



Navigating through the Recovery

Thailand
VISION

OUR
GROWTH

OUR
WIN

OUR
PRIDE

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- 03 สารจากประธานกรรมการ
- 05 วิสัยทัศน์ (Thailand Vision)
- 08 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- 10 ผลการดำเนินงานสำคัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 19 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 68 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 79 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 100 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 117 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 132 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
- 147 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 166 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

- 179 งบการเงิน

เอกสารแนบ

- 214 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
- 233 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 234 เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- 235 เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- 239 เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

คำนิยาม

วันแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้ ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

บริษัทฯ หรือ เรา	หมายความว่า	บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เอ็กซอนโมบิล หรือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น	หมายความว่า	เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และอาจรวมถึงบริษัทตั้งแต่หนึ่งแห่งมากกว่าที่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น (แล้วแต่ความหมายของบริษัทนั้น)

ในกรณีที่เป็นแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างถึงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้

ข้อความที่เป็นการคาดการณ์ล่วงหน้าที่อธิบายไว้ในเอกสารนี้ ตัวอย่างเช่น “เชื่อว่า”, “คาดหวังว่า”, “วางแผนที่จะ”, “ตั้งใจ” หรือ “ประมาณการนั้น” หรือการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่บังคับใช้ควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท นโยบายของรัฐบาล ฯลฯ ที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ในปัจจุบัน ไม่ได้เป็นตัวแทนหรือรับประกันผลการดำเนินงานหรือเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอนาคต ผลลัพธ์ที่แท้จริงอาจแตกต่างอย่างมากจากการคาดการณ์ดังกล่าว ข้อมูลในส่วนนี้ที่อ้างถึงหรือเกี่ยวข้องกับรัฐบาลหรือเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศนั้นได้มาจากข้อมูลที่เปิดเผยหรือดึงมาจากเอกสารเผยแพร่ของรัฐบาลหรือแหล่งข้อมูลอื่นซึ่งความถูกต้องไม่ผ่านการตรวจสอบหรือรับรอง โดยบริษัทฯ

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2564 เป็นอีกปีที่มีความท้าทายอย่างมาก การระบาดของไวรัสทั่วโลกยังคงส่งผลกระทบอย่างใหญ่หลวงต่อผู้คนและชุมชน ทั้งยังส่งผลกระทบรุนแรงต่อธุรกิจทั้งขนาดใหญ่และขนาดเล็ก อย่างไรก็ตาม เราได้ตั้งเอาศรัทธาภาพที่ดีที่สุดของบุคลากรในด้านต่าง ๆ ออกมา ดังที่เราเห็นได้จากบุคลากรด้านหน้า อาสาสมัครด้านสาธารณสุขที่ทำงานร่วมกับบุคลากรทางการแพทย์ในการต่อสู้กับไวรัสอย่างกล้าหาญ

วิกฤตโรคระบาดยังคงส่งผลกระทบต่อธุรกิจของเรา ในขณะที่เราเดินทางเพื่อฟื้นฟูสถานการณ์นั้น บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อจัดหาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ปฏิบัติงานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สนับสนุนช่วยเหลือชุมชนที่เราอาศัยอยู่และดำเนินงานตามสัญญาที่ได้ให้ไว้ในวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือการ “เติมเต็มพลังชีวิต ด้วยประสบการณ์พลังงานที่เหนือกว่า”

ความสามารถในการปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์นับว่าจำเป็นอย่างยิ่งที่ทำให้เรายังคงเดินทางได้อย่างมั่นคง ทีมงานของเราได้เรียนรู้และปรับการทำงานโดยอาศัยจุดแข็งของเราในด้านความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน การมีแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง การมีโปรแกรมทางเลือกด้านเวลาและสถานที่ทำงาน รวมถึงการดูแลด้านความปลอดภัยและสุขภาพโดยรวม นอกจากนี้ ความร่วมมือเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันมีความสำคัญยิ่ง โดยเฉพาะในช่วงของการทำงานที่บ้าน โดยมีตัวช่วยสำคัญคือโครงสร้างด้านไอทีระดับโลกของเรา ในขณะเดียวกันก็มีการติดตามดูแลความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานในสภาพแวดล้อมการทำงานที่บ้านอย่างทั่วถึง

แม้ว่าผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ จะได้รับอิทธิพลโดยตรงจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการระบาดใหญ่ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต้องการเชื้อเพลิงในประเทศไทย บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในด้านผลการดำเนินงานทางการเงินที่ดีขึ้น โดยบริษัทฯ มีกำไรในปี 2564 ที่ 4,444 ล้านบาท หรือสูงขึ้น 12,354 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2563 ทั้งนี้ เนื่องมาจากประสิทธิภาพในการปรับเปลี่ยนที่คล่องตัวของพนักงานและการดำเนินงานของเรา



ความสำเร็จของบริษัทฯ ในปี 2564 ประกอบด้วย:

- โรงกลั่นน้ำมันศรีราชาสามารถปรับกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงที่เปลี่ยนแปลงตลอดทั้งปีได้อย่างทันท่วงทีโดยอาศัยความยืดหยุ่นในการเลือกใช้น้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ ๆ และควมมีเสถียรภาพในการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง ด้านปีโตรเคมี บริษัทฯ ได้ประเมินวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในเชิงบูรณาการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากแนวโน้มอุปทานส่วนเกินและอัตรากำไรที่ต่ำของสารพาราไซลีน บริษัทฯ จึงตัดสินใจหยุดการผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการประเมินสถานะตลาดและการผลิตสารพาราไซลีนเป็นระยะ ๆ
- ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง ได้ขยายจำนวนสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่เพิ่มขึ้นจาก 702 แห่ง ณ สิ้นปี 2563 เป็น 731 แห่ง ณ สิ้นปี 2564 ซึ่งนับเป็นจำนวนที่สูงที่สุดในรอบทศวรรษ ในขณะเดียวกัน ยังมีการขยายสาขาร้านกาแฟคอฟฟี่ เจอร์นี่ (Coffee Journey) ในสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ อย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงบริการให้กับลูกค้า
- กลุ่มธุรกิจพาณิชย์กรรมประสบความสำเร็จในการเพิ่มยอดขายไปยังประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งการขายให้กับภาคโรงไฟฟ้าในโอกาสเฉพาะกิจต่าง ๆ ทั้งนี้ ยอดจำหน่ายของกลุ่มธุรกิจพาณิชย์กรรมในปี 2564 เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 8 (ในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม และกลุ่มลูกค้าในประเทศเพื่อนบ้าน)
- ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นเปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันเครื่องสูตรใหม่ภายใต้ชื่อ โมบิลซูเปอร์ (Mobil Super™) ที่ช่วยปกป้องการสึกหรอของเครื่องยนต์ได้ดียิ่งขึ้น ในด้านธุรกิจขนส่งมีการเปิดตัวโปรแกรมระบบบริหาร ฟลีท MobilSM Fleet Care เพื่อตอบโจทย์ผู้ประกอบการธุรกิจฟลีทด้วยข้อมูลที่ครอบคลุมซึ่งช่วยในการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกเหนือจากการให้ความสำคัญกับผลการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังใส่ใจห่วงใยและมีส่วนร่วมทางสังคมเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบของการระบาดใหญ่นี้ ผ่านความมุ่งมั่นตั้งใจของพนักงาน ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้ร่วมกันให้ความช่วยเหลือทั้งในรูปแบบ

ของเงินบริจาค เวชภัณฑ์ อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล รวมถึง บัตรเติมน้ำมันให้แก่สถาบันทางการแพทย์และองค์กรด้านสาธารณสุขต่าง ๆ

ผมภูมิใจที่จะแจ้งให้ทราบว่า เป็นครั้งแรกที่บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล HR Excellence Awards ประจำปี 2021 จากบริษัทที่ปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคลในเอเชีย Human Resources Online สำหรับความเป็นเลิศในด้านกิจกรรมสาธารณประโยชน์ นอกจากนี้เรายังได้รับรางวัลแพลทินัม จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทยในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมต่อเนื่องกันเป็นเวลา 12 ปี ซึ่งสะท้อนความมุ่งมั่นของเราอย่างแท้จริงในการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและคุณประโยชน์ต่อสังคมในระยะยาว

บริษัทฯ มีประวัติอันยาวนานในการตอบสนองความต้องการพลังงานที่เปลี่ยนแปลงของสังคมอย่างมั่นคงและยั่งยืน ด้วยความมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ในการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีผนวกกับความสามารถของพนักงานของเรา บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะสามารถจัดหาพลังงานที่จำเป็นต่อการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของคนในประเทศ พร้อมกับมีแผนรองรับในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากสถานะการเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศไปพร้อมกัน

ในอนาคต บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ยังคงมีบทบาทสำคัญในการฟื้นตัวของประเทศไทยจากการระบาดใหญ่ โดยการจัดหาพลังงานและผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เราสนับสนุนปณิธานของสังคมต่อนโยบายด้านสภาพภูมิอากาศเพื่อมุ่งสู่อนาคตที่ใช้พลังงานคาร์บอนต่ำซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายตามความตกลงปารีส เหตุการณ์ในปีที่ผ่านมา เต็มไปด้วยความไม่แน่นอนมากที่สุดเท่าที่เราเคยประสบมา แต่พนักงานของเราก็เผชิญหน้ากับความท้าทายและปรับตัวให้ทันต่อเหตุการณ์จนประสบความสำเร็จได้ในที่สุด สิ่งนี้ทำให้พวกเราทุกคนที่ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความมั่นใจอย่างมากในแผนการดำเนินงานของเรา บุคลากรของเรา และอนาคตของเรา



นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เติมเต็มพลังชีวิต

ด้วย ประสบการณ์

พลังงานที่เหนือกว่า

Thailand
VISION



OUR
GROWTH



OUR
WIN



OUR
PRIDE

ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและท้าทาย บริษัทฯ เสริมสร้างประสิทธิภาพในการแข่งขันในตลาดจากวิสัยทัศน์ของเรา “เติมเต็มพลังชีวิต ด้วยประสบการณ์พลังงานที่เหนือกว่า” เพื่อนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จผ่านพันธกิจ 3 ประการ ได้แก่

การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสู่ระดับสากล
เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตในอนาคต



เรามุ่งมั่นที่จะรวบรวมประสบการณ์อันมีค่า เพื่อการเรียนรู้และสะท้านความคิดและมุมมองใหม่ๆ ซึ่งรวมถึงการพัฒนาทักษะและเสริมสร้างความสามารถของพนักงานของเราในการผลิตผลิตภัณฑ์ และนำเสนอบริการที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งที่เฉพาะเจาะจงและที่หลากหลายด้วยความเข้าใจ รวมถึงการก้าวไปข้างหน้าอย่างมีกลยุทธ์เคียงคู่ไปกับพันธมิตรทางธุรกิจของเรา เราคาดหวังว่าการหลอมรวมกันของทั้งสามพันธกิจนี้จะช่วยให้เราพร้อมที่จะแข่งขันในตลาด เพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จในอนาคต ภายใต้วิสัยทัศน์ “เติมเต็มพลังชีวิต ด้วยประสบการณ์พลังงานที่เหนือกว่า”



การเติบโตด้านทักษะ

คือการพัฒนาศักยภาพ
ของบุคลากรทุกระดับสากล
เพื่อขับเคลื่อน
การเติบโตในอนาคต



การแข่งขันเพื่อชัยชนะ

คือการต่อยอด
ความชำนาญเฉพาะด้าน
ที่ครอบคลุมและหลากหลาย
ร่วมคิดค้น ผลิตภัณฑ์
และบริการที่โดดเด่น



การเสริมสร้างแบรนด์ ให้แข็งแกร่ง

คือการส่งเสริม
ให้เห็นคุณค่าของ
แบรนด์ของเรา เพื่อให้เป็น
บริษัทในใจของทุกคน



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษั

ชื่อบริษัท	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ESSO
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร รวมทั้งการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0107539000073
ทุนจดทะเบียน	17,110,007,246.71 บาท
	ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น
	มูลค่าตราไว้ 4.9338 บาทต่อหุ้น
ทุนชำระแล้ว	17,075,181,200.40 บาท
	ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น
	มูลค่าตราไว้ 4.9338 บาทต่อหุ้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	02 407 4000
โทรสาร	02 407 4800
เว็บไซต์	www.esso.co.th

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์	02 407 4788
E-mail	essolR@exxonmobil.com



ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: 02 009 9999 (SET Contact Center)
เว็บไซต์: <http://www.set.or.th/tsd>

ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอด จำกัด
อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15
เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์: 02 844 1000



ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายหลายคดีที่เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่ได้เข้าเกี่ยวข้องกับคดีความหรือการดำเนินการทางกฎหมายอื่นใดที่บริษัทฯ เชื่อว่าจะมีผลกระทบในด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่เป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตลาดรอง

- ไม่มี -

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีกับบริษัทออกตราสารหนี้) สถาบันการเงินที่ติดต่อในการเสนอขายตั๋วแลกเงินระยะสั้น

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140
ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)	191 ถนนสาทรใต้ สาทร กรุงเทพมหานคร 10120



2564 ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
HIGHLIGHT

2564 HIGHLIGHT

ธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี

โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา และโรงงานปิโตรเคมีประสานงานกัน เพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์เคมี ที่มีมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และมีการบริหารจัดการ ต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนปฏิบัติการของบริษัทฯ มองหาโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและลดต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ด้วยโครงการพัฒนาการดำเนินงานต่างๆ เช่น การจัดระบบการดำเนินงานเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด การเลือกใช้น้ำมันดิบและวัตถุดิบตั้งต้นจากแหล่งใหม่ๆ เพื่อลดต้นทุนในการผลิต และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2564 โรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมียังคงมีผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่ดีเยี่ยมโดยไม่มีการสูญเสียเวลาทำงานและไม่มีการรั่วไหลของน้ำมันในระดับที่ต้องรายงาน⁽¹⁾ (reportable spill) เป็นเวลาต่อเนื่องกันถึง **14 ปี** และ **ปราศจากการสูญเสียเวลาทำงานของพนักงานรวมทั้งผู้รับเหมาที่เข้าปฏิบัติงานเป็นเวลาติดต่อกันถึง 10 ปี** นอกจากนี้ คลังน้ำมันทุกแห่งของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานโดย **ปราศจากการสูญเสียเวลาทำงานอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 28**

เพื่อตอบรับกับสภาวะขาดของธุรกิจพาราไซลีน โรงกลั่นน้ำมันได้ปรับกระบวนการผลิตจากการผลิตสารพาราไซลีนมาผลิตน้ำมันเบนซินที่มีมูลค่าสูงกว่าแทน และได้หยุดการผลิตสารพาราไซลีนจากโรงอะโรเมติกส์เป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน 2564 การปรับกระบวนการผลิตนี้ โรงกลั่นได้นำน้ำมันที่มีค่าออกเทนสูงขึ้นเพื่อนำไปเพิ่มผลผลิตน้ำมันเบนซิน โรงกลั่นได้ปรับปรุงระบบการส่งน้ำมันเบนซินผ่านโครงการเชื่อมต่อท่อน้ำมันเพื่อให้สามารถจ่ายน้ำมันเบนซินด้วยอัตราที่สูงขึ้นเพื่อตอบรับปริมาณการผลิตที่มากขึ้น

การระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้อุปสงค์ชะลอตัว การที่โรงกลั่นมีความยืดหยุ่นในการผลิต จึงสามารถปรับเปลี่ยนการผลิตให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและความต้องการภายในประเทศ ที่เปลี่ยนไปอย่างทันท่วงที ตัวอย่างเช่น **โรงกลั่นเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต** โดยลดการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานและเพิ่มมูลค่าเป็นน้ำมันดีเซล โรงกลั่นดำเนินการจัดหาวัตถุดิบ ต้นทุนต่ำอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนการผลิต โดยได้นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ รวมถึงการนำน้ำมันดีเซลที่ยังไม่ผ่านการกำจัดกำมะถันจากประเทศสิงคโปร์มากลั่น นอกจากการลดต้นทุนการผลิตแล้ว โรงกลั่นเน้นการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์น้ำมันที่กลั่นได้ โรงกลั่นสามารถเพิ่มปริมาณการนำน้ำมันจากหน่วยแตกโมเลกุลน้ำมันหนักมาผลิตเป็นน้ำมันตามมาตรฐานเพื่อใช้ในประเทศได้มากขึ้น ทำให้น้ำมันส่วนเกินที่ต้องส่งออกต่างประเทศที่มีราคาต่ำกว่า มีปริมาณลดลง ไม่เพียงเท่านั้นโรงกลั่นยังสามารถปรับการผลิตได้ทันทีเพื่อตอบรับกับทิศทางผลกำไรที่สูงขึ้นของยางมะตอย โดยเพิ่มปริมาณผลผลิตจนได้ปริมาณสูงสุดที่ **5,500 บาร์เรลต่อวันในเดือนมีนาคม** ซึ่งเป็นยอดผลิตที่สูงที่สุดในรอบ **10 ปี ด้านการใช้จ่าย** โรงกลั่นใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสอดคล้องกับความพยายามในการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพขององค์กร นอกจากนี้ **โรงกลั่นยังใช้น้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ ๆ** ที่ยากต่อการกลั่นจำนวน **9 ชนิด** จากแหล่งผลิตในเอเชีย ตะวันออกกลางและแอฟริกาในการผลิตปีนี้ เนื่องจากมีราคาซื้อขายที่ถูกกว่าอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้อัตรากำไรของการกลั่นผลิตภัณฑ์เพิ่มสูงขึ้น โดยในช่วงเจ็ดปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ใช้น้ำมันดิบใหม่จากแหล่งผลิตที่หลากหลายเป็นจำนวนมากกว่า **56 ชนิด**

รักษาผลงานที่ดีเยี่ยมในการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

10 ปี

ติดต่อกัน
โดยปราศจากเหตุ
ให้สูญเสีย
เวลาทำงาน

14 ปี

โดยปราศจากการ
รั่วไหลของน้ำมันใน
ระดับที่ต้องรายงาน
(recordable spill)

28 ปี

ติดต่อกันที่คลังน้ำมัน
ทุกแห่งของบริษัทฯ
ดำเนินงาน
โดยปราศจากเหตุ
ให้สูญเสีย
เวลาทำงาน

สามารถปรับการผลิตได้อย่างทันท่วงทีตามสภาพ
ที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากมีกระบวนการผลิต
ที่มีความยืดหยุ่นและมีบุคลากรที่มีความสามารถ

สามารถกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งผลิตใหม่ได้ถึง **9 ชนิด**

กำลังการกลั่น ปี 2564 อยู่ที่ **123,000 บาร์เรลต่อวัน**

2564 HIGHLIGHT

ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง

HIGHLIGHT



ปี 2564 ยังคงเป็นปีแห่งความท้าทายสำหรับธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง เนื่องจากการแพร่ระบาดใหญ่ของไวรัสโควิด-19 ความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานในตลาด ตลอดจนทั้งการผันผวนของราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบในตลาดโลก ในส่วนของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ปรับแผนและมาตรการรับมือสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่องและรอบคอบซึ่งรวมถึงการให้พนักงานสวมหน้ากากวันละครั้ง ห่างจากผู้ใช้บริการ

และทำความสะอาดมือบ่อยๆ เพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดจุดสัมผัส เช่น ห้องน้ำ และจัดเจลแอลกอฮอล์ล้างมือในสถานีบริการ รวมทั้งการช่วยเหลือพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากไวรัสโควิด-19 ซึ่งมาตรการเหล่านี้ยังคงต้องปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันสถานการณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับเปลี่ยนเครื่องรูดบัตรและรับชำระเงินเป็นแบบไร้สายเพื่อมอบบริการที่ดีขึ้นแก่ลูกค้า และ **สนับสนุนการจ่ายเงินแบบไร้สัมผัสผ่าน QR code** และ **การแจ้งเบอร์โทรศัพท์แทนการแสดงบัตรเอสโซ่ สไมล์ส์** ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจผ่านกลยุทธ์การลงทุนเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันในตลาดค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันสูง โดยจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศ รวมทั้งความสามารถในการจัดหาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 ปริมาณการขายของธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงมีส่วนประมาณร้อยละ 40 ของปริมาณการขายรวมทั้งหมดของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังคงขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน ด้วยการเปิดสถานีบริการแห่งใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการลงทุนที่เหมาะสมและสร้างผลตอบแทนสูงสุดในขณะที่ยังคงรักษานโยบายการลงทุนและการใช้จ่ายไว้อย่างเคร่งครัด **เครือข่ายสถานีบริการเอสโซ่ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 731 แห่ง** ส่วนหนึ่งของความสำเร็จนี้เกิดขึ้นได้จากการตกลงทำธุรกิจร่วมกันกับ บริษัท เพียว พลังงานไทย จำกัด และ บริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) เพื่อสร้างหรือปรับเปลี่ยนสถานีบริการ เป็นแบรนด์และมาตรฐานของเอสโซ่เพิ่มมากขึ้น สิ่งนี้สะท้อนถึงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงอย่างต่อเนื่องและต่อยอดการมีอยู่ของแบรนด์เอสโซ่ในประเทศไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและขยายเครือข่ายของน้ำมันพรีเมียมหรือน้ำมันซูพรีเมียมพลัสอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2564 มีสถานีบริการที่จัดจำหน่าย **น้ำมันซูพรีเมียมพลัส ดีเซล สูตรซีเนอร์จี และซูพรีเมียมพลัส แก๊สโซฮอล์ 95 สูตรซีเนอร์จี** เป็น จำนวน **518** และ **353** แห่ง ตามลำดับ

โปรแกรมสะสมคะแนนผ่านบัตรเอสซี สไมล์ส์ช่วยให้บริษัทฯ สามารถเข้าใจพฤติกรรมของลูกค้ามากขึ้น ทำให้สามารถพัฒนาคุณภาพของการบริการและประสบการณ์การใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันเอสซี ให้ดียิ่งขึ้น **สมาชิกบัตรเอสซี สไมล์ส์ เติบโตอย่างต่อเนื่อง** ในปี 2564 มีจำนวนสมาชิกมากกว่า **3.5 ล้านราย** Esso Thailand LINE Official Account ซึ่งเป็นช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า มีจำนวนสมาชิกมากกว่า **6.7 ล้านราย** โดยสมาชิกกว่า 480,000 รายได้ลงทะเบียนเชื่อมโยงบัตรสมาชิกเอสซี สไมล์ส์เพื่อรับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม



นอกเหนือจากความสำเร็จในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ยังคงขยายความร่วมมือกับพันธมิตรเดิม เพื่อเพิ่มร้านค้าและบริการในสถานีน้ำมัน โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีร้านค้าพันธมิตรในสถานีบริการ **ทั้งหมดเป็นจำนวน 377 แห่ง** ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังดำเนินกลยุทธ์การมีแบรนด์กาแฟที่มีมาตรฐาน และมีภาพจำสำหรับลูกค้าผ่านร้านกาแฟ **“คอฟฟี่เจอนี้”** ซึ่งเป็นการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจรายสำคัญ คือ บริษัท เดอะ ไม้เนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“ไม้เนอร์ ฟู้ด”) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจอาหาร ณ สิ้นปี 2564 เราได้มีการเปิดร้านกาแฟนี้ในสถานีบริการน้ำมันเอสซีจำนวน 26 แห่งเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจะมีการเปิดร้านกาแฟนี้เพิ่มเติมในปี 2565

ปรับตัวรับมือ การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในการบริหารและดำเนินการสถานีบริการน้ำมันเอสซีเพื่อลูกค้า และชุมชน

เปลี่ยนเครื่องวัดปริมาตรเป็นแบบไร้สายทั่วประเทศเพื่อปรับปรุงการให้บริการลูกค้า พร้อม **รองรับการจ่ายเงินแบบไร้สายเต็มรูปแบบ**

ขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสซีอย่างต่อเนื่องเป็น **731 แห่ง ณ สิ้นปี 2564**

ขยายการจำหน่าย **ผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียมซูพรีเมียมพลัส** และโปรแกรมการตลาดต่างๆ (Esso Smiles & LINE Connect)

เพิ่มคอฟฟี่ เจอนี้เป็น **26 สาขา ณ สิ้นปี 2564**



2564

ธุรกิจพาณิชย์กรรรม

HIGHLIGHT

ในปี 2564 ยังคงเป็นปีที่ท้าทายสำหรับธุรกิจพาณิชย์กรรรมในประเทศไทย เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ไวรัสโควิด-19 ที่รุนแรงขึ้น และวิกฤตน้ำท่วม เหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเหล่านี้ ทำให้ความต้องการของอุตสาหกรรมในส่วนที่ไม่ใช่การค้าปลีกลดลงประมาณร้อยละ 5 อย่างไรก็ตาม การมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายและแข็งแกร่ง ความพยายามอย่างต่อเนื่องในการหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ความร่วมมือในการจัดการอุปสงค์และอุปทาน รวมถึงความสามารถในการปรับตัวท่ามกลางวิกฤตการณ์ต่างๆ บริษัทฯ จึงสามารถ **เพิ่มยอดขายธุรกิจพาณิชย์กรรรม** ในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรรม และกลุ่มลูกค้าในประเทศเพื่อนบ้าน **ขึ้นประมาณร้อยละ 8** ทั้งนี้ ยอดจำหน่ายของธุรกิจพาณิชย์กรรรมยังคงเป็นช่องทางการขายที่สร้างผลกำไรเป็นอันดับสองของบริษัทฯ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 54 ของปริมาณการขายน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดในปี 2564

ช่องทางสุดท้ายในการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทฯ คือ การส่งออกไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ปริมาณการขายในช่องทางการส่งออกอยู่ที่ร้อยละ 6 ของปริมาณการขายทั้งหมด



สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งสำหรับธุรกิจพาณิชย์กรรมในประเทศไทยคือการเพิ่มยอดขายสำหรับผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียมและช่องทางการขายที่มีกำไรสูง ในปี 2564 ผลิตภัณฑ์ ExxonMobil EMF.5 และ Esso Diesel Efficient (EDE) มีการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 43 และ ร้อยละ 41 ตามลำดับ ในขณะที่ UGR92 และ Emulsified Asphalt Prime (EAP) มีการเติบโตมากกว่าเท่าตัว ในภาคการผลิตไฟฟ้า มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญโดยส่วนใหญ่มาจากการทำสัญญากับผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producers: IPP) รายใหม่ การขายแบบตลาดจร (Spot Sales) ให้กับโรงไฟฟ้าในประเทศ และความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในช่วงปลายปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์การขาดแคลนก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย โดยในปี 2564 ยอดขายน้ำมันในภาคการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นประมาณร้อยละ 4 ของยอดขายพาณิชย์กรรมทั้งหมด (ซึ่งเพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัวจากปีก่อนหน้า)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจในการบินไปยัง **สายการบินภายในประเทศ** และ **ประเทศลาว** ซึ่งได้ช่วยเพิ่มความคล่องตัวและสร้างผลกำไรให้กับการขายในภาคธุรกิจการบินในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสในการขยายเครือข่ายการกระจายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและปรับปรุงประสิทธิภาพของคลังน้ำมันอย่างสม่ำเสมอเพื่อรองรับการเติบโตของฝ่ายขาย โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ **มีเครือข่ายคลังน้ำมันทั้งหมด 10 แห่งทั่วประเทศ** และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโดยการเพิ่มเติมและปรับปรุงอุปกรณ์จ่ายน้ำมันที่คลังน้ำมันศรีราชา คลังน้ำมันลำลูกกา และคลังน้ำมันลำปาง ทำให้มีกำลังการจ่ายน้ำมันเพิ่มขึ้น การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และยังช่วยเสริมสร้างการบริการให้เป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า



ยอดขายเพิ่มขึ้น 8% ในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม และกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน

ขยายยอดขาย ผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียม 4 ตัว อันได้แก่ EMF.5 และ EDE เติบโตเพิ่มขึ้น 43% และ 41% ในขณะที่ UGR 92 RON และ EAP เติบโตมากกว่าเท่าตัว

ขยายธุรกิจการบินไปยัง สายการบินภายในประเทศ และ ประเทศลาว

ขยายเครือข่ายการกระจายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านคลังน้ำมันจำนวน 10 แห่งครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อรองรับการเติบโตของฝ่ายขาย

2564 HIGHLIGHT

ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น



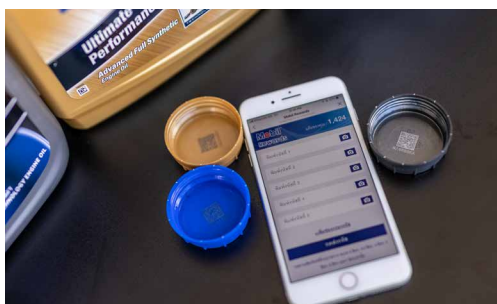
ในปี 2564 บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อมอบประสบการณ์ที่คุ้มค่าแก่ผู้บริโภคและลูกค้า มีการเปิดตัวน้ำมันเครื่องสูตรใหม่ภายใต้ชื่อ **โมบิล ซูเปอร์ (Mobil Super™)** รวมทั้งเปิดตัว **โปรแกรมระบบบริหาร ฟลีท (MobilSM Fleet Care)** และพัฒนาโปรแกรม **Mobil Reward Workshop** และ **Mobil Exclusive Reward** อย่างต่อเนื่อง ผลิตภัณฑ์ของเราช่วยลดค่าใช้จ่ายให้ธุรกิจของลูกค้าจากการยืดอายุการเปลี่ยนถ่าย และช่วยให้สิ่งแวดล้อมดีขึ้นจากการลดขยะ

บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันเครื่องสูตรใหม่ภายใต้ชื่อ **โมบิล ซูเปอร์ (Mobil Super™)** ที่ช่วยปกป้องการสึกหรอได้อย่างยอดเยี่ยม โดยเฉพาะกลุ่มน้ำมันเบนซิน ได้พัฒนาประสิทธิภาพ **เพิ่มการปกป้องได้ถึงร้อยละ 65** เหนือกว่าด้วยมาตรฐานล่าสุด API SP ตามผลการทดสอบ Sequence IVB (Iron Wear) น้ำมันเครื่องสูตรใหม่นี้ได้ผ่านมาตรฐานใหม่สูงสุด API SP และ ILSAC GF-6A มอบการปกป้องเครื่องยนต์ที่ดียิ่งขึ้น และให้ความคุ้มค่าเหนือราคา เป็นผลประโยชน์ที่ได้จากเทคโนโลยีระดับโลกของโมบิล สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล **Mobil Super TurboSpeed** เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมากจากผู้บริโภค มีการปรับเพิ่มขนาดใหม่เป็น 7 ลิตร เพื่อให้สอดคล้องกับขนาดเครื่องยนต์ดีเซลในปัจจุบัน และสามารถลดขยะจากหีบห่อบรรจุภัณฑ์อีกด้วย

ในด้านธุรกิจขนส่ง บริษัทฯ ได้เปิดตัว **โปรแกรมระบบบริหาร ฟลีท MobilSM Fleet Care** เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2564 เพื่อตอบโจทย์ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งด้วยข้อมูลที่ครอบคลุม ทั้งเรื่องประสิทธิภาพการซ่อมบำรุงที่ตรงเวลา ทำให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการการขนส่งที่ครอบคลุมยิ่งขึ้น ควบคู่ไปกับการใช้ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นโมบิล นอกจากนี้ยังตอบโจทย์ทางธุรกิจในประเทศไทยด้วยการเชื่อมต่อการรายงานข้อมูลเข้ากับแอปพลิเคชัน LINE ทำให้สามารถบริหารจัดการธุรกิจขนส่งได้ทุกที่ทุกเวลา สะดวกสบายมากยิ่งขึ้น



ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรม **Mobil Reward Workshop** เพื่อสร้างความผูกพันในแบรนด์โมบิล และเป็นเครื่องมือในการเจาะตลาดกลุ่มผู้ประกอบการซ่อมรถยนต์ **กว่า 3,000 แห่ง** บริษัทฯ ได้ปรับปรุงโปรแกรม **Mobil Exclusive Reward** เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของร้านค้า **กว่า 1,000 แห่ง** รวมทั้งขยายไปยังลูกค้าพาณิชย์กรรมกว่า 600 ราย ในส่วนของการรับมือกับไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ได้เปิดให้ลูกค้าได้มีโอกาสแลกสินค้าที่ใช้ในการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เช่น เครื่องฆ่าเชื้อโรคอัจฉริยะ UV-C (อัลตราไวโอเล็ต ซี) เจลแอลกอฮอล์ และประกันภัยไวรัสโควิด-19 ให้กับลูกค้าอีกด้วย



บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ล้ำสมัยและบริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า อีกทั้งมุ่งมั่นในการสร้างความก้าวหน้าในการขับเคลื่อนให้แก่ผู้บริโภคชาวไทย การเพิ่มประสิทธิภาพและการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านประสบการณ์ที่คุ้มค่าจากการใช้ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและบริการของโมบิล

เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันเครื่องสูตรใหม่ภายใต้ชื่อ **โมบิล ซูเปอร์ (Mobil SuperTM)** เพิ่มการปกป้องได้ถึง **65%**

เปิดตัวโปรแกรม **ระบบบริหารฟลีท MobilSM Fleet Care** เพื่อตอบโจทย์ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งด้วยข้อมูลที่ครอบคลุม

สร้างความผูกพันในแบรนด์โมบิลกับอู่ซ่อมรถกว่า **3,000 แห่ง** ร้านค้ากว่า **1,000 แห่ง** และลูกค้าพาณิชย์กรรมกว่า **600** ราย



**การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน**



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร (integrated) ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและอะโรเมติกส์ที่ศรีราชา เครือข่ายคลังน้ำมัน สถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ และกิจการผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นภายใต้เครื่องหมายการค้า เอสโซ่และโมบิล

บริษัทฯ และบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้องได้ประกอบธุรกิจในประเทศไทยมากกว่า 127 ปี บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแก่ผู้บริโภครายย่อยผ่านทางเครือข่ายที่กว้างขวางของสถานีบริการน้ำมันค้าปลีกภายใต้ชื่อการค้าเอสโซ่ และขายโดยตรงให้แก่ลูกค้า

ในภาคอุตสาหกรรม การค้าส่ง การบินและการเดินเรือ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ ที่บริษัทฯ ผลิตให้แก่ลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมภายในประเทศและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ ในส่วนของผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ มีการจัดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ เครือข่ายศูนย์บริการโมบิล 1 เซ็นเตอร์ โมบิลเอ็กซ์เพรส ศูนย์บริการซ่อมรถยนต์และผู้แทนจำหน่ายที่มีความเชี่ยวชาญทั่วประเทศ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น (Exxon Mobil Corporation) ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทพลังงานระดับโลก บริษัทฯ ยึดถือแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีวินัยของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเน้นที่ปัจจัยพื้นฐานระยะยาวและการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ประโยชน์อื่น ๆ ที่บริษัทฯ ได้รับจากการเป็นหนึ่งใน

ในบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ได้รวมถึงความเชี่ยวชาญในการบริการจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบ เครื่องจักรการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ทั่วโลก การบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และโครงการวิจัยและพัฒนา นอกจากนี้บริษัท ยังได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า “เอสโซ” และเครื่องหมายการค้าอื่น ๆ ซึ่งได้รับการอนุญาตให้ใช้สิทธิจากเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือของ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น รวมทั้งความช่วยเหลือทางด้านบุคลากรฝ่ายบริหารจัดการและเทคนิค และการสนับสนุนทางด้านธุรกิจจากเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นและ/หรือบริษัทในเครือของ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ ซึ่งผลิตในประเทศไทย ได้แก่ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตาและยางมะตอย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและ ก่อนที่จะทำการหยุดการผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน ปี 2564 บริษัทฯ มีการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ โดยมีผลิตภัณฑ์หลักคือสารพาราไซลีนที่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตกรดเทเรพทาติก (purified terephthalic acid หรือ PTA) ซึ่งจะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตแผ่นฟิล์ม โพลีเอสเตอร์บรรจุภัณฑ์ เรซิน และผ้าใยสังเคราะห์ส่วนเคมีภัณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ สารเบนซินเข้มข้น (benzene) สารทำละลาย (solvents) และสารพลาสติกไซเซอร์ (plasticizers)

บริษัทฯ เป็นเจ้าของและผู้ประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันแบบซับซ้อน (complex refinery) ซึ่งมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 174,000 บาร์เรลต่อวัน โรงงานอะโรเมติกส์ (aromatics plant) มีกำลังการผลิตพาราไซลีน 500,000 ตันต่อปี และหน่วยผลิตสารทำละลาย ซึ่งมีกำลังการผลิต 50,000 ตันต่อปี โดยโรงงานแต่ละแห่งนี้ได้เชื่อมโยงเข้ากับหน่วยกลั่นน้ำมันและกระบวนการกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ แบบครบวงจร ทั้งนี้ หน่วยกลั่นน้ำมันดิบและหน่วยผลิตของบริษัทฯ มีที่ตั้งซึ่งมีความได้เปรียบเพราะอยู่ใกล้กับท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบังในอำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี และอยู่ห่างจากกรุงเทพฯ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้เพียงประมาณ 120 กิโลเมตร ซึ่งเป็นตลาดหลักที่สำคัญ

ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ ความได้เปรียบของที่ตั้งโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ยังช่วยลดต้นทุนและก่อให้เกิดความคล่องตัวในการจัดส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ โดยผ่านทั้งทางท่อส่ง ทางรถบรรทุก และทางเรือ

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

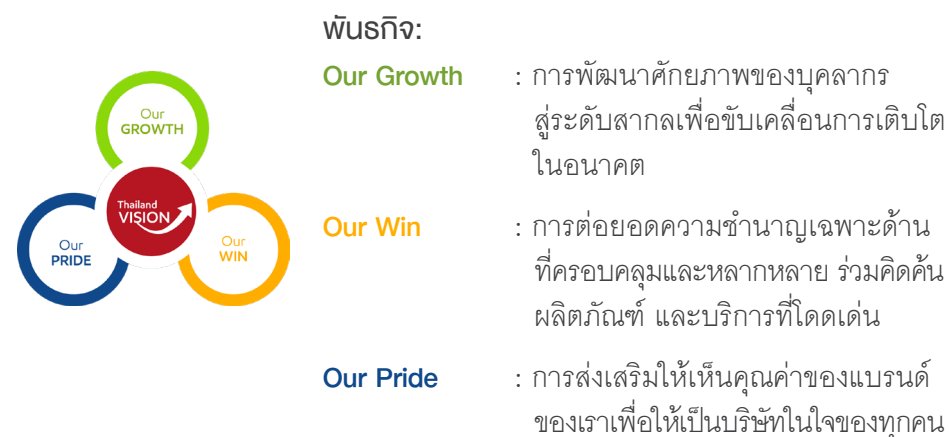
บริษัทฯ มีจุดประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

จุดประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ:

เพื่อสร้างการเติบโตและเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันหล่อลื่น และธุรกิจเคมีของบริษัทฯ ภายใต้การผสมผสานที่สมดุลของการลงทุนที่มีระเบียบวินัย ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และเทคโนโลยีด้วยการปฏิบัติงานเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

วิสัยทัศน์: **“เติมเต็มพลังชีวิต ด้วยประสบการณ์พลังงานที่เหนือกว่า”**

“Power Life with Premier Energy Experience”



กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

รูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เน้นความมีระเบียบวินัยและความตรงไปตรงมา โดยคำนึงถึงโอกาสในระยะยาวในการสร้างการเติบโตเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงานและการประกอบธุรกิจ โดยกลยุทธ์สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทในเครือ เอ็กซอนโมบิลทั่วโลก มีดังนี้

1) มุ่งสร้างการเติบโตของธุรกิจ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีปัจจัยส่งเสริมจากโปรแกรมการตลาด และการพัฒนาข้อเสนอที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้การวิเคราะห์ข้อมูล Digital platform data analytics จะเป็นกระบวนการขับเคลื่อนสำคัญที่จะก่อให้เกิดการสร้างคุณค่าทางธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินงานโดยยึดมั่นมาตรฐานความปลอดภัยสูงสุดและหลักบรรษัทภิบาล ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการช่วยเหลือสังคมและชุมชนควบคู่กับการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมาย

2) การสร้างผลประกอบการสูงสุดโดยการประสานเชื่อมโยงหน่วยผลิต

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน และปิโตรเคมีที่มีการเชื่อมโยงเป็นหนึ่งเดียวกันแบบครบวงจร บริษัทฯ ได้ประโยชน์จากการประสานเชื่อมโยงกันแบบครบวงจร (integration) ภายในกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นการประสานเชื่อมโยงกันทั้งทางด้านกายภาพของหน่วยการผลิตต่างๆ และการประสานเชื่อมโยงกันผ่านทาง การเข้าถึงเครือข่ายที่กว้างขวางของผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคนิคของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นและ/หรือบริษัทในเครือ

การทำงานประสานเชื่อมโยงกันแบบครบวงจรของธุรกิจกลั่นน้ำมัน ธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจพาณิชย์กรรมก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในการมุ่งเน้นสร้างมูลค่าสูงสุดให้กับ การดำเนินงาน โดยการเลือกนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้แก่กลุ่มธุรกิจที่สามารถสร้างมูลค่าสูงสุด

3) การขยายและปรับปรุงขีดความสามารถในการบริหารการจัดการขนส่งและการจัดเก็บน้ำมัน (Logistics)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพในการบริหารการจัดการขนส่งและการจัดเก็บน้ำมัน โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ พัฒนาการให้บริการให้เกิดความรวดเร็ว จ่ายน้ำมันได้ต่อเนื่องเต็มประสิทธิภาพ และพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับความเป็นผู้นำในด้านบริหารจัดการระบบคลังน้ำมัน ซึ่งพิสูจน์ได้จากผลการประเมินความสามารถในการแข่งขันที่อยู่ในระดับที่เป็นเลิศ ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับคลังน้ำมันทั่วประเทศ โดยสถาบันที่ได้รับการยอมรับระดับโลก

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะลดต้นทุนด้านการบริหารการจัดการขนส่งและการจัดเก็บน้ำมัน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเจรจาทางธุรกิจและเสริมสร้างพันธมิตรเพื่อให้เกิดความแข็งแกร่งในเครือข่ายท่อส่งน้ำมันและคลังน้ำมัน ให้ครอบคลุมการจัดส่งน้ำมันในทุกพื้นที่ของประเทศไทย และยังคงเสาะหาโอกาสที่จะสร้างความแข็งแกร่งให้กับเครือข่ายท่อส่งน้ำมันและคลังน้ำมันอย่างต่อเนื่อง

4) การมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินงานและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ระบบการบริหารจัดการและวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ สะท้อนถึงปณิธานที่จะดำเนินงานด้วยความปลอดภัยและความซื่อสัตย์ อีกทั้งยังมีความมุ่งมั่นแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานอุตสาหกรรมขั้นสูงสุดในทุกด้าน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายนี้ บริษัทฯ ใช้ระบบการจัดการหลากหลายรูปแบบซึ่งระบบเหล่านี้เป็น แนวทางการดำเนินการเชิงรุก (proactive approach) และครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ในทุกด้านที่สำคัญ เริ่มตั้งแต่ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การบริหารการเงิน การดำเนินและประเมินโครงการ ไปจนถึงการกำกับดูแลธุรกิจ สิ่งแวดล้อมและการดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ใช้ระบบบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยที่เรียกว่า Operations Integrity Management System หรือ OIMS ซึ่งเป็นระบบที่เอ็กซ์ซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นพัฒนาขึ้นเพื่อที่จะใช้ในการประเมินและปรับปรุงการจัดการความเสี่ยงทางด้านการรักษาความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม ระบบนี้ทำให้บริษัทฯ สามารถวัดความคืบหน้าในการบริหารจัดการ รวมทั้งสร้างความรับผิดชอบในการจัดการเพื่อให้บรรลุผลในด้านเหล่านี้

บริษัทฯ มีความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (energy efficiency) ผ่านระบบการบริหารจัดการพลังงานที่เรียกว่า Global Energy Management System หรือ GEMS ของเอ็กซ์ซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ที่เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ระบบดังกล่าวมีความครอบคลุมและเข้มงวดตามแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินงาน การบำรุงรักษา การออกแบบและวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับการบริหารจัดการทางด้านพลังงาน

บริษัทฯ ได้ใช้โปรแกรม “self-help” ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างเครือข่ายของเอ็กซ์ซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นทั่วโลกในการบ่งชี้ถึงสิ่งที่สามารถได้รับการปรับปรุงให้ดีขึ้นได้โดยอ้างอิงจากวิธีปฏิบัติสากลที่ดี (global best practices) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความหลากหลายของวัตถุดิบ โอกาสในการใช้กระบวนการจัดการน้ำมันดิบที่คิดค้นขึ้นใหม่ โอกาสในการเพิ่มเติมประสิทธิภาพ ทางเลือกในการใช้ประโยชน์



จากโอกาสทางเศรษฐกิจ และเทคโนโลยีการปรับขยายกระบวนการผลิต (debottleneck) ในหน่วยที่สร้างผลกำไร บริษัทฯ ใช้โปรแกรม “self-help” ดังกล่าวเพื่อเพิ่มผลกำไรแก่บริษัทฯ โดยแนวทางสำหรับการเพิ่มผลกำไรของบริษัทฯ นั้นรวมถึงการกลั่นน้ำมันดิบที่ยากต่อการกลั่น (challenged crude) การใช้หน่วยแปรสภาพน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยการแปรสภาพโมเลกุล (Fluidized Catalytic Cracking Unit: FCCU) อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มอัตราการผลิต การสร้างรายได้จากน้ำมันเชื้อเพลิงสำรองผ่านทางเครือข่ายของเอ็กซ์ซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และการเพิ่มประสิทธิภาพ ในการใช้พลังงานให้ดียิ่งขึ้น

ทั้งนี้ปัจจัยสำคัญช่วยสนับสนุนกลยุทธ์ทางธุรกิจข้างต้นคือ ทรัพยากรบุคคลและการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี

1. ทรัพยากรบุคคล

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญยิ่งต่อบริษัทฯ เพราะทรัพยากรบุคคลมีส่วนผลักดันให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จและส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มมากขึ้นในระยะยาว ทรัพยากรบุคคลจึงเป็นหนึ่งใน พันธกิจของบริษัทฯ ในการดำเนินงาน (Our Growth)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรจากภายในองค์กรผ่านการฝึกอบรมด้านเทคนิคและการเป็นผู้นำ การมอบหมายงานที่มีความท้าทายในสายงานต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาความสามารถและเพิ่มศักยภาพแก่พนักงานให้รอบด้านพร้อมสู่การก้าวเป็นผู้นำที่ดีที่มีมาตรฐานในการทำงาน มีเป้าหมายที่ชัดเจนสามารถสร้างแรงบันดาลใจและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้กับองค์กร

การที่บริษัทฯ มีระบบที่ดีในการประเมินความสามารถของพนักงาน ยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาทักษะความสามารถของพนักงานที่เฉพาะเจาะจงกับสายงาน สามารถเรียนรู้ทักษะใหม่ๆ (reskill) ที่จำเป็น รวมทั้งสามารถเสริมสร้างทักษะเพิ่มเติม (upskill) ผ่านการฝึกอบรมแบบห้องเรียน การฝึกอบรมผ่านระบบออนไลน์ (online learning) จากสถาบันต่างๆ ระดับโลก และการเปิดโอกาสให้มีการเรียนรู้ผ่านการฝึกอบรมหรือการทำเวิร์คช็อประหว่างพนักงานเพื่อแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ นับเป็นการต่อยอดความรู้และส่งเสริมบรรยากาศการเรียนรู้ภายในองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรด้านสุขภาพ ด้านการยอมรับความแตกต่างและการอยู่ร่วมกันเพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานซึ่งช่วยส่งเสริมให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พนักงานมีความทุ่มเทและมีแรงจูงใจในการทำงาน องค์กรประกอบทั้งหลายเหล่านี้เป็นการดูแลรักษาพนักงานให้ทำงานกับบริษัทฯ ได้ยาวนานและบรรลุเป้าหมาย “a great place to work”

2. การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี

บริษัทฯ เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าเทคโนโลยีจะส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความพร้อมในการตอบสนองต่อความท้าทายทางธุรกิจและกระแสการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงลงทุนในระบบปฏิบัติการและแอปพลิเคชันต่างๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน พร้อมทั้งนำหลัก Agile และ Design Thinking มาปรับปรุงและพัฒนาวิธีการทำงาน และเพิ่มความสามารถในการแก้ไขปัญหา อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

บริษัทฯ นำเทคโนโลยีในการจัดการข้อมูล เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์ คิดค้นกลยุทธ์ และตัดสินใจทางธุรกิจที่รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำมากขึ้น อาทิเช่น การใช้ Digital Manufacturing ในกระบวนการผลิต เพื่อช่วยสร้างฐานข้อมูลที่แม่นยำและทันต่อเหตุการณ์โดยสามารถเข้าถึงระบบข้อมูลทางไกลและนำข้อมูลนั้นมาใช้ในการวิเคราะห์สภาพการปฏิบัติงานแบบ real time เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการผลิตและเป็นการลดต้นทุน การใช้ระบบการส่งจ่ายน้ำมันอัตโนมัติที่ทันสมัยที่คล้ายน้ำมันของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการทำงานรวมถึงเพิ่มความถูกต้องแม่นยำในการจัดส่งน้ำมันคุณภาพสูงให้แก่ผู้บริโภค และการพัฒนาระบบคำสั่งซื้อของลูกค้าและระบบการปฏิบัติงานอัตโนมัติของฝ่ายการตลาด เพื่อให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น เป็นต้น

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ มีการแบ่งปันความรู้ เทคโนโลยีและแนวทางปฏิบัติที่ดีระหว่างกันภายในเครือข่ายของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นทั่วโลก ซึ่งรวมถึงเทคโนโลยีอันทันสมัยในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ขั้นเลิศ อาทิ น้ำมันเครื่องยนต์ที่มีคุณภาพสูงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและสมรรถนะของเครื่องยนต์ ความมุ่งมั่นในการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องช่วยให้บริษัทฯ มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มศักยภาพในการตอบสนองต่อลูกค้า และสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจ



ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

ความเป็นมา

บริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและมีภูมิลำเนาอยู่ในประเทศไทย บริษัทฯ จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในปี 2508 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้อง ประกอบธุรกิจในประเทศไทยมาเป็นระยะเวลากว่า 127 ปี บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทเอกชนจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2539 และหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2551 ปัจจุบันบริษัท เอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง ไพรเวท ลิมิเต็ด ถือหุ้นในบริษัทฯ เป็นจำนวนร้อยละ 65.99 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยกระทรวงการคลังในปี 2546 ถือหุ้นในบริษัทฯ ผ่านบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมทั้งสิ้น เป็นจำนวนร้อยละ 7.33 (ณ 31 ธันวาคม 2564)

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินงานในปี 2514 ด้วยกำลังการกลั่นน้ำมันดิบวันละ 35,000 บาร์เรล ต่อมาในปี 2528 รัฐบาลได้อนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มกำลังการกลั่นน้ำมันดิบเป็นวันละ 63,000 บาร์เรล จากการปรับปรุงเพิ่มกำลังการผลิต (debottleneck) หลังจากนั้นในปี 2534 รัฐบาลได้อนุมัติการเพิ่มกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ เป็นวันละ 185,000 บาร์เรล บริษัทฯ ได้ทยอยเพิ่มกำลังการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ด้วยการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จนมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบในปัจจุบัน อยู่ที่วันละ 174,000 บาร์เรล

ในปี 2541 บริษัทฯ เริ่มก่อสร้างโรงงานอะโรเมติกส์ ณ พื้นที่โรงกลั่นน้ำมันศรีราชาของบริษัทฯ การก่อสร้างโรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2542 โดยมีกำลังการผลิตพาราไซลีน ปีละ 350,000 ตัน นับแต่วันเริ่มดำเนินการ (start-up) การดำเนินงานของโรงงานอะโรเมติกส์ได้ถูกประสานเชื่อมโยงเข้ากับโรงกลั่นน้ำมันแบบครบวงจร ในปี 2547 บริษัทฯ ได้เพิ่มกำลังการผลิตเป็นปีละ 500,000 ตัน โดยโครงการเพิ่มกำลังการผลิตด้วยต้นทุนต่ำซึ่งเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตพาราไซลีน (paraxylene product) ของบริษัทฯ เอง พร้อมทั้งการเปลี่ยนแปลงหน่วย Powerformer ที่ไม่ได้ใช้งานให้เป็นหน่วยผลิตวัตถุดิบไซลีน (xylene feedstocks) หน่วยผลิตนี้ใช้ปฏิกิริยาทรานส์อัลคิเลชัน (Transalkylation) เพื่อไปทำการปรับปรุงสารอะโรเมติกส์หนัก (heavy aromatics streams) และสารเบนซีน (benzene) ให้เป็นวัตถุดิบไซลีน โดยมีกำลังการผลิตเทียบเท่าพาราไซลีน (paraxylene equivalent) ประมาณปีละ 120,000 ตัน

หน่วยผลิตสารทำละลาย (solvent production unit) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับโอนมาจาก บริษัท เอ็กซอนโมบิลเคมี (ประเทศไทย) จำกัด ในวันที่ 1 กันยายน 2550 ได้เริ่มต้นการดำเนินงานในปี 2533 ด้วยกำลังการผลิตปีละ 30,000 ตัน และการปรับปรุงเพิ่มกำลังการผลิต (debottleneck) หลายครั้ง ส่งผลให้ในปัจจุบันหน่วยผลิต สารทำละลายนี้มีกำลังการผลิตปีละ 50,000 ตัน โดยหน่วยผลิตดังกล่าว ได้ถูกประสานเชื่อมโยงเข้ากับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน







นอกจากนี้ภายในปี 2554 บริษัทฯ ยังสามารถก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันซึ่งเป็นการลงทุนใหญ่เป็นอันดับสองเท่าที่เคยลงทุนมาเสร็จสิ้นลง และสามารถเริ่มกระบวนการผลิตน้ำมันดีเซลและเบนซินที่มีกำมะถันต่ำตามมาตรฐานยูโร 4 โดยบริษัทฯ ได้ก่อสร้างโครงการเสร็จสิ้นก่อนกำหนดตามกฎหมายและ ในจำนวนเงินที่ต่ำกว่า 13,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นงบประมาณที่ตั้งไว้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาเครือข่ายสถานีบริการและการบริการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 บริษัทฯ เปลี่ยนสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินงานโดยบริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัด ทั้งหมดมาเป็นสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินงานโดยผู้ดำเนินการเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนและความคล่องตัวในการบริหารจัดการสถานีบริการน้ำมัน การเปลี่ยนแปลงนี้สะท้อนให้เห็นถึงความพยายามในการสร้างผลตอบแทนสูงสุดโดยการดำเนินโครงการพัฒนาปรับปรุงที่จะก่อให้เกิดโอกาสทางธุรกิจโดยที่ยังคงรักษาวิสัยในการลงทุนและการใช้จ่าย



พัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญที่ผ่านมาของบริษัทฯ สามารถสรุปโดยสังเขปได้ดังนี้

- ปี 2535  กระทรวงการคลังเข้าถือหุ้นในบริษัทฯ ด้วยสัดส่วนร้อยละ 12.5 ในวันที่ 2 มีนาคม 2535
- ปี 2539 
 - บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทเอกชนจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2539
 - บริษัทฯ ได้ก่อสร้างหน่วยผลิตยางมะตอยน้ำ ในบริเวณคลังศรีราชาแล้วเสร็จสมบูรณ์ในเดือนพฤษภาคม
- ปี 2540  ในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2540 คลังศรีราชาได้รับใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9002 ในด้านกระบวนการผลิต การติดตั้งและบริการผลิตภัณฑ์ยางมะตอยจาก สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (สมอ.)
- ปี 2541 
 - วันที่ 24 มีนาคม 2541 พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานตราครุฑแก่บริษัทฯ ให้เป็นบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมในประเทศไทย โดยได้รับพระบรมราชานุญาต
 - บริษัทฯ เริ่มการก่อสร้างโรงงานอะโรเมติกส์ขึ้นในบริเวณโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา
- ปี 2542  โรงงานอะโรเมติกส์ทดลองเดินเครื่องครั้งแรกและเริ่มการผลิตในเดือนสิงหาคม
- ปี 2543  ในเดือนธันวาคม 2543 เพื่อเพิ่มสภาพคล่องของบริษัทฯ ทางบริษัทฯ จึงได้เข้าทำสัญญาขายสินทรัพย์และสัญญาเช่าสินทรัพย์กับบริษัท เอ็กซอนโมบิลเคมี (ประเทศไทย) จำกัด โดยบริษัทฯ ได้ขายอุปกรณ์และเครื่องจักรของโรงกลั่นน้ำมันรวมทั้งสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท เอ็กซอนโมบิลเคมี (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงินประมาณ 20,834 ล้านบาท โดยราคาของสินทรัพย์กำหนดด้วยมูลค่าตลาดปัจจุบัน (fair market value) ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินสินทรัพย์อิสระ และในวันเดียวกันนั้นบริษัทฯ ได้เช่าอุปกรณ์และสินทรัพย์ต่าง ๆ เหล่านั้นกลับคืนภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่าสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 12 ปี โดยบริษัทฯ ได้บันทึกเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

- ปี 2544** บริษัทฯ ได้รวมกิจการกับสิทธิและประโยชน์ของบริษัท โมบิลออยล์ไทยแลนด์ จำกัด ในการดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อของบริษัทฯ
- ปี 2547** บริษัทฯ ได้เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตวัตถุดิบไซลีน (xylene feedstock) ของบริษัทฯ ด้วยการแปลงหน่วย Powerformer ที่ไม่ได้ใช้งานให้เป็นหน่วยผลิตวัตถุดิบพาราไซลีน หน่วยผลิตนี้ใช้ปฏิกิริยาทรานส์อัลคิลเลชัน (Transalkylation) เพื่อไปทำการปรับปรุง สารอะโรเมติกส์หนัก (heavy aromatics streams) และ สารเบนซีน (benzene) ให้เป็นวัตถุดิบ ไซลีน โดยมีกำลังการผลิตเทียบเท่าพาราไซลีน (paraxylene equivalent) ประมาณปีละ 120,000 ตัน
- ปี 2550** บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างกิจการและโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย (ก) การเพิ่มทุนของบริษัทฯ และการยกเลิกสัญญาเช่าทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ โรงกลั่นน้ำมันเพื่อนำเงินไปชำระหนี้เงินกู้เดิม (ข) การรับโอนกิจการของบริษัท เอ็กซอนโมบิลเคมี (ประเทศไทย) จำกัด เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ (ค) การล้างผลขาดทุนสะสม และ (ง) การจัดหาแหล่งเงินทุนใหม่เพื่อนำมาชำระคืนหนี้สินระยะยาวที่มีอยู่เดิม
- ปี 2551** บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญ เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหุ้นของบริษัทฯ เริ่มมีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 6 พฤษภาคม 2551
- ปี 2553** กระทรวงการคลังได้จำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ เป็นจำนวนร้อยละ 7.33 ให้กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยกระทรวงการคลัง ในปี 2546 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2553 โดยมีเงื่อนไขเดียวกับกองทุนหลักทรัพย์เดิมที่กระทรวงการคลังได้จำหน่ายให้กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่งซึ่งกระทรวงการคลังสามารถซื้อหลักทรัพย์ดังกล่าวคืนได้เมื่อสิ้นสุดโครงการในปี 2556
- ปี 2554** บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ณ โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา เพื่อลดปริมาณกำมะถันและสารเบนซีนในน้ำมันเบนซินและลดปริมาณกำมะถันในน้ำมันดีเซลเป็นที่เรียบร้อยแล้วภายในวันที่ 1 มกราคม 2555 ตามมาตรฐานและภายในเวลาที่รัฐบาลกำหนด

- ปี 2557** บริษัทฯ และบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้อง ประกอบธุรกิจในประเทศไทยมาเป็นระยะเวลา 120 ปี
- ปี 2559** บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเปลี่ยนสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินการโดยบริษัท ไทย ซี เซ็นเตอร์ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม) มาเป็นสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินงานโดยผู้ดำเนินการ(dealer) เสริมแล้ว โดยเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 บริษัท ไทย ซี-เซ็นเตอร์ จำกัดได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยได้ดำเนินการชำระบัญชีเสริมแล้วและได้จดทะเบียนเสริมกิจการชำระบัญชีต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561
- ปี 2560** บริษัทฯ ได้ทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด โดยตกลงทำการเปลี่ยนและปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันเพียวให้เป็นสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าเอสโซ่
- ปี 2562**
- โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาและโรงงานปิโตรเคมีปิดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่สำเร็จ ลุล่วงตามแผนงาน
 - บริษัทฯ และบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้อง ประกอบธุรกิจในประเทศไทยมาเป็นระยะเวลา 125 ปี
- ปี 2563**
- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) โดยตกลงทำการเปลี่ยนและปรับปรุงสถานีบริการน้ำมันซัสโก้จำนวน 21 แห่งในภาคตะวันออกเฉียงเหนือให้เป็นสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าเอสโซ่
 - บริษัทฯ ได้ทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท ไมเนอร์ ฟู๊ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เปิดร้านกาแฟ Coffee Journey หรือ คอฟฟี่ เจอनी ในสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่เป็นปีแรก
- ปี 2564** บริษัทฯ ได้หยุดผลิตสารพาราไซลีนสารพาราไซลีน จากโรงอะโรเมติกส์ ณ โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาเป็นการชั่วคราว ตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 โดยบริษัทฯ ยังคงผลิตและจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูปและสารละลายเคมีภัณฑ์อื่น ๆ เพื่อจำหน่ายในตลาดตามปกติ บริษัทฯ จะทำการประเมินสถานะตลาดและการผลิตสารพาราไซลีนเป็นระยะ ๆ

การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนได้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	มูลค่าคงค้างรวมไม่เกิน 12,000 ล้านบาท ในระยะเวลาใดเวลาหนึ่ง	แต่ละครั้งไม่เกิน 270 วัน	
	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 500 ล้านบาท	29 วัน	ตัวแลกเปลี่ยนครั้งที่ 8/2564 วันที่ออกขาย 23 ธันวาคม 2564 ครบกำหนดอายุวันที่ 21 มกราคม 2565 (บังคับใช้ตามกฎหมายไทย)

ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้

บริษัทไม่มีข้อผูกพันทางการเงินสำหรับตัวแลกเปลี่ยน ตามที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลเสนอขายตราสารหนี้

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ได้แสดงอยู่ในหัวข้อข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น (หน้า 8)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

รายได้จากการขาย ประกอบด้วยส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน (Downstream Segment) และส่วนธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical Segment) โดยส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมันประกอบด้วยยอดขายจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงน้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา (ประกอบด้วยก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันเบนซิน) น้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักกึ่งเบา (ประกอบด้วยน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันก๊าดและน้ำมันดีเซล) และน้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก (ประกอบด้วยน้ำมันเตาและยางมะตอย) และผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

ส่วนธุรกิจปิโตรเคมี ประกอบด้วยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงพาราไซลีน (ก่อนการหยุดผลิตสารพาราไซลีนจากโรงอะโรเมติกส์ ณ โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา เป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน 2564) สารเบนซีน เข้มข้น สารทำละลายและสารพลาสติกไซเซออร์

ทั้งนี้ ราคาขายของบริษัทฯ ได้รวมภาษีสรรพสามิตและเงินส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงไว้ด้วย ซึ่งบริษัทฯ มีหน้าที่จัดเก็บและนำส่งต่อให้แก่หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องต่อไป

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายและยอดร้อยละของการขายรวม สำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ สำหรับช่วงระยะเวลาที่ระบุ

หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นอัตราร้อยละ

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	รายได้จากการขาย	ร้อยละของรายได้จากการขายรวม	รายได้จากการขาย	ร้อยละของรายได้จากการขายรวม	รายได้จากการขาย	ร้อยละของรายได้จากการขายรวม
ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน						
น้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา						
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	3,573	2.1	3,131	2.5	5,380	3.1
น้ำมันเบนซิน ⁽¹⁾	47,194	27.9	34,573	27.3	52,936	30.6
รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา	50,767	30.0	37,704	29.8	58,316	33.7
น้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักกึ่งเบา						
น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด	12,339	7.3	3,823	3.0	4,602	2.6
น้ำมันดีเซล	78,478	46.3	66,623	52.6	85,166	49.3
รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักกึ่งเบา	90,817	53.6	70,446	55.6	89,768	51.9
น้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก						
น้ำมันเตา	8,300	4.9	5,119	4.0	9,027	5.2
ยางมะตอย	2,227	1.3	2,665	2.1	4,694	2.7
รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก	10,527	6.2	7,784	6.1	13,721	7.9
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและจารบี	2,781	1.6	2,584	2.0	2,825	1.6
อื่น ๆ ⁽²⁾	543	0.4	813	0.7	2,165	1.4
รายได้สุทธิจากบริการ ⁽³⁾	713	0.4	429	0.3	464	0.2
รวมรายได้จากการขายส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน	156,148	92.2	119,760	94.5	167,259	96.7
ส่วนธุรกิจปิโตรเคมี						
พาราไซลีน	8,352	4.9	3,709	2.9	1,461	0.8
สารเบนซินเข้มข้น	1,269	0.8	729	0.6	475	0.3
สารทำละลาย	2,385	1.4	1,774	1.4	2,367	1.4
สารพลาสติกไซเซอร์	1,092	0.6	699	0.6	1,228	0.7
อื่น ๆ ⁽⁴⁾	86	0.1	0	0.0	88	0.1
รายได้สุทธิจากการบริการ	16	0.0	0	0.0	0	0.0
รวมรายได้จากการขายส่วนธุรกิจปิโตรเคมี	13,200	7.8	6,911	5.5	5,619	3.3
รวม	169,348	100.0	126,671	100.0	172,878	100.0

⁽¹⁾ รายได้จากการขายน้ำมันเบนซินได้รวมรายได้จากการขายแวนทาและรีฟอร์มเมตไว้ด้วย⁽²⁾ รายได้อื่น ๆ รวมรายได้จากการขายน้ำมันดิบซึ่งบริษัทฯ ได้ซื้อมาจากบริษัทในเครือ แต่ได้ขายต่อก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการกลั่นและยังรวมถึงสินค้าที่จัดจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ⁽³⁾ รายได้สุทธิจากบริการ โดยหลักประกอบด้วย ค่าใช้สิทธิจากตัวแทนจำหน่าย ค่าจัดการผลิตภัณฑ์ และค่าเก็บรักษาสินค้าจากลูกค้าในธุรกิจการบินที่เป็นส่วนหนึ่งของการขายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานและค่าเช่า⁽⁴⁾ รายได้อื่น ๆ โดยหลักแล้วรวมถึงกำมะถัน (sulfur) ไฮโดรเจน และแว็กซ์ เรสซิดิว ที่มีกำมะถันต่ำ (low sulfur waxy residue)

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากกระบวนการกลั่นแยกส่วน (fractionation) และการกลั่นน้ำมันดิบซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลักคือ น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และยางมะตอย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นด้วย
- ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์ ซึ่งประกอบด้วย พาราไซลีน (ก่อนการหยุดผลิตสารพาราไซลีนจากโรงอะโรเมติกส์ ณ โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา เป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน 2564) สารเบนซินเข้มข้น และสารทำละลาย รวมทั้งสารพลาสติกไซเซอร์

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันดิบประเภทต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ จัดหามาจากทั่วโลกรวมถึงตะวันออกกลาง ตะวันออกไกล เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สหรัฐอเมริกา และแอฟริกาตะวันตก การเลือกวัตถุดิบและสัดส่วนการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด (product slate) ของบริษัทฯ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งจะขึ้นอยู่กับราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ บริษัทฯ จะทำการตัดสินใจในเรื่องสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดร่วมกับบุคลากรที่รับผิดชอบทางด้านการขายและการตลาดของบริษัทฯ โดยยึดจากการประเมินของบริษัทฯ ถึงความต้องการและประมาณการราคาสำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ สามารถผลิตได้ ซึ่งโดยปกติจะดำเนินการประมาณสามเดือนก่อนหน้าคำสั่งซื้อที่ได้คาดการณ์ไว้

ตารางดังต่อไปนี้แสดงถึงปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

หน่วย: พันบาร์เรล ยกเว้นอัตราร้อยละ

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ปริมาณการผลิต	ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม	ปริมาณการผลิต	ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม	ปริมาณการผลิต	ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม
น้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา						
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	2,194	4.6	2,171	4.6	2,547	5.3
น้ำมันเบนซิน	9,386	19.9	9,904	20.9	11,929	24.9
แนฟทา	1,456	3.1	1,438	3.0	1,303	2.7
รีฟอร์มเมต	6,177	13.1	6,676	14.0	2,660	5.6
รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา	19,213	40.7	20,189	42.5	18,439	38.5

หน่วย: พันบาร์เรล ยกเว้นอัตราร้อยละ

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ปริมาณการผลิต	ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม	ปริมาณการผลิต	ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม	ปริมาณการผลิต	ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม
น้ำมันสำเร็จรูปกึ่งหนักกึ่งเบา						
น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด	4,234	9.0	1,991	4.2	1,815	3.8
น้ำมันดีเซล	16,704	35.4	18,724	39.4	20,211	42.1
รวมน้ำมันสำเร็จรูปกึ่งหนักกึ่งเบา	20,938	44.4	20,715	43.6	22,026	45.9
น้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก						
น้ำมันเตา	4,191	8.9	3,746	7.9	3,980	8.3
ยางมะตอย	891	1.9	1,229	2.6	1,669	3.5
รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก	5,082	10.8	4,975	10.5	5,649	11.8
อื่น ๆ ⁽¹⁾	448	0.9	87	0.2	341	0.7
เชื้อเพลิงโรงกลั่น⁽²⁾	1,520	3.2	1,517	3.2	1,493	3.1
รวม	47,201	100.0	47,483	100.0	47,948	100.0

⁽¹⁾ ประกอบด้วยกำมะถัน ไฮโดรเจน และ Low Sulfur Waxy Residue เป็นหลัก⁽²⁾ แสดงถึงผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตได้จากโรงกลั่นน้ำมันและนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นเพื่อใช้ในยานยนต์ เครื่องจักร และงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ภายใต้ชื่อการค้าโมบิลและรวมถึงการผลิตภายใต้ชื่อของพันธมิตรทางการค้าด้วย โดยผลิตภัณฑ์หล่อลื่นของบริษัทฯ ได้มาจากการนำเข้าหรือการซื้อจากผู้ผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่นภายนอกซึ่งนำวัตถุดิบมาผลิตภายในประเทศ ผลิตภัณฑ์จะนำไปจำหน่ายให้แก่ผู้แทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งขายโดยตรงให้แก่ลูกค้า

ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ

ในช่วงที่บริษัทฯ ยังมีการผลิตสารพาราไซลีน บริษัทฯ ผลิตสารอะโรเมติกส์ในรูปของพาราไซลีนเป็นหลัก รวมทั้งสารเบนซินเข้มข้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังผลิตสารทำละลายประเภทต่าง ๆ รวมทั้งจำหน่ายสารพลาสติกไซเซออร์ ที่ซื้อจากผู้ผลิตซึ่งรับซื้อวัตถุดิบจากบริษัทฯ

โดยตารางดังต่อไปนี้แสดงปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

หน่วย: พันตัน ยกเว้นอัตราร้อยละ

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ปริมาณการผลิต	ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม	ปริมาณการผลิต	ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม	ปริมาณการผลิต	ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม
พาราไซลีน ⁽¹⁾	281	63.0	200	57.3	53	40.8
สารเบนซีนเข้มข้น ⁽²⁾	108	24.2	89	25.5	23	17.7
สารทำละลาย	28	6.3	36	10.3	38	29.2
สารพลาสติกไซเซอร์ ⁽³⁾	29	6.5	24	6.9	16	12.3
รวม	446	100.0	349	100.0	130	100.0

⁽¹⁾ หยุดผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน

⁽²⁾ ผลิตภัณฑ์สารเบนซีนเข้มข้น (benzene concentrate stream) ซึ่งรวมถึงสารเบนซีนเข้มข้นและผลิตภัณฑ์อื่น ไม่รวมผลิตภัณฑ์สารเบนซีนเข้มข้น (benzene concentrate stream) ซึ่งบริษัทฯ ใช้ในการผลิตพาราไซลีน

⁽³⁾ บริษัทฯ ซื้อจากผู้ผลิต

พาราไซลีนและสารเบนซีนเข้มข้น

ในช่วงระยะเวลาที่ยังมีการผลิตสารพาราไซลีน โรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ผลิตสารอะโรเมติกส์ซึ่งอยู่ในรูปของพาราไซลีนเป็นหลัก โดยใช้รีฟอร์มเมต (reformate) มิกซ์ไซลีน (mixed xylene) และไฮโดรเจนเป็นวัตถุดิบ และมีกำลังการผลิตพาราไซลีนปีละ 500,000 ตัน พาราไซลีนเป็นผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ที่ใช้ผลิต PTA ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตแผ่นฟิล์มโพลีเอสเตอร์ บรรจุก๊าซเรซิน และผ้าใยสังเคราะห์

นอกจากนี้ บริษัทฯ จำหน่ายสารเบนซีนเข้มข้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นสารเบนซีนที่ได้จากหน่วยหอกลิ้นแยกสารเบนซีน ผสมกับสารเบนซีนเดิม เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ หลังจากที่โรงงานอะโรเมติกส์หยุดผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน 2564 บริษัทฯ ยังคงจำหน่ายสารเบนซีนเข้มข้นซึ่งเป็นสารเบนซีนจากกระบวนการกลั่นในตลาดตามปกติ

สารทำละลาย

หน่วยผลิตสารทำละลาย (solvent production unit) ของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตปีละ 50,000 ตัน และผลิตผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้เป็นหลัก (1) สารทำละลายไฮโดรคาร์บอน โดยเฉพาะเฮกเซน (hexane) ซึ่งใช้ในการสกัดเมล็ดพืชที่ให้น้ำมันซึ่งบริโภคได้และใช้เป็น สารนำพา (carrier) ในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเป็นหลัก (2) ตัวทำละลายยาง (rubber solvent) ซึ่งนำไปผลิตกาวยาง และ rubber cement ซึ่งใช้ในการผลิตยางรถยนต์ (3) white spirit ใช้ในอุตสาหกรรมเคลือบสีและฟันทสีเป็นหลัก และ (4) Exxosol D80 ซึ่งมีอยู่ในเคมีภัณฑ์

ที่ใช้ในครัวเรือน และอุตสาหกรรม รวมทั้งงานโลหะต่าง ๆ เป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการนำเข้าเพื่อจำหน่ายต่อผลิตภัณฑ์สารทำละลายประเภท high aromatics ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมพ่นสีรถยนต์ และอุตสาหกรรมยาฆ่าแมลง

สารพลาสติกไซเซออร์

บริษัทฯ ขายสาร phthalate ester plasticizer ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นของโพลีไวนิลคลอไรด์

การขาย การตลาดและการแข่งขัน

การแข่งขัน

อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทยมีการแข่งขันสูงมาก ปัจจุบันมีโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่จำนวนหกแห่งในประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โรงกลั่นเหล่านี้มีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบรวมประมาณ 1,239,000 บาร์เรลต่อวัน¹ โรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่แห่งอื่น ๆ ในประเทศไทย นอกเหนือจากบริษัทฯ คือ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ผู้ประกอบการในตลาดพาราไซลีนที่สำคัญมีอยู่สามรายได้แก่ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และ บมจ. เอสซี (ประเทศไทย) ซึ่งการใช้พาราไซลีนในประเทศส่วนใหญ่เป็นไปเพื่อการผลิตกรดเทอริพทาสิกบริสุทธิ (PTA) ผู้ผลิต PTA ในประเทศไทย คือ บริษัท สยาม มิตรชุย พีทีเอ จำกัด ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด และ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ได้หยุดการผลิตสารพาราไซลีน จากโรงอะโรเมติกส์ ณ โรงกลั่นน้ำมันเอสซี ศรีราชาเป็นการชั่วคราว ตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 โดยบริษัทฯ ยังคงผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูปและสารละลายเคมีภัณฑ์อื่น ๆ เพื่อจำหน่ายในตลาดตามปกติ บริษัทฯ จะทำการประเมินสถานะตลาดและการผลิตสารพาราไซลีนเป็นระยะ ๆ

¹ ที่มา: กระทรวงพลังงาน



ตลาดค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงมีการแข่งขันสูงมาก คู่แข่งการค้าปลีกรายสำคัญของ บริษัทฯ ได้แก่ ปตท บางจาก เซลล์ เซฟรอน (คาลเท็กซ์) และ พีที อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่า เครือข่ายสถานีบริการภายใต้ชื่อการค้าเอสซีและการร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้า เช่น เคอเฟซี เบอร์เกอร์คิง แมคโดนัลด์ โลตัส โกเฟรช สตาร์บัคส์ ปิคิวิก เอ็มเอ็มเอส บ๊อช และ เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส ช่วยเพิ่มรายได้จากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและทำให้มีบริการที่เพียบพร้อมสำหรับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ร้านกาแฟคอฟฟี เจอเนอ์ ซึ่งเปิดตัวในปี 2563 เป็นความร่วมมือของไมเนอร์ ฟู๊ด และบริษัทฯ ในการบุกตลาดกาแฟในสถานีบริการน้ำมันด้วยกาแฟและเครื่องดื่มคุณภาพดีในราคาที่เข้าถึงได้ แผนงานการขยายคอฟฟี เจอเนอ์ จะเปิดทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมัน โดยในสถานีบริการ

น้ำมันจะเปิดในสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่เท่านั้น ในส่วนของธุรกิจมินิมาร์ท บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัวร้านโกฟาสท์ ภายใต้คอนเซ็ปต์แกรีปแอนด์โก ในปี 2564 ซึ่งเป็นความร่วมมือของโลตัสและบริษัทฯ เพื่อเติมเต็มความต้องการของลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ โดยที่ร้านโกฟาสท์จะเปิดในสถานีบริการเอสโซ่เท่านั้น และนำเสนอบริการเครื่องดื่มและอาหารปรุงสุกพร้อมรับประทาน ทั้งนี้บริษัทฯ มีแผนการเปิดร้านค้าอย่างต่อเนื่องตามกลยุทธ์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อให้ลูกค้าสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ได้รับประสบการณ์ที่ดีภายในสถานีบริการน้ำมันแบบครบวงจร นอกจากนี้ ลูกค้าสามารถใช้บัตรเอสโซ่ สไมล์ส เพื่อสะสมคะแนน และใช้คะแนนแลกแต้มในการซื้อสินค้าที่ร้านคอฟฟี่ เจอเน่และโกฟาสท์ได้อีกด้วย



ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

บริษัทฯ เชื่อว่า บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันที่สำคัญดังนี้

(ก) โรงกลั่นน้ำมันแบบซับซ้อนของบริษัทฯ ช่วยให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตได้

โรงกลั่นน้ำมันแบบซับซ้อนของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความคล่องตัวอย่างสูงในการเปลี่ยนน้ำมันดิบที่รับเข้ามาเพื่อให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงในปริมาณที่มากกว่า ด้วยความสามารถในการใช้น้ำมันดิบที่ยากต่อการกลั่นมากกว่าและต้นทุนต่ำกว่า โดยยังสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ในขณะที่บริษัทฯ ก็สามารถเพิ่มผลกำไรได้อย่างเต็มที่ โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบให้มีอัตราส่วนความสามารถในการกำจัดกำมะถันต่อกำลังการกลั่น (hydro-treating-to-refining ratio) ที่สูง คิดเป็นร้อยละ 89 ซึ่งอัตราส่วนนี้อยู่ในระดับที่ดีเมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นน้ำมันแห่งอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยเปรียบเทียบจากข้อมูลของ Oil and Gas Journal Worldwide Refining Survey ปี 2558 ทำให้บริษัทฯ มีความคล่องตัวมากขึ้นในการเลือกใช้น้ำมันดิบที่มีกำมะถันสูง และเพิ่มความสามารถในการผลิตน้ำมันดีเซลที่มีกำมะถันต่ำได้มากขึ้นด้วย

(ข) บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดอยู่ในระดับที่ต่ำ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดที่ค่อนข้างต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นน้ำมันแห่งอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทั้งนี้จากโรงกลั่นน้ำมันจำนวน 71 แห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่เข้าร่วมในการสำรวจประจำปี 2561 ซึ่งดำเนินการโดย Solomon Associates ซึ่งจัดทำขึ้นทุก ๆ สองปี บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในกลุ่มที่ดีเป็นอันดับสอง (2nd quartile) ของการจัดอันดับที่จัดแบ่งออกเป็นสี่กลุ่มย่อย ในด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดโดยรวม (total cash operating expenses) ทั้งนี้การจัดอันดับโดย Solomon Associates ได้คำนึงถึงแบบและโครงสร้างระบบโรงกลั่นน้ำมันที่แตกต่างกัน เพื่อให้การประเมินและการเปรียบเทียบสะท้อนถึงผลดำเนินงานของโรงกลั่นนั้น ๆ อย่างมีนัยสำคัญ

Solomon Associates ครั้งล่าสุดจัดขึ้นในปี 2563 ซึ่งเป็นปีที่สภาอะอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ไวรัสโควิด-19 ซึ่งเป็นปีที่ไม่สามารถสะท้อนความสามารถในการดำเนินการได้เหมือนสภาวะปกติ บริษัทฯ จึงมิได้เข้าร่วมกิจกรรมนี้

(ค) การดำเนินงานทางด้านการกลั่นน้ำมันดิบ และการตลาดที่มีการเชื่อมโยงกันแบบครบวงจร

บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินงานโรงกลั่นน้ำมันดิบ รวมทั้งเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีกที่ใหญ่ที่สุดในกลุ่มบริษัทผู้ค้าน้ำมันระหว่างประเทศที่ประกอบธุรกิจในประเทศไทย การดำเนินงานแบบครบวงจรนี้ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการทำกำไร (margin) ที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินงานทางด้านการตลาดของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมช่องทางการพาณิชย์ (รวมถึงลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมพาณิชย์กรรม ผู้ค้าส่ง อุตสาหกรรมการบิน อุตสาหกรรมการเดินเรือ และลูกค้ากลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน) การค้าปลีก และการส่งออก ทำให้บริษัทฯ มีความหลากหลายในการจัดจำหน่าย อีกทั้งยังเป็นการเสริมความสามารถของบริษัทฯ ที่จะเลือกผลิตผลิตภัณฑ์ที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า บริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินงานแบบครบวงจรจะช่วยทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในตลาดที่มีการแข่งขันสูงและมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

(ง) ความได้เปรียบของสถานที่ตั้ง

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ตั้งอยู่ใกล้ท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งอยู่ห่างจากกรุงเทพฯ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้เป็นระยะทางเพียงประมาณ 120 กิโลเมตร โดยที่ตั้งดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากความพร้อมในการเข้าถึงท่าเรือน้ำลึก เครือข่ายถนนและแนวท่อส่งผลิตภัณฑ์ที่สามารถขนส่งได้หลายชนิด (multi-product transmission pipeline) รวมถึงการตั้งอยู่ใกล้กับสถานที่จัดจำหน่ายและศูนย์กลางความต้องการที่สำคัญ ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนในการขนส่งและเอื้อประโยชน์หลายประการทางด้านการจัดส่งและการกระจายผลิตภัณฑ์

ด้วยข้อได้เปรียบของสถานที่ตั้ง บริษัทฯ จึงสามารถรับการส่งมอบน้ำมันดิบได้ทางทุ่นรับน้ำมันดิบแบบหลายจุด (multi-point buoy mooring facilities) ของบริษัทฯ ซึ่งรับเรือบรรทุกน้ำมันดิบได้ถึง 120,000 เดทเวทตัน (dwt) และสำหรับเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ (very large crude carriers: VLCC) จะรับผ่านทางทุ่นรับน้ำมันดิบแบบจุดเดียว (single buoy mooring facilities) ของ บมจ. ไทยออยล์ ซึ่งบริษัทฯ เข้าใช้ประโยชน์จากทุ่นรับน้ำมันของ บมจ. ไทยออยล์ ตามสัญญาที่มีกับ บมจ. ไทยออยล์

บริษัทฯ มีหน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำจืดและหน่วยกรองน้ำระบบ รีเวิร์สออสโมซิส (desalination and reverse osmosis facilities) ซึ่งมีกำลังการผลิตน้ำรวมชั่วโมงละ 200 ตัน รวมทั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซสามเครื่องและหม้อไอน้ำเสริมสองเครื่อง ซึ่งใช้ก๊าซที่ผลิตจากโรงกลั่นน้ำมันและสามารถผลิตไอน้ำได้ชั่วโมงละ 170 ตันเพื่อการดำเนินงาน โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ หน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำจืดและหน่วยกรองน้ำระบบรีเวิร์สออสโมซิส เครื่องกำเนิดพลังงานร่วม และหม้อไอน้ำของบริษัทฯ สามารถผลิตน้ำจืด รวมทั้งไฟฟ้าและไอน้ำสำหรับใช้ในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ

การขายและการตลาด

บริษัทฯ ทำการตลาดและขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นโดยผ่านช่องทางสามช่องทาง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลิตภัณฑ์ กล่าวคือ ช่องทางพาณิชย์กรรม การค้าปลีก และการส่งออก บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ส่งออกโดยส่วนใหญ่ให้แก่บริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น บริษัทฯ ทำการตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงค้าปลีกผ่านทางสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่และขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นให้แก่ลูกค้าโดยตรงและผ่านตัวแทนจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

ตารางดังต่อไปนี้แสดงปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ซึ่งไม่รวมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ต่อไปในการกลั่น) โดยจำแนกตามช่องทางต่าง ๆ สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

หน่วย: พันบาร์เรล ยกเว้นอัตราร้อยละ

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ปริมาณการขาย	ร้อยละของปริมาณการขายรวม	ปริมาณการขาย	ร้อยละของปริมาณการขายรวม	ปริมาณการขาย	ร้อยละของปริมาณการขายรวม
พาณิชย์กรรม	26,463	54	22,982	51	25,797	54
ค้าปลีก	20,233	42	19,912	44	19,118	40
ส่งออก*	1,971	4	2,390	5	2,748	6
รวมปริมาณการขาย	48,667	100	45,284	100	47,663	100

* ปริมาณการขายที่ขายให้แก่หรือผ่านทาง ExxonMobil Asia Pacific Pte. Ltd.

ตารางดังต่อไปนี้แสดงปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ซึ่งไม่รวมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ต่อไปในการกลั่น) โดยจำแนกตามช่องทางต่าง ๆ สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

หน่วย: พันบาร์เรล ยกเว้นอัตราร้อยละ

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ปริมาณการขาย	ร้อยละของปริมาณการขายรวม	ปริมาณการขาย	ร้อยละของปริมาณการขายรวม	ปริมาณการขาย	ร้อยละของปริมาณการขายรวม
น้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา						
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	2,444	5.0	2,310	5.1	2,657	5.6
น้ำมันเบนซิน	12,000	24.7	11,218	24.8	12,984	27.2
แนฟทา	1,645	3.4	1,500	3.3	1,234	2.6
รีฟอร์มเมต	3	0.0	0	0.0	211	0.4
รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา	16,092	33.1	15,028	33.2	17,086	35.8

หน่วย: พันบาร์เรล ยกเว้นอัตราร้อยละ

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ปริมาณการจ่าย	ร้อยละของปริมาณการจ่ายรวม	ปริมาณการจ่าย	ร้อยละของปริมาณการจ่ายรวม	ปริมาณการจ่าย	ร้อยละของปริมาณการจ่ายรวม
น้ำมันสำเร็จรูปกึ่งหนักกึ่งเบา						
น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด	5,233	10.8	2,272	5.0	1,878	3.9
น้ำมันดีเซล	21,822	44.8	22,404	49.5	22,255	46.7
รวมน้ำมันสำเร็จรูปกึ่งหนักกึ่งเบา	27,055	55.6	24,676	54.5	24,133	50.6
น้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก						
น้ำมันเตา	4,201	8.6	3,921	8.7	4,047	8.5
ยางมะตอย	953	2.0	1,425	3.1	1,878	3.9
รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก	5,154	10.6	5,346	11.8	5,925	12.4
ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น	191	0.4	179	0.4	194	0.4
อื่น ๆ ⁽¹⁾	175	0.3	55	0.1	325	0.8
รวม	48,667	100	45,284	100	47,663	100

⁽¹⁾ อื่น ๆ โดยหลักแล้ว รวมถึงกำมะถัน (sulfur) ไฮโดรเจน และแวกซ์ เรสซิดิว ที่มีกำมะถันต่ำ (low sulfur waxy residue)

(ก) พาณิชยกรรม

ช่องทางธุรกิจพาณิชยกรรมได้แก่ การขายให้แก่ผู้ใช้้ำมันในกลุ่มอุตสาหกรรม และพาณิชยกรรม ผู้ค้าส่ง ตลอดจนลูกค้าในอุตสาหกรรมการบินและการเดินเรือ และรวมถึงการขายให้แก่ กลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ จีน ลาว เมียนมาร์ และกัมพูชา ผลิตภัณฑ์หลักที่ขายในช่องทางธุรกิจพาณิชยกรรม ประกอบด้วยกำซิปโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา ยางมะตอยและผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ผลิตภัณฑ์หลักที่ขายให้แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมการบินเรือ ได้แก่ น้ำมันเตา EMF.5 น้ำมันเตากำมะถันต่ำตามข้อบังคับใหม่ขององค์การเดินเรือระหว่างประเทศ (IMO2020) ซึ่งเปิดขายครั้งแรกในเดือนธันวาคม 2562 และผลิตภัณฑ์หลักที่ขายให้แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมการบินอันได้แก่ สายการบินต่างๆ คือ น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์พรีเมียมเพิ่มเติม 3 ชนิดในปี 2563 ได้แก่ Esso Diesel Efficient (EDE) น้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียม น้ำมันเบนซินธรรมดาไร้สารตะกั่วออกเทน 92 (UGR92) สำหรับตลาดส่งออก และ Emulsified Asphalt Prime (EAP) ผลิตภัณฑ์ยางมะตอยไพรม์ตัวใหม่ล่าสุดใช้สำหรับงานเคลือบผิว ให้ประสิทธิภาพในการซึมผ่านชั้นพื้นทางได้ดี





บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นภายในประเทศเป็นหลักเพื่อใช้ในยานพาหนะและงานอุตสาหกรรมต่างๆ ภายใต้ชื่อทางการค้า “โมบิล” นอกจากนี้ยังมีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นภายใต้ชื่อของพันธมิตรทางการค้าอีกด้วย

รูปแบบสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ มีทั้งสัญญาซื้อขายแบบตลาดจร และสัญญาที่มีระยะเวลาตั้งแต่หนึ่งปีขึ้นไป ในขณะที่รูปแบบสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นของบริษัทฯ มีแต่สัญญาที่มีระยะมากกว่าหนึ่งปี

ยอดจำหน่ายของธุรกิจพาณิชย์กรรมรวมถึงการขายในประเทศเพื่อนบ้านคิดเป็นร้อยละ 54 ของปริมาณการขายทั้งหมด ซึ่งเป็นช่องทางขายที่ให้กำไรสูงกว่าการส่งออก เป็นผลจากการดำเนินงานสอดประสานร่วมกันของธุรกิจปลายน้ำ ปริมาณการขายของกลุ่มธุรกิจพาณิชย์กรรมที่เพิ่มขึ้นช่วยลดปริมาณการส่งออกผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จึงสามารถสร้างผลตอบแทนที่มากขึ้น

บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนที่เหลือซึ่งคิดเป็นร้อยละ 6 ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดผ่านช่องทางทางการส่งออกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

(ข) การค้าปลีก

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงภายใต้เครื่องหมายการค้าเอสโซ่ ซึ่งเป็นหนึ่งในสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรายใหญ่หกรายในประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเครือข่ายสถานีบริการภายใต้ชื่อการค้าเอสโซ่จำนวน 731 แห่งทั่วประเทศ

บริษัทฯ ทำการขายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด โดยที่ยังคงรักษาวินัยในการลงทุนและการใช้จ่าย ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ทำสัญญา

ความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด โดยทำการเปลี่ยนและปรับปรุงสถานีน้ำมันเพียว จำนวน 49 แห่งเป็นสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ นับเป็นความร่วมมือผ่านการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจก้าวแรกซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการลงทุนขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันให้แก่เอสโซ่ นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) โดยตกลงทำการเปลี่ยนและปรับปรุงสถานีน้ำมันชัสโก้จำนวน 21 แห่งเป็น สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ ในปี 2563 และมีการเพิ่มเติมอีก 14 แห่งในปี 2564 ความร่วมมือต่างๆนี้แสดงถึงความพยายามอย่างต่อเนื่องของเอสโซ่ในการหาวิธีขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพและให้ผลประโยชน์สูงสุด



นอกเหนือจากสองพันธมิตรที่กล่าวมา สถานีบริการน้ำมันที่เหลือภายใต้เครื่องหมายการค้าเอสโซ่ เป็นสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินการโดยผู้ดำเนินการภายนอก สถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินการโดยผู้ดำเนินการภายนอกได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า เอสโซ่ โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือของบริษัทฯ ในประเทศไทยเป็นเจ้าของหรือมีสิทธิการเช่าในที่ดินซึ่งสถานีบริการน้ำมันบางแห่งตั้งอยู่โดยผู้ดำเนินการต้องชำระค่าใช้สิทธิรายเดือน ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการแต่ละรายได้เข้าทำสัญญาให้ใช้สิทธิดำเนินการสถานีบริการ ซึ่งกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ด้วย สัญญาให้ใช้สิทธิดำเนินการสถานีบริการเหล่านี้โดยมากแล้วมีระยะเวลาหนึ่งปีถึงห้าปี และอาจต่ออายุสัญญาได้สถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินการโดยผู้ดำเนินการภายนอกยังประกอบด้วยสถานีที่ผู้ดำเนินการเป็นเจ้าของหรือมีสิทธิการเช่าในที่ดินซึ่งสถานีบริการน้ำมันตั้งอยู่ ทั้งนี้ผู้ดำเนินการจะต้องจ่ายค่าใช้สิทธิรายเดือนและทำสัญญาซึ่งโดยมากแล้วมีระยะเวลาสิบถึงสิบห้าปี

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของสถานีบริการน้ำมันประเภทต่าง ๆ ณ วันที่ที่ระบุไว้

สถานีบริการเอสโซ่	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	จำนวนสถานี	ร้อยละของจำนวนสถานีทั้งหมด	จำนวนสถานี	ร้อยละของจำนวนสถานีทั้งหมด	จำนวนสถานี	ร้อยละของจำนวนสถานีทั้งหมด
ที่บริษัทเป็นเจ้าของหรือมีสิทธิการเช่าที่ดินเพื่อดำเนินการค้า	279	43.7	284	40.5	281	38.4
ที่ผู้ดำเนินการภายนอกเป็นเจ้าของ	359	56.3	418	59.5	450	61.6
รวมสถานีบริการน้ำมัน	638	100.0	702	100.0	731	100.0

ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและความน่าเชื่อถือในแบรนด์ของเอสโซ่ เป็นที่สังเกตได้จากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ความมุ่งมั่นและเทคโนโลยีอันทันสมัยของบริษัทฯ มีส่วนช่วยให้บริษัทฯ นำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีคุณภาพสูงออกสู่ตลาด ทำให้แบรนด์เป็นที่รู้จักมากขึ้น และมีความพึงพอใจกับลูกค้าของเรา

• ผลิตภัณฑ์น้ำมันซินเนอร์จี

ในปี 2562 บริษัทฯ นำเสนอผลิตภัณฑ์น้ำมันซินเนอร์จีซึ่งเป็นน้ำมันสูตรใหม่ที่ได้รับการพัฒนาโดยบริษัท ExxonMobil Research and Engineering โดยใช้เทคโนโลยีเดียวกันกับรถแข่ง ฟอรั่มูล่า 1 ซึ่งผ่านการกลั่นจากโรงกลั่นของเอสโซ่ประเทศไทย พร้อมควบคุมคุณภาพตามในทุกขั้นตอนการผลิตก่อนถึงมือผู้บริโภคทั่วประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ค้ำปลีกของบริษัทฯ ประกอบด้วยน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินดังต่อไปนี้

น้ำมันเบนซิน

- » ซุปริมพลัส แก๊สโซฮอล์ 95 สูตรซินเนอร์จี
- » ซุปเปอร์ แก๊สโซฮอล์ 95 สูตรซินเนอร์จี
- » เอ็กซ์ตร้า แก๊สโซฮอล์ 91 สูตรซินเนอร์จี
- » เอ็กซ์ตร้า แก๊สโซฮอล์ E20 สูตรซินเนอร์จี

น้ำมันดีเซล

- » ซุปริมพลัส ดีเซล สูตรซินเนอร์จี (B7)
- » ดีเซล สูตรซินเนอร์จี (B10)
- » ดีเซล B7 สูตรซินเนอร์จี

ตั้งแต่วันที่ 2563 เครือข่ายสถานีบริการน้ำมันทั้งหมดได้ปรับภาพลักษณ์เป็นสถานีบริการน้ำมันรูปแบบซินเนอร์จี (Synergy) รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้าที่มาใช้บริการ



นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามที่จะเพิ่มยอดขายน้ำมันเชื้อเพลิงค้าปลีกที่สถานีบริการน้ำมันที่อยู่ภายใต้ชื่อการค้าเอสโซ่ บริษัทฯ เสาะหาวิธีเพิ่มรายได้ที่มีเชื่อกันว่ามาจากน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านทางกลยุทธ์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงกลยุทธ์ดังต่อไปนี้



• โปรแกรมสะสมคะแนนเอสโซ่ สไมล์ส

โปรแกรมเอสโซ่ สไมล์ส เริ่มต้นโครงการเมื่อ พฤษภาคม 2559 โดยเมื่อตอนสิ้นสุดปี 2564 โครงการมีสมาชิกเป็นจำนวนกว่า 3.5 ล้านราย ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้สำหรับปี 2564 โปรแกรมเอสโซ่ สไมล์สเป็นสิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าของเอสโซ่ เพื่อจะสะสมคะแนนเอสโซ่ สไมล์ส โดยเปลี่ยนทุกการจับจ่ายไปเป็นคะแนนเอาไว้ แลกส่วนลดและของรางวัลอื่น ๆ มากมาย โครงการนี้สร้างความผูกพันให้ลูกค้าของบริษัทฯ กลับเข้าใช้บริการของเอสโซ่อีกในอนาคต และทำให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอผลประโยชน์ที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละคนได้

• เอสโซ่ ไทยแลนด์ ไลน์แอดแคต์

LINE Connect คือบริการที่สามารถเชื่อมต่อบัตรสมาชิกเอสโซ่ สไมล์สผ่าน LINE ซึ่งให้ความสะดวกสบายกับสมาชิกบัตรเอสโซ่ สไมล์สในด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นบริการช่วยเหลือฉุกเฉินเวลารถยนต์มีปัญหา การเข้าร่วมโปรแกรมทางการตลาดพิเศษต่าง ๆ หรือการที่สมาชิกเอสโซ่ สไมล์สสามารถเช็คหรือแลกคะแนนสะสมได้ง่าย ๆ ทางโทรศัพท์มือถือผ่านโปรแกรม LINE ณ สิ้นสุดปี 2564 Esso Thailand LINE Official Account มีสมาชิกแล้วกว่า 6.7 ล้านราย โดยสมาชิกกว่า 483,350 ราย ได้ลงทะเบียนเชื่อมโยงบัตรสมาชิกเอสโซ่ สไมล์สแล้วเพื่อรับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม



• พันธมิตรทางการค้า

นอกเหนือจากความสำเร็จในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ยังคงเสริมสร้างรายได้ขึ้นผ่านโครงการพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็ง ด้วยการขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้ารายเดิมอย่างต่อเนื่องและสร้างพันธมิตรทางการค้ารายใหม่ โดย ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เปิดตัวแบรนด์ร้านกาแฟ “Coffee Journey” หรือ คอฟฟี่ เจอเน่ สาขาแรกที่สถานีบริการน้ำมันเอสโซ่ สาขารามอินทรา กม. 6.5 ซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งความภูมิใจของบริษัทฯ ร้านกาแฟดังกล่าวจะสามารถพบได้ในสถานีบริการน้ำมันเอสโซ่เท่านั้น ณ สิ้นปี 2564 มีการขยายสาขาไปทั้งหมด 26 สาขา และมีแผนขยายอย่างต่อเนื่องในอนาคต พันธมิตรทางการค้าของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- » ธุรกิจอาหารบริการด่วน (Quick Serve Restaurant): เคเอฟซี, เบอร์เกอร์คิง, แมคโดนัลด์, สตาร์บัคส์, เดอะ พิชซ่า คอมปะนี, ดังกิ้น โดนัท, ซับเวย์, ริปส์ แอนด์ วิงส์, แบล็ค แคนยอน, โกดิเอเตอร์ คลาวด์ คิทเชน, ยาคุน คายา ไทสต์
- » ร้านสะดวกซื้อ: โกฟาสท์, โลตัส โกเฟรช, แฟมิลีมาร์ท, มินิบิ๊กซี, ลอร์วสัน
- » ร้านกาแฟ: ร้านกาแฟคอฟฟี่ เจอเน่, กาแฟราบิก้า, ดีโอโร้, กาแฟรสนิยม, คอฟฟี่บอย
- » บริการอื่น ๆ: ปิควิก, เอ็มเอ็มเอส บ็อกซ์, เบทาโกร, วิซาร์ด, คิววอช, เคอร์รี่เอ็กซ์เพรส, เมคเซนส์ เอ็กซ์เพรส, แฟลช เอ็กซ์เพรส, เจแอนด์ที เอ็กซ์เพรส, โมโต เอ็กซ์เพรส, ร้านยาง 51

โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีร้านค้าพันธมิตรในสถานีบริการทั้งสิ้นจำนวน 377 แห่ง ตามข้อมูลเปิดเผยแพร่โดยกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายประมาณร้อยละ 11.6 ในปี 2564 เมื่อพิจารณาจากปริมาณการขายปลีกน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินผ่านสถานีบริการน้ำมันในประเทศไทย

(ค) การส่งออก

ผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของบริษัทฯ ที่ส่งออกได้ขายให้แก่หรือผ่านทาง ExxonMobil Asia Pacific Pte. Ltd. โดยมีการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันเตาเป็นหลัก
ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ

ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ จำหน่ายในประเทศให้แก่ลูกค้า พาณิชยกรรมและส่งออก

ตารางดังต่อไปนี้แสดงยอดขายในประเทศและยอดขายส่งออก

หน่วย: พันตัน ยกเว้นอัตราร้อยละ

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ยอดขาย	ร้อยละของยอดขายรวม	ยอดขาย	ร้อยละของยอดขายรวม	ยอดขาย	ร้อยละของยอดขายรวม
ในประเทศ	328	66.0	260	66.9	163	83.9
ส่งออก	169	34.0	129	33.1	31	16.1
รวม	497	100.0	389	100.0	194	100.0

ตารางดังต่อไปนี้แสดงยอดขายสำหรับผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

หน่วย: พันตัน ยกเว้นอัตราร้อยละ

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ยอดขาย	ร้อยละของยอดขายรวม	ยอดขาย	ร้อยละของยอดขายรวม	ยอดขาย	ร้อยละของยอดขายรวม
พาราไซลีน ⁽¹⁾	283	56.9	198	50.8	59	30.4
สารเบนซีนเข้มข้น	99	19.9	88	22.7	30	15.8
สารทำละลาย	86	17.3	79	20.4	80	41.1
สารพลาสติกไซเซอร์	29	5.9	24	6.1	25	12.7
อื่น ๆ	0	0.0	0	0.0	0	0.0
รวม	497	100.0	389	100.0	194	100.0

⁽¹⁾ หยุดการผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน ปี 2564

บริษัทฯ ขายพาราไซลินให้แก่ผู้ผลิต PTA ในประเทศไทยเป็นหลัก เพื่อให้เป็นวัตถุดิบในการผลิตแผ่นฟิล์มโพลีเอสเตอร์ บรรจุก๊าซเรซินและผ้าใยสังเคราะห์ ทั้งนี้ สัดส่วนผลิตภัณฑ์ พาราไซลินที่บริษัทฯ ไม่ได้ขายให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ บริษัทฯ สามารถจะขายผ่านช่องทางการส่งออก บริษัทฯ อาจเลือกปรับสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ให้เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นที่ ตลาดมีความต้องการได้ เช่น น้ำมันเบนซิน เป็นต้น ขึ้นอยู่กับความคุ้มค่าของการผลิตและขาย พาราไซลินซึ่งจะขึ้นอยู่กับจำนวนของวัตถุดิบที่ได้จากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ราคาตลาดของวัตถุดิบจากภายนอกและราคาตลาดของพาราไซลิน ปริมาณการผลิตพาราไซลินของบริษัทฯ จะถูกนำมาพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการกำหนดสัดส่วนน้ำมันดิบ (crude oil slate) และสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด (production slate) ของบริษัทฯ ทั้งนี้ในเดือนเมษายน ปี 2564 บริษัทฯหยุดการผลิตสารพาราไซลินเป็นการชั่วคราวเนื่องจากแนวโน้มอุปทานส่วนเกินและอัตรากำไรที่ต่ำของพาราไซลิน ในส่วนของสารทำละลายและสารพลาสติกไซเซออร์ เป็นการขายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในประเทศ

การกำหนดราคาผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทฯ มีการกำหนดราคาตามตลาด โดยทั่วไป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศไทยจะถูกกำหนดราคาโดยอ้างอิงโดยจะสะท้อนถึงอุปทานและอุปสงค์ในภูมิภาคเอเชียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นราคาเฉลี่ยอ้างอิงของ Platt ที่ประเทศสิงคโปร์ (Mean of Platt's Singapore: MOPS) ราคา MOPS รวมทั้งระดับราคาน้ำมันดิบ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงราคาในสกุลดอลลาร์สหรัฐ และโดยทั่วไปจะมีการประกาศเป็นรายวัน

ราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในตลาดในประเทศจะเป็นไปตามกลไกตลาดและเคลื่อนไหวตามราคานำเข้าและส่งออกที่เสมอภาค ตามอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ โดยอ้างอิงกับราคาหน้าโรงกลั่น (Ex-refinery Price) ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในตลาดในประเทศของประเทศไทย ซึ่งได้มาจากราคาตลาดจริงในประเทศสิงคโปร์ของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องอ้างอิงตามราคา MOPS บวกค่าใช้จ่ายในการขนส่งผลิตภัณฑ์นั้นๆ จากประเทศสิงคโปร์มายังประเทศไทย เช่น ค่าประกันภัย

ค่าระวาง อากรนำเข้า การสูญเสียมวลน้ำมันอันเกิดจากการขนส่งสินค้าทางทะเล (ocean losses) และการจัดการ โดยอาจมีการบวกส่วนเพิ่มหรือหักส่วนลดสำหรับผลิตภัณฑ์บางอย่างเนื่องจากความแตกต่างในคุณสมบัติที่กำหนด (specifications) ทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ระหว่างประเทศ และสภาพตลาดท้องถิ่นเฉพาะแห่ง ตัวอย่างเช่น ในช่วงที่ตลาดภายในประเทศมีอุปสงค์ส่วนเกิน หรือในช่วงที่ปริมาณของอุปทานในตลาดเอเชียอยู่ในระดับที่สูงซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณการส่งออกจากประเทศไทยลดลง ราคาหน้าโรงกลั่นในตลาดในประเทศของประเทศไทยอาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ การส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ โดยทั่วไปจะอ้างอิงราคา MOPS และบวก ส่วนเพิ่ม (Premium) หรือหักส่วนลดตามสภาพตลาด และการเจรจาต่อรองกับผู้ซื้อ

โดยส่วนใหญ่ ราคาของพาราไซลินสะท้อนราคาตลาดของพาราไซลินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และได้รับผลกระทบจากระดับอุปทานและอุปสงค์ นอกจากนี้ ราคาของพาราไซลินยังได้รับผลกระทบจากการคาดการณ์กำลังการผลิตในอนาคต ราคาผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ของบริษัทฯ มีการเจรจาต่อรองกับลูกค้าของบริษัทฯ และโดยทั่วไปจะสะท้อนราคาตลาดของพาราไซลินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



การจัดหาผลิตภัณฑ์

หน่วยผลิตและกระบวนการผลิต

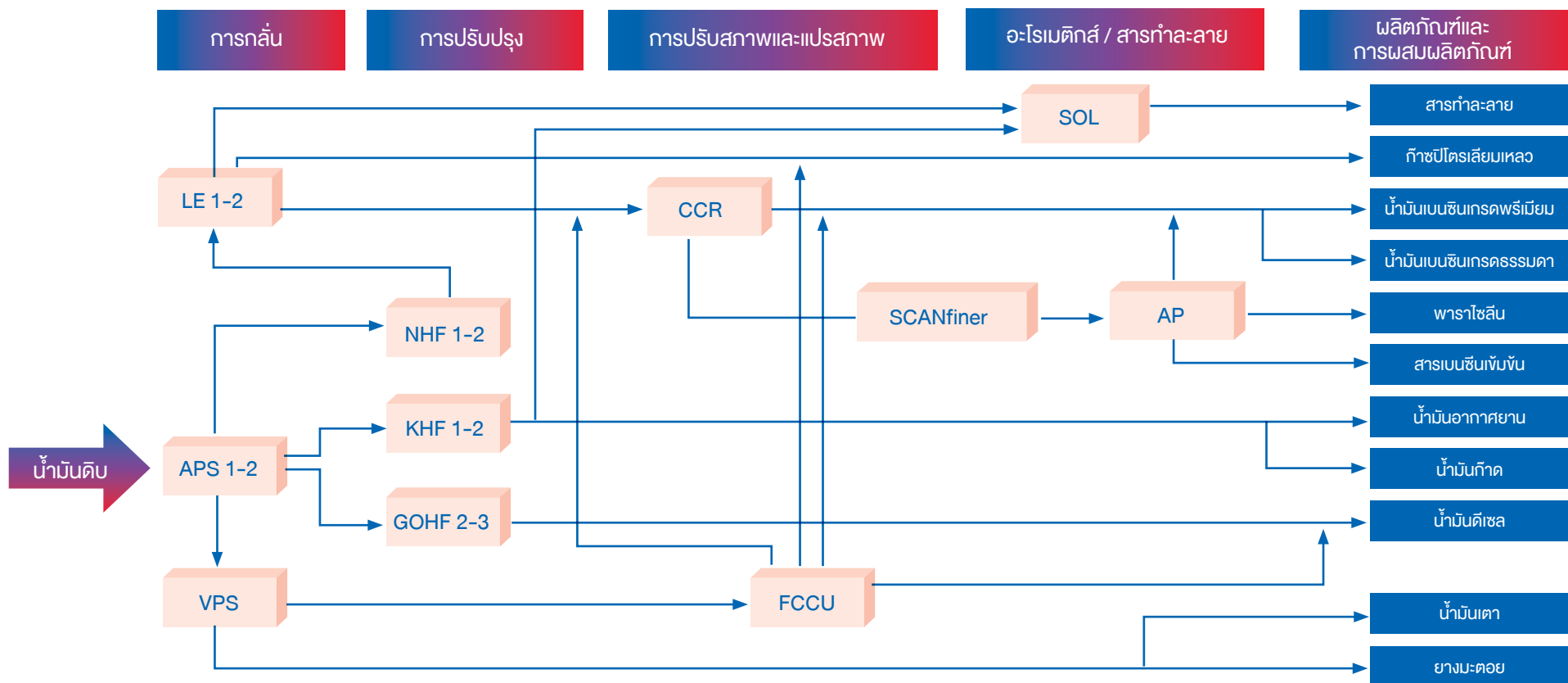
(ก) หน่วยผลิต

หน่วยผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ใกล้กับท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ห่างจากกรุงเทพฯ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ประมาณ 120 กิโลเมตร โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ประกอบด้วยหน่วยผลิตหลักดังต่อไปนี้

- หอกลั่นบรรยากาศ (Atmospheric Pipestill: APS) จำนวนสองหน่วย ซึ่งทำหน้าที่กลั่นน้ำมันดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ หน่วย APS 1 มีกำลังการผลิตวันละ 79,000 บาร์เรล และหน่วย APS 2 มีกำลังการผลิตวันละ 95,000 บาร์เรล
- หน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Regeneration Reformer: CCR) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 27,300 บาร์เรล และทำหน้าที่แปรสภาพน้ำมันเชื้อเพลิงออกเทนต่ำให้เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงออกเทนสูงสำหรับการผลิตน้ำมันเบนซิน ไร้สารตะกั่วเกรดต่างๆ หอกลั่นแยกสารเบนซินถือเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยผลิตนี้ เพื่อผลิตน้ำมันเบนซินตามมาตรฐานยูโร 4
- หอกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Pipestill: VPS) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 45,000 บาร์เรล และทำหน้าที่ผลิตยางมะตอยจากน้ำมันชนิดหนัก (heavy oil) ซึ่งได้จากหอกลั่นบรรยากาศ น้ำมันชนิดที่เบากว่าจะถูกส่งไปยังหน่วยแปรสภาพน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยการแปรสภาพโมเลกุล (Fluidized Catalytic Cracking Unit: FCCU)
- หน่วยลดกำมะถันสำหรับน้ำมันดีเซล (Gasoil Hydrodesulfurizer Unit: GOHF) จำนวน สองหน่วย ซึ่งทำหน้าที่กำจัดกำมะถันในน้ำมันดีเซล เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐบาลซึ่งกำหนดไว้ที่ 50 ppm หน่วยเหล่านี้มีกำลังการผลิตรวมวันละ 71,000 บาร์เรล
- หน่วยแปรสภาพน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยการแปรสภาพโมเลกุล (Fluidized Catalytic Cracking Unit: FCCU) ซึ่งทำหน้าที่แปรสภาพน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินที่เบากว่า หน่วยนี้มีกำลังการผลิตวันละ 42,700 บาร์เรล ในช่วงระยะเวลาที่บริษัทฯ ยังมีการผลิตสารพาราไซลีน โรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตพาราไซลีนปีละ 500,000 ตัน โดยเชื่อมโยงกระบวนการผลิตเข้ากับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ แบบครบวงจร โรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ได้รวมเทคโนโลยีโอลิโกล-กอน (Olgone) ของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นไว้ด้วย ซึ่งเป็นกระบวนการกำจัดสารโอเลฟินส์จากวัตถุดิบรีฟอร์มเมตที่ใช้แทนกระบวนการที่ใช้ดินในการกำจัด (clay treatment process) แบบดั้งเดิม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้กระบวนการ XyMax-2 ของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งทำให้มีการแปรสภาพไซลีนในรูปแบบอื่นๆ เป็นพาราไซลีน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สุดท้ายได้ หลังจากที่หยุดผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน ปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับกระบวนการผลิตให้เป็นน้ำมันออกเทนสูงที่สามารถนำไปเป็นส่วนผสมในการผลิตน้ำมันเบนซินซึ่งได้มูลค่าที่สูงขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงการเชื่อมต่อของท่อและระบบผสมน้ำมันเบนซินให้รองรับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเบนซินในปริมาณที่สูงขึ้นจากโรงกลั่น
- หน่วยผลิตสารทำละลายของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อมโยงกระบวนการผลิตเข้ากับโรงกลั่นน้ำมัน ประกอบด้วยหอกลั่นแยกและเครื่องปฏิกรณ์ (reactor) เป็นหลัก เพื่อทำการเติมไฮโดรเจน (hydrogenate) ให้กับวัตถุดิบภายหลังจากการกลั่นแยก

แผนภูมิดังต่อไปนี้แสดงกระบวนการกลั่นปิโตรเลียมและการเชื่อมโยงกระบวนการผลิตของโรงงานอะโรเมติกส์ เข้ากับโรงกลั่นน้ำมัน

โครงสร้างโรงงาน



APS หอกลิ้นบรรยากาศ (Atmospheric Pipestill)
 LE หน่วย Light End
 KHF หน่วย Kerosene Hydrofiner
 GOHF หน่วย Gas Oil Hydrofiner
 VPS หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Pipestill)
 SOL หน่วยผลิตสารทำละลาย

CCR หน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Regeneration Reformer)
 FCCU หน่วยแปรสภาพน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยการ แปรสภาพโมเลกุล (Fluidized Catalytic Cracking Unit)
 โรงงานอะโรเมติกส์ (Aromatics Plant)
 SCANfiner หน่วยกำจัดกำมะถันใน Naphtha ที่ผลิตจาก FCCU
 NHF หน่วย Naphtha hydrofiner

(ข) ภาพรวมของกระบวนการกลั่นน้ำมัน

การทำให้น้ำมันดิบมีความร้อนถึงอุณหภูมิในระดับหนึ่งและส่งไปยังหอกลั่นบรรยากาศจะทำให้สามารถแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ได้ โดยแต่ละส่วนจะมีจุดเดือดเฉพาะสำหรับส่วนนั้นๆ หอกลั่นแต่ละหน่วยประกอบด้วยหอสูงซึ่งมีถาดปรุ (perforated trays) เป็นชั้นๆ น้ำมันดิบที่ผ่านความร้อนจากเตาเผาจะเข้าไปในส่วนล่างของหอกลั่น น้ำมันเดือดส่วนที่มีน้ำหนักเบาที่จะลอยขึ้นไปด้านบนของหอกลั่น ในขณะที่น้ำมันเดือดส่วนที่หนักกว่าจะตกลงไปด้านล่างเมื่อส่วนที่เบากว่าไหลผ่านถาดปรุ อุณหภูมิน้ำมันจะค่อยๆ ลดลงและไอจะเกิดการควบแน่นบนถาด การกลั่นน้ำมันที่อุณหภูมิต่างกันจะได้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมประเภทต่างๆ เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว แนฟทา น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซลและน้ำมันเตา น้ำมันชนิดเบาจากส่วนบนของหอกลั่นบรรยากาศจะถูกส่งไปยังหน่วย Naphtha Hydrofiner เพื่อกำจัดกำมะถัน จากนั้นจะไหลไปยังหอต่างๆ ซึ่งเรียกว่า Light End Units ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ถูกแยกออกจะประกอบด้วยก๊าซ (gas stream) ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงกลั่นน้ำมัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและแนฟทา โดยแนฟทาจะถูกแยกต่อไปอีกเป็นแนฟทาเบาและ แนฟทาหนัก แนฟทาเบาจะถูกส่งไปยังหน่วยผสมน้ำมันเบนซิน (gasoline-blending unit) แนฟทาหนักซึ่งมีออกเทนต่ำจะถูกส่งไปยังหน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Regeneration Reformer Unit: CCR) เพื่อเพิ่มออกเทนด้วยการปรับสภาพโมเลกุลน้ำมัน น้ำมันนี้ส่วนหนึ่งจะถูกส่งไปยังโรงงานอะโรเมติกส์เพื่อใช้ในการผลิตพาราไซดีน อีกส่วนหนึ่งจะถูกส่งไปใช้ผลิตน้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วเกรดต่างๆ

น้ำมันจากผลผลิตส่วนแรก (first side stream) ของหอกลั่นบรรยากาศจะถูกส่งไปยังหน่วย Kerosene Hydrofiner เพื่อกำจัดกำมะถัน น้ำมันนี้ส่วนใหญ่จะถูกผสมสารเติมแต่งเพื่อผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และส่วนที่เหลือจะใช้ผลิตน้ำมันก๊าด น้ำมันจากผลผลิตส่วนที่สอง (second side stream) ของหอกลั่นบรรยากาศจะถูกปรับสภาพ (hydrofined) และผสมกับ hydrofined oil จากผลผลิตส่วนที่สาม



(third side stream) เพื่อผลิตน้ำมันดีเซล น้ำมันส่วนหนึ่งจากตอนล่างของหอกลั่นบรรยากาศจะถูกส่งไปยังหอกลั่นสุญญากาศเพื่อผลิตยางมะตอยหรือน้ำมันเตาผลผลิต (side stream) จากหอกลั่นสุญญากาศจะถูกส่งไปยังหน่วยแปรสภาพน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยการแปรสภาพโมเลกุล (Fluidized Catalytic Cracking Unit: FCCU)

หน่วยแปรสภาพน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยการแปรสภาพโมเลกุล (Fluidized Catalytic Cracking Unit: FCCU) จะทำหน้าที่แปรสภาพน้ำมันจากผลผลิต (side stream) จากหอกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Pipestill) ให้เป็นน้ำมันที่เบากว่าด้วยการแปรสภาพโมเลกุลให้แตกลง ภายหลังจากการแปรสภาพ กระบวนการกลั่นเฉพาะจะถูกใช้เพื่อแยกองค์ประกอบต่างๆ ให้เป็นก๊าซที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงกลั่น น้ำมัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และแนฟทาซึ่งบางส่วนจะถูกผสมกลับเพื่อนำไปใช้ผลิตน้ำมันเบนซินและบางส่วนจะถูกส่งไปยังหน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Regeneration Reformer Unit: CCR) น้ำมันจากผลผลิต (side stream) ของหอกลั่นจะถูกส่งไปยังหน่วยลดกำมะถันสำหรับน้ำมันดีเซล (Gasoil Hydrofiner) และใช้ในการผลิตน้ำมันดีเซล จากนั้น น้ำมันจากตอนล่างของหอกลั่นจะถูกส่งไปผลิตเป็นน้ำมันเตา

(ค) การบำรุงรักษาโรงงาน

เช่นเดียวกับโรงกลั่นน้ำมันทุกแห่ง บริษัทฯ จะหยุดโรงกลั่นน้ำมันตามระยะเพื่อการบำรุงรักษาตามกำหนดการและการซ่อมแซมแก้ไขนอกกำหนดการที่วางไว้ หรือการซ่อมบำรุงฉุกเฉิน แม้ว่าการหยุดโรงกลั่นน้ำมันเพื่อบำรุงรักษาเป็นการลดอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันในระยะสั้น แต่ก็จะเป็นการเพิ่มผลผลิตและคุณภาพ ความปลอดภัยและประสิทธิภาพของโรงกลั่นน้ำมัน การลดโอกาสที่จะต้องหยุดโรงกลั่นน้ำมันนอกกำหนดการที่วางไว้ในอนาคตหรือการลดความชำรุดบกพร่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรง รวมทั้งเป็นการยืดอายุของโรงกลั่นน้ำมัน

บริษัทฯ สามารถขอรับการสนับสนุนและการบริการให้ความช่วยเหลือในการดำเนินงาน (operational services) จากเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งมีสำนักงานวิศวกรรมประจำภูมิภาคที่ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ พร้อมทั้งผู้ให้คำแนะนำปรึกษาด้านวัสดุและอื่น ๆ ซึ่งทำหน้าที่ให้การสนับสนุนแก่โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

โดยปกติ การบำรุงรักษาโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานอะโรเมติกส์ครั้งใหญ่ตามกำหนดการของบริษัทฯ จะใช้เวลาหลายสัปดาห์ ทั้งนี้ระยะเวลาการซ่อมบำรุงจะมากหรือน้อยนั้น ขึ้นอยู่กับชนิดงานที่เกี่ยวข้องของการซ่อมบำรุงในแต่ละครั้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการบำรุงรักษาครั้งใหญ่ตามกำหนดการสามครั้งล่าสุดในปี 2547 ปี 2554 และปี 2562 ในช่วงระยะเวลาระหว่างรอบของการหยุดโรงกลั่นน้ำมันเพื่อการบำรุงรักษาครั้งใหญ่ตามกำหนดการ บริษัทฯ ได้วางแผนการบำรุงรักษาย่อยตามกำหนดการเป็นระยะด้วย โดยจะมีการหยุดโรงงานอะโรเมติกส์และ/หรือส่วนต่าง ๆ ของโรงกลั่นน้ำมัน เช่น โดยทั่วไป บริษัทฯ จะหยุดหน่วย APS หนึ่งในสองหน่วยทุกระยะสามถึงสี่ปี ซึ่งในปี 2563 นี้ บริษัทฯ ได้ทำการบำรุงรักษาหน่วย APS 2 ตามแผนและสำเร็จลุล่วงได้ดีตามกำหนดการที่ตั้งไว้ การมีหน่วย APS สองหน่วยทำให้บริษัทฯ มีความคล่องตัวในการดำเนินงานต่อไปได้ในขณะที่บริษัทฯ ดำเนินการซ่อมบำรุง APS อีกหน่วยหนึ่ง ซึ่งเป็นการช่วยลดผลกระทบจากการหยุดโรงงาน

ในปี 2564 นี้ บริษัทฯ ได้ปรับตัวตามภาวะอุตสาหกรรมที่เป็นขาลงของพาราไซลีนในเดือนเมษายน บริษัทฯ หยุดการผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราวและผลิตน้ำมันเบนซินที่มีมูลค่าสูงกว่าแทน อุปกรณ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตพาราไซลีนเมื่อหยุดใช้งานแล้วก็ถูกเตรียมให้อยู่ในสภาพที่พร้อมกลับมาใช้งานเมื่อภาวะอุตสาหกรรมของพาราไซลีนกลับมาสร้างกำไรได้ดี

วัตถุดิบและการจัดหา

(ก) น้ำมันดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันคือน้ำมันดิบ โรงกลั่นสามารถกลั่นน้ำมันดิบประเภทต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง เอเชีย ตะวันออกไกล สหรัฐอเมริกา และแอฟริกาตะวันตก เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีหน่วยเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์ (upgrading and conversion unit) บริษัทฯ จึงสามารถใช้น้ำมันดิบชนิดหนักที่มีความหนาแน่นและมีกำมะถันสูง (heavy sour crude) จากตะวันออกกลางในสัดส่วนที่สูงขึ้นได้เพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า น้ำมันดิบชนิดหนักดังกล่าวมีปริมาณกำมะถันสูงกว่าและต้นทุนต่ำกว่าน้ำมันดิบชนิดเบาที่มีความหนาแน่นน้อย (light sweet crude) นอกจากนี้ จากการใช้เครือข่ายการหาน้ำมันดิบทั่วโลกของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ และการใช้เทคโนโลยี Molecular Fingerprinting & Modeling ที่ทันสมัย บริษัทฯ สามารถจัดหา คัดเลือก และผสมน้ำมันดิบให้มีคุณสมบัติที่จะช่วยเพิ่มกำไรของบริษัทฯ ให้สูงสุดได้อย่างแม่นยำยิ่งขึ้น บริษัทฯ จะทำการกำหนดสัดส่วนน้ำมันดิบ (crude oil slate) ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดสัดส่วนการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด (product slate) จากข้อมูลที่ได้รับจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาดโดยอ้างอิงกับการประเมินค่าความต้องการของลูกค้าและประมาณการราคาสำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่บริษัทฯ สามารถผลิตได้ ซึ่งโดยทั่วไปจะมีขึ้นก่อนหน้าคำสั่งซื้อที่ได้คาดการณ์ไว้ประมาณสามเดือน หลังจากนั้น บริษัทฯ จะใส่ข้อมูลเดิมและข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน รวมทั้งข้อมูลราคาลงในระบบโปรแกรมการปรับเปลี่ยนกระบวนการ

กลั่นให้ได้ผลกำไรที่ดีที่สุด (optimization modeling software system) ซึ่งจะนำข้อจำกัดการผลิตของบริษัทฯ มาร่วมพิจารณาด้วยเพื่อการตัดสินใจเกี่ยวกับการซื้อน้ำมันดิบที่มีความเหมาะสมที่สุด

บริษัทฯ ทำการจัดหาและซื้อน้ำมันดิบจากหรือผ่านบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล สำหรับน้ำมันดิบจากแหล่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและอื่น ๆ บริษัทฯซื้อจากหรือผ่าน EXTAP (a division of ExxonMobil Asia Pacific Pte Ltd) เป็นส่วนใหญ่ ส่วนน้ำมันดิบนำเข้าอื่น ๆ บริษัทฯซื้อจากหรือผ่าน EMS&S (ExxonMobil Sales and Supply LLC)

ตารางดังต่อไปนี้แสดงปริมาณน้ำมันดิบที่ซื้อ โดยจำแนกตามภูมิภาคของแหล่งที่มาและสัดส่วนการจัดซื้อจากแต่ละภูมิภาคสำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

หน่วย: พันบาร์เรล ยกเว้นอัตราร้อยละ

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ปริมาณ	ร้อยละของปริมาณรวม	ปริมาณ	ร้อยละของปริมาณรวม	ปริมาณ	ร้อยละของปริมาณรวม
ตะวันออกกลาง ⁽¹⁾	13,492	32.5	14,818	35.2	11,533	25.8
ตะวันออกไกลและตะวันออกเฉียงใต้ ⁽²⁾	18,594	44.7	14,732	35.0	15,814	35.3
แอฟริกาตะวันตกและประเทศอื่น ๆ ⁽³⁾	9,482	22.8	12,557	29.8	17,380	38.9
รวม	41,568	100	42,107	100	44,727	100

⁽¹⁾ ตัวอย่างเช่น ซาอุดีอาระเบีย คูเวต สาธารณรัฐอาหรับอิมิเรตส์ กาตาร์ อิรัก เยเมน โอมาน และอาเซอร์ไบจาน

⁽²⁾ ตัวอย่างเช่น อินโดนีเซีย เวียดนาม ไทย มาเลเซีย บรูไน จีน ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ ปาปัวนิวกินี และรัสเซีย

⁽³⁾ ตัวอย่างเช่น อียิปต์ กาบอง ซาด ไนจีเรีย ลิเบีย แองโกลา เอกวาดอร์ โคลัมเบีย และสหรัฐอเมริกา

(ข) วัตถุประสงค์โรงกลั่นน้ำมันและวัตถุประสงค์อื่น ๆ

บริษัทฯ ใช้ไฮโดรเจนในหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมัน โดยใช้ไฮโดรเจนร่วม (hydrodesulfurizer unit) เพื่อการกำจัดกำมะถันออกจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมโดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปรับปรุงคุณภาพ และเพื่อเป็นวัตถุประสงค์ในโรงงานอะโรเมติกส์ บริษัทฯ สามารถผลิตไฮโดรเจนทั้งหมดที่จำเป็นต้องใช้จากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ออกซิเจนและไนโตรเจนในกระบวนการกลั่นน้ำมัน โดยซื้อทั้งออกซิเจนและไนโตรเจนจากผู้ผลิต

(ค) ตัวเร่งปฏิกิริยา

บริษัทฯ ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาประเภทต่างๆ ในกระบวนการผลิต บริษัทฯ จะประเมินและคัดเลือกประเภทตัวเร่งปฏิกิริยาโดยพิจารณาจากประสิทธิภาพและราคา บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากับ ExxonMobil Catalyst Technology LLC เพื่อการเช่าตัวเร่งปฏิกิริยาต่างๆ ที่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าทำสัญญากับ ExxonMobil Catalyst Services Inc. เพื่อการเช่าและ/หรือซื้อตัวเร่งปฏิกิริยาชนิดทองคำขาว (platinum based catalyst) สำหรับใช้ในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ

(ง) รีฟอร์มเมตและมิกซ์ไซลีน

ในช่วงระยะเวลาที่ยังผลิตสารพาราไซลีน รีฟอร์มเมตและมิกซ์ไซลีนเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในโรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัท บริษัท จัดหารีฟอร์มเมตจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัท เป็นหลัก แต่บริษัท ก็มีการซื้อจากผู้กลั่นน้ำมันในประเทศรายอื่น ๆ และบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นในภูมิภาคนี้ด้วย บริษัท ซื้อมิกซ์ไซลีนที่จำเป็นต้องใช้ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ

หลังจากที่หยุดผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน ปี 2564 บริษัท นำรีฟอร์มเมตที่ได้จากการกลั่นซึ่งมีค่าออกเทนสูงไปใช้ในการผสมน้ำมันเบนซิน

(จ) เอทานอลและน้ำมันปาล์ม

บริษัท ซื้อเอทานอลจากผู้ขายหลายรายในประเทศไทยเพื่อผสมที่คลังน้ำมันสำหรับการผลิตแก๊สโซฮอล์ ส่วนน้ำมันปาล์มซื้อจากบุคคลภายนอกที่เป็นผู้จัดหาในประเทศเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตไบโอดีเซล

(ฉ) วัตถุดิบและสินค้าอื่น ๆ

บริษัท จัดหาวัตถุดิบแนฟทาชนิดเบาและน้ำมันก๊าดซึ่งใช้ในการผลิตสารทำละลายของบริษัท มาจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัท ทั้งหมด บริษัท ซื้อออกซิแอลกอฮอล์ (oxo-alcohol) สำหรับผลิตสารพลาสติกไซเซออร์จากบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น บริษัท เริ่มมีการซื้อผลิตภัณฑ์หล่อลื่นจากโรงผลิตภัณฑ์หล่อลื่นในประเทศ (third party supplier) ตั้งแต่เดือนกันยายน 2550 โดยผู้ผลิตนี้ซื้อน้ำมันพื้นฐาน (base stock) และสารเติมแต่งจากบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น เป็นหลักเพื่อที่จะรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์

สาธารณูปโภค

(ก) น้ำ

บริษัท ต้องการน้ำเพื่อนำไปใช้ในการผลิตไอน้ำเพื่อขับเคลื่อนซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่สำคัญ นอกจากนี้ บริษัท ยังใช้น้ำในส่วนต่างๆ ของกระบวนการผลิตน้ำมัน

บริษัท มีหน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำกลั่น (desalination plant) สองหน่วย แต่ละหน่วยมีกำลังการผลิตน้ำ ชั่วโมงละ 60 ตัน และหน่วยกรองน้ำระบบการกรองแบบดูดซึมย้อนกลับ (reverse osmosis unit) หนึ่งเครื่อง ซึ่งมีกำลังการผลิตน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง โดยเมื่อหน่วยผลิตน้ำทั้งหมดทำงานร่วมกันแล้ว จะสามารถจัดหาน้ำจืดที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานของหน่วยผลิตของบริษัท ได้ทั้งหมด ในบางพื้นที่ของประเทศไทยซึ่งรวมถึงจังหวัดชลบุรีเคยประสบภาวะแห้งแล้งอย่างรุนแรงเนื่องจากวิกฤตการณ์ขาดแคลนน้ำ หน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำกลั่นได้ช่วยให้บริษัท สามารถดำเนินงานต่อไปได้ และช่วยลดผลกระทบจากภัยแล้งของบริษัท ด้วย

(ข) ไฟฟ้า ไอน้ำและก๊าซธรรมชาติ

บริษัท สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำเองโดยใช้เครื่องกำเนิดไฟฟ้าและไอน้ำร่วม (Co-generator) ที่มีอยู่ในบริเวณที่ตั้งโรงกลั่น บริษัท มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซจำนวนสามเครื่อง ซึ่งมีกำลังการผลิตรวม 50 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าซึ่งมีกำลังการผลิต 12.5 เมกะวัตต์จำนวนสองเครื่อง โดยแต่ละเครื่องยังสามารถผลิตไอน้ำได้ 40 ตันต่อชั่วโมง และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าซึ่งมีกำลังการผลิต 25 เมกะวัตต์หนึ่งเครื่อง ซึ่งสามารถผลิตไอน้ำได้ 50 ตันต่อชั่วโมง นอกจากนี้เพื่อการจัดหาไฟฟ้าสำรองเพิ่มเติม บริษัท ยังมีการเชื่อมต่อโครงข่ายพลังงานเข้ากับกริดไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากไอน้ำจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแล้ว บริษัท ยังมีหม้อไอน้ำ (boiler) เสริมอีกสองเครื่องแต่ละเครื่องสามารถผลิตไอน้ำได้ 20 ตันต่อชั่วโมงเพื่อเพิ่มเสถียรภาพในการจัดหาไอน้ำ เครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซจะใช้ก๊าซธรรมชาติและก๊าซที่กำจัดกำมะถันแล้วจาก กระบวนการกลั่นน้ำมันของบริษัท ซึ่งเป็นวิธีการที่มีประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงานและ ลดการปล่อยซัลเฟอร์ไดออกไซด์เข้าสู่บรรยากาศ ในขณะที่หม้อไอน้ำเสริมสองเครื่องใช้น้ำมันเตาและก๊าซเชื้อเพลิงจากกระบวนการกลั่นน้ำมันของบริษัท บริษัท ซื้อก๊าซธรรมชาติจาก บมจ ปตท ด้วยเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงเสริมสำหรับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าและไอน้ำร่วมภายใต้สัญญาซื้อขายหรือจ่ายเงิน (Take or Pay) ระยะยาว

การลำเลียงและการจัดเก็บ

(ก) การลำเลียงผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ สามารถรับการส่งมอบน้ำมันดิบทางทะเลโดยทางระบบทุ่นรับน้ำมันดิบแบบหลายจุด (multi-buoy mooring system) ขนาด 120,000 dwt ของบริษัทฯ และสามารถรับน้ำมันดิบจากเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ VLCC ที่ทุ่นผูกเรือน้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (single buoy mooring facilities) ของ บมจ. ไทยออยล์ โดยการจัดการร่วมกับ บมจ. ไทยออยล์ น้ำมันดิบเหล่านี้จะถูกส่งต่อไปยังถังเก็บน้ำมันที่โรงกลั่นน้ำมัน โดยทางท่อส่งซึ่งเชื่อมต่อกับ โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยตรง

ด้วยพื้นที่ที่มีความได้เปรียบของโรงกลั่นน้ำมันที่ศรีราชา ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงเครือข่ายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ที่สะดวกและสามารถลำเลียงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้อย่างประหยัดต้นทุนโดยทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์รวม (multi-product pipeline) รถบรรทุก รถไฟ และเรือชายฝั่งไปยังกลุ่มอุปสงค์หลักของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศไทย ซึ่งรวมถึงศูนย์ในกรุงเทพฯ และในภูมิภาคอื่นๆ ทั่วประเทศไทย ระบบท่อส่งน้ำมันซึ่งเชื่อมต่อกับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียม จำกัด เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการ (โดยบริษัทฯ เป็น ผู้ถือหุ้นด้วยประมาณร้อยละ 21) และสามารถขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน บริษัทฯ ใช้คลังน้ำมันทั้งหมด 10 แห่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการลำเลียงผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปทั่วประเทศไทย โดยคลังน้ำมัน 2 แห่งเป็นคลังน้ำมันที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของโดยสมบูรณ์ คลังน้ำมันอีก 3 แห่งเป็นคลังน้ำมันที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของร่วมกับบริษัทน้ำมันอื่นๆ และคลังน้ำมันอีก 5 แห่งเป็นคลังส่งผ่านน้ำมันภายใต้สัญญาการใช้บริการ (throughput agreement) ที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอก

บริษัทฯ ใช้บริการของบุคคลภายนอกให้ลำเลียงผลิตภัณฑ์จากคลังน้ำมัน น้ำมันเชื้อเพลิงขายปลีกจะถูกลำเลียงจากคลังน้ำมันไปยังสถานีบริการภายใต้ชื่อการค้า เอสซีโดยทางรถบรรทุก ส่วนก๊าซปิโตรเลียมเหลวและยางมะตอยจะถูกจัดส่งหรือรับมอบโดยลูกค้าด้วยรถบรรทุกจากคลังที่ศรีราชาเท่านั้น ซึ่งตั้งอยู่ติดกับโรงกลั่นน้ำมัน นอกจากนี้ หากมีความจำเป็น ทำเทียบเรือที่โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ยังสามารถอำนวยความสะดวกในการส่งออก ก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโรงกลั่นน้ำมันโดยตรง ในช่วงระยะเวลาที่บริษัทฯ ยังมีการผลิตสารพาราไซลีน ส่วนผลิตภัณฑ์พาราไซลีนจะถูกจัดส่งจากโรงกลั่นน้ำมันโดยทางเรือชายฝั่ง ในขณะที่สารทำละลายจะถูกจัดส่งหรือรับมอบโดยลูกค้าโดยทางรถบรรทุกจากคลังที่ศรีราชาเท่านั้น



(ข) การจัดเก็บ

หน่วยกลั่นน้ำมันและคลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของหรือสามารถเข้าใช้ประโยชน์ มีถึงเก็บและสิ่งอำนวยความสะดวกซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดเก็บผลิตภัณฑ์ก่อนการส่งมอบและจัดเก็บวัตถุดิบก่อนนำไปใช้

บริษัทฯ เชื่อว่าคลังน้ำมันของบริษัทฯ มีกำลังการจัดเก็บเพียงพอที่จะสนับสนุนการดำเนินงานปกติ รวมถึงสถานการณ์ที่คาดหมายได้ในกรณีที่บริษัทฯ หรือลูกค้ารายหนึ่ง หรือหลายรายหรือผู้จัดหาวัตถุดิบอาจต้องหยุดโรงงานนอกกำหนดการที่วางไว้เป็นระยะเวลาที่จำกัด อย่างไรก็ตาม ตามกฎระเบียบของประเทศไทย กำหนดให้บริษัทฯ จำเป็นต้องมีการสำรองน้ำมันดิบที่นำเข้ามาจำนวนมากเพื่อผลิตสำหรับจำหน่ายในประเทศในปริมาณเท่ากับร้อยละ 4 ของปริมาณการค้าในแต่ละปี และยังกำหนดให้ต้องมีการสำรองน้ำมันสำเร็จรูปด้วย ทั้งนี้ อัตราที่ต้องสำรองดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับชนิดของ น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้ อาทิเช่น อัตราที่ต้องสำรองของน้ำมันสำเร็จรูปชนิด น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา คือ ร้อยละ 1 ของปริมาณการค้าในแต่ละปี ผลิตภัณฑ์คงคลังของบริษัทฯ อาจเพิ่มขึ้นเป็นครั้งคราว เนื่องจากการหยุดโรงงานนอกกำหนดการที่วางไว้หรือ เรื่องอื่นๆ ซึ่งขัดขวางหรือประวิงการรับมอบผลิตภัณฑ์ของลูกค้า รวมทั้งการวางแผนสินค้าคงคลังของบริษัทฯ ก่อนการหยุดโรงงานตามกำหนดการที่วางไว้และการวางแผนสินค้าคงคลังของลูกค้าเพื่อการผลิตตามแผน

สิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่สำคัญหลายฉบับ ซึ่งรวมถึง พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และ พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 ในปี 2535 ประเทศไทยได้ปรับปรุงกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้เข้มงวดยิ่งขึ้น เพื่อที่จะส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน และคุ้มครอง

สิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ กฎหมายไทยยังมีบทบัญญัติเฉพาะเกี่ยวกับความรับผิดชอบของรัฐบาลและสิทธิของประชาชนในการจัดการและพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กฎหมายและกฎระเบียบสิ่งแวดล้อมได้จำกัดประเภท ปริมาณและความเข้มของสารต่างๆ ที่จะปล่อยออกสู่สภาพแวดล้อมได้ ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัทฯ ยังอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การจัดการ การเก็บรักษา การขนส่ง การกำจัดและการบำบัดผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและวัสดุสารเจือปนด้วยกฎหมายและกฎระเบียบสิ่งแวดล้อมเหล่านี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยอากาศเสียและการปล่อยน้ำออกจากหน่วยผลิตและการดำเนินงานของบริษัทฯ มีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในเกือบทุกด้าน ซึ่งรวมถึง การกลั่นน้ำมัน การผลิตอะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์ และการดำเนินงานสถานีบริการน้ำมันค้าปลีก หน่วยงานหลักของรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทางด้านสิ่งแวดล้อมได้แก่ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกรมควบคุมมลพิษซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงอุตสาหกรรม และกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงพลังงาน

บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากระบบการจัดการพลังงานที่ใช้อยู่ในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นและ/หรือบริษัทในเครือ ทั่วโลก (ExxonMobil's Global Energy Management System: GEMS) ซึ่งเป็นระบบที่มีความครอบคลุมและเข้มงวดตามแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินงาน การบำรุงรักษา การออกแบบเพื่อการบริหารจัดการทางด้านพลังงาน กระบวนการนี้เริ่มต้นตั้งแต่การประเมินหน่วยผลิตโดยทีมผู้เชี่ยวชาญทางเทคนิคของเอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น ภายหลังจากนั้น ผู้แทนจากแต่ละหน่วยผลิตจะทำงานร่วมกับทีมงานของเอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือที่เข้าตรวจเยี่ยม เพื่อพัฒนาแผนการที่เกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการดำเนินงานและหน่วยผลิต

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการควบคุมมลพิษและลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะควบคุมการปล่อยสารเจือปนตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ซึ่งรวมถึง การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อลดการปล่อยสารเจือปนและสงวนรักษาทรัพยากร เครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซสามเครื่องของบริษัทฯ มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในระดับที่ต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบดั้งเดิม บริษัทฯ ได้ใช้มาตรการ ต่างๆ เพื่อรักษาแหล่งน้ำจืดและบำบัดน้ำเสีย ในการดำเนินงานโรงกลั่นน้ำมันของ บริษัทฯ ยังได้มีการใช้และรีไซเคิลน้ำจืดที่ผลิตจากหน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำกลั่นทั้ง สามหน่วยของบริษัทฯ เพื่อช่วยรักษาทรัพยากรน้ำตามธรรมชาติและพลังงาน ระบบ บำบัดน้ำของบริษัทฯ ประกอบด้วยหน่วยแยกน้ำมันออกจากน้ำ รวมทั้งถึงแยกน้ำมัน เครื่องแยกน้ำปนน้ำมัน และเครื่องเติมอากาศเพื่อกำจัดน้ำมันออกจากน้ำเสีย และบ่อบำบัดน้ำเสีย

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินอย่างสม่ำเสมอโดยตั้งเป้าให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตาม มาตรฐานสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และเชื่อว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบสิ่งแวดล้อมที่สำคัญในทุกด้านที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ

รัฐบาลได้กำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันเชื้อเพลิง โดยให้มีปริมาณกำมะถัน (50 ppm) และ สารเบนซินของน้ำมันเบนซิน และปริมาณกำมะถันในน้ำมันดีเซล (50 ppm) ซึ่งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่กำหนดขึ้นใหม่ดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เพื่อให้บริษัทฯ ยังคงสามารถขายน้ำมันเบนซิน และน้ำมันดีเซล ในตลาดภายในประเทศได้ และเมื่อเดือนธันวาคม ปี 2562 รัฐบาลได้กำหนดการบังคับ ใช้มาตรฐานน้ำมันเบนซินและดีเซลมาตรฐานยูโร 5 โดยได้กำหนดปริมาณกำมะถัน (10 ppm) ในน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซล รวมทั้งปริมาณโพลีไซคลิกอะโรมาติก ไฮโดรคาร์บอน (Polycyclic Aromatics Hydrocarbon: PAH) ไม่เกินร้อยละ 8 ของน้ำหนัก ในน้ำมันดีเซล โดยมีผลเริ่มบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม 2567 ซึ่งขณะนี้ ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาและดำเนินการโครงการตามมาตรฐานน้ำมันที่กำหนดขึ้นใหม่ เพื่อให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด



ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) มีมาตรการให้น้ำมันเตาที่ใช้ในการเดินเรือมีกำมะถัน ไม่เกินร้อยละ 0.5 โดยโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาให้ความร่วมมือและเริ่มส่งมอบ น้ำมันกำมะถันต่ำร้อยละ 0.5 หรือมีชื่อทางการค้าว่า EMF.5 ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม เดินเรือที่ทำเรือแหลมฉบังเมื่อเดือนธันวาคม 2562 โดยน้ำมัน EMF.5 ถูกคิดค้น สูตรเฉพาะเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ

การควบคุมดูแลและการจัดการเพื่อลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องที่สำคัญ ต่อธุรกิจของ บริษัทฯ และสำคัญต่อสังคม แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มีรากฐานจากความเข้าใจเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการ ดำเนินงานของบริษัทฯ และความมุ่งมั่นในการพัฒนา รักษา และดำเนินโครงการอย่าง ยั่งยืนโดยใช้มาตรฐานที่เหมาะสมซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถทำตามความคาดหวัง ในการที่จะ ‘ปกป้องวันพรุ่งนี้ ในวันนี้’ (Protect Tomorrow. Today.)

อุตสาหกรรมการกลั่นปิโตรเลียม

หลักพื้นฐานของการกลั่นน้ำมัน

(ก) ภาพรวมของกระบวนการกลั่นน้ำมัน

การกลั่นน้ำมันคือกระบวนการแยกโมเลกุลสารไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในน้ำมันดิบและแปรสภาพสารดังกล่าวให้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีมูลค่าสูงกว่า โรงกลั่นน้ำมันได้รับการออกแบบให้สามารถกลั่นน้ำมันดิบหลายประเภทรวมถึงวัตถุดิบอื่น ๆ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ ที่ต้องการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีค่าการกลั่น (refining margin) สูงสุด และตอบสนองความต้องการ โดยทั่วไป หน่วยผลิตต่าง ๆ ของโรงกลั่นน้ำมันจะทำหน้าที่ได้อย่างน้อยอย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้

- กลั่นแยกสารไฮโดรคาร์บอนประเภทต่าง ๆ ที่อยู่ในน้ำมันดิบออกเป็นส่วน ๆ
- แปรสภาพสารไฮโดรคาร์บอนให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ
- ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ด้วยการแยกสารปนเปื้อน (impurities) ออก และ/หรือ
- ผสมผลิตภัณฑ์ขั้นกึ่งสำเร็จรูป (intermediate streams) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

น้ำมันดิบเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการกลั่นน้ำมัน คุณภาพของน้ำมันดิบที่ใช้ในการกลั่นและโครงสร้างของโรงกลั่นน้ำมันมักจะมีอิทธิพลต่อระดับของกระบวนการกลั่นและการแปรสภาพที่จำเป็นเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปชนิดต่าง ๆ ที่เหมาะสม เพื่อความสะดวก น้ำมันดิบจะถูกแบ่งประเภทตามความหนาแน่น (density) จากเบาไปหนัก (light to heavy) และปริมาณกำมะถัน จากต่ำไปสูง (sweet to sour) น้ำมันดิบชนิดเบาซึ่งมีปริมาณกำมะถันต่ำ (light sweet crude oil) จะมีราคาสูงกว่าน้ำมันดิบชนิดหนักซึ่งมีปริมาณกำมะถันสูง (heavy sour crude oil) เนื่องจากน้ำมันดิบชนิดเบามีการปรับปรุงคุณภาพน้อยกว่า และให้ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่มีราคาสูงกว่าในสัดส่วนที่มากกว่า อาทิ น้ำมันเบนซิน น้ำมันก๊าดและน้ำมันดีเซล น้ำมันดิบชนิดหนักมักจะขายโดยมีส่วนลดเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันดิบชนิดเบา

เนื่องจากน้ำมันดิบชนิดหนักให้ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าต่ำกว่าในสัดส่วนที่สูงกว่า และต้องการกระบวนการกลั่นเพิ่มเติมเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ชนิดเบาที่มีมูลค่าสูงขึ้น ดังนั้น ผู้กลั่นน้ำมันจึงพยายามเลือกกลั่นน้ำมันดิบชนิดต่าง ๆ ซึ่งเหมาะสมที่สุด โดยคำนึงถึงหน่วยแปรสภาพโมเลกุลและหน่วยปรับปรุงคุณภาพของแต่ละโรงกลั่น ราคาของผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน ราคาที่คาดการณ์ในอนาคต ชนิดของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ และราคาของน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ ที่จัดหาได้

ความซับซ้อน (complexity) ของโรงกลั่นน้ำมัน หมายถึง ความสามารถของโรงกลั่นน้ำมันที่จะแปรสภาพวัตถุดิบที่มีราคาต่ำกว่า เช่น น้ำมันดิบที่มีความหนาแน่นสูงและปริมาณกำมะถันสูง ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น ความซับซ้อนของโรงกลั่นน้ำมันขึ้นอยู่กับขนาดและประเภทของหน่วยแปรสภาพโมเลกุล (conversion unit) โดยทั่วไป ยิ่งโรงกลั่นน้ำมันที่มีความซับซ้อนมากขึ้นเท่าใด ก็จะมีมูลค่าในตัวในด้านการคัดเลือกวัตถุดิบมากขึ้นเท่านั้น นอกจากนี้ การใช้เทคโนโลยีการวิเคราะห์น้ำมันดิบก็สามารถช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงกลั่นน้ำมันที่จะแปรสภาพน้ำมันดิบซึ่งยากต่อกระบวนการกลั่นและมีราคาถูกกว่าได้ ความซับซ้อนของโรงกลั่นน้ำมันและการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยสามารถทำให้โรงกลั่นน้ำมันอยู่ในฐานะที่ได้เปรียบมากกว่าจากการใช้น้ำมันดิบที่มีราคาถูก ซึ่งทำให้มีโอกาสได้รับกำไรขั้นต้นสูงขึ้น



(ข) ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่สำคัญ

ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่สำคัญของโรงกลั่นน้ำมันได้แก่

- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว
- น้ำมันเบนซิน
- น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด
- น้ำมันดีเซล
- น้ำมันเตา และ
- บิทูเมน (ยางมะตอย)

(ค) เศรษฐศาสตร์การกลั่นน้ำมัน

การกลั่นน้ำมันเป็นธุรกิจที่ตั้งอยู่บนฐานของส่วนต่าง (margin-based business) เป็นสำคัญ โดยเป้าหมายของผู้กลั่นน้ำมันคือการทำให้กระบวนการกลั่นมีประสิทธิภาพสูงสุดและให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดจากผลิตภัณฑ์ทั้งหมดซึ่งได้จากวัตถุดิบที่ใช้ในโรงกลั่นน้ำมันแบบพื้นฐาน (simple refinery) ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดหนักซึ่งมีมูลค่าต่ำกว่า เช่น น้ำมันเตา กากน้ำมันดิบ และบิทูเมน ส่วนที่เหลือจะเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดเบา เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซลและน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะขึ้นอยู่กับชนิดของน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ ที่ใช้ องค์ประกอบของน้ำมันดิบมีความสำคัญเนื่องจากเป็นตัวกำหนดโครงสร้างของผลิตภัณฑ์ของโรงกลั่นน้ำมันและความสามารถในการทำกำไรของโรงกลั่น ค่าการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันแบบพื้นฐาน (simple refining margin) หมายถึง มูลค่ารวมของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป หักด้วยต้นทุนน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ และสาธารณูปโภคที่นำเข้า โดยค่าการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันแบบซับซ้อน (complex refining margin) แตกต่างจากค่าการกลั่นของ

โรงกลั่นน้ำมันแบบพื้นฐาน (simple refining margin) ตรงที่โรงกลั่นน้ำมันแบบซับซ้อนจะผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดหนักในสัดส่วนที่ต่ำกว่า เนื่องจากมีอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่สามารถแปรสภาพผลิตภัณฑ์ชนิดหนักที่มีมูลค่าต่ำกว่าให้เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดเบาที่มีมูลค่าสูงกว่าได้ โรงกลั่นน้ำมันที่มีความซับซ้อนมากกว่ามักจะสร้างผลตอบแทนที่สูงกว่าเนื่องจากสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงกว่าโดยใช้ น้ำมันดิบหรือวัตถุดิบอื่น ๆ ในชนิดเดียวกันหรือที่มีราคาต่ำกว่า ดังนั้น โดยทั่วไป ค่าการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันแบบซับซ้อนจึงสูงกว่าค่าการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันแบบพื้นฐาน

ความเคลื่อนไหวของอุตสาหกรรมกลั่นน้ำมันในประเทศไทย

(ก) การผลิต

ตามข้อมูลของกระทรวงพลังงาน ในปี 2564 ประเทศไทยมีการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งปีรวมทั้งสิ้น 370,809 พันบาร์เรล ลดลงร้อยละ 2 จากในปี 2563



ตารางดังต่อไปนี้แสดงการผลิต การนำเข้า การส่งออก และการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่สำคัญในประเทศไทยสำหรับสามปีล่าสุด

หน่วย: บาร์เรลต่อวัน

	2562	2563	2564
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว			
การผลิต	190,831	174,899	180,967
การนำเข้า	17,539	17,011	17,546
การส่งออก	9,544	7,403	5,672
อุปสงค์ในประเทศ*	209,324	182,681	194,814
น้ำมันเบนซิน			
การผลิต	225,487	223,738	213,450
การนำเข้า	38,689	24,212	11,824
การส่งออก	21,113	22,537	27,753
อุปสงค์ในประเทศ	202,485	199,490	182,585
น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน			
การผลิต	122,498	51,750	36,142
การนำเข้า	6,560	2,494	249
การส่งออก	14,364	11,783	5,758
อุปสงค์ในประเทศ	123,261	47,171	30,586
น้ำมันก๊าด			
การผลิต	35,319	28,478	28,972
การนำเข้า	0	0	0
การส่งออก	34	140	603
อุปสงค์ในประเทศ	130	111	104

หน่วย: บาร์เรลต่อวัน

	2562	2563	2564
น้ำมันดีเซล			
การผลิต	441,806	474,393	464,301
การนำเข้า	40,905	952	4,107
การส่งออก	65,074	98,910	111,412
อุปสงค์ในประเทศ	424,165	411,726	397,254
น้ำมันเตา			
การผลิต	94,434	81,403	92,082
การนำเข้า	421	399	1,095
การส่งออก	55,470	45,182	51,811
อุปสงค์ในประเทศ	34,227	30,398	35,130
รวมปริมาณการผลิต	1,110,375	1,034,661	1,015,914
รวมปริมาณอุปสงค์ในประเทศ	993,592	871,577	840,473

* รวมโปรเพนและบิวเทน

ที่มา: สถิติปี 2564 กระทรวงพลังงาน

(ข) อุปสงค์

ในปี 2564 ปริมาณอุปสงค์ในประเทศของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งปีเท่ากับ 306,773 พันบาร์เรล ลดลงประมาณร้อยละ 4 จากปีก่อนหน้า โดยปริมาณความต้องการลดลงในทุกผลิตภัณฑ์ ยกเว้นก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันเตา

ตารางต่อไปนี้จะแสดงอุปสงค์โดยรวมในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เป็นอัตราร้อยละสำหรับสามปีล่าสุด

หน่วย: ร้อยละ

	2562	2563	2564
ส่วนผสมผลิตภัณฑ์สำหรับอุปสงค์ในประเทศ			
ชนิดเบา ⁽¹⁾	41.5	43.8	44.9
ชนิดกึ่งหนักกึ่งเบา ⁽²⁾	55.1	52.7	50.9
ชนิดหนัก ⁽³⁾	3.4	3.5	4.2
รวมปริมาณอุปสงค์ในประเทศ	100.0	100.0	100.0

⁽¹⁾ ผลิตภัณฑ์ชนิดเบา ได้แก่ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันเบนซิน (ไม่รวมรีฟอร์มเมต)

⁽²⁾ ผลิตภัณฑ์ชนิดกึ่งหนักกึ่งเบา ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันก๊าด และน้ำมันดีเซล

⁽³⁾ ผลิตภัณฑ์ชนิดหนัก ได้แก่ น้ำมันเตา

ที่มา: สถิติปี 2564 กระทรวงพลังงาน

(ค) อุปทาน

ปัจจุบัน มีโรงกลั่นน้ำมันที่สำคัญหกแห่งในประเทศไทย ซึ่งมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบรวม 1,239,000 บาร์เรลต่อวัน ได้แก่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บางจาก”) บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (“เอสโซ่”) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (“พีทีทีจีซี”) บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีฟิไน่ง จำกัด (“เอสพีอาร์ซี”) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ไทยออยล์”) และ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“ไออาร์พีซี”) โดย บริษัทฯ และ บางจาก เป็นผู้ประกอบการที่มีสถานีสาน้ำมันค้าปลีกภายใต้ชื่อการค้าของตนเอง ซึ่งใช้ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของตน ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลกำลังการกลั่นน้ำมันดิบของบริษัทผู้ประกอบการโรงกลั่นน้ำมันที่สำคัญทั้งหกแห่งในประเทศไทย

โรงกลั่นน้ำมัน	กำลังการกลั่นน้ำมันดิบปัจจุบัน (บาร์เรลต่อวัน)	โครงสร้าง
เอสโซ่	174,000	แบบซับซ้อน
ไทยออยล์	275,000	แบบซับซ้อน
บางจาก	120,000	แบบซับซ้อน
ไออาร์พีซี	215,000	แบบซับซ้อน
พีทีทีจีซี ⁽¹⁾	280,000	แบบซับซ้อน
เอสพีอาร์ซี	175,000	แบบซับซ้อน
รวม	1,239,000	

⁽¹⁾ กำลังการกลั่นของพีทีทีจีซี รวมกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 145,000 บาร์เรลต่อวัน และกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทสองหน่วย รวม 135,000 บาร์เรลต่อวัน

ที่มา: กระทรวงพลังงาน ยกเว้นตัวเลขกำลังการกลั่นของเอสโซ่ซึ่งเป็นไปตามอัตราค่ากำลังการกลั่นสูงสุดซึ่งคิดจากวันที่มีการการผลิตจริง (Stream Day)

(ง) อุตสาหกรรมการตลาดค้าปลีก

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงค้าปลีกในประเทศไทย อันได้แก่ น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน ดำเนินการผ่านทางเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีก อุตสาหกรรมนี้มีการแข่งขันสูงมากและมีลักษณะกระจายตัว โดยมีส่วนค้าปลีกรายย่อยและผู้ค้าปลีกอิสระคิดเป็นประมาณร้อยละ 73 ของจำนวนสถานีบริการทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อย่างไรก็ตาม ผู้ค้าปลีกรายใหญ่ ได้แก่ ปตท เอสโซ่ เชลล์ บางจาก พีที ซัสโก้ และเซฟรอน (คาลเท็กซ์) มียอดขายมากกว่าร้อยละ 90 ของปริมาณการขายทั้งหมดในปี 2564

จำนวนสถานีบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แบ่งตามผู้ค้าปลีก ได้แก่

	ปตท ⁽¹⁾	เอสโซ่	เชลล์	บางจาก	พีที	ซีเอสโก ⁽²⁾	เชฟรอน	ผู้ค้าปลีกรายอื่นๆ
จำนวนสถานี	2,312	731	667	1,277	2,167	211	434	21,070

⁽¹⁾ รวม ปตท. ค้าปลีก และปตท.บริหาร

⁽²⁾ รวม ซีเอสโก ดีเซลเลอร์

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

นอกจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สถานีบริการน้ำมันยังให้บริการเพิ่มเติมต่างๆ ในรูปของร้านสะดวกซื้อ การขายอุปกรณ์รถยนต์ ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและผลิตภัณฑ์หล่อลื่น บริการซ่อมแซมรถยนต์และบริการล้างรถ รายได้เหล่านี้มีความสำคัญโดยเฉพาะในภาวะการแข่งขันทางตลาดที่สูงเนื่องมาจากค่าการตลาดค่อนข้างต่ำ

กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบอุตสาหกรรมโรงกลั่นปิโตรเลียมในประเทศไทย

กฎระเบียบที่สำคัญเกี่ยวกับโรงกลั่นน้ำมัน

(ก) การกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและการรักษาระดับราคา

ราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศไทยจะเป็นไปตามกลไกตลาด และโดยทั่วไปจะเป็นไปตามราคานำเข้า (Import Parity Price) ซึ่งใช้กำหนดราคาขายหน้าโรงกลั่น (ex-refinery price) ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในตลาดภายในประเทศของประเทศไทย ซึ่งสะท้อนราคาในตลาดจรประเทศสิงคโปร์ (Singapore Spot Market) ของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวตาม MOPS บวกด้วยค่าใช้จ่ายในการขนส่งผลิตภัณฑ์นั้นๆ จากประเทศสิงคโปร์มายังประเทศไทย เช่น ค่าประกันภัย ค่าขนส่งสินค้า อากาศเข้า การสูญเสียของมวลน้ำมันอันเกิดจากการขนส่งสินค้าทางทะเล (ocean losses) และค่าใช้จ่ายในการจัดการ ราคาของผลิตภัณฑ์บางประเภทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอันเนื่องมาจากการกำหนดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันของตลาดของทั้งสองประเทศ และ

การกำหนดเงื่อนไขทางการตลาดภายในประเทศเป็นการเฉพาะ ตัวอย่างเช่น ในช่วงที่ตลาดภายในประเทศมีอุปทานเกินกว่าอุปสงค์ หรืออุปทานในตลาดเอเชียมีอยู่ในระดับที่สูงมากจนทำให้ยอดการส่งออกจากประเทศไทยลดลง ราคาน้ำมันโรงกลั่นภายในประเทศไทยก็อาจจะมียุทธศาสตร์ที่ค่อนข้างต่ำ

ราคาขายส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะประกอบด้วยราคาน้ำมันโรงกลั่น บวกภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล เงินส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานซึ่งกำหนดโดยรัฐบาล และภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยภาษีและเงินส่งเข้ากองทุนที่จัดเก็บโดยโรงกลั่นน้ำมันแต่ละรายซึ่งรวมถึงบริษัท จะถูกนำส่งให้แก่หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องต่อไป

โดยทั่วไป การส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะมีกำหนดราคาตามราคาเทียบเท่ากับราคาส่งออก (Export Parity Price) ซึ่งหมายความว่าราคาน้ำมันโรงกลั่นของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำหรับส่งออกจะถูกกำหนดจากราคาของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในตลาดจรประเทศสิงคโปร์โดยอ้างอิงจาก MOPS บวกราคาส่วนเพิ่มหรือลดบวกราคาส่วนลด โดยขึ้นอยู่กับสภาพตลาดในเวลานั้น และการเจรจาต่อรองกับผู้ซื้อ และความแตกต่างของคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ก่อนหน้านี้ รัฐบาลมีการควบคุมราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ภายในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ใช้เป็นก๊าซหุงต้มในครัวเรือนและในภาคการขนส่ง รัฐบาลได้กำหนดให้ผู้ผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวทุกราย รวมถึงบริษัท ต้องขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ในราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นให้แก่ผู้รับซื้อในราคาควบคุมซึ่งรวมภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล และภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว โดยสำนักนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ) เป็นผู้ประกาศราคาขายส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่รัฐบาลควบคุมเป็นราย 2 สัปดาห์ ซึ่งที่ผ่านมาในปีที่ผ่านมาได้ค่อย ๆ มีการปรับราคาของก๊าซปิโตรเลียมเหลวให้สอดคล้องตามตลาดเสรีซึ่งอิงกับราคาตลาดโลก ซึ่งเป็นไปตามนโยบายพลังงานลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 ที่จะให้ลอยตัวราคาหน้าโรงกลั่นของ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวเริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 เป็นต้นมา

(ข) การส่งออกก๊าซปิโตรเลียมเหลว

นอกเหนือจากลดการควบคุมราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวหน้าโรงกลั่นแล้ว รัฐบาลยังได้ดำเนินนโยบายเพื่อให้เป็นตลาดเสรีในการค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยมีการอนุญาตให้ส่งออกก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยผู้ผลิตในประเทศ อย่างไรก็ตามการจะส่งออกก๊าซปิโตรเลียมเหลวยังคงต้องได้รับการอนุมัติจากกรมธุรกิจพลังงานก่อนและยังคงต้องจ่ายเงินสนับสนุนเข้ากองทุนน้ำมัน ราคาของการส่งออกก๊าซปิโตรเลียมเหลวจะขึ้นอยู่กับราคาขายในประเทศและราคาของตลาดโลก

(ค) การสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงตามกฎหมาย

ตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งประกาศใช้เมื่อปี 2549 แก้ไขเมื่อปี 2558 โดยอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ได้กำหนดให้ ผู้ประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันแต่ละรายต้องสำรองน้ำมันดิบที่นำเข้ามากลั่นเพื่อผลิตสำหรับจำหน่ายในประเทศในปริมาณเท่ากับร้อยละ 6 ของปริมาณการค้าในแต่ละปี และมีการประกาศกรมธุรกิจพลังงานปรับลดเหลือร้อยละ 4 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2563 และได้มีการขยายระยะเวลาปรับลดร้อยละ 4 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 นอกจากนี้ในประกาศดังกล่าวยังกำหนดให้ต้องมีการสำรองน้ำมันสำเร็จรูปด้วย ทั้งนี้ อัตราที่ต้องสำรองดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับชนิดของน้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้ อาทิเช่น อัตราที่ต้องสำรองของน้ำมันสำเร็จรูปชนิดน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันสำหรับอากาศยาน เจท เอ 1 น้ำมันเตา และก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG) คือ ร้อยละ 1 ของปริมาณการค้าในแต่ละปี

ส่วนก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) มีการปรับขึ้นเป็นร้อยละ 2 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

(ง) กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

พระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อ 27 พฤษภาคม 2562 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อรักษาเสถียรภาพของระดับราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ เพื่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อเศรษฐกิจให้น้อยที่สุด ในการนี้ ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้ในประเทศซึ่งรวมถึงผู้ผลิตและนำเข้าผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง มีหน้าที่ต้องนำส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง พร้อมการชำระภาษีสรรพสามิต หรือภาษีศุลกากร (แล้วแต่กรณี) โดยคิดเป็นสัดส่วนจากปริมาณน้ำมันที่ผลิตหรือจำหน่ายได้ตามอัตราที่ กพช. กำหนด การส่งเงินเข้ากองทุนนี้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมสรรพสามิต กรมศุลกากร

กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานจัดตั้งขึ้นโดยอาศัยพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการดำเนินงานและนำไปใช้เป็นการใช้จ่ายเพื่อช่วยเหลือหรืออุดหนุนกิจกรรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน ป้องกัน บรรเทา และแก้ไขผลกระทบที่เกิดจากการพัฒนาและการใช้พลังงาน โดยผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมัน รวมถึงผู้นำเข้าน้ำมัน มีหน้าที่นำส่งเงินเข้ากองทุนในอัตราตามที่คณะกรรมการ นโยบายพลังงานแห่งชาติ กำหนด และมีกรมสรรพสามิต กรมศุลกากร และกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติเป็นผู้รับผิดชอบในการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุน

(จ) กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

รัฐบาลได้กำหนดกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม กฎระเบียบต่าง ๆ ซึ่งกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน เป็นหน่วยงานที่ออกกฎระเบียบดังกล่าวเป็นครั้งคราวตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยรัฐบาลได้กำหนดนโยบายที่จะให้มีการปรับเปลี่ยนคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เช่น การลดปริมาณสารตะกั่วในน้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว และน้ำมันดีเซล

โดยรัฐบาลได้กำหนดนโยบายที่จะให้มีการปรับเปลี่ยนคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เช่น การลดปริมาณสารตะกั่วในน้ำมันเบนซิน และการลดปริมาณกำมะถันในน้ำมันดีเซล เป็นต้น ซึ่งในปัจจุบันตามประกาศกรมธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันเบนซิน ได้กำหนดว่า ปริมาณสารตะกั่วในน้ำมันเบนซินซึ่งรวมถึงน้ำมันแก๊สโซฮอล์ชนิดต่าง ๆ ได้แก่ น้ำมันแก๊สโซฮอล์อี 10 (ออกเทน 91) น้ำมันแก๊สโซฮอล์อี 10 (ออกเทน 95) และน้ำมันแก๊สโซฮอล์อี 20 จะต้องมียุทธศาสตร์ตะกั่วไม่เกิน 0.013 กรัมต่อลิตร และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นมา ตามประกาศกรมธุรกิจพลังงานได้กำหนดให้ ปริมาณสารตะกั่วในน้ำมันเบนซินต่าง ๆ ดังกล่าวจะต้องมีไม่เกิน 0.005 กรัมต่อลิตร และสัดส่วนของกำมะถันจะต้องมีไม่เกินร้อยละ 0.005 โดยน้ำหนัก และสัดส่วนของเบนซินจะต้องไม่สูงกว่าร้อยละ 1.0 โดยปริมาตร และสัดส่วนโอเลฟินจะต้องมีไม่สูงกว่าร้อยละ 18 โดยปริมาตร และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นมา ตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน ค่าออกเทนของน้ำมันเบนซินสำหรับการจำหน่ายในประเทศไทยจะต้องไม่ต่ำกว่า 95

สำหรับน้ำมันดีเซลนั้น ประกาศกรมธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันดีเซล ได้กำหนดว่า สัดส่วนของกำมะถันในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วจะต้องมีไม่เกินร้อยละ 0.035 ของน้ำหนัก และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 สัดส่วนของกำมะถันในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วจะต้องมีไม่เกินร้อยละ 0.005 โดยน้ำหนัก นอกจากนี้ ในประกาศกรมธุรกิจพลังงานยังได้กำหนดอีกว่า ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 สัดส่วนของโพลีไซคลิก อะโรมาติกส์ ไฮโดรคาร์บอน (Polycyclic Aromatics Hydrocarbon: PAH) จะต้องมีไม่เกินร้อยละ 11 โดยน้ำหนัก

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 กรมธุรกิจพลังงานได้ออกประกาศกรมธุรกิจพลังงาน กำหนดลักษณะและคุณภาพของปริมาณกำมะถันในน้ำมันกลุ่มเบนซินทุกชนิดจะต้องมีไม่เกินร้อยละ 0.001 โดยน้ำหนัก สำหรับน้ำมันกลุ่มดีเซลทุกชนิด ปริมาณกำมะถันจะต้องมีไม่เกินร้อยละ 0.001 โดยน้ำหนัก และสัดส่วนของ PAH จะต้องไม่เกินร้อยละ 8 โดยน้ำหนัก โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2567

คุณภาพของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมขึ้นอยู่กับชนิดและวัตถุประสงค์ที่ใช้ ตัวอย่างเช่น หากเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ผลิตเพื่อการส่งออก ก็อาจได้รับการยกเว้นไม่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดการควบคุมลักษณะและคุณภาพของน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศที่มีความเข้มงวดมากกว่า

ทั้งนี้ คณะรัฐมนตรี ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการแก้ปัญหาภาวะการขาดแคลนพลังงานของประเทศ โดยส่งเสริมการใช้พลังงานจากแหล่งทดแทนแทนการใช้ น้ำมัน ซึ่งได้แก่ การส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันไบโอดีเซล

กฎระเบียบที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง

(ก) พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543

พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 กำหนดให้ผู้ค้าน้ำมันซึ่งดำเนินกิจการค้าน้ำมันโดยจัดตั้งเป็นสถานีบริการ ต้องยื่นขอจดทะเบียนต่ออธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และให้อธิบดีฯ เป็นผู้มีอำนาจกำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันเชื้อเพลิงที่ผู้ค้าน้ำมันจะจำหน่ายหรือมีไว้เพื่อจำหน่ายเพื่อใช้บังคับทั่วราชอาณาจักร

(ข) พระราชบัญญัติการควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542

นอกจากการยื่นขอจดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 แล้ว ตามพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องยังได้กำหนดให้การประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นกิจการควบคุมที่ต้องแจ้งหรือขออนุญาตจากหน่วยงานของรัฐจึงจะประกอบกิจการดังกล่าวได้ โดยผู้ประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ตามพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องด้วย อาทิ การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการควบคุมไอน้ำมันเชื้อเพลิงในบริเวณสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขปัญหามลภาวะในอากาศ เป็นต้น



สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดเป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการสินทรัพย์ถาวรหลัก	มูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ที่ดิน	4,946
อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	17,042
งานระหว่างก่อสร้าง	1,718
รวมมูลค่าสินทรัพย์ถาวรหลักสุทธิ	23,706

ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ของบริษัทฯ และของกลุ่มกิจการที่ตัดค่าเสื่อมราคาครบตามอายุการใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่า 20,060 ล้านบาท และ 19,733 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2563: มูลค่า 14,793 ล้านบาท และ 14,466 ล้านบาท)

สำหรับรายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งจำแนกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการสินทรัพย์ถาวรหลัก	มูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน	23,457
ส่วนธุรกิจปิโตรเคมี	249
รวมมูลค่าสินทรัพย์ถาวรหลักสุทธิ	23,706

บริษัทฯ ไม่มีการใช้ทรัพย์สินเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินหรือสัญญาใด ๆ

รายละเอียดการเอาประกันภัยทรัพย์สิน

กรมธรรม์ประกันภัยที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ การประกันสรรพภัยของทรัพย์สิน ความรับผิดชอบบุคคลภายนอก และการขนส่งสินค้าทางทะเล กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ ครอบคลุมทำไว้กับ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่ได้ทำประกันภัยสำหรับการหยุดชะงักของธุรกิจ (Business Interruption) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทบทวนความคุ้มครองตามการประกันภัยเป็นระยะ ๆ เพื่อพิจารณาว่าการประกันภัยที่มีอยู่นั้นจะสามารถครอบคลุมความเสี่ยงต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ตระหนักหรือคาดหมายไว้เพียงพอหรือไม่

ภายใต้กรมธรรม์ประกันสรรพภัยของทรัพย์สิน บริษัทฯ ได้เอาประกันภัยความสูญเสียสำหรับทรัพย์สินที่มีความสำคัญบางรายการ ซึ่งรวมถึงโรงกลั่นน้ำมันและหน่วยผลิตต่างๆ ของบริษัทฯ คลังน้ำมันบางแห่ง ลินค้ำคังคังและอาคารสำนักงานบางแห่ง ตลอดจนอุปกรณ์และระบบที่สำคัญ ในวงเงินประกันรวมจำนวน 570 ล้านดอลลาร์สหรัฐ แต่ละครั้ง

ในส่วนของกรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอกของบริษัทฯ นั้น ครอบคลุมความรับผิดตามกฎหมายและตามสัญญาที่บริษัทฯ มีต่อบุคคลภายนอก อันเกิดขึ้นเนื่องจากการบาดเจ็บหรือเสียชีวิต ความเสียหายของทรัพย์สินและการโฆษณาซึ่งมีวงเงินประกันสำหรับความรับผิดทั่วไปต่อบุคคลภายนอกรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี และมีวงเงินประกันสำหรับความรับผิดที่เกี่ยวกับการบิน (Aviation Related) รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี สำหรับการประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเล (Marine Open Cargo Insurance) ครอบคลุมความสูญเสียหรือความเสียหายในระหว่างการลำเลียงและขนถ่ายสินค้าทั้งทางอากาศทางทะเล และทางบก โดยมีวงเงินความคุ้มครองไม่เกิน 110 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับต่อหนึ่งลำหรือหนึ่งเที่ยวการขนส่ง

กรมธรรม์ประกันภัยข้างต้นทั้งหมดยกเว้นกรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิงอยู่ภายใต้เงื่อนไขความรับผิดส่วนแรก (Deductibles) นอกเหนือไปจากข้อยกเว้นความคุ้มครองอื่นๆ แล้ว การประกันภัยดังกล่าวของบริษัทฯ บางส่วนยังไม่ครอบคลุมถึงความรับผิดอันเกิดจากภัยสงครามหรือการก่อการร้ายด้วย



สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดเป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	มูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ค่าสิทธิและใบอนุญาต	19
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	134
รวมมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	153

นอกเหนือจากค่าสิทธิและใบอนุญาต และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ยังมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิอื่น ๆ ที่สำคัญอีก ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

สิทธิตามสัญญาเช่าระยะยาว

ภายใต้สัญญาเช่าระยะยาวที่บริษัทฯ ทำกับบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และ บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด บริษัทฯ มีสิทธิครอบครองและใช้ประโยชน์ในที่ดินซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศไทย โดยมีเนื้อที่รวมกันประมาณ 526,673.6 ตารางเมตร สำหรับสถานีบริการน้ำมัน และประมาณ 205,000 ตารางเมตร สำหรับคลังน้ำมัน

โดยในการเช่าที่ดินระยะยาวจากบริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัดนั้น บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาเช่าที่ดินแต่ละแปลงจากบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งส่วนใหญ่จะมีกำหนดระยะเวลาเช่าประมาณ 30 ปี โดยมีการเรียกเก็บค่าเช่าจากต้นทุนค่าใช้จ่ายบวกกำไรอัตราคงที่ ซึ่งวิธีคิดค่าเช่าจะมีการกำหนดไว้ในสัญญาเช่าที่ดินแต่ละฉบับ

ในขณะที่การเช่าที่ดินระยะยาวจากบริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด ส่วนใหญ่แล้วสัญญาเช่าที่ดินที่บริษัทฯ ทำกับบริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด จะมีกำหนดระยะเวลาเช่าที่แตกต่างกัน โดยจะเปลี่ยนแปลงไปตามสัญญาเช่าที่ดินแต่ละฉบับและบริษัทฯ มีสิทธิที่จะขอต่ออายุการเช่าออกไปได้อีก เมื่อสิ้นสุดการเช่าตามสัญญาเดิมโดยอัตราค่าเช่าจะมีการจ่ายชำระเป็นรายปี

มูลค่าสุทธิที่ดินตามบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปได้ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการที่ดิน (จำแนกตามบริษัท)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัทฯ	690
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด	8
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด	3,041
บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด	1,207
รวมมูลค่าที่ดินสุทธิ	4,946

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดเป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้	มูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
อสังหาริมทรัพย์	3,871
ยานพาหนะ	341
อุปกรณ์	93
รวมมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,305

สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้วางไว้โดยอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 จำนวน 2 บัตร สำหรับการประกอบกิจการ ดังนี้

- (1) การผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2535 โดยให้มีกำลังการผลิตน้ำมันดิบวันละประมาณ 82,000 บาร์เรล โดยสิทธิและประโยชน์ต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการในส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนนี้ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

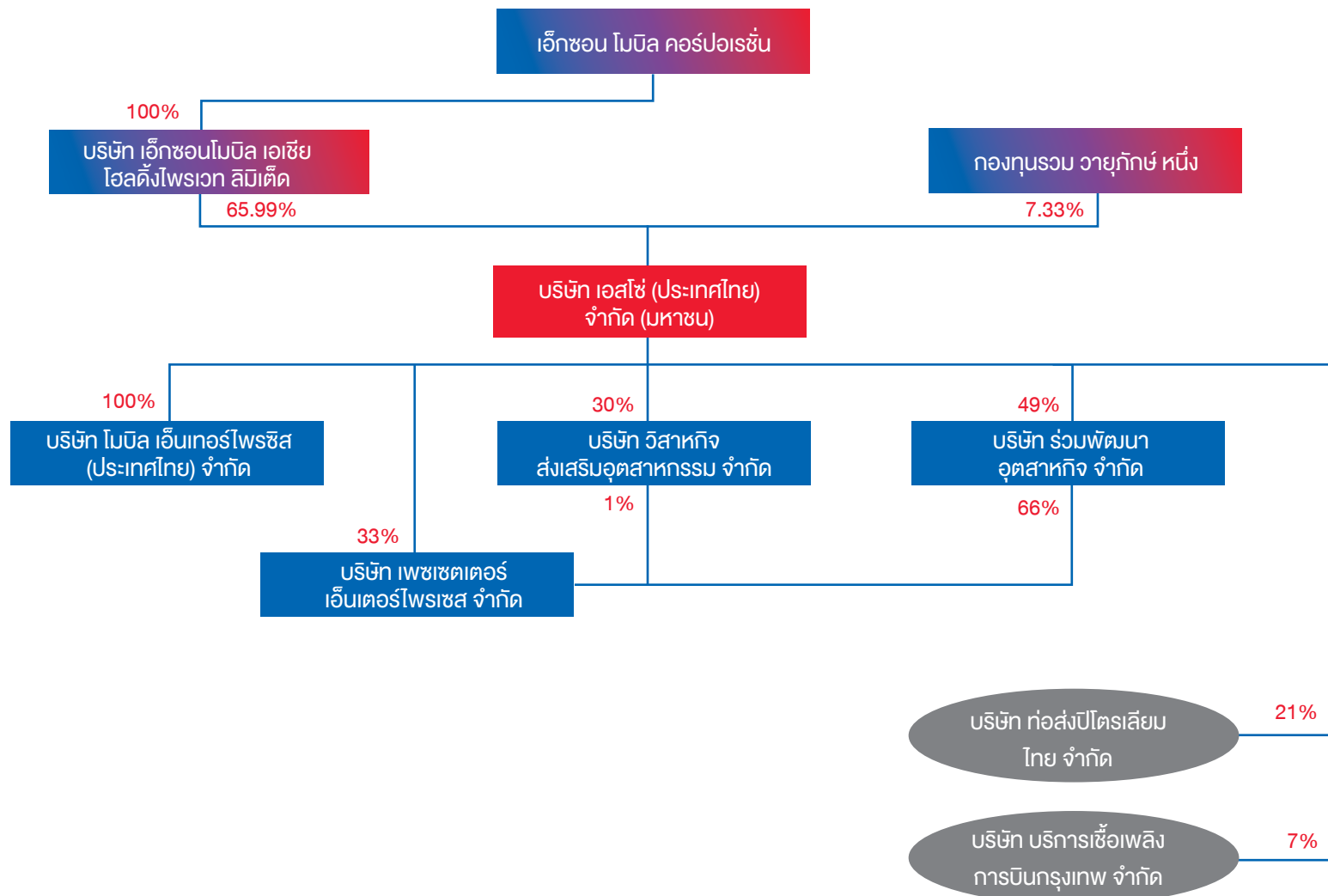
ต่อมาในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ใช้สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมข้างต้นเพิ่มเติมสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามการพิจารณาของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ใช้ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันตามมาตรฐานยูโร 5 ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2562 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2566 โดยมีเงื่อนไขว่าจะต้องดำเนินการครบตามโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2566

- (2) การผลิตพาราไซลีน (Paraxylene) ประเภทการผลิตผลิตภัณฑ์เคมีจากปิโตรเลียมในประเทศไทยเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2541 โดยให้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานอะโรเมติกส์ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงกลั่นน้ำมันที่ศรีราชา โดยมีกำลังการผลิตพาราไซลีนประมาณ 350,000 ตันต่อปี ซึ่งต่อมาบริษัทฯ ได้รับการอนุญาตจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการขยายกำลังการผลิตเป็น 420,000 ตันต่อปี และ 540,000 ตันต่อปี เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2544 และวันที่ 23 กรกฎาคม 2546 ตามลำดับ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภูมิต่อไปนี้แสดงถึงโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ถือหุ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



บริษัทฯ เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น โดย บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง ไพรวเท ลิมิเตด ถือหุ้นในบริษัทฯ เป็นจำนวนร้อยละ 65.99 และกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดย กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 7.33 (แบ่งเป็นกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่งโดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 3.67 และ กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่งโดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 3.67 และมีผู้ถือหุ้นอื่นในตลาดหลักทรัพย์เป็นผู้ถือหุ้นที่เหลือร้อยละ 26.68 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด ประกอบกิจการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยให้เช่าที่ดินแก่บริษัทฯ ภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด มีทุนจดทะเบียน 3,333,400 บาท โดยหุ้นของบริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด ประกอบด้วยหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมด ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด สำหรับหุ้นที่เหลือเป็นหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถือโดยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และในทางบัญชี บริษัทฯ ได้นำผลการดำเนินงานของบริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด มารวมไว้ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ

บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ประกอบกิจการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยให้เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานแก่บริษัทฯ ภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท โดยหุ้นของบริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ประกอบด้วยหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมดซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด สำหรับหุ้นที่เหลือเป็นหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถือโดยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และในทางบัญชีบริษัทฯ ได้นำผลการดำเนินงานของบริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด มารวมไว้ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ

บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด ประกอบกิจการให้เช่าที่ดินแก่บริษัทฯ ภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท โดยหุ้นของบริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด ประกอบด้วยหุ้นสามัญกลุ่ม ก และหุ้นสามัญกลุ่ม ข โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นสามัญกลุ่ม ข จำนวนประมาณร้อยละ 33 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด และในทางบัญชี บริษัทฯ ได้นำผลการดำเนินงานของบริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด มารวมไว้ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ

บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม แต่อย่างไรก็ดี ในปัจจุบันบริษัทดังกล่าวยังไม่ได้ประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 3,333,000 บาท โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 100

บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ดำเนินกิจการระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันใส (clean products) จากทั้งโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ และโรงกลั่นน้ำมันของ บมจ. ไทยออยล์ ในศรีราชาไปยังท่าอากาศยานกรุงเทพ (ดอนเมืองและสุวรรณภูมิ) และคลังน้ำมันในอำเภอลำลูกกา และในจังหวัดสระบุรี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 8,479,000,000 บาท โดยหุ้นของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ประกอบด้วยหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ และ บริษัทฯ ได้ถือหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิคิดเป็นประมาณร้อยละ 21 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินธุรกิจทางด้านการบริหารการจัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานและให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีทุนชำระแล้วจำนวน 637,496,153 บาท และบริษัทฯ ได้ถือหุ้นคิดเป็นประมาณร้อยละ 7 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อ-ที่อยู่ของบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ)
บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด (METL) 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 407 4000	ไม่ได้ประกอบกิจการ	3,333,000	100
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด (IPEL) 3195/26 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 407 4000	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	3,333,400	30 ⁽¹⁾
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (UIDC) 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 407 4000	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	10,000,000	49 ⁽¹⁾
บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด (PSE) 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 407 4000	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	10,000,000	33 ⁽²⁾
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) 2/8 หมู่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์: 02 991 9130	ขนส่งน้ำมัน ทางท่อ	8,479,000,000	21
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) 171/2 หมู่ 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์: 02 834 8900	ให้บริการน้ำมันอากาศยานแก่สายการบิน	637,496,657	7

⁽¹⁾ สำหรับหุ้นที่ถือเป็นหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งถือโดยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น

⁽²⁾ ส่วนที่เหลือถือหุ้นโดยบริษัท UIDC และ IPEL

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์กับเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และบริษัทในเครือ

ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น บริษัทฯ จึงสามารถนำแนวทางการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงานที่มีความเป็นระเบียบวินัยและเคร่งครัดของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นมาใช้ในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางด้านการดำเนินงาน ด้านเทคโนโลยี และด้านการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพจากเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากความสามารถในการจัดซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งต่างๆ ทั่วโลกของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นทำให้สามารถจัดหาน้ำมันดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านต้นทุนและปริมาณ อีกทั้งยังมีแหล่งวัตถุดิบที่แน่นอน บริษัทฯ สามารถเข้าถึงเครือข่ายและข้อมูลการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ที่มีอยู่ทั่วโลกของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุดในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

เนื่องจากบริษัทฯ เข้าเป็นคู่สัญญาในสัญญาวิจัยพื้นฐาน (Standard Research Agreement) กับบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น บริษัทฯ จึงเข้าถึงโครงการวิจัยและพัฒนาที่ดำเนินการโดยบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และทรัพย์สินทางปัญญาที่เกี่ยวข้อง อาทิ การที่บริษัทฯ สามารถใช้เครื่องหมายการค้า “เอสโซ่” และเครื่องหมายการค้าอื่นๆ ซึ่งได้รับอนุญาตให้ใช้สิทธิจากเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับความช่วยเหลือทางด้านบุคลากรฝ่ายบริหารจัดการและเทคนิคที่มีประสิทธิภาพและมีความคุ้มค่า และการสนับสนุนทางด้านธุรกิจจากเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นและ/หรือบริษัทในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น อาทิ บริการด้านบัญชี ด้านการบริการลูกค้า งานทรัพยากรบุคคลและบริการสารสนเทศฯลฯ

ด้วยความสัมพันธ์อันแข็งแกร่งที่มีกับเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และบริษัทในเครือ บริษัทฯ จึงสามารถสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นเลิศและสามารถพัฒนาความเชี่ยวชาญของพนักงานได้อย่างต่อเนื่อง มีการหมุนเวียนให้พนักงานไปทำงานกับบริษัทต่าง ๆ ในเครือของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น เพื่อให้มีประสบการณ์กว้างไกลยิ่งขึ้น และเพิ่มพูนความเชี่ยวชาญ บริษัทฯ เชื่อว่าการแลกเปลี่ยนพนักงานช่วยให้บริษัทฯ สามารถมุ่งใจและรักษาบุคลากรที่มีความโดดเด่นไว้ได้ อีกทั้งทำให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถดำรงรักษามาตรฐานขั้นสูงของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นไว้ได้

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 19 มีนาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1	ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd.	2,283,750,000	65.99
2	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	146,482,500	4.23
3	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	146,482,500	4.23
4	กองทุนเปิดบัวหลวงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเลี้ยงชีพ	28,690,700	0.83
5	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	18,244,845	0.53
6	กองทุนเปิดบวรสหภิบาล หุ้นระยะยาว	14,979,300	0.43
7	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	14,705,800	0.42
8	นายชาญ โสภณพนิช	14,680,000	0.42
9	State Street Europe Limited	12,927,449	0.37
10	สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ. กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	12,845,100	0.37
	Total	2,693,788,194	77.82

* ไม่รวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 133,798,547 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.87 ของการถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 17,110,007,246.71 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 17,075,181,200.40 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 4.9338 บาท

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

- ไม่มี -

การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -



หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

บริษัทได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ออกและเสนอขายตราสารหนี้ระยะสั้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทของตราสารหนี้	:	ตั๋วแลกเงินระยะสั้น ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน
อายุของตั๋วแลกเงิน	:	ไม่เกิน 270 วัน
มูลค่าการเสนอขาย	:	โดยมีมูลค่าคงค้างรวมในระยะเวลาใดเวลาหนึ่งไม่เกิน 12,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันล้านบาท)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อฉบับ	:	ไม่ต่ำกว่า 10,000,000 บาท (สิบล้านบาท)
ราคาขายของตราสารหนี้	:	ราคาตามหน้าตั๋วแลกเงินระยะสั้น หักส่วนลด
วันออกตั๋วแลกเงิน	:	ตามวันที่ระบุหน้าตั๋วแลกเงิน
วันครบกำหนดไถ่ถอนตั๋วแลกเงิน	:	ตามที่ระบุไว้ในตั๋วแลกเงินระยะสั้น (ครบกำหนด 270 วัน นับจากวันออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น) หากวันครบกำหนดไถ่ถอนตั๋วแลกเงินตรงกับวันหยุดของธนาคารพาณิชย์ จะเลื่อนวันครบกำหนดออกไปเป็นวันทำการถัดไป
อัตราดอกเบี้ยคิดลด	:	อัตราคิดลดคงที่
การไถ่ถอนตั๋วแลกเงิน	:	บริษัทจะไถ่ถอนตั๋วแลกเงินระยะสั้น ณ วันครบกำหนดของตั๋วแลกเงินระยะสั้นโดยผ่านทางตัวแทนการชำระเงิน
หลักประกัน	:	ไม่มี
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	อันดับเครดิตภายในประเทศระยะสั้น F2 (tha) โดยบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด และอันดับเครดิตองค์กร ที่ระดับ A แนวโน้มอันดับเครดิต Stable โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด
ยอดหนี้คงค้างของตั๋วแลกเงิน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	:	500,000,000 บาท (ห้าร้อยล้านบาทถ้วน)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นได้ และจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท และขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น กฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลที่แท้จริงอาจมีความแตกต่างโดยอาจสูงหรือต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยความเสี่ยงเรื่องต่างๆ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง

ปี	2562	2563	2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น*(บาท)	(0.89)	(2.29)	1.28
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น* (บาท)	0**	0**	0***
อัตราปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิหลังจากการจัดสรร เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย (ร้อยละ)	0	0	-

* อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นและเงินปันผลจ่ายจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

** รวมอัตราเงินปันผลเพิ่มเติมที่เสนอต่อที่ประชุม

*** อัตราเงินปันผลจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นใหญ่สามัญประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งจัดให้มีการประชุมในวันที่ 19 เมษายน 2565

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่จะจ่ายให้บริษัทฯ นั้น จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละแห่งกำหนด โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้น การจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท แผนการลงทุน ความจำเป็น กฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง



การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบครอบคลุมรอบด้าน

บริษัทฯ มีกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมเรื่องการบ่งชี้ จัดลำดับความสำคัญ และจัดการความเสี่ยงของทั้งบริษัทฯ ที่ได้รับการออกแบบมาเพื่อให้มีมาตรฐานในการจัดการความเสี่ยงที่หลากหลาย และมีการติดตามผลของความเสี่ยงเหล่านั้น ทั้งนี้ยังรวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วย บริษัทฯ มีกรอบการทำงานที่ออกแบบมาเพื่อบ่งชี้ จัดการ และกำกับดูแลความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งทำให้ผู้บริหารสามารถบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถกำกับดูแลภายใต้ความรับผิดชอบได้

แนวทางของบริษัทฯ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงมีหลายชั้น และมีบทบาทความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนในการจัดการความเสี่ยงแต่ละประเภท ซึ่งรวมถึงการกำหนดความรับผิดชอบของแผนก/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงนั้นๆ ผู้เชี่ยวชาญในแต่ละฝ่าย และผู้ตรวจสอบอิสระ โดยความเสี่ยงแต่ละประเภทจะมีฝ่ายที่มีหน้าที่รับผิดชอบตามเงื่อนไขและกระบวนการตามที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ในแต่ละขั้นตอนของการดำเนินงานจะมีองค์ประกอบที่สำคัญ คือ หัวหน้างานที่รับผิดชอบ บุคลากรที่รับผิดชอบ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องและการบริหารจัดการความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สิ่งที่เป็นส่วนสำคัญของกรอบการบริหารความเสี่ยงคือ ความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหาร และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ในทุกๆ ไตรมาส โดยครอบคลุมไปถึงเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน การรักษาความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่า กระบวนการดำเนินงานสอดคล้องกับการควบคุมและ บริหารจัดการความเสี่ยงที่วางไว้ นอกจากนี้ ในทุกๆ ปี



คณะกรรมการตรวจสอบจะทบทวนปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งตรวจสอบระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะรับมือกับความเสี่ยงจากธุรกิจที่เปลี่ยนไป

การบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจในแนวทางซึ่งสอดคล้องกับความต้องการทางสภาพแวดล้อมและเศรษฐกิจของชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ พร้อมทั้งพยายามอย่างที่สุดในการปกป้องความปลอดภัยและสุขอนามัยของ พนักงานผู้ปฏิบัติงาน ลูกค้า และสาธารณชน โดยระบุอยู่ในนโยบายเกี่ยวกับสวัสดิภาพความปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และนำไปปฏิบัติด้วยกรอบการบริหารจัดการที่เคร่งครัดที่เรียกว่า การบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS) นั้นเอง

OIMS เป็นแนวทางปฏิบัติที่เป็นระบบ มีโครงสร้างที่ชัดเจน และถือวินัยอย่างเคร่งครัด ในการวัดผลความก้าวหน้าและติดตามการรับผิดชอบของแต่ละสายธุรกิจ หน่วยงาน และโครงการต่างๆ ในปี 2563 บริษัท Lloyd's Register Quality Assurance, Inc. ให้การรับรองมาตรฐานของระบบ OIMS ว่ามีมาตรฐานสูงไม่น้อยกว่าระบบ ISO 14001:2015 ว่าด้วยการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานองค์การนานาชาติ และระบบ OHSAS 45001:2018 ว่าด้วยการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ตามมาตรฐานสากล OIMS ประกอบด้วย 11 ส่วนย่อยดังที่แสดงตามภาพด้านล่าง โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มใช้ ระบบเพิ่มความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (EPS) โดยมุ่งเน้นที่อุบัติการณ์ที่หากเกิดขึ้นแล้วเกิดความสูญเสียมากหรือมีผลกระทบสูง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า กระบวนการป้องกัน หรือการลดความรุนแรงของความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



ระบบการควบคุม

ระบบมาตรฐานการควบคุมการบริหาร (System of Management Control Basic Standards - SMC) กำหนดหลักการและแนวคิดหลักสำหรับการควบคุมดูแลธุรกิจระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (CIMS) ถูกออกแบบมาเพื่อใช้ประเมินและวัดความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงิน รวมทั้งวิธีการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง ขั้นตอนติดตามการปฏิบัติตามมาตรฐาน และการรายงานผลการดำเนินงานให้แก่ต้นสังกัดและฝ่ายบริหาร โดยระบบการควบคุมนี้มีมาตรฐานในระดับเดียวกับหรือสูงกว่าข้อกำหนดตามกฎหมาย Sarbanes-Oxley ของสหรัฐอเมริกา และมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งนิวยอร์ก

บริษัท ไพร้ชวอเตอร์แฮสส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ได้ทำการประเมินอย่างอิสระและระบุว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิผล การประเมินการควบคุมภายในด้วยตัวเองและการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอช่วยให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานได้ปรับใช้ระบบการควบคุมและมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในภูมิภาคและทั่วโลกมีผลต่อบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะได้ติดตามดูแลและบริหารจัดการตามระบบการบริหารตามที่ได้กล่าวข้างต้นแล้วก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงบางปัจจัยนั้นยังคงอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และสามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลประกอบการ สถานะทางการเงินและมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ ได้

อุปทานและอุปสงค์

โดยพื้นฐานแล้วธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเป็นธุรกิจเกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ กล่าวคือ ผลประกอบการและการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนจากสินค้าคงคลัง อาจจะได้รับผลกระทบรุนแรงจากความผันผวนในระดับราคาและกำไรของผลิตภัณฑ์

จากการกลั่นน้ำมันหรือปิโตรเคมี ซึ่งถูกกำหนดจากเหตุการณ์หรือสภาวะในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลกที่ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทานที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกัน ระดับราคาน้ำมันจะมีความผันผวนเมื่ออุปทานมีมากเกินไปหรือเมื่อเกิดขาดแคลน

ในปี 2564 การแพร่ระบาดของอย่างรวดเร็วของไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อความต้องการของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงทั้งในประเทศและนอกประเทศอย่างรุนแรง กล่าวคือประเทศต่าง ๆ รวมถึงประเทศไทยได้มีมาตรการล็อกดาวน์ มาตรการล็อกดาวน์แบบผ่อนปรน รวมถึงการจำกัดการเดินทาง ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ความต้องการเริ่มมีการฟื้นตัวหลังจากคลายล็อกดาวน์จากการฉีดวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิด-19 ให้ประชากรในหลายประเทศ ทางบริษัทฯ จึงต้องลดกำลังการผลิตและปรับเปลี่ยนแผนการผลิตให้ทันต่อความต้องการที่สอดคล้องกับสภาวะความต้องการผลิตภัณฑ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

สภาพเศรษฐกิจ

อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี หากเศรษฐกิจอยู่ในภาวะถดถอยหรือมีอัตราการเจริญเติบโตต่ำหรือติดลบ จะมีกระทบในเชิงลบต่อบริษัทฯ โดยตรง นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยอื่น ๆ ที่มีผลต่อสภาพเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคอีกด้วย อาทิ การเพิ่มขึ้นของประชากร ความวุ่นวายจากการชุมนุมทางการเมือง สภาวะทางเศรษฐกิจที่มีผลร้ายต่อกลไกของตลาดและสถาบันการเงินจะเพิ่มความเสี่ยงให้กับบริษัทฯ รวมทั้งความปลอดภัยในทรัพย์สินทางการเงินและความสามารถของลูกค้าในการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่มีต่อบริษัทฯ อีกด้วย

จากรายงานของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในปี 2564 เศรษฐกิจไทยเติบโตร้อยละ 1.6 ซึ่งปรับตัวดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับจากการหดตัวร้อยละ 6.2 ในปี 2563 อันมีสาเหตุหลักมาจากการที่รัฐบาลผ่อนปรนความเข้มงวดของมาตรการปิดประเทศเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยคำนึงถึงผลกระทบของสภาวะเศรษฐกิจ รวมทั้งรัฐบาลได้มีการสนับสนุนการกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยเกี่ยวกับอุปสงค์อื่นๆ

ปัจจัยอื่นๆ รวมถึงการพัฒนาทางเทคโนโลยีที่ช่วยให้สามารถใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์น้ำมันและปิโตรเคมี อุตสาหกรรมตามฤดูกาลมีผลต่อความต้องการใช้พลังงานของเครื่องทำความเย็นและความร้อน ชีตความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นของแหล่งพลังงานทางเลือก และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้เชื้อเพลิงของผู้บริโภค เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงทางเลือก ก็ส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์น้ำมันและปิโตรเคมีเช่นกัน นอกจากนี้ นโยบายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมของรัฐบาลเกี่ยวกับการลดก๊าซเรือนกระจกและการส่งเสริมการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าจะเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่มีอิทธิพลต่อความต้องการเชื้อเพลิงคาร์บอน (เชื้อเพลิงฟอสซิล)

ปัจจัยเกี่ยวกับอุปทานอื่นๆ

การเปลี่ยนแปลงของค่าการกลั่นอุตสาหกรรม ค่าการตลาด หรือแม้แต่การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นของตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่นมีผลโดยตรงกับผลกำไรของบริษัท โดยเฉพาะการแข่งขันอย่างเข้มข้นในธุรกิจค้าปลีกก็เป็นอีกหนึ่งปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัท ผู้ค้าปลีกน้ำมันต่างๆ ได้ขยายและเพิ่มจำนวนสถานีบริการอย่างรวดเร็ว รวมไปถึงการใช้แคมเปญทางการตลาดต่างๆ เพื่อช่วงชิงสัดส่วนการขายให้เพิ่มขึ้น

ราคาและส่วนต่างของสินค้าโภคภัณฑ์แปรเปลี่ยนไปตามปัจจัยต่างๆ ที่กระทบต่ออุปทานของสินค้า ตัวอย่างเช่น ค่าการกลั่นหรือส่วนต่างผลิตภัณฑ์จะมีแนวโน้มลดลงหากว่าอุตสาหกรรมกำลังการกลั่นปิโตรเลียมหรือการผลิตปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นเกินกว่าความต้องการปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยอีกหลายอย่างที่เป็นตัวกำหนดปริมาณการผลิตน้ำมันและปิโตรเคมีทั่วโลก อาทิ ความยินยอมของประเทศสมาชิกกลุ่มโอเปก และพันธมิตรในการปฏิบัติตามโควตาการผลิต การเกิดสงคราม การเผชิญหน้าคุกคามต่อกัน ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือการเกิดเหตุการณ์ที่คาดไม่ถึงที่ขัดขวางช่องทางการขนส่ง เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีก็เป็นปัจจัยที่สามารถสร้างผลกระทบต่อต้นทุนการกลั่นน้ำมันและการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีได้เช่นเดียวกัน



ความเสี่ยงด้านตลาดและการเงิน

ผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และสภาพตลาดทั่วไปในประเทศและภูมิภาค ทั้งนี้ โดยทั่วไปแล้วบริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงต่อปัจจัยเหล่านี้

ความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ราคาน้ำมันดิบ วัตถุดิบอื่นๆ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ ถูกกำหนดโดยอ้างอิงกับราคาตลาด ซึ่งราคาตลาดเหล่านี้มีความผันผวนและอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บางส่วนจะถูกกระทบด้วยความผันผวนและวัฏจักรของอุตสาหกรรมกลั่นน้ำมันและการผลิตอะโรเมติกส์ในอดีตที่ผ่านมา อุตสาหกรรมกลั่นน้ำมันและการผลิตอะโรเมติกส์ต้องประสบกับช่วงเวลาที่หมุนเวียนของภาวะอุปทานตึงตัว (tight supply) ซึ่งส่งผลให้ราคาและอัตรากำไรเพิ่มขึ้น ติดตามด้วยช่วงระยะเวลาที่มีการเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นมากจนเกิดภาวะอุปทานล้นตลาด ส่งผลให้ราคาและอัตรากำไรลดลง ความผันผวนที่มีนัยสำคัญในราคาตลาดของน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ ที่ได้รับอิทธิพลจากทิศทางของรัฐบาลเกี่ยวกับข้อกำหนดด้านเชื้อเพลิงและราคาในตลาด อาจมีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยที่สำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2564 มีความผันผวนอยู่ในช่วงราคา 49.8 ถึง 84.0 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล โดยมีราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบในปี 2564 อยู่ที่ 69.2 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล สูงกว่าราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบในปีก่อนหน้าเป็นอัตราร้อยละ 64.0 ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยรายเดือนของเดือนธันวาคม 2564 อยู่ที่ 73.2 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลสูงกว่าราคาเฉลี่ยของเดือนธันวาคม 2563 ซึ่งอยู่ที่ 49.8 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลถึง 23.4 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล

เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ในปี 2564 สูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น ราคาน้ำมันดิบและราคาผลิตภัณฑ์โดยรวมที่สูงขึ้น สะท้อนถึงอุปสงค์น้ำมันทั่วโลกที่ฟื้นตัวจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 และแนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีขึ้น

ความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีขนาดใหญ่และดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมมายาวนาน บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวจะอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ โดยทั่วไปแล้วบริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงต่อปัจจัยเหล่านี้

การแข่งขันในธุรกิจ

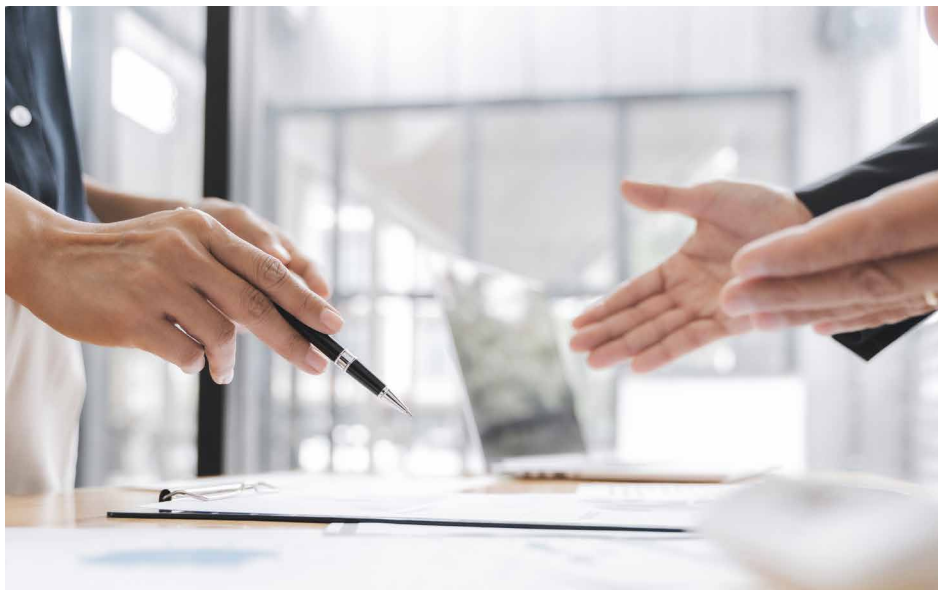
การแข่งขันอย่างเข้มข้นในธุรกิจค้าปลีกก็เป็นอีกปัจจัยเสี่ยงหนึ่งที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ผู้ค้าน้ำมันต่าง ๆ ก็ได้ขยายและเพิ่มจำนวนสถานีบริการอย่างรวดเร็ว รวมไปถึงการใช้โปรแกรมทางการตลาดต่าง ๆ เพื่อเพิ่มสัดส่วนการขาย ความสามารถของบริษัทฯ ในการพัฒนาและส่งเสริมข้อเสนอที่แข่งขันได้ให้กับลูกค้าตลอดจนการขยายเครือข่ายค้าปลีกจะส่งผลต่อยอดขายและการเติบโต

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากหลายสกุลเงิน โดยมีเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก การซื้อสินค้าและการขายส่งออกไปต่างประเทศส่วนใหญ่มีการทำธุรกรรมเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ส่วนการขายภายในประเทศส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ ในกลุ่มพาณิชย์กรรมในประเทศ และการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในกลุ่มการค้าปลีก จะอ้างอิงกับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในภูมิภาคในสกุลดอลลาร์สหรัฐ โดยอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้อ้างอิงในการกำหนดราคาขายในสกุลเงินบาท อาจจะไม่ปรับตัวซ้ำกับอัตราแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ได้ทั้งในทางบวกและในทางลบ อย่างไรก็ตามในระยะยาว บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับผลกระทบเล็กน้อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ในปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ทั้งนี้แนวปฏิบัติของกลุ่มกิจการห้ามมิให้มีการเก็งกำไรเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน



ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารควบคุมดูแลเงินกู้ทั้งหมดอย่างต่อเนื่องและพิจารณาดำเนินการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมของสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด การให้สินเชื่อแก่ลูกค้าส่งและลูกค้ารายย่อย รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนของยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของกลุ่มบริษัท เอ็กซอนโมบิล

ในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด บริษัทฯ จะฝากเงินกับธนาคารที่มีระดับความน่าเชื่อถืออย่างต่ำในระดับ BBB- หรือเทียบเท่า

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายถูกกำหนดโดยใช้ผลจากการประเมินภายในของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหาร สำหรับลูกค้าแต่ละราย จะถูกจัดประเภทความเสี่ยงภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นภายในกลุ่มบริษัท ตั้งแต่ระดับความเสียหายต่ำมากถึงความเสียหายสูงมาก การจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้าและเพื่อให้คล้ายคลึงกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนดโดยองค์กรภายนอก

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดขั้นต่ำเพื่อใช้ในการดำเนินงาน อีกทั้งบริษัทฯ ยังจัดให้มีวงเงินสินเชื่อแบบผูกมัดและวงเงินสินเชื่อแบบไม่ผูกมัดจากทั้งธนาคารและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ พิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไปได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหางวงเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีแหล่งกู้ยืมเงินอย่างพอเพียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีสินเชื่อแบบไม่มีข้อผูกมัดจำนวน 75,005 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้เสนอขายตั๋วแลกเงินแบบหมุนเวียนจำนวน 12,000 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้ใช้วงเงินไป 500 ล้านบาท

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับบริษัทฯ ภายใต้ระยะเวลาการชำระหนี้ เพื่อจัดการกับความเสี่ยงบริษัท มีการประเมินความสามารถด้านการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ และอาจจะร้องขอให้ลูกค้าบางรายวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือเครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกันดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านทุน

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด การให้สินเชื่อ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารทุนเพื่อให้มีความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถให้ผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตบริษัทฯ อาจปรับจำนวนเงินปันผล จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถมีโครงสร้างทุน ที่เหมาะสม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้มีการทำแผนทางการเงินประจำปี เพื่อประมาณการเงินปันผลทั้งในปัจจุบันและอนาคตทุกปี

ปัจจัยจากนโยบายของภาครัฐ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

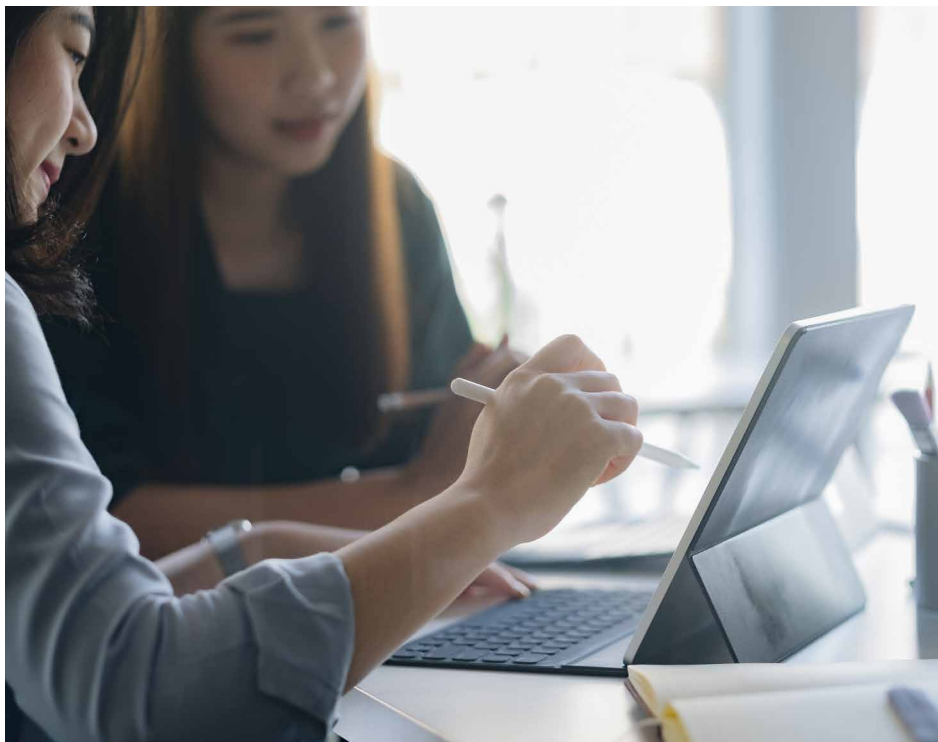
ผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายข้อบังคับและ นโยบายภาครัฐ เช่น การเพิ่มภาษี การกำหนดเงื่อนไขที่เข้มงวดขึ้นในการออกใบอนุญาต การควบคุมราคา การเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมและนโยบายความเป็นกลางทางคาร์บอน นอกจากนี้แล้วผลกระทบอาจเกิดจากกฎหมายอื่นใดที่ทำให้ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามกฎหมายเหล่านั้นเพิ่มมากขึ้นหรือทำให้โอกาสทางธุรกิจล่าช้าหรือลดลง ซึ่งรวมถึงการออกข้อบังคับใช้เชื้อเพลิงทางเลือกหรือส่วนผสมผลิตภัณฑ์ที่มีราคาไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากผลของคดีความหรือการดำเนินกระบวนการทางกฎหมายอื่นใดและอาจต้องชำระค่าเสียหายในเชิงลงโทษที่มีจำนวนสูงและมีได้คาดหมายซึ่งนับเป็นอีกปัจจัยเสี่ยง

บริษัทฯ ยังคงคำนึงถึงความเป็นไปได้ของนโยบายภาครัฐของปี 2564 เพื่อวางแผนดำเนินงานในอนาคต อาทิ การเปลี่ยนแปลงส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพในน้ำมันเชื้อเพลิง แผนการยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 การปรับหลักเกณฑ์การคำนวณราคา ณ โรงกลั่น และการทบทวนการกำหนดราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังมีการติดตามและศึกษาผลกระทบที่มีนัยสำคัญจากทิศทางของนโยบายสภาพภูมิอากาศที่ระบุไว้ในการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 26 (COP26) อย่างใกล้ชิด

ประสิทธิผลในการบริหารจัดการ

นอกเหนือจากปัจจัยภายนอก ผลประกอบการในอนาคตก็ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในความควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ





ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

โดยที่ธุรกิจหลักในหลาย ๆ ส่วนของบริษัทฯ ต้องยึดโยงอยู่กับสินค้าโภคภัณฑ์อันมีระดับราคาเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายและการเพิ่มผลการผลิตอย่างต่อเนื่องเป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดความสามารถของบริษัทฯ ดีขึ้น บริษัทฯ จึงต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ ซึ่งรวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยี การควบคุมต้นทุน การเพิ่มผลิตผลและการประเมินค่าสินทรัพย์โดยรวมอย่างสม่ำเสมอ

การบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย การควบคุมทางธุรกิจ และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เฝ้าระวังกับความเสี่ยงด้านความปลอดภัย การควบคุมทางธุรกิจ และสิ่งแวดล้อม อันมีอยู่ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ผลประกอบการของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถของฝ่ายจัดการที่จะจัดการความเสี่ยงและควบคุมการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการที่เข้มงวดและเน้นให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องเพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยง เช่น ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน การรั่วไหลหรือเหตุการณ์อื่นที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ และการทำลายระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลคอมพิวเตอร์ หากระบบการบริหารจัดการและการควบคุมไม่ทำงานตามที่วางไว้ก็อาจจะก่อให้เกิดผลร้ายและภาวะความรับผิดชอบแก่บริษัทฯ เป็นจำนวนมากได้

การเตรียมความพร้อม

ความมีประสิทธิภาพของบริษัทฯ ในการรับมือกับภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติ ความผิดพลาดของมนุษย์ สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง และเหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ ที่คล้ายคลึงกัน ขึ้นอยู่กับมาตรการที่เคร่งครัดทั้งในด้านการเตรียมความพร้อม และการแก้ไข รวมทั้งแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan – BCP) บริษัทฯ มีการทบทวน มีการปรับตัวให้ทันกับเหตุการณ์ และมีการซักซ้อมมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องทุก ๆ ปี มีการจำแนกกิจกรรมที่สำคัญต่อการดำเนินงาน ตำแหน่งที่มีความจำเป็นต้องทำกิจกรรมที่สำคัญนั้น ๆ รวมไปถึง มีการบันทึกวิธีการแก้ไขปัญหาและวิธีการที่จะลดผลกระทบให้ได้มากที่สุดถ้าเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินในแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในช่วงวิกฤติ (BCP) ของบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการรับมือในสถานการณ์ต่างๆ ดังต่อไปนี้ กรณีเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญต่อการดำเนินงาน กรณีเกิดการสูญเสียและความเสียหายกับสถานประกอบการ และสิ่งก่อสร้าง กรณีระบบสารสนเทศสูญเสียหรือสูญหาย และกรณีการสูญเสียผู้ขายสินค้า/ผู้ให้บริการที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินงานและการผลิต

ปัจจัยอื่นๆ

การพึ่งพา เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ สำหรับการให้บริการสนับสนุนด้านต่างๆ

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องพึ่งพา เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือเป็นอย่างมาก สำหรับการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ อาทิ การเข้าถึงความเชี่ยวชาญในการบริการจัดซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ เครื่องขยายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ทั่วโลก เทคโนโลยีขั้นสูง การปฏิบัติการและงานวิศวกรรม โครงการวิจัยและพัฒนา เครื่องหมายการค้า และบริการอื่นๆ บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือจะยังคงให้การสนับสนุนดังกล่าวตลอดไป ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนดังกล่าวหรือสัญญาที่มีนัยสำคัญใด ๆ ที่ทำไว้กับ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือสิ้นสุดลงโดยที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาบริการจากแหล่งอื่น ๆ หรือไม่สามารถว่าจ้างบุคลากรที่สำคัญเพิ่มเติมได้ ธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบเสียหาย สัญญาต่างๆ ที่บริษัทฯ ทำไว้กับ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือสำหรับบริการด้านเทคโนโลยี เครื่องหมายการค้า และบริการสนับสนุนด้านอื่น ๆ นั้น มีข้อกำหนดว่าด้วยการสิ้นสุดของสัญญาโดยอัตโนมัติ หากเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ไม่ได้เป็นเจ้าของหรือไม่มีอำนาจควบคุมไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 50 ของส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีเงื่อนไขบางประการที่เกี่ยวกับบุริมสิทธิและการอนุมัติจากรัฐบาลที่จะมีผลบังคับใช้ หากผู้ถือหุ้นของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือประสงค์ที่จะลดสัดส่วนการถือหุ้นโดยรวมของตนในบริษัทฯ ลงจนต่ำกว่าร้อยละ 50

ผู้ถือหุ้นรายเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือปราศจากภาวะผูกพันในการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำและสามารถลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ได้ทุกเมื่อ นอกจากนี้ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นและ/หรือบริษัทในเครือไม่มีภาวะผูกพันในการให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินใด ๆ และทางบริษัทฯ

ไม่สามารถรับรองได้ว่า เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นและ/หรือบริษัทในเครือจะให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ ในอนาคต

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ กับบริษัทฯ หรือระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ

ปัจจุบันบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นเป็นผู้ถือหุ้นเสียงข้างมากของบริษัทฯ ในกรณีที่ทำให้ผลประโยชน์ของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นหรือผลประโยชน์ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องของ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นแตกต่างจากผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ อาจต้องเผชิญกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบของตนในฐานะกรรมการและผู้บริหาร ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อาจเกิดขึ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังต่อไปนี้ รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในเครือของ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบ หรือการขายผลิตภัณฑ์ การแข่งขันหรือกิจการใหม่ที่เกิดขึ้นในธุรกิจกลั่นน้ำมัน การอนุมัติการควมรวมหรือเข้าซื้อกิจการที่อาจเกิดขึ้น การซื้อขายสินทรัพย์และธุรกรรมทางบริษัทที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ การออกหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ การตัดสินใจลงทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนอื่น ๆ และ การบังคับสิทธิตามสัญญา การจ่ายเงินปันผลและการจัดสรรอื่น ๆ และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและกฎหมาย

แม้บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะดำเนินมาตรการตามที่สมควรเพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวและปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ ด้วยในขณะเดียวกัน แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าผลประโยชน์ระหว่างเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และ/หรือบริษัทในเครือ หรือของบริษัทฯ จะเป็นไปได้ในทิศทางเดียวกัน

ผลประโยชน์ของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นและ/หรือบริษัทในเครืออาจจะไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นอาจใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนและดำเนินการในฐานะผู้ถือหุ้นผ่านทางบริษัทในเครือซึ่งอาจขัดแย้งและมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ของบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผลหรือการจัดสรรอื่น ๆ



คดีความที่ค้างพิจารณาอยู่และที่อาจเกิดขึ้น ในอนาคต

ณ วันที่จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) บริษัทฯ มีคดีความที่ค้างพิจารณาเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินการทางการค้าปกติของบริษัทฯ อยู่หลายกรณี ซึ่งมีได้ส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในอนาคต บริษัทฯ อาจมีคดีความที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ ได้

ข้อกังวลในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสถานะอากาศ

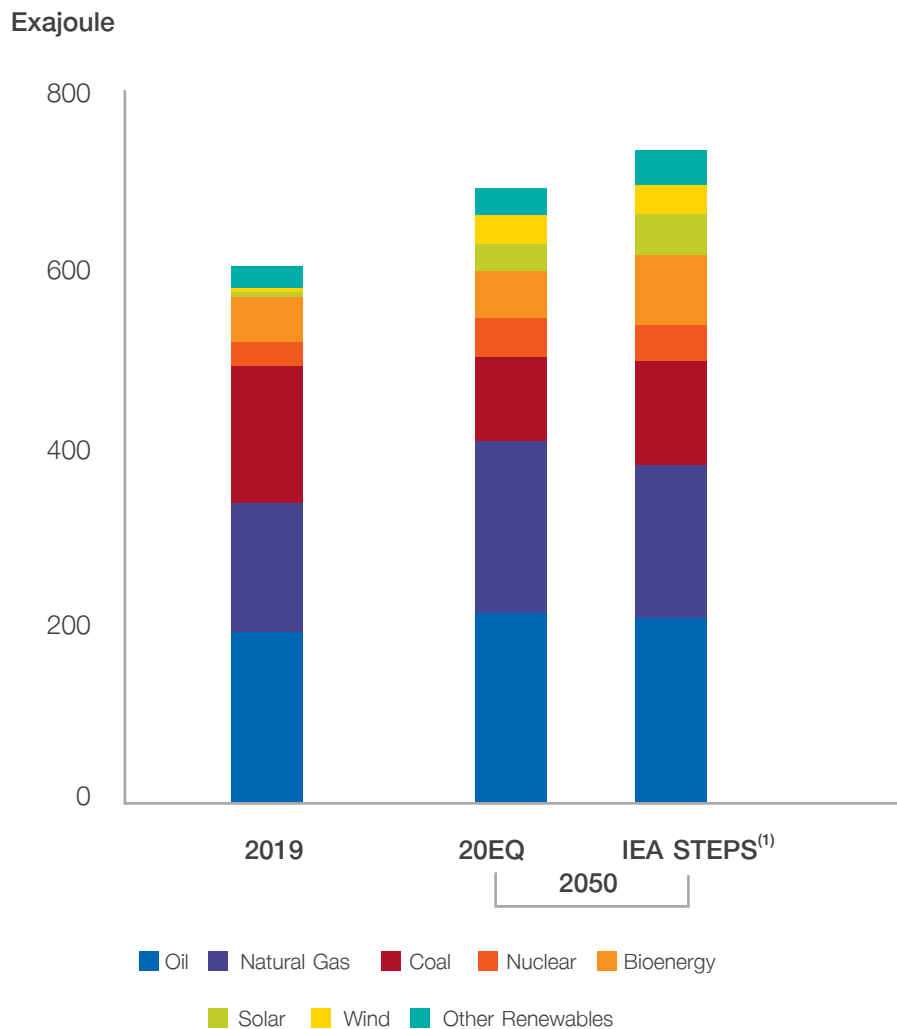
ในขณะที่บริษัทฯ เผชิญกับความท้าทายต่อข้อกังวลเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ จำเป็นต้องตอบสนองความต้องการของสังคมในผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นสำหรับชีวิตสมัยใหม่ อีกทั้งยังคงมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยและควมมีเสถียรภาพในการปฏิบัติงาน การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การบริหารต้นทุนโดยการจัดการต้นทุนและเงินทุนที่มีประสิทธิภาพ และการแสวงหาโอกาสในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่เสมอ

บริษัทฯ นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีของบริษัทในเครือ เอ็กซอนโมบิล มาใช้ประโยชน์เพื่อจัดหาผลิตภัณฑ์ที่ผู้คนต้องการเพื่อให้มีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี ในโลกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยเรามุ่งมั่นที่จะให้บริการและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ที่สำคัญเหล่านี้ต่อไป นอกจากนี้ เรายังสนับสนุนปณิธานของสังคมในการก้าวสู่อนาคตพลังงานคาร์บอนต่ำเพื่อบรรลุเป้าหมายของความตกลงปารีส ทั้งหมดนี้เพื่อเพิ่มคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด

การพัฒนาของเทคโนโลยีและพลังงานทางเลือก

การคาดการณ์สัดส่วนประเภทพลังงาน (Energy Mix) ในอนาคตเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่จะรักษาระดับอุณหภูมิโลกให้เพิ่มขึ้นไม่เกิน 2 องศาเซลเซียสได้ จำเป็นต้องใช้พลังงานจากแหล่งพลังงาน และใช้เทคโนโลยีหลายประเภท โดยประเภทของแหล่งพลังงานที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ อาทิเช่น พลังงานชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ ลม การดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage) และไฮโดรเจนจะมีบทบาทมากขึ้นในอนาคต แต่ทั้งนี้ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติจะยังคงมีบทบาทสำคัญของสัดส่วนประเภทพลังงาน (Energy Mix) ในอีกหลายทศวรรษข้างหน้าอันแสดงให้เห็นถึงความจำเป็นของการลงทุนในธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติต่อไป

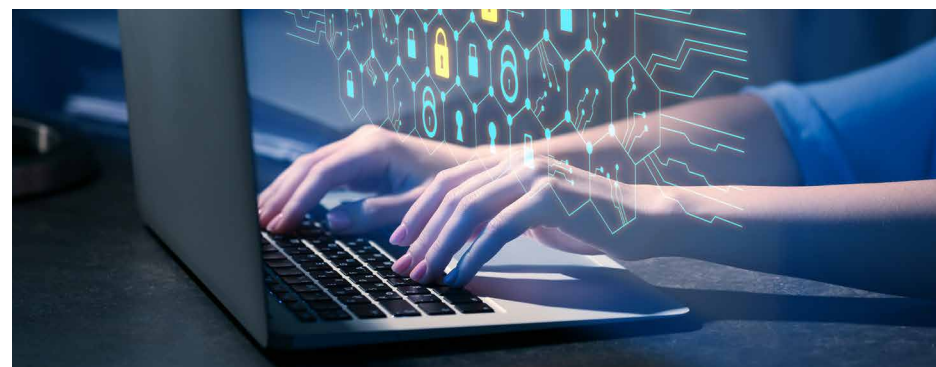
น้ำมันและก๊าซธรรมชาติจะยังคงมีบทบาทสำคัญ



⁽¹⁾ International Energy Agency Stated Policies Scenario (STEPS)
Source: EM Analysis; IEA World Energy Outlook (WEO) 2021

ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)

ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นส่วนหนึ่งของเทคโนโลยี กระบวนการและวิธีปฏิบัติงานได้รับการออกแบบและกำหนดขึ้นเพื่อปกป้องความเสียหายบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ โปรแกรม และข้อมูลของบริษัท จากการถูกโจมตีทางไซเบอร์หรือการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต เป้าหมายของภัยคุกคามด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์คือ การขโมยข้อมูลของบริษัท หรือการเพิ่มความเสียหายต่อทรัพยากรของบริษัท การฝึกอบรมให้พนักงานมีความรู้เท่าทันและมีความพร้อมที่จะรับมือกับการคุกคามความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์จึงเป็นสิ่งที่บริษัท ให้ความสำคัญ พนักงานจะต้องสามารถแยกแยะภัยคุกคามทางไซเบอร์และเข้าใจในบทบาทของตนเองทั้งในการป้องกันและการรับมือการโจมตี บริษัท จึงจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์โดยกำหนดให้พนักงานทุกคน รวมทั้งบุคลากรที่ต้องทำงานกับบริษัท ต้องเข้ารับการอบรมนี้เป็นประจำทุกปี อีเมลปลอม หรือ Email phishing attacks เป็นหนึ่งในภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่พบอย่างแพร่หลาย บริษัทจึงได้รวมวิธีการจัดการเมื่อพบอีเมลปลอมไว้ในกรอบนี้ด้วยนอกเหนือจากการฝึกอบรมดังกล่าว บริษัท ยังได้ประเมินความพร้อมในการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์นี้ ด้วยการส่งอีเมลปลอมจำลองให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อฝึกให้พนักงานสามารถแยกแยะอีเมลปลอมได้จริง



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ยึดถือวิสัยทัศน์ “เติมเต็มพลังชีวิต ด้วยประสบการณ์พลังงานที่เหนือกว่า” ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงของเรา จำเป็นต่อความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คนในประเทศไทยและในภูมิภาคนี้ ซึ่งสะท้อนความหมายของการ “เติมเต็มพลังชีวิต” โดยวิธีการบรรลุวิสัยทัศน์คือการมอบ “ประสบการณ์พลังงานที่เหนือกว่า” บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและก่อให้เกิดความยั่งยืน สนับสนุนชุมชนที่เราดำเนินงานจัดหาผลิตภัณฑ์ไปพร้อม ๆ กับการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้ได้มากที่สุด เราพยายามที่จะสานต่อประวัติศาสตร์อันยาวนาน ในด้านความเป็นเลิศในการดำเนินงาน นวัตกรรมและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การลงทุนอย่างมีระเบียบวินัย มีการพัฒนาแรงงาน การมีส่วนร่วมของชุมชน และการบูรณาการอย่างมีคุณค่า

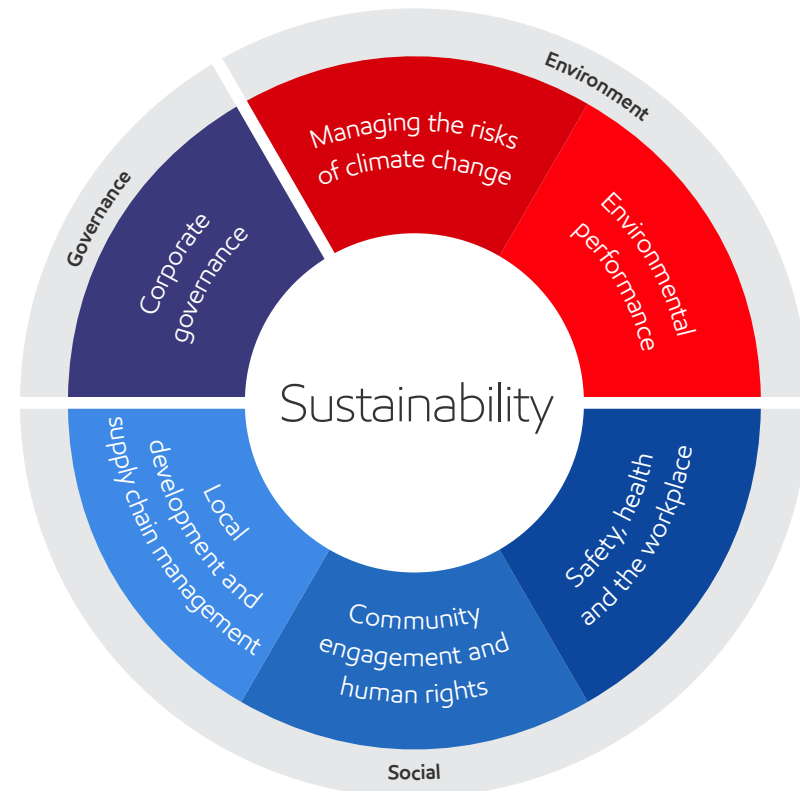
เป้าหมายการพัฒนายั่งยืนของสหประชาชาติ

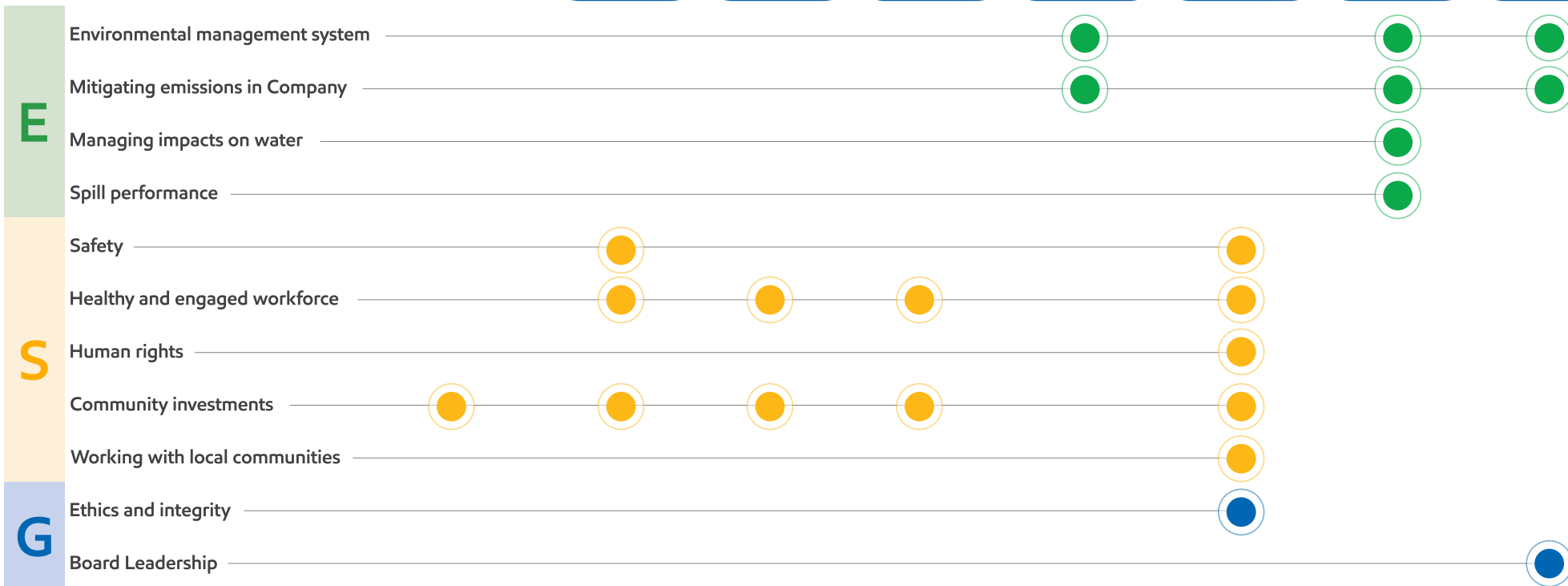
องค์กรสหประชาชาติได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เพื่อเร่งให้เกิดความคิดริเริ่มในการแก้ปัญหาความท้าทายด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมทั่วโลกภายในปี 2573 ซึ่งแม้ว่าเป้าหมายดังกล่าวจะเน้นไปที่รัฐบาลเป็นหลัก แต่ภาคเอกชนและภาคประชาสังคมก็มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนแผนระดับชาติของรัฐบาล ทั้งนี้บริษัทฯ มีส่วนร่วมในบางประเด็นของ SDG 17 ประการ ในรายงานฉบับนี้ บริษัทฯ จะนำเสนอ เป้าหมายหลัก แปดประการที่เราให้การสนับสนุนอย่างมีนัยสำคัญ



บริษัทฯ กับการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตพลังงานและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่จำเป็นต่อชีวิตสมัยใหม่และการพัฒนาเศรษฐกิจ พร้อมไปกับการช่วยปกป้องผู้คน สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่เราดำเนินงาน รวมถึงการคำนึงถึงความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การตอบสนองความท้าทายทั้งสองด้านนี้มีความสำคัญยิ่งขึ้นไปอีกในทศวรรษหน้า เนื่องจากจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นและการขยายตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลกที่จะผลักดันความต้องการพลังงานให้สูงขึ้น รายงานฉบับนี้จะให้บทสรุปของความยั่งยืนที่สำคัญในด้านประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ของเรา





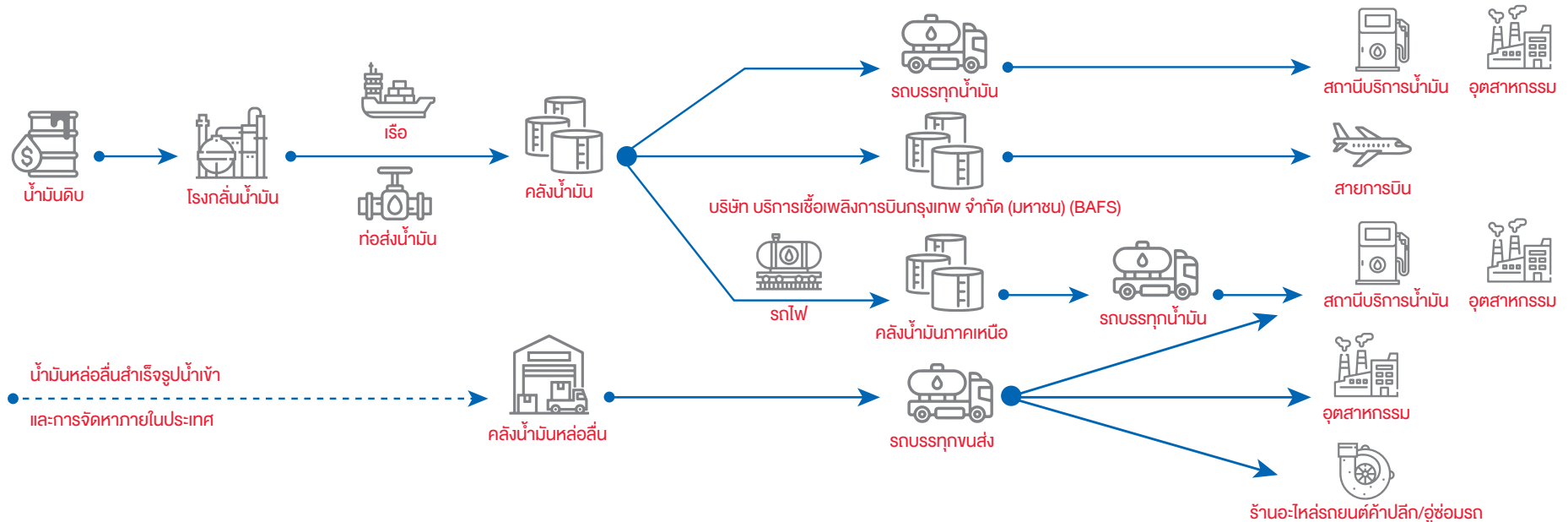
● = Environment
 ● = Social
 ● = Governance

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ




บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นในประเทศตลอดจนความต้องการของลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการกลั่นและการตลาดปิโตรเลียมแบบบูรณาการ ห่วงโซ่คุณค่าเริ่มต้นจากการรับน้ำมันดิบเข้าโรงกลั่นซึ่งมาจากการขนส่งทางทะเลเป็นหลัก โรงกลั่นทำการกลั่นน้ำมันดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG) แนฟทา น้ำมันเบนซิน ดีเซล น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด ยางมะตอย และน้ำมันเตา ส่วนปฏิบัติการน้ำมันรับผิดชอบการดำเนินงานของคลังน้ำมันและท่อส่งน้ำมัน เพื่อจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปไปยังพื้นที่ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เจ้าหน้าที่ฝ่ายขายดูแลและให้บริการลูกค้าตามช่องทางการขายต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายการตลาดค้าปลีก ฝ่ายการขายพาณิชย์กรรม ฝ่ายจัดหาน้ำมันและฝ่ายการขายน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูป แต่ละฝ่ายมีความเข้าใจอย่างถ่องแท้ถึงความต้องการของลูกค้าและมั่นใจว่าจะสามารถตอบสนองความต้องการได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถให้ความคิดเห็นการบริการผ่านทางฝ่ายขายและฝ่ายบริการลูกค้าอีกด้วย



การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการส่งเสริมความเข้าใจ ความไว้วางใจและความร่วมมือกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องของความยั่งยืน บริษัทฯ มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในหลายรูปแบบ ทั้งผ่านการพบปะกับชุมชน สื่อดิจิทัลและโซเชียลมีเดีย รวมถึงการสนทนาแบบเป็นรายบุคคล การสนับสนุนการสนทนาที่เปิดกว้างโดยการรับฟังข้อคิดเห็น หรือเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติ และแบ่งปันแผนงานแก่กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตั้งแต่ชุมชนและองค์กรพัฒนาเอกชน ไปจนถึงพนักงานและผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อข้อคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพของการดำเนินงานที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลของเรา ตารางสรุปกลุ่มหลักผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หัวข้อที่ได้รับความสนใจโดยทั่วไป และแนวทางการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นที่เกี่ยวข้อง		แนวทางปฏิบัติ
 ชุมชน	การจัดการมลพิษทางอากาศ การลงทุนในชุมชน การพัฒนาเศรษฐกิจ การศึกษา โอกาสการจ้างงาน	ด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการเรื่องร้องทุกข์ ผลกระทบต่อการดำเนินงาน	สื่อสารกับผู้อยู่อาศัยในพื้นที่ที่เราดำเนินการผ่านการติดต่อโดยตรงและการประชุมกลุ่ม มีบุคลากรที่รับผิดชอบการมีส่วนร่วมของชุมชน รวมถึงการติดตาม วิเคราะห์ และตอบสนองต่อข้อกังวลของชุมชนที่อาจเกิดขึ้น มีช่องทางให้ชุมชนหาหรือให้ข้อมูล จัดกิจกรรมเพื่อให้ข้อมูลประเด็นที่เกี่ยวข้อง เช่น ร่วมชมโรงกลั่นเพื่อแสดงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่อการทำงาน
 ลูกค้า	การพัฒนานวัตกรรม ผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยี ความปลอดภัย	การจัดการห่วงโซ่อุปทาน ความยั่งยืนและประสิทธิภาพ ด้านสิ่งแวดล้อม	มีบทสนทนาที่เปิดกว้างกับลูกค้าและให้ความรู้เกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อความยั่งยืน ตอบข้อซักถามของลูกค้าและให้หมายเลขติดต่อหากมีข้อสงสัย ใช้แพลตฟอร์มโซเชียลมีเดียเพื่อแบ่งปันข้อมูล
 พนักงาน	ผลตอบแทน ความหลากหลายและการไม่แบ่งแยก องค์กรร่วมด้านสุขภาพ	การพัฒนาด้านวิชาชีพ ความปลอดภัย สวัสดิภาพในสถานที่ทำงาน	สนับสนุนการพัฒนาด้านวิชาชีพของพนักงานของเรา ลงทุนในสุขภาพของพนักงานโดยมีการจัดโปรแกรมตรวจสุขภาพโดยความสมัครใจ สามารถแบ่งปันข้อเสนอแนะและแสดงความคิดเห็นผ่านหัวหน้างาน แบบสำรวจ การประชุมในบริษัท และสายด่วนที่เป็นความลับ สนับสนุนกลุ่มงานที่นำโดยพนักงานซึ่งส่งเสริมวัฒนธรรมของความหลากหลายและการไม่แบ่งแยก ใช้แพลตฟอร์มโซเชียลมีเดียเพื่อแบ่งปันข้อมูล

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นที่เกี่ยวข้อง		แนวทางปฏิบัติ
รัฐบาล 	การจัดหาพลังงานและความมั่นคง ประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โอกาสการจ้างงาน จริยธรรมและความซื่อสัตย์ การประเมินผลกระทบในด้านต่าง ๆ การพัฒนาผู้ขายสินค้าหรือบริการ แก่บริษัทฯ ในท้องถิ่น	ความปลอดภัย ภาษีและแหล่งรายได้อื่น ๆ สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี ความหลากหลายและการไม่แบ่งแยก การศึกษา ราคาพลังงานที่เป็นธรรม	มีส่วนร่วมกับรัฐบาลเพื่อรักษาความปลอดภัยและความมั่นคงของการดำเนินงาน พบภาครัฐและภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของเรา พร้อมเน้นย้ำกลไกการค้าเสรีและการมีโอกาสเท่าเทียมกัน ดำเนินการสนับสนุนนโยบายด้านเศรษฐกิจ พลังงาน และสิ่งแวดล้อมที่มีเกี่ยวข้อง และช่วยระบุ แนวทางแก้ไข
องค์กร พัฒนาเอกชน 	ประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อม ปัญหาสังคม	ความโปร่งใส การพัฒนาเศรษฐกิจ สุขภาพ การศึกษา	ทารือร่วมกันในโครงการที่มีผลต่อส่วนรวม เข้าร่วมงานสัมมนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อมูล และความเชี่ยวชาญ ร่วมมือกับผู้รับทุนเพื่อพัฒนาสุขภาพ การศึกษา และโอกาสในการทำงานในชุมชนท้องถิ่น มีส่วนร่วมกับองค์กรพัฒนาเอกชนตามความเหมาะสมเพื่อทำความเข้าใจปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในเชิงรุก
ผู้ถือหุ้น 	องค์ประกอบของคณะกรรมการ ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อม	แนวปฏิบัติธรรมาภิบาล	มีส่วนร่วมโดยตรงกับผู้ถือหุ้นเพื่อทำความเข้าใจข้อซักถามและข้อคิดเห็น รวมถึงข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น เผยแพร่ข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์ (SET) รวมถึงข้อมูลการนำเสนอ และสิ่งพิมพ์อื่น ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท จัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อแจ้งข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ และตอบคำถามผู้ถือหุ้น
ลูกค้า 	โอกาสทางธุรกิจในท้องถิ่น การพัฒนาผู้ขายสินค้าหรือบริการ แก่บริษัทฯ ในท้องถิ่น ความสมบูรณ์ในการปฏิบัติงาน ความปลอดภัย ประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อม	ความคาดหวังสำหรับลูกค้า ความหลากหลายและการไม่แบ่งแยก การฝึกอบรมผู้ขายสินค้าหรือบริการ แก่บริษัทฯ สิทธิมนุษยชน	จัดการประชุมผู้ขายสินค้าหรือบริการแก่บริษัทฯ เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ของบริษัทฯ แบ่งปันความคาดหวังของผู้ขายสินค้าหรือบริการแก่บริษัทฯ ผู้จำหน่าย และผู้รับเหมาของเรา ดำเนินการตรวจสอบผู้ขายสินค้าหรือบริการแก่บริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและมีการตรวจสอบวิเคราะห์ สถานะการต่อต้านการทุจริต

การจัดการอย่างยั่งยืน ในมิติสิ่งแวดล้อม



นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีประวัติอันยาวนานในการตอบสนองความต้องการพลังงานของสังคมที่ปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ด้วยความมุ่งมั่นอย่างยาวนานในการลงทุนในเทคโนโลยีและความสามารถของบุคลากร บริษัทฯ จึงสามารถที่จะจัดหาพลังงานที่จำเป็นต่อการพัฒนาวิถีชีวิตผู้คน ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการกับความเสี่ยงของเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แนวทางการจัดการ สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มีรากฐานจากความเข้าใจเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และความมุ่งมั่นในการพัฒนา รักษา และดำเนินโครงการอย่างยั่งยืนโดยใช้มาตรฐานที่เหมาะสมซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถ ‘ปกป้องวันพรุ่งนี้ ในวันนี้’

บริษัทฯ สนับสนุนเป้าหมายของ เอ็กซอนโมบิล ในการที่จะบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 (Scope 1 and 2) จากแหล่งหรือโรงงานที่บริษัทในเครือ เอ็กซอนโมบิลเป็นผู้ดำเนินการรวมทั้งหมด ให้ค่าสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2593 ซึ่งเรากำลังดำเนินการจัดทำแผนนำทาง (roadmap) ในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยแผนนำทางดังกล่าวจะถูกปรับให้เหมาะกับโรงงานสิ่งปลูกสร้าง อุปกรณ์ เครื่องจักรและแผนการบำรุงรักษา โดยจะถูกปรับปรุงแก้ไขตามพัฒนาการในอนาคตของเทคโนโลยีและแนวโน้มนโยบายของภาครัฐ

ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม

การเข้าถึงแหล่งพลังงานที่น่าเชื่อถือได้และในราคาที่เหมาะสมผลมีความสำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจและมาตรฐานการครองชีพที่ดีขึ้น บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะแสดงให้เห็นถึงความเป็นผู้นำในการจัดการสิ่งแวดล้อม เราตระหนักถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมของเรา และมีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและที่

เกิดขึ้นจริงในแต่ละขั้นตอนของโครงการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เราปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งปรับใช้มาตรฐานที่เหมาะสมในกรณีที่ไม่ใช่ข้อบังคับเหล่านั้นอยู่

ระบบการบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS) กำหนดความคาดหวังที่ใช้ในการดำเนินงานทั้งหมดเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่มีอยู่ในธุรกิจ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” (หน้า 68)

บริษัทฯ มีความพยายามในการจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยมีกลยุทธ์ด้านสภาพอากาศของบริษัทที่สำคัญสี่ด้านประกอบด้วย

- **การลดมลพิษทางอากาศจากการดำเนินงานของบริษัทฯ**

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ “การลดมลพิษทางอากาศจากการดำเนินงานของบริษัทฯ” (หน้า 86) ในการดำเนินงานของบริษัท

- **การจัดการผลิตภัณฑ์เพื่อช่วยให้ลูกค้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอากาศ**

บริษัทฯ ตอบสนองต่อการเติบโตของความต้องการผลิตภัณฑ์ โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าต้องการควบคู่ไปกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เหล่านี้ ได้แก่ เทคโนโลยีเชื้อเพลิง Synergy™ สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซินและดีเซล และน้ำมันหล่อลื่น Mobil 1™ ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง Synergy™ ทั้งหมดใช้เทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับสารเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มการประหยัดเชื้อเพลิงและสมรรถนะเครื่องยนต์ที่ดีขึ้นในขณะที่มีการปล่อยมลพิษที่ลดลง โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมียม (“Supreme+”) นอกจากนี้ยังมีน้ำมันเครื่องสังเคราะห์ขั้นสูงของ Mobil 1™ ซึ่งเป็นสูตรพิเศษที่มีระบบสารเติมแต่งที่ออกแบบมาเพื่อมอบสมรรถนะเครื่องยนต์สูงสุดและการปกป้องเพื่อให้มีช่วงการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องที่ยาวขึ้นเมื่อเทียบกับน้ำมันเครื่องทั่วไป เหล่านี้เป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพและยืดระยะเวลาการใช้งานของรถยนต์ลูกค้า ควบคู่ไปกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

• การพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยี

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในเชิงพาณิชย์เป็นสิ่งจำเป็นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของนโยบายสภาพภูมิอากาศของประเทศ ปรัชญาของบริษัทคือการมุ่งเน้นไปที่ภาคอุตสาหกรรม ภาคการผลิตไฟฟ้า และภาคการขนส่งเชิงพาณิชย์ซึ่งเป็นภาคส่วนที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) รวมที่มีนัยสำคัญสูง บริษัทฯ สามารถนำเทคโนโลยีในด้านต่าง ๆ จากเอ็กซ์ซอนโมบิล เช่น การดักจับคาร์บอนและเทคโนโลยีกระบวนการผลิตที่ประหยัดพลังงาน มาประยุกต์ใช้ได้

• การมีส่วนร่วมเชิงรุกเกี่ยวกับนโยบายเกี่ยวกับสภาพอากาศ

บริษัทฯ สนับสนุนรัฐบาลไทยในการต่อสู้กับวิกฤตการณ์เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนการตั้งปณิธานในการบรรลุความเป็นกลางของคาร์บอนภายในปี พ.ศ. 2593 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยมลพิษสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2608¹

ตลอดการพัฒนา ร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในระหว่างการรับฟังความคิดเห็นร่วมกับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อประเมินการดำเนินงานที่มีอยู่และการลงทุนในอนาคต

ผลการดำเนินงานและการปฏิบัติ

บริษัทฯ ดำเนินงานตามแนวทางของการ ‘ปกป้องวันพรุ่งนี้ ในวันนี้’ โดยส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงโลกและความจำเป็นในการปกป้องโลกสำหรับคนรุ่นต่อไป ซึ่งมีการดำเนินการผ่านระบบการบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (OIMS) โดยกำหนดความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อมและแนวปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับมาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานประจำวันของเราทั่วโลก และยังเป็นเวทีสำหรับการพัฒนาความเป็นผู้นำด้านสิ่งแวดล้อมและการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

เราใช้กระบวนการวางแผนธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี (EBP) เพื่อปรับปรุงแก้ไขและรวมกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมในระยะยาวเพื่อปรับปรุงให้เข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจและแผนปฏิบัติงาน แผนสิ่งแวดล้อมจะระบุตัวขับเคลื่อนทางสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ รวมถึงกำหนดวัตถุประสงค์ที่สำคัญต่อธุรกิจ กำหนดการปฏิบัติและโครงการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ กำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายเชิงปริมาณเพื่อวัดความคืบหน้า มีการคาดการณ์ผลลัพธ์ที่คาดหวัง และติดตามความคืบหน้าเปรียบเทียบกับแผนที่วางไว้เป็นระยะ

บริษัทฯ ตรวจสอบการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน ในด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ มีมาตรการที่หลากหลายในการควบคุมมลพิษและมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



¹ ช่าวทำเนียบรัฐบาล. นายกฯ กล่าวถ้อยแถลงต่อที่ประชุมระดับผู้นำ COP26 ประกาศเจตนารมณ์ไทยพร้อมยกระดับการแก้ไขปัญหามลพิษทางอากาศอย่างเต็มที่ด้วยทุกวิถีทาง. รัฐบาลไทย, 2563. <https://www.thaigov.go.th/news/contents/details/47700>.

การลดมลพิษทางอากาศ จากการดำเนินงานของบริษัทฯ



บริษัทฯ บริหารจัดการการดำเนินงานในเชิงรุกในเรื่องที่เกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมลพิษทางอากาศ บริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการเผาไหม้ที่ ลดการปล่อยก๊าซที่ รวมถึงลดการปล่อยก๊าซมีเทนเพื่อบรรเทาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานทั้งหมด บริษัทฯ ได้นำเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงานร่วมมาใช้เป็นเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ได้นำมาตรการควบคุมมลพิษและมาตรการบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ รวมทั้งนำเทคโนโลยีมาปรับใช้เพื่อลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ และอนุรักษ์พลังงานตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

การที่โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสม ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงเครือข่ายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ที่สะดวกและสามารถลำเลียงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์รวม (multi-product pipeline) และยังช่วยลดการปล่อยมลพิษทางอากาศอีกด้วย ระบบท่อส่งดังกล่าวเชื่อมต่อกับโรงกลั่นและช่วยให้บริษัทฯ สามารถจัดส่งน้ำมันได้หลายชนิดทั้งน้ำมันอากาศยาน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน การส่งน้ำมันผ่านระบบท่อส่งเป็นวิธีการขนส่งที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพในการขนส่งผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันไปยังคลังน้ำมันที่ตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ในการกระจายผลิตภัณฑ์ไปยังแหล่งต่าง ๆ

ผลการดำเนินงานและการปฏิบัติ

ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

บริษัทฯ ดำเนินงานตามแนวทางของการ ‘ปกป้องวันพรุ่งนี้ ในวันนี้’ โดยส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เป็นสิ่งที่โรงกลั่นเอสโซ่ศรีราชาให้ความสำคัญในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านพลังงานเพื่อติดตามการใช้พลังงาน

อย่างใกล้ชิด ระบุโอกาสในการปรับปรุง และแนะนำ มาตรการที่จำเป็นเพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

การนำระบบการจัดการพลังงานของเอ็กซอนโมบิล ExxonMobil's Global Energy Management System หรือ “GEMS” มาใช้ ทำให้บริษัทฯ มีระบบที่ครอบคลุมและเข้มงวดในการดำเนินงาน การบำรุงรักษา และใช้แนวปฏิบัติที่ดี (best practices) ในการออกแบบเพื่อการบริหารจัดการทางด้านพลังงานบริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน โรงกลั่นฯ ใช้ “ แอปพลิเคชันตรวจสอบการรั่วไหลของระบบไอน้ำ” (“Steam Leaks application”) ซึ่งช่วยให้ฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษาสามารถจัดการซ่อมแซมการรั่วไหลได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งวิธีการนี้สามารถช่วยลดการสูญเสียพลังงานโดยสามารถประหยัดพลังงานได้มากกว่า 34,000 ล้านบีทียูต่อปีโดยประมาณ นอกจากนี้ โรงกลั่นฯ ยังได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานหลายโครงการที่ส่งผลให้ดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานของโรงกลั่น (Energy Intensity Index) อยู่ที่ 84.7 หรือน้อยกว่าปี 2563 ประมาณ 2.4% บริษัทฯ มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงในการดำเนินงานของโรงกลั่นฯ รวมถึงการควบคุมมลพิษและการพัฒนาอุปกรณ์เพื่อการบริหารจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ

2.4%

ลดดัชนีชี้วัดการใช้พลังงาน (EII) ของโรงกลั่นร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับปี 2563

- ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อปรับปรุงการรับทราบการอนุรักษ์พลังงาน

- แอปพลิเคชัน Steam Leaks ช่วยจัดลำดับความสำคัญของการซ่อมแซมรอยรั่ว โดยให้ผลประโยชน์ประมาณ 6 ล้านบาทต่อปี หรือสามารถลดการสูญเสียพลังงานได้ประมาณ 34,000 MBTU/ปี (เทียบกับพลังงานที่สามารถละลายน้ำแข็งได้ประมาณ 118,000 ตัน)



118,000 ตัน

ก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2564 บริษัทฯ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการดำเนินงาน 1.01 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า² (ขอบเขต 1 และขอบเขต 2) บริษัทฯ ได้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 1) ประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยได้ดำเนินโครงการลดพลังงานและก๊าซเรือนกระจกผ่านการลงทุนประมาณ 17 ล้านบาท โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชามีเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังงานร่วมสามเครื่อง คิดเป็นกำลังการผลิตรวม 50 เมกะวัตต์ ซึ่งช่วยให้ปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้น้อยลง เมื่อเทียบกับการผลิตไฟฟ้าแบบทั่วไป



- ลดลง เทียบเท่าคาร์บอนไดออกไซด์ 51,000 ตัน หรือ



- การเผาผลาญไม้ประมาณ

840,000 ตัน



เป็นเวลา 10 ปี

- การปล่อยมลพิษจากรถยนต์นั่งส่วนบุคคล

11,000 คัน ต่อปี



คุณภาพอากาศ

บริษัทฯ พยายามนำกระบวนการต่าง ๆ มาใช้เพื่อลดการปล่อยมลพิษทางอากาศจากกระบวนการผลิตและจากผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นและเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย บริษัทฯ มีระบบตรวจสอบการรั่วไหลและซ่อมบำรุง (Leak Detection and Repair: LDAR) ที่ทำอย่างต่อเนื่องซึ่งสามารถตรวจจับการรั่วไหลของสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOC)

จากอุปกรณ์ รวมถึงสามารถดำเนินการซ่อมบำรุงที่จำเป็นเพื่อให้เป็นไปตามค่ามาตรฐานที่รัฐบาลกำหนด เตาเผาส่วนใหญ่ที่โรงกลั่นติดตั้งเป็นแบบหัวเผาใหม่พิเศษ (low NOx burners) ที่มีการระบายก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ น้อยกว่าหัวเผาใหม่แบบธรรมดา นอกจากนี้ โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชายังมีกระบวนการที่เข้มงวดในการควบคุมการปล่อยก๊าซเสียจากทุกปล่องให้อยู่ภายในมาตรฐานที่รัฐบาลกำหนดและภายใต้กรอบการปลดปล่อยมลพิษตามรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)



- ลด การเผาไหม้ก๊าซ 1,700 ตัน เมื่อเทียบกับปี 2563



- ลด การเผาไหม้ก๊าซต่อเนื่อง (routine flare) ให้เป็น ศูนย์ และลดการเผาไหม้ก๊าซอย่างบังเอิญ (เช่น สำรองหอเผาทั้งโปรแกรมลดการเผาไหม้ในช่วงปิดเพื่อการซ่อมบำรุงใหญ่และช่วงเริ่มเดินเครื่องจักร และอื่นๆ)



² รายงานก๊าซเรือนกระจกผ่านการตรวจสอบโดยศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านพลังงานเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (ECEE) ตามแนวทางการทวนสอบคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (ISO 14064-1:2006) โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

การจัดการผลกระทบต่อทรัพยากรน้ำ



การจัดการน้ำ

บริษัทฯ บริหารจัดการทรัพยากรน้ำด้วยความเอาใจใส่ ซึ่งในการจัดการความเสี่ยงเหล่านี้ เราดำเนินกลยุทธ์การจัดการเฉพาะพื้นที่ซึ่งรวมถึงเทคโนโลยีการอนุรักษ์น้ำ การใช้แหล่งน้ำทางเลือก เป็นต้น ส่วนใหญ่โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาใช้น้ำปราศจากแร่ธาตุที่ผลิตโดยหน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นหลัก ตามด้วยน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่จากการปฏิบัติงาน จากนั้นจึงใช้น้ำจืด ซึ่งจะช่วยประหยัดทรัพยากรน้ำจืดและพลังงานธรรมชาติ ตลอดจนลดผลกระทบจากภาวะแห้งแล้งต่อชุมชนใกล้เคียง

การจัดการน้ำเสีย

การดำเนินการกลั่นน้ำมันจะก่อให้เกิดน้ำเสียที่ต้องบำบัดก่อนปล่อยหรือกำจัดทิ้ง โดยมีวิธีการตั้งแต่การกำจัดสารแขวนลอยไฮโดรคาร์บอนและของแข็ง ไปจนถึงระบบบำบัดทางชีวภาพสำหรับน้ำเสียจากโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา

บริษัทฯ ออกแบบหน่วยปฏิบัติการเพื่อควบคุมคุณภาพของน้ำที่ระบายออกให้เป็นไปตามมาตรฐานของประเทศหรือใช้มาตรฐานน้ำทิ้งของเครือเอ็กซอนโมบิลหากมาตรฐานของประเทศใดมีความเข้มงวดน้อยกว่า



ผลการดำเนินงานและการปฏิบัติ

บริษัทฯ มีมาตรการในการดูแลรักษาแหล่งน้ำจืดและบำบัดน้ำเสีย กล่าวคือ โรงกลั่นน้ำมันดำเนินงานโดยใช้น้ำจืดที่ผลิตจากหน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นส่วนใหญ่ ตามด้วยน้ำรีไซเคิลจากการดำเนินงานในโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา หน่วยกลั่นน้ำทะเลและรีเวิร์สออสโมซิสที่โรงกลั่นศรีราชาสามารถผลิตน้ำป้อนไปยังหม้อไอน้ำได้ประมาณ 1 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งทดแทนความต้องการน้ำผิวดินได้มากกว่าร้อยละ 75 ต่อปี หน่วยกลั่นน้ำทะเลนี้ช่วยรักษาทรัพยากรน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติและประหยัดพลังงาน รวมทั้งลดผลกระทบของภาวะขาดแคลนน้ำในชุมชนใกล้เคียง



หน่วยกลั่นน้ำทะเลและรีเวิร์สออสโมซิสสามารถลดความต้องการน้ำจืดได้ประมาณ 1 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี



เท่ากับการใช้น้ำของ **50,000** คน



หรือ **10,000** ครัวเรือน

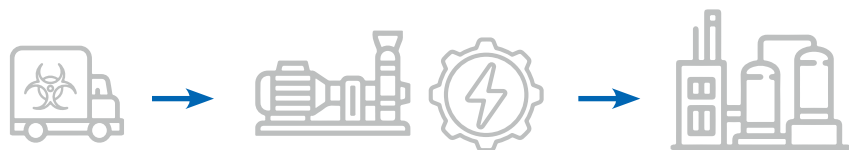
ระบบบำบัดน้ำของบริษัท ประกอบด้วยหน่วยต่างๆ เพื่อแยกน้ำมันออกจากน้ำ รวมทั้งถึงแยกน้ำมัน เครื่องแยกน้ำปนน้ำมัน และเครื่องเติมอากาศ เพื่อกำจัดน้ำมันก่อนที่ จะส่งต่อไปบำบัดที่ระบบบำบัดน้ำเสียทางชีวภาพ (Biological Oxidation Unit - BIOX) หรือ ระบบบำบัดแบบตะกอนเร่ง (AS) และการบำบัดขั้นสุดท้ายที่บ่อเติมอากาศ (polishing pond)

การจัดการของเสีย

การบริหารจัดการของเสียที่มาจากกระบวนการกลั่นรวมไปถึงขยะจากอาคารสำนักงาน เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันกับ บริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิลทั่วโลก โดยแต่ละขั้นตอน มีความสอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการของเสีย อันได้แก่ การระบุชนิดและแหล่งกำเนิด การกำหนดวิธีการในการจัดการของเสียแต่ละชนิด การแยกประเภทของเสียตามปัจจัย ความเสี่ยงและวิธีการในการบำบัด และการควบคุมการส่งของเสียไปบำบัดยังโรงงาน บำบัดของเสียที่ได้รับอนุญาต รวมถึงมีระบบในการติดตามของเสียจากแหล่งกำเนิด ไปบำบัดยังโรงงานบำบัด และการลดการเกิดของเสียให้น้อยที่สุดในทุกขั้นตอน

ผลการดำเนินงานและการปฏิบัติ

บริษัทฯ มีความพยายามที่จะลดและนำของเสียจากการปฏิบัติงานกลับมาใช้ใหม่ โดยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 มีการนำของเสียจากโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาไปใช้เป็นวัตถุดิบ ในการผลิตพลังงานหรือเวียนใช้ประโยชน์ร้อยละ 93



ยังคงความพยายามที่จะ **ลด** และนำของเสียจากการปฏิบัติงาน **กลับมาใช้ใหม่**



การจัดการการรั่วไหลของน้ำมัน

บริษัทฯ จำกัดการรั่วไหลของน้ำมันจากการดำเนินงานโดยให้ความสำคัญกับการบริหาร ความเสี่ยง หลักการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย และความสามารถในการควบคุม สถานการณ์ ซึ่งบริษัทฯ ใช้แนวทางที่เข้มงวดในการจัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น จากการรั่วไหลของน้ำมันทั้งทางน้ำหรือบนดิน

แผนการป้องกันการรั่วไหลของน้ำมันได้มีการกำหนดขั้นตอนสำหรับการตรวจสอบ และบำรุงรักษาอุปกรณ์ การฝึกอบรมผู้ปฏิบัติงาน และมีดำเนินการฝึกซ้อม เพื่อการ ตอบสนองอย่างรวดเร็วและครอบคลุมการลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม หากมีการรั่วไหลของน้ำมันเกิดขึ้นจริง

ZERO ทำให้การรั่วไหลของน้ำมันเป็นศูนย์ 0



โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา **ไม่มี** การรั่วไหล
ในระดับที่ต้องรายงาน* เป็นเวลา **14** ปี ตั้งแต่ปี 2550

*การรั่วไหลในระดับที่ต้องรายงาน คือ การรั่วไหลมากกว่า 1 บาร์เรล



ความปลอดภัย



ผลการดำเนินงานและการปฏิบัติ

ในปี 2564 โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชาปราศจากเหตุการณ์การรั่วไหลของน้ำมันในระดับที่ต้องรายงานเป็นเวลาต่อเนื่องกัน 14 ปี ซึ่งเป็นผลมาจากแผนการป้องกันการรั่วไหลของน้ำมันที่เข้มงวด

ความสามารถในการรับมือกับภาวะฉุกเฉินอย่างทันที่และมีประสิทธิภาพเป็นเรื่องที่สำคัญยิ่ง และบริษัทฯ ได้จัดการอบรมและฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้พร้อมรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ ใช้วิธีการที่มีระบบแบบแผนในการเตรียมความพร้อม โดยให้ความสำคัญเรื่องการสื่อสารที่ชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าการเตรียมพร้อมสำหรับกรณีฉุกเฉินนั้นจำเป็นต้องอาศัยทีมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ จึงได้จัดตั้งหน่วยปฏิบัติการในภาวะฉุกเฉิน (Emergency Response Team - ERT) และหน่วยสนับสนุนในภาวะฉุกเฉิน (Emergency Support Groups - ESGs) ขึ้นประจำคลังน้ำมัน โรงกลั่น และระดับประเทศ เพื่อพัฒนาและฝึกฝนกลยุทธ์เพื่อพร้อมสำหรับการรับมือเมื่อเกิดกรณีฉุกเฉิน รวมถึงช่วยให้คำปรึกษาแก่ผู้ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ ณ สถานที่เกิดเหตุ เป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นภายในประเทศ บุคลากรจากหลากหลายส่วนงานซึ่งเป็นสมาชิกของหน่วย ERT และ ESG จะได้รับการฝึกอบรมการรับมือภาวะฉุกเฉินในสถานการณ์สมมติต่างๆ เช่น เหตุน้ำมันรั่วไหลเพลิงไหม้ ระเบิด ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และเหตุด้านความมั่นคงต่างๆ เป็นประจำ นอกจากนี้ บุคลากรของโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชายังมีการฝึกซ้อมเพื่อรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉิน ต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น ถึงกว่า 10 ครั้งต่อปี

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

สังคม

บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะเป็นทั้งพันธมิตรทางธุรกิจและเพื่อนบ้านที่ดี รวมทั้งผู้จ้างงานและผู้จัดหาผลิตภัณฑ์ที่น่าทำงานด้วย เรามีความมุ่งมั่นในการปกป้องสุขภาพและความมั่นคงของพนักงานและประชาชน โดยเราจัดการผลกระทบทางสังคมอย่างมีความรับผิดชอบ และเคารพสิทธิมนุษยชนในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมและปลูกฝังวัฒนธรรมเกี่ยวกับคุณค่าของความปลอดภัยในทุกระดับขององค์กร ระบบบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (Operations Integrity Management System หรือ OIMS) ของบริษัทฯ ได้วางกรอบที่ชัดเจนในการจัดการทั้งด้านความปลอดภัยในการทำงานและความปลอดภัยของบุคลากร ในส่วนของความปลอดภัยส่วนบุคคลนั้น บริษัทฯ ใช้ระบบการป้องกันความสูญเสียในการปฏิบัติงาน (Loss Prevention System หรือ LPS) โดยมุ่งเน้นที่พฤติกรรมในการทำงาน ความปลอดภัยของสถานที่ทำงาน และความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานนั้นๆ ให้ปลอดภัย บริษัทฯ ใช้แนวทางการจัดการข้างต้นอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน ซึ่งส่งผลดีต่อบริษัทฯ และช่วยให้ประสบผลสำเร็จในการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยตามแนวคิดของบริษัทฯ ที่ว่า “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” (Nobody Gets Hurt)

หนึ่งในปัจจัยที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมาย “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” คือ การส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ สามารถทักท้วงได้เมื่อพบเห็นพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย พนักงานทุกคนในบริษัทฯ สามารถแนะนำเพื่อนร่วมงานได้ถ้าพบเห็นเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนและปลูกฝังให้พนักงานยินดียินดีรับฟังข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการทำงานให้ปลอดภัยยิ่งขึ้น

ผลจากโครงการต่างๆ เหล่านี้ส่งผลให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จด้านความปลอดภัยที่สำคัญหลายด้านในปี พ.ศ. 2564 ตามที่รายงานไว้ภายใต้ผลการดำเนินงาน เราให้ความสำคัญกับการสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยโดย “ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ” (Nobody Gets Hurt)

ความปลอดภัยของบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในเรื่องความปลอดภัยโดยมีเป้าหมายที่ชัดเจน: ไม่มีใครได้รับบาดเจ็บ (Nobody Gets Hurt) เราส่งเสริมให้พนักงานและผู้รับเหมาคำนึงถึงเรื่องความปลอดภัยเป็นอันดับแรก เพื่อลดการบาดเจ็บและเจ็บป่วยในที่ทำงานลงจนเป็นศูนย์ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานของเราแทรกแซงหรือหยุดการทำงานเมื่อพบเห็นสถานการณ์ที่มีความเสี่ยงหรือพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย เรามีพนักงานผู้รับเหมาหลายร้อยคนในการดำเนินงานทุกวัน จึงเป็นเรื่องจำเป็นที่ผู้รับเหมาภายนอกจะต้องปฏิบัติตามนโยบายและทำตามวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของเรา

บริษัทฯ มุ่งเน้นเป็นอย่างมากในการป้องกันอุบัติเหตุที่อาจส่งผลร้ายแรงถึงชีวิต พนักงานและผู้รับเหมาของเราจะร่วมกันทำความเข้าใจว่ามีกิจกรรมใดบ้างที่มีความเสี่ยงสูงและมีโอกาสทำให้เกิดอันตรายถึงขั้นเสียชีวิต พร้อมทั้งตรวจสอบความพร้อมของบุคลากรและอุปกรณ์ป้องกันที่สำคัญ ก่อนที่จะเริ่มงานและตรวจสอบเป็นระยะในระหว่างการดำเนินการ

ด้วยความมุ่งมั่นตามนโยบายข้างต้น บริษัทฯ มีสถิติด้านความปลอดภัยของบุคลากรที่ดีขึ้นทั้งอัตราการเกิดการบาดเจ็บถึงขั้นต้องบันทึก (TRIR) และอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIR) ดังที่แสดงถัดไป

	2562	2563	2564
อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIR) ¹	0.02	0.04	0.00
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน (TRIR) ²	0.09	0.00	0.05

¹อัตราการบาดเจ็บ (TRIR) = จำนวนผู้บาดเจ็บต่อ 200,000 ชั่วโมงทำงาน โดยจำนวนผู้บาดเจ็บนับรวมพนักงานและผู้รับเหมา

²อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIR) = จำนวนผู้บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานต่อ 200,000 ชั่วโมงทำงาน โดยจำนวนผู้บาดเจ็บนับรวมพนักงานและผู้รับเหมา

ความปลอดภัยของกระบวนการผลิต

บริษัทฯ มีปณิธานที่แน่วแน่ในการปกป้องพนักงาน แรงงาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในปฏิบัติการของเรา มีการใช้ระบบบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย (Operations Integrity Management System หรือ OIMS) ซึ่งเป็นรากฐานในการจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของกระบวนการผลิต และกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนเรื่องความปลอดภัยของกระบวนการผลิต ในทุกระดับชั้นขององค์กร การป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิต ได้ผนวกอยู่ใน OIMS และเป็นส่วนสำคัญในการออกแบบ ดำเนินการผลิต และบำรุงรักษาอุปกรณ์และหน่วยผลิตของบริษัท เราตรวจสอบและคงไว้ซึ่งมาตรการป้องกันเหล่านี้อย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันหรือบรรเทาอันตรายจากเหตุการณ์ด้านความปลอดภัย

การเตรียมความพร้อมในกรณีฉุกเฉิน

บริษัทฯ พร้อมรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ รวมถึงภัยธรรมชาติ โรคระบาด และอุบัติเหตุในปฏิบัติการ ไม่ว่าเหตุการณ์นั้นจะมีขนาด ความรุนแรง หรือสาเหตุใด สถานที่ทำงานและหน่วยธุรกิจแต่ละแห่ง สามารถขอความช่วยเหลือจากบุคลากรสนับสนุนและอุปกรณ์ที่จำเป็น จากทีมงานที่ประกอบด้วยบุคลากรจากหลากหลายส่วนงาน ซึ่งได้รับการฝึกอบรมในการรับมือภาวะฉุกเฉินโดยทีมจัดการเหตุการณ์ (Incident Management Teams) และหน่วยสนับสนุนในภาวะฉุกเฉิน (Emergency Support Groups) การเตรียมความพร้อมเช่นนี้ ช่วยให้บริษัท พร้อมรับมือในสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อความปลอดภัยของประชาชน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ในประเทศไทย มีพนักงาน ประมาณ 30 คนเป็นสมาชิกของทีมสนับสนุนระดับภูมิภาค (Regional Response Teams: RRT) ของเอ็กซอนโมบิล พนักงานกลุ่มนี้จะได้รับการเข้าร่วมฝึกอบรมและการฝึกซ้อมของ RRT ทุกปี



การมีส่วนร่วมและสุขภาพของบุคลากร 3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 4 QUALITY EDUCATION 5 GENDER EQUALITY 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH

สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีในสถานที่ทำงาน



ความสำเร็จในการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับบุคลากรที่มีสุขภาพดีและมีความสามารถ นโยบายด้านสุขภาพของบริษัทฯ สื่อสารความคาดหวังขององค์กรในการระบุและจัดการความเสี่ยงด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของเรา บริษัทฯ มีโปรแกรมส่งเสริมสุขภาพในสถานที่ทำงานที่พิจารณาจากระบบการดูแลสุขภาพในประเทศและความจำเป็นด้านสุขภาพของพนักงาน

บุคลากรที่มีสุขภาพดีช่วยเพิ่มคุณภาพชีวิตและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทฯ สนับสนุนโครงการตรวจสุขภาพโดยสมัครใจเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีในขณะที่สามารถลดค่าใช้จ่ายในการดูแลสุขภาพระยะยาวได้

เมื่อเกิดการระบาดใหญ่ของไวรัสโควิด-19 ในตอนต้นปี พ.ศ. 2563 เราประกาศการเตรียมพร้อมและรับมือเหตุฉุกเฉิน ทั้งในระดับประเทศและสถานที่ทำงาน โดยอาศัยบทเรียนจากการระบาดของโรคซาร์ส ไข้หวัดใหญ่ระบาดใหญ่ และเมอร์ส แผนการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ ผนวกกับการสื่อสารภายในที่สอดประสาน ช่วยปกป้องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและครอบครัว เราใช้นโยบายการทำงานจากนอกสำนักงาน

ตามความเหมาะสม ในขณะที่สถานที่ทำงานของเราได้รับการทำความสะอาดอย่างถี่ถ้วนและปรับปรุงเพื่อให้สามารถเว้นระยะห่างทางสังคมได้ อย่างเหมาะสม บริษัทฯ มีการปรับปรุงมาตรการอย่างต่อเนื่องตามข้อมูลที่ได้รับเพิ่มเติมเกี่ยวกับไวรัส โดยปรึกษาหารือกับผู้เชี่ยวชาญด้านสุขภาพภายในและภายนอก ผลจากมาตรการป้องกันไวรัสโควิด-19 ของเรา ทำให้ไม่พบว่ามีพนักงานได้รับเชื้อไวรัสโควิด-19 จากการแพร่เชื้อในที่ทำงาน

บริษัทฯ คำนึงถึงหลักการด้านการทำงานของมนุษย์ในการดำเนินธุรกิจระดับโลก บริษัทฯ ใช้โปรแกรมด้านการยศาสตร์ (Ergonomics) เพื่อปรับปรุงอุปกรณ์สำนักงานรวมทั้งระบบการจัดการให้ได้มาตรฐาน ส่งเสริมให้บุคลากรของเราเรียนรู้และปรับปรุงลักษณะการทำงานที่สำนักงาน และจะได้รับการฝึกอบรมตามหลักการยศาสตร์เป็นประจำทุกปีและทำการประเมินวิธีการทำงานของตนเอง เพื่อให้แน่ใจว่าสถานที่ทำงานอยู่ในสภาพที่เหมาะสม รวมทั้งทำงานโดยปฏิบัติตามหลักการยศาสตร์



96%

บริษัทฯ จัดการตรวจสุขภาพประจำปีโดยสมัครใจและวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี

โดยในปี 2564 มีพนักงานเข้าร่วม **“การตรวจสุขภาพประจำปีโดยสมัครใจ”**



ร้อยละ **96** ของพนักงานทั้งหมด⁽¹⁾

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่พนักงานในการเข้าถึงวัคซีนผ่านช่องทางต่างๆ

⁽¹⁾ จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม 2564

บุคลากรที่มีคุณภาพ

บริษัทฯ เชื่อว่าการมีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถและทุ่มเทในการทำงานถือเป็นจุดเด่นและความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้นระบบการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของพนักงานที่ครอบคลุมของบริษัทฯ จึงเป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูงสุด มีความทุ่มเท และมีแรงจูงใจในการสร้างสรรค์ผลงานให้กับองค์กรได้อย่างเต็มที่

บริษัทฯ คัดเลือกผู้มีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมงานและลงทุนในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาบุคลากรผ่านการมอบหมายงาน การสร้างประสบการณ์จากการทำงาน และการให้ความรู้และฝึกอบรมตลอดระยะเวลาในการทำงาน การวางแผนเพื่อความก้าวหน้าในงานอาชีพถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายความหลากหลายและการมีส่วนร่วมด้วยความคาดหวังอย่างสูงว่าจะช่วยส่งเสริมให้เกิดผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อเพื่อนพนักงานด้วยกันและต่อทีม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์หลากหลาย ทั้งยังสนับสนุนและผลักดันให้บุคลากรมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ คิดนอกกรอบ และสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ โดยเน้นการจ้างพนักงานในประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งเป็นการส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศนั้น ๆ อีกด้วย

การพัฒนาบุคลากร

ความสำเร็จในการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับบุคลากรที่มีสุขภาพดีและมีความพร้อมในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานของบริษัทฯ คือสนับสนุนการเติบโตและความเป็นผู้นำของพนักงานจากภายในองค์กร โดยการมอบหมายงานที่หลากหลายและเปิดโอกาสให้ได้เก็บเกี่ยวประสบการณ์จากแต่ละงานเพื่อพัฒนาความสามารถในด้านต่าง ๆ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้ความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อให้สามารถบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินงานที่เป็นเลิศได้

การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้เป็นเลิศนับเป็นเป้าหมายหลักของแผนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยมุ่งเป้าหมายที่การสร้างผู้นำและการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว การที่บริษัทฯ สามารถมองเห็นถึงศักยภาพและเร่งการพัฒนาความสามารถของพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญของกระบวนการ ทั้งนี้พฤติกรรม ทักษะ และขีดความสามารถของพนักงานจะก่อตัวขึ้นจากการฝึกอบรมและจากประสบการณ์ความรับผิดชอบในการทำงานที่ได้รับมอบหมายที่หลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ คาดหวังความเป็นผู้นำจากพนักงานเพื่อกำหนดมาตรฐานการทำงานที่ดี มีความชัดเจน และสร้างแรงบันดาลใจ รวมถึงส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมในการทำงานเพื่อให้บริษัทฯ ประสบผลสำเร็จในการแข่งขันทางธุรกิจ

พนักงานของบริษัทฯ เรียนรู้และพัฒนาทักษะผ่านการอบรมจากหลักสูตรที่ผ่านการรับรองมาแล้วว่าเหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และพัฒนาจากการฝึกฝนผ่านการทำงานจริงในหลากหลายสายงาน การฝึกฝนดังกล่าวยังเป็นการเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานที่มีความสามารถและมีความมุ่งมั่นที่พร้อมจะเผชิญความท้าทายของธุรกิจในอนาคตทั้งภายในและภายนอกประเทศ

 **81 %** **ชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงาน**
ในปี 2564

ว.ศ. 2564 มี
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงาน

เพิ่มขึ้น

ประมาณ **ร้อยละ 81** จาก ว.ศ. 2563



การดูแลและรักษาพนักงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีโอกาสแสดงออกและเสนอความคิดสร้างสรรค์ การเรียนรู้ และสามารถปรับตัวเพื่อสร้างความสำเร็จให้แก่ธุรกิจและสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น

ความเอาใจใส่ต่อพนักงาน เพื่อร่วมงาน และชุมชนเป็นหนึ่งในค่านิยมที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเสมอมา บริษัทฯ ยึดถือระเบียบปฏิบัติในการจ้างงานอย่างเคร่งครัด และนำเสนอโปรแกรมให้คำปรึกษา การฝึกอบรม ผลตอบแทนที่จูงใจ รวมทั้งค่าตอบแทนต่าง ๆ ให้พนักงาน เพื่อรักษาพนักงานที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ ในระยะยาว

ความหลากหลายและการมีส่วนร่วม

บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีโอกาสรอบด้านความหลากหลาย และมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของเรา ครอบคลุมการจ้างงานของบริษัท รวมถึงนโยบายการสรรหา การจ้างงาน การเลื่อนตำแหน่ง และการบริหารเงินเดือน มาตรฐานดังกล่าวสนับสนุนความมุ่งมั่นของเราในการให้โอกาสการจ้างงานที่เท่าเทียมกัน ห้ามไม่ให้มีการเลือกปฏิบัติในที่ทำงาน และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้ เรามีหลักสูตรการอบรม ที่ช่วยให้พนักงานของเรา เข้าใจความอ่อนไหวทางวัฒนธรรมของพนักงานที่หลากหลาย เราไม่ยอมให้มีการล่วงละเมิดในรูปแบบใด ๆ ทั้งสิ้น และผู้ฝ่าฝืนนโยบายนี้จะถูกลงโทษทางวินัย สูงสุดและรวมถึงการเลิกจ้าง

ความหลากหลายของความคิด แนวคิด มุมมอง ทักษะ ความรู้ และวัฒนธรรม ทำให้บริษัทฯ มีนวัตกรรมที่เพิ่มขึ้น มีความยืดหยุ่นที่มากขึ้น อีกทั้งยังสามารถดำเนินธุรกิจด้านพลังงานที่ซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาได้ดีขึ้น การสร้างสถานที่ทำงานที่ให้ทุกคนมีส่วนร่วมช่วยให้งานของพนักงานของบริษัทฯ สามารถนำมุมมองที่เป็นเอกลักษณ์ของพวกเขาเพื่อช่วยให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ คือการแสวงหาและจ้างพนักงานที่มีความสามารถและทุ่มเท และให้โอกาสพวกเขาในการเรียนรู้เติบโตและประสบความสำเร็จ ผลที่ได้คือฐานพนักงานที่มีความหลากหลายที่มีมุมมองและแนวคิดที่แตกต่างกัน บริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกลุ่มคนที่นำโดยพนักงานเองรวมตัวกันเพื่อช่วยในการส่งเสริมวัฒนธรรมของความหลากหลายและการมีส่วนร่วมผ่านโครงการพัฒนาต่าง ๆ การให้บริการชุมชนและการให้คำปรึกษา บริษัทฯ พิจารณาและตรวจสอบความหลากหลายในทุกขั้นตอนของการจ้างงานตั้งแต่การสรรหาบุคลากร การฝึกอบรม และการพัฒนาพนักงานของบริษัทฯ บริษัทฯ กำกับดูแลอย่างเข้มข้นเพื่อให้เกิดการผสมผสานของความหลากหลายตลอดช่วงการทำงาน เครือข่าย Women Interest Network (WIN) และการเรียนรู้จากผู้บริหารสตรีได้รับการสนับสนุนจากบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมความหลากหลายและการมีส่วนร่วม

การสรรหาและดูแลพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเป็นลำดับต้น ๆ เราเริ่มต้นด้วยการสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถพิเศษ และมอบหมายงานและประสบการณ์ที่นำไปสู่การพัฒนาทักษะในวงกว้างและความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในธุรกิจของเรา นอกจากนี้ยังส่งเสริมการพัฒนาผู้นำจากภายในบริษัท บริษัทฯ ลงทุนเพื่อพัฒนาบุคลากรในระยะยาว โดยผสมผสานการมอบหมายงาน และประสบการณ์ในการทำงาน ร่วมกับการฝึกอบรมและการศึกษาเฉพาะทาง พนักงานจะได้เรียนรู้ทักษะและความสามารถที่จำเป็นเพื่อให้สามารถรับผิดชอบงานที่ซับซ้อนขึ้น

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างบรรยากาศการทำงานที่ส่งเสริมความหลากหลายและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีโอกาสแสดงผลงานจากความคิดสร้างสรรค์อย่างเต็มที่ เรียนรู้และปรับตัวเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ทางธุรกิจที่ยั่งยืน และสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น

การดูแลพนักงาน คู่ค้า และชุมชนเป็นหนึ่งในค่านิยมหลักของเรา บริษัทฯ ยึดมั่นในแนวทางปฏิบัติในการจ้างงานที่มีระเบียบวินัย และเสนอโปรแกรมการให้คำปรึกษาพนักงาน การฝึกอบรมที่เข้มงวด ค่าตอบแทนที่แข่งขันได้ และโปรแกรมผลประโยชน์ที่สนับสนุนการรักษาพนักงานไว้

สิทธิมนุษยชน



บริษัทฯ ให้การสนับสนุนในเรื่องสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่องและยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ คาดหวังให้พนักงานเจ้าหน้าที่ และกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ รวมถึงการร่วมงานกับผู้ผลิตและพันธมิตรทางธุรกิจที่มีแนวทางปฏิบัติงานเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนเช่นเดียวกัน พันธสัญญาต่อสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจและแถลงการณ์เรื่องแรงงานและบุคลากร (Statement on Labor and the Workplace) ซึ่งตอกย้ำถึงการที่บริษัทฯ สนับสนุนหลักการขององค์การแรงงานระหว่างประเทศตามประกาศเรื่องหลักการพื้นฐานและสิทธิในที่ทำงาน (International Labor Organization 1998 Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) โดยเฉพาะเรื่องการใช้แรงงานเด็ก การกดขี่แรงงาน และการกีดกันในที่ทำงาน บริษัทฯ มีแนวทางเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนที่สอดคล้องกับเป้าหมายของหลักปฏิบัติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (Guiding Principles on Business and Human Rights) ขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งกล่าวถึงการปกป้องและเยียวยาความเสียหายที่เกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยภาครัฐ

สิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ยึดมั่นเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน และเราคาดหวังว่าผู้จัดหาสินค้าและบริการให้เราจะยึดมั่นในสิ่งเดียวกัน ความคาดหวังของเราที่มีต่อผู้จัดหาสินค้าและบริการผู้ขาย และผู้รับเหมาในเรื่องสิทธิมนุษยชน อ้างอิงถึงกรอบงานสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศที่สำคัญ เช่น หลักการด้านธุรกิจและสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ และหลักการขององค์การแรงงานระหว่างประเทศตามประกาศเรื่องหลักการพื้นฐานและสิทธิในที่ทำงาน (International Labor Organization 1998 Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) เราแจ้งความคาดหวังของเราที่มีต่อผู้จัดหาสินค้าและบริการในเรื่องสิทธิมนุษยชนโดยส่งเป็นจดหมายประจำปีถึงผู้จัดหาสินค้าและบริการ

บริษัทฯ จะตรวจสอบว่าผู้จัดการสินค้าและบริการที่ได้รับการคัดเลือกในแต่ละปีปฏิบัติตามสัญญา เราตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายด้านราคา ความปลอดภัย ยาเสพติด และเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ การออกไปแรงแ้งหนี้ และค่าใช้จ่ายในการเดินทางเป็นประจำ ผู้รับเหมาที่ไม่เป็นไปตามความคาดหวังของเราอาจต้องเข้ารับการฝึกอบรมเพิ่มเติม และจ่ายค่าเยียวยาตามสัญญา รวมถึงการเลิกจ้าง

ความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัทฯ ทำงานอย่างใกล้ชิดกับชุมชนที่เราปฏิบัติงาน เพื่อค้นหาและสนับสนุนโครงการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน เราร่วมมือกับรัฐบาลและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท้องถิ่นเพื่อลงทุนในโครงการที่ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจในท้องถิ่นและช่วยปรับปรุงสภาพสังคม

กิจกรรมช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากโควิด-19

สนับสนุนองค์กรต่างๆ เพื่อบรรเทาผลกระทบจากโควิด-19

ในช่วงการระบาดของไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ และพนักงาน ได้ร่วมกันสนับสนุนองค์กรต่างๆ เพื่อบรรเทาผลกระทบจากโควิด-19 นับตั้งแต่องค์กรด้านสุขภาพและองค์การการกุศลระดับชาติ ไปจนถึงหน่วยงานระดับท้องถิ่น และโรงพยาบาล

เริ่มจากสภาอากาศไทย พนักงานและสมาชิกบัตรเอสไอ สไมล์ส บริจาคเงินกว่า 1 ล้านบาท เพื่อซื้อเครื่อง Oxygen High Flow ที่รักษาผู้ป่วยโรคโควิด-19 ขั้นรุนแรง



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มอบบัตรเติมน้ำมันเอสโซ่มูลค่า 1.3 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ เพื่อใช้ในการขนส่งผู้ป่วยโควิด-19 ซึ่งได้จากโครงการแลกคะแนนสะสมเพื่อบริจาคเป็นสองเท่าของสมาชิกบัตรเอสโซ่ สไมล์ส ระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2564 - 21 มิถุนายน 2564 และ 5 สิงหาคม 2564 - 20 สิงหาคม 2564

ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในพื้นที่คลองเตย บริษัทฯ ได้มอบอุปกรณ์ป้องกันการติดเชื้อ (PPE) ให้กับสำนักงานเขตคลองเตย เพื่อการใช้งานของเจ้าหน้าที่และอาสาสมัคร ณ จุดคัดกรองและจุดบริการฉีดวัคซีนของเขตคลองเตย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปทุมธานี ได้รับตู้เย็นควบคุมอุณหภูมิจากบริษัทฯ เพื่อเก็บรักษาวัคซีนป้องกันโควิด-19 ก่อนจัดส่งไปให้โรงพยาบาลในจังหวัด

ในจังหวัดชลบุรี บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุน สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสัตหิรา และเทศบาลนครแหลมฉบัง ในการป้องกันและดูแลผู้ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ด้วยการมอบบัตรเติมน้ำมันเอสโซ่ อุปกรณ์ป้องกันการติดเชื้อ และถุงยังชีพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มอบชุดหน้ากากป้องกันเชื้อโรคแบบคลุมศีรษะพร้อมชุดกรองอากาศประสิทธิภาพสูง (Powered Air Purifying Respirators หรือ PAPR) และชุดอุปกรณ์ป้องกันการติดเชื้อ เพื่อให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ใช้เมื่อต้องดูแลผู้ป่วยโรคโควิด-19 ที่โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา

ช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางในยามวิกฤต

การระบาดใหญ่ของไวรัสโควิด-19 ทำให้เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอย ส่งผลกระทบต่อกลุ่มเสี่ยงหลายกลุ่ม ตั้งแต่ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยติดเตียง

ในกรุงเทพฯ บริษัทฯ และพันธมิตรฯ มอบสิ่งของจำเป็นและเงินสดรวม 299,300 บาท เพื่อช่วยเหลือเด็กและผู้ป่วยติดเตียงในชุมชนคลองเตย

ที่โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา พนักงานของเราได้มอบถุงปันน้ำใจให้กับผู้นำชุมชนเพื่อใช้ในการบรรเทาความเดือดร้อนของผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยติดเตียงในชุมชนใกล้เคียง ในช่วงการระบาดของไวรัสโควิด-19 พนักงานและครอบครัว ได้ร่วมบริจาคทุนทรัพย์เพื่อจัดซื้อถุงยังชีพ และเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็น ในโครงการจิตอาสา “มาช่วย... ด้วยรัก”

ถุงปันน้ำใจ ประกอบด้วย ข้าวสาร น้ำดื่มบรรจุขวด และแอลกอฮอล์เจลล้างมียอดบริจาคในครั้งนี้สูงถึง 222,712 บาท ซึ่งประมาณร้อยละ 15 มาจากพนักงาน



การศึกษา

พาน้องกลับห้องเรียนกับกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (กสศ.)

เราคาดว่าภาวะเศรษฐกิจถดถอยที่เกิดโควิด-19 จะบังคับให้เด็กด้อยโอกาสต้องออกจากโรงเรียน บริษัทฯ ร่วมกับพนักงาน และสโมสรพนักงานเอสซี ได้บริจาคเงินรวม 100,000 บาทให้กับกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา ซึ่งคัดเลือกนักเรียนที่ต้องการความช่วยเหลือจริงๆ ภายใต้โครงการกองทุนทุนโรงกลั่นน้ำมันศรีราชา ประจำปี 2564



ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษา 500 ทุน มูลค่า 1,193,000 บาท ให้กับนักเรียนระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษาในเขตศรีราชา

สนับสนุนการศึกษาด้าน STEM

บริษัทฯ เชื่อว่าการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ และคณิตศาสตร์ หรือ STEM ไม่เพียง แต่เป็นกุญแจสำคัญในการพัฒนาประเทศและการเติบโตทางเศรษฐกิจเท่านั้น แต่ยังเป็นส่วนสำคัญในการแก้ไขปัญหาสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

การพัฒนานักวิทยาศาสตร์และวิศวกรรุ่นใหม่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการประสบความสำเร็จในโลกยุคปัจจุบันที่มีการแข่งขันสูงและขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการหลักที่สนับสนุนการศึกษาด้าน STEM สองโครงการ คือ ทุนการศึกษา “เอสซีสมโภชกรุงรัตนโกสินทร์ 200 ปี” และ “การประกวดโครงงานวิทยาศาสตร์ระดับอาชีวศึกษา”

บริษัทฯ และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาจัดตั้งกองทุนเอสซีสมโภชกรุงรัตนโกสินทร์ 200 ปี ในปี พ.ศ. 2525 บริษัทฯ ได้สมทบทุนเพิ่มเติมรวมทั้งสนับสนุนโครงการมอบทุนการศึกษานี้อย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยปัจจุบันได้มอบทุนการศึกษาไปแล้วกว่า 2,175 ทุน รวมมูลค่ากว่า 17.45 ล้านบาท

ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาค่าจำนวน 15 ทุน รวมมูลค่า 300,000 บาท ให้แก่นิสิตนักศึกษาในระดับปริญญาตรีในกลุ่มสาขาวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์ การบัญชี บริหารธุรกิจ การเงิน (STEM Education) จากสถาบันอุดมศึกษาของรัฐทั่วประเทศ

ในระดับอาชีวศึกษา เอสซีได้สนับสนุนสมาคมวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์และสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาจัดการประกวดโครงงานวิทยาศาสตร์ระดับอาชีวศึกษามาเป็นเวลามากกว่า 31 ปี

ในปี 2564 บริษัทฯ มอบเงินจำนวน 300,000 บาท เพื่อส่งเสริมการศึกษาด้าน STEM ในระดับอาชีวศึกษาทั่วประเทศ รวมทั้งสนับสนุนการนำความรู้มาพัฒนาเป็นโครงการวิจัยที่นำไปสู่การใช้ประโยชน์ได้จริงกับชุมชน และมีโอกาสต่อยอดเป็นธุรกิจดังต่อไป



8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH



ศูนย์ฝึกอบรมอาชีพสตรีในเขตแหลมฉบัง

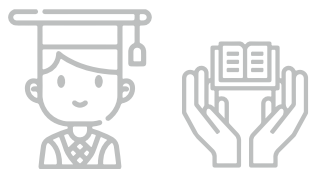
บริษัทฯ เชื่อว่า เมื่อผู้หญิงมีโอกาสสร้างรายได้ เธอจะนำรายได้นั้นมาใช้ดูแลคุณภาพการศึกษา และความเป็นอยู่ของครอบครัว ซึ่งจะสร้างผลดีเท่าทวีคูณให้กับสังคมบริษัทฯ จึงได้ก่อตั้งศูนย์ฝึกอบรมอาชีพสตรีบ้านแหลมฉบังขึ้นในปี พ.ศ. 2553 นอกจากนี้จะทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการฝึกอบรมด้านการตลาดและการขายในท้องถิ่น ศูนย์ฝึกอบรมอาชีพสตรีแหลมฉบัง ยังจัดการฝึกอบรมทักษะวิชาชีพ โดยมีคณะกรรมการดำเนินงานที่ได้รับการคัดเลือกจากชุมชน 10 ชุมชนซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับโรงกลั่นเอสโซ่ ศรีราชา เทศบาลนครแหลมฉบัง และผู้บริหารจากเอสโซ่ หลักสูตรที่เปิดสอนมีตั้งแต่ การประเมินทรัพยากรและผลิตภัณฑ์การฝึกทักษะวิชาชีพ เช่น การทำหน้ากากผ้าแฟชั่น การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับกลยุทธ์การตลาด การตลาดออนไลน์ การออกแบบบรรจุภัณฑ์ และช่องทางการจัดจำหน่าย



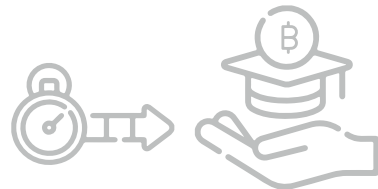
39 ปี

สนับสนุนการศึกษา

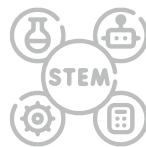
39 ปี มอบทุนผ่านกองทุน
เอสโซ่สมโภชกรุงรัตนโกสินทร์ 200 ปี



สนับสนุน โครงการวิทยาศาสตร์
ระดับอาชีวศึกษา มากกว่า **31** ปี



จนถึงปี 2564 มอบไปแล้ว **2,175** ทุน
รวมมูลค่า **17.45** ลบ.



ก่อตั้งศูนย์ฝึกอบรมอาชีพสตรีบ้านแหลมฉบัง



ก่อตั้งศูนย์ฝึกอบรมอาชีพสตรีบ้านแหลมฉบัง

พ.ศ. 2553

ซึ่งเราให้การสนับสนุนสตรี
ในแหลมฉบังมากกว่า **21** ปี





สิ่งแวดล้อม

นอกจากจะมุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมและสนับสนุนโครงการต่างๆ เพื่อให้ความรู้ ปกป้อง และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในชุมชนใกล้กับโรงงานของเรา ตลอดจนในส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย

ตัวอย่างเช่น การปลูกป่าชายเลนที่ชุมชนบ้านแหลมฉับัง การปลูกปะการังเพื่อการอนุรักษ์ทางทะเล การปล่อยกุ้งกุลาดำ 1 ล้านตัวลงสู่ทะเลเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ และฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเล

รางวัลเกียรติยศในปี 2564

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากองค์กรต่างๆ ดังนี้

- รางวัลองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น ระดับแพลทินัม จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM)
- รางวัล 2021 HR Excellence Awards ระดับ Bronze สำหรับความเป็นเลิศในด้านกิจกรรมสาธารณประโยชน์



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานในปี 2564

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อตอบสนองความต้องการด้านพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นในประเทศไทยและกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ “เติมเต็มพลังชีวิต ด้วยประสบการณ์พลังงานที่เหนือกว่า” แม้ว่าความไม่แน่นอนที่เกิดจากการระบาดใหญ่จะส่งผลกระทบต่อความต้องการเชื้อเพลิงในประเทศไทยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงประสบความสำเร็จในด้านผลการดำเนินงานทางการเงินที่ดีขึ้น โดยรายละเอียดของผลการดำเนินงานของธุรกิจการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง ธุรกิจพาณิชย์กรรม ธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่นของปี 2564 อยู่ในหัวข้อ ผลการดำเนินงานที่สำคัญ (หน้า 10) ของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืนโดยการให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลที่ดี (ESG) ตั้งแต่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การศึกษา สุขอนามัย ความปลอดภัย และสิทธิมนุษยชน แนวทางเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนต่างๆ ถูกถ่ายทอดเป็นนโยบายองค์กร วัฒนธรรมองค์กร และ วิธีการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถรักษาและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางให้ธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ซึ่งรายละเอียดส่วนนี้อยู่ใน การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (หน้า 79) ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



1. ข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

	ไตรมาส 4 ปี 2564	ไตรมาส 4 ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	124	119	123	115
ปริมาณการผลิตพาราไซลีน (พันตัน)	0	62	53	200
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อดอลลาร์)	33.4	30.6	32.0	31.3
ค่าการกลั่น (ดอลลาร์ต่อบาร์เรล)	7.4	5.7	7.5	(3.6)
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	52,311	32,481	172,878	126,672
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	2,262	1,844	10,618	(4,736)
กำไรขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี และ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย, EBITDA (ล้านบาท)	2,066	1,226	8,783	(7,245)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด (ล้านบาท)	750	433	4,444	(7,910)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) ⁽¹⁾	0.22	0.13	1.28	(2.29)

⁽¹⁾ คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น

2. ราคาอ้างอิงน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

สรุปราคาเฉลี่ยอ้างอิงของ Platts ที่สิงคโปร์ ของราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป

หน่วย: ดอลลาร์ต่อบาร์เรล	ไตรมาส 4 ปี 2564	ไตรมาส 4 ปี 2563	ไตรมาส 3 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563
น้ำมันดิบดูไบ	78.3	44.6	71.7	69.2	42.2
น้ำมันเบนซิน ออกเทน 95	93.8	48.7	83.4	80.3	46.6
น้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าด	88.6	47.0	77.0	75.1	44.7
น้ำมันดีเซล กัมมะถัน (50 ส่วนในล้านส่วน)	90.6	48.8	79.4	77.3	49.2
น้ำมันเตา (180 cs)	69.8	43.1	66.7	62.9	38.3
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	70.5	37.4	57.0	56.0	35.4

ที่มา: ค่าเฉลี่ยอ้างอิงของ Platts ที่สิงคโปร์และ PCI

น้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4 ปี 2564 มีราคาเฉลี่ยที่ 78.3 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ปรับตัวเพิ่มขึ้น 33.7 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า หรือเพิ่มขึ้น 6.6 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2564 ราคาน้ำมันดิบดูไบเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากไตรมาส 3 ปี 2564 โดยสาเหตุหลักเนื่องจาก อุปสงค์ที่สูงขึ้นในช่วงฤดูหนาวและการเปลี่ยนเชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติเป็นน้ำมันจากภาวะราคาก๊าซธรรมชาติทั่วโลกปรับตัวสูงขึ้นแม้ว่าในช่วงปลายปี 2564 ราคาน้ำมันดิบจะได้รับแรงกดดันจากความกังวลของตลาดเกี่ยวกับผลกระทบของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์โอไมครอนที่อาจมีต่ออุปสงค์ของน้ำมันทั่วโลก ราคาน้ำมันดิบดูไบในเดือนธันวาคม 2564 มีราคาเฉลี่ยที่ 73.2 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ซึ่งสูงขึ้นกว่าราคาเฉลี่ยของเดือนกันยายนปี 2564 ที่ 72.6 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล และสูงกว่าราคาเฉลี่ยของเดือนธันวาคม ปี 2563 ที่ 49.8 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล

ราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูปปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับทิศทางราคาน้ำมันดิบในไตรมาส 4 ปี 2564 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า และไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากอุปสงค์ที่สูงขึ้นในช่วงฤดูหนาวประกอบกับแรงสนับสนุนเพิ่มเติมจากการเปลี่ยนเชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติเป็นน้ำมัน



3. การผลิตและค่าการกลั่น

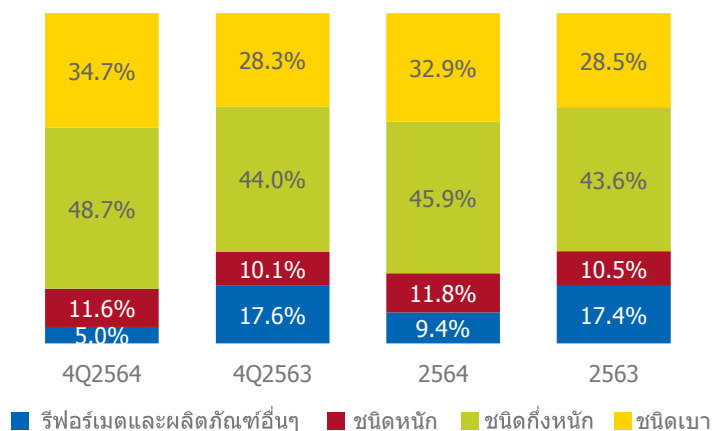
	ไตรมาส 4 ปี 2564	ไตรมาส 4 ปี 2563	+ / -	ปี 2564	ปี 2563	+ / -
กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	174	174	0	174	174	0
ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	124	119	+5	123	115	+8
ปริมาณการผลิตพาราไซลีน (พันตัน)	0	62	-62	53	200	-147
ค่าการกลั่น (ดอลลาร์ต่อบาร์เรล)	7.4	5.7	+1.7	7.5	(3.6)	+11.1
ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง (พันบาร์เรล)	12,170	11,353	+817	46,933	45,050	+1,883
• ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	637	647	-10	2,657	2,310	+347
• น้ำมันเบนซิน	3,610	2,881	+729	12,984	11,218	+1,766
• แนฟทา	147	370	-223	1,234	1,500	-266
• น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานน้ำมันก๊าด	561	478	+83	1,878	2,272	-394
• น้ำมันดีเซล	5,740	5,705	+35	22,255	22,404	-149
• น้ำมันเตา	1,055	830	+225	4,047	3,921	+126
• ยางมะตอย	420	442	-22	1,878	1,425	+453

ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นในไตรมาส 4 ปี 2564 อยู่ที่ 124 พันบาร์เรลต่อวัน สูงขึ้น 5 พันบาร์เรลต่อวัน เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเนื่องจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของความต้องการน้ำมันเบนซินและการเปลี่ยนเชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติเป็นน้ำมันในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นในไตรมาสนี้สูงกว่าไตรมาสก่อนหน้าสะท้อนถึงอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดประเทศ ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นในปี 2564 อยู่ที่ 123 พันบาร์เรลต่อวัน บริษัทฯ หยุดผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราวตั้งแต่เดือนเมษายนปี 2564

ค่าการกลั่นสำหรับไตรมาส 4 อยู่ที่ 7.4 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ซึ่งปรับตัวสูงขึ้น 1.7 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลจากช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า การปรับตัวที่ดีขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่ดีขึ้น ส่วนภาพรวมค่าการกลั่นปี 2564 อยู่ที่ 7.5 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ปรับตัวเพิ่มขึ้น 11.1 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีเหตุผลหลักมาจากผลกระทบเชิงบวกของสินค้าคงคลังและค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่สูงขึ้น

สัดส่วนการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปในไตรมาส 4 ปี 2564 และทั้งปี 2564 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้วสะท้อนถึงการผลิตให้สอดคล้องกับโอกาสในการทำกำไรและอุปสงค์ที่ปรับตัวดีขึ้นหลังการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 สัดส่วนผลิตภัณฑ์รีฟอร์มเมตและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่ลดลงจากการหยุดผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราวส่งผลให้สัดส่วนผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซินเพิ่มสูงขึ้น การเพิ่มการผลิตในส่วนของน้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักในไตรมาส 4 แปรผันตามอุปสงค์ที่ปรับตัวสูงขึ้นของน้ำมันอากาศยานสืบเนื่องจากการเปิดประเทศ และน้ำมันดีเซลจากการเปลี่ยนเชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติเป็นน้ำมันในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ในปี 2564 โรงกลั่นสามารถปรับการผลิตได้ทันทีเพื่อตอบสนองกับทิศทางผลกำไรที่สูงขึ้นของยางมะตอยโดยเพิ่มปริมาณผลผลิตจนได้ปริมาณสูงสุดที่ 5,500 บาร์เรลต่อวันในเดือนมีนาคมซึ่งเป็นยอดผลิตที่สูงที่สุดในรอบ 10 ปี

ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่น (%)

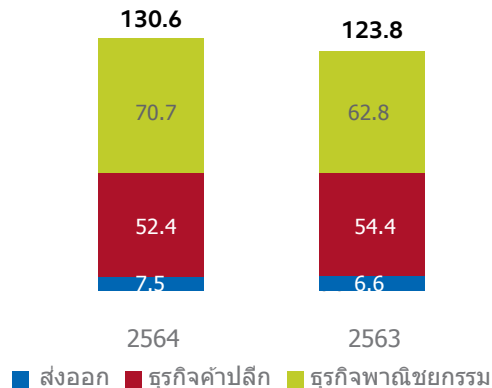


■ รีฟอร์มเมตและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ■ ชนิดหนัก ■ ชนิดกึ่งหนัก ■ ชนิดเบา

ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ในไตรมาส 4 ปี 2564 อยู่ที่ 12,170 พันบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า สะท้อนถึงอุปสงค์ที่ปรับตัวสูงขึ้นของน้ำมันเบนซิน น้ำมันเตา และน้ำมันอากาศยาน เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซินและน้ำมันอากาศยานเติบโตขึ้นจากความพยายามในการตอบรับโอกาสเพิ่มผลกำไร รวมทั้งการผ่อนคลายมาตรการลดการเดินทางเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิดและการเปิดประเทศในขณะเดียวกันปริมาณการขายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาเพิ่มสูงขึ้นสอดคล้องกับโอกาสทางการขายให้กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าสืบเนื่องจากการเปลี่ยนเชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติเป็นน้ำมัน

ในปี 2564 บริษัทมียอดขายในทุกช่องทางเติบโตกว่าอุปสงค์ในอุตสาหกรรมโดยใช้ประโยชน์จากความแข็งแกร่งของธุรกิจที่ผสมผสานของบริษัทฯ เพื่อปริมาณการกลั่นที่เหมาะสมและสร้างกำไรสูงสุดให้กิจการโดยรวม ธุรกิจพาณิชย์กรรมได้เข้ามามีบทบาทสำคัญในการเก็บเกี่ยวโอกาสเพิ่มปริมาณการขายทั้งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการปรับตัวรับมือกับสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง ในขณะที่ธุรกิจค้าปลีกได้รับผลกระทบจากมาตรการลดการเดินทางเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาตำแหน่งในตลาดและเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายสถานีบริการ โดย ณ สิ้นปี 2564 มีสถานีบริการทั้งหมด 731 แห่งทั่วประเทศ หรือเพิ่มขึ้น 29 แห่งจากปลายปี 2563

ช่องทางขาย (พันบาร์เรลต่อวัน)



4. ผลประกอบการด้านการเงิน

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4 ปี 2564	ไตรมาส 4 ปี 2563	+ / -	ปี 2564	ปี 2563	+ / -
รายได้จากการขาย	52,311	32,481	+19,830	172,878	126,672	+46,206
ต้นทุนขาย	(50,049)	(30,637)	-19,412	(162,260)	(131,408)	-30,852
กำไรขั้นต้น	2,262	1,844	+418	10,618	(4,736)	+15,354
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(1,261)	(1,218)	-43	(4,834)	(4,949)	+115
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(60)	(60)	0	(234)	(268)	+34
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	941	566	+375	5,550	(9,953)	+15,503
รายได้อื่น	5	4	+1	26	67	-41
ต้นทุนทางการเงิน-สุทธิ	(75)	(90)	+15	(308)	(357)	+49
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	59	69	-10	227	285	-58
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	930	549	+381	5,495	(9,958)	+15,453
(ค่าใช้จ่าย) เติมนำเข้าเงินได้	(180)	(116)	-64	(1,051)	2,048	-3,099
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	750	433	+317	4,444	(7,910)	+12,354
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	217	494	-277	406	152	+254
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	967	927	+40	4,850	(7,758)	+12,608

รายได้จากการขายในไตรมาส 4 ปี 2564 และรายได้จากการขายทั้งปี 2564 สูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของราคาขายและปริมาณการขายผลิตภัณฑ์

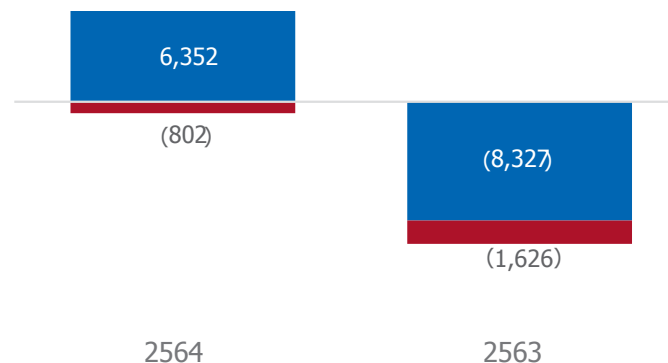
บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการปรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารให้เหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจ โดยบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการลดค่าใช้จ่ายลงร้อยละ 3 ในปี 2564



ในปี 2564 ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดจำหน่ายน้ำมันมีผลกำไรจากการขาย 6,352 ล้านบาทซึ่งสูงกว่าปีก่อนหน้า 14,679 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากผลกระทบเชิงบวกจากสินค้าคงคลัง ปริมาณการขายที่เติบโตขึ้นและกำไรขั้นต้นของอุตสาหกรรมที่สูงขึ้น ธุรกิจปิโตรเคมีมีผลขาดทุนจากการขายรวมการด้อยค่าของสินทรัพย์แล้วเป็นจำนวน 802 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุน 1,626 ล้านบาทในปี 2563 ซึ่งสะท้อนถึงการหยุดการผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราว

ต้นทุนทางการเงินสุทธิในไตรมาส 4 ปี 2564 ลดลง 15 ล้านบาทเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนหน้า และลดลง 49 ล้านบาทสำหรับปี 2564 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง

กำไร (ขาดทุน) จากการขายจำแนกตามธุรกิจ (ล้านบาท)



■ การกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน ■ ปิโตรเคมี



5. งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นหน่วยร้อยละ	ณ 31 ธ.ค. 2564	ณ 31 ธ.ค. 2563	+/-	+/- %
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	33,784	22,921	+10,863	+47%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	36,271	38,457	-2,186	-6%
รวมสินทรัพย์	70,055	61,378	+8,677	+14%
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน	42,008	35,446	+6,562	+19%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	8,839	11,573	-2,734	-24%
รวมหนี้สิน	50,847	47,019	+3,828	+8%
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	17,075	17,075	0	0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	4,032	4,032	0	0%
สำรองตามกฎหมาย	1,001	1,001	0	0%
กำไร (ขาดทุน) สะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	(3,638)	(8,081)	+4,443	+55%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	731	325	+406	+125%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7	7	0	0%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	19,208	14,359	+4,849	+34%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	70,055	61,378	+8,677	+14%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 10,863 ล้านบาท จากยอด ณ สิ้นปี 2563 ปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ทางการค้าจากราคาที่สูงขึ้นและเงินชดเชยขอคืนจากรัฐบาล บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 2,186 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการลดลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการใช้ผลขาดทุนทางภาษียกมา

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 50,847 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,828 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ทางการค้าในการซื้อน้ำมันดิบที่สูงขึ้นจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมรวมจำนวน 28,990 ล้านบาท (ยอดเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 3,999 ล้านบาท และยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 24,991 ล้านบาท) เมื่อเปรียบเทียบกับยอดสิ้นปี 2563 จำนวน 28,203 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอกับภาระผูกพันในการชำระเงินอย่างต่อเนื่อง

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 4,849 ล้านบาท สะท้อนถึงผลกำไรสำหรับปี 2564 รวมถึงการเพิ่มขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและผลกำไรที่ยังไม่รับรู้จากการวัดมูลค่าใหม่ของเงินลงทุนจากการถือหุ้นในบริษัทบริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

6. งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2564	ปี 2563
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	1,541	409
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(1,341)	(1,251)
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	340	827

ในปี 2564 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 1,541 ล้านบาท สะท้อนถึงผลกำไรสำหรับปีหักกับผลกระทบเชิงลบจากเงินทุนหมุนเวียนซึ่งสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,341 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนในโครงการของโรงกลั่นและธุรกิจค้าปลีก รวมถึงเงินสดจ่ายเพื่อได้มาในสินทรัพย์สิทธิการให้ หักลบบางส่วนกับเงินปันผลรับจากการลงทุน กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 340 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมสุทธิ

7. อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนกำไร

	ไตรมาส 4 ปี 2564	ไตรมาส 4 ปี 2563	ไตรมาส 3 ปี 2564	ปี 2564	ปี 2563
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	4.3%	5.7%	3.4%	6.1%	(3.7%)
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	1.4%	1.3%	0.1%	2.6%	(6.2%)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	27.2	13.4	10.2	28.3	(20.1)

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

	ณ 31 ธ.ค. 2564	ณ 30 ก.ย. 2564	ณ 31 ธ.ค. 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.8	0.8	0.6
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.2	0.2	0.2
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.5	1.6	2.0
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.2	0.3	0.4
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.5	1.6	1.9

ที่มาในการคำนวณ:

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	= กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	= กำไรสุทธิ / รายได้จากการขาย
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	= EBITDA / ดอกเบี้ยจ่าย
อัตราส่วนสภาพคล่อง	= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	= (เงินสดและรายการเทียบเท่า + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้เงินกู้รวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้เงินกู้ระยะยาว / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= (หนี้เงินกู้รวม - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) / ส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินรวม

สรุปรายงานการสอบบัญชี

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (โดยมีนายพงทวิ รัตนะโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795 เป็นผู้สอบบัญชี) ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีในประเทศไทย สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ที่ได้ตรวจสอบว่ามีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินรวมสำหรับระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

(ก) งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

สินทรัพย์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	277	262	802
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	6,464	5,083	8,171
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	37	0
สินค้าคงเหลือ	19,085	13,144	18,786
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,377	2,888	4,152
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,775	1,507	1,873
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	31,978	22,921	33,784

(ก) งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

สินทรัพย์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	0	1,071	1,147
เงินลงทุนเพื่อขาย	1,350	0	0
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	2,207	2,137	2,095
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	25,600	24,750	23,706
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	0	4,287	4,305
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	181	181	153
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี-สุทธิ	1,501	3,512	2,361
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี	1,726	266	149
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,700	2,253	2,355
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	34,265	38,457	36,271
รวมสินทรัพย์	66,243	61,378	70,055

(ก) งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของเจ้าของ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,955	8,015	9,617
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,020	4,452	5,117
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,091	7,894	10,589
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,822	13,854	15,374
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1	1	0
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0	358	438
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	787	872	873
รวมหนี้สินหมุนเวียน	36,676	35,446	42,008
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,817	1,717	1,249
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,350	4,617	2,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	0	2,440	2,400
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	3,280	2,799	2,440
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2	0	0
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	7,449	11,573	8,839
รวมหนี้สิน	44,125	47,019	50,847

(ก) งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของเจ้าของ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	17,110	17,110	17,110
- หุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4.9338 บาท			
ทุนที่ออกชำระแล้ว	17,075	17,075	17,075
- หุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4.9338 บาท			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	4,032	4,032	4,032
กำไร(ขาดทุน)สะสม			
สำรองตามกฎหมาย	1,001	1,001	1,001
ยังไม่ได้จัดสรร	(170)	(8,081)	(3,638)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	173	325	731
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	22,111	14,352	19,201
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7	7	7
รวมส่วนของเจ้าของ	22,118	14,359	19,208
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	66,243	61,378	70,055

(ข) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย: ล้านบาท

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการขายและเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	169,348	126,672	172,878
ต้นทุนขาย	(167,344)	(131,408)	(162,260)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	2,004	(4,736)	10,618
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(6,110)	(5,217)	(5,068)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	(4,106)	(9,953)	5,550
รายได้อื่น	82	67	26
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(4,024)	(9,886)	5,576
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	380	285	227
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(3,644)	(9,601)	5,803
ต้นทุนทางการเงิน-สุทธิ	(313)	(357)	(308)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(3,957)	(9,958)	5,495
เครดิต (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	892	2,048	(1,051)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(3,065)	(7,910)	4,444
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	1	1
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	(3,066)	(7,911)	4,443

(ค) งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(3,065)	(7,910)	4,444
รายการปรับปรุง:			
ค่าเสื่อมราคา	2,019	2,568	2,808
ค่าตัดจำหน่าย	27	18	18
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	18	(12)	(17)
การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพื่อแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	97	12	60
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	0	122	408
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	24	34	7
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	(380)	(285)	(227)
ต้นทุนทางการเงิน-สุทธิ	313	357	308
รายได้เงินปันผล	(62)	(46)	0
(ค่าใช้จ่าย) เครดิตภาษีเงินได้	(892)	(2,048)	1,051
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	89	21	(61)
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	(1,812)	(7,169)	8,799

(3) งบกระแสเงินสด (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า	(188)	1,392	(3,066)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	(36)	36
สินค้าคงเหลือ	(766)	5,929	(5,702)
ลูกหนี้อื่น	953	(1,511)	(1,264)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,050)	2,631	(328)
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดตัดบัญชี	349	93	116
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,650)	(553)	(102)
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,023)	(484)	521
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,001)	(228)	2,772
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0	0	2
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	240	74	71
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0	(2)	0
เงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(9,948)	136	1,855
ดอกเบี้ยจ่าย	(238)	(221)	(271)
ภาษีเงินได้จ่าย	19	494	(43)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(10,167)	409	1,541

(3) งบกระแสเงินสด (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,658)	(1,486)	(1,461)
เงินสดจ่ายเพื่อได้มาในสินทรัพย์สิทธิการใช้	0	(182)	(192)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	13	40
ดอกเบี้ยรับ	8	3	3
เงินปันผลรับ	424	401	269
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,211)	(1,251)	(1,341)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	1,192	(407)	1,818
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,617)	(1,633)	(2,183)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	2,300	2,000	1,500
เงินสด (จ่ายคืน) รับสุทธิจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,644	1,224	(352)
เงินปันผลจ่ายให้แก่เจ้าของของกลุ่มกิจการ	(346)	0	0
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1)	(1)	(1)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	0	(356)	(442)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	11,172	827	340
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(206)	(15)	540
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	483	277	262
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	277	262	802

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.9	0.6	0.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.2	0.2	0.2
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด ⁽¹⁾	เท่า	(0.3)	0.0	0.0
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	26.5	21.8	26.0
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	13.6	16.5	13.8
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	8.9	8.2	10.2
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	40.3	44.1	35.4
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	11.1	10.3	11.6
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	32.4	34.9	31.1
Cash Cycle	วัน	21.6	25.8	18.1
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	1.2	(3.7)	6.1
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ⁽²⁾	ร้อยละ	(2.4)	(7.9)	3.2
อัตรากำไรอื่น ^{(3) (4)}	ร้อยละ	0.1	0.1	0.0
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร ⁽¹⁾	ร้อยละ	242.3	(1.4)	33.4
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	(1.8)	(6.2)	2.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(12.8)	(43.4)	26.5

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ต่อ)

	หน่วย	ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2562	2563	2564
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(4.8)	(12.4)	6.8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ⁽⁵⁾	ร้อยละ	(4.1)	(21.2)	29.9
อัตราภาระหมุนของสินทรัพย์	เท่า	2.6	2.0	2.6
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.0	3.3	2.6
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.2	2.0	1.5
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ⁽⁶⁾	เท่า	(6.4)	(20.1)	28.3
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) ^{(1) (7)}	เท่า	(1.4)	0.1	0.8
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิหลังจากการจัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	ร้อยละ	0	0	0

⁽¹⁾ กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี

⁽²⁾ กำไรจากการดำเนินงานคำนวณจากกำไรขั้นต้นหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

⁽³⁾ รายได้รวมไม่รวมถึงรายได้อื่นที่มีได้เกิดจากการดำเนินงาน

⁽⁴⁾ รายได้อื่นคำนวณโดยไม่นับรวมรายได้อื่นที่มีได้มาจากการดำเนินงาน

⁽⁵⁾ สินทรัพย์ถาวรคำนวณจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

⁽⁶⁾ เงินสดสุทธิ ได้มาจาก กิจกรรมดำเนินงาน หักด้วยดอกเบี้ยจ่าย

⁽⁷⁾ ภาระผูกพันจากการชำระหนี้รวมรายการดอกเบี้ยจ่าย

นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า

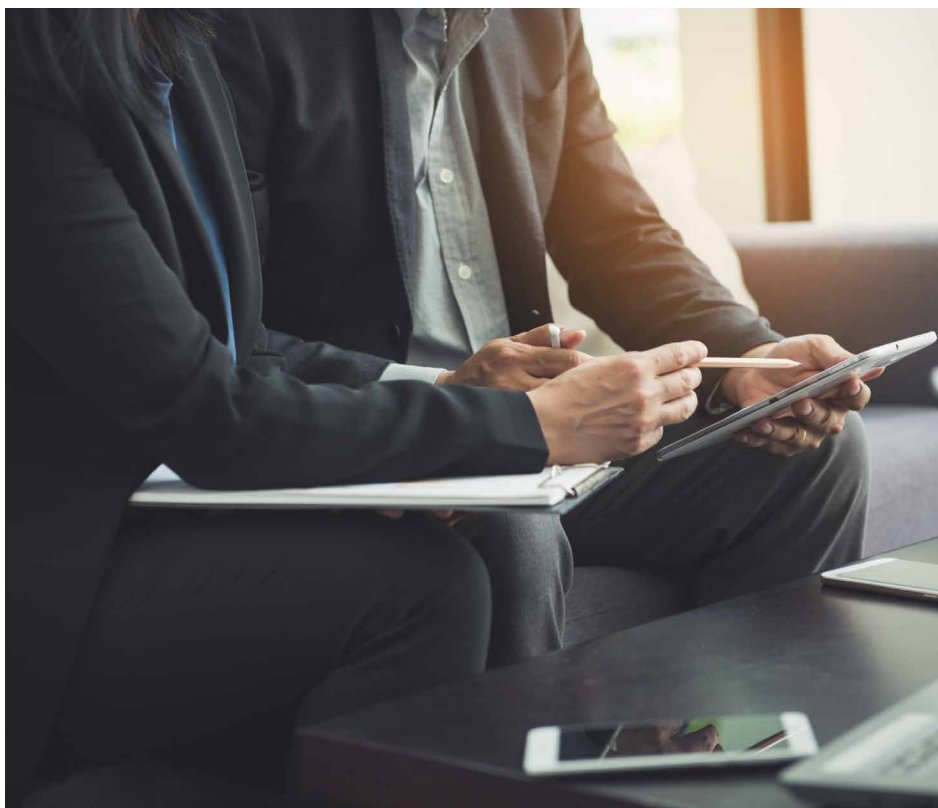
ความสามารถในการชำระเงินของลูกค้าจะได้รับการประเมินผ่านกระบวนการตรวจสอบเครดิตที่พิจารณาเงื่อนไขการชำระเงิน อันดับเครดิตของลูกค้า หรือการประเมินความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของลูกค้าของบริษัทฯ เอง โดยพิจารณาจากเงื่อนไขสัญญา ประเทศที่มีการดำเนินงาน รวมถึงความเสี่ยงอื่น ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีทั้งลูกค้าเงินสดและลูกค้าสินเชื่อซึ่งมีระยะเวลาสินเชื่ออยู่ในช่วง 1-105 วันขึ้นอยู่กับผลิตภัณฑ์และประเภทของธุรกิจ



**การกำกับดูแล
กิจการ**

การกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ



บริษัทฯ ได้วางแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งได้จัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องที่จะช่วยพัฒนาและกำหนดทิศทางธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการสอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและภายใต้การตัดสินใจที่สมเหตุสมผล

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทอื่นในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นของผู้บริหารแต่ละท่านด้วย

(ก) แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดทำและอนุมัติแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (Board Governance Guidelines) ซึ่งแสดงถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ครอบคลุมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงแผนการสืบทอดตำแหน่ง ตามแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในปัจจุบันซึ่งมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.esso.co.th) แล้ว ดังนี้

โครงสร้างของคณะกรรมการ

จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการและกรรมการอิสระที่มีความหลากหลายและมีจำนวนกรรมการและสัดส่วนของจำนวนกรรมการอิสระต่อจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เหมาะสม อันจะส่งเสริมให้กรรมการแต่ละท่านมีส่วนร่วมในการหารือได้อย่างเต็มที่และมีประโยชน์ โดยปกติแล้ว คณะกรรมการจะประกอบด้วยกรรมการจำนวนสิบถึงสิบสามท่าน โดยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะเป็นกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการจะประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทั่วไปแล้ว กรรมการอิสระจะไม่มีความสัมพันธ์ที่มีนัยสำคัญกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

กรรมการที่เป็นพนักงาน

คณะกรรมการจะประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับธุรกิจในแต่ละส่วนธุรกิจ โดยกรรมการที่เป็นพนักงานจะอยู่ภายใต้มาตรฐานเดียวกันกับกรรมการอิสระไม่ว่าจะในเรื่องที่เกี่ยวกับวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการ การเลือกตั้งกรรมการ มาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และพันธสัญญาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการจะได้รับเลือกจากมติเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งที่มาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ในกรณีที่กรรมการลาออกก่อนครบวาระ คณะกรรมการสามารถแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก ลดจำนวนคณะกรรมการ หรือกระทำการใดที่เหมาะสมภายใต้กฎหมายที่ใช้บังคับและข้อบังคับของบริษัทฯ

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ เชื่อว่าการที่ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกันมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการเห็นสมควร คณะกรรมการมีอำนาจที่จะแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการในภายหลัง อย่างไรก็ดีตาม บริษัทฯ จะแยกประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการออกจากกัน เมื่อการดำรงตำแหน่งกรรมการของประธานกรรมการสิ้นสุดลง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการเชื่อว่า ประสิทธิภาพของกรรมการแต่ละท่านนั้นเป็นสิ่งสำคัญในการดูแลและกำกับกิจการของบริษัทฯ ที่มีขนาดใหญ่และมีการประกอบธุรกิจหลายด้าน ดังนั้น คณะกรรมการจึงมิได้กำหนดโดยจำกัดจำนวนวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการ หรืออายุเกษียณของกรรมการ คุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการจึงขึ้นอยู่กับประสบการณ์การทำงาน ความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน ผลงาน และความสามารถในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีนั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงานและคณะกรรมการจะประเมินผลงานและความสามารถของกรรมการแต่ละท่านเป็นกรณีไป รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระแต่ละท่านด้วย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการแต่ละท่านจำเป็นต้องใช้เวลาที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนั้น กรรมการของบริษัทฯ อาจดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นได้ ตราบเท่าที่ คณะกรรมการเห็นว่า การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนั้นไม่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม กรรมการควรจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง เว้นแต่คณะกรรมการจะอนุมัติเป็นอย่างอื่นตามความจำเป็นของกรรมการท่านนั้น ทั้งนี้ ประธานกรรมการจะสอบทานการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการทุกท่านอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การเปลี่ยนแปลงสถานะของกรรมการ

เพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีกักรขัดกันซึ่งผลประโยชน์ กรรมการแต่ละท่านจะหารือกับ ประธานกรรมการก่อนที่จะตกลงรับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นเพิ่มเติม

การคัดเลือกกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการ

การคัดเลือกกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงาน จะเสนอชื่อ ผู้ที่จะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการเพื่อให้คณะกรรมการเสนอชื่อ ผู้ที่จะเข้ารับการเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึง เลือกกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเนื่องจากการลาออกในระหว่างปี

คุณสมบัติของกรรมการ

ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลที่เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารงานธุรกิจขนาดใหญ่ และมีความซื่อสัตย์ เป็นผู้เชี่ยวชาญในสายงาน มีความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพ หรือวิทยาศาสตร์ และสามารถจัดการกับสถานการณ์ที่มีความซับซ้อนโดยเฉพาะ การบริหารงานบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจระหว่างประเทศ ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อ

ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร หรือมีความสัมพันธ์กับบริษัทที่จะส่งผลกระทบต่อการศึกษาจิตใจที่เป็นอิสระ และจะต้องสามารถปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกคนโดยไม่เอื้อเอียงผลประโยชน์ไปให้กับผู้ใดผู้หนึ่ง



คณะกรรมการเชื่อว่ากรรมการจะต้องสามารถดำรงตำแหน่งได้เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 2-3 ปี ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องสามารถปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรง โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความกระตือรือร้นในการทำงาน และสามารถวิเคราะห์ผลลัพธ์ของการทำงานของคณะกรรมการ อีกทั้งต้องสามารถใช้เวลาที่เพียงพอในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งมีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อน บริษัทฯ เชื่อว่าความแข็งแกร่งของคณะกรรมการขึ้นอยู่กับประสบการณ์

ของคณะกรรมการที่มีความหลากหลายโดยมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน เพื่อความสำเร็จของบริษัท และประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งความสามารถในการทำงานร่วมกัน บริษัทฯ สรรหากรรมการเพื่อให้เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการจากบุคคลที่มีประสบการณ์หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าประสบการณ์ของแต่ละท่านนั้น จะส่งเสริมการทำงานร่วมกันให้ประสบความสำเร็จมากยิ่งขึ้น ประสบการณ์เหล่านี้อาจประกอบไปด้วยประสบการณ์ทางด้านอุตสาหกรรม การชุดเจาะ น้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจการกลั่น ธุรกิจด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมี การเงิน และความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับธุรกิจระหว่างประเทศ เป็นต้น

การปฐมนิเทศ

บริษัทฯ จะจัดการปฐมนิเทศให้แก่กรรมการที่มีได้เป็นพนักงาน เพื่อให้กรรมการเข้าใจถึงธุรกิจและการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการและหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการ

โดยปกติ คณะกรรมการจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการปีละ 5 ถึง 7 ครั้ง และอาจมีการประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมหากจำเป็น

วาระการประชุมคณะกรรมการและเอกสารประกอบการประชุม

บริษัทฯ จะจัดส่งวาระการประชุมของการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งให้แก่กรรมการแต่ละท่านไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม และจะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการแต่ละท่านก่อนการประชุมอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนการประชุม ประธานกรรมการ ร่วมกับเลขานุการบริษัท และกรรมการท่านอื่นตามจำเป็นจะเป็นผู้กำหนดวาระการประชุม ซึ่งวาระการประชุมจะสอดคล้องกับร่างวาระการประชุม คณะกรรมการที่กำหนดไว้ทั้งปีที่ได้นำเสนอให้คณะกรรมการรับทราบก่อนสิ้นปีของปีก่อนหน้า ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระในการประชุมได้



การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการคาดหวังให้กรรมการแต่ละท่านใช้ความพยายามอย่างสุดความสามารถ ในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยทุกครั้ง โดยการปรากฏตัวในสถานที่ประชุม อย่างไรก็ตาม กรรมการอาจเข้าร่วมประชุมผ่านทางโทรศัพท์ได้หากมีเหตุจำเป็นภายใต้กฎเกณฑ์ที่ระบุไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับขั้นตอน องค์กรประชุม และ การออกเสียงลงคะแนน

การเตรียมความพร้อมในการประชุมของกรรมการ

กรรมการแต่ละท่านควรต้องทบทวนวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ก่อนเข้าร่วมประชุม และเตรียมพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมและหารือในวาระต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การเก็บความลับ

กระบวนการและหัวข้อที่หารือในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยถือเป็นความลับ กรรมการแต่ละท่านจะต้องเก็บข้อมูลที่ได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการไว้เป็นความลับ ซึ่งรวมถึงการหารือและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

กรรมการจะทำการประเมินผลงานและประสิทธิผลของการทำงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการจะแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการเห็นว่าจำเป็นหรือเหมาะสม ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย คือคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน

โครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบจะประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่านั้น ส่วนคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานจะประกอบไปด้วยกรรมการและกรรมการอิสระ โดยสมาชิกส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการอิสระ

การประเมินผลการทำงานของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงานจะร่วมกับคณะกรรมการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการในส่วนที่เกี่ยวข้อง เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของกรรมการผู้จัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ประธานกรรมการจะมีได้มีส่วนร่วมในการประเมินผลดังกล่าว

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการจะดูแลแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อเป็นการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทุก 2 ปี แผนการสืบทอดตำแหน่งจะกล่าวถึงการสืบทอดตำแหน่งในกรณีการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทและในกรณีฉุกเฉิน หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดหมายด้วย

มาตรฐานการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการดำเนินธุรกิจมาใช้ โดยกรรมการแต่ละท่านจะต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามมาตรฐานเหล่านี้เช่นเดียวกันกับการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท เลขาธิการบริษัท และผู้จัดการบัญชีจะสอบทานประเด็นต่างๆ ที่เกิดจากมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของผู้บริหารหรือกรรมการและจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการไม่สามารถให้มีการอนุมัติผ่อนผันเรื่องดังกล่าวได้

ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงาน จะทำหน้าที่เสนอจำนวนค่าตอบแทนกรรมการของกรรมการที่มีได้เป็นพนักงานของบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2/3 ของผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการของกรรมการที่มีได้เป็นพนักงานของบริษัทจะมีจำนวนสอดคล้องกับค่าตอบแทนกรรมการในตลาดโดยคำนึงถึงขนาดและขอบเขตธุรกิจของบริษัทและความรับผิดชอบของกรรมการ

สำหรับกรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือของบริษัทฯ สำหรับการทำงานเต็มเวลาประเภทใดๆ จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยค่าตอบแทนรวมที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่กฎหมายกำหนด



(v) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการของบริษัทฯ จะได้รับการรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งได้เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาตนเอง โดยเข้าร่วมหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai Listed Companies Association)

(ค) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้แทนไปร่วมประชุมในที่ประชุมของบริษัทย่อยและผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามบริษัทฯ ได้ให้หลักการหรือแนวทางไว้ โดยบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นมีสิทธิ เช่น

เดียวกับผู้ถือหุ้นอื่น ๆ เว้นแต่สิทธิบางประการ เช่น สิทธิในการรับเงินปันผล หรือสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตามที่ขอบังคับของบริษัทย่อยนั้น ๆ จะได้รับบุได้ และที่ผ่านมามีบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้แต่งตั้งพนักงานของบริษัทฯ เป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่ใช้บังคับ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยอมรับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนซึ่งครอบคลุมสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นอย่างเป็นอิสระ การเข้าร่วมประชุม การแสดงความคิดเห็น การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการใช้สิทธิออกเสียง ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการแต่งตั้งหรือการถอดถอนกรรมการ คำตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จำนวนเงินค่าสอบบัญชี การประกาศจ่ายเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษที่ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการอนุมัติ เป็นต้น

ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุมที่เสนอ สำหรับการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งอย่างเพียงพอตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ ก็เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ

- ในเรื่องเกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะได้จัดให้มีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงการศึกษา ประสบการณ์ การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น
- ในเรื่องเกี่ยวกับการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ จะได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลเกี่ยวกับองค์ประกอบและจำนวนคำตอบแทนที่เสนอเพื่อขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น



- ในเรื่องเกี่ยวกับการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี บริษัทฯ จะได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชีที่น่าเสนอ และชื่อสำนักงานสอบบัญชี ค่าสอบบัญชีที่เสนอ จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริษัทฯ (ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิม)
- ในเรื่องเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ จะได้จัดให้มีคำอธิบายโดยย่อเพื่อประกอบการตัดสินใจในเรื่องการจ่ายเงินปันผลที่เสนอ
- ในเรื่องเกี่ยวกับการพิจารณาเรื่องสำคัญๆ ของบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การแก้ไขข้อบังคับ การขาย เลิก หรือโอนกิจการหลักของบริษัทฯ การควบรวมกิจการ บริษัทฯ จะได้จัดให้มีข้อมูลที่เพียงพอเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของเรื่องที่เสนอ รวมถึงผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นด้วย

ทั้งนี้ นอกจากข้อมูลข้างต้นแล้ว บริษัทฯ จะสนับสนุนโดยจัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการเพื่อนำไปใช้ประกอบกับวาระที่สำคัญแต่ละวาระ เพื่อช่วยให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจลงมติได้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่ใช้บังคับในเรื่องเกี่ยวกับการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงบริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม รวมถึงข้อปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวและวาระการประชุมต่างๆ ล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ จะเปิดโอกาสอย่างเหมาะสมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม โดยจะมีผู้บริหารที่มีความรู้และเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม และจะได้มีการจัดทำรายงานการประชุมอย่างเหมาะสม ซึ่งรวมถึงการบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม สรุปคำถามที่สำคัญ คำอธิบายและคำชี้แจงที่ให้ไว้ ข้อคิดเห็นที่สำคัญที่มีการเสนอ วิธีการลงคะแนนและนับคะแนนมติที่ประชุมซึ่งแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย คะแนนที่ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เป็นต้น

บริษัทฯ ยังอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหากเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นทางกายภาพ บริษัทฯ จะเลือกสถานที่จัดการประชุมที่มีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ในกรณีที่มีการมอบฉันทะ บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดา และนักลงทุนสถาบันส่งเอกสารลงทะเบียนการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นที่ได้ถูกจัดทำตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมายังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียงเพื่อความรวดเร็วและได้จัดเตรียมอาคารแอสตัมบีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะอีกด้วย

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Standards of Business Conduct) โดยทั่วไปแล้วนโยบายดังกล่าวกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงมิให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลดังกล่าวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยการขัดกันนี้อาจเกิดขึ้นได้เมื่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำการอย่างใด ๆ หรือมีผลประโยชน์ส่วนตัว อันขัดหรือแย้งกับวัตถุประสงค์และการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น การที่กรรมการ ผู้บริหาร และบริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานหลีกเลี่ยงการขัดกันแห่งผลประโยชน์ในการทำธุรกิจกับผู้ส่งสินค้า ลูกค้า คู่แข่ง หรือบุคคลอื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ละเว้นจากการหาผลประโยชน์ให้ตนเองโดยใช้โอกาสที่ได้มาจากทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือจากการดำรงตำแหน่ง ภายในบริษัทฯ อีกทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยังถูกคาดหวังให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยการอาศัยข้อมูลภายในซึ่งมิได้เป็นข้อมูลสาธารณะที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวได้มาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ ในด้านการกำกับดูแลเรื่องการใช้อุปกรณ์ภายในนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการดังต่อไปนี้

- ให้ความรู้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร ในการรายงานการถือหุ้นของบริษัทฯ และบทลงโทษในกรณีไม่เปิดเผยข้อมูลภายใต้ บทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้อันอาจจะส่งผลต่อ ราคาหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ (รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส) บริษัทฯ จะทำการห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ คณะกรรมการของบริษัท
- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ รวมถึงคู่สมรส และผู้อยู่ในอุปการะของบุคคลดังกล่าว ใช้อุปกรณ์ของบริษัทฯ เพื่อขาย ชื้อ โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน การใช้อุปกรณ์ในลักษณะดังกล่าวอาจเป็นการละเมิดกฎหมายที่ใช้บังคับ และพนักงานที่ละเมิดอาจถูกบริษัทฯ ลงโทษทางวินัย

(3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในเครือของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ที่มีความสัมพันธ์เชิงพันธมิตรกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน หรือชุมชน โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามภาระหน้าที่ผูกพันดังกล่าว ปฏิบัติตามระเบียบ และกฎเกณฑ์ทั้งหมดที่ใช้กับธุรกิจการค้าของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการ และ/หรือบริษัทฯ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน หรือการกระทำผิดจรรยาบรรณ ตามรายละเอียดที่ระบุในหัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ - การแจ้งเบาะแส” (หน้า 130)

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าชุมชนและสิ่งแวดล้อมมีความสำคัญกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมถึงการให้ความเคารพต่อวัฒนธรรมของประเทศและของท้องถิ่นนั้น ๆ สิ่งสำคัญเหนือวัตถุประสงค์อื่นใดก็คือ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความปลอดภัยและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทั้งหมดในองค์กรปฏิบัติตามมาตรฐานความซื่อตรงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่ยอมรับพนักงานผู้ที่ได้ผลงานมาโดยการละเมิดกฎหมายหรือนโยบายของบริษัทฯ หรือโดยการกระทำที่ไร้จรรยาบรรณ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สนับสนุน และคาดหมายให้พนักงานแต่ละคนให้กำลังใจและยกย่องเพื่อนพนักงานที่ปฏิเสธการรับผลประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง เพื่อดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจรรยาบรรณของบริษัทฯ

นโยบายของบริษัทฯ ที่ยึดถือตลอดมา กล่าวว่า ธุรกิจทุกอย่างจะต้องถูกบันทึกอย่างถูกต้องลงในเอกสารบันทึกและสมุดบัญชี ซึ่งหมายความว่า การลงข้อความไม่ตรงตามที่ เป็นจริงในสมุดบัญชีและเอกสารบันทึกต่าง ๆ หรือการเปิดบัญชีธนาคารหรือการมีบัญชีธนาคารไว้แต่ไม่ลงบันทึกในสมุดบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ห้ามกระทำอย่างเด็ดขาด โดยบริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานของบริษัทฯ ทำการจดบันทึกการดำเนินงานอย่างถูกต้องในบันทึกและสมุดบัญชีของบริษัทฯ และมีความซื่อตรง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่ต้องการให้ข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานหรือเอกสารที่บริษัทฯ ส่งให้แก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานที่มีอำนาจควบคุม ตลอดจนการสื่อสารต่อสาธารณชนให้เป็นไปอย่างสมบูรณ์ ถูกต้อง เหมาะสม ตรงตามเวลา และสามารถเข้าใจได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายใช้บังคับกำหนดไว้ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รายงานข้อมูลเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญตามกฎระเบียบถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งยังได้เผยแพร่งบการเงิน รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ตลอดจนข้อมูลต่างๆ ในเว็บไซต์ของทางบริษัทฯ (www.esso.co.th) ด้วยอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ พนักงานทุกคนยังมีหน้าที่ที่จะต้องรายงานข้อมูลที่มีสาระสำคัญซึ่งตนได้ทราบมาต่อผู้บริหารเพื่อให้ผู้บริหารสามารถใช้ในการพิจารณาตัดสินใจในการเปิดเผยข้อมูลได้

อนึ่ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ทางการเงิน หรือผู้เกี่ยวข้องทั่วไป ผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิเช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์ทางการเงิน การประชุมกับนักลงทุน อีเมล และหมายเลขโทรศัพท์

วิธีการติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์



02-407-4788



essolR@exxonmobil.com



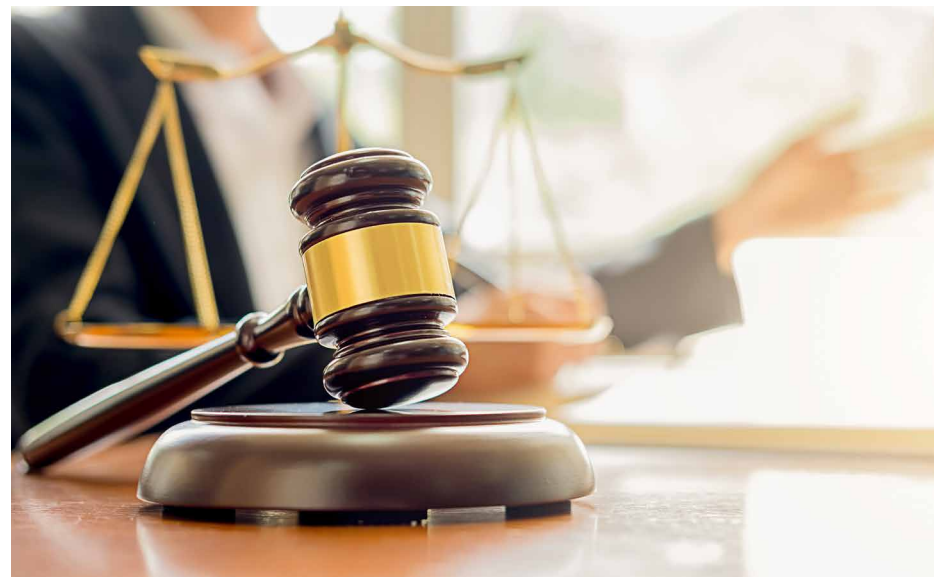
จรรยาบรรณธุรกิจ

มาตรฐานจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีคู่มือกำหนดมาตรฐานจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ (Standards of Business Conduct) ที่ใช้มาอย่างยาวนาน ซึ่งประกอบไปด้วย ตวินโยบายอันเป็นฐานราก และแนวทางปฏิบัติอันเกี่ยวเนื่องกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานและดำเนินธุรกิจของทุกภาคส่วนในองค์กร โดยกรรมการ เจ้าหน้าที่ พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ทุกคนต้องยึดถือปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินธุรกิจนี้อย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อยกเว้น

นโยบายหลัก 17 ประการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ
2. นโยบายเกี่ยวกับการขัดกันแห่งผลประโยชน์
3. นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ
4. นโยบายเกี่ยวกับการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
5. นโยบายเกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
6. นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน
7. นโยบายเกี่ยวกับกิจกรรมทางการเมือง
8. นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานระหว่างประเทศ
9. นโยบายต่อต้านการผูกขาด
10. นโยบายเกี่ยวกับเรื่องสุขอนามัย
11. นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
12. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัย
13. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ



14. นโยบายเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับลูกค้าและคุณภาพสินค้า
15. นโยบายเกี่ยวกับเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์และยาเสพติด
16. นโยบายเกี่ยวกับการให้โอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมกัน
17. นโยบายเกี่ยวกับการคุกคามผู้อื่นในสถานที่ปฏิบัติงาน

แม้ว่านโยบายหลักของบริษัทจะครอบคลุมไปในหลายเรื่อง เรื่องความซื่อสัตย์สุจริต ความซื่อตรง และความมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนับเป็นหลักการพื้นฐานของทุกข้อ นโยบายข้างต้นอย่างไม่มีเงื่อนไขหรือข้อยกเว้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งสะท้อนอยู่ในนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ อันได้แก่ นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการขัดกันแห่งผลประโยชน์ นโยบายการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น นโยบายการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นโยบายของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ต้องเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ยังครอบคลุมไปถึงการต้องเลือกใช้วิถีทางอันแสดงความซื่อสัตย์และตรงไปตรงมาอย่างถึงที่สุด แม้ว่าการกระทำบางอย่างนั้นอาจไม่ผิดและ/หรือไม่มีข้อห้ามตามกฎหมายบริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทั้งหมดในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่ระบุในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด และจะไม่ยอมรับพนักงานที่ได้ผลงานมาโดยใช้วิธีการ การกระทำที่ละเมิดกฎหมาย หรือวิธีการอันขัดต่อหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สนับสนุนและคาดหวังให้พนักงานทุกคน สนับสนุนการปฏิเสธการรับผลประโยชน์หรือโอกาสการรับผลประโยชน์อื่นไม่ควร เพื่อดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานจริยธรรมของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องทบทวน และยืนยันว่าได้รับทราบ เข้าใจ และได้ปฏิบัติตามนโยบายภายใต้มาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการลงลายมือชื่อทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลักฐานเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ มีนโยบายตลอดมาว่า ธุรกรรมทุกอย่างจะต้องมีการบันทึกและลงบัญชี อย่างถูกต้อง การกล่าวเช่นนี้หมายความว่า การบันทึกและลงบัญชีอันขัดต่อข้อเท็จจริง ถือเป็น การปลอมแปลงเอกสาร การเปิดบัญชีธนาคารหรือมีบัญชีธนาคารไว้ แต่ไม่ลงบันทึกในบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ห้ามกระทำอย่างเด็ดขาด พนักงาน มีหน้าที่ต้องทำการบันทึกและลงบัญชีธุรกรรม การดำเนินงานทุกรายการตามข้อเท็จจริง ให้ถูกต้องในบัญชีบริษัทฯ และต้องมีความซื่อตรง พร้อมทั้งจะให้ความร่วมมือ ในการตรวจสอบจากทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระภายนอก

บริษัทฯ คาดหวังความตรงไปตรงมาและการยึดถือปฏิบัติตามนโยบาย และระบบ การควบคุมภายในของบริษัทฯ จากพนักงานทุกระดับชั้น อันตรายนจากการที่พนักงาน ปกปิดเรื่องราวจึงข้อมูลต่อฝ่ายบริหารหรือฝ่ายตรวจสอบภายในคือการทำให้พนักงานอื่น เข้าใจว่านโยบายมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่ละเลยได้เมื่อไม่สะดวก ที่จะปฏิบัติตาม ทักษณคติเช่นนี้จะยังผลให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันและนำมาซึ่ง ความเสื่อมเสียแก่บริษัทฯ โดยรวม ระบบการบริหารของบริษัทฯ จะดำเนินไปไม่ได้ หากปราศจากความซื่อตรงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชี การจัดทำ

งบประมาณ และการประเมินผลความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจของโครงการต่างๆ แม้ว่า แต่ละสังคมอาจมีวัฒนธรรมและวิถีปฏิบัติอันแตกต่างกันอยู่บ้าง แต่ความซื่อสัตย์สุจริต ซื่อตรงเป็นสิ่งที่งามที่ได้รับการยอมรับยกย่องในทุกสังคมและทุกวัฒนธรรม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าชื่อเสียงอันดีงามที่สร้างสมมาอย่างยาวนานในเรื่องความซื่อสัตย์ สุจริตนั้นเป็นทรัพย์สินอันประเมินค่ามิได้ขององค์กร และเพื่อให้การปฏิบัติตามหลักการ ตามนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้กำหนด โปรแกรมและแนวปฏิบัติต่างๆ ไว้ อาทิเช่น

1. แนวปฏิบัติเรื่องการขัดกันแห่งผลประโยชน์
2. แนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
3. แนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
4. แนวปฏิบัติการปฏิสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐ
5. แนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน

การปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ นั้นอิงตาม มาตรฐานระดับโลกของเครือบริษัทเอ็กซอนโมบิล ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐาน อันเข้มงวดในเรื่องนี้ของประเทศสหรัฐอเมริกา อังกฤษ และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป บริษัทฯ ถือใช้นโยบายและแนวปฏิบัตินี้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจตลอดมา อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้อย่างเป็นทางการ ในปีพ.ศ. 2554 และพ.ศ. 2555 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติรับรองให้ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นอีกหนึ่งนโยบายหลักเพิ่มเข้าไปในคู่มือมาตรฐาน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 เพื่อให้ชัดเจนแก่พนักงาน คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2555 ท่านประธาน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเห็นชอบต่อแนวปฏิบัติรวมของบริษัทฯ เพื่อการต่อต้าน การคอร์รัปชัน ซึ่งใช้เป็นฐานในการกำหนดกรอบปฏิบัติให้สามารถปฏิบัติตามได้ ใน การทำงานของทุกหน่วยงาน กรอบปฏิบัตินี้มี 6 องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่

1. การบริหารกำกับดูแลและความรับผิดชอบของผู้นำ
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การป้องกัน และมาตรการและขั้นตอนวิธีการตรวจสอบ
4. การสื่อสาร นโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนปฏิบัติ
5. การให้ความรู้และฝึกอบรม
6. การประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติตามนโยบาย

โดยแต่ละองค์ประกอบของกรอบปฏิบัติดังกล่าวกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องกำกับดูแลดังต่อไปนี้

- แสดงภาวะผู้นำให้เป็นที่ประจักษ์ชัด รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อการบริหาร การต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ประเมินทุกธุรกิจในทุกขั้นตอนการทำงานของบริษัทฯ ว่าขั้นตอนใดอาจเสี่ยงต่อการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบทานการประเมิน และหารือกับฝ่ายกฎหมายตามที่จำเป็น และหามาตรการหรือวิธีการที่เหมาะสมเพื่อกำจัดหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
- จัดให้มีระบบควบคุมภายใน ขั้นตอนวิธีการในการตรวจสอบและป้องกันการคอร์รัปชัน
- สื่อสารเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทในเรื่องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่พนักงานอย่างเพียงพอ
- จัดฝึกอบรมเรื่องกฎหมายข้อบังคับต่าง ๆ เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอโดยครอบคลุมถึง กฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของสหรัฐอเมริกา (the US Foreign Corrupt Practices Act (FCPA)) กฎหมายต่อต้านการรับสินบนของประเทศอังกฤษ (United Kingdom Bribery Act) และกฎหมายต่อต้านคอร์รัปชันของไทย เพื่อให้พนักงานทุกคนเกิดความเข้าใจและการปฏิบัติถูกต้องตรงกัน
- จัดให้มีการตรวจสอบทั้งโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและการตรวจสอบเพื่อประเมินตนเองให้แน่ใจว่ามีกระบวนการบังคับใช้เพื่อปฏิบัติตามมาตรฐานทางจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีระบบและแบบแผน

แนวปฏิบัติเหล่านี้ ประกอบไปด้วยคำอธิบาย ข้อกำหนด กติกา และวิธีปฏิบัติที่ใช้ได้จริงอย่างละเอียดเพื่อให้สามารถบรรลุเจตนารมณ์แห่งนโยบายของบริษัทฯ ได้ และเพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดกรณีที่อาจมีการขัดกันแห่งผลประโยชน์ ระหว่างประโยชน์ของบริษัทฯ และของเจ้าหน้าที่รัฐหรือของพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นการขัดกันแห่งผลประโยชน์โดยชัดแจ้งหรืออาจแม้เพียงทำให้เกิดภาพลักษณ์อันอาจไม่เหมาะสม



ซึ่งก่อให้เกิดข้อครหาได้ในเรื่องการป้องกันการคอร์รัปชัน นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้ของบริษัทฯ มุ่งส่งเสริมความโปร่งใส ความซื่อตรงของหน่วยงานทุกหน่วยในบริษัทฯ ไม่มีข้อยกเว้น ตัวอย่างเช่น แนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองซึ่งได้ให้คำนิยามและกำหนดขอบเขตเรื่องของขวัญและการเลี้ยงรับรองไว้อย่างชัดเจน รวมถึงขั้นตอนที่ต้องปฏิบัติตามในการสอบทานและการอนุมัติโดยลำดับผู้มีอำนาจ

ในการพิจารณาการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง รวมถึงการพิจารณาบริบทของธุรกิจและประเพณีที่ยอมรับโดยทั่วไปให้รับหรือให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรองหรือตัวอย่างเรื่องแนวปฏิบัติการปฏิสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐก็ได้มีการให้คำนิยามความหมายของเจ้าหน้าที่รัฐ รวมทั้งของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และการเป็นเจ้าภาพที่เสนอหรือจัดให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งทั้งหมดนี้จะมีข้อกำหนดลำดับชั้นในการสอบทานและการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน แนวปฏิบัตินี้ได้กำหนดข้อกำหนดอย่างชัดเจนซึ่งรวมถึงการห้ามให้ของขวัญเป็นเงินสดหรือสิ่งอื่นที่เทียบเท่าเงินสด รวมทั้งการห้ามจ่ายเงินหรือสิ่งของหรือการตอบแทนในรูปแบบใด ๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐเพื่อให้อำนวยความสะดวกในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีกระบวนการขั้นตอนสอบทานและอนุมัติที่สูงขึ้น เข้มงวดมากขึ้นในเรื่องการเป็นเจ้าภาพและการจัดการเลี้ยงรับรองที่หรูหราและมีราคาแพงให้แก่เจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานรัฐ

การกระทำที่ไม่สุจริตหรือฝ่าฝืนข้อกำหนดของกฎหมายหรือละเมิดนโยบายหรือขัดต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ จะถูกลงโทษทางวินัยซึ่งสูงสุดอาจถึงขั้นเลิกจ้าง ไม่มีพนักงานหรือบุคคลใดในบริษัทฯ มีสิทธิหรือมีอำนาจที่จะไม่ปฏิบัติหรือสั่งการให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติหรือฝ่าฝืนให้ไม่ต้องปฏิบัติตามนโยบายหลักอันเป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจได้

บริษัทฯ ยังได้ขยายการบังคับใช้มาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจนี้ถึงผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกซึ่งทำการในนามของบริษัทฯ ด้วย โดยบุคคลเหล่านี้ต้องไม่ทำการใด ๆ เพื่อจ่ายเงิน หรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อให้ทำการ หรือไม่ทำการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสมเพื่อเป็นหรือเอื้อประโยชน์แก่บริษัทฯ อย่างเด็ดขาด นอกจากนี้ข้อตกลงและสัญญาทางธุรกิจที่ทำกับบริษัทฯ จะมีข้อกำหนดให้คู่ค้า ผู้รับเหมาต้องมีการลงบันทึกบัญชีอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา และมีข้อผูกมัดว่าด้วยการต่อต้านการให้สินบนด้วย



การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ มีวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรี โดยระบุไว้เป็นส่วนหนึ่งในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานสามารถถามคำถาม แจ้งเรื่องที่กังวลใจ และให้ข้อเสนอแนะที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องการให้พนักงานรายงานสิ่งที่สงสัยว่าอาจจะมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทันที เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้แล้ว ยังมีช่องทางอื่นๆ ที่พนักงานสามารถถามคำถาม แจ้งเรื่องที่กังวลใจ และให้ข้อเสนอแนะได้ขึ้นกับว่าจะเป็นเรื่องอะไร

พนักงานอาจจะติดต่อฝ่ายบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม หรือฝ่ายการเงิน

ข้อสงสัยที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนกฎหมายหรือนโยบายของบริษัทฯ โดยกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงข้อสงสัยที่เกี่ยวข้องกับการบัญชี หรือการตรวจสอบต่างๆ ควรจะรายงานตรงไปยังฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งอยู่ภายใต้รายงานการดูแลของผู้ตรวจสอบทั่วไปของบริษัทฯ นอกจากนี้ พนักงานยังสามารถจะรายงานเรื่องไปยังกรรมการที่มีได้เป็นพนักงาน หรือกรณีที่พนักงานต้องการรายงานเรื่องหรือร้องเรียน โดยการไม่เปิดเผยตนก็สามารถทำได้ทางช่องทางที่ระบุไว้ในวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรี ทั้งนี้ เพื่อเป็นมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส จะต้องไม่มีการกระทำหรือข่มขู่ใดๆ ต่อพนักงานที่ถามปัญหา แจ้งข้อกังวลใจ ร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นไปตามหลักปฏิบัตินี้ เว้นแต่ว่าพนักงานผู้นั้นจงใจกระทำโดยไม่มีมูลความจริง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสต่อบริษัทฯ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความบกพร่องของระบบควบคุมภายใน หรือการกระทำผิดจรรยาบรรณ โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหา (Whistle Blowing) กับคณะกรรมการ/คณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงผ่านทางนักลงทุนสัมพันธ์ ตามรายละเอียดข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ที่ระบุในหัวข้อ “ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ-นักลงทุนสัมพันธ์” (หน้า 146) ซึ่งเมื่อนักลงทุนสัมพันธ์ได้รับเรื่องแล้ว ก็จะแจ้งไปยังกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำการสืบหาข้อเท็จจริงตามจำเป็นต่อไป หรือหากเป็นกรณีที่เกี่ยวข้องกับกรรมการหรือผู้บริหารท่านใดท่านหนึ่ง นักลงทุนสัมพันธ์จะแจ้งไปยังผู้ตรวจสอบภายในหรือกรรมการ/ผู้บริหารที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อสืบหาข้อเท็จจริงตามจำเป็นต่อไป หรือตามช่องทางที่ระบุไว้ในวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรีที่กล่าวมาข้างต้น

รายละเอียดของนโยบายหลัก และแนวปฏิบัติเหล่านี้รวมถึงวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรี สามารถอ้างอิงได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.esso.co.th

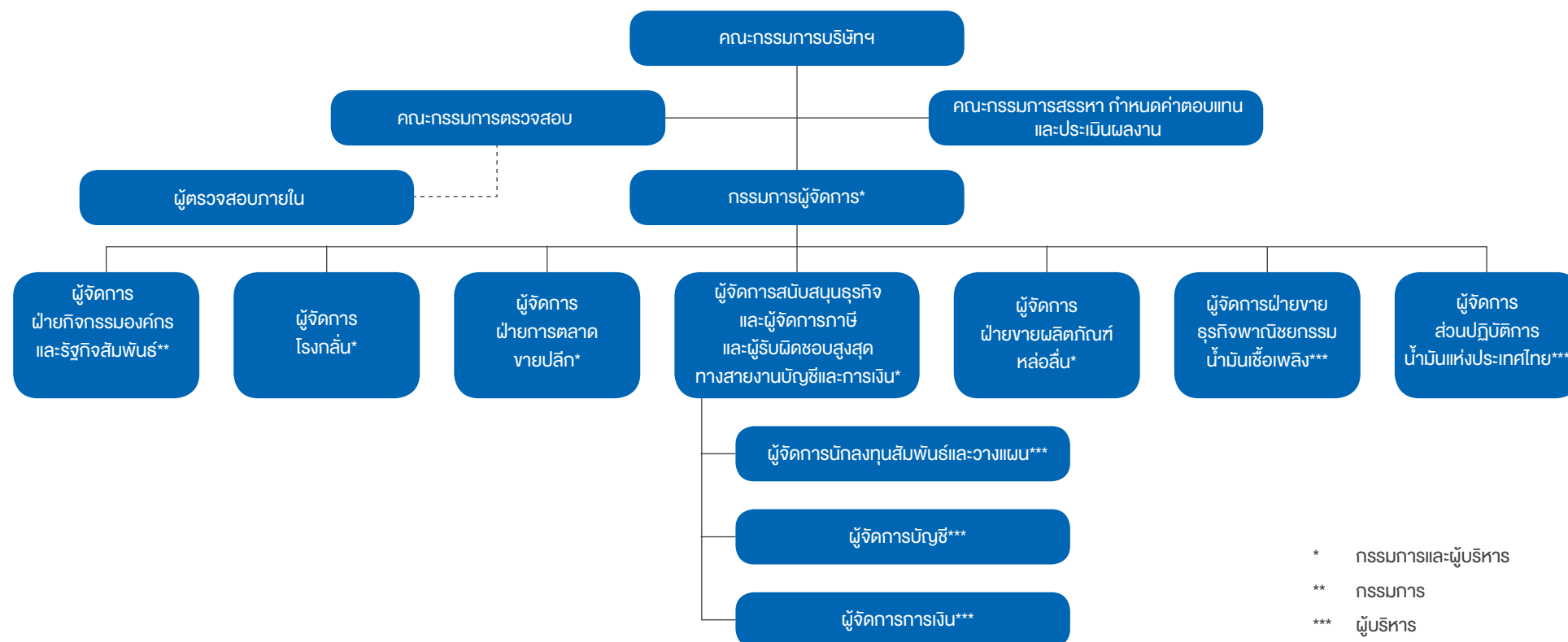
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการได้รับทราบผลการประเมินการนำหลักปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้พิจารณาและทบทวนโดยคณะทำงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยคณะทำงานได้รายงานผลการทบทวนต่อคณะกรรมการว่านโยบาย เครื่องมือ แนวทาง และวิธีปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และบรรลุเจตนารมณ์ตามหลักปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับคะแนนร้อยละ 100 จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และ ผลการประเมินในภาพรวมจากการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2564 ซึ่งดำเนินการโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร้อยละ 85 ในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 76 ในปี 2563

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัทฯ ณ วันที่จัดทำแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



* กรรมการและผู้บริหาร

** กรรมการ

*** ผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จะตรวจสอบอย่างเข้มงวดและสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งที่รวมอยู่ในขั้นตอนการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกันกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ จะประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน และ กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ณ วันที่จัดทำแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 11 ท่าน เนื่องจากการลาออกของกรรมการ 1 ท่าน และบริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติมาดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกไป ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่ จัดทำแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.45 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารแต่เป็นพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทในเครือ จำนวน 1 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระทั้งหมด จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.45 ของกรรมการทั้งหมดโดยเป็นกรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วยจำนวน 3 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน จำนวน 2 ท่าน



ข้อมูลคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่จัดทำแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ มีรายนามตามที่ปรากฏดังต่อไปนี้ ทั้งนี้ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการปรากฏในเอกสารแนบ 1

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย	ประธานกรรมการ
2	นายวัฒนา จันทรศร	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3	นางสาวประจิต ทาวัตร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน
4	นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน / กรรมการตรวจสอบ
5	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	กรรมการอิสระ
6	นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์	กรรมการ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน
7	นางราตรีมณี ภาชีผล	กรรมการ
8	นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร	กรรมการ
9	นายมาโนช มั่นจิตจันทรา	กรรมการ
10	นายเจษฎา ชันเชิงกิจ	กรรมการ
11	นายพรชัย สุริยะเวช ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ

นางปานทิพย์ ศรีพิมล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 และ นางสาวปาจิรีย์ มีกิจวง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2565

⁽¹⁾ นายพรชัย สุริยะเวช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทน นางปานทิพย์ ศรีพิมล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 นางอังสนา พิเรนทร เป็นเลขานุการบริษัท

เนื่องจากประธานกรรมการของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ด้วย เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ บริษัทฯ ได้จัดให้ คณะกรรมการทั้งคณะ (ซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่าน) ร่วมพิจารณากำหนด วาระการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีเป็นการล่วงหน้าโดยการกำหนดดังกล่าว จะอยู่ในปีก่อนหน้า และประธานกรรมการจะเรียกประชุมคณะกรรมการให้สอดคล้อง กับกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการประจำปีดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ประธาน กรรมการจะพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการพิเศษอื่นๆ เพิ่มเติม จากที่เคยพิจารณาไว้แล้วได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม เมื่อวาระ การดำรงตำแหน่งกรรมการของประธานกรรมการสิ้นสุดลง บริษัทฯ มีแผนกำหนด ให้ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ เป็นคนละบุคคลกันเพื่อให้อสอดคล้องกับ หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

(ก) คณะกรรมการของบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการของของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่ใช้บังคับโดยทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเชื่อมั่นในหลักการสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจในระยะยาว และ การบริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง และมีให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

- พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ กลยุทธ์ของบริษัท สนับสนุนการกำกับดูแล กิจการให้นำไปสู่ผลสำเร็จเป็นเป้าหมายหลักและควบคุมตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่า แผนดำเนินธุรกิจประจำปีหรือในระยะกลาง เป้าหมาย และกลยุทธ์ สอดคล้อง กับเป้าหมายระยะยาว โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนเพื่อให้เกิด ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยที่เพียงพอต่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- กำหนดแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมสำหรับกรรมการ และพนักงานได้ถือปฏิบัติ
- มีการควบคุมและตรวจสอบความเพียงพอต่อสภาพคล่องทางการเงินและ ความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ โดยได้รับความร่วมมือกับผู้บริหาร รวมไปถึงการหาโอกาสที่จะสามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ ในกรณีที่กิจการ ประสบปัญหาทางการเงิน
- ดูแลแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทุก 2 ปี โดยครั้งล่าสุดคณะกรรมการ ได้ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเมื่อปี 2564
- จัดทำทบทวนประจำปี ในด้านการนำหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาประยุกต์ใช้ตามบริบทของบริษัท
- คณะกรรมการของบริษัทฯ จะจัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการเกี่ยวกับ กิจการและผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตรวจสอบ โดยในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาคณะกรรมการได้ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการที่กำหนดไว้ข้างต้นอย่างครบถ้วน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัด เพียงการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ และได้ติดตาม ดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ

(v) ประธานคณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีและเรียกประชุมคณะกรรมการให้สอดคล้องกับกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการประจำปีที่ได้พิจารณาไว้ล่วงหน้าร่วมกับคณะกรรมการทั้งคณะ (ซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระ) ในปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม ประธานคณะกรรมการจะพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการพิเศษอื่น ๆ เพิ่มเติมจากที่เคยพิจารณาไว้แล้วได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้การประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

(ค) กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

กรรมการผู้จัดการจะได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่เต็มในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่ใช้บังคับ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะต้องไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตนในกรณีที่ตนอาจมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ

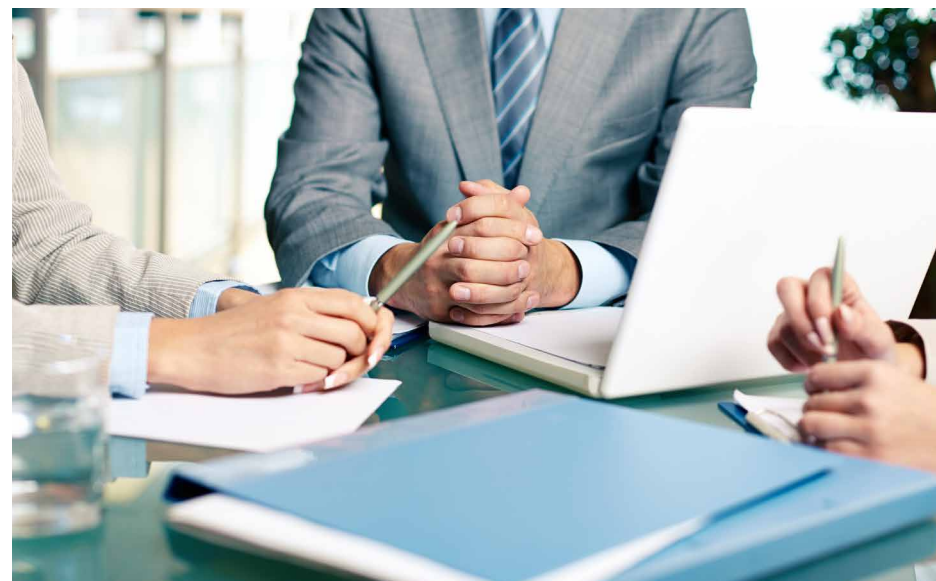
ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นกระทำการแทนตนเอง ขอบเขตการมอบอำนาจของบุคคลดังกล่าว นั้น จะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติให้ทำรายการที่ผู้รับมอบอำนาจอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ ตามมติคณะกรรมการบริษัท ได้มีการจำกัดขอบเขตการใช้อำนาจบางประการของกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงอำนาจของกรรมการผู้จัดการด้วย อาทิเช่น กรรมการผู้จัดการจะสามารถลงนามในการส่งจ่ายเช็คหรือตราฟเพียงลำพังได้ไม่เกินจำนวน 1 ล้านบาทเท่านั้น

(ง) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

โดย ณ วันที่จัดทำแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ คือ นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัยลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ นายสุชาติ ไพธิวัฒน์เสถียร นายมานอช มั่นจิตจันทร์ นางราตรีมณี ภาชีผล และนายเจษฎา ชันเชิงกิจ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

เฉพาะอำนาจในการใช้สิทธิและดำเนินการต่างๆ ทางศาล อัยการ ตำรวจ และเจ้าพนักงานคนอื่น ๆ ของรัฐให้ นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ นายสุชาติ ไพธิวัฒน์เสถียร นายมานอช มั่นจิตจันทร์ นางราตรีมณี ภาชีผล และนายเจษฎา ชันเชิงกิจ กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ



(จ) การประชุมคณะกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการมีการประชุมอย่างน้อย 1 ครั้งทุกสามเดือน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ อาจจัดประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ จะมีการส่งหนังสือนัดประชุมไปถึงกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม อย่างไรก็ตาม ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะพิจารณาพร้อมกับคณะกรรมการ ซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระ ในการประชุมคณะกรรมการเพื่อกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้ หากคณะกรรมการเห็นสมควร คณะกรรมการอาจกำหนดวาระการประชุมที่เพิ่มเติมจากที่เคยพิจารณาไว้แล้วตามความจำเป็นและเหมาะสม ในกรณีรับมอบหมายเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย จะแจ้งนัดการประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก ในการประชุมคณะกรรมการทุกคราว จะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ตลอดจนมีเอกสารประกอบวาระการประชุมที่เพียงพอ โดยจะจัดส่งไปยังคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นที่สมเหตุสมผล และจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมในข้อปรึกษาที่สำคัญในการประชุมโดยปกติแล้ว ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการจะอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และจะมีการเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไปเพื่อพิจารณารับรองและจัดเก็บรายงานการประชุมนั้นเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากการประชุมคณะกรรมการแล้ว กรรมการอิสระอาจมีการประชุมกันเอง โดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และจะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบผลการประชุมด้วย ซึ่งในปีที่ผ่านมา กรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมกันเองโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย

(ฉ) การสรรหากรรมการบริษัท

ในกรณีมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง หรือแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงานร่วมกับประธานกรรมการและคณะทำงานของบริษัทฯ จะทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการและเสนอชื่อผู้ที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน และคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (Board Governance Guidelines) เข้ามาเป็นกรรมการ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความประพฤติเรียบร้อยตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วย ทั้งนี้ กรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือการแต่งตั้งกรรมการเพิ่มภายหลังจากมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว จะมีการเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ดังที่กำหนดไว้ในหัวข้อ “องค์ประกอบและการแต่งตั้งถอดถอนหรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท”

(ช) องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ นั้น ได้มีการกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
- (ก) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ แต่ละคน ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่ง
 - (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลมากกว่าหนึ่งคนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่งไม่ได้
 - (ค) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด หากประธานในที่ประชุมเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย หรือให้ใช้วิธีการจับฉลากเพื่อให้ได้กรรมการที่พึงจะมี หากประธานในที่ประชุมไม่ใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
4. กรรมการท่านใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งต้องทำหนังสือลาออก โดยการลาออกดังกล่าวนั้นจะมีผลนับแต่วันทำหนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ (ถ้ามี) ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ (ถ้ามี) ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(ช) กระบวนการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ นอกจากจะต้องมีคุณสมบัติตามที่อธิบายในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ - (ฉ) การสรรหากรรมการ” (หน้า 136) แล้ว ยังจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังต่อไปนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำ เป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่มีหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้ที่มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- (ณ) ไม่มีหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้ที่มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ค) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ฅ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการดำเนินงานของบริษัทฯ



ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบจะดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า กรรมการดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนด และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจหมุนเวียนกันตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีก 3 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2563 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายวัฒนา จันทรร	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
นางสาวประจิต หาว์ตร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน)

นายสุวัฒน์ ศรีคณาพงษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนายเกรียงไกร ศรีสวัสดิ์ เป็นผู้ประสานงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติ หากคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้ความเห็นเสนอให้บริษัทฯ พิจารณาเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ถ้ามี)
 - (ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ฌ) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter) และ
 - (ฉ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
10. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคล ซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานดังกล่าว ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องระบุไว้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานโดยไม่ชักช้า และหากพบว่า พฤติการณ์ดังกล่าวน่าสงสัยตามที่ผู้สอบบัญชีแจ้ง ให้รายงานผลการสอบทานดังกล่าวไปยังคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอกหรือรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอกตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดภายในสามสิบวัน



คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานเพื่อทำหน้าที่ร่วมกับประธานกรรมการและคณะทำงานของบริษัทฯ ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ และการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และประเมินผลงาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานมีจำนวน 3 ท่าน และประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงานและกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงานจะดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี รายชื่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงานซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีก 2 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน
นางสาวประจิต หาวัตร	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์	กรรมการ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานทำหน้าที่เลขานุการ คณะกรรมการประเมินผลงาน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงานของบริษัทฯ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงานจะทำหน้าที่ร่วมกับประธานกรรมการและคณะทำงานของบริษัทฯ ในการกำหนดแนวทางและกระบวนการในคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการ
2. สอบทานหลักสูตรอบรมสำหรับกรรมการ
3. ให้คำแนะนำในการแต่งตั้งกรรมการ/กรรมการอิสระหรือ แต่งตั้งกรรมการเดิม/กรรมการอิสระเดิมให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงานจะทำหน้าที่ร่วมกับประธานกรรมการและคณะทำงานของบริษัทฯ เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการดังนี้

- (ก) รายชื่อผู้ที่จะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ/กรรมการอิสระ แทนกรรมการ/กรรมการอิสระที่ครบวาระหรือในกรณีใด ๆ เพื่อให้คณะกรรมการเสนอชื่อผู้ที่เข้ารับการเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
 - (ข) รายชื่อผู้ที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ/กรรมการอิสระ แทนกรรมการ/กรรมการอิสระแทนตำแหน่งกรรมการ/กรรมการอิสระ ที่ว่างลงเนื่องจากการลาออกในระหว่างปีให้คณะกรรมการอนุมัติ
4. ให้คำแนะนำในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงานจะทำหน้าที่ร่วมกับประธานกรรมการและคณะทำงานของบริษัทฯ ให้คำแนะนำและเสนอต่อคณะกรรมการในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการ โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่เหมาะสมรวมถึงค่าตอบแทนกรรมการในตลาดโดยคำนึงถึงขนาดและขอบเขตธุรกิจของบริษัทและความรับผิดชอบของกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ กรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือของบริษัทฯ สำหรับการดำเนินงานเต็มเวลาประเภทใด ๆ จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

5. ประเมินผลการทำงานของกรรมการผู้จัดการ

- (ก) กำหนดดัชนีชี้วัดและตารางการวัดผลการทำงานของกรรมการผู้จัดการ
- (ข) ประเมินผลการทำงานของกรรมการผู้จัดการจากดัชนีชี้วัดและตารางการวัดผลการทำงานดังกล่าวและร่วมกันประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการและพิจารณาการทำงานของกรรมการผู้จัดการร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทำงานของกรรมการผู้จัดการดังกล่าว ในระหว่างรอบการประเมินผลงานปกติแก่บริษัทต้นสังกัดของกรรมการผู้จัดการ



ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร ณ วันที่ จัดทำแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ ทั้งนี้ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1 (อ้างอิงโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ได้รายงานในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”)

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายอดิศักดิ์ แจ้งมงคลชัย	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
2	นายเจษฎา ชื่นเชิงกิจ	กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายการตลาดขายปลีก
3	นายมานิช มั่นจิตจันทร์	กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น
4	นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร	กรรมการ และผู้จัดการโรงงาน
5	นางราตรีมณี ภาชีผล	กรรมการ และผู้จัดการสนับสนุนธุรกิจและผู้จัดการภาษี และผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายงานบัญชีและการเงิน
6	นางมัทนา สุตธรรม ⁽¹⁾	ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน
7	นายวันชัย วิจักรชน	ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง
8	นางวรรณุษา โกสลาทิพย์	ผู้จัดการการเงิน
9	นายชัชวาลย์ หงษ์เจริญไทย ⁽²⁾	ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย
10	นายสุวัฒน์ ศรีรัตนพงษ์	ผู้จัดการบัญชี

⁽¹⁾ นางมัทนา สุตธรรมได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผนแทนนางจุฑารัตน์ วารีชื่นสุข โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564

⁽²⁾ นายชัชวาลย์ หงษ์เจริญไทย ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย แทน นายวรรณธรรม ตั้งอิทธิพลากร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และ ผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหัวข้อ “ผลตอบแทนรวมของพนักงาน”

จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารในข้อนี้หมายรวมถึงค่าตอบแทนของผู้บริหาร 10 ท่าน ดังรายชื่อที่ระบุในข้อ “รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร” ผู้จัดการ 1 ท่านที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2565 ผู้บริหาร 2 ท่านที่ได้สิ้นสุดการเป็นผู้บริหารในระหว่างปี 2564 และ ผู้จัดการ 1 ท่าน ซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทในเครือตามสัดส่วนการดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 14 ท่าน

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอันประกอบด้วย เงินเดือน เงินได้พิเศษประจำปี และเงินบำเหน็จบำนาญ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 86.1 ล้านบาท สำหรับค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหารนั้นระบุรวมอยู่ในข้อ “ผลตอบแทนรวมของพนักงาน (ข) ค่าตอบแทนอื่น” ทั้งนี้ ผู้บริหารมิได้รับค่าตอบแทนใดๆ จากบริษัทฯ อีก

ค่าตอบแทน	2563		2564	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	14	76,449	14	70,187
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	14	21,328	14	15,904
โบนัส	14	0	14	0
ยอดรวม		97,777		86,091

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงาน 517 คน โดยจำแนกตามหน้าที่ความรับผิดชอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

บริหารงานองค์กร	21
การกลั่นและจัดจำหน่าย ⁽¹⁾	406
ค้าปลีกและผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ⁽²⁾	90
เคมีภัณฑ์	0
รวม	517

⁽¹⁾ เป็นจำนวนที่รวมวิศวกร ช่างเทคนิค ผู้ปฏิบัติการที่โรงกลั่นน้ำมันศรีราชาและคลังน้ำมัน และรวมถึงพนักงานฝ่ายการพาณิชย์กรรม และการส่งออก

⁽²⁾ เป็นจำนวนที่รวมพนักงานฝ่ายการตลาดขายปลีกและการขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ้างบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ดำเนินงานต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงงานทรัพยากรบุคคล การบัญชี เทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดซื้อ การขาย และการบริหารจัดการบางอย่าง

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 พนักงานจำนวน 178 คนของบริษัทฯ เป็นสมาชิกของสหภาพ ซึ่งพนักงานเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นพนักงานระดับปฏิบัติการในโรงกลั่นน้ำมันศรีราชา ซึ่งผู้บริหารและสหภาพมิได้มีความขัดแย้งกัน

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ มีจำนวน 713 ล้านบาท ในปี 2564 การปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงานแต่ละคนขึ้นอยู่กับความดีความชอบและการประเมินผลการทำงานประจำปีของพนักงาน

(ข) ค่าตอบแทนอื่น

ผลประโยชน์อื่น ๆ ที่บริษัทฯ ให้แก่พนักงานได้แก่ การหยุดพักผ่อนประจำปี การลาคลอดบุตร การประกันภัยกรณีพิการ และแผนประกันสุขภาพรวม นอกจากนี้พนักงานและผู้บริหารบางท่านของบริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมในโครงการให้ผลประโยชน์ตอบแทนในรูปของหุ้นทุน (Equity Incentive Plan) ของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงาน บริษัทฯ เชื่อว่าระดับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของบริษัทฯ มีความทัดเทียมกับระดับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อุตสาหกรรมของไทย รวมทั้งอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและอะโรเมติกส์อื่น ๆ นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งโครงการแผนเงินออมสำหรับพนักงาน (Employee Saving Plan) ซึ่งโครงการดังกล่าวจัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนให้เกิดการออมเงินระยะยาวของพนักงานโดยบริษัทฯ จะสะสมเงินเป็นจำนวนร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกคน รวมทั้งให้ดอกเบี่ยบนเงินสะสมดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการเบิกถอนเงินซึ่งพนักงานสามารถเบิกถอนได้หลังจากเงินออมนั้นมีระยะเวลา 3 ปีขึ้นไป โดยบริษัทฯ ได้รับรู้รายการโครงการแผนเงินออมสำหรับพนักงาน (Employee Saving Plan) ดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 32 ล้านบาทในปี 2564

(ค) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Registered Provident Fund) และแผนการให้ผลประโยชน์แก่พนักงาน (Defined Benefit Plan)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Registered Provident Fund/Defined Contribution Plan) สำหรับพนักงานที่เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ ภายหลังจากปี 2540 โดยบริษัทฯ จะสมทบเงินเป็นจำนวนร้อยละ 5 ถึง 15 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจะต้องสมทบเงินเป็นจำนวนขั้นต่ำร้อยละ 3 ของเงินเดือนของตน ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Registered Provident Fund Committee) ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนจากบริษัทฯ 3 คน และตัวแทนจากพนักงาน 2 คน เพื่อร่วมดูแลนโยบายการลงทุนและผลงานของกองทุน คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในการวางแผนทางการเงิน บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับปฏิบัติจากหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: "I Code") และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดีและเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบสำหรับพนักงานที่เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ ก่อนหน้าปี 2540 พนักงานมีสิทธิเลือกที่จะเข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Registered Provident Fund/Defined Contribution Plan) หรือแผนการให้ประโยชน์พนักงาน (Defined Benefit Plan) ซึ่งสำหรับแผนการให้ประโยชน์แก่พนักงาน บริษัทฯ ได้ลงบัญชีจำนวนเงินตามการคำนวณจริงสำหรับแผนการให้ผลประโยชน์แก่พนักงาน (Defined Benefit Plan) ไว้ในงบดุล โดยคิดตามจำนวนปีที่ทำงานและเงินเดือนของพนักงาน ณ เวลานั้น สำหรับแผนการให้ผลประโยชน์แก่พนักงาน (Defined Benefit Plan) นี้ บริษัทฯ ได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 217 ล้านบาทในปี 2564 โดยจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Registered Provident Fund) มีจำนวน 271 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.42 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ เชื่อว่าการมีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถและมีความทุ่มเทในการทำงาน ถือเป็นจุดเด่นและความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้นระบบการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของพนักงานอย่างรอบด้านของบริษัทฯ จึงเป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูงสุดมีความทุ่มเท และมีแรงจูงใจในการสร้างสรรค์ผลงานให้กับองค์กรได้อย่างเต็มที่

บริษัทฯ คัดเลือกผู้มีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมงานและลงทุนในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาบุคลากรผ่านการมอบหมายงาน การสร้างประสบการณ์จากการทำงาน และการให้ความรู้และฝึกอบรมตลอดระยะเวลาในการทำงาน การวางแผนเพื่อความก้าวหน้าในงานอาชีพถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายที่ยอมรับความแตกต่างและการอยู่ร่วมกันด้วยความคาดหวังอย่างสูงว่าจะช่วยส่งเสริมให้เกิดผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อเพื่อนพนักงานด้วยกันและต่อทีม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์หลากหลาย ทั้งยังสนับสนุนและผลักดันให้บุคลากรมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ คิดนอกกรอบ และสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ โดยเน้นการจ้างพนักงานในประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งเป็นการส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศนั้น ๆ อีกด้วย

ปรัชญาในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานของบริษัทฯ คือสนับสนุนการเติบโตและความเป็นผู้นำของพนักงานจากภายในองค์กร โดยการมอบหมายงานที่หลากหลายและเปิดโอกาสให้ได้เก็บเกี่ยวประสบการณ์จากแต่ละงานเพื่อพัฒนาความสามารถในด้านต่าง ๆ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้ความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อให้สามารถบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินงานที่เป็นเลิศได้

การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้เป็นเลิศนับเป็นเป้าหมายหลักของแผนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยมุ่งเป้าหมายที่การสร้างผู้นำและการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว การที่บริษัทฯ สามารถมองเห็น



ถึงศักยภาพและพัฒนาเพิ่มความสามารถของพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญของการดำเนินงาน ทั้งนี้พฤติกรรม ทักษะ และขีดความสามารถของพนักงานจะเพิ่มมากขึ้นจากการฝึกอบรมและจากประสบการณ์ความรับผิดชอบในการทำงานที่ได้รับมอบหมายที่หลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ คาดหวังความเป็นผู้นำจากพนักงานเพื่อกำหนดมาตรฐานการทำงานที่ดี มีความชัดเจน และสร้างแรงบันดาลใจ รวมถึงส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมในการทำงานเพื่อให้บริษัทฯ ประสบผลสำเร็จในการแข่งขันทางธุรกิจ

พนักงานของบริษัทฯ เรียนรู้และพัฒนาทักษะผ่านการอบรมจากหลักสูตรที่ผ่านการรับรองมาแล้วว่าเหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และพัฒนาจากการฝึกฝนผ่านการทำงานจริงในหลากหลายสายงาน การฝึกฝนดังกล่าวยังเป็นการเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานที่มีความสามารถและมีความมุ่งมั่นที่พร้อมจะเผชิญความท้าทายของธุรกิจในอนาคตทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

(ก) เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการในการจัดการประชุมคณะกรรมการ การจัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ การจัดบันทึกรายงานการประชุม และหน้าที่อื่นๆ ซึ่งเป็นหน้าที่ตามปกติของเลขานุการบริษัท รวมถึงการจัดเก็บข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งให้นางอังสนา พิเรนทร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2551 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏใน “เอกสารแนบ 1”

(ข) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายอมร มั่นจันดาร์ ซึ่งเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติ และเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีปรากฏใน “เอกสารแนบ 1”

(ค) หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มอบหมายให้นายเกรียงไกร ศรีสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีปรากฏใน “เอกสารแนบ 3”

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นางมัทนา สุตธรรม ดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์ และวางแผน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564 ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ โทรศัพท์ 02-407-4788 และ/หรือ อีเมล essolR@exxonmobil.com

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอเอส จำกัด เป็นจำนวนเงิน 4,600,000 บาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้รับค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non-audit fee) จากบริษัทฯ



รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามที่อธิบายในแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ - การคัดเลือกกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการ หัวข้อ “ ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ (จ) การสรรหากรรมการ ” และ “ ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ (ข) กรรมการอิสระ ” ในปี 2564 การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 นายวัฒนา จันทรรักษ์ ได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อไปอีกวาระหนึ่ง และ นางปานทิพย์ ศรีพิมล ได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในตำแหน่งกรรมการอิสระที่ว่างลง ทั้งนี้ ในกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการอิสระนั้นคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงาน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนกรรมการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงาน ทั้งหมด 3 ราย และคณะกรรมการได้ทำการทำหน้าที่พิจารณากลับรอง ประเมิน คุณสมบัติ ผลงานและความสามารถ รวมทั้งความเป็นอิสระของ นายวัฒนา จันทรรักษ์ และ นางปานทิพย์ ศรีพิมลแล้ว และเห็นควรให้ท่านทั้งสองได้รับเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อไปอีกวาระหนึ่ง/ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในตำแหน่งกรรมการอิสระที่ว่างลง

(2) การสรรหากรรมการ และการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการ

ในปี 2564 นอกจากการแต่งตั้งกรรมการอิสระตามที่ระบุในหัวข้อ “การสรรหา พัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (1) กรรมการอิสระ” แล้ว คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนกรรมการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงานทั้งหมด 3 ราย และคณะกรรมการ ได้ทำการประเมินคุณสมบัติ ผลงานและความสามารถแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ ของนางราตรีมณี ภาชีผล และ นายมาโนช มั่นจิตจันทรรักษ์ ท่านที่ออกจากตำแหน่งกรรมการตามวาระในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 แล้ว และได้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งกรรมการทั้งสองท่านที่ต้อง ออกจากตำแหน่งตามวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ คุณสมบัติและวิธีการสรรหากรรมการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ระบุในแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ และ “ ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ (จ) การสรรหากรรมการ ”

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่ง ในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดย จำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือก ให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ซึ่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีกรรมการ/กรรมการอิสระซึ่งพ้นจากตำแหน่งจำนวน 3 ท่าน และมีตำแหน่งกรรมการ อิสระที่ว่างลงเนื่องจากการลาออกของกรรมการอิสระ 1 ท่านในระหว่างปี 2563 โดยกรรมการ/กรรมการอิสระซึ่งพ้นจากตำแหน่งได้รับเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ/กรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง และ มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในตำแหน่งกรรมการอิสระที่ว่างลง ตามที่ได้กล่าวไว้แล้ว ในหัวข้อ “การสรรหา พัฒนา และ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (1) กรรมการอิสระ และ (2) การสรรหากรรมการ และการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท” ข้างต้น

โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้เลือกตั้งกรรมการ/กรรมการอิสระบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ แต่ละคน ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่ง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลมากกว่าหนึ่งคนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่งไม่ได้
- (ค) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาดหากประธานในที่ประชุมเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย หรือให้ใช้วิธีการจับฉลากเพื่อให้ได้กรรมการที่พึงจะมีหากประธานในที่ประชุมไม่ใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัท



(3) การพัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการทำการประเมินผลงานและประสิทธิผลของการทำงานของกรรมการทั้งคณะด้วยตนเอง 1 ครั้งในเดือนมกราคม-กุมภาพันธ์ โดยเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการที่ได้จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้คณะกรรมการทุกคนเพื่อประเมินผลงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท หลังจากนั้นเลขานุการบริษัทจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จัดขึ้นในเดือนมีนาคม กรรมการของบริษัทฯ ได้รับการรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งได้เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาตนเอง โดยเข้าร่วมหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai Listed Companies Association)

รายนามคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		หลักสูตรอบรม / ปีที่เข้ารับการอบรม
นายอดิศักดิ์	แจ้กมลกุลชัย	Director Accreditation Program / ปี 2551
นายเจษฎา	ชั้นเชิงกิจ	Director Accreditation Program / ปี 2564
นายทวิศักดิ์	บรรลือสินธุ์	Director Accreditation Program / 2561
นายมานิช	มันจิตจันทร์	Director Accreditation Program / 2561
นายสุชาติ	โพธิวัฒน์เสถียร	Director Accreditation Program / 2561
นางราตรีมณี	ภาชีพล	<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program / 2555 TLCA CFO Professional Development Program / 2562 2563 และ 2564
นายบุญทักษ์	ห้วงเจริญ	Director Accreditation Program / ปี 2551
นายวัฒนา	จันทร์สร	<ul style="list-style-type: none"> Advanced Audit Committee Program / 2561 Director Accreditation Program / 2552
นางสาวประจิต	หาวัตร	<ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program / 2561 Director Accreditation Program / 2554
นายบูรณวงศ์	เสาวพฤกษ์	<ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program / 2562 Advanced Audit Committee Program / 2562 Director Leadership Certification Program (DLCP) / 2564
นายพรชัย	ฐิระเวช	<ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program / 2559 Boards that Make Difference / 2562 และ 2563 Advanced Audit Committee Program / 2564

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จัดประชุมอย่างน้อย 1 ครั้งในทุกๆ สามเดือน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยบริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบล่วงหน้า ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะพิจารณาว่าวาระต่างๆ ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีร่วมกับคณะกรรมการซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจกำหนดวาระการประชุมที่เพิ่มเติมจากที่เคยพิจารณาไว้แล้วได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม ในการเรียกประชุมกรรมการในกรณีปกติ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย จะส่งหนังสือนัดประชุมถึงกรรมการทุกท่านไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม

ในการประชุมจะมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมในข้อปรีกษาที่สำคัญ โดยปกติแล้ว ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และจะมีการเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป เพื่อพิจารณารับรอง และจัดเก็บรายงานการประชุมนั้นเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

นอกจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการอิสระอาจจัดการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ และจะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงผลการประชุมครั้งนั้นด้วย ซึ่งในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมกันเองโดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดการประชุมรวม 7 ครั้ง ในปี 2564 และกรรมการทุกคนมีส่วนของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเกินหรือเท่ากับร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี โดยการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทเฉลี่ยรวมทั้งคณะคิดเป็นประมาณร้อยละ 97.5 ตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การประชุม			
	การประชุมคณะกรรมการ (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม)	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม)	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม)	การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม)
นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย (ประธานคณะกรรมการ)	7/7	1/1	-	-
นายเจษฎา ชัยเชิงกิจ (กรรมการ)	7/7	1/1	-	-
นายทวิศักดิ์ บรรลือสินธุ์ (กรรมการ และ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน)	6/7	1/1	-	2/2
นายมานิช มั่นจิตจันทรา (กรรมการ)	7/7	1/1	-	-
นายสุชาติ ไพธวิฒนะเสถียร (กรรมการ)	7/7	1/1	-	-
นางสาวปาจรรย์ มีกังวาล ⁽¹⁾ (กรรมการ)	7/7	1/1	-	-
นางราตรีมณี ภาชีผล (กรรมการ และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุด ทางการเงิน และบัญชี)	7/7	1/1	-	-
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ (กรรมการอิสระ)	7/7	1/1	-	-

รายชื่อกรรมการ	การประชุม			
	การประชุมคณะกรรมการ (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม)	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม)	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม)	การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม)
นายวัฒนา จันทรร (กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)	7/7	1/1	7/7	-
นางสาวประจิต หาวัตร (กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการ สรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน)	7/7	1/1	7/7	2/2
นายบุญวงศ์ เสาวพฤกษ์ (กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมิน ผลงาน)	7/7	1/1	7/7	2/2
นางปานทิพย์ ศรีพิมล (กรรมการอิสระ ระหว่างวันที่ 27 เมษายน 2564 - 15 พฤศจิกายน 2564)	3/4	-	-	-

⁽¹⁾ นางสาวปจรรย์ มีกั้วาล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2565

ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการโดยทั่วไปได้รับ โดยค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ผู้ซึ่งไม่ได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทย่อย สำหรับการทำงานเต็มเวลาประเภทใด ๆ สามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- (1) กรรมการผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับค่าตอบแทนกรรมการเดือนละ 191,667 บาท
- (2) กรรมการผู้ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับค่าตอบแทนกรรมการเดือนละ 153,333 บาท
- (3) โดยไม่คำนึงถึงความในข้อ (1) และ (2) ข้างต้น กรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือสำหรับการทำงานเต็มเวลาประเภทใด ๆ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากการเป็นกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการรวมของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดเป็นดังนี้

ชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			
	ค่าตอบแทนกรรมการ	เบี้ยประชุม	โบนัส	รวม
นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ⁽¹⁾	-	-	-	-
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ ⁽¹⁾	-	-	-	-
นายมาโนช มั่นจิตจันทร์ ⁽¹⁾	-	-	-	-
นายสุชาติ โพธิ์วัฒนเสถียร ⁽¹⁾	-	-	-	-
นางสาวปาจารีย์ มีกังวาล ⁽¹⁾	-	-	-	-
นางราตรีมณี ภาชีผล ⁽¹⁾	-	-	-	-
นายเจษฎา ชันเชิงกิจ ⁽¹⁾	-	-	-	-
นายบุญฤทธิ์ หวังเจริญ	1,839,996.00	-	-	1,839,996.00
นายวัฒนา จันทรศร	2,300,004.00	-	-	2,300,004.00
นางสาวประจิต หาวัตร	2,300,004.00	-	-	2,300,004.00
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	2,300,004.00	-	-	2,300,004.00
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2564				
นางปานทิพย์ ศรีพิมล ⁽²⁾	1,017,219.90	-	-	1,017,219.90

⁽¹⁾ ไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ เนื่องจากเป็นกรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ สำหรับการงานเต็มเวลาแล้ว

⁽²⁾ นางปานทิพย์ ศรีพิมล ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระระหว่างวันที่ 27 เมษายน 2564 – 15 พฤศจิกายน 2564

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้แทนไปร่วมประชุมในที่ประชุมของบริษัทย่อยและผู้แทนของบริษัทที่มีหน้าที่ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่บริษัทฯ ได้ให้หลักการหรือแนวทางไว้ โดยบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นมีสิทธิเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นอื่น ๆ เว้นแต่สิทธิบางประการ เช่น สิทธิในการรับเงินปันผล หรือ สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตามที่ข้อบังคับของบริษัทย่อยนั้น ๆ จะได้รับบุได้ และที่ผ่านมามีบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้แต่งตั้งพนักงานของบริษัทฯ เป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่บังคับใช้

ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้มีการมอบหมายกรรมการและ/หรือ ผู้บริหาร เข้าเป็นกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการ หรือผู้จัดการการเงิน หรือผู้จัดการบัญชีในบริษัทดังกล่าว การเสนอชื่อและการมอบหมายให้บุคคลเป็นกรรมการและ/หรือกรรมการผู้จัดการ (แล้วแต่กรณี) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึง ฝ่ายบัญชีของบริษัทในเครือทำหน้าที่กำกับดูแลให้การจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทย่อยสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

ข้อมูลโครงสร้างการบริหารองค์กร ซึ่งแสดงรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ จัดทำแบบรายงาน 56-1 One Report ฉบับนี้มีดังนี้

ชื่อ	บริษัทย่อย / บริษัทร่วม					
	บริษัท	1	2	3	4	5
นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย*	X,./,//	X,./,//				
นายเจษฎา ชันเชิงกิจ*	/,./,//		X,./,//	X,./,//	X,./,//	
นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์*	/					
นายมาโนช มั่นจิตจันทร์*	/,./,//	/,./,//				
นายสุชาติ โพธิ์วัฒนะเสถียร*	/,./,//					
นางราตรีเมณี ภาชีผล*	/,./,//					
นายบุญฤทธิ์ หวังเจริญ	/					
นายวัฒนา จันทร์ตร	/					
นางสาวประจิต หาวัตร	/					
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	/					
นายพรชัย สุริยะเวช ⁽¹⁾	/					
นายวันชัย วิจักรชน	//					
นายชัชวาลย์ หงษ์เจริญไทย ⁽²⁾	//					/
นางมัทนา สุทธธรรม ⁽³⁾	//					
นางวรรณญา โกสลาทิพย์	//	//	//	//	//	
นายสุวัฒน์ ศรีटनाพงษ์	//	//	//	//	//	

x = ประธานคณะกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร * = กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

- บริษัท โมบิล เอ็นเตอร์ไพรซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท เพชเชดเดอร์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด
- บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

⁽¹⁾ นายพรชัย สุริยะเวช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนางปานทิพย์ ศรีพิมล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

⁽²⁾ นายชัชวาลย์ หงษ์เจริญไทย ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย แทน นายวรรณธรรม ตั้งอิทธิพลการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

⁽³⁾ นางมัทนา สุทธธรรม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน แทน นางจุฑารัตน์ วาริชื่นสุข โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และ แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะทำงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการได้ทำการทบทวนและประเมินการนำหลักปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งผลการทบทวนและประเมินพบว่านโยบาย เครื่องมือ แนวทาง และวิธีปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และบรรลุเจตนารมณ์ตามหลักปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังนำเสนอผลการประเมินในภาพรวมจากการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 มาทบทวนกับคณะกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการด้วย

(1) นโยบายเกี่ยวกับการขัดกันแห่งผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Standards of Business Conduct) โดยทั่วไปแล้วนโยบายดังกล่าวกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนหลีกเลี่ยงมิให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลดังกล่าวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยการขัดกันนี้อาจเกิดขึ้นได้เมื่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำการอย่างใด ๆ หรือมีผลประโยชน์ส่วนตัวอันขัดหรือแย้งกับวัตถุประสงค์และการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น การที่บริษัทฯ คาดหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงการขัดกันแห่งผลประโยชน์ในการทำธุรกิจกับผู้ส่งสินค้า ลูกค้า คู่แข่ง หรือบุคคลอื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ละเว้นจากการหาผลประโยชน์ให้ตนเองโดยใช้โอกาสที่ได้มาจากทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือจากการดำรงตำแหน่งภายในบริษัทฯ และมาทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ ด้วย

ทั้งนี้ที่ผ่านมา พนักงานได้ทำการทบทวนและยืนยันการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ที่ระบุในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Standards of Business Conduct) ซึ่งรวมถึงนโยบายเกี่ยวกับการขัดกันแห่งผลประโยชน์นี้ด้วย

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ของตนหรือ ของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (อาทิเช่น ข้อมูลการถือหุ้นและการดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหาร ในนิติบุคคลอื่น) ให้บริษัทฯ ทราบทุกต้นปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

นโยบายเกี่ยวกับการการขัดกันแห่งผลประโยชน์ยังได้รวมถึงการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในด้วย กล่าวคือ บริษัทฯ คาดหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยการอาศัยข้อมูลภายในซึ่งมิได้เป็นข้อมูลสาธารณะที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวได้มาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ ด้วย บริษัทฯ มีการให้ความรู้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารในการรายงานการถือหุ้นของบริษัทฯ และบทลงโทษในกรณีไม่เปิดเผยข้อมูลภายในได้ บทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ภายในเดือนมกราคมของทุกปี บริษัทฯ จะเตือนให้พนักงานทุกคนทราบว่าบริษัทฯ ห้ามพนักงานที่เข้าถึงข้อมูลภายในตามที่บริษัทฯ ได้ให้คำจำกัดความไว้ทำการซื้อ ขาย หรือ เกี่ยวข้องกับธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือ เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อบุคคลอื่น

ยิ่งไปกว่านั้นแล้ว ภายใน 10 วันนับจากวันสิ้นไตรมาส บริษัทฯ จะทำการเตือนให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทางการเงินหรือล่วงรู้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดทางการเงิน (“พนักงานที่ล่วงรู้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดทางการเงิน”) ทราบว่าบริษัทฯ ห้ามมิให้พนักงาน รวมถึงคู่สมรส และผู้อยู่ในอุปการะของบุคคลดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการรายไตรมาส/ประจำปีให้แก่บุคคลอื่นใดในช่วงระยะเวลา นับตั้งแต่สิ้นไตรมาสหรือสิ้นปีที่จะต้องมีการจัดทำรายงานผลประกอบการประจำรายไตรมาสหรือประจำปีดังกล่าวจนกระทั่งครบกำหนดระยะเวลา หลังจากเปิดเผยผลประกอบการรายไตรมาส/ผลประกอบการประจำปีต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นที่เรียบร้อยแล้วไม่น้อยกว่า 2 วัน (“ระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือ Blackout Period”) บริษัทฯ ยังห้ามมิให้พนักงานที่ล่วงรู้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดทางการเงินทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมหรือเกี่ยวข้องในสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือ Blackout Period ด้วย

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ นั้น อิงตามมาตรฐานระดับโลกของเครือบริษัทเอ็กซอนโมบิล ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องนี้ของประเทศสหรัฐอเมริกา อังกฤษ และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป บริษัทฯ ถือว่านโยบายและแนวปฏิบัตินี้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจตลอดมา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้อย่างเป็นทางการในปีพ.ศ. 2554 และพ.ศ. 2555 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติรับรองให้นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นอีกหนึ่งนโยบายหลักเพิ่มเข้าไปในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 รายละเอียดในเรื่องนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันได้ระบุไว้แล้วในหัวข้อ “มาตรฐานจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ (Standards of Business Conduct)” และ “การปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน”

ในปี 2564 พนักงานทุกคนได้รับการอบรมเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน ผ่านทางการอบรมทางคอมพิวเตอร์ (Computer Base Training) และ พนักงานที่อยู่ในตำแหน่งที่มีความเสี่ยงสูง (Higher Risk Position) ได้เข้ารับการอบรมเรื่องนี้ผ่านทางการสัมมนาออนไลน์ (Webinar) ที่จัดขึ้นโดยฝ่ายกฎหมายเพิ่มเติมด้วย

(4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวใน หัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ - การแจ้งเบาะแส” (หน้า 130) แล้ว นอกจากนี้ ทุกปี พนักงานจะต้องทำการทบทวนและยืนยันว่าพนักงานรับทราบว่า บริษัทฯ ต้องการให้พนักงานรายงานสิ่งที่สงสัยว่าอาจจะมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางที่ระบุไว้ในวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรี และ พนักงานเข้าใจเป็นอย่างดีว่าจะไม่มีการกระทำหรือข่มขู่ใดๆ ต่อพนักงานที่ถามปัญหา แจ้งข้อกังวลใจ ร้องเรียน หรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นไปตามหลักปฏิบัตินี้ เพื่อเป็นมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เว้นแต่ว่าพนักงานผู้นั้นจงใจกระทำโดยไม่มีความ



รายงานการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ชื่อ	บริษัทฯ				บริษัทย่อย
	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2564	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	(บริษัท / จำนวนหุ้นที่ถือ (%))
1. นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
2. นายเจษฎา ชื่นเชิงกิจ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
3. นายทวิศักดิ์ บรรลือสินธุ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
4. นายมานิช มั่นจิตจันทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
5. นายสุชาติ ไพร์วิฒนะเสถียร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
6. นางสาวปภาจริย์ มีกังวาล ⁽¹⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
7. นางราตรีมณี ภาษีผล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,000	10,000	0	0.0003%	-
8. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
9. นายวัฒนา จันทร์สร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-

ชื่อ	บริษัทฯ				บริษัทย่อย
	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2564	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	(บริษัท / จำนวนหุ้นที่ถือ (%))
10. นางสาวประจิต หาว์ตร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
11. นายบุญดวงศ์ เสาวพฤกษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
12. นายวันชัย วิจิกรชน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
13. นายชัชวาลย์ หงษ์เจริญไทย ⁽²⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
14. นางมัทนา สุทธธรรม ⁽³⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
15. นางวรรณภา โกสลาทิพย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
16. นายสุวัฒน์ ศรีคณาพงษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ นางสาวปาริชาติ มีกิ่งวาล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2565

⁽²⁾ นายชัชวาลย์ หงษ์เจริญไทย ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย แทนนายวรรณธรรม ดั่งอิทธิพลากร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

⁽³⁾ นางมัทนา สุทธธรรม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน แทนนางจุฑารัตน์ วารีชื่นสุข โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564

หมายเหตุ: กรรมการ และผู้บริหารบางท่านที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ อาจถือหุ้นของเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ในทางอ้อมตามแผนสวัสดิการที่จัดขึ้นโดย บริษัท เอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น หรือ บริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 7 ครั้ง โดยรวมถึงการประชุมเพื่อหารือเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
นายวัฒนา จันทรร	7/7
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	7/7
นางสาวประจิต หาว์ตร	7/7

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2564 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ดังนี้



รายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในด้านการบริหารงานธุรกิจระหว่างประเทศ การบริหารธุรกิจปิโตรเลียม การตรวจสอบ และการบัญชี

ในรอบปี 2564 สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

1. นายวัฒนา จันทรร เป็นประธาน
2. นายบุญณรงค์ เสาวพฤกษ์
3. นางสาวประจิต หาว์ตร

นาย สุวัฒน์ ศรีคณาพงษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบจัดการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทำการสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ประสานงานหน่วยตรวจสอบภายใน และผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานการปฏิบัติงานตลอดจนผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปได้ดังนี้

การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัทเพื่อพิจารณางบการเงิน นโยบายการบัญชีและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการจัดทำงบการเงิน และเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมแลกเปลี่ยนความเห็นกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับความเหมาะสมของนโยบายบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือการปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ และสอบทานความมีประสิทธิภาพของการควบคุมซึ่งช่วยบรรเทาความเสี่ยงอันเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับความผันผวนของภาวะราคาน้ำมัน และได้สอบทานเรื่องดังกล่าว ซึ่งเป็นปัจจัยหลักประการหนึ่งที่อาจทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนจำนวนมากจากสต็อกน้ำมัน อันอาจกระทบถึงผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทได้

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของ บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและมีการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตจากการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง อันครอบคลุมถึงระบบการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานเรื่องความเสี่ยงหลักของปี 2564 รวมถึงมาตรการและการควบคุมที่บริษัทใช้ในการลดและจัดการกับความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีวิธีการที่ครอบคลุม เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจในปัจจุบันและในระยะยาวของบริษัทและปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญในสภาพแวดล้อมของการดำเนินงาน

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการควบคุมภายในเพื่อสอบทานขอบเขตของกิจกรรม ความรับผิดชอบ และทรัพยากรซึ่งรวมถึงบุคลากรที่ใช้ในกระบวนการควบคุมภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานถึงความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน อีกทั้งสอบทานแผนงานการตรวจสอบภายใน และรายงานของผู้ตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ การแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่พบโดยฝ่ายตรวจสอบและกระบวนการติดตามโดยฝ่ายบริหารเพื่อให้มีการแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในตามกำหนดเวลาที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการควบคุมภายในมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ มาตรการในการแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารนั้นมีประสิทธิผล

ธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสม และความสมเหตุสมผลของธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท และไม่พบว่ามีปัญหาที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนี้ และสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้รับการเปิดเผยอย่างเหมาะสม

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของบริษัทซึ่งรวมถึงกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และได้รับทราบว่าไม่มีคดีความใหม่หรือค่าปรับที่อาจส่งผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการและระบบที่ใช้ในการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของบริษัทมีความชัดเจนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร และมีความเห็นว่าบริษัทมีการกำกับดูแลที่มีประสิทธิผลในด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทเพื่อให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง และเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการทบทวนค่าสอบบัญชีประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความน่าเชื่อถือ รวมถึงผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพของงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา ส่วนค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีนั้น ได้พิจารณาถึงขอบเขต ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี และอัตราค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในอดีต

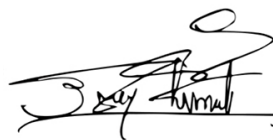
คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบคัดเลือกผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์ชวอเตอร์ เฮาส์คูเปอร์ส์ เอบีเอเอส จำกัด โดยมีค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและค่าสอบบัญชีประจำปีรวมเป็นจำนวนเงิน 4.6 ล้านบาท และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทเสนอชื่อผู้สอบบัญชีดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ความเห็นโดยสรุป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล อีกทั้งยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้จากการสอบทาน ไม่พบปัญหาด้านรายการที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

24 กุมภาพันธ์ 2565

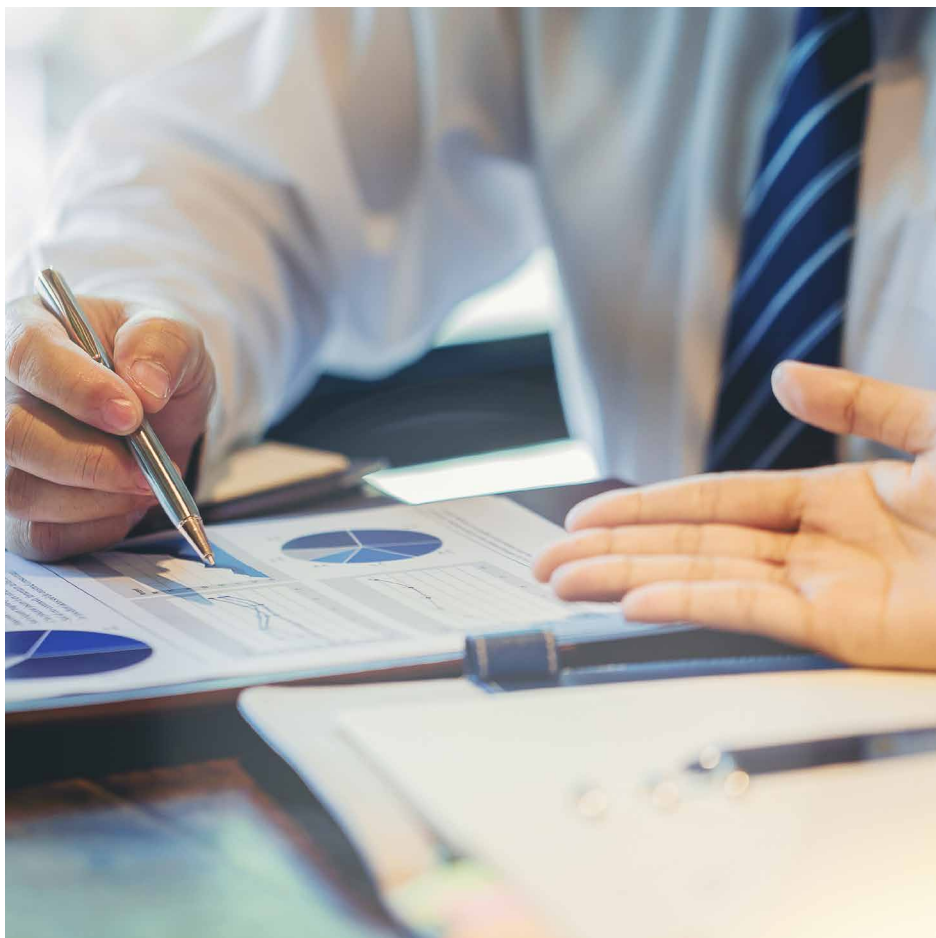
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายวัฒนา จันทரச

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ สรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ในรอบปีที่ผ่านมา



การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ได้จัดการประชุมรวม 2 ครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์	2/2
นางสาวประจิต หาวัดร	2/2
นายทวิศักดิ์ บรรลือสินธุ์	2/2

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงานของบริษัทฯ ได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2564 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของบริษัทฯ ดังนี้

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน



คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงาน (คณะกรรมการสรรหา) ของบริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในด้านบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ การบริหารธุรกิจปิโตรเลียม การตรวจสอบ และการบัญชี

สมาชิกของคณะกรรมการสรรหา ในรอบปี 2564 มีดังนี้

1. นายบุญวงศ์ เสาวฤกษ์ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหา
2. นางสาวประจิต หาวัตร เป็นกรรมการสรรหา
3. นายทวิศักดิ์ บรรลือสินธุ์ เป็นกรรมการสรรหาและเลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการสรรหา ได้จัดประชุมขึ้น 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงาน คณะกรรมการสรรหา ได้รายงานผลการปฏิบัติงานรายปีให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยสรุปได้ดังนี้

การแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงาน

คณะกรรมการสรรหา ได้แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงาน โดยขยายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มเติมจากการประเมินผลการทำงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้ครอบคลุมถึงการกำหนดแนวทางและกระบวนการในการคัดเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการ การพิจารณาหลักสูตรอบรมสำหรับกรรมการ การเสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการคัดเลือกเป็นกรรมการ/กรรมการอิสระ และการเสนอค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ต่อไป

การกำหนดแนวทางและกระบวนการในการคัดเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา ได้จัดทำแนวทางและกระบวนการในการคัดเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการ รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

เสนอรายชื่อผู้ที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ/กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้ตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2563 จนถึงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลมาให้พิจารณา

- คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงาน ได้พิจารณาคุณสมบัติในด้านต่าง ๆ ตามความเหมาะสม ทั้งด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมาของกรรมการอิสระ/กรรมการที่ครบวาระในวันประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 อย่างรอบคอบและระมัดระวังแล้ว เห็นว่าท่านมีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และยังคงสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงานจึงเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/กรรมการ (แล้วแต่กรณี) อีกวาระหนึ่ง ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้พิจารณาอนุมัติดังกล่าว

- สำหรับตำแหน่งกรรมการอิสระที่ว่างลงเนื่องจากการลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระนั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงาน ได้พิจารณาคุณสมบัติในด้านต่าง ๆ ทั้งความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญของนางปานทิพย์ ศรีพิมล อย่างรอบคอบ และระมัดระวังแล้วเห็นว่า นางปานทิพย์ ศรีพิมล เป็นผู้มีคุณสมบัติตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงาน จึงเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เลือกนางปานทิพย์ ศรีพิมล เข้าเป็นกรรมการอิสระในตำแหน่งที่ว่างอยู่ และเสนอที่ประชุม

การแนะนำค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงาน ได้พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ที่เหมาะสม รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการโดยทั่วไปได้รับแล้ว จึงแนะนำให้คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเท่ากับจำนวนค่าตอบแทนกรรมการในปี 2563 ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้พิจารณาอนุมัติดังกล่าว

การประเมินผลการทำงานของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ได้ประเมินผลการทำงานของนายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย กรรมการผู้จัดการ สำหรับช่วงเวลาการทำงานตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 ถึง เดือนมีนาคม 2564 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ ประเมินผลงาน ได้ร่วมกันประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการและเสนอผลการพิจารณาการทำงานของกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัท และได้แจ้งผลการพิจารณาการทำงานดังกล่าวแก่ผู้บังคับบัญชาของนายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย ตามรอบการประเมินผลการทำงานตามปกติ

24 กุมภาพันธ์ 2565

ในนามคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน



นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์

ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และประเมินผลงาน

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการประเมินและสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างอิสระ เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและอยู่ภายใต้กรอบการควบคุมภายในของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นกรอบแนวคิดการควบคุมภายในที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป COSO มีส่วนประกอบ 5 อย่าง คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศ และการสื่อสาร และกิจกรรมการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบและข้อเสนอนี้ จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกรอบการควบคุมภายในของ COSO โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

สภาพแวดล้อมการควบคุม

โครงสร้างองค์กรที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ นโยบายของบริษัทฯ คาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องยึดมั่นในจรรยาบรรณอย่างสูงสุด และหลีกเลี่ยงการก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันแห่งผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนของตัวเองและส่วนของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้การดำเนินธุรกรรมระหว่างพนักงานหรือธุรกรรมที่ทำกับผู้ขายสินค้า ลูกค้า และบุคคลอื่นเป็นไปอย่างเที่ยงธรรม

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ปรับใช้การประเมินและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเข้มข้นในทุกด้าน โดยบริษัทฯ มีกระบวนการวิเคราะห์และประเมินความสำคัญของความเสี่ยง และกำหนดมาตรการในการลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าวเท่าที่จะเป็นไปได้ มีการนำแผนการบริหารความเสี่ยงแทรกไว้ในกระบวนการบริหารงานและธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ตลอดจนมีการออกแบบให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่ามีการนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีการกำหนดและใช้คู่มือการมอบหมายอำนาจและวงเงินอำนาจอนุมัติรายการของผู้บริหาร (Delegation of Authority Guide) ซึ่งเป็นกรอบที่ช่วยให้แน่ใจว่ามีการทบทวนและอนุมัติการดำเนินธุรกิจและข้อตกลงในลำดับอำนาจความรับผิดชอบของผู้บริหารอย่างเหมาะสม โดยระบบการมอบหมายอำนาจนี้ก็เพื่อให้ฝ่ายจัดการมั่นใจได้ว่าการกระทำการตัดสินใจในธุรกรรมต่างๆ ทำการโดยบุคลากรที่มีทักษะและความรู้ โดยหลักการพื้นฐานจะถือว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมายจะต้องมาคู่กับความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ โดยใช้วิจารณญาณทางธุรกิจและการพิจารณาโดยคำนึงถึงหลักการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้มีการตรวจสอบอย่างเหมาะสม ยิ่งไปกว่านั้นระบบประมวลผลของบริษัทฯ ยังรวมถึงการควบคุมเฉพาะส่วนงานและการควบคุมทั่วไปที่มีประสิทธิผลด้วย

สารสนเทศและการสื่อสาร

ระเบียบวาระการประชุมและข้อมูลประกอบการประชุมได้ถูกนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อย่างทันเวลาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่สำคัญต่างๆ มีพร้อมให้บุคคลที่รับผิดชอบใช้ในการตัดสินใจ รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงข้อสังเกตที่เกี่ยวข้องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ถูกบันทึกไว้อย่างเหมาะสมเพื่อการทบทวนภายหลัง ข้อมูลทางการเงินและเอกสารประกอบข้อมูลทางการเงินได้ถูกจัดเก็บตามระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ (Information Management System) ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในแก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

กิจกรรมการติดตามและวัดประเมินผล

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเจ้าหน้าที่หน่วยงานมีความเป็นอิสระในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและวิธีการในการปฏิบัติงาน และประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนั้นๆ ความบกพร่องที่สำคัญในการควบคุม การฉ้อฉล และปัญหาในแนวทางการดำเนินธุรกิจจะถูกบ่งชี้และรายงานต่อฝ่ายบริหารอย่างทันท่วงที และถูกสอบสวนโดยคณะกรรมการตรวจสอบการดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในค้นพบและเสนอแนะจะถูกติดตามโดยคณะผู้บริหารในฝ่ายนั้นๆ จนกระทั่งข้อบกพร่องดังกล่าวได้รับการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจะทบทวน และประเมินความมีประสิทธิภาพของกระบวนการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการอยู่เป็นระยะ

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้วางหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่บนมาตรฐานของระบบการควบคุมการบริหารจัดการ (System of Management Control - Basic Standards หรือ SMC) และระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (Controls Integrity Management System หรือ CIMS) ในทุกระดับงาน

ระบบการควบคุมภายในรวมทั้งกระบวนการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้ โดยได้รับการประเมินและตรวจสอบอย่างเป็นทางการโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระตามวาระการตรวจสอบ การตรวจสอบเหล่านี้ครอบคลุมถึงการสอบทานความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงินและทางด้านการปฏิบัติงาน

ระบบควบคุมการบริหารจัดการ (SMC)

ระบบควบคุมการบริหารจัดการได้กำหนดหลักการพื้นฐาน แนวทางปฏิบัติ และมาตรฐานสำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ บริษัทฯได้พัฒนาระบบควบคุมการบริหารจัดการนี้ขึ้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าทรัพยากรของบริษัทฯ ได้ถูกนำไปใช้เพื่อกิจการธุรกิจอย่างเหมาะสม มีประสิทธิผล และมีประสิทธิภาพ วัตถุประสงค์พื้นฐานของกรอบการควบคุมภายในก็เพื่อให้การประกอบกิจกรรมทางธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมายทิศทางที่กำหนดไว้โดยฝ่ายจัดการ ทั้งโดยภาพรวมและโดยเฉพาะเรื่อง

ระบบควบคุมการบริหารจัดการประกอบด้วยหลักการสำคัญ 7 ประการ ได้แก่ การกระจายอำนาจ (Decentralization of Management) การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ (Segregation of Duties and Responsibilities) การจดบันทึกเป็นเอกสาร (Documentation) การกำกับและสอบทาน (Supervision and Review) การจัดการอย่างทันเวลามีซ้กซ้ำ (Timeliness) การจัดการให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง (Relevance to Risk) และความเป็นอิสระของการควบคุม (Minimum Inter-dependence of Controls) ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นของแต่ละหน่วยงานจะต้องนำหลักการดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนอย่างเคร่งครัด

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุม (CIMS)

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมเป็นระบบของวิธีการที่ใช้ภายในองค์กร และเป็นเครื่องมือวิเคราะห์เพื่อการประเมินและบรรเทาความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมที่อาจเกิดขึ้นในด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านงานบริหาร และใช้ช่วยให้มีการรายงานความบกพร่องในการควบคุมและประเด็นการปฏิบัติงานอันอาจขัดต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อฝ่ายบริหารอย่างทันทั่วทั้งที่ ระบบ CIMS ยึดหลักและมาตรฐานของระบบ SMC อีกทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับคุณสมบัติที่สำคัญของระบบควบคุมที่มีประสิทธิผลซึ่งช่วยให้มั่นใจได้ว่านโยบายต่าง ๆ ตลอดจนวิธีการควบคุมภายในหน่วยงานของบริษัทฯ จะถูกนำไปประยุกต์ใช้จริงและยังคงความมีประสิทธิภาพตลอดเวลา

ระบบบริหารการดำเนินงานเพื่อการควบคุมจะครอบคลุม 7 องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ บทบาทการกำกับดูแลการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร (Management, Leadership, Commitment & Accountability) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การจัดการเพื่อปรับปรุงกระบวนการธุรกิจให้มีการควบคุมเหมาะสมกับความเสี่ยง (Business Process Management & Improvement) การจัดวางพนักงานและการฝึกอบรม (Personnel & Training) การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง (Management of Change) การรายงานและการจัดการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบควบคุม (Reporting & Resolution of Control Weakness) และการประเมินประสิทธิผลของการควบคุม (Controls Integrity Assessment) โดยในแต่ละหัวข้อจะประกอบด้วยรายละเอียด 5 หัวข้อย่อยคือ วัตถุประสงค์ (Objectives) มาตรฐาน (Standards) ขั้นตอนการปฏิบัติ (Procedures) ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Expected Results) และการสอบทานและกลไกการเรียนรู้เพื่อปรับปรุง (Verification & Feedback Mechanism)

การตรวจสอบและการปฏิบัติตามข้อกำหนด

การทบทวนแนวทางปฏิบัติงานธุรกิจ (Business Practices Review)

บริษัทฯ ตระหนักมาโดยตลอดถึงความสำคัญและคุณค่าของหลักบรรษัทภิบาลรูปแบบการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา และหลักมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อว่าสิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน โดยที่วิธีการทำงานให้บรรลุผลนั้นมีความสำคัญคู่ขนานกับตัวผลงานนั้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ จึงต้องมีความเข้าใจและคุ้นเคยกับเนื้อหาของนโยบายหลักต่าง ๆ และมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และต้องนำไปปรับใช้ในการทำงานแต่ละวัน รวมทั้งพนักงานต้องมีการยืนยันว่าเข้าใจในเนื้อหา ได้ปฏิบัติตามนโยบาย และมาตรฐานการดำเนินธุรกิจในทุก ๆ ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีวาระการอบรมเพื่อทบทวนเนื้อหาของนโยบายและแนวทางปฏิบัติงานธุรกิจให้พนักงานทุกคนทุก ๆ 4 ปี โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้



- เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงของบริษัทฯ ในด้านความซื่อสัตย์และแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา
- เพื่อส่งเสริมให้มีความเข้าใจหลักการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติตามหลักการเหล่านั้น
- เพื่อแสดงให้เห็นถึงการนำมาตรฐานการดำเนินธุรกิจเหล่านี้ไปใช้ในการทำงานจริงในทุกแง่มุมและในทุกระดับในองค์กร
- เพื่อสื่อให้ทราบถึงผลลัพธ์จากการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน
- เพื่อบ่งชี้ ประเมิน รายงานการปฏิบัติที่อาจไม่สอดคล้องกับนโยบาย รวมถึงการแก้ไขหากจำเป็น
- เพื่อรายงานถึงข้อกังวลใจในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทราบถึงช่องทางที่มีอยู่เพื่อสื่อสาร รายงานข้อกังวลใจเหล่านั้น

การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีทีมผู้ตรวจสอบภายในอิสระดำเนินการประเมินการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน และวัดผลความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทั่วไปทุกหน่วยงานจะได้รับการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งครั้งในรอบระยะเวลาการตรวจสอบ 3 ปี นอกจากนี้ ในแต่ละหน่วยงานได้มีการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านการควบคุมประจำหน่วยงานผู้ซึ่งเป็นผู้ชำนาญการด้านหลักการควบคุมและอำนวยความสะดวกให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองของหน่วยงาน (control self-assessments) ในช่วงเวลาที่กึ่งกลางของรอบระยะเวลาการตรวจสอบ โดยทั้งผลของการตรวจประเมินภายในเองของหน่วยงานและผลของการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะมีการรายงานอย่างเป็นทางการต่อฝ่ายบริหารของหน่วยงานนั้นเพื่อพิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติตามข้อแนะนำต่างๆ ทั้งนี้ ผลของรายงานการตรวจสอบทั้งหมดดังกล่าวจะมีการทบทวนโดยคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอิสระ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะเป็นผู้ทำการตรวจสอบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการสอบบัญชี เพื่อรับรองว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นโดยไม่มีข้อผิดพลาดอย่างเป็นสาระสำคัญและจัดทำสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทฯ ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นจำนวนเงิน 4,600,000 บาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้รับค่าตอบแทนอื่นใดอีกจากบริษัทฯ

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิลได้ทำสัญญาต่าง ๆ กับเอ็กซอนโมบิล และบริษัทในเครือเพื่อที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์ และเข้าถึงความเชี่ยวชาญด้านปฏิบัติการและบริการสนับสนุนอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซของเอ็กซอนโมบิล โดยที่สัญญาเหล่านี้เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามมาตรฐานของเอ็กซอนโมบิล เงื่อนไข และข้อตกลงในสัญญาดังกล่าว ตั้งอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับเงื่อนไข และข้อตกลงของคู่สัญญารายอื่น ๆ ที่เป็นบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ทั่วโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าสัญญาดังกล่าวมีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลซึ่งสัญญาระหว่างกันเหล่านั้นได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วหรือสอดคล้องกับหลักการที่ได้กำหนดไว้

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาต่าง ๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ในปีที่ผ่านมาเป็นการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลต่าง ๆ ประกอบกันโดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใสแล้วมีความเห็นว่า ธุรกิจเหล่านั้นเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสอดคล้องกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ และไม่พบว่ามีปัญหาที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนี้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสม



มาตรการขั้นตอนในการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

โดยปกติแล้วการทำสัญญาระหว่างกันทั้งหมดของบริษัทฯ ทำขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ขั้นตอนการอนุมัติมีความสอดคล้องกับแนวทางและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในกรณีที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นจากการเข้าทำสัญญาระหว่างกันกับบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ดังกล่าว จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญานั้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบางประเภทกับกรรมการ ผู้บริหารและ/หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (ตามที่ได้หรือจะได้ให้คำนิยามไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี หรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาที่เป็นธรรมหรือราคาตลาดหรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาทุนหรือราคาทุนบวกค่าบริการตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในเครือ หรือหากราคาอยู่บนพื้นฐานเดียวกันกับราคาที่เรียกเก็บจากหรือเรียกเก็บโดยบริษัทในเครือทั่วโลกสำหรับการให้บริการหรือการซื้อขายสินค้าประเภทเดียวกัน หรือหากอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในเครืออื่นได้คิดตามอัตราตลาด (Market Rate)

นโยบายหรือแนวปฏิบัติการรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับการเข้าทำสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 ตามสาระสำคัญของร่างต้น รวมถึงตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีผลใช้บังคับ

ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขข้างต้น หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำสัญญาระหว่างกันที่มีได้สอดคล้องกับมติของคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการสอบทาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับสัญญาดังกล่าว โดยที่ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อให้มั่นใจว่าการทำสัญญาตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ



มูลค่าและลักษณะของรายการระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้าทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง

สัญญาระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้าทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 สรุปรวมได้ดังนี้

สำหรับข้อมูลในปีที่ผ่านมา ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://esso-th.listedcompany.com/home.html>

ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2564 (ล้านบาท)		
			รายได้	รายจ่ายจากการซื้อ	รายจ่ายจากการรับบริการ
สินค้าและบริการ					
สัญญาจัดหาน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐาน สำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น (Crude Oil, LPG, Products and Feedstock, and Lube Basestock Supply Agreement)	ExxonMobil Asia Pacific Pte.Ltd. ("EMAPPL") EMAPPL เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMAPPL จะขายหรือจัดหาน้ำมันดิบสำหรับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกให้แก่บริษัทฯ อีกทั้งจะขายหรือจัดหา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และบริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออก ให้กับ EMAPPL			
สัญญาโอนสิทธิในการผลิตและ/หรือจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าโตโยต้า (Assignment and Assumption Agreement for the Manufacture and/or sale of Toyota Oil and Chemical Products)	EMAPPL	บริษัทฯ ได้รับโอนมาซึ่งสิทธิและหน้าที่ในการเป็นผู้ผลิตและ/หรือจำหน่ายซึ่งผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าโตโยต้าในประเทศไทยจาก EMAPPL ผู้ซึ่งได้รับสิทธิและหน้าที่ดังกล่าวจากโตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	7,729	95,154	883
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	EMAPPL	บริษัทฯ จะทำการซื้อน้ำมันหล่อลื่น น้ำมันพื้นฐาน สารตั้งต้นพื้นฐานและ/หรือสารเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์หล่อลื่นจาก EMAPPL			

ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2564 (ล้านบาท)		
			รายได้	รายจ่ายจากการซื้อ	รายจ่ายจากการรับบริการ
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	EMAPPL	บริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันหล่อลื่น และ/หรือ สารเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์หล่อลื่นให้แก่ EMAPPL เป็นครั้งคราว			
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือธุรกิจปลายน้ำ (Downstream Regional Headquarters/Affiliate Master Service Agreement)*	EMAPPL	EMAPPL จะให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปลายน้ำของบริษัทฯ อาทิเช่น การตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง การกลั่นน้ำมัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น แก่บริษัทฯ			
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือสำหรับธุรกิจเคมีภัณฑ์ (Chemical Regional Headquarters/Affiliate Service Agreement)	EMAPPL	EMAPPL ให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเคมีภัณฑ์ของบริษัทฯ อาทิเช่น บริการด้านบัญชี กฎหมาย ภาษี ทรัพยากรบุคคล พื้นที่สำนักงาน และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเสมียน บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และบริการจัดซื้อจัดหาแก่บริษัทฯ			
สัญญาซื้อขาย (Sale Agreement)	ExxonMobil Chemical Asia Pacific ("EMCAP") ซึ่งเป็นหน่วยงานภายในของ EMAPPL	EMCAP จะทำการขายเคมีภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง			
สัญญาจัดหาพาราไซลีน สารเบนซินเข้มข้น และวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพาราไซลีน (Inter-Affiliate Supply Agreement)	EMCAP	EMCAP จะขายหรือจัดหาพาราไซลีน สารเบนซินเข้มข้นและวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพาราไซลีนให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะทำการขายพาราไซลีน สารเบนซินเข้มข้นและวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพาราไซลีนที่ผลิตได้จากโรงงานของบริษัทฯ ให้แก่ EMCAP	1,353	1,936	122
สัญญาจัดหาน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ และวัตถุดิบ (Crude Oil, Products and Feedstocks Supply Agreement)	ExxonMobil Sales and Supply ("EMS&S") EMS&S เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100	EMS&S จะขายหรือจัดหาน้ำมันดิบนอกภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกให้แก่บริษัทฯ นอกเหนือจากน้ำมันดิบ EMS&S จะขายหรือจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ และบริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และ สารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออก		10,231	

ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2564 (ล้านบาท)		
			รายได้	รายจ่ายจากการซื้อ	รายจ่ายจากการรับบริการ
สัญญาบริการศูนย์สนับสนุนธุรกิจกรุงเทพฯ (Bangkok Business Support Center Master Service Agreement)	ExxonMobil Limited (“EML”) EML เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และเป็นบริษัทย่อยของ ExxonMobil International Holdings Inc. เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ใน EML	EML จะให้บริการต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแต่ละประเภท และการดำเนินงานของบริษัทฯ			693
สัญญาบริการ (Master Service Agreement)	ExxonMobil Global Service Company (“EMGSC”) EMGSC เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100	EMGSC จะให้บริการให้คำแนะนำและช่วยเหลือบริษัทฯ เกี่ยวกับ (ก) บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (ข) บริการจัดซื้อจัดหาในด้านต่าง ๆ และ (ค) บริการรองสหสัมพันธ์และบริการสิ่งอำนวยความสะดวก			559
สัญญาการสนับสนุนธุรกิจของเอ็กซอน โมบิล ปีโตรเลียม แอนด์ เคมีคอล (ExxonMobil Petroleum & Chemical Master Business Support Agreement)	ExxonMobil Petroleum & Chemical (“EMPC”) EMPC เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMPC จะให้บริการสนับสนุนด้านต่าง ๆ อาทิเช่น ด้านบัญชี งานธุรการ เป็นต้น ผ่านทางบุคลากรที่อยู่นอกศูนย์ธุรกิจซึ่งไม่ได้ตั้งอยู่ในประเทศไทย			20
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือธุรกิจปลายน้ำ (Downstream Regional Headquarters/ Affiliate Master Service Agreement)*	EMPC	EMPC จะให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปลายน้ำของบริษัทฯ อาทิเช่น การตลาดน้ำมัน เชื้อเพลิง การกลั่นน้ำมัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น แก่บริษัทฯ			

ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2564 (ล้านบาท)		
			รายได้	รายจ่ายจากการซื้อ	รายจ่ายจากการรับบริการ
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือธุรกิจปลายน้ำ (Downstream Regional Headquarters/ Affiliate Master Service Agreement)*	ExxonMobil (China) Investment Co., Ltd. ("EMCI") EMCI เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMCI จะให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปลายน้ำของบริษัทฯ อาทิเช่น การตลาดน้ำมัน เชื้อเพลิง การกลั่นน้ำมัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น แก่บริษัทฯ			
สัญญาบริการ (EssoAir Service Agreement)	ExxonMobil Aviation International Ltd. ("EMA") EMA เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่นซึ่งถือ ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMA จะให้บริการเกี่ยวกับการตลาด ความช่วยเหลือทางเทคนิคที่เหมาะสมต่อการดำเนินการเกี่ยวกับธุรกิจเชื้อเพลิงอากาศยานของบริษัทฯ รวมถึงการส่งเสริมการขาย และการให้บริการคำปรึกษาอื่นที่เกี่ยวข้อง			8
สัญญาขนส่งทางทะเลระหว่างบริษัท ในเครือ (Inter Affiliate Marine Transportation Services Agreement)	SeaRiver Maritime LLC ("SRM") (เดิมชื่อ Standard Tankers Bahamas Ltd.) SRM เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	SRM จะให้บริการเกี่ยวกับ (ก) กิจการเรือขนส่งกองกลาง และการขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และเคมีภัณฑ์ (ข) การเช่าเรือ และการบริการสนับสนุนการขนส่ง (ค) บริการตรวจสอบเรือ และ (ง) บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรือขนส่งกองกลาง รวมทั้งกิจกรรมการขนส่งทางน้ำประเภทอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ		1,511	1
สัญญาวิจัยมาตรฐาน (Standard Research Agreement)	ExxonMobil Research and Engineering Company ("EMRE") EMRE เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100	สัญญานี้ทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ (ก) การสร้างสรรค์ การได้มา และการบริหารจัดการข้อมูลทางเทคนิค และการคุ้มครองสิทธิบัตรและลิขสิทธิ์ เพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปิโตรเลียม และเคมีภัณฑ์ (ข) การเข้าถึงข้อมูลทางเทคนิค และการใช้ความคุ้มครองสิทธิบัตรและลิขสิทธิ์ที่ได้รับสำหรับข้อมูลทางเทคนิคดังกล่าว (ค) ความช่วยเหลือทางด้านวิศวกรรม และงานวิจัยพิเศษ และ (ง) การรักษาและบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา และข้อมูลทางเทคนิคที่ได้มา หรือเปิดเผยตามสัญญานี้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ			342

ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2564 (ล้านบาท)		
			รายได้	รายจ่ายจากการซื้อ	รายจ่ายจากการรับบริการ
สัญญาเช่าตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Lease Agreement)	ExxonMobil Catalyst Technologies LLC ("EMCT") EMCT เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMCT ในฐานะผู้ให้เช่าจะจัดหาและให้บริษัทฯ เช่าตัวเร่งปฏิกิริยา			7
สัญญาซื้อขายตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Supply Agreement)	EMCT	บริษัทฯ ซื้อตัวเร่งปฏิกิริยาจาก EMCT			
สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า (Trademark License Agreement)	Exxon Mobil Corporation ("EMC") EMC เป็นบริษัทแม่ของบริษัทในเครือและบริษัทย่อยต่างๆ ในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น	EMC ตกลงให้บริษัทฯ มีสิทธิใช้เครื่องหมายการค้า ESSO EXXON และ ESSO Oval สำหรับผลิตภัณฑ์ การบริการที่ขายหรือมีขึ้นในประเทศไทย			
สัญญาบริการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน (Clearing House Service Agreement)	EMC	EMC จะให้บริการ Trade Central Clearing House Sub-account และ Other Central Clearing House Sub-account เพื่ออำนวยความสะดวกในการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน เพื่อชำระราคาของธุรกรรมต่างๆ			4
สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือธุรกิจปลายน้ำ (Downstream Regional Headquarters/Affiliate Master Service Agreement)*	EMC	EMC จะให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปลายน้ำของบริษัทฯ อาทิเช่น การตลาดน้ำมัน เชื้อเพลิง การกลั่นน้ำมัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น แก่บริษัทฯ			
สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Hong Kong Limited ("EMHKL") EMHKL เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	EMHKL จะให้บริการเกี่ยวกับ การจัดการ วิชาชีพ และการบริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติการ รวมถึงการปรึกษาเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กรโดยรวม			

ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2564 (ล้านบาท)		
			รายได้	รายจ่ายจากการซื้อ	รายจ่ายจากการรับบริการ
สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Catalyst Services Inc. ("EMCSI") EMCSI เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100	EMCSI จะให้บริการต่างๆ ซึ่งรวมถึงการจัดการโลหะมีค่า เพื่อดำเนินการผลิต เพิ่ม หรือเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาตามประเภทของโลหะและการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับตัวเร่งปฏิกิริยา			1
สัญญาบริการ (Service Agreement)	ExxonMobil Chemical Company ("EMCC") EMCC เป็นหน่วยงานภายในของ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทฯ จะให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการตลาดในประเทศไทย			
สัญญาขายและให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเล (ExxonMobil Marine Fuels Supply and Services Agreement)	ExxonMobil Marine Limited ("EMML") and EMAPPL EMML เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100	บริษัทฯ ขายและส่งมอบน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเล และให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่ EMML และ EMAPPL			
สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement)	EMML	บริษัทฯ ขายน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูป น้ำมันหล่อลื่น จารบี และ/หรือผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่ใช้ในการเดินเรือให้แก่ EMML เป็นครั้งคราว	21		
รายการอื่นๆ				-1	70
ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 34)			9,103	108,831⁽¹⁾	2,710

* EMAPPL, EMPC, EMCI และ EMC เป็นผู้ให้บริการภายใต้สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือธุรกิจปลายน้ำ (Downstream Regional Headquarters/Affiliate Master Service Agreement) ที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมและมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

⁽¹⁾ จำนวนนี้ไม่รวมค่าบริการจ่ายให้กับบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัดเป็นจำนวนเงิน 536 ล้านบาท

ชื่อสัญญา	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการ	รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2564 (ล้านบาท)			
			ยอดเงินกู้ ณ สิ้นงวด	ยอดเงินให้กู้ ณ สิ้นงวด	ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยรับ
ความช่วยเหลือทางการเงิน						
สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดินสะพัด (Loan and Current Account Agreement)	EML	บริษัทฯ ในฐานะผู้ให้กู้ ตกลงให้ EML กู้เงินจำนวนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท และไม่จำกัดวงเงินในกรณีที่ EML ฝากเงินแบบเดินสะพัดกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีสิทธิเบิกเงินดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ แต่ต้องชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจำนวนดังกล่าว	3,494		20	
สัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น (Short-Term Loan Agreement)	ExxonMobil Development Finance Company ("EMDFC")	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินแบบหมุนเวียนแก่บริษัทฯ ในวงเงิน 12,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ สามารถขอกู้และคืนเงินกู้ได้ในจำนวนไม่เกินวงเงินที่กำหนดเดือนละครั้ง	7,930		49	
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 3,000 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือน และชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในพฤศจิกายน 2565	1,000		12	
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 2,500 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือน และชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในมิถุนายน 2567	2,083		10	
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EMDFC	EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 6,000 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือน และชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในมิถุนายน 2566	3,500		83	
สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement)	EML	EML ในฐานะผู้ให้กู้ ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 700 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในมิถุนายน 2565	117		2	
ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 34)			18,124		176	



งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของ บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ซึ่งออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบและแสดงข้อมูลถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่างบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกต้องในสาระสำคัญ รวมทั้งได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล การบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างเหมาะสมและเพียงพอที่จะช่วยพิทักษ์สินทรัพย์ของบริษัทฯ และป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการอื่นที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงได้มีการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทเอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในรายงานของผู้สอบบัญชี



นายอดิศศักดิ์ แจ่มกุลกุลชัย

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้น (และคณะกรรมการ) ของบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การรับรู้รายได้

ในปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้รับรายได้จำนวน 167,151 ล้านบาท โดยรายได้ของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่มาจากธุรกิจหลักสองส่วน ได้แก่ ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมันและส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามราคาที่ระบุในสัญญาและปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและปิโตรเคมีเมื่อได้มีการส่งมอบ ราคาขายตามสัญญาดังกล่าวกำหนดให้ใช้ราคาลดปรับด้วยส่วนเพิ่มส่วนลดอื่น ๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่องทางการขาย และข้อตกลงตามสัญญากับลูกค้า ปริมาณการขายนั้นวัดโดยเครื่องวัดที่เหมาะสมเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า ผ่านทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ทางรถบรรทุก หรือทางเรือบรรทุก

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและปิโตรเคมี เนื่องจากจำนวนเงินและจำนวนรายการของรายได้ดังกล่าวมีสาระสำคัญอย่างมาก อีกทั้งการกำหนดราคาขายขึ้นอยู่กับราคาลดและส่วนปรับมูลค่าตามที่ระบุในสัญญา

วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการรับรู้รายได้รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและสอบถามผู้บริหารถึงหลักการในการรับรู้รายได้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 รวมถึงนโยบายการบัญชี การเปิดเผยข้อมูล และระบบที่ใช้ในการบันทึกการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องและประเมินถึงความถูกต้องและความเหมาะสมในการปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้และนโยบายการบัญชีที่กลุ่มกิจการใช้
- ทำความเข้าใจ ทดสอบการออกแบบ และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ โดยเฉพาะการควบคุมเกี่ยวกับการรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการขาย และใบลดหนี้ ใบเพิ่มหนี้ เพื่อทดสอบรายละเอียดของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงใบแจ้งหนี้ที่ออกให้แก่ลูกค้า เอกสารการส่งสินค้า และการรับชำระเงินหลังจากลูกค้า นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบสัญญาการขาย และ/หรือ เอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินว่าการรับรู้รายได้นั้นมีความถูกต้องและเหมาะสม
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการขายก่อนและหลังวันสิ้นปี เพื่อทดสอบว่ารายได้ ได้บันทึกในช่วงเวลาที่ถูกต้องตามช่วงเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ เอกสารการส่งสินค้าหรือรายงานที่จัดทำขึ้นจากระบบ และส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือของลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2564 ไปยังกลุ่มลูกค้าเพื่อยืนยันมูลค่าคงเหลือกับกลุ่มกิจการ รวมทั้งมีการทดสอบการกระทบยอดไปยังวันที่ในงบการเงิน และตรวจสอบการรับชำระเงินภายหลังสำหรับยอดของลูกหนี้ ในกรณีที่หนังสือยืนยันยอดไม่ได้รับการตอบกลับ

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและปิโตรเคมีสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการอย่างเหมาะสม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีสินค้าคงเหลือที่เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีจำนวน 7,770 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 11 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือประกอบไปด้วย ราคาซื้อของน้ำมันดิบและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิตที่ถูกบันทึกไปยังผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการผลิตแต่ละชนิด ซึ่งในการคำนวณต้นทุนของสินค้าคงเหลือนั้นทางกลุ่มกิจการจะต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- ใช้ข้อมูลที่ได้ผ่านการประมวลผลจากระบบสารสนเทศเพื่อการคำนวณราคาต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิด ซึ่งในรายงานนั้น ต้นทุนในการผลิตสินค้าคงเหลือทั้งหมดจะถูกรวมเข้าด้วยกันและบันทึกไปยังสินค้าแต่ละชนิด โดยใช้อัตราส่วนร้อยละของมูลค่าในการขายของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิดต่อต้นทุนในการผลิตสินค้าคงเหลือทั้งหมด
- เปรียบเทียบราคาต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือกับราคาตลาดของสินค้าชนิดนั้นๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความมั่นใจว่าไม่มีรายการผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ และ
- จัดทำราคาต่อหน่วยของสินค้าเพื่อใช้ในการคำนวณยอดคงเหลือสินค้าคงเหลือ โดยใช้วิธีคำนวณมูลค่าแบบเข้าก่อนออกก่อน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องต้นทุนสินค้าคงเหลือเนื่องจากยอดคงเหลือของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีนั้นมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม อีกทั้งการคำนวณต้นทุนยังมีความซับซ้อน และความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยเป็นสิ่งสำคัญซึ่งมีผลกระทบโดยตรงกับการกำหนดราคาขาย และการรับรู้กำไรขาดทุนของกลุ่มกิจการ

วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าในการทดสอบต้นทุนสินค้าคงเหลือรวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจ ทดสอบการออกแบบ และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับระบบการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ และระบบการจัดซื้อ ตั้งแต่การขอซื้อ การสั่งซื้อ การรับของ การจ่ายเงินและการบันทึกบัญชีเพื่อสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีความถูกต้อง
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากมูลค่าการซื้อสินค้า เพื่อทดสอบรายละเอียดของรายการเกี่ยวกับมูลค่า วันที่ และปริมาณสินค้าที่ซื้อกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงใบแจ้งหนี้ที่ได้รับจากผู้ผลิตสินค้าและการเอกสารการรับสินค้า เป็นต้น
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการซื้อสินค้าก่อนและหลังวันสิ้นปีเพื่อทดสอบว่าการซื้อสินค้า ได้บันทึกในช่วงเวลาที่ถูกต้องตามช่วงเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในเอกสารการส่งสินค้าเพื่อสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีความถูกต้อง
- ทำความเข้าใจหลักการในการคำนวณราคาต้นทุนของสินค้าแต่ละชนิด เพื่อที่จะประเมินถึงความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ทางกลุ่มกิจการใช้
- เปรียบเทียบราคาต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภทกับราคาตลาดของสินค้าชนิดนั้น ๆ ณ วันที่ในงบการเงิน เพื่อให้ได้มาซึ่งความมั่นใจว่าไม่มีรายการผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ และ
- ใช้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศในการประเมินรายงานที่ใช้ในการบันทึกต้นทุนว่ามีความถูกต้องครบถ้วนและมีความน่าเชื่อถือได้

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีการคำนวณโดยใช้หลักเกณฑ์ และวิธีการบันทึกที่เหมาะสม ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ

การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไปจำนวน 1,758 ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 3 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไปเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้จัดทำประมาณผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการซึ่งรวมถึงกำไรทางภาษีที่จะเกิดในอนาคตเพื่อสนับสนุนความเป็นไปได้ในการใช้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั้น การประมาณดังกล่าวจัดทำโดยใช้ข้อมูลในอดีตและการประมาณการในอนาคต ข้อสมมติฐานที่สำคัญรวมถึงอัตราดอกเบี้ยของกำไรจากการกลั่นน้ำมัน การกำหนดปริมาณการผลิตและข้อสมมติฐานด้านราคาน้ำมันดิบ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องนี้เป็นพิเศษเนื่องจากการประมาณผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการในอนาคตมีการใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญเป็นจำนวนมาก ซึ่งข้อสมมติฐานนั้นขึ้นกับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินความสามารถของการทำกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคต นอกจากนี้ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไปมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

ข้าพเจ้าประเมินหลักฐานสนับสนุนความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะใช้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไปโดยพิจารณาการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่ผู้บริหารได้จัดทำไว้ ดังนี้

- ประเมินและสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการที่จัดทำขึ้นสำหรับช่วงระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า ซึ่งมีข้อสมมติฐานด้านการเติบโตในอนาคตอันเป็นผลมาจากการเติบโตของกำไรจากการกลั่นน้ำมัน การกำหนดปริมาณการผลิตและข้อสมมติฐานด้านราคาน้ำมันดิบ โดยข้าพเจ้าตรวจสอบความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐาน โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต ข้อมูลภายนอก และข้อมูลอ้างอิงจากอุตสาหกรรมเดียวกัน
- จัดทำประมาณการกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคตของกลุ่มกิจการอย่างเป็นอิสระ โดยใช้ข้อมูลภายนอกและข้อมูลภายในที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว ทั้งนี้ประมาณการของข้าพเจ้าไม่ได้มีผลแตกต่างที่เป็นสาระสำคัญจากประมาณการของผู้บริหารของกลุ่มกิจการ

จากวิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคต อยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุมและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลการแสดงผลข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้การรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่หากเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด

พงทวี รัตตะโกเศศ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795
กรุงเทพมหานคร
24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	801,746	261,687	801,746	261,687
ลูกหนี้การค้า	8	8,171,239	5,083,153	8,171,239	5,083,153
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34 ฉ	15	36,486	47,014	99,982
สินค้าคงเหลือ	9	18,785,977	13,144,237	18,785,977	13,144,237
ลูกหนี้อื่น	10	4,151,729	2,888,219	4,151,729	2,888,219
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	1,873,547	1,507,155	2,003,929	1,639,698
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		33,784,253	22,920,937	33,961,634	23,116,976
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12	1,147,500	1,071,000	1,147,500	1,071,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	2,094,717	2,137,192	1,729,360	1,729,360
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	114,589	114,589
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34 ข	-	-	3,553,483	3,443,943
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	23,705,650	24,750,398	19,520,867	20,545,508
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	4,304,886	4,287,336	4,334,832	4,342,922
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	152,686	181,195	152,686	181,195
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	18	2,360,748	3,511,731	2,250,931	3,400,712
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี		149,534	265,474	249,347	484,098
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	2,354,629	2,252,822	2,354,629	2,252,822
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		36,270,350	38,457,148	35,408,224	37,566,149
รวมสินทรัพย์		70,054,603	61,378,085	69,369,858	60,683,125

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	20	7,899,982	6,081,506	7,899,982	6,081,506
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	5,117,306	4,451,951	5,116,809	4,451,535
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34 ฉ	10,588,460	7,894,058	10,588,275	7,893,884
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปีจากสถาบันการเงิน	20	1,717,067	1,933,333	1,717,067	1,933,333
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34 ข	3,950,000	3,233,333	3,950,000	3,233,333
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34 ข	11,423,386	10,621,104	11,424,236	10,621,980
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		289	617	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		438,314	357,665	464,366	383,717
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	22	872,943	872,389	872,943	872,389
รวมหนี้สินหมุนเวียน		42,007,747	35,445,956	42,033,678	35,471,677
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	1,249,400	1,716,667	1,249,400	1,716,667
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34 ข	2,750,000	4,616,667	2,751,259	4,617,968
หนี้สินตามสัญญาเช่า		2,399,499	2,439,856	2,403,965	2,469,911
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	22	2,439,614	2,799,408	2,439,614	2,799,408
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5	5	5	5
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,838,518	11,572,603	8,844,243	11,603,959
รวมหนี้สิน		50,846,265	47,018,559	50,877,921	47,075,636

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.9338 บาท	23	17,110,007	17,110,007	17,110,007
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 4.9338 บาท	23	17,075,181	17,075,181	17,075,181
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	23	4,031,711	4,031,711	4,031,711
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	24	1,000,901	1,000,901	1,000,901
ยังไม่จัดสรร		(3,637,776)	(4,353,988)	(8,832,838)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	25	730,887	325,289	738,132
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		19,200,904	14,352,092	18,491,937
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,434	7,434	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		19,208,338	14,359,526	18,491,937
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		70,054,603	61,378,085	69,369,858

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6, 26	167,151,269	123,649,223	167,151,269	123,649,223
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	6	5,727,085	3,022,499	5,727,085	3,022,499
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(162,260,608)	(131,407,566)	(162,274,311)	(131,421,664)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		10,617,746	(4,735,844)	10,604,043	(4,749,942)
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(4,834,206)	(4,948,491)	(5,013,787)	(5,132,340)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(233,579)	(268,293)	(233,255)	(267,968)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย		5,549,961	(9,952,628)	5,357,001	(10,150,250)
รายได้อื่น		25,642	67,127	295,394	424,443
รายได้ดอกเบี้ย		3,152	2,970	186,104	187,763
ต้นทุนทางการเงิน		(310,781)	(360,485)	(311,267)	(361,369)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	14	228,818	285,102	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		5,494,792	(9,957,914)	5,527,232	(9,899,413)
(ค่าใช้จ่าย) เครดิตภาษีเงินได้	28	(1,050,862)	2,047,599	(1,048,382)	2,050,117
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		4,443,930	(7,910,315)	4,478,850	(7,849,296)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	344,398	375,870	344,398	375,870
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25	61,200	(223,200)	61,200	(223,200)
		4,849,528	(7,757,645)	4,884,448	(7,696,626)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่		4,443,214	(7,911,074)	4,478,850	(7,849,296)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		716	759	-	-
		4,443,930	(7,910,315)	4,478,850	(7,849,296)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่		4,848,812	(7,758,404)	4,884,448	(7,696,626)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		716	759	-	-
		4,849,528	(7,757,645)	4,884,448	(7,696,626)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น -					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่					
(แสดงหน่วยเป็นบาทต่อหุ้น)					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29	1.28	(2.29)	1.29	(2.27)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

	งบการเงินรวม																
	ส่วนของบริษัทใหญ่																
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น																
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			
จัดสรรแล้ว			ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เงินลงทุน	การผูกพัน	การวัดมูลค่าเงินลงทุน	ส่วนแบ่งขาดทุน	รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563																	
- ตามที่รายงานไว้เดิม	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(169,916)	1,051,200	(871,336)	-	(7,245)	172,619	22,110,496	7,434	22,117,930					
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	(1,051,200)	-	1,051,200	-	-	-	-	-	-				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(169,916)	-	(871,336)	1,051,200	(7,245)	172,619	22,110,496	7,434	22,117,930					
- ปรับปรุงใหม่																	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(7,911,074)	-	375,870	(223,200)	-	152,670	(7,758,404)	759	(7,757,645)					
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(759)	(759)					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(8,080,990)	-	(495,466)	828,000	(7,245)	325,289	14,352,092	7,434	14,359,526					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(8,080,990)	-	(495,466)	828,000	(7,245)	325,289	14,352,092	7,434	14,359,526					
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น																	
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	4,443,214	-	344,398	61,200	-	405,598	4,848,812	716	4,849,528					
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(716)	(716)					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(3,637,776)	-	(151,068)	889,200	(7,245)	730,887	19,200,904	7,434	19,208,338					

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			รวมองค์ประกอบ อื่นของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น	
		จัดสรรแล้ว - สรรองตาม ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร - กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบ อื่นของผู้ ถือหุ้น			
				เงินลงทุน เพื่อขาย	การผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน				การวัดมูลค่าเงินลงทุน ในตราสารทุนผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563									
- ตามที่รายงานไว้เดิม	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(983,542)	1,051,200	(871,336)	-	179,864	21,304,115
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	(1,051,200)	-	1,051,200	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(983,542)	-	(871,336)	1,051,200	179,864	21,304,115
- ปรับปรุงใหม่									
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(7,849,296)	-	375,870	(223,200)	152,670	(7,696,626)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(8,832,838)	-	(495,466)	828,000	332,534	13,607,489
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(8,832,838)	-	(495,466)	828,000	332,534	13,607,489
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	4,478,850	-	344,398	61,200	405,598	4,884,448
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	17,075,181	4,031,711	1,000,901	(4,353,988)	-	(151,068)	889,200	738,132	18,491,937

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	30	1,855,348	135,975	1,824,407
จ่ายดอกเบี้ย		(271,176)	(220,810)	(271,200)
(จ่าย) รับคืนภาษีเงินได้		(42,850)	493,764	(38,829)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,541,322	408,929	1,514,378
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจากการรับชำระหนี้เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34 ข	-	-	78,438
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34 ข	-	-	(187,978)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,456,871)	(1,468,673)	(1,456,871)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	(4,044)	(17,923)	(4,044)
เงินสดจ่ายเพื่อได้มาในสินทรัพย์สิทธิการไร้ใช้		(192,609)	(181,872)	(192,609)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	30	39,637	13,292	16,909
ดอกเบี้ยรับ		3,152	2,970	184,669
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	3,100
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม		269,293	354,815	269,293
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	45,900	-
เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมลงทุน		(1,341,442)	(1,251,491)	(1,289,093)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินกู้มีระยะสั้น		1,818,476	(406,872)	1,818,476
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้มีระยะยาว		(2,183,533)	(1,633,333)	(2,183,533)
เงินสดรับจากเงินกู้มีระยะยาว		1,500,000	2,000,000	1,500,000
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินกู้มีระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		798,094	(2,641,717)	798,068
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้มีระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(3,650,000)	(2,133,333)	(3,654,302)
เงินสดรับจากเงินกู้มีระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		2,500,000	6,000,000	2,504,260
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(716)	(759)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(442,142)	(356,420)	(468,195)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		340,179	827,566	314,774
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		540,059	(14,996)	540,059
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		261,687	276,683	261,687
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7	801,746	261,687	801,746

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย โดยที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2551

บริษัทและบริษัทย่อย (เรียกรวมว่า “กลุ่มกิจการ”) ประกอบธุรกิจการกลั่นซึ่งรวมไปถึงเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีก กลุ่มกิจการประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานผลิตแก๊สเคมีที่อำเภอศรีราชา ประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีคลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศสำหรับจัดเก็บและจัดจำหน่ายน้ำมันขายปลีก โดยผ่านสถานีบริการขายตรงให้กับลูกค้าทางร้านอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทั่วประเทศ และดำเนินการส่งออกต่างประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทเป็นบริษัทในเครือ เอ็กซอนโมบิล ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 65.99 ในบริษัท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ การประมาณการดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการนำนโยบายทางบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ รายการในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือที่มีความซับซ้อน หรือการกำหนดสมมติฐานและการประมาณการที่ส่งผลอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุ ข้อ 5

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีหนี้สินหมุนเวียนเกินกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนประมาณ 8,223 ล้านบาท กลุ่มกิจการมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะก่อให้เกิดกระแสเงินสดเพื่อการดำเนินงานทางธุรกิจและสามารถชำระคืนหนี้สินดังกล่าวเมื่อถึงกำหนดชำระ โดย (1) กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมแบบไม่ผูกมัดจากทั้งกิจการที่เกี่ยวข้องกันและสถาบันการเงินจำนวน 75,005 ล้านบาท และ (2) กลุ่มกิจการยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายตัวแลกเงินแบบหมุนเวียนจำนวน 12,000 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ใช้วงเงินไป 500 ล้านบาท ถึงแม้ว่าจะมีสถานการณ์ดังกล่าว กลุ่มกิจการยังคงดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและมีกรวางแผนการดำเนินงานและแผนทางการเงินเพื่อให้กลุ่มกิจการสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องโดยสอดคล้องกับอุปสงค์และอุปทานที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ทั้งนี้กลุ่มกิจการได้ให้ความสำคัญและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงาน

ต่อเนื่อง และไม่ได้นำรวมรายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับความสามารถที่จะได้คืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์ที่บันทึก หรือการจัดประเภทหนี้สินที่อาจมีความจำเป็น ถ้าเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องมีความไม่เหมาะสม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้
- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
 - การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
 - เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
 - การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพย์สินเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ "ความมีสาระสำคัญ" โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ใช้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงจากวิธีปฏิบัติของกลุ่มกิจการในปัจจุบันอย่างมีนัยสำคัญ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

- ก) การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRS 4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพ

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ และมาตรฐานดังกล่าวไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงจากวิธีปฏิบัติของกลุ่มกิจการในปัจจุบันอย่างมีนัยสำคัญ

4 นโยบายการบัญชี

4.1 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- (ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กรณีที่มีมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากมีการต่อราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นรายการระหว่างกันของกลุ่มกิจการจะถูกตัดบัญชีออกไป นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจะเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีที่กำลังดำเนินการเพื่อสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้ รายละเอียดของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 14

(ข) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ และกำไรหรือขาดทุนจากการขายใน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ

(ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้ รายละเอียดของบริษัทร่วมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 14

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายรวมถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทางถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีที่แสดงรวมอยู่ในเงินกู้ยืมซึ่งแสดงอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่ เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4.5(จ)

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้านคงเหลือคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	วิธีเข้าก่อนออกก่อน
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	วิธีเข้าก่อนออกก่อน
วัสดุสิ้นเปลือง	วิธีตัวเฉลี่ยต่อหน่วย
สินค้าชนิดอื่น	วิธีตัวเฉลี่ยต่อหน่วย

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากรและค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าขนส่ง ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายผันแปรที่เกี่ยวข้อง กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

4.5 สิทธิประโยชน์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสิทธิประโยชน์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสิทธิประโยชน์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสิทธิประโยชน์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสิทธิประโยชน์ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสิทธิประโยชน์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสิทธิประโยชน์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสิทธิประโยชน์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสิทธิประโยชน์นั้นในกรณีสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

ง) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

ขาดทุนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

จ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการประเมินประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI โดยใช้การคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการพิจารณา การประเมินการด้อยค่าดังกล่าวจะพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

4.6 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้คำนวณจากหลักเกณฑ์ของกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของกรณียื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความคิดเห็น และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีบันทึกโดยวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสิทธิประโยชน์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสิทธิประโยชน์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีกำหนดโดยใช้อัตราภาษี (และตามกฎหมาย) ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และเป็นอัตราที่คาดว่าจะใช้ประโยชน์เมื่อมีการรับรู้สิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่มีการจ่ายชำระ

สิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำจำนวนผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีระหว่างผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเว้นแต่จะสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการแสดงผลแตกต่างชั่วคราวได้ และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิ ตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และ หนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งจะจ่าย หนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(ก) ค่าสิทธิและใบอนุญาต

รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งค่าสิทธิและใบอนุญาต ได้บันทึกตามราคาทุน ค่าสิทธิและใบอนุญาตที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด จะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดระยะเวลาการอายุการให้ ประโยชน์ (5 ถึง 20 ปี)

(ข) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้บันทึกตามต้นทุนในการได้มาและสามารถนำมาใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งอาจให้ ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลานานกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึง ต้นทุน พนักงานที่ทำงานในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้น

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาการอายุการให้ประโยชน์ (5 ถึง 20 ปี)

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ด้วยราคาทุนเริ่มแรกหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนรวมถึงรายจ่าย ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะได้ประโยชน์กลับคืนมาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ การซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด โดยคำนวณตลอดอายุการให้ประโยชน์ ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

อาคารโรงงานและอุปกรณ์

3 ถึง 25 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ ข้อ 4.9)

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และจะรวมอยู่ใน ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารและรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนที่ใช้คำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ เป็นอัตรการดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของยอดเงินกู้ ในระหว่างปี กรณีเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อการก่อสร้างสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างงวดของเงินกู้หักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการ ชั่วคราว

4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งมิใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ที่ต้องคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า ราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย เทียบกับมูลค่าจากการใช้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดซึ่งเป็นหน่วย ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่สามารถแยกออกมาได้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการจะทบทวนความเป็นไปได้ที่จะ กลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้

4.10 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน อุปกรณ์ ยานพาหนะ และที่ดินหลายแห่งเพื่อใช้ในการให้บริการขายปลีก ซึ่งมี ระยะเวลาเช่าอยู่ในช่วงระหว่าง 3 ถึง 30 ปี โดยบางสัญญามีเงื่อนไขให้สามารถต่อสัญญาได้

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตาม สัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะเป็นส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไร หรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตรดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิด ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งหนี้สินตามสัญญาเช่ารวมมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่ต้องชำระ

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

4.11 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ยกเว้นกลุ่มกิจการมีสิทธิที่จะผ่อนผันการชำระหนี้อย่างไม่เป็นเงื่อนไขไปอีกไม่ต่ำกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่าตามสัญญาสุทธิจากต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

4.12 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(ก) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นโครงการจ่ายเงินสมทบตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สินทรัพย์ของกองทุนดังกล่าวแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น พนักงานที่เริ่มงานในหรือหลังวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 ต้องเข้าร่วมเป็นสมาชิกในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์หลังออกจากงาน สำหรับสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ทำงานถึงวัยเกษียณอายุตามที่กำหนดในกฎหมายแรงงานไทย หนี้สินผลประโยชน์ดังกล่าวถูกบันทึกตามมูลค่าปัจจุบันของประมาณการและเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่มีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาโดยประมาณของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

(ข) แผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำนาญและเงินรางวัลอายุงาน

กลุ่มกิจการได้จัดโครงการผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่เริ่มงานก่อนวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 และไม่เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการผลประโยชน์นี้เป็นโครงการที่ไม่มีการจ่ายเงินสมทบ ซึ่งประกอบด้วยแผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำนาญและเงินรางวัลอายุงาน ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายของประเทศไทย สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์เหล่านี้ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงาน เงินเดือนครั้งสุดท้ายและเงื่อนไขที่กำหนดในแผนสวัสดิการ

หนี้สินโครงการผลประโยชน์เหล่านี้คำนวณจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำทุก 3 ปี โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (projected unit credit method) กลุ่มกิจการบันทึกสำรองผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานตามการประมาณการดังกล่าวและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจะบันทึกหักล้างกับสำรองผลประโยชน์สะสมจำนวนหนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหุ้นผู้ที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับที่ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาวะผูกพันที่ต้องจ่ายและมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาวะผูกพันที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

(ค) แผนเงินออมสำหรับพนักงาน

ในปี พ.ศ. 2552 กลุ่มกิจการได้จัดแผนเงินออมสำหรับพนักงานสัญชาติไทยประเภทพนักงานประจำ สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงานเป็นเวลาอย่างน้อยสามปี และเงื่อนไขที่กำหนดเกี่ยวกับสิทธิในการถอน โดยพนักงานจะได้รับสิทธิในเงินออมร้อยละ 50 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และร้อยละ 100 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 6 ปีขึ้นไป

4.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อเกิดการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้จนเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประเมินมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่คาดว่าจะได้รับคืน เช่น สัญญาประกันภัย กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

ประมาณการหนี้สินจะคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อชำระหนี้สิน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากรยะเวลาระยะสั้นที่เกินดอกเบี้ยจ่าย

4.14 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่สุทธิจากภาษี แสดงเป็นรายการหักจากเงินสดรับในส่วนของทุน

4.15 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกิจการ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

4.16 การรับรู้รายได้

รายได้ หมายถึง รายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขายสินค้า และให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

(ก) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า ซึ่งก็คือเมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ โดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อส่งสินค้าและไม่มีการผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อการขาย หนี้สินที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่มาจากการรับชำระล่วงหน้าจากลูกค้าและการค้างชำระที่เกิดจากส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่าย

(ข) รายได้จากบริการและการดำเนินงานอื่น

กลุ่มกิจการมีรายได้ค่าเช่าและค่าใช้สิทธิจากผู้ดำเนินการเพื่อให้ได้ใช้สิทธิดำเนินการสถานีบริการ รายได้ค่าเช่าและค่าใช้สิทธิรับรู้ตลอดทั้งสัญญา รายได้จากบริการรับรู้ในงวดบัญชีที่ให้บริการ

(ค) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ง) รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผล

เมื่อมีการแลกเปลี่ยนสินค้าที่มีลักษณะและมูลค่าที่คล้ายคลึงกัน มูลค่าจากการแลกเปลี่ยนนั้นจะไม่ใช่ถือว่าเป็นรายการที่ก่อให้เกิดรายได้

4.17 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาซึ่งบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย

บริษัทได้แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาล ซึ่งก็คือเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง แยกออกจากรายได้จากการขาย

4.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

4.19 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินอื่น นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

4.20 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการผู้บริหารของกลุ่มกิจการ (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนตามมุมมองผู้บริหารอย่างสมเหตุสมผล

5 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการ และการใช้ดุลยพินิจได้มีผลกระทบต่อเงินบาทอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีความเสี่ยงในสถานการณ์ขณะนั้น

ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มกิจการจัดทำการประเมินการและกำหนดสมมติฐานโดยคำนึงถึงเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประเมินการทางบัญชีอาจไม่เท่ากับตัวเลขที่เกิดขึ้นจริง การประเมินการและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการปรับปรุงราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในรอบบัญชีถัดไปอย่างมีนัยสำคัญ มีดังนี้

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการคาดการณ์ได้แน่นอนว่าผลขาดทุนจะมีประโยชน์ทางภาษีเมื่อบริษัทนั้นมีผลกำไรเกิดขึ้นในอนาคต โดยผู้บริหารจะประเมินจากข้อมูลประเมินการทางการเงิน

ภาวะผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์

กลุ่มกิจการอาจมีภาวะผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์และปรับสภาพให้คืนกลับดั้งเดิมเกี่ยวกับโรงงานที่ใช้ในการผลิต เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีความตั้งใจจะดำเนินการรื้อถอนโรงงานที่ใช้ในการผลิตในอนาคตอันใกล้ การประมาณช่วงเวลาและปริมาณของกระแสเงินสดทำได้ยาก ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนสินทรัพย์ เพราะไม่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนเป็นอย่างมากซึ่งสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในอุตสาหกรรมนี้

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการประกอบด้วยธุรกิจ 2 ส่วน ดังนี้

- ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน และ
- ส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

รายการระหว่างส่วนธุรกิจใช้ราคาภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงในการดำเนินธุรกิจตามปกติ ที่ใช้กับบุคคลภายนอก

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	การกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน	ปิโตรเคมี	รวม
รวมรายได้จำแนกตามส่วนธุรกิจ	173,613,185	9,587,427	183,200,612
รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ	(6,372,936)	(3,949,322)	(10,322,258)
รายได้	167,240,249	5,638,105	172,878,354
กำไร (ขาดทุน) จากการขายตามส่วนงาน	6,352,351	(802,390)	5,549,961
สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน	23,456,963	248,687	23,705,650
รายได้จากสัญญาที่ทำจากลูกค้า			
ช่วงเวลาการรับรู้รายได้			
- เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	161,288,167	5,638,085	166,926,252
- ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	97,741	20	97,761
รวม	161,385,908	5,638,105	167,024,013
รายได้อื่นที่ไม่ได้มาจากสัญญาที่ทำจากลูกค้า	5,854,341	-	5,854,341
รวมรายได้	167,240,249	5,638,105	172,878,354

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	การกลั่นน้ำมันและ จัดจำหน่ายน้ำมัน		
	บิโตรเคมี	ปิโตรเคมี	รวม
รวมรายได้จากส่วนธุรกิจ	131,006,743	13,801,037	144,807,780
รายได้ระหว่างส่วนธุรกิจ	(11,246,963)	(6,889,095)	(18,136,058)
รายได้	119,759,780	6,911,942	126,671,722
ขาดทุนจากการขายตามส่วนงาน	(8,326,795)	(1,625,833)	(9,952,628)
สินทรัพย์ถาวรตามส่วนงาน	23,798,891	951,508	24,750,399
รายได้จากสัญญาที่ทำจากลูกค้า จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้			
- เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	116,559,511	6,911,886	123,471,397
- ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	54,633	56	54,689
รวม	116,614,144	6,911,942	123,526,086
รายได้อื่นที่ไม่ได้มาจากสัญญาที่ทำจากลูกค้า	3,145,636	-	3,145,636
รวมรายได้	119,759,780	6,911,942	126,671,722

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดในมือ	157,028	16,659
เงินฝากธนาคาร	644,718	245,028
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	801,746	261,687

8 ลูกหนี้การค้า

8.1 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า

หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุ ข้อ 30)

ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ลูกหนี้การค้า	8,174,347	5,103,506
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุ ข้อ 30)	(3,108)	(20,353)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	8,171,239	5,083,153
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,636,913	5,055,300
เกินกำหนดชำระ:		
- ไม่เกิน 3 เดือน	518,644	27,130
- 3 เดือน ถึง 6 เดือน	4,948	112
- 6 เดือน ถึง 12 เดือน	10,734	86
- เกินกว่า 12 เดือน	3,108	20,878
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุ ข้อ 30)	(3,108)	(20,353)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	8,171,239	5,083,153

8.2 การต่อค่าของลูกหนี้การค้า

รายการกระทบยอดค่าเมื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ค่าเมื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	20,353	32,705
รับรู้ค่าเมื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	1,254	2,781
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้ในระหว่างปี	(760)	(915)
กลับรายการค่าเมื่อผลขาดทุน	(17,739)	(14,218)
ค่าเมื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,108	20,353

9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
น้ำมันดิบ	10,133,796	7,193,780
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	7,460,460	4,701,248
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	309,823	375,852
วัสดุสิ้นเปลือง	879,285	872,192
สินค้าอื่น	2,613	1,165
สินค้าคงเหลือ	18,785,977	13,144,237

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีบางส่วนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมูลค่า 1,505 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: 212 ล้านบาท) แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุนของสินค้า

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน ปี พ.ศ. 2543 กลุ่มกิจการต้องรักษาระดับน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมขั้นต่ำที่ต้องสำรองไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มูลค่าของสินค้าคงเหลือดังกล่าวมีจำนวน 5,127 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: 2,823 ล้านบาท)

10 ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินชดเชยขอคืนจากรัฐบาล ซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนภายใน 12 เดือน

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า	1,196,491	1,061,081	1,196,491	1,061,081
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดัดบัญชี	292,493	191,056	425,340	323,649
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	270,077	216,975	270,077	216,975
ลูกหนี้ภาษีเงินได้	86,897	22,209	86,897	22,209
อื่น ๆ	27,589	15,834	25,124	15,784
	1,873,547	1,507,155	2,003,929	1,639,698

12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีเครื่องมือทางการเงิน ดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น
- จากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี
- จากสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี
- จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	801,746	261,687	801,746	261,687
- ลูกหนี้การค้า	8,171,239	5,083,153	8,171,239	5,083,153
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	36,486	47,014	99,982
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,553,483	3,443,943
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
	1,147,500	1,071,000	1,147,500	1,071,000
	10,120,500	6,452,326	13,720,982	9,959,765
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
- จากสถาบันการเงิน	7,899,982	6,081,506	7,899,982	6,081,506
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,151,043	3,492,914	4,150,546	3,492,498
- เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,588,460	7,894,058	10,588,275	7,893,884
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- จากสถาบันการเงิน	1,717,067	1,933,333	1,717,067	1,933,333
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,950,000	3,233,333	3,950,000	3,233,333
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,423,386	10,621,104	11,424,236	10,621,980
- หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	438,314	357,665	464,366	383,717
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,249,400	1,716,667	1,249,400	1,716,667
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,750,000	4,616,667	2,751,259	4,617,968
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,399,499	2,439,856	2,403,965	2,469,911
	46,567,151	42,387,103	46,599,096	42,444,797

12.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนอกจากลูกหนี้การค้า มีราคาตามบัญชีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	-	15	36,486	-	36,486
รวม	15	-	15	36,486	-	36,486
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47,014	-	47,014	99,982	-	99,982
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,553,483	3,553,483	-	3,443,943	3,443,943
รวม	47,014	3,553,483	3,600,497	99,982	3,443,943	3,543,925

ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามสัญญาเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเป็นไปตามอัตราตลาด

12.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นประกอบด้วยเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการซื้อขายและกลุ่มกิจการเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนในตราสารทุน ของบริษัทจดทะเบียน	1,147,500	1,071,000
รวม	1,147,500	1,071,000

เงินลงทุน ประกอบด้วยเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท บริการเชื่อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการกำไร(ขาดทุน)ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีมีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไร(ขาดทุน)ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 25)	76,500	(279,000)
รับรู้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	45,900

13 มูลค่ายุติธรรม

การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า (แต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี) ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าและรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุน	1,147,500	1,071,000
รวม	1,147,500	1,071,000

กลุ่มกิจการและกิจการที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 (หมายเหตุ ข้อ 12.1 (ข)) แต่ไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 กลุ่มกิจการและกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

14.1 บริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทยทั้งหมด มีดังต่อไปนี้

ชนิดของธุรกิจ		มูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุน		อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ	833	833	100.00	100.00
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	51,484	51,484	100.00	100.00
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	58,939	58,939	100.00	100.00
บริษัท เพชเชเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรซิส จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	3,333	3,333	99.99	99.99

อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือข้างต้นได้รวมถึงผลกระทบของการถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งนี้ไม่รวมผลกระทบของการถือหุ้นบุริมสิทธิ บริษัทไม่ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ออกโดยบริษัทย่อยเหล่านี้ แต่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง

14.2 บริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมคือ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ร้อยละ 20.78 บริษัทดังกล่าวจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับขนส่งน้ำมันทางท่อ

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,137,192	2,206,905	1,729,360	1,729,360
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 30)	226,818	285,102	-	-
เงินปันผลรับ	(269,293)	(354,815)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,094,717	2,137,192	1,729,360	1,729,360

ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน และผลรวมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทร่วมส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
สินทรัพย์	2,482,849	2,540,060
หนี้สิน	(388,132)	(402,868)
สินทรัพย์สุทธิ	2,094,717	2,137,192
รายได้	536,820	616,146
กำไรสุทธิ	226,818	285,102

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม			
	อาคาร โรงงาน		งานระหว่าง	รวม
	ที่ดิน	และอุปกรณ์	ก่อสร้าง	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	4,966,090	63,081,062	851,619	68,898,771
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(43,298,971)	-	(43,298,971)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,966,090	19,782,091	851,619	25,599,800
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,966,090	19,782,091	851,619	25,599,800
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,378,228	1,378,228
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(45,653)	(1,395)	(47,048)
โอนสินทรัพย์	-	1,167,129	(1,167,129)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 30)	-	(2,058,703)	-	(2,058,703)
การตัดยค่า (หมายเหตุ ข้อ 30)	-	(121,879)	-	(121,879)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,966,090	18,722,985	1,061,323	24,750,398
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	4,966,090	63,966,523	1,061,323	69,993,936
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(45,243,538)	-	(45,243,538)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,966,090	18,722,985	1,061,323	24,750,398
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,966,090	18,722,985	1,061,323	24,750,398
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,605,692	1,605,692
จำหน่ายสินทรัพย์	(20,107)	(25,874)	(229)	(46,210)
โอนสินทรัพย์	-	949,131	(949,131)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 30)	-	(2,211,303)	-	(2,211,303)
การตัดยค่า (หมายเหตุ ข้อ 30)	-	(392,927)	-	(392,927)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,945,983	17,042,012	1,717,655	23,705,650
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ราคาทุน	4,945,983	64,498,737	1,717,655	71,162,375
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(47,456,725)	-	(47,456,725)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,945,983	17,042,012	1,717,655	23,705,650

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ที่ดิน	อาคาร โรงงาน		งานระหว่าง	รวม
	ที่ดิน	และอุปกรณ์	ก่อสร้าง	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	675,420	62,724,691	851,619	64,251,730
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(42,856,820)	-	(42,856,820)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	675,420	19,867,871	851,619	21,394,910
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	675,420	19,867,871	851,619	21,394,910
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,378,228	1,378,228
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(45,653)	(1,395)	(47,048)
โอนสินทรัพย์	-	1,167,129	(1,167,129)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 30)	-	(2,058,703)	-	(2,058,703)
การตัดยค่า (หมายเหตุ ข้อ 30)	-	(121,879)	-	(121,879)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	675,420	18,808,765	1,061,323	20,545,508
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	675,420	63,610,152	1,061,323	65,346,895
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(44,801,387)	-	(44,801,387)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	675,420	18,808,765	1,061,323	20,545,508
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	675,420	18,808,765	1,061,323	20,545,508
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,605,692	1,605,692
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(25,874)	(229)	(26,103)
โอนสินทรัพย์	-	949,131	(949,131)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 30)	-	(2,211,303)	-	(2,211,303)
การตัดยค่า (หมายเหตุ ข้อ 30)	-	(392,927)	-	(392,927)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	675,420	17,127,792	1,717,655	19,520,867
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ราคาทุน	675,420	64,142,366	1,717,655	66,535,441
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(47,014,574)	-	(47,014,574)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	675,420	17,127,792	1,717,655	19,520,867

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและกิจการที่ตัดค่าเสื่อมราคา
ครบตามอายุการใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่า 20,060 ล้านบาท และ 19,733 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2563: มูลค่า 14,793 ล้านบาท
และ 14,466 ล้านบาท)

16 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อสังหาริมทรัพย์	3,870,929	3,812,185	3,900,875	3,867,771
ยานพาหนะ	340,885	475,151	340,885	475,151
อุปกรณ์	93,072	-	93,072	-
รวม	4,304,886	4,287,336	4,334,832	4,342,922

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้				
อสังหาริมทรัพย์	(426,178)	(401,517)	(451,818)	(427,157)
ยานพาหนะ	(134,265)	(107,440)	(134,265)	(107,440)
อุปกรณ์	(35,796)	-	(35,796)	-
รวม	(596,239)	(508,957)	(621,879)	(534,597)
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	613,789	1,213,550	613,789	1,214,213
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	(634,751)	(538,292)	(660,804)	(564,345)
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	51,426	15,413	51,426	15,413
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผืนแปร	21,661	34,560	192,916	209,188

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิและใบอนุญาต	รวม
ราคาทุน	754,447	802,047	1,556,494
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(599,255)	(776,065)	(1,375,320)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	155,192	25,982	181,174

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	155,192	25,982	181,174
ซื้อสินทรัพย์	17,923	-	17,923
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 30)	(14,435)	(3,467)	(17,902)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	158,680	22,515	181,195

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน	772,371	802,047	1,574,418
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(613,691)	(779,532)	(1,393,223)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	158,680	22,515	181,195

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	158,680	22,515	181,195
ซื้อสินทรัพย์	4,044	-	4,044
จัดประเภทใหม่	(15,666)	15,666	-
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 30)	(13,421)	(4,263)	(17,684)
การด้อยค่า (หมายเหตุ ข้อ 30)	-	(14,869)	(14,869)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	133,637	19,049	152,686

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน	759,144	819,318	1,578,462
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(625,507)	(800,269)	(1,425,776)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	133,637	19,049	152,686

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกในต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ทั้งนี้ขึ้นกับลักษณะของสินทรัพย์

18 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,583,048	3,799,175	2,473,231	3,688,156
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(222,300)	(287,444)	(222,300)	(287,444)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	2,360,748	3,511,731	2,250,931	3,400,712

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนึ่งสิน โดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่คาดว่าจะกำหนดให้ใช้ในแต่ละช่วงเวลาเมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีหรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,511,731	1,500,999	3,400,712	1,388,763
รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ ข้อ 28)	(1,049,584)	2,048,900	(1,048,382)	2,050,117
รายการที่บันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 25)	(101,399)	(38,168)	(101,399)	(38,168)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,360,748	3,511,731	2,250,931	3,400,712

ความเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมิได้มีการหักกลบกัน สำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	รายการที่	ในส่วนของ	ณ วันที่
	1 มกราคม	บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2563	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	803,135	14,731	(93,968)	723,898
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไปอื่น ๆ	929,291	2,014,684	-	2,943,975
	117,531	13,771	-	131,302
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,849,957	2,043,186	(93,968)	3,799,175

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไปอื่น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	รายการที่	ในส่วนของ	ณ วันที่
	1 มกราคม	บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2564	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	33,008	-	33,008
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไปอื่น ๆ	723,898	19,564	(86,099)	657,363
	2,943,975	(1,185,754)	-	1,758,221
	131,302	3,154	-	134,456
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3,799,175	(1,130,028)	(86,099)	2,583,048
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนเมื่อขาย	(207,000)	-	(15,300)	(222,300)
ค่าเสื่อมราคา	(80,444)	80,444	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(287,444)	80,444	(15,300)	(222,300)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการที่บันทึก			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	ในส่วนของ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	803,135	14,731	(93,968)	723,898
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป	923,988	2,015,902	-	2,939,890
อื่น ๆ	10,598	13,770	-	24,368
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,737,721	2,044,403	(93,968)	3,688,156

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป

อื่น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขาย

ค่าเสื่อมราคา

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขาย	(262,800)	-	55,800	(207,000)
ค่าเสื่อมราคา	(86,158)	5,714	-	(80,444)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(348,958)	5,714	55,800	(287,444)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการที่บันทึก			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน	ในส่วนของ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	-	33,008	-	33,008
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	723,898	19,564	(86,099)	657,363
ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป	2,939,890	(1,184,552)	-	1,755,338
อื่น ๆ	24,368	3,154	-	27,522
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3,688,156	(1,128,826)	(86,099)	2,473,231

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าเสื่อมราคา

ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป

อื่น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขาย

ค่าเสื่อมราคา

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขาย	(207,000)	-	(15,300)	(222,300)
ค่าเสื่อมราคา	(80,444)	80,444	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(287,444)	80,444	(15,300)	(222,300)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป จะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้

19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้ภาษีเงินได้

อื่น ๆ

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
2,328,604	2,204,392
-	25,859
26,025	22,571
2,354,629	2,252,822

20 เงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน

ส่วนหมุนเวียน

เงินเบิกเกินบัญชี

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ตัวแลกเปลี่ยน

ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
162	11,705
7,400,000	5,570,000
499,820	499,801
1,717,067	1,933,333
9,617,049	8,014,839
1,249,400	1,716,667
10,866,449	9,731,506

ส่วนไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมจากธนาคาร

เงินกู้ยืมจากธนาคารและเงินกู้ยืมอื่น ๆ เป็นเงินกู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งในปี พ.ศ. 2564 มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 1 และร้อยละ 2 ต่อปี (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 2 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นประกอบด้วยเงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากธนาคาร (เงินกู้ยืมประเภทที่มีกำหนดชำระคืนไม่เกิน 1 วัน และตัวสัญญาใช้เงินที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน)

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร มีดังต่อไปนี้

- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2562 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มียอดคงเหลือ
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,300 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกันยายน พ.ศ. 2562 ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2565 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 3 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 217 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2565 ทั้งจำนวน
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2565 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 333 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2565 ทั้งจำนวน
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 2,000 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 ถึง มิถุนายน พ.ศ. 2566 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,167 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2565 เป็นจำนวน 667 ล้านบาท
- วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมนี้เต็มจำนวนในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2564 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 ถึง มิถุนายน พ.ศ. 2567 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,250 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในปี พ.ศ. 2565 เป็นจำนวน 500 ล้านบาท

มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวในแต่ละปี ได้แสดงถึงมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมอย่างสมเหตุสมผล และเงินกู้ยืมทั้งหมดเป็นเงินบาท

กำหนดชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ไม่เกิน 1 ปี	1,717,067	1,933,333
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,249,400	1,716,667
	2,966,467	3,650,000

21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เจ้าหนี้การค้า	3,112,423	2,540,173	3,111,954	2,539,612
เจ้าหนี้อื่น	966,263	959,037	966,263	959,037
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	285,880	235,273	285,880	235,273
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	752,740	717,468	752,712	717,613
	5,117,306	4,451,951	5,116,809	4,451,535

เจ้าหนี้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วยเจ้าหนี้ภาษีสรรพสามิต ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ

22 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
งบแสดงฐานะทางการเงิน		
หนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน	3,312,557	3,671,797
รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันของผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในระหว่างปีมีดังนี้		
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,671,797	4,067,396
ต้นทุนบริการ	144,942	182,538
ต้นทุนดอกเบี้ย	103,631	103,601
	3,920,370	4,353,535
การวัดมูลค่าใหม่รับรู้ในส่วนของการไถ่ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ ข้อ 25)		
กำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	(350,844)	(573,418)
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(77,203)	117,666
การย้ายออก	(2,450)	(14,086)
	(430,497)	(469,838)
จ่ายชำระเงินจากโครงการผลประโยชน์จ่าย	(158,057)	(167,082)
การย้ายออก	(19,259)	(44,818)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,312,557	3,671,797

ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	872,943	872,389
- ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,439,614	2,799,408
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,312,557	3,671,797

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	ข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ ร้อยละ 0.25		การลดลงของข้อสมมติ ร้อยละ 0.25	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.00	ลดลงร้อยละ 1.44	ลดลงร้อยละ 1.63	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.48	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.68
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 6.00	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.48	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.68	ลดลงร้อยละ 1.45	ลดลงร้อยละ 1.62

อัตราคิดลดที่ใช้อ้างอิงมาจากอัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดี โดยมีระยะเวลาการถือครองใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน อัตราการขึ้นเงินเดือนถูกนำมาใช้ในการพิจารณาปัจจัยด้านต่าง ๆ ของตลาด เช่น การคาดการณ์อัตราการขึ้นเงินเดือนของตลาดและข้อสมมติฐานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอัตราเงินเฟ้อ

กลุ่มกิจการไม่ได้คาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากอัตราดังกล่าวเป็นผลมาจากข้อมูลในอดีต การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวอาจเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลาย ๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญคือการเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ ซึ่งอัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีการคิดลด:

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
- น้อยกว่า 1 ปี	150,338	129,653
- ระหว่าง 1-2 ปี	208,075	147,690
- ระหว่าง 2-5 ปี	556,077	640,384
- เกินกว่า 5 ปี	3,946,525	4,980,634
	4,861,015	5,898,361

23. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563	3,461	17,075,181	4,031,711	21,106,892

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 หุ้นสามัญจดทะเบียนมีจำนวน 3,468 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.9338 บาท หุ้นสามัญที่ออกทั้งหมดได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้ว

24. สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,000,901	1,000,901
จัดสรรระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,000,901	1,000,901

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังหัก ส่วนของขาดทุนสะสมยกไปจนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำไปจัดสรรได้

25 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	325,289	172,619	332,534	179,864
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุข้อ 22)	430,497	469,838	430,497	469,838
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุข้อ 12)	76,500	(279,000)	76,500	(279,000)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุข้อ 18)	(101,399)	(38,168)	(101,399)	(38,168)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	730,887	325,289	738,132	332,534

26 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
รายได้จากการขายสินค้า	166,686,954	123,219,705
รายได้จากการให้บริการ	464,315	429,518
	167,151,269	123,649,223

27 ค่าใช้จ่ายจำแนกตามประเภท

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงานสามารถแยกตามประเภทได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปสุทธิ	(2,694,632)	2,996,223	(2,694,632)	2,996,223
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	159,105,090	122,373,790	159,105,090	122,373,790
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุข้อ 15, 16, 17)	2,825,226	2,585,562	2,850,866	2,611,202
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,492,756	1,717,368	1,492,756	1,717,368

28 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี การปรับปรุงจากงวดก่อน	(519)	4,527	(1,797)	3,277
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,797	(3,226)	1,797	(3,277)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปี (หมายเหตุข้อ 18)	1,049,584	(2,048,900)	1,048,382	(2,050,117)
รวมภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,049,584	(2,048,900)	1,048,382	(2,050,117)
ค่าใช้จ่าย (เครดิต) ภาษีเงินได้	1,050,862	(2,047,599)	1,048,382	(2,050,117)

ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรก่อนภาษีของกลุ่มกิจการและกิจกรรมที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กันกับอัตราภาษีเงินได้
ตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	5,494,792	(9,957,914)	5,527,232	(9,899,413)
ภาษีเงินได้คำนวณจากอัตราภาษีในประเทศ ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(43,713)	(69,702)	(52,682)	(83,920)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้ในทางภาษี	1,418	27,416	1,418	27,416
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักเพิ่มได้ในทางภาษี	(5,801)	(13,730)	(5,801)	(13,730)
ค่าใช้จ่าย (เครดิต) ภาษีเงินได้	1,050,862	(2,047,599)	1,048,382	(2,050,117)

29 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
ที่ออกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	4,443,214	(7,911,074)	4,478,850	(7,849,296)
จำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	3,461	3,461	3,461	3,461
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.28	(2.29)	1.29	(2.27)

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าในระหว่างปีที่เสนอรายงานดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

30 ข้อมูลกระแสเงินสด

30 (ก) การกระทบบยอดกำไร (ขาดทุน) สุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	5,494,792	(9,957,914)	5,527,232	(9,899,413)
รายการปรับปรุง:				
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 15, 16)	2,807,542	2,567,660	2,833,182	2,593,300
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ ข้อ 17)	17,684	17,902	17,684	17,902
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุ ข้อ 8)	(17,245)	(12,352)	(17,245)	(12,352)
การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพื่อแสดงมูลค่าสุทธิ ที่คาดว่าจะได้รับ	59,724	11,864	59,724	11,864
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ สินทรัพย์ทางการเงิน (หมายเหตุ ข้อ 15, 17)	407,796	121,879	407,796	121,879
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,573	33,756	9,194	33,756
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม (หมายเหตุ ข้อ 14)	(226,818)	(285,102)	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	(3,152)	(2,970)	(186,104)	(187,763)
ต้นทุนทางการเงิน	310,781	360,486	311,267	361,369
รายได้เงินปันผล	-	(45,900)	(272,393)	(403,215)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จาก อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	(61,396)	21,042	(61,396)	21,042
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า	(3,065,814)	1,391,767	(3,065,814)	1,391,767
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,471	(36,486)	54,403	(54,417)
สินค้าคงเหลือ	(5,701,464)	5,929,070	(5,701,464)	5,929,070
ลูกหนี้อื่น	(1,263,510)	(1,510,641)	(1,263,510)	(1,510,641)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(327,515)	2,631,106	(325,354)	2,681,047
ค่าเข้าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอดัดบัญชี	115,940	92,982	234,751	266,938
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(101,807)	(553,099)	(101,807)	(553,099)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	520,893	(483,832)	520,813	(483,800)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,772,201	(227,642)	2,772,191	(237,898)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2,415	-	-	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	71,257	74,239	71,257	74,239
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(1,840)	-	(1,840)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,855,348	135,975	1,824,407	159,735

ในงบกระแสเงินสด สิ่งตอบแทนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ราคาตามบัญชี	46,210	47,048	26,103	47,048
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(6,573)	(33,756)	(9,194)	(33,756)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	39,637	13,292	16,909	13,292

30 (ข) รายการที่ไม่ใช่เงินสดจากกิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
การได้มาซึ่งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	351,413	202,592	351,413	202,592
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	421,181	1,031,678	421,181	1,032,341

30 (ค) การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม		
	สัญญาเช่า		
	การเงิน	เงินกู้ยืม	รวม
หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-	26,943,423	26,943,423
กระแสเงินสด	(356,420)	1,184,745	828,325
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	3,153,941	74,442	3,228,383
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	2,797,521	28,202,610	31,000,131
กระแสเงินสด	(442,142)	783,037	340,895
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	482,434	4,188	486,622
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	2,837,813	28,989,835	31,827,648

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สัญญาเช่า			
การเงิน	เงินกู้ยืม	รวม	
หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-	26,945,078	26,945,078
กระแสเงินสด	(382,473)	1,185,267	802,794
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	3,236,101	74,442	3,310,543
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	2,853,628	28,204,787	31,058,415
กระแสเงินสด	(468,195)	782,969	314,774
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	482,898	4,188	487,086
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	2,868,331	28,991,944	31,860,275

31 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันของธนาคารให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ เป็นจำนวนเงิน 187 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: จำนวน 105 ล้านบาท) กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นจากการค้ำประกันกับธนาคารนี้

32 ภาวะผูกพัน

ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 215 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: 987 ล้านบาท)

33 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางด้านการเงินซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (รวมถึง ราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อัตราแลกเปลี่ยนเงิน และความเสถียรจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านทุน

33.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

(ก) ความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอาจได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีขนาดใหญ่และดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมมานาน กลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวจะอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่มีนโยบายใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยง

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากหลายสกุลเงิน โดยมีเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก การซื้อสินค้าและการขายส่งออกไปต่างประเทศ ส่วนใหญ่มีการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ส่วนการขายภายในประเทศส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความเสถียรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ในปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ทั้งนี้แนวปฏิบัติของกลุ่มกิจการห้ามมิให้มีการเก็งกำไรเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินต่างประเทศไม่มีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานกลุ่มกิจการและบริษัท

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวนเงินอันเป็นสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินฝากและเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการรักษาระดับสัดส่วนการกู้ยืมเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มกิจการมีสภาพคล่องสูงที่สุดในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมต่ำที่สุด

ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินไม่มีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานกลุ่มกิจการและบริษัท

33.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

(ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มกิจการ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด การให้สินเชื่อแก่ลูกค้า รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนที่ยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของกลุ่มกิจการ เอ็กซอนโมบิล

ในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กลุ่มกิจการจะฝากเงินกับธนาคารที่มีระดับความน่าเชื่อถืออย่างต่ำในระดับ BBB - หรือเทียบเท่า

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในบริษัท โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสิทธิภาพในอดีต และปัจจัยอื่น ระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายถูกกำหนดโดยใช้ผลจากการประเมินภายในของบริษัทซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหาร สำหรับลูกค้าแต่ละรายจะถูกจัดประเภทความเสี่ยงภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นภายในกลุ่มกิจการ ตั้งแต่ระดับความเสี่ยงต่ำมากถึงความเสี่ยงสูงมาก การจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้า และเพื่อให้คล้ายคลึงกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนดโดยองค์กรภายนอก

(ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มกิจการประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์เหล่านี้เข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (IFRS 9) ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4.5(จ) กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีมีเพียงลูกหนี้การค้าซึ่งเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

33.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดขั้นต่ำเพื่อใช้ในการดำเนินงาน อีกทั้งกลุ่มกิจการยังจัดให้มีวงเงินสินเชื่อแบบผูกมัดและวงเงินสินเชื่อแบบไม่ผูกมัดจากทั้งธนาคารและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มกิจการพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไปได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้ความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหางบการเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสม

ปัจจุบันกลุ่มกิจการมีแหล่งกู้ยืมเงินอย่างพอเพียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีสินเชื่อแบบไม่มีข้อผูกมัดจำนวน 75,005 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: 76,866 ล้านบาท) นอกจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายตัวแลกเปลี่ยนแบบหมุนเวียนจำนวน 12,000 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ใช้เงินไป 500 ล้านบาท

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มกิจการภายใต้ระยะเวลาชำระหนี้เพื่อจัดการกับความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการประเมินความสามารถด้านการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ และอาจจะร้องขอให้ลูกค้าบางรายวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือเครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกันดังกล่าว

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินดังต่อไปนี้ ยกเว้นหนี้สินตามสัญญาเช่าซึ่งแสดงอยู่ในตารางด้านล่าง มีกำหนดชำระคืนภายใน 5 ปี ซึ่งกระแสเงินสดที่ไม่มี การคิดลดมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากการคิดลดไม่ส่งผลกระทบต่อที่มีนัยสำคัญ

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงกระแสเงินสดที่ไม่มีมีการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนด ตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน					
	งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: ล้านบาท)		
	ระหว่าง 1 ภายใน 1 ปี	มากกว่า ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ระหว่าง 1 ภายใน 1 ปี	มากกว่า ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
หนี้สินตามสัญญาเช่า	472	1,274	1,390	498	1,279	1,390

33.4 ความเสี่ยงด้านทุน

การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะบริหารทุนเพื่อให้มีความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถให้ผลประโยชน์แก่ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตกลุ่มกิจการอาจจะปรับจำนวนเงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถมีโครงสร้างทุน ที่เหมาะสม กลุ่มกิจการได้มีการทำแผนทางการเงินประจำปี เพื่อประมาณการเงินปันผลทั้งในปัจจุบันและอนาคตทุกปี

การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าว

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มกิจการถูกควบคุมโดย บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง ไพรวาท ลิมิเต็ด ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็น จำนวนร้อยละ 65.99 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยบริษัทที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดคือ บริษัท เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนั้นจำนวนหุ้นร้อยละ 7.3 ถือโดยกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ซึ่งเป็นกองทุนรวมที่จัดตั้ง โดยกระทรวงการคลังโดยจำนวนหุ้นส่วนที่เหลือถือโดยสถาบันและนักลงทุนรายย่อย

กองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ได้ซื้อหุ้นจากกระทรวงการคลังทั้งหมดในวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2553 จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยสถาบันต่าง ๆ และนักลงทุนรายย่อยจำนวนมาก เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 14

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ:		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	9,103,055	5,268,661
	9,103,055	5,268,661

รายได้จากการขายสินค้าและบริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันใช้เกณฑ์ราคาตลาด และส่วนใหญ่เป็นการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

(ข) ชื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ซื้อสินค้าจาก:		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	108,831,345	66,632,709
รับบริการจาก:		
- บริษัทร่วม	536,016	523,785
	109,367,361	67,156,494

การซื้อสินค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนใหญ่เป็นการซื้อน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี การรับบริการ จากบริษัทร่วมเกี่ยวข้องกับการใช้ท่อน้ำมันสำหรับการส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มกิจการ การซื้อสินค้าและบริการใช้เกณฑ์ราคาตลาด

(ค) ค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ค่าใช้จ่ายจ่ายให้:				
- บริษัทย่อย	-	-	196,198	202,175
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,709,524	3,069,594	2,707,468	3,067,500
	2,709,524	3,069,594	2,903,666	3,269,675

ค่าใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริการสนับสนุนโดยเรียกเก็บในราคาทุนหรือราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม

(ง) ต้นทุนทางการเงิน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ดอกเบี้ยรับจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	182,953	184,794
	-	-	182,953	184,794
ดอกเบี้ยจ่ายให้:				
- บริษัทย่อย	-	-	486	883
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	175,751	195,957	175,751	195,957
	175,751	195,957	176,237	196,840

ดอกเบี้ยจ่ายและดอกเบี้ยรับกำหนดมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด ณ เวลาที่ได้มีการทำสัญญากู้ยืมเงิน

(จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	70,187	76,449
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	15,904	21,328
	86,091	97,777

ข้อมูลข้างต้นจัดทำขึ้นตามกฎหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการสายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา และผู้จัดการทุกคนที่อยู่ในระดับเดียวกัน รวมถึงผู้จัดการการเงินและผู้จัดการบัญชี

(ฉ) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการขาย ชื่อสินค้า บริการและค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
- บริษัทย่อย	-	-	46,999	63,496
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	15	36,486	15	36,486
	15	36,486	47,014	99,982
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
- บริษัทย่อย	-	-	3	4
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	10,588,460	7,894,058	10,588,272	7,893,880
	10,588,460	7,894,058	10,588,275	7,893,884

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เกี่ยวกับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ ข้อ 34 ข)

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงถึงยอดเจ้าหนี้สุทธิ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อและขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งมีระยะเวลาการให้สินเชื่อตามมาตรฐานของอุตสาหกรรม

(ช) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่:				
- บริษัทย่อย	-	-	3,553,483	3,443,943

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,443,943	3,251,419
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	187,978	193,182
เงินให้กู้ยืมจ่ายคืน	(78,438)	(658)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,553,483	3,443,943

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักประกัน ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

(ข) เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ส่วนหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	850	876
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	11,423,386	10,621,104	11,423,386	10,621,104
	11,423,386	10,621,104	11,424,236	10,621,980
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ตั้งครบกําหนด				
ชำระภายใน 1 ปี จาก:				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,950,000	3,233,333	3,950,000	3,233,333
	15,373,386	13,854,437	15,374,236	13,855,313
ส่วนไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก:				
- บริษัทย่อย	-	-	1,259	1,301
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,750,000	4,616,667	2,750,000	4,616,667
ส่วนหมุนเวียน	2,750,000	4,616,667	2,751,259	4,617,968

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	18,471,104	17,171,712	18,473,281	17,173,367
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น	6,139,484	10,417,652	6,143,750	10,421,864
เงินกู้ยืมจ่ายคืนระหว่างงวด	(6,487,202)	(9,118,260)	(6,491,536)	(9,121,950)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,123,386	18,471,104	18,125,495	18,473,281

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 มีจำนวน 7,930 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวงเงิน 12,000 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งภายใต้สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดินสะพัด ณ สิ้นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 มีจำนวน 3,493 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่มีกำหนดการจ่ายชำระคืนที่แน่นอนและดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ปรับด้วยส่วนต่าง หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) ปรับด้วยส่วนต่าง

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ประกอบด้วย

- เงินกู้ยืมจำนวน 700 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกันยายน พ.ศ. 2562 ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2565 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 3 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 117 ล้านบาท ซึ่งจะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี พ.ศ. 2565 ทั้งจำนวน
- เงินกู้ยืมจำนวน 3,000 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2565 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งจะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี พ.ศ. 2565 ทั้งจำนวน
- เงินกู้ยืมจำนวน 6,000 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2566 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 3,500 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เป็นจำนวน 2,000 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมจำนวน 2,500 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี เริ่มกู้ยืมในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2564 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวด โดยเริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2566 วงเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 2,083 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เป็นจำนวน 833 ล้านบาท

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ปรับด้วยส่วนต่าง หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) ปรับด้วยส่วนต่าง

กำหนดชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ไม่เกิน 1 ปี	3,950,000	3,233,333	3,950,000	3,233,333
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,750,000	4,616,667	2,751,259	4,617,968
	6,700,000	7,850,000	6,701,259	7,851,301



ເອກສາຣ໌ແບບ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท (ณ วันที่ทำแบบ 56-1 ฉบับนี้)

ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



นายอดิศักดิ์ แจ้งกมลกุลชัย

ประธานกรรมการ
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 59

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 10 กรกฎาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 2 ปี 11 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีคณะวิทยาศาสตร์ ภาควิชาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยทัตซ่า สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยทัตซ่า สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2551

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีไว้ในบริษัทจดทะเบียน: 6 แห่ง

- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซิโพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชัน โคราซ อิงค์
- กรรมการ บริษัท เอ็กซอน ลิมิเต็ด
- กรรมการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล ซ่องกง โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด
- กรรมการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล อีส เทอร์มินอล ซ่องกง ลิมิเต็ด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ น้ำมันเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
กุมภาพันธ์ 2563 - กรกฎาคม 2563	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ และประธานบริหารโครงการอุตสาหกรรม แห่งอนาคต บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
สิงหาคม 2562 - มกราคม 2563 2560 - สิงหาคม 2562	ประธานบริหารโครงการอุตสาหกรรมแห่งอนาคต บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด ผู้จัดการด้านวิศวกรรมสำหรับภูมิภาคยุโรป ตะวันออกกลาง เอเชีย แปซิฟิก เอ็กซอนโมบิล เอ็นจิเนียริง ยูโรป ลิมิเต็ด
2556 - 2560	ผู้จัดการโรงกลั่น บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



นายวัฒนา จันทรศร

กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
(ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 75

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 27 เมษายน 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ: 14 ปี 2 เดือน⁽¹⁾

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีอิลลินอยส์ ชิคาโก สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Advanced Audit Committee Program จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561
- Director Accreditation Program จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2552

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน:

- | | |
|-------------|--|
| 2549 - 2550 | ที่ปรึกษารูทกิจกรรมการล้นภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก
บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด |
| 2547 - 2549 | ที่ปรึกษารูทกิจกรรมการล้นภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| 2540 - 2547 | ผู้จัดการโรงกลั่นศรีราชา
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

⁽¹⁾ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ: 7 ปี 6 เดือน



นายบุรณวงศ์ เสาอพุกษ์

กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงาน และกรรมการตรวจสอบ
(ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 64

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 23 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ: 2 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทกซัสเอแอนด์เอ็ม รัฐเทกซัส สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทกซัสเอแอนด์เอ็ม รัฐเทกซัส สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Certification Program (DCP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2562
- Advance Audit Committee Program (AACP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2562
- Director Leadership Certification Program (DLCP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2564

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: 1 แห่ง

- กรรมการอิสระ บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: 2 แห่ง

- กรรมการอิสระ บริษัท เดอะ บลูเชอร์เคิล พีทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์
- กรรมการ บริษัท เอเบิล แอสเสท ซูซุมวิท จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่น:

- ผู้สังเกตการณ์ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

ประสบการณ์ทำงาน:

2558 - กุมภาพันธ์ 2562

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการปิโตรเลียม

2559 - 2560

อนุกรรมการพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการแปลงสำรวจที่มีศักยภาพ
ปิโตรเลียมหลังสิ้นสุดสัมปทาน ในคณะกรรมการปิโตรเลียม

2559 - กุมภาพันธ์ 2562

อนุกรรมการพิจารณากำหนดราคาก๊าซธรรมชาติในคณะกรรมการปิโตรเลียม

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



นางสาวประจิต หวัตร

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงาน
(ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 63

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 23 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ: 4 ปี 1 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยมิสซิสซิปปีสเตท สหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก สาขาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยแคลการี ประเทศแคนาดา

วุฒิปริญญาชีพ:

- Certified Internal Audit (CIA)
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA Thailand)
- SAP Certified Consultant - Financial Accounting Module

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Certification Program (DCP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561
- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2554

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน:

- รองศาสตราจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณะทำงานส่งเสริมประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการตรวจสอบภายใน การกีฬาแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการระบบควบคุมภายใน สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- กรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน:

- อาจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยแลนด์ไอออนวิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส เครือบริษัทเจริญโภคภัณฑ์
- ผู้สอบบัญชี สำนักงานไชยยศ

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ

กรรมการอิสระ
(ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 65

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 23 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ: 3 ปี 3 เดือน⁽¹⁾

คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก รัฐนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2551

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: 3 แห่ง

- รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอสเสทเวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 1 แห่ง

- ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน:

- | | |
|-------------|---|
| 2560 - 2562 | กรรมการอิสระ กรรมการกำกับความเสี่ยง และ กรรมการเทคโนโลยี ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) |
| 2551 - 2560 | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) |

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

⁽¹⁾ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ: 2 ปี 8 เดือน



นายพรชัย สีระเวช

กรรมการอิสระ
(ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 54

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 24 กุมภาพันธ์ 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขา M.B.A. (Finance) College of Notre Dame, U.S.A
- ปริญญาเอก สาขาการจัดการภาครัฐ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- ปริญญาเอก สาขาการศึกษานอกระบบโรงเรียน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Certification Program (DCP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2559
- Boards that Make a Difference (BMD) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2562 และ ปี 2563
- Advanced Audit Committee Program (AACP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2564

ตำแหน่งปัจจุบัน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท วิद्यุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่น: 1 แห่ง

- กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน:

ปัจจุบัน ผู้อำนวยกำรสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
2564 รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
2559 - 2564 ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



นางราตรีมณี กาชีผล

กรรมการ และผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายงานการเงินและบัญชี
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 54

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 27 เมษายน 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 9 ปี 10 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2555

การอบรมหลักสูตรผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายงานการเงินและบัญชีในปีที่ผ่านมา:

- TLCA CFO Profession Development Program จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการสนับสนุนธุรกิจและผู้จัดการภาษี บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

กุมภาพันธ์ 2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการสนับสนุนธุรกิจและผู้จัดการภาษี บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2558 - มกราคม 2563	ผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการและผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด ผู้จัดการการเงิน บริษัท ไทยซี-เอ็นเตอร์ จำกัด ⁽¹⁾ ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์ ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 0.0003% (ถือโดยตนเองทั้งหมด)

⁽¹⁾ ถึงปี 2559



นายสุชาติ โพธิ์วัฒนเสถียร

กรรมการ
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 50

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 23 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 4 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีคณะวิทยาศาสตร์ ภาควิชาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมเคมี สถาบันปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการโรงงาน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีชื่อบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2560 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโรงงาน
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2559 ผู้จัดการปฏิบัติการ
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2556 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค โรงกลั่นสิงคโปร์ เอ็กซ์ซอนโมบิล เอเชีย แปซิฟิก พีทีอี แอลทีดี
ประเทศสิงคโปร์

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



นายมานิช มั่นจิตจันทร

กรรมการ
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 53

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 27 เมษายน 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 4 ปี 1 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาวิชาเอกการเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นประจำประเทศไทย บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายขายผลิตภัณฑ์หล่อลื่นประจำประเทศไทย บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
2561 - กรกฎาคม 2563	ผู้จัดการการตลาดขายปลีก บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เพซเซตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซต จำกัด
2559 - 2560	ผู้จัดการส่วนสนับสนุนการขายและพัฒนาธุรกิจฝ่ายการตลาดขายปลีก บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	ผู้จัดการด้านพัฒนาธุรกิจฝ่ายการตลาดค้าปลีก บริษัท เอ็กซ์ซอนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



นายวิศักดิ์ บรลือสินธุ์

กรรมการ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน
(ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 53

วันที่ได้รับการต่อวาระ: 10 กรกฎาคม 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 3 ปี 6 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ รัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทสาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย รัฐเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอกสาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย รัฐเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2562 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
2561- 2562	ผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมองค์กรและรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2556 - 2561	ผู้จัดการด้านสนับสนุนธุรกิจและที่ปรึกษาด้านการควบคุม บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



นายเจษฎา ชันเชิงกิจ

กรรมการ
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 48

วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 3 กันยายน 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 1 ปี 3 เดือน

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการ:

- Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2564

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายการตลาดขายปลีก บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: 3 แห่ง

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เพชเชตเตอร์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่นในปัจจุบัน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการการตลาดขายปลีก บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
2561 - กรกฎาคม 2563	ผู้จัดการการจัดการรายได้ ประเทศไทยและลุ่มแม่น้ำโขง บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2558 - 2561	ผู้จัดการการสื่อสารการตลาดภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

* ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- (1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร หรือความผิดอุทธรณ์
- (2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์ และ
- (3) การถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐโทษฐานทุจริตต่อหน้าที่
- (4) การกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 เฉพาะความผิดในเรื่องต่อไปนี้
 - (4.1) การกระทำโดยไม่สุจริตหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
 - (4.2) การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือ ปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจิตใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง
 - (4.3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

** ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



นายวันชัย วิจิตรชน

ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 53

วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 1 มิถุนายน 2560

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาเอกการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงและขายส่ง บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2555 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายขายอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



นายชวัลย์ หงษ์เจริญไทย

ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 42

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 พฤศจิกายน 2564

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาการจัดการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมันแห่งประเทศไทย
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2562 - 2564

รองประธานกรรมการบริหาร

บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์

2560 - 2562

ผู้จัดการกิจการค้าร่วม

บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



นางอรญา โกสาลาทิพย์

ผู้จัดการการเงิน
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 44

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 4 กุมภาพันธ์ 2563

คุณวุฒิการศึกษา:

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนา-ชาเปอลฮิลล์ สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซ์โอบิล เอ็กซ์โอบิล แอนด์ โปรดักชั่น โคราซ อิงค์
- ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ และ ผู้จัดการการเงิน และ ผู้จัดการสินเชื่อลูกค้าภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซ์โอบิล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท เอ็กซ์โอบิล จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

กุมภาพันธ์ 2563 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
 ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
 ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
 ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซ์โอบิล เอ็กซ์โอบิล แอนด์ โปรดักชั่น โคราซ อิงค์
 ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
 กรรมการ และ ผู้จัดการการเงิน และ ผู้จัดการสินเชื่อลูกค้าภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก
 บริษัท เอ็กซ์โอบิล จำกัด⁽¹⁾

2561 - มกราคม 2563

หัวหน้าฝ่ายการเงินส่วนธุรกิจน้ำมันปิโตรเลียมและน้ำมันหล่อลื่นภูมิภาคเอเชีย
 แปซิฟิก เอ็กซ์โอบิล เอเชีย แปซิฟิก พีทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์

2559 - 2560

ที่ปรึกษาการเงิน แผนกการเงิน เอ็กซ์โอบิล คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา

2558 - 2559

ที่ปรึกษาการเงิน แผนกบัญชี เอ็กซ์โอบิล คอร์ปอเรชั่น สหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

⁽¹⁾ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการการเงิน ตั้งแต่ กุมภาพันธ์ 2563 ต่อมาได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
 และผู้จัดการสินเชื่อลูกค้าภาคพื้นเอเชียแปซิฟิกเพิ่มเติม ตั้งแต่พฤศจิกายน 2564



นายสุวัฒน์ ศรีคณาพงษ์

ผู้จัดการบัญชี
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 53

วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 1 ตุลาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นมิชิแกน สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราซ อิงค์
- ผู้จัดการบัญชี บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการและ ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีบริษัทจดทะเบียน: 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการบัญชี บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด

ผู้จัดการบัญชี บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด

ผู้จัดการบัญชี บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด

ผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราซ อิงค์

ผู้จัดการบัญชี บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด

กรรมการและผู้จัดการบัญชี บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด

2561 - กันยายน 2563

ผู้จัดการส่วนงานเครดิตลูกค้า บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด

2557 - 2561

ผู้จัดการส่วนงานภาษาศูนย์สนับสนุนธุรกิจ บริษัท เอ็กซ์คอนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี



นางมัทนา สุตรสรณ

ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน
(เป็นผู้บริหาร)

อายุ: 52

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 สิงหาคม 2564

คุณวุฒิการศึกษา:

- สถิติศาสตร์บัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ โรงเรียนการจัดการสโตน สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีชื่อบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการหรือองค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง:

- | | |
|-------------------------|---|
| สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน | ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน
บริษัท เอลซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| 2561 - 2564 | ผู้จัดการการวิเคราะห์ธุรกิจและรายงาน ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง ระเบิดภูมิภาค
บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด |
| 2559 - 2561 | ผู้จัดการการดูแลและวิเคราะห์ธุรกิจและรายงาน ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง
และน้ำมันหล่อลื่น บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด |

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

- * ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ
- (1) การถูกพิพากษาว่ากระทำผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร หรือความผิดลหุโทษ
 - (2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์ และ
 - (3) การถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐในฐานะทุจริตต่อหน้าที่
 - (4) การกระทำผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 เฉพาะความผิดในเรื่องต่อไปนี้
 - (4.1) การกระทำโดยไม่สุจริตหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
 - (4.2) การเปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือ ปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจิตใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง
 - (4.3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

** ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ข้อมูลของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายอมร มั่นจันทร์

อายุ: 37

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 ธันวาคม 2563

เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

คุณวุฒิการศึกษา:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีในปี 2564:

- อบรมหลักสูตร DBD e-Learning วิชาสารสนเทศทางการบัญชี 1
- อบรมหลักสูตร DBD e-Learning วิชามาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2563 - ปัจจุบัน หัวหน้างานฝ่ายบัญชี - บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
 2561 - 2563 หัวหน้างานบัญชีทั่วไป - บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
 2559 - 2561 หัวหน้างานบัญชีทรัพยากรบุคคล - บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

ข้อมูลของเลขานุการบริษัท

นางอังสนา พิธสุน

อายุ: 45

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 28 มีนาคม 2551

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาโทกฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ วิทยาลัยวอชิงตัน มหาวิทยาลัยอเมริกัน วอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2558 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความรู้พื้นฐานของเลขานุการบริษัทในปี 2564: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา: ไม่มี

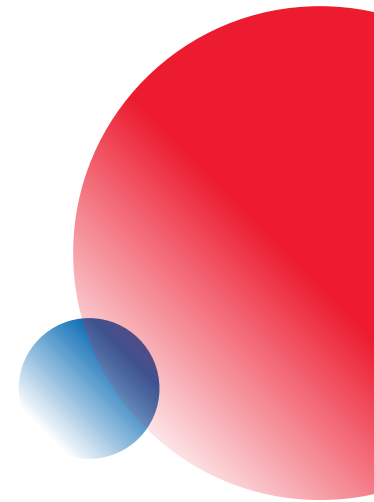
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 0.0003% (หุ้นทั้งหมดถือโดยคู่สมรส)

** ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่มี -



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นายเกรียงไกร ศรีสวัสดิ์

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

อายุ: 55

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 ธันวาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีด้านรัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทด้านการบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน:

- หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

การอบรมที่เกี่ยวข้อง:

- การประชุมผู้ตรวจสอบการทุจริตแห่งชาติแห่งภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก ประจำปี 2564

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น ๆ

บริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

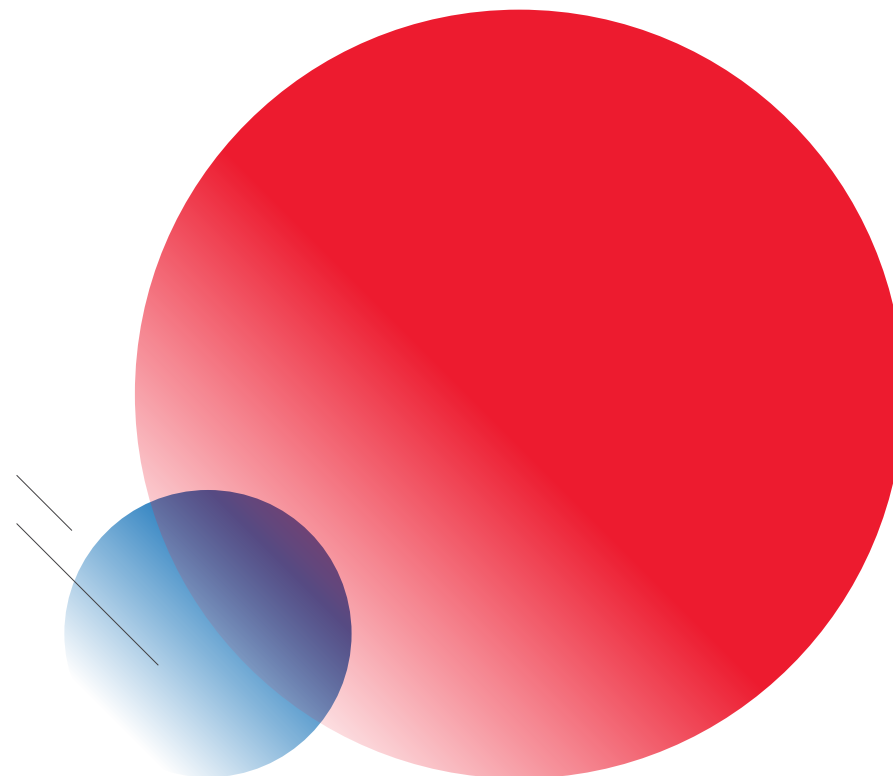
2561 - ปัจจุบัน	หัวหน้าหน่วยงานผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
2561	ผู้จัดการด้านการจัดตั้งธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่นในส่วนภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
2560 - 2561	ผู้จัดการบริหารโครงการธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่นในส่วนภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

* ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดเป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการสินทรัพย์ถาวรหลัก	มูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ที่ดิน	4,946
อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์	17,042
งานระหว่างก่อสร้าง	1,718
รวมมูลค่าสินทรัพย์ถาวรหลักสุทธิ	23,706

ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ของบริษัทฯ และของกลุ่มกิจการที่ตัดค่าเสื่อมราคาครบตามอายุการใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่า 20,060 ล้านบาท และ 19,733 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2563: มูลค่า 14,793 ล้านบาท และ 14,466 ล้านบาท)

สำหรับรายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งจำแนกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการสินทรัพย์ถาวรหลัก	มูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน	23,457
ส่วนธุรกิจปิโตรเคมี	249
รวมมูลค่าสินทรัพย์ถาวรหลักสุทธิ	23,706

บริษัทฯ ไม่มีการใช้ทรัพย์สินเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินหรือสัญญาใดๆ

รายละเอียดการเอาประกันภัยทรัพย์สิน

กรมธรรม์ประกันภัยที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ การประกันสรรพภัยของทรัพย์สิน ความรับผิดต่อบุคคลภายนอก และการขนส่งสินค้าทางทะเล กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดทำไว้กับ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้ทำประกันภัยสำหรับการหยุดชะงักของธุรกิจ (Business Interruption) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทบทวนความคุ้มครองตามการประกันภัยเป็นระยะๆ เพื่อพิจารณาว่าการประกันภัยที่มีอยู่นั้นจะสามารถครอบคลุมความเสี่ยงต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ตระหนักหรือคาดหมายไว้ได้อย่างเพียงพอหรือไม่

ภายใต้กรมธรรม์ประกันสรรพภัยของทรัพย์สิน บริษัทฯ ได้เอาประกันภัยความสูญเสียสำหรับทรัพย์สินที่มีความสำคัญบางรายการ ซึ่งรวมถึงโรงกลั่นน้ำมัน และหน่วยผลิตต่างๆ ของบริษัทฯ คลังน้ำมันบางแห่ง สินค้าคงคลังและอาคารสำนักงานบางแห่ง ตลอดจนอุปกรณ์และระบบที่สำคัญ ในวงเงินประกันรวมจำนวน 570 ล้านดอลลาร์สหรัฐแต่ละครั้ง

ในส่วนของกรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอกของบริษัทฯ นั้น ครอบคลุมความรับผิดตามกฎหมายและตามสัญญาที่บริษัทฯ มีต่อบุคคลภายนอก อันเกิดขึ้นเนื่องจากการบาดเจ็บหรือเสียชีวิต ความเสียหายของทรัพย์สินและการโฆษณา ซึ่งมีวงเงินประกันสำหรับความรับผิดทั่วไปต่อบุคคลภายนอกรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี และมีวงเงินประกันสำหรับความรับผิดที่เกี่ยวกับการบิน (Aviation Related) รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี สำหรับการประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเล (Marine Open Cargo Insurance) ครอบคลุมความสูญเสียหรือความเสียหายในระหว่างการลำเลียงและขนถ่ายสินค้าทั้งทางอากาศทางทะเล และทางบก โดยมีวงเงินความคุ้มครองไม่เกิน 110 ล้านดอลลาร์สหรัฐสำหรับต่อหนึ่งลำหรือหนึ่งเที่ยวการขนส่ง

กรมธรรม์ประกันภัยข้างต้นทั้งหมดยกเว้นกรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมาย อันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุม น้ำมันเชื้อเพลิงอยู่ภายใต้เงื่อนไขความรับผิดส่วนแรก (Deductibles) นอกเหนือไปจากข้อยกเว้นความคุ้มครองอื่น ๆ แล้ว การประกันภัยดังกล่าวของบริษัทฯ บางส่วนยังไม่ครอบคลุมถึงความรับผิดอันเกิดจากภัยสงครามหรือการก่อการร้ายด้วย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดเป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	มูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ค่าสิทธิและใบอนุญาต	19
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	134
รวมมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	153



นอกเหนือจากค่าสิทธิและใบอนุญาต และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ยังมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิอื่น ๆ ที่สำคัญอีก ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

สิทธิตามสัญญาเช่าระยะยาว

ภายใต้สัญญาเช่าระยะยาวที่บริษัทฯ ทำกับบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และ บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด บริษัทฯ มีสิทธิครอบครองและใช้ประโยชน์ในที่ดินซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศไทย โดยมีเนื้อที่รวมกันประมาณ 526,673.6 ตารางเมตร สำหรับสถานีบริการน้ำมัน และประมาณ 205,000 ตารางเมตร สำหรับคลังน้ำมัน

โดยในการเช่าที่ดินระยะยาวจากบริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และ บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัดนั้น บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาเช่าที่ดินแต่ละแปลงจากบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งส่วนใหญ่จะมีกำหนดระยะเวลาเช่าประมาณ 30 ปี โดยมีการเรียกเก็บค่าเช่าจากต้นทุนค่าใช้จ่ายบวกกำไรอัตราคงที่ ซึ่งวิธีคิดค่าเช่าจะมีการกำหนดไว้ในสัญญาเช่าที่ดินแต่ละฉบับ

ในขณะที่การเช่าที่ดินระยะยาวจากบริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด ส่วนใหญ่แล้วสัญญาเช่าที่ดินที่บริษัทฯ ทำกับบริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด

จะมีกำหนดระยะเวลาเช่าที่แตกต่างกัน โดยจะเปลี่ยนแปลงไปตามสัญญาเช่าที่ดินแต่ละฉบับ และบริษัทฯ มีสิทธิที่จะขอต่ออายุการเช่าออกไปได้อีก เมื่อสิ้นสุดการเช่าตามสัญญาเดิม โดยอัตราค่าเช่าจะมีการจ่ายชำระเป็นรายปี

มูลค่าสุทธิที่ดินตามบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปได้ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการที่ดิน (จำแนกตามบริษัท)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัทฯ	690
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด	8
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด	3,041
บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด	1,207
รวมมูลค่าที่ดินสุทธิ	4,946

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดเป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้	มูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
อสังหาริมทรัพย์	3,871
ยานพาหนะ	341
อุปกรณ์	93
รวมมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,305

สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้วางไว้โดยอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 จำนวน 2 บัตร สำหรับการประกอบกิจการ ดังนี้

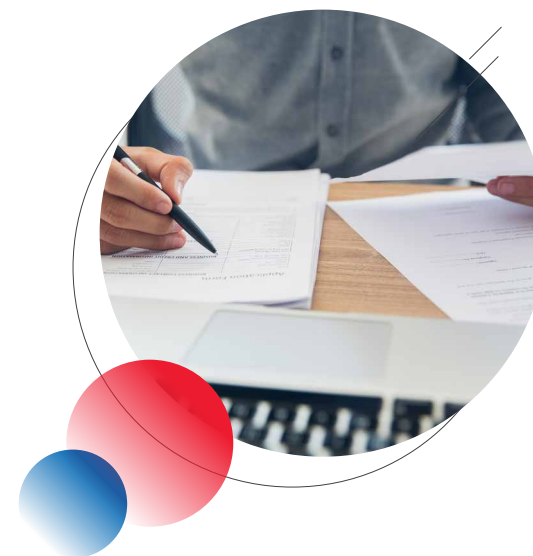
(1) การผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2535 โดยให้มีกำลังการผลิตน้ำมันดิบวันละประมาณ 82,000 บาร์เรล โดยสิทธิและประโยชน์ต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการในส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนนี้ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ต่อมาในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ใช้สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมข้างต้นเพิ่มเติมสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามการพิจารณาของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ใช้ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันตามมาตรฐานยูโร 5 ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2562 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2566 โดยมีเงื่อนไขว่าจะต้องดำเนินการครบตามโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(2) การผลิตพาราไซลีน (Paraxylene) ประเภทการผลิตผลิตภัณฑ์เคมีจากปิโตรเลียมในประเทศไทยเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2541 โดยให้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานอะโรเมติกส์ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงกลั่นน้ำมันที่ศรีราชา โดยมีกำลังการผลิตพาราไซลีนประมาณ 350,000 ตันต่อปี ซึ่งต่อมาบริษัทฯ ได้รับการอนุญาตจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการขยายกำลังการผลิตเป็น 420,000 ตันต่อปี และ 540,000 ตันต่อปี เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2544 และวันที่ 23 กรกฎาคม 2546 ตามลำดับ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ ไม่มีการประเมินราคาทรัพย์สินในปี 2564



นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และ จรรยาบรรณธุรกิจ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องสามารถศึกษาได้ตามลิงค์ด้านล่าง

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คลิก 

แนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ

คลิก 

มาตรฐานการดำเนินธุรกิจ

คลิก 

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คลิก 

การแยกต่างหากจากกันของบริษัทฯ

ไม่มีส่วนใดในเอกสารนี้มีวัตถุประสงค์ที่จะทดแทนนโยบายเรื่องการแยกต่างหากจากกันของแต่ละบริษัท ความสัมพันธ์ในการปฏิบัติงานตามที่ระบุในเอกสารนี้ไม่จำเป็นต้องแสดงถึงความเชื่อมโยงด้านการรายงาน แต่อาจสะท้อนถึงคำแนะนำสำหรับการดำเนินงาน การดูแลหรือความสัมพันธ์ด้านการบริการ แม้ว่าจะมีการกล่าวถึงการใช้ดุลยพินิจของผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทในแต่ละประเทศในเอกสารฉบับนี้ แต่ละบริษัทจะยังคงไว้ซึ่งความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการของบริษัทเอง

บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในเครือจำนวนมาก และมีหลายบริษัทที่ใช้ชื่อซึ่งรวมคำว่า เอ็กซอนโมบิล (ExxonMobil) เอ็กซอน (Exxon) เอสโซ่ (Esso) และ โมบิล (Mobil) อยู่ด้วย เพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายสำหรับหนังสือนี้ บางครั้งอาจมีการใช้คำเช่น บริษัทใหญ่ บริษัทของเรา เรา หรือบริษัทที่ว่านั้น เพื่อระบุโดยย่อถึงบริษัทในเครือหรือกลุ่มบริษัทในเครือโดยเฉพาะ บางครั้งอาจมีการระบุโดยย่อถึงหน่วยงานในระดับโลกหรือระดับภูมิภาค หรือสายงานธุรกิจของหน่วยงานในระดับโลกหรือระดับภูมิภาคเพื่อความสะดวกและความเรียบง่ายเช่นกัน ในทำนองเดียวกัน บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า รัฐบาล และกลุ่มอื่นจำนวนมากด้วย ดังนั้น เพื่อความสะดวกและความเรียบง่าย จึงจะมีการใช้คำเช่น การลงทุน การร่วมลงทุน การเข้าเป็นหุ้นส่วน ผู้ลงทุนร่วม และหุ้นส่วน เพื่อระบุถึงความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมและผลประโยชน์ร่วมกัน แต่คำเหล่านี้อาจไม่แสดงถึงความสัมพันธ์ทางกฎหมาย โดยเฉพาะเจาะจง





บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110



โทร. +66 02 407 4000



www.esso.co.th