

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# รายงานประจำปี 2559



Energy lives here™





ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอโน้มเกล้าโน้มมกระหม่อม  
รำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้า คณะผู้บริหารและพนักงาน  
บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



7800764 800010 167927

# สารบัญ

- 6 สารจากประธานกรรมการ
- 8 ความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ
- 16 ข้อมูลทั่วไป
- 18 นโยบาย ภาพรวม และลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 22 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 24 ผลการดำเนินงาน
- 29 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- 33 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 40 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- 46 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
- 57 การกำกับดูแลกิจการ
- 64 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 67 การควบคุมภายใน
- 70 รายการระหว่างกัน
- 76 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 78 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 79 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

# สารจากประธานกรรมการ

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

จากการที่บริษัทฯ ยึดมั่นต่อแนวทางการปฏิบัติงานด้วยความราบรื่นและความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งความมุ่งมั่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพสูงต่อลูกค้าเสมอมา ทำให้ผลประกอบการในปี 2559 ประสบความสำเร็จเกินความคาดหมาย ความสำเร็จในด้านต่าง ๆ ที่กล่าวไว้ในรายงานประจำปีนี้เป็นสิ่งยืนยันตอกย้ำถึงคุณค่าของความทุ่มเทอย่างเต็มที่ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยมาตรฐานสูงสุดของจรรยาบรรณทางธุรกิจ อีกทั้งยึดมั่นในแนวทางการทำธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ให้การส่งเสริมและสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อกิจกรรมที่เป็นผลดีต่อชุมชนที่บริษัทฯ เป็นพลเมืองอาศัยทำธุรกิจ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 6,650 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นผลประกอบการที่ดีที่ติดต่อกันตั้งแต่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ อันเป็นผลมาจากหลายปัจจัยสนับสนุน ได้แก่ การปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมันดิบและระดับกำไรขั้นต้นหรือมาร์จิ้นของพาราไซลีน ผลการปฏิบัติงานที่ดีเยี่ยมของโรงกลั่นได้ตามแผนโดยปราศจากเหตุให้ต้องหยุดกระบวนการกลั่น และการตลาดขายปลีกที่มีปริมาณยอดขายน้ำมันสูงสุด บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้จากการดำเนินงาน เป็นจำนวน 7,300 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ สามารถปรับสถานะทางการเงินให้ดีขึ้นมาอย่างมาก และยังสามารถใช้เพื่อการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่สร้างผลตอบแทนในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เพิ่มความแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องในด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย การพัฒนาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ และด้านการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ พร้อมบริการที่เสนอต่อลูกค้าให้มีคุณภาพดียิ่งขึ้นในปีที่ผ่านมาด้วย

ด้านโรงกลั่นน้ำมันศรีราชา การดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมัน ทำให้โรงกลั่นฯ สามารถผลิตชนิดน้ำมันที่ให้ผลกำไรดีได้ปริมาณมากขึ้น และสามารถลดปริมาณการใช้พลังงานซึ่งเป็นต้นทุนสำคัญในกระบวนการกลั่นได้อย่างต่อเนื่อง ความสำเร็จของโรงกลั่นฯ ยังรวมถึงการดำเนินงานการปิดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นเป็นเวลา 37 วัน ได้เสร็จสิ้นอย่างปลอดภัยตามแผนงาน และตามกำหนดการ และความสำเร็จในการเพิ่มขีดความสามารถการกลั่นน้ำมันดิบได้หลากหลายชนิดมากขึ้น โดยสามารถเพิ่มชนิดน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นได้มากขึ้นอีกถึง 12 ชนิด ในส่วนของหน่วยงานสนับสนุนการผลิต คลังน้ำมันได้มีการปรับปรุงระบบที่ใช้ในการควบคุมการปฏิบัติการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผสมผลิตภัณฑ์ กระบวนการคลังเก็บรักษาน้ำมันและการจัดส่งกระจายสินค้า และยังได้เพิ่มจำนวนถังให้ความร้อนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถกำลังการผลิตและจำหน่ายยางมะตอย ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ผลกำไรดี

ด้านธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชลล์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายเครือข่ายสถานีบริการอย่างต่อเนื่องติดต่อกันเป็นปีที่ 3 พร้อมกับการเพิ่มปริมาณยอดขายต่อสถานีบริการ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงเพิ่ม

คุณภาพการบริการและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ได้แก่ การริเริ่มโปรแกรมบัตรสมาชิกเพื่อสะสมคะแนนเอลซีสไมล์ และแนะนำน้ำมันคุณภาพสูงสูตรใหม่ออกสู่ตลาด กิจกรรมการเพิ่มมูลค่าให้แก่ลูกค้าและการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์เหล่านี้ พร้อมกับการเพิ่มจำนวนสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันเกรดพรีเมียม การจัดกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการขายทั่วประเทศ และการขยายเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาความเป็นผู้นำในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชลล์ในกลุ่มแบรนด์ต่างชาติไว้ได้ ในด้านธุรกิจพาณิชย์กรรม บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณยอดขายด้วยการพัฒนาโอกาสใหม่ ๆ ทางการตลาด นอกจากนี้ทางด้านธุรกิจผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ก็ประสบความสำเร็จจากการริเริ่มกิจกรรมทางการตลาดใหม่ ๆ ทำให้มีการเพิ่มการกระจายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นน้ำมันเครื่องโมบิลได้มากขึ้น ผ่านช่องทางตัวแทนจำหน่ายขายน้ำมันหล่อลื่นทั่วไปอีกด้วย

จากการที่บุคลากรศักยภาพสูงของบริษัทฯ ได้ทุ่มเทความรู้ความสามารถทำงานเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ ด้วยการใช้นโยบายบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการด้านการเงินและด้านการปฏิบัติงานที่ดีเยี่ยม และนำไปสู่ผลงานอันยอดเยี่ยมทางด้านสิ่งแวดล้อมและด้านปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย พนักงานของเราปฏิบัติงานในแต่ละวันโดยใช้กระบวนการและวิธีการทำงานที่คิดค้นมาอย่างดี มาช่วยในการจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านการเงินและในด้านการปฏิบัติการ ความมุ่งมั่นอย่างทุ่มเทในทุก ๆ ระดับขององค์กรอันถือเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจของเรา ส่งผลให้ปีที่ผ่านมาเป็นปีที่ดีที่สุดในด้านสถิติการทำงานอย่างปลอดภัย และยังเป็นปีที่ปราศจากเหตุน้ำมันรั่วไหลเป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน

ในด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี พนักงานทำงานโดยยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจที่กำหนดในคู่มือมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งให้แนวทางแก่พนักงานทุกคนในการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างเหมาะสม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นหุ้นส่วนทางสังคมของชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ และยึดมั่นอย่างเคร่งครัดต่อหลักการแนวทางการปฏิบัติในการเป็นพลเมืองที่ดี จากความพยายามดังกล่าว หอการค้าอเมริกันในประเทศไทย ได้มอบรางวัลองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นให้แก่บริษัทฯ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมตระหนักถึงความเชื่อมั่นที่ท่านผู้ถือหุ้นมีต่อบริษัทฯ และพนักงาน ผ่านทางการลงทุนของท่านอย่างต่อเนื่องกับบริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ ขอยืนยันถึงความมุ่งมั่น ที่จะทำงานอย่างแข็งแกร่ง เพื่อที่จะสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว



*Neil A. Hansen*

นายเนล เอ แฮนเซน  
ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)





# คุณภาพ



## ผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศ

โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาผลิตและจัดส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันที่มีคุณภาพสูง ประสิทธิภาพที่เยี่ยมยอด เพื่อประสบการณ์ที่เหนือกว่าสำหรับลูกค้าของเรา



## บริการที่ดีเยี่ยม

ที่สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ ให้บริการด้วยอัธยาศัยที่สุภาพ รวดเร็ว และเชื่อถือได้ให้กับลูกค้าในทุกการเดินทาง



SAFETY FIRST  ปลอดภัยไว้ก่อน

วอลโว่  
Esso  
สูงสุดใหม่  
เบนซินเติมพลัง  
VOLVO

# ความเชื่อมั่น



## ความน่าเชื่อถือในการดำเนินงาน

เอสซีเอ็มมุ่งมั่นที่จะคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับที่สูงในทุก ๆ ส่วนของการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นต่อพันธสัญญาของความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน



## ความปลอดภัยในการดำเนินงาน

พื้นฐานของความสำเร็จอย่างยั่งยืนของเอสซีเอ็ม เกิดจากความแน่นอนและยึดมั่นต่อการป้องกันและรักษาไว้ซึ่งความปลอดภัยต่อชีวิตและสุขภาพของพนักงาน ผู้รับเหมา และต่อชุมชน



# ความรับผิดชอบต่อ



## ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

เอสซีเอ็มมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นพื้นฐานทำให้สามารถดูแลสภาพแวดล้อมอย่างถูกต้อง รวมทั้งการบริหารจัดการปัญหาที่อาจจะเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างเหมาะสม



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีเอ็มเชื่อมั่นว่า ความสำเร็จอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารจัดการผลกระทบต่อชุมชน และการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชน



# ความซื่อตรง



## ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

เอสซีเอ็มมีนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเข้มงวดและเคร่งครัด ในการกำกับดูแล บริหารกิจการอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส



## ยึดมั่นในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

การยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดในการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อตรง เป็นคุณลักษณะ ที่สำคัญอย่างยิ่งของเอสซีเอ็ม ในทุก ๆ หน่วยงานขององค์กร ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันและประกอบธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

## ข้อมูลทั่วไป

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	ESSO
เลขทะเบียนบริษัท	ทะเบียนเลขที่ 0107539000073
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโรงกลั่นปิโตรเลียม และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร รวมทั้งการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ
ทุนจดทะเบียน	17,110,007,246.71 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น มูลค่าตราไว้ 4.9338 บาทต่อหุ้น
ทุนชำระแล้ว	17,075,181,200.40 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น มูลค่าตราไว้ 4.9338 บาทต่อหุ้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2262 4000
เว็บไซต์	<a href="http://www.esso.co.th">www.esso.co.th</a>
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: 0 2262 4788 E-mail: <a href="mailto:essolR@exxonmobil.com">essolR@exxonmobil.com</a>

### ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 0 2009 9999 (SET Contact Center)
ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0 2344 1000





## นโยบาย ภาพรวม และลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงานระดับโลก โดยบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจในประเทศไทยมามากกว่า 120 ปี และได้รับเอาแนวทางการดำเนินธุรกิจของเอ็กซอนโมบิล ที่มีความเคร่งครัดทางวินัยมาใช้ ซึ่งเน้นวิสัยทัศน์ในการพัฒนาปัจจัยพื้นฐานการดำเนินธุรกิจในระยะยาว และมุ่งเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์อื่น ๆ จากการเป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล ทั้งด้านความเชี่ยวชาญในการบริการจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ เครื่องมือการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ทั่วโลก การบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และโครงการวิจัยและพัฒนา รวมถึงการได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า “เอสซี” “โมบิล” และเครื่องหมายการค้าอื่น ๆ ซึ่งได้รับการอนุญาตให้ใช้สิทธิจากเอ็กซอนโมบิล ตลอดจนความช่วยเหลือทางด้านบุคลากรฝ่ายบริหารจัดการและเทคนิค และการให้บริการสนับสนุนทางด้านอื่น ๆ

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร รวมถึงการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ โดยมีธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

- โรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (complex refinery) ซึ่งมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 174,000 บาร์เรลต่อวัน (ซึ่งคิดตามวันที่มีการดำเนินการผลิตจริง)
- โรงงานอะโรมาติกส์ (aromatics plant) ซึ่งมีกำลังการผลิตพาราไซลีน 500,000 ตันต่อปี
- หน่วยผลิตสารทำละลาย (solvent production unit) ซึ่งมีกำลังการผลิต 50,000 ตันต่อปี
- เครื่องมือสถานีบริการน้ำมันค้าปลีกภายใต้ชื่อการค้าเอสซีทั่วประเทศ



- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตาและยางมะตอย และผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ให้แก่ลูกค้าในภาคอุตสาหกรรม คำส่ง การบิน และการเดินเรือ
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นคุณภาพสูงโมบิล 1 และเครื่องช่วยศูนย์บริการโมบิล 1
- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ

โรงกลั่นน้ำมันเอสซี ตั้งอยู่ในทำเลที่มีความได้เปรียบ ใกล้ท่าเรือ น้ำลึกแหลมฉบัง ที่ศรีราชา จังหวัดชลบุรี โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ติดตั้งระบบเทคโนโลยีอันมีลักษณะเฉพาะพิเศษตามแบบ เอ็กซ์อนโมบิล ที่มีความยืดหยุ่นสูงในการกลั่นน้ำมันดิบชนิดต่างๆ มากมายหลายชนิด อีกทั้งยังสามารถแปลงน้ำมันดิบที่รับเข้ามา เพื่อให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงในปริมาณที่มากกว่า ซึ่งได้แก่

น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันดีเซล นอกจากนี้ โรงกลั่นของบริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากความพร้อมในการเข้าถึงท่าเรือน้ำลึก เครื่องช่วยถนน และแนวท่อส่งที่สามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ได้หลายชนิด ซึ่งช่วยเพิ่มความคล่องตัวแก่บริษัทฯ ด้วยช่องทางการจัดส่งผลิตภัณฑ์นอกเหนือจากทางรถบรรทุกและทางเรือ

โรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ได้ติดตั้งต่อเชื่อมโยงเข้ากับหน่วยกลั่นน้ำมันและกระบวนการกลั่นน้ำมันภายในของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ อย่างครบวงจร โรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ผลิตอะโรเมติกส์ในรูปของพาราไซลีน (paraxylene) เป็นหลัก โดยพาราไซลีนเป็นสารที่ใช้ในการผลิตกรดเทเรฟทาลิก (purified terephthalic acid) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตแผ่นฟิล์ม โพลีเอสเตอร์ บรรจุภัณฑ์เรซินและผ้าใยสังเคราะห์ ส่วนเคมีภัณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ สารทำละลาย (solvents) และสารพลาสติกไซเซอร์ (plasticizers)

## ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

ตารางต่อไปนี้ แสดงรายได้จากการขายแยกประเภทระหว่างส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน (downstream segment) และส่วนธุรกิจปิโตรเคมี (petrochemical segment) ตามช่วงระยะเวลาที่ระบุ

	2559		2558		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขายสุทธิ</b>						
ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน:						
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	134,586	89.2	152,157	89.5	194,431	88.1
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น	3,094	2.0	3,683	2.2	3,825	1.7
อื่น ๆ <sup>(1)</sup>	1,752	1.2	797	0.5	3,339	1.5
รายได้สุทธิจากบริการ <sup>(2)</sup>	667	0.4	586	0.3	605	0.3
<b>รวมรายได้จากการขายของส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน</b>	<b>140,099</b>	<b>92.8</b>	<b>157,223</b>	<b>92.5</b>	<b>202,200</b>	<b>91.6</b>
ส่วนธุรกิจปิโตรเคมี:						
พาราไซลีน	6,568	4.4	7,609	4.5	11,336	5.1
อื่น ๆ <sup>(3)</sup>	4,312	2.8	5,016	3.0	7,163	3.3
รายได้สุทธิจากบริการ	34	0.0	43	0.0	36	0.0
<b>รวมรายได้จากการขายของส่วนธุรกิจปิโตรเคมี</b>	<b>10,914</b>	<b>7.2</b>	<b>12,668</b>	<b>7.5</b>	<b>18,535</b>	<b>8.4</b>
<b>ยอดรวมรายได้จากการขาย</b>	<b>151,013</b>	<b>100.0</b>	<b>169,891</b>	<b>100.0</b>	<b>220,735</b>	<b>100.0</b>

(1) โดยหลักแล้วเป็นรายได้จากการขายน้ำมันดิบซึ่งบริษัทฯ ได้ซื้อมาจากบริษัทในเครือ แต่ได้ขายต่อก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการกลั่น และยังคงรวมถึงสินค้าที่จัดจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ

(2) โดยหลักแล้วประกอบด้วย ค่าใช้สิทธิ (franchise fee) จากตัวแทนจำหน่าย ค่าจัดการผลิตภัณฑ์และค่าเก็บรักษาสินค้าจากลูกค้าในธุรกิจการบิน และค่าเช่า

(3) โดยหลักแล้วเป็นรายได้จากการขายสารเบนซีนเข้มข้น (benzene) สารทำละลาย (solvents) และสารพลาสติกไซเซออร์ (plasticizers)

## จำนวนพนักงานของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริหารองค์กร	การกลั่นและจัดจำหน่าย <sup>(1)</sup>	ค้าปลีกและผลิตภัณฑ์หล่อลื่น <sup>(2)</sup>	เคมีภัณฑ์	ยอดรวม
23	439	77	6	545

(1) รวมวิศวกร ช่างเทคนิค ผู้ปฏิบัติการที่โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา และพนักงานฝ่ายการพาณิชย์กรรมและการส่งออก

(2) รวมพนักงานฝ่ายการตลาดขายปลีกและขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

## บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อ-ที่อยู่ของบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)
<b>บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด (METL)</b> 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2262 4000	ไม่ได้ ประกอบ กิจการ	3,333,000	100
<b>บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด (IPEL)</b> 3195/26 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2262 4000	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	3,333,400	30 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (UIDC)</b> 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2262 4000	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	10,000,000	49 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด (PSE)</b> 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2262 4000	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	10,000,000	33 <sup>(2)</sup>
<b>บริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด (TCC)*</b> 3195/21 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2262 4000	บริการ สถานีน้ำมัน และ ร้านสะดวกซื้อ	50,000,000	0 <sup>(3)</sup>
<b>บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE)</b> 2/8 หมู่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์: 0 2991 9130	ขนส่งน้ำมัน ทางท่อ	8,479,000,000	21
<b>บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS)</b> 171/2 หมู่ 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์: 0 2834 8900	ให้บริการ น้ำมัน อากาศยาน แก่สายการบิน	637,496,657	7

\* หลังจากเสร็จสิ้นการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินการสถานีบริการน้ำมันโดยให้ผู้ดำเนินการสถานีบริการเป็นผู้ดำเนินการทั้งหมด บริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 และขณะนี้กำลังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

(1) สำหรับหุ้นที่เหลือเป็นหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งถือโดยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น

(2) ส่วนที่เหลือถือหุ้นโดยบริษัท UIDC และ IPEL

(3) บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท TCC แต่จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท TCC ถือโดยบริษัท UIDC

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	2559	2558	2557
<b>(ล้านบาท นอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)</b>			
รายได้จากการขาย	151,013	169,891	220,735
กำไร/(ขาดทุน) ขั้นต้น	14,104	8,351	(5,938)
กำไร/(ขาดทุน) ขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	10,274	4,520	(9,689)
กำไร/(ขาดทุน) สำหรับงวด	6,650	1,701	(10,306)
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) <sup>(1)</sup>	1.92	0.49	(2.98)
รวมสินทรัพย์	58,751	56,702	63,973
รวมหนี้สิน	37,998	42,933	52,053
รวมส่วนของเจ้าของ	20,753	13,769	11,920
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>			
อัตราส่วนกำไร/(ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	4.4	1.0	(4.7)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	20.3	5.8	(10.7)
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของเจ้าของ (เท่า)	1.1	2.1	3.0
<b>การจ่ายเงินปันผล</b>			
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) <sup>(1)</sup>	-	-	-

(1) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น



# ผลงานยอดเยี่ยม



ผลปฏิบัติการ  
ด้านความปลอดภัย



ปริมาณการขาย  
ผ่านสถานีบริการน้ำมัน



กำไรสุทธิ



กำไรสุทธิต่อหุ้น



อัตราผลตอบแทน  
จากส่วนของผู้ถือหุ้น



อัตราส่วนหนี้สินรวม  
ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

## ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ คงความมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ในเรื่องของความปลอดภัย ความน่าเชื่อถือและความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน รวมทั้งดำเนินการพัฒนาธุรกิจหลักที่สำคัญด้วยการลงทุนในโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ที่เอื้อประโยชน์สูงสุดต่อการผลิต เพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงและยังผลให้มีการขยายช่องทางการจำหน่ายที่มีกำไรสูงสุด บริษัทฯ ดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมผ่านช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลาย ได้แก่ การค้าปลีก พาณิชยกรรม และการส่งออก โดยมุ่งเน้นต่อมูลค่าการขายที่สูงที่สุดเป็นเป้าหมายสำคัญ บริษัทฯ เชื่อมมั่นว่าการลงทุนอย่างมีวินัยตลอดช่วงเวลาขาขึ้นและขาลงของวงจรธุรกิจจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

### สรุปผลการดำเนินงานของธุรกิจในปี 2559

คงไว้ซึ่งผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ดีเยี่ยม โดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงานและไม่มีเหตุน้ำมันรั่วไหล

ยังคงรักษาความเป็นผู้นำในตลาดค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงในกลุ่มผู้ค้าต่างชาติด้วยสัดส่วนทางการตลาดร้อยละ 13%

สามารถถดถอยน้ำมันดิบจากแหล่งผลิตใหม่ได้ถึง 12 แห่ง และเพิ่มสัดส่วนการใช้ น้ำมันดิบราคาต่ำจากแหล่งผลิตในภูมิภาคและในตะวันออกกลางเป็นร้อยละ 65 มากขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน

ดำเนินการจัดจำหน่ายร้อยละ 94 ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดให้แก่ตลาดภายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้านซึ่งเป็นตลาดที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า โดยความร่วมมือของทุกหน่วยงานในธุรกิจการกลั่นและการตลาดสามารถเติบโตตามความต้องการของตลาด เป็นผลให้ธุรกิจค้าปลีกมียอดขายสูงสุดและมียอดขายขยายน้อยเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 44

สามารถรักษาประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงกลั่นและบริหารจัดการซ่อมบำรุงตามแผนงานที่ได้วางไว้เป็นระยะเวลา 37 วันอย่างปลอดภัย และอยู่ในงบประมาณ พร้อมทั้งประสบความสำเร็จในการจัดทำโครงการเพิ่มผลกำไรและประสิทธิภาพการใช้พลังงานควบคู่กันไปด้วย

ปรับปรุงระบบจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ได้แก่ การปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในระบบจ่ายน้ำมัน การปรับปรุงถังเก็บยางมะตอย และการปรับเปลี่ยนระบบจ่ายน้ำมันอัตโนมัติ

เปลี่ยนสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินงานโดยบริษัทย่อยทั้งหมดมาเป็นสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินงานโดยผู้ดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนและความคล่องตัวในการบริหารจัดการ

เสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการตลาดด้วยการเปิดสถานีบริการน้ำมันใหม่จำนวน 15 แห่ง และปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันจำนวน 50 แห่ง

เพิ่มจำนวนสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง โดยมีจำนวนสถานีจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซลีนพรีเมียม 20 มากถึงร้อยละ 80 และสถานีจำหน่ายน้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียมมากถึงร้อยละ 55 ของเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน

เปิดตัวน้ำมันสูตรใหม่ด้วยการมุ่งเน้นเรื่องเพิ่มระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด

พัฒนากิจกรรมส่งเสริมการตลาด ด้วยการเริ่มโปรแกรมบัตรสมาชิกสะสมแต้มเอสซีเอสไมล์ซึ่งมีสมาชิกบัตรจำนวน 800,000 บัตร ณ สิ้นปี 2559 รวมทั้งการขยายเครือข่ายพันธมิตรทางการค้าเพิ่มเติมจำนวน 39 ร้านค้า

ขยายธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ด้วยการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน เอสซีและเครือข่ายของพันธมิตรทางการค้าอย่างศูนย์บริการปั๊มจึกและร้านจำหน่ายสินค้าจากหลายผู้ผลิต



## ธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี

ในปี 2559 ปริมาณการกลั่นน้ำมันดิบของบริษัทฯ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 133,000 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจาก 140,000 บาร์เรลต่อวัน ในปีก่อน อันเป็นผลเนื่องมาจากในปี 2559 มีการหยุดซ่อมบำรุงหน่วยการผลิตตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ ค่าการกลั่นเฉลี่ยในปี 2559 อยู่ที่อัตรา 7.7 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล สูงกว่าค่าการกลั่นเฉลี่ย 4.7 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ในปี 2558 ได้รับประโยชน์จากกำไรต่อกลั่นน้ำมันหักกับผลกระทบจากการหยุดดำเนินการตามแผนการซ่อมบำรุงและค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่ปรับตัวลดลง ปริมาณการผลิตพาราไซลีนอยู่ที่ 229 พันตันในปี 2559 ลดลงจาก 244 พันตันในปี 2558 ระดับการผลิตที่ลดลงของพาราไซลีนได้รับผลกระทบจากการหยุดหน่วยการผลิตตามแผนซ่อมบำรุง

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการเพิ่มผลกำไรและเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ต้นทุนการผลิตด้วยการพัฒนาการดำเนินการหลายโครงการ เช่น โครงการเพิ่มผลกำไร ได้แก่ การใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่จากประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตและการเลือกใช้น้ำมันดิบที่หลากหลาย โครงการดังกล่าวทำให้โรงกลั่นสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการปรับเปลี่ยนการดำเนินการกลั่นเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดจากการใช้น้ำมันดิบที่มีสิ่งเจือปนระดับสูง และความสามารถในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ปริมาณยางมะตอยซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีกำไรระดับสูง ในปี 2559 โรงกลั่นยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการกลั่นน้ำมันดิบที่หลากหลายเพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต ด้วยการเลือกใช้น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตใหม่ถึง 12 แห่ง และสามารถเพิ่มปริมาณยางมะตอยได้ถึงร้อยละ 42

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในระบบจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มเสถียรภาพการดำเนินงานและรองรับการขยายตัวของธุรกิจ การปรับปรุงระบบจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ได้แก่ การปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในระบบจัดจำหน่ายของคลังจ่ายน้ำมันให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเพื่อรองรับการจำหน่ายน้ำมันสูตรใหม่ การปรับปรุงระบบให้ความร้อนถังเก็บและจำหน่ายยางมะตอยเพื่อส่งเสริมให้ได้ปริมาณขายที่มากขึ้น และการปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการสั่งจ่ายผลิตภัณฑ์ของคลังจ่ายน้ำมันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในขั้นตอนการผสมสูตรการผลิตและการดำเนินการจัดส่ง

โรงกลั่นศรีราชาได้รับรางวัลมาตรฐานแห่งความเป็นเลิศระดับโลกของเอ็กซอนโมบิล 6 รางวัล ในด้านความปลอดภัยของบุคลากร ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต ผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม ความน่าเชื่อถือของกระบวนการผลิต ศักยภาพในการเพิ่มรายได้ ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงานของโรงกลั่นศรีราชา

สามารถกลั่นน้ำมันดิบ  
จากแหล่งผลิตใหม่ได้ถึง

12 แห่ง



เพิ่มการใช้น้ำมันดิบราคาต่ำ  
จากแหล่งผลิตในภูมิภาคและ  
ในตะวันออกกลางมากขึ้น

ร้อยละ 5  
จากปีก่อน



เพิ่มปริมาณการผลิต  
ยางมะตอยซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์  
ที่มีกำไรสูงมากขึ้น

ร้อยละ 42  
จากปีก่อน



ได้รับรางวัล  
มาตรฐานแห่งความเป็นเลิศ  
ระดับโลกของเอ็กซอนโมบิล

6 รางวัล



## ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง

ด้วยคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่าพร้อมทั้งประสิทธิภาพในการผลิตและการจัดจำหน่าย ทำให้บริษัทฯ มีสถานะที่เข้มแข็งในการแข่งขันด้านตลาดค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศที่มีความผันผวนและมีการแข่งขันสูง และมีความสามารถในการจะจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานคุณภาพระดับสูงได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบจากการที่บริษัทฯ มีหน่วยปฏิบัติการเชื่อมโยงแบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั้งกระบวนการกลั่นกับกระบวนการจัดเก็บและการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ยอดขายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสซีเติบโตร้อยละ 4 จากปี 2558 โดยมีปริมาณการขายของธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงคิดเป็นร้อยละ 40 ของปริมาณการขายรวมทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2559 ผลจากการทำการตลาดทั่วประเทศเพื่อเสริมสร้างตราสินค้าให้เป็นที่ยอมรับ การนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มและกิจกรรมส่งเสริมการขายต่าง ๆ รวมทั้งการทำโครงการบัตรสมาชิกทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างยอดขายจากธุรกิจค้าปลีกได้สูงสุดและรักษาตำแหน่งผู้นำในตลาดค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงในกลุ่มผู้ค้าต่างชาติด้วยสัดส่วนทางการตลาดร้อยละ 13

สถานีบริการน้ำมันเอสซี พยายามอย่างต่อเนื่องในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพแก่ลูกค้า ซึ่งได้แก่การเพิ่มจำนวนสถานีจำหน่ายผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่ช่วยเสริมสร้างคุณค่าตราสินค้าและเพิ่มยอดขาย โดย ณ สิ้นปี 2559 เอสซีมีสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 298 แห่ง และมีสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซลีน ซี 20 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 436 แห่ง และในปีเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูงสูตรใหม่ ที่ออกแบบมาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์ และทำการออกบัตรสมาชิกเอสซีเอสไมล์ เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าที่เติมน้ำมันที่สถานีบริการเอสซีสะสมแต้มเพื่อแลกสิทธิประโยชน์มากมาย ได้แก่ แลกเป็นส่วนลดในการซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันที่สถานีบริการเอสซี แลกเป็นคะแนนสะสมของเทสโก้ โลตัส คลับการ์ด และแลกไมล์สะสมของสายการบินแอร์เอเชีย ณ สิ้นปี 2559 โครงการบัตรสมาชิกเอสซีเอสไมล์มีสมาชิกบัตรจำนวน 800,000 บัตร

บริษัทฯ ทำการปรับปรุงเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด ด้วยการดำเนินโครงการพัฒนาปรับปรุงที่จะก่อให้เกิดโอกาสทางธุรกิจโดยที่ยังคงรักษาวิสัยในการลงทุนและการใช้จ่าย บริษัทฯ เปลี่ยนสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินงานโดยบริษัทย่อยทั้งหมดมาเป็นสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินงานโดยผู้ดำเนินการ การเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนและความคล่องตัวในการบริหารจัดการ สถานีบริการน้ำมัน บริษัทฯ เปิดสถานีบริการแห่งใหม่จำนวน 15 แห่ง โดยมุ่งเน้นการเพิ่มผลตอบแทนสูงสุดให้กับเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเป็นหลัก ทำให้ ณ สิ้นปี 2559 เครือข่ายสถานี

บริการเอสซีมีจำนวนสถานีบริการน้ำมันทั้งสิ้น 542 แห่ง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังทำการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันเพิ่มอีก 50 แห่ง โดยเป็นการปรับปรุงภาพลักษณ์และอุปกรณ์ รวมถึงการบำรุงรักษาถึงเก็บน้ำมันใต้ดินของสถานีบริการหลายแห่งอีกด้วย

นอกเหนือจากความสำเร็จในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ยังคงเสริมสร้างรายได้ผ่านโครงการพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็ง ด้วยการขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้ารายเดิมอย่างต่อเนื่องและสร้างพันธมิตรทางการค้ารายใหม่ บริษัทฯ คงความร่วมมือทางธุรกิจที่เข้มแข็งกับร้านเทสโก้ โลตัส เอ็กซ์เพรส แฟมิลีมาร์ท แมคโดนัลด์ เบอร์เกอร์คิง เคเอฟซี ปิคนิก บอร์ช ร้านกาแฟราบีซ่า และร้านคาเฟ่ดีไอโร และพัฒนาความร่วมมือทางธุรกิจกับพันธมิตรรายใหม่ได้แก่ ร้านกาแฟแกรนด์คอฟฟี่บอย และเอส มินิมาร์ท ในปี 2559 บริษัทฯ มีร้านค้าพันธมิตรในสถานีบริการทั้งหมดเป็นจำนวนทั้งสิ้น 300 ร้าน โดยพันธมิตรทางธุรกิจเหล่านี้ช่วยเสริมกำไรให้กับสถานีบริการน้ำมันและยังเป็นการเพิ่มคุณภาพของการให้บริการที่ครบวงจรให้กับลูกค้า

### ผลการดำเนินงานของธุรกิจค้าปลีก

ปริมาณการขายผ่านสถานีบริการน้ำมัน และเป็นยอดขายสูงสุดของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4

ปริมาณการขายน้ำมันแก๊สโซลีน ซี 20 เพิ่มขึ้นร้อยละ 24

สถานีบริการน้ำมันในเครือข่ายเพิ่มเป็น 542 แห่ง จำนวนร้านค้าพันธมิตรทั้งหมด 300 ร้าน

สถานีที่จำหน่ายน้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียมทั้งหมด 298 แห่ง เพิ่มจากปีก่อน 58 แห่ง

สถานีที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซลีน ซี 20 ทั้งหมด 436 แห่ง เพิ่มจากปีก่อน 36 แห่ง

## ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าโดยตรงและผ่านตัวแทนจำหน่าย ทำให้ยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นโมบิลเติบโตอย่างต่อเนื่อง และด้วยความคิดริเริ่มทางการตลาดและการขายที่ประสบความสำเร็จ ได้แก่ การออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่สู่ตลาด และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่หลากหลาย ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์ผ่านเครือข่ายศูนย์บริการโมบิล 1 เซ็นเตอร์ได้ถึง 294 แห่งทั่วประเทศ ศูนย์บริการโมบิล 1 เซ็นเตอร์ให้บริการในด้านการดูแลรักษารถยนต์ด้วยมาตรฐานชั้นนำ ผ่านบริการระดับมืออาชีพและการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขยายช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสซีและเครือข่ายของพันธมิตรทางการค้าอย่างศูนย์บริการบีคิกและร้านจำหน่ายสินค้าจากหลายผู้ผลิต

### ผลการดำเนินงาน

#### ของธุรกิจพาณิชย์กรรม

ปริมาณการขายยางมะตอย



เพิ่มขึ้นร้อยละ 44

ปริมาณการขายน้ำมันเตาอุตสาหกรรมภายในประเทศเพิ่มขึ้น



เพิ่มขึ้นร้อยละ 50

ปริมาณการขายน้ำมันเชื้อเพลิงยานยนต์ให้กับธุรกิจค้าปลีกรายย่อยในประเทศเพิ่มขึ้น



เพิ่มขึ้นร้อยละ 33

ปริมาณการขายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับลูกค้าในประเทศเพื่อนบ้านเพิ่มขึ้น



เพิ่มขึ้นร้อยละ 8

## ธุรกิจพาณิชย์กรรม

ธุรกิจพาณิชย์กรรมประกอบด้วยกรจำหน่ายใน 4 ภาคธุรกิจ ได้แก่ ภาคค้าส่ง ธุรกิจยางมะตอย ภาคการบิน และภาคการเดินทางเร็ว บริษัทฯ มีระบบออนไลน์เพื่อให้บริการด้านการรับคำสั่งซื้อของลูกค้า ระบบออนไลน์นี้จะช่วยให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ 24 ชั่วโมงจากคอมพิวเตอร์ส่วนตัว โทรศัพท์มือถือ หรือแท็บเล็ต นอกจากนี้บริการดังกล่าว บริษัทฯ ยังดำเนินกิจกรรมอีกหลากหลายเพื่อที่จะสนับสนุนและอำนวยความสะดวกและให้บริการลูกค้าอย่างเต็มที่และต่อเนื่อง

ยอดจำหน่ายของธุรกิจพาณิชย์กรรมคิดเป็นร้อยละ 54 ของปริมาณการขายรวมในปี 2559 บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการขายน้ำมันเตาภายในประเทศได้มากกว่าร้อยละ 50 เป็นจำนวน 3,200 บาร์เรลต่อวัน ปริมาณการขายน้ำมันเตาอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นนี้ส่วนหนึ่งมาจากการขายน้ำมันเตาให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตในช่วงที่มีปัญหาการจัดหาก๊าซธรรมชาติ ซึ่งการจำหน่ายน้ำมันเตาให้กับการไฟฟ้าถือว่าเป็นส่วนช่วยในการรักษาความต่อเนื่องของการจ่ายพลังงานไฟฟ้าในประเทศ ในช่องทางธุรกิจพาณิชย์กรรมนี้ บริษัทฯ ได้สร้างโอกาสในทางการค้าด้วยการขยายธุรกิจสู่ช่องทางใหม่ ๆ ซึ่งได้แก่ การขายผลิตภัณฑ์ให้กับธุรกิจค้าปลีกรายย่อยในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 33 และการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับลูกค้าในประเทศเพื่อนบ้านเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ยิ่งไปกว่านี้ บริษัทฯ ยังมียอดขายยางมะตอยเพิ่มขึ้นร้อยละ 44 โดยส่วนหนึ่งมาจากการขายยางมะตอยกว่า 3 พันตันให้กับประเทศออสเตรเลีย

บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่เหลือซึ่งคิดเป็นร้อยละ 6 ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดให้แก่ลูกค้าพาณิชย์กรรมผ่านการส่งออกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเป็นหลัก ยอดการส่งออกดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 9 ในปี 2558 เนื่องมาจากความพยายามในการเพิ่มยอดจำหน่ายในด้านพาณิชย์กรรมภายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้านที่มีผลตอบแทนสูงกว่า

## ผลการดำเนินงาน ด้านความปลอดภัย และสภาพแวดล้อม

โรงกลั่นน้ำมันเอสซี  
ปฏิบัติงานครบ  
**16.8 ล้านชั่วโมง**  
โดยไม่มีเหตุให้สูญเสีย  
เวลาทำงาน

โรงกลั่นน้ำมันเอสซี  
ปฏิบัติงานครบ  
**9 ปี**  
โดยไม่มีเหตุการณ์รั่วไหล  
ของน้ำมัน

คลังจ่ายน้ำมันเอสซี  
ปฏิบัติงานครบ  
**23 ปี**  
โดยไม่มีเหตุให้สูญเสีย  
เวลาทำงาน

## ความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้การส่งเสริมอย่างเข้มแข็งในการรณรงค์ปลูกฝังวัฒนธรรมคุณค่าด้านความปลอดภัยให้เกิดในทุกระดับขององค์กร ระบบบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (Operations Integrity Management System หรือ OIMS) ของบริษัทฯ ได้วางกรอบที่ชัดเจนในการจัดการทั้งด้านความปลอดภัยในการทำงานและความปลอดภัยของบุคลากร ในส่วนของความปลอดภัยส่วนบุคคลนั้น บริษัทฯ ใช้ระบบการป้องกันความสูญเสียในการปฏิบัติงาน (Loss Prevention System หรือ LPS) อันเป็นแนวทางที่พิสูจน์แล้วว่ามุ่งเน้นทั้งในเรื่องพฤติกรรมที่มีความเสี่ยงรวมถึงปรับปรุงสถานที่ทำงาน ระบบและสมรรถนะต่างๆ ให้ดีขึ้น ด้วยการปฏิบัติดังกล่าวทั้งในด้านการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายด้านการพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยโดย *“ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” (Nobody Gets Hurt)*

หนึ่งในปัจจัยหลักสู่ความสำเร็จเพื่อบรรลุเป้าหมายที่ *“ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ”* คือ การส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ สามารถทักท้วงได้เมื่อพบเห็นพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย พนักงานทุกคนในบริษัทฯ แต่ละคนสามารถตักเตือนเพื่อนร่วมงานได้ ถ้าพบเห็นเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานยินดีรับฟังคำแนะนำเกี่ยวกับการทำงานอย่างไรให้ปลอดภัยยิ่งขึ้น พนักงานทุกคนได้รับการปลูกฝังให้รับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับวิธีการทำงานที่ปลอดภัยกว่า โดยผลจากโครงการที่มีความเข้มงวดเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จด้านความปลอดภัยที่สำคัญหลายด้านในปี 2559 ตัวอย่างเช่น โรงกลั่นน้ำมันเอสซีศรีราชาปฏิบัติงานครบ 16.8 ล้านชั่วโมง และคลังจ่ายน้ำมันศรีราชาปฏิบัติงานครบ 23 ปี โดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงาน ส่วนในภาพรวม บริษัทฯ มีผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยที่ดีที่สุดโดยวัดได้จากอัตราการเกิดเหตุที่ต้องบันทึกเป็นรายงานและการทำงานที่ไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงาน ผลการดำเนินงานที่น่าประทับใจเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยที่แข็งแกร่งและแทรกซึมอยู่ทั่วทุกระดับขององค์กร

## สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการตรวจสอบธุรกิจในทุกประเด็นอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับทางสิ่งแวดล้อมรวมถึงนโยบายภายในขององค์กร บริษัทฯ ได้นำมาตรการควบคุมมลพิษมามาตรการบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ และเทคโนโลยีของเอ็กซอนโมบิล มาใช้เพื่อลดการปล่อยของเสียและอนุรักษ์พลังงาน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ใช้น้ำจืดที่ผลิตและหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ด้วยหน่วยกลั่นน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืดสองหน่วยเพื่อประหยัดทรัพยากรน้ำตามธรรมชาติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตั้งและใช้หน่วยควบคุมไอระเหย่น้ำมันที่คลังจ่ายน้ำมันลำลูกกาและศรีราชา เพื่อลดการปล่อยไอระเหย่นของสารไฮโดรคาร์บอนออกสู่บรรยากาศและนำกลับมาแปรสภาพเป็นน้ำมันสำเร็จรูป

## บุคลากรที่มีคุณภาพ

บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานที่มีความสามารถและทุ่มเทในการทำงานเป็นจุดแข็งที่โดดเด่นประการหนึ่งของบริษัทฯ ระบบการพัฒนาบุคลากรของเราใช้กระบวนการบูรณาการให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานเกิดแรงบันดาลใจ ทุ่มเททำงานและผลิตผลงานได้อย่างเต็มที่

บริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกผู้มีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมงานอย่างต่อเนื่อง เรามุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรผ่านการมอบหมายงาน เรียนรู้ประสบการณ์จากการทำงานตรง และฝึกอบรมให้ความรู้อย่างมีเป้าหมาย การวางแผนความก้าวหน้าในงานอาชีพถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน การเลื่อนตำแหน่งจะดำเนินการด้วยการคัดสรรจากบุคลากรภายใน และกำหนดให้ผู้จัดการและผู้บังคับบัญชาส่งเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่เอื้อต่อการพัฒนาศักยภาพและความเป็นมืออาชีพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เป้าหมายของบริษัทฯ คือการพัฒนาให้พนักงานมีความสามารถพร้อมที่จะเป็นผู้นำและเปี่ยมด้วยความรู้ทางวิชาชีพสูงสุดในอุตสาหกรรม บริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากเครือข่ายเอ็กซอนโมบิลในการจัดอบรมพนักงาน รวมถึงการมอบหมายงานในต่างประเทศให้กับพนักงานที่ได้รับการคัดเลือกเพื่อไปทำงานให้บริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิลอื่น ๆ สิ่งที่สำคัญอีกประการก็คือ บรรยากาศการทำงานของเรามีการคาดหวังสูง เห็นคุณค่าของพนักงานที่มีผลงานดีและมีการมอบรางวัลโดยพิจารณาจากผลงานของพนักงานแต่ละคนและจากการทำงานเป็นทีม

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลประกอบการตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2559

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2559	2558
(ล้านบาท)		
รายได้จากการขาย	151,013	169,891
กำไร/ (ขาดทุน) จากการขาย	8,238	2,322
ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน	9,654	5,280
ธุรกิจปิโตรเคมี	(1,416)	(2,958)
กำไร/ (ขาดทุน) ขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	10,274	4,520
ต้นทุนทางการเงิน-สุทธิ	(501)	(770)
(ค่าใช้จ่าย)/ เครดิตภาษีเงินได้	(1,556)	(282)
กำไร/ (ขาดทุน) สำหรับงวด	6,650	1,701
กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) <sup>(1)</sup>	1.92	0.49

(1) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น

รายได้จากการขายในปี 2559 ลดลงจากปีก่อน เป็นผลมาจากราคาผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลง

บริษัทฯ มีกำไรจากการขายในปี 2559 จำนวน 8,238 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 2,322 ล้านบาทในปี 2558 ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมัน และการจัดจำหน่ายน้ำมันมีกำไรจากการขายเพิ่มขึ้น 4,374 ล้านบาท ปัจจัยหลักเป็นผลจากกำไรสต็อกน้ำมันเมื่อเทียบกับขาดทุนสต็อกน้ำมันปีก่อนหักกับผลกระทบของการหยุดซ่อมบำรุงและค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่ปรับตัวลดลง ในขณะที่ส่วนธุรกิจปิโตรเคมี ขาดทุนจากการขายลดลง 1,542 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากกำไรขั้นต้นของอุตสาหกรรมพาราไซลีนปรับตัวดีขึ้น หักกับปริมาณการผลิตที่ลดลงเนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงตามแผน

ปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 10,274 ล้านบาทเมื่อเทียบกับกำไรขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 4,520 ล้านบาทในปี 2558

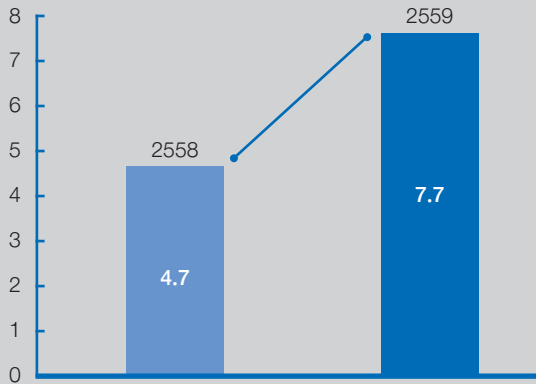
ต้นทุนทางการเงินสุทธิลดลงทั้งสิ้น 269 ล้านบาทในปี 2559 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ย กู้ยืมเฉลี่ยลดลงและยอดเงินกู้ยืมลดลง

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2559 เป็นจำนวน 1,556 ล้านบาท เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 282 ล้านบาท ในปี 2558

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปี 2559 เป็นจำนวน 6,650 ล้านบาท โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากกำไรสต็อกน้ำมันและกำไรขั้นต้นของพาราไซลีน ที่ปรับตัวดีขึ้น รวมทั้งต้นทุนทางพลังงานที่ลดลง

## ค่าการกลั่น

ดอลลาร์ต่อบาร์เรล



ค่าการกลั่นโดยรวมในปี 2559 ปรับตัวดีขึ้นอยู่ที่ 7.7 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับ 4.7 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลในปี 2558 ค่าการกลั่นโดยรวมในปี 2559 ซึ่งเพิ่มขึ้น 3.0 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลจากปีก่อน ได้รับประโยชน์จากกำไรสต็อกน้ำมันหักกับผลกระทบจากการหยุดดำเนินการตามแผนการซ่อมบำรุงและค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่ปรับตัวลดลง

## งบแสดงฐานะการเงิน

2559

2558

(ล้านบาท)

รวมสินทรัพย์	58,751	56,702
รวมหนี้สิน	37,998	42,933
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	20,753	13,769

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 3,887 ล้านบาท จากยอด ณ สิ้นปี 2558 โดยปัจจัยหลักคือมูลค่าที่เพิ่มขึ้นของสินค้าคงคลังจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ มียอดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 1,838 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง รวมทั้งมีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิลดลงซึ่งเป็นผลมาจากค่าเสื่อมราคาหักกับการลงทุนที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ยอดการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปี 2559 มีจำนวน 1,446 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพื่อบำรุงรักษาและปรับปรุงการดำเนินงานของโรงกลั่นและสถานีบริการน้ำมัน รวมไปถึงการลงทุนเพื่อขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมลดลง 4,935 ล้านบาทจากยอดสิ้นปี 2558 หนี้สินหมุนเวียนลดลง 2,226 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น หักบางส่วนกับมูลค่าที่เพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการซื้อน้ำมันดิบ ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 2,709 ล้านบาทในปี 2559 โดยหลักเนื่องมาจากการชำระเงินกู้ระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมรวมจำนวน 22,969 ล้านบาท ลดลง 6,150 ล้านบาทจากยอดสิ้นปี 2558 ยอดเงินกู้ยืมรวมของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยยอดเงินกู้ยืมระยะสั้น 13,569 ล้านบาท และยอดเงินกู้ยืมระยะยาว 9,400 ล้านบาท สำหรับยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นนั้นประกอบด้วยตัวแลกเงิน 1,199 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 4,821 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 7,550 ล้านบาท ในปี 2559 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมใหม่เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการประกอบไปด้วยเงินกู้จากบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิลจำนวน 1,500 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว และวงเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศจำนวน 1,500 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงอันดับเครดิตเรตติ้งอยู่ที่ A+ จากทริสเรตติ้งและ F1(thai) จากพีทซ์เรตติ้ง

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 6,984 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากกำไรของปี 2559

งบกระแสเงินสด	2559	2558
(ล้านบาท)		
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	7,316	6,926
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(812)	(776)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(6,212)	(6,295)

ในปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 7,316 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากกำไรระหว่างปี กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 812 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนในโครงการซ่อมบำรุงและปรับปรุงการดำเนินงาน รวมไปถึงการขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน หักกับเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 6,212 ล้านบาท เป็นผลจากการชำระคืนเงินกู้ยืม

อัตราส่วนทางการเงิน	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.9	0.7
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.2	0.2
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.1	2.1
อัตราส่วนหนี้สินเงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.5	0.9
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.1	2.1

อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	(เงินสดและรายการเทียบเท่า + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้เงินกู้ระยะยาว / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) / ส่วนของผู้ถือหุ้น



ไทยได้รับพระบรมราชาอนุญาต





## ความรับผิดชอบต่อสังคม



### สนองพระมหากษัตริย์คุณ

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทรงบำเพ็ญพระราชกรณียกิจน้อยใหญ่เพื่อประโยชน์และความสุขความเจริญของปวงชนชาวไทย พระมหากษัตริย์คุณของพระองค์ได้สร้างแรงบันดาลใจให้พวกเราให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ด้อยโอกาสโดยร่วมสนับสนุนโครงการตามพระราชดำรินานัปการของพระองค์

ในฐานะองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม เอสโซ่ฯ สรรหาและส่งเสริมโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ทั้งในด้านการพัฒนาสังคม การศึกษา ศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งดูแลด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของชุมชนรอบๆ สถานที่ปฏิบัติการของบริษัทฯ และระดับประเทศ

บริษัทฯ ได้รับพระราชทาน “ตราครุฑ” ในปี พ.ศ. 2541 เนื่องจากตั้งมั่นอยู่ในการประกอบวิชาชีพอย่างสุจริต ร่วมสร้างสรรค์สังคม ส่งเสริมและมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้าเสมอมา

## การศึกษา

### ส่งเสริมการศึกษาในพื้นที่ห่างไกล

ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้สนับสนุนการบูรณะซ่อมแซมห้องสมุดของโรงเรียนวไลย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งก่อสร้างขึ้นด้วยเงินสนับสนุนของบริษัทฯ เมื่อ ปี 2549 นอกจากนี้ ยังได้มอบคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กให้แก่โรงเรียนเพื่อใช้ในโครงการการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียม ซึ่งริเริ่มโดยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

โรงเรียนวไลย ก่อตั้งขึ้นโดยเงินพระราชทานจากสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2509 ต่อมา พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทรงมีพระราชดำริให้ผู้อำนวยการกองงานส่วนพระองค์เข้ามาดูแลทำการซ่อมแซมอาคารเรียนในปี พ.ศ. 2545 และทรงรับไว้ในพระอุปถัมภ์ โดยเปิดการเรียนการสอนตั้งแต่ชั้นอนุบาลปีที่ 1-2 และระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6



### สนับสนุนการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และวิศวกรรมศาสตร์ระดับอุดมศึกษา

บริษัทฯ ร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาจัดตั้งกองทุนการศึกษา “เอสซีสมโภชกรุงรัตนโกสินทร์ 200 ปี” ขึ้นในปี พ.ศ. 2525 ในโอกาสฉลองครบรอบ 200 ปีกรุงเทพมหานคร เพื่อมอบทุนการศึกษาแก่นิสิตนักศึกษาทั่วประเทศ

ในปีนี้ มีการมอบทุนการศึกษาจำนวน 86 ทุนแก่นิสิตนักศึกษา ระดับปริญญาตรีที่กำลังศึกษาในสาขาวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี พลังงาน และสาขาที่เกี่ยวข้องจากสถาบันอุดมศึกษาของรัฐทั่วประเทศ ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาไปแล้วกว่า 2,000 ทุน รวมมูลค่ากว่า 15 ล้านบาท

### ส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างสรรค์นวัตกรรมต่างๆ

เนื่องจากเล็งเห็นความสำคัญของการศึกษาและวิจัยทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีว่า มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ บริษัทฯ จึงสนับสนุนกระทรวงศึกษาธิการและสมาคมวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ในการจัดประกวดโครงการวิทยาศาสตร์อาชีวศึกษา-เอสซี มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534

### ทุนการศึกษาโรงเรียนน้ำมันเอสซีศรีราชา

โรงเรียนน้ำมันเอสซีศรีราชา ได้จัดตั้งกองทุนการศึกษาในปี 2542 เพื่อมอบให้นักเรียนที่มีความประพฤติดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ต่อมา โครงการนี้ได้รวมเงินบริจาคสมทบทุนจากพนักงานด้วย โดยในปี 2559 นี้ มีนักเรียนที่ได้รับทุนการศึกษาจำนวน 400 คน เป็นนักเรียนระดับประถมศึกษาจำนวน 168 คน ระดับมัธยมศึกษาตอนต้นจำนวน 109 คน ระดับมัธยมศึกษาตอนปลายจำนวน 123 คน นับจนถึงปัจจุบัน ได้มอบทุนการศึกษาไปแล้ว รวม 3,678 ทุน



### ส่งเสริมการเรียนรู้วิทยาศาสตร์นอกห้องเรียน

บริษัทฯ มอบเงินสนับสนุนแก่องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ (อพวช.) เพื่อสร้างสรรค์กิจกรรมการเรียนรู้วิทยาศาสตร์นอกห้องเรียนสำหรับเยาวชนทั่วไทย กิจกรรมดังกล่าวประกอบด้วย “คาราวานวิทยาศาสตร์” ซึ่งจะนำนิทรรศการและชุดการทดลองวิทยาศาสตร์เคลื่อนที่ รวมถึงการแสดงทางวิทยาศาสตร์ไปจัดแสดงตามโรงเรียนในพื้นที่ห่างไกลทั่วประเทศ, โดมฉายภาพยนตร์วิทยาศาสตร์ที่เด็ก ๆ สามารถสัมผัสประสบการณ์ชมภาพยนตร์ในโดมวิทยาศาสตร์ ห้องฟ้าจำลอง ที่พิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ, นิทรรศการ อพวช. ที่ดีพิมพ์บทความวิทยาศาสตร์น่าสนใจน่ารู้ เช่น คอลัมน์เรียนรู้เรื่องวิทย์ผ่านภาพยนตร์ กระจายไปยังโรงเรียนทั่วประเทศ และการสนับสนุนการอบรมสัมมนาครูวิทยาศาสตร์จากทั่วไทย โดยเฉพาะการให้ความรู้เกี่ยวกับพลังงาน

### “ค่ายยุววิศวกรบพิธ” นามพระราชทาน

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานนาม “ยุววิศวกรบพิธ” แก่สิ่งก่อสร้างที่นิสิตวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาฯ ได้ก่อสร้างขึ้นเพื่อเป็นสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนในที่ห่างไกลตามโครงการค่ายอาสาพัฒนา บริษัทฯ ให้การสนับสนุน โครงการค่ายอาสาพัฒนานี้มาเป็นเวลากว่าสองทศวรรษ

สำหรับปี 2559 ค่ายอาสายุววิศวกรบพิธ 44 ได้สร้างระบบประปาที่หมู่บ้านไร่สีลาทอง ตำบลพิชัย อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง

### สนับสนุนห้องคอมพิวเตอร์สำหรับเด็กพิเศษในมูลนิธิคุณพ่อดี

บริษัทฯ มอบเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กจำนวน 20 เครื่อง และเงินสนับสนุนแก่มูลนิธิคุณพ่อดีเพื่อใช้ในการจัดซื้ออุปกรณ์ที่จำเป็นในห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ณ ศูนย์พัฒนาการเด็กพิเศษ พระมหาไถ่ มูลนิธิพระมหาไถ่เพื่อการพัฒนาคนพิการ ภายใต้มูลนิธิคุณพ่อดี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เด็กพิเศษสามารถพัฒนาตนเองและใช้ชีวิตในสังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพตามสมควร

### ส่งเสริมการอ่าน

บริษัทฯ ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อปลูกฝังนิสัยรักการอ่านในหมู่เยาวชนในที่ห่างไกลผ่านโครงการยามปัญญา ซึ่งริเริ่มโดยหอสมุดแห่งชาติจังหวัดสุพรรณบุรี ในปี พ.ศ. 2552

สำหรับโครงการในปี นี้ นอกจากจะมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่านแล้ว ยังมีการจัดหายามบรรจุนั่งสือ ของเล่น และเกมเสริมทักษะให้แก่โรงเรียนในจังหวัดสุพรรณบุรี และอยู่ชายฝั่งเป็นเวลา 1 เดือน



### ศิลปะ

#### สนับสนุนการแสดงผลงานของศิลปินไทย

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม ในปีนี้ บริษัทฯ สนับสนุนการจัดงานศิลปกรรมแห่งชาติครั้งที่ 62 ผลงานที่ได้รับรางวัลในงานศิลปกรรมแห่งชาติครั้งนี้ จะจัดแสดง ณ พิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติ หอศิลป์ ถนนเจ้าฟ้า หลังจากนั้น จะนำไปจัดแสดงในส่วนภูมิภาค ณ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยมหาสารคาม มหาวิทยาลัยนเรศวร มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี และมหาวิทยาลัยทักษิณ ตามลำดับ

#### ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานของศูนย์ศิลป์ปาชีบางไพร

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนศูนย์ศิลป์ปาชีบางไพรในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในการจัดกิจกรรมและนิทรรศการเพื่อเผยแพร่ผลงาน พร้อมทั้งจำหน่ายผลิตภัณฑ์และสาริตการผลิตผลงานของศูนย์ ในปีนี้ มีการจัดนิทรรศการ ณ ไลฟ์สไตล์ฮอลล์ ชั้น 2 ศูนย์การค้าสยามพารากอน กรุงเทพฯ จำนวน 2 ครั้ง ระหว่างวันที่ 8-19 พฤษภาคม และระหว่างวันที่ 23 สิงหาคม ถึงวันที่ 4 กันยายน



## อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

### สนับสนุนศูนย์ศึกษาการพัฒนาอ่าวคุ้งกระเบน

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนโครงการต่างๆ ของศูนย์ศึกษาการพัฒนาอ่าวคุ้งกระเบนอันเนื่องมาจากพระราชดำริ มาตั้งแต่ปี 2550 เพื่อช่วยให้ศูนย์ฯ สามารถอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน อาทิ การปล่อยลูกพันธุ์กุ้งกุลาล่าสุ่ท้องทะเลจำนวน 1 ล้านตัว การสร้างบ้านปลาจากขี้เือก

ในปีนี้ บริษัทฯ ให้การสนับสนุน โครงการ “คุ้งกระเบนเทิดไถ้องค์ราชัน พัฒนาชายหาดร่วมกัน เพื่อสานฝันทะเลงาม” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมชายฝั่งและฟื้นฟูระบบนิเวศปะการังตลอดอ่าวคุ้งกระเบนให้สมบูรณ์ เพื่อพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวอีกด้วย



### ปลูกฝังจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ สนับสนุนชมรมพิทักษ์ทะเล ภาควิชาวิทยาศาสตร์ทางทะเล คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในการจัดค่ายอบรมวิทยาศาสตร์ทางทะเล โดยจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อปลูกฝังสำนึกอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติทางทะเล บริษัทฯ ให้การสนับสนุนโครงการนี้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2524

### สุขอนามัย

#### สนับสนุนโครงการส่งเสริมสุขภาพในเชิงราย

บริษัทฯ สนับสนุนความร่วมมือระหว่างสำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ และสำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ในการพัฒนาระบบการจัดการข้อมูลสุขภาพชุมชน 6 แห่งในจังหวัดเชียงราย



คณะทำงานประกอบด้วย คณาจารย์และนักศึกษาจากสำนักวิชาพยาบาลศาสตร์ และสำนักวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ได้ลงพื้นที่สัมภาษณ์ผู้สูงอายุ และจัดเก็บข้อมูลเหล่านั้นในแอปพลิเคชันมือถือ ทำให้คณะทำงานสามารถติดตามผู้ป่วยเรื้อรังและออกแบบโปรแกรมดูแลสุขภาพให้เหมาะสมกับผู้ป่วยแต่ละคน รวมทั้งให้ข้อมูลด้านโภชนาการและสุขอนามัยได้อย่างเหมาะสมอีกด้วย

**ยกระดับมาตรฐานการรักษายาบาลในจังหวัดขอนแก่น**  
ผู้บริหารตัวแทนสถานีบริการน้ำมันเอสซี พันธมิตรทางธุรกิจ สโมสรพนักงานเอสซี และบริษัทฯ ร่วมกันมอบเครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ EKG ให้แก่โรงพยาบาลน้ำพอง จ.ขอนแก่น และเครื่องช่วยหายใจรวมถึงอุปกรณ์การแพทย์ที่จำเป็นให้แก่โรงพยาบาลศูนย์ขอนแก่น โดยมีวัตถุประสงค์ในการยกระดับมาตรฐานการให้บริการด้านสาธารณสุขแก่ชุมชนใน จ.ขอนแก่น

## ความปลอดภัย

**ส่งเสริมความปลอดภัยบนท้องถนนในหมู่ผู้ขับขี่จักรยานยนต์**  
เอสซี เข้าร่วมโครงการรณรงค์เสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยทางถนน “ขับ-ซ้อนมอเตอร์ไซค์ สวมหมวกนิรภัย 100%” ซึ่งจัดโดยสมาคมผู้ประกอบการรถจักรยานยนต์ไทย เพื่อส่งเสริมความปลอดภัยบนท้องถนนตามนโยบายของรัฐบาล

โครงการในปีนี้นำไปประกอบไปด้วยการอบรมเยาวชน พร้อมทั้งมอบหมวกนิรภัยแก่ผู้เข้าอบรมและผู้ขับขี่จักรยานยนต์ ในปี 2559 มีการจัดกิจกรรมนี้ที่เมืองลำปาง กาญจนบุรี และชลบุรี (ศรีราชา)

## รายงานประจำปี 2559

บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน



บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) พร้อมกลุ่มพนักงานจิตอาสา กว่า 120 คน มอบอาหารว่าง พัด และพระบรมสาทิสลักษณ์กว่า 40,000 ใบ ให้แก่ประชาชนที่เดินทางมาถวายสักการะพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช และร่วมเป็น "ล่ามอาสา" ของศูนย์ประสานงานอาสาสมัคร



## กรรมการบริษัทและผู้บริหาร



### นายนิล เอ แฮนเซน

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 42

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งเซนตีทามัส รัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบริหารธุรกิจชั้นนำระดับโลกอินเดอร์เบิร์ก อริโซนา สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กซ์ซอนโมบิล จำกัด
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็กซ์ซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โครราซ อิงค์

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีซ้อนหลัง:

2557-2559

- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กซ์ซอนโมบิล จำกัด
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

- กรรมการ บริษัท เอ็กซ์ซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โครราซ อิงค์ 2556-2557

- ผู้จัดการการเงิน บริหารการเงินของบริษัท ในเครือ ฝ่ายการเงิน เอ็กซ์ซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา

2555-2556

- ผู้จัดการด้านการวางแผน และตลาดการเงิน ฝ่ายการเงิน เอ็กซ์ซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี



### นายชัย แจ้งศิริกุล

กรรมการ  
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 59

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์ซอน โมบิล จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เพซเซตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรซิส จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์ซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โครราซ อิงค์
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีซ้อนหลัง:

2555-2559

- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์ซอนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เพซเซตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรซิส จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์ซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โครราซ อิงค์
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี



### นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล

กรรมการ และกรรมการประเมินผลงาน  
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 58

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยชินซินเนติ สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีซ้อนหลัง:

2555-2559

- ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี





### นายยอดพงศ์ สุตธรรม

กรรมการ  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 49

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยซีแอตเทิล แปซิฟิก สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการการตลาดขายปลีก บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2555-2559

- ผู้จัดการการตลาดขายปลีก บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี



### นายสมเจตน์ สายฝน

กรรมการ  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 59

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมและบริหาร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายขายเคมีภัณฑ์ บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2555-2559

- ผู้จัดการฝ่ายขายเคมีภัณฑ์ บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี



### นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย

กรรมการ  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 53

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยทัตลา สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการโรงกลั่น บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2556-2559

- ผู้จัดการโรงกลั่น บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2555-2556
- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการกลั่น บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี



### นางราตรีเมณี ภาษิมล

กรรมการ  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 49

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2555-2559

- ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: 10,000 หุ้น  
(0.0003%)



### นายสมชาย พูลสวัสดิ์

กรรมการอิสระ  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 60

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร The Customs International Executive Management Program (CIEMP) ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการพัฒนาการจัดการ MINI MM กระทรวงการคลัง

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2555-2559

- อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี



### นายวัฒนา จันทร์ศร

กรรมการอิสระ และกรรมการประเมินผลงาน  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 70

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีอิลลินอยส์ ชิคาโก สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- -

#### ประสบการณ์ทำงาน:

- ที่ปรึกษาธุรกิจกิจการก้นภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
- ที่ปรึกษาธุรกิจกิจการก้นภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการโรงกลั่นศรีราชา บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี



### นายสมภพ อมาตยกุล

กรรมการอิสระ  
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 76

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- คุชฌ์บัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- คุชฌ์บัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรการจัดการระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการในคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- ประธาน อภพ. วิสามัญกำหนดตำแหน่ง และคำตอบแทน สำนักงาน ก.พ.
- ประธานคณะกรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ
- รองประธานมูลนิธิเพื่อการวิจัยแห่งประเทศไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน:

- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- ประธานธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- ประธานการรถไฟแห่งประเทศไทย
- ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไอพีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท\*: ไม่มี



### นางวันนี พรธนะเชษฐ์

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 79

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอลาบามา สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสาขาการเงินและบัญชี สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

#### ประสบการณ์ทำงาน:

- รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และกรรมการประจำคณะ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการบริหาร และอนุกรรมการ สมาชิกวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการกำกับธุรกิจไนเคอร์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยโพลีเอคริลิค จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท\*: ไม่มี



### นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ

กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน  
และกรรมการตรวจสอบ  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 78

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ มหาวิทยาลัยรัฐโอกลาโฮมา สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- -

#### ประสบการณ์ทำงาน:

- รองผู้จัดการใหญ่บริหารสายงานปฏิบัติการ บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท\*: ไม่มี



### นายพิรุณ ยลวิเศษ

ผู้จัดการขายส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซแอลพีจี  
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 59

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโนวา เซาท์อีสเทิร์น รัฐฟลอริดา สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการขายส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซแอลพีจี บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2555-2559

- ผู้จัดการขายส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซแอลพีจี บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*: ไม่มี



### นายวรธรรม ตั้งอิทธิพลากร

ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย  
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 50

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโกลด์โคสต์ โดมิเนียน รัฐควีนส์แลนด์ สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2555-2559

- ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*: ไม่มี



### นางสายฤดี สุชาโต

ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน  
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 52

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- การจัดการอุตสาหกรรมมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยี รัฐนิวเจอร์ซีย์ สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2559

- ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2556-2558

- ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

2555-2556

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีเงินเดือน บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*: 5,800 หุ้น (0.0001%)



## นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร

ผู้จัดการปฏิบัติการ

(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 45

### คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาโทวิศวกรรมเคมี สถาบันปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการปฏิบัติการ บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2559

- ผู้จัดการปฏิบัติการ บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2556-2559

- ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค โรงกลั่นสิงคโปร์ บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล เอเชียแปซิฟิก พีทีอี ลิมิเต็ด

2554-2556

- หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ โรงกลั่นแบร์ทาวน์ บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล รีไฟน์นิง แอนด์ ซัพพลาย

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท\*\*: ไม่มี

\* ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

(1) การถูกพิพากษาว่ากระทำผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร หรือความผิดลหุโทษ

(2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์ และ

(3) การถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐโทษฐานทุจริตต่อหน้าที่

\*\* ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## 1. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น*	จำนวนหุ้น	ร้อยละของการถือหุ้น
1. ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd.	2,283,750,000	65.99
2. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	126,875,000	3.67
3. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	126,875,000	3.67
4. นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย	31,160,300	0.90
5. East Fourteen Limited-Dimensional EMER MKTS Value Fund	20,984,400	0.61
6. State Street Bank Europe Limited	18,226,060	0.53
7. นายชัยพิทักษ์ วรรณศิริลาวัณษ์	18,000,000	0.52
8. State Street Bank and Trust Company	16,511,300	0.48
9. นายประวิตร พันธุ์สายเชื้อ	16,388,900	0.47
10. Chase Nominees Limited	14,697,680	0.42
<b>ยอดรวม</b>	<b>2,673,468,640</b>	<b>77.25</b>

\* ไม่รวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 166,763,728 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.82 ของการถือหุ้น

## 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นได้ และจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการจัดสรรทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท และขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น กฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลที่แท้จริงอาจมีความแตกต่าง โดยอาจสูงหรือต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยความเสี่ยงเรื่องต่าง ๆ

### 3. คณะกรรมการบริษัท

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องที่จะช่วยในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยรายชื่อคณะกรรมการบริษัทในรอบปี 2559 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายนิล เอ แชนเซ็น	ประธานกรรมการ
2. นายชัย แจ็งศิริกุล	กรรมการ
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	กรรมการ / กรรมการประเมินผลงาน
4. นายยอดพงศ์ สุตรธรรม	กรรมการ
5. นายอดิศักดิ์ แจ็งกมลกุลชัย	กรรมการ
6. นายสมเจตน์ สายฝน	กรรมการ
7. นางราตรีมณี ภาชีผล	กรรมการ
8. นายสมชาย พูลสวัสดิ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ
9. นายวัฒนา จันทร์ตร	กรรมการอิสระ / กรรมการประเมินผลงาน
10. นายสมภพ อมาตยกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
11. นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน / กรรมการตรวจสอบ
12. นางวัธนี พรรณเชษฐ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

นางสาวคาทีโอน่า ลี และนางอังสนา พิเรนทร เป็นเลขานุการบริษัท

(1) นายสมชาย พูลสวัสดิ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายสุทธิชัย สังขมณี (ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2559

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และกฎหมายที่ใช้บังคับ รวมไปถึงการบริหารจัดการให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนยึดมั่นในหลักการสำคัญ ดังนี้

1. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ เพื่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจในระยะยาว และการบริหารงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง มิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงระบบการควบคุม และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
4. กำหนดแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม สำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจกรรม และผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตรวจสอบ

### การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้ง ถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น ได้มีการกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (ก) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทแต่ละคน ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่ง
  - (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลมากกว่าหนึ่งคนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่งไม่ได้
  - (ค) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด หากประธานในที่ประชุมเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วย หรือให้ใช้วิธีการจับสลากเพื่อให้ได้กรรมการที่พึงจะมีหากประธานในที่ประชุมไม่ใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้กรรมการออกตามจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
4. กรรมการท่านใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งต้องทำหนังสือลาออก โดยการลาออกดังกล่าวนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงสนับสนุนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติตามที่อธิบายในหัวข้อย่อยที่ 7 (การสรรหากรรมการและผู้บริหาร) และมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย



2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่เกิดจากการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 4. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบจะดำรงตำแหน่งวาระละ 2 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า กรรมการดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนด และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2558 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมภพ อมาตยกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมสิทธิ์ เทียมประเสริฐ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. นางวัณนี พรรณเชษฐ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน)

นายชัย แจ้งศิริกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนางสาวชานิสรา รุ่งสิริจรัสทอง เป็นผู้ประสานงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ถ้ามี)
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter) และ
- (ฌ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
9. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานดังกล่าว ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องระบุไว้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานโดยไม่ชักช้า และหากพบว่า พฤติการณ์ดังกล่าวน่าสงสัยตามที่ผู้สอบบัญชีแจ้ง ให้รายงานผลการสอบทานดังกล่าวไปยังคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท รายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอก หรือรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอกตามที่ตั้งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดภายในสามสิบวัน

## 5. คณะกรรมการประเมินผลงาน

คณะกรรมการประเมินผลงาน (Performance Evaluation Committee) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน และกรรมการประเมินผลงานจะดำรงตำแหน่งวาระละ 2 ปี

รายชื่อคณะกรรมการประเมินผลงานซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2558 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน
2. นายวัฒนา จันทรร	กรรมการอิสระ / กรรมการประเมินผลงาน
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	กรรมการ / กรรมการประเมินผลงานทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการประเมินผลงาน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการประเมินผลงาน

คณะกรรมการประเมินผลงานจะร่วมกันประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ และพิจารณาการทำงานของกรรมการผู้จัดการ ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทำงานของกรรมการผู้จัดการดังกล่าว ในระหว่างรอบการประเมินผลงานปกติ แก่บริษัทต้นสังกัดของกรรมการผู้จัดการ

## 6. คณะผู้บริหาร

รายชื่อคณะผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายนิล เอ แชนเซ็น	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
2. นายชัย แจ็งศิริกุล	กรรมการ และผู้จัดการบัญชี
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์
4. นายยอดพงศ์ สุตธรรม	กรรมการ และผู้จัดการการตลาดขายปลีก
5. นายอดิศักดิ์ แจ็งกมลกุลชัย	กรรมการ และผู้จัดการโรงงาน
6. นายสมเจตน์ สายฝน	กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายขายเคมีภัณฑ์
7. นางราตรีมณี ภาชีผล	กรรมการ และผู้จัดการการเงินและภาษี
8. นายพิรุณ ยลวิเศษ	ผู้จัดการขายส่งน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซแอลพีจี
9. นายวรรณม ตั้งอิทธิพลากร	ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย
10. นายสุชาติ โพธิ์วัฒนเสถียร <sup>(1)</sup>	ผู้จัดการปฏิบัติการ
11. นางสาวฤดี สุชาติ <sup>(1)</sup>	ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน

(1) ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่เต็มในการดำเนินกิจการของบริษัท โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่ใช้บังคับ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะต้องไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตนในกรณี ที่ตนเองอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัท ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการมอบอำนาจให้บุคคลอื่น กระทำการแทนตนเอง ขอบเขตการมอบอำนาจของบุคคลดังกล่าว นั้น จะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติให้ทำรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัท

## 7. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

กรณีมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง หรือแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรง ตำแหน่งในปัจจุบัน จะกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความประพฤติเรียบร้อย ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหาร

ของบริษัท (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วย ทั้งนี้ กรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือการแต่งตั้งกรรมการเพิ่ม ภายหลังจากมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว จะมีการเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ดังที่กำหนดไว้ในหัวข้อย่อยที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท)

## 8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจะทำการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการโดยทั่วไปได้รับ ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท ผู้ซึ่งไม่ได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทย่อย สำหรับการดำเนินงานเต็มเวลาประเภทใด ๆ สามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. กรรมการผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับค่าตอบแทนกรรมการเดือนละ 166,667 บาท
2. กรรมการผู้ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับค่าตอบแทนกรรมการเดือนละ 133,334 บาท
3. โดยไม่คำนึงถึงความในข้อ (1) และ (2) ข้างต้น กรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทย่อย สำหรับการดำเนินงานเต็มเวลาประเภทใด ๆ จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (บาท)				
ชื่อ	เงินเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนกรรมการ	โบนัส	รวม
1. นายนิล เอ แชนเซ็น <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
2. นายชัย แจ็งศิริกุล <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
4. นายยอดพงศ์ สุธรรม <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
5. นายอดิศักดิ์ แจ็งกมลกุลชัย <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
6. นายสมเจตน์ สายฝน <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
7. นางราตรีมณี ภาชีผล <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
8. นายสมชาย พูลสวัสดิ์ <sup>(2)</sup>	-	142,222	-	142,222
9. นายวัฒนา จันทรร	-	1,600,008	-	1,600,008
10. นายสมภพ อมาตยกุล	-	2,000,004	-	2,000,004
11. นายสมสิทธิ์ เทียมประเสริฐ	-	2,000,004	-	2,000,004
12. นางวรัญี พรรณเชษฐ์	-	2,000,004	-	2,000,004
13. นายสุทธิชัย สังขมณี <sup>(3)</sup>	-	1,200,006	-	1,200,006
<b>ยอดรวม</b>	<b>-</b>	<b>8,942,248</b>	<b>-</b>	<b>8,942,248</b>

(1) ไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ เนื่องจากเป็นกรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทย่อย สำหรับการดำเนินงานเต็มเวลาแล้ว

(2) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2559

(3) ลาออกจากเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

## ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 11 คน (รวมผู้บริหาร 2 ท่านที่ได้รับแต่งตั้งระหว่างปี 2559) ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอันประกอบด้วยเงินเดือน เงินได้พิเศษประจำปี และเงินบำเหน็จบำนาญ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 91.2 ล้านบาท

ค่าตอบแทน	2559		2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	11	66,663	10	61,640
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	11	24,564	10	22,683
โบนัส	11	0	10	0
<b>ยอดรวม</b>		<b>91,227</b>		<b>84,323</b>



## 9. โครงสร้างการบริหารองค์กร

ข้อมูลโครงสร้างการบริหารองค์กร ซึ่งแสดงรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

ชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
		1	2	3	4	5
1. นายนิล เอ แอนเซ็น*	x, /, //	x, /, //				
2. นายชัย แจ็งศิริกุล*	/, //	//	//	//	//	
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล*	/, //					
4. นายยอดพงศ์ สุตธรรม*	/, //		x, /, //	x, /, //	x, /, //	
5. นายอดิศักดิ์ แจ็งกมลกุลชัย*	/, //					
6. นายสมเจตน์ สายฝน*	/, //					
7. นางราตรีมณี ภาชีผล*	/, //	//	//	//	//	
8. นายสมชาย พูลสวัสดิ์ <sup>(1)</sup>	/					
9. นายวัฒนา จันทรร	/					
10. นายสมภพ อมาตยกุล	/					
11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	/					
12. นางวัณนี พรพรรณเชษฐ	/					
13. นายพิรุณ ยลวิเศษ	//					
14. นายวรรณธรรม ตั้งอิทธิพลากร	//					/
15. นายสุชาติ โพธิ์วัฒนเสถียร <sup>(2)</sup>	//					
16. นางสาวฤดี สุชาโต <sup>(2)</sup>	//					

x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร \* = กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ

- บริษัท ไมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

(1) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายสุทธิชัย สังขมณี (ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2559

(2) ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559

## 10. การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

ชื่อ	บริษัทฯ				สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	บริษัทย่อย (บริษัท / จำนวนหุ้นที่ถือ (%))
	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2559			
1. นายนิล เอ แชนเซ็น คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
2. นายชัย แจ้งศิริกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
4. นายยอดพงศ์ สุตธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
5. นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
6. นายสมเจตน์ สายฝน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
7. นางราตรีมณี ภาชีผล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,000	10,000	0	0.0003%	บริษัท ไมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด / 1 (0.003%)	-
8. นายสมชาย พูลสวัสดิ์ <sup>(1)</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
9. นายวัฒนา จันทรวง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
10. นายสมภพ อมาตยกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
11. นายสมสิทธิ์ เทียมประเสริฐ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
12. นางวิภาณี พรรณเชษฐ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
13. นายพิรุณ ยลวิเศษ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	35,000	(35,000)	-	-	-
14. นายวรวรรณ ตั้งอิทธิพลการ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	45,300	(45,300)	-	-	-
15. นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร <sup>(2)</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
16. นางสาวฤดี สุชาโต <sup>(2)</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,800	5,800	0	0.0001%	-	-

(1) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายสุทธิชัย สังขมณี (ลาออกจากความเป็นกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2559

(2) ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559

หมายเหตุ: กรรมการ และผู้บริหารบางท่านที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ อาจถือหุ้นของเอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น ในทางอ้อมตามแผนสวัสดิการที่จัดขึ้น โดยบริษัทเอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น หรือบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล



# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เชื่อว่าวิธีที่บริษัทฯ ใช้ในการทำงานเพื่อให้สำเร็จได้ผลงาานนั้น มีความสำคัญเท่าเทียมกับตัวความสำเร็จหรือตัวผลงานเอง บริษัทฯ คาดหมายให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติงานโดยใช้มาตรฐานของหลักการสูงสุดแห่งความซื่อสัตย์ ซื่อตรง สุจริต มีจรรยาบรรณ อันได้แก่ การต้องปฏิบัติตามนโยบายหลักที่กำหนดไว้ในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวปฏิบัติบรรษัทภิบาลเพื่อการกำกับดูแลกิจการ สอดคล้องตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 1. มาตรฐานการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีคู่มือกำหนดมาตรฐานจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ (Standards of Business Conduct) มาอย่างยาวนาน ซึ่งประกอบไปด้วย ตัวนโยบายอันเป็นฐานราก และแนวทางปฏิบัติ สำหรับการปฏิบัติงานและมีพฤติกรรมอย่างมีจรรยาบรรณของทุกภาคส่วนในองค์กร โดยกรรมการ เจ้าหน้าที่ พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ทุกคนต้องยึดถือปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินธุรกิจนี้อย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อยกเว้น

นโยบายหลัก 17 ประการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- |   |   |
|---|---|
| 1. นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ                       | 10. นโยบายเกี่ยวกับเรื่องสุขอนามัย                          |
| 2. นโยบายเกี่ยวกับการขัดกันแห่งผลประโยชน์         | 11. นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม                              |
| 3. นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ             | 12. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัย                              |
| 4. นโยบายเกี่ยวกับการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น      | 13. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ        |
| 5. นโยบายเกี่ยวกับการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง | 14. นโยบายเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับลูกค้าและคุณภาพสินค้า     |
| 6. นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน                  | 15. นโยบายเกี่ยวกับเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์และยาเสพติด     |
| 7. นโยบายเกี่ยวกับกิจกรรมทางทหารเมือง             | 16. นโยบายเกี่ยวกับการให้โอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมกัน |
| 8. นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานระหว่างประเทศ      | 17. นโยบายเกี่ยวกับการคุกคามผู้อื่นในสถานที่ปฏิบัติงาน      |
| 9. นโยบายต่อต้านการผูกขาด                         |   |

แม้ว่านโยบายหลักของบริษัทฯ จะครอบคลุมไปในหลายเรื่อง อย่างไรก็ตามก็เรื่องความซื่อสัตย์สุจริต ความซื่อตรง และการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ก็เป็นหลักการพื้นฐานของทุก ๆ นโยบายข้างต้นอย่างไม่มีเงื่อนไขหรือข้อยกเว้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้กำหนดอย่างชัดเจนไว้ในหลายนโยบายที่เกี่ยวข้องกัน อันได้แก่นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการขัดกันแห่งผลประโยชน์ นโยบายการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น นโยบายของขวัญและการรับรอง และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ต้องให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ยังก้าวเลยไปโดยให้ต้องเลือกใช้ชีวิตทางอันแสดงความซื่อสัตย์และตรงไปตรงมาอย่างถึงที่สุด แม้ว่าการกระทำบางอย่างนั้นอาจไม่ผิด ไม่มีข้อห้ามตามกฎหมาย บริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทั้งหมดในองค์กร ปฏิบัติตามนโยบายที่ระบุในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด และจะไม่ยอมรับพนักงานที่ได้ผลงานมาโดยใช้วิธีการ การกระทำที่ละเมิดกฎหมาย หรือวิธีการอันขัดต่อหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สนับสนุนและคาดหวังให้พนักงานทุกคนสนับสนุนการปฏิเสธการรับผลประโยชน์หรือโอกาสการรับประโยชน์อันไม่ควรเพื่อรางวัลซึ่งมาตรฐานจริยธรรมของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องทบทวนและยืนยันว่า ได้รับทราบ เข้าใจ และได้ปฏิบัติตามนโยบายภายใต้มาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยการลงลายมือชื่อเป็นหลักฐานเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ มีนโยบายตลอดมาว่า ธุรกรรมทุกอย่างจะต้องมีการบันทึกและลงบัญชีอย่างถูกต้อง การกล่าวเช่นนี้หมายความว่า การบันทึกบัญชีอันขัดต่อข้อเท็จจริงถือเป็นการปลอมแปลงเอกสาร การเปิดบัญชีธนาคาร หรือมีบัญชีธนาคารไว้แต่ไม่บันทึกลงในบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ห้ามกระทำอย่างเด็ดขาด พนักงานมีหน้าที่ต้องทำการบันทึกและลงบัญชีทุกธุรกรรมการดำเนินงานตาม

ข้อเท็จจริงอย่างถูกต้องในบันทึกและบัญชีบริษัทฯ และต้องมีความเชื่อถือตรง พร้อมทั้งจะให้ความร่วมมือในการตรวจสอบได้จากทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระภายนอก

บริษัทฯ คาดหวังความตรงไปตรงมา และการยึดถือปฏิบัติตามนโยบายและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จากพนักงานทุกระดับชั้น จะเป็นการอันตรายอย่างยิ่งหากมีพนักงานปกปิดเรื่องราวข้อมูลต่อฝ่ายบริหาร หรือฝ่ายตรวจสอบ อันจะเป็นการทำให้พนักงานอื่นเข้าใจว่า นโยบายมาตรฐานการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่ละเลยได้เมื่อไม่สะดวกที่จะปฏิบัติตาม ทักษะคนคิดเช่นนี้ จะยังผลให้เกิดการทุจริต คอร์รัปชันและนำมาซึ่งความเสียหายแก่บริษัทฯ โดยรวม ระบบการบริหารของบริษัทฯ จะดำเนินไปไม่ได้ หากปราศจากความเชื่อถือตรงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชี การจัดทำงบประมาณ และการประเมินผลความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจของโครงการต่าง ๆ แม้ว่าแต่ละสังคมอาจมีวัฒนธรรมและวิถีปฏิบัติอันแตกต่างกันอยู่บ้าง แต่ความซื่อสัตย์สุจริต เชื่อตรง เป็นสิ่งดีงามที่ได้รับการยอมรับ ยกย่องในทุกสังคมและทุกวัฒนธรรม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ชื่อเสียงอันดีงามที่สร้างสมมาอย่างยาวนานในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตนั้น เป็นทรัพย์สินอันประเมินค่ามิได้ขององค์กร และเพื่อให้การปฏิบัติตามหลักการตามนโยบายในมาตรฐานการดำเนินงานธุรกิจเป็นไปอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้กำหนดโปรแกรมและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ไว้ อาทิ

1. แนวปฏิบัติเรื่องการขัดกันแห่งผลประโยชน์
2. แนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
3. แนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญและการรับรอง
4. แนวปฏิบัติการปฏิสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐ
5. แนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน

แนวปฏิบัติเหล่านี้ ประกอบไปด้วยคำอธิบาย ข้อกำหนด กติกา และวิถีปฏิบัติที่ใช้ได้จริงอย่างละเอียด เพื่อให้สามารถบรรลุเจตนารมณ์แห่งนโยบายของบริษัทฯ ได้ และเพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดกรณีที่มีกรณีการขัดกันแห่งผลประโยชน์ ระหว่างประโยชน์ของบริษัทฯ และของเจ้าหน้าที่รัฐหรือของพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นการขัดกันแห่งผลประโยชน์โดยชัดแจ้งหรืออาจแม้เพียงทำให้เกิดภาพลักษณ์อันอาจไม่เหมาะสมให้เกิดข้อครหาได้ ในเรื่องการป้องกันการคอร์รัปชัน นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้ของบริษัทฯ มุ่งส่งเสริมความโปร่งใส สุจริตซื่อตรงของทุกหน่วยงานในบริษัทฯ โดยไม่มีข้อยกเว้น ตัวอย่างเช่น แนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญและการรับรอง ได้ให้คำนิยาม และกำหนดขอบเขตไว้อย่างชัดเจน อธิบายเรื่องของของขวัญและการรับรอง รวมทั้งขั้นตอนต้องปฏิบัติในการสอบทาน และการอนุมัติโดยระดับผู้มีอำนาจในการพิจารณาการให้หรือรับของขวัญและการรับรอง ในการพิจารณาบริบทของธุรกิจและประเด็นที่ยอมรับให้รับหรือให้ของขวัญและการรับรอง หรือตัวอย่างเรื่องแนวปฏิบัติการปฏิสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐ ก็ได้มีการให้คำนิยามความหมายของเจ้าหน้าที่รัฐ รวมทั้งของขวัญ การรับรอง และการเป็นเจ้าภาพ ที่เสนอหรือจัดให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งเช่นเดียวกันทั้งหมดนี้จะมีข้อกำหนดระดับขั้นในการสอบทานและการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน แนวปฏิบัตินี้ได้กำหนดชัดเป็นข้อห้ามโดยเคร่งครัด ห้ามการให้ของขวัญเป็นเงินสดหรือสิ่งอื่นที่เทียบเท่าเงินสด รวมทั้งห้ามการจ่ายเงินหรือสิ่งของหรือการตอบแทนในรูปแบบใด ๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐเพื่อให้อำนวยความสะดวกในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีกระบวนการขั้นตอนสอบทานและอนุมัติที่สูงขึ้น เข้มงวดมากขึ้นในเรื่องการเป็นเจ้าภาพและการจัดการรับรองที่หรูหราและมีราคาแพงให้แก่เจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานรัฐ

## การปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ นั้น อิงตามมาตรฐานระดับโลกของเครือบริษัทเอ็กซอนโมบิล ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องนี้ของประเทศสหรัฐอเมริกา อังกฤษ และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป บริษัทฯ ถือใช้นโยบายและแนวปฏิบัตินี้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจมาตลอดเวลา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้อย่างเป็นทางการในปี พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2555 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติรับรองให้นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นอีกหนึ่งนโยบายหลักเพิ่มเข้าไปในคู่มือมาตรฐานการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 เพื่อให้ชัดแจ้งแก่พนักงาน คู่ค้าตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2555 ท่านประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเห็นชอบต่อแนวปฏิบัติรวมของบริษัทฯ เพื่อการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งใช้เป็นฐานในการกำหนดกรอบปฏิบัติให้สามารถปฏิบัติตามได้ในการทำงานของทุกหน่วยงาน กรอบปฏิบัตินี้มี 6 องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่

1. การบริหารกำกับดูแลและความรับผิดชอบของผู้นำ
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การป้องกัน และมาตรการและขั้นตอนวิธีการตรวจสอบ
4. การสื่อสาร นโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนปฏิบัติ
5. การให้ความรู้และฝึกอบรม
6. การประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติตามนโยบาย

โดยแต่ละองค์ประกอบของกรอบปฏิบัติดังกล่าวกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องกำกับดูแล ดังต่อไปนี้

- แสดงภาวะผู้นำให้เป็นที่ประจักษ์ชัด รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อการบริหารการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ประเมินทุกธุรกิจในทุกขั้นตอนทำงานของบริษัทฯ ว่าขั้นตอนไหนส่วนใดอาจเสี่ยงต่อการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบทานการประเมินและหารือกับฝ่ายกฎหมายตามที่จำเป็น และหามาตรการหรือวิธีการที่เหมาะสมเพื่อขจัด หรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
- ให้มีระบบควบคุมภายใน ขั้นตอนวิธีการในการตรวจสอบและป้องกันการคอร์รัปชัน
- มีการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในเรื่องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่พนักงานอย่างพอเพียง
- จัดฝึกอบรม เรื่องกฎหมายข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมถึง กฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของสหรัฐอเมริกา (The US Foreign Corrupt Practices Act (FCPA)), กฎหมายต่อต้านการรับสินบนของประเทศอังกฤษ (United Kingdom Bribery Act) และกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของไทย เพื่อให้เกิดความเข้าใจและการปฏิบัติถูกต้องตรงกันของพนักงานทุกคน
- ให้มีการตรวจสอบทั้งโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและการตรวจสอบเพื่อประเมินตนเอง ให้แน่ใจว่ามีกระบวนการบังคับใช้เพื่อปฏิบัติตามมาตรฐานทางจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีระบบและแบบแผน

การกระทำที่ไม่สุจริต หรือฝ่าฝืนข้อกำหนดของกฎหมาย หรือละเมิดต่อนโยบาย หรือขัดต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ จะถูกลงโทษทางวินัย ซึ่งสูงสุดอาจถึงการเลิกจ้าง ไม่มีพนักงานหรือบุคคลใดในบริษัทมีสิทธิหรือมีอำนาจที่จะไม่ปฏิบัติ หรือสั่งการให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติ หรือผ่อนผันให้ไม่ต้องปฏิบัติตามนโยบายหลัก อันเป็นรากฐานมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจได้

บริษัทฯ ยังได้ขยายบังคับใช้มาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจนี้ถึงผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกซึ่งทำการในนามของบริษัทฯ ด้วย โดยบุคคลเหล่านี้ต้องไม่ทำการใดๆ เพื่อจ่ายเงิน หรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับกาจ่ายเงินให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อให้ทำการหรือไม่ทำการอันไม่ถูกต้องเหมาะสมเพื่อเป็นหรือเอื้อประโยชน์แก่บริษัทอย่างเด็ดขาด นอกจากนี้ข้อตกลงและสัญญาทางธุรกิจที่ทำกับบริษัทฯ โดยปกติจะมีข้อกำหนดให้คู่ค้า ผู้รับเหมาต้องมีการลงบันทึกบัญชีอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา และมีข้อกำหนดผูกมัดว่าด้วยการต่อต้านการให้สินบนด้วย

ท้ายสุดนี้ บริษัทฯ มีวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้ โดยระบุไว้เป็นส่วนหนึ่งในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานสามารถถามคำถาม แจ้ง ร้องเรียนเรื่องที่กำลังกังวล และให้ข้อเสนอแนะที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องการให้พนักงานรายงานสิ่งที่สงสัยว่าอาจจะเป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือฝ่าฝืนนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ หรือฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทันที เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม

รายละเอียดของนโยบายหลัก และแนวปฏิบัติเหล่านี้สามารถอ้างอิงได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.esso.co.th](http://www.esso.co.th)

## 2. แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้วางแนวปฏิบัติการกำกับดูแลที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

### 2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยอมรับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคน ซึ่งครอบคลุมสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นอย่างเป็นอิสระ การเข้าร่วมประชุม การแสดงความคิดเห็น การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในเรื่องเกี่ยวกับการแต่งตั้งหรือการถอดถอนกรรมการ คำตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จำนวนเงินค่าสอบบัญชี การประกาศจ่ายปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษที่ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการอนุมัติ เป็นต้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น จะมีผู้บริหารที่มีความรู้และเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุมที่เสนอพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท สำหรับการออกเสียงลงคะแนน ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งอย่างเพียงพอตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ ก็เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ เลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ในกรณีที่มีการมอบฉันทะ บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบันส่งเอกสารการลงทะเบียนการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ที่ผู้ถือหุ้นได้จัดทำตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องไปยังบริษัทฯ ล่วงหน้า ก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียงเพื่อความรวดเร็ว และบริษัทฯ ได้จัดเตรียมอาคารแอสตัมป์ให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะอีกด้วย

## 2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบาย กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงมิให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลดังกล่าวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยง การซื้อขายหลักทรัพย์โดยการอาศัยข้อมูลภายในซึ่งมิได้เป็นข้อมูลสาธารณะที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบุคคลดังกล่าว ได้มาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ ทั้งนี้ ในด้านการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- ให้ความรู้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร ในการรายงานการถือหุ้นของบริษัทฯ และ บทลงโทษในกรณีไม่เปิดเผยข้อมูลภายใต้บทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และ ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ อันจะส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ (รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส) บริษัทฯ จะห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลที่ สำคัญก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ รวมถึงคู่สมรส และผู้อยู่ในอุปการะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อขาย ชื้อ โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน การใช้ข้อมูลในลักษณะดังกล่าวอาจเป็น การละเมิดกฎหมายที่ใช้บังคับ และพนักงานที่ละเมิดอาจถูกบริษัทฯ ลงโทษทางวินัย

## 2.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ตลอดจนผู้ที่มีความสัมพันธ์เชิงพันธสัญญา กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะยึดมั่นปฏิบัติตามภาระหน้าที่ผูกพันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสด ต่อบริษัทฯ ในประเด็นที่เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือ การกระทำผิดจรรยาบรรณ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าชุมชนและสิ่งแวดล้อมมีความสำคัญกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติให้เป็น ไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมถึงการให้ความเคารพต่อวัฒนธรรมแห่งชาติและของท้องถิ่นที่นั้นๆ ซึ่งสำคัญ เหนือวัตถุประสงค์อื่นใดก็คือ บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความปลอดภัย และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

## 2.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรฐานความซื่อตรงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่ยอมรับพนักงานผู้ที่ได้ผลงาน มาโดยการละเมิดกฎหมาย หรือนโยบายของบริษัทฯ หรือโดยการกระทำที่ไร้จรรยาบรรณ และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ตลอดมา ว่า จรรยาบรรณทุกอย่างจะต้องถูกบันทึกอย่างถูกต้องลงในเอกสารบันทึกและสมุดบัญชี ซึ่งหมายความว่า การลงข้อความไม่ตรง

ตามที่เป็นจริงในสมุดบัญชีและเอกสารบันทึกต่าง ๆ หรือการเปิดบัญชีธนาคาร หรือมีบัญชีธนาคารไว้แต่ไม่ลงบันทึกในสมุดบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ทำผิดอย่างเด็ดขาด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่ต้องการให้ข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานหรือเอกสาร ที่บริษัทฯ ส่งให้แก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานที่มีอำนาจควบคุม ตลอดจนการสื่อสารกับสาธารณชนเป็นไปอย่างสมบูรณ์ ถูกต้อง เหมาะสม ตรงตามเวลา และสามารถเข้าใจได้ รวมไปถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายที่ใช้บังคับกำหนดไว้ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมามีการรายงานข้อมูลเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญตามกฎหมายระเบียบถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในกำหนดเวลา อีกทั้งยังได้เผยแพร่งบการเงิน รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ตลอดจนข้อมูลต่างๆ ในเว็บไซต์ของทางบริษัทฯ ด้วยอีกทางหนึ่ง

อนึ่ง บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสาร และให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ทางการเงิน หรือผู้เกี่ยวข้องทั่วไป ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์ทางการเงิน การประชุมกับนักลงทุน กิจกรรมอื่นๆ และสามารถติดต่อกับแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2262 4788 หรืออีเมล [essolR@exxonmobil.com](mailto:essolR@exxonmobil.com)

## 2.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท)

### การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบล่วงหน้า ในการเรียกประชุมกรรมการในกรณีปกติ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะส่งหนังสือนัดประชุมถึงกรรมการทุกท่านไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม ทั้งนี้ ในการประชุมจะมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมในข้อปรีक्षाที่สำคัญ และจะมีการเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป เพื่อพิจารณารับรอง และจัดเก็บรายงานการประชุมนั้นเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

นอกจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการอิสระอาจจัดการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ และจะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบผลการประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดประชุมรวม 5 ครั้ง ในปี 2559 ตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายเนील เอ แชนเซ็น	5/5
2. นายชัย แจ็งศิริกุล	5/5
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	5/5
4. นายยอดพงศ์ สุตรธรรม	4/5
5. นายอดิศักดิ์ แจ็งกมลกุลชัย	5/5
6. นายสมเจตน์ สายฝน	4/5
7. นางราตรีมณี ภาชีผล	5/5

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
8. นายสมชาย พูลสวัสดิ์ <sup>(1)</sup>	1/1
9. นายวัฒนา จันทร์ศร	5/5
10. นายสมภพ อมาตยกุล	5/5
11. นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ	5/5
12. นางวโรณี พรรณเชษฐ์	5/5
13. นายสุทธิชัย สังขมณี <sup>(2)</sup>	4/4

(1) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายสุทธิชัย สังขมณี (ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2559

(2) ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 4 (คณะกรรมการตรวจสอบ)

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 7 ครั้ง ในปี 2559 โดยรวมถึงการประชุมเพื่อหารือเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสมภพ อมาตยกุล	7/7
2. นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ	7/7
3. นางวโรณี พรรณเชษฐ์	7/7

#### คณะกรรมการประเมินผลงาน

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการประเมินผลงาน สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 5 (คณะกรรมการประเมินผลงาน)

คณะกรรมการประเมินผลงานทำการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการในรอบปี 2559 ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และมีการสื่อสารผลการประเมินผลงานดังกล่าวแก่กรรมการผู้จัดการด้วย

#### คำตอบแทนกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการของบริษัท สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 8 (คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

#### คำตอบแทนผู้บริหาร

รายละเอียดคำตอบแทนผู้บริหารของบริษัท สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 8 (คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

### การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (เช่น ข้อมูลการถือหุ้น และการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น) ของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบทุกต้นปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

### การพัฒนากรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ จะได้รับการรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งได้เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาตนเอง โดยเข้าร่วมหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association)

การเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ชื่อ	หลักสูตร	วันที่เข้ารับการอบรม	หลักสูตรที่เข้าอบรมในปี 2559
1. นายนิล เอ แชนเซ็น	DAP	6 กุมภาพันธ์ 2558	-
2. นายชัย แจ้งศิริกุล	DAP	15 กุมภาพันธ์ 2554	-
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	DAP	26 กันยายน 2551	-
4. นายยอดพงศ์ สุทธธรรม	DAP	30 พฤศจิกายน 2553	-
5. นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย	DAP	7 พฤศจิกายน 2551	-
6. นายสมเจตน์ สายฝน	DAP	26 กันยายน 2551	-
7. นางราตรีมณี ภาชีผล	DAP	16 กรกฎาคม 2555	-
8. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	DCP	กรกฎาคม - กันยายน 2553	-
9. นายวัฒนา จันทรร	DAP	27 มีนาคม 2552	-
10. นายสมภพ อมาตยกุล	DAP	26 กันยายน 2551	-
11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	DCP	มกราคม - มีนาคม 2549	-
	FN	2548	-
12. นางวัณนี พรพรรณเชษฐ	DCP	12 มีนาคม - 16 สิงหาคม 2545	-
	DCP Refresher	25 กุมภาพันธ์ 2550	-
	ACP	14 - 15 กุมภาพันธ์ 2550	-

DAP = Director Accreditation Program

DCP = Director Certification Program

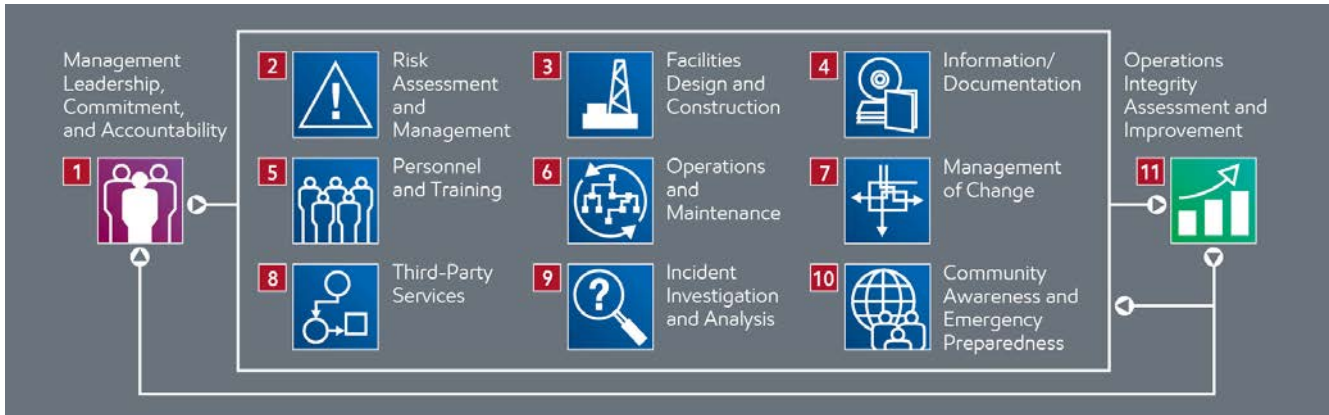
ACP = Audit Committee Program

FN = Finance for Non-Finance Director

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 4,500,000 บาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้รับค่าตอบแทนอื่นใดอีกจากบริษัทฯ

# การบริหารจัดการความเสี่ยง



## การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบครอบคลุม

บริษัทฯ ใช้แนวปฏิบัติและกระบวนการการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านการปฏิบัติการและด้านธุรกิจและการเงินอย่างเป็นระบบเป็นขั้นเป็นตอน โดยมีกระบวนการในการบ่งชี้ การวิเคราะห์ประเมินผลกระทบของแต่ละความเสี่ยง ทั้งยังมีการกำหนดมาตรการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงนั้นๆ ลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ เป้าหมายก็เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยมีระบบการจัดการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS) และระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (CIMS) เป็นเสาหลักใช้ในการบริหารจัดการ กล่าวคือ OIMS เป็นเครื่องมือใช้กำหนดขอบเขตที่ยอมรับได้ และเป็นระบบบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย ความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ส่วน CIMS เป็นเครื่องมือใช้กับความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงิน

ตามกรอบและแนวทางข้างต้น แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น ถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งได้รับการจัดทำขึ้นจากการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและจากภายนอก และการประเมินและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อมั่นใจในประสิทธิภาพการดำเนินงาน และส่งผลให้มีการพัฒนาให้ดีขึ้นไปอย่างต่อเนื่อง ตามแนวทางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว คณะผู้บริหารของบริษัทฯ จึงมีหน้าที่รับผิดชอบบังคับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

## การบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจในแนวทางซึ่งสอดคล้องกับความต้องการทางสภาพแวดล้อมและเศรษฐกิจของชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ พร้อมทั้งพยายามอย่างที่สุดในการปกป้องความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานผู้ปฏิบัติงาน ลูกค้า และสาธารณชน โดยระบุอยู่ในนโยบายเกี่ยวกับสวัสดิภาพความ

ปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และนำไปปฏิบัติด้วยกรอบการบริหารจัดการที่เคร่งครัดที่เรียกว่า การบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS) นั่นเอง

OIMS เป็นแนวทางปฏิบัติที่เป็นระบบ มีโครงสร้างที่ชัดเจน และถือวินัยอย่างเคร่งครัด ในการวัดผลความก้าวหน้าและติดตามภาวะรับผิดชอบของแต่ละสายธุรกิจ หน่วยงาน และโครงการต่างๆ ในปี 2556 บริษัท Lloyd's Register Quality Assurance, Inc. ให้การรับรองระบบ OIMS มีมาตรฐานสูงไม่น้อยกว่าระบบ ISO 14001:2004 ว่าด้วยการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานองค์การนานาชาติ และระบบ OHSAS 18001:2007 ว่าด้วยการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามมาตรฐานสากล OIMS ประกอบด้วย 11 ส่วนย่อยดังที่แสดงในรูปภาพด้านบน

## ระบบการควบคุม

มาตรฐานระบบการควบคุมการบริหารจัดการ (SMC) กำหนดหลักการและแนวคิดหลักสำหรับการควบคุมธุรกิจ โดยมีระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (CIMS) ที่ถูกออกแบบมาเพื่อใช้ประเมินวิเคราะห์และวัดความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงิน รวมทั้งวิธีการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากรisk ขึ้นตอนติดตามการปฏิบัติตามมาตรฐาน และรายงานผลการดำเนินงานให้แก่ต้นสังกัดและฝ่ายบริหาร โดยระบบการควบคุมที่ใช้นี้มีมาตรฐานสูงไม่น้อยกว่าข้อกำหนดตามกฎหมายในสหรัฐอเมริกาหรือตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งนิวยอร์ก

บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮลธ์แคร์ ได้ทำการประเมินอย่างอิสระและระบุว่า ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ การประเมินตัวเองและการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอช่วยให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานได้ปรับใช้ระบบการควบคุมและมาตรฐานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



## ปัจจัยเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่มีอยู่ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในภูมิภาคและทั่วโลกมีผลต่อบริษัทฯ และแม้ว่าบริษัทฯ จะติดตามดูแลและบริหารจัดการตามระบบการบริหารตามที่ได้กล่าวข้างต้นแล้วก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงบางปัจจัยนั้นยังคงอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และสามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลประกอบการ และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อยู่อีก ตัวอย่างปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ ได้แก่

### อุปทานและอุปสงค์

โดยพื้นฐานแล้ว ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เป็นธุรกิจเกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ กล่าวคือ ภาวะเหตุการณ์ หรือสภาพในระดับประเทศ ภูมิภาค หรือโลกที่มีผลต่อการผลิตจัดหา อุปทานและอุปสงค์ความต้องการสินค้านั้น ย่อมเป็นปัจจัยกำหนดราคาผลิตภัณฑ์และค่าการกลั่น ซึ่งในท้ายสุดก็อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมากต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกำไรขาดทุนสต็อกจากผลของความผันผวนของระดับราคา

### สภาพเศรษฐกิจ

การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี หากเศรษฐกิจตกต่ำหรือมีอัตราการเจริญเติบโตต่ำหรือติดลบจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยตรง นอกจากนี้ยังมีปัจจัยอื่น ๆ ที่มีผลต่อสภาพเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคอีก เช่น การเปลี่ยนแปลงในอัตราการเพิ่มประชากร ความวุ่นวายในการชุมนุมทางการเมือง โดยบางปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานในตลาดและสถาบันการเงินจะเพิ่มความเสี่ยงให้กับบริษัทฯ รวมทั้งความปลอดภัยในทรัพย์สินทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าและการปฏิบัติตามภาระผูกพันต่อบริษัทฯ อีกด้วย

### ปัจจัยอื่น ๆ เกี่ยวกับอุปสงค์

ปัจจัยอื่น ๆ ที่มีผลต่อความต้องการผลิตภัณฑ์รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีให้ใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อุณหภูมิตามฤดูกาลซึ่งมีผลต่อการใช้พลังงานของเครื่องทำความเย็นและร้อน การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของพลังงานทางเลือกซึ่งยังคงต้องอาศัยเงินอุดหนุนหรือความช่วยเหลือจากรัฐบาลอยู่ในปัจจุบัน และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้ชนิดเชื้อเพลิงพลังงาน เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานทางเลือก เป็นต้น

### ปัจจัยอื่น ๆ เกี่ยวกับอุปทาน

ราคาและส่วนต่างของสินค้าโภคภัณฑ์ยังขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ที่กระทบต่อการผลิตจัดหา ตัวอย่างเช่น ค่าการกลั่นหรือส่วนต่างผลิตภัณฑ์จะมีแนวโน้มลดลงหากว่าอุตสาหกรรมกำลังการผลิตปิโตรเลียมหรือการผลิตปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นเกินกว่าความต้องการ ปัจจุบัน ปริมาณการผลิตน้ำมันและปิโตรเคมีทั่วโลกอาจลดน้อยลง จากการที่ประเทศสมาชิกปฏิบัติตามโควตาการผลิตของโอเปก หรือในช่วงเวลาที่เกิดมีสงคราม การเผชิญหน้าคุกคาม

ต่อกัน ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือเหตุการณ์ที่คาดไม่ถึง เป็นต้น ในส่วนของเทคโนโลยี รวมหมายถึงเทคโนโลยีที่ทำให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ได้ในราคาถูก

### ปัจจัยทั่วไปอื่น ๆ

ผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และสภาพตลาดทั่วไปในประเทศและภูมิภาค บริษัทฯ ไม่ใช่เครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงต่อปัจจัยเหล่านี้

### ปัจจัยจากนโยบายของภาครัฐ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายข้อบังคับและนโยบายโดยภาครัฐ เช่น การเพิ่มภาษี การกำหนดเงื่อนไขที่เข้มงวดขึ้นในการออกใบอนุญาต การควบคุมราคา การเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมหรือกฎหมายอื่นใดที่ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามที่มากขึ้นหรือทำให้โอกาสทางธุรกิจล่าช้าหรือลดลง การออกข้อบังคับใช้เชื้อเพลิงทางเลือกหรือส่วนผสมผลิตภัณฑ์ที่มีราคาไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากผลของคดีความหรือการดำเนินกระบวนการทางกฎหมายอื่นใดและอาจต้องชำระค่าเสียหายในเชิงลงโทษที่มีจำนวนสูงและมีได้คาดหมายเป็นอีกหนึ่งปัจจัย

### ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

นอกเหนือจากปัจจัยภายนอก ผลประกอบการในอนาคตก็ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในความควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

โดยที่ธุรกิจหลักในหลาย ๆ ส่วนของบริษัทฯ ต้องยึดโยงอยู่กับสินค้าโภคภัณฑ์อันมีลักษณะระดับราคาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย และเพิ่มผลการผลิตอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดความสามารถของบริษัทฯ

จึงต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ ซึ่งรวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยี การควบคุมต้นทุน การเพิ่มผลิตผล และการประเมินค่าสินทรัพย์โดยรวมอย่างสม่ำเสมอ

## การบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย

### การควบคุมทางธุรกิจ และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ อาจเผชิญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย การควบคุมทางธุรกิจ และด้านสิ่งแวดล้อมอันมีอยู่ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ผลประกอบการของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถของฝ่ายจัดการที่จะจัดการความเสี่ยง และควบคุมการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการที่เข้มงวดและเน้นให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องเพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยง เช่น ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน การรั่วไหลหรือเหตุการณ์อื่นที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ และการทำลายระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลคอมพิวเตอร์ หากระบบการบริหารจัดการและการควบคุมไม่ทำงานตามที่วางไว้ก็อาจจะก่อให้เกิดผลร้ายและความรับผิดชอบแก่บริษัทฯ เป็นจำนวนมากได้

### การเตรียมความพร้อม

ประสิทธิภาพของบริษัทฯ ในการเตรียมความพร้อมรับมือกับความผิดพลาดของมนุษย์ สถานการณ์ทางการเมืองหรือสถานการณ์ที่คล้ายกันอย่างรวดเร็วและการวางแผนรองรับ รวมถึงแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในช่วงวิกฤติ มีส่วนช่วยลดผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติและอุบัติเหตุ

## ปัจจัยอื่นๆ

### การพึ่งพา เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ สำหรับการให้บริการสนับสนุนด้านต่างๆ และบุคลากรอาวุโส

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องพึ่งพา เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือเป็นอย่างมาก สำหรับการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น การเข้าถึงความเชี่ยวชาญในการบริการจัดซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ เครื่องขยายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ทั่วโลก การบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และการมีส่วนร่วมในโครงการวิจัยและพัฒนา การให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า และบริการอื่นๆ บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือจะยังคงให้การสนับสนุนดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนดังกล่าว หรือสัญญาที่มีนัยสำคัญใดๆ ที่ทำไว้กับเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือถูกยกเลิกโดยที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาแหล่งอื่นๆ สำหรับการบริการหรือ

ไม่สามารถหาบุคลากรที่สำคัญเพิ่มเติมได้ ธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบ

สัญญาต่างๆ ที่บริษัทฯ ทำไว้กับ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ สำหรับการบริการด้านเทคโนโลยี เครื่องหมายการค้า และบริการสนับสนุนด้านอื่นๆ นั้น มีข้อกำหนดว่าด้วยการสิ้นสุดของสัญญาโดยอัตโนมัติ หากเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ไม่ได้เป็นเจ้าของหรือไม่มีอำนาจควบคุมไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม เป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 50 ของส่วนได้เสียในบริษัทฯ อีกต่อไป นอกจากนี้ ยังมีเงื่อนไขบางประการที่เกี่ยวกับบุริมสิทธิ และการอนุมัติจากรัฐบาลที่จะมีผลบังคับใช้ หากผู้ถือหุ้นเอ็กซอนโมบิลประสงค์ที่จะลดสัดส่วนการถือหุ้นโดยรวมของตนในบริษัทฯ ลงจนต่ำกว่าร้อยละ 50

ผู้ถือหุ้นเอ็กซอนโมบิล ปราชญ์จากภาวะผูกพันในการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำและสามารถลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ได้ทุกเมื่อ นอกจากนี้เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และบริษัทในเครือไม่มีภาวะผูกพันในการให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินใดๆ และทางบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และบริษัทในเครือ จะให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ ในอนาคต

### คดีความที่ค้างพิจารณาอยู่และที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ เป็นจำเลยในคดีความอยู่หลายกรณีซึ่งเป็นคดีเกี่ยวข้องกับธุรกิจทางการค้าปกติของบริษัทฯ โดยหากมีคดีความที่สำคัญที่มีผลออกมาในทางที่ไม่เป็นคุณก็อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ ได้

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการประเมิน และสอบทานอย่างอิสระ ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบและข้อเสนอแนะ เพื่อให้หน่วยงานแก้ไขหรือปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและเหมาะสม มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

### องค์กรและสภาพแวดล้อม

รูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้มีความเหมาะสมและเอื้อให้การดำเนินงานประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีนโยบายข้อกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือจรรยาบรรณในระดับสูงสุดในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติในลักษณะที่ก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันแห่งผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้การดำเนินธุรกรรมต้องเป็นไปอย่างเที่ยงธรรมไม่ว่าจะเป็นธุรกรรมระหว่างพนักงานเอง หรือธุรกรรมที่ทำกับคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลอื่น ๆ ด้วย

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ใช้กระบวนการที่เข้มงวดในการประเมินความเสี่ยง และบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกด้านทุกส่วนงานธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีวิธีการและขั้นตอนที่ดีในการวิเคราะห์ และประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดมาตรการในการจำกัดหรือลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าวเท่าที่จะเป็นไปได้ในกระบวนการบริหารงานและธุรกิจของบริษัทฯ จะมีการรวมเอาการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ต้องตระหนักถึงด้วยเสมอ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ตลอดจนมีการออกแบบให้มีกระบวนการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และให้มีกระบวนการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วย

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนด และใช้คู่มือการมอบหมายอำนาจและวงเงินอำนาจอนุมัติรายการของผู้บริหาร (Delegation of Authority Guide) ซึ่งระบุวงเงิน และวิธีการอนุมัติในแต่ละประเภทรายการต่าง ๆ ของผู้บริหารในแต่ละระดับชั้นอย่างชัดเจน โดยระบบการ

มอบหมายอำนาจนี้ก็เพื่อให้ฝ่ายจัดการมั่นใจได้ว่า การตัดสินใจในธุรกรรมต่าง ๆ ได้รับการอนุมัติอย่างเหมาะสม โดยบุคลากรที่มีทักษะ และความรู้ที่เหมาะสม ซึ่งหลักการพื้นฐานจะถือว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมายจะต้องมาคู่กับความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ โดยใช้พิจารณาจากมาตรฐานทางธุรกิจ และการพิจารณาโดยคำนึงถึงหลักการระบบการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ เพื่อให้มีการตรวจทานอย่างเหมาะสมด้วย

### สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละครั้ง มีการบรรจุเรื่องในระเบียบวาระการประชุม และให้ข้อมูลต่าง ๆ เพื่อช่วยในการพิจารณาดำเนินการเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ บริษัทฯ มีการบันทึกความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการไว้ในรายงานการประชุม ซึ่งถูกจัดเก็บไว้เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ บริษัทฯ มีการจัดเก็บ และรักษาข้อมูลทางการเงิน และเอกสารประกอบทั้งหลายตามระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ (Information Management System)

### การติดตามและวัดประเมินผล

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้แก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ ทำการตรวจสอบ และวัดประเมินผลของแต่ละหน่วยงานเพื่อให้การปฏิบัติงานต่าง ๆ นั้นเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติภายใต้ระบบการควบคุมที่รัดกุม ชัดเจนพร้อมในกระบวนการควบคุมที่สำคัญ การละเมิดนโยบายหลักของบริษัทฯ สิ่งผิดปกติหรือประเด็นปัญหาการกระทำที่อาจขัดต่อแนวมาตรฐานการดำเนินธุรกิจได้รับการปรับปรุงแก้ไขและรายงานต่อฝ่ายบริหารโดยมิชักช้า และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้จัดการของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้ทำการติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติแก้ไขตามข้อแนะนำต่าง ๆ จาก

รายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในจนปัญหาได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินและสอบทานตามวาระ ในความมีประสิทธิภาพของกระบวนการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการ

## ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพในทุกระดับงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้วางหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่บนมาตรฐานของระบบการควบคุมการบริหารจัดการ (System of Management Control – Basic Standards) และระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (Controls Integrity Management System)

ระบบการควบคุมภายในรวมทั้งกระบวนการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักนโยบายและแนวปฏิบัติงานที่วางไว้ได้รับการประเมินและตรวจสอบอย่างเป็นทางการโดยฝ่ายตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามวาระที่กำหนด การตรวจสอบเหล่านี้ครอบคลุมถึงการสอบทานความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงินและทางด้านปฏิบัติการปฏิบัติงาน

## ระบบควบคุมการบริหารจัดการ

ระบบควบคุมการบริหารจัดการได้กำหนดวางหลักการพื้นฐานแนวทางปฏิบัติและมาตรฐานสำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบควบคุมการบริหารจัดการนี้ขึ้นเพื่อให้มีกระบวนการควบคุมอย่างพอเพียง มั่นใจได้ว่าทรัพยากรของบริษัทฯ ได้ถูกใช้เพื่อกิจการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิภาพ วัตถุประสงค์พื้นฐานของกรอบงานควบคุมภายในก็เพื่อให้การประกอบกิจกรรมทางธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมายทิศทางที่กำหนดไว้โดยฝ่ายจัดการทั้งโดยภาพรวมและโดยเฉพาะเรื่อง

ระบบควบคุมการบริหารจัดการประกอบด้วยหลักการสำคัญ 7 ประการ ได้แก่ การกระจายอำนาจ (Decentralization of Management) การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ (Segregation of Duties and Responsibilities) การจัดบันทึกเป็นเอกสาร (Documentation) การกำกับและสอบทาน (Supervision and Review) การจัดการอย่างทันเวลามีซึกซ์้า (Timeliness) การจัดการให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง (Relevance to Risk) และความเป็นอิสระของการควบคุม (Minimum Inter-dependence of Controls) ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานจะต้องนำ

หลักการดังกล่าวไปประยุกต์เพื่อปฏิบัติใช้ในหน่วยงานของตนอย่างเคร่งครัด

## ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของระบบควบคุมการบริหารจัดการ เป็นระบบที่ใช้ในองค์กรเพื่อให้ทุกหน่วยงานใช้เป็นเครื่องมือวิเคราะห์เพื่อการประเมินและบรรเทาความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมที่อาจเกิดขึ้นในด้านการปฏิบัติงานด้านการเงินหรือด้านงานบริหาร และใช้ช่วยให้มีการรายงานความผิดปกติ ข้อบกพร่องของการควบคุมและประเด็นการปฏิบัติงานอันอาจขัดต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อฝ่ายบริหารอย่างทันท่วงที ทั้งนี้ ก็เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจว่านโยบาย หลักการและมาตรฐานของระบบการควบคุมการบริหารจัดการตลอดจนวิธีการควบคุมภายในหน่วยงานได้ถูกนำไปประยุกต์ปฏิบัติใช้จริงและยังคงความมีประสิทธิภาพตลอดเวลา

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมจะครอบคลุม 7 องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ บทบาทการกำกับดูแลการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร (Management, Leadership, Commitment & Accountability) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การจัดการเพื่อปรับปรุงกระบวนการธุรกิจให้มีการควบคุมเหมาะสมกับความเสี่ยง (Business Process Management & Improvement) การจัดวางพนักงานและการฝึกอบรม (Personnel & Training) การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง (Management of Change) การรายงานและการจัดการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบควบคุม (Reporting & Resolution of Control Weakness) และการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุม (Controls Integrity Assessment) โดยในแต่ละหัวข้อจะประกอบด้วยรายละเอียด 5 หัวข้อย่อยคือ วัตถุประสงค์ (Objective) มาตรฐาน (Standards) ขั้นตอนการปฏิบัติ (Procedures) ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Expected Results) และการสอบทานและกลไกการเรียนรู้เพื่อปรับปรุง (Verification & Feedback Mechanism)

## การตรวจสอบและวัดผลประสิทธิภาพ

### การควบคุมภายใน

### การทบทวนแนวทางปฏิบัติงานธุรกิจ (BPR)

บริษัทฯ ตระหนักมาโดยตลอดถึงความสำคัญและคุณค่าของหลักบรรษัทภิบาล รูปแบบการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา และหลักมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจมาอย่างยาวนาน บริษัทฯ เชื่อว่า สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน โดยที่วิธีการทำงานให้บรรลุผลนั้นมีมีความสำคัญ

คู่เคียงกับตัวผลงานนั้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ จึงต้องมีความเข้าใจ คำนึงกับเนื้อหาของนโยบายหลักต่าง ๆ และมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และต้องนำไปปรับใช้จริงในการทำงานประจำวัน รวมทั้งพนักงานต้องมีการยืนยันว่าเข้าใจในเนื้อหา ได้ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรฐานการดำเนินธุรกิจในทุก ๆ ปี นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีวาระการอบรมเพื่อทบทวนเนื้อหา นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานธุรกิจให้พนักงานทุกคนทุก ๆ 4 ปี โดยมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงอันดีของบริษัทฯ ในด้านความซื่อสัตย์ และแนวทางการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา
- เพื่อส่งเสริมให้มีความเข้าใจหลักการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติตามหลักการเหล่านั้น
- เพื่อแสดงให้เห็นถึงการใช้มาตรฐานเหล่านี้ในการทำงานจริงในทุกแง่มุมและในทุกระดับในองค์กร
- เพื่อสื่อให้ทราบถึงผลลัพธ์จากการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน
- เพื่อบ่งชี้ ประเมิน รายงาน รวมถึงแก้ไขหากจำเป็น การปฏิบัติที่เป็นอยู่อันอาจไม่สอดคล้องกับหลักของนโยบาย
- เพื่อรายงานข้อกังวลใจในการปฏิบัติตาม และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทราบถึงช่องทางที่มีอยู่เพื่อสื่อสารรายงานข้อกังวลใจเหล่านั้น

### การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการตรวจสอบ และวัดผลประสิทธิภาพการควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ โดยทีมผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีความเป็นอิสระไม่ขึ้นต่อหน่วยงานธุรกิจใด โดยทั่วไปการ

ตรวจสอบจะทำทุกรอบระยะเวลา 3 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระดับความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน นอกจากนี้ในแต่ละหน่วยงานมีที่ปรึกษาด้านการควบคุมประจำหน่วยงาน เป็นผู้ชำนาญการด้านหลักการควบคุม และเป็นผู้กำกับให้มีการตรวจประเมินการควบคุมภายในของหน่วยงานเอง (controls self-assessments) เป็นระยะ โดยทั้งผลของการตรวจประเมินภายในเองของหน่วยงาน และผลของการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะมีการรายงานอย่างเป็นทางการต่อฝ่ายบริหารของหน่วยงานนั้น เพื่อพิจารณา ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติตามข้อแนะนำต่าง ๆ ต่อไป ทั้งนี้ ผลของรายงานการตรวจสอบทั้งหมดดังกล่าว จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานด้วย

### การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอิสระ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะเป็นผู้ทำการตรวจสอบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการตรวจสอบบัญชี เพื่อรับรองว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นโดยไม่มีข้อผิดพลาดอย่างเป็นสาระสำคัญ และจัดทำสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 4,500,000 บาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้รับค่าตอบแทนอื่นใดอีกจากบริษัทฯ

## รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทหนึ่งในเครือเอ็กซอนโมบิลได้เข้าทำสัญญาต่าง ๆ กับเอ็กซอนโมบิลและบริษัทในเครือ เพื่อที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์และเข้าถึงความเชี่ยวชาญด้านปฏิบัติการ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ในอุตสาหกรรม น้ำมันและก๊าซของเอ็กซอนโมบิล โดยที่สัญญาเหล่านี้เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามมาตรฐานของเอ็กซอนโมบิล เงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาดังกล่าว ตั้งอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับเงื่อนไขและข้อตกลงของคู่สัญญารายอื่น ๆ ที่เป็นบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ทั่วโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าสัญญาดังกล่าว มีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่เหมาะสม และสมเหตุสมผล ซึ่งสัญญาระหว่างกันเหล่านี้ได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว หรือสอดคล้องกับหลักการที่ได้กำหนดไว้

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาต่าง ๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในปีที่ผ่านมา เป็นการทำการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลต่าง ๆ ประกอบกันแล้ว มีความเห็นว่ารูขุมทรัพย์เหล่านั้นเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ และสอดคล้องกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสม

### มาตรการขั้นตอนในการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

โดยปกติแล้วการเข้าทำสัญญาระหว่างกันทั้งหมดของบริษัทฯ ทำขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ขั้นตอนการอนุมัติมีความสอดคล้องกับแนวทางและระเบียบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นจากการเข้าทำสัญญาระหว่างกันกับบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ดังกล่าว จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันบางประเภทกับกรรมการ ผู้บริหารและ/หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (ตามที่ได้หรือจะได้ให้คำนิยามไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมี

สถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี หรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาที่เป็นธรรมหรือราคาตลาด หรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาทุนหรือราคาทุนบวกค่าบริการตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในเครือ หรือหากราคาอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับราคาที่เรียกเก็บจากหรือเรียกเก็บโดยบริษัทในเครือทั่วโลกสำหรับการให้บริการหรือการซื้อขายสินค้าประเภทเดียวกัน หรือหากอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในเครืออื่นได้คิดตามอัตราตลาด (Market Rate)

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับการเข้าทำสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ตามสาระสำคัญข้างต้น รวมถึงตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีผลใช้บังคับ

ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขข้างต้น หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำสัญญาระหว่างกันที่มีได้สอดคล้องกับมติของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการสอบทาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับสัญญาดังกล่าว โดยที่ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำสัญญาตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

### ประเภทและลักษณะของรายการระหว่างกัน

สัญญาระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้าทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 สรุปรวมได้ดังนี้

รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2559  
(ล้านบาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะของรายการ

รายได้

รายจ่าย  
จากภาษี

รายจ่าย  
จากค่าธรรมเนียม

สินค้าและบริการ

สัญญาจัดหาน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ExxonMobil Asia Pacific Pte. Ltd. EMAPPL จะขายหรือจัดหา น้ำมันดิบสำหรับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกให้แก่บริษัทฯ อีกทั้งจะขายหรือจัดหา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์พลอยดี และบริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์พลอยดี ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออกไปแก่ EMAPPL			
สัญญาจัดหาและรับซื้อพาราไซลีน และ สารเบนซีนเข้มข้น (Paraxylene and Benzene Concentrate Supply and Offtake Agreement)	บริษัทฯ จะทำการขายพาราไซลีน และสารเบนซีนเข้มข้น ที่ผลิตได้จากโรงงานของบริษัทฯ ให้แก่ EMAPPL		
สัญญาซื้อสิทธิในการผลิตและ/หรือจำหน่าย ผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าโตโยต้า (Assignment and Assumption Agreement for the Manufacture and/or sale of Toyota Oil and Chemical Products)	บริษัทฯ ได้รับโอนมาซึ่งสิทธิและหน้าที่ในการเป็นผู้ผลิตและ/หรือจำหน่ายซึ่งผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าโตโยต้าในประเทศไทยจาก EMAPPL ผู้ซึ่งได้รับสิทธิและหน้าที่ดังกล่าวจากโตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น		
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	บริษัทฯ จะทำการซื้อน้ำมันหล่อลื่น น้ำมันพื้นฐาน สารตั้งต้นพื้นฐาน และ/หรือ สารเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์หล่อลื่นจาก EMAPPL	6,889	50,956
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	บริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันหล่อลื่น และ/หรือ สารเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์หล่อลื่นให้แก่ EMAPPL เป็นครั้งคราว		
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ ภูมิภาค/บริษัท ในเครือ-ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (Downstream Regional Headquarters/Affiliate Master Service Agreement)	EMAPPL จะให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปลายน้ำของบริษัทฯ เช่น การตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง การกลั่นน้ำมัน การจัดหาสินค้าแก่บริษัทฯ		
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัท ในเครือสาขา/บริษัท (Chemical Regional Headquarters/Affiliate Service Agreement)	EMAPPL ให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเคมีภัณฑ์ของบริษัทฯ เช่น บริการด้านบัญชี กฎหมาย ภาษี ทรัพยากรบุคคล พนักงาน และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเสถียรภาพ การวิเคราะห์คอมพิวเตอร์ และบริการจัดซื้อจัดหาแก่บริษัทฯ		1,194

รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2559 (ล้านบาท)		รายได้	รายจ่าย จากการซื้อ	รายจ่าย จากการบริการ
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะของรายการ		
ชื่อสัญญา	สินค้าและบริการ			
สัญญาซื้อขาย (Sale Agreement)	ExxonMobil Chemical Asia Pacific EMCAP จะทำการขายเคมีภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ 1 ได้มีหนังสือ ("EMCAP") ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใน แจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง ของ EMAPPL		2,236	213
สัญญาซื้อขายพาราไคลน (Paraxylene Sales Agreement)	EMCAP จะทำการขายพาราไคลนให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ 1 ได้มีหนังสือ แจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง			
สัญญาจำหน่ายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์และ วัตถุดิบ	ExxonMobil Sales and Supply EMS&S จะขายหรือจำหน่ายน้ำมันดิบนอกภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกให้แก่บริษัทฯ นอก ("EMS&S") EMS&S เป็นหนึ่งในบริษัท เห็นออกจากน้ำมันดิบ EMS&S จะขายหรือจำหน่ายผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ ในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และบริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100 และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออก		25,746	
สัญญาบริการ "ศูนย์สนับสนุนธุรกิจกรุงเทพฯ" ("Bangkok Business Support Center" Master Service Agreement)	ExxonMobil Limited ("EML") EML จะให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ เป็นหนึ่งในบริษัทฯ ในเครือเอ็กซอน การปฏิบัติการ วิชาการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ โมบิล คอร์ปอเรชั่น และเป็นบริษัท ธุรกิจแต่ละประเภท และการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยของ ExxonMobil International Holdings Inc. เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้น EML ทางอ้อม ร้อยละ 100			1,231
สัญญาบริการ (Master Service Agreement)	ExxonMobil Global Service Company ("EMGSC") EMGSC เป็นหนึ่งในบริษัท ในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100			96
สัญญาการสนับสนุนธุรกิจของเอ็กซอน โมบิล ปิโตรเลียม แอนด์ เคมีคอล (ExxonMobil Petroleum & Chemical Master Business Support Agreement)	ExxonMobil Petroleum & Chemical ("EMPC") EMPC เป็นหนึ่งในบริษัท ในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100			7
สัญญาบริการ (EssoAir Service Agreement)	ExxonMobil Aviation International Ltd. ("EMA") EMA เป็นหนึ่งในบริษัท ในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100			60



รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2559 (ล้านบาท)		รายได้	รายจ่าย จากการซื้อ	รายจ่าย จากการบริการ
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะของรายการ		
สินค้าและบริการ				
สัญญาขนส่งทางทะเลระหว่างบริษัทในเครือ (Inter Affiliate Marine Transportation Services Agreement)	Standard Tankers Bahamas Ltd (“STB”) STB เป็นหนึ่งในบริษัทในเครืออีกของ โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	1,611	2	
สัญญาวิจัยมาตรฐาน (Standard Research Agreement)	ExxonMobil Research and Engineering Company (“EMRE”) EMRE เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ อีกของ โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้น โดยตรง ร้อยละ 100			206
สัญญาเช่าตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Lease Agreement)	ExxonMobil Catalyst Technologies LLC (“EMCT”) EMCT เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ อีกของ โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้น ทางอ้อม ร้อยละ 100			25
สัญญาซื้อขายตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Supply Agreement)	EMCT			
สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า (Trademark License Agreement)	Exxon Mobil Corporation (“EMC”) EMC เป็นบริษัทแม่ของบริษัทในเครือ และบริษัทย่อยต่างๆ ในเครืออีกของ โมบิล คอร์ปอเรชั่น			4
สัญญาบริการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน (Clearing House Service Agreement)	EMC			

บริษัท ซื่อสัตย์บริการจาก EMCT

EMC ตกลงให้บริษัท มีสิทธิใช้เครื่องหมายการค้า ESSO, EXXON และ ESSO Oval สำหรับผลิตภัณฑ์ การบริการที่ขายหรือมีขึ้นในประเทศไทย

EMC จะให้บริการ Trade Central Clearing House Sub-account และ Other Central Clearing House Sub-account เพื่ออำนวยความสะดวกในการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน เพื่อชำระราคาของธุรกรรมต่างๆ

รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2559  
(ล้านบาท)

ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	รายได้	รายจ่าย จากการซื้อ	รายจ่าย จากการรับบริการ
<b>สินค้าและบริการ</b>					
สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Hong Kong Limited ("EMHKL") EMHKL เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้น ทางอ้อม ร้อยละ 100	EMHKL จะให้บริการเกี่ยวกับการจัดการ วิชาชีพ และการบริหารเกี่ยวกับ การปฏิบัติการ รวมถึงการศึกษาเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินงานขององค์กร โดยรวม			0
สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Catalyst Services Inc. ("EMCSI") EMCSI เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้น โดยตรง ร้อยละ 100	EMCSI จะให้บริการต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดหาโลหะมีค่า เพื่อดำเนินการผลิต เพิ่ม หรือเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาตามประเภทของโลหะ และการดำเนินงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับตัวเร่งปฏิกิริยา			2
สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Chemical Company ("EMCC") EMCC เป็นหน่วยงานภายในของ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทฯ จะให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการตลาดในประเทศไทย	0		
สัญญาขายและให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิง ทางทะเล (ExxonMobil Marine Fuels Supply and Services Agreement)	ExxonMobil Marine Limited ("EMML") และ EMAPPL EMML เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้น ทางอ้อม ร้อยละ 100	บริษัทฯ ขายและส่งมอบน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเล และให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง แก่ EMML และ EMAPPL	0		
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	EMML	บริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูป น้ำมันหล่อลื่น จาระบี และ ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่ใช้ในการเดินเรือให้แก่ EMML เป็นครั้งคราว	10		
รายการอื่น ๆ			2	7	129
<b>ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 31)</b>			<b>6,901</b>	<b>80,556<sup>(1)</sup></b>	<b>3,169</b>

(1) จำนวนนี้ไม่รวมค่าบริการจ่ายให้กับบริษัทฯ ที่ส่งปฏิตเรียมไทย จำกัด เป็นจำนวน 789 ล้านบาท

## รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2559 (ล้านบาท)

ยอดเงินกู้ ณ สิ้นงวด	ยอดเงินให้กู้ ณ สิ้นงวด	ยอดเงินจ่าย	ยอดเงินรับ
-------------------------	----------------------------	-------------	------------

## ลักษณะของรายการ

## บริษัทที่เกี่ยวข้อง

## ชื่อสัญญา

## ความช่วยเหลือทางการเงิน

สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดินสะพัด (Loan and Current Account Agreement)	EML	บริษัทในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้ EML ผู้เงินจำนวนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ในกรณีที่ EML ฝากเงินแบบเดินสะพัด บริษัทจะมีสิทธิเบิกเงินดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ แต่ต้องชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจำนวนดังกล่าว	2,139	33
สัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น (Short-Term Loan Agreement)	ExxonMobil Development Finance Company ("EMDFC")	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ ผู้เงินแบบหมุนเวียนแก่บริษัทฯ ในวงเงิน 12,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ สามารถขอกู้และคืนเงินกู้ได้ในจำนวนไม่เกินวงเงินที่กำหนดเดือนละครั้ง	2,311	67
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ ผู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 7,000 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้เป็นงวดงวดละ 3 เดือน และชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในธันวาคม 2562	4,200	112
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ ผู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 6,000 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้เป็นงวดงวดละ 3 เดือน และชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในตุลาคม 2563	4,800	117
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ ผู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 1,500 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้เป็นงวดงวดละ 3 เดือน และชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในธันวาคม 2562	1,500	3
<b>ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 31)</b>			<b>14,950</b>	<b>332</b>

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีสมรรถนะทางบัญชีและรายงานทางการเงิน มีประสบการณ์ด้านบริหารโรงกลั่นน้ำมัน และมีประสบการณ์การบริหารกิจการระหว่างประเทศ ในปี 2559 คณะกรรมการได้มีการประชุม 7 ครั้ง ได้สอบทานและแลกเปลี่ยนความเห็นกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้จัดการด้านควบคุมภายใน และผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการได้สอบทานร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับนโยบายบัญชีที่ใช้ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ประเด็นทางการเงิน การใช้ดุลยพินิจและการตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับการจัดทางการเงิน คณะกรรมการได้ประชุมแลกเปลี่ยนความเห็นกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับความเหมาะสมของนโยบายบัญชี การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้ และสอบทานความเพียงพอของการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการได้สอบทานถึงผลกระทบจากภาวะราคาน้ำมันที่ผันผวนซึ่งทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนของสต็อกน้ำมันที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีไทย ไม่มีการปรับปรุงบัญชีที่มีนัยสำคัญต่อกับงบการเงิน ผู้สอบบัญชีรายงานว่าไม่มีรายการที่ผิดปกติ ไม่มีการทุจริต หรือไม่มีการกระทำที่ผิดกฎหมายของผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และได้มีการเปิดเผยข้อมูลรวมถึงธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องไว้อย่างเพียงพอ

คณะกรรมการได้สอบทานความเหมาะสม และความเป็นเหตุเป็นผลในการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้สอบทานกับผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญของข้อกำหนดและเงื่อนไขข้อตกลงที่สำคัญระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ไม่พบว่ามีปัญหาที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนี้ ข้อมูลและธุรกรรมทางธุรกิจได้รับการเปิดเผยอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกรอบการดำเนินงานของการบริหารความเสี่ยง สอบทานเกี่ยวกับการกำหนดความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และมาตรการที่ใช้ในการลดและควบคุมความเสี่ยง คณะกรรมการยังได้สอบทานกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เกี่ยวกับการประเมินการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ความเห็นว่า การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงินนั้นมีความพอเพียง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีวิธีการที่ครอบคลุมและเหมาะสม

คณะกรรมการได้สอบทานขอบเขตกิจกรรม ความรับผิดชอบและทรัพยากรตลอดจนบุคลากรที่ใช้ในกระบวนการควบคุมภายใน ได้มีการประชุมกับผู้รับผิดชอบทางด้านการควบคุมภายใน 4 ครั้ง ได้ทบทวนถึงความเพียงพอ ความน่าเชื่อถือของกระบวนการควบคุมภายใน ได้สอบทานแผนงานการตรวจสอบ รายงานจากผู้ตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมถึงประเด็นปัญหาสำคัญที่พบในการตรวจสอบ และการแก้ไขของฝ่ายบริหาร ตลอดจนสอบทาน และติดตามการฝ่าฝืนที่มีนัยสำคัญต่อนโยบายที่กำหนดไว้เป็นมาตรฐานจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีความเห็นว่ามาตรการแก้ไขของฝ่ายบริหารนั้นเหมาะสมและเพียงพอ

คณะกรรมการได้ประเมินกระบวนการกำกับดูแลเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันอันเป็นองค์ประกอบสำคัญส่วนหนึ่งในมาตรฐานบรรษัทภิบาลที่บริษัทยึดถือและปฏิบัติตามตลอดมาในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการได้สอบทานเนื้อหาของนโยบาย แนวปฏิบัติ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มาตรการกำกับดูแลที่ใช้ในเชิงป้องกัน รวมถึงกระบวนการสอดส่องและรายงานเพื่อสอบทานกระบวนการกำกับดูแลนี้ สอดคล้องตามมาตรฐานเรื่องการต่อต้านการทุจริต และการให้หรือรับสินบนที่เป็นสากล ตลอดจนสอบทานผลการประเมินและเอกสารเกี่ยวข้อง คณะกรรมการพอใจต่อมาตรฐานกระบวนการ และมาตรการกำกับดูแลที่เป็นแบบแผน มีแนวปฏิบัติกำหนดชัดเจนในเรื่องเหล่านี้ของบริษัทฯ

คณะกรรมการได้สอบทานกระบวนการกำกับดูแลเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับให้กระบวนการและระบบการกำกับดูแลของบริษัทฯ มีความชัดเจนและเน้นบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร และมีความเห็นว่ามี การกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการได้พิจารณาคุณสมบัติและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ฝ่ายบริหารเสนอมาและเห็นชอบให้ คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ



*สมภพ อมาตยกุล*

นายสมภพ อมาตยกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



*วัลณี พรรณเชษฐ์*

นางวัลณี พรรณเชษฐ์  
กรรมการตรวจสอบ



*สมิทธิ์ เทียมประเสริฐ*

นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ  
กรรมการตรวจสอบ

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ซึ่งออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ และแสดงข้อมูลถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่างบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ รวมทั้งได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ การบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างเหมาะสมและเพียงพอที่จะช่วยพิทักษ์สินทรัพย์ของบริษัทฯ และป้องกันการทุจริต หรือการดำเนินการอื่นที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงได้มีการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี



นายเนล เอ แฮนเซน

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

# บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไป เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

## การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีรายการสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา จำนวน 1,110 ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 2 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา เมื่อมีความเป็นไปได้ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้จัดทำประมาณผลการดำเนินงานของกิจการซึ่งรวมถึงกำไรทางภาษีที่จะเกิดในอนาคต เพื่อสนับสนุนความเป็นไปได้ในการใช้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีขึ้น การประมาณดังกล่าวจัดทำโดยใช้ข้อมูลในอดีตและการประมาณการในอนาคต ข้อสมมติฐานที่สำคัญรวมถึง อัตราการเติบโตของกำไรจากการกลั่นน้ำมัน การกำหนดปริมาณการผลิต และข้อสมมติฐานด้านราคาน้ำมันดิบ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องนี้เป็นพิเศษเนื่องจากประมาณผลการดำเนินงานของกิจการในอนาคต มีการใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญเป็นจำนวนมาก ซึ่งข้อสมมติฐานนั้นขึ้นกับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินความสามารถของการทำกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคต นอกจากนี้ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าประเมินหลักฐานสนับสนุนความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัท จะใช้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา โดยพิจารณาการประมาณการผลกำไรทางภาษีในอนาคตที่ผู้บริหารได้จัดทำไว้ ดังนี้

- ประเมินและสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับดุลยพินิจ และข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการที่จัดทำขึ้นสำหรับช่วงระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า ซึ่งมีข้อสมมติฐานด้านการเติบโตในอนาคตอันเป็นผลมาจากการเติบโตของกำไรจากการกลั่นน้ำมัน การกำหนดปริมาณการผลิตและข้อสมมติฐานด้านราคาน้ำมันดิบ โดยข้าพเจ้าตรวจสอบความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต ข้อมูลภายนอก และข้อมูลอ้างอิงจากอุตสาหกรรมเดียวกัน
- จัดทำประมาณการกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคตของกลุ่มกิจการอย่างเป็นอิสระ โดยใช้ข้อมูลภายนอกและข้อมูลภายในที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว ทั้งนี้ประมาณการของข้าพเจ้าไม่ได้มีผลแตกต่างที่เป็นสำคัญจากประมาณการของผู้บริหารของกลุ่มกิจการ

จากวิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคต อยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล

## ความรับผิดชอบของกรรมการต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้รับการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง


- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจ ภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



**สมชาย จิตนันท**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3271

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

## บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	557,033	264,476	557,033	221,668
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	4,509,702	4,110,239	4,509,702	4,106,853
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ฉ	-	-	-	201,242
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ฉ	30	4,345	44,400	44,574
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	17,247,635	13,526,409	17,247,635	13,479,460
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8	419,575	1,006,724	419,575	992,554
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	1,057,966	992,807	1,218,835	1,147,065
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>23,791,941</b>	<b>19,905,000</b>	<b>23,997,180</b>	<b>20,193,416</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	114,589	114,589
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	2,147,978	2,330,800	1,729,360	1,729,360
สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขาย	11	1,631,250	1,316,250	1,631,250	1,316,250
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	-	-	2,748,600	2,593,352
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	13	1,737,766	3,366,491	1,628,783	3,241,399
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	27,908,549	28,559,479	23,650,065	24,300,995
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	136,603	130,071	136,603	130,071
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี	16	1,304,693	1,005,248	2,309,589	2,174,195
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		92,484	88,276	92,210	72,277
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>34,959,323</b>	<b>36,796,615</b>	<b>34,041,049</b>	<b>35,672,488</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>58,751,264</b>	<b>56,701,615</b>	<b>58,038,229</b>	<b>55,865,904</b>



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 91 ถึง 127 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจกจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	6,019,770	7,419,878	6,019,770	7,419,878
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	4,027,772	4,448,577	4,020,942	4,421,824
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	7,549,571	9,699,940	7,562,863	9,749,433
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ฉ	7,803,733	6,145,496	7,803,017	6,147,766
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	19	756,822	669,145	756,822	606,728
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>26,157,668</b>	<b>28,383,036</b>	<b>26,163,414</b>	<b>28,345,629</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	2,000,000	3,000,000	2,000,000	3,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	7,400,000	9,000,000	7,401,558	9,001,084
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	19	2,435,790	2,548,031	2,435,790	2,548,031
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,435	1,358	5,435	1,358
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>11,841,225</b>	<b>14,549,389</b>	<b>11,842,783</b>	<b>14,550,473</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>37,998,893</b>	<b>42,932,425</b>	<b>38,006,197</b>	<b>42,896,102</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 91 ถึง 127 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจกจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	
รายได้จากการขาย	23	150,499,747	169,535,195	150,426,332	168,373,298
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		513,496	355,924	513,496	355,924
ต้นทุนขาย		(136,909,574)	(161,539,648)	(136,872,815)	(160,998,214)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		14,103,669	8,351,471	14,067,013	7,731,008
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(5,505,549)	(5,633,606)	(5,769,537)	(5,331,205)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(360,174)	(395,765)	(360,174)	(395,765)
<b>กำไรจากการขาย</b>		8,237,946	2,322,100	7,937,302	2,004,038
รายได้อื่น		89,172	68,155	650,541	170,394
ดอกเบี้ยรับ		4,558	4,488	172,583	167,825
ดอกเบี้ยจ่าย		(505,811)	(774,762)	(506,335)	(787,714)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	10	379,755	363,239	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		8,205,620	1,983,220	8,254,091	1,554,543
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(1,556,078)	(282,181)	(1,528,465)	(285,762)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		6,649,542	1,701,039	6,725,626	1,268,781
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี:</b>					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	22	84,604	(4,251)	84,604	(4,251)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	22	(2,180)	-	-	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	22	252,000	153,000	252,000	153,000
		6,983,966	1,849,788	7,062,230	1,417,530
<b>การปันส่วนกำไร:</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		6,648,754	1,700,236	6,725,626	1,268,781
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		788	803	-	-
		6,649,542	1,701,039	6,725,626	1,268,781
<b>การปันส่วนกำไรเบ็ดเสร็จรวม:</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		6,983,178	1,848,985	7,062,230	1,417,530
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		788	803	-	-
		6,983,966	1,849,788	7,062,230	1,417,530
<b>กำไรต่อหุ้นสำหรับการปันส่วนกำไร</b>					
<b>ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>					
(แสดงหน่วยเป็นบาทต่อหุ้น)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26	1.92	0.49	1.94	0.37

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 91 ถึง 127 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559**  
 (จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทยกเว้นจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

งบการเงินรวม											
ส่วนของบริษัทใหญ่											
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)											
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร - กำไรสะสม	เงินลงทุนเนื้อขาย	กำไรสะสม	กำไรสะสม	ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
17,075.181	4,031.711	653.243	(10,119.214)	871.200	(599,347)	-	271,853	11,912,774	7,431	11,920,205	
-	-	-	1,700.236	153.000	(4,251)	-	148,749	1,848,985	803	1,849,788	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(803)	(803)	
17,075.181	4,031.711	653.243	(8,418.978)	1,024.200	(603,598)	-	420,602	13,761,759	7,431	13,769,190	
17,075.181	4,031.711	653.243	(8,418.978)	1,024.200	(603,598)	-	420,602	13,761,759	7,431	13,769,190	
-	-	-	6,648.754	252.000	84,604	(2,180)	334,424	6,983,178	788	6,983,966	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(785)	(785)	
17,075.181	4,031.711	653.243	(1,770.224)	1,276.200	(518,994)	(2,180)	755,026	20,744,937	7,434	20,752,371	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหน้า 91 ถึง 127 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559  
 (จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม ของส่วน ของผู้ถือหุ้น ของผู้ถือหุ้น
		กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)			กำไรเบ็ดเสร็จอื่น			
ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร - กำไรสะสม	เงินลงทุนเพื่อขาย	กำไรสุทธิ หลังออกจากราย การ	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		
17,075,181	4,031,711	653,243	(10,479,716)	871,200	(599,347)	271,853	11,552,272	
-	-	-	1,268,781	153,000	(4,251)	148,749	1,417,530	
17,075,181	4,031,711	653,243	(9,210,935)	1,024,200	(603,598)	420,602	12,969,802	
17,075,181	4,031,711	653,243	(9,210,935)	1,024,200	(603,598)	420,602	12,969,802	
-	-	-	6,725,626	252,000	84,604	336,604	7,062,230	
17,075,181	4,031,711	653,243	(2,485,309)	1,276,200	(518,994)	757,206	20,032,032	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 91 ถึง 127 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	27	7,778,762	7,951,523	7,838,446	8,526,350
ดอกเบี่ยจ่าย		(457,474)	(1,023,709)	(459,129)	(1,042,134)
ภาษีเงินได้จ่าย		(5,301)	(2,067)	-	-
		<u>7,315,987</u>	<u>6,925,747</u>	<u>7,379,317</u>	<u>7,484,216</u>
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
เงินสดจากการรับชำระหนี้เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	-	-	41,462	41,101
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	-	-	(196,709)	(217,552)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	(1,403,315)	(926,919)	(1,403,315)	(926,919)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	(42,725)	(3,043)	(42,725)	(3,043)
ดอกเบี่ยรับ		4,557	4,488	171,725	166,577
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	2,500	2,500
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม		560,397	108,956	560,397	108,956
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขาย		60,750	31,770	60,750	31,770
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27	8,800	8,938	8,800	8,938
		<u>(811,536)</u>	<u>(775,810)</u>	<u>(797,115)</u>	<u>(787,672)</u>
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>					
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น		(1,898,861)	(5,490,450)	(1,898,861)	(5,490,450)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(2,000,000)	(2,800,000)	(2,000,000)	(2,800,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		1,500,000	1,000,000	1,500,000	1,000,000
เงินสด(จ่าย)รับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(2,712,248)	1,396,674	(2,748,450)	938,133
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(2,600,000)	(6,400,000)	(2,603,649)	(6,403,735)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,500,000	6,000,000	1,504,123	6,004,020
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(785)	(801)	-	-
		<u>(6,211,894)</u>	<u>(6,294,577)</u>	<u>(6,246,837)</u>	<u>(6,752,032)</u>
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		292,557	(144,640)	335,365	(55,488)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		264,476	409,116	221,668	277,156
		<u>557,033</u>	<u>264,476</u>	<u>557,033</u>	<u>221,668</u>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>5</b>	<u>557,033</u>	<u>264,476</u>	<u>557,033</u>	<u>221,668</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 91 ถึง 127 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย โดยที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2551

บริษัทและบริษัทย่อย (เรียกรวมว่า “กลุ่มกิจการ”) ประกอบธุรกิจการกลั่นซึ่งรวมไปถึงเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีก กลุ่มกิจการประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานผลิตภัณฑ์เคมีที่อำเภอศรีราชา ประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีคลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศสำหรับจัดเก็บและจัดจำหน่ายน้ำมันขายปลีก โดยผ่านสถานีบริการขายตรงให้กับลูกค้าทางด้านอุตสาหกรรมต่าง ๆ ภายในประเทศ และดำเนินการส่งออกต่างประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทเป็นบริษัทในเครือ เอ็กซอนโมบิล ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 65.99 ในบริษัท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวมีดังต่อไปนี้ นโยบายการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินมีความสม่ำเสมอสำหรับทุกปีที่น่าเสนอ นอกจากจะกล่าวไว้เป็นอย่างอื่น

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขาย

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ การประมาณการดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการนำนโยบายทางบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติรายการในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือที่มีความซับซ้อน หรือการกำหนดสมมติฐานและการประมาณการที่ส่งผลอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุ ข้อ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีหนี้สินหมุนเวียนเกินกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนประมาณ 2,365,727 พันบาท กลุ่มกิจการมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะชำระคืนหนี้สินดังกล่าวเมื่อถึงกำหนดชำระ โดย (1) กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมแบบไม่ผูกมัดจากทั้งกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลภายนอกจำนวน 84,708,096 พันบาท และ (2) กลุ่มกิจการยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้สามารถเสนอขายตั๋วแลกเงินแบบหมุนเวียนจำนวน 10,800,000 พันบาท ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง และไม่ได้รวมรายการปรับปรุง ที่เกี่ยวข้องกับความสมารถที่จะได้คืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์ที่บันทึก หรือการจัดประเภทหนี้สินที่อาจมีความจำเป็น ถ้าเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องมีความไม่เหมาะสม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

### 1) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาประกัน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคาสะสม ในกรณีที่ใช้วิธีการตีราคาใหม่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ได้มีการอธิบายเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินสมทบจากพนักงานหรือบุคคลที่สามแก่โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ให้ชัดเจนขึ้น การปรับปรุงดังกล่าว ให้ความแตกต่างระหว่าง เงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เงินสมทบนั้นเกิดขึ้นเท่านั้น และเงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้รวมกิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญแก่กิจการที่รายงาน หรือแก่บริษัทใหญ่ของกิจการที่รายงาน ซึ่งกิจการต้องเปิดเผยจำนวนเงินที่กิจการได้จ่ายให้แก่กิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้มีการกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์วัดมูลค่าโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย โดยการเปิดเผยดังกล่าวรวมถึง 1) ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม 2) กรณีที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับชั้นที่ 2 และ 3 จะต้องมีการเปิดเผยเทคนิคที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าตัดจำหน่ายสะสมในกรณีที่กิจการใช้วิธีการตีราคาใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่องส่วนงานดำเนินงาน ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการรวมส่วนงานเข้าด้วยกัน และกำหนดให้นำเสนอการกระทบยอดสินทรัพย์ของส่วนงานกับสินทรัพย์ของกิจการเมื่อกิจการรายงานข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินรวม การปรับปรุงนี้ได้ให้คำนิยามของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและได้กำหนดข้อยกเว้นในการจัดทำงบการเงินรวม ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวส่งผลให้กองทุนหลายกองทุนและกิจการที่มีธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน ได้รับข้อยกเว้นจากการนำบริษัทย่อยเกือบทั้งหมดมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม แต่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านั้นด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) ได้กำหนดให้กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดไว้สำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่องมูลค่ายุติธรรมได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับข้อยกเว้นในเรื่องของการวัดมูลค่ายุติธรรมเป็นกลุ่มให้ปฏิบัติใช้กับทุกสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) ซึ่งรวมถึงสัญญาที่ไม่เป็นสัญญาทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและเห็นว่า การนำนโยบายการบัญชีที่เกิดจากการนำมาตราฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อข้อมูลทางการเงินที่น่าเสนอ

## 2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียใน กิจการอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) ได้ให้ความชัดเจนในหลายประเด็น ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- *ความมีสาระสำคัญ* - กิจการไม่ควรรวมยอดหรือแยกแยะข้อมูลในรูปแบบที่ทำให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจรายการได้ลดลง หากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ จะต้องเปิดเผยข้อมูลให้เพียงพอเพื่ออธิบายผลกระทบที่มีต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงาน
- *การแยกแยะรายการและการรวมยอด* - รายการบรรทัดที่ระบุใน TAS 1 อาจจำเป็นต้องแสดงแยกจากกัน หากเกี่ยวข้องต่อความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ นอกจากนี้ยังมีแนวปฏิบัติใหม่ของการใช้การรวมยอด
- *หมายเหตุประกอบงบการเงิน* - ยืนยันว่าหมายเหตุประกอบงบการเงินไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับตามลำดับการแสดงผลการในงบการเงิน
- *รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย* - ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกจัดกลุ่มโดยพิจารณาว่าเป็นรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังหรือไม่ โดยแต่ละกลุ่มจะแยกแยะเป็นรายการบรรทัดแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นว่าการคิดค่าเสื่อมราคาที่ดินอาคารและอุปกรณ์โดยอ้างอิงกับรายได้นั้นไม่เหมาะสม

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นสำหรับการเลือกใช้อัตราคิดลดสำหรับการประมาณผลประโยชน์หลังออกจากงานว่าให้ใช้อัตราผลตอบแทนของหนี้สินโดยพิจารณาจากสกุลเงินของหนี้สินที่มีสกุลเงินที่สอดคล้องกับสกุลเงินของหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานเป็นสิ่งสำคัญ ไม่ใช่พิจารณาจากประเทศที่หนี้สินนั้นเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ให้ใช้วิธีราคาทุน หรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ 1) ให้ทางเลือกเพิ่มสำหรับกิจการที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนที่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน โดยในการบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนนั้น จะมีทางเลือกในการที่จะยังคงการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้านั้น ๆ ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมตามที่บริษัทร่วมหรือการร่วมค้านั้น ๆ ใช้อยู่ หรือจะถอดการวัดมูลค่ายุติธรรมออกและแทนด้วยการจัดตั้งงบการเงินรวมของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน และ 2) เพิ่มทางเลือกในการใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือได้กำหนดให้มีความชัดเจนถึงความหมายของการอ้างอิงในมาตรฐาน ไปยัง “ข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล หรือที่อื่นในรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ว่ากิจการที่ใช้ประโยชน์ของข้อมูลก่อนปรนนี้จะต้องอ้างอิงจากงบการเงินระหว่างกาลไปถึงยังรายงานอื่นที่มีข้อมูลดังกล่าวอย่างเฉพาะเจาะจง โดยที่ผู้ใช้งบการเงินต้องสามารถเข้าถึงรายงานอื่นที่มีข้อมูลนั้นในลักษณะและเวลาเดียวกันกับงบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยให้มีการสันนิษฐานว่าการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยการอ้างอิงจากรายได้นั้นไม่เหมาะสม ข้อสันนิษฐานนี้อาจตกไปหากเข้าข้อหนึ่งข้อใดต่อไปนี้คือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้ถูกแสดงเหมือนเป็นตัววัดของรายได้ (นั่นคือรายได้เป็นปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดของมูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์) หรือสามารถแสดงได้ว่ารายได้และการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้จากสินทรัพย์มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างมาก

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ความชัดเจนเพิ่มเติมในกรณีที่ดินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ถูกจัดประเภทใหม่จาก “ที่ถือไว้เพื่อขาย” เป็น “ที่ถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ” หรือถูกจัดประเภทใหม่ในทางตรงกันข้ามนั้น ไม่ถือว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงแผนการขายหรือแผนการจ่ายและไม่ต้องปฏิบัติตามแนวทางการบันทึกบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลง

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการปรับปรุงให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ 1) ข้อยกเว้นในการจัดทำงบการเงินรวมว่าให้ใช้กับกิจการที่เป็นบริษัทใหญ่ชั้นกลางที่เป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนด้วยเหมือนกัน และ 2) กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนจะต้องนำบริษัทย่อยที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและบริษัทย่อยดังกล่าวให้บริการหรือมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมด้วย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) ได้กำหนดให้มีความชัดเจนมากขึ้นสำหรับ การซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันที่กิจกรรมของการดำเนินงานร่วมกันนั้นประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ 1) ให้ผู้ซื้อนำหลักการบัญชีของการรวมธุรกิจมาถือปฏิบัติ และ 2) ในกรณีที่ผู้ร่วมดำเนินงานมีการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันเพิ่มขึ้นนั้น ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ในการดำเนินงานร่วมกันจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่ หากร่วมดำเนินงานยังคงมีการควบคุมร่วมอยู่

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและเห็นว่า การนำนโยบายการบัญชีที่เกิดจากการนำมาตราฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อข้อมูลทางการเงินที่น่าเสนอ

## 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### (ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย เนื่องจากมีการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

รายการบัญชี ยอดคงเหลือและรายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นรายการระหว่างกันของกลุ่มกิจการจะถูกตัดบัญชีออกไป รวมถึงรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจะถูกตัดบัญชีออกไปด้วย นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีนี้จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน รายละเอียดของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10

(ข) *รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

(ค) *เงินลงทุนในบริษัทร่วม*

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่สามารถควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้นใช้วิธีส่วนได้เสีย และถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุน ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ด้วยงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และรายการเคลื่อนไหวในบัญชีส่วนเกิน (ส่วนต่ำกว่า) จากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไปหากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้น รวมถึงลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกันอื่น เว้นแต่กลุ่มกิจการจะรับผิดชอบในหนี้สินของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม หรือให้คำมั่นว่าจะให้การสนับสนุนทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเพียงเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในลักษณะเดียวกันวันแต่เป็นรายการที่มีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันนั้นเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมจะเปลี่ยนเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน รายละเอียดของบริษัทร่วมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10

## 2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีได้แสดงรวมอยู่ในเงินกู้ยืมซึ่งแสดงอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2.5 เงินลงทุน

### *สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขาย*

สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงิน และได้ถูกจัดประเภทอยู่ในกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขายซึ่งจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะจำหน่ายเงินลงทุนออกไปในช่วงเวลา 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน



เงินลงทุนจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนบวกด้วยต้นทุนการได้มา และจะถูกตัดออกจากบัญชี เมื่อสิทธิในการได้มา ซึ่งกระแสเงินสดจากเงินลงทุนนี้หมดลงหรือเมื่อกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์อันเป็นสาระสำคัญออกไป สิทธิพิเศษทางการเงินถือไว้เพื่อขายจะถูกแสดงในงบการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้ตามราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสิทธิพิเศษทางการเงินถือไว้เพื่อขายจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ โดยแสดงสุทธิจากภาษี เมื่อเงินลงทุนดังกล่าวถูกจำหน่ายหรือมีการด้อยค่า ยอดสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่อยู่ในส่วนของเจ้าของ จะถูกแสดงรวมภายใต้รายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ส่วนเงินปันผลรับจากสิทธิพิเศษทางการเงินถือไว้เพื่อขายจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยรวมอยู่ในรายได้อื่น ๆ เมื่อกลุ่มกิจการและกิจการมีสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์นั้น ๆ

## 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะบันทึกเมื่อมีหลักฐานที่แจ้งชัดว่ากลุ่มกิจการจะไม่สามารถเก็บหนี้ทั้งหมดได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ลูกหนี้ที่มีปัญหาทางการเงิน ลูกหนี้ที่มีความเป็นไปได้ที่จะล้มละลาย หรือมีการปรับโครงสร้างทางการเงินและการผิดสัญญาชำระเงิน ทางกลุ่มกิจการถือเป็นข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้การค้าที่ด้อยค่า จำนวนของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้ มูลค่าทางบัญชีของลูกหนี้จะถูกบันทึกลดลงโดยการตั้งบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย เมื่อลูกหนี้ไม่สามารถเก็บเงินได้จะตัดจำหน่ายจากบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ภายหลังจากลูกหนี้ถูกตัดจำหน่ายแล้วจะถูกบันทึกหักล้างกับค่าใช้จ่ายในการขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	วิธีเข้าก่อนออกก่อน
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	วิธีเข้าก่อนออกก่อน
วัสดุสิ้นเปลือง	วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย
สินค้าชนิดอื่น	วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากรและค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าขนส่ง ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายผันแปรที่เกี่ยวข้อง กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

## 2.8 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้คำนวณจากหลักเกณฑ์ของกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับการศึกษา และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากรหากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีบันทึกโดยใช้วิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจะไม่รับรู้หากเกิดจากรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่ง ณ เวลาที่เกิดรายการเป็นครั้งแรก โดยรายการนั้นไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษีเว้นแต่เป็นการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินเป็นครั้งแรกซึ่งเกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีกำหนดโดยใช้อัตราภาษี (และตามกฎหมาย) ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และเป็นอัตราที่คาดว่าจะใช้ประโยชน์เมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี หรือหนี้สิน ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีมีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำจำนวนผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีระหว่างผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเว้นแต่จะสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการแสดงผลแตกต่างชั่วคราวได้ และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจะนำมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีต่อเมื่อภาษีเงินได้นั้นสามารถนำมาหักลบกันได้ตามกฎหมาย ซึ่งถือเป็นภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

## 2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### (ก) ค่าสิทธิและใบอนุญาต

รายการเพื่อให้ได้มาซึ่งค่าสิทธิและใบอนุญาต ได้บันทึกตามราคาทุน ค่าสิทธิและใบอนุญาตที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดจะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ (5 ถึง 20 ปี)

### (ข) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

รายการเพื่อให้ได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้บันทึกตามต้นทุนในการได้มาและสามารถนำมาใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลานานกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึง ต้นทุนพนักงานที่ทำงานในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้น

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ (5 ถึง 15 ปี)

## 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ด้วยราคาทุนเริ่มแรกหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะได้ประโยชน์กลับคืนมาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ การซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด โดยคำนวณตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่มีจำกัด

อาคารโรงงานและอุปกรณ์

3 ถึง 25 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ ข้อ 2.11)

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารและรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนที่ใช้คำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ เป็นอัตรดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของยอดเงินกู้ในระหว่างปี กรณีเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อการก่อสร้างสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างงวดของเงินกู้ยืมหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว

## 2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งมิใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ที่ต้องคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดซึ่งเป็นหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่สามารถแยกออกมาได้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการจะทบทวนความเป็นไปได้ที่จะกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้

## 2.12 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการได้เช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ของหนี้สินคงค้างของแต่ละงวด สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าหนี้ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่าหนี้

## 2.13 เงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการบันทึกเงินกู้ยืมเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าตามสัญญาสุทธิจากต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้มาหักจากต้นทุนการจัดทำรายการ และจำนวนเงินได้ก่อนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ตลอดระยะเวลาการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตรดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ยกเว้นกลุ่มกิจการมีสิทธิที่จะผ่อนผันการชำระหนี้โดยไม่เสียเงื่อนไขไปอีกไม่ต่ำกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2.14 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

### (ก) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นโครงการจ่ายเงินสมทบตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สิ้นทรัพย์ของกองทุนดังกล่าวแยกออกจากสิ้นทรัพย์ของกลุ่มกิจการและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น พนักงานที่เริ่มงานในหรือหลังวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 ต้องเข้าร่วมเป็นสมาชิกในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์หลังออกจากงาน สำหรับสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ทำงานถึงวัยเกษียณอายุตามที่กำหนดในกฎหมายแรงงานไทย ทั้งนี้ผลประโยชน์ดังกล่าวถูกบันทึกตามมูลค่าปัจจุบันของประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่มีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาโดยประมาณของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

### (ข) แผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จและเงินรางวัลอายุงาน

กลุ่มกิจการได้จัดโครงการผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่เริ่มงานก่อนวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 และไม่ได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการผลประโยชน์นี้เป็นโครงการที่ไม่มีเงินสมทบ ซึ่งประกอบด้วยแผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จและเงินรางวัลอายุงาน ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายของประเทศไทย สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์เหล่านี้ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงาน เงินเดือนครั้งสุดท้ายและเงื่อนไขที่กำหนดในแผนสวัสดิการ

หนี้สินโครงการผลประโยชน์เหล่านี้คำนวณจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำทุก 3 ปี โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (projected unit credit method) กลุ่มกิจการบันทึกสำรองผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานตามการประมาณการดังกล่าวและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจะบันทึกหักล้างกับสำรองผลประโยชน์สะสม จำนวนหนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งอยู่ในสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาระผูกพันที่ต้องจ่ายและมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### (ค) แผนเงินออมสำหรับพนักงาน

ในปี พ.ศ. 2552 กลุ่มกิจการได้จัดแผนเงินออมสำหรับพนักงานสัญชาติไทยประเภทพนักงานประจำ สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงานเป็นเวลาอย่างน้อยสามปี และเงื่อนไขที่กำหนดเกี่ยวกับสิทธิในการถอน โดยพนักงานจะได้รับสิทธิในเงินออมน้อยละ 50 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และร้อยละ 100 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 6 ปีขึ้นไป

## 2.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายภาระผูกพันดังกล่าว และสามารถประเมินมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่คาดว่าจะ

ได้รับคืน เช่นสัญญาประกันภัย กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

ประมาณการหนี้สินจะคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อใช้ชำระหนี้สินก่อนอัตราทางภาษี เพื่อที่สะท้อนการประเมินสถานการณ์ของตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของกระแสเงินสดตามเวลาและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยตรงกับหนี้สินนั้น การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากระยะเวลาจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 2.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่สุทธิจากภาษี แสดงเป็นรายการหักจากเงินสดรับในส่วนของทุน

## 2.17 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมระหว่างกาลแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของกิจการ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

## 2.18 การรับรู้รายได้

รายได้ถือตามมูลค่ายุติธรรมของเงินที่ได้รับหรือมูลหนี้จากการขายหรือให้บริการตามกิจกรรมการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของกลุ่มกิจการ จำนวนที่แสดงเป็นรายได้เป็นยอดสุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม การรับคืนและส่วนลด และหลังจากหักรายการขายภายในกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เมื่อรายได้นั้นสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตและเมื่อได้บรรลุเงื่อนไขสำหรับแต่ละกิจกรรมตามที่ได้ระบุไว้ดังต่อไปนี้

### (ก) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ โดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อส่งสินค้า

### (ข) รายได้จากค่าบริการ

กลุ่มกิจการมีรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียมของสิทธิในการค้าจากผู้ค้าปลีกสถานีจำหน่ายน้ำมัน รายได้จากค่าบริการรับรู้ในงวดบัญชีที่ให้บริการ

### (ค) รายได้จากดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ง) รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผล

เมื่อมีการแลกเปลี่ยนสินค้าที่มีลักษณะและมูลค่าที่คล้ายคลึงกัน มูลค่าจากการแลกเปลี่ยนนี้จะไม่ถือว่าเป็นรายการที่ก่อให้เกิดรายได้

## 2.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 2.20 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ภาษีขอคืน และสินทรัพย์อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินอื่น นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

## 2.21 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการผู้บริหารของกลุ่มกิจการ (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนตามมุมมองผู้บริหารอย่างสมเหตุสมผล

## 2.22 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายและการขายนั้นมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) นั้น จะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย หากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่าที่จะได้รับคืนจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป

## 3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการ และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มกิจการจัดทำการประเมินการและกำหนดสมมติฐานโดยคำนึงถึงเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประเมินการทางบัญชีอาจไม่เท่ากับตัวเลขที่เกิดขึ้นจริง การประเมินการและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการปรับปรุงราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในรอบบัญชีถัดไปอย่างเป็นสาระสำคัญ มีดังนี้

#### การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการคาดการณ์ได้แน่นอนว่าผลขาดทุนจะมีประโยชน์ทางภาษีเมื่อบริษัทนั้นมีผลกำไรเกิดขึ้นในอนาคต โดยผู้บริหารจะประเมินจากข้อมูลประเมินการทางการเงิน

#### ภาระผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์

กลุ่มกิจการอาจมีภาระผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์และปรับสภาพให้คืนกลับดังเดิมเกี่ยวกับโรงงานที่ใช้ในการผลิต เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีความตั้งใจจะดำเนินการรื้อถอนโรงงานที่ใช้ในการผลิตในอนาคตอันใกล้ การประมาณช่วงเวลาและปริมาณของ

กระแสเงินสดทำได้ยาก ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าใช้จ่ายในการรี้อถอนสินทรัพย์ เพราะไม่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนเป็นอย่างมากซึ่งสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในอุตสาหกรรมนี้

#### 4 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการประกอบด้วยธุรกิจ 2 ส่วน ดังนี้

- ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน และ
- ส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

รายการระหว่างส่วนธุรกิจใช้ราคาภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงในการดำเนินธุรกิจตามปกติ ที่ใช้กับบุคคลภายนอก

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	การกลั่นน้ำมันและ จัดจำหน่ายน้ำมัน	ปิโตรเคมี	กลุ่มกิจการ
รวมรายได้จำแนกตามส่วนธุรกิจ	158,437,635	22,648,868	181,086,503
รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ	(18,338,763)	(11,734,497)	(30,073,260)
รายได้	140,098,872	10,914,371	151,013,243
กำไร(ขาดทุน)จากการขายตามส่วนงาน	9,654,228	(1,416,282)	8,237,946
สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน	25,381,026	2,527,523	27,908,549

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 มีดังนี้

	การกลั่นน้ำมันและ จัดจำหน่ายน้ำมัน	ปิโตรเคมี	กลุ่มกิจการ
รวมรายได้จำแนกตามส่วนธุรกิจ	180,122,110	27,275,919	207,398,029
รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ	(22,899,547)	(14,607,363)	(37,506,910)
รายได้	157,222,563	12,668,556	169,891,119
กำไร(ขาดทุน)จากการขายตามส่วนงาน	5,279,978	(2,957,878)	2,322,100
สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน	25,697,026	2,862,453	28,559,479

#### 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
เงินฝากธนาคาร	405,071	77,172	405,071	64,232
เงินสดในมือ	151,962	187,304	151,962	157,436
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	557,033	264,476	557,033	221,668

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 0.8 ต่อปี (พ.ศ. 2558: ร้อยละ 0.7 ต่อปี)

## 6 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ลูกหนี้การค้า	4,528,401	4,133,162	4,528,401	4,129,776
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ ข้อ 27)	(18,699)	(22,923)	(18,699)	(22,923)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	<u>4,509,702</u>	<u>4,110,239</u>	<u>4,509,702</u>	<u>4,106,853</u>

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,488,042	4,104,380	4,488,042	4,100,994
เกินกำหนดชำระ:				
- ไม่เกิน 3 เดือน	20,562	3,510	20,562	3,510
- 3 เดือน ถึง 6 เดือน	446	-	446	-
- 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1	-	1	-
- เกินกว่า 12 เดือน	19,350	25,272	19,350	25,272
	<u>4,528,401</u>	<u>4,133,162</u>	<u>4,528,401</u>	<u>4,129,776</u>
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ ข้อ 27)	(18,699)	(22,923)	(18,699)	(22,923)
	<u>4,509,702</u>	<u>4,110,239</u>	<u>4,509,702</u>	<u>4,106,853</u>

## 7 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
น้ำมันดิบ	8,909,482	7,070,210	8,909,482	7,070,210
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	6,476,473	4,642,935	6,476,473	4,601,563
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	896,877	885,203	896,877	885,203
วัสดุสิ้นเปลือง	958,590	918,543	958,590	918,543
สินค้าอื่น	6,213	9,518	6,213	3,941
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	<u>17,247,635</u>	<u>13,526,409</u>	<u>17,247,635</u>	<u>13,479,460</u>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่า 456,024 พันบาท แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุนของสินค้า

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน ปี พ.ศ. 2543 กลุ่มกิจการต้องรักษาระดับน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมขั้นต่ำที่ต้องสำรองไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มูลค่าของสินค้าคงเหลือดังกล่าวมีจำนวน 5,910,478 พันบาท (พ.ศ. 2558: 4,268,176 พันบาท)

## 8 ลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วยภาษีมูลค่าเพิ่มและเงินชดเชยขอคืนจากรัฐบาล ซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนภายใน 12 เดือน

## 9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ลูกหนี้อื่น	99,887	111,132	96,863	101,339
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายการตัดบัญชี	958,079	881,675	1,121,972	1,045,726
	1,057,966	992,807	1,218,835	1,147,065

ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายการตัดบัญชีส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้าและค่าเช่าสถานีบริการชำระล่วงหน้าระยะสั้น

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 10.1 บริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทยทั้งหมด มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ชนิดของธุรกิจ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และผลิตภัณฑ์พิเศษ	833	833	100.00	100.00
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	51,484	51,484	100.00	100.00
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	58,939	58,939	100.00	100.00
- บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรซิส จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	3,333	3,333	99.99	99.99
- บริษัท ไทยซี-เซ็นเตอร์ จำกัด	บริการสถานีน้ำมัน	-	-	99.99	99.99

อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือข้างต้นได้รวมถึงผลกระทบของการถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งนี้ไม่รวมผลกระทบของการถือหุ้นบุริมสิทธิ บริษัทมิได้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ออกโดยบริษัทย่อยเหล่านี้ แต่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง

ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 บริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และขณะนี้กำลังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ทั้งนี้ เป็นผลจากการเสร็จสิ้นของโครงการปรับเปลี่ยนสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินการโดยบริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด มาให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้ดำเนินการ

## 10.2 บริษัทร่วม

บริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมคือ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ร้อยละ 20.78 บริษัทดังกล่าวจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งน้ำมันทางท่อ

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,330,800	2,076,517	1,729,360	1,729,360
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 27)	379,755	363,239	-	-
เงินปันผลรับ	(560,397)	(108,956)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 22)	(2,180)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,147,978</u>	<u>2,330,800</u>	<u>1,729,360</u>	<u>1,729,360</u>

ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน และผลรวมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทร่วมส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
สินทรัพย์	2,335,011	2,515,975
หนี้สิน	(187,033)	(185,175)
สินทรัพย์สุทธิ	<u>2,147,978</u>	<u>2,330,800</u>
รายได้	<u>730,732</u>	<u>714,478</u>
กำไรสุทธิ	<u>379,755</u>	<u>363,239</u>

## 11 สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,316,250	1,125,000
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 22)	315,000	191,250
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,631,250</u>	<u>1,316,250</u>

สินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขายส่วนใหญ่ ประกอบด้วยเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 12 มูลค่ายุติธรรม

### การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
เงินลงทุนเพื่อขาย		
• ตราสารทุน	1,631,250	1,316,250
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,631,250	1,316,250

กลุ่มกิจการและกิจการไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 หรือ 3

กลุ่มกิจการและกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าในระหว่างงวด

### 13 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:</b>				
- คาดว่าจะใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 12 เดือน	1,270,311	783,304	1,270,311	767,196
- คาดว่าจะใช้ประโยชน์เกินกว่าระยะเวลา 12 เดือน	786,505	2,839,237	677,522	2,730,253
	2,056,816	3,622,541	1,947,833	3,497,449
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:</b>				
- คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่าระยะเวลา 12 เดือน	(319,050)	(256,050)	(319,050)	(256,050)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี-สุทธิ</b>	<b>1,737,766</b>	<b>3,366,491</b>	<b>1,628,783</b>	<b>3,241,399</b>

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่คาดว่าจะกำหนดให้ใช้ในแต่ละช่วงเวลาเมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีหรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,366,491	3,681,380	3,241,399	3,564,348
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ ข้อ 25)	(1,544,574)	(277,702)	(1,528,465)	(285,762)
รายการที่บันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 22)	(84,151)	(37,187)	(84,151)	(37,187)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,737,766	3,366,491	1,628,783	3,241,399

ความเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมิได้มีการหักกลบลบกัน สำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึกในส่วน ของกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	274,915	(41,648)	-	233,267
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ ข้อ 22)	602,770	39,588	1,063	643,421
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	2,792,516	(198,571)	-	2,593,945
ดอกเบี้ยจากหุ้นกู้ที่ไม่ระบุอัตราดอกเบี้ย อื่น ๆ	77,672	(77,672)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี	3,899,180	(277,702)	1,063	3,622,541
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ ข้อ 22)	(217,800)	-	(38,250)	(256,050)
หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี	(217,800)	-	(38,250)	(256,050)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึกในส่วน ของกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี

ค่าเสื่อมราคา	233,267	(75,498)	-	157,769
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ ข้อ 22)	643,421	16,121	(21,151)	638,391
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	2,593,945	(1,483,614)	-	1,110,331
อื่น ๆ	151,908	(1,583)	-	150,325
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี	3,622,541	(1,544,574)	(21,151)	2,056,816

### หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ ข้อ 22)	(256,050)	-	(63,000)	(319,050)
หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี	(256,050)	-	(63,000)	(319,050)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึกในส่วน ของกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี

ค่าเสื่อมราคา	274,915	(41,648)	-	233,267
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ ข้อ 22)	602,770	27,105	1,063	630,938
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	2,784,469	(194,148)	-	2,590,321
ดอกเบี้ยจากหุ้นกู้ที่ไม่ระบุดรขาดดอกเบี้ย	77,672	(77,672)	-	-
อื่น ๆ	42,322	601	-	42,923
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี	3,782,148	(285,762)	1,063	3,497,449

### หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ ข้อ 22)	(217,800)	-	(38,250)	(256,050)
หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี	(217,800)	-	(38,250)	(256,050)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึกในส่วน ของกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	233,267	(75,498)	-	157,769
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ ข้อ 22)	630,938	28,606	(21,151)	638,393
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	2,590,321	(1,479,990)	-	1,110,331
อื่นๆ	42,923	(1,583)	-	41,340
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี	<u>3,497,449</u>	<u>(1,528,465)</u>	<u>(21,151)</u>	<u>1,947,833</u>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ ข้อ 22)	(256,050)	-	(63,000)	(319,050)
หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี	<u>(256,050)</u>	<u>-</u>	<u>(63,000)</u>	<u>(319,050)</u>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีสะสมยกมาจากปีก่อน จะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่ชัดว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>				
ราคาทุน	5,019,683	59,835,232	607,833	65,462,748
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(35,629,022)	-	(35,629,022)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>5,019,683</b>	<b>24,206,210</b>	<b>607,833</b>	<b>29,833,726</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,019,683	24,206,210	607,833	29,833,726
ซื้อสินทรัพย์	-	-	926,919	926,919
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(50,388)	(4,079)	(54,467)
โอนสินทรัพย์	-	927,363	(927,363)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(2,146,699)	-	(2,146,699)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>5,019,683</b>	<b>22,936,486</b>	<b>603,310</b>	<b>28,559,479</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>				
ราคาทุน	5,019,683	59,998,013	603,310	65,621,006
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(37,061,527)	-	(37,061,527)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>5,019,683</b>	<b>22,936,486</b>	<b>603,310</b>	<b>28,559,479</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,019,683	22,936,486	603,310	28,559,479
ซื้อสินทรัพย์	-	148	1,403,167	1,403,315
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(54,690)	(27)	(54,717)
โอนสินทรัพย์	-	1,077,118	(1,077,118)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(1,999,528)	-	(1,999,528)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>5,019,683</b>	<b>21,959,534</b>	<b>929,332</b>	<b>27,908,549</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>				
ราคาทุน	5,019,683	60,542,710	929,332	66,491,725
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(38,583,176)	-	(38,583,176)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>5,019,683</b>	<b>21,959,534</b>	<b>929,332</b>	<b>27,908,549</b>

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>				
ราคาทุน	675,420	59,469,960	607,832	60,753,212
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(35,177,971)	-	(35,177,971)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>24,291,989</b>	<b>607,832</b>	<b>25,575,241</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	675,420	24,291,989	607,832	25,575,241
ซื้อสินทรัพย์	-	-	926,919	926,919
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(50,387)	(4,079)	(54,466)
โอนสินทรัพย์	-	927,363	(927,363)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(2,146,699)	-	(2,146,699)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>23,022,266</b>	<b>603,309</b>	<b>24,300,995</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>				
ราคาทุน	675,420	59,632,742	603,309	60,911,471
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(36,610,476)	-	(36,610,476)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>23,022,266</b>	<b>603,309</b>	<b>24,300,995</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	675,420	23,022,266	603,309	24,300,995
ซื้อสินทรัพย์	-	148	1,403,167	1,403,315
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(54,690)	(27)	(54,717)
โอนสินทรัพย์	-	1,077,118	(1,077,118)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(1,999,528)	-	(1,999,528)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>22,045,314</b>	<b>929,331</b>	<b>23,650,065</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>				
ราคาทุน	675,420	60,177,439	929,331	61,782,190
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(38,132,125)	-	(38,132,125)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>22,045,314</b>	<b>929,331</b>	<b>23,650,065</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและบริษัทที่ตัดค่าเสื่อมราคาครบตามอายุการใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่า 11,366,694 พันบาท และ 11,030,414 พันบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2558: มูลค่า 11,068,980 พันบาท และ 10,732,700 พันบาท)



## 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิและใบอนุญาต	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>			
ราคาทุน	612,148	805,248	1,417,396
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(566,249)	(673,358)	(1,239,607)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>45,899</b>	<b>131,890</b>	<b>177,789</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	45,899	131,890	177,789
ตัดจำหน่าย*	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์	3,043	-	3,043
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 27)	(28,314)	(22,447)	(50,761)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	20,628	109,443	130,071
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>			
ราคาทุน	615,191	802,047	1,417,238
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(594,563)	(692,604)	(1,287,167)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>20,628</b>	<b>109,443</b>	<b>130,071</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	20,628	109,443	130,071
ซื้อสินทรัพย์	42,725	-	42,725
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 27)	(13,746)	(22,447)	(36,193)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	49,607	86,996	136,603
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>			
ราคาทุน	657,916	802,047	1,459,963
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(608,309)	(715,051)	(1,323,360)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>49,607</b>	<b>86,996</b>	<b>136,603</b>

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกในต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ทั้งนี้ขึ้นกับลักษณะของสินทรัพย์

\* ในปี พ.ศ. 2558 บริษัทได้ตัดจำหน่ายค่าสิทธิและใบอนุญาต ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 1 บาท ราคาต้นทุนจำนวน 3,200,000 บาท และค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 3,199,999 บาท

## 16 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดตัดบัญชี

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดตัดบัญชีส่วนใหญ่เป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าระยะยาวสำหรับสถานีบริการน้ำมันและรายจ่ายรอดตัดบัญชีสำหรับค่าตัวเร่งทำปฏิกิริยา (Catalyst)

## 17 เงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
<b>ส่วนหมุนเวียน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชี	21,017	64,878
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,300,000	5,355,000
ตัวแลกเปลี่ยน	1,198,753	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,500,000	2,000,000
	6,019,770	7,419,878
<b>ส่วนไม่หมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	2,000,000	3,000,000
	8,019,770	10,419,878

เงินกู้ยืมจากธนาคารและเงินกู้ยืมอื่นที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเงินกู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งในปี พ.ศ. 2559 มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 2 ต่อปี (พ.ศ. 2558: ร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 2 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นประกอบด้วยเงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากธนาคาร (เงินกู้ยืมประเภทที่มีกำหนดชำระคืนไม่เกิน 1 วัน และตัวสัญญาใช้เงินที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน)

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร มีดังต่อไปนี้

- วงเงินกู้ยืมจำนวน 8,000,000 พันบาท ระยะเวลา 7 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในปี พ.ศ. 2553 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 ถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2560 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,600,000 พันบาท ซึ่งจะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2560 ทั้งจำนวน
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000,000 พันบาท ระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 600,000 พันบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2560 เป็นจำนวน 200,000 พันบาท
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000,000 พันบาท ระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนกันยายน พ.ศ. 2558 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2559 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 800,000 พันบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2560 เป็นจำนวน 200,000 พันบาท

- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500,000 พันบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,500,000 พันบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2560 เป็นจำนวน 500,000 พันบาท

มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวในแต่ละปี ซึ่งไม่รวมถึงตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ได้แสดงถึงมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมอย่างสมเหตุสมผล และเงินกู้ยืมทั้งหมดเป็นเงินบาท

#### กำหนดชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ไม่เกิน 1 ปี	2,500,000	2,000,000
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,000,000	3,000,000
	<u>4,500,000</u>	<u>5,000,000</u>

## 18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
เจ้าหนี้การค้า	2,485,719	2,973,088	2,484,648	2,957,594
เจ้าหนี้ค่าภาษีอื่น	676,266	666,637	671,532	664,506
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	865,787	808,852	864,762	799,724
	<u>4,027,772</u>	<u>4,448,577</u>	<u>4,020,942</u>	<u>4,421,824</u>

เจ้าหนี้ค่าภาษีอื่น เป็นเจ้าหนี้ภาษีสรรพสามิต ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ

## 19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
หนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน	3,192,612	3,217,176	3,192,612	3,154,759
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน	273,236	281,568	273,236	266,568
การวัดมูลค่าใหม่	(105,755)	5,314	(105,755)	5,314

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันของผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,217,176	3,223,887	3,154,759	3,013,850
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	161,720	170,065	161,720	155,065
ต้นทุนดอกเบี้ย	111,516	111,503	111,516	111,503
	3,490,412	3,505,455	3,427,995	3,280,418
การวัดมูลค่าใหม่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 22)	(68,685)	70,961	(68,685)	70,961
(กำไร)ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง สมมติฐานทางการเงิน	(37,070)	(65,647)	(37,070)	(65,647)
กำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(105,755)	5,314	(105,755)	5,314
จ่ายชำระเงินจากโครงการ ผลประโยชน์จ่าย	(192,045)	(293,593)	(129,628)	(130,973)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,192,612	3,217,176	3,192,612	3,154,759
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	756,822	669,145	756,822	606,728
- ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,435,790	2,548,031	2,435,790	2,548,031
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,192,612	3,217,176	3,192,612	3,154,759

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติร้อยละ 0.5		การลดลงของข้อสมมติร้อยละ 0.5	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.00	ร้อยละ 3.75	ลดลงร้อยละ 4.10	ลดลงร้อยละ 4.43	เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.37	เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.73
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 7.00	ร้อยละ 7.00	ลดลงร้อยละ 4.10	ลดลงร้อยละ 4.43	เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.37	เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.73

อัตราคิดลดที่ใช้อ้างอิงมาจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล โดยมีระยะเวลาการถือครองใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน อัตราการขึ้นเงินเดือนถูกนำมาใช้ในการพิจารณาปัจจัยด้านต่างๆ ของตลาด เช่น การคาดการณ์อัตราการขึ้นเงินเดือนของตลาดและข้อสมมติฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับอัตราเงินเฟ้อ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มกิจการไม่ได้คาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากอัตราดังกล่าวเป็นผลมาจากข้อมูลในอดีต

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของ

ภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลาย ๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร  
อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีกรคิดลด:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
- น้อยกว่า 1 ปี	182,416	129,327	182,416	66,910
- ระหว่าง 1-2 ปี	149,785	182,877	149,785	182,877
- ระหว่าง 2-5 ปี	481,688	423,401	481,688	423,401
- เกินกว่า 5 ปี	6,007,039	6,163,660	6,007,039	6,163,660
	<u>6,820,928</u>	<u>6,899,265</u>	<u>6,820,928</u>	<u>6,836,848</u>

## 20 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น (พันธหุ้น)	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
		หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม และ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558	3,460,858	17,075,181	4,031,711	21,106,892

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 หุ้นสามัญจดทะเบียนมีจำนวน 3,467,917 พันหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.9338 บาท หุ้นสามัญที่ออกทั้งหมดได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 21 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	653,243	653,243
จัดสรรกำไรสุทธิระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>653,243</u>	<u>653,243</u>

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังหักส่วนของขาดทุนสะสมมาจนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำไปจัดสรรได้

## 22 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งคือส่วนเกินจากการตีมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ถือไว้เพื่อขาย และการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากราน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	420,602	271,853	420,602	271,853
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์ หลังออกจากราน (หมายเหตุข้อ 19)	105,755	(5,314)	105,755	(5,314)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 10)	(2,180)	-	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย (หมายเหตุข้อ 11)	315,000	191,250	315,000	191,250
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบ ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุข้อ 13)	(84,151)	(37,187)	(84,151)	(37,187)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	755,026	420,602	757,206	420,602

## 23 รายได้จากการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
รายได้จากการขายสินค้า	149,798,719	168,906,360	149,724,275	167,694,019
รายได้จากการให้บริการ	701,028	628,835	702,057	679,279
	150,499,747	169,535,195	150,426,332	168,373,298

## 24 ค่าใช้จ่ายจำแนกตามประเภท

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงานสามารถแยกตามประเภทได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปสุทธิ	(1,842,499)	3,203,176	(1,888,855)	2,986,615
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	133,268,921	152,773,147	133,265,240	152,435,348
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 14 และ 15)	2,035,721	2,197,460	2,035,721	2,197,460
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,585,596	1,548,976	1,585,596	1,548,976

## 25 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
<b>ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	10,257	1,697	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	1,247	2,782	-	-
<b>รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน</b>	<b>11,504</b>	<b>4,479</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปี (หมายเหตุข้อ 13)	1,544,574	277,702	1,528,465	285,762
<b>รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>1,544,574</b>	<b>277,702</b>	<b>1,528,465</b>	<b>285,762</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>1,556,078</b>	<b>282,181</b>	<b>1,528,465</b>	<b>285,762</b>

ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรก่อนภาษีของกลุ่มกิจการและกิจการที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
กำไรก่อนภาษี	8,205,620	1,983,220	8,254,091	1,554,543
ภาษีเงินได้คำนวณจากอัตราภาษีในประเทศ	1,641,124	396,644	1,650,818	310,908
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(88,812)	(121,201)	(124,729)	(28,645)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้ในทางภาษี	3,766	6,738	2,376	3,499
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>1,556,078</b>	<b>282,181</b>	<b>1,528,465</b>	<b>285,762</b>

## 26 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	6,648,754	1,700,236	6,725,626	1,268,781
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,460,858	3,460,858	3,460,858	3,460,858
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.92	0.49	1.94	0.37

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าในระหว่างปีที่เสนอรายงานดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## 27 เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
กำไรสุทธิสำหรับปี	6,649,542	1,701,039	6,725,626	1,268,781
รายการปรับปรุง:				
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 14)	1,999,528	2,146,699	1,999,528	2,146,699
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 15)	36,193	50,761	36,193	50,761
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ ข้อ 6)	(4,224)	(2,839)	(4,224)	(2,839)
การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพื่อแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,952	-	6,952	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 10)	(379,755)	(363,239)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(4,557)	(4,488)	(172,583)	(167,825)
ดอกเบี้ยจ่าย	505,811	774,762	506,335	787,714
รายได้เงินปันผล	(60,750)	(31,770)	(623,647)	(143,226)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (หมายเหตุ ข้อ 25)	1,556,078	282,181	1,528,465	285,762
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศสุทธิ	(8,126)	14,196	(8,126)	14,196
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า	(394,929)	163,264	(398,315)	151,894
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	201,242	766,841
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,315	(4,345)	1,032	15,332
สินค้าคงเหลือ	(3,728,179)	5,675,501	(3,775,127)	5,445,563
ลูกหนี้อื่น	587,149	170,495	572,979	138,363
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(65,159)	(40,107)	(71,770)	(50,614)
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดตัดบัญชี	(299,444)	(38,209)	(135,392)	125,842
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,208)	11,874	(19,933)	10,842
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(423,389)	945,518	(397,264)	1,016,684
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,674,728	(3,529,811)	1,672,873	(3,512,081)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	81,192	(12,025)	143,608	135,595
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,077	(3,462)	4,077	(3,462)
<b>เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>7,778,762</b>	<b>7,951,523</b>	<b>7,838,446</b>	<b>8,526,350</b>



ในงบกระแสเงินสด เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ราคาตามบัญชี	54,717	54,466	54,717	54,466
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(45,917)	(45,528)	(45,917)	(45,528)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	8,800	8,938	8,800	8,938

## 28 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันของธนาคารให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ เป็นจำนวนเงิน 68,295 พันบาท (พ.ศ. 2558: จำนวน 61,371 พันบาท) บริษัทคาดว่าจะไม่มีหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นจากการค้ำประกันกับธนาคารนี้

## 29 ภาระผูกพัน

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายจ่ายฝ่ายทุนที่ได้ทำสัญญาแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้มีจำนวนประมาณ 187,065 พันบาท (พ.ศ. 2558: 335,975 พันบาท)

ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการทำสัญญาเช่าที่ดินหลายแห่งเพื่อใช้ในการให้บริการขายปลีก โดยเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิก ซึ่งมีระยะเวลาเช่าอยู่ในช่วงระหว่าง 15 ปี ถึง 25 ปี สัญญาเช่าส่วนใหญ่สามารถต่ออายุของสัญญาได้เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาในราคาตลาด ณ วันสุดท้ายของอายุสัญญา

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ไม่เกิน 1 ปี	128,888	114,109
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	482,652	364,598
เกินกว่า 5 ปีขึ้นไป	775,497	562,751
	1,387,037	1,041,458

บริษัทย่อยบางแห่งให้บริษัทเช่าที่ดิน ซึ่งไม่มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเนื่องจากเป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ ข้อ 9 และ ข้อ 16)

ภาระผูกพันอื่น ๆ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
สัญญามอบหมายให้เก็บสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงแทนตามกฎหมาย	3,432	3,400

## 30 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (รวมถึง ราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อัตราแลกเปลี่ยนเงิน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านทุน

### 30.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

#### (ก) ความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอาจได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีขนาดใหญ่และดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมมายาวนาน กลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวจะอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่มีนโยบายใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยง

#### (ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากหลายสกุลเงิน โดยมีเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก การซื้อสินค้าและการขายส่งออกไปต่างประเทศ ส่วนใหญ่มีรายการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ส่วนการขายภายในประเทศส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ในปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ทั้งนี้ แนวปฏิบัติของกลุ่มกิจการห้ามมิให้มีการเก็งกำไรเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

#### (ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวนเงินอันเป็นสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการรักษาระดับสัดส่วนการกู้ยืมเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มกิจการมีสภาพคล่องสูงที่สุดในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมต่ำที่สุด

### 30.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มกิจการ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด การให้สินเชื่อแก่ลูกค้า รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนของยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของกลุ่มกิจการ เอ็กซอนโมบิล

ในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กลุ่มกิจการจะฝากเงินกับธนาคารที่มีระดับความน่าเชื่อถืออย่างต่ำในระดับ BBB- หรือเทียบเท่า

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในบริษัท โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสิทธิภาพในอดีต และปัจจัยอื่น ระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายถูกกำหนดโดยใช้ผลจากการประเมินภายในของบริษัทซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหาร สำหรับลูกค้าแต่ละรายจะถูกจัดประเภทความเสี่ยงภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นภายในกลุ่มกิจการ ตั้งแต่ระดับความเสี่ยงต่ำมากถึงความเสี่ยงสูงมาก การจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้า และเพื่อให้คล้ายคลึงกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนดโดยองค์กรภายนอก

### 30.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดขั้นต่ำเพื่อใช้ในการดำเนินงาน อีกทั้งกลุ่มกิจการยังจัดให้มีวงเงินสินเชื่อแบบผูกมัดและวงเงินสินเชื่อแบบไม่ผูกมัดจากทั้งธนาคารและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มกิจการพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไปได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหางบการเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสม

ปัจจุบันกลุ่มกิจการมีแหล่งกักเก็บเงินอย่างพอเพียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีสินเชื่อแบบไม่มีข้อผูกมัดจำนวน 84,708,096 พันบาท (พ.ศ. 2558: 79,055,707 พันบาท) นอกจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายตั๋วแลกเงินแบบหมุนเวียนจำนวน 12,000,000 พันบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ใช้วงเงินไป 1,200,000 พันบาท

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มกิจการภายในระยะเวลาการชำระหนี้ เพื่อจัดการกับความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการประเมินความสามารถด้านการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ และอาจจะร้องขอให้ลูกค้าบางรายวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือเครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกันดังกล่าว

### 30.4 ความเสี่ยงด้านทุน

กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะบริหารทุนเพื่อให้มีความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถให้ผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตกลุ่มกิจการอาจจะปรับจำนวนเงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถมีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม กลุ่มกิจการได้มีการทำแผนทางการเงินประจำปี เพื่อประมาณการเงินปันผลทั้งในปัจจุบันและอนาคตทุกปี

## 31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง ไพรเวท ลิมิเต็ด ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 65.43 จากบริษัท เอ็กซ์อนโมบิล อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง อิงค์ และร้อยละ 0.56 จากบริษัทอื่นในเครือ เอ็กซ์อนโมบิล กรุ๊ป เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557

กลุ่มกิจการถูกควบคุมโดย บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง ไพรเวท ลิมิเต็ด ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 65.99 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 โดยบริษัทที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดคือ บริษัท เอ็กซ์อน โมบิล คอร์ปอเรชั่นซึ่งจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้จำนวนหุ้นร้อยละ 7.33 ถือโดยกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ซึ่งเป็นกองทุนรวมที่จัดตั้งโดยกระทรวงการคลังโดยจำนวนหุ้นส่วนที่เหลือถือโดยสถาบันและนักลงทุนรายย่อย

กองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ได้ซื้อหุ้นจากกระทรวงการคลังทั้งหมดในวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2553 จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยสถาบันต่าง ๆ และนักลงทุนรายย่อยจำนวนมาก เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 11

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### (ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ:				
- บริษัทย่อย	-	-	515,844	13,833,506
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	6,900,710	9,536,682	6,900,710	9,536,682
	<u>6,900,710</u>	<u>9,536,682</u>	<u>7,416,554</u>	<u>23,370,188</u>

รายได้จากการขายสินค้าและบริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันใช้เกณฑ์ราคาตลาด และส่วนใหญ่เป็นการขายน้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

## (ข) ซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ซื้อสินค้าจาก:		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	80,555,502	96,776,460
รับบริการจาก:		
- บริษัทร่วม	789,268	811,657
	<u>81,344,770</u>	<u>97,588,117</u>

การซื้อสินค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนใหญ่เป็นการซื้อน้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี การรับบริการจากบริษัทร่วมเกี่ยวข้องกับการใช้ท่อน้ำมันสำหรับการส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มกิจการ การซื้อสินค้าและบริการใช้เกณฑ์ราคาตลาด

## (ค) ค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ค่าใช้จ่ายจ่ายให้:				
- บริษัทย่อย	-	-	340,542	358,611
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,169,416	3,171,524	3,150,149	3,080,178
	<u>3,169,416</u>	<u>3,171,524</u>	<u>3,490,691</u>	<u>3,438,789</u>

ค่าใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริการสนับสนุนโดยเรียกเก็บในราคาทุนหรือราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม

## (ง) ต้นทุนทางการเงิน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ดอกเบี้ยรับจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	168,031	163,381
			<u>168,031</u>	<u>163,381</u>
ดอกเบี้ยจ่ายให้:				
- บริษัทย่อย	-	-	525	13,013
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	331,718	492,426	331,718	492,426
	<u>331,718</u>	<u>492,426</u>	<u>332,243</u>	<u>505,439</u>

ดอกเบี้ยจ่ายกำหนดมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด ณ เวลาที่ได้มีการทำสัญญากู้ยืมเงิน

## (จ) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	66,663	61,640
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	24,564	22,683
	<u>91,227</u>	<u>84,323</u>

ข้อมูลข้างต้นจัดทำขึ้นตามกฎหมายเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการที่ร้ายแรงต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา และผู้จัดการทุกคนที่อยู่ในระดับเดียวกัน

## (ฉ) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการขาย ซีเอสสินค้า บริการและค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ลูกหนี้การค้า:				
- บริษัทย่อย	-	-	-	201,242
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
- บริษัทย่อย	-	-	44,370	44,574
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	30	4,345	30	-
	<u>30</u>	<u>4,345</u>	<u>44,400</u>	<u>44,574</u>
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
- บริษัทย่อย	-	-	43	4,935
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	7,803,733	6,145,496	7,802,974	6,142,831
	<u>7,803,733</u>	<u>6,145,496</u>	<u>7,803,017</u>	<u>6,147,766</u>

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เกิดจากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม ซึ่งมีระยะเวลาการให้สินเชื่อประมาณ 25 วัน

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เกี่ยวกับเงินปันผลและดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ ข้อ 31 ข)

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงถึงยอดเจ้าหนี้สุทธิ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อและขายน้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ซึ่งมีระยะเวลาการให้สินเชื่อตามมาตรฐานของอุตสาหกรรม

## (ช) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่:				
- บริษัทย่อย	-	-	2,748,600	2,593,352

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,593,352	2,416,901
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	196,709	217,552
เงินให้กู้ยืมจ่ายคืน	(41,461)	(41,101)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,748,600	2,593,352

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักประกัน ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

#### (ข) เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
<b>ส่วนหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	13,292	49,493
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	4,449,571	7,099,940	4,449,571	7,099,940
	4,449,571	7,099,940	4,462,863	7,149,433
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จาก:				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,100,000	2,600,000	3,100,000	2,600,000
	7,549,571	9,699,940	7,562,863	9,749,433
<b>ส่วนไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	1,558	1,084
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	7,400,000	9,000,000	7,400,000	9,000,000
	7,400,000	9,000,000	7,401,558	9,001,084

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 มีจำนวน 2,310,657 พันบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวงเงิน 12,000,000 พันบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งภายใต้สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดินสะพัด ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 มีจำนวน 2,138,914 พันบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่มีกำหนดการจ่ายชำระคืนที่แน่นอนและดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมจำนวน 7,000,000 พันบาท ระยะเวลา 5 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 4,200,000 พันบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในปี พ.ศ. 2560 เป็นจำนวน 1,400,000 พันบาท
- เงินกู้ยืมจำนวน 6,000,000 พันบาท ระยะเวลา 5 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน กันยายน พ.ศ. 2558 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2559 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 4,800,000 พันบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในปี พ.ศ. 2560 เป็นจำนวน 1,200,000 พันบาท
- เงินกู้ยืมจำนวน 1,500,000 พันบาท ระยะเวลา 3 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,500,000 พันบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในปี พ.ศ. 2560 เป็นจำนวน 500,000 พันบาท

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR)

กำหนดชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ไม่เกิน 1 ปี	3,100,000	2,600,000	3,100,000	2,600,000
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	7,400,000	9,000,000	7,401,558	9,001,084
	10,500,000	11,600,000	10,501,558	11,601,084

## การแยกต่างหากจากกันของบริษัทฯ

ไม่มีส่วนใดในเอกสารนี้จะทดแทนนโยบายเรื่องการแยกต่างหากจากกันของบริษัทฯ ในแต่ละพื้นที่ ความสัมพันธ์ในการปฏิบัติงานตามที่ระบุในเอกสารนี้ไม่จำเป็นต้องแสดงถึงความเชื่อมโยงด้านการรายงาน แต่อาจสะท้อนการแนะนำสำหรับการทำงาน การดูแล หรือความสัมพันธ์ด้านการบริการ ในขณะที่เอกสารนี้คำนึงถึงการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในเรื่องกิจการที่เป็นปัญหาของแต่ละท้องถิ่น ความรับผิดชอบสำหรับการดำเนินการจะตกอยู่กับหน่วยงานในแต่ละท้องถิ่นเอง

เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น มีบริษัทในเครือจำนวนมาก และมีหลายบริษัทที่ใช้ชื่อซึ่งรวมคำว่า เอ็กซอนโมบิล (ExxonMobil) เอ็กซอน (Exxon) เอสโซ่ (Esso) และโมบิล (Mobil) อยู่ด้วย เพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายสำหรับหนังสือนี้ บางครั้งอาจมีการใช้คำเช่น บริษัทใหญ่ บริษัท เรา หรือบริษัทที่ว่านั้น เพื่อระบุโดยย่อถึงบริษัทในเครือหรือกลุ่มบริษัทในเครือโดยเฉพาะ บางครั้งอาจมีการระบุโดยย่อถึงหน่วยงานในระดับโลกหรือระดับภูมิภาค หรือสายงานธุรกิจของหน่วยงานในระดับโลกหรือระดับภูมิภาค เพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายเช่นกัน ในทำนองเดียวกัน เอ็กซอนโมบิล (ExxonMobil) มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า รัฐบาล และกลุ่มอื่นจำนวนมากด้วย ดังนั้น เพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายจึงจะมีการใช้คำ เช่น การลงทุน การร่วมลงทุน การเข้าเป็นหุ้นส่วน ผู้ลงทุนร่วม และหุ้นส่วน เพื่อระบุถึงความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมและผลประโยชน์ร่วมกัน แต่คำเหล่านี้อาจไม่แสดงถึงความสัมพันธ์ทางกฎหมายโดยเฉพาะเจาะจง





เติมสมรรถนะใหม่ มั่นใจเต็มพลังด้วย  
น้ำมันเอสโซ่ สูตรใหม่\*  
พร้อมให้คุณเต็มได้แล้ว วันนี้

ช่วยคงความสะอาดให้เครื่องยนต์

○ ส่งผลให้ประหยัดน้ำมัน ○ ทำให้เครื่องยนต์ตอบสนองได้ดียิ่งขึ้น

Energy lives here™



An ExxonMobil Brand

\*คุณสมบัติเฉพาะของน้ำมันเอสโซ่ สูตรใหม่ เมื่อเทียบกับน้ำมันสูตรเดิมของบริษัทฯ และ/หรือ เทียบกับเกณฑ์ขั้นต่ำตามมาตรฐานคุณภาพ และลักษณะของน้ำมันที่กรมพัฒนาธุรกิจพลังงานกำหนดไว้ ผลที่ได้อาจแตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่นๆ เช่น สภาพและประเภทของเครื่องยนต์ สภาวะแวดล้อม และลักษณะการขับขี่ รวมทั้งเชื้อเพลิงที่ใช้ก่อนหน้านี้



รายงานประจำปี 2559

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน

เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์: 0 2262 4000

เว็บไซต์: [www.esso.co.th](http://www.esso.co.th)

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม  
ได้จากแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท  
ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.esso.co.th](http://www.esso.co.th)