



บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

# รายงานประจำปี 2558

Energy lives here™

# สารบัญ

- |    |   |    |   |
|----|---|----|---|
| 04 | สารจากประธานกรรมการ                       | 40 | โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ                     |
| 06 | ค่านิยมหลัก                               | 50 | การกำกับดูแลกิจการ                                  |
| 15 | ข้อมูลทั่วไป                              | 56 | การบริหารจัดการความเสี่ยง                           |
| 16 | นโยบาย ภาพรวม<br>และลักษณะการประกอบธุรกิจ | 60 | การควบคุมภายใน                                      |
| 20 | ข้อมูลสำคัญทางการเงิน                     | 63 | รายการระหว่างกัน                                    |
| 21 | ผลการดำเนินงาน                            | 70 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                             |
| 27 | คำอธิบายและการวิเคราะห์<br>ของฝ่ายจัดการ  | 72 | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน |
| 30 | ความรับผิดชอบต่อสังคม                     | 73 | รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต<br>และงบการเงิน       |
| 34 | กรรมการบริษัทและผู้บริหาร                 |    |   |



## สารจากประธานกรรมการ

### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ผลการดำเนินงานในปี 2558 เกิดจากความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว บุคลากรที่มีความสามารถของเอสซีทีทั้งชายและหญิงจำนวน 557 คน ได้ทุ่มเททำงานอย่างเต็มที่ภายใต้มาตรฐานสูงสุดของจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ ในการวางรากฐานเพื่อนำพามาซึ่งผลประกอบการอันเป็นเลิศนี้

บริษัทฯ สามารถสร้างผลประกอบการทางการเงิน และผลการดำเนินงานได้อย่างมั่นคงในปี 2558 ภายใต้ความท้าทายของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จากสภาวะราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ลดลงกว่า 43% และความผันผวนไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรสุทธิจำนวน 1,700 ล้านบาท จากอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้น การดำเนินการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพปราศจากการหยุดชะงัก และยอดขายที่เติบโตเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีกำไรสูงกว่าในปี 2557 ถึง 12,000 ล้านบาท แม้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นในอุตสาหกรรมของพาราไซลีนยังคงอยู่ในภาวะตกต่ำ ทั้งนี้หากไม่นับรวมผลกระทบขาดทุนสต็อกน้ำมันจำนวนมากจากภาวะราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างหนักและต่อเนื่อง ผลกำไรของปี 2558 นับได้ว่าสูงที่สุดเมื่อเทียบกับผลประกอบการของปีที่ผ่านมาแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานเป็นจำนวนถึง 6,900 ล้านบาท ซึ่งช่วยเสริมให้บริษัทฯ มีสถานะทางการเงินอันเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

จากความพยายามอย่างบูรณาการในทุกๆ หน่วยธุรกิจตลอดมา ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุน เพิ่มผลกำไรหรือมาร์จิ้นในการดำเนินงาน และยังสร้างเสริมเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยโรงกลั่นน้ำมันเอสซีทีที่ศรีราชาได้จัดทำโครงการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นหลายโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตน้ำมันที่มีมูลค่าสูง และลดปริมาณการใช้พลังงานซึ่งเป็นต้นทุนที่สำคัญของการผลิต โครงการเพิ่มความสามารถในการกลั่นน้ำมันดิบจากหลายแหล่ง

บริษัทฯ สามารถสร้างผลประกอบการทางการเงิน และผลการดำเนินงานได้อย่างมั่นคงในปี 2558 ภายใต้ความท้าทายของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จากสภาวะราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ลดลงกว่า 43%

การผลิต ก็เป็นอีกหนึ่งในโครงการดังกล่าว ที่ทำให้โรงกลั่นสามารถรับน้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ได้ถึง 11 แห่งในปี 2558 ผลจากโครงการเพิ่มประสิทธิภาพต่าง ๆ ตลอดปีที่ผ่านมา ทำให้โรงกลั่นน้ำมันเอสซี ประสบความสำเร็จในการดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง ที่ไม่มีการหยุดเดินเครื่องโดยที่ไม่ได้วางแผนไว้ และยังเป็นปีที่ประสบความสำเร็จในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การปฏิบัติงานอย่างประสานเชื่อมโยงและครอบคลุมทั้งสายธุรกิจ รวมทั้งการขยายเครือข่ายด้านการค้าปลีกเพิ่มเป็น 541 สถานีบริการทั่วประเทศ ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพสูงของบริษัทผ่านช่องทางที่ให้ผลกำไรสูงกว่าได้มากขึ้นด้วย การขยายเครือข่ายสถานีบริการเพิ่มขึ้น 17 สถานีในปี 2558 นับเป็นการเพิ่มที่มากที่สุดนับตั้งแต่บริษัทฯ เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปในปี 2551 การขยายการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูงเกรดพรีเมียมในสถานีบริการ การจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดทั่วประเทศ และการเสริมสร้างขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ช่วยให้บริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงในกลุ่มแบรนด์ต่างชาติ ยิ่งไปกว่านี้ บริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ด้วยกิจกรรมส่งเสริมการตลาด และ กิจกรรมส่งเสริมการขายหลาย ๆ กิจกรรม และ ยังได้เพิ่มศูนย์บริการโมบิล 1 ใหม่ถึง 28 ศูนย์อีกด้วย

ด้วยความมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ต่อพันธสัญญาของทุกระดับขององค์กรที่จะดำรงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ได้มาซึ่งผลประกอบการและผลการดำเนินงานที่ดีเยี่ยม อันนำไปสู่การบรรลุผลการปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม พนักงานของบริษัทปฏิบัติงานในแต่ละวันตามกระบวนการขั้นตอนการทำงานที่กำหนดวางไว้อย่างดี และมีเครื่องมือช่วยสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งจากทาง

ด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความมุ่งมั่นด้านความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานอันเป็นรากฐานของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นี้ ได้ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุผลอย่างยอดเยี่ยมในด้านการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย และปราศจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลต่อเนื่องเป็นเวลาดูติดต่อกันมาถึง 8 ปี

ในด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตามหลักการสำคัญที่กำหนดไว้ในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งให้แนวทางแก่พนักงานทุกคนในการปฏิบัติงานต่าง ๆ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อลูกค้า พันธมิตร หรือผู้มีส่วนได้เสียในทุกชุมชนที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ ด้วยความยึดมั่นในหลักการและปฏิบัติตนเป็นองค์กรพลเมืองที่ดีอย่างเคร่งครัด จากความพยายามดังกล่าว หอการค้าอเมริกันในประเทศไทยจึงได้มอบรางวัลองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมที่ดีเด่นให้แก่บริษัทฯ ต่อเนื่องจนถึงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 นี้ ซึ่งนับเป็นเวลา 6 ปีติดต่อกัน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมตระหนักถึงความเชื่อมั่นที่ท่านผู้ถือหุ้นมีต่อบริษัทฯ และพนักงาน จากการร่วมลงทุนอย่างต่อเนื่องกับบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ ขอยืนยันถึงความมุ่งมั่นที่จะทำงานอย่างแข็งแกร่ง ที่จะสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น



นาย นีล เอ แฮนเซน

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# ความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญ และเป็นส่วนหนึ่งของ วัฒนธรรมองค์กรของเรา

## ความปลอดภัย

การดูแลความปลอดภัยของบุคลากรเป็นหลักการพื้นฐานที่เราให้ความสำคัญ บริษัทฯ มุ่งมั่นอย่างไม่ลดละในการสร้างความปลอดภัยในการทำงานโดยมีเป้าหมายว่า “ต้องไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” หรือ “Nobody Gets Hurt”

ความมุ่งมั่นของเราครอบคลุมถึงความปลอดภัยของผู้คนในชุมชนที่เราประกอบธุรกิจอยู่ พนักงานและผู้รับเหมาทุกคนมีความรับผิดชอบร่วมกันในการทำงานอย่างปลอดภัย



# เราเชื่อมั่น ในการทำสิ่งที่ถูกต้อง และถูกวิธี

## ความซื่อตรง

ความมุ่งมั่นอย่างจริงจังในเรื่องความซื่อตรงเป็นหนึ่งในคุณลักษณะหลักของวัฒนธรรมองค์กรของเรา

พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ รวมทั้งบุคคลที่ปฏิบัติงานในนามของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และข้อบังคับที่มีผลบังคับต่อธุรกิจของเรา บริษัทฯ คาดหมายว่าทุกคนจะต้องยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อตรง





## บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญ ในการจัดการระบบการควบคุมภายใน อย่างมีประสิทธิภาพในทุกระดับงาน

### การควบคุม

บริษัทฯ นำระบบมาตรฐานการควบคุมการบริหารจัดการและระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นมาใช้เป็นกรอบในการวางระบบควบคุมภายใน ระบบมาตรฐานการควบคุมการบริหารจัดการ กำหนดหลักการและแนวคิดหลักในการควบคุมธุรกิจ ส่วนระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม ประเมินและวัดความเสี่ยงในด้านการควบคุม รวมทั้งกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อบรรเทาหรือลดความเสี่ยงเหล่านั้นและกำหนดวิธีปฏิบัติในการติดตามการปฏิบัติตามมาตรฐานโดยใช้กระบวนการและเครื่องมือที่เกี่ยวข้อง

การประเมินตนเองกับการตรวจสอบโดยหน่วยตรวจสอบภายในและโดยผู้สอบบัญชีอิสระอย่างสม่ำเสมอ ช่วยให้เห็นใจว่าทุกหน่วยงานได้ใช้และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์สำคัญของการควบคุมเดียวกัน



## บริษัทฯ พยายามมีส่วนร่วมเสริม ความแข็งแกร่งให้กับชุมชน

### ความรับผิดชอบต่อสังคม

ความสำเร็จและความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของเรา ขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารจัดการผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งตอบสนองต่อผลประโยชน์ของชุมชนที่เราประกอบธุรกิจอยู่ ความพยายามเชิงรุกในการบ่งชี้และจัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ร่วมกับการเพิ่มพูนประโยชน์แก่ชุมชนมีความสำคัญและเป็นส่วนหนึ่งอันแยกออกไม่ได้สำหรับการทำโครงการธุรกิจให้ประสบความสำเร็จและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนในระยะยาว

บริษัทฯ ภูมิใจในการให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนท้องถิ่นและต่อประเทศ ในฐานะพลเมืองภาคองค์กร บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ให้แก่สังคมไทยในด้านการศึกษา ศิลปะและวัฒนธรรม สุขอนามัย และความปลอดภัย การส่งเสริมบทบาทของสตรี การรักษาสีสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาชุมชน



# ข้อมูลทั่วไป

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	ESSO
เลขทะเบียนบริษัท	ทะเบียนเลขที่ 0107539000073
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโรงกลั่นปิโตรเลียม และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร รวมทั้งการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ
ทุนจดทะเบียน	17,110,007,246.71 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น มูลค่าตราไว้ 4.9338 บาทต่อหุ้น
ทุนชำระแล้ว	17,075,181,200.40 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น มูลค่าตราไว้ 4.9338 บาทต่อหุ้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 262-4000
เว็บไซต์	www.esso.co.th
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: 02 262-4788 E-mail: essolR@exxonmobil.com

## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 02 009-9999 (SET Contact Center)
ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด อาคารบางกอกซิดีทาวเวอร์ ชั้น 15 เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 02 344-1000

## นโยบาย ภาพรวม และ ลักษณะการประกอบธุรกิจ



**บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงานระดับโลก โดยบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจในประเทศไทยมามากกว่า 120 ปี**

บริษัทฯ ได้รับเอาแนวทางการดำเนินธุรกิจของเอ็กซอนโมบิลที่มีความเคร่งครัดทางวินัยมาใช้ ซึ่งเน้นวิสัยทัศน์ในการพัฒนาปัจจัยพื้นฐานการดำเนินธุรกิจในระยะยาว และมุ่งเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์อื่น ๆ จากการเป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล ทั้งด้านความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ เครือข่ายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ทั่วโลก การบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และโครงการวิจัยและพัฒนา รวมถึงการได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า “เอสโซ่” “โมบิล” และเครื่องหมายการค้าอื่น ๆ ซึ่งได้รับการอนุญาตให้ใช้สิทธิจากเอ็กซอนโมบิล ตลอดจนความช่วยเหลือทางด้านบุคลากรฝ่ายบริหารจัดการและเทคนิค และการให้บริการสนับสนุนทางด้านอื่น ๆ

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร รวมถึงการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ โดยมีธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

- โรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (complex refinery) ซึ่งมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 174,000 บาร์เรล ต่อวัน (ซึ่งคิดตามวันที่มีการดำเนินการผลิตจริง (stream day))



- โรงงานอะโรเมติกส์ (aromatics plant) ซึ่งมีกำลังการผลิต พาราไซลีน 500,000 ตันต่อปี
- หน่วยผลิตสารทำละลาย (solvent production unit) ซึ่งมี กำลังการผลิต 50,000 ตันต่อปี
- เครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีกภายใต้ชื่อการค้าเอสซี ทั่วประเทศ
- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน /น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา ยางมะตอย และผลิตภัณฑ์ หล่อลื่นโดยตรงแก่ลูกค้าในภาคอุตสาหกรรม ค้าส่ง การบิน และการเดินเรือ
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นคุณภาพสูงโมบิล 1 และเครือข่าย ศูนย์บริการโมบิล 1
- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ติดตั้งระบบเทคโนโลยีอันมีลักษณะ เฉพาะพิเศษตามแบบเอ็กซ์ซอนโมบิลที่มีความยืดหยุ่นสูงในการ กลั่นน้ำมันดิบชนิดต่าง ๆ มากมายหลายชนิด อีกทั้งยังสามารถ แปลงน้ำมันดิบที่รับเข้ามาเพื่อให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง

ในปริมาณที่มากกว่า ซึ่งได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิง อากาศยาน และน้ำมันดีเซล นอกจากนี้ โรงกลั่นน้ำมันของ บริษัทฯ ยังตั้งอยู่ในทำเลที่มีความได้เปรียบ เพราะอยู่ใกล้ ท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ที่ศรีราชา จังหวัดชลบุรี ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากความพร้อมในการเข้าถึงท่าเรือน้ำลึก เครือข่ายถนน และแนวท่อส่งที่สามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ ได้หลายชนิด ซึ่งช่วยเพิ่มความคล่องตัวแก่บริษัทฯ ด้วย ช่องทางการจัดส่งผลิตภัณฑ์นอกเหนือจากทางรถบรรทุก และทางเรือ

โรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ได้ติดตั้งต่อเชื่อมโยง เข้ากับหน่วยกลั่นน้ำมัน และกระบวนการกลั่นน้ำมัน ภายในของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ อย่างครบวงจร โรงงาน อะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ผลิตอะโรเมติกส์ในรูปของพาราไซลีน (paraxylene) เป็นหลัก โดยพาราไซลีนเป็นสารที่ใช้ในการ ผลิตกรดเทเรพทาสิก (purified terephthalic acid) ซึ่งเป็น วัตถุดิบสำหรับการผลิตแผ่นฟิล์มโพลีเอสเตอร์ บรรจุภัณฑ์เรซิน และผ้าใยสังเคราะห์ ส่วนเคมีภัณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ สารทำละลาย (solvents) และสารพลาสติกไซเซอร์ (plasticizers)



## ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการขาย ของบริษัทฯ แยกประเภทระหว่างส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน (downstream segment) และส่วนธุรกิจปิโตรเคมี (petrochemical segment) ตามช่วงระยะเวลาที่ระบุ

	2558		2557		2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขายสุทธิ</b>						
ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน:						
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	152,157	89.5	194,431	88.1	206,898	84.4
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น	3,683	2.2	3,825	1.7	3,772	1.5
อื่นๆ <sup>(1)</sup>	797	0.5	3,339	1.5	9,665	3.9
รายได้สุทธิจากบริการ <sup>(2)</sup>	586	0.3	605	0.3	634	0.3
<b>รวมรายได้จากการขายของส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน</b>	<b>157,223</b>	<b>92.5</b>	<b>202,200</b>	<b>91.6</b>	<b>220,969</b>	<b>90.1</b>
ส่วนธุรกิจปิโตรเคมี:						
พาราไซลีน	7,609	4.5	11,336	5.1	17,101	7.0
อื่นๆ <sup>(3)</sup>	5,016	3.0	7,163	3.3	7,055	2.9
รายได้สุทธิจากบริการ	43	0.0	36	0.0	48	0.0
<b>รวมรายได้จากการขายของส่วนธุรกิจปิโตรเคมี</b>	<b>12,668</b>	<b>7.5</b>	<b>18,535</b>	<b>8.4</b>	<b>24,204</b>	<b>9.9</b>
<b>ยอดรวมรายได้จากการขาย</b>	<b>169,891</b>	<b>100.0</b>	<b>220,735</b>	<b>100.0</b>	<b>245,173</b>	<b>100.0</b>

- (1) โดยหลักแล้วเป็นรายได้จากการขายน้ำมันดิบซึ่งบริษัทฯ ได้ซื้อมาจากบริษัทในเครือ แต่ได้ขายต่อก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการกลั่น และยังคงรวมถึงสินค้าที่จัดจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ
- (2) โดยหลักแล้วประกอบด้วย ค่าใช้สิทธิ (franchise fee) จากตัวแทนจำหน่าย ค่าจัดการผลิตภัณฑ์และค่าเก็บรักษาสินค้าจากลูกค้าในธุรกิจการบิน และค่าเช่า
- (3) โดยหลักแล้วเป็นรายได้จากการขายสารเบนซีนเข้มข้น (benzene) สารทำละลาย (solvents) สารพลาสติกไซเซอร์ (plasticizers)

## จำนวนพนักงานของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริหารองค์กร	การกลั่นและจัดจำหน่าย <sup>(1)</sup>	ค้าปลีกและผลิตภัณฑ์หล่อลื่น <sup>(2)</sup>	เคมีภัณฑ์	ยอดรวม
21	446	81	9	557

- (1) รวมวิศวกร ช่างเทคนิค ผู้ปฏิบัติการที่โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา และพนักงานฝ่ายการพาณิชย์กรรมและการส่งออก
- (2) รวมพนักงานฝ่ายการตลาดขายปลีกและขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

## บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อ-ที่อยู่ของบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ)
บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด (METL) 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 262-4000	ไม่ได้ประกอบกิจการ	3,333,000	100
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด (IPEL) 3195/26 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 262-4000	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	3,333,400	30 <sup>(1)</sup>
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (UIDC) 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 262-4000	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	10,000,000	49 <sup>(1)</sup>
บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด (PSE) 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 262-4000	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	10,000,000	33 <sup>(2)</sup>
บริษัท ไทยซี-เซ็นเตอร์ จำกัด (TCC) 3195/21 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 262-4000	บริการสถานีน้ำมันและร้านสะดวกซื้อ	50,000,000	0 <sup>(3)</sup>
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) 2/8 หมู่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์: 02 991-9130	ขนส่งน้ำมันทางท่อ	8,479,000,000	21
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) 171/2 หมู่ 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์: 02 834-8900	ให้บริการน้ำมันอากาศยานแก่สายการบิน	637,496,657	7

(1) สำหรับหุ้นที่เหลือเป็นหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งถือโดยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น

(2) ส่วนที่เหลือถือหุ้นโดยบริษัท UIDC และ IPEL

(3) บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท TCC แต่จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท TCC ถือโดยบริษัท UIDC

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	2558	2557*	2556
(ล้านบาท นอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)			
รายได้จากการขาย	169,891	220,735	245,173
กำไร/(ขาดทุน) ขั้นต้น	8,351	(5,938)	6,230
กำไร/(ขาดทุน) ขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	4,520	(9,689)	2,752
กำไร/(ขาดทุน) สำหรับงวด	1,701	(10,306)	(378)
กำไร/(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) <sup>(1)</sup>	0.49	(2.98)	(0.11)
รวมสินทรัพย์	56,702	63,973	74,010
รวมหนี้สิน	42,933	52,053	51,431
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,769	11,920	22,579
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>	<b>2558</b>	<b>2557*</b>	<b>2556</b>
อัตราส่วนกำไร/(ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	1.0	(4.7)	(0.2)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.8	(10.7)	2.8
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.1	3.0	1.5
<b>การจ่ายเงินปันผล</b>	<b>2558</b>	<b>2557</b>	<b>2556</b>
เงินปันผล (บาทต่อหุ้น) <sup>(1)</sup>	-	-	-

\*ข้อมูลทางการเงินปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม 2558 ดูรายละเอียดเพิ่มเติมจากงบการเงิน

(1) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น

## ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียม และปิโตรเคมีแบบครบวงจร ซึ่งส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ปรับปริมาณการผลิตให้เหมาะสม และบริหารค่าใช้จ่ายในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยคุณลักษณะดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในวงจรธุรกิจที่ผ่านมา

### ผลการดำเนินงานของธุรกิจในปี 2558

- ประสบความสำเร็จในโครงการปรับปรุงผลตอบแทนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อที่จะเพิ่มผลผลิตของผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง เพิ่มผลตอบแทนในการดำเนินงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน
- เพิ่มขีดความสามารถในการกลั่นน้ำมันดิบให้ได้หลากหลายชนิด รวมถึงน้ำมันดิบชนิดใหม่ๆ ที่ไม่เคยกลั่น ทำให้ต้นทุนของวัตถุดิบลดลง
- สามารถเสริมสร้างประสิทธิภาพการกลั่น และคงไว้ซึ่งผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม โดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงาน และ ไม่มีเหตุน้ำมันรั่วไหล
- ทำการขยายตลาดของน้ำมันเบนซินและยางมะตอยเพื่อรองรับตลาดที่เติบโต จากการวางแผนการผลิตที่เหมาะสม และดำเนินการขายในหลากหลายช่องทางตลาด
- สามารถจัดจำหน่ายร้อยละ 87 ของผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดให้แก่ตลาดภายในประเทศซึ่งเป็นตลาดที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า
- ยังคงรักษาตำแหน่งของผู้ค้าปลีกเชื้อเพลิงตราต่างประเทศที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 14
- ประสบความสำเร็จในการขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน โดยจำนวนสถานีบริการที่เพิ่มขึ้นในปี 2558 มีจำนวนที่มากที่สุด เมื่อเทียบกับปีก่อนๆ พร้อมทั้งยังมีการปรับปรุงเครื่องมือ และ ภาพลักษณ์ในสถานีบริการได้ตามเป้าหมาย
- สร้างเสริมความแข็งแกร่งด้านการตลาดด้วยการขยายความร่วมมือพันธมิตรทางธุรกิจได้ถึง 260 แห่ง เพิ่มสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียมเป็น 89 แห่ง และ น้ำมันแก๊สโซลีน ซูพรีม E20 เป็น 73 แห่ง
- ดำเนินการขยายเครือข่ายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดของบริษัทฯ ด้วยการเพิ่มศูนย์บริการโมบิล 1 เซ็นเตอร์อีก 28 แห่ง

### ธุรกิจการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ในปี 2558 ปริมาณการกลั่นน้ำมันดิบของบริษัทฯ ได้สูงถึง 140,000 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจาก 130,000 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2557 ซึ่งสะท้อนถึงความคุ้มค่าของอัตราผลตอบแทน จากค่าการกลั่นที่ดีขึ้น ผลการดำเนินงานโรงกลั่นที่ดี โดยปราศจากการหยุดหน่วยการผลิตเพื่อการซ่อมบำรุง ทำให้ค่าเฉลี่ยของประสิทธิภาพการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 80 สูงกว่าค่าเฉลี่ยของปี 2557 ถึงร้อยละ 5

จากระดับอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปในอุตสาหกรรมที่เติบโตขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งความต้องการน้ำมันเบนซิน ในขณะที่ระดับอุปทานได้ลดลงเนื่องจากโรงกลั่นหลายแห่งในภูมิภาคมีการหยุดการผลิต บริษัทฯมีค่าการกลั่นเฉลี่ยในปี 2558 อยู่ที่อัตรา 4.7 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล สูงขึ้นเมื่อเทียบกับค่าการกลั่นเฉลี่ยของปีก่อนหน้าซึ่งอยู่ที่ลบ 3.5 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล อันเป็นผลมาจากการใช้กำลังการผลิตที่สูงขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ และอัตราค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่แข็งแกร่ง

อย่างไรก็ตาม ข้อกำหนดของรัฐบาลเกี่ยวกับการควบคุมราคา ก๊าซปิโตรเลียมเหลวยังคงส่งผลกระทบต่อกำไรของ

บริษัทฯ อันเนื่องมาจากราคาควบคุมยังคงอยู่ต่ำกว่าราคาในตลาดต่างประเทศอยู่มาก

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะเพิ่มผลตอบแทนและประสิทธิภาพการดำเนินงาน ด้วยโครงการ “Self-help” และโครงการที่จะเพิ่มผลผลิตของผลิตภัณฑ์หลายๆ โครงการ ตัวอย่างเช่น การเพิ่มประสิทธิภาพในการกลั่นน้ำมันดิบที่หลากหลายเพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต โครงการนี้ทำให้บริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งผลิตใหม่ได้ถึง 11 แห่งในปี 2558 บริษัทฯ ได้ใช้ความได้เปรียบทางธุรกิจจากการประกอบกิจการอย่างครบวงจร เพิ่มความสามารถในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ในตลาดภายในประเทศซึ่งเป็นตลาดที่ให้ผลตอบแทนสูงสุด โครงการเพิ่มผลตอบแทนต่างๆ อาทิเช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้กำลังการผลิต โครงการเพิ่มผลผลิตของยางมะตอยที่ให้ผลตอบแทนสูง โครงการปรับปรุงหน่วยหอกลั่นน้ำมันดิบและโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มค่าการกลั่น ทั้งหมดนี้ช่วยส่งเสริมผลประกอบการของบริษัทฯ

### ผลการดำเนินงานของโรงกลั่น

มุ่งเน้นอย่างต่อเนื่องในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการเพิ่มผลตอบแทน ส่งผลให้ค่าการกลั่นปรับตัวสูงขึ้น ค่าการกลั่นสูงที่สุดตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ทั้งนี้ไม่รวมผลกระทบจากกำไร(ขาดทุน)สต็อกน้ำมัน

กำลังการผลิตโดยรวมเพิ่มขึ้น ดัชนีการใช้พลังงานลดลง

ร้อยละ **8** ร้อยละ **4.5**

กำลังการผลิตของผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- น้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้น ร้อยละ 31
- น้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้น ร้อยละ 10
- ยางมะตอยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 46

การใช้น้ำมันดิบราคาต่ำจาก แหล่งผลิตในตะวันออกกลาง และแหล่งใหม่ๆ ในภูมิภาค

เพิ่มขึ้นร้อยละ **31**

การใช้น้ำมันดิบราคาสูงจาก แหล่งแคว้นเปียนและแหล่งผลิตในตะวันออกไกล

ลดลงร้อยละ **31**



ในส่วนของธุรกิจปิโตรเคมี บริษัทฯ ผลิตพาราไซลีนรวมทั้งสิ้น 244,000 ตันในปี 2558 ลดลงจาก 254,000 ตันในปี 2557 ระดับการผลิตที่ลดลงของพาราไซลีนมาจากผลตอบแทนที่ลดลง ในอุตสาหกรรมนี้ ทำให้บริษัทฯ ปรับระดับการผลิตพาราไซลีนเพื่อให้ได้มูลค่าสูงสุด โดยใช้ประโยชน์จากการผลิตร่วมกันอย่างครบวงจรของหน่วยกลั่นน้ำมันและหน่วยผลิตปิโตรเคมี และปรับปริมาณการผลิตให้เหมาะสมตามสัญญาที่มีให้กับลูกค้า

สำหรับผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ซึ่งประกอบไปด้วยพาราไซลีนและเบนซิน ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายพาราไซลีนทั้งหมดภายในประเทศ และจำหน่ายมากกว่าร้อยละ 80 ของเบนซินในต่างประเทศ ส่วนเคมีภัณฑ์อื่นๆ รวมถึงสารทำละลายและพลาสติกไซเซอรันั้น บริษัทฯ ได้ทำการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าเชิงพาณิชย์ภายในประเทศ

ในส่วนของคลังจ่ายน้ำมัน บริษัทฯ ทำการพัฒนาและจัดการสินทรัพย์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพโดยรวม ลดค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างเสถียรภาพการดำเนินงานในคลัง บริษัทฯ ได้ติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดจำหน่ายรองรับการขยายตัวของผลิตภัณฑ์พรีเมียม และเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในตลาด

### ธุรกิจการตลาด

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมผ่านช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลาย ได้แก่ การค้าปลีก พาณิชยกรรม และการส่งออกเพื่อกำไรและยอดขายของผลิตภัณฑ์ที่สูงสุด

สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ยังคงเป็นช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทฯ ที่เชื่อถือได้ ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มและมีความมั่นคง ด้วยความได้เปรียบทางการจัดส่งและการปฏิบัติการอื่นๆ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้อย่างแข็งแกร่งในสภาวะที่ตลาดมีความผันผวนและมีการแข่งขันสูง บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นขยายเครือข่ายทางการค้าด้วยการเสนอผลิตภัณฑ์และโครงการส่งเสริมการขายที่เป็นที่ต้องการของลูกค้า รวมถึงการเพิ่มพันธมิตรทางการค้าเพื่อที่จะช่วยส่งเสริมคุณภาพการบริการและความสะดวกให้แก่ลูกค้าที่มาใช้บริการ

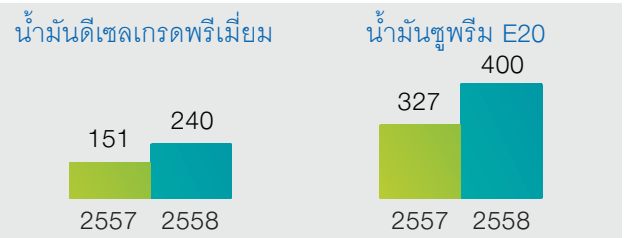
บริษัทฯ มุ่งใช้เครือข่ายการตลาดค้าปลีกให้เกิดผลสูงสุด โดยปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันตามความเหมาะสม ขณะเดียวกัน ก็คงต้นทุนและค่าใช้จ่ายไว้อย่างมีวินัย ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จด้วยยอดขายน้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มสูงขึ้น เกิดจากการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทั้งหมดได้อย่างน่าสนใจ รวมถึงการปรับปรุงอุปกรณ์และรูปลักษณ์ของสถานีบริการ ยอดขายน้ำมันเชื้อเพลิงจากการค้าปลีกเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับยอดขายในปี 2557 และมีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 38 ของยอดขายรวมทั้งบริษัทฯ ในปี 2558

บริษัทฯ ได้เพิ่มสถานีบริการน้ำมันเป็น 541 แห่งในปี 2558 ซึ่งจำนวนสถานีบริการที่เพิ่มขึ้น 17 แห่ง นับเป็นการขยายเครือข่ายธุรกิจค้าปลีกที่มากที่สุดในนับตั้งแต่มีการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปในปี 2551 จากการจัดกิจกรรมทางการตลาดและการมีทำเลที่ตั้งที่เหมาะสม ฐานการตลาดของบริษัทฯ อยู่ที่ประมาณร้อยละ 14 ของยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในตลาด และคงตำแหน่งเป็นผู้ค้าปลีกเชื้อเพลิงตราต่างประเทศที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

### การขยายเครือข่ายธุรกิจด้านน้ำมันเชื้อเพลิง



### การขยายสถานีจำหน่ายผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง



นอกจากนี้โครงการปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการที่ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2554 ยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงสถานีบริการอีก 103 แห่ง รวมทั้งสิ้นคิดเป็นมากกว่าร้อยละ 90 ของสถานีบริการทั้งหมด โครงการดังกล่าวครอบคลุมถึงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ความสะดวก และการให้บริการเติมน้ำมัน บริษัทฯ ยังได้จัดทำโครงการใหม่ๆ อีกหลายโครงการ อาทิเช่น โครงการพัฒนาคุณภาพการบริการ และการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและตัวแทนจำหน่ายรุ่นใหม่ โครงการปรับเปลี่ยนสถานีบริการที่ดำเนินการด้วยบริษัทฯ มาให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้ดำเนินการจำนวน 100 แห่ง ซึ่งรูปแบบของการเปลี่ยนผู้ดำเนินการนี้ เป็นการเสริมสร้างประสิทธิภาพของการบริหารจัดการสถานีบริการน้ำมัน และบริษัทฯ ยังได้เปิดสถานีบริการใหม่อีก 23 แห่งทั่วประเทศ โครงการต่างๆ ดังกล่าวช่วยธุรกิจการค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

ผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมทางการตลาดทั่วประเทศเพื่อเป็นการส่งเสริม เผยแพร่กิจกรรม และผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น

นอกเหนือไปจากการดำเนินธุรกิจด้านน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ยังคงเสริมสร้างรายได้ที่มีใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ผ่านโครงการพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็ง มีการร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้า อย่างร้านเทสโก้ โลตัส เอ็กซ์เพรส (Tesco Lotus Express) ศูนย์บริการโมบิล1เซ็นเตอร์ แมคโดนัลด์ (McDonald's) เบอร์เกอร์คิง (Burger King) เคเอฟซี (KFC) บีกวิค (B-Quik) บอรัช (Bosch) แฟมิลีมาร์ท (FamilyMart) ร้านกาแฟราบิก้า (Rabika Coffee) และร้านคาเฟ่ดีโอโร (Caffe'D'Oro) ในการขยายเครือข่าย ทำให้พันธมิตรทางธุรกิจในพื้นที่บริการเพิ่มขึ้นทั้งหมดเป็นจำนวน 260 แห่ง โดยพันธมิตรทางธุรกิจเหล่านี้ช่วยเสริมกำไรให้กับสถานีบริการน้ำมัน และให้บริการคุณภาพสูงแก่ลูกค้า

นอกจากการเพิ่มจำนวนสถานีบริการน้ำมันแล้ว บริษัทฯยังคงประสบความสำเร็จในการนำผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงเข้าสู่สถานีบริการน้ำมัน โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้เพิ่มสถานีบริการน้ำมันที่มีผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียมเป็น 240 แห่งและเพิ่มสถานีบริการน้ำมันที่มีผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซูพรีม E20 เป็น 400 แห่ง การเพิ่มจำนวนสถานีบริการน้ำมันที่มีผลิตภัณฑ์ดีเซลเกรดพรีเมียมและน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซูพรีม E20 นี้ ประสบผลสำเร็จสูงกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ ซึ่งช่วยเสริมสร้างคุณค่าตราสินค้าและเพิ่มยอดขาย สำหรับการประชาสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ โดยดำเนินงานได้อย่างโดดเด่นในธุรกิจนี้อย่างต่อเนื่อง ด้วยการริเริ่มทางการตลาดและการขายที่หลากหลายในปี 2558 และได้ฉลองการครบรอบ 90 ปีของผลิตภัณฑ์โมบิล 1 เดลแวกในปีเดียวกัน ธุรกิจผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นได้ขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากการที่มีเครือข่ายศูนย์บริการโมบิล1เซ็นเตอร์ถึง 295 แห่งทั่วประเทศ โดยแต่ละแห่งต่างมุ่งมั่นให้บริการดูแลรักษารถยนต์ด้วยมาตรฐานชั้นนำแก่ลูกค้า พร้อมด้วยการบริการระดับมืออาชีพอย่างสม่ำเสมอ และการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง

<h4>ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง</h4>			
เปิดสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงแห่งใหม่เพิ่มขึ้น <b>23</b> แห่ง	ปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง <b>103</b> แห่ง	ยอดการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น ร้อยละ <b>6</b>	
<h4>ธุรกิจผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น</h4>			
ขยายศูนย์บริการโมบิล 1 เซ็นเตอร์ให้มีจำนวนทั้งสิ้น <b>295</b> แห่ง	เปิดศูนย์บริการโมบิล 1 แห่งใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน <b>28</b> แห่ง	ยอดการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นจากศูนย์บริการโมบิล 1 เซ็นเตอร์ขยายตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ <b>2</b>	

## เป้าหมายและความเติบโตของ ธุรกิจพาณิชย์กรรม

มุ่งเน้นความเป็นเลิศในการจัดจำหน่ายที่เชื่อถือได้

ผลิตภัณฑ์จะต้องมีคุณภาพสม่ำเสมอ

ให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

สนับสนุนลูกค้าด้วยข้อมูลทางธุรกิจที่เป็นประโยชน์



ยอดการจำหน่ายรวมเพิ่มขึ้น

ร้อยละ 11

ยอดการจำหน่ายยางมะตอยเพิ่มขึ้น

ร้อยละ 43

ยอดการจำหน่ายน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้น

ร้อยละ 20

ทางด้านธุรกิจพาณิชย์กรรม ซึ่งประกอบด้วยกรจำหน่ายใน 4 ภาคธุรกิจ ได้แก่ ภาคอุตสาหกรรมและยางมะตอย ภาคการบิน ภาคการเดินเรือ และภาคค้าส่ง ยอดจำหน่าย ในสี่ภาคธุรกิจนี้ คิดเป็นร้อยละ 49 ของยอดจำหน่ายรวมในปี 2558 โดยบริษัทฯ สามารถพัฒนาประสิทธิภาพของเครือข่ายการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถพัฒนาระบบออนไลน์ (on-line system) เพื่อให้บริการด้านการจัดการคำสั่งซื้อของลูกค้า ระบบออนไลน์นี้จะช่วยให้ลูกค้าสามารถทำการสั่งซื้อสินค้าได้ 24 ชั่วโมงจากคอมพิวเตอร์ส่วนตัว โทรศัพท์มือถือ หรือแท็บเล็ต (Tablet) บริษัทฯยังคงดำเนินโครงการขอบคุณลูกค้า (Customer Appreciation Program) เพื่อที่จะปรับปรุงการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสำหรับลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมและการขนส่งอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ทำการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่เหลือซึ่งคิดเป็นร้อยละ 13 ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ยอดการส่งออกดังกล่าวลดลงร้อยละ 9 จากปี 2557 อันเนื่องมาจากความพยายามในการเพิ่มยอดจำหน่ายในด้านพาณิชย์กรรมภายในประเทศที่มีผลตอบแทนสูงกว่า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสามารถลดยอดการส่งออกน้ำมันเบนซินต่อปีได้มากที่สุด อยู่ที่ 2,600 บาร์เรลต่อวัน เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าซึ่งส่งออกเป็นจำนวน 3,900 บาร์เรลต่อวัน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งบริหารจัดการสินเชื่อย่างมีวินัย โดยสามารถปรับระดับหนี้เสียและหนี้ที่เกินกำหนดชำระลงได้ แม้สภาวะตลาดจะมีการแข่งขันสูงและสภาพเศรษฐกิจจะไม่เอื้ออำนวยก็ตาม

### บุคลากรที่มีคุณภาพ

บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานที่มีความสามารถและทุ่มเทในการทำงานเป็นจุดแข็งที่โดดเด่นประการหนึ่งของบริษัทฯ ระบบการพัฒนาบุคลากรของเราใช้กระบวนการบูรณาการให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานเกิดแรงบันดาลใจ ทุ่มเททำงานและผลิตผลงานได้อย่างเต็มที่

บริษัทฯ พิถีพิถันคัดเลือกผู้มีความรู้ความสามารถเข้าร่วมงานอย่างต่อเนื่อง เรามุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรผ่านการมอบหมายงาน เรียนรู้ประสบการณ์จากการทำงานตรง และฝึกอบรมให้ความรู้ที่มีเป้าหมาย การวางแผนความก้าวหน้าในงานอาชีพถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างบริษัทและพนักงานโดยเลื่อนตำแหน่งผ่านการคัดสรรจากบุคลากรภายใน และกำหนดให้ผู้จัดการและผู้บริหารระดับบัญชาพร้อมเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่เอื้อต่อการพัฒนาศักยภาพและความเป็นมืออาชีพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เป้าประสงค์ของบริษัทฯ คือการพัฒนาให้พนักงานมีความสามารถเป็นผู้นำและเปี่ยม

ด้วยความรู้ทางวิชาชีพสูงสุดในอุตสาหกรรม บริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากเครือข่ายเอ็กซอนโมบิลในการจัดอบรมพนักงาน รวมถึงการมอบหมายงานในต่างประเทศให้กับพนักงานที่ได้รับคัดเลือกเพื่อไปทำงานให้บริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิลอื่นๆ สิ่งที่สำคัญอีกประการก็คือ บรรยากาศการทำงานของเรามีการคาดหวังสูง เห็นคุณค่าของพนักงานที่มีผลงานดี และมีการมอบรางวัลโดยพิจารณาจากผลงานของพนักงานแต่ละคน และจากการทำงานเป็นทีม

## ความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้การส่งเสริมอย่างเข้มแข็งในการรณรงค์ปลูกฝังวัฒนธรรมคุณค่าด้านความปลอดภัยให้เกิดในทุกระดับขององค์กร ระบบบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (Operations Integrity Management System หรือ OIMS) ของบริษัทฯ ได้วางกรอบที่ชัดเจนในการจัดการทั้งด้านความปลอดภัยในการทำงานและความปลอดภัยของบุคลากร ในส่วนของความปลอดภัยส่วนบุคคลนั้น บริษัทฯ ใช้ระบบการป้องกันความสูญเสียในการปฏิบัติงาน (Loss Prevention System หรือ LPS) อันเป็นแนวทางที่พิสูจน์แล้วว่ามุ่งเน้นทั้งในเรื่องพฤติกรรมที่มีความเสี่ยง รวมถึงปรับปรุงสถานที่ทำงาน ระบบและสมรรถนะต่างๆ ให้ดีขึ้น ด้วยการปฏิบัติดังกล่าวทั้งในด้านการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายด้านการพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย โดย “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” (Nobody Gets Hurt)

หนึ่งในปัจจัยหลักสู่ความสำเร็จเพื่อบรรลุเป้าหมายที่ “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” คือ การส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ สามารถทักท้วงได้เมื่อพบเห็นพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย พนักงานทุกคนในบริษัทฯ แต่ละคนสามารถตักเตือนเพื่อร่วมงานได้ ถ้าพบเห็นเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานยินดียินร้ายฟังคำแนะนำเกี่ยวกับการทำงานอย่างไรให้ปลอดภัยยิ่งขึ้น พนักงานทุกคนได้รับการปลูกฝังให้รับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับวิธีการทำงานที่ปลอดภัยกว่า โดยผลจากโครงการที่มีความเข้มงวดเหล่านี้ ทำให้บริษัทฯ มีความสำเร็จด้านความปลอดภัยที่สำคัญหลายประการในปี 2558 ตัวอย่างเช่น โรงกลั่นน้ำมันเอสซีศรีราชาปฏิบัติงานครบ 13.8 ล้านชั่วโมง และคลังจ่ายน้ำมันศรีราชาปฏิบัติงานครบ 22 ปี โดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงาน ในภาพรวม บริษัทฯ มีผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยที่แข็งแกร่งที่สุดโดยวัดได้จากอัตราการเกิดเหตุที่ต้องบันทึกเป็นรายงาน และการทำงานที่ไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงาน ผลการดำเนินงานที่น่าประทับใจเหล่านี้ สะท้อนให้เห็นถึงวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยที่แข็งแกร่งและแทรกซึมอยู่ทั่วทุกระดับขององค์กร

## สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการตรวจสอบธุรกิจในทุกประเด็นอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับทางสิ่งแวดล้อม รวมถึงนโยบายภายในองค์กร บริษัทฯ ได้นำมาตรการควบคุมมลพิษ มาตรการบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอื่นๆ และเทคโนโลยีของเอ็กซอนโมบิลมาใช้เพื่อลดการปล่อยของเสียและอนุรักษ์ทรัพยากร

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ใช้น้ำจืดที่ผลิตและหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ โดยหน่วยกลั่นน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืดสองหน่วย เพื่อประหยัดทรัพยากรน้ำตามธรรมชาติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตั้งและใช้หน่วยควบคุมไอระเหยน้ำมันที่คลังจ่ายน้ำมันทุกแห่งเพื่อลดการปล่อยไอระเหยของสารไฮโดรคาร์บอนออกสู่บรรยากาศ และนำกลับมาแปรสภาพเป็นน้ำมันสำเร็จรูป

บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าปรับปรุงหน่วยบำบัดน้ำเสียและมีแผนการติดตั้งระบบบำบัดทางชีวภาพด้วยกระบวนการออกซิเดชัน (Biological Oxidation Unit) ซึ่งหน่วยบำบัดใหม่นี้จะเพิ่มขีดความสามารถในการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยกลับคืนสู่สภาพแวดล้อม

## ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย และสภาพแวดล้อม

# 13.8 ล้านชั่วโมง

โรงกลั่นน้ำมันเอสซีศรีราชาปฏิบัติงานครบ  
13.8 ล้านชั่วโมง โดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงาน

# 8 ปี

โรงกลั่นน้ำมันเอสซีศรีราชาปฏิบัติงานครบ 8 ปี  
โดยไม่มีเหตุการณ์รั่วไหลของน้ำมัน

# 22 ปี

คลังจ่ายน้ำมันเอสซีศรีราชาปฏิบัติงานครบ 22 ปี  
โดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงาน





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลประกอบการตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2558

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2558	2557*
(ล้านบาท)		
รายได้จากการขาย	169,891	220,735
กำไร/(ขาดทุน)จากการขาย	2,322	(11,838)
ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน	5,280	(8,985)
ธุรกิจปิโตรเคมี	(2,958)	(2,853)
กำไร/(ขาดทุน)ขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม		
ราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	4,520	(9,689)
ต้นทุนทางการเงิน-สุทธิ	(770)	(897)
(ค่าใช้จ่าย)/เครดิตภาษีเงินได้	(282)	2,608
กำไร/(ขาดทุน)สำหรับงวด	1,701	(10,306)
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) <sup>(1)</sup>	0.49	(2.98)

(1) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น

\* ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ดูรายละเอียดเพิ่มเติมจากงบการเงิน

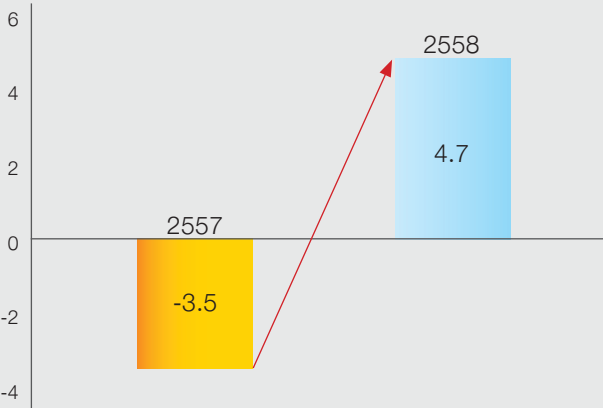
รายได้จากการขายสำหรับปี 2558 ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้วเนื่องจากราคาผลิตภัณฑ์ที่ลดลงถึงแม้ว่ายอดขายจะเพิ่มขึ้น บริษัทฯ มีกำไรจากการขายสำหรับปี 2558 จำนวน 2,322 ล้านบาท เมื่อเทียบกับขาดทุนจากการขายจำนวน 11,838 ล้านบาทในปี 2557 กำไรที่เพิ่มขึ้นจำนวน 14,160 ล้านบาท เป็นผลมาจากขาดทุนสต็อกน้ำมันที่ลดลง ค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่ปรับตัวดีขึ้น ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นเพิ่มขึ้น และอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่อยู่ในระดับสูง ผลการดำเนินงานของส่วนธุรกิจการกลั่นและการจัดจำหน่ายน้ำมันมีกำไรจากการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 14,265 ล้านบาทและส่วนธุรกิจปิโตรเคมีมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 105 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2557

ปี 2558 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 4,520 ล้านบาทเมื่อเทียบกับขาดทุนขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 9,689 ล้านบาทในปี 2557 ต้นทุนทางการเงินสุทธิลดลง 127 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2557 เป็นผลมาจากยอดเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมที่ลดลง ในปี 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นจำนวน 282 ล้านบาท เมื่อเทียบกับเครดิตภาษีเงินได้จำนวน 2,608 ล้านบาทในปี 2557

บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิในปี 2558 จำนวน 1,701 ล้านบาทเป็นผลเนื่องมาจากการขาดทุนสต็อกน้ำมันที่ลดลงและค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่อยู่ในระดับสูง

### ค่าการกลั่น

ดอลลาร์ต่อบาร์เรล



ค่าการกลั่นโดยรวมทั้งปี 2558 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 4.7 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลจากลบ 3.5 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลในปี 2557 การปรับตัวที่สูงขึ้น เป็นผลมาจากปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่นที่สูงขึ้น ค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่ปรับตัวสูงขึ้น และขาดทุนจากสต็อกน้ำมันที่ลดลง

### งบแสดงฐานะการเงิน

2558

2557\*

(ล้านบาท)

รวมสินทรัพย์

56,702

63,973

รวมหนี้สิน

42,933

52,053

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

13,769

11,920

\*ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ดูรายละเอียดเพิ่มเติมจากงบการเงิน

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 6,107 ล้านบาทจากยอด ณ สิ้นปี 2557 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือและลูกหนี้อื่นที่ลดลง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 1,164 ล้านบาทสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์ภายในได้รอดตัดบัญชี และมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ลดลง

การลงทุนในโครงการของปี 2558 มีจำนวน 930 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลมาจากการลงทุนเพื่อการซ่อมบำรุงและโครงการเพิ่มประสิทธิภาพของโรงกลั่นและการลงทุนเพื่อส่งเสริมเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมลดลง 9,120 ล้านบาทจากยอดสิ้นปี 2557 หนี้สินหมุนเวียนลดลง 11,688 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและมูลค่าการซื้อน้ำมันดิบที่ลดลงเป็นผลมาจากราคาน้ำมันดิบที่ต่ำลง ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 2,568 ล้านบาทในปี 2558 โดยหลักเนื่องมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่เพิ่มขึ้น

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมรวมจำนวน 29,120 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2557 จำนวน 6,555 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมรวมประกอบไปด้วยยอดเงินกู้ยืมระยะสั้น 17,120 ล้านบาทและยอดเงินกู้ยืมระยะยาว 12,000 ล้านบาท สำหรับยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นนั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 7,420 ล้านบาทและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 9,700 ล้านบาท ในปี 2558 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมใหม่เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการประกอบไปด้วยเงินกู้จากบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิลจำนวน 6,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว และวงเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศจำนวน 1,000 ล้านบาทระยะเวลา 5 ปี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงอันดับเครดิตเรตติ้งอยู่ที่ A+ จากทริสเรตติ้ง และ F1(th) จากฟิทช์เรตติ้ง

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 1,849 ล้านบาท เป็นผลมาจากการกำไรในปี 2558

งบกระแสเงินสด	2558	2557*
(ล้านบาท)		
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	6,926	(1,062)
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(776)	(1,010)
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(6,295)	1,478

\*ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ดูรายละเอียดเพิ่มเติมจากงบการเงิน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 6,926 ล้านบาท จากกำไรในปี 2558 กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 776 ล้านบาท จากการลงทุนต่อเนื่องเพื่อการบำรุงรักษากำลังการผลิตของโรงกลั่นและลงทุนในเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 6,295 ล้านบาท เป็นผลมาจากการชำระหนี้เงินกู้

อัตราส่วนทางการเงิน	2558	2557*
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.7	0.6
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.2	0.1
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.1	3.0
อัตราส่วนหนี้สินเงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.9	0.8
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.1	3.0

\*ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ดูรายละเอียดเพิ่มเติมจากงบการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	(เงินสดและรายการเทียบเท่า + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้า ) / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินเงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินเงินกู้ระยะยาว / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) / ส่วนของผู้ถือหุ้น

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### ชุมชนเข้มแข็ง เติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ เชื่อว่าชุมชนที่เข้มแข็ง มีส่วนทำให้เกิดการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ สนับสนุนโครงการมากมายที่สร้างความเข้มแข็งให้ท้องถิ่น ชุมชนใกล้เคียงและในชนบทที่ห่างไกลทั่วประเทศไทย โดยเน้นที่สุขภาพอนามัย โครงสร้างพื้นฐาน และการพัฒนาฝีมือ รวมทั้งคุณภาพชีวิตของประชาชน

#### โครงการพัฒนาสุขภาพอนามัยในพื้นที่ห่างไกล

บริษัทฯ ร่วมกับมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงและโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนเทคนิคดุสิต จัดทำโครงการเพื่อพัฒนาระบบสุขภาพตำบลเพื่อสร้างพละนาามัยที่ดีของเด็กนักเรียน

โครงการนี้ ครอบคลุมการให้บริการตรวจสุขภาพ การรักษาพยาบาล และทันตกรรมแก่เด็กนักเรียนและชาวบ้านในบริเวณใกล้เคียง รวมถึงการปรับปรุงระบบสุขภาพ การจัดทำมุมให้ความรู้ด้านสุขภาพในห้องสมุด การพัฒนาศักยภาพผู้นำนักเรียนด้านสุขภาพและสุขภาพตำบล

นอกจากนี้ สโมสรรพนักงานเอสซี ยังได้ร่วมจัดงานการกุศลหารายได้มามอบเป็นทุนการศึกษา จัดทำโครงการอาหารกลางวันสุขภาพดี บริจาคเครื่องกรองน้ำเพื่อทำน้ำดื่มสะอาด และมอบชุดเครื่องนอนเพื่อให้โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนเทคนิคดุสิตเป็นโรงเรียนสุขภาพดีต้นแบบสำหรับโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนอื่นๆ ในจังหวัดเชียงราย



## การพัฒนาฝีมือสตรีในพื้นที่ แหลมฉบัง

บริษัทฯ สนับสนุนการสร้างศูนย์ฝึกอบรวม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านอาชีพแก่สตรีในพื้นที่แหลมฉบัง เนื่องจากตระหนักว่าสตรีมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยดำเนินกิจกรรมโครงการในพื้นที่ 10 ชุมชน รอบโรงกลั่นน้ำมัน เอสโซ่ศรีราชา เพื่อสอนทักษะการฝีมือ จัดหาอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมทั้งความรู้ในการจัดการธุรกิจเพื่อการพัฒนาชุมชน และสร้างโอกาสในการพัฒนาชุมชนของตนเอง



## ระบบน้ำประปาเพื่อชุมชน

บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิพันธิภักดิ์พระพร (ไทย) จัดทำโครงการสร้างแหล่งกักเก็บน้ำธรรมชาติจากเทือกเขาและระบบการประปาเพื่อชุมชนบ้านพะนิกี อำเภอมะเข่ จังหวัดตาก

โดยการสร้างแหล่งกักเก็บน้ำและระบบการประปาจากแหล่งน้ำบนเทือกเขาที่ห่างไกลให้แก่ชุมชน เพื่อช่วยแก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำจากจำนวนประชากรและความต้องการน้ำที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในช่วงฤดูแล้ง

### ค่ายอาสาคณะวิศวกรรมศาสตร์

บริษัทฯ สนับสนุนการจัดทำค่ายพัฒนา  
ชนบทของนิสิตวิศวกรรมศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อนำความรู้  
ทางวิศวกรรมมาประยุกต์ใช้ในการสร้าง  
สิ่งอำนวยความสะดวก อาทิ สะพาน  
ฝายน้ำล้น และอาคารเรียน ซึ่งเป็น  
ประโยชน์ต่อชุมชนโดยเฉพาะเกษตรกร



### โครงการพัฒนาในฐานะพลเมืองดี

บริษัทฯ สรรหาและสนับสนุนโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชนบท การศึกษา  
ศิลปะและวัฒนธรรม รวมทั้งการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมสุขภาพอนามัยและความปลอดภัย  
ของชุมชนรอบๆ สถานปฏิบัติการของเอสโซ่รวมไปถึงพื้นที่ทั่วประเทศ



บริษัทฯ สนับสนุนการศึกษาทุกระดับ ตั้งแต่ประถมศึกษาจนถึงอุดมศึกษา



บริษัทฯ ร่วมกับองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติในการส่งเสริมการศึกษาวิทยาศาสตร์ให้กับเยาวชนทั่วประเทศ



บริษัทฯ จัดทำโครงการฝึกงาน ซึ่งเปิดโอกาสให้นักศึกษาฝึกงานได้พัฒนาทักษะในการทำงานอย่างมืออาชีพ ความเป็นผู้นำ การบริหาร การพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ



บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการเผยแพร่กิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมความปลอดภัยบนท้องถนน





## กรรมการบริษัทและผู้บริหาร



**นายนิล เอ แชนเซ็น**  
ประธานกรรมการ  
และกรรมการผู้จัดการ  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 41

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- » บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งเซนต์โทมัส เท็กซัส สหรัฐอเมริกา
- » บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบริหารธุรกิจชั้นนำระดับโลก อินเดอร์เบิร์ต อริโซนา สหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- » ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- » ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
- » ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- » กรรมการ บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

2557 – 2558

- » ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- » ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
- » ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- » กรรมการ บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์

2556 – 2557

- » ผู้จัดการการเงิน บริหารการเงินของบริษัทในเครือ ฝ่ายการเงิน เอ็กซ์คอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา

2555 – 2556

- » ผู้จัดการด้านการวางแผน และตลาดการเงิน ฝ่ายการเงิน เอ็กซ์คอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา

2554 – 2555

- » ที่ปรึกษา แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ เอ็กซ์คอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

**นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล**  
กรรมการ  
และกรรมการประเมินผลงาน  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 57

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- » วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยชินซินเนติ สหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- » ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กร และรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

2554 – 2558

- » ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กร และรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

**นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย**  
กรรมการ  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 52

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- » วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยทัตซา สหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- » ผู้จัดการโรงงาน บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

2556 – 2558

- » ผู้จัดการโรงงาน บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2554 - 2556

- » ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการถลุง บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



**นายสมเจตน์ สายฝน**

กรรมการ  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 58

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- » วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมและบริหาร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- » ผู้จัดการฝ่ายขายเคมีภัณฑ์ บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

2554 - 2558

- » ผู้จัดการฝ่ายขายเคมีภัณฑ์ บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

**นายชัย แจ่งศิริกุล**

กรรมการ  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 58

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- » บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- » กรรมการ และ ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท ไทยซี-เอ็นเตอร์ จำกัด
- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์
- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

2554 - 2558

- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท ไทยซี-เอ็นเตอร์ จำกัด
- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์
- » ผู้จัดการบัญชี บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

**นายยอดพงศ์ สุตธรรม**

กรรมการ  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 48

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- » บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยแอทเทิล แพซิฟิก สหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- » ผู้จัดการการตลาดขายปลีก บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- » ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- » ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- » ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

2554 - 2558

- » ผู้จัดการการตลาดขายปลีก บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- » ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- » ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- » ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



### นางราตรีมณี ภาษีผล

กรรมการ  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 48

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- » บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- » ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- » กรรมการ และ ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- » ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- » ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- » ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- » ผู้จัดการการเงิน บริษัท ไทยซี-เอ็นเตอร์ จำกัด
- » ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซิโพลเรชั่น แอนด์โปรดักชั่น โคราซ อิงค์
- » ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2554 – 2558

- » ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- » ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- » ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- » ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- » ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- » ผู้จัดการการเงิน บริษัท ไทยซี-เอ็นเตอร์ จำกัด
- » ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซิโพลเรชั่น แอนด์โปรดักชั่น โคราซ อิงค์
- » ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 10,000 หุ้น (0.0003%)

### นางวรัญี พรรณเชษฐ์

กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 78

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- » บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอลาบามา สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- » กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์ โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)
- » กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสาขาการเงิน และบัญชี สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

#### ประสบการณ์ทำงาน:

- » รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และกรรมการประจำคณะ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- » กรรมการบริหาร และอนุกรรมการ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- » กรรมการกำกับธุรกิจสินเชื่อ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- » กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- » กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยโพลีอะคริลิค จำกัด (มหาชน)
- » กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

### นายวัฒนา จันทร์ศร

กรรมการอิสระ  
และกรรมการประเมินผลงาน  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 69

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- » วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยี อิลลินอยส์ ชิคาโก สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- » -

#### ประสบการณ์ทำงาน:

2549 – 2550

- » ที่ปรึกษารัฐกิจกิจการถ่านภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- 2547 – 2549
- » ที่ปรึกษารัฐกิจกิจการถ่านภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2545 – 2547
- » ผู้จัดการโรงถ่านศรีราชา บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



**นายสมภพ อมาตยกุล**

กรรมการอิสระและ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 75

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- » บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- » ศึกษานิเทศศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- » ศึกษานิเทศศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- » หลักสูตรการจัดการระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย สหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- » กรรมการในคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- » ประธาน อภพ. วิสามัญกำหนดตำแหน่งและค่าตอบแทนสำนักงาน ก.พ.
- » ประธานอนุกรรมการ อภพ. วิสามัญการกำหนดตำแหน่งระดับสูงของกระทรวง กระทรวงพาณิชย์ สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนและราชบัณฑิตยสถาน
- » ประธานคณะกรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- » ประธานคณะอนุกรรมการกำกับดูแลการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ
- » คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน สถาบันพระปกเกล้า
- » รองประธานมูลนิธิเพื่อการวิจัยแห่งประเทศไทย

**ประสบการณ์ทำงาน:**

- » รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- » ประธานธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- » ประธานการรถไฟแห่งประเทศไทย
- » ผู้จัดการใหญ่บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

**นายสุทธิชัย สังขมณี**

กรรมการอิสระ  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 59

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- » ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์
- » ปริญญาตรีการเงิน/บริหารการเงิน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- » หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (สำนักงาน ก.พ.)
- » หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร เอกชนและการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- » ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

**ประสบการณ์ทำงาน:**

- 2557 – 2558
- » ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง 2556 – 2557
- » อธิบดีกรมสรรพากร 2556 - 2556
- » ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง 2555 – 2556
- » รองอธิบดีกรมสรรพากร 2553 – 2555
- » สรรพากรภาค 3

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

**นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ**

กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน  
และกรรมการตรวจสอบ  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 76

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- » วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ และการจัดการ มหาวิทยาลัยรัฐ โอกลาโฮมา สหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- » -

**ประสบการณ์ทำงาน:**

- » รองผู้จัดการใหญ่บริหาร สายงานปฏิบัติการ บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)
- » กรรมการบริหาร บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



### นายพิรุณ ยลวิเศษ

ผู้จัดการขายส่งน้ำมันเชื้อเพลิง  
และก๊าซแอลพีจี  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 58

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- » บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยโนวา เซาท์อีสเทิร์น  
รัฐฟลอริดา สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- » ผู้จัดการขายส่งน้ำมันเชื้อเพลิง  
และก๊าซแอลพีจี  
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2554 – 2558

- » ผู้จัดการขายส่งน้ำมันเชื้อเพลิง  
และก๊าซแอลพีจี บริษัท เอสซี  
(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 35,000 หุ้น  
มูลค่า 45,300 บาท (0.0023%)

### นายวรรณม ตั้งอิทธิพลากร

ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมัน  
แห่งประเทศไทย  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 48

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- » บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยโกลด์โคสต์  
รัฐเวอริจเนีย สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- » ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมัน  
แห่งประเทศไทย  
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- » กรรมการ  
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2555 – 2558

- » ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมัน  
แห่งประเทศไทย  
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
2554
- » คณะทำงานพิเศษ  
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

\* ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- (1) การถูกพิพากษาว่ากระทำผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร หรือความผิดลหุโทษ
- (2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์ และ
- (3) การถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐโทษฐานทุจริตต่อหน้าที่

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## 1 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2558 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น *	จำนวนหุ้น	ร้อยละของการถือหุ้น
1. ExxonMobil Asia Holdings Private Limited	2,283,750,000	65.99
2. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	126,875,000	3.67
3. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	126,875,000	3.67
4. นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย	31,175,900	0.90
5. State Street Bank and Trust Company	27,039,600	0.78
6. East Fourteen Limited-Dimensional EMER MKTS Value Fund	20,659,500	0.60
7. State Street Bank Europe Limited	19,941,300	0.58
8. นายชัยพิทักษ์ วรภัทรศิลาวงษ์	16,302,300	0.47
9. นายประวิตร พันธุ์สายเชื้อ	14,238,900	0.41
10. East Fourteen Limited-Emerging Markets Small Cap Series	13,534,600	0.39
<b>ยอดรวม</b>	<b>2,680,392,100</b>	<b>77.46</b>

\* ไม่รวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 112,268,362 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.24 ของการถือหุ้น

## 2 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นได้ และจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท และขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น กฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลที่แท้จริงอาจมีความแตกต่าง โดยอาจสูงหรือต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยความเสี่ยงเรื่องต่างๆ

### 3 คณะกรรมการบริษัท

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

**คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องที่จะช่วยในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยรายชื่อคณะกรรมการบริษัทในรอบปี 2558 มีดังนี้**

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายนิล เอ แชนเซ็น	ประธานกรรมการ
2. นายชัย แจ็งศิริกุล	กรรมการ
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	กรรมการ / กรรมการประเมินผลงาน
4. นายยอดพงศ์ สุธรรม	กรรมการ
5. นายอดิศักดิ์ แจ็งกมลกุลชัย	กรรมการ
6. นายสมเจตน์ สายฝน	กรรมการ
7. นางราตรีมณี ภาชีผล	กรรมการ
8. นายสุทธิชัย สังขมณี	กรรมการอิสระ
9. นายวัฒนา จันทรร	กรรมการอิสระ / กรรมการประเมินผลงาน
10. นายสมภพ อมาตยกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน / กรรมการตรวจสอบ
12. นางวัธนี พรรณเชษฐ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

นางสาวคатиโอน่า ดี และนางอังสนา พิเรนทร เป็นเลขานุการบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และกฎหมายที่ใช้บังคับ รวมไปถึงการบริหารจัดการให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนยืนยันในหลักการสำคัญ ดังนี้

1. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ เพื่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจในระยะยาว และการบริหารงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง มิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  2. การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
  3. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงระบบการควบคุม และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
  4. กำหนดแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม สำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติ
- คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจกรรม และผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตรวจสอบ





## การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งถอดถอนหรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ นั้นได้มีการกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (ก) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ แต่ละคนผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่ง
  - (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลมากกว่าหนึ่งคนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่งไม่ได้
  - (ค) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาดหากประธานในที่ประชุมเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วย หรือให้ใช้วิธีการจับฉลากเพื่อให้ได้กรรมการที่พึงจะมีหากประธานในที่ประชุมไม่ใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม เป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้กรรมการออกตามจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
4. กรรมการท่านใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งต้องทำหนังสือลาออก โดยการลาออกดังกล่าวนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงสนับสนุนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติตามที่อธิบายในหัวข้อย่อยที่ 7 (การสรรหากรรมการ) และมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้ขึ้นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 4 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบจะดำรงตำแหน่งวาระละ 2 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า กรรมการดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนด และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2558 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมภพ อมาตยกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. นางวัณนี พรธนะเชษฐ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน)

นายชัย แจ้งศิริกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนางสาวชานิสรา รุ่งสิริจรัสทอง เป็นผู้ประสานงานคณะกรรมการตรวจสอบแทนนายอาทิตย์ ปิยะอิศรากุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤศจิกายน 2558

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นโยกย้าย และถอดถอนหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ถ้ามี)
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter) และ
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
9. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ถึงเหตุการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานดังกล่าว ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องระบุไว้ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานโดยไม่ชักช้า และหากพบว่าเหตุการณ์ดังกล่าวน่าสงสัยตามที่ผู้สอบบัญชีแจ้ง ให้รายงานผลการสอบทานดังกล่าวไปยังคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท รายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอก หรือรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอกตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดภายในสามสิบวัน

## 5 คณะกรรมการประเมินผลงาน

คณะกรรมการประเมินผลงาน (Performance Evaluation Committee) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน และกรรมการประเมินผลงานจะดำรงตำแหน่งวาระละ 2 ปี

รายชื่อคณะกรรมการประเมินผลงานซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2558 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน
2. นายวัฒนา จันทรร	กรรมการอิสระ / กรรมการประเมินผลงาน
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	กรรมการ / กรรมการประเมินผลงานทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการประเมินผลงาน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการประเมินผลงาน

คณะกรรมการประเมินผลงานจะร่วมกันประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ และพิจารณาการทำงานของกรรมการผู้จัดการร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทำงานของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวในระหว่างรอบการประเมินผลงานปกติแก่บริษัทต้นสังกัดของกรรมการผู้จัดการ

## 6 คณะผู้บริหาร

รายชื่อคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายนิล เอ แชนเซ็น	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
2. นายชัย แจ็งศิริกุล	กรรมการ และผู้จัดการบัญชี
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์
4. นายยอดพงศ์ สุทธธรรม	กรรมการ และผู้จัดการการตลาดขายปลีก
5. นายอดิศักดิ์ แจ็งกมลกุลชัย	กรรมการ และผู้จัดการโรงกลั่น
6. นายสมเจตน์ สายฝน	กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายขายเคมีภัณฑ์
7. นางราตรีมณี ภาชีผล	กรรมการ และผู้จัดการการเงินและภาษี
8. นายพิรุณ ยลวิเศษ	ผู้จัดการขายส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซแอลพีจี
9. นายวรรณธรรม ตั้งอิทธิพลากร <sup>(1)</sup>	ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย

(1) นายวรรณธรรม ตั้งอิทธิพลากร ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558

(2) นายเข้มชาย ไอสถาพันธุ์ ลาออกจากการบริหารโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่เต็มในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่ใช้บังคับ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการ จะต้องไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตนในกรณีที่ตนเองอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นกระทำการแทนตนเอง ขอบเขตการมอบอำนาจของบุคคลดังกล่าว นั้น จะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติให้ทำรายการที่ผู้รับมอบอำนาจอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ

## 7 การสรรหากรรมการ

กรณีมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง หรือแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมิใช่คุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ ทจ 24/2552 เรื่องข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วย ทั้งนี้ กรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือการแต่งตั้งกรรมการเพิ่ม ภายหลังจากมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้วจะมีการเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ดังที่กำหนดไว้ในหัวข้อย่อยที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท)

## 8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการจะทำการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการโดยทั่วไปได้รับ ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ผู้ซึ่งไม่ได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทย่อย สำหรับการดำเนินงานเต็มเวลาประเภทใด ๆ สามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. กรรมการผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับค่าตอบแทนกรรมการเดือนละ 166,667 บาท
2. กรรมการผู้ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับค่าตอบแทนกรรมการเดือนละ 133,334 บาท
3. โดยไม่คำนึงถึงความในข้อ (1) และ (2) ข้างต้น กรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทย่อย สำหรับการดำเนินงานเต็มเวลาประเภทใด ๆ จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชี 2558 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (บาท)			
	เงินเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนกรรมการ	โบนัส	รวม
1. นายนิล เอ แชนเซ็น <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
2. นายชัย แจ็งศิริกุล <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
4. นายยอดพงศ์ สุตรธรรม <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
5. นายอดิศักดิ์ แจ็งกมลกุลชัย <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
6. นายสมเจตน์ สายฝน <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
7. นางราตรีมณี ภาชีผล <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
8. นายสุทธิชัย สังขมณี	-	1,600,008	-	1,600,008
9. นายวัฒนา จันทรศร	-	1,600,008	-	1,600,008
10. นายสมภพ อมาตยกุล	-	2,000,004	-	2,000,004
11. นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ	-	2,000,004	-	2,000,004
12. นางวัณนิ พรรณเศรษฐ์	-	2,000,004	-	2,000,004
<b>Total</b>	-	<b>9,200,028</b>	-	<b>9,200,028</b>

(1) ไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ เนื่องจากเป็นกรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทย่อย สำหรับการดำเนินงานเต็มเวลาแล้ว

### ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 10 คน (รวมผู้บริหาร 1 ท่านที่ได้ลาออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2558) ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอันประกอบด้วยเงินเดือน เงินได้พิเศษประจำปี และเงินบำเหน็จบำนาญ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 84.3 ล้านบาท

คำตอบแทน	2558		2557	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน พันบาท	จำนวนราย	จำนวนเงิน พันบาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	10	61,640	11	57,575
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10	22,683	11	20,760
โบนัส	10	-	11	-
<b>ยอดรวม</b>		<b>84,323</b>		<b>78,335</b>

## 9 โครงสร้างการบริหารองค์กร

ข้อมูลโครงสร้างการบริหารองค์กร ซึ่งแสดงรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		1	2	3	4	5	6
1. นายนิล เอ แชนเซ็น *	x, /, //	x, /, //					
2. นายชัย แจ็งศิริกุล *	/, //	//	//	//	//	//	
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล *	/, //						
4. นายยอดพงศ์ สุตธรรม *	/, //		x, /, //	x, /, //	x, /, //		
5. นายอดิศักดิ์ แจ็งมลกุลชัย *	/, //						
6. นายสมเจตน์ สายฝน *	/, //						
7. นางราตรีมณี ภาชีพล *	/, //	//	//	//	//	//	
8. นายสุทธิชัย สังขมณี	/						
9. นายวัฒนา จันทรร	/						
10. นายสมภพ อมาตยกุล	/						
11. นายสมสิทธิ์ เทียมประเสริฐ	/						
12. นางวิธนี พรรณเชษฐ์	/						
13. นายพิรุณ ยลวิเศษ	//						
14. นายวรธรรม ตั้งอิทธิพลากร	//						/

x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร \* = กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ

- บริษัท โมบิล เอ็นเตอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด

- บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรซิส จำกัด
- บริษัท ไทยซี-เอ็นเตอร์ จำกัด
- บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

## 10 การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร\*

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ชื่อ	บริษัทฯ				สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	บริษัทย่อย** (บริษัท / จำนวนหุ้นที่ถือ (%))
	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2558			
1. นายนิล เอ แชนเซ็น	-	-	-	-	-	-
2. นายชัย แจ้งศิริกุล	-	-	-	-	-	-
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	-	-	-	-	-	-
4. นายยอดพงศ์ สุทธธรรม	-	-	-	-	-	-
5. นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย	-	-	-	-	-	-
6. นายสมเจตน์ สายฝน	-	-	-	-	-	-
7. นางราตรีมณี ภาชีผล	10,000	10,000	0	0.0003%	บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด 1 (0.003%)	
8. นายสุทธิชัย สังขมณี	-	-	-	-	-	-
9. นายวัฒนา จันทรร	-	-	-	-	-	-
10. นายสมภพ อมาตยกุล	-	-	-	-	-	-
11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	-	-	-	-	-	-
12. นางวัธนี พรรณเชษฐ์	-	-	-	-	-	-
13. นายพิรุณ ยลวิเศษ	80,300	80,300	0	0.0023%	-	
14. นายวรธรรม ตั้งอิทธิพลากร <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	-	

(1) นายวรธรรม ตั้งอิทธิพลากร ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558

\* นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

หมายเหตุ: กรรมการ และผู้บริหารบางท่านที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ อาจถือหุ้นของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ในทางอ้อมตามแผนสวัสดิการที่จัดขึ้นโดยบริษัทเอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น หรือบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล

\*\*

1. บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
2. บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
3. บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
4. บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเทอร์ไพรซิส จำกัด
5. บริษัท ไทยซี-เซ็นเตอร์ จำกัด
6. บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด



## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าวิธีการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานนั้น มีความสำคัญเทียบเท่ากับผลของการดำเนินงานที่ได้ตั้งไว้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงคาดหวังว่า ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องเคารพ และมีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานตามนโยบายภายใต้มาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยมาตรฐานอันสูงสุดอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้วางแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้ปฏิบัติด้วย

### 1 มาตรฐานการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับเอามาตรฐานการดำเนินธุรกิจ (Standards of Business Conduct) มาใช้ โดยนโยบายต่าง ๆ ภายใต้มาตรฐานการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ถือเป็นนโยบายหลักของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องทำความเข้าใจ และนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในทุก ๆ ปี ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ถูกคาดหวังให้ทำการทบทวนนโยบายหลักเหล่านี้ พร้อมยืนยันการทบทวนดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรต่อบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเพื่อทบทวนนโยบายหลักเหล่านี้ หรือประเด็นสำคัญอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความเข้าใจ และสามารถนำไปเป็นแนวทางปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเป็นระยะ ๆ อาทิเช่น บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่พนักงานในตำแหน่งที่กำหนดทุกปี

#### นโยบายหลัก 17 ประการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย

1. นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ
2. นโยบายเกี่ยวกับการขัดกันแห่งผลประโยชน์
3. นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ
4. นโยบายเกี่ยวกับการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
5. นโยบายเกี่ยวกับการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
6. นโยบายเกี่ยวกับกิจกรรมทางการเมือง
7. นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานระหว่างประเทศ
8. นโยบายต่อต้านการผูกขาด
9. นโยบายเกี่ยวกับเรื่องสุชนาภัย
10. นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
11. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัย
12. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
13. นโยบายเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับลูกค้าและคุณภาพสินค้า
14. นโยบายเกี่ยวกับเครื่องมือที่มีแอลกอฮอล์และยาเสพติด
15. นโยบายเกี่ยวกับการให้โอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมกัน
16. นโยบายเกี่ยวกับการคุกคามผู้อื่นในสถานที่ปฏิบัติงาน
17. นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในมาตรฐานการดำเนินการธุรกิจและการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้รับเอาแนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายการต่อต้านการคอร์รัปชันมาจากเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งครอบคลุมแนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของสหรัฐอเมริกา the U.S. Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) และกฎหมายการต่อต้านการรับสินบนของประเทศอังกฤษ the United Kingdom Bribery Act และมาตรฐานโลกในการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งรายละเอียดโปรแกรมการปฏิบัติตามกฎหมายการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลภายนอก ซึ่งดำเนินการใด ๆ ในนามของบริษัทฯ กระทำการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่หรือตัวแทนของรัฐบาลใด ๆ โดยมีเจตนาที่จะให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์ในทางที่ไม่ถูกต้อง

ตามแนวทางปฏิบัติและการเปิดโอกาสให้ปรึกษาและแสดงความคิดเห็นโดยเสรี บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานถามคำถาม แจ้งเรื่อง ที่กังวลใจและให้ข้อเสนอแนะที่เหมาะสมในเรื่องการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องการให้พนักงานรายงานสิ่งที่สงสัยว่าจะฝ่าฝืน กฎหมายหรือ ฝ่าฝืนนโยบายมาตรฐานการดำเนินธุรกิจหรือฝ่าฝืนการควบคุมภายในโดยทันทีเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการ แก้ไขที่เหมาะสมต่อไป รายละเอียดของนโยบายข้างต้นและแนวทางปฏิบัติสามารถอ้างอิงได้จากเว็บไซต์ของบริษัทที่ ([www.esso.co.th](http://www.esso.co.th))



## 2 แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้วางแนวปฏิบัติการกำกับดูแลที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

### 2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยอมรับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคน ซึ่งครอบคลุมสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นอย่างเป็นอิสระ การเข้าร่วมประชุม การแสดงความคิดเห็น การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในเรื่องเกี่ยวกับการแต่งตั้งหรือการถอดถอนกรรมการ คำตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จำนวนเงินค่าสอบบัญชี การประกาศจ่ายเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อ บังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษที่ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการอนุมัติ เป็นต้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น จะมีผู้บริหารที่มีความรู้และเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุมที่เสนอพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท สำหรับการออกเสียงลงคะแนน ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งอย่างเพียงพอตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ ก็เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ เลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ในกรณีที่มีการ มอบฉันทะ บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบันส่งเอกสารการลงทะเบียนการเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นได้จัดทำตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องไปยังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียงเพื่อความ รวดเร็วและบริษัทฯ ได้จัดเตรียมอาหารแถมมาให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะอีกด้วย

## 2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบาย กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงมิให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลดังกล่าวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยการอาศัยข้อมูลภายในซึ่งมิได้เป็นข้อมูลสาธารณะที่กรรมการผู้บริหารหรือพนักงานบุคคลดังกล่าวได้มา โดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ ทั้งนี้ ในด้านการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลในภายในนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- ให้ความรู้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร ในการรายงานการถือหุ้นของบริษัทฯ และบทลงโทษในกรณีไม่เปิดเผยข้อมูลภายใต้บทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ อันจะส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ (รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส) บริษัทฯ จะห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ
- ห้ามมิให้กรรมการผู้บริหาร พนักงานเจ้าหน้าที่ รวมถึงคู่สมรส และผู้อยู่ในอุปการะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อขาย ชื้อ โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน การใช้ข้อมูลในลักษณะดังกล่าวอาจเป็นการละเมิดกฎหมายที่ใช้บังคับ และพนักงานที่ละเมิดอาจถูกบริษัทฯ ลงโทษทางวินัย

## 2.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตลอดจนผู้ที่มีความสัมพันธ์เชิงพันธสัญญา กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะยึดมั่นปฏิบัติตามภาระหน้าที่ผูกพันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสต่อบริษัทฯ ในประเด็นที่เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดจรรยาบรรณ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าชุมชนและสิ่งแวดล้อมมีความสำคัญกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมถึงการให้ความเคารพต่อวัฒนธรรมแห่งชาติและของท้องถิ่นที่นั้น ๆ สิ่งสำคัญเหนือวัตถุประสงค์อื่นใดก็คือ บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความปลอดภัย และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

## 2.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรฐานความซื่อตรงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่ยอมรับพนักงานผู้ที่ได้ผลงานมาโดยการละเมิดกฎหมาย หรือนโยบายของบริษัทฯ หรือโดยการกระทำที่ไร้จรรยาบรรณ และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ตลอดมาว่า ธุรกรรมทุกอย่างจะต้องถูกบันทึกอย่างถูกต้องลงในเอกสารบันทึกและสมุดบัญชี ซึ่งหมายความว่า การลงข้อความไม่ตรงตามที่ เป็นจริงในสมุดบัญชีและเอกสารบันทึกต่าง ๆ หรือการเปิดบัญชีธนาคาร หรือมีบัญชีธนาคารไว้แต่ไม่ลงบันทึกในสมุดบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ไม่สามารถยอมรับได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่ต้องการให้ข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานหรือเอกสาร ที่บริษัทฯ ส่งให้แก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานที่มีอำนาจควบคุม ตลอดจนการสื่อสารกับสาธารณชนเป็นไปอย่างสมบูรณ ถูกต้อง เหมาะสม ตรงตามเวลา และสามารถเข้าใจได้ รวมไปถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายที่ใช้บังคับกำหนดไว้ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญตามกฎระเบียบถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในกำหนดเวลา อีกทั้งยังได้เผยแพร่ งบการเงิน รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ตลอดจนข้อมูลต่างๆ ในเว็บไซต์ของทางบริษัทฯ ด้วยอีกทางหนึ่ง

อนึ่ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสาร และให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ทางการเงิน หรือผู้เกี่ยวข้องทั่วไป ผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิเช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์ทางการเงิน การประชุมกับนักลงทุน กิจกรรมอื่น ๆ และสามารถติดต่อกับนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงที่หมายเลขโทรศัพท์ 02 262-4788 หรืออีเมล [essolR@exxonmobil.com](mailto:essolR@exxonmobil.com)

## 2.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท)

### การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบล่วงหน้าในการเรียกประชุมกรรมการในกรณีปกติประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะส่งหนังสือนัดประชุมถึงกรรมการทุกท่านไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม ทั้งนี้ ในการประชุมจะมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมในข้อปรีภษาที่สำคัญ และจะมีการเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป เพื่อพิจารณารับรอง และจัดเก็บรายงานการประชุมนั้นเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ นอกจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการอิสระอาจจัดการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ และจะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบผลการประชุมนั้นด้วย

ในปี 2558 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 5 ครั้ง ตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายนิล เอ แชนเซ็น	5/5
2. นายชัย แจ็งศิริกุล	5/5
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	5/5
4. นายยอดพงศ์ สุทธธรรม	4/5
5. นายอดิศักดิ์ แจ็งกมลกุลชัย	4/5
6. นายสมเจตน์ สายฝน	5/5
7. นางราตรีมณี ภาชีผล	5/5
8. นายสุทธิชัย สังขมณี	4/5
9. นายวัฒนา จันทรร	4/5
10. นายสมภพ อมาตยกุล	5/5
11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	5/5
12. นางวัธนี พรรณเชษฐ์	5/5

### คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 4 (คณะกรรมการตรวจสอบ)

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 8 ครั้ง โดยรวมถึงการประชุมเพื่อหาหรือเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสมภพ อมาตยกุล	8/8
2. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	8/8
3. นางวัธนี พรรณเศรษฐ์	8/8

### คณะกรรมการประเมินผลงาน

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการประเมินผลงาน สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 5 (คณะกรรมการประเมินผลงาน)

คณะกรรมการประเมินผลงานทำการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการในรอบปี 2558 ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และมีการสื่อสารผลการประเมินผลงานดังกล่าวแก่กรรมการผู้จัดการด้วย

### คำตอบแทนกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 8 (คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

### คำตอบแทนผู้บริหาร

รายละเอียดคำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 8 (คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

### การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย (อาทิเช่น ข้อมูลการถือหุ้น และการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น) ของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบทุกต้นปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

### การพัฒนากรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ จะได้รับการรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งได้เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาตนเอง โดยเข้าร่วมหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association)

การเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ชื่อ	หลักสูตร	วันที่เข้ารับการอบรม	หลักสูตรที่เข้าอบรมในปี 2558
1. นายนิล เอ แชนเซ็น	DAP	6 กุมภาพันธ์ 2558	6 กุมภาพันธ์ 2558
2. นายชัย แจ็งศิริกุล	DAP	15 กุมภาพันธ์ 2554	-
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	DAP	26 กันยายน 2551	-
4. นายยอดพงศ์ สุตธรรม	DAP	30 พฤศจิกายน 2553	-
5. นายอดิศักดิ์ แจ็งกมลกุลชัย	DAP	7 พฤศจิกายน 2551	-
6. นายสมเจตน์ สายฝน	DAP	26 กันยายน 2551	-
7. นางราตรีมณี ภาชีผล	DAP	16 กรกฎาคม 2555	-
8. นายสุทธิชัย สังขมณี	DAP	18 พฤษภาคม 2558	18 พฤษภาคม 2558
9. นายวัฒนา จันทรร	DAP	27 มีนาคม 2552	-
10. นายสมภพ อมาตยกุล	DAP	26 กันยายน 2551	-
11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	DCP	มกราคม – มีนาคม 2549	-
	FN	2548	-
12. นางวิธนี พรรณเชษฐ์	DCP	12 มีนาคม – 16 สิงหาคม 2545	-
	DCP Refresher	25 กุมภาพันธ์ 2550	-
	ACP	14 – 15 กุมภาพันธ์ 2550	-

DAP = Director Accreditation Program

DCP = Director Certification Program

ACP = Audit Committee Program

FN = Finance for Non-Finance Director

#### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 4,500,000 บาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้รับค่าตอบแทนอื่นใดอีกจากบริษัทฯ

## การบริหารจัดการความเสี่ยง



### การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบครอบคลุม

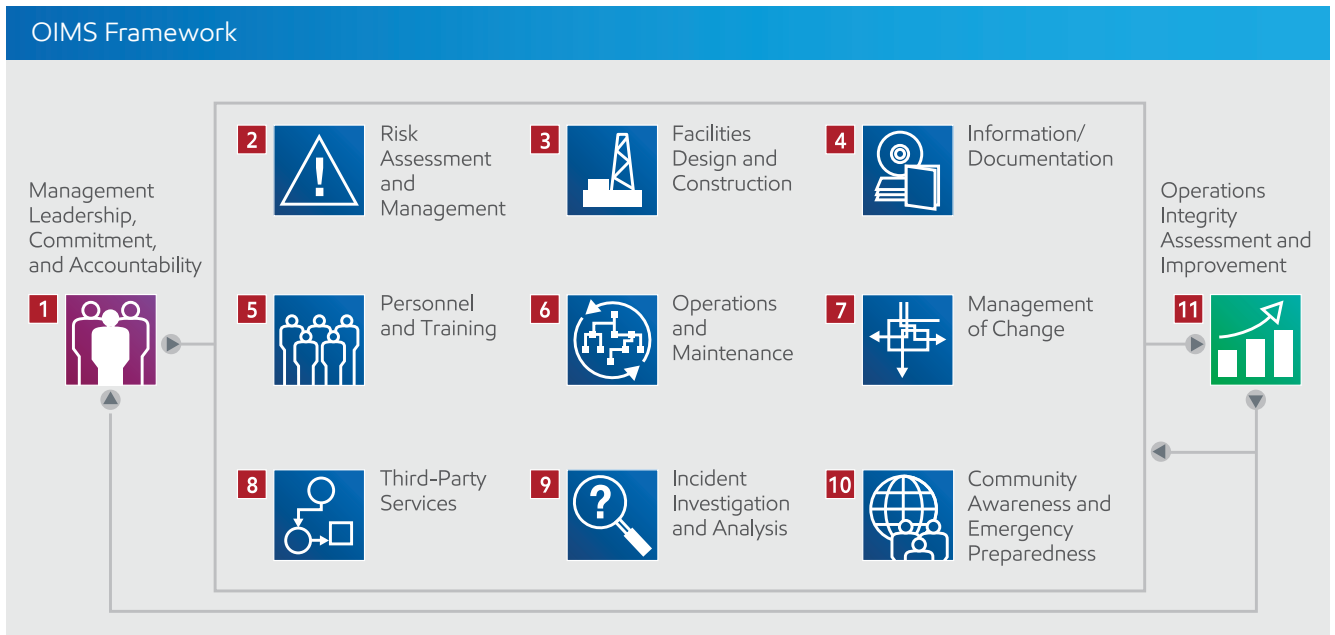
บริษัทฯ ใช้แนวปฏิบัติและกระบวนการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านการปฏิบัติการและด้านธุรกิจและการเงินอย่างเป็นระบบเป็นขั้นเป็นตอน โดยมีกระบวนการในการบ่งชี้ การวิเคราะห์ประเมินผลกระทบของแต่ละความเสี่ยง ทั้งยังมีการกำหนดมาตรการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงนั้น ๆ ลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้เป้าหมายก็เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท โดยมีระบบการบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS) และระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (CIMS) เป็นเสาหลักใช้ในการบริหารจัดการ กล่าวคือ OIMS เป็นเครื่องมือใช้กำหนดขอบเขตที่ยอมรับได้และเป็นระบบบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย ความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ส่วน CIMS เป็นเครื่องมือใช้กับความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงิน

ตามกรอบและแนวทางข้างต้น แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งได้รับการจัดทำขึ้นจากการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและจากภายนอก และการประเมินและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อมั่นใจในประสิทธิภาพการดำเนินงาน และส่งผลให้มีการพัฒนาให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามแนวทางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว คณะผู้บริหารของบริษัทจึงมีหน้าที่รับผิดชอบตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

### การบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจใแนวทางซึ่งสอดคล้องกับความต้องการทางสภาพแวดล้อมและเศรษฐกิจของชุมชนที่บริษัทประกอบธุรกิจอยู่ พร้อมทั้งพยายามอย่างที่สุดในการปกป้องความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานผู้ปฏิบัติงาน ลูกค้า และสาธารณชน โดยระบุอยู่ในนโยบายเกี่ยวกับสวัสดิภาพความปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และนำไปปฏิบัติด้วยกรอบการบริหารจัดการที่เคร่งครัดที่เรียกว่า การบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS) นั่นเอง

OIMS เป็นแนวทางปฏิบัติที่เป็นระบบ มีโครงสร้างที่ชัดเจน และถือวินัยอย่างเคร่งครัด ในการวัดผลความก้าวหน้าและติดตามภาวะรับผิดชอบของแต่ละสายธุรกิจ หน่วยงาน และโครงการต่าง ๆ ในปี 2556 บริษัท Lloyd's Register Quality Assurance, Inc. ให้การรับรองระบบ OIMS มีมาตรฐานสูงไม่น้อยกว่าระบบ ISO 14001:2004 ว่าด้วยการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานองค์การนานาชาติ และ ระบบ OHSAS 18001:2007 ว่าด้วยการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามมาตรฐานสากล OIMS ประกอบด้วย 11 ส่วนย่อยดังที่แสดงในรูปภาพด้านล่าง



## ระบบการควบคุม

มาตรฐานระบบการควบคุมการบริหารจัดการ (SMC) กำหนดหลักการและแนวคิดหลักสำหรับการควบคุมธุรกิจ โดยมีระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (CIMS) ที่ถูกออกแบบมาเพื่อใช้ประเมินวิเคราะห์และวัดความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงิน รวมทั้งวิธีการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง ขั้นตอนติดตามการปฏิบัติตามมาตรฐาน และรายงานผลการดำเนินงานให้แก่ต้นสังกัดและฝ่ายบริหาร โดยระบบการควบคุมที่ใช้มีมาตรฐานสูง ไม่น้อยกว่าข้อกำหนดตามกฎหมายในสหรัฐอเมริกาหรือตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งนิวยอร์ก

บริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส ได้ทำการประเมินอย่างอิสระและระบุว่า ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ การประเมินตัวเองและการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอช่วยให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานได้ปรับใช้ระบบการควบคุมและมาตรฐานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง





## ปัจจัยเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่มีอยู่ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในภูมิภาค และทั่วโลกมีผลต่อบริษัทและแม้ว่าบริษัทจะปฏิบัติตามดูแลและบริหารจัดการตามระบบการบริหารตามที่ได้กล่าวข้างต้นแล้วก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงบางปัจจัยนั้นยังคงอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท และสามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลประกอบการ และสถานะทางการเงินของบริษัท อยู่อีก ตัวอย่างปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ได้แก่

### อุปทานและอุปสงค์

โดยพื้นฐานแล้ว ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เป็นธุรกิจเกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ กล่าวคือ ภาวะเหตุการณ์ หรือ สภาพในระดับประเทศ ภูมิภาค หรือโลกที่มีผลต่อการผลิตจัดหา อุปทานและอุปสงค์ความต้องการสินค้านั้น ย่อมเป็นปัจจัยกำหนดราคาผลิตภัณฑ์และค่าการกลั่น ซึ่งในท้ายสุดก็อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมากต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท ซึ่งรวมถึงกำไรขาดทุนสต็อกจากผลของความผันผวนของระดับราคา

#### สภาพเศรษฐกิจ

การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี หากเศรษฐกิจตกต่ำหรือมีอัตราการเจริญเติบโตต่ำหรือติดลบจะมีผลกระทบต่อบริษัท โดยตรง นอกจากนี้ยังมีปัจจัยอื่นๆที่มีผลต่อสภาพเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคอีก เช่น การเปลี่ยนแปลงในอัตราการเพิ่มประชากร ความวุ่นวายในการชุมนุมทางการเมือง โดยบางปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานของตลาดและสถาบันการเงินจะเพิ่มความเสี่ยงให้กับบริษัท รวมทั้งความปลอดภัยในทรัพย์สินทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าและการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ต่อบริษัท อีกด้วย

#### ปัจจัยอื่นๆเกี่ยวกับอุปสงค์

ปัจจัยอื่นๆที่มีผลต่อความต้องการผลิตภัณฑ์รวมถึง การพัฒนาเทคโนโลยีให้ใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อุณหภูมิตามฤดูกาลซึ่งมีผลต่อการใช้พลังงานของเครื่องทำความเย็นและร้อน การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของพลังงานทางเลือก ซึ่งยังคงต้องอาศัยเงินอุดหนุนหรือความช่วยเหลือจากรัฐบาลอยู่ในปัจจุบัน และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้ชนิดเชื้อเพลิงพลังงาน เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานทางเลือก เป็นต้น

#### ปัจจัยอื่นๆเกี่ยวกับอุปทาน

ราคาและส่วนต่างของสินค้าโภคภัณฑ์ยังขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆที่กระทบต่อการผลิตจัดหา ตัวอย่างเช่น ค่าการกลั่นหรือส่วนต่างผลิตภัณฑ์จะมีแนวโน้มลดลงหากว่าอุตสาหกรรมมีกำลัง

การกลั่นปิโตรเลียมหรือการผลิตปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นเกินกว่าความต้องการปัจจุบัน ปริมาณการผลิตน้ำมันและปิโตรเคมีทั่วโลกอาจลดน้อยลง จากการที่ประเทศสมาชิกปฏิบัติตามโควตาการผลิตของโอเปค หรือ ในช่วงเวลาที่เกิดมี สงคราม การเผชิญหน้าคุกคามต่อกัน ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือ เหตุการณ์ที่คาดไม่ถึง เป็นต้น ในส่วนของเทคโนโลยี รวมหมายถึงเทคโนโลยีที่ทำให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ได้ในราคาถูกลง

### ปัจจัยทั่วไปอื่นๆ

ผลประกอบการของบริษัท อาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และ สภาพตลาดทั่วไปในประเทศและภูมิภาค บริษัทไม่ใช่เครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงต่อปัจจัยเหล่านี้

### ปัจจัยจากนโยบายของภาครัฐ กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายข้อบังคับและนโยบายโดยภาครัฐ เช่น การเพิ่มภาษี การกำหนดเงื่อนไขที่เข้มงวดขึ้นในการออกใบอนุญาต การควบคุมราคา การเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมหรือกฎหมายอื่นใดที่ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามที่มากขึ้นหรือทำให้โอกาสทางธุรกิจล่าช้าหรือลดลง การออกข้อบังคับใช้เชื้อเพลิงทางเลือกหรือส่วนผสมผลิตภัณฑ์ที่มีราคาไม่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัท อาจได้รับผลกระทบจากผลของคดีความหรือการดำเนินกระบวนการทางกฎหมายอื่นใด และอาจต้องชำระค่าเสียหายในเชิงลงโทษที่มีจำนวนสูงและมีได้คาดหมาย เป็นอีกหนึ่งปัจจัย

### ประสิทธิผลในการบริหารจัดการ

นอกเหนือจากปัจจัยภายนอก ผลประกอบการในอนาคตก็ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัท ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในความควบคุมของบริษัท ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดผลการดำเนินงานของบริษัท ๕

## ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

โดยที่ธุรกิจหลักในหลาย ๆ ส่วนของบริษัทฯ ต้องยึดโยงอยู่กับสินค้าโภคภัณฑ์อันมีลักษณะระดับราคาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย และเพิ่มผลกำไรอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดความสามารถของบริษัทฯ จึงต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ ซึ่งรวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยี การควบคุมต้นทุน การเพิ่มผลผลิต และการประเมินค่าสินทรัพย์โดยรวมอย่างสม่ำเสมอ

## การบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย

### การควบคุมทางธุรกิจ และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ อาจเผชิญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย การควบคุมทางธุรกิจ และด้านสิ่งแวดล้อมอันมีอยู่ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ผลประกอบการของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถของฝ่ายจัดการที่จะจัดการความเสี่ยง และควบคุมการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการที่เข้มงวดและเน้นให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องเพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยง เช่น ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน การรั่วไหลหรือเหตุการณ์อื่นที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การใช้เทคโนโลยีใหม่ที่สัมฤทธิ์ผลและกระบวนการทำงานใหม่ เพื่อลดการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ หากกระบวนการบริหารจัดการและการควบคุมไม่ทำงานตามที่วางไว้ก็อาจจะก่อให้เกิดผลร้ายและความรับผิดชอบแก่บริษัทฯ เป็นจำนวนมากได้

### การเตรียมความพร้อม

ประสิทธิภาพของบริษัทฯ ในการเตรียมความพร้อมรับมือกับความผิดพลาดของมนุษย์สถานการณ์ทางการเมืองหรือสถานการณ์ที่คล้ายกันอย่างรวดเร็วและการวางแผนรองรับ รวมถึงแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในช่วงวิกฤติ มีส่วนช่วยลดผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติและอุบัติเหตุ

## ปัจจัยอื่น ๆ

### การพึ่งพา เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ สำหรับการให้บริการสนับสนุนด้านต่าง ๆ และบุคลากรอาวุโส

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องพึ่งพา เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือเป็นอย่างมาก สำหรับการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ อาทิเช่น การเข้าถึงความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการซื่อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ เครือข่ายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ทั่วโลก การบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และการมีส่วนร่วมในโครงการวิจัยและพัฒนา การให้สิทธิ

ในการใช้เครื่องหมายการค้า และบริการอื่น ๆ บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือจะยังคงให้การสนับสนุนดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนดังกล่าว หรือสัญญาที่มีนัยสำคัญใด ๆ ที่ทำไว้กับ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือถูกยกเลิก โดยที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาแหล่งอื่น ๆ สำหรับบริการหรือไม่สามารถหาบุคลากรที่สำคัญเพิ่มเติมได้ ธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบ

สัญญาต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ทำไว้กับ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ สำหรับบริการด้านเทคโนโลยี เครื่องหมายการค้า และบริการสนับสนุนด้านอื่น ๆ นั้นมีข้อกำหนดว่าด้วยการสิ้นสุดของสัญญาโดยอัตโนมัติ หากเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ไม่ได้เป็นเจ้าของหรือไม่มีอำนาจควบคุมไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม เป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 50 ของส่วนได้เสียในบริษัทฯ อีกต่อไป นอกจากนี้ยังมีเงื่อนไขบางประการที่เกี่ยวกับบุริมสิทธิ และการอนุมัติจากรัฐบาลที่จะมีผลบังคับใช้ หากผู้ถือหุ้นเอ็กซอนโมบิลประสงค์ที่จะลดสัดส่วนการถือหุ้นโดยรวมของตนในบริษัทฯ ลงจนต่ำกว่าร้อยละ 50

ผู้ถือหุ้นเอ็กซอนโมบิล ปราศจากภาระผูกพันในการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำและสามารถลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ได้ทุกเมื่อ นอกจากนี้เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นและบริษัทในเครือไม่มีภาระผูกพันในการให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินใด ๆ และทางบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นและบริษัทในเครือจะให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ ในอนาคต

### คดีความที่ค้างพิจารณาอยู่ และที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ เป็นจำเลยในคดีความอยู่หลายกรณีซึ่งเป็นคดีเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจทางการค้าปกติของบริษัทฯ โดยหากมีคดีความที่สำคัญที่มีผลออกมาในทางที่ไม่เป็นคุณก็อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ ได้

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการประเมิน และสอบทานอย่างอิสระ ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบและข้อเสนอแนะ เพื่อให้หน่วยงานแก้ไขหรือปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและเหมาะสม มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

### องค์กรและสภาพแวดล้อม

รูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้ มีความเหมาะสม และเอื้อให้การดำเนินงานประกอบธุรกิจของบริษัทฯมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีนโยบายข้อกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือจรรยาบรรณในระดับสูงสุดในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติในลักษณะที่ก่อให้เกิด หรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันแห่งผลประโยชน์ ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้การดำเนินธุรกรรมต้องเป็นไปอย่างเที่ยงธรรม ไม่ว่าจะเป็นธุรกรรมระหว่างพนักงานเอง หรือธุรกรรมที่ทำกับผู้ขายสินค้า ลูกค้า และบุคคลอื่น ๆ ด้วย

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ใช้กระบวนการที่เข้มงวดในการประเมินความเสี่ยง และบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกด้านทุกส่วนงานธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีวิธีการและขั้นตอนที่ดีในการวิเคราะห์ และประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดมาตรการในการจำกัด หรือลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าวเท่าที่จะเป็นไปได้ ในกระบวนการบริหารงานและธุรกิจของบริษัทฯ จะมีการรวมเอาการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ต้องตระหนักถึงด้วยเสมอ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ตลอดจนมีการออกแบบให้มีกระบวนการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และให้มีกระบวนการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วย

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนด และใช้คู่มือการมอบหมายอำนาจและวงเงินอำนาจอนุมัติรายการของผู้บริหาร (Delegation of Authority Guide) ซึ่งระบุวงเงิน และวิธีการอนุมัติในแต่ละประเภทรายการต่าง ๆ ของผู้บริหารในแต่ละระดับชั้นอย่างชัดเจน โดยระบบการมอบหมายอำนาจนี้ก็เพื่อให้ฝ่ายจัดการมั่นใจได้ว่า การตัดสินใจในธุรกรรมต่าง ๆ ได้รับการอนุมัติอย่างเหมาะสม โดยบุคลากรที่มีทักษะ และความรู้ที่เหมาะสม ซึ่งหลักการพื้นฐานจะถือว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมายจะต้องมาคู่กับความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ โดยใช้วิจยารณญาณทางธุรกิจ และการพิจารณาโดยคำนึงถึงหลักการระบบการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ เพื่อให้มีการตรวจทานอย่างเหมาะสมด้วย

### สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละครั้ง มีการบรรจุเรื่องในระเบียบวาระการประชุม และให้ข้อมูลต่าง ๆ เพื่อช่วยในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ บริษัทฯ มีการบันทึกความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการไว้ในรายงานการประชุม ซึ่งถูกจัดเก็บไว้เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ บริษัทฯ มีการจัดเก็บ และรักษาข้อมูลทางการเงิน และเอกสารประกอบทั้งหลายตามระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ (Information Management System)



## การติดตามและวัดประเมินผล

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้แก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ ทำการตรวจสอบ และวัดประเมินผลของแต่ละหน่วยงานเพื่อให้การปฏิบัติงานต่างๆ นั้นเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติภายใต้ระบบการควบคุมที่รัดกุม ขอบกว้างในกระบวนการควบคุมที่สำคัญ การละเมิดนโยบายหลักของบริษัทฯ สิ่งผิดปกติ หรือประเด็นปัญหาการกระทำที่อาจขัดต่อแนวมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ ได้รับการปรับปรุงแก้ไข และรายงานต่อฝ่ายบริหารโดยมีซักช้า และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้จัดการของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้ทำการติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติแก้ไขตามข้อแนะนำต่างๆ จากรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน จนปัญหาได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินและ สอบทานตามวาระ ในความมีประสิทธิภาพของกระบวนการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการ

## ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพในทุกระดับงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้วางหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่บนมาตรฐานของระบบการควบคุมการบริหารจัดการ (System of Management Control – Basic Standards) และระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (Controls Integrity Management System)

ระบบการควบคุมภายในรวมทั้งกระบวนการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักนโยบาย และแนวปฏิบัติงานที่วางไว้ ได้รับการประเมินและตรวจสอบอย่างเป็นทางการโดย

ฝ่ายตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ และจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ตามวาระที่กำหนด การตรวจสอบเหล่านี้ครอบคลุมถึงการสอบทานความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงิน และทางด้านปฏิบัติการปฏิบัติงาน

## ระบบควบคุมการบริหารจัดการ

ระบบควบคุมการบริหารจัดการได้กำหนดวงหลักการพื้นฐานแนวทางปฏิบัติและมาตรฐานสำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบควบคุมการบริหารจัดการนี้ขึ้น เพื่อให้มีกระบวนการควบคุมอย่างพอเพียง มั่นใจได้ว่าทรัพยากรของบริษัทฯ ได้ถูกใช้เพื่อกิจการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิภาพ วัตถุประสงค์พื้นฐานของกรอบงานควบคุมภายในก็เพื่อให้การประกอบกิจกรรมทางธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับเป้าหมายทิศทางที่กำหนดไว้โดยฝ่ายจัดการ ทั้งโดยภาพรวม และโดยเฉพาะเรื่อง

ระบบควบคุมการบริหารจัดการประกอบด้วยหลักการสำคัญ 7 ประการ ได้แก่ การกระจายอำนาจ (Decentralization of Management) การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ (Segregation of Duties and Responsibilities) การจัดบันทึกเป็นเอกสาร (Documentation) การกำกับและสอบทาน (Supervision and Review) การจัดการอย่างทันเวลามีซักช้า (Timeliness) การจัดการให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง (Relevance to Risk) และความเป็นอิสระของการควบคุม (Minimum Inter-dependence of Controls) ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานจะต้องนำหลักการดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ในหน่วยงานของตนอย่างเคร่งครัด

## ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของระบบควบคุมการบริหารจัดการ เป็นระบบที่ใช้ในองค์กร เพื่อให้ทุกหน่วยงานใช้เป็นเครื่องมือวิเคราะห์เพื่อการประเมิน และบรรเทาความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมที่อาจจะเกิดขึ้น ในด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงินหรือด้านงานบริหาร และใช้ช่วยให้มีการรายงานความผิดปกติ ขอบกว้างของการควบคุม และประเด็นการปฏิบัติงานอันอาจขัดต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อฝ่ายบริหารอย่างทันท่วงที ทั้งนี้ ก็เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจว่า นโยบาย หลักการและมาตรฐานของระบบการควบคุมการบริหารจัดการ ตลอดจนวิธีการควบคุมภายในหน่วยงาน ได้ถูกนำไปประยุกต์ปฏิบัติใช้จริงและยังคงความมีประสิทธิภาพตลอดเวลา

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมจะครอบคลุม 7 องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ บทบาทการกำกับดูแลการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร (Management, Leadership, Commitment & Accountability) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การจัดการเพื่อปรับปรุงกระบวนการธุรกิจให้มีการควบคุมเหมาะสมกับความเสี่ยง (Business Process Management & Improvement) การจัดวางพนักงานและการฝึกอบรม (Personnel & Training) การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง (Management of Change) การรายงานและการจัดการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบควบคุม (Reporting & Resolution of Control Weakness) และ การประเมินประสิทธิภาพของการควบคุม (Controls Integrity Assessment) โดยในแต่ละหัวข้อจะประกอบด้วยรายละเอียด 5 หัวข้อย่อย คือ วัตถุประสงค์ (Objective) มาตรฐาน (Standards) ขั้นตอนการปฏิบัติ (Procedures) ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Expected Results) และ การสอบทานและกลไกการเรียนรู้เพื่อปรับปรุง (Verification & Feedback Mechanism)

## การตรวจสอบและวัดผลประสิทธิภาพการควบคุมภายใน

### การทบทวนแนวทางปฏิบัติงานธุรกิจ (BPR)

บริษัทตระหนักมาโดยตลอดถึงความสำคัญและคุณค่าของหลักบรรษัทภิบาล รูปแบบการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา และหลักมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจมาอย่างยาวนาน บริษัทฯ เชื่อว่า สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน โดยที่วิธีการทำงานให้บรรลุผลนั้นมีความสำคัญคู่เคียงกับตัวผลงานนั้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ จึงต้องมีความเข้าใจ ค้นเคยกับเนื้อหาของนโยบายหลักต่างๆ และมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และต้องนำไปปรับใช้จริงในการทำงานประจำวัน รวมทั้งพนักงานต้องมีการยืนยันว่าเข้าใจในเนื้อหา ได้ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรฐานการดำเนินธุรกิจในทุก ๆ ปี นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีวาระการอบรมเพื่อทบทวนเนื้อหา นโยบายและแนวทางปฏิบัติงานธุรกิจให้พนักงานทุกคนทุก ๆ 4 ปี โดยมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงอันดีของบริษัทฯ ในด้าน ความซื่อสัตย์ และแนวทางการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา
- เพื่อส่งเสริมให้มีความเข้าใจหลักการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติตามหลักการเหล่านั้น
- เพื่อแสดงให้เห็นถึงการใช้มาตรฐานเหล่านี้ในการทำงานจริงในทุกแง่มุมและในทุกระดับในองค์กร

- เพื่อสื่อให้ทราบถึงผลลัพธ์จากการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน
- เพื่อบ่งชี้ ประเมิน รายงาน รวมถึงแก้ไขหากจำเป็น การปฏิบัติที่เป็นอยู่อันอาจไม่สอดคล้องกับหลักของนโยบาย
- เพื่อรายงาน ข้อกังวลใจในการปฏิบัติตาม และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทราบถึงช่องทางที่มีอยู่เพื่อสื่อสารรายงานข้อกังวลใจเหล่านั้น

### การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการตรวจสอบ และวัดผลประสิทธิภาพการควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ โดยทีมผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีความเป็นอิสระไม่ขึ้นต่อหน่วยงานธุรกิจใด โดยทั่วไปการตรวจสอบจะทำทุกรอบระยะเวลา 3 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระดับความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน นอกจากนี้ ในแต่ละหน่วยงานมีที่ปรึกษาด้านการควบคุมประจำหน่วยงาน เป็นผู้ชำนาญการด้านหลักการควบคุม และเป็นผู้กำกับให้มีการตรวจประเมินการควบคุมภายในของหน่วยงานเอง (controls self-assessments) เป็นระยะ โดยทั้งผลของการตรวจประเมินภายในเองของหน่วยงาน และผลของการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในบริษัทฯ จะมีการรายงานอย่างเป็นทางการต่อฝ่ายบริหารของหน่วยงานนั้น เพื่อพิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติตามข้อแนะนำต่าง ๆ ต่อไป ทั้งนี้ ผลของรายงานการตรวจสอบทั้งหมดดังกล่าว จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานด้วย

### การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอิสระ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะเป็นผู้ทำการตรวจสอบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการตรวจสอบบัญชี เพื่อรับรองว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นโดยไม่มีข้อผิดพลาดอย่างเป็นสาระสำคัญ และจัดทำสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 4,500,000 บาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้รับค่าตอบแทนอื่นใดอีกจากบริษัทฯ

## รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทหนึ่งในเครือเอ็กซอนโมบิลได้เข้าทำสัญญาต่าง ๆ กับเอ็กซอนโมบิลและบริษัทในเครือ เพื่อที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์และเข้าถึงความเชี่ยวชาญด้านปฏิบัติการ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ของเอ็กซอนโมบิล โดยที่สัญญาเหล่านี้เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามมาตรฐานของเอ็กซอนโมบิล เงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาดังกล่าว ตั้งอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับเงื่อนไขและข้อตกลงของคู่สัญญารายอื่น ๆ ที่เป็นบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ทั่วโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าสัญญาดังกล่าว มีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล ซึ่งสัญญาระหว่างกันเหล่านั้นได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว หรือสอดคล้องกับหลักการที่ได้กำหนดไว้

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาต่าง ๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในปีที่ผ่านมา เป็นการทำการรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลต่าง ๆ ประกอบกัน แล้วมีความเห็นว่า ธุรกิจเหล่านั้นเกี่ยวข้องกับกิจการตามปกติ และสอดคล้องกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสม

### มาตรการขั้นตอนในการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

โดยปกติแล้วการเข้าทำสัญญาระหว่างกันทั้งหมดของบริษัทฯ ทำขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ขั้นตอนการอนุมัติมีความสอดคล้องกับแนวทางและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น จากการเข้าทำสัญญาระหว่างกันกับบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ดังกล่าว จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันบางประเภทกับกรรมการ ผู้บริหารและ/หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (ตามที่ได้หรือจะได้อำนาจในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หากธุรกิจเหล่านั้นเป็นธุรกิจที่เป็นข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์

เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี หรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาที่เป็นธรรมหรือราคาตลาด หรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาทุนหรือราคาทุนบวกค่าบริการตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในเครือ หรือหากราคาอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับราคาที่เกี่ยวข้องจากหรือเรียกเก็บโดยบริษัทในเครือทั่วโลก สำหรับการให้บริการหรือการซื้อขายสินค้าประเภทเดียวกัน หรือหากอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในเครืออื่นได้คิดตามอัตราที่เป็นธรรม (Fair rate) หรืออัตราตลาด (Market Rate)

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับการเข้าทำสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ตามสาระสำคัญข้างต้น รวมถึงตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีผลใช้บังคับ ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขข้างต้น หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำสัญญาระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการสอบทาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับสัญญาดังกล่าว โดยที่ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำสัญญาตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

### ประเภทและลักษณะของรายการระหว่างกัน

สัญญาระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้าทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 สรุปรวมได้ดังนี้

รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2558 (ล้านบาท)

ชื่อสัญญา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะของรายการ

รายได้

รายจ่าย

จากการรับบริการ

สินค้าและบริการ

สัญญาจัดหาน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และ Feedstock, and Lube Basestock Supply Agreement)	ExxonMobil Asia Pacific Pte. Ltd. (“EMAPPL”) เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMAPPL จะขายหรือจัดหาน้ำมันดิบภาคเอเชียแปซิฟิกให้แก่บริษัทฯ อีกทั้งจะขายหรือจัดหา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และบริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออก ให้กับ EMAPPL		
สัญญาจัดหาและระบุชื่อพาราไซลีน และสารเบนซีนเข้มข้น (Paraxylene and Benzene Concentrate Supply and Offtake Agreement)	EMAPPL	บริษัทฯ จะทำการขายพาราไซลีน และสารเบนซีนเข้มข้น ที่ผลิตได้จากโรงงานฯ ของบริษัทฯ ให้กับ EMAPPL		
สัญญาโอนสิทธิในการผลิตและ/หรือจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าโตโยต้า (Assignment and Assumption Agreement for the Manufacture and/or sale of Toyota Oil and Chemical Products)	EMAPPL	บริษัทฯ ได้รับโอนมาซึ่งสิทธิและหน้าที่ในการเป็นผู้ผลิตและ/หรือจำหน่ายซึ่งผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าโตโยต้าในประเทศไทยจาก EMAPPL ผู้ซึ่งได้รับสิทธิและหน้าที่ดังกล่าวจากโตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น		
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	EMAPPL	บริษัทฯ จะทำการซื้อน้ำมันหล่อลื่น น้ำมันพื้นฐาน สารตั้งต้นพื้นฐาน และ/หรือ สารเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์หล่อลื่นจาก EMAPPL	9,516	65,048
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	EMAPPL	บริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันหล่อลื่น และ/หรือ สารเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์หล่อลื่นให้แก่ EMAPPL เป็นครั้งคราว		1,120
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ ภูมิภาค/บริษัทในเครือ-ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (Downstream Regional Headquarters/Affiliate Master Service Agreement)	EMAPPL	EMAPPL จะให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาการ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจปลายน้ำของบริษัทฯ อาทิเช่น การตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง การกลั่นน้ำมัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น แก่บริษัทฯ		
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือสำหรับธุรกิจเคมีภัณฑ์ (Chemical Regional Headquarters/Affiliate Service Agreement)	EMAPPL	EMAPPL ให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาการ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจเคมีภัณฑ์ของบริษัทฯ อาทิเช่น บริการด้านบัญชี กฎหมาย ภาษี ทรัพยากรบุคคล พื้นที่สำนักงาน และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเคมีภัณฑ์ บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และบริการจัดซื้อจัดหาแก่บริษัทฯ		

## รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2558 (ล้านบาท)

## ลักษณะของรายการ

## รายได้

## บริษัทที่เกี่ยวข้อง

## ชื่อสัญญา

## สินค้าและบริการ

## รายจ่ายจากการซื้อ

## รายจ่ายจากการรับบริการ

ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	รายได้	รายจ่ายจากการซื้อ	รายจ่ายจากการรับบริการ
สัญญาซื้อขาย (Sale Agreement)	ExxonMobil Chemical Asia Pacific ("EMCAP") ซึ่งเป็นหน่วยงานภายในของ EMAPPL	EMCAP จะทำการขายเคมีภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ หนึ่งซื้อแจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง		3,160	204
สัญญาซื้อขายพาราไซลีน Sales Agreement)	EMCAP	EMCAP จะทำการขายพาราไซลีนให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ หนึ่งซื้อแจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง		28,619	
สัญญาจัดหาน้ำมันดิบ และวัตถุดิบ Feedstocks Supply Agreement)	ExxonMobil Sales and Supply ("EMS&S") EMS&S เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMS&S จะขายหรือจัดหา น้ำมันดิบจากภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกให้แก่บริษัทฯ นอกเหนือจากน้ำมันดิบ EMS&S จะขายหรือจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์พลอยอื่น ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออก			
สัญญาบริการ "ศูนย์สนับสนุนธุรกิจ กรุงเทพฯ" ("Bangkok Business Support Center" Master Service Agreement)	ExxonMobil Limited ("EML") EML เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และเป็นบริษัทย่อยของ ExxonMobil International Holdings Inc. เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EML จะให้บริการต่างๆ ซึ่งรวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานแต่ละประเภท และการดำเนินงานของบริษัทฯ			1,353
สัญญาบริการ (Master Service Agreement)	ExxonMobil Global Service Company ("EMGSC") EMGSC เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100	EMGSC จะให้บริการให้คำแนะนำและช่วยเหลือบริษัทฯ เกี่ยวกับ (ก) บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (ข) บริการจัดซื้อจัดหาในด้านต่างๆ และ (ค) บริการอสังหาริมทรัพย์และบริการด้านวิศวกรรมและดาว			71
สัญญาการสนับสนุนธุรกิจของเอ็กซอน โมบิล ปิโตรเลียม แอนด์ เคมีคอล (ExxonMobil Petroleum & Chemical Master Business Support Agreement)	ExxonMobil Petroleum & Chemical ("EMPC") EMPC เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMPC จะให้บริการสนับสนุนด้านต่างๆ อาทิเช่นด้านบัญชี งานธุรการ เป็นต้น ผ่านทางบุคลากรที่อยู่ในองค์กรซึ่งไม่ได้ตั้งอยู่ในประเทศไทย			7
สัญญาบริการ (EssoAir Service Agreement)	ExxonMobil Aviation International Ltd. ("EMA") EMA เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMA จะให้บริการเกี่ยวกับการตลาด ความช่วยเหลือทางเทคนิคที่เหมาะสมต่อการดำเนินการเกี่ยวกับธุรกิจเรือเพลิงอากาศยานของบริษัทฯ รวมถึงการส่งเสริมการขาย และการให้บริการคำปรึกษาอื่นที่เกี่ยวข้อง			54



รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2558 (ล้านบาท)				
ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	รายละเอียด	
สินค้าและบริการ			รายละเอียดจากการซื้อ	
			รายการรับบริการ	
สัญญาขนส่งทางทะเลระหว่างบริษัทในเครือ (Inter-Affiliate Marine Transportation Services Agreement)	Standard Tankers Bahamas Ltd (“STB”) STB เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	STB จะให้บริการเกี่ยวกับ (ก) กิจการเรือขนส่งกลาง และการขนส่งน้ำมันดิบ สลัดมันดิบ ดีเซล และเคมีภัณฑ์ (ข) การเช่าเรือ และการบริการสนับสนุนการขนส่ง (ค) บริการตรวจทดสอบเรือ และ (ง) บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งกลาง รวมทั้งกิจกรรมการขนส่งทางน้ำประเภทอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	2,218	2
สัญญาวิจัยมาตรฐาน (Standard Research Agreement)	ExxonMobil Research and Engineering Company (“EMRE”) EMRE เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100	สัญญานี้ทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ (ก) การสร้างสรรค์ การได้มา และการบริหารจัดการข้อมูลทางเทคนิค และการคุ้มครองสิทธิบัตรและลิขสิทธิ์ เพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ (ข) การเข้าถึงข้อมูลทางเทคนิค และการใช้ความคุ้มครองสิทธิบัตรและลิขสิทธิ์ที่ได้รับสำหรับข้อมูลทางเทคนิค และ (ค) ความช่วยเหลือทางเทคนิค และการวิจัยพิเศษ และ (ง) การรักษาและบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา และข้อมูลทางเทคนิคที่ได้มา หรือเปิดเผยตามสัญญา เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ		115
สัญญาเช่าตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Lease Agreement)	ExxonMobil Catalyst Technologies LLC (“EMCT”) EMCT เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMCT ในฐานะผู้ให้เช่าจะจัดหาและให้บริการเกี่ยวกับ		
สัญญาซื้อขายตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Supply Agreement)	EMCT	บริษัทฯ ซื้อตัวเร่งปฏิกิริยาจาก EMCT	32	29
สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า (Trademark License Agreement)	Exxon Mobil Corporation (“EMC”) EMC เป็นบริษัทแม่ของบริษัทในเครือและบริษัทย่อยต่าง ๆ ในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น	EMC ตกลงให้บริการ มีสิทธิใช้เครื่องหมายการค้า ESSO, EXON และ ESSO Oval สำหรับผลิตภัณฑ์ การบริการที่ขายหรือมีขึ้นในประเทศไทย		
สัญญาบริการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน (Clearing House Service Agreement)	EMC	EMC จะให้บริการ Trade Central Clearing House Sub-Account และ Other Central Clearing House Sub-Account เพื่ออำนวยความสะดวกในการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน เพื่อชำระราคาของธุรกรรมต่าง ๆ		4

## รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2558 (ล้านบาท)

ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	รายได้	รายได้จากการซื้อ	รายจ่ายจากการรับบริการ
<b>สินค้าและบริการ</b>					
สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Hong Kong Limited (“EMHKL”) EMHKL เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMHKL และบริษัทฯ จะให้บริการซึ่งกันและกัน ในบริการเกี่ยวกับการจัดการ วัสดุ และบริการบริหารเกี่ยวกับบริการ รวมถึงการศึกษาเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริการดำเนินงานขององค์กรโดยรวม			0
สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Catalyst Services Inc. (“EMCSI”) EMCSI เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100	EMCSI จะให้บริการต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดหาโลหะมีค่า เพื่อดำเนินการผลิต เพิ่ม หรือเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาตามประเภทของโลหะ และการดำเนินงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับตัวเร่งปฏิกิริยา			1
สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Chemical Company (“EMCC”) EMCC เป็นหน่วยงานภายในของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทฯ จะให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการตลาดในประเทศไทย	0		
สัญญาซื้อขายและให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเล (ExxonMobil Marine Fuels Supply and Services Agreement)	ExxonMobil Marine Limited (“EMML”) and EMAPPL EMML เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	บริษัทฯ ขายและสะสมน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเล และให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องแก่ EMML และ EMAPPL	0		
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	EMML	บริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูป น้ำมันหล่อลื่นจารบี และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่ใช้ในการเดินเรือให้แก่ EMML เป็นครั้งคราว	21		
รายการอื่น ๆ				21	107
<b>ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 33)</b>			<b>9,537</b>	<b>99,098<sup>(1)</sup></b>	<b>3,067</b>

(1) จำนวนนี้ไม่รวมค่าบริการจ่ายให้กับบริษัทท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัดเป็นจำนวน 863 ล้านบาท

ชื่อสัญญา		บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะของรายการ		รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2558 (ล้านบาท)	
ความช่วยเหลือทางการเงิน						ยอดเงินกู้ ณ สิ้นงวด	ยอดเงินให้กู้ ณ สิ้นงวด
สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดินสะพัด (Loan and Current Account Agreement)	EMIL	บริษัทในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้ EML กู้เงินจำนวนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท โดย EML จะทำการโอนเงินเข้าบัญชีกระแสรายวัน ซึ่งบริษัทไม่มีสิทธิเบิกเงินดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ แต่ต้องชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจำนวนดังกล่าว		1,351	22		
ตั๋วสัญญาใช้เงินขาดด (Promissory Notes)	ExxonMobil United Finance Company ("EMUFC")	บริษัทฯได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินขาดด 5 ฉบับรวมมูลค่า 5,000 ล้านบาทในเดือนกันยายน พ.ศ.2555 โดยมีกำหนดไถ่ถอนในเดือนกันยายน พ.ศ. 2558 และผู้ทรงได้มีการนำตั๋วมูลค่า 5,000 ล้านบาทมาขึ้นเงินเรียบร้อยแล้ว			133		
สัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น (Short-Term Loan Agreement)	ExxonMobil Development Finance Company ("EMDFC")	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯกู้เงินแบบหมุนเวียนแก่บริษัทฯ ในวงเงิน 12,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯสามารถขอกู้และคืนเงินกู้ได้ในจำนวนไม่เกินวงเงินที่กำหนดเดือนละครั้ง		5,749	147		
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯกู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 7,000 ล้านบาท ภาระคืนเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในธันวาคม 2562		5,600	155		
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯกู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 6,000 ล้านบาท ภาระคืนเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในตุลาคม 2563		6,000	35		
<b>ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 33)</b>				<b>18,700</b>	<b>492</b>		



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คณะกรรมการมีสมรรถนะทางบัญชีการเงิน มีประสบการณ์ด้านบริหารโรงกลั่นน้ำมัน และมีประสบการณ์การบริหารทั่วไป ในปี 2558 คณะกรรมการได้มีการประชุม 8 ครั้ง ได้สอบทานและแลกเปลี่ยนความเห็นกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้จัดการด้านควบคุมภายใน และผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอผลตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการได้สอบทานและหารือกับผู้บริหารของบริษัท ตลอดจนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับนโยบายบัญชีที่ใช้ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ประเด็นทางการเงิน การใช้ดุลยพินิจและการตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงานการเงิน คณะกรรมการได้ประชุมแลกเปลี่ยนความเห็นกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วม และได้แลกเปลี่ยนความเห็นถึงความเหมาะสมของนโยบายบัญชี การนำเอามาตรฐานบัญชีใหม่มาใช้และสอบทานเกี่ยวกับความเพียงพอของการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน คณะกรรมการได้สอบทานถึงผลกระทบจากภาวะราคาน้ำมันที่ยังคงอ่อนตัวและลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2558 ซึ่งส่งผลเชิงลบต่อผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาเนื่องจากการขาดทุนของสต็อกน้ำมัน

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทมีความสอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีไทย ไม่มีการปรับปรุงบัญชีที่มีผลอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงิน ผู้สอบบัญชีรายงานว่า ไม่มีรายการที่ผิดปกติ ไม่มีการทุจริต หรือไม่มีการกระทำที่ผิดกฎหมายของผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และได้มีการเปิดเผยข้อมูลรวมถึงธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องไว้อย่างพอเพียง

คณะกรรมการได้สอบทานความเหมาะสม และความเป็นเหตุเป็นผลในการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้ สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญของข้อกำหนดและ

เงื่อนไขข้อตกลงที่สำคัญระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ไม่พบว่า มีปัญหาที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนี้ ข้อมูลและธุรกรรมทางธุรกิจได้รับการเปิดเผยอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกรอบการดำเนินงานของการบริหารความเสี่ยง สอบทานเกี่ยวกับการกำหนดความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และมาตรการที่ใช้ในการลดและควบคุมความเสี่ยง พบว่าบริษัทได้มีวิธีการที่ครอบคลุมและเหมาะสมในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

คณะกรรมการได้สอบทานขอบเขตกิจกรรม ความรับผิดชอบ และทรัพยากรตลอดจนบุคลากรที่ใช้ในกระบวนการควบคุมภายใน ได้มีการประชุมกับผู้รับผิดชอบทางด้านการควบคุมภายใน 4 ครั้ง ได้ทบทวนถึงความเพียงพอ ความน่าเชื่อถือของกระบวนการควบคุมภายใน ได้สอบทานแผนงานการตรวจสอบรายงานจากผู้ตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมถึงประเด็นปัญหาที่สำคัญที่พบในการตรวจสอบ ตลอดจนสอบทานถึงสถานภาพของประเด็นปัญหาที่ได้รับการเอาใจใส่ปรับปรุงแก้ไขจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการยังได้สอบทานกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับการประเมินการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ความเห็นว่า การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงินนั้นมีความพอเพียง

คณะกรรมการได้สอบทานกระบวนการกำกับดูแลเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ และได้ให้คำแนะนำปรับปรุงกระบวนการและระบบการกำกับดูแลของบริษัทให้มีความชัดเจนและเน้นบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการได้พิจารณาคูณสมบัติและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ฝ่ายบริหารเสนอมา และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ



*วิกรม อมาตยกุล*

นายสมภพ อมาตยกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

*นางวัณนี พรรณเชษฐ์*

นางวัณนี พรรณเชษฐ์  
กรรมการตรวจสอบ

*นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ*

นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ  
กรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ซึ่งออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ และแสดงข้อมูลถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่างบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ รวมทั้งได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ การบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างเหมาะสมและเพียงพอที่จะช่วยพิทักษ์สินทรัพย์ของบริษัทฯ และป้องกันการทุจริต หรือการดำเนินการอื่นที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงได้มีการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี



นาย นีล เอ แฮนเซน

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะบริษัท

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สมชาย จิตนอวาท

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3271

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

## บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	1 มกราคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	1 มกราคม พ.ศ. 2557	
		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	
<b>สินทรัพย์</b>							
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	264,476	409,116	1,002,448	221,668	277,156	502,421
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	7	4,110,239	4,271,010	6,697,414	4,106,853	4,256,254	6,673,449
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33ข	-	-	-	201,242	968,082	2,543,788
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33ข	4,345	-	133	44,574	58,659	100,982
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	13,526,409	19,201,910	27,889,024	13,479,460	18,925,024	27,494,851
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9	1,006,724	1,177,220	2,103,690	992,554	1,130,917	2,101,922
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	992,807	952,700	729,100	1,147,065	1,096,451	893,819
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		19,905,000	26,011,956	38,421,809	20,193,416	26,712,543	40,311,232
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	114,589	114,589	114,589
เงินลงทุนในบริษัทรวม	11	2,330,800	2,076,517	1,705,346	1,729,360	1,729,360	1,729,360
สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขาย	12	1,316,250	1,125,000	990,000	1,316,250	1,125,000	990,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33ข	-	-	-	2,593,352	2,416,901	2,383,058
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	14	3,366,491	3,681,380	1,099,283	3,241,399	3,564,348	968,933
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	130,071	177,789	229,924	130,071	177,789	229,924
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16	28,559,479	29,833,726	30,818,597	24,300,995	25,575,241	26,560,930
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		-	-	104,710	-	-	-
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี	17	1,005,248	967,040	720,847	2,174,195	2,300,038	2,195,490
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		88,276	100,150	35,037	72,277	83,120	18,948
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		36,796,615	37,961,602	35,703,744	35,672,488	37,086,386	35,191,232
<b>รวมสินทรัพย์</b>		56,701,615	63,973,558	74,125,553	55,865,904	63,798,929	75,502,464

กรรมการ 

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 82 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจกจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	1 มกราคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	1 มกราคม พ.ศ. 2557	
หมายเหตุ		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	7,419,878	13,709,656	17,184,230	7,419,878	13,709,656	17,184,230
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	4,448,577	3,509,415	3,674,121	4,421,824	3,413,910	3,570,747
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33ข	9,699,940	12,365,557	6,198,667	9,749,433	12,873,593	7,833,629
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33ค	6,145,496	9,640,017	11,131,340	6,147,766	9,630,029	11,132,490
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	20	669,145	846,986	496,932	606,728	636,949	496,932
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>28,383,036</b>	<b>40,071,631</b>	<b>38,685,290</b>	<b>28,345,629</b>	<b>40,264,137</b>	<b>40,218,028</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	3,000,000	4,000,000	5,800,000	3,000,000	4,000,000	5,800,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33ข	9,000,000	5,600,000	5,213,195	9,001,084	5,600,798	5,213,804
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	20	2,548,031	2,376,901	2,308,226	2,548,031	2,376,901	2,308,226
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,358	4,821	1,893	1,358	4,821	1,893
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>14,549,389</b>	<b>11,981,722</b>	<b>13,323,314</b>	<b>14,550,473</b>	<b>11,982,520</b>	<b>13,323,923</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>42,932,425</b>	<b>52,053,353</b>	<b>52,008,604</b>	<b>42,896,102</b>	<b>52,246,657</b>	<b>53,541,951</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 82 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากระบุไว้เป็นหน่วยอื่น)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	1 มกราคม พ.ศ. 2557	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	1 มกราคม พ.ศ. 2557
หมายเหตุ		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>						
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.9338 บาท	21	17,110,007	17,110,007	17,110,007	17,110,007	17,110,007
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น						
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 4.9338 บาท	21	17,075,181	17,075,181	17,075,181	17,075,181	17,075,181
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	21	4,031,711	4,031,711	4,031,711	4,031,711	4,031,711
กำไร(ขาดทุน)สะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	22	653,243	653,243	653,243	653,243	653,243
ยังไม่ได้จัดสรร		(8,418,978)	(10,119,214)	187,609	(9,210,935)	(10,479,716)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	23	420,602	271,853	161,774	420,602	271,853
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		13,761,759	11,912,774	22,109,518	12,969,802	11,552,272
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,431	7,431	7,431	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>13,769,190</b>	<b>11,920,205</b>	<b>22,116,949</b>	<b>12,969,802</b>	<b>21,960,513</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>56,701,615</b>	<b>63,973,558</b>	<b>74,125,553</b>	<b>55,865,904</b>	<b>75,502,464</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 82 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากระบุไว้เป็นหน่วยอื่น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	
		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
รายได้จากการขาย	24	169,535,195	218,187,435	168,373,298	216,632,036
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		355,924	2,547,570	355,924	2,547,570
ต้นทุนขาย		(161,539,648)	(226,673,464)	(160,998,214)	(225,895,982)
<b>กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น</b>		8,351,471	(5,938,459)	7,731,008	(6,716,376)
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(5,633,606)	(5,479,797)	(5,331,205)	(4,886,323)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(395,765)	(419,996)	(395,765)	(419,996)
<b>กำไร(ขาดทุน)จากการขาย</b>		2,322,100	(11,838,252)	2,004,038	(12,022,695)
รายได้อื่น		68,155	98,975	170,394	81,666
ดอกเบี้ยรับ		4,488	5,017	167,825	167,195
ดอกเบี้ยจ่าย		(774,762)	(901,772)	(787,714)	(931,582)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	11	363,239	371,171	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	27	-	(648,940)	-	(435,787)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>		1,983,220	(12,913,801)	1,554,543	(13,141,203)
(ค่าใช้จ่าย)เครดิตภาษีเงินได้	26	(282,181)	2,607,794	(285,762)	2,622,883
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>		1,701,039	(10,306,007)	1,268,781	(10,518,320)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี :</b>					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	23	(4,251)	2,079	(4,251)	2,079
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	23	153,000	108,000	153,000	108,000
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		1,849,788	(10,195,928)	1,417,530	(10,408,241)
<b>การปันส่วนกำไร(ขาดทุน) :</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,700,236	(10,306,823)	1,268,781	(10,518,320)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		803	816	-	-
		1,701,039	(10,306,007)	1,268,781	(10,518,320)
<b>การปันส่วนกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม :</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,848,985	(10,196,744)	1,417,530	(10,408,241)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		803	816	-	-
		1,849,788	(10,195,928)	1,417,530	(10,408,241)
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นสำหรับการปันส่วนกำไร(ขาดทุน)</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
(แสดงหน่วยเป็นบาทต่อหุ้น)					
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน/กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	28	0.49	(2.98)	0.37	(3.04)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 82 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558  
 (จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทจากกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

ข้อมูลทางการเงินรวม												
ส่วนของบริษัทใหญ่												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น												
ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)			กำไรสะสม เพื่อการ ขยาย การลงทุน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรสุทธิ ประจำปี	กำไรสุทธิ ประจำปี	กำไรสุทธิ ประจำปี	กำไรสุทธิ ประจำปี	กำไรสุทธิ ประจำปี	กำไรสุทธิ ประจำปี
		กำไรสะสม ตาม กฎหมาย	กำไรสะสม จัดสรร ตาม วัตถุประสงค์	กำไรสะสม จัดสรร ตาม วัตถุประสงค์								
17,075,181	4,031,711	653,243	48,242	763,200	-	763,200	22,571,577	7,431	22,579,008			
-	-	-	139,367	-	(601,426)	(601,426)	(462,059)	-	(462,059)			
17,075,181	4,031,711	653,243	187,609	763,200	(601,426)	161,774	22,109,518	7,431	22,116,949			
-	-	-	(10,306,823)	108,000	2,079	110,079	(10,196,744)	816	(10,195,928)			
-	-	-	-	-	-	-	-	(816)	(816)			
17,075,181	4,031,711	653,243	(10,119,214)	871,200	(599,347)	271,853	11,912,774	7,431	11,920,205			
17,075,181	4,031,711	653,243	(10,298,213)	871,200	-	871,200	12,333,122	7,431	12,340,553			
-	-	-	178,999	-	(599,347)	(599,347)	(420,348)	-	(420,348)			
17,075,181	4,031,711	653,243	(10,119,214)	871,200	(599,347)	271,853	11,912,774	7,431	11,920,205			
-	-	-	1,700,236	153,000	(4,251)	148,749	1,848,985	803	1,849,788			
-	-	-	-	-	-	-	-	(803)	(803)			
17,075,181	4,031,711	653,243	(8,418,978)	1,024,200	(603,598)	420,602	13,761,759	7,431	13,769,190			

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเฉพาะบริษัทในหน้า 82 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558  
 (จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากรายละเอียดที่เป็นหน่วยอื่น)

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะบริษัท										
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น										
หมายเหตุ	ส่วนเกิน	กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)			เงินลงทุน	กำไรผูกพัน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		กำไรสะสม	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน	กำไรสะสม	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	เงินลงทุน	กำไรผูกพัน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
3	17,075,181	4,031,711	653,243	(100,763)	763,200	-	(601,426)	763,200	22,422,572	(462,059)
	-	-	-	139,367	-	-	-	(601,426)	(601,426)	-
	17,075,181	4,031,711	653,243	38,604	763,200	(601,426)	2,079	110,079	21,960,513	(10,408,241)
	-	-	-	(10,518,320)	108,000	-	-	110,079	(10,408,241)	-
	17,075,181	4,031,711	653,243	(10,479,716)	871,200	(599,347)	-	271,853	11,552,272	-
3	17,075,181	4,031,711	653,243	(10,658,715)	871,200	-	(599,347)	871,200	11,972,620	(420,348)
	-	-	-	178,999	-	-	-	(599,347)	(599,347)	-
	17,075,181	4,031,711	653,243	(10,479,716)	871,200	(599,347)	-	271,853	11,552,272	-
	-	-	-	1,268,781	153,000	(4,251)	-	148,749	1,417,530	-
	17,075,181	4,031,711	653,243	(9,210,935)	1,024,200	(603,598)	-	420,602	12,969,802	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 82 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากระบุไว้เป็นหน่วยอื่น)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
			ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	29	7,951,523	32,574	8,526,350	1,525,300
ดอกเบี้ยจ่าย		(1,023,709)	(1,087,971)	(1,042,134)	(1,119,753)
ภาษีเงินได้จ่าย		(2,067)	(6,367)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>6,925,747</b>	<b>(1,061,764)</b>	<b>7,484,216</b>	<b>405,547</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
เงินสดจากการรับชำระหนี้เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33ข	-	-	41,101	188,759
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33ข	-	-	(217,552)	(222,602)
เงินปันผลรับ		140,726	35,280	143,226	38,080
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	(3,043)	-	(3,043)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	(926,919)	(1,161,698)	(926,919)	(1,161,698)
ดอกเบี้ยรับ		4,488	5,017	166,577	167,739
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29	8,938	111,520	8,938	6,519
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(775,810)</b>	<b>(1,009,881)</b>	<b>(787,672)</b>	<b>(983,203)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสด(จ่าย)รับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น		(5,490,450)	1,301,369	(5,490,450)	1,301,369
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(2,800,000)	(7,100,000)	(2,800,000)	(7,100,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,396,674	677,760	938,133	(449,167)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(6,400,000)	-	(6,403,735)	(4,036)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		6,000,000	5,600,000	6,004,020	5,604,225
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(801)	(816)	-	-
<b>เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(6,294,577)</b>	<b>1,478,313</b>	<b>(6,752,032)</b>	<b>352,391</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>		<b>(144,640)</b>	<b>(593,332)</b>	<b>(55,488)</b>	<b>(225,265)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		409,116	1,002,448	277,156	502,421
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	6	<b>264,476</b>	<b>409,116</b>	<b>221,668</b>	<b>277,156</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 82 ถึง 120 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย โดยที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2551

บริษัทและบริษัทย่อย (เรียกรวมว่า “กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจการกลั่นและการจัดจำหน่ายน้ำมันและธุรกิจสถานีบริการน้ำมันค้าปลีก กลุ่มบริษัทประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานผลิตภัณฑ์เคมีที่อำเภอศรีราชา ประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีคลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศสำหรับจัดเก็บและจัดจำหน่ายน้ำมันขายปลีก โดยผ่านสถานีบริการขายตรงให้กับลูกค้าทางด้านอุตสาหกรรมต่าง ๆ ภายในประเทศ และดำเนินการส่งออกต่างประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้เกี่ยวข้องกับธุรกิจการประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทเป็นบริษัทในเครือ เอ็กซอนโมบิล ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 65.99 ในบริษัท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทดังกล่าวมีดังต่อไปนี้ นโยบายการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินมีความสม่ำเสมอสำหรับทุกปีที่น่าเสนอ นอกจากจะกล่าวไว้เป็นอย่างอื่น

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขาย

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ การประมาณการดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการนำนโยบายทางบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติรายการในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือที่มีความซับซ้อน หรือการกำหนดสมมติฐานและการประมาณการที่ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุ ข้อ 4

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนเกินกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนประมาณ 8,478,036 พันบาท กลุ่มบริษัทมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะสามารถชำระหนี้สินดังกล่าวเมื่อถึงกำหนดชำระ โดย (1) กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมแบบไม่ผูกมัดจากทั้งกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลภายนอกจำนวน 79,055,707 พันบาท สำหรับเป็นเงินทุนในการชำระหนี้สิน และ (2) กลุ่มบริษัทยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้สามารถเสนอขายตัวแลกเปลี่ยนแบบหมุนเวียนจำนวน 12,000,000 พันบาท ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง และไม่ได้รวมรายการปรับปรุง ที่เกี่ยวข้องกับความสมารถที่จะได้คืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์ที่บันทึก หรือการจัดประเภทหนี้สินที่อาจมีความจำเป็น ถ้าเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องมีความไม่เหมาะสม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2.2 มาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงและการตีความที่เกี่ยวข้อง

### 1) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	เรื่อง การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการ เหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับ เหมืองผิวดิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่การเพิ่มเติมข้อกำหนดให้กิจการจัดกลุ่มรายการที่แสดงอยู่ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น” โดยใช้เกณฑ์ว่ารายการนั้นสามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังได้หรือไม่ มาตรฐานที่ปรับปรุงนี้ไม่ได้ระบุว่ารายการใดจะแสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) กำหนดให้รายการขึ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งาน และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง รับรู้เป็นรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หากรายการนั้นเข้าค่านิยามของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หากไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวให้จัดประเภทเป็นสินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ (ก) ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เปลี่ยนชื่อเป็น “การวัดมูลค่าใหม่” และต้องรับรู้ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ” ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะไม่สามารถรับรู้ตามวิธีขอบเขตหรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนได้ และ (ข) ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ในงวดที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงกา ผลประโยชน์ที่ยังไม่เป็นสิทธิขาดจะไม่สามารถทยอยรับรู้ตลอดระยะเวลาการให้บริการในอนาคตได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) ให้ข้อกำหนดสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) ให้ข้อกำหนดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าซึ่งต้องใช้วิธีส่วนได้เสีย

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ กำหนดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน โดยให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตัววัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินรวมสำหรับเฉพาะส่วนงานที่รายงาน หากโดยปกติมีการนำเสนอข้อมูลจำนวนเงินดังกล่าวต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการปฏิบัติการ และถ้ามีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่ได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินประจำปีล่าสุดสำหรับส่วนงานที่รายงานนั้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 ได้มีการกำหนดคำนิยามของคำว่า “ควบคุม” ซึ่งถูกนำมาใช้แทนหลักการของการควบคุมและการจัดทำงานการเงินรวมภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานนี้ได้กำหนดว่าเมื่อใดกิจการควรจัดทำงานการเงินรวม ให้นิยามหลักการของการควบคุม อธิบายหลักการของการนำหลักการของการควบคุมไปใช้ รวมถึงอธิบายถึงข้อกำหนดในการจัดทำงานการเงินรวม หลักการสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่คือ หากมีอำนาจควบคุม จะต้องมีการจัดทำงานการเงินรวมเฉพาะในกรณีที่ผู้ลงทุนได้แสดงให้เห็นถึงอำนาจการควบคุมที่เหนือกว่าผู้ถูกลงทุน ผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่ผันแปรจากการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถูกลงทุน และมีความสามารถในการใช้อำนาจในผู้ถูกลงทุน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนที่กิจการจะได้รับ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 กำหนดการเปิดเผยข้อมูลเพื่อช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินความเสี่ยงและผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียที่กิจการมีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมกิจการ และกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุง และลดความซ้ำซ้อนของคำนิยามของมูลค่ายุติธรรม โดยการกำหนดคำนิยาม และแหล่งข้อมูลในการวัดมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับใช้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2557) การตีความนี้ให้ใช้กับผลประโยชน์หลังออกจากรานประเภทโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำภายใต้การตีความนี้หมายถึงข้อกำหนดใด ๆ ที่กำหนดให้กิจการต้องสมทบเงินทุนสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากรานประเภทโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน การตีความนี้อธิบายถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับสินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการจากข้อกำหนดหรือข้อตกลงที่เกี่ยวกับเงินทุนขั้นต่ำ

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่า การนำนโยบายการบัญชีที่เกิดจากการนำมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้ ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อข้อมูลทางการเงินที่น่าเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 ตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 3

## 2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาประกัน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคาสะสม ในกรณีที่เกิดการใช้วิธีการตีราคาใหม่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ได้มีการอธิบายเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินสมทบจากพนักงานหรือบุคคลที่สามแก่โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ให้ชัดเจนขึ้น การปรับปรุงดังกล่าวให้ความแตกต่างระหว่าง เงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เงินสมทบนั้นเกิดขึ้นเท่านั้น และเงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้รวมกิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญแก่กิจการที่รายงาน หรือแก่บริษัทใหญ่ของกิจการที่รายงาน ซึ่งกิจการต้องเปิดเผยจำนวนเงินที่กิจการได้จ่ายให้แก่กิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) ให้กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนที่ได้รับการยกเว้นไม่ต้องรวมบริษัทย่อยเข้ามาในการจัดทำงานการเงินรวมสามารถแสดงงบการเงินเฉพาะกิจการเพียงงบเดียวได้ และได้กำหนดให้วัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้มีการกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์วัดมูลค่าโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย โดยการเปิดเผยดังกล่าวรวมถึง 1) ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม 2) กรณีที่การวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับชั้นที่ 2 และ 3 จะต้องมีการเปิดเผย เทคนิคที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าตัดจำหน่ายสะสมในกรณีที่กิจการใช้วิธีการตีราคาใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่องส่วนงานดำเนินงาน ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการรวมส่วนงานเข้าด้วยกัน และกำหนดให้นำเสนอการกระทบยอดสินทรัพย์ของส่วนงานกับสินทรัพย์ของกิจการเมื่อกิจการรายงานข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินรวม การปรับปรุงนี้ได้ให้คำนิยามของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและได้กำหนดข้อยกเว้นในการจัดทำงานการเงินรวม ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวส่งผลให้กองทุนหลายกองทุนและกิจการที่มีธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน ได้รับข้อยกเว้นจากการนำบริษัทย่อยเกือบทั้งหมดมารวมในการจัดทำงานการเงินรวม แต่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านั้นด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) ได้กำหนดให้กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดไว้สำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่องมูลค่ายุติธรรมได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับข้อยกเว้นในเรื่องของการวัดมูลค่ายุติธรรมเป็นกลุ่มให้ปฏิบัติใช้กับทุกสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) ซึ่งรวมถึงสัญญาที่ไม่เป็นสัญญาทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่า การนำนโยบายการบัญชีที่เกิดจากการนำมาตราฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อข้อมูลทางการเงินที่น่าเสนอ

## 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### (ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ(ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้ และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

กรณีที่มีมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทจะถูกตัดบัญชีออกไป รวมถึงรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจะถูกตัดบัญชีออกไปด้วย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีที่น่าจำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน รายละเอียดของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

### (ข) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

### (ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญแต่ไม่สามารถควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้นใช้วิธีส่วนได้เสีย และถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุน ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้อยู่กับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และรายการเคลื่อนไหวในบัญชีส่วนเกิน (ส่วนต่ำกว่า) จากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับตรงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไปหากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น รวมถึงลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกันอื่น เว้นแต่กลุ่มบริษัทจะรับผิดชอบในหนี้สินของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม หรือให้คำมั่นว่าจะให้การสนับสนุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเพียงเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในลักษณะเดียวกันเว้นแต่เป็นรายการที่มีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันนั้นเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมจะเปลี่ยนเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน รายละเอียดของบริษัทร่วมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

## 2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึงถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีได้แสดงรวมอยู่ในเงินกู้ยืมซึ่งแสดงอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2.5 เงินลงทุน

### สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงิน และได้ถูกจัดประเภทอยู่ในกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขายซึ่งจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะจำหน่ายเงินลงทุนออกไปในช่วงเวลา 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินลงทุนจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการได้มา และจะถูกตัดออกจากบัญชี เมื่อสิทธิในการได้มาซึ่งกระแสเงินสดจากเงินลงทุนนี้หมดลงหรือเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์อันเป็นสาระสำคัญออกไป สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขายจะถูกแสดงในงบการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้ตามราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขายจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท โดยแสดงสุทธิจากภาษี เมื่อเงินลงทุนดังกล่าวถูกจำหน่ายหรือมีการด้อยค่า ยอดสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกแสดงรวมภายใต้รายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท ส่วนเงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขายจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยรวมอยู่ในรายได้อื่น ๆ เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์นั้น ๆ

## 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะบันทึกเมื่อมีหลักฐานที่แน่ชัดว่ากลุ่มบริษัทจะไม่สามารถเก็บหนี้ทั้งหมดได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ลูกหนี้ที่มีปัญหาทางการเงิน ลูกหนี้ที่มีความเป็นไปได้ที่จะล้มละลาย หรือมีการปรับโครงสร้างทางการเงินและการผิดสัญญาชำระหนี้ ทางกลุ่มบริษัทถือเป็นข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระโดยค่า จำนวนของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้ มูลค่าทางบัญชีของลูกหนี้จะถูกบันทึกลดลงโดยการตั้งบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย เมื่อลูกหนี้ไม่สามารถเก็บเงินได้จะตัดจำหน่ายจากบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ภายหลังจากลูกหนี้ถูกตัดจำหน่ายแล้วจะถูกบันทึกหักล้างกับค่าใช้จ่ายในการขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	วิธีเข้าก่อนออกก่อน
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	วิธีเข้าก่อนออกก่อน
วัสดุสิ้นเปลือง	วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย
สินค้าชนิดอื่น	วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากรและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าขนส่ง ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายผันแปรที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

## 2.8 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอดการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้คำนวณจากหลักเกณฑ์ของกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความถี่และความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีบันทึกโดยใช้วิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจะไม่รับรู้หากเกิดจากรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่ง ณ เวลาที่เกิดรายการเป็นครั้งแรก โดยรายการนั้นไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษีเว้นแต่เป็นการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินเป็นครั้งแรกซึ่งเกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีกำหนดโดยใช้อัตราภาษี (และตามกฎหมาย) ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และเป็นอัตราที่คาดว่าจะใช้ประโยชน์เมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีมีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำจำนวนผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีระหว่างผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวมเว้นแต่จะสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการแสดงผลแตกต่างชั่วคราวได้ และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจะนำมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีต่อเมื่อภาษีเงินได้นั้นสามารถนำมาหักลบกันได้ตามกฎหมาย ซึ่งถือเป็นภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

## 2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### (ก) ค่าสิทธิและใบอนุญาต

รายงานเพื่อให้ได้มาซึ่งค่าสิทธิและใบอนุญาต ได้บันทึกตามราคาทุน ค่าสิทธิและใบอนุญาตที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดจะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดระยะเวลาอายุการให้ประโยชน์ (5 ถึง 20 ปี)

### (ข) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

รายงานเพื่อให้ได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้บันทึกตามต้นทุนในการได้มาและสามารถนำมาใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลานานกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึง ต้นทุนพนักงานที่ทำงานในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้น

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาอายุการให้ประโยชน์ (5 ถึง 15 ปี)

## 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ด้วยราคาทุนเริ่มแรกหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะได้ประโยชน์กลับคืนมาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ การซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัทระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด โดยคำนวณตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่มีจำกัด

อาคารโรงงานและอุปกรณ์

3 ถึง 25 ปี



ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ ข้อ 2.11)

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารและรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนที่ใช้คำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ เป็นอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของยอดเงินกู้ในระหว่างปี กรณีเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อการก่อสร้างสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างงวดของเงินกู้นั้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้นี้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว

## 2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งมิใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ที่ต้องคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดซึ่งเป็นหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่สามารถแยกออกมาได้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทบทวนความเป็นไปได้ที่จะกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้

## 2.12 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทได้เช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัทตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ของหนี้สินคงค้างของแต่ละงวด สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าที่นั่นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่าที่นั่น

## 2.13 เงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทบันทึกเงินกู้ยืมเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าตามสัญญาสุทธิจากต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้มาหักจากต้นทุนการจัดทำรายการ และจำนวนเงินไถ่ถอนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท ตลอดระยะเวลาการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ยกเว้นกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะผ่อนผันการชำระหนี้อย่างไม่เป็นเงื่อนไขไปอีกไม่ต่ำกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2.14 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

### (ก) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นโครงการจ่ายเงินสมทบตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สิทธิประโยชน์ของกองทุนดังกล่าวแยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น พนักงานที่เริ่มงานในหรือหลังวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 ต้องเข้าร่วมเป็นสมาชิกในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ทำงานถึงวัยเกษียณอายุตามที่กำหนดในกฎหมายแรงงานไทย หนี้สินผลประโยชน์ดังกล่าวถูกบันทึกตามมูลค่าปัจจุบันของประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่มีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาโดยประมาณของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

### (ข) แผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จและเงินรางวัลอายุงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดโครงการผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่เริ่มงานก่อนวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 และไม่ได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการผลประโยชน์นี้เป็นโครงการที่ไม่มีเงินสมทบ ซึ่งประกอบด้วยแผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จและเงินรางวัลอายุงาน ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายของประเทศไทย สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์เหล่านี้ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงาน เงินเดือนครั้งสุดท้ายและเงื่อนไขที่กำหนดในแผนสวัสดิการ

หนี้สินโครงการผลประโยชน์เหล่านี้คำนวณจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำทุก 3 ปี โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (projected unit credit method) กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานตามการประมาณการดังกล่าวและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจะบันทึกหักล้างกับสำรองผลประโยชน์สะสม จำนวนหนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งอยู่ในสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาระผูกพันที่ต้องจ่ายและมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### (ค) แผนเงินออมสำหรับพนักงาน

ในปี พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทได้จัดแผนเงินออมสำหรับพนักงานสัญชาติไทยประเภทพนักงานประจำ สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงานเป็นเวลาอย่างน้อยสามปี และเงื่อนไขที่กำหนดเกี่ยวกับสิทธิในการถอน โดยพนักงานจะได้รับสิทธิในเงินออมน้อยละ 50 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และร้อยละ 100 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 6 ปีขึ้นไป

## 2.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อเกิดการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประเมินมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่คาดว่าจะได้รับคืน เช่นสัญญาประกันภัย กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

ประมาณการหนี้สินจะคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อใช้ชำระหนี้สินก่อนอัตราทางภาษี เพื่อที่สะท้อนการประเมินสถานการณ์ของตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของกระแสเงินสดตามเวลาและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยตรงกับหนี้สินนั้น การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากระยะเวลาจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 2.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่สุทธิจากภาษี แสดงเป็นรายการหักจากเงินสดรับในส่วนของทุน

## 2.17 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมระหว่างกาลแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนอของงบการเงินของบริษัท

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

## 2.18 การรับรู้รายได้

รายได้ถือตามมูลค่ายุติธรรมของเงินได้รับหรือมูลหนี้จากการขายหรือให้บริการตามกิจกรรมการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท จำนวนที่แสดงเป็นรายได้เป็นยอดสุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม การรับคืนและส่วนลด และหลังจากหักรายการขายภายในกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อรายได้นั้นสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากิจการจะได้รับผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตและเมื่อได้บรรลุเงื่อนไขสำหรับแต่ละกิจกรรมตามที่ได้ระบุไว้ดังต่อไปนี้

### (ก) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ โดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อส่งสินค้า

### (ข) รายได้จากบริการ

กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียมของสิทธิในการค้าจากผู้ค้าปลีกสถานีจำหน่ายน้ำมัน รายได้จากบริการรับรู้ในงวดบัญชีที่ให้บริการ

**(ค) รายได้ดอกเบี๋ย**

รายได้ดอกเบี๋ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี๋ยที่แท้จริง

**(ง) รายได้เงินปันผล**

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

เมื่อมีการแลกเปลี่ยนสินค้าที่มีลักษณะและมูลค่าที่คล้ายคลึงกัน มูลค่าจากการแลกเปลี่ยนนี้จะไม่ถือว่าเป็นรายการที่ก่อให้เกิดรายได้

## 2.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 2.20 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ภาษีขอคืน และสินทรัพย์อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินอื่น นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

## 2.21 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการผู้บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนตามมุมมองผู้บริหารอย่างสมเหตุสมผล

## 2.22 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายและการขายนั้นมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) นั้น จะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย หากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่าที่จะได้รับคืนจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป

# 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

### ผลประโยชน์พนักงาน

นโยบายการบัญชีที่เกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เป็นนโยบายเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่ใช้ในงบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ยกเว้นการเปลี่ยนแปลงต่อไปนี้อย่างมีผลตามมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง

- กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด
- กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในกำไรขาดทุนทันที

ผลกระทบของการนำมาตรฐานข้างต้นมาใช้ปฏิบัติมีผลต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 แสดงดังต่อไปนี้

ข้อมูลทางการเงินรวม	ตามที่แสดงไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2557</b>			
สินทรัพย์ภาคีเงินได้รอดัดบัญชี	983,768	115,515	1,099,283
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	1,730,652	577,574	2,308,226
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	48,242	139,367	187,609
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	763,200	(601,426)	161,774
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>			
สินทรัพย์ภาคีเงินได้รอดัดบัญชี	3,576,293	105,087	3,681,380
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	1,851,466	525,435	2,376,901
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(10,298,213)	178,999	(10,119,214)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	871,200	(599,347)	271,853
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>			
ต้นทุนขาย	(226,715,122)	41,658	(226,673,464)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(5,487,679)	7,882	(5,479,797)
เครดิตภาษีเงินได้	2,617,702	(9,908)	2,607,794
ขาดทุนสำหรับปี	(10,345,639)	39,632	(10,306,007)
ขาดทุนต่อหุ้น	(2.99)	0.01	(2.98)
ข้อมูลการเงินเฉพาะบริษัท	ตามที่แสดงไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2557</b>			
สินทรัพย์ภาคีเงินได้รอดัดบัญชี	853,418	115,515	968,933
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	1,730,652	577,574	2,308,226
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(100,763)	139,367	38,604
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	763,200	(601,426)	161,774
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>			
สินทรัพย์ภาคีเงินได้รอดัดบัญชี	3,459,261	105,087	3,564,348
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	1,851,466	525,435	2,376,901
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(10,658,715)	178,999	(10,479,716)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	871,200	(599,347)	271,853
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>			
ต้นทุนขาย	(225,937,640)	41,658	(225,895,982)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(4,894,205)	7,882	(4,886,323)
เครดิตภาษีเงินได้	2,632,791	(9,908)	2,622,883
ขาดทุนสำหรับปี	(10,557,952)	39,632	(10,518,320)
ขาดทุนต่อหุ้น	(3.05)	0.01	(3.04)

## 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการ และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มบริษัทจัดทำการประเมินการและกำหนดสมมติฐานโดยคำนึงถึงเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประเมินการทางบัญชี อาจไม่เท่ากับตัวเลขที่เกิดขึ้นจริง การประเมินการและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการปรับปรุงราคา ตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในรอบบัญชีถัดไปอย่างเป็นสาระสำคัญ มีดังนี้

*การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา*

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าผลขาดทุนจะมีประโยชน์ทางภาษีเมื่อบริษัทนั้นมีผลกำไรเกิดขึ้นในอนาคต โดยผู้บริหารจะประเมินจากข้อมูลประเมินการทางการเงิน

*การระงับหนี้ในการรื้อถอนสินทรัพย์*

กลุ่มบริษัทอาจมีการระงับหนี้ในการรื้อถอนสินทรัพย์และปรับสภาพให้คืนกลับดั้งเดิมเกี่ยวกับโรงงานที่ใช้ในการผลิต เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีความตั้งใจจะดำเนินการรื้อถอนโรงงานที่ใช้ในการผลิตในอนาคตอันใกล้ การประมาณช่วงเวลาและ ปริมาณของกระแสเงินสดทำได้ยาก ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนสินทรัพย์ เพราะไม่สามารถ วัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนเป็นอย่างมากซึ่งสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในอุตสาหกรรมนี้

## 5 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยธุรกิจ 2 ส่วน ดังนี้

- ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน การดำเนินการสถานีบริการ และ
- ส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

รายการระหว่างส่วนธุรกิจใช้ราคาภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงในการดำเนินธุรกิจตามปกติ ที่ใช้กับบุคคลภายนอก

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 มีดังนี้

	การกลั่นน้ำมันและ จัดจำหน่ายน้ำมัน	ปิโตรเคมี	กลุ่มบริษัท
รวมรายได้จำแนกตามส่วนธุรกิจ	180,122,110	27,275,919	207,398,029
รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ	(22,899,547)	(14,607,363)	(37,506,910)
รายได้	157,222,563	12,668,556	169,891,119
กำไร(ขาดทุน)จากการขายตามส่วนงาน	5,279,978	(2,957,878)	2,322,100
สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน	25,697,026	2,862,453	28,559,479

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 มีดังนี้

	การกลั่นน้ำมันและ จัดจำหน่ายน้ำมัน	ปิโตรเคมี	กลุ่มบริษัท
รวมรายได้จำแนกตามส่วนธุรกิจ	232,177,642	37,598,591	269,776,233
รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ	(29,977,899)	(19,063,329)	(49,041,228)
รายได้	202,199,743	18,535,262	220,735,005
ขาดทุนจากการขายตามส่วนงาน	(8,984,934)	(2,853,318)	(11,838,252)
สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน	26,416,470	3,417,256	29,833,726

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
เงินฝากธนาคาร	77,172	100,843	64,232	81,756
เงินสดในมือ	187,304	308,273	157,436	195,400
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	264,476	409,116	221,668	277,156

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 0.7 ต่อปี (พ.ศ. 2557 : ร้อยละ 0.7 ต่อปี)

## 7 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ลูกหนี้การค้า	4,133,162	4,296,772	4,129,776	4,282,016
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ ข้อ 29)	(22,923)	(25,762)	(22,923)	(25,762)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	4,110,239	4,271,010	4,106,853	4,256,254

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,104,380	4,269,738	4,100,994	4,254,982
เกินกำหนดชำระ:				
- ไม่เกิน 3 เดือน	3,510	-	3,510	-
- 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
- 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
- เกินกว่า 12 เดือน	25,272	27,034	25,272	27,034
	4,133,162	4,296,772	4,129,776	4,282,016
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ ข้อ 29)	(22,923)	(25,762)	(22,923)	(25,762)
	4,110,239	4,271,010	4,106,853	4,256,254

## 8 สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
น้ำมันดิบ	7,070,210	9,540,233	7,070,210	9,540,233
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	4,642,935	7,476,055	4,601,563	7,257,816
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	885,203	1,212,882	885,203	1,212,882
วัสดุสิ้นเปลือง	918,543	907,469	918,543	907,469
สินค้าอื่น	9,518	65,271	3,941	6,624
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	13,526,409	19,201,910	13,479,460	18,925,024

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท มูลค่า 2,740,567 พันบาท และ 2,622,999 พันบาท ตามลำดับ แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุนของสินค้า

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน ปี พ.ศ. 2543 กลุ่มบริษัทต้องรักษาระดับน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมขั้นต่ำที่ต้องสำรองไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 มูลค่าของสินค้ำคงเหลือดังกล่าวมีจำนวน 4,268,176 พันบาท (พ.ศ. 2557: 8,612,769 พันบาท)

## 9 ลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วยภาษีมูลค่าเพิ่มและเงินชดเชยขอคืนจากรัฐบาล ซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนภายใน 12 เดือน

## 10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ลูกหนี้อื่น	111,132	89,661	101,339	69,361
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดัดบัญชี	881,675	863,039	1,045,726	1,027,090
	992,807	952,700	1,147,065	1,096,451



ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดัดบัญชีส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้าและค่าเช่าสถานีบริการชำระล่วงหน้าระยะสั้น

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 11.1 บริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทยทั้งหมด มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ชนิดของธุรกิจ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และผลิตภัณฑ์พิเศษ	833	833	100.00	100.00
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	51,484	51,484	100.00	100.00
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	58,939	58,939	100.00	100.00
- บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรซิส จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	3,333	3,333	99.99	99.99
- บริษัท ไทยซี-เซ็นเตอร์ จำกัด	บริการสถานีน้ำมัน	-	-	99.99	99.99

อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือข้างต้นได้รวมถึงผลกระทบของการถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งนี้ไม่รวมผลกระทบของการถือหุ้นบุริมสิทธิ บริษัทมิได้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ออกโดยบริษัทย่อยเหล่านี้ แต่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง

### 11.2 บริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมคือ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ร้อยละ 20.78 บริษัทดังกล่าวจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งน้ำมันทางท่อ

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,076,517	1,705,346	1,729,360	1,729,360
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 29)	363,239	371,171	-	-
เงินปันผลรับ	(108,956)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,330,800	2,076,517	1,729,360	1,729,360

ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน และผลรวมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทร่วมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัทแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
สินทรัพย์	2,515,975	2,233,750
หนี้สิน	(185,175)	(157,233)
สินทรัพย์สุทธิ	2,330,800	2,076,517
รายได้	714,478	696,077
กำไรสุทธิ	363,239	371,171
เงินปันผลรับ	108,956	-

## 12 สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,125,000	990,000
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น (หมายเหตุ ข้อ 23)	191,250	135,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,316,250	1,125,000

สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขายส่วนใหญ่ ประกอบด้วยเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท บริการเชื่อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 13 มูลค่ายุติธรรม

### การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ข้อมูลทางการเงินรวมและ  
ข้อมูลทางการเงินเฉพาะบริษัท

สินทรัพย์

เงินลงทุนเพื่อขาย

- ตราสารทุน

รวมสินทรัพย์

1,316,250

1,316,250

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่ไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 และ 3

## 14 ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี:</b>				
- คาดว่าจะใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 12 เดือน	783,304	213,204	767,196	205,156
- คาดว่าจะใช้ประโยชน์เกินกว่าระยะเวลา 12 เดือน	2,839,237	3,685,976	2,730,253	3,576,992
	3,622,541	3,899,180	3,497,449	3,782,148
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี:</b>				
- คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่าระยะเวลา 12 เดือน	(256,050)	(217,800)	(256,050)	(217,800)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี-สุทธิ</b>	<b>3,366,491</b>	<b>3,681,380</b>	<b>3,241,399</b>	<b>3,564,348</b>

ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่คาดว่าจะกำหนดให้ใช้ในแต่ละช่วงเวลาเมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีหรือหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,681,380	1,099,283	3,564,348	968,933
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ ข้อ 26)	(277,702)	2,609,617	(285,762)	2,622,935
รายการที่บันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 23)	(37,187)	(27,520)	(37,187)	(27,520)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,366,491	3,681,380	3,241,399	3,564,348

ความเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมีได้มีการหักกลบกันสำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้

งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	รายการที่บันทึก		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557
		รายการที่บันทึก ในกำไร หรือขาดทุน	ในส่วนของ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	315,585	(40,670)	-	274,915
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ ข้อ 23)	561,032	42,258	(520)	602,770
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	88,877	2,703,639	-	2,792,516
ดอกเบี้ยจากหุ้นกู้ที่ไม่ระบุอัตราดอกเบี้ย อื่นๆ	152,396	(74,724)	-	77,672
	172,193	(20,886)	-	151,307
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี</b>	<b>1,290,083</b>	<b>2,609,617</b>	<b>(520)</b>	<b>3,899,180</b>

<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน ในสินทรัพย์ทางการเงิน				
ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ ข้อ 23)	(190,800)	-	(27,000)	(217,800)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี</b>	<b>(190,800)</b>	<b>-</b>	<b>(27,000)</b>	<b>(217,800)</b>

งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	รายการที่บันทึก		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
		รายการที่บันทึก ในกำไร หรือขาดทุน	ในส่วนของ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	274,915	(41,648)	-	233,267
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ ข้อ 23)	602,770	39,588	1,063	643,421
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	2,792,516	(198,571)	-	2,593,945
ดอกเบี้ยจากหุ้นกู้ที่ไม่ระบุอัตราดอกเบี้ย อื่นๆ	77,672	(77,672)	-	-
	151,307	601	-	151,908
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี</b>	<b>3,899,180</b>	<b>(277,702)</b>	<b>1,063</b>	<b>3,622,541</b>

<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน ในสินทรัพย์ทางการเงิน				
ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ ข้อ 23)	(217,800)	-	(38,250)	(256,050)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี</b>	<b>(217,800)</b>	<b>-</b>	<b>(38,250)</b>	<b>(256,050)</b>

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	รายการที่บันทึก			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	รายการที่บันทึก ในกำไร หรือขาดทุน	ในส่วนของ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	315,585	(40,670)	-	274,915
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ ข้อ 23)	561,032	42,258	(520)	602,770
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	81,207	2,703,262	-	2,784,469
ดอกเบี้ยจากหุ้นกู้ที่ไม่ระบุ อัตราดอกเบี้ย	152,396	(74,724)	-	77,672
อื่น ๆ	49,513	(7,191)	-	42,322
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี</b>	<b>1,159,733</b>	<b>2,622,935</b>	<b>(520)</b>	<b>3,782,148</b>

**หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี**

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน

ในสินทรัพย์ทางการเงิน

ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ ข้อ 23)

หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี

(190,800)	-	(27,000)	(217,800)
(190,800)	-	(27,000)	(217,800)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	รายการที่บันทึก			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	รายการที่บันทึก ในกำไร หรือขาดทุน	ในส่วนของ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	274,915	(41,648)	-	233,267
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ ข้อ 23)	602,770	27,105	1,063	630,938
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	2,784,469	(194,148)	-	2,590,321
ดอกเบี้ยจากหุ้นกู้ที่ไม่ระบุ อัตราดอกเบี้ย	77,672	(77,672)	-	-
อื่น ๆ	42,322	601	-	42,923
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี</b>	<b>3,782,148</b>	<b>(285,762)</b>	<b>1,063</b>	<b>3,497,449</b>

**หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี**

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน

ในสินทรัพย์ทางการเงิน

ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ ข้อ 23)

หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี

(217,800)	-	(38,250)	(256,050)
(217,800)	-	(38,250)	(256,050)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีสะสมยกมาจากปีก่อน จะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่ชัดว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้

## 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิและใบอนุญาต	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557</b>			
ราคาทุน	616,354	805,248	1,421,602
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(541,398)	(650,280)	(1,191,678)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>74,956</b>	<b>154,968</b>	<b>229,924</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	74,956	154,968	229,924
ตัดจำหน่าย*	-	-	-
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 29)	(29,057)	(23,078)	(52,135)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>45,899</b>	<b>131,890</b>	<b>177,789</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>			
ราคาทุน	612,148	805,248	1,417,396
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(566,249)	(673,358)	(1,239,607)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>45,899</b>	<b>131,890</b>	<b>177,789</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	45,899	131,890	177,789
ตัดจำหน่าย*	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์	3,043	-	3,043
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 29)	(28,314)	(22,447)	(50,761)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>20,628</b>	<b>109,443</b>	<b>130,071</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>			
ราคาทุน	615,191	802,047	1,417,238
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(594,563)	(692,604)	(1,287,167)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>20,628</b>	<b>109,443</b>	<b>130,071</b>

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกในต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ทั้งนี้ขึ้นกับลักษณะของสินทรัพย์

- \* ในปี พ.ศ. 2558 บริษัทได้ตัดจำหน่ายค่าสิทธิและใบอนุญาต ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 1 บาท ราคาต้นทุนจำนวน 3,200,000 บาท และค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 3,199,999 บาท ในปี พ.ศ. 2557 บริษัทได้ตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 6 บาท ราคาต้นทุนจำนวน 4,206,055 บาท และค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 4,206,049 บาท

## 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557</b>				
ราคาทุน	5,018,865	58,447,546	1,280,076	64,746,487
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(33,927,890)	-	(33,927,890)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>5,018,865</b>	<b>24,519,656</b>	<b>1,280,076</b>	<b>30,818,597</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,018,865	24,519,656	1,280,076	30,818,597
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,161,698	1,161,698
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(49,125)	(680)	(49,805)
รายการปรับปรุง	818	-	-	818
โอนสินทรัพย์	-	1,833,261	(1,833,261)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 29)	-	(2,097,582)	-	(2,097,582)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>5,019,683</b>	<b>24,206,210</b>	<b>607,833</b>	<b>29,833,726</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>				
ราคาทุน	5,019,683	59,835,232	607,833	65,462,748
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(35,629,022)	-	(35,629,022)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>5,019,683</b>	<b>24,206,210</b>	<b>607,833</b>	<b>29,833,726</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,019,683	24,206,210	607,833	29,833,726
ซื้อสินทรัพย์	-	-	926,919	926,919
จำหน่าย	-	(50,388)	(4,079)	(54,467)
โอนสินทรัพย์	-	927,363	(927,363)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 29)	-	(2,146,699)	-	(2,146,699)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>5,019,683</b>	<b>22,936,486</b>	<b>603,310</b>	<b>28,559,479</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>				
ราคาทุน	5,019,683	59,998,013	603,310	65,621,006
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(37,061,527)	-	(37,061,527)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>5,019,683</b>	<b>22,936,486</b>	<b>603,310</b>	<b>28,559,479</b>

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	อาคาร ที่ดิน	โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557</b>				
ราคาทุน	675,420	58,082,275	1,280,075	60,037,770
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(33,476,840)	-	(33,476,840)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>24,605,435</b>	<b>1,280,075</b>	<b>26,560,930</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	675,420	24,605,435	1,280,075	26,560,930
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,161,698	1,161,698
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(49,125)	(680)	(49,805)
โอนสินทรัพย์	-	1,833,261	(1,833,261)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 29)	-	(2,097,582)	-	(2,097,582)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>24,291,989</b>	<b>607,832</b>	<b>25,575,241</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>				
ราคาทุน	675,420	59,469,960	607,832	60,753,212
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(35,177,971)	-	(35,177,971)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>24,291,989</b>	<b>607,832</b>	<b>25,575,241</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	675,420	24,291,989	607,832	25,575,241
ซื้อสินทรัพย์	-	-	926,919	926,919
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(50,387)	(4,079)	(54,466)
โอนสินทรัพย์	-	927,363	(927,363)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 29)	-	(2,146,699)	-	(2,146,699)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>23,022,266</b>	<b>603,309</b>	<b>24,300,995</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>				
ราคาทุน	675,420	59,632,742	603,309	60,911,471
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(36,610,476)	-	(36,610,476)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>23,022,266</b>	<b>603,309</b>	<b>24,300,995</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่ตัดค่าเสื่อมราคาคงตามอายุการใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่า 11,068,980 พันบาท และ 10,732,700 พันบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2557 : มูลค่า 11,139,096 พันบาท และ 10,802,816 พันบาท)



## 17 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดตัดบัญชี

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดตัดบัญชีส่วนใหญ่เป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าระยะยาวสำหรับสถานีบริการน้ำมันและรายจ่ายรอดตัดบัญชีสำหรับค่าตัวเร่งทำปฏิกิริยา (Catalyst)

## 18 เงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
<b>ส่วนหมุนเวียน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชี	64,878	10,327
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5,355,000	9,920,000
ตัวแลกเปลี่ยน	-	979,329
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,000,000	2,800,000
	7,419,878	13,709,656
<b>ส่วนไม่หมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	3,000,000	4,000,000
	10,419,878	17,709,656

เงินกู้ยืมจากธนาคารและเงินกู้ยืมอื่นที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเงินกู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งในปี พ.ศ. 2558 มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 2 ต่อปี (พ.ศ. 2557: ร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 3 ต่อปี)

### เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นประกอบด้วยเงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากธนาคาร (เงินกู้ยืมประเภทที่มีกำหนดชำระคืนไม่เกิน 1 วัน และตัวสัญญาใช้เงินที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน)

### เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร มีดังต่อไปนี้

- วงเงินกู้ยืมจำนวน 8,000,000 พันบาท ระยะเวลา 7 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในปี พ.ศ. 2553 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 ถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2560 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 3,200,000 พันบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2559 เป็นจำนวน 1,600,000 พันบาท
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000,000 พันบาท ระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 800,000 พันบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2559 เป็นจำนวน 200,000 พันบาท

- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000,000 พันบาท ระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนกันยายน พ.ศ. 2558 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2559 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,000,000 พันบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2559 เป็นจำนวน 200,000 พันบาท

มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวในแต่ละปี ซึ่งไม่รวมถึงตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ได้แสดงถึงมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมอย่างสมเหตุสมผล และเงินกู้ยืมทั้งหมดเป็นเงินบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ไม่เกิน 1 ปี	2,000,000	2,800,000
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,000,000	4,000,000
	5,000,000	6,800,000

## 19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
เจ้าหนี้การค้า	2,973,088	1,964,273	2,957,594	1,889,480
เจ้าหนี้อื่นค่าภาษีอื่น	666,637	819,571	664,506	819,292
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	808,852	725,571	799,724	705,138
	4,448,577	3,509,415	4,421,824	3,413,910

เจ้าหนี้อื่นค่าภาษีอื่น เป็นเจ้าหนี้ภาษีสรรพสามิต ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ

## 20 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
หนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน	3,217,176	3,223,887	3,154,759	3,013,850
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน	281,568	489,505	266,568	274,505
การวัดมูลค่าใหม่	5,314	(2,600)	5,314	(2,600)

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันของผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,223,887	2,805,160	3,013,850	2,805,160
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	170,065	354,846	155,065	139,846
ต้นทุนดอกเบี้ย	111,503	134,659	111,503	134,659
	3,505,455	3,294,665	3,280,418	3,079,665
การวัดมูลค่าใหม่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 23)				
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง สมมติฐานทางการเงิน	70,961	275,925	70,961	275,925
กำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(65,647)	(278,525)	(65,647)	(278,525)
	5,314	(2,600)	5,314	(2,600)
จ่ายชำระหนี้จากโครงการ ผลประโยชน์จ่าย	(293,593)	(68,178)	(130,973)	(63,215)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,217,176	3,223,887	3,154,759	3,013,850
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	669,145	846,986	606,728	636,949
- ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,548,031	2,376,901	2,548,031	2,376,901
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,217,176	3,223,887	3,154,759	3,013,850

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	3.75	4.00
อัตราเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น	7.00	7.00

อัตราคิดลดที่ใช้อ้างอิงมาจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล โดยมีระยะเวลาการถือครองใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน อัตราการขึ้นเงินเดือนถูกนำมาใช้ในการพิจารณาปัจจัยด้านต่างๆ ของตลาด เช่น การคาดการณ์อัตราการขึ้นเงินเดือนของตลาดและข้อสมมติฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับอัตราเงินเฟ้อ

	ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ	การลดลงของข้อสมมติ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 4.43	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.73

กลุ่มบริษัทไม่ได้คาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากอัตราดังกล่าวเป็นผลมาจากข้อมูลในอดีต

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในหลาย ๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง  
ของพันธบัตร

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้  
หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีการคิดลด:

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
- น้อยกว่า 1 ปี	129,327	66,910
- ระหว่าง 1-2 ปี	182,877	182,877
- ระหว่าง 2-5 ปี	423,401	423,401
- เกินกว่า 5 ปี	6,163,660	6,163,660
	6,899,265	6,836,848

## 21 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
	จำนวนหุ้น (พันธหุ้น)	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม และ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557	3,460,858	17,075,181	4,031,711	21,106,892

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 หุ้นสามัญจดทะเบียนมีจำนวน 3,467,917 พันหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.9338 บาท หุ้นสามัญที่ออกทั้งหมดได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 22 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	653,243	653,243
จัดสรรกำไรสุทธิระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	653,243	653,243

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังหักส่วนของขาดทุนสะสมมากกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำไปจัดสรรได้

## 23 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นส่วนเกินจากการตีมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขาย และการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากราน มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	271,853	161,774
กำไรสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
สุทธิจากภาษี (หมายเหตุข้อ 12, 14 และ 20)	148,749	110,079
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	420,602	271,853

## 24 รายได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
รายได้จากการขายสินค้า	168,906,360	217,545,985	167,694,019	215,890,997
รายได้จากการให้บริการ	628,835	641,450	679,279	741,039
	169,535,195	218,187,435	168,373,298	216,632,036

## 25 ค่าใช้จ่ายจำแนกตามประเภท

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงานสามารถแยกตามประเภทได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปสุทธิ	3,203,176	3,178,877	2,986,615	3,089,280
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	152,773,147	217,475,942	152,435,348	216,788,058
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุข้อ 15 และ 16)	2,197,460	2,149,717	2,197,460	2,149,717
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,548,976	1,712,553	1,548,976	1,712,553

## 26 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
<b>ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน :</b>				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	1,697	1,771	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	2,782	52	-	52
<b>รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน</b>	<b>4,479</b>	<b>1,823</b>	<b>-</b>	<b>52</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปี	277,702	(2,609,617)	285,762	(2,622,935)
<b>รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุข้อ 14)</b>	<b>277,702</b>	<b>(2,609,617)</b>	<b>285,762</b>	<b>(2,622,935)</b>
<b>ค่าใช้จ่าย(เครดิต)ภาษีเงินได้</b>	<b>282,181</b>	<b>(2,607,794)</b>	<b>285,762</b>	<b>(2,622,883)</b>

ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กันกับอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	1,983,220	(12,913,801)	1,554,543	(13,141,203)
ภาษีเงินได้คำนวณจากอัตราภาษีในประเทศ	396,644	(2,582,760)	310,908	(2,628,241)
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(118,322)	(34,103)	(28,548)	(3,126)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้ในทางภาษี	3,859	9,069	3,402	8,484
<b>ค่าใช้จ่าย (เครดิต) ภาษีเงินได้</b>	<b>282,181</b>	<b>(2,607,794)</b>	<b>285,762</b>	<b>(2,622,883)</b>

## 27 ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน

ในปี 2557 มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน จำนวน 648,940 พันบาท ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

- ค่าชดเชยให้แก่พนักงาน จำนวน 215,000 พันบาท จากบริษัท ไทยซี-เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ค่าชดเชยดังกล่าวเกิดจากแผนของบริษัทที่จะเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานสถานีบริการน้ำมัน
- ค่าปรับจ่ายให้แก่กรมศุลกากร จำนวน 435,787 พันบาท ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา ที่เกี่ยวกับการนำเข้าน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในปี พ.ศ. 2530 และปี พ.ศ. 2531

## 28 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
กำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	1,700,236	(10,306,823)	1,268,781	(10,518,320)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,460,858	3,460,858	3,460,858	3,460,858
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.49	(2.98)	0.37	(3.04)

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าในระหว่างปีที่เสนอรายงานดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## 29 เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	1,701,039	(10,306,007)	1,268,781	(10,518,320)
รายการปรับปรุง :				
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 16)	2,146,699	2,097,582	2,146,699	2,097,582
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 15)	50,761	52,135	50,761	52,135
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ ข้อ 7)	(2,839)	4,684	(2,839)	4,684
การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพื่อแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	-	184,434	-	181,074
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(16,301)	-	-
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	45,528	58,478	45,528	43,286
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 11)	(363,239)	(371,171)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(4,488)	(5,017)	(167,825)	(167,194)
ดอกเบี้ยจ่าย	774,762	901,772	787,714	931,581
รายได้เงินปันผล	(31,770)	(35,280)	(143,226)	(38,080)
ค่าใช้จ่าย(เครดิต)ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ ข้อ 26)	282,181	(2,607,794)	285,762	(2,622,883)
ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศสุทธิ	14,196	215,947	14,196	215,947
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า	163,264	2,411,212	151,894	2,402,004
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	766,841	1,575,705
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4,345)	133	15,332	41,780
สินค้าคงเหลือ	5,675,501	8,502,680	5,445,563	8,388,753
ลูกหนี้อื่น	170,495	926,471	138,363	971,006
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(40,107)	(223,652)	(50,614)	(202,632)
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี	(38,209)	(246,192)	125,842	(104,548)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,874	(65,115)	10,842	(64,225)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	945,518	(147,437)	1,016,684	(144,165)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,529,811)	(1,723,243)	(3,512,081)	(1,732,408)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(12,025)	421,327	135,595	211,290
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3,462)	2,928	(3,462)	2,928
<b>เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>7,951,523</b>	<b>32,574</b>	<b>8,526,350</b>	<b>1,525,300</b>

ในงบกระแสเงินสด เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ราคาตามบัญชี	54,466	169,998	54,466	49,805
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(45,528)	(58,478)	(45,528)	(43,286)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	8,938	111,520	8,938	6,519

## 30 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันของธนาคารให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ เป็นจำนวนเงิน 61,371 พันบาท (พ.ศ. 2557: จำนวน 61,955 พันบาท) บริษัทคาดว่าจะไม่มีหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นจากการค้าประกันกับธนาคารนี้

## 31 ภาระผูกพัน

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายจ่ายฝ่ายทุนที่ได้ทำสัญญาแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้มีจำนวนประมาณ 335,975 พันบาท (พ.ศ. 2557: 166,948 พันบาท)

ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าที่ดินหลายแห่งเพื่อใช้ในการให้บริการขายปลีก โดยเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิก ซึ่งมีระยะเวลาเช่าอยู่ในช่วงระหว่าง 15 ปี ถึง 25 ปี สัญญาเช่าส่วนใหญ่สามารถต่ออายุของสัญญาได้เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาในราคาตลาด ณ วันสุดท้ายของอายุสัญญา

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ไม่เกิน 1 ปี	114,109	103,926
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	364,598	262,441
เกินกว่า 5 ปีขึ้นไป	562,751	355,743
	1,041,458	722,110

บริษัทย่อยบางแห่งให้บริษัทเช่าที่ดิน ซึ่งไม่มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน เนื่องจากเป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ ข้อ 10 และ ข้อ 17)

ภาระผูกพันอื่น ๆ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
สัญญามอบหมายให้เก็บสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงแทนตามกฎหมาย	3,400	-



## 32 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (รวมถึง ราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อัตราแลกเปลี่ยนเงิน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และ ความเสี่ยงด้านทุน

### 32.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

#### (ก) ความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอาจได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีขนาดใหญ่และดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมมายาวนาน กลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวจะอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยง

#### (ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากหลายสกุลเงิน โดยมีเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก การซื้อสินค้าและการขายส่งออกไปต่างประเทศ ส่วนใหญ่มีรายการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ส่วนการขายภายในประเทศส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ในปี พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ทั้งนี้ แนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัทห้ามมิให้มีการเก็งกำไรเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

#### (ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวนเงินอันเป็นสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทรักษาระดับสัดส่วนการกู้ยืมเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องสูงที่สุดในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมต่ำที่สุด

### 32.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มบริษัท ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด การให้สินเชื่อแก่ผู้ค้าส่งและลูกค้ารายย่อย รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนของยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำเนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของกลุ่มบริษัท เอ็กซอนโมบิล

ในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กลุ่มบริษัทจะฝากเงินกับธนาคารที่มีระดับความน่าเชื่อถืออย่างต่ำในระดับ BBB- หรือเทียบเท่า

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในบริษัท โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสิทธิภาพในอดีต และปัจจัยอื่น ระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายถูกกำหนดโดยใช้ผลจากการประเมินภายในของบริษัทซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหาร สำหรับลูกค้าแต่ละรายจะถูกจัดประเภทความเสี่ยงภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นภายในกลุ่มบริษัท ตั้งแต่ระดับความเสี่ยงต่ำมากถึงความเสี่ยงสูงมาก การจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้า และเพื่อให้คล้ายคลึงกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนดโดยองค์กรภายนอก

### 32.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดขั้นต่ำเพื่อใช้ในการดำเนินงาน อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังจัดให้มีวงเงินสินเชื่อแบบผูกมัดและวงเงินสินเชื่อแบบไม่ผูกมัดจากทั้งธนาคารและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไปได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้ความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหางบการเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสม

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีแหล่งกักเงินอย่างพอเพียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีสินเชื่อแบบไม่มีข้อผูกมัดจำนวน 79,055,707 พันบาท (พ.ศ. 2557: 77,099,556 พันบาท) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายตั๋วแลกเงินแบบหมุนเวียนจำนวน 12,000,000 พันบาท บริษัทไม่ได้ใช้วงเงินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (พ.ศ. 2557: 1,000,000 พันบาท)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มบริษัทภายใต้ระยะเวลาการชำระหนี้เพื่อจัดการกับความเสียหายกลุ่มบริษัทมีประเมินความสามารถด้านการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ และอาจจะร้องขอให้ลูกค้าบางรายวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือเครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกันดังกล่าว

### 32.4 ความเสี่ยงด้านทุน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะบริหารทุนเพื่อให้มีความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถให้ผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตกลุ่มบริษัทอาจจะปรับจำนวนเงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถมีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทได้มีการทำแผนทางการเงินประจำปี เพื่อประมาณการเงินปันผลทั้งในปัจจุบันและอนาคตทุกปี

## 33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง ไพรเวท ลิมิเต็ด ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 65.43 จากบริษัท เอ็กซอนโมบิล อินเตอร์เนชันแนล โฮลดิ้ง อิงค์ และ ร้อยละ 0.56 จาก บริษัทอื่นในเครือ เอ็กซอนโมบิล กรุ๊ป เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557

กลุ่มบริษัทถูกควบคุมโดย บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง ไพรเวท ลิมิเต็ด ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 65.99 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 โดยบริษัทที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดคือ บริษัท เอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่นซึ่งจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนั้นจำนวนหุ้นร้อยละ 7.33 ถือโดยกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ซึ่งเป็นกองทุนรวมที่จัดตั้งโดยกระทรวงการคลังโดยจำนวนหุ้นส่วนที่เหลือถือโดยสถาบันและนักลงทุนรายย่อย

กองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ได้ซื้อหุ้นจากกระทรวงการคลังทั้งหมดในวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2553 จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยสถาบันต่าง ๆ และนักลงทุนรายย่อยจำนวนมาก เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 11

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ:				
- บริษัทย่อย	-	-	13,833,506	25,407,622
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	9,536,682	19,535,459	9,536,682	19,535,459
	9,536,682	19,535,459	23,370,188	44,943,081

รายได้จากการขายสินค้าและบริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันใช้เกณฑ์ราคาตลาด และส่วนใหญ่เป็นการขายน้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

(ข) ซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ซื้อสินค้าจาก:		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	99,098,137	169,655,744
รับบริการจาก:		
- บริษัทร่วม	862,917	818,498
	99,961,054	170,474,242

การซื้อสินค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เป็นการซื้อน้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีการรับบริการจากบริษัทร่วมเกี่ยวข้องกับการใช้ท่อ้ำมันสำหรับการส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท การซื้อสินค้าและบริการใช้เกณฑ์ราคาตลาด

(ค) ค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ค่าใช้จ่ายจ่ายให้:				
- บริษัทย่อย	-	-	340,688	252,042
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,067,063	3,470,533	2,976,293	3,354,097
	3,067,063	3,470,533	3,316,981	3,606,139

ค่าใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริการสนับสนุนโดยเรียกเก็บในราคาทุนหรือราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม

## (ง) ต้นทุนทางการเงิน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ดอกเบี้ยรับจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	163,381	162,264
	-	-	163,381	162,264
ดอกเบี้ยจ่ายให้:				
- บริษัทย่อย	-	-	13,013	30,159
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันอื่น	492,426	449,482	492,426	449,482
	492,426	449,482	505,439	479,641

ดอกเบี้ยจ่ายกำหนดมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด ณ เวลาที่ได้มีการทำสัญญากู้ยืมเงิน

## (จ) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	61,640	57,575
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	22,683	20,760
	84,323	78,335

ข้อมูลข้างต้นจัดทำขึ้นตามกฎหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการที่ร้ายแรงต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา และผู้จัดการทุกคนที่อยู่ในระดับเดียวกัน

## (จ) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการขาย ซื้อสินค้า บริการและค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ลูกหนี้การค้า:				
- บริษัทย่อย	-	-	201,242	968,082
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
- บริษัทย่อย	-	-	44,574	58,659
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	4,345	-	-	-
	4,345	-	44,574	58,659
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
- บริษัทย่อย	-	-	4,935	6,994
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	6,145,496	9,640,017	6,142,831	9,623,035
	6,145,496	9,640,017	6,147,766	9,630,029

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เกิดจากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมซึ่งมีระยะเวลาการให้สินเชื่อประมาณ 25 วัน บริษัทไม่มีลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีอายุหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เกี่ยวกับเงินปันผลและดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ ข้อ 33 ข)

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงถึงยอดเจ้าหนี้สุทธิ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อและขายน้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งมีระยะเวลาการให้สินเชื่อตามมาตรฐานของอุตสาหกรรม

## (ข) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่:				
- บริษัทย่อย	-	-	2,593,352	2,416,901

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,416,901	2,383,058
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	217,552	222,602
เงินให้กู้ยืมจ่ายคืน	(41,101)	(188,759)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,593,352	2,416,901

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่มีหลักประกันดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หักส่วนต่าง

## (ซ) เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
<b>ส่วนหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	49,493	508,036
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	7,099,940	5,577,199	7,099,940	5,577,199
	7,099,940	5,577,199	7,149,433	6,085,235
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จาก :				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,600,000	6,788,358	2,600,000	6,788,358
	9,699,940	12,365,557	9,749,433	12,873,593
<b>ส่วนไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	1,084	798
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	9,000,000	5,600,000	9,000,000	5,600,000
	9,000,000	5,600,000	9,001,084	5,600,798

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2558 มีจำนวน 5,748,778 พันบาท วงเงินกู้ยืม 12,000,000 พันบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งภายใต้สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดินสะพัด ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2558 มีจำนวน 1,351,162 พันบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่มีกำหนดการจ่ายชำระคืนที่แน่นอนและดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมจำนวน 7,000,000 พันบาท ระยะเวลา 5 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 5,600,000 พันบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2558 เป็นจำนวน 1,400,000 พันบาท
- เงินกู้ยืมจำนวน 6,000,000 พันบาท ระยะเวลา 5 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน กันยายน พ.ศ. 2558 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2559 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 6,000,000 พันบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2558 เป็นจำนวน 1,200,000 พันบาท

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR)

กำหนดชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
ไม่เกิน 1 ปี	2,600,000	6,788,358	2,600,000	6,788,358
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	9,000,000	5,600,000	9,001,084	5,600,798
	11,600,000	12,388,358	11,601,084	12,389,156

## การแยกต่างหากจากกันของบริษัท

ไม่มีส่วนใดในเอกสารนี้จะทดแทนนโยบายเรื่องการแยกต่างหากจากกันของบริษัทในแต่ละพื้นที่ ความสัมพันธ์ในการปฏิบัติงานตามที่ระบุในเอกสารนี้ไม่จำเป็นต้องแสดงถึงความเชื่อมโยงด้านการรายงาน แต่อาจสะท้อนการแนะนำสำหรับการทำงาน การดูแลหรือความสัมพันธ์ด้านการบริการ ในขณะที่เอกสารนี้คำนึงถึงการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในเรื่องกิจการที่เป็นปัญหาของแต่ละท้องถิ่น ความรับผิดชอบสำหรับการดำเนินการจะตกอยู่กับหน่วยงานในแต่ละท้องถิ่นเอง

เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น มีบริษัทในเครือจำนวนมาก และมีหลายบริษัทที่ใช้ชื่อซึ่งรวมคำว่า เอ็กซอนโมบิล (ExxonMobil) เอ็กซอน (Exxon) เอสโซ่ (Esso) และ โมบิล (Mobil) อยู่ด้วย เพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายสำหรับหนังสือนี้ บางครั้งอาจมีการใช้คำเช่น บริษัทใหญ่ บริษัท เรา หรือบริษัทที่ว่านั้น เพื่อระบุโดยย่อถึงบริษัทในเครือหรือกลุ่มบริษัทในเครือโดยเฉพาะ บางครั้งอาจมีการระบุโดยย่อถึงหน่วยงานในระดับโลกหรือระดับภูมิภาค หรือสายงานธุรกิจของหน่วยงานในระดับโลกหรือระดับภูมิภาคเพื่อความสะดวกและ ความเรียบง่ายเช่นกัน ในทำนองเดียวกัน เอ็กซอนโมบิล (ExxonMobil) มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า รัฐบาล และกลุ่มอื่นจำนวนมากด้วย ดังนั้นเพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายจึงจะมีการใช้คำเช่น การลงทุน การร่วมลงทุน การเข้าเป็นหุ้นส่วน ผู้ลงทุนร่วม และหุ้นส่วน เพื่อระบุถึงความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เกี่ยวกับกิจกรรมและผลประโยชน์ร่วมกัน แต่คำเหล่านี้อาจไม่แสดงถึงความสัมพันธ์ทางกฎหมายโดยเฉพาะเจาะจง





รายงานประจำปี 2558

# ในทุกบทบาทของผม ต้องดูแลให้เต็มที่เสมอ

เอสโซ่ ซูพรีม ดีเซลพลัส

ดูแลอย่างต่อเนื่อง ทำทุกฝันได้เต็มพลัง



สู่ทุกจุดหมายในทุกเส้นทางของความฝัน ด้วยความพร้อมเต็มที่ของพลังในตัวเรา และรถยนต์คู่ใจ ที่ขับเคลื่อนได้อย่างเต็มสมรรถนะ ช่วยทำความสะอาดหัวฉีด และประหยัดน้ำมันมากขึ้น ด้วยน้ำมันเกรดพรีเมียม เอสโซ่ ซูพรีม ดีเซลพลัส เท่านั้น ซูพรีม ดีเซลพลัส พัดเต็มร้อย แรงทุกเส้นทาง

Energy lives here™



An ExxonMobil Brand



รายงานประจำปี 2558

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน

เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์: 02 262-4000 เว็บไซต์: [www.esso.co.th](http://www.esso.co.th)

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม

ได้จากแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท

ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.esso.co.th](http://www.esso.co.th)