชี ส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าภาษีสรรพสามิจจ่ายล่งงหน้าและค่าเข่าสถานีบริการขำระล่วงหน้าระยะสั้น

## 

การเปี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมมีดงนี้

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | $(24,837)$ | $(208,717)$ | 114,589 | 98,766 |
| ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม | 218,061 | 183,880 | - | - |
| กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน |  |  |  |  |
| ในบริษัทร่วม | - | - | 1,729,360 | - |
| ลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น | - | - | - | 15,823 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 193,224 | $(24,837)$ | 1,843,949 | 114,589 |

จากการพิจารณารายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เคยรับรู้ในปี่อน ผู้บริหารเห็นสมควรให้กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า ที่นันทึกใน งบการเงินเฉพาะบริษัททั้งจำนวน ซึ่งเป็นผลมาจากการพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต (หมายเหตุ ข้อ 3.2 (ก))

## 10.1 แธ̄แ̄nย่อย

รายละเดียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งและจดทะเปียนในประเทศไทยทั้งหมด มีดังต่อไปนี้

|  | ขนิดของธุรกิจ | วิธีราคาทุน |  | อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด | จำหน่ายผลิตภัณฑ์ หล่อลื่นและ <br> ผลิตภัณฑ์พิเศษ | 833 | 833 | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท วิสาหกิจส่งเสริม อุตสาหกรรม จำกัด | ให้เช่า <br> อสังหาริมทรัพย์ | 51,484 | 51,484 | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท ร่วมพัมนาอุศสาหกิจ จำกัด และบริษัทย่อย <br> บริษัท เพชเซตเตอร์ เอ็นเตอร์ | ให้เข่า <br> อสังหาริมทรัพย์ <br> ให้เช่า | 58,939 | 58,939 | 100.00 | 100.00 |
| ไพเซสส จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ | 3,333 | 3,333 | 99.99 | 99.99 |
| - บริษัท ไทยชี-ซ็นเตอร์ จำกัด | บริารสถานี้ำมัน | - | - | 99.99 | 99.99 |

อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือข้างต้นได้รวมถึงผลกระทบของการถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งนี้ไม่รวมผลกระทบของการถือหุ้นบุริมสิทธิ บริษัท มิได้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ออกโดยบริษัทย่อยเหล่านี้ แต่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทซื้อหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 15,666 หุ้น ในบริษัทร่วมพัฒนาอุตสาหกิจ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 15,823 พันบาท ซึ่งเป็นมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา

## 10.2 แธ̄ヒ̄ทั่ร่วง

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมคือ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ร้อยละ 20.78 บริษัทดังกล่าวจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจ เกี่ยวกับการขนส่งน้ำมันทางท่อ

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงระบบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นระบบอัตราแลกเปลี่ยนแบบลอยตัวเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2540 บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากเงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้ส่วนแบ่งผลขาด ทุนสะสมของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีภาระ ผูกพันในการให้การสนับสนุนทางการเงินอย่างต่อเนื่องแก่บริษัทร่วม
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนและผลรวมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทร่วมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท แสดงได้ดังนี้

|  | งบการเงินรวม |  |
| :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| สินทรัพย์ | 1,787,274 | 1,831,887 |
| หนี้สิน | $(1,594,050)$ | $(1,856,724)$ |
| สินทรัพย์/(หนี้สิน) สุทธิ | 193,224 | $(24,837)$ |
| รายได้ | 529,162 | 495,811 |
| กำไรสุทธิ | 218,061 | 183,880 |

## 11 สิunsัพย์ทางกางเจินกีอไว้เผื่อขาย

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 406,036 | 317,836 |
| เพิ่มขึ้น | - | 6,000 |
| (ขาดทุน)/กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น (หมายเหตุ ข้อ 22 ข) | $(212,400)$ | 82,200 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 193,636 | 406,036 |

สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เผื่อขายส่วนใหญ่ ประกอบด้วยเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดของบริษัท บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รตตัดบัญชีจจนำมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี่อเมื่อภาษีเงินได้นั้นสามารถนำมาหักกลบกันได้ ตามกฎหมาย ซึ่งถือ เป็นภาษีเงินได้ที่เกี่ยขข้องกับหน่วยจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน รายละเอียดของการหักกลบลบกันที่แสดงผลลัพธ์อยู่ในงบการเงินรมมเละงบการงิิน เฉพาะบริษัท มีดังต่อไปนี้

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี : <br> - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่คาดว่าจะได้คืน หลังจากระยะเวลา 12 เดือน <br> - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่คาดว่าจะได้คืน ภายในระยะเวลา 12 เดือน |  |  |  |  |
|  | 5,540,340 | 1,882,844 | 5,333,301 | 1,697,757 |
|  | 1,626,300 | 2,108,255 | 1,626,300 | 2,100,000 |
|  | 7,166,640 | 3,991,099 | 6,959,601 | 3,797,757 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี : <br> - หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่คาดว่าจะได้คืน หลังจากระยะเวลา 12 เดือน | $(46,440)$ | (110,160) | $(46,440)$ | (110,160) |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ | 7,120,200 | 3,880,939 | 6,913,161 | 3,687,597 |

ภาษีเงินได้รตตัดบัญฐีทั้งจำนวนคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนี้สินโดยใข้อัตราภาษีร้อยละ 30 สำหรับทุกปีที่นำเสนอ

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอตับบัญชีมีดังนี้


ค่าใข้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายหุ้นแก่ประชาขนเป็นครั้งแรกจำนวน 398,436 พันบาท (หมายเหตุ ข้อ 20) สามารดนำมาใช้ประโยขน์ทางภาษี ได้ไนอนาคต ดังนั้น บริษัทจึงรับรู้ภาษี่ึึ่งเกิดจากรายการดังกล่าวจำนวน 119.531 พันบาท เป็นสินทรัพย์ภาษีษเงิได้รอตัดบัญชี

ความเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญใีในระหว่างปี ซึ่งยังมิได้มีการหักกลบลบกัน สำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้

| ณ วันที่ 1 | รายได้/(ค่าใช้จ่าย) | ณ วันที่ 31 | (ค่าใช้จ่าย)/รายได้ | ณ วันที่ 31 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| มกราคม | ในงบกำไรขาดทุน/ | ธันวาคม | ในงบกำไรขาดทุน/ | ธันวาคม |
| พ.ศ. 2550 | ส่วนของผู้ถือหุ้น | พ.ศ. 2550 | ส่วนของผู้ถือหุ้น | พ.ศ. 2551 |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

| ค่าเสื่อมราคา | 18,947 | 588,840 | 607,787 | $(58,647)$ | 549,140 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| สำรองเงินบำเหน็จและ |  |  |  |  |  |
| ผลประโยชน์พนักงาน | 296,315 | 23,570 | 319,885 | 31,861 | 351,746 |
| ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา | - | 2,772,196 | 2,772,196 | 3,236,128 | 6,008,324 |
| กำไรรอตัดบัญชีจากรายการขาย และเช่าสินทรัพย์กลับคืน ดอกเบี้ยจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน | 1,147,688 | $(1,147,688)$ | - | - |  |
| (Zero Coupon Bond) | 2,834,337 | (2,834,337) | - | - |  |
| อื่นๆ | 682,934 | $(391,703)$ | 291,231 | $(33,801)$ | 257,430 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 4,980,221 | $(989,122)$ | 3,991,099 | 3,175,541 | 7,166,640 |

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในสินทรัพย์

| ทางการเงินถือไว้เผื่อขาย <br> (หมายเหตุ ข้อ 22 ข) <br> หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี |  | - | $(110,160)$ | $(110,160)$ | 63,720 | $(46,440)$ |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |
|  |  | - | $(110,160)$ | $(110,160)$ | 63,720 | $(46,440)$ |

## งบการเงินเฉพาะบริษัท

| ณ วันที่ 1 | รายได้/(ค่าใช้จ่าย) | ณ วันที่ 31 | (ค่าใช้จ่าย)/รายได้ | ณ วันที่ 31 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| มกราคม | ในงบกำไรขาดทุน/ | ธันวาคม | ในงบกำไรขาดทุน/ | ธันวาคม |
| พ.ศ. 2550 | ส่วนของผู้ถือหุ้น | พ.ศ. 2550 | ส่วนของผู้ถือหุ้น | พ.ศ. 2551 |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

| ค่าเสื่อมราคา | 18,947 | 588,840 | 607,787 | $(58,647)$ | 549,140 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| สำรองเงินบำเหน็จและ |  |  |  |  |  |
| ผลประโยชน์พนักงาน | 296,315 | 23,570 | 319,885 | 31,861 | 351,746 |
| ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา | - | 2,763,941 | 2,763,941 | 3,222,431 | 5,986,372 |
| กำไรรอตัดบัญชีจากรายการขาย และเช่าสินทรัพย์กลับคืน ดอกเบี้ยจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน | 1,147,688 | $(1,147,688)$ | - | - | - |
| (Zero Coupon Bond) | 2,834,337 | $(2,834,337)$ | - | - |  |
| อื่นๆ | 497,846 | $(391,702)$ | 106,144 | $(33,801)$ | 72,343 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 4,795,133 | $(997,376)$ | 3,797,757 | 3,161,844 | 6,959,601 |

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในสินทรัพย์

| (หมายเหตุ ข้อ 22 ข) | - | $(110,160)$ | (110,160) | 63,720 | $(46,440)$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | - | $(110,160)$ | $(110,160)$ | 63,720 | $(46,440)$ |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญีีสำหรับขาดทุนทางภาษียกมาจากปี่ก่อน จะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคต เพียง พอที่จะนำขาดทุนทางภาษีดังงล่าวมาใข้ประโยขน์ได้

## 

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | โปรแกรม คอมพิวเตอร์ | ค่าสิทธิ และใบอนุญาต | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 |  |  |  |
| ราคาทุน | 622,992 | 735,929 | 1,358,921 |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม | $(273,459)$ | $(490,379)$ | $(763,838)$ |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 349,533 | 245,550 | 595,083 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 |  |  |  |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 349,533 | 245,550 | 595,083 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 69,319 | 69,319 |
| จำหน่าย | $(1,744)$ | - | $(1,744)$ |
| ค่าตัดจำหน่าย | $(46,346)$ | $(21,359)$ | $(67,705)$ |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 301,443 | 293,510 | 594,953 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 |  |  |  |
| ราคาทุน | 615,591 | 805,248 | 1,420,839 |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม | $(314,148)$ | $(511,738)$ | $(825,886)$ |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 301,443 | 293,510 | 594,953 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 |  |  |  |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 301,443 | 293,510 | 594,953 |
| รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ ข้อ 14) | 16,945 | - | 16,945 |
| ค่าตัดจำหน่าย | $(46,666)$ | $(23,077)$ | $(69,743)$ |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 271,722 | 270,433 | 542,155 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 |  |  |  |
| ราคาทุน | 632,536 | 805,248 | 1,437,784 |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม | $(360,814)$ | $(534,815)$ | $(895,629)$ |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 271,722 | 270,433 | 542,155 |

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกในต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ขึ้นกับลักษณะของสินทรัพย์

## 14 กี่ล̄u อาคางเIล:อุUnsní

|  | งบการเงินรวม |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | ที่ดิน | อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์ | งานระหว่า ก่อสร้าง | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 |  |  |  |  |
| ราคาทุน | 5,275,981 | 50,737,155 | 331,703 | 56,344,839 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (23,913,411) | - | $(23,913,411)$ |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 5,275,981 | 26,823,744 | 331,703 | 32,431,428 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 |  |  |  |  |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 5,275,981 | 26,823,744 | 331,703 | 32,431,428 |
| สินทรัพย์ได้มาจากการรวมกิจการ (หมายเหตุ ข้อ 31) | - | 476,876 | - | 476,876 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | 698,776 | 698,776 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ (หมายเหตุ ข้อ 27) | - | $(273,954)$ | - | $(273,954)$ |
| โอนสินทรัพย์ | - | 452,500 | $(452,500)$ | - |
| กลับรายการกำไรรอตัดบัญชีจากรายการขาย |  |  |  |  |
| และเช่าสินทรัพย์กลับคืน (หมายเหตุ ข้อ 31) | - | $(3,395,044)$ | - | (3,395,044) |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 24) | - | (1,998,021) | - | (1,998,021) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 5,275,981 | 22,086,101 | 577,979 | 27,940,061 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 |  |  |  |  |
| ราคาทุน | 5,275,981 | 47,533,887 | 577,979 | 53,387,847 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | $(25,447,786)$ | - | $(25,447,786)$ |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 5,275,981 | 22,086,101 | 577,979 | 27,940,061 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 |  |  |  |  |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 5,275,981 | 22,086,101 | 577,979 | 27,940,061 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | 1,163,925 | 1,163,925 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ (หมายเหตุ ข้อ 27) | - | $(51,859)$ | (689) | $(52,548)$ |
| โอนสินทรัพย์ | - | 875,458 | $(875,458)$ | - |
| โอนไปยังสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ ข้อ 13) | - | - | $(16,945)$ | $(16,945)$ |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 24) | - | $(1,905,305)$ | - | (1,905,305) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 5,275,981 | 21,004,395 | 848,812 | 27,129,188 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 |  |  |  |  |
| ราคาทุน | 5,275,981 | 47,923,178 | 848,812 | 54,047,971 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | $(26,918,783)$ | - | $(26,918,783)$ |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 5,275,981 | 21,004,395 | 848,812 | 27,129,188 |


|  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | ที่ดิน | อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์ | งานระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 |  |  |  |  |
| ราคาทุน | 675,420 | 50,371,884 | 331,703 | 51,379,007 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | $(23,670,354)$ | - | $(23,670,354)$ |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 675,420 | 26,701,530 | 331,703 | 27,708,653 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 |  |  |  |  |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 675,420 | 26,701,530 | 331,703 | 27,708,653 |
| สินทรัพย์ได้มาจากการรวมกิจการ (หมายเหตุ ข้อ 31) | - | 476,876 | - | 476,876 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | 698,776 | 698,776 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ (หมายเหตุ ข้อ 27) | - | $(273,954)$ | - | $(273,954)$ |
| โอนสินทรัพย์ | - | 452,500 | $(452,500)$ | - |
| กลับรายการกำไรรอตัดบัญชีจากรายการขาย |  |  |  |  |
| และเช่าสินทรัพย์กลับคืน (หมายเหตุ ข้อ 31) | - | $(3,395,044)$ | - | $(3,395,044)$ |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 24) | - | $(1,894,319)$ | - | (1,894,319) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 675,420 | 22,067,589 | 577,979 | 23,320,988 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 |  |  |  |  |
| ราคาทุน | 675,420 | 47,168,616 | 577,979 | 48,422,015 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | $(25,101,027)$ | - | $(25,101,027)$ |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 675,420 | 22,067,589 | 577,979 | 23,320,988 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 |  |  |  |  |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 675,420 | 22,067,589 | 577,979 | 23,320,988 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | 1,163,925 | 1,163,925 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ (หมายเหตุ ข้อ 27) | - | $(51,859)$ | (689) | $(52,548)$ |
| โอนสินทรัพย์ | - | 875,458 | $(875,458)$ | - |
| โอนไปยังสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ ข้อ 13) | - | - | $(16,945)$ | $(16,945)$ |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 24) | - | $(1,887,382)$ | - | $(1,887,382)$ |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 675,420 | 21,003,806 | 848,812 | 22,528,038 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 |  |  |  |  |
| ราคาทุน | 675,420 | 47,557,907 | 848,812 | 49,082,139 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | $(26,554,101)$ | - | $(26,554,101)$ |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 675,420 | 21,003,806 | 848,812 | 22,528,038 |

ที่ดิน 7 แปลงของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีมูลค่า 405 ล้านบาท (พ.ศ. 2550 : มูลค่า 405 ล้านบาท) ได้นำไปค้ำประกันกับกรมสรรพากรสำหรับหนี้สิน ทางภาษีของบริษัทย่อยนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ของงลุ่มบริษัทและบริษัทที่ตัดค่าเสื่อมราคา ครบตามอายุ การใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่าจำนวน 11,018 ล้านบาท (พ.ศ. 2550: มูลค่า 11,226 ล้านบาท)

## 15 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและงายจ่ายรอcักบับชี

## ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรตตัดบัญชีเป็นค่าใช้ำย่าย่ล่วหห้าระยะยาวสำหรับสถานีบริการน้ำมัน

## 16 เจินกู้ยีย

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| หมุนเวียน |  |  |
| เงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุ ข้อ 5) | 6,499 | - |
| เงินกู้ยืมจากธนาคาร | 27,965,000 | 23,710,000 |
|  | 27,971,499 | 23,710,000 |
| ไม่หมุนเวียน |  |  |
| เงินกู้ยืมจากธนาคาร | - | 11,000,000 |
|  | 27,971,499 | 34,710,000 |

เงิกู้ยืมจากกนนาคารยกเว้นเงิิกู้ยืมที่จะกล่าวต่อไปนี้ เป็นเงินกู้ยืมปประเภทไม่มีหลักประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่ง ในปี พ.ศ. 2551 มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 5 ต่อปี (พ.ศ. 2550: ร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 5 ต่อปี)

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทได้กู้ยืมเงินจำนวน 30,000 ล้านบาท ตามมีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลอยตัวเพื่อนำมาใช้คืนตั๋วสัญญาใช้เงิน (Zero Coupon Bond) (หมายเหตุ ข้อ 33 ๆ) เงินกู้ยีมดังกล่าว แบ่งออกเป็นสองวงเงิน ดังต่อไปนี้

- วงเงิน $A$ จำนวน 19,000 ล้านบาท ซึ่งมีระยะเวลาในกาวขำระคืนภายในหนึ่งปี นับจากวันที่มีการเบิกใช้วงเงินครั้งแรกในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2550 และ
- วงเงิน $B$ จำนวน 11,000 ล้านบาท มีระยะเวลาในการขำระคืนทุกครื่งปี รวมทั้งสิ้น 8 งวด โดยเริ่มชำระครั้งแรกภายในหกเดือนนับจากมีการ จ่ายขำระคืนวงเงิน $A$

อัตราดอกเบี้ยของเงินดู้ยีมสองวงเงินนี้ฉลี่ย ร้อยละ 4.0 ในปี พ.ศ. 2551 (พ.ศ. 2550: ร้อยละ 4.5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทจ่ายชำระคืนเงินกู้ภายใต้วเงิน $A$ เต็มจำนวน โดยเงินจ่ายคืนเงินกู้นี้บางส่วนมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 8.000 ล้านบาท ดังนี้

- เงินทู้ยืมมํานวน 1.000 ล้านบาท มีกำหนดขำระคืนในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2552 และ
- เงินดู้ยืมจำนวน 7.000 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2552

ในปี พ.ศ. 2551 อัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมนี้อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวฉฉลี่ยร้อยละ 4.0 ต่อปี นอกจากนี้ บริษัได้กู้ยืมเงินจากวงเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินสุรกิจจำนวนประมาณ 4,255 ล้านบาท

มูลค่าตามบัญขีของเงินกู้ยืมในแต่ละปี แสดงถึงมูลค่ายุติตรรมของเงินกู้ยืม เงินจู้ยืมทั้งหมดเป็นเงินบาทและไม่มีหลักประกัน
เนื่องจากผลกระทบจากราคาน้ำมันดิบลดลงอย่างรวดเร็ว และการที่บริษับใช้วิคีคำนวณราคาทุนของสินค้าคงเหลือแบบเข้าก่อนออกก่อน มีผลทำให้อัตรา ส่วนภาระการขำระนนี้ (ชึ่งระบุในสัญญาาู้ยืม โดยมีเงินูู้ยีมระยะยาวคงเหลือจำนวน 8,250 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ต่ำกว่า อัตราส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทและผู้ให้กู้ยืมได้ทำการตกลงกันว่าเหตุการณ์ดังกล่าวนั้นไม่อือเป็นการละเมิดสัญญา นอกจากนี้ในวันที่ 5 กุมภา พันธ์ พ.ศ. 2552 บริษัทได้รับหนังสือยินยยอมจากผู้ให้อู้มืึ่งงะะุุการละเว้นการดำรงอัตราส่วนภาระการขำระหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ซึ่งเป็นผลให้การละเมิดสัญญา เนื่องด้วยการดำรงอัตราส่วนภาระการขำระหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ไม่สามารถเกิดขึ้นได้ในอนาคต อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้ดัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว จำนวน 8,250 ล้านบาทเป็น

หนี้สินหมุนเวียนเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัดขีจบับที่ 35 บริษัทคาจว่าจะสามารถจัดประเภทเงินกู้ยีมดังกล่าวกลับไปเป็นหนี้สินระยะยาวได้ภาย ในไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2552

## 17 การขายส̄uกรัแย์เเละชำกลับคี้น

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2543 บริษัททำสัญญาขายสินทรัพย์และสัญญาเช่าสินทรัพย์กับ บริษัท เอ็กซอนโมบิล เคมี (ประเทศไทย) จำกัด ("EMCTL) ซึ่งเป็นบริษทที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้สัญญาดังกล่าวมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ตามการดำเนินธุริจปปกติ บริษัทได้ขายอุปกรณ์และเครื่องจักรของโรง กลั่นน้ำมันรรมทั้งสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้อง ("อุปกรณ์') ให้แก่ EMCTL เป็นจำนวนเงินประมาณ 20,834 ล้านบาท โดยราคาขายของสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นมูลค่ายุติตรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระตามรายงานลงวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2543 ในวันเดียวกันนี้บริษัได้เข่าอุปกรณ์นั้นาลับคืนภายใต้ เงื่อนไขของสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นระยะเวลา 12 ปี โดยบริษัทบันทึกเป็นสัญญาเข่าทางการเงิน ภายใต้เืื่อนไขของสัญูญาดังกล่าวบริษัทมีสิทจิที่จะซื้อ อุปกรณ์นั้นกลับคืนได้เมื่อสิ้นสุดสัญญูาเข่าในราคา 9494 ล้านบาท

ผลต่างระหว่างราคาขายและราคาตามบัญขีของอุปกรณณืือเป็นกำไรจากการจำหน่ายสินทรับย์รดตัดบัญชีจำนวน 7.700 ล้านบาท โดยจะรับู้เป็นราย ได้ตลอดอายุสัญูาเช่าทางการเงินเป็นระยะเวลา 12 ปี

หลังจากการโอนธุริจิจของ EMCTL ให้กับบริษัท (หมายเหตุ ข้อ 31) และการยกเลิกสัญญาในเดือนกันยายน พ.ศ. 2550 บริษัทจึงไม่มีสินทรัพย์ภายใด้ สัญญาเข่าการเงิน

ในปี พ.ศ. 2550 ส่วนของกำไรจากการขายและเข่าสินทรัพย์กลับคืนจำนวน 431 ล้านบาท รับรู้เป็นรายได้อื่นที่มีได้เกิดจากการดำเนินงานและดอกเบี้ย จ่ายจำนวน 1,015 ล้านบาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนฉพาะบริษัท นอกจากนั้นผลต่างจำนวน 460 ล้าน บาท ซึ่งเกิดจากจำนวนเงินที่จ่ายเมื่อเลิกสัญญาและเจ้านนี้ตามสัญญาเช่า ได้รับูู้ดยนำไปหักกลบกับดอกเบี้ยจ่ายในงบกำไรขาดทุนในปี พ.ศ. 2550

## 18 เจ้าหนี้การค้าเเละเจ้าหนี้อื่น

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| เจ้าหนี้การค้า | 1,354,554 | 2,131,871 | 1,282,797 | 2,072,811 |
| เจ้าหนี้ค่าภาษีอื่น | 276,933 | 623,159 | 262,972 | 585,666 |
| เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 706,709 | 654,865 | 667,873 | 603,351 |
|  | 2,338,196 | 3,409,895 | 2,213,642 | 3,261,828 |

เจ้าหนี้ค่าภาษี่ยื่น ได้แก่ เจ้าหนี้ภาษีสรรพสามิต และเจ้าหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ

## 19 สำรองเจินบำเหน็จเละสเลปร:โยชน์யนักทาน

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :--- | :---: | ---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |

## 20 ทุนเรือนหุ้บเลละส่วบเกิuบูลค่าหุ้น

|  | ทุนที่ออกและชำระแล้ว |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | จำนวนหุ้น (พันหุ้น) | หุ้นสามัญ | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 | 510,000 | 5,100,000 | 3,685,554 | 8,785,554 |
| เพิ่มทุน | 2,100,000 | 21,000,000 | - | 21,000,000 |
| ขาดทุนสะสมลดลง | - | $(13,222,782)$ | $(3,685,554) \quad(16$ | $(16,908,336)$ |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 | 2,610,000 | 12,877,218 | - | 12,877,218 |
| เพิ่มทุน | 850,858 | 4,197,963 | 4,031,711 | 8,229,674 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 | 3,460,858 | 17,075,181 | 4,031,711 | 21,106,892 |

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้อือหุ้นเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2550 ได้มีมติให้บริษัทดำเนินการปรับโคงงสร้างทุนตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- ลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน $6,375,000$ พันบาท เป็นจำนวน $5,100,000$ พันบาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ยงงไมไได้จำหน่ายจำนวนรวม 127,500 พันหุ้น ซึ่งมีมูลค่าตราไว้นุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกรมพัมนาธุรกิจการค้า ในวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2550
- เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกจากจำนวน $5,100,000$ พันบาท เป็นจำนวน $26,100,000$ พันบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน $2,100,000$ พันทุ้น ซึ่งมีมูลค่าตราไวุ้้้นละ 10 บาท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2550 หุ้น สามัญที่ออกเพิ่มดังกล่าวได้เสนอขายให้แก่าระทรวงการคลังและบริษับในเครือเอ็กซอนโมิิสซึ่งได้มีการจองซื้อและได้รับชำระเงินเต็มจำนวนมูลค่า หุ้นแล้ว บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2550 การเพิ่มทุนจำนวน $21,000,000$ พัน บาทดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้รับเงินสดจำนวน $2,625,000$ พันบาทจากกระทรวงการคลัง และได้รับเงินสดจำนวน $14,693,549$ พันบาท และได้ รับโอนสินทรับย์สุทจิจำนวน $3,681,450$ พันบาท (หมายเหตุ ข้อ 31 ) จากบริษททในเคืือเอ็กซอนโมบิล การเพิ่มทุนดังกล่าวยังคงทำให้อัตราส่วน ของการถือหุ้นในบริษัทของกระทรวงการคลัง และบริษัทในเคืือเอ็กซอนโมบิล มีสัดส่วนตามเดิมคือร้อยละ 12.5 และ ร้อยละ 87.5 ตามลำดับ
- ลดทุนที่ออกและขำระแล้วจากจำนวน $26,100,000$ พันบาท เป็นจำนวน $12,877,218$ พันบาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 4.9338 บาทต่อหุ้น จำนวนทุนที่ออกและขำระแล้วที่ลดลง สำรองตามกฎหมาย และส่วนเกินมูลค่าหุ้นได้นำไปลดขาด ทุนสะสมของบริษัทเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2550 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเปียนกับกรมพัฒนารุรกิจการค้า และได้จดทะเบียนการลดทุน ซึ่งมีผลบังคับในวันที่ 15 พฤคจิํายน พ.ศ. 2550 ทั้งนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของจำนวนนุ้นที่ออกหรือหุ้นที่จดทะเบียน

ตามมติที่ประવุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2550 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเปียนเป็นหุ้นจำนวน $3,467,977$ พันหุ้น โดยการเพื่มหุ้น สามัญจำนวน 857.917 พันหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตรไไ้หุ้นละ 4.9338 บาท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเเียยนเพิ่มทุนกับกรมพัมนาธุริกิจการค้าเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2550

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2551 บริษัทออกหุ้นสามัญจำนวน 773,333 พันพุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาขนเป็นครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนขำระกับกระทรวงพาณิขย์เมื่อันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2551 หุ้นของบริษัทเริ่มมีการซี้อ ขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2551

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2551 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 77.525 พันหุ้น ภายใต้สิทธิในการออกหุ้นส่วนเกิน (Over-allotment option) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2551
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายหุ้นแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 398,436 พันบาท แสดงหักจากเงินรับจากการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชน เป็นครั้งแรก
หลังจากสิ้นสุดจากการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก สัดส่วนการถือหุ้นของกระทรวงการคลังและกลุ่มเอ็กซอนโมบิลเป็นร้อยละ 7.33 และ ร้อยละ 65.99 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 หุ้นสามัญจดทะเบียนมีจำนวน $3,467,917$ พันหุ้น (พ.ศ. $2550: 3,467,917$ พันนุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.9338 บาท หุ้นสามัญที่ออกทั้งหมดได้รับขำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 21 IธัuJัuaล

บริษททได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ดังต่อไปนี้

- วันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2551 ที่ประขุมคณะกรรมการได้อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินัันผลระหว่างกาลจำนวน 1 บาทต่อนุ้น ในวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2551 และ
- วันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2551 ที่ประฐุมคณะกรรมการได้อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 0.5 บาทต่อหุ้น ในวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2551


## 22 สำรองอื่น ๆ

(ก) สำรองตามกฎหมาย

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 343,997 | 11,429 |
| ขาดทุนสะสมลดลง | - | $(11,429)$ |
| จัดสรรระหว่างปี | - | 343,997 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 343,997 | 343,997 |

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังหักส่วนของ ขาดทุนสะสมยกมาจนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำไปจัดสรรได้
(ข) ส่วนเกินจากการตีมูลค่ายุติธรรม
การเปลี่ยนแปลงของกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เผื่อขาย มีดังนี้

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม |  | 257,040 | 285,000 |
| ขาดทุนสุทลิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น (หมายเหตุ ข้อ 11 และ | 2) | $(148,680)$ | $(27,960)$ |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม |  | 108,360 | 257,040 |

## 23 sายไล้

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| รายได้จากการขายสินค้า | 221,716,026 | 199,408,888 | 220,372,340 | 198,123,012 |
| รายได้จากการให้บริการ | 517,512 | 494,884 | 623,426 | 604,626 |
|  | 222,233,538 | 199,903,772 | 220,995,766 | 198,727,638 |

## 24 ค่าาช้จ่ายจำแบกสาางปงะเกท

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปสุทธิ | 5,281,669 | $(2,110,481)$ | 5,327,993 | $(2,104,168)$ |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป <br> ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ | 211,219,403 | 178,762,217 | 210,381,279 | 177,990,314 |
| (หมายเหตุ ข้อ 14) <br> - สินทรัพย์ของบริษัท | 1,905,305 | 1,438,019 | 1,887,382 | 1,334,317 |
| - สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน | - | 560,002 | - | 560,002 |
| ค่าขนส่งและจัดจำหน่าย | 790,018 | 739,133 | 789,946 | 739,133 |
| ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา | 129,155 | 89,663 | 129,155 | 89,663 |
| ค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน | 387,384 | 243,222 | 421,988 | 375,294 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | 1,643,554 | 1,476,306 | 1,330,773 | 1,180,373 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 5,810,286 | 4,625,850 | 5,717,100 | 4,530,897 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | $(280,238)$ | $(523,629)$ | $(280,238)$ | $(523,629)$ |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 4,380,260 | 3,980,552 | 4,291,071 | 3,873,565 |
| รวมต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการขาย |  |  |  |  |
| และบริหาร | 231,266,796 | 189,280,854 | 229,996,449 | 188,045,761 |

## 25 กาษี่ธันไล้

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ ข้อ 12) | $(3,056,010)$ | 989,122 | $(3,042,313)$ | 997,376 |
| ภาษีเงินได้ในปีปัจจุบัน | 3,282 | 3,342 | 31 | - |
| (รายได้)/ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ | $(3,052,728)$ | 992,464 | $(3,042,282)$ | 997,376 |

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัท และบริษัทที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่เกี่ยวข้องโดยมีรายละเอียดดังนี้

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| (ขาดทุน)/กำไรก่อนภาษี | $(9,916,480)$ | 8,046,502 | $(8,361,554)$ | 7,877,314 |
| ภาษีเงินได้คำนวณจากอัตราภาษีในประเทศ | $(2,974,944)$ | 2,413,699 | $(2,508,466)$ | 2,363,194 |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | $(67,956)$ | $(223,749)$ | $(522,728)$ | $(170,384)$ |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้ในทางภาษี | 12,639 | 71,487 | 11,379 | 72,555 |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ ดอกเบี้ยจากตั้าสักอาใช้เงินซึ่งยังไม่ได้รับร้ | - | $(152,128)$ | - | $(150,892)$ |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีรับรู้ | - | (1,800 | - | (1,800,721) |
| จากการโอนธุรกิจ | - | 88,481 | - | 88,481 |
| ผลต่างของเงินกู้ยืมระหว่างกันจาก EMCTL | - | $(172,908)$ | - | $(172,908)$ |
| รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอตัดบัญชีเนื่องจากการซื้อโรงกลั่นน้ำมันกลับคืน | ) | 768,051 | - | 768,051 |
| รายจ่ายฝ่ายทุนที่ได้รับสิทธิลดหย่อนเพิ่ม | $(22,467)$ | - | $(22,467)$ | - |
| (รายได้)/ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ | $(3,052,728)$ | 992,464 | $(3,042,282)$ | 997,376 |

อัตราภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 30 ในแต่ละปีที่นำเสนอ

## 26 กำเรc่วนุ้นขั้นึื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกใน ระหว่างปี

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| (ขาดทุน)/กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ | (6,864,581) | 7,053,133 | $(5,319,272)$ | 6,879,938 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น) | 3,174,051 | 1,073,836 | 3,174,051 | 1,073,836 |
| (ขาดทุน)/กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) | (2.16) | 6.57 | (1.68) | 6.41 |

กลุ่มมริษั"ไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าในระหว่างงวดที่เสนอรายงานดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอ(ขาดทุน)กำไรต่อหุ้นปรับลด

## 27 กs:แสเงินสถจากก̄จกssuกำเนินงาน

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| (ขาดทุน)/กำไรสุทธิสำหรับปี | $(6,863,752)$ | 7,054,038 | $(5,319,272)$ | 6,879,938 |
| รายการปรับปรุง : |  |  |  |  |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 14) | 1,905,305 | 1,912,241 | 1,887,382 | 1,894,319 |
| ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 13) | 69,743 | 67,705 | 69,743 | 67,705 |
| ค่าเผือหนีสงสัยจะสูญ (หมายเหตุ ข้อ 6) | $(53,860)$ | $(20,352)$ | $(53,860)$ | $(20,352)$ |
| กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน |  |  |  |  |
| ในบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 10) |  |  | $(1,729,360)$ |  |
| ลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพื่อแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ | 135,985 |  | 133,041 |  |
| ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 14,952 | 232,079 | 14,952 | 232,079 |
| ค่าตัดจำหน่ายกำไรรอตัดบัญชีจากการขาย |  |  |  |  |
| และเช่าสินทรัพย์กลับคืน (หมายเหตุ ข้อ 17) |  | $(430,581)$ | - | $(430,581)$ |
| ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 10) | (218,061) | $(183,880)$ | - | - |
| รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย | - | - | - | $(6,000)$ |
| ดอกเบี้ยรับ | $(54,953)$ | $(146,140)$ | $(159,625)$ | $(235,216)$ |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 1,243,821 | 3,447,643 | 1,333,483 | 3,549,104 |
| (รายได้)/ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ ข้อ 25) | $(3,052,728)$ | 992,464 | $(3,042,282)$ | 997,376 |
| กำไรที่ยังไม่รับรู้จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | $(78,433)$ | $(3,775)$ | $(78,433)$ | $(3,775)$ |
| หุ้นปันผลรับ | - | $(6,000)$ | - | $(6,000)$ |
| การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน <br> (ไม่รวมผลกระทบของการซื้อกิจการ) |  |  |  |  |
| เงินลงทุนระยะสั้น | 104,809 | $(21,325)$ | 104,809 | $(21,325)$ |
| ลูกหนี้การค้า | 6,333,491 | $(2,353,537)$ | 6,343,583 | $(2,353,537)$ |
| ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 750,619 | (276,871) |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | $(31,353)$ | 2,673,118 | $(41,612)$ | 2,674,338 |
| สินค้าคงเหลือ | 8,009,222 | $(4,297,536)$ | 8,062,524 | $(4,262,647)$ |
| ภาษีขอคืน | 2,330,531 | 576,729 | 2,350,627 | 587,733 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 400,086 | $(318,474)$ | 418,405 | $(329,145)$ |
| ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี | 111,842 | 277,977 | 309,037 | 426,218 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | $(59,653)$ | 5,192 | $(70,073)$ | 5,332 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | $(1,027,085)$ | 164,942 | $(1,028,137)$ | 163,779 |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | $(3,854,377)$ | $(2,946,008)$ | $(3,860,787)$ | $(2,959,234)$ |
| สำรองเงินบำเหน็จและผลประโยชน์พนักงาน | 55,158 | 42,791 | 55,158 | 42,791 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | $(61,530)$ | $(164,874)$ | $(45,389)$ | $(88,250)$ |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 5,359,160 | 6,554,437 | 6,404,533 | 6,527,779 |

ในงบกระแสเงินสด เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ (หมายเหตุ ข้อ 14) | 52,548 | 273,954 | 52,548 | 273,954 |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | (14,952) | $(232,079)$ | (14,952) | $(232,079)$ |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 37,596 | 41,875 | 37,596 | 41,875 |

รายาารที่ไม่ใข่เงินสด
รายการที่ไม่ใข่เงินสดที่สำคัญได้แก่หุ้นที่ออกเพื่อซื้อินทรัพย์สุทจิของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ ข้อ 31

## 28 หนี้สี้นที่อาจเกิกขั้น

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2547 ศาลอาญากรุงเทพใต้ได้พิพากษาลงโทษปรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 435,787 พันบาท ในข้อหาสำแดงเท็จ เกี่ยวกับการนำเข้าน้ำมันหล่อลื่นพี้นฐาน ในปี พ.ศ. 2529 และปี พ.ศ. 2530 บริษัทได้ปฏิเเสจขขอกล่าวหาดังกล่าว และไม่เห็นด้วยกับคำตัดสิน ของศาลอาญากรุงเทพใต้ บริษัทได้อุทรรณ์คำพิพากษาต่อศาลอุทธรณ์ ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2548 ซึ่งในวันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2551 ศาลจุทธรณ์ได้พิพากษายืนยันคำพิพากษาตามศาลขั้นต้น
หลังจากนั้น ฝ่ายบริหารได้ปรึกษษากับที่ปรึกษาฝ่ายกฎหมายภายนอกบริษัท จากรายงานผลการวิเคราะห์คำตัดสินของศาลทำให้ผู้บริหารยังคงมี ความเขื่อมั่นอย่างสูงในข้อต่อสู้คดี จากข้อพิจารณาดังกล่าว บริษททได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลฎีกาในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2551 กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงไม่ได้บันทึกค่าปรับดังกล่าวเป็นหนี้สินในงบการเงินของบริษัท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 กลุ่มบริษัทมีหนี้ลิสทที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันของรนาคารให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งเกิดจากการดำเนินงาน ตามปกติ เป็นจำนวนเงิน $2,377,077$ พันบาท (พ.ศ. 2550: จำนวน 65,019 พันบาท) บริษักคาดว่าจะไม่ทำให้มีหนี้สินที่มีสาระสำคัญเกิดขึ้นจาก การค้ำประกันกับอนาคารและการค้ำประกันอื่นๆให้แก่บุคคลภายนอก

## 29 การ:ผูกพัน

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน
ณ วันที่ในงบดุล รายจ่ายฝ่ายทุนที่ได้ทำสัญญาแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้มีจำนวนประมาณ 700 ล้านบาท (พ.ศ. 2550: ไม่มี)
ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเข่าดำเนินงาน - กรณีกลุ่มนริษัทเป็นผู้เข่า
กลุ่มบริษัททำสัญญาเข่าที่ดินหลายแห่งเพื่อใช้ในการให้บริาารขายปลีก โดยเป็นสัญญูาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกชึ่งมีระยะเวลาเช่าอยู่ในช่วง ระหว่าง 15 ปี ถึง 25 ปี สัญญาเช่าส่วนใหญ่สามารถต่ออายุของสัญญาได้เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาในราคาตลาด ณ วันสุดท้ายของอายุสัญญา จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้อง่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเข่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :--- | ---: | ---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ไม่เกิน 1 ปี | 18,758 | 21,911 |
| เกินกว่า 1 ปี แแ้ไม่เกิน 5 ปี | 74,044 | 79,937 |
| เกินกว่า 5 ปีขึนไป | 38,252 | 59,397 |

บริษัทย่อยให้บริษัทเช่าที่ดิน ซึ่งไม่มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเนื่องจากเป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ ข้อ 9 และ ข้อ 15 )

## 30 การuริкารควางเสี่ยงถ้าuการเจิน

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางด้านการเงินึึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (รวมถึง ราคาตลาดของผลิตวัณฑงิิตรเลียม อัตราแลกเปลี่ยนเงิน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเขื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเเี่ยงด้านทุน

## 30.1 ควางเสี่ยงล้านสาลาก

(ก) ความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
ผลการดำเนินงานของกลุ่มมริษัทอาจได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมัน ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑิปิโตรเคมีซื่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ อันเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีขนาดใหญู่และดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมมายาวนาน กลุ่มบริษัทมีความเขื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑิโิโตเลียมดังกล่าวจะอยู่ในรดับบบานกลาง ทั้นนี้นลุ่มบริษัทไมี่นโยบายใใข้อนุพันธ์ ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยง
(ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากหลายสกุลเงิน โดยมีเงินสกุลดอลล่าร์สหรังรเป็นสกุลเงินหลัก การซื้อสินด้าและ การขายออกนอกประเทศ ส่วนใหม่มีรายการเป็นเงินสกุลดอลล่าร์สหรัฐ ส่วนการขายภายในประเทศส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทจึงไม่ได้ร้บผลกระทบ จากความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินระยะสั้นและหนนี้สินระยะยาว ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ในปี พ.ศ. 2551 กลุ่มบริษัทไม่ ได้ทำสัญญาซี้อขายเงินตราต่างปรรเทศล่วงหน้า ทั้งนี้แนวปฏิบิบขของกลุ่มปริษัทท้ามมิให้มีการเก็งกำไรเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน
(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย
เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวนเงินอันเป็นสาระสำคัญ ดังนั้นรายได้และกระแสเงินสดจากการดำนินงานของกลุ่มบริษัท จึงไม่ได้ร้บผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทประสบ ในปี พ.ศ. 2550 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเพื่อใใ้คืนเงินกู้ยีมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

## 30.2 ควางเสี่ยบล้านการไห้สินเชื่ว

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเขื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มบริษัท ความเสี่ยดด้านการใให้สินเขื่อกิิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด การให้สินเชื่อแกผู้ค้าส่งและลูกค้ารายย่อย รวมถึงลูกหนี้ที่ยปงไม่ได้า่ายขำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนของ ยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของกลุ่มบริษัท เอ็กซอนโมบิล
ในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กลุ่มมริษัทจะฝากกเงินกับคนาคารที่มีระดับความน่าเขื่อถืออย่างต่ำ ในระดับ $B B B-$ หรือเทียบเท่า การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในบริษัท โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางสุรุกิจ ประสบการณ์ใน อดีด และปัจจัยอื่น ระดับความเลี่ยงของลูกค้าแต่ละรายยูกกำหนดโดยใช้้ผลจากการประเมินภายในของบริษัซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหาร สำหรับ ลูกค้าแต่ละรายจะถูกจัดประเภทความเสี่ยงภายใต้แนวทางปฏิบิทีที่กำหนดนึ้นภายในกลุ่มบริษัท ตั้งแต่ระดับความเสี่ยงต่ำมากถึงความเสี่ยสููงมาก การจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยงในการผิดนัดจำระหนี้ของลูกค้า และเพื่อให้คล้ายคลึงกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนด โดยองค์กรภายนอก

## 30.3 ควาแสสี่ยงก้าบสกาแกล่อง

กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไว้อย่างพอเพียง อีททั้งกลุ่มบริษัทยังจัดให้มีวง เงินสินเขื่อแบบผูกมัดและวงเเินสินเขื่อแบบไม่ผูกมัดจากทั้งนนาคารและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่บบริษัพพิจารณาความต้องการาระแสเงินสดในอนาคต ผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไปได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จิิ้นแล้ว เพื่อให้ความมั่นใจว่าการประมาณการำหรับ ความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหาวงเงินสินเขื่ออย่างเหมาะสม
นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังรักษาระดับสัดส่วนการกู้ยืมเงินที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่บบริษักมีสภาพคล่องสูงที่สุดในขณะที่ต้นทุนการถู้ยม ต่ำที่สุด
ปัจจุบันกลุ่มบริษับมีแหล่งกู้ยืมเงินอย่างพอเพียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 กลุ่มบริษัทมีสินเขื่อแบบไม่มีข้อผูกมัดจำนวน 63,234 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย่ให้เสนอขายตั๋วแลกเงินแบบหมุนวียยนจำนวน 8.000 ล้านบาท
ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มจี้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มบริษัทภายใต้ระยะเวลาการาำระหนี้เพื่อจัดการกับความเสี่ยง กลุ่มบริษับมีการประเมินความสามารดด้านการงิิของลูกค้าเป็นระยะ ๆ และอาจจะร้องขอให้ลูกค้าบางรายวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือ เครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกันดังกล่าว

## 30.4 ควาแสสี่ยงถ้านทุบ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะบริหารทุนเพื่อให้มีความสามารดในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถให้ผลประโยขน์แกำูือออหุ้นและผู้มีสี่วนได้เสีย ในอนาคตกลุ่มบริษัทอาจจะปรับจำนวนเงินปันผลจ่ายแกำูืคืุุ้้นเพื่อให้สามารถมีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทได้มีการทำแผนทางการเงิน ประจำปี เพื่อประมาณการเงินบันผลทั้งในปัจจุบันและอนาคตทุกปี

## 31 กาssoușsก̄จ

ในวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2550 บริษททได้ทำสัญญารับใอนกิจการ ("สัญญา") กับบริษัท เอ็กซอนโมบิลเคมี (ประเทศไทย) จำกัด ("EMCTL) ซึ่งอยู่ภาย ใด้การควบคุมเดียวกัน โดยบริษัทดังกล่าวประกอบตุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คคมีให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญา บริษัทตกลงที่จะรับโอนกิจการทั้งหมด ซึ่งปปรกอบด้วย สินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์อื่นทั้งหมด สิทธิและภาระผูกพัน และหนี้สินทั้งหมดของบริษัท เอ็กซอนโมบิลเคมี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งการโอนกิจการมีผลบังคับในวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2550 อย่างไรก็ตาม ผลประโยขน์เชิงเศรษฐิิจที่เกิดจากการโอนกิจจารถือว่าเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2550 ซึ่งเป็นวันที่ใช้ในการบันทึกบัญชีสีำหรับการโอน กิจการ

ก่อนที่จะมีการโอนกิจการดังงล่าว บริษัทได้เช่าอุปกรณโรงกลั่นน้ำมันจากบริษัท เอ็กซอนโมบิลเคมี (ประเทศไทย) จำกัด โดยบันทึกเป็นสัญญาเช่า ทางการเงินในทางบัญชี การโอนกิจกาวนี้ส่งนลให้สัญญาเช่าทางการเงินถูกระับไป และทำให้รายารกำไรรอตับบัญขีจากการการขายและเช่าสินทรับย์ กลับคืนคงเหลือจำนวน 3,395 ล้านบาทถูกนำไปปรับกับมูลค่าของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ใช้ในการบันทึกบัญชีสีสำหรับการโอน สินทรัพย์ (หมายเหตุ ข้อ 14)
บริษัทบันทึกบัญขีสำนรับการโอนกิจการโดยใใ้ว้วีซี้อ ซึ่งกำหนดให้บริษับต้องประเมินมูลค่ายุติิรรมของสินทรัพย์ที่จ่ายไป หนี้สินที่บริษัทต้องรับผิดชอบ และตราสารทุนที่ออกให้
รายละเอียดสินทรัพย์สุุทธี่ทด่ไดับบบเละผลตอบแทนที่ต้องชำระแสดงดังต่อไปนี้

$$
\begin{array}{ll}
\text { มูลค่ายุติธรรมของนุ้นที่ออก (หมายเหตุ ข้อ 20) } & \begin{array}{l}
3,681,450 \\
\text { มูคค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา }
\end{array} \quad \begin{array}{l}
3,681,450
\end{array}
\end{array}
$$

ในการพิจารณาและวัดมูลค่ายุติธรรมของหุ้นที่ออก บริษัทได้ไช้ว้ธีการวัดมูลค่าหลายวิธี รวมถึงวิธี Comparable trading multiples และวิวี Precedent transaction multiples

สินทรัพย์และหนี้สินของ EMCTL ณ วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2550 ที่เกิดจากการรวมธุรกิจแสดงดังต่อไปนี้

|  | ราคาตามบัญชีของผู้โอน | มูลค่ายุติธรรม |
| :---: | :---: | :---: |
| เงินสดและรายารเทียบเท่าเงินสด | 158,261 | 158,261 |
| ลูกหนี้าารค้า | 2,968,762 | 2,968,762 |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1.803 | 1.803 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 333,218 | 333,218 |
| สินค้าคงเหลือ | 285,866 | 453,512 |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเข่าทางการเงิน | 16,445,885 | 15,985,522 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ ข้อ 14) | 68,161 | 476,876 |
| สินทรัพย์มมุนวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเีียนอื่น | 26,077 | 26,077 |
| เงินกู้ยืม | $(600,000)$ | $(600.000)$ |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | $(78,468)$ | (78,468) |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | $(2,357,126)$ | (2,357,126) |
| สำรองเงินบำนาญและผลประโยชน์พนักงาน | $(30,792)$ | $(30,792)$ |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | $(90,942)$ | (90,942) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยขข้องกัน | (12,988,892) | (13,565,253) |
| สินทรัพย์สุทธิที่ได้รับโอน | 4,141,813 | 3,681,450 |

ผลจากการรวมธุรกิจทำให้กลุ่มบริษัทมีรายได้จำนวน $1,833,683$ พันบาท และกำไรุุธิจำนวน 98,893 พันบาท สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2550 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 หากการรวมธุรกิจดังคล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 จะทำให้าลุ่มบริษับมีราย ได้จำนวน $203,180,106$ พันบาท และกำไรสุทธิจำนวน $7,230,557$ พันบาท รายได้และกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวคำนวณโดยใช้นโยบายการบัญชี ของกลุ่มบริษัท โดยปรับค่าเหื่อมราคาและต้นทุนขายเเมือนว่ามีการรวมที่คินน อาคาร และอุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ ตามมูลค่ายุติิรรมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 รวมทั้งผลทางภาษี

## 

บริษัทได้รับสิทธิประโยขน์จากคณะกรรมการส่งสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2541 สำหรับโรงงานเคมีภัณฑ์ อะโรเมติกส์ โดยมีการ่่อ สร้างโรงงานอะโรเจติกส์อยู่ใใล้เคียงกับโรงกลั่นน้ำมันที่ศรีราขา ซึ่งจะสามารถผลิตพาราไซลีนซึ่งเป็น ผลิตภัณฑ์เคมีพื้นฐานที่ใข้สำรรับการผลิตฟิล์ม โพลีเอสเตอร์ สิ่งทอและบรรจุภัณฑ์พลาสติกได้ถึง 350,000 ตันต่อปี บริษัได้ขยายกำลังการผลิตเป็น 500,000 ตันต่อปี ใน พ.ศ. 2547 ผลิตภัณฑ์ ที่ผลิงขึ้นทั้งหมดมีการจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศโดยผ่านบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สิทธิประโยขน์ที่ได้ร้บจากคณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญประกอบด้วย การได้รับยกเว้นอากขขาเข้าสำหรับเดรื่องจักรและอุปกกณ์ทั้งหมด และได้บับารยกเว้นภาษีเงินได้นิดิบุคคลสำหรับ กิจการที่ได้รับารส่งเเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น สิทธิในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติิิุคคลนี้สิ้น สุดเมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2550 รายได้จากกิจการที่ได้รับการ่่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเเสริมการลงทุนของบริษับมีรายละเดียดดังต่อไปนี้

|  | กิจการที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน | กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน | รวม |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 รายได้จากการขายภายในประเทศ | 11,987,753 | 177,859,975 | 189,847,728 |
| รายได้จากการส่งออกไปต่างประเทศ | 1,065,073 | 30,082,965 | 31,148,038 |
|  | 13,052,826 | 207,942,940 | 220,995,766 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 |  |  |  |
| รายได้จากการขายภายในประเทศ | 16,004,279 | 166,293,733 | 182,298,012 |
| รายได้จากการส่งออกไปต่างประเทศ | 576,129 | 15,853,497 | 16,429,626 |
|  | 16,580,408 | 182,147,230 | 198,727,638 |

## 33 รายการกับบุคคลหรือก̄จกางที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทถูาควบคุมโดย บริษัท เอ็กซอนโมบิล อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิงส์ อินคอร์ปอเรเต็ด ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 65.43 และร้อยละ 86.7 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท และมีบริษัทอื่นในเครือ เอ็กซอนโมบิล กรุ๊ป ถือหุ้นอีกร้อยละ 0.56 และร้อยละ 0.8 ในปี พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550 ตามลำดับ ทั้งสองบริษัทดังกล่าวได้ถือุ้นโดยบริษัท เอ็กซอนโมบิลคอร์ปอเรัั่น บริษัททั้งสองแห่งจัดตั้งในประเทศสหรังอเมริกา จำนวนหุ้นอีกร้อยละ 7.33 และร้อยละ 12.5 ถือโดยาระทรวงการคลัง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550 ตามลำดับ จำนวนหุ้นที่เหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ถือโดยสถาบันต่างๆ และนักลงทุนรายย่อยจำนวนมาก ซึ่งเป็นผลจากการสิ้นสุดการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก รายการ่่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
(ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

| งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |

รายได้จากการขายสินค้าและบริการ:

- บริษัทย่อย - - $21,706,952$ 21,623,932
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น

| 29,225,224 | 27,351,608 | 29,225,224 | 27,351,608 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 29,225,224 | 27,351,608 | 50,932,176 | 48,975,540 |

รายได้จากการขายสินค้าและบริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณมาจากราคาตลาด และส่วนใหญ่เป็นการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม และ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
(ข) ซื้อสินค้าและบริการ

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ. ศ. 2550 |
| ซื้อสินค้าจาก: <br> - กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 184,168,045 | 146,084,654 | 184,168,045 | 146,084,654 |
| รับบริการจาก: <br> - บริษัทร่วม | 540,218 | 570,627 | 540,218 | 570,627 |
|  | 184,708,263 | 146,655,281 | 184,708,263 | 146,655,281 |

การซื้อสินค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนใหญ่เป็นการซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณท์ปิใตรเคมี การรับบริการจากบริษัทร่วมเกี่ยวข้อง กับการใช้ท่อน้ำมันสำหรับการส่งผลิตภัณท์ของกลุ่มบริษัท การซื้อสินค้าและบริการคำนวณจากราคาตลาด
(ค) ค่าใข้จ่าย

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายให้: |  |  |  |  |
| - บริษัทย่อย | - | - | 160,241 | 130,648 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 3,160,148 | 2,270,236 | 3,103,236 | 2,217,046 |
|  | 3,160,148 | 2,270,236 | 3,263,477 | 2,347,694 |

ค่าใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริการสนับสนุนโดยเรียกเก็บในราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไร
(ง) ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย

| งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550

กำไรจากการยกเลิกสัญญาขาย
และเช่าสินทรัพย์กลับคืน:

- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น

| - |
| :---: |

กำไรสุทธิจากการไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงิน:

- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น

| - | 590,870 |
| :--- | :--- | :--- | :--- |

ดอกเบี้ยจ่ายให้:

| - บริษัทย่อย |  |  |  |  |  |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น | - | - | 89,740 | 101,500 |  |
|  |  | - | $4,111,839$ | $-\quad 4,111,839$ |  |
|  |  | - | $4,111,839$ | 89,740 | $4,213,339$ |

ดอกเบี้ยจ่ายกำหนดมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด ณ เวลาที่ได้มีการทำสัญญากู้ยืมเงินที่เกี่ยวข้อง
(จ) ผลตอบแทนกรรมการ

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| เงินเดือนและผลประโยชน์จากการจ้างงานระยะสั้นอื่น | 79,282 | 63,192 |
| ผลประโยชน์หลังการจ้างงาน | 2,567 | 1,285 |
|  | 81,849 | 64,477 |

(ฉ) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการขาย/ซื้อสินค้า/บริการและค่าใข้จ่าย

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ลูกหนี้การค้า: |  |  |  |  |
| - บริษัทย่อย | - | - | 464,858 | 1,215,477 |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน: |  |  |  |  |
| - บริษัทย่อย | - | - | 35,078 | 24,480 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 41,730 | 10,376 | 39,142 | 9,200 |
|  | 41,730 | 10,376 | 74,220 | 33,680 |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน: |  |  |  |  |
| - บริษัทย่อย | - | - | 13,710 | 22,678 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 3,372,949 | 7,288,376 | 3,367,768 | 7,289,604 |
|  | 3,372,949 | 7,288,376 | 3,381,478 | 7,312,282 |

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เกิดจากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม ซึ่งมีระยะเวลาการให้สินเชื่อประมาณ 30 วัน ลูกหนี้ดังกล่าว ไม่มีหลักประกันและไม่มีการคิดดอกเบี้ย

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวข้องกับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินใหู้้้ยืมระยะสั้นและระยะยาว (หมายเหตุ ข้อ 33 ข)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเกิดจจากการซี้อผลิตภัณฑ์นำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑิปิโตรเคมีซึ่งถึงกำหนดขำระคืนเมื่อทวงถาม เจ้าหนี้ดังกล่าวไม่มีการ คิดดอกเบี้ย
(ข) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| งบการเงินรวม |  |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่:

- บริษัทย่อย

| - | - | 88,298 | - |  |
| ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| 194,110 | 416,559 |  | 194,110 | 416,559 |
|  | 416,559 |  | 282,408 | 416,559 |

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่:

- บริษัทย่อย

| - | - | $1,612,415$ | $1,393,598$ |
| :--- | :--- | :--- | :--- |

รายการเคลื่อนไหวของเิินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคระะห์ได้ด้งนี้

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 416,559 | 784,262 | 416,559 | 785,142 |
| เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น | 61,738 | 314,949 | 150,036 | 314,949 |
| เงินให้กู้ยืมจ่ายคืน | $(284,187)$ | $(682,652)$ | $(284,187)$ | $(683,532)$ |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 194,110 | 416,559 | 282,408 | 416,559 |

เงินใหูู้้้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยข้องกัน ไม่มีหลักประกันและกำหนดการ่ายขาำระที่แน่นอน ดอกเบี้ยเงินใหู้้้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินู้ ยืมสำหรับลูกค้านั้นดีของคนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาขน) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉีี่ยในปี พ.ศ. 2551 ร้อยละ 7.1 (พ.ศ. 2550: ร้อยละ 7.1 ) รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้มระยะยาวแก่บริษัทย่อย สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

|  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 1,393,598 | 1,177,154 |
| เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น | 218,937 | 219,987 |
| เงินให้กู้ยืมจ่ายคืน | (120) | $(3,543)$ |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 1,612,415 | 1,393,598 |

เงินใหู้้้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ไม่มีหลักประกัน ดอกเบี้ยเงินใหู้้้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าขั้นดีของธนาคารกรุง เทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยถัวฉฉลี่ยในปี พ.ศ. 2551 ร้อยละ 7.1 (พ.ศ. 2550: ร้อยละ 7.1)
(ฐ) เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 |  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |

เงนนู้ยึมระยะสั้นจาก:

- บริษัทย่อย

| - | - | 915 | 594,636 |
| :--- | :--- | :--- | :--- |

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก:

- บริษัทย่อย | $-5,890$ | 6,243 |
| :--- | :--- |

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะท์ได้ ดังนี้

|  | งบการิินเฉหาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ณ วับที่ 1 มกราคม | 594,636 | 588,156 |
| เิงนู้มูเทิ่มี้น | 750.426 | 2,401,122 |
| จ่ายคืนรินทู้ยู | (1,344,147) | (2,074,988) |
| ลจลงอันนี้อมมาจาการรวมมุริจ |  | (319,654) |
| ณวันที่ 31 ธันวาคม | 915 | 594,036 |

รายการเเลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

|  | งบการเงินรวม |  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 | พ.ศ. 2551 | พ.ศ. 2550 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | - | 37,952,778 | 6,243 | 37,961,839 |
| เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น | - | 2,930,077 | 5,332 | 2,936,320 |
| เงินกู้ยืมรับโอนจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ ข้อ 31) | - | 13,565,253 | - | 13,565,253 |
| จ่ายคืนเงินกู้ยืม | - | $(54,448,108)$ | $(5,685)$ | $(54,457,169)$ |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | - | 5,890 | 6,243 |

ในปี พ.ศ. 2551 อัตราดอกเบี้ยเงินยู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยข้องกันกำหนดจากอัตราดอกเบี้ยเงินู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของงนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเฉลี่ยอยู่ประมาณร้อยละ 7.1 ในปี พ.ศ. 2550 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันกำหนดจากอัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ เวลาที่ทำการกู้ยืมมึ่งเเฉลี่ยยยู่ประมาณร้อยละ 9.7

## 

กลุ่มบริษัทอาจมีภาระผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์และปรับสภาพให้คืนกลับดังเดิมเกี่ยวกับโรงงานที่ใช้ในการผลิต เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีความตั้งใจ จะดำเนินการรื้อถอนโรงงานที่ใช้ในการผลิตในอนาคตอันใกล้ การประมาณช่วงเเลาและปริมาณของกระแสเงินสดทำได้ยาก ดังนั้นการตั้งสำรองค่า ใข้จ่ายในการรื้อถอนสินทรัพย์จึงไมม่ถูบบันทึกเพราะไม่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเขื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนเป็นอย่างมาก


[^0]:    คำว่า "เอ็กซอนโมบิล" หมายความถึง เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเชั่น และอาจรวมถึงบริษัทตั้งแต่ หนึ่งแห่งหรือมากกว่าที่เป็นบริษัทย่อย และ หรือบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น แล้วแต่ความหมายของบริบทนั้น สำหรับคำว่า "บริษัทฯ" หมายความถึง บริษัท เอสโช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

[^1]:    DAP $=$ Director Accreditation Program
    DCP $=$ Director Certification Program
    ACP = Audit Committee Program
    FN = Finance for Non-Finance Director

[^2]:    นายแดเนียล อี. ไลอ้อนส์
    ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสโช่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาขน)

[^3]:    กรุงเทพมหานคร
    27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

