



FUEL TECHNOLOGY  
**Synergy**

**ESSO**



FUEL TECHNOLOGY  
**Synergy**



รายงานประจำปี  
**2561**

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย)  
จำกัด (มหาชน)



# ความผูกพัน ต้องใช้เวลา



125 ปีแห่งความผูกพัน  
กับพลังที่ขับเคลื่อนสังคมไทย



ฉลองครบรอบ 125 ปี  
ในประเทศไทย

# สารบัญ

04

สารจาก  
ประธานกรรมการ

06

125 ปี เอสที  
เติบโตคู่สังคมไทย

18

ข้อมูลทั่วไป

20

นโยบาย ภาพรวม  
และลักษณะ  
การประกอบธุรกิจ

24

ผลการดำเนินงาน

34

ข้อมูลสำคัญ  
ทางการเงิน

35

คำอธิบาย  
และการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการ

38

กรรมการบริษัท  
และผู้บริหาร

47

โครงสร้างการถือหุ้น  
และการจัดการ

56

การบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง

61

การควบคุมภายใน

64

องค์กรเพื่อการพัฒนา  
ที่ยั่งยืน

71

การกำกับดูแลกิจการ

78

รายการระหว่างกัน

85

รายงาน  
คณะกรรมการ  
การตรวจสอบ

87

รายงาน  
ความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

89

รายงานของ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
และงบการเงิน



## สารจากประธานกรรมการ



“

ปี 2561 นับเป็นปีที่ท้าทาย เนื่องจาก ราคา น้ำมันดิบในตลาดโลกมีความผันผวน และกำไรขั้นต้นผลิตภัณฑ์ของภูมิภาค ลดลง ส่งผลในเชิงลบต่อความสามารถ ในการทำกำไร ถึงแม้จะมีความท้าทายเหล่านี้ ทีมงานที่ทุ่มเทของบริษัทฯ ก็ยังคงดำเนินงาน ได้อย่างดีเยี่ยมในการคงไว้ซึ่งความเป็นเลิศ ในด้านการปฏิบัติงาน และทำให้บริษัทฯ ถูกวางในตำแหน่งที่จะประสบความสำเร็จ

”

### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในโอกาสสำคัญที่บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจในประเทศไทยครบ 125 ปี ในปี 2562 นี้ บริษัทฯ วางแผนจะจัดกิจกรรมตลอดทั้งปีเพื่อขอบคุณลูกค้า พนักงานของบริษัทฯ และชุมชนที่เชื่อมั่นและมอบความไว้วางใจให้กับเรา บริษัทฯ ภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจทั้งในระดับภูมิภาคและระดับสากล รวมทั้งมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนไทยตลอด 125 ปีที่ผ่านมาด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพที่น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และผลิตภัณฑ์เคมี

เมื่อกล่าวถึงผลการดำเนินงานของปี 2561 บริษัทฯ ขอเริ่มด้วยผลงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ในขณะที่บริษัทฯ มีผลการดำเนินการดีในด้านนี้ บริษัทฯ ประสบกับเหตุการณ์ที่พนักงานคนหนึ่งของผู้รับเหมา เสียชีวิตจากอุบัติเหตุในขณะที่ทำงาน ซึ่งเหตุการณ์นี้ย้ำเตือนให้บุคลากรทุกคนตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีอยู่จากการปฏิบัติงานและระมัดระวังมากยิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายในการทำงานให้ปลอดภัยเดียวกันคือ “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” (Nobody Gets Hurt) บริษัทฯ ค้นหาวิธีการป้องกันเหตุการณ์การสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและทำการทบทวนวิธีการดำเนินงานเพื่อพัฒนามาตรการลดการ





สูญเสียให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะผู้บริหารมีความประสงค์อย่างมุ่งมั่นที่จะให้พนักงาน ผู้รับเหมา รวมถึงคู่ค้าทางธุรกิจ กลับบ้านอย่างปลอดภัยและปราศจากการบาดเจ็บทุก ๆ วันที่มาทำงาน ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมยังคงดีเยี่ยมโดยปราศจากเหตุการณ์การรั่วไหลของน้ำมัน (recordable spill) ยาวนานถึง 11 ปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้มากถึงร้อยละ 2 จากปีที่ผ่านมา

โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา สามารถสร้างสถิติในการกลั่นน้ำมันดิบได้ถึง 143,000 บาร์เรลต่อวัน นับเป็นปริมาณการกลั่นน้ำมันดิบที่สูงสุดตั้งแต่บริษัทฯ เสนอขายหุ้นให้นักลงทุนครั้งแรกในปี 2551 การที่หน่วยผลิตทุกหน่วยดำเนินการผลิตอยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปีช่วยให้บริษัทฯ สามารถสร้างผลกำไรได้อย่างเต็มที่ บริษัทฯ มีแผนการลงทุนอย่างมีแบบแผนในการที่จะเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้พลังงานเพื่อลดต้นทุนการผลิต ยิ่งไปกว่านั้น โรงกลั่นฯ ยังคงได้ประโยชน์จากการเลือกใช้ใช้น้ำมันดิบที่หลากหลายจากทั่วโลก เพื่อให้ได้น้ำมันดิบในราคาที่เหมาะสมที่สุดเท่าที่จะสามารถจัดหาได้ในปี 2561 โรงกลั่นฯ ใช้น้ำมันดิบใหม่ 5 ชนิดทั้งจากในทวีปเอเชีย ทวีปอเมริกา และทวีปแอฟริกา

ด้านการขาย บริษัทฯ ขยายความครอบคลุมของสินค้าคุณภาพและบริการทั้งในประเทศและในตลาดกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม) ความร่วมมือกับบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด บริษัทฯ ได้เปิดสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่เพิ่มอีกถึง 55 แห่ง ส่งผลให้บริษัทฯ มีจำนวนสถานีบริการน้ำมันรวมทั้งสิ้น 608 แห่ง นับว่าสูงสุดนับตั้งแต่มีการนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่นเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมมือกับผู้จัดจำหน่ายเพื่อปรับปรุงสถานีบริการและเปลี่ยนโฉมสถานีบริการภายใต้รูปแบบ Synergy มากกว่า 200 แห่ง เพื่อเพิ่มคุณภาพการบริการให้กับลูกค้าของเรา บริษัทฯ มียอดขายจากส่วนธุรกิจพาณิชย์กรรมเพิ่มขึ้นจากการขยายตลาดไปยังประเทศกัมพูชา การเพิ่มขึ้นของยอดขายในส่วนธุรกิจนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้น เนื่องจากการขายผลิตภัณฑ์ในเชิงพาณิชย์กรรมมีกำไรมากกว่าการส่งออก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำการเปิดตัวผลิตภัณฑ์หล่อลื่นใหม่คือ โมบิล ซูเปอร์ โมโต สำหรับรถจักรยานยนต์และรถสกูเตอร์ โดยโมบิล ซูเปอร์ โมโต ได้รับการพัฒนาและ

คิดค้นขึ้นเป็นพิเศษเพื่อตอบสนองต่อเครื่องยนต์ทุกสภาวะ โดยเพิ่มการป้องกันการสึกหรอและยืดอายุของเครื่องยนต์ ตอบสนองต่อทุกสภาพการใช้งานไม่ว่าจะเป็นการขับขี่ทั่วไป จนถึงสภาวะการใช้งานหนัก ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นชนิดใหม่ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์น้ำมันเครื่องที่ครอบคลุมทุกความต้องการของผู้ขับขี่ทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ การออกผลิตภัณฑ์ใหม่และการลงทุนในช่องทางขายปลีกต่าง ๆ เหล่านี้เป็นการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคโดยตรง ทั้งด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ โดยมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อให้บริษัทฯ เป็นผู้นำธุรกิจนี้ในประเทศไทย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน โดยให้การสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการศึกษา ความปลอดภัยและชีวอนามัย ตลอดจนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ในปี 2561 บริษัทฯ สนับสนุนโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมต่าง ๆ เป็นเงินสนับสนุนมากกว่า 3.7 ล้านบาท และเป็นจำนวนชั่วโมงเพื่อกิจกรรมจิตอาสามากกว่า 2,200 ชั่วโมง

ปี 2561 นับเป็นปีที่ท้าทาย เนื่องจาก ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีความผันผวน และกำลังขึ้นต้นผลิตภัณฑ์ของภูมิภาคลดลง ส่งผลในเชิงลบต่อความสามารถในการทำกำไร ถึงแม้จะมีความท้าทายเหล่านี้ ทีมงานที่ทุ่มเทของ บริษัทฯ ก็ยังคงดำเนินงานได้อย่างดีเยี่ยมในการคงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในด้านการปฏิบัติงาน และทำให้บริษัทฯ ถูกวางในตำแหน่งที่จะประสบความสำเร็จ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะรักษาไว้ซึ่งบทบาทสำคัญในการเป็นเพื่อนบ้านที่มีความรับผิดชอบต่อชุมชน และร่วมเป็นส่วนหนึ่งของพลังงานที่ขับเคลื่อนสังคมไทยอีก 125 ปี สืบไป

ในนามคณะกรรมการ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ได้มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา

นายเจมี โรอ์เวิร์ด ออสเตอร์สต็อก  
ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# 125 ปี

## เอสซีเท็คคู่สังคมไทย

นับเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทฯ ที่ได้เติบโตเคียงคู่กับสังคมไทยมาเป็นเวลานานถึง 125 ปี จากจุดเริ่มต้นเล็กๆ ในฐานะผู้ค้าน้ำมันก๊าดและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นก้าวสู่การดำเนินธุรกิจที่แข็งแกร่ง อันประกอบไปด้วย ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านการปฏิบัติงาน ความเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี วินัยทางการเงิน และบุคลากรที่มีคุณภาพ ลูกจ้างจึงวางใจในคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ด้วยวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจแบบระยะยาว รวมไปถึง การปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรงในฐานะพลเมืองไทย บริษัทฯ จึงได้เป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ พร้อมทั้งสามารถสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในทุกสถานะเศรษฐกิจ



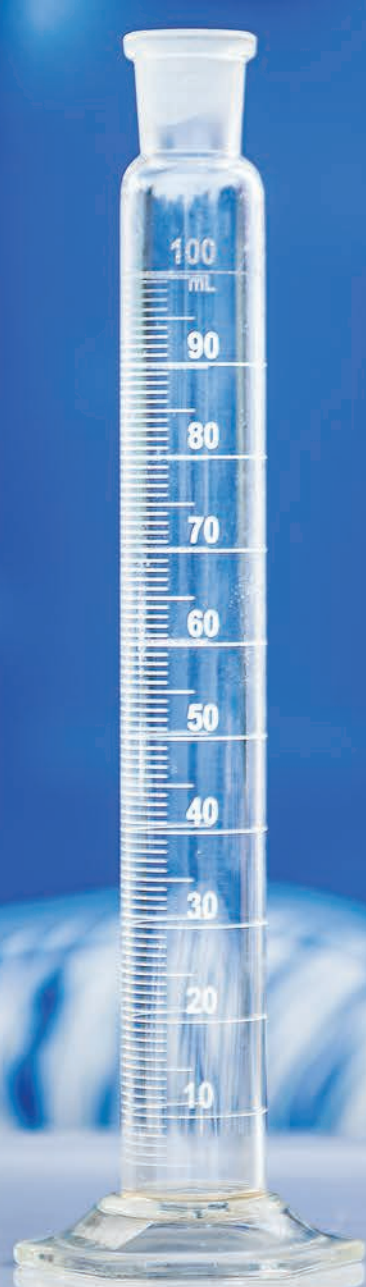


บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการทำงานร่วมกันจะนำไปสู่การตัดสินใจทางธุรกิจที่ดีกว่า มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีความยืดหยุ่นและคล่องตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ที่แวดล้อมธุรกิจได้ดีกว่า การบูรณาการระหว่างธุรกิจได้เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ และสร้างมูลค่าให้กับธุรกิจ ธุรกิจการกลั่นและการจำหน่ายน้ำมัน รวมทั้งธุรกิจปิโตรเคมีทำงานประสานกันอย่างลงตัวเพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ด้วยการใช้สินทรัพย์ร่วมกัน รวมถึงการส่งผ่านความรู้

ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยีแนวปฏิบัติและการควบคุมที่ดีซึ่งกันและกัน โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาและโรงงานผลิตปิโตรเคมีผืนนี้กำลังเพื่อผลิตน้ำมันและเคมีภัณฑ์ที่มีคุณภาพด้วยต้นทุนที่มีศักยภาพในการแข่งขัน การมีจุดศูนย์กลางการขนส่งและกระจายผลิตภัณฑ์อย่างทั่วถึง ช่วยให้บริษัทฯ สามารถจำหน่ายน้ำมันให้แก่ลูกค้าทั่วประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในและนอกเครือข่ายสถานีบริการทั้ง 608 แห่งทั่วประเทศ









เอสซี

# เสริมสร้างเทคโนโลยี

ความสามารถในการปรับตัวและการตอบรับต่อโอกาสใหม่ๆ ถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อการแข่งขันทางธุรกิจท่ามกลางสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการที่บริษัทฯ เป็นผู้นำทางด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างปลอดภัย ราบรื่น และมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอีกด้วย บริษัทฯ มุ่งสร้างสภาวะแวดล้อมในการทำงานเพื่อเอื้ออำนวยต่อการพัฒนาความคิดของบุคลากร การสร้างสรรค์แนวคิดใหม่ๆ การพัฒนาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ รวมทั้งสนับสนุนการทำงานร่วมกัน และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิต บริษัทฯ ปรับใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อความเป็นเลิศ ในการปฏิบัติงาน ฝ่ายสายงานผลิตสามารถเข้าถึงข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ และวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อประเมินสถานการณ์ในการวางแผนประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต คลังน้ำมันของบริษัทฯ ติดตั้งเทคโนโลยีในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบอัตโนมัติเพื่อรับมือกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว หน่วยผลิตได้รับการติดตั้งเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อลดการปล่อยของเสียสู่ชั้นบรรยากาศและติดตามควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น

ผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพสูงที่เกิดจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ช่วยเพิ่มสมรรถนะของเครื่องยนต์และประสิทธิภาพเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นโมบิลใช้เทคโนโลยีน้ำมันสังเคราะห์ล่าสุดที่ช่วยยืดอายุการใช้งานและเพิ่มสมรรถนะของเครื่องยนต์

นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ข้อมูลและเครื่องมือทางเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ รวมไปถึงการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในยุคดิจิทัล




**เอสโซ่**

# ร่วมพัฒนาชุมชน







บริษัทฯ เชื่อมมั่นว่าการจัดการผลกระทบที่ธุรกิจมีต่อชุมชนด้วยความรับผิดชอบต่อรวมถึงการสร้างคุณค่าให้แก่สังคมเป็นส่วนสำคัญของความสำเร็จที่ยั่งยืนในระยะยาว บริษัทฯ จึงให้การสนับสนุนโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชน การศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตลอดจนความปลอดภัย และชีวอนามัยอย่างต่อเนื่องในบริเวณพื้นที่ปฏิบัติการของบริษัทฯ รวมทั้งพื้นที่อื่นๆ ทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตอาสาและร่วมในการพัฒนาชุมชนที่พวกเขาอาศัยและประกอบอาชีพอีกด้วย

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้การสนับสนุนโครงการที่บริษัทฯ ได้ริเริ่มขึ้นมาเป็นเวลาหลายปีอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังให้การสนับสนุนโครงการใหม่ๆ เพื่อสังคมกองทุนเอสโซ่สมโภชกรุงรัตนโกสินทร์ 200 ปี ที่ได้จัดตั้งขึ้นในปี 2525 ในโอกาสฉลองครบรอบ 200 ปี กรุงเทพมหานคร ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่นิสิตนักศึกษาที่กำลังศึกษาในสาขาวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี พลังงาน และสาขาที่เกี่ยวข้องมากกว่า 50 ทุนทุกปีอย่างต่อเนื่อง คิดเป็นจำนวนทุนการศึกษามากกว่า 2,100 ทุน รวมมูลค่ากว่า 16 ล้านบาท หนึ่ง นับแต่ปี 2533 บริษัทฯ ได้ร่วมกับสมาคมวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ให้การสนับสนุนการประดิษฐ์และสร้างสรรค์นวัตกรรมในสถาบันอาชีวศึกษา กว่า 400 แห่งทั่วประเทศผ่านทาง การสนับสนุนการประกวดโครงการวิทยาศาสตร์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดตั้งกองทุนการศึกษาสำหรับนักเรียนนักศึกษาในจังหวัดชลบุรีอันเป็นสถานที่ตั้งของโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีของบริษัทฯ ในปี 2542

ความพยายามที่มุ่งมั่นข้างต้นของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของการที่บริษัทฯ ได้รับพระราชทานตราครุฑในปี 2541 ซึ่งเป็นเครื่องหมายแสดงให้เห็นถึงความเชื่อตรงในการดำเนินธุรกิจและความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นจากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทยอย่างต่อเนื่องอีกด้วย



เอลโซ

## ใส่ใจสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม คือ “ปกป้องวันพรุ่งนี้...ในวันนี้” เป็นกรอบปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจที่แสดงให้เห็นเจตจำนงในการพัฒนาและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการควบคุมการปล่อยของเสียสู่ชั้นบรรยากาศและการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ เลือกใช้กระบวนการผลิตที่ออกแบบมาให้มีประสิทธิภาพทางพลังงานและสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อาทิ การที่โรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีเลือกใช้ระบบผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) ซึ่งใช้ความร้อนที่เหลือใช้จากการผลิตกระแสไฟฟ้ามาใช้ต่อในกระบวนการผลิตไอน้ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำเทคโนโลยีขั้นสูงและหัวเผาเชื้อเพลิงชนิดที่ก่อให้เกิดค่าออกไซด์ของไนโตรเจนที่ต่ำ (Low NO<sub>x</sub> Burner) มาใช้เพื่อลดการปล่อยก๊าซสู่ชั้นบรรยากาศ บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการปรับปรุงกระบวนการผลิตต่างๆ อันส่งผลให้โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาและโรงงานปิโตรเคมีสามารถลดการปล่อยสารอินทรีย์ระเหย (Volatile Organic Compounds: VOCs) ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>2</sub>) และก๊าซเรือนกระจก (GHG) อาทิ โรงกลั่นสามารถลดการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>2</sub>) ได้กว่าร้อยละ 60 ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา และสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ได้ร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า











เอสไอ

# ในฐานะพลเมือง บริษัทไทย

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดสำหรับผู้ถือหุ้น พนักงานของบริษัทฯ และสังคมไทย บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับวิธีการได้มาซึ่งผลลัพธ์ของการดำเนินธุรกิจเท่าๆ กับผลลัพธ์นั้น ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงกำกับดูแลองค์กรอย่างรัดกุมตามมาตรฐานจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจอันเป็นเครื่องมือในการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้พนักงาน เจ้าหน้าที่ กรรมการ และผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายด้วย

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะจัดการกับผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ถูกต้องตามหลักสิทธิมนุษยชน และสร้างความสำเร็จเติบโตที่ยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจทั้งของประเทศและชุมชนในปี 2561 บริษัทฯ ร่วมกับพนักงานสนับสนุนกิจกรรมเพื่อการพัฒนาชุมชนต่างๆ โดยคิดเป็นเงินสนับสนุนมากกว่า 3.7 ล้านบาท และเป็นจำนวนชั่วโมงเพื่อจิตอาสามากกว่า 2,200 ชั่วโมง บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าของชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานตามมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อให้เราเป็นพลเมืองบริษัทไทยที่ดีของประเทศ



## ต่อยอดความสำเร็จ

# สู่ปีที่ 125

ปี 2561 เป็นอีกหนึ่งปีแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ ทั้งการดำเนินงานและผลประกอบการภายใต้สภาวะการดำเนินธุรกิจที่มีความผันผวน บริษัทฯ ได้พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการ ตลอดจนเพิ่มโอกาสและช่องทางการดำเนินธุรกิจให้หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าของบริษัทฯ

โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่สามารถเพิ่มปริมาณน้ำมันดิบเข้ากลั่นเป็น 143,000 บาร์เรลต่อวัน สะท้อนถึงความปลอดภัยและرابริ่นของการดำเนินงานรวมทั้งกลยุทธ์ในการซ่อมบำรุงอุปกรณ์และเครื่องมืออย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ โรงกลั่นฯ ยังเลือกใช้น้ำมันดิบที่ช่วยลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มกำไรขั้นต้นผลิตภัณฑ์และกำไรโดยรวมของบริษัทฯ โรงงานปิโตรเคมีได้เลือกใช้วัตถุดิบที่มีความได้เปรียบทางด้านต้นทุนเพื่อสร้างผลกำไรให้มากขึ้นด้วยเช่นกัน

การจัดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นมุ่งเน้นไปที่ช่องทางการจำหน่ายที่ได้ผลกำไรสูงสุด อันได้แก่ ช่องทางการค้าปลีกและช่องทางการค้าแบบพาณิชย์กรรม ณ ดัชนีปี 2561 บริษัทฯ มีสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ทั้งหมด 608 แห่ง ซึ่งเพิ่มขึ้น 55 แห่ง นับเป็นการขยายตัวของจำนวนสถานีบริการต่อปีที่สูงที่สุดตั้งแต่บริษัทฯ เสนอขายหุ้นให้กับนักลงทุนครั้งแรกในปี 2551 กลุ่มธุรกิจพาณิชย์กรรมมีปริมาณการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในกลุ่มประเทศ CLMV หรือประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม เพิ่มขึ้นส่งผลให้สัดส่วนการส่งออกที่มีกำไรอยู่ในระดับต่ำกว่าช่องทางการขายอื่นๆ ลดน้อยลง

ในปี 2561 บริษัทฯ มีความพยายามที่จะสร้างความสำเร็จในระยะยาวโดยการออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์หล่อลื่นใหม่ คือ โมบิล ซูเปอร์ โมโต เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์ที่มีมากกว่า 20 ล้านคนทั่วประเทศ ผลิตภัณฑ์ตัวใหม่นี้มอบการปกป้องเครื่องยนต์ที่ดีกว่าให้แก่ผู้ขับขี่ อีกทั้งยังช่วยเพิ่มสมรรถนะของเครื่องยนต์อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำการบำรุงรักษาและพัฒนาสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการบริการ อีกทั้งยังเริ่มปรับภาพลักษณ์ใหม่ภายใต้ชื่อ Synergy อีกด้วย







ในการก้าวเข้าสู่ปีที่ 125 ของบริษัทฯ ในประเทศไทย เรายังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ผ่านกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจแบบระยะยาวและปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรง เราเชื่อมั่นว่าการบูรณาการระหว่างธุรกิจจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ และช่วยให้บริษัทฯ สามารถสรรสร้างผลิตภัณฑ์ชั้นนำใหม่ ๆ ที่จะช่วยสร้างมูลค่าทางธุรกิจให้แก่ผู้ถือหุ้นในทุกสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ เรายังคงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาประเทศไทย เพื่อความยั่งยืน มั่นคง และมั่นคงทั้งในระดับครัวเรือนและชุมชนที่อยู่อาศัย



# ข้อมูลทั่วไป



ชื่อบริษัท	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	ESSO
เลขทะเบียนบริษัท	ทะเบียนเลขที่ 0107539000073
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโรงกลั่นปิโตรเลียม และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร รวมทั้งการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ
ทุนจดทะเบียน	17,110,007,246.71 บาท
ทุนชำระแล้ว	ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น มูลค่าตราไว้ 4.9338 บาทต่อหุ้น 17,075,181,200.40 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น มูลค่าตราไว้ 4.9338 บาทต่อหุ้น 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2407 4000
เว็บไซต์	<a href="http://www.esso.co.th">www.esso.co.th</a>
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: 0 2262 4788 E-mail: <a href="mailto:essolR@exxonmobil.com">essolR@exxonmobil.com</a>





# ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์: 0 2009 9999 (SET Contact Center)

## ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
อาคารบางกอกซิติทีทาวเวอร์ ชั้น 15  
เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์: 0 2844 1000



# นโยบาย ภาพรวม และลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงานระดับโลก บริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจในประเทศไทยมายาวนานถึง 125 ปี และได้รับเอาแนวทางการดำเนินธุรกิจแบบบูรณาการของเอ็กซอนโมบิลมาใช้ โดยมุ่งเน้นวิสัยทัศน์ในการพัฒนาปัจจัยพื้นฐานการดำเนินธุรกิจในระยะยาวและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์อื่น ๆ จากการเป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล ทั้งด้านความเชี่ยวชาญในการบริการจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ เครื่องจักรการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ทั่วโลก การบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และโครงการวิจัยและพัฒนา รวมถึงการได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า “เอลซี” “โมบิล” และเครื่องหมายการค้าอื่น ๆ ซึ่งได้รับการอนุญาตให้ใช้สิทธิจากเอ็กซอนโมบิล ตลอดจนความช่วยเหลือทางด้านบุคลากรฝ่ายบริหารจัดการและเทคนิคและการให้บริการสนับสนุนทางด้านอื่น ๆ





บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร รวมถึงการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ โดยมีธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

- โรงกลั่นน้ำมันแบบซับซ้อน (complex refinery) ซึ่งมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 174,000 บาร์เรลต่อวัน
- โรงอะโรเมติกส์ (aromatics plant) ซึ่งมีกำลังการผลิตพาราไซลีน 500,000 ตันต่อปี
- หน่วยผลิตสารทำละลาย (solvent production unit) ซึ่งมีกำลังการผลิต 50,000 ตันต่อปี
- เครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีกทั่วประเทศภายใต้ชื่อการค้าเอสโซ่
- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วยก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตายางมะตอย ซัลเฟอร์ และผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ให้แก่ลูกค้าในภาคอุตสาหกรรม ค้าส่ง การบิน และการเดินเรือ
- ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นคุณภาพสูงภายใต้แบรนด์โมบิล และเครือข่ายศูนย์บริการโมบิล 1 เซ็นเตอร์
- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ

โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ ตั้งอยู่ในทำเลที่มีความได้เปรียบทางกลยุทธ์ใกล้ท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ติดตั้งระบบเทคโนโลยีอันมีลักษณะเฉพาะตามแบบเอ็กซ์ซอนโมบิล ที่มีความยืดหยุ่นสูงในการกลั่นน้ำมันดิบชนิดต่างๆ มากมายหลายชนิด อีกทั้งยังสามารถแปลงน้ำมันดิบที่รับเข้ามาเพื่อให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงในปริมาณที่มากกว่า ซึ่งได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน นอกจากนี้ โรงกลั่นของบริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากความพร้อมในการเข้าถึงท่าเรือน้ำลึก เครือข่ายถนน และแนวท่อส่งที่สามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ได้หลายชนิด ซึ่งช่วยเพิ่มความคล่องตัวแก่บริษัทฯ ด้วยช่องทางการจัดส่งผลิตภัณฑ์นอกเหนือจากทางรถบรรทุกและทางเรือ

โรงอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ เชื่อมโยงเข้ากับหน่วยกลั่นน้ำมันของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ อย่างครบวงจร โรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ผลิตอะโรเมติกส์ในรูปของพาราไซลีน (paraxylene) เป็นหลัก โดยพาราไซลีนเป็นสารที่ใช้ในการผลิตกรดเทเรฟทาลิก (purified terephthalic acid) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตแผ่นฟิล์มโพลีเอสเตอร์บรรจุภัณฑ์เรซิน และผ้าใยสังเคราะห์ บริษัทฯ จำหน่ายเคมีภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ สารทำละลาย (solvents) และสารพลาสติกไซเซอร์ (plasticizers)

บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในกลุ่มผู้ค้าต่างชาติในปี 2561 โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ร้อยละ 93 ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดให้แก่ตลาดภายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้านผ่านช่องทางการค้าปลีกและช่องทางการค้าเชิงพาณิชย์กรรมซึ่งมีผลตอบแทนสูง



## ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

ตารางต่อไปนี้ แสดงรายได้จากการขายแยกประเภทระหว่างส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน (downstream segment) และส่วนธุรกิจปิโตรเคมี (petrochemical segment) ตามช่วงระยะเวลาที่ระบุ

	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้จากการขายสุทธิ</b>						
ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน:						
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	178,350	88.8	156,532	87.6	134,586	89.2
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น	2,950	1.5	2,829	1.6	3,094	2.0
รายได้สุทธิจากการบริการและรายได้อื่น ๆ <sup>(1)</sup>	680	0.3	6,207	3.4	2,419	1.6
<b>รวมรายได้จากการขายของส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน</b>	<b>181,980</b>	<b>90.6</b>	<b>165,568</b>	<b>92.6</b>	<b>140,099</b>	<b>92.8</b>
ส่วนธุรกิจปิโตรเคมี:						
พาราไซลีน	12,969	6.5	7,777	4.4	6,568	4.4
รายได้สุทธิจากการบริการและรายได้อื่น ๆ <sup>(2)</sup>	5,849	2.9	5,361	3.0	4,346	2.8
<b>รวมรายได้จากการขายของส่วนธุรกิจปิโตรเคมี</b>	<b>18,818</b>	<b>9.4</b>	<b>13,138</b>	<b>7.4</b>	<b>10,914</b>	<b>7.2</b>
<b>ยอดรวมรายได้จากการขาย</b>	<b>200,798</b>	<b>100.0</b>	<b>178,706</b>	<b>100.0</b>	<b>151,013</b>	<b>100.0</b>

<sup>(1)</sup> โดยหลักแล้วเป็นรายได้จากการขายน้ำมันดิบซึ่งบริษัทฯ ได้ซื้อมาจากบริษัทในเครือแต่ได้ขายต่อก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการกลั่น ค่าใช้สิทธิ (franchise fee) จากตัวแทนจำหน่าย ค่าจัดการผลิตภัณฑ์และค่าเก็บรักษาสินค้าจากลูกค้าในธุรกิจการบิน ค่าเช่า และสินค้าที่จัดจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ

<sup>(2)</sup> โดยหลักแล้วเป็นรายได้จากการขายสารเบนซีนเข้มข้น (benzene) สารทำละลาย (solvents) และสารพลาสติกไซเซอร์ (plasticizers)

## จำนวนพนักงานของบริษัทฯ

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริหารองค์กร	การกลั่นและจัดจำหน่าย <sup>(1)</sup>	ค่าปลีกและผลิตภัณฑ์หล่อลื่น <sup>(2)</sup>	เคมีภัณฑ์	ยอดรวม
15	469	60	6	550

<sup>(1)</sup> รวมวิศวกร ช่างเทคนิค ผู้ปฏิบัติการที่โรงกลั่นน้ำมันเอลซีศรีราชา และพนักงานฝ่ายการพาณิชย์กรรมและการส่งออก

<sup>(2)</sup> รวมพนักงานฝ่ายการตลาดขายปลีกและขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น



## บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อ-ที่อยู่ของบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ)
<b>บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด (METL)</b> 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2407 4000	ไม่ได้ประกอบกิจการ	3,333,000	100
<b>บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด (IPEL)</b> 3195/26 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2407 4000	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	3,333,400	30 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (UIDC)</b> 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2407 4000	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	10,000,000	49 <sup>(1)</sup>
<b>บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด (PSE)</b> 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2407 4000	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	10,000,000	33 <sup>(2)</sup>
<b>บริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด (TCC)*</b> 3195/21 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2407 4000	บริการสถานีน้ำมัน และร้านสะดวกซื้อ	50,000,000	0 <sup>(3)</sup>
<b>บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE)</b> 2/8 หมู่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์: 0 2991 9130	ขนส่งน้ำมันทางท่อ	8,479,000,000	21
<b>บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS)</b> 171/2 หมู่ 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์: 0 2834 8900	ให้บริการน้ำมัน อากาศยานแก่สายการบิน	637,496,657	7

\* หลังจากเสร็จสิ้นการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินการสถานีบริการน้ำมันโดยให้ผู้ดำเนินการสถานีบริการเป็นผู้ดำเนินการทั้งหมด บริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด ได้จัดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 และได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

<sup>(1)</sup> สำหรับหุ้นที่ถือเป็นหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งถือโดยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น

<sup>(2)</sup> ส่วนที่ถือถือหุ้นโดยบริษัท UIDC และ IPEL

<sup>(3)</sup> บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท TCC แต่จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท TCC ถือโดยบริษัท UIDC





# ผลการดำเนินงาน







## ธุรกิจการกลั่น และปิโตรเคมี

โรงกลั่นมีปริมาณน้ำมันดิบ  
เข้ากลั่นเพิ่มขึ้น

เป็น **143,000** บาร์เรลต่อวัน  
และสามารถดำเนินงานได้อย่างราบรื่น

ค่าการกลั่นในปี 2561

ที่ **4.6** ดอลลาร์ต่อบาร์เรล

สะท้อนถึงการขาดทุนทางบัญชี  
ของสินค้าคงคลังและการปรับตัวลดลง  
ของกำไรอุตสาหกรรมขั้นต้น  
หักกับการปรับสัดส่วนการผลิต  
ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง

ปริมาณการผลิตพาราไซลีน

จำนวน **366,000** ตัน  
เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 36  
เป็นผลจากการใช้กำลังการผลิต  
อย่างเต็มที่เพื่อสร้างผลกำไร  
ในขณะที่สถานะที่ตลาดเกือบหยุด  
ต่อการประกอบธุรกิจ

## ธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี



โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาและโรงงานปิโตรเคมีทำงานร่วมกัน  
เพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์เคมีที่สร้างมูลค่าเพิ่ม  
ให้แก่บริษัทฯ และคงไว้ซึ่งต้นทุนที่มีศักยภาพในการแข่งขัน  
ส่วนปฏิบัติการมุ่งเน้นในการเพิ่มผลกำไรและเพิ่มประสิทธิภาพของ  
การใช้ต้นทุนการผลิตด้วยการพัฒนาการดำเนินงานหลายโครงการ  
เช่น การใช้ประโยชน์จากเครื่องมือและกำลังของหน่วยผลิต  
อย่างเต็มที่ การเลือกใช้น้ำมันดิบที่หลากหลายเพื่อลดต้นทุนในการ  
ผลิต และโครงการอื่น ๆ เพื่อลดการใช้พลังงาน

ในปี 2561 โรงกลั่นนำน้ำมันดิบเข้ากลั่นทั้งสิ้น 143,000 บาร์เรล  
ต่อวัน และดำเนินงานอย่างราบรื่น ตอกย้ำให้เห็นถึงเป้าหมาย  
เรื่องความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

เพื่อตอบสนองความผันผวนของอุตสาหกรรมปิโตรเลียม โรงกลั่น  
เลือกใช้น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตใหม่แต่มีความท้าทายในการกลั่น  
น้ำมันดิบเหล่านี้สามารถช่วยลดต้นทุนและเพิ่มผลกำไรจาก  
การผลิต ทั้งนี้ โรงกลั่นเลือกใช้น้ำมันดิบชนิดใหม่มากถึง 5 ชนิด  
จากแหล่งผลิตในทวีปเอเชีย ทวีปอเมริกา และทวีปแอฟริกา

โรงกลั่นไม่เพียงแต่ประสบความสำเร็จในการลดต้นทุนการผลิต  
จากส่วนของราคาน้ำมันดิบ แต่ยังสามารถปรับสัดส่วน





## เลือกใช้น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตใหม่

**5** ชนิด เพื่อสร้างกำไรจากการกลั่น

## คงไว้ซึ่งผลงานการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมที่ดีเยี่ยมอย่างต่อเนื่อง

**7** ปี ติดต่อกันโดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงานและ

**11** ปี โดยปราศจากเหตุการณ์การรั่วไหลของน้ำมัน (recordable spill)

ได้รับ

รางวัลมาตรฐานแห่งความเป็นเลิศระดับโลก

เอ็กซ์อนโมบิล **6** รางวัล

การผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงเพื่อให้ได้ผลผลิตที่สูงที่สุดในปี 2561 ปริมาณการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักเพิ่มขึ้น เนื่องจากกำไรขั้นต้นอุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์ชนิดนี้สูงกว่าผลิตภัณฑ์ชนิดอื่น ๆ โรงกลั่นเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์โดยการใช้กำลังการผลิตของหน่วยแปรสภาพน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยการแปรสภาพโมเลกุล (Fluidized Catalytic Cracking Unit (“FCCU”)) อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มอัตราการผลิต ทั้งหมดนี้ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นอยู่ที่ 4.6 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล โดยผลการประกอบการของปี 2561 นี้ สะท้อนถึงกำไรจากการใช้กำลังการผลิตในระดับสูงและการดำเนินงานอย่างราบรื่นของโรงกลั่น สามารถลดทอนผลกระทบที่เกิดขึ้นจากราคาน้ำมันดิบและราคาผลิตภัณฑ์ในปีนี้ได้

บริษัทฯ ใช้กำลังการผลิตของโรงอะโรเมติกส์เพิ่มขึ้นมากกว่าปีที่ผ่านมาร้อยละ 36 โดยผลิตพาราไซลีนรวมทั้งสิ้น 366,000 ตัน การที่ปริมาณการผลิตพาราไซลีนปรับตัวเพิ่มขึ้นสะท้อนถึงการเพิ่มกำลังการผลิตโดยอาศัยวัตถุดิบที่ช่วยสร้างผลกำไรเพิ่มเติม เช่น มิกซ์ไซลีน (mixed xylene) ทั้งนี้การเพิ่มกำลังการผลิตนี้ สอดคล้องกับกำไรขั้นต้นของอุตสาหกรรม

การผลิตพาราไซลีนที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามอุปสงค์ของตลาดในภูมิภาค

โรงกลั่นและโรงอะโรเมติกส์ต่างรักษาไว้ซึ่งผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ดีเยี่ยมโดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงานและปราศจากเหตุการณ์การรั่วไหลของน้ำมัน (recordable spill) ตลอดทั้งปี พนักงานและผู้รับเหมาที่เข้าปฏิบัติงานที่โรงกลั่นและโรงอะโรเมติกส์โดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงานติดต่อกันยาวนานถึง 7 ปี คลังจ่ายน้ำมันทุกแห่งของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานโดยปราศจากการสูญเสียเวลาทำงานได้นานถึง 25 ปีติดต่อกัน

“

ผลประกอบการของปี 2561 แสดงให้เห็นถึงการบูรณาการระหว่างโรงกลั่นและโรงอะโรเมติกส์ เพื่อสร้างผลกำไรที่มากขึ้น

”



## ธุรกิจค้าปลีก น้ำมันเชื้อเพลิง

ปริมาณการขายน้ำมันสูงสุด  
ในรอบ 10 ปี

เพิ่มจำนวนสถานีบริการน้ำมัน  
ที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์คุณภาพ  
สูง

โดยมีจำนวนสถานีจำหน่ายน้ำมัน  
เกรดพรีเมียม ซูพรีมพลัส แกลโซฮอว์ล 95  
จำนวน 205 แห่ง และจำหน่ายซูพรีมพลัส  
ดีเซล จำนวน 382 แห่ง ณ สิ้นสุดปี 2561

โปรแกรมสะสมคะแนนสำหรับลูกค้า  
เอสโซ่ไมล์ส ไดรเวอร์  
รีวอร์ดส์ มีสมาชิกเข้าร่วม  
มากกว่า 2 ล้านคน  
ภายในระยะเวลา 2 ปี

บัญชี Esso Thailand LINE  
Official Account

มีจำนวนเพื่อนมากกว่า 6 ล้านราย

## ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง



ด้วยคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่าพร้อมทั้งประสิทธิภาพในการผลิตและการจัดจำหน่าย ทำให้บริษัทฯ มีสถานะที่เข้มแข็งในการแข่งขันด้านตลาดค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศที่มีความผันผวนและมีการแข่งขันสูงและมีความสามารถในการที่จะจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานคุณภาพระดับสูงได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ซึ่งข้อได้เปรียบนี้เกิดจากการที่บริษัทฯ มีหน่วยปฏิบัติการเชื่อมโยงแบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั้งกระบวนการกลั่น กระบวนการจัดเก็บ และการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ปริมาณการขายของธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงคิดเป็นร้อยละ 40 ของปริมาณการขายรวมทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้วางแผนเพื่อรับมือกับการแข่งขันในตลาดค้าปลีกภายใต้แผนกลยุทธ์ “4S” อันประกอบไปด้วย Station Network สถานีบริการที่มีเครือข่ายครอบคลุม, Smiles Driver Rewards โปรแกรมสะสมคะแนนสำหรับลูกค้า, Supreme+ น้ำมันเกรดพรีเมียม และ Synergy ภาพลักษณ์ใหม่พร้อมการยกระดับการบริการ

บริษัทฯ ทำการขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด โดยที่ยังคงรักษาวินัยในการลงทุนและการใช้จ่าย ด้วยความพยายามที่จะเพิ่มผลตอบแทนสูงสุดให้กับเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่เป็นหลัก ณ สิ้นปี 2561 เครือข่ายสถานีบริการเอสโซ่มีจำนวนสถานีบริการน้ำมันทั้งสิ้น 608 แห่ง นับเป็นการขยายตัวของจำนวนสถานีบริการต่อปีที่สูงที่สุดตั้งแต่บริษัทฯ เสนอขายหุ้นให้กับนักลงทุนครั้งแรกในปี 2551 โดยบริษัทฯ ได้เปิดสถานีบริการแห่งใหม่จำนวน 55 แห่ง การขยายเครือข่ายสถานีบริการนี้เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่เพิ่มช่องทางเข้าถึงสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจผู้บริหารสามารถเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงต่างๆ ของบริษัทฯ ได้สะดวกมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันเครื่องโมบิล และผู้บริหารจะมั่นใจได้ถึงบริการอันเป็นเลิศที่เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันในทุกๆ สถานีบริการของเอสโซ่





## จำนวนสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่สูงสุดในรอบ 10 ปี

ทั้งสิ้น **608** แห่ง นับเป็นการขยายตัวของจำนวนสถานีบริการต่อปีที่สูงที่สุดตั้งแต่  
บริษัทฯ เสนอขายหุ้นให้กับนักลงทุนครั้งแรกในปี 2551

ในปี 2561 บริษัทฯ มีสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่  
เพิ่มขึ้นจำนวน **55** แห่ง นับเป็น

การขยายตัวของจำนวนสถานีบริการต่อปีที่สูงที่สุดในรอบ 10 ปี

## สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ได้รับการปรับภาพลักษณ์ใหม่ ภายใต้ชื่อ Synergy

เพื่อยกระดับคุณภาพการบริการแก่ลูกค้าจำนวน **213** แห่ง ณ สิ้นสุดปี 2561  
บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะปรับปรุงสถานีบริการอื่นๆ ต่อไปภายในปี 2562

สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่พยายามอย่างต่อเนื่องในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพแก่ลูกค้าทั่วประเทศ อาทิ น้ำมันสูตรพรีเมียม ซูพรีมพลัส แก๊สโซฮอล์ 95 และซูพรีมพลัส ดีเซล ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีจำนวนสถานีบริการที่จัดจำหน่ายน้ำมันสูตร ซูพรีมพลัส แก๊สโซฮอล์ 95 จำนวน 205 แห่งและจำนวนสถานีบริการที่จัดจำหน่ายน้ำมันสูตร ซูพรีมพลัส ดีเซล จำนวน 382 แห่ง น้ำมันสูตรพรีเมียมเหล่านี้ใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยเพื่อให้ได้คุณสมบัติที่เหนือกว่า เช่น สมรรถนะของเครื่องยนต์ที่ดียิ่งขึ้นและการขับขี่ที่ใช้ปริมาณเชื้อเพลิงน้อยลง

ในปีนี้ โปรแกรมสะสมคะแนน เอสโซ่ สไมล์ส ไดรเวอร์ ริวอร์ด์ส ครอบคลุม 2 ปี และมีจำนวนสมาชิกเข้าร่วมมากกว่า 2 ล้านราย โปรแกรมสะสมคะแนนนี้มีอภินิหารพิเศษให้แก่ลูกค้ามากมาย เพียงเติมน้ำมันกับสถานีบริการของบริษัทฯ หรือซื้อผลิตภัณฑ์หล่อลื่นโมบิล ลูกค้าสามารถนำคะแนนไปใช้แลกของรางวัลมากมาย ในโอกาสเดียวกันนี้ ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงและธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่นทำงานร่วมกันเพื่อรวมโปรแกรมสะสมคะแนนเข้าด้วยกัน บริษัทฯ จึงสามารถบูรณาการข้อมูลได้มากยิ่งขึ้นเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าและพัฒนาคุณภาพของการบริการให้ดียิ่งขึ้น นอกจากโปรแกรมสะสมคะแนนแล้ว ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทฯ ผ่านทาง Esso Thailand LINE Official Account ได้อีกทางหนึ่ง ซึ่งแอปพลิเคชันนี้เป็นช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า และช่วยอำนวยความสะดวกสบายให้แก่สมาชิกบัตรเอสโซ่ สไมล์ส ในด้านอื่นๆ อีก เช่น การแลกคะแนนสะสมผ่านแอปพลิเคชัน รวมถึงบริการช่วยเหลือฉุกเฉินเวลารถยนต์มีปัญหา ณ สิ้นปี 2561 บัญชี Esso Thailand LINE Official Account มีจำนวนเพื่อนมากกว่า 6 ล้านราย

ณ สิ้นปี 2561 สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่จำนวน 213 แห่งได้รับการปรับภาพลักษณ์ใหม่ภายใต้ชื่อ Synergy การปรับปรุงสถานีบริการนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการเพื่อยกระดับคุณภาพการบริการแก่ลูกค้าร่วมกับผลิตภัณฑ์ที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ

นอกเหนือจากความสำเร็จในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ยังคงเสริมสร้างรายได้ผ่านโครงการพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็ง ด้วยการขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้ารายเดิมอย่างต่อเนื่องและสร้างพันธมิตรทางการค้ารายใหม่ ในปี 2561 บริษัทฯ มีพันธมิตรทางการค้าใหม่ในเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน 3 ราย คือ สตาร์บัคส์ ร้านยาง 51 (51-Tyreshop) และเคอรี่ เอ็กซ์เพรส บริษัทฯ คงความร่วมมือทางธุรกิจที่เข้มแข็งกับร้านเทสโก้ โลตัส เอ็กซ์เพรส แฟมิลีมาร์ท มินิ-บิ๊กซี เอส มินิมาร์ท แมคโดนัลด์ เบอร์เกอร์คิง เคเอฟซี เดอะ พิชซ่า คอมพานี ปิคิวิก บอร์ช วิซาร์ท ร้านกาแฟราบิก้า ร้านคาเฟ่ดีโอโร และร้านกาแฟคอฟฟี่บอย ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีร้านค้าพันธมิตรในสถานีบริการทั้งหมด เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 340 แห่ง โดยพันธมิตรทางธุรกิจเหล่านี้ ช่วยเสริมกำไรให้กับสถานีบริการน้ำมันและยังเป็นการเพิ่มคุณภาพของการให้บริการที่ครบวงจรให้กับลูกค้า

“ ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง  
ใช้แผนกลยุทธ์ ‘4S’ อันประกอบไปด้วย  
Station Network สถานีบริการที่มีเครือข่าย  
ครอบคลุม, Smiles Driver Rewards โปรแกรมสะสม  
คะแนนสำหรับลูกค้า, Supreme+ น้ำมันเกรดพรีเมียม  
และ Synergy ภาพลักษณ์ใหม่  
พร้อมการยกระดับการบริการ ”



## ธุรกิจพาณิชย์กรรม

### จำหน่ายผลิตภัณฑ์ร้อยละ 53 ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมด

ให้แก่ตลาดภายในประเทศ และประเทศเพื่อนบ้านผ่านช่องทาง การค้าเชิงพาณิชย์กรรม

ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ ในตลาดประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงในกลุ่มประเทศ CLMV เพิ่มขึ้นร้อยละ 28

### ปรับปรุงระบบ การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

ได้แก่ การทำสัญญาเพื่อเพิ่มช่องทางการกระจายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า ที่คลังน้ำมันในจังหวัดสมุทรสงคราม ซึ่งจะเริ่มดำเนินงานในปี 2562 การเปลี่ยนอุปกรณ์ในระบบจ่าย น้ำมัน การปรับปรุงถังเก็บยางมะตอย และการปรับเปลี่ยนระบบจ่ายน้ำมัน อัตโนมัติ

## ธุรกิจพาณิชย์กรรม



บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ในกลุ่มผู้ค้าต่างชาติในปี 2561 บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางการขายที่ให้ผลกำไรสูงสุด ผ่านช่องทางการค้าปลีกและช่องทางการค้าเชิงพาณิชย์กรรม ที่จะช่วยเพิ่มโอกาสในการสร้างผลกำไรที่สูงขึ้นให้กับผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังช่วยลดการขายผ่านการส่งออกซึ่งเป็นช่องทางที่ ผลกำไรน้อยที่สุด ธุรกิจพาณิชย์กรรมประกอบด้วย การจำหน่ายใน 4 ภาคธุรกิจ ได้แก่ ภาคค้าส่งธุรกิจยางมะตอย ภาคการบิน และภาคการเดินเรือ

ยอดจำหน่ายของธุรกิจพาณิชย์กรรมคิดเป็นร้อยละ 53 ของ ปริมาณการขายทั้งหมดในตลาดภายในประเทศและประเทศ เพื่อนบ้าน ปริมาณการขายในตลาดในประเทศเพื่อนบ้าน เติบโตขึ้นร้อยละ 28 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มประเทศ CLMV หรือประเทศ กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม





เพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ในเดือนธันวาคม ปี 2561 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาเพื่อเพิ่มช่องทางการกระจายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าที่คลังน้ำมันในจังหวัดสมุทรสงคราม การลงนามครั้งนี้ทำให้บริษัทฯ มีคลังน้ำมันเพื่อส่งต่อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นเป็น 8 แห่งในปี 2562 บริษัทฯ ยังปรับปรุงดังกะบียงมะตอยให้สามารถอุ่นร้อนเพื่อการส่งต่อผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังพัฒนาระบบจ่ายน้ำมันอัตโนมัติให้สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทฯ เริ่มทำการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากประเทศไทยไปยังประเทศกัมพูชาทางเรือ ซึ่งเป็นหนึ่งในความพยายามที่จะลดต้นทุนของการขนส่งในเชิงพาณิชย์กรรม

“

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางการขายที่ให้ผลกำไรสูงสุด คือช่องทางการค้าปลีกและช่องทางการค้าเชิงพาณิชย์กรรมเพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างผลกำไรที่สูงขึ้นให้กับผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังช่วยลดการขยายผ่านการส่งออก เป็นช่องทางที่มีผลกำไรน้อยที่สุด

”



## ธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์หล่อลื่นใหม่ คือ **โมบิล ซูเปอร์ โมโต** เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์

### ขยายช่องทางในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

และเพิ่มป้ายสัญลักษณ์โมบิลในร้านค้าที่มีผลิตภัณฑ์โมบิลจำหน่าย

### เน้นสื่อการตลาดทางอิเล็กทรอนิกส์

เช่น สื่อโฆษณาภายใต้แนวคิด “เปิดให้ไกล ไปให้สุด” เพื่อสื่อสารกับลูกค้าทางโซเชียลมีเดีย และโปรแกรมทางการตลาด “ซื้อโมบิลปั๊บรับฟรี” เพื่อสมนาคุณแก่ลูกค้าที่สแกนคิวอาร์ โค้ด จากสติ๊กเกอร์บนผลิตภัณฑ์

### กิจกรรมส่งเสริมการตลาดร่วมกันระหว่างส่วนธุรกิจการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

อาทิ การสะสมคะแนนเอลโซโมล์ส ไดรเวอร์ รีวอร์ด เมื่อซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเครื่องโมบิล ได้เช่นเดียวกับการใช้จ่ายเพื่อซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง

## ธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่มีคุณภาพรวมทั้งเพิ่มศักยภาพและขยายช่องทางในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้นด้วยการเสริมสร้างแบรนด์ให้เข้มแข็งและจัดกิจกรรมทางการตลาดต่าง ๆ

บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์หล่อลื่นใหม่ คือ โมบิล ซูเปอร์ โมโต สำหรับรถจักรยานยนต์และรถสกูตเตอร์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์ที่มีมากกว่า 20 ล้านคันทั่วประเทศไทย โมบิล ซูเปอร์ โมโต เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการพัฒนาและคิดค้นขึ้นเป็นพิเศษเพื่อปกป้องเครื่องยนต์ของรถจักรยานยนต์และรถสกูตเตอร์ การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ครั้งนี้ตอกย้ำให้เห็นถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของบริษัทฯ ที่จะพัฒนาและสรรหาผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า

บริษัทฯ ขยายช่องทางในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นผ่านทางร้านค้าและศูนย์ให้บริการรถยนต์ อีกทั้งเพิ่มป้ายแสดงสัญลักษณ์โมบิลในร้านค้าที่มีผลิตภัณฑ์โมบิลจำหน่ายมากถึง 1,221 แห่ง เพื่อเสริมสร้างแบรนด์โมบิลให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น กิจกรรมส่งเสริมการตลาดเหล่านี้ช่วยเพิ่มศักยภาพในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทำให้ช่างยนต์เชื่อมั่นและแนะนำผลิตภัณฑ์หล่อลื่นโมบิลให้กับลูกค้ามากขึ้นจึงส่งผลให้มีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นสื่อการตลาดทางอิเล็กทรอนิกส์ เช่น สื่อโฆษณาภายใต้แนวคิด



“เปิดให้ไกล ไปให้สุด” เพื่อสื่อสารกับลูกค้าทางโซเชียลมีเดีย และโปรแกรมทางการตลาด “ชื่อโมบิลปีรับฟรี” ที่สมนาคุณแก่ลูกค้าเมื่อสแกนคิวอาร์โค้ด จากสติ๊กเกอร์บนผลิตภัณฑ์ กิจกรรมทางการตลาดต่างๆ เหล่านี้ไม่เพียงช่วยเพิ่มยอดขายของผลิตภัณฑ์เท่านั้น แต่ยังทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าใจความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

ทั้งนี้ เครือข่ายศูนย์บริการโมบิล 1 เซ็นเตอร์ ที่มีมากถึง 282 แห่งทั่วประเทศ ให้บริการลูกค้าในด้านการดูแลรักษารถยนต์ด้วยมาตรฐานชั้นนำผ่านบริการระดับมืออาชีพและเป็นช่องทางในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นคุณภาพสูงอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขยายช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่และเครือข่ายของพันธมิตรทางการค้า เช่น ศูนย์บริการบีคิว และร้านค้าปลีกหลายแห่งทั่วประเทศ

ในปี 2561 ธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและธุรกิจการขายน้ำมันเชื้อเพลิงร่วมมือกันเพื่อทำกิจกรรมส่งเสริมการตลาด ธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเข้าร่วมโปรแกรมสะสมคะแนน เอสโซ่ สไมล์ส ไดรเวอร์ รีวอร์ดส์ ส่งผลให้ลูกค้าได้รับคะแนนสะสม เอสโซ่ สไมล์ส เมื่อซื้อผลิตภัณฑ์หล่อลื่นโมบิลเพิ่มเติมจากการสะสมคะแนนด้วยการเติมน้ำมันและสามารถนำคะแนนสะสมไปแลกของรางวัลหรือรับสิทธิประโยชน์พิเศษต่างๆ มากมาย ณ สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ และศูนย์บริการโมบิล 1 เซ็นเตอร์ ในสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ทั่วประเทศ

บริษัทฯ ปรับใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และมอบการบริการที่ดีให้แก่ลูกค้าทุกคน อีกทั้งมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นคุณภาพสูงที่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงพัฒนาการบริการที่ดีเยี่ยมอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อตอบรับกับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต

“

ธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

มุ่งมั่นที่จะเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ขยายช่องทางในการจัดจำหน่าย ร่วมมือกับธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในการทำการตลาด ที่ตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ที่ ‘ตรงใจลูกค้า’

”

Mobil 1

Porsche recommends Mobil 1™.

When it comes to optimum performance, Mobil 1™ is the lubricant of choice for Porsche. That's why Mobil 1 exclusively goes into every Porsche produced engine as factory fill and is recommended for service fill.

Find out why at mobil1.com

Energy lives here™

Copyright © 2017 Exxon Mobil Corporation. All rights reserved. All trademarks used herein are trademarks or registered trademarks of Exxon Mobil Corporation or one of its subsidiaries unless otherwise noted.



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท นอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	2561	2560	2559
รายได้จากการขาย	200,798	178,706	151,013
กำไร/(ขาดทุน) ขั้นต้น	8,212	14,559	14,104
กำไร/(ขาดทุน) ขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	4,453	10,826	10,274
กำไร/(ขาดทุน) สำหรับงวด	2,226	7,288	6,650
กำไร/(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) <sup>(1)</sup>	0.64	2.11	1.92
รวมสินทรัพย์	61,750	59,019	58,751
รวมหนี้สิน	35,918	30,837	37,999
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	25,832	28,182	20,752
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>	<b>2561</b>	<b>2560</b>	<b>2559</b>
อัตราส่วนกำไร/(ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	1.1	4.1	4.4
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	18.1	29.1	20.3
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.6	0.4	1.1
<b>การจ่ายเงินปันผล</b>	<b>2561</b>	<b>2560</b>	<b>2559</b>
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) <sup>(1)</sup>	0.30 <sup>(2)</sup>	1.00	-

(1) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น

(2) จำนวนเงินปันผลที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้จำนวนเงินปันผลได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายในอัตรา 0.20 บาท (ยี่สิบสตางค์) ต่อหุ้น ณ วันที่ 2 ตุลาคม 2561



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลประกอบการตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2561

(หน่วย: ล้านบาท นอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2561	2560
รายได้จากการขาย	200,798	178,706
กำไร/(ขาดทุน) จากการขาย	2,442	8,852
ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน	3,323	10,163
ธุรกิจปิโตรเคมี	(881)	(1,311)
กำไร/(ขาดทุน) ขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	4,453	10,826
ต้นทุนทางการเงิน-สุทธิ	(237)	(365)
(ค่าใช้จ่าย)/เครดิตภาษีเงินได้	(429)	(1,702)
กำไร/(ขาดทุน) สำหรับงวด	2,226	7,288
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) <sup>(1)</sup>	0.64	2.11

<sup>(1)</sup> คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น

รายได้จากการขายสำหรับปี 2561 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้าสะท้อนถึงราคาผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวสูงขึ้นและปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น

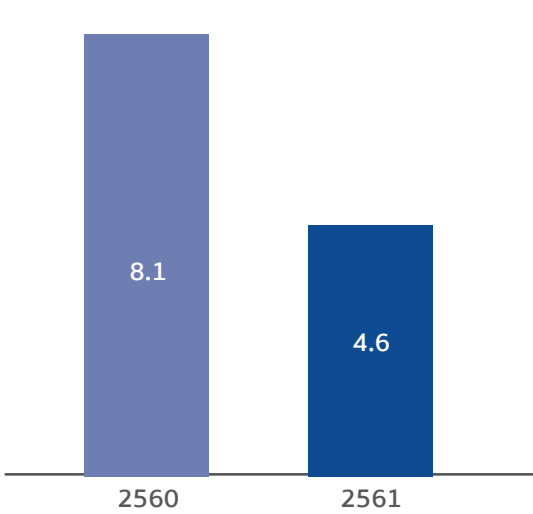
กำไรจากการขายสำหรับปี 2561 ของบริษัทฯ มาจากผลกระทบเชิงลบจากมูลค่าสินค้าคงคลังเทียบกับปีก่อนหน้าที่มีผลกระทบเชิงบวกจากมูลค่าสินค้าคงคลัง รวมทั้งการลดลงของกำไรขั้นต้นอุตสาหกรรมและต้นทุนพลังงานที่เพิ่มขึ้น ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากการขายจำนวน 2,442 ล้านบาท

กำไรจากการขายสำหรับปี 2561 ของธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมันมีกำไร 3,323 ล้านบาท ลดลง 6,840 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลกระทบเชิงลบจากมูลค่าสินค้าคงคลังและการลดลงของกำไรขั้นต้นอุตสาหกรรมหักกับปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นที่สูงขึ้น ในส่วนของธุรกิจปิโตรเคมีขาดทุนจากการขายลดลงเนื่องจากกำไรขั้นต้นอุตสาหกรรมของพาราไซลีนที่เพิ่มขึ้น หักกับต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้น

ต้นทุนทางการเงินสุทธิลดลงจำนวน 12 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาส 4 ปี 2560 และลดลง 128 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าเป็นผลจากหนี้คงเหลือเฉลี่ยที่ลดลงและดอกเบี้ยกู้ยืมเฉลี่ยที่ลดลง



ค่าการกลับ



หน่วย: ดอลลาร์ต่อบาร์เรล

ค่าการกลับโดยรวมของปี 2561 ลดลงจากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 4.6 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล เนื่องจากค่าการกลับอุตสาหกรรมปรับลดลงและการขาดทุนทางบัญชีของสินค้าคงคลัง ทั้งนี้ ค่าการกลับปรับตัวลดลงเนื่องจากการผันผวนของราคาน้ำมันดิบและราคาผลิตภัณฑ์ระหว่างปี และการขาดทุนทางบัญชีของสินค้าคงคลังที่เกิดขึ้นจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของราคาน้ำมันดิบในช่วงปลายปี 2561 อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นยังมีปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นสำหรับปี 2561 อยู่ที่ 143,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งถือเป็นปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นที่สูงที่สุดในรอบสิบปีที่ผ่านมา เป็นผลมาจากความปลอดภัยและราบรื่นของการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการเพิ่มผลิตภัณท์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

(หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	2561	2560
รวมสินทรัพย์	61,750	59,019
รวมหนี้สิน	35,918	30,837
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	25,832	28,182

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 3,744 ล้านบาท จากยอด ณ สิ้นปี 2560 โดยปัจจัยหลักคือยอดการขายที่เพิ่มขึ้น รวมถึงภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินอุดหนุนที่รอการเรียกเก็บคืน บริษัทฯ มียอดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 1,013 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากมูลค่าทางบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิที่ลดลงและมูลค่าที่ลดลงของเงินลงทุนจากการถือหุ้นของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS)

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 35,918 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,081 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมและเจ้าหนี้การค้าในการซื้อน้ำมันดิบเพิ่มขึ้น ณ สิ้นปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมรวมจำนวน 15,345 ล้านบาทเมื่อเทียบกับยอดสิ้นปี 2560 จำนวน 12,346 ล้านบาท ยอดเงินกู้ยืมรวมของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยยอดเงินกู้ยืมระยะสั้น 13,745 ล้านบาท และยอดเงินกู้ยืมระยะยาว 1,600 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 2,350 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากกำไรสำหรับปี 2561 หักกับการจ่ายเงินปันผลและมูลค่าเงินลงทุนจากการถือหุ้นของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) ที่ลดลง



(หน่วย: ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	2561	2560
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	2,102	11,219
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(889)	(685)
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,179)	(10,643)

ในปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,102 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นผลมาจากกำไรสำหรับปีที่ลดลงและปัจจัยลบจากเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 889 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพของโรงงานและพัฒนาสถานีบริการน้ำมันหักกับเงินปันผลรับจากการลงทุน กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,179 ล้านบาท สะท้อนถึงเงินที่ได้รับจากการกู้ยืมสุทธิหักกับเงินปันผลที่จ่าย

อัตราส่วนทางการเงิน	2561	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.9	1.1
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.2	0.2
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.6	0.4
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.1	0.1
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.6	0.4

อัตราส่วนสภาพคล่อง

= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน

อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

= (เงินสดและรายการเทียบเท่า + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

= หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

= หนี้เงินกู้ระยะยาว / ส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

= (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) / ส่วนของผู้ถือหุ้น





# กรรมการบริษัทและผู้บริหาร





## นายเจอร์มี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก

ประธานกรรมการ (เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 43 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี ชีววิทยาโมเลกุลและชีวเคมี มหาวิทยาลัยเวสเลียน รัฐคอนเนกติกัต สหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนียสเตท สหรัฐอเมริกา

### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์โปรดักชั่น โคราซ อิงค์

ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

#### 2560-2561

- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์โปรดักชั่น โคราซ อิงค์

#### 2557-2560

- รองประธานอาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน เอเวรา เอ็นเนอจี้ แอลแอลซี สหรัฐอเมริกา

#### 2556-2557

- ผู้จัดการด้านการวางแผนและตลาดการเงิน ฝ่ายการเงิน เอ็กซ์อน โมบิล คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี





### นางพัชรา สังขพันธ์

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 50 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาจัดการทั่วไป คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นมิชิแกน สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- กรรมการและผู้จัดการบัญชี บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชัน โคราช อิงค์
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด

#### ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

##### 2561

- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชัน โคราช อิงค์
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด

##### 2560-2561

- ผู้จัดการบัญชีทั่วไป ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด

##### 2557-2560

- ผู้จัดการบัญชีทั่วไป บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด

##### 2553-2557

- ผู้จัดการบัญชีและรายงาน ด้านเคมี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*: ไม่มี

### นายทวีศักดิ์ บสร้อยสินธุ์

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 50 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ รัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย รัฐเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย รัฐเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

##### 2561

- ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

##### 2556-2561

- ผู้จัดการด้านควบคุมและสนับสนุนธุรกิจโรงงานเอสไอศรีราชา บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*: ไม่มี





### นายสุชาติ โพธิ์วัฒนเสถียร

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 47 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ ภาควิชาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี สถาบันปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการโรงงาน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2560-2561

- ผู้จัดการโรงงาน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2559-2560

- ผู้จัดการปฏิบัติการ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2556-2559

- ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค โรงกลั่นสิงคโปร์ เอ็กซอนโมบิล เอเชีย แปซิฟิก พีทีอี แอลทีดี

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*: ไม่มี

### นายมาโนช มั่นจิตจันทร

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 50 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาวิชาเอกการเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการการตลาดขายปลีก บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2560-2561

- ผู้จัดการการตลาดขายปลีก บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2559-2560

- ผู้จัดการส่วนสนับสนุนการขายและพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายการตลาดขายปลีก บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2558-2559

- ผู้จัดการด้านพัฒนาธุรกิจฝ่ายการตลาดขายปลีก บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

2554-2557

- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการขายปลีก บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*: ไม่มี





### นางสาวปาริณี มีกิ่งवाल

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 42 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยฟลอริดา สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นประจำประเทศไทย บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2561

- ผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นประจำประเทศไทย บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2560-2561

- ผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นประจำประเทศไทย บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด

2559-2560

- ที่ปรึกษาโครงการ บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด

2559

- หัวหน้าส่วนตราสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นกลุ่มลูกค้ายานพาหนะโดยสารในเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด

2556-2559

- ที่ปรึกษาโครงการ บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท\*\*: ไม่มี

### นางราตรีณิ ภาชีพล

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 51 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยแห่งอริซัน สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพซเซตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราซ อิงค์
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด

#### ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2557-2561

- ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพซเซตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ไทย ซี-เอ็นเตอร์ จำกัด<sup>(1)</sup>
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราซ อิงค์
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท\*\*: 10,000 หุ้น (0.0003%)

(ถือโดยตนเองทั้งหมด)

<sup>(1)</sup> ถึงปี 2559





### นายจักรกฤกษ์ พาราพันธกุล

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 59 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแอ่งเกลือ สเตท รัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

#### ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน:

- รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้ กระทรวงการคลัง
- นายกสภวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการและกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลและกรรมการควบคุมความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท อาเซียนโบแตชชียูมิ จำกัด (มหาชน)

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2560-2561

- รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้ กระทรวงการคลัง

2558-2560

- อธิบดีกรมธนารักษ์

2557

- รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้

2557

- รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี

### นายวัฒนา จันทรศร

กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 72 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีอิลลินอยส์ ชิคาโก สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงาน:

2549-2550

- ที่ปรึกษารัฐกิจกิจการกลั่นภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

2547-2549

- ที่ปรึกษารัฐกิจกิจการกลั่นภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2540-2547

- ผู้จัดการโรงกลั่นศรีราชา บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี





### นางสาวประจิต หาว์ตร

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 60 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยมิสซิสซิปปีสเตท สหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก สาขาาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ประเทศแคนาดา

#### วุฒิบัตรวิชาชีพ:

- Certifies Internal Auditor (CIA)
- Certified Information Systems Auditor (CISA)
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- SAP Certified Consultant - Financial Accounting Module

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

#### ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน:

- รองศาสตราจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์ทำงาน:

- อาจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยแลนด์ ไอออนเวคส์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส เครือบริษัทเจริญโภคภัณฑ์
- ผู้สอบบัญชี สำนักงานไทยยศ

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*: ไม่มี

### นายบุญทักษ์ หวังเจริญ

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 62 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก รัฐนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

#### ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน:

- กรรมการอิสระ กรรมการกำกับความเสี่ยง และ กรรมการเทคโนโลยี ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

#### ประสบการณ์ทำงาน:

2551-2560

- กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*: ไม่มี



### นายสมิทธิ์ เกียมประเสริฐ

กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน  
และกรรมการตรวจสอบ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 79 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม  
และการจัดการ มหาวิทยาลัยรัฐโอกลาโฮมา สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงาน:

- รองผู้จัดการใหญ่บริหารสายงานปฏิบัติการ  
บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด  
(มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี

### นายวันชัย วิจักรชน

ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 50 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาเอกการตลาด  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง

ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2561

- ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง  
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2560-2561

- ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงและขายส่ง  
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2555-2560

- ผู้จัดการฝ่ายขายอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม  
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี





### นายวรธรรม ตั้งอภิทธิพลาก

ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย (เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 51 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโกลด์โคสต์เมืองรัฐเวอร์จิเนีย สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน:

- กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2556-2561

- ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*: ไม่มี

### นางจุฑารัตน์ วารีชั้นสุข

ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน (เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 53 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทด้านวิศวกรรมอุตสาหกรรมและบริหาร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาโทด้านการบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการ/องค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2561

- ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2559-2561

- ผู้จัดการศูนย์การชำระเงินกรุงเทพฯ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

2557-2559

- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการชำระเงินภาคพื้นอเมริกาเหนือ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*: ไม่มี

\* ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- (1) การถูกพิพากษาว่ากระทำผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร หรือความผิดลหุโทษ
- (2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์ และ
- (3) การถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐไทยฐานทุจริตต่อหน้าที่
- (4) การกระทำผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 เฉพาะความผิดในเรื่องต่อไปนี้
  - (4.1) การกระทำโดยไม่สุจริตหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
  - (4.2) การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - (4.3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

\*\* ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## 1. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 มีรายละเอียด ดังนี้

	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1	ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd.	2,283,750,000	65.99
2	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	135,425,000	3.91
3	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	135,425,000	3.91
4	นายวิฑิต พงศ์พิโรดม	67,250,000	1.94
5	State Street Europe Limited	51,422,663	1.49
6	กองทุนเปิด เค 20 ซีเคิร์ทหุ้นระยะยาวปันผล	48,569,000	1.40
7	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	39,865,777	1.15
8	SE Asia (Type B) Nominees LLC	29,041,584	0.84
9	BNY Mellon Nominees Limited	20,997,646	0.61
10	State Street Bank and Trust Company	17,420,900	0.50
<b>ยอดรวม</b>		<b>2,829,167,570</b>	<b>81.74</b>

\* ไม่รวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 234,740,540 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.78 ของการถือหุ้น

## 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นได้ และจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการจัดสรรทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทและขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น กฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลที่แท้จริงอาจมีความแตกต่าง โดยอาจสูงหรือต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยความเสี่ยงเรื่องต่าง ๆ

## 3. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการได้จัดทำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (Board Governance Guidelines) ตามแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในปัจจุบันซึ่งมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.esso.co.th](http://www.esso.co.th)) ด้วย

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้



คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องที่จะช่วยในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยรายชื่อคณะกรรมการบริษัทในรอบปี 2561 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก	ประธานกรรมการ
นางพัชรา สังขพันธ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการ
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ <sup>(2)</sup>	กรรมการ / กรรมการประเมินผลงาน
นายมาโนช มั่นจิตจันทรา	กรรมการ
นายสุชาติ ไพริ้วฉณะเสถียร	กรรมการ
นางสาวปาจริย์ มีกิ่งवाल	กรรมการ
นางราตรีมณี ภาชีผล	กรรมการ
นายบุญฤทธิ์ หวังเจริญ <sup>(3)</sup>	กรรมการ
นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	กรรมการอิสระ
นายวัฒนา จันทรร	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นางสาวประจิต หาว์ตร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน / กรรมการตรวจสอบ

นางอังสนา พิเรนทร เป็นเลขานุการบริษัท

(1) นางพัชรา สังขพันธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายชัย แจงศิริกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 มิถุนายน 2561

(2) นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2561

(3) นายบุญฤทธิ์ หวังเจริญ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนางวันิ พรรณเชษฐ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2561

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และกฎหมายที่ใช้บังคับ รวมไปถึงการบริหารจัดการให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดจนยึดมั่นในหลักการสำคัญ ดังนี้

1. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ เพื่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจในระยะยาว และการบริหารงานด้วยความรอบคอบระมัดระวัง มิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผลสำเร็จเป็นเป้าหมายหลักและควบคุมตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผนดำเนินธุรกิจประจำปีหรือในระยะกลาง เป้าหมาย และกลยุทธ์ สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาว โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนอย่างมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
3. การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อกลุ่มบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงระบบการควบคุม และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
5. กำหนดแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม สำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติ
6. มีการควบคุมและตรวจสอบความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ ร่วมกับคณะผู้บริหารของกิจการ รวมไปถึงการหาวิธีเพื่อกำหนดกลไกที่จะสนับสนุนการดำเนินงานได้ ในกรณีกิจการประสบปัญหาทางการเงิน
7. พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจกรรม และผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อสอบทานก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

## การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้ง ถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น ได้มีการกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (ก) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทแต่ละคน ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่ง
  - (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลมากกว่าหนึ่งคนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่งไม่ได้
  - (ค) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาดหากประธานในที่ประชุมเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย หรือให้ใช้วิธีการจับสลากเพื่อให้ได้กรรมการที่พึงจะมี หากประธานในที่ประชุมไม่ใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้กรรมการออกตามจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
4. กรรมการท่านใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งต้องทำหนังสือลาออก โดยการลาออกดังกล่าวนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงสนับสนุนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติตามที่อธิบายในหัวข้อย่อยที่ 7 (การสรรหากรรมการและผู้บริหาร) และมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน



5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า กรรมการดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนด และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือได้รับการเลือกตั้งใหม่ (แล้วแต่กรณี) อีก 3 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวัฒนา จันทรรคร	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวประจิต หาวัตร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน)

\* นางพัชรา สังขพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนายเกรียงไกร ศรีสวัสดิ์ เป็นผู้ประสานงานคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้าย และถอดถอนหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ถ้ามี)
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter) และ
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
9. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานดังกล่าว ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องระบุไว้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานโดยไม่ชักช้า และหากพบว่าพฤติการณ์ดังกล่าวน่าสงสัยตามที่ผู้สอบบัญชีแจ้ง ให้รายงานผลการสอบทานดังกล่าวไปยังคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอก หรือรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอกตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดภายในสามสิบวัน

## 5. คณะกรรมการประเมินผลงาน

คณะกรรมการประเมินผลงาน (Performance Evaluation Committee) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน และกรรมการประเมินผลงานจะดำรงตำแหน่งวาระละ 2 ปี

รายชื่อคณะกรรมการประเมินผลงานซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน
2. นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการ / กรรมการประเมินผลงานทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการประเมินผลงาน

<sup>(1)</sup> นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2561

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการประเมินผลงาน

คณะกรรมการประเมินผลงานจะร่วมกันประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ และพิจารณาการทำงานของกรรมการผู้จัดการร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทำงานของกรรมการผู้จัดการดังกล่าว ในระหว่างรอบการประเมินผลงานปกติแก่บริษัทต้นสังกัดของกรรมการผู้จัดการ



## 6. คณะผู้บริหาร

รายชื่อคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
นางพัชรา สังข์พันธ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการ และผู้จัดการบัญชี
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ <sup>(2)</sup>	กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กร และรัฐกิจสัมพันธ์
นายมาโนช มั่นจิตจันทรา	กรรมการ และผู้จัดการการตลาดขายปลีก
นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร	กรรมการ และผู้จัดการโรงงาน
นางราตรีมณี ภาชีผล	กรรมการ และผู้จัดการการเงินและภาษี
นางสาวปาจริย์ มีกังวาล <sup>(3)</sup>	กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น
นายวันชัย วิจักรชน	ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง
นายวรธรรม ตั้งอิทธิพลากร	ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย
นางจุฑารัตน์ วาริชีนสุข <sup>(2)</sup>	ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน

(1) เป็นผู้บริหารโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561

(2) เป็นผู้บริหารโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561

(3) เป็นผู้บริหารโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่เต็มในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่ใช้บังคับ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะต้องไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตนในกรณีที่ตนเองอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นกระทำการแทนตนเอง ขอบเขตการมอบอำนาจของบุคคลดังกล่าวนั้น จะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติให้ทำรายการที่ผู้รับมอบอำนาจอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ

## 7. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

กรณีมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง หรือแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน จะกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมิใช่คุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วย ทั้งนี้ กรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือการแต่งตั้งกรรมการเพิ่ม ภายหลังจากมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว จะมีการเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ดังที่กำหนดไว้ในหัวข้อย่อยที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท)

## 8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจะทำการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการโดยทั่วไปได้รับ ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ผู้ซึ่งไม่ได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทย่อย สำหรับการทำงานเต็มเวลาประเภทใด ๆ สามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. กรรมการผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับค่าตอบแทนกรรมการเดือนละ 191,667 บาท
2. กรรมการผู้ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับค่าตอบแทนกรรมการเดือนละ 153,333 บาท
3. โดยไม่คำนึงถึงความในข้อ (1) และ (2) ข้างต้น กรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทย่อย สำหรับการทำงานเต็มเวลาประเภทใด ๆ จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

#### รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)

ชื่อ	เงินเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน กรรมการ	โบนัส	รวม
นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
นางพัชรา สังขพันธ์ <sup>(1) (2)</sup>	-	-	-	-
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ <sup>(1) (3)</sup>	-	-	-	-
นายมานิช มั่นจิตจันทรา <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
นางสาวปาจริย์ มีกังวาล <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
นางราตรีมณี ภาชีผล <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ <sup>(4)</sup>	-	597,998.70	-	597,998.70
นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล	-	1,760,000.00	-	1,760,000.00
นายวัฒนา จันทรร	-	2,200,004.00	-	2,200,004.00
นางสาวประจิต หาวัตร	-	2,200,004.00	-	2,200,004.00
นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ	-	2,200,004.00	-	2,200,004.00
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2561				
นายชัย แจ็งศิริกุล <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
นางวัณนี พรรณเชษฐ์	-	533,336.00	-	533,336.00
<b>ยอดรวม</b>		<b>9,491,346.70</b>		<b>9,491,346.70</b>

(1) ไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ เนื่องจากเป็นกรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทย่อย สำหรับการทำงานเต็มเวลาแล้ว

(2) นางพัชรา สังขพันธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายชัย แจ็งศิริกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 มิถุนายน 2561

(3) นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2561

(4) นายบุญทักษ์ หวังเจริญ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนางวัณนี พรรณเชษฐ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2561



## ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 13 คน (รวมผู้บริหาร 3 ท่านที่ได้สิ้นสุดการเป็นผู้บริหารในระหว่างปี 2561) ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอันประกอบด้วยเงินเดือน เงินได้พิเศษประจำปี และเงินบำเหน็จบำนาญ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 90.4 ล้านบาท

ค่าตอบแทน	2561		2560	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	13	71,869	13	77,267
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	13	18,565	13	28,507
โบนัส	13	0	13	0
<b>ยอดรวม</b>		<b>90,434</b>		<b>105,774</b>

## 9. โครงสร้างการบริหารองค์กร

ข้อมูลโครงสร้างการบริหารองค์กร ซึ่งแสดงรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

ชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
		1	2	3	4	5
นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก <sup>(1)*</sup>	x, /, //	x, /, //				
นางพัชรา สังขพันธ์*	/, //	//	//	//	//	
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์*	/, //					
นายมาโนช มั่นจิตจันทรา*	/, //		x, /, //	x, /, //	x, /, //	
นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร*	/, //					
นางสาวปาจรรย์ มีกังวาล*	/, //					
นางราตรีมณี ภาชีผล*	/, //	//	//	//	//	
นายบุญฤทธิ์ หวังเจริญ	/					
นายจักรกฤตภูมิ พาราพันธกุล	/					
นายวัฒนา จันทรศร	/					
นางสาวประจิต หาวัตร	/					
นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	/					
นายวันชัย วิจักรชน	//					
นายวรรณธรรม ตั้งอิทธิพลากร	//					/
นางจุฑารัตน์ วารีชื่นสุข	//					

x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

\* = กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ

- บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรซิส จำกัด
- บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

## 10. การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

Name	บริษัทฯ			บริษัทย่อย	
	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2561	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	(บริษัท / จำนวนหุ้นที่ถือ (%))
1 นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
2 นางพัชรา สังขพันธ์ <sup>(1)</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
3 นายทวิศักดิ์ บรรลือสินธุ์ <sup>(2)</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
4 นายมานิช มั่นจิตจันทรา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
5 นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
6 นางสาวปาจารย์ มีกังวล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
7 นางราตรีมณี ภาสีผล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,000	10,000	0	0.0003%	-
8 นายบุญทักษ์ หวังเจริญ <sup>(3)</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
9 นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
10 นายวัฒนา จันทรร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
11 นางสาวประจิต หาวัตร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
12 นายสมสิทธิ์ เทียมประเสริฐ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
13 นายวันชัย วิจิกรชน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
14 นายวรรณม ตั้งอิทธิพลากร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
15 นางจุฑารัตน์ วาริษฐ์ <sup>(4)</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-

(1) นางพัชรา สังขพันธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายชัย แจ่งศิริกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 มิถุนายน 2561

(2) นายทวิศักดิ์ บรรลือสินธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2561

(3) นายบุญทักษ์ หวังเจริญ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนางวันวิมล พรหมเชษฐ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2561

(4) นางจุฑารัตน์ วาริษฐ์ เป็นผู้บริหารโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561

หมายเหตุ: กรรมการ และผู้บริหารบางท่านที่เป็นพนักงานของบริษัท อาจถือหุ้นของเอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น ในทางอ้อมตามแผนสวัสดิการที่จัดขึ้นโดยบริษัท เอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น หรือบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล



## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบครอบคลุมรอบด้าน

บริษัทฯ ใช้แนวปฏิบัติและกระบวนการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านการปฏิบัติการและด้านธุรกิจและการเงินอย่างเป็นระบบเป็นขั้นเป็นตอน โดยมีกระบวนการในการบ่งชี้ การวิเคราะห์ประเมินผลกระทบของแต่ละความเสี่ยง ทั้งยังมีการกำหนดมาตรการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงนั้น ๆ ลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้เป้าหมายก็เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยมีระบบการบริหารจัดการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (Operations Integrity Management System-OIMS) และระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (Controls Integrity Management System-CIMS) เป็นเสาหลักใช้ในการบริหารจัดการ กล่าวคือ OIMS เป็นเครื่องมือใช้กำหนดขอบเขตที่ยอมรับได้และเป็นระบบบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย ความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ส่วน CIMS เป็นเครื่องมือใช้กับความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงิน

ตามกรอบและแนวทางข้างต้น แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งได้รับการจัดทำขึ้นจากการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและจากภายนอก และการประเมินและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพการดำเนินงาน และส่งผลให้มีการพัฒนาให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามแนวทางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว คณะผู้บริหารของบริษัทฯ จึงมีหน้าที่รับผิดชอบต่องานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

กระบวนการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ สามารถช่วยเพิ่มมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว คณะผู้บริหารของบริษัทฯ จึงมีหน้าที่รับผิดชอบในฐานะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกด้วย โดยการตรวจสอบอย่างเข้มงวดและสม่ำเสมอ ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่รวมอยู่ในขั้นตอนการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับแผนดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จะตรวจสอบผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ในทุก ๆ ไตรมาส โดยทบทวนครอบคลุมไปถึง เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน การรักษาความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงได้ตามแผนที่วางไว้ นอกจากนี้ในทุก ๆ ปี คณะกรรมการการตรวจสอบจะทำการทบทวนปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งตรวจสอบระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะรับมือกับความเสี่ยงจากธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ความปลอดภัย การควบคุมดูแลกิจการทั้งภายในและภายนอก ความผันผวนของราคาน้ำมันอันเนื่องมาจากอุปทานและความสามารถในการผลิตที่มีมากกว่าความต้องการ การเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศ การแข่งขันกันที่เข้มข้นของผู้ค้าน้ำมันเพื่อเสนอสิ่งที่ดีกว่าให้กับลูกค้า นโยบายการปฏิรูปพลังงานของภาครัฐ ภัยคุกคามด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ และแนวโน้มด้านความเชื่อมั่นของภาคประชาชนต่อเชื้อเพลิงฟอสซิล ซึ่งคณะกรรมการการตรวจสอบได้สรุปว่า กระบวนการและระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่มีอยู่ นั้น มีความเหมาะสม และครอบคลุมปัจจัยต่าง ๆ ดังที่กล่าวมา

### การบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจไปในแนวทางซึ่งสอดคล้องกับความต้องการทางสภาพแวดล้อมและเศรษฐกิจของชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ พร้อมทั้งพยายามอย่างที่สุดในการปกป้องความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานผู้ปฏิบัติงาน ลูกค้า และสาธารณชน โดยระบุอยู่ในนโยบายเกี่ยวกับ สวัสดิภาพความปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และนำไปปฏิบัติด้วยกรอบการบริหารจัดการที่เคร่งครัดที่เรียกว่า การบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS) นั้นเอง

OIMS เป็นแนวทางปฏิบัติที่เป็นระบบ มีโครงสร้างที่ชัดเจน และถือวินัยอย่างเคร่งครัด ในการวัดผลความก้าวหน้าและติดตามการรับผิดชอบของแต่ละสายธุรกิจ หน่วยงาน และโครงการต่าง ๆ ในปี 2556 บริษัท Lloyd's Register Quality Assurance, Inc. ให้การรับรองมาตรฐานของระบบ OIMS ว่ามีมาตรฐานสูงไม่น้อยกว่าระบบ ISO 14001:2004 ว่าด้วยการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานองค์การนานาชาติ และ ระบบ OHSAS 18001:2007 ว่าด้วยการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามมาตรฐานสากล OIMS ประกอบด้วย 11 ส่วนย่อย ดังที่แสดงในรูปภาพในหน้าถัดไป



## ระบบการควบคุม

ระบบมาตรฐานการควบคุมการบริหาร (System of Management Control Basic Standards: SMC) กำหนดหลักการและแนวคิดหลักสำหรับการควบคุมดูแลธุรกิจ โดยมีระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (CIMS) ที่ถูกออกแบบมาเพื่อใช้ประเมินและวัดความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงิน รวมทั้งวิธีการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง ขั้นตอนติดตามการปฏิบัติตามมาตรฐาน และรายงานผลการดำเนินงานให้แก่ต้นสังกัดและฝ่ายบริหาร โดยระบบการควบคุมที่ใช้นี้มีมาตรฐานสูงไม่น้อยกว่าข้อกำหนดตามกฎหมาย Sarbane-Oxley ของสหรัฐอเมริกา และตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งนิวยอร์ก

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด ได้ทำการประเมินอย่างอิสระและระบุว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิผล การประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองและการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอช่วยให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานได้ปรับใช้ระบบการควบคุมและมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่มีอยู่ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในภูมิภาคและทั่วโลกมีผลต่อบริษัทฯ และแม้ว่าบริษัทฯ จะได้ติดตามดูแลและบริหารจัดการตามระบบการบริหารตามที่ได้กล่าวข้างต้นแล้วก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงบางปัจจัยนั้นก็ยังคงอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และสามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลประกอบการ และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ได้ ตัวอย่างปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ ได้แก่

## อุปทานและอุปสงค์

โดยพื้นฐานแล้ว ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เป็นธุรกิจเกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ กล่าวคือ ภาวะเหตุการณ์ หรือสภาพในระดับประเทศ ภูมิภาค หรือโลกที่มีผลต่อการผลิตจัดหา อุปทานและอุปสงค์ของสินค้านั้น ย่อมเป็นปัจจัยกำหนดราคาผลิตภัณฑ์และค่าการกลั่น ซึ่งในท้ายสุดก็อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกำไรขาดทุนสุทธิของน้ำมัน จากผลของความผันผวนของระดับราคา และระดับกำไรของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์ในตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ ราคาน้ำมันจะเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์ในตลาด และการเปลี่ยนแปลงของราคานี้ก็จะมีผลโดยตรงกับกำไรขาดทุนมูลค่าสินค้าคงคลังของบริษัทฯ

## สภาพเศรษฐกิจ

การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี หากเศรษฐกิจตกต่ำหรือมีอัตราการเจริญเติบโตต่ำหรือติดลบจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยตรง นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อสภาพเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคอื่น เช่น การเปลี่ยนแปลงในอัตราการเพิ่มประชากร ความวุ่นวายในการชุมนุมทางการเมือง โดยบางปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานของตลาดและสถาบันการเงินจะเพิ่มความเสี่ยงให้กับบริษัทฯ รวมทั้งความปลอดภัยในทรัพย์สินทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าและการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่มีต่อบริษัทฯ อีกด้วย

รวมทั้งปี 2561 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 4.1 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 4.0 ในปี 2560 และเป็นการขยายตัวสูงสุดในรอบ 6 ปี

## ปัจจัยอื่นๆ เกี่ยวกับอุปสงค์

ปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อความต้องการผลิตภัณฑ์น้ำมันและปิโตรเคมีรวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีให้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อนุภูมิภาคตามฤดูกาลซึ่งมีผลต่อการใช้พลังงานของเครื่องทำความเย็นและร้อน การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของแหล่งพลังงานทางเลือก และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้ชนิดของเชื้อเพลิง เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงทางเลือก เป็นต้น



## ปัจจัยอื่นๆ เกี่ยวกับอุปทาน

การเปลี่ยนแปลงของค่าการกลั่นอุตสาหกรรม ค่าการตลาด หรือแม้แต่การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นของตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่น มีผลโดยตรงกับผลกำไรของบริษัทฯ รวมทั้งการแข่งขันอย่างเข้มข้นในธุรกิจค้าปลีกแล้วแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดข้อจำกัดต่อกำไรของบริษัทฯ ราคาวัตถุดิบที่ลดลงในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาผลักดันให้ความต้องการน้ำมันของผู้บริโภคสูงขึ้น ผู้ค้าน้ำมันต่างๆ ก็ได้ขยายและเพิ่มจำนวนสถานีบริการ รวมไปถึงกิจกรรมทางการตลาดเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาด

ราคาและส่วนต่างของสินค้าโภคภัณฑ์แปรเปลี่ยนไปตามปัจจัยต่างๆ ที่กระทบต่อการอุปทานของสินค้า ตัวอย่างเช่น ค่าการกลั่นหรือส่วนต่างผลิตภัณฑ์จะมีแนวโน้มลดลงสวนทางกับการที่อุตสาหกรรมมีกำลังการกลั่นปิโตรเลียมหรือการผลิตปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นเกินกว่าความต้องการปัจจุบัน ปัจจัยอีกหลายอย่างที่เป็นตัวกำหนดปริมาณการผลิตน้ำมันและปิโตรเคมีทั่วโลก อาทิ ความยินยอมของประเทศสมาชิกกลุ่มโอเปกในการปฏิบัติตามโควตาการผลิต การเกิดสงคราม การเผชิญหน้าคุกคามต่อกันภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือการเกิดเหตุการณ์ที่คาดไม่ถึงที่ขัดขวางช่องทางการขนส่ง เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีก็เป็นปัจจัยที่สามารถสร้างผลกระทบต่อดัชนีการกลั่นน้ำมัน และการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีได้เช่นเดียวกัน

## ปัจจัยทั่วไปอื่นๆ

ผลประโยชน์ของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และสภาพตลาดทั่วไปในประเทศและภูมิภาค บริษัทฯ ไม่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงต่อปัจจัยเหล่านี้

## ปัจจัยจากนโยบายของภาครัฐ กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานและผลประโยชน์ของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายข้อบังคับและนโยบายโดยภาครัฐ เช่น การเพิ่มภาษี การกำหนดเงื่อนไขที่เข้มงวดขึ้นในการออกใบอนุญาต การควบคุมราคา การเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมหรือกฎหมายอื่นใดที่ทำให้ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามเพิ่มมากขึ้น หรือทำให้โอกาสทางธุรกิจล่าช้าหรือลดลง การออกข้อบังคับใช้เชื้อเพลิงทางเลือกหรือส่วนผสมผลิตภัณฑ์ที่มีราคาไม่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากผลของคดีความหรือการดำเนินกระบวนการทางกฎหมายอื่นใดและอาจต้องชำระค่าเสียหายในเชิงลงโทษที่มีจำนวนสูงและมีได้คาดหมายก็นับเป็นอีกปัจจัยหนึ่ง

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงนโยบายภาครัฐของปี 2561 เพื่อวางแผนดำเนินงานในอนาคตดังต่อไปนี้: กฎใหม่ที่ด้วยการลดการปล่อยสารกำมะถันขององค์กรทางทะเลระหว่างประเทศเพื่อจำกัดปริมาณสารกำมะถันในเชื้อเพลิงของเรือขนส่งระหว่างประเทศไม่เกินร้อยละ 0.5 แผนการบังคับใช้มาตรฐานน้ำมันเบนซินและดีเซลที่อยู่ในมาตรฐานยูโร 5 การเปลี่ยนแปลงส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพในน้ำมันเชื้อเพลิง การควบคุมราคาหน้าโรงกลั่น การกำกับดูแลค่าการตลาด และการควบคุมราคาของก๊าซหุงต้ม

## ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

นอกเหนือจากปัจจัยภายนอก ผลประกอบการในอนาคตก็ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในความควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

## ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

โดยที่ธุรกิจหลักในหลาย ๆ ส่วนของบริษัทฯ ต้องยึดโยงอยู่กับสินค้าโภคภัณฑ์อันมีลักษณะระดับราคาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย และเพิ่มผลการผลิตอย่างต่อเนื่องเป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดความสามารถของบริษัทฯ ดีขึ้น จึงต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ ซึ่งรวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยี การควบคุมต้นทุน การเพิ่มผลิตผลและการประเมินค่าสินทรัพย์โดยรวมอย่างสม่ำเสมอ

## การบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย การควบคุมทางธุรกิจ และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ อาจเผชิญกับความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย การควบคุมทางธุรกิจ และด้านสิ่งแวดล้อม อันมีอยู่ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ผลประกอบการของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถของฝ่ายจัดการที่จะจัดการความเสี่ยง และควบคุมการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการที่เข้มงวดและเน้นให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องเพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยง เช่น ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน การรั่วไหลหรือเหตุการณ์อื่นที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปล่อยก๊าซสู่ชั้นบรรยากาศ และการทำลายระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลคอมพิวเตอร์ หากระบบการบริหารจัดการและการควบคุมไม่ทำงานตามที่วางไว้ก็อาจจะก่อให้เกิดผลร้ายและความรับผิดชอบแก่บริษัทฯ เป็นจำนวนมากได้

## การเตรียมความพร้อม

ประสิทธิภาพของบริษัทฯ ในการรับมือกับภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นได้จาก ภัยธรรมชาติ ความผิดพลาดของมนุษย์ สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง และเหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ ที่คล้ายคลึงกัน ขึ้นอยู่กับมาตรการที่เคร่งครัดทั้งในด้านการเตรียมความพร้อมและการแก้ไข รวมทั้งแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) บริษัทฯ มีการทบทวนการปรับให้ทันกับเหตุการณ์ และมีการซักซ้อมมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่องทุก ๆ ปี มีการจำแนกกิจกรรมที่สำคัญต่อการดำเนินงาน ตำแหน่งที่มีความจำเป็นต้องทำกิจกรรมที่สำคัญนั้น ๆ รวมไปถึงมีการบันทึกวิธีการแก้ไขปัญหาและวิธีการที่จะลดผลกระทบให้ได้มากที่สุดถ้าเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ในแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในช่วงวิกฤติ (BCP) ของบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการรับมือในสถานการณ์ดังต่อไปนี้ กรณีเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญต่อการดำเนินงาน กรณีเกิดการสูญเสียและความเสียหายกับสถานประกอบการและสิ่งก่อสร้าง กรณีระบบสารสนเทศสูญเสียหรือสูญหาย และกรณีการสูญเสียผู้ขายสินค้า/ผู้ให้บริการที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินงานและการผลิต

## ปัจจัยอื่นๆ

### การพึ่งพา เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ สำหรับการให้บริการสนับสนุนด้านต่างๆ

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องพึ่งพา เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือเป็นอย่างมาก สำหรับการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ อาทิ การใช้ความเชี่ยวชาญในการบริการจัดซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ เครือข่ายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ทั่วโลก งานบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และการมีส่วนร่วมในโครงการวิจัยและพัฒนา การให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า และบริการอื่นๆ เป็นต้น บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือจะยังคงให้การสนับสนุนดังกล่าวตลอดไป ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนดังกล่าว หรือสัญญาที่มีนัยสำคัญใด ๆ ที่ทำไว้กับ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือถูกยกเลิก โดยที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาแหล่งอื่น ๆ สำหรับบริการหรือไม่สามารถหาบุคลากรที่สำคัญเพิ่มเติมได้ ธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบ สัญญาต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ทำไว้กับ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ สำหรับบริการด้านเทคโนโลยี เครื่องหมายการค้า และบริการสนับสนุนด้านอื่น ๆ นั้น มีข้อกำหนดว่าด้วยการสิ้นสุดของสัญญาโดยอัตโนมัติ หากเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ ไม่ได้เป็นเจ้าของหรือไม่มีอำนาจควบคุมไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม เป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 50 ของส่วนได้เสียในบริษัทฯ อีกต่อไป นอกจากนี้ยังมีเงื่อนไขบางประการที่เกี่ยวกับบุริมสิทธิ และการอนุมัติจากรัฐบาลที่จะมีผลบังคับใช้ หากผู้ถือหุ้นเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือประสงค์ที่จะลดสัดส่วนการถือหุ้นโดยรวมของตนในบริษัทฯ ลงจนต่ำกว่าร้อยละ 50

ผู้ถือหุ้นเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ ปราศจากภาวะผูกพันในการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำ และสามารถลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ได้ทุกเมื่อ นอกจากนี้เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือไม่มีภาวะผูกพันในการให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินใด ๆ และทางบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือจะให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ ในอนาคต

### คดีความที่ค้างพิจารณาอยู่และที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ เป็นจำเลยในคดีความอยู่หลายกรณีซึ่งเป็นคดีเกี่ยวข้องกับธุรกิจทางการค้าปกติของบริษัทฯ โดยหากมีคดีความที่สำคัญที่มีผลออกมาในทางที่ไม่เป็นคุณก็อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ ได้

### ผลกระทบจากสภาวะแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

สังคมโลกต้องเผชิญกับอุปสงค์ต่อพลังงานที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกันก็ต้องรับมือกับผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะผลิตและจัดหาพลังงานเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ เชื่อมโยงความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะเป็นปัจจัยให้มีการดำเนินงานอย่างรอบคอบระมัดระวัง บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการใช้พลังงาน ด้วยการจัดหาพลังงานที่เหมาะสมในราคาที่สามารใช้ได้ และในขณะเดียวกันก็มุ่งเน้นที่จะใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพในการหาวิธีการลดผลกระทบต่อสภาวะแวดล้อม มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาวะแวดล้อมของบริษัทฯ มีอยู่ 4 ด้าน คือการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ การลดและควบคุมการปล่อยไอเสียจากโรงงาน การหาวิธีและแนะนำการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของลูกค้าน้ำมันของบริษัทฯ และการดำเนินนโยบายการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างเคร่งครัด



### การพัฒนาของเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือก

พัฒนาการของเทคโนโลยีทำให้มีการเปลี่ยนแปลงต่อแหล่งพลังงาน ด้วยการเพิ่มทางเลือกของพลังงานที่มากขึ้นอย่างไม่เคยมีมาก่อน ไม่ว่าจะเป็น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ พลังงานจากลม พลังงานจากแสงอาทิตย์ และเทคโนโลยีของรถยนต์ที่ใช้ไฟฟ้า แม้ว่าจะมีพลังงานทางเลือกเพิ่มมากขึ้น พลังงานจากน้ำมันก็ยังคงเป็นพลังงานหลักในการพัฒนาประเทศ การขนส่งเดินทางและเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมีในอีกหลายทศวรรษข้างหน้า อย่างไรก็ตาม การเติบโตของการใช้พลังงานทางเลือกใหม่ๆ ก็เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงและมีแนวโน้มมากที่จะกลายเป็นแหล่งพลังงานที่สำคัญในที่สุด

### ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity)

ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นส่วนหนึ่งของเทคโนโลยี กระบวนการและวิธีปฏิบัติงาน ที่ออกแบบและกำหนดขึ้นเพื่อป้องกันความเสียหายของเครือข่ายคอมพิวเตอร์ โปรแกรม และข้อมูลของบริษัท จากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ หรือการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต เป้าหมายของภัยคุกคามด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ คือการขโมยข้อมูลของบริษัท หรือการเพิ่มความเสียหายต่อทรัพยากรของบริษัท การฝึกอบรมให้พนักงานมีความรู้เท่าทันและมีความพร้อมที่จะรับมือกับการคุกคามความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นสิ่งที่มีบริษัทให้ความสำคัญ พนักงานจะต้องสามารถแยกแยะภัยคุกคามทางไซเบอร์และเข้าใจในบทบาทของตนเองทั้งในการป้องกันและการรับมือการโจมตี บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคน รวมทั้งบุคลากรที่ต้องทำงานกับบริษัทฯ ต้องเข้ารับการอบรมนี้เป็นประจำทุกปี อีเมลปลอม หรือ Email phishing attacks เป็นหนึ่งในภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่พบอย่างแพร่หลาย บริษัทฯ จึงได้รวมวิธีการจัดการเมื่อพบอีเมลปลอมไว้ในกรอบมนนี้ด้วย นอกเหนือจากการฝึกอบรมดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้ประเมินความพร้อมในการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์นี้ ด้วยการส่งอีเมลปลอมที่จำลองไว้ให้พนักงาน เพื่อฝึกให้พนักงานสามารถแยกแยะอีเมลปลอมได้จริง



## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประเมิน และสอบทานอย่างอิสระ ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรอบการควบคุมภายในของ COSO ซึ่งเป็นกรอบแนวคิดการควบคุมภายในที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป รวมถึงสอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบและข้อเสนอแนะ จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกรอบการควบคุมภายในของ COSO โดยสามารถสรุปประเด็นสำคัญได้ดังต่อไปนี้

### สภาพแวดล้อมการควบคุม

รูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือจรรยาบรรณในระดับสูงสุดอย่างเคร่งครัด ในการปฏิบัติงาน และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติในลักษณะที่ก่อให้เกิด หรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันแห่งผลประโยชน์ ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้การดำเนินธุรกรรมต้องเป็นไปอย่างเที่ยงธรรม ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติต่อกันระหว่างพนักงานเอง หรือธุรกรรมที่ทำกับผู้ขายสินค้า ลูกค้า และบุคคลอื่น

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ใช้กระบวนการที่เข้มงวดในการประเมินความเสี่ยง และบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกด้านทุกส่วนงานธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการในการวิเคราะห์ และประเมินความสำคัญของความเสี่ยง และการกำหนดมาตรการในการจำกัดเพื่อลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าวเท่าที่จะเป็นไปได้ มีการนำเอาแผนการบริหารความเสี่ยงมาแทรกไว้ในกระบวนการบริหารงานและธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ตลอดจนมีการออกแบบให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่ามีการนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนด และใช้คู่มือการมอบหมายอำนาจและวงเงินอำนาจอนุมัติรายการของผู้บริหาร (Delegation of Authority Guide) ซึ่งเป็นกรอบที่ช่วยให้แน่ใจว่ามีการระบุวงเงิน และวิธีการอนุมัติรายการแต่ละประเภท ของผู้บริหารในแต่ละระดับชั้นอย่างชัดเจน โดยระบบการมอบหมายอำนาจนี้ก็เพื่อให้ฝ่ายจัดการมั่นใจได้ว่า การตัดสินใจในธุรกรรมต่าง ๆ ได้รับการอนุมัติอย่างเหมาะสม โดยบุคลากรที่มีทักษะ และความรู้ที่เหมาะสม ซึ่งหลักการพื้นฐานจะถือว่า อำนาจที่ได้รับมอบหมายจะต้องมาคู่กับความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ โดยใช้พิจารณาจากงานทางธุรกิจ และการพิจารณา โดยคำนึงถึงหลักการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อให้มีการตรวจทานอย่างเหมาะสม

### สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละครั้ง มีการบรรจุเรื่องในระเบียบวาระการประชุม และให้ข้อมูลต่าง ๆ เพื่อช่วยในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ บริษัทฯ มีการบันทึกความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการไว้ในรายงานการประชุม ซึ่งถูกจัดเก็บไว้เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ บริษัทฯ มีการจัดเก็บ และรักษาข้อมูลทางการเงิน และเอกสารประกอบทั้งหลายตามระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ (Information Management System)

### การติดตามและประเมินผล

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้แก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการการควบคุมภายในของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานต่าง ๆ นั้นเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติภายใต้ระบบการควบคุมที่รัดกุม ข้อบกพร่องในระบบการควบคุมที่สำคัญ คณะกรรมการบริหารของ บริษัทฯ สิ่งผิดปกติหรือประเด็นปัญหา การกระทำที่อาจขัดต่อแนวมาตรฐานการดำเนินธุรกิจได้รับการปรับปรุงแก้ไขและรายงานต่อฝ่ายบริหารโดยมิชักช้า และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้จัดการของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้ทำการติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติแก้ไขตามข้อแนะนำต่าง ๆ จากรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในจนปัญหาได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินและสอบทานตามวาระ ในเรื่องของความมีประสิทธิภาพของกระบวนการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการ



## ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพในทุกระดับงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้วางหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่บนมาตรฐานของระบบการควบคุมการบริหารจัดการ (System of Management Control - Basic Standards) และระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (Controls Integrity Management System)

ระบบการควบคุมภายในรวมทั้งกระบวนการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักนโยบายและแนวปฏิบัติงานที่วางไว้ ได้รับการประเมินและตรวจสอบอย่างเป็นทางการโดยฝ่ายตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามวาระที่กำหนด การตรวจสอบเหล่านี้ครอบคลุมถึงการสอบทานความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงิน และทางด้านปฏิบัติการปฏิบัติงาน

## ระบบควบคุมการบริหารจัดการ

ระบบควบคุมการบริหารจัดการได้กำหนดวางหลักการพื้นฐาน แนวทางปฏิบัติและมาตรฐานสำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบควบคุมการบริหารจัดการนี้ขึ้น เพื่อให้มีกระบวนการควบคุมอย่างพอเพียง สามารถมั่นใจได้ว่าทรัพยากรของบริษัทฯ ได้ถูกใช้เพื่อกิจการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิภาพ วัตถุประสงค์พื้นฐานของกรอบงานควบคุมภายในก็เพื่อให้การประกอบกิจกรรมทางธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับเป้าหมายทิศทางที่กำหนดไว้โดยฝ่ายจัดการ ทั้งโดยภาพรวมและโดยเฉพาะเรื่อง

ระบบควบคุมการบริหารจัดการประกอบด้วยหลักการสำคัญ 7 ประการ ได้แก่ การกระจายอำนาจ (Decentralization of Management) การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ (Segregation of Duties and Responsibilities) การจดบันทึกเป็นเอกสาร (Documentation) การกำกับและสอบทาน (Supervision and Review) การจัดการอย่างทันเวลามีซ้กซ้ำ (Timeliness) การจัดการให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง (Relevance to Risk) และความเป็นอิสระของการควบคุม (Minimum Inter-dependence of Controls) ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานจะต้องนำหลักการดังกล่าวไปประยุกต์เพื่อปฏิบัติใช้ในหน่วยงานของตนอย่างเคร่งครัด

## ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของระบบควบคุมการบริหารจัดการ เป็นระบบที่ใช้ในองค์กร เพื่อให้ทุกหน่วยงานใช้เป็นเครื่องมือวิเคราะห์เพื่อการประเมินและบรรเทาความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมที่อาจจะเกิดขึ้นในด้านการปฏิบัติงานด้านการเงิน หรือ ด้านงานบริหาร และใช้ช่วยให้มีการรายงานความผิดปกติ ข้อบกพร่องของการควบคุม และประเด็นการปฏิบัติงานอันอาจขัดต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อฝ่ายบริหารอย่างทันท่วงที ทั้งนี้ ก็เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจว่า นโยบาย หลักการและมาตรฐานของระบบการควบคุมการบริหารจัดการ ตลอดจนวิธีการควบคุมภายในหน่วยงานได้รับการนำไปประยุกต์ใช้จริงและยังคงความมีประสิทธิภาพตลอดเวลา



ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมจะครอบคลุม 7 องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ บทบาทการกำกับดูแลการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร (Management, Leadership, Commitment & Accountability) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การจัดการเพื่อปรับปรุงกระบวนการธุรกิจให้มีการควบคุมเหมาะสมกับความเสี่ยง (Business Process Management & Improvement) การจัดวางพนักงานและการฝึกอบรม (Personnel & Training) การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง (Management of Change) การรายงานและการจัดการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบควบคุม (Reporting & Resolution of Control Weakness) และการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุม (Controls Integrity Assessment) โดยในแต่ละหัวข้อจะประกอบด้วยรายละเอียด 5 หัวข้อย่อยคือ วัตถุประสงค์ (Objective) มาตรฐาน (Standards) ขั้นตอนการปฏิบัติ (Procedures) ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Expected Results) และการสอบทานและกลไกการเรียนรู้เพื่อปรับปรุง (Verification & Feedback Mechanism)

## การตรวจสอบและวัดผลประสิทธิภาพการควบคุมภายใน

### การทบทวนแนวทางปฏิบัติงานธุรกิจ (Business Practice Review)

บริษัทฯ ตระหนักมาโดยตลอดเป็นระยะเวลาที่ยาวนานถึงความสำคัญและคุณค่าของหลักบรรษัทภิบาล รูปแบบการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา และหลักมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจมา บริษัทฯ เชื่อว่า สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน โดยที่วิธีการทำงานให้บรรลุผลนั้นมีความสำคัญคู่ขนานกับตัวผลงานนั้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ จึงต้องมีความเข้าใจ คำนึงกับเนื้อหาของนโยบายหลักต่าง ๆ และมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และต้องนำไปปรับใช้จริงในการทำงานประจำวัน รวมทั้งพนักงานต้องมีการยืนยันว่าเข้าใจในเนื้อหา และได้ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรฐานการดำเนินธุรกิจในทุก ๆ ปี นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีวาระการอบรมเพื่อทบทวนเนื้อหา นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานธุรกิจให้พนักงานทุกคนทุก ๆ 4 ปี โดยมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงอันดีของบริษัทฯ ในด้าน ความซื่อสัตย์ และแนวทางการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา
- เพื่อส่งเสริมให้มีความเข้าใจถึงหลักการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติตามหลักการเหล่านั้น
- เพื่อแสดงให้เห็นถึงการใช้มาตรฐานเหล่านี้ในการทำงานจริงในทุกแง่มุมและในทุกระดับในองค์กร
- เพื่อสื่อให้ทราบถึงผลลัพธ์จากการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน
- เพื่อบ่งชี้ ประเมิน รายงาน รวมถึงแก้ไขหากจำเป็น การปฏิบัติที่เป็นอยู่อันอาจไม่สอดคล้องกับหลักของนโยบาย
- เพื่อรายงานถึงข้อกังวลใจในการปฏิบัติตาม และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทราบถึงช่องทางที่มีอยู่เพื่อสื่อสาร รายงานข้อกังวลใจเหล่านั้น

### การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการตรวจสอบ และวัดผลประสิทธิภาพการควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ โดยทีมผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีความเป็นอิสระไม่ขึ้นต่อหน่วยงานธุรกิจใด โดยทั่วไปการตรวจสอบจะทำทุกรอบระยะเวลา 3 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระดับความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน นอกจากนี้ในแต่ละหน่วยงานมีที่ปรึกษาด้านการควบคุมประจำหน่วยงาน เป็นผู้ชำนาญการด้านหลักการควบคุม และเป็นผู้กำกับให้มีการตรวจประเมินการควบคุมภายในของหน่วยงานเอง (controls self-assessments) เป็นระยะ โดยทั้งผลของการตรวจประเมินภายในเองของหน่วยงาน และผลของการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในบริษัทฯ จะมีการรายงานอย่างเป็นทางการต่อฝ่ายบริหารของหน่วยงานนั้น เพื่อพิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติตามข้อแนะนำต่าง ๆ ต่อไป ทั้งนี้ ผลของรายงานการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในบริษัทฯ จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานด้วย

### การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอิสระ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะเป็นผู้ตรวจสอบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการสอบบัญชีเพื่อรับรองว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นโดยไม่มีข้อผิดพลาดอย่างเป็นสาระสำคัญ และจัดทำสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทฯ ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 4,500,000 บาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้รับค่าตอบแทนอื่นใดอีกจากบริษัทฯ



## องค์กรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทปิโตรเลียมและปิโตรเคมีชั้นนำของประเทศไทย บริษัทฯ ทำงานเพื่อตอบสนองความต้องการด้านพลังงานและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของประเทศไทยและกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมา เวียดนาม) โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน โดยรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับการศึกษา ชีวอนามัย ความปลอดภัย สิทธิมนุษยชน แนวทางเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนต่างๆ ถูกปรับใช้ในนโยบายองค์กร อีกทั้งยังเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและวิถีการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถรักษาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ธุรกิจให้ยั่งยืนได้



### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การควบคุมดูแลและจัดการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องที่สำคัญสำหรับธุรกิจของบริษัทฯ และกับสังคม นโยบายที่จะดูแลและปกป้องผลกระทบในระยะยาว (Protect Tomorrow, Today) เป็นสิ่งที่เป้าหมายของบริษัทฯ ที่จะพัฒนาและลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการปล่อยไอเสียออกสู่บรรยากาศและการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินอย่างสม่ำเสมอโดยตั้งเป้าให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และเชื่อว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบสิ่งแวดล้อมที่สำคัญในทุกด้านที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ บริษัทฯ มีระบบควบคุมการปล่อยของเสียออกสู่สิ่งแวดล้อมและมีมาตรการในการรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเลือกใช้ระบบการจัดการพลังงานที่ใช้ อยู่ในเครือเอ็กซอนโมบิลคือ ExxonMobil's Global Energy Management System ("GEMS") ซึ่งเป็นระบบที่มีความครอบคลุมและเข้มงวดตามแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินงาน การบำรุงรักษา การออกแบบเพื่อการบริหารจัดการทางด้านพลังงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงในการดำเนินงานของโรงกลั่นฯ รวมถึงการควบคุมมลพิษ และการพัฒนาอุปกรณ์เพื่อการบริหารจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ทุกหน่วยการผลิตของโรงกลั่นฯ ได้รับการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างปลอดภัยและราบรื่น

### การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ หาวีธีการป้องกันและจัดการกระบวนการดำเนินงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบให้เหลือน้อยที่สุด บริษัทฯ ได้นำมาตรการควบคุมมลพิษ มาตรการบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ มาใช้เพื่อลดการปล่อยของเสียและอนุรักษ์พลังงานตามกฎหมายและกฎระเบียบสิ่งแวดล้อมที่สำคัญในทุกด้านที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการจัดการการปล่อยก๊าซ และอนุรักษ์ทรัพยากร

การที่โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาตั้งอยู่ในพื้นที่ที่เหมาะสม ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงเครือข่ายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ที่สะดวก และสามารถถลำเลียงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์รวม (multi-product pipeline) ซึ่งสามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิดทั้งน้ำมันอากาศยาน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน การส่งน้ำมันผ่านระบบท่อส่งเป็นวิธีการขนส่งผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันไปยังคลังน้ำมันที่ตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ทางด้านกระจายผลิตภัณฑ์ไปยังแหล่งต่างๆ ที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด

## คุณภาพอากาศ

บริษัทฯ พยายามนำกระบวนการต่าง ๆ มาใช้เพื่อลดการระบายอากาศซึ่งจากกระบวนการผลิตและจากผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นและเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีของบริษัทฯ ที่อำเภอศรีราชา มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ 3 เครื่อง ซึ่งมีอัตราการปล่อยไอเสียออกมาน้อยกว่าการผลิตไฟฟ้าแบบทั่วไป บริษัทฯ ยังเลือกใช้ระบบการตรวจสอบการรั่วไหลและซ่อมบำรุง (LDAR) ซึ่งเป็นหนึ่งในแผนเพื่อเพิ่มสัดส่วนในการใช้ก๊าซเชื้อเพลิงแทนเชื้อเพลิงเหลว และยังติดตั้งหัวเผาไหม้พิเศษที่สามารถลดการระบายก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NO<sub>x</sub>) อีกด้วย

จากความพยายามดังกล่าว ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ ศรีราชา ได้ลดการปล่อยสารอินทรีย์ระเหย (Volatile Organic Compounds) ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>2</sub>) และไนโตรเจนออกไซด์ (NO<sub>x</sub>) ไปได้กว่าร้อยละ 60

## การเตรียมความพร้อมและป้องกันน้ำมันรั่วไหล

ความพร้อมในการรับมือภาวะฉุกเฉินอย่างทันท่วงที่เป็นเรื่องที่สำคัญ บริษัทฯ ได้จัดการอบรมและฝึกซ้อมเพื่อให้พร้อมรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ เชื่อว่าการเตรียมพร้อมสำหรับภาวะฉุกเฉินนั้นจำเป็นต้องอาศัยทีมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญจึงได้จัดตั้ง Emergency Support Groups (ESG) ขึ้นเพื่อพัฒนาและฝึกฝนกลยุทธ์ รวมทั้งให้คำปรึกษาแก่ผู้ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ ณ สถานที่เกิดเหตุ บุคลากรจากหลากหลายส่วนงานจะได้รับการฝึกอบรมการรับมือภาวะฉุกเฉินในสถานการณ์สมมติต่าง ๆ เช่น เหตุน้ำมันรั่วไหล เพลิงไหม้ ระเบิด ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และเหตุด้านความมั่นคงต่าง ๆ บริษัทฯ ใช้ระบบ “บัญชาการและควบคุม” ที่มีระเบียบแบบแผนและอาศัยการสื่อสารที่ชัดเจน

บริษัทฯ จัดตั้ง ESG ของโรงกลั่นและของประเทศเพื่อรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น บุคลากรของโรงกลั่นฝึกซ้อมเพื่อรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ 4 ครั้งต่อปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรนั้นมีความพร้อมไม่ว่าเหตุที่เกิดขึ้นจะมีผลกระทบมากน้อยเพียงใด หนึ่งในทีมสนับสนุนระดับภูมิภาค (Regional Response Teams: RRT) ยังพร้อมให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละประเทศทันทีในยามที่จำเป็น พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เอ็กซอนโมบิลในประเทศไทยจำนวนกว่า 30 คน เข้าร่วมเป็นสมาชิก RRT ของเอ็กซอนโมบิลได้รับการฝึกอบรม RRT ทุกปี ซึ่งในปีนี้ได้ถูกจัดขึ้นในเดือนตุลาคม

## การจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีมาตรการในการดูแลจัดการระบบน้ำและการจัดการขยะของเสียในการดำเนินงานโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ยังได้มีการใช้และรีไซเคิลน้ำจืดที่ผลิตจากหน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำกลั่นทั้งสองหน่วยเพื่อช่วยรักษาทรัพยากรน้ำตามธรรมชาติและพลังงาน ระบบบำบัดน้ำของบริษัทฯ ประกอบด้วยหน่วยแยกน้ำมันออกจากน้ำ รวมทั้งถังแยกน้ำมัน เครื่องแยกน้ำมัน และเครื่องเติมอากาศเพื่อการกำจัดน้ำมันออกจากน้ำเสีย และบ่อบำบัดน้ำเสีย ในปี 2554 โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ ศรีราชา ได้เริ่มก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียโดยอาศัยกระบวนการทางชีวภาพ (Biological Oxidation Wastewater Treatment System: BIOX) เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดจะมีคุณภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสียใหม่ดังกล่าวได้เริ่มใช้อย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557

## การจัดการของเสีย

การบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการกลั่น รวมไปถึงขยะจากอาคารสำนักงาน ยึดหลักเกณฑ์ภายใต้มาตรฐานเดียวกับบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิลทั่วโลก ซึ่งแต่ละขั้นตอนล้วนสอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการของเสีย อันได้แก่ การระบุชนิดและแหล่งกำเนิด กำหนดวิธีการในการจัดการของเสียแต่ละชนิด แยกประเภทของเสียตามปัจจัยความเสี่ยงและวิธีการในการบำบัด และควบคุมการส่งของเสียไปบำบัดยังโรงงานบำบัดของเสียที่ได้รับอนุญาต รวมถึงมีระบบในการตรวจติดตามของเสียและลดการเกิดของเสียให้น้อยที่สุดในทุกขั้นตอน ตั้งแต่ปี 2555 ของเสียจากโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ ศรีราชา กว่าร้อยละ 90 ถูกนำไปใช้ซ้ำเพื่อประโยชน์ในด้านอื่น ๆ





## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

### ความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้การส่งเสริมอย่างเข้มแข็งในการรณรงค์ปลูกฝังวัฒนธรรมคุณค่าด้านความปลอดภัยให้เกิดในทุกระดับขององค์กร ระบบบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (Operations Integrity Management หรือ OIMS) ของบริษัทฯ ได้วางกรอบที่ชัดเจนในการจัดการทั้งด้านความปลอดภัยในการทำงานและความปลอดภัยของบุคลากร

ในส่วนของความปลอดภัยส่วนบุคคลนั้น บริษัทฯ ใช้ระบบการป้องกันความสูญเสียในการปฏิบัติงาน (Loss Prevention System หรือ LPS) อันเป็นแนวทางที่พิสูจน์แล้วว่ามุ่งเน้นทั้งในเรื่องพฤติกรรมที่มีความเสี่ยงรวมถึงปรับปรุงสถานที่ทำงาน ระบบและสมรรถนะต่าง ๆ ให้ดีขึ้น ด้วยการปฏิบัติดังกล่าวทั้งในด้านการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายด้านการพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยโดย “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” (Nobody Gets Hurt)

หนึ่งในปัจจัยหลักสู่ความสำเร็จเพื่อบรรลุเป้าหมายที่ “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” คือ การส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ สามารถทักท้วงได้เมื่อพบเห็นพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย พนักงานทุกคนในบริษัทฯ แต่ละคนสามารถตักเตือนเพื่อนร่วมงานได้ ถ้าพบเห็นเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานยินดียินดีรับฟังคำแนะนำเกี่ยวกับการทำงานอย่างไรให้ปลอดภัยยิ่งขึ้น พนักงานทุกคนได้รับการปลูกฝังให้รับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับวิธีการทำงานที่ปลอดภัยกว่า

ผลจากโครงการต่าง ๆ ที่รัดกุมเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จด้านความปลอดภัยที่สำคัญหลายด้านในปี 2561 ตามที่รายงานไว้ภายใต้ผลการดำเนินงาน

### บุคลากรที่มีคุณภาพ

บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานที่มีความสามารถและทุ่มเทในการทำงานเป็นจุดแข็งที่โดดเด่นประการหนึ่งของบริษัทฯ ระบบการพัฒนาบุคลากรของเราใช้กระบวนการบูรณาการให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้นักงานเกิดแรงบันดาลใจทุ่มเททำงานและผลิตผลงานได้อย่างเต็มที่

บริษัทฯ พิถีพิถันคัดเลือกผู้มีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมงานอย่างต่อเนื่อง เรามุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรผ่านการมอบหมายงาน เรียนรู้ประสบการณ์จากการทำงานตรง และฝึกอบรมให้ความรู้อย่างมีเป้าหมาย การวางแผนความก้าวหน้าในงานอาชีพ ถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนตามความสามารถและผลการทำงานของพนักงาน โดยพิจารณาจากผลงานทั้งแบบรายบุคคลและจากการทำงานเป็นทีม

บริษัทฯ ได้คัดเลือกพนักงานทั้งชายและหญิงที่มีความสามารถที่แตกต่างและหลากหลาย ทั้งยังสนับสนุนให้บุคลากรมีความคิดสร้างสรรค์ คิดนอกกรอบ เป็นผู้นำความคิดริเริ่ม และนวัตกรรมใหม่ ๆ บริษัทฯ ส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจในที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ด้วยการจ้างงานบุคลากรภายในพื้นที่

### การพัฒนาบุคลากร

ปรัชญาในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานของบริษัทฯ คือสนับสนุนการเติบโตของพนักงานจากภายในองค์กร โดยการมอบหมายงานที่หลากหลายและเปิดโอกาสให้ได้เก็บเกี่ยวประสบการณ์ จากแต่ละงานเพื่อพัฒนาความสามารถ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ในการที่จะบรรลุผลสำเร็จที่เหนือกว่าในการดำเนินงาน

การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้เป็นเลิศนับเป็นเป้าหมายหลักของแผนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยมุ่งเป้าหมายไปที่การพัฒนาบุคลากรในระยะยาว การที่บริษัทฯ สามารถสังเกตเห็นถึงศักยภาพ และเร่งรัดการพัฒนาความสามารถของพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญของกระบวนการ ทักษะ และขีดความสามารถของพนักงานจะถูกสร้างขึ้นจากการฝึกอบรมและจากประสบการณ์ความรับผิดชอบในการทำงานที่ได้รับมอบหมายต่าง ๆ จากหลากหลายแผนกทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ ให้การเรียนรู้และการพัฒนาทักษะของพนักงานผ่านการอบรมจากหลักสูตรที่ได้ผ่านการรับรองมาแล้วว่าเหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และพัฒนาจากการฝึกฝนผ่านการทำงานจริงในหลากหลายสายงาน การฝึกฝนดังกล่าวยังเป็นการช่วยเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานที่มีความสามารถและมีความมุ่งมั่น ในการที่จะไปเผชิญกับความท้าทายของธุรกิจในอนาคตทั้งจากภายในและต่างประเทศ

การมีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถและมีความทุ่มเทในการทำงานถือเป็นจุดเด่นและความสำเร็จเปรียบของบริษัทฯ ดังนั้นระบบการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของพนักงานที่ครอบคลุมของบริษัทฯ จึงเป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทฯ เสริมสร้างบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ทุ่มเท และมีแรงจูงใจในการที่จะสร้างสรรค์ผลงานให้กับองค์กร

## การดูแลและรักษาพนักงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการยอมรับความแตกต่างและอยู่ร่วมกัน (Diversity and Inclusion) โดยการสนับสนุนให้พนักงานทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีการฝึกอบรมที่เป็นระบบพร้อมทั้งมีรูปแบบผลตอบแทนที่จูงใจ ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาพนักงานที่มีความสามารถได้

การส่งเสริมการยอมรับและเห็นถึงคุณค่าของความแตกต่างของบุคลากรแต่ละคนและการสร้างวัฒนธรรมให้ยอมรับความแตกต่างและอยู่ร่วมกันได้ในองค์กรเป็นการเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ มุมมองใหม่ๆ ทักษะ การเรียนรู้ ให้มีนวัตกรรมซึ่งทั้งหมดนี้ ถือเป็นความได้เปรียบทางธุรกิจของบริษัทฯ การสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในที่สุด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมที่ช่วยพัฒนาศักยภาพต่างๆ อีกมากมาย เช่น โครงการอาสาสมัครเพื่อพัฒนาชุมชนต่างๆ โครงการให้คำปรึกษาระหว่างพนักงานต่างแผนกและต่างประสบการณ์ทำงานด้วยกัน เป็นต้น

## สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนในเรื่องสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง และยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ คาดหวังให้พนักงาน เจ้าหน้าที่ และกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ รวมถึงการร่วมงานกับผู้ผลิตและผู้พันธมิตรทางธุรกิจที่มีแนวทางปฏิบัติงานเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนเช่นเดียวกัน พันธสัญญาต่อสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจและแถลงการณ์เรื่องแรงงานและสถานที่ทำงาน (Statement on Labor and the Workplace) ซึ่งต่อยอดถึงการที่บริษัทฯ สนับสนุนหลักการขององค์การแรงงานระหว่างประเทศตามประกาศเรื่องหลักการพื้นฐานและสิทธิในที่ทำงาน (International Labor Organization 1998 Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) โดยเฉพาะเรื่องการใช้แรงงานเด็ก การบังคับ และการกีดกันในที่ทำงาน บริษัทฯ มีแนวทางเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนที่สอดคล้องกับเป้าหมายของหลักปฏิบัติว่าการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (Guiding Principles on Business and Human Rights) ขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งกล่าวถึงการปกป้องและเยียวยาความเสียหายที่เกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยภาครัฐ



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### เอสซี สนับสนุนการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ และคณิตศาสตร์ (STEM)

การศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ และคณิตศาสตร์ หรือ STEM ไม่เพียงแต่เป็นกุญแจสำคัญในการพัฒนาประเทศ และสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ แต่ยังเป็นสิ่งสำคัญในการแก้ปัญหาทางสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

ตัวอย่างเช่น ถุงเพาะชำที่ทำจากพลาสติกชีวภาพจากเส้นใย

ไบสับปะรด ที่ช่วยให้เกษตรกรเพาะต้นกล้าโดยช่วยรักษาสภาพแวดล้อมไปด้วย และเพื่อตอบสนองต่อสังคมผู้สูงอายุ อุปกรณ์ช่วยเดินที่ติดตั้งไปกับไม้เท้าช่วยเดิน ก็ช่วยให้ผู้สูงอายุพึ่งพาตนเองได้มากขึ้น สิ่งประดิษฐ์ทั้งสองเป็นส่วนหนึ่งจากโครงการวิทยาศาสตร์จำนวน 450 โครงการ ที่เข้าร่วมการประกวดโครงการวิทยาศาสตร์ในระดับอาชีวศึกษาทั่วประเทศในปี 2561

“เราศึกษาอัตราการย่อยสลายของไบไม้จากพืชหลายชนิด ไม่ว่าจะเป็น กล้วย ปาล์ม อ้อย ข้าวโพด สับปะรด” อาจารย์บังอร คำดวงโรม จากวิทยาลัยเทคนิคสุราษฎร์ธานี กล่าว “เราพบว่า ไบสับปะรดให้เส้นใยมากที่สุด เมื่อเอามาผสมกับเม็ดพลาสติกสังเคราะห์จากแป้งมันสำปะหลัง ก็ได้พลาสติกชีวภาพ ซึ่งใช้เวลาในการย่อยสลายเพียง 60 วัน ในขณะที่ถุงดำจากพลาสติกทั่วไปใช้เวลาย่อยสลายถึง 40-50 ปี”

อาจารย์ศตชนันท์ อยู่ทอง จากวิทยาลัยอาชีวศึกษาพิษณุโลก เล่าให้ฟังถึงที่มาของการประดิษฐ์ไม้เท้าค้ำคืบ “ไม้เท้าที่มีอุปกรณ์ช่วยค้ำคืบ เกิดจากการที่เด็ก ๆ นักศึกษาต้องการช่วยคุณตาคุณยาย ที่ใช้ไม้เท้าช่วยเดินและมีปัญหาไม่สามารถก้มหยิบของที่ทำตกได้”

สิ่งประดิษฐ์ทั้งสองเป็นส่วนหนึ่งจากโครงการวิทยาศาสตร์จำนวน 450 โครงการ ที่เข้าประกวดในโครงการวิทยาศาสตร์ระดับอาชีวศึกษาทั่วประเทศในปี 2561 โดยแบ่งเป็นระดับจังหวัด ระดับภาคทั้งหมด 5 ภาค และระดับชาติ บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนโครงการส่งเสริมการศึกษาด้าน STEM โครงการนี้อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2534 โดยร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา และสมาคมวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นเวลา 28 ปีแล้ว



ที่การประกวดโครงงานวิทยาศาสตร์อาชีวศึกษา ได้เป็นเวทีแสดงผลงานการประดิษฐ์ทางวิทยาศาสตร์ที่นักศึกษาอาชีวศึกษาทั่วประเทศได้คิดค้นขึ้นเพื่อแก้ปัญหาต่างๆ ที่เกิดในชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ ภายใต้กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จัดการอบรมเพิ่มเติมแก่ทีมที่ชนะเลิศในการประกวดโครงงานวิทยาศาสตร์อาชีวศึกษาในระดับต่างๆ เพื่อช่วยให้สามารถต่อยอดโครงงานวิทยาศาสตร์ของแต่ละทีมให้เป็นธุรกิจสตาร์ทอัพ (Startup) และเพิ่มผลกระทบทางสังคมโดยการถ่ายทอดความรู้และความชำนาญไปสู่ชุมชน

บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนหน่วยงานอื่นๆ ในการส่งเสริมการศึกษาด้าน STEM ในกลุ่มเยาวชนของประเทศ โดยร่วมมือกับองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ (อพวช.) จัดกิจกรรมและโครงการที่หลากหลายเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้วิทยาศาสตร์นอกห้องเรียนแก่เยาวชนทั่วประเทศ เช่น “รถคาราวานวิทยาศาสตร์” ซึ่งนำนิทรรศการสื่อทันสมัยและการสาธิตทางวิทยาศาสตร์ ไปสู่เยาวชนประมาณ 500,000 คนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ การเรียนรู้ด้านดาราศาสตร์ผ่านโดมภาพยนตร์วิทยาศาสตร์ 360 องศา

การศึกษาในระดับอุดมศึกษาและการพัฒนานักวิทยาศาสตร์และวิศวกรรุ่นต่อไป เป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จในโลกยุคปัจจุบันที่มีการแข่งขันสูงและขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี เอสโซ่ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา จัดตั้งกองทุนการศึกษา “เอสโซ่สมโภชกรุงรัตนโกสินทร์ 200 ปี” ขึ้นในปี 2525 บริษัทฯ ได้สมทบทุนเพิ่มเติมรวมทั้งสนับสนุนโครงการมอบทุนการศึกษานี้อย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยได้มอบทุนการศึกษาไปแล้วมากกว่า 2,100 ทุน รวมมูลค่ามากกว่า 16 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทฯ มอบทุนการศึกษาจำนวน 70 ทุน รวมมูลค่า 700,000 บาท เพื่อสนับสนุนการศึกษาของนิสิตนักศึกษาในสาขาวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และสาขาที่เกี่ยวข้องจากสถาบันอุดมศึกษาของรัฐทั่วประเทศ



## พัฒนาการเรียนการสอนวิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์ระดับมัธยมศึกษาในท้องถิ่นห่างไกล

บริษัทฯ สนับสนุนการสร้างศูนย์พัฒนาทักษะวิชาชีพอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์ให้กับนักเรียนโรงเรียนอาชีวะพระมหาไถ่ เพื่อผู้พิการของมูลนิธิคุณพ่อดีในปี 2553 และได้มอบโอกาสในการสร้างคุณประโยชน์ต่อสังคมแก่นักเรียนที่นั่น โดยมอบหมายให้ทำความสะดวก ตรวจสอบและซ่อมแซมคอมพิวเตอร์และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กที่ครบกำหนดใช้งานของบริษัทฯ ก่อนที่จะนำไปมอบให้แก่โรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่ขาดแคลนต่อไป



ในปีนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มพันธมิตรแห่งการให้รายใหม่ คือ บริษัท เลิร์น เอ็ดดูเคชั่น จำกัด ซึ่งได้รับรางวัลธุรกิจเพื่อสังคม ซึ่งมีความชำนาญในการพัฒนาการเรียนการสอนวิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์ระดับมัธยมศึกษาในประเทศไทย

วิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์ เป็นวิชาพื้นฐานของ STEM คุณธานินทร์ ทิมทอง กรรมการผู้จัดการ เลิร์น เอ็ดดูเคชั่น กล่าวว่า “เราเน้นไปที่เด็กมัธยมต้น เพราะเป็นระดับที่ขาดแคลนครูในหมวด STEM เยอะสุด ในขณะที่มีจำนวนนักเรียนเยอะมากที่สุด”

“เราจัดทำเนื้อหาที่พัฒนาโดยผู้เชี่ยวชาญ แล้วส่งมอบให้ครูพร้อมกับเครื่องมือช่วยในการติดตามดูแลช่วยเหลือนักเรียนแต่ละคน นอกจากนี้ เรายังมีทีมงานให้ความช่วยเหลือให้คุณครูใช้ประโยชน์จากเนื้อหาและเครื่องมืออย่างมีประสิทธิภาพ”

ในปีนี้ บริษัทฯ ได้บริจาคคอมพิวเตอร์จำนวน 165 เครื่อง ผ่านโครงการที่จัดทำร่วมกับมูลนิธิคุณพ่อดีและบริษัท เลิร์น เอ็ดดูเคชั่น จำกัด

เมื่อพูดถึงโครงการมอบคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กที่จัดทำร่วมกับบริษัทฯ คุณธานินทร์ ให้ความเห็นว่า “สิ่งที่ผมเห็นคือความตั้งใจจริง ความใส่ใจและความกระตือรือร้น บริษัทฯ ไม่ได้เพียงแค่ให้คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กน้อยกว่าเครื่อง แต่บริษัทขอข้อมูลออกก่อน แล้วส่งไปให้โรงเรียนอาชีวะพระมหาไถ่ของคุณพ่อดีของคุณพ่อดี ทำความสะดวก ลง Windows ลงระบบ ซึ่งก็เป็นการช่วยให้คนที่ขาดโอกาสอีกกลุ่มหนึ่ง ซึ่งผมมองว่ามันเป็นห่วงโซ่อุปทานของการให้ที่สมบูรณ์ ซึ่งเป็นมากกว่าแค่การบริจาคคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก แต่เป็นการมอบเครื่องมือในการส่งเสริมการเรียนการศึกษาด้าน STEM”





### โครงการครูอาสาสมัครสอนภาษาอังกฤษให้น้อง: 16 ปีแห่งการสร้างแรงบันดาลใจด้วยห้องเรียนภาษาอังกฤษที่สนุกสนาน

โครงการครูอาสาสมัครสอนภาษาอังกฤษให้น้องถือกำเนิดเมื่อ 16 ปีที่แล้ว โดยสนับสนุนให้วิศวกรในโรงงานน้ำมันเอสโซ่ไปสอนภาษาอังกฤษให้นักเรียนชั้น ม. 1 ที่โรงเรียนวัดแหลมฉบัง สัปดาห์ละ 1 ชั่วโมง ตลอดปีการศึกษา

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาทักษะในการพูดและฟังภาษาอังกฤษของน้องๆ ในขณะที่เดียวกันก็ช่วยให้น้องๆ สนุกกับการใช้ภาษาอังกฤษในชีวิตประจำวัน นับตั้งแต่เริ่มโครงการ ห้องเรียนภาษาอังกฤษที่สนุกสนานได้สร้างแรงบันดาลใจให้นักเรียนโรงเรียนวัดแหลมฉบังรุ่นแล้วรุ่นเล่า

คุณพัฒน์นรี จิวารังสรรค์ เป็นวิศวกรโรงงาน ชอบสอนหนังสือและแบ่งปันความรู้ให้คนอื่น “พอทราบว่ามีการนี้ จึงมาสมัครทันที” คุณพัฒน์นรี กล่าว “รู้สึกสนุกกับการได้สอนเด็ก ๆ มาก คิดว่าเป็นประสบการณ์ที่ดี สำหรับคนที่มีโอกาสมากกว่า ในการแบ่งปันความรู้ความสามารถให้คนที่ขาดแคลนที่สุด รู้สึกภาคภูมิใจที่บริษัทฯ จัดให้มีโครงการที่จะสร้างผลกระทบในระยะยาวแก่คนรุ่นต่อไป” คุณพัฒน์นรี เป็นหนึ่งในวิศวกรโรงงาน 27 คนที่ร่วมโครงการในปีนี้

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เชื่อว่าวิธีที่บริษัทฯ ใช้ในการทำงานเพื่อให้ประสบความสำเร็จได้ผลงานนั้น มีความสำคัญเท่าเทียมกับตัวความสำเร็จหรือตัวผลงานเองบริษัทฯ คาดหมายให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติงานโดยใช้มาตรฐานของหลักการสูงสุดแห่งความซื่อสัตย์ ซื่อตรง สุจริต มีจรรยาบรรณ อันได้แก่การต้องปฏิบัติตามนโยบายหลักที่กำหนดไว้ในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวปฏิบัติบรรษัทภิบาลเพื่อการกำกับดูแลกิจการ สอดคล้องตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ได้จัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 1. มาตรฐานการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีคู่มือกำหนดมาตรฐานจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ (Standards of Business Conduct) มาอย่างยาวนานซึ่งประกอบไปด้วย ตัวนโยบายอันเป็นฐานราก และแนวทางปฏิบัติ สำหรับการปฏิบัติงานและมีพฤติกรรมอย่างมีจรรยาบรรณของทุกภาคส่วนในองค์กร โดยกรรมการ เจ้าหน้าที่ พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ทุกคนต้องยึดถือปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินธุรกิจนี้อย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อยกเว้น

นโยบายหลัก 17 ประการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ
2. นโยบายเกี่ยวกับการชดกันแห่งผลประโยชน์
3. นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ
4. นโยบายเกี่ยวกับการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
5. นโยบายเกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
6. นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน
7. นโยบายเกี่ยวกับกิจกรรมทางการเมือง
8. นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานระหว่างประเทศ
9. นโยบายต่อต้านการผูกขาด
10. นโยบายเกี่ยวกับเรื่องสุขอนามัย
11. นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
12. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัย
13. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
14. นโยบายเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับลูกค้าและคุณภาพสินค้า
15. นโยบายเกี่ยวกับเครื่องมือที่มีแอลกอฮอล์และยาเสพติด
16. นโยบายเกี่ยวกับการให้โอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมกัน
17. นโยบายเกี่ยวกับการคุกคามผู้อื่นในสถานที่ปฏิบัติงาน

แม้ว่านโยบายหลักของบริษัทฯ จะครอบคลุมไปในหลายเรื่อง อย่างไรก็ตามก็เรื่องความซื่อสัตย์สุจริต ความซื่อตรง และการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ก็เป็นหลักการพื้นฐานของทุก ๆ นโยบายข้างต้นอย่างไม่มีเงื่อนไขหรือข้อยกเว้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้กำหนดอย่างชัดเจนไว้ในหลายนโยบายที่เกี่ยวข้องกัน อันได้แก่ นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการชดกันแห่งผลประโยชน์ นโยบายการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น นโยบายของขวัญและการรับรอง และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ต้องให้ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ยังก้าวเลยไปโดยให้ต้องเลือกใช้วิถีทางอันแสดงความซื่อสัตย์ และตรงไปตรงมาอย่างถึงที่สุด แม้ว่ากรกระทำบางอย่างนั้นอาจไม่ผิด ไม่มีข้อห้ามตามกฎหมาย บริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทั้งหมดในองค์กร ปฏิบัติตามนโยบายที่ระบุในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด และจะไม่ยอมรับพนักงานที่ได้ผลงานมาโดยใช้วิธีการ การกระทำที่ละเมิดกฎหมาย หรือวิธีการอันขัดต่อหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สนับสนุนและคาดหวังให้พนักงานทุกคนสนับสนุนการปฏิเสธการรับผลประโยชน์หรือโอกาสการรับผลประโยชน์อันไม่ควร เพื่อธำรงไว้ซึ่งมาตรฐานจริยธรรมของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องทบทวนและยืนยันว่า ได้รับทราบ เข้าใจ และได้ปฏิบัติตามนโยบายภายใต้มาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยการลงลายมือชื่อเป็นหลักฐานเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ มีนโยบายตลอดมาว่า ธุรกรรมทุกอย่างจะต้องมีการบันทึกและลงบัญชีอย่างถูกต้อง การกล่าวเช่นนี้หมายความว่า การบันทึก ลงบัญชีอันขัดต่อข้อเท็จจริงถือเป็นการปลอมแปลงเอกสาร การเปิดบัญชีธนาคาร หรือมีบัญชีธนาคารไว้แต่ไม่บันทึกลงในบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ห้ามกระทำอย่างเด็ดขาด พนักงานมีหน้าที่ต้องทำการบันทึกและลงบัญชีทุกธุรกรรม การดำเนินงานตามข้อเท็จจริงอย่างถูกต้องในบันทึกและบัญชีบริษัทฯ และต้องมีความซื่อตรง พร้อมที่จะให้ความร่วมมือในการตรวจสอบได้จากทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระภายนอก



บริษัทฯ คาดหวังความตรงไปตรงมา และการยึดถือปฏิบัติตามนโยบายและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จากพนักงานทุกระดับชั้น จะเป็นการอันตรายเป็นอย่างยิ่ง หากมีพนักงานปกปิดเรื่องราวข้อมูลต่อฝ่ายบริหาร หรือฝ่ายตรวจสอบ อันจะเป็นการทำให้พนักงานอื่นเข้าใจว่า นโยบายมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่ละเลยได้เมื่อไม่สะดวกที่จะปฏิบัติตาม ทศนคติเช่นนี้ จะยังผลให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันและนำมาซึ่งความเสียหายแก่บริษัทฯ โดยรวม ระบบการบริหารของบริษัทฯ จะดำเนินไปไม่ได้ หากปราศจากความซื่อตรงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชี การจัดทำงบประมาณ และการประเมินผลความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจของโครงการต่าง ๆ แม้ว่าแต่ละสังคมอาจมีวัฒนธรรมและวิถีปฏิบัติอันแตกต่างกันอยู่บ้าง แต่ความซื่อสัตย์สุจริต ซื่อตรงเป็นสิ่งดีงามที่ได้รับการยอมรับ ยกย่องในทุกสังคมและทุกวัฒนธรรม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ชื่อเสียงอันดีงามที่สร้างสมมาอย่างยาวนานในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตนั้น เป็นทรัพย์สินอันประเมินค่ามิได้ขององค์กร และเพื่อให้การปฏิบัติตามหลักการตามนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้กำหนด โปรแกรมและแนวปฏิบัติต่างๆ ไว้ อาทิ

1. แนวปฏิบัติเรื่องการขัดกันแห่งผลประโยชน์
2. แนวปฏิบัติเรื่องการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
3. แนวปฏิบัติเรื่องการให้หรือรับของขวัญและการรับรอง
4. แนวปฏิบัติเรื่องการปฏิสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐ
5. แนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน

## 2. การปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ นั้น อิงตามมาตรฐานระดับโลกของเครือบริษัท เอ็กซอนโมบิล ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องนี้ของประเทศสหรัฐอเมริกา อังกฤษ และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป บริษัทฯ ถือใช้นโยบายและแนวปฏิบัตินี้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจมาตลอดเวลา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้อย่างเป็นทางการในปี 2554 และ 2555 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติรับรองให้นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นอีกหนึ่งนโยบายหลักเพิ่มเข้าไปในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2554 เพื่อให้ชัดเจนแก่พนักงาน คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2555 ท่านประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเห็นชอบต่อแนวปฏิบัติรวมของบริษัทฯ เพื่อการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งใช้เป็นฐานในการกำหนดกรอบปฏิบัติให้สามารถปฏิบัติตามได้ในการทำงานของทุกหน่วยงาน กรอบปฏิบัตินี้มี 6 องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่

1. การบริหารกำกับดูแลและความรับผิดชอบของผู้นำ
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การป้องกัน และมาตรการและขั้นตอนวิธีการตรวจสอบ
4. การสื่อสาร นโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนปฏิบัติ
5. การให้ความรู้และฝึกอบรม
6. การประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติตามนโยบาย

โดยแต่ละองค์ประกอบของกรอบปฏิบัตินี้ดังกล่าวกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องกำกับดูแล ดังต่อไปนี้

- แสดงภาวะผู้นำให้เป็นที่ประจักษ์ชัด รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อการบริหารการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ประเมินทุกธุรกิจในทุกขั้นตอนทำงานของบริษัทฯ ว่าขั้นตอนไหนส่วนใดอาจเสี่ยงต่อการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบทานการประเมินและหารือกับฝ่ายกฎหมายตามที่จำเป็น และหามาตรการหรือวิธีการที่เหมาะสมเพื่อขจัด หรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
- ให้มีระบบควบคุมภายใน ขั้นตอนวิธีการในการตรวจสอบและป้องกันการคอร์รัปชัน
- มีการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่พนักงานอย่างพอเพียง
- จัดฝึกอบรม เรื่องกฎหมายข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมถึงกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของสหรัฐอเมริกา (The US Foreign Corrupt Practices Act: FCPA), กฎหมายต่อต้านการรับสินบนของประเทศอังกฤษ (United Kingdom Bribery Act) และกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของไทยเพื่อให้เกิดความเข้าใจและการปฏิบัติถูกต้องตรงกันของพนักงานทุกคน
- ให้มีการตรวจสอบทั้งโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและการตรวจสอบเพื่อประเมินตนเอง ให้แน่ใจว่ามีกระบวนการบังคับใช้เพื่อปฏิบัติตามมาตรฐานทางจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีระบบและแบบแผน

แนวปฏิบัติเหล่านี้ ประกอบไปด้วยคำอธิบาย ข้อกำหนด กติกา และวิธีปฏิบัติที่ใช้ได้จริงอย่างละเอียด เพื่อให้สามารถบรรลุเจตนารมณ์แห่งนโยบายของบริษัทฯ ได้ และเพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดกรณีที่มีอาการขัดกันแห่งผลประโยชน์ ระหว่างประโยชน์ของบริษัทฯ และของเจ้าหน้าที่รัฐหรือของพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นการขัดกันแห่งผลประโยชน์โดยชัดแจ้งหรืออาจแม้เพียงทำให้เกิดภาพลักษณ์อันอาจไม่เหมาะสมให้เกิดข้อครหาได้ ในเรื่องการป้องกันการคอร์รัปชัน นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้ของบริษัทฯ มุ่งส่งเสริมความโปร่งใส สุจริตซื่อตรงของทุกหน่วยงานในบริษัทฯ โดยไม่มีข้อยกเว้น ตัวอย่างเช่น แนวปฏิบัติการใช้หรือรับของขวัญและการรับรอง ได้ให้คำนิยาม และกำหนดขอบเขตไว้อย่างชัดเจน อธิบายเรื่องของของขวัญและการรับรองรวมทั้งขั้นตอนที่ต้องปฏิบัติในการสอบทานและการอนุมัติโดยระดับผู้มีอำนาจในการพิจารณาการให้หรือรับของขวัญและการรับรองในการพิจารณาบริบทของธุรกิจและประเด็นที่ยอมรับให้รับหรือให้ของขวัญและการรับรอง หรือตัวอย่างเรื่องแนวปฏิบัติการใช้สัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐ ก็ได้มีการให้คำนิยามความหมายของเจ้าหน้าที่รัฐ รวมทั้งของขวัญ การรับรอง และการเป็นเจ้าภาพ ที่เสนอหรือจัดให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งเช่นเดียวกันทั้งหมดนี้จะมีข้อกำหนดระดับขั้นในการสอบทานและการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน แนวปฏิบัตินี้ได้กำหนดชัดเป็นข้อห้ามโดยเคร่งครัด ห้ามการให้ของขวัญเป็นเงินสดหรือสิ่งอื่นที่เทียบเท่าเงินสด รวมทั้งห้ามการจ่ายเงินหรือสิ่งของหรือการตอบแทนในรูปแบบใด ๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐเพื่อให้อำนวยความสะดวกในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีกระบวนการขั้นตอนสอบทานและอนุมัติที่สูงขึ้น เข้มงวดมากขึ้นในเรื่องการเป็นเจ้าภาพและการจัดการรับรองที่หรูหราและมีราคาแพงให้แก่เจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานรัฐ

การกระทำที่ไม่สุจริต หรือฝ่าฝืนข้อกำหนดของกฎหมาย หรือละเมิดต่อนโยบาย หรือขัดต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ จะถูกลงโทษทางวินัย ซึ่งสูงสุดอาจถึงการเลิกจ้าง ไม่มีพนักงานหรือบุคคลใดในบริษัทมีสิทธิหรือมีอำนาจที่จะไม่ปฏิบัติหรือสั่งการให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติ หรือผ่อนผันให้ไม่ต้องปฏิบัติตามนโยบายหลัก อันเป็นรากฐานมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจได้

บริษัทฯ ยังได้ขยายบังคับใช้มาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจนี้ถึงผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกซึ่งทำการในนามของบริษัทฯ ด้วย โดยบุคคลเหล่านี้ต้องไม่ทำการใด ๆ เพื่อจ่ายเงิน หรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับทางการเงินให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อให้ทำการหรือไม่ทำการอันไม่ถูกต้องเหมาะสม เพื่อเป็นหรือเอื้อประโยชน์แก่บริษัทฯ อย่างเด็ดขาด นอกจากนี้ข้อตกลงและสัญญาทางธุรกิจที่ทำกับบริษัทฯ โดยปกติจะมีข้อกำหนดให้คู่ค้า ผู้รับเหมาต้องมีกระบวนการบันทึกบัญชีอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา และมีข้อกำหนดผูกมัดว่าด้วยการต่อต้านการให้สินบนด้วย

ท้ายสุดนี้ บริษัทฯ มีวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้ โดยระบุไว้เป็นส่วนหนึ่งในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานสามารถถามคำถาม แจ้ง ร้องเรียนเรื่องที่กังวลใจ และให้ข้อเสนอแนะที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องการให้พนักงานรายงานสิ่งที่สงสัยว่าอาจจะเป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือฝ่าฝืนนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ หรือฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทันที เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม

รายละเอียดของนโยบายหลัก และแนวปฏิบัติเหล่านี้สามารถอ้างอิงได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.esso.co.th](http://www.esso.co.th)

### 3. แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้วางแนวปฏิบัติการกำกับดูแลที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่จัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

#### 3.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยอมรับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคน ซึ่งครอบคลุมสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นอย่างเป็นอิสระ การเข้าร่วมประชุม การแสดงความคิดเห็น การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในเรื่องเกี่ยวกับการแต่งตั้งหรือการถอดถอนกรรมการ ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จำนวนเงินค่าสอบบัญชี การประกาศจ่ายเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษที่ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการอนุมัติ เป็นต้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น จะมีผู้บริหารที่มีความรู้และเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุมที่เสนอพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท สำหรับการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งอย่างเพียงพอตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ ก็เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุม



บริษัทฯ อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ เลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ในกรณีที่มีการมอบฉันทะ บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบันส่งเอกสารการลงทะเบียนการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นได้จัดทำตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องไปยังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียงเพื่อความรวดเร็วและบริษัทฯ ได้จัดเตรียมอาคารแสดมบีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะอีกด้วย

### 3.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบาย กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงมิให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลดังกล่าวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยการอาศัยข้อมูลภายในซึ่งมิได้เป็นข้อมูลสาธารณะที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบุคคลดังกล่าวได้มาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ ทั้งนี้ ในด้านการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- ให้ความรู้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร ในการรายงานการถือหุ้นของบริษัทฯ และบทลงโทษในกรณีไม่เปิดเผยข้อมูลภายในได้พบบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ อันจะส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ (รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส) บริษัทฯ จะห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ รวมถึงคู่สมรส และผู้อยู่ในอุปการะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อขาย ชื้อ โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน การใช้ข้อมูลในลักษณะดังกล่าวอาจเป็นการละเมิดกฎหมายที่ใช้บังคับ และพนักงานที่ละเมิดอาจถูกบริษัทฯ ลงโทษทางวินัย

### 3.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตลอดจนผู้ที่มีความสัมพันธ์เชิงพันธสัญญา กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะยึดมั่นปฏิบัติตามภาระหน้าที่ผูกพันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสต่อบริษัทฯ ในประเด็นที่เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดจรรยาบรรณ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าชุมชนและสิ่งแวดล้อมมีความสำคัญกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมถึงการให้ความเคารพต่อวัฒนธรรมแห่งชาติและของท้องถิ่นที่นั้น ๆ สิ่งสำคัญเหนือวัตถุประสงค์อื่นใดก็คือ บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความปลอดภัย และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

### 3.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรฐานความซื่อตรงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่ยอมรับพนักงานผู้ที่ได้ผลงานมาโดยการละเมิดกฎหมาย หรือนโยบายของบริษัทฯ หรือโดยการกระทำที่ไร้จรรยาบรรณ และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ตลอดมาว่า ธุรกรรมทุกอย่างจะต้องถูกบันทึกอย่างถูกต้องลงในเอกสารบันทึกและสมุดบัญชี ซึ่งหมายความว่า การลงข้อความไม่ตรงตามที่เป็นจริงในสมุดบัญชีและเอกสารบันทึกต่าง ๆ หรือการเปิดบัญชีธนาคาร หรือมีบัญชีธนาคารไว้แต่ไม่ลงบันทึกในสมุดบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ห้ามกระทำอย่างเด็ดขาด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่ต้องการให้ข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานหรือเอกสาร ที่บริษัทฯ ส่งให้แก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานที่มีอำนาจควบคุม ตลอดจนการสื่อสารกับสาธารณชนเป็นไปอย่างสมบูรณ์ ถูกต้อง เหมาะสม ตรงตามเวลา และสามารถเข้าใจได้ รวมไปถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายที่ใช้บังคับกำหนดไว้ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญตามกฎระเบียบถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในกำหนดเวลา อีกทั้งยังได้เผยแพร่งบการเงิน รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ตลอดจนข้อมูลต่าง ๆ ในเว็บไซต์ของทางบริษัทฯ ด้วยอีกทางหนึ่ง

หนึ่ง บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสาร และให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ทางการเงิน หรือผู้เกี่ยวข้องทั่วไป ผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ เว็บไซต์ของบริษัทฯ การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์ทางการเงิน การประชุมกับนักลงทุน กิจกรรมอื่น ๆ และสามารถติดต่อกับแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรง

#### วิธีการติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์

หมายเลขโทรศัพท์ 0 2262 4788

อีเมล [essolR@exxonmobil.com](mailto:essolR@exxonmobil.com)

### 3.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### โครงสร้างคณะกรรมการ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (Board Governance Guidelines) รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท)

#### การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบล่วงหน้า ในการเรียกประชุมกรรมการในกรณีปกติ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะส่งหนังสือนัดประชุมถึงกรรมการทุกท่านไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม ทั้งนี้ ในการประชุมจะมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมในข้อปรีกษาที่สำคัญ และจะมีการเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป เพื่อพิจารณารับรองและจัดเก็บรายงานการประชุมนั้นเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

นอกจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการอิสระอาจจัดการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ และจะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบผลการประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดประชุมรวม 5 ครั้ง ในปี 2561 ตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก	5/5
นางพัชรา สังขพันธ์ <sup>(1)</sup>	3/3
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ <sup>(2)</sup>	2/2
นายมาโนช มั่นจิตจันทร์	5/5
นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร	5/5
นางสาวปาจรีย์ มีกังวาล	5/5
นางราตรีมณี ภาชีผล	5/5
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ <sup>(3)</sup>	2/2
นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล	5/5
นายวัฒน์ จันทรร	5/5
นางสาวประจิต หาวัตร	5/5
นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	5/5
<b>กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2561</b>	
นายชัย แจ็งศิริกุล	2/2
นายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล	2/3
นางวธนี พรรณเชษฐ์	2/2

(1) นางพัชรา สังขพันธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายชัย แจ็งศิริกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 มิถุนายน 2561

(2) นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายมงคลนิมิตร เอื้อเชิดกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2561

(3) นายบุญทักษ์ หวังเจริญ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนางวธนี พรรณเชษฐ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2561



## คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 4 (คณะกรรมการตรวจสอบ)

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 6 ครั้ง ในปี 2561 โดยรวมถึงการประชุมเพื่อหาหรือเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายวัฒนา จันทรร	6/6
2. นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	6/6
3. นางสาวประจิต หาวัตร	6/6

## คณะกรรมการประเมินผลงาน

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการประเมินผลงาน สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 5 (คณะกรรมการประเมินผลงาน)

คณะกรรมการประเมินผลงานทำการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการในรอบปี 2561 ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และมีการสื่อสารผลการประเมินผลงานดังกล่าวแก่กรรมการผู้จัดการด้วย

## คำตอบแทนกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 8 (คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

## คำตอบแทนผู้บริหาร

รายละเอียดคำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 8 (คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

## การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (อาทิ ข้อมูลการถือหุ้น และการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น) ของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบทุกต้นปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

## การพัฒนากรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ จะได้รับการรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งได้เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาตนเอง โดยเข้าร่วมหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association)

การเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ชื่อ	หลักสูตร	วันที่เข้ารับการอบรม	หลักสูตรที่เข้าอบรมในปี 2561/2562
นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก	DAP	11 มีนาคม 2562	DAP
นางพัชรา สังข์พันธ์	DAP	12 พฤศจิกายน 2561	DAP
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์	DAP	12 พฤศจิกายน 2561	DAP
นายมานิช มั่นจิตจันทร์	DAP	15 มกราคม 2561	DAP
นายสุชาติ โพธิ์พัฒนะเสถียร	DAP	19 กุมภาพันธ์ 2561	DAP
นางสาวปาจริย์ มีกังวาล	DAP	15 มกราคม 2561	DAP
นางราตรีมณี ภาชีผล	DAP	16 กรกฎาคม 2555	-
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	DAP	2551	-
นายจักรกฤษฏ์ พาวราพันธุ์กุล	DAP	16 กรกฎาคม 2555	-
	ACP	2548	-
	BMT	30-31 ตุลาคม 2560	-
	ELP	15 กันยายน 2560	-
นายวัฒนา จันทร์ศร	AACP	26 กุมภาพันธ์ 2561 - 19 มีนาคม 2561	AACP
	DAP	27 มีนาคม 2552	-
นางสาวประจิต หาวัตร	DCP	3 กันยายน 2561 - 5 พฤศจิกายน 2561	DCP
	DAP	15 กุมภาพันธ์ 2554	-
นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ	DCP	มกราคม-มีนาคม 2549	-
	FN	2548	-

DAP = Director Accreditation Program

DCP = Director Certification Program

ACP = Audit Committee Program

FN = Finance for Non-Finance Director

BMT = Board Matters and Trends

ELP = Ethical Leadership Program

AACP = Advanced Audit Committee Program

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายละเอียดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “การควบคุมภายใน” หัวข้อย่อยที่ 4 (คำตอบแทนผู้สอบบัญชี)



## รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทหนึ่งในเครือเอ็กซอนโมบิลได้เข้าทำสัญญาต่าง ๆ กับเอ็กซอนโมบิลและบริษัทในเครือ เพื่อที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์และเข้าถึงความเชี่ยวชาญด้านปฏิบัติการ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซของเอ็กซอนโมบิล โดยที่สัญญาเหล่านี้เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามมาตรฐานของเอ็กซอนโมบิล เงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาดังกล่าว ตั้งอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับเงื่อนไขและข้อตกลงของคู่สัญญารายอื่น ๆ ที่เป็นบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล ทั่วโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าสัญญาดังกล่าว มีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่เหมาะสม และสมเหตุสมผล ซึ่งสัญญาระหว่างกันเหล่านี้ได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว หรือสอดคล้องกับหลักการที่ได้กำหนดไว้

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาต่าง ๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในปีที่ผ่านมา เป็นการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลต่าง ๆ ประกอบกันแล้ว มีความเห็นว่า ธุรกิจเหล่านั้นเกี่ยวข้องกับกิจการดำเนินธุรกิจตามปกติ และสอดคล้องกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสม

### มาตรการขั้นตอนในการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

โดยปกติแล้วการเข้าทำสัญญาระหว่างกันทั้งหมดของบริษัทฯ ทำขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ขั้นตอนการอนุมัติมีความสอดคล้องกับแนวทางและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในกรณีที่มีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นจากการเข้าทำสัญญาระหว่างกันกับบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ดังกล่าว จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันบางประเภทกับกรรมการ ผู้บริหารและ/หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (ตามที่ได้หรือจะได้อำนาจไว้ ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี หรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาที่เป็นธรรมหรือราคาตลาด หรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาทุนหรือราคาทุนบวกค่าบริการตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในเครือ หรือหากราคาอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับราคาที่เรียกเก็บจากหรือเรียกเก็บโดยบริษัทในเครือทั่วโลกสำหรับการให้บริการหรือการซื้อขายสินค้าประเภทเดียวกัน หรือหากอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในเครืออื่นได้คิดตามอัตราตลาด (Market Rate)

### นโยบายหรือแนวปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับการเข้าทำสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ตามสาระสำคัญข้างต้น รวมถึงตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีผลใช้บังคับ

ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขข้างต้น หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำสัญญาระหว่างกันที่มีได้สอดคล้องกับมติของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการสอบทาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับสัญญาดังกล่าว โดยที่ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำสัญญาตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

### ประเภทและลักษณะของรายการระหว่างกัน

สัญญาระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้าทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 สรุปรวมได้ดังนี้

รายการระหว่างกัน  
ในรอบปีบัญชี 2561 (ล้านบาท)

ลักษณะของรายการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ข้อสัญญา

รายได้ รายจ่ายจาก การซื้อ การรับบริการ

สินค้าและบริการ

<p>สัญญาจำหน่ายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐาน สำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์พลอยดี (Crude Oil, LPG, Products and Feedstock, and Lube Basestock Supply Agreement)</p>	<p>ExxonMobil Asia Pacific Pte. Ltd. ("EMAPPL") EMAPPL เป็นหนึ่งในบริษัทในเครืออีกชอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100</p>	<p>EMAPPL จะขายหรือจำหน่ายน้ำมันดิบสำหรับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ให้แก่บริษัทฯ อีกทงจะขายหรือจัดหา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์พลอยดี และบริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์พลอยดี ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออกไปกับ EMAPPL</p>		
<p>สัญญาโอนสิทธิในการผลิตและ/หรือจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าโดยตัดใจ (Assignment and Assumption Agreement for the Manufacture and/or sale of Toyota Oil and Chemical Products)</p>	<p>EMAPPL</p>	<p>บริษัทฯ ได้รับโอนมาซึ่งสิทธิและหน้าที่ในการเป็นผู้ผลิตและ/หรือจำหน่ายซึ่งผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้า โดยตัดใจในประเทศไทยจาก EMAPPL ผู้ซึ่งได้รับสิทธิและหน้าที่ดังกล่าวจากโดยตัดใจ มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น</p>		
<p>สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันพลอยดี (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)</p>	<p>EMAPPL</p>	<p>บริษัทฯ จะทำการซื้อน้ำมันพลอยดี น้ำมันพื้นฐาน สารตั้งต้นพื้นฐาน และ/หรือ สารเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์พลอยดีจาก EMAPPL</p>	<p>8,421</p>	<p>1,077</p>
<p>สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันพลอยดี (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)</p>	<p>EMAPPL</p>	<p>บริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันพลอยดี และ/หรือ สารเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์พลอยดีให้แก่ EMAPPL เป็นครั้งคราว</p>	<p>92,078</p>	
<p>สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (Downstream Regional Headquarters/Affiliate Master Service Agreement)</p>	<p>EMAPPL</p>	<p>EMAPPL จะให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปลายน้ำของบริษัทฯ อาทิ การตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง การกักตุนน้ำมัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น แก่บริษัทฯ</p>		
<p>สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือสำหรับธุรกิจเคมีภัณฑ์ (Chemical Regional Headquarters/Affiliate Service Agreement)</p>	<p>EMAPPL</p>	<p>EMAPPL ให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจเคมีภัณฑ์ของบริษัทฯ อาทิ บริการด้านบัญชี กฎหมาย ภาษีทรัพย์สิน บุคคล พินิจสำนักงาน และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ การขายคอมพิวเตอร์ และบริการจัดซื้อจัดหาแก่บริษัทฯ</p>		



ข้อมูลสัญญา		บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะของรายการ		รายการระหว่างกัน	
				รายละเอียด	รายการจาก การซื้อ	รายการจาก การรับบริการ	
สัญญาซื้อขาย (Sale Agreement)	ExxonMobil Chemical Asia Pacific ("EMCAP") ซึ่งเป็นหน่วยงานภายในของ EMAPPL			EMCAP จะทำการขายเคมีภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง			
สัญญาซื้อขายพาราไซลีน (Paraxylene Sales Agreement)	EMCAP			EMCAP จะทำการขายพาราไซลีนให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง			
สัญญาจัดหาและรับซื้อพาราไซลีน และสารเบนซีนเข้มข้น และสาร Concentrate Supply and Offtake Agreement)	EMCAP			บริษัทฯ จะทำการขายพาราไซลีน และสารเบนซีนเข้มข้น ที่ผลิตได้จากโรงงานของบริษัทฯ ให้แก่ EMAPPL	5,181	2,505	192
สัญญาจัดหาพาราไซลีน สารเบนซีนเข้มข้น และวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพาราไซลีน (Inter-Affiliate Supply Agreement)	EMCAP			EMCAP จะขายหรือจัดหาพาราไซลีน สารเบนซีนเข้มข้นและวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพาราไซลีนให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะทำการขายพาราไซลีน สารเบนซีนเข้มข้นและวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพาราไซลีนที่ผลิตได้จากโรงงานของบริษัทฯ ให้แก่ EMCAP			
สัญญาจัดหาน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ และวัตถุดิบ (Crude Oil, Products and Feedstocks Supply Agreement)	ExxonMobil Sales and Supply ("EMS&S") EMS&S เป็นหนึ่งในบริษัทในเครืออีกชอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100			EMS&S จะขายหรือจัดหา น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ EMS&S จะขายหรือจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ และบริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันดิบที่บริษัทผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์พลอยอื่น ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออก		34,558	
สัญญาบริการ "ศูนย์สนับสนุนธุรกิจกรุงเทพ" ("Bangkok Business Support Center" Master Service Agreement)	ExxonMobil Limited ("EML") EML เป็นหนึ่งในบริษัทในเครืออีกชอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นและเป็นบริษัทย่อยของ ExxonMobil International Holdings Inc. อีกชอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นถือหุ้น EML ทางอ้อมร้อยละ 100			EML จะให้บริการต่างๆ ซึ่งรวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานแต่ละประเภท และการดำเนินงานของบริษัทฯ			1,151
สัญญาบริการ (Master Service Agreement)	ExxonMobil Global Service Company ("EMGSC") EMGSC เป็นหนึ่งในบริษัทในเครืออีกชอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100			EMGSC จะให้บริการให้คำแนะนำและช่วยเหลือบริษัทฯ เกี่ยวกับ (ก) บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (ข) บริการจัดซื้อจัดหาในด้านต่างๆ และ (ค) บริการอสังหาริมทรัพย์และบริการสิ่งอำนวยความสะดวก			175

ชื่อสัญญา		บริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะของรายการ		รายการระหว่างกัน ในรอบปีบัญชี 2561 (ล้านบาท)	
		รายจ่ายจาก การซื้อ	รายจ่ายจาก การรับบริการ	รายได้	รายจ่ายจาก การซื้อ	รายจ่ายจาก การรับบริการ	
สัญญาการสนับสนุนธุรกิจของเอ็กซ์อนโมบิลปิโตรเลียม แอนด์ เคมีคอล (ExxonMobil Petroleum & Chemical Master Business Support Agreement)	ExxonMobil Petroleum & Chemical ("EMPC") EMPC เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซ์อน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100			EMPC จะให้บริการสนับสนุนด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านบัญชี การบริหาร การเงิน การตลาด การดำเนินงานที่อยู่นอกศูนย์ธุรกิจซึ่งไม่ได้ตั้งอยู่ในประเทศไทย			9
สัญญาบริการ (EssoAir Service Agreement)	ExxonMobil Aviation International Ltd. ("EMA") เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซ์อน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100			EMA จะให้บริการเกี่ยวกับการตลาด ความช่วยเหลือทางเทคนิคที่เหมาะสมต่อการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเพื่อบริการของ บริษัทฯ รวมถึงการส่งเสริมการขาย และการให้บริการคำปรึกษาอื่นที่เกี่ยวข้อง			41
สัญญาขนส่งทางทะเลระหว่างบริษัทในเครือ (Inter Affiliate Marine Transportation Services Agreement)	Standard Tankers Bahamas Ltd ("STB") STB เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซ์อน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100			STB จะให้บริการเกี่ยวกับ (ก) กิจการเรือขนส่งกลาง และการขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และเคมีภัณฑ์ (ข) การเช่าเรือ และการบริการสนับสนุนการขนส่ง (ค) บริการตรวจสอบเรือ และ (ง) บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรือขนส่งกลาง รวมทั้งกิจกรรมการขนส่งทางน้ำประเภทอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ			2
สัญญาวิจัยมาตรฐาน (Standard Research Agreement)	ExxonMobil Research and Engineering Company ("EMRE") EMRE เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซ์อน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100			สัญญานี้ทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ (ก) การสร้างสรรค์ การได้มา และการบริหารการจัดการข้อมูลทางเทคนิค และการคุ้มครองสิทธิบัตร และลิขสิทธิ์ เพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียม และเคมีภัณฑ์ (ข) การเข้าถึงข้อมูลทางเทคนิค และการใช้ความคุ้มครองสิทธิบัตรและลิขสิทธิ์ที่ได้รับสำหรับข้อมูลทางเทคนิคดังกล่าว (ค) ความช่วยเหลือทางด้านวิศวกรรม และงานวิจัยพิเศษ และ (ง) การรักษาและบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา และข้อมูลทางเทคนิคที่ได้มา หรือเปิดเผยตามสัญญาในเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ		2,010	229
สัญญาเช่าตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Lease Agreement)	ExxonMobil Catalyst Technologies LLC ("EMCT") EMCT เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซ์อน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100			EMCT ในฐานะผู้ให้เช่าจะจัดหาและให้บริการเร่งปฏิกิริยา		0	24
สัญญาซื้อขายตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Supply Agreement)	EMCT			บริษัทฯ ซื้อตัวเร่งปฏิกิริยาจาก EMCT			



ข้อมูลสัญญา		บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะของรายการ			รายการระหว่างกัน ในรอบปีบัญชี 2561 (ล้านบาท)		
		ชื่อสัญญา	รายละเอียดสัญญา	บริษัท	รายจ่ายจาก การซื้อ	รายจ่ายจาก การรับบริการ	รายได้	รายจ่ายจาก การซื้อ	รายจ่ายจาก การรับบริการ
สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า (Trademark License Agreement)	สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า (Trademark License Agreement)	Exxon Mobil Corporation ("EMC") เป็นบริษัทแม่ของบริษัทในเครือและบริษัทย่อยต่างๆ ในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น	EMC ตกผลใ้บริษัท มีสิทธิใช้เครื่องหมายการค้า ESSO, EXXON และ ESSO Oval สำหรับผลิตภัณฑ์ การบริการที่ขายหรือมีขึ้นในประเทศไทย			4			
สัญญาบริการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน (Clearing House Service Agreement)	สัญญาบริการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน (Clearing House Service Agreement)	EMC	EMC จะให้บริการ Trade Central Clearing House Sub-account และ Other Central Clearing House Sub-account เพื่ออำนวยความสะดวกในการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน เพื่อชำระราคาของธุรกรรมต่างๆ						
สัญญาบริการ (Service Agreement)	สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Hong Kong Limited ("EMHKL") EMHKL เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100	EMHKL จะให้บริการเกี่ยวกับการจัดหา วิชาชีพ และการบริหารเกี่ยวกับบริการปฏิบัติการ รวมถึงการปรึกษาเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กรโดยรวม			1			
สัญญาบริการ (Service Agreement)	สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Catalyst Services Inc. ("EMCSI") EMCSI เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 100	EMCSI จะให้บริการต่างๆ ซึ่งรวมถึงการจัดหาโหลหมีค่า เพื่อดำเนินการผลิตเพิ่ม หรือเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาตามประเภทของโหลหมี และการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับตัวเร่งปฏิกิริยา			2			
สัญญาบริการ (Service Agreement)	สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Chemical Company ("EMCC") EMCC เป็นหน่วยงานภายในของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น	บริษัท จะให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการตลาดในประเทศไทย	0					
สัญญาขายและให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเล (ExxonMobil Marine Fuels Supply and Services Agreement)	สัญญาขายและให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเล (ExxonMobil Marine Fuels Supply and Services Agreement)	ExxonMobil Marine Limited ("EMML") และ EMAPPL EMML เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	บริษัทฯ ขายและส่งมอบน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเล และให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่ EMML และ EMAPPL	0					
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	EMML	บริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูป น้ำมันหล่อลื่นจากบีและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่ใช้ในการเดินเรือให้แก่ EMML เป็นครั้งคราว	11					
รายการอื่นๆ	รายการอื่นๆ			0	0	98			
<b>ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 31)</b>				<b>13,613</b>	<b>131,151<sup>(1)</sup></b>	<b>3,005</b>			

(1) จำนวนนี้ไม่รวมค่าบริการจ่ายให้กับบริษัท ทอสจิงโตรเคียมไทย จำกัด เป็นจำนวน 806 ล้านบาท

## รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2561 (ล้านบาท)

ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	ยอดเงินกู้ ณ สิ้นงวด	ยอดเงินให้กู้ ณ สิ้นงวด	ดอกเบี่ยจ่าย	ดอกเบี่ยรับ
-----------	---------------------	-----------------	-------------------------	----------------------------	--------------	-------------

## ความช่วยเหลือทางการเงิน

สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดนิสเตอร์ (Loan and Current Account Agreement)	EML	บริษัทในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้ EML กู้เงินจำนวนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท โดย EML จะทำการโอนเงินเข้าบัญชีกระแสสรายวันของบริษัทฯ มีสิทธิเบิกเงินดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ แต่ต้องชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจำนวนดังกล่าว	2,515			40
สัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น (Short-Term Loan Agreement)	ExxonMobil Development Finance Company ("EMDFC")	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินแบบหมุนเวียนแก่บริษัทฯ ในวงเงิน 12,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ สามารถขอกู้และคืนเงินกู้ได้ในจำนวนไม่เกินวงเงินที่กำหนดเดือนละครั้ง	2,234			32
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 7,000 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนเงินแล้วเสร็จทั้งหมดภายใน ธันวาคม 2562	1,400			44
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 6,000 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนเงินแล้วเสร็จทั้งหมดภายใน ตุลาคม 2563	800			21
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 1,500 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนเงินแล้วเสร็จทั้งหมดภายใน ธันวาคม 2562	500			15
<b>ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 31)</b>			<b>7,449</b>			<b>152</b>





## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในด้านการบริหารงานธุรกิจระหว่างประเทศ การบริหารบริษัทธุรกิจปิโตรเลียม และด้านบัญชีและการรายงานทางการเงิน

ในรอบปี 2561 สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

1. นายวัฒนา จันทกร เป็นประธาน
2. นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ
3. นางสาวประจิต หาวัตร

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบจัดการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบ ที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทำการสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ประสานงานหน่วยตรวจสอบภายใน และผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานการปฏิบัติงานตลอดจนผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปได้ดังนี้

### การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการจัดทำรายงานทางการเงิน รวมทั้งเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และข้อสังเกตจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานเนื้อหาหลักของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้า ที่จะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 อีกด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมแลกเปลี่ยนความเห็นกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับความเหมาะสมของนโยบายบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือมีการปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ และสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมซึ่งช่วยบรรเทาความเสี่ยงอันเกี่ยวกับการรายงานทางการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับความผันผวนของภาวะราคาน้ำมัน และได้สอบทานถึงเรื่องดังกล่าว ซึ่งเป็นปัจจัยหลักประการหนึ่งที่อาจทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนจำนวนมากจากสต็อกน้ำมัน อันอาจกระทบถึงผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของ บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้แล้วในรายงานของผู้สอบบัญชีที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น และผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกรอบการดำเนินงานของกระบวนการบริหารความเสี่ยง อันครอบคลุมถึงระบบการจัดการความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานเรื่องความเสี่ยงหลักของปี 2561 รวมถึงมาตรการและการควบคุมที่บริษัทใช้ในการลดและจัดการกับความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีวิธีการที่ครอบคลุม เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะยาวของบริษัทฯ

### การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกิจกรรมของการควบคุมภายในเพื่อสอบทานขอบเขตของกิจกรรม ความรับผิดชอบ และทรัพยากรซึ่งรวมถึงบุคลากรที่ใช้ในกระบวนการควบคุมภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานถึงความเพียงพอ และประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน อีกทั้งสอบทานแผนงานการตรวจสอบ และรายงานจากผู้ตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมถึงประเด็นปัญหาสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ การแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่พบโดยฝ่ายตรวจสอบ และความมีประสิทธิผลของกระบวนการติดตามโดยฝ่ายบริหารเพื่อให้มีการแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในตามกำหนดเวลาที่เหมาะสม



คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการควบคุมภายในมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ มาตรการในการแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารนั้นมีประสิทธิผล

### การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความน่าเชื่อถือ รวมถึงผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา ส่วนค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชียังได้พิจารณาถึงขอบเขต ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี และอัตราค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในอดีต

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบคัดเลือกผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทเสนอชื่อบริษัทดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

### รายการที่กำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสม และความเป็นเหตุเป็นผลในการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่พบว่ามีปัญหาที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนี้ ข้อมูลและธุรกรรมทางธุรกิจได้รับการเปิดเผยอย่างเหมาะสม

### การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานเครื่องมือและวิธีการที่ใช้ในการควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และได้รับทราบว่ามีมติความใหม่หรือคำปรับที่อาจส่งผลโดยนัยสำคัญต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

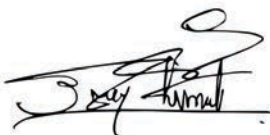
คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการและระบบการกำกับดูแลของบริษัทฯ มีความชัดเจนและเน้นบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

### ความเห็นโดยสรุป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล อีกทั้งยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ จากการสอบทาน ไม่พบปัญหาด้านรายการที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

21 กุมภาพันธ์ 2562

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายวิฒนา จันทรสร์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

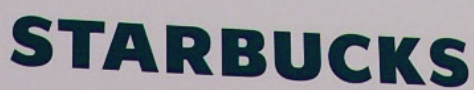
งบการเงินรวมของบริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ซึ่งออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ และแสดงข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่างบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ รวมทั้งได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ การบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างเหมาะสมและเพียงพอที่จะช่วยพิทักษ์สินทรัพย์ของบริษัทฯ และป้องกันการทุจริต หรือการดำเนินการอื่นที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงได้มีการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี



นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก  
ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)





**บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

**งบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ**

**วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561**



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

## การรับรู้รายได้

ในปี พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้รับรู้รายได้จำนวน 199,059 ล้านบาท โดยรายได้ของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่มาจากธุรกิจหลักสองส่วน ได้แก่ ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมันและส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามราคาที่ระบุในสัญญาและปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเมื่อได้มีการส่งมอบราคาขายตามสัญญาดังกล่าวกำหนดให้ใช้ราคาตลาดปรับด้วยส่วนเพิ่มส่วนลดอื่น ๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่องทางการขาย และข้อตกลงตามสัญญากับลูกค้า ปริมาณการขายนั้นวัดโดยเครื่องวัดที่เหมาะสมเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า ผ่านทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ทางรถบรรทุก หรือทางเรือบรรทุก

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เนื่องจากจำนวนเงินและจำนวนรายการของรายได้ดังกล่าวมีสาระสำคัญอย่างมาก อีกทั้งการกำหนดราคาขายขึ้นอยู่กับราคาตลาดและส่วนปรับมูลค่าตามที่ระบุในสัญญา

วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการรับรู้รายได้รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจ ทดสอบการออกแบบ และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ โดยเฉพาะการควบคุมเกี่ยวกับการรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง และทำความเข้าใจของหลักการในการรับรู้รายได้ของกลุ่มกิจการ เพื่อที่จะประเมินถึงความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ทางกลุ่มกิจการใช้
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากมูลค่าที่รับรู้รายได้ และใบลดหนี้ใบเพิ่มหนี้เพื่อทดสอบรายละเอียดของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องรวมถึงใบแจ้งหนี้ที่ออกให้แก่ลูกค้า การส่งสินค้า และการรับชำระเงินหลังจากลูกค้า นอกจากนี้ ข้าพเจ้าตรวจสอบสัญญาการขายที่มีมูลค่าการขายอย่างมีสาระสำคัญ
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการขายก่อนและหลังวันสิ้นปีเพื่อทดสอบว่ารายได้ได้บันทึกในช่วงเวลาที่ถูกต้องตามช่วงเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ เอกสารการส่งของหรือรายงานที่จัดทำขึ้นจากระบบ และ
- ส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือของลูกค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ไปยังกลุ่มลูกค้าเพื่อยืนยันมูลค่าคงเหลือกับกลุ่มกิจการ รวมทั้งมีการทดสอบการกระทบยอดไปยังวันที่ในงบการเงินและตรวจสอบการรับชำระเงินภายหลังสำหรับยอดคงเหลือของลูกค้า ในกรณีที่หนังสือยืนยันยอดไม่ได้รับการตอบกลับ

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่ากรรับรู้รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการอย่างเหมาะสม



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

### ต้นทุนสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีสินค้าคงเหลือที่เป็น ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีจำนวน 7,485 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 12 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือประกอบไปด้วย ราคาซื้อของน้ำมันดิบและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิตที่ถูกปันส่วนไปยังผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการผลิตแต่ละชนิด ซึ่งในการคำนวณต้นทุนของสินค้าคงเหลือนั้นทางกลุ่มกิจการจะต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- ใช้ข้อมูลที่ได้ผ่านการประมวลผลจากระบบสารสนเทศเพื่อการคำนวณราคาต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิด ซึ่งในรายงานนั้น ต้นทุนในการผลิตสินค้าคงเหลือทั้งหมดจะถูกรวมเข้าด้วยกันและปันส่วนไปยังสินค้าแต่ละชนิด โดยใช้อัตราส่วนร้อยละของมูลค่าในการขายของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิดต่อต้นทุนในการผลิตสินค้าคงเหลือทั้งหมด
- เปรียบเทียบราคาต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือกับราคาตลาดของสินค้าชนิดนั้น ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความมั่นใจว่าไม่มีรายการผิดพลาดอย่างมีสาระสำคัญ และ
- จัดทำราคาต่อหน่วยของสินค้าเพื่อในการคำนวณยอดคงเหลือสินค้าคงเหลือ โดยใช้วิธีคำนวณมูลค่าแบบเข้าก่อนออกก่อน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องต้นทุนสินค้าคงเหลือเนื่องจากยอดคงเหลือของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีนั้นมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม อีกทั้งการคำนวณต้นทุนยังมีความซับซ้อน และความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยเป็นสิ่งสำคัญซึ่งมีผลกระทบโดยตรงกับการกำหนดราคาขายและการรับรู้กำไรขาดทุนของกิจการ

วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าในการทดสอบต้นทุนสินค้าคงเหลือรวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจ ทดสอบการออกแบบ และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับของระบบการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ และระบบการจัดซื้อ ตั้งแต่การขอสั่งซื้อ การสั่งซื้อ การรับของ การจ่ายเงินและการบันทึกบัญชี เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีความถูกต้อง
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากมูลค่าการซื้อสินค้า เพื่อทดสอบรายละเอียดของรายการเกี่ยวกับมูลค่า วันที่ และปริมาณสินค้าที่ซื้อกับเอกสารที่เกี่ยวข้องรวมถึงใบแจ้งหนี้ที่ได้รับจากผู้ผลิตสินค้าและเอกสารการรับสินค้า เป็นต้น
- ทำความเข้าใจหลักการในการคำนวณราคาต้นทุนของสินค้า เพื่อที่จะประเมินถึงความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ทางกลุ่มกิจการใช้
- เปรียบเทียบราคาต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภทกับราคาตลาดของสินค้าชนิดนั้น ๆ ณ วันที่ในงบการเงิน เพื่อให้ได้มาซึ่งความมั่นใจว่าไม่มีรายการผิดพลาดอย่างมีสาระสำคัญ และ
- ใช้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศในการประเมินรายงานที่ใช้ในการปันส่วนต้นทุนว่ามีความถูกต้องครบถ้วนและมีความน่าเชื่อถือได้

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีการคำนวณโดยใช้หลักเกณฑ์ และวิธีการปันส่วนที่เหมาะสม ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกัน จะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



พงทวี รัตนะโกเศศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562



**บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

**งบแสดงฐานะการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	482,648	448,169	482,648	448,169
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	6,289,896	5,063,925	6,289,896	5,063,925
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ฉ	50	-	47,803	45,483
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	18,415,967	18,075,385	18,415,967	18,075,385
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8	2,330,760	837,668	2,330,760	837,668
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	1,766,063	1,116,031	1,940,141	1,290,174
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>29,285,384</b>	<b>25,541,178</b>	<b>29,507,215</b>	<b>25,760,804</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเผื่อขาย	10	1,473,750	2,103,750	1,473,750	2,103,750
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	2,194,255	2,160,658	1,729,360	1,729,360
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	114,589	114,589
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ช	-	-	3,035,705	2,887,873
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	25,999,722	26,914,243	21,794,832	22,679,966
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	160,958	149,535	160,958	149,535
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	15	537,283	512,433	423,700	405,499
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี	16	2,074,810	1,596,589	2,694,946	2,421,980
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		23,820	41,120	23,548	40,848
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>32,464,598</b>	<b>33,478,328</b>	<b>31,451,388</b>	<b>32,533,400</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>61,749,982</b>	<b>59,019,506</b>	<b>60,958,603</b>	<b>58,294,204</b>



PL1

## บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจกจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	17	5,296,189	3,071,478	5,296,189	3,071,478
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	6,994,856	6,047,813	6,982,006	6,047,345
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ฉ	9,995,379	8,354,556	10,010,154	8,362,626
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี จากสถาบันการเงิน	17	1,400,000	900,000	1,400,000	900,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ซ	2,300,000	2,300,000	2,300,000	2,300,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ซ	4,749,161	2,274,913	4,750,079	2,284,716
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		776	487,353	-	487,036
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	19	851,261	840,583	851,261	840,583
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>31,587,622</b>	<b>24,276,696</b>	<b>31,589,689</b>	<b>24,293,784</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	1,200,000	1,100,000	1,200,000	1,100,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ซ	400,000	2,700,000	401,200	2,701,748
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	19	2,728,319	2,760,408	2,728,319	2,760,408
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,943	192	1,943	192
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,330,262</b>	<b>6,560,600</b>	<b>4,331,462</b>	<b>6,562,348</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>35,917,884</b>	<b>30,837,296</b>	<b>35,921,151</b>	<b>30,856,132</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 103 ถึง 141 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจกจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.9338 บาท					
	20	17,110,007	17,110,007	17,110,007	17,110,007
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 4.9338 บาท					
	20	17,075,181	17,075,181	17,075,181	17,075,181
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
	20	4,031,711	4,031,711	4,031,711	4,031,711
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย					
	21	1,000,901	892,168	1,000,901	892,168
ยังไม่ได้จัดสรร					
		3,241,873	5,278,472	2,452,481	4,539,588
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	22	474,998	897,244	477,178	899,424
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่					
		25,824,664	28,174,776	25,037,452	27,438,072
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		7,434	7,434	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
		25,832,098	28,182,210	25,037,452	27,438,072
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
		61,749,982	59,019,506	60,958,603	58,294,204



## บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	23	199,058,512	177,356,394	199,058,512	177,356,394
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		1,739,690	1,349,373	1,739,690	1,349,373
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(192,586,609)	(164,146,494)	(192,601,182)	(164,160,740)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		8,211,593	14,559,273	8,197,020	14,545,027
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(5,470,723)	(5,368,141)	(5,662,350)	(5,531,252)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(298,619)	(338,707)	(298,619)	(338,707)
<b>กำไรจากการขาย</b>		2,442,251	8,852,425	2,236,051	8,675,068
รายได้อื่น		65,848	133,325	425,071	476,251
รายได้ดอกเบี้ย		9,012	6,080	193,718	181,591
ต้นทุนทางการเงิน		(245,848)	(371,717)	(245,928)	(371,941)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	12	383,621	370,414	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		2,654,884	8,990,527	2,608,912	8,960,969
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(428,958)	(1,702,138)	(434,256)	(1,697,147)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		2,225,926	7,288,389	2,174,656	7,263,822
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี :</b>					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	81,754	(235,782)	81,754	(235,782)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนเผื่อขาย	22	(504,000)	378,000	(504,000)	378,000
		1,803,680	7,430,607	1,752,410	7,406,040
<b>การแบ่งปันกำไร:</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		2,225,164	7,287,621	2,174,656	7,263,822
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		762	768	-	-
		2,225,926	7,288,389	2,174,656	7,263,822
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม :</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		1,802,918	7,429,839	1,752,410	7,406,040
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		762	768	-	-
		1,803,680	7,430,607	1,752,410	7,406,040
<b>กำไรต่อหุ้นสำหรับการแบ่งปันกำไร</b>					
<b>ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>					
(แสดงหน่วยเป็นบาทต่อหุ้น)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26	0.64	2.11	0.63	2.10

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 103 ถึง 141 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

	งบการเงินรวม										
	ส่วนของบริษัทใหญ่										
	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น										
	กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		กำไรสุทธิ		ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ		
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2560	17,075,181	4,031,711	653,243	(1,770,224)	1,276,200	(518,994)	(2,180)	755,026	20,744,937	7,434	20,752,371
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	7,287,621	378,000	(235,782)	-	142,218	7,429,839	768	7,430,607
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(768)	(768)
จัดสรรกำไรสุทธิเป็นสำรองตามกฎหมาย	21	-	238,925	(238,925)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	17,075,181	4,031,711	892,168	5,278,472	1,654,200	(754,776)	(2,180)	897,244	28,174,776	7,434	28,182,210
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2561	17,075,181	4,031,711	892,168	5,278,472	1,654,200	(754,776)	(2,180)	897,244	28,174,776	7,434	28,182,210
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	2,225,164	(504,000)	81,754	-	(422,246)	1,802,918	762	1,803,680
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	(4,153,030)	-	-	-	-	(4,153,030)	(762)	(4,153,792)
จัดสรรกำไรสุทธิเป็นสำรองตามกฎหมาย	21	-	108,733	(108,733)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	17,075,181	4,031,711	1,000,901	3,241,873	1,150,200	(673,022)	(2,180)	474,998	25,824,664	7,434	25,832,098

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 103 ถึง 141 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	27	3,663,671	11,617,972	3,657,824	11,624,143
จ่ายดอกเบี้ย		(230,495)	(371,783)	(230,614)	(372,002)
จ่ายภาษีเงินได้		(1,330,378)	(27,023)	(1,329,371)	(22,381)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		2,102,798	11,219,166	2,097,839	11,229,760
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
เงินสดจากการรับชำระหนี้เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	-	-	44,702	23,248
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	-	-	(192,534)	(162,521)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,303,881)	(1,121,068)	(1,303,881)	(1,121,068)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	(41,065)	(40,080)	(41,065)	(40,080)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27	40,709	57,896	15,785	12,696
ดอกเบี้ยรับ		9,012	6,080	191,398	179,290
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	4,000	3,200
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม		350,024	357,734	350,024	357,734
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนเผื่อขาย		56,700	54,900	56,700	54,900
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(888,501)	(684,538)	(874,871)	(692,601)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น		2,224,710	(449,539)	2,224,710	(449,539)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(900,000)	(2,500,000)	(900,000)	(2,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		1,500,000	-	1,500,000	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		2,449,264	(2,193,185)	2,440,379	(2,196,674)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(2,300,000)	(5,500,000)	(2,304,975)	(5,504,026)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	4,427	4,216
เงินปันผลจ่ายให้แก่เจ้าของของกลุ่มกิจการ		(4,153,030)	-	(4,153,030)	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(762)	(768)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(1,179,818)	(10,643,492)	(1,188,489)	(10,646,023)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		448,169	557,033	448,169	557,033
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5	482,648	448,169	482,648	448,169

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 103 ถึง 141 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561**  
 (จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย โดยที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2551

บริษัทและบริษัทย่อย (เรียกรวมว่า “กลุ่มกิจการ”) ประกอบธุรกิจการกลั่นซึ่งรวมไปถึงเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีก กลุ่มกิจการประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานผลิตภัณฑ์เคมีที่อำเภอศรีราชา ประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีคลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศสำหรับจัดเก็บและจัดจำหน่ายน้ำมันขายปลีก โดยผ่านสถานีบริการขายตรง ให้กับลูกค้าทางด้านอุตสาหกรรมต่าง ๆ ภายในประเทศ และดำเนินการส่งออกต่างประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้เกี่ยวข้องกับธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทเป็นบริษัทในเครือ เอ็กซอนโมบิล ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 65.99 ในบริษัท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวมีดังต่อไปนี้ นโยบายการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินมีความสม่ำเสมอสำหรับทุกปีที่น่าเสนอ นอกจากจะกล่าวไว้เป็นอย่างอื่น

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนเพื่อขาย

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ การประมาณการดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการนำนโยบายทางบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ รายการในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือที่มีความซับซ้อน หรือการกำหนดสมมติฐานและการประมาณการที่ส่งผลกระทบเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุ ข้อ 3

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ซึ่งงบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### 2.2.1 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้ รอดตัดบัญชีกรณีมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน จะถือว่าผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อจำกัดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะใช้ประโยชน์ของ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีที่เป็น ประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผล แตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่าการเปิดเผย ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติกับส่วนได้เสียที่ถูกจัดประเภท เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ตามขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) ยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ผู้บริหารของกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มี นัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

**2.2.2 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562**

2.2.2.1 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญา ที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ใช้แทน มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า



มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้อ้างอิงหลักการว่า รายได้จะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า ซึ่งแนวคิดของการควบคุมได้นำมาใช้แทนแนวคิดของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ใช้อยู่เดิม

การรับรู้รายได้ต้องปฏิบัติตามหลักการสำคัญ 5 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- ขั้นที่ 1 ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- ขั้นที่ 2 ระบุแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา
- ขั้นที่ 3 กำหนดราคาของรายการในสัญญา
- ขั้นที่ 4 ปันส่วนราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ และ
- ขั้นที่ 5 รับรู้รายได้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากวิธีปฏิบัติในปัจจุบัน ได้แก่

- สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน จะต้องรับรู้รายการแยกกัน และการให้ส่วนลดหรือการให้ส่วนลดภายหลัง จากราคาตามสัญญาจะต้องถูกปันส่วนไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ
- รายได้อาจจะต้องรับรู้เร็วขึ้นกว่าการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานปัจจุบัน หากสิ่งตอบแทนมีความผันแปรด้วยเหตุผลบางประการ (เช่น เงินจูงใจ การให้ส่วนลดภายหลัง ค่าธรรมเนียมที่กำหนดจากผลการปฏิบัติงาน ค่าสิทธิ ความสำเร็จของผลงาน เป็นต้น)
- จำนวนเงินขั้นต่ำของสิ่งตอบแทนผันแปรจะต้องรับรู้รายได้หากไม่ได้มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่จะกลับรายการ
- จุดที่รับรู้รายได้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม : รายได้บางประเภทที่ในปัจจุบันรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ณ วันสิ้นสุดสัญญาอาจจะต้องเปลี่ยนเป็นรับรู้รายได้ตลอดช่วงอายุสัญญาหรือในกรณีตรงกันข้าม
- มีข้อกำหนดใหม่ที่เฉพาะเจาะจงสำหรับรายได้จากการให้สิทธิ การรับประกัน ค่าธรรมเนียมเริ่มแรกที่ไม่สามารถเรียกคืนได้ และสัญญาฝากขาย
- เนื่องจากเป็นมาตรฐานฉบับใหม่จึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพิ่มมากขึ้น

กิจการมีทางเลือกในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้โดยการปรับปรุงย้อนหลังตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาดโดยมีข้ออนุโลม หรือปรับปรุงโดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลัง กับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ประกอบกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก

2.2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่มีเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ

- การวัดมูลค่าของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด กิจการต้องไม่นำเงื่อนไขการได้รับสิทธิ ซึ่งอยู่นอกเหนือเงื่อนไขทางตลาดมาพิจารณาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด ณ วันที่วัดมูลค่า แต่ต้องนำมาปรับปรุงจำนวนผลตอบแทนที่รวมอยู่ในจำนวนที่วัดมูลค่าของหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการดังกล่าว

- เมื่อกิจการต้องหักจำนวนภาระผูกพันภาษีเงินได้ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ และนำส่งภาษีที่หักไว้ดังกล่าวซึ่งโดยปกติเป็นเงินสด กิจการต้องจัดประเภทรายการดังกล่าวเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนทั้งหมด เสมือนว่าไม่มีลักษณะของการชำระด้วยยอดสุทธิ
- การบัญชีสำหรับการปรับปรุงเงื่อนไขของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่เปลี่ยนการจัดประเภทจากการจ่ายชำระด้วยเงินสดเป็นการจ่ายชำระด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปยังบัญชีอื่น ๆ หรือโอนจากบัญชีอื่น ๆ มาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะทำได้ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์นั้นโดยมีหลักฐานสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงในการใช้งานจะเกิดขึ้นเมื่ออสังหาริมทรัพย์เข้าเงื่อนไข หรือสิ้นสุดการเข้าเงื่อนไขของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การเปลี่ยนแปลงในความตั้งใจเพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอที่จะสนับสนุนว่าเกิดการโอนเปลี่ยนประเภทของสินทรัพย์นั้น

2.2.2.3 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้น จะนำมาใช้แทนและยกเลิกมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	เรื่อง หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104	เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106	เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน กำหนดหลักการเกี่ยวกับการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงินเป็นหนี้สินหรือส่วนของผู้ถือหุ้น และการหักกลับสินทรัพย์ทางการเงินกับหนี้สินทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ใช้กับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินในมุมมองของผู้ออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารทุน รวมถึงการจัดประเภทดอกเบี้ย เงินปันผล ผลกำไรและขาดทุนที่เกี่ยวข้อง และสถานการณ์ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต้องหักกลับกัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินเกี่ยวกับความมีนัยสำคัญของเครื่องมือทางการเงินที่มีต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ และลักษณะและระดับของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงินที่กิจการเปิดรับระหว่างรอบระยะเวลารายงาน และ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน กล่าวถึงการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า
  - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้แบ่งออกเป็นสามประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น
  - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการสามารถเลือกรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยไม่สามารถโอนไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง
  - หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือกิจการเลือกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเมื่อเข้าเงื่อนไขที่กำหนด
  - ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- ข้อกำหนดการด้อยค่ากล่าวถึงการบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน กิจการต้องพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ ในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อการด้อยค่าและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าจะใช้วิธีการอย่างง่าย (simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่า
- การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงผลกระทบในงบการเงิน ซึ่งเกิดจากกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของกิจการที่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการฐานะเปิดที่เกิดขึ้นจากความเสียนั้นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน (หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) วิธีการดังกล่าวมีเป้าหมายในการแสดงถึงบริบทของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงภายใต้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และผลกระทบที่เกิดขึ้น



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ให้ความชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ โดยให้แนวทางในการระบุความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เข้าเงื่อนไข ให้แนวทางเกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ว่าสามารถถือโดยกิจการใด ๆ ภายในกลุ่มกิจการมิใช่เฉพาะเพียงบริษัทใหญ่เท่านั้น และให้แนวทางในการที่จะระบุมูลค่าที่จะจัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนสำหรับทั้งเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน ให้ข้อกำหนดทางบัญชีสำหรับกรณีที่กิจการออกตราสารทุนให้แก่เจ้าหนี้เพื่อชำระหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วน กิจการต้องวัดมูลค่าตราสารทุนที่ออกให้แก่เจ้าหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรม กิจการต้องตัดรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ที่ชำระและมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตราฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินฉบับเหล่านี้มาใช้เป็นครั้งแรก

## 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### (ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กรณีที่มีมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากการต่อราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นรายการระหว่างกันของกลุ่มกิจการ จะถูกตัดบัญชีออกไป รวมถึงรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจะถูกตัดบัญชีออกไปด้วย นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีที่ทำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้ รายละเอียดของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12

(ข) *รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกับส่วนที่เป็นของเจ้าของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

(ค) *เงินลงทุนในบริษัทร่วม*

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญแต่ไม่สามารถควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้นใช้วิธีส่วนได้เสีย และถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุน ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ด้วยงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และรายการเคลื่อนไหวในบัญชีส่วนเกิน (ส่วนต่ำกว่า) จากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไปหากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้น รวมถึงลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกันอื่น เว้นแต่กลุ่มกิจการจะรับผิดชอบในหนี้สินของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม หรือให้คำมั่นว่าจะให้การสนับสนุนทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเพียงเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในลักษณะเดียวกันวันแต่เป็นรายการที่มีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันนั้นเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมจะเปลี่ยนเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้ รายละเอียดของบริษัทร่วมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12

## 2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีได้แสดงรวมอยู่ในเงินกู้ยืมซึ่งแสดงอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะบันทึกเมื่อมีหลักฐานที่แจ้งชัดว่ากลุ่มกิจการจะไม่สามารถเก็บหนี้ทั้งหมดได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ลูกหนี้ที่มีปัญหาทางการเงิน ลูกหนี้ที่มีความเป็นไปได้ที่จะล้มละลาย หรือมีการปรับโครงสร้างทางการเงินและการผิดสัญญาชำระหนี้ ทางกลุ่มกิจการถือเป็นข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้การค้านั้นด้อยค่า จำนวนของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้ มูลค่าทางบัญชีของลูกหนี้จะถูกบันทึกลดลงโดยการตั้งบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย เมื่อลูกหนี้ไม่สามารถเก็บเงินได้จะตัดจำหน่ายจากบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงินที่เรียกเก็บได้หลังจากลูกหนี้ถูกตัดจำหน่ายแล้วจะถูกบันทึกหักล้างกับค่าใช้จ่ายในการขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 2.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	วิธีเข้าก่อนออกก่อน
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	วิธีเข้าก่อนออกก่อน
วัสดุสิ้นเปลือง	วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย
สินค้าชนิดอื่น	วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากรและค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าขนส่ง ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายผันแปรที่เกี่ยวข้อง กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

## 2.7 เงินลงทุน

### เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงิน และได้ถูกจัดประเภทอยู่ในกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขายซึ่งจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะจำหน่ายเงินลงทุนออกไปในช่วงเวลา 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินลงทุนจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนบวกด้วยต้นทุนการได้มา และจะถูกตัดออกจากบัญชี เมื่อสิทธิในการได้มา ซึ่งกระแสเงินสดจากเงินลงทุนนี้หมดลงหรือเมื่อกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์อันเป็นสาระสำคัญออกไป เงินลงทุนเพื่อขายจะถูกแสดงในงบการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้ตามราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ โดยแสดงสุทธิจากภาษี เมื่อเงินลงทุนดังกล่าวถูกจำหน่ายหรือมีการด้อยค่า ยอดสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่อยู่ในส่วนของเจ้าของจะถูกแสดงรวมภายใต้รายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ส่วนเงินปันผลรับจากเงินลงทุนเพื่อขายจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยรวมอยู่ในรายได้อื่น ๆ เมื่อกลุ่มกิจการและกิจการมีสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์นั้น ๆ

## 2.8 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ



ภาษีเงินได้คำนวณจากหลักเกณฑ์ของกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความถี่ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีบันทึกโดยใช้วิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะไม่รับรู้หากเกิดจากรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่ง ณ เวลาที่เกิดรายการเป็นครั้งแรก โดยรายการนั้นไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษีเว้นแต่เป็นการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินเป็นครั้งแรกซึ่งเกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีกำหนดโดยใช้อัตราภาษี (และตามกฎหมาย) ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และเป็นอัตราที่คาดว่าจะใช้ประโยชน์เมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำจำนวนผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีระหว่างผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมวันแต่จะสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการแสดงผลแตกต่างชั่วคราวได้ และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะนำมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีต่อเมื่อภาษีเงินได้นั้นสามารถนำมาหักลบกันได้ตามกฎหมาย ซึ่งถือเป็นภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

## 2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### (ก) ค่าสิทธิและใบอนุญาต

รายงานเพื่อให้ได้มาซึ่งค่าสิทธิและใบอนุญาต ได้บันทึกตามราคาทุน ค่าสิทธิและใบอนุญาตที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด จะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ (5 ถึง 20 ปี)

### (ข) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

รายงานเพื่อให้ได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้บันทึกตามต้นทุนในการได้มาและสามารถนำมาใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลาเกินกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึง ต้นทุนพนักงานที่ทำงานในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้น

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ (5 ถึง 15 ปี)

## 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ด้วยราคาทุนเริ่มแรกหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจากบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะได้ประโยชน์กลับคืนมาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ การซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด โดยคำนวณตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

อาคารโรงงานและอุปกรณ์

3 ถึง 25 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ ข้อ 2.11)

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารและรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนที่ใช้คำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ เป็นอัตรดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของยอดเงินกู้ในระหว่างปี กรณีเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อการก่อสร้างสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างงวดของเงินกู้นั้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว

## 2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งมิใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ที่ต้องคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดซึ่งเป็นหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่สามารถแยกออกมาได้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการจะทบทวนความเป็นไปได้ที่จะกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้

## 2.12 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการได้เช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ของหนี้สินคงค้างของแต่ละงวด สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าที่นั่นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่าที่นั่น

## 2.13 เงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการบันทึกเงินกู้ยืมเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าตามสัญญาสุทธิจากต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้มาหักจากต้นทุนการจัดทำรายการ และจำนวนเงินไถ่ถอนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการตลอดระยะเวลาการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตรดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ยกเว้นกลุ่มกิจการมีสิทธิที่จะผ่อนผันการชำระหนี้โดยไม่เสียเงื่อนไขไปอีกไม่ต่ำกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2.14 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

### (ก) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นโครงการจ่ายเงินสมทบตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สิ้นทรัพย์ของกองทุนดังกล่าวแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น พนักงานที่เริ่มงานในหรือหลังวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 ต้องเข้าร่วมเป็นสมาชิกในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์หลังออกจากงาน สำหรับสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ทำงานถึงวัยเกษียณอายุตามที่กำหนดในกฎหมายแรงงานไทย หนี้สินผลประโยชน์ดังกล่าวถูกบันทึกตามมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่มีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาโดยประมาณของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

### (ข) แผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จและเงินรางวัลอายุงาน

กลุ่มกิจการได้จัดโครงการผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่เริ่มงานก่อนวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 และไม่ได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการผลประโยชน์นี้เป็นโครงการที่ไม่มีกรจ่ายเงินสมทบซึ่งประกอบด้วยแผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จและเงินรางวัลอายุงาน ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายของประเทศไทย สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์เหล่านี้ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงาน เงินเดือนครั้งสุดท้าย และเงื่อนไขที่กำหนดในแผนสวัสดิการ

หนี้สินโครงการผลประโยชน์เหล่านี้คำนวณจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำทุก 3 ปี โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (projected unit credit method) กลุ่มกิจการบันทึกสำรองผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานตามการประมาณการดังกล่าวและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจะบันทึกหักล้างกับสำรองผลประโยชน์สะสม จำนวนหนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งอยู่ในสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาระผูกพันที่ต้องจ่ายและมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### (ค) แผนเงินออมสำหรับพนักงาน

ในปี พ.ศ. 2552 กลุ่มกิจการได้จัดแผนเงินออมสำหรับพนักงานสัญชาติไทยประเภทพนักงานประจำ สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงานเป็นเวลาอย่างน้อยสามปี และเงื่อนไขที่กำหนดเกี่ยวกับสิทธิในการถอน โดยพนักงานจะได้รับสิทธิในเงินออมน้อยละ 50 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และร้อยละ 100 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 6 ปีขึ้นไป

## 2.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประเมินมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่คาดว่าจะได้รับคืน เช่น สัญญาประกันภัย กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน



ประมาณการหนี้สินจะคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อชำระหนี้สินก่อนอัตราทางภาษี เพื่อที่สะท้อนการประเมินสถานการณ์ของตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของกระแสเงินสดตามเวลาและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยตรงกับหนี้สินนั้น การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากระยะเวลาจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 2.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่สุทธิจากภาษี แสดงเป็นรายการหักจากเงินสดรับในส่วนของทุน

## 2.17 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกิจการ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

## 2.18 การรับรู้รายได้

รายได้ถือตามมูลค่ายุติธรรมของเงินได้รับหรือมูลหนี้จากการขายหรือให้บริการตามกิจกรรมการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของกลุ่มกิจการ จำนวนที่แสดงเป็นรายได้เป็นยอดสุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม การรับคืนและส่วนลด และหลังจากหักรายการขายภายในกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เมื่อรายได้นั้นสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากิจการจะได้รับผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตและเมื่อได้บรรลุเงื่อนไขสำหรับแต่ละกิจกรรมตามที่ได้ระบุไว้ดังต่อไปนี้

### (ก) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อส่งสินค้า

### (ข) รายได้จากบริการ

กลุ่มกิจการมีรายได้ค่าเช่าและค่าธรรมเนียมของสิทธิในการค้าจากผู้ค้าปลีกสถานีจำหน่ายน้ำมัน รายได้จากบริการรับรู้ในงวดบัญชีที่ให้บริการ

### (ค) รายได้จากดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ง) รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผล

เมื่อมีการแลกเปลี่ยนสินค้าที่มีลักษณะและมูลค่าที่คล้ายคลึงกัน มูลค่าจากการแลกเปลี่ยนนี้จะไม่ถือว่าเป็นรายการที่ก่อให้เกิดรายได้

## 2.19 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาซึ่งบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย

บริษัทได้แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาล ซึ่งก็คือเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง แยกออกจากรายได้จากการขาย

## 2.20 การจ่ายปันผล

เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 2.21 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินอื่น นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

## 2.22 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการผู้บริหารของกลุ่มกิจการ (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนตามมุมมองผู้บริหารอย่างสมเหตุสมผล

## 3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มกิจการจัดทำ การประมาณการและกำหนดสมมติฐานโดยคำนึงถึงเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่เท่ากับตัวเลขที่เกิดขึ้นจริง การประมาณการและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการปรับปรุงราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในรอบบัญชีถัดไปอย่างเป็นทางการสำคัญ มีดังนี้

#### ภาวะผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์

กลุ่มกิจการอาจมีภาวะผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์และปรับสภาพให้คืนกลับดังเดิมเกี่ยวกับโรงงานที่ใช้ในการผลิต เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีความตั้งใจจะดำเนินการรื้อถอนโรงงานที่ใช้ในการผลิตในอนาคตอันใกล้ การประมาณช่วงเวลาและปริมาณของกระแสเงินสดทำได้ยาก ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนสินทรัพย์ เพราะไม่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนเป็นอย่างมากซึ่งสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในอุตสาหกรรมนี้

## 4 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการประกอบด้วยธุรกิจ 2 ส่วน ดังนี้

- ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน และ
- ส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

รายการระหว่างส่วนธุรกิจใช้ราคาภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงในการดำเนินธุรกิจตามปกติ ที่ใช้กับบุคคลภายนอก  
ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	การกลั่นน้ำมันและ จัดจำหน่ายน้ำมัน	ปิโตรเคมี	กลุ่มกิจการ
รวมรายได้จำแนกตามส่วนธุรกิจ	206,195,164	33,928,415	240,123,579
รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ	(24,214,631)	(15,110,746)	(39,325,377)
รายได้	181,980,533	18,817,669	200,798,202
กำไร (ขาดทุน) จากการขายตามส่วนงาน	3,322,975	(880,724)	2,442,251
สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน	24,218,979	1,780,743	25,999,722

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีดังนี้

	การกลั่นน้ำมันและ จัดจำหน่ายน้ำมัน	ปิโตรเคมี	กลุ่มกิจการ
รวมรายได้จำแนกตามส่วนธุรกิจ	186,666,749	26,213,893	212,880,642
รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ	(21,099,259)	(13,075,616)	(34,174,875)
รายได้	165,567,490	13,138,277	178,705,767
กำไร (ขาดทุน) จากการขายตามส่วนงาน	10,162,428	(1,310,003)	8,852,425
สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน	24,758,097	2,156,146	26,914,243

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินสดในมือ	254,906	194,088
เงินฝากธนาคาร	227,742	254,081
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	482,648	448,169

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 0.7 ต่อปี (พ.ศ. 2560: ร้อยละ 0.7 ต่อปี)

## 6 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ลูกหนี้การค้า	6,304,249	5,078,338
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ ข้อ 27)	(14,353)	(14,413)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6,289,896	5,063,925



ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,221,910	5,040,396
เกินกำหนดชำระ:		
- ไม่เกิน 3 เดือน	53,061	22,617
- 3 เดือน ถึง 6 เดือน	14,625	517
- 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-
- เกินกว่า 12 เดือน	14,653	14,808
	6,304,249	5,078,338
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ ข้อ 27)	(14,353)	(14,413)
	6,289,896	5,063,925

## 7 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
น้ำมันดิบ	10,017,113	9,280,994
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	6,410,230	6,785,668
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	1,075,158	1,056,098
วัสดุสิ้นเปลือง	911,917	949,084
สินค้าอื่น	1,549	3,541
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	18,415,967	18,075,385

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่า 2,494 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: 489 ล้านบาท) แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุนของสินค้า

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน ปี พ.ศ. 2543 กลุ่มกิจการต้องรักษาระดับน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมขั้นต่ำที่ต้องสำรองไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มูลค่าของสินค้าคงเหลือดังกล่าวมีจำนวน 6,600 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: 6,535 ล้านบาท)

## 8 ลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วยภาษีมูลค่าเพิ่มและเงินชดเชยขอคืนจากรัฐบาล ซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนภายใน 12 เดือน

## 9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า	646,736	663,246	646,736	663,246
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายการจ่ายรอดตัดบัญชี	491,083	371,082	665,586	545,533
ลูกหนี้ภาษีเงินได้	483,645	-	483,645	-
อื่นๆ	144,599	81,703	144,174	81,395
	<u>1,766,063</u>	<u>1,116,031</u>	<u>1,940,141</u>	<u>1,290,174</u>

## 10 เงินลงทุนเพื่อขาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,103,750	1,631,250
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย (หมายเหตุ ข้อ 22)	(630,000)	472,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,473,750</u>	<u>2,103,750</u>

เงินลงทุนเพื่อขายส่วนใหญ่ ประกอบด้วยเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 11 มูลค่ายุติธรรม

### การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าและรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินลงทุนเพื่อขาย		
• ตราสารทุน	1,473,750	2,103,750

กลุ่มกิจการและกิจการไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 หรือ 3 และไม่มี การเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าในระหว่างงวด

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 12.1 บริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทยทั้งหมด มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ชนิดของธุรกิจ	มูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุน อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ			
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และผลิตภัณฑ์พิเศษ	833	833	100.00	100.00
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	51,484	51,484	100.00	100.00
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	58,939	58,939	100.00	100.00
- บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	3,333	3,333	99.99	99.99
- บริษัท ไทย ซี-ซีเอ็นเตอร์ จำกัด	บริการสถานีน้ำมัน	-	-	-	99.99

อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือข้างต้นได้รวมถึงผลกระทบของการถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งนี้ไม่รวมผลกระทบของการถือหุ้นบุริมสิทธิ บริษัทมิได้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ออกโดยบริษัทย่อยเหล่านี้ แต่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง

ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัท ไทย ซี-ซีเอ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมได้ จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้เป็นผลจากการเสร็จสิ้นของโครงการปรับเปลี่ยนสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินการโดยบริษัท ไทย ซี-ซีเอ็นเตอร์ จำกัด มาให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้ดำเนินการ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว และได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว



## 12.2 บริษัทร่วม

บริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมคือ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ร้อยละ 20.78 บริษัทดังกล่าวจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งน้ำมันทางท่อ

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,160,658	2,147,978	1,729,360	1,729,360
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 27)	383,621	370,414	-	-
เงินปันผลรับ	(350,024)	(357,734)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,194,255	2,160,658	1,729,360	1,729,360

ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน และผลรวมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทร่วมส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สินทรัพย์	2,376,672	2,339,691
หนี้สิน	(182,417)	(179,033)
สินทรัพย์สุทธิ	2,194,255	2,160,658
รายได้	745,307	727,575
กำไรสุทธิ	383,621	370,414

## 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560</b>				
ราคาทุน	5,019,683	60,542,710	929,332	66,491,725
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(38,583,176)	-	(38,583,176)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>5,019,683</b>	<b>21,959,534</b>	<b>929,332</b>	<b>27,908,549</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,019,683	21,959,534	929,332	27,908,549
ซื้อสินทรัพย์	-	2,150	1,074,738	1,076,888
จำหน่ายสินทรัพย์	(24,207)	(99,992)	(221)	(124,420)
โอนสินทรัพย์	-	1,243,590	(1,243,590)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(1,946,774)	-	(1,946,774)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>4,995,476</b>	<b>21,158,508</b>	<b>760,259</b>	<b>26,914,243</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>				
ราคาทุน	4,995,476	61,169,251	760,259	66,924,986
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(40,010,743)	-	(40,010,743)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>4,995,476</b>	<b>21,158,508</b>	<b>760,259</b>	<b>26,914,243</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,995,476	21,158,508	760,259	26,914,243
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,163,653	1,163,653
จำหน่ายสินทรัพย์	(29,386)	(67,807)	-	(97,193)
โอนสินทรัพย์	-	1,004,644	(1,004,644)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(1,980,981)	-	(1,980,981)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>4,966,090</b>	<b>20,114,364</b>	<b>919,268</b>	<b>25,999,722</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาทุน	4,966,090	61,714,388	919,268	67,599,746
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(41,600,024)	-	(41,600,024)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>4,966,090</b>	<b>20,114,364</b>	<b>919,268</b>	<b>25,999,722</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560</b>				
ราคาทุน	675,420	60,177,439	929,331	61,782,190
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(38,132,125)	-	(38,132,125)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>22,045,314</b>	<b>929,331</b>	<b>23,650,065</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	675,420	22,045,314	929,331	23,650,065
ซื้อสินทรัพย์	-	2,150	1,074,738	1,076,888
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(99,992)	(221)	(100,213)
โอนสินทรัพย์	-	1,243,590	(1,243,590)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(1,946,774)	-	(1,946,774)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>21,244,288</b>	<b>760,258</b>	<b>22,679,966</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>				
ราคาทุน	675,420	60,812,880	760,258	62,248,558
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(39,568,592)	-	(39,568,592)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>21,244,288</b>	<b>760,258</b>	<b>22,679,966</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	675,420	21,244,288	760,258	22,679,966
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,163,654	1,163,654
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(67,807)	-	(67,807)
โอนสินทรัพย์	-	1,004,644	(1,004,644)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(1,980,981)	-	(1,980,981)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>20,200,144</b>	<b>919,268</b>	<b>21,794,832</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาทุน	675,420	61,358,017	919,268	62,952,705
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(41,157,873)	-	(41,157,873)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>20,200,144</b>	<b>919,268</b>	<b>21,794,832</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและกิจการที่ตัดค่าเสื่อมราคาครบตามอายุการใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่า 11,615 ล้านบาท และ 11,288 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2560: มูลค่า 11,508 ล้านบาท และ 11,180 ล้านบาท)



ในปี พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ว่าต้องถูกเวนคืนที่ดินแปลงหนึ่งเพื่อก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม โดยราคามูลค่าตามบัญชีของที่ดินที่ได้ถูกเวนคืนไปแล้วและสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินแปลงนั้นมีมูลค่าทั้งสิ้น 33 ล้านบาท และค่าทดแทนที่ดินจากการเวนคืนที่กลุ่มบริษัทได้รับเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 33 ล้านบาท ทั้งนี้ทางกลุ่มบริษัทจะยื่นอุทธรณ์เพื่อเรียกร้องให้ทาง รฟม. พิจารณาจ่ายค่าทดแทนที่ดินจากการเวนคืนเพิ่มเติม ซึ่งขณะนี้ผลของการพิจารณายังไม่เป็นที่สิ้นสุด

## 14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิและใบอนุญาต	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	657,916	802,047	1,459,963
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(608,309)	(715,051)	(1,323,360)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>49,607</b>	<b>86,996</b>	<b>136,603</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	49,607	86,996	136,603
ซื้อสินทรัพย์	40,080	-	40,080
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 27)	(4,701)	(22,447)	(27,148)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>84,986</b>	<b>64,549</b>	<b>149,535</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	697,996	802,047	1,500,043
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(613,010)	(737,498)	(1,350,508)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>84,986</b>	<b>64,549</b>	<b>149,535</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	84,986	64,549	149,535
ซื้อสินทรัพย์	41,065	-	41,065
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 27)	(7,195)	(22,447)	(29,642)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>118,856</b>	<b>42,102</b>	<b>160,958</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	706,609	802,047	1,508,656
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(587,753)	(759,945)	(1,347,698)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>118,856</b>	<b>42,102</b>	<b>160,958</b>

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกในต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ทั้งนี้ขึ้นกับลักษณะของสินทรัพย์

## 15 ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี:</b>				
- คาดว่าจะใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 12 เดือน	174,328	175,221	174,328	175,221
- คาดว่าจะใช้ประโยชน์เกินกว่าระยะเวลา 12 เดือน	650,505	750,762	536,922	643,828
	824,833	925,983	711,250	819,049
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี:</b>				
- คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่าระยะเวลา 12 เดือน	(287,550)	(413,550)	(287,550)	(413,550)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี-สุทธิ</b>	<b>537,283</b>	<b>512,433</b>	<b>423,700</b>	<b>405,499</b>

ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่คาดว่าจะกำหนดให้ใช้ในแต่ละช่วงเวลาเมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีหรือหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	512,433	1,737,766	405,499	1,628,783
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ ข้อ 25)	(80,711)	(1,189,779)	(87,360)	(1,187,730)
รายการที่บันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 22)	105,561	(35,554)	105,561	(35,554)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>537,283</b>	<b>512,433</b>	<b>423,700</b>	<b>405,499</b>

ความเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมีได้มีการหักกลบลบกัน สำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	รายการที่ บันทึกใน กำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึกในส่วน ของกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	157,769	(88,512)	-	69,257
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	638,391	22,645	58,946	719,982
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	1,110,331	(1,110,331)	-	-
อื่นๆ	150,325	(13,581)	-	136,744
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	<u>2,056,816</u>	<u>(1,189,779)</u>	<u>58,946</u>	<u>925,983</u>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(319,050)	-	(94,500)	(413,550)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	<u>(319,050)</u>	<u>-</u>	<u>(94,500)</u>	<u>(413,550)</u>

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	รายการที่ บันทึกใน กำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึกในส่วน ของกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	69,257	(87,799)	-	(18,542)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	719,982	15,834	(20,439)	715,377
อื่นๆ	136,744	(8,746)	-	127,998
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	<u>925,983</u>	<u>(80,711)</u>	<u>(20,439)</u>	<u>824,833</u>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(413,550)	-	126,000	(287,550)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	<u>(413,550)</u>	<u>-</u>	<u>126,000</u>	<u>(287,550)</u>



	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	รายการที่ บันทึกใน กำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึกในส่วน ของกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	157,769	(88,512)	-	69,257
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	638,393	22,645	58,946	719,984
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา อื่น ๆ	1,110,331	(1,110,331)	-	-
	41,340	(11,532)	-	29,808
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>	<b>1,947,833</b>	<b>(1,187,730)</b>	<b>58,946</b>	<b>819,049</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(319,050)	-	(94,500)	(413,550)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>	<b>(319,050)</b>	<b>-</b>	<b>(94,500)</b>	<b>(413,550)</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	รายการที่ บันทึกใน กำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึกในส่วน ของกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	69,257	(87,799)	-	(18,542)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	719,984	15,832	(20,439)	715,377
อื่น ๆ	29,808	(15,393)	-	14,415
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>	<b>819,049</b>	<b>(87,360)</b>	<b>(20,439)</b>	<b>711,250</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(413,550)	-	126,000	(287,550)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>	<b>(413,550)</b>	<b>-</b>	<b>126,000</b>	<b>(287,550)</b>

## 16 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชีส่วนใหญ่เป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าระยะยาวสำหรับสถานีบริการน้ำมันและรายจ่ายรอตัดบัญชีสำหรับโปรแกรมส่งเสริมการตลาด

## 17 เงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<b>ส่วนหมุนเวียน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชี	4,767	18,478
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4,792,000	3,053,000
ตัวแลกเปลี่ยน	499,422	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,400,000	900,000
	6,696,189	3,971,478
<b>ส่วนไม่หมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	1,200,000	1,100,000
	7,896,189	5,071,478

เงินกู้ยืมจากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และตัวแลกเปลี่ยน เป็นเงินกู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งในปี พ.ศ. 2561 มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 1 และร้อยละ 3 ต่อปี (พ.ศ. 2560: ร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 3 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นประกอบด้วยเงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากธนาคาร (เงินกู้ยืมประเภทที่มีกำหนดชำระคืนไม่เกิน 1 วัน และตัวสัญญาใช้เงินที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน)

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร มีดังต่อไปนี้

- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งจะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2562 ทั้งจำนวน
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนกันยายน พ.ศ. 2558 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2559 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 400 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2562 เป็นจำนวน 200 ล้านบาท
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 500 ล้านบาท ซึ่งจะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2562 ทั้งจำนวน
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2562 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,500 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2562 เป็นจำนวน 500 ล้านบาท

มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวในแต่ละปี ได้แสดงถึงมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมอย่างสมเหตุสมผล และเงินกู้ยืมทั้งหมดเป็นเงินบาท

กำหนดชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ไม่เกิน 1 ปี	1,400,000	900,000
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,200,000	1,100,000
	2,600,000	2,000,000

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เจ้าหนี้การค้า	2,632,377	2,064,658	2,619,539	2,064,193
เจ้าหนี้อื่น	3,456,993	3,100,677	3,456,993	3,100,677
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	905,486	882,478	905,474	882,475
	6,994,856	6,047,813	6,982,006	6,047,345

เจ้าหนี้อื่น เป็นเจ้าหนี้อื่นที่สุจริตและสมควร ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ

19 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
งบแสดงฐานะทางการเงิน		
หนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน	3,579,580	3,600,991
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน	296,444	278,926
การวัดมูลค่าใหม่	(102,193)	294,728



รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันของผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,600,991	3,192,612
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	179,561	161,428
ต้นทุนดอกเบี้ย	116,883	117,498
	<u>3,897,435</u>	<u>3,471,538</u>
การวัดมูลค่าใหม่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 22)		
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	43,317
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	(70,730)	158,244
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(31,463)	93,167
	<u>(102,193)</u>	<u>294,728</u>
จ่ายชำระเงินจากโครงการผลประโยชน์จ่าย	(215,662)	(165,275)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,579,580</u>	<u>3,600,991</u>
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้		
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	851,261	840,583
- ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,728,319	2,760,408
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,579,580</u>	<u>3,600,991</u>

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ ร้อยละ 0.5		การลดลงของข้อสมมติ ร้อยละ 0.5	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.75	ร้อยละ 3.50	ลดลงร้อยละ 3.78	ลดลงร้อยละ 4.39	เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.01	เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.42
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 7.00	ร้อยละ 7.00	เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.87	เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.12	ลดลงร้อยละ 3.69	ลดลงร้อยละ 3.91

อัตราคิดลดที่ใช้อ้างอิงมาจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล โดยมีระยะเวลาการถือครองใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน อัตราการขึ้นเงินเดือนถูกนำมาใช้ในการพิจารณาปัจจัยด้านต่างๆ ของตลาด เช่น การคาดการณ์อัตราการขึ้นเงินเดือนของตลาดและข้อสมมติฐานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอัตราเงินเฟ้อ

กลุ่มกิจการไม่ได้คาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากอัตราดังกล่าวเป็นผลมาจากข้อมูลในอดีต

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลายๆ ด้าน ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญคือการเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีการคิดลด:

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
- น้อยกว่า 1 ปี	135,486	157,275
- ระหว่าง 1-2 ปี	95,023	136,365
- ระหว่าง 2-5 ปี	599,755	350,057
- เกินกว่า 5 ปี	6,067,924	6,338,307
	<u>6,898,188</u>	<u>6,982,004</u>

## 20 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม และ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560	3,461	17,075,181	4,031,711	21,106,892

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 หุ้นสามัญจดทะเบียนมีจำนวน 3,468 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.9338 บาท หุ้นสามัญที่ออกทั้งหมดได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 21 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	892,168	653,243
จัดสรรระหว่างปี	108,733	238,925
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,000,901</u>	<u>892,168</u>

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมาจนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำไปจัดสรรได้

## 22 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	897,244	755,026	899,424	757,206
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุข้อ 19)	102,193	(294,728)	102,193	(294,728)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย (หมายเหตุข้อ 10)	(630,000)	472,500	(630,000)	472,500
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบ ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุข้อ 15)	105,561	(35,554)	105,561	(35,554)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	474,998	897,244	477,178	899,424

## 23 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
รายได้จากการขายสินค้า	198,321,801	176,634,803
รายได้จากการให้บริการ	736,711	721,591
	199,058,512	177,356,394

## 24 ค่าใช้จ่ายจำแนกตามประเภท

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงานสามารถแยกตามประเภทได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปสุทธิ	358,370	(465,744)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	186,257,765	158,925,586
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 13 และ 14)	2,010,623	1,973,922
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,748,799	1,631,557



## 25 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<b>ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	352,493	518,841	351,222	517,301
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(4,246)	(6,482)	(4,326)	(7,884)
<b>รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน</b>	<b>348,247</b>	<b>512,359</b>	<b>346,896</b>	<b>509,417</b>
<b>ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีสำหรับปี (หมายเหตุข้อ 15)	80,711	1,189,779	87,360	1,187,730
<b>รวมภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี</b>	<b>80,711</b>	<b>1,189,779</b>	<b>87,360</b>	<b>1,187,730</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>428,958</b>	<b>1,702,138</b>	<b>434,256</b>	<b>1,697,147</b>

ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรก่อนภาษีของกลุ่มกิจการและกิจการที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไรก่อนภาษี	2,654,884	8,990,527	2,608,912	8,960,969
ภาษีเงินได้คำนวณจากอัตราภาษีในประเทศ	530,977	1,798,105	521,782	1,792,194
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(94,060)	(91,728)	(79,567)	(90,808)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้ในทางภาษี	4,125	4,250	4,125	4,250
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักเพิ่มได้ในทางภาษี	(12,084)	(8,489)	(12,084)	(8,489)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>428,958</b>	<b>1,702,138</b>	<b>434,256</b>	<b>1,697,147</b>

## 26 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	2,225,164	7,287,621	2,174,656	7,263,822
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	3,461	3,461	3,461	3,461
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.64	2.11	0.63	2.10

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าในระหว่างปีที่เสนอรายงานดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## 27 ข้อมูลกระแสเงินสด

## 27 (ก) การกระทบยอดกำไรสุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,654,884	8,990,527	2,608,912	8,960,969
รายการปรับปรุง:				
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 13)	1,980,981	1,946,774	1,980,981	1,946,774
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 14)	29,642	27,148	29,642	27,148
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ ข้อ 6)	(60)	(4,286)	(60)	(4,286)
การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพื่อแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	197,907	6,910	197,907	6,910
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	56,484	66,524	52,022	87,517
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 12)	(383,621)	(370,414)	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(9,012)	(6,080)	(193,718)	(181,591)
ต้นทุนทางการเงิน	245,848	371,717	245,928	371,941
รายได้เงินปันผล	(56,700)	(54,900)	(410,724)	(415,834)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	(96,593)	204	(96,593)	204
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า	(1,228,373)	(551,261)	(1,228,373)	(551,261)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(50)	30	-	1,219
สินค้าคงเหลือ	(538,489)	(834,660)	(538,489)	(834,660)
ลูกหนี้อื่น	(1,493,096)	(418,093)	(1,493,096)	(418,093)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(650,032)	(58,065)	(649,967)	(71,339)
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดัดบัญชี	(478,221)	(291,896)	(272,966)	(112,391)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17,300	51,364	17,300	51,362
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,068,788	2,073,790	2,056,749	2,078,133
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,750,128	564,230	1,756,872	573,012
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(486,577)	-	(487,036)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	80,782	113,652	80,782	113,652
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,751	(5,243)	1,751	(5,243)
<b>เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,663,671</b>	<b>11,617,972</b>	<b>3,657,824</b>	<b>11,624,143</b>

ในงบกระแสเงินสด เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ราคาตามบัญชี	97,193	124,420	67,807	100,213
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(56,484)	(66,524)	(52,022)	(87,517)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	40,709	57,896	15,785	12,696

#### 27 (ข) รายการที่ไม่ใช่เงินสดจากกิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
รายการที่ไม่ใช่เงินสด ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	245,758	385,986

#### 27 (ค) การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม		
	เงินกู้ยืมที่ครบกำหนด ภายใน 1 ปี	เงินกู้ยืมที่ครบกำหนด หลังจาก 1 ปี	รวม
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560</b>	13,569,341	9,400,000	22,969,341
กระแสเงินสด	(2,642,724)	(8,000,000)	(10,642,724)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	(2,380,226)	2,400,000	19,774
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>	8,546,391	3,800,000	12,346,391
กระแสเงินสด	4,673,974	(1,700,000)	2,973,974
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	524,985	(500,000)	24,985
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>	13,745,350	1,600,000	15,345,350

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินกู้ยืมที่ครบกำหนด ภายใน 1 ปี	เงินกู้ยืมที่ครบกำหนด หลังจาก 1 ปี	รวม
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560</b>	13,582,633	9,401,558	22,984,191
กระแสเงินสด	(2,646,213)	(7,999,810)	(10,646,023)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	(2,380,226)	2,400,000	19,774
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>	8,556,194	3,801,748	12,357,942
กระแสเงินสด	4,665,089	(1,700,548)	2,964,541
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	524,985	(500,000)	24,985
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>	13,746,268	1,601,200	15,347,468



## 28 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันของธนาคารให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ เป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 77 ล้านบาท) กลุ่มกิจการคาดว่า จะไม่มีหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นจากการค้าประกันกับธนาคารนี้

## 29 ภาวะผูกพัน

*ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน*

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 666 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: 361 ล้านบาท)

*ภาวะผูกพันภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า*

กลุ่มกิจการทำสัญญาเช่าที่ดินหลายแห่งเพื่อใช้ในการให้บริการขายปลีก โดยเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิก ซึ่งมีระยะเวลาเช่าอยู่ในช่วงระหว่าง 15 ปี ถึง 30 ปี สัญญาเช่าส่วนใหญ่สามารถต่ออายุของสัญญาได้เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาในราคาตลาด ณ วันสุดท้ายของอายุสัญญา

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม		ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
ไม่เกิน 1 ปี	164,551	163,441	169,085	163,441
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	697,251	599,800	886,846	599,800
เกิน 5 ปีขึ้นไป	1,132,103	930,349	5,222,965	930,349
	1,993,905	1,693,590	6,278,896	1,693,590

## 30 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (รวมถึง ราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อัตราแลกเปลี่ยนเงิน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านทุน

### 30.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

(ก) ความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอาจได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีขนาดใหญ่และดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมมายาวนาน กลุ่มกิจการมีความเชื่อว่าความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวจะอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่มีนโยบายใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยง

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากหลายสกุลเงิน โดยมีเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก การซื้อสินค้าและการขายส่งออกไปต่างประเทศ ส่วนใหญ่มีรายการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ส่วนการขายภายในประเทศส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ในปี พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ทั้งนี้แนวปฏิบัติของกลุ่มกิจการห้ามมิให้มีการเก็งกำไรเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวนเงินอันเป็นสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการรักษาระดับสัดส่วนการกู้ยืมเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มกิจการมีสภาพคล่องสูงที่สุดในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมต่ำที่สุด

### 30.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มกิจการ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด การให้สินเชื่อแก่ลูกค้า รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนของยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำเนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของกลุ่มกิจการ เอ็กซอนโมบิล

ในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กลุ่มกิจการจะฝากเงินกับธนาคารที่มีระดับความน่าเชื่อถืออย่างต่ำในระดับ BBB- หรือเทียบเท่า

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในบริษัท โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายถูกกำหนดโดยใช้ผลจากการประเมินภายในของบริษัทซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหาร สำหรับลูกค้าแต่ละรายจะถูกจัดประเภทความเสี่ยงภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นภายในกลุ่มกิจการ ตั้งแต่ระดับความเสี่ยงต่ำมากถึงความเสี่ยงสูงมาก การจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้า และเพื่อให้คล้ายคลึงกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนดโดยองค์กรภายนอก

### 30.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดขั้นต่ำเพื่อใช้ในการดำเนินงาน อีกทั้งกลุ่มกิจการยังจัดให้มีวงเงินสินเชื่อแบบผูกมัดและวงเงินสินเชื่อแบบไม่ผูกมัดจากทั้งธนาคารและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มกิจการพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไปได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหางบการเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสม

ปัจจุบันกลุ่มกิจการมีแหล่งกู้ยืมเงินอย่างพอเพียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีสินเชื่อแบบไม่มีข้อผูกมัดจำนวน 83,251 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: 88,410 ล้านบาท) นอกจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายตั๋วแลกเงินแบบหมุนเวียนจำนวน 12,000 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ใช้วงเงินไป 500 ล้านบาท

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มกิจการภายใต้ระยะเวลาการชำระหนี้เพื่อจัดการกับความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการประเมินความสามารถด้านการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ และอาจจะร้องขอให้ลูกค้าบางรายวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือเครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกันดังกล่าว

### 30.4 ความเสี่ยงด้านทุน

กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะบริหารทุนเพื่อให้มีความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถให้ผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตกลุ่มกิจการอาจจะปรับจำนวนเงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถมีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม กลุ่มกิจการได้มีการทำแผนทางการเงินประจำปี เพื่อประมาณการเงินปันผลทั้งในปัจจุบันและอนาคตทุกปี

### 31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง ไพรเวท ลิมิเต็ด ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 65.43 จากบริษัท เอ็กซอนโมบิล อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง อิงค์ และร้อยละ 0.56 จากบริษัทอื่นในเครือ เอ็กซอนโมบิล กรุ๊ป เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557

กลุ่มกิจการถูกควบคุมโดย บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง ไพรเวท ลิมิเต็ด ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 65.99 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 โดยบริษัทที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดคือ บริษัท เอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนั้นจำนวนหุ้นร้อยละ 7.33 ถือโดยกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ซึ่งเป็นกองทุนรวมที่จัดตั้งโดยกระทรวงการคลังโดยจำนวนหุ้นส่วนที่เหลือถือโดยสถาบันและนักลงทุนรายย่อย

กองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ได้ซื้อหุ้นจากกระทรวงการคลังทั้งหมดในวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2553 จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยสถาบันต่าง ๆ และนักลงทุนรายย่อยจำนวนมาก เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 12

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### (ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ:		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	13,612,662	14,741,354
	<u>13,612,662</u>	<u>14,741,354</u>

รายได้จากการขายสินค้าและบริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันใช้เกณฑ์ราคาตลาด และส่วนใหญ่เป็นการขายน้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

#### (ข) ซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ซื้อสินค้าจาก:		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	131,151,097	104,531,357
รับบริการจาก:		
- บริษัทร่วม	805,726	839,723
	<u>131,956,823</u>	<u>105,371,080</u>

การซื้อสินค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนใหญ่เป็นการซื้อน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี การรับบริการจากบริษัทร่วมเกี่ยวข้องกับการใช้ท่อน้ำมันสำหรับการส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มกิจการ การซื้อสินค้าและบริการใช้เกณฑ์ราคาตลาด



## (ค) ค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ค่าใช้จ่ายจ่ายให้:				
- บริษัทย่อย	-	-	218,133	189,941
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,005,433	2,979,950	3,001,166	2,975,182
	<u>3,005,433</u>	<u>2,979,950</u>	<u>3,219,299</u>	<u>3,165,123</u>

ค่าใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริการสนับสนุนโดยเรียกเก็บในราคาทุนหรือราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม

## (ง) ต้นทุนทางการเงิน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ดอกเบี้ยรับจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	184,706	175,512
	-	-	<u>184,706</u>	<u>175,512</u>
ดอกเบี้ยจ่ายให้:				
- บริษัทย่อย	-	-	80	224
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	151,849	242,850	151,849	242,850
	<u>151,849</u>	<u>242,850</u>	<u>151,929</u>	<u>243,074</u>

ดอกเบี้ยจ่ายกำหนดมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด ณ เวลาที่ได้มีการทำสัญญากู้ยืมเงิน

## (จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	71,869	77,267
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	18,565	28,507
	<u>90,434</u>	<u>105,774</u>

ข้อมูลข้างต้นจัดทำขึ้นตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการสืบทอดแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา และผู้จัดการทุกคนที่อยู่ในระดับเดียวกัน

## (จ) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการขาย ซื้อสินค้า บริการและค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
- บริษัทย่อย	-	-	47,803	45,483
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	50	-	-	-
	50	-	47,803	45,483
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
- บริษัทย่อย	-	-	14,868	8,180
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	9,995,379	8,354,556	9,995,286	8,354,446
	9,995,379	8,354,556	10,010,154	8,362,626

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เกี่ยวกับเงินปันผลและดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ ข้อ 31 ข)  
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงถึงยอดเจ้าหนี้สุทธิ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อและขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งมีระยะเวลาการให้สินเชื่อตามมาตรฐานของอุตสาหกรรม

## (ข) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่:				
- บริษัทย่อย	-	-	3,035,705	2,887,873

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,887,873	2,748,600
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	192,534	162,521
เงินให้กู้ยืมจ่ายคืน	(44,702)	(23,248)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,035,705	2,887,873

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักประกัน ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

## (ซ) เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<b>ส่วนหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	918	9,803
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	4,749,161	2,274,913	4,749,161	2,274,913
	4,749,161	2,274,913	4,750,079	2,284,716
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จาก:				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,300,000	2,300,000	2,300,000	2,300,000
	7,049,161	4,574,913	7,050,079	4,584,716
<b>ส่วนไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	1,200	1,748
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	400,000	2,700,000	400,000	2,700,000
	400,000	2,700,000	401,200	2,701,748

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	7,274,913	14,949,571	7,286,464	14,964,421
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น	7,851,639	1,961,237	7,856,080	1,966,941
เงินกู้ยืมจ่ายคืนระหว่างงวด	(7,677,391)	(9,635,895)	(7,691,265)	(9,644,898)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,449,161	7,274,913	7,451,279	7,286,464

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2561 มีจำนวน 2,234 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวงเงิน 12,000 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งภายใต้สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดินสะพัด ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2561 มีจำนวน 2,515 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่มีกำหนดการจ่ายชำระคืนที่แน่นอนและดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ปรับด้วยส่วนต่าง หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) ปรับด้วยส่วนต่าง



เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมจำนวน 7,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,400 ล้านบาท ซึ่งจะถึงกำหนดชำระภายในปี พ.ศ. 2562 ทั้งจำนวน
- เงินกู้ยืมจำนวน 6,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือนกันยายน พ.ศ. 2558 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2559 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 800 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในปี พ.ศ. 2562 เป็นจำนวน 400 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 500 ล้านบาท ซึ่งจะถึงกำหนดชำระภายในปี พ.ศ. 2562 ทั้งจำนวน

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ปรับด้วยส่วนต่าง หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) ปรับด้วยส่วนต่าง

กำหนดชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ไม่เกิน 1 ปี	2,300,000	2,300,000	2,300,000	2,300,000
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	400,000	2,700,000	401,200	2,701,748
	2,700,000	5,000,000	2,701,200	5,001,748

### 32 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีมีมติโดยเสียงข้างมากอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญสำหรับปี พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,461 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริษัทขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 692 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2561

## การแยกต่างหากจากกันของบริษัทฯ

ไม่มีส่วนใดในเอกสารนี้จะทดแทนนโยบายเรื่องการแยกต่างหากจากกันของบริษัทฯ ในแต่ละพื้นที่ ความสัมพันธ์ในการปฏิบัติงานตามที่ระบุในเอกสารนี้ไม่จำเป็นต้องแสดงถึงความเชื่อมโยงด้านการรายงาน แต่อาจสะท้อนการแนะนำสำหรับการปฏิบัติงาน การดูแลหรือความสัมพันธ์ด้านการบริการ ในขณะที่เอกสารนี้คำนึงถึงการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในเรื่องกิจการที่เป็น ปัญหาของแต่ละท้องถิ่น ความรับผิดชอบสำหรับการดำเนินการจะตกอยู่กับหน่วยงานในแต่ละท้องถิ่นเอง

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในเครือจำนวนมาก และมีหลายบริษัทที่ใช้ชื่อซึ่งรวมคำว่า เอ็กซอนโมบิล (ExxonMobil) เอ็กซอน (Exxon) เอสโซ่ (Esso) และ โมบิล (Mobil) อยู่ด้วย เพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายสำหรับหนังสือนี้ บางครั้งอาจมีการใช้คำเช่น บริษัทใหญ่ บริษัท เรา หรือบริษัทที่ว่านั้น เพื่อระบุโดยย่อถึงบริษัทในเครือหรือกลุ่มบริษัทในเครือโดยเฉพาะ บางครั้งอาจมีการระบุโดยย่อถึงหน่วยงานในระดับโลกหรือระดับภูมิภาค หรือสายงานธุรกิจของหน่วยงานในระดับโลกหรือระดับภูมิภาคเพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายเช่นกัน ในทำนองเดียวกัน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า รัฐบาล และกลุ่มอื่นจำนวนมากด้วย ดังนั้นเพื่อความสะดวกและความเรียบง่าย จึงจะมีการใช้คำเช่น การลงทุน การร่วมลงทุน การเข้าเป็นหุ้นส่วน ผู้ลงทุนร่วม และหุ้นส่วน เพื่อระบุถึงความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมและผลประโยชน์ร่วมกัน แต่คำเหล่านี้อาจไม่แสดงถึงความสัมพันธ์ทางกฎหมาย โดยเฉพาะเจาะจง

Supreme<sup>+</sup>

# เอสโซ่ ซูพรีมพลัส

น้ำมันเกรดพรีเมียม ดูแลรถอย่างที่คุณรัก



Energy lives here™



An ExxonMobil Brand





รายงานประจำปี 2561

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทร: 0 2407 4000 เว็บไซต์: [www.esso.co.th](http://www.esso.co.th)

ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)  
ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.esso.co.th](http://www.esso.co.th)