



# รายงานประจำปี 2562

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)





แก๊ส	28.99
แก๊สพรีเมียม	32.86
แก๊สพรีเมียม	26.84
แก๊สพรีเมียม	29.58
แก๊สพรีเมียม	34.14

บริการมีทุกที่  
www.esso.com

# สารบัญ

รายงานสรุปฉบับผู้บริหาร	5
ลงทุนเพื่อความสำเร็จ	6
ข้อมูลทั่วไป	14
นโยบาย ภาพรวม และลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
ผลการดำเนินงาน	21
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	30
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	31
กรรมการบริษัทและผู้บริหาร	34
โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ	43
การบริหารจัดการความเสี่ยง	53
การควบคุมภายใน	57
องค์กรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	59
การกำกับดูแลกิจการ	67
รายการระหว่างกัน	74
รายงานคณะกรรมการการตรวจสอบ	83
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	85
รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	87



# รายงานสรุป ฉบับผู้บริหาร

ปี 2562 นับเป็นปีที่มีความสำคัญสำหรับบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เนื่องจากบริษัทฉลองครบรอบ 125 ปีของการดำเนินธุรกิจในประเทศไทย บริษัทฯ ภูมิใจที่ได้มีโอกาสเฉลิมฉลองวาระสำคัญนี้ร่วมกับพนักงาน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และชุมชน ในขณะที่เรามีความปิติยินดีต่อความสำเร็จจากผลงาน 125 ปี ที่ผ่านมานั้น สิ่งที่สำคัญยิ่งกว่าคือ การมองไปยังทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2562 เราได้ลงทุนและพัฒนาการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ยังคงสามารถปฏิบัติงานและพร้อมแข่งขันในทางธุรกิจต่อไป ในภายภาคหน้า อันนำมาสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ปีที่ผ่านมานับเป็นปีที่มีความท้าทายต่อผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ โดยมีปัจจัยมาจากความผันผวนของตลาดในอุตสาหกรรมน้ำมันและอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ค่าการกลั่นอุตสาหกรรมในระหว่างปีอยู่ในระดับต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับหลายปีที่ผ่านมา ซึ่งมีผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ภาวะอุปทานที่มีมากในตลาดของน้ำมันเบนซิน และจากความเสี่ยงล่งหน้าของการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานน้ำมันเดินเรือระหว่างประเทศ (IMO 2020) ในธุรกิจปิโตรเคมี บริษัทฯ ได้เพิ่มกำลังการผลิตปิโตรเคมีในช่วงต้นปี เพื่อตอบสนองต่อภาวะตลาดที่ให้ผลตอบแทนที่สูงในขณะนั้น แต่เป็นเพียงช่วงระยะเวลาสั้น ๆ เนื่องจากสภาพตลาดเปลี่ยนแปลงโดยมีสาเหตุจากกำลังการผลิตในภูมิภาคได้เพิ่มขึ้นอย่างมาก

ท่ามกลางความท้าทายจากผลกระทบในอุตสาหกรรม บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในระเบียบและแนวทางการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีผลงานด้านความปลอดภัยอย่างเป็นเลิศ ดังเห็นได้จากสถิติการสูญเสียจากอุบัติเหตุมีระดับที่ต่ำ ถึงแม้ว่าโรงกลั่นน้ำมันศรีราชามีการปิดซ่อมบำรุงใหญ่ในช่วงครึ่งหลังของปี สำหรับด้านสิ่งแวดล้อม โรงกลั่นน้ำมันศรีราชาปฏิบัติงานโดยปราศจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหล (recordable spill) ยาวนานถึง 12 ปี ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้เร่งโครงการต่าง ๆ ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงกลั่นและเพิ่มคุณภาพน้ำมัน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในหลาย ๆ ด้าน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในประเทศ ในด้านการตลาดค้าปลีกบริษัทฯ ได้ขยายสถานีบริการจำนวน 30 แห่ง มีการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการภายใต้รูปแบบ Synergy จำนวน 302 แห่ง รวมทั้งปรับปรุงห้องน้ำใน

สถานีบริการ การลงทุนเหล่านี้เป็นการสนับสนุนและรองรับการเปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันชนิดใหม่ชื่อ Synergy ที่มีการเปิดตัวพร้อมกันทั่วประเทศในเดือนกันยายน ผลิตภัณฑ์น้ำมัน Esso Synergy Supreme<sup>®</sup> ใช้เทคโนโลยีสูตรพิเศษ ซึ่งสามารถปกป้องเครื่องยนต์ได้ถึงสองเท่าและทำให้เครื่องยนต์สะอาดมากกว่าเดิมถึงร้อยละ 30 และจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์โดยเครื่องยนต์มีการตอบสนองต่ออัตราการเร่งได้ดียิ่งขึ้น ทำให้ผู้บริโภครู้สึกเหมือนได้เครื่องยนต์ใหม่กลับมามีอีกครั้ง สำหรับธุรกิจโรงกลั่นนั้น ผลที่ได้จากการลงทุนปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นน้ำมันศรีราชาคือ การเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงจากการกลั่น รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการกลั่นน้ำมัน ในส่วนธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่น บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งล่าสุดได้มีการออกผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษของ โมบิล 1 และน้ำมันไฮโดรลิก DTE รวมทั้งมีการผนึกกำลังกับเครือข่ายพันธมิตรทางการค้าอย่างเข้มแข็ง

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำรงรักษาพันธสัญญาการลงทุนเพื่อชุมชน โดยมีกิจกรรมที่ให้การสนับสนุนและเงินบริจาคทางด้านการศึกษา ความปลอดภัย สุขภาพและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อาทิ การจัดงานวิ่งการกุศล “ESSO RUN: 125 ปี แห่งความผูกพันกับพลังที่ขับเคลื่อนสังคมไทย” สามารถรวบรวมเงินบริจาคให้แก่โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี เป็นจำนวน 1.88 ล้านบาท โดยไม่หักค่าใช้จ่ายเพื่อให้โรงพยาบาลนำไปซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ และยังมีมอบทุนการศึกษาให้กับนิสิตและนักศึกษาในระดับปริญญาตรี ผ่านกองทุนสมโภชน์กรุงรัตนโกสินทร์ 200 ปี ซึ่งเป็นกิจกรรมที่บริษัทฯ ได้ทำมาอย่างต่อเนื่อง

ถึงแม้ผลประกอบการทางการเงินในปีที่ผ่านมาอาจจะไม่ได้สะท้อนให้เห็นถึงความตั้งใจและความพยายามในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกภาคส่วนในบริษัทฯ ได้อย่างเด่นชัด ผู้บริหารของบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการลงทุนที่เหมาะสมและรอบคอบ จะทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันทางธุรกิจเพื่อเป้าหมายแห่งชัยชนะ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการยึดมั่นในธรรมาภิบาลในการดำเนินกิจการ ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม และความเอาใจใส่ต่อสิ่งแวดล้อม

**ขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา  
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**



ลงทุนเพื่อความสำเร็จ

# เพิ่มศักยภาพ ทางธุรกิจ



ปี 2562 เป็นหลักชัยสำคัญสำหรับบริษัทฯ ที่ได้ดำเนินธุรกิจในประเทศไทยครบ 125 ปี แสดงให้เห็นถึงพันธสัญญาที่บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเติบโตเคียงคู่กับประเทศไทย ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมการลงทุนในรูปแบบต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพให้บริษัทฯ เติบโต สามารถแข่งขันทางธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าและผู้ถือหุ้นในอนาคต

โครงการลงทุนและปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นน้ำมันศรีราชา รวมทั้งโรงปิโตรเคมีได้ดำเนินการลุล่วงด้วยดีตามแผนงานและต่ำกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ การปิดซ่อมบำรุงครั้งนี้เป็นการปรับปรุงขีดความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างราบรื่น เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และก่อให้เกิดประสิทธิผลในการผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ โรงกลั่นน้ำมันศรีราชายังได้เริ่มผลิตน้ำมันเตา กำมะถัน ต่ำตามมาตรฐานขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) เพื่อสร้างโอกาสในการทำกำไรของบริษัทฯ

ด้านการตลาด บริษัทฯ ยังคงลงทุนเพื่อเพิ่มจำนวนและปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง โดยมีสถานีบริการเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 30 แห่ง และปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของสถานีบริการด้วยรูปแบบ ซีเนอร์จี จำนวน 302 แห่ง ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้นำ

ผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพชนิดใหม่ชื่อ ซีเนอร์จี ออกวางจำหน่ายในสถานีบริการทั่วประเทศ น้ำมันซีเนอร์จีได้รับการคิดค้นและพัฒนาโดย ExxonMobil Research and Engineering Company ซึ่งเป็นเทคโนโลยีเดียวกันกับรถแข่งฟอร์มูล่า 1 น้ำมันเอสโซ่ ซีเนอร์จี ซูพรีเมียมพลัส ช่วยปกป้องเครื่องยนต์เพิ่มเป็นสองเท่า และทำให้เครื่องยนต์สะอาดมากขึ้นร้อยละ 30 สำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่น บริษัทฯ ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันเครื่องสังเคราะห์แท้ระดับพรีเมียม ที่คิดค้นขึ้นจากเทคโนโลยีล่าสุดของโมบิล 1 ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ให้ทำงานเหมือนใหม่

เพื่อสนับสนุนการเติบโตของฝ่ายการตลาด บริษัทฯ เพิ่มจำนวนคลังน้ำมันเป็นจำนวน 9 แห่ง เพื่อกระจายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการจ่ายน้ำมันแบบอัตโนมัติ และเพิ่มจำนวนแท่นจ่ายน้ำมันแก๊วบรรทุกในคลังน้ำมันศรีราชา คลังน้ำมันลำลูกกา และคลังน้ำมันสระบุรี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการส่งจ่ายน้ำมันและลดเวลาการรอของรถบรรทุกน้ำมัน

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการลงทุนที่กล่าวมาทั้งหมดนี้จะช่วยสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้น



รายงานประจำปี 2562 | บริษัท เอสเอสโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ลงทุนเพื่อความสำเร็จ

# พัฒนา ทรัพยากรบุคคล





นางสาวปิยะรัตน์ 2562 - บริษัท เอสซีที (ประเทศไทย) จำกัด

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญยิ่งต่อบริษัทฯ เพราะพนักงานมีส่วนผลักดันให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จ และส่งเสริมให้บริษัทฯ สร้างมูลค่าเพิ่มมากขึ้นในระยะยาว บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาและเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงานผ่านกระบวนการการอบรม การมอบหมายหน้าที่ที่มีความท้าทาย รวมทั้งการให้ความสนับสนุนด้านการศึกษาแก่พนักงาน

ในปี 2562 พนักงานของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวนกว่า 3,100 ชั่วโมง โดยมีจุดมุ่งหมายในการพัฒนาทักษะในการทำงานให้เต็มศักยภาพ และความเป็นผู้นำที่เป็นเลิศในอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับเครือข่ายของเอ็กซอนโมบิล ในการจัดหลักสูตรฝึกอบรม และการมอบหมายงานที่ท้าทายให้แก่พนักงาน รวมทั้งโอกาสในการไปทำงานในต่างประเทศ

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนทางการเงินแก่พนักงานที่ประสงค์จะศึกษาต่อในสาขาวิชาที่จะนำมาใช้เพื่อส่งเสริมทักษะและความรู้ในงานที่ได้รับมอบหมาย โดยมีพนักงาน 180 คน ได้เข้าร่วมโครงการนี้ตั้งแต่ปี 2545

บริษัทฯ สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่ดีต่อพนักงานในด้านสุขภาพ นโยบายการยอมรับความแตกต่างและอยู่ร่วมกัน เพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน ซึ่งจะช่วยสร้างบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ทুমเท และมีแรงจูงใจในการทำงานอย่างสร้างสรรค์ให้กับองค์กร ซึ่งองค์ประกอบทั้งหลายเป็นการดูแลรักษาพนักงานให้ทำงานกับบริษัทฯ ได้ยาวนานและบรรลุเป้าหมาย “a great place to work”



ลงทุนเพื่อความสำเร็จ

# ส่งเสริม เทคโนโลยี



บริษัทฯ เชื่อมมันเป็นอย่างยิ่งว่าเทคโนโลยีจะส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความพร้อมในการตอบสนองต่อสภาวะการณ์ที่ท้าทายและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ลงทุนในระบบปฏิบัติงานและแอปพลิเคชันต่าง ๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและเป็นประโยชน์ต่อลูกค้าของบริษัทฯ

ในกระบวนการผลิต บริษัทฯ ได้ปรับใช้เทคโนโลยีเพื่อให้สามารถเข้าถึงระบบข้อมูลจากที่ไกล และนำข้อมูลนั้นมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการผลิต อาทิ การเปลี่ยนมาใช้ Digital Manufacturing ช่วยสร้างฐานข้อมูลที่แม่นยำและทันต่อเหตุการณ์เพื่อใช้ในการวิเคราะห์หาสภาพการปฏิบัติงานแบบ real time ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุน

คลังน้ำมันของบริษัทฯ ใช้ระบบการส่งจ่ายน้ำมันอัตโนมัติที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการทำงาน รวมถึงเพิ่มความถูกต้องแม่นยำในการจัดส่งน้ำมันคุณภาพสูงให้แก่ผู้บริโภค ฝ่ายสนับสนุนการตลาดได้พัฒนาระบบคำสั่งซื้อของลูกค้าและได้นำระบบการปฏิบัติงานอัตโนมัติมาใช้ เพื่อให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ ยังได้นำหลัก Agile และ Design Thinking มาปรับปรุงและพัฒนาวิธีการทำงาน และเพิ่มความสามารถในการแก้ไขปัญหา

เหนือสิ่งอื่นใด บริษัทฯ ได้ใช้เทคโนโลยีอันทันสมัยในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ชั้นเลิศ อาทิ น้ำมันเครื่องยนต์ที่มีคุณภาพสูงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและสมรรถนะของเครื่องยนต์ ด้วยความมุ่งมั่นและพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องช่วยให้บริษัทฯ มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มศักยภาพในการตอบสนองต่อลูกค้า และสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจ



รายงานประจำปี 2562 | บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ลงทุนเพื่อความสำเร็จ

ร่วมพัฒนา

ชุมชนและสิ่งแวดล้อม



รายงานประจำปี 2562 บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ได้รับพระราชทานตราครุฑจากพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ในปี 2541 เป็นเครื่องหมายแสดงถึงความซื่อตรงและความมุ่งมั่นในการพัฒนาประเทศไทย ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณและความสำคัญของตราครุฑพระราชทาน บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสานต่อปณิธานในการลงทุนพัฒนาสิ่งแวดล้อมและชุมชนที่บริษัทฯ ปฏิบัติงานผ่านโครงการต่างๆ มากมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่โครงการด้านความปลอดภัย สุขอนามัย การศึกษา วัฒนธรรมและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โครงการที่บริษัทฯ มีส่วนร่วม อาทิ กิจกรรมในการสร้างความปลอดภัยบนท้องถนนของมูลนิธิศูนย์ข้อมูลจราจรอัจฉริยะไทย (TIC) ในปี 2562 บริษัทฯ จัดกิจกรรมวิ่งกุศล “ESSO RUN”ฉลองครบรอบ 125 ปีของการดำเนินธุรกิจในประเทศไทย และมอบรายได้โดยไม่หักค่าใช้จ่ายจำนวน 1.88 ล้านบาทให้โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อให้โรงพยาบาลนำเงินบริจาคไปซื้ออุปกรณ์การแพทย์ ในด้านการศึกษา บริษัทฯ ให้การสนับสนุนกองทุนเอสซีสมโภชกรุงรัตนโกสินทร์ 200 ปีอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2525 และพนักงานจากโรงกลั่นศรีราชาเข้าร่วมเป็นอาสาสมัครสอนภาษาอังกฤษ

ให้แก่นักเรียนชั้น ม.1 ที่โรงเรียนวัดแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี มานานกว่า 17 ปี ในปี 2562 บริษัทฯ ร่วมกับพนักงานสนับสนุนกิจกรรมเพื่อการพัฒนาชุมชนต่างๆ โดยคิดเป็นเงินสนับสนุนเกือบ 4 ล้านบาท และเป็นจำนวนชั่วโมงจิตอาสามากกว่า 3,700 ชั่วโมง

ในส่วนของความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามข้อกำหนดสิ่งแวดล้อมกฎระเบียบและนโยบายการทำงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีโครงการเพื่อปรับปรุงการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและการควบคุมการปล่อยของเสียสู่ชั้นบรรยากาศ โรงกลั่นน้ำมันศรีราชา ปฏิบัติงานโดยปราศจากเหตุการณ์รั่วไหลของน้ำมันเป็นเวลายาวนานถึง 12 ปี เป็นสิ่งที่ยืนยันนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ นั่นคือ “ปกป้องวันพรุ่งนี้...ในวันนี้”

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	ESSO
เลขทะเบียนบริษัท	ทะเบียนเลขที่ 0107539000073
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโรงกลั่นปิโตรเลียม และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร รวมทั้งการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ
ทุนจดทะเบียน	17,110,007,246.71 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น มูลค่าตราไว้ 4.9338 บาทต่อหุ้น
ทุนชำระแล้ว	17,075,181,200.40 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น มูลค่าตราไว้ 4.9338 บาทต่อหุ้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 407 4000
เว็บไซต์	<a href="http://www.esso.co.th">www.esso.co.th</a>
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: 02 407 4788 E-mail: <a href="mailto:essolR@exxonmobil.com">essolR@exxonmobil.com</a>



# ข้อมูลทั่วไป

## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์: 02 009 9999 (SET Contact Center)

ผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด  
อาคารบางกอกซิติทาวเวอร์ ชั้น 15  
เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์: 02 844 1000







# นโยบาย ภาพรวม และลักษณะ การประกอบธุรกิจ

บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงานระดับโลก บริษัทฯ และบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้องได้ประกอบธุรกิจในประเทศไทยมายาวนานมากกว่า 125 ปี และได้นำแนวทางการดำเนินธุรกิจแบบบูรณาการของเอ็กซอนโมบิล มาใช้โดยมุ่งเน้นวิสัยทัศน์ในการพัฒนาปัจจัยพื้นฐานการดำเนินธุรกิจในระยะยาว และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์อื่น ๆ จากการเป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล ทั้งด้านความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ เครื่องข่ายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ทั่วโลก การบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และโครงการวิจัยและพัฒนา รวมถึงการได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า “เอสซี” “โมบิล” และเครื่องหมายการค้าอื่น ๆ ซึ่งได้รับการอนุญาตให้ใช้สิทธิจากเอ็กซอนโมบิล ตลอดจนความช่วยเหลือทางด้านการบุคลากรฝ่ายบริหารจัดการและเทคนิค และการให้บริการสนับสนุนทางด้านอื่น ๆ

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร รวมถึงการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ โดยมีธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

- โรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (complex refinery) ซึ่งมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 174,000 บาร์เรลต่อวัน (ซึ่งคิดตามวันที่มีการดำเนินการผลิตจริง)
- โรงงานอะโรเมติกส์ (aromatics plant) ซึ่งมีกำลังการผลิตพาราไซลีน 500,000 ตันต่อปี
- หน่วยผลิตสารทำละลาย (solvent production unit) ซึ่งมีกำลังการผลิต 50,000 ตันต่อปี
- เครื่องข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีกภายใต้ชื่อการค้าเอสซีทั่วประเทศ
- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตาและยางมะตอย และผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ให้แก่ลูกค้าในภาคอุตสาหกรรม คำสั่ง การบิน และการเดินเรือ
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นคุณภาพสูงโมบิล 1 และเครื่องข่ายศูนย์บริการโมบิล 1
- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ

โรงกลั่นน้ำมันเอสซี ตั้งอยู่ในทำเลที่มีความได้เปรียบทางกลยุทธ์ใกล้ท่าเรือ น้ำลึกแหลมฉบัง ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ติดตั้งระบบเทคโนโลยีอันมีลักษณะเฉพาะพิเศษของเอ็กซอนโมบิล ซึ่งมีความยืดหยุ่นสูงในการกลั่นน้ำมันดิบชนิดต่าง ๆ มากมายหลายชนิด อีกทั้งยังสามารถแปลงน้ำมันดิบที่รับเข้ามาเพื่อให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงในปริมาณที่มากกว่า ซึ่งได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน นอกจากนี้ โรงกลั่นของบริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากความพร้อมในการเข้าถึงท่าเรือน้ำลึก เครื่องข่ายถนน และแนวท่อส่งที่สามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ได้หลายชนิด ซึ่งช่วยเพิ่มความคล่องตัวแก่บริษัทฯ ด้วยช่องทางการจัดส่งผลิตภัณฑ์ นอกเหนือจากทางรถบรรทุกและทางเรือ

โรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ เชื่อมโยงเข้ากับหน่วยกลั่นน้ำมันของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ อย่างครบวงจร โรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ผลิตอะโรเมติกส์ในรูปของพาราไซลีน (paraxylene) เป็นหลัก โดยพาราไซลีนเป็นสารที่ใช้ในการผลิตกรดเทเรพทาติก (purified terephthalic acid) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตแผ่นฟิล์มโพลีเอสเตอร์ บรรจุภัณฑ์เรซินและผ้าใยสังเคราะห์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจำหน่ายเคมีภัณฑ์อื่น ๆ ได้แก่ สารเบนซินเข้มข้น (benzene) สารทำละลาย (solvents) และสารพลาสติกไซเซออร์ (plasticizers)

# ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

ตารางต่อไปนี้ แสดงรายได้จากการขายแยกประเภทระหว่างส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน (downstream segment) และส่วนธุรกิจปิโตรเคมี (petrochemical segment) ตามช่วงระยะเวลาที่ระบุ

	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขายสุทธิ</b>						
ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน:						
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	152,111	89.8	178,350	88.8	156,532	87.6
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น	2,781	1.7	2,950	1.5	2,829	1.6
รายได้สุทธิจากบริการและรายได้อื่น ๆ <sup>(1)</sup>	1,256	0.7	680	0.3	6,207	3.4
<b>รวมรายได้จากการขายของส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน</b>	<b>156,148</b>	<b>92.2</b>	<b>181,980</b>	<b>90.6</b>	<b>165,568</b>	<b>92.6</b>
ส่วนธุรกิจปิโตรเคมี:						
พาราไซลีน	8,352	4.9	12,969	6.5	7,777	4.4
รายได้สุทธิจากบริการและรายได้อื่น ๆ <sup>(2)</sup>	4,848	2.9	5,849	2.9	5,361	3.0
<b>รวมรายได้จากการขายของส่วนธุรกิจปิโตรเคมี</b>	<b>13,200</b>	<b>7.8</b>	<b>18,818</b>	<b>9.4</b>	<b>13,138</b>	<b>7.4</b>
<b>ยอดรวมรายได้จากการขาย</b>	<b>169,348</b>	<b>100.0</b>	<b>200,798</b>	<b>100.0</b>	<b>178,706</b>	<b>100.0</b>

(1) โดยหลักแล้วเป็นรายได้จากการขายน้ำมันดิบซึ่งบริษัทฯ ได้ซื้อมาจากบริษัทในเครือ แต่ได้ขายต่อก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการกลั่น ค่าใช้สิทธิ (franchise fee) จากตัวแทนจำหน่าย ค่าจัดการผลิตภัณฑ์และค่าบริการรักษาสินค้าจากลูกค้าในธุรกิจการบิน และค่าเช่า

(2) โดยหลักแล้วเป็นรายได้จากการขายสารเบนซีนเข้มข้น (benzene) สารทำละลาย (solvents) และสารพลาสติกไซเซอร์ (plasticizers)

## จำนวนพนักงานของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริหารองค์กร	การกลั่นและจัดจำหน่าย <sup>(1)</sup>	ค้าปลีกและผลิตภัณฑ์หล่อลื่น <sup>(2)</sup>	เคมีภัณฑ์	ยอดรวม
27	440	101	5	573

(1) รวมวิศวกร ช่างเทคนิค ผู้ปฏิบัติการที่โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา และพนักงานฝ่ายการพาณิชย์กรรมและการส่งออก

(2) รวมพนักงานฝ่ายการตลาดขายปลีกและขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

## บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อ-ที่อยู่ของบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)
<b>บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด (METL)</b> 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 407 4000	ไม่ได้ประกอบกิจการ	3,333,000	100
<b>บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด (IPEL)</b> 3195/26 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 407 4000	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	3,333,400	30 (1)
<b>บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (UIDC)</b> 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 407 4000	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	10,000,000	49 (1)
<b>บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด (PSE)</b> 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 407 4000	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	10,000,000	33 (2)
<b>บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE)</b> 2/8 หมู่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์: 02 991 9130	ขนส่งน้ำมันทางท่อ	8,479,000,000	21
<b>บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS)</b> 171/2 หมู่ 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์: 02 834 8900	ให้บริการน้ำมัน อากาศยาน แก่สายการบิน	637,496,657	7

(1) สำหรับหุ้นที่เหลือเป็นหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งถือโดยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น

(2) ส่วนที่เหลือถือหุ้นโดยบริษัท UIDC และ IPEL



ผลการดำเนินงาน





รักษาผลงานที่ดีเยี่ยม  
ในการปฏิบัติงาน  
ด้านความปลอดภัย  
และสิ่งแวดล้อม

**8 ปีติดต่อกันโดยปราศจากเหตุ  
ให้สูญเสียเวลาทำงานและ  
12 ปีโดยปราศจากเหตุการณ์การรั่วไหล  
ของน้ำมัน (recordable spill)**



การปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่น  
และโรงงานปิโตรเคมี  
สำเร็จลุล่วงตามแผน  
**และต่ำกว่างบประมาณที่ตั้งไว้**



**ผลิตน้ำมันเตา  
กำมะถันต่ำ  
ตามมาตรฐาน IMO**  
ซึ่งช่วยสร้างโอกาสการทำกำไร



เลือกใช้น้ำมันดิบ  
จากแหล่งผลิตใหม่  
อย่างต่อเนื่อง รวมกันมากกว่า  
**40 ชนิดในรอบห้าปีที่ผ่านมา**



ได้รับ  
**รางวัลมาตรฐาน  
แห่งความเป็นเลิศ ระดับโลก  
เอ็กซ์เซลโมบิล 5 รางวัล**





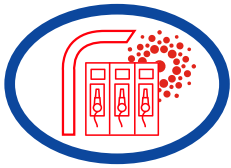
## ธุรกิจการกลั่น และปิโตรเคมี

โรงกลั่นน้ำมันเอสซีอาร์และโรงงานปิโตรเคมีทำงานร่วมกันเพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์เคมีที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และคงไว้ซึ่งต้นทุนที่มีศักยภาพในการแข่งขัน ส่วนปฏิบัติการของบริษัทฯ มองหาโอกาสอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มผลกำไรและลดการใช้ต้นทุนการผลิตด้วยโครงการพัฒนาการดำเนินงานในหลาย ๆ ด้าน เช่น การใช้เครื่องมือและหน่วยผลิตที่ให้ประสิทธิภาพสูงสุด การเลือกใช้น้ำมันดิบและวัตถุดิบตั้งต้นจากแหล่งใหม่ๆ เพื่อลดต้นทุนในการผลิต และโครงการการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2562 โรงกลั่นน้ำมันและโรงอะโรเมติกส์ยังคงมีผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ดีเยี่ยมโดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงานและปราศจากเหตุการณ์การรั่วไหลของน้ำมัน (recordable spill) ทั้งนี้ โรงกลั่นน้ำมันและโรงอะโรเมติกส์ดำเนินงานโดยปราศจากเหตุการณ์การรั่วไหลของน้ำมันเป็นเวลาต่อเนื่องกันถึง 12 ปี และปราศจากเหตุให้สูญเสียเวลาทำงานของพนักงานรวมทั้งผู้รับเหมาที่เข้าปฏิบัติงานเป็นเวลาต่อเนื่องติดต่อกันถึง 8 ปี คลังจ่ายน้ำมันทุกแห่งของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานโดยปราศจากการสูญเสียเวลาทำงานได้นานถึง 26 ปีติดต่อกัน

นอกจากนี้ การปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นและโรงงานปิโตรเคมีได้ดำเนินการสำเร็จลุล่วงเป็นไปตามแผนงานและต่ำกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ โดยการปิดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ครั้งนี้จะมีขึ้นทุกๆ 8 ปี การปิดซ่อมบำรุงทำให้โรงกลั่นสามารถปฏิบัติงานด้วยความราบรื่นไปจนถึงการปิดซ่อมบำรุงรอบถัดไป การปรับปรุงอุปกรณ์ อาทิ การเปลี่ยนไซโคลนของหน่วยผลิตน้ำมันเบา (Fluidized Catalytic Cracking หรือ FCC), โครงการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทน (Continuous Catalytic Reforming หรือ CCR), โครงการปรับปรุงหอกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Pipestill) ช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการปฏิบัติงาน, การเพิ่มการใช้กำลังหน่วยผลิตน้ำมันเบาให้มากขึ้น เป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ โรงกลั่นน้ำมันได้ผลิตน้ำมันเตากะมันต์ตามมาตรฐานขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ซึ่งช่วยสร้างโอกาสการทำกำไรแก่บริษัทฯ

เพื่อตอบสนองต่อสภาวการณ์ที่ท้าทายของอุตสาหกรรมพลังงาน โรงกลั่นเลือกใช้น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตใหม่ๆ และยกต่อการกลั่นซึ่งน้ำมันดิบเหล่านี้ซื้อขายโดยให้ส่วนลดราคา ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนและเพิ่มผลกำไรจากการผลิต ในปีนี้ โรงกลั่นเลือกใช้น้ำมันดิบชนิดใหม่มากถึง 5 ชนิดจากแหล่งผลิตในออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา และแอฟริกา ในระยะเวลาห้าปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ใช้น้ำมันดิบใหม่จากแหล่งผลิตที่หลากหลาย เป็นจำนวนมากกว่า 40 ชนิด

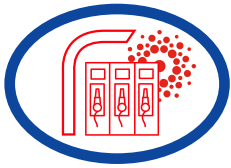


เครือข่าย

**สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่  
เติบโตอย่างต่อเนื่อง  
จำนวน 638 แห่ง ณ สิ้นปี 2562**

## ธุรกิจค้าปลีก น้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทฯ วางกลยุทธ์การลงทุนเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันในตลาดค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันสูงด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและการจัดหาผลิตภัณฑ์จำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 ปริมาณการขายในธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงคิดเป็นร้อยละ 42 ของปริมาณการขายรวมทั้งหมดของบริษัทฯ เพื่อเป็นการยกระดับความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ได้พัฒนาการนำเสนอผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันเอสโซ่ซีเนอร์จี และขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่



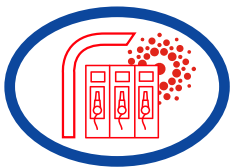
เปิดตัว

**น้ำมันสูตรใหม่  
Synergy ด้วยมาตรฐาน  
คุณภาพระดับโลก**

น้ำมันเอสโซ่ Synergy Supreme+  
ปกป้องเครื่องยนต์เป็นสองเท่า  
และทำให้เครื่องยนต์สะอาดมากขึ้นร้อยละ 30

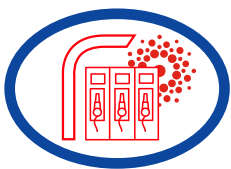
ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันเอสโซ่ซีเนอร์จี (Synergy) ซึ่งเป็นนวัตกรรมใหม่ล่าสุดที่พัฒนาโดย ExxonMobil Research and Engineering Company ซึ่งใช้เทคโนโลยีเดียวกันกับรถแข่งฟอร์มูล่า 1 การเปิดตัวผลิตภัณฑ์นี้ช่วยเสริมภาพลักษณ์ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ซูพรีมพลัส ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พรีเมียมของเอสโซ่ผ่านแคมเปญโฆษณา “ปกป้องเครื่องยนต์ให้เหมือนวันแรกอีกครั้ง” น้ำมันเอสโซ่ ซีเนอร์จี ซูพรีมพลัส ช่วยปกป้องเครื่องยนต์เป็นสองเท่าและทำให้เครื่องยนต์สะอาดมากขึ้นร้อยละ 30

มากกว่าร้อยละ 80 ของเครือข่ายสถานีบริการปรับภาพลักษณ์เป็นสถานีรูปแบบซีเนอร์จี (Synergy) ซึ่งนอกจากจะเป็นการปรับปรุงภาพลักษณ์ที่ดีแล้ว ยังนำเสนอสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้าที่มาใช้บริการ บริษัทฯ มีการนำเสนอ น้ำมันพรีเมียมผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่อย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีสถานีบริการที่จัดจำหน่ายน้ำมันซูพรีมพลัส แก๊สโซฮอล์ 95 สูตรซีเนอร์จี และซูพรีมพลัส ดีเซล สูตรซีเนอร์จี เป็นจำนวน 425 และ 254 แห่งตามลำดับ



**นำเสนอผลิตภัณฑ์  
เกรดพรีเมียม รวมทั้ง  
น้ำมันดีเซลชีวภาพ  
B20 และ B10**

ให้ลูกค้าผ่านสถานีบริการทั่วประเทศ



**โปรแกรมสะสมคะแนน  
ด้วยบัตร Esso Smiles  
มีสมาชิกเข้าร่วม  
2.8 ล้านราย**







รายงานประจำปี 2562 | บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

นอกจากน้ำมันพรีเมียมแล้ว บริษัทฯ ยังนำเสนอผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลชีวภาพ B20 และ B10 ซึ่งเป็นการสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมการใช้น้ำมันชีวภาพในประเทศไทย ณ สิ้นปี 2562 สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่จำนวน 236 แห่งจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 และสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ 125 แห่งจำหน่ายน้ำมันดีเซล B10

บริษัทฯ ได้ขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาวิสัยในการลงทุนและการใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด ในปี 2562 เครือข่ายสถานีบริการเอสโซ่มีจำนวนทั้งสิ้น 638 แห่ง นับเป็นการขยายตัวของจำนวนสถานีบริการสูงสุดตั้งแต่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในปี 2551 โดยบริษัทฯ ได้เปิดสถานีบริการแห่งใหม่จำนวน 30 แห่ง สิ่งนี้สะท้อนถึงกลยุทธ์ของ บริษัทฯ ในการขยายธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงและดอกหญ้าแบรนด์เอสโซ่ในประเทศไทย อีกทั้งเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงของ บริษัทฯ ได้สะดวกมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันเครื่องโมบิล และผู้บริโภคจะมั่นใจได้ถึงการบริการชั้นเลิศตามมาตรฐานเดียวกันในทุก ๆ สถานีบริการของเอสโซ่

ในปีนี้ โปรแกรมสะสมคะแนน เอสโซ่ สไมล์ส ไดรเวอร์ รีวอร์ดส์ ครอบคลุม 3 ปี และมีจำนวนสมาชิกเข้าร่วมมากกว่า 2.8 ล้านราย โปรแกรมสะสมคะแนนนี้มอบสิทธิพิเศษให้แก่ลูกค้ามากมาย เพียงเติมน้ำมันกับสถานีบริการของเอสโซ่หรือซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น

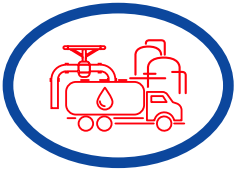
โมบิล ลูกค้าสามารถนำคะแนนไปใช้แลกของรางวัล โปรแกรมดังกล่าวช่วยให้บริษัทฯ เข้าใจลูกค้ามากขึ้นส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพของการบริการให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้โปรแกรมสะสมคะแนนแล้ว ลูกค้าสามารถติดต่อบริษัทฯ ผ่านทาง Esso Thailand LINE Official Account ได้ อีกช่องทางหนึ่ง ซึ่งแอปพลิเคชันนี้เป็นช่องทางการสื่อสารระหว่าง บริษัทฯ กับลูกค้า และช่วยอำนวยความสะดวกสบายให้แก่สมาชิกบัตรเอสโซ่ สไมล์ส ในด้านอื่นๆ อีก เช่น การแลกคะแนนสะสมผ่านแอปพลิเคชัน รวมถึงบริการช่วยเหลือฉุกเฉินเวลารถยนต์มีปัญหา ณ สิ้นปี 2562 Esso Thailand LINE Official Account มีจำนวนเพื่อนมากกว่า 6.5 ล้านราย

นอกเหนือจากความสำเร็จในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ยังสามารถสร้างรายได้ขึ้นผ่านพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็ง ธุรกิจของ บริษัทฯ ส่วนนี้ยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยขยายความร่วมมือกับพันธมิตรในการเพิ่มร้านค้าและบริการในสถานีน้ำมัน พันธมิตรทางธุรกิจของ บริษัทฯ ได้แก่ เบอร์เกอร์คิง แมคโดนัลด์ เคเอฟซี เดอะ พิตซ์ซ่า คอมปะนี เทลโก้ โลตัส เอ็กซ์เพรส แฟมิลี่มาร์ท มินิบิ๊กซี ลอร์สัน 108 ซุป สตาร์บัคส์ ร้านกาแฟราบิก้า ร้านคาเฟ่โอไร้ ร้านกาแฟคอฟฟี่บอย บีคิก บ็อก วิซาร์ด เอสซีซี คิกวอช เบทาโกร เคอรี่ เอ็กซ์เพรส และร้านยาง 51 (51-Tyreshop) ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีร้านค้าพันธมิตรในสถานีบริการเป็นจำนวน 349 แห่ง โดยพันธมิตรทางธุรกิจเหล่านี้ช่วยเสริมกำไรให้กับสถานีบริการน้ำมันและยังเป็นการเพิ่มคุณภาพของการให้บริการที่ครบวงจรให้กับลูกค้า



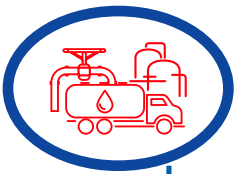
### จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ร้อยละ 54 ของ ผลิตภัณฑ์ทั้งหมด

ให้แก่ตลาดภายในประเทศ  
และประเทศเพื่อนบ้าน



### เพิ่มยอดขายร้อยละ 4

ในกลุ่มลูกค้าที่ให้ผลกำไรสูง  
เช่น กลุ่มอุตสาหกรรม  
และพาณิชย์กรรม  
กลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน และกลุ่มการบิน



### ขยายเครือข่าย การกระจายผลิตภัณฑ์ น้ำมันเชื้อเพลิง ผ่านคลังน้ำมันจำนวน 9 แห่ง

ครอบคลุมทั่วประเทศเพื่อรองรับ  
การเติบโตของฝ่ายขาย



### นำเสนอ ผลิตภัณฑ์น้ำมันชีวภาพ น้ำมันดีเซล B10 และ B20 เพื่อเป็นการสนับสนุน นโยบายของรัฐบาล ในการใช้ผลิตภัณฑ์น้ำมันชีวภาพ





ภาพประกอบจาก Esso (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## ธุรกิจพาณิชย์กรรม

การขายผ่านธุรกิจพาณิชย์กรรมเป็นช่องทางการขายที่สร้างผลกำไรสูง เป็นลำดับสอง เป็นการขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม การค้าส่ง การเดินเรือ การบิน รวมถึงการขายไปยังประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ จีน ลาว เมียนมา และกัมพูชา

ในปี 2562 ยอดจำหน่ายของธุรกิจพาณิชย์กรรมคิดเป็นร้อยละ 54 ของปริมาณการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดของบริษัทฯ ด้วยความร่วมมือและบริหารจัดการอุปสงค์อุปทานระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ที่ดีภายในบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเวลาที่มีการปิดซ่อมบำรุง โรงกลั่น ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายร้อยละ 4 ในกลุ่มลูกค้าที่ให้ผลกำไรสูง เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม กลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน และกลุ่มการบิน

บริษัทฯ จะส่งออกผลิตภัณฑ์ที่เหลือจากการขายทางช่องทางธุรกิจพาณิชย์กรรม โดยส่วนใหญ่จะถูกส่งออกไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ปริมาณการขายเพื่อการส่งออกลดลงจากร้อยละ 7 ในปีก่อนหน้าเป็นร้อยละ 4 ในปี 2562 สะท้อนถึงความพยายามอย่างต่อเนื่องในการ

ลดปริมาณการส่งออกซึ่งเป็นช่องทางขายที่ให้กำไรน้อยกว่า และเพิ่มปริมาณการขายในธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจพาณิชย์กรรมสำหรับการขายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน

เพื่อเป็นการรองรับการเติบโตของฝ่ายขาย บริษัทฯ ได้ขยายเครือข่ายการกระจายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านคลังน้ำมันจำนวน 9 แห่ง ครอบคลุมทั่วประเทศ คลังน้ำมันในจังหวัดพิจิตรเป็นคลังน้ำมันแห่งล่าสุดที่เพิ่มเข้ามาในเครือข่ายการกระจายน้ำมันของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ปี 2562 นับเป็นการต่อยอดการสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจในประเทศ ในส่วนโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพของคลังน้ำมันนั้น คลังน้ำมันศรีราชา คลังน้ำมันสระบุรี และคลังน้ำมันลำลูกกาได้เพิ่มจำนวนแท่นจ่ายน้ำมันแก่รถบรรทุกน้ำมันและปรับปรุงระบบการจ่ายน้ำมัน ส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นและลดเวลาการรอของรถบรรทุกน้ำมัน

ธุรกิจพาณิชย์กรรมได้ดำเนินการสอดประสานในแนวทางเดียวกับธุรกิจค้าปลีกโดยมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์น้ำมันชีวภาพใหม่ 2 ชนิด ในปี 2562 คือ น้ำมันดีเซล B10 และ B20 ให้แก่ลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าในกลุ่มการขนส่ง ทั้งนี้เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์น้ำมันชีวภาพ



นำเสนอนวัตกรรมใหม่  
ผ่านผลิตภัณฑ์ประสิทธิภาพ  
อย่างต่อเนื่อง

**น้ำมันเครื่องสังเคราะห์  
พรีเมียมโมบิล 1 น้ำมันไฮดรอลิก DTE  
20 อัลตรา และโมบิล 1 เรซซิ่ง 4T**



ขยายช่องทาง  
ในการจัดจำหน่าย  
**โดยมีร้านค้าที่ขาย  
ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ  
มากกว่า 1,600 แห่ง**



**เปิดตัว Mobil Express  
23 แห่ง** ในสถานีบริการ  
น้ำมันเอสไซ โดยให้บริการ  
การเปลี่ยนน้ำมันเครื่อง  
และบริการตรวจสภาพรถฟรี 10 จุด



สานต่อกิจกรรม  
ส่งเสริมการตลาดร่วมกับ  
ธุรกิจการขายน้ำมันเชื้อเพลิง  
โดยลูกค้าสามารถใช้คะแนนสะสม  
**เอสไซ สไมล์** เพื่อซื้อผลิตภัณฑ์  
หล่อลื่นโมบิล



## ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น

ในปี 2562 บริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การเพิ่มจำนวนประเภทผลิตภัณฑ์หล่อลื่น คุณภาพสูง การขยายตลาดอย่างครอบคลุมทั่วถึง และเสริมสร้างศักยภาพ ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น เพื่อเป็นการตอบสนองต่อ ผู้บริโภคที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่มีสมรรถนะที่ดีเยี่ยม บริษัทฯ ได้เสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพิ่มขึ้นให้แก่ผู้บริโภค อาทิ น้ำมันเครื่อง สังเคราะห์ พรีเมียมโมบิล 1 และน้ำมันไฮดรอลิก DTE 20 อัลตรา หลังจาก que บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์หล่อลื่น โมบิล ซูเปอร์ โมโต ใน ปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นใหม่คือ โมบิล 1 เรซซิ่ง 4T ทั้งหมดนี้เป็นการต่อยอดถึงความมุ่งมั่นที่บริษัทฯ ต้องการ นำเสนอนวัตกรรมใหม่ผ่านผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ช่วยยืดอายุการใช้งาน เพิ่มพลังการขับเคลื่อน เพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ศึกษาถึงความต้องการของลูกค้าผ่านการวิเคราะห์ทางการตลาด และกลุ่มเป้าหมายโดยใช้โปรแกรมการตลาดแบบดิจิทัล อาทิ กิจกรรม Mobil Rewards เพื่อสร้างความเชื่อถือ เชื่อมั่นในแบรนด์โมบิลใน หมู่ผู้บริโภคและเป็นการเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด แคมเปญบริษัทฯ Paint the Town Blue ยังทำอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มจำนวนร้านค้าที่ขาย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้มากกว่า 1,600 แห่ง นับเป็นการเสริมสร้าง แบรนด์โมบิลให้เข้มแข็งในตลาดภายในประเทศไทยและสนับสนุน การเติบโตของการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นคุณภาพ



บริษัทฯ เสริมสร้างให้ลูกค้ามีประสบการณ์ที่ดีในการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องผ่านทางเครือข่ายศูนย์บริการโมบิล 1 ที่มีอยู่ 240 แห่งทั่วประเทศ ศูนย์บริการโมบิล 1 ที่ให้บริการเป็นเลิศในการดูแลรักษารถยนต์ด้วยผลิตภัณฑ์พรีเมียม นอกจากนี้ บริษัทฯ เปิดตัว Mobil Express 23 แห่งในสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ เพื่อให้มีบริการการเปลี่ยนน้ำมันเครื่องอย่างรวดเร็วพร้อมทั้งบริการตรวจสอบสภาพรถฟรี 10 จุด โดยช่างที่มีความชำนาญเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ขับที่รถยนต์ บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมการตลาดร่วมกับโปรแกรมสะสมคะแนน

เอสโซ่ สโมล์ส โดยลูกค้าสามารถแลกคะแนนสะสมเพื่อซื้อผลิตภัณฑ์หล่อลื่นโมบิลผ่านเครือข่ายโมบิลและศูนย์บริการปิคิวิก

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะนำเสนอเทคโนโลยีขั้นสูงผ่านผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะนำเสนอนวัตกรรมใหม่ผ่านผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ช่วยยืดอายุการใช้งาน เพิ่มพลังการขับเคลื่อนเพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านประสบการณ์ในการใช้ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและบริการของโมบิล

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท นอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	2562	2561	2560
รายได้จากการขาย	169,348	200,798	178,706
กำไร/(ขาดทุน) ขั้นต้น	2,004	8,212	14,559
กำไร/(ขาดทุน) ขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	(2,060)	4,453	10,826
กำไร/(ขาดทุน) สำหรับงวด	(3,065)	2,226	7,288
กำไร/(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) <sup>(1)</sup>	(0.89)	0.64	2.11
รวมสินทรัพย์	66,243	61,750	59,019
รวมหนี้สิน	44,125	35,918	30,837
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	22,118	25,832	28,182

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2562	2561	2560
อัตราส่วนกำไร/(ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	(1.8)	1.1	4.1
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(6.4)	18.1	29.1
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.2	0.6	0.4

การจ่ายเงินปันผล	2562	2561	2560
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) <sup>(1)</sup>	0.0 <sup>(2)</sup>	0.3	1.0

(1) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น

(2) จำนวนเงินปันผลที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลประกอบการตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2562

(หน่วย: ล้านบาท นอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2562	2561
รายได้จากการขาย	169,348	200,798
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	(4,106)	2,442
- ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน	(2,594)	3,323
- ธุรกิจปิโตรเคมี	(1,512)	(881)
กำไร/(ขาดทุน)ขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย, EBITDA	(2,060)	4,453
ต้นทุนทางการเงิน-สุทธิ	(313)	(237)
(ค่าใช้จ่าย) เครดิตภาษีเงินได้	892	(429)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(3,065)	2,226
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) <sup>(1)</sup>	(0.89)	0.64

(1) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น

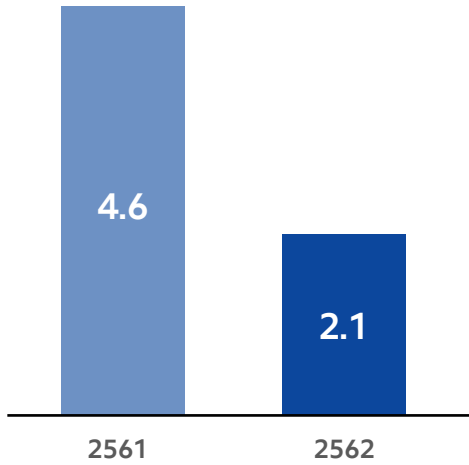
รายได้จากการขายในปี 2562 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีที่แล้ว เนื่องมาจากราคาผลิตภัณฑ์ในตลาดที่ปรับตัวลดลง และปริมาณการขายที่ลดลง ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่น

บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการขายในปี 2562 ปัจจัยหลักมาจากปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นลดลง เนื่องมาจากการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่น กำไรขั้นต้นของอุตสาหกรรมที่ลดลง และ กำไรขั้นต้นที่ของพาราไซลีนลดลง ปัจจัยดังกล่าวมีผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากการขายจำนวน 4,106 ล้านบาท

ในปี 2562 ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดจำหน่ายน้ำมันขาดทุน 2,594 ล้านบาท ลดลง 5,917 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นลดลงและกำไรขั้นต้นของอุตสาหกรรมที่ลดลง หักลบบางส่วนกับผลกระทบเชิงลบของสินค้าคงคลังที่ลดลง ส่วนธุรกิจปิโตรเคมีขาดทุนจำนวน 1,512 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลขาดทุนจำนวน 881 ล้านบาทในปี 2561 มีสาเหตุหลักจากกำไรขั้นต้นที่ของพาราไซลีนลดลง หักลบบางส่วนกับต้นทุนทางพลังงานที่ลดลง

เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า ต้นทุนทางการเงินสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 31 ล้านบาท สำหรับไตรมาส 4 ปี 2562 และเพิ่มขึ้นจำนวน 76 ล้านบาท สำหรับปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้เงินกู้ยืมคงเหลือเฉลี่ยเพิ่มขึ้น

## ค่าการกลั่น



หน่วย: ดอลลาร์ต่อบาร์เรล

ค่าการกลั่นโดยรวมของปี 2562 ลดลงจากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 2.1 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล เนื่องจากค่าการกลั่นอุตสาหกรรมปรับลดลง และหักลบด้วยการลดลงของการขาดทุนทางบัญชีของสินค้าคงคลัง ทั้งนี้ ค่าการกลั่นอุตสาหกรรมปรับตัวลดลง มีสาเหตุจากอุปสงค์น้ำมันในตลาดโลกที่ลดลง ซึ่งเป็นผลจากความกังวลต่อข้อพิพาททางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน รวมถึงเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นของบริษัทฯ ลดลง สำหรับปี 2562 อยู่ที่ปริมาณ 114 พันบาร์เรลต่อวันนั้น เป็นผลมาจากการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นตามแผนงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2561
รวมสินทรัพย์	66,243	61,750
รวมหนี้สิน	44,125	35,918
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	22,118	25,832

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 4,493 ล้านบาท จากยอด ณ สิ้นปี 2561 โดยปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของการจ่ายภาษีสรรพสามิตล่วงหน้าของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่นำเข้าระหว่างช่วงที่โรงกลั่นปิดซ่อมบำรุง สินทรัพย์จากภาษีเงินได้รอดัตต์บัญชีที่สูงขึ้นสืบเนื่องมาจากผลขาดทุนทางภาษียกไปและ ปริมาณสินค้าคงคลังที่สูงขึ้น

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 44,125 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,207 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดเงินกู้ หักกับการลดลงของเจ้าหนี้การค้าในการซื้อน้ำมันดิบและเจ้าหนี้ทางภาษีสรรพสามิต ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงรอบการจ่ายภาษีสรรพสามิตจากรายเดือนเป็นรายวันที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมรวมจำนวน 26,943 ล้านบาทเมื่อเทียบกับยอดสิ้นปี 2561 จำนวน 15,345 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วยยอดเงินกู้ยืมระยะสั้น 22,777 ล้านบาท และยอดเงินกู้ยืมระยะยาว 4,166 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 3,714 ล้านบาท อันเนื่องมาจากผลขาดทุนในปี 2562 และการจ่ายเงินปันผล รวมถึงผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากผลการวัดมูลค่าใหม่ของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และมูลค่าเงินลงทุนที่ลดลงจากการถือหุ้นของบริษัทฯ บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (BAFS)

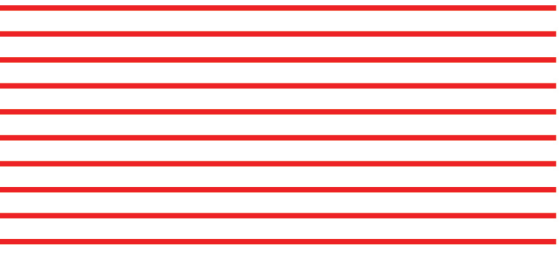


งบกระแสเงินสด	2562	2561
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(10,167)	2,102
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,211)	(889)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	11,172	(1,179)

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 10,167 ล้านบาท สะท้อนถึงผลขาดทุนของปีและผลกระทบเชิงลบจากเงินทุนหมุนเวียน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายภาษีสรรพสามิตล่วงหน้าและเจ้าหน้าที่การค้าที่ลดลง กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,211 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนในการพัฒนาสถานีบริการน้ำมัน การลงทุนในการเพิ่มประสิทธิภาพของโรงกลั่นและการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่น ทักลบบางส่วนกับเงินปันผลที่ได้รับจากการลงทุน กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 11,172 ล้านบาท สะท้อนถึงเงินกู้ยืมสุทธิที่ทักลบบางส่วนกับเงินจ่ายปันผล

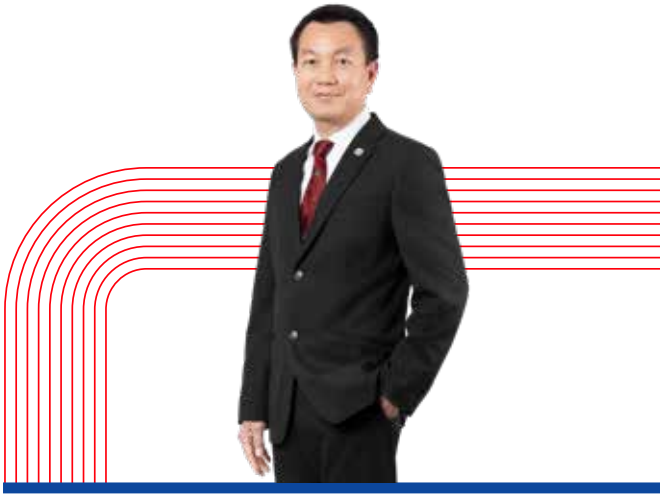
อัตราส่วนทางการเงิน	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.9	0.9
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.2	0.2
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.2	0.6
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.2	0.1
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.2	0.6

อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	(เงินสดและรายการเทียบเท่า + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้เงินกู้ระยะยาว / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) / ส่วนของผู้ถือหุ้น

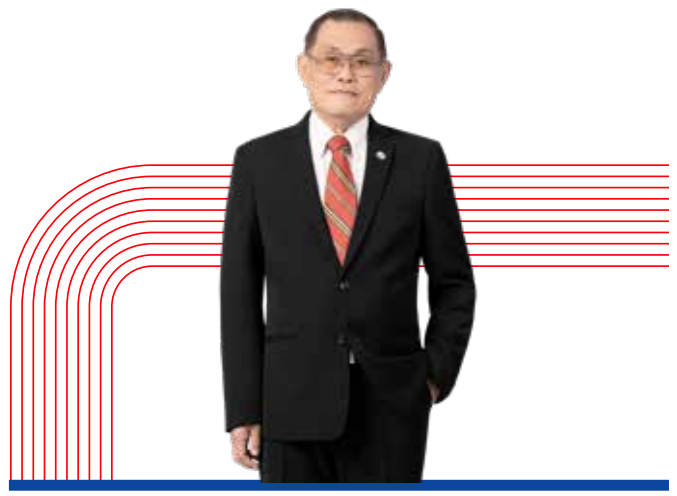


# กรรมการบริษัท และผู้บริหาร





**นายอดิศักดิ์ แจ้งมกุลชัย<sup>(1)</sup>**



**นายวัฒนา จันทรศ**

**ประธานกรรมการ**

(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 57 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 4 กุมภาพันธ์ 2563

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- ปริญญาตรีคณะวิทยาศาสตร์ ภาควิชาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยทัตซัส สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยทัตซัส สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:**

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2551

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการและประธานบริหารโครงการอุตสาหกรรมแห่งอนาคต บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซิพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

- สิงหาคม 2562 - มกราคม 2563 ประธานบริหารโครงการอุตสาหกรรมแห่งอนาคต บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- 2560 - สิงหาคม 2562 ผู้จัดการด้านวิศวกรรมสำหรับภูมิภาคยุโรป ตะวันออกกลาง เอเชียแปซิฟิก เอ็กซอนโมบิล เอ็นจิเนียริง ยูโรป ลิมิเต็ด
- 2556 - 2560 ผู้จัดการโรงงาน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี

(1) นายอดิศักดิ์ แจ้งมกุลชัย ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการแทนนายเจเรมี โรเบิร์ต ออตเตอร์สต็อก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

**กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**

(ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 73 ปี

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 24 เมษายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ: 12 ปี 2 เดือน<sup>(1)</sup>

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีอิลลินอยส์ ชิคาโก สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:**

- Advanced Audit Committee Program จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561
- Director Accreditation Program จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2552

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน:**

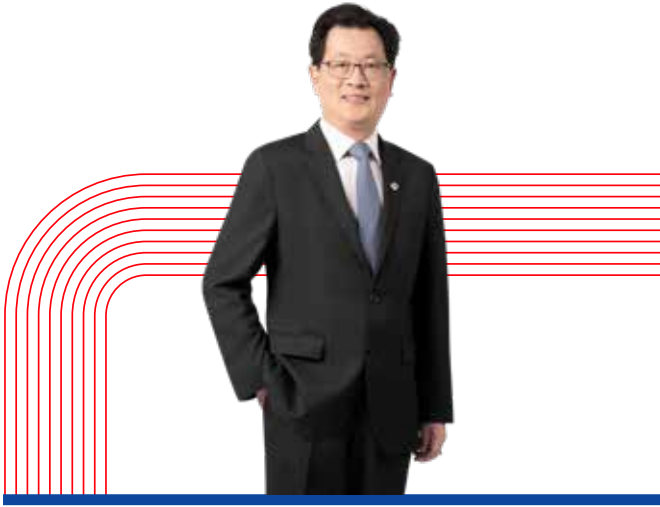
- 2549 - 2550 ที่ปรึกษารัฐกิจกิจการกลั่นภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- 2547 - 2549 ที่ปรึกษารัฐกิจกิจการกลั่นภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2547 ผู้จัดการโรงกลั่นศรีราชา บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

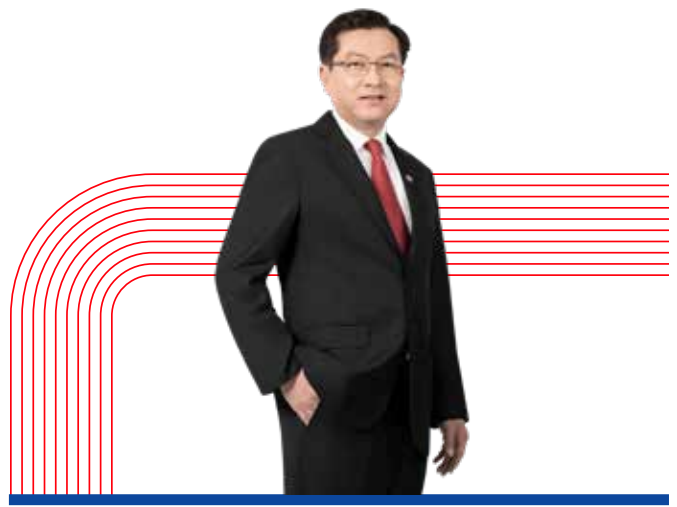
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี

(1) จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ: 5 ปี 3 เดือน



**นายบุญทักษ์ หวังเจริญ**



**นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์**

**กรรมการอิสระ**  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 63 ปี

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 23 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ: 1 ปี 3 เดือน<sup>(1)</sup>

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก รัฐนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:**

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2551

**ตำแหน่งปัจจุบัน:** ไม่มี

**ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน:**

- กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอสเสทเวิรด์คอร์ป จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์ทำงาน:**

2560 - 2562 กรรมการอิสระ กรรมการกำกับความเสี่ยง และ กรรมการเทคโนโลยี ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

2551 - 2560 กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการกระทำผิด:** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร:** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:** ไม่มี

<sup>(1)</sup> จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ: 8 เดือน

**กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการประเมินผลงานและกรรมการตรวจสอบ**  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 62 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 23 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ: 8 เดือน

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเท็กซัสเอแอนด์เอ็ม รัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเท็กซัสเอแอนด์เอ็ม รัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:**

- Director Certification Program (DCP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2562
- Advance Audit Committee Program (AACCP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2562

**ตำแหน่งปัจจุบัน:** ไม่มี

**ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน:**

- ผู้สังเกตการณ์ องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- กรรมการ บริษัท เดอะ บลูเชอร์เคิล พีทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์
- กรรมการ บริษัท เอเบิล แอสเสท สุขุมวิท จำกัด

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง):**

2558 - กุมภาพันธ์ 2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการปิโตรเลียม

2559 - 2560 อนุกรรมการพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการแปลงสำรวจที่มีศักยภาพปิโตรเลียมหลังสิ้นสุดสัมปทาน ในคณะกรรมการปิโตรเลียม

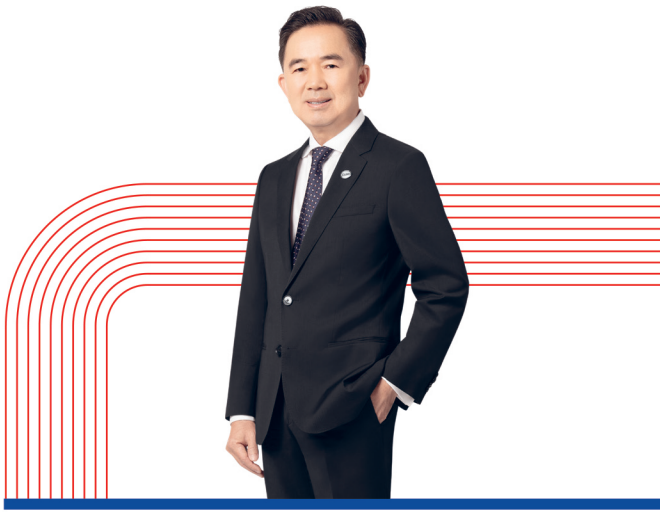
2559 - กุมภาพันธ์ 2562 อนุกรรมการพิจารณากำหนดราคาก๊าซธรรมชาติ ในคณะกรรมการปิโตรเลียม

2552 - 2556 ผู้จัดการการวิเคราะห์และรายงานธุรกิจระดับโลก บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล โกลบอล เซอร์วิสเซส สหรัฐอเมริกา

**ประวัติการกระทำผิด:** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร:** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:** ไม่มี



**นายจักรกฤกษ์ พาราพงษ์กุล**

**กรรมการอิสระ**  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 60 ปี

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 24 เมษายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 2 ปี 1 เดือน

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแอนโกลโล สเตท รัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:**

- Director Accreditation Program จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2547
- Audit Committee Program จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2548
- Ethical Leadership Program จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2560
- Board Matters and Trends จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2560

**ตำแหน่งปัจจุบัน:** ไม่มี

**ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน:**

- รองปลัดกระทรวงการคลัง
- นายกสทวิชาชีพัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา คัดสรรและบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท อาเซียนไปแท็กซี่ยูมิ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพีดี เฮลท์ แคร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

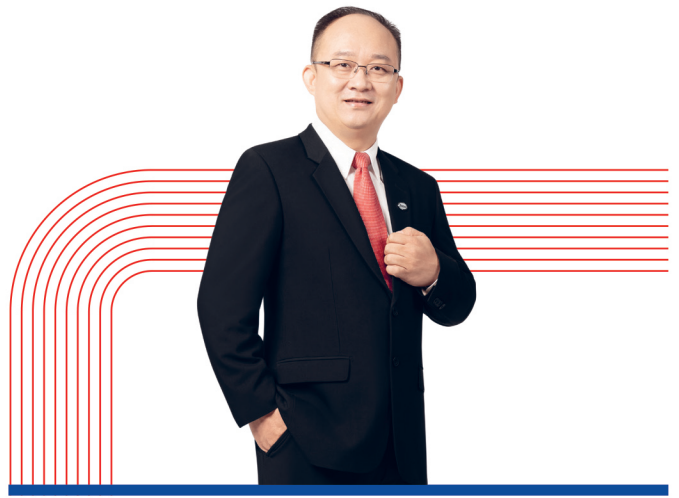
**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

- 2560 - 2562 รองปลัดกระทรวงการคลัง
- 2558 - 2560 อธิบดีกรมธนารักษ์
- 2557 รองปลัดกระทรวงการคลัง

**ประวัติการกระทำผิด\***: ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร:** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*:** ไม่มี



**นายมานิช มั่นจิตจันทร**

**กรรมการ**  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 51 ปี

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 24 เมษายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 2 ปี 1 เดือน

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาวิชาเอกการเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:**

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการการตลาดขายปลีก บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน:** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

- 2561 - 2562 ผู้จัดการการตลาดขายปลีก บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2560 ผู้จัดการส่วนสนับสนุนการขายและพัฒนาธุรกิจฝ่ายการตลาดขายปลีก บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 ผู้จัดการด้านพัฒนาธุรกิจฝ่ายการตลาดค้าปลีก บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
- 2554 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

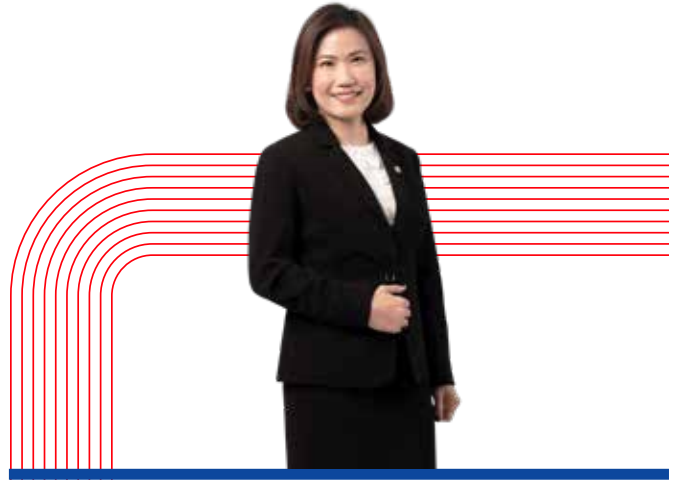
**ประวัติการกระทำผิด\***: ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร:** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*:** ไม่มี



**นางพิชรา สังข์พันธ์**



**นางสาวปารย์ มีก้วาล**

**กรรมการ**  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 51 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 8 มิถุนายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 ปี 6 เดือน

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาจัดการทั่วไป คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นมิชิแกน สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:**

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และ ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โพรดักชั่น โคราช อิงค์
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

- 2561-2562 ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการ และ ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โพรดักชั่น โคราช อิงค์
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - 2561 ผู้จัดการบัญชีทั่วไป ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
- 2557 - 2560 ผู้จัดการบัญชีทั่วไป บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*\*: ไม่มี

**กรรมการ**  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 43 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 30 พฤศจิกายน 2560

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 2 ปี 1 เดือน

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- ปริญญาตรีสาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยฟลอริดา สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:**

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- ผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นประจำประเทศไทย บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

- 2561 - 2562 ผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นประจำประเทศไทยบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2561 ผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นประจำประเทศไทย บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
- 2559 - 2560 ที่ปรึกษาโครงการ บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
- 2559 หัวหน้าส่วนตราสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นกลุ่มลูกค้ายานพาหนะโดยสารในเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด
- 2556 - 2559 ที่ปรึกษาโครงการ บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

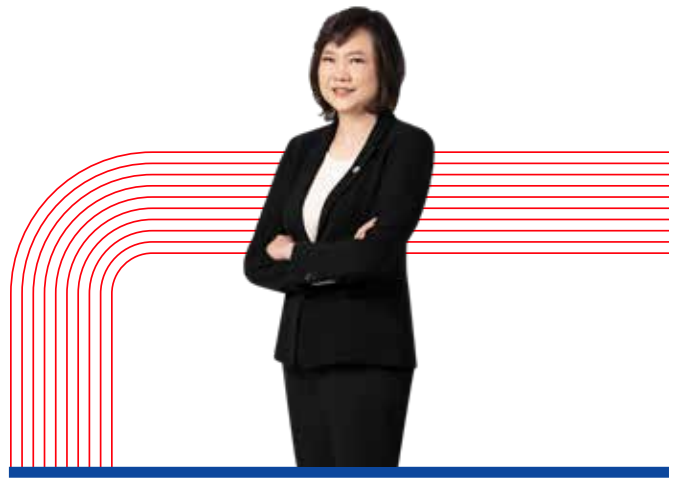
ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*\*\*: ไม่มี



**นางสาวประจิต ท้วต**



**นางราตรีณิ ภาษีผล**

**กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)**

**อายุ: 61 ปี**

**วันที่ได้รับการต่อวาระ: 23 เมษายน 2562**

**จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ: 2 ปี 1 เดือน**

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขากระบวนบริหารเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยมิสซิสซิปปีสเตท สหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก สาขากระบวนบริหารเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ประเทศแคนาดา

**วุฒิบัตรวิชาชีพ**

- Certified Internal Audit (CIA)
- Certified Information Systems Auditor (CISA)
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA Thailand)
- SAP Certified Consultant - Financial Accounting Module

**การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:**

- Director Certification Program (DCP) ในปี 2561
- Director Accreditation Program (DAP) ในปี 2554 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี**

**ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน:**

- รองศาสตราจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณะทำงานส่งเสริมประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการตรวจสอบภายใน การกีฬาแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการระบบควบคุมภายใน สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ

**ประสบการณ์ทำงาน:**

- อาจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยแลนด์ไอออนนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส เครือบริษัทเจริญโภคภัณฑ์
- ผู้สอบบัญชี สำนักงานไชนายศ

**ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี**

**กรรมการ และผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายงานการเงินและบัญชี  
(เป็นผู้บริหาร)**

**อายุ: 52 ปี**

**วันที่ได้รับการต่อวาระ: 24 เมษายน 2561**

**จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 7 ปี 10 เดือน**

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:**

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2555

**การอบรมหลักสูตรผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายงานการเงินและบัญชี:**

- TLCA CFO Profession Development Program จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ในปี 2562

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- ผู้จัดการบริหารธุรกิจและภาษี บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

**ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี**

**ประสบการณ์ทำงาน:**

2557 - มกราคม 2563

- ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ไทยซี-เอ็นเตอร์ จำกัด<sup>(1)</sup>
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซีโพลเรชั่น แอนด์ ไพรดักชั่น โคราช อิงค์
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด

**ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี**

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 0.0003% (ถือโดยตนเองทั้งหมด)**

*(1) ถึงปี 2559*



**นายสุชาติ โพธิ์วัฒนเสถียร**

**กรรมการ**  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 48 ปี

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 23 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 2 ปี 8 เดือน

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- ปริญญาตรีคณะวิทยาศาสตร์ ภาควิชาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมเคมี สถาบันปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:**

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- ผู้จัดการโรงงาน บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

- 2560 - 2562 ผู้จัดการโรงงาน บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2559 ผู้จัดการปฏิบัติการ บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค โรงกลั่นสิงคโปร์ เอ็กซ์ซอนโมบิล เอเชีย แปซิฟิก พิทีอี แอลทีดี

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี



**นายวัศกดิ์ บวรสิริสน์**

**กรรมการ**  
(ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 51 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 9 มิถุนายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 ปี 6 เดือน

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ รัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทสาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย รัฐเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอกสาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย รัฐเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:**

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท เอ็กซ์ซอนโมบิล จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

- 2561- 2562 ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2556- 2561 ผู้จัดการด้านสนับสนุนธุรกิจและที่ปรึกษาด้านการควบคุม บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด\*: ไม่มี

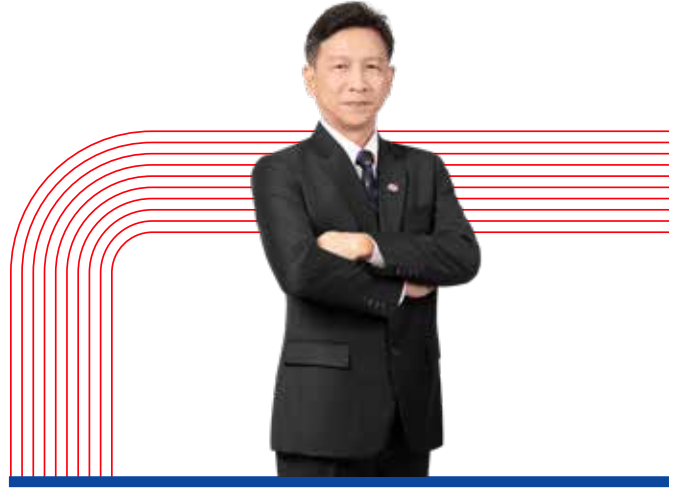
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ\*: ไม่มี





**นางจุฑารัตน์ วารีชั้นสุข**



**นายวันชัย วิจิตรชน**

**ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน**  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 54 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 กรกฎาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีด้านวิศวกรรมปิโตรเลียม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทด้านวิศวกรรมอุตสาหกรรมและบริหาร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาโทด้านการบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

- 2561 - 2562 ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 ผู้จัดการศูนย์การชำระเงินกรุงเทพฯ บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด
- 2557 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการชำระเงินภาคพื้นอเมริกาเหนือ บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

**ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง**  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 51 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 มิถุนายน 2560

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาเอกการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

- 2561 - 2562 ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงและขายส่ง บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2560 ผู้จัดการฝ่ายขายอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



**นางวรญา โกลาภทิพย์<sup>(1)</sup>**



**นายวรธรรม ตั้งอิทธิพลาก**

**ผู้จัดการการเงิน**  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 42 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 4 กุมภาพันธ์ 2563

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนา-ชาเปิลฮิลล์ สหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โพรดักชั่น โคราซ อิงค์
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด

**ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่น:** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

- 2561 - มกราคม 2563 หัวหน้าฝ่ายการเงินส่วนธุรกิจน้ำมันปิโตรเลียม และน้ำมันหล่อลื่นภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เอ็กซ์คอน โมบิล เอเชีย แปซิฟิก พีทีอี แอลทีดี
- 2559 - 2560 ที่ปรึกษาการเงิน แผนกการเงิน เอ็กซ์คอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา
- 2558 - 2559 ที่ปรึกษาการเงิน แผนกบัญชี เอ็กซ์คอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา

**ประวัติการกระทำผิด:** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร:** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:** ไม่มี

(1) นางวรญา โกลาภทิพย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการการเงิน แทนนางวราตรีณี ภาชีผล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

**ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย**  
(เป็นผู้บริหาร)  
อายุ: 52 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 สิงหาคม 2558

**คุณวุฒิการศึกษา:**

- วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโอดดีโดมีเนียน รัฐเวอร์จิเนีย สหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งปัจจุบัน:**

- ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่น:** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:**

- 2556 - 2562 ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการกระทำผิด:** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร:** ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:** ไม่มี

\* ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

(1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร หรือความผิดลหุโทษ

(2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์ และ

(3) การถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐในฐานะทุจริตต่อหน้าที่

(4) การกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 เฉพาะความผิดในเรื่องต่อไปนี้

(4.1) การกระทำโดยไม่สุจริตหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(4.2) การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือ ปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดการเงินของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(4.3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

\*\* ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## 1. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 มีรายละเอียด ดังนี้

	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1	ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd.	2,283,750,000	65.99
2	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	145,281,450	4.20
3	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	145,281,450	4.20
4	นายวิฑิต พงศ์พิโรดม	66,500,000	1.92
5	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	28,355,177	0.82
6	Nortrust Nominees LTD-CL AC	23,023,500	0.67
7	นายสมบัติ พานิชชีวะ	20,000,000	0.58
8	State Street Europe Limited	18,564,486	0.54
9	BNY Mellon Nominees Limited	18,458,484	0.53
10	Bank of Ayudhya PCL by Krungsri Asset Management PCL	16,987,000	0.49
	<b>ยอดรวม</b>	<b>2,766,201,547</b>	<b>79.93</b>

\* ไม่รวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 94,007,808 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.72 ของการถือหุ้น

## 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นได้ และจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท และขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น กฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลที่แท้จริงอาจมีความแตกต่าง โดยอาจสูงหรือต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยความเสี่ยงเรื่องต่างๆ

## 3. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการได้จัดทำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (Board Governance Guidelines) ตามแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในปัจจุบันซึ่งมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.esso.co.th](http://www.esso.co.th)) ด้วย

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องที่จะช่วยในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยรายชื่อคณะกรรมการบริษัทในรอบปี 2562 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการ
นางพัชรา สังขพันธ์	กรรมการ
นายทิวศักดิ์ บรรลือสินธุ์	กรรมการ / กรรมการประเมินผลงาน
นายมานิช มั่นจิตจันทรา	กรรมการ
นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร	กรรมการ
นางสาวปาจริย์ มีกังวาล	กรรมการ
นางราตรีมณี ภาชีผล	กรรมการ
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	กรรมการอิสระ <sup>(2)</sup>
นายจักรกฤตม์ พาราพันธกุล	กรรมการอิสระ
นายวัฒนา จันทรศร	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นางสาวประจิต หาวัต	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
นายบุรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ <sup>(3)</sup>	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน / กรรมการตรวจสอบ

นางอังสนา พิเรนทร เป็นเลขานุการบริษัท

(1) นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก ลาออกจากการเป็นกรรมการและประธานกรรมการ และนายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและประธานกรรมการแทน นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

(2) นายบุญทักษ์ หวังเจริญ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2562

(3) นายบุรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทน นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2562

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และกฎหมายที่ใช้บังคับ รวมไปถึงการบริหารจัดการให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนยืนยันมั่นในหลักการสำคัญ ดังนี้

1. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ เพื่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจในระยะยาว และการบริหารงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง มิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผลสำเร็จเป็นเป้าหมายหลักและควบคุมตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผนดำเนินธุรกิจประจำปีหรือในระยะกลาง เป้าหมาย และกลยุทธ์ สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาว โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
3. การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงระบบการควบคุม และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
5. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติ
6. มีการควบคุมและตรวจสอบความเพียงพอต่อสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารของกิจการ รวมไปถึงการหาทางเลือกที่จะสามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ในกรณีการประสบปัญหาทางการเงิน

7. คู่มือแผนการสืบพยานตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทุก 2 ปี
8. พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจกรรม และผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตรวจสอบ

## การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้ง ถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น ได้มีการกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (ก) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทแต่ละคน ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่ง
  - (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลมากกว่าหนึ่งคนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่งไม่ได้
  - (ค) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาดหากประธานในที่ประชุมเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วย หรือให้ใช้วิธีการจับสลากเพื่อให้ได้กรรมการที่พึงจะมีหากประธานในที่ประชุมไม่ใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้กรรมการออกตามจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
4. กรรมการท่านใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งต้องทำหนังสือลาออก โดยการลาออกดังกล่าวนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงสนับสนุนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีความสัมพันธ์ตามที่อธิบายในหัวข้อย่อยที่ 7 (การสรรหากรรมการและผู้บริหาร) และมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระ ต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นใน ระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า สองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการ เกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัย ในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 4. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ใน ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า กรรมการดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนด และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้กลับไปเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือได้รับการเลือกตั้งใหม่ (แล้วแต่กรณี) อีก 3 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2560 มีดังนี้

นายวัฒนา จันทร์ศร	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายบุญวงศ์ เสาวพฤกษ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
นางสาวประจิต หาวัตร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน)

(1) นายบุญวงศ์ เสาวพฤกษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทน นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2562

\*นางพัชรา สังข์พันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และ นายเกรียงไกร ศรีสวัสดิ์ เป็นผู้ประสานงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ถ้ามี)
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter) และ
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

8. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
9. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานดังกล่าว ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องระบุไว้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานโดยไม่ชักช้า และหากพบว่า พฤติการณ์ดังกล่าวน่าสงสัยตามที่ผู้สอบบัญชีแจ้ง ให้รายงานผลการสอบทานดังกล่าวไปยังคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอก หรือรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอกตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดภายในสามสิบวัน

## 5. คณะกรรมการประเมินผลงาน

คณะกรรมการประเมินผลงาน (Performance Evaluation Committee) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน และกรรมการประเมินผลงานจะดำรงตำแหน่งวาระละ 2 ปี

รายชื่อคณะกรรมการประเมินผลงานซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการประเมินผลงาน
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์	กรรมการ / กรรมการประเมินผลงานทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการประเมินผลงาน

(1) นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการประเมินผลงานแทน นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2562

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการประเมินผลงาน

คณะกรรมการประเมินผลงานจะร่วมกันประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ และพิจารณาการทำงานของกรรมการผู้จัดการร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทำงานของกรรมการผู้จัดการดังกล่าว ในระหว่างรอบการประเมินผลงานปกติแก่บริษัทต้นสังกัดของกรรมการผู้จัดการ



## 6. คณะผู้บริหาร

รายชื่อคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
นางพัชรา สังขพันธ์	กรรมการ และผู้จัดการบัญชี
นายมานิช มั่นจิตจันทรา	กรรมการ และผู้จัดการการตลาดขายปลีก
นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร	กรรมการ และผู้จัดการโรงกลั่น
นางราตรีมณี ภาชีผล <sup>(2)</sup>	กรรมการ และผู้จัดการการเงินและภาษี
นางสาวปาจริย์ มีกังวาล	กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น
นายวันชัย วิจักรชน	ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง
นายวรรณธรรม ตั้งอิทธิพลการ	ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย
นางจุฑารัตน์ วาริชีนสุข	ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน

(1) นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ และนายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการแทน นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

(2) นางราตรีมณี ภาชีผล ได้ย้ายไปดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการบริหารธุรกิจและภาษี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 และนางวรรณุภา โกสลาทพิชญ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการการเงิน แทน นางราตรีมณี ภาชีผล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่เต็มในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่บังคับ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะต้องไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตนเองหรือผู้อื่นในกรณีของตนเองอาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นกระทำการแทนตนเอง ขอบเขตการมอบอำนาจของบุคคลดังกล่าวนั้น จะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติให้ทำรายการที่ผู้รับมอบอำนาจอาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ

## 7. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

กรณีมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง หรือแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม ประธานกรรมการจะเสนอชื่อผู้ที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน และคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วย ทั้งนี้ กรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือการแต่งตั้งกรรมการเพิ่ม ภายหลังจากมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว จะมีการเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ดังที่กำหนดไว้ในหัวข้อย่อยที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท)

## 8. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจะกำหนดคำตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม รวมถึงจำนวนคำตอบแทนที่กรรมการโดยทั่วไปได้รับ คำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ผู้ซึ่งไม่ได้รับคำตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อย สำหรับการดำเนินงานเต็มเวลาประเภทใด ๆ สามารถเทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯอื่น ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. กรรมการผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับคำตอบแทนกรรมการเดือนละ 191,667 บาท
2. กรรมการผู้ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับคำตอบแทนกรรมการเดือนละ 153,333 บาท
3. โดยไม่คำนึงถึงความในข้อ (1) และ (2) ข้างต้น กรรมการผู้ซึ่งได้รับคำตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ สำหรับการดำเนินงานเต็มเวลาประเภทใด ๆ จะไม่ได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมจากการเป็นกรรมการ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชี 2562 มีรายละเอียดดังนี้

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)

ชื่อ	เงินเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน กรรมการ	โบนัส	รวม
นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สติก <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
นางพัชรา สังขพันธ์ <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
นายมานิช มั่นจิตจันทรา <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
นายสุชาติ โพธิ์วัฒนเสถียร <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
นางสาวปาจริย์ มีกั้วาล <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
นางรัตริมณี ภาชีผล <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	-	1,839,996	-	1,839,996
นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	-	1,839,996	-	1,839,996
นายวัฒนา จันทรส	-	2,300,004	-	2,300,004
นางสาวประจิต หาวัตร	-	2,300,004	-	2,300,004
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ <sup>(2)</sup>	-	1,584,447	-	1,584,447
<b>กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2562</b>				
นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ <sup>(2)</sup>	-	721,946	-	721,946

1) ไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ เนื่องจากเป็นกรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ สำหรับการทำงานเต็มเวลาแล้ว

2) นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทน นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2562

## ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 10 คน (รวมผู้บริหาร 1 ท่านที่ได้สิ้นสุดการเป็นผู้บริหารในระหว่างปี 2562) ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอันประกอบด้วยเงินเดือน เงินได้พิเศษประจำปี และเงินบำเหน็จบำนาญ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 91.5 ล้านบาท

ค่าตอบแทน	2562		2561	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	10	72,593	13	71,869
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10	18,911	13	18,565
โบนัส	10	0	13	0
<b>ยอดรวม</b>		<b>91,504</b>		<b>90,434</b>

## 9. โครงสร้างการบริหารองค์กร

ข้อมูลโครงสร้างการบริหารองค์กร ซึ่งแสดงรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
		1	2	3	4	5
นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก*	X,./,/( <sup>1</sup> )	X,./,/( <sup>2</sup> )				
นางพัชรา สังขพันธ์*	/,//	//	//	//	//	
นายทวิศักดิ์ บรรลือสินธุ์*	/					
นายมานิช มั่นจิตจันทรา*	/,//		X,./,//	X,./,//	x,./,//	
นายสุชาติ ไพรัชวัฒนะเสถียร*	/,//					
นางสาวปาริฉัย มีกัณวาล*	/,//					
นางราตรีมณี ภาษีผล*	/,/( <sup>3</sup> )	//( <sup>3</sup> )	//( <sup>3</sup> )	//( <sup>3</sup> )	//( <sup>3</sup> )	
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	/					
นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	/					
นายวัฒนา จันทรส	/					
นางสาวประจิต หาวัตร	/					
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	/					
นายวันชัย วิจักรชน	//					
นายวรรณรวม ตั้งอิทธิพลากร	//					
นางจุฑารัตน์ วาริชีนสุข	//					

x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร \* = กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท

- บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

- (1) นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และ นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการแทน นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563
- (2) นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และนายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการแทน นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2563
- (3) นางราตรีมณี ภาษีผล ได้ย้ายไปดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการบริหารธุรกิจและภาษี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 และนางวรรณุภา โกสลาทพิพย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการการเงิน แทน นางราตรีมณี ภาษีผล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

## 10. การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ชื่อ	บริษัทฯ			บริษัทย่อย	
	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2562	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	(บริษัท / จำนวนหุ้นที่ถือ (%))
1 นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก <sup>(1)</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
2 นางพัชรา สังขพันธ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
3 นายทวิศักดิ์ บรรลือสินธุ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
4 นายมาโนช มั่นจิตจันทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
5 นายสุชาติ ไพธวัชณะเสถียร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
6 นางสาวปาจริย์ มีกังวาล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
7 นางราตรีมณี ภาชีผล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,000	10,000	0	0.0003%	-
8 นายบุญทักษ์ หวังเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
9 นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
10 นายวัฒนา จันทร์สร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
11 นางสาวประจิต หาวัตร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
12 นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ <sup>(2)</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
13 นายวันชัย วิจิกรชน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
14 นายวรรณธรรม ตั้งอิทธิพลากร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
15 นางจุฑารัตน์ วาริชีนสุข คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-

(1) นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และ นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการแทน นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

(2) นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทน นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2562

หมายเหตุ: กรรมการ และผู้บริหารบางท่านที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ อาจถือหุ้นของเอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น ในทางอ้อมตามแผนสวัสดิการที่จัดขึ้นโดย บริษัท เอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น หรือบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบครอบคลุมรอบด้าน

บริษัทฯ ใช้แนวปฏิบัติและกระบวนการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านการปฏิบัติการและด้านธุรกิจและการเงินอย่างเป็นระบบเป็นขั้นเป็นตอน โดยมีกระบวนการในการบ่งชี้ การวิเคราะห์ประเมินผลกระทบของแต่ละความเสี่ยง ทั้งยังมีการกำหนดมาตรการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงนั้น ๆ ลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้เป้าหมายก็เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยมีระบบการบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (Operations Integrity Management System: OIMS) และระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (Controls Integrity Management System: CIMS) เป็นเสาหลักใช้ในการบริหารจัดการ กล่าวคือ OIMS เป็นเครื่องมือใช้กำหนดขอบเขตที่ยอมรับได้และเป็นระบบบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย ความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ส่วน CIMS เป็นเครื่องมือใช้กับความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงิน

ตามกรอบและแนวทางข้างต้น แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งได้รับการจัดทำขึ้นจากการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและจากภายนอก และการประเมินและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อมั่นใจในประสิทธิภาพการดำเนินงาน และส่งผลให้มีการพัฒนาให้ดีขึ้นไปอย่างต่อเนื่อง ตามแนวทางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว คณะผู้บริหารของบริษัทฯ จึงมีหน้าที่รับผิดชอบตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

กระบวนการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ สามารถช่วยเพิ่มมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว คณะผู้บริหารของบริษัทฯ จึงมีหน้าที่รับผิดชอบในฐานะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกด้วย โดยการตรวจสอบอย่างเข้มงวดและสม่ำเสมอ ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่รวมอยู่ในขั้นตอนการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับแผนดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จะตรวจสอบผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ในทุก ๆ ไตรมาส โดยทบทวนครอบคลุมไปถึง เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน การรักษาความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงได้ตามแผนที่วางไว้ นอกจากนี้ในทุก ๆ ปี คณะกรรมการตรวจสอบ

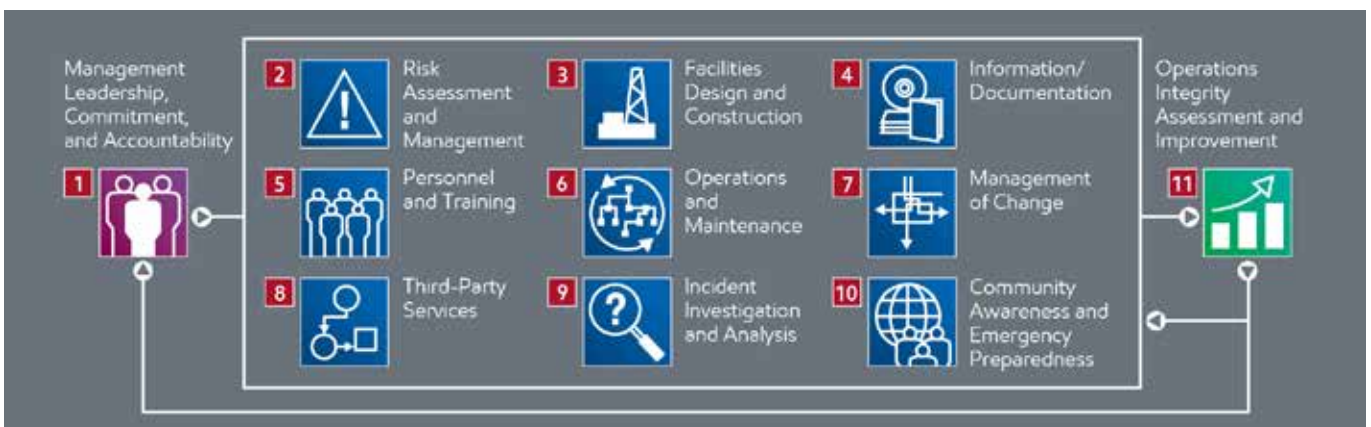
จะทำการทบทวนปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งตรวจสอบระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะรับมือกับความเสี่ยงจากธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับ ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ความปลอดภัย การควบคุมดูแลกิจการ ความผันผวนของราคาน้ำมันและส่วนต่างกำไร ความถดถอยของเศรษฐกิจ การแข่งขันกันที่เข้มข้นของผู้ค้าน้ำมันเพื่อเสนอสิ่งที่ดีกว่าให้กับลูกค้า ความเสี่ยงด้านผลกำไร ภัยคุกคามด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ และนโยบายการปฏิรูปพลังงานของภาครัฐ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปว่ากระบวนการและระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่มีอยู่ นั้นมีความเหมาะสม และครอบคลุมปัจจัยต่าง ๆ ดังที่กล่าวมา

## การบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจในแนวทางซึ่งสอดคล้องกับความต้องการทางสภาพแวดล้อมและเศรษฐกิจของชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ พร้อมทั้งพยายามอย่างสุดในการปกป้องความปลอดภัยและสุขอนามัยของ พนักงานผู้ปฏิบัติงาน ลูกค้า และสาธารณชน โดยระบุอยู่ในนโยบายเกี่ยวกับสวัสดิภาพความปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และนำไปปฏิบัติด้วยกรอบการบริหารจัดการที่เคร่งครัดที่เรียกว่า การบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS) นั้นเอง

OIMS เป็นแนวทางปฏิบัติที่เป็นระบบ มีโครงสร้างที่ชัดเจน และถือวินัยอย่างเคร่งครัด ในการวัดผลความก้าวหน้าและติดตามการปฏิบัติตามของแต่ละสายธุรกิจ หน่วยงาน และโครงการต่าง ๆ ในปี 2562 บริษัทฯ Lloyd's Register Quality Assurance, Inc. ให้การรับรองมาตรฐานของระบบ OIMS ว่ามีมาตรฐานสูงไม่น้อยกว่าระบบ ISO 14001:2015 ว่าด้วยการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานองค์การนานาชาติ และระบบ OHSAS 18001:2007 ว่าด้วยการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามมาตรฐานสากล OIMS ประกอบด้วย 11 ส่วนย่อย ดังที่แสดงในรูปภาพในหน้าถัดไป



## ระบบการควบคุม

ระบบมาตรฐานการควบคุมการบริหาร (System of Management Control Basic Standards: SMC) กำหนดหลักการและแนวคิดหลักสำหรับการควบคุมดูแลธุรกิจ โดยมีระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (CIMS) ที่ถูกออกแบบมาเพื่อใช้ประเมินและวัดความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงิน รวมทั้งวิธีการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากรisk ขั้นตอนติดตามการปฏิบัติตามมาตรฐาน และรายงานผลการดำเนินงานให้แก่ต้นสังกัดและฝ่ายบริหาร โดยระบบการควบคุมที่ใช้นี้มีมาตรฐานสูงไม่น้อยกว่าข้อกำหนดตามกฎหมาย Sarbanes-Oxley ของสหรัฐอเมริกา และตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ไฟร์ชอว์เตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอชไอเอส จำกัด ได้ทำการประเมินอย่างอิสระและระบุว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพการประเมินการควบคุมภายในด้วยตัวเองและการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอช่วยให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานได้ปรับใช้ระบบการควบคุมและมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่มีอยู่ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในภูมิภาคและทั่วโลก มีผลต่อบริษัทฯ และแม้ว่าบริษัทฯ จะได้ติดตามดูแลและบริหารจัดการตามระบบการบริหารตามที่ได้กล่าวข้างต้นแล้วก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงบางปัจจัยนั้นยังคงอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และสามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลประกอบการ และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ได้ ตัวอย่างปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ได้แก่

## อุปทานและอุปสงค์

โดยพื้นฐานแล้ว ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เป็นธุรกิจเกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ กล่าวคือ สถานการณ์ หรือสภาพในระดับประเทศ ภูมิภาค หรือโลกที่มีผลต่อการผลิตจัดหา อุปทานและอุปสงค์ของสินค้านั้นย่อมเป็นปัจจัยกำหนดราคาผลิตภัณฑ์และค่าการกลั่น ซึ่งในท้ายสุดก็อาจส่งผลกระทบต่ออย่างการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกำไรขาดทุนสต็อกน้ำมัน จากผลของความผันผวนของระดับราคาและระดับกำไรของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจและสภาพการณ์ในตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ ราคาน้ำมันจะเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์ในตลาด และการเปลี่ยนแปลงของราคานี้ก็จะมีผลโดยตรงกับกำไรขาดทุนมูลค่าสินค้าคงคลังของบริษัทฯ

## สภาพเศรษฐกิจ

การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี หากเศรษฐกิจตกต่ำหรือมีอัตราการเจริญเติบโตต่ำหรือติดลบ จะกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ โดยตรง นอกจากนี้ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อสภาพเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคอีก เช่น การเปลี่ยนแปลงในอัตราการเพิ่มประชากร ความวุ่นวายจากการชุมนุมทางการเมือง โดยบางปัจจัยที่มีผลต่อกลไกของตลาดและสถาบันการเงินจะเพิ่มความเสี่ยงให้กับบริษัทฯ รวมทั้งความปลอดภัยในทรัพย์สินทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าและการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่มีต่อบริษัทฯ อีกด้วย

จากรายงานของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในปี 2562 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 2.4 ซึ่งลดลงจากการขยาย

ตัวร้อยละ 4.2 ในปี 2561 สาเหตุหลักมาจากมูลค่าการส่งออกที่ลดลง การใช้จ่ายของภาครัฐบาลและอุปสงค์ที่ชะลอตัวของตลาดภายในประเทศ

## ปัจจัยอื่นๆ เกี่ยวกับอุปสงค์

ปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อความต้องการผลิตภัณฑ์น้ำมันและปิโตรเคมีรวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อุณหภูมิตามฤดูกาลซึ่งมีผลต่อการใช้พลังงานของเครื่องทำความเย็นและร้อน การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของแหล่งพลังงานทางเลือก และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้ชนิดของเชื้อเพลิง เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงทางเลือก เป็นต้น

## ปัจจัยอื่นๆ เกี่ยวกับอุปทาน

การเปลี่ยนแปลงของค่าการกลั่นอุตสาหกรรม ค่าการตลาด หรือแม้แต่การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นของตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่น มีผลโดยตรงกับผลกำไรของบริษัทฯ รวมทั้งการแข่งขันอย่างเข้มข้นในธุรกิจค้าปลีกแล้วแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดข้อจำกัดต่อกำไรของบริษัทฯ ผู้ค้าน้ำมันต่าง ๆ ก็ได้ขยายและเพิ่มจำนวนสถานีบริการ รวมไปถึงแคมเปญทางการตลาดเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาด

ราคาและส่วนต่างของสินค้าโภคภัณฑ์แปรเปลี่ยนไปตามปัจจัยต่างๆ ที่กระทบต่ออุปทานของสินค้า ตัวอย่างเช่น ค่าการกลั่นหรือส่วนต่างผลิตภัณฑ์จะมีแนวโน้มลดลงหากว่าอุตสาหกรรมกำลังการผลิตปิโตรเลียมหรือการผลิตปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นเกินกว่าความต้องการปัจจุบัน ปัจจัยอีกหลายอย่างที่เป็นตัวกำหนดปริมาณการผลิตน้ำมันและปิโตรเคมีทั่วโลก อาทิ ความยินยอมของประเทศสมาชิกกลุ่มโอเปกในการปฏิบัติตามโควตาการผลิต การเกิดสงคราม การเผชิญหน้าคุกคามต่อกันภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือการเกิดเหตุการณ์ที่คาดไม่ถึงที่ขัดขวางช่องทางการขนส่ง เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีก็เป็นปัจจัยที่สามารถสร้างผลกระทบต่อต้นทุนการกลั่นน้ำมัน และการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีได้เช่นเดียวกัน

## ปัจจัยทั่วไปอื่นๆ

ผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจาก อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และสภาพตลาดทั่วไปในประเทศและภูมิภาค บริษัทฯ ไม่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงต่อปัจจัยเหล่านี้

## ปัจจัยจากนโยบายของภาครัฐ กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายข้อบังคับและนโยบายโดยภาครัฐ เช่น การเพิ่มภาษี การกำหนดเงื่อนไขที่เข้มงวดขึ้นในการออกใบอนุญาต การควบคุมราคา การเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมหรือกฎหมายอื่นใดที่ทำให้ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามเพิ่มมากขึ้น หรือทำให้โอกาสทางธุรกิจล่าช้าหรือลดลง การออกข้อบังคับใช้เชื้อเพลิงทางเลือกหรือส่วนผสมผลิตภัณฑ์ที่มีราคาไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากผลของคดีความหรือการดำเนินกระบวนการทางกฎหมายอื่นใดและอาจต้องชำระค่าเสียหายในเชิงกลไกที่มีจำนวนสูงและมีความหมายก็นับเป็นอีกปัจจัยหนึ่ง

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงนโยบายภาครัฐของปี 2562 เพื่อวางแผนดำเนินงานในอนาคตต่อไปนี้: กฎใหม่ที่ด้วยการลดการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ขององค์กรทางทะเลระหว่างประเทศเพื่อจำกัดซัลเฟอร์ในเชื้อเพลิงของเรือขนส่งระหว่างประเทศไม่เกินร้อยละ 0.5, แผนการบังคับใช้มาตรฐานน้ำมันเบนซินและดีเซลที่อยู่ในระดับยูโร 5, การเปลี่ยนแปลงส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพในน้ำมันเชื้อเพลิง, การควบคุมราคาหน้าโรงกลั่น, การกำกับดูแลค่าการตลาด และการควบคุมราคาของก๊าซหุงต้ม

## ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

นอกเหนือจากปัจจัยภายนอก ผลประกอบการในอนาคตก็ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในความควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

## ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

โดยที่ธุรกิจหลักในหลาย ๆ ส่วนของบริษัทฯ ต้องยึดโยงอยู่กับสินค้าโภคภัณฑ์อันมีระดับราคาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายและเพิ่มผลการผลิตอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดความสามารถของบริษัทฯ จึงต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการซึ่งรวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยี การควบคุมต้นทุน การเพิ่มผลิตผลและการประเมินค่าสินทรัพย์โดยรวมอย่างสม่ำเสมอ

## การบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย การควบคุมทางธุรกิจและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ อาจเผชิญกับความเสี่ยงด้านความปลอดภัย การควบคุมทางธุรกิจและสิ่งแวดล้อม อันมีอยู่ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ผลประกอบการของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถของฝ่ายจัดการที่จะจัดการความเสี่ยง และควบคุมการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการที่เข้มงวดและเน้นให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องเพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยง เช่น ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน การรั่วไหลหรือเหตุการณ์อื่นที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ และการทำลายระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลคอมพิวเตอร์ หากระบบการบริหารจัดการและการควบคุมไม่ทำงานตามที่วางไว้ก็อาจก่อให้เกิดผลร้ายและการะทบความรับผิดชอบแก่บริษัทฯ เป็นจำนวนมากได้

## การเตรียมความพร้อม

ประสิทธิผลของบริษัทฯ ในการรับมือกับภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติ ความผิดพลาดของมนุษย์ สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง และ เหตุการณ์ไม่ปกติต่าง ๆ ที่คล้ายคลึงกัน ขึ้นอยู่กับมาตรการที่เคร่งครัดทั้งในด้านการเตรียมความพร้อมและการแก้ไข รวมทั้งแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) บริษัทฯ มีการทบทวนการปรับให้ทันกับเหตุการณ์ และมีการซักซ้อมมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องทุก ๆ ปี มีการจำแนกกิจกรรมที่สำคัญต่อการดำเนินงานตำแหน่งที่มีความจำเป็นต้องทำกิจกรรมที่สำคัญนั้น ๆ รวมไปถึงมีการบันทึกวิธีการแก้ไขปัญหาและวิธีการที่จะลดผลกระทบให้ได้มากที่สุด

ถ้าเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ในแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในช่วงวิกฤติ (BCP) ของบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการรับมือในสถานการณ์ดังต่อไปนี้ กรณีเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญต่อการดำเนินงาน กรณีเกิดการสูญเสียและความเสียหายกับสถานประกอบการและสิ่งก่อสร้าง กรณีระบบสารสนเทศสูญเสียหรือสูญหาย และกรณีการสูญเสียผู้ขายสินค้า/ผู้ให้บริการที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินงานและการผลิต

## ปัจจัยอื่นๆ

**การพึ่งพา เอ็ชซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือสำหรับการให้บริการสนับสนุนด้านต่างๆ**

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องพึ่งพา เอ็ชซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือเป็นอย่างมาก สำหรับการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ อาทิ การใช้ความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการน้ำมันดิบและวัตถุดิบ เครือข่ายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ทั่วโลก งานบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และการมีส่วนร่วมในโครงการวิจัยและพัฒนา การให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า และบริการอื่น ๆ เป็นต้น บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า เอ็ชซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือจะยังคงให้การสนับสนุนดังกล่าวตลอดไป ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนดังกล่าว หรือมีการบอกเลิกสัญญาที่มีนัยสำคัญใด ๆ ที่ทำไว้กับ เอ็ชซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ โดยที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาแหล่งอื่น ๆ สำหรับบริการหรือไม่สามารถหาบุคลากรที่สำคัญเพิ่มเติมได้ ธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ทำไว้กับ เอ็ชซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ สำหรับบริการด้านเทคโนโลยี เครื่องหมายการค้า และบริการสนับสนุนด้านอื่น ๆ นั้น มีข้อกำหนดว่าด้วยการสิ้นสุดของสัญญาโดยอัตโนมัติ หากเอ็ชซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ไม่ได้เป็นเจ้าของหรือไม่อาจควบคุมไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม เป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 50 ของส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ อีกต่อไป นอกจากนี้ ยังมีเงื่อนไขบางประการที่เกี่ยวกับบุริมสิทธิ และการอนุมัติจากรัฐบาลที่จะมีผลบังคับใช้ หากผู้ถือหุ้นของเอ็ชซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือประสงค์ที่จะลดสัดส่วนการถือหุ้นโดยรวมของตนในบริษัทฯ ลงจนต่ำกว่าร้อยละ 50

ผู้ถือหุ้นของเอ็ชซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ ปราศจากภาระผูกพันในการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำและสามารถลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ได้ทุกเมื่อ นอกจากนี้ เอ็ชซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นและ/หรือบริษัทในเครือไม่มีภาระผูกพันในการให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินใด ๆ และทางบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า เอ็ชซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นและ/หรือบริษัทในเครือจะให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ ในอนาคต

## คดีความที่ค้างพิจารณาอยู่และที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ เป็นจำเลยในคดีความอยู่หลายกรณีซึ่งเป็นคดีเกี่ยวกับธุรกิจทางการค้าปกติของบริษัทฯ โดยหากมีคดีความที่สำคัญที่มีผลออกมาในทางที่ไม่เป็นคุณก็อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ ได้

**ผลกระทบจากภาวะแวดล้อมและผู้ไม่เห็นด้วยกับธุรกิจพลังงาน**  
 สังคมโลกต้องเผชิญกับอุปสงค์ต่อพลังงานที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกันก็ต้องรับมือกับผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะผลิตและจัดหาพลังงานเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะเป็นปัจจัยให้มีการดำเนินงานอย่างรอบคอบระมัดระวัง บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการใช้พลังงาน ด้วยการจัดหาพลังงานที่เหมาะสมในราคาที่สามารถใช้ได้ และในขณะเดียวกันก็มุ่งเน้นที่จะใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพในการหาวิธีการลดผลกระทบต่อภาวะแวดล้อม มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อภาวะแวดล้อม ของบริษัทฯ มีอยู่ 4 ด้าน คือ การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ การลดและควบคุมการปล่อยก๊าซจากโรงงาน การหาวิธีและแนะนำการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของลูกค้าของบริษัทฯ และการดำเนินนโยบายการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างเคร่งครัด

### การพัฒนาของเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือก

พัฒนาการของเทคโนโลยีทำให้มีการเปลี่ยนแปลงต่อแหล่งพลังงาน ด้วยการเพิ่มทางเลือกของพลังงานที่มากขึ้นอย่างไม่เคยมีมาก่อน ไม่ว่าจะเป็น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ พลังงานจากลม พลังงานจากแสงอาทิตย์ และเทคโนโลยีของรถยนต์ที่ใช้ไฟฟ้า แม้ว่าจะมีพลังงานทางเลือกเพิ่มมากขึ้น พลังงานจากน้ำมันก็ยังคงเป็นพลังงานหลักในการพัฒนาประเทศ การขนส่งเดินทางและเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมีในอีกหลายทศวรรษข้างหน้า อย่างไรก็ตามการเติบโตของการใช้พลังงานทางเลือกใหม่ๆ ก็เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงและมีแนวโน้มสูงที่จะกลายเป็นแหล่งพลังงานที่สำคัญที่สุด

## ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity)

ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นส่วนหนึ่งของเทคโนโลยี กระบวนการ และวิธีปฏิบัติงานที่ออกแบบและกำหนดขึ้นเพื่อป้องกันความเสียหายของเครือข่ายคอมพิวเตอร์ โปรแกรม และข้อมูลของบริษัทฯ จากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ หรือการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต เป้าหมายของภัยคุกคามด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ คือการขโมยข้อมูลของบริษัทฯ หรือการเพิ่มความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ การฝึกอบรมให้พนักงานมีความรู้เท่าทันและมีความพร้อมที่จะรับมือกับการคุกคามความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นสิ่งสำคัญ พนักงานจะ ต้องสามารถแยกแยะภัยคุกคามทางไซเบอร์และเข้าใจในบทบาทของตนเองทั้งในการป้องกันและการรับมือ การโจมตี บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคน รวมทั้ง บุคลากรที่ต้องทำงานกับบริษัทฯ ต้องเข้ารับการอบรมนี้เป็นประจำทุกปี อีเมลปลอม หรือ Email phishing attacks เป็นหนึ่งในภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่พบบ่อยแพร่หลาย บริษัทฯ จึงได้รวมวิธีการจัดการเมื่อพบอีเมลปลอมไว้ในกรอบมนต์ด้วย นอกเหนือจากการฝึกอบรมดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้ประเมินความพร้อมในการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์นี้ ด้วยการส่งอีเมลปลอมจำลองให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อฝึกให้พนักงานสามารถแยกแยะอีเมลปลอมได้จริง



# การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประเมิน และสอบทานอย่างอิสระ ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรอบการควบคุมภายในของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นกรอบแนวคิดการควบคุมภายในที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป COSO มีส่วนประกอบ 5 อย่าง คือ สภาพแวดล้อม การควบคุม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบและข้อเสนอแนะ จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกรอบการควบคุมภายในของ COSO โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

## สภาพแวดล้อมการควบคุม

รูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือจรรยาบรรณในระดับสูงสุดอย่างเคร่งครัดในการปฏิบัติงาน และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติในลักษณะที่ก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันแห่งผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้การดำเนินธุรกรรมต้องเป็นไปอย่างเที่ยงธรรม ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติต่อกันระหว่างพนักงานเอง หรือธุรกรรมที่ทำกับคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลอื่น

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ใช้กระบวนการที่เข้มงวดในการประเมินความเสี่ยง และบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกด้านทุกส่วนงานธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการในการวิเคราะห์ และประเมินความสำคัญของความเสี่ยง และการกำหนดมาตรการในการลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าวเท่าที่จะเป็นไปได้ มีการนำแผนการบริหารความเสี่ยงมาแทรกไว้ในกระบวนการบริหารงานและธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ตลอดจนมีการออกแบบให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่ามีการนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วย

## กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีการกำหนด และใช้คู่มือการมอบหมายอำนาจและวงเงินอำนาจอนุมัติรายการของผู้บริหาร (Delegation of Authority Guide) ซึ่งเป็นกรอบที่ช่วยให้แน่ใจว่ามีการระบุวงเงิน และวิธีการอนุมัติรายการแต่ละประเภท ของผู้บริหารในแต่ละระดับชั้นอย่างชัดเจน โดยระบบการมอบหมายอำนาจนี้ก็เพื่อให้ฝ่ายจัดการมั่นใจได้ว่า การตัดสินใจในธุรกรรมต่างๆ ได้รับการอนุมัติอย่างเหมาะสม โดยบุคลากรที่มีทักษะ และความรู้ที่เหมาะสม ซึ่งหลักการพื้นฐานจะถือว่า อำนาจที่ได้รับมอบหมายจะต้องมาคู่กับความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ โดยใช้วิจารณญาณทางธุรกิจ และการพิจารณา โดยคำนึงถึงหลักการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อให้มีการตรวจทานอย่างเหมาะสม ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ มีการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งการควบคุมเฉพาะระบบงานและการควบคุมทั่วไปที่มีประสิทธิภาพ

## สารสนเทศและการสื่อสาร

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละครั้ง มีการบรรจุเรื่องในระเบียบวาระการประชุม และให้ข้อมูลต่างๆ เพื่อช่วยในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ บริษัทฯ มีการบันทึก

ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการไว้ในรายงานการประชุม ซึ่งถูกจัดเก็บไว้เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ บริษัทฯ มีการจัดเก็บ และรักษาข้อมูลทางการเงิน และเอกสารประกอบทั้งหลายตามระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ (Information Management System) ในด้านการสื่อสารเกี่ยวกับการควบคุมภายใน บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้แก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

## การติดตามและวัดประเมินผล

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการการควบคุมภายในของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานต่างๆ นั้นเป็นไปตามนโยบาย และแนวปฏิบัติภายใต้ระบบการควบคุมที่รัดกุม ข้อบกพร่องในระบบการควบคุมที่สำคัญ การละเมิดนโยบายหลักของบริษัทฯ สิ่งผิดปกติหรือประเด็นปัญหา การกระทำที่อาจขัดต่อแนวมาตรฐานการดำเนินธุรกิจได้รับการปรับปรุงแก้ไขและรายงานต่อฝ่ายบริหารโดยมีซิกซ์ และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้จัดการของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้ติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติแก้ไขตามข้อแนะนำต่างๆ จากรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในจนปัญหาได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินและสอบทานตามวาระในเรื่องของมีประสิทธิภาพของกระบวนการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการ

## ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพในทุกระดับงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้วางหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่บนมาตรฐานของระบบการควบคุมการบริหารจัดการ (System of Management Control - Basic Standards) และระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (Controls Integrity Management System)

ระบบการควบคุมภายในรวมทั้งกระบวนการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักนโยบายและแนวปฏิบัติงานที่วางไว้ ได้รับการประเมิน และตรวจสอบอย่างเป็นทางการโดยฝ่ายตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ และจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามวาระที่กำหนด การตรวจสอบเหล่านี้ครอบคลุมถึงการสอบทานความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงิน และทางด้านการปฏิบัติงาน

## ระบบควบคุมการบริหารจัดการ

ระบบควบคุมการบริหารจัดการได้กำหนดวางหลักการพื้นฐาน แนวทางปฏิบัติและมาตรฐานสำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบควบคุมการบริหารจัดการนี้ขึ้น เพื่อให้มีกระบวนการควบคุม

อย่างพอเพียง สามารถมั่นใจได้ว่าทรัพยากรของบริษัทฯ ได้ถูกใช้เพื่อ กิจการธุรกิจอย่างเหมาะสม มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ วัตถุประสงค์ พื้นฐานของกรอบงานควบคุมภายในก็เพื่อให้การประกอบกิจกรรมทาง ธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับเป้าหมายทิศทางที่กำหนด ไว้โดยฝ่ายจัดการ ทั้งโดยภาพรวมและโดยเฉพาะเรื่อง

ระบบควบคุมการบริหารจัดการประกอบด้วยหลักการสำคัญ 7 ประการ ได้แก่ การกระจายอำนาจ (Decentralization of Management) การแบ่งแยก หน้าที่ความรับผิดชอบ (Segregation of Duties and Responsibilities) การจดบันทึกเป็นเอกสาร (Documentation) การกำกับและสอบทาน (Supervision and Review) การจัดการอย่างทันเวลามีซ้ก้า (Timeliness) การจัดการให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง (Relevance to Risk) และ ความเป็นอิสระของการควบคุม (Minimum Inter-dependence of Controls) ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานจะต้องนำหลักการดังกล่าวไปประยุกต์ เพื่อปฏิบัติใช้ในหน่วยงานของตนอย่างเคร่งครัด

## ระบบบริหารการดำเนินงาน เพื่อการควบคุม

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมเป็นระบบของวิธีการที่ใช้ ในองค์กรและเป็นเครื่องมือวิเคราะห์เพื่อการประเมินและบรรเทา ความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมที่อาจเกิดขึ้นในด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงินหรือด้านงานบริหาร และใช้ช่วยให้มีการรายงานความผิดปกติ ข้อบกพร่องของการควบคุมและประเด็นการปฏิบัติงานอันอาจขัดต่อ แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อฝ่ายบริหารอย่างทันท่วงที ทั้งนี้ ก็เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจว่า นโยบาย หลักการและมาตรฐานของ ระบบการควบคุมการบริหาร ตลอดจนวิธีการควบคุมภายในหน่วยงาน ได้ถูกนำไปประยุกต์ปฏิบัติใช้จริงและยังคงความมีประสิทธิภาพตลอดเวลา

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมจะครอบคลุม 7 องค์ประกอบ สำคัญ ได้แก่ บทบาทการกำกับดูแลการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร (Management, Leadership, Commitment & Accountability) การประเมิน ความเสี่ยง (Risk Assessment) การจัดการเพื่อปรับปรุงกระบวนการธุรกิจ ให้มีการควบคุมเหมาะสมกับความเสี่ยง (Business Process Management & Improvement) การจัดวางพนักงานและการฝึกอบรม (Personnel & Training) การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง (Management of Change) การรายงานและการจัดการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบควบคุม (Reporting & Resolution of Control Weakness) และ การประเมินประสิทธิภาพ ของการควบคุม (Controls Integrity Assessment) โดยในแต่ละหัวข้อ จะประกอบด้วยรายละเอียด 5 หัวข้อย่อยคือ วัตถุประสงค์ (Objectives) มาตรฐาน (Standards) ขั้นตอนการปฏิบัติ (Procedures) ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Expected Results) และการสอบทานและกลไกการเรียนรู้ เพื่อปรับปรุง (Verification & Feedback Mechanism)

## การตรวจสอบและการปฏิบัติตามข้อกำหนด

**การทบทวนแนวทางปฏิบัติงานธุรกิจ (Business Practice Reviews)** บริษัทฯ ตระหนักมาโดยตลอดเป็นระยะเวลายาวนานถึงความสำคัญ และคุณค่าของหลักบรรษัทภิบาล รูปแบบการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา

และหลักมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อว่า สิ่งเหล่านี้เป็น ปัจจัยสำคัญให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน โดยที่วิธีการ ทำงานให้บรรลุผลนั้นมีความสำคัญดุจเดียวกับตัวผลงานนั้น พนักงาน ทุกคนของบริษัทฯ จึงต้องมีความเข้าใจ คำนึงกับเนื้อหาของนโยบายหลัก ต่างๆ และมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และต้องนำไปปรับใช้จริงในการ ทำงานประจำวัน รวมทั้งพนักงานต้องมีการยืนยันว่าเข้าใจในเนื้อหา ได้ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรฐานการดำเนินงานธุรกิจในทุกๆ ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีวาระการอบรมเพื่อทบทวนเนื้อหา นโยบายและแนวทาง ปฏิบัติงานธุรกิจให้พนักงานทุกคนทุก ๆ ปี โดยมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงอันดีของบริษัทฯ ในด้านความซื่อสัตย์ และ แนวทางการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา
- เพื่อส่งเสริมให้มีความเข้าใจหลักการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติตามหลักการเหล่านั้น
- เพื่อแสดงให้เห็นถึงการเข้ามาตรฐานเหล่านี้ในการทำงานจริงใน ทุกแง่มุมและในทุกระดับในองค์กร
- เพื่อสื่อให้ทราบถึงผลลัพธ์จากการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน
- เพื่อบ่งชี้ ประเมิน รายงาน รวมถึงแก้ไขหากจำเป็น การปฏิบัติ ที่เป็นอยู่นั้นอาจไม่สอดคล้องกับหลักของนโยบาย
- เพื่อรายงานถึงข้อกังวลใจในการปฏิบัติตามข้อกำหนด และเพื่อให้ มั่นใจว่าพนักงานทราบถึงช่องทางที่มีอยู่เพื่อสื่อสาร รายงาน ข้อกังวลใจเหล่านั้น

### การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการตรวจสอบ และวัดผลประสิทธิภาพการควบคุมภายใน ของหน่วยงานต่างๆ โดยทีมผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่ง มี ความเป็นอิสระไม่ขึ้นต่อหน่วยงานธุรกิจใด โดยทั่วไปทุกหน่วยงาน จะได้รับการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งครั้งในรอบระยะเวลา 3 ปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับระดับความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน นอกจากนี้ ในแต่ละ หน่วยงานมีที่ปรึกษาด้านการควบคุมประจำหน่วยงาน เป็นผู้ชำนาญการ ด้านหลักการควบคุม และเป็นผู้กำกับให้มีการตรวจประเมินการ ควบคุมภายในของหน่วยงานเอง (control self-assessments) เป็นระยะ โดยทั้งผลของการตรวจประเมินภายในเองของหน่วยงาน และผลของ การตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะมีการรายงาน อย่างเป็นทางการต่อฝ่ายบริหารของหน่วยงานนั้น เพื่อพิจารณา ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติ ตามข้อแนะนำต่างๆ ทั้งนี้ ผลของรายงานการตรวจสอบทั้งหมดดังกล่าว จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานด้วย

### การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอิสระ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะเป็นผู้ตรวจสอบรายงานทางการเงินตามมาตรฐาน การตรวจสอบบัญชี เพื่อรับรองว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นโดย ไม่มีข้อผิดพลาดอย่างเป็นสาระสำคัญ และจัดทำสอดคล้องกับหลักการ บัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด สำหรับรอบ ระยะเวลาบัญชีปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 4,500,000 บาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้รับค่าตอบแทนอื่นใดอีกจากบริษัทฯ

# องค์กรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทปิโตรเคมีชั้นนำของโลก บริษัทฯ ทำงานเพื่อตอบสนองความต้องการด้านพลังงานและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของประเทศไทยและกลุ่มประเทศ CLMV (China, Laos, Myanmar, Vietnam) โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน โดยรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับการศึกษา ชีวอนามัย ความปลอดภัย สิทธิมนุษยชน แนวทางเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนต่างๆ ถูกปรับใช้ในนโยบายองค์กร อีกทั้งยังเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและวิถีการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถรักษาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ธุรกิจอย่างยั่งยืน

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การควบคุมดูแลและจัดการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสำคัญต่อสังคม นโยบาย Protect Tomorrow, Today ตอกย้ำปณิธานของบริษัทฯ ในการพัฒนาผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงการลดการปล่อยก๊าซและการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

บริษัทฯ ตรวจสอบการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติการทุกด้านอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ มีมาตรการที่หลากหลายในการควบคุมมลพิษและมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึง การใช้เทคโนโลยีของเอ็กซอนโมบิล ในการลดการปล่อยก๊าซและการประหยัดพลังงาน การใช้ระบบการจัดการพลังงานของเอ็กซอนโมบิล ExxonMobil's Global Energy Management System หรือ "GEMS" ซึ่งเป็นระบบที่เข้มงวดและครอบคลุมแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินการบำรุงรักษา การออกแบบเพื่อการบริหารจัดการทางด้านพลังงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงในการดำเนินงานของโรงกลั่นฯ รวมถึงการควบคุมมลพิษและการพัฒนาอุปกรณ์เพื่อการบริหารจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ทุกหน่วยการผลิตของโรงกลั่นฯ ได้รับการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างปลอดภัยและราบรื่น



**Protect Tomorrow.  
Today.**

## การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ได้เตรียมพร้อมและจัดการกระบวนการดำเนินงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้มั่นใจว่าจะเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบให้น้อยที่สุด บริษัทฯ ได้นำมาตรการควบคุมมลพิษและมาตรการบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ มาใช้เพื่อลดการปล่อยของเสียและอนุรักษ์พลังงานตามกฎหมายและกฎระเบียบสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องๆ รวมทั้งนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการจัดการการปล่อยก๊าซ และอนุรักษ์ทรัพยากร

การที่โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสม ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงเครือข่ายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ที่สะดวกและสามารถลำเลียงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์รวม (multi-product pipeline) ที่เชื่อมต่อกับโรงกลั่น ช่วยให้บริษัทฯ ส่งน้ำมันได้หลายชนิดทั้งน้ำมันอากาศยาน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน การส่งน้ำมันผ่านระบบท่อส่งเป็นวิธีการขนส่งผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันไปยังคลังน้ำมันที่ตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ทางด้านการกระจายผลิตภัณฑ์ไปยังแหล่งต่างๆ ที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด

## คุณภาพอากาศ

บริษัทฯ พยายามนำกระบวนการต่าง ๆ มาใช้เพื่อลดการปล่อยอากาศที่มาจากกระบวนการผลิตและจากผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นและเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีของบริษัทฯ ที่อำเภอศรีราชา มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซสามเครื่องซึ่งมีอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกมาน้อยกว่าการผลิตไฟฟ้าแบบทั่วไป บริษัทฯ ยังเลือกใช้เครื่องมือตรวจสอบการรั่วไหลและซ่อมบำรุง (LDAR) ซึ่งเป็นหนึ่งในแผนเพื่อเพิ่มสัดส่วนในการใช้ก๊าซเชื้อเพลิงแทนเชื้อเพลิงเหลว และยังติดตั้งหัวเผาไหม้พิเศษที่สามารถลดการระบายก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (NOx) ได้อีกด้วย



## การเตรียมความพร้อมและป้องกันน้ำมันรั่วไหล

ความพร้อมในการรับมือภาวะฉุกเฉินอย่างทันท่วงที่เป็นเรื่องที่สำคัญยิ่ง และบริษัทฯ ได้จัดการอบรมและฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้พร้อมรับกับสถานการณ์ดังกล่าว

บริษัทฯ เชื่อว่าการเตรียมพร้อมสำหรับภาวะฉุกเฉินนั้น จำเป็นต้องอาศัยทีมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ จึงได้จัดตั้ง หน่วยปฏิบัติการในภาวะฉุกเฉิน (Emergency Response Team: ERT) และ หน่วยสนับสนุนในภาวะฉุกเฉิน (Emergency Support Groups: ESGs) ขึ้น เพื่อพัฒนาและฝึกฝนกลยุทธ์ในการรับมือกับภาวะฉุกเฉิน รวมถึงช่วยให้คำปรึกษาแก่ผู้ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ ณ สถานที่เกิดเหตุ ทั้งนี้ ERT และ ESG ประกอบไปด้วยบุคลากรจากหลากหลายส่วนงานที่ได้รับการฝึกอบรมการรับมือภาวะฉุกเฉินในสถานการณ์สมมติต่างๆ เช่น เหตุน้ำมันรั่วไหล เพลิงไหม้ ระเบิด ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และเหตุด้านความมั่นคงต่างๆ

บริษัทฯ ใช้ระบบ “บัญชาการและควบคุม” ที่มีระเบียบแบบแผนและอาศัยการสื่อสารที่ชัดเจน บริษัทฯ จัดตั้งหน่วยปฏิบัติการ และ หน่วยสนับสนุนในภาวะฉุกเฉินของคลังน้ำมัน โรงกลั่น และของประเทศเพื่อรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นในประเทศ บุคลากรของโรงกลั่นฝึกซ้อมเพื่อรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ กัน 4 ครั้งต่อปี ไม่ว่าจะเหตุที่เกิดขึ้นจะมีผลกระทบเล็กน้อยเพียงใด ทุกหน่วยงานของบริษัทฯ ก็มีบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมและพร้อมรับมือเสมอ รวมไปถึง ทีมสนับสนุนระดับภูมิภาค (Regional Response Teams: RRT) ที่พร้อมให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละประเทศทันทีในยามที่จำเป็นซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทในเครือมากกว่า 200 คน

พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิลในประเทศไทยจำนวนกว่า 30 คน เข้าร่วมเป็นสมาชิก RRT ของเอ็กซอนโมบิล พนักงานกลุ่มนี้ได้รับการเข้าร่วมฝึกอบรมและฝึกซ้อมแผนการสนับสนุนของ RRT ทุกปี ซึ่งในปีนี้จัดขึ้นในประเทศไทยในเดือนตุลาคม โดยมีผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ เข้าร่วมกว่า 120 คน



## การจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีมาตรการในการดูแลเก็บรักษาน้ำจืดและบำบัดน้ำเสีย โรงกลั่นน้ำมันได้ติดตั้งหน่วยผลิตน้ำจืดเพื่อใช้ในโรงงานโดยใช้น้ำทะเล มีการใช้และรีไซเคิลน้ำจืดที่ผลิตจากหน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำกลั่น ทั้งสองหน่วยเพื่อช่วยรักษาทรัพยากรน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ และประหยัดพลังงาน รวมทั้งลดผลกระทบของการใช้น้ำของชุมชน ระบบบำบัดน้ำของบริษัทฯ ประกอบด้วยหน่วยแยกน้ำมันออกจากน้ำ รวมทั้งถังแยกน้ำมัน เครื่องแยกน้ำปนน้ำมัน และเครื่องเติมอากาศเพื่อการกำจัดน้ำมันออกจากน้ำเสีย และบ่อบำบัดน้ำเสีย โรงกลั่นน้ำมัน เอสโซ่ ศรีราชา ได้ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียโดยอาศัยกระบวนการทางชีวภาพ (Biological Oxidation BIOX Wastewater Treatment System) เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดจะมีคุณภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด



## การจัดการของเสีย

การบริหารจัดการของเสียที่มาจากกระบวนการกลั่น รวมไปถึงขยะจากอาคารสำนักงาน เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทในเครือ เอ็กซอนโมบิลทั่วโลก โดยแต่ละขั้นตอนมีความสอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการของเสีย อันได้แก่ การระบุชนิดและแหล่งกำเนิด การกำหนดวิธีการในการจัดการของเสียแต่ละชนิด การแยกประเภทของเสียตามปัจจัยความเสี่ยงและวิธีการในการบำบัด และการควบคุมการส่งของเสียไปบำบัดยังโรงงานบำบัดของเสียที่ได้รับอนุญาต รวมถึงมีระบบในการติดตามของเสียจากแหล่งกำเนิดไปบำบัดยังโรงงานบำบัด และการลดการเกิดของเสียให้น้อยที่สุดในทุกขั้นตอน ตั้งแต่ปี 2555 มีการนำของเสียจากโรงกลั่นน้ำมัน เอสโซ่ ศรีราชา ไปเวียนใช้ประโยชน์กว่าร้อยละ 90



## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

### ความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้การส่งเสริมอย่างแข็งขันในการปลูกฝังวัฒนธรรมที่เห็นคุณค่าของความปลอดภัยในทุกระดับขององค์กร ระบบบริหารการปฏิบัติงาน ให้มีความปลอดภัย (Operations Integrity Management System: OIMS) ของบริษัทฯ ได้วางกรอบที่ชัดเจนในการจัดการทั้งด้านความปลอดภัยในการทำงานและความปลอดภัยของบุคลากร ในส่วนของความปลอดภัยส่วนบุคคลนั้น บริษัทฯ ใช้ระบบการป้องกันความสูญเสียในการปฏิบัติงาน (Loss Prevention System หรือ LPS) สนับสนุนให้พนักงานสนใจในพฤติกรรมการทำงานของคนและนำมาใช้ปรับปรุงสถานที่ทำงาน ระบบและความสามารถในการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น บริษัทฯ ใช้แนวทางการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน ซึ่งส่งผลดีต่อบริษัทฯ และช่วยให้ประสบความสำเร็จในการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยโดย “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” (Nobody Gets Hurt)

หนึ่งในปัจจัยหลักสู่เป้าหมายที่ “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” คือ การส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ สามารถทักท้วงได้เมื่อพบเห็นพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย พนักงานทุกคนในบริษัทฯ แต่ละคนสามารถติงเตือนเพื่อนร่วมงานได้ ถ้าพบเห็นเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานยินดียินร้ายฟังคำแนะนำเกี่ยวกับการทำงานให้ปลอดภัยยิ่งขึ้น พนักงานทุกคนได้รับการปลูกฝังให้รับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับวิธีการทำงานที่ปลอดภัยกว่า

ผลจากโครงการต่าง ๆ เหล่านี้ส่งผลให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จด้านความปลอดภัยที่สำคัญหลายด้านในปี พ.ศ. 2562 ตามที่รายงานไว้ภายใต้ผลการดำเนินงาน





## บุคลากรที่มีคุณภาพ

บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานที่มีความสามารถและทุ่มเทในการทำงานเป็นจุดแข็งที่โดดเด่นประการหนึ่งของบริษัทฯ ระบบการพัฒนาบุคลากรของเราใช้กระบวนการบูรณาการให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานเกิดแรงบันดาลใจทุ่มเททำงานและผลิตผลงานได้อย่างเต็มที่

บริษัทฯ คัดเลือกผู้มีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมงานและลงทุนในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยมีการพัฒนาบุคลากรผ่านการมอบหมายงาน การสร้างประสบการณ์จากการทำงาน และการให้ความรู้และฝึกอบรมตลอดระยะเวลาในการทำงาน การวางแผนเพื่อความก้าวหน้าในงานอาชีพถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายยอมรับความแตกต่างและการอยู่ร่วมกัน รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานดึงศักยภาพของตัวเองออกมาให้มากที่สุด โดยให้ผลตอบแทนตามความสามารถและผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อเพื่อนพนักงานด้วยกันและต่อทีม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานทั้งชายและหญิงที่มีความสามารถและประสบการณ์หลากหลาย ทั้งยังสนับสนุนและผลักดันให้บุคลากรมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ คิดนอกกรอบ และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ โดยเน้นการจ้างพนักงานในประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งเป็นการส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศ

### การพัฒนาบุคลากร

ปรัชญาในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานของบริษัทฯ คือสนับสนุนการเติบโตและความเป็นผู้นำของพนักงานจากภายในองค์กร โดยการมอบหมายงานที่หลากหลายและเปิดโอกาสให้ได้เก็บเกี่ยวประสบการณ์ จากแต่ละงานเพื่อพัฒนาความสามารถ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ในภารกิจที่จะบรรลุผลสำเร็จที่เหนือกว่าในการดำเนินงาน

การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้เป็นเลิศนับเป็นเป้าหมายหลักของแผนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยมุ่งเป้าหมายที่การสร้างผู้นำและการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว การที่บริษัทฯ สามารถมองเห็นถึงศักยภาพ และเร่งรัดการพัฒนาความสามารถของพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญของกระบวนการ ทั้งนี้พฤติกรรม ทักษะ และขีดความสามารถของพนักงานจะถูกสร้างขึ้นจากการฝึกอบรมและจากประสบการณ์ความรับผิดชอบในการทำงานที่ได้รับมอบหมายที่หลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ คาดหวังความเป็นผู้นำจากพนักงานเพื่อกำหนดมาตรฐานการทำงานที่ดี มีความชัดเจน และสร้างแรงบันดาลใจ รวมถึงส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมในการทำงานเพื่อให้บริษัทฯ ประสบผลสำเร็จในการแข่งขันทางธุรกิจ

พนักงานของบริษัทฯ เรียนรู้และพัฒนาทักษะผ่านการอบรมจากหลักสูตรที่ได้ผ่านการรับรองมาแล้วว่าเหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และพัฒนาจากการฝึกฝนผ่านการทำงานจริงในหลากหลายสายงาน การฝึกฝนดังกล่าว ยังเป็นการเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานที่มีความมุ่งมั่นและพร้อมที่จะเผชิญความท้าทายของธุรกิจในอนาคต ทั้งภายในและภายนอกประเทศ การมีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ และมีความทุ่มเทในการทำงานถือเป็นจุดแข็งและความได้เปรียบของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงใช้ระบบการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของพนักงานเสริมสร้างบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ทุ่มเท และมีแรงจูงใจในการที่จะสร้างสรรค์ผลงานให้กับองค์กร



## การดูแลและรักษาพนักงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน เพื่อให้พนักงานมีโอกาสแสดงออกถึงความคิดสร้างสรรค์ การเรียนรู้ และสามารถปรับตัวเพื่อสร้างความสำเร็จให้แก่ธุรกิจและสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น

ความเอาใจใส่ต่อพนักงาน เพื่อนร่วมงาน และชุมชนเป็นหนึ่งในค่านิยมที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเสมอมา บริษัทฯ ยึดถือระเบียบปฏิบัติในการจ้างงานอย่างเคร่งครัด และนำเสนอโปรแกรมให้คำปรึกษาการฝึกอบรม ผลตอบแทนที่จูงใจ รวมทั้งค่าตอบแทนต่างๆ ให้พนักงานเพื่อรักษาพนักงานที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ ในระยะยาว



## สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนในเรื่องสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง และยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ คาดหวังให้พนักงาน เจ้าหน้าที่ และกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ รวมถึงการร่วมงานกับผู้ผลิตและผู้ค้าปลีกทางธุรกิจที่มีแนวทางปฏิบัติงานเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนเช่นเดียวกัน พันธสัญญาต่อสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจและแถลงการณ์เรื่องแรงงานและบุคลากร (Statement on Labor and the Workplace) ซึ่งต่อยอดถึงการที่บริษัทฯ สนับสนุนหลักการขององค์การแรงงานระหว่างประเทศตามประกาศเรื่องหลักการพื้นฐานและสิทธิในที่ทำงาน (International Labor Organization 1998 Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) โดยเฉพาะเรื่องการเลิกใช้แรงงานเด็ก การบังคับ และการกีดกันในที่ทำงาน บริษัทฯ มีแนวทางเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนที่สอดคล้องกับเป้าหมายของหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (Guiding Principles on Business and Human Rights) ขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งกล่าวถึงการปกป้องและเยียวยาความเสียหายที่เกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยภาครัฐ

รายงานประจำปี 2562 | บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 125 ปีแห่งความผูกพันกับสังคมไทย

ความผูกพันระหว่างเอลซีกับคนไทยเริ่มต้นเมื่อ 125 ปีที่แล้ว ผ่านความมุ่งมั่นในการพัฒนาสังคม สุขภาพอนามัย การศึกษา สิ่งแวดล้อม และความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คนในชุมชน ผ่านโครงการที่หลากหลายซึ่งพนักงานของเรามีส่วนร่วมและช่วยต่อยอด เราสรรหาและสนับสนุนโครงการที่ช่วยให้ชุมชนรอบๆ สถานที่ปฏิบัติงานของเอลซีและสังคมไทยโดยรวม บรรลุเป้าหมายดังกล่าว นอกจากนี้ เรายังได้ร่วมมือกับองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาและขยายโครงการของเราให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดเพื่อคนไทย

ในปีพ.ศ. 2541 พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานพระบรมราชานุญาตให้บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ใช้เครื่องหมายตราตั้ง (เครื่องหมายครุฑพ่าห์) เพื่อเป็นสัญลักษณ์แสดงถึงการประกอบธุรกิจโดยสุจริตและความเป็นองค์กรพลเมืองดีของเรา





## กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (กสศ.)

ในปี 2562 บริษัท เอสโซ่ มอบทุนการศึกษารวม 1.6 ล้านบาท ให้กับนักเรียนที่ขาดแคลนผ่านกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (กสศ.) ซึ่งเกิดจากการระดมทุนของผู้บริหารสถานีน้ำมันเอสโซ่ พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงานของเรา

นักเรียนยากจนพิเศษ จาก 18 โรงเรียนซึ่งอยู่รอบบริเวณสถานีน้ำมันเอสโซ่ สาขาวังมะนาว จังหวัดเพชรบุรี และจะขยายต่อไปในพื้นที่จังหวัดอื่นๆ ทั่วประเทศ ได้รับการคัดเลือกโดยระบบฐานข้อมูลและแอปพลิเคชัน iSEE จาก กสศ. ในการชี้เป้ากลุ่มนักเรียนที่ต้องการความช่วยเหลืออย่างเร่งด่วน เพื่อไม่ให้หลุดออกจากระบบการศึกษาภายใต้แนวคิด “ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง”

บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกในประเทศไทย ที่ใช้ระบบ iSEE ของ กสศ. ซึ่งใช้ big data ในการคัดเลือกและให้ความช่วยเหลือนักเรียนอย่างทันท่วงที เพื่อให้พวกเขาไม่ต้องหลุดออกจากระบบการศึกษา

## พัฒนาการสอนวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ในระดับมัธยมต้นในพื้นที่ห่างไกล

บริษัทฯ ร่วมมือกับมูลนิธิคุณพ่อดี และ บริษัท เลิร์น เอ็ดดูเคชั่น จำกัด เอสโซ่ พัฒนาการสอนวิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์ในระดับมัธยมศึกษาตอนต้นในพื้นที่ห่างไกล

การสร้างศูนย์พัฒนาทักษะวิชาชีพอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์ให้กับนักเรียนโรงเรียนอาชีวพระมหาไถ่ เพื่อผู้พิการ ในปี 2553 โดยการสนับสนุนของเอสโซ่ เปิดโอกาสให้นักเรียนที่นั่น ได้ช่วยทำความสะอาด ตรวจสอบและซ่อมแซมคอมพิวเตอร์และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กที่ครบกำหนดใช้งานของบริษัทฯ ก่อนที่จะนำไปมอบให้แก่โรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่ขาดแคลนต่อไป

ตั้งแต่ปี 2553 เอสโซ่ ได้มอบคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กจำนวนกว่า 500 เครื่องผ่านความร่วมมือกับมูลนิธิคุณพ่อดี



## การศึกษาด้าน STEM

บริษัทฯ สนับสนุนหน่วยงานอื่นๆ ในการส่งเสริมการศึกษาด้าน STEM ในกลุ่มเยาวชนของประเทศ โดยร่วมมือกับองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ (อพวช.) จัดกิจกรรมและโครงการที่หลากหลายเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้วิทยาศาสตร์นอกห้องเรียนแก่เยาวชนทั่วประเทศ เช่น “รศคาราวานวิทยาศาสตร์” ซึ่งนำนิทรรศการสื่อทันสมัยและการสาธิตทางวิทยาศาสตร์ ไปสู่เยาวชนประมาณ 500,000 คนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ การเรียนรู้ด้านดาราศาสตร์ผ่านโดมภาพยนตร์วิทยาศาสตร์ 360 องศา



การศึกษาในระดับอุดมศึกษาและการพัฒนานักวิทยาศาสตร์และวิศวกรรุ่นต่อไป เป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จในโลกยุคปัจจุบันที่มีการแข่งขันสูงและขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี เอสโซ่ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา จัดตั้งกองทุนการศึกษา “เอสโซ่สมโภชกรุงรัตนโกสินทร์ 200 ปี” ขึ้นในปี 2525 บริษัทฯ ได้สมทบทุนเพิ่มเติมรวมทั้งสนับสนุนโครงการมอบทุนการศึกษานี้อย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยได้มอบทุนการศึกษาไปแล้วกว่า 2,130 ทุน รวมมูลค่ากว่า 16.55 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทฯ มอบทุนการศึกษาจำนวน 30 ทุน รวมมูลค่า 600,000 บาท เพื่อสนับสนุนการศึกษาของนิสิตนักศึกษาในสาขาวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และสาขาที่เกี่ยวข้องจากสถาบันอุดมศึกษาของรัฐทั่วประเทศ



## โครงการครูอาสาสมัครสอนภาษาอังกฤษให้น้อง: 17 ปีแห่งการสร้างแรงบันดาลใจด้วยห้องเรียนภาษาอังกฤษที่สนุกสนาน



โครงการครูอาสาสมัครสอนภาษาอังกฤษให้น้องเริ่มขึ้นในปี 2546 โดยสนับสนุนให้วิศวกรและพนักงานในโรงงานน้ำมันเอสโซ่ไปสอนภาษาอังกฤษให้นักเรียนชั้น ม. 1 ที่โรงเรียนวัดแหลมฉิม ชีบตาห้ละ 1 ชั่วโมง ตลอดปีการศึกษา

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาทักษะในการพูดและฟังภาษาอังกฤษของน้องๆ ในขณะที่เดียวกันก็ช่วยให้น้องๆ สนุกกับการใช้ภาษาอังกฤษในชีวิตประจำวัน นับตั้งแต่เริ่มโครงการ ห้องเรียนภาษาอังกฤษที่สนุกสนานได้สร้างแรงบันดาลใจให้นักเรียนโรงเรียนวัดแหลมฉิมขี้บร่นแล้วร่นเล่า

## กิจกรรมวิ่งการกุศล “ESSO RUN: 125 ปีแห่งความผูกพันกับพลังที่ขับเคลื่อนสังคมไทย”

กิจกรรมวิ่งการกุศล “ESSO RUN: 125 ปีแห่งความผูกพันกับพลังที่ขับเคลื่อนสังคมไทย” จัดขึ้นเพื่อฉลอง 125 ปีของเอสโซ่ในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระดมทุนให้แก่โรงพยาบาลสมเด็จพระเจ้า ศิริราชฯ และบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการระดมทุนได้ 1,879,000 บาท และได้มอบให้แก่โรงพยาบาลเพื่อใช้ในการจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ต่อไป



## สนับสนุนงาน “มหกรรมสุขภาพนครแหลมฉิม ตอน ห่วงใยพ่อ ห่างไกลโรค”

พนักงานที่โรงงานเอสโซ่ศรีราชา มีส่วนร่วมในงาน “มหกรรมสุขภาพนครแหลมฉิม ตอน ห่วงใยพ่อ ห่างไกลโรค” ณ ศาลาประชาคม อ่าวอุดม อ. ศรีราชา จ. ชลบุรี วันที่ 2-4 ธันวาคม 2562 เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในภาคตะวันออกมีสุขภาพแข็งแรง





### ศูนย์ฝึกอบรบอาชีพสตรีในเขตแหลมฉบัง

ศูนย์ฝึกอบรบอาชีพสตรีในเขตแหลมฉบัง จัดตั้งขึ้นในปี 2553 เพื่อเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มรายได้ให้กับสตรีในชุมชน พร้อมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานด้านวิชาชีพ ประกอบด้วย การประเมินทรัพยากรที่มีอยู่ในท้องถิ่น พิจารณาความต้องการของตลาด ให้การฝึกอบรบอาชีพ เพิ่มพูนศักยภาพของบุคลากรในชุมชน รวมถึงให้คำแนะนำเกี่ยวกับการทำการตลาด การออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่ใช้วัสดุในท้องถิ่น ตลอดจนการหาแหล่งจำหน่ายสินค้าให้แก่ชุมชนอีกด้วย ศูนย์แห่งนี้ จะดำเนินงานโดยคณะกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของชุมชนชาวบ้าน 10 แห่ง ที่อยู่รอบโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา

### สนับสนุนกิจกรรม walk rally เพื่อส่งเสริมการจัดการขยะที่ชายหาดบางแสน

บริษัท สนับสนุนสถาบันวิทยาศาสตร์ทางทะเล มหาวิทยาลัยบูรพา และเทศบาลเมืองแสนสุข จัดกิจกรรม “walk rally” ในหัวข้อ “ร่วมใจลดขยะทะเล รวมพลังรักษาสีสิ่งแวดล้อม” บริเวณหาดบางแสน จ. ชลบุรี เพื่อให้ความรู้ในการจัดการขยะแก่นักเรียนนักศึกษาและประชาชนทั่วไป



# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เชื่อว่าวิธีที่บริษัทฯ ใช้ในการทำงานเพื่อให้สำเร็จได้ผลงานนั้น มีความสำคัญเท่าเทียมกับตัวความสำเร็จหรือตัวผลงานเอง บริษัทฯ คาดหมายให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติงานโดยใช้มาตรฐานของหลักการสูงสุดแห่งความซื่อสัตย์ ซื่อตรง สุจริต มีจรรยาบรรณ อันได้แก่ การต้องปฏิบัติตามนโยบายหลักที่กำหนดไว้ในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวปฏิบัติบรรษัทภิบาลเพื่อการกำกับดูแลกิจการ สอดคล้องตามหลักการของกรกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามหลักการของกรกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ได้จัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 1. มาตรฐานการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีคู่มือกำหนดมาตรฐานจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ (Standards of Business Conduct) มาอย่างยาวนาน ซึ่งประกอบไปด้วยตัวนโยบายอันเป็นฐานราก และแนวทางปฏิบัติ สำหรับการปฏิบัติงานและมีพฤติกรรมอย่างมีจรรยาบรรณ ของทุกภาคส่วนในองค์กร โดยกรรมการเจ้าหน้าที่ พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ทุกคนต้องยึดถือปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินธุรกิจนี้อย่าง เคร่งครัด โดยไม่มีข้อยกเว้น

นโยบายหลัก 17 ประการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ
2. นโยบายเกี่ยวกับการขัดกันแห่งผลประโยชน์
3. นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ
4. นโยบายเกี่ยวกับการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
5. นโยบายเกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
6. นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน
7. นโยบายเกี่ยวกับกิจกรรมทางการเมือง
8. นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานระหว่างประเทศ
9. นโยบายต่อต้านการผูกขาด
10. นโยบายเกี่ยวกับเรื่องสุชนามัย
11. นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
12. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัย
13. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
14. นโยบายเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับลูกค้าและคุณภาพสินค้า
15. นโยบายเกี่ยวกับเครื่องมือที่มีแอลกอฮอล์และยาเสพติด
16. นโยบายเกี่ยวกับการให้โอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมกัน
17. นโยบายเกี่ยวกับการคุกคามผู้อื่นในสถานที่ปฏิบัติงาน

แม้ว่านโยบายหลักของบริษัทฯ จะครอบคลุมไปในหลายเรื่อง อย่างไรก็ตามเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต ความซื่อตรง และการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ก็เป็นหลักการพื้นฐานของทุก ๆ นโยบายข้างต้นอย่างไม่มีเงื่อนไขหรือข้อยกเว้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้กำหนดอย่างชัดเจนไว้ในหลายนโยบายที่เกี่ยวข้องกัน อันได้แก่ นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการขัดกันแห่งผลประโยชน์ นโยบายการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น นโยบายของขวัญและการรับรอง และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ต้องให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ยังก้าวเลยไปโดยให้ต้องเลือกใช้ชีวิตทางอันแสดงความซื่อสัตย์ และตรงไปตรงมาอย่างถึงที่สุด แม้ว่ากระทำการบางอย่างนั้นอาจไม่ผิด ไม่มีข้อห้ามตามกฎหมาย บริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทั้งหมดในองค์กร ปฏิบัติตามนโยบายที่ระบุในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด และจะไม่ยอมรับพนักงานที่ได้ผลงานมาโดยใช้วิธีการ การกระทำที่ละเมิดกฎหมาย หรือวิธีการอันขัดต่อหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สนับสนุนและคาดหวังให้พนักงานทุกคนสนับสนุน การปฏิเสธการรับผลประโยชน์หรือโอกาสการรับผลประโยชน์อันไม่ควรเพื่อรางวัลซึ่งมาตรฐานจริยธรรมของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องทบทวนและยืนยันว่า ได้รับทราบ เข้าใจ และได้ปฏิบัติตามนโยบายภายใต้มาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยการลงลายมือชื่อเป็นหลักฐานเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ มีนโยบายตลอดมาว่า ธุรกรรมทุกอย่างจะต้องมีการบันทึกและลงบัญชีอย่างถูกต้อง การกล่าวเช่นนี้หมายความว่า การบันทึก ลงบัญชีอันขัดต่อข้อเท็จจริงถือเป็นการปลอมแปลงเอกสาร การเปิดบัญชีธนาคาร หรือมีบัญชีธนาคารไว้แต่ไม่บันทึกลงในบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ห้ามกระทำอย่างเด็ดขาด พนักงานมีหน้าที่ต้องทำการบันทึกและลงบัญชีทุกธุรกรรมตามดำเนินงานตามข้อเท็จจริงอย่างถูกต้องในบันทึกและบัญชีบริษัทฯ และต้องมีความซื่อตรง พร้อมทั้งจะให้ความร่วมมือในการตรวจสอบได้จากทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระภายนอก

บริษัทฯ คาดหวังความตรงไปตรงมา และการยึดถือปฏิบัติตามนโยบายและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จากพนักงานทุกระดับชั้น จะเป็นการอันตรายเป็นยิ่งหากมีพนักงานปกปิดเรื่องราวข้อมูลต่อฝ่ายบริหาร หรือฝ่ายตรวจสอบ อันจะเป็นการทำให้พนักงานอื่นเข้าใจว่า นโยบายมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่ละเลยได้เมื่อไม่สะดวกที่จะปฏิบัติตาม ทศนคติเช่นนี้ จะยังผลให้เกิดการทุจริต คอร์รัปชันและนำมาซึ่งความเสียหายแก่บริษัทฯ โดยรวม ระบบการบริหารของบริษัทฯ จะดำเนินไปไม่ได้ หากปราศจากความซื่อตรงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชี การจัดทำงบประมาณ และการประเมินผลความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจของโครงการต่าง ๆ แม้ว่าแต่ละสังคมอาจมีวัฒนธรรมและวิถีปฏิบัติอันแตกต่างกันอยู่บ้าง แต่ความซื่อสัตย์สุจริต ซื่อตรงเป็นสิ่งที่ได้มาซึ่งได้รับการยอมรับ ยกย่องในทุกสังคมและทุกวัฒนธรรม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ชื่อเสียงอันดีงามที่สั่งสมมาอย่างยาวนานในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตนั้น เป็นทรัพย์สินอันประเมินค่ามิได้ขององค์กร และเพื่อให้การปฏิบัติตามหลักการตามนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้กำหนด โปรแกรมและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ไว้ อาทิ

1. แนวปฏิบัติเรื่องการขัดกันแห่งผลประโยชน์
2. แนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
3. แนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญและการรับรอง
4. แนวปฏิบัติการปฏิสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐ
5. แนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน

## 2. การปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ นั้น อิงตามมาตรฐานระดับโลกของเครือบริษัทเอ็กซอนโมบิล ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องนี้ของประเทศสหรัฐอเมริกา อังกฤษ และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป บริษัทฯ ถือเช่นนโยบายและแนวปฏิบัตินี้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจมาตลอดเวลา อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ดำเนินการประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้อย่างเป็นทางการในปี พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2555 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติรับรองให้นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นอีกหนึ่งนโยบายหลักเพิ่มเข้าไปในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 เพื่อให้ชัดเจนแก่พนักงาน คู่ค้าตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2555 ท่านประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเห็นชอบต่อแนวปฏิบัติรวมของบริษัทฯ เพื่อการต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งใช้เป็นฐานในการกำหนดกรอบปฏิบัติให้สามารถปฏิบัติตามได้ในการทำงานของทุกหน่วยงาน กรอบปฏิบัตินี้มี 6 องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่

1. การบริหารกำกับดูแลและความรับผิดชอบของผู้นำ
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การป้องกัน และมาตรการและขั้นตอนวิธีการตรวจสอบ
4. การสื่อสาร นโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนปฏิบัติ
5. การให้ความรู้และฝึกอบรม
6. การประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติตามนโยบาย

โดยแต่ละองค์ประกอบของกรอบปฏิบัติดังกล่าวกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องกำกับดูแล ดังต่อไปนี้

- แสดงภาวะผู้นำให้เป็นที่ประจักษ์ชัด รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อการบริหารการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ประเมินทุกธุรกิจในทุกขั้นตอนทำงานของบริษัทฯ ว่าขั้นตอนไหนส่วนใดอาจเสี่ยงต่อการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบทานการประเมินและหารือกับฝ่ายกฎหมายตามที่จำเป็น และหามาตรการหรือวิธีการที่เหมาะสมเพื่อขจัด หรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
- ให้มีระบบควบคุมภายใน ขั้นตอนวิธีการในการตรวจสอบและป้องกันการคอร์รัปชัน
- มีการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในเรื่องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่พนักงานอย่างพอเพียง
- จัดฝึกอบรม เรื่องกฎหมายข้อบังคับต่าง ๆ เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมถึง กฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของสหรัฐอเมริกา (the US Foreign Corrupt Practices Act (FCPA)), กฎหมายต่อต้านการรับสินบนของประเทศอังกฤษ (United Kingdom Bribery Act) และ กฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของไทย เพื่อให้เกิดความเข้าใจและการปฏิบัติถูกต้องตรงกันของพนักงานทุกคน
- ให้มีการตรวจสอบทั้งโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและการตรวจสอบเพื่อประเมินตนเอง ให้แน่ใจว่ามีกระบวนการบังคับใช้เพื่อปฏิบัติตามมาตรฐานทางจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีระบบและแบบแผน

แนวปฏิบัติเหล่านี้ ประกอบไปด้วยคำอธิบาย ข้อกำหนด กติกา และวิธีปฏิบัติที่ใช้ได้จริงอย่างละเอียด เพื่อให้สามารถบรรลุเจตนารมณ์แห่งนโยบายของบริษัทฯ ได้ และเพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดกรณีที่อาจมีการขัดกันแห่งผลประโยชน์ ระหว่างประโยชน์ของบริษัทฯ และของเจ้าหน้าที่รัฐหรือของพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นการขัดกันแห่งผลประโยชน์โดยชัดแจ้งหรืออาจมีเพียงทำให้เกิดภาพลักษณ์อันอาจไม่เหมาะสมให้เกิดข้อครหาได้ ในเรื่องการป้องกันการคอร์รัปชัน นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้ของบริษัทฯ มุ่งส่งเสริมความโปร่งใส สุจริตซื่อตรงของทุกหน่วยงานในบริษัทฯ โดยไม่มีข้อยกเว้น ตัวอย่างเช่น แนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญและการรับรอง ได้ให้คำนิยาม และกำหนดขอบเขตไว้อย่างชัดเจน อธิบายเรื่อง ของขวัญและการรับรอง รวมทั้งขั้นตอนต้องปฏิบัติในการสอบทานและการอนุมัติโดยระดับผู้มีอำนาจในการพิจารณาการให้หรือรับของขวัญและการรับรอง ในบริบทของธุรกิจและประเด็นที่ยอมรับให้รับหรือให้ของขวัญและการรับรอง หรือตัวอย่างเรื่องแนวปฏิบัติการปฏิสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐ ก็ได้มีการให้คำนิยามความหมายของ เจ้าหน้าที่รัฐ รวมทั้งของขวัญ การรับรอง และการเป็นเจ้าภาพ ที่เสนอหรือจัดให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งเช่นเดียวกันทั้งหมดนี้จะมีข้อกำหนดระดับขั้นในการสอบทานและการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน แนวปฏิบัตินี้ได้กำหนดชัดเป็นข้อห้ามโดยเคร่งครัด ห้ามการให้ของขวัญเป็นเงินสดหรือสิ่งอื่นที่เทียบเท่าเงินสด รวมทั้งห้ามการจ่ายเงินหรือสิ่งของหรือการตอบแทนในรูปแบบใด ๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐ เพื่อให้อำนวยความสะดวกในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีกระบวนการขั้นตอนสอบทานและอนุมัติที่สูงขึ้น เข้มงวดมากขึ้นในเรื่องการเป็นเจ้าภาพและการจัดการรับรองที่หรูหราและมีราคาแพงให้แก่เจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานรัฐ

การกระทำที่ไม่สุจริต หรือฝ่าฝืนข้อกำหนดของกฎหมาย หรือละเมิดต่อนโยบาย หรือขัดต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ จะถูกลงโทษทางวินัย ซึ่งสูงสุดอาจถึงการเลิกจ้าง ไม่มีพนักงานหรือบุคคลใดในบริษัทฯ มีสิทธิหรือมีอำนาจที่จะไม่ปฏิบัติ หรือสั่งการให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติ หรือผ่อนผันให้ไม่ต้องปฏิบัติตามนโยบายหลัก อันเป็นรากฐานมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจได้

บริษัทฯ ยังได้ขยายบังคับใช้มาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจนี้ถึงผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกซึ่งทำงานในนามของบริษัทฯ ด้วย โดยบุคคลเหล่านี้ต้องไม่ทำการใด ๆ เพื่อจ่ายเงิน หรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับกาจ่ายเงินให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อให้ทำการหรือไม่ทำการอันไม่ถูกต้องเหมาะสมเพื่อเป็นหรือเอื้อประโยชน์แก่บริษัทฯ อย่างเด็ดขาด นอกจากนี้ข้อตกลงและสัญญาทางธุรกิจที่ทำกับบริษัทฯ โดยปกติจะมีข้อกำหนดให้คู่ค้า ผู้รับเหมา ต้องมีการลงบันทึกบัญชีอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา และมีข้อกำหนดผูกมัดว่าด้วยการต่อต้านการให้สินบนด้วย

ท้ายสุดนี้ บริษัทฯ มีวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้ โดยระบุไว้เป็นส่วนหนึ่งในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานสามารถถามคำถาม แจ้ง ร้องเรียนเรื่องที่กังวลใจ และให้ข้อเสนอแนะที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องการให้พนักงานรายงานสิ่งที่สงสัยว่าอาจจะเป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือฝ่าฝืนนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ หรือฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทันที เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม

รายละเอียดของนโยบายหลัก และแนวปฏิบัติเหล่านี้สามารถอ้างอิงได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.esso.co.th](http://www.esso.co.th)

### 3. แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้วางแนวปฏิบัติการกำกับดูแลที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ได้จัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยในปี 2562 คณะกรรมการได้รับทราบผลการประเมินการนำหลักปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้พิจารณาและทบทวนโดยคณะทำงานฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยคณะทำงานได้รายงานผลการทบทวนต่อคณะกรรมการว่านโยบาย เครื่องมือ แนวทาง และ วิธีปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และบรรลุเจตนารมณ์ตามหลักปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยแนวปฏิบัติการกำกับดูแลที่ดี มีดังนี้

#### 3.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยอมรับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคน ซึ่งครอบคลุมสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นอย่างเป็นทางการ เข้าร่วมประชุม การแสดงความคิดเห็น การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในเรื่องเกี่ยวกับการแต่งตั้งหรือการถอดถอนกรรมการ ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จำนวนเงินค่าสอบบัญชี การประกาศจ่ายปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษที่ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการอนุมัติ เป็นต้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น จะมีผู้บริหารที่มีความรู้และเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุมที่เสนอพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท สำหรับการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งอย่างเพียงพอตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ ก็เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนประชุม

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ เลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ในกรณีที่มีการมอบฉันทะ บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบันส่งเอกสารการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นได้จัดทำตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องไปยังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียงเพื่อความรวดเร็วและบริษัทฯ ได้จัดเตรียมอาคารแอสแตมป์ให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะอีกด้วย

#### 3.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบาย กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงมิให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลดังกล่าวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยการอาศัยข้อมูลภายในซึ่งมิได้เป็นข้อมูลสาธารณะที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบุคคลดังกล่าวได้มาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ ทั้งนี้ ในด้านการกำกับดูแลเรื่องการให้ข้อมูลในภายในนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- ให้ความรู้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร ในการรายงานการถือหุ้นของบริษัทฯ และบทลงโทษในกรณีไม่เปิดเผยข้อมูลภายใต้บทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ อันจะส่งผลต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ (รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส) บริษัทฯ จะห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ รวมถึงคู่สมรส และผู้อยู่ในอุปการะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อขายซื้อ โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน การใช้ข้อมูลในลักษณะดังกล่าวอาจเป็นการละเมิดกฎหมายที่ใช้บังคับ และพนักงานที่ละเมิดอาจถูกบริษัทฯ ลงโทษทางวินัย

### 3.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตลอดจนผู้ซึ่งมีความสัมพันธ์เชิงพันธสัญญากับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะยึดมั่นปฏิบัติตามภาระหน้าที่ผูกพันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสต่อบริษัทฯ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดจรรยาบรรณ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าชุมชนและสิ่งแวดล้อมมีความสำคัญกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมถึงการให้ความเคารพต่อวัฒนธรรมแห่งชาติและของท้องถิ่นที่นั้น ๆ สิ่งสำคัญเหนือวัตถุประสงค์อื่นใดก็คือ บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความปลอดภัย และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

### 3.4 การเปิดเผยข้อมูลและค่าโปร่งใส

บริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรฐานความซื่อตรงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่ยอมรับพนักงานผู้ที่ได้ผลงานมาโดยการละเมิดกฎหมาย หรือนโยบายของบริษัทฯ หรือโดยการกระทำที่ไร้จรรยาบรรณ และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ตลอดมาว่า ธุรกรรมทุกอย่างจะต้องถูกบันทึกอย่างถูกต้องลงในเอกสารบันทึกและสมุดบัญชี ซึ่งหมายความว่า การลงข้อความไม่ตรงตามที่เป็นจริงในสมุดบัญชีและเอกสารบันทึกต่าง ๆ หรือการเปิดบัญชีธนาคาร หรือมีบัญชีธนาคารไว้แต่ไม่ลงบันทึกในสมุดบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ไม่สามารถทำอย่างเด็ดขาด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่ต้องการให้ข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานหรือเอกสาร ที่บริษัทฯ ส่งให้แก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานที่มีอำนาจควบคุม ตลอดจนการสื่อสารกับสาธารณชนเป็นไปอย่างสมบูรณ์ ถูกต้อง เหมาะสม ตรงตามเวลา และสามารถเข้าใจได้ รวมไปถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายที่ใช้บังคับกำหนดไว้ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญตามกฎระเบียบถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในกำหนดเวลา อีกทั้งยังได้เผยแพร่งบการเงิน รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ตลอดจนข้อมูลต่าง ๆ ในเว็บไซต์ของทางบริษัทฯ ด้วยอีกทางหนึ่ง

อนึ่ง บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสาร และให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ทางการเงิน หรือผู้เกี่ยวข้องทั่วไปผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ เว็บไซต์ของบริษัทฯ การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์ทางการเงิน การประชุมกับนักลงทุน กิจกรรมอื่น ๆ และสามารถติดต่อกับแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรง

#### วิธีการติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์

หมายเลขโทรศัพท์ 02 407 4788  
อีเมลล์ [essolR@exxonmobil.com](mailto:essolR@exxonmobil.com)

### 3.5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

#### โครงสร้างคณะกรรมการ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวนสัดส่วนของกรรมการและกรรมการอิสระที่เหมาะสม และช่วยให้กรรมการแต่ละท่านมีส่วนร่วมในการหาหรือได้อย่างเต็มที่และมีประโยชน์ ทั้งนี้ โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท)

#### การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบล่วงหน้า ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะพิจารณาพร้อมกับคณะกรรมการซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระในการประชุมคณะกรรมการกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้ หากคณะกรรมการเห็นสมควร คณะกรรมการอาจกำหนดวาระการประชุมที่เพิ่มเติมจากที่เคยพิจารณาไว้แล้วได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

ในการเรียกประชุมกรรมการในกรณีปกติ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะส่งหนังสือนัดประชุมถึงกรรมการทุกท่านไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม ทั้งนี้ ในการประชุมจะมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมในข้อปรีกษาที่สำคัญ และจะมีการเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป เพื่อพิจารณารับรอง และจัดเก็บรายงานการประชุมนั้นเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

นอกจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการอิสระอาจจัดการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ และจะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบผลการประชุม นั้นด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดประชุมรวม 6 ครั้ง ในปี 2562 ตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก <sup>(1)</sup>	6/6
นางพัชรา สังขพันธ์	6/6
นายทวิศักดิ์ บรรลือสินธุ์	6/6
นายมาโนช มั่นจิตจันทรา	6/6
นายสุชาติ ไพธวัชณะเสถียร	5/6
นางสาวปาจารีย์ มีกิ่งवाल	6/6
นางราตรีมณี ภาชีผล	6/6
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	3/6
นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล	6/6
นายวัฒนา จันทรศร	6/6
นางสาวประจิต หาวัตร	6/6
นายบุญวงศ์ เสาวพฤกษ์ <sup>(2)</sup>	4/4
<b>กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2562</b>	
นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ	1/2

(1) นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก ลาออกจากการเป็นกรรมการและประธานกรรมการ และ นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและประธานกรรมการแทน นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

(2) นายบุญวงศ์ เสาวพฤกษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2562

### คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 4 (คณะกรรมการตรวจสอบ)

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 6 ครั้ง ในปี 2562 โดยรวมถึงการประชุมเพื่อหารือเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายวัฒนา จันทรร	6/6
นายบุญวงศ์ เสาวฤกษ์ <sup>(1)</sup>	4/4
นางสาวประจิต หาวัตร	6/6
<b>กรรมการตรวจสอบที่ลาออกระหว่างปี 2562</b>	
นายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ	0/2

(1) นายบุญวงศ์ เสาวฤกษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายสมิทธิ์ เทียมประเสริฐ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2562

### คณะกรรมการประเมินผลงาน

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการประเมินผลงาน สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 5 (คณะกรรมการประเมินผลงาน)

คณะกรรมการประเมินผลงานทำการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการในรอบปี 2562 ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และมีการสื่อสารผลการประเมินผลงานดังกล่าวแก่กรรมการผู้จัดการด้วย

### คำตอบแทนกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 8 (คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

### คำตอบแทนผู้บริหาร

รายละเอียดคำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 8 (คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

### การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย (อาทิ ข้อมูลการถือหุ้น และการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น) ของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบทุกต้นปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

### การพัฒนากรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ จะได้รับการรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งได้เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาตนเอง โดยเข้าร่วมหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai Listed Companies Association)

การเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้



ชื่อ	หลักสูตร	วันที่เข้ารับการอบรม	หลักสูตรที่เข้าอบรมในปี 2562
นายเจรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก	DAP	11 มีนาคม 2562	DAP
นางพัชรา สังข์พันธ์	DAP	12 พฤศจิกายน 2561	-
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์	DAP	12 พฤศจิกายน 2561	-
นายมาโนช มั่นจิตจันทรา	DAP	15 มกราคม 2561	-
นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร	DAP	19 กุมภาพันธ์ 2561	-
นางสาวปาจรีย์ มีกังวาล	DAP	15 มกราคม 2561	-
นางราตรีมณี ภาชีผล	DAP	16 กรกฎาคม 2555	-
	TLCA CFO CPD	1 สิงหาคม 2562 1 ตุลาคม 2562 และ 30 ตุลาคม 2562	TLCA CFO CPD
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	DAP	2551	-
นายจักรกฤตม์ พาราพันธกุล	DAP	16 กรกฎาคม 2555	-
	ACP	2548	-
	BMT	30-31 ตุลาคม 2560	-
	ELP	15 กันยายน 2560	-
นายวัฒนา จันทรร	AACP	26 กุมภาพันธ์ 2561 - 19 มีนาคม 2561	-
	DAP	27 มีนาคม 2552	-
นางสาวประจิต หาวัตร	DCP	3 กันยายน 2561 - 5 พฤศจิกายน 2561	-
	DAP	15 กุมภาพันธ์ 2554	-
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	DCP	13 มิถุนายน 2562 - 11 กรกฎาคม 2562	DCP
	AACP	6 กันยายน 2562 - 27 กันยายน 2562	AACP

DAP = Director Accreditation Program

DCP = Director Certification Program

ACP = Audit Committee Program

FN = Finance for Non-Finance Director

BMT = Board Matters and Trends

ELP = Ethical Leadership Program

AACP = Advanced Audit Committee Program

TLCA CFO CPD = TLCA CFO Professional Development Program

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายละเอียดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “การควบคุมภายใน” หัวข้อย่อยที่ 4 (คำตอบแทนผู้สอบบัญชี)

# รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทหนึ่งในเครือเอ็กซอนโมบิลได้เข้าทำสัญญาต่าง ๆ กับเอ็กซอนโมบิลและบริษัทในเครือ เพื่อที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์และเข้าถึงความเชี่ยวชาญด้านปฏิบัติการ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซของเอ็กซอนโมบิล โดยที่สัญญาเหล่านี้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามมาตรฐานของเอ็กซอนโมบิล เงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาดังกล่าว ตั้งอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับเงื่อนไขและข้อตกลงของคู่สัญญารายอื่น ๆ ที่เป็นบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ทั่วโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าสัญญาดังกล่าวมีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล ซึ่งสัญญาระหว่างกันเหล่านี้ได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว หรือสอดคล้องกับหลักการที่ได้กำหนดไว้

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาต่าง ๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในปีที่ผ่านมา เป็นการทำการรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลต่าง ๆ ประกอบกัน แล้วมีความเห็นว่า ธุรกิจเหล่านี้เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ และสอดคล้องกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสม

## มาตรการขั้นตอนในการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

โดยปกติแล้วการเข้าทำสัญญาระหว่างกันทั้งหมดของบริษัทฯ ทำขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ขั้นตอนการอนุมัติมีความสอดคล้องกับแนวทางและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในกรณีที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นจากการเข้าทำสัญญาระหว่างกันกับบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ดังกล่าว จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันบางประเภทกับกรรมการ ผู้บริหารและ/หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (ตามที่ได้หรือจะได้ให้คำนิยามไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หากธุรกิจเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน

สัญญาระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้าทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 สรุปรวมได้ดังนี้ สำหรับข้อมูลในปีที่ผ่านมา ผู้ลงทุนสามารถค้นหาได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://esso-th.listedcompany.com/home.html>

ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี หรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาที่เป็นธรรมหรือราคาตลาด หรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาทุนหรือราคาทุนบวกค่าบริการตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในเครือหรือหากราคาอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับราคาที่เกี่ยวข้องกับหรือเรียกเก็บโดยบริษัทในเครือทั่วโลก สำหรับการให้บริการหรือการซื้อขายสินค้าประเภทเดียวกัน หรือหากอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในเครืออื่นได้คิดตามอัตราตลาด (Market Rate)

## นโยบายหรือแนวโน้มการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับการเข้าทำสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ตามสาระสำคัญข้างต้น รวมถึงตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีผลใช้บังคับ

ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขข้างต้น หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำสัญญาระหว่างกันที่มีได้สอดคล้องกับมติของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการสอบทาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับสัญญาดังกล่าว โดยที่ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำสัญญาตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

ชื่อสัญญา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะของรายการ

รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2562 (ล้านบาท)

สินค้าและบริการ

รายละเอียด

รายละเอียด

รายละเอียด

รายละเอียด

รายละเอียด

รายละเอียด

รายละเอียด

รายละเอียด

รายการรับบริการ

สินค้าและบริการ	รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด	รายการรับบริการ
สัญญาจำหน่ายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับ การผลิตผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง (Crude oil, LPG, Products and Feedstock, and Lube Basestock Supply Agreement)	ExxonMobil Asia Pacific Pte.Ltd. ("EMAPPL") EMAPPL เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMAPPL จะขายหรือจัดหา น้ำมันดิบสำหรับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกให้แก่บริษัทฯ อีกทั้งจะขายหรือจัดหา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง และบริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออก ให้กับ EMAPPL	3,623	77,328	1,174
สัญญาโอนสิทธิในการผลิตและ/หรือจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าโดยได้แก่ Toyota Oil and Chemical Products)	EMAPPL	บริษัทฯ ได้รับโอนมาซึ่งสิทธิและหน้าที่ในการเป็นผู้ผลิตและ/หรือจำหน่ายซึ่งผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าโดยได้แก่ในประเทศไทยจาก EMAPPL ผู้ซึ่งได้รับสิทธิและหน้าที่ดังกล่าวจาก ไทโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น			
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	EMAPPL	บริษัทฯ จะทำการซื้อน้ำมันหล่อลื่น น้ำมันพื้นฐาน สารตั้งต้นพื้นฐาน และ/หรือสารเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์หล่อลื่นจาก EMAPPL			
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	EMAPPL	บริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันหล่อลื่น และ/หรือ สารเพิ่มคุณภาพ ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นให้แก่ EMAPPL เป็นครั้งคราว			
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ ภูมิภาค/บริษัท ในเครือ ธุรกิจปลายน้ำ (Downstream Regional Headquarters/Affiliate Master Service Agreement)*	EMAPPL	EMAPPL จะให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจปลายน้ำของบริษัทฯ อาทิเช่น การตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง การกักตุนน้ำมัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น แก่บริษัทฯ			
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัท ในเครือสำหรับธุรกิจเคมีภัณฑ์ (Chemical Regional Headquarters/Affiliate Service Agreement)	EMAPPL	EMAPPL ให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจเคมีภัณฑ์ของบริษัทฯ อาทิเช่น บริการด้านบัญชี กฎหมาย ภาษี ทรัพยากรบุคคล พนักงาน และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเคมีภัณฑ์ บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และบริการจัดซื้อจัดหาแก่บริษัทฯ			





ชื่อสัญญา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะของรายการ

รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2562 (ล้านบาท)

รายได้

รายจ่าย

รายการรับบริการ

สินค้าและบริการ

สัญญาวิจัยมาตรฐาน (Standard Research Agreement)	ExxonMobil Research and Engineering Company ("EMRE") EMRE เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100	สัญญานี้ทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ (ก) การสร้างสรรค การได้มา และการบริหารจัดการข้อมูลทางเทคนิค และการคุ้มครองสิทธิบัตรและ ลิขสิทธิ์ เพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียมและ เคมีภัณฑ์ (ข) การเข้าถึงข้อมูลทางเทคนิค และการใช้ความคุ้มครอง สิทธิบัตรและลิขสิทธิ์ที่ได้รับสำหรับข้อมูลทางเทคนิคดังกล่าว (ค) ความช่วยเหลือทางด้านวิศวกรรม และงานวิจัยพิเศษ และ (ง) การรักษาและ บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา และข้อมูลทางเทคนิคที่ได้มา หรือเปิดเผยตามสัญญานี้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ	412	
สัญญาเช่าตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Lease Agreement)	ExxonMobil Catalyst Technologies LLC ("EMCT") EMCT เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMCT ในฐานะผู้ให้เช่าจะจัดหาและให้บริการเร่งปฏิกิริยา		
สัญญาซื้อขายตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Supply Agreement)	EMCT	บริษัทฯ ซื้อตัวเร่งปฏิกิริยาจาก EMCT	14	23
สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า (Trademark License Agreement)	Exxon Mobil Corporation ("EMC") EMC เป็นบริษัทแม่ของบริษัทในเครือ และบริษัทย่อยต่าง ๆ ในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น	EMC ตกลงให้บริษัทฯ มีสิทธิใช้เครื่องหมายการค้า ESSO EXXON และ ESSO Oval สำหรับผลิตภัณฑ์ การบริการที่ขายหรือมีขึ้นในประเทศไทย		
สัญญาบริการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน (Clearing House Service Agreement)	EMC	EMC จะให้บริการ Trade Central Clearing House Sub-account และ Other Central Clearing House Sub-account เพื่ออำนวยความสะดวก ในการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน เพื่อชำระราคาของธุรกรรมต่าง ๆ		4
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ ภูมิภาค/บริษัท ในเครือ ภูมิภาค/บริษัท (Downstream Regional Headquarters/Affiliate Master Service Agreement)*	EMC	EMC จะให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อาทิเช่น การตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง การ กู้หน้่ามัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น แก่บริษัทฯ		



ข้อสัญญา บริษัทที่เกี่ยวข้อง ลักษณะของรายการ รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2562 (ล้านบาท)

ข้อสัญญา		บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะของรายการ		รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2562 (ล้านบาท)	
				ยอดเงินกู้ ณ สิ้นงวด	ยอดเงินให้กู้ ณ สิ้นงวด	ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยรับ
สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดินสะพัด (Loan and Current Account Agreement)	EML	บริษัทในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้ EML ผู้เงินจำนวนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ในกรณีที่ EML ฝากเงินแบบเดินสะพัด บริษัทฯ มีสิทธิเบิกเงินดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ แต่ต้องชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจำนวนดังกล่าว		2,075		40	
สัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น (Short-Term Loan Agreement)	ExxonMobil Development Finance Company ("EMDFC")	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ ผู้เงินแบบหมุนเวียนแก่บริษัทฯ ในวงเงิน 12,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ สามารถขอกู้และคืนเงินได้ตามจำนวนเงินวงเงินที่กำหนดเดือนละครั้ง		11,113		101	
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ ผู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 7,000 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในธันวาคม 2562		0		17	
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ ผู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 6,000 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในตุลาคม 2563		400		13	
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ ผู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 1,500 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในธันวาคม 2562		0		6	
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ ผู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 3,000 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในพฤศจิกายน 2563		3,000		5	
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EML	EML ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ ผู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 700 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในมิถุนายน 2565		584		6	

ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 31)

17,172

188







# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในด้านการบริหารงานธุรกิจระหว่างประเทศ การบริหารธุรกิจปิโตรเลียม การตรวจสอบ และการบัญชี

ในรอบปี 2562 สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

1. นายวัฒนา จันทร์ศร เป็นประธาน
2. นายสมิทธิ เทียมประเสริฐ ครอบวาระการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2562
3. นายบุญวงศ์ เสาวฤกษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2562
4. นางสาวประจิต หาว์ตร

นางพัชรา สังข์พันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบจัดการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบ ที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทำการสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ประสานงานหน่วยตรวจสอบภายใน และผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานการปฏิบัติงานตลอดจนผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปได้ดังนี้

## การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาส และประจำปี โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัทเพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชีและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการจัดทำรายงานทางการเงิน รวมทั้งเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และข้อสังเกตจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานเนื้อหาหลักของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ที่จะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 อีกด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมแลกเปลี่ยนความเห็นกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับความเหมาะสมของนโยบายบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือมีการปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ และสอบทานความมีประสิทธิภาพของการควบคุมซึ่งช่วยบรรเทาความเสี่ยงอันเกี่ยวกับการรายงานทางการเงินของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับความผันผวนของภาวะราคาน้ำมัน และได้สอบทานถึงเรื่องดังกล่าว ซึ่งเป็นปัจจัยหลักประการหนึ่งที่อาจทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนจำนวนมากจากสต็อกน้ำมัน อันอาจกระทบถึงผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทได้

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของ บริษัทเอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยและมีการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม

## การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง อันครอบคลุมถึงระบบการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานเรื่องความเสี่ยงหลักของปี 2562 รวมถึงมาตรการและการควบคุมที่บริษัทใช้ในการลดและจัดการกับความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีวิธีการที่ครอบคลุม เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ ในปัจจุบันและในระยะยาวของบริษัทและปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญในสภาพแวดล้อมของการดำเนินงาน

## การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการควบคุมภายในเพื่อสอบทานขอบเขตของกิจกรรม ความรับผิดชอบ และทรัพยากรซึ่งรวมถึงบุคลากรที่ใช้ในกระบวนการควบคุมภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานถึงความเพียงพอ และประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน อีกทั้งสอบทานแผนงานการตรวจสอบภายใน และรายงานของผู้ตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ การแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่พบโดยฝ่ายตรวจสอบ และกระบวนการติดตามโดยฝ่ายบริหารเพื่อให้มีการแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในตามกำหนดเวลาที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการควบคุมภายในมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ มาตรการในการแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารนั้นมีประสิทธิผล

## ธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสม และความสมเหตุสมผลของธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท และไม่พบว่ามีปัญหาที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนี้ และสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้รับการเปิดเผยอย่างเหมาะสม

## การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของบริษัทซึ่งรวมถึงกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และได้รับทราบว่ามีคดีความใหม่หรือค่าปรับที่อาจส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการและระบบที่ใช้ในการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของบริษัทมีความชัดเจนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร และมีความเห็นว่า บริษัทมีการกำกับดูแลที่มีประสิทธิผลในด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ของบริษัทเพื่อให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

## การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการทบทวนค่าสอบบัญชีประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความน่าเชื่อถือ รวมถึงผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพของงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา ส่วนค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีนั้น ได้พิจารณาถึงขอบเขต ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี และอัตราค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในอดีต

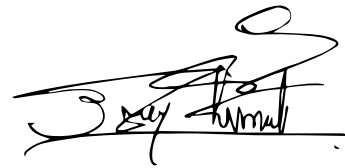
คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดยมีค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและค่าสอบบัญชีประจำปีรวมเป็นจำนวนเงิน 4.6 ล้านบาท และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทเสนอชื่อบริษัทดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

## ความเห็นโดยสรุป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล อีกทั้งยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ จากการสอบทาน ไม่พบปัญหาด้านรายการที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

24 กุมภาพันธ์ 2563

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายวัฒนา จันทรศร

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงาน ทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ซึ่งออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ และแสดงข้อมูลถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องในสาระสำคัญ รวมทั้งได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ การบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างเหมาะสมและเพียงพอที่จะช่วยพิทักษ์สิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และป้องกันการทุจริต หรือการดำเนินการอื่นที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงได้มีการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทเอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี

นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้น (และคณะกรรมการ) ของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



### การรับรู้รายได้

ในปี พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้รับรายได้จำนวน 168,529 ล้านบาท โดยรายได้ของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่มาจากธุรกิจหลักสองส่วน ได้แก่ ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมันและส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ทั้งนี้มาตรฐานรายการทางการเงิน ฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ยังได้มีผลบังคับใช้ต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มกิจการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามราคาที่ระบุในสัญญาและปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเมื่อได้มีการส่งมอบ ราคาขายตามสัญญาดังกล่าวกำหนดให้ใช้ราคาตลาดปรับด้วยส่วนเพิ่มส่วนลดอื่น ๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่องทางการขาย และสอดคล้องตามสัญญากับลูกค้า ปริมาณการขายนั้นวัดโดยเครื่องวัดที่เหมาะสมเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า ผ่านทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ทางรถบรรทุก หรือทางเรือบรรทุก

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เนื่องจากจำนวนเงินและจำนวนรายการของรายได้ดังกล่าวมีสาระสำคัญอย่างมาก อีกทั้งการกำหนดราคาขายขึ้นอยู่กับราคาตลาดและส่วนปรับมูลค่าตามที่ระบุในสัญญา

วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการรับรู้รายได้รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและสอบถามผู้บริหารถึงหลักการในการรับรู้รายได้และการนำมาตราฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15, รวมถึงนโยบายการบัญชี การเปิดเผยข้อมูล และระบบที่ใช้ในการบันทึกการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องและประเมินถึงความถูกต้องและความเหมาะสมในการปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้และนโยบายการบัญชีที่กลุ่มกิจการใช้
- ทำความเข้าใจ ทดสอบการออกแบบ และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ โดยเฉพาะการควบคุมเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ อย่างทันต่อเวลาและถูกต้อง
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการขาย และใบลดหนี้ ใบเพิ่มหนี้เพื่อทดสอบรายละเอียดของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องรวมถึงใบแจ้งหนี้ที่ออกให้แก่ลูกค้า เอกสารการส่งสินค้าและการรับชำระเงินภายหลังจากลูกค้า นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบสัญญาการขาย และ/หรือ เอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินว่าการรับรู้รายได้นั้นมีความถูกต้องและเหมาะสม
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการขายก่อนและหลังวันสิ้นปีเพื่อทดสอบว่ารายได้ได้บันทึกในเวลาที่ถูกต้อง ตามช่วงเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ เอกสารการส่งสินค้าหรือรายงานที่จัดทำขึ้นจากระบบ และ
- ส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือของลูกค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ไปยังกลุ่มลูกค้าเพื่อยืนยันยอดคงเหลือกับกลุ่มกิจการ รวมทั้งมีการทดสอบการกระหายยอดไปยังวันที่ในงบการเงินและ ตรวจสอบการรับชำระเงินภายหลังจากสำหรับยอดของลูกค้า ในกรณีที่หนังสือยืนยันยอดไม่ได้รับการตอบกลับ

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการอย่างเหมาะสม

### ต้นทุนสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีสินค้าคงเหลือที่เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีจำนวน 8,073 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 12 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือประกอบไปด้วย ราคาซื้อของน้ำมันดิบ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิตที่ถูกปันส่วนไปยังผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการผลิตแต่ละชนิด ซึ่งในการคำนวณต้นทุนของสินค้าคงเหลือนั้นทางกลุ่มกิจการจะต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- ใช้ข้อมูลที่ได้ผ่านการประมวลผลจากระบบสารสนเทศเพื่อการคำนวณราคาต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิด ซึ่งในรายงานนั้น ต้นทุนในการผลิตสินค้าคงเหลือทั้งหมดจะถูกรวมเข้าด้วยกันและปันส่วนไปยังสินค้าแต่ละชนิด โดยใช้อัตราส่วนร้อยละของมูลค่าในการขายของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิดต่อต้นทุนในการผลิตสินค้าคงเหลือทั้งหมด
- เปรียบเทียบราคาต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือกับราคาตลาดของสินค้าชนิดนั้น ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความมั่นใจว่าไม่มีรายการผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ และ
- จัดทำราคาต่อหน่วยของสินค้าเพื่อในการคำนวณยอดคงเหลือสินค้าคงเหลือ โดยใช้วิธีคำนวณมูลค่าแบบเข้าก่อนออกก่อน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องต้นทุนสินค้าคงเหลือเนื่องจากยอดคงเหลือของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีนั้นมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม อีกทั้งการคำนวณต้นทุนยังมีความซับซ้อน และความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงกับการกำหนดราคาขาย และการรับรู้กำไรขาดทุนของกลุ่มกิจการ

วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าในการทดสอบต้นทุนสินค้าคงเหลือ รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจ ทดสอบการออกแบบ และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับระบบการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ และระบบการจัดซื้อ ตั้งแต่การขอซื้อ การสั่งซื้อ การรับของ การจ่ายเงินและการบันทึกบัญชีเพื่อสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีความถูกต้อง
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากมูลค่าการซื้อสินค้า เพื่อทดสอบรายละเอียดของรายการเกี่ยวกับมูลค่า วันที่ และปริมาณสินค้าที่ซื้อกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงใบแจ้งหนี้ที่ได้รับจากผู้ผลิตสินค้าและการเอกสารการรับสินค้า เป็นต้น
- ทำความเข้าใจหลักการในการคำนวณราคาต้นทุนของสินค้าแต่ละชนิด เพื่อที่จะประเมินถึงความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ทางกลุ่มกิจการใช้
- เปรียบเทียบราคาต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภทกับราคาตลาดของสินค้าชนิดนั้น ๆ ณ วันที่ในงบการเงิน เพื่อให้ได้มาซึ่งความมั่นใจว่าไม่มีรายการผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ และ
- ใช้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศในการประเมินรายงานที่ใช้ในการปันส่วนต้นทุนว่ามีความถูกต้องครบถ้วนและมีความน่าเชื่อถือได้

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีการคำนวณโดยใช้หลักเกณฑ์ และวิธีการปันส่วนที่เหมาะสม ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

## การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไปจำนวน 929 ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 1 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป เมื่อมีความเป็นไปได้ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวนี้มาใช้ประโยชน์ได้

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้จัดทำประมาณผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการซึ่งรวมถึงกำไรทางภาษีที่จะเกิดในอนาคต เพื่อสนับสนุนความเป็นไปได้ในการใช้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั้น การประมาณดังกล่าวจัดทำโดยใช้ข้อมูลในอดีตและการประมาณการในอนาคต ข้อมูลสมมติฐานที่สำคัญรวมถึง อัตราการเติบโตของกำไรจากการกลั่นน้ำมัน การกำหนดปริมาณการผลิตและข้อมูลสมมติฐานด้านราคาน้ำมันดิบ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องนี้เป็นพิเศษเนื่องจากการประมาณผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการในอนาคต มีการใช้ข้อมูลสมมติฐานที่สำคัญเป็นจำนวนมาก ซึ่งข้อมูลสมมติฐานนั้นขึ้นกับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินความสามารถของการทำกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคต นอกจากนี้ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไปมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม

ข้าพเจ้าประเมินหลักฐานสนับสนุนความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะใช้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป โดยพิจารณาการประมาณการผลกำไรทางภาษีในอนาคตที่ผู้บริหารได้จัดทำไว้ ดังนี้

- ประเมินและสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการที่จัดทำขึ้นสำหรับช่วงระยะเวลา 4 ปีข้างหน้า ซึ่งมีข้อสมมติฐานด้านการเติบโตในอนาคตอันเป็นผลมาจากการเติบโตของกำไรจากการกลั่นน้ำมัน การกำหนดปริมาณการผลิตและข้อสมมติฐานด้านราคาน้ำมันดิบ โดยข้าพเจ้าตรวจสอบความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐาน โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต ข้อมูลภายนอก และข้อมูลอ้างอิงจากอุตสาหกรรมเดียวกัน
- จัดทำประมาณการกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคตของกลุ่มกิจการอย่างเป็นอิสระ โดยใช้ข้อมูลภายนอกและข้อมูลภายในที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว ทั้งนี้ประมาณการของข้าพเจ้าไม่ได้มีผลแตกต่างที่เป็นสำคัญจากประมาณการของผู้บริหารของกลุ่มกิจการ

จากวิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคต อยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารรถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปอเอส จำกัด



พงทวี รัตนะโกเศศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**งบแสดงฐานะการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	276,683	482,648	276,683	482,648
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	6,464,042	6,289,896	6,464,042	6,289,896
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ฉ	-	50	50,526	47,803
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	19,085,170	18,415,967	19,085,170	18,415,967
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8	1,377,578	2,330,760	1,377,578	2,330,760
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	4,774,725	1,766,063	4,957,208	1,940,141
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>31,978,198</b>	<b>29,285,384</b>	<b>32,211,207</b>	<b>29,507,215</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	1,350,000	1,473,750	1,350,000	1,473,750
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	2,206,905	2,194,255	1,729,360	1,729,360
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	114,589	114,589
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ซ	-	-	3,251,419	3,035,705
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	25,599,800	25,999,722	21,394,910	21,794,832
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	181,174	160,958	181,174	160,958
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	15	1,500,999	537,283	1,388,763	423,700
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี		1,725,830	2,074,810	2,118,327	2,694,946
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	1,699,723	23,820	1,699,723	23,548
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>34,264,431</b>	<b>32,464,598</b>	<b>33,228,265</b>	<b>31,451,388</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>66,242,629</b>	<b>61,749,982</b>	<b>65,439,472</b>	<b>60,958,603</b>



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 101 ถึง 138 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**งบแสดงฐานะการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	17	6,488,377	5,296,189	6,488,377
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	5,020,169	6,994,856	5,019,720
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ฉ	8,091,234	9,995,379	8,101,318
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากสถาบันการเงิน	17	1,466,667	1,400,000	1,466,667
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ช	1,633,333	2,300,000	1,633,333
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ช	13,188,379	4,749,161	13,189,278
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		632	776	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	19	787,070	851,261	787,070
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>36,675,861</b>	<b>31,587,622</b>	<b>36,685,763</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	1,816,667	1,200,000	1,816,667
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ช	2,350,000	400,000	2,350,756
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	19	3,280,326	2,728,319	3,280,326
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,845	1,943	1,845
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>7,448,838</b>	<b>4,330,262</b>	<b>7,449,594</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>44,124,699</b>	<b>35,917,884</b>	<b>44,135,357</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 101 ถึง 138 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**งบแสดงฐานะการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.9338 บาท	20	17,110,007	17,110,007	17,110,007
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 4.9338 บาท	20	17,075,181	17,075,181	17,075,181
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	20	4,031,711	4,031,711	4,031,711
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	21	1,000,901	1,000,901	1,000,901
ยังไม่ได้จัดสรร		(169,916)	3,241,873	(983,542)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	22	172,619	474,998	179,864
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		22,110,496	25,824,664	21,304,115
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,434	7,434	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>22,117,930</b>	<b>25,832,098</b>	<b>21,304,115</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>66,242,629</b>	<b>61,749,982</b>	<b>65,439,472</b>

รายงานประจำปี 2562 | บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 101 ถึง 138 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้จากการขายและการให้บริการ	23	168,529,734	199,058,512	168,529,734	199,058,512
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		818,452	1,739,690	818,452	1,739,690
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(167,343,727)	(192,586,609)	(167,358,959)	(192,601,182)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		2,004,459	8,211,593	1,989,227	8,197,020
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(5,800,455)	(5,470,723)	(5,995,374)	(5,662,350)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(309,886)	(298,619)	(309,886)	(298,619)
<b>(ขาดทุน) กำไรจากการขาย</b>		(4,105,882)	2,442,251	(4,316,033)	2,236,051
รายได้อื่น		81,884	65,848	447,857	425,071
รายได้ดอกเบี้ย		8,059	9,012	204,251	193,718
ต้นทุนทางการเงิน		(321,533)	(245,848)	(321,592)	(245,928)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	12	379,986	383,621	-	-
<b>(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		(3,957,486)	2,654,884	(3,985,517)	2,608,912
เครดิต (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	25	892,545	(428,958)	895,580	(434,256)
<b>(ขาดทุน) กำไรสำหรับปี</b>		(3,064,941)	2,225,926	(3,089,937)	2,174,656
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี :</b>					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไป ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	22	(198,314)	81,754	(198,314)	81,754
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ บริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย	22	(5,065)	-	-	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลังการ เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนเพื่อ ขาย	22	(99,000)	(504,000)	(99,000)	(504,000)
		(3,367,320)	1,803,680	(3,387,251)	1,752,410

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 101 ถึง 138 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>การแบ่งปัน (ขาดทุน) กำไร :</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(3,065,703)	2,225,164	(3,089,937)	2,174,656
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	762	762	-	-
	(3,064,941)	2,225,926	(3,089,937)	2,174,656
<b>การแบ่งปัน (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวม :</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(3,368,082)	1,802,918	(3,387,251)	1,752,410
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	762	762	-	-
	(3,367,320)	1,803,680	(3,387,251)	1,752,410
<b>(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นสำหรับการแบ่งปัน</b>				
(ขาดทุน) กำไร ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่				
(แสดงหน่วยเป็นบาทต่อหุ้น)				
<b>(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	26	0.64	(0.89)	0.63

รายงานประจำปี 2562 | บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 101 ถึง 138 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562  
 (จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

**งบการเงินรวม**

		ส่วนของบริษัทใหญ่									
		กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น				
		กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร - กำไรสะสม	เงินลงทุนเสียขาย	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทรวม	รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่	ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	17,075,181	4,031,711	892,168	5,278,472	1,654,200	(754,776)	(2,180)	897,244	28,174,776	7,434	28,182,210
<b>ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2561</b>											
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น</b>											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	2,225,164	(504,000)	81,754	-	(422,246)	1,802,918	762	1,803,680
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(4,153,030)	-	-	-	-	(4,153,030)	(762)	(4,153,792)
จัดสรรกำไรสุทธิเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	108,733	(108,733)	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>	17,075,181	4,031,711	1,000,901	3,241,873	1,150,200	(673,022)	(2,180)	474,998	25,824,664	7,434	25,832,098
<b>ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2562</b>	17,075,181	4,031,711	1,000,901	3,241,873	1,150,200	(673,022)	(2,180)	474,998	25,824,664	7,434	25,832,098
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น</b>											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(3,065,703)	(99,000)	(198,314)	(5,065)	(302,379)	(3,368,082)	762	(3,367,320)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(346,086)	-	-	-	-	(346,086)	(762)	(346,848)
จัดสรรกำไรสุทธิเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(169,916)	1,051,200	(871,336)	(7,245)	172,619	22,110,496	7,434	22,117,930

หมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 101 ถึง 138 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสซี ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**

**กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจูน**

**กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)**

หมวดหมู่	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร - กำไรสะสม	เงินลงทุนเพื่อขาย	ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจูน	
								กำไรสะสม	ขาดทุนสะสม
<b>ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2561</b>	17,075,181	4,031,711	892,168	4,539,588	1,654,200	(754,776)	899,424		27,438,072
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น</b>									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	2,174,656	(504,000)	81,754	(422,246)		1,752,410
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(4,153,030)	-	-	-		(4,153,030)
จัดสรรกำไรสุทธิเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	108,733	(108,733)	-	-	-		-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>	17,075,181	4,031,711	1,000,901	2,452,481	1,150,200	(673,022)	477,178		25,037,452
<b>ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2562</b>	17,075,181	4,031,711	1,000,901	2,452,481	1,150,200	(673,022)	477,178		25,037,452
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น</b>									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(3,089,937)	(99,000)	(198,314)	(297,314)		(3,387,251)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(346,086)	-	-	-		(346,086)
จัดสรรกำไรสุทธิเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-		-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(983,542)	1,051,200	(871,336)	179,864		21,304,115

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 101 ถึง 138 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**งบกระแสเงินสด**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
เงินสด (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	27	(9,947,982)	3,663,671	(9,930,863)	3,657,824
จ่ายดอกเบี้ย		(237,803)	(230,495)	(237,864)	(230,614)
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้		18,938	(1,330,378)	20,126	(1,329,371)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		(10,166,847)	2,102,798	(10,148,601)	2,097,839
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
เงินสดจากการรับชำระหนี้เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	-	-	1,003	44,702
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ข	-	-	(216,717)	(192,534)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,610,879)	(1,303,881)	(1,610,879)	(1,303,881)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	(47,838)	(41,065)	(47,838)	(41,065)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27	15,437	40,709	15,437	15,785
ดอกเบี้ยรับ		8,059	9,012	201,528	191,398
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	3,700	4,000
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม		362,271	350,024	362,271	350,024
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนเพื่อขาย		61,650	56,700	61,650	56,700
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(1,211,300)	(888,501)	(1,229,845)	(874,871)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น		1,192,188	2,224,710	1,192,188	2,224,710
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(1,616,666)	(900,000)	(1,616,666)	(900,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		2,300,000	1,500,000	2,300,000	1,500,000
เงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		8,360,175	2,449,264	8,360,156	2,440,379
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(2,416,667)	(2,300,000)	(2,421,629)	(2,304,975)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		3,700,000	-	3,704,518	4,427
เงินปันผลจ่ายให้แก่เจ้าของของกลุ่มกิจการ		(346,086)	(4,153,030)	(346,086)	(4,153,030)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(762)	(762)	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน		11,172,182	(1,179,818)	11,172,481	(1,188,489)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้น สุทธิ</b>		(205,965)	34,479	(205,965)	34,479
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		482,648	448,169	482,648	448,169
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	5	276,683	482,648	276,683	482,648

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 101 ถึง 138 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอลโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย โดยที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2551

บริษัทและบริษัทย่อย (เรียกรวมว่า “กลุ่มกิจการ”) ประกอบธุรกิจการกลั่นซึ่งรวมไปถึงเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีก กลุ่มกิจการประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานผลิตภัณฑ์เคมีที่อำเภอศรีราชา ประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีคลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศสำหรับจัดเก็บและจัดจำหน่ายน้ำมันขายปลีก โดยผ่านสถานีบริการขายตรงให้กับลูกค้าทางด้านอุตสาหกรรมต่าง ๆ ภายในประเทศ และดำเนินการส่งออกต่างประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทเป็นบริษัทในเครือ เอ็กซอนโมบิล ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 65.99 ในบริษัท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนเพื่อขาย

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ การประมาณการดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการนำนโยบายทางบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ รายการในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือที่มีความซับซ้อน หรือการกำหนดสมมติฐานและการประมาณการที่ส่งผลกระทบเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุ ข้อ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีหนี้สินหมุนเวียนเกินกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนประมาณ 4,698 ล้านบาท กลุ่มกิจการมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะสามารถชำระคืนหนี้สินดังกล่าวเมื่อถึงกำหนดชำระ โดย (1) กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมแบบไม่ผูกมัดจากทั้งกิจการที่เกี่ยวข้องกันและสถาบันการเงินจำนวน 74,533 ล้านบาท และ (2) กลุ่มกิจการยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้สามารถเสนอขายตั๋วแลกเงินแบบหมุนเวียนจำนวน 11,500 ล้านบาท ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง และไม่ได้รวมรายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับความสามารถที่จะได้คืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์ที่บันทึก หรือการจัดประเภทหนี้สินที่อาจมีความจำเป็นถ้าเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องมีความไม่เหมาะสม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ

### 2.2.1 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ดังนี้

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน ในการกำหนดและรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งกำหนดให้กลุ่มกิจการต้องรับรู้รายได้ตามหลักการการโอนการควบคุม คือ รับรู้รายได้เพื่อให้สะท้อนถึงการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากสินค้าและบริการที่ได้โอนไป แทนหลักการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินค้าและบริการไปยังผู้ซื้อ ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (IAS 18) เรื่อง รายได้ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (IFRS 15) เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ามาถือปฏิบัติ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ กลุ่มกิจการไม่ได้เลือกใช้วิธีปฏิบัติที่ผ่อนปรนสำหรับสัญญาที่เสร็จสมบูรณ์แล้วและสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงภายใต้ IFRS 15 นอกจากนี้ ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินหรือเวลาในการรับรู้รายได้ภายใต้ IFRS 15 เมื่อเปรียบเทียบกับ IAS 18

นโยบายการบัญชีสำหรับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าภายใต้ IFRS 15 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 2.18 จากการนำ IFRS 15 มาถือปฏิบัติครั้งแรกส่งผลให้บริษัทมีการจัดประเภทรายการใหม่เกี่ยวกับค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดตัดบัญชีที่ไม่หมุนเวียนจำนวน 1,650 ล้านบาท มาเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาภายใต้ IFRS 15 ที่แสดงอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น โดยผลกระทบจากการจัดประเภทรายการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9, 16 และ 18.

### 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้มีดังนี้

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้กล่าวถึงการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าและการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินฉบับเหล่านี้มาใช้เป็นครั้งแรก

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจะปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า โดย

รับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (modified retrospective) จากการประเมินผลกระทบเบื้องต้น ผู้บริหารคาดว่ากลุ่มกิจการจะได้รับผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญจากการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการให้บริการขายปลีก ซึ่งเคยจัดประเภทเป็น 'สัญญาเช่าดำเนินงาน' ภายใต้หลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก

## 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### (ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ(ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กรณีที่มีมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นรายการระหว่างกันของกลุ่มกิจการจะถูกตัดบัญชีออกไป รวมถึงรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจะถูกตัดบัญชีออกไปด้วย นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีที่ทำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้ รายละเอียดของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12

### (ข) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ

### (ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่สามารถควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปคือกิจการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้นใช้วิธีส่วนได้เสีย ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้อยู่กับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และรายการเคลื่อนไหวในบัญชีส่วนเกิน (ส่วนต่ำกว่า) จากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไปหากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้น รวมถึงกรณีที่ไม่มีหลักประกันอื่น เว้นแต่กลุ่มกิจการจะรับผิดชอบในหนี้สินของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม หรือให้ค้ำประกันว่าจะให้การสนับสนุนทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ที่เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเพียงเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในลักษณะเดียวกันเว้นแต่เป็นรายการที่มีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันนั้นเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมจะเปลี่ยนเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้ รายละเอียดของบริษัทร่วมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12

## 2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีได้แสดงรวมอยู่ในเงินกู้ยืมซึ่งแสดงอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะบันทึกเมื่อมีหลักฐานที่แจ้งชัดว่ากลุ่มกิจการจะไม่สามารถเก็บหนี้ทั้งหมดได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ลูกหนี้ที่มีปัญหาทางการเงิน ลูกหนี้ที่มีความเป็นไปได้ที่จะล้มละลาย หรือมีการปรับโครงสร้างทางการเงิน และการผิดสัญญาชำระหนี้ ทางกลุ่มกิจการถือเป็นข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้การค้าที่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้ มูลค่าทางบัญชีของลูกหนี้จะถูกบันทึกลดลงโดยการตั้งบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย เมื่อลูกหนี้ไม่สามารถเก็บเงินได้จะตัดจำหน่ายจากบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ภายหลังจากลูกหนี้ถูกตัดจำหน่ายแล้วจะถูกบันทึกหักล้างกับค่าใช้จ่ายในการขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 2.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	วิธีเข้าก่อนออกก่อน
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	วิธีเข้าก่อนออกก่อน
วัสดุสิ้นเปลือง	วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย
สินค้าชนิดอื่น	วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากรและค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าขนส่ง ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายผันแปรที่เกี่ยวข้อง กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น



## 2.7 เงินลงทุน

### เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงิน และได้ถูกจัดประเภทอยู่ในกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขายซึ่งจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ว่าฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะจำหน่ายเงินลงทุนออกไปในช่วงเวลา 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินลงทุนจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนบวกด้วยต้นทุนการได้มา และจะถูกตัดออกจากบัญชี เมื่อสิทธิในการได้มา ซึ่งกระแสเงินสดจากเงินลงทุนนี้หมดลงหรือเมื่อกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์อันเป็นสาระสำคัญออกไป เงินลงทุนเพื่อขายจะถูกแสดงในงบการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้ตามราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ โดยแสดงสุทธิจากภาษี เมื่อเงินลงทุนดังกล่าวถูกจำหน่ายหรือมีการด้อยค่า ยอดสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่อยู่ในส่วนของเจ้าของ จะถูกแสดงรวมภายใต้รายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ส่วนเงินปันผลรับจากเงินลงทุนเพื่อขายจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยรวมอยู่ในรายได้อื่น ๆ เมื่อกลุ่มกิจการและกิจการมีสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์นั้น ๆ

## 2.8 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอดการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้คำนวณจากหลักเกณฑ์ของกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีบันทึกโดยใช้วิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจะไม่รับรู้หากเกิดจากรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่ง ณ เวลาที่เกิดรายการเป็นครั้งแรก โดยรายการนั้นไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษีวันแต่เป็นการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินเป็นครั้งแรกซึ่งเกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีกำหนดโดยใช้อัตราภาษี (และตามกฎหมาย) ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และเป็นอัตราที่คาดว่าจะใช้ประโยชน์เมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี หรือหนี้สิน ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีมีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำจำนวนผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีระหว่างผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเว้นแต่จะสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการแสดงผลแตกต่างชั่วคราวได้ และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีจะนำมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีต่อเมื่อภาษีเงินได้นั้นสามารถนำมาหักลบกันได้ตามกฎหมาย ซึ่งถือเป็นภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

## 2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### (ก) ค่าสิทธิและใบอนุญาต

รายการเพื่อให้ได้มาซึ่งค่าสิทธิและใบอนุญาต ได้บันทึกตามราคาทุน ค่าสิทธิและใบอนุญาตที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด จะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ (5 ถึง 20 ปี)

### (ข) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

รายการเพื่อให้ได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้บันทึกตามต้นทุนในการได้มาและสามารถนำมาใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลานานกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึง ต้นทุนพนักงานที่ทำงานในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้น

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ (5 ถึง 20 ปี)

## 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ด้วยราคาทุนเริ่มแรกหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะได้ประโยชน์กลับคืนมาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ การซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด โดยคำนวณตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

อาคารโรงงานและอุปกรณ์

3 ถึง 25 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ ข้อ 2.11)

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารและรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนที่ใช้คำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ เป็นอัตรการดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ยของยอดเงินกู้ในระหว่างปี กรณีเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อการก่อสร้างสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างงวดของเงินกู้้นั้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว

## 2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งมิใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ที่ต้องคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดซึ่งเป็นหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่สามารถแยกออกมาได้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการจะทบทวนความเป็นไปได้ที่จะกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้

## 2.12 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการได้เช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## 2.13 เงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการบันทึกเงินกู้ยืมเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าตามสัญญาสุทธิจากต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้มาหักจากต้นทุนการจัดทำรายการ และจำนวนเงินไถ่ถอนเพื่อชำระหนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ตลอดระยะเวลาการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ยกเว้นกลุ่มกิจการมีสิทธิที่จะผ่อนผันการชำระหนี้โดยไม่เงื่อนไขไปอีกไม่ต่ำกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2.14 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

### (ก) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นโครงการจ่ายเงินสมทบตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สินทรัพย์ของกองทุนดังกล่าวแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น พนักงานที่เริ่มงานในหรือหลังวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 ต้องเข้าร่วมเป็นสมาชิกในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์หลังออกจากงาน สำหรับสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ทำงานถึงวัยเกษียณอายุตามที่กำหนดในกฎหมายแรงงานไทย หนี้สินผลประโยชน์ดังกล่าวถูกบันทึกตามมูลค่าปัจจุบันของประมาณการและเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่มีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาโดยประมาณของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

### (ข) แผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จและเงินรางวัลอายุงาน

กลุ่มกิจการได้จัดโครงการผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่เริ่มงานก่อนวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 และไม่ได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการผลประโยชน์นี้เป็นโครงการที่ไม่มีกรจ่ายสมทบ ซึ่งประกอบด้วยแผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จและเงินรางวัลอายุงาน ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายของประเทศไทย สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์เหล่านี้ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงาน เงินเดือนครั้งสุดท้ายและเงื่อนไขที่กำหนดในแผนสวัสดิการ

หนี้สินโครงการผลประโยชน์เหล่านี้คำนวณจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำทุก 3 ปี โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (projected unit credit method) กลุ่มกิจการบันทึกสำรองผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานตามการประมาณการดังกล่าวและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจะบันทึกหักล้างกับสำรองผลประโยชน์สะสม จำนวนหนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดี ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาระผูกพันที่ต้องจ่ายและมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

(ค) แผนเงินออมสำหรับพนักงาน

ในปี พ.ศ. 2552 กลุ่มกิจการได้จัดแผนเงินออมสำหรับพนักงานสัญชาติไทยประเภทพนักงานประจำ สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงานเป็นเวลาอย่างน้อยสามปี และเงื่อนไขที่กำหนดเกี่ยวกับสิทธิในการถอน โดยพนักงานจะได้รับสิทธิในเงินออมน้อยละ 50 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และร้อยละ 100 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 6 ปีขึ้นไป

## 2.15 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมวลการหนี้สินเมื่อเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประเมินมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าประมวลการหนี้สินเป็นรายการที่คาดว่าจะได้รับคืน เช่นสัญญาประกันภัย กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

ประมวลการหนี้สินจะคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อชำระหนี้สิน การเพิ่มขึ้นของประมวลการหนี้สินเนื่องจากระยะเวลาจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 2.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่สุทธิจากภาษี แสดงเป็นรายการหักจากเงินสดรับในส่วนของทุน

## 2.17 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกิจการ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

## 2.18 การรับรู้รายได้

รายได้ หมายถึง รายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขายสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

(ก) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า ซึ่งก็คือเมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ โดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อส่งสินค้าและไม่มีการผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อกรยอมรับในสินค้าของลูกค้า

(ข) รายได้จากการบริการและจากการดำเนินงานอื่น

กลุ่มกิจการมีรายได้ค่าเช่าและค่าใช้สิทธิจากผู้ดำเนินการเพื่อให้ได้ใช้สิทธิดำเนินการสถานบริการ รายได้ค่าเช่าและค่าใช้สิทธิรับรู้ตลอดทั้งสัญญา รายได้จากการบริการรับรู้ในงวดบัญชีที่ให้บริการ

(ค) รายได้ดอกเบี้ย  
รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ง) รายได้เงินปันผล  
รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผล

เมื่อมีการแลกเปลี่ยนสินค้าที่มีลักษณะและมูลค่าที่คล้ายคลึงกัน มูลค่าจากการแลกเปลี่ยนนี้จะไม่ถือว่าเป็นรายการที่ก่อให้เกิดรายได้

*สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา*

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

## 2.19 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นทางการเป็นระบบตลอดระยะเวลาซึ่งบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย

บริษัทได้แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาล ซึ่งก็คือเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง แยกออกจากรายได้จากการขาย

## 2.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 2.21 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินอื่น นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

## 2.22 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการผู้บริหารของกลุ่มกิจการ (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนตามมุมมองผู้บริหารอย่างสมเหตุสมผล

### 3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

#### ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มกิจการจัดทำประมาณการและกำหนดสมมติฐานโดยคำนึงถึงเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่เท่ากับตัวเลขที่เกิดขึ้นจริง การประมาณการและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการปรับปรุงราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินภายในรอบบัญชีต่อไปอย่างเป็นทางการสำคัญ มีดังนี้

*การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา*

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการคาดการณ์ได้แน่นอนว่าผลขาดทุนจะมีประโยชน์ทางภาษีเมื่อบริษัทนั้นมีผลกำไรเกิดขึ้นในอนาคต โดยผู้บริหารจะประเมินจากข้อมูลประมาณการทางการเงิน

*ภาวะผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์*

กลุ่มกิจการอาจมีภาวะผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์และปรับสภาพให้คืนกลับดั้งเดิมเกี่ยวกับโรงงานที่ใช้ในการผลิต เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีความตั้งใจจะดำเนินการรื้อถอนโรงงานที่ใช้ในการผลิตในอนาคตอันใกล้ การประมาณช่วงเวลาและปริมาณของกระแสเงินสดทำได้ยาก ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนสินทรัพย์ เพราะไม่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนเป็นอย่างมากซึ่งสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในอุตสาหกรรมนี้

### 4 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการประกอบด้วยธุรกิจ 2 ส่วน ดังนี้

- ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน และ
- ส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

รายการระหว่างส่วนธุรกิจใช้ราคาภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงในการดำเนินธุรกิจตามปกติ ที่ใช้กับบุคคลภายนอก

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	การกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน	ปิโตรเคมี	กลุ่มกิจการ
รวมรายได้จำแนกตามส่วนธุรกิจ	173,301,257	23,873,657	197,174,914
รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ	(17,153,402)	(10,673,326)	(27,826,728)
รายได้	156,147,855	13,200,331	169,348,186
กำไร(ขาดทุน)จากการขายตามส่วนงาน	(2,593,424)	(1,512,458)	(4,105,882)
สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน	24,190,455	1,409,345	25,599,800
รายได้จากสัญญาที่ทำจากลูกค้า			
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้			
- เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	155,149,479	13,183,309	168,332,788
- ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	45,064	17,022	62,086
รวม	155,194,543	13,200,331	168,394,874
รายได้อื่นที่ไม่ได้มาจากสัญญาที่ทำจากลูกค้า	953,312	-	953,312
รวมรายได้	156,147,855	13,200,331	169,348,186

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	การกลั่นน้ำมันและ จัดจำหน่ายน้ำมัน	ปิโตรเคมี	กลุ่มกิจการ
รวมรายได้จำแนกตามส่วนธุรกิจ	206,195,164	33,928,415	240,123,579
รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ	(24,214,631)	(15,110,746)	(39,325,377)
รายได้	181,980,533	18,817,669	200,798,202
กำไร(ขาดทุน)จากการขายตามส่วนงาน	3,322,975	(880,724)	2,442,251
สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน	24,218,979	1,780,743	25,999,722

เนื่องจากข้อมูลรายได้จำแนกตามส่วนงานที่รายงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ได้จัดทำขึ้นภายใต้มาตรฐานฉบับที่ 18 (มาตรฐานการรับรู้รายได้ฉบับเดิม) ข้อมูลรายได้ดังกล่าวจึงไม่สามารถเปรียบเทียบกับข้อมูลรายได้สำหรับปีปัจจุบันได้

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินสดในมือ	113,354	254,906
เงินฝากธนาคาร	163,329	227,742
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	276,683	482,648

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 0.6% ต่อปี (พ.ศ. 2561: ร้อยละ 0.7 ต่อปี)

## 6 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ลูกหนี้การค้า	6,496,747	6,304,249
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ ข้อ 27)	(32,705)	(14,353)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	6,464,042	6,289,896

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,354,026	6,221,910
เกินกำหนดชำระ:		
- ไม่เกิน 3 เดือน	103,953	53,061
- 3 เดือน ถึง 6 เดือน	3,835	14,625
- 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,928	-
- เกินกว่า 12 เดือน	33,005	14,653
	6,496,747	6,304,249
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ ข้อ 27)	(32,705)	(14,353)
	6,464,042	6,289,896

## 7 สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
น้ำมันดิบ	10,023,865	10,017,113
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	7,210,993	6,410,230
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	862,020	1,075,158
วัสดุสิ้นเปลือง	986,817	911,917
สินค้ำอื่น	1,475	1,549
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	19,085,170	18,415,967

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีบางส่วนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมูลค่า 1,346 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 2,494 ล้านบาท) แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุนของสินค้ำ

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน ปี พ.ศ. 2543 กลุ่มกิจการต้องรักษาระดับน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมขั้นต่ำที่ต้องสำรองไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มูลค่าของสินค้ำคงเหลือดังกล่าวมีจำนวน 6,762 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 6,600 ล้านบาท)

## 8 ลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วยภาษีมูลค่าเพิ่มและเงินชดเชยขอคืนจากรัฐบาล ซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนภายใน 12 เดือน



## 9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า	3,530,592	646,736	3,530,592	646,736
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายการจ่ายรอดตัดบัญชี	384,429	491,083	566,963	665,586
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	257,335	-	257,335	-
ลูกหนี้ภาษีเงินได้	517,912	483,645	517,912	483,645
อื่นๆ	84,457	144,599	84,406	144,174
	4,774,725	1,766,063	4,957,208	1,940,141

เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้นำ TFRS 15 มาถือปฏิบัติที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2562 ดังนั้นถ้าปรับปรุงตัวเลขในปี พ.ศ. 2561 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะเพิ่มขึ้นประมาณ 151 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายการจ่ายรอดตัดบัญชีจะลดลงประมาณ 151 ล้านบาท

## 10 เงินลงทุนเพื่อขาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,473,750	2,103,750
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย (หมายเหตุ ข้อ 22)	(123,750)	(630,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,350,000	1,473,750

เงินลงทุนเพื่อขายส่วนใหญ่ ประกอบด้วยเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 11 มูลค่ายุติธรรม

### การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าและรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินลงทุนเผื่อขาย		
• ตราสารทุน	1,350,000	1,473,750

กลุ่มกิจการและกิจการไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 หรือ 3 และไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าในระหว่างงวด

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 12.1 บริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทยทั้งหมด มีดังต่อไปนี้

	ชนิดของธุรกิจ	มูลค่าเงินลงทุน วิธีราคาทุน		อัตราร้อยละ ของหุ้นที่ถือ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บริษัท โมบิล เอนเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ หล่อลื่นและผลิตภัณฑ์ พิเศษ	833	833	100.00	100.00
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	51,484	51,484	100.00	100.00
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และ บริษัทย่อย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	58,939	58,939	100.00	100.00
- บริษัท เพชเชตเตอร์ เอนเตอร์ไพรเซส จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	3,333	3,333	99.99	99.99

อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือข้างต้นได้รวมถึงผลกระทบของการถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งนี้ไม่รวมผลกระทบของการถือหุ้นบุริมสิทธิ บริษัทมิได้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ออกโดยบริษัทย่อยเหล่านี้ แต่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง

## 12.2 บริษัทร่วม

บริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมคือ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ร้อยละ 20.78 บริษัทดังกล่าวจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งน้ำมันทางท่อ

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,194,255	2,160,658	1,729,360	1,729,360
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 27)	379,986	383,621	-	-
เงินปันผลรับ	(362,271)	(350,024)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 22)	(5,065)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,206,905	2,194,255	1,729,360	1,729,360

ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน และผลรวมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทร่วมส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สินทรัพย์	2,393,469	2,376,672
หนี้สิน	(186,564)	(182,417)
สินทรัพย์สุทธิ	2,206,905	2,194,255
รายได้	755,342	745,307
กำไรสุทธิ	379,986	383,621

## 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาทุน	4,995,476	61,169,251	760,259	66,924,986
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(40,010,743)	-	(40,010,743)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>4,995,476</b>	<b>21,158,508</b>	<b>760,259</b>	<b>26,914,243</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,995,476	21,158,508	760,259	26,914,243
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,163,653	1,163,653
จำหน่ายสินทรัพย์	(29,386)	(67,807)	-	(97,193)
โอนสินทรัพย์	-	1,004,644	(1,004,644)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(1,980,981)	-	(1,980,981)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>4,966,090</b>	<b>20,114,364</b>	<b>919,268</b>	<b>25,999,722</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาทุน	4,966,090	61,714,388	919,268	67,599,746
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(41,600,024)	-	(41,600,024)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>4,966,090</b>	<b>20,114,364</b>	<b>919,268</b>	<b>25,999,722</b>
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,966,090	20,114,364	919,268	25,999,722
ซื้อสินทรัพย์	-	9,703	1,648,454	1,658,157
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(38,370)	(870)	(39,240)
โอนสินทรัพย์	-	1,715,233	(1,715,233)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(2,018,839)	-	(2,018,839)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>4,966,090</b>	<b>19,782,091</b>	<b>851,619</b>	<b>25,599,800</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	4,966,090	63,081,062	851,619	68,898,771
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(43,298,971)	-	(43,298,971)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>4,966,090</b>	<b>19,782,091</b>	<b>851,619</b>	<b>25,599,800</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาทุน	675,420	60,812,880	760,258	62,248,558
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(39,568,592)	-	(39,568,592)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>21,244,288</b>	<b>760,258</b>	<b>22,679,966</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	675,420	21,244,288	760,258	22,679,966
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,163,654	1,163,654
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(67,807)	-	(67,807)
โอนสินทรัพย์	-	1,004,644	(1,004,644)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(1,980,981)	-	(1,980,981)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>20,200,144</b>	<b>919,268</b>	<b>21,794,832</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาทุน	675,420	61,358,017	919,268	62,952,705
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(41,157,873)	-	(41,157,873)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>20,200,144</b>	<b>919,268</b>	<b>21,794,832</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	675,420	20,200,144	919,268	21,794,832
ซื้อสินทรัพย์	-	9,703	1,648,454	1,658,157
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(38,370)	(870)	(39,240)
โอนสินทรัพย์	-	1,715,233	(1,715,233)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 27)	-	(2,018,839)	-	(2,018,839)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>19,867,871</b>	<b>851,619</b>	<b>21,394,910</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	675,420	62,724,691	851,619	64,251,730
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(42,856,820)	-	(42,856,820)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>675,420</b>	<b>19,867,871</b>	<b>851,619</b>	<b>21,394,910</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและกิจการที่ตัดค่าเสื่อมราคา  
ครบตามอายุการใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่า 12,169 ล้านบาท และ 11,842 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2561: มูลค่า 11,615  
ล้านบาท และ 11,288 ล้านบาท)

## 14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิและใบอนุญาต	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	697,996	802,047	1,500,043
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(613,010)	(737,498)	(1,350,508)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>84,986</b>	<b>64,549</b>	<b>149,535</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	84,986	64,549	149,535
ซื้อสินทรัพย์	41,065	-	41,065
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 27)	(7,195)	(22,447)	(29,642)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>118,856</b>	<b>42,102</b>	<b>160,958</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	706,609	802,047	1,508,656
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(587,753)	(759,945)	(1,347,698)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>118,856</b>	<b>42,102</b>	<b>160,958</b>

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิและใบอนุญาต	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	118,856	42,102	160,958
ซื้อสินทรัพย์	47,838	-	47,838
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 27)	(11,502)	(16,120)	(27,622)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>155,192</b>	<b>25,982</b>	<b>181,174</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	754,447	802,047	1,556,494
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(599,255)	(776,065)	(1,375,320)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>155,192</b>	<b>25,982</b>	<b>181,174</b>

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกในต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะของสินทรัพย์

## 15 ภาษีเงินได้รอดักบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชีที่สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดักบัญชี:</b>				
- คาดว่าจะใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 12 เดือน	1,081,619	174,328	1,081,619	174,328
- คาดว่าจะใช้ประโยชน์เกินกว่าระยะเวลา 12 เดือน	768,338	650,505	656,102	536,922
	1,849,957	824,833	1,737,721	711,250
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชี:</b>				
- คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่าระยะเวลา 12 เดือน	(348,958)	(287,550)	(348,958)	(287,550)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดักบัญชี-สุทธิ</b>	<b>1,500,999</b>	<b>537,283</b>	<b>1,388,763</b>	<b>423,700</b>

ภาษีเงินได้รอดักบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่คาดว่าจะกำหนดให้ใช้ในแต่ละช่วงเวลาเมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดักบัญชีหรือหนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอดักบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	537,283	512,433	423,700	405,499
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ ข้อ 25)	889,387	(80,711)	890,734	(87,360)
รายการที่บันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 22)	74,329	105,561	74,329	105,561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,500,999	537,283	1,388,763	423,700

ความเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมีได้มีการหักกลบกลับกัน สำหรับหน่วยงาน ภาษีเดียวกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึก ในส่วนของ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	69,257	(87,799)	-	(18,542)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อื่น ๆ	719,982 136,744	15,834 (8,746)	(20,439) -	715,377 127,998
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	925,983	(80,711)	(20,439)	824,833
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	(413,550) (413,550)	- -	126,000 126,000	(287,550) (287,550)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึก ในส่วนของ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	(18,542)	18,542	-	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป อื่น ๆ	715,377 - 127,998	38,179 929,291 (10,467)	49,579 - -	803,135 929,291 117,531
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	824,833	975,545	49,579	1,849,957
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย ค่าเสื่อมราคา	(287,550) -	- (86,158)	24,750 -	(262,800) (86,158)
หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	(287,550)	(86,158)	24,750	(348,958)



งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึก ในส่วนของ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	69,257	(87,799)	-	(18,542)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อื่น ๆ	719,984	15,832	(20,439)	715,377
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	29,808	(15,393)	-	14,415
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	819,049	(87,360)	(20,439)	711,250
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(413,550)	-	126,000	(287,550)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(413,550)	-	126,000	(287,550)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่ บันทึก ในส่วนของ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	(18,542)	18,542	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป อื่น ๆ	715,377	38,179	49,579	803,135
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	923,988	-	923,988
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	14,415	(3,817)	-	10,598
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	711,250	976,892	49,579	1,737,721
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(287,550)	-	24,750	(262,800)
ค่าเสื่อมราคา	-	(86,158)	-	(86,158)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(287,550)	(86,158)	24,750	(348,958)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป จะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้

## 16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,650,308	-	1,650,308	-
ลูกหนี้ภาษีเงินได้	25,512	-	25,512	-
อื่น ๆ	23,903	23,820	23,903	23,548
	1,699,723	23,820	1,699,723	23,548

เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้นำ TFRS 15 มาถือปฏิบัติที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2562 ดังนั้นถ้าปรับปรุงตัวเลขในปี พ.ศ. 2561 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะเพิ่มขึ้นประมาณ 778 ล้านบาท และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดัดบัญชีจะลดลงประมาณ 778 ล้านบาท

## 17 เงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>ส่วนหมุนเวียน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชี	33,560	4,767
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5,955,000	4,792,000
ตัวแลกเปลี่ยน	499,817	499,422
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,466,667	1,400,000
	7,955,044	6,696,189
<b>ส่วนไม่หมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	1,816,667	1,200,000
	9,771,711	7,896,189

เงินกู้ยืมจากธนาคารและเงินกู้ยืมอื่น ๆ เป็นเงินกู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งในปี พ.ศ. 2562 มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 1 และร้อยละ 2 ต่อปี (พ.ศ. 2561: ร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 3 ต่อปี)

## เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นประกอบด้วยเงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากธนาคาร (เงินกู้ยืมประเภทที่มีกำหนดชำระคืนไม่เกิน 1 วัน และตั๋วสัญญาใช้เงินที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน)

## เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร มีดังต่อไปนี้

- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มียอดคงเหลือ
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนกันยายน พ.ศ. 2558 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2559 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งจะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2563 ทั้งจำนวน
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มียอดคงเหลือ
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2562 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2563 เป็นจำนวน 500 ล้านบาท
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,300 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกันยายน พ.ศ. 2562 ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2565 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 3 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,083 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2563 เป็นจำนวน 433 ล้านบาท
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2565 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2563 เป็นจำนวน 333 ล้านบาท

มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวในแต่ละปี ได้แสดงถึงมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมอย่างสมเหตุสมผล และเงินกู้ยืมทั้งหมดเป็นเงินบาท

## กำหนดชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ไม่เกิน 1 ปี	1,466,667	1,400,000
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,816,667	1,200,000
	3,283,334	2,600,000

## 18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เจ้าหนี้การค้า	3,249,372	2,632,377	3,248,810	2,619,539
เจ้าหนี้อื่น	869,446	3,456,993	869,446	3,456,993
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	224,706	-	224,706	-
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	676,645	905,486	676,758	905,474
	5,020,169	6,994,856	5,019,720	6,982,006

เจ้าหนี้อื่น เป็นเจ้าหนี้ภาษีสรรพสามิต ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ และเนื่องจากกลุ่มบริษัทได้นำ TFRS 15 มาถือปฏิบัติ ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2562 ดังนั้นถ้าปรับปรุงตัวเลขในปี พ.ศ.2561 หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะเพิ่มขึ้นประมาณ 251 ล้านบาทและเจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจะลดลงประมาณ 251 ล้านบาท

## 19 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
งบแสดงฐานะทางการเงิน		
หนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน	4,067,396	3,579,580
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน	326,550	296,444
การวัดมูลค่าใหม่	247,893	(102,193)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันของผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,579,580	3,600,991
ต้นทุนบริการ	199,019	179,561
ต้นทุนดอกเบี้ย	127,531	116,883
	3,906,130	3,897,435
การวัดมูลค่าใหม่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 22)		
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	288,188	(70,730)
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(36,259)	(31,463)
การย้ายเข้า	(4,036)	-
	247,893	(102,193)
จ่ายชำระเงินจากโครงการผลประโยชน์จ่าย	(133,270)	(215,662)
การย้ายเข้า	46,643	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,067,396	3,579,580
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้		
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	787,070	851,261
- ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,280,326	2,728,319
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,067,396	3,579,580

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและมีอายุงานมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปีจะเปลี่ยนจากจำนวน 300 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้ายเป็น 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนี้ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนบริการในระหว่างปี

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	ข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ ร้อยละ 0.5		การลดลงของข้อสมมติ ร้อยละ 0.5	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.75	ร้อยละ 3.75	ลดลง ร้อยละ 3.64	ลดลง ร้อยละ 3.78	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.85	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.01
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 7.00	ร้อยละ 7.00	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.68	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.87	ลดลง ร้อยละ 3.52	ลดลง ร้อยละ 3.69

อัตราคิดลดที่ใช้อ้างอิงมาจากอัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดี โดยมีระยะเวลาการถือครองใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน อัตราการขึ้นเงินเดือนถูกนำมาใช้ในการพิจารณาปัจจัยด้านต่างๆ ของตลาด เช่น การคาดการณ์อัตราการขึ้นเงินเดือนของตลาดและข้อสมมติฐานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับอัตราเงินเฟ้อ

กลุ่มกิจการไม่ได้คาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากอัตราดังกล่าวเป็นผลมาจากข้อมูลในอดีต การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลาย ๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญคือการเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ ซึ่งอัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีการคิดลด :

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
- น้อยกว่า 1 ปี	96,158	135,486
- ระหว่าง 1-2 ปี	125,367	95,023
- ระหว่าง 2-5 ปี	803,793	599,755
- เกินกว่า 5 ปี	6,055,307	6,067,924
	7,080,625	6,898,188

## 20 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561	3,461	17,075,181	4,031,711	21,106,892

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 หุ้นสามัญจดทะเบียนมีจำนวน 3,468 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.9338 บาท หุ้นสามัญที่ออกทั้งหมดได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 21 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,000,901	892,168
จัดสรรระหว่างปี	-	108,733
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,000,901	1,000,901

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังหักส่วนของขาดทุนสะสมยกไปจนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำไปจัดสรรได้

## 22 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	474,998	897,244	477,178	899,424
การวัดมูลค่าใหม่ของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุข้อ 19)	(247,893)	102,193	(247,893)	102,193
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 12)	(5,065)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย (หมายเหตุข้อ 10)	(123,750)	(630,000)	(123,750)	(630,000)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุข้อ 15)	74,329	105,561	74,329	105,561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	172,619	474,998	179,864	477,178

## 23 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้จากการขายสินค้า	167,799,824	198,321,801
รายได้จากการให้บริการ	729,910	736,711
	168,529,734	199,058,512

## 24 ค่าใช้จ่ายจำแนกตามประเภท

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงานสามารถแยกตามประเภทได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปสุทธิ	(587,551)	358,370
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	160,586,640	186,257,765
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 13 และ 14)	2,046,461	2,010,623
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,864,270	1,748,799

## 25 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน :</b>				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	1,265	352,493	-	351,222
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(4,423)	(4,246)	(4,846)	(4,326)
<b>รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน</b>	<b>(3,158)</b>	<b>348,247</b>	<b>(4,846)</b>	<b>346,896</b>
<b>ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี :</b>				
ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีสำหรับปี (หมายเหตุข้อ 15)	(889,387)	80,711	(890,734)	87,360
<b>รวมภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี</b>	<b>(889,387)</b>	<b>80,711</b>	<b>(890,734)</b>	<b>87,360</b>
<b>(เครดิต) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(892,545)</b>	<b>428,958</b>	<b>(895,580)</b>	<b>434,256</b>

ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรก่อนภาษีของกลุ่มกิจการและกิจการที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษี	(3,957,486)	2,654,884	(3,985,517)	2,608,912
ภาษีเงินได้คำนวณจากอัตราภาษีในประเทศ	(791,497)	530,977	(797,103)	521,782
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(92,942)	(94,060)	(90,371)	(79,567)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้ในทางภาษี	3,818	4,125	3,818	4,125
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักเพิ่มได้ในทางภาษี	(11,924)	(12,084)	(11,924)	(12,084)
<b>(เครดิต) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(892,545)</b>	<b>428,958</b>	<b>(895,580)</b>	<b>434,256</b>



## 26 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
(ขาดทุน) กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(3,065,703)	2,225,164	(3,089,937)	2,174,656
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	3,461	3,461	3,461	3,461
(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.89)	0.64	(0.89)	0.63

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าในระหว่างปีที่เสนอรายงานดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## 27 ข้อมูลกระแสเงินสด

### 27 (ก) การกระทบยอดกำไรสุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้	(3,957,486)	2,654,884	(3,985,517)	2,608,912
รายการปรับปรุง :				
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 13)	2,018,839	1,980,981	2,018,839	1,980,981
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 14)	27,622	29,642	27,622	29,642
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ ข้อ 6)	18,352	(60)	18,352	(60)
การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพื่อแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	96,742	197,907	96,742	197,907
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23,803	56,484	23,803	52,022
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 12)	(379,986)	(383,621)	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(8,059)	(9,012)	(204,251)	(193,718)
ต้นทุนทางการเงิน	321,533	245,848	321,592	245,928
รายได้เงินปันผล	(61,650)	(56,700)	(427,622)	(410,724)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	88,706	(96,593)	88,706	(96,593)
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า	(188,167)	(1,228,373)	(188,167)	(1,228,373)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50	(50)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(765,945)	(538,489)	(765,945)	(538,489)
ลูกหนี้อื่น	953,184	(1,493,096)	953,184	(1,493,096)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,049,956)	(650,032)	(3,057,858)	(649,967)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดัดบัญชี	348,980	(478,221)	576,619	(272,966)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,650,390)	17,300	(1,650,664)	17,300
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,022,588)	2,068,788	(2,010,188)	2,056,749
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,001,247)	1,750,128	(2,005,935)	1,756,872
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(144)	(486,577)	-	(487,036)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	239,923	80,782	239,923	80,782
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(98)	1,751	(98)	1,751
<b>เงินสด (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(9,947,982)</b>	<b>3,663,671</b>	<b>(9,930,863)</b>	<b>3,657,824</b>

ในงบกระแสเงินสด สิ่งตอบแทนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ราคาตามบัญชี	39,240	97,193	39,240	67,807
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(23,803)	(56,484)	(23,803)	(52,022)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	15,437	40,709	15,437	15,785

## 27 (ข) รายการที่ไม่ใช่เงินสดจากกิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>		
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	293,037	245,758

## 27 (ค) การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม	
	เงินกู้ยืม	รวม
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>	12,346,391	12,346,391
กระแสเงินสด	2,973,974	2,973,974
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	24,985	24,985
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>	15,345,350	15,345,350
กระแสเงินสด	11,519,030	11,519,030
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	79,043	79,043
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>	26,943,423	26,943,423

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินกู้ยืม	รวม
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>	12,357,942	12,357,942
กระแสเงินสด	2,964,541	2,964,541
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	24,985	24,985
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>	15,347,468	15,347,468
กระแสเงินสด	11,518,567	11,518,567
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	79,043	79,043
<b>หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>	26,945,078	26,945,078

## 28 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันของธนาคารให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ เป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: จำนวน 80 ล้านบาท) กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นจากการค้าประกันกับธนาคารนี้

## 29 ภาวะผูกพัน

*ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน*

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 640 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 666 ล้านบาท)

*ภาวะผูกพันภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า*

กลุ่มกิจการทำสัญญาเช่าที่ดินหลายแห่งเพื่อใช้ในการให้บริการขายปลีก โดยเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิก ซึ่งมีระยะเวลาเช่าอยู่ในช่วงระหว่าง 15 ปี ถึง 30 ปี สัญญาเช่าส่วนใหญ่สามารถต่ออายุของสัญญาได้เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาในราคาตลาด ณ วันสุดท้ายของอายุสัญญา

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ไม่เกิน 1 ปี	237,472	164,551	263,524	169,085
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	838,863	697,251	1,281,251	886,846
เกิน 5 ปีขึ้นไป	1,421,482	1,132,103	5,855,815	5,222,965
	2,497,817	1,993,905	7,400,590	6,278,896

### 30 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (รวมถึง ราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อัตราแลกเปลี่ยนเงิน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านทุน

#### 30.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

(ก) ความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอาจได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีขนาดใหญ่และดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมมายาวนาน กลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวจะอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่มีนโยบายใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยง

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากหลายสกุลเงิน โดยมีเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก การซื้อสินค้าและการขายส่งออกไปต่างประเทศ ส่วนใหญ่มีรายการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ส่วนการขายภายในประเทศส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ในปี พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ทั้งนี้แนวปฏิบัติของกลุ่มกิจการห้ามมิให้มีการเก็งกำไรเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวนเงินอันเป็นสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการรักษาระดับสัดส่วนการกู้ยืมเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มกิจการมีสภาพคล่องสูงที่สุดในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมต่ำที่สุด

#### 30.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มกิจการ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด การให้สินเชื่อแก่ลูกค้า รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนที่ยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของกลุ่มกิจการ เอ็กซอนโมบิล

ในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กลุ่มกิจการจะฝากเงินกับธนาคารที่มีระดับความน่าเชื่อถืออย่างต่ำในระดับ BBB- หรือเทียบเท่า

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในบริษัท โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสิทธิภาพในอดีต และปัจจัยอื่น ระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายถูกกำหนดโดยใช้ผลจากการประเมินภายในของบริษัทซึ่ง กำหนดโดยฝ่ายบริหาร สำหรับลูกค้าแต่ละรายจะถูกจัดประเภทความเสี่ยงภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นภายในกลุ่มกิจการ ตั้งแต่ระดับความเสี่ยงต่ำมากถึงความเสี่ยงสูงมาก การจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของ ลูกค้า และเพื่อให้คล้ายคลึงกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนดโดยองค์กรภายนอก

### 30.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดขั้นต่ำเพื่อใช้ในการดำเนินงาน อีกทั้งกลุ่มกิจการยังจัดให้มีวงเงินสินเชื่อแบบผูกมัดและวงเงินสินเชื่อแบบไม่ผูกมัดจากทั้งธนาคารและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มกิจการพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไป ได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหางเงิน สินเชื่ออย่างเหมาะสม

ปัจจุบันกลุ่มกิจการมีแหล่งกักเงินอย่างพอเพียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีสินเชื่อแบบไม่มีข้อผูกมัดจำนวน 74,533 ล้านบาท (พ.ศ. 2561: 83,251 ล้านบาท) นอกจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายตั๋วแลกเงินแบบหมุนเวียนจำนวน 12,000 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้ใช้วงเงินไป 500 ล้านบาท

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มกิจการภายใต้ระยะเวลาการชำระหนี้ เพื่อจัดการ กับความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการประเมินความสามารถด้านการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ และอาจจะร้องขอให้ลูกค้าบางรายวาง หนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือเครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกันดังกล่าว

### 30.4 ความเสี่ยงด้านทุน

กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะบริหารทุนเพื่อให้มีความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถให้ผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตกลุ่มกิจการอาจจะปรับจำนวนเงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถมีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม กลุ่มกิจการได้มีการทำแผนทางการเงินประจำปี เพื่อประมาณการเงินปันผลทั้งในปัจจุบันและอนาคตทุกปี

## 31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง ไพรเวท ลิมิเต็ด ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 65.43 จากบริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง อิงค์ และ ร้อยละ 0.56 จาก บริษัทอื่นในเครือ เอ็กซ์คอนโมบิล กรุ๊ป เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557

กลุ่มกิจการถูกควบคุมโดย บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง ไพรเวท ลิมิเต็ด ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็น จำนวนร้อยละ 65.99 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดคือ บริษัท เอ็กซ์คอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนั้นจำนวนหุ้นร้อยละ 8.21 ถือโดยกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ซึ่งเป็นกองทุนรวมที่จัดตั้งโดย กระทรวงการคลังโดยจำนวนหุ้นส่วนที่เหลือถือโดยสถาบันและนักลงทุนรายย่อย

กองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ได้ซื้อหุ้นจากกระทรวงการคลังทั้งหมดในวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2553 จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยสถาบันต่าง ๆ และนักลงทุนรายย่อยจำนวนมาก เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 12

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ:		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	7,935,657	13,612,662
	7,935,657	13,612,662

รายได้จากการขายสินค้าและบริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันใช้เกณฑ์ราคาตลาด และส่วนใหญ่เป็นการขายน้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

(ข) ซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ซื้อสินค้าจาก:		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	101,842,935	131,151,097
รับบริการจาก:		
- บริษัทร่วม	729,423	805,726
	102,572,358	131,956,823

การซื้อสินค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนใหญ่เป็นการซื้อน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี การรับบริการจากบริษัทร่วมเกี่ยวข้องกับการใช้ท่อน้ำมันสำหรับการส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มกิจการ การซื้อสินค้าและบริการใช้เกณฑ์ราคาตลาด

(ค) ค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ค่าใช้จ่ายจ่ายให้:				
- บริษัทย่อย	-	-	221,628	218,133
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,490,201	3,005,433	3,487,558	3,001,166
	3,490,201	3,005,433	3,709,186	3,219,299

ค่าใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริการสนับสนุนโดยเรียกเก็บในราคาทุนหรือราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม

## (ง) ต้นทุนทางการเงิน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ดอกเบี้ยรับจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	196,199	184,706
	-	-	196,199	184,706
ดอกเบี้ยจ่ายให้:				
- บริษัทย่อย	-	-	58	80
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	187,717	151,849	187,717	151,849
	187,717	151,849	187,775	151,929

ดอกเบี้ยจ่ายกำหนดมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด ณ เวลาที่ได้มีการทำสัญญากู้ยืมเงิน

## (จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	72,593	71,869
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	18,911	18,565
	91,504	90,434

ข้อมูลข้างต้นจัดทำขึ้นตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ สี่รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา และผู้จัดการทุกคนที่อยู่ในระดับเดียวกัน

## (ฉ) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการขาย ซื้อสินค้า บริการและค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
- บริษัทย่อย	-	-	50,526	47,803
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	50	-	-
	-	50	50,526	47,803
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
- บริษัทย่อย	-	-	10,269	14,868
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	8,091,234	9,995,379	8,091,049	9,995,286
	8,091,234	9,995,379	8,101,318	10,010,154

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เกี่ยวกับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ ข้อ 31 ข)

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงถึงยอดเจ้าหนี้สุทธิ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อและขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งมีระยะเวลาการให้สินเชื่อตามมาตรฐานของอุตสาหกรรม

(ข) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่:				
- บริษัทย่อย	-	-	3,251,419	3,035,705

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,035,705	2,887,873
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	216,717	192,534
เงินให้กู้ยืมจ่ายคืน	(1,003)	(44,702)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,251,419	3,035,705

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักประกัน ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



(ข) เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
<b>ส่วนหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	899	918
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	13,188,379	4,749,161	13,188,379	4,749,161
	13,188,379	4,749,161	13,189,278	4,750,079
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงครบกำหนด ชำระภายใน 1 ปี จาก:				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1,633,333	2,300,000	1,633,333	2,300,000
	14,821,712	7,049,161	14,822,611	7,050,079
<b>ส่วนไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	756	1,200
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,350,000	400,000	2,350,000	400,000
	2,350,000	400,000	2,350,756	401,200

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	7,449,161	7,274,913	7,451,279	7,286,464
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น	14,814,162	7,851,639	14,818,695	7,856,080
เงินกู้ยืมคืนระหว่างงวด	(5,091,611)	(7,677,391)	(5,096,607)	(7,691,265)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,171,712	7,449,161	17,173,367	7,451,279

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 มีจำนวน 11,113 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวงเงิน 12,000 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งภายใต้สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดินสะพัด ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 มีจำนวน 2,075 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่มีกำหนดการจ่ายชำระคืนที่แน่นอนและดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ปรับด้วยส่วนต่าง หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) ปรับด้วยส่วนต่าง

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมจำนวน 7,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มียอดคงเหลือ
- เงินกู้ยืมจำนวน 6,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน กันยายน พ.ศ. 2558 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2559 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 400 ล้านบาท ซึ่งจะถึงกำหนดชำระภายในปี พ.ศ. 2563 ทั้งจำนวน
- เงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มียอดคงเหลือ
- เงินกู้ยืมจำนวน 700 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกันยายน พ.ศ. 2562 ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2565 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 3 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 583 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เป็นจำนวน 233 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมจำนวน 3,000 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2565 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 3,000 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ปรับด้วยส่วนต่าง หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) ปรับด้วยส่วนต่าง

#### กำหนดชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ไม่เกิน 1 ปี	1,633,333	2,300,000	1,633,333	2,300,000
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,350,000	400,000	2,350,756	401,200
	3,983,333	2,700,000	3,984,089	2,701,200

## 32 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีมีมติโดยเสียงข้างมากอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญสำหรับปี พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,461 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริษัทฯอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 692 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีมีมติโดยเสียงข้างมากอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญเพิ่มเติมสำหรับปี พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 346 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

# การแยกต่างหากจากกันของบริษัทฯ

ไม่มีส่วนใดในเอกสารนี้จะทดแทนนโยบายเรื่องการแยกต่างหากจากกันของบริษัทฯ ในแต่ละพื้นที่ ความสัมพันธ์ในการปฏิบัติงานตามที่ระบุในเอกสารนี้ไม่จำเป็นต้องแสดงถึงความเชื่อมโยงด้านการรายงาน แต่อาจสะท้อนการแนะนำสำหรับการทำงาน การดูแลหรือความสัมพันธ์ด้านการบริการ ในขณะที่เอกสารนี้คำนึงถึงการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในเรื่องกิจการที่เป็น ปัญหาของแต่ละท้องถิ่น ความรับผิดชอบสำหรับการดำเนินการจะตกอยู่กับหน่วยงานในแต่ละท้องถิ่นเอง

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในเครือจำนวนมาก และมีหลายบริษัทที่ใช้ชื่อซึ่งรวมคำว่า เอ็กซอนโมบิล (ExxonMobil) เอ็กซอน (Exxon) เอสโซ่ (Esso) และ โมบิล (Mobil) อยู่ด้วย เพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายสำหรับหนังสือนี้ บางครั้งอาจมีการใช้คำเช่น บริษัทใหญ่ บริษัท เรา หรือบริษัทที่ว่านั้น เพื่อระบุโดยย่อถึงบริษัทในเครือหรือกลุ่มบริษัทในเครือโดยเฉพาะ บางครั้งอาจมีการระบุโดยย่อถึงหน่วยงานในระดับโลกหรือระดับภูมิภาค หรือสายงานธุรกิจของหน่วยงานในระดับโลกหรือระดับภูมิภาคเพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายเช่นกัน ในทำนองเดียวกัน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า รัฐบาล และกลุ่มอื่นจำนวนมากด้วย ดังนั้นเพื่อความสะดวกและความเรียบง่าย จึงจะมีการใช้คำเช่น การลงทุน การร่วมลงทุน การเข้าเป็นหุ้นส่วน ผู้ลงทุนร่วม และหุ้นส่วน เพื่อระบุถึงความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมและผลประโยชน์ร่วมกัน แต่คำเหล่านี้อาจไม่แสดงถึงความสัมพันธ์ทางกฎหมายโดยเฉพาะเจาะจง





FUEL TECHNOLOGY  
**Synergy Supreme<sup>+</sup>**

# น้ำมันสูตรใหม่

## ปกป้องเครื่องยนต์ 2 เท่า



Energy lives here™



An ExxonMobil Brand

• เปรียบเทียบกับน้ำมันเอสโซ่สูตรธรรมดา



## รายงานประจำปี 2562

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทร: 0 2407 4000 เว็บไซต์: [www.esso.co.th](http://www.esso.co.th)