



Thailand
VISION



Power Life
with Premier Energy
Experience

เติบโตแบบพลังชีวิต
ด้วยประสบการณ์พลังงาน
ที่เหนือกว่า

รายงานประจำปี
2563

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ESSO



ESSEO

E20
91
95

Synergy

Synergy

Synergy

Synergy

ESSEO

ESSEO

ESSEO

ESSEO

๒๕๖๒

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	4
การปรับตัวทางธุรกิจกับการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 : วิกฤติและโอกาส	6
วิสัยทัศน์ (Thailand Vision)	8
ข้อมูลทั่วไป	10
นโยบาย ภาพรวม และลักษณะการประกอบธุรกิจ	13
ผลการดำเนินงานที่สำคัญ	17
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	26
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	27
กรรมการบริษัทและผู้บริหาร	30
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	40
การบริหารจัดการความเสี่ยง	51
การควบคุมภายใน	56
องค์กรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	60
การกำกับดูแลกิจการ	70
รายการระหว่างกัน	78
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	85
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	88
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	89

สารจากประธานกรรมการ

สวัสดีครับ หวังว่าท่านและครอบครัวมีสุขภาพแข็งแรง และปลอดภัยนะครับ ปี 2563 นับเป็นปีที่โลกต้องเผชิญ สิ่งท้าทายใหม่ที่ไม่เคยมีมาก่อน การแพร่ระบาดของไวรัส โควิด-19 (โควิด-19) นับว่ามีผลกระทบค่อนข้างมาก ต่อการดำเนินชีวิตในชุมชนและประเทศต่างๆ ทั่วโลก ผมทราบดีถึงความกังวลและความเหนื่อยยากที่ท่าน ต้องเผชิญและตระหนักถึงสถานการณ์อันไม่คาดคิด ที่พวกเราต้องมาประสบพบเจอ ถึงกระนั้น พวกเรา มีส่วนช่วยให้ธุรกิจฟื้นตัวจากผลกระทบที่การแพร่ระบาดของโรคนี้ออกสู่สาธารณะและบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) นับเป็นความภาคภูมิใจที่เราประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจได้อย่างปลอดภัยเป็น ประวัติการณ์ และมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นที่ไว้วางใจได้ พร้อมกับจัดหาพลังงานที่สำคัญให้แก่ ประเทศไทย เราสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ พร้อมทั้งได้มีส่วนให้ความช่วยเหลือต่างๆ ในการป้องกันการแพร่ระบาดนี้ ซึ่งความสำเร็จเหล่านี้ เกิดขึ้นในขณะที่ เราต้องคำนึงถึงความระมัดระวังด้านสุขภาพไปพร้อมกับ ความรับผิดชอบใหม่ทั้งในที่ทำงานและที่บ้าน

การที่บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ โควิด-19 ที่เคร่งครัดและเข้มงวดตามคำแนะนำของ กระทรวงสาธารณสุข ประกอบกับความร่วมมือและเอาใจใส่ ของพนักงาน รวมทั้งการมีผู้นำองค์กรที่ดี ผมมีความภูมิใจ ที่ในปี 2563 ไม่มีพนักงานของบริษัทฯ คนใดติดเชื้อ โควิด-19 เลย นอกจากนั้นแล้ว ทางด้านความปลอดภัย โรงกลั่นน้ำมันเอสซีพีศรีราชาและคลังน้ำมันยังคงรักษา สถิติการปฏิบัติงานโดยปราศจากอุบัติเหตุที่มีผู้ได้รับ บาดเจ็บที่สูญเสียเวลาทำงานได้อย่างต่อเนื่อง เห็นได้ชัดว่า สิ่งนี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราในการจัดหาระบบ รักษาความปลอดภัยที่เหมาะสมเพื่อให้เราสามารถบรรลุ วัตถุประสงค์ด้านความปลอดภัยที่สำคัญของบริษัทฯ คือ ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ (Nobody Gets Hurt)

อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงและการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน สำเร็จรูปได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงทั่วโลก จากการแพร่ระบาดของ โควิด-19 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงลดลงอย่าง มีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง น้ำมันเครื่องบิน น้ำมันเบนซิน และน้ำมันดีเซล ในช่วงที่หลายประเทศมีการ “ล็อกดาวน์”

และจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศในช่วงครึ่งแรกของ ปี 2563 ซึ่งส่งผลให้ราคาน้ำมันในตลาดโลกทั้งน้ำมันดิบและ น้ำมันสำเร็จรูปลดลงต่ำสุดในรอบหลายทศวรรษซึ่งเป็นไปตามหลักอุปสงค์ อุปทาน ถึงแม้ว่าราคาน้ำมันเริ่มปรับสูงขึ้น ในครึ่งหลังของปีจากการคลายมาตรการล็อกดาวน์ แต่ระดับ ราคายังไม่ได้กลับเข้าสู่ภาวะปกติก่อนช่วงโควิด-19

จากปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ดังกล่าวข้างต้น ได้ส่งผลให้ ผลประกอบการทางการเงินของบริษัทเอสซีพีในปี 2563 ลดลง อย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อนๆ อย่างไรก็ตาม ผมมีความยินดี ที่การดำเนินงานในหลายธุรกิจของบริษัทฯ มีผลงานที่ โดดเด่นในปี 2563 ยกตัวอย่างเช่น โรงกลั่นน้ำมันเอสซีพี ศรีราชาสามารถปรับการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณ ความต้องการน้ำมันที่เปลี่ยนแปลงได้ทันทั่วทั้งปี โรงกลั่นหยุด การผลิตน้ำมันอากาศยานโดยเปลี่ยนเป็นการผลิตน้ำมัน ดีเซลที่มีมูลค่าสูงกว่า นอกจากนี้ โรงกลั่นสามารถเพิ่มการผลิต ยางมะตอยได้ ปริมาณสูงสุดที่เคยทำได้ในรอบสามปี ในเดือนสิงหาคม เพื่อรองรับความต้องการและยอดขายและ ค่าการตลาดที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ทางด้านธุรกิจขายปลีก บริษัทฯ ขยายจำนวนสถานีบริการน้ำมันเอสซีพีอย่างต่อเนื่อง และมีจำนวนทั้งสิ้น 702 แห่ง ณ สิ้นปีซึ่งสูงสุดในรอบทศวรรษ อีกทั้งได้ร่วมมือกับพันธมิตรใหม่อย่าง ไมเนอร์ฟู้ด เปิดร้าน กาแฟคุณภาพในราคาที่เอื้อมถึงได้ ชื่อ “คอฟฟี่ เจอร์นี่” (Coffee Journey) ในสถานีบริการน้ำมันเอสซีพีและจะมีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ส่วนด้านธุรกิจพาณิชย์กรรม การขายส่วนอุตสาหกรรมและพาณิชย์มีปริมาณเพิ่มขึ้น ซึ่งสวนทางกับตลาดที่มีปริมาณการใช้ลดลง ในด้านของ การควบคุมค่าใช้จ่ายในปี 2563 บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่าย ในการขายและบริหารงานทั่วไปได้ร้อยละ 15 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

ในช่วงเวลาแห่งความยากลำบากนี้ เราได้พยายามอย่างเต็มที่ เพื่อให้ความช่วยเหลือในด้านความปลอดภัยและสุขภาพของ บุคลากรที่เป็นด่านหน้า รวมทั้งช่วยให้กลุ่มผู้เปราะบาง ผ่านพ้นวิกฤติไปได้ ตัวอย่างเช่น เรามอบ face shield ที่ทำ โดยพนักงานและครอบครัว และอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE) ให้กับโรงพยาบาลของรัฐหลายแห่ง เช่น สถาบันบาราศนราดูร เพื่อให้บุคลากรทางการแพทย์ ใช้ในการรักษาผู้ป่วยโควิด-19 นอกจากนี้พนักงานและ



ลูกค้าของเราได้บริจาคเงินจำนวน 355,600 บาท ให้แก่ สภากาชาดไทยเพื่อซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์และสิ่งของจำเป็นทางการแพทย์อื่นๆ

เพื่อลดโอกาสที่นักเรียนจากครอบครัวที่มีรายได้น้อย อาจต้องออกจากโรงเรียนเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจถดถอย จากการระบาดของโควิด-19 บริษัทฯ จึงร่วมมือกับพนักงาน สโมสรพนักงานเอสโซ่ ผู้บริหารสถานบริการน้ำมันเอสโซ่ พันธมิตรทางธุรกิจ ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นโมบิล บริจาคเงินกว่า 2.5 ล้านบาทในโครงการ “เอสโซ่ปันน้ำใจ พาน้องกลับห้องเรียน”

บริษัทฯ สามารถฟื้นฝ่าสภาพเศรษฐกิจที่ยากลำบาก อันเนื่อง มาจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ผลความสำเร็จ ในปี 2563 เหล่านี้สะท้อนถึงความสามารถ ประสิทธิภาพ และการทำงานอย่างตั้งใจมุ่งมั่นของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ ยังคงเติบโตก้าวหน้าอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน ควบคู่สังคมไทยไปอีกนานเท่านาน รวมทั้งสร้างมูลค่าสูงสุด ให้ผู้ถือหุ้น ดั่งวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ว่า “เติมเต็มพลังชีวิต ด้วยประสบการณ์พลังงานที่เหนือกว่า”

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณ ทุกท่านที่สนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมาครับ

การปรับตัวทางธุรกิจกับการแพร่ระบาดของ ไวรัสโควิด-19 : วิกฤติและโอกาส

ปี 2563 นับเป็นปีแห่งความท้าทายไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ต่อทุกๆ ด้านของชีวิตเรา ต่อทุกๆ ชุมชนและทุกๆ ประเทศทั่วโลกนั้นเกินกว่าที่จะจินตนาการได้ ภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนนี้ บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สามารถพลิกผันธุรกิจให้ก้าวข้ามผ่านความท้าทายที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนอันเกิดมาจากการแพร่ระบาดที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมและบริษัทฯ บริษัทฯ สามารถปรับตัวเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วตามสภาวะของตลาดโดยมุ่งเน้นการดำเนินงานที่คล่องตัวและมีความยืดหยุ่นควบคู่ไปกับเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า ท่ามกลางวิกฤติที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความแข็งแกร่งมากขึ้นและจะสามารถก้าวไปข้างหน้าในรูปแบบความปกติใหม่ (new normal) พร้อมกับพัฒนาธุรกิจของเราต่อไปภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ของประเทศไทย “Power Life with Premier Energy Experience”

บริษัทฯ สามารถต่อสู้ผ่านความท้าทายที่ไม่เคยมีมาก่อนนี้มาได้เนื่องมาจากการที่บริษัทฯ มีแผนปฏิบัติการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan หรือ BCP) ที่เกิดมาจากการเปลี่ยนสถานการณ์ที่เลวร้ายที่สุดที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่างๆ เป็นแผนปฏิบัติการที่มีการฝึกซ้อมเป็นประจำทุกปีแม้ในช่วงที่ไม่มีวิกฤติ แม้การระบาดของไวรัสโควิด-19 จะไม่เหมือนกับแผนปฏิบัติงานที่เคยทำไว้ แต่บริษัทฯ สามารถต่อยอดจากสิ่งที่มีอยู่ได้ทันที นอกจากนี้บริษัทฯ ได้แต่งตั้งทีมบริหารสถานการณ์ฉุกเฉินขึ้นตั้งแต่ปลายเดือนมกราคม เพื่อดูแลภาพรวมในการรับมือ การป้องกัน การแก้ปัญหา และแผนการสื่อสารภายในองค์กร ส่วนตัวพนักงานเองจำเป็นต้องทำงานจากบ้านเป็นระยะเวลาประมาณ 2 เดือน และกลับมาทำงานที่สำนักงานทั้งหมดอีกครั้งในเดือนกรกฎาคมโดยยังคงรักษาแนวปฏิบัติในการป้องกันการระบาดของไวรัส

โควิด-19 รวมถึงการเว้นระยะห่างและสวมหน้ากากอนามัยอย่างเคร่งครัด ด้วยความสามารถ ความมุ่งมั่น และความพร้อมร่วมมือของพนักงานทุกคน การมีทีมบริหารกรณีฉุกเฉินและแผนปฏิบัติการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องที่มีประสิทธิภาพ และการปรับตัวต่อสถานการณ์อย่างทันท่วงทีตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างปลอดภัย ราบรื่น และไม่มีข้อผิดพลาด อีกทั้งไม่มีพนักงานคนใดของบริษัทฯ ติดเชื้อไวรัสโควิด-19

ในด้านนการกลั่นและการขายน้ำมัน มาตรการล็อกดาวน์ประเทศส่งผลให้ปริมาณความต้องการการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นลดลง โดยเฉพาะน้ำมันอากาศยานทางโรงกลั่นได้ปรับลดการผลิตอย่างทันท่วงทีเพื่อให้สอดคล้องกับอุปสงค์ในตลาดที่ปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงการปรับเปลี่ยนการผลิตน้ำมันอากาศยานโดยเพิ่มมูลค่าเป็น



น้ำมันดีเซล พร้อมทั้งยังคงยึดมั่นในนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ นั่นคือ “ปกป้องวันพรุ่งนี้... ในวันนี้” ในส่วนของสถานีบริการน้ำมันมีการจัดทำโครงการ “ห่าง... แต่ห่าง” โดยทำการสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานที่สถานีบริการทั่วประเทศ ให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการดูแลความสะอาดภายในสถานีบริการ เพื่อป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อโรค ในขณะที่ยังคงไว้ซึ่งการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ และมีการเพิ่มมาตรฐานความปลอดภัยด้วยอุปกรณ์ฆ่าเชื้อที่ศูนย์โมบิล 1 เซ็นเตอร์ และโมบิลเอ็กซ์เพรสการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริการการขาย เช่น การแลกคะแนนสะสมโดยไม่ต้องสัมผัส (Contactless) และการเพิ่มช่องทางการชำระเงินผ่าน QR code นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือลูกค้าและประชาชน เช่น การแจกเจลแอลกอฮอล์ล้างมือให้กับลูกค้าที่เติมน้ำมันซูพรีมพลัส

การแจกหน้ากากผ้า 4,000 ชิ้น การแจก Face Shield และอุปกรณ์ PPE ให้กับโรงพยาบาลต่างๆ ในกรุงเทพฯ และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงการมอบถุงยังชีพให้กับชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันเอสไอศรีราชาที่ได้รับผลกระทบอีกด้วย

การที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องของการทำงานที่มีความคล่องตัว มุ่งเน้นการสื่อสารระหว่างกัน การพัฒนาตนเองอยู่เสมอ (Agile) การมีความยืดหยุ่น (Resilience) รวมถึงความพร้อมทางเทคโนโลยีในด้านต่างๆ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวเพื่อพลิกฟื้นสถานการณ์การดำเนินงานให้เป็นไปในเชิงบวกมากขึ้น และจากความสามารถในการตอบรับกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในครั้งนี้ จึงได้นำมาสู่วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ **“เติมเต็มพลังชีวิต ด้วยประสบการณ์พนักงานที่เหนือกว่า”** เพื่อจะสร้างการเติบโตที่แข็งแกร่ง ยั่งยืน และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อไปในระยะยาว



เติมเต็ม

พลังชีวิต

ด้วย

ประสบการณ์

พลังงานที่เหนือกว่า

ท่ามกลางสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่ไม่แน่นอนและท้าทายทั้งในประเทศและทั่วโลก เรามองเห็นโอกาสในการพัฒนาและการจัดการตนเองเพื่อเตรียมพร้อมที่จะแข่งขันในตลาดอีกครั้งหนึ่ง บริษัทฯ ได้เปิดตัววิสัยทัศน์ “เติมเต็มพลังชีวิต ด้วยประสบการณ์พลังงานที่เหนือกว่า” เพื่อนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จต่อไป มีพันธกิจ 3 ด้านที่นำมาใช้เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ของเรา อันได้แก่

การเติบโตด้านทักษะ



เรามุ่งมั่นที่จะใช้ทุกวินาทีเพื่อรวบรวมประสบการณ์อันมีค่า เพื่อการเรียนรู้และเสาะหาความคิดและมุมมองใหม่ๆ ซึ่งรวมไปถึงการพัฒนาทักษะและเสริมสร้างความสามารถของพนักงานของเราในการผลิตผลิตภัณฑ์และนำเสนอบริการที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าทั้งที่มีความเฉพาะเจาะจงและมีความหลากหลายด้วยความเข้าใจ รวมถึงการเดินหน้าไปอย่างมีกลยุทธ์เคียงคู่ไปพร้อมกับพันธมิตรทางธุรกิจของเรา เราคาดหวังว่าการหลอมรวมกันของทั้งสามพันธกิจนี้จะนำพาเราก้าวไปข้างหน้าในตลาดอย่างแข็งแกร่งมากขึ้นเพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จในอนาคตต่อไปภายใต้วิสัยทัศน์

“เติมเต็มพลังชีวิต
ด้วยประสบการณ์พลังงานที่เหนือกว่า”

การเติบโต ด้านทักษะ

คือการ
พัฒนาศักยภาพ
ของบุคลากรสู่ระดับสากล
เพื่อขับเคลื่อน การเติบโตในอนาคต

การแข่งขัน เพื่อชัยชนะ

คือการต่อยอด
ความชำนาญเฉพาะด้าน
ที่ครอบคลุมและหลากหลาย
ร่วมคิดค้น ผลิตภัณฑ์และบริการที่โดดเด่น

การเสริมสร้าง แบรนด์ให้แข็งแกร่ง

คือการ **ส่งเสริม** ให้เห็นคุณค่าของแบรนด์ของเรา
เพื่อให้เป็น **บริษัทในใจ** ของทุกคน

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท:

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์: ESSO

เลขทะเบียนบริษัท:

ทะเบียนเลขที่ 0107539000073

ประเภทธุรกิจ:

ประกอบธุรกิจโรงกลั่นปิโตรเลียมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจรรวมทั้งการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ

ทุนจดทะเบียน

17,110,007,246.71 บาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญ

- จำนวน **3,467,916,666** หุ้น
- มูลค่าตราไว้ **4.9338** บาทต่อหุ้น

ทุนชำระแล้ว

17,075,181,200.40 บาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญ

- จำนวน **3,460,858,000** หุ้น
- มูลค่าตราไว้ **4.9338** บาทต่อหุ้น



ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

3195/17-29 ถนนพระราม 4
แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์: 02 407 4000

เว็บไซต์: www.esso.co.th

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: 02 407 4788
E-mail: essolR@exxonmobil.com

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง**นายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: 02 009 9999 (SET Contact Center)

ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
บริษัท ไพริวอเตอร์เอสคิวเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
อาคารบางกอกซีทีทาวเวอร์ ชั้น 15
เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้
กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์: 02 844 1000





นโยบาย ภาพรวม และลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงานระดับโลก บริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจในประเทศไทยมายาวนานมากกว่า 126 ปี และได้รับเอาแนวทางการดำเนินธุรกิจแบบบูรณาการของเอ็กซอนโมบิลมาใช้ โดยมุ่งเน้นวิสัยทัศน์ในการพัฒนาปัจจัยพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจในระยะยาวและการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์อื่นๆ จากการเป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล ทั้งด้านความเชี่ยวชาญในการบริการจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ เครือข่ายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ทั่วโลก การบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และโครงการวิจัยและพัฒนา รวมถึงการได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า “เอสโซ่” “โมบิล” และเครื่องหมายการค้าอื่นๆ ซึ่งได้รับการอนุญาตให้ใช้สิทธิจากเอ็กซอนโมบิล ตลอดจนความช่วยเหลือทางด้านบุคลากรฝ่ายบริหารจัดการและเทคนิค และการให้บริการสนับสนุนทางด้านอื่นๆ

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร รวมถึงการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ โดยมีธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

- โรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (complex refinery) ซึ่งมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 174,000 บาร์เรลต่อวัน (ซึ่งคิดตามวันที่มีการดำเนินการผลิตจริง)
- โรงงานอะโรมาติกส์ (aromatics plant) ซึ่งมีกำลังการผลิตพาราไซลีน 500,000 ตันต่อปี
- หน่วยผลิตสารทำละลาย (solvent production unit) ซึ่งมีกำลังการผลิต 50,000 ตันต่อปี
- เครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีกภายใต้ชื่อการค้าเอสโซ่ทั่วประเทศ
- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตาและยางมะตอย และผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ให้แก่ลูกค้าในภาคอุตสาหกรรม คำส่ง การบิน และการเดินเรือ
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นคุณภาพสูงโมบิล 1 และเครือข่ายศูนย์บริการโมบิล 1
- การจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ

โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีความได้เปรียบทางกลยุทธ์ใกล้ท่าเรือน้ำลึก แหลมอบังที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ติดตั้งระบบเทคโนโลยีอันมีลักษณะเฉพาะพิเศษตามแบบ เอ็กซอนโมบิล ที่มีความยืดหยุ่นสูงในการกลั่นน้ำมันดิบชนิดต่างๆ มากมายหลายชนิด อีกทั้งยังสามารถแปลงน้ำมันดิบที่รับเข้ามาเพื่อให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงในปริมาณที่มากกว่า ซึ่งได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน นอกจากนี้ โรงกลั่นของบริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากความพร้อมในการเข้าถึงท่าเรือน้ำลึก เครือข่ายถนน และแนวท่อส่งที่สามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ได้หลายชนิดซึ่งช่วยเพิ่มความคล่องตัวแก่บริษัทฯ ด้วยช่องทางการจัดส่งผลิตภัณฑ์นอกเหนือจากทางรถบรรทุกและทางเรือ

โรงงานอะโรมาติกส์ของบริษัทฯ เชื่อมโยงเข้ากับหน่วยกลั่นน้ำมันของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ อย่างครบวงจร โรงงานอะโรมาติกส์ของบริษัทฯ ผลิตอะโรมาติกส์ในรูปแบบของพาราไซลีน (paraxylene) เป็นหลัก โดยพาราไซลีนเป็นสารที่ใช้ในการผลิตกรดเทเรพทาสิก (purified terephthalic acid) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตแผ่นฟิล์ม โพลีเอสเตอร์ บรรจุภัณฑ์เรซินและผ้าใยสังเคราะห์ บริษัทฯ จำหน่ายส่วนเคมีภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ สารทำละลาย (solvents) และสารพลาสติกไซเซอร์ (plasticizers)



ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

ตารางต่อไปนี้ แสดงรายได้จากการขายแยกประเภทระหว่างส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน (downstream segment) และส่วนธุรกิจปิโตรเคมี (petrochemical segment) ตามช่วงระยะเวลาที่ระบุ

	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายสุทธิ						
ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน:						
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	115,934	91.5	152,111	89.8	178,350	88.8
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น	2,584	2.0	2,781	1.7	2,950	1.5
รายได้สุทธิจากบริการและรายได้อื่นๆ ⁽¹⁾	1,242	1.0	1,256	0.7	680	0.3
รวมรายได้จากการขายของส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน	119,760	94.5	156,148	92.2	181,980	90.6
ส่วนธุรกิจปิโตรเคมี:						
พาราไซลีน	3,709	3.0	8,352	4.9	12,969	6.5
รายได้สุทธิจากบริการและรายได้อื่นๆ ⁽²⁾	3,203	2.5	4,848	2.9	5,849	2.9
รวมรายได้จากการขายของส่วนธุรกิจปิโตรเคมี	6,912	5.5	13,200	7.8	18,818	9.4
ยอดรวมรายได้จากการขาย	126,672	100.0	169,348	100.0	200,798	100.0

⁽¹⁾ โดยหลักแล้วเป็นรายได้จากการขายน้ำมันดิบซึ่งบริษัทฯ ได้ซื้อมาจากบริษัทในเครือแต่ได้ขายต่อก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการกลั่น ค่าใช้สิทธิ (franchise fee) จากตัวแทนจำหน่าย ค่าจัดการผลิตภัณฑ์ และค่าเก็บรักษาสินค้าจากลูกค้าในธุรกิจการบินและค่าเช่า

⁽²⁾ โดยหลักแล้วเป็นรายได้จากการขายสารเบนซินเข้มข้น (benzene) สารทำละลาย (solvents) และสารพลาสติกไซเซอร์ (plasticizers)

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



⁽¹⁾ รวมวิศวกร ช่างเทคนิค ผู้ปฏิบัติการที่โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา คลังน้ำมัน และพนักงานฝ่ายการพาณิชย์กรรมและการส่งออก

⁽²⁾ รวมพนักงานฝ่ายการตลาดขายปลีกและขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น



บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อ-ที่อยู่ของบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ)
บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด (METL) 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 407 4000	ไม่ได้ประกอบกิจการ	3,333,000	100
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด (IPEL) 3195/26 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 407 4000	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	3,333,400	30 ⁽¹⁾
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (UIDC) 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 407 4000	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	10,000,000	49 ⁽¹⁾
บริษัท เพชเชเตอร์ เอ็นเทอร์ไพรซิส จำกัด (PSE) 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 407 4000	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	10,000,000	33 ⁽²⁾
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPLINE) 2/8 หมู่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์: 02 991 9130	ขนส่งน้ำมันทางท่อ	8,479,000,000	21
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) 171/2 หมู่ 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์: 02 834 8900	ให้บริการ น้ำมันอากาศยาน แก่สายการบิน	637,496,657	7

⁽¹⁾ สำหรับหุ้นที่เหลือเป็นหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งถือโดยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น

⁽²⁾ ส่วนที่เหลือถือหุ้นโดยบริษัท UIDC และ IPEL



2563

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
HIGHLIGHTS



2563 **ธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี** HIGHLIGHTS



โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาและโรงงานปิโตรเคมีทำงานร่วมกันเพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์เคมีที่มีมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และคงไว้ซึ่งต้นทุนที่มีศักยภาพในการแข่งขัน ส่วนปฏิบัติการของบริษัทฯ มองหาโอกาสอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มผลกำไรและลดต้นทุนการผลิตด้วยโครงการพัฒนาการดำเนินงานต่างๆ เช่น โครงการจัดระบบการดำเนินงานเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด การเลือกใช้น้ำมันดิบและวัตถุดิบตั้งต้นจากแหล่งใหม่ๆ เพื่อลดต้นทุนในการผลิตและโครงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2563 โรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมียังคงมีผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ดีเยี่ยมโดยไม่มีเหตุให้สูญเสียเวลาทำงานและปราศจากการรั่วไหลของน้ำมัน (recordable spill) ทั้งนี้ โรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีดำเนินงานโดยปราศจากเหตุการณ์การรั่วไหลของน้ำมันเป็นเวลาต่อเนื่องกันถึง 13 ปี และปราศจากเหตุให้สูญเสียเวลาทำงานของพนักงาน รวมทั้งผู้รับเหมาที่เข้าปฏิบัติงานเป็นเวลาต่อเนื่องติดต่อกันถึง 9 ปี นอกจากนี้ คลังน้ำมันทุกแห่งของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานโดยปราศจากการสูญเสียเวลาทำงานอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 27

นอกจากนี้ การปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปีนี้ดำเนินการสำเร็จตามแผนงานและมีความเป็นเลิศในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยด้านระยะเวลาหยุดทำงาน อีกทั้งยังใช้งบประมาณต่ำกว่าที่ตั้งไว้ งานบำรุงรักษาหอกลั่นบรรยากาศ 2 (APS2) และหน่วยเพิ่มค่าออกเทนตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Reforming หรือ CCR) จะช่วยเพิ่มเสถียรภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน



> รักษาผลงานที่ดีเยี่ยม ในการปฏิบัติงาน ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

9 ปี

ติดต่อกัน โดยปราศจากเหตุ ให้สูญเสียเวลาทำงาน

13 ปี

โดยปราศจาก การรั่วไหลของน้ำมัน (recordable spill)

27 ปี

ติดต่อกันที่คลังน้ำมัน ทุกแห่งของบริษัทฯ ดำเนินงานโดยปราศจาก เหตุให้สูญเสียเวลาทำงาน

> สามารถปรับการผลิตได้อย่างทันก่วงที่

ตามสภาพที่เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากมีกระบวนการผลิตที่มีความยืดหยุ่น และมีบุคลากรที่มีความสามารถ

> สามารถกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งผลิตใหม่ได้ถึง 11 ชนิด

> กำลังกลั่น ปี 2563 อยู่ที่ 115 พันบาร์เรลต่อวัน และผลิตพาราไซลีน 200,000 ตัน

> ดำเนินการผลิตอย่างราบรื่น และ ได้รับรางวัลการดำเนินงานเป็นเลิศของบริษัท เอ็กซอนโมบิล น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น จำนวน 4 รางวัล

การระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้เกิดภาวะอุปสงค์หยุดชะงัก การที่โรงกลั่นมีความยืดหยุ่นในการผลิตจึงสามารถปรับเปลี่ยนการผลิตให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและความต้องการภายในประเทศที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างทันก่วงที่ ตัวอย่างเช่น

โรงกลั่นเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

โดยลดการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานและเพิ่มมูลค่าเป็นน้ำมันดีเซล โดยโรงกลั่นสามารถการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานถึงระดับศูนย์ในช่วงเวลาส่วนใหญ่ของเดือนมิถุนายน หรือการที่โรงกลั่นสามารถปรับการผลิตได้ทันทีเพื่อตอบรับกับทิศทางผลกำไรที่สูงขึ้นของขงยางมะตอย โดยเพิ่มปริมาณผลผลิตจนได้ปริมาณสูงสุดในรอบ 3 ปีที่

5,200 บาร์เรล/วัน
ในเดือนสิงหาคม

ด้านการใช้จ่าย

โรงกลั่นประสบความสำเร็จอย่างมีนัยสำคัญ โดยมี

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง และใช้เงินลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ซึ่งสอดคล้องกับความพยายามในการใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพขององค์กร

นอกจากนี้

โรงกลั่นยังใช้น้ำมันดิบใหม่ ๆ จำนวน **11** ชนิด

จากแหล่งผลิตในเอเชียและแอฟริกา ในการผลิตปีนี้เนื่องจากมีราคาซื้อขายที่ถูกกว่า เพื่อเพิ่มอัตรากำไรของการกลั่นผลิตภัณฑ์ โดยในช่วงหกปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ใช้น้ำมันดิบใหม่จากแหล่งผลิตที่หลากหลายเป็นจำนวน 47 ชนิด

ในปี 2563 โรงกลั่นน้ำมันได้รับรางวัลการดำเนินงานเป็นเลิศของบริษัท เอ็กซอนโมบิล น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น (ExxonMobil Fuels and Lubricants Company) รวม 4 รางวัล สำหรับความปลอดภัยรายบุคคล ระบบความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติงานที่ราบรื่น

2563

ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง HIGHLIGHTS

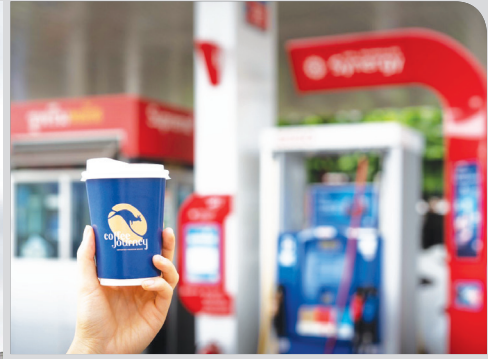


- > **ปรับตัวรับมือ** การแพร่ระบาดของไวรัส **โควิด-19** ในการบริหารและดำเนินการสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่เพื่อลูกค้าและชุมชน
- > **ขยายเครือข่าย** สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่เติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยจำนวน **702** แห่ง ณ สิ้นปี 2563
- > **จับมือกับซัสโก้** เพื่อเปลี่ยนสถานีบริการน้ำมันจำนวน **21** แห่ง เป็นสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์เอสโซ่
- > **ขยายช่องทางจำหน่าย** ผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียม ซูพรีมพลัส น้ำมันไบโอดีเซล และ **โปรแกรมการตลาด** ต่างๆ (Esso Smiles & LINE Connect)
- > **เปิดตัว คอฟฟี่ เจอนี้** เป็นครั้งแรก

จากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

ในปี 2563 ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงได้นำแผนรับมือสถานการณ์การแพร่ระบาดมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ เริ่มจากการออกมาตรการ **“ห่าง... แต่ห่วงเสมอ”** ให้พนักงานสวมหน้ากากและเว้นระยะห่างจากผู้ให้บริการ ทำความสะอาดมือ เพิ่มความถี่ในการดูแลความสะอาดจุดสัมผัสสูง เช่น ห้องน้ำ และจัดเจลแอลกอฮอล์ล้างมือบริการในสถานี รวมทั้งแจกเจลแอลกอฮอล์แก่ผู้ใช้บริการน้ำมันเอสโซ่ซูพรีมพลัส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำระบบการจ่ายเงินผ่าน QR code และการแจ้งเบอร์โทรศัพท์แทนการแสดงบัตรเอสโซ่ สโมล์สมาใช้เพื่อเพิ่มประสบการณ์แบบไร้สัมผัสแก่ลูกค้าอีกด้วย ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจผ่านกลยุทธ์การลงทุนเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันในตลาดค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันสูงด้วยผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศรวมทั้งความสามารถในการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 ปริมาณการขายในธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงคิดเป็นร้อยละ 44 ของปริมาณการขายรวมทั้งหมดของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังคงทำการลงทุนขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้เปิดสถานีบริการแห่งใหม่จำนวนทั้งหมด 69 แห่ง ซึ่งนับเป็นการลงทุนเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนสูงสุดในขณะที่ยังคงรักษาวินัยในการลงทุนและการใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด เครือข่ายสถานีบริการเอสโซ่ ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 702 แห่ง ส่วนหนึ่งของความสำเร็จนี้เกิดขึ้นได้ จากพันธมิตรทางธุรกิจกับ บริษัท ซัสโก้



จำกัด (มหาชน) เพื่อปรับเปลี่ยนสถานีบริการน้ำมัน ซัสโก้ จำนวน 21 สถานี เป็นแบรนด์และมาตรฐานของ เอสโซ่ สิ่งนี้สะท้อนถึงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจ คำปลีกัน้ำมันเชื้อเพลิงอย่างต่อเนื่องและต่อยอดการมีอยู่ของแบรนด์เอสโซ่ในประเทศไทย

บริษัทฯ ขยายเครือข่ายของน้ำมันพรีเมียมหรือน้ำมัน ซูพรีเมียมพลัสอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2563 มีสถานีบริการที่จัดจำหน่ายน้ำมันซูพรีเมียมพลัส ดีเซล สตรีทซีเนอร์จี และซูพรีเมียมพลัส แก๊สโซฮอล์ 95 สตรีทซีเนอร์จี เป็นจำนวน 485 และ 315 แห่งตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันไบโอดีเซล B10 เป็นผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มดีเซลตามแนวทางของรัฐบาลเพื่อส่งเสริมการใช้น้ำมันชีวภาพในประเทศไทย และนำเสนอผลิตภัณฑ์น้ำมันไบโอดีเซล B7 เป็นทางเลือก โดย ณ สิ้นปี 2563 สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่จำนวน 652 แห่ง จำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล B10 และสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ 655 แห่ง จำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล B7

โปรแกรมสะสมคะแนนผ่านบัตรเอสโซ่ สไมล์สซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถเข้าใจพฤติกรรมของลูกค้ามากขึ้นทำให้สามารถพัฒนาคุณภาพของการบริการและประสบการณ์การใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ให้ดียิ่งขึ้น มีจำนวนสมาชิกเข้าร่วมเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีจำนวนสมาชิกเข้าร่วมมากกว่า 3.1 ล้านรายในปี 2563 Esso Thailand LINE Official Account ซึ่งเป็นช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า มีจำนวนเพื่อนมากกว่า 6.6 ล้านรายโดยเพื่อนกว่าสี่แสนรายได้ลงทะเบียนเชื่อมโยงบัตรสมาชิกเอสโซ่ สไมล์สเพื่อรับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม

นอกเหนือจากความสำเร็จในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ยังคงขยายความร่วมมือกับพันธมิตรเดิมเพื่อเพิ่มร้านค้าและบริการในสถานีน้ำมัน โดย ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีร้านค้าพันธมิตรในสถานีบริการทั้งหมดเป็นจำนวน 350 แห่ง ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังสามารถสร้างรายได้ด้านอื่นผ่านพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็ง โดยได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจรายสำคัญคือ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“ไมเนอร์ ฟู้ด”) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจอาหารเปิดตัวร้านกาแฟแบรนด์ใหม่ที่มีชื่อว่า “คอฟฟี่ เจอนี้” ในสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่เป็นครั้งแรกโดยในเดือนกันยายน 2563 เพื่อให้สถานีบริการเอสโซ่ทุกแห่งมีภาพลักษณ์ที่สอดคล้องกัน โดยไมเนอร์ ฟู้ด วางแผนจะเปิดร้านกาแฟ คอฟฟี่ เจอนี้ ทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมันโดยในสถานีบริการน้ำมันจะเปิดในสถานีบริการเอสโซ่เท่านั้น และ ณ สิ้นปี 2563 ได้มีการเปิดร้านกาแฟนี้ในสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่จำนวน 2 แห่งเป็นที่เรียบร้อยแล้วและจะมีการเปิดร้านกาแฟนี้เพิ่มเติมอีกในปี 2564



2563 ธุรกิจพาณิชย์กรรม HIGHLIGHTS

ปี 2563

นับเป็นปีที่ท้าทายมากสำหรับธุรกิจพาณิชย์กรรมของเราในประเทศไทย เนื่องจากความต้องการที่ขาดหายไป เพราะการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 โดยเฉพาะน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน

อย่างไรก็ตาม ด้วยความพยายามและความมุ่งมั่นในการหาลูกค้าใหม่ๆ ความร่วมมือที่แข็งแกร่ง และการจัดการอุปสงค์และอุปทานในธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมด รวมถึงความยืดหยุ่นในการตอบสนองต่อตลาดและสถานการณ์โควิด-19 บริษัทฯ จึงสามารถเพิ่มปริมาณการขายในส่วนการขายที่มีผลกำไรสูงกว่าในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม และกลุ่มลูกค้าในประเทศเพื่อนบ้าน ไม่รวมการขายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานได้ถึงร้อยละ 5 ทั้งนี้ยอดจำหน่ายของธุรกิจพาณิชย์กรรมยังคงเป็นช่องทางการขายที่สร้างผลกำไรเป็นอันดับสองของบริษัทฯ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 51 ของปริมาณการขายน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดในปี 2563

ช่องทางสุดท้ายของการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทฯ คือ การส่งออกไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ปริมาณการขายเพื่อการส่งออกเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4 ในปีก่อนหน้าเป็นร้อยละ 5 ในปี 2563 เนื่องจากไม่มีกิจกรรมการหยุดดำเนินการกลั่นเพื่อการซ่อมบำรุงใหญ่ตามวาระอย่างเช่นในปี 2562



➤ ยอดขายไม่รวมน้ำมันอากาศยาน เพิ่มขึ้น **ร้อยละ 5** ▲ ในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม และกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน

➤ เปิดตัวและทำการตลาดผลิตภัณฑ์เกรด **พรีเมียม 4 ตัว** อันได้แก่ EMF.5, EDE, UGR 92 RON, และ EAP

➤ ขยายฐานลูกค้าในกลุ่ม **โรงไฟฟ้า** ได้สำเร็จ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดตัวและวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์พรีเมียมจำนวน 4 ชนิด อันได้แก่

- **EMF.5:** น้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำ 0.50% สูตรเฉพาะที่พัฒนาขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใหม่ขององค์การเดินเรือระหว่างประเทศ (IMO2020) ซึ่งประสบความสำเร็จในการเปิดตัวไปเมื่อปลายปี 2562 และยังคงประสบความสำเร็จในปี 2563
- **Esso Diesel Efficient หรือ EDE:** น้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียมตัวใหม่ซึ่งมีข้อดีหลายประการ อาทิ สามารถลดการอุปโภคน้ำมันเชื้อเพลิงได้ถึง 2.8% มีสารเพิ่มคุณภาพที่ช่วยทำให้หัวฉีดสะอาดขึ้นส่งผลให้เครื่องยนต์ตอบสนองได้เร็วขึ้นและเพิ่มพลังให้แก่เครื่องยนต์ และยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
- **UGR 92 RON:** น้ำมันเบนซินธรรมดาไร้สารตะกั่วออกเทน 92 สำหรับตลาดในประเทศกัมพูชา
- **Emulsified Asphalt Prime หรือ EAP:** ผลิตภัณฑ์ยางมะตอยไพรม์ตัวใหม่ล่าสุดใช้สำหรับงานเคลือบผิว



ด้วยความมุ่งมั่นของทีมธุรกิจพาณิชย์กรรมในการขยายยอดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จึงได้ขยายฐานลูกค้าเพิ่มเติมในกลุ่มโรงงานผลิตไฟฟ้า ในปีนี้เราประสบความสำเร็จในการทำสัญญาขายกับโรงไฟฟ้าหลายแห่งทั้งที่เป็นโรงไฟฟ้าของรัฐบาลและผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ตามเป้าหมายของเราที่จะเพิ่มยอดจำหน่ายในหมวดที่มีปริมาณแน่นอน

บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสในการขยายเครือข่ายการกระจายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและปรับปรุงประสิทธิภาพของคลังน้ำมันอย่างสม่ำเสมอเพื่อรองรับการเติบโตของยอดขาย โดย ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีเครือข่ายคลังน้ำมันทั้งหมด 9 แห่งทั่วประเทศ และมีโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพ โดยการเพิ่มเติมและปรับปรุงอุปกรณ์จ่ายน้ำมันแก่รถบรรทุกน้ำมันที่คลังน้ำมันศรีราชา คลังน้ำมันลำลูกกาและคลังน้ำมันลำปาง ส่งผลให้มีกำลังการจ่ายน้ำมันเพิ่มขึ้น การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และยังช่วยเสริมสร้างการบริการให้เป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า

2563 **ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น** HIGHLIGHTS

ในปี 2563

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มประสบการณ์ที่คุ้มค่าแก่ผู้อุปโภคและลูกค้าผ่านโปรแกรมสมาชิกเพื่อสะสมคะแนนและการตลาดแบบดิจิทัล ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงของเราได้ช่วยผู้ประกอบการลดต้นทุนในการบำรุงรักษาเครื่องยนต์ เครื่องจักรจากระยะเวลาการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องที่ยาวนานขึ้น อีกทั้งยังช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมผ่านการลดปริมาณของเสียที่เกิดจากการผลิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านกิจกรรมต่างๆ ในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19



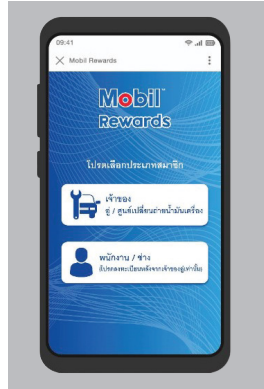
Mobil
Performance by ExxonMobil

**มั่นใจกับบริการ
ที่ห่วงใยคุณทุกรายละเอียด**

ด้วยบริการฆ่าเชื้อโรคในรถ ที่ได้ผลถึง 99.9% จากเครื่องฆ่าเชื้อโรคอัจฉริยะ UV-C ณ ศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องโมบิล

UV-C

บริการซ่อมบำรุงรถ 505-CST0 Standard Technical Services Co.,Ltd. สาขาจันทบุรี โทร. 039-311111 สาขาชลบุรี โทร. 037-311111 สาขาภูเก็ต โทร. 076-311111 สาขาเชียงใหม่ โทร. 053-311111 สาขาขอนแก่น โทร. 043-311111 สาขาอุดรธานี โทร. 042-311111 สาขาหนองคาย โทร. 042-311111 สาขาเลย โทร. 042-311111 สาขาหนองบัวลำภู โทร. 042-311111 สาขาขอนแก่น โทร. 043-311111 สาขาอุดรธานี โทร. 042-311111 สาขาหนองคาย โทร. 042-311111 สาขาเลย โทร. 042-311111 สาขาหนองบัวลำภู โทร. 042-311111



> **พัฒนาประสบการณ์**
ที่คุ้มค่าแก่ผู้อุปโภคและลูกค้า
ผ่านโปรแกรมสมาชิก
เพื่อสะสมคะแนนและ
การตลาดแบบดิจิทัล

> **ต่อยอดความเป็น
หนึ่งเดียว** กับน้ำมันเชื้อเพลิง

> **ขยายช่องทาง**
ในการจัดจำหน่าย
โดยมีร้านค้าที่ขายผลิตภัณฑ์
ของบริษัทฯ มากกว่า
1,900 แห่ง

> **ส่งมอบหน้ากาผ้า**
จำนวน **4,000** ชิ้น
แก่เดลิเวอรี่แมนและ
มอบเครื่องฆ่าเชื้อโรคอัจฉริยะ
UV-C (อัลตราไวโอเลต ซี) ให้กับ
ศูนย์บริการ Mobil 1 Center
และ Mobil Express ทุกสาขา
ทั่วประเทศ

บริษัทฯ ต่อยอดการมีทั้งธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นเพื่อเพิ่มคุณค่าโดยการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โมบิลในเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ทั่วประเทศ อีกทั้งลูกค้ายังสามารถสะสมคะแนนเอสโซ่ สโมล์สทุกครั้งที่ซื้อผลิตภัณฑ์โมบิลและสามารถแลกคะแนนเอสโซ่ สโมล์สเป็นส่วนลดในการซื้อผลิตภัณฑ์โมบิลที่สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ ในช่วงที่มีการระบาดของไวรัสโควิด-19 ทางบริษัทฯ ได้จัดโปรโมชั่นพิเศษให้แก่ผู้อุปโภคที่ซื้อผลิตภัณฑ์โมบิล คือการแจกใส่กรองน้ำมันเครื่องและคู่มือเงินสดเทสโก้เพิ่มเติมจากการได้รับคะแนนสะสมเอสโซ่ สโมล์ส 2 เท่าที่สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ที่เข้าร่วมรายการ

โมบิล เดลวาค
พิสูจน์แล้ว...ที่ระยะเปลี่ยนถ่าย
40,000 กม.

Mobil Delvac

ผลการตรวจสอบสภาพน้ำมันเครื่องที่ใช้แล้ว จากห้องทดลอง Mobil ServTM, ExxonMobil Shanghai Technology Center ระบุว่าการเปลี่ยนถ่ายที่แท้จริงอาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับน้ำมันเชื้อเพลิง สภาพเครื่องยนต์และการใช้งาน โปรดศึกษาคู่มือการใช้

ผลิตภัณฑ์
น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม
สามารถช่วยให้อุปกรณ์ของท่าน
รับเคลื่อนได้อย่างทั่วไถ
Energy lives here[®]

โมบิล 1
น้ำมันเครื่องสังเคราะห์
ชั้นนำระดับโลก
Energy lives here[®]

Mobil SHC
Performance by ExxonMobil

Mobil 1
Performance by ExxonMobil

จากการศึกษาถึงความต้องการของลูกค้าผ่านการวิเคราะห์ทางการตลาดและกลุ่มเป้าหมาย บริษัทฯ ได้ออกแบบโปรแกรมการตลาดแบบดิจิทัลต่างๆ ให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย เช่น โมบิล รีวอร์ด (Mobil Rewards) เพื่อสร้างความผูกพันในแบรนด์โมบิล รวมถึงการจำหน่ายที่ครอบคลุมพื้นที่ที่กว้างขึ้นไปยังบริการซ่อมรถยนต์กว่า 2,000 แห่ง และบริษัทฯ ยังขยายจำนวนร้านค้าที่ติดตั้งแสดงป้ายโมบิลอย่างต่อเนื่อง 1,939 แห่ง นับเป็นการเสริมสร้างแบรนด์โมบิลให้เข้มแข็งในตลาดภายในประเทศไทยและสนับสนุนการเติบโตของการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นคุณภาพสูงทั้งนี้บริษัทฯ ได้เสริมสร้างให้ลูกค้ามีประสบการณ์ที่ดีในการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องผ่านทางเครือข่ายศูนย์บริการรถยนต์โมบิลทั้ง 263 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยศูนย์โมบิล 1 เซ็นเตอร์ 231 แห่ง และโมบิลเอ็กซ์เพรส 32 แห่ง ที่พร้อมให้บริการดูแลรักษารถยนต์ด้วยการบริการที่เป็นเลิศและผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงทั่วประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังพัฒนา

ความสัมพันธ์กับพันธมิตรการค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น บี-คิว เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการเติบโตของธุรกิจอีกด้วย

ในส่วนของลูกค้ากลุ่มพาณิชย์ **ผลิตภัณฑ์โมบิล เดลวาค เอ็มเอ็กซ์ (Mobil Delvac MX)** สามารถยืดอายุการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องยนต์ได้มากถึง 40,000 กิโลเมตร จึงทำให้ผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกสามารถประหยัดต้นทุนในการซ่อมบำรุงและช่วยลดระยะที่เกิดจากการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องอีกด้วย และผลิตภัณฑ์น้ำมันเครื่องสังเคราะห์แท้สำหรับการใช้งานในอุตสาหกรรมของเราสามารถช่วยประหยัดพลังงานได้ถึง 3.6% เมื่อเทียบกับน้ำมันเครื่องพื้นฐานซึ่งเป็นการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม และการดำเนินชีวิตของคนไทยมาอย่างยาวนานผ่านผลิตภัณฑ์น้ำมันเครื่องโมบิลซึ่งเป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในโรงงานผลิตไฟฟ้าภายในประเทศ



ในการเผชิญกับโควิด-19 บริษัทฯ ได้ส่งมอบหน้ากากผ้าที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้จำนวน 4,000 ชิ้น แก่เดลิเวอรี่แมนผ่านสถานีบริการเอสโซ่ที่ร่วมรายการผู้ซึ่งเปรียบเสมือนเป็นฮีโร่ในการขับเคลื่อนธุรกิจในขณะที่ประชาชนอยู่บ้านเพื่อสนับสนุนนโยบายรัฐบาลในการ “อยู่บ้าน หยุดเชื้อ เพื่อชาติ” รวมทั้งมอบเครื่องฆ่าเชื้อโรคอัลตราไวโอเล็ต (อัลตราไวโอเล็ตซี) ให้กับศูนย์โมบิล 1 เซ็นเตอร์และโมบิลเอ็กซ์เพรสทุกสาขาทั่วประเทศเพื่อใช้ทำความสะอาดและฆ่าเชื้อโรคสำหรับรถลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการเพราะความเป็นอยู่ที่ดีของลูกค้า นับเป็นหนึ่งสิ่งที่เราให้ความสำคัญสูงสุด

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะนำเสนอเทคโนโลยีขั้นสูงผ่านผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้าและมุ่งมั่นในการสร้างความก้าวหน้าให้แก่ผู้ประกอบการไทยในการขับเคลื่อน การเพิ่มประสิทธิภาพและการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านประสบการณ์ที่คุ้มค่าจากการใช้ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและบริการของโมบิล

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



(หน่วย: ล้านบาท นอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	2563	2562	2561
รายได้จากการขาย	126,672	169,348	200,798
กำไร/(ขาดทุน) ขั้นต้น	(4,736)	2,004	8,212
กำไร/(ขาดทุน) ขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	(7,245)	(2,060)	4,453
กำไร/(ขาดทุน) สำหรับงวด	(7,910)	(3,065)	2,226
กำไร/(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) ⁽¹⁾	(2.29)	(0.89)	0.64
รวมสินทรัพย์	61,378	66,243	61,750
รวมหนี้สิน	47,019	44,125	35,918
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	14,359	22,118	25,832

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2563	2562	2561
อัตราส่วนกำไร/(ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	(6.2)	(1.8)	1.1
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(20.1)	(6.4)	18.1
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.9	1.2	0.6

การจ่ายเงินปันผล	2563	2562	2561
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) ⁽¹⁾	0.0 ⁽²⁾	0.0	0.3

⁽¹⁾ คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น⁽²⁾ จำนวนเงินปันผลที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลประกอบการตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2563

(หน่วย: ล้านบาท นอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2563	2562
รายได้จากการขาย	126,672	169,348
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(4,736)	2,004
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(4,949)	(5,800)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(268)	(310)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	(9,953)	(4,106)
กำไร/(ขาดทุน) ขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	(7,245)	(2,060)
ต้นทุนทางการเงิน-สุทธิ	(357)	(313)
(ค่าใช้จ่าย) เครดิตภาษีเงินได้	2,048	892
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(7,910)	(3,065)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) ⁽¹⁾	(2.29)	(0.89)

⁽¹⁾ คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น

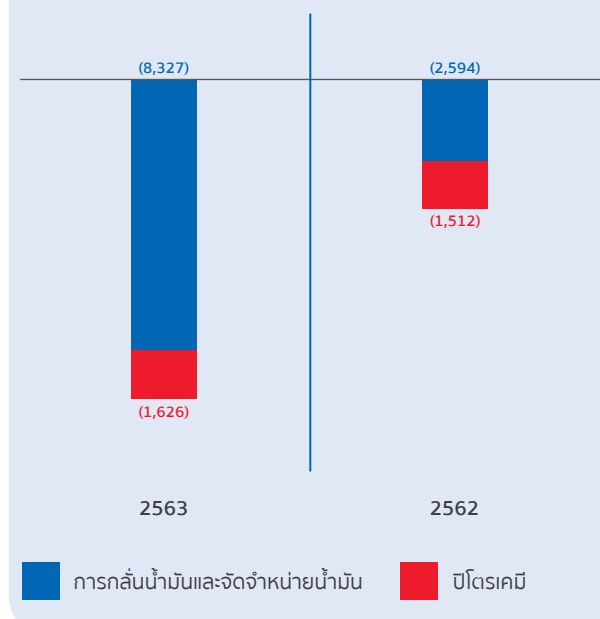
รายได้จากการขาย ปี 2563 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของราคาขายและปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

บริษัทฯ ได้เพิ่มความสำคัญในการลดต้นทุนในการดำเนินงานและประสบความสำเร็จในการลดค่าใช้จ่าย เพื่อตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมของอุตสาหกรรมที่อ่อนแอและผลกระทบจากไวรัสโควิด-19 โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงร้อยละ 15 ในปี 2563

บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการขายในปี 2563 ซึ่งมีปัจจัยหลักมาจากผลกระทบเชิงลบจากสินค้าคงคลัง กำไรขั้นต้นของอุตสาหกรรมที่ลดลง และกำไรขั้นต้นของพาราไซลินที่ยังคงอ่อนแอ ปัจจัยดังกล่าวเหล่านี้ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการขายจำนวน 9,953 ล้านบาท โดยส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดจำหน่ายน้ำมันมีผลขาดทุนจากการขาย 8,327 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าปีก่อนหน้า 5,733 ล้านบาท และธุรกิจปิโตรเคมีมีผลขาดทุนจากการขาย 1,626 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุน 1,512 ล้านบาทในปี 2562

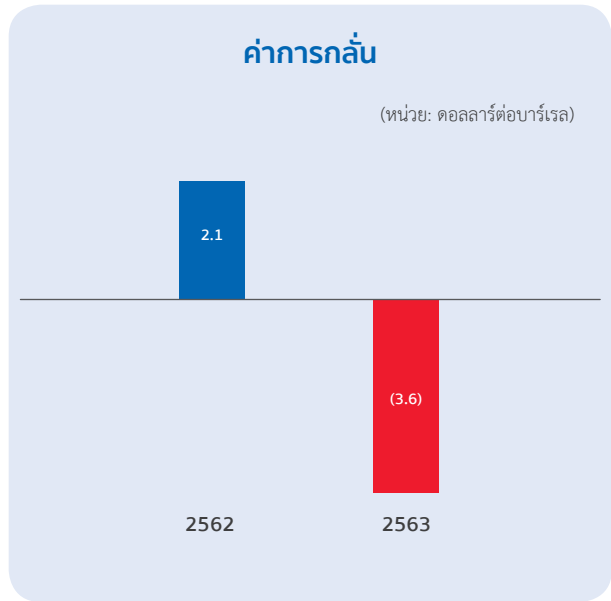
ต้นทุนทางการเงินสุทธิในปี 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท สำหรับปี 2563 ซึ่งหากไม่รวมผลกระทบจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS 16) ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ต้นทุนทางการเงินสุทธิลดลงเล็กน้อย ซึ่งสาเหตุหลักมาจากอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงหักลบบางส่วนกับยอดหนี้ที่สูงขึ้น

กำไร (ขาดทุน) จากการขายจำแนกตามธุรกิจ (ล้านบาท)

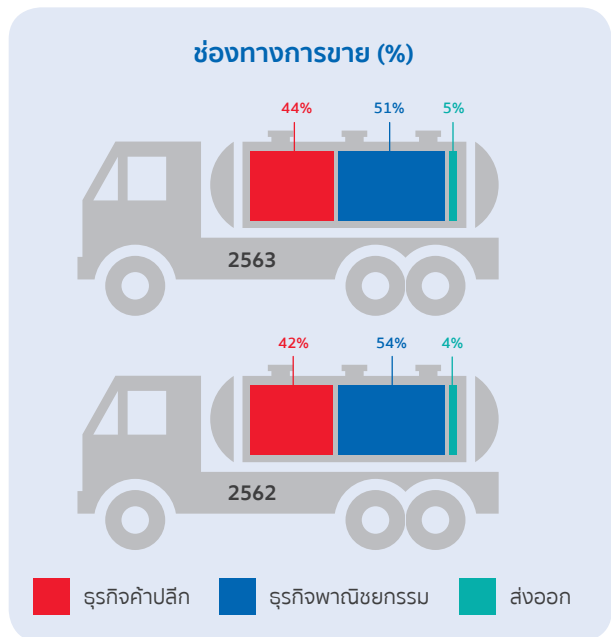
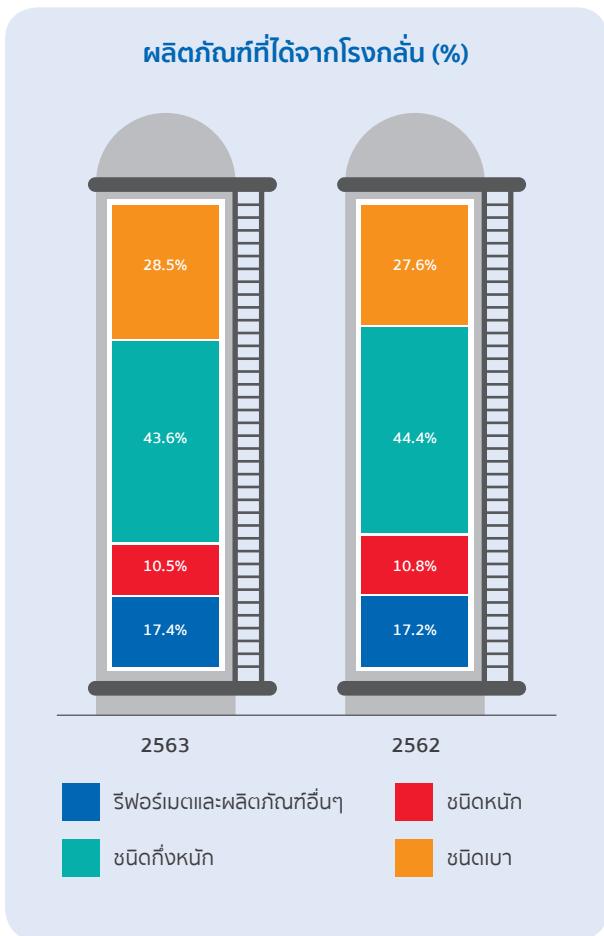


ค่าการกลั่น

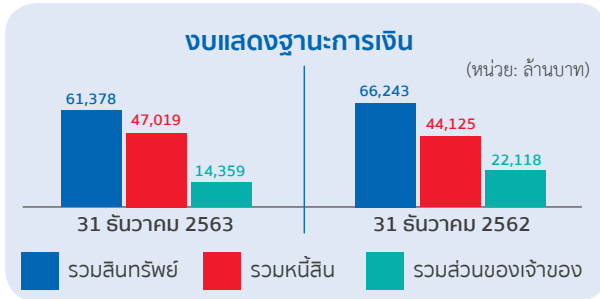
ค่าการกลั่นโดยรวมของปี 2563 อยู่ที่ติดลบ 3.6 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ปรับตัวลดลง 5.7 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีเหตุผลหลักมาจากผลกระทบเชิงลบของสินค้าคงคลังและค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่ลดลง ค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่ลดลงมีสาเหตุจากราคาน้ำมันดิบที่ลดลงจากสงครามการค้าระหว่างซาอุดีอาระเบียและรัสเซียเมื่อช่วงต้นปีและภาวะอุปสงค์ที่ล้นตลาด ในขณะที่เดียวกันราคาตลาดของผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูปก็ลดลงอย่างมากจากภาวะอุปทานที่ทรุดลงอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นในปี 2563 อยู่ที่ 115 พันบาร์เรลต่อวันซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า เนื่องมาจากกิจกรรมบำรุงรักษาในปีนี้มีขนาดเล็กกว่า กล่าวคือ ไนโตรมาสต์ที่ 3 และไตรมาสต์ที่ 4 ของปี 2562 มีการปิดซ่อมบำรุงทั้งโรงกลั่นเป็นจำนวนกว่า 60 วัน ในขณะที่ในปี 2563 มีการปิดซ่อมบำรุงหอกกลั่นน้ำมันดิบหน่วยที่ 2 เป็นระยะเวลาเพียงหนึ่งเดือน



สัดส่วนการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปทั้งปี 2563 สะท้อนถึงการปรับเปลี่ยนการผลิตให้สอดคล้องกับอุปสงค์ในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และระยะเวลาการปิดซ่อมบำรุงที่สั้นลงของโรงกลั่นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว การลดการผลิตในส่วนของน้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักเป็นผลสืบเนื่องมาจากอุปสงค์ของน้ำมันอากาศยานที่หยุดชะงัก หักลบบางส่วนกับการเพิ่มผลผลิตของน้ำมันดีเซลซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าการกลั่นผลิตภัณฑ์ ขณะที่น้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนักลดลงจากการลดการผลิตน้ำมันเตาบางส่วนและเปลี่ยนเป็นยางมะตอยเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากกำไรและอุปสงค์ที่แข็งแกร่ง



ในปี 2563 ธุรกิจค้าปลีกยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายสถานีบริการ โดย ณ สิ้นปี 2563 มีสถานีบริการ 702 แห่งทั่วประเทศ ในขณะที่สัดส่วนของการขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มพาณิชย์กรมที่ลดลงสะท้อนให้เห็นถึงอุปสงค์ของน้ำมันอากาศยานที่ลดลงหักลบบางส่วนจากปริมาณการขายน้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียมที่เพิ่มขึ้นคือ Esso Diesel Efficient (EDE) และการขยายช่องทางการขายใหม่



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 9,057 ล้านบาท จากยอด ณ สิ้นปี 2562 ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้าจากราคาสินค้าที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงการลดลงของภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 4,192 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS 16) และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 47,019 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,894 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS 16) และการเพิ่มขึ้นของยอดเงินกู้ยืมระยะยาวที่กลับบางส่วนกับเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมรวมจำนวน 28,203 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 26,943 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงรักษาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอกับภาระผูกพันในการชำระเงินอย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มียอดเงินกู้ยืม

ระยะยาวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 6,334 ล้านบาท และยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงเป็นจำนวน 21,869 ล้านบาท

ส่วนของเจ้าของลดลงจำนวน 7,759 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนผลขาดทุนสำหรับ ปี 2563 รวมถึงผลขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากการวัดมูลค่าใหม่ของเงินลงทุนจากการถือหุ้นของบริษัท บริการเช่าเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรือ BAFS ที่กลับบางส่วนจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2563	ปี 2562
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	409	(10,167)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,251)	(1,211)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	827	11,172

ในปี 2563 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 409 ล้านบาท สะท้อนถึงผลกระทบเชิงบวกจากเงินทุนหมุนเวียนซึ่งโดยหลักมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือและภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า หักลบกับผลการดำเนินงานขาดทุนสำหรับงวด กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,251 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักเป็นผลจากการลงทุนเพื่อสร้างและพัฒนาสถานีบริการน้ำมันโครงการของโรงกลั่น รวมถึงเงินสดจ่ายเพื่อได้มาในสินทรัพย์สิทธิการใช้ หักลบบางส่วนกับเงินปันผลรับจากการลงทุน กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 827 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมสุทธิ

อัตราส่วนทางการเงิน

	ณ 31 ส.ค. 2563	ณ 31 ส.ค. 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.6	0.9
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.2	0.2
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.0	1.2
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.4	0.2
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.9	1.2

ที่มาในการคำนวณ:

อัตราส่วนสภาพคล่อง

= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน

อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

= (เงินสดและรายการเทียบเท่า + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

= หนี้เงินกู้รวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

= หนี้เงินกู้ระยะยาว / ส่วนของผู้ถือหุ้น

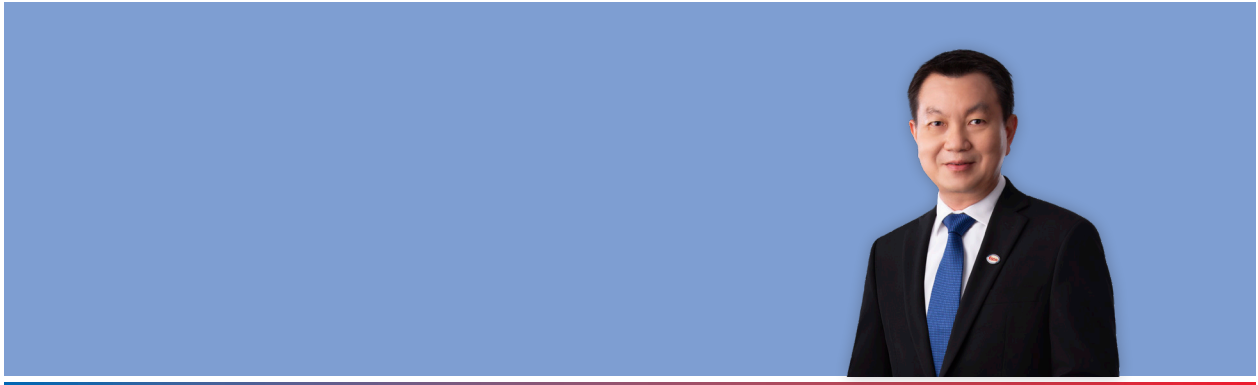
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

= (หนี้เงินกู้รวม - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) / ส่วนของผู้ถือหุ้น



กรรมการบริษัท
และผู้บริหาร

1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย

ประธานกรรมการ (เป็นผู้บริหาร) อายุ: 58

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 10 กรกฎาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 ปี 11 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีคณะวิทยาศาสตร์ ภาควิชาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยทัตซา สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยทัตซา สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2551

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: 6 แห่ง

- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์โปรดักชั่น โคราช อิงค์
- กรรมการ บริษัท เอ็กซอน ลิมิเต็ด
- กรรมการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล ฮอ์กิง โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด
- กรรมการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล อีส เทอร์มินอล ฮอ์กิง ลิมิเต็ด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

กุมภาพันธ์ 2563 - กรกฎาคม 2563

- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ และประธานบริหารโครงการอุตสาหกรรมแห่งอนาคต บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

สิงหาคม 2562 - มกราคม 2563

- ประธานบริหารโครงการอุตสาหกรรมแห่งอนาคต บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

2560 - สิงหาคม 2562

- ผู้จัดการด้านวิศวกรรมสำหรับภูมิภาคยุโรป ตะวันออกกลาง เอเชียแปซิฟิก เอ็กซอนโมบิล เอ็นจิเนียริง ยุโรป ลิมิเต็ด

2556 - 2560

- กรรมการและผู้จัดการโรงกลั่น บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*: ไม่มี



นายวัฒนา จันทรศร

กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
(ไม่เป็นผู้บริหาร) อายุ: 74

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 24 เมษายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 13 ปี 2 เดือน⁽¹⁾

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทสาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีอิลลินอยส์ ชิคาโก สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Advanced Audit Committee Program จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561
- Director Accreditation Program จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2552

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน:

2549 - 2550

- ที่ปรึกษาธุรกิจกิจการกลั่นภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

2547 - 2549

- ที่ปรึกษาธุรกิจกิจการกลั่นภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2540 - 2547

- ผู้จัดการโรงกลั่น บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*: ไม่มี

⁽¹⁾ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ: 6 ปี 6 เดือน

นายบุญวงศ์ เสาวพฤกษ์

กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงาน และกรรมการตรวจสอบ
(ไม่เป็นผู้บริหาร) อายุ: 63

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 23 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเท็กซัสเอแอนด์เอ็ม รัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเท็กซัสเอแอนด์เอ็ม รัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Certification Program (DCP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2562
- Advance Audit Committee Program (AACP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2562

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: 2 แห่ง

- กรรมการอิสระ บริษัท เดอะ บลูเชอร์เคิล พีทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์
- กรรมการ บริษัท เอเบิล แอสเสท ซูซุมิวี จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน:

- ผู้สังเกตการณ์ องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2559 - กุมภาพันธ์ 2562

- อนุกรรมการพิจารณากำหนดราคาก๊าซธรรมชาติ ในคณะกรรมการปิโตรเลียม

2558 - กุมภาพันธ์ 2562

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการปิโตรเลียม 2559 - 2560

- อนุกรรมการพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการแปลงสำรวจที่มีศักยภาพปิโตรเลียมหลังสิ้นสุดสัมปทาน ในคณะกรรมการปิโตรเลียม

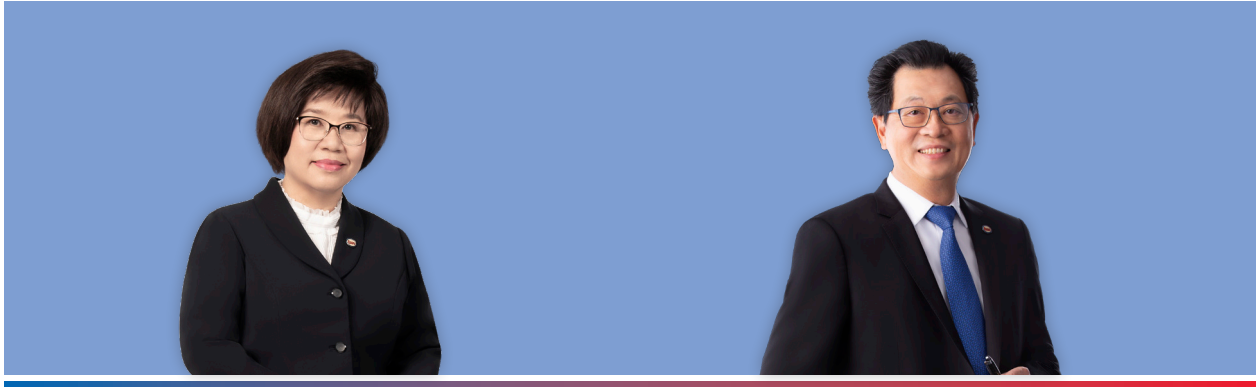
2552 - 2556

- ผู้จัดการการวิเคราะห์และรายงานธุรกิจระดับโลก บริษัท เอ็กซอนโมบิล โกลบอล เซอร์วิสเชส สหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*: ไม่มี



นางสาวประจิต หาวัตร

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงาน (ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ: 62

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 23 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 ปี 1 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยมิสซิสซิปปีสเตท สหรัฐอเมริกา
- บัญชีมหาบัณฑิต สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก สาขาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ประเทศแคนาดา

วุฒิปริญญาชีพ

- Certified Internal Audit (CIA)
- Certified Information Systems Auditor (CISA)
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA Thailand)
- SAP Certified Consultant - Financial Accounting Module

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Certification Program (DCP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561
- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2554

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน:

- รองศาสตราจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณะทำงานส่งเสริมประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการตรวจสอบภายใน การกีฬาแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการระบบควบคุมภายใน สำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

ประสบการณ์ทำงาน:

- อาจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยแลนด์ไอออนนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส เครือบริษัทเจริญโภคภัณฑ์
- ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี สำนักงานไชนอยศ

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*: ไม่มี

นายบุญทักษ์ หวังเจริญ

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) อายุ: 64

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 23 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 2 ปี 3 เดือน⁽¹⁾

คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก รัฐนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2551

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: 3 แห่ง

- กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอสเสทเวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และคณะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน:

2560 - 2562

- กรรมการอิสระ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการเทคโนโลยี ธนาคารไทยพาณิชย์จำกัด (มหาชน)

2551 - 2560

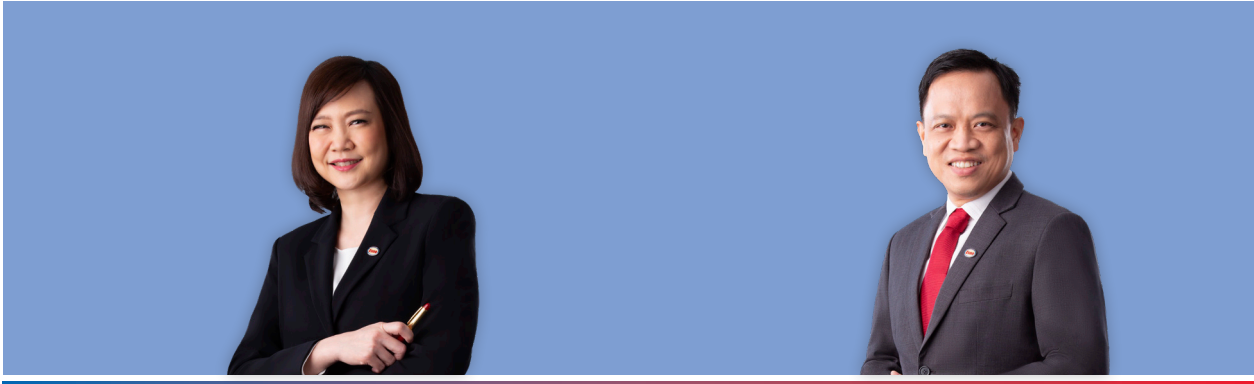
- กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*: ไม่มี

⁽¹⁾ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ: 1 ปี 8 เดือน



นางราตรีณิ ภาชีผล

กรรมการ และผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายงานการเงิน
และบัญชี (เป็นผู้บริหาร) อายุ: 53

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 24 เมษายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 8 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2555

การอบรมหลักสูตรผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายงานการเงิน และบัญชีในปีที่ผ่านมา:

- TLCA CFO Professional Development Program จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการบริการธุรกิจและผู้จัดการภาษี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

มกราคม 2563 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการบริการธุรกิจและผู้จัดการภาษี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2558 - มกราคม 2563

- ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ไทยซี-เซ็นเตอร์ จำกัด⁽¹⁾
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซิโพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*: 0.0003% (ถือโดยตนเองทั้งหมด)

⁽¹⁾ ถึงปี 2559

นายสุชาติ โพธิ์วัฒนเสถียร

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) อายุ: 49

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 23 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีคณะวิทยาศาสตร์ ภาควิชาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมเคมี สถาบันปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการโรงกลั่น บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ
บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2560 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการโรงกลั่น บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2559

- ผู้จัดการปฏิบัติการ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2556 - 2559

- ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค โรงกลั่นสิงคโปร์ เอ็กซอนโมบิล เอเชีย แปซิฟิก พีทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*: ไม่มี



นายมาโนช มั่นจิตจันทร

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) อายุ: 52

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 24 เมษายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 ปี 1 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาวิชาเอกการเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นประจำประเทศไทย บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นประจำประเทศไทย บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

2561 - กรกฎาคม 2563

- ผู้จัดการการตลาดขายปลีก บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรซิส จำกัด

2559 - 2560

- ผู้จัดการส่วนสนับสนุนการขายและพัฒนาธุรกิจฝ่ายการตลาดขายปลีก บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2558 - 2559

- ผู้จัดการด้านพัฒนาธุรกิจฝ่ายการตลาดค้าปลีก บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: ไม่มี

นางสาวปจรรย์ มีกังวล

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) อายุ: 44

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 10 กรกฎาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 ปี 1 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีสาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยฟลอริดา สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการการจัดการรายได้ ประเทศไทยและกลุ่มแม่น้ำโขง บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการการจัดการรายได้ ประเทศไทยและกลุ่มแม่น้ำโขง บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2561 - กรกฎาคม 2563

- ผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นประจำประเทศไทย บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2561

- ผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นประจำประเทศไทย บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

2559 - 2560

- ที่ปรึกษาโครงการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

2559

- หัวหน้าส่วนตราสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นกลุ่มลูกค้ายานพาหนะ โดยสารในเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

2556 - 2559

- ที่ปรึกษาโครงการ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: ไม่มี



นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์

กรรมการ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและ
ประเมินผลงาน (ไม่เป็นผู้บริหาร) อายุ: 52

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 10 กรกฎาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 2 ปี 6 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยี
แมสซาชูเซตส์ รัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทสาขาวิศวกรรมเคมี
มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย รัฐเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอกสาขาวิศวกรรมเคมี
มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย รัฐเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์
บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2562 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์
บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

2561 - 2562

- ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2556 - 2561

- ผู้จัดการด้านสนับสนุนธุรกิจและที่ปรึกษาด้านการควบคุม
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*: ไม่มี

นายเจษฎา ชันเชิงกิจ

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) อายุ: 47

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 3 กันยายน 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล (เกียรตินิยม
อันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- จะเข้ารับการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2564

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายการตลาดขายปลีก
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: 3 แห่ง

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการการตลาดขายปลีก
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เพชเชตเตอร์ จำกัด

2561 - กรกฎาคม 2563

- ผู้จัดการการจัดการรายได้ ประเทศไทยและลุ่มแม่น้ำโขง
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2558 - 2561

- ผู้จัดการการสื่อสารการตลาดภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก
บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ*: ไม่มี

1.2 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



นายวรรณสม ตังอิทธิพลาก

ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย (เป็นผู้บริหาร)
อายุ: 53

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโกลด์โคสต์ รัฐเวอร์จิเนีย สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ
บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่ใช้บริษัทจดทะเบียน: 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2558 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: ไม่มี

นายวันชัย วัจจรชน

ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง (เป็นผู้บริหาร) อายุ: 52

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 มิถุนายน 2560

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาเอกการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่ใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2561 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2560 - 2561

- ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงและขายส่ง บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

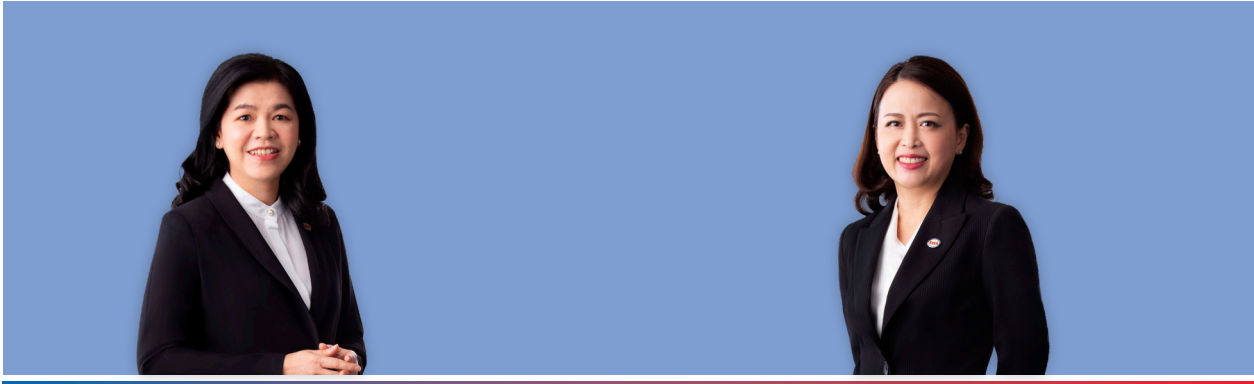
2555 - 2560

- ผู้จัดการฝ่ายขายอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: ไม่มี



นางจุฑารัตน์ วารีนันสุข

ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน (เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 55

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 กรกฎาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทสาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรมและบริหาร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาโทสาขาการบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2561 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2559 - 2561

- ผู้จัดการศูนย์การชำระเงินกรุงเทพฯ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

2557 - 2559

- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการชำระเงินภาคพื้นอเมริกาเหนือ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: ไม่มี

นางวรรณวิภา โกสลาทิพย์

ผู้จัดการการเงิน (เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 43

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 4 กุมภาพันธ์ 2563

คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนา-ชาเปอลฮิลล์ สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซีโพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

กุมภาพันธ์ 2563 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเทอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซีโพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

2561 - มกราคม 2563

- หัวหน้าฝ่ายการเงินส่วนธุรกิจน้ำมันปิโตรเลียมและน้ำมันหล่อลื่นภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เอ็กซอนโมบิล เอเชียแปซิฟิก ทีทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์

2559 - 2560

- ที่ปรึกษาการเงิน แผนกการเงิน เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา

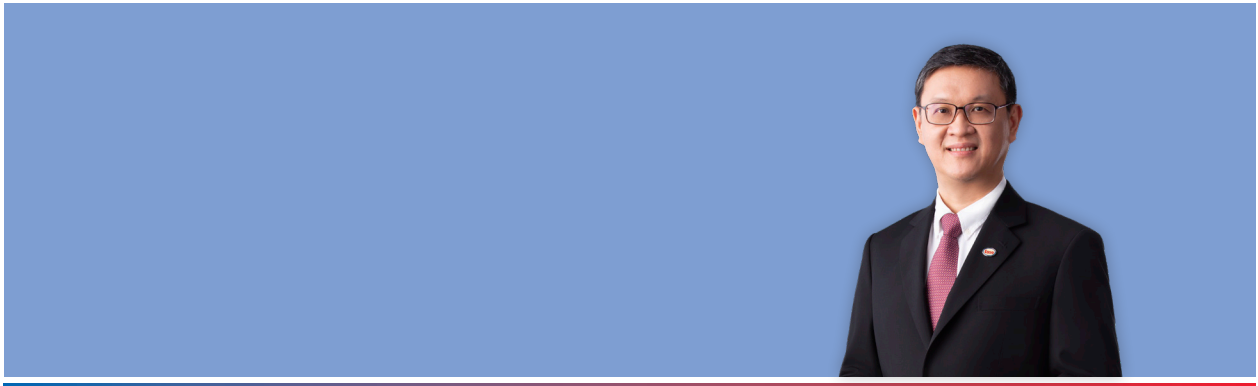
2558 - 2559

- ที่ปรึกษาการเงิน แผนกบัญชี เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: ไม่มี



นายสุวัฒน์ ศรีคณาพงษ์

ผู้จัดการบัญชี (เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 52

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 ตุลาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นมิชิแกน สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์โอบิล เอ็กซ์โอบิลเรชั่น แอนด์ โพรดักชั่น โคราช อิงค์
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์โอบิล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 - ผู้จัดการบัญชี บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
 - ผู้จัดการบัญชี บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
 - ผู้จัดการบัญชี บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
 - ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์โอบิล เอ็กซ์โอบิลเรชั่น แอนด์ โพรดักชั่น โคราช อิงค์
 - ผู้จัดการบัญชี บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด
 - ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์โอบิล จำกัด
- 2561 - กันยายน 2563
- ผู้จัดการส่วนงานเครดิตลูกค้า บริษัท เอ็กซ์โอบิล จำกัด
- 2557 - 2561
- ผู้จัดการส่วนงานภาษีศูนย์สนับสนุนธุรกิจ บริษัท เอ็กซ์โอบิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิด*: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ**: ไม่มี

* ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- (1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร หรือความผิดลหุโทษ
- (2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์ และ
- (3) การถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐโทษฐานทุจริตต่อหน้าที่
- (4) การกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 เฉพาะความผิดในเรื่องต่อไปนี้
 - (4.1) การกระทำความผิดโดยไม่สุจริตหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
 - (4.2) การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดการเงินของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
 - (4.3) การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

** ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

1. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 22 มิถุนายน 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd.	2,283,750,000	65.99
2. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	167,918,350	4.85
3. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	167,918,350	4.85
4. นายสมบัติ พานิชชีวะ	51,000,000	1.47
5. South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	18,570,998	0.54
6. ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) โดย บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน)	16,000,000	0.46
7. นายชาญ โสภณพนิช	14,680,000	0.42
8. State Street Europe Limited	14,319,366	0.41
9. สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	13,530,100	0.39
10. East Fourteen Limited - Dimensional EMER MKTS Value FD	9,313,400	0.27
รวม *	2,757,000,564	79.66

* ไม่รวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 99,124,817 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.86 ของการถือหุ้น



2. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นได้ และจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท และขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น กฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลที่แท้จริงอาจมีความแตกต่าง โดยอาจสูงหรือต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยความเสี่ยงเรื่องต่างๆ

3. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการได้ริเริ่ม จัดทำ และอนุมัติ แนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (Board Governance Guidelines) ซึ่งแสดงถึงแนวทางในการกำกับดูแลกิจการและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ตามแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในปัจจุบันซึ่งมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.esso.co.th) ด้วย

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ โดยในแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (Board Governance Guidelines) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำหนดเป็นแนวทางว่าเพื่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยปกติแล้ว คณะกรรมการจะประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ถึง 13 ท่าน โดยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ส่วนกรรมการที่มีใช้กรรมการอิสระนั้น จะประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในแต่ละส่วนธุรกิจ

กรรมการของบริษัทฯ อาจดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นได้ ตราบเท่าที่คณะกรรมการเห็นว่าการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนั้นไม่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 5 แห่ง อย่างไรก็ตาม วันที่เผยแพร่รายงานประจำปีฉบับนี้แนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (Board Governance Guidelines) ได้กำหนดให้กรรมการของบริษัทฯ แต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง อย่างไรก็ตาม หากกรรมการท่านใดมีความจำเป็นที่จะต้องดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 แห่ง กรรมการท่านนั้นจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทในรอบปี 2563 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายอดิศัยศักดิ์ แจ่มกุลกุลชัย ⁽¹⁾	ประธานกรรมการ
นางราตรีมณี ภาชีผล	กรรมการ
นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร	กรรมการ
นายมานิช มั่นจิตจันทรา	กรรมการ
นางสาวปาจรีย์ มีกิ่งवाल	กรรมการ
นายทวิศักดิ์ บรรลือสินธุ์	กรรมการ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ⁽²⁾
นายเจษฎา ชื่นเชิงกิจ ⁽³⁾	กรรมการ
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	กรรมการอิสระ
นายวัฒนา จันทรร	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นางสาวประจิต หาวัตร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ⁽²⁾
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ⁽²⁾ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางอังสนา พิเรนทร เป็นเลขานุการบริษัท

⁽¹⁾ นายอดิศัยศักดิ์ แจ่มกุลกุลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการแทนนายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

⁽²⁾ มีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

⁽³⁾ นายเจษฎา ชื่นเชิงกิจ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนางพัชรา สังขพันธ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2563

นายจักรกฤษณ์ พารพันธกุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีและเรียกประชุมคณะกรรมการให้สอดคล้องกับกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการประจำปีที่ได้พิจารณาไว้ล่วงหน้าร่วมกับคณะกรรมการทั้งคณะ (ซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระ) ในปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม ประธานคณะกรรมการจะพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการพิเศษอื่นๆ เพิ่มเติมจากที่เคยพิจารณาไว้แล้วได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
2. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้การประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย



คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และกฎหมายที่ใช้บังคับ รวมไปถึงการบริหารจัดการให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนยึดมั่นในหลักการสำคัญ ดังนี้

1. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ เพื่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจในระยะยาว และการบริหารงานด้วยความรอบคอบระมัดระวัง มิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผลสำเร็จเป็นเป้าหมายหลักและควบคุมตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนประจำปีและระยะปานกลาง สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ระยะยาว โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนเพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน
3. การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อบุคคลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงระบบการควบคุม และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
5. กำหนดแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจ
6. มีการควบคุมและตรวจสอบความเพียงพอต่อสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ โดยได้รับความร่วมมือกับผู้บริหารของกิจการ รวมไปถึงการหาโอกาสที่จะสามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ในกรณีกิจการประสบปัญหาทางการเงิน
7. ดูแลแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทุก 2 ปี โดยครั้งล่าสุดคณะกรรมการได้ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเมื่อปี 2562
8. พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจกรรม และผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตรวจสอบโดยในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาคณะกรรมการได้ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการที่กำหนดไว้ข้างต้นอย่างครบถ้วน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ และได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้ง ถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น ได้มีการกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (ก) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ แต่ละคน ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่ง
 - (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลมากกว่าหนึ่งคนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่งไม่ได้
 - (ค) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาดหากประธานในที่ประชุมเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย หรือให้ใช้วิธีการจับฉลากเพื่อให้ได้กรรมการที่พึงจะมีหากประธานในที่ประชุมไม่ใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้กรรมการออกตามจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
4. กรรมการท่านใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งต้องทำหนังสือลาออก โดยการลาออกดังกล่าวนี้จะมีผลนับแต่วันทำหนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงสนับสนุนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

กรรมกรอิสระ:

กรรมกรอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีความสัมพันธ์ตามที่อธิบายในหัวข้อย่อยที่ 7 (การสรรหากรรมการและผู้บริหาร) และมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมกรอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมกรที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะจะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมกรอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
 3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะจะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจ

- ควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



4. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่วาระการดำรงตำแหน่งจะต้องมีคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนด และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับไปเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือได้รับการเลือกตั้งใหม่ (แล้วแต่กรณี) อีก 3 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2563 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายวัฒนา จันทรร	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
นางสาวประจิต ท้าวิตร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน)

* นายสุวัฒน์ ศรีคณาพงษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนายเกรียงไกร ศรีสวัสดิ์ เป็นผู้ประสานงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติ หากคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร คณะกรรมการอาจให้ความเห็นเสนอให้บริษัทฯ พิจารณาเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ถ้ามี)
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter) และ



- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
 8. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 9. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ถึงพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานดังกล่าว ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องระบุไว้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานโดยไม่ชักช้า และหากพบว่า พฤติกรรมดังกล่าวน่าสงสัยตามที่ผู้สอบบัญชีแจ้ง ให้รายงานผลการสอบทานดังกล่าวไปยังคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอก หรือรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอกตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดภายในสามสิบวัน

5. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน

ในการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการได้มีมติกำหนดเพิ่มเติมหน้าที่ของคณะกรรมการประเมินผลงานเดิม และเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการประเมินผลงานเป็นคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน (Nomination, Remuneration and Performance Evaluation Committee) พร้อมทั้งแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติมอีก 1 ท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน (Nomination, Remuneration and Performance Evaluation Committee) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานจะดำรงตำแหน่งวาระละ 2 ปี

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง และที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 และ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน
นางสาวประจิต หาว์ตร*	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์	กรรมการ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการประเมินผลงาน

* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน

ตามมติคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานจะทำหน้าที่ร่วมกับประธานกรรมการและคณะทำงานของบริษัทฯ ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ และการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และร่วมกันประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ และพิจารณาการทำงานของกรรมการผู้จัดการร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทำงานของกรรมการผู้จัดการดังกล่าว ในระหว่างรอบการประเมินผลงานปกติแก่บริษัทต้นสังกัดของกรรมการผู้จัดการ



6. คณะผู้บริหาร

รายชื่อคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ⁽¹⁾	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
นายเจษฎา ชื่นเชิงกิจ ⁽²⁾	กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายการตลาดขายปลีก
นายมานิช มั่นจิตจันทรา ⁽²⁾	กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น
นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร	กรรมการ และผู้จัดการโรงงาน
นางราตรีมณี ภาชีผล ⁽³⁾	กรรมการ และผู้จัดการบริการธุรกิจและผู้จัดการภาษี และ ผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายงานบัญชีและการเงิน
นางจุฑารัตน์ วาริชีนสุข	ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน
นายวันชัย วิจิตรชน	ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง
นางวรรณภา โกสลาลาทิพย์ ⁽³⁾	ผู้จัดการการเงิน
นายวรรณธรรม ตั้งอิทธิพลการ	ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย
นายสุวัฒน์ ศรีคณาพงษ์ ⁽⁴⁾	ผู้จัดการบัญชี

⁽¹⁾ นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการแทนนายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

⁽²⁾ นายเจษฎา ชื่นเชิงกิจ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายการตลาดขายปลีกแทนนายมานิช มั่นจิตจันทรา โดยนายมานิช มั่นจิตจันทรา ได้ย้ายไปดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นแทนนางสาวปาจรรย์ มีกัจวาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563

⁽³⁾ นางราตรีมณี ภาชีผล ได้ย้ายไปดำรงตำแหน่งผู้จัดการบริการธุรกิจและผู้จัดการภาษี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 และนางวรรณภา โกสลาลาทิพย์ ย้ายมาดำรงตำแหน่งผู้จัดการการเงินแทนตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ นางราตรีมณี ภาชีผล ยังคงเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายงานบัญชีและการเงินคงเดิม

⁽⁴⁾ นายสุวัฒน์ ศรีคณาพงษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการบัญชีแทนนางพัชรา สังข์พันธ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่เต็มในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่ใช้บังคับ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะต้องไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตนในกรณีที่ดินตนเองอาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นกระทำการแทนตนเอง ขอบเขตการมอบอำนาจของบุคคลดังกล่าวนั้น จะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติให้ทำรายการที่ผู้รับมอบอำนาจอาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ

7. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ในกรณีมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง หรือแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานร่วมกับประธานกรรมการและคณะกรรมการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการและเสนอชื่อผู้ที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน และคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (Board Governance Guidelines) เข้ามาเป็นกรรมการ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความสอดคล้องกับมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วย ทั้งนี้ กรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือการแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม ภายหลังจากมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว จะมีการเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ดังที่กำหนดไว้ในหัวข้อย่อยที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท)

8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการโดยทั่วไปได้รับ โดยค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ผู้ซึ่งไม่ได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อย สำหรับการดำเนินงานเต็มเวลาประเภทใดๆ สามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- กรรมการผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับค่าตอบแทนกรรมการเดือนละ 191,667 บาท
- กรรมการผู้ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับค่าตอบแทนกรรมการเดือนละ 153,333 บาท
- โดยไม่คำนึงถึงความในข้อ (1) และ (2) ข้างต้น กรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ สำหรับการดำเนินงานเต็มเวลาประเภทใดๆ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากการเป็นกรรมการ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (บาท)			
	เงินเบี่ยประชุม	ค่าตอบแทนกรรมการ	โบนัส	รวม
นายอดิศัยศักดิ์ แจงกมลกุลชัย ⁽¹⁾⁽²⁾	-	-	-	-
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ ⁽¹⁾	-	-	-	-
นายมานิช มั่นจิตจันทรา ⁽¹⁾	-	-	-	-
นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร ⁽¹⁾	-	-	-	-
นางสาวปาจรีย์ มีกิ่งवाल ⁽¹⁾	-	-	-	-
นางราตรีมณี ภาชีผล ⁽¹⁾	-	-	-	-
นายเจษฎา ชันเชิงกิจ ⁽¹⁾⁽³⁾	-	-	-	-
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	-	1,839,996.00	-	1,839,996.00
นายวัฒนา จันทรร	-	2,300,004.00	-	2,300,004.00
นางสาวประจิต หาว์ตร	-	2,300,004.00	-	2,300,004.00
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	-	2,300,004.00	-	2,300,004.00
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2563				
นางพัชรา สังข์พันธ์ ⁽¹⁾⁽³⁾	-	-	-	-
นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล ⁽⁴⁾	-	1,379,997	-	1,379,997

⁽¹⁾ ไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ เนื่องจากเป็นกรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ สำหรับการดำเนินงานเต็มเวลาแล้ว

⁽²⁾ นายอดิศัยศักดิ์ แจงกมลกุลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการแทนนายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

⁽³⁾ นายเจษฎา ชันเชิงกิจ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนางพัชรา สังข์พันธ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2563

⁽⁴⁾ นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ

ค่าตอบแทนของผู้บริหารในข้อนี้หมายถึงรวมถึงค่าตอบแทนของผู้บริหาร 10 ท่าน ดังรายชื่อที่ระบุในข้อ 6 และผู้บริหาร 3 ท่าน ที่ได้สิ้นสุดการเป็นผู้บริหารในระหว่างปี 2563 และผู้จัดการ 1 ท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทในเครือตามสัดส่วนการบริหารงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 14 ท่าน

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอันประกอบด้วยเงินเดือน เงินได้พิเศษประจำปี และเงินบำเหน็จบำนาญ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 97.8 ล้านบาท

คำตอบแทน	2563		2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	14	76,449	10	72,593
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	14	21,328	10	18,911
โบนัส	14	0	10	0
ยอดรวม		97,777		91,504

9. โครงสร้างการบริหารองค์กร

ข้อมูลโครงสร้างการบริหารองค์กร ซึ่งแสดงรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
		1	2	3	4	5
นายอดิศักดิ์ แจ้งมงคลชัย ⁽¹⁾	● ● ●	● ● ●				
นายเจษฎา ชื่นเชิงกิจ ⁽²⁾	● ●		● ● ●	● ● ●	● ● ●	
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์*	●					
นายมานิช มั่นจิตจันทร์*	● ●	●				
นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร*	● ●					
นางสาวปาริย์ มีกิ่งवाल*	●					
นางราตรีมณี ภาชีผล*	● ●					
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	●					
นายวัฒนา จันทรร	●					
นางสาวประจิต หาวัตร	●					
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	●					
นายวันชัย วิจักรชน	●					
นายวรรณธรรม ตั้งอิทธิพลกร	●					●
นางจุฑารัตน์ วาริชีนสุข	●					
นางวรรณญา โกสลาทิพย์ ⁽³⁾	●	●	●	●	●	
นายสุวัฒน์ ศรีคณาพงษ์ ⁽⁴⁾	●	●	●	●	●	

● ประธานกรรมการ

● กรรมการ

● ผู้บริหาร

* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท

1. บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

2. บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด

3. บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด

4. บริษัท เทคเซเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรซิส จำกัด

5. บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

⁽¹⁾ นายอดิศักดิ์ แจ้งมงคลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการแทน นายเจรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

⁽²⁾ นายเจษฎา ชื่นเชิงกิจ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนางพัชรา สังข์พันธ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2563

⁽³⁾ นางวรรณญา โกสลาทิพย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการการเงินแทนนางราตรีมณี ภาชีผล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

⁽⁴⁾ นายสุวัฒน์ ศรีคณาพงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการบัญชีแทนนางพัชรา สังข์พันธ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

10. การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ชื่อ	บริษัทฯ				บริษัทย่อย (บริษัท/จำนวนหุ้น ที่ถือ (%))
	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2563	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	
1. นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ⁽¹⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
2. นายเจษฎา ชื่นเชิงกิจ ⁽²⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
3. นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
4. นายมาโนช มั่นจิตจันทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
5. นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
6. นางสาวปาจรีย์ มีกิ่งवाल คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
7. นางราตรีมณี ภาษีผล ⁽³⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,000	10,000	0	0.0003%	
8. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
9. นายวัฒนา จันทรร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
10. นางสาวประจิต หาวัตร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
11. นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
12. นายวันชัย วิจิกรชน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
13. นายวธรรม ตั้งอิทธิพลาร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
14. นางจุฑารัตน์ วาริษฐ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
15. นางวรรณ โกสลาทิพย์ ⁽³⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
16. นายสุวัฒน์ ศรีคณาพงษ์ ⁽⁴⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					

⁽¹⁾ นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการแทนนายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

⁽²⁾ นายเจษฎา ชื่นเชิงกิจ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนางพัชรา สังข์พันธ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2563

⁽³⁾ นางวรรณ โกสลาทิพย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการการเงินแทนนางราตรีมณี ภาษีผล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

⁽⁴⁾ นายสุวัฒน์ ศรีคณาพงษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการบัญชีแทนนางพัชรา สังข์พันธ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

หมายเหตุ: กรรมการและผู้บริหารบางท่านที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ อาจถือหุ้นของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ในทางอ้อมตามแผนสวัสดิการที่จัดขึ้นโดยเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น หรือบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล



การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบครอบคลุมรอบด้าน

บริษัทฯ ใช้แนวปฏิบัติและกระบวนการการประเมินและการบริหารจัดการเพื่อบ่งบอกความเสี่ยงทั้งในด้านการปฏิบัติการและการเงินอย่างเป็นระบบ โดยมีกระบวนการในการบ่งชี้วิเคราะห์ และประเมินความเป็นไปได้ของแต่ละความเสี่ยงที่ยังกำหนดมาตรการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงนั้นๆ ลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อเป้าหมายสูงสุดในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยมีระบบการบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (Operations Integrity Management System - OIMS) และระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (Controls Integrity Management System - CIMS) เป็นเสาหลักในการบริหารจัดการ กล่าวคือ OIMS เป็นเครื่องมือที่ใช้กำหนดขอบเขตที่ยอมรับได้และเป็นระบบบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย ความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สิน สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ส่วน CIMS เป็นเครื่องมือที่ใช้กับความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงินของบริษัทฯ

ตามกรอบและแนวทางข้างต้น แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน แผนบริหารดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอก รวมถึงการประเมินและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อความมั่นใจว่ามีการนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามแนวทางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้จัดการของแต่ละสายธุรกิจจึงมีหน้าที่รับผิดชอบตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

กระบวนการการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ สามารถช่วยเพิ่มมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบ

ในฐานะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จะตรวจสอบอย่างเข้มงวดและสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งที่รวมอยู่ในขั้นตอนการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแผนดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ยังได้ทบทวนกระบวนการอยู่เสมอเพื่อการพัฒนาปรับปรุง

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ในทุกๆ ไตรมาส โดยครอบคลุมไปถึงเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน การรักษาความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการดำเนินงานสอดคล้องกับการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงที่วางไว้ นอกจากนี้ ในทุกๆ ปี คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งตรวจสอบระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะรับมือกับความเสี่ยงจากธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นตัวแทนคณะกรรมการในการทำการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ความปลอดภัย การควบคุมดูแลกิจการ ความผันผวนของราคาน้ำมันและส่วนต่างกำไร ความถดถอยของเศรษฐกิจ การแข่งขันที่เข้มข้นของผู้ค้าน้ำมันเพื่อนำเสนอสิ่งที่ดีกว่าให้กับลูกค้า ความเสี่ยงด้านผลกำไร ภัยคุกคามด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ และนโยบายการปฏิรูปพลังงานของภาครัฐ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปว่ากระบวนการและระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่มีอยู่นั้นมีความเหมาะสมและครอบคลุมปัจจัยต่างๆ ดังที่กล่าวมา

การบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจไปในแนวทางซึ่งสอดคล้องกับความต้องการทางสภาพแวดล้อมและเศรษฐกิจของชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ พร้อมทั้งพยายามอย่างที่สุดในการปกป้องความปลอดภัยและสุขอนามัยของ พนักงานผู้ปฏิบัติงาน ลูกค้า และสาธารณชน โดยระบุอยู่ในนโยบายเกี่ยวกับสวัสดิภาพความปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และนำไปปฏิบัติด้วยกรอบการบริหารจัดการที่เคร่งครัดที่เรียกว่า การบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS) นั้นเอง

OIMS เป็นแนวทางปฏิบัติที่เป็นระบบ มีโครงสร้างที่ชัดเจน และถ้อยวินัยอย่างเคร่งครัด ในการวัดผลความก้าวหน้าและติดตามภาระรับผิดชอบของแต่ละสายธุรกิจ หน่วยงาน และโครงการต่างๆ ในปี 2563 บริษัท Lloyd's Register Quality Assurance, Inc. ให้การรับรองมาตรฐานของระบบ OIMS ว่ามีมาตรฐานสูงไม่น้อยกว่าระบบ ISO 14001:2015 ว่าด้วยการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานองค์การนานาชาติ และระบบ OHSAS 45001:2018 ว่าด้วยการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามมาตรฐานสากล OIMS ประกอบด้วย 11 ส่วนย่อยดังที่แสดงในรูปภาพด้านล่างนี้



ระบบการควบคุม

ระบบมาตรฐานการควบคุมการบริหาร (System of Management Control Basic Standards - SMC) กำหนดหลักการและแนวคิดหลักสำหรับการควบคุมดูแลธุรกิจ โดยมีระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (CIMS) ที่ถูกออกแบบมาเพื่อใช้ประเมินและวัดความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงิน รวมทั้งวิธีการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง ขั้นตอนติดตามการปฏิบัติตามมาตรฐานและรายงานผลการดำเนินงานให้แก่ต้นสังกัดและฝ่ายบริหาร โดยระบบการควบคุมที่ใช้นี้มีมาตรฐานสูง ไม่น้อยกว่าข้อกำหนดตามกฎหมาย Sarbane-Oxley ของสหรัฐอเมริกา และตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งนิวยอร์ก

บริษัท ไพร์ซอเวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอเอส จำกัด ได้ทำการประเมินอย่างอิสระและระบุว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ การประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองและการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอช่วยให้มั่นใจว่า ทุกหน่วยงานได้ปรับใช้ระบบการควบคุมและมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่มีอยู่ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในภูมิภาคและทั่วโลกมีผลต่อบริษัทฯ และแม้ว่าบริษัทฯ จะได้ติดตามดูแลและบริหารจัดการตามระบบการบริหารตามที่ได้กล่าวข้างต้นแล้วก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงบางปัจจัยนั้นยังคงอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และสามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจผลประกอบการ และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ได้ ตัวอย่างปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ได้แก่

อุปทานและอุปสงค์

โดยพื้นฐานแล้ว ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเป็นธุรกิจเกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ กล่าวคือ สถานการณ์หรือสภาพในระดับประเทศ ภูมิภาค หรือโลกที่มีผลต่อการผลิตจัดหาอุปทานและอุปสงค์ของสินค้านั้น ย่อมเป็นปัจจัยกำหนดราคาผลิตภัณฑ์และค่าการกลั่น ซึ่งในท้ายที่สุดก็อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมากต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกำไรขาดทุนสุทธิที่คำนวณจากผลของความสัมพันธ์ของระดับราคาและระดับกำไรของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่ได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการณ์ในตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ ราคาน้ำมันจะเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์ในตลาด และการเปลี่ยนแปลงของราคานี้ก็จะมีผลโดยตรงกับกำไรขาดทุนมูลค่าสินค้าคงคลังของบริษัทฯ

ในปี 2563 การแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วของไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อความต้องการของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงทั้งในประเทศและนอกประเทศอย่างรุนแรง กล่าวคือประเทศต่างๆ รวมถึงประเทศไทยได้จำกัดการเดินทางภายในประเทศผ่านมาตรการล็อกดาวน์และจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศโดยการปิดประเทศ นโยบายเหล่านี้ส่งผลให้การเดินทางต่างๆ ถูกระงับชั่วคราว โดยเฉพาะทางอากาศ ความต้องการผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่ลดลงอย่างมากส่งผลให้ราคาของผลิตภัณฑ์ลดลงอย่างมากเช่นกัน ทางบริษัทฯ จึงต้องลดกำลังการผลิตและปรับเปลี่ยนแผนการผลิตให้ทันห่วงโซ่อุปทานที่สอดคล้องกับสถานะความต้องการผลิตภัณฑ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

สภาพเศรษฐกิจ

การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี หากเศรษฐกิจตกต่ำหรือมีอัตราการเจริญเติบโตต่ำหรือติดลบจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยตรง นอกจากนี้ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อสภาพเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคอีก เช่น การเปลี่ยนแปลงในอัตราการเพิ่มประชากร ความวุ่นวายจากการชุมนุมทางการเมือง โดยบางปัจจัยที่มีผลต่อกลไกของตลาดและสถาบันการเงินจะเพิ่มความเสี่ยงให้กับบริษัทฯ รวมทั้งความปลอดภัยในทรัพย์สินทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าและการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่มีต่อบริษัทฯ อีกด้วย

จากรายงานของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในปี 2563 เศรษฐกิจไทยหดตัวร้อยละ 6.1 ซึ่งลดลงจากการขยายตัวร้อยละ 2.4 ในปี 2562 อันมีสาเหตุหลักมาจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทั้งในประเทศและนอกประเทศ การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ดังกล่าวส่งผลให้เกิดการปิดประเทศและการจำกัดการเดินทาง ทำให้กิจกรรมทางธุรกิจลดลงและอุปสงค์ของตลาดภายในประเทศมีการชะลอตัวลงอย่างรุนแรง

ปัจจัยอื่นๆ เกี่ยวกับอุปสงค์

ปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อความต้องการผลิตภัณฑ์น้ำมันและปิโตรเคมีรวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อุณหภูมิตามฤดูกาลซึ่งมีผลต่อการใช้พลังงานของเครื่องทำความเย็นและร้อน การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของแหล่งพลังงานทางเลือกและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้ชนิดของเชื้อเพลิง เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงทางเลือก เป็นต้น

ปัจจัยอื่นๆ เกี่ยวกับอุปทาน

การเปลี่ยนแปลงของค่าการกลั่นอุตสาหกรรม ค่าการตลาดหรือแม้กระทั่งการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นของตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น มีผลโดยตรงกับผลกำไรของบริษัทฯ รวมทั้งการแข่งขันอย่างเข้มข้นในธุรกิจค้าปลีกแล้วแต่

เป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดข้อจำกัดต่อกำไรของบริษัทฯ ผู้ค้าน้ำมันต่างๆ ก็ได้ขยายและเพิ่มจำนวนสถานีบริการ รวมไปถึงแคมเปญทางการตลาดเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาด

ราคาและส่วนต่างของสินค้าโภคภัณฑ์แปรเปลี่ยนไปตามปัจจัยต่างๆ ที่กระทบต่อการอุปทานของสินค้า ตัวอย่างเช่น ค่าการกลั่นหรือส่วนต่างผลิตภัณฑ์จะมีแนวโน้มลดลงหากว่าอุตสาหกรรมมีกำลังการผลิตปิโตรเลียมหรือการผลิตปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นเกินกว่าความต้องการปัจจุบัน ปัจจัยอีกหลายอย่างที่เป็นตัวกำหนดปริมาณการผลิตน้ำมันและปิโตรเคมีทั่วโลก อาทิ ความยินยอมของประเทศสมาชิกกลุ่มโอเปกในการปฏิบัติตามโควตาการผลิต การเกิดสงคราม การเผชิญหน้าคุกคามต่อกัน ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือการเกิดเหตุการณ์ที่คาดไม่ถึงที่ขัดขวางช่องทางการขนส่ง เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีก็เป็นปัจจัยที่สามารถสร้างผลกระทบต่อต้นทุนการกลั่นน้ำมันและการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีได้เช่นเดียวกัน

ปัจจัยทั่วไปอื่นๆ

ผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และสภาพตลาดทั่วไปในประเทศและภูมิภาค บริษัทฯ ไม่ใช่เครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงต่อปัจจัยเหล่านี้

ปัจจัยจากนโยบายของภาครัฐ กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายข้อบังคับและนโยบายโดยภาครัฐ เช่น การเพิ่มภาษี การกำหนดเงื่อนไขที่เข้มงวดขึ้นในการออกใบอนุญาต การควบคุมราคา การเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมหรือกฎหมายอื่นใดที่ทำให้ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามเพิ่มมากขึ้น หรือทำให้โอกาสทางธุรกิจล่าช้าหรือลดลง การออกข้อบังคับใช้เชื้อเพลิงทางเลือกหรือส่วนผสมผลิตภัณฑ์ที่มีราคาไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากผลของคดีความหรือการดำเนินกระบวนการทางกฎหมายอื่นใดและอาจต้องชำระค่าเสียหายในเชิงลงโทษที่มีจำนวนสูง และมีได้คาดหมายก็นับเป็นอีกปัจจัยหนึ่ง

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นไปได้ของนโยบายภาครัฐของปี 2563 เพื่อวางแผนดำเนินงานในอนาคต อาทิ การบังคับใช้มาตรฐานน้ำมันเบนซินและดีเซลตามมาตรฐานยูโร 5 ในปี 2567 การเปลี่ยนแปลงส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพในน้ำมันเชื้อเพลิง แผนการยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 การปรับหลักเกณฑ์การคำนวณราคา ณ โรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิง และการทบทวนการกำหนดราคา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

นอกเหนือจากปัจจัยภายนอก ผลประกอบการในอนาคตก็ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในความควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

โดยที่ธุรกิจหลักในหลายๆ ส่วนของบริษัทฯ ต้องยึดโยงอยู่กับสินค้าโภคภัณฑ์อันมีระดับราคาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายและเพิ่มผลการผลิตอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดความสามารถของบริษัทฯ ดีขึ้น จึงต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ ซึ่งรวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยี การควบคุมต้นทุน การเพิ่มผลิตผลและการประเมินค่าสินทรัพย์โดยรวมอย่างสม่ำเสมอ

การบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย การควบคุมทางธุรกิจ และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ อาจเผชิญกับความเสี่ยงด้านความปลอดภัย การควบคุมทางธุรกิจ และสิ่งแวดล้อม อันมีอยู่ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ผลประกอบการของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถของฝ่ายจัดการที่จะจัดการความเสี่ยงและควบคุมการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการที่เข้มงวดและเน้นให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องเพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยง เช่น ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน การรั่วไหลหรือเหตุการณ์อื่นที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ และการทำลายระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลคอมพิวเตอร์ หากระบบการบริหารจัดการและการควบคุมไม่ทำงานตามที่วางแผนไว้ก็อาจจะก่อให้เกิดผลร้ายและการพบความรับผิดชอบแก่บริษัทฯ เป็นจำนวนมากได้

การเตรียมความพร้อม

ประสิทธิภาพของบริษัทฯ ในการรับมือกับภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติ ความผิดพลาดของมนุษย์ สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง และเหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ ที่คล้ายคลึงกัน ขึ้นอยู่กับมาตรการที่เคร่งครัดทั้งในด้านการเตรียมความพร้อมและการแก้ไข รวมทั้งแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan - BCP) บริษัทฯ มีการทบทวน การปรับให้ทันกับเหตุการณ์ และมีการซักซ้อม มาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่องทุกๆ ปี มีการจำแนกกิจกรรมที่สำคัญต่อการดำเนินงาน ตำแหน่งที่มีความจำเป็น ต้องทำกิจกรรมที่สำคัญนั้นๆ รวมไปถึง มีการบันทึกวิธีการแก้ไขปัญหาและวิธีการที่จะลดผลกระทบให้ได้มากที่สุด ถ้าเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ในแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในช่วงวิกฤติ (BCP) ของบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการรับมือ ในสถานการณ์ดังต่อไปนี้ กรณีเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญต่อการดำเนินงาน กรณีเกิดการสูญเสียและความเสียหายกับสถานประกอบการและ

สิ่งก่อสร้าง กรณีระบบสารสนเทศสูญเสียหรือสูญหาย และกรณีการสูญเสียผู้ขายสินค้า/ผู้ให้บริการที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินงานและการผลิต

ปัจจัยอื่นๆ

การพึ่งพา เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือ บริษัทในเครือสำหรับการให้บริการสนับสนุนด้านต่างๆ

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องพึ่งพา เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือเป็นอย่างมาก สำหรับการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ อาทิ การใช้ความเชี่ยวชาญในการบริการจัดซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ เครื่องมือการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ทั่วโลก งานบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และการมีส่วนร่วมในโครงการวิจัยและพัฒนา การให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า และบริการอื่นๆ เป็นต้น บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือจะยังคงให้การสนับสนุนดังกล่าวตลอดไป ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนดังกล่าว หรือสัญญาที่มีนัยสำคัญใดๆ ที่ทำไว้กับ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ ถูกบอกเลิก โดยที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาแหล่งอื่นๆ สำหรับบริการหรือไม่สามารถหาบุคลากรที่สำคัญเพิ่มเติมได้ ธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบ สัญญาต่างๆ ที่บริษัทฯ ทำไว้กับ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ สำหรับบริการด้านเทคโนโลยี เครื่องหมายการค้า และบริการสนับสนุนด้านอื่นๆ นั้น มีข้อกำหนดว่าด้วยการสิ้นสุดของสัญญาโดยอัตโนมัติ หากเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ไม่ได้เป็นเจ้าของหรือไม่มีอำนาจควบคุมไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม เป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 50 ของส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ อีกต่อไป นอกจากนี้ ยังมีเงื่อนไขบางประการที่เกี่ยวกับบุริมสิทธิ และการอนุมัติจากรัฐบาลที่จะมีผลบังคับใช้ หากผู้ถือหุ้นของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือประสงค์ที่จะลดสัดส่วนการถือหุ้นโดยรวมของตนในบริษัทฯ ลงจนต่ำกว่าร้อยละ 50

ผู้ถือหุ้นของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ ปราศจากภาระผูกพันในการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำและสามารถลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ได้ทุกเมื่อ นอกจากนี้ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นและ/หรือบริษัทในเครือไม่มีภาระผูกพันในการให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินใดๆ และทางบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นและ/หรือบริษัทในเครือจะให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ ในอนาคต



คตความที่ค้างพิจารณาอยู่และที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ เป็นจำเลยในคตความอยู่หลายกรณีซึ่งเป็นคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทางการค้าปกติของบริษัทฯ โดยหากมีคตความที่สำคัญที่มีผลออกมาในทางที่ไม่เป็นคุณก็อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ ได้

ผลกระทบจากภาวะแวดล้อมและผู้ไม่เห็นด้วยกับธุรกิจพลังงาน

สังคมโลกต้องเผชิญกับอุปสงค์ต่อพลังงานที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกันก็ต้องรับมือกับผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะผลิตและจัดหาพลังงานเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะเป็นปัจจัยให้มีการดำเนินงานอย่างรอบคอบระมัดระวัง บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการใช้พลังงาน ด้วยการจัดหาพลังงานที่เหมาะสมในราคาที่สามารใช้ได้ และในขณะเดียวกัน ก็มุ่งมั่นที่จะใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพในการหาวิธีการลดผลกระทบต่อสภาวะแวดล้อม มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาวะแวดล้อมของบริษัทฯ มีอยู่ 4 ด้าน คือการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ การลดและควบคุมการปล่อยไอเสียจากโรงงาน การหาวิธีและแนะนำการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของลูกค้าของบริษัทฯ และการดำเนินนโยบายการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างเคร่งครัด

การพัฒนาของเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือก

พัฒนาการของเทคโนโลยีทำให้มีการเปลี่ยนแปลงต่อแหล่งพลังงาน ด้วยการเพิ่มทางเลือกของพลังงานที่มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวภาพ และเทคโนโลยีของรถยนต์ไฟฟ้า แม้ว่าจะมีพลังงานทางเลือก

เพิ่มมากขึ้น พลังงานจากน้ำมันก็ยังคงเป็นพลังงานหลักในการพัฒนาประเทศการขนส่งเดินทางและเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมีในอีกหลายทศวรรษข้างหน้า อย่างไรก็ตามการเติบโตของการใช้พลังงานทางเลือกใหม่ๆ ก็เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงและมีแนวโน้มมากที่จะกลายเป็นแหล่งพลังงานที่สำคัญที่สุดในที่สุด

ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity)

ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นส่วนหนึ่งของเทคโนโลยีกระบวนการ และวิธีปฏิบัติงานที่ออกแบบและกำหนดขึ้นเพื่อป้องกันความเสียหายของเครือข่ายคอมพิวเตอร์ โปรแกรมและข้อมูลของบริษัทฯ จากการถูกโจมตีทางไซเบอร์หรือการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต เป้าหมายของภัยคุกคามด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ คือ การขโมยข้อมูลของบริษัทฯ หรือการเพิ่มความเสียหายต่อทรัพยากรของบริษัทฯ การฝึกอบรมให้พนักงานมีความรู้เท่าทันและมีความพร้อมที่จะรับมือกับการคุกคาม ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ พนักงานจะต้องสามารถแยกแยะภัยคุกคามทางไซเบอร์และเข้าใจในบทบาทของตนเองทั้งในการป้องกันและการรับมือการโจมตี บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคน รวมทั้ง บุคลากรที่ต้องทำงานกับบริษัทฯ ต้องเข้ารับการอบรมนี้เป็นประจำทุกปี อีเมลปลอม หรือ Email phishing attacks เป็นหนึ่งในภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่พบอย่างแพร่หลาย บริษัทฯ จึงได้รวมวิธีการจัดการเมื่อพบอีเมลปลอมไว้ในกรอบนโยบายที่นอกเหนือจากการฝึกอบรมดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้ประเมินความพร้อมในการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์นี้ ด้วยการส่งอีเมลปลอมจำลองให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อฝึกให้พนักงานสามารถแยกแยะอีเมลปลอมได้จริง



การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประเมิน และสอบทานอย่างอิสระ ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรอบการควบคุมภายในของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นกรอบแนวคิดการควบคุมภายในที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป COSO มีส่วนประกอบ 5 อย่าง คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบและข้อเสนอแนะ จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกรอบการควบคุมภายในของ COSO โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

สภาพแวดล้อมการควบคุม

รูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือจรรยาบรรณในระดับสูงสุดอย่างเคร่งครัดในการปฏิบัติงาน และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติในลักษณะที่ก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันแห่งผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้การดำเนินธุรกรรมต้องเป็นไปอย่างเที่ยงธรรม ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติต่อกันระหว่างพนักงานเองหรือธุรกรรมที่ทำกับผู้ขายสินค้า ลูกค้า และบุคคลอื่น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ใช้กระบวนการที่เข้มงวดในการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกด้านทุกส่วนงานธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการในการวิเคราะห์ และประเมินความสำคัญของความเสี่ยง และการกำหนดมาตรการในการลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าวเท่าที่จะเป็นไปได้ มีการนำแผนการบริหารความเสี่ยงมาแทรกไว้ในกระบวนการบริหารงานและธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ตลอดจนมีการออกแบบให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่ามีการนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วย

กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีการกำหนดและใช้คู่มือการมอบหมายอำนาจและวงเงินอำนาจอนุมัติรายการของผู้บริหาร (Delegation of Authority Guide) ซึ่งเป็นกรอบที่ช่วยให้แน่ใจว่ามีการระบุงเงินและวิธีการอนุมัติรายการแต่ละประเภทของผู้บริหารในแต่ละระดับขั้นอย่างชัดเจน โดยระบบการมอบหมายอำนาจนี้ก็เพื่อให้ฝ่ายจัดการมั่นใจได้ว่าการตัดสินใจในธุรกรรมต่างๆ ได้รับการอนุมัติอย่างเหมาะสม โดยบุคลากรที่มีทักษะและความรู้ที่เหมาะสม ซึ่งหลักการพื้นฐานจะถือว่า อำนาจที่ได้รับมอบหมายจะต้องมาคู่กับความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ โดยใช้พิจารณาจากทางธุรกิจและการพิจารณา โดยคำนึงถึงหลักการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้มีการตรวจทานอย่างเหมาะสม ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ มีการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งการควบคุมเฉพาะระบบงานและการควบคุมทั่วไปที่มีประสิทธิภาพ

สารสนเทศและการสื่อสาร

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละครั้ง มีการบรรจุเรื่องในระเบียบวาระการประชุม และให้ข้อมูลต่างๆ เพื่อช่วยในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ บริษัทฯ มีการบันทึกความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการไว้ในรายงานการประชุม ซึ่งถูกจัดเก็บไว้เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ บริษัทฯ มีการจัดเก็บ และรักษาข้อมูลทางการเงิน และเอกสารประกอบทั้งหลายตามระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ (Information Management System) ในด้านการสื่อสารเกี่ยวกับการควบคุมภายใน บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้แก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

กิจกรรมการติดตามและประเมินผล

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการการควบคุมภายในของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานต่างๆ นั้นเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติภายใต้ระบบการควบคุมที่รัดกุม ข้อบกพร่องในระบบการควบคุมการละเมิดนโยบายหลักของบริษัทฯ สิ่งผิดปกติหรือประเด็นปัญหา การกระทำที่อาจขัดต่อแนวมาตรฐานการดำเนินธุรกิจได้รับการปรับปรุงแก้ไขและรายงานต่อฝ่ายบริหารโดยมิชักช้า และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้จัดการของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้ทำการติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติแก้ไขตามข้อแนะนำต่างๆ จากรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน จนปัญหาได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินและสอบทานตามวาระ ในเรื่องของความมีประสิทธิภาพของกระบวนการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการ





ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพในทุกระดับงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้วางหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่บนมาตรฐานของระบบการควบคุมการบริหารจัดการ (System of Management Control - Basic Standards หรือ SMC) และระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (Controls Integrity Management System หรือ CIMS)

ระบบการควบคุมภายในรวมทั้งกระบวนการควบคุม การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักนโยบายและแนวปฏิบัติงานที่วางไว้ ได้รับการประเมินและตรวจสอบอย่างเป็นทางการ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามวาระที่กำหนด การตรวจสอบเหล่านี้ครอบคลุมถึงการสอบทานความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงิน และทางด้านการปฏิบัติงาน

ระบบควบคุมการบริหารจัดการ (SMC)

ระบบควบคุมการบริหารจัดการได้กำหนดวางหลักการพื้นฐาน แนวทางปฏิบัติและมาตรฐานสำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบควบคุมการ

บริหารจัดการนี้ขึ้น เพื่อให้มีกระบวนการควบคุมอย่างพอเพียง สามารถมั่นใจได้ว่าทรัพยากรของบริษัทฯ ได้ถูกใช้เพื่อกิจการธุรกิจอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ วัตถุประสงค์พื้นฐานของกรอบงานควบคุมภายในก็เพื่อให้การประกอบกิจกรรมทางธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับเป้าหมายทิศทางที่กำหนดไว้ โดยฝ่ายจัดการ ทั้งโดยภาพรวมและโดยเฉพาะเรื่อง

ระบบควบคุมการบริหารจัดการประกอบด้วยหลักการสำคัญ 7 ประการ ได้แก่ การกระจายอำนาจ (Decentralization of Management) การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ (Segregation of Duties and Responsibilities) การจดบันทึกเป็นเอกสาร (Documentation) การกำกับและสอบทาน (Supervision and Review) การจัดการอย่างทันเวลามีซึกซ์ (Timeliness) การจัดการให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง (Relevance to Risk) และความเป็นอิสระของการควบคุม (Minimum Inter-dependence of Controls) ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานจะต้องนำหลักการดังกล่าวไปประยุกต์เพื่อปฏิบัติใช้ในหน่วยงานของตนอย่างเคร่งครัด

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (CIMS)

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมเป็นระบบของวิธีการที่ใช้ในองค์กรและเป็นเครื่องมือวิเคราะห์เพื่อการประเมินและบรรเทาความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมที่อาจเกิดขึ้นในด้านการปฏิบัติงานด้านการเงินหรือด้านงานบริหาร และใช้ช่วยให้มีการรายงานความผิดปกติ ข้อบกพร่องของการควบคุมและประเด็นการปฏิบัติงานอันอาจขัดต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อฝ่ายบริหารอย่างทันทั่วทั้งนี้ ก็เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจว่า นโยบาย หลักการและมาตรฐานของระบบการควบคุมการจัดการ ตลอดจนวิธีการควบคุมภายในหน่วยงานได้ถูกนำไปประยุกต์ปฏิบัติใช้จริงและยังคงความมีประสิทธิภาพตลอดเวลา

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมจะครอบคลุม 7 องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ บทบาทการกำกับดูแลการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร (Management, Leadership, Commitment & Accountability) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การจัดการเพื่อปรับปรุงกระบวนการธุรกิจให้มีการควบคุมเหมาะสมกับความเสี่ยง (Business Process Management & Improvement) การจัดวางพนักงานและการฝึกอบรม (Personnel & Training) การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง (Management of Change) การรายงานและการจัดการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบควบคุม (Reporting & Resolution of Control Weakness) และการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุม (Controls Integrity Assessment) โดยในแต่ละหัวข้อจะประกอบด้วยรายละเอียด 5 หัวข้อย่อยคือ วัตถุประสงค์ (Objectives) มาตรฐาน (Standards) ขั้นตอนการปฏิบัติ (Procedures) ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Expected Results) และการสอบทานและกลไกการเรียนรู้เพื่อปรับปรุง (Verification & Feedback Mechanism)

การตรวจสอบและการปฏิบัติตามข้อกำหนด

การทบทวนแนวทางปฏิบัติงานธุรกิจ (Business Practice Reviews)

บริษัทฯ ตระหนักมาโดยตลอดเป็นระยะเวลาที่ยาวนานถึงความสำคัญและคุณค่าของหลักบรรษัทภิบาล รูปแบบการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมาและหลักมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อว่า สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน โดยที่วิธีการทำงานให้บรรลุผลนั้นมีความสำคัญดุจเดียวกับตัวผลงานนั้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ จึงต้องมีความเข้าใจ คำนึงกับเนื้อหาของนโยบายหลักต่างๆ และมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และต้องนำไปปรับใช้จริงในการทำงานประจำวัน รวมทั้งพนักงานต้องมีการยืนยันว่าเข้าใจในเนื้อหา ได้ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรฐานการดำเนินธุรกิจในทุกๆ ปี นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีวาระการอบรมเพื่อทบทวนเนื้อหา นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานธุรกิจให้พนักงานทุกคนทุกๆ 4 ปี โดยมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงอันดีของบริษัทฯ ในด้านความซื่อสัตย์และแนวทางการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา
- เพื่อส่งเสริมให้มีความเข้าใจหลักการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติตามหลักการเหล่านั้น
- เพื่อแสดงให้เห็นถึงการใช้มาตรฐานเหล่านั้นในการทำงานจริงในทุกแง่มุมและในทุกระดับในองค์กร
- เพื่อสื่อให้ทราบถึงผลลัพธ์จากการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน
- เพื่อบ่งชี้ ประเมิน รายงาน รวมถึงแก้ไขหากจำเป็น การปฏิบัติที่เป็นอยู่อันอาจไม่สอดคล้องกับหลักของนโยบาย
- เพื่อรายงานถึงข้อกังวลใจในการปฏิบัติตามข้อกำหนด และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทราบถึงช่องทางที่มีอยู่เพื่อสื่อสาร รายงานข้อกังวลใจเหล่านั้น

การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการตรวจสอบ และวัดผลประสิทธิภาพการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ โดยทีมผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีความเป็นอิสระไม่ขึ้นต่อหน่วยงานธุรกิจใด โดยทั่วไปทุกหน่วยงานจะได้รับการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งครั้งในรอบระยะเวลา 3 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระดับความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน นอกจากนี้ ในแต่ละหน่วยงานมีที่ปรึกษาด้านการควบคุมประจำหน่วยงานเป็นผู้ชำนาญการด้านหลักการควบคุม และเป็นผู้กำกับให้มีการตรวจประเมินการควบคุมภายในของหน่วยงานเอง (control self-assessments) เป็นระยะ โดยทั้งผลของการตรวจประเมินภายในของหน่วยงาน และผลของการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะมีการรายงานอย่างเป็นทางการต่อฝ่ายบริหารของหน่วยงานนั้น เพื่อพิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติตามข้อแนะนำต่างๆ ทั้งนี้ผลของรายงานการตรวจสอบทั้งหมดดังกล่าว จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานด้วย

การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอิสระ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะเป็นผู้ทำการตรวจสอบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการตรวจสอบบัญชี เพื่อรับรองว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นโดยไม่มีข้อผิดพลาด และเป็นสาระสำคัญ และจัดทำสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทฯ ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 4,600,000 บาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้รับค่าตอบแทนอื่นใดอีกจากบริษัทฯ

องค์กรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน



บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อตอบสนองความต้องการด้านพลังงานและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่เพิ่มขึ้นในประเทศไทยและกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ “เติมเต็มพลังชีวิต ด้วยประสบการณ์พลังงานที่เหนือกว่า” และในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืนโดยการให้ความสำคัญในด้านต่างๆ ตั้งแต่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การศึกษา สุขอนามัย ความปลอดภัย และสิทธิมนุษยชน แนวทางเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนต่างๆ ถูกถ่ายทอดเป็นนโยบาย วัฒนธรรม และวิถีการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถรักษาและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การควบคุมดูแลและการจัดการเพื่อลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสำคัญต่อสังคม แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มีรากฐานจากความเข้าใจเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และความมุ่งมั่นในการพัฒนา รักษา และดำเนินโครงการอย่างยั่งยืนโดยใช้มาตรฐานที่เหมาะสมซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถทำตามความคาดหวังที่จะ **‘ปกป้องวันพรุ่งนี้ วันนี้’**

บริษัทฯ ตรวจสอบการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ มีมาตรการที่หลากหลายในการควบคุมมลพิษและมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการใช้เทคโนโลยีของเอ็กซอนโมบิลในการลดการปล่อยก๊าซและการประหยัดพลังงาน การนำระบบการจัดการพลังงานของเอ็กซอนโมบิล ExxonMobil’s Global Energy Management System หรือ “GEMS” มาใช้ ทำให้บริษัทฯ มีระบบที่



**Protect Tomorrow.
Today.**

ครอบคลุมและเข้มงวดในการดำเนินงาน การบำรุงรักษา และการออกแบบแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อการบริหารจัดการทางด้านพลังงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงในการดำเนินงานของโรงกลั่นฯ รวมถึงการควบคุมมลพิษและการพัฒนาอุปกรณ์เพื่อการบริหารจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ทุกหน่วยการผลิตของโรงกลั่นฯ ได้รับการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างปลอดภัยและราบรื่น

การลดการปล่อยของเสียจากการดำเนินงานของเรา

บริษัทฯ บริหารจัดการการดำเนินงานในเชิงรุกในเรื่องที่เกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการเผาไฟทิ้งจากปล่องการปล่อยก๊าซเสียทิ้ง รวมถึงการปล่อยก๊าซมีเทนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานทั้งหมด เครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซสามเครื่องที่สามารถผลิตไฟฟ้าและไอน้ำโดยใช้พลังงานความร้อนร่วมกันที่โรงกลั่นน้ำมันศรีราชาและโรงงานปิโตรเคมีของบริษัทฯ ช่วยให้อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดน้อยลงเมื่อเทียบกับการผลิตไฟฟ้าทั่วไป

บริษัทฯ ได้นำมาตรการควบคุมมลพิษและมาตรการบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอื่นๆ มาใช้เพื่อลดการปล่อยของเสียและอนุรักษ์พลังงานตามกฎหมายและกฎระเบียบสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งนำเทคโนโลยีมาปรับใช้เพื่อบรรเทาการปล่อยก๊าซและอนุรักษ์ทรัพยากร

การที่โรงกลั่นน้ำมันเอสซีศรีราชาตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสมทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงเครือข่ายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ที่สะดวกและสามารถหลีกเลี่ยงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์รวม (multi-product pipeline) และยังช่วยลดมลพิษอีกด้วย ระบบท่อส่งดังกล่าวเชื่อมต่อกับโรงกลั่นและช่วยให้บริษัทฯ สามารถจัดส่งน้ำมันได้หลายชนิดทั้งน้ำมันอากาศยาน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน การส่งน้ำมันผ่านระบบท่อส่งเป็นวิธีการขนส่งที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพในการขนส่งผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันไปยังคลังน้ำมันที่ตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ในการกระจายผลิตภัณฑ์ไปยังแหล่งต่างๆ

การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เป็นสิ่งที่โรงกลั่นเอสซีศรีราชาให้ความสำคัญในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านพลังงานเพื่อติดตามการใช้พลังงานอย่างใกล้ชิด ระบุโอกาสในการปรับปรุง และแนะนำมาตรการที่จำเป็นเพื่อให้การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นสัมฤทธิ์ผล ตัวอย่างมาตรการที่มีการดำเนินการประสบความสำเร็จในปี 2563 เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของหน่วยกลั่นน้ำทะเล (Desalination) ซึ่งเป็นหน่วยผลิตน้ำหล่อเย็นสำหรับการดำเนินงานที่มดู่และระบบไอน้ำมีการทำรายงานการรั่วไหลของระบบไอน้ำในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและทำการซ่อมแซมอย่างทันที่ที่ การบำรุงรักษาเชิงป้องกันของเครื่องปรับอากาศและระบบระบายอากาศเพื่อช่วยประหยัดไฟฟ้า เป็นต้น ความสำเร็จเหล่านี้ช่วยให้โรงกลั่นใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นและส่งผลให้ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลง

คุณภาพอากาศ

บริษัทฯ พยายามนำกระบวนการต่างๆ มาใช้เพื่อลดการปล่อยอากาศทิ้งจากกระบวนการผลิตและจากผลิตภัณฑ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นและเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย บริษัทฯ มีระบบตรวจสอบการรั่วไหลและซ่อมบำรุง (LDAR) ที่ทำอย่างต่อเนื่องซึ่งสามารถตรวจจับการรั่วไหลของสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOC) จากอุปกรณ์ รวมถึงสามารถดำเนินการซ่อมบำรุงที่จำเป็นเพื่อให้เป็นไปตามค่ามาตรฐานที่รัฐบาลกำหนด เตาเผาส่วนใหญ่ที่โรงกลั่นติดตั้งเป็นแบบหัวเผาใหม่พิเศษที่มีการระบายก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NOx) น้อยกว่าหัวเผาใหม่แบบธรรมดา นอกจากนี้ โรงกลั่นน้ำมันศรีราชายังมีกระบวนการที่เข้มงวดในการควบคุมการปล่อยอากาศจากทุกปล่องให้อยู่ภายในมาตรฐานที่รัฐบาลกำหนดและภายใต้กรอบการปลดปล่อยมลพิษตามรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

การเตรียมความพร้อมและการป้องกันน้ำมันรั่วไหล

ความสามารถในการรับมือกับภาวะฉุกเฉินอย่างทันที่วงที่และมีประสิทธิภาพเป็นเรื่องที่สำคัญยิ่ง และบริษัทฯ ได้จัดการอบรมและฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้พร้อมรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว

บริษัทฯ ใช้วิธีการที่มีระบบแบบแผนในการเตรียมความพร้อม โดยให้ความสำคัญเรื่องการสื่อสารที่ชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าการเตรียมพร้อมสำหรับกรณีฉุกเฉินนั้นจำเป็นต้องอาศัยทีมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ จึงได้จัดตั้งหน่วยปฏิบัติการในภาวะฉุกเฉิน (Emergency Response Team - ERT) และหน่วยสนับสนุนในภาวะฉุกเฉิน (Emergency Support Groups - ESGs) ขึ้นประจำคลังน้ำมัน โรงกลั่น และระดับประเทศ เพื่อพัฒนาและฝึกฝนกลยุทธ์เพื่อพร้อมสำหรับการรับมือเมื่อเกิดกรณีฉุกเฉิน รวมถึงช่วยให้



คำปรึกษาแก่ผู้ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ ณ สถานที่เกิดเหตุ เป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อพร้อมรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นภายในประเทศ บุคลากรจากหลากหลายส่วนงานซึ่งเป็นสมาชิกของหน่วย ERT และ ESG จะได้รับการฝึกอบรมการรับมือภาวะฉุกเฉินในสถานการณ์สมมติต่างๆ เช่น เหตุน้ำมันรั่วไหล เพลิงไหม้ ระเบิด ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และเหตุด้านความมั่นคงต่างๆ เป็นประจำ นอกจากนี้ บุคลากรของโรงกลั่นศรีราชายังมีการฝึกซ้อมเพื่อรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น ถึงกว่า 10 ครั้งต่อปี

ทุกหน่วยงานของบริษัทฯ มีบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมและเตรียมความพร้อมอย่างสม่ำเสมอ รวมไปถึงทีมสนับสนุนช่วยเหลือในระดับภูมิภาค (Regional Response Teams, RRT) ซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทในเครือกว่า 200 คนที่สามารถให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละประเทศทันที ในยามที่จำเป็น ไม่ว่าเหตุที่เกิดขึ้นจะมีผลกระทบมากน้อยเพียงใด พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิลในประเทศไทยจำนวนกว่า 30 คนได้ร่วมเป็นสมาชิก RRT ของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น พนักงานกลุ่มนี้ได้รับการเข้าร่วมฝึกอบรมและฝึกซ้อมแผนการทำงานร่วมกับทีมสนับสนุนของ RRT เป็นประจำทุกปี



การจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีมาตรการในการดูแลรักษาแหล่งน้ำจืดและบำบัดน้ำเสีย กล่าวคือ โรงกลั่นน้ำมันดำเนินงานโดยใช้น้ำจืดที่ผลิตจากหน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นส่วนใหญ่ ตามด้วยน้ำรีไซเคิลจากการดำเนินงานในโรงกลั่น แล้วจึงเป็นน้ำจืดจากระบบประปา ซึ่งเป็นการช่วยรักษาทรัพยากรน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติและประหยัดพลังงาน รวมทั้งลดผลกระทบของภาวะคลาดแคลนน้ำในชุมชนใกล้เคียง ระบบบำบัดน้ำของบริษัทฯ ประกอบด้วยหน่วยต่างๆ เพื่อแยกน้ำมันออกจากน้ำ รวมทั้งถังแยกน้ำมัน เครื่องแยกน้ำปนน้ำมัน และเครื่องเติมอากาศ เพื่อกำจัดน้ำมันก่อนที่ส่งต่อไปบำบัดที่ระบบบำบัดน้ำเสียทางชีวภาพ (Biological Oxidation Unit - BIOX) หรือ ระบบบำบัดแบบตะกอนเร่ง (AS) และการบำบัดขั้นสุดท้ายที่บ่อเติมอากาศ (polishing pond)

การจัดการของเสีย

การบริหารจัดการของเสียที่มาจากระบวนการกลั่นรวมไปถึงขยะจากอาคารสำนักงานเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิลทั่วโลก โดยแต่ละขั้นตอนมีความสอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการของเสีย อันได้แก่ การระบุชนิดและแหล่งกำเนิด การกำหนดวิธีการในการจัดการของเสียแต่ละชนิด การแยกประเภทของเสียตามปัจจัยความเสี่ยงและวิธีการในการบำบัด และการควบคุมการส่งของเสียไปบำบัดยังโรงงานบำบัดของเสียที่ได้รับอนุญาต รวมถึงมีระบบในการติดตามของเสียจากแหล่งกำเนิดไปบำบัดยังโรงงานบำบัด และการลดการเกิดของเสียให้น้อยที่สุดในทุกขั้นตอน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 มีการนำของเสียจากโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตพลังงานหรือเวียนใช้ประโยชน์กว่าร้อยละ 90

ผลการดำเนินงานด้านสังคม



ความปลอดภัย

บริษัทฯ ส่งเสริมและปลูกฝังวัฒนธรรมเกี่ยวกับคุณค่าของความปลอดภัยในทุกระดับขององค์กร ระบบบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (Operations Integrity Management System หรือ OIMS) ของบริษัทฯ ได้วางกรอบที่ชัดเจนในการจัดการทั้งด้านความปลอดภัยในการทำงานและความปลอดภัยของบุคลากร ในส่วนของความปลอดภัยส่วนบุคคลนั้น บริษัทฯ ใช้ระบบการป้องกันความสูญเสียในการปฏิบัติงาน (Loss Prevention System หรือ LPS) สนับสนุนให้พนักงานสนใจในพฤติกรรมการทำงานและนำมาใช้ปรับปรุงสถานที่ทำงาน ระบบและความสามารถในการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น บริษัทฯ ใช้แนวทางการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน ซึ่งส่งผลดีต่อบริษัทฯ และช่วยให้ประสบผลสำเร็จในการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยโดย “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” (Nobody Gets Hurt)



หนึ่งในปัจจัยหลักที่ส่งเสริมให้สามารถบรรลุเป้าหมาย “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” คือ การส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ สามารถทักท้วงได้เมื่อพบเห็นพฤติกรรมที่อาจไม่ปลอดภัย พนักงานทุกคนในบริษัทฯ สามารถแนะนำเพื่อนร่วมงานได้ถ้าพบเห็นเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่อาจไม่ปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนและปลูกฝังให้พนักงานยินดีรับฟังข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทำงานให้ปลอดภัยยิ่งขึ้น

โครงการต่างๆ เหล่านี้ส่งผลให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จด้านความปลอดภัยที่สำคัญหลายด้านในปี พ.ศ. 2563 ตามที่รายงานไว้ภายใต้ผลการดำเนินงาน

บุคลากรที่มีคุณภาพ

บริษัทฯ เชื่อว่าการมีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถและมีความทุ่มเทในการทำงานถือเป็นจุดเด่นและความได้เปรียบของบริษัทฯ ดังนั้นระบบการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของพนักงานอย่างรอบด้านของบริษัทฯ จึงเป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูงสุด มีความทุ่มเท และมีแรงจูงใจในการสร้างสรรค์ผลงานให้กับองค์กรได้อย่างเต็มที่

บริษัทฯ คัดเลือกผู้มีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมงานและลงทุนในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาบุคลากรผ่านการมอบหมายงาน การสร้างประสบการณ์จากการทำงาน และการให้ความรู้และฝึกอบรมตลอดระยะเวลาในการทำงาน การวางแผนเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน การส่งเสริมนโยบายที่ยอมรับความแตกต่างและการอยู่ร่วมกัน ด้วยความคาดหวังอย่างสูงว่าจะช่วยส่งเสริมให้เกิดผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อเพื่อนพนักงานด้วยกันและต่อทีม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์หลากหลาย ทั้งยังสนับสนุนและผลักดันให้บุคลากรมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ คิดนอกกรอบ และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ โดยเน้นการจ้างพนักงานในประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งเป็นการส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศนั้นๆ อีกด้วย

การพัฒนาบุคลากร

ปรัชญาในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานของบริษัทฯ คือ สนับสนุนการเติบโตและความเป็นผู้นำของพนักงาน จากภายในองค์กร โดยการมอบหมายงานที่หลากหลาย และเปิดโอกาสให้ได้เก็บเกี่ยวประสบการณ์จากแต่ละงาน เพื่อพัฒนาความสามารถในด้านต่างๆ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้ความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อให้สามารถบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินงานที่เป็นเลิศได้

การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้เป็นเลิศนับเป็นเป้าหมายหลักของแผนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยมุ่งเป้าหมายไปที่การสร้างผู้นำและการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว การที่บริษัทฯ เล็งเห็นถึงศักยภาพและพัฒนาเพิ่มความสามารถของพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญของการดำเนินงาน ทั้งนี้ พฤติกรรม ทักษะ และขีดความสามารถของพนักงาน จะเพิ่มมากขึ้นจากการฝึกอบรมและจากประสบการณ์ความรับผิดชอบในการทำงานที่ได้รับมอบหมายที่หลากหลาย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ คาดหวังความเป็นผู้นำจากพนักงานเพื่อกำหนดมาตรฐานการทำงานที่ดี มีความชัดเจน และสร้างแรงบันดาลใจ รวมถึงส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมในการทำงานเพื่อให้บริษัทฯ ประสบผลสำเร็จในการแข่งขันทางธุรกิจ

พนักงานของบริษัทฯ เรียนรู้และพัฒนาทักษะผ่านการอบรมจากหลักสูตรที่ผ่านการรับรองมาแล้วว่าเหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และพัฒนาจากการฝึกฝนผ่านการทำงานจริงในหลากหลายสายงาน การฝึกฝนดังกล่าว ยังเป็นการเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานที่มีความสามารถและมีความมุ่งมั่นที่พร้อมจะเผชิญความท้าทายของธุรกิจในอนาคตทั้งภายในและภายนอกประเทศ



การดูแลและรักษาไว้ซึ่งพนักงานในองค์กร

บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีโอกาสแสดงออกและเสนอความคิดสร้างสรรค์ การเรียนรู้ และสามารถปรับตัวเพื่อสร้างความสำเร็จให้แก่ธุรกิจ พร้อมทั้ง สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้น

ความเอาใจใส่ต่อพนักงาน เพื่อนร่วมงาน และชุมชนเป็นหนึ่งในค่านิยมที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเสมอมา บริษัทฯ ยึดถือระเบียบปฏิบัติในการจ้างงานอย่างเคร่งครัด และนำเสนอโปรแกรมให้ค่าปรึกษา การฝึกอบรม ผลตอบแทนที่จูงใจ รวมทั้งค่าตอบแทนต่างๆ ให้พนักงาน เพื่อรักษาพนักงานที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ ในระยะยาว

สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีในสถานที่ทำงาน

ความสำเร็จในการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับบุคลากรที่มีสุขภาพดีและมีความสามารถ นโยบายด้านสุขภาพของบริษัทฯ ระบุความคาดหวังขององค์กรที่จะค้นหาและบริหารความเสี่ยงในเชิงสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของเรา บริษัทฯ พัฒนาโปรแกรมสุขภาพในสถานที่ทำงานที่คำนึงถึงระบบการดูแลสุขภาพในแต่ละพื้นที่และความต้องการด้านสุขภาพ

บุคลากรที่มีสุขภาพดีช่วยเพิ่มคุณภาพชีวิตและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทฯ ให้การสนับสนุนโครงการด้านการดูแลสุขภาพแบบสมัครใจที่ช่วยส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของพนักงาน และช่วยประหยัดต้นทุนในแผนสุขภาพด้วย บริษัทฯ เปิดให้มีการให้บริการต่างๆ รวมถึงการให้ความรู้ด้านสุขภาพ ความช่วยเหลือด้านการรักษาโรค และโปรแกรมการออกกำลังกาย ผ่านโปรแกรม Culture of Health ของเรา

**CULTURE OF
HEALTH!**

การสนับสนุนความหลากหลายและการมีส่วนร่วม

ความหลากหลายของความคิด แนวคิด มุมมอง ทักษะ ความรู้ และวัฒนธรรม ทำให้บริษัทฯ มีนวัตกรรมที่เพิ่มขึ้น มีความยืดหยุ่นที่มากขึ้น อีกทั้งยังสามารถดำเนินธุรกิจด้านพลังงานที่ซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาได้ดีขึ้น การสร้างสถานที่ทำงานที่ให้ทุกคนมีส่วนร่วม ช่วยให้พนักงานของบริษัทฯ สามารถนำมุมมองที่เป็นเอกลักษณ์ของแต่ละคนมาผสมผสานกันเพื่อช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

ความตั้งใจของบริษัทฯ คือการแสวงหาและจ้างพนักงานที่มีความสามารถและทุ่มเท และให้โอกาสพวกเขาในการเรียนรู้เติบโตและประสบความสำเร็จ ซึ่งทำให้ได้พนักงานที่มีมุมมองและแนวคิดที่หลากหลายด้าน อีกทั้ง บริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกลุ่มที่พนักงานเป็นผู้นำ ซึ่งช่วยส่งเสริมวัฒนธรรมของความหลากหลายและการมีส่วนร่วมผ่านโครงการพัฒนาต่างๆ การให้บริการชุมชนและการให้คำปรึกษา บริษัทฯ พิจารณาและตรวจสอบความหลากหลายในทุกขั้นตอนของการจ้างงาน ตั้งแต่การสรรหาบุคลากร การฝึกอบรม และการพัฒนาพนักงานของบริษัทฯ



สิทธิมนุษยชน

ถ้อยแถลงเกี่ยวกับหลักการเรื่องความปลอดภัยและสิทธิมนุษยชนของเรากำหนดความคาดหวังให้ทุกหน่วยธุรกิจดูแลความปลอดภัยแก่บุคลากร และดูแลให้สิ่งอำนวยความสะดวกและการดำเนินงานเป็นไปอย่างปลอดภัยในลักษณะที่เคารพสิทธิมนุษยชน การเคารพในสิทธิมนุษยชนเป็นหลักการพื้นฐานที่บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งมีการเน้นย้ำผ่านการฝึกอบรมและการนำมาเป็นส่วนหนึ่งนโยบายและข้อปฏิบัติของเรา บริษัทฯ ของเรายังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและ คาดหวังให้พนักงาน เจ้าหน้าที่ และกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ รวมถึงการร่วมงานกับผู้ผลิตและพันธมิตรทางธุรกิจที่มีแนวทางปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเคารพในสิทธิมนุษยชนเช่นเดียวกัน พันธสัญญาต่อการเคารพในสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจและแถลงการณ์เรื่องแรงงานและบุคลากร (Statement on Labor and the Workplace) ซึ่งสะท้อนถึงการที่บริษัทฯ สนับสนุนหลักการขององค์การแรงงานระหว่างประเทศตามประกาศเรื่องหลักการพื้นฐานและสิทธิในที่ทำงาน (International Labor Organization 1998 Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) โดยเฉพาะเรื่องการเลิกใช้แรงงานเด็ก การกดขี่แรงงาน และการกีดกันและล่วงละเมิดในที่ทำงาน รวมถึงการยอมรับในเสรีภาพของการอยู่ร่วมกัน บริษัทฯ มีแนวทางเกี่ยวกับการเคารพในสิทธิมนุษยชนที่สะท้อนถึงจิตวิญญาณและเจตนารมณ์ของปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนซึ่งสอดคล้องกับหลักปฏิบัติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (Guiding Principles on Business and Human Rights) ขององค์การสหประชาชาติ

ความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2563 บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสุขภาพ ความปลอดภัย การศึกษาสิ่งแวดล้อม และความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คนในชุมชนผ่านโครงการต่างๆ โดยมีหลายโครงการที่พนักงานริเริ่ม และมีส่วนร่วมอย่างแข็งขัน



ช่วยให้บุคลากรทางการแพทย์ทำงานได้อย่างปลอดภัย

เมื่อเกิดการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 พนักงานของบริษัทฯ และครอบครัวได้ร่วมกันหาวิธีช่วยให้แพทย์และพยาบาลมีอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE) ที่จำเป็นในการทำงาน

เริ่มต้นจากข้อความที่ส่งผ่าน “ไลน์” ทำให้เกิดความร่วมมือกันของสมาชิกประมาณ 20 คนของสโมสรพนักงานเอสโซ่ซึ่งประกอบด้วยพนักงานปัจจุบันและอดีตพนักงานของบริษัทฯ ลงมือทำ face shield นับพันชิ้นและนำไปบริจาคให้กับโรงพยาบาลราชวิถี

โรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช โรงพยาบาลพระนั่งเกล้า โรงพยาบาลเวชการุณย์รัศมี โรงพยาบาลสมุทรปราการ และโรงพยาบาลบางปะ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้บริจาคอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE) จำนวน 750 ชิ้นให้กับโรงพยาบาลของรัฐ 5 แห่ง ได้แก่ สถาบันบำราศนราดูร โรงพยาบาลน้ำพอง โรงพยาบาลอุบลรัตน์ โรงพยาบาลชลบุรีและโรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชาเพื่อสนับสนุนการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์ในการรักษาผู้ป่วยโควิด-19

อีกอาชีพสำคัญที่มักถูกมองข้าม คือ พนักงานส่งของ ซึ่งช่วยขับเคลื่อนธุรกิจ ในช่วงเวลาที่ยากลำบากนี้ ในวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้แจกหน้ากากผ้าที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้จำนวน 4,000 ชิ้นให้พนักงานส่งของสำหรับใส่ป้องกันตนเองในช่วงวิกฤติการณ์ระบาดของโรคโควิด-19 ที่สถานีบริการเอสโซ่ 4 แห่ง



ร่วมระดมทุนให้สภาอากาศไทยสู้โควิด-19

พนักงานและลูกค้าของบริษัทฯ เอสโซ่มอบเงินช่วยเหลือ 500,000 บาทแก่สภาอากาศไทยเพื่อสู้ภัยโควิด-19

โดยพนักงานได้ระดมทุนบริจาคผ่านทางสโมสรพนักงานเอสโซ่และลูกค้าได้บริจาคผ่านการแลกคะแนนสะสมของบัตรเอสโซ่ สไมล์สซึ่งรวบรวมระหว่างปลายเดือนมีนาคมถึงกลางเดือนเมษายน นับเป็นเงินบริจาคจากพนักงานจำนวน 355,600 บาท และจากการแลกคะแนนบัตรเอสโซ่สไมล์สของลูกค้าอีกเป็นจำนวน 144,400 บาท

“ผมประทับใจในพลังความร่วมมือและความตั้งใจของพนักงานที่ได้ใช้ทั้งเวลา อัจฉริยภาพส่วนตัว และเงินบริจาค เพื่อเป็นการช่วยเหลือสังคมเสมอมา รวมถึงในครั้งนี้ด้วย” ดร. อติศักดิ์ แจ่มมณีกุลชัย ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย) กล่าว “ยิ่งไปกว่านั้น ยังดีใจมากที่ลูกค้าได้มีส่วนร่วมผ่านทางบัตรเอสโซ่สไมล์สในการแลกคะแนนเป็นเงินบริจาคด้วย ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความเอื้อเฟื้อช่วยเหลือแบ่งปัน ในความร่วมมือร่วมใจที่จะผ่านสถานการณ์นี้ไปด้วยกัน ผมเองรู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้มีโอกาสเป็นตัวแทนมอบเงินบริจาคให้แก่สภาอากาศไทยในครั้งนี้”



ช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบในช่วงวิกฤติ

การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยและส่งผลกระทบต่อผู้คนหลายกลุ่ม อาทิ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยติดเตียง รวมทั้งองค์กรการกุศล

ที่โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา พนักงานได้มอบถุงยังชีพแก่ผู้นำชุมชนเพื่อนำไปช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยติดเตียงในชุมชนใกล้เคียงเพื่อบรรเทาทุกข์จากการระบาดของโรคโควิด-19 พนักงานของบริษัทฯ และครอบครัวได้ร่วมกันบริจาคเงินและจัดทำถุงยังชีพในกิจกรรม “มาช่วยด้วยรัก”

ถุงยังชีพประกอบด้วยข้าวสาร น้ำดื่มบรรจุขวด และเจลทำความสะอาดมือที่มีส่วนผสมของแอลกอฮอล์ โดยมีมูลค่ารวม 243,632 บาท ซึ่งเป็นเงินสนับสนุนจากโรงกลั่นจำนวน 200,232 บาทและเงินบริจาคจากพนักงานจำนวน 43,400 บาท

ในกรุงเทพฯ สโมสรรพนักงานเอสโซ่ มอบสิ่งของจำเป็นและเงินสดรวม 150,000 บาท เพื่อช่วยเหลือเด็กๆ ในชุมชนคลองเตยผ่านมูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย

ในพระบรมราชานุอุปถัมภ์ (สาขาคลองเตย) และมูลนิธิเด็กอ่อนในสลัมในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์

เงินบริจาคมาจากกิจกรรมหาทุนต่างๆ ที่สโมสรรพนักงานเอสโซ่จัดขึ้นในช่วงกลางเดือนพฤษภาคมถึงกรกฎาคม เช่น การจำหน่ายเสื้อยืด หน้ากากผ้า และอาหารอร่อยๆ โดยได้รับการสนับสนุนจากพนักงานเป็นอย่างดี

“เอสโซ่ปันน้ำใจ พาน้องกลับห้องเรียน”

เพราะบริษัทฯ เล็งเห็นว่าจะมีเด็กนักเรียนจากครอบครัวที่รายได้น้อยจำนวนมากต้องออกจากโรงเรียนเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยจากการระบาดของโควิด-19 จึงร่วมมือกับพนักงาน สโมสรรพนักงานเอสโซ่ ผู้บริหารสถานบริการน้ำมันเอสโซ่ พันธมิตรทางธุรกิจ ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นโมบิล บริจาคเงินกว่า 2.5 ล้านบาทในโครงการ “เอสโซ่ปันน้ำใจ พาน้องกลับห้องเรียน”

ทุนการศึกษานี้ มาจากความร่วมมือของผู้บริหารสถานบริการเอสโซ่ พันธมิตรทางธุรกิจ ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นโมบิล โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ รวมถึงสโมสรรพนักงานเอสโซ่ จัดกิจกรรมระดมทุนต่างๆ เพื่อบริจาคให้กับกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา หรือ กสศ. โดยในปีนี้ได้จำนวนมากถึง 2,533,957.81 บาท เป็นการคัดเลือกผ่านการวิเคราะห์ฐานข้อมูลในระบบสารสนเทศเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษาที่เรียกว่าระบบ iSEE ของ กสศ. ที่มีการติดตามข้อมูลของนักเรียนถึงรายบุคคลเพื่อค้นหาเด็กนักเรียนที่ต้องหลุดจากระบบการศึกษาหากไม่ได้รับการสนับสนุน

เงินบางส่วนได้มอบเป็นทุนการศึกษาจำนวน 258 ทุน (ทุนละ 3,000 บาท) ให้แก่นักเรียนจากโรงเรียน 25 แห่งในจังหวัดจันทบุรี





สนับสนุนการศึกษาด้าน STEM

เอสโซ่เชื่อว่าการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ และคณิตศาสตร์ หรือ STEM ไม่เพียงเป็นกุญแจสำคัญในการพัฒนาประเทศและการเติบโตทางเศรษฐกิจเท่านั้น แต่ยังเป็นส่วนสำคัญในการแก้ไขปัญหาสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

การพัฒนานักวิทยาศาสตร์และวิศวกรรุ่นต่อไปมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการประสบความสำเร็จในโลกยุคปัจจุบันที่มีการแข่งขันสูงและขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี บริษัท ได้จัดทำโครงการหลักที่สนับสนุนการศึกษาด้าน STEM สองโครงการคือ การศึกษา “เอสโซ่สมโภชกรุงรัตนโกสินทร์ 200 ปี” และการประกวดโครงงานวิทยาศาสตร์ระดับอาชีวศึกษา

เอสโซ่และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาจัดตั้งกองทุนสองร้อยปีเอสโซ่ - รัตนโกสินทร์ในปี พ.ศ. 2525 บริษัทฯ ได้สมทบทุนเพิ่มเติมรวมทั้งสนับสนุนโครงการมอบทุนการศึกษานี้อย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยปัจจุบันได้มอบทุนการศึกษาไปแล้วกว่า 2,160 ทุน รวมมูลค่ากว่า 17.15 ล้านบาท

ในปีพ.ศ. 2563 บริษัท มอบทุนการศึกษาจำนวน 30 ทุน รวมมูลค่า 600,000 บาท ให้แก่นิสิตนักศึกษาในระดับปริญญาตรีในกลุ่มสาขาวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ คอมพิวเตอร์ เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์ การบัญชี บริหารธุรกิจ การเงิน (STEM Education) จากสถาบันอุดมศึกษาของรัฐทั่วประเทศ

ในระดับอาชีวศึกษา เอสโซ่ได้สนับสนุนสมาคมวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์และสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาจัดการประกวดโครงงานวิทยาศาสตร์ระดับอาชีวศึกษามาเป็นเวลามากกว่า 30 ปี

ในปี 2563 บริษัทฯ มอบเงินจำนวน 300,000 บาท เพื่อส่งเสริมการศึกษาด้าน STEM ในระดับอาชีวศึกษาทั่วประเทศ

รวมทั้งสนับสนุนการนำความรู้มาพัฒนาเป็นโครงการวิจัยที่นำไปสู่การใช้ประโยชน์ได้จริงกับชุมชน และมีโอกาสต่อยอดเป็นธุรกิจได้ต่อไป

การแข่งขันระหว่างสถาบันอาชีวศึกษาทั่วประเทศ แบ่งเป็นระดับจังหวัด ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ โดยในปีนี้มีจำนวนโครงงานวิทยาศาสตร์ที่ได้รับการคัดเลือกให้ได้รับรางวัลระดับชาติเข้าร่วมประกวดจำนวนทั้งสิ้น 40 โครงการ เป็นโครงงานวิทยาศาสตร์ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จำนวน 20 โครงการและ โครงงานวิทยาศาสตร์ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) จำนวน 20 โครงการ ผลงานชนะเลิศในปี ระดับ ปวส. ได้แก่ วิทยาลัยอาชีวศึกษาอุตรดิตถ์ ในโครงการเรื่องการศึกษาคุณสมบัติของหลอดซีพียูจากผงขี้เถ้า ส่วนระดับปวช. ได้แก่ วิทยาลัยเทคนิคสุราษฎร์ธานี ในโครงการเรื่องผลงานของนาโนซิงค์ออกไซด์และเทฟลอน ที่มีผลต่อสมบัติผลิตภัณฑ์จากใยกล้วยย้อมสีด้วยใบสีก

สนับสนุนค่ายหุ่นยนต์รักษ์สิ่งแวดล้อมชายหาด

ด้วยความเชื่อมั่นว่าเยาวชนของเรามีความคิดสร้างสรรค์ และสามารถคิดค้นสิ่งใหม่ๆ ได้ บริษัทฯ จึงสนับสนุนโครงการค่ายหุ่นยนต์รักษ์สิ่งแวดล้อมชายหาดของสถาบันวิทยาศาสตร์ทางทะเล มหาวิทยาลัยบูรพา

เด็กนักเรียนในพื้นที่ชายฝั่งภาคตะวันออก มีโอกาสพัฒนาความรู้และความคิดสร้างสรรค์ด้าน STEM ในการออกแบบและสร้างหุ่นยนต์ทำความสะอาดชายหาดที่สามารถเก็บขยะรัดและก้นบูทรีซึ่งเป็นขยะเก็บยากจำนวนมากบนชายหาด

ศูนย์ฝึกอบรมอาชีพสตรีในเขตแหลมฉบัง

บริษัทฯ เชื่อว่า เมื่อผู้หญิงมีโอกาสสร้างรายได้ เธอจะนำรายได้นั้นมาใช้ดูแลสุขภาพ การศึกษา และความเป็นอยู่ของครอบครัว ซึ่งจะสร้างผลดีเป็นทวีคูณให้กับสังคม บริษัทฯ จึงได้ก่อตั้งศูนย์ฝึกอบรมอาชีพสตรีบ้านแหลมฉับฉิ่งขึ้นในปี พ.ศ. 2553

นอกจากจะทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการฝึกอบรมด้านการตลาดและการขายในท้องถิ่น ศูนย์ฝึกอบรมอาชีพสตรีแหลมฉบังยังจัดการฝึกอบรมทักษะวิชาชีพ โดยมีคณะกรรมการดำเนินงานจากเทศบาลนครแหลมฉบัง ผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้นำชุมชนจาก 10 ชุมชนซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับโรงกลั่นเอสโซ่ศรีราชา

หลักสูตรที่เปิดสอนมีตั้งแต่การประเมินทรัพยากรและผลิตภัณฑ์การฝึกทักษะวิชาชีพ เช่น การทำหน้ากากผ้าแฟชั่น การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับกลยุทธ์การตลาด การตลาดออนไลน์ การออกแบบบรรจุภัณฑ์ และช่องทางการจัดจำหน่าย

โครงการครูอาสาสมัครสอนภาษาอังกฤษให้น้อง: สร้างแรงจูงใจให้นักเรียนในท้องถิ่นด้วยชั้นเรียนภาษาอังกฤษที่มีชีวิตชีวา

โครงการครูอาสาสมัครสอนภาษาอังกฤษให้น้อง ส่งเสริมให้วิศวกรและพนักงานในโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ไปสอนภาษาอังกฤษให้นักเรียนชั้น ม.1 ที่โรงเรียนวัดแหลมฉบัง สัปดาห์ละ 1 ชั่วโมง ตลอดปีการศึกษา นับตั้งแต่เริ่มโครงการในปี 2546

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาทักษะในการพูดและฟังภาษาอังกฤษของน้องๆ ในขณะที่เดียวกันก็ช่วยให้น้องๆ สนุกกับการใช้ภาษาอังกฤษในชีวิตประจำวัน นับตั้งแต่เริ่มโครงการ ห้องเรียนภาษาอังกฤษที่สนุกสนานได้สร้างแรงบันดาลใจให้นักเรียนโรงเรียนวัดแหลมฉบังรุ่งแล้วรุ่งเล่า

พนักงานร่วม “ส่งพลาสติกกลับบ้าน”

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานริเริ่มกิจกรรมเพื่อความยั่งยืน โดยในปี 2563 พนักงานของบริษัทฯ ได้ริเริ่มจัดแคมเปญ “ส่งพลาสติกกลับบ้าน” ที่อาคารเอสโซ่ทาวเวอร์ อาคารहरินทร อาคารคิวเฮ้าส์ และโรงกลั่นศรีราชาของเรา เพื่อลดปัญหาขยะจากภาชนะบรรจุอาหาร

ในช่วงการระบาดของโควิด-19 ผู้คนจำนวนมากหันมาใช้บริการสั่งอาหารให้มาส่งที่บ้านหรือซื้ออาหารกลับบ้านทำให้เกิดปริมาณขยะมากขึ้น พนักงานจึงริเริ่มแคมเปญนี้ เพื่อส่งเสริมให้มีการคัดแยกและทิ้งพลาสติกแข็งและพลาสติกยืด ในจุดทิ้งที่กำหนดในสำนักงานสำหรับรีไซเคิลในช่วงเดือนกันยายนถึงธันวาคม 2563

บริษัทฯ ได้ส่งมอบพลาสติกแข็ง 450 กก. และพลาสติกยืด 30 กก. ในโครงการ “ส่งพลาสติกกลับบ้าน” ของเครือข่ายเพื่อความยั่งยืนแห่งประเทศไทย (TRBN)



รางวัลเกียรติยศในปี 2563

ในปี 2563 บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลจากองค์กรต่างๆ ดังนี้

- รางวัลองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น ระดับแพลทินัม จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM)



- โล่เกียรติคุณในฐานะองค์กรดีเด่นด้านพลังงานและการพัฒนาสังคม จากสมาคมหนังสือพิมพ์ส่วนภูมิภาคแห่งประเทศไทย
- โล่ประกาศเกียรติคุณในโครงการ “สถานีบริการน้ำมันเต็มลิตร” จากกรมการค้าภายใน



- โล่รางวัลประกาศเกียรติคุณจากกระทรวงสาธารณสุข ในฐานะองค์กรที่มีผลการดำเนินงานพัฒนาสาธารณสุขดีเด่น ภายใต้โครงการรณรงค์ “สาธารณสุขวิถีใหม่เพื่อทุกคน” จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข





การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เชื่อว่าวิธีการที่บริษัทฯ ใช้เพื่อความสำเร็จในผลงานมีความสำคัญเท่าเทียมกับผลงานนั้น บริษัทฯ คาดหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามโดยใช้มาตรฐานของหลักการสูงสุดแห่งความซื่อสัตย์ ซื่อตรง สุจริต มีจรรยาบรรณ อันได้แก่การต้องปฏิบัติตามนโยบายหลักที่กำหนดไว้ในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวปฏิบัติบริษัทภิบาลเพื่อการกำกับดูแลกิจการสอดคล้องตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ได้จัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1. มาตรฐานการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีคู่มือกำหนดมาตรฐานจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ (Standards of Business Conduct) มาอย่างยาวนาน ซึ่งประกอบไปด้วย วัฒนธรรมอันเป็นฐานรากและแนวทางปฏิบัติอันเกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานและดำเนินธุรกิจของทุกภาคส่วนในองค์กร โดยกรรมการ เจ้าหน้าที่ พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ทุกคนต้องยึดถือปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินธุรกิจนี้อย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อยกเว้น

นโยบายหลัก 17 ประการ ของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ
2. นโยบายเกี่ยวกับการชดกันแห่งผลประโยชน์
3. นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ
4. นโยบายเกี่ยวกับการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
5. นโยบายเกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
6. นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน
7. นโยบายเกี่ยวกับกิจกรรมทางการเมือง
8. นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานระหว่างประเทศ
9. นโยบายต่อต้านการผูกขาด
10. นโยบายเกี่ยวกับเรื่องสุขอนามัย
11. นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
12. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัย
13. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
14. นโยบายเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับลูกค้าและคุณภาพสินค้า
15. นโยบายเกี่ยวกับเครื่องมือที่มีแอลกอฮอล์และยาเสพติด
16. นโยบายเกี่ยวกับการให้โอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมกัน
17. นโยบายเกี่ยวกับการคุกคามผู้อื่นในสถานที่ปฏิบัติงาน



แม้ว่านโยบายหลักของบริษัทจะครอบคลุมไปในหลายเรื่อง เรื่องความซื่อสัตย์สุจริต ความซื่อตรง และความมีจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจนับเป็นหลักการพื้นฐานของทุกๆ นโยบายข้างต้นอย่างไม่มีเงื่อนไขหรือข้อยกเว้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งสะท้อนอยู่ในนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ อันได้แก่ นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการขัดกันแห่งผลประโยชน์ นโยบายการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น นโยบายของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นโยบายของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ต้องเป็นไปตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ยังครอบคลุมถึงการต้องเลือกใช้วิถีทางอันแสดงความซื่อสัตย์และตรงไปตรงมา อย่างถึงที่สุด แม้ว่าการกระทำบางอย่างนั้นอาจไม่ผิด ไม่มีข้อห้ามตามกฎหมาย บริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทั้งหมดในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่ระบุในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด และจะไม่ยอมรับพนักงานที่ได้ผลงานมาโดยใช้วิธีการ การกระทำที่ละเมิดกฎหมาย หรือวิธีการอันขัดต่อหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สนับสนุนและคาดหวังให้พนักงานทุกคนสนับสนุนการปฏิเสธการรับผลประโยชน์หรือโอกาสการรับผลประโยชน์อันไม่ควร เพื่อดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานจริยธรรมของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องทบทวนและยืนยันว่าได้รับทราบ เข้าใจ และได้ปฏิบัติตามนโยบายภายใต้มาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการลงลายมือชื่อทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลักฐานเป็นประจำทุกปี



บริษัทฯ มีนโยบายตลอดมาว่า ธุรกรรมทุกอย่างจะต้องมีการบันทึกและลงบัญชีอย่างถูกต้อง การกล่าวเช่นนี้หมายความว่า การบันทึกและลงบัญชีอันขัดต่อข้อเท็จจริงถือเป็นการปลอมแปลงเอกสาร การเปิดบัญชีธนาคารหรือมีบัญชีธนาคารไว้แต่ไม่ลงบันทึกในบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ไม่สามารถทำอย่างเด็ดขาด พนักงานมีหน้าที่ต้องบันทึกและลงบัญชีทุกธุรกรรมการดำเนินงานตามข้อเท็จจริงอย่างถูกต้องในบัญชีบริษัทฯ และต้องมีความซื่อตรงพร้อมที่จะให้ความร่วมมือในการตรวจสอบจากทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระภายนอก

บริษัทฯ คาดหวังความตรงไปตรงมาและการยึดถือปฏิบัติตามนโยบายและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จากพนักงานทุกระดับชั้น อันตรัยจากการที่พนักงานปกปิดเรื่องราวข้อมูลต่อฝ่ายบริหารหรือฝ่ายตรวจสอบภายในคือ การทำให้พนักงานอื่นเข้าใจว่านโยบายมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่ละเลยได้เมื่อไม่สะดวกที่จะปฏิบัติตาม ทศนคติเช่นนี้จะยังผลให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันและนำมาซึ่งความเสียหายแก่บริษัทฯ โดยรวม ระบบการบริหารของบริษัทฯ จะดำเนินไปไม่ได้

หากปราศจากความซื่อตรงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชี การจัดทำงบประมาณ และการประเมินผลความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจของโครงการต่างๆ แม้ว่าแต่ละสิ่งควรมีวัฒนธรรมและวิถีปฏิบัติอันแตกต่างกันอยู่บ้าง แต่ความซื่อสัตย์สุจริตเป็นสิ่งดีงามที่ได้รับการยอมรับยกย่องในทุกสังคมและทุกวัฒนธรรม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าชื่อเสียงอันดีงามที่สุ่มเสี่ยงมาอย่างยาวนานในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตนั้นเป็นทรัพย์สินอันประเมินค่ามิได้ขององค์กร และเพื่อให้การปฏิบัติตามหลักการตามนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้กำหนดโปรแกรมและแนวปฏิบัติต่างๆ ไว้ อาทิเช่น

1. แนวปฏิบัติเรื่องการขัดกันแห่งผลประโยชน์
2. แนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
3. แนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
4. แนวปฏิบัติการปฏิสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐ
5. แนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน

2. การปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ นั้น อิงตามมาตรฐานระดับโลกของเครือบริษัท เอ็กซอนโมบิล ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องนี้ของประเทศสหรัฐอเมริกา อังกฤษ และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป บริษัทฯ ถือใช้นโยบายและแนวปฏิบัตินี้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจตลอดมา อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินการประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้อย่างเป็นทางการในปี พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2555 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติรับรองให้นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นอีกหนึ่งนโยบายหลักเพิ่มเข้ามาในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 เพื่อให้ชัดเจนแก่พนักงาน คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2555 ท่านประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเห็นชอบต่อแนวปฏิบัติรวมของบริษัทฯ เพื่อการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งใช้เป็นฐานในการกำหนดกรอบปฏิบัติให้สามารถปฏิบัติตามได้ในการทำงานของทุกหน่วยงาน กรอบปฏิบัตินี้มี 6 องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่

1. การบริหารกำกับดูแลและความรับผิดชอบของผู้นำ
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การป้องกัน และมาตรการและขั้นตอนวิธีการตรวจสอบ
4. การสื่อสาร นโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนปฏิบัติ
5. การให้ความรู้และฝึกอบรม
6. การประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติตามนโยบาย

โดยแต่ละองค์ประกอบของกรอบปฏิบัตินี้กำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องกำกับดูแล ดังต่อไปนี้

- แสดงภาวะผู้นำให้เป็นที่ประจักษ์ชัด รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อการบริหารการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ประเมินทุกธุรกิจในทุกขั้นตอนทำงานของบริษัทฯ ว่าขั้นตอนใดอาจเสี่ยงต่อการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบทานการประเมินและหารือกับฝ่ายกฎหมายตามที่จำเป็น และหามาตรการหรือวิธีการที่เหมาะสมเพื่อกำจัดหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
- ให้มีระบบควบคุมภายใน ขั้นตอนวิธีการในการตรวจสอบและป้องกันการคอร์รัปชัน
- มีการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่พนักงานอย่างเพียงพอ
- จัดฝึกอบรมเรื่องกฎหมายข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมถึงกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของสหรัฐอเมริกา (the US Foreign Corrupt Practices Act (FCPA)) กฎหมายต่อต้านการรับสินบนของประเทศสหราชอาณาจักร (United Kingdom Bribery Act) และกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของไทย เพื่อให้พนักงานทุกคนเกิดความเข้าใจและการปฏิบัติถูกต้องตรงกัน

- ให้มีการตรวจสอบทั้งโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและการตรวจสอบเพื่อประเมินตนเอง ให้แน่ใจว่ามีกระบวนการบังคับใช้เพื่อปฏิบัติตามมาตรฐานทางจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีระบบและแบบแผน

แนวปฏิบัติเหล่านี้ ประกอบไปด้วยคำอธิบาย ข้อกำหนด กติกา และวิธีปฏิบัติที่ใช้ได้จริงอย่างละเอียดเพื่อให้สามารถบรรลุเจตนารมณ์แห่งนโยบายของบริษัทฯ ได้และเพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดกรณีที่มีโอกาสการขัดกันแห่งผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ของบริษัทฯ และของเจ้าหน้าที่รัฐหรือของพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นการขัดกันแห่งผลประโยชน์โดยชัดแจ้งหรืออาจแม้เพียงทำให้เกิดภาพลักษณ์อันอาจไม่เหมาะสมให้เกิดข้อครหาได้ ในเรื่องการป้องกันการคอร์รัปชัน นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้ของบริษัทฯ มุ่งส่งเสริมความโปร่งใส ความซื่อตรงของทุกหน่วยงานในบริษัทฯ โดยไม่มีข้อยกเว้น ตัวอย่างเช่น แนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองซึ่งได้ให้คำนิยามและกำหนดขอบเขตเรื่องของของขวัญและการเลี้ยงรับรองไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งขั้นตอนที่ต้องปฏิบัติในการสอบทานและการอนุมัติโดยลำดับผู้มีอำนาจในการพิจารณาการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง รวมถึงการพิจารณาบริบทของธุรกิจและประเพณีที่ยอมรับให้รับหรือให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรองหรือตัวอย่างเรื่องแนวปฏิบัติการปฏิสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐ ก็ได้มีการให้คำนิยามความหมายของเจ้าหน้าที่รัฐ รวมทั้งของของขวัญ การเลี้ยงรับรองและการเป็นเจ้าภาพที่เสนอหรือจัดให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งทั้งหมดนี้จะมีข้อกำหนดลำดับชั้นในการสอบทานและการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน แนวปฏิบัตินี้ได้กำหนดข้อห้ามอย่างชัดเจนซึ่งรวมถึงการห้ามให้ของขวัญเป็นเงินสดหรือสิ่งอื่นที่เทียบเท่าเงินสด รวมทั้งการห้ามจ่ายเงินหรือสิ่งของหรือการตอบแทนในรูปแบบใดๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐเพื่อให้อำนวยความสะดวกในการดำเนินงาน นอกจากนั้น ยังกำหนดให้มีกระบวนการขั้นตอนสอบทานและอนุมัติที่สูงขึ้นเข้มงวดมากขึ้นในเรื่องการเป็นเจ้าภาพและการจัดการเลี้ยงรับรองที่หรูหราและมีราคาแพงให้แก่เจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานรัฐ

การกระทำที่ไม่สุจริตหรือฝ่าฝืนข้อกำหนดของกฎหมายหรือละเมิดต่อนโยบายหรือขัดต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ จะถูกลงโทษทางวินัยซึ่งสูงสุดอาจถึงขั้นเลิกจ้าง ไม่มีพนักงานหรือบุคคลใดในบริษัทฯ มีสิทธิหรือมีอำนาจที่จะไม่ปฏิบัติหรือสั่งการให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติหรือผ่อนผันให้ไม่ต้องปฏิบัติตามนโยบายหลักอันเป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจได้

บริษัทฯ ยังได้ขยายการบังคับใช้มาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจนี้ถึงผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกซึ่งทำการในนามของบริษัทฯ ด้วย โดยบุคคลเหล่านี้ต้องไม่ทำการใดๆ เพื่อจ่ายเงินหรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อให้ทำการหรือไม่ทำการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสมเพื่อเป็นหรือเอื้อประโยชน์แก่บริษัทฯ อย่างเด็ดขาด นอกจากนี้ ข้อตกลง

และสัญญาทางธุรกิจที่ทำกับบริษัทฯ จะมีข้อกำหนดให้ลูกค้า ผู้รับเหมาต้องมีการลงบันทึกบัญชีอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา และมีข้อผูกมัดว่าด้วยการต่อต้านการให้สินบนด้วย

ท้ายสุดนี้ บริษัทฯ มีวิธปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรี โดยระบุไว้เป็นส่วนหนึ่งในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานสามารถถามคำถาม แจ้งความจำนง ร้องเรียนเรื่องที่กังวลใจ และให้ข้อเสนอแนะที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องการให้พนักงานรายงานสิ่งที่สงสัยว่าอาจจะมีปัญหาในกฎหมายหรือนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทันที เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีช่องทางอื่นๆ ที่พนักงานสามารถถามคำถาม แจ้งเรื่องที่กังวลใจ และให้ข้อเสนอแนะได้เช่นกันที่จะเป็นเรื่องอะไร พนักงานอาจจะติดต่อฝ่ายบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม ฝ่ายความปลอดภัย หรือฝ่ายการเงิน ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนกฎหมายหรือนโยบายของบริษัทฯ โดยกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงข้อสงสัยที่เกี่ยวข้องกับการบัญชี หรือการตรวจสอบต่างๆ ควรจะรายงานตรงไปยังฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งอยู่ภายใต้สายงานการดูแลของผู้ตรวจสอบทั่วไปของบริษัทฯ นอกจากนี้ พนักงานยังสามารถจะรายงานเรื่องไปยังกรรมการที่มีได้เป็นพนักงาน กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบได้ หรือกรณีที่พนักงานต้องการรายงานเรื่องหรือร้องเรียน โดยการไม่เปิดเผยตนก็สามารถทำได้ทางช่องทางที่ระบุไว้ในวิธปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรี ทั้งนี้ จะไม่มีการกระทำหรือข่มขู่ใดๆ ต่อพนักงานที่ถามปัญหา แจ้งข้อกังวลใจ ร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นไปตามหลักปฏิบัตินี้ เว้นแต่ว่าพนักงานผู้นั้นจงใจกระทำโดยไม่มีความจริง

รายละเอียดของนโยบายหลัก และแนวปฏิบัติเหล่านี้รวมถึงวิธปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรี สามารถอ้างอิงได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.esso.co.th

3. แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้วางแนวปฏิบัติการกำกับดูแลที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งได้จัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยในปี 2563 คณะกรรมการได้รับทราบผลการประเมินการนำหลักปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้พิจารณา

และทบทวนโดยคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการได้รายงานผลการทบทวนต่อคณะกรรมการว่านโยบาย เครื่องมือ แนวทาง และวิธปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และบรรลุเจตนารมณ์ตามหลักปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยแนวปฏิบัติการกำกับดูแลที่ดี มีดังนี้

3.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยอมรับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนซึ่งครอบคลุมสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นอย่างเป็นอิสระ การเข้าร่วมประชุม การแสดงความคิดเห็น การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการแต่งตั้งหรือการถอดถอนกรรมการ ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จำนวนเงินค่าสอบบัญชี การประกาศจ่ายเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษที่ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการอนุมัติ เป็นต้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้นจะมีผู้บริหารที่มีความรู้และเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุมที่ถูกเสนอพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งอย่างเพียงพอตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ ก็เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยังอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ เลือกสถานที่จัดการประชุมที่มีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ในกรณีที่มีการมอบฉันทะ บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบันส่งเอกสารการลงทะเบียนการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นที่ถูกจัดทำตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมายังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงเพื่อความรวดเร็ว และได้จัดเตรียมอาคารแสดงมอบให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะอีกด้วย

3.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงมิให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของพนักงานกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ

บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยการอาศัยข้อมูลภายในซึ่งมิได้เป็นข้อมูลสาธารณะที่กรรมการผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวได้มาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ ทั้งนี้ ในด้านการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- ให้ความรู้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารในการรายงานการถือหุ้นของบริษัทฯ และบทลงโทษในกรณีไม่เปิดเผยข้อมูลภายในได้ บทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการนำข้อมูลของทางบริษัทฯ ไปใช้อื่นจะส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ (รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส) บริษัทฯ จะทำการห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ รวมถึงคู่สมรส และผู้อยู่ในอุปการะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อขาย ชื้อ โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน การใช้ข้อมูลในลักษณะดังกล่าวอาจเป็นการละเมิดกฎหมายที่ใช้บังคับกับพนักงานที่ละเมิดอาจถูกบริษัทฯ ลงโทษทางวินัย

3.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ตลอดจนผู้ซึ่งมีความสัมพันธ์เชิงพันธสัญญากับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน หรือชุมชนโดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามภาระหน้าที่ผูกพันดังกล่าว ปฏิบัติตามระเบียบและกฎเกณฑ์ทั้งหมดที่ใช้กับธุรกิจการค้าของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสต่อบริษัทฯ ในประเด็นที่เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความบกพร่องของระบบควบคุมภายในหรือการกระทำผิดจรรยาบรรณ โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหา (Whistle Blowing) กับคณะกรรมการ/คณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงผ่านทางนักกลุ่ทุนสัมพันธ์ตามรายละเอียดที่ระบุในหัวข้อ 3.4 ซึ่งเมื่อนักกลุ่ทุนสัมพันธ์ได้รับเรื่องแล้ว ก็จะแจ้งไปยังกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อสืบหาข้อเท็จจริงตามความจำเป็นต่อไป หรือหากเป็นกรณีที่เกี่ยวข้องกรรมการหรือผู้บริหารท่านใดท่านหนึ่ง นักกลุ่ทุนสัมพันธ์

จะแจ้งไปยังผู้ตรวจสอบภายใน หรือกรรมการ/ผู้บริหารที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อสืบหาข้อเท็จจริงตามความจำเป็นต่อไป หรือตามช่องทางที่ระบุไว้ในวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรีตามที่กล่าวมาข้างต้น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าชุมชนและสิ่งแวดล้อมมีความสำคัญกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมถึงการให้ความเคารพต่อวัฒนธรรมของประเทศและของท้องถิ่นนั้น สิ่งสำคัญเหนือวัตถุประสงค์อื่นใดก็คือ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความปลอดภัยและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

3.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรฐานความซื่อตรงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่ยอมรับพนักงานผู้ที่ได้ผลงานมาโดยการละเมิดกฎหมาย หรือนโยบายของบริษัทฯ หรือโดยการกระทำที่ไร้จรรยาบรรณ และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ตลอดมาว่า ธุรกรรมทุกอย่างจะต้องถูกบันทึกอย่างถูกต้องลงในเอกสารบันทึกและสมุดบัญชี ซึ่งหมายความว่า การลงข้อความไม่ตรงตามที่เป็นจริงในสมุดบัญชีและเอกสารบันทึกต่างๆ หรือการเปิดบัญชีธนาคาร หรือการมีบัญชีธนาคารไว้แต่ไม่ลงบันทึกในสมุดบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ห้ามกระทำโดยเด็ดขาด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่ต้องการให้ข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานหรือเอกสารที่บริษัทฯ ส่งให้แก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานที่มีอำนาจควบคุม ตลอดจนการสื่อสารต่อสาธารณชนให้เป็นไปอย่างสมบูรณ์ ถูกต้อง เหมาะสม ตรงตามเวลา และสามารถเข้าใจได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายใช้บังคับกำหนดไว้ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญตามกฎระเบียบถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งยังได้เผยแพร่งบการเงิน รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ตลอดจนข้อมูลต่างๆ ในเว็บไซต์ของทางบริษัทฯ ด้วยอีกทางหนึ่ง

อนึ่ง บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกนักกลุ่ทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักกลุ่ทุน นักวิเคราะห์ทางการเงิน หรือผู้เกี่ยวข้องทั่วไปผ่านช่องทางต่างๆ อาทิเช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์ทางการเงิน การประชุมกับนักกลุ่ทุน อีเมล และหมายเลขโทรศัพท์

วิธีการติดต่อแผนกนักกลุ่ทุนสัมพันธ์

หมายเลขโทรศัพท์: 02 407 4788

อีเมล: essolR@exxonmobil.com

3.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้รับริเริ่ม จัดทำ และอนุมัติแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (Board Governance Guidelines) ซึ่งแสดงถึงแนวทางในการกำกับดูแลกิจการและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ตามแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในปัจจุบันซึ่งมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.esso.co.th) ด้วย

โครงสร้างคุณสมบัติอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยในแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (Board Governance Guidelines) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำหนดเป็นแนวทางว่าคณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวนสัดส่วนของกรรมการและกรรมการอิสระที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยปกติแล้ว คณะกรรมการจะประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ถึง 13 ท่าน โดยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ส่วนกรรมการที่มีใช้กรรมการอิสระนั้น จะประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในแต่ละส่วนธุรกิจ

โดยกรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในการบริหารงานธุรกิจขนาดใหญ่และมีความซับซ้อน เป็นผู้เชี่ยวชาญในสายงาน มีความรู้ความสามารถด้านวิทยาศาสตร์หรือวิชาชีพใดๆ และสามารถจัดการกับสถานการณ์ที่มีความซับซ้อน โดยเฉพาะการบริหารงานบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจระหว่างประเทศ โดยมิได้มีข้อจำกัดเรื่องเพศหรืออายุของกรรมการแต่อย่างใด บริษัทฯ เชื่อว่าความแข็งแกร่งของคณะกรรมการขึ้นอยู่กับโครงสร้างและประสบการณ์ของคณะกรรมการที่มีความหลากหลายโดยมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานเพื่อความสำเร็จของบริษัทฯ และประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งความสามารถในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงสรรหากรรมการจากบุคคลหลากหลายประสบการณ์เพื่อให้มั่นใจว่าประสบการณ์ของแต่ละท่านนั้นจะส่งเสริมในการทำงานร่วมกันให้ประสบความสำเร็จมากยิ่งขึ้น ประสบการณ์เหล่านี้อาจประกอบไปด้วยประสบการณ์ทางด้านอุตสาหกรรม การขาดความมั่นคงและก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจการกลั่น ธุรกิจด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมี การเงิน และความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับธุรกิจระหว่างประเทศ เป็นต้น

บริษัทฯ จะจัดให้มีปฐมนิเทศให้แก่กรรมการใหม่ที่มีได้เป็นพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการเข้าใจถึงธุรกิจและการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ โครงสร้าง อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท)

การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบล่วงหน้า ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะพิจารณาว่าวาระต่างๆ ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีร่วมกับคณะกรรมการซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจกำหนดวาระการประชุมที่เพิ่มเติมจากที่เคยพิจารณาไว้แล้วได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม ในการเรียกประชุมกรรมการในกรณีปกติ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะส่งหนังสือนัดประชุมถึงกรรมการทุกท่านไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม

ในการประชุมจะมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมในข้อปรึกษาที่สำคัญ โดยปกติแล้ว ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และจะมีการเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป เพื่อพิจารณารับรองและจัดเก็บรายงานการประชุมนั้นเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

นอกจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการอิสระอาจจัดการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ และจะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบผลการประชุมด้วย



คณะกรรมการบริษัทได้จัดการประชุมรวม 7 ครั้ง ในปี 2563 และกรรมการทุกคนมีส่วนร่วมของการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการเกินร้อยละ 83 ของการประชุมทั้งปี โดยการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทเฉลี่ยรวมทั้งคณะ คิดเป็นประมาณร้อยละ 84 ตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ⁽¹⁾	7/7
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์	7/7
นายมาโนช มั่นจิตจันทร์	6/7
นายสุชาติ โพธิ์วิณะเสถียร	6/7
นางสาวปาจรีย์ มีกิ่งवाल	7/7
นางราตรีมณี ภาชีผล	7/7
นายเจษฎา ชันเชิงกิจ ⁽²⁾	2/2
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	7/7
นายวัฒนา จันทร์ตร	7/7
นางสาวประจิต ทาว์ตร	7/7
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	7/7
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2563	
นางพัชรา สังข์พันธ์ ⁽²⁾	5/5
นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล ⁽³⁾	5/6

⁽¹⁾ นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและประธานกรรมการแทน นายเจเรมี โรเบิร์ต ออสเตอร์สต็อก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

⁽²⁾ นายเจษฎา ชันเชิงกิจ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนางพัชรา สังข์พันธ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2563

⁽³⁾ นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 4 (คณะกรรมการตรวจสอบ)

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 7 ครั้ง ในปี 2563 โดยรวมถึงการประชุมเพื่อหารือเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายวัฒนา จันทร์ตร	7/7
นางสาวประจิต ทาว์ตร	7/7
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	7/7

คณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และเป็นผลงาน (เดิมคือคณะกรรมการประเมินผลงาน)*

โครงสร้าง อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงรายชื่อของคณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และเป็นผลงาน สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 5 (คณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และเป็นผลงาน)

คณะกรรมการประเมินผลงานทำการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการในรอบปี 2563 ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และสื่อสารผลการประเมินผลงานดังกล่าวแก่กรรมการผู้จัดการ ซึ่งมีรายละเอียดในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการประเมินผลงาน ดังนี้

* คณะกรรมการชุดนี้เดิมคือคณะกรรมการประเมินผลงานและได้เปลี่ยนมาเป็นคณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และเป็นผลงาน มีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ทั้งนี้ ตามมติคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

ค่าตอบแทนกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 8 (ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

รายละเอียดค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” หัวข้อย่อยที่ 8 (ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (อาทิเช่น ข้อมูลการถือหุ้นและการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น) ของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบทุกต้นปีและเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

การประเมินตนเองของกรรมการและการพัฒนากรรมการ

กรรมการจะทำการประเมินผลงานและประสิทธิภาพของการทำงานของกรรมการทั้งคณะด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการที่ได้จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้คณะกรรมการทุกคนเพื่อประเมินผลงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท หลังจากนั้นเลขานุการบริษัทจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ จะได้รับการรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการที่

ดำรงตำแหน่งได้เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาตนเอง โดยเข้าร่วมหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai Listed Companies Association)

รายนามคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ชื่อ	หลักสูตร	วันที่เข้ารับการอบรม	หลักสูตรที่เข้าอบรมในปี 2563
นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย	DAP	ปี 2551	-
นายเจษฎา ชื่นเชิงกิจ	DAP	จะเข้ารับการอบรมในปี 2564	-
นายทวิศักดิ์ บรรลือสินธุ์	DAP	12 พฤศจิกายน 2561	-
นายมานโซ มั่นจิตจันทรา	DAP	15 มกราคม 2561	-
นายสุชาติ โพธิ์พัฒนเสถียร	DAP	19 กุมภาพันธ์ 2561	-
นางสาวปาจรีย์ มีกิ่งवाल	DAP	15 มกราคม 2561	-
นางราตรีมณี ภาชีผล	DAP TLCA CFO CPD TLCA CFO CPD	16 กรกฎาคม 2555 1 ตุลาคม 2562 30 ตุลาคม 2562 1 กรกฎาคม 2563 23 กรกฎาคม 2563 14 สิงหาคม 2563 30 กันยายน 2563	- - - TLCA CFO CPD - - -
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	DAP	ปี 2551	-
นายวัฒนา จันทรร	AACP DAP	26 กุมภาพันธ์ 2561 - 19 มีนาคม 2561 27 มีนาคม 2552	- -
นางสาวประจิต หาวัตร	DCP DAP	3 กันยายน 2561 - 5 พฤศจิกายน 2561 15 กุมภาพันธ์ 2554	- -
นายบูรณวงศ์ เสาวพกษ์	DCP AACP	13 มิถุนายน 2562 - 11 กรกฎาคม 2562 6 กันยายน 2562 - 27 กันยายน 2562	- -

DAP = Director Accreditation Program

FN = Finance for Non-Finance Director

AACP = Advanced Audit Committee Program

DCP = Director Certification Program

BMT = Board Matters and Trends

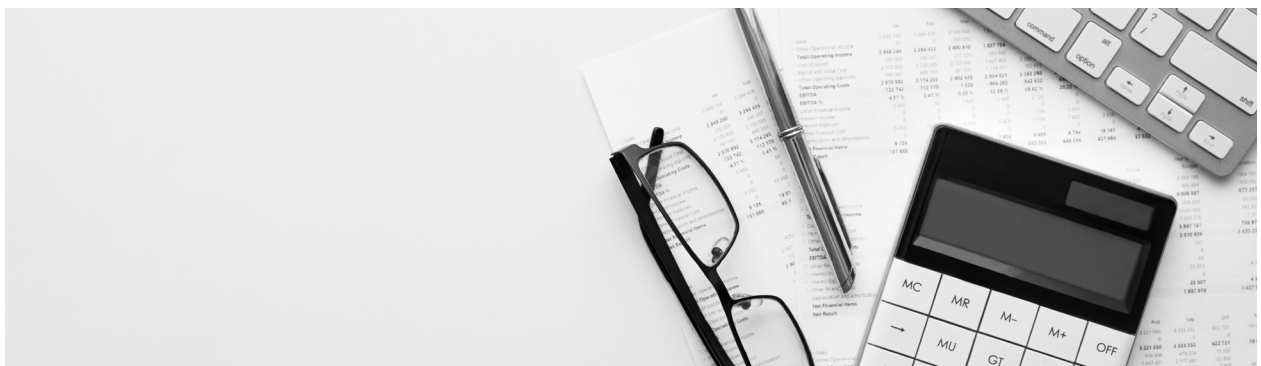
TLCA CFO CPD = TLCA CFO Professional Development Program

ACP = Audit Committee Program

ELP = Ethical Leadership Program

คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายละเอียดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อเรื่อง “การควบคุมภายใน” หัวข้อย่อยที่ 4 (คำตอบแทนผู้สอบบัญชี)



รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทหนึ่งในเครือเอ็กซอนโมบิลได้เข้าทำสัญญาต่างๆ กับเอ็กซอนโมบิลและบริษัทในเครือเพื่อที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์และเข้าถึงความเชี่ยวชาญด้านปฏิบัติการและบริการสนับสนุนอื่นๆ ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซของเอ็กซอนโมบิล โดยที่สัญญาเหล่านี้เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามมาตรฐานของเอ็กซอนโมบิล เงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาดังกล่าวตั้งอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับเงื่อนไขและข้อตกลงของคู่สัญญารายอื่นๆ ที่เป็นบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ทั่วโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าสัญญาดังกล่าวมีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลซึ่งสัญญาระหว่างกันเหล่านั้นได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วหรือสอดคล้องกับหลักการที่ได้กำหนดไว้

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาต่างๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในปีที่ผ่านมาเป็นการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลต่างๆ ประกอบกันโดยยึดหลักความสมเหตุสมผลความโปร่งใสแล้ว มีความเห็นว่า ธุรกิจเหล่านั้นเกี่ยวข้องกับ การดำเนินธุรกิจตามปกติเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสอดคล้องกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ และไม่พบว่ามีปัญหาที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนี้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสม

มาตรการขั้นตอนในการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

โดยปกติแล้วการเข้าทำสัญญาระหว่างกันทั้งหมดของบริษัทฯ ทำขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ขั้นตอนการอนุมัติมีความสอดคล้องกับแนวทางและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในกรณีที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นจากการเข้าทำสัญญาระหว่างกันกับบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ดังกล่าว จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญานั้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันบางประเภทกับกรรมการ ผู้บริหารและ/หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (ตามที่ได้หรือจะได้ให้คำนิยามไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หากธุรกิจเหล่านั้นเป็นธุรกิจที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี หรือหากธุรกิจเหล่านั้นเป็นธุรกิจที่มีการคิดราคาในราคาที่เป็นธรรมหรือราคาตลาด หรือหากธุรกิจเหล่านั้นเป็นธุรกิจที่มีการคิดราคาในราคาทุนหรือราคาทุนบวกค่าบริการตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในเครือ หรือหากราคาอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับราคาที่เรียกเก็บจากหรือเรียกเก็บโดยบริษัทในเครือทั่วโลกสำหรับการให้บริการหรือการซื้อขายสินค้าประเภทเดียวกัน หรือหากอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในเครืออื่นได้คิดตามอัตราตลาด (Market Rate)

นโยบายหรือแนวเนิมาตรการรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับการเข้าทำสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ตามสาระสำคัญข้างต้น รวมถึงตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีผลใช้บังคับ

ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขข้างต้น หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำสัญญาระหว่างกันที่มีได้สอดคล้องกับมติของคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการสอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับสัญญาดังกล่าว โดยที่ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำสัญญาตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2563 (ล้านบาท)

ลักษณะของรายการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ข้อสัญญา

สินค้าและบริการ	รายได้	รายจ่าย จากการซื้อ	รายจ่ายจาก การรับบริการ
สัญญาซื้อขาย (Sale Agreement)	1,776	1,577	158
สัญญาจัดหาพาราไซลีน สารเบนซีนเข้มข้น และวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพาราไซลีน (Inter-Affiliate Supply Agreement)			
สัญญาจัดหาน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์และ (Crude Oil, Products and Feedstocks Supply Agreement)		11,393	
สัญญาบริการศูนย์สนับสนุนธุรกิจกรุงเทพฯ (Bangkok Business Support Center Master Service Agreement)			1,216
สัญญาบริการ (Master Service Agreement)			160

EMCAP จะทำการขายเคมีภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง

EMCAP จะขายหรือจัดหาพาราไซลีน สารเบนซีนเข้มข้นและวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพาราไซลีนให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะทำการขายพาราไซลีน สารเบนซีนเข้มข้นและวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพาราไซลีนที่ผลิตได้จากโรงงานของบริษัทฯ ให้แก่ EMCAP

EMSS&S จะขายหรือจัดหาน้ำมันดิบนอกภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกให้แก่บริษัทฯ นอกเหนือจากน้ำมันดิบ EMSS&S จะขายหรือจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ และบริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออก

EML จะให้บริการต่างๆ ซึ่งรวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแต่ละประเภท และการดำเนินงานของบริษัทฯ

EMGSC จะให้บริการให้คำแนะนำและช่วยเหลือบริษัทฯ เกี่ยวกับ (ก) บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (ข) บริการจัดซื้อจัดหาในด้านต่างๆ และ (ค) บริการอสังหาริมทรัพย์และบริการสิ่งอำนวยความสะดวก

รายการระหว่างกันในรอบบัญชี 2563

(ล้านบาท)

ลักษณะของรายการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ข้อสัญญา

รายได้	รายจ่าย จากการซื้อ	รายจ่ายจาก การรับบริการ	
สินค้าและบริการ			
สัญญาการสนับสนุนธุรกิจของ เอ็กซอนโมบิล ปิโตรเลียม แอนด์ เคมีคอล (ExxonMobil Petroleum & Chemical Business Support Agreement)	ExxonMobil Petroleum & Chemical ("EMPC") EMPC เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMPC จะให้บริการสนับสนุนด้านต่างๆ อาทิเช่นด้านบัญชี งานธุรการ เป็นต้น ผ่านทางบุคลากรที่อยู่นอกศูนย์ธุรกิจซึ่งไม่ได้ตั้งอยู่ในประเทศไทย	20
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/ บริษัทปิโตรเลียมและเคมีคอลรายน้ำ (Downstream Regional Headquarters/Affiliate Master Service Agreement)*	EMPC	EMPC จะให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปลายน้ำ ของบริษัทฯ อาทิเช่น การตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง การกลั่นน้ำมัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น แก่บริษัทฯ	
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/ บริษัทปิโตรเลียมและเคมีคอลรายน้ำ (Downstream Regional Headquarters/Affiliate Master Service Agreement)*	ExxonMobil (China) Investment Co., Ltd ("EMCI") EMCI เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMCI จะให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปลายน้ำ ของบริษัทฯ อาทิเช่น การตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง การกลั่นน้ำมัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น แก่บริษัทฯ	
สัญญาบริการ (EssoAir Service Agreement)	ExxonMobil Aviation International Ltd. ("EMA") EMA เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMA จะให้บริการเกี่ยวกับการตลาด ความช่วยเหลือทางเทคนิคที่เหมาะสม ต่อการดำเนินงานเกี่ยวกับการซื้อเพลิงอากาศยานของบริษัทฯ รวมถึง การส่งเสริมการขาย และการให้บริการคำปรึกษาอื่นที่เกี่ยวข้อง	21
สัญญาขนส่งทางทะเลระหว่างบริษัทในเครือ (Inter-Affiliate Marine Transportation Services Agreement)	SeaRiver Maritime LLC ("SRM") (เดิมชื่อ Standard Tankers Bahamas Ltd) SRM เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	SRM จะให้บริการเกี่ยวกับ (ก) กิจการเรือขนส่งกลาง และการขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และเคมีภัณฑ์ (ข) การเช่าเรือ และการบริการสนับสนุน การขนส่ง (ค) บริการตรวจสอบเรือ และ (ง) บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรือขนส่ง กลาง รวมทั้งกิจกรรมการขนส่งทางน้ำประเภทอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	3

รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2563 (ล้านบาท)

ลักษณะของรายการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ข้อสัญญา

รายได้	รายจ่าย จากการซื้อ	รายจ่ายจาก การรับบริการ
สินค้าและบริการ สัญญาวิจัยมาตรฐาน (Standard Research Agreement) ExxonMobil Research and Engineering Company (“EMRE”) EMRE เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100	สัญญานำเข้าขีปนาวุธประสงค์เพื่อ (ก) การสร้างสรรค์ การได้มา และการบริหารจัดการข้อมูลทางเทคนิค และการคุ้มครองสิทธิบัตรและลิขสิทธิ์ เพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ (ข) การเข้าถึงข้อมูลทางเทคนิค และการใช้ความคุ้มครองสิทธิบัตรและลิขสิทธิ์ที่ได้รับสำหรับวิชาชีพพิเศษ และ (ง) การรักษาและบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา และข้อมูลทางเทคนิคที่ได้มา หรือเปิดเผยตามสัญญานี้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ	329
สัญญาเช่าตู้เร่งปฏิกิริยา (Catalyst Lease Agreement) ExxonMobil Catalyst Technologies LLC (“EMCT”) EMCT เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMCT ในฐานะผู้ให้เช่าจะจัดหาและให้บริการ ให้เช่าตู้เร่งปฏิกิริยา	
สัญญาซื้อขายตู้เร่งปฏิกิริยา (Catalyst Supply Agreement) EMCT	บริษัทฯ ซื้อตู้เร่งปฏิกิริยาจาก EMCT	35
สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า (Trademark License Agreement) Exxon Mobil Corporation (“EMC”) EMC เป็นบริษัทแม่ของบริษัทในเครือและบริษัทย่อยต่างๆ ในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น	EMC ตกลงให้บริการ มีสิทธิใช้เครื่องหมายการค้า ESSO EXXON และ ESSO Oval สำหรับผลิตภัณฑ์ การบริการที่ขายหรือมีขึ้นในประเทศไทย	
สัญญาบริการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน (Clearing House Service Agreement) EMC	EMC จะให้บริการ Trade Central Clearing House Sub-account และ Other Central Clearing House Sub-account เพื่ออำนวยความสะดวกในการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน เพื่อชำระราคาของธุรกรรมต่างๆ	4
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือธุรกิจปลายทาง (Downstream Regional Headquarters/Affiliate Master Service Agreement)* EMC	EMC จะให้บริการในภาคบริการเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปลายทางของบริษัทฯ อาทิเช่น การตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง การกลั่นน้ำมัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น แก่บริษัทฯ	

รายการระหว่างกันในรอบบัญชี 2563

(ล้านบาท)

ลักษณะของรายการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ข้อสัญญา

	รายได้	รายจ่าย จากการซื้อ	รายจ่ายจาก การรับบริการ
สินค้าและบริการ			
สัญญาบริการ (Service Agreement)			
สัญญาบริการ (Service Agreement)			3
สัญญาบริการ (Service Agreement)			
สัญญาซื้อขายและให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเล (ExxonMobil Marine Fuels Supply and Services Agreement)			
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	14		
รายการอื่นๆ	(7)	62	
ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 35)	5,269	66,633⁽¹⁾	3,070

* EMAPPL, EMPC, EMC และ EMC เป็นผู้ให้บริการภายใต้สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือธุรกิจปลายน้ำ (Downstream Regional Headquarters/Affiliate Master Service Agreement) ที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมและมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

⁽¹⁾ จำนวนนี้รวมค่าบริการจ่ายให้กับบริษัท ทอสซึ่งปีตรเสียมไทย จำกัดเป็นจำนวน 524 ล้านบาท

รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2563 (ล้านบาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง ลักษณะของรายการ

ยอดเงินกู้
ณ สิ้นงวด

ยอดเงินให้กู้
ณ สิ้นงวด

ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยรับ

ความช่วยเหลือทางการเงิน

ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	ยอดเงินกู้ ณ สิ้นงวด	ยอดเงินให้กู้ ณ สิ้นงวด	ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยรับ
สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดินสะพัด (Loan and Current Account Agreement)	EML	บริษัทในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้ EML กู้เงินจำนวนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ในกรณีที่ EML ฝากเงินแบบเดินสะพัด บริษัทฯ มีสิทธิเบิกเงินดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ แต่ต้องชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจำนวนดังกล่าว	2,733		22	
สัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น (Short-Term Loan Agreement)	ExxonMobil Development Finance Company ("EMDFC")	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินแบบหมุนเวียนแบบบริษัทฯ ในวงเงิน 12,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ สามารถขอกู้และคืนเงินกู้ได้ในจำนวนไม่เกินวงเงินที่กำหนดเดือนละครั้ง	7,888		81	
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 6,000 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน มิถุนายน 2566	5,500		59	
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 6,000 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน ตุลาคม 2563	0		2	
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 3,000 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน พฤศจิกายน 2565	2,000		27	
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EML	EML ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 700 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน มิถุนายน 2565	350		5	

ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 35)

18,471

196

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในด้านการบริหารงานธุรกิจระหว่างประเทศ การบริหารธุรกิจปิโตรเลียม การตรวจสอบ และการบัญชี

ในรอบปี 2563 สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

1. นายวัฒนา จันทรรต เป็นประธาน
2. นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์
3. นางสาวประจิต ทาวีตร

นางพัชรา สังขพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 30 กันยายน 2563 หลังจากนั้น นายสุวัฒน์ ศรีคณาพงษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ปฏิบัติหน้าที่แทน ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบจัดการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทำการสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ประสานงานหน่วยตรวจสอบภายใน และผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานการปฏิบัติงานตลอดจนผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปได้ดังนี้

การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณางบการเงิน นโยบายการบัญชีและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการจัดทำงบการเงิน และเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมแลกเปลี่ยนความเห็นกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับความเหมาะสมของนโยบายบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือการปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ และสอบทานความมีประสิทธิภาพของการควบคุมซึ่งช่วยบรรเทาความเสี่ยงอันเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับความผันผวนของภาวะราคาน้ำมัน และได้สอบทานเรื่องดังกล่าว ซึ่งเป็นปัจจัยหลักประการหนึ่งที่ทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนจำนวนมากจากสต็อกน้ำมัน อันอาจกระทบถึงผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและมีการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตจากการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง อันครอบคลุมถึงระบบการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานเรื่องความเสี่ยงหลักของปี 2563 รวมถึงมาตรการและการควบคุมที่บริษัทฯ ใช้ในการลดและจัดการกับความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีวิธีการที่ครอบคลุม เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจในปัจจุบันและในระยะยาวของบริษัทฯ และปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญในสภาพแวดล้อมของการดำเนินงาน

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการควบคุมภายในเพื่อสอบทานขอบเขตของกิจกรรม ความรับผิดชอบ และทรัพยากรซึ่งรวมถึงบุคลากรที่ใช้ในกระบวนการควบคุมภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานถึงความเพียงพอและประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายใน อีกทั้งสอบทานแผนงานการตรวจสอบภายในและรายงานของผู้ตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ การแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่พบ โดยฝ่ายตรวจสอบ และกระบวนการติดตามโดยฝ่ายบริหารเพื่อให้มีการแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในตามกำหนดเวลาที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการควบคุมภายในมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ มาตรการในการแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารนั้นมีประสิทธิภาพ

ธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลของธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่พบว่ามีปัญหาที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนี้ และสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้รับการเปิดเผยอย่างเหมาะสม

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และได้รับทราบว่าไม่มีคดีความใหม่หรือคำปรับที่อาจส่งผลกระทบมีนัยสำคัญต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการและระบบที่ใช้ในการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มีความชัดเจนในส่วนที่เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพในด้าน การปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการทบทวนค่าสอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความน่าเชื่อถือ รวมถึงผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพของงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา ส่วนค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชียังนั้น ได้พิจารณาถึงขอบเขต ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี และอัตราค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในอดีต

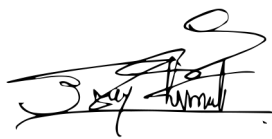
คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดยมีค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและค่าสอบบัญชีประจำปีรวมเป็นจำนวนเงิน 4.6 ล้านบาท และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทเสนอชื่อบริษัทดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ความเห็นโดยสรุป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ จากการสอบทาน ไม่พบปัญหาด้านรายการที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

23 กุมภาพันธ์ 2564

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายวัฒนา จันทรศ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ซึ่งออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ และแสดงข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความถูกต้องในสาระสำคัญ รวมทั้งได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ การบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างเหมาะสมและเพียงพอที่จะช่วยพิทักษ์สินทรัพย์ของบริษัทฯ และป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการอื่นที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงได้มีการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี



นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้น (และคณะกรรมการ) ของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การรับรู้รายได้

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้รับรายได้จำนวน 123,649 ล้านบาท โดยรายได้ของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่มาจากธุรกิจหลักสองส่วน ได้แก่ ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมันและส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามราคาที่ระบุในสัญญาและปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเมื่อได้มีการส่งมอบ ราคาขายตามสัญญาดังกล่าวกำหนดให้ใช้ราคาตลาดปรับด้วยส่วนเพิ่มส่วนลดอื่นๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่องทางการขาย และข้อตกลงตามสัญญากับลูกค้า ปริมาณการขายนั้นวัดโดยเครื่องวัดที่เหมาะสมเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า ผ่านทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ทางรถบรรทุก หรือทางเรือบรรทุก

วิธีการตรวจสอบ

วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการรับรู้รายได้รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและสอบถามผู้บริหารถึงหลักการในการรับรู้รายได้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15, รวมถึงนโยบายการบัญชีการเปิดเผยข้อมูล และระบบที่ใช้ในการบันทึกการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องและประเมินถึงความถูกต้องและความเหมาะสมในการปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้และนโยบายการบัญชีที่กลุ่มกิจการใช้
- ทำความเข้าใจ ทดสอบการออกแบบ และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ โดยเฉพาะการควบคุมเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ได้อย่างทันต่อเวลาและถูกต้อง
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการขาย และใบลดหนี้ ใบเพิ่มหนี้เพื่อทดสอบรายละเอียดของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องรวมถึงใบแจ้งหนี้ที่ออกให้แก่ลูกค้า เอกสารการส่งสินค้าและการรับชำระเงินหลังจากลูกค้า นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบสัญญาการขาย และ/หรือเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินว่าการรับรู้รายได้ดังกล่าวมีความถูกต้องและเหมาะสม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เนื่องจากจำนวนเงินและจำนวนรายการของรายได้ดังกล่าวมีสาระสำคัญอย่างมาก อีกทั้งการกำหนดราคาขายขึ้นอยู่กับราคาตลาดและส่วนปรับมูลค่าตามที่ระบุในสัญญา

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีสินค้าคงเหลือที่เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีจำนวน 5,077 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 8 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือประกอบไปด้วย ราคาซื้อของน้ำมันดิบ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิตที่ถูกปันส่วนไปยังผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการผลิตแต่ละชนิด ซึ่งในการคำนวณต้นทุนของสินค้าคงเหลือนั้นทางกลุ่มกิจการจะต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- ใช้ข้อมูลที่ได้ผ่านการประมวลผลจากระบบสารสนเทศเพื่อการคำนวณราคาต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิด ซึ่งในรายงานนั้น ต้นทุนในการผลิตสินค้าคงเหลือทั้งหมดจะถูกรวมเข้าด้วยกันและปันส่วนไปยังสินค้าแต่ละชนิด โดยใช้อัตราส่วนร้อยละของมูลค่าในการขายของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิดต่อต้นทุนในการผลิตสินค้าคงเหลือทั้งหมด
- เปรียบเทียบราคาต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือกับราคาตลาดของสินค้าชนิดนั้นๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความมั่นใจว่าไม่มีรายการผิดพลาดอย่างมีสาระสำคัญ และ
- จัดทำราคาต่อหน่วยของสินค้าเพื่อในการคำนวณยอดคงเหลือสินค้าคงเหลือ โดยใช้วิธีคำนวณมูลค่าแบบเข้าก่อนออกก่อน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องต้นทุนสินค้าคงเหลือเนื่องจากยอดคงเหลือของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีนั้นมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม อีกทั้งการคำนวณต้นทุนยังมีความซับซ้อนและความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงกับการกำหนดราคาขาย และการรับรู้กำไรขาดทุนของกลุ่มกิจการ

การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไปจำนวน 2,944 ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 5 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไปเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้จัดทำประมาณผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการซึ่งรวมถึงกำไรทางภาษีที่จะเกิดในอนาคต เพื่อสนับสนุนความเป็นไปได้ในการใช้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีขึ้น การประมาณดังกล่าวจัดทำโดยใช้ข้อมูลในอดีตและการประมาณการในอนาคต ข้อสมมติฐานที่สำคัญรวมถึงอัตราดอกเบี้ยของกำไรจากการกลั่นน้ำมัน การกำหนดปริมาณการผลิตและข้อสมมติฐานด้านราคาน้ำมันดิบ

วิธีการตรวจสอบ

- สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการขายก่อนและหลังวันสิ้นปีเพื่อทดสอบว่ารายได้ได้บันทึกในช่วงเวลาที่ถูกต้องตามช่วงเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ เอกสารการส่งสินค้าหรือรายงานที่จัดทำขึ้นจากระบบ และ
- ส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือของลูกค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ไปยังกลุ่มลูกค้าเพื่อยืนยันมูลค่าคงเหลือกับกลุ่มกิจการ รวมทั้งมีการทดสอบการกระทบยอดไปยังวันที่ในงบการเงินและตรวจสอบการรับชำระเงินภายหลัง สำหรับยอดของลูกค้าในกรณีที่หนังสือยืนยันยอดไม่ได้รับการตอบกลับ

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการอย่างเหมาะสม

วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าในการทดสอบต้นทุนสินค้าคงเหลือ รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจ ทดสอบการออกแบบ และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับระบบการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ และระบบการจัดซื้อ ตั้งแต่การขอซื้อ การสั่งซื้อ การรับของ การจ่ายเงินและการบันทึกบัญชีเพื่อสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีความถูกต้อง
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากมูลค่าการซื้อสินค้า เพื่อทดสอบรายละเอียดของรายการเกี่ยวกับมูลค่า วันที่ และปริมาณสินค้าที่ซื้อกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงใบแจ้งหนี้ที่ได้รับจากผู้ผลิตสินค้าและการเอกสารการรับสินค้า เป็นต้น
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการซื้อสินค้าก่อนและหลังวันสิ้นปีเพื่อทดสอบว่าการซื้อสินค้า ได้บันทึกในช่วงเวลาที่ถูกต้องตามช่วงเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในเอกสารการส่งสินค้าเพื่อสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีความถูกต้อง
- ทำความเข้าใจหลักการในการคำนวณราคาต้นทุนของสินค้าแต่ละชนิด เพื่อที่จะประเมินถึงความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ทางกลุ่มกิจการใช้
- เปรียบเทียบราคาต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภทกับราคาตลาดของสินค้าชนิดนั้นๆ ณ วันที่ในงบการเงิน เพื่อให้ได้มาซึ่งความมั่นใจว่าไม่มีรายการผิดพลาดอย่างมีสาระสำคัญ และ
- ใช้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศในการประเมินรายงานที่ใช้ในการปันส่วนต้นทุนว่ามีความถูกต้องครบถ้วนและมีความน่าเชื่อถือได้

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีการคำนวณโดยใช้หลักเกณฑ์ และวิธีการปันส่วนที่เหมาะสม ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ข้าพเจ้าประเมินหลักฐานสนับสนุนความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะใช้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป โดยพิจารณาการประมาณการผลกำไรทางภาษีในอนาคตที่ผู้บริหารได้จัดทำไว้ ดังนี้

- ประเมินและสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการที่จัดทำขึ้นสำหรับช่วงระยะเวลา 5 ปี ข้างหน้า ซึ่งมีข้อสมมติฐานด้านการเติบโตในอนาคตอันเป็นผลมาจากการเติบโตของกำไรจากการกลั่นน้ำมัน การกำหนดปริมาณการผลิตและข้อสมมติฐานด้านราคาน้ำมันดิบ โดยข้าพเจ้าตรวจสอบความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐาน โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต ข้อมูลภายนอก และข้อมูลอ้างอิงจากอุตสาหกรรมเดียวกัน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องนี้เป็นพิเศษเนื่องจากการประมาณผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการในอนาคตมีการใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญเป็นจำนวนมาก ซึ่งข้อสมมติฐานนั้นขึ้นกับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินความสามารถของการทำกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคต นอกจากนี้ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไปมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม

วิธีการตรวจสอบ

- จัดทำประมาณการกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคตของกลุ่มกิจการอย่างเป็นอิสระ โดยใช้ข้อมูลภายนอกและข้อมูลภายในที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว ทั้งนี้ประมาณการของข้าพเจ้าไม่ได้มีผลแตกต่างที่เป็นสาระสำคัญจากประมาณการของผู้บริหารของกลุ่มกิจการ

จากวิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคตอยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด



พงกวี รัตนโกเศศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795 กรุงเทพมหานคร
23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	261,687	276,683	261,687	276,683
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	9	5,083,153	6,464,042	5,083,153	6,464,042
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35 ฉ	36,486	-	99,982	50,526
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	13,144,237	19,085,170	13,144,237	19,085,170
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	11	2,888,219	1,377,578	2,888,219	1,377,578
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4, 12	1,507,155	4,774,725	1,639,698	4,957,208
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		22,920,937	31,978,198	23,116,976	32,211,207
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4, 13	1,071,000	-	1,071,000	-
เงินลงทุนเผื่อขาย	4, 13	-	1,350,000	-	1,350,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	2,137,192	2,206,905	1,729,360	1,729,360
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	114,589	114,589
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35 ช	-	-	3,443,943	3,251,419
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16	24,750,398	25,599,800	20,545,508	21,394,910
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	4, 17	4,287,336	-	4,342,922	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	18	181,195	181,174	181,195	181,174
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	19	3,511,731	1,500,999	3,400,712	1,388,763
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายการจ่ายรอตัดบัญชี	4	265,474	1,725,830	484,098	2,118,327
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	2,252,822	1,699,723	2,252,822	1,699,723
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		38,457,148	34,264,431	37,566,149	33,228,265
รวมสินทรัพย์		61,378,085	66,242,629	60,683,125	65,439,472



กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 102 ถึง 146 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	21	6,081,506	6,488,377	6,081,506	6,488,377
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	4,451,951	5,020,169	4,451,535	5,019,720
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35 ฉ	7,894,058	8,091,234	7,893,884	8,101,318
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ตั้งกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปีจากสถาบันการเงิน	21	1,933,333	1,466,667	1,933,333	1,466,667
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ตั้งกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35 ซ	3,233,333	1,633,333	3,233,333	1,633,333
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35 ซ	10,621,104	13,188,379	10,621,980	13,189,278
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		617	632	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	4	357,665	-	383,717	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	23	872,389	787,070	872,389	787,070
รวมหนี้สินหมุนเวียน		35,445,956	36,675,861	35,471,677	36,685,763
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	1,716,667	1,816,667	1,716,667	1,816,667
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35 ซ	4,616,667	2,350,000	4,617,968	2,350,756
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	2,439,856	-	2,469,911	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	23	2,799,408	3,280,326	2,799,408	3,280,326
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5	1,845	5	1,845
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		11,572,603	7,448,838	11,603,959	7,449,594
รวมหนี้สิน		47,018,559	44,124,699	47,075,636	44,135,357

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 102 ถึง 146 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.9338 บาท	24	17,110,007	17,110,007	17,110,007
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 4.9338 บาท	24	17,075,181	17,075,181	17,075,181
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	24	4,031,711	4,031,711	4,031,711
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	25	1,000,901	1,000,901	1,000,901
ยังไม่ได้จัดสรร		(8,080,990)	(8,832,838)	(983,542)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	26	325,289	172,619	332,534
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		14,352,092	22,110,496	13,607,489
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,434	7,434	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		14,359,526	22,117,930	13,607,489
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		61,378,085	66,242,629	60,683,125

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 102 ถึง 146 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจกจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	27	123,649,223	168,529,734	123,649,223	168,529,734
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		3,022,499	818,452	3,022,499	818,452
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(131,407,566)	(167,343,727)	(131,421,664)	(167,358,959)
(ขาดทุน) กำไรขั้นต้น		(4,735,844)	2,004,459	(4,749,942)	1,989,227
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(4,948,491)	(5,800,455)	(5,132,340)	(5,995,374)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(268,293)	(309,886)	(267,968)	(309,886)
ขาดทุนจากการขาย		(9,952,628)	(4,105,882)	(10,150,250)	(4,316,033)
รายได้อื่น		67,127	81,884	424,443	447,857
รายได้ดอกเบี้ย		2,970	8,059	187,763	204,251
ต้นทุนทางการเงิน		(360,485)	(321,533)	(361,369)	(321,592)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	15	285,102	379,986	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(9,957,914)	(3,957,486)	(9,899,413)	(3,985,517)
เครดิตภาษีเงินได้	29	2,047,599	892,545	2,050,117	895,580
ขาดทุนสำหรับปี		(7,910,315)	(3,064,941)	(7,849,296)	(3,089,937)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุน ผลประโยชน์พนักงาน	26	375,870	(198,314)	375,870	(198,314)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย	26	-	(5,065)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	26	(223,200)	-	(223,200)	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนเมื่อขาย	26	-	(99,000)	-	(99,000)
		(7,757,645)	(3,367,320)	(7,696,626)	(3,387,251)
การแบ่งปันขาดทุน:					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		(7,911,074)	(3,065,703)	(7,849,296)	(3,089,937)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		759	762	-	-
		(7,910,315)	(3,064,941)	(7,849,296)	(3,089,937)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 102 ถึง 146 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(7,758,404)	(3,368,082)	(7,696,626)	(3,387,251)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	759	762	-	-
	(7,757,645)	(3,367,320)	(7,696,626)	(3,387,251)
ขาดทุนต่อหุ้นสำหรับการแบ่งปันขาดทุน				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (แสดงหน่วยเป็นบาทต่อหุ้น)				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30	(2.29)	(2.27)	(0.89)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากระบุไว้เป็นหน่วยอื่น)

งบการเงินรวม												
ส่วนของบริษัทใหญ่												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น												
กำไร (ขาดทุน) รวม			การวัดมูลค่า			ส่วนแบ่ง			รวม			
			ยังไม่ได้	เงินลงทุน	ส่วนแบ่ง	องค์ประกอบ			ส่วนได้เสีย			
			จัดสรร	ในตราสารทุน	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้เป็นเจ้าของ	ที่มิใช่เจ้าของ				
			- กำไร	ผ่านกำไร	จาก	อื่นของส่วน	ของ	รวมได้เสีย				
			(ขาดทุน)	(ขาดทุน)	บริษัทใหญ่	บริษัทใหญ่	บริษัทใหญ่	รวม				
			สะสม	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม				
			สะสม	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม				
หมายเหตุ	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	
และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	17,075,181	4,031,711	1,000,901	3,241,873	1,150,200	(673,022)	-	(2,180)	474,998	25,824,664	7,434	25,832,098
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น												
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(3,065,703)	(99,000)	(198,314)	-	(5,065)	(302,379)	(3,368,082)	762	(3,367,320)
เงินปันผลจ่าย	36	-	-	(346,086)	-	-	-	-	-	(346,086)	(762)	(346,848)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(169,916)	1,051,200	(871,336)	-	(7,245)	172,619	22,110,496	7,434	22,117,930
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(169,916)	1,051,200	(871,336)	-	(7,245)	172,619	22,110,496	7,434	22,117,930
- ตามที่รายงานไว้เดิม												
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4	-	-	-	(1,051,200)	-	1,051,200	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(169,916)	1,051,200	(871,336)	-	(7,245)	172,619	22,110,496	7,434	22,117,930
- ปรับปรุงใหม่												
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น												
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(7,911,074)	-	375,870	(223,200)	-	152,670	(7,758,404)	759	(7,757,645)
เงินปันผลจ่าย	36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(759)	(759)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(8,080,990)	-	(495,466)	828,000	(7,245)	325,289	14,352,092	7,434	14,359,526

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 102 ถึง 146 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	กำไร (ขาดทุน) สะสม					องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น				
	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	การวัดมูลค่า เงินลงทุน ในตราสารทุน	การวัดมูลค่า ในตราสารทุน รวม	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
หมายเหตุ	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	การวัดมูลค่า เงินลงทุน ในตราสารทุน	การวัดมูลค่า ในตราสารทุน รวม	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	17,075,181	4,031,711	1,000,901	2,452,481	1,150,200	(673,022)	-	477,178	25,037,452	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(3,089,937)	(99,000)	(198,314)	-	(297,314)	(3,387,251)	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(346,086)	-	-	-	-	(346,086)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(983,542)	1,051,200	(871,336)	-	179,864	21,304,115	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(983,542)	1,051,200	(871,336)	-	179,864	21,304,115	
- ตามที่รายงานไว้เดิม	-	-	-	-	(1,051,200)	-	1,051,200	-	-	
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(983,542)	1,051,200	(871,336)	1,051,200	179,864	21,304,115	
- ปรับปรุงใหม่	-	-	-	(7,849,296)	-	375,870	(223,200)	152,670	(7,696,626)	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(7,849,296)	-	375,870	(223,200)	152,670	(7,696,626)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(8,832,838)	-	(495,466)	828,000	332,534	13,607,489	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 102 ถึง 146 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจกจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
เงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	31	135,975	(9,947,982)	159,735	(9,930,863)
จ่ายดอกเบี้ย		(220,810)	(237,803)	(220,844)	(237,864)
รับคืนภาษีเงินได้		493,764	18,938	495,079	20,126
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน		408,929	(10,166,847)	433,970	(10,148,601)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจากการรับชำระหนี้เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35 ข	-	-	658	1,003
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35 ข	-	-	(193,182)	(216,717)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,468,673)	(1,610,879)	(1,468,673)	(1,610,879)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	(17,923)	(47,838)	(17,923)	(47,838)
เงินสดจ่ายเพื่อได้มาในสินทรัพย์สิทธิการเช่า		(181,872)	-	(181,872)	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	31	13,292	15,437	13,292	15,437
ดอกเบี้ยรับ		2,970	8,059	192,725	201,528
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	2,500	3,700
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม		354,815	362,271	354,815	362,271
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		45,900	61,650	45,900	61,650
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(1,251,491)	(1,211,300)	(1,251,760)	(1,229,845)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสด (จ่าย) รับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น		(406,872)	1,192,188	(406,872)	1,192,188
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(1,633,333)	(1,616,666)	(1,633,333)	(1,616,666)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		2,000,000	2,300,000	2,000,000	2,300,000
เงินสด (จ่าย) รับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(2,641,717)	8,360,175	(2,641,740)	8,360,156
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(2,133,333)	(2,416,667)	(2,136,991)	(2,421,629)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		6,000,000	3,700,000	6,004,203	3,704,518
เงินปันผลจ่ายให้แก่เจ้าของของกลุ่มกิจการ		-	(346,086)	-	(346,086)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(759)	(762)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(356,420)	-	(382,473)	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		827,566	11,172,182	802,794	11,172,481
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(14,996)	(205,965)	(14,996)	(205,965)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		276,683	482,648	276,683	482,648
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	8	261,687	276,683	261,687	276,683

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 102 ถึง 146 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย โดยที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2551

บริษัทและบริษัทย่อย (เรียกรวมว่า “กลุ่มกิจการ”) ประกอบธุรกิจการกลั่นซึ่งรวมไปถึงเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีก กลุ่มกิจการประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานผลิตภัณฑ์เคมีที่อำเภอศรีราชา ประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีคลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศสำหรับจัดเก็บและจัดจำหน่ายน้ำมันขายปลีก โดยผ่านสถานีบริการขายตรงให้กับลูกค้าทางด้านอุตสาหกรรมต่างๆ ภายในประเทศ และดำเนินการส่งออกต่างประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทเป็นบริษัทในเครือ เอ็กซอนโมบิล ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 65.99 ในบริษัท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ การประมาณการดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการนำนโยบายทางบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ รายการในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือที่มีความซับซ้อน หรือการกำหนดสมมติฐานและการประมาณการที่ส่งผลกระทบสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุ ข้อ 6

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีหนี้สินหมุนเวียนเกินกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนประมาณ 12,525 ล้านบาท กลุ่มกิจการมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะก่อให้เกิดกระแสเงินสดเพื่อการดำเนินงานทางธุรกิจและสามารถชำระคืนหนี้สินดังกล่าวเมื่อถึงกำหนดชำระ โดย (1) กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมแบบไม่ผูกมัดจากทั้งกิจการที่เกี่ยวข้องกันและสถาบันการเงินจำนวน 76,866 ล้านบาท และ (2) กลุ่มกิจการยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้สามารถเสนอขายตัวแลกเงินแบบหมุนเวียนจำนวน 11,500 ล้านบาท ถึงแม้ว่าจะมีสถานการณ์ดังกล่าว กลุ่มกิจการยังคงดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและมีการวางแผนการดำเนินงานและแผนทางการเงินเพื่อให้กลุ่มกิจการสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องโดยสอดคล้องกับอุปสงค์และอุปทานที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ทั้งนี้กลุ่มกิจการได้ให้ความสำคัญและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง และไม่ได้นำรายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับความสามารถที่จะได้คืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์ที่บันทึก หรือการจัดประเภทหนี้สินที่อาจมีความจำเป็น ถ้าเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องมีความไม่เหมาะสม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 4

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 4

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน และกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้มีดังนี้

ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สิน
ในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากร
เชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8
เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมี
สาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบาย
ถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ใช้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

4. ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก

หมายเหตุนี้อธิบายถึงผลกระทบจากการที่กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (TAS 32) เรื่อง การแสดง
รายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือ
ทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงาน
ทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยนโยบายการบัญชีใหม่ก็นำมาถือปฏิบัติ
ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 5.5 และ 5.10

กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้
ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด
(Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุง
ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและ
งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
หมายเหตุ		31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	TFRS 9 และ: TAS 32	TFRS 16	1 มกราคม พ.ศ. 2563
สินทรัพย์หมุนเวียน					
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	ข, ค	4,774,725	-	(141,336)	4,633,389
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ก	-	1,350,000	-	1,350,000
เงินลงทุนเผื่อขาย	ก	1,350,000	(1,350,000)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	ข, ค	-	-	3,582,743	3,582,743
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี	ข, ค	1,725,830	-	(1,367,374)	358,456
รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง		7,850,555	-	2,074,033	9,924,588
หนี้สินหมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ข, ค	-	-	207,579	207,579
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ข, ค	-	-	1,866,454	1,866,454
รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง		-	-	2,074,033	2,074,033

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	TFRS 9 และ TAS 32	TFRS 16	1 มกราคม พ.ศ. 2563
สินทรัพย์หมุนเวียน					
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	ข, ค	4,957,208	-	(141,336)	4,815,872
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ก	-	1,350,000	-	1,350,000
เงินลงทุนเพื่อขาย	ก	1,350,000	(1,350,000)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	ข, ค	-	-	3,663,306	3,663,306
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี	ข, ค	2,118,327	-	(1,367,292)	751,035
รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง		8,425,535	-	2,154,678	10,580,213
หนี้สินหมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ข, ค	-	-	233,632	233,632
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ข, ค	-	-	1,921,046	1,921,046
รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง		-	-	2,154,678	2,154,678

หมายเหตุ

ก) การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ (หมายเหตุข้อ 4.1)

ข) การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าตาม TFRS 16 (หมายเหตุข้อ 4.2)

ค) การโอนจัดประเภทใหม่ในสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุข้อ 4.2)

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มกิจการ และจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินใหม่ตาม TFRS 9 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เงินลงทุนเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)
สินทรัพย์ทางการเงิน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)		1,350,000	-
การจัดประเภทใหม่ของตราสารทุนจากเงินลงทุนเพื่อขาย เป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	ก, ข	(1,350,000)	1,350,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ		-	1,350,000

(ก) การจัดประเภทใหม่ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทได้เลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เนื่องจากมีกลยุทธ์ในการลงทุนระยะยาว ดังนั้น กลุ่มกิจการและบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม จำนวน 1,350 ล้านบาท จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

(ข) การจัดประเภทของเครื่องมือทางการเงินจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติ TFRS 9 เป็นครั้งแรก) การวัดมูลค่าและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		ผลต่าง
	ตามที่รายงานไว้เดิม (ตาม TAS 105 และ TAS อื่นที่เกี่ยวข้อง)	ตามที่ปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)	ตามที่ รายงานไว้เดิม	ตามที่ ปรับปรุงใหม่	
สินทรัพย์ทางการเงิน - หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	276,683	276,683	-
ลูกหนี้การค้า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	6,464,042	6,464,042	-
สินทรัพย์ทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	เพื่อขาย	FVOCI	1,350,000	1,350,000	-
หนี้สินทางการเงิน - หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	6,488,377	6,488,377	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	4,150,723	4,150,723	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	8,091,234	8,091,234	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,466,667	1,466,667	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,633,333	1,633,333	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	13,188,379	13,188,379	-
หนี้สินทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,816,667	1,816,667	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,350,000	2,350,000	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ผลต่าง
	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		
	ตามที่รายงานไว้เดิม (ตาม TAS 105 และ TAS อื่นที่เกี่ยวข้อง)	ตามที่ปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)	ตามที่ รายงานไว้เดิม	ตามที่ ปรับปรุงใหม่	
สินทรัพย์ทางการเงิน - หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	276,683	276,683	-
ลูกหนี้การค้า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	6,464,042	6,464,042	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	50,526	50,526	-
สินทรัพย์ทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	เพื่อขาย	FVOCI	1,350,000	1,350,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	3,251,419	3,251,419	-
หนี้สินทางการเงิน - หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	6,488,377	6,488,377	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	4,150,274	4,150,274	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	8,101,318	8,101,318	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,466,667	1,466,667	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,633,333	1,633,333	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	13,189,278	13,189,278	-
หนี้สินทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,816,667	1,816,667	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,350,756	2,350,756	-

(ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยรวมการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward looking) ของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งวิธีการวัดมูลค่าผลขาดทุนจากการด้อยค่านั้น ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์หรือไม่ ยกเว้นการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณารับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินข้างต้นไม่เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ กลุ่มกิจการจึงได้สรุปว่าผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยวิธีการดังกล่าวเป็นการประมาณการที่เหมาะสม โดยคำนึงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิต ประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 9

4.2 สัญญาเช่า

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (IFRS 16) มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (IAS 17) เรื่อง สัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่า อสังหาริมทรัพย์ และยานพาหนะ ที่มีอายุสัญญาเช่ามากกว่า 12 เดือน ทั้งนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้ถูกรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คิดลดด้วยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่ม ทั้งนี้อัตรากู้ยืมส่วนเพิ่มที่กลุ่มกิจการนำมาใช้ในการคิดลดสำหรับระยะเวลาสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี และมากกว่า 5 ปี คือ ร้อยละ 1.53 และร้อยละ 1.84 ตามลำดับ

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยจำนวนเดียวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มตามอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ปรับปรุงด้วยยอดยกมาของจำนวนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าหรือค่าเช่าค้างชำระที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่มีสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาที่สร้างภาระที่ต้องนำมาปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำ IFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	2,497,817	7,400,590
หัก: ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า	(245,801)	(247,848)
หัก: สัญญาเช่าที่ไม่เข้าเงื่อนไข	(177,983)	(177,983)
หัก: สัญญาเช่าจ่ายผันแปร	-	(4,820,081)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	2,074,033	2,154,678
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	207,579	233,632
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	1,866,454	1,921,046
	2,074,033	2,154,678

สัญญาเช่าจ่ายผันแปรข้างต้นเกิดจากการที่กิจการเช่าที่ดินของบริษัทย่อยภายใต้สัญญาเช่าซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี พ.ศ. 2561 โดยค่าเช่าคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงสำหรับงวดบวกด้วยกำไรส่วนเพิ่มตลอดช่วงระยะเวลาให้เช่าเป็นเวลา 30 ปี จึงไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า

วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่กลุ่มกิจการเลือกใช้

ในการนำ IFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกนั้นกับสัญญาเช่าที่กิจการมีอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ไม่รวมต้นทุนโดยตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาใช้เป็นครั้งแรก
- เลือกที่จะไม่พิจารณาใหม่ว่าสัญญาต่างๆ เข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่าตาม IFRS 16 หรือไม่ โดยยึดตามการพิจารณาของมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิม คือ TAS 17 และ TFRIC 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

5. นโยบายการบัญชี

5.1 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นและวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นรายการระหว่างกันของกลุ่มกิจการจะถูกตัดบัญชีออกไป รวมถึงรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจะถูกตัดบัญชีออกไปด้วย นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจะเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้ รายละเอียดของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 15

(ข) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกับส่วนที่เป็นของเจ้าของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของและกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ

(ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญแต่ไม่สามารถควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปคือกิจการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้นใช้วิธีส่วนได้เสีย ภายใต้วิธีส่วนได้เสียกลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้อยู่กับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และรายการเคลื่อนไหวในบัญชีส่วนเกิน (ส่วนต่ำกว่า) จากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มา จะแสดงในส่วนของผู้เจ้าของโดยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไปหากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้น รวมถึงลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกันอื่น เว้นแต่กลุ่มกิจการจะรับผิดชอบในหนี้สินของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม หรือให้คำมั่นว่าจะให้การสนับสนุนทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเพียงเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในลักษณะเดียวกันเว้นแต่เป็นรายการที่มีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันนั้นเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมจะเปลี่ยนเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้ รายละเอียดของบริษัทร่วมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 15

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายรวมถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีได้แสดงรวมอยู่ในเงินกู้ยืมซึ่งแสดงอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะบันทึกเมื่อมีหลักฐานที่แจ้งชัดว่ากลุ่มกิจการจะไม่สามารถเก็บหนี้ทั้งหมดได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ลูกหนี้ที่มีปัญหาทางการเงิน ลูกหนี้ที่มีความเป็นไปได้ที่จะล้มละลาย หรือมีการปรับโครงสร้างทางการเงินและการผิดสัญญาชำระหนี้ ทางกลุ่มกิจการถือเป็นข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้การค้าที่ด้อยค่าจำนวนของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บได้มูลค่าทางบัญชีของลูกหนี้จะถูกบันทึกลดลงโดยการตั้งบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย เมื่อลูกหนี้ไม่สามารถเก็บเงินได้จะตัดจำหน่ายจากบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ภายหลังจากลูกหนี้ถูกตัดจำหน่ายแล้วจะถูกบันทึกหักล้างกับค่าใช้จ่ายในการขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5.5 (จ)

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้านคงเหลือคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
วัสดุสิ้นเปลือง
สินค้าชนิดอื่น

วิธีเข้าก่อนออกก่อน
วิธีเข้าก่อนออกก่อน
วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย
วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร และค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าขนส่ง ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายผันแปรที่เกี่ยวข้อง กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

5.5 สิทธิทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ก) การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น

ง) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้นขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

จ) การด้อยค่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการประเมินประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI โดยใช้การคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการพิจารณา การประเมินการด้อยค่าดังกล่าวจะพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงิน และได้ถูกจัดประเภทอยู่ในกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินถือไว้เพื่อขายซึ่งจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะจำหน่ายเงินลงทุนออกไปในช่วงเวลา 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินลงทุนจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนบวกด้วยต้นทุนการได้มา และจะถูกตัดออกจากบัญชี เมื่อสิทธิในการได้มา ซึ่งกระแสเงินสดจากเงินลงทุนนี้หมดลงหรือเมื่อกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์อันเป็นสาระสำคัญออกไป เงินลงทุนเพื่อขายจะถูกแสดงในงบการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้ตามราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ โดยแสดงสุทธิจากภาษี เมื่อเงินลงทุนดังกล่าวถูกจำหน่ายหรือมีการด้อยค่า ยอดสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่อยู่ในส่วนของเจ้าของจะถูกแสดงรวมภายใต้รายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ส่วนเงินปันผลรับจากเงินลงทุนเพื่อขายจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยรวมอยู่ในรายได้อื่นๆ เมื่อกลุ่มกิจการและกิจการมีสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์นั้นๆ

5.6 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอดักบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้คำนวณจากหลักเกณฑ์ของกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับการศึกษา และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอดักบัญชีบันทึกโดยใช้วิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้รอดักบัญชีจะไม่รับรู้หากเกิดจากรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่ง ณ เวลาที่เกิดรายการเป็นครั้งแรก โดยรายการนั้นไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษีวันแต่เป็นการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินเป็นครั้งแรกซึ่งเกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ ภาษีเงินได้รอดักบัญชีกำหนดโดยใช้อัตราภาษี (และตามกฎหมาย) ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และเป็นอัตราที่คาดว่าจะใช้ประโยชน์เมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดักบัญชี หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชีมีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดักบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำจำนวนผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอดักบัญชีระหว่างผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมวันแต่จะสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการแสดงผลแตกต่างชั่วคราวได้ และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดักบัญชีจะนำมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชีต่อเมื่อภาษีเงินได้นั้นสามารถนำมาหักลบกันได้ตามกฎหมาย ซึ่งถือเป็นภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

5.7 สิทธิประโยชน์

(ก) ค่าสิทธิและใบอนุญาต

รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งค่าสิทธิและใบอนุญาต ได้บันทึกตามราคาทุน ค่าสิทธิและใบอนุญาตที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด จะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ (5 ถึง 20 ปี)

(ข) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้บันทึกตามต้นทุนในการได้มาและสามารถนำมาใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลานานกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นๆ

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ (5 ถึง 20 ปี)

5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ด้วยราคาทุนเริ่มแรกหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะได้ประโยชน์กลับคืนมาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ การซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด โดยคำนวณตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่มีจำกัด

อาคารโรงงานและอุปกรณ์	3 ถึง 25 ปี
-----------------------	-------------

ในกรณีที่ดินราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ ข้อ 5.9)

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารและรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนที่ใช้คำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ เป็นอัตรดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของยอดเงินกู้ยืมในระหว่างปี กรณีเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อการก่อสร้างสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างงวดของเงินกู้ยืมนั้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว

5.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งมิใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ที่ต้องคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดซึ่งเป็นหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่สามารถแยกออกมาได้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการจะทบทวนความเป็นไปได้ที่จะกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้

5.10 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน อุปกรณ์ ยานพาหนะ และที่ดินหลายแห่งเพื่อใช้ในการให้บริการขายปลีก ซึ่งมีระยะเวลาเช่าอยู่ในช่วงระหว่าง 3 ถึง 30 ปี โดยบางสัญญามีเงื่อนไขให้สามารถต่อสัญญาได้

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งหนี้สินตามสัญญาเช่ารวมมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่ต้องชำระ

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันที่ทำสัญญา

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าสั้นกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการได้เช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

5.11 หนี้สินทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ก) การจัดประเภท

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ยกเว้นกลุ่มกิจการมีสิทธิที่จะผ่อนผันการชำระหนี้อย่างไม่เป็นเงื่อนไขไปอีกไม่ต่ำกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่าตามสัญญาสุทธิจากต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังจากการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการบันทึกเงินกู้ยืมเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าตามสัญญาสุทธิจากต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าภายหลังจากด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้มาหักจากต้นทุนการจัดทำรายการและจำนวนเงินไถ่ถอนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ตลอดระยะเวลาการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ยกเว้นกลุ่มกิจการมีสิทธิที่จะผ่อนผันการชำระหนี้อย่างไม่เป็นเงื่อนไขไปอีกไม่ต่ำกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

5.12 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(ก) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นโครงการจ่ายเงินสมทบตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สิทธิประโยชน์ของกองทุนดังกล่าวแยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มกิจการและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น พนักงานที่เริ่มงานในหรือหลังวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 ต้องเข้าร่วมเป็นสมาชิกในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน สำหรับสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ทำงานถึงวัยเกษียณอายุตามที่กำหนดในกฎหมายแรงงานไทย หนี้สินผลประโยชน์ดังกล่าวถูกบันทึกตามมูลค่าปัจจุบันของประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่มีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาโดยประมาณของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

(ข) แผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จและเงินรางวัลอายุงาน

กลุ่มกิจการได้จัดโครงการผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่เริ่มงานก่อนวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 และไม่ได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการผลประโยชน์นี้เป็นโครงการที่ไม่มีการจ่ายเงินสมทบ ซึ่งประกอบด้วยแผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จและเงินรางวัลอายุงาน ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายของประเทศไทย สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์เหล่านี้ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงานเงินเดือนครั้งสุดท้ายและเงื่อนไขที่กำหนดในแผนสวัสดิการ

หนี้สินโครงการผลประโยชน์เหล่านี้คำนวณจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำทุก 3 ปี โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (projected unit credit method) กลุ่มกิจการบันทึกสำรองผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานตามการประมาณการดังกล่าวและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจะบันทึกหักล้างกับสำรองผลประโยชน์สะสม จำนวนหนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดี ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาระผูกพันที่ต้องจ่ายและมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

(ค) แผนเงินออมสำหรับพนักงาน

ในปี พ.ศ. 2552 กลุ่มกิจการได้จัดแผนเงินออมสำหรับพนักงานสัญชาติไทยประเภทพนักงานประจำ สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงานเป็นเวลาอย่างน้อยสามปี และเงื่อนไขที่กำหนดเกี่ยวกับสิทธิในการถอน โดยพนักงานจะได้รับสิทธิในเงินออมร้อยละ 50 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และร้อยละ 100 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 6 ปีขึ้นไป

5.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประเมินมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่คาดว่าจะได้รับคืน เช่น สัญญาประกันภัย กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

ประมาณการหนี้สินจะคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อใช้ชำระหนี้สิน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากระยะเวลาจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่าย

5.14 กู้อื่นหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่สุทธิจากภาษี แสดงเป็นรายการหักจากเงินสตรีบในส่วนของทุน

5.15 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกิจการ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

5.16 การรับรู้รายได้

รายได้ หมายถึง รายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขายสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

(ก) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า ซึ่งก็คือเมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ โดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อส่งสินค้าและไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อการยอมรับในสินค้าของลูกค้า สิทธิประโยชน์ที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่มาจากข้อตกลงการส่งเสริมการขาย หนี้สินที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่มาจากการรับชำระล่วงหน้าจากลูกค้าและการค้างชำระที่เกิดจากส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่าย

(ข) รายได้จากการบริการและจากการดำเนินงานอื่น

กลุ่มกิจการมีรายได้ค่าเช่าและค่าใช้สิทธิจากผู้ดำเนินการเพื่อให้ได้ใช้สิทธิดำเนินการสถานบริการ รายได้ค่าเช่าและค่าใช้สิทธิรับรู้ตลอดทั้งสัญญา รายได้จากการบริการรับรู้ในงวดบัญชีที่ให้บริการ

(ค) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ง) รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผล

เมื่อมีการแลกเปลี่ยนสินค้าที่มีลักษณะและมูลค่าที่คล้ายคลึงกัน มูลค่าจากการแลกเปลี่ยนนี้จะไม่ถือว่าเป็นรายการที่ก่อให้เกิดรายได้

5.17 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น และบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาซึ่งบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย

บริษัทได้แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาล ซึ่งก็คือเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง แยกออกจากรายได้จากการขาย

5.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

5.19 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินอื่น นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

5.20 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการผู้บริหารของกลุ่มกิจการ (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนตามมุมมองผู้บริหารอย่างสมเหตุสมผล

6. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มกิจการจัดทำการประมาณการและกำหนดสมมติฐานโดยคำนึงถึงเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่เท่ากับตัวเลขที่เกิดขึ้นจริง การประมาณการและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการปรับปรุงราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในรอบบัญชีถัดไปอย่างเป็นสาระสำคัญ มีดังนี้

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการคาดการณ์ได้แน่นอนว่าผลขาดทุนจะมีประโยชน์ทางภาษีเมื่อบริษัทนั้นมีผลกำไรเกิดขึ้นในอนาคต โดยผู้บริหารจะประเมินจากข้อมูลประมาณการทางการเงิน

ภาวะผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์

กลุ่มกิจการอาจมีภาวะผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์และปรับสภาพให้คืนกลับดังเดิมเกี่ยวกับโรงงานที่ใช้ในการผลิต เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีความตั้งใจจะดำเนินการรื้อถอนโรงงานที่ใช้ในการผลิตในอนาคตอันใกล้ การประมาณช่วงเวลาและปริมาณของกระแสเงินสดทำได้ยาก ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนสินทรัพย์ เพราะไม่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนเป็นอย่างมากซึ่งสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในอุตสาหกรรมนี้

7. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการประกอบด้วยธุรกิจ 2 ส่วน ดังนี้

- ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน และ
- ส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

รายการระหว่างส่วนธุรกิจใช้ราคาภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงในการดำเนินธุรกิจตามปกติ ที่ใช้กับบุคคลภายนอก

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	การกลั่นน้ำมันและ จัดจำหน่ายน้ำมัน	ปิโตรเคมี	กลุ่มกิจการ
รวมรายได้จำแนกตามส่วนธุรกิจ	131,006,743	13,801,037	144,807,780
รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ	(11,246,963)	(6,889,095)	(18,136,058)
รายได้	119,759,780	6,911,942	126,671,722
ขาดทุนจากการขายตามส่วนงาน	(8,326,795)	(1,625,833)	(9,952,628)
สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน	23,798,891	951,508	24,750,399
รายได้จากสัญญาที่ทำจากลูกค้า			
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้			
- เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	116,559,511	6,911,886	123,471,397
- ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	54,633	56	54,689
รวม	116,614,144	6,911,942	123,526,086
รายได้อื่นที่ไม่ได้มาจากสัญญาที่ทำจากลูกค้า	3,145,636	-	3,145,636
รวมรายได้	119,759,780	6,911,942	126,671,722

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	การกลั่นน้ำมันและ จัดจำหน่ายน้ำมัน	ปิโตรเคมี	กลุ่มกิจการ
รวมรายได้จำแนกตามส่วนธุรกิจ	173,301,257	23,873,657	197,174,914
รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ	(17,153,402)	(10,673,326)	(27,826,728)
รายได้	156,147,855	13,200,331	169,348,186
ขาดทุนจากการขายตามส่วนงาน	(2,593,424)	(1,512,458)	(4,105,882)
สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน	24,190,455	1,409,345	25,599,800
รายได้จากสัญญาที่ทำจากลูกค้า			
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้			
- เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	155,149,479	13,183,309	168,332,788
- ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	45,064	17,022	62,086
รวม	155,194,543	13,200,331	168,394,874
รายได้อื่นที่ไม่ได้มาจากสัญญาที่ทำจากลูกค้า	953,312	-	953,312
รวมรายได้	156,147,855	13,200,331	169,348,186

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดในมือ	16,659	113,354
เงินฝากธนาคาร	245,028	163,329
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	261,687	276,683

9. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

9.1 ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ลูกหนี้การค้า	5,103,506	6,496,747
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101) (หมายเหตุ ข้อ 31)	(20,353)	(32,705)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	5,083,153	6,464,042

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,055,300	6,354,026
เกินกำหนดชำระ:		
- ไม่เกิน 3 เดือน	27,130	103,953
- 3 เดือน ถึง 6 เดือน	112	3,835
- 6 เดือน ถึง 12 เดือน	86	1,928
- เกินกว่า 12 เดือน	20,878	33,005
	5,103,506	6,496,747
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101) (หมายเหตุ ข้อ 31)	(20,353)	(32,705)
	5,083,153	6,464,042

9.2 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม - คำนวณตาม TAS 101	32,705	14,353
จำนวนที่ปรับปรุงใหม่ผ่านกำไรสะสมต้นปี	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - คำนวณตาม TFRS 9 (พ.ศ. 2562: คำนวณตาม TAS 101)	32,705	14,353
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	2,781	18,352
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ในระหว่างปีเนื่องจากไม่สามารถเก็บเงินได้	(915)	-
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	(14,218)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม - คำนวณตาม TFRS 9 (พ.ศ. 2562: ตาม TAS 101)	20,353	32,705

10. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
น้ำมันดิบ	7,193,780	10,023,865
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	4,701,248	7,210,993
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	375,852	862,020
วัสดุสิ้นเปลือง	872,192	986,817
สินค้าอื่น	1,165	1,475
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	13,144,237	19,085,170

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีบางส่วนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่า 212 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 1,346 ล้านบาท) แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุนของสินค้า

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน ปี พ.ศ. 2543 กลุ่มกิจการต้องรักษาระดับน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมขั้นต่ำที่ต้องสำรองไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มูลค่าของสินค้าคงเหลือดังกล่าวมีจำนวน 2,823 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 6,762 ล้านบาท)

11. ลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วยภาษีมูลค่าเพิ่มและเงินชดเชยขอคืนจากรัฐบาล ซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนภายใน 12 เดือน

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า	1,061,081	3,530,592	1,061,081	3,530,592
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดัดบัญชี	191,056	384,429	323,649	566,963
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	216,975	257,335	216,975	257,335
ลูกหนี้ภาษีเงินได้	22,209	517,912	22,209	517,912
อื่นๆ	15,834	84,457	15,784	84,406
	1,507,155	4,774,725	1,639,698	4,957,208

13. สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	261,687	261,687
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	5,083,153	5,083,153
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	36,486	36,486
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,071,000	-	1,071,000

งบการเงินรวม

	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,081,506	6,081,506
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,492,914	3,492,914
เจ้าหนี้อุปโภคบริโภคที่เกี่ยวข้องกัน	7,894,058	7,894,058
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากสถาบันการเงิน	1,933,333	1,933,333
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,233,333	3,233,333
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,621,104	10,621,104
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	357,665	357,665
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,716,667	1,716,667
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,616,667	4,616,667
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,439,856	2,439,856

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	261,687	261,687
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	5,083,153	5,083,153
ลูกหนี้อุปโภคบริโภคที่เกี่ยวข้องกัน	-	99,982	99,982
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,071,000	-	1,071,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,443,943	3,443,943

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,081,506	6,081,506
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,492,498	3,492,498
เจ้าหนี้อุปโภคบริโภคที่เกี่ยวข้องกัน	7,893,884	7,893,884
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากสถาบันการเงิน	1,933,333	1,933,333
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,233,333	3,233,333
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,621,980	10,621,980
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	383,717	383,717
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,716,667	1,716,667
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,617,968	4,617,968
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,469,911	2,469,911

13.1 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (พ.ศ. 2562: ราคาทุนตัดจำหน่ายตาม TAS 105)

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนอกจากลูกหนี้การค้า มีราคาตามบัญชีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,486	-	36,486	-	-	-
รวม	36,486	-	36,486	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	99,982	-	99,982	50,526	-	50,526
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,443,943	3,443,943	-	3,251,419	3,251,419
รวม	99,982	3,443,943	3,543,925	50,526	3,251,419	3,301,945

ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามสัญญาเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเป็นไปตามอัตราตลาด

13.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI (พ.ศ. 2562: มูลค่ายุติธรรมตาม TAS 105)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบด้วย

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการซื้อขายและกลุ่มกิจการเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 มูลค่ายุติธรรม	พ.ศ. 2562
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนในตราสารทุน		
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน (พ.ศ. 2562: มูลค่ายุติธรรม)	1,071,000	1,350,000
รวม	1,071,000	1,350,000

เงินลงทุน ประกอบด้วยเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการกำไร/(ขาดทุน)ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
(พ.ศ. 2562: จากเงินลงทุนเผื่อขาย) (หมายเหตุ ข้อ 26)	(279,000)	(123,750)
รับรู้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI		
ในกำไรหรือขาดทุนรายได้อื่น	45,900	61,650

14. มูลค่ายุติธรรม

การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า (แต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี) ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าและรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย		
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุน	1,071,000	-
เงินลงทุนเผื่อขาย		
ตราสารทุน	-	1,350,000
รวม	1,071,000	1,350,000

กลุ่มกิจการและกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 (หมายเหตุ ข้อ 13.1 (ข)) แต่ไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 กลุ่มกิจการและกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

15.1 บริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทยทั้งหมด มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ชนิดของธุรกิจ	มูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุน		อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ	833	833	100.00	100.00
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	51,484	51,484	100.00	100.00
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	58,939	58,939	100.00	100.00
บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	3,333	3,333	99.99	99.99

อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือข้างต้นได้รวมถึงผลกระทบของการถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งนี้ไม่รวมผลกระทบของการถือหุ้นบุริมสิทธิ บริษัทมิได้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ออกโดยบริษัทย่อยเหล่านี้ แต่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง

15.2 บริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมคือ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ร้อยละ 20.78 บริษัทดังกล่าวจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งน้ำมันทางท่อ

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,206,905	2,194,255	1,729,360	1,729,360
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 31)	285,102	379,986	-	-
เงินปันผลรับ	(354,815)	(362,271)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 26)	-	(5,065)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,137,192	2,206,905	1,729,360	1,729,360

ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน และผลรวมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทร่วม ส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินทรัพย์	2,540,060	2,393,469
หนี้สิน	(402,868)	(186,564)
สินทรัพย์สุทธิ	2,137,192	2,206,905
รายได้	616,146	755,342
กำไรสุทธิ	285,102	379,986

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	4,966,090	61,714,388	919,268	67,599,746
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(41,600,024)	-	(41,600,024)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,966,090	20,114,364	919,268	25,999,722
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,966,090	20,114,364	919,268	25,999,722
ซื้อสินทรัพย์	-	9,703	1,648,454	1,658,157
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(38,370)	(870)	(39,240)
โอนสินทรัพย์	-	1,715,233	(1,715,233)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 31)	-	(2,018,839)	-	(2,018,839)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,966,090	19,782,091	851,619	25,599,800
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	4,966,090	63,081,062	851,619	68,898,771
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(43,298,971)	-	(43,298,971)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,966,090	19,782,091	851,619	25,599,800
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,966,090	19,782,091	851,619	25,599,800
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,378,228	1,378,228
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(45,653)	(1,395)	(47,048)
โอนสินทรัพย์	-	1,167,129	(1,167,129)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 31)	-	(2,058,703)	-	(2,058,703)
การด้อยค่า (หมายเหตุ ข้อ 31)	-	(121,879)	-	(121,879)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,966,090	18,722,985	1,061,323	24,750,398

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	4,966,090	63,966,523	1,061,323	69,993,936
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(45,243,538)	-	(45,243,538)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,966,090	18,722,985	1,061,323	24,750,398

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	675,420	61,358,017	919,268	62,952,705
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(41,157,873)	-	(41,157,873)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	675,420	20,200,144	919,268	21,794,832
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	675,420	20,200,144	919,268	21,794,832
ซื้อสินทรัพย์	-	9,703	1,648,454	1,658,157
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(38,370)	(870)	(39,240)
โอนสินทรัพย์	-	1,715,233	(1,715,233)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 31)	-	(2,018,839)	-	(2,018,839)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	675,420	19,867,871	851,619	21,394,910
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	675,420	62,724,691	851,619	64,251,730
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(42,856,820)	-	(42,856,820)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	675,420	19,867,871	851,619	21,394,910
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	675,420	19,867,871	851,619	21,394,910
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,378,228	1,378,228
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(45,653)	(1,395)	(47,048)
โอนสินทรัพย์	-	1,167,129	(1,167,129)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 31)	-	(2,058,703)	-	(2,058,703)
การด้อยค่า (หมายเหตุ ข้อ 31)	-	(121,879)	-	(121,879)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	675,420	18,808,765	1,061,323	20,545,508

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	675,420	63,610,152	1,061,323	65,346,895
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(44,801,387)	-	(44,801,387)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	675,420	18,808,765	1,061,323	20,545,508

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและกิจการที่ตัดค่าเสื่อมราคาครบตามอายุการใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่า 14,793 ล้านบาท และ 14,466 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2562: มูลค่า 12,169 ล้านบาท และ 11,842 ล้านบาท)

17. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อสังหาริมทรัพย์	3,812,185	-	3,867,771	-
ยานพาหนะ	475,151	-	475,151	-
รวม	4,287,336	-	4,342,922	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้				
อสังหาริมทรัพย์	(401,517)	-	(427,157)	-
ยานพาหนะ	(107,440)	-	(107,440)	-
รวม	(508,957)	-	(534,597)	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	1,213,550	-	1,214,213	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	(538,292)	-	(564,345)	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	15,413	-	15,413	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	34,560	-	209,188	-

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิและใบอนุญาต	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	706,609	802,047	1,508,656
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(587,753)	(759,945)	(1,347,698)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	118,856	42,102	160,958
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	118,856	42,102	160,958
ซื้อสินทรัพย์	47,838	-	47,838
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 31)	(11,502)	(16,120)	(27,622)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	155,192	25,982	181,174
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	754,447	802,047	1,556,494
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(599,255)	(776,065)	(1,375,320)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	155,192	25,982	181,174
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	155,192	25,982	181,174
ซื้อสินทรัพย์	17,923	-	17,923
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 31)	(14,435)	(3,467)	(17,902)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	158,680	22,515	181,195
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	772,371	802,047	1,574,418
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(613,691)	(779,532)	(1,393,223)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	158,680	22,515	181,195

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกในต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะของสินทรัพย์

19. ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี:				
- คาดว่าจะใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 12 เดือน	917,615	1,081,619	917,615	1,081,619
- คาดว่าจะใช้ประโยชน์เกินกว่าระยะเวลา 12 เดือน	2,881,560	768,338	2,770,541	656,102
	3,799,175	1,849,957	3,688,156	1,737,721
หนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี:				
- คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่าระยะเวลา 12 เดือน	(287,444)	(348,958)	(287,444)	(348,958)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี-สุทธิ	3,511,731	1,500,999	3,400,712	1,388,763

ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่คาดว่าจะกำหนดให้ใช้ในแต่ละช่วงเวลาเมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีหรือหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,500,999	537,283	1,388,763	423,700
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ ข้อ 29)	2,048,900	889,387	2,050,117	890,734
รายการที่บันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 26)	(38,168)	74,329	(38,168)	74,329
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,511,731	1,500,999	3,400,712	1,388,763

ความเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมีได้มีการหักกลบกลับกันสำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	รายการ ที่บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่บันทึก ในส่วนของกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(18,542)	18,542	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	715,377	38,179	49,579	803,135
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป	-	929,291	-	929,291
อื่นๆ	127,998	(10,467)	-	117,531
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี	824,833	975,545	49,579	1,849,957

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	รายการ ที่บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่บันทึก ในส่วนของกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(287,550)	-	24,750	(262,800)
ค่าเสื่อมราคา	-	(86,158)	-	(86,158)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(287,550)	(86,158)	24,750	(348,958)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	รายการ ที่บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่บันทึก ในส่วนของกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	803,135	14,731	(93,968)	723,898
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป	929,291	2,014,684	-	2,943,975
อื่นๆ	117,531	13,771	-	131,302
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,849,957	2,043,186	(93,968)	3,799,175
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(262,800)	-	55,800	(207,000)
ค่าเสื่อมราคา	(86,158)	5,714	-	(80,444)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(348,958)	5,714	55,800	(287,444)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	รายการ ที่บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่บันทึก ในส่วนของกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(18,542)	18,542	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	715,377	38,179	49,579	803,135
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป	-	923,988	-	923,988
อื่นๆ	14,415	(3,817)	-	10,598
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	711,250	976,892	49,579	1,737,721
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(287,550)	-	24,750	(262,800)
ค่าเสื่อมราคา	-	(86,158)	-	(86,158)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(287,550)	(86,158)	24,750	(348,958)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	รายการ ที่บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	รายการที่บันทึก ในส่วนของกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	803,135	14,731	(93,968)	723,898
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป	923,988	2,015,902	-	2,939,890
อื่นๆ	10,598	13,770	-	24,368
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,737,721	2,044,403	(93,968)	3,688,156
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(262,800)	-	55,800	(207,000)
ค่าเสื่อมราคา	(86,158)	5,714	-	(80,444)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(348,958)	5,714	55,800	(287,444)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป จะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่ชัดว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้

20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,204,392	1,650,308	2,204,392	1,650,308
ลูกหนี้ภาษีเงินได้	25,859	25,512	25,859	25,512
อื่นๆ	22,571	23,903	22,571	23,903
	2,252,822	1,699,723	2,252,822	1,699,723

21. เงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ส่วนหมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชี	11,705	33,560
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5,570,000	5,955,000
ตัวแลกเงิน	499,801	499,817
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,933,333	1,466,667
	8,014,839	7,955,044
ส่วนไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	1,716,667	1,816,667
	9,731,506	9,771,711

เงินกู้ยืมจากธนาคารและเงินกู้ยืมอื่นๆ เป็นเงินกู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งในปี พ.ศ. 2563 มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 1 และร้อยละ 2 ต่อปี (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 2 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นประกอบด้วยเงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากธนาคาร (เงินกู้ยืมประเภทที่มีกำหนดชำระคืนไม่เกิน 1 วัน และตัวสัญญาใช้เงินที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน)

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร มีดังต่อไปนี้

- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนกันยายน พ.ศ. 2558 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2559 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) ประเภท 1 เดือนบวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มียอดคงเหลือ
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2562 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือนบวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 500 ล้านบาท ซึ่งจะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2564 ทั้งจำนวน
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,300 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกันยายน พ.ศ. 2562 ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2565 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 3 เดือนบวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 650 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2564 เป็นจำนวน 433 ล้านบาท
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2565 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือนบวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 667 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2564 เป็นจำนวน 333 ล้านบาท
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 2,000 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 ถึงมิถุนายน พ.ศ. 2566 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือนบวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,833 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2564 เป็นจำนวน 667 ล้านบาท

มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวในแต่ละปี ได้แสดงถึงมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมอย่างสมเหตุสมผล และเงินกู้ยืมทั้งหมดเป็นเงินบาท

กำหนดชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ไม่เกิน 1 ปี	1,933,333	1,466,667
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,716,667	1,816,667
	3,650,000	3,283,334

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เจ้าหนี้การค้า	2,540,173	3,249,372	2,539,612	3,248,810
เจ้าหนี้ค่าภาษีอื่น	959,037	869,446	959,037	869,446
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	235,273	224,706	235,273	224,706
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	717,468	676,645	717,613	676,758
	4,451,951	5,020,169	4,451,535	5,019,720

เจ้าหนี้ค่าภาษีอื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วยเจ้าหนี้ภาษีสรรพสามิต ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ

23. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
งบแสดงฐานะทางการเงิน หนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน	3,671,797	4,067,396
ขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน	286,139	326,550
การวัดมูลค่าใหม่	(469,838)	247,893

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันของผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในระหว่างปีมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,067,396	3,579,580
ต้นทุนบริการ	182,538	199,019
ต้นทุนดอกเบี้ย	103,601	127,531
	4,353,535	3,906,130
การวัดมูลค่าใหม่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 26) (กำไร) ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	(573,418)	288,188
ขาดทุน/(กำไร) ที่เกิดจากประสบการณ์	117,666	(36,259)
การย้ายออก	(14,086)	(4,036)
	(469,838)	247,893
จ่ายชำระเงินจากโครงการผลประโยชน์จ่าย	(167,082)	(133,270)
การย้าย (ออก)/เข้า	(44,818)	46,643
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,671,797	4,067,396

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	872,389	787,070
- ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,799,408	3,280,326
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,671,797	4,067,396

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	ข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ ร้อยละ 0.25		การลดลงของข้อสมมติ ร้อยละ 0.25	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 2.75	ลดลง ร้อยละ 1.63	ลดลง ร้อยละ 1.85	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.68	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.90
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 6.00	ร้อยละ 7.00	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.68	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.82	ลดลง ร้อยละ 1.62	ลดลง ร้อยละ 1.78

อัตราคิดลดที่ใช้อ้างอิงมาจากอัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดี โดยมีระยะเวลาการถือครองใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน อัตราการขึ้นเงินเดือนถูกนำมาใช้ในการพิจารณาปัจจัยด้านต่างๆ ของตลาด เช่น การคาดการณ์อัตราการขึ้นเงินเดือนของตลาดและข้อสมมติฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับอัตราเงินเฟ้อ

กลุ่มกิจการไม่ได้คาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากอัตราดังกล่าวเป็นผลมาจากข้อมูลในอดีต การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลายๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญคือการเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ ซึ่งอัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีการคิดลด:

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
- น้อยกว่า 1 ปี	129,653	96,158
- ระหว่าง 1-2 ปี	147,690	125,367
- ระหว่าง 2-5 ปี	640,384	803,793
- เกินกว่า 5 ปี	4,980,634	6,055,307
	5,898,361	7,080,625

24. กุณเรื้อนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	กุณที่ออกและชำระแล้ว			
	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	หุ้นสามัญ (พันบาท)	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น (พันบาท)	รวม (พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562	3,461	17,075,181	4,031,711	21,106,892

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 หุ้นสามัญจดทะเบียนมีจำนวน 3,468 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้
หุ้นละ 4.9338 บาท หุ้นสามัญที่ออกทั้งหมดได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้ว

25. สำรองตามกฎหมาย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,000,901	1,000,901
จัดสรรระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,000,901	1,000,901

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5
ของกำไรสุทธิหลังหักส่วนของขาดทุนสะสมยกไปจนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน
สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำไปจัดสรรได้

26. องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	172,619	474,998	179,864	477,178
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุข้อ 23)	469,838	(247,893)	469,838	(247,893)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 15)	-	(5,065)	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุข้อ 13)	(279,000)	-	(279,000)	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย (หมายเหตุข้อ 13)	-	(123,750)	-	(123,750)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุข้อ 19)	(38,168)	74,329	(38,168)	74,329
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	325,289	172,619	332,534	179,864

27. รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้จากการขายสินค้า	123,219,705	167,799,824
รายได้จากการให้บริการ	429,518	729,910
	123,649,223	168,529,734

28. ค่าใช้จ่ายจำแนกตามประเภท

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงานสามารถแยกตามประเภทได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปสุทธิ	2,996,223	(587,551)	2,996,223	(587,551)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	122,373,790	160,586,640	122,373,790	160,586,640
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุข้อ 16, 17, 18)	2,585,562	2,046,461	2,611,202	2,046,461
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,717,368	1,864,270	1,717,368	1,864,270

29. ภาษีเงินได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	4,527	1,265	3,277	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(3,226)	(4,423)	(3,277)	(4,846)
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,301	(3,158)	-	(4,846)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปี (หมายเหตุข้อ 19)	(2,048,900)	(889,387)	(2,050,117)	(890,734)
รวมภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(2,048,900)	(889,387)	(2,050,117)	(890,734)
เครดิตภาษีเงินได้	(2,047,599)	(892,545)	(2,050,117)	(895,580)

ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรก่อนภาษีของกลุ่มกิจการและกิจการที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กันกับอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ขาดทุนก่อนภาษี	(9,957,914)	(3,957,486)	(9,899,413)	(3,985,517)
ภาษีเงินได้คำนวณจากอัตราภาษีในประเทศ	(1,991,583)	(791,497)	(1,979,883)	(797,103)
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(69,702)	(92,942)	(83,920)	(90,371)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้ในทางภาษี	27,416	3,818	27,416	3,818
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักเพิ่มได้ในทางภาษี	(13,730)	(11,924)	(13,730)	(11,924)
เครดิตภาษีเงินได้	(2,047,599)	(892,545)	(2,050,117)	(895,580)

30. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(7,911,074)	(3,065,703)	(7,849,296)	(3,089,937)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	3,461	3,461	3,461	3,461
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(2.29)	(0.89)	(2.27)	(0.89)

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าในระหว่างปีที่เสนอรายงานดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

31. ข้อมูลกระแสเงินสด

31 (ก) การกระทบยอดขาดทุนสุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(9,957,914)	(3,957,486)	(9,899,413)	(3,985,517)
รายการปรับปรุง:				
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 16, 17)	2,567,660	2,018,839	2,593,300	2,018,839
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 18)	17,902	27,622	17,902	27,622
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) (หมายเหตุ ข้อ 9)	(12,352)	18,352	(12,352)	18,352
การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพื่อแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	11,864	96,742	11,864	96,742
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน (หมายเหตุ ข้อ 16)	121,879	-	121,879	-
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	33,756	23,803	33,756	23,803
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 15)	(285,102)	(379,986)	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(2,970)	(8,059)	(187,763)	(204,251)
ต้นทุนทางการเงิน	360,486	321,533	361,369	321,592
รายได้เงินปันผล	(45,900)	(61,650)	(403,215)	(427,622)
ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	21,042	88,706	21,042	88,706
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า	1,391,767	(188,167)	1,391,767	(188,167)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(36,486)	50	(54,417)	-
สินค้าคงเหลือ	5,929,070	(765,945)	5,929,070	(765,945)
ลูกหนี้อื่น	(1,510,641)	953,184	(1,510,641)	953,184
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,631,106	(3,049,956)	2,681,047	(3,057,858)
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดัดบัญชี	92,982	348,980	266,938	576,619
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(553,099)	(1,650,390)	(553,099)	(1,650,664)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(483,832)	(2,022,588)	(483,800)	(2,010,188)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(227,642)	(2,001,247)	(237,898)	(2,005,935)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	(144)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	74,239	239,923	74,239	239,923
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,840)	(98)	(1,840)	(98)
เงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	135,975	(9,947,982)	159,735	(9,930,863)

ในงบกระแสเงินสด สิ่งตอบแทนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ราคาตามบัญชี	47,048	39,240	47,048	39,240
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(33,756)	(23,803)	(33,756)	(23,803)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13,292	15,437	13,292	15,437

31 (ข) รายการที่ไม่ใช่เงินสดจากกิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	202,592	293,037	202,592	293,037
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,031,678	-	1,032,341	-

31 (ค) การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สัญญาเช่าการเงิน	เงินกู้ยืม	รวม
หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562			
กระแสเงินสด	-	15,345,350	15,345,350
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	-	11,519,030	11,519,030
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	-	79,043	79,043
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
กระแสเงินสด	(356,420)	26,943,423	26,943,423
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	3,153,941	1,184,745	828,325
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
	2,797,521	28,202,610	31,000,131

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัญญาเช่าการเงิน	เงินกู้ยืม	รวม
หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562			
กระแสเงินสด	-	15,347,468	15,347,468
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	-	11,518,567	11,518,567
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	-	79,043	79,043
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
กระแสเงินสด	(382,473)	26,945,078	26,945,078
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	3,236,101	1,185,267	802,794
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
	2,853,628	28,204,787	31,058,415

32. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันของธนาคารให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ เป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: จำนวน 70 ล้านบาท) กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นจากการค้ำประกันกับธนาคารนี้

33. ภาวะผูกพัน

ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 987 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 640 ล้านบาท)

ภาวะผูกพันภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการทำสัญญาเช่าที่ดินหลายแห่งเพื่อใช้ในการให้บริการขายปลีก โดยเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิก ซึ่งมีระยะเวลาเช่าอยู่ในช่วงระหว่าง 15 ปี ถึง 30 ปี สัญญาเช่าส่วนใหญ่สามารถต่ออายุของสัญญาได้เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาในราคาตลาด ณ วันสุดท้ายของอายุสัญญา

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ไม่เกิน 1 ปี	-	237,472	-	263,524
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	-	838,863	-	1,281,251
เกิน 5 ปีขึ้นไป	-	1,421,482	-	5,855,815
	-	2,497,817	-	7,400,590

34. การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (รวมถึง ราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อัตราแลกเปลี่ยนเงิน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านทุน

34.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

(ก) ความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอาจได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีขนาดใหญ่และดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมมายาวนาน กลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวจะอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่มีนโยบายใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยง

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากหลายสกุลเงิน โดยมีเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก การซื้อสินค้าและการขายส่งออกไปต่างประเทศ ส่วนใหญ่มีรายการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ส่วนการขายภายในประเทศส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ทั้งนี้ แนวปฏิบัติของกลุ่มกิจการห้ามมิให้มีการเก็งกำไรเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวนเงินอันเป็นสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการรักษาระดับสัดส่วนการกู้ยืมเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มกิจการมีสภาพคล่องสูงที่สุดในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมต่ำที่สุด

34.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มกิจการ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจาก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด การให้สินเชื่อแก่ลูกค้า รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนของยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของกลุ่มกิจการ เอ็กซอนโมบิล

ในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กลุ่มกิจการจะฝากเงินกับธนาคารที่มีระดับความน่าเชื่อถืออย่างต่ำในระดับ BBB- หรือเทียบเท่า

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในบริษัท โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายถูกกำหนดโดยใช้ผลจากการประเมินภายในของบริษัทซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหาร สำหรับลูกค้าแต่ละรายจะถูกจัดประเภทความเสี่ยงภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นภายในกลุ่มกิจการ ตั้งแต่ระดับความเสี่ยงต่ำมากถึงความเสี่ยงสูงมาก การจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้า และเพื่อให้คล้ายคลึงกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนดโดยองค์กรภายนอก

34.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดขั้นต่ำเพื่อใช้ในการดำเนินงาน อีกทั้งกลุ่มกิจการยังจัดให้มีวงเงินสินเชื่อแบบผูกมัดและวงเงินสินเชื่อแบบไม่ผูกมัดจากทั้งธนาคารและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มกิจการพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไปได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหางบการเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสม

ปัจจุบันกลุ่มกิจการมีแหล่งกู้ยืมเงินอย่างพอเพียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีสินเชื่อแบบไม่มีข้อผูกมัดจำนวน 76,866 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 74,533 ล้านบาท) นอกจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายตัวแลกเปลี่ยนแบบหมุนเวียนจำนวน 12,000 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ใช้วงเงินไป 500 ล้านบาท

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มกิจการภายใต้ระยะเวลาการชำระหนี้เพื่อจัดการกับความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการประเมินความสามารถด้านการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ และอาจจะร้องขอให้ลูกค้าบางรายวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือเครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกันดังกล่าว

34.4 ความเสี่ยงด้านทุน

กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะบริหารทุนเพื่อให้มีความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถให้ผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตกลุ่มกิจการอาจจะปรับจำนวนเงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้สามารถมีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม กลุ่มกิจการได้มีการทำแผนทางการเงินประจำปี เพื่อประมาณการเงินปันผลทั้งในปัจจุบันและอนาคตทุกปี

35. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มกิจการถูกควบคุมโดย บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง ไพรวเท ลิมิเต็ด ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 65.99 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยบริษัทที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดคือ บริษัท เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนั้นจำนวนหุ้นร้อยละ 9.7 ถือโดยกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ซึ่งเป็นกองทุนรวมที่จัดตั้งโดยกระทรวงการคลังโดยจำนวนหุ้นส่วนที่เหลือถือโดยสถาบันและนักลงทุนรายย่อย

กองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ได้ซื้อหุ้นจากกระทรวงการคลังทั้งหมดในวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2553 จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยสถาบันต่างๆ และนักลงทุนรายย่อยจำนวนมาก เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ:		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	5,268,661	7,935,657
	5,268,661	7,935,657

รายได้จากการขายสินค้าและบริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันใช้เกณฑ์ราคาตลาด และส่วนใหญ่เป็นการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

(ข) ซื้อสินค้าและบริการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ซื้อสินค้าจาก:		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	66,632,709	101,842,935
รับบริการจาก:		
- บริษัทร่วม	523,785	729,423
	67,156,494	102,572,358

การซื้อสินค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนใหญ่เป็นการซื้อน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี การรับบริการจากบริษัทร่วมเกี่ยวข้องกับการใช้ท่อน้ำมันสำหรับการส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มกิจการ การซื้อสินค้าและบริการใช้เกณฑ์ราคาตลาด

(ค) ค่าใช้จ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ค่าใช้จ่ายจ่ายให้:				
- บริษัทย่อย	-	-	202,175	221,628
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,069,594	3,490,201	3,067,500	3,487,558
	3,069,594	3,490,201	3,269,675	3,709,186

ค่าใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริการสนับสนุนโดยเรียกเก็บในราคาทุนหรือราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม

(ง) ต้นทุนทางการเงิน - สุทธิ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ดอกเบี้ยรับจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	184,794	196,199
	-	-	184,794	196,199
ดอกเบี้ยจ่ายให้:				
- บริษัทย่อย	-	-	883	58
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	195,957	187,717	195,957	187,717
	195,957	187,717	196,840	187,775

ดอกเบี้ยจ่ายและดอกเบี้ยรับกำหนดมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด ณ เวลาที่ได้มีการทำสัญญากู้ยืมเงิน

(จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	76,449	72,593
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	21,328	18,911
	97,777	91,504

ข้อมูลข้างต้นจัดทำขึ้นตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการสี่รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา และผู้จัดการทุกคนที่อยู่ในระดับเดียวกัน รวมถึงผู้จัดการการเงิน และผู้จัดการบัญชี

(ฉ) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการขาย ชื่อสินค้า บริการและค่าใช้จ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
- บริษัทย่อย	-	-	63,496	50,526
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	36,486	-	36,486	-
	36,486	-	99,982	50,526
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
- บริษัทย่อย	-	-	4	10,269
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	7,894,058	8,091,234	7,893,880	8,091,049
	7,894,058	8,091,234	7,893,884	8,101,318

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เกี่ยวกับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ ข้อ 35 ข)

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงถึงยอดเจ้าหนี้สุทธิ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อและขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งมีระยะเวลาการให้สินเชื่อตามมาตรฐานของอุตสาหกรรม

(ข) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่:				
- บริษัทย่อย	-	-	3,443,943	3,251,419

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,251,419	3,035,705
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	193,182	216,717
เงินให้กู้ยืมจ่ายคืน	(658)	(1,003)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,443,943	3,251,419

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักประกัน ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

(ข) เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ส่วนหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	876	899
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	10,621,104	13,188,379	10,621,104	13,188,379
	10,621,104	13,188,379	10,621,980	13,189,278
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงครบกำหนด				
ชำระภายใน 1 ปี จาก:				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,233,333	1,633,333	3,233,333	1,633,333
	13,854,437	14,821,712	13,855,313	14,822,611
ส่วนไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	1,301	756
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	4,616,667	2,350,000	4,616,667	2,350,000
	4,616,667	2,350,000	4,617,968	2,350,756

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	17,171,712	7,449,161	17,173,367	7,451,279
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น	10,417,652	14,814,162	10,421,864	14,818,695
เงินกู้ยืมจ่ายคืนระหว่างงวด	(9,118,260)	(5,091,611)	(9,121,950)	(5,096,607)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,471,104	17,171,712	18,473,281	17,173,367

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 มีจำนวน 7,888 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวงเงิน 12,000 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งภายใต้สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดินสะพัด ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 มีจำนวน 2,733 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่มีกำหนดการจ่ายชำระคืนที่แน่นอนและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ปรับด้วยส่วนต่าง หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) ปรับด้วยส่วนต่าง

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมจำนวน 6,000 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือนกันยายน พ.ศ. 2558 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมกราคม พ.ศ. 2559 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มียอดคงเหลือ
- เงินกู้ยืมจำนวน 700 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกันยายน พ.ศ. 2562 ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2565 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 3 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 350 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เป็นจำนวน 233 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมจำนวน 3,000 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2565 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 2,000 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมจำนวน 6,000 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2566 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 5,500 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เป็นจำนวน 2,000 ล้านบาท

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ปรับด้วยส่วนต่าง หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) ปรับด้วยส่วนต่าง

กำหนดชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ไม่เกิน 1 ปี	3,233,333	1,633,333	3,233,333	1,633,333
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	4,616,667	2,350,000	4,617,968	2,350,756
	7,850,000	3,983,333	7,851,301	3,984,089

36. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีมีมติโดยเสียงข้างมากอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญเพิ่มเติมสำหรับปี พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 346 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

การแยกต่างหากจากกันของบริษัทฯ

ไม่มีส่วนใดในเอกสารนี้มีวัตถุประสงค์ที่จะทดแทนนโยบายเรื่องการแยกต่างหากจากกันของแต่ละบริษัท ความสัมพันธ์ในการปฏิบัติงานตามที่ระบุในเอกสารนี้ไม่จำเป็นต้องแสดงถึงความเชื่อมโยงด้านการรายงาน แต่อาจสะท้อนถึงคำแนะนำสำหรับการทำงาน การดูแลหรือความสัมพันธ์ด้านการบริการ แม้ว่าจะมีการกล่าวถึงการใช้ดุลยพินิจของผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทในแต่ละประเทศในเอกสารฉบับนี้ แต่ละบริษัทจะยังคงไว้ซึ่งความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการของบริษัทเอง

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในเครือจำนวนมาก และมีหลายบริษัทที่ใช้ชื่อซึ่งรวมคำว่า เอ็กซอนโมบิล (ExxonMobil) เอ็กซอน (Exxon) เอสโซ่ (Esso) และโมบิล (Mobil) อยู่ด้วย เพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายสำหรับหนังสือนี้ บางครั้งอาจมีการใช้คำเช่น บริษัทใหญ่ บริษัทของเรา เรา หรือบริษัทที่ว่านั้น เพื่อระบุโดยย่อถึงบริษัทในเครือหรือกลุ่มบริษัทในเครือโดยเฉพาะ บางครั้งอาจมีการระบุโดยย่อถึงหน่วยงานในระดับโลกหรือระดับภูมิภาค หรือสายงานธุรกิจของหน่วยงานในระดับโลกหรือระดับภูมิภาคเพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายเช่นกัน ในทำนองเดียวกัน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า รัฐบาล และกลุ่มอื่นจำนวนมากด้วย ดังนั้นเพื่อความสะดวกและความเรียบง่าย จึงจะมีการใช้คำเช่น การลงทุน การร่วมลงทุน การเข้าเป็นหุ้นส่วน ผู้ลงทุนร่วม และหุ้นส่วน เพื่อระบุถึงความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมและผลประโยชน์ร่วมกัน แต่คำเหล่านี้อาจไม่แสดงถึงความสัมพันธ์ทางกฎหมาย โดยเฉพาะเจาะจง



FUEL TECHNOLOGY
Synergy

ESSO

FUEL TECHNOLOGY
Synergy

FUEL TECHNOLOGY
Synergy

ESSO

FUEL TECHNOLOGY
Synergy

Synergy App
 ดีที่สุดจากเอ
 ปลูกองเครื่อง
 2 เทท

Synergy
 แกดดูโดยผ่าน LINE
 จัดทำขึ้น โดยสายนี้

70.00 บาท
 32.39 บาท
 21.61 บาท

FUEL TECHNOLOGY
Synergy



ESSO

ESSO

รายงานประจำปี 2563

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทร: 02 407 4000 เว็บไซต์: www.esso.co.th

ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถศึกษาข้อมูล

เกี่ยวกับบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.esso.co.th

