



Supreme⁺

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2560



Energy lives here™

Supreme⁺



สารบัญ

4 สารจาก
ประธานกรรมการ

6 ชูพรีเมียมพลัส
ผลงาน

14 ข้อมูลทั่วไป

16 นโยบาย ภาพรวม
และลักษณะ
การประกอบธุรกิจ

20 ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน

21 ผลการดำเนินงาน

27 คำอธิบายและ
การวิเคราะห์ของ
ฝ่ายจัดการ

30 ความรับผิดชอบต่อ
สังคม

38 กรรมการบริษัท
และผู้บริหาร

43 โครงสร้างการถือหุ้น
และการจัดการ

54 การกำกับดูแล
กิจการ

62 การบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

67 การควบคุมภายใน

70 รายการระหว่างกัน

76 รายงาน
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ

79 รายงาน
ความรับผิดชอบต่อ
คณะกรรมการต่อ
รายงานทางการเงิน

81 รายงานของ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
และงบการเงิน



สารจาก ประธานกรรมการ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในนามคณะกรรมการบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผมมีความภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่จะเรียนให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบ ถึงผลการดำเนินงานประจำปี 2560 อันยอดเยี่ยมของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผลมาจากความทุ่มเทของพนักงานของเรา ผลงานในปีที่ผ่านมา เกิดจากการผสมผสานกันของความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และการพัฒนาช่องทางธุรกิจที่ดีเพื่อเป็นฐานแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

เมื่อกล่าวถึงผลการดำเนินงาน สำหรับเอสโซ่แล้ว อันดับแรกต้องเริ่มต้นด้วยผลงานด้านความปลอดภัยซึ่งรวมถึงความปลอดภัยต่อบุคลากร ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานเป็นระยะเวลาต่อเนื่องถึง 5 ปี โดยปราศจากอุบัติเหตุที่ทำให้ต้องสูญเสียเวลาทำงาน ซึ่งถือว่าเป็นผลงานที่โดดเด่นมากภายใต้ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่ต้องเผชิญในหลายด้าน นอกจากนี้ฝ่ายปฏิบัติงานคลัง ขนส่งและลำเลียงน้ำมันของเรา สามารถปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยต่อเนื่องยาวนานถึง 24 ปีโดยปราศจากการบาดเจ็บหรือสูญเสีย ผลงานเหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันได้อย่างดีถึงพันธสัญญาของบุคลากรของเราต่อการทำงานด้วยความปลอดภัยและสะท้อนถึงระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยที่มีคุณภาพของบริษัทฯ อีกด้วย บริษัทฯ ได้ดำเนินงานโดยปราศจากเหตุการณ์รั่วไหลของน้ำมัน อีกทั้งอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากรถยนต์ก็มีสถิติต่ำที่สุดในรอบ 4 ปี บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นให้การส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมชุมชนที่บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งและดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นกิจกรรมส่งเสริมสังคมในด้านการศึกษา ด้านสุขอนามัย ด้านความปลอดภัย และด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ในปี 2560 ที่ผ่านมา โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา ทำผลงานได้อย่างดีเยี่ยม ทำให้ผู้ถือหุ้นได้ประโยชน์เต็มที่จากภาวะที่ดีของค่าการกลั่นน้ำมันในช่วงปรับตัวขึ้นโรงกลั่นฯ ได้ดำเนินการซ่อมบำรุงใหญ่ในไตรมาสที่สองเสร็จสิ้นอย่างปลอดภัยตามแผนงาน ทำให้ในช่วงครึ่งปีหลังโรงกลั่นฯ สามารถเดินเครื่องกลั่นน้ำมันได้อย่างราบรื่น

และใช้กำลังการผลิตได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ โรงกลั่นฯ ยังคงพยายามอย่างต่อเนื่องในการหาวิธีการที่คุ้มค่าต่างๆ ในการเพิ่มผลกำไร รวมถึงการใช้น้ำมันดิบที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มปริมาณผลผลิตที่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงอย่างน้ำมันชนิดเบา และน้ำมันชนิดกึ่งหนัก

ความสำเร็จของการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา นอกจากผลการปฏิบัติการที่ต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจพื้นฐานแล้ว ยังมีอีกส่วนหนึ่งที่นำดีเอ็นดีคือความก้าวหน้าในหลายกิจกรรมทางการตลาดในการเพิ่มยอดขายและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณภาพสูงสู่ตลาด ตลอดจนการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้บริษัทฯ เพื่อสามารถแข่งขันได้ในตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในเดือนเมษายนที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงสูตรใหม่ที่มีคุณภาพสูง ได้แก่ ซูพรีมพลัส แก๊สโซฮอล์ 95 ซึ่งเป็นน้ำมันเกรดพรีเมียมที่มีคุณสมบัติเหนือกว่าน้ำมันสูตรมาตรฐาน น้ำมันซูพรีมพลัส แก๊สโซฮอล์ 95 สามารถดูแลปกป้องให้เครื่องยนต์รถทำงานเต็มสมรรถนะ การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่นี้ประสบความสำเร็จอย่างยิ่ง ได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี บริษัทฯ จึงได้เร่งขยายจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมัน ซูพรีมพลัส แก๊สโซฮอล์ 95 และสามารถขยายได้มากกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ยังได้เปิดตัวน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์สูตรใหม่ ภายใต้ชื่อ โมบิล ซูเปอร์ 3000 ซึ่งเป็นน้ำมันเครื่องยี่ห้อที่ได้รับความนิยมสูงที่ได้รับการออกแบบมาเพื่อช่วยยืดอายุการใช้งานเครื่องยนต์ให้ยาวนานยิ่งขึ้น

นอกจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่แล้ว ในด้านการสร้างความแข็งแกร่งของเครือข่ายสถานีบริการ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด โดยตกลงจะทำการเปลี่ยนและปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันเพียงจำนวน 49 แห่ง ให้เป็นสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าเอสซี ความร่วมมือในการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจนี้เป็นกลยุทธ์ที่จะเพิ่มโอกาสทางธุรกิจที่จะช่วยในการขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสซีให้เข้าถึงลูกค้าได้มากขึ้นและใช้เงินลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2560 บริษัทฯ มีสถานีบริการน้ำมันเอสซีใหม่ที่เพิ่มขึ้น 27 แห่ง เมื่อรวมกับบางส่วนที่ปิดดำเนินการไป ทำให้เรามีสถานีบริการน้ำมันเป็นจำนวนทั้งสิ้น 553 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งถือว่าเป็นจำนวนสถานีบริการน้ำมันมากที่สุด

นับตั้งแต่ปี 2552 การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสซีจะช่วยให้สมาชิกบัตรเอสซีสไมล์สามารถใช้บริการประโยชน์จากโปรแกรมเอสซีสไมล์ไดรเวอร์ รีวอร์ดส์ได้อย่างกว้างขวาง บัตรเอสซีสไมล์มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่เริ่มโปรแกรมในเดือนพฤษภาคม 2559 เป็นต้นมา ปัจจุบันสมาชิกบัตรเอสซีสไมล์มีมากกว่า 1 ล้าน 3 แสนคน

จากความมุ่งมั่นดังกล่าวข้างต้น ทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจอันเป็นฐานเดิม และการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องสู่ตลาด ได้นำมาซึ่งผลประกอบการทางการเงินที่ต่อเนื่อง ในปี 2560 โดยบริษัทฯ มีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 7,300 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่า 600 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า ซึ่งมีผลหลักมาจากค่าการกลั่นที่ปรับตัวสูงขึ้น และโรงกลั่นฯ สามารถเพิ่มผลผลิตของผลิตภัณฑ์น้ำมันที่มีมูลค่าสูง ที่สำคัญมากที่สุดคือผลกำไรประจำปี 2560 นี้มีจำนวนมากพอที่ทำให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ท่านผู้ถือหุ้นได้ในปี 2561 ในส่วนของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานนั้นยังคงแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีฐานะทางการเงินที่ดียิ่งขึ้นในปี 2560 โดยมีหนี้สินเงินกู้ยืมที่ระดับต่ำที่สุด

ผลการดำเนินงานทั้งในด้านปฏิบัติการและการเงินที่แข็งแกร่งนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นและความทุ่มเทของพนักงานของเราในการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อผนวกกับการลงทุนที่ผ่านมาทั้งในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่มีคุณภาพ และการขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสซี ทำให้ผมรู้สึกดีต่อยินดีและมีความเชื่อมั่นในธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะต่อยอดความสำเร็จต่อไปในอนาคต ในนามคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา



นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก
ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ซูพรีมพลัส น้ำมันคุณภาพ



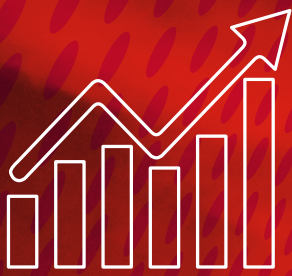
น้ำมันเกรดพรีเมียม

- น้ำมันเชื้อเพลิงจากโรงกลั่นของเรา ไม่เพียงแต่ช่วยให้เครื่องยนต์ทำงานได้เต็มสมรรถนะ แต่ยังปกป้องและดูแลรถที่คุณรักอย่างดีที่สุดในทุกเส้นทาง

ผลิตภัณฑ์ใหม่ในปี 2560

- ซูพรีมพลัส แก๊สโซฮอล์ 95
- ซูพรีมพลัส ดีเซล
- ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์ กลุ่มโมบิล ซูเปอร์ 3000





กำไรสุทธิที่ดีที่สุด 7,300 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต่ำสุด
0.4 เท่า

กำไรขั้นต้น 14,600 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง
ด้วยยอด 11,200 ล้านบาท

ค่าการกลั่นเฉลี่ยสูงสุดที่ 8.1 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล



ซูพริมพลัส ผลิตภัณฑ์

SAFETY FIRST  โปรดภัยไว้ก่อน



ซูพรีมพลัส

ประสบการณ์ความ
พึงพอใจของลูกค้า





เครือข่ายของสถานีบริการน้ำมันที่กว้างขวาง
และครอบคลุม

- 553 สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ทั่วประเทศไทย

ปรับปรุงภาพลักษณ์ ภูมิทัศน์ โดยคำนึงถึง
ความปลอดภัยของสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง

- 28 สถานีบริการที่ทำการปรับปรุง

จับมือกับพันธมิตร บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด
เสริมความแข็งแกร่ง

- เปลี่ยน 49 สถานีบริการน้ำมันเพียว มาเป็นสถานี
บริการน้ำมันเอสโซ่

ขยายจำนวนสถานีบริการ ที่จำหน่ายน้ำมัน
เกรดพรีเมียมเพื่อความสะดวกของลูกค้า

- 141 สถานีบริการที่จำหน่าย ซูพรีมพลัส แก๊สไฮโซลด์ 95
- 337 สถานีบริการที่จำหน่าย ซูพรีมพลัส ดีเซล
- 473 สถานีบริการที่จำหน่าย แก๊สไฮโซลด์ ซูพรีม E20

จำนวนสมาชิกบัตรเอสโซ่สไมล์ส 1.3 ล้าน
ภายในระยะเวลา 1 ปีครึ่ง

5.2 ล้านผู้ใช้ LINE ที่ได้มาเป็นสมาชิกกับ Esso
Thailand LINE Official Account ในเพียงปีแรก
ของการเริ่มต้นโครงการ



ซูเปอร์พลัง ผลการดำเนินงาน





ความน่าเชื่อถือในการปฏิบัติงานด้วยมาตรฐานระดับสูง

- โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ดำเนินการปิดซ่อมบำรุงตามแผนงานได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพในไตรมาส 2

เพิ่มเติมประสิทธิภาพของการดำเนินงาน

- การใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่จากประสิทธิภาพของขบวนการผลิตและการเลือกใช้น้ำมันดิบที่หลากหลาย โดยมีการใช้น้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ 10 แห่งในปี 2560

การดำเนินงานด้วยมาตรฐานความปลอดภัย

- โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่สามารถรักษาการปฏิบัติงานโดยปราศจากการบาดเจ็บหรือสูญเสียชีวิตได้อย่างต่อเนื่อง เป็นเวลา 6 ปี
- คลังน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา สามารถดำเนินงาน 24 ปีต่อเนื่องได้อย่างปลอดภัย ปราศจากอุบัติเหตุหรือการสูญเสียชีวิต

การปฏิบัติงานยอดเยี่ยม

- เอสโซ่ทำสถิติการทำงาน 10 ปีต่อเนื่องโดยปราศจากเหตุน้ำมันรั่วไหล

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	ESSO
เลขทะเบียนบริษัท	ทะเบียนเลขที่ 0107539000073
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโรงกลั่นปิโตรเลียม และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร รวมทั้งการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ
ทุนจดทะเบียน	17,110,007,246.71 บาท
ทุนชำระแล้ว	ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น มูลค่าตราไว้ 4.9338 บาทต่อหุ้น 17,075,181,200.40 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น มูลค่าตราไว้ 4.9338 บาทต่อหุ้น 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2262 4000
เว็บไซต์	www.esso.co.th
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: 0 2262 4788 E-mail: essolR@exxonmobil.com



ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 0 2009 9999 (SET Contact Center)
ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0 2844 1000



นโยบาย ภาพรวม และลักษณะการประกอบธุรกิจ





บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงานระดับโลก โดยบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจในประเทศไทยมากกว่า 120 ปี และได้รับเอาแนวทางการดำเนินธุรกิจของเอ็กซอนโมบิล ที่มีความเคร่งครัดทางวินัยมาใช้ ซึ่งเน้นวิสัยทัศน์ในการพัฒนาปัจจัยพื้นฐานการดำเนินธุรกิจในระยะยาว และมุ่งเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์อื่น ๆ จากการเป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล ทั้งด้านความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ เครือข่ายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ทั่วโลก การบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และโครงการวิจัยและพัฒนา รวมถึงการได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า “เอสซี” “โมบิล” และเครื่องหมายการค้าอื่น ๆ ซึ่งได้รับการอนุญาตให้ใช้สิทธิจากเอ็กซอนโมบิล ตลอดจนความช่วยเหลือทางด้านบุคลากรฝ่ายบริหารจัดการและเทคนิค และการให้บริการสนับสนุนทางด้านอื่น ๆ

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร รวมถึงการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ โดยมีธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

- โรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (complex refinery) ซึ่งมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 174,000 บาร์เรลต่อวัน (ซึ่งคิดตามวันที่มีการดำเนินการผลิตจริง)
- โรงงานอะโรเมติกส์ (aromatics plant) ซึ่งมีกำลังการผลิตพาราไซลีน 500,000 ตันต่อปี
- หน่วยผลิตสารทำละลาย (solvent production unit) ซึ่งมีกำลังการผลิต 50,000 ตันต่อปี
- เครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีกภายใต้ชื่อการค้า เอสซีทั่วประเทศ

- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตาและยางมะตอย และผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ให้แก่ลูกค้าในภาคอุตสาหกรรม คำสั่ง การบิน และการเดินเรือ
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นคุณภาพสูงโมบิล 1 และเครือข่ายศูนย์บริการโมบิล 1
- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ

โรงกลั่นน้ำมันเอสซี ตั้งอยู่ในท่าเลที่มีความได้เปรียบใกล้ท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ที่ศรีราชา จังหวัดชลบุรี โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ติดตั้งระบบเทคโนโลยีอันมีลักษณะเฉพาะพิเศษตามแบบเอ็กซอนโมบิล ที่มีความยืดหยุ่นสูงในการกลั่นน้ำมันดิบชนิดต่าง ๆ มากมายหลายชนิด อีกทั้งยังสามารถแปลงน้ำมันดิบที่รับเข้ามาเพื่อให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงในปริมาณที่มากกว่า ซึ่งได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันดีเซล นอกจากนี้ โรงกลั่นของบริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากความพร้อมในการเข้าถึงท่าเรือน้ำลึก เครือข่ายถนน และแนวท่อส่งที่สามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ได้หลายชนิด ซึ่งช่วยเพิ่มความคล่องตัวแก่บริษัทฯ ด้วยช่องทางการจัดส่งผลิตภัณฑ์นอกเหนือจากทางรถบรรทุกและทางเรือ

โรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ได้ติดตั้งต่อเชื่อมโยงเข้ากับหน่วยกลั่นน้ำมันและกระบวนการกลั่นน้ำมันภายในของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ อย่างครบวงจร โรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ผลิตอะโรเมติกส์ในรูปของพาราไซลีน (paraxylene) เป็นหลัก โดยพาราไซลีนเป็นสารที่ใช้ในการผลิตกรดเทเรพทาติก (purified terephthalic acid) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตแผ่นฟิล์มโพลีเอสเตอร์ บรรจุภัณฑ์เรซินและผ้าใยสังเคราะห์ ส่วนเคมีภัณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ สารทำละลาย (solvents) และสารพลาสติกไซเซอร์ (plasticizers)

ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

ตารางต่อไปนี้นำแสดงรายได้จากการขายแยกประเภทระหว่างส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน (downstream segment) และส่วนธุรกิจปิโตรเคมี (petrochemical segment) ตามช่วงระยะเวลาที่ระบุ

	2560		2559		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสุทธิ						
ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน:						
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	156,532	87.6	134,586	89.2	152,157	89.5
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น	2,829	1.6	3,094	2.0	3,683	2.2
อื่น ๆ ⁽¹⁾	5,527	3.1	1,752	1.2	797	0.5
รายได้สุทธิจากบริการ ⁽²⁾	680	0.3	667	0.4	586	0.3
รวมรายได้จากการขายของส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน	165,568	92.6	140,099	92.8	157,223	92.5
ส่วนธุรกิจปิโตรเคมี:						
พาราไซลีน	7,777	4.4	6,568	4.4	7,609	4.5
อื่น ๆ ⁽³⁾	5,320	3.0	4,312	2.8	5,016	3.0
รายได้สุทธิจากบริการ	41	0.0	34	0.0	43	0.0
รวมรายได้จากการขายของส่วนธุรกิจปิโตรเคมี	13,138	7.4	10,914	7.2	12,668	7.5
ยอดรวมรายได้จากการขาย	178,706	100.0	151,013	100.0	169,891	100.0

(1) โดยหลักแล้วเป็นรายได้จากการขายน้ำมันดิบซึ่งบริษัทฯ ได้ซื้อมาจากบริษัทในเครือ แต่ได้ขายต่อก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการกลั่น และยังคงรวมถึงสินค้าที่จัดจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ

(2) โดยหลักแล้วประกอบด้วย ค่าใช้สิทธิ (franchise fee) จากตัวแทนจำหน่าย ค่าจัดการผลิตภัณฑ์และค่าเก็บรักษาสินค้าจากลูกค้าในธุรกิจการบิน และค่าเช่า

(3) โดยหลักแล้วเป็นรายได้จากการขายสารเบนซีนเข้มข้น (benzene) สารทำละลาย (solvents) และสารพลาสติกไซเซออร์ (plasticizers)

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริหารองค์กร	การกลั่นและจัดจำหน่าย ⁽¹⁾	ค้าปลีกและผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ⁽²⁾	เคมีภัณฑ์	ยอดรวม
30	442	74	6	552

(1) รวมวิศวกร ช่างเทคนิค ผู้ปฏิบัติการที่โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา และพนักงานฝ่ายการพาณิชย์กรรมและการส่งออก

(2) รวมพนักงานฝ่ายการตลาดขายปลีกและขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อ-ที่อยู่ของบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)
บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด (METL) 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2262 4000	ไม่ได้ ประกอบ กิจการ	3,333,000	100
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด (IPEL) 3195/26 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2262 4000	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	3,333,400	30 ⁽¹⁾
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (UIDC) 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2262 4000	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	10,000,000	49 ⁽¹⁾
บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด (PSE) 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2262 4000	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	10,000,000	33 ⁽²⁾
บริษัท ไทย ซี-เซนต์เตอร์ จำกัด (TCC)* 3195/21 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2262 4000	บริการ สถานีน้ำมัน และ ร้านสะดวกซื้อ	50,000,000	0 ⁽³⁾
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) 2/8 หมู่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์: 0 2991 9130	ขนส่งน้ำมัน ทางท่อ	8,479,000,000	21
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) 171/2 หมู่ 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์: 0 2834 8900	ให้บริการ น้ำมัน อากาศยาน แก่สายการบิน	637,496,657	7

* หลังจากเสร็จสิ้นการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินการสถานีบริการน้ำมันโดยให้ผู้ดำเนินการสถานีบริการเป็นผู้ดำเนินการทั้งหมด บริษัท ไทย ซี-เซนต์เตอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 โดยได้ดำเนินการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วและได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

(1) สำหรับหุ้นที่เหลือเป็นหุ้นบริวารซึ่งถือโดยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น

(2) ส่วนที่เหลือถือหุ้นโดยบริษัท UIDC และ IPEL

(3) บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท TCC แต่จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท TCC ถือโดยบริษัท UIDC

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	2560	2559	2558
(ล้านบาท นอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)			
รายได้จากการขาย	178,706	151,013	169,891
กำไร/(ขาดทุน) ขั้นต้น	14,559	14,104	8,351
กำไร/(ขาดทุน) ขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	10,826	10,274	4,520
กำไร/(ขาดทุน) สำหรับงวด	7,288	6,650	1,701
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) ⁽¹⁾	2.11	1.92	0.49
รวมสินทรัพย์	59,019	58,751	56,702
รวมหนี้สิน	30,837	37,999	42,933
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	28,182	20,752	13,769
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
อัตราส่วนกำไร/(ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	4.1	4.4	1.0
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	29.1	20.3	5.8
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.4	1.1	2.1
การจ่ายเงินปันผล			
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) ⁽¹⁾	1.0 ⁽²⁾	-	-

(1) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น

(2) จำนวนเงินปันผลที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ในเรื่องของความปลอดภัย ความน่าเชื่อถือและความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน รวมทั้งพันธสัญญาที่จะดำเนินการพัฒนาธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการพัฒนา ด้วยการบริหารต้นทุนการผลิตที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และนำมาซึ่งผลกำไรที่สูงขึ้น ในปี 2560 บริษัทฯ ยังใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่จากประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตด้วยการเลือกใช้น้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานะที่ตลาดน้ำมันดิบชนิดเบาและกำมะถันต่ำมีราคาต่ำลง เมื่อเทียบกับน้ำมันดิบชนิดหนัก และบริษัทฯ ยังทำการเปิดตัวน้ำมันเกรดพรีเมียมเข้าสู่ตลาดในปีเดียวกันนี้อีกด้วย บริษัทฯ ดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมผ่านช่องทางจำหน่ายที่หลากหลาย ได้แก่ การค้าปลีก พาณิชยกรรม และการส่งออก โดยมุ่งเน้นต่อมูลค่าการขายที่สูงที่สุดเป็นเป้าหมายสำคัญ บริษัทฯ เชื่อมมั่นว่าการลงทุนอย่างมีวินัยตลอดช่วงเวลาขาขึ้นและขาลงของวงจรธุรกิจจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว



สรุปผลการดำเนินงานของธุรกิจในปี 2560



คงไว้ซึ่งผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ดีเยี่ยม โดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงาน และไม่มีเหตุน้ำมันรั่วไหล

ปรับปรุงระบบจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและรองรับการขายตัวของธุรกิจ ด้วยการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในระบบจ่ายน้ำมัน การปรับปรุงถังเก็บยางมะตอย และการปรับเปลี่ยนระบบจ่ายน้ำมันอัตโนมัติ



เพิ่มความแข็งแกร่งของธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น ด้วยความได้เปรียบจากการดำเนินกิจการปิโตรเลียมแบบครบวงจร โดยมุ่งเน้นในช่องทางการจำหน่ายที่ให้มูลค่าผลตอบแทนสูงสุดเป็นหลัก



บัญชี Esso Thailand LINE Official Account มีจำนวนเพื่อนถึง **5.2 ล้านราย** ในเพียงปีแรกของการเริ่มต้นโครงการ LINE Connect ให้ความสะดวกสบายกับสมาชิกบัตรเอสโซ่ไมล์สในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นบริการช่วยเหลือฉุกเฉินเวลารถยนต์มีปัญหา หรือสมาชิกเอสโซ่ไมล์สสามารถแลกคะแนนสะสมได้ง่ายๆ ผ่านโทรศัพท์มือถือหรือแอปพลิเคชัน LINE

ยังคงรักษาความเป็นผู้นำของตลาดภายในประเทศไทยในกลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงต่างชาติ ด้วยสัดส่วนทางการตลาด

ร้อยละ **11**

สามารถบริหารจัดการซ่อมบำรุงตามแผนงานที่ได้วางไว้อย่างปลอดภัยในไตรมาสที่ 2 ซึ่งเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงาน ให้โรงงานได้ดำเนินงานได้อย่างเต็มกำลังในครึ่งหลังของปี 2560

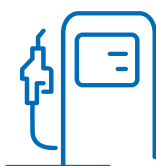


ดำเนินโครงการที่ช่วยในการบริหารจัดการต้นทุนการผลิต และ การเพิ่มผลกำไรหลากหลายโครงการ เช่น โครงการปรับเปลี่ยนการดำเนินงานเพื่อการใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ โครงการใช้น้ำมันดิบที่หลากหลายเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด

โดยในปี 2560 สามารถถลุงน้ำมันดิบจากแหล่งผลิตใหม่ได้เพิ่มขึ้นถึง **10 แห่ง** นอกจากนี้ยังใช้ประโยชน์จากสถานะที่ตลาดน้ำมันดิบชนิดเบาและกำมะถันต่ำ ราคาต่ำลง เมื่อเทียบกับน้ำมันดิบชนิดหนัก ด้วยการเพิ่มสัดส่วนการใช้น้ำมันดิบจากแหล่งในวันออกไกล และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากขึ้น รวมไปถึงระบบการจัดการสัดส่วนน้ำมันดิบที่จะนำไปถลุง ทำให้ได้ผลผลิตที่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงมากขึ้น ด้วยราคาต้นทุนที่แข่งขันได้

ดำเนินการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ร้อยละ **93** ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดให้แกตลาดภายในประเทศ และประเทศเพื่อนบ้านซึ่งเป็นตลาดที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า โดยความร่วมมือของทุกหน่วยงานในธุรกิจการกลั่นและการตลาด

เสริมสร้างความแข็งแกร่งของเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ ด้วยการเปิดสถานีบริการน้ำมันใหม่จำนวน **27 แห่ง** และปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันจำนวน **28 แห่ง**



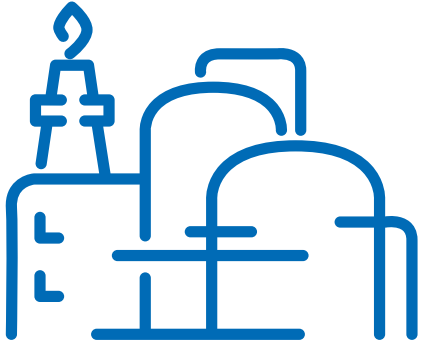
มีสมาชิกบัตรเอสโซ่ไมล์สจำนวน **1.3 ล้านราย** โปรแกรมสะสมคะแนนของเอสโซ่ได้รับการออกแบบเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งเป็นเหตุผลให้โปรแกรม เอสโซ่ไมล์ส ไดรเวอร์ รีวอร์ดส์ ใช้งานง่าย และแลกรับรางวัลได้สะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้นกว่าที่เคย

จับมือกับบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อปรับเปลี่ยนสถานีบริการน้ำมันเพียวจำนวน **49 แห่ง** มาเป็นสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ ซึ่งจะเป็นการเพิ่มช่องทางให้ผู้บริโภค และสมาชิกเอสโซ่ไมล์ส ไดรเวอร์ รีวอร์ดส์ ได้เข้าถึงน้ำมันคุณภาพของเอสโซ่และน้ำมันหล่อลื่นภายใต้เครื่องหมายการค้าโมบิลได้มากขึ้น ภายใต้มาตรฐานและการบริการที่ดีเช่นเดียวกับสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ทุกสถานี

มุ่งมั่นที่จะยังคงผลิตและให้บริการลูกค้าด้วยน้ำมันที่มีคุณภาพของเอสโซ่ โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้เปิดตัวน้ำมันเกรดพรีเมียมเพิ่มขึ้น มีชื่อว่า **ซูพรีมพลัส แก๊สโซฮอลล์ 95**

เพิ่มจำนวนสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายน้ำมันเกรดพรีเมียมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น น้ำมันเชื้อเพลิงคุณภาพสูงสูตรใหม่ได้รับการออกแบบและคิดค้นมาเพื่อการดูแลปกป้องสำหรับรถยนต์ทุกประเภท ทั้งเครื่องยนต์เบนซิน และดีเซล

ธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี



บริษัทฯ มีปริมาณการกลั่นน้ำมันดิบ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 137,000 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจาก 133,000 บาร์เรลต่อวัน ในปีก่อน อันเป็นผลเนื่องมาจากค่าการกลั่นในตลาดที่ปรับตัวสูงขึ้น ค่าการกลั่นเฉลี่ยในปี 2560 อยู่ที่อัตรา 8.1 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล สูงกว่าค่าการกลั่นเฉลี่ย 7.7 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ในปี 2559 ได้รับประโยชน์จากการเพิ่มผลผลิตที่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีผลกำไรได้ในปริมาณมากขึ้นและค่าการกลั่นในตลาดที่ปรับตัวสูงขึ้น ปริมาณการผลิตพาราไซลีนอยู่ที่ 269,000 ตันในปี 2560 เพิ่มขึ้นจาก 229,000 ตันในปี 2559 ระดับการผลิตที่เพิ่มขึ้นมาจากการที่บริษัทฯ มีการขายแบบคำสั่งซื้อพิเศษของลูกค้าเพิ่มเติมจากสัญญาปกติ (Spot sales) เพิ่มขึ้นกว่าปี 2559

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการเพิ่มผลกำไรและเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ต้นทุนการผลิตด้วยการพัฒนาการดำเนินการหลายโครงการ เช่น โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มผลผลิต และการเลือกใช้น้ำมันดิบที่หลากหลาย ซึ่งยังคงดำเนินงานต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน โครงการดังกล่าวทำให้โรงกลั่นสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการปรับเปลี่ยนการดำเนินการกลั่นเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดจากการใช้น้ำมันดิบที่มีสิ่งเจือปนระดับสูง แต่ในขณะเดียวกันมีส่วนลดในอัตราที่สูงในการตลาดการซื้อขายด้วย ในปี 2560 โรงกลั่นสามารถกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งผลิตใหม่ได้ถึง 10 แห่ง เป็นผลให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง นอกจากนี้ โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ยังได้ใช้ประโยชน์จากความสามารถในการใช้น้ำมันดิบที่หลากหลาย และสถานะที่ตลาดน้ำมันดิบชนิดเบาและกำมะถันต่ำปรับตัวมาราคาใกล้เคียงกับน้ำมันดิบชนิดหนัก ทำการเพิ่มผลผลิตที่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีผลกำไรได้ในปริมาณมากขึ้น

ในปี 2560 โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ ได้การดำเนินงานปิดซ่อมบำรุงตามแผนงานเป็นเวลา 39 วัน สำเร็จลุล่วงภายใต้งบประมาณที่วางไว้ได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ และยังคงลงทุนอย่างต่อเนื่องในโครงการต่างๆ หลายโครงการ อันจะนำมาซึ่งผลตอบแทนที่สูงขึ้น และเป็นการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถของโรงกลั่นอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในระบบจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มเสถียรภาพการดำเนินงานและรองรับการขยายตัวของธุรกิจการปรับปรุงระบบจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ได้แก่ การปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในระบบจัดจำหน่ายของคลังจ่ายน้ำมันให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเพื่อรองรับการจำหน่ายน้ำมันเกรดพรีเมียมสูตรใหม่ การปรับปรุงระบบให้ความร้อนถึงเก็บและจำหน่ายยางมะตอยเพื่อส่งเสริมให้ได้ปริมาณขายที่มากขึ้น การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการลำเลียงผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองการขยายตัวของการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับประเทศเพื่อนบ้าน และการปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการส่งจ่ายผลิตภัณฑ์ของคลังจ่ายน้ำมันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในขั้นตอนการผสมสูตรการผลิตและการดำเนินการจัดส่ง

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ได้รับรางวัลมาตรฐานแห่งความเป็นเลิศระดับโลกของเอ็กซอนโมบิล 5 รางวัล ในด้านความปลอดภัยของบุคลากร ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต ผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม ความน่าเชื่อถือของกระบวนการผลิต และความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

ในส่วนของโรงงานอะโรเมติกส์ ได้ทำการผลิตพาราไซลีน โดยใช้รีฟอร์มเมต (reformate) มิกซ์ไซลีน (mixed xylene) และไฮโดรเจนเป็นวัตถุดิบ มีกำลังการผลิตปีละ 500,000 ตัน โรงงานสามารถผลิตสารอะโรเมติกส์ในรูปพาราไซลีนเป็นหลัก ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตกรดเทเรพธาลิกบริสุทธิ์ (Purified Terephthalic Acid: PTA) ซึ่งนำไปเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตแผ่นฟิล์มโพลีเอสเตอร์บรรจุภัณฑ์เรซิน และสิ่งทอ

ในปี 2560 บริษัทฯ ทำการผลิตพาราไซลีนเป็นจำนวน 269,000 ตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 17 บริษัทฯ ได้จำหน่ายพาราไซลีนเป็นจำนวน 266,000 ตันเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 12 อันเป็นผลมาจากคำสั่งซื้อพิเศษของลูกค้าเพิ่มเติมจากสัญญาปกติ

ผลการดำเนินงานของโรงกลั่นศรีราชา

สามารถกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งผลิตใหม่ได้ถึง

10 แห่ง



เพิ่มการใช้น้ำมันดิบชนิดเบามากขึ้น



ร้อยละ 13

ปฏิบัติงาน 6 ปี ติดกันโดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงาน

ได้รับรางวัลมาตรฐานแห่งความ

5 รางวัล



เป็นเลิศระดับโลกของเอ็กซอนโมบิล

ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง

ด้วยคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่าพร้อมทั้งประสิทธิภาพในการผลิตและการจัดจำหน่าย ทำให้บริษัทฯ มีสถานะที่เข้มแข็งในการแข่งขันด้านตลาดค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ ที่มีความผันผวนและมีการแข่งขันสูง และมีความสามารถในการที่จะจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานคุณภาพระดับสูงได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบจากการที่บริษัทฯ มีหน่วยปฏิบัติการเชื่อมโยงแบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั้งกระบวนการกลั่นกับกระบวนการจัดเก็บและการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยมีปริมาณการขายของธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงคิดเป็นร้อยละ 40 ของปริมาณการขายรวมทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้วางแผนเพื่อรับมือกับการแข่งขันในตลาดค้าปลีกดังต่อไปนี้ การขยายสาขาของสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจับมือกับบริษัทเพื่อพลังงานไทย จำกัด ในเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา การเปิดตัวน้ำมันสูตรพรีเมียม การทำการตลาดทั่วประเทศ เพื่อเสริมสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก การนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มและกิจกรรมส่งเสริมการขายต่าง ๆ

สถานีบริการน้ำมันเอสซี พยายามอย่างต่อเนื่องในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพแก่ลูกค้า รวมถึงน้ำมันสูตรพรีเมียมที่จัดจำหน่าย เช่น ซูพรีมพลัส แก๊สโซฮอล์ 95 น้ำมันสูตรพรีเมียมที่มีคุณสมบัติที่เหนือกว่า เพื่อการปกป้องรถยนต์ขั้นสุด ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีจำนวนสถานีบริการที่จัดจำหน่ายน้ำมันสูตร ซูพรีมพลัส แก๊สโซฮอล์ 95 จำนวน 141 แห่ง ซูพรีมพลัส ดีเซล จำนวน 337 แห่ง และ ซูพรีม E20 จำนวน 473 แห่ง โปรแกรมสะสมคะแนน เอสซีเอสไมล์ส ไดรเวอร์ รีวอร์ดส์ มอบสิทธิพิเศษให้แก่ลูกค้ามากมายผ่านโปรแกรมสะสมคะแนน เพียงเติมน้ำมันกับสถานีบริการของเอสซี ลูกค้าสามารถนำคะแนนไปใช้แทนเงินสดเมื่อซื้อ ผลิตภัณฑ์น้ำมัน แลกคูปองเงินสดเทสโก้ โลตัส จาก เทสโก้ โลตัส คลับการ์ด ชุดอวอยสุดคุ้มจาก แมคโดนัลด์ บัตรชมภาพยนตร์ในเครือเมเจอร์ ซีเนเพล็กซ์ บัตรโดยสารบินฟรีกับแอร์เอเชีย และอื่น ๆ อีกมากมาย ณ สิ้นปี 2560 ที่ผ่านมามีโปรแกรมสะสมคะแนน เอสซีเอสไมล์ส ไดรเวอร์ รีวอร์ดส์ มีสมาชิกอยู่ทั้งสิ้น 1 ล้าน 3 แสน สมาชิก

บริษัทฯ ทำการขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด โดยที่ยังคงรักษาวิสัยในการลงทุนและการใช้จ่ายบริษัทฯ ด้วยความพยายามที่จะเพิ่มผลตอบแทนสูงสุดให้กับเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสซีเป็นหลัก บริษัทฯ ได้เปิดสถานีบริการแห่งใหม่จำนวน 27 แห่ง และปิดสถานีบริการที่ให้ผลตอบแทนไม่คุ้มค่าจำนวน 16 แห่ง ทำให้ ณ สิ้นปี 2560 เครือข่ายสถานีบริการเอสซีมีจำนวนสถานีบริการน้ำมันทั้งสิ้น 553 แห่ง และทำการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันเพิ่มอีก 28 แห่ง โดยเป็นการปรับปรุงภาพลักษณ์และอุปกรณ์ รวมถึงการบำรุงรักษาถังเก็บน้ำมันใต้ดินของสถานีบริการหลายแห่งอีกด้วย

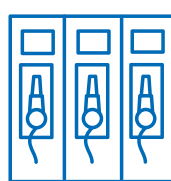
ผลการดำเนินงานของธุรกิจค้าปลีก

ยอดขายน้ำมันเบนซินสูงสุดตั้งแต่บริษัทฯ เข้าตลาดหลักทรัพย์



จำนวนสถานีบริการน้ำมันในเครือข่ายเพิ่มเป็น 553 แห่ง โดยมีจำนวนร้านค้าพันธมิตรทั้งหมด 307 ร้าน

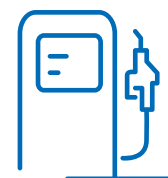
สัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด โดยตกลงจะทำการเปลี่ยนและปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันเพียงจำนวน 49 แห่ง เป็นสถานีบริการน้ำมันเอสซี ภายในสิ้นปี 2561



สถานีที่จำหน่ายน้ำมัน ซูพรีม พลัส ดีเซล มีจำนวน 337 แห่ง เพิ่มจากปี 2559 39 แห่ง



สถานีที่จำหน่ายน้ำมัน ซูพรีม พลัส แก๊สโซฮอล์ 95 มีจำนวน 141 แห่ง ภายในปีแรกของการเปิดตัว



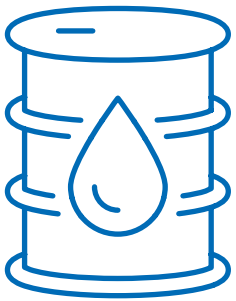
สถานีที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซูพรีม E20 มีจำนวน 473 แห่ง เพิ่มจากปีก่อน 37 แห่ง

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด โดยตกลงจะทำการเปลี่ยนและปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันเพียงจำนวน 49 แห่งเป็นสถานีบริการน้ำมันเอสซีความร่วมมือในการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจนี้เป็นกลยุทธ์ที่จะช่วยเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ด้วยการขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสซีให้เข้าถึงลูกค้าอย่างแพร่หลาย ซึ่งนับเป็นการใช้เงินลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริโภคจึงมีช่องทางมากขึ้นในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงต่าง ๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันเครื่องโมบิล อีกทั้งการได้รับคะแนนสะสมเอสซีเอสไมล์ส ไดรเวอร์ รีวอร์ดส์ จากการจับจ่ายภายในสถานีบริการและมั่นใจได้ถึงบริการอันเป็นเลิศที่เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันในทุกๆ สถานีบริการของเอสซี

นอกเหนือจากความสำเร็จในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ยังคงเสริมสร้างรายได้ขึ้นผ่านโครงการพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็ง ด้วยการขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้ารายเดิมอย่างต่อเนื่องและสร้างพันธมิตรทางการค้ารายใหม่ บริษัทฯ คงความร่วมมือทางธุรกิจที่เข้มแข็งกับร้านเทสโก้ โลตัส เอ็กซ์เพรส แฟมิลีมาร์ท มินิ บิ๊กซี เอส มินิมาร์ท แมคโดนัลด์ เบอร์เกอร์คิง เคเอฟซี เดอะพิตซ์ซ่า คอมพานี ปิคิวิก บอร์ช วิซาร์ท ร้านกาแฟราบิก้า และร้านคาเฟ่ดีไอโร บริษัทฯ มีร้านค้าพันธมิตรในสถานีบริการทั้งหมดเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 307 แห่ง โดยพันธมิตรทางธุรกิจเหล่านี้ช่วยเสริมกำไรให้กับสถานีบริการน้ำมันและยังเป็นการเพิ่มคุณภาพของการให้บริการที่ครบวงจรให้กับลูกค้า

ในปี 2560 จำนวนพันธมิตรทางการค้าเพิ่มขึ้นกว่า 28 แห่ง จากปีก่อนหน้า บริษัทฯ ได้เป็นพันธมิตรที่สำคัญกับทาง เบอร์เกอร์คิง ไดรฟ์ทรู โดยมีจำนวนเบอร์เกอร์คิงในสถานบริการของเอสซีถึง 11 แห่ง บริษัทฯ ยังคงมุ่งเป้าในการสร้างพันธมิตรใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีพันธมิตรใหม่ ที่มาร่วมมือกับเอสซีดังต่อไปนี้ มินิ บิ๊กซี และเดอะ พิชซ่า คอมพานี เข้ามาเสริมความแข็งแกร่งในเครือข่ายของเรา

ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น



บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นอุตสาหกรรมภายใต้เครื่องหมายการค้า โมบิล ให้กับลูกค้าโดยตรงและผ่านตัวแทนจำหน่าย ด้วยกิจกรรมทางการตลาดและกิจกรรมส่งเสริมการขายที่ประสบผลสำเร็จหลากหลาย รวมทั้งการออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่สู่ตลาด ทำให้ยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นโมบิลเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเครื่องยนต์ผ่านเครือข่ายศูนย์บริการโมบิล 1 ได้ถึง 278 แห่งทั่วประเทศ ศูนย์บริการโมบิล 1 ให้บริการในด้านการดูแลรักษารถยนต์ด้วยมาตรฐานชั้นนำ ผ่านบริการระดับมืออาชีพและการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พรีเมียม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขยายช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสซีและเครือข่ายของพันธมิตรทางการค้า รวมไปถึงศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ครบวงจรต่างๆ เช่น บีควิก และแอค

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นชนิดใหม่ โมบิลซูเปอร์ 3000 เป็นน้ำมันหล่อลื่นชนิดสังเคราะห์ที่ออกแบบและผลิตเพื่อให้การปกป้องเครื่องยนต์พร้อมสมรรถนะที่เหนือกว่า พร้อมทั้งแผนส่งเสริมการตลาดต่างๆ ในปีที่ผ่านมา เช่น การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายทุกภูมิภาคทั่วประเทศถึง 3 ครั้ง การลุ้นโชคแจกทองคำ และการแถมเสื้อยืดแบบพรีเมียมเมื่อทำการซื้อน้ำมันเครื่อง โมบิลวัน หรือโมบิลเดลเวอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้สนับสนุนอย่างเป็นทางการของทีม B-Quik Racing Team และ AAS Motorsport ในการแข่งขัน ไทยแลนด์ ซูเปอร์ซีรีส์ ปี 2560

ธุรกิจพาณิชย์กรรม

ธุรกิจพาณิชย์กรรมประกอบด้วยกรจำหน่ายใน 4 ภาคธุรกิจ ได้แก่ ภาคค้าส่ง ธุรกิจยางมะตอย ภาคการบิน และภาคการเดินทาง บริษัทฯ มีระบบออนไลน์เพื่อให้บริการด้านการรับคำสั่งซื้อของลูกค้า ระบบออนไลน์นี้จะช่วยให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ 24 ชั่วโมงจากคอมพิวเตอร์ส่วนตัว โทรศัพท์มือถือ หรือแท็บเล็ต

ยอดจำหน่ายของธุรกิจพาณิชย์กรรมคิดเป็นร้อยละ 53 ของปริมาณการขายรวมในปี 2560 บริษัทฯ มียอดขายภายในประเทศเพิ่มขึ้นจากธุรกิจการขนส่ง ธุรกิจก่อสร้างและการขายให้กลุ่มอุตสาหกรรมเป็นจำนวนร้อยละ 38 บริษัทฯ ยังได้สร้างโอกาสในทางการค้าด้วยการขยายธุรกิจสู่ช่องทางใหม่ๆ ซึ่งได้แก่ สัญญาการขายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ค้าน้ำมันต่างๆ ในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 และการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับลูกค้าในประเทศเพื่อนบ้าน แถบกลุ่มน้ำโขงเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ยิ่งไปกว่านี้ บริษัทฯ ยังมียอดขายยางมะตอยเพิ่มขึ้นจากช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศประเทศเพื่อนบ้านและการส่งออก ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ส่งออกยางมะตอยกว่า 3 พันตันให้กับประเทศออสเตรเลีย

บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่เหลือซึ่งคิดเป็นร้อยละ 7 ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดให้แก่ลูกค้าพาณิชย์กรรมผ่านการส่งออกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเป็นหลัก ยอดการส่งออกดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6 ในปี 2559 เนื่องจากกำไรขั้นต้นในการส่งออกสูงขึ้น

ความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้การส่งเสริมอย่างเข้มแข็งในการรณรงค์ปลูกฝังวัฒนธรรมคุณค่าด้านความปลอดภัยให้เกิดในทุกระดับขององค์กร ระบบบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (Operations Integrity Management System หรือ OIMS) ของบริษัทฯ ได้วางกรอบที่ชัดเจนในการจัดการทั้งด้านความปลอดภัยในการทำงานและความปลอดภัยของบุคลากร ในส่วนของความปลอดภัยส่วนบุคคลนั้น บริษัทฯ ใช้ระบบการป้องกันความสูญเสียในการปฏิบัติงาน (Loss Prevention System หรือ LPS) อันเป็นแนวทางที่พิสูจน์แล้วว่ามุ่งเน้นทั้งในเรื่อง พฤติกรรมที่มีความเสี่ยงรวมถึงปรับปรุงสถานที่ทำงาน ระบบและสมรรถนะต่างๆ ให้ดีขึ้น ด้วยการปฏิบัติดังกล่าวทั้งในด้านการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายด้านการพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยโดย “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” (Nobody Gets Hurt)

หนึ่งในปัจจัยหลักสู่ความสำเร็จเพื่อบรรลุเป้าหมายที่ “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” คือ การส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ สามารถทักท้วงได้เมื่อพบเห็นพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย พนักงานทุกคนในบริษัทฯ แต่ละคนสามารถตั้งเตือนเพื่อนร่วมงานได้ ถ้าพบเห็นเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานยินดีรับฟังคำแนะนำเกี่ยวกับการทำงานอย่างไรให้ปลอดภัยยิ่งขึ้น พนักงานทุกคนได้รับการปลูกฝังให้รับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับวิธีการทำงานที่ปลอดภัยกว่า โดยผลจาก

ผลการดำเนินงานของธุรกิจพาณิชย์กรรม

ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ให้กับ
ผู้ค้าน้ำมันต่างๆ ในประเทศเพิ่มขึ้น

ร้อยละ 38



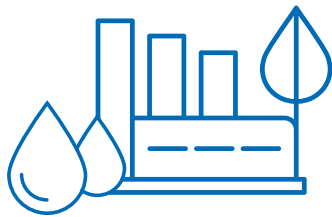
ปริมาณการขายน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับลูกค้าในประเทศ
เพื่อบ้านเพิ่มขึ้น



ร้อยละ 5

โครงการที่มีความเข้มงวดเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จ
ด้านความปลอดภัยที่สำคัญหลายด้านในปี 2560 ตัวอย่างเช่น
โรงกลั่นน้ำมันเอสซีศรีราชาปฏิบัติงานครบ 6 ปี และคลังจ่ายน้ำมัน
ศรีราชาปฏิบัติงานครบ 24 ปี โดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงาน
ส่วนในภาพรวม บริษัทฯ มีผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย
ที่ดีที่สุดโดยวัดได้จากอัตราการเกิดเหตุที่ต้องบันทึกเป็นรายงาน
และการทำงานที่ไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงาน ผลการดำเนินงาน
ที่น่าประทับใจเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย
ที่แข็งแกร่งและแทรกซึมอยู่ทั่วทุกระดับขององค์กร

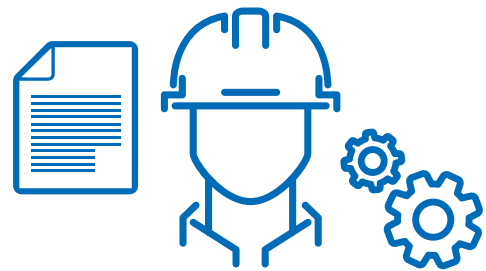
สิ่งแวดล้อม



บริษัทฯ มีการตรวจสอบธุรกิจในทุกประเด็นอย่างสม่ำเสมอ
เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับทางสิ่งแวดล้อม
รวมถึงนโยบายภายในองค์กร บริษัทฯ ได้นำมาตรการควบคุม
มลพิษ มาตรการบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอื่นๆ และ
เทคโนโลยีของเอ็กซอนโมบิล มาใช้เพื่อลดการปล่อยของเสีย
และอนุรักษ์พลังงาน

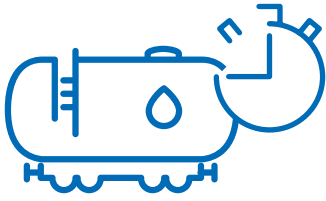
โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ใช้น้ำจืดที่ผลิตและหมุนเวียน
กลับมาใช้ใหม่ด้วยหน่วยกลั่นน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืดสองหน่วย
เพื่อประหยัดทรัพยากรน้ำตามธรรมชาติ นอกจากนี้ บริษัทฯ
ยังติดตั้งและใช้หน่วยควบคุมไอระเหยน้ำมันที่คลังจ่ายน้ำมัน
ลำลูกกาและคลังจ่ายน้ำมันที่ศรีราชา เพื่อลดการปล่อย
ไอระเหยของสารไฮโดรคาร์บอนออกสู่บรรยากาศและนำ
กลับมาแปรสภาพเป็นน้ำมันสำเร็จรูป

บุคลากรที่มีคุณภาพ

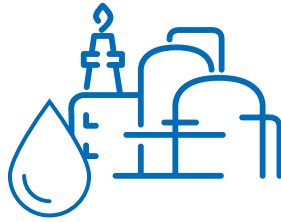


บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานที่มีความสามารถและทุ่มเทในการ
ทำงานเป็นจุดแข็งที่โดดเด่นประการหนึ่งของบริษัทฯ ระบบ
การพัฒนาบุคลากรของเราใช้กระบวนการบูรณาการให้เกิด
การพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานเกิดแรงบันดาลใจ
ทุ่มเททำงานและผลิตผลงานได้อย่างเต็มที่
บริษัทฯ พิถีพิถันคัดเลือกผู้มีความรู้ความสามารถเข้ามา
ร่วมงานอย่างต่อเนื่อง เรามุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรผ่านการ
มอบหมายงาน เรียนรู้ประสบการณ์จากการทำงานตรง และ
ฝึกอบรมให้ความรู้อย่างมีเป้าหมาย การวางแผน
ความก้าวหน้าในงานอาชีพถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกัน
ระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน การเลื่อนตำแหน่งจะดำเนิน
การด้วยการคัดสรรจากบุคลากรภายใน และกำหนดให้
ผู้จัดการและผู้บังคับบัญชา ร่วมเสริมสร้างบรรยากาศ
การทำงานที่เอื้อต่อการพัฒนาศักยภาพและ ความเป็น
มืออาชีพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เป้าหมายของบริษัทฯ
คือการพัฒนาให้พนักงานมีความสามารถพร้อมที่จะเป็นผู้นำ
และเปี่ยมด้วยความรู้ทางวิชาชีพสูงสุดในอุตสาหกรรม บริษัทฯ
ยังได้รับประโยชน์จากเครือข่ายเอ็กซอนโมบิลในการจัดอบรม
พนักงาน รวมถึงการมอบหมายงานในต่างประเทศให้กับ
พนักงานที่ได้รับคัดเลือกเพื่อไปทำงานให้บริษัทในเครือ
เอ็กซอนโมบิลอื่นๆ สิ่งที่สำคัญอีกประการก็คือ บรรยากาศ
การทำงานของเราที่มีการคาดหวัง หรือเป้าหมายที่สูง มีการ
ให้ผลตอบแทน ตามความสามารถและผลการทำงานของ
พนักงาน โดยพิจารณาจากผลงานทั้งแบบรายบุคคลและ
จากการทำงานเป็นทีม

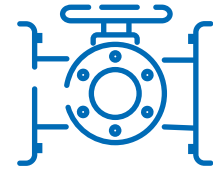
ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อม



โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาปฏิบัติงานครบ **6 ปี** โดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงาน



โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาปฏิบัติงานครบ **10 ปี** โดยไม่มีเหตุการณ์รั่วไหลของน้ำมัน



คลังจ่ายน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาปฏิบัติงานครบ **24 ปี** โดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงาน

การคัดสรรบุคลากรระดับซูพรีมพลัส



บริษัทฯ ได้คัดเลือกพนักงานทั้งชายและหญิงที่มีความสามารถที่แตกต่างและหลากหลาย ทั้งยังสนับสนุนให้บุคลากรมีความคิดสร้างสรรค์ คิดนอกกรอบ เป็นผู้นำความคิดริเริ่ม และนวัตกรรมใหม่ๆ บริษัทฯ ส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจในทันทีที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ด้วยการจ้างงานบุคลากรภายในพื้นที่

บริษัทฯ ให้การเรียนรู้และการพัฒนาทักษะของพนักงาน โดยผ่านการอบรมจากหลักสูตรที่ได้ผ่านการรับรองมาแล้วว่าเหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และ พัฒนาจากการฝึกฝนผ่านการทำงานจริงในหลากหลายสายงาน การฝึกฝนดังกล่าว ยังเป็นการช่วยเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานที่มีความสามารถและมีความมุ่งมั่น ในการที่จะไปเผชิญกับความท้าทายของธุรกิจในอนาคตทั้งจากภายในและต่างประเทศ

การมีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถและมีความทุ่มเทในการทำงาน ถือเป็นจุดเด่นและความได้เปรียบของบริษัทฯ ดังนั้นระบบการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของพนักงานที่ครอบคลุมของบริษัทฯ จึงเป็นปัจจัยสนับสนุน ให้บริษัทฯ เสริมสร้างบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ทุ่มเท และมีแรงจูงใจในการที่จะสร้างสรรค์ผลงานให้กับองค์กร

การพัฒนาศักยภาพของพนักงานระดับซูพรีมพลัส

ปรัชญาในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานของบริษัทฯ คือ สนับสนุนการเติบโตของพนักงานจากภายในองค์กร โดยการมอบหมายงานที่หลากหลายและเปิดโอกาสให้ได้เก็บเกี่ยวประสบการณ์จากแต่ละงานเพื่อพัฒนาความสามารถ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ ในการที่จะบรรลุผลสำเร็จที่เหนือกว่าในการดำเนินงาน

การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้เป็นเลิศนับเป็นเป้าหมายหลักของแผนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยมุ่งเป้าหมายไปที่การพัฒนาบุคลากรในระยะยาว การที่บริษัทฯ สามารถมองเห็นถึงศักยภาพ และเร่งรัดการพัฒนาความสามารถของพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญของกระบวนการ ทักษะและขีดความสามารถของพนักงานจะถูกสร้างขึ้นจากการฝึกอบรม และ จากประสบการณ์ความรับผิดชอบในการทำงาน ที่ได้รับมอบหมายต่างๆ จากหลากหลายแผนกทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การดูแลรักษาพนักงานระดับ ซูพรีม พลัส

บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการยอมรับความแตกต่างและอยู่ร่วมกัน (Diversity and Inclusion) โดยการสนับสนุนให้พนักงานทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและ มีการฝึกอบรมที่เป็นระบบ พร้อมทั้งมีรูปแบบผลตอบแทนที่จูงใจ ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาพนักงานที่มีความสามารถได้ การส่งเสริมการยอมรับและเห็นถึงคุณค่าของความแตกต่างของบุคลากรแต่ละคน และการสร้างวัฒนธรรมให้ยอมรับความแตกต่างและอยู่ร่วมกันได้ในองค์กร เป็นการเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ มุมมองใหม่ๆ ทักษะ การเรียนรู้ให้มีความนวัตกรรมซึ่งทั้งหมดนี้ ถือเป็นความได้เปรียบทางธุรกิจของบริษัทฯ การสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดสร้างสรรค์ เพื่อการพัฒนาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในที่สุด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรม ที่ช่วยพัฒนาศักยภาพต่าง ๆ อีกมาก เช่น โครงการอาสาสมัครเพื่อพัฒนาชุมชนต่าง ๆ โครงการให้คำปรึกษาระหว่างพนักงานต่างแผนกและต่างประสบการณ์ทำงานด้วยกัน เป็นต้น



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลประกอบการตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2560

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2560	2559
(ล้านบาท)		
รายได้จากการขาย	178,706	151,013
กำไร/ (ขาดทุน) จากการขาย	8,852	8,238
ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน	10,163	9,654
ธุรกิจปิโตรเคมี	(1,311)	(1,416)
กำไร/ (ขาดทุน) ขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	10,826	10,274
ต้นทุนทางการเงิน-สุทธิ	(365)	(501)
(ค่าใช้จ่าย)/ เครดิตภาษีเงินได้	(1,702)	(1,556)
กำไร/ (ขาดทุน) สำหรับงวด	7,288	6,650
กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) ⁽¹⁾	2.11	1.92

(1) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น

รายได้จากการขายสำหรับปี 2560 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา เป็นผลมาจากราคาผลิตภัณฑ์โดยรวมและปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น

บริษัทฯ มีกำไรจากการขายสำหรับปี 2560 จำนวน 8,852 ล้านบาท เทียบกับ 8,238 ล้านบาทสำหรับปี 2559 ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดจำหน่ายน้ำมันมีกำไรจากการขาย 10,163 ล้านบาท สำหรับปี 2560 เป็นผลมาจากกำไรขั้นต้นอุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่ปรับตัวสูงขึ้น และกำไรจากสต็อกน้ำมัน ส่วนธุรกิจปิโตรเคมีขาดทุนจากการขายลดลง เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2559 เป็นผลมาจากกำไรขั้นต้นในอุตสาหกรรมพาราไซลีนที่ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2560

ปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 10,826 ล้านบาทเมื่อเทียบกับขาดทุนขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 10,274 ล้านบาทในปี 2559

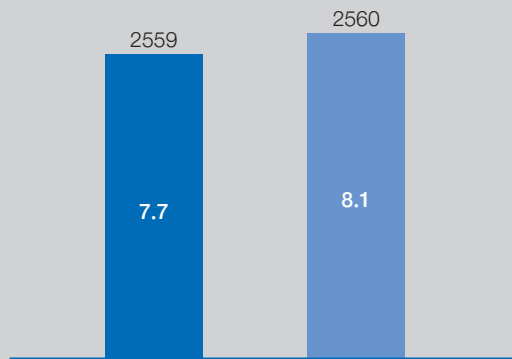
ต้นทุนทางการเงินสุทธิลดลงทั้งสิ้น 136 ล้านบาทในปี 2560 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมเฉลี่ยลดลงและยอดเงินกู้ยืมลดลง

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2560 เป็นจำนวน 1,702 ล้านบาท เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,556 ล้านบาท ในปี 2559

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปี 2560 เป็นจำนวน 7,288 ล้านบาท สำหรับผลกำไรของบริษัทฯ ในปี 2560 นั้นถือว่าเป็นผลดำเนินงานที่ดีที่สุดนับตั้งแต่บริษัทฯ เสนอขายหุ้นใหม่แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในปี 2551 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากกำไรขั้นต้นอุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมไปถึงการที่บริษัทฯ สามารถทำยอดปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้สูงที่สุดเช่นกัน

ค่าการกลั่น

ดอลลาร์ต่อบาร์เรล



ค่าการกลั่นโดยรวมในปี 2560 ปรับตัวดีขึ้นอยู่ที่ 8.1 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับ 7.7 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลในปี 2559 ค่าการกลั่นโดยรวมในปี 2560 ซึ่งเพิ่มขึ้น 0.4 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงการเลือกใช้สัดส่วนน้ำมันดิบเข้ากลั่นอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ถูกทอนลงโดยผลของกำไรจากสต็อกน้ำมันที่น้อยกว่าปี 2559

งบแสดงฐานะการเงิน

2560

2559

(ล้านบาท)

รวมสินทรัพย์

59,019

58,751

รวมหนี้สิน

30,837

37,999

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

28,182

20,752

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 1,749 ล้านบาท จากยอด ณ สิ้นปี 2559 โดยปัจจัยหลักคือมูลค่าที่เพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลังที่ปรับตัวสูงขึ้น สืบเนื่องมาจากราคาน้ำมันดิบและราคาผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ มียอดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 1,481 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง รวมทั้งมีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิลดลง

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมลดลง 7,162 ล้านบาท จากยอดสิ้นปี 2559 หนี้สินหมุนเวียนลดลง 1,881 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น หักบางส่วนกับมูลค่าที่เพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าจากการซื้อน้ำมันดิบ ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 5,281 ล้านบาทในปี 2560 จากยอดสิ้นปี 2559 โดยหลักเนื่องมาจากการชำระเงินกู้ระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมรวมจำนวน 12,346 ล้านบาท ลดลง 10,623 ล้านบาทจากยอดสิ้นปี 2559 ซึ่งถือว่าเป็นยอดเงินกู้ยืมที่ต่ำที่สุดนับตั้งแต่หุ้นของบริษัทฯ เข้าซื้อและขายในตลาดหลักทรัพย์ ยอดเงินกู้ยืมรวมของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยยอดเงินกู้ยืมระยะสั้น 8,546 ล้านบาท และยอดเงินกู้ยืมระยะยาว 3,800 ล้านบาท สำหรับยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นนั้นประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินจำนวน 3,971 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้น จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 4,575 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงรักษาอันดับเครดิตเรตติ้งอยู่ที่ A+ จากทริสเรตติ้ง และ F1(thai) จากฟิทช์เรตติ้ง

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 7,430 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากกำไรของปี 2560

งบกระแสเงินสด	2560	2559
(ล้านบาท)		
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	11,219	7,316
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(685)	(812)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(10,643)	(6,212)

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 11,219 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากกำไรสำหรับปี และการขยายระยะเวลาในการชำระภาษีสรรพสามิตจากการซื้อน้ำมันดิบ กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 685 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพื่อพัฒนาสถานีบริการน้ำมันและเพิ่มประสิทธิภาพของโรงกลั่นจำนวนกว่า 1,100 ล้านบาท ทักบางส่วนกับเงินปันผลรับ กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 10,643 ล้านบาท เป็นผลจากการชำระคืนเงินกู้ยืม

อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.1	0.9
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.2	0.2
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.4	1.1
อัตราส่วนหนี้สินเงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.1	0.5
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.4	1.1

อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	(เงินสดและรายการเทียบเท่า + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้เงินกู้ระยะยาว / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) / ส่วนของผู้ถือหุ้น



ความรับผิดชอบต่อสังคม

พนักงานจิตอาสาร่วมสานต่อโครงการดี ๆ ของบริษัทฯ

บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ส่งเสริมให้พนักงานร่วมกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนรอบบ้านและที่ทำงาน โดยผ่านโครงการอาสาสมัครในปี พ.ศ. 2560 พนักงานของเราร่วมทำกิจกรรมจิตอาสาเป็นเวลาประมาณ 2,600 ชั่วโมง และบริจาคเงินประมาณ 3,900,000 บาท ในการริเริ่มและสานต่อโครงการที่บริษัทริเริ่มขึ้น นอกจากนี้ ยังมีหลายโครงการที่เป็นความร่วมมือระหว่างสโมสรพนักงานเอสซี ฝ่ายการตลาดขายปลีก โรงกลั่นน้ำมันเอสซีศรีราชา และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งลูกค้าและพันธมิตรของเรา



ในเดือนพฤษภาคม 2560 พนักงานของเราได้สานต่อโครงการที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนที่ศูนย์ศึกษาการพัฒนาอ่าวคุ้งกระเบน อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดจันทบุรี ในการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลจันทบุรีให้มีความอุดมสมบูรณ์ มาตลอด 10 ปี โดยร่วมกันซ่อมแซมฝายและจัดกิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์สัตว์น้ำ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของฝาย 284 ที่บริษัทฯ ได้ริเริ่มเอาไว้ โดยมีวัตถุประสงค์ในการคืนความชุ่มชื้นให้ป่าต้นน้ำ ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มพื้นที่ป่าชายเลนในที่สุด นอกจากนี้ ยังมีโครงการ “คุ้งกระเบนเท็ดไก่อังค์ราชนัน พัฒนาชายหาดร่วมกัน เพื่อสานฝันทะเลงาม” เพื่อดูแลรักษาความสะอาดของท้องทะเลบริเวณแหล่งปะการัง และชายหาดเจ้าหลาว แหลมเสด็จ และการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ



ในเดือนมิถุนายน 2560 พนักงานของเราที่กรุงเทพฯ ร่วมกับอาสาสมัครของสถานีโทรทัศน์ช่อง 3 โรงพยาบาลเทพารินทร์ ศูนย์หนังสือจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และประชาคมพระราม 4 จัดกิจกรรมปรับปรุงห้องสมุดโรงเรียนวัดสะพาน ซึ่งอยู่ใกล้กับอาคารเอสโซ่ เพื่อเป็นการสนับสนุนกิจกรรมนี้ บริษัทฯ ได้เชิญชวนพนักงานให้บริจาคหนังสือ อุปกรณ์และสื่อการเรียนรู้ เพื่อจัดทำ “มุมห้องสมุดของเล่น” และนำพนักงานจิตอาสาไปร่วมจัดกิจกรรมเสริมสร้างพัฒนาการและกล้ามนื้อให้แก่เด็กนักเรียน อาทิ ทำหน้ากากรามเกียรติ์ และดินปั้นหรรษา รวมถึงการจัดหนังสือและปรับปรุงห้องสมุดให้เป็นแหล่งเรียนรู้ที่พร้อมสร้างนักอ่านตัวน้อยๆ และจุดประกายความคิดสร้างสรรค์ ซึ่งจะเป็นกุญแจสำคัญที่นำไปสู่การพัฒนาศักยภาพของนักเรียนต่อไป

ในต้นเดือนกรกฎาคม “โครงการเอสโซ่เติมรอยยิ้มที่ภาคใต้” ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างฝ่ายการตลาดขายปลีก ผู้บริหารสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ และพันธมิตรธุรกิจ รวมทั้งพนักงาน ร่วมกันบริจาคเงินรวม 2.4 ล้านบาท เพื่อเป็นทุนการศึกษาแก่นักเรียนในจังหวัดสงขลาและพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ได้แก่ จังหวัดยะลา นราธิวาส และปัตตานี รวม 800 คน บริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคเพิ่มเติมในโครงการอีก 100,000 บาท รวมเป็นเงิน 600,000 บาท เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์การแพทย์ ได้แก่ เครื่องกระตุ้นหัวใจไฟฟ้า และเครื่องส่องรักษาทารกตัวเหลือง รวมถึงอุปกรณ์การแพทย์อื่นๆ ให้แก่ โรงพยาบาลทุ่งยางแดง จังหวัดปัตตานี และโรงพยาบาลศรีสาคร จังหวัดนราธิวาส ตามลำดับ



ในเดือนกรกฎาคม 2560 พนักงานโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่และสมาชิกในครอบครัวประมาณ 150 คน ร่วมปลูกปะการัง และทำความสะอาดชายหาดแสมสาร อ.สัตหีบ ในกิจกรรม “มาช่วย..ด้วยรัก” ซึ่งเป็นโครงการที่ริเริ่มขึ้นเมื่อ 11 ปีที่แล้ว มีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและครอบครัวที่มีจิตอาสา มาร่วมกันใช้เวลาว่างในช่วงวันหยุด ทำกิจกรรมดี ๆ เพื่อชุมชน



เดือนกันยายน พนักงานของเราได้จัดเลี้ยงอาหารและให้ความบันเทิงแก่นักเรียนที่โรงเรียนธรรมิกวิทยากร ซึ่งเป็นโรงเรียนสำหรับคนตาบอด จ.เพชรบุรี

เดือนพฤศจิกายน สโมสรพนักงานเอสโซ่ และบริษัทฯ มอบเงิน 350,000 บาท และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก จำนวน 10 เครื่องให้แก่โรงเรียนบ้านศรีปทุมวัลย์ จ.สุราษฎร์ธานี เพื่อปรับปรุงอาคารเรียน เงินบริจาคนี้ได้มาจากการจัดกิจกรรมการระดมทุนของพนักงานในรูปแบบต่างๆ เช่น การออกร้านการกุศล การจัดคอนเสิร์ต การประมูลสิ่งของ ฯลฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เชิญชวนให้พนักงานไปร่วมทำสัปดาห์และสนามเด็กเล่นของโรงเรียนอีกด้วย





ในปี 2542 บริษัทฯ ได้ก่อตั้งกองทุนการศึกษาสำหรับนักเรียนที่ขาดแคลนในจังหวัดชลบุรี นับจากนั้น โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ ศรีราชา ก็จัดกิจกรรมเพื่อเชิญชวนให้พนักงานทั่วประเทศร่วมกันบริจาคเงินเพื่อเสริมเงินที่ได้จากกองทุนนี้ เป็นประจำทุกปี สำหรับปีนี้ สามารถระดมทุนได้รวม 1,296,000 บาท เป็นทุนการศึกษาจำนวน 445 ทุน ซึ่งนับเป็นจำนวนที่สูงที่สุดเท่าที่เคยจัดมา พิธีมอบทุนการศึกษาจัดขึ้นในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 โดยมีพนักงานอาสาสมัครมาต้อนรับนักเรียนที่มารับทุน พร้อมทั้งจัดชุมชนไอศกรีม และกิจกรรม นับตั้งแต่เริ่มโครงการมีการมอบทุนการศึกษาไปแล้ว 4,123 ทุน

สนับสนุนการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์และคณิตศาสตร์ (STEM)

ค่ายวัฒนธรรมวิทยาศาสตร์กับ อพวช. และคาราวานวิทยาศาสตร์ การศึกษาเป็นพื้นฐานของการพัฒนามนุษย์ โดยเฉพาะการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์และคณิตศาสตร์ หรือ STEM บริษัทฯ ได้สนับสนุนโครงการส่งเสริมการศึกษาด้าน STEM ให้แก่เยาวชนไทย



บริษัทฯ ร่วมมือกับองค์กรพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ (อพวช.) จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ นอกห้องเรียนสำหรับเยาวชนทั่วประเทศ ในปีนี้ “คาราวานวิทยาศาสตร์” ได้เดินทางไปสร้างรอยยิ้มและความประทับใจให้แก่เยาวชนมากกว่า 500,000 คน ในโรงเรียนในจังหวัดต่างๆ 30 จังหวัด ด้วยนิทรรศการทางวิทยาศาสตร์ ชุดอุปกรณ์ในห้องแล็บ และการแสดงโชว์ทางวิทยาศาสตร์



ในกรุงเทพฯ เอสโซ่สนับสนุนการจัด “ค่ายวัฒนธรรมวิทยาศาสตร์กับ อพวช.” ภายใต้แนวคิด STEM Maker Day สำหรับเยาวชนและครอบครัว ในเดือนพฤศจิกายน 2560 โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 150 คน เด็กจะเพลิดเพลินกับการแสดงโชว์ทางวิทยาศาสตร์ การเยี่ยมชมพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์ นิทรรศการ “สัตว์ประหลาดแห่งท้องทะเล” และการประชุมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ “จากนักประดิษฐ์สู่นวัตกรรม”



การประกวดโครงงานวิทยาศาสตร์เอสซี-อาชีวศึกษา

เพื่อผลักดันการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์และคณิตศาสตร์ (STEM) ในระดับอาชีวศึกษา บริษัทฯ ได้สนับสนุนสมาคมวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ และสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จัดการประกวดโครงงานวิทยาศาสตร์เอสซี-อาชีวศึกษา มาเป็นเวลามากกว่า 26 ปี



ปีนี้ พิธีประกาศรางวัลผลงานชนะเลิศจัดขึ้นในงานมหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ประจำปี 2560 ณ อิมแพ็คเมืองทองธานี โดยมีบรรยากาศที่คึกคัก เต็มไปด้วยรอยยิ้มและเสียงปรบมือแสดงความยินดีจากครูที่ปรึกษาและนักเรียนอาชีวศึกษารวมกว่า 200 คนจากทีมที่ได้เข้ารอบทั้ง 40 ทีม



มีการจัดการประกวดทั่วประเทศ ตั้งแต่ระดับสถานศึกษา ระดับจังหวัด ระดับภาค และระดับประเทศ ในปีนี้มีนักเรียนอาชีวระดับ ปวช. และ ปวส. ทั่วประเทศเข้าร่วมการประกวดถึง 452 ทีม โดยโครงการทั้งหมดได้นำกระบวนการทางวิทยาศาสตร์มาผลิตชิ้นงานเพื่อแก้ปัญหาในท้องถิ่น

ผลงานชนะเลิศในปีนี้ ระดับ ปวส. ได้แก่ วิทยาลัยการอาชีพหลวงประธานราชบุรีนิกร จ.สงขลา ในโครงการทำบะหมี่สำเร็จรูปเพื่อสุขภาพจากสาหร่ายคลอโรเลลล่าและของฟิล์มทำด้วยแป้งมันสำปะหลังสำหรับใส่เครื่องปรุงรส ส่วน ระดับ ปวช. ได้แก่ วิทยาลัยอาชีวศึกษาสุราษฎร์ธานี ในโครงการแปรรูปเปลือกทุเรียนและเปลือกมังคุดเป็นดินปั้นสำหรับผลิตภัณฑ์ของที่ระลึกเรือพระจำลอง

ทุนการศึกษาเอสซีสมโภชกรุงรัตนโกสินทร์ 200 ปี

ในระดับมหาวิทยาลัย บริษัทฯ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา จัดตั้งกองทุนการศึกษา “เอสซีสมโภชกรุงรัตนโกสินทร์ 200 ปี” ขึ้นในปี พ.ศ. 2525 และได้สมทบทุนเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ในปีนี้ มีการมอบทุนการศึกษาให้แก่ นิสิตนักศึกษาในระดับปริญญาตรีในสาขาวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และสาขาที่เกี่ยวข้อง จากสถาบันอุดมศึกษาของรัฐทั่วประเทศ จำนวน 70 คน มูลค่ารวม 700,000 บาท โดยได้มอบทุนการศึกษาไปแล้วกว่า 2,100 ทุน รวมมูลค่ากว่า 15.7 ล้านบาท



น้อมเกล้าฯ รำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณและถวายอาลัย แต่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

บริษัทฯ ร่วมเป็นเจ้าภาพบำเพ็ญกุศลถวายพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2560



ตลอดเดือนมิถุนายนถึงสิงหาคม 2560 พนักงานได้ร่วมมือร่วมใจกันประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์จำนวน 9,999 ดอก ภายใต้โครงการ “ดอกไม้จันทน์จากใจ ถวายในหลวง ร.9” โดยได้ส่งมอบต่อให้แก่สำนักพัฒนาสังคม เพื่อแจกจ่ายและใช้ในงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชในเดือนตุลาคม 2560

บริษัทฯ มอบน้ำดื่ม จำนวน 30,000 ขวด ให้แก่กรุงเทพมหานคร เพื่อนำไปแจกจ่ายให้แก่ประชาชนที่มาร่วมงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ณ ศูนย์เยาวชนกรุงเทพมหานคร-ญี่ปุ่น ในวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2560 นอกจากนี้ บริษัท ยังได้มอบน้ำดื่ม อีก 20,000 ขวดให้แก่หน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ ได้แก่ เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร และอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อนำไปแจกจ่ายให้แก่ประชาชนที่มาร่วมงานพระราชพิธีในแต่ละพื้นที่อีกด้วย



กรรมการบริษัทและผู้บริหาร



นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก

ประธานกรรมการ
(เป็นผู้บริหาร)
อายุ: 42

คุณวุฒิการศึกษา:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนียสเตท สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โครราซ อิงค์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2560

- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

- กรรมการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โครราซ อิงค์ 2557-2560

- รองประธานอาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน เอรา เอ็นเนอจี้ แอลแอลซี สหรัฐอเมริกา

2556-2557

- ผู้จัดการด้านการวางแผน และตลาดการเงิน ฝ่ายการเงิน เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: ไม่มี



นายชัย แจงศิริกุล

กรรมการ
(เป็นผู้บริหาร)
อายุ: 60

คุณวุฒิการศึกษา:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โครราซ อิงค์
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2556-2560

- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โครราซ อิงค์
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: ไม่มี



นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล

กรรมการ และกรรมการประเมินผลงาน
(เป็นผู้บริหาร)
อายุ: 59

คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยชินซินเนติ สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2556-2560

- ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: ไม่มี



นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร

กรรมการ
(เป็นผู้บริหาร)
อายุ: 46

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาโทวิศวกรรมเคมี สถาบันปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการโรงกลั่น บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2560

- ผู้จัดการโรงกลั่น บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2559

- ผู้จัดการปฏิบัติการ บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2556-2559

- ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค โรงกลั่นสิงคโปร์ เอ็กซอนโมบิล เอเชีย แปซิฟิก พีทีอี แอลทีดี

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: ไม่มี



นางราตรีมณี ภาษิมล

กรรมการ
(เป็นผู้บริหาร)
อายุ: 50

คุณวุฒิการศึกษา:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซีโพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชัน โคราซ อิงค์
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2556-2560

- ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซีโพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชัน โคราซ อิงค์
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: 10.000 หุ้น
(0.0003%)



นายมานิช มั่นจิตจันทร

กรรมการ
(เป็นผู้บริหาร)
อายุ: 49

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาวิชาเอกการเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการการตลาดขายปลีก บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2559-2560

- ผู้จัดการส่วนสนับสนุนการขายและพัฒนาธุรกิจฝ่ายการตลาดขายปลีก บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2558-2559

- ผู้จัดการด้านพัฒนาธุรกิจฝ่ายการตลาดค้าปลีก บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

2554-2557

- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: ไม่มี



นางสาวปาจริย์ มีกิ่งवाल

กรรมการ
(ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ: 41

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาโท สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยฟลอริดา สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นประจำประเทศไทย บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2559-2560

- ที่ปรึกษาโครงการ บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด

2559

- หัวหน้าส่วนตราสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นกลุ่มลูกค้ายานพาหนะโดยสารในเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด

2556-2559

- ที่ปรึกษาโครงการ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*: ไม่มี



นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล

กรรมการอิสระ
(ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ: 58

คุณวุฒิการศึกษา:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแอนโกลา สเตท รัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้ กระทรวงการคลัง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2558-2560

- อธิบดีกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง

2557

- รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจรายได้

2557

- รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน

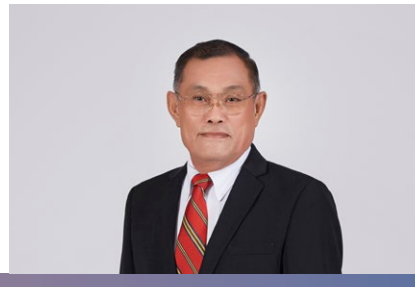
2552-3555

- ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*: ไม่มี



นายวัฒนา จันทร์ศร

กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
(ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ: 71

คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีอิลลินอยส์ ชิคาโก สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

-

ประสบการณ์ทำงาน:

2549-2550

- ที่ปรึกษารัฐกิจกิจการก้นภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด

2547-2549

- ที่ปรึกษารัฐกิจกิจการก้นภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2545-2547

- ผู้จัดการโรงกลั่นศรีราชา บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*: ไม่มี



นางวันนี พรอมเชษฐ์

กรรมการอิสระ
(ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ: 80

คุณวุฒิการศึกษา:

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอลาบามา สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบบริษัทหลักทรัพย์ โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสาขาการเงินและบัญชี สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ประสบการณ์ทำงาน:

- รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และกรรมการประจำคณะ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการบริหาร และอนุกรรมการสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการกำกับธุรกิจไนเคerio บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยโพลีเอคริลิค จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท*: ไม่มี



นางสาวประจิต หาวัตราต

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
(ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ: 59

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาเอก สาขาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ประเทศแคนาดา
- ปริญญาโท สาขาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยมิสซิสซิปปีสเตท สหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วุฒิบัตรวิชาชีพ:

- Certified Internal Auditor (CIA)
- Certified Information Systems Auditor (CISA)
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- SAP Certified Consultant – Financial Accounting Module

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- รองศาสตราจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน:

- อาจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเวคส์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส เครือบริษัทเจริญโภคภัณฑ์
- ผู้สอบบัญชี สำนักงานไชนยศ

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท*: ไม่มี



นายสมสิทธิ์ เทียมประเสริฐ

กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน
และกรรมการตรวจสอบ
(ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ: 78

คุณวุฒิการศึกษา:

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ มหาวิทยาลัยรัฐโอกลาโฮมา สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

-

ประสบการณ์ทำงาน:

- รองผู้จัดการใหญ่บริหารสายงานปฏิบัติการ บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท*: ไม่มี



นายวรรณธรรม ตั้งอิทธิพลากร

ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 51

คุณวุฒิการศึกษา:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยโกลด์โคสต์ รัฐควีนส์แลนด์
สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2556-2560

- ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: ไม่มี



นางสายฤดี สุชาโต

ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 53

คุณวุฒิการศึกษา:

- การจัดการอุตสาหกรรมมหาบัณฑิต
สถาบันเทคโนโลยี รัฐนิวเจอร์ซีย์
สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2559-2560

- ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2556-2558

- ผู้จัดการฝ่ายบุคคล
บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: 5,800 หุ้น
(0.0001%)



นายวันชัย วิจักรชน

ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงและ
ขายส่ง

(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 49

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาเอก
การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงและ
ขายส่ง

ประสบการณ์ทำงาน:

2560

- ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงและขายส่ง
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2555-2560

- ผู้จัดการฝ่ายขายอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: ไม่มี

* ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

(1) การถูกพิพากษาว่ากระทำผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร หรือความผิดหุโทษ
(2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์ และ
(3) การถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐไทยฐานทุจริตต่อหน้าที่

** ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

1. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น*	จำนวนหุ้น	ร้อยละของการถือหุ้น
1. ExxonMobil Asia Holdings Private Limited	2,283,750,000	65.99
2. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	126,875,000	3.67
3. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	126,875,000	3.67
4. นายสันติ สิงหวิงชา	35,027,000	1.01
5. นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย	31,175,900	0.90
6. State Street Bank and Trust Company	28,935,277	0.84
7. ม.ล. กมลสวัสดิ์ วิสุทธิ	22,000,000	0.64
8. State Street Bank Europe Limited	21,529,834	0.62
9. นางวัชณี สิงหวิงชา	21,400,000	0.62
10. HSBC (Singapore) Nominee PTE LTD	20,831,377	0.60
ยอดรวม	2,718,399,388	78.55

* ไม่รวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 229,632,897 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.64 ของการถือหุ้น

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นได้ และจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการจัดสรรทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท และขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น กฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลที่แท้จริงอาจมีความแตกต่าง โดยอาจสูงหรือต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยความเสี่ยงเรื่องต่าง ๆ

3. คณะกรรมการบริษัท

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องที่จะช่วยในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยรายชื่อคณะกรรมการบริษัทในรอบปี 2560 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก ⁽¹⁾	ประธานกรรมการ
2. นายชัย แจ็งศิริกุล	กรรมการ
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	กรรมการ / กรรมการประเมินผลงาน
4. นายมาโนช มั่นจิตจันทรา ⁽²⁾	กรรมการ
5. นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร ⁽³⁾	กรรมการ
6. นางสาวปาจรีย์ มีกิ่งवाल ⁽⁴⁾	กรรมการ
7. นางราตรีมณี ภาชีพล	กรรมการ
8. นายจักรกฤกษ์ พาราพันธกุล ⁽⁵⁾	กรรมการอิสระ
9. นายวัฒนา จันทรร ⁽⁶⁾	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
10. นางสาวประจิต หาวัตร ⁽⁷⁾	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน / กรรมการตรวจสอบ
12. นางวิณี พรรณเชษฐ์	กรรมการอิสระ

นางอังสนา พิเรนทร เป็นเลขานุการบริษัท

- (1) นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและประธานกรรมการแทนนายนิล เอ แอนเซ็น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2560
- (2) นายมาโนช มั่นจิตจันทรา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายยอดพงศ์ สุตธรรม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560
- (3) นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2560
- (4) นางสาวปาจรีย์ มีกิ่งवाल ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายอดิศักดิ์ แจ็งมลกุลชัย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560
- (5) นายจักรกฤกษ์ พาราพันธกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายสมชาย พูลสวัสดิ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560
- (6) นายวัฒนา จันทรร ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนางวิณี พรรณเชษฐ์ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบแทนนายสมภพ อมาตยกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2560
- (7) นางสาวประจิต หาวัตร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายสมภพ อมาตยกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และกฎหมายที่ใช้บังคับ รวมไปถึงการบริหารจัดการให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนยึดมั่นในหลักการสำคัญ ดังนี้

1. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ เพื่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจในระยะยาว และการบริหารงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง มิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผลสำเร็จตามเป้าหมายหลักและควบคุมตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผนดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาว โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
3. การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงระบบการควบคุม และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
5. กำหนดแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม สำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติ
6. มีการควบคุมและตรวจสอบความเพียงพอต่อสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ รวมไปถึงการหาแหล่งที่สามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ ในกรณีกิจการประสบปัญหาทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจกรรม และผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตรวจสอบ

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้ง ถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ นั้น ได้มีการกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
 - (ก) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท แต่ละคน ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ในการเลือกตั้ง กรรมการแต่ละตำแหน่ง
 - (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียง ให้แก่บุคคลมากกว่าหนึ่งคนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่งไม่ได้
 - (ค) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือ จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด หากประธานในที่ประชุมเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วย หรือให้ใช้วิธีการจับฉลากเพื่อให้ได้กรรมการที่พึงจะมีหากประธาน ในที่ประชุมไม่ใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนเท่ากันไม่ได้ ก็ให้กรรมการออกตามจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
4. กรรมการท่านใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งต้องทำหนังสือลาออก โดยการลาออกดังกล่าวนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงสนับสนุนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติตามที่อธิบายในหัวข้อย่อยที่ 7 (การสรรหากรรมการและผู้บริหาร) และมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

4. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า กรรมการดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนด และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือได้รับการเลือกตั้งใหม่ (แล้วแต่กรณี) อีก 3 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวัฒนา จันทศร ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวประจิต หาว์ตร ⁽²⁾	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน)

นายชัย แจงศิริกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนางสาวชานิสรา รุ่งศิริจรัสทอง เป็นผู้ประสานงานคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) นายวัฒนา จันทศร ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนางวัณนี พรรณเชษฐ์ และเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบแทนนายสมภพ อมาตยกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2560

(2) นางสาวประจิต หาว์ตร ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายสมภพ อมาตยกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง โง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ถ้ามี)
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter) และ
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
9. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานดังกล่าว ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องระบุไว้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานโดยไม่ชักช้า และหากพบว่า พฤติการณ์ดังกล่าวน่าสงสัยตามที่ผู้สอบบัญชีแจ้ง ให้รายงานผลการสอบทานดังกล่าวไปยังคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท

รายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอก หรือรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอกตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดภายในสามสิบวัน

5. คณะกรรมการประเมินผลงาน

คณะกรรมการประเมินผลงาน (Performance Evaluation Committee) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน และกรรมการประเมินผลงานจะดำรงตำแหน่งวาระละ 2 ปี

รายชื่อคณะกรรมการประเมินผลงานซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน
2. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	กรรมการ / กรรมการประเมินผลงานและเลขานุการคณะกรรมการประเมินผลงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการประเมินผลงาน

คณะกรรมการประเมินผลงานจะร่วมกันประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ และพิจารณาการทำงานของกรรมการผู้จัดการ ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทำงานของกรรมการผู้จัดการดังกล่าว ในระหว่างรอบการประเมินผลงานปกติแก่บริษัทต้นสังกัดของกรรมการผู้จัดการ

6. คณะผู้บริหาร

รายชื่อคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก ⁽¹⁾	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
2. นายชัย แจ็งศิริกุล	กรรมการ และผู้จัดการบัญชี
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์
4. นายมาโนช มั่นจิตจันทรา ⁽²⁾	กรรมการ และผู้จัดการการตลาดขายปลีก
5. นายสุชาติ ไพธิวัฒน์เสถียร	กรรมการ และผู้จัดการโรงกลั่น
6. นางราตรีมณี ภาชีผล ⁽³⁾	กรรมการ และผู้จัดการการเงินและภาษี
7. นายวันชัย วิจิตรชน	ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงและขายส่ง
8. นายวรธรรม ตั้งอิทธิพลากร	ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย
9. นางสาวฤดี สุชาโต	ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน

(1) เป็นผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2560

(2) จะเป็นผู้บริหารแทนนายยอดพงศ์ สุทธธรรมโดยจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561

(3) เป็นผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่เต็มในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่ใช้บังคับ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะต้องไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตนในกรณีที่ตนเองอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นกระทำการแทนตนเอง ขอบเขตการมอบอำนาจของบุคคลดังกล่าว นั้น จะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติให้ทำรายการที่ผู้รับมอบอำนาจอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ

7. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

กรณีมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง หรือแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน จะกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วย ทั้งนี้ กรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือการแต่งตั้งกรรมการเพิ่ม ภายหลังจากมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว จะมีการเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ดังที่กำหนดไว้ในหัวข้อย่อที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท)

8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจะทำการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการโดยทั่วไปได้รับ ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ผู้ซึ่งไม่ได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อย สำหรับการดำเนินงานเต็มเวลาประเภทใด ๆ สามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. กรรมการผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับค่าตอบแทนกรรมการเดือนละ 166,667 บาท
2. กรรมการผู้ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับค่าตอบแทนกรรมการเดือนละ 133,334 บาท
3. โดยไม่คำนึงถึงความในข้อ (1) และ (2) ข้างต้น กรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อย สำหรับการดำเนินงานเต็มเวลาประเภทใด ๆ จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชี 2560 มีรายละเอียดดังนี้

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)

ชื่อ	เงินเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนกรรมการ	โบนัส	รวม
1. นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก ⁽¹⁾	-	-	-	-
2. นายชัย แจ็งศิริกุล ⁽¹⁾	-	-	-	-
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล ⁽¹⁾	-	-	-	-
4. นายมาโนช มั่นจิตจันทร์ ⁽¹⁾	-	-	-	-

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาท)

ชื่อ	เงินเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน กรรมการ	โบนัส	รวม
5. นายสุชาติ โพธิ์วัฒนเสถียร ⁽¹⁾	-	-	-	-
6. นางสาวปาจริย์ มีกังวาล ⁽¹⁾	-	-	-	-
7. นางราตรีมณี ภาชีผล ⁽¹⁾	-	-	-	-
8. นายจักรกฤศม์ พาราพันธกุล ⁽²⁾	-	133,334.00	-	133,334.00
9. นายวัฒนา จันทรร ⁽³⁾	-	1,680,652.35	-	1,680,652.35
10. นางสาวประจิต หาวัตร ⁽⁴⁾	-	166,667.00	-	166,667.00
11. นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ	-	2,000,004.00	-	2,000,004.00
12. นางวัณนี พรรณเชษฐ์	-	1,919,359.65	-	1,919,359.65
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2560				
นายนิล เอ แชนเซ็น ⁽¹⁾	-	-	-	-
นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ⁽¹⁾	-	-	-	-
นายสมเจตน์ สายฝน ⁽¹⁾	-	-	-	-
นายสมชาย พูลสวัสดิ์ ⁽²⁾	-	1,200,006.00	-	1,200,006.00
นายยอดพงศ์ สุตธรรม ⁽¹⁾	-	-	-	-
นายสมภพ อมาตยกุล ⁽⁴⁾	-	1,596,777.30	-	1,596,777.30
ยอดรวม	-	8,696,800.30	-	8,696,800.30

- (1) ไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ เนื่องจากเป็นกรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทย่อย สำหรับการทำงานเต็มเวลาแล้ว
- (2) นายจักรกฤศม์ พาราพันธกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 แทนนายสมชาย พูลสวัสดิ์ ที่ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระของบริษัทเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560
- (3) นายวัฒนา จันทรร ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนางวัณนี พรรณเชษฐ์ (ผู้ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบแต่ยังคงเป็นกรรมการอิสระของบริษัทอยู่) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2560
- (4) นางสาวประจิต หาวัตร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 แทนนายสมภพ อมาตยกุล ที่ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2560

ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 13 คน (รวมผู้บริหาร 4 ท่านที่ได้สิ้นสุดการเป็นผู้บริหารในระหว่างปี 2560) ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอันประกอบด้วยเงินเดือน เงินได้พิเศษประจำปี และเงินบำเหน็จบำนาญ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 105.8 ล้านบาท

คำตอบแทน	2560		2559	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (พันบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (พันบาท)
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	13	77,267	11	66,663
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	13	28,507	11	24,564
โบนัส	13	0	11	0
ยอดรวม		105,774		91,227

9. โครงสร้างการบริหารองค์กร

ข้อมูลโครงสร้างการบริหารองค์กร ซึ่งแสดงรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
		1	2	3	4	5
1. นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก*	x, /, //	x, /, //				
2. นายชัย แจ็งศิริกุล*	/, //	//	//	//	//	
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล*	/, //					
4. นายมาโนช มั่นจิตจันทรา ⁽¹⁾	/, //		x, /, //	x, /, //	x, /, //	
5. นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร*	/, //					
6. นางสาวปาจรีย์ มีกังवाल*	/					
7. นางราตรีมณี ภาชีผล*	/, //	//	//	//	//	
8. นายจักรกฤษฏ์ พาราพันธกุล	/					
9. นายวัฒนา จันทรร	/					
10. นางสาวประจิต หาวัตร	/					
11. นายสมสิทธิ์ เทียมประเสริฐ	/					
12. นางวัณนี พรรณเชษฐ์	/					
13. นายวันชัย วิจักรชน	//					
14. นายวรรณธรรม ตั้งอิทธิพลากร	//					/
15. นางสาวฤดี สุชาโต	//					

x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร * = กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ

- บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท วิชาทิกสงเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

(1) นายมาโนช มั่นจิตจันทรา จะเข้าเป็นผู้บริหารของบริษัทแทนนายยอดพงศ์ สุทธธรรม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 และ จะได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ระบุไว้ในเดือนมกราคม 2561

10. การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ	บริษัทฯ			สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	บริษัทย่อย (บริษัท / จำนวนหุ้นที่ถือ (%))
	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2560		
1. นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก ⁽¹⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
2. นายชัย แจ็งศิริกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
4. นายมาโนช มั่นจิตจันทร์ ⁽²⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
5. นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
6. นางสาวปาจรี มีกั้วล ⁽³⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
7. นางราตรีณิ ภาชีผล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,000	10,000	0	0.0003%	-
8. นายจักรกฤกษ์ พาราพันธกุล ⁽⁴⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
9. นายวัฒนา จันทร์สร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
10. นางสาวประจิต หาว์ตร ⁽⁵⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
12. นางวิธนี พรหมเชษฐ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
13. นายวันชัย วิจักรชน ⁽⁶⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
14. นายวรธรรม ตั้งอิทธิพลการ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
15. นางสาวฤดี สุชาโต คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,800	5,800	0	0.0001%	-

(1) นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและประธานกรรมการแทนนายนิล เอ แอนเซ็น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2560

(2) นายมาโนช มั่นจิตจันทร์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายยอดพงศ์ สุทธธรรม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

(3) นางสาวปาจรี มีกั้วล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

(4) นายจักรกฤกษ์ พาราพันธกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายสมชาย พูลสวัสดิ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

(5) นางสาวประจิต หาว์ตร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายสมภพ อมาตยกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

(6) ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560

หมายเหตุ: กรรมการ และผู้บริหารบางท่านที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ อาจถือหุ้นของเอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น ในทางอ้อมตามแผนสวัสดิการที่จัดขึ้น โดยบริษัทเอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น หรือบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เชื่อว่าวิธีที่บริษัทฯ ใช้ในการทำงานเพื่อให้สำเร็จได้ผลงานนั้น มีความสำคัญเท่าเทียมกับตัวความสำเร็จหรือตัวผลงานเอง บริษัทฯ คาดหมายให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติงานโดยใช้มาตรฐานของหลักการสูงสุดแห่งความซื่อสัตย์ ซื่อตรง สุจริต มีจรรยาบรรณ อันได้แก่ การต้องปฏิบัติตามนโยบายหลักที่กำหนดไว้ในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวปฏิบัติบรรษัทภิบาลเพื่อการกำกับดูแลกิจการ สอดคล้องตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1. มาตรฐานการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีคู่มือกำหนดมาตรฐานจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ (Standards of Business Conduct) มาอย่างยาวนาน ซึ่งประกอบไปด้วย ตัวนโยบายอันเป็นฐานราก และแนวทางปฏิบัติ สำหรับการปฏิบัติงานและมีพฤติกรรมอย่างมีจรรยาบรรณของทุกภาคส่วนในองค์กร โดยกรรมการ เจ้าหน้าที่ พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ทุกคนต้องยึดถือปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินธุรกิจนี้อย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อยกเว้น

นโยบายหลัก 17 ประการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ
2. นโยบายเกี่ยวกับการขัดกันแห่งผลประโยชน์
3. นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ
4. นโยบายเกี่ยวกับการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
5. นโยบายเกี่ยวกับการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
6. นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน
7. นโยบายเกี่ยวกับกิจกรรมทางการเมือง
8. นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานระหว่างประเทศ
9. นโยบายต่อต้านการผูกขาด
10. นโยบายเกี่ยวกับเรื่องสุชนาภัย
11. นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
12. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัย
13. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
14. นโยบายเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับลูกค้าและคุณภาพสินค้า
15. นโยบายเกี่ยวกับเครื่องมือที่มีแอลกอฮอล์และยาเสพติด
16. นโยบายเกี่ยวกับการให้โอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมกัน
17. นโยบายเกี่ยวกับการคุกคามผู้อื่นในสถานที่ปฏิบัติงาน

แม้ว่านโยบายหลักของบริษัทฯ จะครอบคลุมไปในหลายเรื่อง อย่างไรก็ตาม เรื่องความซื่อสัตย์สุจริต ความซื่อตรง และการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ก็เป็นหลักการพื้นฐานของทุก ๆ นโยบายข้างต้นอย่างไม่มีเงื่อนไขหรือข้อยกเว้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้กำหนดอย่างชัดเจนไว้ในหลายนโยบายที่เกี่ยวข้องกัน อันได้แก่ นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการขัดกันแห่งผลประโยชน์ นโยบายการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น นโยบายของขวัญและการรับรอง และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ต้องให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ยังก้าวเลยไปโดยให้ต้องเลือกใช้วิถีทางอันแสดงความซื่อสัตย์และตรงไปตรงมาอย่างถึงที่สุด แม้ว่าการกระทำบางอย่างนั้นอาจไม่ผิด ไม่มีข้อห้ามตามกฎหมาย บริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทั้งหมดในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่ระบุในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด และจะไม่ยอมรับพนักงานที่ได้ผลงานมาโดยใช้วิธีการ การกระทำที่ละเมิดกฎหมาย หรือวิธีการอันขัดต่อหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สนับสนุนและคาดหมายให้พนักงานทุกคนสนับสนุน การปฏิเสธการรับผลประโยชน์หรือโอกาสการรับผลประโยชน์อันไม่ควรเพื่อรางวัลซึ่งมาตรฐานจริยธรรมของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องทบทวนและยืนยันว่า ได้รับทราบ เข้าใจ และได้ปฏิบัติตามนโยบายภายใต้มาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยการลงลายมือชื่อเป็นหลักฐานเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ มีนโยบายตลอดมาว่า ธุรกรรมทุกอย่างจะต้องมีการบันทึกและลงบัญชีอย่างถูกต้อง การกล่าวเช่นนี้หมายความว่า การบันทึกบัญชีอันขัดต่อข้อเท็จจริงถือเป็นการปลอมแปลงเอกสาร การเปิดบัญชีธนาคาร หรือมีบัญชีธนาคารไว้แต่ไม่บันทึกลงในบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ไม่เหมาะสมอย่างยิ่ง พนักงานมีหน้าที่ต้องทำการบันทึกและลงบัญชีทุกธุรกรรมการดำเนินงานตาม

ข้อเท็จจริงอย่างถูกต้องในบันทึกและบัญชีบริษัทฯ และต้องมีความซื่อตรง พร้อมทั้งจะให้ความร่วมมือในการตรวจสอบได้จากทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระภายนอก

บริษัทฯ คาดหวังความตรงไปตรงมา และการยึดถือปฏิบัติตามนโยบายและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จากพนักงานทุกระดับชั้น จะเป็นการอันตรายเป็นที่ยกย่องหากมีพนักงานปกปิดเรื่องราวข้อมูลต่อฝ่ายบริหาร หรือฝ่ายตรวจสอบ อันจะเป็นการทำให้พนักงานอื่นเข้าใจว่า นโยบายมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่ละเลยได้เมื่อไม่สะดวกที่จะปฏิบัติตาม ทศนคติเช่นนี้ จะยังผลให้เกิดการทุจริต คอร์รัปชั่นและนำมาซึ่งความเสื่อมเสียแก่บริษัทฯ โดยรวม ระบบการบริหารของบริษัทฯ จะดำเนินไปไม่ได้ หากปราศจากความซื่อตรงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชี การจัดทำงบประมาณ และการประเมินผลความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจของโครงการต่าง ๆ แม้ว่าแต่ละสังคมอาจมีวัฒนธรรมและวิถีปฏิบัติอันแตกต่างกันอยู่บ้าง แต่ความซื่อสัตย์สุจริต ซื่อตรง เป็นสิ่งดีงามที่ได้รับการยอมรับ ยกย่องในทุกสังคมและทุกวัฒนธรรม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ชื่อเสียงอันดีงามที่สร้างสมมาอย่างยาวนานในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตนั้น เป็นทรัพย์สินอันประเมินค่ามิได้ขององค์กร และเพื่อให้การปฏิบัติตามหลักการตามนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้กำหนดโปรแกรมและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ไว้ เช่น

1. แนวปฏิบัติเรื่องการขัดกันแห่งผลประโยชน์
2. แนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
3. แนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญและการรับรอง
4. แนวปฏิบัติการปฏิสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐ
5. แนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการคอร์รัปชั่น

แนวปฏิบัติเหล่านี้ ประกอบไปด้วยคำอธิบาย ข้อกำหนด กติกา และวิถีปฏิบัติที่ใช้ได้จริงอย่างละเอียด เพื่อให้สามารถบรรลุเจตนารมณ์แห่งนโยบายของบริษัทฯ ได้ และเพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดกรณีที่มีโอกาสการขัดกันแห่งผลประโยชน์ ระหว่างประโยชน์ของบริษัทฯ และของเจ้าหน้าที่รัฐหรือของพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นการขัดกันแห่งผลประโยชน์โดยชัดแจ้งหรืออาจแม้เพียงทำให้เกิดภาพลักษณ์อันอาจไม่เหมาะสมให้เกิดข้อครหาได้ในเรื่องการป้องกันการคอร์รัปชั่น นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้ของบริษัทฯ มุ่งส่งเสริมความโปร่งใส สุจริตซื่อตรงของทุกหน่วยงานในบริษัทฯ โดยไม่มีข้อยกเว้น ตัวอย่างเช่น แนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญและการรับรอง ได้ให้คำนิยาม และกำหนดขอบเขตไว้อย่างชัดเจน อธิบายเรื่อง ของขวัญและการรับรอง รวมทั้งขั้นตอนต้องปฏิบัติในการสอบทาน และการอนุมัติโดยระดับผู้มีอำนาจในการพิจารณาการให้หรือรับของขวัญและการรับรอง ในการพิจารณาบริบทของธุรกิจและประเด็นที่ยอมรับให้หรือรับของขวัญและการรับรอง หรือตัวอย่างเรื่องแนวปฏิบัติการปฏิสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐ ก็ได้มีการให้คำนิยามความหมายของ เจ้าหน้าที่รัฐ รวมทั้งของขวัญ การรับรอง และการเป็นเจ้าภาพ ที่เสนอหรือจัดให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งเช่นเดียวกันทั้งหมดนี้จะมีข้อกำหนดระดับชั้นในการสอบทานและการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน แนวปฏิบัตินี้ได้กำหนดชัดเป็นข้อห้ามโดยเคร่งครัด ห้ามการให้ของขวัญเป็นเงินสดหรือสิ่งอื่นที่เทียบเท่าเงินสด รวมทั้งห้ามการจ่ายเงินหรือสิ่งของหรือการตอบแทนในรูปแบบใด ๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐเพื่อให้อำนวยความสะดวกในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีกระบวนการขั้นตอนสอบทานและอนุมัติที่สูงขึ้น เข้มงวดมากขึ้นในเรื่องการเป็นเจ้าภาพและการจัดการรับรองที่หรูหราและมีราคาแพงให้แก่เจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานรัฐ

การปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่น

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ นั้น อิงตามมาตรฐานระดับโลกของเครือบริษัทเอ็กซอนโมบิล ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องนี้ของประเทศสหรัฐอเมริกา อังกฤษ และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป บริษัทฯ ถือใช้นโยบายและแนวปฏิบัตินี้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจมาตลอดเวลา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้อย่างเป็นทางการในปี พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2555 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติรับรองให้นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่นเป็นอีกหนึ่งนโยบายหลักเพิ่มเข้าในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 เพื่อให้ชัดแจ้งแก่พนักงาน คู่ค้าตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2555 ท่านประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเห็นชอบต่อแนวปฏิบัติรวมของบริษัทฯ เพื่อการต่อต้านการคอร์รัปชั่น ซึ่งใช้เป็นฐานในการกำหนดกรอบปฏิบัติให้สามารถปฏิบัติตามได้ในการทำงานของทุกหน่วยงาน กรอบปฏิบัตินี้มี 6 องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่

1. การบริหารกำกับดูแลและความรับผิดชอบของผู้นำ
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การป้องกัน และมาตรการและขั้นตอนวิธีการตรวจสอบ
4. การสื่อสาร นโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนปฏิบัติ
5. การให้ความรู้และฝึกอบรม
6. การประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติตามนโยบาย

โดยแต่ละองค์ประกอบของกรอบปฏิบัติดังกล่าวกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องกำกับดูแล ดังต่อไปนี้

- แสดงภาวะผู้นำให้เป็นที่ประจักษ์ชัด รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อการบริหารการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ประเมินทุกธุรกิจในทุกขั้นตอนทำงานของบริษัทฯ ว่าขั้นตอนไหนส่วนใดอาจเสี่ยงต่อการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบทานการประเมินและหารือกับฝ่ายกฎหมายตามที่จำเป็น และหามาตรการหรือวิธีการที่เหมาะสมเพื่อขจัดหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
- ให้มีระบบควบคุมภายใน ขั้นตอนวิธีการในการตรวจสอบและป้องกันการคอร์รัปชัน
- มีการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่พนักงานอย่างพอเพียง
- จัดฝึกอบรม เรื่องกฎหมายข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมถึงกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของสหรัฐอเมริกา (the US Foreign Corrupt Practices Act (FCPA)), กฎหมายต่อต้านการรับสินบนของประเทศอังกฤษ (United Kingdom Bribery Act) และกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของไทย เพื่อให้เกิดความเข้าใจและการปฏิบัติถูกต้องตรงกันของพนักงานทุกคน
- ให้มีการตรวจสอบทั้งโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและการตรวจสอบเพื่อประเมินตนเอง ให้แน่ใจว่ามีกระบวนการบังคับใช้เพื่อปฏิบัติตามมาตรฐานทางจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีระบบและแบบแผน

การกระทำที่ไม่สุจริต หรือฝ่าฝืนข้อกำหนดของกฎหมาย หรือละเมิดต่อนโยบาย หรือขัดต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ จะถูกลงโทษทางวินัย ซึ่งสูงสุดอาจถึงการเลิกจ้าง ไม่มีพนักงานหรือบุคคลใดในบริษัทฯ มีสิทธิหรือมีอำนาจที่จะไม่ปฏิบัติ หรือสั่งการให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติ หรือผ่อนผันให้ไม่ต้องปฏิบัติตามนโยบายหลัก อันเป็นรากฐานมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจได้

บริษัทฯ ยังได้ขยายบังคับใช้มาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจนี้ถึงผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกซึ่งทำการในนามของบริษัทฯ ด้วย โดยบุคคลเหล่านี้ต้องไม่ทำการใดๆ เพื่อจ่ายเงิน หรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับทางการเงินให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อให้ทำการหรือไม่ทำการอันไม่ถูกต้องเหมาะสมเพื่อเป็นหรือเอื้อประโยชน์แก่บริษัทฯ อย่างเด็ดขาด นอกจากนี้ข้อตกลงและสัญญาทางธุรกิจที่ทำกับบริษัทฯ โดยปกติจะมีข้อกำหนดให้คู่ค้า ผู้รับเหมาต้องมีการลงบันทึกบัญชีอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา และมีข้อกำหนดผูกมัดว่าด้วยการต่อต้านการให้สินบนด้วย

ท้ายสุดนี้ บริษัทฯ มีวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้ โดยระบุไว้เป็นส่วนหนึ่งในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานสามารถถามคำถาม แจ้ง ร้องเรียนเรื่องที่กังวลใจ และให้ข้อเสนอแนะที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องการให้พนักงานรายงานสิ่งที่สงสัยว่าอาจจะเป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือฝ่าฝืนนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ หรือฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทันที เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม

รายละเอียดของนโยบายหลัก และแนวปฏิบัติเหล่านี้สามารถอ้างอิงได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.esso.co.th

2. แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้วางแนวปฏิบัติการกำกับดูแลที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยอมรับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคน ซึ่งครอบคลุมสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นอย่างเป็นอิสระ การเข้าร่วมประชุม การแสดงความคิดเห็น การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในเรื่องเกี่ยวกับการแต่งตั้งหรือการถอดถอนกรรมการ ค่าตอบแทนกรรมการ

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จำนวนเงินค่าสอบบัญชี การประกาศจ่ายเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษที่ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการอนุมัติ เป็นต้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น จะมีผู้บริหารที่มีความรู้และเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุมที่เสนอพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท สำหรับการออกเสียงลงคะแนน ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งอย่างเพียงพอตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ ก็เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ เลือกลงสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ในกรณีที่มีการมอบฉันทะ บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบันส่งเอกสารการลงทะเบียนการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ที่ผู้ถือหุ้นได้จัดทำตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องไปยังบริษัทฯ ล่วงหน้า ก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียงเพื่อความรวดเร็ว และบริษัทฯ ได้จัดเตรียมอาคารแสดงสมบัติให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะอีกด้วย

2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบาย กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงมิให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลดังกล่าวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยง การซื้อขายหลักทรัพย์โดยการอาศัยข้อมูลภายในซึ่งมิได้เป็นข้อมูลสาธารณะที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบุคคลดังกล่าว ได้มาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ ทั้งนี้ ในด้านการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- ให้ความรู้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร ในการรายงานการถือหุ้นของบริษัทฯ และ บทลงโทษในกรณีไม่เปิดเผยข้อมูลภายใต้บทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และ ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ อันจะส่งผลต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ (รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส) บริษัทฯ จะห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลที่ สำคัญก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ รวมถึงคู่สมรส และผู้อยู่ในอุปการะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อขาย ชื้อ โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน การใช้ข้อมูลในลักษณะดังกล่าวอาจเป็น การละเมิดกฎหมายที่ใช้อยู่บังคับ และพนักงานที่ละเมิดอาจถูกบริษัทฯ ลงโทษทางวินัย

2.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ตลอดจนผู้ที่มีความสัมพันธ์เชิงพันธสัญญา กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะยึดมั่นปฏิบัติตามภาระหน้าที่ผูกพันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแส ต่อบริษัทฯ ในประเด็นที่เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือ การกระทำผิดจรรยาบรรณ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าชุมชนและสิ่งแวดล้อมมีความสำคัญกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติให้เป็น ไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมถึงการให้ความเคารพต่อวัฒนธรรมแห่งชาติและของท้องถิ่นที่นั้นๆ สิ่งสำคัญ เหนือวัตถุประสงค์อื่นใดก็คือ บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความปลอดภัย และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

2.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรฐานความซื่อตรงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่ยอมรับพนักงานผู้ที่ได้ผลงานมาโดยการละเมิดกฎหมาย หรือนโยบายของบริษัทฯ หรือโดยการกระทำที่ไร้จรรยาบรรณ และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ตลอดมาว่า ธุรกรรมทุกอย่างจะต้องถูกบันทึกอย่างถูกต้องลงในเอกสารบันทึกและสมุดบัญชี ซึ่งหมายความว่า การลงข้อความไม่ตรงตามที่เป็นจริงในสมุดบัญชีและเอกสารบันทึกต่าง ๆ หรือการเปิดบัญชีธนาคาร หรือมีบัญชีธนาคารไว้แต่ไม่ลงบันทึกในสมุดบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ไม่สามารถทำอย่างเด็ดขาด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่ต้องการให้ข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานหรือเอกสาร ที่บริษัทฯ ส่งให้แก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานที่มีอำนาจควบคุม ตลอดจนการสื่อสารกับสาธารณชนเป็นไปอย่างสมบูรณ์ ถูกต้อง เหมาะสม ตรงตามเวลา และสามารถเข้าใจได้ รวมไปถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายที่ใช้บังคับกำหนดไว้ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมามีการรายงานข้อมูลเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญตามกฎระเบียบถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในกำหนดเวลา อีกทั้งยังได้เผยแพร่ทางการเงิน รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ตลอดจนข้อมูลต่าง ๆ ในเว็บไซต์ของทางบริษัทฯ ด้วยอีกทางหนึ่ง

อนึ่ง บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสาร และให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ทางการเงิน หรือผู้เกี่ยวข้องทั่วไป ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์ทางการเงิน การประชุมกับนักลงทุน กิจกรรมอื่น ๆ และสามารถติดต่อกับแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2262 4788 หรืออีเมล essolIR@exxonmobil.com

2.5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท)

การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบล่วงหน้า ในการเรียกประชุมกรรมการในกรณีปกติ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะส่งหนังสือนัดประชุมถึงกรรมการทุกท่านไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม ทั้งนี้ ในการประชุมจะมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมในข้อปรึกษาที่สำคัญ และจะมีการเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป เพื่อพิจารณารับรอง และจัดเก็บรายงานการประชุมนั้นเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

นอกจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการอิสระอาจจัดการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ และจะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบผลการประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดประชุมรวม 6 ครั้ง ในปี 2560 ตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก ⁽¹⁾	4/4
2. นายชัย แจ็งศิริกุล	6/6
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	6/6
4. นายสุชาติ ไพธวิฒนะเสถียร ⁽²⁾	4/4
5. นายมาโนช มั่นจิตจันทรา ⁽³⁾	1/1
6. นางสาวปาจริย์ มีกังวาล ⁽⁴⁾	1/1
7. นางราตรีมณี ภาชีผล	6/6
8. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล ⁽⁵⁾	1/1
9. นายวัฒนา จันทรร	6/6
10. นางสาวประจิต หาว์ตร ⁽⁶⁾	1/1
11. นายสมสิทธิ์ เทียมประเสริฐ	6/6
12. นางวัณนี พรหมเชษฐี	6/6
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2560	
1. นายนิล เอ แชนเซ็น	2/2
2. นายอดิศักดิ์ แจ็งกมลกุลชัย	4/4
3. นายสมเจตน์ สายฝน	3/3
4. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	4/5
5. นายสมภพ อมาตยกุล	4/5
6. นายยอดพงศ์ สุทธธรรม	4/5

(1) นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายนิล เอ แชนเซ็น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2560

(2) นายสุชาติ ไพธวิฒนะเสถียรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2560

(3) นายมาโนช มั่นจิตจันทราได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายยอดพงศ์ สุทธธรรม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

(4) นางสาวปาจริย์ มีกังวาลได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายอดิศักดิ์ แจ็งกมลกุลชัย (ผู้ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการโดยมีผลเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

(5) นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุลได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายสมชาย พูลสวัสดิ์ (ผู้ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระโดยมีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

(6) นางสาวประจิต หาว์ตร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายสมภพ อมาตยกุล (ผู้ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระโดยมีผลเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 4 (คณะกรรมการตรวจสอบ)

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 6 ครั้ง ในปี 2560 โดยรวมถึงการประชุมเพื่อหารือเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายวัฒนา จันทศร ⁽¹⁾	2/2
2. นายสมสิทธิ์ เทียมประเสริฐ	5/6
3. นางสาวประจิต หาวัตร ⁽²⁾	0/0
กรรมการตรวจสอบที่ลาออกระหว่างปี 2560	
1. นายสมภพ อมาตยกุล	4/4
2. นางวิธนี พรรณเชษฐ์	4/4

(1) นายวัฒนา จันทศร ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนางวิธนี พรรณเชษฐ์และเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบแทนนายสมภพ อมาตยกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2560

(2) นางสาวประจิต หาวัตร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายสมภพ อมาตยกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

คณะกรรมการประเมินผลงาน

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการประเมินผลงาน สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 5 (คณะกรรมการประเมินผลงาน)

คณะกรรมการประเมินผลงานทำการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการในรอบปี 2560 ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และมีการสื่อสารผลการประเมินผลงานดังกล่าวแก่กรรมการผู้จัดการด้วย

คำตอบแทนกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการของบริษัท สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 8 (คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

คำตอบแทนผู้บริหาร

รายละเอียดคำตอบแทนผู้บริหารของบริษัท สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 8 (คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย (เช่น ข้อมูลการถือหุ้น และการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น) ของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัท ทราบทุกต้นปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

การพัฒนากรรมการ

กรรมการของบริษัท จะได้รับการรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัท จะสนับสนุนให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งได้เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาตนเอง โดยเข้าร่วมหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association)

การเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ชื่อ	หลักสูตร	วันที่เข้ารับการอบรม	หลักสูตรที่เข้าอบรมในปี 2560
1. นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก	-	-	-
2. นายชัย แจ็งศิริกุล	DAP	15 กุมภาพันธ์ 2554	-
3. นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	DAP	26 กันยายน 2551	-
4. นายมาโนช มั่นจิตจันทร์	DAP	15 มกราคม 2561	-
5. นายสุชาติ ไพธวัฒน์เสถียร	DAP	19 กุมภาพันธ์ 2561	-
6. นางสาวปจวีย์ มีกังวล	DAP	15 มกราคม 2561	-
7. นางราตรีมณี ภาชีผล	DAP	16 กรกฎาคม 2555	-
8. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	DAP	2547	-
	ACP	2548	-
	-	-	BMT
	-	-	ELP
9. นายวัฒนา จันทร์ตร	DAP	27 มีนาคม 2552	-
	AACP	26 กุมภาพันธ์ - 19 มีนาคม 2561	-
10. นางสาวประจิต หาวัตร	DAP	15 กุมภาพันธ์ 2554	-
11. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	DCP	มกราคม - มีนาคม 2549	-
	FN	2548	-
12. นางวัณนี พรหมเชษฐ	DCP	12 มีนาคม - 16 สิงหาคม 2545	-
	DCP Refresher	25 กุมภาพันธ์ 2550	-
	ACP	14-15 กุมภาพันธ์ 2550	-

DAP = Director Accreditation Program

DCP = Director Certification Program

ACP = Audit Committee Program

FN = Finance for Non-Finance Director

BMT = Board Matters and Trends

ELP = Ethical Leadership Program

AACP = Advanced Audit Committee Program

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 4,500,000 บาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้รับค่าตอบแทนอื่นใดอีกจากบริษัทฯ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบครอบคลุมรอบด้าน

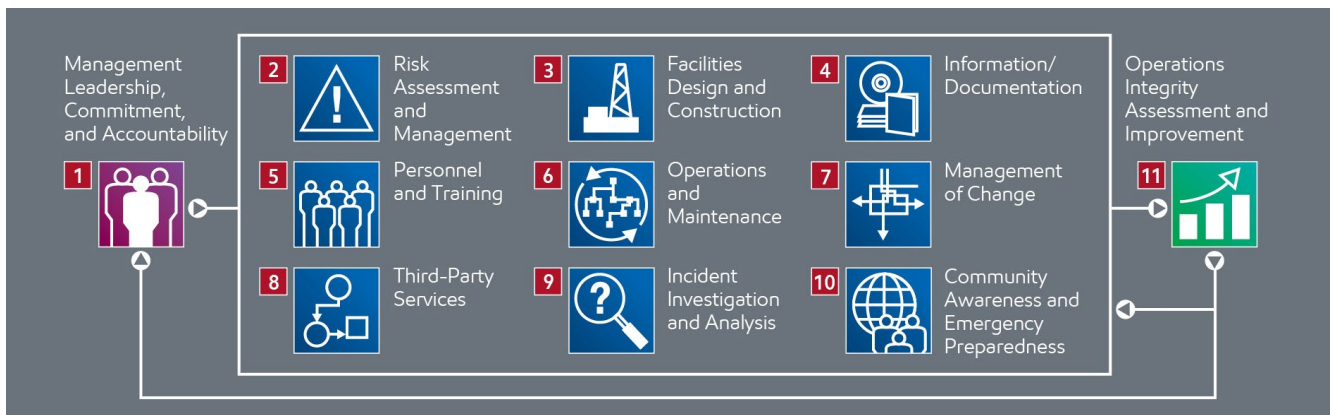
บริษัทฯ ใช้แนวปฏิบัติและกระบวนการการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านการปฏิบัติการและด้านธุรกิจและการเงินอย่างเป็นระบบเป็นขั้นเป็นตอน โดยมีกระบวนการในการบ่งชี้การวิเคราะห์ประเมินผลกระทบของแต่ละความเสี่ยง ทั้งยังมีการกำหนดมาตรการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงนั้นๆ ลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้เป้าหมายก็เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท โดยมีระบบการบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (Operations Integrity Management System - OIMS) และระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (Controls Integrity Management System - CIMS) เป็นเสาหลักใช้ในการบริหารจัดการ กล่าวคือ OIMS เป็นเครื่องมือใช้กำหนดขอบเขตที่ยอมรับได้ และเป็นระบบบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย ความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ส่วน CIMS เป็นเครื่องมือใช้กับความเสียหายทางธุรกิจและการเงิน

ตามกรอบและแนวทางข้างต้น แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งได้รับการจัดทำขึ้นจากการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและจากภายนอก และการประเมินและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อมั่นใจในประสิทธิภาพการดำเนินงาน และส่งผลให้มีการพัฒนาให้ดีขึ้นไปอย่างต่อเนื่อง ตามแนวทางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว คณะผู้บริหารของบริษัทฯ จึงมีหน้าที่รับผิดชอบดังกล่าว คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

กระบวนการการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ช่วยเพิ่มมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว คณะผู้บริหารของบริษัทฯ จึงมีหน้าที่รับผิดชอบในฐานะคณะกรรมการบริหาร

ความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกด้วย โดยการตรวจสอบอย่างเข้มงวดและสม่ำเสมอ ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่รวมอยู่ในขั้นตอนการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับแผนดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ในทุก ๆ ไตรมาส โดยทบทวนครอบคลุมไปถึง เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน การรักษาความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงได้ตามแผนที่วางไว้ นอกจากนี้ในทุก ๆ ปี คณะกรรมการการตรวจสอบจะทำการทบทวนปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งตรวจสอบระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะรับมือกับความเสียหายจากธุรกิจที่เปลี่ยนไป

ในปี 2560 ความเสี่ยงสำคัญต่าง ๆ ที่บริหารจัดการโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการและการจัดการ ได้แก่ ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยต่อทั้งทรัพย์สิน ชีวิต กระบวนการผลิต และสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงกระบวนการดำเนินธุรกิจมีการควบคุมอย่างเหมาะสม ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาน้ำมันจากอุปทานและกำลังการผลิตที่มีมากเกินไป ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้นจากการเร่งลงทุนโดยภาครัฐ นำมาซึ่งภาวะการแข่งขันรุนแรงลงทุนขยายธุรกิจของผู้ค้ำจุนมั่นในการเสนอสิ่งใหม่แตกต่างเพื่อสนองความคาดหวังที่เพิ่มมากขึ้นของผู้บริโภค ความเสี่ยงด้านนโยบายการปฏิรูปพลังงานของภาครัฐ ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามต่อความปลอดภัยมั่นคงระบบไซเบอร์ และความเสียหายเกี่ยวกับแนวโน้มอุปสงค์พลังงานและทัศนคติของสาธารณชนต่อเชื้อเพลิงที่มาจากฟอสซิล จากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปว่ากระบวนการและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเหมาะสม และครบถ้วน



การบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจในแนวทางซึ่งสอดคล้องกับความต้องการทางสภาพแวดล้อมและเศรษฐกิจของชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ พร้อมทั้งพยายามอย่างที่สุดในการปกป้องความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานผู้ปฏิบัติงาน ลูกค้า และสาธารณชน โดยระบุอยู่ในนโยบายเกี่ยวกับ สวัสดิภาพความปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และนำไปปฏิบัติด้วยกรอบการบริหารจัดการที่เคร่งครัดที่เรียกว่า การบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS) นั้นเอง

OIMS เป็นแนวทางปฏิบัติที่เป็นระบบ มีโครงสร้างที่ชัดเจน และถือวินัยอย่างเคร่งครัด ในการวัดผลความก้าวหน้าและติดตามภาวะรับผิดชอบของแต่ละสายธุรกิจ หน่วยงาน และโครงการต่าง ๆ ในปี 2556 บริษัท Lloyd's Register Quality Assurance, Inc. ให้การรับรองมาตรฐานของระบบ OIMS ว่ามีมาตรฐานสูงไม่น้อยกว่าระบบ ISO 14001:2004 ว่าด้วยการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานองค์การนานาชาติ และระบบ OHSAS 18001:2007 ว่าด้วยการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามมาตรฐานสากล OIMS ประกอบด้วย 11 ส่วนย่อยดังที่แสดงในรูปภาพหน้า 64

ระบบการควบคุม

มาตรฐานระบบการควบคุมการบริหารจัดการ (System of Management Control Basic Standards - SMC) กำหนดหลักการและแนวคิดหลักสำหรับการควบคุมดูแลธุรกิจ โดยมีระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (CIMS) ที่ถูกออกแบบมาเพื่อใช้ประเมินวิเคราะห์และวัดความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงิน รวมทั้งวิธีการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง ขั้นตอนติดตามการปฏิบัติตามมาตรฐาน และรายงานผลการดำเนินงานให้แก่ต้นสังกัดและฝ่ายบริหาร โดยระบบการควบคุมที่ใช้มีมาตรฐานสูงไม่น้อยกว่าข้อกำหนดตามกฎหมาย ในสหรัฐอเมริกาหรือตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งนิวยอร์ก

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส ได้ทำการประเมินอย่างอิสระและระบุว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพการประเมินตัวเองและการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอช่วยให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานได้ปรับใช้ระบบการควบคุมและมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ อย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่มีอยู่ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในภูมิภาคและทั่วโลกมีผลต่อบริษัทฯ และแม้ว่าบริษัทฯ จะได้ติดตามดูแลและบริหารจัดการตามระบบการบริหารตามที่ได้กล่าวข้างต้น

แล้วก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงบางปัจจัยนั้นยังคงอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และสามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลประกอบการและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อยู่อีก ตัวอย่างปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ ได้แก่

อุปทานและอุปสงค์

โดยพื้นฐานแล้ว ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เป็นธุรกิจเกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ กล่าวคือ ภาวะเหตุการณ์ หรือสภาพในระดับประเทศ ภูมิภาค หรือโลก ที่มีผลต่อการผลิตจัดหา อุปทานและอุปสงค์ความต้องการสินค้านั้น ย่อมเป็นปัจจัยกำหนดราคาผลิตภัณฑ์และค่าการกลั่น ซึ่งในท้ายสุดก็อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมากต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกำไรขาดทุนสต็อกน้ำมัน จากผลของความผันผวนของระดับราคา และระดับกำไรของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี มีผลกระทบมาจากสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการณ์ในตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ ราคาน้ำมันจะเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์ในตลาด และการเปลี่ยนแปลงของราคานี้ก็จะมีผลโดยตรงกับกำไรขาดทุนสต็อกน้ำมันของบริษัทฯ

สภาพเศรษฐกิจ

การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจส่งผลต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี หากเศรษฐกิจตกต่ำหรือมีอัตรา การเจริญเติบโตต่ำหรือติดลบจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยตรง นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยอื่น ๆ ที่มีผลต่อสภาพเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคอีกด้วย เช่น การเปลี่ยนแปลงในอัตราการเพิ่มประชากร ความวุ่นวายในการชุมนุมทางการเมือง โดยบางปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานของตลาดและสถาบันการเงินจะเพิ่มความเสี่ยงให้กับบริษัทฯ รวมทั้งความปลอดภัยในทรัพย์สินทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าและการปฏิบัติตามภาระผูกพันต่อบริษัทฯ อีกด้วย

สภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปีที่ผ่านมาดีขึ้นกว่าปี 2559 อยู่ร้อยละ 3.9 ซึ่งถือเป็นการขยายตัวที่สูงที่สุดนับตั้งแต่ปี 2556 สาเหตุหลักมาจากการเติบโตของการบริโภคในภาคเอกชน การใช้จ่ายของภาครัฐ การลงทุนในโครงการใหญ่ต่างๆ และการส่งออก ซึ่งการเติบโตทางเศรษฐกิจนี้เป็นส่วนช่วยเพิ่มอุปทานของพลังงาน

ปัจจัยอื่น ๆ เกี่ยวกับอุปสงค์

ปัจจัยอื่น ๆ ที่มีผลต่อความต้องการผลิตภัณฑ์รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีให้ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อุณหภูมิตามฤดูกาลไม่ว่าจะเป็นฤดูร้อนหรือฤดูหนาวซึ่งมีผลต่อการใช้พลังงานของระบบปรับอากาศเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของพลังงานทางเลือก และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้ชนิดเชื้อเพลิงพลังงาน เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า เป็นต้น

ปัจจัยอื่นๆ เกี่ยวกับอุปทาน

การเปลี่ยนแปลงของค่าการกลั่นอุตสาหกรรม ค่าการตลาด หรือ แม้แต่การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นของตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่น มีผลโดยตรงกับผลกำไรของบริษัทฯ รวมทั้งการแข่งขันอย่างเข้มข้นในธุรกิจค้าปลีกแล้วแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดข้อจำกัดต่อกำไรของบริษัทฯ ราคาน้ำมันขายปลีกที่ลดลงในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ผลักดันให้ความต้องการน้ำมันของผู้บริโภคสูงขึ้น ผู้ค้าน้ำมันต่างๆ ก็ได้ขยายและเพิ่มจำนวนสถานีบริการ รวมไปถึงการส่งเสริมการตลาดทางการตลาดเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาด

ราคาและส่วนต่างของสินค้าโภคภัณฑ์ยังขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ที่กระทบต่ออุปทานของสินค้า ตัวอย่างเช่น ค่าการกลั่นหรือส่วนต่างผลิตภัณฑ์จะมีแนวโน้มลดลงหากว่าอุตสาหกรรมมีกำลังการผลิตปิโตรเลียมหรือการผลิตปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นเกินกว่าความต้องการปัจจุบัน ปัจจัยอีกหลายอย่างที่เป็นตัวกำหนดปริมาณการผลิตน้ำมันและปิโตรเคมีทั่วโลก อาทิเช่น ความยินยอมของประเทศสมาชิกกลุ่มโอเปกในการปฏิบัติตามโควตาการผลิต การเกิดสงคราม การเผชิญหน้าคุกคามต่อกัน ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือการเกิดเหตุการณ์ที่คาดไม่ถึงที่ขัดขวางช่องทางการขนส่ง เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีก็เป็นปัจจัยที่สามารถสร้างผลกระทบต่อดัชนีการกลั่นน้ำมัน และการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีได้เช่นเดียวกัน

ปัจจัยทั่วไปอื่นๆ

ผลประโยชน์ของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจาก อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และ สภาพตลาดทั่วไปในประเทศและภูมิภาค บริษัทฯ ไม่ใช่เครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงต่อปัจจัยเหล่านี้

ปัจจัยจากนโยบายของภาครัฐ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานและผลประโยชน์ของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายข้อบังคับและนโยบายโดยภาครัฐ เช่น การเพิ่มภาษี การกำหนดเงื่อนไขที่เข้มงวดขึ้นในการออกใบอนุญาต การควบคุมราคา การเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมหรือกฎหมายอื่นใดที่ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามที่มากขึ้นหรือทำให้โอกาสทางธุรกิจล่าช้าหรือลดลง การออกข้อบังคับใช้เชื้อเพลิงทางเลือกหรือส่วนผสมผลิตภัณฑ์ที่มีราคาไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากผลของคดีความหรือการดำเนินกระบวนการทางกฎหมายอื่นใดและอาจต้องชำระค่าเสียหายในเชิงลงโทษที่มีจำนวนสูงและมีได้คาดหมายเป็นอีกหนึ่งปัจจัย

นโยบายภาครัฐดังต่อไปนี้ที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงและรวมไปอยู่ในแผนดำเนินงานในอนาคต; แผนการบังคับใช้มาตรฐานน้ำมันเบนซินและดีเซลที่อยู่ในระดับยูโร 5, การลดประเภทของน้ำมันที่จำหน่ายอยู่ในตลาด, การเปลี่ยนแปลงส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพ, การควบคุมราคาหน้าโรงกลั่น, การกำกับดูแลค่าการตลาดและ การลอยตัวราคาของก๊าซหุงต้ม

ประสิทธิผลในการบริหารจัดการ

นอกเหนือจากปัจจัยภายนอก ผลประกอบการในอนาคตก็ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในความควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

โดยที่ธุรกิจหลักในหลาย ๆ ส่วนของบริษัทฯ ต้องยึดโยงอยู่กับสินค้าโภคภัณฑ์อันมีลักษณะระดับราคาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย และเพิ่มผลกำไรผลิต อย่างต่อเนื่อง เป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดความสามารถของบริษัทฯ จึงต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ ซึ่งรวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยี การควบคุมต้นทุน การเพิ่มผลิตผล และการประเมินค่าสินทรัพย์โดยรวมอย่างสม่ำเสมอ

การบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย การควบคุมทางธุรกิจ และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ อาจเผชิญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย การควบคุมทางธุรกิจ และด้านสิ่งแวดล้อมอันมีอยู่ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ผลประกอบการของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถของฝ่ายจัดการที่จะจัดการความเสี่ยง และควบคุมการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการที่เข้มงวดและเน้นให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องเพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยง เช่น ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน การรั่วไหลหรือเหตุการณ์อื่นที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ และการทำลายระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลคอมพิวเตอร์ หากระบบการบริหารจัดการและการควบคุมไม่ทำงานตามที่วางไว้ก็อาจจะก่อให้เกิดผลร้ายและความรับผิดชอบแก่บริษัทฯ เป็นจำนวนมากได้

การเตรียมความพร้อม

ประสิทธิภาพของบริษัทฯ ในการรับมือกับภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นได้จากภัยธรรมชาติ ความผิดพลาดของมนุษย์ สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง และเหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ ที่คล้ายคลึงกัน ขึ้นอยู่กับมาตรการที่เคร่งครัดทั้งในด้านการเตรียมความพร้อมและการแก้ไข รวมทั้ง แผนบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business

Continuity Plan - BCP) บริษัทฯ มีการทบทวน การปรับให้ทันกับเหตุการณ์ และมีการซักซ้อมมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องทุก ๆ ปี มีการจำแนกกิจกรรมที่สำคัญต่อการดำเนินงาน ตำแหน่งที่มีความจำเป็นต้องทำกิจกรรมที่สำคัญนั้น ๆ รวมไปถึงมีการบันทึกวิธีการแก้ไขปัญหาและวิธีการที่จะลดผลกระทบให้ได้มากที่สุดถ้าเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ในแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในช่วงวิกฤติ (BCP) ของบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการรับมือในสถานการณ์ดังต่อไปนี้ กรณีเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญต่อการดำเนินงาน กรณีเกิดการสูญเสียและความเสียหายกับสถานประกอบการและสิ่งก่อสร้าง กรณีระบบสารสนเทศสูญเสียหรือสูญหาย และกรณีการสูญเสียผู้ขายสินค้า/ผู้ให้บริการที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินงาน และการผลิต

ปัจจัยอื่นๆ

การพึ่งพา เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ สำหรับการให้บริการสนับสนุนด้านต่างๆ และบุคลากรอาวุโส

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องพึ่งพา เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือเป็นอย่างมาก สำหรับการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ อาทิเช่น การใช้ความเชี่ยวชาญในการบริการจัดซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ เครือข่ายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ทั่วโลก งานบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และการมีส่วนร่วมในโครงการวิจัยและพัฒนา การให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า และบริการอื่นๆ เป็นต้น บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือจะยังคงให้การสนับสนุนดังกล่าวตลอดไป ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนดังกล่าว หรือสัญญาที่มีนัยสำคัญใดๆ ที่ทำไว้กับ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือถูกบอกเลิก โดยที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาแหล่งอื่นๆ สำหรับบริการหรือไม่สามารถหาบุคลากรที่สำคัญเพิ่มเติมได้ ธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบ

สัญญาต่างๆ ที่บริษัทฯ ทำไว้กับ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ สำหรับบริการด้านเทคโนโลยี เครื่องหมายการค้า และบริการสนับสนุนด้านอื่น ๆ นั้น มีข้อกำหนดว่าด้วยการสิ้นสุดของสัญญาโดยอัตโนมัติ หาก เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ไม่ได้เป็นเจ้าของหรือไม่มีความควบคุมไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมเป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 50 ของส่วนได้เสียในบริษัทฯ อีกต่อไป นอกจากนี้ ยังมีเงื่อนไขบางประการที่เกี่ยวกับบุริมสิทธิ และการอนุวัติจากรัฐบาลที่จะมีผลบังคับใช้ หากผู้ถือหุ้นเอ็กซอนโมบิลประสงค์ที่จะลดสัดส่วนการถือหุ้นโดยรวมของตนในบริษัทฯ ลงจนต่ำกว่าร้อยละ 50

ผู้ถือหุ้นเอ็กซอนโมบิล ปราศจากภาวะผูกพันในการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำและสามารถลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ได้ทุกเมื่อ นอกจากนี้ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และบริษัทในเครือไม่มีภาวะผูกพันในการให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินใด ๆ และทางบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และบริษัทในเครือ จะให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ ในอนาคต

คดีความที่ค้างพิจารณาอยู่และที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ มีคดีความอยู่หลายกรณีซึ่งเป็นคดีเกี่ยวข้องกับธุรกิจทางการค้าปกติของบริษัทฯ โดยหากมีคดีความที่สำคัญที่มีผลออกมาในทางที่ไม่เป็นคุณก็อาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ ได้

ผลกระทบจากภาวะแวดล้อมและผู้ไม่เห็นด้วยกับธุรกิจพลังงาน

สังคมโลกต้องเผชิญกับความต้องการของอุปสงค์ของพลังงานที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกันก็ต้องรับมือกับผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะผลิตและจัดหาพลังงานเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะเป็นปัจจัยให้มีการดำเนินงานอย่างรอบคอบระมัดระวัง บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการใช้พลังงาน ด้วยการจัดหาพลังงานที่เหมาะสมในราคาที่สามารถใช้ได้ และในขณะเดียวกัน ก็มุ่งเน้นที่จะใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพในการหาวิธีการลดผลกระทบต่อสถานะแวดล้อม มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสถานะแวดล้อมของบริษัทฯ มีอยู่ 4 ด้าน คือการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ การลดและควบคุมการปล่อยไอเสียจากโรงงาน การหาวิธีและแนะนำการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของลูกค้าของบริษัทฯ และการดำเนินนโยบายการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างเคร่งครัด

การพัฒนาของเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือก

พัฒนาการของเทคโนโลยีทำให้มีการเปลี่ยนแปลงต่อแหล่งพลังงานด้วยการเพิ่มทางเลือกของพลังงานที่มากขึ้นอย่างไม่เคยมีมาก่อน ไม่ว่าจะเป็น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ พลังงานจากลม พลังงานจากแสงอาทิตย์ และเทคโนโลยีของรถยนต์ที่ใช้ไฟฟ้า แม้ว่าจะมีพลังงานทางเลือกเพิ่มมากขึ้น พลังงานจากน้ำมันก็ยังคงเป็นพลังงานหลักในการพัฒนาประเทศ การขนส่งเดินทางและเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมีในอีกหลายทศวรรษข้างหน้า อย่างไรก็ตามการเติบโตของการใช้พลังงานทางเลือกใหม่ๆ ก็เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูง และมีแนวโน้มมากที่จะกลายเป็นแหล่งพลังงานที่สำคัญในที่สุด ด้วยเหตุนี้ การเข้ามาของพลังงานทดแทนดังกล่าวก็จะส่งผลโดยตรงต่อธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)

ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นส่วนหนึ่งของเทคโนโลยี กระบวนการและวิธีปฏิบัติงาน ที่ออกแบบและกำหนดขึ้นเพื่อ ป้องกันความเสียหายของเครือข่ายคอมพิวเตอร์ โปรแกรม และ ข้อมูลของบริษัท จากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ หรือการเข้าถึง ข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต เป้าหมายของภัยคุกคามด้านความ ปลอดภัยในโลกไซเบอร์ คือการขโมยข้อมูลของบริษัท หรือการ เพิ่มความเสียหายต่อทรัพยากรของบริษัท การฝึกอบรมให้ พนักงานมีความรู้เท่าทันและมีความพร้อมที่จะรับมือ กับการ คุกคามความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นสิ่งบริษัท ให้ความสำคัญ พนักงานจะต้องสามารถแยกแยะภัยคุกคามทางไซเบอร์

และเข้าใจในบทบาทของตัวเองทั้งในการป้องกันและต่อการรับมือ การโจมตี บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องความมั่นคง ปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคน รวมทั้งบุคลากร ที่ต้องทำงานกับบริษัทฯ ต้องเข้ารับการอบรมนี้ เป็นประจำ ทุกปี อีเมลปลอม หรือ Email phishing attacks เป็นหนึ่งใน ภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่พบอย่างแพร่หลาย บริษัทฯ จึงได้รวม วิธีการจัดการเมื่อพบอีเมลปลอมไว้ในการอบรมนี้ด้วย นอกเหนือ จากการฝึกอบรมดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้ประเมินความพร้อมในการ รับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์นี้ ด้วยการส่งอีเมลปลอมจำลอง ให้พนักงาน เพื่อฝึกให้พนักงานสามารถแยกแยะอีเมลปลอมได้จริง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการประเมิน และสอบทานอย่างอิสระ ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบและข้อเสนอแนะ เพื่อให้หน่วยงานแก้ไขหรือปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและเหมาะสม มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

รูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้ มีความเหมาะสมและเอื้อให้การดำเนินงานประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีนโยบายข้อกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือจรรยาบรรณในระดับสูงสุด ในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติในลักษณะที่ก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันแห่งผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้การดำเนินธุรกรรมต้องเป็นไปอย่างเที่ยงธรรม ไม่ว่าจะเป็นธุรกรรมระหว่างพนักงานเอง หรือธุรกรรมที่ทำกับคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลอื่น ๆ ด้วย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ใช้กระบวนการที่เข้มงวดในการประเมินความเสี่ยง และบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกด้านทุกส่วนงานธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีวิธีการและขั้นตอนที่ดีในการวิเคราะห์ และประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดมาตรการในการจำกัดหรือลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าวเท่าที่จะเป็นไปได้ในกระบวนการบริหารงานและธุรกิจของบริษัทฯ จะมีการรวมเอาการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ต้องตระหนักถึงด้วยเสมอ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ตลอดจนมีการออกแบบให้มีกระบวนการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และให้มีกระบวนการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วย

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนด และใช้คู่มือการมอบหมายอำนาจและวงเงินอำนาจอนุมัติรายการของผู้บริหาร (Delegation of Authority Guide) ซึ่งระบุวงเงิน และวิธีการอนุมัติในแต่ละประเภทรายการต่าง ๆ ของผู้บริหารในแต่ละระดับชั้นอย่างชัดเจน โดยระบบการ

มอบหมายอำนาจนี้ก็เพื่อให้ฝ่ายจัดการมั่นใจได้ว่า การตัดสินใจในธุรกรรมต่าง ๆ ได้รับการอนุมัติอย่างเหมาะสม โดยบุคลากรที่มีทักษะ และความรู้ที่เหมาะสม ซึ่งหลักการพื้นฐานจะถือว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมายจะต้องมาคู่กับความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ โดยใช้วิจารณญาณทางธุรกิจ และการพิจารณาโดยคำนึงถึงหลักการระบบการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ เพื่อให้มีการตรวจทานอย่างเหมาะสมด้วย

สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละครั้ง มีการบรรจุเรื่องในระเบียบวาระการประชุม และให้ข้อมูลต่าง ๆ เพื่อช่วยในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ บริษัทฯ มีการบันทึกความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการไว้ในรายงานการประชุม ซึ่งถูกจัดเก็บไว้เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ บริษัทฯ มีการจัดเก็บ และรักษาข้อมูลทางการเงิน และเอกสารประกอบทั้งหลายตามระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ (Information Management System)

การติดตามและวัดประเมินผล

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้แก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ ทำการตรวจสอบ และวัดประเมินผลของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานต่าง ๆ นั้นเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติภายใต้ระบบการควบคุมที่รัดกุม ชัดเจนพร้อมในระบบการควบคุมที่สำคัญ การละเมิดนโยบายหลักของบริษัทฯ สิ่งผิดปกติหรือประเด็นปัญหาการกระทำที่อาจขัดต่อแนวมาตรฐานการดำเนินธุรกิจได้รับการปรับปรุงแก้ไขและรายงานต่อฝ่ายบริหารโดยมิชักช้า และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้จัดการของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้ทำการติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติแก้ไขตามข้อแนะนำต่าง ๆ จาก

รายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในจนปัญหาได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินและสอบทานตามวาระ ในความมีประสิทธิภาพของกระบวนการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการ

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพในทุกระดับงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้วางหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่บนมาตรฐานของระบบการควบคุมการบริหารจัดการ (System of Management Control - Basic Standards) และระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (Controls Integrity Management System)

ระบบการควบคุมภายในรวมทั้งกระบวนการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นที่ไปตามหลักนโยบายและแนวปฏิบัติงานที่วางไว้ได้รับการประเมินและตรวจสอบอย่างเป็นทางการโดยฝ่ายตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามวาระที่กำหนด การตรวจสอบเหล่านี้ครอบคลุมถึงการสอบทานความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงินและทางด้านปฏิบัติการปฏิบัติงาน

ระบบควบคุมการบริหารจัดการ

ระบบควบคุมการบริหารจัดการได้กำหนดวางหลักการพื้นฐานแนวทางปฏิบัติและมาตรฐานสำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบควบคุมการบริหารจัดการนี้ขึ้นเพื่อให้มีกระบวนการควบคุมอย่างพอเพียง สามารถมั่นใจได้ว่าทรัพยากรของบริษัทฯ ได้ถูกใช้เพื่อกิจการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ วัตถุประสงค์พื้นฐานของกรอบงานควบคุมภายในก็เพื่อให้การประกอบกิจกรรมทางธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับเป้าหมายทิศทางที่กำหนดไว้โดยฝ่ายจัดการ ทั้งโดยภาพรวมและโดยเฉพาะเรื่อง

ระบบควบคุมการบริหารจัดการประกอบด้วยหลักการสำคัญ 7 ประการ ได้แก่ การกระจายอำนาจ (Decentralization of Management) การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ (Segregation of Duties and Responsibilities) การจดบันทึกเป็นเอกสาร (Documentation) การกำกับและสอบทาน (Supervision and Review) การจัดการอย่างทันเวลามีซ้กซ้ำ (Timeliness) การจัดการให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง (Relevance to Risk) และความเป็นอิสระของการควบคุม (Minimum Inter-dependence of Controls) ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานจะต้องนำหลักการดังกล่าวไปประยุกต์เพื่อปฏิบัติใช้ในหน่วยงานของตนอย่างเคร่งครัด

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของระบบควบคุมการบริหารจัดการ เป็นระบบที่ใช้ในองค์กรเพื่อให้ทุกหน่วยงานใช้เป็นเครื่องมือวิเคราะห์เพื่อการประเมินและบรรเทาความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมที่อาจเกิดขึ้นในด้านการปฏิบัติงานด้านการเงินหรือด้านงานบริหาร และใช้ช่วยให้มีการรายงานความผิดปกติ ข้อบกพร่องของการควบคุมและประเด็นการปฏิบัติงานอันอาจขัดต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อฝ่ายบริหารอย่างทันท่วงที ทั้งนี้ ก็เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจว่านโยบาย หลักการและมาตรฐานของระบบการควบคุมการบริหารจัดการตลอดจนวิธีการควบคุมภายในหน่วยงานได้ถูกนำไปประยุกต์ปฏิบัติใช้จริงและยังคงความมีประสิทธิภาพตลอดเวลา

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมจะครอบคลุม 7 องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ บทบาทการกำกับดูแลการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร (Management, Leadership, Commitment & Accountability) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การจัดการเพื่อปรับปรุงกระบวนการธุรกิจให้มีการควบคุมเหมาะสมกับความเสี่ยง (Business Process Management & Improvement) การจัดวางพนักงานและการฝึกอบรม (Personnel & Training) การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง (Management of Change) การรายงานและการจัดการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบควบคุม (Reporting & Resolution of Control Weakness) และการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุม (Controls Integrity Assessment) โดยในแต่ละหัวข้อจะประกอบด้วยรายละเอียด 5 หัวข้อย่อยคือ วัตถุประสงค์ (Objective) มาตรฐาน (Standards) ขั้นตอนการปฏิบัติ (Procedures) ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Expected Results) และการสอบทานและกลไกการเรียนรู้เพื่อปรับปรุง (Verification & Feedback Mechanism)

การตรวจสอบและวัดผลประสิทธิภาพการควบคุมภายใน

การทบทวนแนวทางปฏิบัติงานธุรกิจ (BPR)

บริษัทฯ ตระหนักมาโดยตลอดถึงความสำคัญและคุณค่าของหลักบรรษัทภิบาล รูปแบบการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา และหลักมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจมาอย่างยาวนาน บริษัทฯ เชื่อว่า สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญให้บริษัทประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน โดยที่ วิธีการทำงานให้บรรลุผลนั้นมีความสำคัญคู่เคียงกับตัวผลงานนั้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ จึงต้องมีความเข้าใจ คำนึงกับเนื้อหาของนโยบายหลักต่างๆ และมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และต้องนำไปปรับใช้จริงในการทำงานประจำวัน รวมทั้งพนักงานต้องมีการยืนยันว่าเข้าใจในเนื้อหา ได้ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรฐานการดำเนินธุรกิจในทุก ๆ ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีวาระการอบรมเพื่อทบทวนเนื้อหา นโยบายและ

แนวทางปฏิบัติงานธุรกิจให้พนักงานทุกคนทุก ๆ 4 ปี โดยมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงอันดีของบริษัทฯ ในด้านความซื่อสัตย์ และแนวทางการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา
- เพื่อส่งเสริมให้มีความเข้าใจหลักการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติตามหลักการเหล่านั้น
- เพื่อแสดงให้เห็นถึงการใช้มาตรฐานเหล่านี้ในการทำงานจริงในทุกแง่มุมและในทุกระดับในองค์กร
- เพื่อสื่อให้ทราบถึงผลลัพธ์จากการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน
- เพื่อบ่งชี้ ประเมิน รายงาน รวมถึงแก้ไขหากจำเป็น การปฏิบัติที่เป็นอยู่อันอาจไม่สอดคล้องกับหลักของนโยบาย
- เพื่อรายงาน ข้อกังวลใจในการปฏิบัติตาม และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทราบถึงช่องทางที่มีอยู่เพื่อสื่อสาร รายงาน ข้อกังวลใจเหล่านั้น

การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการตรวจสอบ และวัดผลประสิทธิภาพการควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ โดยทีมผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีความเป็นอิสระไม่ขึ้นต่อหน่วยงานธุรกิจใด โดยทั่วไปการตรวจสอบจะทำทุกรอบระยะเวลา 3 ปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับระดับความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน นอกจากนี้ในแต่ละหน่วยงานมีที่ปรึกษา

ด้านการควบคุมประจำหน่วยงาน เป็นผู้ชำนาญการด้านหลักการควบคุม และเป็นผู้กำกับให้มีการตรวจประเมินการควบคุมภายในของหน่วยงานเอง (controls self-assessments) เป็นระยะ โดยทั้งผลของการตรวจประเมินภายในเองของหน่วยงาน และผลของการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในบริษัทฯ จะมีการรายงานอย่างเป็นทางการต่อฝ่ายบริหารของหน่วยงานนั้น เพื่อพิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติตามข้อแนะนำต่าง ๆ ต่อไป ทั้งนี้ ผลของรายงานการตรวจสอบทั้งหมดดังกล่าว จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานด้วย

การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอิสระ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะเป็นผู้ทำการตรวจสอบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการตรวจสอบบัญชี เพื่อรับรองว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นโดยไม่มีข้อผิดพลาดอย่างเป็นสาระสำคัญ และจัดทำสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทฯ ไฟร์ชอว์เตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 4,500,000 บาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้รับค่าตอบแทนอื่นใดอีกจากบริษัทฯ

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทหนึ่งในเครือเอ็กซอนโมบิลได้เข้าทำสัญญาต่าง ๆ กับเอ็กซอนโมบิลและบริษัทในเครือเพื่อที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์และเข้าถึงความเชี่ยวชาญด้านปฏิบัติการ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซของเอ็กซอนโมบิล โดยที่สัญญาเหล่านี้เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามมาตรฐานของเอ็กซอนโมบิล เงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาดังกล่าว ตั้งอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับเงื่อนไขและข้อตกลงของคู่สัญญารายอื่น ๆ ที่เป็นบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ทั่วโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าสัญญาดังกล่าว มีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่เหมาะสม และสมเหตุสมผล ซึ่งสัญญาระหว่างกันเหล่านี้ได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว หรือสอดคล้องกับหลักการที่ได้กำหนดไว้

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาต่าง ๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในปีที่ผ่านมา เป็นการทำการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลต่าง ๆ ประกอบกันแล้ว มีความเห็นว่า ธุรกิจเหล่านั้นเกี่ยวข้องกับ การดำเนินธุรกิจตามปกติ และสอดคล้องกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสม

มาตรการขั้นตอนในการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

โดยปกติแล้วการเข้าทำสัญญาระหว่างกันทั้งหมดของบริษัทฯ ทำขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ขั้นตอนการอนุมัติมีความสอดคล้องกับแนวทางและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในกรณีที่มีอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นจากการเข้าทำสัญญาระหว่างกันกับบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ดังกล่าว จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติในหลักการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันบางประเภทกับกรรมการ ผู้บริหารและ/หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (ตามที่ได้หรือจะได้ให้คำนิยามไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะ

เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี หรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาที่เป็นธรรมหรือราคาตลาด หรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาทุนหรือราคาทุนบวกค่าบริการตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในเครือ หรือหากราคาอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับราคาที่เรียกเก็บจากหรือเรียกเก็บโดยบริษัทในเครือทั่วโลกสำหรับการให้บริการหรือการซื้อขายสินค้าประเภทเดียวกัน หรือหากอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในเครืออื่นได้คิดตามอัตราตลาด (Market Rate)

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับการเข้าทำสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ตามสาระสำคัญข้างต้น รวมถึงตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีผลใช้บังคับ

ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขข้างต้น หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำสัญญาระหว่างกันที่ไม่ได้สอดคล้องกับมติของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการสอบทาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับสัญญาดังกล่าว โดยที่ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำสัญญาตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

ประเภทและลักษณะของรายการระหว่างกัน

สัญญาระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้าทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560 สรุปรวมได้ดังนี้

รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2560
(ล้านบาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะของรายการ

รายได้
รายจ่าย
จากกรซื้อ
จากกรรับกร

สินค้าและบริการ

สัญญาจัดหาน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ExxonMobil Asia Pacific Pte. Ltd. EMAPPL จะขายหรือจัดหา น้ำมันดิบสำหรับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกให้แก่บริษัทฯ อีกทั้งจะขายหรือจัดหา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และบริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออกไปแก่ EMAPPL			
สัญญาจัดหาและรับซื้อพาราไซลีน และ สารเบนซีนเข้มข้น (Paraxylene and Benzene Concentrate Supply and Offtake Agreement)	บริษัทฯ จะทำการขายพาราไซลีน และสารเบนซีนเข้มข้น ที่ผลิตได้จากโรงงานของบริษัทฯ ให้แก่ EMAPPL		
สัญญาซื้อขายสิทธิในการผลิตและ/หรือจำหน่าย ผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าโตโยต้าในประเทศไทย จาก EMAPPL ผู้ซึ่งได้รับสิทธิและหน้าที่ดังกล่าวจากโตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	บริษัทฯ ได้รับโอนมาซึ่งสิทธิและหน้าที่ในการเป็นผู้ผลิตและ/หรือจำหน่าย ผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าโตโยต้าในประเทศไทย จาก EMAPPL ผู้ซึ่งได้รับสิทธิและหน้าที่ดังกล่าวจากโตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น		
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	บริษัทฯ จะทำการซื้อน้ำมันหล่อลื่น น้ำมันพื้นฐาน สารตั้งต้นพื้นฐาน และ/หรือ สารเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์หล่อลื่นจาก EMAPPL	14,730	78,871
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	บริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันหล่อลื่น และ/หรือ สารเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ให้แก่ EMAPPL เป็นครั้งคราว		1,147
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ ภูมิภาค/บริษัทในเครือ-ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (Downstream Regional Headquarters/Affiliate Master Service Agreement)	EMAPPL จะให้บริการในการให้คำปรึกษากับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเคมีภัณฑ์ของบริษัทฯ เช่น บริการด้านบัญชี กฎหมาย ภาษี ทรัพยากรบุคคล พนักงาน และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเสถียร บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และบริการจัดซื้อจัดหาแก่บริษัทฯ		
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือ-ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (Chemical Regional Headquarters/Affiliate Service Agreement)	EMAPPL ให้บริการในการให้คำปรึกษากับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเคมีภัณฑ์ของบริษัทฯ เช่น บริการด้านบัญชี กฎหมาย ภาษี ทรัพยากรบุคคล พนักงาน และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเสถียร บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และบริการจัดซื้อจัดหาแก่บริษัทฯ		

รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2560
(ล้านบาท)

ชื่อสัญญา

ลักษณะของรายการ

รายได้

รายจ่าย
จากการซื้อ

รายจ่าย
จากการรับบริการ

สินค้าและบริการ

สัญญาซื้อขาย (Sale Agreement)	ExxonMobil Chemical Asia Pacific (“EMCAP”) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายในของ EMAPPL	จะทำการขายเคมีภัณฑ์ให้แก่บริษัท ในปริมาณที่บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง	2,324	192
สัญญาซื้อขายพาราไซลีน (Paraxylene Sales Agreement)	EMCAP	จะทำการขายพาราไซลีนให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง		
สัญญาจำหน่ายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์และ Feedstocks (“EMS&S”) (Crude Oil, Products and Feedstocks Supply Agreement)	ExxonMobil Sales and Supply (“EMS&S”)	จะขายหรือจัดจำหน่ายน้ำมันดิบออกภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกให้แก่บริษัทฯ นอกเหนือจากน้ำมันดิบ EMS&S จะขายหรือจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และบริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์พลอยอื่น ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออก ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	21,692	
สัญญาบริการ “ศูนย์สนับสนุนธุรกิจกรุงเทพฯ” (“Bangkok Business Support Center” Master Service Agreement)	ExxonMobil Limited (“EML”)	จะให้บริการต่างๆ ซึ่งรวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจแต่ละประเภท และการดำเนินงานของบริษัทฯ		1,110
สัญญาบริการ (Master Service Agreement)	ExxonMobil Global Service Company (“EMGSC”)	จะให้บริการให้คำแนะนำและช่วยเหลือบริษัทฯ เกี่ยวกับ (ก) บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (ข) บริการจัดซื้อจัดหาในด้านต่าง ๆ และ (ค) บริการอสังหาริมทรัพย์และบริการสิ่งอำนวยความสะดวก		134
สัญญาการสนับสนุนธุรกิจของเอ็กซอน โมบิล ปิโตรเลียม แอนด์ เคมีคอล (ExxonMobil Petroleum & Chemical Master Business Support Agreement)	ExxonMobil Petroleum & Chemical (“EMPC”)	จะให้บริการสนับสนุนด้านต่างๆ เช่น ด้านบัญชี งานธุรการ เป็นต้น ผ่านทางบุคลากรที่อยู่นอกศูนย์ธุรกิจซึ่งไม่ได้ตั้งอยู่ในประเทศไทย		14
สัญญาบริการ (EssoAir Service Agreement)	ExxonMobil Aviation International Ltd. (“EMA”)	จะให้บริการเกี่ยวกับการตลาด ความช่วยเหลือทางเทคนิคที่เหมาะสมต่อการดำเนินการเกี่ยวกับธุรกิจเพื่อเพลิงอากาศยานของบริษัทฯ รวมถึงการส่งเสริมการขาย และการให้บริการคำปรึกษาอื่นที่เกี่ยวข้อง		37

รายการระหว่างกันในรอบบัญชี 2560 (ล้านบาท)		รายได้	รายจ่าย จากการค้า	รายจ่าย จากการบริหาร
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะของรายการ		
ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
สินค้าและบริการ				
สัญญาขนส่งทางทะเลระหว่างบริษัทในเครือ (Inter Affiliate Marine Transportation Services Agreement)	Standard Tankers Bahamas Ltd STB จะให้บริการเกี่ยวกับ (ก) กิจการเรือขนส่งกลาง และการขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และเคมีภัณฑ์ (ข) การเช่าเรือ และการบริการสนับสนุน การขนส่ง (ค) บริการตรวจสอบเรือ และ (ง) บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง กองกลาง รวมทั้งกิจกรรมการขนส่งทางน้ำประเภทอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	1,653	2	
สัญญาวิจัยมาตรฐาน (Standard Research Agreement)	ExxonMobil Research and Engineering Company ("EMRE") EMRE เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซ์ซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100		218	
สัญญาเช่าตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Lease Agreement)	ExxonMobil Catalyst Technologies LLC ("EMCT") EMCT เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซ์ซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100			
สัญญาซื้อขายตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Supply Agreement)	บริษัทฯ ซื้อตัวเร่งปฏิกิริยาจาก EMCT	0	23	
สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า (Trademark License Agreement)	Exxon Mobil Corporation ("EMC") EMC เป็นบริษัทแม่ของบริษัทในเครือ และบริษัทย่อยต่าง ๆ ในเครือเอ็กซ์ซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น			
สัญญาบริการตัดยอดหนี้ระหว่างกัน (Clearing House Service Agreement)	EMC จะให้บริการ Trade Central Clearing House Sub-account และ Other Central Clearing House Sub-account เพื่ออำนวยความสะดวกในการตัดยอดหนี้ระหว่างกัน เพื่อชำระราคาของธุรกรรมต่าง ๆ			4

ชื่อสัญญา		บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะของรายการ		รายได้	รายจ่าย จากการซื้อ	รายจ่าย จากการบริการ
สินค้าและบริการ								
สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Hong Kong Limited ("EMHKL")	เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้น ทางอ้อม ร้อยละ 100	EMHKL จะให้บริการเกี่ยวกับบริการจัดการ วิชาชีพ และการบริหารเกี่ยวกับ การปฏิบัติการ รวมถึงการบริการเรืออื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ขององค์กรโดยรวม	0				
สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Catalyst Services Inc. ("EMCSI")	เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้น โดยตรง ร้อยละ 100	EMCSI จะให้บริการต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดหาโลหะมีค่า เพื่อดำเนินการผลิต เพิ่มหรือเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาตามประเภทของโลหะ และการดำเนินงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับตัวเร่งปฏิกิริยา	1				
สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Chemical Company ("EMCC")	EMCC เป็นหน่วยงานภายในของ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทฯ จะให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการตลาดในประเทศไทย	0				
สัญญาขายและให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิง ทางทะเล (ExxonMobil Marine Fuels Supply and Services Agreement)	ExxonMobil Marine Limited ("EMML") และ EMAPPL	EMML เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้น ทางอ้อม ร้อยละ 100	บริษัทฯ ขายและส่งมอบน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเล และให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับ EMML และ EMAPPL	0				
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	EMML		บริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูป น้ำมันหล่อลื่น จาระบี และ ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่ใช้ในการเดินเรือให้แก่ EMML เป็นครั้งคราว	11				
รายการอื่น ๆ				0		(9)		98
ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 31)				14,741			104,531⁽¹⁾	2,980

(1) จำนวนนี้ไม่รวมค่าบริการจ่ายให้กับบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด เป็นจำนวน 840 ล้านบาท

รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2560 (ล้านบาท)

ยอดเงินกู้ ณ สิ้นงวด	ยอดเงินให้กู้ ณ สิ้นงวด	ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยรับ
-------------------------	----------------------------	--------------	-------------

ลักษณะของรายการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อสัญญา

ความช่วยเหลือทางการเงิน

ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	ยอดเงินกู้ ณ สิ้นงวด	ยอดเงินให้กู้ ณ สิ้นงวด	ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยรับ
สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดินสะพัด (Loan and Current Account Agreement)	EML	บริษัทฯ ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้ EML กู้เงินจำนวนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท โดย EML จะทำการโอนเงินบัญชีกระแสสรวยวน บริษัทฯ มีสิทธิเบิกเงินดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ แต่ต้องชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจำนวนดังกล่าว	2,266	39		
สัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น (Short-Term Loan Agreement)	ExxonMobil Development Finance Company ("EMDFC")	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินแบบหมุนเวียนแก่บริษัทฯ ในวงเงิน 12,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ สามารถขอกู้และคืนเงินกู้ได้ในจำนวนไม่เกินวงเงินที่กำหนดเดือนละครั้ง	9	19		
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 7,000 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้เป็นงวดงวดละ 3 เดือน และชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในธันวาคม 2562	2,800	73		
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 6,000 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้เป็นงวดงวดละ 3 เดือน และชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในตุลาคม 2563	1,200	87		
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 1,500 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้เป็นงวดงวดละ 3 เดือน และชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในธันวาคม 2562	1,000	25		
ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 31)			7,275	243		

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในด้านการบริหารงานธุรกิจระหว่างประเทศ การบริหารบริษัทธุรกิจปิโตรเลียม และด้านการบัญชีและการรายงานทางการเงิน

ในรอบปี 2560 สมาชิกภาพของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นดังนี้คือ

- วันที่ 1 มกราคม ถึง วันที่ 18 ตุลาคม: นายสมภพ อมาตยกุล เป็นประธาน นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ และนางวรัญี พรรณเชษฐ์ เป็นกรรมการ โดยนายสมภพ อมาตยกุล และนางวรัญี พรรณเชษฐ์ ได้ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม
- วันที่ 19 ตุลาคม ถึง วันที่ 31 ธันวาคม: นายวัฒน์ จันทระ เป็นประธาน นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ เป็นกรรมการ และตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 นางสาวประจิด หาวัตร ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบจัดการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบ ที่ระบุในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทำการสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน และผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานการปฏิบัติงานตลอดจนผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปได้ดังนี้

สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัทเพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการจัดทำรายงานทางการเงิน รวมทั้งเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และข้อสังเกตจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมแลกเปลี่ยนความเห็นกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับความเหมาะสมของนโยบายบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือมีการปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ และสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมซึ่งช่วยบรรเทาความเสี่ยงอันเกี่ยวกับการรายงานทางการเงินของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับความผันผวนของภาวะราคาน้ำมัน และได้สอบทานถึงเรื่องดังกล่าว ซึ่งเป็นปัจจัยหลักประการหนึ่งที่อาจทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนจำนวนมาก

จากสต็อกน้ำมัน อันอาจกระทบถึงผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทได้

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของ บริษัทเอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเหมาะสม ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้แล้วในรายงานของผู้สอบบัญชีที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น และผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกรอบการดำเนินงานของกระบวนการบริหารความเสี่ยง อันครอบคลุมถึงเรื่องการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และมาตรการและการควบคุมที่บริษัทใช้ในการลดและจัดการกับความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีวิธีการที่ครอบคลุมเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะยาวของบริษัท

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมกับผู้รับผิดชอบทางการเงินการควบคุมภายในรวม 4 ครั้ง เพื่อสอบทานขอบเขตของกิจกรรม ความรับผิดชอบและทรัพยากรซึ่งรวมถึงบุคลากรที่ใช้ในกระบวนการควบคุมภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานถึงความเพียงพอ และประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน อีกทั้งสอบทานแผนงานการตรวจสอบ และรายงานจากผู้ตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมถึงประเด็นปัญหาสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ การแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่พบโดยฝ่ายตรวจสอบ และความมีประสิทธิภาพของกระบวนการติดตามโดยฝ่ายบริหาร เพื่อให้มีการแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในตามกำหนดเวลา ตลอดจนสอบทานและติดตามกรณีการฝ่าฝืนตอนนโยบายหลักที่กำหนดไว้เป็นมาตรฐานจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการควบคุมภายในมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ มาตรการในการแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารนั้นมีประสิทธิผล

ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความน่าเชื่อถือ รวมถึงผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา ส่วนคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีนั้น ได้พิจารณาถึงขอบเขต ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีและอัตราค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบคัดเลือกผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร่ซิวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทเสนอชื่อบริษัทดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

รายการที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสม และความ เป็นเหตุเป็นผลในการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้ สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ การเป็นปกติทางธุรกิจ และเป็น ประโยชน์สูงสุดของบริษัท ไม่พบว่ามีปัญหาที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนี้ ข้อมูลและธุรกรรมทางธุรกิจได้รับการเปิดเผยอย่างเหมาะสม

การกำกับดูแลเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินกระบวนการกำกับดูแลเพื่อ การต่อต้านการคอร์รัปชันอันเป็นองค์ประกอบสำคัญส่วนหนึ่งใน มาตรฐานของบรรษัทภิบาลที่บริษัทยึดถือและปฏิบัติตลอดมาใน การดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบาย แนวปฏิบัติข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มาตรการกำกับดูแลที่ใช้ ในเชิงป้องกัน รวมถึงกระบวนการสอดส่องและรายงานเพื่อ สอบทานกระบวนการกำกับดูแลนี้ ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐาน เรื่องการต่อต้านการทุจริตและการให้หรือรับสินบนที่เป็นสากล

ตลอดจนสอบทานผลการประเมินตามแบบประเมินตนเอง เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบ พอใจต่อมาตรฐาน กระบวนการ และมาตรการกำกับดูแลที่เป็น แบบแผนมีแนวปฏิบัติกำหนดไว้อย่างชัดเจนในเรื่องเหล่านี้ของ บริษัท

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานว่าการปฏิบัติงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐาน การดำเนินธุรกิจ (Standards of Business Conduct) ซึ่งบริษัท กำหนดไว้เป็นพื้นฐานและแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ โดยพิจารณาผลการกำกับดูแลการปฏิบัติ ตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และผลการตรวจสอบของ หน่วยตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการและระบบ การกำกับดูแลของบริษัทมีความชัดเจนและเน้นบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อกรรมการและผู้บริหารและมีความเห็นว่า บริษัทมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมายและ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทเพื่อให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติ งานอย่างถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ความเห็นโดยสรุป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของ บริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงินไทยและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล อีกทั้งยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ จากการสอบทานไม่พบปัญหาด้านรายการ เกี่ยวโยงกันและด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

23 กุมภาพันธ์ 2561

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายวัฒนา จันทรศร

ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ซึ่งออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ และแสดงข้อมูลถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ รวมทั้งได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ การบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างเหมาะสมและเพียงพอที่จะช่วยพิทักษ์สินทรัพย์ของบริษัทฯ และป้องกันการทุจริต หรือการดำเนินการอื่นที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงได้มีการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในรายงานของผู้สอบบัญชี



นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก
ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การรับรู้รายได้

ในปี พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้รับรู้รายได้จำนวน 177,356 ล้านบาท โดยรายได้ของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่มาจากธุรกิจหลักสองส่วน ได้แก่ ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมันและส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และ 23

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามราคาที่ระบุในสัญญาและปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเมื่อได้มีการส่งมอบ ราคาขายตามสัญญาดังกล่าวกำหนดให้ใช้ราคาตลาดบวกด้วยส่วนเพิ่มส่วนลดอื่น ๆ ขึ้นอยู่กับช่องทางการขาย และข้อตกลงตามสัญญากับลูกค้า ปริมาณการขายนั้นวัดโดยเครื่องวัดที่เหมาะสมเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า ผ่านทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ทางรถบรรทุก หรือทางเรือบรรทุก

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เนื่องจากจำนวนเงินและจำนวนรายการของรายได้ดังกล่าวมีสาระสำคัญอย่างมาก อีกทั้งการกำหนดราคาขายขึ้นอยู่กับราคาตลาดและส่วนปรับมูลค่าตามที่ระบุในสัญญา

วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการรับรู้รายได้รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจ ทดสอบการออกแบบ และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ โดยเฉพาะการควบคุมเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ได้อย่างทันต่อเวลาและถูกต้อง และทำความเข้าใจของหลักการในการรับรู้รายได้ของกลุ่มกิจการ เพื่อที่จะประเมินถึงความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ทางกลุ่มกิจการใช้
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากมูลค่าที่รับรู้รายได้ และใบลดหนี้ใบเพิ่มเติมเพื่อทดสอบรายละเอียดของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึง ใบแจ้งหนี้ที่ออกให้แก่ลูกค้า การส่งสินค้าและการรับชำระเงินภายหลังจากลูกค้า นอกจากนี้ ข้าพเจ้าตรวจสอบสัญญาการขายที่มีมูลค่าการขายอย่างมีสาระสำคัญ
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการขายก่อนและหลังวันสิ้นปีเพื่อทดสอบว่ารายได้ได้บันทึกในช่วงเวลาที่ถูกต้อง ตามช่วงเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ เอกสารการส่งของหรือ รายงานที่จัดทำขึ้นจากระบบ และ
- ส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือของลูกค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ไปยังกลุ่มลูกค้าเพื่อยืนยันมูลค่าคงเหลือกับกลุ่มกิจการ ทดสอบการกระทบยอดไปยังวันที่ในงบการเงินและตรวจสอบการรับชำระเงินภายหลังจากสำหรับยอดของลูกค้าที่หนังสือยืนยันยอดไม่ได้รับการตอบกลับ

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการอย่างเหมาะสม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มกิจการมีสินค้าคงเหลือที่เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีจำนวน 7,842 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 13 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือประกอบไปด้วย ราคาซื้อของน้ำมันดิบ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิตที่ถูกปันส่วนไปยังผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการผลิตแต่ละชนิด ซึ่งในการคำนวณต้นทุนของสินค้าคงเหลือนั้นทางกลุ่มกิจการจะต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- ใช้ข้อมูลที่ได้ผ่านการประมวลผลจากระบบสารสนเทศเพื่อการคำนวณราคาต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิด ซึ่งในรายงานนั้น ต้นทุนในการผลิตสินค้าคงเหลือทั้งหมดจะถูกรวมเข้าด้วยกันและปันส่วนไปยังสินค้าแต่ละชนิด โดยใช้อัตราส่วนร้อยละของมูลค่าในการขายของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิดต่อต้นทุนในการผลิตสินค้าคงเหลือทั้งหมด
- เปรียบเทียบราคาต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือกับราคาตลาดของสินค้าชนิดนั้น ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความมั่นใจว่าไม่มีรายการผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ และ
- จัดทำราคาต่อหน่วยของสินค้าเพื่อในการคำนวณยอดคงเหลือสินค้าคงเหลือ โดยใช้วิธีคำนวณมูลค่าแบบเข้าก่อนออกก่อน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องต้นทุนสินค้าคงเหลือเนื่องจากยอดคงเหลือของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีนั้นมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม อีกทั้งการคำนวณต้นทุนยังมีความซับซ้อน และความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงกับการกำหนดราคาขายและการรับรู้กำไรขาดทุนของกิจการ

วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าในการทดสอบต้นทุนสินค้าคงเหลือ รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจ ทดสอบการออกแบบ และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับของระบบการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ และระบบการจัดซื้อ ตั้งแต่การขอสั่งซื้อ การสั่งซื้อ การรับของ การจ่ายเงินและการบันทึกบัญชี เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีความถูกต้อง
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากมูลค่าการซื้อสินค้า เพื่อทดสอบรายละเอียดของรายการเกี่ยวกับมูลค่า วันที่ และปริมาณสินค้าที่ซื้อกับเอกสารที่เกี่ยวข้องรวมถึง ใบแจ้งหนี้ที่ได้รับจากผู้ผลิตสินค้าและการเอกสารการรับสินค้า เป็นต้น
- ทำความเข้าใจหลักการในการคำนวณราคาต้นทุนของสินค้าแต่ละชนิด เพื่อที่จะประเมินถึงความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ทางกลุ่มกิจการใช้
- เปรียบเทียบราคาต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภทกับราคาตลาดของสินค้าชนิดนั้น ๆ ณ วันที่ในงบการเงิน เพื่อให้ได้มาซึ่งความมั่นใจว่าไม่มีรายการผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ และ
- ใช้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศในการประเมินรายงานที่ใช้ในการปันส่วนต้นทุนว่ามีความถูกต้องครบถ้วนและมีความน่าเชื่อถือได้

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีการคำนวณโดยใช้หลักเกณฑ์ และวิธีการปันส่วนที่เหมาะสม ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจาก การทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด



พงทวี รัตนะโกเศศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	448,169	557,033	448,169	557,033
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	5,063,925	4,509,702	5,063,925	4,509,702
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ฉ	-	30	45,483	44,400
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	18,075,385	17,247,635	18,075,385	17,247,635
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8	837,668	419,575	837,668	419,575
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	1,116,031	1,057,966	1,290,174	1,218,835
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		25,541,178	23,791,941	25,760,804	23,997,180
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	10	2,103,750	1,631,250	2,103,750	1,631,250
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	2,160,658	2,147,978	1,729,360	1,729,360
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	114,589	114,589
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	-	-	2,887,873	2,748,600
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	26,914,243	27,908,549	22,679,966	23,650,065
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	149,535	136,603	149,535	136,603
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	15	512,433	1,737,766	405,499	1,628,783
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี	16	1,596,589	1,304,693	2,421,980	2,309,589
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		41,120	92,484	40,848	92,210
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		33,478,328	34,959,323	32,533,400	34,041,049
รวมสินทรัพย์		59,019,506	58,751,264	58,294,204	58,038,229



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 95-129 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจกจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	3,971,478	6,019,770	3,971,478	6,019,770
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	6,047,813	4,027,772	6,047,345	4,020,942
เจ้าหนี้อุปการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	8,354,556	7,803,733	8,362,626	7,803,017
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	4,574,913	7,549,571	4,584,716	7,562,863
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		487,353	-	487,036	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	19	840,583	756,822	840,583	756,822
รวมหนี้สินหมุนเวียน		24,276,696	26,157,668	24,293,784	26,163,414
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	1,100,000	2,000,000	1,100,000	2,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	2,700,000	7,400,000	2,701,748	7,401,558
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	19	2,760,408	2,435,790	2,760,408	2,435,790
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		192	5,435	192	5,435
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,560,600	11,841,225	6,562,348	11,842,783
รวมหนี้สิน		30,837,296	37,998,893	30,856,132	38,006,197

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 95-129 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากระบุไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	
รายได้จากการขาย	23	177,356,394	150,499,747	177,356,394	150,426,332
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		1,349,373	513,496	1,349,373	513,496
ต้นทุนขาย		(164,146,494)	(136,909,574)	(164,160,740)	(136,872,815)
กำไรขั้นต้น		14,559,273	14,103,669	14,545,027	14,067,013
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(5,368,141)	(5,505,549)	(5,531,252)	(5,769,537)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(338,707)	(360,174)	(338,707)	(360,174)
กำไรจากการขาย		8,852,425	8,237,946	8,675,068	7,937,302
รายได้อื่น		133,325	89,172	476,251	650,541
รายได้ดอกเบี้ย		6,080	4,558	181,591	172,583
ต้นทุนทางการเงิน		(371,717)	(505,811)	(371,941)	(506,335)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	12	370,414	379,755	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		8,990,527	8,205,620	8,960,969	8,254,091
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(1,702,138)	(1,556,078)	(1,697,147)	(1,528,465)
กำไรสำหรับปี		7,288,389	6,649,542	7,263,822	6,725,626
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี :					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	(235,782)	84,604	(235,782)	84,604
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	22	-	(2,180)	-	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนเพื่อขาย	22	378,000	252,000	378,000	252,000
		7,430,607	6,983,966	7,406,040	7,062,230
การปันส่วนกำไร:					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		7,287,621	6,648,754	7,263,822	6,725,626
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		768	788	-	-
		7,288,389	6,649,542	7,263,822	6,725,626
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม :					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		7,429,839	6,983,178	7,406,040	7,062,230
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		768	788	-	-
		7,430,607	6,983,966	7,406,040	7,062,230
กำไรต่อหุ้นสำหรับการปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (แสดงหน่วยเป็นบาทต่อหุ้น)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26	2.11	1.92	2.10	1.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 95-129 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
 (จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

งบการเงินรวม											
ส่วนของบริษัทใหญ่											
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น											
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้สรร - กำไรสะสม	เงินลงทุนซื้อขาย	การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทรวม	รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	17,075.181	4,031.711	653,243	(8,418,978)	1,024,200	(603,598)	-	420,602	13,761,759	7,431	13,769,190
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2559											
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	6,648,754	252,000	84,604	(2,180)	334,424	6,983,178	788	6,983,966
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(785)	(785)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	17,075.181	4,031,711	653,243	(1,770,224)	1,276,200	(518,994)	(2,180)	755,026	20,744,937	7,434	20,752,371
ยอดคงเหลือ ณ ต้นงวดปี พ.ศ. 2560	17,075.181	4,031,711	653,243	(1,770,224)	1,276,200	(518,994)	(2,180)	755,026	20,744,937	7,434	20,752,371
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	7,287,621	378,000	(235,782)	-	142,218	7,429,839	768	7,430,607
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(768)	(768)
จัดสรรกำไรสุทธิเป็นสำรองตามกฎหมาย	21	-	238,925	(238,925)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	17,075.181	4,031,711	892,168	5,278,472	1,654,200	(754,776)	(2,180)	897,244	28,174,776	7,434	28,182,210

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 95-129 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น				
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม) ยังไม่ได้จัดสรร - กำไรสะสม	เงินลงทุนเผื่อขาย	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น	
	17,075,181	4,031,711	653,243	(9,210,935)	1,024,200	(603,598)	420,602	12,969,802
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2559	-	-	-	6,725,626	252,000	84,604	336,604	7,062,230
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	17,075,181	4,031,711	653,243	(2,485,309)	1,276,200	(518,994)	757,206	20,032,032
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2560	17,075,181	4,031,711	653,243	(2,485,309)	1,276,200	(518,994)	757,206	20,032,032
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	7,263,822	378,000	(235,782)	142,218	7,406,040
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(238,925)	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสุทธิเป็นสำรองตามกฎหมาย	21	-	238,925	(238,925)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	17,075,181	4,031,711	892,168	4,539,588	1,654,200	(754,776)	899,424	27,438,072

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 95-129 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจกจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	27	11,617,972	7,778,762	11,624,143	7,838,446
จ่ายดอกเบี้ย		(371,783)	(457,474)	(372,002)	(459,129)
จ่ายภาษีเงินได้		(27,023)	(5,301)	(22,381)	-
		<u>11,219,166</u>	<u>7,315,987</u>	<u>11,229,760</u>	<u>7,379,317</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจากการรับชำระหนี้เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	-	-	23,248	41,462
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	-	-	(162,521)	(196,709)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,121,068)	(1,403,315)	(1,121,068)	(1,403,315)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	(40,080)	(42,725)	(40,080)	(42,725)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27	57,896	8,800	12,696	8,800
ดอกเบี้ยรับ		6,080	4,557	179,290	171,725
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	3,200	2,500
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม		357,734	560,397	357,734	560,397
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนเพื่อขาย		54,900	60,750	54,900	60,750
		<u>(684,538)</u>	<u>(811,536)</u>	<u>(692,601)</u>	<u>(797,115)</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น		(449,539)	(1,898,861)	(449,539)	(1,898,861)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(2,500,000)	(2,000,000)	(2,500,000)	(2,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		-	1,500,000	-	1,500,000
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(2,193,185)	(2,712,248)	(2,196,674)	(2,748,450)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(5,500,000)	(2,600,000)	(5,504,026)	(2,603,649)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	1,500,000	4,216	1,504,123
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(768)	(785)	-	-
		<u>(10,643,492)</u>	<u>(6,211,894)</u>	<u>(10,646,023)</u>	<u>(6,246,837)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง) เพิ่มขึ้น สุทธิ		(108,864)	292,557	(108,864)	335,365
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		557,033	264,476	557,033	221,668
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5	<u>448,169</u>	<u>557,033</u>	<u>448,169</u>	<u>557,033</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 95-129 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย โดยที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2551

บริษัทและบริษัทย่อย (เรียกรวมว่า “กลุ่มกิจการ”) ประกอบธุรกิจการกลั่นซึ่งรวมไปถึงเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีก กลุ่มกิจการประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานผลิตภัณฑ์เคมีที่อำเภอศรีราชา ประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีคลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศสำหรับจัดเก็บและจัดจำหน่ายน้ำมันขายปลีก โดยผ่านสถานีบริการขายตรงให้กับลูกค้าทางด้านอุตสาหกรรมต่าง ๆ ภายในประเทศ และดำเนินการส่งออกต่างประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทเป็นบริษัทในเครือ เอ็กซอนโมบิล ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 65.99 ในบริษัท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวมีดังต่อไปนี้ นโยบายการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินมีความสม่ำเสมอสำหรับทุกปีที่น่าเสนอ นอกจากจะกล่าวไว้เป็นอย่างอื่น

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนเพื่อขาย

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ การประมาณการดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการนำนโยบายทางบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติรายการในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือที่มีความซับซ้อน หรือการกำหนดสมมติฐานและการประมาณการที่ส่งผลอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุ ข้อ 3

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

1) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การร่วมกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ใช้วิธีราคาทุน หรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ให้ทางเลือกเพิ่มสำหรับกิจการที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนที่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน โดยในการบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนนั้น จะมีทางเลือกในการที่จะยังคงการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหรือการร่วมค่านั้น ๆ ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมตามที่บริษัทร่วมหรือการร่วมค่านั้น ๆ ใช้อยู่ เพิ่มเติมจากเดิมที่ต้องถอดการวัดมูลค่ายุติธรรมออกและแทนด้วยการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยให้มีการสันนิษฐานว่าการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยการอ้างอิงจากรายได้นั้นไม่เหมาะสม ข้อสันนิษฐานนี้อาจตกไปหากเข้าข้อหนึ่งข้อใดต่อไปนี้คือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้ถูกแสดงเหมือนเป็นตัววัดของรายได้ (นั่นคือรายได้เป็นปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดของมูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์) หรือสามารถแสดงได้ว่ารายได้และการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้จากสินทรัพย์มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างมาก

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) ได้กำหนดให้มีความชัดเจนมากขึ้นสำหรับ 1) การซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันที่กิจกรรมของการดำเนินงานร่วมกันนั้นประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ ให้ผู้ซื้อนำหลักการบัญชีของการรวมธุรกิจมาถือปฏิบัติ และ 2) ในกรณีที่มีผู้ร่วมดำเนินงานมีการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันเพิ่มขึ้นนั้น ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ในการดำเนินงานร่วมกันจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่ หากผู้ร่วมดำเนินงานยังคงมีการควบคุมร่วมอยู่

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้ รอดตัดบัญชีกรณีมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ ในเรื่อง ดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จะถือว่ามิใช่ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่ถูกหมายภาษีอากรมีข้อจำกัดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์สินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอดตัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีที่เป็นประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่าการเปิดเผยตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติกับส่วนได้เสียที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ตามขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) ยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้น และคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นรายการระหว่างกันของกลุ่มกิจการจะถูกตัดบัญชีออกไป รวมถึงรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจะถูกตัดบัญชีออกไปด้วย นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้ รายละเอียดของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12

(ข) *รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

(ค) *เงินลงทุนในบริษัทร่วม*

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่สามารถควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้นใช้วิธีส่วนได้เสีย และถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุน ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ด้วยงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และรายการเคลื่อนไหวในบัญชีส่วนเกิน (ส่วนต่ำกว่า) จากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไปหากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้น รวมถึงลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกันอื่น เว้นแต่กลุ่มกิจการจะรับผิดชอบในหนี้สินของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม หรือให้ค้ำประกันว่าจะให้การสนับสนุนทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเพียงเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในลักษณะเดียวกันเว้นแต่เป็นรายการที่มีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันนั้นเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมจะเปลี่ยนเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้ รายละเอียดของบริษัทร่วมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12

2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีได้แสดงรวมอยู่ในเงินกู้ยืมซึ่งแสดงอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะบันทึกเมื่อมีหลักฐานที่แจ้งชัดว่ากลุ่มกิจการจะไม่สามารถเก็บหนี้ทั้งหมดได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ลูกหนี้ที่มีปัญหาทางการเงิน ลูกหนี้ที่มีความเป็นไปได้ที่จะล้มละลาย หรือมีการปรับโครงสร้างทางการเงินและการผิดสัญญาชำระเงิน ทางกลุ่มกิจการถือเป็นข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้การค้าที่นั่นด้วยค่า จำนวนของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้ มูลค่าทางบัญชีของลูกหนี้จะถูกบันทึกลดลงโดยการตั้งบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย เมื่อลูกหนี้ไม่สามารถเก็บเงินได้จะตัดจำหน่ายจากบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ภายหลังจากลูกหนี้ถูกตัดจำหน่ายแล้วจะถูกบันทึกหักล้างกับค่าใช้จ่ายในการขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	วิธีเข้าก่อนออกก่อน
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	วิธีเข้าก่อนออกก่อน
วัสดุสิ้นเปลือง	วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย
สินค้าชนิดอื่น	วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากรและค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าขนส่ง ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายผันแปรที่เกี่ยวข้อง กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงิน และได้ถูกจัดประเภทอยู่ในกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขายซึ่งจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะจำหน่ายเงินลงทุนออกไปในช่วงเวลา 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินลงทุนจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนบวกด้วยต้นทุนการได้มา และจะถูกตัดออกจากบัญชี เมื่อสิทธิในการได้มา ซึ่งกระแสเงินสดจากเงินลงทุนนี้หมดลงหรือเมื่อกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์อันเป็นสาระสำคัญออกไป เงินลงทุนเพื่อขายจะถูกแสดงในงบการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้ตามราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ โดยแสดงสุทธิจากภาษี เมื่อเงินลงทุนดังกล่าวถูกจำหน่ายหรือมีการด้อยค่า ยอดสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่อยู่ในส่วนของผู้ขาย จะถูกแสดงรวมภายใต้รายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ส่วนเงินปันผลรับจากเงินลงทุนเพื่อขายจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยรวมอยู่ในรายได้ได้อื่น ๆ เมื่อกลุ่มกิจการและกิจการมีสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์นั้น ๆ

2.8 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รูดตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รูดตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้คำนวณจากหลักเกณฑ์ของกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายใน วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึง สถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความดีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีบันทึกโดยใช้วิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีจะไม่รับรู้หากเกิดจากรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่ง ณ เวลาที่เกิดรายการเป็นครั้งแรก โดยรายการนั้นไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษีเว้นแต่เป็นการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน เป็นครั้งแรกซึ่งเกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีกำหนดโดยใช้อัตราภาษี (และตามกฎหมาย) ณ วันที่ใน งบแสดงฐานะการเงิน และเป็นอัตราที่คาดว่าจะใช้ประโยชน์เมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชี หรือหนี้สิน ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีมีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอ ที่จะนำจำนวนผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการรับรู้ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีระหว่างผลแตกต่างชั่วคราว ที่ต้องเสียภาษีจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเว้นแต่จะสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการแสดง ผลแตกต่างชั่วคราวได้ และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีจะนำมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีต่อเมื่อภาษีเงินได้นั้นสามารถนำมา หักลบกันได้ตามกฎหมาย ซึ่งถือเป็นภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(ก) ค่าสิทธิและใบอนุญาต

รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งค่าสิทธิและใบอนุญาต ได้บันทึกตามราคาทุน ค่าสิทธิและใบอนุญาตที่มีอายุการให้ประโยชน์ จำกัดจะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดประมาณการอายุ การให้ประโยชน์ (5 ถึง 20 ปี)

(ข) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้บันทึกตามต้นทุนในการได้มาและสามารถนำมาใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งอาจให้ ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลานานกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึง ต้นทุน พนักงานที่ทำงานในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้น

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายตลอดประมาณการอายุการให้ ประโยชน์ (5 ถึง 15 ปี)

2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ด้วยราคาทุนเริ่มแรกหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะได้ประโยชน์กลับคืนมาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ การซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด โดยคำนวณตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

อาคารโรงงานและอุปกรณ์

3 ถึง 25 ปี

ในกรณีที่ดินราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ ข้อ 2.11)

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารและรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนที่ใช้คำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ เป็นอัตรดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของยอดเงินกู้ในระหว่างปี กรณีเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อการก่อสร้างสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างงวดของเงินกู้้นั้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว

2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งมิใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ที่ต้องคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดซึ่งเป็นหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่สามารถแยกออกมาได้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการจะทบทวนความเป็นไปได้ที่จะกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้

2.12 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการได้เช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ของหนี้สินคงค้างของแต่ละงวด สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

2.13 เงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการบันทึกเงินกู้ยืมเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าตามสัญญาสุทธิจากต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้มาหักจากต้นทุนการจัดทำรายการ และจำนวนเงินไถ่ถอนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ตลอดระยะเวลาการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ยกเว้นกลุ่มกิจการมีสิทธิที่จะผ่อนผันการชำระหนี้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ต่ำกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

2.14 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(ก) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นโครงการจ่ายเงินสมทบตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สิทธิประโยชน์ของกองทุนดังกล่าวแยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มกิจการและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น พนักงานที่เริ่มงานในหรือหลังวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 ต้องเข้าร่วมเป็นสมาชิกในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์หลังออกจากราชการ สำหรับสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ทำงานถึงวัยเกษียณอายุตามที่กำหนดในกฎหมายแรงงานไทย หนี้สินผลประโยชน์ดังกล่าวถูกบันทึกตามมูลค่าปัจจุบันของประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่มีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาโดยประมาณของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

(ข) แผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จและเงินรางวัลอายุงาน

กลุ่มกิจการได้จัดโครงการผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่เริ่มงานก่อนวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 และไม่ได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการผลประโยชน์นี้เป็นโครงการที่ไม่มีการจ่ายเงินสมทบ ซึ่งประกอบด้วยแผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จและเงินรางวัลอายุงาน ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายของประเทศไทย สิทธิประโยชน์ที่จะได้รับผลประโยชน์เหล่านี้ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงาน เงินเดือนครั้งสุดท้ายและเงื่อนไขที่กำหนดในแผนสวัสดิการ

หนี้สินโครงการผลประโยชน์เหล่านี้คำนวณจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำทุก 3 ปี โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (projected unit credit method) กลุ่มกิจการบันทึกสำรองผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานตามการประมาณการดังกล่าวและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจะบันทึกหักล้างกับสำรองผลประโยชน์สะสม จำนวนหนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งอยู่ในสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาระผูกพันที่ต้องจ่ายและมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ค) แผนเงินออมสำหรับพนักงาน

ในปี พ.ศ. 2552 กลุ่มกิจการได้จัดแผนเงินออมสำหรับพนักงานสัญชาติไทยประเภทพนักงานประจำ สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงานเป็นเวลาอย่างน้อยสามปี และเงื่อนไขที่กำหนดเกี่ยวกับสิทธิในการถอน โดยพนักงานจะได้รับสิทธิในเงินออมร้อยละ 50 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และร้อยละ 100 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 6 ปีขึ้นไป

2.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อเกิดภาวะผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายภาระผูกพันดังกล่าว และสามารถประเมินมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่คาดว่าจะได้รับคืน เช่นสัญญาประกันภัย กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

ประมาณการหนี้สินจะคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อใช้ชำระหนี้สินก่อนอัตราทางภาษี เพื่อที่สะท้อนการประเมินสถานการณ์ของตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของกระแสเงินสดตามเวลาและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยตรงกับหนี้สินนั้น การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากระยะเวลาจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่าย

2.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่สุทธิจากภาษี แสดงเป็นรายการหักจากเงินสดรับในส่วนของทุน

2.17 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนอของงบการเงินของกิจการ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

2.18 การรับรู้รายได้

รายได้ถือตามมูลค่ายุติธรรมของเงินที่ได้รับหรือมูลหนี้จากการขายหรือให้บริการตามกิจกรรมการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของกลุ่มกิจการ จำนวนที่แสดงเป็นรายได้เป็นยอดสุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม การรับคืนและส่วนลด และหลังจากหักรายการขายภายในกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เมื่อรายได้นั้นสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากิจการจะได้รับผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตและเมื่อได้บรรลุเงื่อนไขสำหรับแต่ละกิจกรรมตามที่ได้ระบุไว้ดังต่อไปนี้

(ก) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ โดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อส่งสินค้า

(ข) รายได้จากการบริการ

กลุ่มกิจการมีรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียมของสิทธิในการค้าจากผู้ค้าปลีกสถานีจำหน่ายน้ำมัน รายได้จากการบริการรับรู้ในงวดบัญชีที่ให้บริการ

(ค) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ง) รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผล

เมื่อมีการแลกเปลี่ยนสินค้าที่มีลักษณะและมูลค่าที่คล้ายคลึงกัน มูลค่าจากการแลกเปลี่ยนนี้จะไม่ถือว่าเป็นรายการที่ก่อให้เกิดรายได้

2.19 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาซึ่งบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย

บริษัทได้แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาล ซึ่งก็คือเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง แยกออกจากรายได้จากการขาย

2.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

2.21 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินอื่น นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

2.22 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการผู้บริหารของกลุ่มกิจการ (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนตามมุมมองผู้บริหารอย่างสมเหตุสมผล

3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการ และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มกิจการจัดทำรายการประเมินการและกำหนดสมมติฐานโดยคำนึงถึงเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประเมินการทางบัญชีอาจไม่เท่ากับตัวเลขที่เกิดขึ้นจริง การประเมินการและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการปรับปรุงราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในรอบบัญชีถัดไปอย่างเป็นสาระสำคัญ มีดังนี้

ภาวะผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์

กลุ่มกิจการอาจมีภาวะผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์และปรับสภาพให้คืนกลับดังเดิมเกี่ยวกับโรงงานที่ใช้ในการผลิต เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีความตั้งใจจะดำเนินการรื้อถอนโรงงานที่ใช้ในการผลิตในอนาคตอันใกล้ การประมาณช่วงเวลาและปริมาณของกระแสเงินสดทำได้ยาก ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนสินทรัพย์ เพราะไม่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนเป็นอย่างมากซึ่งสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในอุตสาหกรรมนี้

4 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการประกอบด้วยธุรกิจ 2 ส่วน ดังนี้

- ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน และ
- ส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

รายการระหว่างส่วนธุรกิจใช้ราคาภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงในการดำเนินธุรกิจตามปกติ ที่ใช้กับบุคคลภายนอก

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีดังนี้

	การกลั่นน้ำมันและ จัดจำหน่ายน้ำมัน	ปิโตรเคมี	กลุ่มกิจการ
รวมรายได้จำแนกตามส่วนธุรกิจ	186,666,749	26,213,893	212,880,642
รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ	(21,099,259)	(13,075,616)	(34,174,875)
รายได้	165,567,490	13,138,277	178,705,767
กำไร(ขาดทุน)จากการขายตามส่วนงาน	10,162,428	(1,310,003)	8,852,425
สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน	24,758,097	2,156,146	26,914,243

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	การกลั่นน้ำมันและ จัดจำหน่ายน้ำมัน	ปิโตรเคมี	กลุ่มกิจการ
รวมรายได้จำแนกตามส่วนธุรกิจ	158,437,635	22,648,868	181,086,503
รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ	(18,338,763)	(11,734,497)	(30,073,260)
รายได้	140,098,872	10,914,371	151,013,243
กำไร(ขาดทุน)จากการขายตามส่วนงาน	9,654,228	(1,416,282)	8,237,946
สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน	25,381,026	2,527,523	27,908,549

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินสดในมือ	194,088	151,962
เงินฝากธนาคาร	254,081	405,071
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	448,169	557,033

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 0.7 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 0.8 ต่อปี)

6 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ลูกหนี้การค้า	5,078,338	4,528,401
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ ข้อ 27)	(14,413)	(18,699)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	5,063,925	4,509,702

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,040,396	4,488,042
เกินกำหนดชำระ:		
- ไม่เกิน 3 เดือน	22,617	20,562
- 3 เดือน ถึง 6 เดือน	517	446
- 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	1
- เกินกว่า 12 เดือน	14,808	19,350
	5,078,338	4,528,401
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ ข้อ 27)	(14,413)	(18,699)
	5,063,925	4,509,702

7 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
น้ำมันดิบ	9,280,994	8,909,482
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	6,785,668	6,476,473
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	1,056,098	896,877
วัสดุสิ้นเปลือง	949,084	958,590
สินค้าอื่น	3,541	6,213
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	18,075,385	17,247,635

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่า 489 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: 456 ล้านบาท) แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุนของสินค้า

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน ปี พ.ศ. 2543 กลุ่มกิจการต้องรักษาระดับน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมขั้นต่ำที่ต้องสำรองไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มูลค่าของสินค้าคงเหลือดังกล่าวมีจำนวน 6,535 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: 5,910 ล้านบาท)

8 ลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วยภาษีมูลค่าเพิ่มและเงินชดเชยขอคืนจากรัฐบาล ซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนภายใน 12 เดือน

9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า	663,246	655,820	663,246	655,820
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดัดบัญชี	371,082	302,259	545,533	466,152
อื่น ๆ	81,703	99,887	81,395	96,863
	1,116,031	1,057,966	1,290,174	1,218,835

10 เงินลงทุนเพื่อขาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,631,250	1,316,250
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย (หมายเหตุ ข้อ 22)	472,500	315,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,103,750	1,631,250

เงินลงทุนเพื่อขายส่วนใหญ่ ประกอบด้วยเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท บริการเรือเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11 มูลค่ายุติธรรม

การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินลงทุนเพื่อขาย		
• ตราสารทุน	2,103,750	1,631,250

กลุ่มกิจการและกิจการไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 หรือ 3 กลุ่มกิจการและกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าในระหว่างงวด

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

12.1 บริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทยทั้งหมด มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ชนิดของธุรกิจ	มูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุน		อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัท โมบิล เอนเนอร์ไพรซีส (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ	833	833	100.00	100.00
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	51,484	51,484	100.00	100.00
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	58,939	58,939	100.00	100.00
- บริษัท เพชเชตเตอร์ เอนเนอร์ไพรเซส จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	3,333	3,333	99.99	99.99
- บริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด	บริการสถานีน้ำมัน	-	-	99.99	99.99

อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือข้างต้นได้รวมถึงผลกระทบของการถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งนี้ไม่รวมผลกระทบของการถือหุ้นบุริมสิทธิ บริษัทมิได้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ออกโดยบริษัทย่อยเหล่านี้ แต่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง

ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และขณะนี้กำลังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ทั้งนี้ เป็นผลจากการเสร็จสิ้นของโครงการปรับเปลี่ยนสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินการโดยบริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด มาให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้ดำเนินการ

12.2 บริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมคือ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ร้อยละ 20.78 บริษัทดังกล่าวจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งน้ำมันทางท่อ

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,147,978	2,330,800	1,729,360	1,729,360
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 27)	370,414	379,755	-	-
เงินปันผลรับ	(357,734)	(560,397)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 22)	-	(2,180)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,160,658</u>	<u>2,147,978</u>	<u>1,729,360</u>	<u>1,729,360</u>

ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน และผลรวมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทร่วมส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
สินทรัพย์	2,339,691	2,335,011
หนี้สิน	<u>(179,033)</u>	<u>(187,033)</u>
สินทรัพย์สุทธิ	<u>2,160,658</u>	<u>2,147,978</u>
รายได้	<u>727,575</u>	<u>730,732</u>
กำไรสุทธิ	<u>370,414</u>	<u>379,755</u>

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	5,019,683	59,998,013	603,310	65,621,006
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(37,061,527)	-	(37,061,527)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,019,683	22,936,486	603,310	28,559,479
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,019,683	22,936,486	603,310	28,559,479
ซื้อสินทรัพย์	-	148	1,403,167	1,403,315
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(54,690)	(27)	(54,717)
โอนสินทรัพย์	-	1,077,118	(1,077,118)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(1,999,528)	-	(1,999,528)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	5,019,683	21,959,534	929,332	27,908,549
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	5,019,683	60,542,710	929,332	66,491,725
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(38,583,176)	-	(38,583,176)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,019,683	21,959,534	929,332	27,908,549
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,019,683	21,959,534	929,332	27,908,549
ซื้อสินทรัพย์	-	2,150	1,074,738	1,076,888
จำหน่ายสินทรัพย์	(24,207)	(99,992)	(221)	(124,420)
โอนสินทรัพย์	-	1,243,590	(1,243,590)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(1,946,774)	-	(1,946,774)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,995,476	21,158,508	760,259	26,914,243
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	4,995,476	61,169,251	760,259	66,924,986
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(40,010,743)	-	(40,010,743)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,995,476	21,158,508	760,259	26,914,243

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	675,420	59,632,742	603,309	60,911,471
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(36,610,476)	-	(36,610,476)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	675,420	23,022,266	603,309	24,300,995
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	675,420	23,022,266	603,309	24,300,995
ซื้อสินทรัพย์	-	148	1,403,167	1,403,315
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(54,690)	(27)	(54,717)
โอนสินทรัพย์	-	1,077,118	(1,077,118)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(1,999,528)	-	(1,999,528)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	675,420	22,045,314	929,331	23,650,065
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	675,420	60,177,439	929,331	61,782,190
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(38,132,125)	-	(38,132,125)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	675,420	22,045,314	929,331	23,650,065
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	675,420	22,045,314	929,331	23,650,065
ซื้อสินทรัพย์	-	2,150	1,074,738	1,076,888
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(99,992)	(221)	(100,213)
โอนสินทรัพย์	-	1,243,590	(1,243,590)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(1,946,774)	-	(1,946,774)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	675,420	21,244,288	760,258	22,679,966
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	675,420	60,812,880	760,258	62,248,558
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(39,568,592)	-	(39,568,592)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	675,420	21,244,288	760,258	22,679,966

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและกิจการที่ตัดค่าเสื่อมราคาครบตามอายุการใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่า 11,508 ล้านบาท และ 11,180 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2559: มูลค่า 11,367 ล้านบาท และ 11,030 ล้านบาท)

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิและใบอนุญาต	รวม
--	--------------------	---------------------	-----

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน	615,191	802,047	1,417,238
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(594,563)	(692,604)	(1,287,167)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	20,628	109,443	130,071

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	20,628	109,443	130,071
ซื้อสินทรัพย์	42,725	-	42,725
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 27)	(13,746)	(22,447)	(36,193)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	49,607	86,996	136,603

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ราคาทุน	657,916	802,047	1,459,963
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(608,309)	(715,051)	(1,323,360)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	49,607	86,996	136,603

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	49,607	86,996	136,603
ซื้อสินทรัพย์	40,080	-	40,080
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 27)	(4,701)	(22,447)	(27,148)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	84,986	64,549	149,535

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน	697,996	802,047	1,500,043
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(613,010)	(737,498)	(1,350,508)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	84,986	64,549	149,535

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกในต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะของสินทรัพย์

15 ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี:				
- คาดว่าจะใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 12 เดือน	175,221	1,270,311	175,221	1,270,311
- คาดว่าจะใช้ประโยชน์เกินกว่าระยะเวลา 12 เดือน	750,762	786,505	643,828	677,522
	925,983	2,056,816	819,049	1,947,833
หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี:				
- คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่าระยะเวลา 12 เดือน	(413,550)	(319,050)	(413,550)	(319,050)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี-สุทธิ	512,433	1,737,766	405,499	1,628,783

ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่คาดว่าจะกำหนดให้ใช้ในแต่ละช่วงเวลาเมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีหรือหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,737,766	3,366,491	1,628,783	3,241,399
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ ข้อ 25)	(1,189,779)	(1,544,574)	(1,187,730)	(1,528,465)
รายการที่บันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 22)	(35,554)	(84,151)	(35,554)	(84,151)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	512,433	1,737,766	405,499	1,628,783

ความเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมีได้มีการหักกลบกัน สำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึกในส่วน ของกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	233,267	(75,498)	-	157,769
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	643,421	16,121	(21,151)	638,391
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	2,593,945	(1,483,614)	-	1,110,331
อื่น ๆ	151,908	(1,583)	-	150,325
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	3,622,541	(1,544,574)	(21,151)	2,056,816
หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(256,050)	-	(63,000)	(319,050)
หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	(256,050)	-	(63,000)	(319,050)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึกในส่วน ของกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	157,769	(88,512)	-	69,257
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	638,391	22,645	58,946	719,982
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	1,110,331	(1,110,331)	-	-
อื่น ๆ	150,325	(13,581)	-	136,744
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	2,056,816	(1,189,779)	58,946	925,983
หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(319,050)	-	(94,500)	(413,550)
หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	(319,050)	-	(94,500)	(413,550)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึกในส่วน ของกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	233,267	(75,498)	-	157,769
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	630,938	28,606	(21,151)	638,393
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	2,590,321	(1,479,990)	-	1,110,331
อื่น ๆ	42,923	(1,583)	-	41,340
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	3,497,449	(1,528,465)	(21,151)	1,947,833
หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(256,050)	-	(63,000)	(319,050)
หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	(256,050)	-	(63,000)	(319,050)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึกในส่วน ของกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	157,769	(88,512)	-	69,257
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	638,393	22,645	58,946	719,984
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	1,110,331	(1,110,331)	-	-
อื่น ๆ	41,340	(11,532)	-	29,808
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	1,947,833	(1,187,730)	58,946	819,049
หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(319,050)	-	(94,500)	(413,550)
หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	(319,050)	-	(94,500)	(413,550)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีสะสมยกมาจากปีก่อน จะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่ชัดว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้

16 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดตัดบัญชี

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดตัดบัญชีส่วนใหญ่เป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าระยะยาวสำหรับสถานีบริการน้ำมันและรายจ่ายรอดตัดบัญชีสำหรับค่าตัวเร่งทำปฏิริยา (Catalyst)

17 เงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ส่วนหมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชี	18,478	21,017
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,053,000	2,300,000
ตัวแลกเงิน	-	1,198,753
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	900,000	2,500,000
	3,971,478	6,019,770
ส่วนไม่หมุนเวียน	1,100,000	2,000,000
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	5,071,478	8,019,770

เงินกู้ยืมจากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และตัวแลกเงิน เป็นเงินกู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งในปี พ.ศ. 2560 มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 3 ต่อปี (พ.ศ. 2559: ร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 7 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นประกอบด้วยเงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากธนาคาร (เงินกู้ยืมประเภทที่มีกำหนดชำระคืนไม่เกิน 1 วัน และตัวสัญญาใช้เงินที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน)

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร มีดังต่อไปนี้

- วงเงินกู้ยืมจำนวน 8,000 ล้านบาท ระยะเวลา 7 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในปี พ.ศ. 2553 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 ถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2560 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มียอดคงเหลือ
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 400 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2561 เป็นจำนวน 200 ล้านบาท
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนกันยายน พ.ศ. 2558 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2559 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 600 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2561 เป็นจำนวน 200 ล้านบาท
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2561 เป็นจำนวน 500 ล้านบาท

มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวในแต่ละปี มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม และเงินกู้ยืมทั้งหมดเป็นเงินบาท

กำหนดชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ไม่เกิน 1 ปี	900,000	2,500,000
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,100,000	2,000,000
	<u>2,000,000</u>	<u>4,500,000</u>

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เจ้าหนี้การค้า	2,064,658	2,485,719	2,064,193	2,484,648
เจ้าหนี้ค่าภาษีอื่น	3,100,677	676,266	3,100,677	671,532
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	882,478	865,787	882,475	864,762
	<u>6,047,813</u>	<u>4,027,772</u>	<u>6,047,345</u>	<u>4,020,942</u>

เจ้าหนี้ค่าภาษีอื่น เป็นเจ้าหนี้ภาษีสรรพสามิต ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
งบแสดงฐานะทางการเงิน		
หนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน	3,600,991	3,192,612
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน	278,926	273,236
การวัดมูลค่าใหม่	294,728	(105,755)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันของผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,192,612	3,217,176	3,192,612	3,154,759
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	161,428	161,720	161,428	161,720
ต้นทุนดอกเบี้ย	117,498	111,516	117,498	111,516
	<u>3,471,538</u>	<u>3,490,412</u>	<u>3,471,538</u>	<u>3,427,995</u>
การวัดมูลค่าใหม่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 22)				
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	43,317	-	43,317	-
ขาดทุน(กำไร)ที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง สมมติฐานทางการเงิน	158,244	(68,685)	158,244	(68,685)
ขาดทุน(กำไร)ที่เกิดจากประสบการณ์	93,167	(37,070)	93,167	(37,070)
	<u>294,728</u>	<u>(105,755)</u>	<u>294,728</u>	<u>(105,755)</u>
จ่ายชำระเงินจากโครงการผลประโยชน์จ่าย	(165,275)	(192,045)	(165,275)	(129,628)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,600,991</u>	<u>3,192,612</u>	<u>3,600,991</u>	<u>3,192,612</u>
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	840,583	756,822	840,583	756,822
- ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,760,408	2,435,790	2,760,408	2,435,790
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,600,991</u>	<u>3,192,612</u>	<u>3,600,991</u>	<u>3,192,612</u>

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติร้อยละ 0.5		การลดลงของข้อสมมติร้อยละ 0.5	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.50	ร้อยละ 4.00	ลดลงร้อยละ 4.39	ลดลงร้อยละ 4.10	เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.42	เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.37
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 7.00	ร้อยละ 7.00	เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.12	เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.23	ลดลงร้อยละ 3.91	ลดลงร้อยละ 4.01

อัตราคิดลดที่ใช้อ้างอิงมาจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล โดยมีระยะเวลาการถือครองใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน อัตราการขึ้นเงินเดือนถูกนำมาใช้ในการพิจารณาปัจจัยด้านต่างๆ ของตลาด เช่น การคาดการณ์อัตราการขึ้นเงินเดือนของตลาดและข้อสมมติฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับอัตราเงินเฟ้อ

กลุ่มกิจการไม่ได้คาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากอัตราดังกล่าวเป็นผลมาจากข้อมูลในอดีต

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลาย ๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญคือการเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพ็งสูงขึ้น

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีกรคิดลด:

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
- น้อยกว่า 1 ปี	157,275	182,416
- ระหว่าง 1-2 ปี	136,365	149,785
- ระหว่าง 2-5 ปี	350,057	481,688
- เกินกว่า 5 ปี	6,338,307	6,007,039
	<u>6,982,004</u>	<u>6,820,928</u>

20 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม และ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559		<u>3,461</u>	<u>17,075,181</u>	<u>4,031,711</u>	<u>21,106,892</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 หุ้นสามัญจดทะเบียนมีจำนวน 3,468 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.9338 บาท หุ้นสามัญที่ออกทั้งหมดได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้ว

21 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	653,243	653,243
จัดสรรระหว่างปี	238,925	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>892,168</u>	<u>653,243</u>

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมาจนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำไปจัดสรรได้

22 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	755,026	420,602	757,206	420,602
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุข้อ 19)	(294,728)	105,755	(294,728)	105,755
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 12)	-	(2,180)	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย (หมายเหตุข้อ 10)	472,500	315,000	472,500	315,000
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบ ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุข้อ 15)	(35,554)	(84,151)	(35,554)	(84,151)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	897,244	755,026	899,424	757,206

23 รายได้จากการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
รายได้จากการขายสินค้า	176,634,803	149,798,719	176,634,803	149,724,275
รายได้จากการให้บริการ	721,591	701,028	721,591	702,057
	177,356,394	150,499,747	177,356,394	150,426,332

24 ค่าใช้จ่ายจำแนกตามประเภท

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงานสามารถแยกตามประเภทได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปสุทธิ	(465,744)	(1,842,499)	(465,744)	(1,888,855)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	158,925,586	133,268,921	158,925,586	133,265,240
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 13 และ 14)	1,973,922	2,035,721	1,973,922	2,035,721
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,631,557	1,585,596	1,631,557	1,585,596

25 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	518,841	10,257	517,301	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(6,482)	1,247	(7,884)	-
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	512,359	11,504	509,417	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปี (หมายเหตุข้อ 15)	1,189,779	1,544,574	1,187,730	1,528,465
รวมภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,189,779	1,544,574	1,187,730	1,528,465
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,702,138	1,556,078	1,697,147	1,528,465

ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรก่อนภาษีของกลุ่มกิจการและกิจการที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
กำไรก่อนภาษี	8,990,527	8,205,620	8,960,969	8,254,091
ภาษีเงินได้คำนวณจากอัตราภาษีในประเทศ	1,798,105	1,641,124	1,792,194	1,650,818
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(91,728)	(88,812)	(90,808)	(124,729)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้ในทางภาษี	4,250	5,064	4,250	3,674
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักเพิ่มได้ในทางภาษี	(8,489)	(1,298)	(8,489)	(1,298)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,702,138	1,556,078	1,697,147	1,528,465

26 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	7,287,621	6,648,754	7,263,822	6,725,626
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	3,461	3,461	3,461	3,461
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	2.11	1.92	2.10	1.94

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าในระหว่างปีที่เสนอรายงานดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

27 เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
กำไรสุทธิสำหรับปี	7,288,389	6,649,542	7,263,822	6,725,626
รายการปรับปรุง:				
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 13)	1,946,774	1,999,528	1,946,774	1,999,528
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 14)	27,148	36,193	27,148	36,193
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ ข้อ 6)	(4,286)	(4,224)	(4,286)	(4,224)
การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพื่อแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	6,910	6,952	6,910	6,952
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	66,524	45,917	87,517	45,917
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 12)	(370,414)	(379,755)	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(6,080)	(4,557)	(181,591)	(172,583)
ต้นทุนทางการเงิน	371,717	505,811	371,941	506,335
รายได้เงินปันผล	(54,900)	(60,750)	(415,834)	(623,647)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (หมายเหตุ ข้อ 25)	1,702,138	1,556,078	1,697,147	1,528,465
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่รับรู้จากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศสุทธิ	204	(8,126)	204	(8,126)
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า	(551,261)	(394,929)	(551,261)	(398,315)
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	201,242
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	4,315	1,219	1,032
สินค้าคงเหลือ	(834,660)	(3,728,179)	(834,660)	(3,775,127)
ลูกหนี้อื่น	(418,093)	587,149	(418,093)	572,979
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(58,065)	(65,159)	(71,339)	(71,770)
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดตัดบัญชี	(291,896)	(299,444)	(112,391)	(135,392)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	51,364	(4,208)	51,362	(19,933)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,073,790	(423,389)	2,078,133	(397,264)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	564,230	1,674,728	573,012	1,672,873
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	113,652	81,192	113,652	143,608
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,243)	4,077	(5,243)	4,077
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,617,972	7,778,762	11,624,143	7,838,446

ในงบกระแสเงินสด เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ราคาตามบัญชี	124,420	54,717	100,213	54,717
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(66,524)	(45,917)	(87,517)	(45,917)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	57,896	8,800	12,696	8,800

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

การซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์

	385,986	430,166
--	---------	---------

28 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันของธนาคารให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ เป็นจำนวนเงิน 77 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: จำนวน 68 ล้านบาท) บริษัทคาดว่าจะไม่มีหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นจากการค้ำประกันกับธนาคารนี้

29 ภาวะผูกพัน

ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายจ่ายฝ่ายทุนที่ได้ทำสัญญาแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้มีจำนวนประมาณ 361 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: 187 ล้านบาท)

ภาวะผูกพันภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการทำสัญญาเช่าที่ดินหลายแห่งเพื่อใช้ในการให้บริการขายปลีก โดยเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิก ซึ่งมีระยะเวลาเช่าอยู่ในช่วงระหว่าง 15 ปี ถึง 25 ปี สัญญาเช่าส่วนใหญ่สามารถต่ออายุของสัญญาได้เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาในราคาตลาด ณ วันสุดท้ายของอายุสัญญา

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ไม่เกิน 1 ปี	163,441	128,888
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	599,800	482,652
เกินกว่า 5 ปีขึ้นไป	930,349	775,497
	1,693,590	1,387,037

บริษัทย่อยบางแห่งให้บริษัทเช่าที่ดิน ซึ่งไม่มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเนื่องจากเป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ ข้อ 9 และ ข้อ 16)

30 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (รวมถึง ราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อัตราแลกเปลี่ยนเงิน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านทุน

30.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

(ก) ความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอาจได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีขนาดใหญ่และดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมมายาวนาน กลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวจะอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่มีนโยบายใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยง

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากหลายสกุลเงิน โดยมีเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก การซื้อสินค้าและการขายส่งออกไปต่างประเทศ ส่วนใหญ่มีรายการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ส่วนการขายภายในประเทศส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ในปี พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ทั้งนี้ แนวปฏิบัติของกลุ่มกิจการห้ามมิให้มีการเก็งกำไรเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวนเงินอันเป็นสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการรักษาระดับสัดส่วนการกู้ยืมเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มกิจการมีสภาพคล่องสูงที่สุดในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมต่ำที่สุด

30.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มกิจการ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด การให้สินเชื่อแก่ลูกค้า รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนของยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของกลุ่มกิจการ เอ็กซอนโมบิล

ในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กลุ่มกิจการจะฝากเงินกับธนาคารที่มีระดับความน่าเชื่อถืออย่างต่ำในระดับ BBB- หรือเทียบเท่า

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในบริษัท โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสิทธิภาพในอดีต และปัจจัยอื่น ระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายถูกกำหนดโดยใช้ผลจากการประเมินภายในของบริษัทซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหาร สำหรับลูกค้าแต่ละรายจะถูกจัดประเภทความเสี่ยงภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นภายในกลุ่มกิจการ ตั้งแต่ระดับความเสี่ยต่ำมากถึงความเสี่ยสูงมาก การจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้า และเพื่อให้คล้ายคลึงกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนดโดยองค์กรภายนอก

30.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดขั้นต่ำเพื่อใช้ในการดำเนินงาน อีกทั้งกลุ่มกิจการยังจัดให้มีวงเงินสินเชื่อแบบผูกมัดและวงเงินสินเชื่อแบบไม่ผูกมัดจากทั้งธนาคารและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มกิจการพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไปได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้ความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหางบการเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสม

ปัจจุบันกลุ่มกิจการมีแหล่งกักเก็บเงินอย่างพอเพียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีสินเชื่อแบบไม่มีข้อผูกมัดจำนวน 88,410 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: 84,708 ล้านบาท) นอกจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายตั๋วแลกเงินแบบหมุนเวียนจำนวน 12,000 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทไม่ได้ใช้วงเงินดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มกิจการภายในระยะเวลาการชำระหนี้ เพื่อจัดการกับความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการประเมินความสามารถด้านการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ และอาจจะร้องขอให้ลูกค้าบางรายวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือเครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกันดังกล่าว

30.4 ความเสี่ยงด้านทุน

กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะบริหารทุนเพื่อให้มีความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถให้ผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตกลุ่มกิจการอาจจะปรับจำนวนเงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถมีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม กลุ่มกิจการได้มีการทำแผนทางการเงินประจำปี เพื่อประมาณการเงินปันผลทั้งในปัจจุบันและอนาคตทุกปี

31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง ไพรเวท ลิมิเต็ด ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 65.43 จากบริษัท เอ็กซ์อนโมบิล อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง อิงค์ และ ร้อยละ 0.56 จาก บริษัทอื่นในเครือ เอ็กซ์อนโมบิล กรุ๊ป เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557

กลุ่มกิจการถูกควบคุมโดย บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง ไพรเวท ลิมิเต็ด ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ ถือหุ้นในบริษัท คิดเป็นจำนวนร้อยละ 65.99 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 โดยบริษัทที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดคือ บริษัท เอ็กซ์อน โมบิล คอร์ปอเรชั่นซึ่งจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้จำนวนหุ้นร้อยละ 7.33 ถือโดยกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ซึ่งเป็นกองทุนรวมที่จัดตั้งโดยกระทรวงการคลังโดยจำนวนหุ้นส่วนที่เหลือถือโดยสถาบันและนักลงทุนรายย่อย

กองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ได้ซื้อหุ้นจากกระทรวงการคลังทั้งหมดในวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2553 จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยสถาบันต่างๆ และนักลงทุนรายย่อยจำนวนมาก เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 12

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ:				
- บริษัทย่อย	-	-	-	515,844
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	14,741,354	6,900,710	14,741,354	6,900,710
	<u>14,741,354</u>	<u>6,900,710</u>	<u>14,741,354</u>	<u>7,416,554</u>

รายได้จากการขายสินค้าและบริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันใช้เกณฑ์ราคาตลาด และส่วนใหญ่เป็นการขายน้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

(ข) ซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ซื้อสินค้าจาก:		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	104,531,357	80,555,502
รับบริการจาก:		
- บริษัทร่วม	839,723	789,268
	<u>105,371,080</u>	<u>81,344,770</u>

การซื้อสินค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนใหญ่เป็นการซื้อน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี การรับบริการจากบริษัทร่วมเกี่ยวข้องกับการใช้ท่อน้ำมันสำหรับการส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มกิจการ การซื้อสินค้าและบริการใช้เกณฑ์ราคาตลาด

(ค) ค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ค่าใช้จ่ายจ่ายให้:				
- บริษัทย่อย	-	-	189,941	340,542
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,979,950	3,078,243	2,975,182	3,058,976
	<u>2,979,950</u>	<u>3,078,243</u>	<u>3,165,123</u>	<u>3,399,518</u>

ค่าใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริการสนับสนุนโดยเรียกเก็บในราคาทุนหรือราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม

(ง) ต้นทุนทางการเงิน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ดอกเบี้ยรับจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	175,512	168,031
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>175,512</u>	<u>168,031</u>
ดอกเบี้ยจ่ายให้:				
- บริษัทย่อย	-	-	224	525
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	242,850	331,718	242,850	331,718
	<u>242,850</u>	<u>331,718</u>	<u>243,074</u>	<u>332,243</u>

ดอกเบี้ยจ่ายกำหนดมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด ณ เวลาที่ได้มีการทำสัญญากู้ยืมเงิน

(จ) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	77,267	66,663
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	28,507	24,564
	<u>105,774</u>	<u>91,227</u>

ข้อมูลข้างต้นจัดทำขึ้นตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการสี่รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา และผู้จัดการทุกคนที่อยู่ในระดับเดียวกัน

(ฉ) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการขาย ชื่อสินค้า บริการและค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
- บริษัทย่อย	-	-	45,483	44,370
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	30	-	30
	<u>-</u>	<u>30</u>	<u>45,483</u>	<u>44,400</u>
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
- บริษัทย่อย	-	-	8,180	43
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	8,354,556	7,803,733	8,354,446	7,802,974
	<u>8,354,556</u>	<u>7,803,733</u>	<u>8,362,626</u>	<u>7,803,017</u>

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เกี่ยวกับเงินปันผลและดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ ข้อ 31 ข)

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงถึงยอดเจ้าหนี้สุทธิ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อและขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งมีระยะเวลาการให้สินเชื่อตามมาตรฐานของอุตสาหกรรม

(ช) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่:				
- บริษัทย่อย	-	-	2,887,873	2,748,600

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,748,600	2,593,352
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	162,521	196,709
เงินให้กู้ยืมจ่ายคืน	(23,248)	(41,461)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,887,873	2,748,600

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักประกัน ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

(ซ) เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ส่วนหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	9,803	13,292
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,274,913	4,449,571	2,274,913	4,449,571
	2,274,913	4,449,571	2,284,716	4,462,863
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จาก:				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,300,000	3,100,000	2,300,000	3,100,000
	4,574,913	7,549,571	4,584,716	7,562,863
ส่วนไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	1,748	1,558
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,700,000	7,400,000	2,700,000	7,400,000
	2,700,000	7,400,000	2,701,748	7,401,558

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	14,949,571	18,699,939	14,964,421	18,750,518
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น	1,961,237	3,987,257	1,966,941	4,045,691
เงินกู้จ่ายคืนระหว่างงวด	(9,635,895)	(7,737,625)	(9,644,898)	(7,831,788)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,274,913	14,949,571	7,286,464	14,964,421

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 มีจำนวน 9 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวงเงิน 12,000 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งภายใต้สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดินสะพัด ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 มีจำนวน 2,266 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่มีหลักประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่มีกำหนดการจ่ายชำระคืนที่แน่นอนและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมจำนวน 7,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 2,800 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในปี พ.ศ. 2561 เป็นจำนวน 1,400 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมจำนวน 6,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน กันยายน พ.ศ. 2558 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2559 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,200 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในปี พ.ศ. 2561 เป็นจำนวน 400 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในปี พ.ศ. 2561 เป็นจำนวน 500 ล้านบาท

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR)

กำหนดชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ไม่เกิน 1 ปี	2,300,000	3,100,000	2,300,000	3,100,000
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,700,000	7,400,000	2,701,748	7,401,558
	<u>5,000,000</u>	<u>10,500,000</u>	<u>5,001,748</u>	<u>10,501,558</u>

การแยกต่างหากจากกันของบริษัทฯ

ไม่มีส่วนใดในเอกสารนี้จะทดแทนนโยบายเรื่องการแยกต่างหากจากกันของบริษัทในแต่ละพื้นที่ ความสัมพันธ์ในการปฏิบัติงานตามที่ระบุในเอกสารนี้ไม่จำเป็นต้องแสดงถึงความเชื่อมโยงด้านการรายงาน แต่อาจสะท้อนการแนะนำสำหรับการทำงาน การดูแล หรือความสัมพันธ์ด้านการบริการ ในขณะที่เอกสารนี้คำนึงถึงการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในเรื่องกิจการที่เป็น ปัญหาของแต่ละท้องถิ่น ความรับผิดชอบสำหรับการดำเนินการจะตกอยู่กับหน่วยงานในแต่ละท้องถิ่นเอง

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในเครือจำนวนมาก และมีหลายบริษัทที่ใช้ชื่อซึ่งรวมคำว่า เอ็กซอนโมบิล (ExxonMobil) เอ็กซอน (Exxon) เอสโซ่ (Esso) และโมบิล (Mobil) อยู่ด้วย เพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายสำหรับหนังสือนี้ บางครั้งอาจมีการใช้คำ เช่น บริษัทใหญ่ บริษัท เรา หรือบริษัทที่ว่านั้น เพื่อระบุโดยย่อถึงบริษัทในเครือหรือกลุ่มบริษัทในเครือ โดยเฉพาะ บางครั้งอาจมีการระบุโดยย่อถึงหน่วยงานในระดับโลกหรือระดับภูมิภาค หรือสายงานธุรกิจของหน่วยงานในระดับโลกหรือระดับภูมิภาคเพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายเช่นกัน ในทำนองเดียวกัน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า รัฐบาล และกลุ่มอื่นจำนวนมากด้วย ดังนั้นเพื่อความสะดวกและความเรียบง่าย จึงจะมีการใช้คำเช่น การลงทุน การร่วมลงทุน การเข้าเป็นหุ้นส่วน ผู้ลงทุนร่วม และหุ้นส่วน เพื่อระบุถึงความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมและผลประโยชน์ร่วมกัน แต่คำเหล่านี้อาจไม่แสดงถึงความสัมพันธ์ทางกฎหมายโดยเฉพาะเจาะจง

Supreme⁺

ซูพรีมพลัส

น้ำมันเกรดพรีเมียม ดูแลรถอย่างที่คุณรัก

- ทำความสะอาดอย่างเหนือชั้น
- ป้องกันการสึกหรอ
- ให้เครื่องยนต์ตอบสนองดีขึ้น



Energy lives here™



An ExxonMobil Brand



รายงานประจำปี 2560

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์: 0 2262 4000 เว็บไซต์: www.esso.co.th