



บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
แบบ 56-1 ONE REPORT

2566

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566



สรรค์สร้างอนาคตที่ยั่งยืน

ด้วยนวัตกรรม เพื่อพลังงานที่เหนือกว่า



สารบัญ

4 สารประธานกรรมการ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 7 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
51 การบริหารจัดการความเสี่ยง
62 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
85 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
99 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

- 102 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติ
การกำกับดูแลกิจการ
115 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ
เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย
ผู้บริหาร พนักงาน อื่นๆ
130 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
160 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

172 งบการเงิน

เอกสารแนบ

- 217 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
และเลขานุการบริษัท
235 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
236 เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับ
ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
237 เอกสารแนบ 4 สิทธิพิเศษที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน
238 เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้ ให้คำต่อไปนี้ มีความหมายดังนี้

บริษัทฯ หรือ เรา หมายความว่า บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

บางจาก หรือ บางจากฯ หมายความว่า บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) อาจรวมถึงบริษัทที่ตั้งแห่งหนึ่งแห่งหรือมากกว่าที่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ
บริษัทร่วมของ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (แล้วแต่ความหมายของบริษัทนั้น)

ในกรณีที่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผย
บนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อ
ความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลอ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้

ข้อความที่เป็นการคาดการณ์ล่วงหน้าทีอธิบายไว้ในเอกสารนี้ ตัวอย่างเช่น “เชื่อว่า”, “คาดหวังว่า”, “วางแผนที่จะ”, “ตั้งใจ” หรือ “ประมาณการนั้น” หรือการเปลี่ยนแปลง
กฎหมายที่บังคับใช้ควบคุมการค้าเงินธุรกิจของบริษัท นโยบายของรัฐบาล ฯลฯ ที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ในปัจจุบัน ไม่ได้เป็นตัวแทนหรือรับประกันผลการดำเนินงานหรือ
เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอนาคต ผลลัพธ์ที่แท้จริงอาจแตกต่างอย่างมากจากการคาดการณ์ดังกล่าว ข้อมูลในส่วนนี้ที่อ้างอิงถึงหรือเกี่ยวข้องกับรัฐบาลหรือเศรษฐกิจโดยรวมของ
ประเทศนั้นได้มาจากข้อมูลที่เปิดเผยหรือดึงมาจากเอกสารเผยแพร่ของรัฐบาลหรือแหล่งข้อมูลอื่นซึ่งความถูกต้องไม่ผ่านการตรวจสอบหรือรับรอง โดยบริษัทฯ



นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์
ประธานกรรมการ

สารประธานกรรมการ

ปี 2566 เป็นปีที่มีพัฒนาการสำคัญทั้งในด้านธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) “บริษัทฯ” ซึ่งนับเป็นบริบทสำคัญของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อเอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นที่เอ็กซอนโมบิลถืออยู่ทั้งหมดในบริษัทฯ แก่บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) “บางจากฯ” เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2566 ธุรกิจซื้อขายหุ้นได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 และบางจากฯ ได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่เหลือ โดยได้ชำระค่าหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เสร็จสิ้นเมื่อ 17 ตุลาคม 2566 และบางจากฯ กลายเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่สุดของบริษัทฯ ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 76.3 และทำให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มต้นใช้ชื่อ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) และชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 นับเป็นการเริ่มต้นเดินทางในบทใหม่ ซึ่งจะเดินหน้าปฏิบัติการกิจการตามแผนพัฒนาธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของกลุ่มบริษัทบางจาก เพื่อตอบโจทย์ความท้าทายในการรักษาสมดุลด้านพลังงาน ตลอดจนยืนยันในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ความสำเร็จของบริษัทฯ ในปี 2566

ในปี 2566 เป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง แม้ว่าเศรษฐกิจไทยจะเติบโตเพียงร้อยละ 1.9 และมีความท้าทายของสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีกำไรอยู่ที่ 2,142 ล้านบาท

ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน สามารถรักษาผลงานด้านความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ปฏิบัติงานโดยไม่มีการรั่วไหลของน้ำมัน ในเกณฑ์ที่ต้องรายงานเป็นเวลาต่อเนื่องถึง 16 ปี มีการดำเนินการติดตั้งและเชื่อมต่ออุปกรณ์ใหม่ในการปรับปรุงน้ำมันตามมาตรฐานยูโร 5 และปรับปรุงหน่วยการผลิต ซึ่งภายหลังการปิดซ่อมบำรุงแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ได้เริ่มผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงก๊ามะถันต่ำตามมาตรฐานยูโร 5 ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566

นอกจากนี้ ในปี 2566 โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ได้รับเรือบรรทุกน้ำมันดิบ “Nordic Pollux” ซึ่งเป็นเรือประเภท Suezmax ขนาด 180,000 ตัน เป็นครั้งแรก นับเป็นการเพิ่มขีดความสามารถให้รองรับการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ที่สะท้อนประสิทธิภาพและการผนึกกำลังทางธุรกิจกับกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันของบางจากฯ ซึ่งช่วยลดต้นทุนค่าขนส่งน้ำมันดิบจากการประหยัดต่อขนาดด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ และบางจากฯ ยังได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทใหม่ ชื่อ บริษัท รีไฟเนอร์รี่ ออฟดีโมเชชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (ROSE) เพื่อจัดทำแผนการบริการงานธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจโรงกลั่นของทั้งสองบริษัทในระยะต่อไป อีกทั้งยังประสบความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนพื้นที่การขนส่งน้ำมัน (Rezoning) ทั้งทางท่อ รถ เรือ ตามภูมิภาคต่างๆ ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น อันเป็นผลมาจากการประสานประโยชน์เชิงกลยุทธ์เพื่อลดต้นทุนด้านการบริหารจัดการคลังและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการขนส่งร่วมกันอย่างยั่งยืน ขณะนี้กิจกรรมการปรับปรุงในส่วน

ต่างๆ ก็ได้เริ่มขึ้นแล้ว ซึ่งรวมถึงการโอนผลิตภัณฑ์และส่วนประกอบระหว่างโรงกลั่นน้ำมันสองแห่ง เช่น ส่วนประกอบที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานและน้ำมันเตา

นอกเหนือไปจากการยกระดับศักยภาพการดำเนินงานด้านธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ในส่วนของ**ธุรกิจการตลาด** บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพควบคู่กับการส่งมอบบริการที่ดีที่สุดต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันภายใต้การดำเนินงานจำนวนทั้งสิ้น 830 แห่ง ซึ่งนับตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 ได้เริ่มปรับเปลี่ยนตราสัญลักษณ์ของสถานีบริการของบริษัทฯ เป็น “บางจาก” จำนวน 268 แห่ง แล้วเสร็จ ณ สิ้นปี 2566 และส่วนที่เหลือซึ่งเป็นสถานีบริการน้ำมันของผู้ประกอบการ จะทยอยเปลี่ยนให้แล้วเสร็จภายในปี 2567 ขณะเดียวกัน ได้ร่วมมือกับพันธมิตรรายเดิมและรายใหม่ เพื่อเพิ่มจำนวนและความหลากหลายของร้านค้าและบริการสำหรับลูกค้าที่ใช้บริการที่สถานีบริการของบริษัทฯ

ขณะเดียวกัน ในธุรกิจพาณิชย์กรรม ในปี 2566 บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายสำหรับผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียมและช่องทางการขายที่มีกำไรสูง อาทิ ผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันเตาสำหรับอุตสาหกรรมการเดินเรือ น้ำมันเบนซินสำหรับประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้ขยายธุรกิจไปยังลูกค้ากลุ่มธุรกิจการบินไปยังสายการบินภายในประเทศ และเครื่องบินเจ็ตส่วนบุคคล ซึ่งได้ช่วยเพิ่มความคล่องตัวและสร้างความสามารถในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในภาคธุรกิจการบินในอนาคต

ความสำเร็จด้านผลการดำเนินธุรกิจเหล่านี้ ล้วนเกิดจากพลังแห่งความร่วมมือและความไว้วางใจจากทุกภาคส่วน ในนามของบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่สนับสนุน

การดำเนินงานด้วยดีตลอดมา รวมถึงผู้บริหารและพนักงานที่ทุ่มเทอย่างเต็มที่ จนทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการในช่วงของการเปลี่ยนผ่านโครงสร้างผู้ถือหุ้นรวมถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างราบรื่นและสำเร็จลุล่วงด้วยดีในปี 2566

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อ สนับสนุนสังคม พัฒนาสินค้าและบริการต่างๆ ในการมุ่งสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำด้วยนวัตกรรมและความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และด้วยการผนึกกำลังทางธุรกิจผ่านการ Synergy ภายในกลุ่มบริษัทบางจาก จะช่วยทำให้บริษัทมีขีดความสามารถสูงขึ้น เป็นพลังที่จะทำให้สามารถคว้าโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ และพร้อมในการเริ่มศักราชใหม่สู่ความสำเร็จที่มากขึ้นต่อไปในอนาคตด้วยความยั่งยืน ภายใต้วิสัยทัศน์ “สรรค์สร้างอนาคตที่ยั่งยืน ด้วยนวัตกรรมเพื่อพลังงานที่เหนือกว่า”



นายสุเทพ วงศ์วิเศษขจร

ประธานกรรมการ

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่

1

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ก่อนหน้านี้นี้ใช้ชื่อว่า บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จนในวันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งส่งผลให้ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แทนบริษัท เอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี และทำให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 หลังการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อและชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัท นับเป็นการเริ่มต้นใหม่ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโรงกลั่นปิโตรเลียมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร (Integrated) ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและอะโรมาติกส์ที่ศรีราชา เครื่องข่ายคลังน้ำมัน สถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ ภายใต้แบรนด์เอสโซ่จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2566 และเริ่มต้นการปรับเปลี่ยนเป็นแบรนด์บางจากตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566

บริษัทฯ เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันแบบซับซ้อน (Complex Refinery) มีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 174,000 บาร์เรลต่อวัน มีถังเก็บน้ำมันสำเร็จรูปกว่า 100 ถัง โรงงานอะโรมาติกส์ (Aromatics Plant) มีกำลังการผลิตพาราไซลีน 500,000 ตันต่อปี และหน่วยผลิตสารทำละลาย มีกำลังการผลิต 50,000 ตันต่อปี โดยโรงงานแต่ละแห่งได้เชื่อมโยงเข้ากับหน่วยกลั่นน้ำมัน และกระบวนการกลั่นน้ำมันแบบครบวงจร พร้อมจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแก่ผู้บริโภครายย่อยผ่านทางเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีก และจำหน่ายตรงให้แก่ลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมการค้า การบิน ยางมะตอยและการเดินเรือ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังผลิตและขายเคมีภัณฑ์ต่างๆ รวมถึงสารทำละลาย ให้แก่ลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมภายในประเทศและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้เป็นหนึ่งในบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทบางจาก ซึ่งรวมถึง การเข้าถึงเทคโนโลยี การดำเนินการทางธุรกิจ โครงการและบริการ วิศวกรรม โปรแกรมวิจัยและพัฒนา โปรแกรมการตลาด และการใช้ชื่อ “บางจาก” บริษัทฯ ยังได้รับบริการสนับสนุนจากกลุ่มบริษัทบางจากและ/หรือบริษัทในกลุ่ม บริษัทฯ ยังคงยึดถือแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่าง มีวินัย ซึ่งเน้นที่ปัจจัยพื้นฐานระยะยาวและการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ ซึ่งผลิตในประเทศไทย ได้แก่ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา ยางมะตอย และสารทำละลาย (solvents)

หน่วยกลั่นน้ำมันดิบและหน่วยผลิตของบริษัทฯ มีที่ตั้งซึ่งมีความ ได้เปรียบเพราะอยู่ใกล้กับท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบังในอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี และอยู่ห่างจากกรุงเทพฯ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ เพียงประมาณ 120 กิโลเมตร ซึ่งเป็นตลาดหลักที่สำคัญของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ ความได้เปรียบของที่ตั้งโรงกลั่นน้ำมันของ บริษัทฯ ยังช่วยลดต้นทุนและก่อให้เกิดความคล่องตัวในการจัดส่ง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ โดยผ่านทั้งทางท่อส่ง ทางรถบรรทุก และทางเรือ



วิสัยทัศน์และพันธกิจ

บริษัทฯ มีจุดประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์:

Shaping sustainable future with premier energy through innovative solutions
สรรค์สร้างอนาคตที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมเพื่อพลังงานที่เหนือกว่า

พันธกิจ:

เรามุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อ สนับสนุนสังคม และส่งเสริมผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ปรับเปลี่ยนอยู่เสมอ รวมถึงพัฒนาสินค้าและบริการต่างๆ ในการมุ่งสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำด้วยนวัตกรรมและความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ

ค่านิยม



i

Innovation
ริเริ่ม สร้างสรรค์



am

Agility & Mobility
คล่องตัว รอบคอบ



B

Boldness
กล้าคิด กล้าทำ



S

Synergy
รวมพลัง เป็นหนึ่ง



R

Resilience
ยืนหยัด ยึดหยุ่น



e

Care
ใส่ใจ ดูแล

วัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจและเป้าหมาย

เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างความท้าทายด้านพลังงาน 3 ประการ คือ ราคาพลังงานที่ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงได้ ความมั่นคงทางพลังงาน และความยั่งยืนของทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการสร้างระบบพลังงานที่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงสู่อนาคต

กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

รูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เน้นความมีระเบียบวินัยและความตรงไปตรงมา โดยคำนึงถึงโอกาสในระยะยาวในการสร้างการเติบโตเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงานและการประกอบธุรกิจ โดยกลยุทธ์สำคัญในการดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ บางจากที่จะทำประโยชน์จากทรัพย์สินและเครือข่าย และเก็บเกี่ยวประโยชน์จากความร่วมมือและบริการที่ใช้ร่วมกัน ซึ่งมีดังนี้



ทำประโยชน์สูงสุดจากกำลังการผลิตของโรงกลั่นศรีราชา เพื่อเพิ่ม EBITDA และ GRM ของโรงกลั่น



ขยายความสามารถด้านโลจิสติกส์เพื่อลดค่าขนส่งและปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ในปี 2579 และ Net zero ในปี 2593



จัดสรรผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ไปสู่ช่องทางการขายที่เหมาะสมและเพิ่มยอดขายที่ทำกำไรและผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงเพื่อสนับสนุนการผลิตที่สูงขึ้น



เพิ่มมูลค่าการขายธุรกิจพาณิชย์กรรมให้สร้างมูลค่าสูงสุด



สร้างประโยชน์สูงสุดจากเครือข่ายการตลาดที่แข็งแกร่ง ผ่านการเลือกผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม การเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์พรีเมียม การปรับปรุงประสบการณ์ในสถานีบริการ และการเพิ่มลูกค้าบัตรเครดิตน้ำมัน



สร้างและเก็บเกี่ยวโอกาสจากการร่วมมือและการทำงานร่วมกัน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายนี้ บริษัทฯ ใช้ระบบการจัดการหลากหลายรูปแบบซึ่งระบบเหล่านี้เป็นแนวทางการดำเนินการเชิงรุก (proactive approach) และครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ในทุกด้านที่สำคัญ เริ่มตั้งแต่ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การบริหารการเงิน การดำเนินและประเมินโครงการ ไปจนถึงการกำกับดูแลธุรกิจ สิ่งแวดล้อมและการดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ใช้ระบบบริหารการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยที่เรียกว่า Operations Excellence Management System หรือ OEMS ซึ่งเป็นระบบที่พัฒนาขึ้นเพื่อที่จะใช้ในการประเมินและปรับปรุงการจัดการความเสี่ยงทางด้านรักษาความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม ระบบนี้ทำให้บริษัทฯ สามารถวัดความคืบหน้าในการบริหารจัดการรวมทั้งสร้างความรับผิดชอบในการจัดการเพื่อให้บรรลุผลในด้านเหล่านี้



บริษัทฯ มีความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (energy efficiency) ผ่านระบบการบริหารจัดการพลังงานที่เรียกว่า Sriracha Energy Management System หรือ SEMS ที่เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ระบบดังกล่าวมีความครอบคลุมและเข้มงวดตามแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินงาน การบำรุงรักษา การออกแบบและวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับการบริหารจัดการทางด้านพลังงาน

บริษัทฯ จะมองหาโอกาสจากความร่วมมือผ่าน Refinery Optimization and Synergy Enterprise Company Limited (ROSE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจาก มีหน้าที่วางแผนและให้บริการบริหารงานธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ทั้งกระบวนการจัดหา แผนการผลิต ขนส่ง บริหารความเสี่ยงด้านราคา บริหารการขาย เป็นความร่วมมือเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับธุรกิจโดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความหลากหลายของวัตถุดิบ โอกาสในการใช้กระบวนการจัดการน้ำมันดิบที่คิดค้นขึ้นใหม่ โอกาสในการเพิ่มเติมประสิทธิภาพ ทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากโอกาสทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีการปรับขยายกระบวนการผลิต (debottleneck) ในหน่วยที่สร้างผลกำไร บริษัทฯ ใช้โปรแกรม “self-help” ดังกล่าวเพื่อเพิ่มผลกำไรแก่บริษัทฯ โดยแนวทางสำหรับการเพิ่มผลกำไรของบริษัทฯ นั้นรวมถึงการกลั่นน้ำมันดิบที่ยากต่อการกลั่น (challenged crude) การใช้หน่วยแปรสภาพน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยการแปรสภาพโมเลกุล (Fluidized Catalytic Cracking Unit: FCCU) อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มอัตราการผลิตและการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานให้ดียิ่งขึ้น

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ มีการแบ่งปันความรู้ เทคโนโลยีและแนวทางปฏิบัติที่ดีระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทบางจาก ความมุ่งมั่นในการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องช่วยให้บริษัทฯ มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มศักยภาพในการตอบสนองต่อลูกค้า และสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจ



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ความเป็นมา

บริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและมีภูมิลำเนาอยู่ในประเทศไทย บริษัทฯ จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในปี 2508 และได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทเอกชนจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2539 และหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2551

ในวันที่ 31 สิงหาคม 2566 เอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ได้ทำการจำหน่ายและโอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่เป็นจำนวนร้อยละ 65.99 ของหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ให้กับบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เสร็จสิ้น และวันที่ 18 ตุลาคม 2566 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทฯ เป็นจำนวนร้อยละ 76.34 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยกระทรวงการคลังในปี 2546 ถือหุ้นในบริษัทฯ ผ่านบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมทั้งสิ้น เป็นจำนวนร้อยละ 8.16 จากนั้นบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566



โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินงานในปี 2514 ด้วยกำลังการกลั่นน้ำมันดิบวันละ 35,000 บาร์เรล ต่อมาในปี 2528 รัฐบาลได้อนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มกำลังการกลั่นน้ำมันดิบเป็นวันละ 63,000 บาร์เรล จากการปรับปรุงเพิ่มกำลังการผลิต (debottleneck) หลังจากนั้น ในปี 2534 รัฐบาลได้อนุมัติการเพิ่มกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ เป็นวันละ 185,000 บาร์เรล บริษัทฯ ได้ทยอยเพิ่มกำลังการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ด้วยการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จนมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบในปัจจุบัน อยู่ที่วันละ 174,000 บาร์เรล

ในปี 2541 บริษัทฯ เริ่มก่อสร้างโรงงานอะโรเมติกส์ ณ พื้นที่โรงกลั่นน้ำมันศรีราชาของบริษัทฯ การก่อสร้างโรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2542 โดยมีกำลังการผลิตพาราไซลีน ปีละ 350,000 ตัน นับแต่วันเริ่มดำเนินการ (start-up) การดำเนินงานของโรงงานอะโรเมติกส์ได้ถูกประสานเชื่อมโยงเข้ากับโรงกลั่นน้ำมันแบบครบวงจร

ในปี 2547 บริษัทฯ ได้เพิ่มกำลังการผลิตเป็นปีละ 500,000 ตัน โดยโครงการเพิ่มกำลังการผลิตด้วยต้นทุนต่ำซึ่งเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตพาราไซลีน (paraxylene product) ของบริษัทฯ เอง พร้อมทั้งการเปลี่ยนแปลงหน่วย Powerformer ที่ไม่ได้ใช้งานให้เป็นหน่วยผลิตวัตถุดิบไซลีน (xylene feedstocks) หน่วยผลิตนี้ใช้ปฏิกิริยาทรานส์อัลคิลเลชัน (Transalkylation) เพื่อไปทำการปรับปรุงสารอะโรเมติกส์หนัก (heavy aromatics streams) และสารเบนซีน (benzene) ให้เป็นวัตถุดิบไซลีน โดยมีกำลังการผลิตเทียบเท่าพาราไซลีน (paraxylene equivalent) ประมาณปีละ 120,000 ตัน และบริษัทฯ ได้หยุดผลิตสารพาราไซลีน จากโรงอะโรเมติกส์ เป็นการชั่วคราว ตั้งแต่เดือนเมษายน 2564

หน่วยผลิตสารทำละลาย (solvent production unit) ได้เริ่มต้นการดำเนินงานในปี 2533 ด้วยกำลังการผลิตปีละ 30,000 ตัน และการปรับปรุงเพิ่มกำลังการผลิต (debottleneck) หลายครั้ง ส่งผลให้ในปัจจุบันหน่วยผลิตสารทำละลายนี้มีกำลังการผลิตปีละ 50,000 ตัน โดยหน่วยผลิตดังกล่าว ได้ถูกประสานเชื่อมโยงเข้ากับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้ ในปี 2554 บริษัทฯ มีการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันซึ่งเป็นการลงทุนใหญ่เป็นอันดับสองเท่าที่เคยลงทุนมาเสร็จสิ้นลง และสามารถเริ่มกระบวนการผลิตน้ำมันดีเซลและเบนซินที่มีกำมะถันต่ำตามมาตรฐานยูโร 4 โดยบริษัทฯ ได้ก่อสร้างโครงการเสร็จสิ้นโดยใช้งบประมาณต่ำกว่า 13,000 ล้านบาท ตามที่ตั้งไว้

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซลตามมาตรฐานยูโร 5 แล้วเสร็จ โดยลดระดับซัลเฟอร์ในเบนซินและดีเซลจาก 50 wppm เป็น 10 wppm และลดพอลิอะโรมาติกไฮโดรคาร์บอน (PAH) ในดีเซลจาก 11 wt% เป็น 8 wt% โดยโครงการเสร็จสิ้นล่วงหน้าหนึ่งเดือนก่อนการบังคับใช้จากรัฐบาล ด้วยงบประมาณลงทุนทั้งหมดประมาณ 1,500 ล้านบาท โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ได้เริ่มผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำตามมาตรฐานยูโร 5 ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาเครือข่ายสถานีบริการและการบริการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 บริษัทฯ เปลี่ยนสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินงานโดยบริษัทไทย ซี-เซนต์เตอร์ จำกัด ทั้งหมดมาเป็นสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินงานโดยผู้ดำเนินการ การเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนและความคล่องตัวในการบริหารจัดการสถานีบริการน้ำมัน การเปลี่ยนแปลงนี้สะท้อนให้เห็นถึงความพยายามในการสร้างผลตอบแทนสูงสุดโดยการดำเนินโครงการพัฒนาปรับปรุงที่จะก่อให้เกิดโอกาสทางธุรกิจโดยที่ยังคงรักษาวินัยการลงทุนและการใช้จ่าย เมื่อบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการทยอยเปลี่ยนรูปลักษณะและชื่อสถานีบริการจากเอสโซ่เป็นบางจาก โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จ 268 สถานี ณ สิ้นปี 2566 จากทั้งหมด 830 สถานี

พัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญที่ผ่านมาของบริษัทฯ สามารถสรุปโดยสังเขปได้ดังนี้



2535

▶ กระทรวงการคลังเข้าถือหุ้นในบริษัทฯ ด้วยสัดส่วนร้อยละ 12.5 ในวันที่ 2 มีนาคม 2535

2539

▶ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทเอกชนจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2539
▶ บริษัทฯ ได้ก่อสร้างหน่วยผลิตยางมะตอยน้ำ ในบริเวณคลังศรีราชาแล้วเสร็จสมบูรณ์ในเดือนพฤษภาคม

2541

▶ บริษัทฯ เริ่มการก่อสร้างโรงงานอะโรเมติกส์ขึ้น ในบริเวณโรงกลั่นน้ำมันศรีราชา

2542

▶ โรงงานอะโรเมติกส์ ทดลองเดินเครื่องครั้งแรก และเริ่มการผลิตในเดือนสิงหาคม

2547

▶ บริษัทฯ ได้เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตวัตถุดิบไซลีน (xylene feedstock) ของบริษัทฯ ด้วยการแปลงหน่วย Powerformer ที่ไม่ได้ใช้งานให้เป็นหน่วยผลิตวัตถุดิบพาราไซลีน หน่วยผลิตนี้ใช้ปฏิกิริยาทรานส์อัลคิเลชัน (Transalkylation) เพื่อไปทำการปรับปรุงสารอะโรเมติกส์หนัก (heavy aromatics streams) และสารเบนซีน (benzene) ให้เป็นวัตถุดิบไซลีน โดยมีกำลังการผลิตเทียบเท่าพาราไซลีน (paraxylene equivalent) ประมาณปีละ 120,000 ตัน

2551

▶ บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญ เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหุ้นของบริษัทฯ เริ่มมีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 6 พฤษภาคม 2551

2554

▶ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน โรงกลั่นน้ำมันศรีราชา เพื่อลดปริมาณกำมะถัน และสารเบนซีนในน้ำมันเบนซินและลดปริมาณกำมะถัน ในน้ำมันดีเซลเป็นที่เรียบร้อย ภายในวันที่ 1 มกราคม 2555 ตามมาตรฐาน และภายในเวลาที่รัฐบาลกำหนด



2559

▶ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเปลี่ยนสถานีบริการน้ำมัน ที่ดำเนินการโดยบริษัท ไทย ซี-เซนต์เตอร์ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม) มาเป็นสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินงานโดยผู้ดำเนินการ (dealer) เสร็จสิ้นแล้ว โดยเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 บริษัท ไทย ซี-เซนต์เตอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยได้ดำเนินการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว และได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

2562

▶ โรงกลั่นน้ำมันศรีราชา และโรงงานปิโตรเคมี ปิดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่สำเร็จลุล่วงตามแผนงาน

2564

▶ บริษัทฯ ได้หยุดผลิตสารพาราไซลีน จากโรงอะโรเมติกส์ ณ โรงกลั่นน้ำมันศรีราชาเป็นการชั่วคราว ตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 โดยบริษัทฯ ยังคงผลิตและจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูปและสารละลายเคมีภัณฑ์อื่นๆ เพื่อจำหน่ายในตลาดตามปกติ บริษัทฯ จะทำการประเมินสถานะตลาดและการผลิตสารพาราไซลีนเป็นระยะๆ

2565

▶ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2565 บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และขณะนี้กำลังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

2566

▶ วันที่ 11 มกราคม 2566

- บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากเอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี (“เอ็กซอนโมบิล”) ถึงการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นที่เอ็กซอนโมบิลถืออยู่ทั้งหมดแก่บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยธุรกรรมการซื้อขายหุ้นนี้จะรวมถึงการได้ไป ซึ่งธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้าของเอ็กซอนโมบิล และ OEM (ผู้ผลิตอุปกรณ์เดิม-Original Equipment Manufacturer) และธุรกิจการตลาดเคมีภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของ ExxonMobil
- เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ได้มีหนังสือบอกกล่าวเลิกสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า (Trademark License Agreement) โดยให้ผลในวันที่เป็นผลสำเร็จตามสัญญาซื้อขายหุ้น

▶ วันที่ 31 สิงหาคม 2566

เอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ได้ทำการจำหน่ายและโอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่เป็นจำนวนร้อยละ 65.99 ของหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ให้กับบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เสร็จสิ้นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จึงกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 65.99

▶ วันที่ 16 ตุลาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับซื้อหุ้นจากการทำค่าเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทเพิ่มเติมจำนวนร้อยละ 10.36 ดังนั้น ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2566 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 76.34 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

▶ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566

บริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หลังจากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว



รางวัลแห่งปี 2566



การดูแลสิ่งแวดล้อมและ CSR - 1 รางวัล

รางวัล AMCHAM Corporate Social Impact
ระดับ Platinum

รางวัล AMCHAM Corporate Social Impact ระดับ Platinum ต่อเนื่องเป็นปีที่ 14 จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (American Chamber of Commerce in Thailand - AMCHAM) โดยเป็นองค์กรที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานด้วยความเข้าใจและคำนึงถึงความสัมพันธ์ระหว่างการดำเนินธุรกิจและสังคม และดำเนินธุรกิจที่สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและคุณค่าสังคมในระยะยาว

การบริหารจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์ - 1 รางวัล

รางวัล HR Excellence ประจำปี 2566 ความเป็นเลิศ
ด้านกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคม CSR ระดับ Bronze

รางวัลความเป็นเลิศด้านกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคม CSR ระดับ Bronze จากนิตยสาร Human Resources Online ยกย่ององค์กรที่ได้แสดงถึงความมุ่งมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร ด้วยกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพในการให้ความสำคัญต่อการดำเนินการที่คำนึงถึงความยั่งยืน และผลดีต่อสังคม องค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนได้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้

| การใช้เงิน | จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ | ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ | รายละเอียด |
|---|---|-----------------------------|---|
| สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียน ในกิจการ | มูลค่าคงค้างรวมไม่เกิน 12,000 ล้านบาท ในระยะเวลาใดเวลาหนึ่ง | แต่ครั้งไม่เกิน 270 วัน | ตั๋วแลกเงิน • BSRC24104A (1,980 ล้านบาท) วันที่ออกขาย 30 พฤศจิกายน 2566 ครบกำหนดอายุวันที่ 4 มกราคม 2567 • BSRC24228A (560 ล้านบาท) วันที่ออกขาย 30 พฤศจิกายน 2566 ครบกำหนดอายุวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 (บังคับใช้ตามกฎหมายไทย) |
| ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 2,540 ล้านบาท | | 35 และ 90 วัน | |

ข้อมูลพื้นที่บริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้

บริษัทฯ ไม่มีข้อมูลผูกพันทางการเงินสำหรับตั๋วแลกเงิน ตามที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลเสนอขายตราสารหนี้

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ได้แสดงอยู่ในหัวข้อ ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

(หน้า 99)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของกลุ่มกิจการมาจากการดำเนินการกลั่นและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมซึ่งใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ตั้งในประเทศไทยและรายได้ส่วนใหญ่เกิดขึ้นในประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกประเทศรายหนึ่งรายได้ อย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการผู้บริหารของบริษัทฯ มีการสอบทานรายงานภายในซึ่งรวมถึงรายงานผลประกอบการของกลุ่มกิจการทั้งหมดเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณาข้อปรับปรุง และจัดสรรเงินทุนและทรัพยากรให้เหมาะสม

นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 คณะกรรมการผู้บริหารของบริษัทฯ พิจารณาเปลี่ยนแปลงการรายงานผลการดำเนินงาน โดยรวมส่วนงานการกลั่นและจัดจำหน่ายน้ำมัน และส่วนงานปิโตรเคมี เข้าด้วยกันเป็นส่วนรายงานคือ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งรวมถึงน้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา (ประกอบด้วยก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันเบนซิน) น้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักกึ่งเบา (ประกอบด้วยน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันก๊าด และน้ำมันดีเซล) น้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก (ประกอบด้วยน้ำมันเตาและยางมะตอย) ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงพาราไซลีน (ก่อนการหยุดผลิตสารพาราไซลีนจากโรงอะโรเมติกส์ ณ โรงกลั่นน้ำมันศรีราชาเป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน 2564) สารเบนซีนเข้มข้นและสารทำละลาย

รายได้หลักของกลุ่มกิจการเกิดจากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้แก่ลูกค้าโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ผ่านทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ทางรถบรรทุก หรือทางเรือบรรทุก ซึ่งกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ราคาขายของบริษัทฯ ได้รวมภาษีสรรพสามิตและเงินส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงไว้ด้วย ซึ่งบริษัทฯ มีหน้าที่จัดเก็บและนำส่งต่อให้แก่หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องต่อไป



ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายและร้อยละของยอดขายรวม สำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์อะโรแมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ สำหรับช่วงระยะเวลาที่ระบุ

หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นอัตราร้อยละ

| | ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
|--|----------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|
| | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
| | รายได้จากการขาย | ร้อยละของรายได้จากการขายรวม | รายได้จากการขาย | ร้อยละของรายได้จากการขายรวม | รายได้จากการขาย | ร้อยละของรายได้จากการขายรวม |
| ส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน | | | | | | |
| น้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา | | | | | | |
| ก๊าซปิโตรเลียมเหลว | 5,380 | 3.1 | 7,486 | 2.8 | 5,900 | 2.6 |
| น้ำมันเบนซิน ⁽¹⁾ | 52,936 | 30.6 | 81,931 | 31.2 | 78,161 | 34.0 |
| รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา | 58,316 | 33.7 | 89,417 | 34.0 | 84,061 | 36.6 |
| น้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักกึ่งเบา | | | | | | |
| น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด | 4,602 | 2.6 | 10,808 | 4.1 | 8,398 | 3.7 |
| น้ำมันดีเซล | 85,166 | 49.3 | 132,128 | 50.2 | 114,904 | 50.1 |
| รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักกึ่งเบา | 89,768 | 51.9 | 142,936 | 54.3 | 123,302 | 53.8 |
| น้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก | | | | | | |
| น้ำมันเตา | 9,027 | 5.2 | 15,201 | 5.8 | 9,992 | 4.3 |
| ยางมะตอย | 4,694 | 2.7 | 5,718 | 2.2 | 4,495 | 2.0 |
| รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก | 13,721 | 7.9 | 20,919 | 8.0 | 14,487 | 6.3 |
| ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและจาระบี | 2,825 | 1.6 | 3,686 | 1.4 | 2,702 | 1.2 |
| อื่นๆ ⁽²⁾ | 2,165 | 1.4 | 2,351 | 0.9 | 2,552 | 1.1 |
| รายได้สุทธิจากบริการ ⁽³⁾ | 464 | 0.2 | 538 | 0.2 | 534 | 0.2 |
| รวมรายได้จากการขายส่วนธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน | 167,259 | 96.7 | 259,847 | 98.8 | 227,638 | 99.2 |

⁽¹⁾ รายได้จากการขายน้ำมันเบนซินได้รวมรายได้จากการขายเนฟทาและรีฟอร์มเมตไว้ด้วย

⁽²⁾ รายได้อื่นๆ รวมรายได้จากการขายน้ำมันดิบซึ่งบริษัทฯ ได้ซื้อมาจากบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจากแต่ได้ขายต่อก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการกลั่นและยังรวมถึงสินค้าที่จัดจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ

⁽³⁾ รายได้สุทธิจากบริการ โดยหลักประกอบด้วย ค่าใช้สิทธิจากตัวแทนจำหน่าย ค่าจัดการผลิตภัณฑ์ และค่าเก็บรักษาสินค้าจากลูกค้าในธุรกิจการบินที่เป็นส่วนหนึ่งของการขายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานและค่าเช่า

⁽⁴⁾ รายได้อื่นๆ โดยหลักแล้วรวมถึงกำมะถัน (sulfur) ไฮโดรเจน และแวกซ์ เรสซิดิว ที่มีกำมะถันต่ำ (low sulfur waxy residue)

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายและยอดร้อยละของการขายรวม สำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ สำหรับช่วงระยะเวลาที่ระบุ (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นอัตราร้อยละ

| | ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
|--|----------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|
| | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
| | รายได้จากการขาย | ร้อยละของรายได้จากการขายรวม | รายได้จากการขาย | ร้อยละของรายได้จากการขายรวม | รายได้จากการขาย | ร้อยละของรายได้จากการขายรวม |
| ส่วนธุรกิจปิโตรเคมี | | | | | | |
| พาราไซลีน | 1,461 | 0.8 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 |
| สารเบนซินเข้มข้น | 475 | 0.3 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 |
| สารทำละลาย | 2,367 | 1.4 | 3,153 | 1.2 | 1,901 | 0.8 |
| สารพลาสติกไซเซออร์ | 1,228 | 0.7 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 |
| อื่นๆ ⁽⁴⁾ | 88 | 0.1 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 |
| รายได้สุทธิจากการบริการ | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 |
| รวมรายได้จากการขายส่วนธุรกิจปิโตรเคมี | 5,619 | 3.3 | 3,153 | 1.2 | 1,901 | 0.8 |
| รวม | 172,878 | 100.0 | 263,000 | 100.0 | 229,539 | 100.0 |

(1) รายได้จากการขายน้ำมันเบนซินได้รวมรายได้จากการขายเนฟทาและรีฟอร์มेटไว้ด้วย

(2) รายได้อื่นๆ รวมรายได้จากการขายน้ำมันดิบซึ่งบริษัทฯ ได้ซื้อมาจากบริษัทในกลุ่มบริษัทจากแต่ได้ขายต่อก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการกลั่นและยังรวมถึงสินค้าที่จัดจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ

(3) รายได้สุทธิจากการบริการ โดยหลักประกอบด้วย ค่าใช้สิทธิจากตัวแทนจำหน่าย ค่าจัดการผลิตภัณฑ์ และค่าเก็บรักษาสินค้าจากลูกค้าในธุรกิจการบินที่เป็นส่วนหนึ่งของการขายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานและค่าเช่า

(4) รายได้อื่นๆ โดยหลักแล้วรวมถึงกำมะถัน (sulfur) ไฮโดรเจน และแว็กซ์ เรสซิดิว ที่มีกำมะถันต่ำ (low sulfur waxy residue)

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากกระบวนการกลั่นแยกส่วน (fractionation) และการกลั่นน้ำมันดิบซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลักคือ น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเตา และยางมะตอย
- ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์ ซึ่งประกอบด้วย พาราไซลีน (ก่อนการหยุดผลิตสารพาราไซลีนจากโรงอะโรเมติกส์ ณ โรงกลั่นน้ำมันศรีราชา เป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน 2564) สารเบนซินเข้มข้น และสารทำละลาย



ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันดิบประเภทต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จัดหามาจากทั่วโลก รวมถึงตะวันออกกลาง ตะวันออกไกล เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สหรัฐอเมริกา และแอฟริกาตะวันตก การเลือกวัตถุดิบและสัดส่วนการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด (product slate) ของบริษัทฯ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งจะขึ้นอยู่กับราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ บริษัทฯ จะทำการตัดสินใจในเรื่องสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดร่วมกับฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทฯ เพื่อสะท้อนอุปสงค์ในตลาด โดยยึดจากการประเมินของบริษัทฯ ถึงความต้องการและประมาณการราคาสำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ สามารถผลิตได้ ซึ่งโดยปกติจะดำเนินการประมาณสามเดือนก่อนหน้าคำสั่งซื้อที่ได้คาดการณ์ไว้

ตารางดังต่อไปนี้แสดงถึงปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

หน่วย: พันบาร์เรล ยกเว้นอัตราร้อยละ

| | ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
|--|----------------------------|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------------------|
| | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
| | ปริมาณการผลิต | ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม | ปริมาณการผลิต | ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม | ปริมาณการผลิต | ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม |
| น้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา | | | | | | |
| ก๊าซปิโตรเลียมเหลว | 2,547 | 5.3 | 2,819 | 5.6 | 2,588 | 5.8 |
| น้ำมันเบนซิน | 11,929 | 24.9 | 14,488 | 29.0 | 13,728 | 30.6 |
| แก๊ส | 1,303 | 2.7 | 605 | 1.2 | 251 | 0.6 |
| รีฟอร์มเมต | 2,660 | 5.6 | 249 | 0.5 | 162 | 0.4 |
| รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา | 18,439 | 38.5 | 18,161 | 36.3 | 16,729 | 37.4 |
| น้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักกึ่งเบา | | | | | | |
| น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด | 1,815 | 3.8 | 1,219 | 2.5 | 2,353 | 5.2 |
| น้ำมันดีเซล | 20,211 | 42.1 | 22,607 | 45.2 | 18,753 | 41.8 |
| รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักกึ่งเบา | 22,026 | 45.9 | 23,826 | 47.7 | 21,106 | 47.0 |
| น้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก | | | | | | |
| น้ำมันเตา | 3,980 | 8.3 | 4,393 | 8.8 | 3,662 | 8.2 |
| ยางมะตอย | 1,669 | 3.5 | 1,299 | 2.6 | 1,154 | 2.6 |
| รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก | 5,649 | 11.8 | 5,693 | 11.4 | 4,816 | 10.8 |
| อื่นๆ ⁽¹⁾ | 341 | 0.7 | 646 | 1.3 | 643 | 1.4 |
| เชื้อเพลิงโรงกลั่น ⁽²⁾ | 1,493 | 3.1 | 1,670 | 3.3 | 1,545 | 3.4 |
| รวม | 47,948 | 100.0 | 49,995 | 100.0 | 44,839 | 100.0 |

⁽¹⁾ ประกอบด้วยกำมะถัน ไฮโดรเจน และ Low Sulfur Waxy Residue เป็นหลัก

⁽²⁾ แสดงถึงผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตได้จากโรงกลั่นน้ำมันและนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์อื่นๆ

ในเดือนเมษายน ปี 2564 บริษัทฯ หยุดการผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราว เนื่องจากแนวโน้มอุปทานส่วนเกินและอัตราค่าไถ่ที่ต่ำของพาราไซลีน ในขณะที่ยังคงผลิตสารเบนซินเข้มข้นและสารทำละลายประเภทต่างๆ

โดยตารางดังต่อไปนี้แสดงปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

หน่วย: พันตัน ยกเว้นอัตราร้อยละ

| | ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
|----------------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------------------|
| | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
| | ปริมาณการผลิต | ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม | ปริมาณการผลิต | ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม | ปริมาณการผลิต | ร้อยละของปริมาณการผลิตรวม |
| พาราไซลีน ⁽¹⁾ | 53 | 40.8 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| สารเบนซินเข้มข้น ⁽²⁾ | 23 | 17.7 | 0 | 0 | 53 | 71.0 |
| สารทำละลาย | 38 | 29.2 | 35 | 100.0 | 21 | 29.0 |
| สารพลาสติกไซเซอร์ ⁽³⁾ | 16 | 12.3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| รวม | 130 | 100.0 | 35 | 100.0 | 74 | 100.0 |

⁽¹⁾ หยุดผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน 2564

⁽²⁾ ผลิตภัณฑ์สารเบนซินเข้มข้น (benzene concentrate stream) ซึ่งรวมถึงสารเบนซินเข้มข้นและผลิตภัณฑ์อื่น ไม่รวมผลิตภัณฑ์สารเบนซินเข้มข้น (benzene concentrate stream) ซึ่งบริษัทฯ ใช้ในการผลิตพาราไซลีน

⁽³⁾ สารพลาสติกไซเซอร์ได้มีการหยุดผลิตตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566

สารเบนซินเข้มข้น

บริษัทฯ จำหน่ายสารเบนซินเข้มข้น ทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ

สารทำละลาย

หน่วยผลิตสารทำละลาย (solvent production unit) ของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตปีละ 50,000 ตัน และผลิตผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้เป็นหลัก (1) สารทำละลายไฮโดรคาร์บอน โดยเฉพาะเฮกเซน (hexane) ซึ่งใช้ในการสกัดเมล็ดพืชที่ให้น้ำมันซึ่งบริโภคได้และใช้เป็นสารนำพา (carrier) ในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเป็นหลัก (2) ตัวทำละลายยาง (rubber solvent) ซึ่งนำไปผลิตกาวยาง และ rubber cement ซึ่งใช้ในการผลิตยางรถยนต์ (3) white spirit ใช้ในอุตสาหกรรมเคลือบสีและพ่นสีเป็นหลัก และ (4) D80 ซึ่งมีอยู่ในเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน และอุตสาหกรรม รวมทั้งงานโลหะต่างๆ เป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการนำเข้าเพื่อจำหน่ายต่อผลิตภัณฑ์สารทำละลายประเภท high aromatics ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมพ่นสีรถยนต์ และอุตสาหกรรมยาฆ่าแมลง





การแข่งขัน การขายและการตลาด

การแข่งขัน

อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทยมีการแข่งขันสูงมาก ปัจจุบันมีโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่จำนวน 6 แห่งในประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โรงกลั่นเหล่านี้มีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบรวมประมาณ 1,239,000 บาร์เรลต่อวัน โรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่แห่งอื่นๆ ในประเทศไทย นอกเหนือจากบริษัทฯ คือ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมพีเอ็นจี จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตลาดค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงมีการแข่งขันสูงมาก จากการที่ผู้ค้ารายใหญ่ขยายสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัย พร้อมทั้งพัฒนาการบริการในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ โดยมีการผสมผสานธุรกิจ Non-oil เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าการเปลี่ยนสถานีบริการเป็นแบรนด์บางจากและการร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าช่วยเพิ่มรายได้จากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและทำให้มีบริการที่เพียบพร้อมสำหรับลูกค้า

ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

ข้อได้เปรียบในการแข่งขันที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

โรงกลั่นน้ำมันแบบซับซ้อนของบริษัทฯ

ช่วยให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตได้

โรงกลั่นน้ำมันแบบ complex ของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความคล่องตัวอย่างสูงในการเปลี่ยนน้ำมันดิบที่รับเข้ามาเพื่อให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงในปริมาณที่มากกว่าด้วยความสามารถในการใช้น้ำมันดิบที่ยากต่อการกลั่นมากกว่าและต้นทุนต่ำกว่า โดยยังสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ในขณะที่บริษัทฯ ก็สามารถเพิ่มผลกำไรได้อย่างเต็มที่ ในปี 2566 โรงกลั่นน้ำมันศรีราชาได้นำน้ำมันดิบชนิดใหม่ทั้งหมด 6 ชนิดเข้ากลั่นโดยสามารถลดต้นทุนการผลิตได้ทั้งหมด 4.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบให้มีอัตราส่วนความสามารถในการกำจัดกำมะถันต่อกำลังการกลั่น (hydro-treating-to-refining ratio) ที่สูง คิดเป็นร้อยละ 89

บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดอยู่ในระดับที่ต่ำ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดที่ค่อนข้างต่ำ เมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นน้ำมันแห่งอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทั้งนี้จากโรงกลั่นน้ำมันจำนวน 71 แห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่เข้าร่วมในการสำรวจประจำปี 2561 ซึ่งดำเนินการโดย Solomon Associates ซึ่งจัดทำขึ้นทุกๆ สองปี บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในกลุ่มที่ดีเป็นอันดับสอง (2nd quartile) ของการจัดอันดับที่จัดแบ่งออกเป็นสี่กลุ่มย่อย ในด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดโดยรวม (total cash operating expenses) ทั้งนี้การจัดอันดับโดย Solomon Associates ได้คำนึงถึงแบบและโครงสร้างระบบโรงกลั่นน้ำมันที่แตกต่างกัน เพื่อให้การประเมินและการเปรียบเทียบสะท้อนถึงผลดำเนินงานของโรงกลั่นนั้นๆ อย่างมีนัยสำคัญ



Solomon Associates ครึ่งล่าสุดจัดขึ้นในปี 2565 เนื่องจากปี 2563 และ 2565 เป็นปีที่สภาวะอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ไวรัสโควิด-19 ซึ่งเป็นปีที่ไม่สามารถสะท้อนความสามารถในการดำเนินการได้เหมือนสภาวะปกติ บริษัทฯ จึงมิได้เข้าร่วมกิจกรรมในปีดังกล่าว

การดำเนินงานทางด้านการกลั่นน้ำมันดิบ และการตลาดที่มีการเชื่อมโยงกันแบบครบวงจร

บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินงานโรงกลั่นน้ำมันดิบ รวมทั้งเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีก การดำเนินงานแบบครบวงจรนี้ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการทำกำไร (margin) ที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินงานทางด้านการตลาดของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมช่องทางการพาณิชย์ (รวมถึงลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม ผู้ค้าส่ง อุตสาหกรรมการบิน อุตสาหกรรมการเดินเรือ และลูกค้ากลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน) การค้าปลีก และการส่งออก ทำให้บริษัทฯ มีความหลากหลายในการจัดจำหน่าย อีกทั้งยังเป็นการเสริมความสามารถของบริษัทฯ ที่จะเลือกผลิตผลิตภัณฑ์ที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า บริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินงานแบบครบวงจรจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในตลาดที่มีการแข่งขันสูงและมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

ความได้เปรียบของสถานที่ตั้ง

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ตั้งอยู่ใกล้ท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งอยู่ห่างจากกรุงเทพฯ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้เป็นระยะทางเพียงประมาณ 120 กิโลเมตร โดยที่ตั้งดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากความพร้อมในการเข้าถึงท่าเรือน้ำลึกเครือข่ายถนนและแนวท่อส่งผลิตภัณฑ์ที่สามารถขนส่งได้หลายชนิด (multi-product transmission pipeline) รวมถึงการตั้งอยู่ใกล้กับสถานที่จัดจำหน่ายและศูนย์กลางความต้องการที่สำคัญ ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนในการขนส่งและเอื้อประโยชน์หลายประการทางด้านการจัดส่งและการกระจายผลิตภัณฑ์

ด้วยข้อได้เปรียบของสถานที่ตั้ง บริษัทฯ จึงสามารถรับการส่งมอบน้ำมันดิบได้ทางทุ่นรับน้ำมันดิบแบบหลายจุด (multi-point buoy mooring facilities) ของบริษัทฯ ซึ่งรับเรือบรรทุกทุกน้ำมันดิบได้ถึง 180,000 เดทเวทตัน (dwt) และสำหรับเรือบรรทุกทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ (very large crude carriers: VLCC) จะรับผ่านทางทุ่นรับน้ำมันดิบแบบจุดเดียว (single buoy mooring facilities) ของ บมจ. ไทยออยล์ ซึ่งบริษัทฯ เข้าใช้ประโยชน์จากทุ่นรับน้ำมันดิบของ บมจ. ไทยออยล์ ตามสัญญาที่มีกับ บมจ. ไทยออยล์

บริษัทฯ มีหน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำจืดและหน่วยกรองน้ำระบบรีเวิร์สออสโมซิส (desalination and reverse osmosis facilities) ซึ่งมีกำลังการผลิตน้ำรวมชั่วโมงละ 200 ตัน รวมทั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ 3 เครื่องและหม้อไอน้ำเสริม 2 เครื่อง ซึ่งใช้ก๊าซที่ผลิตจากโรงกลั่นน้ำมัน และสามารถผลิตไอน้ำได้ชั่วโมงละ 170 ตัน เพื่อการดำเนินงานโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ หน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำจืดและหน่วยกรองน้ำระบบรีเวิร์สออสโมซิส เครื่องกำเนิดพลังงานร่วม และหม้อไอน้ำของบริษัทฯ สามารถผลิตน้ำจืด รวมทั้งไฟฟ้าและไอน้ำสำหรับใช้ในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ

การขายและการตลาด

บริษัทฯ ทำการตลาดและขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมโดยผ่านช่องทางสามช่องทาง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลิตภัณฑ์ กล่าวคือ ช่องทางพาณิชย์กรรม การค้าปลีก และการส่งออก บริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการทยอยเปลี่ยนภาพลักษณ์สถานีบริการและชื่อสถานีบริการจากเอสโซ่เป็นบางจาก โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จ 268 สถานี ณ สิ้นปี 2566 จากทั้งหมด 830 สถานี



ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ซึ่งไม่รวมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ต่อการกลั่น) โดยจำแนกตามช่องทางต่างๆ สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

หน่วย: พันบาร์เรล ยกเว้นอัตราร้อยละ

| | ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
|------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|--------------------------|
| | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
| | ปริมาณการขาย | ร้อยละของปริมาณการขายรวม | ปริมาณการขาย | ร้อยละของปริมาณการขายรวม | ปริมาณการขาย | ร้อยละของปริมาณการขายรวม |
| พาณิชย์กรรม | 25,797 | 54 | 27,886 | 53 | 25,750 | 51 |
| ค้าปลีก | 19,118 | 40 | 20,667 | 40 | 21,862 | 44 |
| ส่งออก | 2,748 | 6 | 3,529 | 7 | 2,643 | 5 |
| รวมปริมาณการขาย | 47,663 | 100 | 52,082 | 100 | 50,255 | 100 |

ตารางดังต่อไปนี้แสดงปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมต่างๆ ของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

หน่วย: พันบาร์เรล ยกเว้นอัตราร้อยละ

| | ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
|--|----------------------------|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|--------------------------|
| | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
| | ปริมาณการขาย | ร้อยละของปริมาณการขายรวม | ปริมาณการขาย | ร้อยละของปริมาณการขายรวม | ปริมาณการขาย | ร้อยละของปริมาณการขายรวม |
| น้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา | | | | | | |
| ก๊าสปิโตรเลียมเหลว | 2,657 | 5.6 | 2,853 | 5.5 | 2,677 | 5.3 |
| น้ำมันเบนซิน | 12,984 | 27.2 | 15,401 | 29.6 | 15,576 | 31.0 |
| แนฟทา | 1,234 | 2.6 | 454 | 0.9 | 274 | 0.5 |
| รีฟอร์มเมต | 211 | 0.4 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบา | 17,086 | 35.8 | 18,708 | 35.9 | 18,527 | 36.9 |
| น้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักกึ่งเบา | | | | | | |
| น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด | 1,878 | 3.9 | 2,389 | 4.6 | 2,262 | 4.5 |
| น้ำมันดีเซล | 22,255 | 46.7 | 24,472 | 47.0 | 24,081 | 47.9 |
| รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักกึ่งเบา | 24,133 | 50.6 | 26,861 | 51.6 | 26,343 | 52.4 |

หน่วย: พันบาร์เรล ยกเว้นอัตราร้อยละ

| | ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
|-----------------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|--------------------------|
| | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
| | ปริมาณการขาย | ร้อยละของปริมาณการขายรวม | ปริมาณการขาย | ร้อยละของปริมาณการขายรวม | ปริมาณการขาย | ร้อยละของปริมาณการขายรวม |
| น้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก | | | | | | |
| น้ำมันเตา | 4,047 | 8.5 | 4,370 | 8.4 | 3,517 | 7.0 |
| ยางมะตอย | 1,878 | 3.9 | 1,403 | 2.7 | 1,200 | 2.4 |
| รวมน้ำมันสำเร็จรูปชนิดหนัก | 5,925 | 12.4 | 5,773 | 11.1 | 4,717 | 9.4 |
| ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น | 194 | 0.4 | 229 | 0.4 | 151 | 0.3 |
| อื่นๆ ⁽¹⁾ | 325 | 0.7 | 511 | 1.0 | 517 | 1.0 |
| รวม | 47,663 | 100 | 52,082 | 100 | 50,255 | 100 |

⁽¹⁾ อื่นๆ โดยหลักแล้ว รวมถึงกำมะถัน (sulfur) ไฮโดรเจน และแว็กซ์ เรสซิดูว ที่มีกำมะถันต่ำ (low sulfur waxy residue)

พาณิชย์กรรรม

ช่องทางธุรกิจพาณิชย์กรรรม ได้แก่ การขายให้แก่ผู้ใช้น้ำมันในกลุ่มอุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรรม ผู้ค้าส่ง ตลอดจนลูกค้าในอุตสาหกรรม การบินและการเดินเรือ และรวมถึงการขายให้แก่กลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ สปป.ลาว พม่า กัมพูชา และทางใต้ของประเทศจีน

ผลิตภัณฑ์หลักที่ขายในช่องทางธุรกิจพาณิชย์กรรรม ประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา และยางมะตอย ผลิตภัณฑ์หลักที่ขายให้แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมการบินเรือ ได้แก่ น้ำมันเตา กำมะถันต่ำ 0.5% ตามข้อบังคับขององค์การเดินเรือระหว่างประเทศ (IMO2020) และผลิตภัณฑ์หลักที่ขายให้แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมการบินอันได้แก่ สายการบินต่างๆ คือ น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ซึ่งในช่วงปลายปี 2564 ทางบริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานไปทางรถขนส่งน้ำมันซึ่งทำให้

บริษัทฯ สามารถเพิ่มช่องทางการขายไปยังประเทศเพื่อนบ้านได้อีกด้วย นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์พื้นฐานดั้งเดิมที่กล่าวข้างต้น ทางบริษัทฯ ยังได้ขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องในส่วนของผู้ผลิตพรีเมียมที่ได้เปิดตัวไปในปีก่อนหน้า ได้แก่ Diesel Efficient (DE) น้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียม น้ำมันเบนซินธรรมดาไร้สารตะกั่วออกเทน 92 (UGR92) สำหรับตลาดส่งออก และ Emulsified Asphalt Prime (EAP) ผลิตภัณฑ์ยางมะตอยไพรม์ตัวใหม่ล่าสุดใช้สำหรับงานเคลือบผิว ให้ประสิทธิภาพในการซึมผ่านชั้นพื้นได้ดี

รูปแบบสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ มีทั้งสัญญาซื้อขายแบบตลาดจร และสัญญาที่มีระยะเวลาตั้งแต่หนึ่งปีขึ้นไป ยอดจำหน่ายของธุรกิจพาณิชย์กรรรมรวมถึงการขายในประเทศเพื่อนบ้านและการขายผ่าน Supply คิดเป็นร้อยละ 51 ของปริมาณการขายทั้งหมด ซึ่งเป็นช่องทางขายที่ให้กำไรสูงกว่าการส่งออกทางเรือใหญ่ออกจากโรงกลั่น เป็นผลจากการดำเนินงานสอดประสานร่วมกันของธุรกิจปลายน้ำ ปริมาณการขายของกลุ่มธุรกิจพาณิชย์กรรรมที่เพิ่มขึ้นช่วยลดปริมาณการส่งออกผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จึงสามารถสร้างผลตอบแทนที่มากขึ้น ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก บริษัทฯ มีการขายส่งน้ำมันเบนซินให้กับบางจากเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการประสานประโยชน์ในการทำงานร่วมกัน

บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนที่เหลือซึ่งคิดเป็นร้อยละ 5 ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดผ่านช่องทางการส่งออกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ธุรกิจหลัก

บริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการเปลี่ยนภาพลักษณ์ สถานีบริการเป็นบางจาก บางจากเป็นหนึ่งในสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง รายใหญ่ห้ารายในประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเครือข่ายสถานีบริการภายใต้การดำเนินการของบริษัทฯ ทั้งหมด 830 แห่งทั่วประเทศ

บริษัทฯ ทำการขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันเพื่อให้ได้ผลตอบแทน สูงสุด โดยที่ยังคงรักษาวิสัยในการลงทุนและการใช้จ่าย ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด นับเป็นความร่วมมือผ่านการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจก้าวแรก ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการลงทุนขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน และในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ เพียวพลังงานไทย จำกัด เป็นเจ้าของและดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน 75 แห่ง ในขณะที่บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของและดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน 101 แห่ง ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ ความร่วมมือต่าง ๆ นี้แสดงถึงความพยายามอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในการขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพและให้ผลประโยชน์สูงสุด

นอกเหนือจากสองพันธมิตรที่กล่าวมา สถานีบริการน้ำมันที่เหลือนั้น เป็นสถานีบริการน้ำมันที่ดำเนินการโดยผู้ดำเนินการได้รับอนุญาต ให้ใช้เครื่องหมายการค้าบางจาก โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัท ในเครือของบริษัทฯ ในประเทศไทยเป็นเจ้าของหรือมีสิทธิการเช่าในที่ดิน ซึ่งสถานีบริการน้ำมันบางแห่งตั้งอยู่โดยผู้ดำเนินการต้องชำระค่าใช้สิทธิ รายเดือน ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการแต่ละรายได้เข้าทำสัญญาให้ใช้สิทธิ ดำเนินการสถานีบริการ ซึ่งกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ด้วย สัญญาให้ใช้สิทธิดำเนินการสถานีบริการเหล่านี้โดยมากแล้ว มีระยะเวลาหนึ่งปีถึงห้าปี และอาจต่ออายุสัญญาได้ สถานีบริการน้ำมัน

ที่ดำเนินการโดยผู้ดำเนินการยังประกอบด้วยสถานีที่ผู้ดำเนินการเป็นเจ้าของหรือมีสิทธิการเช่าในที่ดินซึ่งสถานีบริการน้ำมันตั้งอยู่ ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการจะต้องจ่ายค่าใช้สิทธิรายเดือนและทำสัญญาซึ่งโดยมากแล้วมีระยะเวลาสิบถึงสิบห้าปี

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของสถานีบริการน้ำมันประเภทต่างๆ ณ วันที่ที่ระบุไว้

| สถานีบริการน้ำมันภายใต้ BSRC | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
|---|---------------------|----------------------------|------------|----------------------------|------------|----------------------------|
| | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
| | จำนวนสถานี | ร้อยละของจำนวนสถานีทั้งหมด | จำนวนสถานี | ร้อยละของจำนวนสถานีทั้งหมด | จำนวนสถานี | ร้อยละของจำนวนสถานีทั้งหมด |
| ที่บริษัทเป็นเจ้าของหรือมีสิทธิการเช่าที่ดินเพื่อดำเนินการค้า | 281 | 38.4 | 279 | 34.8 | 280 | 33.7 |
| ที่ผู้ดำเนินการภายนอกเป็นเจ้าของ | 450 | 61.6 | 523 | 65.2 | 550 | 66.3 |
| รวมสถานีบริการน้ำมัน | 731 | 100.0 | 802 | 100.0 | 830 | 100.0 |



ผลิตภัณฑ์ค่าปลีกของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพบางจาก ประกอบด้วยน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินดังต่อไปนี้

น้ำมันเบนซินและน้ำมันแก๊สโซฮอล์

น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติด้านทานการน็อกของเครื่องยนต์ โดยน้ำมันเบนซินจะมีสาร MTBE เป็นตัวเพิ่มออกเทน ส่วนน้ำมันแก๊สโซฮอล์ใช้เอทานอล เป็นตัวเพิ่มออกเทน ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอล์ จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุน และการจ้างงานสู่ชนบท ปัจจุบันบางจากได้พัฒนาสูตรสำหรับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ให้เหมาะกับเครื่องยนต์เบนซินระบบ GDI (Gasoline Direct Injection Engine) และเครื่องยนต์เบนซินระบบ PFI (Port Fuel Injection) โดยมีการเติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษที่ช่วยทำความสะอาดเครื่องยนต์และหัวฉีดได้ดีเยี่ยม นอกจากนี้ยังมีสารเพิ่มความลื่นที่ช่วยให้อัตราเร่งดีขึ้น ในชื่อ “บางจาก S EVO FAMILY” และน้ำมัน Hi Premium 97 แก๊สโซฮอล์ 95 ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีค่าออกเทนสูงมากกว่า 97 และได้มาตรฐาน EURO 5 ทั้งนี้ บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐาน EURO 5 ผ่านสถานีบริการตั้งแต่ต้นปี 2567

น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซล มาตรฐาน EURO 4 ตามมาตรฐานของกรมธุรกิจพลังงาน สำหรับรถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ โดยบางจากได้ปรับปรุงสูตรของผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลในชื่อ “Hi Diesel S” “Hi Premium Diesel S B7” “Hi Diesel S B7” และ “Hi Diesel S B20” ซึ่งเป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มการชะล้างทำความสะอาดเครื่องยนต์ เพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ น้ำมัน Hi Premium Diesel S B7 ถูกพัฒนาให้ต่อสู้สิ่งแวดล้อมโดยมีค่ากำมะถันต่ำ ในระดับมาตรฐาน EURO 5 จึงเหมาะสำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐาน EURO 5 ผ่านสถานีบริการตั้งแต่ต้นปี 2567

นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามที่จะมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์/บริการ โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก และสร้างธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องพร้อมกับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ยกระดับมาตรฐานงานการให้บริการ (Service Quality) เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า รวมถึงการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และการพัฒนาด้านบริการ พร้อมนำระบบ Digitalization มาส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มาใช้บริการภายใต้แนวคิด Your Greenovative Destination เป็นจุดหมายของการใช้ชีวิตของคนทุกช่วงวัยอย่างสร้างสรรค์และยั่งยืน มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการพัฒนานวัตกรรม สีเขียวผ่านสินค้า บริการต่างๆ และธุรกิจ Non-Oil ในสถานีบริการน้ำมัน “บางจาก” เพื่อเป็นจุดหมายปลายทางที่จะเติมเต็มความต้องการของลูกค้า และมุ่งสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยใช้สมรรถนะหลัก 1) ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2) จัดหา พัฒนา และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งผลิตภัณฑ์น้ำมัน, Non-Oil และงานบริการให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว และ 3) ดำเนินธุรกิจร่วมกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน



พันธมิตรทางการค้า

นอกเหนือจากความสำเร็จในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ยังคงเสริมสร้างรายได้อื่นผ่านโครงการพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็ง ด้วยการขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้ารายเดิมอย่างต่อเนื่องและสร้างพันธมิตรทางการค้ารายใหม่

พันธมิตรทางการค้าของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- **ธุรกิจอาหารบริการด่วน (Quick Serve Restaurant):** แมคโดนัลด์, เคเอฟซี, เบอร์เกอร์คิง, เดอะ พิชซ่า คอมปะนี, สตาร์บัคส์, ดังกิ้น โดนัท, ซับเวย์, แบล็ค แคนยอน และทาโก้ เบลล์
- **ร้านสะดวกซื้อ:** โลตัส โกลเฟรช, มินิบิ๊กซี, ท็อปเดลี และลอร์วสัน 108
- **ร้านกาแฟ:** คอฟฟี่ เจอนี่
- **บริการอื่นๆ:** ปีกวิค, เอ็มเอ็มเอส บ็อก, ค็อกพิท, เบทาโกร, วิซาร์ด, คิวคิวช และเคอรี่ เอ็กซ์เพรส



ในปี 2566

บริษัทฯ มีร้านค้าพันธมิตรในสถาบันบริการ

ทั่วสิ้นจำนวน

469 แห่ง

ในปี 2566

บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายปลีก
น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน

ผ่านสถาบันบริการน้ำมันประมาณ

ร้อยละ 12.3

ตามข้อมูลที่เผยแพร่โดยกรมธุรกิจพลังงานและบริษัทฯ



การส่งออก

หลังจากที่บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก ผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของบริษัทฯ ที่ส่งออกได้ขายให้แก่หรือผ่านทาง BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) โดยผลิตภัณฑ์ที่มีการส่งออกคือผลิตภัณฑ์น้ำมันเตา น้ำมันเบนซินพร้อมส่วนผสม และสารเบนซินเข้มข้นเป็นหลัก

การกำหนดราคาผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทฯ มีการกำหนดราคาตามตลาด โดยทั่วไป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศไทยจะถูกกำหนดราคาโดยจะสะท้อนถึงอุปทานและอุปสงค์ในภูมิภาคเอเชียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นราคาเฉลี่ยอ้างอิงของ Platt ที่ประเทศสิงคโปร์ (Mean of Platt's Singapore: MOPS) รวมทั้งระดับราคาน้ำมันดิบ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงราคาในสกุลดอลลาร์สหรัฐ และโดยทั่วไปจะมีการประกาศเป็นรายวัน

ราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในตลาดในประเทศจะเป็นไปตามกลไกตลาด และเคลื่อนไหวตามราคานำเข้าและส่งออกที่เสมอภาค ตามอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ โดยอ้างอิงกับราคาหน้าโรงกลั่น (Ex-refinery Price) ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในตลาดในประเทศของประเทศไทย ซึ่งได้มาจากราคาตลาดจริงในประเทศสิงคโปร์ของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บวกค่าใช้จ่ายในการขนส่งผลิตภัณฑ์นั้นๆ จากประเทศสิงคโปร์มายังประเทศไทย เช่น ค่าประกันภัย ค่าระวาง อากาศนำเข้า การสูญเสียมวลน้ำมันอันเกิดจากการขนส่งสินค้าทางทะเล (ocean losses) และการจัดการ โดยอาจมีการบวกส่วนเพิ่มหรือหักส่วนลดสำหรับผลิตภัณฑ์บางอย่างเนื่องจากความแตกต่างในคุณสมบัติที่กำหนด (specifications) ทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ระหว่างประเทศ และสภาพตลาดท้องถิ่นเฉพาะแห่ง ตัวอย่างเช่น ในช่วงที่ตลาดภายในประเทศมีอุปสงค์ส่วนเกิน หรือในช่วงที่ปริมาณของอุปทานในตลาดเอเชียอยู่ในระดับที่สูงซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณการส่งออกจากประเทศไทยลดลง ราคาหน้าโรงกลั่นในตลาดในประเทศของประเทศไทยอาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ การส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ โดยทั่วไปจะอ้างอิงราคา MOPS และบวกส่วนเพิ่ม (Premium) หรือหักส่วนลดตามสภาพตลาด และการเจรจาต่อรองกับผู้ซื้อ



การจัดหาผลิตภัณฑ์

หน่วยผลิตและกระบวนการผลิต

หน่วยผลิต

หน่วยผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ใกล้กับท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบังที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ห่างจากกรุงเทพฯ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ประมาณ 120 กิโลเมตร โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ประกอบด้วยหน่วยผลิตหลักดังต่อไปนี้

- **หอกลั่นบรรยากาศ (Atmospheric Pipestill: APS)**

จำนวนสองหน่วย ซึ่งทำหน้าที่กลั่นน้ำมันดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ หน่วย APS 1 มีกำลังการผลิตวันละ 79,000 บาร์เรล และหน่วย APS 2 มีกำลังการผลิตวันละ 95,000 บาร์เรล

- **หน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา**

(Continuous Catalytic Regeneration Reformer: CCR)

จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 27,300 บาร์เรล และทำหน้าที่แปรสภาพน้ำมันเชื้อเพลิงออกเทนต่ำให้เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงออกเทนสูงสำหรับการผลิตน้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วเกรดต่างๆ หอกลั่นแยกสารเบนซินถือเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยผลิตนี้ เพื่อผลิตน้ำมันเบนซินตามมาตรฐานยูโร 4 ขึ้นไป

- **หอกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Pipestill: VPS)**

จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 50,300 บาร์เรล และทำหน้าที่ผลิตยางมะตอยจากน้ำมันชนิดหนัก (heavy oil) ซึ่งได้จากหอกลั่นบรรยากาศ น้ำมันชนิดที่เบาจะถูกส่งไปยังหน่วยแปรสภาพน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยการแปรสภาพโมเลกุล (Fluidized Catalytic Cracking Unit: FCCU)



- **หน่วยลดกำมะถันสำหรับน้ำมันดีเซลจำนวนสองหน่วย (Gasoil Hydrodesulfurizer Unit: GOHF) และหน่วย polyshift** ซึ่งทำหน้าที่กำจัดกำมะถันและ and PAH (olyaromatic hydrocarbon) ในน้ำมันดีเซล เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐบาลซึ่งกำหนดไว้ที่ 10 ppm หน่วยเหล่านี้มีกำลังการผลิตรวมวันละ 71,000 บาร์เรล และวันละ 43,700 บาร์เรล ตามลำดับ

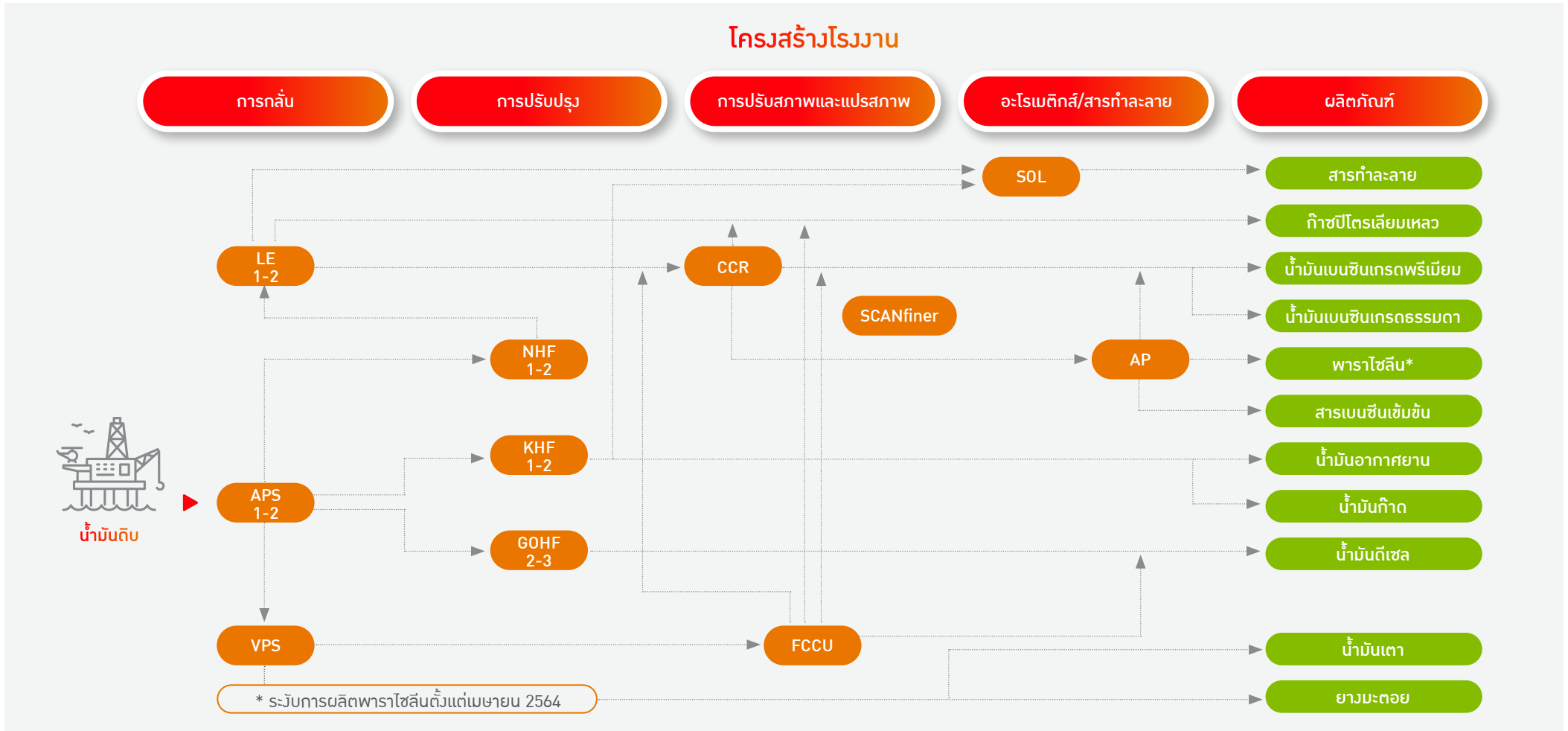
- **หน่วยแปรสภาพน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยการแปรสภาพโมเลกุล (Fluidized Catalytic Cracking Unit: FCCU)**

ซึ่งทำหน้าที่แปรสภาพน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินที่เบากว่า หน่วยนี้มีกำลังการผลิตวันละ 36,000 บาร์เรล ในช่วงระยะเวลาที่บริษัทฯ ยังมีการผลิตสารพาราไซลีน โรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตพาราไซลีนปีละ 500,000 ตัน โดยเชื่อมโยงกระบวนการผลิตเข้ากับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ แบบครบวงจร หลังจากที่หยุดผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน ปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับกระบวนการผลิตให้เป็นน้ำมันออกเทนสูงที่สามารถนำไปเป็นส่วนผสมในการผลิตน้ำมันเบนซินซึ่งได้มูลค่าที่สูงขึ้น โดยบริษัทได้ปรับปรุงการเชื่อมต่อของท่อและระบบผสมน้ำมันเบนซินให้รองรับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเบนซินในปริมาณที่สูงขึ้นจากโรงกลั่น

- **หน่วยผลิตสารทำละลายของบริษัทฯ**

ซึ่งเชื่อมโยงกระบวนการผลิตเข้ากับโรงกลั่นน้ำมัน ประกอบด้วยหอกลั่นแยกและเครื่องปฏิกรณ์ (reactor) เป็นหลัก เพื่อทำการเติมไฮโดรเจน (hydrogenate) ให้กับวัตถุดิบภายหลังจากการกลั่นแยก

แผนภูมิดังต่อไปนี้แสดงกระบวนการกลั่นปิโตรเลียมและการเชื่อมโยงกระบวนการผลิตของโรงงานอะโรเมติกส์เข้ากับโรงกลั่นน้ำมัน



APS หอกลิ้นบรรยากาศ (Atmospheric Pepestill)

CCR หน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Regeneration Refomer)

LE หน่วย Light End

FCCU หน่วยแปรสภาพน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยการแปรสภาพโมเลกุล (Fluidized Catalytic Cracking Unit)

KHF หน่วย Kerosene Hydrofiner

AP โรงงานอะโรเมติกส์ (Aromatics Plant)

GOHF หน่วย Gas Oil Hydrofiner

SCANfiner หน่วยกำจัดกำมะถันใน Naphtha ที่ผลิตจาก FCCU

VPS หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Pipestill)

NHF หน่วย Naphtha Hydrofiner

SOL หน่วยผลิตสารทำละลาย



ภาพรวมของกระบวนการกลั่นน้ำมัน

การทำให้น้ำมันดิบมีความร้อนถึงอุณหภูมิในระดับหนึ่งและส่งไปยังหอกลั่นบรรยากาศจะทำให้สามารถแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ได้ โดยแต่ละส่วนจะมีจุดเดือดเฉพาะสำหรับส่วนนั้นๆ หอกลั่นแต่ละหน่วยประกอบด้วยหอสูงซึ่งมีถาดปรุ (perforated trays) เป็นชั้นๆ น้ำมันดิบที่ผ่านความร้อนจากเตาเผาจะเข้าไปในส่วนล่างของหอกลั่น น้ำมันเดือดส่วนที่มีน้ำหนักเบาจะลอยขึ้นไปตามบนของหอกลั่น ในขณะที่น้ำมันเดือดส่วนที่หนักกว่าจะตกลงไปด้านล่าง เมื่อส่วนที่เบากว่าไหลผ่านถาดปรุ อุณหภูมิน้ำมันจะค่อยๆ ลดลงและไอจะเกิดการควบแน่นบนถาด การกลั่นไอน้ำมันที่อุณหภูมิต่างกันจะได้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมประเภทต่างๆ เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว แนฟทา น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซลและน้ำมันเตา

น้ำมันชนิดเบาจากส่วนบนของหอกลั่นบรรยากาศจะถูกส่งไปยังหน่วย Naphtha Hydrofiner เพื่อกำจัดกำมะถัน จากนั้นจะไหลไปยังหอต่างๆ ซึ่งเรียกว่า Light End Units ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ถูกแยกออกจะประกอบด้วยก๊าซ (gas stream) ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงกลั่นน้ำมัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและแนฟทา โดยแนฟทาจะถูกแยกต่อไปอีกเป็นแนฟทาเบาและแนฟทาหนัก แนฟทาเบาจะถูกส่งไปยังหน่วยผสมน้ำมันเบนซิน (gasoline-blending unit) แนฟทาหนักซึ่งมีออกเทนต่ำจะถูกส่งไปยังหน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Regeneration Reformer Unit: CCR) เพื่อเพิ่มออกเทนด้วยการปรับสภาพโมเลกุลน้ำมัน น้ำมันนี้ส่วนหนึ่งจะถูกส่งไปยังโรงงานอะโรเมติกส์เพื่อสารแยกเบนซิน ส่วนที่เหลือจะถูกส่งไปใช้ผลิตน้ำมันเบนซินเกรดต่างๆ น้ำมันจากผลผลิตส่วนแรก (first side stream) ของหอกลั่นบรรยากาศจะถูกส่งไปยังหน่วย Kerosene Hydrofiner เพื่อกำจัดกำมะถัน น้ำมันนี้ส่วนใหญ่จะถูกผสมสารเติมแต่งเพื่อผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และส่วนที่เหลือจะใช้ผลิตน้ำมันก๊าด น้ำมันจากผลผลิตส่วนที่สอง (second side stream) ของหอกลั่นบรรยากาศจะถูกปรับสภาพ (hydrofined) และผสมกับ hydrofined oil จากผลผลิตส่วนที่สาม (third side stream) เพื่อผลิตน้ำมันดีเซล น้ำมันส่วนหนึ่งจากตอนล่างของหอกลั่นบรรยากาศจะถูกส่งไปยังหอกลั่นสุญญากาศเพื่อผลิตยางมะตอยหรือน้ำมันเตา ผลผลิต (side stream) จากหอกลั่นสุญญากาศจะถูกส่งไปยังหน่วยแปรสภาพน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยการแปรสภาพโมเลกุล (Fluidized Catalytic Cracking Unit: FCCU)

หน่วยแปรสภาพน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยการแปรสภาพโมเลกุล (Fluidized Catalytic Cracking Unit: FCCU) จะทำหน้าที่แปรสภาพน้ำมันจากผลผลิต (side stream) จากหอกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Pipestill) ให้เป็นน้ำมันที่เบากว่าด้วยการแปรสภาพโมเลกุลให้เล็กลง ภายหลังจากการแปรสภาพ กระบวนการกลั่นเฉพาะจะถูกใช้เพื่อแยกองค์ประกอบต่างๆ ให้เป็นก๊าซที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงกลั่นน้ำมัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และแนฟทาซึ่งบางส่วนจะถูกผสมกลับเพื่อนำไปใช้ผลิตน้ำมันเบนซินและบางส่วนจะถูกส่งไปยังหน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Regeneration Reformer Unit: CCR) น้ำมันจากผลผลิต (side stream) ของหอกลั่นจะถูกส่งไปยังหน่วยลดกำมะถันสำหรับน้ำมันดีเซล (Gasoil Hydrofiner) และใช้ในการผลิตน้ำมันดีเซล จากนั้นน้ำมันจากตอนล่างของหอกลั่นจะถูกส่งไปผลิตเป็นน้ำมันเตา

การบำรุงรักษาโรงงาน

เช่นเดียวกับโรงกลั่นน้ำมันทุกแห่ง บริษัทฯ จะหยุดโรงกลั่นน้ำมันตามระยะเพื่อการบำรุงรักษาตามกำหนดการและการซ่อมแซมแก้ไขนอกกำหนดการที่วางไว้หรือการซ่อมบำรุงฉุกเฉิน แม้ว่าการหยุดโรงกลั่นน้ำมันเพื่อบำรุงรักษาเป็นการลดอัตราการใช้กำลังการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันในระยะสั้น แต่ก็จะเป็นการเพิ่มผลผลิตและคุณภาพความปลอดภัยและประสิทธิภาพของโรงกลั่นน้ำมัน การลดโอกาสที่จะต้องหยุดโรงกลั่นน้ำมันนอกกำหนดการที่วางไว้ในอนาคตหรือการลดความชำรุดบกพร่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรง รวมทั้งเป็นการยืดอายุของโรงกลั่นน้ำมัน

โดยปกติ การบำรุงรักษาโรงกลั่นน้ำมันครั้งใหญ่ตามกำหนดการของบริษัทฯ จะใช้เวลาหลายสัปดาห์ ทั้งนี้ระยะเวลาการซ่อมบำรุงจะมากหรือน้อยนั้น ขึ้นอยู่กับชนิดงานที่เกี่ยวข้องของการซ่อมบำรุงในแต่ละครั้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการบำรุงรักษาครั้งใหญ่ตามการกำหนดการสามครั้งล่าสุดในปี 2547 ปี 2554 และปี 2562 ในช่วงระยะเวลาระหว่างรอบของการหยุดโรงกลั่นน้ำมันเพื่อการบำรุงรักษาครั้งใหญ่ตามกำหนดการ บริษัทฯ ได้วางแผนการบำรุงรักษาย่อยตามกำหนดการเป็นระยะด้วย โดยทั่วไป บริษัทฯ จะหยุดหน่วย APS หนึ่งในสองหน่วยทุกระยะสามถึงสี่ปี การมีหน่วย APS สองหน่วยทำให้บริษัทฯ มีความคล่องตัวในการดำเนินงานต่อไปได้ ในขณะที่บริษัทฯ ดำเนินการซ่อมบำรุง APS อีกหน่วยหนึ่ง ซึ่งเป็นการช่วยลดผลกระทบจากการหยุดโรงงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับตัวตามสภาวะอุตสาหกรรมที่เป็นขาลงของพาราไซลีนด้วยการหยุดการผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราวและผลิตน้ำมันเบนซินที่มีมูลค่าสูงกว่าแทนตั้งแต่เดือนเมษายน ปี 2564 เป็นต้นมา อุปกรณ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตพาราไซลีนเมื่อหยุดใช้งานแล้วก็ถูกเตรียมให้อยู่ในสภาพที่พร้อมกลับมาใช้งานเมื่อสภาวะอุตสาหกรรมของพาราไซลีนกลับมาสร้างกำไรได้ดี

ในปี 2566 โรงกลั่นศรีราชาได้ดำเนินการปิดซ่อมบำรุง 2 ครั้ง ในเดือนพฤษภาคมและกันยายนเพื่อการซ่อมบำรุงตามแผนและดำเนินการติดตั้งและเชื่อมต่ออุปกรณ์ใหม่สำหรับโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันตามมาตรฐานยูโร 5 และได้เริ่มผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงก๊ามะถันต่ำตามมาตรฐานยูโร 5 ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566



วัตถุดิบและการจัดหา

น้ำมันดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันคือน้ำมันดิบ โรงกลั่นสามารถกลั่นน้ำมันดิบประเภทต่างๆ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกไกล สหรัฐอเมริกา และแอฟริกาตะวันตก เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีหน่วยเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์ (upgrading and conversion unit) บริษัทฯ จึงสามารถใช้น้ำมันดิบชนิดหนักที่มีความหนาแน่นและมีกำมะถันสูง (heavy sour crude) จากตะวันออกกลางในสัดส่วนที่สูงขึ้นได้เพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า น้ำมันดิบชนิดหนักดังกล่าวมีปริมาณกำมะถันสูงกว่าและต้นทุนต่ำกว่าน้ำมันดิบชนิดเบาที่มีความหนาแน่นน้อย (light sweet crude) บริษัทฯ จะทำการกำหนดสัดส่วนน้ำมันดิบ (crude oil slate) ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดสัดส่วนการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด (product slate) จากข้อมูลที่ได้รับจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาดโดยอ้างอิงกับการประเมินความต้องการของลูกค้าและประมาณการราคาสำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ สามารถผลิตได้ ซึ่งโดยทั่วไปจะมีขึ้นก่อนหน้าคำสั่งซื้อที่ได้คาดการณ์ไว้ประมาณสามเดือน หลังจากนั้นบริษัทฯ จะใส่ข้อมูลเดิมและข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน รวมทั้งข้อมูลราคาลงในระบบโปรแกรมการปรับเปลี่ยนกระบวนการกลั่นให้ได้ผลกำไรที่ดีที่สุด (optimization modeling software system) ซึ่งจะนำข้อจำกัดการผลิตของบริษัทฯ มาร่วมพิจารณาด้วยเพื่อการตัดสินใจเกี่ยวกับการซื้อน้ำมันดิบที่มีความเหมาะสมที่สุด

หลังจากที่บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก บริษัทฯ ทำการจัดหาและซื้อน้ำมันดิบจากหรือผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ในกลุ่มบริษัทบางจาก

ตารางดังต่อไปนี้แสดงปริมาณน้ำมันดิบที่ซื้อ โดยจำแนกตามภูมิภาคของแหล่งที่มาและสัดส่วนการจัดซื้อจากแต่ละภูมิภาคสำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

หน่วย: พันบาร์เรล ยกเว้นอัตราร้อยละ

| | ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
|---|----------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|
| | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
| | ปริมาณ | ร้อยละของปริมาณรวม | ปริมาณ | ร้อยละของปริมาณรวม | ปริมาณ | ร้อยละของปริมาณรวม |
| ตะวันออกกลาง ⁽¹⁾ | 11,533 | 25.8 | 12,103 | 25.3 | 10,848 | 26.0 |
| ตะวันออกไกลและตะวันออกเฉียงใต้ ⁽²⁾ | 15,814 | 35.3 | 13,918 | 29.1 | 12,092 | 29.0 |
| แอฟริกาตะวันตกและประเทศอื่นๆ ⁽³⁾ | 17,380 | 38.9 | 21,811 | 45.6 | 18,813 | 45.0 |
| รวม | 44,727 | 100.0 | 47,832 | 100.0 | 41,753 | 100.0 |

(1) ตัวอย่างเช่น ซาอุดีอาระเบีย คูเวต สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ อิรัก เยเมน โอมาน และอาเซอร์ไบจาน

(2) ตัวอย่างเช่น อินโดนีเซีย เวียดนาม มาเลเซีย บรูไน และออสเตรเลีย

(3) ตัวอย่างเช่น อียิปต์ กาบอง ซาดีไนจีเรีย ลิเบีย แองโกลา เอกวาดอร์ โคลัมเบีย ปากีสถาน และสหรัฐอเมริกา

วัตถุดิบโรงกลั่นน้ำมันและวัตถุดิบอื่นๆ

บริษัทฯ ใช้ไฮโดรเจนในหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมัน (hydrodesulfurizer unit) โดยใช้ไฮโดรเจนร่วม เพื่อการกำจัดกำมะถันออกจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมโดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปรับปรุงคุณภาพ และเพื่อเป็นวัตถุดิบในโรงงานอะโรเมติกส์ บริษัทฯ สามารถผลิตไฮโดรเจนทั้งหมดที่จำเป็นต้องใช้จากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ออกซิเจนและไนโตรเจนในกระบวนการกลั่นน้ำมัน โดยซื้อทั้งออกซิเจนและไนโตรเจนจากผู้ผลิต

ตัวเร่งปฏิกิริยา

บริษัทฯ ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาประเภทต่างๆ ในกระบวนการผลิต บริษัทฯ จะประเมินและคัดเลือกประเภทตัวเร่งปฏิกิริยาโดยพิจารณาจากประสิทธิภาพและราคา บริษัทฯ เป็นเจ้าของตัวเร่งปฏิกิริยาหลากหลายประเภทรวมถึงตัวเร่งปฏิกิริยาชนิดทองคำขาว (platinum based catalyst) สำหรับใช้ในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ

รีฟอร์มเมต

หลังจากที่หยุดผลิตสารพาราไซลีนเป็นการชั่วคราวในเดือนเมษายน ปี 2564 บริษัทฯ นำรีฟอร์มเมตที่ได้จากการกลั่นซึ่งมีค่าออกเทนสูงไปใช้ในการผสมน้ำมันเบนซิน

เอทานอลและน้ำมันปาล์ม

บริษัทฯ ซื้อเอทานอลจากผู้ขายหลายรายในประเทศไทยเพื่อผสมที่คลังน้ำมันสำหรับการผลิตแก๊สโซฮอล์ ส่วนน้ำมันไบโอดีเซลซื้อจากบุคคลภายนอกที่เป็นผู้จัดหาในประเทศเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตน้ำมันดีเซลที่ผสมไบโอดีเซลตามมาตรฐานกรมธุรกิจพลังงาน

วัตถุดิบและสินค้าอื่นๆ

บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบแบบฟทาชนิดเบาและน้ำมันก๊าดซึ่งใช้ในการผลิตสารทำละลายของบริษัทฯ มาจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ทั้งหมด



สารบัญปก

น้ำ

บริษัทฯ ต้องการน้ำเพื่อนำไปใช้ในการผลิตไอน้ำเพื่อขับเคลื่อนซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่สำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้น้ำในส่วนต่างๆ ของกระบวนการผลิตน้ำมัน บริษัทฯ มีหน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำกลั่น (desalination plant) สองหน่วย แต่ละหน่วยมีกำลังการผลิตน้ำชั่วโมงละ 60 ตัน และหน่วยกรองน้ำระบบการกรองแบบดูดซึมย้อนกลับ (reverse osmosis unit) สองเครื่อง ซึ่งมีกำลังการผลิตน้ำ 20 และ 60 ตันต่อชั่วโมง กำลังการผลิตรวมจากหน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำกลั่นและหน่วยกรองน้ำระบบการกรองแบบดูดซึมย้อนกลับคือ 200 ตันต่อชั่วโมง เมื่อหน่วยผลิตน้ำทั้งหมดทำงานร่วมกันแล้วจะสามารถจัดหา น้ำจืดที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานของหน่วยผลิตของบริษัทฯ ได้ทั้งหมดในบางพื้นที่ของประเทศไทยซึ่งรวมถึงจังหวัดชลบุรีโดยประสพภาวะแห้งแล้งอย่างรุนแรง เนื่องจากวิกฤตการณ์ขาดแคลนน้ำ หน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำกลั่นได้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานต่อไปได้ และช่วยลดผลกระทบจากภัยแล้งของบริษัทฯ ด้วย

ไฟฟ้า ไอน้ำและก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำเองโดยใช้เครื่องกำเนิดไฟฟ้าและไอน้ำร่วม (co-generator) ที่มีอยู่ในบริเวณที่ตั้งโรงกลั่น บริษัทฯ มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซจำนวนสามเครื่อง ซึ่งมีกำลังการผลิตรวม 50 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าซึ่งมีกำลังการผลิต 12.5 เมกะวัตต์จำนวนสองเครื่อง โดยแต่ละเครื่องยังสามารถผลิตไอน้ำได้ 40 ตันต่อชั่วโมง และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าซึ่งมีกำลังการผลิต 25 เมกะวัตต์หนึ่งเครื่อง ซึ่งสามารถผลิตไอน้ำได้ 50 ตันต่อชั่วโมง นอกจากนี้ เพื่อการจัดหาไฟฟ้าสำรองเพิ่มเติม บริษัทฯ ยังมีการเชื่อมต่อโครงข่ายพลังงานเข้ากับกริดไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ไอน้ำจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพร้อมแล้ว บริษัทฯ ยังมีหม้อไอน้ำ



(boiler) เสริมอีกสองเครื่อง แต่ละเครื่องสามารถผลิตไอน้ำได้ 20 ตันต่อชั่วโมงเพื่อเพิ่มเสถียรภาพในการจัดหาไอน้ำ เครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซจะใช้ก๊าซธรรมชาติและก๊าซที่กำจัดกำมะถันแล้วจากกระบวนการกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งเป็นวิธีการที่มีประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงานและลดการปล่อยซัลเฟอร์ไดออกไซด์เข้าสู่บรรยากาศ ในขณะที่หม้อไอน้ำเสริมสองเครื่องใช้น้ำมันเตาและก๊าซเชื้อเพลิงจากกระบวนการกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ บริษัทฯ ซื้อก๊าซธรรมชาติจาก บมจ. ปตท. ด้วยเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงเสริมสำหรับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าและไอน้ำร่วมภายใต้สัญญาซื้อขายหรือจ่ายเงิน (Take or Pay) ระยะยาว

การลำเลียงและการจัดเก็บ

การลำเลียงผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ สามารถรับการส่งมอบน้ำมันดิบทางทะเลได้จากทั้งระบบทุ่นรับน้ำมันดิบแบบหลายจุด (multi-buoy mooring system) ขนาด 180,000 dwt ของบริษัทฯ และยังสามารถรับน้ำมันดิบจากเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ VLCC ที่ทุ่นผูกเรือน้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (single buoy mooring facilities) ของ บมจ. ไทยออยล์อีกด้วย และด้วยการจัดการร่วมกับ บมจ. ไทยออยล์ น้ำมันดิบเหล่านี้จะถูกส่งผ่านท่อส่งซึ่งเชื่อมต่อไปยังถังเก็บน้ำมันที่โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยตรง

ด้วยพื้นที่ตั้งที่มีความได้เปรียบของโรงกลั่นน้ำมันที่ศรีราชา ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงเครือข่ายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ที่สะดวกและสามารถลำเลียงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้อย่างประหยัดต้นทุนโดยทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์รวม (multi-product pipeline) รถบรรทุก รถไฟ และเรือชายฝั่งไปยังกลุ่มอุปสงค์หลักของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งรวมถึงศูนย์ในกรุงเทพฯ และในภูมิภาคอื่นๆ ทั่วประเทศไทย ระบบท่อส่งน้ำมันซึ่งเชื่อมต่อกับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียม จำกัด เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการ (โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นด้วยประมาณร้อยละ 21) และสามารถขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน ซึ่งบริษัทฯ ใช้คลังน้ำมันทั้งหมด 10 แห่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการลำเลียงผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปทั่วประเทศไทย โดยคลังน้ำมัน 2 แห่ง เป็นคลังน้ำมันที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของโดยสมบูรณ์ และคลังน้ำมันอีก 3 แห่ง เป็นคลังน้ำมันที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของร่วมกับบริษัทน้ำมันอื่นๆ ที่เหลืออีก 5 แห่ง เป็นคลังส่งผ่านน้ำมันภายใต้สัญญาการใช้บริการ (throughput agreement) ที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอก

บริษัทฯ ใช้บริการของบุคคลภายนอกในการลำเลียงผลิตภัณฑ์จากคลังน้ำมัน น้ำมันเชื้อเพลิงขายปลีกจะถูกลำเลียงจากคลังน้ำมันไปยัง



สถานีบริการโดยทางรถบรรทุก ส่วนก๊าซปิโตรเลียมเหลว ยางมะตอย และยางน้ำจะถูกจัดส่งหรือรับมอบโดยลูกค้าด้วยรถบรรทุกจากคลังที่ศรีราชา ซึ่งตั้งอยู่ติดกับโรงกลั่นน้ำมัน นอกจากนี้ หากมีความจำเป็นทำเทียบเรือที่โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ยังสามารถอำนวยความสะดวกในการส่งออก ก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโรงกลั่นน้ำมันโดยตรง ส่วนผลิตภัณฑ์เคมีอื่นๆ จะถูกจัดส่งหรือรับมอบโดยลูกค้าโดยทางรถบรรทุกจากคลังที่ศรีราชาเท่านั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทบางจากฯ ยังได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท รีไฟเนอร์ ออฟดีโมเซชัน แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (ROSE) เพื่อจัดทำแผนการบริการงานธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจโรงกลั่นของทั้งสองบริษัทในระยะต่อไป อีกทั้งยังประสบความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนพื้นที่การขนส่งน้ำมัน (Rezoning) ทั้งทางท่อ รถ เรือ ตามภูมิภาคต่างๆ ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น อันเป็นผลมาจากการประสานประโยชน์เชิงกลยุทธ์ (Synergy) เพื่อลดต้นทุนด้านการบริหารจัดการคลังและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการขนส่งร่วมกันอย่างยั่งยืน

การจัดเก็บ

บริษัทฯ สามารถจัดเก็บผลิตภัณฑ์ก่อนการส่งมอบและจัดเก็บวัตถุดิบก่อนนำไปใช้ได้ เนื่องจากมีถังเก็บและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่หน่วยกลั่นน้ำมันและคลังน้ำมันที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของหรือสามารถเข้าใช้ประโยชน์ได้ จึงเชื่อมั่นว่าคลังน้ำมันของบริษัทฯ มีความสามารถในการจัดเก็บเพียงพอที่จะสนับสนุนการดำเนินงานปกติ รวมถึงสถานการณ์ที่คาดการณ์ได้ในกรณีที่บริษัทฯ หรือลูกค้ารายหนึ่ง หรือหลายรายหรือผู้จัดหาวัตถุดิบมีเหตุให้ต้องหยุดโรงงานนอกกำหนดการที่วางไว้เป็นระยะเวลาที่จำกัด อย่างไรก็ตาม กฏระเบียบของประเทศไทยกำหนดให้บริษัทฯ จำเป็นต้องมีการสำรองน้ำมันดิบที่นำเข้ามาจำนวนมากเพื่อผลิตสำหรับจำหน่ายในประเทศในปริมาณเท่ากับร้อยละ 5 ของปริมาณการค้าในแต่ละปี และยังคงกำหนดให้ต้องมีการสำรองน้ำมันสำเร็จรูปด้วย ทั้งนี้ อัตราที่ต้องสำรองดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับชนิดของน้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้ อาทิเช่น อัตราที่ต้องสำรองของน้ำมันสำเร็จรูปชนิดน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา คือ ร้อยละ 1 ของปริมาณการค้าในแต่ละปี ผลิตภัณฑ์คงคลังของบริษัทฯ อาจเพิ่มขึ้นเป็นครั้งคราวเนื่องจากการหยุดโรงงานนอกกำหนดการที่วางไว้หรือเรื่องอื่นๆ ซึ่งขัดขวางหรือประวิงการรับมอบผลิตภัณฑ์ของลูกค้า รวมทั้งการวางแผนสินค้าคงคลังของบริษัทฯ ก่อนการหยุดโรงกลั่นตามกำหนดการที่วางไว้และการวางแผนสินค้าคงคลังของลูกค้าเพื่อการผลิตตามแผน



สิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่สำคัญหลายฉบับ ซึ่งรวมถึงพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติสงเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 และพระราชบัญญัติการเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2456 ในปี 2535 ประเทศไทยได้ปรับปรุงกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้เข้มงวดยิ่งขึ้น เพื่อที่จะส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน และคุ้มครองสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ กฎหมายไทยยังมีบทบัญญัติเฉพาะเกี่ยวกับความรับผิดชอบของรัฐบาลและสิทธิของประชาชนในการจัดการและพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กฎหมายและกฎระเบียบสิ่งแวดล้อมได้จำกัดประเภท ปริมาณและความเข้มของสารต่างๆ ที่จะปล่อยออกสู่สภาพแวดล้อมได้ ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัทฯ ยังอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การจัดการ การเก็บรักษา การขนส่ง การกำจัด และการบำบัดผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและวัสดุสารเจือปนด้วยกฎหมายและกฎระเบียบสิ่งแวดล้อมเหล่านี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยอากาศเสียและการปล่อยน้ำออกจากหน่วยผลิตและการดำเนินงานของบริษัทฯ มีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในเกือบทุกด้าน ซึ่งรวมถึงการกลั่นน้ำมัน การผลิตเคมีภัณฑ์ คลังน้ำมัน และการดำเนินงานสถานีบริการ น้ำมันค่าปลีก หน่วยงานหลักของรัฐบาลที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทางด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมควบคุมมลพิษซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงอุตสาหกรรม และกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงพลังงาน และกรมเจ้าท่าภายใต้กระทรวงคมนาคม

บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากระบบการจัดการพลังงานศรีราชา (Sriracha Energy Management System: SEMS) ซึ่งเป็นระบบที่มีความครอบคลุมและเข้มงวดตามแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินงาน การบำรุงรักษาการออกแบบเพื่อการบริหารจัดการทางด้านพลังงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการควบคุมมลพิษและลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะควบคุมการปล่อยสารเจือปนตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ซึ่งรวมถึงการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อลดการปล่อยสารเจือปนและสงวนรักษาทรัพยากร เครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซสามเครื่องของบริษัทฯ มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับที่ต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบดั้งเดิม บริษัทฯ ได้ใช้มาตรการต่างๆ เพื่อรักษาแหล่งน้ำจืดและบำบัดน้ำเสีย ในการดำเนินงานโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ยังได้มีการใช้และรีไซเคิลน้ำจืดที่ผลิตจากหน่วยกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำกลั่นทั้งสามหน่วยของบริษัทฯ เพื่อช่วยรักษาทรัพยากรน้ำตามธรรมชาติและพลังงาน ระบบบำบัดน้ำของบริษัทฯ ประกอบด้วยหน่วยแยกน้ำมันออกจากน้ำ รวมทั้งถังแยกน้ำมัน เครื่องแยกน้ำปนน้ำมัน และเครื่องเติมอากาศเพื่อกำจัดน้ำมันออกจากน้ำเสีย และบำบัดน้ำเสีย

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินอย่างสม่ำเสมอโดยตั้งเป้าให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามข้อกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และเชื่อว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบสิ่งแวดล้อมที่สำคัญในทุกด้านที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา เริ่มผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงก๊าดตามมาตรฐานยูโร 5 ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 เป็นต้นมาเพื่อร่วมบรรเทาปัญหาหมอกควันจากสถานการณ์ฝุ่นละอองขนาดเล็กหรือ PM 2.5 และลดมลพิษสิ่งแวดล้อมในระยะยาว ทั้งนี้ น้ำมันเบนซินจะมีการปรับลดปริมาณกำมะถันต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน (10 ppm) ซึ่งจะส่งผล



ให้ปริมาณฝุ่นละอองขนาดเล็กในอากาศลดลงอย่างมากขณะที่น้ำมันดีเซลจะมีการปรับลดปริมาณกำมะถันต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน (10 ppm) และปรับปรุงคุณภาพทำให้ช่วยลดการระเหยก๊าซไฮโดรคาร์บอนและออกไซด์ของไนโตรเจน ลดเขม่าจากการเผาไหม้ที่เกิดจากเครื่องยนต์สันดาปลดปริมาณฝุ่นละอองขนาดเล็กในอากาศ

การควบคุมดูแลและการจัดการเพื่อลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสำคัญต่อสังคม แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มีรากฐานจากความเข้าใจเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และความมุ่งมั่นในการพัฒนา รักษา และดำเนินโครงการอย่างยั่งยืน โดยใช้มาตรฐานที่เหมาะสม

อุตสาหกรรมการกลั่นปิโตรเลียม

หลักพื้นฐานของการกลั่นน้ำมัน

ภาพรวมของกระบวนการกลั่นน้ำมัน

การกลั่นน้ำมันคือกระบวนการแยกโมเลกุลสารไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในน้ำมันดิบ และแปรสภาพสารดังกล่าวให้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีมูลค่าสูงกว่า โรงกลั่นน้ำมันได้รับการออกแบบให้สามารถกลั่นน้ำมันดิบหลายประเภทรวมถึงวัตถุดิบอื่นๆ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ ที่ต้องการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีค่าการกลั่น (refining margin) สูงสุด และตอบสนองความต้องการ โดยทั่วไป หน่วยผลิตต่างๆ ของโรงกลั่นน้ำมันจะทำหน้าที่ได้อ่างน้อยอย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้



กลั่นแยกสารไฮโดรคาร์บอนประเภทต่างๆ ที่อยู่ในน้ำมันดิบออกเป็นส่วนๆ



แปรสภาพสารไฮโดรคาร์บอน ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ



ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ด้วยการแยกสารปนเปื้อน (impurities) ออก และ/หรือ



ผสมผลิตภัณฑ์ขั้นกึ่งสำเร็จรูป (intermediate streams) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

น้ำมันดิบเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการกลั่นน้ำมัน คุณภาพของน้ำมันดิบที่ใช้ในการกลั่นและโครงสร้างของโรงกลั่นน้ำมันมักจะมีอิทธิพลต่อระดับของกระบวนการกลั่นและการแปรสภาพที่จำเป็นเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปชนิดต่างๆ ที่เหมาะสมเพื่อความสะอาด น้ำมันดิบจะถูกแบ่งประเภทตามความหนาแน่น (density) จากเบาไปหนัก (light to heavy) และปริมาณกำมะถัน จากต่ำไปสูง (sweet to sour) น้ำมันดิบชนิดเบาซึ่งมีปริมาณกำมะถันต่ำ (light sweet crude oil) จะมีราคาสูงกว่าน้ำมันดิบชนิดหนักซึ่งมีปริมาณกำมะถันสูง (heavy sour crude oil) เนื่องจากน้ำมันดิบชนิดเบามีการปรับปรุงคุณภาพน้อยกว่า และให้ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่มีราคาสูงกว่าในสัดส่วนที่มากกว่า อาทิ น้ำมันเบนซิน น้ำมันก๊าดและน้ำมันดีเซล น้ำมันดิบชนิดหนักมักจะขายโดยมีส่วนลดเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันดิบชนิดเบา เนื่องจากน้ำมันดิบชนิดหนักให้ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าต่ำกว่าในสัดส่วนที่สูงกว่า และต้องการกระบวนการกลั่นเพิ่มเติมเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ชนิดเบาที่มีมูลค่าสูงขึ้น ดังนั้น ผู้กลั่นน้ำมันจึงพยายามเลือกกลั่นน้ำมันดิบชนิดต่างๆ ซึ่งเหมาะสมที่สุด โดยคำนึงถึงหน่วยแปรสภาพโมเลกุลและหน่วยปรับปรุงคุณภาพของแต่ละโรงกลั่น ราคาของผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน ราคาที่คาดการณ์ในอนาคต ชนิดของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ และราคาของน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ ที่จัดทำได้

ความซับซ้อน (complexity) ของโรงกลั่นน้ำมัน หมายถึง ความสามารถของโรงกลั่นน้ำมันที่จะแปรสภาพวัตถุดิบที่มีราคาต่ำกว่า เช่น น้ำมันดิบที่มีความหนาแน่นสูงและปริมาณกำมะถันสูง ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น ความซับซ้อนของโรงกลั่นน้ำมันขึ้นอยู่กับขนาดและประเภทของหน่วยแปรสภาพโมเลกุล (conversion unit) โดยทั่วไป ยิ่งโรงกลั่นน้ำมันที่มีความซับซ้อนมากขึ้นเท่าใด ก็จะมีผลคล่องตัวในด้านการคัดเลือกวัตถุดิบมากขึ้นเท่านั้น นอกจากนี้ การใช้เทคโนโลยีการวิเคราะห์น้ำมันดิบก็สามารถช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงกลั่นน้ำมันที่จะแปรสภาพน้ำมันดิบซึ่งยากต่อกระบวนการกลั่นและมีราคาถูกกว่าได้ ความซับซ้อนของโรงกลั่นน้ำมันและการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยสามารถทำให้โรงกลั่นน้ำมันอยู่ในฐานะที่ได้เปรียบมากกว่าจากการใช้น้ำมันดิบที่มีราคาถูก ซึ่งทำให้มีโอกาสได้รับกำไรขั้นต้นสูงขึ้น

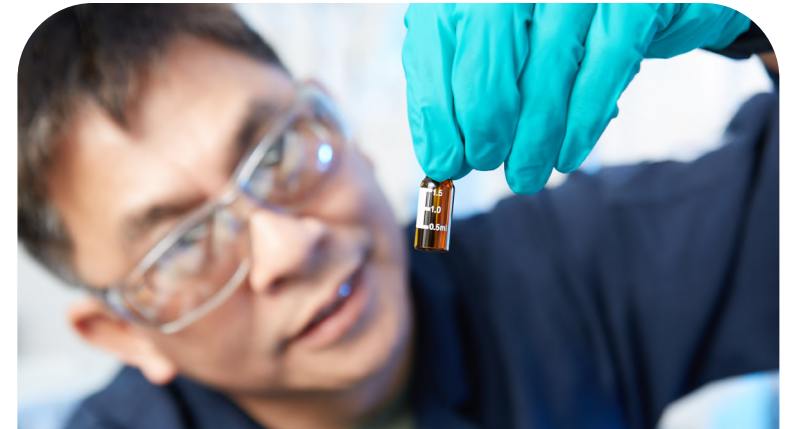
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่สำคัญ

ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่สำคัญของโรงกลั่นน้ำมันได้แก่



เศรษฐศาสตร์การกลั่นน้ำมัน

การกลั่นน้ำมันเป็นธุรกิจที่ตั้งอยู่บนฐานของส่วนต่าง (margin-based business) เป็นสำคัญ โดยเป้าหมายของผู้กลั่นน้ำมันคือการทำให้กระบวนการกลั่นมีประสิทธิภาพสูงสุดและให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดจากผลิตภัณฑ์ทั้งหมดซึ่งได้จากวัตถุดิบที่ใช้ในโรงกลั่น น้ำมันแบบพื้นฐาน (simple refinery) ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดหนักซึ่งมีมูลค่าต่ำกว่า เช่น น้ำมันเตา กากน้ำมันดิบ และบิทูเมน ส่วนที่เหลือจะเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดเบา เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซลและน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะขึ้นอยู่กับชนิดของน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ ที่ใช้องค์ประกอบของน้ำมันดิบมีความสำคัญเนื่องจากเป็นตัวกำหนดโครงสร้างของผลิตภัณฑ์ของโรงกลั่นน้ำมันและความสามารถในการทำกำไรของโรงกลั่น ค่าการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันแบบพื้นฐาน (simple refining margin) หมายถึง มูลค่ารวมของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปหักด้วยต้นทุนน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ และ



สาธารณูปโภคที่นำเข้า โดยค่าการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันแบบซับซ้อน (complex refining margin) แตกต่างจากค่าการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันแบบพื้นฐาน (simple refining margin) ตรงที่โรงกลั่นน้ำมันแบบซับซ้อนจะผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดหนักในสัดส่วนที่ต่ำกว่า เนื่องจากมีอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่สามารถแปรสภาพผลิตภัณฑ์ชนิดหนักที่มีมูลค่าต่ำกว่าให้เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดเบาที่มีมูลค่าสูงกว่าได้ โรงกลั่นน้ำมันที่มีความซับซ้อนมากกว่ามักจะสร้างผลตอบแทนที่สูงกว่าเนื่องจากสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงกว่าโดยใช้น้ำมันดิบหรือวัตถุดิบอื่นๆ ในชนิดเดียวกันหรือที่มีราคาต่ำกว่า ดังนั้น โดยทั่วไป ค่าการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันแบบซับซ้อนจึงสูงกว่าค่าการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันแบบพื้นฐาน

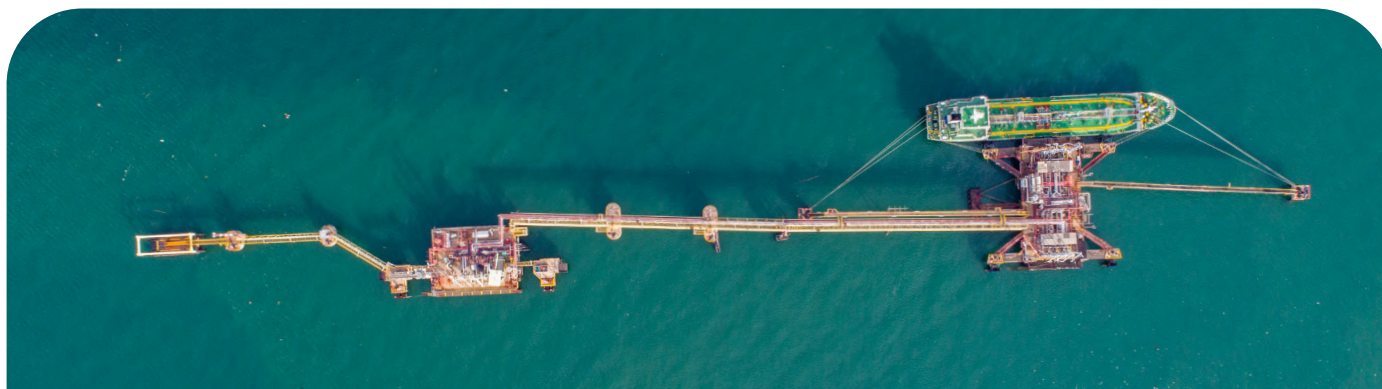
อุตสาหกรรมกลั่นน้ำมันในประเทศไทย

ปัจจุบันมีโรงกลั่นน้ำมันที่สำคัญหกแห่งในประเทศไทย ซึ่งมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบรวม 1,239,000 บาร์เรลต่อวัน ได้แก่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บางจาก”) บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (“พีทีทีจีซี”) บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟนิ่ง จำกัด (“SPRC”) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ไทยออยล์”) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“ไออาร์พีซี”) โดยบริษัทฯ และบางจาก เป็นผู้ประกอบการที่มีสถานีสถานีบริการน้ำมันค้าปลีกภายใต้ชื่อบางจาก ซึ่งใช้ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลกำลังการกลั่นน้ำมันดิบของบริษัทผู้ประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันที่สำคัญทั้งหกแห่งในประเทศไทย

| โรงกลั่นน้ำมัน | กำลังการกลั่นน้ำมันดิบปีปัจจุบัน (บาร์เรลต่อวัน) | โครงสร้าง |
|---------------------------|---|------------|
| BSRC | 174,000 | แบบขับซ้อน |
| ไทยออยล์ | 275,000 | แบบขับซ้อน |
| บางจาก | 120,000 | แบบขับซ้อน |
| ไออาร์พีซี | 215,000 | แบบขับซ้อน |
| พีทีทีจีซี ⁽¹⁾ | 280,000 | แบบขับซ้อน |
| SPRC | 175,000 | แบบขับซ้อน |
| รวม | 1,239,000 | |

(1) กำลังการกลั่นของพีทีทีจีซี รวมกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 145,000 บาร์เรลต่อวัน และกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเตสสองหน่วย รวม 135,000 บาร์เรลต่อวัน

ที่มา: กระทรวงพลังงาน



อุตสาหกรรมการตลาดค้าปลีก

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงค้าปลีกในประเทศไทย อันได้แก่น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน ดำเนินการผ่านทางเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีก อุตสาหกรรมนี้มีการแข่งขันสูงมากและมีลักษณะกระจายตัว โดยมีผู้ค้าปลีกรายย่อยและผู้ค้าปลีกอิสระคิดเป็นประมาณร้อยละ 68 ของจำนวนสถานีบริการทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อย่างไรก็ตาม ผู้ค้าปลีกรายใหญ่ ได้แก่ ปตท. BSRC เซลล์ บางจาก พีทีที ซีสโก้ และเซฟรอน (คาลเท็กซ์) มียอดขายมากกว่าร้อยละ 90 ของปริมาณการขายทั้งหมดในปี 2566

จำนวนสถานีบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แบ่งตามผู้ค้าปลีก ได้แก่

| | จำนวนสถานี |
|-----------------------|------------|
| ปตท. ⁽¹⁾ | 2,684 |
| BSRC | 830 |
| เซลล์ | 726 |
| บางจาก | 1,389 |
| พีทีที | 2,284 |
| ซีสโก้ ⁽²⁾ | 164 |
| เซฟรอน | 454 |
| ผู้ค้าปลีกรายอื่นๆ | 18,484 |

(1) รวม ปตท. ค้าปลีก และ ปตท. บริหาร

(2) รวม ซีสโก้ ดิลเลอร์

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

นอกจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สถานีสถานีบริการน้ำมันยังให้บริการเพิ่มเติมต่างๆ ในรูปของร้านสะดวกซื้อ การขายอุปกรณ์รถยนต์ และผลิตภัณฑ์หล่อลื่น บริการซ่อมแซมรถยนต์และบริการล้างรถ รายได้เหล่านี้มีความสำคัญโดยเฉพาะในภาวะการแข่งขันทางตลาดที่สูงเนื่องจากค่าการตลาดค่อนข้างต่ำ

กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบอุตสาหกรรมโรงกลั่นปิโตรเลียมในประเทศไทย

กฎระเบียบที่สำคัญเกี่ยวกับโรงกลั่นน้ำมัน

การกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและการรักษาระดับราคา

ราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศไทยจะเป็นไปตามกลไกตลาด และโดยทั่วไปจะเป็นไปตามราคานำเข้า (import parity price) ซึ่งใช้กำหนดราคาขายหน้าโรงกลั่น (ex-refinery price) ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในตลาดภายในประเทศของประเทศไทย ซึ่งสะท้อนราคาในตลาดจรประเทศสิงคโปร์ (Singapore spot market) ของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว บวกด้วยค่าใช้จ่ายในการขนส่งผลิตภัณฑ์นั้นๆ จากประเทศสิงคโปร์มายังประเทศไทย เช่น ค่าประกันภัย ค่าขนส่งสินค้า อากาศขาเข้า การสูญเสียของมวลน้ำมันอันเกิดจากการขนส่งสินค้าทางทะเล (ocean losses) และค่าใช้จ่ายในการจัดการ ราคาของผลิตภัณฑ์บางประเภทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอันเนื่องมาจากการกำหนดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันของตลาดของทั้งสองประเทศ และการกำหนดเงื่อนไขทางการตลาดภายในประเทศเป็นการเฉพาะ ตัวอย่างเช่น ในช่วงที่ตลาดภายในประเทศมีอุปทานเกินกว่าอุปสงค์ หรืออุปทานในตลาดเอเชียมีอยู่ในระดับที่สูงมากจนทำให้ยอดการส่งออกจากประเทศไทยลดลง ราคาหน้าโรงกลั่นภายในประเทศไทยก็อาจจะมีราคาที่ค่อนข้างต่ำ

ราคาขายส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะประกอบด้วยราคาหน้าโรงกลั่น บวกภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล เงินส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานซึ่งกำหนดโดยรัฐบาล และภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยภาษีและเงินส่งเข้ากองทุนที่จัดเก็บโดยโรงกลั่นน้ำมันแต่ละรายซึ่งรวมถึงบริษัทฯ จะถูกนำส่งให้แก่หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องต่อไป

โดยทั่วไป การส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะมีกำหนดราคาตามราคาเทียบเท่ากับราคาส่งออก (export parity price) ซึ่งหมายความว่าราคาหน้าโรงกลั่นของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำหรับส่งออกจะถูกกำหนดจากราคาของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในตลาดจรประเทศสิงคโปร์บวกราคาส่วนเพิ่มหรือลดราคาส่วนลดโดยขึ้นอยู่กับสภาพตลาดในเวลานั้น และการเจรจาต่อรองกับผู้ซื้อ และความแตกต่างของคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ก่อนหน้านี้ รัฐบาลมีการควบคุมราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ภายในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ใช้เป็นก๊าซหุงต้มในครัวเรือนและในภาคการขนส่ง รัฐบาลได้กำหนดให้ผู้ผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวทุกราย รวมถึงบริษัทฯ ต้องขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวในราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นให้แก่ผู้รับซื้อในราคาควบคุมซึ่งรวมภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล และภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว โดยสำนักนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ) เป็นผู้ประกาศราคาขายส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่รัฐบาลควบคุมเป็นราย 2 สัปดาห์ ซึ่งที่ผ่านมาในปีที่ผ่านมา รัฐบาลได้ค่อยๆ มีการปรับราคาของก๊าซปิโตรเลียมเหลวให้สอดคล้องตามตลาดเสรีซึ่งอิงกับราคาตลาดโลก ซึ่งเป็นไปตามนโยบายพลังงานลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 ที่จะให้ลอยตัวราคาหน้าโรงกลั่นของก๊าซปิโตรเลียมเหลว เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 เป็นต้นไป



การส่งออกก๊าซปิโตรเลียมเหลว

นอกเหนือจากลดการควบคุมราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวหน้าโรงกลั่นแล้ว รัฐบาลยังได้ดำเนินนโยบายเพื่อให้เป็นตลาดเสรีในการค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยมีการอนุญาตให้ส่งออกก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยผู้ผลิตในประเทศ อย่างไรก็ตาม การจะส่งออกก๊าซปิโตรเลียมเหลวยังคงต้องได้รับการอนุมัติจากกรมธุรกิจพลังงานก่อนและยังคงต้องจ่ายเงินสนับสนุนเข้ากองทุนน้ำมัน ราคาของการส่งออกก๊าซปิโตรเลียมเหลวจะขึ้นอยู่กับราคาขายในประเทศและราคาของตลาดโลก

การสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงตามกฎหมาย

ตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ได้กำหนดให้ผู้ประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันแต่ละรายต้องสำรองน้ำมันดิบที่นำเข้ามาจากกลั่นเพื่อผลิตสำหรับจำหน่ายในประเทศในปริมาณเท่ากับร้อยละ 5 ของปริมาณการค้าในแต่ละปี ในประกาศดังกล่าวยังกำหนดให้ต้องมีการสำรองน้ำมันสำเร็จรูปด้วย ทั้งนี้ อัตราที่ต้องสำรองดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับชนิดของน้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้ อาทิเช่น อัตราที่ต้องสำรองของน้ำมันสำเร็จรูปชนิดน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันสำหรับอากาศยาน เจท เอ 1 น้ำมันเตา และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) คือ ร้อยละ 1 ของปริมาณการค้าในแต่ละปี ส่วนก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) คือ ร้อยละ 2

กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

พระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อ 27 พฤษภาคม 2562 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อรักษาเสถียรภาพของระดับราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อเศรษฐกิจให้น้อยที่สุด ในกรณีนี้ ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้ในประเทศ ซึ่งรวมถึงผู้ผลิตและนำเข้าผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง มีหน้าที่ต้องนำส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง พร้อมการชำระภาษีสรรพสามิต หรือภาษีศุลกากร (แล้วแต่กรณี) โดยคิดเป็นสัดส่วนจากปริมาณน้ำมันที่ผลิตหรือจำหน่ายได้ตามอัตราที่ กพข. กำหนด การส่งเงินเข้ากองทุนนี้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมสรรพสามิต กรมศุลกากร

กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานจัดตั้งขึ้นโดยอาศัยพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการดำเนินงานและนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายเพื่อช่วยเหลือหรืออุดหนุนกิจกรรมเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน ป้องกันบรรเทา และแก้ไขผลกระทบที่เกิดจากการพัฒนาและการใช้พลังงาน



โดยผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมัน รวมถึงผู้นำเข้าน้ำมัน มีหน้าที่นำส่งเงินเข้ากองทุนในอัตราตามที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติกำหนด และมีการสรรพสามิต กรมศุลกากร และกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติเป็นผู้รับผิดชอบในการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุน

คุณภาพของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

รัฐบาลได้กำหนดกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม กฎระเบียบต่างๆ ซึ่งกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน เป็นหน่วยงานที่ออกกฎระเบียบดังกล่าวเป็นครั้งคราวตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยรัฐบาลได้กำหนดนโยบายที่จะให้มีการปรับเปลี่ยนคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เช่น การลดปริมาณสารตะกั่วในน้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วและน้ำมันดีเซล

โดยรัฐบาลได้กำหนดนโยบายที่จะให้มีการปรับเปลี่ยนคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เช่น การลดปริมาณสารตะกั่วในน้ำมันเบนซิน และการลดปริมาณกำมะถันในน้ำมันดีเซล เป็นต้น ซึ่งในปัจจุบันตามประกาศ

กรมธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันเบนซิน ได้กำหนดว่า ปริมาณสารตะกั่วในน้ำมันเบนซินซึ่งรวมถึงน้ำมันแก๊สโซฮอล์ชนิดต่างๆ ได้แก่ น้ำมันแก๊สโซฮอล์อี 10 (ออกเทน 91) น้ำมันแก๊สโซฮอล์อี 10 (ออกเทน 95) และน้ำมันแก๊สโซฮอล์อี 20 จะต้องมีปริมาณสารตะกั่วไม่เกิน 0.013 กรัมต่อลิตร และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นมา ตามประกาศกรมธุรกิจพลังงานได้กำหนดให้ปริมาณสารตะกั่วในน้ำมันเบนซินต่างๆ ดังกล่าวจะต้องมีไม่เกิน 0.005 กรัมต่อลิตร และสัดส่วนของกำมะถันจะต้องมีไม่เกินร้อยละ 0.005 โดยน้ำหนัก และสัดส่วนของเบนซินจะต้องไม่สูงกว่าร้อยละ 1.0 โดยปริมาตร และสัดส่วนโอเลฟินจะต้องไม่สูงกว่าร้อยละ 18 โดยปริมาตร

สำหรับน้ำมันดีเซลนั้น ประกาศกรมธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันดีเซล ได้กำหนดว่า สัดส่วนของกำมะถันในน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว จะต้องไม่เกินร้อยละ 0.035 ของน้ำหนัก และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 สัดส่วนของกำมะถันในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วจะต้องมีไม่เกินร้อยละ 0.005 โดยน้ำหนัก นอกจากนี้ ในประกาศกรมธุรกิจพลังงานยังได้กำหนดอีกว่า ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 สัดส่วนของโพลีไซคลิก อะโรมาติก ไฮโดรคาร์บอน (Polycyclic Aromatics Hydrocarbon: PAH) จะต้องไม่เกินร้อยละ 11 โดยน้ำหนัก

กรมธุรกิจพลังงานได้ออกประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 กำหนดลักษณะและคุณภาพของปริมาณกำมะถันในน้ำมันกลุ่มเบนซินทุกชนิดจะต้องมีไม่เกินร้อยละ 0.001 โดยน้ำหนัก และเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 สำหรับน้ำมันกลุ่มดีเซลทุกชนิด ปริมาณกำมะถันจะต้องมีไม่เกินร้อยละ 0.001 โดยน้ำหนัก และสัดส่วนของ PAH จะต้องไม่เกินร้อยละ 8 โดยน้ำหนัก โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

คุณภาพของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมขึ้นอยู่กับชนิดและวัตถุดิบที่ใช้ ตัวอย่างเช่น หากเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ผลิตเพื่อการส่งออก ก็อาจได้รับการยกเว้นไม่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดการควบคุมลักษณะและคุณภาพของน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศที่มีความเข้มงวดมากกว่า

ทั้งนี้ คณะรัฐมนตรี ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการแก้ปัญหาภาวะการขาดแคลนพลังงานของประเทศ โดยส่งเสริมการใช้พลังงานจากแหล่งทดแทนแทนการใช้น้ำมัน ซึ่งได้แก่ การส่งเสริมการใช้แก๊สโซฮอล์ และน้ำมันไบโอดีเซล

กฎระเบียบที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง

พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543

พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 กำหนดให้ผู้ค้าน้ำมันซึ่งดำเนินกิจการค้าน้ำมันโดยจัดตั้งเป็นสถานีบริการ ต้องยื่นขอจดทะเบียนต่ออธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และให้อธิบดีฯ เป็นผู้มีอำนาจกำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันเชื้อเพลิงที่ผู้ค้าน้ำมันจะจำหน่ายหรือมีไว้เพื่อจำหน่าย เพื่อใช้บังคับทั่วราชอาณาจักร

พระราชบัญญัติการควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542

นอกจากการยื่นขอจดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 แล้ว ตามพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องยังได้กำหนดให้การประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นกิจการควบคุมที่ต้องแจ้งหรือขออนุญาตจากหน่วยงานของรัฐจึงจะประกอบกิจการดังกล่าวได้ โดยผู้ประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ตามพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องด้วย อาทิ การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการควบคุมไอน้ำมันเชื้อเพลิงในบริเวณสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขปัญหามลภาวะในอากาศ เป็นต้น



สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดเป็นดังนี้

| รายการสินทรัพย์ถาวรหลัก | มูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
|--|---|
| ที่ดิน | 4,946 |
| อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์ | 16,349 |
| งานระหว่างก่อสร้าง | 1,593 |
| รวมมูลค่าสินทรัพย์ถาวรหลักสุทธิ | 22,888 |

ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ของบริษัทฯ และของกลุ่มกิจการที่ตัดค่าเสื่อมราคาครบตามอายุการใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่า 22,282 ล้านบาท และ 21,954 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2565: มูลค่า 20,209 ล้านบาท และ 19,882 ล้านบาท)

สำหรับรายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งจำแนกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นดังนี้

| รายการสินทรัพย์ถาวรหลัก | มูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
|--|---|
| ส่วนธุรกิจผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม | 22,888 |
| รวมมูลค่าสินทรัพย์ถาวรหลักสุทธิ | 22,888 |

บริษัทฯ ไม่มีการใช้ทรัพย์สินเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินหรือสัญญาใดๆ

รายละเอียดการเอาประกันภัยทรัพย์สิน

กรมธรรม์ประกันภัยที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ การประกันสรรพภัยของทรัพย์สิน การหยุดชะงักของธุรกิจ ความรับผิดชอบบุคคลภายนอก และการขนส่งสินค้าทางทะเล การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ ครอบคลุมหมดทำไว้กับ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ภายใต้กรมธรรม์ประกันสรรพภัยของทรัพย์สิน บริษัทฯ ได้เอาประกันภัยความสูญเสียสำหรับทรัพย์สินที่มีความสำคัญบางรายการ ซึ่งรวมถึงโรงกลั่นน้ำมันและหน่วยผลิตต่างๆ ของบริษัทฯ คลังน้ำมันบางแห่ง สินค้าคงคลังและอาคารสำนักงานบางแห่ง ตลอดจนอุปกรณ์และระบบที่สำคัญ ในวงเงินประกันรวมจำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐแต่ละครั้ง และการหยุดชะงักของธุรกิจ วงเงิน 370 ล้านดอลลาร์สหรัฐแต่ละครั้ง



ในส่วนของกรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอกของบริษัทฯ นั้น ครอบคลุมความรับผิดตามกฎหมายและตามสัญญาที่บริษัทฯ มีต่อบุคคลภายนอก อันเกิดขึ้นเนื่องจากการบาดเจ็บหรือเสียชีวิต ความเสียหายของทรัพย์สินและการโฆษณา ซึ่งมีวงเงินประกันสำหรับความรับผิดทั่วไปต่อบุคคลภายนอกรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อระยะเวลาทำประกัน และมีวงเงินประกันสำหรับความรับผิดที่เกี่ยวกับการบิน (Aviation Related) รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อระยะเวลาทำประกัน สำหรับการประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเล (Marine Open Cargo Insurance) ครอบคลุมความสูญเสียหรือความเสียหายในระหว่างการลำเลียงและขนถ่ายสินค้าทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก โดยมีวงเงินความคุ้มครองไม่เกิน 110 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับต่อหนึ่งลำหรือหนึ่งเที่ยว การขนส่ง และการประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่วงเงินรวม 250 ล้านบาท

กรมธรรม์ประกันภัยข้างต้นทั้งหมดยกเว้นกรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิงอยู่ภายใต้เงื่อนไขความรับผิดส่วนแรก (Deductibles) นอกเหนือไปจากช้อยกเว้นความคุ้มครองอื่นๆ แล้ว การประกันภัยดังกล่าวของบริษัทฯ ไม่ครอบคลุมถึงความรับผิดอันเกิดจากภัยสงครามหรือการก่อการร้ายด้วย



สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดเป็นดังนี้

| รายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | มูลค่าสุทธิตามบัญชี หลังหักค่าตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
|--|---|
| ค่าสิทธิและใบอนุญาต | - |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 297 |
| รวมมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ | 297 |

นอกเหนือจากค่าสิทธิและใบอนุญาต และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ยังมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิอื่นๆ ที่สำคัญอีก ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

สิทธิตามสัญญาเช่าระยะยาว

ภายใต้สัญญาเช่าระยะยาวที่บริษัทฯ ทำกับบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ บริษัท วิชาทกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด บริษัทฯ มีสิทธิครอบครองและใช้ประโยชน์ในที่ดินซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศไทย โดยมีเนื้อที่รวมกันประมาณ 526,673.6 ตารางเมตร สำหรับสถานีบริการน้ำมัน และประมาณ 205,000 ตารางเมตร สำหรับคลังน้ำมัน

โดยในการเช่าที่ดินระยะยาวจากบริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัดนั้น บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาเช่าที่ดินแต่ละแปลงจากบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งส่วนใหญ่จะมีกำหนดระยะเวลาเช่าประมาณ 30 ปี โดยมีการเรียกเก็บค่าเช่าจากต้นทุน



ค่าใช้จ่ายบวกกำไรอัตราคงที่ ซึ่งวิธีคิดค่าเช่าจะมีการกำหนดไว้ในสัญญาเช่าที่ดินแต่ละฉบับ

ในขณะที่การเช่าที่ดินระยะยาวจากบริษัท วิชาทกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด ส่วนใหญ่แล้วสัญญาเช่าที่ดินที่บริษัทฯ ทำกับบริษัท วิชาทกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด จะมีกำหนดระยะเวลาเช่าที่แตกต่างกัน โดยจะเปลี่ยนแปลงไปตามสัญญาเช่าที่ดินแต่ละฉบับ และบริษัทฯ มีสิทธิที่จะขอต่ออายุการเช่าออกไปได้อีก เมื่อสิ้นสุดการเช่าตามสัญญาเดิม โดยอัตราค่าเช่าจะมีการจ่ายชำระเป็นรายปี

มูลค่าสุทธิที่ดินตามบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถสรุปได้ ดังนี้

| รายการที่ดิน (จำแนกตามบริษัท) | มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
|---|---|
| บริษัทฯ | 690 |
| บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด | 8 |
| บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด | 3,041 |
| บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด | 1,207 |
| รวมมูลค่าที่ดินสุทธิ | 4,946 |

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดเป็นดังนี้

| รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ | มูลค่าสุทธิตามบัญชี หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
|--------------------------------------|---|
| อสังหาริมทรัพย์ | 3,429 |
| ยานพาหนะ | - |
| อุปกรณ์ | 7 |
| รวมมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 3,436 |

สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้วางไว้โดยอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับการประกอบกิจการ ดังนี้

การผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2535

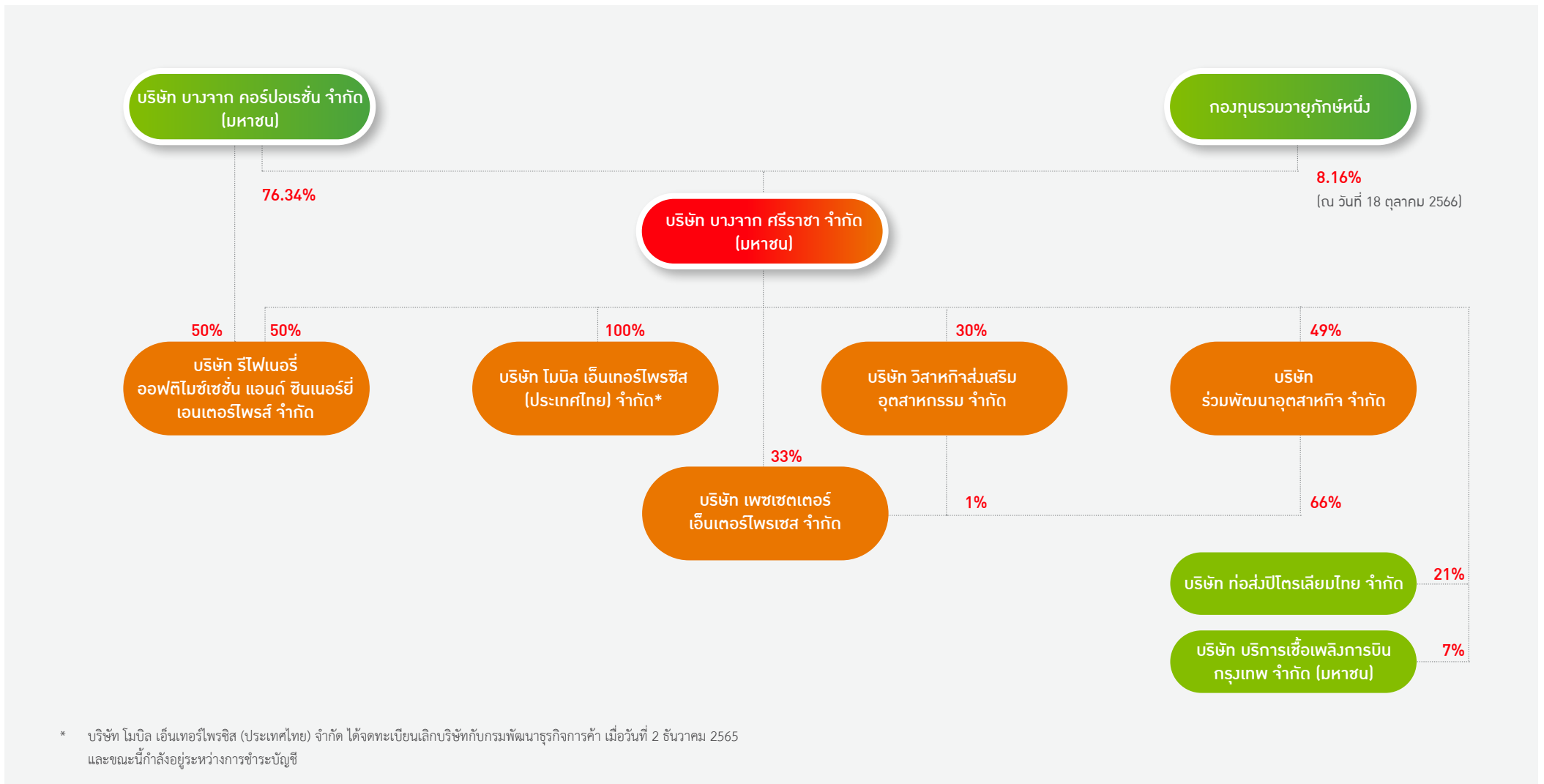
โดยให้มีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบวันละประมาณ 82,000 บาร์เรล โดยสิทธิและประโยชน์ต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการในส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ต่อมาในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ใช้สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมข้างต้นเพิ่มเติมสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามการพิจารณาของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ใช้ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันตามมาตรฐานยูโร 5 ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2562 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2566 โดยมีเงื่อนไขว่าจะต้องดำเนินการครบตามโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2566



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภูมิต่อไปนี้แสดงถึงโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ที่บริษัทฯ ถือหุ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566





บริษัทฯ เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) โดย ณ วันที่ 18 ตุลาคม 2566 BCP ถือหุ้นในบริษัทฯ เป็นจำนวนร้อยละ 76.34 และกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นร้อยละ 8.16 (แบ่งเป็นกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่งโดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 4.08 และกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่งโดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 4.08) และมีผู้ถือหุ้นอื่นในตลาดหลักทรัพย์เป็นผู้ถือหุ้นที่เหลือร้อยละ 15.50 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด

ประกอบกิจการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยให้เช่าที่ดินแก่บริษัทฯ ภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด มีทุนจดทะเบียน 3,333,400 บาท โดยหุ้นของบริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด ประกอบด้วยหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมด ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด สำหรับหุ้นที่เหลือเป็นหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถือโดยพนักงานของบริษัทฯ และบุคคลธรรมดา และในทางบัญชี บริษัทฯ ได้นำผลการดำเนินงานของบริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด มารวมไว้ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ

บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด

ประกอบกิจการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยให้เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานแก่บริษัทฯ ภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท โดยหุ้นของบริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ประกอบด้วยหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมดซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด สำหรับหุ้นที่เหลือเป็นหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถือโดยพนักงานของบริษัทฯ และบุคคลธรรมดา และในทางบัญชี บริษัทฯ ได้นำผลการดำเนินงานของบริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด มารวมไว้ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ

บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ประกอบกิจการให้เช่าที่ดินแก่บริษัทฯ ภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท โดยหุ้นของบริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ประกอบด้วยหุ้นสามัญกลุ่ม ก และหุ้นสามัญกลุ่ม ข โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นสามัญกลุ่ม ข จำนวนประมาณร้อยละ 33 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และในทางบัญชี บริษัทฯ ได้นำผลการดำเนินงานของบริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด มารวมไว้ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ

บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ดำเนินธุรกิจให้บริการจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม แต่อย่างไรก็ดี ในปัจจุบันบริษัทดังกล่าวยังไม่ได้ประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 3,333,000 บาท โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 100 บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2565 และขณะนี้กำลังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัท รีไฟเนอรี ออฟติไมซ์เซชัน แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด

ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการสนับสนุนด้านบริหารงาน (Shared Service) สำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนและให้คำแนะนำในธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท บางจากฯ”) ให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน เกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด และเกิดความเป็นธรรมโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยครอบคลุมกระบวนการจัดหา แผนการผลิต แผนการขนส่ง บริหารความเสี่ยงด้านราคา บริหารการขาย และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการค้าน้ำมัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท รีไฟเนอรี ออฟติไมซ์เซชัน แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยหุ้นของบริษัท รีไฟเนอรี ออฟติไมซ์เซชัน แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด ประกอบด้วยหุ้นสามัญกลุ่ม ก และหุ้นสามัญกลุ่ม ข โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นสามัญกลุ่ม ข จำนวนประมาณร้อยละ 50 และบริษัท บางจากฯ เป็นผู้ถือหุ้นสามัญกลุ่ม ก จำนวนร้อยละ 50 ของบริษัท รีไฟเนอรี ออฟติไมซ์เซชัน แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด และในทางบัญชี บริษัทฯ ได้นำผลการดำเนินงานของบริษัท รีไฟเนอรี ออฟติไมซ์เซชัน แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด มารวมไว้ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ

บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

ดำเนินกิจการระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันใส (clean products) ให้บริการขนส่งน้ำมันผ่านระบบท่อ 3 เส้นทางหลัก ซึ่งบริษัทฯ ใช้บริการเส้นทางท่อส่งน้ำมันศรีราชา-สระบุรี เริ่มต้นจากสถานีสูบน้ำมันต้นทางที่ศรีราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อลำเลียงไปยังคลังปลายทางที่ทำอากาศยานกรุงเทพ (ดอนเมืองและสุวรรณภูมิ) และคลังน้ำมันในอำเภอลำลูกกา และในจังหวัดสระบุรี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด มีทุนจดทะเบียน จำนวน 8,479,000,000 บาท โดยหุ้นของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ประกอบด้วยหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ และบริษัทฯ ได้ถือหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิคิดเป็นประมาณร้อยละ 21 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินธุรกิจทางด้านการบริหารจัดการเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง อากาศยานและให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีทุนชำระแล้วจำนวน 637,496,153 บาท และบริษัทฯ ได้ถือหุ้นคิดเป็นประมาณร้อยละ 7 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

| ชื่อ-ที่อยู่ของบริษัท | ประเภทธุรกิจ | ทุนจดทะเบียน (บาท) | สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ) |
|---|--|--------------------|--------------------------------------|
| บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด (METL)⁽¹⁾ 3195/17-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 124 7999 | ไม่ได้ประกอบกิจการ | 3,333,000 | 100 |
| บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด (IPEL) 3195/26 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 124 7999 | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | 3,333,400 | 30 ⁽²⁾ |
| บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (UIDC) 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 124 7999 | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | 10,000,000 | 49 ⁽²⁾ |
| บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด (PSE) 3195/27 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02 124 7999 | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | 10,000,000 | 33 ⁽³⁾ |
| บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPPLINE) 2/8 หมู่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์: 02 991 9130 | ขนส่งน้ำมันทางท่อ | 8,479,000,000 | 21 |
| บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS) 171/2 หมู่ 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์: 02 834 8900 | ให้บริการน้ำมันอากาศยาน แก่สายการบิน | 637,496,657 | 7 ⁽⁴⁾ |
| บริษัท รีไฟเนอรี ออฟดีโมแซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด 1056 ซอยสุขุมวิท 66/1 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 02 335 8888 | ผู้ให้บริการสนับสนุนด้านบริหารงาน (Shared Service) สำหรับธุรกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนและให้คำแนะนำ ในธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ และบริษัท บางจากฯ | 1,000,000 | 50 ⁽⁵⁾ |

⁽¹⁾ บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2565 และขณะนี้กำลังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

⁽²⁾ สำหรับหุ้นที่เหลือเป็นหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งถือโดยพนักงานของบริษัทฯ และบุคคลธรรมดา

⁽³⁾ ส่วนที่เหลือถือหุ้นโดยบริษัท UIDC และ IPEL

⁽⁴⁾ ข้อมูลของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

⁽⁵⁾ ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 50 ถือหุ้นโดยบริษัท บางจากฯ



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง - ไม่มี -

ความสัมพันธ์กับบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทในเครือ

ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นหนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโรงกลั่นปิโตรเลียมและจำหน่ายปิโตรเลียมแบบครบวงจร โดยเป็นโรงกลั่นน้ำมันแห่งที่สองภายใต้กลุ่มบางจาก ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทบางจาก ไม่ว่าจะเป็นการเข้าถึงเทคโนโลยี แนวทางการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงาน ตลอดจนได้รับประโยชน์จากความสามารถในการจัดซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งต่างๆ ทั่วโลกของ BCP ทำให้สามารถจัดหาน้ำมันดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านต้นทุนและปริมาณ ซึ่งโรงกลั่นทั้งสองแห่งภายใต้กลุ่มบางจากมีการทำงานร่วมกันเพื่อคัดเลือก จัดหาน้ำมันดิบ และบริหารจัดการการผลิตให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่โรงกลั่นทั้งสองแห่ง

สำหรับธุรกิจสถานีบริการ บริษัทฯ มีการทยอยเปลี่ยนสถานีบริการให้อยู่ภายใต้แบรนด์และมาตรฐานของ BCP ซึ่งภายหลังการเปลี่ยนแบรนด์ สถานีบริการภายใต้บริษัทฯ และ BCP จะมีลักษณะการให้บริการที่ไม่แตกต่างกัน โดยลูกค้าจะได้รับบริการในรูปแบบเดียวกันทั้งหมด โดยจะร่วมกันบริหารจำนวนสถานีบริการภายใต้การบริหารงานของบริษัทฯ เพื่อรักษาความสามารถในการดำเนินธุรกิจสถานีบริการต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการสนับสนุนด้านการบริหารงาน (Shared service) อาทิ งานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ งานบริการด้านจัดซื้อ งานบริการด้านบัญชีและการเงิน และงานบริการด้านทรัพยากรบุคคล จาก BCP ภายใต้สัญญาให้บริการสนับสนุนด้านบริหารงาน (Business Support Service Agreement)

บริษัทฯ มีธุรกรรมและความร่วมมือทางธุรกิจกับ BCP และบริษัทในกลุ่มบางจาก เช่น ธุรกรรมเกี่ยวกับการซื้อขายวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม รวมถึงการรับและ/หรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องร่วมกับ BCP ซึ่งเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติในการบริหารจัดการบริษัทร่วมทุนของกลุ่มบริษัท BCP และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยได้มีการเปิดเผยรายการดังกล่าวในหัวข้อรายการระหว่างกัน

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 18 ตุลาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | % หุ้น |
|---|----------------------|--------------|
| 1. บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | 2,642,157,198 | 76.34 |
| 2. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 141,311,700 | 4.08 |
| 3. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน) | 141,311,700 | 4.08 |
| 4. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 38,915,577 | 1.12 |
| 5. บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) | 18,150,000 | 0.52 |
| 6. กองทุนเปิด บรรษัทภิบาล ทุนระยะยาว | 17,246,400 | 0.50 |
| 7. สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ. ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด | 16,870,000 | 0.49 |
| 8. นายชาญ โสภณพนิช | 14,680,000 | 0.42 |
| 9. สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ. ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด ⁽²⁾ | 14,591,233 | 0.42 |
| 10. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นปันผล | 12,606,303 | 0.36 |
| รวม | 3,057,840,111 | 88.35 |

* ไม่รวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 40,867,411 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.18 ของการถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน



17,110,007,246.71 บาท

และทุนชำระแล้วจำนวน **17,075,181,200.40** บาท

แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน **3,460,858,000** หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ **4.9338** บาท

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

- ไม่มี -

การออกหลักทรัพย์อื่น

หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

บริษัทได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ออกและเสนอขายตราสารหนี้ระยะสั้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



| | |
|--|---|
| ประเภทของตราสารหนี้ | ตั๋วแลกเงินระยะสั้น ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน |
| อายุของตั๋วแลกเงิน | ไม่เกิน 270 วัน |
| มูลค่าการเสนอขาย | โดยมีมูลค่าค้างรวมในระยะเวลาใดเวลาหนึ่งไม่เกิน 12,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันล้านบาท) |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อฉบับ | ไม่ต่ำกว่า 10,000,000 บาท (สิบล้านบาท) |
| ราคาขายของตราสารหนี้ | ราคาตามหน้าตั๋วแลกเงินระยะสั้น หักส่วนลด |
| วันออกตั๋วแลกเงิน | ตามวันที่ระบุหน้าตั๋วแลกเงิน |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนตั๋วแลกเงิน | ตามที่ระบุไว้ในตั๋วแลกเงินระยะสั้น (ครบกำหนด 270 วัน นับจากวันออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น) หากวันครบกำหนดไถ่ถอนตั๋วแลกเงินตรงกับวันหยุดของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันครบกำหนดออกไปเป็นวันทำการถัดไป |
| อัตราดอกเบี้ยคิดลด | อัตราคิดลดคงที่ |
| การไถ่ถอนตั๋วแลกเงิน | บริษัทจะไถ่ถอนตั๋วแลกเงินระยะสั้น ณ วันครบกำหนดของตั๋วแลกเงินระยะสั้นโดยผ่านทางตัวแทนการชำระเงิน |
| หลักประกัน | ไม่มี |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | อันดับเครดิตองค์กร ที่ระดับ A แนวโน้มอันดับเครดิต Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด |
| ยอดหนี้คงค้างของตั๋วแลกเงิน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | 3,040,000,000 บาท (สามพันสี่สิบล้านบาทถ้วน) |

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นได้ และจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ภายหลังจากการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท และขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น กฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลที่แท้จริงอาจมีความแตกต่างโดยอาจสูงหรือต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในนโยบายดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยความเสี่ยงเรื่องต่างๆ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง



| ปี | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|------|------|--------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น* (บาท) | 1.29 | 2.72 | 0.65 |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น* (บาท) | 0 | 0.80 | 0.25** |
| อัตราปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิหลังจากการจัดสรร เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย (ร้อยละ) | 0 | 30 | 40 |

* อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นและเงินปันผลจ่ายจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

** อัตราเงินปันผลจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นใหญ่สามัญประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งจะจัดให้มีการประชุมในวันที่ 10 เมษายน 2567

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จะจ่ายให้บริษัทฯ นั้น จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ ย่อยแต่ละแห่งกำหนด โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ย่อยนั้น การจ่ายเงินปันผล จะขึ้นอยู่กับการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท แผนการลงทุน ความจำเป็น กฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

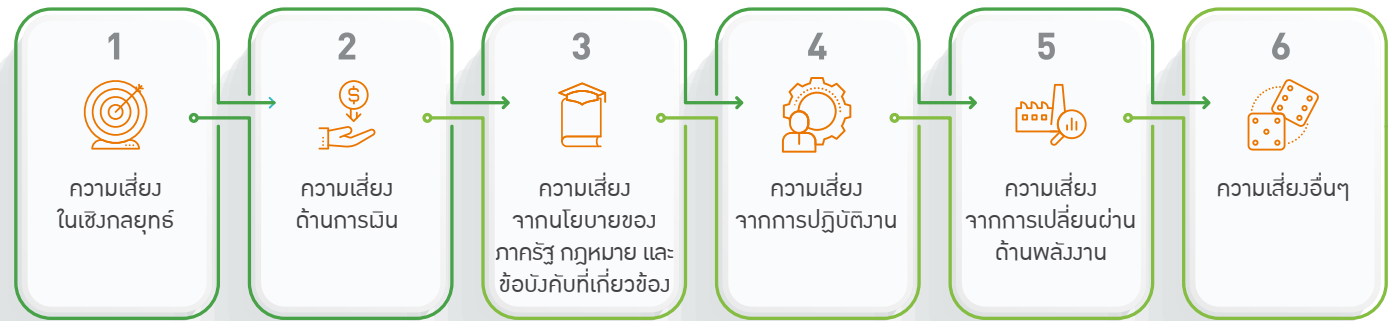


“สิ่งสำคัญของการจัดการความเสี่ยงทางกลยุทธ์ คือการจัดการความเสี่ยงในระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ”

การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบครอบคลุมรอบด้าน

กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้ถูกออกแบบมาเพื่อสร้างความสอดคล้องในการจัดการความเสี่ยงแต่ละประเภท และตรวจสอบความเสี่ยงที่สำคัญรวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพจัดการความเสี่ยงที่หลากหลาย และมีการติดตามผลของความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ มีกรอบการทำงานที่ออกแบบมาเพื่อแบ่งชี้ จัดการ และกำกับดูแลความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งทำให้ผู้บริหารสามารถบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถกำกับดูแลภายใต้ความรับผิดชอบได้ ทั้งนี้ กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีแนวทางเดียวกันกับกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามมาตรฐานสากลของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปและมาตรฐาน ISO31000

แนวทางของบริษัทฯ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงมีหลายด้าน ดังต่อไปนี้:



บทบาทและความรับผิดชอบถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจนในการจัดการความเสี่ยงแต่ละประเภท รวมถึงการกำหนดความรับผิดชอบของแผนก/หน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยงนั้นๆ ผู้เชี่ยวชาญในแต่ละฝ่าย และผู้ตรวจสอบอิสระ โดยความเสี่ยงแต่ละประเภทจะถูกจัดการและสนับสนุนโดยฝ่ายที่มีหน้าที่รับผิดชอบตามเงื่อนไขและกระบวนการตามที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ในแต่ละขั้นตอนของการดำเนินงานจะมีองค์ประกอบที่สำคัญคือ ผู้นำ บุคลากร การแยกแยะความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สิ่งที่เป็นส่วนสำคัญของกรอบการบริหารความเสี่ยงคือความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหาร และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย



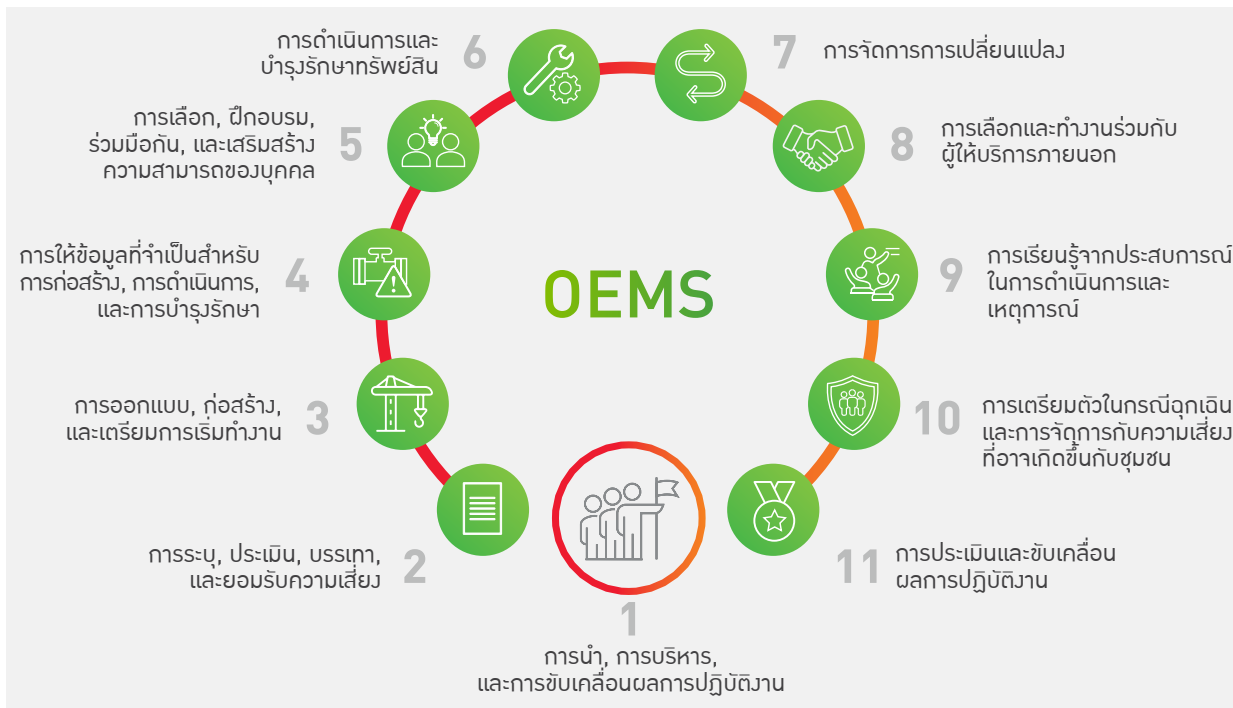
กรอบในการจัดการความเสี่ยงของบริษัท

ระบบการบริหารการปฏิบัติงานสู่ความเป็นเลิศ (OEMS)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจไปในแนวทางซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดหรือข้อบังคับทางสภาพแวดล้อมและเศรษฐกิจในชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ พร้อมทั้งพยายามอย่างที่สุดในการปกป้องความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานผู้ปฏิบัติงาน ลูกค้ำ และสาธารณชน

ทางบริษัทฯ ได้ระบุมุ่งมั่นของบริษัทฯ ดังกล่าวไว้อยู่ในนโยบายเกี่ยวกับสวัสดิภาพความปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และนำไปปฏิบัติด้วยกรอบการบริหารจัดการที่เคร่งครัดที่เรียกว่า การบริหารการปฏิบัติงานสู่ความเป็นเลิศ (OEMS) นั่นเอง

OEMS เป็นแนวทางปฏิบัติที่เป็นระบบ มีโครงสร้างที่ชัดเจน และถือวินัยอย่างเคร่งครัด ในการวัดผลความคืบหน้าและติดตามภาระรับผิดชอบของแต่ละสายธุรกิจ หน่วยงาน และโครงการต่างๆ



บริษัทฯ ยังคงใช้ระบบเพิ่มความปลอดภัยในกระบวนการ (EPS) โดยมุ่งเน้นที่เหตุการณ์ที่หากเกิดขึ้นแล้วอาจก่อให้เกิดความสูญเสียมากหรือมีผลกระทบสูงเพื่อให้มั่นใจได้ว่า มาตรการป้องกันหรือการลดความรุนแรงของความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยครอบคลุมไปถึงเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน การรักษาความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการดำเนินงานสอดคล้องกับการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงที่วางไว้ นอกจากนี้ในทุกๆ ปีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่ครอบคลุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จะทบทวนปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งตรวจสอบระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะรับมือกับความเสี่ยงจากธุรกิจที่เปลี่ยนไป

นโยบายและแผนการจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

บางจาก ศรีราชา ได้นำระบบการจัดการความเสี่ยงแบบครบวงจรที่ได้รับการยอมรับระดับสากล โดยมีพื้นฐานที่มาจากระบบ COSO ERM และ ISO31000 เพื่อกำหนดนโยบายบริหารในการป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหาย ระบบการจัดการความเสี่ยงนี้ไม่เพียงทำให้บางจาก ศรีราชา สามารถดำเนินธุรกิจท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องได้อย่างประสบความสำเร็จ แต่ยังเสริมสร้างความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายด้วย



ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ในภูมิภาคและทั่วโลกมีผลต่อผลประกอบการและผลการดำเนินงานบริษัทฯ

แม้ว่าบริษัทฯ จะได้ติดตามดูแลและบริหารจัดการตามระบบการบริหารตามที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น ปัจจัยเสี่ยงบางประการก็ยังคงอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และสามารถส่งผลกระทบทางลบต่อธุรกิจ ผลประกอบการ สถานะทางการเงิน และมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ ได้

1. ความเสี่ยงในเชิงกลยุทธ์

a. อุปทานและอุปสงค์

โดยพื้นฐานแล้วธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเป็นธุรกิจเกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ กล่าวคือผลประกอบการและการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนจากสินค้าคงเหลืออาจจะได้รับผลกระทบรุนแรงจากความผันผวนในระดับราคาและกำไรของผลิตภัณฑ์น้ำมันหรือปิโตรเคมี ซึ่งถูกกำหนดจากสถานการณ์หรือสถานะในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลกที่ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทานที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ระดับราคาน้ำมันจะมีความผันผวนเมื่ออุปทานมีมากเกินไปหรือเมื่อเกิดขาดแคลน

ในปี 2566 ความต้องการผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงเริ่มปรับตัวเข้าใกล้ระดับปกติก่อนเกิด COVID-19 ในหลายประเทศรวมถึงประเทศไทย ในขณะที่การเดินทางฟื้นตัวกลับมา อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้ากลับมีการปรับการใช้เชื้อเพลิงจากน้ำมันไปใช้ก๊าซ นอกจากนี้ ทั่วโลกกำลังประสบกับภาวะเศรษฐกิจถดถอย ปัจจัยเหล่านี้ล้วนมีผลกระทบให้เกิดความไม่แน่นอนของอุปสงค์และอุปทาน ดังนั้นบริษัทจึงจำเป็นต้องปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานะอุปสงค์และอุปทาน

ปัจจัยเกี่ยวกับอุปสงค์อื่นๆ

ปัจจัยอื่นๆ รวมถึงการพัฒนาทางเทคโนโลยีเพื่อให้สามารถใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์น้ำมันและปิโตรเคมี อุณหภูมิตามฤดูกาลมีผลต่อความต้องการใช้พลังงานของเครื่องทำความเย็นและความร้อน ชีตความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นของแหล่งพลังงานทางเลือก และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้เชื้อเพลิงของผู้บริโภค เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงทางเลือกอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์น้ำมันและปิโตรเคมี นอกจากนี้ นโยบายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมของรัฐบาลเกี่ยวกับการลดก๊าซเรือนกระจกและการส่งเสริมการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่มีอิทธิพลต่อความต้องการเชื้อเพลิงคาร์บอน

ปัจจัยเกี่ยวกับอุปทานอื่นๆ

การเปลี่ยนแปลงของค่าการกลั่น ค่าการตลาด หรือแม้แต่การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นของตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง มีผลโดยตรงกับผลกำไรของบริษัทฯ โดยเฉพาะการแข่งขันอย่างรุนแรงในธุรกิจค้าปลีกก็เป็นอีกหนึ่งปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ ผู้ค้าปลีกน้ำมันหลายราย ได้ขยายและเพิ่มจำนวนสถานีบริการอย่างรวดเร็ว รวมไปถึงการใช้การโฆษณาทางการตลาดต่างๆ เพื่อช่วงชิงสัดส่วนการขาย

ราคาและส่วนต่างของสินค้าโภคภัณฑ์แปรเปลี่ยนไปตามปัจจัยต่างๆ ที่กระทบต่ออุปทานของสินค้า ตัวอย่างเช่น ค่าการกลั่นหรือส่วนต่างผลิตภัณฑ์จะมีแนวโน้มลดลงหากว่าอุตสาหกรรมมีกำลังการกลั่นปิโตรเลียมหรือการผลิตปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นเกินกว่าความต้องการปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยอีกหลายอย่างที่เป็นตัวกำหนดปริมาณการผลิตน้ำมันและปิโตรเคมีทั่วโลก อาทิ ความยินยอมของประเทศสมาชิกกลุ่มโอเปกและพันธมิตรในการปฏิบัติตามโควตาการผลิต การเกิดสงคราม การเผชิญหน้าคุกคามต่อกัน ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือการเกิดเหตุการณ์ที่คาดไม่ถึงที่ขัดขวางช่องทางการขนส่ง เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีก็เป็นปัจจัยที่สามารถสร้างผลกระทบต่อต้นทุนการกลั่นน้ำมันและการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีได้เช่นเดียวกัน

ดังนั้น เพื่อจัดทำแผนการและให้บริการบริหารงานธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน เกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด และเกิดความเป็นธรรมโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย บริษัทฯ และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท รีไฟเนอรี ออฟดีโมซิสเซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด โดยดำเนินงานครอบคลุมกระบวนการจัดหา แผนการผลิต แผนการขนส่ง บริหารความเสี่ยงด้านราคา บริหารการขาย และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการค้าน้ำมัน



b. สภาพเศรษฐกิจ

อัตราดอกเบี้ยขาขึ้นทางเศรษฐกิจส่งผลโดยตรงต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี หากเศรษฐกิจอยู่ในภาวะถดถอยหรือมีอัตราดอกเบี้ยต่ำหรือติดลบจะมีผลกระทบในเชิงลบต่อบริษัทฯ โดยตรง ปัจจัยอื่นๆ ที่สามารถส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจโลกและภูมิภาค อาทิ การเพิ่มขึ้นของอัตราประชากร ความวุ่นวายจากการชุมนุมทางการเมือง การพึ่งพาทายของการค้าโลกในวงกว้าง ก็สามารถส่งผลกระทบต่อความต้องการพลังงานและปิโตรเคมีได้

สถานะทางเศรษฐกิจที่ส่งผลทางลบต่อกลไกของตลาดและสถาบันการเงินจะเพิ่มความเสี่ยงให้กับบริษัทฯ รวมถึงความปลอดภัยในทรัพย์สินทางการเงิน และความสามารถของลูกค้าในการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่มีต่อบริษัทฯ



2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยอัตราเงินเฟ้อ และสภาพตลาดทั่วไปในประเทศและภูมิภาค ทั้งนี้ โดยทั่วไปแล้วบริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงต่อปัจจัยเหล่านี้

a. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันดิบ และราคาน้ำมันสำเร็จรูปของบริษัทฯ ถูกกำหนดโดยอ้างอิงกับราคาตลาด ซึ่งมีความผันผวนและอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ อาจส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนของผลการดำเนินงานบริษัทฯ จึงมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

1. จัดให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมัน ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปและพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันให้สอดคล้องกับความต้องการในการป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันอย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Price and Financial Risk Management Committee: PRMC) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 ทำหน้าที่พิจารณาและตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยง
2. บริหารปริมาณน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปคงคลัง โดยปรับกำลังการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของตลาด

b. การแข่งขันในธุรกิจ

การแข่งขันอย่างเข้มข้นในธุรกิจค้าปลีกก็เป็นอีกปัจจัยเสี่ยงหนึ่งที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ผู้ค้าน้ำมันหลายราย ก็ได้ขยายและเพิ่มจำนวนสถานีบริการอย่างรวดเร็ว รวมถึงการใช้โปรแกรมทางการตลาดต่างๆ เพื่อเพิ่มสัดส่วนการขาย ความสามารถของบริษัทฯ ในการพัฒนาและใช้ข้อเสนอที่จูงใจลูกค้ารวมถึงการขยายเครือข่ายค้าปลีกจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของยอดขาย

c. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากหลายสกุลเงิน โดยเฉพาะเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ การซื้อสินค้าและการส่งออกไปต่างประเทศ ส่วนใหญ่มีการทำธุรกรรมเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ส่วนการขายภายในประเทศส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ในเชิงพาณิชย์ในประเทศ และการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในกลุ่มการค้าปลีก จะทำธุรกรรมเป็นเงินบาทโดยอ้างอิงกับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในภูมิภาคในสกุลดอลลาร์สหรัฐ โดยอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้อ้างอิงในการกำหนดราคาขายในสกุลเงินบาท อาจจะมีปรับตัวช้ากว่าอัตราแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ได้ทั้งในทางบวกและในทางลบ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

1. บริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศโดยธรรมชาติ (Natural Hedge)
2. ติดตามแนวโน้มและสถานการณ์อัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อพิจารณาเข้าทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Price and Financial Risk Management Committee: PRMC) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับแผนและเป้าหมายธุรกิจที่ตั้งไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และบริษัทฯ ไม่ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในปี 2566 ทั้งนี้แนวปฏิบัติของบริษัทฯ ห้ามมิให้มีการเก็งกำไรเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ



d. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารควบคุมดูแลเงินกู้ทั้งหมดอย่างต่อเนื่องและพิจารณาดำเนินการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

e. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า โดยบริษัทฯ มีการจัดเกรด (Grading) เพื่อประเมินความเสี่ยงของลูกค้า โดยดำเนินการเป็นการภายใน โดยพิจารณาจากปัจจัยภายในทั้งเชิงคุณภาพ เช่น ประวัติการชำระหนี้ และเชิงปริมาณ เช่น สถานะทางการเงิน และปัจจัยภายนอก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และมีการบรรเทาความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย เช่น การปรับขนาดวงเงิน การปรับระยะเวลาการให้สินเชื่อ การเรียกหลักประกันเงินสด หรือเทียบเท่าเงินสด เช่น หนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือเครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกัน

f. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอย่างพอเพียงเพื่อใช้ในการดำเนินงาน อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ พิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีถัดไป เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหางเงินกู้ยืมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีแหล่งกู้ยืมเงินอย่างพอเพียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 18,505 ล้านบาท และจากบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 8,000 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายตั๋วแลกเงินแบบหมุนเวียน จำนวนไม่เกิน 12,000 ล้านบาท

g. ความเสี่ยงด้านทุน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารทุนเพื่อให้มีความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถให้ผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ในอนาคตบริษัทฯ อาจจะปรับจำนวนเงินปันผล จ่ายแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้สามารถมีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำแผนทางการเงินประจำปี เพื่อประมาณการเงินปันผลทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ความเสี่ยงจากนโยบายของภาครัฐ กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายข้อบังคับและนโยบายภาครัฐ เช่น การเพิ่มภาษี การกำหนดเงื่อนไขที่เข้มงวดขึ้นในการออกใบอนุญาต การควบคุมราคา การเปลี่ยนแปลงกฎหมายสิ่งแวดล้อมและนโยบายความเป็นกลางทางคาร์บอน นอกจากนี้ ผลกระทบอาจเกิดจากกฎหมายที่ทำให้ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามกฎหมายเหล่านั้นเพิ่มมากขึ้นหรือทำให้โอกาสทางธุรกิจล่าช้าหรือลดลง ซึ่งรวมถึงการออกข้อบังคับใช้เพื่อเพลิงทางเลือกหรือส่วนผสมผลิตภัณฑ์ที่มีราคาไม่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากผลของคดีความหรือการดำเนินกระบวนการทางกฎหมายอื่นใดและอาจต้องชำระค่าเสียหายในเชิงลงโทษที่มีจำนวนสูงและมีได้คาดหมายซึ่งก็นับเป็นอีกปัจจัยเสี่ยง

บริษัทฯ ยังคงคำนึงถึงความเป็นไปได้ของนโยบายภาครัฐของปี 2566 เพื่อวางแผนดำเนินงานในอนาคต อาทิ การเปลี่ยนแปลงส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพในน้ำมันเชื้อเพลิง แผนการยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันดีเซล B10 การปรับปริมาณสำรองน้ำมันตามกฎหมาย และการปรับหลักเกณฑ์การคำนวณราคาหน้าโรงกลั่น นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังมีการติดตามและศึกษาถึงผลกระทบที่มีนัยสำคัญจากทิศทางของนโยบายสภาพภูมิอากาศที่ระบุไว้ในการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 28 (COP28) อย่างใกล้ชิด

a. ภัยความที่ค้างพิจารณาอยู่และที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ณ วันที่จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ บริษัทฯ มีคดีความที่ค้างพิจารณาเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินการทางการค้าปกติของบริษัทฯ อยู่หลายกรณี ซึ่งมิได้ส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ ใดๆก็ตาม ในอนาคต บริษัทฯ อาจมีคดีความที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ ได้

4. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

นอกเหนือจากปัจจัยภายนอก ผลประกอบการในอนาคตก็ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในความควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

a. ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

องค์ประกอบที่สำคัญอย่างหนึ่งในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะบริษัทโกลด์ที่อยู่ที่ความสามารถในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการบริหารค่าใช้จ่ายและการเพิ่มผลผลิตบริษัทฯ จึงต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ ซึ่งรวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยี การควบคุมต้นทุน การเพิ่มผลผลิตและการประเมินค่าสินทรัพย์โดยรวมอย่างสม่ำเสมอ

b. การบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย

การควบคุมทางธุรกิจ และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ ที่มีอยู่ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในด้านความปลอดภัย การควบคุมทางธุรกิจ และสิ่งแวดล้อม ผลประกอบการของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถของฝ่ายจัดการที่จะจัดการความเสี่ยงและควบคุม การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการที่เข้มงวดและให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องเพื่อลดหรือกำจัดความเสี่ยง เช่น ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน การรั่วไหลหรือเหตุการณ์อื่นที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่บรรยากาศ และการบูรณาการระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลคอมพิวเตอร์ หากบริษัทฯ ไม่ได้ระบุและลดทอนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในเวลาที่เหมาะสมหรือหากระบบการบริหารจัดการและการควบคุมไม่ทำงานตามที่วางไว้ก็อาจจะก่อให้เกิดผลร้ายและภาวะความรับผิดชอบแก่บริษัทฯ เป็นจำนวนมากได้



c. การเตรียมความพร้อม

ความมีประสิทธิผลของบริษัทฯ ในการรับมือกับภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติ ความผิดพลาดของมนุษย์ สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง และเหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ ที่คล้ายคลึงกัน ขึ้นอยู่กับมาตรการที่เคร่งครัดทั้งในด้านการเตรียมความพร้อมและการแก้ไข รวมทั้งการจัดการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Management-BCM) บริษัทฯ ได้ทบทวนแผนปรับแผนให้ทันกับเหตุการณ์และทำการซักซ้อมแผนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง มีการจัดลำดับความสำคัญของระบบที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน ตำแหน่งที่มีความจำเป็นต้องทำกิจกรรมที่สำคัญนั้นๆ รวมไปถึงจัดทำบันทึกวิธีการแก้ไขปัญหาและวิธีการที่จะลดผลกระทบให้ได้มากที่สุดถ้าเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ในการจัดการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCM) บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการรับมือในสถานการณ์ต่างๆ ดังต่อไปนี้ กรณีเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญต่อการดำเนินงาน กรณีเกิดการสูญเสียและความเสียหายกับสถานประกอบการและสิ่งก่อสร้าง กรณีระบบสารสนเทศสูญเสียหรือสูญหาย และกรณีการสูญเสียผู้ขายสินค้า/ผู้ให้บริการที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินงานและการผลิต

d. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)

การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นส่วนหนึ่งของเทคโนโลยี กระบวนการและวิธีปฏิบัติงานได้รับการออกแบบและกำหนดขึ้นเพื่อปกป้องความเสียหายบนเครือข่าย คอมพิวเตอร์ โปรแกรม และข้อมูลของบริษัทฯ จากการถูกโจมตีทางไซเบอร์หรือการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต เป้าหมายของภัยคุกคามด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ คือ การโจรกรรมข้อมูลของบริษัทฯ หรือการเพิ่มความเสียหายต่อทรัพยากรของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์



พนักงานจะต้องสามารถแยกแยะภัยคุกคามทางไซเบอร์และเข้าใจในบทบาทของตนเองทั้งในการป้องกันและการรับมือการโจมตี บริษัทฯ จึงจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคน รวมทั้งบุคลากรที่ต้องทำงานกับบริษัทฯ ต้องเข้ารับการอบรมนี้ เป็นประจำ และเนื่องจากอีเมลปลอม หรือ Email phishing attacks เป็นหนึ่งในภัยคุกคามทางไซเบอร์ ที่บริษัทฯ เผชิญอยู่ บริษัทฯ จึงได้รวมวิธีการจัดการเมื่อพบอีเมลปลอมไว้ในกรอบนี้ด้วยนอกเหนือจากการฝึกอบรมดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้ประเมินความพร้อมในการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์นี้ ด้วยการส่งอีเมลปลอมจำลองให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อฝึกให้พนักงานสามารถแยกแยะอีเมลปลอมที่อาจนำมาใช้ในการคุกคามทางไซเบอร์ได้จริง

5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานสู่ความยั่งยืน

1) สถานการณ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

จากความกังวลเรื่องความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศหลายประเทศได้ใช้หรือกำลังพิจารณาการนำกรอบการกำกับดูแลเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งรวมถึงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตและการใช้น้ำมันและก๊าซ และผลิตภัณฑ์ต่างๆ การดำเนินการเหล่านี้ ดำเนินการโดยรัฐบาลระดับชาติและระดับภูมิภาคอย่างอิสระและภายใต้กรอบการประชุมสมัชชาสหประชาชาติซึ่งหลายประเทศทั่วโลกได้รับรองวัตถุประสงค์ในการลดความเข้มข้นของคาร์บอนไดออกไซด์ในชั้นบรรยากาศในช่วงอีกหลายทศวรรษข้างหน้า ด้วยมุ่งมั่นเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก “สุทธิเป็นศูนย์” ซึ่งหมายความว่า การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของมนุษย์จะสมดุลโดยการกระทำที่กำจัดก๊าซดังกล่าวออกจากชั้นบรรยากาศ ความคาดหวังในการเปลี่ยนผ่านของระบบพลังงานของโลกไปสู่แหล่งการปล่อยมลพิษที่ต่ำลงและในท้ายที่สุดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์นั้นได้มาจากสถานการณ์สมมติที่สะท้อนข้อสมมติฐานมากมายเกี่ยวกับอนาคตและสะท้อนถึงความไม่แน่นอนที่สำคัญ

2) ข้อจำกัดของก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินการของรัฐบาลที่มุ่งหมายเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขึ้นอยู่กับข้อกำหนดและปรับใช้ นโยบายต่างๆ อาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทฯ ทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ไฮโดรคาร์บอนมีราคาแพงขึ้นหรือแข่งขันได้น้อยลง ยืดเวลาการดำเนินโครงการ และลดความต้องการไฮโดรคาร์บอน ตลอดจนเปลี่ยนความต้องการไฮโดรคาร์บอนไปสู่พลังงานคาร์บอนต่ำทางเลือกอื่น กฎระเบียบหรือนโยบายเกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจก

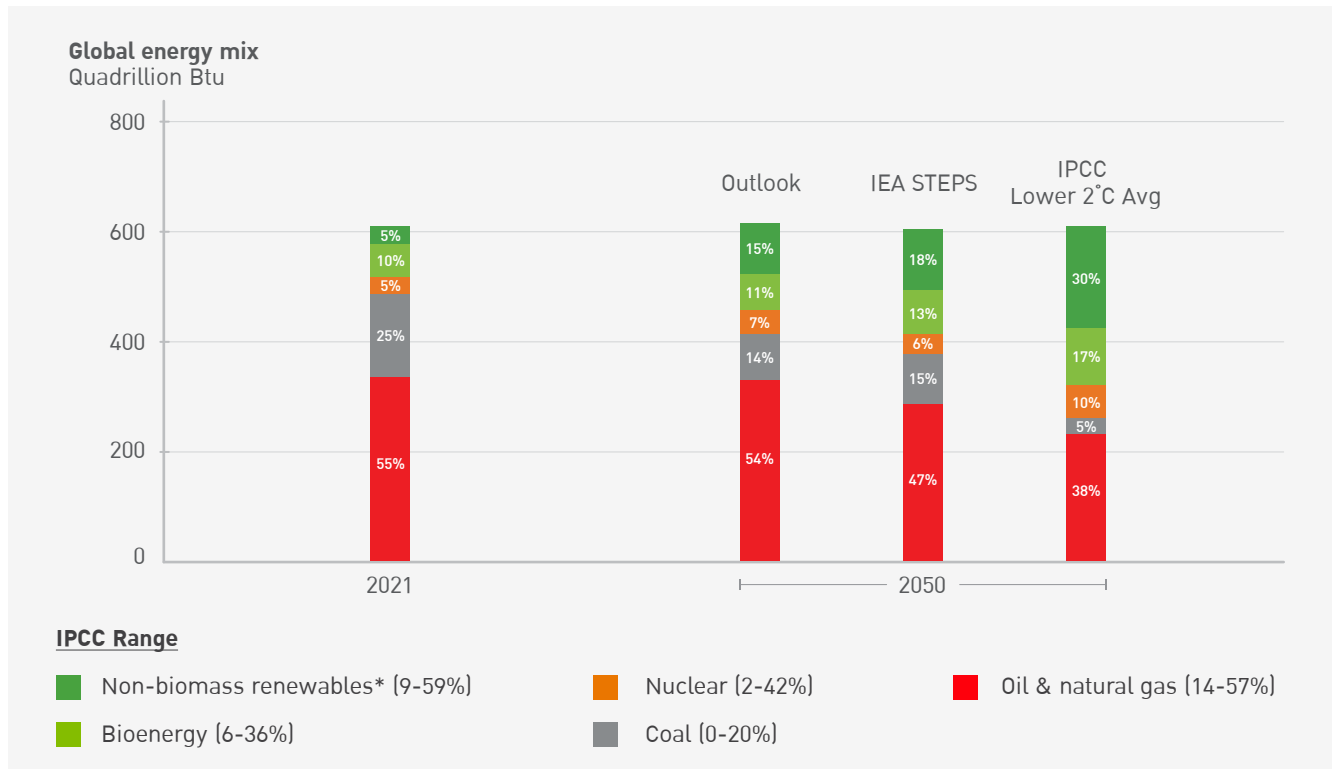
ในปัจจุบันและที่รอดำเนินการอาจเพิ่มค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามข้อกำหนดของเรา เช่น การติดตามหรือการแยกกักการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

3) นโยบายและการพัฒนาตลาด

นโยบายที่ชัดเจนและสอดคล้องกันร่วมกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสามารถเป็นตัวเร่งสำหรับทางเลือกการปล่อยมลพิษต่ำ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่นโยบายเชิงปฏิบัติที่คำนึงถึงความต้องการที่เพิ่มขึ้นต่อพลังงานที่สามารถซื้อหาและพึ่งพาได้ ในขณะเดียวกันเปิดโอกาสให้การพัฒนาเทคโนโลยีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ ที่สามารถนำไปปรับใช้ได้ ตัวอย่างเช่น ราคาคาร์บอนที่ประสานกันและโปร่งใสทั่วทั้งระบบเศรษฐกิจ เช่น ภาษีคาร์บอนจะทำให้เทคโนโลยีทั้งหมดเหล่านี้สามารถแข่งขันได้ และจัดเก็บอย่างมีประสิทธิภาพตามความเข้มข้นของการปล่อยคาร์บอน โดยมุ่งเน้นที่การลดการปล่อยต่อหน่วยพลังงานในขณะที่ลดการปล่อยก๊าซอย่างมีนัย การนำราคาคาร์บอนไปใช้ในระดับเศรษฐกิจเป็นวงกว้างอาจช่วยกระตุ้นการพัฒนาตลาดคาร์บอนทั่วโลกตามที่คาดการณ์ไว้ในข้อ 6 ของความตกลงปารีส ในกรณีที่ไม่มีข้อกำหนดราคาคาร์บอนในระดับเศรษฐกิจ ทางเลือกนโยบายตามภาคส่วนที่ออกแบบมาอย่างดี พร้อมกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี อาจเป็นวิธีที่มีประสิทธิภาพในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

4) การพัฒนาของเทคโนโลยีและความต้องการพลังงาน

เมื่อเปรียบเทียบสถานการณ์ที่องค์กรพลังงานระหว่างประเทศ (IEA) ที่บรรยายถึงความต้องการพลังงานภายใต้นโยบายประกาศจริง (Stated Policies Scenario-STEPS) กับสถานการณ์ที่บรรยายถึงความต้องการพลังงานภายใต้สถานการณ์เป้าหมายการดำเนินการที่แต่ละประเทศแสดงเจตนากรณีไว้ (Announced Pledges Scenario-APS) ได้ตอกย้ำถึงความจำเป็นในนโยบายเพิ่มเติมเพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยมลพิษในทุกภาคส่วน นอกจากนี้ วัตถุประสงค์เพื่อจัดหาทางออกใหม่ๆ สำหรับภาคส่วนที่ลดการปล่อยมลพิษได้ยาก เช่น อุตสาหกรรมหนักและการขนส่งเชิงพาณิชย์ จะมีความจำเป็นเพื่อลดการปล่อยมลพิษทั่วโลกเพิ่มเติมเพื่อจำกัดอุณหภูมิไม่ให้เพิ่มขึ้นถึง 2°C แหล่งพลังงานทั้งหมดยังคงมีความสำคัญจนถึงปี 2050 ในสถานการณ์ทุกแบบที่กล่าวมาข้างต้น เนื่องจากสัดส่วนของพลังงานและเทคโนโลยียังคงผันแปรอยู่ตลอดเวลา



* Non-biomass renewables includes hydro, wind, solar and geothermal

Source: 2022 IEA World Energy Outlook; IPCC: AR6 Scenarios Database hosted by IIASA release 1.0 average IPCC C3: "Likely below 2°C" scenarios

6. ความเสี่ยงด้านอื่นๆ

1) การพึ่งพา บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือบริษัทในเครือ ในการดำเนินงานและการรับบริการสนับสนุนด้านต่างๆ

บริษัทฯ ต้องพึ่งพา บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือบริษัทในเครือเป็นอย่างมาก ในการดำเนินงานด้านต่างๆ รวมถึงการเข้าถึงความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ เครื่องมือการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เทคโนโลยีขั้นสูง การปฏิบัติการและงานวิศวกรรม โครงการวิจัยและพัฒนา เครื่องหมายการค้า และบริการอื่นๆ บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า บริษัทฯ บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือบริษัทในเครือจะยังคงให้การสนับสนุนดังกล่าวตลอดไป ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนดังกล่าวหรือสัญญาที่มีนัยสำคัญใดๆ ที่ทำไว้กับ บริษัทฯ บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือบริษัทในเครือสิ้นสุดลงโดยที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาผลิตภัณฑ์ และ/หรือบริการจากแหล่งอื่นๆ หรือไม่สามารถว่าจ้างบุคลากรที่สำคัญเพิ่มเติมได้ ธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบเสียหายรวมถึงการฟ้องร้องจากคู่สัญญาที่ได้รับผลกระทบจากการสิ้นสุดของการสนับสนุนจากบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือบริษัทในเครือดังกล่าว สัญญาต่างๆ ที่บริษัทฯ ทำไว้กับ บริษัทฯ บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือบริษัทในเครือ สำหรับบริการด้านเทคโนโลยี เครื่องหมายการค้า และบริการสนับสนุนด้านอื่นๆ นั้น มีข้อกำหนดว่าด้วยการสิ้นสุดของสัญญาโดยอัตโนมัติ หากบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ไม่ได้เป็นเจ้าของ หรือไม่มีอำนาจควบคุมไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 50 ของส่วนได้ส่วนเสีย ในบริษัทฯ เงื่อนไขบางประการที่เกี่ยวกับบุริมสิทธิ (หากมี) หากผู้ถือหุ้นรายบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือบริษัทในเครือประสงค์ที่จะลดสัดส่วนการถือหุ้นโดยรวมของตนในบริษัทฯ ลงจนต่ำกว่าร้อยละ 50

ผู้ถือหุ้นในส่วนของบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือบริษัทในเครือปราศจาก ภาระผูกพันในการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำและสามารถลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ได้ทุกเมื่อนอกจากนี้ บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือบริษัทในเครือไม่มีภาระผูกพันในการให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินใดๆ และทางบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือบริษัทในเครือจะให้กู้ยืมเงินหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ ในอนาคต



2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ กับบริษัทฯ หรือระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ

ปัจจุบันบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นเสี่ยงข้างมากของบริษัทฯ ในกรณีที่ทำให้ผลประโยชน์ของบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือผลประโยชน์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) แตกต่างจากผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ อาจต้องเผชิญกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบของตนในฐานะกรรมการและผู้บริหาร ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อาจเกิดขึ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังต่อไปนี้ รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทฯ บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบ หรือการขายผลิตภัณฑ์ การแข่งขันหรือกิจการใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในธุรกิจกลั่นน้ำมัน การอนุมัติการควบรวมหรือเข้าซื้อกิจการที่อาจเกิดขึ้น การซื้อขายสินทรัพย์และธุรกรรมทางบริษัทฯ ที่มีนัยสำคัญอื่นๆ การออกหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ การตัดสินใจลงทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนอื่นๆ และการบังคับสิทธิตามสัญญา การจ่ายเงินปันผลและการจัดสรรอื่นๆ และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและกฎหมาย

แม้บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะดำเนินมาตรการตามที่สมควรเพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว และปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ หากทว่าบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือบริษัทในเครือ หรือของบริษัทฯ จะเป็นไปในทิศทางเดียวกัน



ผลประโยชน์ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ/หรือบริษัทในเครืออาจจะไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) อาจใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนและดำเนินการในฐานะผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจขัดแย้งและมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ ของบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผลหรือการจัดสรรอื่นๆ

เนื่องจากการประกอบธุรกิจโรงกลั่นของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ (“โรงกลั่นทั้งสองแห่ง”) สามารถผลิตผลิตภัณฑ์จากการกลั่นที่มีคุณสมบัติคล้ายคลึงกันเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งผ่านมาตรฐานตามข้อกำหนดของภาครัฐและมีคุณภาพไม่แตกต่างกัน โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นจะถูกส่งต่อไปยัง 1. เครือข่ายสถานีบริการของตนเองซึ่งมีราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการของทั้งบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ เท่ากัน 2. การขายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางการดำเนินธุรกิจพาณิชย์กรรม (Commercial) 3. การขายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางการส่งออกซึ่งมีโครงสร้างราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเปลี่ยนแปลงได้ตามอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก ดังนั้น เนื่องด้วยบริบทของอุตสาหกรรม จึงทำให้การดำเนินธุรกิจของโรงกลั่นทั้งสองแห่งเป็นไปอย่างเสรีตามกลไกของตลาด ปัจจุบันโรงกลั่นทั้งสองแห่งได้ทำงานร่วมกันเพื่อคัดเลือก จัดหาน้ำมันดิบ และบริหารจัดการการผลิตให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่โรงกลั่นทั้งสองแห่ง โดยโรงกลั่นทั้งสองแห่งได้ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับการคัดเลือกและจัดหาน้ำมันดิบที่มีชื่อว่า Linear Programming (“LP”) ร่วมกัน โดยในระยะแรกของการเตรียมความพร้อมสำหรับการควบรวมโปรแกรมดังกล่าว โรงกลั่นทั้งสองแห่งมีความจำเป็นต้องใช้โปรแกรม LP แยกกัน

จนกว่าจะมีข้อมูลเพียงพอและมีความพร้อมในการจัดทำ LP รวมของทั้งบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมชื่อ บริษัท รีไฟเนอรี ออฟติไมซ์เซชัน แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (Refinery Optimization and Synergy Enterprise (ROSE)) เพื่อจัดทำแผนการและให้บริการบริหารงานธุรกิจโรงกลั่นทั้งสองแห่งให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน เกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด และเกิดความเป็นธรรมโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งครอบคลุมกระบวนการจัดหา แผนการผลิต แผนการขนส่ง บริหารความเสี่ยง ด้านราคา บริหารการขายและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการค้าน้ำมัน

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามมาตรการ/ขั้นตอน/แนวทางปฏิบัติในการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ระหว่างกันอย่างรัดกุม เป็นธรรม รักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของกิจการ โดยกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียของกิจการ จะมีบทบาทสำคัญในการพิจารณาการเข้าทำรายการ รวมทั้งควบคุมและติดตามการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทฯ บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย บริษัทฯ จะจัดให้มีการรายงานความคืบหน้า การดำเนินงานข้างต้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบรวมถึงคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ เป็นระยะตามความเหมาะสมต่อไป เพื่อเป็นกลไกการกำกับดูแลเรื่องดังกล่าว

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

วิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ “สรรค์สร้างอนาคตที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม เพื่อพลังงานที่เหนือกว่า” เนื่องจากผลิตภัณฑ์คุณภาพของเรา มีความสำคัญต่อความเป็นอยู่ที่ดีของคนไทย บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่น ในการสร้างความสมดุลทางพลังงาน อันได้แก่ ราคาพลังงานที่เข้าถึงได้ ความมั่นคงทางพลังงาน และความยั่งยืนของสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างระบบการจัดการพลังงานที่ยืดหยุ่นและยั่งยืนสำหรับ อนาคต การที่จะบรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว เราให้คำมั่นสัญญาที่จะ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ สนับสนุนสังคม และจัดหาผลิตภัณฑ์ คุณภาพสูงเพื่อตอบสนองความต้องการในช่วงของการเปลี่ยนผ่านทาง พลังงานสู่สังคมคาร์บอนต่ำให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตด้วยการตอบสนองความต้องการ ที่สำคัญของสังคมซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา จากอดีตถึง ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้แสดงให้เห็นถึงความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะ ตอบสนองความต้องการที่มีการปรับเปลี่ยนตลอดเวลาของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งความสามารถในการปรับตัวนี้เป็นกุญแจสำคัญ ในการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและมีความสำคัญต่อ ความสำเร็จในอนาคต

เรามีความตั้งใจในการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงการดูแลปกป้องผู้คน สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่เราดำเนินธุรกิจ จากผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ประกอบกับความสามารถในการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญ ที่ช่วยให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในหลากหลายสถานการณ์ที่ผ่านมา นอกจากนี้



บริษัทฯ ยังสนับสนุนความพยายามของรัฐบาลในการเปลี่ยนผ่าน ด้านพลังงานโดยใช้จุดแข็งของบริษัทฯ ทั้งในแง่ของขนาดทางธุรกิจ และความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน รวมถึงบุคลากรที่มีคุณภาพ จากประวัติศาสตร์ความเป็นผู้นำด้านพลังงานตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน ประกอบกับความมุ่งมั่นเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ สิ่งเหล่านี้จะช่วย นำเราไปสู่ความสำเร็จในอนาคตแม้ในสถานการณ์ที่สิ่งแวดล้อม ในทางธุรกิจมีความผันผวนตลอดเวลา





ความเป็นผู้นำ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านพลังงาน ประสบความสำเร็จทางการเงินและผลการดำเนินงานที่เข้มแข็ง ควบคู่ไปกับการยึดมั่นในมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด อีกทั้งการทุ่มเทให้การดำเนินงานอย่างปลอดภัย และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำการแต่งตั้ง “คณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล” เพื่อทำหน้าที่ทบทวนและให้คำแนะนำตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร เกี่ยวกับนโยบาย โครงการ และแนวทางปฏิบัติของบริษัทเกี่ยวกับความยั่งยืน รวมถึงความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

การนำไปประยุกต์ใช้

ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เราได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาด้านต่างๆ ตามกรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนครบทั้ง 17 หัวข้อ (SDGs) ทั้งนี้ เราได้มีการกำหนด เป้าหมายหลัก 8 หัวข้อ ซึ่งจะมีแนวทางและการมีส่วนร่วมอย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางหลักในการดำเนินการด้านความยั่งยืนบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย



Enhancing process safety



Conserving water resources



Improving air quality



Respecting human rights



Minimizing operational waste



Leading in personnel safety



Investing in people

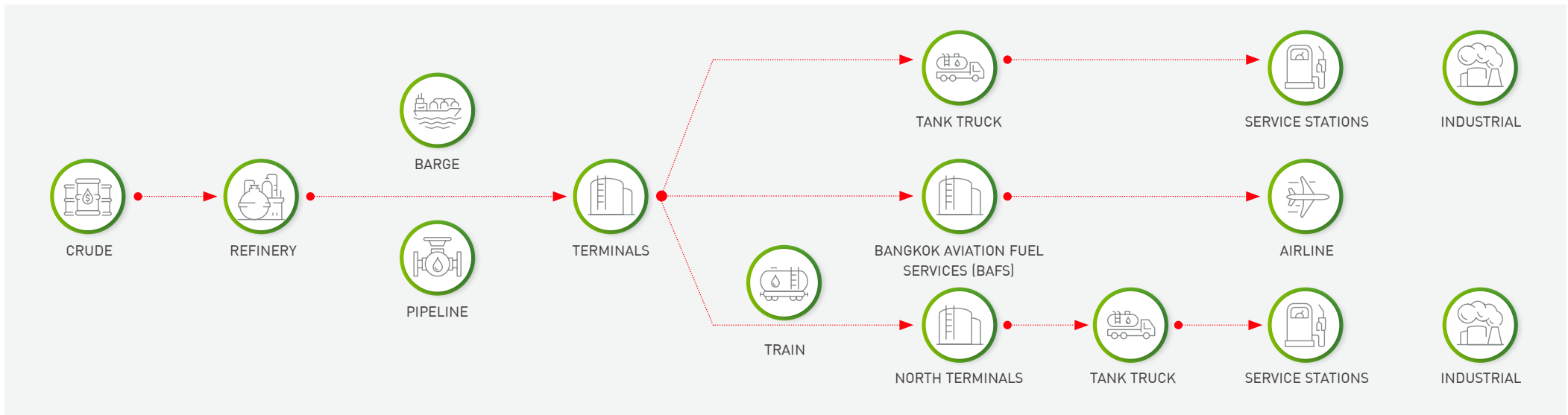
ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีแผนงานพัฒนาความยั่งยืนในประเด็นต่างๆ ดังกล่าว และมีการติดตามความคืบหน้าเป็นระยะ บริษัทฯ ได้รายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในแต่ละประเด็น การกำหนดวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ที่ชัดเจนช่วยส่งเสริมแนวทางที่สอดคล้องกันทั่วทั้งบริษัทฯ ทำให้แต่ละสายงานธุรกิจสามารถดำเนินการด้านความยั่งยืนที่สำคัญได้ สำหรับข้อมูลเพิ่มเติม โปรดดูหัวข้อ “การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม” (หน้า 67) และหัวข้อ “การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม” (หน้า 74)

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตอบสนองความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นในประเทศตลอดจนความคาดหวังของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในฐานะบริษัทน้ำมันครบวงจรที่มีทั้งส่วนงานการกลั่นน้ำมันและส่วนงานการตลาด ห่วงโซ่คุณค่าการดำเนินงานของเราเริ่มต้นจากการรับน้ำมันดิบเข้าโรงกลั่นจากการขนส่งทางทะเลเป็นหลัก โรงกลั่นจะแปรรูปและกลั่นน้ำมันดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว แนฟทา น้ำมันเบนซิน ดีเซล เชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด ยางมะตอยและน้ำมันเตา ส่วนงานการจัดส่งและลำเลียงรับผิดชอบการจัดส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปไปยังสถานีปลายทางผ่านท่อส่งและทางรถ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปไปยังปลายทางอย่างคุ้มค่าที่สุด ฝ่ายขายมีหน้าที่ในการดูแลความสัมพันธ์กับลูกค้าในช่องทางการขายที่แตกต่างกัน ได้แก่ การขายปลีก การขายพาณิชย์กรรม และการขายส่ง โดยแต่ละหน่วยงานมีความเข้าใจอย่างถ่องแท้ถึงความต้องการของลูกค้าและสามารถตอบสนองตรงตามความต้องการ ความคิดเห็นของลูกค้าจะถูกส่งไปยังตัวแทนฝ่ายขายและฝ่ายบริการลูกค้า





การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินงานเพื่อส่งเสริมความเข้าใจ ความไว้วางใจและความร่วมมือกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในมิติของความยั่งยืน มีการพบและพูดคุยกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลากหลายกลุ่มผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งการประชุมกับชุมชน สื่อดิจิทัลและโซเชียลมีเดีย และแบบตัวต่อตัว การพูดคุยด้วยบทสนทนาที่เปิดกว้างทำให้มีโอกาสในการรับฟังข้อกังวล หรือเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติ และแบ่งปันแผนงานต่างๆ เราได้รับทราบถึงความสนใจในวงกว้างต่อผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล จากกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตั้งแต่ชุมชนและองค์กรเอกชน ไปจนถึงพนักงานและผู้ถือหุ้น ตารางด้านล่างแสดงถึงผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลัก ความคาดหวังหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและสิ่งที่บริษัทตอบสนอง



| กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ความคาดหวังหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย | สิ่งที่บริษัทตอบสนอง | |
|--|--|---|--|
| ชุมชน  | <ul style="list-style-type: none"> พัฒนาการศึกษา การปล่อยมลพิษทางอากาศพัฒนาสิ่งแวดล้อมในชุมชน การลงทุนของชุมชนพัฒนาคุณภาพชีวิต การพัฒนาเศรษฐกิจ โอกาสการจ้างงานพัฒนาความปลอดภัย | <ul style="list-style-type: none"> ผลการดำเนินงาน ด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการเรื่องร้องทุกข์ ผลกระทบต่อการทำงาน | <ul style="list-style-type: none"> สื่อสารกับผู้อาศัยในพื้นที่ที่เราดำเนินการผ่านการติดต่อโดยตรงและการประชุมกลุ่ม มอบหมายงานให้บุคลากรที่ทำหน้าที่รับผิดชอบการมีส่วนร่วมของชุมชน ตลอดจนรับเรื่อง ติดตาม วิเคราะห์ และตอบสนองต่อข้อกังวลของชุมชนที่อาจเกิดขึ้น สร้างช่องทางสำหรับชุมชนเพื่อให้ข้อมูลหรือค้นหาข้อมูล จัดกิจกรรมครอบครัวที่สนใจร่วมกัน เช่น งานเปิดโรงกลั่นเพื่อแสดงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และผลกระทบต่อการทำงาน, Line กลุ่มชุมชน, วารสารข่าวประชาสัมพันธ์ จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงประเมินผลกิจกรรม |
| ลูกค้า  | <ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรมใหม่ ความปลอดภัย | <ul style="list-style-type: none"> การจัดการห่วงโซ่อุปทาน ผลดำเนินงานด้านความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"> ปลูกฝังให้มีบทสนทนาที่เปิดกว้างกับลูกค้าและให้ความรู้แก่ลูกค้าเกี่ยวกับแนวทางด้านการตลาดเพื่อการแก้ปัญหาที่ยั่งยืน ตอบคำถามลูกค้าและให้หมายเลขติดต่อหากมีข้อสงสัย ใช้แพลตฟอร์มโซเชียลมีเดียเพื่อแบ่งปันข้อมูล |
| พนักงาน  | <ul style="list-style-type: none"> สวัสดิการ ความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี | <ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาวิชาชีพ ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน | <ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนการพัฒนาวิชาชีพของพนักงาน ลงทุนในสุขภาพของพนักงานโดยการจัดโปรแกรมตรวจสุขภาพตามความสมัครใจ แบ่งปันข้อเสนอแนะและแจ้งหัวข้อที่น่าสนใจผ่านผู้จัดการ การสำรวจภายในบริษัท ฟอรัมของบริษัทและสายด่วนที่เป็นความลับ สนับสนุนกลุ่มทรัพยากรที่นำโดยพนักงานที่ส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง ใช้แพลตฟอร์มโซเชียลมีเดียเพื่อแบ่งปันข้อมูล |

| กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ความคาดหวังหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย | สิ่งที่บริษัทตอบสนอง | |
|--|--|---|---|
| รัฐบาล  | <ul style="list-style-type: none"> การจัดการหลังงานและความปลอดภัย ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงด้านสภาพอากาศ โอกาสในการจ้างงาน การประเมินผลกระทบด้านจริยธรรมและความซื่อสัตย์ การพัฒนาซัพพลายเออร์ท้องถิ่น | <ul style="list-style-type: none"> ความปลอดภัย ภาษีและแหล่งรายได้อื่นๆ สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี ความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง การศึกษา ราคาน้ำมันที่เหมาะสม | <ul style="list-style-type: none"> มีส่วนร่วมกับรัฐบาลที่เป็นผู้รับผิดชอบเพื่อรักษาความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยในการดำเนินงาน พบปะผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักเพื่อให้ข้อมูลและข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับนโยบายที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของเราตลอดจนสนับสนุนหลักการตลาดเสรีและสถานการณ์ที่เท่าเทียมกัน ทำงานเพื่อสนับสนุนนโยบายด้านเศรษฐกิจ พลังงาน และสิ่งแวดล้อมที่รับผิดชอบ และช่วยระบุแนวทางแก้ไข |
| องค์กรเอกชน  | <ul style="list-style-type: none"> ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ปัญหาสังคม | <ul style="list-style-type: none"> ความโปร่งใส การพัฒนาเศรษฐกิจ สุขภาพ การศึกษา | <ul style="list-style-type: none"> ประสานงานในโครงการด้านเทคนิคที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน เข้าร่วมงานสัมมนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อมูล และความเชี่ยวชาญ ร่วมมือกับผู้รับทุนเพื่อพัฒนาสุขภาพ การศึกษา และโอกาสในการทำงานในชุมชนท้องถิ่น มีส่วนร่วมกับองค์กรพัฒนาเอกชน (NGOs) ตามความเหมาะสมเพื่อทำความเข้าใจข้อกังวลที่อาจเกิดขึ้นในเชิงรุก |
| ผู้ถือหุ้น  | <ul style="list-style-type: none"> องค์ประกอบของคณะกรรมการ ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงด้านสภาพอากาศ ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"> แนวปฏิบัติด้านธรรมาภิบาล | <ul style="list-style-type: none"> มีส่วนร่วมโดยตรงกับผู้ถือหุ้นเพื่อทำความเข้าใจข้อมูลและข้อเสนอแนะ รวมถึงข้อเสนอของผู้ถือหุ้น เผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านการติดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และการนำเสนอและการประกาศอื่นๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท จัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อแบ่งปันข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์สำคัญของบริษัทและตอบคำถามจากผู้ถือหุ้น |
| ลูกค้า  | <ul style="list-style-type: none"> โอกาสทางธุรกิจในท้องถิ่น การพัฒนาซัพพลายเออร์ท้องถิ่น ความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงาน ความปลอดภัย ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"> ความคาดหวังที่มีต่อซัพพลายเออร์ ความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง การฝึกอบรมซัพพลายเออร์ สิทธิมนุษยชน | <ul style="list-style-type: none"> แบ่งปันความคาดหวังที่มีต่อซัพพลายเออร์ ผู้ขาย และผู้รับเหมา การประชุมทั่วไปกับซัพพลายเออร์เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของเรา |





การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีประวัติอันยาวนานในการตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของสังคมอย่างมีความรับผิดชอบทั้งทางด้านพลังงาน ผลิตภัณฑ์ที่เชื่อถือได้และราคาที่สมเหตุสมผล ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจในการลงทุนด้านเทคโนโลยีและความเป็นเลิศของพนักงาน บริษัทฯ จึงใช้ความพร้อมเหล่านี้เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมในด้านผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นสำหรับชีวิตสมัยใหม่ควบคู่กับการลดการปล่อยมลพิษ เราได้ใช้ข้อได้เปรียบในด้านขนาดทางธุรกิจ การบูรณาการ เทคโนโลยี

นำสมัย และบุคลากรเพื่อเป็นกลยุทธ์ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ประเด็นที่เราให้ความสำคัญ ได้แก่ การผลักดันให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม การลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิต การจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ผ่านการบริหารด้านการเงินและสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลงทุนในการลดการปล่อยมลพิษ

แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมของเราเริ่มจากการทำความเข้าใจถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจสังคมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ผนวกกับความมุ่งมั่นในการพัฒนา ดูแลรักษา และดำเนินโครงการด้วยความรับผิดชอบต่อเพื่อนำมาตรฐานที่เหมาะสมมาใช้งาน ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ลงทุนที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมประมาณ 1,000 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นมาตรฐานยูโร 5 และโครงการปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ

ในปี 2566

มีการลงทุนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

ประมาณ **1,000** ล้านบาท



บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะให้มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2579 และทำให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินการ (ขอบเขตที่ 1 และ 2) มียอดสุทธิเป็นศูนย์ (GHG Net Zero) ภายในปี 2593 โดยเราได้จัดทำแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้รวมอยู่ในแผนธุรกิจระยะกลาง ซึ่งแผนดังกล่าวจะได้รับการปรับปรุงเป็นประจำทุกปี โดยแผนการพัฒนาในอนาคตจะอ้างอิงตามกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทบางจาก หรือกลยุทธ์ BCP 316 Net ซึ่งได้แก่

Breakthrough Performance

B

กลยุทธ์นี้มุ่งเน้นไปที่การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ รวมถึงมาตรการต่างๆ ให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ 30% เช่น การปรับปรุงโรงกลั่น การใช้แหล่งพลังงานหมุนเวียน และการลงทุนในเทคโนโลยีดักจับและกักเก็บคาร์บอน

Conserving Nature and Society

C

กลยุทธ์นี้มุ่งเน้นไปที่การชดเชยการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัทฯ โดยสนับสนุนโครงการกักเก็บคาร์บอนตามธรรมชาติ ซึ่งรวมถึงการปลูกต้นไม้ ฟื้นฟูป่า และปกป้องพื้นที่พรุ ให้สามารถดูดซับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ 10%

Proactive Business Growth and Transition

P

กลยุทธ์นี้มุ่งเน้นไปที่การเปลี่ยนผ่านธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่แหล่งพลังงานสะอาด ให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ 60% ซึ่งรวมถึงการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียน พัฒนาเชื้อเพลิงชีวภาพใหม่ และขยายเครือข่ายสถานีชาร์จยานยนต์ไฟฟ้า หรือการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยอื่นๆ

แนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีความตั้งใจอย่างแน่วแน่ที่จะแสดงให้เห็นถึงความเป็นผู้นำในการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เราตระหนักถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมของเรา และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละขั้นตอนของโครงการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ดำเนินงานตามแนวปฏิบัติเพื่อจัดการความเสี่ยงในระยะยาวจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ตั้งสะท้อนให้เห็นในกลยุทธ์ BCP 316 Net



ระบบบริหารการปฏิบัติงานสู่ความเป็นเลิศ (Operations Excellence Management System, OEMS)

OEMS เป็นแนวทางปฏิบัติที่ได้ถูกนำมาใช้กับทุกหน่วยปฏิบัติการของเรา เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” (หน้า 51)

การดำเนินงานและนวัตกรรม

บริษัทฯ ดำเนินกิจการตามแนวทางที่ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงโลกและความจำเป็นในการปกป้องโลกเพื่อคนรุ่นต่อไป จากการดำเนินการผ่านระบบ OEMS ซึ่งเป็นแนวทางที่นำไปสู่ชุดความคิดที่ได้แสดงถึงความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อมและแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดที่เป็นที่ยอมรับทั่วไปและเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานประจำวันของเรา นอกจากนี้ยังเป็นเครื่องมือสำคัญที่นำเราให้เป็นผู้นำด้านสิ่งแวดล้อม และมีการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ใช้กระบวนการวางแผนธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี (Environmental Business Plan, EBP) เพื่อรวมกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมระยะยาวและแผนการปรับปรุงระบบต่างๆ ให้เข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนปฏิบัติการ และแผนงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีการระบุประเด็นสำคัญในการขับเคลื่อนงานด้านสิ่งแวดล้อม กำหนดวัตถุประสงค์ที่สำคัญต่อธุรกิจ กำหนดให้มีการดำเนินการและโครงการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เหล่านั้น อีกทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายเชิงปริมาณเพื่อวัดความก้าวหน้า คาดการณ์ผลลัพธ์ และความคืบหน้าว่าเป็นไปตามแผนหรือไม่

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการทบทวนธุรกิจทุกด้านอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม ระเบียบข้อบังคับ และนโยบายภายในบริษัทฯ มีการดำเนินการควบคุมมลพิษและมีมาตรการอื่นๆ ในการบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



การลดการระบายมลพิษทางอากาศจากการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีมาตรการดำเนินงานแบบเชิงรุกโดยคำนึงถึงการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และมลพิษทางอากาศอื่นๆ เรามุ่งเน้นในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และลดการเผาก๊าซทิ้ง การระบาย รวมถึงการปล่อยก๊าซมีเทน เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน เราทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการนำระบบการผลิตไฟฟ้าร่วมกับการผลิตไอน้ำ (cogeneration) มาใช้ ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีการควบคุมมลพิษต่างๆ และมาตรการบรรเทาผลกระทบสิ่งแวดล้อมอื่นๆ เพื่อจัดการการปล่อยมลพิษตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อลดการปล่อยมลพิษและอนุรักษ์ทรัพยากร

ระบบบริหารจัดการทางสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในองค์ประกอบสำคัญของระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ (OEMS) ที่ได้สร้างกรอบการทำงาน เพื่อจัดการกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ระบบนี้เป็นกรอบการบริหารจัดการการตรวจสอบและควบคุมการปล่อยก๊าซและปัจจัยทางสิ่งแวดล้อมอื่นๆ นอกเหนือจากนั้นระบบ OEMS ยังระบุวิธีการปฏิบัติที่เข้มงวดและข้อกำหนดการออกแบบสถานที่ปฏิบัติการเพื่อลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและป้องกันเหตุการณ์ไม่คาดคิดด้วย



เนื่องจากที่ตั้งของโรงกลั่นศรีราชาอยู่ในพื้นที่ทางยุทธศาสตร์สำคัญของประเทศ ทำให้เราสามารถเข้าถึงเครือข่ายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ที่สะดวกซึ่งช่วยให้สามารถจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อที่สามารถรองรับผลิตภัณฑ์ได้หลายชนิด โดยระบบดังกล่าวสามารถขนส่งได้ทั้งเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน โดยจะเห็นได้ว่าการขนส่งทางท่อคือวิธีที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพในการเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นไปยังคลังน้ำมันที่ตั้งอยู่ใกล้ศูนย์กลางความต้องการผลิตภัณฑ์ของเรา อีกทั้งยังสามารถลดการปล่อยมลพิษได้อีกทางหนึ่งด้วย

บริษัทฯ มีความตั้งใจในการค้นหาโอกาสในการลดการปล่อยมลพิษทางอากาศที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของเราและผลิตภัณฑ์ที่เราส่งมอบให้กับลูกค้า เพื่อให้เป็นการปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาครัฐ บริษัทฯ มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการตรวจสอบการรั่วซึมของไอรระเหยและทำการซ่อมบำรุง (Leak Detection and Repair, LDAR) เพื่อตรวจจับการรั่วซึมของอุปกรณ์และซ่อมแซมตามความเหมาะสมเพื่อสอดคล้องกับข้อกำหนดของรัฐบาลเกี่ยวกับการรั่วของสารอินทรีย์ระเหย (Volatile Organic Compound, VOC) ส่วนเตาผลิตความร้อนส่วนใหญ่ที่โรงกลั่นน้ำมันศรีราชา มีระบบในการควบคุมการปล่อยก๊าซทางอากาศจากท่อไอเสียทั้งหมด เพื่อให้อยู่ในเกณฑ์ที่รัฐบาลกำหนดและเกณฑ์การประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment, EIA)

การดำเนินงานและนวัตกรรม

ประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน

โรงกลั่นบางจากศรีราชาให้ความสำคัญในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารด้านพลังงาน เพื่อติดตามการใช้พลังงาน ระบุโอกาสในการปรับปรุง และแนะนำมาตรการที่จำเป็นเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่ดีขึ้น

ระบบการจัดการพลังงานช่วยให้บริษัทฯ มีระบบการปฏิบัติงาน การบำรุงรักษา และการออกแบบแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการจัดการพลังงานอย่างเข้มงวดและครอบคลุม เราใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อปรับปรุงการอนุรักษ์พลังงานประกอบกับความมิดริเริ่มในด้านอื่นๆ เพื่อการลดการใช้และลดการสูญเสียพลังงาน โดยในปี 2566 โรงกลั่นได้มีการดำเนินงานในหลายโครงการ เช่น การทำความสะอาดเครื่องเตาให้ความร้อนแบบออนไลน์ การทำความสะอาดอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนแบบเชิงรุก การใช้ระบบ Ultrasonic เพื่อป้องกันการเกิดตะกรันในอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน และโครงการอื่นๆ

ในปี 2566

ค่า EII ของโรงกลั่น

อยู่ที่ **85.3**

นอกจากความคิดริเริ่มข้างต้นแล้ว โรงกลั่นยังได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานอีกหลายโครงการ ส่งผลให้ค่า EII (ดัชนีชี้วัดการใช้พลังงาน) ของโรงกลั่นในปี 2566 อยู่ที่ 85.3 บริษัทฯ ลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงความน่าเชื่อถือและประสิทธิภาพของโรงกลั่น ตลอดจนการควบคุมมลพิษและอุปกรณ์อื่นๆ เพื่อจัดการผลงงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ



โครงการลดการรั่วไหล และการสูญเสียไอน้ำในปี 2566

ทำให้สามารถซ่อมแซมจุดรั่วไหลได้
อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

คิดเป็นการลดการสูญเสียปริมาณไอน้ำได้ถึง

10,000 ตันไอน้ำต่อปี

หรือเทียบเท่ากับการลดพลังงาน
ประมาณ **8,800** MW-hr



ก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการตรวจสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ซึ่งรวมถึง CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆ และ NF₃ เราได้กำหนดขอบเขตการตรวจสอบโดยกำหนดขอบเขตในส่วนงานที่บริษัทฯ สามารถควบคุมการทำงานได้ (Operational Control) ในการคำนวณและรายงานก๊าซเรือนกระจก ในส่วนของการคำนวณก๊าซเรือนกระจก เราใช้ค่าศักยภาพของก๊าซเรือนกระจกในการทำให้โลกร้อน (Global Warming Potential - GWP) ตามรายงานการประเมินครั้งที่ 5 ของ IPCC (AR-5) ซึ่งข้อมูลและผลลัพธ์ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายนอก ตามมาตรฐาน ISO 14064-3

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรง (Scope 1) จากบริษัทฯ ในปี 2566 มีค่าเท่ากับ 0.965 ล้านตัน ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO₂e) โดยส่วนใหญ่ของการปล่อยนี้มาจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงจากการผลิตพลังงานและความร้อนในกระบวนการกลั่น และจากหอเผาทิ้ง

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) มาจากการซื้อไฟฟ้า รวมทั้งสิ้น 0.006 ล้านตัน ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO₂e)

โรงกลั่นศรีราชาได้ดำเนินการศึกษาเพื่อระบุโอกาสในการลดก๊าซเรือนกระจก และพัฒนาแผนการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งในปี 2566 ได้มีหลายโครงการในแผนงานลดก๊าซเรือนกระจก รวมถึงโครงการเพิ่มประสิทธิภาพทางพลังงาน ได้ประสบความสำเร็จแล้ว เช่น โครงการลดใช้น้ำมันเตาเพื่อเป็นพลังงานในหอกกลั่นโดยนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนแทน ซึ่งก๊าซธรรมชาติเมื่อถูกเผาจะก่อให้เกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำกว่าการเผาน้ำมันเตา

โรงกลั่นศรีราชามีเครื่องผลิตพลังงานไฟฟ้าร่วม (Gas Turbine Generator, GTG) จำนวน 3 เครื่องที่มีกำลังการผลิตรวมได้ถึง 50 เมกะวัตต์ ซึ่งมีส่วนในการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้น้อยลงเมื่อเทียบกับการผลิตไฟฟ้าแบบทั่วไป ในปี 2566 โรงกลั่นศรีราชาผลิตไฟฟ้าเครื่องผลิตพลังงานไฟฟ้าร่วมถึง 220,000 เมกะวัตต์ชั่วโมง ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2)

จากความพยายามที่กล่าวมานี้ ในปี 2566 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการดำเนินงานของเราเท่ากับ 0.965 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2) หรือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงประมาณ 9% เมื่อเทียบกับปี 2565

โซลาร์รูฟท็อปผลิตไฟฟ้าได้ 120 กิโลวัตต์

เทียบเท่าการลด GHG **46** ตัน CO₂e ต่อปี
หรือปลูกต้นไม้ **700** ต้น

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลง

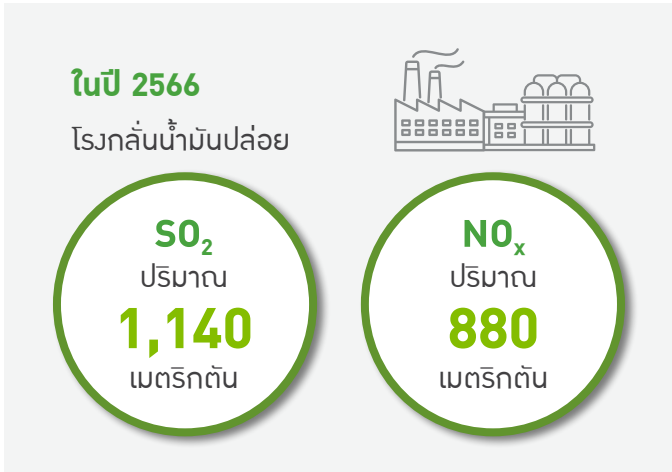
9%

เมื่อเทียบกับปี 2565



GHG Scope 1 and Scope 2

ลดลงจาก **1.07** M-Ton CO₂e ในปี 2565
เป็น **0.97** M-Ton CO₂e ในปี 2566



การปรับปรุงคุณภาพอากาศ

การปล่อย NOx และ SO₂ โดยนับจากผลรวมของการปล่อยจากหอกลั่นทั้งหมดรวมถึงการเผาก๊าซส่วนเกินจากการผลิตได้มีการคำนวณโดยอ้างอิงจากมาตรฐาน USEPA (AP-42) ซึ่งในปี 2566 โรงกลั่นน้ำมันปล่อย SO₂ ปริมาณ 1,140 เมตริกตัน และ NOx ปริมาณ 880 เมตริกตัน สำหรับการเผาไหม้ของหอเผาที่นั่น ด้วยการควบคุมที่เข้มงวดในการบริหารจัดการการเผาไหม้และเสถียรภาพของกระบวนการกลั่นทำให้ปริมาณเผาทั้งหมดเท่ากับ 2,560 เมตริกตัน

การอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ

การจัดการน้ำ

ความเครียดน้ำ (water stress) หมายถึง ความพร้อมใช้งานของน้ำ คุณภาพของน้ำ หรือความสามารถในการเข้าถึงได้ของน้ำ โรงกลั่นศรีราชาถูกประเมินว่าอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูงต่อปัญหาของน้ำ จากการประเมินพื้นที่ที่มีปัญหาของน้ำ โดย ‘Aqueduct Water Risk Atlas’ ของ World Resources Institute และ ‘Water Risk Filter’ ของ WWF

บริษัทฯ บริหารจัดการทรัพยากรน้ำด้วยความเอาใจใส่ ในการจัดการความเสี่ยงนี้ เราอาศัยกลยุทธ์ 3R (ลด, นำมาใช้ใหม่, รีไซเคิล) และกลยุทธ์การจัดการแบบเฉพาะเจาะจง (site-specific) โดยได้นำเทคโนโลยีการอนุรักษ์น้ำ การใช้แหล่งน้ำทางเลือก มาใช้ ทั้งนี้ น้ำส่วนใหญ่ที่ใช้ในกระบวนการผลิตได้มาจากหน่วยผลิตน้ำจืดจากทะเล ตามด้วยน้ำรีไซเคิลจากนั้นจึงใช้น้ำจืดมาเพิ่มเติม โดยสามารถช่วยประหยัดทรัพยากรน้ำและพลังงาน ตลอดจนลดผลกระทบต่อภาวะภัยแล้งต่อชุมชนใกล้เคียงได้

การดำเนินงานและนวัตกรรม

บริษัทฯ ใช้มาตรการในการอนุรักษ์แหล่งน้ำจืดและการบำบัดน้ำเสีย ในปี 2566 ในโรงกลั่นใช้น้ำกลั่นที่ผลิตจากหน่วยผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเลเป็นหลัก ตามด้วยการใช้น้ำที่มีกรรไกรรีไซเคิลจากการดำเนินงาน หน่วยผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเลและระบบกรองแบบ reverse osmosis สามารถผลิตน้ำได้ประมาณ 1.3 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปีเพื่อใช้เป็นน้ำสำหรับเตาไอน้ำ ซึ่งสามารถทดแทนมากกว่า 84 เปอร์เซ็นต์ของความต้องการน้ำจากแหล่งน้ำผิวดินต่อปี การใช้หน่วยผลิตน้ำจืดจากทะเลนี้สามารถประหยัดทรัพยากรน้ำจืดจากแหล่งน้ำจืดธรรมชาติและพลังงานได้ โดยลดผลกระทบต่อสภาพภาวะแล้งต่อชุมชนในระยะใกล้ สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเรื่องการใช้น้ำ การบริโภคน้ำ และการจ่ายน้ำ ปี 2566 แสดงในส่วนผนวก

การบำบัดน้ำเสีย

กระบวนการกลั่นจะทำให้เกิดน้ำเสียที่ต้องบำบัดก่อนปล่อยทิ้งหรือทำลาย วิธีการบำบัดมีตั้งแต่การกำจัดสารแขวนลอยโคครคาร์บอนและอนุภาคต่างๆ จากน้ำที่เกิดจากกระบวนการผลิตจนถึงระบบบำบัดทางชีวภาพสำหรับน้ำเสียจากโรงกลั่น

เราดำเนินการออกแบบโรงงานให้ควบคุมคุณภาพน้ำที่ปล่อยทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานท้องถิ่น



การดำเนินงานและความคิดริเริ่ม

ระบบบำบัดน้ำเสียของเรามีหน่วยต่างๆ เพื่อแยกน้ำมันออกจากน้ำ รวมถึงถังกำจัดน้ำมัน เครื่องแยกน้ำมัน และหน่วยกำจัดไขมันโดยเทคนิคลอยตัวด้วยอากาศ (air floating unit) ก่อนที่จะถูกบำบัดต่อไปโดยระบบบำบัดน้ำเสียหรือตะกอนเร่งปฏิกิริยา (AS) แล้วผ่านการบำบัดขั้นสุดท้ายที่บ่อบ่ม ในปี 2566 คุณภาพของน้ำที่ถูกบำบัดและปล่อยตรงตามมาตรฐานของรัฐบาลโดยไม่มีกรณีที่เกิดเกินกว่ามาตรฐานเกิดขึ้น



การลดของเสียจากการดำเนินงานให้เหลือน้อยที่สุด

บริษัทผลิตของเสียหลายประเภทรวมถึงแคตาไลสต์ที่ใช้แล้ว โคลนน้ำมันกรดและด่างที่ใช้แล้ว และขยะทั่วไป ซึ่งรวมถึงขยะที่ไม่เป็นอันตราย เช่น กระดาษ พลาสติก และโลหะ

ขยะทั้งหมดจากโรงงานและแหล่งภายในอื่น เช่น สำนักงาน ได้รับการจัดการโดยใช้มาตรฐานท้องถิ่น และมาตรฐานสากล โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการจัดการขยะ เช่น ต้องรู้ที่มาของขยะ วิธีจัดการขยะแต่ละประเภทอย่างเหมาะสมและปลอดภัย การแยกขยะตามความเสี่ยงและวิธีการกำจัดอันตราย ทั้งนี้เราได้มีการส่งขยะไปยังสถานที่กำจัดที่ได้รับอนุมัติเท่านั้น และมีการติดตามตรวจสอบตั้งแต่ในโรงงานจนถึงสถานที่กำจัดขยะ รวมถึงจัดให้มีมาตรการเพื่อลดขยะที่เกิดขึ้นให้น้อยที่สุด

การดำเนินงานและนวัตกรรม

เราพยายามลดและนำขยะจากการปฏิบัติงานกลับมาใช้ใหม่อย่างต่อเนื่อง ในปี 2566 ขยะที่กำจัดแล้วกว่าร้อยละ 92 จากโรงกลั่น ได้ถูกส่งไปรีไซเคิลเป็นพลังงานหรือวัตถุดิบทางเลือก



ร้อยละ **92**

ของของเสียอันตรายจากการปฏิบัติงาน
ที่ส่งไป **REUSE** ภายนอก

ยังคงความพยายามที่จะลดและนำของเสีย
จากการปฏิบัติงานกลับมาใช้ใหม่



การจัดการการรั่วไหลของน้ำมัน

บริษัทฯ ป้องกันการรั่วไหลของน้ำมันจากการดำเนินงานโดยให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง การดำเนินงานอย่างรอบคอบ รัดกุม และความสามารถในการรองรับเมื่อเกิดเหตุรั่วไหลก่อนผ่านไปสู่สิ่งแวดล้อม แต่ทั้งนี้หากเกิดเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ เราได้จัดให้มีแนวทางปฏิบัติที่รัดกุมในการบริหารจัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการรั่วไหล ทั้งการรั่วไหลสู่แหล่งน้ำหรือสู่ผิวดิน

แผนการป้องกันการรั่วไหล ได้กำหนดขั้นตอน เริ่มจากการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ การฝึกอบรมผู้ปฏิบัติงาน และดำเนินการฝึกซ้อมหากเกิดการรั่วไหล ซึ่งทำให้เราสามารถดำเนินการตอบสนองได้อย่างรวดเร็วและครอบคลุมเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

ทำให้การรั่วไหลของน้ำมันเป็น ศูนย์

โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ศรีราชา
ไม่มีการรั่วไหลในระดับที่ต้องรายงาน*

เป็นเวลา **16 ปี**

ตั้งแต่ปี 2550

*การรั่วไหลในระดับที่ต้องรายงาน คือ การรั่วไหลมากกว่า 1 บาร์เรล





การดำเนินงานและนวัตกรรม

ในปี พ.ศ. 2566 โรงกลั่นศรีราชาประสบความสำเร็จโดยไม่มีรายงานการรั่วไหลของน้ำมันติดต่อกันเป็นเวลา 16 ปี ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการป้องกันการรั่วไหลของน้ำมันที่รัดกุม

ความสามารถในการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินอย่างทันที่และมีประสิทธิภาพเป็นสิ่งสำคัญ บริษัทฯ ได้ฝึกอบรมและทำการฝึกซ้อมเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ มีแนวทางการเตรียมพร้อมรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินอย่างเป็นระบบ โดยอาศัยการสื่อสารที่ชัดเจน บริษัทฯ เชื่อว่า การเตรียมพร้อมรับมือสถานการณ์ฉุกเฉินอย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นต้องมีทีมตอบสนองสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Response Team หรือ ERT) และกลุ่มสนับสนุนในกรณีเหตุฉุกเฉิน (Emergency Support Groups หรือ ESG) ที่มีความสามารถ ดังนั้น จึงได้จัดตั้งทีมงานดังกล่าวขึ้นทั้งที่คลังน้ำมัน โรงกลั่น และสำนักงานใหญ่ เพื่อพัฒนาและฝึกฝนกลยุทธ์การรับมือฉุกเฉิน รวมถึงเพื่อสนับสนุนเจ้าหน้าที่ภาคสนามให้มีความพร้อมรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน บริษัทฯ จัดการฝึกอบรมสมาชิก ทีมตอบสนองสถานการณ์ฉุกเฉิน กลุ่มสนับสนุนในกรณีเหตุฉุกเฉิน รวมถึงพนักงานจำนวนมากเป็นประจำ โดยครอบคลุมสถานการณ์จำลองต่างๆ เช่น การรั่วไหลของสารเคมี เพลิงไหม้ การระเบิดภัยธรรมชาติ และเหตุการณ์ด้านความปลอดภัย

แผนงานและเป้าหมายในอนาคตด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในหลายมิติและสอดคล้องกับเป้าหมายความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nation Sustainability Development Goals, UN-SDG) ซึ่งสามารถยกตัวอย่างได้ เช่น เป้าหมายที่จะให้มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2579 และทำให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินการ (ขอบเขตที่ 1 และ 2) มียอดสุทธิเป็นศูนย์ (GHG Net Zero) ภายในปี 2593

อีกทั้งมีการกำหนดเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมของปี พ.ศ. 2567 ตัวอย่างเช่นเป้าหมายที่จะไม่ส่งขยะของเสียอันตรายไปฝังกลบ เป้าหมายในการไม่ให้เกิดเหตุน้ำมันรั่วไหล เป้าหมายลดการใช้น้ำดิบต่อกำลังการผลิตให้ลดลง 30% (จากปีฐาน 2561) เป็นต้น

เป้าหมายในอนาคตด้านสิ่งแวดล้อม



- เป้าหมายที่จะให้

มีความเป็นกลางทางคาร์บอน

(Carbon Neutrality) ภายในปี 2579

- เป้าหมายที่จะให้

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก
จากการดำเนินการ (ขอบเขตที่ 1 และ 2)



มียอดสุทธิเป็นศูนย์ (GHG Net Zero)
ภายในปี 2593

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

ด้านสังคม

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะเป็นพลเมืองบริษัทที่ดีของประเทศไทย บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะเป็นพันธมิตรที่ดีกับคู่ค้า ชุมชน ซัพพลายเออร์และเป็นนายจ้างที่ดี เรามีความมุ่งมั่นในการดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและสาธารณชนโดยการจัดการผลกระทบทางสังคมอย่างมีความรับผิดชอบ และเคารพสิทธิมนุษยชนในการดำเนินงาน



ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในที่ทำงาน

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในที่ทำงานเป็นค่านิยมหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ เราดำเนินกิจการโดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน เจ้าหน้าที่ผู้ผลิต/ผู้รับเหมา ลูกค้า และชุมชนที่เราดำเนินกิจการอยู่ ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้มโนปายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในที่ทำงาน โดยที่บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงพร้อมทั้งระดมมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ มีการอบรมพนักงานและผู้รับเหมาเกี่ยวกับอุบัติเหตุที่ไม่ปลอดภัยพร้อมวิธีป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดความสูญเสีย

ระบบการบริหารการปฏิบัติงานสู่ความเป็นเลิศ (OEMS) กำหนดกรอบการบริหารจัดการสำหรับการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งตัวบุคลากรของบริษัทในด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้พัฒนา OEMS ลงไปในกระบวนการทำงานประจำวันของทุกระดับในองค์กร นอกจากนี้ยังได้ใช้ระบบการบริหารการปฏิบัติงานสู่ความเป็นเลิศ (OEMS) ในการบริหารจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิตด้วย บริษัทฯ ยังทำการปรับปรุงกรอบการดำเนินงานของ OEMS อย่างต่อเนื่องผ่านการประเมินการดำเนินงานของ OEMS ทั้งจากภายในและภายนอกอย่างสม่ำเสมอ

การบริหารจัดการความปลอดภัยส่วนบุคคล

บริษัทฯ ใช้หลักการ Behavior Based Safety (BBS) หรือความปลอดภัยที่มาจากพฤติกรรม ในการบริหารจัดการความปลอดภัยส่วนบุคคล โดยที่ BBS คือการส่งเสริมให้พนักงานและผู้รับเหมาสามารถระบุความเสี่ยงและวิธีการแก้ไขได้ด้วยตนเองโดยเน้นที่พฤติกรรมส่วนบุคคล เครื่องมือ สถานที่ทำงาน ระบบการทำงาน และความรู้ความสามารถในการทำงานให้ดีขึ้น ทั้งนี้วิธีการของบริษัทในการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยนี้ ได้สร้างผลลัพธ์เชิงบวกและได้สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีวัตถุประสงค์หลักคือต้องไม่มีผู้ใดได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน

หนึ่งในปัจจัยสำคัญที่มีผลในการบรรลุเป้าหมายของสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่มีความเสี่ยงคือการที่ทุกคนในบริษัทมีอำนาจที่จะแทรกแซงและสอบถามเมื่อมีการกระทำที่ไม่ปลอดภัยที่สังเกตเห็นได้ พนักงานทุกคนในองค์กรสามารถเตือนหรือหยุดงานได้หากพบสถานการณ์หรือพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย พนักงานได้รับการสนับสนุนและถูกปลูกฝังให้ยินดีรับฟังคำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการทำงานให้ปลอดภัยมากขึ้น



กิจกรรมเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยในองค์กร ประกอบด้วย:

- ▶ จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสำหรับสำนักงาน สนับสนุนที่กรุงเทพ และคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สำหรับการปฏิบัติการกลับที่ศรีราชา
 - สมาชิกประกอบด้วยผู้บริหารและตัวแทนพนักงาน
 - มีการเดินสำรวจความปลอดภัยและการประชุมเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามการป้องกันและแก้ไขสภาพแวดล้อมการทำงาน
- ▶ จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยของผู้รับเหมา โดยประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูง และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยจากบริษัทผู้รับเหมา ทุกบริษัทร่วมกับผู้จัดการของบริษัทฯ
 - โปรแกรม Buddy Manager - แต่ละบริษัทผู้รับเหมาจะได้รับการจับคู่กับผู้จัดการของบริษัทฯ โดยผู้จัดการของบริษัทฯ จะช่วยพัฒนาโปรแกรมความปลอดภัยของผู้รับเหมาให้ตรงต่อความคาดหวังของบริษัทฯ
- ▶ ความปลอดภัยที่เกี่ยวกับพฤติกรรม (BBS) การเดินสำรวจความปลอดภัย
 - การเดินสำรวจความปลอดภัยจากผู้บริหารระดับสูงไปจนถึงหัวหน้างาน สำหรับทั้งบริษัทฯ และผู้รับเหมา โดยมุ่งเน้นที่การเป็นผู้นำเรื่องความปลอดภัยหน้างาน
- ▶ การสำรวจด้านอาชีวอนามัยในการทำงานโดยทีมสุขอนามัยด้านอุตสาหกรรม
 - การตรวจสอบการสัมผัสกับแสง/เสียง/สารเคมีตามมาตรฐานของประเทศ และมาตรฐานของบริษัทฯ
 - การดำเนินโปรแกรมการตรวจสอบระหว่างกิจกรรมการบำรุงรักษาโดยขึ้นอยู่กับความเสี่ยงที่ตรวจพบในการวิเคราะห์ความปลอดภัยของงาน (Job Safety Analysis)



การบริหารจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะช่วยปกป้องพนักงาน กลุ่มงาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยการจัดการกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต ระบบการบริหารการปฏิบัติงานสู่ความเป็นเลิศ (OEMS) เป็นพื้นฐานในการจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของกระบวนการผลิต และกำหนดความคาดหวังที่ชัดเจนเกี่ยวกับความปลอดภัยของกระบวนการผลิต ซึ่งถูกนำไปใช้ในทุกระบบการบริหารของเรา โดยที่ OEMS ระบุให้การป้องกันความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในขั้นตอนการออกแบบ การดำเนินการผลิต และการบำรุงดูแลรักษาอุปกรณ์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์เหล่านี้อย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันหรือบรรเทาผลกระทบจากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้จากกระบวนการผลิต

การเตรียมความพร้อมและการตอบโต้ในภาวะฉุกเฉิน

บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินทั้งหลาย เช่น ภัยธรรมชาติ การระบาดของโรคระบาด และเหตุการณ์จากการดำเนินงานผลิต ไม่ว่าจะขนาดใหญ่อหรือเล็ก รุนแรงหรือไม่รุนแรง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทำสัญญาและสามารถเข้าถึงทีมตอบโต้ภาวะฉุกเฉินระดับโลก เช่น Oil Spill Response Limited (OSRL) ซึ่งรวมถึงบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และอุปกรณ์การตอบโต้เหตุฉุกเฉิน บริษัทฯ มีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินร่วมกันระหว่างหน่วยงาน รวมถึงทีมสนับสนุนจากส่วนกลาง การเตรียมพร้อมนี้ทำให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อช่วยปกป้องความปลอดภัยของคน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยที่ในปี 2566 โรงกลั่นน้ำมันศรีราชาได้ทำการปฏิบัติซ้อมฉุกเฉินรวมทั้งหมด 30 ครั้ง ทั้งนี้เป็นการซ้อมทั้งภายในและภายนอกซึ่งทำการซ้อมร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและบริษัทฯ ที่มีพันธสัญญาร่วมกัน

ในปี 2566

โรงกลั่นน้ำมันศรีราชา
ได้ทำการปฏิบัติซ้อมฉุกเฉิน
รวมทั้งหมด **30 ครั้ง**





การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตรวจสอบเหตุการณ์

ระบบการบริหารการปฏิบัติงานสู่ความเป็นเลิศ (OEMS) ได้อธิบายกระบวนการประเมินและจัดการความเสี่ยง ในส่วนของการระบุความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยของกระบวนการผลิตจะถูกประเมินผ่านการทำ “HAZOP” ตามกำหนดเวลาของแต่ละหน่วยปฏิบัติการ ทั้งนี้ยังระบุรายละเอียดคุณสมบัติของวิศวกรความปลอดภัยกระบวนการผลิตที่จะเป็นผู้นำในงาน HAZOP รวมถึงคุณสมบัติของสมาชิกเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงจะถูกประเมิน และจัดการได้อย่างถูกต้อง คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงกระบวนการผลิต (RMC) ที่นำโดย Process Manager จะประชุมรายเดือนเพื่อทบทวนความคืบหน้าของ HAZOP การป้องกันและบรรเทาที่ได้รับผลกระทบโดย HAZOP รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานประจำวัน

การระบุความเสี่ยงสำหรับความปลอดภัยส่วนบุคคลจะถูกประเมินผ่านการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย (JSA) กระบวนการทำ JSA นี้ได้ถูกอธิบายใน OEMS เช่นกัน โดยที่กระบวนการ JSA จะถูกดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญของงานนั้นๆ รวมถึงหัวหน้างานเพื่อให้มั่นใจว่าการป้องกันอันตรายจะถูกนำไปใช้ในทางปฏิบัติ

กิจกรรมที่ถูกประเมินว่ามีความเสี่ยงสูงจะต้องถูกทบทวนในคณะกรรมการการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย (SOC) ที่ผู้จัดการกระบวนการผลิต ผู้จัดการเครื่องกล และผู้จัดการความปลอดภัยจะอนุมัติการดำเนินการตามวิธีการป้องกันและบรรเทาทางวิศวกรรมที่ดี

คณะกรรมการที่กล่าวถึงข้างต้นนี้จะดูแลให้มาตรการป้องกันและบรรเทาเหล่านี้ได้รับการพิจารณาตาม “ลำดับความสำคัญ” เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทฯ ยังได้นำกฎพิทักษ์ชีวิต (Life Saving Rules - LSR) มาใช้ในสถานที่ปฏิบัติงาน กฎเหล่านี้มีไว้เพื่อป้องกันเหตุการณ์ที่อาจมีผลรุนแรง เช่น การทำงานในพื้นที่ที่อับอากาศ การทำงานในที่สูง และการตัดแยกพลังงาน พนักงานและผู้รับเหมาจะได้รับการสื่อสารเกี่ยวกับกฎเหล่านี้และสามารถหยุดการทำงานหากพบว่าไม่ปลอดภัยและรายงานหัวหน้างานเพื่อแก้ไขปัญหาและทำให้มั่นใจว่าสภาพทำงานมีความปลอดภัยก่อนดำเนินงานต่อไป

OEMS ได้มีการกำหนดแนวทางเกี่ยวกับระบบอนุญาตการทำงาน ซึ่งรวมถึงการวางแผนการทำงาน การสื่อสาร และการพิจารณาอนุมัติตามระดับความเสี่ยงของงาน

- สำหรับงานของหน่วยปฏิบัติการและงานซ่อมบำรุง อำนาจในการออกใบอนุญาตทำงานจะถูกกำหนดโดยขึ้นอยู่กับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของกระบวนการผลิต
- มีการบริหารจัดการถ้ามีความจำเป็นต้องปิดระบบป้องกันอัตโนมัติเพื่อซ่อมบำรุง โดยที่จะมีการกำหนดมาตรการชั่วคราวเพื่อจัดการกับสถานการณ์นั้นๆ
- มีกระบวนการจัดการสำหรับงานที่เกี่ยวข้องกันหลายฝ่ายเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้ถูกประเมินอย่างรอบคอบ ครบทุกด้าน

OEMS มีหมวดที่ระบุรายละเอียดเกี่ยวกับการรายงานอุบัติเหตุรวมถึงเหตุการณ์เฉียดฉิว การสืบสวนหาสาเหตุ และการบริหารจัดการอุบัติเหตุเหล่านั้นๆ ผู้จัดการและหัวหน้างาน

ต้องสร้างสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้มีการรายงานอุบัติเหตุรวมถึงเหตุการณ์เฉียดฉิวที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัยของกระบวนการผลิต โดยทันที บริษัทฯ คาดหวังให้ทุกคนในองค์กรรายงานเหตุการณ์และเหตุการณ์เฉียดฉิวอย่างทันท่วงที ระดับของการสืบสวนหาสาเหตุจะถูกกำหนดขึ้นโดยขึ้นอยู่กับความรุนแรงที่อาจเป็นไปได้ การตรวจสอบรวมถึง:

- สอบสวนมาตรการป้องกันที่อาจจะด้อยประสิทธิภาพจนทำให้เกิดเหตุการณ์นั้นๆ รวมถึงสาเหตุหลักและปัจจัยอื่นๆ และรวมถึงการพิจารณาตามหลักการปฏิบัติงานโดยคนทำงาน
- สอบสวนว่าผู้ที่มีความรับผิดชอบในมาตรการป้องกันได้ทำหน้าที่ โดยได้มีการตรวจสอบและแก้ไขข้อบกพร่องของมาตรการอย่างทันท่วงทีหรือไม่
- กำหนดมาตรการแก้ไขชั่วคราวและถาวรเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่คล้ายกันขึ้นอีก โดยความสำคัญไปที่มาตรการที่มีประสิทธิภาพสูงสุด
- สื่อสารในองค์กรถึงข้อเรียนรู้จากเหตุการณ์ที่ผ่านมา

มาตรการแก้ไขจะมีการจัดลำดับความเร่งด่วน และถูกติดตามผลจนกว่าจะมั่นใจว่ามาตรการสัมฤทธิ์ผล ข้อเรียนรู้จากเหตุการณ์จะถูกนำไปสื่อสารกับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงการแบ่งปันกับองค์กรอื่นๆ เพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้ความรู้ที่ได้รับจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น อุบัติเหตุต่างๆ จะได้รับการวิเคราะห์แนวโน้มของสาเหตุหลักในภาพรวมเพื่อการพัฒนากระบวนการต่อไป



การบริการด้านอาชีวอนามัย

บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากในการป้องกันและดูแลความเป็นอยู่ของพนักงานและผู้รับเหมาของเรา โดยเฉพาะพนักงานและผู้รับเหมาที่ทำงานอยู่ในพื้นที่โรงกลั่นที่มีระดับความเสี่ยงสูง บริษัทใช้มาตรฐานอาชีวอนามัยระดับสากลในการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ของโรงกลั่น หน่วยงานอาชีวอนามัยและสุขศาสตร์อุตสาหกรรม (OH&H) จะกำหนดการตรวจสอบสุขภาพโดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่ทำงาน หากพบว่าพนักงานมีผลกระทบจากปัจจัยเหล่านี้พนักงานจะได้รับคำแนะนำให้พบแพทย์และรับการดูแลสุขภาพต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังให้การตรวจสอบสุขภาพเพิ่มเติมตามที่โรงพยาบาลแนะนำในแต่ละช่วงอายุ

บริษัทมีคู่มือการประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและสุขศาสตร์อุตสาหกรรม ซึ่งจะใช้ในการประเมิน วิเคราะห์ และจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพของพนักงานและผู้รับเหมา คู่มือฉบับนี้ยังกำหนดวิธีการประเมินและบันทึกข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจจะได้รับจากสารเคมีและเสียง ทั้งนี้อาจเป็นการประเมินครั้งแรกหรือการทบทวนความเสี่ยงในครั้งถัดไป

ขั้นตอนสำคัญในการประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและสุขศาสตร์อุตสาหกรรมคือ:

- การระบุและประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและสุขศาสตร์อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงานและผู้รับเหมา
- การนำมาตรการป้องกันที่เหมาะสมไปใช้เพื่อควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงการเฝ้าระวังที่เหมาะสมของพนักงานที่อาจได้รับผลกระทบ และ
- การสื่อสารเรื่องความเสี่ยงต่อสุขภาพให้แก่บุคคลหรือองค์กรที่อาจได้รับผลกระทบ

ขีดจำกัดสำหรับการสัมผัสกับความเสี่ยงหรือสารเคมีจะเป็นไปตามค่าขีดจำกัดที่กำหนดโดย ACGIH Threshold Limit Values (TLVs) และขีดจำกัดของกฎหมายในประเทศ จังหวัด หรือขีดจำกัดท้องถิ่นอื่นๆ เช่น OSHA PEL



บริษัทฯ ได้ให้บริการด้านสุขภาพของพนักงานดังต่อไปนี้:

- การให้บริการตรวจสอบสุขภาพพนักงานที่เริ่มต้นการจ้างงาน ระหว่างการจ้างงาน และที่สิ้นสุดการจ้างงาน
- การให้บริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีซึ่งรวมถึงการตรวจสุขภาพทั่วไป และการตรวจสุขภาพตามปัจจัยความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและสุขศาสตร์อุตสาหกรรม

การกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และสุขศาสตร์อุตสาหกรรมให้แก่ผู้รับเหมา:

- การเตรียมพื้นที่ทำงานและอุปกรณ์ที่จะให้ทำงานให้เป็นไปตามมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่ถูกระบุในระหว่างการวางแผน
- การให้ความรู้ทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและสุขศาสตร์อุตสาหกรรมในขณะทำงาน

การมีส่วนร่วม การปรึกษา และการสื่อสารเกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (หนึ่งคณะกรรมการสำหรับที่ศรีราชาและอีกหนึ่งคณะกรรมการสำหรับสำนักงานกรุงเทพ) โดยเป็นกลุ่มงานที่ได้รับการแต่งตั้งตามข้อกำหนดเพื่อให้เป็นการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างผู้บริหารและตัวแทนพนักงานเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงานเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในพื้นที่นั้น อย่างน้อย 50% ของสมาชิกคณะกรรมการต้องมาจากตัวแทนของพนักงานด้านปฏิบัติการ โดยทุกฝ่ายจะเลือกตัวแทนของตนเอง คณะกรรมการจัดประชุมเป็นประจำทุกเดือน โดยที่ตัวแทนจะแบ่งปันข้อมูลจากฝ่ายงานของตน รายงานความคืบหน้าหรือการดำเนินงาน แผนอนาคต และทบทวนประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยและรายงานผลต่อผู้บริหาร

มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยของผู้รับเหมาที่ศรีราชา คณะกรรมการนี้ประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดและเจ้าหน้าที่ด้านความปลอดภัยจากบริษัทผู้รับเหมาทุกบริษัทพร้อมกับผู้จัดการของบริษัทฯ โปรแกรมผู้จัดการร่วม (Buddy Manager) ถูกนำไปใช้โดยที่แต่ละผู้รับเหมาจะจับคู่กับผู้จัดการของบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมาย ผู้จัดการของบริษัทฯ จะช่วยในการพัฒนาโปรแกรมความปลอดภัยของผู้รับเหมาเพื่อให้ตรงตามคาดหวังของบริษัทฯ

การฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในที่ทำงาน

มีการจัดทำแผนงานเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย โดยแบ่งเป็นการฝึกอบรมเบื้องต้น การฝึกอบรมต่อเนื่อง และการฝึกอบรมประจำรอบ การฝึกอบรมถูกออกแบบเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความเข้าใจในมาตรการป้องกันหรือบรรเทาผลกระทบจากความเสียหายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ การประเมินความสามารถของบุคลากรจะพิจารณาจากประสบการณ์ในการทำงานและความสามารถเฉพาะทาง ซึ่งรวมถึง:





12 ปี

ไม่มีการบาดเจ็บ
ที่ต้องหยุดงาน

การส่งเสริมสุขภาพของพนักงาน

บริษัทยังให้บริการด้านสุขภาพและการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ ที่นอกเหนือจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

- ให้บริการดูแลรักษาหลังจากการป่วยของพนักงาน บุคลากรทางการแพทย์ มีให้บริการตลอดชั่วโมงทำงาน มีพยาบาลในช่วงเวลาทำงานปกติและแพทย์ทำงาน ในบางเวลา 1-2 ครั้งต่อสัปดาห์ บริการนี้เป็นการให้บริการโดยไม่มีค่าใช้จ่าย
- ให้บริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีที่มีมากกว่าที่กฎหมายกำหนด
- ให้ประกันสุขภาพแก่พนักงาน

บริษัทส่งเสริมโปรแกรมสุขภาพตามความสมัครใจ เช่น:

- การให้บริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีและฉีดวัคซีนให้พนักงานตามความประสงค์
- โปรแกรม Ergonomic ในสำนักงานที่รวมถึงการพักเบรกเข้าและบ่าย อุปกรณ์ทำงานที่เหมาะสมกับงาน
- โปรแกรมส่งเสริมความปลอดภัยโดยคณะกรรมการเพื่อความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น การเข้าร่วมกิจกรรมออกกำลังกาย การแบ่งปันความรู้ เกมกระดานเพื่อกระตุ้นการเข้าร่วม ฯลฯ
- สโมสรกีฬาสำหรับกีฬานานาชาติ เช่น บาสเกตบอล แบดมินตัน กอล์ฟ และโบว์ลิ่ง
- การเข้าถึงศูนย์ฟิตเนสทั้งสำหรับกรุงเทพและศรีราชา

บริษัทไม่ได้ให้บริการทางการแพทย์และดูแลสุขภาพกับผู้รับเหมา เนื่องจากนายจ้างงานของพนักงานเหล่านั้นได้ให้การเข้าถึงบริการดังกล่าวไว้แล้ว



พนักงานที่ได้รับความคุ้มครองจากระบบบริหารจัดการด้านสุขภาพและความปลอดภัยในที่ทำงาน

| | 2564 | 2565 | 2566 |
|--|------|------|------|
| ร้อยละของพนักงานและลูกจ้างที่ได้รับความคุ้มครองจากระบบบริหารจัดการด้านสุขภาพและความปลอดภัย | 100 | 100 | 100 |
| ร้อยละของพนักงานและลูกจ้างที่ได้รับความคุ้มครองจากระบบบริหารจัดการด้านสุขภาพและความปลอดภัยซึ่งได้รับการตรวจสอบภายใน | 100 | 100 | 100 |
| ร้อยละของพนักงานและลูกจ้างที่ได้รับความคุ้มครองจากระบบบริหารจัดการด้านสุขภาพและความปลอดภัยภายนอกหรือได้รับการตรวจสอบหรือรับรองจากบุคคลภายนอก | 100 | 100 | 100 |

การบาดเจ็บจากการทํางาน

| | | 2564 | 2565 | 2566 |
|--|--|------|------|------|
|--|--|------|------|------|

การบาดเจ็บจากการทํางาน - พนักงาน

| | | | | |
|--|-------------|------|------|------|
| จำนวนและอัตราการเสียชีวิตจากการบาดเจ็บที่เกิดขึ้นในที่ทํางาน** | จำนวน | 0 | 0 | 0 |
| | อัตรา* | 0 | 0 | 0 |
| จำนวนและอัตราการบาดเจ็บระยะยาวที่มีผลกระทบมากจากการทํางาน (ไม่รวมถึงการเสียชีวิต)*** | จำนวน | 0 | 0 | 0 |
| | อัตรา* | 0 | 0 | 0 |
| จำนวนและอัตราการบาดเจ็บที่บันทึกได้จากการทํางาน**** | จำนวน | 0 | 0 | 1 |
| | อัตรา* | 0 | 0 | 0.14 |
| จำนวนชั่วโมงทํางาน | ล้านชั่วโมง | 1.41 | 1.31 | 1.43 |

การบาดเจ็บจากการทํางาน - ผู้รับเหมา

| | | | | |
|--|-------------|------|------|------|
| จำนวนและอัตราการเสียชีวิตจากการบาดเจ็บที่เกิดขึ้นในที่ทํางาน** | จำนวน | 0 | 0 | 0 |
| | อัตรา* | 0 | 0 | 0 |
| จำนวนและอัตราการบาดเจ็บระยะยาวที่มีผลกระทบมากจากการทํางาน (ไม่รวมถึงการเสียชีวิต)*** | จำนวน | 0 | 0 | 0 |
| | อัตรา* | 0 | 0 | 0 |
| จำนวนและอัตราการบาดเจ็บที่บันทึกได้จากการทํางาน**** | จำนวน | 1 | 1 | 2 |
| | อัตรา* | 0.07 | 0.09 | 0.12 |
| จำนวนชั่วโมงทํางาน | ล้านชั่วโมง | 3.02 | 2.20 | 3.39 |

* อัตรา: จำนวนเหตุการณ์/จำนวนชั่วโมงทํางาน x 200,000

** นิยามนี้ขึ้นอยู่กับองค์การแรงงานนานาชาติ (ILO) คำแนะนำเกี่ยวกับระบบบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในที่ทํางาน ILO-OSH 2001, 2001

*** การบาดเจ็บที่เกิดขึ้นจากการทํางานที่ทำให้พนักงานไม่สามารถหยุดพัก หรือไม่คาดหวังที่จะหยุดพักได้เต็มที่ในระยะเวลา 6 เดือน

**** การบาดเจ็บที่เกิดขึ้นจากการทํางานที่ทำให้เกิดผลดังต่อไปนี้ การเสียชีวิต ทุพพิกาล งานที่ถูกจำกัดหรือโอนย้ายไปทํางานอื่น การรักษาทางการแพทย์ที่เกินกว่าการให้การช่วยเหลือพยาบาลเบื้องต้น หรือการหมดสติ หรือการบาดเจ็บที่มีความรุนแรงที่ถูกวินิจฉัยโดยแพทย์หรือผู้ให้บริการด้านสุขภาพที่ได้รับใบอนุญาต แม้ว่าจะไม่ส่งผลให้เกิดการเสียชีวิต ทุพพิกาล งานที่ถูกจำกัดหรือโอนย้ายไปทํางานอื่น หรือหมดสติ

เหตุการณ์ที่เกิดจากความปลอดภัยในกระบวนการ

| | | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|-------------|------|------|------|
| เหตุการณ์ที่เกิดจากความปลอดภัยในกระบวนการ - ระดับ 1 | จำนวน | 0 | 0 | 0 |
| | อัตรา* | 0 | 0 | 0 |
| เหตุการณ์ที่เกิดจากความปลอดภัยในกระบวนการ - ระดับ 2 | จำนวน | 0 | 1 | 2 |
| | อัตรา* | 0 | 0.28 | 0.41 |
| จำนวนชั่วโมงทํางาน - รวมชั่วโมงทํางานทั้งหมด (พนักงานและผู้รับเหมา) | ล้านชั่วโมง | 4.43 | 3.52 | 4.83 |

* อัตราของเหตุการณ์ที่เกิดจากความปลอดภัยในกระบวนการต่อหนึ่งล้านชั่วโมงทํางาน

การเจ็บป่วยจากการทํางาน

| | | 2564 | 2565 | 2566 |
|--|--|------|------|------|
|--|--|------|------|------|

การเจ็บป่วยจากการทํางาน - พนักงาน

| | | | | |
|--|-------|---|---|---|
| จำนวนการเสียชีวิตที่เกิดขึ้นจากสุขภาพที่เสียเนื่องจากการทํางาน | จำนวน | 0 | 0 | 0 |
| จำนวนกรณีที่เกิดการเสียชีวิตจากการทํางานที่บันทึกได้ | จำนวน | 0 | 0 | 0 |

การเจ็บป่วยจากการทํางาน - ผู้รับเหมา

| | | | | |
|--|-------|---|---|---|
| จำนวนการเสียชีวิตที่เกิดขึ้นจากสุขภาพที่เสียเนื่องจากการทํางาน | จำนวน | 0 | 0 | 0 |
| จำนวนกรณีที่เกิดการเสียชีวิตจากการทํางานที่บันทึกได้ | จำนวน | 0 | 0 | 0 |



การลงทุนในพนักงานและบุคลากร

การสรรหาและการเก็บรักษาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน เริ่มจากการสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถยอดเยี่ยม มอบหมายงานตามแผนและประสบการณ์ที่นำไปสู่การพัฒนาทักษะในวงกว้างและความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในธุรกิจของเรา นอกจากนี้ยังอำนวยความสะดวกในการพัฒนาผู้นำรุ่นต่อไปจากภายในบริษัท บริษัทฯ ลงทุนในการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว ด้วยการผสมผสานการมอบหมายงาน ประสบการณ์ในการทำงาน การวางแผนการฝึกอบรมและการศึกษาที่เหมาะสม พนักงานจะได้รับทักษะและความสามารถที่จำเป็น เพื่อรับมือกับระดับความรับผิดชอบและความซับซ้อนของงานที่เพิ่มขึ้น

เรามีพนักงานที่หลากหลายและมีส่วนร่วม และมอบโอกาสที่ไม่มีใครเทียบได้สำหรับการพัฒนาศักยภาพของแต่ละบุคคลและความก้าวหน้าในการทำงาน ด้วยการทำงานที่ตอบสนองความต้องการของสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่พนักงานทุกคนมีโอกาสได้แสดงความสามารถเชิงสร้างสรรค์อย่างเต็มที่ เรียนรู้และปรับตัวเพื่อสร้างผลลัพธ์ทางธุรกิจที่ยอดเยี่ยม และสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น

การเอาใจใส่พนักงาน คู่ค้า และชุมชนเป็นค่านิยมหลักอย่างหนึ่งของเรา บริษัทฯ ยึดมั่นในแนวทางปฏิบัติในการจ้างงานที่เคร่งครัดและเสนอโปรแกรมการให้คำปรึกษาแก่พนักงาน การฝึกอบรมที่เข้มข้น ค่าตอบแทนที่แข่งขันได้ และโปรแกรมผลประโยชน์ที่สนับสนุนการรักษานักงานไว้

พนักงานที่มีความสามารถและทุ่มเทเป็นหนึ่งในความแข็งแกร่งของ บริษัทฯ ระบบการพัฒนาพนักงานใช้กระบวนการแบบบูรณาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาพนักงานที่มีประสิทธิภาพสูง ทุ่มเท และมีความกระตือรือร้น

บริษัทฯ สรรหาบุคคลที่มีความสามารถและลงทุนในการพัฒนาพนักงาน ผ่านการมอบหมายงาน ประสบการณ์ในการทำงาน การฝึกอบรมและการศึกษาในสายอาชีพ การพัฒนาอาชีพถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างบริษัทและพนักงาน บริษัทฯ ส่งเสริมสภาพแวดล้อมของการยอมรับความแตกต่างและความหลากหลายโดยคาดหวังอย่างยิ่งว่า สิ่งนี้จะช่วยพัฒนาให้พนักงานมีส่วนร่วมต่อเป้าหมายส่วนบุคคลและของทีม

บริษัทฯ เล็งเห็นคุณค่าของบุคลากรที่มีความสามารถจากภูมิหลังที่หลากหลายและเป็นแรงบันดาลใจและสนับสนุนให้พนักงานคิดอย่างอิสระ มีความคิดริเริ่มและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ด้วยการมุ่งเน้นการจ้างงานผู้มีความสามารถภายในท้องถิ่น บริษัทฯ ได้สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่

การพัฒนาบุคลากร

ปรัชญาการพัฒนาบุคลากรของเราคือการพัฒนาผู้นำและบุคลากรจากภายในบริษัทฯ ผ่านการมอบหมายงานและประสบการณ์ที่หลากหลาย บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมอย่างเต็มที่ในการสร้างความสำเร็จทางธุรกิจที่เหนือกว่า

การพัฒนาบุคลากรระดับสูงเป็นเป้าหมายของกระบวนการพัฒนาอาชีพของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเป็นผู้นำและการพัฒนาพนักงาน โดยยึดแนวทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาว การระบุตัวตนตั้งแต่เนิ่นๆ และการพัฒนาความสามารถที่รวดเร็วเป็นสิ่งสำคัญ ทักษะและสมรรถภาพ ด้านพฤติกรรมและการทำงานของพนักงานสร้างขึ้นผ่านการฝึกอบรมและประสบการณ์การทำงานที่หลากหลายโดยการมอบหมายงานที่แตกต่างกันในหน่วยงาน บริษัทฯ กำหนดความคาดหวังที่ชัดเจนของผู้นำในการกำหนดมาตรฐาน สร้างความกระตือรือร้น แรงบันดาลใจและมุ่งมั่นและส่งเสริมวัฒนธรรมเพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันและได้รับชัยชนะ

บริษัทฯ จัดการพัฒนาทักษะและการศึกษาผ่านหลักสูตรการฝึกอบรมที่ได้รับการพิสูจน์แล้ว โดยปรับแต่งให้เข้ากับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของเรา และผ่านการฝึกอบรมภาคปฏิบัติที่ได้รับมอบหมายหลายงานในสายอาชีพหนึ่ง กิจกรรมดังกล่าวช่วยให้เราพัฒนาพนักงานที่มีทั้งความสามารถและความมุ่งมั่นซึ่งพร้อมอย่างเต็มที่ที่จะตอบสนองต่อความต้องการทางธุรกิจในอนาคต





ความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง

กรอบการทำงานด้านความหลากหลายและมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของเราครอบคลุมแนวปฏิบัติในการจ้างงานของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายการสรรหา การจ้างงาน การเลื่อนตำแหน่ง และการบริหารเงินเดือน มาตรฐานดังกล่าวสนับสนุนความมุ่งมั่นของเราในการจัดหาโอกาสการจ้างงานที่เท่าเทียมกัน ยับยั้งไม่ให้เกิดการเลือกปฏิบัติในสถานที่ทำงานและสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้ เราใช้ชุดโปรแกรมและเครื่องมือการฝึกอบรมเพื่อช่วยให้พนักงานเข้าใจความอ่อนไหวทางวัฒนธรรมท่ามกลางความหลากหลายของพนักงาน เราไม่ยอมให้มีการล่วงละเมิดในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น และผู้ฝ่าฝืนนโยบายนี้จะต้องได้รับโทษทางวินัยสูงสุดซึ่งรวมถึงการเลิกจ้าง

ความหลากหลายของความคิด แนวคิด มุมมอง ทักษะ ความรู้ และวัฒนธรรมทำให้บริษัทฯ มีนวัตกรรม ยืดหยุ่น และสามารถดำเนินงานได้ดีขึ้นในธุรกิจพลังงานที่ซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การสร้างสถานที่ทำงานแบบมีส่วนร่วมช่วยให้พนักงานของเราสามารถนำเสนอมุมมองที่ไม่เหมือนใครเพื่อช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้

วัตถุประสงค์ของเราคือแสวงหาและจ้างพนักงานที่มีความสามารถและทุ่มเท และให้โอกาสพวกเขาในการเรียนรู้ เติบโตและประสบความสำเร็จ ผลลัพธ์ที่ได้คือฐานพนักงานที่หลากหลายและหลากหลายซึ่งแสดงถึงมุมมองและแนวคิดที่แตกต่างกัน บริษัทฯ พิจารณาและติดตามความหลากหลายตลอดทุกขั้นตอนของการจ้างงาน รวมถึงการสรรหา การฝึกอบรม และการพัฒนาพนักงานของเรา

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจังและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับทั้งหมด บริษัทฯ คาดหวังให้พนักงาน เจ้าหน้าที่ และกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่ใช้อยู่ และพยายามทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์และหุ้นส่วนทางธุรกิจที่ร่วมรับผิดชอบต่อสิทธิมนุษยชน ภายในบริษัทของเรา ความรับผิดชอบต่อสิทธิมนุษยชนได้รับการสนับสนุนโดยมาตรฐานการดำเนินธุรกิจและคำชี้แจง เกี่ยวกับแรงงานและสถานที่ทำงานของบริษัท คำแถลงของเราตอกย้ำการสนับสนุนหลักการของปฏิญญาองค์การแรงงานระหว่างประเทศ พ.ศ. 2541 ว่าด้วยหลักการพื้นฐานและสิทธิในการทำงาน โดยเฉพาะการกำจัดการใช้แรงงานเด็ก การบังคับใช้แรงงาน และการเลือกปฏิบัติในที่ทำงาน แนวทางด้านสิทธิมนุษยชนของเราสอดคล้องกับเป้าหมายของหลักการชี้แนะขององค์การสหประชาชาติ (UN) ว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน

สิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเคารพสิทธิมนุษยชน และเราคาดหวังว่าซัพพลายเออร์ของเราจะปฏิบัติเช่นเดียวกัน ความคาดหวังของเราต่อซัพพลายเออร์ ซึ่งรวมทั้งผู้ขายและผู้รับเหมา ในเรื่องสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมการอ้างอิงถึงกรอบงานสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศที่สำคัญ เช่น ว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติและปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการพื้นฐานและสิทธิในการทำงาน ปี ค.ศ. 1998 เราย้ำความคาดหวังของเราในเรื่องสิทธิมนุษยชนกับซัพพลายเออร์ผ่านทางจดหมายประจำปีถึงซัพพลายเออร์

บริษัทฯ จะตรวจสอบซัพพลายเออร์ที่ได้รับการคัดเลือกในแต่ละปีเพื่อให้เป็นไปตามสัญญา เราตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายด้านราคา ความปลอดภัย ยาและแอลกอฮอล์ การออกไปแฉ่งหนี้ และค่าใช้จ่ายในการเดินทางเป็นประจำ ผู้รับเหมาที่ไม่สามารถทำตามความคาดหวังของเราอาจต้องได้รับการฝึกอบรมเพิ่มเติมและรับผิดชอบต่อความเสียหายตามสัญญา รวมถึงการถูกเลิกจ้าง

โปรแกรมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท

บริษัทฯ ทำงานอย่างใกล้ชิดกับชุมชนที่เราปฏิบัติงานเพื่อระบุและให้การสนับสนุนโครงการที่ตอบสนองความต้องการของพวกเขา เราร่วมมือกับรัฐบาลและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท้องถิ่นในการสนับสนุนโครงการที่ส่งเสริมการศึกษา การเติบโตทางเศรษฐกิจในท้องถิ่นและช่วยปรับปรุงสภาพสังคม พนักงานของเราได้รับการสนับสนุนให้เข้าร่วมในโครงการต่างๆ

การศึกษา



พาน้องกลับห้องเรียน กับสนับสนุนกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา

จากการคาดการณ์ว่า ภาวะเศรษฐกิจถดถอยที่เกิดจากโรคโควิด-19 จะบีบบังคับให้นักเรียนที่ด้อยโอกาสต้องออกจากโรงเรียน บริษัทฯ จึงร่วมกับพนักงาน สโมสรพนักงานและพันธมิตรทางธุรกิจ บริจาคเงินจำนวน 1,300,000 บาท ให้กับกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (กสศ.) เพื่อคัดเลือกและให้ความช่วยเหลือแก่นักเรียนที่จำเป็นต้องได้รับความช่วยเหลือจริงๆ

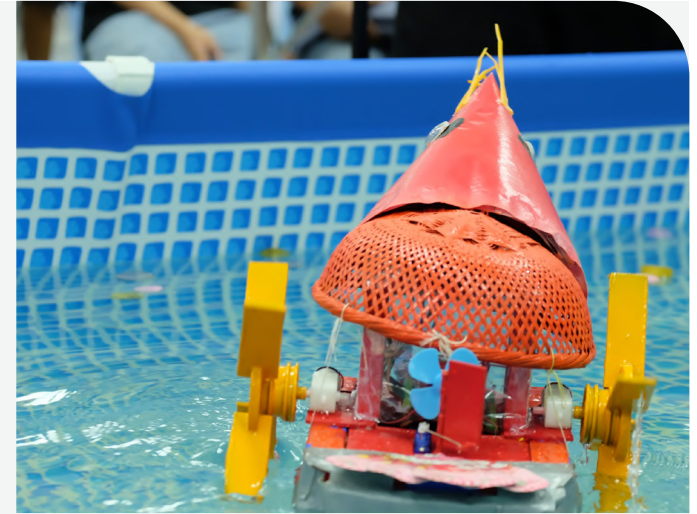
ในปี พ.ศ. 2566 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษา มูลค่า 3,129,000 บาท ให้กับนักเรียนในจังหวัดชลบุรีที่ขาดการสนับสนุนทางการเงิน

สนับสนุนศึกษาด้าน STEM

บริษัทฯ เชื่อว่าการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ คณิตศาสตร์ หรือ STEM ไม่ได้เป็นเพียงกุญแจสู่การพัฒนาประเทศและการเติบโตทางเศรษฐกิจเท่านั้น แต่ยังเป็นสิ่งสำคัญในการแก้ปัญหาสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

การพัฒนานักวิทยาศาสตร์และวิศวกรรุ่นต่อไปมีความสำคัญต่อการประสบความสำเร็จในโลกที่มีการแข่งขันสูงและขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีในปัจจุบัน

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนทุนเป็นจำนวน 300,000 บาท เพื่อสนับสนุนการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์, เทคโนโลยี, วิศวกรรม และคณิตศาสตร์ (STEM) สำหรับนักเรียนประจำชาติ โดยมุ่งเน้นให้นักเรียนนำความรู้ที่ได้มาไปใช้ในการพัฒนาโครงการวิจัยที่สามารถนำประโยชน์ที่เชื่อมโยงกับชุมชนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้การสนับสนุนทุนเป็นจำนวน 300,000 บาท ในโครงการ “Robo-Ship Camp for Ocean Clean-up” ที่จัดโดยสถาบัน



วิทยาศาสตร์ทะเล มหาวิทยาลัยบูรพา เพื่อส่งเสริมทักษะในการคิดเชิงสร้างสรรค์ของนักเรียน ผ่านการสร้างและประดิษฐ์เรือโรโบตัวละครที่ใช้สำหรับทำความสะอาดทะเล พร้อมทั้งได้เรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีโรโบติกส์ นักเรียนมีการประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะของตนอย่างใจเย็น โครงการนี้มุ่งหวังให้เกิดความตระหนักรู้ในวงกว้าง ทั้งในกลุ่มเยาวชนและประชาชนทั่วไป เกี่ยวกับการสถานการณ์และปัญหาของมลพิษทางทะเล



การพัฒนาทักษะของสตรี

บริษัทฯ เชื่อว่าเมื่อผู้หญิงมีโอกาสสร้างรายได้ พวกเขาจะลงทุนในด้านสุขภาพ การศึกษา และความเป็นอยู่ที่ดีของครอบครัว ทำให้เกิดผลทวีคูณที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมอาชีพสตรีที่แหลมฉบังขึ้นในปี พ.ศ. 2553 ซึ่งทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการฝึกอบรมอาชีพ ให้คำแนะนำด้านการตลาด และพื้นที่จัดจำหน่ายให้กับชุมชน คณะผู้บริหารศูนย์ฯ ประกอบด้วยเทศบาลแหลมฉบัง ผู้บริหารของบริษัท และผู้นำชุมชนที่ร่วมโครงการ 10 ชุมชน ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับโรงกลั่นน้ำมันศรีราชา หลักสูตรที่เปิดสอนมีตั้งแต่การประมงทรัพยากรและผลิตภัณฑ์ การถ่ายภาพเพื่อทำการตลาดออนไลน์ การทำหน้ากากแฟชั่น ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับกลยุทธ์ทางการตลาดและการตลาดออนไลน์ การออกแบบบรรจุภัณฑ์ และช่องทางการจัดจำหน่าย รวมถึงฝึกอาชีพทำขนมไทยเพื่อสร้างรายได้ให้กับครอบครัวเพิ่มอีกทางหนึ่ง



ก่อตั้งศูนย์ฝึกอบรมอาชีพสตรีบ้านแหลมฉบัง

ก่อตั้งศูนย์ฝึกอบรมอาชีพสตรีบ้านแหลมฉบัง ในปี พ.ศ. 2553 ซึ่งเราให้การสนับสนุนสตรีในแหลมฉบัง
มากกว่า **23 ปี**



โครงการอาสาสมัครสอนภาษาอังกฤษ

กว่า 20 ปีที่พนักงานโรงกลั่นน้ำมันศรีราชาอาสาสอนภาษาอังกฤษให้กับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 โรงเรียนวัดแหลมฉบัง เพื่อเสริมทักษะการพูด อ่าน เขียน และฟัง พร้อมทั้งสร้างแรงบันดาลใจให้พวกเขาสนุกกับการใช้ภาษาอังกฤษทุกครั้งที่ทำได้



การลดผลกระทบต่อถิ่นและที่อยู่อาศัย

นอกจากความมุ่งมั่นของเราในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกที่ที่เราทำธุรกิจ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนโครงการต่างๆ เพื่อให้ความรู้ ปกป้อง และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในชุมชนใกล้กับโรงกลั่นของเรา ตลอดจนในส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย

โครงการดังกล่าวรวมถึงเก็บขยะชายหาด และการปล่อยกุ้งแซบวัย 300,000 ตัว ลงสู่ทะเลเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเลและการฟื้นฟูเนื่องในวันมหาสมุทรโลกปี 2566: “Planet Ocean : Tides are Changing” “เปลี่ยน พลิกฟื้น คืนโลกสีคราม”



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ไตรมาสที่ 4 ปี 2566 และสำหรับปี 2566



1. ข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

| | ไตรมาส 4 ปี 2566 | ไตรมาส 4 ปี 2565 | ปี 2566 | ปี 2565 |
|---|------------------|------------------|---------|---------|
| ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้าคลัง (พันบาร์เรลต่อวัน) | 119.3 | 130.1 | 118.3 | 131.0 |
| อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (บาทต่อดอลลาร์) | 35.6 | 36.4 | 34.8 | 35.1 |
| ค่าการกลั่น (ดอลลาร์ต่อบาร์เรล) ⁽¹⁾ | (2.6) | (5.5) | 3.6 | 7.5 |
| ค่าการกลั่นพื้นฐาน (ดอลลาร์ต่อบาร์เรล) ⁽¹⁾ | 2.0 | 3.9 | 3.8 | 5.8 |
| รายได้รวม (ล้านบาท) | 59,458 | 63,637 | 229,538 | 263,000 |
| กำไรขั้นต้น (ล้านบาท) | (1,117) | (303) | 7,893 | 17,293 |
| EBITDA (ล้านบาท) ⁽²⁾ | (1,686) | (2,090) | 6,345 | 15,855 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท) | (1,989) | (1,563) | 2,142 | 9,509 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) ⁽³⁾ | (0.57) | (0.45) | 0.62 | 2.75 |

⁽¹⁾ เปลี่ยนแปลงจากตัวเลขที่เปิดเผยไปก่อนหน้านี้ เพื่อให้สอดคล้องกับวิธีการคำนวณของบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

⁽²⁾ เปลี่ยนแปลงจากตัวเลขที่เปิดเผยไปก่อนหน้านี้ เพื่อสะท้อนกำไรขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

⁽³⁾ คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ ปัจจุบัน 3,461 ล้านหุ้น

เหตุการณ์สำคัญในไตรมาส 4 ปี 2566 และเหตุการณ์ภายหลัง

- การทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท โดยบริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บงจาก”) แล้วเสร็จในวันที่ 16 ตุลาคม 2566 ภายหลังจากการดำเนินการโอนหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 65.99 ระหว่าง บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd. ที่เสร็จสิ้นในวันที่ 31 สิงหาคม ปี 2566 ส่งผลให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่บงจากถืออยู่มีจำนวนรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 2,642,157,198 หุ้น หรือร้อยละ 76.34 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด
- บริษัทและบงจากได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทใหม่ ชื่อ บริษัท รีไฟเนอรี ออฟดีไมซ์เซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (“ROSE”) ด้วยสัดส่วนการถือหุ้น 50:50 เพื่อจัดทำแผนการบริหารงานธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน โดยมีขอบเขตหลักๆ ได้แก่ การวางแผนการกลั่น การคัดเลือกและจัดหาวัตถุดิบ วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ต่างๆ ไปจนถึงการวางแผนการขนส่งที่เกี่ยวข้อง การแบ่งผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำ Linear Programming ของทั้งสองโรงกลั่น และการให้คำแนะนำในการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนและสร้างผลกำไรสูงสุดด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจาก



บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) และซื้อยี่ห้อหลักทรัพย์สินจาก “ESSO” เป็น “BSRC”

- การปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นสำหรับการซ่อมบำรุงตามแผน การติดตั้งและเชื่อมต่ออุปกรณ์ใหม่สำหรับโครงการปรับปรุงน้ำมันตามมาตรฐานยูโร 5 และการปรับปรุงหน่วยการผลิต CCR และ APS-1 แล้วเสร็จอย่างสมบูรณ์และปลอดภัย และโรงกลั่นได้กลับมาดำเนินการผลิตในช่วงกลางเดือนตุลาคม ซึ่งผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่จัดส่งจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากศรีราชาเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำสอดคล้องตามมาตรฐานยูโร 5 ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป
- บริษัทและบางจากได้ร่วมกันจัดจำหน่าย “น้ำมันลดฝุ่น” หรือน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำ มาตรฐานยูโร 5 เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาหมอกควัน PM 2.5 ที่สถานีบริการน้ำมันที่มีการปรับสภาพลักษณะเป็นแบรนด์บางจาก ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร
- โรงกลั่นน้ำมันบางจากศรีราชาเพิ่มประสิทธิภาพในการรับเรือบรรทุกน้ำมัน “Nordic Pollux” ซึ่งเป็นเรือ Suezmax ขนาด 180,000 ตัน เป็นครั้งแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2566

2. ราคาอ้างอิงน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและน้ำมันดิบ

สรุปราคาเฉลี่ยอ้างอิงของ Platts ที่สิงคโปร์ ของราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบ

| | ไตรมาส 4 ปี 2566 | ไตรมาส 4 ปี 2565 | ปี 2566 | ปี 2565 |
|--|------------------|------------------|---------|---------|
| ราคาน้ำมันดิบ (ดอลลาร์ต่อบาร์เรล) | | | | |
| น้ำมันดิบดูไบ | 83.55 | 84.82 | 82.10 | 96.33 |
| น้ำมันดิบเบรนท์ | 84.05 | 88.70 | 82.62 | 101.19 |
| ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเบรนท์และดูไบ | 0.50 | 3.88 | 0.52 | 4.86 |
| ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบ (ดอลลาร์ต่อบาร์เรล) | | | | |
| ส่วนต่างน้ำมันเบนซินและน้ำมันดิบดูไบ | 12.55 | 9.32 | 16.67 | 18.83 |
| ส่วนต่างน้ำมันอากาศยาน (น้ำมันก๊าด) และน้ำมันดิบดูไบ | 23.64 | 33.40 | 22.53 | 30.29 |
| ส่วนต่างน้ำมันดีเซลและน้ำมันดิบดูไบ | 21.13 | 39.34 | 21.94 | 34.30 |
| ส่วนต่างน้ำมันเตากำมะถันต่ำและน้ำมันดิบดูไบ | 8.01 | 8.30 | 5.71 | 15.09 |

ที่มา: ค่าเฉลี่ยอ้างอิงของ Platts ที่สิงคโปร์

ไตรมาส 4 ปี 2566 เทียบกับ ไตรมาส 4 ปี 2565

น้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4 ปี 2566 มีราคาเฉลี่ยที่ 83.55 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ปรับตัวลดลงเล็กน้อยที่ 1.27 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันในปีก่อนหน้า ราคาน้ำมันดิบยังคงได้รับแรงกดดันจากการชะลอตัวของอุปสงค์ในน้ำมันทั่วโลกจากความไม่แน่นอนของแนวโน้มเศรษฐกิจโลก และอุปทานที่เพิ่มขึ้นซึ่งได้รับอิทธิพลจากการเติบโตของผลผลิตของกลุ่มนอกโอเปก (non-OPEC) ถึงแม้ว่าจะมีความกังวลเกี่ยวกับความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลและฮามาสที่อาจยกระดับความรุนแรงและแผ่ขยายขึ้นและความตึงเครียดที่ก่อตัวขึ้นในทะเลแดง

ส่วนต่างของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบแทบทุกตัวปรับตัวลดลง ยกเว้นส่วนต่างน้ำมันเบนซินและน้ำมันดิบดูไบ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีปัจจัยหลักจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากการเติบโตของการผลิตในประเทศสหรัฐฯ และบราซิล โรงกลั่นหลายแห่งกลับมาดำเนินการผลิตหลังการปิดซ่อม การผ่อนปรนมาตรการควบคุมการส่งออกผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงจากประเทศรัสเซีย ในทางกลับกันส่วนต่าง

น้ำมันเบนซินและดูไบเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยได้รับแรงหนุนจากอุปทานน้ำมันเบนซินจากจีนที่ลดลงเนื่องจากโควตาการส่งออกช่วงปลายปีมีอย่างจำกัด

ปี 2566 เทียบกับ ปี 2565

น้ำมันดิบดูไบในงวด ปี 2566 มีราคาเฉลี่ยที่ 82.10 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลปรับตัวลดลง 14.23 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ราคาน้ำมันดิบยังปรับตัวไปในทิศทางขาลงและมีความผันผวนน้อยลง โดยสาเหตุหลักมาจากผลกระทบจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียยูเครนที่ผ่อนคลายลง เนื่องจากตลาดน้ำมันโลกได้ปรับตัวเข้ากับการค้ารูปแบบใหม่ และการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกที่ยืดเยื้ออย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าการเปลี่ยนแปลงฉับพลันของอุปทานจากการลดกำลังการผลิตของโอเปกพลัสและความกังวลเกี่ยวกับความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลและฮามาสอาจเป็นแรงหนุนให้ราคาน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นแต่ส่งผลกระทบต่ออย่างจำกัด

ส่วนต่างของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบทั้งหมดปรับตัวลดลงสอดคล้องกับราคาน้ำมันดิบเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ที่ส่วนต่างของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากจากผลกระทบของความขัดแย้งระหว่างรัสเซียยูเครน การปรับตัวที่ลดลงของส่วนต่างของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบในปี 2566 ยังได้รับแรงหนุนจากผลผลิตน้ำมันที่สูงขึ้นพร้อมกับการชะลอตัวของ การเติบโตในการใช้น้ำมันทั่วโลก ส่งผลให้ส่วนต่างน้ำมันเบนซินและน้ำมันดิบดูไบลดลง ในขณะที่กิจกรรมในอุตสาหกรรมการผลิตมีการหดตัว และความต้องการที่ลดลงจากการเปลี่ยนก๊าซเป็นของเหลว ในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้ายังคงส่งผลให้ส่วนต่างของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักและชนิดหนักปรับตัวลดลง

3. การผลิตและค่าการกลั่น

| | ไตรมาส 4 ปี 2566 | ไตรมาส 4 ปี 2565 | +/- | ปี 2566 | ปี 2565 | +/- |
|--|------------------|------------------|-------|---------|---------|-------|
| กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน) | 174 | 174 | 0 | 174 | 174 | 0 |
| ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน) | 119.3 | 130.1 | -10.8 | 118.3 | 131.0 | -12.7 |
| ค่าการกลั่น (ดอลลาร์ต่อบาร์เรล) ⁽¹⁾ | (2.6) | (5.5) | +2.9 | 3.6 | 7.5 | -3.9 |
| ค่าการกลั่นพื้นฐาน (ดอลลาร์ต่อบาร์เรล) ⁽¹⁾ | 2.0 | 3.9 | -1.9 | 3.8 | 5.8 | -1.9 |
| ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง (ล้านลิตร) | 2,130 | 2,123 | +7 | 7,884 | 8,163 | -279 |
| <ul style="list-style-type: none"> ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน แนฟทา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา ยางมะตอย | 115 | 124 | -9 | 426 | 454 | -28 |
| | 686 | 669 | +17 | 2,476 | 2,449 | +27 |
| | 5 | 23 | -18 | 44 | 72 | -28 |
| | 111 | 107 | +4 | 360 | 380 | -20 |
| | 1,051 | 964 | +87 | 3,829 | 3,891 | -62 |
| | 128 | 187 | -59 | 559 | 695 | -136 |
| | 34 | 51 | -17 | 191 | 223 | -32 |

⁽¹⁾ เปลี่ยนแปลงจากตัวเลขที่เปิดเผยไปก่อนหน้านี้ เพื่อให้สอดคล้องกับวิธีการคำนวณของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



การผลิต ไตรมาส 4 ปี 2566 เทียบกับ ไตรมาส 4 ปี 2565

ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นในไตรมาสนี้อยู่ที่ 119.3 พันบาร์เรลต่อวัน หรือร้อยละ 69 ของกำลังการผลิตของโรงกลั่น ลดลงจากไตรมาสเดียวกันในปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากการหยุดดำเนินการผลิตในเดือนกันยายน และโรงกลั่นได้กลับมาดำเนินการผลิตตั้งแต่มิถุนายน

ค่าการกลั่นสำหรับไตรมาส 4 ปี 2566 อยู่ที่ -2.6 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 2.9 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2565 สาเหตุหลักมาจากผลกระทบเชิงลบของสินค้าคงคลังที่ลดลง ในขณะที่ค่าการกลั่นพื้นฐานสำหรับไตรมาส 4 ปี 2566 อยู่ที่ 2.0 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ลดลง 1.9 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่ลดลง

ในส่วนของการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปของโรงกลั่น ผลผลิตของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปชนิดกึ่งหนักเพิ่มขึ้นในไตรมาส 4 ปี 2566 สนับสนุนด้วยอุปสงค์การเดินทางทางอากาศที่ฟื้นตัวขึ้น ผลผลิตของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบาเพิ่มขึ้นจากการผลิตน้ำมันเบนซินซึ่งโรงกลั่นศรีราชาบรรลุปริมาณการผลิตสูงสุด ที่ 46.7 พันบาร์เรลต่อวันในเดือนธันวาคม เป็นผลมาจากการปรับขยายกระบวนการผลิตในหน่วย CCR

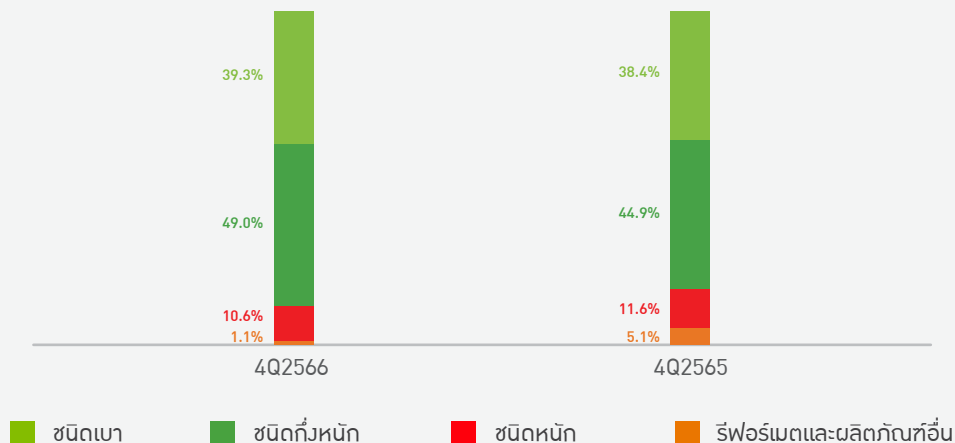
การผลิต ปี 2566 เทียบกับ ปี 2565

ปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่นในปี 2566 อยู่ที่ 118.3 พันบาร์เรลต่อวัน หรือร้อยละ 68 ของกำลังการผลิตของโรงกลั่นลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากการที่โรงกลั่นหยุดดำเนินการผลิตในเดือนพฤษภาคมและกันยายน ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่จัดส่งออกจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากศรีราชาเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงก๊าดตามมาตรฐานยูโร 5 ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป

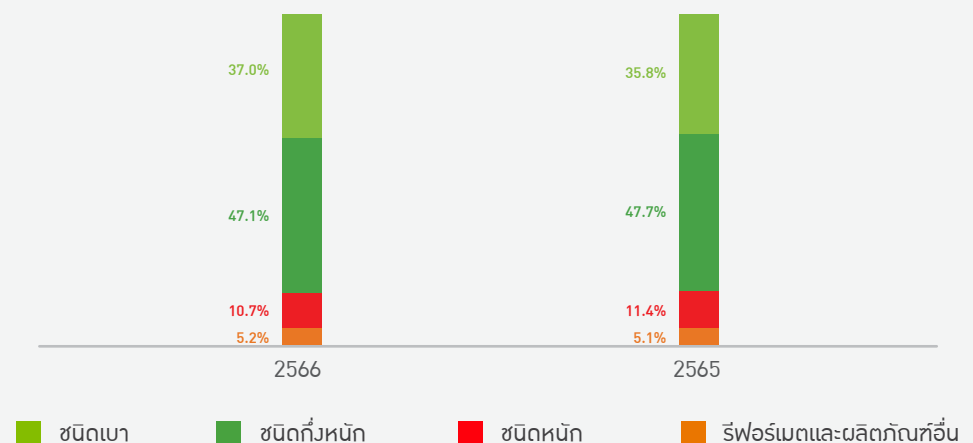
ค่าการกลั่นโดยรวมสำหรับ ปี 2566 อยู่ที่ 3.6 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ลดลง 3.9 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 สาเหตุหลักมาจากค่าการกลั่นอุตสาหกรรมที่ลดลงและผลกระทบเชิงลบของสินค้าคงเหลือ ในขณะที่ค่าการกลั่นพื้นฐานสำหรับปี 2566 อยู่ที่ 3.8 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล ลดลง 1.9 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากค่าการกลั่นอุตสาหกรรมปรับตัวลดลงทุกกลบ บางส่วนด้วยค่าพรีเมียมน้ำมันดิบที่ลดลง

สัดส่วนการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปในปี 2566 ยังคงสะท้อนถึงการปรับการผลิตเพื่อเศรษฐกิจการกลั่นน้ำมันที่สูงสุด ผลผลิตของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปชนิดเบาเพิ่มขึ้น โดยมีแรงหนุนจากการปรับขยายกระบวนการผลิตในหน่วย CCR และการปรับปรุงประสิทธิภาพโลจิสติกส์ให้ดีขึ้น

ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่น (%)



ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่น (%)



ผลประกอบการตลาด ไตรมาส 4 ปี 2566 เทียบกับ ไตรมาส 4 ปี 2565

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในไตรมาส 4 ปี 2566 ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้าเป็นผลมาจากปริมาณการผลิตที่ลดลงจากการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่น

ถึงแม้โรงกลั่นจะมีการหยุดดำเนินการผลิต บริษัทยังคงสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าด้วยการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพผ่านการซื้อผลิตภัณฑ์และการจำหน่ายผ่านช่องทางขายที่เหมาะสม

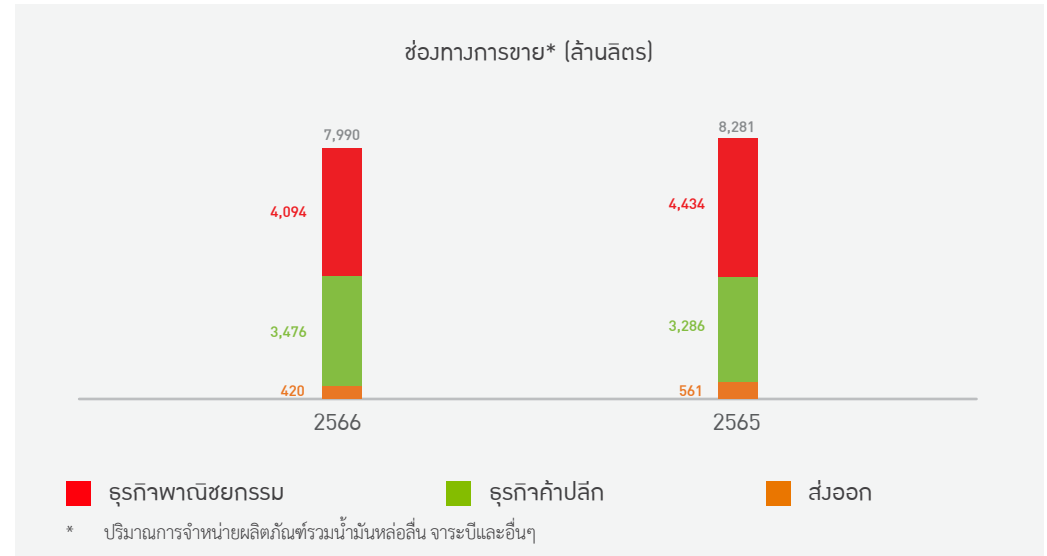
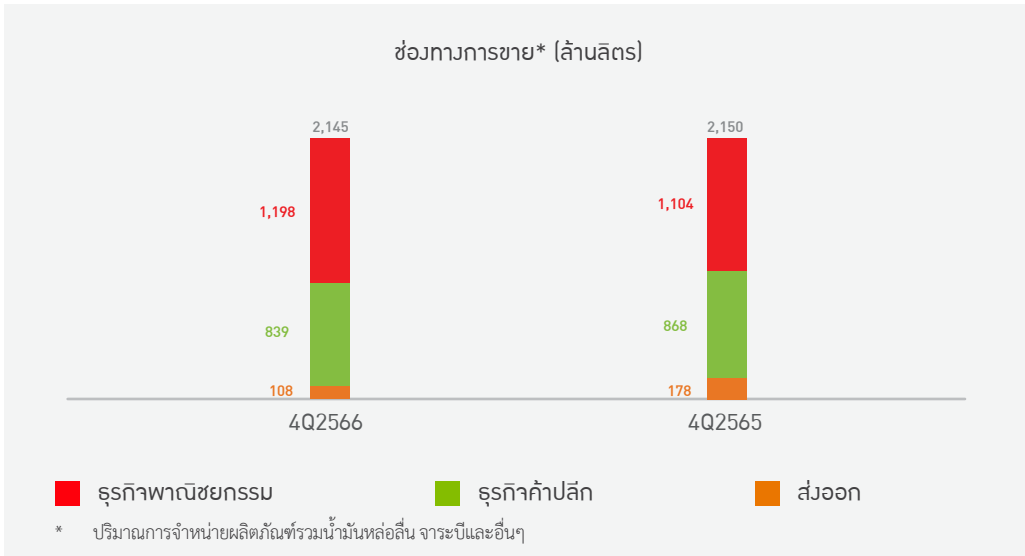
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจค้าปลีกปรับตัวลดลงเล็กน้อย ในแง่ของภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมัน มีการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ให้สอดคล้องกับสถานีบริการน้ำมันของบางจาก ในขณะที่ธุรกิจค้าปลีกยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษายอดขายผ่านกิจกรรมการส่งเสริมการตลาดที่มีประสิทธิผล ในขณะที่ธุรกิจพาณิชย์กรรมยังคงมุ่งมั่นในการเก็บเกี่ยวยอดขายผ่านการปรับผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าสูงขึ้น ในขณะที่ยอดขายผลิตภัณฑ์ผ่านธุรกิจการขายซัพพลายปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากความพยายามในการประสานประโยชน์จากการผนึกกำลังทางธุรกิจร่วมกันระหว่างบริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก

ผลประกอบการตลาด ปี 2566 เทียบกับ ปี 2565

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงในปี 2566 ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้าจากปริมาณการผลิตที่จำกัดซึ่งเป็นผลจากการหยุดดำเนินการผลิตของโรงกลั่นในเดือนพฤษภาคมและกันยายน ยอดขายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาลดลงเนื่องจากอุปสงค์ในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าที่ลดลง

ถึงแม้ว่าปริมาณการขายผลิตภัณฑ์โดยรวมลดลง บริษัทยังคงเพิ่มประสิทธิภาพในการทำยอดขายผ่านทางช่องทางที่ให้ผลตอบแทนที่สูงกว่า ดังที่เห็นในการเติบโตร้อยละ 6 ของยอดขายจากธุรกิจค้าปลีก เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ท่ามกลางอุปสงค์จากการเปลี่ยนเชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติเป็นน้ำมันในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าที่ลดลง ธุรกิจกลุ่มพาณิชย์กรรมยังคงรักษาโอกาสในการทำยอดขายและมองหาตลาดใหม่เพื่อรองรับปริมาณการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันทั้งหมด 830 แห่งทั่วประเทศและดำเนินการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์สถานีบริการเป็นแบรนด์บางจากเสร็จสิ้นทั้งหมด 268 แห่ง หรือร้อยละ 96 ของจำนวนสถานีบริการทั้งหมดที่บริษัทเป็นเจ้าของ ซึ่งการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ให้เป็นสถานีบริการน้ำมันบางจากยังคงดำเนินไปตามแผนที่วางไว้



4. ผลประกอบการด้านการเงิน

| หน่วย: ล้านบาท | ไตรมาส 4 ปี 2566 | ไตรมาส 4 ปี 2565 | +/- | ปี 2566 | ปี 2565 | +/- |
|--|------------------|------------------|-------------|--------------|---------------|---------------|
| รายได้รวม | 59,458 | 63,637 | -4,179 | 229,538 | 263,000 | -33,462 |
| ต้นทุนขาย | (60,575) | (63,941) | +3,366 | (221,645) | (245,707) | +24,062 |
| กำไรขั้นต้น | (1,117) | (304) | -813 | 7,893 | 17,293 | -9,400 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | (1,200) | (1,535) | +335 | (4,992) | (5,205) | +213 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (42) | (60) | +18 | (223) | (235) | +12 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการขาย | (2,359) | (1,899) | -460 | 2,678 | 11,853 | -9,175 |
| รายได้อื่น | 15 | 9 | +6 | 238 | 23 | +215 |
| ต้นทุนทางการเงิน-สุทธิ | (244) | (149) | -95 | (684) | (359) | -325 |
| ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม | 86 | 78 | +8 | 361 | 312 | +49 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | (2,502) | (1,961) | -541 | 2,593 | 11,829 | -9,236 |
| (ค่าใช้จ่าย) เครดิตภาษีเงินได้ | 513 | 398 | +115 | (451) | (2,320) | +1,869 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด | (1,989) | (1,563) | -426 | 2,142 | 9,509 | -7,367 |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น | (138) | (14) | -124 | (344) | 218 | -562 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด | (2,127) | (1,577) | -550 | 1,798 | 9,727 | -7,929 |

ผลประกอบการ ไตรมาส 4 ปี 2566 เทียบกับ ไตรมาส 4 ปี 2565

รายได้รวมในไตรมาส 4 ปี 2566 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาขายของผลิตภัณฑ์ที่ลดลง บริษัทมีขาดทุนจากการขายเป็นจำนวน 2,359 ล้านบาท ซึ่งลดลง 460 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า ปัจจัยหลักมาจากค่าการกลั่นที่ปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนหน้า ต้นทุนทางการเงินสุทธิเพิ่มขึ้น 95 ล้านบาทในไตรมาส 4 ปี 2566 จากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่สูงขึ้นร่วมกับการปรับโครงสร้างของยอดเงินกู้จากระยะสั้นเป็นระยะยาวอันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัท

ผลประกอบการ ปี 2566 เทียบกับ ปี 2565

รายได้รวมในปี 2566 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาขายและปริมาณยอดขายของผลิตภัณฑ์ที่ลดลง ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารลดลงอันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนผ่านของบริษัท บริษัทมีผลกำไรจากการขายเป็นจำนวน 2,678 ล้านบาท ซึ่งลดลง 9,175 ล้านบาท เป็นผลมาจากค่าการกลั่นที่ปรับตัวลดลง และผลกระทบเชิงลบของสินค้าคงคลังที่ลดลง เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนหน้าต้นทุนทางการเงินสุทธิเพิ่มขึ้น 325 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่สูงขึ้นร่วมกับการปรับโครงสร้างของยอดเงินกู้จากระยะสั้นเป็นระยะยาวอันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัท



5. งบแสดงฐานะการเงิน

| หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นหน่วยร้อยละ | ณ 31 ธ.ค. 2566 | ณ 31 ธ.ค. 2565 | +/- | +/-% |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------|
| สินทรัพย์ | | | | |
| • สินทรัพย์หมุนเวียน | 35,876 | 51,922 | -16,046 | -31% |
| • สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 34,745 | 33,619 | +1,126 | +3% |
| รวมสินทรัพย์ | 70,621 | 85,541 | -14,920 | -17% |
| หนี้สิน | | | | |
| • หนี้สินหมุนเวียน | 22,618 | 49,624 | -27,006 | -54% |
| • หนี้สินไม่หมุนเวียน | 20,040 | 8,713 | +11,327 | +130% |
| รวมหนี้สิน | 42,658 | 58,337 | -15,679 | -27% |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| • ที่เหลือจากการชำระแล้ว | 17,075 | 17,075 | 0 | 0% |
| • ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 4,032 | 4,032 | 0 | 0% |
| • สำรองตามกฎหมาย | 1,366 | 1,254 | +112 | +9% |
| • กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร | 5,168 | 4,145 | +1,023 | +25% |
| • องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 315 | 691 | -376 | -54% |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 7 | 7 | 0 | 0% |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 27,963 | 27,204 | +759 | +3% |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 70,621 | 85,541 | -14,920 | -17% |



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 16,046 ล้านบาท จากยอด ณ สิ้นปี 2565 ปัจจัยหลักมาจากการได้รับเงินชดเชยขอคืนจากรัฐบาลและสินค้าคงเหลือที่ลดลง

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 42,658 ล้านบาท ลดลง 15,679 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมสุทธิ และเจ้าหน้าที่การค้ำนํ้ามันดิบที่ลดลงจากการซื้อนํ้ามันดิบที่ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมรวมจำนวน 28,308 ล้านบาท (ยอดเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 15,433 ล้านบาท และยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 12,875 ล้านบาท) ลดลงจำนวน 7,627 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับยอดสิ้นปี 2565 จำนวน 35,935 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการได้รับเงินชดเชยขอคืนจากรัฐบาล โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอกับภาระผูกพันในการชำระเงินอย่างต่อเนื่อง

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 759 ล้านบาท สะท้อนถึงผลกำไรสำหรับปี 2566 หักลบบางส่วนจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและผลขาดทุนที่ยังไม่รู้จากการวัดมูลค่าใหม่ของเงินลงทุนจากการถือสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัท

6. งบกระแสเงินสด

| หน่วย: ล้านบาท | ปี 2566 | ปี 2565 |
|---|---------|---------|
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน | 11,420 | (3,858) |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน | (1,894) | (1,085) |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน | (9,136) | 4,728 |

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 11,420 ล้านบาทในปี 2566 สะท้อนถึงผลกำไรจากการดำเนินงานและผลกระทบเชิงบวกจากเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการได้รับเงินชดเชยขอคืนจากรัฐบาล กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,894 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนในโครงการของโรงกลั่นซึ่งรวมถึงการลงทุนเพื่อรองรับการผลิตตามมาตรฐานยูโร 5 และโครงการของธุรกิจค้าปลีกที่เกี่ยวข้องกับการรีแบรนด์ หักลบบางส่วนกับเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 9,136 ล้านบาทจากการชำระคืนเงินกู้ยืมสุทธิ



7. อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

| | ไตรมาส 4 ปี 2566 | ไตรมาส 4 ปี 2565 | ไตรมาส 3 ปี 2566 | ปี 2566 | ปี 2565 |
|---|------------------|------------------|------------------|---------|---------|
| อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%) | -1.9% | -0.5% | 12.1% | 3.4% | 6.6% |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%) | -3.3% | -2.5% | 7.8% | 0.9% | 3.6% |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) | -6.2 | -12.8* | 38.2* | 8.6 | 42.1* |
| อัตราส่วน EBITDA (%) | -2.8% | -3.3% | 11.6%* | 2.8% | 6.0% |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) | 7.8% | 41.0% | 8.7% | | |

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

| | ไตรมาส 4 ปี 2566 | ไตรมาส 4 ปี 2565 | ไตรมาส 3 ปี 2566 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) | 4.2% | 15.7% | 4.4% |

อัตราส่วนสภาพคล่อง

| | ณ 31 ธ.ค. 2566 | ณ 30 ก.ย. 2566 | ณ 31 ธ.ค. 2565 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 1.6 | 1.8 | 1.0 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 0.6 | 0.4 | 0.2 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | 25.4 | 30.2 | 31.7 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) | 14.4 | 12.1 | 11.5 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) | 17.8 | 12.2 | 15.2 |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) | 20.5 | 29.8 | 24.0 |

(*) ปรับปรุงการคำนวณย้อนหลังเพื่อสะท้อนกำไรขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

| | ณ 31 ธ.ค. 2566 | ณ 30 ก.ย. 2566 | ณ 31 ธ.ค. 2565 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| อัตราส่วนหนี้สินรวมที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.0 | 0.8 | 1.3 |
| อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาว ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.6 | 0.6 | 0.2 |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.0 | 0.8 | 1.3 |

ที่มาในการคำนวณ:

อัตราส่วนความสามารถในการกำกับไร

- อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%) = กำไรขั้นต้น/รายได้รวม
- อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%) = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/รายได้รวม
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) = EBITDA/ดอกเบี้ยจ่าย
- อัตราส่วน EBITDA (%) = EBITDA/รายได้รวม
- อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) = กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของ
บริษัทใหญ่ที่ถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี/
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เฉลี่ย⁽¹⁾

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) = กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน
และภาษีเงินได้ที่ถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี/
รวมสินทรัพย์เฉลี่ย⁽²⁾

อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) = สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนระยะสั้น
+ ลูกหนี้การค้า)/หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) = รายได้รวม/ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย⁽³⁾
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) = 365/อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) = ต้นทุนขาย/เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย⁽⁴⁾
- ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน) = 365/อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

- อัตราส่วนหนี้สินรวมที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)
= หนี้เงินกู้รวมที่มีภาระดอกเบี้ย/ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)
= หนี้เงินกู้ระยะยาว/ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินรวมที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)
= (หนี้เงินกู้รวมที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนระยะสั้น)/
ส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ:

- (1) รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เฉลี่ย
= (ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า + ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ในช่วงเวลาเดียวกันของปีนี้)/2
- (2) รวมทรัพย์สินเฉลี่ย
= (รวมทรัพย์สินในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า + รวมทรัพย์สินในช่วงเวลาเดียวกันของปีนี้)/2
- (3) ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย
= (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า + ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญในช่วงเวลาเดียวกันของปีนี้)/2
- (4) เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย
= (เจ้าหนี้การค้าในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า + เจ้าหนี้การค้าในช่วงเวลาเดียวกันของปีนี้)/2

8. แนวโน้มเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมในปี 2567

แนวโน้มเศรษฐกิจ

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund หรือ IMF) คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2567 ยังมีแนวโน้มเติบโตและฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องสนับสนุนจากการขยายตัวในเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา และกลุ่มตลาดเกิดใหม่จากการใช้จ่ายภาครัฐและเอกชนที่แข็งแกร่ง ประกอบกับมาตรการสนับสนุนทางการคลังในจีนเป็นแรงหนุนให้การคาดการณ์ของแนวโน้มเศรษฐกิจโลกปรับตัวดีขึ้น ในขณะที่อัตราเงินเฟ้อทั่วโลกยังคงลดลงอย่างต่อเนื่องเป็นผลมาจากดำเนินนโยบายการเงินที่เข้มงวด ซึ่งอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในระดับสูงถูกคาดการณ์ว่าจะผ่อนคลายลงในระยะสั้น อย่างไรก็ตาม การเติบโตของเศรษฐกิจและการค้าขายโลกที่ถูกคาดการณ์ไว้ยังมีค่าเฉลี่ยต่ำกว่าการเติบโตทั่วโลกระหว่างปี 2543-2562 ทั้งยังมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อแนวโน้มเศรษฐกิจให้ปรับตัวได้น้อยกว่าที่คาดไว้

สำหรับเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มชะลอตัวในการฟื้นตัว สาเหตุหลักมาจากการขยายตัวชะลอลงในภาคการส่งออกและการผลิตในภาคอุตสาหกรรมเนื่องจากการชะลอตัวในการเติบโตของอุปสงค์ทั่วโลกและการชะลอตัวในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีน ในขณะที่การบริโภคภาคเอกชนที่แข็งแกร่งและภาคบริการที่ปรับตัวดีขึ้นอาจจะส่งผลดีกับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยในระยะสั้นนี้ อัตราเงินเฟ้อยังคงอยู่ในระดับต่ำโดยประกาศของคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ล่าสุด มีมติให้คงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ร้อยละ 0.25 ต่อปี

แนวโน้มอุตสาหกรรม

หน่วยงานด้านพลังงานของประเทศสหรัฐอเมริกา (U.S. Energy Information Administration หรือ IEA) คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบดูไบจะเพิ่มขึ้นในไตรมาส 1 ปี 2567 โดยได้แรงหนุนจากสต็อกน้ำมันดิบเชิงพาณิชย์ของ OECD ที่ปรับตัวลดลงและความกังวลเกี่ยวกับความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่ทวีความรุนแรงขึ้น อย่างไรก็ตาม การชะลอตัวของอุปสงค์น้ำมันโลกอาจกดดันราคาน้ำมันดิบในระยะสั้น ราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยในปี 2567 ถูกคาดการณ์ว่าจะยังคงอยู่ในระดับเดียวกับราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยในปี 2566 จากการคาดการณ์ว่าอุปสงค์และอุปทานน้ำมันทั่วโลกปรับตัวไปในทิศทางที่สมดุลกัน

สำหรับส่วนต่างของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบ ส่วนต่างน้ำมันเบนซินและน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 1 ปี 2567 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากความต้องการในภูมิภาคที่แข็งแกร่งในช่วงวันหยุดตรุษจีนและอุปทานที่ตึงตัวจากการปิดซ่อมบำรุงรักษานอกเหนือจากแผนของโรงกลั่นในเอเชีย ในขณะที่สต็อกน้ำมันเบนซินของสหรัฐอเมริกาที่สูงขึ้นประกอบกับการประกาศการส่งออกน้ำมันเบนซินล็อตแรกของจีนที่อาจส่งผลกระทบต่อส่วนต่างน้ำมันเบนซินและน้ำมันดิบดูไบปรับตัวลดลงสำหรับส่วนต่างน้ำมันดีเซลและน้ำมันดิบดูไบมีแนวโน้มที่ยังคงผันผวนและปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยได้แรงหนุนจากการเปลี่ยนแปลงฉับพลันของอุปทานเนื่องจากการหยุดดำเนินการผลิตของโรงกลั่น และความกังวลเกี่ยวกับความขัดแย้งที่เพิ่มขึ้นในตะวันออกกลาง ในขณะที่การชะลอตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจทั่วโลกอาจทำให้อุปสงค์น้ำมันดีเซลลดลง

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินรวม

(ก) งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

| สินทรัพย์ | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | |
|---|---------------------|---------------|---------------|
| | 2564 | 2565 | 2566 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 802 | 586 | 976 |
| ลูกหนี้การค้า-สุทธิ | 8,171 | 8,430 | 9,548 |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 0 | 0 | 2,065 |
| สินค้าคงเหลือ | 18,786 | 23,893 | 18,182 |
| ลูกหนี้อื่น-สุทธิ | 4,152 | 15,873 | 3,761 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 1,873 | 3,140 | 1,344 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 33,784 | 51,922 | 35,876 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 1,147 | 1,094 | 1,075 |
| เงินลงทุนเผื่อขาย | 0 | 0 | 0 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | 2,095 | 2,197 | 2,079 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ | 23,706 | 22,982 | 22,888 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ | 4,305 | 3,823 | 3,436 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ | 153 | 126 | 297 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี-สุทธิ | 2,361 | 673 | 756 |
| ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี | 149 | 90 | 228 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 2,355 | 2,634 | 3,986 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 36,271 | 33,619 | 34,745 |
| รวมสินทรัพย์ | 70,055 | 85,541 | 70,621 |

หน่วย: ล้านบาท

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | |
|---|---------------------|---------------|---------------|
| | 2564 | 2565 | 2566 |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 7,900 | 9,739 | 8,234 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจากสถาบันการเงิน | 1,717 | 1,667 | 4,641 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 5,117 | 5,872 | 5,262 |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 10,589 | 10,692 | 3,109 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 3,950 | 3,667 | 0 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 11,423 | 16,696 | 0 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | 0 | 0 | 262 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 438 | 319 | 288 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น | 873 | 972 | 822 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 42,008 | 49,624 | 22,618 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 1,249 | 1,416 | 15,433 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2,750 | 2,750 | 0 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 2,400 | 2,118 | 1,922 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว | 2,440 | 2,429 | 2,685 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 0 | 0 | 0 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 8,839 | 8,713 | 20,040 |
| รวมหนี้สิน | 50,847 | 58,337 | 42,658 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | |
| ทุนจดทะเบียน | 17,110 | 17,110 | 17,110 |
| - หุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4.9338 บาท | | | |
| ทุนที่ออกชำระแล้ว | 17,075 | 17,075 | 17,075 |
| - หุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4.9338 บาท | | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 4,032 | 4,032 | 4,032 |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | 1,001 | 1,253 | 1,366 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | (3,638) | 4,146 | 5,168 |

หน่วย: ล้านบาท

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | |
|------------------------------------|---------------------|--------|--------|
| | 2564 | 2565 | 2566 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 731 | 691 | 315 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | 19,201 | 27,197 | 27,956 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 7 | 7 | 7 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 19,208 | 27,204 | 27,963 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 70,055 | 85,541 | 70,621 |

(ข) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย: ล้านบาท

| | ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | |
|--|----------------------------|-----------|-----------|
| | 2564 | 2565 | 2566 |
| รายได้ | | | |
| รายได้จากการขายและเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง | 172,878 | 263,000 | 229,538 |
| ต้นทุนขาย | (162,260) | (245,707) | (221,646) |
| กำไรขั้นต้น | 10,618 | 17,293 | 7,892 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | (5,068) | (5,440) | (5,215) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการขาย | 5,550 | 11,853 | 2,677 |
| รายได้อื่น | 26 | 22 | 239 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน | 5,576 | 11,875 | 2,916 |
| ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม | 227 | 312 | 361 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ | 5,803 | 12,187 | 3,277 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 3 | 18 | 50 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (311) | (376) | (734) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 5,495 | 11,829 | 2,593 |
| เครดิต (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | (1,051) | (2,320) | (451) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | 4,444 | 9,509 | 2,142 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 1 | 1 | 1 |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ | 4,443 | 9,508 | 2,141 |

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

| | ปี 2566 | ปี 2565 | ปี 2564 |
|---|---------|---------|---------|
| อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%) | 3.4% | 6.6% | 6.1% |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%) | 0.9% | 3.6% | 2.6% |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) | 8.6 | 42.1* | 29.6 |
| อัตราส่วน EBITDA (%) | 2.8% | 6.0% | 5.3% |

อัตราส่วนสภาพคล่อง

| | ณ 31 ธ.ค. 2566 | ณ 31 ธ.ค. 2565 | ณ 31 ธ.ค. 2564 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 1.6 | 1.1 | 0.8 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 0.6 | 0.2 | 0.2 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | 25.4 | 31.7 | 26.1 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) | 14.4 | 11.5 | 14.0 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) | 17.8 | 15.2 | 11.6 |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) | 20.5 | 24.0 | 31.6 |

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

| | ณ 31 ธ.ค. 2566 | ณ 31 ธ.ค. 2565 | ณ 31 ธ.ค. 2564 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| อัตราส่วนหนี้สินรวมที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.0 | 1.3 | 1.5 |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.6 | 0.2 | 0.2 |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.0 | 1.3 | 1.5 |

(*) ปรับปรุงการคำนวณย้อนหลังเพื่อสะท้อนกำไรขั้นต้นก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ และขาดทุนจากการต่อคำสินทรัพย์

ที่มาในการคำนวณ:

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

- อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%) = กำไรขั้นต้น/รายได้รวม
- อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%) = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/รายได้รวม
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) = EBITDA/ดอกเบี้ยจ่าย
- อัตราส่วน EBITDA (%) = EBITDA/รายได้รวม

อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) = สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้า)/หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) = รายได้รวม/ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย⁽¹⁾
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) = 365/อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) = ต้นทุนขาย/เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย⁽²⁾
- ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน) = 365/อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

- อัตราส่วนหนี้สินรวมที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) = หนี้สินกู้รวมที่มีภาระดอกเบี้ย/ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินรวมที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) = หนี้สินกู้ระยะยาว/ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินรวมที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) = (หนี้สินกู้รวมที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนระยะสั้น)/ส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ:

(1) ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย = (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า + ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญในช่วงเวลาเดียวกันของปีนี้)/2

(2) เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย = (เจ้าหนี้การค้าในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า + เจ้าหนี้การค้าในช่วงเวลาเดียวกันของปีนี้)/2

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 033 142 244

E-mail : bsrcir@bangchak.co.th

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 02 009 9999 (SET Contact Center)

เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>

ชื่อบริษัท :

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ :

ประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียมและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร (Integrated) ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและอะโรแมติกส์ที่ศรีราชา เครือข่ายคลังน้ำมัน สถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ

ทุนจดทะเบียน

17,110,007,246.71 บาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน **3,467,916,666** หุ้น

มูลค่าตราไว้ **4.9338** บาทต่อหุ้น

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

เลขที่ 3195/21-29 ถนนพระราม 4

แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 02 124 7999

เว็บไซต์ : www.bsrc.co.th

ทุนชำระแล้ว

17,075,181,200.40 บาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน **3,460,858,000** หุ้น

มูลค่าตราไว้ **4.9338** บาทต่อหุ้น

ผู้สอบบัญชี :

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท ไพร์ซอวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด

อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้

แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 02 844 1000



ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีคดีความที่ค้างพิจารณาเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินการทางการค้าปกติของบริษัทฯ อยู่หลายกรณี ซึ่งมิได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ ใดๆก็ตาม ในอนาคตบริษัทฯ อาจมีคดีความที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ ได้

ตลาดรอง

- ไม่มี -



สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

(กรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

สถาบันการเงินที่ติดต่อในการเสนอขายตั๋วแลกเงินระยะสั้น

- **ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)**
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

- **ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)**
35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

- **ธนาคารสกลนครไทย จำกัด (มหาชน)**
1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140

- **ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)**
209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

- **ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)**
9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

- **ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)**
690 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110



ส่วนที่

2

การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้วางแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งได้จัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ วันที่จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ มีดังนี้



นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องที่จะช่วยพัฒนาและกำหนดทิศทางธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงและกระบวนการสอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและภายใต้การตัดสินใจที่สมเหตุสมผล

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทในเครืออื่นของผู้บริหารแต่ละท่านด้วย

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดทำและอนุมัติแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (Board Governance Guidelines) ซึ่งแสดงถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ครอบคลุมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงแผนการสืบทอดตำแหน่ง ตามแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในปัจจุบันซึ่งมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.bsrc.co.th) แล้ว ดังนี้

โครงสร้างของคณะกรรมการ

จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการและกรรมการอิสระที่มีความหลากหลายและมีจำนวนกรรมการและสัดส่วนของจำนวนกรรมการอิสระต่อจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เหมาะสม อันจะส่งเสริมให้กรรมการแต่ละท่านมีส่วนร่วมในการหารือได้อย่างเต็มที่และมีประโยชน์ โดยปกติแล้ว คณะกรรมการจะประกอบด้วยกรรมการจำนวนสิบถึงสิบสามท่าน โดยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะเป็นกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการจะประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทั่วไปแล้ว กรรมการอิสระจะไม่มีความสัมพันธ์ที่มีนัยสำคัญกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม



กรรมการที่เป็นพนักงาน

คณะกรรมการอาจจะประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับธุรกิจในแต่ละส่วนธุรกิจ โดยกรรมการที่เป็นพนักงานจะอยู่ภายใต้มาตรฐานเดียวกันกับกรรมการอิสระไม่ว่าจะในเรื่องที่เกี่ยวกับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ การเลือกตั้งกรรมการ มาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และพันธสัญญาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการจะได้รับเลือกจากมติเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ทั้งที่มาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ในกรณีที่กรรมการลาออกก่อนครบวาระ คณะกรรมการสามารถแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก ลดจำนวนคณะกรรมการ หรือกระทำการใดที่เหมาะสมภายใต้กฎหมายที่ใช้บังคับและข้อบังคับของบริษัทฯ

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ ได้แยกประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกันสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการเชื่อว่า ประสิทธิภาพของกรรมการแต่ละท่านนั้นเป็นสิ่งสำคัญในการดูแลและกำกับกิจการของบริษัทฯ ที่มีขนาดใหญ่และมีการประกอบธุรกิจหลากหลายด้าน ดังนั้น คณะกรรมการจึงมิได้กำหนดโดยจำกัดจำนวนวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรืออายุเกษียณของกรรมการ คุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการจึงขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพการทำงาน ความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน ผลงาน และ



ความสามารถในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีนั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานและคณะกรรมการจะประเมินผลงานและความสามารถของกรรมการแต่ละท่านเป็นกรณีไป รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระแต่ละท่านด้วย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการแต่ละท่านจำเป็นต้องให้เวลาที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนั้น กรรมการของบริษัทฯ อาจดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นได้ ตราบเท่าที่คณะกรรมการเห็นว่า การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนั้นไม่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม กรรมการควรจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ ประธานกรรมการจะสอบทานการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการทุกท่านอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การเปลี่ยนแปลงของสถานะของกรรมการ

เพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีการขัดกันซึ่งผลประโยชน์ กรรมการแต่ละท่านจะหารือกับประธานกรรมการก่อนที่จะตกลงรับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นเพิ่มเติม

การคัดเลือกกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการ

การคัดเลือกกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน จะเสนอชื่อผู้ที่คาดว่าจะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการเพื่อให้คณะกรรมการเสนอชื่อผู้ที่เข้ารับการเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงเลือกกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเนื่องจากการลาออกในระหว่างปี

คุณสมบัติของกรรมการ

ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลที่เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารงานธุรกิจขนาดใหญ่และมีความซับซ้อน เป็นผู้เชี่ยวชาญในสายงาน มีความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพหรือวิทยาศาสตร์ และสามารถจัดการกับสถานการณ์ที่มีความซับซ้อนโดยเฉพาะการบริหารงานบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจระหว่างประเทศ ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร หรือมีความสัมพันธ์กับบริษัทที่จะส่งผลกระทบต่อตัดสินใจที่เป็นอิสระ และจะต้องสามารถปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกคนโดยไม่เอาเพียงผลประโยชน์ไปให้กับผู้ใดผู้หนึ่ง

คณะกรรมการเชื่อว่ากรรมการจะต้องสามารถดำรงตำแหน่งได้เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 2-3 ปี ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่ง



กรรมการ จะต้องสามารถปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรง โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความกระตือรือร้นในการทำงาน และสามารถวิเคราะห์ผลลัพธ์ของการทำงานของคณะกรรมการ อีกทั้งต้องสามารถให้เวลาที่เพียงพอในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งมีขนาดใหญ่และมีความซับซ้อน บริษัทฯ เชื่อว่าความแข็งแกร่งของคณะกรรมการขึ้นอยู่กับประสบการณ์ของคณะกรรมการที่มีความหลากหลายโดยมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานเพื่อความสำเร็จของบริษัทฯ และประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งความสามารถในการทำงานร่วมกัน บริษัทฯ สรรหากรรมการเพื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการจากบุคคลที่มีประสบการณ์หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าประสบการณ์ของแต่ละท่านนั้น จะส่งเสริมการทำงานร่วมกันให้ประสบความสำเร็จมากยิ่งขึ้น ประสบการณ์เหล่านี้อาจประกอบไปด้วยประสบการณ์ทางด้านอุตสาหกรรม การขุดเจาะน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจการกลั่น ธุรกิจด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมี การเงิน และความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับธุรกิจระหว่างประเทศ เป็นต้น

การประชุมพิเศษ

บริษัทฯ จะจัดการประชุมพิเศษให้แก่กรรมการที่มีได้เป็นพนักงานเพื่อให้กรรมการเข้าใจถึงธุรกิจและการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการและหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการ

โดยปกติ คณะกรรมการจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการปีละ 5 ถึง 7 ครั้ง และอาจมีการประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมหากจำเป็น

วาระการประชุมคณะกรรมการและเอกสารประกอบการประชุม

บริษัทฯ จะจัดส่งวาระการประชุมของการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งให้แก่กรรมการแต่ละท่านไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนการประชุม และจะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการแต่ละท่านก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 วันทำการก่อนการประชุม ประธานกรรมการร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารท่านอื่นตามจำเป็น และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้กำหนดวาระการประชุม ซึ่งวาระการประชุมจะสอดคล้องกับร่างวาระการประชุมคณะกรรมการที่กำหนดไว้ทั้งปีที่ได้นำเสนอให้คณะกรรมการรับทราบก่อนสิ้นปีของปีก่อนหน้า ทั้งนี้กรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระในการประชุมได้



การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการคาดหวังให้กรรมการแต่ละท่านใช้ความพยายามอย่างสุดความสามารถในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยทุกครั้งโดยการปรากฏตัวในสถานที่ประชุม อย่างไรก็ตาม กรรมการอาจเข้าร่วมประชุมผ่านทางโทรศัพท์ได้หากมีเหตุจำเป็นภายใต้กฎเกณฑ์ที่ระบุไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับขั้นตอน องค์กรประชุม และการออกเสียงลงคะแนน

การเตรียมความพร้อมในการประชุมของกรรมการ

กรรมการแต่ละท่านควรต้องทบทวนวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนเข้าร่วมประชุม และเตรียมพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมและหารือในวาระต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การเก็บความลับ

กระบวนการและหัวข้อที่หารือในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยถือเป็นความลับ กรรมการแต่ละท่านจะต้องเก็บข้อมูลที่ได้รับการดำรงตำแหน่งกรรมการไว้เป็นความลับ ซึ่งรวมถึงการหารือและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

กรรมการจะทำการประเมินผลงานและประสิทธิผลของการทำงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการจะแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการเห็นว่าจำเป็นหรือเหมาะสม ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงาน และคณะกรรมการกำกับดูแล ความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล



โครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบจะประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่านั้น ส่วนคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน จะประกอบไปด้วยกรรมการและกรรมการอิสระ โดยสมาชิกส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการกำกับดูแล ความยั่งยืน และบรรษัทภิบาลจะประกอบด้วยกรรมการและกรรมการอิสระ โดยสมาชิกส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการ

การประเมินผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน จะร่วมกับคณะกรรมการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการจะดูแลแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อเป็นการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทุก 2 ปี แผนการสืบทอดตำแหน่งจะกล่าวถึงการสืบทอดตำแหน่งในกรณีการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทและในกรณีฉุกเฉิน หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดหมายด้วย

มาตรฐานการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการดำเนินธุรกิจมาใช้ โดยกรรมการแต่ละท่านจะต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามมาตรฐานเหล่านี้เช่นเดียวกันกับการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท และผู้จัดการบัญชีจะสอบทานประเด็นต่างๆ ที่เกิดจากมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของผู้บริหารหรือกรรมการและจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการไม่สามารถให้การอนุมัติผ่อนผันเรื่องดังกล่าวได้

คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และประเมินผลงาน จะทำหน้าที่เสนอจำนวนคำตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น หรือที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2/3 ของผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการจะมีจำนวนสอดคล้องกับคำตอบแทนกรรมการในตลาดโดยคำนึงถึงขนาดและขอบเขตธุรกิจของบริษัทและความรับผิดชอบของกรรมการ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการของบริษัทฯ จะได้รับการรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งได้เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาตนเอง โดยเข้าร่วมหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai Listed Companies Association)

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้แทนไปร่วมประชุมในที่ประชุมของบริษัทย่อยและผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่บริษัทฯ ได้ให้หลักการหรือแนวทางไว้ โดยบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นมีสิทธิเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นอื่นๆ เว้นแต่สิทธิบางประการ เช่น สิทธิในการรับเงินปันผล หรือสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตามที่ข้อบังคับของบริษัทย่อยนั้นๆ จะได้รับรู้ไว้และที่ผ่านมามีบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้แต่งตั้งพนักงานของบริษัทฯ เป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่ใช้บังคับ



นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยอมรับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนซึ่งครอบคลุมสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นอย่างเป็นอิสระ การเข้าร่วมประชุม การแสดงความคิดเห็น การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการแต่งตั้งหรือการถอดถอนกรรมการ คำตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จำนวนเงินค่าสอบบัญชี การประกาศจ่ายเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษที่ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการอนุมัติ เป็นต้น

ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลประกอบการประชุมที่เสนอ สำหรับการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งอย่างเพียงพอตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ ก็เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ

- ในเรื่องเกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะได้จัดให้มีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงการศึกษา ประสบการณ์ การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น
- ในเรื่องเกี่ยวกับการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ จะได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลเกี่ยวกับองค์ประกอบและจำนวนค่าตอบแทนที่เสนอเพื่อขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ในเรื่องเกี่ยวกับการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี บริษัทฯ จะได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชีที่นำเสนอและชื่อสำนักงานสอบบัญชี ค่าสอบบัญชีที่เสนอ จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริษัทฯ (ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิม)
- ในเรื่องเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ จะได้จัดให้มีคำอธิบายโดยย่อเพื่อประกอบการตัดสินใจในเรื่องการจ่ายเงินปันผลที่เสนอ
- ในเรื่องเกี่ยวกับการพิจารณาเรื่องสำคัญๆ ของบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การแก้ไขข้อบังคับ การขาย เลิก หรือโอนกิจการหลักของบริษัทฯ การควบรวมกิจการ บริษัทฯ จะได้จัดให้มีข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์ของเรื่องที่เสนอ รวมถึงผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นด้วย



ทั้งนี้ นอกจากข้อมูลข้างต้นแล้ว บริษัทฯ จะสนับสนุนโดยจัดให้ความเห็นของคณะกรรมการเพื่อนำไปใช้ประกอบกับวาระที่สำคัญแต่ละวาระ เพื่อช่วยให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจลงมติได้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่ใช้บังคับในเรื่องเกี่ยวกับการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงบริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม รวมถึงข้อปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวและวาระการประชุมต่างๆ ล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ จะเปิดโอกาสอย่างเหมาะสมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม โดยจะมีผู้บริหารที่มีความรู้และเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม และจะมีการจัดทำรายงานการประชุมอย่างเหมาะสม ซึ่งรวมถึงการบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม สรุปคำถามที่สำคัญ คำอธิบายและคำชี้แจงที่ให้ได้ ข้อคิดเห็นที่สำคัญที่มีการเสนอ วิธีการลงคะแนนและนับคะแนนมติที่ประชุมซึ่งแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย คะแนนที่ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เป็นต้น

บริษัทฯ ยังอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหากเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นทางกายภาพ บริษัทฯ จะเลือกสถานที่จัดการประชุมที่มีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก และหากเป็นการประชุมแบบอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ จะใช้บริการการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอิเล็กทรอนิกส์จากผู้ให้บริการซึ่งเป็นบริษัทในเครือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้ระบบ E-AGM ที่ผ่านมาตรฐานของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือ ETDA ในกรณีที่มีการมอบฉันทะ บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบันส่งเอกสารการลงทะเบียนการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นที่ได้ถูกจัดทำตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมายังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นทางกายภาพ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียงเพื่อความรวดเร็วและได้จัดเตรียมอาคารแอสแตมป์ให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะอีกด้วย



การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Standards of Business Conduct) โดยทั่วไปแล้วนโยบายดังกล่าวกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงมิให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลดังกล่าวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยการขัดกันนี้อาจเกิดขึ้นได้เมื่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำการใดๆ หรือมีผลประโยชน์ส่วนตัว อันขัดหรือแย้งกับวัตถุประสงค์และการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น การที่กรรมการ ผู้บริหาร และบริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานหลีกเลี่ยงการขัดกันแห่งผลประโยชน์ในการทำธุรกิจกับผู้ส่งสินค้า ลูกค้า คู่แข่ง หรือบุคคลอื่น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ละเว้นจากการหาผลประโยชน์ให้ตนเองโดยใช้โอกาสที่ได้มาจากทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือจากการดำรงตำแหน่งภายในบริษัทฯ และการซื้อขายหลักทรัพย์โดยการอาศัยข้อมูลภายในซึ่งมิได้เป็นข้อมูลสาธารณะที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวได้มาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ ในด้านการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการดังต่อไปนี้

- ให้ความรู้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารในการรายงานการถือหุ้นของบริษัทฯ และบทลงโทษในกรณีไม่เปิดเผยข้อมูลภายใต้บทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม)
- ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้อันอาจจะส่งผลต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ (รวมถึงงบการเงินรายไตรมาส) บริษัทฯ จะทำการห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ รวมถึงคู่สมรส และผู้อยู่ในอุปการะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อขาย ชื้อ โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน การใช้ข้อมูลในลักษณะดังกล่าว อาจเป็นการละเมิดกฎหมายที่ใช้บังคับ และพนักงานที่ละเมิดอาจถูกบริษัทฯ ลงโทษทางวินัย
- ภายในเดือนมกราคมของทุกปี บริษัทฯ ส่งหนังสือเวียนเพื่อให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานและเตือนให้พนักงานทุกคนทราบว่าบริษัทฯ ห้ามพนักงานที่เข้าถึงข้อมูลภายในตามที่บริษัทฯ ได้ให้คำจำกัดความไว้ทำการซื้อ ขาย หรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อบุคคลอื่น

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในเครือของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ซึ่งมีความสัมพันธ์เชิงพันธสัญญา กับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน หรือชุมชน โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามภาระหน้าที่ผูกพันดังกล่าว ปฏิบัติตามระเบียบและกฎเกณฑ์ทั้งหมดที่ใช้กับธุรกิจการค้าของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการ และ/หรือบริษัทฯ ในประเด็นที่เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน หรือการกระทำผิดจรรยาบรรณ ตามรายละเอียดที่ระบุในหัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ-การแจ้งเบาะแส” (หน้า 110)

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าชุมชนและสิ่งแวดล้อมมีความสำคัญกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมถึงการให้ความเคารพต่อวัฒนธรรมของประเทศและของท้องถิ่นนั้นๆ สิ่งสำคัญเหนือวัตถุประสงค์อื่นใด ก็คือ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความปลอดภัยและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทั้งหมดในองค์กรปฏิบัติตามมาตรฐานความซื่อตรงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่ยอมรับพนักงานผู้ที่ได้ผลงานมาโดยการละเมิดกฎหมายหรือนโยบายของบริษัทฯ หรือโดยการกระทำที่ไร้จรรยาบรรณ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สนับสนุน และคาดหวังให้พนักงานแต่ละคนให้กำลังใจและยกย่องเพื่อนพนักงานที่ปฏิเสธการรับผลประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง เพื่อดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจรรยาบรรณของบริษัทฯ

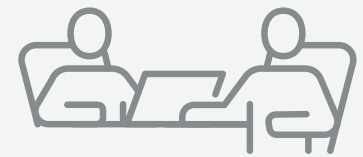
นโยบายของบริษัทฯ ที่ยึดถือตลอดมา กล่าวว่า ธุรกิจทุกอย่างจะต้องถูกบันทึกอย่างถูกต้องลงในเอกสารบันทึกและสมุดบัญชี ซึ่งหมายความว่า การลงข้อความไม่ตรงตามที่เป็นจริงในสมุดบัญชีและเอกสารบันทึกต่างๆ หรือการเปิดบัญชีธนาคารหรือการมีบัญชีธนาคารไว้แต่ไม่ลงบันทึกในสมุดบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ห้ามกระทำอย่างเด็ดขาดโดยบริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานของบริษัทฯ ทำการจดบันทึกการดำเนินงานอย่างถูกต้องในบันทึกและสมุดบัญชีของบริษัทฯ และมีความซื่อตรง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมึนโยบายที่ต้องการให้ข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานหรือเอกสารที่บริษัทฯ ส่งให้แก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานที่มีอำนาจควบคุม ตลอดจนการสื่อสารต่อสาธารณชน



ให้เป็นไปอย่างสมบูรณ์ ถูกต้อง เหมาะสม ตรงตามเวลา และสามารถเข้าใจได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายใช้บังคับกำหนดไว้ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รายงานข้อมูลเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญตามกฎระเบียบถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งยังได้เผยแพร่งบการเงิน รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ตลอดจนข้อมูลต่างๆ ในเว็บไซต์ของทางบริษัทฯ (www.bscc.co.th) ด้วยอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ พนักงานทุกคนยังมีหน้าที่ที่จะต้องรายงานข้อมูลที่มีสาระสำคัญซึ่งตนได้ทราบมาต่อผู้บริหารเพื่อให้ผู้บริหารสามารถใช้ในการพิจารณาตัดสินใจในการเปิดเผยข้อมูลได้

อนึ่ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ทางการเงิน หรือผู้เกี่ยวข้องทั่วไป ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิเช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์ทางการเงิน การประชุมกับนักลงทุน อีเมล และหมายเลขโทรศัพท์



วิธีการติดต่อ แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

☎ : 033 142 244

✉ : bsrcir@bangchak.co.th

จรรยาบรรณธุรกิจ

มาตรฐานจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีคู่มือกำหนดมาตรฐานจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ (Standards of Business Conduct) ที่ใช้มาอย่างยาวนาน ซึ่งประกอบไปด้วย วัฒนธรรมอันเป็นฐานรากและแนวทางปฏิบัติอันเกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานและดำเนินธุรกิจของทุกภาคส่วนในองค์กร โดยกรรมการ เจ้าหน้าที่ พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ทุกคนต้องยึดถือปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินธุรกิจนี้อย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อยกเว้น

นโยบายหลัก 22 ประการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ
2. นโยบายเกี่ยวกับการชดเชยแห่งผลประโยชน์
3. นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ
4. นโยบายเกี่ยวกับการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
5. นโยบายเกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
6. นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน
7. นโยบายเกี่ยวกับกิจกรรมทางการเมือง
8. นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติภาวะห่างประเทศ
9. นโยบายต่อต้านการผูกขาด
10. นโยบายเกี่ยวกับเรื่องสุขอนามัย
11. นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
12. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัย
13. นโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
14. นโยบายเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับลูกค้าและคุณภาพสินค้า
15. นโยบายเกี่ยวกับเครื่องมือที่มีแอลกอฮอล์และยาเสพติด
16. นโยบายเกี่ยวกับการให้โอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมกัน
17. นโยบายเกี่ยวกับการคุกคามผู้อื่นในสถานที่ปฏิบัติงาน
18. นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม
19. นโยบายการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ และการไม่ทำลายพื้นที่ป่า
20. นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
21. นโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กร
22. นโยบายการบริหารด้านพลังงาน



แม้ว่านโยบายหลักของบริษัทจะครอบคลุมไปในหลายเรื่อง เรื่องความซื่อสัตย์สุจริต ความซื่อตรง และความมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนับเป็นหลักการพื้นฐานของทุกข้อนโยบายข้างต้นอย่างไม่มีเงื่อนไขหรือข้อยกเว้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งสะท้อนอยู่ในนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ อันได้แก่ นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการชดเชยแห่งผลประโยชน์ นโยบายการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น นโยบายการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นโยบายของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ต้องเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ยังครอบคลุมไปถึงการต้องเลือกใช้วิถีทางอันแสดงความซื่อสัตย์และตรงไปตรงมาอย่างถึงที่สุด แม้ว่าการกระทำบางอย่างนั้นอาจไม่ผิด และ/หรือไม่มีข้อห้ามตามกฎหมายบริษัทฯ คาดหมายให้พนักงานทั้งหมดในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่ระบุในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด และจะไม่ยอมรับพนักงานที่ได้ผลงานมาโดยใช้วิธีการ การกระทำที่ละเมิดกฎหมายหรือวิธีการอันขัดต่อหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สนับสนุนและคาดหวังให้พนักงานทุกคนสนับสนุนการปฏิเสธการรับผลประโยชน์หรือโอกาสการรับผลประโยชน์อันไม่ควรเพื่อดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานจริยธรรมของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องทบทวนและยืนยันว่าได้รับทราบ เข้าใจ และได้ปฏิบัติตามนโยบายภายใต้มาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการลงลายมือชื่อทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลักฐานเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ มีนโยบายตลอดมาว่า ธุรกิจทุกอย่างจะต้องมีการบันทึกและลงบัญชีอย่างถูกต้อง การกล่าวเช่นนี้หมายความว่า การบันทึกและลงบัญชีอันขัดต่อข้อเท็จจริงถือเป็นการปลอมแปลงเอกสาร การเปิดบัญชีธนาคารหรือมีบัญชีธนาคารไว้แต่ไม่ลงบันทึกในบัญชีของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ห้ามกระทำอย่างเด็ดขาด พนักงานมีหน้าที่ต้องทำการบันทึกและลงบัญชีธุรกรรมการดำเนินงานทุกรายการตามข้อเท็จจริงให้ถูกต้องในบัญชีบริษัทฯ และต้องมีความซื่อตรง พร้อมทั้งจะให้ความร่วมมือในการตรวจสอบจากทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระภายนอก

บริษัทฯ คาดหวังความตรงไปตรงมาและการยึดถือปฏิบัติตามนโยบาย และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จากพนักงานทุกระดับชั้น อันตรายจากการที่พนักงานปกปิดเรื่องราวข้อมูลต่อฝ่ายบริหารหรือฝ่ายตรวจสอบภายในคือการทำให้พนักงานอื่นเข้าใจว่านโยบายมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่ละเอียดได้เมื่อไม่สะดวกที่จะปฏิบัติตาม ทศนคติเช่นนี้จะยังผลให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันและนำมาซึ่งความเสื่อมเสียแก่บริษัทฯ โดยรวม ระบบการบริหารของบริษัทฯ จะดำเนินไปไม่ได้หากปราศจากความซื่อตรงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชี การจัดทำงบประมาณ และการประเมินผลความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจของโครงการต่างๆ แม้ว่าแต่ละสังคมอาจมีวัฒนธรรมและวิถีปฏิบัติอันแตกต่างกันอยู่บ้าง แต่ความซื่อสัตย์สุจริตซื่อตรงเป็นสิ่งดีงามที่ได้รับการยอมรับยกย่องในทุกสังคมและทุกวัฒนธรรม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าชื่อเสียงอันดีงามที่สร้างสมมาอย่างยาวนานในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตนั้นเป็นทรัพย์สินอันประเมินค่ามิได้ขององค์กร และเพื่อให้การปฏิบัติตามหลักการตามนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้กำหนดโปรแกรมและแนวปฏิบัติ



1

แนวปฏิบัติ
เรื่องการขัดกัน
แห่งผลประโยชน์



2

แนวปฏิบัติ
การเป็นกรรมการ
ในบริษัทอื่น



3

แนวปฏิบัติ
การให้หรือรับ
ของขวัญและ
การเลี้ยรับรอม



4

แนวปฏิบัติ
การปฏิสัมพันธ์
กับเจ้าหน้าที่
ในหน่วยงานของรัฐ



5

แนวปฏิบัติ
เพื่อป้องกัน
การคอร์รัปชัน





การปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ นั้นอิงตามมาตรฐานระดับโลก ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องนี้ของประเทศสหรัฐอเมริกา อังกฤษ และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป บริษัทฯ ถือใช้นโยบายและแนวปฏิบัตินี้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจตลอดมา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้อย่างเป็นทางการในปี 2554 และ 2555 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติรับรองให้นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นอีกหนึ่งนโยบายหลักเพิ่มเข้าไปในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2554 เพื่อให้ชัดเจนแก่พนักงาน คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2555 ท่านประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเห็นชอบต่อแนวปฏิบัติรวมของบริษัทฯ เพื่อการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งใช้เป็นฐานในการกำหนดกรอบปฏิบัติให้สามารถปฏิบัติตามได้ในการทำงานของทุกหน่วยงาน กรอบปฏิบัตินี้มี 6 องค์ประกอบสำคัญได้แก่



1 การบริหารกำกับดูแลและความรับผิดชอบของผู้นำ



2 การประเมินความเสี่ยง



3 การป้องกันและมาตรการและขั้นตอนวิธีการตรวจสอบ



4 การสื่อสารนโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนปฏิบัติ



5 การให้ความรู้และฝึกอบรม



6 การประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามนโยบาย

โดยแต่ละองค์ประกอบของกรอบปฏิบัติดังกล่าวกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องกำกับดูแล ดังต่อไปนี้

- แสดงภาวะผู้นำให้เป็นที่ประจักษ์ชัด รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อการบริหารการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ประเมินทุกธุรกิจในทุกขั้นตอนการทำงานของบริษัทฯ ว่าขั้นตอนใดอาจเสี่ยงต่อการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบทานการประเมิน และหารือกับฝ่ายกฎหมายตามที่จำเป็น และหามาตรการหรือวิธีการที่เหมาะสมเพื่อกำจัดหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
- จัดให้มีระบบควบคุมภายใน ขั้นตอนวิธีการในการตรวจสอบและป้องกันการคอร์รัปชัน
- สื่อสารเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในเรื่องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่พนักงานอย่างเพียงพอ
- จัดฝึกอบรมเรื่องกฎหมายข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอโดยครอบคลุมถึงกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของสหรัฐอเมริกา (the US Foreign Corrupt Practices Act (FCPA)) กฎหมายต่อต้านการรับสินบนของประเทศอังกฤษ (United Kingdom Bribery Act) และกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันของไทย เพื่อให้พนักงานทุกคนเกิดความเข้าใจและการปฏิบัติถูกต้องตรงกัน
- จัดให้มีการตรวจสอบทั้งโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและการตรวจสอบเพื่อประเมินตนเองให้แน่ใจว่ามีกระบวนการบังคับใช้เพื่อปฏิบัติตามมาตรฐานทางจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีระบบและแบบแผน



แนวปฏิบัติเหล่านี้ ประกอบไปด้วยคำอธิบาย ข้อกำหนด กติกา และวิธีปฏิบัติที่ใช้ได้จริงอย่างละเอียดเพื่อให้สามารถบรรลุเจตนารมณ์แห่งนโยบายของบริษัทฯ ได้ และเพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดกรณีที่น่าจะมีการขัดกันแห่งผลประโยชน์ ระหว่างประโยชน์ของบริษัทฯ และของเจ้าหน้าที่รัฐหรือของพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นการขัดกันแห่งผลประโยชน์โดยชัดแจ้งหรืออาจแม้เพียงทำให้เกิดภาพลักษณ์

อันอาจไม่เหมาะสมซึ่งก่อให้เกิดข้อครหาได้ ในเรื่องการป้องกันการคอร์รัปชัน นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้ของบริษัทฯ มุ่งส่งเสริมความโปร่งใส ความซื่อตรงของหน่วยงานทุกหน่วยในบริษัทฯ ไม่มีข้อยกเว้น ตัวอย่างเช่น แนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง ซึ่งได้ให้คำนิยามและกำหนดขอบเขตเรื่องของของขวัญและการเลี้ยงรับรองไว้อย่างชัดเจน รวมถึงขั้นตอนที่ต้องปฏิบัติในการสอบทานและการอนุมัติ โดยลำดับผู้มีอำนาจในการพิจารณาการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยง

รับรอง รวมถึงการพิจารณาบริบทของธุรกิจและประเพณีที่ยอมรับโดยทั่วไปให้รับหรือให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง หรือตัวอย่างเรื่องแนวปฏิบัติการปฏิสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของรัฐก็ได้มีการให้คำนิยามความหมายของเจ้าหน้าที่รัฐ รวมทั้งของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และการเป็นเจ้าภาพที่เสนอหรือจัดให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งทั้งหมดนี้จะมีข้อกำหนดลำดับชั้นในการสอบทานและการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน แนวปฏิบัตินี้ได้กำหนดข้อกำหนดอย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการห้ามให้ของขวัญเป็นเงินสดหรือสิ่งอื่นที่เทียบเท่าเงินสด รวมทั้งการห้ามจ่ายเงินหรือสิ่งของหรือการตอบแทนในรูปแบบใดๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐเพื่อให้อำนวยความสะดวกในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีกระบวนการขั้นตอนสอบทานและอนุมัติที่สูงขึ้น เข้มงวดมากขึ้นในเรื่องการเป็นเจ้าภาพและการจัดการเลี้ยงรับรองที่หรูหราและมีราคาแพงให้แก่เจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานรัฐ

การกระทำที่ไม่สุจริตหรือฝ่าฝืนข้อกำหนดของกฎหมายหรือละเมิดต่อนโยบายหรือข้อตกลงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ จะถูกลงโทษทางวินัยซึ่งสูงสุดอาจถึงขั้นเลิกจ้าง ไม่มีพนักงานหรือบุคคลใดในบริษัทฯ มีสิทธิหรือมีอำนาจที่จะไม่ปฏิบัติหรือสั่งการให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติหรือฝ่าฝืนให้ไม่ต้องปฏิบัติตามนโยบายหลักอันเป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจได้

บริษัทฯ ยังได้ขยายการบังคับใช้มาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจนี้ถึงผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกซึ่งทำการในนามของบริษัทฯ ด้วย โดยบุคคลเหล่านี้ต้องไม่ทำการใดๆ เพื่อจ่ายเงิน หรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับกรจ่ายเงินให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อให้ทำการ หรือไม่ทำการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสมเพื่อเป็นหรือเอื้อประโยชน์แก่บริษัทฯ อย่างเด็ดขาด นอกจากนี้ข้อตกลงและสัญญาทางธุรกิจที่ทำกับบริษัทฯ จะมีข้อกำหนดให้คู่ค้า ผู้รับเหมาต้องมีการลงบันทึกบัญชีอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา และมีข้อผูกมัดว่าด้วยการต่อต้านการให้สินบนด้วย

การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ มีวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรี โดยระบุไว้เป็นส่วนหนึ่งในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานสามารถถามคำถาม แจ้งเรื่องที่กังวลใจ และให้ข้อเสนอแนะที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ต้องการให้พนักงานรายงานสิ่งที่สงสัยว่าอาจจะมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทันที เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้แล้ว ยังมีช่องทางอื่นๆ ที่พนักงานสามารถถามคำถาม แจ้งเรื่องที่กังวลใจ และให้ข้อเสนอแนะได้ขึ้นกับว่าจะเป็นเรื่องอะไร พนักงานอาจจะติดต่อฝ่ายบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม หรือฝ่ายการเงิน





ข้อสงสัยที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนกฎหมายหรือนโยบายของบริษัทฯ โดยกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงข้อสงสัยที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีหรือการตรวจสอบต่างๆ ควรจะรายงานตรงไปยังฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ นอกจากนี้ พนักงานยังสามารถรายงานเรื่องไปยังกรรมการที่มีได้เป็นพนักงาน หรือกรณีที่พนักงานต้องการรายงานเรื่องหรือร้องเรียนโดยการไม่เปิดเผยตนก็สามารถทำได้ทางช่องทางที่ระบุไว้ในวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรี ทั้งนี้ เพื่อเป็นมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส จะต้องไม่มีการกระทำหรือข่มขู่ใดๆ ต่อพนักงานที่ถามปัญหา แจ้งข้อกังวลใจ ร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นไปตามหลักปฏิบัตินี้ เว้นแต่ว่าพนักงานผู้นั้นจงใจกระทำโดยไม่มีมูลความจริง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสต่อบริษัทฯ ในประเด็นที่เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความบกพร่องของระบบควบคุมภายใน หรือการกระทำผิดจรรยาบรรณ โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหา (Whistle Blowing) กับคณะกรรมการ/คณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงผ่านทางนักกลทงทุนสัมพันธ์ ตามรายละเอียดข้อมูลนักกลทงทุนสัมพันธ์ที่ระบุในหัวข้อ “ข้อมูลสำคัญอื่นๆ-นักกลทงทุนสัมพันธ์” (หน้า 129) ซึ่งเมื่อนักกลทงทุนสัมพันธ์ได้รับเรื่องแล้ว ก็จะแจ้งไปยังกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำการสืบหาข้อเท็จจริงตามจำเป็นต่อไป หรือหากเป็นกรณีที่เกี่ยวข้องกับกรรมการหรือผู้บริหารท่านใดท่านหนึ่ง นักกลทงทุนสัมพันธ์จะแจ้งไปยังผู้ตรวจสอบภายในหรือกรรมการ/ผู้บริหารที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อสืบหาข้อเท็จจริงตามจำเป็นต่อไป หรือตามช่องทางที่ระบุไว้ในวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรีที่กล่าวมาข้างต้น

รายละเอียดของนโยบายหลัก และแนวปฏิบัติเหล่านี้รวมถึงวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรี สามารถอ้างอิงได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.bscc.co.th

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

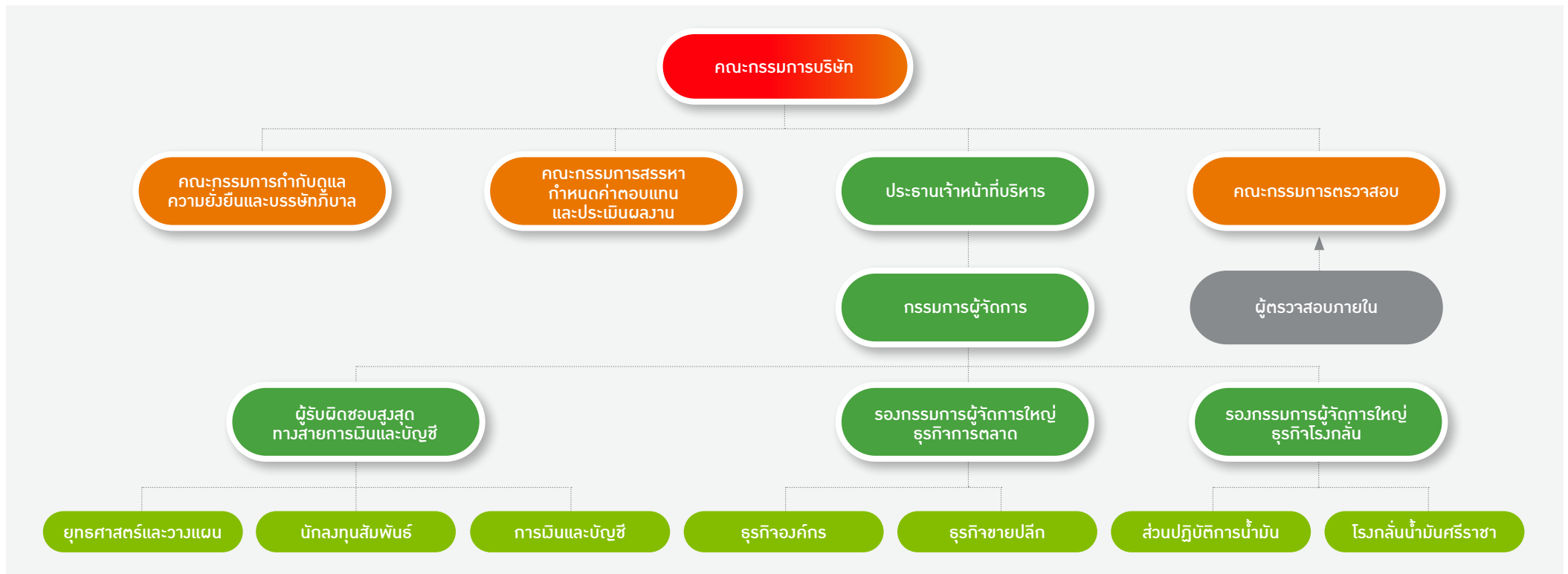
ในปี 2566 คณะกรรมการได้รับทราบผลการประเมินการนำหลักปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้พิจารณาและทบทวนโดยคณะทำงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยคณะทำงานได้รายงานผลการทบทวนต่อคณะกรรมการว่านโยบาย เครื่องมือ แนวทาง และวิธีปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และบรรลุเจตนารมณ์ตามหลักปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับคะแนนร้อยละ 100 จากโครงการการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และผลการประเมินในภาพรวมจากการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 ซึ่งดำเนินการโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับดีมาก (4 ดาว)



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัทฯ ณ วันที่จัดทำแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



คณะผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จะตรวจสอบอย่างเข้มงวดและสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งที่รวมอยู่ในขั้นตอนการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกันกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ จะประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน และกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ณ วันที่จัดทำแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารแต่เป็นพนักงานของบริษัทฯ ในเครือ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระทั้งหมด จำนวน 7 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.33 ของกรรมการทั้งหมดโดยเป็นกรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย จำนวน 4 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน จำนวน 2 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล 2 ท่าน
- กรรมการจำนวน 1 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.33 ของกรรมการทั้งหมด

ข้อมูลคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่จัดทำแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ มีรายนามตามที่ปรากฏดังต่อไปนี้ ทั้งนี้ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการปรากฏในเอกสารแนบ 1

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ ⁽¹⁾ | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ |
| 2. นายวีรศักดิ์ โสสิตไพศาล ⁽²⁾ | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางสาวไซศรี อุทัยวรรณ ⁽³⁾ | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน / กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นางสาวประจิต หาดีตร | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 5. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ ⁽⁴⁾ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 6. พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา ⁽⁵⁾ | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน |
| 7. พลเอกกรเกียรติ รัตนานนท์ ⁽⁶⁾ | กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล |
| 8. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ ⁽⁷⁾ | กรรมการ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน |
| 9. นายสมชัย เตชะวณิช ⁽⁸⁾ | กรรมการ |
| 10. นายบัณฑิต ทรราชไพบุลย์ ⁽⁹⁾ | กรรมการ |
| 11. นางสาวภัทรภรณี ชินกุลกิจนิวัฒน์ ⁽¹⁰⁾ | กรรมการ |
| 12. นางราตรีมณี ภาษีผล | กรรมการ |

⁽¹⁾ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการ แทนนางสุดา นิลวรสกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽²⁾ นายวีรศักดิ์ โสสิตไพศาล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2566

⁽³⁾ นางสาวไซศรี อุทัยวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทนนายวัฒนา จันทร์ศรี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽⁴⁾ นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทนนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2566

⁽⁵⁾ พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทนนายมาโนช มั่นจิตจันทร์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽⁶⁾ พลเอกกรเกียรติ รัตนานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทนนายทวีศักดิ์ บันลือสินธุ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽⁷⁾ นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽⁸⁾ นายสมชัย เตชะวณิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนางสาวจิราพรพรณ เปาวรัตน์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽⁹⁾ นายบัณฑิต ทรราชไพบุลย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายอนุวัตร รุ่งเรืองรัตนกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽¹⁰⁾ นางสาวภัทรภรณี ชินกุลกิจนิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายชัชวาล หงษ์เจริญไทย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการของบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่ใช้บังคับ โดยทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเชื่อมั่นในหลักการสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจในระยะยาว และการบริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง และมีให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
- พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผลสำเร็จเป็นเป้าหมายหลักและควบคุมตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผนดำเนินธุรกิจประจำปีหรือในระยะกลาง เป้าหมาย และกลยุทธ์ สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาว โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยที่เพียงพอต่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกำหนดแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมสำหรับกรรมการ และพนักงานได้ถือปฏิบัติ
- มีการควบคุมและตรวจสอบความเพียงพอต่อสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ โดยได้รับความร่วมมือกับผู้บริหาร รวมไปถึงการหากลไกที่สามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ ในกรณีที่กิจการประสบปัญหาทางการเงิน
- ดูแลแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทุก 2 ปี โดยครั้งล่าสุดคณะกรรมการได้ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเมื่อปี 2566
- จัดทำการทบทวนประจำปี ในด้านการนำหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาประยุกต์ใช้ตามบริบทของบริษัท
- คณะกรรมการของบริษัทฯ จะจัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจกรรมและผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตรวจสอบ โดยในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาคณะกรรมการได้ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการที่กำหนดไว้ข้างต้นอย่างครบถ้วน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ และได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ
- คณะกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ



ประธานคณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีและเรียกประชุมคณะกรรมการให้สอดคล้องกับกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการประจำปีที่ได้พิจารณาไว้ล่วงหน้าร่วมกับคณะกรรมการทั้งคณะ (ซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระ) ในปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม ประธานคณะกรรมการจะพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการพิเศษอื่นๆ เพิ่มเติมจากที่เคยพิจารณาไว้แล้วได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้การประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย



ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่เต็มในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่ใช้บังคับ ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตนในกรณีที่ตนอาจมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ

ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบอำนาจให้บุคคลอื่นกระทำการแทนตนเอง ขอบเขตการมอบอำนาจของบุคคลดังกล่าวนั้น จะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติให้ทำรายการที่ผู้รับมอบอำนาจอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งอื่นใดกับบริษัทฯ นอกจากนี้ ตามมติคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้อง ได้มีการจำกัดขอบเขตการใช้อำนาจบางประการของกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย อาทิเช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะไม่สามารถลงนามในการสั่งจ่ายเช็คหรือตราพดเพียงลำพังได้

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

โดย ณ วันที่จัดทำแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ คือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา พลเอกวรเกียรติ รัตนานนท์ นายสมชัย เตชะวณิช นายบัณฑิต หรรษาไพบุลย์ นางสาวภัทรภรณี ชินกุลกิจนิวัฒน์ นางราตรีรมณี ภาชีผล กรรมการสองในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการมีการประชุมอย่างน้อย 1 ครั้งทุกสามเดือน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ อาจจัดประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ จะมีการส่งหนังสือนัดประชุมไปถึงกรรมการไม่น้อยกว่าสามวันก่อนวันประชุม อย่างไรก็ตาม ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะพิจารณาร่วมกับคณะกรรมการ ซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระ ในการประชุมคณะกรรมการเพื่อกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้ หากคณะกรรมการเห็นสมควร คณะกรรมการอาจกำหนดวาระการประชุมที่เพิ่มเติมจากที่เคยพิจารณาไว้แล้วตามความจำเป็นและเหมาะสม ในกรณีรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายจะแจ้งนัดการประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง จะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ตลอดจนมีเอกสารประกอบวาระการประชุมที่เพียงพอ โดยจะจัดส่งไปยังคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นที่สมเหตุสมผล และจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุม

ในข้อปรึกษาที่สำคัญในการประชุม โดยปกติแล้ว ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการจะอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และจะมีการเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไปเพื่อพิจารณารับรอง และจัดเก็บรายงานการประชุมนั้นเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากการประชุมคณะกรรมการแล้ว กรรมการอิสระอาจมีการประชุมกันเองโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และจะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบผลการประชุมนั้นด้วย ซึ่งในปีที่ผ่านมา กรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมกันเองโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย

การสรรหากรรมการบริษัท

ในกรณีมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างหรือแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานร่วมกับประธานกรรมการและคณะทำงานของบริษัท จะทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการและเสนอชื่อผู้ที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน และคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (Board Governance Guidelines) เข้ามาเป็นกรรมการ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความเหมาะสมครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศ



คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วย ทั้งนี้ กรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือการแต่งตั้งกรรมการเพิ่ม ภายหลังจากมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว จะมีการเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ดังที่กำหนดไว้ในหัวข้อ “องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่ง กรรมการบริษัท”

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ นั้น ได้มีการกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่กฎหมาย และ/หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ แต่ละคน ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่ง

(ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลมากกว่าหนึ่งคนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่งไม่ได้

(ค) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคล ซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด หากประธานในที่ประชุมเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย หรือให้ใช้วิธีการจับสลาก เพื่อให้ได้กรรมการที่พึงจะมีหากประธานในที่ประชุมไม่ใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

4. กรรมการท่านใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งต้องทำหนังสือลาออก โดยการลาออกดังกล่าวนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ (ถ้ามี) ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ (ถ้ามี) ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ นอกจากจะต้องมีคุณสมบัติตามที่อธิบายในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ-การสรรหากรรมการ” (หน้า 117) แล้ว ยังจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังต่อไปนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะจะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะจะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ฌ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ฉ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการดำเนินงานของบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบจะดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า กรรมการดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนด และยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจหมุนเวียนกัน ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีก 3 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2566 หรือได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นการตรวจสอบเพิ่มเติมโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2566 (แล้วแต่กรณี) มีดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|--|
| 1. นายวีรศักดิ์ โสสิตไพศาล ⁽¹⁾ | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาวไชศรี อุทัยวรรณ ⁽²⁾ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางสาวประจิต หาว์ตร | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน) |
| 4. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ ⁽³⁾ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |

⁽¹⁾ นายวีรศักดิ์ โสสิตไพศาล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ แทนนายวัฒนา จันทร์ศร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽²⁾ นางสาวไชศรี อุทัยวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ แทนนายบุรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽³⁾ นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2566

นางสาวธัญญารัตน์ รัตนวัฒนากุลกิจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติ หากคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้ความเห็นเสนอให้บริษัทฯ พิจารณาเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการของบริษัทฯ

- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ถ้ามี)
 - (ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ซ) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter) และ
 - (ณ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



9. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

10. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ถึงเหตุการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคล ซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานดังกล่าว ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องระบุไว้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานโดยไม่ชักช้า และหากพบว่า เหตุการณ์ดังกล่าวน่าสงสัยตามที่ผู้สอบบัญชีแจ้ง ให้รายงานผลการสอบทานดังกล่าวไปยังคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอก หรือรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผู้สอบบัญชีภายนอกตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดภายในสามสิบวัน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานเพื่อทำหน้าที่ร่วมกับประธานกรรมการและคณะทำงานของบริษัทฯ ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ และการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และประเมินผลงาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานมีจำนวน 3 ท่าน และประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานและกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน จะดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี รายชื่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานชุดเดิมทั้งหมดโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 และได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีก 2 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 มีดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
|--------------------------|---|
| นางสาวไซศรี อุทัยวรรณ | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน |
| พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา | กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน |
| นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ | กรรมการ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการประเมินผลงาน |



คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของบริษัทยังมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานจะทำหน้าที่ร่วมกับประธานกรรมการและคณะทำงานของบริษัทฯ ในการกำหนดแนวทาง และกระบวนการในการคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการ
2. สอบทานหลักสูตรอบรมสำหรับกรรมการ
3. ให้คำแนะนำในการแต่งตั้งกรรมการ/กรรมการอิสระหรือแต่งตั้งกรรมการเดิม/กรรมการอิสระเดิมให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานจะทำหน้าที่ร่วมกับประธานกรรมการและคณะทำงานของบริษัทฯ เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการดังนี้

- (ก) รายชื่อผู้ที่จะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ/กรรมการอิสระ แทนกรรมการ/กรรมการอิสระที่ครบวาระหรือในกรณีใดๆ เพื่อให้คณะกรรมการเสนอชื่อผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
 - (ข) รายชื่อผู้ที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ/กรรมการอิสระ แทนกรรมการ/กรรมการอิสระ แทนตำแหน่งกรรมการ/กรรมการอิสระ ที่ว่างลงเนื่องจากการลาออกในระหว่างปีให้คณะกรรมการอนุมัติ
4. ให้คำแนะนำในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานจะทำหน้าที่ร่วมกับประธานกรรมการและคณะทำงานของบริษัทฯ ให้คำแนะนำและเสนอต่อคณะกรรมการในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการ โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม



รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการในตลาดโดยคำนึงถึงขนาดและขอบเขตธุรกิจของบริษัทและความรับผิดชอบของกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ กรรมการผู้ซึ่งได้รับค่าตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือของบริษัทฯ สำหรับการทำงานเต็มเวลาประเภทใดๆ จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

5. ประเมินผลการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ก) กำหนดดัชนีชี้วัดและตารางการวัดผลการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ข) ประเมินผลการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จากดัชนีชี้วัดและตารางการวัดผลการทำงานดังกล่าวและร่วมกันประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณาการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าว ในระหว่างรอบการประเมินผลงานปกติแก่บริษัทต้นสังกัดของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล โดยคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล มีจำนวน 6 ท่าน และประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน และกรรมการ 4 ท่าน

โดยจะมีวาระการดำรงตำแหน่งหน้าที่ตามกำหนดระยะเวลาที่กรรมการแต่ละท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 มีดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|--|
| พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา ⁽¹⁾ | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล / กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน |
| พลเอกวรเกียรติ รัตนานนท์ | กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล |
| นายสมชัย เตชะวณิช | กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล |
| นายบัณฑิต ธรรมชาไพบูลย์ | กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล |
| นางสาวภัทรภวี ชินกุลกิจนิวัฒน์ | กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล |
| นางราตรีมณี ภาชีผล | กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล |

⁽¹⁾ พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล แทนนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ มีภารกิจดังต่อไปนี้ ทบทวนโครงการและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน ด้านความปลอดภัย ความมั่นคง สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม (SSHE) ทบทวนแผนการลดก๊าซเรือนกระจก รวมถึงทบทวนแนวทางและโอกาสในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (energy transition)

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทั้งนี้ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1 (อ้างอิงโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ได้รายงานในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”)

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายบัณฑิต ธรรมชาไพบูลย์ ⁽¹⁾ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) |
| 2. นายอนุวัตร รุ่งเรืองรัตนกุล ⁽¹⁾ | รองกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจโรงกลั่น (Senior Executive Vice President - Refinery) |
| 3. นายวรการ โกศลพิศิษฐ์กุล ⁽¹⁾ | รองกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจการตลาด (Senior Executive Vice President - Marketing) |
| 4. นางสาวจิราพรรณ เปาวรัตน์ ⁽²⁾ | ผู้จัดการฝ่ายการตลาดธุรกิจขายปลีก |
| 5. นายวันชัย วิจิตรชน ⁽²⁾ | ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจพาณิชย์กรรมน้ำมันเชื้อเพลิง |
| 6. นายชัชวาลย์ หงษ์เจริญไทย ⁽²⁾ | ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการน้ำมัน |
| 7. นายพูนทวี สุรนันทน์ ⁽²⁾ | ผู้จัดการธุรกิจการค้า น้ำมันและเคมีภัณฑ์และยุทธศาสตร์พาณิชย์ |
| 8. นางวรรณภา โกสลาทิพย์ ⁽²⁾ | ผู้จัดการการเงินและฝ่ายงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร |
| 9. นางมัทนา สุตธรรม ⁽³⁾ | ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน และฝ่ายยุทธศาสตร์และวางแผน และผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายงานการเงินและบัญชี |

⁽¹⁾ มีผลตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2566

⁽²⁾ สิ้นสุดการเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ เนื่องจากการโยกย้ายไปดำรงตำแหน่งอื่นใน BCP โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

⁽³⁾ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายงานการเงินและบัญชี แทนนางราตรีมณี ภาชีผล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 และดำรงตำแหน่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายงานการเงินและบัญชี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหัวข้อ “ผลตอบแทนรวมของพนักงาน”

จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารในข้อนี้หมายถึงรวมถึงค่าตอบแทนของผู้บริหาร 4 ท่าน ดังรายชื่อที่ระบุในข้อ “รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร” และผู้บริหาร 7 ท่าน ที่ได้สิ้นสุดการเป็นผู้บริหารในระหว่างปี 2566 และเดือนมกราคม 2567 รวมทั้งสิ้น 11 ท่าน

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอันประกอบด้วยเงินเดือน เงินได้พิเศษประจำปี และเงินบำเหน็จบำนาญ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 89.7 ล้านบาท สำหรับค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหารนั้นระบุรวมอยู่ในข้อ “ผลตอบแทนรวมของพนักงาน (ข) ค่าตอบแทนอื่น” ทั้งนี้ ผู้บริหารมิได้รับค่าตอบแทนใดๆ จากบริษัทย่อยอีก

| ค่าตอบแทน | 2565 | | 2566 | |
|------------------------------------|----------|--------------------|----------|--------------------|
| | จำนวนราย | จำนวนเงิน (พันบาท) | จำนวนราย | จำนวนเงิน (พันบาท) |
| เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น | 14 | 69,788 | 11 | 76,266 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 14 | 13,801 | 11 | 13,399 |
| โบนัส | 14 | 0 | 11 | 0 |
| ยอดรวม | | 83,589 | | 89,665 |

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีพนักงาน 596 คน โดยจำแนกตามหน้าที่ความรับผิดชอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

| | |
|--------------------------------------|------------|
| บริหารงานองค์กร | 64 |
| การกลั่นและจัดจำหน่าย ⁽¹⁾ | 456 |
| ฝ่ายขายและการตลาด | 76 |
| รวม | 596 |

⁽¹⁾ เป็นจำนวนที่รวมวิศวกร ช่างเทคนิค ผู้ปฏิบัติการที่โรงกลั่นน้ำมันศรีราชาและคลังน้ำมันและรวมถึงพนักงานฝ่ายพาณิชย์กรรม และการส่งออก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ้างบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินงานต่างๆ ซึ่งรวมถึงงานทรัพยากรบุคคล การบัญชี เทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดซื้อ การขายและการบริหารจัดการบางอย่าง



ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 พนักงานจำนวน 195 คน ของบริษัทฯ เป็นสมาชิกของสหภาพ ซึ่งพนักงานเหล่านี้ส่วนใหญ่ปฏิบัติงานอยู่ที่โรงกลั่นน้ำมันศรีราชา ซึ่งผู้บริหารและสหภาพมิได้มีความขัดแย้งกัน

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ มีจำนวน 680 ล้านบาท ในปี 2566 การปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงานแต่ละคนขึ้นอยู่กับความชอบและการประเมินผลการทำงานประจำปีของพนักงาน

(ข) ค่าตอบแทนอื่น

ผลประโยชน์อื่นๆ ที่บริษัทฯ ให้แก่พนักงาน ได้แก่ การหยุดพักผ่อนประจำปี การลาคลอดบุตร การประกันภัยกรณีพิการ และแผนประกันสุขภาพรวม บริษัทฯ เชื่อว่าระดับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของบริษัทฯ มีความทัดเทียมกับระดับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อุตสาหกรรมของไทย รวมทั้งอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและอะโรเมติกส์อื่นๆ นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งโครงการแผนเงินออมสำหรับพนักงาน (Employee Saving Plan) ซึ่งโครงการดังกล่าวจัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนให้เกิดการออมเงินระยะยาวของพนักงานโดยบริษัทฯ จะสะสมเงินเป็นจำนวนร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกคน รวมทั้งให้ดอกเบียบนเงินสะสมดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการเบิกถอนเงิน ซึ่งพนักงานสามารถเบิกถอนได้หลังจากเงินออมนั้นมีระยะเวลา 3 ปีขึ้นไป โดยบริษัทฯ ได้รับรายการโครงการแผนเงินออมสำหรับพนักงาน (Employee Saving Plan) ดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 44 ล้านบาท ในปี 2566

(ค) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Registered Provident Fund)

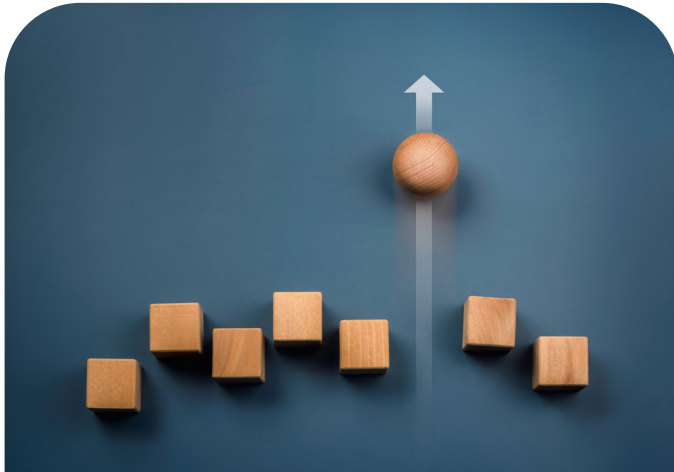
และแผนการให้ผลประโยชน์แก่พนักงาน (Defined Benefit Plan)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Registered Provident Fund/Defined Contribution Plan) สำหรับพนักงานที่เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ ภายหลังจากปี 2540 โดยบริษัทฯ จะสมทบเงินเป็นจำนวนร้อยละ 5 ถึง 15 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจะต้องสมทบเงินเป็นจำนวนร้อยละ 3 ถึง 15 ของเงินเดือนของตนขึ้นอยู่กับอายุงาน บริษัทฯ ได้รับรายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 47 ล้านบาท ในปี 2566 โดยจำนวนพนักงานที่



เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Registered Provident Fund) มีจำนวน 360 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.60 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Registered Provident Fund Committee) ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนจากบริษัทฯ 3 คน และตัวแทนจากพนักงาน 2 คน เพื่อร่วมดูแลนโยบายการลงทุนและผลงานของกองทุน คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในการวางแผนทางการเงิน บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับปฏิบัติจากหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: "I Code") และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดีและเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบ

สำหรับพนักงานที่เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ ก่อนหน้าปี 2540 พนักงานมีสิทธิเลือกที่จะเข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Registered Provident Fund/Defined Contribution Plan) หรือแผนการให้ประโยชน์พนักงาน (Defined Benefit Plan) ซึ่งสำหรับแผนการให้ผลประโยชน์แก่พนักงาน บริษัทฯ ได้ลงบัญชีจำนวนเงินตามการคำนวณจริงสำหรับแผนการให้ผลประโยชน์แก่พนักงาน (Defined Benefit Plan) ไว้ในงบดุล โดยคิดตามจำนวนปีที่ทำงานและเงินเดือนของพนักงาน ณ เวลานั้น สำหรับแผนการให้ผลประโยชน์แก่พนักงาน (Defined Benefit Plan) นี้ บริษัทฯ ได้รับรายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 218 ล้านบาท ในปี 2566



นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ เชื่อว่าการมีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถและมีความทุ่มเทในการทำงานถือเป็นจุดเด่นและความได้เปรียบของบริษัทฯ ดังนั้นระบบการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของพนักงานอย่างรอบด้านของบริษัทฯ จึงเป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูงสุด มีความทุ่มเท และมีแรงจูงใจในการสร้างสรรค์ผลงานให้กับองค์กรได้อย่างเต็มที่

บริษัทฯ คัดเลือกผู้มีความรู้ความสามารถเข้าร่วมงานและลงทุนในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาบุคลากรผ่านการมอบหมายงาน การสร้างประสบการณ์จากการทำงาน และการให้ความรู้และฝึกอบรมตลอดระยะเวลาในการทำงาน การวางแผนเพื่อความก้าวหน้าในงานอาชีพถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายที่ยอมรับความแตกต่างและการอยู่ร่วมกันด้วยความคาดหวังอย่างสูงว่าจะช่วยส่งเสริมให้เกิดผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อเพื่อนพนักงานด้วยกันและต่อทีม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์หลากหลาย ทั้งยังสนับสนุนและผลักดันให้บุคลากรมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ คิดนอกกรอบ และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ โดยเน้นการจ้างพนักงานในประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งเป็นการส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศนั้นๆ อีกด้วย

ปรัชญาในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานของบริษัทฯ คือสนับสนุนการเติบโตและความเป็นผู้นำของพนักงานจากภายในองค์กร โดยการมอบหมายงานที่หลากหลายและเปิดโอกาสให้ได้เก็บเกี่ยวประสบการณ์จากแต่ละงานเพื่อพัฒนาความสามารถในด้านต่างๆ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้ความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อให้สามารถบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินงานที่เป็นเลิศได้

การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้เป็นเลิศนับเป็นเป้าหมายหลักของแผนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยมุ่งเป้าหมายที่การสร้างผู้นำและการพัฒนาบุคลากร



ในระยะยาว การที่บริษัทฯ สามารถสังเกตเห็นถึงศักยภาพและพัฒนาเพิ่มความสามารถของพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญของการดำเนินงาน ทั้งนี้พฤติกรรม ทักษะ และขีดความสามารถของพนักงานจะเพิ่มมากขึ้นจากการฝึกอบรมและจากประสบการณ์ความรับผิดชอบในการทำงานที่ได้รับมอบหมายที่หลากหลายในกลุ่มบริษัทบางจาก บริษัทฯ คาดหวังความเป็นผู้นำจากพนักงานเพื่อกำหนดมาตรฐานการทำงานที่ดี มีความชัดเจน และสร้างแรงบันดาลใจ รวมถึงส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมในการทำงานเพื่อให้บริษัทฯ ประสบผลสำเร็จในการแข่งขันทางธุรกิจ

พนักงานของบริษัทฯ เรียนรู้และพัฒนาทักษะผ่านการอบรมจากหลักสูตรที่ผ่านการรับรองมาแล้วว่าเหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และพัฒนาจากการฝึกฝนผ่านการทำงานจริงในหลากหลายสายงาน การฝึกฝนดังกล่าวยังเป็นการเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานที่มีความสามารถและมีความมุ่งมั่นที่พร้อมจะเผชิญความท้าทายของธุรกิจในอนาคต

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการในการจัดการประชุมคณะกรรมการ การจัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ การจดบันทึกรายงานการประชุม และหน้าที่อื่นๆ ซึ่งเป็นหน้าที่ตามปกติของเลขานุการบริษัท รวมถึงการจัดเก็บข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งให้นายอัศวินชัย ชนะกุล เป็นเลขานุการบริษัท แทนนางอังสนา พิเรนทร ที่สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏใน “เอกสารแนบ 1”

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวจอมธนัชญ์ บุญนราช ซึ่งเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีปรากฏใน “เอกสารแนบ 1”

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มอบหมายให้นางสาว ธัญญารัตน์ รัตนวิวัฒนากุลกิจ ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายในปรากฏใน “เอกสารแนบ 3”



นักลงทุนสัมพันธ์

นางมัทนา สุทธธรรม ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดทางสายงานการเงินและบัญชีเป็นผู้ดูแลกิจกรรมฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่โทรศัพท์ 033 142 244 และ/หรืออีเมล bsrcir@bangchak.co.th

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพร์ซวอเตอร์ เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด เป็นจำนวนเงิน 6,538,567 บาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้รับค่าตอบแทนอื่นใดอีกจากบริษัทฯ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามที่อธิบายในแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ - การคัดเลือกกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ (ณ) การสรรหากรรมการ” และ “ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ (ช) กรรมการอิสระ”



โดยในปี 2566 ได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระแทนกรรมการอิสระ และ/หรือกรรมการที่ลาออกไปดังต่อไปนี้

- (1) นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ กรรมการอิสระที่ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2566
- (2) นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายพรชัย จีระเวช กรรมการอิสระที่ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2566
- (3) นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการแทนนางสุดา นิลวรสกุล กรรมการที่ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566
- (4) นางสาวไชศรี อุทัยวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายวัฒนา จันทรรต กรรมการอิสระที่ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566
- (5) พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายมานิช มั่นจิตจันทรา กรรมการที่ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566
- (6) พลเอกเกรียงศักดิ์ รัตนานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายทวีศักดิ์ บันลือสินธุ์ กรรมการที่ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566
- (7) นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข (กรรมการอิสระที่ลาออกไป) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2566

ทั้งนี้ ในกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการอิสระนั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนกรรมการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานทั้งหมด 3 ราย และคณะกรรมการได้ทำการทำหน้าที่พิจารณากลับกรอง ประเมินคุณสมบัติ ผลงานและความสามารถ รวมทั้งความเป็นอิสระของกรรมการอิสระที่ได้รับแต่งตั้ง มีรายชื่อบุคคลที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระที่ลาออกไป หรือแทนกรรมการที่ลาออกไป (แล้วแต่กรณี)

การสรรหากรรมการ และการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการ

ในปี 2566 นอกจากการแต่งตั้งกรรมการอิสระตามที่ระบุในหัวข้อ “การสรรหาพัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (1) กรรมการอิสระ” แล้ว คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนกรรมการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานทั้งหมด 3 ราย และคณะกรรมการได้ทำการประเมินคุณสมบัติ ผลงานและความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบุคคลดังต่อไปนี้ และได้เสนอแต่งตั้งต่อไปนี้

(ก) ให้คณะกรรมการเสนอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งให้นางสุดา นิลวรสกุล นางสาวจิราพรณ เปาวรัตน์ และนายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ กรรมการท่านที่ต้องออกจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง และให้นายชัชวาลย์ หงษ์เจริญไทย เป็นกรรมการในตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

(ข) ให้คณะกรรมการแต่งตั้งบุคคลดังมีรายชื่อนี้ต่อไปนี้เป็นกรรมการแทนกรรมการหรือกรรมการอิสระที่ลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ

(1) นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายบุญวงศ์ เสาวพฤกษ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

(2) นายสมชัย เตชะวณิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนางสาวจิราพรณ เปาวรัตน์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

(3) นายบัณฑิต ทรราชาไพบูลย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายอนุวัตร รุ่งเรืองรัตนกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

(4) นางสาวภัทร์ภุรี ชินกุลกิจนิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายชัชวาล หงษ์เจริญไทย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566



ทั้งนี้ คุณสมบัติและวิธีการสรรหากรรมการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ระบุในแนวทางการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ และ “ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ (อ) การสรรหากรรมการ”

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ซึ่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งจำนวน 3 ท่าน และมีตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเนื่องจากการลาออกก่อนครบกำหนดของกรรมการท่านหนึ่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งได้รับเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง และได้มีการเลือกตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเนื่องจากการลาออกก่อนครบกำหนดของกรรมการ 1 ท่านดังกล่าว ตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ “การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (1) กรรมการอิสระ และ (2) การสรรหากรรมการ และการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท” ข้างต้น



โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้เลือกตั้งกรรมการ/กรรมการอิสระบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ แต่ละคน ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่ง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลมากกว่าหนึ่งคนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละตำแหน่งไม่ได้
- (ค) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาดหากประธานในที่ประชุมเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย หรือให้ใช้วิธีการจับฉลากเพื่อให้ได้กรรมการที่พึงจะมี หากประธานในที่ประชุมไม่ใช่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

การพัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการทำการประเมินผลงานและประสิทธิภาพของการทำงานของกรรมการทั้งคณะด้วยตนเอง 1 ครั้ง ในเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ โดยเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการที่ได้จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้คณะกรรมการทุกคนเพื่อประเมินผลงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท หลังจากนั้นเลขานุการบริษัทจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จัดขึ้นในเดือนมีนาคม กรรมการของบริษัทฯ ได้รับการรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งได้เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาตนเอง โดยเข้าร่วมหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai Listed Companies Association)

รายนามคณะกรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่จัดทำแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ ที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตรอบรม/ปีที่เข้ารับการอบรม |
|--------------------------|--|
| นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ | Director Accreditation Program (DAP48/2005) |
| นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล | <ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP 82/2006) Finance for Non-Finance Directors Program (FND 30/2006) |
| นางสาวไซศรี อุทัยวรรณ | จะเข้าอบรมในปี 2567 |
| นางสาวประจิต ทาวัตร | <ul style="list-style-type: none"> Advance Audit Committee Program 44/2022/2565 Director Certification Program/2561 Director Accreditation Program/2554 |
| นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ | <ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76/2549 Training for the Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2555 Training for the Role of the Nomination and Governance Committee 2555 Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 11/2566 |
| พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา | Director Certification Program (DCP194/2014) |
| พลเอกวรเกียรติ รัตนานนท์ | จะเข้าอบรมในปี 2567 |
| นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ | จะเข้าอบรมในปี 2567 |

| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตรอบรม/ปีที่เข้ารับการอบรม |
|--------------------------------|---|
| นายสมชัย เตชะวณิช | <ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP157/2012) Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE28/2016) |
| นายบัณฑิต ทรราชไพบูลย์ | <ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP 296/2020) Financial Statements for Directors (FSD) |
| นางสาวภัทรวรี ชินกุลกิจนิวัฒน์ | Director Certification Program (DCP 300/2020) |
| นางราตรีณี ภาชีผล | <ul style="list-style-type: none"> TLCA CFO Professional Development Program/2562 2563 2564 2565 และ 2566 Director Accreditation Program/2555 |

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จัดประชุมอย่างน้อย 1 ครั้ง ในทุกๆ สามเดือน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยบริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบล่วงหน้า ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะพิจารณาว่าวาระต่างๆ ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีร่วมกับคณะกรรมการ ซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจกำหนดวาระการประชุมที่เพิ่มเติมจากที่เคยพิจารณาไว้แล้วได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม ในการเรียกประชุมกรรมการในกรณีปกติ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะส่งหนังสือนัดประชุมถึงกรรมการทุกท่านไม่น้อยกว่า สาม (3) - เจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม

ในการประชุมจะมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมในข้อปรึกษาที่สำคัญ โดยปกติแล้ว ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และจะมีการเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในคราวถัดไป เพื่อพิจารณารับรอง และจัดเก็บรายงานการประชุมนั้นเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

นอกจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว กรรมการอิสระอาจจัดการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ และจะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบถึงผลการประชุมนั้นด้วย ซึ่งในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมกันเองโดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย



คณะกรรมการบริษัทได้จัดการประชุมรวม 16 ครั้ง ในปี 2566 และกรรมการทุกคนมีส่วนของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเกินหรือเท่ากับร้อยละ 67 ของการประชุมทั้งปี โดยการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทเฉลี่ยรวมทั้งคณะคิดเป็นประมาณร้อยละ 98.8 ตามรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | การประชุม | | | | |
|---|---|---|---|--|---|
| | การประชุมคณะกรรมการ (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม) | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ⁽¹⁾ (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม) | การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม) | การประชุมคณะกรรมการ สรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม) | การประชุมคณะกรรมการ กำกับดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล |
| นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ (กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการ)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | 7/7 | 1/1 | - | - | - |
| นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล (กรรมการอิสระ* และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)** *ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2566 **ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | 14/14 | 2/2 | 6/6 | - | - |
| นางสาวไซศรี อุทัยวรรณ (กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการ สรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | 7/7 | 1/1 | 6/6 | 2/2 | - |
| นางสาวประจิต หาว์ตร (กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ) | 16/16 | 2/2 | 12/12 | 4/4*** ***ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2566 | - |
| นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ (กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ)* *ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2566 | 1/1 | - | 1/1 | - | - |
| พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา (กรรมการอิสระ* ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและ บรรษัทภิบาล** และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 **ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 | 7/7 | 1/1 | - | 2/2 | 1/1 |
| พลเอกวณิชเกียรติ รัตนานนท์ (กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | 7/7 | 1/1 | - | - | 1/1 |

| รายชื่อกรรมการ | การประชุม | | | | |
|---|---|---|---|--|---|
| | การประชุมคณะกรรมการ (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม) | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ⁽¹⁾ (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม) | การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม) | การประชุมคณะกรรมการ สรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม) | การประชุมคณะกรรมการ กำกับดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล |
| นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ (กรรมการและกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | 7/7 | 1/1 | - | 2/2 | - |
| นายสมชัย เตชะวณิช (กรรมการและกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | 7/7 | 1/1 | - | - | 1/1 |
| นายบัณฑิต ทรธาพูลย์ (กรรมการ กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | 7/7 | 1/1 | - | - | 1/1 |
| นางสาวภัทรภร ชินกุลกนิวัฒน์ (กรรมการและคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | 7/7 | 1/1 | - | - | 1/1 |
| นางราตรีณีย์ ภาชีผล (กรรมการและคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและ บรรษัทภิบาล)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | 16/16 | 2/2 | - | - | 1/1 |
| กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2566 | | | | | |
| นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข (กรรมการอิสระ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2566) | 8/9 | - | - | - | - |
| นางสุดา นิลวรสกุล (กรรมการ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566) | 5/5 | 1/1 | - | - | - |
| นายชัชวาลย์ หงษ์เจริญไทย (กรรมการ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566) | 3/3 | - | - | - | - |
| นางสาวจิราพรรม เปาวรัตน์ (กรรมการ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566) | 8/8 | 1/1 | - | - | - |

| รายชื่อกรรมการ | การประชุม | | | | |
|--|---|---|---|--|---|
| | การประชุมคณะกรรมการ (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม) | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ⁽¹⁾ (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม) | การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม) | การประชุมคณะกรรมการ สรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน (การเข้าร่วมประชุม/ สิทธิในการประชุม) | การประชุมคณะกรรมการ กำกับดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล |
| นายทวิศักดิ์ บรรลือสินธุ์ (กรรมการและกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566) | 8/8 | 1/1 | - | 4/4 | - |
| นายมานิช มั่นจิตจันทร์ (กรรมการ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566) | 6/6 | 1/1 | - | - | - |
| นายวิชาญ นิกรมาลากุล (กรรมการ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566) | 1/1 | - | - | - | - |
| นายบุญทักษ์ หวังเจริญ⁽⁵⁾ (กรรมการอิสระ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566) | 2/2 | - | - | - | - |
| นายวัฒนา จันทร์ศร (กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566) | 9/9 | 1/1 | 6/6 | - | - |
| นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ (กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการ สรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566) | 9/9 | 1/1 | 6/6 | 4/4 | - |
| นายพรชัย สุริยะเวช (กรรมการอิสระ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566) | 2/3 | 1/1 | - | - | - |

⁽¹⁾ ในปี 2566 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566

คำตอบแทนกรรมการ

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม รวมถึงจำนวนคำตอบแทนที่กรรมการโดยทั่วไปได้รับ โดยคำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ผู้ซึ่งไม่ได้รับคำตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทย่อย สำหรับการทำงานเต็มเวลาประเภทใดๆ สามารถเทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ก. คำตอบแทนกรรมการระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 - 14 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566

- (1) กรรมการผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับคำตอบแทนกรรมการเดือนละ 191,667 บาท
- (2) กรรมการผู้ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วยได้รับคำตอบแทนกรรมการเดือนละ 153,333 บาท
- (3) โดยไม่คำนึงถึงความในข้อ (1) และ (2) ข้างต้น กรรมการผู้ซึ่งได้รับคำตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือสำหรับการทำงานเต็มเวลาประเภทใดๆ จะไม่ได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมจากการเป็นกรรมการ

ข. คำตอบแทนกรรมการระหว่างวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 - วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 มีดังนี้



คำตอบแทนกรรมการ

1) คำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

| คณะกรรมการ | คำตอบแทนรายเดือน (บาท/คน) | เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) |
|--|---------------------------|--|
| คณะกรรมการบริษัท | 45,000 | 45,000 |
| คณะกรรมการชุดย่อย | | |
| 1. คณะกรรมการตรวจสอบ | 20,000 | 25,000 |
| 2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และประเมินผลงาน | | 25,000 |
| 3. คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล | | 25,000 |
| 4. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต | | 25,000 |

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2) โบนัส

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

3) ค่าตอบแทนอื่น

แผนประกันสุขภาพแบบกลุ่ม

การรักษาพยาบาลผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (IPD+OPD) โดยมี ค่าเบี้ยประกันภัยรายปีรวมจำนวนไม่เกิน 50,000 บาท (ยังไม่รวม ภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อกรรมการ 1 ท่าน



ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ

1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงินเครดิต (credit limit) 500,000 บาท
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

2) อื่นๆ

- การตรวจสุขภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท



| รายชื่อ | ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน | | | | | | |
|--|---|--|-------------------|--|--|-------|--------------|
| | ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 - 14 พฤศจิกายน 2566 | ระหว่างวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 - วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | | | |
| | ค่าตอบแทนกรรมการ | คณะกรรมการ | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน | คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล | โบนัส | รวมสุทธิ |
| นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ ⁽¹⁾ (กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการ)* *ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | 383,332.50 | 142,500.00 | - | - | - | - | 525,832.50 |
| นายวีรศักดิ์ โฉมดีไพศาล ⁽¹⁾ (กรรมการอิสระ* และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)** *ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2566 **ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | 1,339,810.79 | 114,000.00 | 69,583.00 | - | - | - | 1,523,393.79 |
| นางสาวไซศรี อุทัยวรรณ ⁽¹⁾ (กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | 479,167.50 | 114,000.00 | 55,667.00 | 31,250.00 | - | - | 680,084.50 |
| นางสาวประจิต หาว์ตร ⁽¹⁾ (กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ) | 2,006,114.60 | 114,000.00 | 55,667.00 | - | - | - | 2,175,781.60 |
| นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ (กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ)* *ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2566 | - | 70,500.00 | 36,333.00 | - | - | - | 106,833.00 |
| พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา ⁽¹⁾ (กรรมการอิสระ* ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล** และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 **ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 | 383,332.50 | 114,000.00 | - | 25,000.00 | 31,250.00 | - | 553,582.50 |
| พลเอกวรเกียรติ รัตนานนท์ ⁽¹⁾ (กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | 383,332.50 | 114,000.00 | - | - | 25,000.00 | - | 522,332.50 |

| รายชื่อ | ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน | | | | | | |
|--|---|--|-------------------|--|--|-------|------------|
| | ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 - 14 พฤศจิกายน 2566 | ระหว่างวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 - วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | | | |
| | ค่าตอบแทนกรรมการ | คณะกรรมการ | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน | คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล | โบนัส | รวมสุทธิ |
| นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ ⁽¹⁾ (กรรมการและกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | 383,332.50 | 114,000.00 | - | 25,000.00 | - | - | 522,332.50 |
| นายสมชัย เตชะวณิช ⁽¹⁾ (กรรมการและกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | - | 114,000.00 | - | - | 25,000.00 | - | 139,000.00 |
| นายบัณฑิต ทรราชไพบูลย์ ⁽¹⁾ (กรรมการ กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | - | 114,000.00 | - | - | 25,000.00 | - | 139,000.00 |
| นางสาวภัทรี ชินกุลกนิวัฒน์ ⁽¹⁾ (กรรมการและคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | - | 114,000.00 | - | - | 25,000.00 | - | 139,000.00 |
| นางราตรีมณี ภาชีผล ⁽¹⁾ (กรรมการและคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล)* *ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 | - | 114,000.00 | - | - | 25,000.00 | - | 139,000.00 |

| รายชื่อ | ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน | | | | | | |
|---|---|--|-------------------|--|--|-------|--------------|
| | ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 - 14 พฤศจิกายน 2566 | ระหว่างวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 - วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | | | |
| | ค่าตอบแทนกรรมการ | คณะกรรมการ | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน | คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล | โบนัส | รวมสุทธิ |
| กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2566 | | | | | | | |
| นายภูมิศักดิ์ อัญญาเกษมสุข⁽²⁾ (กรรมการอิสระ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2566) | 838,220.40 | - | - | - | - | - | 838,220.40 |
| นายวัฒนา จันทรรศ⁽²⁾ (กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566) | 1,533,336.00 | - | - | - | - | - | 1,533,336.00 |
| นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์⁽²⁾ (กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธาน คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566) | 1,533,336.00 | - | - | - | - | - | 1,533,336.00 |
| นายบุญทักษ์ หวังเจริญ⁽²⁾ (กรรมการอิสระ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566) | 306,666.00 | - | - | - | - | - | 306,666.00 |
| นายพรชัย สุธีระเวช⁽²⁾ (กรรมการอิสระ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566) | 383,332.50 | - | - | - | - | - | 383,332.50 |
| นางสุดา นิลวรสกุล⁽³⁾ (กรรมการ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566) | - | - | - | - | - | - | - |
| นายชัชวาลย์ หงษ์เจริญไทย⁽³⁾ (กรรมการ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566) | - | - | - | - | - | - | - |
| นางสาวจิราพรรณ เปาวรัตน์⁽⁵⁾ (กรรมการ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566) | - | - | - | - | - | - | - |

| รายชื่อ | คำตอบแทนที่เป็นตัวเขียน | | | | | | |
|---|---|--|-------------------|---|--|-------|----------|
| | ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 - 14 พฤศจิกายน 2566 | ระหว่างวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 - วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | | | | | |
| | คำตอบแทนกรรมการ | คณะกรรมการ | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และประเมินผลงาน | คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล | โบนัส | รวมสุทธิ |
| นายทวิศักดิ์ บรรลือสินธุ์ ⁽³⁾ (กรรมการและกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และประเมินผลงาน) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566) | - | - | - | - | - | - | - |
| นายมานิช มั่นจิตจันทร์ ⁽³⁾ (กรรมการ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566) | - | - | - | - | - | - | - |
| นายวิชาญ นิกรมาลากุล ⁽³⁾ (กรรมการ) (ลาออกโดยมีผลเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566) | - | - | - | - | - | - | - |

⁽¹⁾ ได้รับ และ/หรือไม่ได้รับคำตอบแทนกรรมการ (แล้วแต่กรณี) ตามคำตอบแทนกรรมการเดิมซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 ตั้งแต่วันที่ดำรงตำแหน่ง จนถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 และได้รับคำตอบแทนกรรมการใหม่ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 เป็นต้นมา

⁽²⁾ ได้รับคำตอบแทนกรรมการ (แล้วแต่กรณี) ตามคำตอบแทนกรรมการเดิมซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566

⁽³⁾ ไม่ได้รับคำตอบแทนกรรมการ เนื่องจากเป็นกรรมการผู้ซึ่งได้รับคำตอบแทนต่างหากจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ สำหรับการทำงานเต็มเวลาแล้ว ทั้งนี้ ตามคำตอบแทนกรรมการเดิมซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้แทนไปร่วมประชุมในที่ประชุมของบริษัทย่อยและผู้แทนของบริษัทที่มีหน้าที่ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่บริษัทฯ ได้ให้หลักการหรือแนวทางไว้ โดยบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นมีสิทธิเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นอื่นๆ เว้นแต่สิทธิบางประการ เช่น สิทธิในการรับเงินปันผล หรือสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตามที่ขอบังคับของบริษัทย่อยนั้นๆ จะได้รับไป และที่ผ่านมามีบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้แต่งตั้งพนักงานของบริษัทฯ เป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการในบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมายที่บังคับใช้



ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการมอบหมายให้กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร เข้าเป็นกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการ หรือผู้จัดการการเงิน หรือผู้จัดการบัญชีในบริษัทดังกล่าว การเสนอชื่อ และการมอบหมายให้บุคคลเป็นกรรมการ และ/หรือกรรมการผู้จัดการ (แล้วแต่กรณี) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงฝ่ายบัญชีของบริษัทในเครือ ทำหน้าที่กำกับดูแลให้การจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทย่อยสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

ข้อมูลโครงสร้างการบริหารองค์กร ซึ่งแสดงรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ฉบับนี้มีดังนี้

| ชื่อ | บริษัทย่อย/บริษัทร่วม | | | | | |
|--|-----------------------|------------|------------|------------|---|---|
| | บริษัท | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ * (1) | X , / | | | | | |
| นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล (2) | / | | | | | |
| นางสาวไชศรี อุทัยวรรณ (3) | / | | | | | |
| นางสาวประจิต หาวัตร | / | | | | | |
| นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ (4) | / | | | | | |
| พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา * (5) | / | | | | | |
| พลเอกวราเกียรติ รัตนานนท์ * (6) | / | | | | | |
| นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ (7) | / | | | | | |
| นายสมชัย เตชะวณิช * (8) | / | | | | | |
| นายบัณฑิต ธรรมาไพบุลย์ * (9) | / , // | | | | | |
| นางสาวภัทรภรณี ชินกุลกิจนิวัฒน์ * (10) | / | | | | | |
| นางราตรีมณี ภาชีผล * | / | | | | | |
| นายอนุวัตร รุ่งเรืองรัตนากุล (11) | // | | | | | / |
| นายวรการ โกศลพิศิษฐ์กุล (12) | // | | | | | / |
| นางสาวจิราพรรณ เปาวรัตน์ (13) | // | X , / , // | X , / , // | X , / , // | | |
| นายชัชวาลย์ หงษ์เจริญไทย (14) | // | | | | | |
| นายวันชัย วิจิตรชน (15) | // | | | | | |
| นายพูนทวี สุรนันทน์ (15) | // | | | | | |

| ชื่อ | บริษัทย่อย/บริษัทร่วม | | | | | |
|------------------------------------|-----------------------|---|---|---|---|---|
| | บริษัท | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| นางวรรณ โกสลาทิพย์ ⁽¹⁵⁾ | // | | | | | |
| นางมัทนา สุทธธรรม ⁽¹⁶⁾ | // | | | | | |

x = ประธานคณะกรรมการ

/ = กรรมการ

// = ผู้บริหาร

* = กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

1. บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
2. บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
3. บริษัท เพชเชดเดอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
4. บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
5. บริษัท รีไฟเนอรี ออฟดีโมเชชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

⁽¹⁾ นายสุเทพ วงศ์เศรษฐ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการ แทนนางสุดา นิลวรรสกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽²⁾ นายวีรศักดิ์ ไชยสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2566

⁽³⁾ นางสาวไชศรี อุทัยวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทนนายวัฒนา จันทร์ศร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽⁴⁾ นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทนนายภูมิศักดิ์ อธิญาเกษมสุข โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2566

⁽⁵⁾ พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทนนายมาโนช มั่นจิตจันทร์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽⁶⁾ พลเอกเกรียงศักดิ์ รัตนานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทนนายทวีศักดิ์ บันลือสินธุ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽⁷⁾ นายพันธทอง ลอยกุลนันท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽⁸⁾ นายสมชัย เตชะวณิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนางสาวจิราพรรณ เปาวิรัตน์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽⁹⁾ นายบัณฑิต ธรรมชาติ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายอนุวัตร รุ่งเรืองรัตนกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2566 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2567

⁽¹⁰⁾ นางสาวภัทรภรณ์ ชินกุลกิจนิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายชัชวาล หงษ์เจริญไทย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽¹¹⁾ นายอนุวัตร รุ่งเรืองรัตนกุล ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2566

⁽¹²⁾ นายวรการ โกศลพิศิษฐ์กุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจการตลาด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2566

⁽¹³⁾ นางสาวจิราพรรณ เปาวิรัตน์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และได้สิ้นสุดการเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ เนื่องจากการโยกย้ายไปดำรงตำแหน่งอื่นใน BCP โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

⁽¹⁴⁾ นายชัชวาลย์ หงษ์เจริญไทย ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และได้สิ้นสุดการเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ เนื่องจากการโยกย้ายไปดำรงตำแหน่งอื่นใน BCP โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 และลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567

⁽¹⁵⁾ นายวันชัย วิจิตรชน นายพูนทวี สุรนันทน์ และนางวรรณ โกสลาทิพย์ สิ้นสุดการเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ เนื่องจากการโยกย้ายไปดำรงตำแหน่งอื่นใน BCP โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

⁽¹⁶⁾ นางมัทนา สุทธธรรม ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายการเงินและบัญชี แทนนางราตรีณิ ภาษิมล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 และดำรงตำแหน่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายการเงินและบัญชี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567



การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะทำงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ได้ทำการทบทวนและประเมินการนำหลักปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งผลการทบทวนและประเมินพบว่า นโยบาย เครื่องมือ แนวทาง และวิธีปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และบรรลุเจตนารมณ์ตามหลักปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังนำเสนอผลการประเมินในภาพรวมจากการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2566 มาทบทวนกับคณะกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการด้วย

นโยบายเกี่ยวกับการชดเชยแห่งผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Standards of Business Conduct) โดยทั่วไปแล้วนโยบายดังกล่าวกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนหลีกเลี่ยงมิให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลดังกล่าวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยการขัดกันนี้อาจจะเกิดขึ้นได้เมื่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำการใดๆ หรือมีผลประโยชน์ส่วนตัวอันขัดหรือแย้งกับวัตถุประสงค์และการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น การที่บริษัทฯ คาดหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงการขัดกันแห่งผลประโยชน์ในการทำธุรกิจกับผู้ส่งสินค้า ลูกค้า คู่แข่ง หรือบุคคลอื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ละเว้นจากการหาผลประโยชน์ให้ตนเองโดยใช้โอกาสที่ได้มาจากทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือจากการดำรงตำแหน่งภายในบริษัทฯ และมาทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ ด้วย

ทั้งนี้ที่ผ่านมา พนักงานได้ทำการทบทวนและยืนยันการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ที่ระบุในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Standards of Business Conduct) ซึ่งรวมถึงนโยบายเกี่ยวกับการชดเชยแห่งผลประโยชน์นี้ด้วย

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (อาทิเช่น ข้อมูลการถือหุ้นและการดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น) ให้บริษัทฯ ทราบทุกต้นปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

นโยบายเกี่ยวกับการชดเชยแห่งผลประโยชน์ยังได้รวมถึงการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในด้วย กล่าวคือ บริษัทฯ คาดหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยการอาศัยข้อมูลภายในซึ่งมิได้เป็นข้อมูลสาธารณะที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวได้มาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ ด้วย บริษัทฯ มีการให้ความรู้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารในการรายงานการถือหุ้นของบริษัทฯ และบทลงโทษในกรณีไม่เปิดเผยข้อมูลภายในได้พบบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ภายในเดือนมกราคมของทุกปี บริษัทฯ จะเตือนให้พนักงานทุกคนทราบว่าบริษัทฯ ห้ามพนักงานที่เข้าถึงข้อมูลภายในตามที่บริษัทฯ ได้ให้คำจำกัดความไว้ทำการซื้อ ขาย หรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อบุคคลอื่น

ยิ่งไปกว่านั้นแล้ว ภายใน 10 วันนับจากวันสิ้นไตรมาส บริษัทฯ จะทำการเตือนให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทางการเงินหรือล่วงรู้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทางการเงิน (“พนักงานที่ล่วงรู้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทางการเงิน”) ทราบว่าบริษัทฯ ห้ามมิให้พนักงาน รวมถึงคู่สมรส และผู้อยู่ในอุปการะของบุคคลดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการรายไตรมาส/ประจำปีให้แก่บุคคลอื่นใดในช่วงระยยะเวลานับตั้งแต่สิ้นไตรมาสหรือสิ้นปีที่จะต้องมีการจัดทำรายงานผลประกอบการประจำปีไตรมาสหรือประจำปีดังกล่าวจนกระทั่งครบกำหนดระยะเวลาหลังจากเปิดเผยผลประกอบการรายไตรมาส/ผลประกอบการประจำปีต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้วไม่น้อยกว่า 2 วัน (“ระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือ Blackout Period”) บริษัทฯ ยังห้ามมิให้พนักงานที่ล่วงรู้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทางการเงินทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมหรือเกี่ยวข้องในสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือ Blackout Period ด้วย

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับรายงานว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย



การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ นั้นอิงตามมาตรฐานระดับโลก ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานอันเข้มงวดในเรื่องนี้ของประเทศสหรัฐอเมริกา อังกฤษ และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป บริษัทฯ ถือว่าใช้นโยบายและแนวปฏิบัตินี้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจตลอดมา อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินการประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเหล่านี้อย่างเป็นทางการในปี พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2555 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติรับรองให้นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นอีกหนึ่งนโยบายหลักที่เพิ่มเข้ามาในคู่มือมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554 รายละเอียดในเรื่องนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันได้ระบุไว้แล้วในหัวข้อ “มาตรฐานจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ (Standards of Business Conduct)” และ “การปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน”

ในปี 2566 พนักงานที่อยู่ในตำแหน่งที่มีความเสี่ยงสูง ได้เข้ารับการอบรมเรื่องนี้ผ่านทาง การสัมมนาออนไลน์ (Webinar) ที่จัดขึ้นโดยฝ่ายกฎหมาย

การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในหัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ - การแจ้งเบาะแส” (หน้า 113) แล้ว นอกจากนั้นทุกปี พนักงานจะต้องทำการทบทวนและยืนยันว่าพนักงานรับทราบว่าบริษัทฯ ต้องการให้พนักงานรายงานสิ่งที่สงสัยว่าจะอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือนโยบายในมาตรฐานการดำเนินธุรกิจหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางที่ระบุไว้ในวิธีปฏิบัติเรื่องการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรี และพนักงานเข้าใจเป็นอย่างดีว่าจะไม่มีการกระทำหรือข่มขู่ใดๆ ต่อพนักงานที่ถามปัญหา แจ้งข้อกังวลใจ ร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นไปตามหลักปฏิบัตินี้ เพื่อเป็นมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เว้นแต่ว่าพนักงานผู้นั้นจงใจกระทำโดยไม่มีมูลความจริง

กึ่งนี้ในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ **ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแส** แต่อย่างใด

รายงานการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

| ชื่อ | บริษัทฯ | | | | |
|---|---|---|---|-----------------------------------|----------------------------|
| | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2565 | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ [%] | บริษัท/จำนวนหุ้นที่ถือ (%) |
| 1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ ⁽¹⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 2. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล ⁽²⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 3. นางสาวไชศรี อุทัยวรรณ ⁽³⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 4. นางสาวประจิต หาวัตร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 5. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ ⁽⁴⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 6. พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา ⁽⁵⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 7. พลเอกวราเกียรติ รัตนานนท์ ⁽⁶⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 8. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ ⁽⁷⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 9. นายสมชัย เตชะวณิช ⁽⁸⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 10. นายบัณฑิต ทรธรรษาไพบุลย์ ⁽⁹⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 11. นางสาวภัทร์ฎีร์ ชินกุลกิจฉินวัฒน์ ⁽¹⁰⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 12. นางราตรีมณี ภาษีผล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 10,000 | 10,000 | 0 | 0.0003% | - |

| ชื่อ | บริษัทฯ | | | | |
|---|--|--|---|--------------------------------|----------------------------|
| | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2565 | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) | บริษัท/จำนวนหุ้นที่ถือ (%) |
| 13. นายอนุวัตร รุ่งเรืองรัตนากุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 14. นายวรากร โกลศพิศิษฐ์กุล ⁽¹¹⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 15. นางสาวจิราพรรณ เปาวรัตน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 16. นายวันชัย วิจิตรชน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 17. นายชัชวาลย์ หงษ์ไทยเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 18. นายพูนทวี สุรนันท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 19. นางมีทนา สุตรธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |
| 20. นางวรมญา โกสลาทิพย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - | - |

(1) นายสุเทพ วงศ์เศรษฐ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการ แทนนางสุดา นิลวรสกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

(2) นายวีรศักดิ์ ไชยสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2566

(3) นางสาวไชศรี อุทัยวรรณ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายวัฒน์ จันทรร โดยผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

(4) นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2566

(5) พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายมาโนช มั่นจิตจันทรา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

(6) พลเอกวราเกียรติ รัตนานนท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายทวีศักดิ์ บันลือสินธุ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

(7) นายพันธทอง ลอยกุลนันท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

(8) นายสมชัย เตชะวณิช ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนางสาวจิราพรรณ เปาวรัตน์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

(9) นายบัณฑิต ทรราชไพบูลย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายอนุวัตร รุ่งเรืองรัตนากุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

(10) นางสาวภัทรภรณ์ ชินกุลกิจนิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายชัชวาล หงษ์ไทยเจริญ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

(11) นายวรากร โกลศพิศิษฐ์กุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจการตลาด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2566

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 12 ครั้ง โดยรวมถึงการประชุมเพื่อหารือเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

| ชื่อ | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม |
|--|-------------------------|
| นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล ⁽¹⁾ ประธานกรรมการตรวจสอบ | 6/6 |
| นางสาวไขศรี อุทัยวรรณ ⁽²⁾ กรรมการตรวจสอบ | 6/6 |
| นางสาวประจิต หาว์ตร กรรมการตรวจสอบ | 12/12 |
| นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ ⁽³⁾ กรรมการตรวจสอบ | 1/1 |
| กรรมการตรวจสอบที่ลาออกระหว่างปี 2566 | |
| นายวัฒนา จันทรร ประธานกรรมการตรวจสอบ | 6/6 |
| นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ กรรมการตรวจสอบ | 6/6 |

⁽¹⁾ นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ แทนนายวัฒนา จันทรร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽²⁾ นางสาวไขศรี อุทัยวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ แทนนายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566

⁽³⁾ นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2566

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบการปฏิบัติงานประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2566 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ดังนี้



รายงาน

คณะกรรมการ
ตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในด้านการบริหารงานธุรกิจระหว่างประเทศ การบริหารธุรกิจปิโตรเลียม การตรวจสอบ และการบัญชี

สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2566 มีดังต่อไปนี้

มกราคม - สิงหาคม 2566

1. นายวัฒนา จันทรสร เป็นประธาน
2. นายบุญรองศักดิ์ เสาวฤกษ์
3. นางสาวประจิต หาว์ตร

กันยายน - ธันวาคม 2566

1. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล เป็นประธาน
2. นางสาวไชศรี อุทัยวรรณ
3. นางสาวประจิต หาว์ตร
4. นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2566

ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 นางสาวธัญญารัตน์ รัตน์วัฒนากุลกิจ ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ แทนนายสุวัฒน์ ศรีคณาพงษ์ ซึ่งเคยดำรงตำแหน่งนี้แต่ลาออกเมื่อ 31 ตุลาคม 2566

คณะกรรมการตรวจสอบจัดการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ในปี 2566 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทำการสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ประสานงานหน่วยตรวจสอบภายใน และผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานการปฏิบัติงานตลอดจนผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปได้ดังนี้

การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและรายงานงบการเงินประจำปี 2566 โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทและผู้สอบบัญชีเพื่อพิจารณางบการเงิน นโยบายการบัญชีและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการจัดทำงบการเงิน รวมถึงพิจารณาผลการตรวจสอบในเรื่องสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับความเหมาะสมของนโยบายบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือการปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ และสอบทานความมีประสิทธิภาพของการควบคุมซึ่งช่วยบรรเทาความเสี่ยงอันเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับความผันผวนของภาวะราคาน้ำมัน และได้สอบทานเรื่องดังกล่าว ซึ่งเป็นปัจจัยหลักประการหนึ่งที่น่าจะทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนจำนวนมากจากสต็อกน้ำมัน อันอาจกระทบถึงผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทได้

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและมีการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตจากการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง อันครอบคลุมถึงระบบการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานเรื่องความเสี่ยงหลักของปี 2566 รวมถึงมาตรการและการควบคุมที่บริษัทใช้ในการลดและจัดการกับความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีวิธีการที่ครอบคลุม เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจในปัจจุบันและในระยะยาวของบริษัทและปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญในสภาพแวดล้อม

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการควบคุมภายในเพื่อสอบทานขอบเขตของกิจกรรม ความรับผิดชอบ และทรัพยากร ซึ่งรวมถึงบุคลากรที่ใช้ในกระบวนการควบคุมภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานถึงความเพียงพอ และประสิทธิภาพ

ของกระบวนการควบคุมภายใน อีกทั้งสอบทานแผนงานการตรวจสอบภายใน และรายงานของผู้ตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ การแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่พบโดยฝ่ายตรวจสอบ และกระบวนการติดตามประเด็นสำคัญเพื่อให้ได้รับแก้ไข

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการควบคุมภายในมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้มาตรการในการแก้ไขข้อบกพร่องของการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารนั้นมีประสิทธิภาพ

ธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสม และความสมเหตุสมผลของธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท และไม่พบว่ามีปัญหาที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนี้ และสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้รับการเปิดเผยอย่างเหมาะสม

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของบริษัทซึ่งรวมถึงกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และได้รับทราบว่ามีคดีความใหม่หรือค่าปรับที่อาจส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการและระบบที่ใช้ในการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของบริษัทมีความชัดเจนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร และมีความเห็นว่า บริษัทมีการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพในด้านการปฏิบัติตามนโยบายกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทเพื่อให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการทบทวนค่าสอบบัญชีประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความน่าเชื่อถือ รวมถึงผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพของงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา ส่วนค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีนั้น ได้พิจารณาถึงขอบเขต ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี และอัตราค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในอดีต

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด โดยมีค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและค่าสอบบัญชีประจำปีรวมเป็นจำนวนเงิน 2.59 ล้านบาท และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทเสนอชื่อบริษัทดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ความเห็นโดยสรุป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ จากการสอบทาน ไม่พบปัญหาด้านรายการที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

19 กุมภาพันธ์ 2567

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายวิรัตน์ ไชสิตไพศาล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ในรอบปีที่ผ่านมา

การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ได้จัดการประชุมรวม 6 ครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ดังนี้

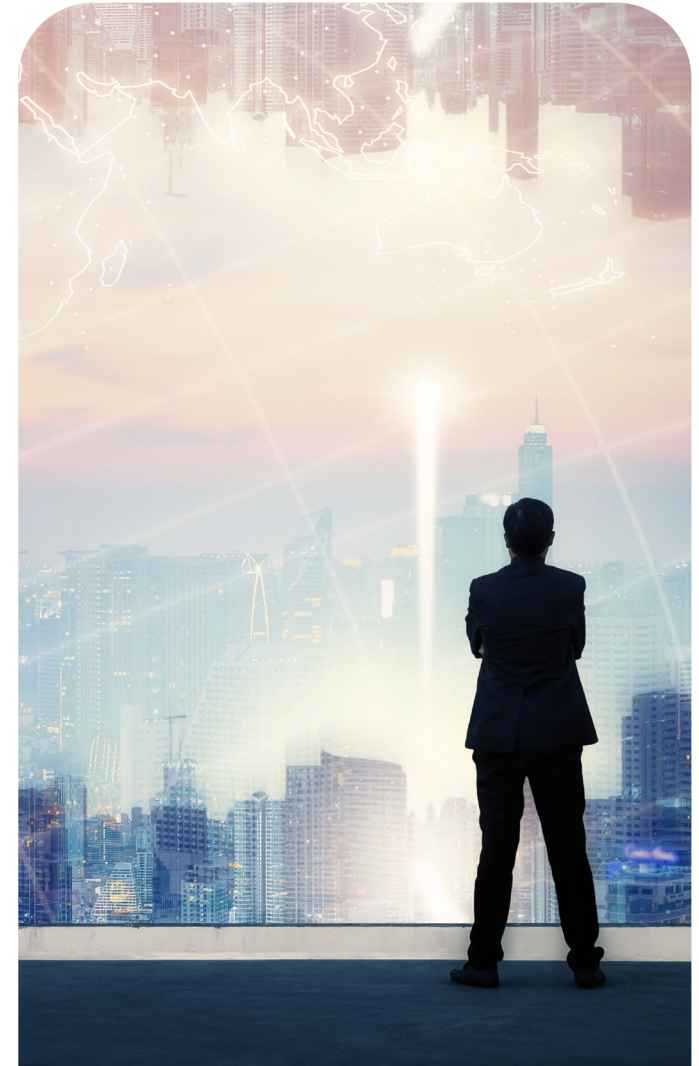
| ชื่อ | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม |
|---|-------------------------|
| นางสาวไชศรี อุทัยวรรณ ⁽¹⁾ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน | 2/2 |
| พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา ⁽¹⁾ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน | 2/2 |
| นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ ⁽¹⁾ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน | 2/2 |
| คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน ที่ลาออกหรือสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานระหว่างปี 2566 | |
| นายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ ⁽²⁾ | 4/4 |
| นางสาวประจิต หาวีตร ⁽²⁾ | 4/4 |
| นายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ ⁽²⁾ | 4/4 |

⁽¹⁾ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน หรือกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน (แล้วแต่กรณี) แทนประธานหรือกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน (แล้วแต่กรณี) รายเดิม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป

⁽²⁾ ลาออกหรือสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน หรือกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน (แล้วแต่กรณี) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของบริษัทฯ ได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2566 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของบริษัทฯ ดังนี้



รายงาน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และประเมินผลงาน

รายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน (คณะกรรมการสรรหา) ของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งประธานและกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ การบริหารธุรกิจปิโตรเลียม และกฎหมาย

สมาชิกของคณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

1. นางสาวไซศรี อุทัยวรรณ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหา
2. พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา เป็นกรรมการสรรหา
3. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ เป็นกรรมการสรรหา

โดยนางมัทนา สุทธธรรม ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานและรักษาการเลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการสรรหา ได้จัดให้มีการประชุม จำนวน 6 ครั้ง โดย 4 ครั้ง เป็นการประชุมของคณะกรรมการสรรหา ที่ลาออกหรือสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ระหว่างปี 2566 และ 2 ครั้ง เป็นการประชุมของคณะกรรมการสรรหา ชุดปัจจุบัน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา ได้รายงานผลการปฏิบัติงานรายปีให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยสรุปได้ดังนี้

การกำหนดแนวทางและกระบวนการในการคัดเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา ได้จัดทำแนวทางและกระบวนการในการคัดเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการ รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

เสนอรายชื่อผู้ที่จะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ/กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ได้ตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2565 จนถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลมาให้พิจารณา ซึ่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 มีกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง จำนวน 3 ท่าน และมีตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เนื่องจากการลาออกก่อนครบกำหนดของกรรมการท่านหนึ่ง คณะกรรมการสรรหา จึงได้พิจารณาคุณสมบัติ



ในด้านต่างๆ ตามความเหมาะสม ทั้งด้านคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมาของกรรมการที่ครบวาระ ในวันประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 อย่างรอบคอบและระมัดระวังแล้ว เห็นว่า ท่านมีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหา จึงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง และได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติในด้านต่างๆ ตามความเหมาะสม ทั้งด้านคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งบุคคลดังกล่าวเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเนื่องจากการลาออกก่อนครบกำหนดของกรรมการ 1 ท่าน ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ได้พิจารณาอนุมัติดังกล่าว

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการควบคุมในบริษัทเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 และกรรมการส่วนหนึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท คณะกรรมการสรรหาฯ จึงได้พิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ ตามความเหมาะสม ทั้งด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ และความสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของผู้ที่จะได้รับเสนอชื่อเพื่อบรรจุตำแหน่งกรรมการ/กรรมการอิสระ แทนกรรมการ/กรรมการอิสระที่ลาออก (แล้วแต่กรณี) และได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2566 และครั้งที่ 10/2566 เพื่อแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือกรรมการอิสระ แทนกรรมการที่ลาออก ดังต่อไปนี้



1. แต่งตั้ง นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ เป็นกรรมการอิสระ แทนนางสุดา นิลวรสกุล กรรมการที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป และให้มีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของนางสุดา นิลวรสกุล
2. แต่งตั้ง พลเอกวรเกียรติ รัตนานนท์ เป็นกรรมการอิสระ แทนนายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์ กรรมการที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป และให้มีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของนายทวีศักดิ์ บรรลือสินธุ์
3. แต่งตั้ง นางสาวภัทรภุรี ชินกุลกิจนิวัฒน์ เป็นกรรมการ แทนนายชัชวาล หงษ์เจริญไทย กรรมการที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป และให้มีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของนายชัชวาล หงษ์เจริญไทย
4. แต่งตั้ง นายสมชัย เตชะวณิช เป็นกรรมการ แทนนางสาวจิราพรธณ เปาวรัตน์ กรรมการที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 และให้มีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของนางสาวจิราพรธณ เปาวรัตน์
5. แต่งตั้ง นายบัณฑิต ทรธราไพบุลย์ เป็นกรรมการ แทนนายอนุวัตร รุ่งเรืองรัตนากุล กรรมการที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 และให้มีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของนายอนุวัตร รุ่งเรืองรัตนากุล
6. แต่งตั้ง พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา เป็นกรรมการอิสระ แทนนายมานอช มั่นจิตจันทรา กรรมการที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป และให้มีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของนายมานอช มั่นจิตจันทรา
7. อนุมัติแต่งตั้ง นางสาวไชศรี อุทัยวรรณ เป็นกรรมการอิสระ แทนนายวัฒนา จันทรร กรรมการอิสระที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 และให้มีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของนายวัฒนา จันทรร
8. อนุมัติแต่งตั้ง นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ เป็นกรรมการ แทนนายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์ กรรมการอิสระที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 และให้มีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของนายบูรณวงศ์ เสาวพฤกษ์

นอกจากแต่กรณีทีกล่าวมาแล้วข้างต้น สำหรับตำแหน่งกรรมการอิสระที่ว่างลงเนื่องจากการลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระนั้น คณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ ทั้งความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญของบุคคลดังต่อไปนี้ได้อย่างรอบคอบและระมัดระวังแล้วและเห็นว่าบุคคลดังต่อไปนี้เป็นผู้มีคุณสมบัติตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการสรรหา จึงเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งกรรมการอิสระ แทนกรรมการอิสระที่ลาออกและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติดังกล่าว ดังต่อไปนี้

1. อนุมัติแต่งตั้ง นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล เป็นกรรมการอิสระ แทนนายบุญทักษ์ หวังเจริญ กรรมการอิสระที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2566
2. อนุมัติแต่งตั้ง นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข เป็นกรรมการอิสระ แทนนายพรชัย สุริยะเวช กรรมการอิสระที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2566
3. อนุมัติแต่งตั้ง นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ เป็นกรรมการอิสระ แทนนายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข กรรมการอิสระที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2566

การแนะนำค่าตอบแทนกรรมการ


คณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการโดยทั่วไปได้รับแล้ว จึงแนะนำให้คณะกรรมการบริษัท เสนอให้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 อนุมัติการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการที่เคยได้รับอนุมัติไว้แล้วจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติดังกล่าว

การประเมินผลการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เนื่องจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2566 คณะกรรมการสรรหา กำลังอยู่ในระหว่างพิจารณาหรือกำหนดดัชนีชี้วัดและแนวทางในการประเมินผลการทำงานของนายบัณฑิต ธรรมชาติไพบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อใช้ประเมินผลการทำงานสำหรับช่วงเวลาการทำงานตั้งแต่เดือนกันยายน 2566 เป็นต้นไป และนำเสนอผลการพิจารณาการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อคณะกรรมการบริษัท และแจ้งผลการพิจารณาการทำงานดังกล่าวแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บังคับบัญชาของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามรอบการประเมินผลการทำงานประจำปีของบริษัทต่อไป

15 กุมภาพันธ์ 2567

ในนามคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน



นางสาวไชศรี อุทัยวรรณ

ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงาน

รายงาน คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (“คณะกรรมการ ESG”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทเอสโซ่”) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการ ESG ของบริษัทเอสโซ่ ประกอบด้วยสมาชิก 4 คน โดย 1 คน เป็นกรรมการของบริษัทเอสโซ่ ส่วนกรรมการอีก 3 คน เป็นผู้บริหารระดับสูงและคณะผู้บริหาร และได้กำหนดภารกิจของคณะกรรมการ ESG ได้แก่ ทบทวนโครงการและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน ด้านความปลอดภัย ความมั่นคง สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม (SSHE) ทบทวนแผนการลดก๊าซเรือนกระจก รวมถึงทบทวนแนวทางและโอกาสในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (energy transition)

สมาชิกของคณะกรรมการ ESG ได้รับการแต่งตั้งในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 มีรายชื่อดังนี้

- | | |
|------------------------------|-------------------|
| 1. นายทวีศักดิ์ บุญลือสินธุ์ | เป็นประธานกรรมการ |
| 2. นางมัทนา สุตธรรม | เป็นกรรมการ และ |
| 3. นายบวรศักดิ์ วาณิชยกุล | เป็นกรรมการ และ |
| 4. นายพิภพวัฒน์ สิทธิชัยเกษม | เป็นกรรมการ |

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น โดยบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ส่งผลให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทในเครือของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“บริษัท BSRC”) ทั้งนี้ทางคณะกรรมการของบริษัท BSRC ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ESG ชุดใหม่ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน โดยในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระของบริษัท 2 คน และกรรมการบริษัท 4 คน โดยคัดเลือกจากผู้มีประสบการณ์และความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ การบริหารจัดการธุรกิจปิโตรเลียม การบริหารความยั่งยืน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ESG ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------------|-----------------|
| 1. พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา | เป็นประธาน |
| 2. พลเอกวรเกียรติ รัตนานนท์ | เป็นกรรมการ และ |
| 3. นายสมชัย เตชะวณิช | เป็นกรรมการ และ |
| 4. นายบัณฑิต หารษาไพบูลย์ | เป็นกรรมการ และ |
| 5. นางสาวภัทรฎีร์ ชินกุลกิจนิวัฒน์ | เป็นกรรมการ และ |
| 6. นางราตรีมณี ภาชีผล | เป็นกรรมการ |

โดยมี นายบวรศักดิ์ วาณิชยกุล ทำหน้าที่ผู้ประสานงานคณะกรรมการ ESG



โดยในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ - สิงหาคม 2566 คณะกรรมการได้ปฏิบัติภารกิจในการตรวจสอบและรับรองค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2565 ซึ่งเป็นตัวเลขที่ได้รับการทวนสอบและรับรองจากบริษัท อีซีอีอี จำกัด ซึ่งได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ TGO

ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายนถึง 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการชุดใหม่ ได้จัดการประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยกรรมการทั้ง 6 คน ได้เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียง ซึ่งคณะกรรมการได้ทบทวนและเห็นชอบ เป้าหมายระยะกลาง โดยให้มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2579 และเป้าหมายระยะยาว ให้มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ หรือ Green House Gas Net Zero (ขอบเขตที่ 1 และ 2) ภายในปี 2593 พร้อมทั้งให้ความเห็นชอบนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนเพิ่มเติม 5 นโยบาย ดังนี้;

1. นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม
2. นโยบายด้านการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ และการไม่ทำลายพื้นที่ป่าไม้
3. นโยบายการบริหารด้านพลังงาน
4. นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
5. นโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

9 กุมภาพันธ์ 2567

ในนามของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล



พลตำรวจโทชัยวัฒน์ ไซทิมา

ประธานคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการประเมินและสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างอิสระ เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและอยู่ภายใต้กรอบการควบคุมภายในของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นกรอบแนวคิดการควบคุมภายในที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป COSO มีส่วนประกอบ 5 อย่าง คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และกิจกรรมการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบและข้อเสนอแนะ จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกรอบการควบคุมภายในของ COSO โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

สภาพแวดล้อมการควบคุม

โครงสร้างองค์กรที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ นโยบายของบริษัทฯ คาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องยึดมั่นในจรรยาบรรณอย่างสูงสุด และหลีกเลี่ยงการก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันแห่งผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและส่วนของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคาดหวังให้การดำเนินธุรกรรมระหว่างพนักงานหรือธุรกรรมที่ทำกับผู้ขายสินค้า ลูกค้า และบุคคลอื่นเป็นไปอย่างเที่ยงธรรม



การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ปรับใช้การประเมินและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเข้มข้นในทุกด้าน โดยบริษัทฯ มีกระบวนการวิเคราะห์และประเมินความสำคัญของความเสี่ยง และกำหนดมาตรการในการลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าวเท่าที่จะเป็นไปได้ มีการนำแผนการบริหารความเสี่ยงแทรกไว้ในกระบวนการบริหารงานและธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ตลอดจนมีการออกแบบให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่ามีการนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีการกำหนดและใช้คู่มือการมอบหมายอำนาจและวงเงินอำนาจอนุมัติรายการของผู้บริหาร (Delegation of Authority Guide) ซึ่งเป็นกรอบที่ช่วยให้แน่ใจว่ามีการทบทวนและอนุมัติการค้าดำเนินธุรกิจและข้อตกลงในลำดับอำนาจความรับผิดชอบของผู้บริหารอย่างเหมาะสม โดยระบบการมอบหมายอำนาจนี้ก็เพื่อให้ฝ่ายจัดการมั่นใจได้ว่าการกระทำที่ตัดสินใจในธุรกรรมต่างๆ ทำการโดยบุคลากรที่มีทักษะ และความรู้ โดยหลักการพื้นฐานจะถือว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมายจะต้องมาคู่กับความรับผิดชอบต่อตัดสินใจ โดยใช้วิจารณญาณทางธุรกิจและการพิจารณา โดยคำนึงถึงหลักการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้มีการตรวจทานอย่างเหมาะสม ยิ่งไปกว่านั้น ระบบประมวลผลของบริษัทฯ ยังรวมถึงการควบคุมเฉพาะส่วนงานและการควบคุมทั่วไปที่มีประสิทธิผลด้วย

สารสนเทศและการสื่อสาร

ระเบียบวาระการประชุมและข้อมูลประกอบการประชุมได้ถูกนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อย่างทันเวลาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่สำคัญต่างๆ มีพร้อมให้บุคคลที่รับผิดชอบใช้ในการตัดสินใจ รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงข้อสังเกตที่เกี่ยวข้องจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ถูกบันทึกไว้อย่างเหมาะสมเพื่อการทบทวนภายหลัง ข้อมูลทางการเงินและเอกสารประกอบข้อมูลทางการเงินได้ถูกจัดเก็บตามระบบการจัดการสารสนเทศ (Information Management System) ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในแก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



กิจกรรมการติดตามและวัดประเมินผล

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเจ้าหน้าที่หน่วยงานมีความเป็นอิสระในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและวิธีการในการปฏิบัติงาน และประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนั้นๆ ความบกพร่องที่สำคัญในการควบคุม การฉ้อฉล และปัญหาในแนวทางการดำเนินธุรกิจจะถูกบ่งชี้ และรายงานต่อฝ่ายบริหารอย่างทันทั่วทั้งที่ และถูกสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบการดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในค้นพบและเสนอแนะจะถูกติดตามโดยคณะผู้บริหารในฝ่ายนั้นๆ จนกระทั่งข้อบกพร่องดังกล่าวได้รับการดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจะทบทวน และประเมินความมีประสิทธิภาพของกระบวนการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการอยู่เป็นระยะ

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล จึงได้วางหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ กำหนดหลักการพื้นฐาน แนวทางปฏิบัติ โดยครอบคลุมหลักการเรื่อง การกระจายอำนาจ (Decentralization of Management) การแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบ (Segregation of Duties and Responsibilities) การจดบันทึกเป็นเอกสาร (Documentation) การกำกับและสอบทาน (Supervision and Review) การจัดการอย่างทันเวลา (Timeliness) การจัดการให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง (Relevance to Risk) และ ความเป็นอิสระของการควบคุม (Minimum Inter-dependence of Controls) เพื่อให้มั่นใจว่าทรัพยากรของบริษัทฯ ได้ถูกนำไปใช้เพื่อกิจการ ธุรกิจอย่างเหมาะสม มีประสิทธิผลและมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับเป้าหมายทิศทางที่กำหนดไว้โดยฝ่ายจัดการทั้งโดยภาพรวมและ โดยเฉพาะเรื่อง บริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติงานที่วางไว้ โดยมี 7 องค์ประกอบสำคัญ คือ บทบาทการกำกับดูแลการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร (Management, Leadership, Commitment & Accountability) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การจัดการเพื่อปรับปรุงกระบวนการธุรกิจให้มีการควบคุมเหมาะสมกับความเสี่ยง (Business Process Management & Improvement) การจัดวางพนักงานและการฝึกอบรม (Personnel & Training) การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง (Management of Change) การรายงานและการจัดการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบควบคุม (Reporting & Resolution of Control Weakness) และการประเมินประสิทธิผลของการควบคุม (Controls Integrity Assessment) โดยได้รับการประเมินและตรวจสอบอย่างเป็นทางการโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระตามวาระการตรวจสอบ การตรวจสอบเหล่านี้ครอบคลุมถึงการสอบทานความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ทั้งทางด้านการเงินและทางด้านการปฏิบัติงาน



การตรวจสอบและปฏิบัติตามข้อกำหนด

การทบทวนแนวทางการปฏิบัติงานธุรกิจ (Business Practices Review)

บริษัทฯ ตระหนักมาโดยตลอดถึงความสำคัญและคุณค่าของหลักบรรษัทภิบาล รูปแบบการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา และหลักมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อว่าสิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน โดยที่วิธีการทำงานให้บรรลุผลนั้นมีความสำคัญดุจเดียวกับตัวผลงานนั้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ จึงต้องมีความเข้าใจและคุ้นเคยกับเนื้อหาของนโยบายหลักต่างๆ และมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และต้องนำไปปรับใช้ในการทำงานแต่ละวัน รวมทั้งพนักงานต้องมีการยืนยันว่าเข้าใจในเนื้อหา ได้ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรฐานการดำเนินธุรกิจในทุกๆ ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีวาระการอบรมเพื่อทบทวนเนื้อหาของนโยบายและแนวทางปฏิบัติงานธุรกิจให้พนักงานทุกคนทุกๆ 4 ปี โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้



การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีทีมผู้ตรวจสอบภายในอิสระดำเนินการประเมินการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน และวัดผลความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทั่วไปทุกหน่วยงานจะได้รับการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งครั้งในรอบระยะเวลาการตรวจสอบ 3 ปี นอกจากนี้ ในแต่ละหน่วยงานได้มีการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านการควบคุมประจำหน่วยงานผู้ซึ่งเป็นผู้ชำนาญการด้านหลักการควบคุมเพื่อให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองของหน่วยงาน (control self-assessments) โดยผลของการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะมีการรายงานอย่างเป็นทางการต่อฝ่ายบริหารของหน่วยงานนั้นเพื่อพิจารณาคำเนินการปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติตามข้อแนะนำต่างๆ ทั้งนี้ ผลของรายงานการตรวจสอบทั้งหมดดังกล่าวจะมีการทบทวนโดยคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอิสระ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะเป็นผู้ทำการตรวจสอบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการสอบบัญชี เพื่อรับรองว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นโดยไม่มีข้อผิดพลาดอย่างเป็นสาระสำคัญและจัดทำสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นจำนวนเงิน 6,538,567 บาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้รับค่าตอบแทนอื่นใดอีกจากบริษัทฯ

- เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงของบริษัทฯ ในด้านความซื่อสัตย์และแนวทางการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา
- เพื่อส่งเสริมให้มีความเข้าใจหลักการของมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติตามหลักการเหล่านั้น
- เพื่อแสดงให้เห็นถึงการนำมาตรฐานการดำเนินธุรกิจเหล่านี้ไปใช้ในการทำงานจริงในทุกแง่มุมและในทุกระดับในองค์กร
- เพื่อสื่อให้ทราบถึงผลลัพธ์จากการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน
- เพื่อบ่งชี้ ประเมิน รายงานการปฏิบัติที่อาจไม่สอดคล้องกับนโยบาย รวมถึงการแก้ไขหากจำเป็น
- เพื่อรายงานถึงข้อกังวลใจในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทราบถึงช่องทางที่มีอยู่เพื่อสื่อสาร รายงานข้อกังวลใจเหล่านั้น



รายการระหว่างกัน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล ในระหว่างที่บริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือเอ็กซอนโมบิล ได้ทำสัญญาต่างๆ กับเอ็กซอนโมบิลและบริษัทในเครือ เพื่อที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์และเข้าถึงความเชี่ยวชาญด้านปฏิบัติการและบริการสนับสนุนอื่นๆ ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซของเอ็กซอนโมบิล และตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2566 เป็นต้นไป บริษัทฯ เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (กลุ่มบริษัทบางจากฯ) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาต่างๆ กับกลุ่มบริษัทบางจากฯ เพื่อที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์ และเข้าถึงความเชี่ยวชาญด้านปฏิบัติการและบริการสนับสนุนอื่นๆ ในอุตสาหกรรมน้ำมันของกลุ่มบริษัทบางจากฯ โดยที่สัญญาเหล่านี้เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าสัญญาดังกล่าวมีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลซึ่งสัญญาระหว่างกันเหล่านั้นได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วหรือสอดคล้องกับหลักการที่ได้กำหนดไว้

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาต่างๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเป็นการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการตรวจสอบงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลต่างๆ ประกอบกันโดยยึดหลักความสมเหตุสมผลความโปร่งใสแล้วมีความเห็นว่า ธุรกิจเหล่านั้นเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสอดคล้องกับเงื่อนไขที่ระบุไว้ และไม่พบว่ามีปัญหาที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนี้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสม

มาตรการขั้นตอนในการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

โดยปกติแล้วการทำสัญญาระหว่างกันทั้งหมดของบริษัทฯ ทำขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ขั้นตอนการอนุมัติมีความสอดคล้องกับแนวทางและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นจากการเข้าทำสัญญาระหว่างกันกับบุคคลที่ เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ดังกล่าว จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญานั้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันบางประเภทกับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (ตามที่ได้หรือจะได้ให้คำนิยามไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี หรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาที่เป็นธรรมหรือราคาตลาด ซึ่งมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่บริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันทำกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) หรือหากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นธุรกรรมที่มีการคิดราคาในราคาทุนหรือราคาทุนบวกค่าบริการตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในเครือ สำหรับการให้บริการหรือการซื้อขายสินค้าประเภทเดียวกัน หรือหากอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในเครืออื่นได้คิดตามอัตราที่เป็นธรรม (Fair rate) หรืออัตราตลาด (Market Rate)



นโยบายหรือแนวโ้บ้บการการารายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับการเข้าทำสัญญาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 ตามสาระสำคัญข้างต้น รวมถึงตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีผลใช้บังคับ

ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขข้างต้น หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำสัญญาระหว่างกันที่มีได้สอดคล้องกับมติของคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการสอบทาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับสัญญาดังกล่าว โดยที่ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อให้มั่นใจว่าการทำสัญญาตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ



สัญญาระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้ากำกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 สรุปรวมได้ดังนี้

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2566 เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเครือข่ายเอ็กซอนโมบิล และรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2566 เป็นต้นไปเป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในเครือบางจาก

สำหรับข้อมูลในปีที่ผ่านมา ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูลได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.bsrc.co.th/en/home>)

| ชื่อสัญญา | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะของรายการ | รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2566 (ล้านบาท) | | |
|---|---|--|---|-------------------|------------------------|
| | | | รายได้ | รายจ่ายจากการซื้อ | รายจ่ายจากการรับบริการ |
| รายการสินค้าและบริการสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2566 | | | | | |
| สัญญาจัดหาน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น (Crude Oil, LPG, Products and Feedstock, and Lube Basestock Supply Agreement) | ExxonMobil Asia Pacific Pte.Ltd. (“EMAPPL”) EMAPPL เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 | EMAPPL จะขายหรือจัดหาน้ำมันดิบสำหรับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกให้แก่บริษัทฯ อีกทั้งจะขายหรือจัดหาปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และบริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และสารพื้นฐานสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ซึ่งบริษัทฯ ประสงค์จะส่งออกไปให้กับ EMAPPL | 5,163 | 89,703 | 385 |

| | | | | | |
|---------|--------------|----------------------------------|--------------------|-----------|-----------|
| หน้าแรก | ภาพรวมบริษัท | การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน | การกำกับดูแลกิจการ | งบการเงิน | เอกสารแนบ |
|---------|--------------|----------------------------------|--------------------|-----------|-----------|

| ชื่อสัญญา | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะของรายการ | รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2566 (ล้านบาท) | | |
|---|--|--|---|-------------------|------------------------|
| | | | รายได้ | รายจ่ายจากการซื้อ | รายจ่ายจากการรับบริการ |
| สัญญาโอนสิทธิในการผลิตและ/หรือจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าโตโยต้า (Assignment and Assumption Agreement for the Manufacture and/or sale of Toyota Oil and Chemical Products) | EMAPPL | บริษัทฯ ได้รับโอนมาซึ่งสิทธิและหน้าที่ในการเป็นผู้ผลิตและ/หรือจำหน่ายซึ่งผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้า โตโยต้า ในประเทศไทยจาก EMAPPL ผู้ซึ่งได้รับสิทธิและหน้าที่ดังกล่าวจาก โตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น | 5,163 | 89,703 | 385 |
| สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement) | EMAPPL | บริษัทฯ จะทำการซื้อน้ำมันหล่อลื่น น้ำมันพื้นฐาน สารตั้งต้นพื้นฐาน และ/หรือสารเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์หล่อลื่นจาก EMAPPL | | | |
| สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (Inter-Affiliate Product Sale and Purchase Agreement) | EMAPPL | บริษัทฯ จะทำการขายน้ำมันหล่อลื่น และ/หรือสารเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์หล่อลื่นให้แก่ EMAPPL เป็นครั้งคราว | | | |
| สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือธุรกิจปลายน้ำ (Downstream Regional Headquarters/ Affiliate Master Service Agreement)* | EMAPPL | EMAPPL จะให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปลายน้ำของบริษัทฯ อาทิเช่น การตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง การกลั่นน้ำมัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น แก่บริษัทฯ | | | |
| สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือสำหรับธุรกิจเคมีภัณฑ์ (Chemical Regional Headquarters/ Affiliate Service Agreement) | EMAPPL | EMAPPL ให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเคมีภัณฑ์ของบริษัทฯ อาทิเช่น บริการด้านบัญชี กฎหมาย ภาษี ทรัพยากรบุคคล พื้นที่สำนักงาน และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเสมียน บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และบริการจัดซื้อจัดหาแก่บริษัทฯ | | | |
| สัญญาซื้อขาย (Sale Agreement) | ExxonMobil Chemical Asia Pacific (“EMCAP”) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายในของ EMAPPL | EMCAP จะทำการขายเคมีภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง | 551 | 921 | 2 |
| สัญญาจัดหาพาราไซลีน สารเบนซินเข้มข้น และวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพาราไซลีน (Inter-Affiliate Supply Agreement) | EMCAP | EMCAP จะขายหรือจัดหาพาราไซลีน สารเบนซินเข้มข้นและวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพาราไซลีนให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณที่บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งตกลงกันในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะทำการขายพาราไซลีน สารเบนซินเข้มข้น และวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพาราไซลีนที่ผลิตได้จากโรงงานของบริษัทฯ ให้แก่ EMCAP | | | |

| | | | | | |
|---------|--------------|----------------------------------|--------------------|-----------|-----------|
| หน้าแรก | ภาพรวมบริษัท | การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน | การกำกับดูแลกิจการ | งบการเงิน | เอกสารแนบ |
|---------|--------------|----------------------------------|--------------------|-----------|-----------|

| ชื่อสัญญา | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะของรายการ | รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2566 (ล้านบาท) | | |
|--|--|---|---|-------------------|------------------------|
| | | | รายได้ | รายจ่ายจากการซื้อ | รายจ่ายจากการรับบริการ |
| สัญญาบริการศูนย์สนับสนุนธุรกิจกรุงเทพฯ (Bangkok Business Support Center Master Service Agreement) | ExxonMobil Limited (“EML”) EML เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น และเป็นบริษัทย่อยของ ExxonMobil International Holdings Inc. เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ใน EML | EML จะให้บริการต่างๆ ซึ่งรวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแต่ละประเภท และการดำเนินงานของบริษัทฯ | | | 466 |
| สัญญาซื้อทรัพย์สิน | EML | บริษัทตกลงซื้อทรัพย์สินที่ใช้ในอาคารสำนักงานที่บริษัทใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงกลั่นศรีราชาของบริษัท ซึ่ง EML เป็นผู้ลงทุนหรือจัดหาภายใต้สัญญาบริการที่เกี่ยวกับการให้บริการด้านการบริหารจัดการ และดูแลรักษาอาคารสำนักงานระหว่างบริษัทกับ EML เพื่อให้บริษัทสามารถใช้ทรัพย์สินที่ใช้ในอาคารสำนักงานได้ต่อไปภายหลังจากสัญญาบริการดังกล่าวจะสิ้นสุดลง | | | |
| สัญญาบริการ (Master Service Agreement) | ExxonMobil Global Service Company (“EMGSC”) EMGSC เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100 | EMGSC จะให้บริการให้คำแนะนำและช่วยเหลือบริษัทฯ เกี่ยวกับ (ก) บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (ข) บริการจัดซื้อจัดหาในด้านต่างๆ และ (ค) บริการอสังหาริมทรัพย์และบริการสิ่งอำนวยความสะดวก | | | 385 |
| สัญญาการสนับสนุนธุรกิจของเอ็กซอนโมบิล ปีโตรเลียม แอนด์ เคมีคอล (ExxonMobil Petroleum & Chemical Master Business Support Agreement) | ExxonMobil Petroleum & Chemical (“EMPC”) EMPC เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100 | EMPC จะให้บริการสนับสนุนด้านต่างๆ อาทิเช่น ด้านบัญชี งานธุรการ เป็นต้น ผ่านทางบุคลากรที่อยู่นอกศูนย์ธุรกิจซึ่งไม่ได้ตั้งอยู่ในประเทศไทย | | | 71 |
| สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือธุรกิจปลายน้ำ (Downstream Regional Headquarters/ Affiliate Master Service Agreement)* | EMPC | EMPC จะให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปลายน้ำของบริษัทฯ อาทิเช่น การตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง การกลั่นน้ำมัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น แก่บริษัทฯ | | | |

| ชื่อสัญญา | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะของรายการ | รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2566 (ล้านบาท) | | |
|---|--|---|---|-------------------|------------------------|
| | | | รายได้ | รายจ่ายจากการซื้อ | รายจ่ายจากการรับบริการ |
| สัญญาบริการ (EssoAir Service Agreement) | ExxonMobil Aviation International Ltd. (“EMA”) EMA เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100 | EMA จะให้บริการเกี่ยวกับการตลาด ความช่วยเหลือทางเทคนิคที่เหมาะสม ต่อการดำเนินการเกี่ยวกับธุรกิจเชื้อเพลิงอากาศยานของบริษัทฯ รวมถึง การส่งเสริมการขาย และการให้บริการคำปรึกษาอื่นที่เกี่ยวข้อง | | | 5 |
| สัญญาขนส่งทางทะเลระหว่างบริษัทในเครือ (Inter Affiliate Marine Transportation Services Agreement) | SeaRiver Maritime LLC (“SRM”) (เดิมชื่อ Standard Tankers Bahamas Ltd.) SRM เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 100 | SRM จะให้บริการเกี่ยวกับ (ก) กิจการเรือขนส่งกลาง และการขนส่ง น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และเคมีภัณฑ์ (ข) การเช่าเรือ และการบริการ สนับสนุนการขนส่ง (ค) บริการตรวจสอบเรือ และ (ง) บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรือขนส่งกลาง รวมทั้งกิจกรรมการขนส่งทางน้ำประเภทอื่น ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ | | 2,151 | 2 |
| สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า (Trademark License Agreement) | Exxon Mobil Corporation (“EMC”) EMC เป็นบริษัทแม่ของบริษัทในเครือและ บริษัทย่อยต่างๆ ในเครือเอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น | EMC ตกลงให้บริษัทฯ มีสิทธิใช้เครื่องหมายการค้า ESSO EXXON และ ESSO Oval สำหรับผลิตภัณฑ์ การบริการที่ขายหรือมีขึ้นในประเทศไทย | | | 4 |
| สัญญาบริการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน (Clearing House Service Agreement) | EMC | EMC จะให้บริการ Trade Central Clearing House Sub-account และ Other Central Clearing House Sub-account เพื่ออำนวยความสะดวก ในการตัดยอดหนี้สินระหว่างกัน เพื่อชำระราคาของธุรกรรมต่างๆ | | | |
| สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือธุรกิจปลายน้ำ (Downstream Regional Headquarters/ Affiliate Master Service Agreement)* | EMC | EMC จะให้บริการในการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปลายน้ำของบริษัทฯ อาทิเช่น การตลาดน้ำมันเชื้อเพลิง การกลั่นน้ำมัน การจัดหาสินค้า เป็นต้น แก่บริษัทฯ | | | |
| สัญญาบริการ (Service Agreement) | ExxonMobil Catalyst Services Inc. (“EMCSI”) EMCSI เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100 | EMCSI จะให้บริการต่างๆ ซึ่งรวมถึงการจัดการโลหะมีค่า เพื่อดำเนินการผลิต เพิ่ม หรือเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาตามประเภทของโลหะและ การดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับตัวเร่งปฏิกิริยา | | | 13 |

| ชื่อสัญญา | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะของรายการ | รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2566 (ล้านบาท) | | |
|--|--|--|---|-------------------|------------------------|
| | | | รายได้ | รายจ่ายจากการซื้อ | รายจ่ายจากการรับบริการ |
| สัญญาการดำเนินการเปลี่ยนถ่าย (Transition Agreement) และ | บริษัท เอ็กซอนโมบิล มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (“EMMTL”) EMMTL เป็นหนึ่งในบริษัทในเครือ เอ็กซอน โมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 | เนื่องจากบริษัทไม่สามารถดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปและกิจกรรมเกี่ยวกับธุรกิจการตลาดเคมีภัณฑ์ภายใต้ตรา ExxonMobil ได้อีกต่อไปภายหลังจากที่การเลิกสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าจาก EMC มีผล บริษัทจึงเข้าทำสัญญาการดำเนินการเปลี่ยนถ่ายธุรกรรม เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ที่ต้องดำเนินการร่วมกันระหว่างบริษัทและ EMMTL ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนถ่ายการดำเนินกิจกรรมเกี่ยวกับธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปและกิจกรรมเกี่ยวกับธุรกิจการตลาดเคมีภัณฑ์ภายใต้ตรา ExxonMobil ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและราบรื่น | 625 | | -14 |
| สัญญาซื้อขายทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจกรรมเกี่ยวกับธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปและกิจกรรมเกี่ยวกับธุรกิจการตลาดเคมีภัณฑ์ ภายใต้ตรา ExxonMobil (Asset Purchase Agreement) | EMMTL | EMMTL ตกลงรับโอนไปซึ่งสินทรัพย์และทรัพย์สิน อุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประกอบกิจกรรมเกี่ยวกับธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปและกิจกรรมเกี่ยวกับธุรกิจการตลาดเคมีภัณฑ์ภายใต้ตรา ExxonMobil | | | |
| รายการอื่นๆ | | | | -8 | 279 |
| รวมรายการสินค้าและบริการสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2566 | | | 6,339 | 92,767 | 1,598 |

* EMAPPL, EMPC, EMCI และ EMC เป็นผู้ให้บริการภายใต้สัญญาบริการสำนักงานใหญ่ภูมิภาค/บริษัทในเครือธุรกิจปลายน้ำ (Downstream Regional Headquarters/Affiliate Master Service Agreement) ที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมและมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

| ชื่อสัญญา | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะของรายการ | รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2566 (ล้านบาท) | | |
|---|--|---|---|------------------------------|------------------------|
| | | | รายได้ | รายจ่ายจากการซื้อ | รายจ่ายจากการรับบริการ |
| รายการสินค้าและบริการตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2566 | | | | | |
| สัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Products Agreement) | บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) BCP เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 76.35 | บริษัทซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันชนิดพิเศษ (Premium) ตามราคาที่กำหนดในสัญญา และบริษัทได้ทำสัญญาซื้อและขายผลิตภัณฑ์น้ำมันระหว่างกัน เพื่อลดต้นทุนการขนส่ง | 2,975 | 3,708 | 929 |
| สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้า (Trademark License Agreement) | BCP | BCP อนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าและสูตรการผลิตน้ำมันดีเซล น้ำมันแก๊สโซฮอล์ หรือผลิตภัณฑ์น้ำมันอื่นๆ โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทน สิทธิตามที่กำหนดไว้ในสัญญา | | | |
| สัญญาบริการสนับสนุนธุรกิจ (Business Support Service Agreement) | BCP | BCP ให้บริการงานสนับสนุนด้านต่างๆ เช่น งานให้บริการคำปรึกษา, งานด้านเทคนิค, งานบริหารจัดการโดยทั่วไปที่จำเป็นต้องมี เป็นต้น เพื่อสนับสนุนธุรกิจการผลิตน้ำมันปิโตรเลียมและการขาย | | | |
| สัญญาจ้างบริหาร (Secondment management) | BCP | BCP ให้บริการบริหารจัดการงานเพื่อให้เป็นระบบบริหารจัดการที่ใช้ภายในกลุ่มบริษัทเดียวกัน | | | |
| สัญญาจัดหาน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ (Crude oil, Products and Feedstock Supply Agreement) | BCP Trading Pte. Ltd. (“BCPT”) BCPT เป็นบริษัทในเครือ BCP ซึ่งถือหุ้นทางตรง ร้อยละ 100 | บริษัทซื้อหรือขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันกับ BCPT ตามปริมาณที่ตกลงกันในสัญญา | 4,446 | 17,347 | |
| สัญญาซื้อวัตถุดิบ | บริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีโอบี จำกัด (มหาชน) (“KGI”) KGI เป็นบริษัทในเครือ BCP ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 60 | บริษัทซื้อวัตถุดิบจาก KGI ตามปริมาณที่ตกลงกันในแต่ละเดือน | 4 | 196 | |
| สัญญาขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน | KGI | บริษัทขายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับ KGI ตามราคาตลาด | | | |
| สัญญาซื้อวัตถุดิบ | บริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีโอบี จำกัด (“BBF”) BBF เป็นบริษัทในเครือ BCP ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 42 | บริษัทซื้อวัตถุดิบจาก BBF ตามปริมาณที่ตกลงกันในแต่ละเดือน | | 325 | |
| สัญญาให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ (Throughput Agreement) | บริษัท กรุงเทพมหานครเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (“BFPL”) BFPL เป็นบริษัทในเครือ BCP ถือหุ้นทางตรง ร้อยละ 100 | BFPL ให้บริการขนส่งของระบบท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จากคลังน้ำมันของบริษัทไปยังสถานีบริการจัดเก็บน้ำมันของลูกค้า หรือไปยังคลังน้ำมันของบริษัท | | 3 | 1 |
| รวมรายการสินค้าและบริการตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2566 | | | 7,425 | 21,579 | 930 |
| ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 32) | | | 13,764 | 114,346⁽¹⁾ | 2,528 |

(1) จำนวนนี้ไม่รวมค่าบริการจ่ายให้กับบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด เป็นจำนวนเงิน 655 ล้านบาท

| ชื่อสัญญา | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะของรายการ | รายการระหว่างกันในรอบปีบัญชี 2566 (ล้านบาท) | | | |
|---|--|--|---|----------------------------|--------------|-------------|
| | | | ยอดเงินกู้ ณ สิ้นงวด | ยอดเงินให้กู้ ณ สิ้นงวด | ดอกเบี้ยจ่าย | ดอกเบี้ยรับ |
| รายการความช่วยเหลือทางการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2566 | | | | | | |
| สัญญากู้ยืมและฝากเงินแบบเดินสะพัด (Loan and Current Account Agreement) | EML | บริษัทฯ ในฐานะผู้ให้กู้ ตกลงให้ EML กู้เงินจำนวนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท และไม่จำกัดวงเงินในกรณีที่ EML ฝากเงินแบบเดินสะพัดกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีสิทธิเบิกเงินดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ แต่ต้องชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจำนวนดังกล่าว | | | 46 | |
| สัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น (Short-Term Loan Agreement) | ExxonMobil Development Finance Company (“EMDFC”) | EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินแบบหมุนเวียนแก่บริษัทฯ ในวงเงิน 17,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ สามารถขอกู้และคืนเงินกู้ได้ในจำนวนไม่เกินวงเงินที่กำหนดเดือนละครั้ง | | | 134 | |
| สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement) | EMDFC | EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 2,500 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในมิถุนายน 2567 | | | 14 | |
| สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement) | EMDFC | EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 6,000 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในมิถุนายน 2566 | | | 10 | |
| สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว (Long-Term Loan Agreement) | EMDFC | EMDFC ในฐานะผู้ให้กู้ ตกลงให้บริษัทฯ กู้เงินระยะยาวในสกุลบาท 4,000 ล้านบาท ชำระคืนต้นเงินกู้เป็นงวด งวดละ 3 เดือนและชำระคืนหนี้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในกรกฎาคม 2568 | | | 41 | |
| ยอดรวม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายการที่ 32) | | | 0 | | 245 | |

ส่วนที่

3

งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ซึ่งออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบและแสดงข้อมูลถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่างบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกต้องในสาระสำคัญ รวมทั้งได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ การบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างเหมาะสมและเพียงพอที่จะช่วยพิทักษ์สินทรัพย์ของบริษัทฯ และป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการอื่นที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงได้มีการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในรายงานของผู้สอบบัญชี



นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์

ประธานกรรมการ

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)



นายบัณฑิต หรรษาไพบุลย์

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ ของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การรับรู้รายได้

ในปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้รับรู้รายได้จำนวน 222,562 ล้านบาท โดยรายได้ของกลุ่มกิจการมีเพียงหนึ่งส่วนงานที่รายงานคือ ส่วนธุรกิจการกลั่นและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามราคาที่ระบุในสัญญาและปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเมื่อได้มีการส่งมอบ ราคาขายตามสัญญาดังกล่าวกำหนดให้ใช้ราคาลดปรับด้วยส่วนเพิ่มส่วนลดอื่น ๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่องทางการขาย และข้อตกลงตามสัญญากับลูกค้า ปริมาณการขายนั้นวัดโดยเครื่องวัดที่เหมาะสมเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า ผ่านทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ทางรถบรรทุก หรือทางเรือบรรทุก

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เนื่องจากจำนวนเงินและจำนวนรายการของรายได้ดังกล่าวมีสาระสำคัญอย่างมาก อีกทั้งการกำหนดราคาขายขึ้นอยู่กับราคาลดและส่วนปรับมูลค่าตามที่ระบุในสัญญา

วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการรับรู้รายได้รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและสอบถามผู้บริหารถึงหลักการในการรับรู้รายได้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 รวมถึงนโยบายการบัญชี การเปิดเผยข้อมูล และระบบที่ใช้ในการบันทึกการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องและประเมินถึงความถูกต้องและความเหมาะสมในการปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้และนโยบายการบัญชีที่กลุ่มกิจการใช้
- ทำความเข้าใจ ทดสอบการออกแบบ และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ โดยเฉพาะการควบคุมเกี่ยวกับการรับรู้รายได้อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการขาย และไปลดหนี้ ใบเพิ่มหนี้ เพื่อทดสอบรายละเอียดของรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงใบแจ้งหนี้ที่ออกให้แก่ลูกค้า เอกสารการส่งสินค้า และการรับชำระเงินภายหลังจากลูกค้า นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบสัญญาการขาย และ/หรือ เอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินว่าการรับรู้รายได้นั้นมีความถูกต้องและเหมาะสม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

- สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการขายก่อนและหลังวันสิ้นปี เพื่อทดสอบว่ารายได้ ได้บันทึกในเวลาที่ถูกต้องตามช่วงเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ เอกสารการส่งสินค้าหรือรายงานที่จัดทำขึ้นจากระบบ และ
- ส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือของลูกค้าหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ไปยังกลุ่มลูกค้าเพื่อยืนยันมูลค่าคงเหลือกับกลุ่มกิจการ และตรวจสอบการรับชำระเงินภายหลังสำหรับยอดของลูกค้าหนึ่ง ในกรณีที่หนังสือยืนยันยอดไม่ได้รับการตอบกลับ

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการอย่างเหมาะสม

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีสินค้าคงเหลือที่เป็นน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจำนวน 17,164 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 24 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือประกอบไปด้วย ราคาซื้อของน้ำมันดิบและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิตที่ถูกบันทึกไปยังผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการผลิตแต่ละชนิด ซึ่งในการคำนวณต้นทุนของสินค้าคงเหลือนั้นทางกลุ่มกิจการจะต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- ใช้ข้อมูลที่ได้ผ่านการประมวลผลจากระบบสารสนเทศเพื่อการคำนวณราคาต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิด ซึ่งในรายงานนั้น ต้นทุนในการผลิตสินค้าคงเหลือทั้งหมดจะถูกรวมเข้าด้วยกันและบันทึกไปยังสินค้าแต่ละชนิด โดยใช้อัตราส่วนร้อยละของมูลค่าในการขายของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิดต่อต้นทุนในการผลิตสินค้าคงเหลือทั้งหมด

วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าในการทดสอบต้นทุนสินค้าคงเหลือ รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจระบบการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ และระบบการจัดซื้อ ตั้งแต่การขอซื้อ การสั่งซื้อ การรับของการจ่ายเงินและการบันทึกบัญชี
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากมูลค่างานซื้อสินค้า เพื่อทดสอบรายละเอียดของรายการเกี่ยวกับมูลค่า วันที่ และปริมาณสินค้าที่ซื้อกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงใบแจ้งหนี้ที่ได้รับจากผู้ผลิตสินค้าและการเอกสารการรับสินค้า เป็นต้น
- สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการซื้อสินค้าก่อนและหลังวันสิ้นปี เพื่อทดสอบว่าการซื้อสินค้า ได้บันทึกในเวลาที่ถูกต้องตามช่วงเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในเอกสารการส่งสินค้า เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีความถูกต้อง
- ทำความเข้าใจหลักการในการคำนวณราคาต้นทุนของสินค้าแต่ละชนิด เพื่อที่จะประเมินถึงความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ทางกลุ่มกิจการใช้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

- เปรียบเทียบราคาต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือกับราคาตลาดของสินค้าชนิดนั้นๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความมั่นใจว่าไม่มีรายการผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ และ
- จัดทำราคาต่อหน่วยของสินค้าเพื่อใช้ในการคำนวณยอดคงเหลือสินค้าคงเหลือ โดยใช้วิธีคำนวณมูลค่าแบบเข้าก่อนออกก่อน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องต้นทุนสินค้าคงเหลือเนื่องจากยอดคงเหลือของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม นั้นมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม อีกทั้งการคำนวณต้นทุนยังมีความซับซ้อน และความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยเป็นสิ่งสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อตรงกับการกำหนดราคาขาย และการรับรู้กำไรขาดทุนของกลุ่มกิจการ

- เปรียบเทียบราคาต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภทกับราคาตลาดของสินค้าชนิดนั้น ๆ ณ วันที่ในงบการเงิน เพื่อให้ได้มาซึ่งความมั่นใจว่าไม่มีรายการผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ และ
- ใช้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศในการประเมินรายงานที่ใช้ในการบันทึกต้นทุนที่มีความถูกต้องครบถ้วนและมีความน่าเชื่อถือได้

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือมีการคำนวณโดยใช้หลักเกณฑ์ และวิธีการบันทึกที่เหมาะสม ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจจะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรรี้อสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

อมรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข

อมรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

บริษัท บงจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| สินทรัพย์ | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7 | 976,369 | 586,070 | 975,567 |
| ลูกหนี้การค้า | 8 | 9,547,502 | 8,429,771 | 9,547,502 |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 32 ข | 2,064,710 | 15 | 2,133,896 |
| สินค้าคงเหลือ | 9 | 18,181,536 | 23,893,410 | 18,181,536 |
| ลูกหนี้อื่น | 10 | 3,760,839 | 15,873,001 | 3,760,839 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 11 | 1,345,437 | 3,140,197 | 1,341,904 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 35,876,393 | 51,922,464 | 35,941,244 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย | | | | |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 12 | 1,075,500 | 1,093,981 | 1,075,500 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 14 | 2,079,282 | 2,197,477 | 1,729,860 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 14 | - | - | 114,593 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 32 ข | - | - | 3,808,101 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 15 | 22,887,628 | 22,982,043 | 18,702,845 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 16 | 3,435,603 | 3,823,186 | 3,478,098 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | 296,829 | 125,961 | 296,829 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 17 | 755,588 | 673,093 | 648,846 |
| ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี | | 227,594 | 89,957 | 227,459 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 18 | 3,986,405 | 2,633,279 | 3,986,447 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 34,744,429 | 33,618,977 | 34,068,578 |
| รวมสินทรัพย์ | | 70,620,822 | 85,541,441 | 70,009,822 |

กรรมการ

รณพต.

Ratnimanip



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | 19 | 8,233,730 | 9,739,338 | 8,233,730 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 20 | 5,262,204 | 5,872,021 | 5,259,964 |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 32 ข | 3,109,128 | 10,691,998 | 3,168,506 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ภายในหนึ่งปีจากสถาบันการเงิน | 19 | 4,641,006 | 1,667,067 | 4,641,006 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ภายในหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 32 ฉ | - | 3,666,667 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 32 ฉ | - | 16,696,199 | - |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 262,374 | 269 | 267,392 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ภายในหนึ่งปี | | 287,377 | 319,210 | 308,895 |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น | 21 | 821,993 | 971,593 | 821,993 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 22,617,812 | 49,624,362 | 22,701,486 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 19 | 15,433,244 | 1,415,667 | 15,433,244 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 32 ฉ | - | 2,750,000 | 1,000 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | | 1,921,981 | 2,117,860 | 1,943,228 |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว | 21 | 2,684,720 | 2,429,416 | 2,684,720 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 47 | 68 | 5 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 20,039,992 | 8,713,011 | 20,062,197 |
| รวมหนี้สิน | | 42,657,804 | 58,337,373 | 42,763,683 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บมจ. ศรียา จำกัด (มหาชน) งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | |
| หุ้นสามัญจำนวน 3,467,916,666 หุ้น | | | | |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.9338 บาท | 17,110,007 | 17,110,007 | 17,110,007 | 17,110,007 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | |
| หุ้นสามัญจำนวน 3,460,858,000 หุ้น | | | | |
| มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 4.9338 บาท | 17,075,181 | 17,075,181 | 17,075,181 | 17,075,181 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 4,031,711 | 4,031,711 | 4,031,711 | 4,031,711 |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | 1,365,933 | 1,253,410 | 1,365,933 | 1,253,410 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | 5,167,723 | 4,145,455 | 4,456,314 | 3,325,116 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 315,036 | 690,877 | 317,000 | 692,841 |
| รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | 27,955,584 | 27,196,634 | 27,246,139 | 26,378,259 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 7,434 | 7,434 | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 27,963,018 | 27,204,068 | 27,246,139 | 26,378,259 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 70,620,822 | 85,541,441 | 70,009,822 | 84,723,204 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บมจ. ศรียา จำกัด (มหาชน) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 222,562,074 | 246,486,822 | 222,561,525 | 246,486,822 |
| เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง | 6,975,929 | 16,513,513 | 6,975,929 | 16,513,513 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | (221,645,440) | (245,707,173) | (221,662,655) | (245,720,768) |
| กำไรขั้นต้น | 7,892,563 | 17,293,162 | 7,874,799 | 17,279,567 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | (4,991,802) | (5,205,252) | (5,238,735) | (5,398,163) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (223,288) | (234,743) | (223,018) | (234,418) |
| กำไรจากการขาย | 2,677,473 | 11,853,167 | 2,413,046 | 11,646,986 |
| รายได้อื่น | 238,707 | 22,568 | 721,658 | 239,977 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 50,255 | 17,787 | 298,482 | 210,810 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (734,595) | (376,236) | (735,190) | (376,331) |
| ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม | 14 | 361,156 | 311,870 | - |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 2,592,996 | 11,829,156 | 2,697,996 | 11,721,442 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (450,754) | (2,320,160) | (447,534) | (2,317,277) |
| กำไรสุทธิ | 2,142,242 | 9,508,996 | 2,250,462 | 9,404,165 |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี: | | | | |
| รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปใน | | | | |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | (54,308) | (9,224) | (54,308) | (9,224) |
| ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม | | | | |
| ตามวิธีส่วนได้เสีย | - | 5,281 | - | - |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน | | | | |
| ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (290,017) | 221,810 | (290,017) | 221,810 |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 1,797,917 | 9,726,863 | 1,906,137 | 9,616,751 |
| การแบ่งปันกำไร: | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ | 2,141,532 | 9,508,292 | 2,250,462 | 9,404,165 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 710 | 704 | - | - |
| | 2,142,242 | 9,508,996 | 2,250,462 | 9,404,165 |
| การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม: | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ | 1,797,207 | 9,726,159 | 1,906,137 | 9,616,751 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 710 | 704 | - | - |
| | 1,797,917 | 9,726,863 | 1,906,137 | 9,616,751 |
| กำไรต่อหุ้น | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ | | | | |
| (แสดงหน่วยเป็นบาทต่อหุ้น) | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 27 | 0.62 | 2.75 | 0.65 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บมจ. ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | |
|---|----------------------|--------------------|--------------------|-----------------|-----------------------------|---|--|---------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|----------------------|--|
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | | | | | | | | | | | | |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | |
| หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | กำไร (ขาดทุน) สะสม | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| | | | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร | การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม | | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | 17,075,181 | 4,031,711 | 1,000,901 | (3,637,776) | (151,068) | 889,200 | (7,245) | 730,887 | 19,200,904 | 7,434 | 19,208,338 | |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม | - | - | - | 9,508,292 | (9,224) | 221,810 | 5,281 | 217,867 | 9,726,159 | 704 | 9,726,863 | |
| เงินปันผลจ่าย | 22 | - | - | (1,730,429) | - | - | - | - | (1,730,429) | (704) | (1,731,133) | |
| โอนกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน | | | | | | | | | | | | |
| ในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | 13 | - | - | 257,877 | - | (257,877) | - | (257,877) | - | - | - | |
| จัดสรรระหว่างปี | 23 | - | - | 252,509 | (252,509) | - | - | - | - | - | - | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 17,075,181 | 4,031,711 | 1,253,410 | 4,145,455 | (160,292) | 853,133 | (1,964) | 690,877 | 27,196,634 | 7,434 | 27,204,068 | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 | 17,075,181 | 4,031,711 | 1,253,410 | 4,145,455 | (160,292) | 853,133 | (1,964) | 690,877 | 27,196,634 | 7,434 | 27,204,068 | |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม | - | - | - | 2,141,532 | (54,308) | (290,017) | - | (344,325) | 1,797,207 | 710 | 1,797,917 | |
| เงินปันผลจ่าย | 22 | - | - | (1,038,257) | - | - | - | - | (1,038,257) | (710) | (1,038,967) | |
| โอนกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน | | | | | | | | | | | | |
| ในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | 13 | - | - | 31,516 | - | (31,516) | - | (31,516) | - | - | - | |
| จัดสรรระหว่างปี | 23 | - | - | 112,523 | (112,523) | - | - | - | - | - | - | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 17,075,181 | 4,031,711 | 1,365,933 | 5,167,723 | (214,600) | 531,600 | (1,964) | 315,036 | 27,955,584 | 7,434 | 27,963,018 | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บมจ. ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|----------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---|--------------------------------|----------------------|--|
| | | งบกำไร (ขาดทุน) สะสม | | | | องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น | | | |
| | | กำไร (ขาดทุน) สะสม | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น | | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | จัดสรรแล้ว - สรรองตามตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร - กำไร (ขาดทุน) สะสม | การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | 17,075,181 | 4,031,711 | 1,000,901 | (4,353,988) | (151,068) | 889,200 | 738,132 | 18,491,937 | |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม | - | - | - | 9,404,165 | (9,224) | 221,810 | 212,586 | 9,616,751 | |
| เงินปันผลจ่าย | 22 | - | - | (1,730,429) | - | - | - | (1,730,429) | |
| โอนกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน | | | | | | | | | |
| ในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | 13 | - | - | 257,877 | - | (257,877) | (257,877) | - | |
| จัดสรรระหว่างปี | 23 | - | 252,509 | (252,509) | - | - | - | - | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 17,075,181 | 4,031,711 | 1,253,410 | 3,325,116 | (160,292) | 853,133 | 692,841 | 26,378,259 | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 | 17,075,181 | 4,031,711 | 1,253,410 | 3,325,116 | (160,292) | 853,133 | 692,841 | 26,378,259 | |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม | - | - | - | 2,250,462 | (54,308) | (290,017) | (344,325) | 1,906,137 | |
| เงินปันผลจ่าย | 22 | - | - | (1,038,257) | - | - | - | (1,038,257) | |
| โอนกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน | | | | | | | | | |
| ในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | 13 | - | - | 31,516 | - | (31,516) | (31,516) | - | |
| จัดสรรระหว่างปี | 23 | - | 112,523 | (112,523) | - | - | - | - | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 17,075,181 | 4,031,711 | 1,365,933 | 4,456,314 | (214,600) | 531,600 | 317,000 | 27,246,139 | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บจก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากระบุไว้เป็นหน่วยอื่น)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|-------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | | |
| เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 28 | 12,036,231 | (1,786,122) | 11,941,936 | (1,820,677) |
| จ่ายดอกเบี้ย | | (487,968) | (244,703) | (488,023) | (244,726) |
| จ่ายภาษีเงินได้ | | (128,511) | (1,827,521) | (123,947) | (1,823,818) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | | 11,419,752 | (3,858,346) | 11,329,966 | (3,889,221) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | | |
| เงินสดจากการรับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 32 ข | - | - | 118,056 | 59,083 |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 32 ข | - | - | (238,432) | (193,325) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | | (2,039,009) | (1,532,125) | (2,039,009) | (1,532,125) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | (3,022) | (7,885) | (3,022) | (7,885) |
| เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนในสิทธิประโยชน์ภาษี | | (39,020) | (111,500) | (39,020) | (111,500) |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย | | - | - | - | (4) |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทรวม | | (500) | - | (500) | - |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 28 | 1,658 | 19,866 | 1,658 | 19,866 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | 40,416 | 314,324 | 40,416 | 314,324 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | (384,456) | - | (384,456) | - |
| ดอกเบี้ยรับ | | 50,255 | 17,787 | 282,854 | 205,304 |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย | | - | - | 3,100 | 3,200 |
| เงินปันผลรับจากบริษัทรวม | 14 | 479,851 | 214,391 | 479,851 | 214,391 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | | (1,893,827) | (1,085,142) | (1,778,504) | (1,028,671) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | | |
| เงินสด (จ่าย) รับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19 | (1,505,608) | 1,839,356 | (1,505,608) | 1,839,356 |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 19 | 19,998,000 | 2,000,000 | 19,998,000 | 2,000,000 |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 19 | (2,915,967) | (1,883,733) | (2,915,967) | (1,883,733) |
| เงินสด (จ่าย) รับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 32 ฉ | (16,807,317) | 5,217,941 | (16,808,145) | 5,217,919 |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 32 ฉ | - | 4,000,000 | 4,284 | 4,004,258 |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 32 ฉ | (6,416,667) | (4,283,333) | (6,420,985) | (4,287,816) |
| เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม | 19 | (99,990) | - | (99,990) | - |
| เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนของผู้เป็นเจ้าของ | | (1,038,257) | (1,730,429) | (1,038,257) | (1,730,429) |
| เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | (710) | (704) | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | | (349,110) | (431,286) | (375,297) | (457,339) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | (9,135,626) | 4,727,812 | (9,161,965) | 4,702,216 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น | | 390,299 | (215,676) | 389,497 | (215,676) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | | 586,070 | 801,746 | 586,070 | 801,746 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี | 7 | 976,369 | 586,070 | 975,567 | 586,070 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บจก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากระบุไว้เป็นหน่วยอื่น)

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บจก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)") (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย โดยที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 3195/21-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท บจก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2551

บริษัทและบริษัทย่อย (เรียกรวมว่า "กลุ่มกิจการ") ประกอบธุรกิจการกลั่นซึ่งรวมไปถึงเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันค้าปลีก กลุ่มกิจการ ประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานผลิตภัณฑ์เคมีที่อำเภอศรีราชา ประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีคลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศสำหรับจัดเก็บและจัดจำหน่ายน้ำมันขายปลีก โดยผ่านสถานีบริการขายตรงให้กับลูกค้าทางตัวแทนอุตสาหกรรมต่าง ๆ ภายในประเทศ และดำเนินการส่งออกต่างประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2566 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้เปลี่ยนจากเอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้งส์ พีทีอี. แอลทีดี. (เอ็กซอนโมบิล) เป็นบริษัท บจก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (บางจาก)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการ

บริษัท บงจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

การจัดทางการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ การประมาณการดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการนำนโยบายทางบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ รายการในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือที่มีความซับซ้อน หรือการกำหนดสมมติฐานและการประมาณการที่ส่งผลอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 5

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการและไม่ได้มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการผลิตพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติครบตามสัญญา ประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบรายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอของงบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บิดเบี่ยงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนขังแนที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ สำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

บริษัท บมจ. ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

4 นโยบายการบัญชี

4.1 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กรณีที่มีมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากมีการต่อราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นรายการระหว่างกันของกลุ่มกิจการจะถูกตัดบัญชีออกไป นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีที่ทำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้ รายละเอียดของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 14

ข) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการสำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

บริษัท บจก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากระบุไว้เป็นหน่วยอื่น)

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมคามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้ รายละเอียดของบริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 14

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีได้แสดงรวมอยู่ในเงินกู้ยืมซึ่งอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4.5(จ)

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้านคงเหลือคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

วิธีเข้าก่อนออกก่อน

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

วิธีเข้าก่อนออกก่อน

วัสดุสิ้นเปลือง

วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย

สินค้านัดอื่น

วิธีถัวเฉลี่ยต่อหน่วย

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากรและค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าขนส่ง ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายผันแปรที่เกี่ยวข้อง กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้านี้ ค่าล้มยบ หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

4.5 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

บริษัท บจก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

ง) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

จ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการประเมินประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI โดยใช้การคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการพิจารณา การประเมินการด้อยค่าดังกล่าวจะพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

4.6 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากหลักเกณฑ์ของกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ

โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความคิดเห็น และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีบันทึกโดยวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีกำหนดโดยใช้อัตราภาษี (และตามกฎหมาย) ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และเป็นอัตราที่คาดว่าจะใช้ประโยชน์เมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่มีการจ่ายชำระ

บริษัท บมจ. ศรียา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับทราบมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำจำนวนผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีระหว่างผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม Ventures แต่จะสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการแสดงผลแตกต่างชั่วคราวได้ และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ก) ค่าสิทธิและใบอนุญาต

รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งค่าสิทธิและใบอนุญาต ได้บันทึกตามราคาทุน ค่าสิทธิและใบอนุญาตที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด จะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดระยะเวลาอายุการให้ประโยชน์ (5 ถึง 20 ปี)

ข) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้บันทึกตามต้นทุนในการได้มาและสามารถนำมาใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลาเกินกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึง ต้นทุนพนักงานที่ทำงานในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้น

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาอายุการให้ประโยชน์ (5 ถึง 20 ปี)

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ด้วยราคาทุนเริ่มแรกหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมรวมถึงรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะได้ประโยชน์กลับคืนมาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

อาคารโรงงานและอุปกรณ์

3 ถึง 25 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุข้อ 4.9)

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารและรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนที่ใช้คำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ เป็นอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของยอดเงินกู้ในระหว่างปี กรณีเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อการก่อสร้างสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างงวดของเงินกู้ยืมนั้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว

บริษัท บมจ. ศรียา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งมิใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ที่ต้องคำนวณค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าดีดหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดซึ่งเป็นหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่สามารถแยกออกมาได้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการจะทบทวนความเป็นไปได้ที่จะกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้

4.10 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน อุปกรณ์ ยานพาหนะ และที่ดินหลายแห่งเพื่อใช้ในการให้บริการขายปลีก ซึ่งมีระยะเวลาเช่าอยู่ในช่วงระหว่าง 3 ถึง 30 ปี โดยบางสัญญามีเงื่อนไขให้สามารถต่อสัญญาได้

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะเป็นส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งหนี้สินตามสัญญาเช่ารวมมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่ต้องชำระ

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

4.11 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ยกเว้นกลุ่มกิจการมีสิทธิที่จะผ่อนผันการชำระหนี้โดยไม่มีเงื่อนไขไปอีกไม่ต่ำกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่าตามสัญญาสุทธิจากต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัท บมจ. ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

4.12 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ก) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นโครงการจ่ายเงินสมทบตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สิทธิประโยชน์ของกองทุนดังกล่าวแยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มกิจการและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น พนักงานที่เริ่มงานในหรือหลังวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 ต้องเข้าร่วมเป็นสมาชิกในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์หลังออกจากงาน สำหรับสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ทำงานถึงวัยเกษียณอายุตามที่กำหนดในกฎหมายแรงงานไทย หนี้สินผลประโยชน์ดังกล่าวถูกบันทึกตามมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่มีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาโดยประมาณของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ข) แผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำนาญและเงินรางวัลอายุงาน

กลุ่มกิจการได้จัดโครงการผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่เริ่มงานก่อนวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2540 และไม่ได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการผลประโยชน์นี้เป็นโครงการที่ไม่มีการจ่ายเงินสมทบ ซึ่งประกอบด้วยแผนสวัสดิการเกี่ยวกับเงินบำนาญและเงินรางวัลอายุงาน ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายของประเทศไทย สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์เหล่านี้ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงาน เงินเดือนครั้งสุดท้ายและเงื่อนไขที่กำหนดในแผนสวัสดิการ

หนี้สินโครงการผลประโยชน์เหล่านี้คำนวณจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำทุก 3 ปี โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (projected unit credit method) กลุ่มกิจการบันทึกสำรองผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานตามการประมาณการดังกล่าวและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจะบันทึกหักล้างกับสำรองผลประโยชน์สะสมจำนวนหนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดี ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาวะผูกพันที่ต้องจ่ายและมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาวะผูกพันที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ค) แผนเงินออมสำหรับพนักงาน

ในปี พ.ศ. 2552 กลุ่มกิจการได้จัดแผนเงินออมสำหรับพนักงานสัญชาติไทยประเภทพนักงานประจำ สิทธิของพนักงานที่จะได้รับผลประโยชน์ขึ้นอยู่กับอายุการทำงานขั้นต่ำของพนักงานเป็นเวลาอย่างน้อยสามปี และเงื่อนไขที่กำหนดเกี่ยวกับสิทธิในการถอน โดยพนักงานจะได้รับสิทธิในเงินออมร้อยละ 50 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และร้อยละ 100 เมื่ออายุสมาชิกภาพตั้งแต่ 6 ปีขึ้นไป

4.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อเกิดภาวะผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่สูญเสียชีวิตการเพื่อจ่ายภาวะผูกพันดังกล่าวและสามารถประเมินมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่คาดว่าจะได้รับคืน เช่น สัญญาประกันภัย กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

ประมาณการหนี้สินจะคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อใช้ชำระหนี้สิน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากระยะเวลาจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่าย

บริษัท บงจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

4.14 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่สุทธิจากภาษี แสดงเป็นรายการหักจากเงินสตรีมในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

4.16 การรับรู้รายได้

รายได้ หมายถึง รายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขายสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

ก) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า ซึ่งก็คือเมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ โดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อส่งสินค้าและไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อรายอมรับในสินค้าของลูกค้านั้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่มาจากข้อตกลงการส่งเสริมการขาย หนี้สินที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่มาจากการรับชำระล่วงหน้าจากลูกค้าและการค้างชำระที่เกิดจากส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) รายได้จากการบริการและการดำเนินงานอื่น

กลุ่มกิจการมีรายได้ค่าเช่าและค่าใช้สิทธิจากผู้ดำเนินการเพื่อให้ได้ใช้สิทธิดำเนินการสถานีบริการ รายได้ค่าเช่าและค่าใช้สิทธิรับรู้ตลอดทั้งสัญญา รายได้จากการบริการรับรู้ในงวดบัญชีที่ให้บริการ

ค) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ง) รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผล

เมื่อมีการแลกเปลี่ยนสินค้าที่มีลักษณะและมูลค่าที่คล้ายคลึงกัน มูลค่าจากการแลกเปลี่ยนนี้จะไม่ถือว่าเป็นรายการที่ก่อให้เกิดรายได้

บริษัท บมจ. ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

4.17 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาซึ่งบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย

บริษัทได้แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาล ซึ่งก็คือเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง แยกออกจากรายได้จากการขาย

4.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

4.19 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินอื่น นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

4.20 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการผู้บริหารของกลุ่มกิจการ (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนตามมุมมองผู้บริหารอย่างสมเหตุสมผล

5 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มกิจการจัดทำการประมาณการและกำหนดสมมติฐานโดยคำนึงถึงเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่เท่ากับตัวเลขที่เกิดขึ้นจริง การประมาณการและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการปรับปรุงราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในรอบบัญชีถัดไปอย่างเป็นสาระสำคัญ มีดังนี้

ภาวะผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์

กลุ่มกิจการอาจมีภาวะผูกพันในการรื้อถอนสินทรัพย์และปรับสภาพให้คืนกลับดังเดิมเกี่ยวกับโรงงานที่ใช้ในการผลิต เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีความตั้งใจจะดำเนินการรื้อถอนโรงงานที่ใช้ในการผลิตในอนาคตอันใกล้ การประมาณช่วงเวลาและปริมาณของกระแสเงินสดทำได้ยาก ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนสินทรัพย์ เพราะไม่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนเป็นอย่างมากซึ่งสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในอุตสาหกรรมนี้

บริษัท บมจ. ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

รายได้หลักของกลุ่มกิจการมาจากการกลั่นและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมซึ่งใช้ประโยชน์ส่วนใหญ่จากสินทรัพย์ที่ตั้งในประเทศไทยและรายได้ส่วนใหญ่เกิดขึ้นในประเทศไทย ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกประเทศรายหนึ่งรายใดที่เป็นสาระสำคัญ

กลุ่มกิจการมีเพียงหนึ่งส่วนงานที่รายงานคือ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม คณะกรรมการผู้บริหารของกลุ่มกิจการสอบทานรายงานภายในซึ่งรายงานผลประกอบการของกลุ่มกิจการทั้งหมดเพื่อที่จะประเมินผลการปฏิบัติงานและจัดสรรทรัพยากร

นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 คณะกรรมการผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาเปลี่ยนแปลงส่วนงานดำเนินงาน โดยรวมส่วนงานการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมัน และผลิตและจำหน่ายปิโตรเคมี เป็นส่วนงานเดียวกัน

รายได้หลักของกลุ่มกิจการเกิดจากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้แก่ลูกค้าโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้แก่ลูกค้าผ่านทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ทางรถบรรทุก หรือทางเรือบรรทุก ซึ่งกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินฝากธนาคารโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ถึง 5.03 ต่อปี (พ.ศ. 2565: ร้อยละ 0.26 ถึง 3.50 ต่อปี)

8 ลูกหนี้การค้า

8.1 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า

หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุข้อ 28)

ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

เกินกำหนดชำระ:

- ไม่เกิน 3 เดือน

- 3 เดือน ถึง 6 เดือน

- 6 เดือน ถึง 12 เดือน

- เกินกว่า 12 เดือน

หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุข้อ 28)งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการ

พ.ศ. 2566 พ.ศ. 2565

9,642,641 8,442,102

(95,139) (12,331)

9,547,502 8,429,771

งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการ

พ.ศ. 2566 พ.ศ. 2565

9,263,789 8,357,953

265,258 51,616

37,472 14,615

53,024 5,572

23,098 12,346

9,642,641 8,442,102

(95,139) (12,331)

9,547,502 8,429,771

บริษัท บงจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

8.2 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม | 12,331 | 3,108 |
| รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี | 89,944 | 12,899 |
| กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน | (7,136) | (3,676) |
| ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 95,139 | 12,331 |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ลูกหนี้การค้าเคมีภัณฑ์รายหนึ่งของบริษัท ถูกยึดอายัดทรัพย์สินโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจึงตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพื่อสะท้อนถึงฐานะความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้รายดังกล่าว

โดยลูกหนี้ดังกล่าวเป็นหนึ่งในธุรกิจการตลาดเคมีภัณฑ์ที่เกิดขึ้นก่อนและคงเหลือค้างไว้หลังจากการเปลี่ยนถ่ายการดำเนินงานกับบริษัท เอ็กซอนโมบิล มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) (EMMTL) จำกัด ตามหมายเหตุ 32 (ค)

9 สินค้ำคงเหลือ

น้ำมันดิบ
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
วัสดุสิ้นเปลือง
สินค้ำอื่น

| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------|---|------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| น้ำมันดิบ | 8,384,778 | 13,379,481 |
| ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม | 8,778,799 | 9,246,648 |
| ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี | 79,767 | 262,110 |
| วัสดุสิ้นเปลือง | 938,192 | 1,001,732 |
| สินค้ำอื่น | - | 3,439 |
| | 18,181,536 | 23,893,410 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีบางส่วนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมูลค่า 1,527 ล้านบาท (พ.ศ. 2565: 1,375 ล้านบาท) แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุนของสินค้ำ

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน ปี พ.ศ. 2543 กลุ่มกิจการต้องรักษาระดับน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมขั้นต่ำที่ต้องสำรองไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 มูลค่าของสินค้ำคงเหลือดังกล่าวมีจำนวน 7,373 ล้านบาท (พ.ศ. 2565: 8,620 ล้านบาท)

10 ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินชดเชยขอคืนจากรัฐบาล ซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนภายใน 12 เดือน

บริษัท บจก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า | 655,067 | 1,100,185 | 655,067 | 1,100,185 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายการจ่ายรอดับบัญชี | 265,951 | 462,812 | 265,265 | 551,470 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 328,676 | 299,962 | 328,676 | 299,962 |
| ภาษีเงินได้ค้างรับ | 25,375 | 1,228,755 | 22,976 | 1,226,619 |
| อื่น ๆ | 70,368 | 48,483 | 69,920 | 46,027 |
| | 1,345,437 | 3,140,197 | 1,341,904 | 3,224,263 |

12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | | | | |
| - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 976,369 | 586,070 | 975,567 | 586,070 |
| - ลูกหนี้การค้า | 9,547,502 | 8,429,771 | 9,547,502 | 8,429,771 |
| - ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2,064,710 | 15 | 2,133,896 | 52,520 |
| - เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 3,808,101 | 3,687,725 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 1,075,500 | 1,093,981 | 1,075,500 | 1,093,981 |
| | 13,664,081 | 10,109,837 | 17,540,566 | 13,850,067 |

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น
จากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ
ภายในหนึ่งปีจากสถาบันการเงิน
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ
ภายในหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ
ภายในหนึ่งปี
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- หนี้สินตามสัญญาเช่า

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | | | | |
| - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน | 8,233,730 | 9,739,338 | 8,233,730 | 9,739,338 |
| - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 4,255,212 | 4,775,027 | 4,222,972 | 4,774,510 |
| - เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 3,109,128 | 10,691,998 | 3,168,506 | 10,694,002 |
| - ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปีจากสถาบันการเงิน | 4,641,006 | 1,667,067 | 4,641,006 | 1,667,067 |
| - ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 3,666,667 | - | 3,666,667 |
| - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 16,696,199 | - | 16,697,027 |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี | 287,377 | 319,210 | 308,895 | 323,744 |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 15,433,244 | 1,415,667 | 15,433,244 | 1,415,667 |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 2,750,000 | 1,000 | 2,751,034 |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 1,921,981 | 2,117,860 | 1,943,228 | 2,117,860 |
| | 37,851,678 | 53,839,033 | 37,952,581 | 53,846,916 |

บริษัท บมจ. ศรียา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

12.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนอกจากลูกหนี้การค้า มีราคาตามบัญชีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|----------------------|--------------|-----------|----------------------|--------------|-----------|
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | | |
| | หมุนเวียน | ไม่หมุนเวียน | รวม | หมุนเวียน | ไม่หมุนเวียน | รวม |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2,171,449 | - | 2,171,449 | 15 | - | 15 |
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | | | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | | |
| | หมุนเวียน | ไม่หมุนเวียน | รวม | หมุนเวียน | ไม่หมุนเวียน | รวม |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2,240,635 | - | 2,240,635 | 52,520 | - | 52,520 |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 3,808,101 | 3,808,101 | - | 3,687,725 | 3,687,725 |
| รวม | 2,240,635 | 3,808,101 | 6,048,736 | 52,520 | 3,687,725 | 3,740,245 |

ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามสัญญาเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเป็นไปตามอัตราตลาด

12.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นประกอบด้วยเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการซื้อขายและกลุ่มกิจการเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน | 1,075,500 | 1,093,981 |

เงินลงทุน ประกอบด้วยเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท บริการเชื่อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท บมจ. ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

ข) รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นระหว่างปี

| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| (ขาดทุน) กำไรที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (362,521) | 277,263 |

13 มูลค่ายุติธรรม

การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า (แต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี) ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าและรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | |
| ตราสารทุน | 1,075,500 | 1,093,981 |

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 (หมายเหตุข้อ 12.1 ข)) แต่ไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนไปบางส่วน และได้โอนกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรสะสม

หนี้สินทางการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินเหล่านี้ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ส่วนที่ไม่หมุนเวียนของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

บริษัท บมจ. ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

14.1 บริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทยทั้งหมด มีดังต่อไปนี้

| ชนิดของธุรกิจ | มูลค่าเงินลงทุนวิธี ราคาทุน | อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ | | | |
|---|---|--------------------------|-----------|-----------|-----------|
| | | พ.ศ. 2566 | | พ.ศ. 2565 | |
| | | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด | จำหน่ายผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และผลิตภัณฑ์พิเศษ | 833 | 833 | 99.99 | 99.99 |
| บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด | ให้เช่าสังฆาริมทรัพย์ | 51,484 | 51,484 | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด | ให้เช่าสังฆาริมทรัพย์ | 58,943 | 58,943 | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรซิส จำกัด | ให้เช่าสังฆาริมทรัพย์ | 3,333 | 3,333 | 100.00 | 100.00 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัดอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี

อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือข้างต้นได้รวมถึงผลกระทบของการถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งนี้ไม่รวมผลกระทบของการถือหุ้นบุริมสิทธิ บริษัทมิได้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ออกโดยบริษัทย่อยเหล่านี้ แต่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง

14.2 บริษัทร่วม

บริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมคือ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline) ร้อยละ 20.782 บริษัทดังกล่าวจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งน้ำมันทางท่อ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 บริษัทได้จัดตั้งและจดทะเบียนบริษัท รีไฟเนอร์ ออฟดี ไมซ์ เซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอ็นเตอร์ไพรซิส จำกัด (ROSE) ในประเทศไทย เพื่อจัดทำแผนการและให้บริการบริหารงานธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทและบางจาก โดยบริษัทถือหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียน และบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 2,197,477 | 2,094,717 | 1,729,360 | 1,729,360 |
| เงินลงทุนเพิ่มขึ้น | 500 | - | 500 | - |
| ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 28) | 361,156 | 311,870 | - | - |
| เงินปันผลรับ | (479,851) | (214,391) | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น | - | 5,281 | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2,079,282 | 2,197,477 | 1,729,860 | 1,729,360 |

ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน และผลรวมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทร่วมส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการแสดงได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|----------------|--------------|-----------|-----------|-----------|
| | Thappline | | ROSE | |
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| สินทรัพย์ | 2,472,651 | 2,585,809 | 400 | - |
| หนี้สิน | (393,766) | (345,858) | (3) | - |
| สินทรัพย์สุทธิ | 2,078,885 | 2,239,951 | 397 | - |
| รายได้ | 752,089 | 669,366 | - | - |
| กำไรสุทธิ | 361,258 | 311,870 | (102) | - |

บริษัท บงจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|--------------|--------------|-------------|--------------|
| | ที่ดิน | อาคาร โรงงาน | งานระหว่าง | รวม |
| | | และอุปกรณ์ | ก่อสร้าง | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | | | | |
| ราคาทุน | 4,945,983 | 64,498,737 | 1,717,655 | 71,162,375 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (47,456,725) | - | (47,456,725) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 4,945,983 | 17,042,012 | 1,717,655 | 23,705,650 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 4,945,983 | 17,042,012 | 1,717,655 | 23,705,650 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | 1,500,001 | 1,500,001 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ | - | (23,126) | - | (23,126) |
| โอนสินทรัพย์ | - | 2,089,070 | (2,089,070) | - |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 28) | - | (2,200,482) | - | (2,200,482) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 4,945,983 | 16,907,474 | 1,128,586 | 22,982,043 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | | | | |
| ราคาทุน | 4,945,983 | 66,405,588 | 1,128,586 | 72,480,157 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (49,498,114) | - | (49,498,114) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 4,945,983 | 16,907,474 | 1,128,586 | 22,982,043 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 28)

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 28)

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|--------------|--------------|-------------|--------------|
| | ที่ดิน | อาคาร โรงงาน | งานระหว่าง | รวม |
| | | และอุปกรณ์ | ก่อสร้าง | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 4,945,983 | 16,907,474 | 1,128,586 | 22,982,043 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | 83,049 | 2,098,200 | 2,181,249 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ | - | (81,144) | - | (81,144) |
| โอนสินทรัพย์ | - | 1,633,826 | (1,633,826) | - |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 28) | - | (2,194,520) | - | (2,194,520) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 4,945,983 | 16,348,685 | 1,592,960 | 22,887,628 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | | | | |
| ราคาทุน | 4,945,983 | 67,831,475 | 1,592,960 | 74,370,418 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (51,482,790) | - | (51,482,790) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 4,945,983 | 16,348,685 | 1,592,960 | 22,887,628 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | | | | |
| ราคาทุน | 675,420 | 64,142,366 | 1,717,655 | 66,535,441 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (47,014,574) | - | (47,014,574) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 675,420 | 17,127,792 | 1,717,655 | 19,520,867 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 675,420 | 17,127,792 | 1,717,655 | 19,520,867 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | - | 1,500,001 | 1,500,001 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ | - | (23,126) | - | (23,126) |
| โอนสินทรัพย์ | - | 2,089,070 | (2,089,070) | - |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ ข้อ 28) | - | (2,200,482) | - | (2,200,482) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 675,420 | 16,993,254 | 1,128,586 | 18,797,260 |

บริษัท บมจ. ศรียา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|----------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| | ที่ดิน | อาคาร โรงงาน และอุปกรณ์ | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | | | | |
| ราคาทุน | 675,420 | 66,049,217 | 1,128,586 | 67,853,223 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (49,055,963) | - | (49,055,963) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 675,420 | 16,993,254 | 1,128,586 | 18,797,260 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | | | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 675,420 | 16,993,254 | 1,128,586 | 18,797,260 |
| ซื้อสินทรัพย์ | - | 83,049 | 2,098,200 | 2,181,249 |
| จำหน่ายสินทรัพย์ | - | (81,144) | - | (81,144) |
| โอนสินทรัพย์ | - | 1,633,826 | (1,633,826) | - |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุข้อ 28) | - | (2,194,520) | - | (2,194,520) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 675,420 | 16,434,465 | 1,592,960 | 18,702,845 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | | | | |
| ราคาทุน | 675,420 | 67,475,104 | 1,592,960 | 69,743,484 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (51,040,639) | - | (51,040,639) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ | 675,420 | 16,434,465 | 1,592,960 | 18,702,845 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการและบริษัทที่ตัดค่าเสื่อมราคาคงตามอายุการใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่า 22,282 ล้านบาท และ 21,954 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2565: มูลค่า 20,209 ล้านบาท และ 19,882 ล้านบาท)

16 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| อสังหาริมทรัพย์ | 3,428,445 | 3,773,071 | 3,470,940 | 3,777,377 |
| อุปกรณ์ | 7,158 | 50,115 | 7,158 | 50,115 |
| รวม | 3,435,603 | 3,823,186 | 3,478,098 | 3,827,492 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ | (462,636) | (462,632) | (488,324) | (488,273) |
| อสังหาริมทรัพย์ | - | (65,615) | - | (65,615) |
| ยานพาหนะ | (42,957) | (42,957) | (42,957) | (42,957) |
| รวม | (505,593) | (571,204) | (531,281) | (596,845) |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี | 118,145 | 415,660 | 181,887 | 415,660 |
| กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า | (388,131) | (542,786) | (414,319) | (568,839) |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 10,762 | 16,554 | 10,762 | 16,554 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร | 2,163 | 1,330 | 246,814 | 187,662 |

บริษัท บจก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

17 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 888,488 | 886,376 | 781,746 | 777,884 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (132,900) | (213,283) | (132,900) | (213,283) |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 755,588 | 673,093 | 648,846 | 564,601 |

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนึ่งสิน โดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่คาดว่าจะกำหนดให้ใช้ในแต่ละช่วงเวลาเมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีหรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 673,093 | 2,360,748 | 564,601 | 2,250,931 |
| รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุข้อ 26) | (11,465) | (1,698,978) | (9,715) | (1,697,653) |
| รายการที่บันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 93,960 | 11,323 | 93,960 | 11,323 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 755,588 | 673,093 | 648,846 | 564,601 |

ความเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในระหว่างปี ซึ่งยังมีได้มีการหักกลบลบกัน สำหรับหน่วยงานภาษีเดียวกัน มีดังนี้

| ณ วันที่ | งบการเงินรวม | | | ณ วันที่ |
|--------------------------------|---------------------------------|--|-------|-----------|
| | รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน | รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | | | | พ.ศ. 2565 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา | 33,008 | 27,092 | - | 60,100 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 657,363 | 15,729 | 2,306 | 675,398 |
| ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป | 1,758,221 | (1,756,663) | - | 1,558 |
| อื่น ๆ | 134,456 | 14,864 | - | 149,320 |
| | 2,583,048 | (1,698,978) | 2,306 | 886,376 |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

| | | | | |
|---|-----------|---|-------|-----------|
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนเมื่อขาย | (222,300) | - | 9,017 | (213,283) |
| | (222,300) | - | 9,017 | (213,283) |

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

| | | | | |
|---|-----------|---|-------|-----------|
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนเมื่อขาย | (222,300) | - | 9,017 | (213,283) |
| | (222,300) | - | 9,017 | (213,283) |

| ณ วันที่ | งบการเงินรวม | | | ณ วันที่ |
|---|---------------------------------|--|--------|-----------|
| | รายการที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน | รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | |
| 1 มกราคม พ.ศ. 2566 | | | | พ.ศ. 2566 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา | 60,100 | 35,609 | - | 95,709 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 675,398 | (43,699) | 13,577 | 645,276 |
| ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป | 1,558 | (1,558) | - | - |
| อื่น ๆ | 149,320 | (1,817) | - | 147,503 |
| | 886,376 | (11,465) | 13,577 | 888,488 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนเมื่อขาย | (213,283) | - | 80,383 | (132,900) |
| | (213,283) | - | 80,383 | (132,900) |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

| | | | | |
|-----------------------------|---------|----------|--------|---------|
| ค่าเสื่อมราคา | 60,100 | 35,609 | - | 95,709 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 675,398 | (43,699) | 13,577 | 645,276 |
| ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป | 1,558 | (1,558) | - | - |
| อื่น ๆ | 149,320 | (1,817) | - | 147,503 |
| | 886,376 | (11,465) | 13,577 | 888,488 |

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

| | | | | |
|---|-----------|---|--------|-----------|
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนเมื่อขาย | (213,283) | - | 80,383 | (132,900) |
| | (213,283) | - | 80,383 | (132,900) |

บริษัท บมจ. ศรียา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--------------------------------|-----------------------------------|---|--|-------------------------------------|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน | รายการที่บันทึก ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา | 33,008 | 27,092 | - | 60,100 |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 657,363 | 15,729 | 2,306 | 675,398 |
| ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป | 1,755,338 | (1,755,338) | - | - |
| อื่น ๆ | 27,522 | 14,864 | - | 42,386 |
| | 2,473,231 | (1,697,653) | 2,306 | 777,884 |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

| | | | | |
|----------------------------|-----------|-------------|-------|---------|
| ค่าเสื่อมราคา | 33,008 | 27,092 | - | 60,100 |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 657,363 | 15,729 | 2,306 | 675,398 |
| ผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกไป | 1,755,338 | (1,755,338) | - | - |
| อื่น ๆ | 27,522 | 14,864 | - | 42,386 |

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

| | | | | |
|---|-----------|---|-------|-----------|
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนเมื่อขาย | (222,300) | - | 9,017 | (213,283) |
| | (222,300) | - | 9,017 | (213,283) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--------------------------------|-----------------------------------|---|--|-------------------------------------|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 | รายการที่ บันทึกในกำไร หรือขาดทุน | รายการที่บันทึก ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา | 60,100 | 35,609 | - | 95,709 |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 675,398 | (43,699) | 13,577 | 645,276 |
| อื่น ๆ | 42,386 | (1,625) | - | 40,761 |
| | 777,884 | (9,715) | 13,577 | 781,746 |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

| | | | | |
|----------------------------|---------|----------|--------|---------|
| ค่าเสื่อมราคา | 60,100 | 35,609 | - | 95,709 |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 675,398 | (43,699) | 13,577 | 645,276 |
| อื่น ๆ | 42,386 | (1,625) | - | 40,761 |

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

| | | | | |
|---|-----------|---|--------|-----------|
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนเมื่อขาย | (213,283) | - | 80,383 | (132,900) |
| | (213,283) | - | 80,383 | (132,900) |

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ภาษีเงินได้ค้างรับ

อื่น ๆ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 2,814,801 | 2,609,332 | 2,814,801 | 2,609,332 |
| ภาษีเงินได้ค้างรับ | 1,149,285 | - | 1,149,285 | - |
| อื่น ๆ | 22,319 | 23,947 | 22,361 | 23,907 |
| | 3,986,405 | 2,633,279 | 3,986,447 | 2,633,239 |

19 เงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

เงินเบิกเกินบัญชี

ตัวแลกเปลี่ยน

เงินกู้ยืมระยะสั้น

รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะยาว

รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

| | งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|-------------------------------|--------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------------------------|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | รายการเงินสด | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |
| | | เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น | เงินกู้ยืมจ่ายคืน | |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 162 | 43,412 | (43,574) | - |
| ตัวแลกเปลี่ยน | 499,820 | 16,021,124 | (15,381,606) | 1,139,338 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 7,400,000 | 173,303,000 | (172,103,000) | 8,600,000 |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น | 7,899,982 | 189,367,536 | (187,528,180) | 9,739,338 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 2,966,467 | 2,000,000 | (1,883,733) | 3,082,734 |
| รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 10,866,449 | 191,367,536 | (189,411,913) | 12,822,072 |

บริษัท บมจ. ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

| | งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|-------------------------------|--------------------------------------|-------------|---------------|-----------------------|------------|------------|
| | รายการเงินสด | | | รายการที่ไม่ใช่เงินสด | | |
| | ณ วันที่ | | | การตัด | จำหน่าย | ณ วันที่ |
| | 1 มกราคม | เงินกู้ยืม | เงินกู้ยืม | ในการจัดหา | ในการจัดหา | 31 ธันวาคม |
| | พ.ศ. 2566 | เพิ่มขึ้น | จ่ายคืน | เงินกู้ยืม | เงินกู้ยืม | พ.ศ. 2566 |
| เงินเบิกเกินบัญชี | - | (39) | 39 | - | - | - |
| ตัวแลกเปลี่ยน | 1,139,338 | 8,528,967 | (6,634,575) | - | - | 3,033,730 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 8,600,000 | 103,204,000 | (106,604,000) | - | - | 5,200,000 |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น | 9,739,338 | 111,732,928 | (113,238,536) | - | - | 8,233,730 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 3,082,734 | 19,998,000 | (2,915,967) | (99,990) | 9,473 | 20,074,250 |
| รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 12,822,072 | 131,730,928 | (116,154,503) | (99,990) | 9,473 | 28,307,980 |

เงินกู้ยืมจากธนาคารและเงินกู้ยืมอื่น ๆ ทั้งหมดเป็นเงินบาทซึ่งเป็นเงินกู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งในปี พ.ศ. 2566 มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 2 และร้อยละ 5 ต่อปี (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 3 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจากธนาคาร (เงินกู้ยืมประเภทที่มีกำหนดชำระคืนไม่เกิน 1 วัน และตัวสัญญาใช้เงินที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน)

ในระหว่างปีบริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งมีวงเงินจำนวน 19,998 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมนี้เป็นสกุลเงินบาทแบบไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส ในระยะเวลา 4 ปี โดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ย Thai Overnight Repurchase Rate (THOR) บวกด้วยส่วนเพิ่ม

กำหนดชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ไม่เกิน 1 ปี
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี

| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------------|-----------|
| พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| 4,641,006 | 1,667,067 |
| 15,433,244 | 1,415,667 |
| 20,074,250 | 3,082,734 |

20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| เจ้าหนี้การค้า | 3,226,717 | 3,674,903 | 3,225,217 | 3,674,392 |
| เจ้าหนี้อื่น | 1,036,992 | 1,096,994 | 1,036,992 | 1,096,994 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 140,117 | 301,428 | 140,117 | 301,428 |
| เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 858,378 | 798,696 | 857,638 | 798,690 |
| | 5,262,204 | 5,872,021 | 5,259,964 | 5,871,504 |

เจ้าหนี้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วยเจ้าหนี้อื่นที่มีสภาพคล่อง ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ

บริษัท บจก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีการคิดลด:

- น้อยกว่า 5 ปี

- เกินกว่า 5 ปี

| งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------|
| พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| 1,578,463 | 1,172,813 |
| 3,854,507 | 3,707,367 |
| 5,432,970 | 4,880,180 |

22 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีมีมติโดยเสียงข้างมากอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญเพิ่มเติมสำหรับปี พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,038 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2566

23 สำรองตามกฎหมาย

ณ วันที่ 1 มกราคม

จัดสรรระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------|
| พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| 1,253,410 | 1,000,901 |
| 112,523 | 252,509 |
| 1,365,933 | 1,253,410 |

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังหักส่วนของขาดทุนสะสมยกไปจนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำไปจัดสรรได้

24 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการให้บริการ

| งบการเงินรวม | |
|--------------|-------------|
| พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| 222,028,685 | 245,948,188 |
| 533,389 | 538,634 |
| 222,562,074 | 246,486,822 |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------|-------------|
| พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| 222,028,685 | 245,948,188 |
| 532,840 | 538,634 |
| 222,561,525 | 246,486,822 |

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการให้บริการ

25 ค่าใช้จ่ายจำแนกตามประเภท

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงานสามารถแยกตามประเภทได้ดังนี้

การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปสุทธิ

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

| งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| 653,631 | (1,739,301) | 653,631 | (1,739,301) |
| 214,790,355 | 241,767,557 | 214,790,355 | 241,767,557 |
| 2,752,206 | 2,806,296 | 2,777,894 | 2,831,937 |
| 1,601,291 | 1,486,364 | 1,601,291 | 1,486,364 |

บริษัท บมจ. ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

26 ภาษีเงินได้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------|------------------|----------------------|------------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน: | | | | |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี | 435,365 | 610,299 | 433,895 | 608,741 |
| การปรับปรุงจากงวดก่อน | 3,924 | 10,883 | 3,924 | 10,883 |
| | 439,289 | 621,182 | 437,819 | 619,624 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี: | | | | |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปี (หมายเหตุข้อ 17) | 11,465 | 1,698,978 | 9,715 | 1,697,653 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 450,754 | 2,320,160 | 447,534 | 2,317,277 |

ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรก่อนภาษีของกลุ่มกิจการและบริษัทที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กันกับอัตราภาษีเงินได้
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------|------------------|----------------------|------------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| กำไรก่อนภาษี | 2,592,996 | 11,829,156 | 2,697,996 | 11,721,442 |
| ภาษีเงินได้คำนวณจากอัตราภาษีในประเทศ | 518,599 | 2,365,831 | 539,599 | 2,344,288 |
| ผลกระทบ: | | | | |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | (72,444) | (51,295) | (96,590) | (32,635) |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้ในทางภาษี | 6,554 | 7,732 | 6,480 | 7,732 |
| ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักเพิ่มได้ในทางภาษี | (1,955) | (2,108) | (1,955) | (2,108) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 450,754 | 2,320,160 | 447,534 | 2,317,277 |

27 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
ที่ออกในระหว่างปี

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ | 2,141,532 | 9,508,292 | 2,250,462 | 9,404,165 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น) | 3,461 | 3,461 | 3,461 | 3,461 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) | 0.62 | 2.75 | 0.65 | 2.72 |

กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าในระหว่างปีที่เสนอรายงานดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

28 ข้อมูลกระแสเงินสด

ก) การกระทบยอดกำไรสุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 2,592,996 | 11,829,156 | 2,697,996 | 11,721,442 |
| รายการปรับปรุง: | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุข้อ 15 และ 16) | 2,700,113 | 2,771,686 | 2,725,801 | 2,797,327 |
| ค่าตัดจำหน่าย | 52,093 | 34,610 | 52,093 | 34,610 |
| ค่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุข้อ 8) | 82,808 | 9,223 | 82,808 | 9,223 |
| การลดมูลค่าสินค้านำมาเพื่อแสดงมูลค่าสุทธิ ที่คาดว่าจะได้รับ | 130,936 | 88,399 | 130,936 | 88,399 |

บริษัท บมจ. ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 79,486 | 3,260 | 79,486 | 3,260 |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 39,616 | - | 39,616 | - |
| ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 14) | (361,156) | (311,870) | - | - |
| รายได้ดอกเบี้ย | (50,255) | (17,787) | (298,482) | (210,810) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 734,595 | 376,236 | 735,190 | 376,331 |
| รายได้เงินปันผล | - | - | (482,951) | (217,591) |
| ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จาก | | | | |
| อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ | 135,497 | 25,918 | 135,496 | 25,918 |
| การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | (867,601) | (299,519) | (867,601) | (299,519) |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (2,419,489) | - | (2,420,539) | - |
| สินค้าคงเหลือ | 5,580,938 | (5,195,832) | 5,580,938 | (5,195,832) |
| ลูกหนี้อื่น | 12,112,155 | (11,721,272) | 12,112,155 | (11,721,272) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 1,794,761 | (108,343) | 1,882,359 | (64,153) |
| ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอตัดบัญชี | (137,638) | 59,577 | (137,502) | 159,390 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (1,353,126) | (278,650) | (1,353,208) | (278,610) |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (980,685) | 781,152 | (980,215) | 781,133 |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (7,867,611) | 90,949 | (7,810,238) | 93,134 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 37,819 | 76,922 | 37,819 | 76,922 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (21) | 63 | (21) | 21 |
| เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 12,036,231 | (1,786,122) | 11,941,936 | (1,820,677) |

ในงบกระแสเงินสด สิ่งตอบแทนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ราคาตามบัญชี | 81,144 | 23,126 | 81,144 | 23,126 |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | (79,486) | (3,260) | (79,486) | (3,260) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 1,658 | 19,866 | 1,658 | 19,866 |

ข) รายการที่ไม่ใช่เงินสดจากกิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงิน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด | | | | |
| การได้มาซึ่งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 461,529 | 319,289 | 461,529 | 319,289 |
| การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 79,125 | 304,160 | 142,868 | 304,160 |
| การได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 259,555 | - | 259,555 | - |

บริษัท บมจ. ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

ค) การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

| | งบการเงินรวม | | |
|---|----------------------|-------------|-------------|
| | สัญญาเช่า การเงิน | เงินกู้ยืม | รวม |
| หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | 2,837,813 | 28,989,835 | 31,827,648 |
| กระแสเงินสด | (431,286) | 6,890,231 | 6,458,945 |
| การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น | 30,543 | 54,872 | 85,415 |
| หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 2,437,070 | 35,934,938 | 38,372,008 |
| กระแสเงินสด | (349,110) | (7,647,559) | (7,996,669) |
| การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น | 121,398 | 20,601 | 141,999 |
| หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 2,209,358 | 28,307,980 | 30,517,338 |
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
| | สัญญาเช่า การเงิน | เงินกู้ยืม | รวม |
| หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | 2,868,331 | 28,991,944 | 31,860,275 |
| กระแสเงินสด | (457,339) | 6,889,984 | 6,432,645 |
| การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น | 30,612 | 54,872 | 85,484 |
| หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 2,441,604 | 35,936,800 | 38,378,404 |
| กระแสเงินสด | (375,297) | (7,648,421) | (8,023,718) |
| การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น | 185,816 | 20,601 | 206,417 |
| หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 2,252,123 | 28,308,980 | 30,561,103 |

29 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันของธนาคารให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานตามปกติ เป็นจำนวนเงิน 244 ล้านบาท (พ.ศ. 2565: จำนวน 330 ล้านบาท) กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นจากการค้าประกันกับธนาคารนี้

30 ภาวะผูกพัน

ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 265 ล้านบาท (พ.ศ. 2565: 451 ล้านบาท)

31 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (รวมถึง ราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อัตราแลกเปลี่ยนเงิน และความเสียหายจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านทุน

31.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

ก) ความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอาจได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีขนาดใหญ่และดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียมมายาวนาน กลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวจะอยู่ในระดับปานกลาง

บริษัท บมจ. ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากหลายสกุลเงิน โดยมีเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก การซื้อสินค้าและการขายส่งออกไปต่างประเทศ ส่วนใหญ่มีรายการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ส่วนการขายภายในประเทศส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ในปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ทั้งนี้แนวปฏิบัติของกลุ่มกิจการห้ามมิให้มีการเก็งกำไรเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินต่างประเทศไม่มีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานกลุ่มกิจการและบริษัท

ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวนเงินอันเป็นสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินฝากและเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการรักษาระดับสัดส่วนการกู้ยืมเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มกิจการมีสภาพคล่องสูงที่สุดในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมต่ำที่สุด

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| อัตรดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25 (พ.ศ. 2565: ร้อยละ 0.25)* | (50,186) | (23,749) | (50,188) | (23,751) |
| อัตรดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.25 (พ.ศ. 2565: ร้อยละ 0.25)* | 50,186 | 23,749 | 50,188 | 23,751 |

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

31.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มกิจการ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระและรายการที่ได้ออกพ้นไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนของยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของเรือบางจาก

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในบริษัท โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสิทธิภาพในอดีต และปัจจัยอื่น ระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายถูกกำหนดโดยใช้ผลจากการประเมินภายในของบริษัทซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหาร สำหรับลูกค้าแต่ละรายจะถูกจัดประเภทความเสี่ยงภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นภายในกลุ่มกิจการ ตั้งแต่ระดับความเสี่ยงต่ำมากถึงความเสี่ยงสูงมาก การจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้า และเพื่อให้คล้ายคลึงกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่กำหนดโดยองค์กรภายนอก

บริษัท บงจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

ข) การต่อคำขอของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มกิจการประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์เหล่านี้เข้าเงื่อนไขการพิจารณาการต่อคำขอภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (IFRS 9) ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4.5(จ) กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการต่อคำขอของรายการดังกล่าวสำหรับปีมีเพียงลูกหนี้การค้าซึ่งเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

31.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดขั้นต่ำเพื่อใช้ในการดำเนินงาน อีกทั้งกลุ่มกิจการยังจัดให้มีวงเงินสินเชื่อแบบไม่ผูกมัดจากทั้งธนาคารและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มกิจการพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไปได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหางบการเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มกิจการภายใต้ระยะเวลาชำระหนี้เพื่อจัดการกับความเสียหาย กลุ่มกิจการมีการประเมินความสามารถด้านการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ และอาจจะร้องขอให้ลูกค้าบางรายวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือเครื่องมือทางการเงินอื่นที่คล้ายคลึงกันดังกล่าว

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินดังต่อไปนี้ ยกเว้นหนี้สินตามสัญญาเช่าซึ่งแสดงอยู่ในตารางด้านล่าง มีกำหนดชำระคืนภายใน 5 ปี ซึ่งกระแสเงินสดที่ไม่มี การคิดลดมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากการคิดลดไม่ส่งผลกระทบต่อมีนัยสำคัญ

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากสถาบันการเงิน
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงกระแสเงินสดที่ไม่มี การคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| | วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน | | | | | |
|---------------------|---|---------------------|-----------------|--|---------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท) | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: ล้านบาท) | | |
| | ระหว่าง 1 ภายใน 1 ปี | มากกว่า ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ระหว่าง 1 ภายใน 1 ปี | มากกว่า ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 310 | 937 | 1,231 | 331 | 958 | 1,231 |

บริษัท บจก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

31.4 ความเสี่ยงด้านทุน

การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะบริหารทุนเพื่อให้มีความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถให้ผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ในอนาคตกลุ่มกิจการอาจจะปรับจำนวนเงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถมีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม กลุ่มกิจการได้มีการทำแผนทางการเงินประจำปี เพื่อประมาณการเงินปันผลทั้งในปัจจุบันและอนาคตทุกปี

การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าว

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มกิจการถูกควบคุมโดย เอ็กซอนโมบิล เอเชีย โฮลดิ้ง พีทีอี. แอลทีดี. (เอ็กซอนโมบิล) ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ โดยมีบริษัทที่มีอำนาจควบคุมลำดับสูงสุดคือ บริษัท เอ็กซอนโมบิล คอร์ปอเรชั่น ซึ่งจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ต่อมาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการถูกควบคุมโดย บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บางจาก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บางจากถือหุ้นในบริษัท คิดเป็นร้อยละ 76.34 นอกจากนี้ กองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ซึ่งเป็นกองทุนรวมที่จัดตั้งโดยกระทรวงการคลังถือหุ้นในบริษัท คิดเป็นร้อยละ 8.17 สถาบันและนักลงทุนรายย่อยถือหุ้นส่วนที่เหลือ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 14

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2566 เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเครือเอ็กซอนโมบิล และรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2566 เป็นต้นไปเป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในเครือบางจาก

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้าและบริการ:

- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น

รายได้จากการขายสินค้าและบริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันใช้เกณฑ์ราคาตลาด และส่วนใหญ่เป็นการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

| งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|------------|
| พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| 13,559,200 | 15,036,292 |

ข) ซื้อสินค้าและบริการ

ซื้อสินค้าจาก:

- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น

รับบริการจาก:

- บริษัทร่วม

การซื้อสินค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนใหญ่เป็นการซื้อน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี การรับบริการจากบริษัทร่วมเกี่ยวข้องกับการใช้น้ำมันสำหรับการส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มกิจการ การซื้อสินค้าและบริการใช้เกณฑ์ราคาตลาด

| งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------|
| พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| 114,345,830 | 190,955,026 |
| 655,300 | 632,172 |
| 115,001,130 | 191,587,198 |

บริษัท บงจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

ค) รายได้อื่น

รายได้อื่นที่รับจาก:

- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น

| งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------|
| พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| 205,077 | - |

ในวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2566 บริษัทและบริษัท เอ็กซอนโมบิล มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (EMMTL) ได้เข้าทำธุรกรรมเกี่ยวกับการเปลี่ยนถ่ายการดำเนินงานกิจกรรมเกี่ยวกับธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปและกิจการเกี่ยวกับธุรกิจการตลาดเคมีภัณฑ์ภายใต้ตรา ExxonMobil จากธุรกรรมดังกล่าวบริษัทได้รับรายได้อื่นจาก EMMTL เพื่อเป็นค่าตอบแทนสำหรับการเปลี่ยนถ่ายเพื่อหยุด (winding down) การดำเนินงานกิจกรรมเกี่ยวกับธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปและกิจการเกี่ยวกับธุรกิจการตลาดเคมีภัณฑ์ภายใต้ตรา ExxonMobil และค่าตอบแทนตามระยะเวลาระหว่างวันที่บริษัทมิได้ดำเนินการเกี่ยวกับธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปและกิจการเกี่ยวกับธุรกิจการตลาดเคมีภัณฑ์ภายใต้ตรา ExxonMobil (Transition time) จนถึงวันที่การเลิกสัญญาให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้ามีผล

ง) ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายจ่ายให้:

- บริษัทย่อย
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น

| งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| - | - | 272,816 | 213,273 |
| 2,527,649 | 2,832,081 | 2,525,700 | 2,829,734 |
| 2,527,649 | 2,832,081 | 2,798,516 | 3,043,007 |

ค่าใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริการสนับสนุนโดยเรียกเก็บในราคาทุนหรือราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม

จ) ต้นทุนทางการเงิน - สุทธิ

ดอกเบี้ยรับจาก:

- บริษัทย่อย

ดอกเบี้ยจ่ายให้:

- บริษัทย่อย
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น

| งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| - | - | 248,228 | 193,023 |
| - | - | 248,228 | 193,023 |
| - | - | 594 | 95 |
| 244,793 | 198,775 | 244,793 | 198,775 |
| 244,793 | 198,775 | 245,387 | 198,870 |

ดอกเบี้ยจ่ายและดอกเบี้ยรับกำหนดมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด ณ เวลาที่ได้มีการทำสัญญากู้ยืมเงิน

ฉ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

| งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------|
| พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| 76,266 | 69,788 |
| 13,399 | 13,801 |
| 89,665 | 83,589 |

ข้อมูลข้างต้นจัดทำขึ้นตามกฎหมายเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการสี่รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา และผู้จัดการทุกคนที่อยู่ในระดับเดียวกัน รวมถึงผู้จัดการการเงิน ผู้จัดการบัญชี และผู้จัดการสองราย ซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทในเครือตามสัดส่วนการบริหารงานให้แก่บริษัท

บริษัท บงจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

ข) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการขาย ชื่อสินค้า บริการและค่าใช้จ่าย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน: | | | | |
| - บริษัทย่อย | - | - | 69,186 | 52,505 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 2,064,710 | 15 | 2,064,710 | 15 |
| | 2,064,710 | 15 | 2,133,896 | 52,520 |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน: | | | | |
| - บริษัทย่อย | - | - | 59,378 | 2,167 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น | 3,109,128 | 10,691,998 | 3,109,128 | 10,691,835 |
| | 3,109,128 | 10,691,998 | 3,168,506 | 10,694,002 |

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่มาจากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงถึงยอดเจ้าหนี้สุทธิ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อและขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งมีระยะเวลาการให้สินเชื่อตามมาตรฐานของอุตสาหกรรม

ช) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่:

- บริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม

เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น

เงินให้กู้ยืมจ่ายคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------|-----------|
| พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| 3,808,101 | 3,687,725 |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| 3,687,725 | 3,553,483 |
| 238,432 | 193,325 |
| (118,056) | (59,083) |
| 3,808,101 | 3,687,725 |

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักประกัน ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บงจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

ฉ) เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 |
| ส่วนหมุนเวียน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก: | | | | |
| - บริษัทย่อย | - | - | - | 828 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น | - | 16,696,199 | - | 16,696,199 |
| | - | 16,696,199 | - | 16,697,027 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จาก: | | | | |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น | - | 3,666,667 | - | 3,666,667 |
| | - | 20,362,866 | - | 20,363,694 |
| ส่วนไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจาก: | | | | |
| - บริษัทย่อย | - | - | 1,000 | 1,034 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น | - | 2,750,000 | - | 2,750,000 |
| | - | 2,750,000 | 1,000 | 2,751,034 |

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 |
|--|-----------------------------------|-------------------|---------------|-----------------------|-------------------------------------|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 | รายการเงินสด | | รายการที่ไม่ใช่เงินสด | |
| | เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น | เงินกู้ยืมจ่ายคืน | ดอกเบี้ยทบต้น | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นแบบหมุนเวียน | 12,984,372 | 4,650,000 | (17,745,490) | 111,118 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 3,711,827 | 711,444 | (4,423,271) | - | - |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น | 16,696,199 | 5,361,444 | (22,168,761) | 111,118 | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 6,416,667 | - | (6,416,667) | - | - |
| รวมเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 23,112,866 | 5,361,444 | (28,585,428) | 111,118 | - |
| | | | | | |
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 | รายการเงินสด | | รายการที่ไม่ใช่เงินสด | |
| | เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น | เงินกู้ยืมจ่ายคืน | ดอกเบี้ยทบต้น | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นแบบหมุนเวียน | 12,984,372 | 4,650,000 | (17,745,490) | 111,118 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 3,712,655 | 711,444 | (4,424,099) | - | - |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น | 16,697,027 | 5,361,444 | (22,169,589) | 111,118 | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 6,417,701 | 4,284 | (6,420,985) | - | 1,000 |
| รวมเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 23,114,728 | 5,365,728 | (28,590,574) | 111,118 | 1,000 |

บริษัท บมจ. ศรียา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(จำนวนเงินเป็นหน่วยพันบาทนอกจากจะกล่าวไว้เป็นหน่วยอื่น)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่มีหลักประกัน และไม่มีกำหนดการจ่ายชำระคืนที่แน่นอน ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมคำนวณมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ปรับด้วยส่วนต่าง หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) ปรับด้วยส่วนต่าง

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 12 งวดวงเงินกู้ยืมเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ย BIBOR ประเภท 1 เดือน บวกด้วยส่วนเพิ่ม

ในระหว่างปีบริษัทได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในเครือเอ็กซอนโมบิลทั้งหมด เนื่องจากการขายหุ้นของบริษัทระหว่าง เอ็กซอนโมบิล และ บางจาก เป็นผลสำเร็จ

ญ) สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี

1) สัญญาจ้างบริการสนับสนุนธุรกิจ

บริษัทได้ทำสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรับค่าปรึกษาและบริการด้านต่าง ๆ ได้แก่ ค่าปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และมีการต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 1 ปี เว้นแต่จะมีการลงนามยกเลิกสัญญาร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร อัตราค่าบริการเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

2) สัญญาใช้เครื่องหมายความการค้าและสูตรการผลิตน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริษัทมีสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าและสูตรการผลิตน้ำมันของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับการผลิต การจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน และ/หรือให้บริการภายใต้เครื่องหมายการค้าภายในประเทศไทยเท่านั้น โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2566 เป็นต้นไป เว้นแต่จะสิ้นสุดภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ทั้งนี้ ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้าและสูตรการผลิตเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

3) สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน โดยบริษัทจะซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันในปริมาณและราคาภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2566 เป็นต้นไป เว้นแต่จะสิ้นสุดภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

33 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

33.1 การประกาศจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญเพิ่มเติมสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 865 ล้านบาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2567

33.2 การขอร้องเงินในการออกและเสนอขายหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องการขอร้องเงินในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ระยะเวลา 5 ปี (ปี พ.ศ. 2567 - พ.ศ. 2571) โดยมีวงเงินรวมไม่เกิน 30,000 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติวงเงินขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2567



เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท

(ณ วันที่ทำแบบ 56-1 ฉบับนี้)

ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท



กรุณาคลิกที่รูปเพื่อดูประวัติ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 75 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- Master of Business Administration, University of Wisconsin, USA
- Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, USA

ประสบการณ์ทำงาน:

- เมษายน 2566 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กเชนจ์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - เมษายน 2566 รองประธานกรรมการ และกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2564 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
- 2556 - 2564 ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์กรุ๊ป จำกัด
- 2562 - 2564 กรรมการ บริษัท เอชเอสเอส-สยามเจ้าพระยา โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2546 - 2559 ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2554 ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- 2552 - 2554 กรรมการ สำนักงานส่งเสริมการลงทุนแห่งประเทศไทย
- 2549 - 2551 รองประธานกรรมการ บริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2550 รองประธานกรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- 2545 - 2549 ที่ปรึกษา คณะกรรมการการงบประมาณวุฒิสภา
- 2539 - 2543 สมาชิกวุฒิสภา ผู้ช่วยเลขาธิการ คณะกรรมการการเศรษฐกิจอุตสาหกรรมและพาณิชย์ วุฒิสภา
- 2520 - 2522 รองผู้อำนวยการ ธนาคารเสสมเนชั่นแนล สำนักงานใหญ่ กรุงนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- Director Accreditation Program (DAP48/2005)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กเชนจ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท นิวคอร์ป จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

นายสุเทพ วงศ์วีระเศรษฐ์

ประธานกรรมการ
และกรรมการอิสระ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 72 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ: 21 กุมภาพันธ์ 2567

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 15 ธันวาคม 2566

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง รุ่นที่ 1
- เนติบัณฑิตไทย รุ่นที่ 27 สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรอัยการจังหวัด รุ่นที่ 9/2530
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน (วตท.) รุ่นที่ 9
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 11/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Training for the Role of the Nomination and Governance Committee 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) รุ่นที่ 3/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน:

- พฤศจิกายน 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- กันยายน 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวพี (WP) เอนยี จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพิจารณางบประมาณ ศาสนสมบัติกกลางประจำ (พศป.) มหาเถรสมาคม
- 2559 - 2561 ประธานกรรมการบริษัท เอคิว เอสเตส จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2561 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพยาบาล ธนบุรี เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2561 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2520 - 2558 ข้าราชการอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด ตำแหน่งสุดท้ายก่อนเกษียณอายุราชการโดยการลาออก คือ อธิบดีอัยการ สำนักงานนโยบาย ยุทธศาสตร์ และงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการอัยการ และสำนักงานคดีเศรษฐกิจและทรัพยากร

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 11/2566
- หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตร Training for the Role of the Nomination and Governance Committee 2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76/2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2549
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) รุ่นที่ 3/2549

ความสัมพันธ์กับครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ดับบลิวพี (WP) เอนยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพิจารณางบประมาณ ศาสนสมบัติกกลางประจำ (พศป.) มหาเถรสมาคม

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

นายสมชาย คุวิจิตรสุวรรณ

รองประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 69 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 13 มีนาคม 2566

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ: 31 สิงหาคม 2566

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมเครื่องกล (Mechanical Engineering) มหาวิทยาลัยเท็กซัสเอแอนด์ไอ รัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2549
- Finance for Non-Finance Directors (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2549
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการการค้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Leadership Development Program “Enhancing Competitiveness” สถาบัน International Institute for Management Development (IMD)

ประสบการณ์ทำงาน:

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ที่ปรึกษา บริษัท ดีทีจีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ซีวิลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ประธานคณะกรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) กรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) กรรมการ การยาสูบแห่งประเทศไทย
- 2561 - 2564 ประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2558 - 2562 ประธานคณะกรรมการ บริษัท เอ็ม ซี โปลิโมอิล จำกัด
- 2561 - 2562 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2549
- Finance for Non-Finance Directors (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2549

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีวิลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
- ที่ปรึกษา บริษัท ดีทีจีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

นายวีรศักดิ์ ไชยสิทธิ์

กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 67 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 31 สิงหาคม 2566

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต Temple University School of Law, Philadelphia, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิปัตริย์บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 26 (วตท.26)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 13 (วพท.13)
- วุฒิปัตริย์บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 25 (บยส.25)

ประสบการณ์ทำงาน:

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร/หุ้นส่วน บริษัท เดอะ ลีจิสท์ กรุ๊ป จำกัด

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- กรรมการและที่ปรึกษา บริษัท เอ็มดีซียู เมทโนเวชั่น จำกัด
- ที่ปรึกษา บริษัท เอ็มดีซียูเอส จำกัด
- กรรมการสมาคมนักศึกษาศาสนาบัณฑิตวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

นางสาวไซศรี อุทัยวรรณ

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทน
และประเมินผลงาน
และกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 65 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 30 พฤศจิกายน 2560

คุณวุฒิการศึกษา/วุฒิปริญญาชีพ/การอบรม:

- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยมิสซิสซิปปีสเตท สหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก สาขาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ประเทศแคนาดา
- Certified Internal Audit (CIA)
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA Thailand)
- Certified Information Systems Auditor (CISA)

ประสบการณ์ทำงาน:

- อาจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเวคส์ จำกัด (มหาชน)
- คณะทำงานส่งเสริมประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการตรวจสอบภายใน การกีฬาแห่งประเทศไทย
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- กรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
- ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส เครือบริษัทเจริญโภคภัณฑ์
- ผู้ตรวจสอบ สำนักงานไอยยัค

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- Advance Audit Committee Program 44/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2565
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2561
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2554

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

นางสาวประจิต หวัตร

กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 46 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- ปริญญาโท Msc. Accounting and Management Science, University of Southampton, United Kingdom
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่น 14
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 189/2022
- หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่น 1
- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ รุ่น 2563
- นักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่น 89
- โครงการฝึกอบรมเพื่อสนับสนุนการบรรยายขยายผลของวิทยากร จิตอาสาในหัวข้อเรื่อง สถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทย รุ่น 1
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหลักสูตร Change Leader ภายใต้โครงการเสริมสร้างกลไกสามเหลี่ยมแห่งการเปลี่ยนแปลง

ประสบการณ์ทำงาน:

- 2565 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารจัดการจัดเก็บภาษี
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2564 กรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- 2562 - 2565 รองอธิบดีกรมศุลกากร
- 2562 - 2563 ผู้บริหารเทคโนโลยีระดับสูงกรมศุลกากร (CIO)
- 2562 ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการและพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลการนำเข้าส่งออก และโลจิสติกส์
- 2560 - 2562 ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรตรวจสินค้าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- 2559 - 2560 นายด่านศุลกากรแม่กลอง
- 2554 - 2559 ผู้อำนวยการส่วนประมวลข่าว สำนักสืบสวนและปราบปราม
- 2548 - 2550 เลขานุการเอก สำนักงานที่ปรึกษาการศุลกากร ณ กรุงบรัสเซลส์

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์

กรรมการ
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และประเมินผลงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 71 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- Master of Political Science, New Mexico University, USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (มส.) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 15 (วตท.15)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 (วพท.7)
- Director Certification Program (DCP194/2014)

ประสบการณ์ทำงาน:

- เมษายน 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2557 - เมษายน 2566 กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2554 ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
- 2553 จเรตำรวจ (สบ 8)

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- Director Certification Program (DCP194/2014)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- อุปนายกและเลขาธิการ สมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย
- อุปนายกสมาคมกีฬาลอนเทนนิสแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- รองประธานกรรมการ สมาพันธ์มวยสากลแห่งทวีปเอเชีย (ASBC)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

พลตำรวจโทชัยวัฒน์ โชติมา

กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล
ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 20
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 31
- หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าทหารปืนใหญ่ รุ่นที่ 26
- หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าทหารปืนใหญ่ รุ่นที่ 35
- หลักสูตรเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 71
- หลักสูตร International Defence Management Course (U.S.A)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 58

ประสบการณ์ทำงาน:

- ที่ปรึกษา บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2564 ปลัดกระทรวงกลาโหม
- 2563 เสนาธิการทหารบก
- 2562 รองเสนาธิการทหารบก
- 2561 เจ้ากรมข่าวทหารบก
- 2559 รองเจ้ากรมข่าวทหารบก
- 2557 ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์สัมพันธภาพ กรมข่าวทหารบก
- 2552 รองผู้บัญชาการโรงเรียนข่าวทหารบก
- 2548 ผู้อำนวยการกองแผนและฝึก กรมข่าวทหารบก
- 2543 ผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารบกประจำสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงแคนเบอร์รา และรักษาราชการผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารบก ประจำสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงเวลลิงตัน
- 2536 หัวหน้าแผนก กรมข่าวทหารบก
- 2534 นายทหารยุทธการและการฝึก กองพันทหารปืนใหญ่ที่ ๒๑ รักษาพระองค์
- 2527 ผู้บังคับกองร้อยทหารปืนใหญ่ กองพันทหารปืนใหญ่ที่ ๒๑ รักษาพระองค์

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ที่ปรึกษา บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

พลเอกวรเกียรติ รัตนานนท์

กรรมการอิสระ
กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน
และบรรษัทภิบาล



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 61 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 31 สิงหาคม 2566

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Stanford-SEAC Leading in a Disruptive World 4 (LDW4), The Stanford Center for Professional Development (SCPD), Stanford University
- Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA7) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT) วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU)
- Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE28/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT11/2018) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 8 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 6 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12/2556 สถาบันพระปกเกล้า
- Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน

ประสบการณ์ทำงาน:

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- มิถุนายน - ธันวาคม 2566 ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2560 - พฤษภาคม 2566 ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารุจิใหม่
- 2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนารุจิใหม่
- 2556 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนารุจิและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และรักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
- 2553 ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด สายงานด้านธุรกิจการตลาด

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE28/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน:

- ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

นายสมชัย เตชะวณิช

กรรมการ
กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน
และบรรษัทภิบาล

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 51 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 31 สิงหาคม 2566

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร: 4 กันยายน 2566

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), LEHIGH University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP 296/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) สถาบันวิทยาการพลังงาน (Thailand Academy Energy, TEA)
- Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน:

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บางจาก คอร์ปอรา จำกัด (มหาชน)
- 2565 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืน กลุ่มบริษัทบางจาก
- 2562 - 2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
- 2561 - 2562 ผู้อำนวยการอาวุโส สังกัดสายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
- 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์และวางแผนจัดหาน้ำมัน
- 2559 - 2560 ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจบริษัทร่วม ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด)
- 2557 - 2559 ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- 2555 - 2557 ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม (ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- Director Certification Program (DCP 296/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ ที่บริษัท บางจาก คอร์ปอรา จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- กรรมการ BCP Trading Pte., Ltd.
- กรรมการ บริษัท ซีซีพีอาร์ จำกัด
- กรรมการ BCPR Pte.Ltd.
- กรรมการ บริษัท บกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

นายบัณฑิต ھرษาไพบุลย์

กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน
และบรรษัทภิบาล

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 49 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 31 สิงหาคม 2566

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), High Distinction, University of Michigan, Ann Arbor, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP 300/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Management Program, Harvard Business School (AMP 192/2017)
- Decentralized Finance and Blockchain, Chulalongkorn University (2022)
- Bain APAC Executive Digital Immersion, Beijing (2017)
- Bain Executive Digital Immersion, Silicon Valley, (2016)
- CEDI-BABSON Entrepreneurial Leadership Program, Babson College (2013)
- Pacific Rim Bankers Program, Foster School of Business, University of Washington (2011)
- CFA (“Chartered Financial Analyst”) Charter holder (2002)

การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีปี 2566

- e-Learning CFO’s Refresher Course ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน:

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- พฤศจิกายน 2566 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
- 2565 - ตุลาคม 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน และทำหน้าที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานควบคุมบัญชีและการเงิน
- 2562 - 2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท ซีซีทีจี จำกัด (มหาชน)

อื่นๆ

- 2557 - 2561 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 ผู้อำนวยการอาวุโส Commercial Banking Group ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- Director Certification Program (DCP 300/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- กรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
- กรรมการ บริษัท ซีซีทีจี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
- กรรมการ บริษัท ซีซีทีอาร์ จำกัด
- กรรมการ BCPR Pte.Ltd.
- กรรมการ บริษัท ซีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท BCP Innovation Pte.Ltd.
- กรรมการ บริษัท วินโนห์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มีทีมีเงิน จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

นางสาวภัทรภรณี ชินกุลกิจนิวัฒน์

กรรมการ
กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน
และบรรษัทภิบาล



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 56 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 กุมภาพันธ์ 2555

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA), University of Washington, USA
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP97/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- TLCA CFO Professional Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Advanced Leadership Program, Thunderbird School of Global Management

ประสบการณ์ทำงาน:

- พฤศจิกายน 2566 - ปัจจุบัน Chief Transformation & Synergy Realization Officer บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- มกราคม - พฤศจิกายน 2566 กรรมการผู้จัดการและผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายการเงินและบัญชี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2566 กรรมการและผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายการเงินและบัญชี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด (สิ้นสุด สิงหาคม 2566) ผู้จัดการสนับสนุนธุรกิจ และผู้จัดการภาษี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ตั้งแต่ปี 2563)
- 2555 - 2563 กรรมการและผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการและผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด กรรมการและผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล จำกัด ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพซเดเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด ผู้จัดการการเงิน บริษัท ไทยซี-เซ็นเตอร์ จำกัด (สิ้นสุดปี 2559) ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์ ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: 10,000 หุ้น

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- Director Accreditation Program (DAP97/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- Chief Transformation & Synergy Realization Officer บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

นางราตรีณิ ภาชีผล

กรรมการ
กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน
และบรรษัทภิบาล



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร: 4 กันยายน 2566

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA), Mercer University, Atlanta Georgia, U.S.A.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- Certificate of Top Management, Duke Corporate Education
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)
- หลักสูตร Smart Branding & Marketing for Digital Economy (Smart Marketing) สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)
- Executive Development Program (EDP), FPRI & Kellogg
- นักบริหารด้านพลังงานระดับกลาง กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 12
- หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส.SML รุ่นที่ 3)

ประสบการณ์ทำงาน:

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2565 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2564 - 2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานค้าปลีกน้ำมันและธุรกิจองค์กร
- 2563 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาด
- 2562 - 2563 วิชาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
- 2561 - 2562 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกลยุทธ์และวางแผนการตลาด
- 2556 - 2561 ผู้อำนวยการสายตลาดค้าปลีก
- 2555 - 2556 ผู้อำนวยการธุรกิจ บริษัทร่วม บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- 2546 - 2555 ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ
- 2544 - 2546 ผู้จัดการส่วนธุรกิจภาคใต้
- 2542 - 2544 ผู้จัดการส่วนธุรกิจภาคกลาง
- 2540 - 2542 ผู้ช่วยผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- Director Certification Program (DCP 294/2020)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท รีไฟเนอรี ออฟดีไมซ์เซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน:

- มูลนิธิไปไม่ปันสุข
- หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

นายวรากร โทศลพิศิษฐ์กุล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ธุรกิจการตลาด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 56 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร: 4 กันยายน 2566

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ ภาควิชาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน:

- กันยายน 2566 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
- 2565 - ตุลาคม 2566 ผู้จัดการโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ ศรีราชา บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2565 ที่ปรึกษาด้านการปฏิบัติการโรงกลั่น ในเครือเอ็กซอนโมบิล ยุโรปและเอเชีย แปซิฟิก พีทีอี แอลทีดี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2564 ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ ศรีราชา บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- จะลงทะเบียนในปี 2566, 2567 หลังจากได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

นายอนุวัตร รุ่งเรืองรัตนากุล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ธุรกิจโรงกลั่น

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 54 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ โรงเรียนการจัดการสโตน สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
- สถิติศาสตรบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน:

- 16 พฤศจิกายน 2566 - 31 ธันวาคม 2566 รักษาการผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายการเงินและบัญชี บริษัท บงจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2564 - 15 พฤศจิกายน 2566 ผู้จัดการนักลงทุนสัมพันธ์และวางแผน บริษัท บงจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))
- 2561 - 2564 ผู้จัดการการวิเคราะห์ธุรกิจและรายงาน ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง ระดับภูมิภาค บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
- 2559 - 2561 ผู้จัดการการดูแลและวิเคราะห์ธุรกิจและรายงาน ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีปี 2566:

- E-learning CFO's Orientation Course (Thai Version) ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

นางมัทนา สุธรรม

Chief Finance Officer
ผู้รับผิดชอบสูงสุด
ทางสายการเงินและบัญชี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท



นางสาวอมรนิษฐ์ บุณยราช

ผู้จัดการบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติ และเมื่อขอขึ้นชื่อการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

อายุ: 41 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 ธันวาคม 2566

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- 2561 - 2562 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : บัญชีมหาบัณฑิต
- 2542 - 2546 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ : บัญชีบัณฑิต

ประสบการณ์ทำงาน:

- พฤศจิกายน 2566 - ปัจจุบัน รักษาการผู้อำนวยการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติหน้าที่ ที่บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
- ตุลาคม 2563 - ตุลาคม 2566 ผู้จัดการส่วน บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีปี 2566:

- การออกแบบระบบควบคุมภายในที่ดีให้แก่องค์กร
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- รักษาการผู้อำนวยการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติหน้าที่ ที่บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท

อายุ: 36 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- ปริญญาโท International Trade Law, School of Law, University of East Anglia สหราชอาณาจักร
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรใบอนุญาตให้เป็นทนายความ สำนักฝึกอบรมวิชาว่าความแห่งสหราชอาณาจักร
- สามัญสมาชิก สมาชิกแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) No. 32/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) No. 89/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) No. 21/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries (ACS) No. 1/2017 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Fundamentals for Corporate Secretaries (FPCS) No. 1/2017 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Seminar; "7th Singapore Corporate Governance Week; Change and Innovation in Governance", Singapore Institute of Directors (SID), Singapore
- Social Outreach Activities with the Bull Charge beneficiaries with Singapore Exchange (SGX), Singapore

ประสบการณ์ทำงาน:

- กรกฎาคม 2566 - ปัจจุบัน ผู้จัดการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการบริษัท และผู้จัดการส่วนงานเลขานุการบริษัท ที่บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
- กรกฎาคม 2565 - กรกฎาคม 2566 เลขานุการบริษัท และ Senior Manager - Corporate Services บริษัท วัน แบงค็อก จำกัด บริษัท เกษมทรัพย์สิริ จำกัด บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ เมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทในเครือ ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท และ Senior Manager - Compliance บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2563 - กรกฎาคม 2565 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท และ Manager - Compliance บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2560 - มิถุนายน 2563 บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)
- 2556 - เมษายน 2560 Compliance and International Business Officer, Office of Corporate Secretary บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท:

- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) No. 32/2020
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) No. 89/2018
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) No. 21/2018

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ผู้จัดการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการบริษัท และผู้จัดการส่วนงานเลขานุการบริษัท ที่บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

นายอัคคณัฐ ชนะกุล

เลขานุการบริษัท
ผู้จัดการส่วนงานเลขานุการบริษัท
หัวหน้างานกำกับดูแล
การปฏิบัติงานของบริษัท
(Compliance)

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- โฉมที่ -

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ข้อมูลของผู้จัดการฝ่ายงานตรวจสอบภายใน

นางสาวธัญญารัตน์ รัตนวัฒนากุลกิจ

อายุ: 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ธันวาคม 2566

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม:

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ-การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์ทำงาน:

- ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 2562 - พฤศจิกายน 2566 ผู้จัดการภาค แผนกขายปลีก
- 2559 - 2561 แผนกบริการลูกค้า
- 2558 - 2559 แผนกควบคุมภายในและปฏิบัติการ
- 2553 - 2557 แผนกตรวจสอบภายใน เอเชียแปซิฟิก
- 2548 - 2553 แผนกควบคุมภายใน เอเชียแปซิฟิก
- 2533 - 2547 ผู้จัดการเขต แผนก ขายปลีก และอุตสาหกรรม และนักวิเคราะห์ส่วนสนับสนุนธุรกิจอุตสาหกรรม

ประวัติการกระทำความผิด: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

เอกสารแนบ 4

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

สินทรัพย์ถาวรหลัก

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ” [หน้า 41](#)

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ ไม่มีการประเมินราคาทรัพย์สินในปี 2566

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องสามารถศึกษาได้ตามลิงก์ด้านล่าง





บริษัท บาราก ศรียาชา จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 3195/21-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน

เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์: 02 124 7999

www.bsric.co.th