GUNKUL

not only the energy, we care

RESILIENCE REDEFINED THROUGH

# TRANSFORMATION



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /
รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report)

# เสถียรภาพแห่งความยั่งยืน ผ่านการเปลี่ยนแปลง

มุ่งสู่เป้าหมาย **Net Zero ภายในปี 2050** ผ่านพลังงานและการลงทุน ที่สอดคล้องกับ **Science Based Targets Initiatives (SBTi)** เรามุ่งมั่นสนับสนุนภาคธุรกิจให้ก้าวสู่สังคมคาร์บอนต่ำ พร้อมยืนหยัดเคียงข้างในการส่งเสริมความยั่งยืนและยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน เพื่อให้คนไทยทุกคนได้มีอนาคตที่มั่นคงและเจริญรุ่งเรืองอย่างยั่งยืน



# ปรับตัวสู่อนาคต ก้าวไปข้างหน้า

ด้วยความมุ่งมั่นที่แน่วแน่และการปรับตัวขององค์กรอย่างคล่องตัว
เราสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและคว้าโอกาสใหม่ๆ นำพา
องค์กรสู่อนาคตที่ดียิ่งขึ้น



# ออกแบบภูมิทัศน์แห่งอนาคต

การสร้างสังคมที่ดียิ่งขึ้นเป็นหนึ่งในเสาหลักของการพัฒนาความยั่งยืนด้านพลังงานของเรา เรามุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนอย่างต่อเนื่องผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและแนวทางพัฒนาที่ยั่งยืนรอบด้าน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



# สารบัญ

## ภาพรวม


วิสัยทัศน์ พันธกิจ 6
วัฒนธรรมองค์กร 7
ร่วมเดินทางสู่อนาคตกับกันกุล 8
ภาพรวมธุรกิจ 9
ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่นในปี 2567 10
ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2567 12
รางวัลและความสำเร็จ 13
สารจากประธานกรรมการบริษัท 14
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 16
คณะกรรมการบริษัท 18
คณะกรรมการตรวจสอบ 19
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 19
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน 20
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 20
คณะกรรมการบริหาร 21
คณะผู้บริหาร 22


## 01 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน


โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 24
การบริหารจัดการความเสี่ยง 89
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 99
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) 129
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 134


## 02 การกำกับดูแลกิจการ


นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 137
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ 159
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 179
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 207


## 03 งบการเงิน


รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน 273
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 274


## 04 เอกสารแนบ


**เอกสารแนบ 1**
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

**เอกสารแนบ 2**
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง และรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

**เอกสารแนบ 3**
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

**เอกสารแนบ 4**
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

**เอกสารแนบ 5**
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ

**เอกสารแนบ 6**
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

**เอกสารแนบ 7**
รายงานความยั่งยืน

# วิสัยทัศน์ พันธกิจ

**เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทน อุปกรณ์ และระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน**

### ด้านพลังงานทดแทน
มุ่งสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน และมีประสิทธิภาพสูงสุดโดยคำนึงถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

### ด้านเทคโนโลยี
พัฒนาระบบสารสนเทศนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย มาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การผลิต การบริการ และสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของพันธมิตรทางธุรกิจในทุกรูปแบบ

### ด้านบุคลากร
พัฒนาศักยภาพและเพิ่มความรู้ความสามารถของบุคลากรให้อยู่ในระดับสากล สอดคล้องกับสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) พร้อมใส่ใจดูแลบุคลากรอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมภายใต้หลักสิทธิมนุษยชน

### ด้านการขาย
จัดหาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ทั้งด้านระบบไฟฟ้า ผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน และช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า

### ด้านผลตอบแทน
สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุลและเป็นธรรม

### ด้านการจัดการ
จัดโครงสร้างธุรกิจและบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม



# วัฒนธรรมองค์กร

## We GROWTH Together

**G**

**GOAL**

มุ่งมั่นสู่เป้าหมาย
ไม่หวั่น ไม่ถอดใจ

**R**

**RELIABILITY**

ทำงานแบบมืออาชีพ
ไว้ใจได้

**O**

**OWNERSHIP**

ดูแล ใส่ใจ
เป็นหนึ่งเดียว

**W**

**WISDOM LEARNING**

เรียนรู้ตลอดเวลา
ก่อให้เกิดปัญญาและการ
ปรับตัว

**T**

**TECHNOLOGY AND INNOVATION**

เปิดรับเทคโนโลยี
และต่อยอดนวัตกรรม

**H**

**HONESTY AND GOVERNANCE**

ซื่อสัตย์ โปร่งใส
และทุ่มเท
ต่อความรับผิดชอบที่มี



# ร่วมเดินทางสู่อนาคตกับกันกุล

ร่วมเดินทางไปกับ กันกุล ผู้นำด้านพลังงานทดแทนและนวัตกรรมพลังงานสะอาด เพื่อขับเคลื่อนโลกสู่อนาคตที่ยั่งยืน



## พลังงานเพื่อความยั่งยืน

**ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด** ทั้งพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและตอบโจทย์การแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

**สร้างระบบนิเวศทางธุรกิจด้วยนวัตกรรมใหม่ๆ** เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ เปิดโอกาสให้บริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจก้าวข้ามขีดจำกัด และขยายฐานลูกค้า

**ให้บริการและคำปรึกษาเกี่ยวกับพลังงานทดแทนที่เหมาะสม** ค้นหาช่องทางใหม่ๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการเป็นผู้นำอุตสาหกรรมพลังงานอย่างยั่งยืน

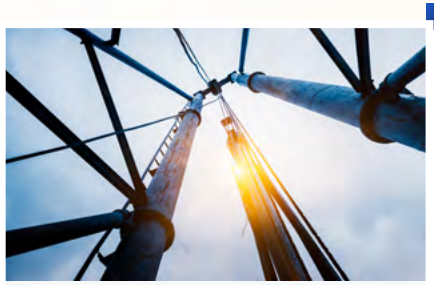


## วิศวกรรม และ Turnkey

**บริการวิศวกรรมครบวงจร** ตั้งแต่การออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ก่อสร้าง ไปจนถึงการบำรุงรักษา

ครอบคลุมงาน **โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน สถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบไฟฟ้าลงดิน สายเคเบิ้ลใต้น้ำ ไมโครกริด ระบบกักเก็บพลังงาน และอุปกรณ์อัจฉริยะที่เกี่ยวข้อง**

**เสริมศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน** ด้วยเทคโนโลยีล้ำสมัย เพื่อรับมือกับความต้องการพลังงานแห่งอนาคต



## อุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง

**ผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า** ครอบคลุมตั้งแต่สถานีไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงดันกลางถึงแรงดันสูง (115 kV) อุปกรณ์ระบบกราวด์ รวมถึงอุปกรณ์สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้า

**นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ส่องสว่าง** เครื่องมือช่าง อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานและพลังงานทางเลือกครบวงจร

**ยกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัย** ด้วยมาตรฐานสากล ตอบโจทย์ทุกความต้องการของภาคธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ

**ด้วยวิสัยทัศน์การเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานทดแทนและนวัตกรรมพลังงานสะอาด**
**เพื่อโลกที่ยั่งยืนและคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าสำหรับทุกคน**

# ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) หรือ GUNKUL ประกอบธุรกิจหลักใน 3 ด้าน ได้แก่ กลุ่มธุรกิจพลังงาน กลุ่มธุรกิจวิศวกรรมและ Turnkey และกลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง โดยครอบคลุมการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยเพื่อเสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐานให้แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจด้านพลังงานบนกรอบแนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก รวมไปถึงกระแสของโลกในการก้าวไปสู่สังคม Net Zero Carbon บริษัทจึงตั้งเป้าในการพัฒนาทั้งคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัย เพื่อให้เป็นหนึ่งในผู้นำด้านพลังงานทดแทน นวัตกรรมและแพลตฟอร์มดิจิทัลด้านพลังงาน

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานและเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจเพื่อผลตอบแทนที่มั่นคงและยั่งยืน บริษัทจึงมีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมความต้องการของผู้บริโภค โดยในด้านธุรกิจพลังงานทดแทน จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ต่อยอดไปสู่โรงไฟฟ้าพลังงานลม และขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ อาทิ ญี่ปุ่น มาเลเซีย และเวียดนาม การขยายจากโรงงานไฟฟ้าแรงดันกลางเป็นแรงดันสูง และมีการขยายฐานลูกค้าสู่ภาคเอกชน (Private PPA) มากขึ้น นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) ถือเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้บริษัทพัฒนานวัตกรรมและแพลตฟอร์มดิจิทัลด้านพลังงานแบบครบวงจรเพื่อสร้างความแตกต่างในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศและความยั่งยืนทางพลังงาน โดยมุ่งเน้นและศึกษาเรื่องธุรกิจ E-Commerce Platform ด้านอุปกรณ์ไฟฟ้า, Energy Trading Platform, EV Charging Station, Energy as a Service และ Virtual Power Plat (VPP) ภายใต้แนวคิดว่า **“Energy is Human Rights”**

ในปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทได้จับมือกับพันธมิตรทางธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน โดยความร่วมมือทางธุรกิจในครั้งนี้จะเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียนของบริษัทร่วมทุน ซึ่งสอดคล้องกับกรอบแผนพลังงานชาติที่มุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายใน ปี ค.ศ. 2050 (พ.ศ 2593)

โดยปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้นกว่า 1,479 เมกะวัตต์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีเป้าหมายให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 2,000 เมกะวัตต์ ภายในปี พ.ศ. 2570

## วัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินงานระยะยาว (3-5 ปี)

มุ่งสร้างรากฐานการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง ควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจที่เป็น “New S-Curve” เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

1. การเพิ่มมูลค่าให้ธุรกิจ โดยขยายการลงทุนไปในกลุ่มธุรกิจที่สร้างมูลค่าสูง
2. การใช้เทคโนโลยีและสร้างสรรค์นวัตกรรมในทุกมิติเพื่อต่อยอดธุรกิจ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น รวมทั้งขับเคลื่อนองค์กรและสังคมไปสู่ New Ecosystem ของระบบพลังงาน
3. การขยายการลงทุนต่อยอดผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มีผลิตภัณฑ์ที่สำคัญครบถ้วน ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่กว้างขึ้น
4. การร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ การควบรวมกิจการ (Mergers and Acquisitions : M&A) ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างการเติบโตให้สอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรมและกระแสโลกอย่างทันท่วงที
5. สนับสนุนการเติบโตของแต่ละกลุ่มธุรกิจและส่งเสริมการแยกธุรกิจ (Spin off) เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและเพิ่มโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายธุรกิจในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท



# ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่นในปี 2567




รายได้รวม
**9,731.24 ล้านบาท**

สินทรัพย์รวม
**32,704.22**
**ล้านบาท**




สนับสนุนการบรรลุเป้าหมาย
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็น**ศูนย์**
ภายในปี **2608**




## ฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม | 31 ธันวาคม 2565 | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2567 |
|---|---|---|---|
| สินทรัพย์รวม | 32,331.46 | 32,850.34 | 32,704.22 |
| หนี้สินรวม | 18,191.72 | 18,859.89 | 18,824.28 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 14,139.74 | 13,990.45 | 13,879.94 |

## งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม | 31 ธันวาคม 2565 | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2567 |
|---|---|---|---|
| รายได้รวม | 9,515.10 | 7,737.13 | 9.731.24 |
| รายได้รวมจากการดำเนินงานปกติ | 7,505.69 | 7,605.24 | 9,450.84 |
| EBITDA | 5,492.33 | 3,352.16 | 3,704.31 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | 3,014.38 | 1,474.89 | 1,661.08 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ [1] | 1,158.31 | 1,576.19 | 1,600.35 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 3,010.52 | 1,474.47 | 1,660.83 |

หมายเหตุ 1) ไม่รวมกำไรพิเศษ

## สัดส่วนรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม | ปี 2565 | ปี 2566 | ปี 2567 |
|---|---|---|---|
| รายได้จากการขาย | 1,829.22 | 1,827.65 | 2,344.38 |
| รายได้จากการขายไฟฟ้า | 3,448.85 | 2,306.76 | 2,178.52 |
| รายได้จากการก่อสร้างและบริการ | 1,776.25 | 2,109.36 | 3,735.78 |
| รายได้จากการขายทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเงินทุน | 451.37 | 987.57 | 803.47 |
| รายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน | - | 373.90 | 388.69 |
| รายได้จากกำไรพิเศษ [1] | 1,948.75 | - | 143.02 |
| รายได้อื่น | 60.66 | 131.88 | 137.38 |
| **รายได้รวม** | **9,515.10** | **7,737.13** | **9,731.24** |

หมายเหตุ [1] กำไรพิเศษ หมายถึง กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า

## อัตราส่วนทางการเงิน

| งบการเงินรวม | หน่วย | ปี 2565 [1] | ปี 2566 [1] | ปี 2567 [1] |
|---|---|---|---|---|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 1.50 | 1.07 | 1.04 |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | ร้อยละ | 22.14 | 10.53 | 11.96 |
| อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | ร้อยละ | 11.17 | 7.18 | 8.26 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 1.29 | 1.35 | 1.36 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม | เท่า | 0.20 | 0.24 | 0.29 |
| อัตรากำไรขั้นต้น | ร้อยละ | 37.03 | 32.15 | 31.18 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน | ร้อยละ | 55.24 | 30.25 | 28.22 |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิ | ร้อยละ | 31.68 | 19.06 | 17.07 |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ | ร้อยละ | 15.43 | 20.73 | 16.93 |

[1] หักกำไรพิเศษ หมายถึง กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า

## การจ่ายเงินปันผล

| รอบผลประกอบการ | ปี 2565 | | ปี 2566 | | ปี 2567 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 ม.ค. - 30 ก.ย. (ระหว่างกาล) | 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. และ กำไรสะสม | 1 ม.ค. - 30 ก.ย. (ระหว่างกาล) | 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. และ กำไรสะสม | 1 ม.ค. - 30 มิ.ย. (ระหว่างกาล) | 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. และ กำไรสะสม |
| **กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)** | | | | | | |
| - งบการเงินเฉพาะกิจการ | 0.09 | 0.14 | 0.12 | - | 0.08 | - |
| เงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น) | 0.06 | 0.06 | 0.06 | - | 0.08 | - [1] |
| **รวม** | **0.12** | | **0.06** | | **0.08** [1] | |
| **อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)** | | | | | | |
| - งบการเงินเฉพาะกิจการ | 86.16 | | 52.23 | | 137.25 [2] | 67.68 [2] |

หมายเหตุ : 1) รอการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในวันที่ 22 เมษายน 2568

2) อัตราการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลคิดเป็นร้อยละ 137.25 ของกำไรสุทธิสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2567 และ/หรือ คิดเป็นร้อยละ 67.68 ของกำไรสุทธิ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งยังคงเป็นไปตามนโยบายการจ่ายปันผลที่บริษัทกำหนด ที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักเงินสำรองใดๆ

# ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2567

## กุมภาพันธ์

### ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐ (รวม 190.2 MW)

กลุ่มบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์เจน จำกัด บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด และ บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 9 จำกัด เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตเป็นระยะเวลา 25 ปี สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินและแบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน จำนวน 5 โครงการ รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 190.2 เมกะวัตต์ กำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2571–2573



## พฤษภาคม

- **ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐ (31 MW))**
- **เสร็จสิ้นโครงการซื้อหุ้นคืนครั้งที่ 3 (280.92 ล้านหุ้น)**

กลุ่มบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 9 จำกัด เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตเพิ่มเติม จำนวน 1 โครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ระยะเวลา 25 ปี กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 31.0 เมกะวัตต์

เสร็จสิ้นโครงการซื้อหุ้นคืนครั้งที่ 3 โดยซื้อคืนจำนวน 280,920,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 3.16 ของหุ้นทั้งหมด) รวมมูลค่า 771,540,698 บาท

## กรกฎาคม

### ลงทุนในโครงการพลังงานทดแทน (125.99 ล้านบาท)

บริษัทเข้าดำเนินการซื้อที่ดินจากบุคคล/บริษัทที่เกี่ยวโยงกัน รวม 6 แปลง สำหรับใช้เป็นอาคารคลังสินค้าและโลจิสติกส์ รวมถึงโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ มูลค่าการทำรายการ 125,986,185 บาท

## สิงหาคม

### จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น (0.08 บาท /หุ้น รวมเป็นเงิน 690 ล้านบาท)

จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรก (1 มกราคม – 30 มิถุนายน 2567) อัตรา 0.08 บาทต่อหุ้น รวมไม่เกิน 690,000,000 บาท จ่ายเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2567

จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 5,000,000 เยน

## พฤศจิกายน

### ซื้อหุ้นในบริษัทพลังงานเพิ่มเติม (30.9 MW)

บริษัทซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมใน บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด จำนวน 6 โครงการ รวมกำลังการผลิต จำนวน 30.9 เมกะวัตต์ จาก บริษัท ชูบุ อิเล็คทริค พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล บี.วี. ทำให้บริษัทถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100.00



# รางวัลและความสำเร็จ

## 1 ได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ในระดับ “AA” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2567 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยประเมินจากบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และบริหารงานตามบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทที่มุ่งสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

SET AA ESG Ratings 2024

## 2 ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ประจำปี 2567 ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว” (Excellent CG Scoring) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 111 และคะแนนรายหมวดอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ทุกหมวด โดยแบ่งคะแนนเฉลี่ยรายหมวดแต่ละหมวดเป็นดังนี้



| เปรียบเทียบผลคะแนนภาพรวมและรายหมวดย้อนหลัง 3 ปี (ร้อยละ) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| หมวด | ปี 2565 | หมวด | ปี 2566 | ปี 2567 |
| 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น | 100 | 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน | 96 | 96 |
| 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน | 98 | | | |
| 3 การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | 98 | 2 การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | 108 | 108 |
| 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส | 99 | 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส | 102 | 102 |
| 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | 95 | 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | 100 | 100 |
| **คะแนนเฉลี่ย** | **97** | **คะแนนเฉลี่ย** | **111** | **111** |

## 3 ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Awards) ประเภทภาคธุรกิจ (ขนาดใหญ่) ประจำปี 2567 ในระดับ “ดีเด่น” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

และ บริษัท จี.เค.แอสเซ็มบลี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประเภทภาคธุรกิจ (ขนาดกลาง) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยได้ยกระดับขึ้นสู่รางวัลใน “ระดับดี” จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ในการเป็นต้นแบบที่ดีในการดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน สะท้อนถึงวิสัยทัศน์และความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท ภายใต้หลักการเคารพสิทธิมนุษยชนและยึดหลัก ESG เป็นกรอบแนวคิดในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีจริยธรรม

## 4 ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition ประจำปี 2567

จากสถาบันไทยพัฒน์ ภายใต้ประชาคมการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (SDC) โดยพิจารณาจากการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทต่อสาธารณะจากเกณฑ์3ด้านได้แก่ด้านความสมบูรณ์ (Completeness) ของเนื้อหา ความเชื่อถือได้ (Credibility) ของเนื้อหา และการสื่อสารและนำเสนอ (Communication) เนื้อหา สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใส ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม

## 5 ได้รับการประเมินจากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2567 ด้วยคะแนน “100 คะแนนเต็ม” หรือในระดับ “ดีเยี่ยม” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สะท้อนให้เห็นถึงความตั้งใจของบริษัทในการรักษาและพัฒนาประสิทธิภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้อยู่ในมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้นในทุกปี มีความโปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

## 6 ได้รับการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption) ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2

แสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ของบริษัทในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส มีธรรมาภิบาล และมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

# สารจากประธานกรรมการบริษัท

**เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)**

ปัจจุบันโลกอยู่ในช่วงแห่งการเปลี่ยนผ่านทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม นโยบายของรัฐบาลที่ตอบรับกับวิกฤตสภาพภูมิอากาศของโลก ภูมิรัฐศาสตร์ และเทคโนโลยีแบบก้าวกระโดด นับได้ว่าเป็นจังหวะเวลาที่มีพลังงานเป็นปัจจัยสำคัญ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนต่างต้องหลีกเลี่ยงแหล่งพลังงานที่ได้มาจากการทำลายทรัพยากรธรรมชาติที่กำลังจะหมดไปเรื่อยๆ บริษัทจึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อสนับสนุนการเติบโตและเสริมสร้างความแข็งแกร่งของบริษัท รวมไปถึงการมีนวัตกรรมในการทดแทนพลังงานเชื้อเพลิง ซึ่งเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญ เพื่อเตรียมความพร้อมในระยะการเปลี่ยนผ่านโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน

ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงความท้าทายจากวิกฤตการณ์ปัจจัยภายนอก ไม่ได้นิ่งนอนใจที่จะศึกษาและแสวงหาโอกาสใหม่ๆ เพื่อมาต่อยอดทางธุรกิจ ปัจจุบันเราได้เริ่มลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการแล้ว และมีเป้าหมายที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องไปยังกิจการพลังงานประเภทต่างๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ทั้งในและต่างประเทศ บริษัทยินดีและพร้อมที่จะร่วมมือกับทุกพันธมิตรทุกฝ่าย เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจด้านพลังงานทดแทนโดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และโลกของเรา

เนื่องด้วยประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับการดำเนินธุรกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทได้วางเป้าหมายและกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายให้สอดคล้องกับเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการจัดการสภาวะการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ยั่งยืนอย่างจริงจัง โดยเริ่มต้น

> บริษัทประสบความสำเร็จได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มี**การกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ 5 ดาว หรือ "ดีเลิศ" (Excellence CG Scoring) ติดต่อกันเป็นเวลา 8 ปีซ้อน**

จากการดำเนินการตามกระบวนการภายใน การเข้าถึงเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการสนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง ขณะเดียวกันบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรูปแบบการสร้างคุณค่าร่วมอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation) ที่จะสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนบรรลุเป้าหมายที่ดีไปพร้อมกันเพื่อวางรากฐานเป็นองค์กรที่เอาใจใส่สังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้การกำกับกิจการที่ดีอย่างแท้จริง

จากความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงานตลอดปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มี**การกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ 5 ดาว หรือ "ดีเลิศ" (Excellence CG Scoring) ติดต่อกันเป็นเวลา 8 ปีซ้อน** จากการเข้ารับการประเมินในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) พร้อมได้รับการคัดเลือก**เป็นหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับ AA**



บริษัทยังคงมุ่งมั่นสู่เป้าหมายการเป็นหนึ่งในผู้นำในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมด้านการผลิตพลังงานสะอาด ด้วยการลงทุนเทคโนโลยีและงานนวัตกรรมที่ผนึกกำลังร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียครอบคลุมทุกมิติ โดยมีนวัตกรรมเป็นหัวใจของการขับเคลื่อนธุรกิจ มุ่งเป้าสร้างองค์กรเป็นองค์กรที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด และจัดการกระบวนการผลิตที่มีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน ซึ่งในปี 2568 ได้มีการทบทวนนโยบาย และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการอย่างจริงจังและมีหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เป็นที่ยอมรับระดับสากล

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา เราจะตั้งใจดำเนินงานและขับเคลื่อนการดำเนินกิจการของบริษัทเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ได้วางไว้ เพื่อส่งมอบคุณค่าพลังงานและเสริมสร้างโลกให้สมดุลและยั่งยืน

**(ดร. กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์)**
ประธานกรรมการบริษัท

# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2567 เป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทายทางเศรษฐกิจและภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งส่งผลต่ออุตสาหกรรมพลังงานทั่วโลก ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและอัตราดอกเบี้ยที่สูงทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น ซึ่งกระทบต่อการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ ขณะเดียวกันความขัดแย้งระหว่างประเทศส่งผลให้ราคาพลังงานผันผวนและซัพพลายเชนได้รับผลกระทบ นโยบายของมหาอำนาจเศรษฐกิจอย่างสหรัฐฯ และจีนยิ่งเพิ่มความไม่แน่นอนและส่งผลต่อต้นทุนวัตถุดิบสำคัญในอุตสาหกรรมพลังงาน อย่างไรก็ตาม **บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "GUNKUL")** ในฐานะผู้นำธุรกิจพลังงานทดแทนและระบบไฟฟ้าครบวงจร บริษัทได้ปรับกลยุทธ์และยกระดับการดำเนินงานเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด (Energy Transition) ซึ่งเป็นแนวโน้มหลักของโลก รวมถึงการสนับสนุนจากภาครัฐที่มุ่งส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะสถานการณ์รายได้สำหรับโรงไฟฟ้าที่มี**สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ที่ได้เริ่มทยอยหมดอายุลง ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทลดลงจากระดับ 3,010 ล้านบาท ในปี 2565 เหลือ 1,475 ล้านบาท ในปี 2566** อย่างไรก็ตาม ด้วยวิสัยทัศน์ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการปรับกลยุทธ์และบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทสามารถฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว **โดยในปี 2567 บริษัทสามารถพลิกกลับมาสร้างผลกำไรที่ระดับ 1,661 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 กว่า 12.61 % ซึ่งได้**

**เดินหน้าพลังงานสะอาด ตั้งเป้ากำลังผลิต 2,000 MW ภายในปี 2569**
ลงทุนโครงการพลังงานหมุนเวียน **15 โครงการ (652.4 MW)** และขยายโซลูชันพลังงานอัจฉริยะ พร้อมมุ่งสู่เป้าหมาย Carbon Neutrality และ Net Zero ภายในปี 2593 และปี 2608

**รับแรงสนับสนุนจาก Ecosystem ด้านพลังงานที่แข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท ซึ่งครอบคลุมทั้ง ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง(EPC) และธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง**จากโครงการของทั้งภาครัฐและเอกชน **โดยรายได้จากกลุ่มธุรกิจดังกล่าวสามารถเข้ามาทดแทนรายได้จากโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ที่จะเริ่มทยอยหมดอายุลง ทำให้บริษัทสามารถรักษาการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง แม้อยู่ในสภาวะเศรษฐกิจที่ท้าทาย**

นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในรูปแบบการเข้าร่วมประมูลของภาครัฐ และการร่วมมือกับพันธมิตรภาคเอกชน ซึ่งในปี **2567** บริษัทได้รับการลงนามใน **สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ภายใต้โครงการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT)**



**แล้วรวม 15 โครงการ กำลังการผลิตรวม 652.4 เมกะวัตต์ ซึ่งจะทยอยเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ตั้งแต่ปี 2569 - 2573** โดยในอนาคตจะมีการทยอยลงนามสัญญาเพิ่มเติมสำหรับสัญญาส่วนที่เหลือต่อไป โดยคาดว่าจะใช้เงินลงทุนในโครงการส่วนนี้**ประมาณ 38,000 ล้านบาท โดยบริษัทยังมีเงินลงทุนเพียงพอ** และปัจจุบัน**อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนยังอยู่ในระดับต่ำ** พร้อมรองรับการเติบโตในอนาคตได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทได้ตั้งเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ถึงระดับ **2,000 เมกะวัตต์** ภายในปี **2569**

**โดยแผนการเติบโตของบริษัทฯ นั้นมีทิศทางและกลยุทธ์การเติบโตในแต่ละระยะดังนี้**

1. **ระยะสั้น**
   บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาและรับงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับสถานีไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และอุปกรณ์ระบบส่งไฟฟ้า เพื่อตอบสนองโครงการพลังงานหมุนเวียนและการประมูลจากภาครัฐ รวมถึงการก่อสร้างโครงการสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 500kV ซึ่งเป็นโครงการแรกที่บริษัทได้รับมอบหมายจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งสะท้อนถึงศักยภาพของบริษัทในโครงสร้างพื้นฐานพลังงานขั้นสูง นอกจากนี้ บริษัทเร่งดำเนินการส่งมอบโครงการสายเคเบิลใต้ทะเลและระบบสายไฟฟ้าใต้ดินที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด เพื่อสร้างรายได้และเสริมความแข็งแกร่งให้ฐานะทางการเงินในระยะสั้น

2. **ระยะกลางและยาว**
   บริษัทจะมุ่งเน้นในการดำเนินการพัฒนาโครงการใหม่ที่ได้รับ PPA ในปี 2567 เพื่อให้สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ทันตามกำหนด พร้อมลงทุนในนวัตกรรมอุปกรณ์ไฟฟ้าและโซลูชันพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy Solutions) เพื่อรองรับตลาดพลังงานสะอาดที่เติบโตขึ้น โดยเน้นการขยายธุรกิจโซลาร์รูฟท็อป (Private PPA) สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม และระบบกักเก็บพลังงาน รวมถึงการพัฒนาธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อสร้างเส้นทางใหม่ (New S-Curve) ในการเติบโตให้แก่บริษัท โดยในระยะยาวบริษัทตั้งเป้ารองรับการเติบโตของพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยตามแผน PDP โดยเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมประมูลงานภาครัฐและขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสการลงทุนในพลังงานสะอาดรูปแบบต่างๆ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและใส่ใจสิ่งแวดล้อม มุ่งสู่เป้าหมาย Carbon Neutrality และ Net Zero ภายในปี 2593 และ ปี 2608 ตามลำดับ

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) กระผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานราชการ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ยังคงให้การสนับสนุนและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทมาโดยตลอด พวกเราขอยืนยันว่าจะมุ่งมั่นยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและคุณภาพบริการ เพื่อสร้างความเติบโตควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตามแนวทาง “not only the energy, we care” เพื่อส่งต่อพลังงานสะอาดและสร้างคุณค่าต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสืบไป

**(ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย)**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# คณะกรรมการบริษัท



## ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์

- ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)



## ดร.จงรัก ระรวยทรง

- กรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ (Lead Independent Director)
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



## รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี

- กรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



## นายธรากร อังภูเบศวร์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## ดร.สมจิณณ์ พิลึก

- กรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



## พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุกรเสพย์ [1)]

- กรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



## นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ [1)]

- กรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



## นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



## ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)



## นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจพลังงานและกลยุทธ์การลงทุน



## นางอารีวรรณ เฉลิมแดน

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง



## นายเฉลิมพล ศรีเจริญ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด

โดยมี นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง เป็นเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ [1)] ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) โดยแต่งตั้ง พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุกรเสพย์ เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ดำรงตำแหน่งครบตามวาระ และแต่งตั้ง นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ เพื่อทดแทนกรรมการที่ลาออกและยังมีวาระคงเหลืออยู่

# คณะกรรมการตรวจสอบ



**ดร.จงรัก ระรวยทรง** [1)]

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)



**รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี** [1), 2)]

- กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)



**นายธรากร อังภูเบศวร์** [1)]

- กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)



**ดร.สมจิณณ์ พิลึก** [1)]

- กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

โดยมี นายธเนศศิริ ฝากมิตร เป็นเลขานุการฯ

หมายเหตุ [1)] กรรมการอิสระผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท
[2)] กรรมการอิสระที่จบการศึกษาทางด้านบัญชี

# คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายธรากร อังภูเบศวร์**

- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)



**นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์**

- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายชนินทร์ เชาวน์นิรัติศัย** [1)]

- กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)

โดยมี นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง เป็นเลขานุการฯ

หมายเหตุ [1)] ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ลาออก

# คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



### พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุกรเสพย์

- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)



### นางเยาวนุช กว้างสุขสถิตย์ [1)]

- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)



### นายธีรภาพ ปัญญาสาคร [1)]

- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

โดยมี นางสมลักษณ์ คนึงเหตุ เป็นเลขานุการฯ

หมายเหตุ [1)] ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ลาออก

# คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



### นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์

- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)



### ดร.จงรัก ระรวยทรง

- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)



### ดร.ศิรดา จารุตกานนท์ [1)]

- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)

โดยมี นางสาวธนวรรณ พัฒนะเอนก เป็นเลขานุการฯ

หมายเหตุ [1)] ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ลาออก

# คณะกรรมการบริหาร



## นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์

- ประธานกรรมการบริหาร



## ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย

- กรรมการบริหาร



## นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์

- กรรมการบริหาร



## นางอารีวรรณ เฉลิมแดน

- กรรมการบริหาร



## นายเฉลิมพล ศรีเจริญ

- กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง เป็นเลขานุการฯ

# คณะผู้บริหาร



### นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์

- ประธานกรรมการบริหาร



### ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)



### นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลยุทธ์การลงทุน



### นางอารีวรรณ เฉลิมแดน

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง



### นายชัยศิริ วัฒนชาญณรงค์

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม และ Turnkey



### นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง

- ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน และบัญชี (CFO)



### นายธีรภาพ ปัญญาสาคร

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ



### นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบัญชี
- ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี



01

# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน


| | |
|---|---|
| โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 24 |
| การบริหารจัดการความเสี่ยง | 89 |
| การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | 99 |
| การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) | 129 |
| ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 134 |

# 1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักใน 3 ด้าน ได้แก่ กลุ่มธุรกิจพลังงาน กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม และ Turnkey และกลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง โดยครอบคลุมการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยเพื่อเสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐานให้แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน

บริษัทเริ่มต้นก่อตั้งเมื่อปี 2525 จากการดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน จากนั้นบริษัทได้มีการขยายธุรกิจเกี่ยวกับอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร โดยครอบคลุมตั้งแต่ การผลิต จัดหา และจัดจำหน่าย รวมทั้งยังเริ่มต่อยอดไปสู่ธุรกิจอื่นครอบคลุมไปถึงการให้บริการงานด้านวิศวกรรม จัดหา ก่อสร้าง (EPC) ของทั้งสถานีไฟฟ้า ระบบไฟฟ้าและโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน รวมถึงงานบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าของทั้งภาครัฐและเอกชน และด้วยบริษัทเล็งเห็นแนวโน้มความต้องการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่เพิ่มขึ้น บริษัทจึงได้ขยายขอบเขตธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทน โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งแรกของบริษัทได้เริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปี 2554 ทั้งนี้บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจด้านพลังงานบนกรอบแนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก รวมไปถึงกระแสของโลกในการก้าวไปสู่สังคม Net Zero Carbon บริษัทจึงตั้งเป้าในการพัฒนาทั้งคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัย เพื่อให้เป็นหนึ่งในผู้นำด้านพลังงานทดแทน นวัตกรรมและแพลตฟอร์มดิจิทัลด้านพลังงาน

ตลอดระยะเวลา 40 กว่าปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท จนกระทั่งบริษัทดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในปี 2552 และหลักทรัพย์ของบริษัทได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในวันที่ 19 ตุลาคม 2553 ภายใต้ชื่อ **GUNKUL** ส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งด้วยฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของบริษัท การร่วมมือกับพันธมิตรชั้นนำ รวมไปถึงการไม่หยุดแสวงหาโอกาสทางธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานและเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจเพื่อผลตอบแทนที่มั่นคงและยั่งยืน บริษัทจึงมีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมความต้องการของผู้บริโภค โดยด้านธุรกิจพลังงานทดแทนได้มีการต่อยอดไปสู่โรงไฟฟ้าพลังงานลมและขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ อาทิ ญี่ปุ่น มาเลเซีย และเวียดนาม การขยายจากโรงงานที่ผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงดันต่ำเป็นแรงดันสูง และการขยายฐานลูกค้าสู่ภาคเอกชน (Private PPA) ให้มากขึ้น นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) เป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้บริษัทพัฒนานวัตกรรมและแพลตฟอร์มดิจิทัลด้านพลังงานแบบครบวงจร เพื่อสร้างความแตกต่างในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศและความยั่งยืนทางพลังงาน โดยมุ่งเน้นและศึกษาเรื่องธุรกิจ E-Commerce Platform ด้านอุปกรณ์ไฟฟ้า, Energy Trading Platform, EV Charging Station, Energy as a Service และ Virtual Power Plant (VPP) ภายใต้แนวคิดว่า Energy is Human Rights



บริษัทได้จับมือกับพันธมิตรทางธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน โดยความร่วมมือทางธุรกิจในครั้งนี้จะเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียนของบริษัทร่วมทุน ซึ่งสอดคล้องกับกรอบแผนพลังงานชาติที่มุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายใน ปี ค.ศ. 2050 (พ.ศ 2593)

โดยปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้นกว่า 1,479 เมกะวัตต์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีเป้าหมายให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 2,000 เมกะวัตต์ ภายในปี พ.ศ. 2570

ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการรักษาสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ขับเคลื่อนองค์กรให้พัฒนาอย่างยั่งยืน และมีเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงและเข้าใจในเรื่องการใช้พลังงาน ให้ความรู้ความเข้าใจว่าพลังงานเป็นเรื่องที่จับต้องได้ และสามารถใช้ประโยชน์จากพลังงานได้อย่างเต็มศักยภาพ ด้วยแนวคิด

**not only the energy, we care**

## 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทน อุปกรณ์ และระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน

### พันธกิจ

**ด้านพลังงานทดแทน :** มุ่งสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยคำนึงถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

**ด้านการขาย :** จัดหาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ทั้งด้านระบบไฟฟ้า ผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน และช่องทางการจำหน่ายรวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า

**ด้านเทคโนโลยี :** พัฒนาระบบสารสนเทศนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย มาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การผลิต การบริการ และสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของพันธมิตรทางธุรกิจในทุกรูปแบบ

**ด้านผลตอบแทน :** สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุลและเป็นธรรม

**ด้านบุคลากร:** พัฒนาศักยภาพและเพิ่มความรู้ความสามารถของบุคลากรให้อยู่ในระดับสากล สอดคล้องกับสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) พร้อมใส่ใจดูแลบุคลากรอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม ภายใต้หลักสิทธิมนุษยชน

**ด้านการจัดการ :** จัดโครงสร้างธุรกิจและบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

### วัฒนธรรมองค์กร We GROWTH together

| | | | |
|---|---|---|---|
| G | Goal | : | มุ่งมั่นสู่เป้าหมาย ไม่หวั่นไม่ถอดใจ |
| R | Reliability | : | ทำงานแบบมืออาชีพไว้ใจได้ |
| O | Ownership | : | ดูแล ใส่ใจ เป็นหนึ่งเดียว |
| W | Wisdom Learning | : | เรียนรู้ตลอดเวลา ก่อให้เกิดปัญญาและการปรับตัว |
| T | Technology and Innovation | : | เปิดรับเทคโนโลยีและต่อยอดนวัตกรรม |
| H | Honesty and Governance | : | ซื่อสัตย์ โปร่งใส และทุ่มเทต่อความรับผิดชอบที่มี |

## วัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ระยะสั้น

1. มุ่งมั่นรักษาเป้าหมายการเติบโตของธุรกิจไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ต่อปี
2. กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานสีเขียวสะสม จำนวน 2,000 เมกะวัตต์
3. การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้สอดคล้องกับจุดยืนของภาครัฐว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศ โดยกำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินธุรกิจตามแนวทางและมาตรฐานสากลเพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ
4. บริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงทุกด้านต่อการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของพนักงาน ความต่อเนื่องทางธุรกิจและการช่วยเหลือชุมชนและสังคมโดยรวม
5. ขยายการลงทุนและพัฒนาธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อความหลากหลายและต่อยอดธุรกิจ สร้างให้เป็น New S-Curve ก่อให้เกิดการขยายฐานรายได้และการทำกำไร

## วัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ระยะยาว (3-5 ปี)

มุ่งสร้างรากฐานการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง ควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจที่เป็น “New S-Curve” เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่องและบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

1 การเพิ่มมูลค่าให้ธุรกิจ โดยขยายการลงทุนไปในกลุ่มธุรกิจที่สร้างมูลค่าสูง

2 การใช้เทคโนโลยีและสร้างสรรค์นวัตกรรมในทุกมิติเพื่อต่อยอดธุรกิจ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น รวมทั้งขับเคลื่อนองค์กรและสังคมไปสู่ New Ecosystem ของระบบพลังงาน

3 การขยายการลงทุนต่อยอดผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มีผลิตภัณฑ์ที่สำคัญครบถ้วน ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่กว้างขึ้น

4 การร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ การควบรวมกิจการ (Mergers and Acquisitions : M&A) ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างการเติบโตให้สอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรมและกระแสโลกอย่างทันท่วงที

5 สนับสนุนการเติบโตของแต่ละกลุ่มธุรกิจและส่งเสริมการแยกธุรกิจ (Spin off) เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและเพิ่มโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว



## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

| ปี พ.ศ. | เหตุการณ์ที่สำคัญ |
|---|---|
| **2565** | |
| **พฤษภาคม** | บริษัทจ่ายเงินสดปันผล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยจ่ายเป็นเงินสดปันผลในอัตรา 0.12 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินสดปันผลทั้งสิ้น ไม่เกิน 1,068,000,000.00 บาท ในวันที่ 23 พฤษภาคม 2565<br><br>บริษัทเข้าลงนามในสัญญาความร่วมมือในการลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียน และ จัดตั้งบริษัทร่วมกับ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด บริษัทในเครือของ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์จำกัด (มหาชน) (GULF) เพื่อศึกษา พัฒนา และร่วมลงทุนโครงการโซลาร์บนหลังคา โดยถือหุ้นเท่ากันที่สัดส่วนร้อยละ 50 |
| **กรกฎาคม** | บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์เปอเรชั่น จำกัด จำนวน 11,170,000 หุ้น โดยบริษัทสละสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญให้กับ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด ในฐานะหุ้นส่วนกลยุทธ์ เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ด้วยมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 5,000,000,000.00 บาท โดยอีกร้อยละ 50 ถือหุ้นโดยบริษัท |
| **ธันวาคม** | บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานงวด 9 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2565 โดยจ่ายเป็นเงินสดปันผลในอัตรา 0.06 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินสดปันผลทั้งสิ้นไม่เกิน 535,000,000.00 บาท ในวันที่ 8 ธันวาคม 2565 |
| **2566** | |
| **พฤษภาคม** | บริษัทจ่ายเงินสดปันผล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยจ่ายเป็นเงินสดปันผลในอัตรา 0.06 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินสดปันผลทั้งสิ้นไม่เกิน 535,000,000.00 บาท ในวันที่ 18 พฤษภาคม 2566 |
| **พฤศจิกายน** | บริษัทอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ครั้งที่ 3 โดยมีรายละเอียดดังนี้<br><br>วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืน: ไม่เกิน 1,120,000,000.00 บาท<br>จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืน: ไม่เกิน 380,000,000 หุ้น (คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 4.28 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด)<br>วิธีการในการซื้อหุ้นคืน: ซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน: วันที่ 16 พฤศจิกายน 2566 ถึง วันที่ 15 พฤษภาคม 2567<br><br>บริษัทจ่ายเงินสดปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานงวด 9 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2566 โดยจ่ายเป็นเงินสดปันผลในอัตรา 0.06 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินสดปันผลทั้งสิ้นไม่เกิน 535,000,000.00 บาท ในวันที่ 6 ธันวาคม 2566 |
| **ธันวาคม** | กลุ่มบริษัทย่อยของบริษัท ได้แก่ บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์เจน จำกัด บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด และบริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 9 จำกัด ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต เป็นระยะเวลา 25 ปี สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินจำนวน 8 โครงการ มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 429.6 เมกะวัตต์ ซึ่งกำหนดการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2569 – 2573 |
| **2567** | |
| **กุมภาพันธ์** | กลุ่มบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์เจน จำกัด บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด และ บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 9 จำกัด เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตเป็นระยะเวลา 25 ปี สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน และแบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานจำนวน 5 โครงการ รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 190.2 เมกะวัตต์ กำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2571–2573 |

| ปี พ.ศ. | เหตุการณ์ที่สำคัญ |
|---|---|
| **พฤษภาคม** | กลุ่มบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 9 จำกัด เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตเพิ่มเติม จำนวน 1 โครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ระยะเวลา 25 ปี กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 31.0 เมกะวัตต์<br>บริษัทและกลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าที่ดิน และ/หรือ สิ่งปลูกสร้างกับ กลุ่มบริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โรงงาน ที่จอดรถ และคลังสินค้า อายุสัญญา 3 ปี (1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2569) มูลค่ารวม 30,053,570 บาท<br>เสร็จสิ้นโครงการซื้อหุ้นคืนครั้งที่ 3 โดยซื้อคืนจำนวน 280,920,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 3.16 ของหุ้นทั้งหมด) รวมมูลค่า 771,540,698 บาท |
| **กรกฎาคม** | บริษัทเข้าดำเนินการซื้อที่ดินจากบุคคล/บริษัทที่เกี่ยวโยงกัน รวม 6 แปลง สำหรับใช้เป็นอาคารคลังสินค้าและโลจิสติกส์ รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มูลค่าการทำรายการ 125,986,185 บาท |
| **สิงหาคม** | จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรก (1 มกราคม – 30 มิถุนายน 2567) อัตรา 0.08 บาทต่อหุ้น รวมไม่เกิน 690,000,000 บาท จ่ายเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2567<br>จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 5,000,000 เยน |
| **พฤศจิกายน** | บริษัทซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมใน บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด จำนวน 6 โครงการ รวมกำลังการผลิต จำนวน 30.9 เมกะวัตต์ จาก บริษัท ชูบุ อิเล็คทริค พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล บี.วี. ทำให้บริษัทถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100.00 |

## 1.1.3 การใช้เงินจากการระดมทุนตามวัตถุประสงค์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดจำนวน 2,741.60 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์สำหรับการขยายการลงทุนในโครงการพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ ทั้งในและต่างประเทศ โครงการพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา โครงการพลังงานลม ภายใต้แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 – 2580 ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (PDP 2018 REV.1) รวมถึงโครงการลงทุนใหม่ๆ ของบริษัท ตลอดจนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท บริษัทได้ใช้เงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมดเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียดของหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15.

ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับ หรือหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

บริษัทไม่มีข้อผูกพันทางการเงินสำหรับหุ้นกู้แต่ละรุ่นตามที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของหุ้นกู้แต่ละรุ่น

## 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

| | |
|---|---|
| **ชื่อบริษัท (ไทย)** | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) |
| **ชื่อบริษัท (อังกฤษ)** | Gunkul Engineering Public Company Limited |
| **ชื่อย่อหลักทรัพย์** | GUNKUL |
| **สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | 548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (โอซีซี) ชั้น 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 |
| **ประเภทธุรกิจ** | พลังงานและสาธารณูปโภค |
| **เลขทะเบียนบริษัท** | 0107552000146 |
| **โทรศัพท์** | (+66) 2 242 5800 |
| **เว็บไซต์** | www.gunkul.com |
| **ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย** | หุ้นสามัญ |
| **ทุนจดทะเบียน** | 2,220,632,743.50 บาท |
| **ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว** | 2,220,632,743.50 บาท |
| **จำนวนหุ้นชำระแล้ว** | 8,882,530,974 หุ้น |
| **มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ** | 0.25 บาท |

# 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 1.2.1 โครงสร้างรายได้

### โครงสร้างรายได้แบ่งตามกลุ่มธุรกิจ

| ประเภทรายได้ | 2565 | | 2566 | | 2567 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| 1. รายได้จากการขาย | 1,829.22 | 19.22 | 1,827.65 | 23.62 | 2,344.38 | 24.09 |
| 2. รายได้จากการขายไฟฟ้า | 3,448.85 | 36.25 | 2,306.76 | 29.82 | 2,178.52 | 22.39 |
| 3. รายได้จากการก่อสร้างและบริการ | 1,776.25 | 18.67 | 2,109.36 | 27.26 | 3,735.78 | 38.39 |
| 4. รายได้จากการขายทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเงินทุน | 451.37 | 4.74 | 987.57 | 12.76 | 803.47 | 8.26 |
| 5. รายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน | - | - | 373.90 | 4.83 | 388.69 | 3.99 |
| 6. รายได้จากกำไรพิเศษ [1)] | 1,948.75 | 20.48 | - | - | 143.02 | 1.47 |
| 7. รายได้อื่นๆ | 60.66 | 0.64 | 131.88 | 1.71 | 137.38 | 1.41 |
| **รายได้รวม** | **9,515.10** | **100.00** | **7,737.13** | **100.00** | **9,731.24** | **100.00** |

หมายเหตุ [1)] กำไรพิเศษ หมายถึง กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า

### โครงสร้างรายได้แบ่งตามกลุ่มลูกค้า

| ประเภทรายได้ | 2565 | | 2566 | | 2567 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| **1. กลุ่มลูกค้าภาครัฐ** | | | | | | |
| - รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน และรายได้จากการให้บริการ | 2,930.13 | 39.04 | 2,166.37 | 28.49 | 2,455.08 | 25.98 |
| - รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า | 3,449.23 | 45.95 | 2,306.75 | 30.33 | 2,178.52 | 23.05 |
| **2. กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน** | | | | | | |
| - รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน | 259.50 | 3.46 | 1,541.96 | 20.27 | 1,192.16 | 12.61 |
| - รายได้จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า | 864.62 | 11.52 | 1,590.16 | 20.91 | 3,625.08 | 38.36 |
| **3. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ** | **2.21** | **0.03** | **0.00** | **0.00** | **0.00** | **0.00** |
| **รวม** | **7,505.69** | **100.00** | **7,605.24** | **100.00** | **9,450.84** | **100.00** |

หมายเหตุ ไม่รวมรายได้จากกำไรพิเศษ

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจ การจัดหาและจัดจำหน่าย ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรม

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักใน 3 กลุ่มสำคัญที่ครอบคลุมระบบไฟฟ้าแบบครบวงจรโดยมุ่งเน้นเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนและยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน ดังนี้




**กลุ่มธุรกิจพลังงานสะอาด**
ดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลมรวมถึงให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นการสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจและนวัตกรรมที่สนับสนุนความร่วมมือระหว่างบริษัทกับพันธมิตร




**กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม และTurnkey แบบครบวงจร**
ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน พร้อมทั้งพัฒนาสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบไฟฟ้าลงดิน เคเบิ้ลใต้น้ำ ระบบไมโครกริด และระบบกักเก็บพลังงาน เพื่อให้บริการที่ครบวงจร




**กลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง**
ผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า รวมถึงผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานและพลังงานทางเลือก เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายและการพัฒนาพลังงานในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจด้านพลังงานบนพื้นฐานของแนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งยังสอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและแผนพัฒนาพลังงานทดแทน รวมถึงการปรับตัวตามกระแสโลกเพื่อมุ่งสู่สังคม Net Zero Carbon ซึ่งช่วยให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากพลังงานได้อย่างเต็มศักยภาพ บริษัทตั้งเป้าหมายพัฒนาคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัย เพื่อก้าวเป็นผู้นำในด้านพลังงานทดแทน นวัตกรรม และแพลตฟอร์มดิจิทัล โดยยึดแนวคิด **“not only the energy, we care”** เป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินงาน

### ภาพรวมอุตสาหกรรมพลังงานและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของตลาด

โลกในปัจจุบันกำลังเผชิญกับ Megatrend ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงระดับมหภาคที่ส่งผลระยะยาวต่อเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำหนดทิศทางของโลกในอนาคต แนวโน้มสำคัญได้แก่ การเติบโตของประชากรโลก การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) รวมถึงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมผู้บริโภค โดยเฉพาะปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่มีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งมีชีวิตทั่วโลก

เพื่อรับมือกับวิกฤติการณ์นี้ ประเทศต่างๆ ได้ร่วมมือกันในการประชุม COP (UN Climate Change Conference of the Parties) โดยมีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิให้เป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ยุติการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล และการสนับสนุนโครงการเทคโนโลยีสะอาด การประชุม COP28 ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 30 พฤศจิกายน – 12 ธันวาคม 2566 ณ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (UAE) ได้เน้นย้ำเป้าหมายควบคุมอุณหภูมิพื้นผิวโลกไม่ให้เพิ่มสูงเกิน 1.5 องศาเซลเซียส โดยเรียกร้องให้นานาประเทศลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนเป็น 3 เท่า และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเป็น 2 เท่า ภายในปี 2573

ประเทศไทยในฐานะสมาชิก COP28 ได้ผลักดันนโยบายสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียนเพื่อตอบสนองเป้าหมาย Carbon Neutrality ในปี 2593 และ Net Zero Emission ในปี 2608 โดยมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ พลังงานความร้อนใต้พิภพ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการค้าระหว่างประเทศยังส่งผลสำคัญต่อความต้องการใช้พลังงานหมุนเวียน โดยประเทศผู้นำเข้าสินค้าได้เริ่มใช้มาตรการต่างๆ

เช่น การจัดเก็บภาษีคาร์บอนข้ามพรมแดน (Carbon Border Tax) และการกำหนดฉลากคาร์บอน (Carbon Labeling) เพื่อส่งเสริมให้สินค้าที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำมีความได้เปรียบในตลาดโลก มาตรการเหล่านี้ส่งผลให้ผู้ผลิตต้องปรับตัวด้วยการใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้น เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลก

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตจากแนวโน้ม Megatrend และตระหนักถึงความสำคัญของความยั่งยืนด้านพลังงานเพื่อการดูแลสภาวะแวดล้อมที่ดีขึ้น ทั้งนี้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐในเรื่อง Net Zero Pathway ซึ่งมุ่งเน้นการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transformation) เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานจากฟอสซิล ลดการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศ เพิ่มความมั่นคงทางพลังงาน และส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน อันจะนำไปสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ของประเทศไทย

## กลุ่มธุรกิจพลังงานสะอาด

### 1. ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

#### โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศไทย

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศไทยดำเนินการในรูปแบบ Enhanced Single Buyer Model (ESB) โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2546 ปัจจุบัน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ทำหน้าที่ผลิตและส่งไฟฟ้า รวมถึงรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) และไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน ขณะที่การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) รับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) โดย กฟผ. จะทำหน้าที่ส่งไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่ กฟน. และ กฟภ. เพื่อจัดจำหน่ายแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในพื้นที่รับผิดชอบ

#### ศูนย์ควบคุมระบบไฟฟ้า (System Operator: SO)

ภายใต้การดูแลของ กฟผ. ศูนย์ควบคุมระบบไฟฟ้าทำหน้าที่ควบคุม บริหาร และกำกับดูแลการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าต่างๆ รวมถึงโรงไฟฟ้าที่มีสัญญารับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ เพื่อให้ระบบพลังงานของประเทศมีความสมดุล มั่นคง มีเสถียรภาพและมีประสิทธิภาพสูงสุด ตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550

#### การวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ

การวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) โดยสะท้อนถึงแนวนโยบายของรัฐบาลและการเติบโตทางเศรษฐกิจในอนาคต และนโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย กระทรวงพลังงาน และสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ได้วางกรอบแผนบูรณาการพลังงานแห่งชาติและจัดทำ **แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2567 - 2580 (PDP2024)** ที่มุ่งเน้น 3 ด้านสำคัญ ได้แก่

- **ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Security)**
  เพื่อตอบสนองต่อความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นตามอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ การเพิ่มขึ้นของประชากร และการขยายตัวของเขตเมือง จำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการกระจายสัดส่วนเชื้อเพลิงที่เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการรักษาเสถียรภาพในระบบผลิตไฟฟ้าและระบบส่งไฟฟ้า คำนึงถึงผู้ใช้ไฟฟ้าและความมั่นคงรายพื้นที่ นอกจากนี้ ยังต้องวางแผนระบบผลิตไฟฟ้าในพื้นที่ที่มีการผลิตใช้เอง เพื่อให้โครงข่ายไฟฟ้ารองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ได้อย่างยืดหยุ่น ในการจัดสรรปริมาณโรงไฟฟ้า ควรพิจารณาความมั่นคงในแต่ละภูมิภาค ความสามารถในการจัดหาเชื้อเพลิง และการนำแหล่งพลังงานไฟฟ้าแบบกระจายศูนย์ (Distributed Energy Resource : DER) มาบริหารจัดการร่วมกับระบบไฟฟ้าของประเทศ นอกจากนี้ ควรนำหลักการวางแผนเชิงความน่าจะเป็น เช่น ดัชนีโอกาสเกิดไฟฟ้าดับ (Loss of Load Expectation : LOLE) มาใช้เป็นเกณฑ์วางแผนเพื่อความมั่นคงในระยะยาว
- **ด้านเศรษฐกิจ (Economy)**
  การพิจารณาต้นทุนที่เหมาะสมและอัตราค่าไฟฟ้าที่มีเสถียรภาพต้องสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง โดยประชาชนไม่ควรแบกรับภาระที่ไม่เป็นธรรม ทั้งนี้ ต้องไม่ให้ต้นทุนพลังงานเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในระยะยาว
  การปฏิรูปโครงสร้างราคาเชื้อเพลิงประเภทต่าง ๆ ควรสอดคล้องกับต้นทุน และมีภาระภาษีที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดการใช้พลังงานอย่างฟุ่มเฟือย และส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในทุกภาคส่วน

- **สิ่งแวดล้อม (Ecology)**
  ควรลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยจำกัดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายแผนพลังงานชาติ และยุทธศาสตร์ระยะยาวในการพัฒนาแบบปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำของประเทศ (Thailand's Long - Term Low Greenhouse Gas Emission Development Strategy: LT-LEDS) ตามนโยบายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจักสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission)
  มาตรการที่สำคัญ ได้แก่ การสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน การเพิ่มประสิทธิภาพในระบบไฟฟ้า (Efficiency) ทั้งในด้านการผลิตและการใช้พลังงาน รวมถึงการเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียนภายในประเทศ และใช้เทคโนโลยีประสิทธิภาพสูง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนผ่านการใช้เทคโนโลยีโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) อย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนด้านพลังงานในระยะยาว

**สมมติฐานสำคัญสำหรับการจัดทำร่างแผน PDP2024**

**1) การกำหนดเกณฑ์ความมั่นคงระบบไฟฟ้าแบบใหม่**

- ใช้ดัชนีโอกาสเกิดไฟฟ้าดับ (Loss of Load Expectation: LOLE) ระดับไม่เกิน 0.7 วัน/ปี เป็นเกณฑ์แทนเกณฑ์กำลังผลิตไฟฟ้าสำรอง (Reserve Margin) ซึ่งในอดีตประเทศไทยกำหนด Reserve Margin ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 ร่วมกับ LOLE ไม่เกิน 1 วัน/ปี
- LOLE สะท้อนสถานการณ์ปัจจุบันที่การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแบบผันผวน (Variable Renewable Energy: VRE) เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ มีสัดส่วนสูงขึ้นแต่ไม่สามารถพึ่งพาได้ตลอดเวลา การใช้ LOLE จึงมีความเหมาะสมกว่าการพิจารณา Reserve Margin ที่เฉพาะในช่วงเวลาที่เกิดความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak) เท่านั้น
- การกำหนด LOLE ระดับไม่เกิน 0.7 วัน/ปี แสดงถึงความคุ้มค่าระหว่างการลงทุนโรงไฟฟ้า และการลดความเสียหายจากไฟฟ้าดับ (Outage Cost)

**2) การพิจารณาจัดสรรโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน แบ่งออกเป็น 2 ช่วง ได้แก่**

- ช่วงปี พ.ศ. 2564 – 2573: อ้างอิงจากแผนการรับซื้อไฟฟ้าตามแผนการเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ภายใต้แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (PDP2018 Rev.1) ในช่วงปี พ.ศ. 2564 - 2573 (ปรับปรุงเพิ่มเติมครั้งที่ 2) ตามที่คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้มีมติเห็นชอบ เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566
- ช่วงปี พ.ศ. 2574 – 2580: กำหนดให้พลังงานหมุนเวียนใหม่หรือพลังงานสะอาดมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำลังผลิตไฟฟ้าในปี พ.ศ. 2580 โดยพิจารณาจากศักยภาพการผลิตพลังงานหมุนเวียนของประเทศ

**3) การใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าแบบกระจายศูนย์ (Distributed Energy Resource : DER)**

- ทดแทนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าประเภท Peaking Plant รวม 2,000 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นการใช้มาตรการ Demand response ในแผน Smart Grid 1,000 เมกะวัตต์ และการจัดหา DER จากแหล่งอื่นๆ อีก 1,000 เมกะวัตต์ รองรับเทคโนโลยีใหม่ เช่น Vehicle-to-Grid (V2G) เป็นต้น

**4) เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) ในภาคการผลิตไฟฟ้า**

- ปี พ.ศ. 2573 (ค.ศ. 2030): ลดการปล่อย CO2 ร้อยละ 30 - 40 จากกรณีปกติ (Business-as-Usual: BAU) ตามข้อเสนอการมีส่วนร่วมของประเทศ (Nationally determined contribution: NDC)
- หลังปี พ.ศ. 2573: ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ LT-LEDS ที่จัดทำโดยกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**5) การเพิ่มสัดส่วนการใช้ไฮโดรเจน (H2) ในภาคการผลิตไฟฟ้า**

- กำหนดให้มีการผสมไฮโดรเจน (H2) กับก๊าซธรรมชาติ เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลของโรงไฟฟ้าหลักในสัดส่วนร้อยละ 5 ของปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในภาคการผลิตไฟฟ้า ในระบบ 3 การไฟฟ้าโดยจะเริ่มผสมในท่อก๊าซธรรมชาติต้นทางฝั่งตะวันออกตั้งแต่ปี พ.ศ. 2573 เป็นต้นไป ทั้งนี้ การกำหนดให้ผสมไฮโดรเจน (H2) ในอัตราส่วนดังกล่าวนั้น เพื่อไม่ให้กระทบต่อต้นทุนค่าเชื้อเพลิงมากเกินไป และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีระยะเวลาในการเตรียมความพร้อมการจัดหา ไฮโดรเจน (H2) และโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเพื่อให้ผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติในระบบสามารถปรับตัวได้ และเตรียมความพร้อมในการเพิ่มสัดส่วนการใช้ไฮโดรเจนในระดับประเทศต่อไป

กระทรวงพลังงานได้ทบทวนและจัดทำแผนพลังงานหลัก 5 แผน เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ได้แก่

1. แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan: PDP)
2. แผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Plan: EEP)
3. แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP)
4. แผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติของไทย (Gas Plan: GAS)
5. แผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan: OIL)

ปัจจุบัน กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนดำเนินงานและประกอบธุรกิจตามแนวทางของแผนหลัก 2 ฉบับ ได้แก่ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision1) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561-2580 (AEDP2018)

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision1) กำหนดให้กำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิในระบบของ 3 การไฟฟ้า ณ ปลายปี 2580 รวมทั้งสิ้น 77,211 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ กำลังผลิตจากโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ ซึ่งรวมกำลังผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 18,833 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตโรงไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบในช่วงปี 2561-2580 เท่ากับ 25,310 เมกะวัตต์

**กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561 – 2580 (หน่วย: เมกะวัตต์)**

| กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561 - 2580 | เมกะวัตต์ |
|---|---|
| กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560 | 46,090 |
| กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580 | 56,431 |
| กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561 - 2580 | (25,310) |
| **รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580** | **77,211** |

ที่มา: 1. สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน เรื่อง แผนบูรณาการพลังงานระยะยาว (TIEB)
2. แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP2018)
3. แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision1)

### เป้าหมายแผน PDP2024

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP2024) ซึ่งครอบคลุมช่วงปี พ.ศ. 2567 – 2580 มุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้สอดคล้องกับเป้าหมาย Net Zero Emission และ Carbon Neutrality

หนึ่งในเป้าหมายสำคัญของแผน PDP2024 คือ การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากร้อยละ 19 ในแผน PDP2018 Rev.1 เป็นร้อยละ 32 ภายในปี 2580 และขยายสัดส่วนเป็นร้อยละ 50 ภายในปี 2593 โดยให้ความสำคัญกับพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งคาดการณ์ว่าสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจะอยู่ที่ร้อยละ 29.8 และร้อยละ 8.3 ตามลำดับ

นอกจากนี้ แผน PDP2024 ยังมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเสริมประสิทธิภาพและเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า โดยริเริ่มการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System: BESS) รวมถึงการพัฒนา Smart Grid และ Virtual Power Plant (VPP) เพื่อบริหารจัดการโครงข่ายไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ทั้งนี้ แผน PDP 2024 มีเป้าหมายในการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนหลายประเภท เพื่อรองรับความต้องการพลังงานที่ยั่งยืนในอนาคต ดังนี้

**ร่างเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน ( หน่วย : เมกะวัตต์ )**

| เชื้อเพลิง | ผูกพันภาครัฐ (ข้อมูล ณ ธ.ค. 66) | | กำลังการผลิตใหม่ พ.ศ. 2567 - 2580 | รวมกำลังการผลิตทั้งหมด ณ สิ้นปี 2580 |
|---|---|---|---|---|
| | Existing (CODแล้ว) | PPA/ตอบรับเชิงนโยบาย | | |
| ชีวมวล | 3,450 | 420 | 1,046 | 4,565 |
| ก๊าซชีวภาพ(น้ำเสีย) | 371 | 33 | 360 | 764 |
| ชีวภาพ(พืชพลังงาน) | 6 | 175 | 576 | 757 |
| ขยะชุมชน | 376 | 466 | 300 | 1,142 |
| พลังงานลม | 1,544 | 2,490 | 5,345 | 9,379 |
| ขยะอุตสาหกรรม | 34 | 203 | 12 | 249 |
| พลังน้ำขนาดเล็ก | 201 | 42 | 99 | 342 |
| พลังน้ำขนาดใหญ่ | 2,918 | - | - | 2,918 |

| ร่างเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน ( หน่วย : เมกะวัตต์ ) | | | | |
|---|---|---|---|---|
| เชื้อเพลิง | ผูกพันภาครัฐ (ข้อมูล ณ ธ.ค. 66) | | กำลังการผลิตใหม่ พ.ศ. 2567 - 2580 | รวมกำลังการผลิตทั้งหมด ณ สิ้นปี 2580 |
| | Existing (CODแล้ว) | PPA/ตอบรับเชิงนโยบาย | | |
| พลังงานความร้อนใต้พิภพ | - | - | 21 | 21 |
| พลังงานแสงอาทิตย์ | 3,110 | 5,994 | 24,412 | 33,516 |
| พลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ | 69 | 39 | 2,681 | 2,789 |
| พลังน้ำนำเข้า | 4,462 | - | 6,907 | 10,295 |
| ไฮโดรเจน | - | - | ผสมร้อยละ 5 ตั้งแต่ ปีพ.ศ. 2573 เป็นต้นไป | |
| ชีวมวล (IPS) | 925 | - | - | 925 |
| ก๊าซชีวมวล (IPS) | 161 | - | - | 161 |
| พลังงานแสงอาทิตย์ (IPS) | 2,300 | - | 3 | 5,439 |
| พลังน้ำขนาดเล็ก (Off-Grid) | 3 | - | 2 | 5 |
| พลังงานแสงอาทิตย์ (Off-Grid) | 4 | - | 15 | 19 |
| **Total** | | | | **73,286** |

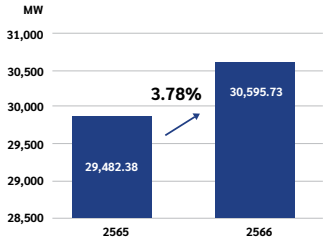
จากเป้าหมายของแผน PDP2024 ที่กล่าวถึงนี้ สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งเป็นสองแหล่งพลังงานหลักที่ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) มีความเชี่ยวชาญและดำเนินโครงการมาอย่างต่อเนื่อง

### สถานการณ์ภาพรวมพลังงานและความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ

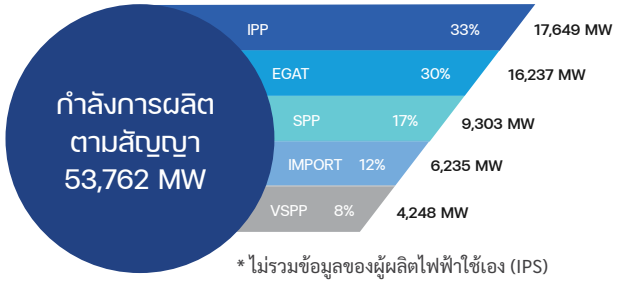
จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (REC) ประเทศไทยมีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.78 เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2565

- ปี พ.ศ. 2565 ความต้องการใช้ไฟฟ้าเฉลี่ย 29,482.38 เมกะวัตต์
- ปี พ.ศ. 2566 ความต้องการใช้ไฟฟ้าเฉลี่ย 30,595.73 เมกะวัตต์

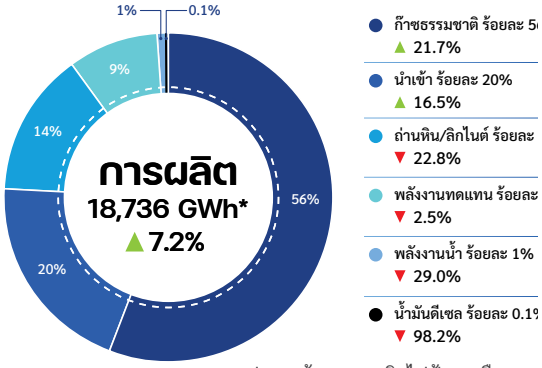
ค่าเฉลี่ยความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศรายปี



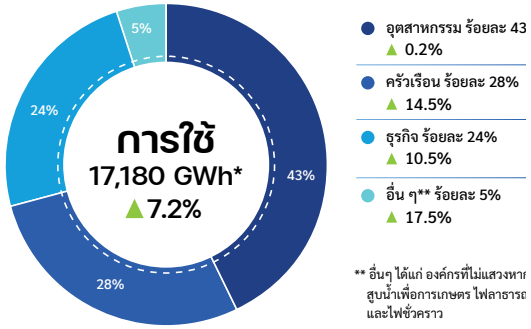

นอกจากนี้ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ได้สรุปข้อมูล ณ เดือนตุลาคม 2566 เกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้า การจัดหาไฟฟ้า และการใช้ไฟฟ้า โดยประเทศไทยมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 53,762 เมกะวัตต์ เมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อน (YOY) ซึ่งจะเห็นได้ว่าภาคการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 และการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 เช่นเดียวกัน ซึ่งการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นทุกภาคส่วน โดยเฉพาะภาคครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.5 และภาคธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.5 รายละเอียดสามารถแสดงได้ดังภาพด้านล่างนี้




* ไม่รวมข้อมูลของผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (IPS)




กราฟแสดงข้อมูลการผลิตไฟฟ้า ณ เดือนตุลาคม




กราฟแสดงข้อมูลการใช้ไฟฟ้า ณ เดือนตุลาคม

## 2. ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่น

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 รัฐบาลญี่ปุ่นประกาศเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อบรรลุเป้าความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) อย่างไรก็ตาม ข้อมูล ณ ปี พ.ศ. 2564 ระบุว่า ญี่ปุ่นยังคงพึ่งพาพลังงานจากฟอสซิลเป็นหลัก คิดเป็นร้อยละ 70.9 ของแหล่งพลังงานหลักตามที่แสดงในตารางที่ 1

เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย Carbon Neutral รัฐบาลได้กำหนดแผนด้านพลังงาน โดยตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนให้สัดส่วนถึงร้อยละ 36-38 ภายในปีพ.ศ. 2573 ซึ่งจะมีกำลังการผลิตหลักจากพลังงานแสงอาทิตย์มากกว่า 104 กิกะวัตต์ เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 33 จากกำลังการผลิต 78 กิกะวัตต์ในปี พ.ศ. 2564

**ตารางที่ 1 อัตราส่วนการใช้พลังงานเชื้อเพลิงหลักจนถึงปี พ.ศ. 2564 และเป้าหมายในปี พ.ศ. 2573**

| Power Type | 2560 | 2561 | 2562 | 2563 | 2564 | 2573 (Energy Base Plan) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Coal Fuel | 29.00% | 28.20% | 28.20% | 26.70% | 25.60% | 19% |
| LNG | 38.60% | 36.70% | 35.10% | 35.90% | 31.20% | 20% |
| Oil Fuel | 12.70% | 11.50% | 11.50% | 10.20% | 14.10% | 2% |
| Nuclear | 3.00% | 6.00% | 6.00% | 3.70% | 6.60% | 20~22% |
| Hydro | 7.90% | 7.50% | 7.70% | 7.80% | 7.60% | 11% |
| Biomass | 2.10% | 2.40% | 2.80% | 3.40% | 4.30% | 5% |
| Geothermal | 0.20% | 0.20% | 0.20% | 0.30% | 0.30% | 1% |
| Wind | 0.60% | 0.70% | 0.80% | 0.90% | 0.90% | 5% |
| Solar | 5.80% | 6.70% | 7.60% | 8.90% | 9.50% | 14~16% |

**ที่มา: Agency for Natural Resources and Energy สรุปโดย ISEP**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รัฐบาลญี่ปุ่นได้เปลี่ยนแปลงวิธีการกำหนดราคารับซื้อไฟฟ้าจากระบบที่รัฐบาลกำหนดมาเป็นระบบประมูลราคา เพื่อให้ราคาซื้อไฟฟ้าสอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่ลดลง โดยข้อมูลการประมูลครั้งล่าสุด ในปี พ.ศ. 2565 สำหรับโครงการขนาด 1,000 กิโลวัตต์ขึ้นไป ระบุว่า ราคาประมูลต่ำสุดถูกกำหนดไว้ที่ 9.63 เยน/กิโลวัตต์ชั่วโมง ซึ่งลดลงอย่างต่อเนื่องจากราคาประมูลครั้งแรกในปี พ.ศ. 2560 ที่อยู่ในช่วงราคา 17.2 – 20 เยน/กิโลวัตต์ชั่วโมง

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยหลายประการ เช่น การแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง และข้อจำกัดทางภูมิประเทศ ซึ่งทำให้ต้นทุนการพัฒนาโครงการสูง ส่งผลให้ผลตอบแทนจากการลงทุนลดลง และอาจไม่สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนของบริษัท

แม้แนวโน้มราคารับซื้อไฟฟ้าจะลดลง แต่บริษัทยังคงมองเห็นโอกาสลงทุนในโครงการ FIT ชุดเก่า ที่ยังคงมีอัตรารับซื้อไฟฟ้ายังสูง อีกทั้งบริษัทยังมีทรัพยากรบุคคลที่เชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจในญี่ปุ่น ซึ่งช่วยลดต้นทุนดำเนินงานและเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุน

รัฐบาลญี่ปุ่นยังคงสนับสนุนพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ และพลังงานลมผ่านระบบ Feed-In-Premium (FIP) ซึ่งแตกต่างจาก FIT และระบบประมูลราคา โดยในระบบ FIP ผู้ประกอบการจะได้รับรายได้จากการขายไฟฟ้า พร้อมกับเงินสนับสนุนเพิ่มเติมตลอดอายุโครงการ ทั้งนี้บริษัทกำลังศึกษากลไกราคาของระบบ FIP ซึ่งซับซ้อนกว่าระบบ FIT และระบบประมูล เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการลงทุนได้อย่างแม่นยำ

ด้วยความเชี่ยวชาญด้านพลังงานหมุนเวียนและความเข้าใจในตลาดญี่ปุ่น บริษัทยังคงมองหาโอกาสลงทุนใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณานโยบายภาครัฐบาลเป็นหลัก รวมถึงเริ่มศึกษาการลงทุนพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ ที่มีศักยภาพในระยะยาว

## 3. ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศมาเลเซีย

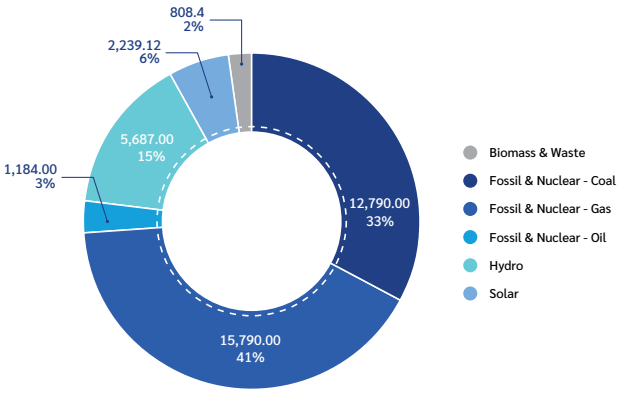
ในปี 2566 เศรษฐกิจของประเทศมาเลเซียมีการขยายมากกว่าร้อยละ 7 สูงกว่าคาดการณ์เดิมที่ร้อยละ 5.3–6.3 โดยได้รับแรงหนุนจากการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัว การส่งออกที่แข็งแกร่ง และนโยบายสนับสนุนเศรษฐกิจของรัฐบาล ด้วยการเติบโตทางด้านเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ระบบไฟฟ้าจึงเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญที่ต้องพัฒนา โดยโครงข่ายสายส่งไฟฟ้าของมาเลเซียที่ประกอบด้วยสายส่งไฟฟ้า ตั้งแต่ 132 กิโลโวลต์จนถึง 500 กิโลโวลต์ สามารถแบ่งออกเป็น 3 พื้นที่หลัก ได้แก่

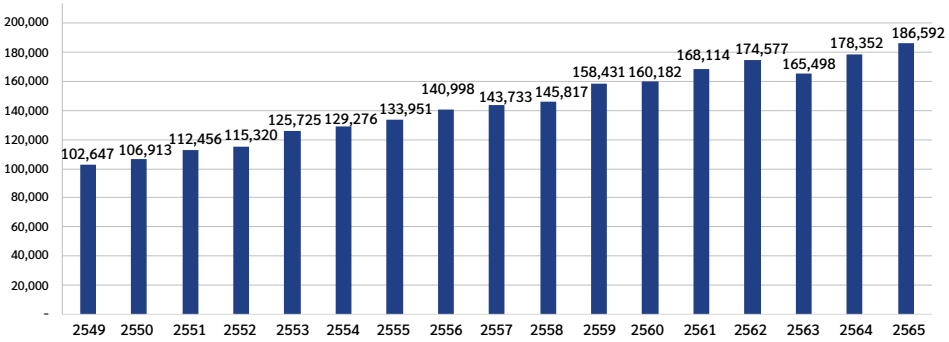
- ซาราวัก - บริหารโดย Sarawak Energy Berhad (SEB)
- ซาบาห์ - บริหารโดย Sabah Electricity Sdn. Bhd. (SESB)
- เพนนินซูลามาเลเซีย - บริหารโดย Tenaga Nasional Berhad (TNB)

**สัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าของมาเลเซีย (ปี พ.ศ. 2565)**

- แก๊สธรรมชาติ - 15,790 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41
- ถ่านหิน 12,790 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33
- พลังงานหมุนเวียน 7,926 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 แบ่งออกเป็น
  - พลังงานน้ำ 5,687 เมกะวัตต์
  - พลังงานแสงอาทิตย์ 2,239 เมกะวัตต์

โดยประเทศมาเลเซียมีอัตราการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเฉลี่ยปีละร้อยละ 3.86 ตั้งแต่ปี 2549 – 2565 โดยปี 2565 มีการผลิตไฟฟ้าถึง 186,592 GWh ดังแสดงในภาพด้านล่าง



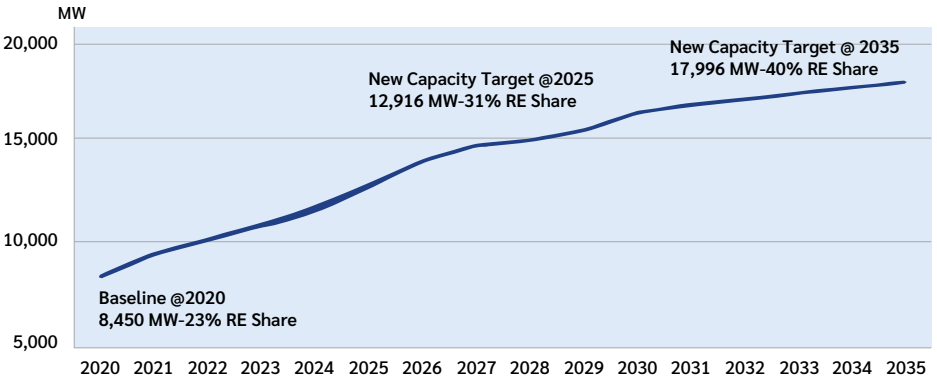

**ที่มา: BloombergNEF**

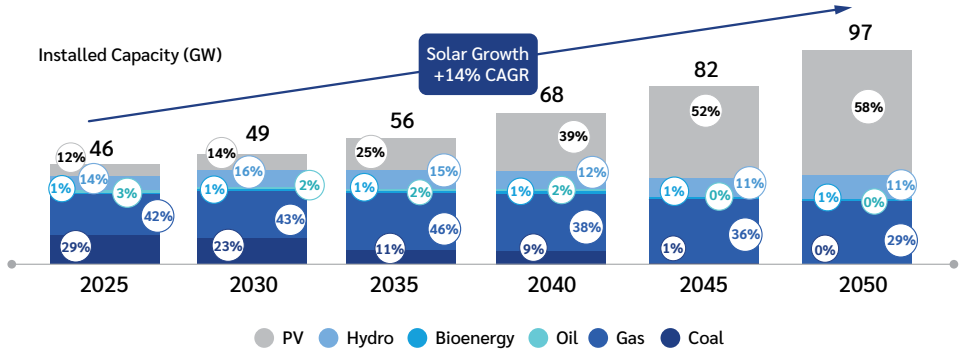
รัฐบาลมาเลเซียได้กำหนดแผนพัฒนาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในระยะกลาง โดยตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทนเป็นร้อยละ 31 ภายในปี 2568 และร้อยละ 40 ภายในปี 2578 ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว จำเป็นต้องมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในระบบถึง 12,916 เมกะวัตต์ ภายในปี 2568 และเพิ่มเป็น 17,996 เมกะวัตต์ ภายในปี 2578 ดังแสดงในภาพด้านล่าง

ในเดือนพฤษภาคม 2566 รัฐบาลมาเลเซียได้ประกาศย้ำถึงเจตนารมณ์ในการเปลี่ยนผ่านประเทศสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ โดยตั้งเป้าหมายเพิ่มกำลังการติดตั้งพลังงานทดแทนถึงร้อยละ 70 ของพลังงานทั้งหมดภายในปี 2593 เพื่อสนับสนุนเป้าหมายดังกล่าว รัฐบาลได้กำหนดแผนเปลี่ยนผ่านพลังงานแห่งชาติ (National Energy Transition Roadmap - NETR) ซึ่งมีเป้าหมายหลัก 2 ประการ ได้แก่

1. เพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทนเป็นร้อยละ 70 ภายในปี 2593
2. ยุติโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินใหม่

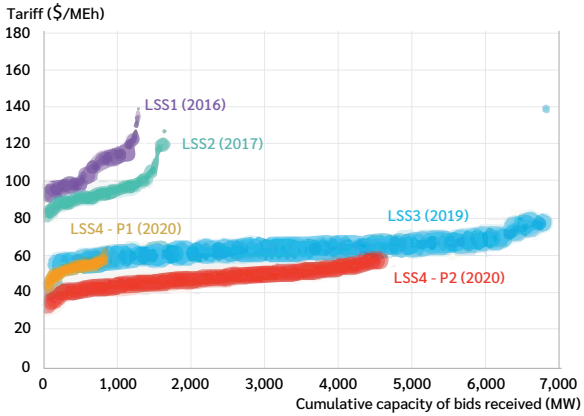
เพื่อให้บรรลุเป้าหมายข้างต้น รัฐบาลมาเลเซียจำเป็นต้องออกนโยบายสนับสนุนการเติบโตของพลังงานทดแทนในช่วง 30 ปีข้างหน้า นอกจากนี้ ได้มีการจัดตั้ง The National Energy Council ขึ้นในปี 2565 เพื่อทำหน้าที่กำหนดแนวทางและดำเนินการตามนโยบายทางด้านพลังงานและแผนพลังงานแห่งชาติมาเลเซีย (The National Energy Policy (2022-2040)) รวมถึงยกระดับการจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก




**ที่มา: National Energy Transition Roadmap (NETR), Ministry of Economy**

รัฐบาลมาเลเซียให้การสนับสนุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างมาก โดยเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนเข้าร่วมเป็นเจ้าของโครงการ Large Scale Solar (LSS) ผ่านกระบวนการประมูลที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภาครัฐ




**ที่มา: BloombergNEF**

นอกจากนี้ ยังมีโครงการ Corporate Green Power Program ซึ่งสนับสนุนภาคเอกชนในการใช้พลังงานทดแทน โดยจัดสรรกำลังการผลิต 800 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดโอกาสให้บริษัทเอกชนที่ต้องการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้พัฒนาโครงการที่ได้รับการคัดเลือกโดยตรง ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2566 รัฐบาลมาเลเซียได้ประกาศรายชื่อผู้พัฒนาโครงการที่ได้รับการคัดเลือกทั้งหมด พร้อมกำหนดให้โครงการต้องจ่ายไฟเข้าระบบภายในปี 2568

นอกเหนือจากพลังงานแสงอาทิตย์ รัฐบาลยังให้การสนับสนุนพลังงานหมุนเวียนด้านอื่นๆ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็ก โรงไฟฟ้าชีวภาพ และโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยมีมาตรการจูงใจด้านภาษีสำหรับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน

บริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตรนักลงทุนในประเทศเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Large Scale Solar PV (LSSPV) ขนาด 29.99 เมกะวัตต์ ในประเทศมาเลเซีย ปัจจุบันโครงการดังกล่าวก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563

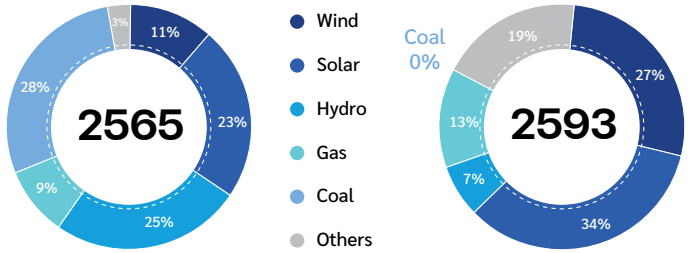
**ที่มา : https://www.st.gov.my, www.spglobal.com, BloombergNEF, Malaysia Energy Transition Outlook (2023) by IRENA**

## 4. ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศเวียดนาม

กระทรวงอุตสาหกรรมและการค้าเวียดนาม (Ministry of Industry and Trade - MOIT) ได้ประกาศแผนพัฒนาไฟฟ้าแห่งชาติ ฉบับที่ 8 (Power Development Plan VIII – PDP8) ซึ่งครอบคลุมระยะปี ค.ศ. 2021 – 2030 และมีวิสัยทัศน์ถึงปี ค.ศ. 2050 โดยประกาศใช้ในเดือนพฤษภาคม ค.ศ. 2023 เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย Net-Zero Target ภายในปี ค.ศ. 2050 (พ.ศ. 2593) ตามข้อตกลงที่เวียดนามเข้าร่วมในที่ประชุม COP26

ภายใต้แผน PDP8 เวียดนามได้กำหนดโครงสร้างพลังงานใหม่ โดยเน้นการเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทนและลดการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหิน เพื่อรองรับอัตราการเติบโตของ GDP เฉลี่ยที่ร้อยละ 7 ระหว่างปี ค.ศ. 2021 – 2023 และร้อยละ 6.5 – 7.5 ระหว่างปี ค.ศ. 2031 - 2050 ทั้งนี้ ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยคาดว่ากำลังการผลิตติดตั้งจะสูงถึง 150,489 เมกะวัตต์ ในปี 2030 และอยู่ระหว่าง 490,529 – 573,129 เมกะวัตต์ ในปี 2050 โดยมีโครงสร้างไฟฟ้าแต่ละระยะ ดังนี้

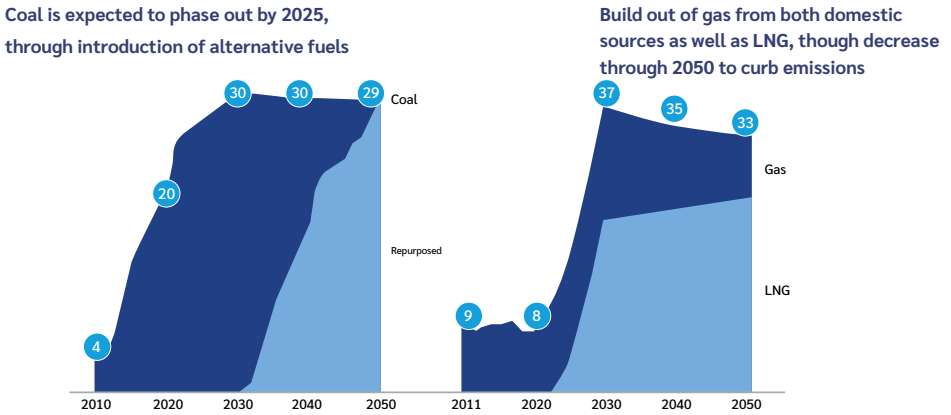
| แหล่งที่มาของไฟฟ้า | ปี ค.ศ. 2030 (เมกะวัตต์) | ปี ค.ศ. 2045 (เมกะวัตต์) |
|---|---|---|
| พลังน้ำ | 29,346 | 36,016 |
| พลังงานความร้อนจากถ่านหิน | 30,127 | 0 |
| พลังงานความร้อนจากชีวมวล / แอมโมเนีย | - | 25,632 – 32,432 |
| ก๊าซในประเทศ | 14,930 | 7,900 |
| ก๊าซในประเทศแปลงสภาพเป็น LNG | - | |
| ก๊าซในประเทศแปลงสภาพทั้งหมดเป็นไฮโดรเจน | - | 7,030 |
| พลังงานความร้อนจาก LNG | 22,400 | - |
| พลังงานความร้อนจาก LNG ร่วมผลิตกับ hydrogen | - | 4,500 – 9,000 |
| พลังงานความร้อนจาก LNG แปลงสภาพทั้งหมดเป็น ไฮโดรเจน | - | 16,400 – 20,900 |
| พลังงานลมบนชายฝั่ง | 21,880 | 60,050 – 77,050 |
| พลังงานลมนอกชายฝั่ง | 6,000 | 70,000 – 91,500 |
| พลังงานแสงอาทิตย์แบบต่อเข้าระบบ | 10,236 | 168,594 – 189,294 |
| พลังงานแสงอาทิตย์แบบไม่ต่อเข้าระบบ | 2,600 | |
| พลังงานจากชีวมวลและขยะ | 2,270 | 6,015 |
| พลังงานร่วมจากพลังงานความร้อนหลงเหลือจากภาคอุตสาหกรรม | 2,700 | 4,500 |
| พลังงานทางเลือกอื่นๆ | 300 | 30,900 – 46,200 |
| พลังน้ำกักเก็บแบบสูบปั๊ม | 2,400 | 30,650 – 45,550 |
| พลังงานจากแบตเตอรี่ | 300 | |
| พลังงานนำเข้าจากต่างประเทศ | 5,000 | 11,042 |




ที่มา: PwC (Vietnam)

จากแผนข้างต้น กำหนดสัดส่วนไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนต่อกำลังการผลิตติดตั้งทั้งหมด ในปี ค.ศ. 2030 คิดเป็นร้อยละ 28 และจนถึงปี ค.ศ. 2050 คิดเป็นร้อยละ 61 โดยรัฐบาลเวียดนามพัฒนาโครงข่ายพลังงานให้สมดุลกับศักยภาพของระบบไฟฟ้า โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงข่ายสายส่งในพื้นที่ภาคเหนือของประเทศ (ระหว่างปี ค.ศ. 2021 – 2030) เพื่อรองรับพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ แผน PDP8 ตั้งเป้าที่จะลดการใช้พลังงานความร้อนจากถ่านหิน และจะลดลงจนเหลือศูนย์ภายในปี ค.ศ. 2050 นอกจากนี้ ยังมีเป้าหมายลดสัดส่วนการใช้พลังงานน้ำจากร้อยละ 25 เหลือร้อยละ 10 ภายในปี ค.ศ. 2050 พร้อมทั้งส่งเสริมก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ให้เป็นพลังงานพื้นฐานเพื่อสร้างความสมดุลด้านพลังงาน




ที่มา: PwC (Vietnam)

แผน PDP8 ประเมินว่า ในช่วงระยะปี ค.ศ. 2021 – 2030 เวียดนามจะต้องใช้เงินลงทุนในสาขาไฟฟ้าประมาณ 134,700 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเป็นการลงทุนเพื่อพัฒนาแหล่งไฟฟ้าประมาณ 119,800 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และลงทุนในระบบสายส่งไฟฟ้าประมาณ 15,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับระยะปี ค.ศ. 2031 - 2050 คาดว่าจะใช้เงินลงทุนประมาณ 399,200 - 523,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเป็นการลงทุนเพื่อพัฒนาแหล่งไฟฟ้าประมาณ 364,400 - 511,200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และลงทุนในระบบสายส่งไฟฟ้าประมาณ 34,800 - 38,600 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

รัฐบาลเวียดนามให้การสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นไปที่พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งตั้งแต่ปี ค.ศ. 2014 เป็นต้นมา กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของเวียดนามได้เติบโตอย่างรวดเร็ว ปัจจุบันมีกำลังการผลิตติดตั้งมากกว่า 30,000 เมกะวัตต์ ทำให้เวียดนามกลายเป็นหนึ่งในประเทศที่มีอัตราการเติบโตด้านพลังงานหมุนเวียนเร็วที่สุดในโลก

อย่างไรก็ตาม รัฐบาลเวียดนามยังคงเผชิญกับปัญหาการพัฒนาโครงสร้างระบบสายส่งที่ล่าช้า และไม่เพียงพอต่อการเติบโตของพลังงานหมุนเวียน โดยรัฐบาลตั้งเป้าจะแก้ปัญหานี้ให้ได้ภายใต้ PDP8

แผน PDP8 ให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีใหม่ในการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะพลังงานจากแบตเตอรี่ พลังงานจากขยะ และพลังงานความร้อนจากไฮโดรเจนและแอมโมเนีย ซึ่งรัฐบาลเวียดนามคาดว่าเทคโนโลยีพลังงานใหม่เหล่านี้จะมีบทบาทสำคัญในการช่วยให้ประเทศสามารถบรรลุเป้าหมาย Net-zero ภายในปี 2050

### ภาพรวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศเวียดนาม

แม้ว่าแผน PDP8 จะเผชิญกับความท้าทายหลายประการ แต่โอกาสการลงทุนด้านพลังงานในเวียดนามยังคงเปิดกว้าง โดยมีแผนการลงทุนเกือบ 650,000 ล้านเหรียญสหรัฐในภาคพลังงานภายในอีก 30 ปีข้างหน้า ซึ่งคาดว่าจะสามารถดึงดูดนักลงทุนที่มีศักยภาพจากต่างประเทศ

การลงทุนโครงการขนาดใหญ่เช่น LNG หรือ การแปลงสภาพโรงไฟฟ้าถ่านหิน รวมถึงโครงการพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานจากแบตเตอรี่ ยังเป็นโอกาสสำคัญสำหรับภาคเอกชน อย่างไรก็ตาม นักลงทุนจำเป็นต้องติดตามนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของรัฐบาลเวียดนามอย่างใกล้ชิด

### เป้าหมายพลังงานทดแทนในเวียดนาม

รัฐบาลเวียดนามคาดว่าอัตราการใช้พลังงานในประเทศจะเพิ่มขึ้นเป็น 567 เทราวัตต์-ชั่วโมง ภายในปี 2030 โดยมีเป้าหมายด้านพลังงานทดแทน ดังนี้

| ประเภทพลังงาน | ปี ค.ศ. 2030 (MW) | ปี ค.ศ. 2050 (MW) |
|---|---|---|
| พลังงานแสงอาทิตย์ | 12,836 | 168,594 – 189,294 |
| พลังงานลม | 27,880 | 130,050 – 168,550 |

บริษัทให้ความสนใจในการลงทุนพลังงานทดแทนในเวียดนาม โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งเป็นประเภทพลังงานที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาและก่อสร้าง

## กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม และTurnkey แบบครบวงจร

นโยบายพลังงานของประเทศไทยมุ่งเน้นการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด (Clean Energy) เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม ชีวมวล และชีวภาพ

นอกจากนี้ ภาครัฐยังให้การสนับสนุนการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียน ทั้งในระดับครัวเรือนและอุตสาหกรรม เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ส่งผลให้มีบริษัททั้งในและต่างประเทศให้ความสนใจลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง

ในด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอย่างครบวงจรแบบ EPC (Engineering, Procurement and Construction) ซึ่งเป็นอีกหนึ่งธุรกิจหลักของบริษัท มีแนวโน้มการเติบโตตามขนาดและจำนวนของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่เพิ่มขึ้น โดยอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยยังคงมีศักยภาพที่จะขยายตัวได้อีกมากในอนาคต

โดยปัจจุบัน บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (GPD) เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ที่ดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมและการก่อสร้างระบบไฟฟ้าและพลังงานแบบครบวงจร โดยให้บริการที่ครอบคลุมในด้านต่างๆ ได้แก่

- รับเหมาก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้า
- รับเหมาก่อสร้างและปรับปรุงระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า
- รับเหมาก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
- ให้บริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภคอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ด้วยความมุ่งมั่นในการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการดำเนินงาน บริษัท GPD ได้รับการยอมรับในฐานะหนึ่งในบริษัทชั้นนำด้านวิศวกรรมและการก่อสร้างระบบไฟฟ้าและพลังงาน โดยมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ทั้งในภาครัฐและเอกชน โดยมีโครงการสำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่

- โครงการขยายระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานในเมือง
- โครงการก่อสร้างและพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้าใต้ดิน
- การก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
- การก่อสร้างและพัฒนาระบบสายส่งไฟฟ้าบนอากาศ ใต้ดิน และใต้น้ำ

ด้วยศักยภาพและประสบการณ์ที่สั่งสมมาอย่างต่อเนื่อง GPD มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมวิศวกรรมและการก่อสร้างระบบไฟฟ้าและพลังงานอย่างยั่งยืน พร้อมเดินหน้าพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

## กลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง

### 1) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า

แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า มีความสัมพันธ์โดยตรงกับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ซึ่งเติบโตไปในทิศทางเดียวกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและปริมาณการผลิตไฟฟ้าในประเทศ ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการขยายตัวของอุตสาหกรรมนี้ ได้แก่ การขยายตัวของระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึงนโยบายภาครัฐในการพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ได้คาดการณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยในอนาคต และกำหนดกรอบของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนการลงทุนโครงการพัฒนาต่างๆ เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น

จากแผน PDP2018 Rev.1 ของการไฟฟ้าทั้ง 3 หน่วยงาน ได้แก่ กฟผ. กฟน. และ กฟภ. ได้กำหนดแผนการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้า อาทิ

- การก่อสร้างพัฒนาโครงสร้างระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า
- การปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- การเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินในกรุงเทพมหานครและหัวเมืองใหญ่
- การพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษใน 10 จังหวัดชายแดน
- แผนพัฒนาระบบเคเบิ้ลใต้ทะเลไปยังอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี
- โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับโครงการเพิ่มปริมาณน้ำต้นทุนให้เขื่อนภูมิพล
- โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าภายใต้แผนแม่บทการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)

นโยบายการลงทุนขนาดใหญ่ที่กล่าวมาข้างต้นซึ่งมีมูลค่าการลงทุนรวมกว่าแสนล้านบาท ทำให้ภาคเอกชนสามารถขยายกำลังการผลิตและเพิ่มการลงทุนในอุตสาหกรรมอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าได้ นอกจากนี้ รัฐบาลยังให้การสนับสนุนโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง และระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมือง เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ส่งเสริมให้ธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศไทยเติบโตมีแนวโน้มต่อเนื่อง

### 2) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทน

ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแรงสนับสนุนจากภาครัฐผ่านแผน PDP2018 Rev.1 ซึ่งกำหนดให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP2018) รวมถึงการสนับสนุนการติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อปเพื่อใช้จ่ายให้กับโรงงานหรือกิจการตัวเองได้ หรือให้สามารถลงทุนระบบโซลาร์รูฟท็อปและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับเอกชนได้อย่างเสรี

นอกจากนี้ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ประกาศมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ตามประกาศที่ 9/2560 โดยให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจูงใจสำหรับโครงการที่เกี่ยวข้องกับการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานทดแทน หรือการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งส่งผลให้กลุ่มอุตสาหกรรม คลังสินค้า และอาคารขนาดใหญ่มีแรงจูงใจสูงในการลงทุนในเทคโนโลยีพลังงานทดแทน ตัวอย่างโครงการสำคัญ ได้แก่

- โรงงานอุตสาหกรรมที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคา และนำไฟฟ้าที่ผลิตได้ไปใช้ภายในโรงงานเพื่อลดต้นทุนพลังงาน
- การเพิ่มโอกาสให้ภาคเอกชนลงทุนในระบบพลังงานทดแทนและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับภาคธุรกิจอื่นๆ

ด้วยแนวโน้มการเติบโตของภาคพลังงานทดแทนและการสนับสนุนจากภาครัฐ บริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงสินค้ากลุ่มโครงสร้างและอุปกรณ์ระบบ Grounding เพื่อรองรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มากกว่า 800 เมกะวัตต์ (พ.ศ.2563 – 2571) เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มบริษัทพลังงานเอกชนที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การขยายตัวของตลาดพลังงานทดแทนและการผลักดันให้เกิดการใช้พลังงานสะอาดมากขึ้น เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้ธุรกิจอุปกรณ์พลังงานทดแทนมีการพัฒนาและเติบโตไปพร้อมกับความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

## กลุ่มธุรกิจกัญชงและกัญชา

ปัจจุบัน สภาวะตลาดพืชกัญชง และกัญชา ในประเทศไทยมีความผันผวนเป็นอย่างมาก เนื่องจากความไม่แน่นอน และ การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ โดยล่าสุดหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำลังดำเนินการร่างพระราชบัญญัติกัญชง กัญชา ซึ่งมีวัตถุประสงค์สำคัญในการใช้เพื่อการแพทย์ บำบัดรักษาผู้ป่วย รวมถึงการควบคุมมาตรฐานผลิตภัณฑ์ และข้อบังคับในการขึ้นทะเบียนฟาร์มปลูก และการกำหนดบทลงโทษกรณีนำเข้า ผลิต หรือใช้ ผิดวัตถุประสงค์ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568

หลังจากพระราชบัญญัติดังกล่าวมีผลบังคับใช้ บริษัทเชื่อว่าจะเป็นผลดีกับสภาวะตลาดโดยรวม เนื่องจากคาดว่าผู้ปลูกที่ไม่ได้มาตรฐาน หรือมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามที่กำหนด จะไม่สามารถขอใบอนุญาตปลูกได้ ทำให้ปริมาณซ่อดอกในตลาดลดลง รวมถึงการอนุญาตขายเฉพาะเพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง คาดว่าจะทำให้ราคาในตลาดปรับตัวเพิ่มขึ้น และภาพลักษณ์ของกัญชาในประเทศจะมีทิศทางที่ดีขึ้น

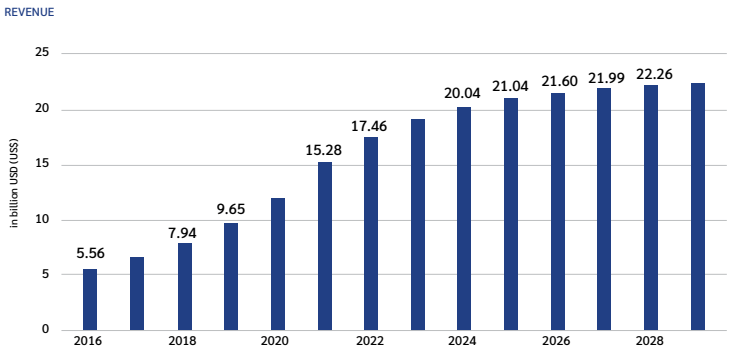
นอกจากนี้ ในตลาดโลกปัจจุบันมีมากกว่า 30 ประเทศที่อนุญาตให้ใช้กัญชาทางการแพทย์ได้อย่างถูกกฎหมาย และมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ โดยในปี 2567 คาดว่าตลาดกัญชง กัญชาโลกจะมีมูลค่ากว่า 20.24 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ และคาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 2.1 ต่อปี และจะมีมูลค่า 22.46 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2572

**Medical Cannabis Legalized Word Map Update**



**ที่มา: https://www.cannabisbusinesstimes.com/**

**Medical Cannabis Revenue - Worldwide**




ที่มา: https://www.statista.com/outlook/hmo/cannabis/medical-cannabis/worldwide

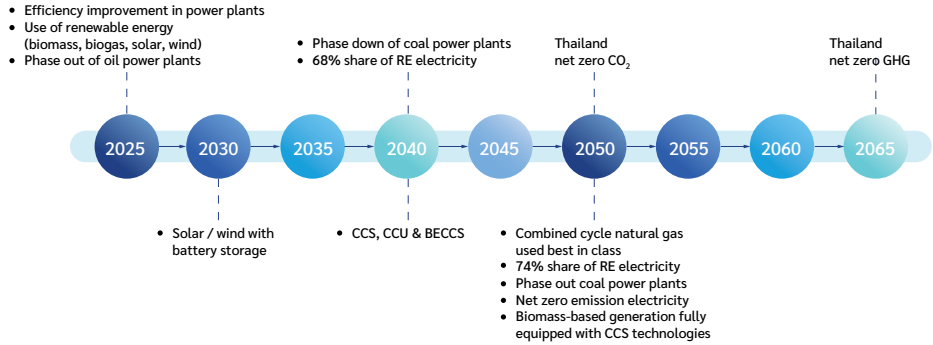
## ตลาดการแข่งขันและกลยุทธ์ทางธุรกิจ กลุ่มธุรกิจพลังงานสะอาด

ตลาดพลังงานหมุนเวียนของทั้งในระดับโลกและประเทศไทยยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากนโยบายของภาครัฐมุ่งเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับเป้าหมาย Net Zero Emission ในระยะยาว

ในปี 2566 การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar) และพลังงานลม (Wind) มีแนวโน้มขยายตัวสูงขึ้นตามความต้องการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดทั่วโลกและในประเทศ ซึ่งได้รับแรงขับเคลื่อนจากนโยบาย Net zero pathway ของแต่ละประเทศ รวมถึงประเทศไทย ที่ได้กำหนดเป้าหมายสำคัญในการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ตามลำดับระยะเวลาต่อไปนี้

- ปี พ.ศ. 2568 (ค.ศ. 2025) : ปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า เพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน และทยอยปลดโรงไฟฟ้าที่ใช้น้ำมันเตา
- ปี พ.ศ. 2573 (ค.ศ. 2030) : นำระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Storage) มาใช้ร่วมกับพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม
- ปี พ.ศ. 2583 (ค.ศ. 2040) : เริ่มทยอยปลดโรงไฟฟ้าถ่านหิน และเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 68
- ปี พ.ศ. 2593 (ค.ศ. 2050) : ไม่มีโรงไฟฟ้าถ่านหิน และเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 74 พร้อมบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน
- ปี พ.ศ. 2608 (ค.ศ. 2065) : ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

**Timeline สำหรับการเปลี่ยนแปลงของระบบการผลิตไฟฟ้า เพื่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์**




ที่มา: รายงาน Thailand's long-term low greenhouse gas emission development strategy สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ตามแผน PDP2024 ประเทศไทยมีเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์อีกเกือบ 30,000 เมกะวัตต์ และพลังงานลมอีกเกือบ 8,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2580

บริษัทจึงมีโอกาสขยายธุรกิจและเพิ่มส่วนแบ่งตลาดพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์สำคัญดังนี้

- **การเพิ่มกำลังการผลิต:** บริษัทสามารถพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมเพิ่มเติม โดยขยายโครงการที่มีอยู่เดิมและพัฒนาโครงการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นในระยะยาว
- **การนำเสนอเทคโนโลยีใหม่:** บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เช่น
  - ระบบกักเก็บพลังงาน (BESS) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า
  - โซลาร์ลอยน้ำ (Solar Floating) เพื่อลดข้อจำกัดด้านพื้นที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์

เทคโนโลยีเหล่านี้จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและตอบสนองต่อความต้องการของตลาดในอนาคต

- **ความสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ:** บริษัทดำเนินธุรกิจที่สอดรับกับนโยบายส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐซึ่งจะช่วยให้ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
- **ความยั่งยืนและการเติบโตในระยะยาว:** บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีส่วนร่วมในการบรรลุเป้าหมาย Net Zero Emission ของประเทศ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

## ปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการแข่งขันและการเติบโตของธุรกิจ

แม้ว่าตลาดพลังงานหมุนเวียนจะมีแนวโน้มเติบโต แต่ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่ต้องบริหารจัดการ ได้แก่

- **ผลกระทบจาก Climate Change และภาษีคาร์บอน**
  การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลต่อการผลิตพลังงานหมุนเวียน ขณะที่นโยบายภาษีคาร์บอนอาจเพิ่มต้นทุนให้กับธุรกิจ
- **ความผันผวนของตลาดพลังงานและภัยธรรมชาติ**
  วิกฤตพลังงานและภัยธรรมชาติที่คาดเดาไม่ได้ อาจส่งผลกระทบต่อความเสถียรของระบบไฟฟ้า
- **การแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากผู้เล่นหน้าใหม่**
  ต้นทุนเทคโนโลยีพลังงานสะอาดที่ลดลง และการพัฒนาองค์ความรู้ที่รวดเร็ว อาจทำให้มีผู้เล่นหน้าใหม่เข้าสู่ตลาดได้ง่ายขึ้น
- **นโยบายสนับสนุนบริษัทต่างชาติในการลงทุนโครงการพลังงานสะอาด**
  อาจทำให้บริษัทต่างชาติสามารถแข่งขันและแย่งส่วนแบ่งตลาดจากผู้ประกอบการภายในประเทศ

## กลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจ

### เป้าหมายทางธุรกิจ

มีเป้าหมายขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าเป็น
**2,000 เมกะวัตต์ ภายในปี พ.ศ. 2569**

ปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้นกว่า
**1,000 เมกะวัตต์ ใน 4 ประเทศ**

## กลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาว

บริษัทเล็งเห็นถึงศักยภาพในการแข่งขันบนตลาดเดิมด้วยพื้นฐานประสบการณ์ทางวิศวกรรมไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการสร้างพื้นที่ตลาดใหม่เพื่อเป็นโอกาสในการทำธุรกิจแบบ New S-Curve จึงเป็นเหตุผลในการผลิตนวัตกรรมเพื่อเพิ่มการเข้าถึงผู้ใช้ไฟฟ้าอย่างครบวงจรบนนวัตกรรม 4 แกน หลักดังนี้

1. Incremental innovation นวัตกรรมที่ช่วยปรับเปลี่ยนกระบวนการบางอย่างเพื่อลดต้นทุน
2. Breakthrough innovation นวัตกรรมที่สร้างขึ้นมาใหม่และ disrupt ธุรกิจเดิม
3. Business Model Innovation นวัตกรรมที่เกิดจากการปรับปรุงกระบวนการภายในจนเกิดเป็นรูปแบบใหม่ของการดำเนินธุรกิจ
4. New venture innovation นวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงธุรกิจเดิมอย่างสิ้นเชิงซึ่งต้องมีทั้งการปรับทักษะการทำธุรกิจและการเข้าสู่ตลาดใหม่

### ระยะสั้น (1 ปี)

**1. การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ๆ**

- เน้นการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพของโครงการพลังงานหมุนเวียนที่มีอยู่ เช่น การติดตั้งระบบกักเก็บพลังงาน (BESS) และการอัปเกรดเทคโนโลยีที่ใช้ในโรงไฟฟ้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต
- มองหาโอกาสใหม่ๆ ในการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นไปที่ตลาดที่มีการเติบโตสูง เช่น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- เตรียมความพร้อมสำหรับการยื่นประมูลโครงการใหม่ๆ ที่ภาครัฐจะเปิดรับ โดยตั้งเป้าหมายขยายกำลังการผลิตรวมเพิ่มขึ้นอีกเพื่อต่อยอดความเป็นผู้นำทางด้านพลังงานหมุนเวียน

**2. การเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง**

- ดำเนินการประเมินความเสี่ยงในโครงการต่างๆ อย่างละเอียดและรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการสามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท
- มุ่งเน้นการจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาโครงการใหม่ๆ ทั้งจากแหล่งเงินทุนในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินของบริษัท

**ระยะกลาง (3-5 ปี)**

1. **การพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนตามแผนที่ได้รับการตอบรับจากภาครัฐ**

- มุ่งเน้นการดำเนินการตามแผนการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP) โดยเฉพาะโครงการพลังงานหมุนเวียนที่ได้รับการตอบรับจากการประมูล เช่น โครงการพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโครงการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด (SCOD)
- ขยายการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศที่มีศักยภาพสูง เช่น เวียดนาม อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในระดับภูมิภาค

2. **การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านพลังงานสะอาด**

- ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ด้านพลังงานสะอาด เช่น ระบบการจัดการพลังงานอัจฉริยะ (Smart Grid), โรงไฟฟ้าเสมือน (Virtual Power Plant), และพลังงานไฮโดรเจน เพื่อผลักดันให้บริษัทเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน
- มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและสนับสนุนการบรรลุเป้าหมาย Net Zero

**ระยะยาว (มากกว่า 10 ปี)**

1. **การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียนในระดับสากล**

- ขยายธุรกิจไปยังตลาดใหม่ที่มีศักยภาพ เช่น อินโดนีเซียและฟิลิปปินส์ ซึ่งมีความต้องการพลังงานสะอาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนใหม่ และเข้าซื้อกิจการที่มีศักยภาพ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของพอร์ตการลงทุนและเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

2. **การพัฒนาอย่างยั่งยืนและการสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย**

- ดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG (Environmental, Social, and Governance) เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- ประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และปรับปรุงกลยุทธ์การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อให้บริษัทมีบทบาทสำคัญในการแก้ไขปัญหาสภาพภูมิอากาศและการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

3. **การพัฒนาบุคลากรและองค์กรให้มีความพร้อมในการเติบโตอย่างยั่งยืน**

- พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในทุกระดับผ่านการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะ เพื่อให้บริษัทมีความพร้อมในการเติบโตในอนาคต
- บริษัทจะสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นการนำนวัตกรรมมาใช้ในการทำงาน ควบคู่กับการรักษาความยั่งยืน เพื่อให้บริษัทมีความยืดหยุ่นและพร้อมเผชิญกับความท้าทายในอนาคต

## แผนการลงทุนและโอกาสในการลงทุนพลังงานทดแทนในต่างประเทศ

บริษัทมีแผนในการขยายกิจการเพื่อการเติบโตของธุรกิจในต่างประเทศด้วยปัจจัยสนับสนุนดังต่อไปนี้

- การเติบโตอย่างรวดเร็วของพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก: มีการเพิ่มการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน ซึ่งรวมถึงพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อรองรับความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- การพัฒนาเทคโนโลยี: เทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เกิดขึ้น เช่น เซลล์แสงอาทิตย์ชนิดใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น การพัฒนาระบบเก็บพลังงานที่มีความจุมากขึ้น และการนำเทคโนโลยี AI มาใช้ในการจัดการระบบพลังงาน ทำให้พลังงานแสงอาทิตย์มีความสามารถในการแข่งขันและมีประสิทธิภาพสูงขึ้น
- ความร่วมมือระหว่างประเทศ: มีการร่วมมือระหว่างประเทศในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- การสนับสนุนจากองค์กรระหว่างประเทศ: เช่น International Renewable Energy Agency (IRENA) และ World Bank ได้ให้การสนับสนุนด้านการเงินและเทคนิคในการพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ทั่วโลก

โดยมุ่งเน้นไปที่ประเทศที่มีแผนในการพัฒนาพลังงานไฟฟ้าทดแทนอย่างชัดเจน รวมถึงมีความมั่นคงในด้านเศรษฐกิจเป็นหลัก ซึ่งได้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการลงทุน และการสนับสนุนด้านนโยบายและการลงทุนของภาครัฐ โดยแบ่งประเทศที่เป็นเป้าหมายในการลงทุนเป็น 2 กลุ่ม คือ

1. กลุ่มประเทศที่อยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อลงทุนโครงการ ได้แก่ ฟิลิปปินส์ และไต้หวัน
2. กลุ่มประเทศที่มีการลงทุนอยู่เดิม ได้แก่ เวียดนาม และญี่ปุ่น

## ศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท

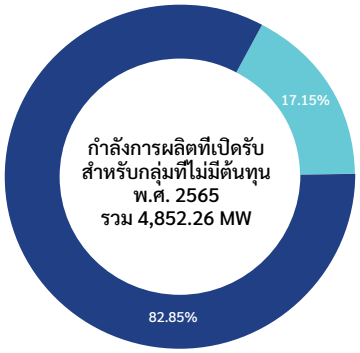
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนในประเทศด้วยกลยุทธ์ที่ครอบคลุมตั้งแต่การพัฒนาจากระยะเริ่มต้น (Green Field) จนถึงการก่อสร้าง การเริ่มผลิตไฟฟ้า (COD) และการดำเนินการ (Operation) ด้วยตนเอง กลยุทธ์นี้ช่วยลดความเสี่ยงและเพิ่มอัตราผลตอบแทนของโครงการ เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์และความเข้าใจในรายละเอียดของโครงการที่พัฒนาด้วยตนเอง ทำให้สามารถปิดจุดเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโครงการ

อุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียนเป็นหนึ่งในภาคส่วนที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็วในระดับโลกและประเทศไทย โดยความต้องการใช้พลังงานสะอาดและพลังงานที่ยั่งยืนเพิ่มสูงขึ้น บริษัทที่สามารถปรับตัวและนำเสนอเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับแนวโน้มดังกล่าวจึงได้รับความได้เปรียบทางการแข่งขันในระยะยาว การที่บริษัทได้ดำเนินนโยบายที่สอดคล้องกับแผน PDP2024 แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการปรับตัวและเติบโตในตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้การเตรียมความพร้อมในการพัฒนาโครงการและการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่จะช่วยให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากโอกาสเหล่านี้ได้อย่างเต็มที่ด้วยจุดขายหลายประการที่สร้างความโดดเด่นและได้เปรียบให้กับบริษัทในตลาดพลังงานหมุนเวียน ดังนี้

### 1. ส่วนแบ่งการตลาดที่แข็งแกร่ง (Strong Market Share)

ตลาดการซื้อขายพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง GUNKUL ถือเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่สูงในโครงการพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทมีการพัฒนาและดำเนินโครงการพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่หลายโครงการและได้รับการยอมรับในฐานะผู้พัฒนาโครงการที่มีคุณภาพสูง ความแข็งแกร่งทางด้านส่วนแบ่งการตลาดนี้เป็นการยืนยันถึงความน่าเชื่อถือของบริษัทในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะการประมูลซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐ ซึ่งดำเนินการผ่านโครงสร้างราคาแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ล่าสุดในปี 2565 ภาครัฐได้ประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมประมาณ 5,000 เมกะวัตต์ ซึ่งแบ่งเป็นพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมเป็นหลัก (กลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ.2565) โดยบริษัทได้รับเลือกเป็นผู้ชนะการประมูลรับซื้อไฟฟ้าจากภาครัฐคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.15 ของปริมาณพลังงานไฟฟ้าสำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิงที่เปิดรับซื้อทั้งหมด ซึ่งแสดงถึงศักยภาพของบริษัทในการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยและการขยายธุรกิจไปยังตลาดต่างประเทศ

**สัดส่วนกำลังการผลิตที่บริษัทได้รับเลือก**




**ที่มา: ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่องรายชื่อผู้ยื่นขอผลิตไฟฟ้าที่ได้รับการคัดเลือกตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ว่าด้วยการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in- Tariff (FiT) ปี 2565-2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ.2565**

### 2. ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในพลังงานหมุนเวียน (Extensive Experience in Renewable Energy)

ด้วยประสบการณ์หลายปีในการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนที่หลากหลาย บริษัทมีความเชี่ยวชาญครอบคลุมทั้งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ บริษัทยังได้พัฒนาโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประสบการณ์เหล่านี้ช่วยให้บริษัทสามารถจัดการกับความท้าทายทางเทคนิคและการบริหารจัดการโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. ความสามารถในการดำเนินโครงการแบบครบวงจร (Turnkey Solutions)

บริษัทมีความสามารถในการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ การจัดหาอุปกรณ์ (Procurement) การก่อสร้าง (Construction) ไปจนถึงการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance) บริษัทสามารถดูแลทุกขั้นตอนของการพัฒนาโครงการ ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบที่สำคัญในตลาดพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากสามารถควบคุมคุณภาพการดำเนินงานและประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าได้สูงสุด

**4. ความยืดหยุ่นและการปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลง (Flexibility and Adaptability)**

การที่บริษัทสามารถปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลงในตลาดได้อย่างรวดเร็ว ทำให้บริษัทมีความสามารถในการรับมือกับความท้าทายและโอกาสที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน เช่น การเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบด้านพลังงานและนโยบายของรัฐบาล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System - BESS) Smart Grid และ Virtual Power Plant การปรับตัวอย่างรวดเร็วนี้ช่วยให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้นแก่ลูกค้า

**5. ความสามารถในการสร้างนวัตกรรมและการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ (Innovation and Technology Investment)**

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนานวัตกรรมทางด้านพลังงานหมุนเวียน โดยมีการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการจัดการพลังงาน เช่น การติดตั้งระบบกักเก็บพลังงานเพื่อเสริมสร้างความเสถียรภาพของระบบพลังงาน และการพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมแบบลอยน้ำ (Floating Solar and Wind Projects) ซึ่งเป็นทิศทางใหม่ในอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน

**6. การบริหารจัดการที่โปร่งใสและยั่งยืน (Sustainable and Transparent Management)**

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ ESG โดยให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการบริหารจัดการ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ บริษัทยังมีการวางแผนและดำเนินกลยุทธ์ที่ส่งเสริมความยั่งยืนในระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการต่างๆ สามารถสร้างผลลัพธ์ที่เป็นประโยชน์ต่อทั้งบริษัท ผู้ถือหุ้น และชุมชนที่เกี่ยวข้อง อย่างสมดุลและยั่งยืน

จากที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทได้เตรียมความพร้อมในทุกด้าน ทั้งการพัฒนาบุคลากรและการดำเนินนโยบายการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงการลงทุนที่เหมาะสม การบริหารจัดการความเสี่ยง และการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มุ่งหวังเพียงผลกำไร แต่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance : ESG) เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและความยั่งยืนในระยะยาว

## ตลาดการแข่งขันและกลยุทธ์ทางธุรกิจ กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม และTurnkey แบบครบวงจร

ปัจจุบันบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั้งในประเทศและต่างประเทศได้เข้ามามีบทบาทสำคัญในโครงการก่อสร้างรูปแบบ EPC (Engineering, Procurement and Construction) โดยแข่งขันกันอย่างดุเดือดเพื่อรับงานในโครงการต่าง ๆ รูปแบบ EPC เน้นการให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) การจัดหาอุปกรณ์และวัสดุ (Procurement) ไปจนถึงการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงงานทดสอบ (Test and Commissioning) และส่งมอบงานที่เสร็จสมบูรณ์แก่ลูกค้า บริษัทที่มีความเชี่ยวชาญและทรัพยากรเพียงพอสามารถตอบสนองความต้องการของโครงการขนาดใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะในโครงการที่ต้องการความรู้เชิงเทคนิค การบริหารจัดการต้นทุนที่ดี และการส่งมอบงานตามกำหนดเวลา ปัจจัยเหล่านี้ทำให้บริษัทที่มีศักยภาพสูงได้เปรียบในการแข่งขันเพื่อชนะการประมูลทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ที่หลากหลายและครบวงจรในธุรกิจก่อสร้างระบบไฟฟ้า เช่น โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม สถานีไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าบนอากาศ ใต้ดิน และใต้น้ำ รวมถึงการประสานงานกับหน่วยงานการไฟฟ้าและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ทำให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและเลือกใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยดังกล่าวช่วยสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่งรายอื่นในตลาด

### ตลาดการแข่งขัน

- การแข่งขันในตลาด EPC และ Turnkey มีผู้เล่นหลักหลายราย ทั้งผู้รับเหมาใหญ่ในประเทศและบริษัทข้ามชาติที่มีเทคโนโลยีเฉพาะทาง โดยเฉพาะโครงการรัฐขนาดใหญ่ที่ต้องอาศัยคุณสมบัติ (Pre-Qualification) และผลงานด้านความเชี่ยวชาญเทคนิคเฉพาะ
- ปัจจัยเร่งในการเติบโต ได้แก่ โครงการขยายระบบโครงข่ายไฟฟ้า (Transmission & Distribution) ของรัฐที่ยังต่อเนื่องตามแผน PDP และแผนการวางระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในไทยตลอดจนแนวโน้มลงทุนโครงสร้างพื้นฐานไฟฟ้าในอาเซียน

### กลยุทธ์ทางธุรกิจ

- **สร้างพันธมิตร (Partnership Approach):** จับมือกับบริษัทวิศวกรรมเฉพาะด้าน ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อร่วมกันประมูลงานใหญ่ และแบ่งปันความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี
- **เน้นการบริหารโครงการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Project Management):** ใช้ระบบซอฟต์แวร์เฉพาะทางในงานออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง เพิ่มประสิทธิภาพและความแม่นยำในการบริหารต้นทุน
- **ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและคุณภาพ (Safety & Quality):** เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า และลดความเสี่ยงในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่

### กลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาว

**ระยะสั้น (1-2 ปี)**

- **เร่งปิดงานในมือ (Backlog) อย่างมีประสิทธิภาพ:** ควบคุมต้นทุนและบริหารความเสี่ยงด้าน Supply Chain
- **ขยายการประมูลงานโครงการรัฐและเอกชนเพิ่ม:** โดยเจาะกลุ่มโครงการ Smart Grid Underground Cable สถานีไฟฟ้าย่อย ฯลฯ
- **พัฒนาองค์ความรู้ภายใน:** อบรมบุคลากรด้านเทคโนโลยีใหม่ ทั้งงานออกแบบและก่อสร้าง

**ระยะยาว (3-5 ปีขึ้นไป)**

- **ขยายตลาดในต่างประเทศ:** โดยมองหาโอกาสร่วมทุนหรือรับเหมาโครงการวิศวกรรมพลังงานในประเทศเพื่อนบ้าน เช่น เวียดนามและมาเลเซีย ที่กำลังเร่งขยายระบบไฟฟ้ารองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจ
- **พัฒนาศักยภาพงานวิจัยและนวัตกรรม (R&D):** เพื่อสร้างความแตกต่างทางเทคโนโลยีในระบบโครงข่ายไฟฟ้า เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน Microgrid และ Digital Substation
- **ต่อยอดสู่การเป็นผู้ให้บริการ O&M (Operation & Maintenance):** เพิ่มรายได้ประจำ (Recurring Income) จากการดูแลระบบโครงข่ายไฟฟ้าหลังการก่อสร้าง

## ตลาดการแข่งขันและกลยุทธ์ทางธุรกิจ
## กลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง

กลุ่มบริษัทมีกลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก อันได้แก่ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชน ซึ่งโดยทั่วไปลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้ประกอบการที่จะเข้าร่วมการประกวดราคาตลอดจนพิจารณาถึงศักยภาพและประสบการณ์ของผู้เข้าร่วมประมูลในแต่ละรายในการเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์สำหรับโครงการต่างๆ โดยผู้ประกอบการที่นับเป็นคู่แข่งในการประมูลงานกับกลุ่มบริษัทมีทั้งสิ้นประมาณ 8-10 ราย ซึ่งผู้ประกอบการบางรายก็มีการจำหน่ายสินค้าหลายกลุ่ม แต่อย่างไรก็ดี ในปัจจุบันยังไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่สามารถนับได้ว่าเป็นคู่แข่งที่มีการจำหน่ายสินค้าครบในทุกหมวดสินค้าเช่นเดียวกับกลุ่มบริษัท และเนื่องจากกลุ่มบริษัทเป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าที่หลากหลาย ดังนั้น ผู้ประกอบการในกลุ่มสินค้าต่างๆ จึงมีสถานะเป็นคู่ค้าของกลุ่มบริษัทด้วย

นอกจากนี้ จากการที่ระบบไฟฟ้านั้นนับเป็นหนึ่งในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของประเทศซึ่งภาครัฐให้ความสำคัญต่อการลงทุนอย่างต่อเนื่องทุกปี ส่งผลให้มูลค่าตลาดรวมของธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามนโยบายการลงทุนของภาครัฐในขณะที่จำนวนผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ธุรกิจนั้นมีไม่มากนักเนื่องจากต้องอาศัยเงินทุนและความสามารถในการจัดหาสินค้าที่ตรงตามข้อกำหนดด้านคุณภาพและมาตรฐานตามที่ลูกค้าต้องการ ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจดังกล่าวจึงยังคงต้องมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและความต้องการของลูกค้า โดยยังคงสามารถสร้างความมั่นใจกับทางลูกค้าได้ ถึงแม้ว่าจะมีผลิตภัณฑ์จากประเทศจีนเข้ามาแข่งขันด้านราคามากขึ้นก็ตาม

สำหรับกลุ่มบริษัทมีจุดเด่นในเรื่องของคุณภาพและความหลากหลายของสินค้าประกอบกับการดำเนินธุรกิจที่ยาวนานมากกว่า 40 ปี ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความชำนาญในการจัดหาสินค้าคุณภาพจากพันธมิตรทางการค้าต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการมีโรงงานผลิตเป็นของกลุ่มบริษัทเองซึ่งช่วยในการควบคุมคุณภาพและต้นทุนของชิ้นส่วนอุปกรณ์ได้ดีกว่าผู้ประกอบการซึ่งไม่มีโรงงานผลิตเป็นของตนเอง โดยทางโรงงานผลิตได้มีการปรับปรุงนำเอาเทคโนโลยีเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้แทนคน เช่น เครื่องตัดเลเซอร์ หุ่นยนต์เชื่อมประกอบชิ้นงาน ไลน์ประกอบไหลแบบต่อเนื่อง รวมทั้งมีความยืดหยุ่นในการจัดเตรียมสินค้าไว้พร้อมขายให้แก่ลูกค้าได้มากกว่า นอกจากนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ประกอบการซึ่งมุ่งเน้นในเรื่องของคุณภาพสินค้าและมีการวิจัยพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าให้ได้ครบถ้วนมาเป็นเวลานาน โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยโรงงานของกลุ่มบริษัทได้

ทำการผลิตและทดสอบตามมาตรฐานอุตสาหกรรมและมาตรฐานสากล ซึ่งได้จดทะเบียนผลิตภัณฑ์ไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรมและได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมด้วย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีเยี่ยมและได้รับความเชื่อถือจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างมากในการกลับมาใช้บริการกับกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเสมอมา





## ตลาดการแข่งขัน

- มีผู้ผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงทั้งในประเทศและต่างประเทศ (เช่น จีน ญี่ปุ่น เกาหลี) เข้ามาแข่งขันเรื่องราคาและคุณภาพ
- การไฟฟ้าในประเทศมีโครงการลงทุนขนาดใหญ่ต่อเนื่อง (เช่น สถานีไฟฟ้า โครงการเปลี่ยนสายไฟลงดิน ฯลฯ) ส่งผลให้ความต้องการอุปกรณ์ไฟฟ้าระบบแรงสูงเพิ่มขึ้น
- ปัจจัยเสี่ยงอยู่ที่ราคาวัตถุดิบโลหะ (ทองแดง เหล็ก อะลูมิเนียม) และความผันผวนด้านค่าเงิน

## กลยุทธ์ทางธุรกิจ

- **เน้นคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัย:** เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในการประมูลกับการไฟฟ้าและโครงการต่างประเทศ
- **สร้างพันธมิตรใน Supply Chain:** ทำข้อตกลงระยะยาวกับผู้ผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพ เพื่อรักษาต้นทุนให้แข่งขันได้

## กลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาว

### ระยะสั้น (1-2 ปี)

- **ขยายตลาดภาครัฐและเอกชน:** ตั้งเป้าลงทะเบียนเป็นผู้จัดจำหน่าย (Vendor List) กับหน่วยงานรัฐและบริษัทยักษ์ใหญ่เพิ่มเติม
- **บริหารต้นทุน-ขนส่ง:** เน้นการวางแผนวัตถุดิบล่วงหน้า ร่วมมือกับ logistic partner เพื่อป้องกันความผันผวนของต้นทุน
- **เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต:** นำระบบอัตโนมัติ หรือ Lean Manufacturing เข้ามาใช้ในกระบวนการประกอบ

### ระยะยาว (3-5 ปีขึ้นไป)

- **วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์สูงกว่ามาตรฐาน:** เช่น อุปกรณ์แรงสูงรองรับแรงดันระดับ 500 kV ขึ้นไป หรืออุปกรณ์ Smart Grid ซึ่งต้องมีความเสถียรสูง
- **สร้างแบรนด์เทคโนโลยีไทยที่มีมาตรฐานระดับสากล:** เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และสร้างภาพลักษณ์ในระยะยาว
- **รุกตลาดต่างประเทศในอาเซียน:** ขยายเครือข่ายตัวแทนจำหน่าย หรือจับมือกับพันธมิตรท้องถิ่น



# ตลาดการแข่งขันและกลยุทธ์ทางธุรกิจ กลุ่มธุรกิจกัญชงและกัญชา

จากความน่าสนใจของกัญชง กัญชา และโอกาสทางการตลาดที่มีแนวโน้มเติบโตในตลาดโลก และตลาดในประเทศ จึงมีผู้ประกอบการหลายรายให้ความสนใจลงทุนในธุรกิจกัญชงและกัญชา แต่ด้วยบริษัทมีข้อได้เปรียบด้วยพื้นที่กว่า 5,000 ไร่ ที่พร้อมสำหรับการพัฒนา มีแหล่งน้ำสำหรับการเพาะปลูก รวมถึงนวัตกรรมในระบบการเกษตรโดยใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีต้นทุนต่ำสำหรับใช้ในระบบควบคุมแสงและอุณหภูมิในโรงเรือนปิด ทำให้ต้นทุนในการผลิตต่ำ และการได้รับการรับรองมาตรฐานการปลูกทางการแพทย์ เพื่อรองรับตลาดส่งออก ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบด้านการแข่งขันทางธุรกิจ

## ตลาดการแข่งขัน

- หลังมีกฎเกณฑ์และข้อบังคับชัดเจน คาดว่าผู้ประกอบการรายเล็กที่ไม่ได้มาตรฐานจะค่อยๆ ออกไปจากตลาด เหลือผู้เล่นรายใหญ่หรือรายที่ผ่านเกณฑ์คุณภาพ
- ตลาดในประเทศจะเน้น “การใช้ทางการแพทย์และสุขภาพ” มากขึ้น เนื่องจากกฎหมายมีเป้าหมายกำกับคุณภาพและการใช้งานที่ถูกต้อง
- ในต่างประเทศ โดยเฉพาะสหรัฐฯ แคนาดา และบางประเทศในยุโรป มีการเปิดกว้างการใช้กัญชาทางการแพทย์และสันทนาการ แต่การแข่งขันสูงและมีกฎระเบียบเข้มงวด

## กลยุทธ์ทางธุรกิจ

- **ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสายพันธุ์และกระบวนการผลิตมาตรฐานสูง:** เพื่อรองรับการขอใบอนุญาตตามกฎหมายใหม่ และเพื่อส่งออกในอนาคต
- **จับมือกับภาคการแพทย์และสถาบันวิจัย:** เพื่อร่วมวิจัยทางคลินิกและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของกัญชง กัญชา ที่เชื่อถือได้
- **สร้างแบรนด์สินค้าสุขภาพ (Wellness & Medical Products):** เช่น น้ำมัน CBD ยา/อาหารเสริม เครื่องสำอาง ที่มีการรับรองมาตรฐาน

## กลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาว

### ระยะสั้น (1-2 ปี)

- **ปรับปรุงกระบวนการปลูกและสกัดสารให้ได้มาตรฐานสากล (GMP/GAP)**: เพื่อเตรียมพร้อมรับการอนุญาตภายใต้กฎหมายใหม่
- **หาเครือข่ายพันธมิตรกับโรงพยาบาล/คลินิก:** เพื่อทดลองใช้ผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ สร้างงานวิจัยรองรับ
- **ทำตลาดในประเทศผ่านช่องทางที่ถูกกฎหมาย:** สร้างการรับรู้ว่าสินค้ามีคุณภาพและผ่านการควบคุมมาตรฐาน

### ระยะยาว (3-5 ปีขึ้นไป)

- **ขยายไปสู่การส่งออก:** หลังประเทศไทยมีกฎระเบียบชัดเจน และโรงงานผ่านการรับรองในระดับสากล เช่น EU GMP FDA (สหรัฐฯ)
- **สร้าง Value Chain ครบวงจร:** ตั้งแต่การวิจัยสายพันธุ์ เพาะปลูก สกัด ผลิต และจัดจำหน่าย (Medical Cannabis Supply Chain)



## 1. กลุ่มธุรกิจพลังงาน

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทั้งพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์และพลังงานไฟฟ้าจากกังหันลม เพื่อจ่ายเข้าระบบไฟฟ้าของ

- โครงการภาครัฐ PPA Solar / Wind Farm โดยการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- โครงการภาคเอกชน ผลิตและจำหน่ายให้กับเอกชนแบบ PPA (อุตสาหกรรม ธุรกิจ) ซึ่งมีโครงการในประเทศ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop)
- โครงการ EPC (รับเหมาก่อสร้าง) ซึ่งสามารถทำได้ทั้งในลักษณะของ Solar Rooftop, Business และ Residential รวมถึง Solar Floating ที่บริษัทได้เล็งเห็นศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งแบบลอยน้ำ (Floating Solar Farm)

ทั้งนี้ บริษัทยังมีกลุ่มธุรกิจการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operating and Maintenance) ที่ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าภายนอกและกลุ่มพันธมิตร ให้เป็นผู้ให้บริการด้านปฏิบัติการและดูแลบำรุงรักษาหลังการก่อสร้างเสร็จสิ้น ซึ่งจะช่วยให้สามารถควบคุมการเดินเครื่องการผลิตและดูแลประสิทธิภาพในการจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาและพื้นดิน

เนื่องจากลักษณะการผลิตไฟฟ้าในอนาคตมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนแปลงไปจากปัจจุบัน อันเนื่องมาจากสถานการณ์ด้านพลังงาน ที่ได้มีการเปลี่ยนถ่ายจากการใช้พลังงานจากน้ำมันปิโตเลียมเป็นพลังงานหมุนเวียน การเปลี่ยนแปลงการใช้งานและเทคโนโลยีทางด้านพลังงาน เช่น การใช้รถยนต์ไฟฟ้า การเพิ่มการติดตั้งระบบ Solar Rooftop ในภาคประชาชนและภาคอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้น และทิศทางโลกที่มุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะในภาคพลังงานที่มีส่วนสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บรรลุเป้าหมายได้ โดยได้มีการเน้นการใช้พลังงานหมุนเวียนจากพลังงานสะอาดเพิ่มมากขึ้น และการพัฒนาระบบสมาร์ทกริด (Smart Grid ) เพื่อรองรับความผันผวนของพลังงานหมุนเวียน ประเทศไทยได้แสดงเจตจำนงในการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 26 (Conference of the Parties : COP26) ที่เมืองกลาสโกว์ ประเทศสกอตแลนด์เมื่อปลายปี 2021 ประเทศไทยได้มีเป้าหมายสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2050 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ได้ในปี 2065

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของสภาวะทางสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนทางด้านพลังงาน เพื่อตอบสนองนโยบายของภาครัฐเรื่อง Net Zero Pathway ที่จะเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (energy transformation) ลดการใช้พลังงานจากฟอสซิล ลดการนำเข้าพลังงานจากประเทศเพื่อนบ้าน เพิ่มความมั่นคงทางพลังงาน การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อไปสู่การบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ของประเทศไทย โดยบริษัทและกลุ่มบริษัทได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทั้งพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์และพลังงานไฟฟ้าจากกังหันลม เพื่อจ่ายเข้าระบบไฟฟ้าของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) อีกทั้งบริษัทได้เล็งเห็นศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งแบบลอยน้ำ (Floating Solar Farm) รวมไปถึงโครงการโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งลอยน้ำกลางทะเล (Offshore Floating Solar Farm) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ติดตั้งบนพื้นดินและกลางทะเล (Onshore And Offshore Wind Farm) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยรายละเอียดดังนี้

### Capacity / Capability Snapshot

สรุปกำลังการผลิตติดตั้งรวม **1,479** **เมกะวัตต์** ณ ปัจจุบัน

ซึ่งจะส่งผลให้ภายใน **2570** บริษัทจะมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัญญารวม **2,000** เมกะวัตต์ เป็นไปตามกลยุทธ์ระยะสั้น

**Solar vs Wind**

ทั้งนี้แบ่งสเกลงานเป็นโครงการ **ต่างประเทศ ในประเทศ**

## 1. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

**ภาพรวม :** ปี 2567 บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าแบบติดตั้งบนพื้นดิน ภายใต้การดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำนวนรวม 1,479 เมกะวัตต์

### 1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่จำหน่ายเชิงพาณิชย์ในประเทศ

บริษัทดำเนินโครงการ Solar Farm ในหลายพื้นที่ทั่วประเทศไทย โดยใช้ประโยชน์จากศักยภาพของแสงอาทิตย์ที่มีตลอดทั้งปี การดำเนินงานของโครงการ Solar Farm มีบทบาทสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ และยังช่วยลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลที่สร้างมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

- **โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm)**

  สัญญาจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รวมจำนวน 24 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตทั้งหมด 157.90 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย (1) โรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย รวม 14 โครงการ ได้แก่ บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด 11 โครงการ บริษัท อีโค่ ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวน 1 โครงการ บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด จำนวน 1 โครงการ และ บริษัท บีเอ็มพี โซล่าร์ จำกัด 1 จำนวน โครงการ และ (2) โรงไฟฟ้าของบริษัทร่วมทุน รวม 10 โครงการ ได้แก่ บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด[1] จำนวน 6 โครงการ และ บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด จำนวน 4 โครงการ ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ทั้ง 24 โครงการแล้วทั้งหมด

[1] ในเดือนพฤศจิกายน 2567 ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท กันกุล พาวเวอร์ เจนเนอเรชั่น จำกัด และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

**โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว**

| โครงการ | ที่ตั้ง | กำลังการผลิต (เมกะวัตต์) | สัดส่วนการลงทุน | วันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด | กาญจนบุรี | 8.0 | 99.99% | ธ.ค. ปี 2556 |
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด | กาญจนบุรี | 8.0 | 99.99% | พ.ย. ปี 2558 |
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด | กาญจนบุรี | 8.0 | 99.99% | ธ.ค. ปี 2558 |
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด | เพชรบุรี | 8.0 | 99.99% | ธ.ค. ปี 2558 |
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด | เพชรบุรี | 8.0 | 99.99% | ธ.ค. ปี 2558 |
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด | เพชรบุรี | 8.0 | 99.99% | เม.ย. ปี 2559 |
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด | ประจวบคีรีขันธ์ | 8.0 | 99.99% | ธ.ค. ปี 2558 |
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด | ประจวบคีรีขันธ์ | 8.0 | 99.99% | ธ.ค. ปี 2558 |
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด | ประจวบคีรีขันธ์ | 8.0 | 99.99% | ธ.ค. ปี 2558 |
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด | ลำปาง | 7.0 | 99.99% | ธ.ค. ปี 2558 |
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด | แพร่ | 8.0 | 99.99% | เม.ย. ปี 2559 |
| บจก. กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน | เพชรบูรณ์ | 3.0 | 51.00% | ม.ค. ปี 2554 |
| บจก. กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน | เพชรบูรณ์ | 4.4 | 51.00% | ต.ค. ปี 2554 |
| บจก. กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน | นครนายก | 8.0 | 51.00% | มิ.ย. ปี 2556 |
| บจก. กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน | เพชรบูรณ์ | 8.0 | 51.00% | มี.ค. ปี 2556 |
| บจก. กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน | พิจิตร | 4.5 | 51.00% | มี.ค. ปี 2556 |
| บจก. กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน | เพชรบูรณ์ | 3.0 | 51.00% | พ.ค. ปี 2556 |
| บจก. จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ | นครสวรรค์ | 6.5 | 40.00% | มี.ค. ปี 2555 |
| บจก. จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ | นครสวรรค์ | 6.5 | 40.00% | มี.ค. ปี 2555 |
| บจก. จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ | ชัยนาท | 6.5 | 40.00% | มี.ค. ปี 2555 |
| บจก. จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ | เพชรบูรณ์ | 6.5 | 40.00% | ก.พ. ปี 2556 |
| บจก. อีโค่ ไทยเอ็นเนอร์ยี่ | สมุทรสาคร | 5.0 | 51.00% | ธ.ค. ปี 2559 |
| บจก. เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า | กาญจนบุรี | 1.0 | 99.99% | พ.ย. ปี 2556 |
| บจก. บีเอ็มพี โซล่าร์ | สระแก้ว | 8.0 | 48.98% | เม.ย. ปี 2559 |
| **รวม** | | **157.9** | | |

- **โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)**

ตามที่คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 ได้มีมติรับทราบมติของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ในการประชุมเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Rooftop PV System) โดยมีปริมาณกำลังการผลิตติดตั้งของแผงโฟโตโวลเทอิก (Photovoltaic Panel) รวม 200 MWp จำแนกเป็น 100 MWp สำหรับอาคารประเภทบ้านอยู่อาศัย และอีก 100 MWp สำหรับอาคารประเภทธุรกิจและโรงงาน

ทั้งนี้ ให้มีการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เข้าสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้าภายในปี 2556 ด้วยอัตราการรับซื้อแบบ Feed-in Tariff ระยะเวลาการสนับสนุน 25 ปี ภายใต้โครงการดังกล่าว บริษัทได้มีการร่วมลงทุนในโครงการต่าง ๆ หลายจังหวัดทั่วประเทศ พร้อมกันนี้เอง บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อรองรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยมีรายละเอียดการร่วมลงทุน พร้อมดำเนินการก่อสร้างโครงการ ดังนี้

**โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาเพื่อจำหน่ายให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) รายละเอียดดังนี้**

- **โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาจำนวนรวม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการของบริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด จำนวน 1 โครงการ รวมทั้งบริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 1 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 3 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 6 จำกัด และบริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 17 จำกัด บริษัทละ 1 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตรวม 3.837 เมกะวัตต์ ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

- **โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคากับการไฟฟ้านครหลวง**

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้านครหลวง ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา จำนวนรวม 4 โครงการ ได้แก่ โครงการของบริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด จำนวน 1 โครงการ บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด จำนวน 1 โครงการ และบริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด จำนวน 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตรวม 1.637 เมกะวัตต์ ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

**โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาเพื่อจำหน่ายให้แก่เอกชนตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า**

บริษัทได้มีการร่วมลงทุนในโครงการต่าง ๆ หลายจังหวัดทั่วประเทศ พร้อมกันนี้เอง บริษัท โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด จึงได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับธุรกิจการซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและธุรกิจต่างๆ (Private Power Purchase Agreement : PPPA) โดยบริษัท โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด จะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) และขายไฟฟ้าให้กับผู้ซื้อไฟฟ้า ณ จุดติดตั้งโรงไฟฟ้านั้นๆ ทั่วประเทศ โดยปัจจุบันบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าจำนวนมากที่เลือกให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินโครงการดังกล่าว โดยมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย อาทิ อุตสาหกรรมโรงงาน ห้างสรรพสินค้า และบริษัทเอกชนอีกหลากหลายธุรกิจ อีกทั้ง ได้จัดตั้งบริษัท กันกุล อินฟินิท กรุ๊ป จำกัด เพื่อรองรับการขายไฟฟ้าให้กับลูกค้ากลุ่มไฮเปอร์มาร์เก็ต โดยขนาดกำลังการผลิตที่บริษัทให้การบริการมีจำนวนรวม 119.69 เมกะวัตต์






### 2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาตามสัญญาในประเทศ

โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ในระหว่างการพัฒนา มีขนาดกำลังการผลิตรวม 652.40 เมกะวัตต์ จากจำนวน 15 โครงการ แบ่งเป็นโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินจำนวน 12 โครงการ ที่มีกำลังการผลิตรวม 568.80 เมกะวัตต์ และโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System – BESS)จำนวน 3 โครงการ ที่มีกำลังการผลิตรวม 83.60 เมกะวัตต์

โครงการ Solar Farm ของบริษัทได้รับการออกแบบและพัฒนาด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย พร้อมกับการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ให้มากที่สุด นอกจากนี้ ระบบกักเก็บพลังงาน (BESS) ที่ติดตั้งควบคู่ไปกับบางโครงการยังช่วยให้สามารถจัดการการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในช่วงเวลาที่การผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์มีมากเกินความต้องการ

บริษัทยังคงมีแผนที่จะขยายการลงทุนในโครงการ Solar Farm ต่อไป โดยเน้นการพัฒนาโครงการที่ใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งช่วยสนับสนุนเป้าหมายด้านพลังงานหมุนเวียนของประเทศไทย รวมถึงการบรรลุเป้าหมาย Net Zero Emission ในอนาคต



**โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้รับการคัดเลือกในรูปแบบ FiT ปี 2565-2573 และอยู่ระหว่างการพัฒนา/ก่อสร้าง**

| โครงการ | ที่ตั้ง | กำลังการผลิต (เมกะวัตต์) | สัดส่วนการลงทุน | กำหนดการวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|
| เพชรบูรณ์ บึงสามพัน | เพชรบูรณ์ | 1.6 | 99.99% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2571 |
| อุดรธานี ทุ่งฝน | อุดรธานี | 31.0 | 50.00% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2572 |
| สกลนคร คำตากล้า | สกลนคร | 38.8 | 50.00% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2573 |
| อุดรธานี เพ็ญ (BESS) | อุดรธานี | 33.0 | 50.00% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2573 |
| สุรินทร์ จอมพระ | สุรินทร์ | 63.0 | 50.00% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2572 |
| สุพรรณบุรี ดอนเจดีย์ | สุพรรณบุรี | 24.2 | 50.00% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2572 |
| สงขลา สะเดา 1 (BESS) | สงขลา | 33.0 | 50.00% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2573 |
| สงขลา สะเดา 2 | สงขลา | 67.8 | 50.00% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2572 |
| สตูล ท่าแพ | สตูล | 70.0 | 50.00% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2569 |
| สงขลา นาทวี | สงขลา | 46.6 | 50.00% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2571 |
| ปัตตานี ยะหริ่ง | ปัตตานี | 60.0 | 50.00% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2569 |
| นราธิวาส สุไหงโกลก | นราธิวาส | 46.6 | 50.00% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2569 |
| นราธิวาส สุไหงโกลก (BESS) | นราธิวาส | 17.6 | 50.00% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2572 |
| นราธิวาส โคกเคียน 1 | นราธิวาส | 41.6 | 50.00% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2573 |
| นราธิวาส โคกเคียน 2 | นราธิวาส | 77.6 | 50.00% | กำหนดการซื้อขายไฟฟ้า 2572 |
| **รวม** | | **652.4** | | |

ในปี 2566 และ ปี 2567 บริษัทประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนในประเทศ และได้รับคัดเลือกตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ว่าด้วยการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565 – 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ. 2565 ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วกับ กฟผ. และ กฟภ. จำนวน 15 โครงการ รวม 652.40 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด (“GOE-2”) จำนวน 4 โครงการ บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 5 จำกัด (“GOE-5”) จำนวน 1 โครงการ บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 9 จำกัด (“GOE-9”) จำนวน 5 โครงการ และบริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์เจน จำกัด (“GSPG”) จำนวน 5 โครงการ โดยมีที่ตั้ง

ครอบคลุมเกือบทุกภาคในประเทศไทย และมีกำหนดการจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) เริ่มปี 2569 เป็นต้นไป บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการ Solar Farm ใหม่ในหลายพื้นที่เพิ่มเติม โดยมุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า และลดต้นทุนการดำเนินงาน

### 3) โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งเสร็จสรรพ (Engineering Procurement and Engineering, EPC )

นอกเหนือจากโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบของ Solar farm, Solar Roof ในรูปแบบ PPA และ Solar Roof ในรูปแบบ Private PPA สำหรับกลุ่มบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมภาคเอกชน ทั้งนี้ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความต้องการตลาดที่เติบโตอย่างก้าวกระโดดในกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนที่สนใจติดตั้งระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ หรือ Solar Rooftop เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าใช้เอง จึงได้เริ่มบุกเบิกตลาด B2B และ B2C มากขึ้นในช่วงปี 2561 และขยายขอบเขตการให้บริการของ EPC หรือการให้บริการติดตั้งแบบเบ็ดเสร็จที่ครอบคลุมทั้งในรูปแบบติดตั้งบนพื้นดิน Solar Farm ติดตั้งบนหลังคา Solar Rooftop และแบบลอยน้ำ Solar Floating

- **โครงการพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับลูกค้ากลุ่มบ้านพักอาศัย (Residential Solar Rooftop)**

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด เพื่อให้บริการติดตั้ง Solar Rooftop ภายใต้แบรนด์ GRoof เพื่อตอบสนองและทำการตลาดสำหรับลูกค้ากลุ่มบ้านพักที่อยู่อาศัย (Residential Solar Rooftop) โดยเฉพาะ เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นถึงการเติบโตของตลาดของกลุ่มลูกค้าดังกล่าวที่มีความต้องการสูงขึ้น รวมทั้งต้นทุนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลดลงต่อเนื่องและความเข้าใจในระบบ Solar Rooftop ที่เพิ่มขึ้น บริษัทจึงเชื่อมั่นว่า ตลาดสำหรับลูกค้ากลุ่มบ้านพักที่อยู่อาศัย (Residential Solar Rooftop) เป็นตลาดที่มีโอกาสเติบโตสูง โดยปัจจุบัน บริษัทมีการนำเสนอ Package ให้ผู้สนใจเลือกติดตั้งตั้งแต่ 2 กิโลวัตต์ขึ้นไป มีทั้งแบบ On-grid และแบบ Hybrid ที่ติดตั้งระบบ Battery จนถึงปัจจุบันนี้ GRoof ได้ดำเนินการติดตั้งระบบ Solar Rooftop ให้กับบ้านเรือน อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โครงการการบ้านจัดสรร และ ร้านสะดวกซื้อมากกว่า 1,500 หลังคาเรือนทั่วประเทศ มากกว่า 37,174 กิโลวัตต์

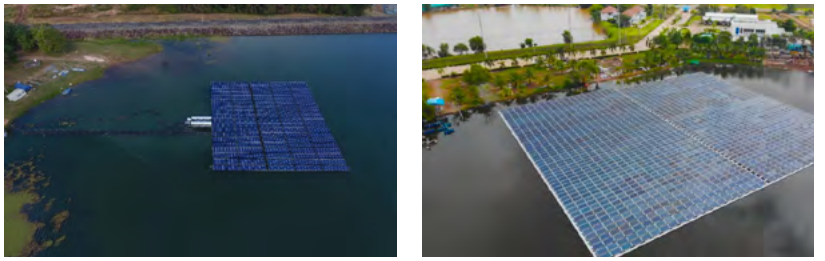
"MWp" หมายถึง เมกะวัตต์สูงสุดของแผงโฟโตโวลเทอิก (Photovoltaic Panel) ณ สภาวะทดสอบมาตรฐาน (Standard Test Condition)
"kWp" หมายถึง กิโลวัตต์สูงสุดของแผงโฟโตโวลเทอิก (Photovoltaic Panel) ณ สภาวะทดสอบมาตรฐาน (Standard Test Condition)

- **โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ (Floating Solar Farm)**

บริษัทได้ศึกษาและนำความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจมาออกแบบและดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ ซึ่งเป็นการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนผืนน้ำ นอกเหนือจากติดตั้งบนพื้นดินและหลังคา ซึ่งเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าในปัจจุบัน ทำให้สามารถนำแผงโซลาร์เซลล์และระบบผลิตไฟฟ้าไปติดตั้งบนผืนน้ำได้ สามารถทนต่อการเปลี่ยนแปลงของระดับน้ำและแรงลมได้ตามชนิดของทุ่นที่นำมาใช้ โดยการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อระบบผลิตกระแสไฟฟ้าและคำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัย อีกทั้งยังสามารถช่วยลดการระเหยของน้ำได้ ซึ่งเหมาะกับบ่อเก็บน้ำที่ต้องการกักเก็บน้ำตลอดทั้งปี และการระเหยของน้ำยังช่วยระบายความร้อนใต้แผงโซลาร์เซลล์ ทำให้ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าของแผงโซลาร์เซลล์ดีขึ้นด้วย สำหรับแหล่งน้ำที่เหมาะสมควรจะเป็นอ่างเก็บน้ำ เขื่อน หรือบ่อเก็บน้ำทั่วไป เป็นการนำพื้นที่เหนือแหล่งน้ำมาใช้ให้เกิดประโยชน์และลดการใช้ที่ดินที่สามารถนำมาพัฒนาอย่างอื่นได้อีกทางหนึ่ง



**ภาพแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ เขื่อนสิรินธร ขนาด 256 กิโลวัตต์**



**ภาพแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ บริษัท ปราจีนบุรีกล๊าส อินดัสทรี จำกัด ขนาด 696.80 กิโลวัตต์**

บริษัทได้รับงานก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เขื่อนสิรินธร และ โครงการของบริษัท ปราจีนบุรีกล๊าซ อินดัสทรี จำกัด ขนาดกำลังการผลิตรวม 952.8 kWp ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด โดยปีนี้บริษัทได้รับงานก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำให้กับกลุ่มบริษัทศรีตรังจำนวน 4 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตรวม 14,895.75 กิโลวัตต์ สำหรับกลุ่มบริษัท ศรีตังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และ กลุ่มบริษัท ศรีตังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)




### 4) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่จำหน่ายเชิงพาณิชย์ในต่างประเทศ

- **ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 โครงการ**

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตรวม 65.25 เมกะวัตต์ ประกอบไปด้วยโครงการโรงไฟฟ้า Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha (“SND”) และ Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha (“KMT”) มีสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc (“Tohoku Electric”) และ TEPCO Energy Partner Co., Inc. (“TEPCO EP”) ตามลำดับ โครงการทั้งหมดได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว สรุปได้ดังนี้

| โครงการ | ขนาด * (เมกะวัตต์) | ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต) | อัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) | วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|
| **Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha “SND”** | | | | |
| 1 | 31.75 | เมืองเซนได จังหวัดมิยากิ | 36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง | ไตรมาส 4 ปี 2561 |
| **Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha “KMT”** | | | | |
| 2 | 33.50 | เมืองคิมิตสึ จังหวัดชิบะ | 36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง | ไตรมาส 2 ปี 2562 |
| **รวม** | **65.25** | | | |

* ขนาดกำลังการผลิตทั้งหมดของโครงการ

- **ประเทศมาเลเซีย จำนวน 1 โครงการ**

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศมาเลเซีย จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการของ Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd (“KGS”) มีสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ Tenaga Nasional Berhad (“TNB”) ซึ่งเป็นการไฟฟ้าของประเทศมาเลเซีย ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 29.99 เมกะวัตต์ โดยได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว สรุปได้ดังนี้

| โครงการ | ขนาด * (เมกะวัตต์) | ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต) | อัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) | วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|
| **Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd** | | | | |
| 1 | 29.99 | Paka, Terengganu | 0.38 ริงกิตต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง | 31 ธันวาคม 2563 |
| **รวม** | **29.99** | | | |

* ขนาดกำลังการผลิตทั้งหมดของโครงการ

- **ประเทศเวียดนาม จำนวน 4 โครงการ**

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศเวียดนาม จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ โครงการของ Tri Viet Tay Ninh Joint Stock Company, Bach Khoa A Chau Tay Ninh Joint Stock Company, Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company และ Tan Chau Energy Joint Stock Company มีสัญญาจำหน่ายไฟฟ้ากับ Vietnam Electricity ("EVN") ซึ่งเป็นการไฟฟ้าของประเทศเวียดนาม ขนาดกำลังการผลิตรวม 160 เมกะวัตต์ โดยเป็นสัดส่วนของกลุ่มบริษัททั้งจำนวน ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด สรุปได้ดังนี้

| โครงการ | ขนาด * (เมกะวัตต์) | ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต) | อัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ** | วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|
| **Bach Khoa A Chau Tay Ninh Joint Stock Company** | | | | |
| 1 | 30 | จังหวัด Tay Ninh | 0.0935 ดอลลาร์สหรัฐต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง | ไตรมาส 2 ปี 2562 |
| **Tri Viet Tay Ninh Joint Stock Company** | | | | |
| 2 | 30 | จังหวัด Tay Ninh | 0.0935 ดอลลาร์สหรัฐต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง | ไตรมาส 2 ปี 2562 |
| **Tan Chau Energy Joint Stock Company** | | | | |
| 3 | 50 | จังหวัด Tay Ninh | 0.0709 ดอลลาร์สหรัฐต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง | ไตรมาส 4 ปี 2563 |
| **Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)** | | | | |
| 4 | 50 | จังหวัด Thua Thien Hue | 0.0709 ดอลลาร์สหรัฐต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง | ไตรมาส 4 ปี 2563 |
| **รวม** | **160** | | | |

* ขนาดกำลังการผลิตทั้งหมดของโครงการ

** การรับรู้รายได้จะรับรู้รายได้ในรูปสกุลเงินดอง โดยอ้างอิงจากอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ในหน่วยดอลลาร์สหรัฐต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง

นอกจากนี้ บริษัทและกลุ่มบริษัท มีเป้าหมายการลงทุนเพิ่มเติมในประเทศเวียดนาม และในประเทศอื่นๆ ที่มีศักยภาพเหมาะแก่การลงทุน เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้มากขึ้น

## 2. โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)

**ภาพรวม :** จากการศึกษาศักยภาพพลังงานลมของแต่ละพื้นที่ที่มีความแตกต่างทางด้านภูมิศาสตร์ ในกรณีของประเทศไทย ซึ่งมีพื้นที่อยู่นแนวเส้นศูนย์สูตร มีความเร็วลมเฉลี่ยอยู่ในระดับต่ำถึงปานกลาง แต่ก็ยังสามารถที่จะใช้ศักยภาพของพลังงานลมได้ โดยเลือกเทคโนโลยีของกังหันลมที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมกับพื้นที่ ปัจจุบันบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังงานลมหลายโครงการที่ดำเนินการแล้วและสร้างผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยม โครงการพลังงานลมถือเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยสามารถลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลและมีบทบาทสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานลมยังช่วยสร้างความเสถียรในการผลิตไฟฟ้าในระยะยาว เนื่องจากเป็นแหล่งพลังงานสะอาดที่ยั่งยืน

บริษัทได้พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. และ กฟผ. รวมกำลังการผลิตทั้งหมด 350 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็นโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวม 170 เมกะวัตต์ รวมทั้งหมด 5 โครงการ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 11% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในประเทศไทย ณ ปี 2567

นอกจากโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว บริษัทยังมีโครงการพลังงานลมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ซึ่งได้รับการคัดเลือกตามระเบียบ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ว่าด้วยการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565-2573 สำหรับพลังงานลมอีกจำนวน 2 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตรวม 180 เมกะวัตต์ รายละเอียดของโครงการเหล่านี้อยู่ในระหว่างการพัฒนาตามแผนงานที่กำหนด ซึ่งคาดว่าจะสามารถสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อทั้งบริษัทและอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว**

| โครงการ | ที่ตั้ง | กำลังการผลิต (เมกะวัตต์) | สัดส่วนการลงทุน | วันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|
| ซับพลูวินด์ฟาร์ม 1 | นครราชสีมา | 8.0 | 99.99% | 17 มี.ค. 59 |
| ซับพลูวินด์ฟาร์ม 2 | นครราชสีมา | 2.0 | 99.99% | 17 มี.ค. 59 |
| วายุวินด์ฟาร์ม | นครราชสีมา | 50.0 | 99.99% | 29 ธ.ค. 59 |
| สราญลมวินด์ฟาร์ม | นครราชสีมา | 60.0 | 99.99% | 27 มี.ค. 61 |
| มิตรภาพวินด์ฟาร์ม | นครราชสีมา | 50.0 | 99.99% | 20 มิ.ย. 61 |
| **รวม** | | **170.0** | | |

- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ได้รับการคัดเลือกในรูปแบบ FiT ปี 2565-2573 อยู่ระหว่างการพัฒนา/ก่อสร้าง**

| โครงการ | ที่ตั้ง | กำลังการผลิต (เมกะวัตต์) | สัดส่วนการลงทุน | วันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ |
|---|---|---|---|---|
| กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 5 | อำนาจเจริญ | 90.0 | 99.99% | กำหนดซื้อขายไฟฟ้า 2572 |
| กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 3 | นครราชสีมา | 90.0 | 99.99% | กำหนดซื้อขายไฟฟ้า 2573 |
| **รวม** | | **180.0** | | |

โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่กลุ่มบริษัทยื่นขอจำหน่ายไฟฟ้าต่อ กฟภ.และ กฟผ. ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด บริษัท กรีโนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท โคราชวินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 3 จำกัด และบริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 5 จำกัด ทั้งนี้บริษัทมีแผนการขยายโครงการพลังงานลมเพิ่มเติมในหลายพื้นที่ที่มีศักยภาพสูง เช่น ในพื้นที่ชายฝั่งและพื้นที่ที่มีลมแรง โดยมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมอย่างต่อเนื่อง

## 3. Partnership & Innovation

ด้วยประสบการณ์กว่า 4 ทศวรรษในธุรกิจ B2B และ B2G ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความพร้อมทั้งในด้านองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญ การให้บริการบนมาตรฐานสูงสุด รวมไปถึงเครือข่ายพาร์ตเนอร์ชั้นนำจากหลากหลายอุตสาหกรรมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ผนวกกับความตระหนักที่ว่า **“พลังงานเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน”** ที่ทุกคนต้องสามารถเข้าถึง เข้าใจ มีสิทธิ์ในการกำหนดและเลือกใช้พลังงานที่เหมาะสมกับตัวเองได้ แนวคิดนี้เป็นแรงสนับสนุนให้บริษัทมีความมั่นใจและมุ่งมั่นที่จะก้าวกระโดดไปสู่ตลาดใหม่ๆ และเปิดรับโอกาสทางธุรกิจ B2C อย่างเต็มตัว

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 บริษัทได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจนวัตกรรมพลังงานในชื่อ “GUNKUL SPECTRUM” เพื่อแสดงเจตจำนงการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนประเทศไทยให้สามารถเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมไปสู่การใช้พลังงานสะอาด (Energy Transition) ได้อย่างยั่งยืน รวมถึงผลักดันความเป็นนวัตกรรมภายในบริษัทเพื่อสร้างให้เกิดผลิตภัณฑ์ในรูปแบบใหม่ ๆ ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้กับองค์กร

หลักการพัฒนานวัตกรรม GUNKUL SPECTRUM สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 แกน คือ

- **พัฒนาศักยภาพพลังงาน (Energy Excellence)** หลักการแรกให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพในทุกมิติของพลังงาน มุ่งเน้นการยกระดับประสบการณ์และเพิ่มทางเลือกให้ผู้ใช้บริการ ผ่านการพัฒนาโครงสร้างและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีคุณภาพ เสถียรภาพ และความยั่งยืน
- **บุกเบิกตลาด (Market Pioneering)** หลักการที่สองมุ่งเน้นการขยายตลาดและสำรวจโอกาสใหม่ๆ เพื่อขยายขอบเขตการเข้าถึงของเรา นำเสนอโซลูชั่นและบริการที่ยังไม่มีในตลาด เพื่อสร้างประโยชน์อย่างกว้างขวาง
- **ขับเคลื่อนนวัตกรรม (Innovation Catalyst)** หลักการที่สามมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมทั้งในอุตสาหกรรมพลังงานและภายในองค์กร ผ่านการส่งเสริมวัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมภายในที่ผลักดันความคิดสร้างสรรค์และการทดลองไอเดียใหม่ๆ เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อม โปรดักส์ และโซลูชั่นใหม่ เพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความได้เปรียบทางธุรกิจระยะยาว

**การสร้างนวัตกรรมไม่เพียงเป็นกลยุทธ์สำคัญ** แต่ยังเป็นปัจจัยที่จำเป็นต่อการเติบโตในระยะยาว เรามุ่งมั่นเสริมสร้างศักยภาพภายในควบคู่ไปกับการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรชั้นนำจากหลากหลายอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นเครือข่ายสถาบันการเงินที่ผลักดันเรื่องของการเข้าถึงบริการพลังงานสะอาดผ่านผลิตภัณฑ์สินเชื่อ มหาวิทยาลัยชั้นนำที่มุ่งเน้นด้านการศึกษาความเป็นไปได้ของเทคโนโลยีพลังงานใหม่ รวมไปถึงบริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นหมุดที่ใกล้ชิดกับผู้ใช้พลังงาน เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนผ่านในอนาคตที่พลังงานไฟฟ้าจะกระจายตัวมากขึ้นและไม่ถูกจำกัดอยู่เพียงศูนย์กลาง เราเชื่อมั่นว่าในหลักการของ Partnership ที่จะช่วยขับเคลื่อนอนาคตที่พลังงานและสิ่งแวดล้อมเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน นำไปสู่คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของสังคมโดยรวม

## โครงการเชิงพาณิชย์ที่พัฒนาและดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบัน

### 1) แพลตฟอร์มการขายสินค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าและโซลาร์เซลล์ GodungFaifaa.com

GUNKUL SPECTRUM มุ่งมั่นพลิกโฉมประสบการณ์ช้อปปิ้งอุปกรณ์ไฟฟ้าและระบบโซลาร์เซลล์ที่ตอบโจทย์ผู้เล่นบทบาทอื่น ๆ ในระบบนิเวศทางพลังงานผ่าน โกดังไฟฟ้าดอทคอม (GODUNGFAIFAA.COM) เว็บไซต์อีคอมเมิร์ซที่เกิดจากความร่วมมือกับ SCB 10X ภายใต้แนวคิด ‘Add Energy To Cart’ ผ่านแคมเปญการตลาดที่น่าสนใจ ปฏิวัติรูปแบบการซื้อขายเดิม ๆ ที่ซับซ้อนและทำให้โลกของบริการด้านพลังงานเข้าถึงได้ง่ายขึ้นบนสินค้าคุณภาพในราคาที่เหมาะสม

การันตีความสำเร็จด้วยรางวัล Business Innovation Award จากงาน HUAWEI APAC และรางวัล Elite Reseller Award 2022 จากงาน Huawei FusionSolar Ecosystem Partner Summit ได้อย่างดี บริการของโกดังไฟฟ้าดอทคอมถูกออกแบบให้มีลักษณะครบวงจรครอบคลุมแบบ End-to-End ตั้งแต่ตัวเลือกสินค้าที่หลากหลาย การขอใบเสนอราคาแบบออนไลน์ ช่องทางการชำระเงินที่สะดวกสบายหรือแม้แต่ตัวเลือกการผ่อนชำระแบบ 0% ไปจนถึงบริการด้านโลจิสติกส์จัดส่งทั่วประเทศ

**ผลประกอบการโกดังไฟฟ้าปี 2567**

แพลตฟอร์มสามารถสร้างรายได้รวม 44 ล้านบาทในปี 2567 โดยมีจำนวนผู้ใช้งานหรือสมาชิกสะสมกว่า 8,600 ราย แบ่งเป็นบริษัทผู้ประกอบการด้านโซลาร์ร้อยละ 65 และบุคคลทั่วไปร้อยละ 35 มุ่งเน้นทำตลาดติดตั้งอุปกรณ์โซลาร์ขนาดครัวเรือนและธุรกิจ (Solar Rooftop 3 กิโลวัตต์ – 100 กิโลวัตต์)

**การขยายตัวของผลิตภัณฑ์และพันธมิตร**

ปัจจุบันโกดังไฟฟ้าดอทคอมมีจำนวนรายการสินค้าอื่น ๆ 800 รายการ จาก 70 แบรนด์ชั้นนำโดยมีกลุ่มสินค้าหลักเป็นแผงโซลาร์เซลล์ ตัวแปลงไฟฟ้าอินเวอร์เตอร์ และอุปกรณ์สายไฟ และเพื่อให้ไปถึงเป้าหมาย 150 ล้านบาทภายในปี 2568 ทางแพลตฟอร์มได้จับมือกับ SCB เพื่อนำเสนอบริการติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อปสำหรับที่อยู่อาศัยขนาด 3-10 กิโลวัตต์ พร้อมโปรโมชั่น ผ่อน 0% นาน 10 เดือน ผ่านช่องทางแอป SCB EASY ที่มีผู้ใช้งานกว่า 18 ล้านราย รวมไปถึงการผนึกกำลัง FLASH EXPRESS เพื่อดำเนินการบริการขนส่งสินค้าขนาดใหญ่ที่มีความละเอียดอ่อนต่อการขนส่งทำให้โกดังไฟฟ้าดอทคอมสามารถที่จะนำส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ทั่วประเทศ




**รูปข่าวประชาสัมพันธ์ ไทยพาณิชย์ จับมือ โกดังไฟฟ้าดอทคอม และหัวเว่ย ส่งเสริมไลฟ์สไตล์อยู่อย่างยั่งยืน**

โกดังไฟฟ้าดอทคอมมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในตลาดอุปกรณ์ไฟฟ้าและโซลาร์เซลล์ในประเทศไทย ด้วยความตั้งใจที่จะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านการยกระดับความสามารถในการแข่งขันในตลาด การพัฒนาบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้า และการนำ เทคโนโลยีใหม่ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ทางแพลตฟอร์มมีแผนในการเปิดตัวฟีเจอร์หรือบริการใหม่ๆ อาทิ Next Day Delivery บริการจัดส่งสินค้าในวันถัดไป รวมไปถึงการสร้าง Partnership Program ที่พัฒนาเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้รับเหมา เพื่อสนับสนุนโครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าและโซลาร์ พร้อมเสนอสิทธิประโยชน์พิเศษ เช่น ส่วนลดสำหรับการสั่งซื้อจำนวนมาก และการสนับสนุนทางเทคนิคอื่น ๆ ซึ่งเชื่อว่าการพัฒนานวัตกรรมและความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้าและพันธมิตร จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มและเสริมความแข็งแกร่งให้กับองค์กรในระยะยาว

**2) Emerge แพลตฟอร์มบริหารจัดการทรัพยากรไฟฟ้า**

Emerge หรือ Energy Management for Enterprise and Retail by Gunkul Engineering โครงการล่าสุดภายใต้ GUNKUL SPECTRUM ซึ่งมีจุดเริ่มต้นมาจากความพยายามที่จะแก้ไขปัญหาในการบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กระจายตัวอยู่ในหลายพื้นที่ ซึ่งเผชิญกับความท้าทายทั้งในเชิงเทคนิคและธุรกิจจากปัญหาดังกล่าว ทางหน่วยนวัตกรรมจึงได้ทำการศึกษาเชิงลึกร่วมกับแผนกที่เกี่ยวข้องเพื่อนำความเห็นและข้อมูลมาใช้ในการออกแบบและพัฒนาแพลตฟอร์ม Emerge โดยเป็นแพลตฟอร์มศูนย์กลางที่รวบรวมและจัดเก็บข้อมูลโรงไฟฟ้าไว้ในระบบเดียว มีฟังก์ชันวิเคราะห์และคำนวณทั้งในเชิงปริมาณไฟฟ้าและการเงิน พร้อมระบบอัตโนมัติที่ช่วยลดข้อผิดพลาดและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน แพลตฟอร์มนี้ไม่เพียงช่วยเสริมสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน แต่ยังช่วยสร้างภาพลักษณ์ความเป็นมืออาชีพและเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง รองรับการขยายตัวของธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว



**ภาพตัวอย่างหน้าจอแสดงผลแพลตฟอร์ม Emerge**

**จุดเด่นและประโยชน์ทางธุรกิจของแพลตฟอร์ม Emerge**

1. ลดต้นทุนจากการติดตั้งระบบและต้นทุนการบำรุงรักษาระบบ เพิ่มรายรับ
2. ลด Downtime ของโรงไฟฟ้า เพิ่มโอกาสในการขายพลังงานไฟฟ้าให้กับลูกค้า
3. เป็นศูนย์รวมข้อมูลอำนวยความสะดวกให้แก่ทีมงาน ข้อมูลมีความเป็นระเบียบ ปลอดภัย
4. ข้อมูลมีคุณภาพ สามารถนำไปวิเคราะห์เชิงการลงทุนหรือเพื่อประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจได้
5. การออกแบบหน้าจอแสดงผลที่สวยงาม ใช้งานง่าย สะดวกต่อลูกค้าในการเลือกใช้ข้อมูล

Emerge นำเสนอโครงสร้างระบบการจัดการข้อมูลที่เชื่อมต่อได้ตลอดเวลา พร้อมศักยภาพในการควบคุมและสั่งการจากทุกที่ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาเถียรภาพของระบบไฟฟ้าของประเทศในระยะยาว แต่ยังเป็นปัจจัยสำคัญในการลดต้นทุนการลงทุนเพื่อรองรับการเติบโตของพลังงานทดแทน แทนที่จะลงทุนมหาศาลในการขยายโครงข่ายแบบดั้งเดิม Emerge สามารถทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ ด้วยงบประมาณที่ต่ำกว่าแผนงานเดิมอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลต่อการลดต้นทุนค่าไฟฟ้าทั่วประเทศ

การพัฒนานี้ไม่เพียงแต่สร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ แต่ยังสะท้อนถึงศักยภาพของความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน ในการผลักดันเทคโนโลยีที่มีบทบาทสำคัญต่อเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ช่วยเร่งกระบวนการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดอย่างเป็นรูปธรรม

**3) แพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน Peer-to-Peer**

ปัจจุบันการติดตั้งโซลาร์รูฟสำหรับภาคครัวเรือนกำลังเติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม โซลาร์เซลล์ผลิตไฟฟ้าได้เฉพาะในช่วงกลางวันที่มีแสงแดด และไฟฟ้าที่ผลิตได้จำเป็นต้องถูกใช้ทันที หากไม่มีระบบกักเก็บพลังงาน อาจเกิดพลังงานส่วนเกินที่สูญเปล่า Peer-to-Peer Energy Trading จึงเป็นทางเลือกสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานสะอาด ด้วยการเปิดโอกาสให้เจ้าของโซลาร์รูฟสามารถขายไฟส่วนเกินให้กับผู้ที่ต้องการใช้ไฟฟ้าในขณะนั้น ช่วยลดการสูญเสียพลังงาน เพิ่มรายได้ให้เจ้าของบ้าน และสร้างระบบพลังงานที่มีความยั่งยืนมากขึ้นผ่านการแบ่งปันและหมุนเวียนพลังงานในชุมชน

GUNKUL SPECTRUM ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ Sandbox ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เพื่อสร้างและทดสอบระบบซื้อขายพลังงาน Peer to Peer (Peer to Peer energy trading) ระยะเวลาทดสอบ 18 เดือน เพื่อรวมศึกษาและพัฒนาระบบซื้อขายพลังงานร่วมกับภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดย GUNKUL SPECTRUM ประกาศความร่วมมือทางธุรกิจกับ Origin Property เพื่อต่อยอดและศึกษาความเป็นไปได้ของธุรกิจในกลุ่มโครงการบ้านจัดสรรของเครือ Origin ด้วยการติดตั้ง Solar Rooftop EV charger พร้อมวางระบบเชื่อมต่อทั่วทั้งโครงการ เพื่อให้ลูกบ้านสามารถประมูลซื้อขายพลังงานไฟฟ้าระหว่างกันได้ (Peer-to-peer Energy Trading) ในราคาที่ถูกกว่าอัตราค่าไฟฟ้าทั่วไป ทั้งยังช่วยสร้างมูลค่าให้พลังงานไฟฟ้าส่วนเกินที่อาจเหลือทิ้งกลับกลายเป็นรายได้สู่ลูกบ้าน

**4) แพลตฟอร์ม Energy living solution for Residential**

นอกเหนือจากธุรกิจซื้อขายพลังงานไฟฟ้าแล้ว ทางหน่วยงานได้ขยายความร่วมมือกับ Origin Property เพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาดในโครงการที่อยู่อาศัย ภายใต้กรอบเวลา 3 ปี (พ.ศ.2565-2570) โดยมุ่งผลักดันโครงการหมู่บ้านพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Village) ผ่านสองแนวทางหลัก ได้แก่ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หรือ Private PPA ซึ่งติดตั้ง Solar Rooftop พร้อมบริการดูแลรักษา ผลิตไฟฟ้าป้อนพื้นที่ส่วนกลางที่ก่อสร้างแล้วเสร็จตั้งแต่ไตรมาส 2/2565 รวมถึงดำเนินการติดตั้งโซลาร์รูฟขนาด 5 kW ในโครงการบ้านเดี่ยวของโครงการ GRAND BRITANIA กว่า 128 หลัง นอกจากนี้ยังขยายการติดตั้งไปยังโครงการคอนโดมิเนียมของ ORIGIN PROPERTY ช่วยลดค่าไฟฟ้าส่วนกลางได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกับการติดตั้งในโครงการ low-rise ที่ดำเนินการเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง อีกหนึ่งธุรกิจสำคัญได้แก่ ธุรกิจการติดตั้งและให้บริการสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charger Station) ในโครงการคอนโดมิเนียม Flagship เช่น Park Origin Thonglor และ Knightsbridge Tiwanon รวมถึงโครงการในต่างจังหวัดอย่าง Knightsbridge Ocean Sriracha เพื่อรองรับการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า และเสริมสร้างโอกาสในการเข้าถึงพลังงานสะอาด ตอกย้ำแนวคิด ENERGY x URBAN LIVING SOLUTION ที่มุ่งสร้างความยั่งยืนและขับเคลื่อนการอยู่อาศัยสู่ Zero-Carbon Ecosystem

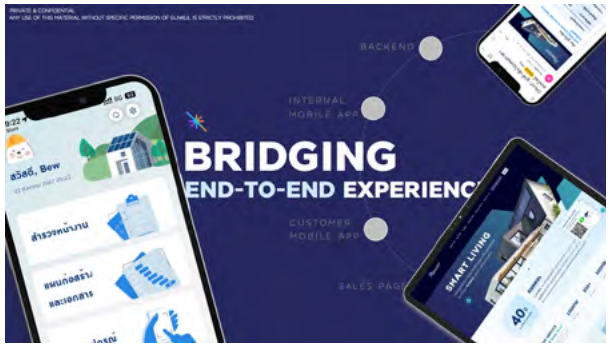
**5) ความร่วมมือในการทำธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่และธุรกิจโรงไฟฟ้าเสมือน (Virtual Power Plant)**

บริษัทมองว่าระบบการกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (BESS) โดยเฉพาะเมื่อบริหารผ่านแพลตฟอร์มโรงไฟฟ้าเสมือนหรือ Virtual Power Plant จะเป็นเทคโนโลยีที่มีบทบาทสำคัญในการพลิกภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานในอนาคตของประเทศและช่วยสร้างความสมดุลให้กับโครงข่ายไฟฟ้าที่จะมีพลังงานสะอาดเป็นพลังงานหลัก ผู้ผลิตหรือผู้ใช้ไฟฟ้าในอนาคตจะสามารถมีส่วนร่วมในการจัดสรรพลังงานทุกหน่วยได้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพโดยไม่กระทบต่อเสถียรภาพของโครงข่ายไฟฟ้า

ในเดือนกันยายนปี 2565 บริษัทได้มีการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ผนึกพันธมิตรกับ 2 บริษัทชั้นนำด้านพลังงานด้านระบบควบคุมและจำหน่ายไฟฟ้าและผู้เชี่ยวชาญด้านแพลตฟอร์มพลังงานดิจิทัลจากประเทศเกาหลีใต้ เพื่อเป้าหมายในการพัฒนาโอกาสในการทำธุรกิจพลังงานร่วมกันในประเทศไทย เตรียมพร้อมขยายพอร์ตนวัตกรรมมุ่งเน้นเทคโนโลยีแพลตฟอร์มโรงไฟฟ้าเสมือน (Virtual Power Plant) เพื่อยกระดับการบริหารจัดการพลังงานและเทคโนโลยีระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (BESS) รวมถึงเป็นการเน้นย้ำถึงพันธกิจของบริษัท ในการขับเคลื่อนประเทศไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ โดย GUNKUL SPECTRUM มีเป้าหมายสำคัญที่จะส่งเสริมและเร่งสร้างนวัตกรรมพลังงานสะอาดเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้ไฟฟ้า โดยเฉพาะในยุคที่โซลาร์รูฟและรถยนต์ไฟฟ้าเสมือนเป็นตัวเร่งปฏิกิริยาให้โครงสร้างพื้นฐานทางพลังงานรูปแบบเดิมที่มีอยู่ต้องพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**6) การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อยกระดับผลิตภัณฑ์ขององค์กร (Digital ecosystem builder)**

Gunkul Spectrum ไม่เพียงแต่มุ่งเน้นการพัฒนาความร่วมมือและให้บริการกับพาร์ตเนอร์ภายนอกองค์กร แต่ยังมีบทบาทสำคัญในการสร้างและพัฒนา Digital Ecosystem เพื่อยกระดับกระบวนการทำงานภายในองค์กร ลดข้อจำกัดด้านกำลังคน ควบคุมต้นทุน โดยเราตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการและบูรณาการข้อมูล (Data Management) เป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ หนึ่งในโครงการสำคัญที่ Gunkul Spectrum ได้เข้าไปสนับสนุนคือการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลสำหรับ GRoof ซึ่งเป็นบริษัทในเครือที่ให้บริการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปแบบครบวงจร ที่ปัจจุบันให้บริการกว่า 1,100 ไซต์งานทั่วประเทศ เพื่อจุดประสงค์ในการช่วยเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ พัฒนาประสบการณ์และประสิทธิภาพในการให้บริการได้อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งนอกจากการมีส่วนช่วยในการออกแบบและพัฒนาเว็บไซต์สำหรับลูกค้า (Gunkulroof.com) เพื่อเป็นช่องทางหลักในการให้ข้อมูล ช่วยเพิ่มความโปร่งใสและเสริมสร้างความเชื่อมั่นในการให้บริการของ Groof




**รูปประกอบ GRoof Digital Ecosystem ที่พัฒนาโดยหน่วยงาน Gunkul Spectrum**

ทางหน่วยงานมีบทบาทในการพัฒนา Executive Dashboard ที่รวบรวมข้อมูลสำคัญขององค์กร โดยอาศัยกระบวนการ User Research เชิงลึก เพื่อสร้างฟีเจอร์ที่ตอบโจทย์การใช้งานจริง จากความต้องการสร้างแพลตฟอร์มกลางที่ช่วยให้คณะผู้บริหาร ทีมงานขาย และทีมปฏิบัติการอื่นๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลเดียวกันแบบเรียลไทม์และมีความถูกต้องอัปเดตอยู่เสมอ รวมไปถึงการพัฒนา Mobile Application สำหรับลูกค้าที่ติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อป และสำหรับการใช้งานภายในของทีมสำรวจหน้างานและทีมติดตั้ง เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลตั้งแต่กระบวนการนัดหมาย ติดตั้ง ไปจนถึงการรายงานผลอย่างมีประสิทธิภาพ ลดปัญหาความคลาดเคลื่อนของข้อมูลและเอกสารที่กระจัดกระจาย ทำให้การทำงานมีความคล่องตัวและรวดเร็วมากขึ้น

สิ่งเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ Gunkul Spectrum ในการสร้างสรรค์นวัตกรรมและขับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยี เพื่อสร้างความแตกต่างและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

## 2. กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม และ Turnkey

### 1. ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

จากนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน บริษัทได้ต่อยอดธุรกิจด้านพลังงานทดแทน โดยเฉพาะการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนแบบครบวงจร พร้อมทั้งการให้บริการด้านที่ปรึกษา ออกแบบ และก่อสร้าง ซึ่งมีส่วนสำคัญในการสนับสนุนเป้าหมายด้านพลังงานของประเทศไทยที่กำลังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการเติบโตในภาคพลังงานทดแทน บริษัทได้รับความไว้วางใจในการดำเนินโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนตั้งแต่ปี 2554 รวมระยะเวลาในการดำเนินงานกว่า 13 ปี เป็นจำนวน 51 โครงการ ด้วยมูลค่าโครงการรวมกว่า 5,263.38 ล้านบาท ประเภทงานก่อสร้างหลายรูปแบบ เช่น Solar Ground Power Plant, Floating Solar Power Plant, Solar Roof Top power plant ซึ่งสะท้อนถึงความเชื่อมั่นและความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมพลังงานอย่างยั่งยืนและมั่นคง ปัจจุบัน บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“GPD”) ได้ลงนามโครงการก่อสร้างระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับลูกค้าภาคเอกชนในพื้นที่จังหวัดสระบุรีไปแล้วรวมจำนวนกว่า 61.8 เมกะวัตต์เอซี มูลค่าสัญญา 2,033 ล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างงานก่อสร้างและจะแล้วเสร็จภายในปี 2568 แสดงให้เห็นถึงบทบาทสำคัญของบริษัท ในอุตสาหกรรมพลังงานสะอาด อีกทั้งยังช่วยสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจเพื่อรองรับความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ในปี 2567 GPD ได้ลงนามก่อสร้างระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับลูกค้าภาคเอกชนในพื้นที่จังหวัดสระบุรี เพิ่มอีกจำนวนกว่า 14.48 เมกะวัตต์เอซี มูลค่ากว่า 252 ล้านบาท มูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,285 ล้านบาท และมีมูลค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดยรวมเป็นจำนวน 7,548.38 ล้านบาท



ภาพแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ขนาด 61.8 MWac

### 2. ก่อสร้างระบบไฟฟ้า ก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่งบนอากาศ ระบบไฟฟ้าลงดิน ระบบไฟฟ้าใต้น้ำ

GPD และกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจก่อสร้างระบบไฟฟ้าในหลากหลายด้าน เช่น การก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงบนอากาศ ระบบไฟฟ้าลงดิน และระบบไฟฟ้าใต้น้ำ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานไฟฟ้าเพื่อรองรับความต้องการในการใช้งานในภาคอุตสาหกรรมและในชีวิตประจำวันของผู้บริโภค GPD ได้รับใบอนุญาตนิติบุคคลในการประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมจากสภาวิศวกร ซึ่งเป็นการรับรองความสามารถในการดำเนินงานและคุณภาพในการก่อสร้างตามมาตรฐานวิศวกรรม

ด้วยโครงสร้างการถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ GPD โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นหลักที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมและพลังงาน

ทีมงานของ GPD และกลุ่มบริษัทประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญที่มีความสามารถในการทำงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าครบวงจร เช่น การพัฒนาโครงการพลังงานทดแทน (Renewable Energy) การก่อสร้างสถานีไฟฟ้า งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าของสถานีไฟฟ้า การสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงบนอากาศ ระบบไฟฟ้าลงดิน และไฟฟ้าใต้น้ำ ซึ่งครอบคลุมการให้บริการในหลายประเภทของงานที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาโครงข่าย

ไฟฟ้าในประเทศ ทั้งนี้ GPD และกลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะทำงานในทุกขั้นตอนของโครงการตั้งแต่การออกแบบ การก่อสร้าง จนถึงการตรวจสอบและบำรุงรักษา เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 1) ก่อสร้างระบบไฟฟ้า

ในช่วงปี 2564 - 2565 GPD ได้เริ่มดำเนินการปรับปรุงระบบป้องกันควบคุมในสถานีไฟฟ้าและระบบ Micro Grid ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานไฟฟ้า โดยในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินโครงการกว่า 7 โครงการ มูลค่าสัญญารวมประมาณ 483.57 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนและพัฒนาระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมและป้องกันระบบไฟฟ้าในสถานีไฟฟ้าและ Micro Grid ที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายพลังงานไฟฟ้าในพื้นที่ต่างๆ

ปัจจุบัน GPD ยังคงมีการดำเนินงานในโครงการปรับปรุงระบบป้องกันควบคุมในสถานีไฟฟ้าและ Micro Grid อย่างต่อเนื่อง โดยในขณะนี้มีโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่ 1 โครงการ มูลค่าสัญญารวม 150.87 ล้านบาท ซึ่งแสดงถึงความต่อเนื่องในการพัฒนาและปรับปรุงระบบไฟฟ้าเพื่อให้มีความเสถียรและปลอดภัยมากยิ่งขึ้นสำหรับการใช้งานในอนาคต





**ภาพแสดงงานปรับปรุงประสิทธิภาพระบบควบคุมและป้องกันสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 1 ตามงบประมาณลงทุนประจำปี 2565 รายการที่ 2 (กลุ่มที่ 2)**



**ภาพแสดงพิธีลงนามสัญญาโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Micro grid)**



**ภาพแสดงงานจ้างเหมางานเพิ่มเติมโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้า (Micro Grid) ที่อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน**

### 2) ก่อสร้างสถานีไฟฟ้า

GPD และกลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าอย่างยาวนานกว่า 15 ปี ดำเนินงานมาแล้ว 16 โครงการ 27 สถานีไฟฟ้า มูลค่ารวมประมาณ 3,671.69 ล้านบาท ซึ่งเป็นโครงการที่สำคัญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานไฟฟ้า สถานีไฟฟ้าเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้การจ่ายไฟฟ้ามีความเสถียรและปลอดภัยทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าจึงต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการออกแบบและติดตั้งระบบต่างๆ เช่น ระบบการจ่ายไฟฟ้า ระบบควบคุมและป้องกัน รวมถึงการทดสอบระบบต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการทุกขั้นตอนเป็นไปตามมาตรฐานวิศวกรรมและสามารถรองรับความต้องการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและยอมรับในความสามารถและคุณภาพของการดำเนินงานของ GPD และกลุ่มบริษัท ในการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า สะท้อนถึงความมั่นใจในทีมงานวิศวกรและผู้เชี่ยวชาญที่มีความสามารถในการจัดการโครงการที่มีความซับซ้อนและต้องการความแม่นยำในการก่อสร้างและติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ การได้รับโอกาสในการดำเนินการก่อสร้างสถานีไฟฟ้ายังแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่นในความสามารถของ GPD และกล่มบริษัทในการจัดการโครงการขนาดใหญ่ และในความมุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพสูงและตรงตามความต้องการของลูกค้าในทุกๆ ด้าน



ภาพแสดงโครงการสถานีไฟฟ้าหล่มเก่า จังหวัดเพชรบูรณ์

ในปี 2567 GPD และกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแล้วเสร็จไปแล้ว 5 โครงการ โดยมีมูลค่ารวมกว่า 957.70 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ที่ | โครงการ | มูลค่าสัญญา (ล้านบาท) | ผู้ดำเนินงาน |
|---|---|---|---|
| 1 | โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช MTS | 208.81 | FEC |
| 2 | โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าคลองแงะ จังหวัดสงขลา ATS | 256.06 | FEC |
| 3 | โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าเพิ่มเติมด่านนอก จังหวัดสงขลา Add bay | 46.59 | FEC |
| 4 | โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าบึงกาฬ MTS | 155.44 | FEC |
| 5 | โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้ารังสิตใต้ 2 จังหวัดปทุมธานี (GIS) | 290.80 | JV_GPD-TEEC |



ภาพแสดงโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าบึงกาฬ 2
จังหวัดบึงกาฬ
มูลค่าสัญญา 155.44 ล้านบาท (FEC)



ภาพแสดงโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้ารังสิตใต้ 2
จังหวัดปทุมธานี
มูลค่าสัญญา 290.80 ล้านบาท (JV_GPD-TEEC)



ภาพแสดงโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าเพิ่มเติม
ด่านนอก จังหวัดสงขลา
มูลค่าสัญญา 46.59 ล้านบาท (FEC)



ภาพแสดงโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าชะอวด
จังหวัดนครศรีธรรมราช มูลค่างานก่อสร้าง
มูลค่าสัญญา 208.81 ล้านบาท (FEC)

### 3) ระบบสายส่งไฟฟ้าบนอากาศ ระบบไฟฟ้าลงดิน

GPD และกลุ่มบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานด้านระบบสายส่งไฟฟ้าบนอากาศและระบบไฟฟ้าลงดิน ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของโครงข่ายไฟฟ้าเพื่อการกระจายพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ โดยบริษัทให้บริการในด้านการออกแบบ การก่อสร้าง และการติดตั้งระบบเหล่านี้กว่า 18 ปี ก่อสร้างแล้วเสร็จมาแล้ว 33 โครงการ ตั้งแต่ 22 เควี จนถึง 500 เควี มูลค่ารวมประมาณ 2,616.52 ล้านบาท เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ระบบสายส่งไฟฟ้าบนอากาศเป็นโครงสร้างที่ใช้สายไฟฟ้าแรงสูงพาดผ่านบนเสาส่งไฟฟ้าที่ตั้งอยู่บนพื้นดิน GPD และกลุ่มบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการ

ก่อสร้างระบบสายส่งบนอากาศ โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านความปลอดภัย ความทนทาน และประสิทธิภาพในการจ่ายพลังงานไฟฟ้า งานก่อสร้างรวมถึงการติดตั้งเสาส่งไฟฟ้า การพาดสายไฟฟ้า และการติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมต่างๆ โดยเฉพาะในโครงการที่ต้องการการกระจายไฟฟ้าไปยังพื้นที่ในวงกว้าง เช่น เมืองใหญ่หรือพื้นที่ชนบท สำหรับระบบไฟฟ้าลงดิน GPD และกลุ่มบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบและติดตั้งสายไฟฟ้าที่วางอยู่ใต้ดิน เพื่อเพิ่มความปลอดภัย ลดปัญหาทางสภาพแวดล้อม และปรับปรุงทัศนียภาพในพื้นที่เขตเมือง การดำเนินงานรวมถึงการขุดเจาะ การติดตั้งสายไฟฟ้าภายในท่อใต้ดิน การเชื่อมต่อกับสถานีไฟฟ้า และการตรวจสอบระบบเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีปัญหาในระยะยาว ทั้งระบบสายส่งบนอากาศและระบบไฟฟ้าลงดินมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาระบบไฟฟ้าของประเทศ โดย GPD และกลุ่มบริษัทมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญและเครื่องมือที่ทันสมัยเพื่อดำเนินโครงการในลักษณะนี้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุด ตอบโจทย์ทั้งในด้านความต้องการของลูกค้าและมาตรฐานอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ในปี 2567 GPD และกลุ่มบริษัทได้แสดงถึงศักยภาพและความน่าเชื่อถือในอุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้า โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างระบบสายส่งและระบบไฟฟ้าลงดินในหลายระดับแรงดันไฟฟ้า ได้แก่ 22 เควี 115 เควี และ 500 เควี รวมกว่า 8 โครงการ โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 4,867.55 ล้านบาท

GPD และกลุ่มบริษัทได้รับหน้าที่ก่อสร้างและติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงในระดับ 115 เควี และ 500 เควี ซึ่งมีความสำคัญต่อการเชื่อมต่อโครงข่ายไฟฟ้าในพื้นที่สำคัญ เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับภาคอุตสาหกรรมและประชาชน

โครงการระบบไฟฟ้าลงดินระดับ 22 เควี และ 115 เควี มีเป้าหมายเพื่อลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและปรับปรุงทัศนียภาพในพื้นที่เขตเมือง รวมถึงการสร้างความปลอดภัยจากการลดความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับสายไฟฟ้าเหนือดิน โครงการเหล่านี้ถือเป็นก้าวสำคัญในการพัฒนาระบบไฟฟ้าของประเทศ โดยเน้นการสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความเสถียร ปลอดภัย และสามารถรองรับความต้องการพลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในอนาคต การที่ GPD และกลุ่มบริษัทได้รับมอบหมายให้ดำเนินการในโครงการขนาดใหญ่เหล่านี้ สะท้อนถึงความเชื่อมั่นในความเชี่ยวชาญของบริษัททั้งในด้านการออกแบบ การก่อสร้าง และการบริหารจัดการโครงการ

GPD และกลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งมอบงานคุณภาพสูง ด้วยทีมงานผู้เชี่ยวชาญและเทคโนโลยีทันสมัย เพื่อสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้าในประเทศและเสริมสร้างความยั่งยืนในระยะยาว





**ภาพแสดงโครงการจัดหาและจ้างก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 500 kV แม่เมาะ 3 - ลำพูน 3 (จากสถานีไฟฟ้าแรงสูงแม่เมาะ 3 ถึง กิโลเมตรที่ 76) จัดหาและจ้างก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 500 kV แม่เมาะ 3 - ท่าตะโก และจัดหาและจ้างก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 500 kV แม่เมาะ 3 (สถานีไฟฟ้าแรงสูง 500 kV เดิม) - แม่เมาะ 3 (สถานีไฟฟ้าแรงสูงใหม่ 500 kV GIS) สำหรับโครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคเหนือตอนบนเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า**





**ภาพแสดงโครงการก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี แบบเคเบิลใต้ดิน ช่วงสถานีไฟฟ้าเชียงใหม่ 7 - สถานีไฟฟ้าเชียงใหม่ 6 ช่วงสถานีไฟฟ้าเชียงใหม่ 7 - ถนนอัษฎาธร บริเวณแจ่งศรีภูมิ และก่อสร้างระบบจำหน่ายใต้ดิน 22 เควี (Lot 7) ช่วง ถนนมหิดล บริเวณสามแยกส่วนปรับปรุง - ถนนอัษฎาธร บริเวณแจ่งศรีภูมิ จังหวัดเชียงใหม่**





**ภาพแสดงก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี แบบเคเบิลใต้ดิน ตามโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1 ช่วงสถานีไฟฟ้าเชียงใหม่ 2 - สถานีไฟฟ้าเชียงใหม่ 8 และ สถานีไฟฟ้าเชียงใหม่ 8 - สถานีไฟฟ้าเชียงใหม่ 7 จังหวัดเชียงใหม่**

### 4) ระบบไฟฟ้าใต้น้ำ

ระบบไฟฟ้าใต้น้ำ เป็นหนึ่งในโครงการที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญและได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินการก่อสร้างระบบไฟฟ้าใต้น้ำตั้งแต่ปี 2561 จำนวน 2 โครงการ มีมูลค่างานก่อสร้างรวม 122.99 ล้านบาท โดยระบบไฟฟ้าใต้น้ำมีความสำคัญในงานโครงข่ายไฟฟ้าที่ต้องการเชื่อมต่อระหว่างพื้นที่ที่ถูกคั่นด้วยแหล่งน้ำ เช่น แม่น้ำ ทะเลสาบ หรือมหาสมุทร บริษัทมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญและเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการดำเนินงานระบบไฟฟ้าใต้น้ำ โดยครอบคลุมการออกแบบ การติดตั้ง และการบำรุงรักษาระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบไฟฟ้าใต้น้ำสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในระยะยาว เพื่อให้สามารถส่งพลังงานไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องและเสถียร ซึ่งการออกแบบเฉพาะทางระบบไฟฟ้าใต้น้ำต้องอาศัยการออกแบบที่คำนึงถึงสภาพแวดล้อมใต้น้ำ เช่น ความลึก ความดัน ความเค็ม และปัจจัยอื่นๆ ที่ส่งผลต่อการติดตั้งและการใช้งานสายไฟฟ้า ซึ่งวัสดุสายไฟฟ้าใต้น้ำมักผลิตจากวัสดุที่มีความทนทานต่อการกัดกร่อนจากน้ำทะเล เช่น การหุ้มสายด้วยชั้นป้องกันที่เป็นฉนวนกันน้ำและมีความแข็งแรงสูง เพื่อยืดอายุการใช้งานและลดความเสี่ยงต่อการเสียหาย การติดตั้งระบบไฟฟ้าใต้น้ำต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เช่น เรือพิเศษสำหรับวางสายไฟ และอุปกรณ์ใต้น้ำสำหรับการตรวจสอบและทดสอบระบบหลังการติดตั้ง เพื่อให้มั่นใจในความเสถียรและความปลอดภัย ระบบไฟฟ้าใต้น้ำช่วยเชื่อมต่อพื้นที่ที่ไม่สามารถใช้ระบบสายส่งปกติ เช่น เกาะ หรือพื้นที่ห่างไกลที่ถูกคั่นด้วยแหล่งน้ำ ทำให้สามารถส่งพลังงานไฟฟ้าระหว่างพื้นที่ต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการพึ่งพาระบบไฟฟ้าเฉพาะพื้นที่เดียว ระบบใต้น้ำช่วยลดการใช้เสาไฟฟ้าและโครงสร้างบนบก ทำให้ไม่ส่งผลกระทบต่อทัศนียภาพและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่

โดย บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ Thai Duong Electrics Construction Co., Ltd. ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการโครงการก่อสร้างและซ่อมแซมสายเคเบิลใต้น้ำ ระบบ 22 kV วงจร อ.ศรีราชา – เกาะสีชัง ซึ่งเป็นโครงการสำคัญที่มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 809.77 ล้านบาท โดยทั้งสองบริษัทได้แบ่งสัดส่วนความรับผิดชอบในการดำเนินงานในอัตรา 49:51 เปอร์เซ็นต์ ตามลำดับ เป็นการวางสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 kV เพื่อเชื่อมต่อไฟฟ้าระหว่างอำเภอศรีราชาและเกาะสีชัง ที่เน้นการซ่อมแซมและปรับปรุงโครงสร้างสายเคเบิลใต้น้ำที่มีอยู่เดิม รวมถึงการติดตั้งสายใหม่เพื่อเสริมความเสถียรและความต่อเนื่องในการจ่ายไฟ โดยเป้าหมายของโครงการ เพื่อเพิ่มความมั่นคงและเสถียรภาพของการจ่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับพื้นที่เกาะสีชังและรองรับการเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้าในพื้นที่ รวมถึงการส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวบนเกาะ

ปัจจุบันโครงการอยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งบริษัททั้งสองได้ทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดเพื่อให้โครงการสำเร็จลุล่วงตามแผน โดยมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอน เพื่อให้แน่ใจว่าระบบไฟฟ้าใต้น้ำนี้จะสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัยในระยะยาว โครงการนี้ไม่เพียงช่วยเสริมสร้างความมั่นคงในระบบไฟฟ้าของเกาะสีชัง แต่ยังเป็นตัวอย่างของความร่วมมือที่ประสบความสำเร็จระหว่างบริษัทไทยและต่างชาติในการดำเนินโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่มีความสำคัญต่อประเทศ







**ภาพแสดงโครงการจ้างก่อสร้างซ่อมแซมสายเคเบิลใต้น้ำ ระบบ 22 kV วงจร อ.ศรีราชา – เกาะสีชัง**

## 3. งานทดสอบระบบไฟฟ้า (Testing and Commissioning) และงานบริการอื่นๆ

การทดสอบสถานีไฟฟ้า (Substation Testing) เป็นกระบวนการสำคัญในการประกันคุณภาพและความปลอดภัยของระบบไฟฟ้าภายในสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) รวมถึงอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กระบวนการนี้ช่วยให้มั่นใจได้ว่าสถานีไฟฟ้าพร้อมใช้งานและสามารถดำเนินงานได้ตามมาตรฐานที่กำหนด วัตถุประสงค์ของการทดสอบสถานีไฟฟ้าเพื่อตรวจสอบความพร้อมใช้งานของอุปกรณ์ไฟฟ้า รับประกันความปลอดภัยและความน่าเชื่อถือของระบบวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาก่อนเปิดใช้งานระบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยืดอายุการใช้งานของอุปกรณ์นั้น ๆ บริษัทได้ขยายธุรกิจต่อยอดจากธุรกิจงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า เพื่อให้ธุรกิจครบวงจรมากยิ่งขึ้น โดยการจัดตั้งทีมทดสอบขึ้นในปี 2564 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ ในปัจจุบันปี 2567 บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและหน่วยงานต่าง ๆ ให้ดำเนินงานทดสอบแล้วกว่า 16 โครงการ มูลค่าสัญญารวมประมาณ 33 ล้านบาท





**ภาพแสดงงาน Testing and Commissioning ที่สถานีไฟฟ้า**

## 4. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

เพื่อบริหารต้นทุนการจัดซื้อจัดหาให้อยู่ในงบประมาณที่เหมาะสม รวมถึงบริหารความเสี่ยงด้านการส่งมอบให้สอดคล้องกับแผนงานก่อสร้าง GPD และกลุ่มบริษัทมีคู่ค้าที่อยู่ในทะเบียนรายชื่อคู่ค้าเพียงพอและครอบคลุมกับลักษณะงานโครงการที่ประมูลได้ ปัจจุบัน GPD และกลุ่มบริษัทแบ่งกลุ่มการจัดซื้อจัดหาสินค้าสำหรับงานโครงการออกเป็น 3 ส่วนหลักๆ ดังนี้

1. **กลุ่มสินค้าประเภทอุปกรณ์หลัก (Main Material / Main Equipment)**
   สำหรับสินค้ากลุ่มนี้พิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน มูลค่าการสั่งซื้อต่อกลุ่มอุปกรณ์สูง และรวมถึงระยะเวลาส่งมอบสินค้าเป็นหลัก สินค้าในกลุ่มนี้มีทั้งสินค้าที่ผลิตในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ในปี 2567 มีสัดส่วนการนำเข้าอยู่ที่อัตราร้อยละ 39.13 และสัดส่วนการจัดซื้อจัดหาจากแหล่งในประเทศไทยอยู่ที่อัตราร้อยละ 60.87
2. **กลุ่มสินค้าประเภทอุปกรณ์ย่อย (Bulk Material)**
   สำหรับสินค้ากลุ่มนี้เป็นสินค้าที่มูลค่าการสั่งซื้อไม่สูง มีผู้จัดจำหน่ายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ และมีระยะเวลาการผลิตและส่งมอบไม่นาน สัดส่วนการนำเข้าอยู่ที่อัตราร้อยละ 1.73 และสัดส่วนการจัดซื้อจัดหาจากแหล่งในประเทศไทยอยู่ที่อัตราร้อยละ 98.27 สินค้ากลุ่มนี้มีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากมีผู้ผลิตมากรายและผู้ผลิตมีการผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการของคู่ค้า
3. **กลุ่มสินค้าประเภทสิ้นเปลือง (Consumable Goods)**
   สำหรับสินค้ากลุ่มนี้ GPD และกลุ่มบริษัทให้ผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้จัดซื้อจัดหาและติดตั้งสินค้ากลุ่มสิ้นเปลือง และรวมถึงติดตั้งอุปกรณ์หลักและอุปกรณ์ย่อยที่ GPD และกลุ่มบริษัทเป็นผู้จัดซื้อจัดหาด้วย

นอกจากนี้การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการสำหรับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า ถือเป็นกระบวนการสำคัญที่ต้องดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนด รวมถึงตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และความคุ้มค่า ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นส่วนสำคัญดังนี้

### 1. การจัดหาผลิตภัณฑ์

อุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงและแรงต่ำ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า สายส่งไฟฟ้า อุปกรณ์ป้องกันไฟฟ้าลัดวงจร เบรกเกอร์และรีเลย์ สายไฟฟ้าครอบคลุมทั้งสายไฟฟ้าบนอากาศ ใต้ดิน และใต้น้ำ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและความต้องการของโครงการ ระบบควบคุมและสื่อสารรวมถึงอุปกรณ์ SCADA สำหรับการควบคุมและตรวจสอบระบบไฟฟ้าวัสดุก่อสร้างและสนับสนุนเช่น เสาไฟฟ้า คอนกรีต ฐานราก รางสายไฟ และอุปกรณ์ยึดติดต่าง ๆ GPD และกลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ที่โดดเด่นในการจัดหาซัพพลายเออร์ที่มีคุณภาพและได้รับการยอมรับในวงการก่อสร้างระบบไฟฟ้า พร้อมทั้งมีเครือข่ายซัพพลายเออร์ที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจหลายราย ครอบคลุมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งซัพพลายเออร์ที่เป็นพันธมิตรเหล่านี้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของโครงการได้อย่างครบถ้วน อาทิเช่น อุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงและแรงต่ำวัสดุก่อสร้างระบบไฟฟ้า เช่น สายส่งไฟฟ้า เสาไฟฟ้า และหม้อแปลงไฟฟ้าอุปกรณ์เทคโนโลยี เช่น ระบบควบคุมและตรวจสอบพลังงาน (SCADA) การมีพันธมิตรซัพพลายเออร์ที่แข็งแกร่งช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินโครงการได้อย่างราบรื่น ไม่ว่าจะเป็นในด้านการจัดส่งสินค้าได้ตรงเวลา การควบคุมต้นทุน และการรักษาคุณภาพมาตรฐาน นอกจากนี้ยังช่วยเสริมความได้เปรียบในโครงการที่ต้องแข่งขันกับคู่แข่งในตลาด

### 2. การจัดหาบริการ

งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering Design) การออกแบบระบบไฟฟ้าให้เหมาะสมกับข้อกำหนดทางเทคนิคและสภาพแวดล้อมของโครงการงานติดตั้งระบบไฟฟ้า (Electrical Installation) การติดตั้งอุปกรณ์และสายไฟฟ้าตามมาตรฐานความปลอดภัยงานทดสอบและตรวจสอบระบบ (Testing and Commissioning) เพื่อให้มั่นใจว่าระบบไฟฟ้าทำงานได้อย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพงานบำรุงรักษา (Maintenance Services) การดูแลรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้าและระบบที่ติดตั้งแล้วเพื่อให้ใช้งานได้ในระยะยาว บริษัทมีทีมผู้เชี่ยวชาญที่ครบครันและมากด้วยประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า โดยเฉพาะในด้านสำคัญดังนี้:

1. การออกแบบระบบไฟฟ้าทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญในการออกแบบระบบไฟฟ้าแรงสูงและแรงต่ำ เพื่อให้เหมาะสมกับข้อกำหนดทางเทคนิคและการใช้งานของโครงการการออกแบบระบบสายส่งไฟฟ้าบนอากาศ ใต้ดิน และใต้น้ำ พร้อมทั้งคำนึงถึงความปลอดภัยและประสิทธิภาพการทำงาน
2 การออกแบบระบบโครงสร้างผู้เชี่ยวชาญด้านโครงสร้างที่สามารถออกแบบฐานราก เสาไฟฟ้าและโครงสร้างสนับสนุนระบบไฟฟ้าให้มีความแข็งแรงและรองรับการใช้งานในระยะยาว การคำนวณโครงสร้างตามมาตรฐานวิศวกรรมและข้อกำหนดเฉพาะของแต่ละโครงการ
3. งานทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าทีมผู้เชี่ยวชาญด้าน Testing and Commissioning สำหรับการตรวจสอบและทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าทั้งก่อนและหลังการติดตั้งใช้อุปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัยเพื่อรับรองคุณภาพและความปลอดภัยของระบบไฟฟ้าให้บริการตรวจสอบระบบไฟฟ้า เช่น การทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า การทดสอบระบบสายดิน และการตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ป้องกันด้วยทีมผู้เชี่ยวชาญในด้านเหล่านี้ บริษัทสามารถให้บริการที่ครอบคลุมทุกขั้นตอน ตั้งแต่การออกแบบไปจนถึงการส่งมอบโครงการที่ได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า

### 3. การประสานงานและมาตรฐาน

การประสานงานกับหน่วยงานราชการ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือการไฟฟ้านครหลวง ภาครัฐ ภาคเอกชน เพื่อขออนุมัติและตรวจสอบระบบ รวมถึงใบอนุญาตต่างๆ ในการดำเนินก่อสร้าง การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย เพื่อให้ระบบไฟฟ้าตรงตามข้อกำหนด การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูง และการบริหารจัดการโครงการอย่างมืออาชีพเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มความน่าเชื่อถือและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

## แนวทางและผลการดำเนินงาน การจัดการ การผลิตที่ช่วยลดผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงผลกระทบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการระบุความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้ในแบบฟอร์มการคัดเลือกคู่ค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีเครื่องมือในการคัดเลือกคู่ค้าที่ตระหนักถึงผลกระทบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นคู่ค้าของบริษัทที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนการพิจารณาคัดเลือกสินค้าที่ใช้ติดตั้งให้ลูกค้านั้นต้องถูกต้องตามกฎหมาย และไม่เป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น มลภาวะด้านเสียง คัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงร่วมมือกับคู่ค้าในการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน เป็นต้น





**ภาพการไปตรวจเยี่ยมโรงงานผู้ผลิตแผงที่ประเทศจีน โดยผู้ผลิตแผงได้แสดงถึงประสิทธิภาพของแผงโซลาร์เซลล์ที่มีกระบวนการการผลิตแบบ Ultra-low Carbon Footprint ที่บริษัทฯ คัดเลือกเผื่อใช้ติดตั้งให้กับงานโครงการของลูกค้า**



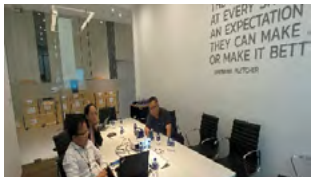


**ภาพการเยี่ยมชมโรงงานผู้ผลิตอุปกรณ์สำหรับกักเก็บพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อประเมินและคัดเลือกผลิตภัณฑ์ใช้สำหรับติดตั้งให้กับลูกค้า โดยคำนึงถึงมลภาวะทางเสียงที่ต้องไม่เกินตามที่กฎหมายกำหนด**





**ภาพการเยี่ยมชมโรงงานผู้ผลิตอุปกรณ์ในระบบสายส่งขนาด 500 เควี เพื่อประเมินและคัดเลือกผลิตภัณฑ์ใช้สำหรับติดตั้งให้กับหน่วยงานภาครัฐ**





**ภาพการประชุมร่วมกับผู้ผลิตและผู้เชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์สำหรับบรรจุสาย Sub Marine Cable ที่มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงง่ายต่อการรื้อถอน เมื่อเลิกใช้งาน และนำไป Re-process ได้เมื่อเลิกใช้งาน**

## 3. กลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง

### 1. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ






กลุ่มบริษัท โดยบริษัท จี.เค.แอสเซ็มบลี้ จำกัด (“GKA”) บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด (“GKP”) บริษัท จี เอ พี ซัพพลาย จำกัด (“GAP”) บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด (“KNP”) บริษัท จี เอส เอ พี ซัพพลาย จำกัด (“GSAP”) และ บริษัท อาร์ เอส เอ พี ซัพพลาย จำกัด (“RSAP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทดำเนินธุรกิจผลิต จัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าซึ่งครอบคลุมอยู่ในทุกขั้นตอนของระบบการส่งและจำหน่ายไฟฟ้าตั้งแต่โรงไฟฟ้าไปจนถึงผู้ใช้ไฟฟ้า กลุ่มบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจดังกล่าว โดยเฉพาะในด้านความหลากหลายของประเภทสินค้า ดังจะเห็นได้จากการมีจำนวนสินค้าที่จัดจำหน่ายกว่า 5,000 รายการ เพื่อตอบสนองความต้องการและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้ากลุ่มต่างๆ ทั้งสินค้าที่ทำการผลิตจากโรงงานของกลุ่มบริษัทและสินค้าที่กลุ่มบริษัทจัดหาจากผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับในเรื่องคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา เยอรมัน เกาหลี สวีเดน ญี่ปุ่น และสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นต้น

ทั้งนี้ สามารถแบ่งได้เป็น 6 ประเภท ตามลักษณะการใช้งาน ดังนี้

1. ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ป้องกันและตัดต่อระบบไฟฟ้า สำหรับระบบจำหน่ายและสายส่ง แรงดันกลาง ขนาด 12kV, 22kV, 24kV, 33kV ถึงแรงดันสูง ขนาด 69kV, 115kV เช่น SF6 Load Break Switch, Solid Load Break Switch, 12kV Load Break Switch, Surge Arrester, Sectionalizer Switch, Disconnecting Switch, Fuse Cutout, Air Break Switch และ Gas Insulated Switchgear (GIS) เป็นต้น






2. ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ระบบกราวด์ (Grounding) และอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) หรือล่อฟ้า เพื่อป้องกันอันตรายจากกระแสไฟฟ้ารั่ว หรือแรงดันกระแสไฟฟ้าเกินจากภายนอก เช่น Air Terminal, Exothermic Welding เป็นต้น





3. ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ส่องสว่างและมาตรวัดพลังงานไฟฟ้า เช่น มาตรวัด Smart Meter, Electronics Meter, ชุดโคมไฟถนนชนิด High Pressure Sodium, Fluorescent และ LED พร้อมสวิตช์ควบคุมพลังแสง (Photo Control Switch) และรีเลย์ควบคุมไฟถนน (Street Lighting Control Relay) เป็นต้น
4. ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ สำหรับการติดตั้ง ซ่อมบำรุง หรือการขยายระบบจำหน่ายและสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า (Substation) แรงดันกลาง 12kV, 22kV, 33kV ถึงแรงดันสูง ขนาด 115kV เพื่อให้พลังงานไฟฟ้าเข้าถึงผู้บริโภคได้ เช่น อุปกรณ์เชื่อมสายเคเบิล อุปกรณ์ต่อสาย อุปกรณ์สำหรับครอบส่วนมีไฟฟ้า (Live Part Cover) ตัวจับยึดสาย (Preformed) เคเบิลสเปเซอร์ (Cable Spacer) อุปกรณ์ประเภทคอนเน็คเตอร์ (Connector) อุปกรณ์หัวสายเคเบิล (Cable Termination) ชุดเชื่อมต่อสายเคเบิล (Cable Splicing) ลูกถ้วยไฟฟ้าโพลิเมอร์ (Composite & Polymer Insulator) อุปกรณ์ Hardware และโครงสร้าง เป็นต้น
5. ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องมือช่าง และอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (Tool & Personal Safety Equipment) เพื่อให้ผู้ที่ปฏิบัติงานได้ทำงานอย่างสะดวกรวดเร็วและปลอดภัย เช่น เข็มขัดปีนเสา (Safety Belt), อุปกรณ์ชุดชอร์ตกราวด์ (Shorting Circuit Earthing set) ระบบ 22kV 33kV 115kV ไม้ชักฟิวส์แรงสูง (Disconnect Sticks) ถุงมือยางกันไฟฟ้า ถุงมืออุตสาหกรรม หมวกนิรภัย อุปกรณ์เครื่องมือวัดและทดสอบ เครื่องมือบีบ/ตัดสายไฟชนิดไฮดรอลิก เป็นต้น
6. การให้บริการทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าโดยระบบการปฏิบัติการห้องทดสอบตามมาตรฐานสากล ซึ่งได้รับการรับรองการทดสอบอุปกรณ์ High Voltage ภายใต้มาตรฐานการรับรองห้องทดสอบ ISO/IEC 17025 จากสถาบันการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งชาติ และมาตรฐานการทดสอบระดับสากลในอุปกรณ์ต่างๆ ที่ทางบริษัททำการผลิตให้กับลูกค้า

## 2. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม

1. บริษัททำการผลิต ประกอบ จัดหา และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟ และโคมไฟแอลอีดี (LED) ทั้งแบบติดตั้งใช้งานภายในอาคาร ภายนอกอาคาร รวมถึงโคมไฟถนน โคมไฟสาดแสงแบบติดตั้ง โดยใช้แหล่งพลังงานจากระบบโซลาร์เซลล์และแบตเตอรี่, BIPV, Glass Flexible Solar PV ซึ่งเหมาะสำหรับงานด้านสถาปัตยกรรมหรือปรับปรุงภูมิทัศน์ งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายในอาคาร สำนักงานหรือโรงงาน งานให้คำปรึกษาในการจัดการระบบพลังงานทางเลือกที่เหมาะสมให้กับลูกค้า รวมถึงงาน Engineering, Procurement และ Commissioning ระบบไฟฟ้า หรือ โรงไฟฟ้า อาทิเช่น Solar Rooftop, Solar Floating, Solar Water Pump (แบบเคลื่อนที่), Solar for Telecommunications (สำหรับเสาสื่อสาร) เป็นต้น เพื่อรองรับฐานกลุ่มลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีความต้องการประหยัดพลังงาน หรือปรับปรุงประสิทธิภาพระบบไฟฟ้าของกิจการในเชิงกว้างและเชิงลึกเพิ่มมากขึ้น






ด้วยการผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานสากลและมีคุณภาพสูง จึงได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี จากกลุ่มลูกค้าหลากหลาย ทั้งลูกค้างานโครงการ อาทิเช่น กลุ่มโรงงานน้ำตาล กลุ่มโรงงานผลิตเหล็ก กลุ่มโรงพยาบาล กลุ่มธนาคาร และกลุ่มผู้ให้บริการเช่าคลังสินค้า รวมถึงกลุ่มลูกค้างานราชการ มหาวิทยาลัย และกลุ่มตัวแทนจัดจำหน่ายทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัดทั่วประเทศ

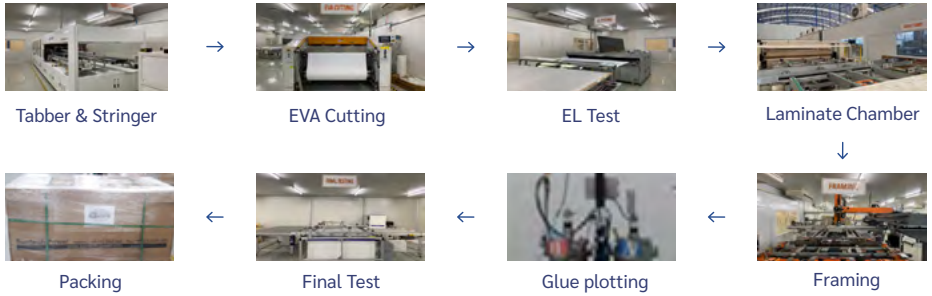





บริษัทมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการให้บริการกับลูกค้าแบบครบวงจร รวมทั้งมุ่งเน้นในเรื่องของการประหยัดพลังงาน ซึ่งควบคุมดูแลคุณภาพโดยทีมวิศวกร ผู้ชำนาญการ และช่างผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์สูง เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งสามารถไว้วางใจได้ในมาตรฐานที่เป็นสากล พร้อมคุณภาพสูงสุดที่มีมอบให้ลูกค้า

2. ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

**การผลิตแผงโซลาร์เซลล์ ตามมาตรฐาน มอก. 61215 และ มอก. 2580**




บริษัทได้เพิ่มประสิทธิภาพและเทคโนโลยีการผลิตแผงโซลาร์เซลล์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เพิ่มกำลังไฟฟ้าต่อแผงมากขึ้นที่กำลังไฟฟ้าจ่ายมากกว่า 600 วัตต์ต่อแผงในอนาคต โดยการผลิตทางบริษัทได้ทำการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากลและมีการใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบจักรกลออโต้ สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ ที่จะทำการขับเคลื่อนประเทศไปสู่ Thailand 4.0 ทางด้านพลังงานทดแทน และให้ประชาชนได้มีไฟฟ้าใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งยังเป็นการสนับสนุนนโยบายด้านพลังงานสีเขียวเพื่อให้ประเทศเป็นสังคมคาร์บอนต่ำโดยมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) ตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยบริษัทจัดตั้งโครงการ Carbon Footprint of Organization (CFO) ตอบสนองนโยบายภาครัฐต่อไป ซึ่งปัจจุบันทางบริษัทได้จัดทำโครงการพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ ลดการใช้ปริมาณสาร SF6 ให้น้อยลง และเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีความสอดคล้องกับนโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เช่น Solid Load Break Switch ใช้งานแทน SF6 GAS Load Break Switch Composite Insulator ใช้งานแทน Porcelains Insulator เป็นต้น

## 4. กลุ่มธุรกิจอื่นๆ: กลุ่มธุรกิจกัญชงและกัญชา

บริษัทตระหนักถึงโอกาสทางธุรกิจ ด้านแผนการลงทุนในกิจการดูแลส่งเสริมด้านสุขภาพ ประกอบกับบริษัทมีพื้นที่ซึ่งไม่ได้ใช้ประโยชน์จากการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ดังนั้นภายหลังกระทรวงสาธารณสุขเห็นชอบให้ปลดกัญชงออกจากยาเสพติด บริษัทจึงเริ่มดำเนินธุรกิจการปลูกกัญชงและกัญชาเพื่อการจำหน่าย รวมถึงการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกัญชงและกัญชา ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ด้านอาหารและยา ผลิตภัณฑ์เสริมความงาม เครื่องดื่มสมุนไพรเพื่อสุขภาพ เป็นต้น โดยบริษัทมีความตั้งใจที่จะร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อก้าวไปสู่การเป็นผู้นำธุรกิจกัญชงและกัญชาครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ และสร้างผลตอบแทน สร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้างอัตราการเติบโตของผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เป็นพื้นฐานเพื่อสร้าง New S-Curve ให้กับบริษัท

ทั้งนี้บริษัทมีการจัดโครงสร้างและวางแผนกลยุทธ์สำหรับดำเนินธุรกิจกัญชงและกัญชาแบบครบวงจร โดยจัดตั้งบริษัท จี.เค. เฮมพ์ กรุ๊ป จำกัด (GKHG) และบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท จี.เค. สมาร์ท ฟาร์มมิ่ง จำกัด (GKSF) เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับการจัดหา/นำเข้าเมล็ดพันธุ์ และเพาะปลูก โดยบริษัทใช้ระบบ Smart Farming และเพาะปลูกในโรงเรือนระบบปิด เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีมาตรฐานและคุณภาพสูง ส่วน บริษัท จี.เค. ไบโอ เอ็กซ์แทรคชั่น จำกัด (GKBE) รับผิดชอบการแปรรูป เช่น การสกัดสาร CBD จากช่อดอกแห้งของกัญชง หรือน้ำมันจากเมล็ดกัญชง กัญชา ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงและนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ทั้งอุตสาหกรรมยาเพื่อประโยชน์ทางการแพทย์ อาหารเสริมเพื่อสุขภาพ ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยส่วนบุคคล อาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น

ทั้งนี้การการดำเนินธุรกิจกัญชงและกัญชาของบริษัท มีจุดแข็งหลายประการ เช่น

1. บริษัทมีพื้นที่กว่า 5,000 ไร่ ซึ่งเป็นที่ตั้งของโครงการพลังงานลมพร้อมสำหรับการพัฒนาและจัดสรรให้เกิดประโยชน์
2. ความพร้อมด้านแหล่งน้ำสำหรับการเพาะปลูก
3. นวัตกรรมในระบบการเกษตร โดยใช้ระบบ Smart Farming เพื่อควบคุมคุณภาพของต้นไม้ให้ได้มาตรฐาน GAP GACP และ EU-GMP ซึ่งสามารถนำผลผลิตที่ได้จากการปลูกทั้งหมดต่อยอดพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐาน GHP HACCP และ GMP PIC/S ซึ่งเป็นมาตรฐานในระดับสูงต่อไปได้
4. การใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในระบบควบคุมปัจจัยสำคัญในการปลูก เช่น อุณหภูมิ ความชื้น ระบบการจ่ายน้ำ จ่ายปุ๋ย ภายในโรงเรือนแบบปิด ทำให้ต้นทุนพลังงานต่ำ




5. พันธมิตรที่แข็งแกร่ง ร่วมกับความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญ เช่น ที่ปรึกษา นักปลูก นักเคมี นักสมุนไพรที่มีประสบการณ์ยาวนานจากต่างประเทศ

สำหรับการดำเนินการที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาและก่อสร้าง โรงปลูก โรงสกัด และห้องปฏิบัติการเพื่อตรวจวิเคราะห์สารสำคัญในพืชกัญชง กัญชา คุณภาพสูง ตามมาตรฐานทางการแพทย์ โดยใช้เงินลงทุนไปมากกว่า 800 ล้านบาท ซึ่งมีกำลังการผลิตช่อดอกกัญชง กัญชาแห้ง ได้มากกว่า 10,000 กิโลกรัมต่อปี และสามารถทำการสกัดช่อดอกแห้งได้วันละ 100 กิโลกรัม

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2565 ได้มีการประกาศจากกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง ระบุชื่อยาเสพติดให้โทษในประเภท 5 มีผลบังคับใช้ “พืชกัญชา” ไม่จัดเป็นยาเสพติดให้โทษในประเภท 5 ตามประมวลกฎหมายยาเสพติด ซึ่งถือเป็นการเปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไป มีโอกาสที่จะเลือกใช้พืชกัญชาเป็นอีกทางเลือกในการดูแลสุขภาพและใช้ประโยชน์ทางการแพทย์มากขึ้น

รวมถึงในต่างประเทศ ที่มีการอนุญาตให้มีการใช้กัญชาเพื่อประโยชน์ทางการแพทย์ มีมากกว่า 30 ประเทศ ซึ่งบางประเทศอนุญาตให้มีการใช้กัญชาเพื่อการผ่อนคลายและสันทนาการได้ นอกจากนี้ ยังมีบางประเทศเริ่มให้ความสำคัญกับประโยชน์ของสารสกัด CBD อาทิเช่นประเทศญี่ปุ่น และฟิลิปปินส์ เริ่มมีการศึกษาให้ความสำคัญ และเตรียมออกกฎหมายใหม่ โดยเพิ่มขอบเขตการใช้ส่วนของพืชกัญชง กัญชาได้มากขึ้น

ด้วยเหตุนี้ถือเป็นการเพิ่มโอกาสในการทำการตลาด และขายผลิตภัณฑ์ กัญชา กัญชงออกสู่ตลาดได้มากขึ้นทั้งในและต่างประเทศ และเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการส่งออกผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปยังต่างประเทศ จึงได้ขอรับการรับรองมาตรฐานการปลูก และเก็บเกี่ยวพืชกัญชา กัญชงทางการแพทย์ และได้รับการรับรองมาตรฐาน Control Union Medical Cannabis Standard (CUMCS) ในไตรมาส 4 ปี 2566 ที่ผ่านมาอีกด้วย

## การดำเนินการธุรกิจกัญชงและกัญชา

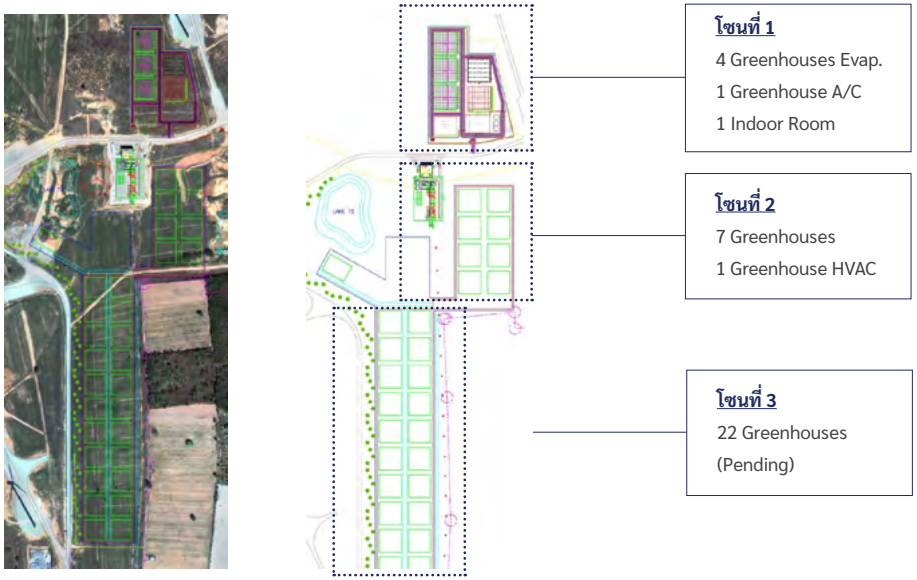
ปัจจุบันการดำเนินการธุรกิจกัญชงและกัญชา แบ่งออกเป็น 4 ส่วนหลักๆ ได้แก่ ส่วนงานปลูก ส่วนงานสกัด ส่วนงานขาย/การตลาด และส่วนงานการขออนุญาตและมาตรฐานต่างๆ

### 1) ส่วนงานปลูก

ดำเนินการภายใต้ บริษัท จี.เค. สมาร์ท ฟาร์มมิ่ง จำกัด รับผิดชอบดูแลในส่วนงานนำเข้าเมล็ดพันธุ์สำหรับปลูก งานปลูก การพัฒนาการปลูก การควบคุมคุณภาพในการปลูก

ทางบริษัทให้ความสำคัญในการปลูกโดยจะมีการควบคุมคุณภาพตั้งแต่การเลือกเมล็ดพันธุ์ การเพาะต้นกล้า การปลูกในระยะทำใบ และการปลูกในระยะทำดอก ห้องสำหรับเก็บแม่พันธุ์

ระยะแรกบริษัทใช้พื้นที่บนที่ดินรวมทั้งหมด 80 ไร่ ดำเนินการก่อสร้างโรงเรือนสำหรับปลูก ซึ่งแล้วเสร็จ 2 โซน รวมพื้นที่ในการปลูกทั้งหมด 14 โรง และมีแผนก่อสร้างโรงเรือนในโซนที่ 3 จำนวน 22 โรงเรือน ในปีถัดๆไป โดยแบ่งตามแผนผังพื้นที่ดังนี้




### โซนที่ 1

ภายในพื้นที่ของโซนที่ 1 จะประกอบด้วย Facility ต่าง ๆ เช่น โรงเก็บปุ๋ย โรงสำหรับเตรียมวัสดุปลูก อาคารควบคุมพลังงานไฟฟ้า อาคาร Water Treatment และอาคารผลิตหลัก ซึ่งจะมีห้องสำหรับตาก ห้องคัดแยก ชั่งน้ำหนัก ห้องเก็บผลผลิตที่ได้ ซึ่งมีการควบคุมด้วยระบบมาตรฐาน GACP



1. โรงเรือนปลูกรูปแบบ Greenhouse 4 GH.
2. โรงเรือนแบบระบบปิด พื้นที่ 1,600 sqm.
3. 800 sqm Indoor อยู่ในส่วนหนึ่งของอาคารผลิตหลัก
4. อาคารผลิตหลัก

### โซนที่ 2

ภายในพื้นที่ของโซนที่ 2 จะประกอบด้วย Facility ต่าง ๆ เช่น อาคารควบคุมพลังงานไฟฟ้า อาคาร Water Treatment ซึ่งจะมีห้องสำหรับตาก ห้องคัดแยก ชั่งน้ำหนัก ห้องเก็บผลผลิตที่ได้ ซึ่งมีการควบคุมด้วยระบบมาตรฐาน GACP

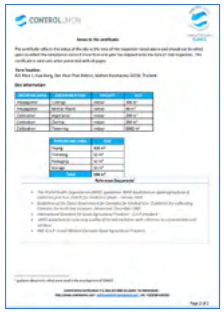


1. โรงเรือนปลูกรูปแบบ Greenhouse 7 GH.
2. โรงเรือนแบบระบบปิด พื้นที่ 2,400 sqm.
3. โรงสำหรับตาก และเก็บผลผลิต

จากเป้าหมายในการปลูกเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง สามารถใช้ในการพัฒนาเป็นกัญชง กัญชา เพื่อประโยชน์ทางการแพทย์ จึงมีการควบคุมคุณภาพตั้งแต่บุคลากรในการปฏิบัติงาน การเพาะเมล็ด ต้นกล้า การปลูกในระยะต่างๆ ตลอดจน การควบคุมปัจจัยหลักต่างๆ และการควบคุมคุณภาพน้ำสำหรับจ่ายให้ต้นไม้ แบ่งเป็นแต่ละส่วน ดังนี้

1. การขอและได้รับการรับรองการปลูกและเก็บเกี่ยวพืชกัญชา กัญชง ทางการแพทย์ ตามมาตรฐาน Control Union Medical Cannabis Standard (CUMCS) ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองในเดือนธันวาคม 2566 โดยมาตรฐานดังกล่าวอ้างอิงมาตรฐาน GACP และ WHO GAP ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับจากผู้ประกอบธุรกิจกัญชา กัญชง ในต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศยุโรป ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศเป้าหมายในการส่งออกผลผลิตพืชกัญชา กัญชง ทางการแพทย์ ของบริษัท



นอกจากนี้ ในปัจจุบัน บริษัทได้ยื่นขอการรับรองมาตรฐาน Thai GACP จากกรมการแพทย์แผนไทย ซึ่งคาดว่าจะได้รับการรับรองในไตรมาส 1 ปี 2568 เพื่อเป็นการตอกย้ำ มาตรฐานในการจัดการและผลผลิตคุณภาพสูงของบริษัท ซึ่งปราศจากการปนเปื้อนทั้งเชื้อ และโลหะหนัก ตามมาตรฐานทางการแพทย์ของไทยอีกด้วย

2. ภายในส่วนของการปลูกควบคุมคุณภาพตั้งแต่เริ่มเพาะเมล็ดเป็นต้นอ่อน การเลี้ยงต้นทำใบ และช่วงการทำดอก







3. มีการเลือกใช้อุปกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยีสูง ในการควบคุมระบบต่าง ๆ ทั้งอุณหภูมิ ความชื้น การจ่ายปุ๋ย เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องของผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ





4. เลือกใช้ระบบปลูก เป็นแบบ Hydroponic เพื่อลดความเสี่ยงในการปนเปื้อนต่างๆ เช่น โลหะหนัก ซึ่งถือเป็นสารอันตรายต่อร่างกาย







5. มีการควบคุมสุขอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน เน้นย้ำความสะอาด ควบคุมดูแลเกี่ยวกับแมลง ศัตรูพืช เพื่อลดความเสี่ยงในการติดโรคไปยังต้นไม้




6. ควบคุมคุณภาพของน้ำที่ใช้ในการปลูก ซึ่งมีการจัดตั้งระบบ Water Treatment เพื่อปรับสภาพน้ำให้อยู่ในคุณภาพน้ำ RO ซึ่งถือเป็นน้ำบริสุทธิ์ และมีความสะอาดสูง




จากการควบคุมคุณภาพดังที่กล่าวมาทั้งหมด รวมถึงความเหมาะสมของสภาพอากาศและพื้นที่ที่บริษัทเลือก ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทได้รับผลผลิตที่ดีมีคุณภาพ และสามารถเก็บเกี่ยวได้ถึง 3-4 รอบการเก็บเกี่ยวในระยะเวลา 1 ปี





จากการดำเนินการในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้มีการนำเข้าเมล็ดพันธุ์กัญชงและกัญชาเข้ามาแล้วมากกว่า 30 สายพันธุ์ และได้ทำการคัดเลือกต้นแม่พันธุ์ที่มีลักษณะกายภาพแข็งแรงสมบูรณ์ ให้ผลผลิตที่มีปริมาณสารสำคัญ ทั้ง CBD และ THC สูง (THC >= 22%) และคงที่ ซึ่งเป็นที่ต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศได้สำเร็จอีกด้วย

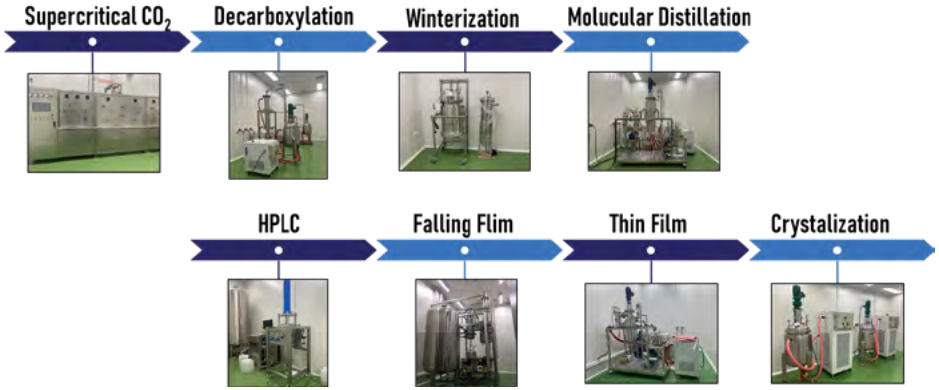
### 2) ส่วนงานสกัด

ดำเนินการภายใต้ บริษัท จี.เค. ไบโอ เอ็กซ์แทรคชั่น จำกัด รับผิดชอบดูแลในส่วนงานสกัดสารสำคัญจากช่อดอกแห้งกัญชง และการทำการทดสอบวิเคราะห์ปริมาณสารสำคัญต่าง ๆ ซึ่งบริษัทเลือกใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อให้ได้คุณภาพ และพร้อมดำเนินการด้วยกำลังการผลิตสูงสุดถึง 100 กิโลกรัมต่อวัน ซึ่งเพียงพอที่บริษัทสามารถผลิตและเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกสามารถเข้าใช้บริการสกัดของบริษัทได้

**โรงสกัดสารสำคัญ ตั้งอยู่ที่ 98/1 หมู่ 1 ตำบลบึงน้ำรักษ์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี**



ภายในส่วนงานสกัด จะประกอบไปด้วยแต่ละขั้นตอนเพื่อให้ได้สารสกัดแต่ละรูปแบบ เช่น Full Spectrum Crude Distillation Crude และ CBD Isolate ตลอดจนการ Formulation ให้อยู่ในรูปของเหลวที่สามารถทำละลายกับเครื่องดื่มได้ โดยแบ่งเป็นละส่วนดังนี้




**รูปแบบผลิตภัณฑ์จากการสกัด**




นอกจากนี้ บริษัทสร้างห้องปฏิบัติการเพื่อตรวจวิเคราะห์ปริมาณสารสำคัญในพืชกัญชง กัญชา โดยสามารถวิเคราะห์ค่าสาร CBD และ THC ของสารสกัดและช่อดอกได้ โดยปัจจุบันได้ผ่านการทดสอบเปรียบเทียบผลการวิเคราะห์กับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในการประเมินคุณภาพในการตรวจวิเคราะห์ดังกล่าว





ทำให้ผลการตรวจวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการของบริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือ และสามารถให้บริการตรวจวิเคราะห์กับหน่วยงานภายนอกได้อีกด้วย



### 3) ส่วนงานขาย/การตลาด

การดำเนินการที่ผ่านมา บริษัทได้เริ่มดำเนินการทั้งในส่วนต้นน้ำ กลางน้ำ และได้พัฒนาสินค้าในส่วนของปลายน้ำ เช่น เครื่องดื่มที่มีส่วนผสมจากใบกัญชง เพื่อเป็นการขยายตลาดและสร้างมูลค่าให้กับผลผลิตที่ได้จากต้นน้ำ เช่น กิ่ง ก้าน ราก ใบ เป็นต้น นอกจากนี้ทางบริษัทยังได้เริ่มบริการรับจ้างสกัดให้กับหน่วยงานภายนอก อาทิเช่น สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา รวมถึงการขายผลิตภัณฑ์ช่อดอกกัญชงให้กับกรมการแพทย์แผนไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาสินค้าในกลุ่ม medical products เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้เพิ่มผลิตภัณฑ์และช่องทางการขาย โดยได้ปลูกพืชกัญชาเพิ่มเติม จากเดิมที่เน้นปลูกเฉพาะพืชกัญชงเพื่อเตรียมการส่งออก โดยปัจจุบันได้ศึกษาโครงการส่งช่อดอกกัญชาทางการแพทย์ร่วมกับบริษัทจากกลุ่มประเทศยุโรปและออสเตรเลียเพื่อการส่งออก โดยมีแผนดำเนินการในปี 2568 ซึ่งหากการดำเนินงานเป็นไปตามแผนการ กลุ่มธุรกิจกัญชงและกัญชาจะสามารถสร้างรายได้และกำไรเพิ่มเติมจากธุรกิจเดิมได้อย่างมีนัยสำคัญ



### 4) ส่วนงานการขออนุญาตและมาตรฐานต่างๆ

ปัจจุบันข้อกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจกัญชงและกัญชามีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างมาก ทั้งในส่วนที่ดำเนินการได้ง่ายขึ้น และทั้งในส่วนที่มีการควบคุมและจำกัดการอนุญาตมากขึ้น ซึ่งในการดำเนินการบริษัทได้ดำเนินการขออนุญาตที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ ดังนี้

**1. ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานปลูก (บริษัท จี.เค. สมาร์ท ฟาร์มมิ่ง จำกัด)**

- ใบอนุญาตนำเข้าเมล็ด (พก.2)
- ใบอนุญาตชี้แจงรายละเอียดเมล็ด
- ใบอนุญาตนำขนเมล็ด (พก.5)
- ใบอนุญาตผลิต (ปลูก)
- ลงทะเบียนข้อมูลปลูกในแอปปลูกกัญชง กัญชา
- ใบอนุญาตจำหน่ายเมล็ด
- ใบอนุญาตรวบรวมเพื่อการค้า
- ใบอนุญาตจำหน่าย (สมุนไพรควบคุม)
- ใบอนุญาตส่งออก
- ใบอนุญาตให้ศึกษาวิจัยสมุนไพรควบคุม

**2. ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานสกัด (บริษัท จี.เค. ไบโอ เอ็กซ์แทรคชั่น จำกัด)**

- ใบอนุญาตสกัดสารสำคัญจากพืชกัญชง
- ใบอนุญาตสถานที่ผลิตผลิตภัณฑ์สมุนไพร

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับมาตรฐานต่างๆ ทั้งในส่วนของงานปลูกและงานสกัด ดังนั้นบริษัทมีการดำเนินการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน และขอรับรองตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. มาตรฐานการปลูก GAP ซึ่งเป็นที่ยอมรับใช้กันทั่วประเทศไทย
2. มาตรฐานการปลูกขั้นสูง GACP ซึ่งเป็นมาตรฐานการปลูกที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
3. มาตรฐานการสกัด GMP สมุนไพร ซึ่งเป็นที่ยอมรับในลักษณะเชิงทางการแพทย์



## 1.2.3 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนพ.ศ. 2520 ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่กิจการมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าวสามารถนำไปหักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นหลังจากช่วงเวลาดังกล่าวได้ไม่เกินห้าปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้สำหรับระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น
- ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาเป็นจำนวนสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละยี่สิบห้าของเงินลงทุนนอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

ทั้งนี้ บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 แบ่งออกเป็น 2 รูปแบบ โดยมีรายละเอียดสิทธิประโยชน์ที่สำคัญและการยกเว้นภาษี ดังนี้

**<u>รูปแบบที่ 1 : สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐ แบบ Adder และ สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานเอกชน</u>**

| ปี | อัตราภาษี (ร้อยละ) | |
|---|---|---|
| | ภาษีที่ได้รับการยกเว้น | ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ |
| ปีที่ 1 - ปีที่ 8 | 100 | 0 |
| ปีที่ 9 - ปีที่ 13 | 50 | 10 |
| ตั้งแต่ ปีที่ 13 ขึ้นไป | 0 | 20 |

- **สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐ แบบ Adder**
  บริษัทย่อยและบริษัทร่วม/การร่วมค้า ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ในรูปแบบนี้ได้แก่ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด บริษัท กรีโนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด บริษัท โคราช วินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด บริษัท เอ็นเค เพาวเวอร์โซล่า จำกัด และ บริษัท บีเอ็มพี โซล่าร์ จำกัด
- **สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานเอกชน**
  บริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิประโยชน์ในรูปแบบนี้ ได้แก่ บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด และ บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด

**<u>รูปแบบที่ 2 : สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐ แบบ Feed in Tariff “FiT” และ สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานเอกชน</u>**

| ปี | อัตราภาษี (ร้อยละ) | |
|---|---|---|
| | ภาษีที่ได้รับการยกเว้น | ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ |
| ปีที่ 1 - ปีที่ 8 | 100 | 0 |
| ตั้งแต่ ปีที่ 8 ขึ้นไป | 0 | 20 |

- **สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐ แบบ FIT**
  บริษัทย่อยและบริษัทร่วม/การร่วมค้า ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ในรูปแบบนี้ ได้แก่ บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด บริษัท อีโค่ ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 1 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 3 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 6 จำกัด และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 17 จำกัด
- **สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานเอกชน**
  บริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิประโยชน์ในรูปแบบนี้ ได้แก่ บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด และ บริษัท กันกุล อินฟินิท กรุ๊ป จำกัด

## 1.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 4)

### ทรัพย์สินถาวรหลัก

| รายการ | มูลค่าสุทธิ [1] (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|---|---|
| ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบกิจการของ บริษัท บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม/การร่วมค้า ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง โรงงาน คลังสินค้า ส่วนปรับปรุงอาคารและสาธารณูปโภค งานระหว่างก่อสร้าง รวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และ ยานพาหนะ โดยมีทั้งทรัพย์สินที่บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม/การร่วมค้า เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และ เช่าเพื่อใช้ประกอบกิจการ | 14,564.29 | • ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ ที่เป็นสำนักงานใหญ่ ของบริษัท บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม/การร่วมค้า ส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาเช่า โดยมีบางแห่งที่บริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์<br>• ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ ที่เป็นสำนักงานสาขา มีทั้งอยู่ภายใต้สัญญาเช่า และเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยทรัพย์สินประเภทที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบกิจการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน จะเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย โดยส่วนใหญ่จำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ<br>• ยานพาหนะส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ |

[1] เฉพาะทรัพย์สินที่บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม/การร่วมค้า เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

### สัญญาเช่าที่สำคัญ

| สัญญา | คู่สัญญา | ระยะเวลา | รายละเอียด |
|---|---|---|---|
| สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เป็น สัญญาเช่าเพื่อใช้ทรัพย์สินดังกล่าวในการประกอบกิจการ ของ บริษัท บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม/การร่วมค้า | รายละเอียดตามเอกสารแนบ 4 | รายละเอียดตามเอกสารแนบ 4 | • วัตถุประสงค์การเช่า<br>เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ สำนักงานสาขา โรงงาน คลังเก็บสินค้า คลังเก็บเอกสาร สถานที่ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดินและบนหลังคา<br>• อัตราค่าเช่า การต่อสัญญา การเลิกสัญญา<br>• รายละเอียดตามเอกสารแนบ 4 |

### ทรัพย์สินไม่มีตัวตนอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมตามงบการเงินรวมมีจำนวน 1,196.52 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 41.26 ล้านบาท สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า 189.21 ล้านบาท สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า 866.11 ล้านบาท ค่าความนิยม 80.93 ล้านบาท และค่าซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง 19.01 ล้านบาท

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 116 แห่ง และมีบริษัทร่วมจำนวน 14 บริษัท โดยบริษัทมีนโยบายในการควบคุมดูแลบริษัทย่อยโดยการส่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อบริหารงานและควบคุมดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว

สำหรับในอนาคต นโยบายการลงทุนของบริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทหรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตหรือเป็นธุรกิจที่มีความถนัดและชำนาญ นอกจากนั้นจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น สำหรับบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนักเพียงแต่จะส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ทั้งนี้จำนวนตัวแทนจากบริษัทที่เข้าไปเป็นกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท

### 1.2.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

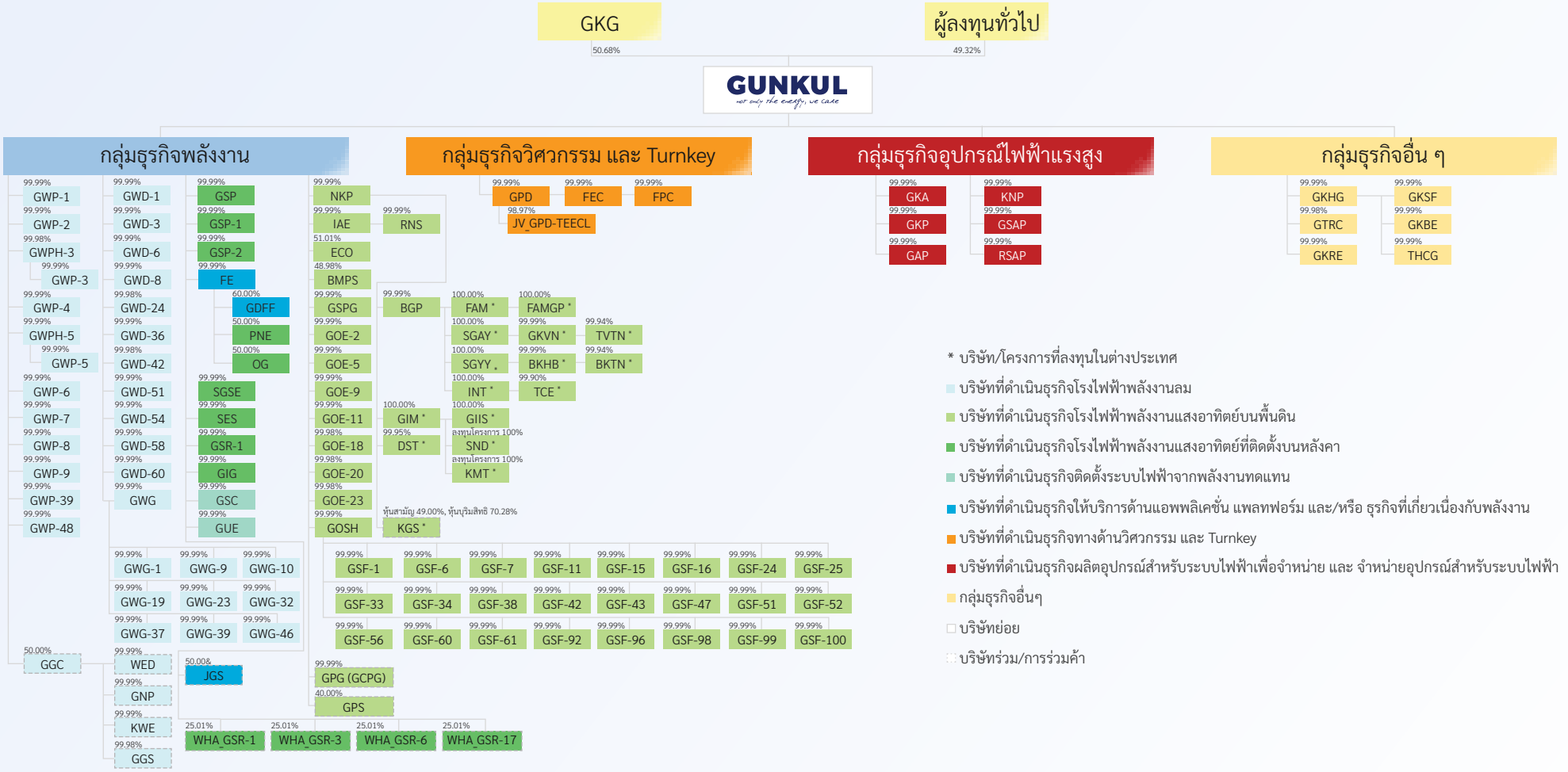
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีงานในกลุ่มธุรกิจวิศวกรรมและ Turnkey ที่อยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่ส่งมอบเป็นจำนวนมูลค่ารวมประมาณ 1,334.44 ล้านบาท



# 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

## 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

**สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567**



**(1) บริษัทย่อย**

| บริษัท | ชื่อย่อ | ประเภทธุรกิจ | สกุลเงิน | ทุนจดทะเบียน | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น) | มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ | จำนวนหุ้นที่ถือโดย GUNKUL (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้นโดย GUNKUL (หุ้น) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| กลุ่มธุรกิจพลังงาน | | | | | | | | | |
| 1. บจก. จี วินด์ พาวเวอร์ โฮลดิ้ง 3 | GWPH-3 | ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 1,250,000.00 | หุ้นสามัญ | 12,500 | 100.00 | 12,497 | 99.98 |
| 2. บจก. จี วินด์ พาวเวอร์ โฮลดิ้ง 5 | GWPH-5 | ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 2,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 20,000 | 100.00 | 19,997 | 99.99 |
| 3. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 1 | GWP-1 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 5,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 50,000 | 100.00 | 49,998 | 99.99 |
| 4. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 2 | GWP-2 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 5,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 50,000 | 100.00 | 49,998 | 99.99 |
| 5. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 3 | GWP-3 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 630,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 6,300,000 | 100.00 | 6,299,997 | ถือโดย GWPH-3 99.99 |
| 6. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 4 | GWP-4 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 5,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 50,000 | 100.00 | 49,998 | 99.99 |
| 7. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 5 | GWP-5 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 630,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 6,300,000 | 100.00 | 6,299,997 | ถือโดย GWPH-5 99.99 |
| 8. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 6 | GWP-6 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 6,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 60,000 | 100.00 | 59,998 | 99.99 |
| 9. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 7 | GWP-7 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 6,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 60,000 | 100.00 | 59,998 | 99.99 |
| 10. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 8 | GWP-8 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 5,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 50,000 | 100.00 | 49,998 | 99.99 |
| 11. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 9 | GWP-9 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 5,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 50,000 | 100.00 | 49,998 | 99.99 |
| 12. บจก. กันกุล วิน พาวเวอร์ 39 | GWP-39 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 11,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 110,000 | 100.00 | 109,998 | 99.99 |
| 13. บจก. กันกุล วิน พาวเวอร์ 48 | GWP-48 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 11,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 110,000 | 100.00 | 109,998 | 99.99 |
| 14. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 1 | GWD-1 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 630,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 6,300,000 | 100.00 | 6,299,997 | 99.99 |
| 15. บจก. กันกุล วินด์ ดีเวลลอปเมนท์ 3 | GWD-3 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 630,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 6,300,000 | 100.00 | 6,299,997 | 99.99 |
| 16. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 6 | GWD-6 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 630,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 6,300,000 | 100.00 | 6,299,997 | 99.99 |
| 17. บจก. กันกุล วินด์ ดีเวลลอปเมนท์ 8 | GWD-8 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 630,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 6,300,000 | 100.00 | 6,299,997 | 99.99 |
| 18. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 24 | GWD-24 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 16,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 160,000 | 100.00 | 159,998 | 99.99 |
| 19. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 36 | GWD-36 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 16,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 160,000 | 100.00 | 159,998 | 99.99 |
| 20. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 42 | GWD-42 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 17,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 170,000 | 100.00 | 169,998 | 99.99 |
| 21. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 51 | GWD-51 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 17,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 170,000 | 100.00 | 169,998 | 99.99 |
| 22. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 54 | GWD-54 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 15,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 150,000 | 100.00 | 149,998 | 99.99 |
| 23. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 58 | GWD-58 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 15,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 150,000 | 100.00 | 149,998 | 99.99 |

| บริษัท | ชื่อย่อ | ประเภทธุรกิจ | สกุลเงิน | ทุนจดทะเบียน | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น) | มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ | จำนวนหุ้นที่ถือโดย GUNKUL (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้นโดย GUNKUL (หุ้น) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 24. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 60 | GWD-60 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 15,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 150,000 | 100.00 | 149,998 | 99.99 |
| 25. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี กรุ๊ป | GWG | ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 136,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 1,360,000 | 100.00 | 1,359,998 | 99.99 |
| 26. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 1 | GWG-1 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 15,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 150,000 | 100.00 | 149,998 | 99.99 |
| 27. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 9 | GWG-9 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 15,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 150,000 | 100.00 | 149,998 | 99.99 |
| 28. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 10 | GWG-10 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 15,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 150,000 | 100.00 | 149,998 | 99.99 |
| 29. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 19 | GWG-19 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 15,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 150,000 | 100.00 | 149,998 | 99.99 |
| 30. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 23 | GWG-23 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 15,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 150,000 | 100.00 | 149,998 | 99.99 |
| 31. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 32 | GWG-32 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 15,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 150,000 | 100.00 | 149,998 | 99.99 |
| 32. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 37 | GWG-37 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 15,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 150,000 | 100.00 | 149,998 | 99.99 |
| 33. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 39 | GWG-39 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 15,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 150,000 | 100.00 | 149,998 | 99.99 |
| 34. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 46 | GWG-46 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 15,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 150,000 | 100.00 | 149,998 | 99.99 |
| 35. บจก. เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า | NKP | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 2,600,000.00 | หุ้นสามัญ<br>หุ้นบุริมสิทธิ | 23,060<br>2,940 | 100.00<br>100.00 | 23,058<br>2,940 | 99.99 |
| 36. บจก. อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ | IAE | ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 1,564,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 15,640,000 | 100.00 | 15,639,998 | 99.99 |
| 37. บจก. รางเงิน โซลูชั่น | RNS | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 1,355,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 13,550,000 | 100.00 | 13,549,998 | ถือหุ้นโดย IAE 99.99 |
| 38. บจก. อีโค่ ไทยเอ็นเนอร์ยี่ | ECO | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 76,500,000.00 | หุ้นสามัญ | 765,000 | 100.00 | 390,150 | 51.00 |
| 39. บจก. บีเอ็มพี โซล่าร์ | BMPS | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 980,100.00 | หุ้นสามัญ<br>หุ้นบุริมสิทธิ | 50,000<br>48,010 | 10.00<br>10.00 | -<br>48,010 | 48.98 |
| 40. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ | GSP | ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 599,998,800.00 | หุ้นสามัญ | 5,999,988 | 100.00 | 5,999,986 | 99.99 |
| 41. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 | GSP-1 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 100,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 1,000,000 | 100.00 | 999,998 | 99.99 |
| 42. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 | GSP-2 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 100,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 1,000,000 | 100.00 | 999,998 | 99.99 |
| 43. บจก. กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ | GSC | ดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | บาท | 20,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 200,000 | 100.00 | 199,998 | 99.99 |
| 44. บจก. สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ | SGSE | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 40,900,000.00 | หุ้นสามัญ | 409,000 | 100.00 | 408,998 | 99.99 |
| 45. บจก. โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ | SES | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 1,250,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 12,500,000 | 100.00 | 12,499,998 | 99.99 |
| 46. บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 | GSR-1 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 21,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 210,000 | 100.00 | 209,998 | 99.99 |

| บริษัท | ชื่อย่อ | ประเภทธุรกิจ | สกุลเงิน | ทุนจดทะเบียน | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น) | มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ | จำนวนหุ้นที่ถือโดย GUNKUL (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้นโดย GUNKUL (หุ้น) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 47. บจก. กันกุล ยูทิลิตี้ แอนด์ เอ็นเนอร์ยี่ | GUE | ดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | บาท | 100,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 1,000,000 | 100.00 | 999,998 | 99.99 |
| 48. บจก. กันกุล อินฟินิท กรุ๊ป | GIG | ดำเนินธุรกิจให้เช่า ให้เช่าช่วง และจัดการซึ่งทรัพย์สิน และธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 314,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 3,140,000 | 100.00 | 3,139,998 | 99.99 |
| 49. บจก. ไบร์ท กรีน พาวเวอร์ | BGP | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 1,356,300,000.00 | หุ้นสามัญ | 13,563,000 | 100.00 | 13,562,998 | 99.99 |
| 50. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์เจน | GSPG | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 899,175,000.00 | หุ้นสามัญ | 8,991,750 | 100.00 | 8,991,747 | 99.99 |
| 51. บจก. กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 2 | GOE-2 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 569,460,000.00 | หุ้นสามัญ | 5,694,600 | 100.00 | 5,694,597 | 99.99 |
| 52. บจก. กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 5 | GOE-5 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 95,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 950,000 | 100.00 | 949,997 | 99.99 |
| 53. บจก. กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 9 | GOE-9 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 918,675,000.00 | หุ้นสามัญ | 9,186,750 | 100.00 | 9,186,747 | 99.99 |
| 54. บจก. กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 11 | GOE-11 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 438,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 4,380,000 | 100.00 | 4,379,997 | 99.99 |
| 55. บจก. กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 18 | GOE-18 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 1,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 10,000 | 100.00 | 9,998 | 99.98 |
| 56. บจก. กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 20 | GOE-20 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 1,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 10,000 | 100.00 | 9,998 | 99.98 |
| 57. บจก. กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 23 | GOE-23 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 1,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 10,000 | 100.00 | 9,998 | 99.98 |
| 58. บจก. กันกุล วัน โซลาร์ โฮลดิ้ง | GOSH | ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 73,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 730,000 | 100.00 | 729,998 | 99.99 |
| 59. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 1 จำกัด | GSF-1 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 60. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 6 จำกัด | GSF-6 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 61. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 7 จำกัด | GSF-7 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 62. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 11 จำกัด | GSF-11 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 63. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 15 จำกัด | GSF-15 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 64. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 16 จำกัด | GSF-16 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 65. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 24 จำกัด | GSF-24 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 66. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 25 จำกัด | GSF-25 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 67. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 33 จำกัด | GSF-33 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 68. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 34 จำกัด | GSF-34 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 69. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 38 จำกัด | GSF-38 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 70. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 42 จำกัด | GSF-42 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 71. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 43 จำกัด | GSF-43 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |

| บริษัท | ชื่อย่อ | ประเภทธุรกิจ | สกุลเงิน | ทุนจดทะเบียน | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น) | มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ | จำนวนหุ้นที่ถือโดย GUNKUL (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้นโดย GUNKUL (หุ้น) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 72. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 47 จำกัด | GSF-47 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 73. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 51 จำกัด | GSF-51 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 74. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 52 จำกัด | GSF-52 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 75. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 56 จำกัด | GSF-56 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 76. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 60 จำกัด | GSF-60 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 77. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 61 จำกัด | GSF-61 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 78. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 92 จำกัด | GSF-92 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 79. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 96 จำกัด | GSF-96 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 80. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 98 จำกัด | GSF-98 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 81. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 99 จำกัด | GSF-99 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 82. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 100 จำกัด | GSF-100 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 3,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000 | 100.00 | 29,998 | 99.99 |
| 83. บจก. กันกุล พาวเวอร์ เจนเนอเรชั่น (ชื่อเดิม: บจก. กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน) | GPG | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 992,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 9,920,000 | 100.00 | 9,919,995 | 99.99 |
| 84. บจก. ฟิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น | FE | ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านแอพพลิเคชั่น แพลทฟอร์ม และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน | บาท | 50,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 500,000 | 100.00 | 499,999 | ถือหุ้นโดย GSP 99.99 |
| 85. บจก. กันกุล โกดังไฟฟ้าแพลตฟอร์ม | GDFF | ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านแอพพลิเคชั่น แพลทฟอร์ม และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ | บาท | 50,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 500,000 | 100.00 | 299,999 | ถือหุ้นโดย FE 60.00 |
| 86. บจก. จีโอ ไบโอเอนเนอร์ยี่ (จดชำระบัญชีในปี 2565) | GOB | ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 34,300,000.00 | หุ้นสามัญ | 343,000 | 100.00 | 256,906 | 74.90 |
| 87. บจก. เอาท์โกรว์ ดี (จดชำระบัญชีในปี 2565) | OGD | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 40,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 400,000 | 100.00 | 399,998 | ถือหุ้นโดย GOB 99.99 |
| 88. Gunkul International (Mauritius) | GIM | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ | ดอลลาร์สหรัฐ | 109,319,578 | หุ้นสามัญ | 109,319,578 | 1.00 | 109,319,578 | 100.00 |
| 89. Gunkul International Investment (Singapore) Pte. Ltd. | GIIS | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ | ดอลลาร์สิงคโปร์ | 348,829.00 | หุ้นสามัญ | 348,829 | 1.00 | 348,829 | ถือหุ้นโดย GIM 100.00 |
| 90. Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha | SND | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | เยน | เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวรวม 2,151,032,829.00 | - | - | - | - | สัดส่วนการลงทุน 100.00 |

| บริษัท | ชื่อย่อ | ประเภทธุรกิจ | สกุลเงิน | ทุนจดทะเบียน | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น) | มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ | จำนวนหุ้นที่ถือโดย GUNKUL (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้นโดย GUNKUL (หุ้น) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 91. Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha | KMT | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | เยน | เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวรวม 10,879,848,800 | - | - | - | - | สัดส่วนการลงทุน 100.00 |
| 92. Future Asset Management Kabushiki Kaisha | FAM | ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน | เยน | 506,510,000.00 | หุ้นสามัญ | 50,651 | 10,000 | 50,651 | ถือหุ้นโดย BGP 100.00 |
| 93. FAM Green Power Godo Kaisha | FAMGP | ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน | เยน | 5,000,000.00 | หุ้นสามัญ | - | - | - | ถือหุ้นโดย FAM 100.00 |
| 94. Singapore An Yang Pte. Ltd. | SGAY | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ | ดอลลาร์สหรัฐ | 15,079,000.00 | หุ้นสามัญ | 15,079,000 | 1.00 | 15,079,000 | ถือหุ้นโดย BGP 100.00 |
| 95. Singapore Yun Yang Pte. Ltd. | SGYY | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ | ดอลลาร์สหรัฐ | 15,049,000.00 | หุ้นสามัญ | 14,721,829 | 1.00 | 15,049,000 | ถือหุ้นโดย BGP 100.00 |
| 96. Gunkul Vietnam Joint Stock Company | GKVN | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ | ดอง | 309,179,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 3,091,790 | 100,000 | 3,091,770 | ถือหุ้นโดย SGAY 99.99 |
| 97. Tri Viet Tay Ninh Joint Stock Company | TVTN | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | ดอง | 244,300,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 2,443,000 | 100,000 | 2,441,500 | ถือหุ้นโดย GKVN 99.94 |
| 98. Bach Khoa A Chau Hoa Binh Joint Stock Company | BKHB | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ | ดอง | 301,606,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 3,016,060 | 100,000 | 3,016,040 | ถือหุ้นโดย SGYY 99.99 |
| 99. Bach Khoa A Chau Tay Ninh Joint Stock Company | BKTN | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | ดอง | 236,600,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 2,366,000 | 100,000 | 2,364,500 | ถือหุ้นโดย BKHB 99.94 |
| 100. Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company | DST | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | ดอง | 300,000,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 30,000,000 | 10,000 | 29,985,000 | 99.95 |
| 101. INT Energy Pte. Ltd. | INT | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ | ดอลลาร์สหรัฐ | 9,100,000.00 | หุ้นสามัญ | 9,242,424 | 0.98 | 9,242,424 | ถือหุ้นโดย BGP 100.00 |
| 102. Tan Chau Energy Joint Stock Company | TCE | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | ดอง | 180,000,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 18,000,000 | 10,000 | 17,982,000 | ถือหุ้นโดย INT 99.90 |

| บริษัท | ชื่อย่อ | ประเภทธุรกิจ | สกุลเงิน | ทุนจดทะเบียน | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น) | มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ | จำนวนหุ้นที่ถือโดย GUNKUL (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้นโดย GUNKUL (หุ้น) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม และ Turnkey | | | | | | | | | |
| 103. บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ | GPD | ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรม และ Turnkey | บาท | 350,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 3,500,000 | 100.00 | 3,499,998 | 99.99 |
| 104. บจก. ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล | FEC | ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรม และ Turnkey | บาท | 100,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 10,000,000 | 10.00 | 9,999,998 | ถือหุ้นโดย GPD 99.99 |
| 105. บจก. กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี (จดชำระบัญชีในปี 2565) | JV_GKE-GPD | ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรม และ Turnkey | บาท | 80,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 800,000 | 100.00 | 399,999<br>399,998 | ถือหุ้นโดย GUNKUL 49.99<br>ถือหุ้นโดย GPD 49.99 |
| 106. บจก. กิจการร่วมค้า จีพีดี แอนด์ ทีอีอีซีแอล | JV-GPD-TEECL | ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรม และ Turnkey | บาท | 1,000,000.00 | หุ้นสามัญ<br>หุ้นบุริมสิทธิ | 9,900<br>100 | 100.00<br>100.00 | 9,897<br>- | ถือหุ้นโดย GPD 98.97 |
| 107. บจก. ฟิวเจอร์ พาวเวอร์ คอนสตรัคชั่น | FPC | ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรม และ Turnkey | บาท | 5,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 50,000 | 100.00 | 49,998 | ถือหุ้นโดย FEC 99.99 |
| กลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง | | | | | | | | | |
| 108. บจก. จี.เค.แอสเซ็มบลี้ | GKA | ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 200,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 2,000,000 | 100.00 | 1,999,998 | 99.99 |
| 109. บจก. จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ | GKP | ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 100,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 100,000 | 1,000.00 | 99,998 | 99.99 |
| 110. บจก. จี เอ พี ซัพพลาย | GAP | ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 60,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 600,000 | 100.00 | 599,998 | 99.99 |
| 111. บจก. เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย | KNP | ดำเนินธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | บาท | 200,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 2,000,000 | 100.00 | 1,999,998 | 99.99 |
| 112. บจก. จี เอส เอ พี ซัพพลาย | GSAP | ดำเนินธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | บาท | 20,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 200,000 | 100.00 | 199,998 | 99.99 |
| 113. บจก. อาร์ เอส เอ พี ซัพพลาย | RSAP | ดำเนินธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | บาท | 8,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 80,000 | 100.00 | 79,998 | 99.99 |
| 114. Gunkul Engineering (Myanmar) Company Limited (จดชำระบัญชีในปี 2566) | GKMY | ดำเนินธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | ดอลลาร์สหรัฐ | 50,000 | หุ้นสามัญ | 50,000 | 1.00 | 50,000 | 100.00 |
| กลุ่มธุรกิจอื่นๆ | | | | | | | | | |
| 115. บจก. จี.เค.เฮมพ์ กรุ๊ป | GKHG | ลงทุนในธุรกิจด้านกัญชงกัญชา | บาท | 880,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 8,800,000 | 100.00 | 8,799,998 | 99.99 |
| 116. บจก. จี.เค. สมาร์ท ฟาร์มมิ่ง | GKSF | ดำเนินธุรกิจกัญชงและกัญชา | บาท | 505,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 5,050,000 | 100.00 | 5,049,998 | ถือหุ้นโดย GKHG 99.99 |
| 117. บจก. จี.เค. ไบโอ เอ็กซ์แทรคชั่น | GKBE | ดำเนินธุรกิจกัญชงและกัญชา | บาท | 210,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 2,100,000 | 100.00 | 2,099,998 | ถือหุ้นโดย GKHG 99.99 |
| 118. บจก. ทีเอชซีจี กรุ๊ป | THCG | ดำเนินธุรกิจกัญชงและกัญชา | บาท | 182,544,600.00 | หุ้นสามัญ<br>หุ้นบุริมสิทธิ | 2,650,000<br>23,960,000 | 6.86<br>6.86 | 2,649,999<br>23,960,000 | ถือหุ้นโดย GKHG 99.99 |
| 119. บจก. กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ | GTRC | ดำเนินธุรกิจให้บริการทางการศึกษา การจัดการสัมมนา การจัดการฝึกอบรม และอื่นใดที่เกี่ยวเนื่องกับการศึกษา | บาท | 1,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 10,000 | 100.00 | 9,998 | 99.98 |
| 120. บจก. จี.เค. เรียลเอสเตท (2564) | GKRE | ดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ | บาท | 60,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 600,000 | 100.00 | 599,998 | 99.99 |

### (2) บริษัทร่วม/การร่วมค้า

| บริษัท | ชื่อย่อ | ประเภทธุรกิจ | สกุลเงิน | ทุนจดทะเบียน | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น) | มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ | จำนวนหุ้นที่ถือ โดย GUNKUL (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้นโดย GUNKUL (%) | ผู้ร่วมทุน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| กลุ่มธุรกิจพลังงาน | | | | | | | | | | |
| 1. บจก. กัลฟ์ กันกุลคอร์เปอเรชั่น | GGC | ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าที่จำหน่าย | บาท | 2,234,000,200.00 | หุ้นสามัญ | 22,340,002 | 100.00 | 11,170,000 | 50.00 | บจก. กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี |
| 2. บจก. พัฒนาพลังงานลม | WED | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 1,575,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 157,500,000 | 10.00 | 157,499,987 | ถือหุ้นโดย GGC9 9.99 | บจก. กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี |
| 3. บจก. กรีโนเวชั่น เพาเวอร์ | GNP | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 1,485,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 148,500,000 | 10.00 | 148,499,998 | ถือหุ้นโดย GGC 99.99 | บจก. กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี |
| 4. บจก. โคราช วินด์ เอ็นเนอร์ยี | KWE | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 1,107,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 11,070,000 | 100.00 | 11,069,998 | ถือหุ้นโดย GGC 99.99 | บจก. กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี |
| 5. บจก. กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ | GGS | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 1,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 10,000 | 100.00 | 9,998 | ถือหุ้นโดย GGC 99.98 | บจก. กัลฟ์ รีนิวแบิล เอ็นเนอร์จี |
| 6. บจก. จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ | GPS | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 930,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 9,300,000 | 100.00 | 3,719,999 | 40.00 | บมจ. ผลิตไฟฟ้า |
| 7. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซล่าร์รูฟ 1 | WHA_GSR-1 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 11,500,000.00 | หุ้นสามัญ | 1,150,000 | 10.00 | 287,615 | 25.01 | บจก. ดับบลิวเอชเอ โซล่าร์ |
| 8. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซล่าร์รูฟ 3 | WHA_GSR-3 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 14,500,000.00 | หุ้นสามัญ | 1,450,000 | 10.00 | 362,645 | 25.01 | บจก. ดับบลิวเอชเอ โซล่าร์ |
| 9. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซล่าร์รูฟ 6 | WHA_GSR-6 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 14,500,000.00 | หุ้นสามัญ | 1,450,000 | 10.00 | 362,645 | 25.01 | บจก. ดับบลิวเอชเอ โซล่าร์ |
| 10. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซล่าร์รูฟ 17 | WHA_GSR-17 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | บาท | 16,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 1,600,000 | 10.00 | 400,160 | 25.01 | บจก. ดับบลิวเอชเอ โซล่าร์ |
| 11. บจก. ปัน นิวเอนเนอจี (จดเลิกบริษัทในปี 2567) | PNE | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน | บาท | 9,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 900,000 | 100.00 | 449,998 | ถือหุ้นโดย FE 50.00 | บจก. อินโน สเปราท์ โฮลดิ้ง |
| 12. บจก. ออริจิ้น กันกุล เอ็นเนอร์ยี | OG | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายและ ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน | บาท | 19,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 1,900,000 | 10.00 | 949,999 | ถือหุ้นโดย FE 50.00 | บจก. ออริจิ้น เอ็นเนอร์ยี |
| 13. บจก. เจจีเอส ซินเนอรจี พาวเวอร์ | JGS | ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน | บาท | 100,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 10,000,000 | 10.00 | 5,000,000 | 50.00 | บมจ. เจ มาร์ท<br>บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย |
| 14. Kenyir Gunkul Solar Snd Bhd | KGS | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | ริงกิต | 37,500,000 | หุ้นสามัญ<br>หุ้นบุริมสิทธิ | 500,000<br>37,000,000 | 1.00<br>0.56-1.44 | 245,000<br>18,440,972 | 49.00<br>70.28 | บริษัทในประเทศมาเลเซีย |
| กลุ่มธุรกิจอื่นๆ | | | | | | | | | | |
| 15. บจก. ไทยสตีคเฮิร์บ (จำหน่ายหุ้นที่ถือในสัดส่วนทั้งหมดให้ THCGH ในปี 2566) | TSH | ดำเนินธุรกิจกัญชงและกัญชา | บาท | 25,000,000.00 | หุ้นสามัญ | 2,500,000 | 10.00 | 2,499,999 | - | บจก. ทีเอชซีจี โฮลดิ้ง (THCGH)<br>ถือหุ้นโดย THCGH 99.99 |

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 13 มกราคม 2568

| ลำดับ | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน (%) |
|---|---|---|---|
| 1 | กลุ่มตระกูลดำรงปิยวุฒิ์ | | |
| | 1.1 บริษัท กันกุล กรุ๊พ จำกัด | 4,502,019,280 | 50.684 |
| | 1.2 ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์ | 464,979,570 | 5.235 |
| | 1.3 นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | 431,193 | 0.005 |
| | **รวมการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลดำรงปิยวุฒิ์** | **4,967,430,043** | **55.924** |
| 2 | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 341,642,564 | 3.846 |
| 3 | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (Treasury Stock) | 280,920,000 | 3.163 |
| 4 | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 136,575,142 | 1.538 |
| 5 | นายสุระ คณิตทวีกุล | 73,823,500 | 0.831 |
| 6 | MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC | 60,000,000 | 0.675 |
| 7 | นายพิชัย ภูริมาภรณ์ | 51,000,000 | 0.574 |
| 8 | นายเสกสรร ศรีเจริญ | 44,670,500 | 0.503 |
| 9 | นายพงษ์สกร ดำเนิน | 44,500,000 | 0.501 |
| 10 | นายสุภาต สุจิวโรดม | 42,200,000 | 0.475 |
| | **รวม** | **6,042,761,749** | **68.030** |

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท กันกุล กรุ๊พ จำกัด ณ วันที่ 13 มกราคม 2568 มีทุนจดทะเบียน 110,000,000.00 บาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ประกอบด้วยกลุ่มครอบครัวดำรงปิยวุฒิ์ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.727 ของทุนจดทะเบียน

| ลำดับ | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน (%) |
|---|---|---|---|
| 1 | กลุ่มตระกูลดำรงปิยวุฒิ์ | | |
| | 1.1 ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์ | 466,000 | 42.363 |
| | 1.2 นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | 211,000 | 19.182 |
| | 1.3 นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | 210,000 | 19.091 |
| | 1.4 นายอาภากร ดำรงปิยวุฒิ์ | 210,000 | 19.091 |
| | **รวมการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลดำรงปิยวุฒิ์** | **1,097,000** | **99.727** |
| 2 | นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | 3,000 | 0.273 |
| | **รวม** | **1,100,000** | **100.000** |

**ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholder's Agreement)**

-ไม่มี-

## 1.4. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 หุ้นสามัญ

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนจดทะเบียน 2,220,632,743.50 บาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 2,220,632,743.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญชำระแล้วจำนวน 8,882,530,974 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

### 1.4.2 หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

### 1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

- ไม่มี -

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมียอดคงเหลือจากการออกหุ้นกู้ ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 2,741.60 ล้านบาท โดยครบกำหนดการไถ่ถอน ในเดือน เมษายน 2568 กรกฎาคม 2569 และ พฤศจิกายน 2569

## 1.6 นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายธุรกิจในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

บริษัทย่อยของบริษัท มีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ อาทิ ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ฐานะการเงิน สภาพคล่อง และแผนการลงทุนของบริษัทย่อยนั้น ๆ

มติของคณะกรรมการบริษัทที่เห็นชอบให้จ่ายปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ ในกรณีที่บริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะกระทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายปันผลแล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย้อนหลัง 3 ปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| ปี | 2565 | | 2566 | | 2567 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| รอบผลประกอบการ | 1 ม.ค. – 30 ก.ย. (ระหว่างกาล) | 1 ม.ค. – 31 ธ.ค. และ กำไรสะสม | 1 ม.ค. – 30 ก.ย. (ระหว่างกาล) | 1 ม.ค. – 31 ธ.ค. และ กำไรสะสม | 1 ม.ค. – 30 มิ.ย. (ระหว่างกาล) | 1 ม.ค. – 31 ธ.ค. และ กำไรสะสม |
| **กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)** | | | | | | |
| - งบการเงินเฉพาะกิจการ | 0.09 | 0.14 | 0.12 | - | 0.08 | - |
| เงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น) | 0.06 | 0.06 | 0.06 | - | 0.08 | - [1] |
| รวม | 0.12 | | 0.06 | | 0.08 [1] | |
| **อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)** | | | | | | |
| - งบการเงินเฉพาะกิจการ | 86.16 | | 52.23 | | 137.25 [2] | 67.68 [2] |

หมายเหตุ : 1) รอการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในวันที่ 22 เมษายน 2568

2) อัตราการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลคิดเป็นร้อยละ 137.25 ของกำไรสุทธิสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2567 และ/หรือ คิดเป็นร้อยละ 67.68 ของกำไรสุทธิสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งยังคงเป็นไปตามนโยบายการจ่ายปันผลที่บริษัทกำหนด ที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักเงินสำรองใดๆ

# 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

## 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

### 1) นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทและกลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน และเพื่อเพิ่มความสามารถในการปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์สังคมโลกและความท้าทายที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วเพื่อเพิ่มโอกาสเติบโตทางธุรกิจ บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายเรื่องการบริหารความเสี่ยงองค์กร (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 5) โดยนำหลักการของ Enterprise Risk Management – Integrated Framework ซึ่งจัดทำโดย The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) มาใช้เป็นกรอบการบริหารความเสี่ยง และจัดทำแนวปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสำหรับใช้เป็นแนวทางการทำงานให้กับบริษัทและบริษัทในเครือ ร่วมกับการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงในทุกด้าน ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operations Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG Risk) และความเสี่ยงที่เกิดใหม่ (Emerging Risk) รวมถึงสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานเพื่อดำเนินงานในด้านการบริหารความเสี่ยง โดยทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรประสบความสำเร็จ

บริษัทได้มีการศึกษาและนำเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงแบบต่างๆ มาประยุกต์ใช้ เช่น การประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงโดยใช้แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) การติดตามการบริหารความเสี่ยงผ่านมาตรการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) นอกจากนี้บริษัทยังได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่สำคัญ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ผ่านระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System: EWS) เพื่อให้บริษัทสามารถเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงเชิงรุกได้ก่อนที่จะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2) วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทส่งเสริมและปลูกฝังให้บุคลากรภายในขององค์กรในทุกระดับการปฏิบัติงานมีความตระหนักและความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงและขยายผลต่อเนื่องไปสู่การบริหารจัดการด้าน GRC (Governance, Risk Management & Internal Control and Compliance) ให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร จึงกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ร่วมกันป้องกันและบรรเทาผลกระทบในการดำเนินธุรกิจ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว ผ่านการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องในทุกระดับปฏิบัติงาน โดยมีแนวทางในการสร้างวัฒนธรรมความต่อเนื่องผ่านนโยบายบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ เพื่อสร้างความมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงให้คลอบคลุมในทุกกระบวนการทำงาน

ในปี 2567 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมและสัมมนาเชิงปฏิบัติการในด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสริมสร้างให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการวิเคราะห์ถึงความเสี่ยงที่สำคัญและสร้างกระบวนการที่เป็นรูปธรรม ดังนี้

#### 1. ระดับกรรมการ

- หลักสูตร “Online Director’s Briefing 2/2024: Leading with Urgency: Climate Action for Boards” โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร “บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” โดย แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- หลักสูตร “Navigating climate transition risks in a circular economy” โดย กลุ่มบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- หลักสูตร “Geopolitical risks and the strategic imperatives for boards and C-suite” โดย กลุ่มบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

- เสวนา Audit Committee Forum Session 53 “เรื่องสำคัญและความท้าทายของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2567” ครอบคลุมสาระสำคัญที่เกี่ยวเนื่องกับความเสี่ยงอาทิเช่น ความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการจัดการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและการจัดการความเสี่ยงจากการทุจริต การใช้ AI วิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกแบบเรียลไทม์เพื่อช่วยในการตัดสินใจและบริหารความเสี่ยงเพื่อการกำกับดูแลที่ดี และการเตรียมความพร้อมสำหรับข้อกำหนดกฎระเบียบด้านความยั่งยืน รวมทั้งการกำกับคุณภาพและความน่าเชื่อถือของรายงาน ESG โดย บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

## 2. ระดับผู้บริหารและพนักงาน

- หลักสูตร เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (KRI) ให้กับประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (COO) และผู้บริหารแต่ละสายงาน โดย ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บรรยาย
- จัดให้มีการอบรม เรื่อง หลักเกณฑ์การกำหนดตัวชี้วัดผลงาน Key Performance Indicators (KPIs) ให้กับผู้บริหาร โดย บริษัท อินทิเกรท แมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด
- หลักสูตร “บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” โดย แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การประชุม การอบรม การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การแจ้งผ่าน E-mail, E-Learning และการเปิดเผยผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และรายงานความยั่งยืน เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถเรียนรู้และสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

## 3. ความยั่งยืนกับการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านสังคม และความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยมีการบูรณาการประเด็นด้านความยั่งยืนร่วมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์องค์กร จนกระทั่งถึงการวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยกำหนดปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่เกี่ยวข้องกับด้านความยั่งยืน เช่น ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารจัดการน้ำ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ความปลอดภัยและสุขภาพ การบริหารทรัพยากรบุคคลให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ การปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับ และระเบียบวิธีปฏิบัติ รวมทั้งการให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการมุ่งสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ เป็นต้น บริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับการลงทุนในอนาคตที่เพิ่มเติมมุมมองด้านความยั่งยืน ด้านเทคโนโลยีเพื่อสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาการลงทุน โดยบริษัทได้ตั้งคณะทำงานเพื่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนเพื่อบริหารจัดการประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนดังกล่าวข้างต้น แสดงให้เห็นถึงความตั้งใจในการบริหารจัดการความเสี่ยงควบคู่กับความยั่งยืนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม



# 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงหลักโดยพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงในทุกด้านทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมความเสี่ยงในทุกด้าน โดยสรุปดังนี้

## 1. ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท

โดยสามารถแบ่งปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

### 1.1 ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk)

| ปัจจัยเสี่ยง | มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ |
|---|---|
| **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าภาครัฐ**<br>เนื่องจากกลุ่มลูกค้าภาครัฐ โดยเฉพาะหน่วยงานการไฟฟ้าของภาครัฐ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ที่สำคัญของบริษัทและกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง และกลุ่มธุรกิจวิศวกรรมและ Turnkey ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานสถานีและงานสายส่งไฟฟ้าแรงสูง | **กลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง**<br>**มาตรการเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน**<br>- ติดตามนโยบายและแผนการลงทุนของภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์ได้อย่างทันท่วงที<br><br>**มาตรการเพื่อเพิ่มทางเลือกและความยืดหยุ่น**<br>- ขยายฐานลูกค้า พัฒนา และจัดหาผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ในระบบไฟฟ้าใหม่ ๆ ให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระจายกลุ่มลูกค้าให้หลากหลายมากขึ้น<br><br>**กลุ่มธุรกิจวิศวกรรมและ Turnkey ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสถานีและสายส่งไฟฟ้า**<br>- บริษัทได้ขยายขีดความสามารถในการเข้าประมูลงานกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตโดยสามารถขึ้นบัตรชั้นงานกับคู่ค้าเพื่อเข้างานที่มีแรงดันสูงสุดที่ 500 kV ซึ่งเป็นแรงดันที่สูงที่สุดในประเทศไทย และได้ดำเนินการทำเรื่องจดทะเบียนเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า เพื่อรองรับโครงการปรับปรุงสถานีไฟฟ้าในอนาคตที่จะถึงนี้ |
| **ความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้า**<br>กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Non-Firm กับการไฟฟ้า แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) ซึ่งการไฟฟ้ารับซื้อไฟฟ้าตามปริมาณที่ระบุในสัญญา มีอายุ 5 ปี และต่อสัญญาได้ครั้งละ 5 ปี โดยการไฟฟ้าไม่มีสิทธิ์บอกเลิก และกลุ่มค่าไฟฟ้า Feed-in-Tariff (FiT) ที่มีอายุสัญญา 25 ปี และอัตราค่าไฟคงที่ตลอดอายุสัญญา โดยการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมไม่สามารถควบคุมปริมาณการผลิตไฟฟ้าได้ จะขึ้นอยู่กับสภาพอากาศ | **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม ที่ดำเนินการซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว**<br>- บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) ภายหลังการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถควบคุมและบริหารจัดการความสามารถในการจำหน่ายไฟฟ้า ตลอดจนรักษาประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามมาตรฐาน โดยมีการวางแผนงานบำรุงรักษาอย่างเป็นระบบ เพื่อให้โรงไฟฟ้าพร้อมดำเนินการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด<br><br>**โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อผลิตและจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าเอกชน**<br>- ก่อนเริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการ บริษัทดำเนินการตรวจสอบงบการเงินย้อนหลังของกลุ่มลูกค้าเอกชนอย่างละเอียด เพื่อประเมินศักยภาพในการเติบโตของสถานะทางการเงินและธุรกิจ รวมถึงความสามารถในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาสัญญาที่กำหนด<br>- ดำเนินการคัดกรองกลุ่มลูกค้าและออกแบบด้านเทคนิคก่อนเริ่มโครงการ โดยมีการตรวจสอบความสม่ำเสมอของการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มลูกค้าเอกชน เพื่อนำมาวิเคราะห์และออกแบบกำลังการผลิตติดตั้งของระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้เหมาะสม เพื่อให้สามารถนำพลังงานมาใช้ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ลดความสูญเสียจากไฟฟ้าที่เหลือทิ้งในระบบ |

| ปัจจัยเสี่ยง | มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ |
|---|---|
| **ความเสี่ยงในการแข่งขันทางธุรกิจผลิตไฟฟ้า**<br>บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าให้สอดคล้องกับนโยบายพลังงานของประเทศ โดยเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ มาตรฐาน และกฎหมายที่เน้นพลังงานหมุนเวียน เพื่อลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้าในระยะยาว คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย รวมถึงเปิดโอกาสให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมมากขึ้น | - ดำเนินการศึกษาหาแหล่งพลังงานที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมคำนึงถึงการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมอบหมายให้ทีมพัฒนาโครงการและทีมกฎหมาย ประสานงานร่วมกันในการทำงาน เพื่อเข้าร่วมในกระบวนการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนตามนโยบายของภาครัฐให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท |
| **ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือโครงการใหม่**<br>บริษัทได้มีแผนธุรกิจที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision1) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 – 2580 (AEDP 2018) | - ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการให้ครอบคลุมทุกด้าน รวมทั้งประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งหมดเพื่อพิจารณาถึงความเหมาะสมของโครงการตามนโยบายของบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาวิเคราะห์ความเสี่ยงให้ครอบคลุมในแต่ละด้าน ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถบริหารและจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเพื่อให้การลงทุนบรรลุเป้าหมายและสร้างมูลค่าให้แก่บริษัท โดยส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียน้อยที่สุดและอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ |
| **ความเสี่ยงในการบริหารจัดการด้านราคาต้นทุนสินค้า**<br>เนื่องจากกลุ่มธุรกิจแพลตฟอร์มได้ถูกกำกับดูแลผ่านสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (EDTA) และ สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ทำให้บริษัทต้องปฏิบัติตามพระราชกำหนดธุรกิจออนไลน์อย่างเข้มงวด และข้อกำหนดได้ให้สิทธิแก่ผู้ซื้อสามารถคืนสินค้าได้ภายใน 15 วัน ซึ่งอาจก่อให้เกิดปัญหาลูกค้าสั่งสินค้ามาแล้วส่งคืนได้ ซึ่งกระทบต่อบริษัท ทั้งในแง่ต้นทุนการขนส่งสินค้าทั้งส่งสินค้าและรับคืนสินค้า | - เพื่อป้องกันข้อพิพาทกับหน่วยงานรัฐ บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด และเพื่อป้องกันความเสียหายต่อองค์กร บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ในการขายสินค้า โดยชี้แจงสิทธิของลูกค้าและเงื่อนไขการรับคืนให้กับผู้ซื้ออย่างชัดเจน โดยระบุเงื่อนไขต่าง ๆ ไว้บนหน้าเว็บไซต์ godungfaifaa.com เพื่อให้ผู้ซื้อเข้าใจถึงสิทธิและข้อจำกัดในการรับสินค้าคืนตามข้อกำหนดของกฎหมายที่คุ้มครองผู้บริโภคอย่างครบถ้วน<br>- กำหนดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อลดปัญหาต้นทุนสินค้าที่แปรผันตามสภาพเศรษฐกิจ เพื่อให้สินค้าพร้อมขายและมีต้นทุนที่สอดคล้องกับสภาพตลาด โดยใช้กลยุทธ์ในการควบคุม WOI, PSI เข้ามาควบคุมให้สินค้ามีปริมาณที่เพียงพอต่อการขาย 60 วัน อยู่ตลอดเวลา และลดปริมาณสินค้าที่ไม่มีความจำเป็นหรือมียอดขายน้อย |

## 1.2 ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน (Business as Usual Risk)

| ปัจจัยเสี่ยง | มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ |
|---|---|
| **ความเสี่ยงด้านความสามารถในการผลิตไฟฟ้า**<br>ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ขึ้นอยู่กับ 3 ส่วนหลัก คือ ความเข้มของแสงอาทิตย์หรือความเร็วลม ประสิทธิภาพของอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า และปริมาณการสูญเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตไฟฟ้า | - เลือกใช้เทคโนโลยีจากบริษัทชั้นนำที่มีชื่อเสียง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตที่มีประสิทธิภาพและได้รับการยอมรับในระดับสากล การใช้เทคโนโลยีดังกล่าวไม่เพียงแต่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า แต่ยังเสริมสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพและความเชื่อถือได้ของโรงไฟฟ้าในระยะยาว<br>- บริษัทเป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) หลังจากที่มีการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถควบคุมและดูแลความสามารถในการจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึงประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้อย่างครบวงจร การดำเนินการดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงในการรับประกันปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าขั้นต่ำของแต่ละโครงการ<br>- สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม บริษัทได้ทำสัญญาดูแลบำรุงรักษากับบริษัทผู้ผลิตกังหันลมให้บริหารจัดการโรงไฟฟ้ารวมถึง Spare Parts เพื่อป้องกันความเสี่ยงเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่เริ่มวันที่ติดตั้งแล้วเสร็จสมบูรณ์ เพื่อดูแลและบริหารจัดการงานบำรุงรักษากังหันลมให้มีประสิทธิภาพโดยในระหว่างดำเนินการได้มีการวางแผนงานบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพ ให้กังหันลมมีความพร้อมในการผลิตไฟฟ้าไม่ต่ำกว่าร้อยละ 97 |

| ปัจจัยเสี่ยง | มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ |
|---|---|
| **ความเสี่ยงจากการเปิดดำเนินโครงการล่าช้ากว่ากำหนด**<br>การเปิดจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น การขอใบอนุญาต การก่อสร้าง การจัดหาเงินทุน และการทำสัญญาตามมาตรฐาน หากโครงการไม่เป็นไปตามมาตรฐาน อาจทำให้การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ล่าช้าหรือทำให้บริษัทต้องลงทุนเพิ่มขึ้นจากที่ประมาณการไว้ | - สำหรับโครงการที่เริ่มก่อสร้างแล้ว บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยดำเนินการติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด และให้ผู้รับเหมารายงานความคืบหน้าทุกสัปดาห์และจัดการประชุมในพื้นที่ก่อสร้างเพื่อดูสภาพความเป็นจริงของโครงการ รวมถึงรับฟังความคิดเห็นจากผู้รับเหมาทุกเดือน ทำให้บริษัทสามารถเข้าใจปัญหาและวางแผนแก้ไขได้ตั้งแต่ระยะเบื้องต้น<br>- สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการนั้น บริษัทได้ติดตามความคืบหน้าการพัฒนาโครงการเป็นระยะ และจะทำการคัดเลือกผู้รับเหมาโดยปรึกษากับสถาบันการเงินที่เป็นแหล่งเงินทุนก่อนเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทเข้าข่ายรับเงินกู้จากสถาบันการเงินได้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงและสร้างแรงจูงใจให้ผู้พัฒนาโครงการดำเนินงานไปได้ตามเป้าหมาย บริษัทได้ทำสัญญากับผู้พัฒนาโครงการให้ทำการสนับสนุนจนกว่าจะถึงการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยผลตอบแทนที่ผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าได้รับจะเป็นไปตามความสำเร็จของโครงการ |
| **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)**<br>บริษัทว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอาศัยความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีการก่อสร้าง การจัดหาวัสดุ และบุคลากร ทั้งนี้ช่วยให้สามารถควบคุมผลงานได้ดีและเพิ่มความยืดหยุ่นให้ผู้รับเหมาในการดำเนินงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย | - ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดเงื่อนไขในสัญญาให้สามารถเรียกร้องค่าชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยเงื่อนไขการเรียกร้องดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ บริษัทได้จัดหาทีมวิศวกรเพื่อตรวจสอบและควบคุมคุณภาพงานก่อสร้างในทุกขั้นตอนร่วมกับผู้รับเหมา รวมถึงการทดสอบงานก่อสร้างและติดตั้งให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ทางวิศวกรรม ก่อนดำเนินการส่งมอบงานอย่างเป็นทางการ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวช่วยให้มั่นใจได้ว่าโครงการมีคุณภาพได้มาตรฐาน และสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด |
| **ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง**<br>ความเสี่ยงที่จะทำให้โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างล่าช้า เช่น ภัยธรรมชาติ ความไม่เข้าใจของชุมชน ผู้รับเหมาทำงานล่าช้า อุปกรณ์ขาดแคลน เข้าหน้างานไม่ทัน เป็นต้น | - ทำการสำรวจการเกิดน้ำท่วมย้อนหลัง 100 ปี การสำรวจพื้นที่ก่อนการก่อสร้างเพื่อเป็นข้อมูลการออกแบบ<br>- ทำความเข้าใจกับประชาชนและผู้มีส่วนได้เสีย เปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นให้ครอบคลุมพื้นที่ในรัศมีของโครงการ<br>- จัดทำข้อกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่น่าเชื่อถือมีความชำนาญและมีสัญญาที่รัดกุมกำกับ<br>- วางแผนการสั่งซื้ออุปกรณ์และจัดส่งตามเวลาที่กำหนด รวมทั้งมีการวางแผนอุปกรณ์ที่มีคุณสมบัติเทียบเท่าในการเปลี่ยนในกรณีที่จำเป็น |
| **ความเสี่ยงจากโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว**<br>ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าที่ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามเงื่อนไขตลอดสัญญา | - จัดทำระบบเฝ้าระวังและแจ้งเตือน (monitoring) เมื่อโรงไฟฟ้ามีประสิทธิภาพต่ำกว่าเกณฑ์ และอุปกรณ์มีปัญหาหรือเสียหาย เพื่อช่วยในการเข้าแก้ปัญหาได้ทันท่วงที<br>- จัดการด้านบำรุงรักษาตามระยะเวลา และการบำรุงรักษาเชิงป้องกันแบบต่อเนื่องโดยช่างที่ได้รับการอบรมโดยเฉพาะ<br>- พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคคลากรอย่างต่อเนื่อง และธำรงค์รักษาให้พนักงานทำงานกับบริษัทแบบต่อเนื่องโดยมีวัฒนธรรมองค์กร GROWTH เพื่อสร้างจุดศูนย์ของความเข้าใจและปฏิบัติร่วมกัน รวมถึงการอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก<br>- ทำสัญญารับประกันอุปกรณ์และบริการระยะยาวกับเจ้าของผลิตภัณฑ์เพื่อลดความเสี่ยงอุปกรณ์หลักที่ไม่สามารถทำงานได้หรือใช้เวลาในการซ่อมแซมนาน รวมทั้งการพัฒนาอุปกรณ์ในการช่วยล้างแผงแบบอัตโนมัติเพื่อทุ่นแรงและประหยัดทรัพยากรน้ำและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ซึ่งจะส่งผลต่อประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าที่ดีขึ้น |
| **ความเสี่ยงด้านความสามารถในการขายสินค้า**<br>การขายแผงและอุปกรณ์โซลาร์เซลล์ออนไลน์แบบเงินสดยังเป็นแนวทางใหม่ในไทย เพราะตลาดส่วนใหญ่นิยมซื้อขายด้วยเครดิต นอกจากนี้ กลุ่มช่างผู้รับเหมาและบริษัทนิติบุคคลยังคุ้นเคยกับระบบใบเสนอราคามากกว่าการสั่งซื้อผ่านเว็บไซต์ | - พัฒนาระบบขอใบเสนอราคาผ่านทางหน้าเว็บไซต์ พร้อมมอบส่วนลดพิเศษ เพื่อดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการบนแพลตฟอร์ม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทีมงานผู้เชี่ยวชาญคอยให้คำแนะนำและช่วยเหลือการใช้งานระบบตลอดทุกวัน เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ผู้ซื้อ ทั้งนี้ ระบบดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีราคาสมเหตุสมผล อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทสามารถเสนอราคาที่แข่งขันได้ดีกว่าคู่แข่งในตลาด นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการจัดส่งสินค้าถึงหน้าบ้านสำหรับลูกค้าที่ต้องการความสะดวกสบาย ซึ่งเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์สำคัญในการเสริมสร้างความเป็นผู้นำด้านตลาดออนไลน์ในธุรกิจพลังงานทดแทนระบบโซลาร์เซลล์ |

| ปัจจัยเสี่ยง | มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ |
|---|---|
| **ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต**<br>บริษัทเติบโตอย่างรวดเร็วและมีตำแหน่งงานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับโครงการใหม่และการขยายธุรกิจในอนาคต ทำให้ต้องพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ทันกับความต้องการขององค์กร เพื่อให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพราะพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท | - ดำเนินกิจกรรมเพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ ควบคู่กับการพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดกระบวนการสรรหาเชิงรุกให้สอดคล้องกับความต้องการเฉพาะของแต่ละธุรกิจและหน่วยงาน<br>- จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในหลากหลายมิติ ไม่เพียงแต่ในด้านความรู้เฉพาะทางหรือเทคนิคเท่านั้น แต่ยังมุ่งเน้นการเสริมสร้างทักษะด้านการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ เพื่อให้บุคลากรสามารถเติบโตและพัฒนาไปพร้อมกับองค์กรได้อย่างยั่งยืน<br>- ดำเนินการพัฒนากิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้พนักงานมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อองค์กรและเพื่อนร่วมงาน ซึ่งจะช่วยเพิ่มระดับความผูกพันของพนักงานและส่งเสริมอัตราการรักษาบุคลากรให้อยู่ในระดับสูง ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อการพัฒนาและความสุขของพนักงาน เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและพร้อมเติบโตร่วมกับองค์กรในระยะยาว<br>- สำหรับผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งที่มีความสำคัญ บริษัทมีการพิจารณาคัดเลือกทบทวน และติดตามการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Succession Plan) โดยจัดทำ ติดตาม และประเมินผลการพัฒนาศักยภาพแบบรายบุคคลของผู้ที่ได้รับการคัดสรร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญ |
| **ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ**<br>บริษัทผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนภายใต้สัญญากับ กฟผ. และ กฟภ. หากภาครัฐเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการรับซื้อไฟฟ้าหรือข้อกำหนดด้านพลังงาน อาจกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และแผนธุรกิจของบริษัท | - ติดตามการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และกฎระเบียบของประเทศที่เข้าไปลงทุนอย่างใกล้ชิด เพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัท<br>- โครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศที่บริษัทได้ลงทุนได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ดังนั้น เมื่อพิจารณาภาพรวมการบริหารจัดการการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น ประเทศมาเลเซีย และประเทศเวียดนามในปัจจุบัน บริษัทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจแต่อย่างใด |
| **ความเสี่ยงจากการถูกจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment)**<br>การจำกัดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าทำให้บริษัทสามารถขายไฟฟ้าได้ในปริมาณที่ลดลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ โดยนโยบายเกี่ยวกับการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าในแต่ละประเทศมีความแตกต่างกันออกไป | - โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาติดตั้งระบบ Online Control System เพิ่มเติมในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้บางส่วนในวันที่ได้รับคำสั่ง Curtailment จากการไฟฟ้า ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นอยู่ภายใต้นโยบายจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า ไม่เกิน 30 วันต่อปี ซึ่งนับว่าเป็นโครงการที่ได้รับผลกระทบจากการจำกัดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าน้อยที่สุดเมื่อเทียบกับนโยบายในประเทศญี่ปุ่น โดยการติดตั้งระบบดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น<br>- โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศเวียดนามมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อศึกษาความสามารถในการรับไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ เพื่อลดความเสี่ยงก่อนการเข้าลงทุน นอกจากนี้ บริษัทยังติดตามและเฝ้าระวังปริมาณการถูกจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าอย่างใกล้ชิดในโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ทั้งนี้ นโยบายจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าในประเทศเวียดนามจะมีผลบังคับใช้เมื่อปริมาณกระแสไฟฟ้าที่ผลิตในระบบมีมากเกินความต้องการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า ส่งผลให้การไฟฟ้าต้องออกคำสั่งจำกัดปริมาณการจ่ายไฟฟ้าในบางช่วงเวลา และจะยกเลิกคำสั่งดังกล่าวเมื่อระบบกลับเข้าสู่ภาวะปลอดภัย โดยนโยบายนี้เป็นข้อกำหนดภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทางการไฟฟ้าบังคับใช้กับผู้ลงทุนทุกรายในประเทศเวียดนาม |

| ปัจจัยเสี่ยง | มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ |
|---|---|
| **ความเสี่ยงจากการบาดเจ็บ / สูญเสียอวัยวะ ของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องจากอุบัติเหตุภายในพื้นที่บริษัท**<br>บริษัทให้ความสำคัญ และตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกคนทุกคนที่ปฏิบัติงานให้บริษัทให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ถูกสุขอนามัย และมีความปลอดภัย | - ตรวจสอบและควบคุมความปลอดภัยในพื้นที่ก่อสร้างและพื้นที่โรงงานอย่างเข้มงวด โดยมีทีมงานที่รับผิดชอบด้านความปลอดภัยทำการตรวจสอบเป็นระยะ เพื่อให้แน่ใจว่าทุกกิจกรรมและกระบวนการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยที่กำหนด และติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในพื้นที่ดังกล่าว<br>- จัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานและผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทุกฝ่ายมีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการทำงาน และวิธีการป้องกันที่เหมาะสม โดยการฝึกอบรมจะครอบคลุมเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานความปลอดภัย การใช้เครื่องมือและอุปกรณ์อย่างถูกวิธี รวมถึงการปฏิบัติตนในสถานการณ์ฉุกเฉิน การฝึกอบรมนี้มีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กรและลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุในที่ทำงาน<br>- ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ความปลอดภัยและป้ายเตือนในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อเสริมสร้างมาตรการป้องกันอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ ยังมีการตรวจสอบและรายงานอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ใกล้เคียง (Near Miss) ที่อาจนำไปสู่อุบัติเหตุร้ายแรง โดยจะมีการนำเสนอแนวทางแก้ไขอย่างทันทีเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำ ทั้งนี้ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและลดความเสี่ยงในพื้นที่ทำงานอย่างต่อเนื่อง |
| **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย**<br>ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยการจำหน่ายสินค้าและการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ รวมทั้งการลงทุนธุรกิจพลังงานทดแทนในต่างประเทศ ทำให้กลุ่มบริษัทมีโอกาสได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในงบการเงิน | - คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยอำนาจอนุมัติและวงเงินอนุมัติให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ<br>- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่การเงิน มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และดำเนินการที่เกี่ยวกับการทำธุรกรรมและบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงจัดทำขั้นตอนการดำเนินการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมเงินตราต่างประเทศสำหรับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และให้ทบทวนความเสี่ยงและตัวชี้วัดความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ<br>- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่สอบทานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของฝ่ายบริหาร<br>- กลุ่มบริษัทจะทำธุรกรรมในการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดตามภาระผูกพันหรือรายได้ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริงเท่านั้น โดยผ่านธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) หรือเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ ตามความเหมาะสม |
| **ความเสี่ยงด้านความเสียหายต่อทรัพย์สินโครงการการประกันภัย (Insurance)**<br>การดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัทมีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงใดๆ ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินกิจการหรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและความปลอดภัยของบุคลากรระหว่างการปฏิบัติงานได้ | - บริษัทและกลุ่มบริษัทดำเนินการจัดทำประกันภัยซึ่งเป็นทางเลือกหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงภัยเพื่อโอนความเสี่ยงภัยจากผู้เอาประกันภัย (Insured) ไปสู่บริษัทผู้รับประกันภัย (Insurer) โดยการทำสัญญาความคุ้มครองในกรมธรรม์ประกันภัย เมื่อเกิดความเสียหายแก่ชีวิตและทรัพย์สินต่าง ๆ ที่ได้ทำประกันภัยไว้ บริษัทประกันภัยจะเป็นผู้ทำหน้าที่เก็บเบี้ยประกันและชดใช้ค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัย หรือผู้รับประโยชน์ (Beneficiary) ตามที่ระบุไว้ในสัญญา<br>- ทุกโครงการที่มีการก่อสร้างของบริษัทและกลุ่มบริษัท ทั้งโครงการพลังงานทดแทน โครงการก่อสร้างงานสถานี โครงการก่อสร้างงานสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และโครงการก่อสร้างอื่น ๆ ได้มีการจัดทำ “กรมธรรม์ประกันภัยก่อสร้าง” ควบคู่กับประกันภัยบุคคลภายนอก และ/หรือ ประกันภัยทรัพย์สินเดิมของผู้ว่าจ้าง เพื่อเป็นหลักประกันว่าถ้าเกิดการสูญเสียหรือมีความเสียหายผู้รับประกันภัยจะชดใช้ค่าสินไหมทดแทนตามที่ได้ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัยตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้<br>- รวมทั้งมีการจัดการความเสี่ยงให้กับโครงการหลังการก่อสร้างและบุคลากรของบริษัท เช่น ประกันภัยทรัพย์สิน ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก ประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ และประกันภัยอื่นๆ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น<br>- อีกทั้ง สินค้าที่บริษัทจัดจำหน่าย และ/หรือ สินค้าที่จัดส่งให้กับผู้ซื้อ จะมีการจัดทำ “กรมธรรม์ประกันภัยขนส่ง” เพื่อเป็นหลักประกันว่าถ้าเกิดการสูญเสียหรือมีความเสียหายผู้รับประกันภัยจะชดใช้ค่าสินไหมทดแทนตามที่ได้ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัยตามสัญญาที่ได้ตกลงกัน |

| ปัจจัยเสี่ยง | มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ |
|---|---|
| **ความเสี่ยงด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม**<br>บริษัทได้ให้ความสำคัญ และตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนตามหลักสากล เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนและสิทธิในการทำงาน ให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท | - บริษัทได้ดำเนินการใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามที่กำหนดไว้ใน “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” โดยหากมีผู้ใดกระทำการละเมิด จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ ผู้กระทำการละเมิดอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นละเมิดต่อกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทมุ่งหวังที่จะสร้างแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า หุ้นส่วน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนเป็นสำคัญ<br>- บริษัทให้ความสำคัญกับการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนและสิทธิในการทำงานของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับโครงการในทุกภาคส่วน โดยบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการร่วมมือกับประชาชนในพื้นที่ จึงได้ให้โอกาสในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการผ่านการจ้างงานเพื่อสร้างรายได้ให้กับประชาชน นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาสำหรับเด็กในพื้นที่ที่ขาดแคลน เพื่อสร้างโอกาสและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชน<br>- จัดทำประชาพิจารณ์ก่อนเริ่มดำเนินโครงการ เพื่อแจ้งให้ประชาชนในพื้นที่ทราบถึงประโยชน์และผลกระทบของโครงการ รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากประชาชน เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการดำเนินงานในลักษณะนี้ยังช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและนำไปสู่การพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน เพื่อให้โครงการสอดคล้องกับความต้องการและประโยชน์สูงสุดของชุมชนและสังคมโดยรวม |
| **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติ**<br>ประเทศไทยได้ตระหนักถึงความสำคัญของการร่วมมือกันเพื่อแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก โดยได้เข้าร่วมการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 26 (COP26) และประกาศเจตนารมณ์เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ได้ในปี 2608 | - เนื่องด้วยโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของบริษัทครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย จึงจำเป็นต้องพิจารณาความเสี่ยงของผลกระทบและการเกิดภัยพิบัติเพื่อลดปัจจัยเสี่ยงต่อความเสียหายของโครงการ<br>- สำหรับโครงการในพื้นที่ภาคใต้ที่มีความเสี่ยงต่อการได้รับผลกระทบจากอุทกภัยค่อนข้างสูง บริษัทได้มีการศึกษาและออกแบบโครงสร้างรองรับแผงโซลาร์เซลล์ให้มีความสูงเหนือระดับพื้นดินอย่างน้อย 4 เมตร เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและลดความเสี่ยงจากอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทจะมีการปรับเปลี่ยนวิธีการแก้ไขปัญหาตามความเหมาะสมของเหตุการณ์ในอนาคต เพื่อให้สามารถรองรับสภาวะที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพที่สุด การออกแบบและการแก้ไขปัญหาจะถูกคำนึงถึงอย่างรอบคอบเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงในการประกอบธุรกิจพลังงานและเพิ่มผลประกอบการของโครงการอย่างยั่งยืนต่อไป<br>- สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม บริษัทได้ดำเนินการเก็บข้อมูลความเร็วลมในพื้นที่อย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลาประมาณ 4 ปี เพื่อประเมินความเป็นไปได้ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม ก่อนที่จะตัดสินใจลงทุน โดยการศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเร็วลมในพื้นที่ ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าการลงทุนในโครงการดังกล่าวจะมีความคุ้มค่าและสามารถสร้างรายได้อย่างยั่งยืนในอนาคต<br>- สำหรับโครงการในประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากตั้งอยู่บนบริเวณรอยต่อของเปลือกโลก (Ring of Fire) ทำให้เกิดภัยธรรมชาติบ่อยครั้ง เช่น แผ่นดินไหวที่อาจนำไปสู่อุบัติการณ์สึนามิ ซึ่งทำให้โครงการในประเทศญี่ปุ่นจำเป็นต้องบริหารความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติโดยการทำประกันภัย ด้วยมูลค่าที่อิงจากผลการศึกษาจากบริษัทที่ปรึกษาด้านประกันภัยในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าความคุ้มครองที่ได้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม พื้นที่ตั้งของโครงการตั้งอยู่ในบริเวณที่มีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ ทำให้มีโอกาสเกิดผลกระทบที่ต่ำมาก และลดความเสี่ยงในการดำเนินโครงการในระยะยาวได้อย่างมีประสิทธิภาพ<br>- ประเทศมาเลเซียมีความเสี่ยงจากฟ้าผ่าและน้ำท่วม ซึ่งอาจกระทบต่อการผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยเฉพาะในพื้นที่ชายฝั่งตะวันออกที่มีฝนตกชุก บริษัทจึงศึกษาและออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่าและอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อโครงการ นอกจากนี้ บริษัทบริหารความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติโดยทำประกันภัยแบบครอบคลุมทุกเหตุ (All Risk) เพื่อให้มีความคุ้มครองที่สมเหตุสมผลต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น |

## 1.3 ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

| ปัจจัยเสี่ยง | มาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ |
|---|---|
| **ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล**<br>ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามามีบทบาทสำคัญในการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดังกล่าว มาพร้อมกับความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทและกลุ่มบริษัทเช่นกัน | จัดหาและพัฒนาระบบความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และวางระบบป้องกันความเสียหายที่จะเกิดกับระบบและข้อมูลสำคัญๆ รวมถึงให้มีการจัดเก็บ รวบรวม ควบคุมการใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลและคู่ค้า เพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าว ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยวางแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้<br>- ปฏิบัติตามนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับเพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Awareness) อย่างสม่ำเสมอ<br>- จัดหาและพัฒนาเครื่องมือรักษาความปลอดภัยทางสารสนเทศให้ครอบคลุมข้อมูลและระบบงานที่สำคัญทั้งหมดของบริษัท<br>- ดูแลและกำกับเพื่อรักษาความมั่นคงและปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทและกลุ่มบริษัท ให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดให้มีการสำรองและทดสอบข้อมูลที่เก็บสำรองไว้อย่างสม่ำเสมอ และมีแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน ซึ่งได้รับการทดสอบและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง<br>- เพิ่มมาตรการรักษาความปลอดภัยทางสารสนเทศ เช่น การกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลสำคัญในระบบตามแต่ลำดับชั้นของผู้ใช้งาน และทำการตรวจสอบและทบทวนสิทธิ<br>- กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ตลอดจนอบรมและให้ความรู้และเข้าใจของพนักงาน ในวิธีการป้องกันและระมัดระวังการรับส่งข้อมูลต่าง ๆ ที่มีความเสี่ยงต่อการรั่วไหลของข้อมูล<br>- บริษัทมีการตรวจสอบและการประเมินความเพียงพอของนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้บริษัทมีแผนในการทดสอบการประเมินความเสี่ยงระบบสารสนเทศโดยการตรวจสอบหาช่องโหว่ของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่าย (Vulnerability Assessment) และการทดสอบเจาะระบบ (Penetration Test) โดยหน่วยงานที่เป็นอิสระ เพื่อให้มั่นใจในระบบรักษาความปลอดภัยของเครือข่ายคอมพิวเตอร์ |
| **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีด้านพลังงาน และเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างรวดเร็ว**<br>จากสถานการณ์เศรษฐกิจที่ผันผวน ส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมผู้บริโภคและความเปลี่ยนแปลงด้านสภาพอากาศ บริษัทจึงจัดตั้งหน่วยนวัตกรรม GUNKUL SPECTRUM เพื่อพัฒนาเทคโนโลยี Innovation และ Platform โดยมุ่งสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้พลังงาน และสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศอย่างต่อเนื่อง | - บริษัทได้ตั้งหน่วยนวัตกรรม GUNKUL SPECTRUM ขึ้นมาเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยมีการออกแบบและติดตั้งโครงการ Microgrid ร่วมกับการไฟฟ้าภูมิภาค การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และสถาบันการศึกษามหาวิทยาลัยนเรศวร เพื่อสร้างแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับบุคลากรและผู้สนใจในอุตสาหกรรมพลังงาน นอกจากนี้ ยังมีโครงการ Sand Box ซึ่งรวมถึงการซื้อขายพลังงานแบบ Peer to Peer และการทดสอบแพลตฟอร์มโรงไฟฟ้าเสมือนเพื่อบริหารจัดการพลังงานและการปล่อยคาร์บอนจากโปรซูเมอร์และผู้ใช้ไฟฟ้า เพื่อพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการพลังงานที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืนในอนาคต |

## 2. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### 2.1 ความเสี่ยงที่ผู้ลงทุนจะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่คาดหวัง

ความผันผวนของราคาหุ้นของบริษัท รวมทั้งยอดขายและผลกำไรที่อาจต่ำกว่าที่ผู้ถือหุ้นคาดการณ์ไว้ เกิดจากหลายปัจจัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น สภาวะเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศ ความผันผวนของตลาดทุน การเปลี่ยนแปลงกฎ ระเบียบ ในการประกอบธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ สถานการณ์วิกฤตที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหุ้นของบริษัท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทอยู่บนการบริหารจัดการเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและส่งมอบตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดจากความผันผวนดังกล่าว เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่คาดหวังไว้

### 2.2 ความเสี่ยงที่ผู้ลงทุนจะไม่ได้รับเงินปันผลตามที่คาดหวัง

บริษัทมีความตั้งใจรักษาระดับการจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่องตามนโยบายจ่ายเงินปันผล กล่าวคือจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทหลังหักภาษี เงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่าง ๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตามความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในบางช่วงเวลา อาจไม่เป็นไปตามที่นักลงทุนคาดหวัง เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการดำเนินงาน การลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท โดยการลงทุนดังกล่าวบริษัทคาดว่าจะได้รับผลตอบแทนสูงขึ้นในระยะยาวและสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นได้ในอนาคต

## 3. ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

# 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

### นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจพลังงานทดแทนและระบบไฟฟ้าแบบครบวงจรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย พร้อมพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในระยะยาวให้กับสังคม สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และส่งเสริมเสถียรภาพด้านพลังงานทดแทนในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อใช้เป็นหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาว โดยไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติ หรือสร้างผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม พร้อมสื่อสารและสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสร้างการยอมรับและยกระดับการพัฒนาห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจร่วมกัน และบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ รวมถึงมาตรฐานด้านความยั่งยืนในระดับสากล และสื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ผ่านการเปิดเผยข้อมูล การประชาสัมพันธ์ รวมถึงการฝึกอบรมให้ความรู้ เพื่อให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน




**อ่านเพิ่มเติมเกี่ยวกับ**
**นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

# เป้าหมายและกลยุทธ์การจัดการด้านความยั่งยืน

เป้าหมายและกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ขับเคลื่อนภายใต้พันธสัญญา “Not only the energy, We care” ที่มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจการพัฒนานวัตกรรมพลังงานสะอาด ควบคู่ไปพร้อมกับการใส่ใจการดำรงอยู่ของโลกและคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ด้วยกรอบกลยุทธ์ 3 เสาหลัก ประกอบด้วย We care Business, We care People และ We care Social ครอบคลุมประเด็นในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจให้เกิดความยั่งยืน ดังนี้

**Not only the energy, We care**

## We care Business

พัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ด้วยความโปร่งใสมีจริยธรรมและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- สร้างความโปร่งใสในการดำเนินงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ
- บริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบ ต่อยอดธุรกิจ และแสวงหาโอกาสเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ เพื่อผลตอบแทนที่มั่นคงและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนในสังคมอย่างยั่งยืน
- พัฒนา ปรับปรุง จัดหาผลิตภัณฑ์ระบบไฟฟ้าครบวงจร
- ต่อยอดความแข็งแกร่งด้านเงินทุน ด้วยการขยายธุรกิจพลังงานทั้งในและต่างประเทศมากยิ่งขึ้น
- สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ และคู่ค้าในกาจัดหา ปรับปรุง และพัฒนาผลิตภัณฑ์ระบบไฟฟ้าครบวงจรที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมการลงทุนอย่างยั่งยืน เพื่อพัฒนาและขยายธุรกิจพลังงานทั้งในและต่างประเทศ และส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจพลังงานอนาคต
- จัดหาและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงานที่ทันสมัย เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึงให้กับสังคม
- ขยายธุรกิจก่อสร้าง ทั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ รวมถึงสายส่งบนดินและใต้ดิน และเข้ารับงานประเภทเคเบิ้ลใต้น้ำมากยิ่งขึ้น เพื่อสร้างรายได้ให้เติบโตอย่างยั่งยืน



## We care People

สร้างสรรค์สังคมให้แข็งแกร่ง เป็นสังคมที่น่าอยู่ โดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ด้วยความเคารพในสิทธิมนุษยชน

- สร้างวัฒนธรรม “GROWTH” ที่เข้มแข็ง พัฒนาพฤติกรรมร่วมของบุคลากรทุกคน ให้มุ่งมั่นสู่เป้าหมายเดียวกัน เน้นผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพและเชื่อในพลังของความร่วมมือเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงสู่ความสำเร็จขององค์กร
- เสริมสร้างทักษะให้แก่บุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายขององค์กรให้เป็นคนที่ “เก่งงาน เก่งตน เก่งคน และเก่งบริหารทีม”
- ปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเท่าเทียม เป็นธรรม สร้างสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมความเสมอภาคและการยอมรับในความหลากหลาย เพื่อให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตและพัฒนาอย่างเต็มที่ในที่ทำงาน
- ให้ความสำคัญกับสุขภาพ สร้างสภาพแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน
- ดูแลและส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า
- ส่งเสริมการสร้างอาชีพในชุมชนรอบโรงไฟฟ้า และสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานกับเครือข่ายชุมชน ในการสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนเพื่ออยู่ร่วมกันอย่างสมดุล
- พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้เป็นแหล่งการเรียนรู้ของชุมชนและสังคม



## We care Social

ขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจ คาร์บอนต่ำและแก้ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ด้วย “พลังงานสะอาด” เพื่อสร้างสมดุลให้กับโลก

- สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านพลังงานสู่การบรรลุปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงานสะอาด
- สร้างสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจ ควบคู่กับการสร้างสรรค์นวัตกรรมพลังงานทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- สนับสนุนการเข้าถึงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นหนึ่งในสิทธิพื้นฐานที่ทุกคนควรเข้าถึงได้อย่างเท่าเทียม
- บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ใช้ทรัพยากรในการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน และมุ่งมั่นลดปริมาณของเสียฝังกลบเป็นศูนย์
- เสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เช่น รัฐบาล องค์กรระหว่างประเทศ และพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานพลังงานทดแทนในระดับประเทศและระดับนานาชาติ โดยมีการแลกเปลี่ยนความรู้และเทคโนโลยีเพื่อขับเคลื่อนสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน



## การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบในการขับเคลื่อนธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ตามแนวทางขององค์การสหประชาชาติ โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานเพื่อบรรลุการพัฒนาที่ยั่งยืน ผ่านการส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ (Economic Growth) ความครอบคลุมทางสังคม (Social Inclusion) และการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม (Environmental Protection) ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตอบสนองต่อเป้าหมายองค์กร และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล ทั้งนี้บริษัทให้การสนับสนุนและดำเนินการตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งสิ้น 11 เป้าหมาย และใช้เป็นแนวทางในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม แนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท ที่มุ่งเน้นความมั่นคงและเสถียรภาพของพลังงานทดแทนเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน ดังนี้

### เป้าหมายที่ 3 : การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีส่งเสริมการมีสุขภาวะและความเป็นอยู่ที่ดีของทุกคน

สุขภาพและความปลอดภัยของบุคลากรในสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสมและความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากร เป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญ จึงกำหนดแนวทางบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้รับเหมา คู่ค้า และชุมชนใกล้เคียง เพื่อให้มีความปลอดภัย สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์ (3.6) นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าและบริการในการดูแลรักษาสุขภาพของคนยุคใหม่ โดยใช้ผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและมีความปลอดภัย (3.8)

### เป้าหมายที่4:การส่งเสริมโอกาสในการเรียนรู้ สร้างการศึกษาที่เท่าเทียมและทั่วถึง ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตแก่ทุกคน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษา จึงให้การสนับสนุนการศึกษากับพนักงานและครอบครัวพนักงานให้ได้รับการเข้าถึงการศึกษาอย่างเท่าเทียมผ่านการสนับสนุนทุนการศึกษาประจำปี (4.1, 4.2, 4.3) และยังมีการสร้างเครือข่ายด้านการศึกษาให้ครอบคลุมกับสถาบันการศึกษาต่าง ๆ เพื่อร่วมกันพัฒนาทักษะสายอาชีพให้กับนักเรียน นักศึกษา โดยเปิดโอกาสให้มีการฝึกงาน เพื่อสนับสนุนให้เกิดประสบการณ์ในการทำงานจริง เพื่อนำไปพัฒนา ปรับปรุง และประยุกต์ใช้ในการทำงานในอนาคตอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นการเพิ่มจำนวนเยาวชนและผู้ใหญ่ที่มีทักษะที่จำเป็นรวมถึงทักษะทางเทคนิคและอาชีพสำหรับการจ้างงาน การมีงานที่ดี (4.4)

### เป้าหมายที่ 5 : ความเท่าเทียมทางเพศส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ สร้างความเสมอภาคระหว่างเพศ

บริษัทดำเนินการเพื่อให้เกิดความเสมอภาคระหว่างเพศ สร้างความเท่าเทียมในบทบาทของเพศ จ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ (5.1) โดยกำหนดให้ทุกกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจต้องปราศจากการกระทำที่ก่อให้เกิดการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม และส่งเสริมการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ให้สิทธิที่จะพัฒนาศักยภาพตนเองและเข้าถึงองค์ความรู้ต่าง ๆ อย่างเท่าเทียม (5.5)

### เป้าหมายที่6:การจัดการน้ำอย่างยั่งยืน จัดการน้ำอย่างยั่งยืน และพร้อมใช้สำหรับทุกคน

บริษัทตระหนักเสมอว่าน้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำภายใน โดยจัดให้มีกระบวนการจัดการน้ำในกระบวนการผลิตอย่างครบวงจร สนับสนุนการปรับปรุงคุณภาพน้ำลดมลพิษ เพิ่มการนำกลับมาใช้ใหม่และการใช้ซ้ำที่ปลอดภัยอย่างยั่งยืน (6.3) เพื่อให้องค์กรสามารถใช้ทรัพยากรน้ำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ควบคู่ไปกับการอนุรักษ์และฟื้นฟูน้ำอย่างยั่งยืน (6.4)



### เป้าหมายที่ 7: การเข้าถึงพลังงานสะอาดที่ยั่งยืน จัดให้มีพลังงานที่ทันสมัย ยั่งยืน เสถียร และราคาไม่แพงสำหรับทุกคน

บริษัทดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นลงทุนเพื่อพัฒนาธุรกิจตามวิสัยทัศน์ของบริษัทเพื่อผลักดันให้พลังงานสะอาดเป็นสิ่งที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้อย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง (7.1) อีกทั้งยังมีการจัดหาเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาปรับใช้ในกระบวนการการผลิตอย่างสม่ำเสมอ (7.3) เพื่อเพิ่มสัดส่วนของการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น(7.2)



### เป้าหมายที่ 8 : งานที่มีคุณค่าและเศรษฐกิจที่เติบโต ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน และส่งเสริมการจ้างงานที่มีคุณค่า

บริษัทยังให้ความสำคัญกับการเติบโตทางเศรษฐกิจให้สอดคล้องต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีการดำเนินงานที่มุ่งมั่นจะเป็นผู้จ้างที่เคารพสิทธิมนุษยชนและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนการจ้างงานพนักงานหรือผู้มีภาวะทุพพลภาพในพื้นที่โดยรอบกิจการเพื่อการสร้างอาชีพให้กับชุมชน การคัดเลือกผู้รับเหมาที่ปฏิบัติตามกฎหมาย ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก และส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยอย่างเท่าเทียม (8.5, 8.7, 8.8)



### เป้าหมายที่ 9 : อุตสาหกรรม นวัตกรรม และโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมการปรับตัวให้เป็นอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืนและทั่วถึง และสนับสนุนนวัตกรรม

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและเทคโนโลยี รวมถึงนวัตกรรมด้านพลังงานต่าง ๆ จึงมุ่งลงทุนและสนับสนุนการพัฒนาปรับปรุงเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนในอุตสาหกรรมต่าง ๆ และสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่พึ่งพาพลังงานสะอาด อีกทั้งยังมีการสนับสนุนสถาบันการศึกษาให้เกิดการพัฒนาด้านนวัตกรรมอย่างยั่งยืนอีกด้วย (9.4, 9.5)



### เป้าหมายที่ 12 : การผลิตและบริโภคอย่างมีความรับผิดชอบรับรองแผนการบริโภค และการผลิตที่ยั่งยืน

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด ทั้งพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม จึงเป็นการดำเนินกิจการภายใต้การบริโภคที่ยั่งยืนใช้ทรัพยากรที่มีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด (12.2)



### เป้าหมายที่ 13 : แก้ปัญหาโลกร้อน ดำเนินมาตรการเร่งด่วนเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของภาวะโลกร้อนที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Climate Change) อย่างรวดเร็ว จึงมีความมุ่งมั่นในการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Greenhouse Gas Inventory Report) ซึ่งเป็นการรวบรวมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรทั้งทางตรงและทางอ้อม และนำผลมาใช้ในการกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรที่สอดคล้องตามการประกาศเป้าหมายของประเทศไทยในที่ประชุม COP26 และมาตรฐานสากล (13.2, 13.3)



### เป้าหมายที่ 15 : ระบบนิเวศบนบก ปกป้อง ฟื้นฟู และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืนและจัดการป่าไม้ที่ยั่งยืน

บริษัทส่งเสริมการดำเนินการด้านการบริหารจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ไม่การตัดไม้ทำลายป่า ส่งเสริมการฟื้นฟูป่าที่เสื่อมโทรม และเพิ่มการปลูกป่าและฟื้นฟูป่า (15.2) เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ



### เป้าหมายที่ 16 : สันติภาพ ยุติธรรม และความมั่นคง ส่งเสริมสังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

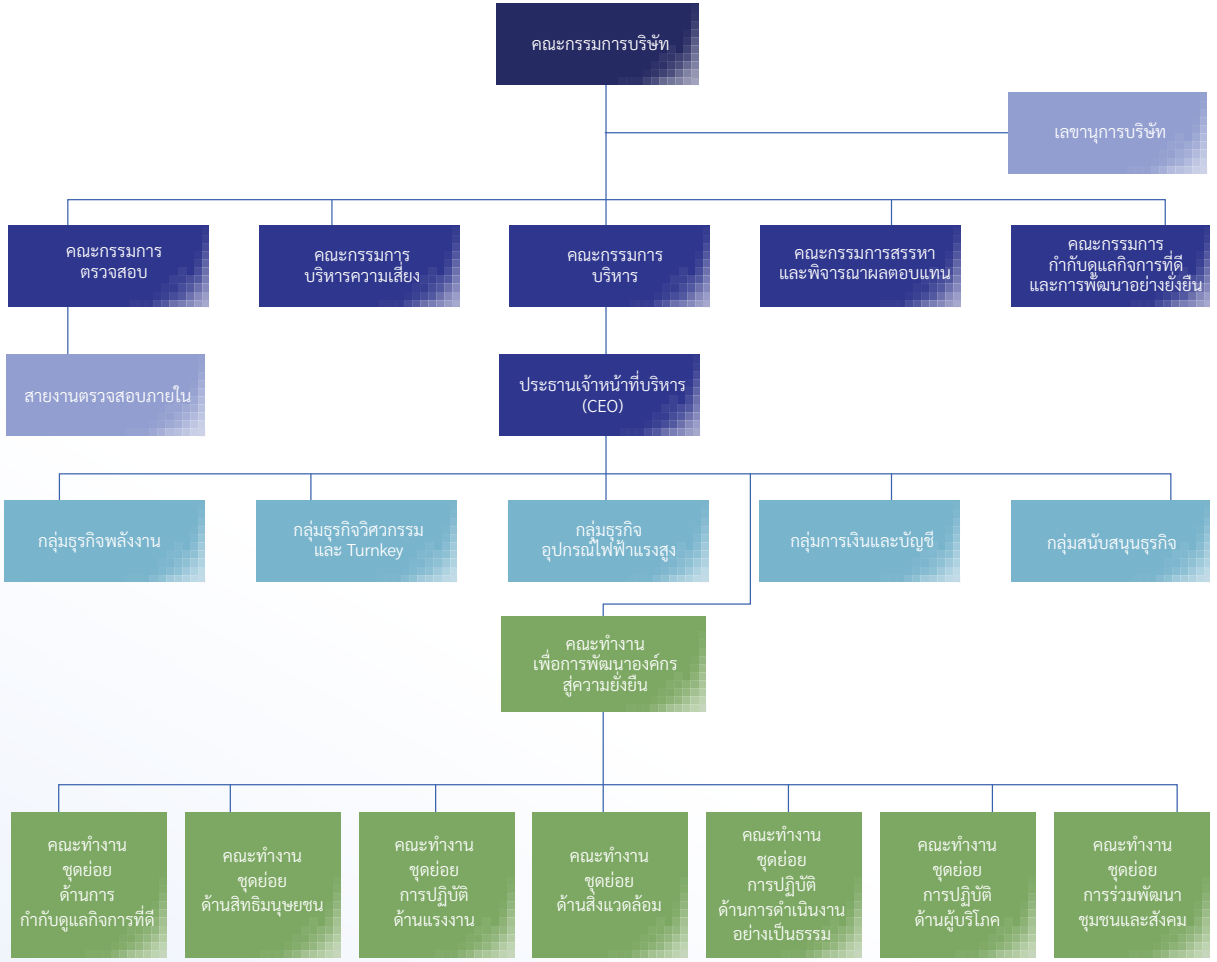
บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและการพัฒนาอย่างยั่งยืน การดำเนินการของบริษัทจะตั้งอยู่บนพื้นฐานของความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) อีกทั้งยังมีการสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเครือข่ายเพื่อการดำเนินกิจการร่วมกันอย่างโปร่งใส (16.5, 16.6, 16.7)

## โครงสร้างการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และสอดคล้องกับมาตรฐานและเป้าหมายด้านความยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบาย รวมถึงกำหนดทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร และได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งกำกับดูแล ให้ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อให้แนวทางปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน ครอบคลุมประเด็นที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการติดตามผลและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะ พิจารณา ทบทวน และตรวจสอบแผนงานด้านความยั่งยืนเป็นรายไตรมาส พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อผลักดันให้เป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทบรรลุผลอย่างเป็นรูปธรรม

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยมีหน้าที่หลักในการผลักดันนโยบายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ให้เกิดการปฏิบัติอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร คณะทำงานดังกล่าวมีหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนากระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร ติดตามและรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ความก้าวหน้าของแผนงาน ทบทวนความเสี่ยง โอกาส ผลกระทบ และความท้าทายที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน ควบคู่ไปกับการพิจารณาความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้สามารถพัฒนาและยกระดับแผนความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว




ทั้งนี้ สามารถดูรายงานความยั่งยืนฉบับเต็มตามเอกสารแนบ 7

# 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

## ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทตระหนักดีว่า ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจมีความสำคัญในการร่วมสร้างคุณค่าให้กับธุรกิจในระยะยาว บริษัทจึงวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจจากกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจทุกกลุ่ม เพื่อกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญอันจะนำไปสู่การวิเคราะห์ความคาดหวังและกำหนดแนวทางในการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียให้เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ซึ่งพบว่ากลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญมี 8 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน คู่ค้าธุรกิจ ลูกค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน หน่วยงานภาครัฐ พันธมิตรทางธุรกิจ และ ชุมชนและสังคม

### ปัจจัยนำเข้า

**ทุนทางการเงิน**
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 7,830.43 ล้านบาท
- สินทรัพย์รวม 32,704.22 ล้านบาท

**ทุนทางการผลิต**
- กำลังการผลิตรวม 1,479.15 เมกะวัตต์
- กำลังการผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศ 967.86 เมกะวัตต์
- กำลังการผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่างประเทศ 246.29 เมกะวัตต์
- กำลังการผลิตจากพลังงานลม 265 เมกะวัตต์
- ผู้ผลิตที่เชื่อถือได้และผู้จำหน่ายไฟฟ้ากว่า 5,000 ราย

**ทุนทางด้านบุคลากรและทุนทางปัญญา**
- พนักงานทั้งหมด 1,140 คน
- ชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานทุกระดับ 13.28 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม 3.69 ล้านบาท
- สัดส่วนของพนักงานหญิงต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด ร้อยละ 39.74

**ทุนทางสังคมและความสัมพันธ์**
- การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย
- ความร่วมมือทางธุรกิจ
- ความสัมพันธ์กับคู่ค้า
- ความสัมพันธ์และความเชื่อมั่นจากชุมชน
- ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนชุมชนและสังคม 7.24 ล้านบาท

**ทุนทางธรรมชาติ**
- ปริมาณการใช้ไฟฟ้าภายในองค์กร 3,573.38 เมกะวัตต์-ชั่วโมง
- ปริมาณการใช้น้ำภายในองค์กร 39,095.72 ลูกบาศก์เมตร
- ทรัพยากรธรรมชาติที่หมุนเวียนได้ และหมุนเวียนไม่ได้

### การดำเนินธุรกิจของกันกุล




สร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย
- พนักงาน
- คู่ค้าธุรกิจ
- ลูกค้า
- คู่แข่ง
- ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- หน่วยงานภาครัฐ
- พันธมิตรทางธุรกิจ
- ชุมชนและสังคม

### ผลลัพธ์

**เพื่อธุรกิจที่เติบโต**
- รายได้จากการขาย 2,344.38 ล้านบาท
- รายได้จากการขายไฟฟ้า 2,178.52 ล้านบาท
- รายได้จากการก่อสร้าง 3,625.08 ล้านบาท
- รายได้จากการให้บริการ 110.70 ล้านบาท
- รายได้รวม 9,731.24 ล้านบาท
- กำไรสุทธิ 1,661.08 ล้านบาท
- กำไรสุทธิต่อหุ้น 0.19 บาทต่อหุ้น
- การจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานในปี 2567 690 ล้านบาท
- การจ่ายภาษีเงินได้ 329.94 ล้านบาท

**เพื่อสังคมที่น่าอยู่**
- ความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ร้อยละ 74.00
- อัตราการลาออกของพนักงาน ร้อยละ 2.04
- พนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่ง 44 คน
- อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน 0.74
- อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของผู้รับเหมา 1.85
- ความพึงพอใจต่อผลิตภัณฑ์และบริการ ร้อยละ 89.21
- ความพึงพอใจของชุมชนต่อการดำเนินงานของบริษัท ร้อยละ 84.31
- ไม่มีกรณีข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับชุมชน
- พัฒนาโครงการ Smart City เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีบน Smart Energy

**เพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน**
- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร 28,741 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (ขอบเขตที่ 1 และ 2) 1,392 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- มีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ 384,656.67 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทอีบเท่า จากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน 769,467.23 เมกะวัตต์-ชั่วโมง
- Renewable Energy Certificates ที่ผลิตได้ 581,026.74 RECs
- ปริมาณของเสียที่จัดการตามหลัก 3Rs ร้อยละ 99.77
- ปริมาณการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ร้อยละ 2.15
- ปริมาณการใช้น้ำหมุนเวียนในองค์กร ร้อยละ 0.25

# การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในปี 2567 บริษัทมีการสร้างการมีส่วนร่วมและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ความคาดหวัง | เป้าหมายและช่องทางการสื่อสาร | การตอบสนองต่อความคาดหวังที่สำคัญ |
|---|---|---|---|
| **พนักงาน** | 1. สวัสดิการและค่าตอบแทนที่ดี สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน<br>2. สวัสดิการแบบองค์รวมดูแลทั้งสุขภาพกายและจิตใจ เพื่อสร้างความสมดุลของชีวิตและการทำงาน<br>3. โอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาทักษะในการทำงาน รวมถึงทักษะใหม่ๆ เพื่อโอกาสในการเติบโตในสายอาชีพ<br>4. อุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย<br>5. องค์กรประยุกต์ใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น<br>6. การส่งเสริมการเรียนรู้ที่ทำให้พนักงานได้มีส่วนร่วมกับกลุ่มหรือมีปฏิสัมพันธ์ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้อื่น (social learning)<br>7. ความโปร่งใสและการสื่อสารที่ดี รับฟังการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และเข้าใจความต้องการของพนักงาน<br>8. วัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมความหลากหลายทางเพศ และการยอมรับ ไม่ถูกเลือกปฏิบัติจากองค์กรต่อพนักงานทุกระดับ | **เป้าหมาย :**<br>1. ร้อยละความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80.00<br>2. อัตราการลาออกของพนักงานน้อยกว่าหรือเท่ากับปีก่อนหน้า<br>3. ชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 9 ชั่วโมงต่อคนต่อปี<br>4. พนักงานมีความก้าวหน้าและความมั่นคงในหน้าที่การงาน<br>5. อัตราการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานเป็นศูนย์<br><br>**ช่องทางการสื่อสาร :**<br>• แบบสำรวจความต้องการของพนักงานเพื่อจัดเตรียมหลักสูตรที่เหมาะสมให้แก่พนักงานและสอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ<br>• แบบสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร<br>• การจัดปฐมนิเทศพนักงาน<br>• การจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน<br>• กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน<br>• ประชาสัมพันธ์ข่าวสารและกิจกรรมผ่านสื่อประชาสัมพันธ์<br>• แบบ 56-1 One Report และรายงานความยั่งยืน | **แนวทางการตอบสนอง :**<br>1. สำรวจการจ่ายผลตอบแทนของตลาดประจำทุกปี เพื่อประเมินและจัดทำนโยบายในการให้ค่าตอบแทน ผลประโยชน์ และสวัสดิการที่เหมาะสม และยืดหยุ่น<br>2. พัฒนาระบบการสรรหา และกระบวนการคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพ (Talent Management) ที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน โปร่งใส ยุติธรรม<br>3. พัฒนาระบบหรือมาตรฐานในการพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถตรงตามที่บริษัทคาดหวัง เพื่อพัฒนากำลังคนให้ทันกับการเติบโตขององค์กร<br>4. จัดหา/จัดทำหลักสูตรฝึกอบรมที่มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะที่สอดคล้องกับพนักงานในสายงาน และในระดับต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร<br>5. สร้างพื้นที่สำหรับการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ และการร่วมมือกันในองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการพัฒนาทักษะที่มีความหลากหลาย<br>6. จัดสถานที่ทำงาน อุปกรณ์อำนวยความสะดวก และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย เหมาะสม และเพียงพอ<br>7. พัฒนาเครื่องมือหรือระบบภายในเพื่อให้ตรงกับความต้องการเฉพาะขององค์กร<br>8. สำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรประจำทุกปี<br>9. สร้างช่องทางการสื่อสาร และช่องทางการแสดงความคิดเห็นที่หลากหลายและเข้าถึงได้<br>10. สร้างวัฒนธรรมการยอมรับในความหลากหลาย และส่งเสริมการดำเนินงานด้วยความเคารพในสิทธิมนุษยชน<br><br>**ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย :**<br>1. ร้อยละความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร **ร้อยละ 74.00**<br>2. อัตราการลาออกของพนักงาน **ร้อยละ 2.04 ลดลงจากปี 2566 ร้อยละ 0.46**<br>3. ชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานเฉลี่ย **13.28** ชั่วโมงต่อคนต่อปี<br>4. จำนวนพนักงานที่ได้รับการเลื่อนตำแหน่ง **44** คน<br>5. อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIR) **ของพนักงาน 0.74 ของผู้รับเหมา 1.85** |

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ความคาดหวัง | เป้าหมายและช่องทางการสื่อสาร | การตอบสนองต่อความคาดหวังที่สำคัญ |
|---|---|---|---|
| **คู่ค้าธุรกิจ**  | 1. การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้<br>2. การรับทราบแนวทางหรือนโยบายต่างๆ ที่เป็นปัจจุบันเกี่ยวกับระบบการจัดซื้อจัดจ้าง<br>3. การดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา<br>4. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่ค้าธุรกิจเพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ<br>5. การรับฟังข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนจากคู่ค้าธุรกิจและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการทำงาน<br>6. การปกป้องข้อมูลที่ได้รับจากคู่ค้าธุรกิจโดยไม่เปิดเผยต่อบุคคลภายนอก<br>7. การร่วมพัฒนา และยกระดับการจัดซื้อจัดจ้างแบบยั่งยืน | **เป้าหมาย :**<br>1. คะแนนและผลการประเมินผลงานหรือการประเมินประสิทธิภาพการทำงานของคู่ค้าธุรกิจอยู่ในระดับดีมาก<br>2. ร้อยละ 100 คู่ค้าหลักได้รับการสื่อสารเรื่องจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ (Supplier Code of Conduct)<br>3. ร้อยละ 100 คู่ค้าหลักได้รับการประเมินด้านความยั่งยืน ครอบคลุมประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ESG)<br>**ช่องทางการสื่อสาร :**<br>• การประเมินคัดเลือกคู่ค้าธุรกิจ<br>• การประเมินความเสี่ยงคู่ค้าธุรกิจ<br>• การประเมินประสิทธิภาพของคู่ค้าธุรกิจ<br>• การประชุมหรือสัมมนาทางธุรกิจ<br>• ช่องทางการรับฟังความคิดเห็น รวมไปถึงข้อร้องเรียนข้อเสนอแนะ<br>• แบบ 56-1 One Report และรายงานความยั่งยืน | **แนวทางการตอบสนอง :**<br>1. จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ (Supplier Code of Conduct) และสื่อสารและเผยแพร่ให้แก่คู่ธุรกิจทราบผ่านช่องทางต่างๆ<br>2. กำหนดเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือกคู่ค้าธุรกิจโดยพิจารณาจากปัจจัยด้านความยั่งยืน<br>3. ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และแนวทางการสร้างความร่วมมือเพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกัน<br>4. ประเมินคู่ค้าธุรกิจรายสำคัญและประเมินความเสี่ยงคู่ค้าธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปจัดทำแผนพัฒนาคู่ค้าธุรกิจ<br>5. ควบคุมและมีระบบตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจปฏิบัติตามข้อบังคับและข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา<br>6. เยี่ยมเยียนคู่ค้าธุรกิจเป็นระยะๆ เพื่อประเมินความพึงพอใจและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้น<br>7. ปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้ข้อมูลของคู่ค้าธุรกิจได้รับการปกป้องและรักษาความลับ<br>8. สนับสนุนการจัดซื้อผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม<br>9. ถ่ายทอดความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาด้านความยั่งยืนของคู่ค้าธุรกิจ<br>**ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย :**<br>1. คะแนนและผลการประเมินผลงานหรือการประเมินประสิทธิภาพการทำงานของคู่ค้าธุรกิจอยู่ใน **ระดับดีมาก**<br>2. **ร้อยละ 100** คู่ค้าหลักที่ได้รับการสื่อสารเรื่องจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ<br>3. **ร้อยละ 100** คู่ค้าหลักได้รับการประเมินด้านความยั่งยืน ครอบคลุมประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG) |

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ความคาดหวัง | เป้าหมายและช่องทางการสื่อสาร | การตอบสนองต่อความคาดหวังที่สำคัญ |
|---|---|---|---|
| **ลูกค้า**  | 1. สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย และตรงตามมาตรฐาน<br>2. ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพ และรวดเร็วภายใต้เงื่อนไข หรือข้อตกลงอย่างครบถ้วน<br>3. สินค้าและบริการมีราคาที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน<br>4. สนับสนุนและบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ พร้อมตอบสนองอย่างรวดเร็วและช่วยเหลือคู่ค้าธุรกิจในทุกสถานการณ์อย่างครบถ้วน<br>5. นำเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการที่มีนวัตกรรมใหม่ๆ และพัฒนาเทคโนโลยี หรือกระบวนการที่ทันสมัย เพื่อเสริมศักยภาพการแข่งขันในตลาด<br>6. ปฏิบัติตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะในเรื่องของการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล หรือข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง | **เป้าหมาย :**<br>1. ร้อยละความพึงพอใจของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์และการบริการไม่น้อยกว่าร้อยละ 90.00<br><br>**ช่องทางการสื่อสาร :**<br>• ช่องทางการรับฟังความคิดเห็น รวมไปถึงข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ<br>• แบบประเมินความพึงพอใจลูกค้า<br>• การเยี่ยมชม การประชุม การอบรม/สัมมนา<br>• การสื่อสารข้อมูลผ่านสื่อสังคมออนไลน์<br>• แบบ 56-1 One Report และรายงานความยั่งยืน | **แนวทางการตอบสนอง :**<br>1. ตรวจสอบและควบคุมกระบวนการผลิตสินค้าและการให้บริการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล<br>2. นำเสนอสินค้า หรือบริการที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย และสามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส<br>3. วางแผนการจัดส่งสินค้า และกำหนดเวลาจัดส่งที่ชัดเจน สามารถให้ข้อมูลตั้งแต่วัตถุดิบต้นทางจนถึงมือลูกค้า<br>4. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพตลอดทั้งกระบวนการในห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบจนถึงการส่งมอบสินค้าแก่ลูกค้า<br>5. กำหนดราคาสินค้าและบริการอย่างยุติธรรม พร้อมทั้งให้ข้อมูลแก่ลูกค้าด้วยความโปร่งใส<br>6. ฝึกอบรมพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะที่เชี่ยวชาญ พร้อมให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบถ้วน<br>7. ประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อวัดผลและพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น<br>8. พัฒนานวัตกรรม Renewable energy หรือ Clean technology ในการผลิตสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาสังคมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม<br>9. เชื่อมโยงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ<br>10. กำหนดมาตรการการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) ที่เหมาะสมในการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลจากการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต<br><br>**ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย :**<br>1. ความพึงพอใจของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์และการบริการ **ร้อยละ 89.21** |

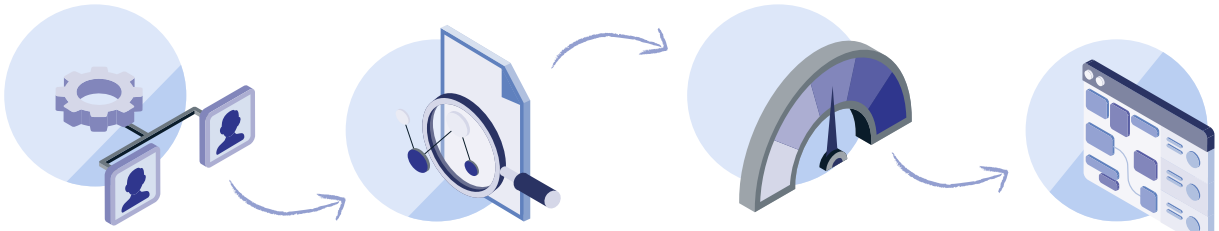
| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ความคาดหวัง | เป้าหมายและช่องทางการสื่อสาร | การตอบสนองต่อความคาดหวังที่สำคัญ |
|---|---|---|---|
| **คู่แข่ง**  | 1. การแข่งขันอย่างด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นธรรม<br>2. การเคารพและปฏิบัติตามสิทธิในลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา<br>3. การรักษาความลับของธุรกิจปกป้องข้อมูลที่อาจเป็นประโยชน์และอ่อนไหวต่อผู้ร่วมลงทุน<br>4. การสร้างความร่วมมือเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ | **เป้าหมาย :**<br>1. ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นเรื่องการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา<br><br>**ช่องทางการสื่อสาร :**<br>• การสัมมนาทางธุรกิจ<br>• การประชุมพบปะพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและความร่วมมือตามวาระต่างๆ<br>• เว็บไซต์<br>• แบบ 56-1 One Report และรายงานความยั่งยืน | **แนวทางการตอบสนอง :**<br>1. ปฏิบัติด้วยความโปร่งใส รักษาจริยธรรมและความซื่อสัตย์ในการแข่งขันทางธุรกิจ<br>2. กำหนดระดับสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูล โดยการอนุญาตให้บุคคลที่เกี่ยวข้องหรือมีความจำเป็นเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับ<br>3. สร้างความร่วมมือ และสร้างพันธมิตรในกลุ่มธุรกิจเดียวกันเพื่อพัฒนาและขยายสายธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน<br><br>**ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย :**<br>1. ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นเรื่องการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา |
| **ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน**  | 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ<br>2. ผลประกอบการที่ดี ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคง มีผลกำไร<br>3. ผลตอบแทน (การจ่ายเงินปันผล) ในระดับที่น่าพอใจและสม่ำเสมอ<br>4. การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์<br>5. การเคารพและดูแลรักษาสิทธิที่เท่าเทียมและเป็นธรรม<br>6. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทตามข้อเท็จจริงถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันต่อการตัดสินใจ | **เป้าหมาย :**<br>1. ผลสำรวจการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90.00<br><br>**ช่องทางการสื่อสาร :**<br>• การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี<br>• การประกาศแผนธุรกิจและเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจ และกิจกรรมวันบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)<br>• การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)<br>• เว็บไซต์<br>• แบบ 56-1 One Report และรายงานความยั่งยืน | **แนวทางการตอบสนอง :**<br>1. ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามแผนธุรกิจประจำปี<br>2. สร้างผลประกอบการที่ยั่งยืนและสมดุล ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม<br>3. สร้างความเชื่อมั่น และมอบผลตอบแทนสูงสุดอย่างเหมาะสม<br>4. เปิดเผยผลการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ครบถ้วนและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง<br>5. เข้าร่วมกิจกรรมที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น Opportunity Day เพื่อให้ผู้บริหารสื่อสารผลการดำเนินงานกับนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ<br><br>**ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย :**<br>1. ผลสำรวจการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ **ร้อยละ 85.30** |

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ความคาดหวัง | เป้าหมายและช่องทางการสื่อสาร | การตอบสนองต่อความคาดหวังที่สำคัญ |
|---|---|---|---|
| **หน่วยงานภาครัฐ**  | 1. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง<br>2. การรายงานข้อมูลผลการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง โปร่งใส ต่อหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง<br>3. ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจ<br>4. การต่อต้านการเรียกร้องผลประโยชน์และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน<br>5. การชำระภาษีและค่าธรรมเนียมครบถ้วนตามกำหนด<br>6. ความร่วมมือและให้การสนับสนุนโครงการและกิจกรรมต่างๆ | **เป้าหมาย :**<br>1. ไม่มีกรณีการละเมิด หรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานภาครัฐ<br>2. เข้าร่วมโครงการ และสนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานภาครัฐ<br><br>**ช่องทางการสื่อสาร :**<br>• การเยี่ยมชม การประชุม การอบรม/สัมมนา<br>• การทวนสอบและการตรวจสอบมาตรฐาน<br>• จัดกิจกรรมร่วมกับภาครัฐ<br>• แบบ 56-1 One Report และรายงานความยั่งยืน | **แนวทางการตอบสนอง :**<br>1. ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง<br>2. เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส สม่ำเสมอ<br>3. เข้าร่วมเครือข่ายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน<br>4. ดำเนินงานด้านภาษีตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง<br>5. ร่วมมือและให้การสนับสนุนโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ในระดับประเทศ<br><br>**ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย :**<br>1. ไม่มีกรณีการละเมิด หรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานภาครัฐ<br>2. เข้าร่วมโครงการองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2567 กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม |
| **พันธมิตรทางธุรกิจ**  | 1. ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ<br>2. การปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัย คุณภาพ สิ่งแวดล้อม และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด<br>3. การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ<br>4. การมีแผนระยะยาว ความสามารถในการแข่งขัน การขยายตลาดและการลงทุนในอนาคต<br>5. การสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนที่ยั่งยืน | **เป้าหมาย :**<br>1. ไม่มีกรณีการละเมิด หรือไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญา<br><br>**ช่องทางการสื่อสาร :**<br>• การประชุมกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม<br>• เว็บไซต์<br>• แบบ 56-1 One Report และรายงานความยั่งยืน | **แนวทางการตอบสนอง :**<br>1. ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง<br>2. พัฒนาแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร<br>3. การลงทุนในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสร้างเทคโนโลยีใหม่ที่ช่วยลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน<br>4. พัฒนาโครงการที่มีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนที่สูงและยั่งยืน เช่น การขยายตลาดพลังงานทดแทนในประเทศและต่างประเทศ หรือการลงทุนในโครงการพลังงานสะอาดที่มีผลตอบแทนทางการเงินที่ดี<br>5. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม ทั้งในด้านการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศ เช่น การลงทุนในโครงการที่มีความเสี่ยงต่ำ และการใช้เทคโนโลยีที่ช่วยลดผลกระทบจากภัยธรรมชาติ<br><br>**ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย :**<br>1. ไม่มีกรณีการละเมิด หรือไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญา |

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ความคาดหวัง | เป้าหมายและช่องทางการสื่อสาร | การตอบสนองต่อความคาดหวังที่สำคัญ |
|---|---|---|---|
| **ชุมชนและสังคม** | 1. การส่งเสริมการมีอาชีพ รายได้ที่มั่นคง และยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี<br>2. การมีส่วนร่วมและสนันกิจกรรมของชุมชน หรือโครงการที่ส่งผลเชิงบวกทั้งในด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมของชุมชนอย่างยั่งยืน<br>3. การสื่อสารข้อมูล/แผนการดำเนินงานล่วงหน้า ก่อนที่จะเข้าดำเนินการในพื้นที่ชุมชน<br>4. การสนับสนุน และจัดสรรกองทุนเพื่อพัฒนาชุมชน<br>5. การสนับสนุนองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์ และเปิดโอกาสในการพัฒนาทักษะต่างๆ ให้ชุมชนสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน<br>6. การสนับสนุน และสร้างความสัมพันธ์เชิงบวกกับคนในชุมชน และสังคม<br>7. ดูแลสิ่งแวดล้อมที่ดี ไม่ส่งผลกระทบเชิงลบต่อชุมชน | **เป้าหมาย :**<br>1. ร้อยละความพึงพอใจของชุมชนต่อการดำเนินงานของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 80.00<br>2. ไม่มีข้อร้องเรียนจากสังคมและชุมชน<br>3. การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 ลดลงจากปีก่อนหน้า<br><br>**ช่องทางการสื่อสาร :**<br>• การลงพื้นที่พูดคุย/เยี่ยมชุมชน<br>• ช่องทางการสื่อสาร และรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็น | **แนวทางการตอบสนอง :**<br>1. ลงพื้นที่ชุมชน เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น เสนอแนะ ติดตามผลกระทบที่เกิดขึ้นกับชุมชนรอบสถานประกอบการ เพื่อใช้ในการพัฒนาหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัท<br>2. จัดสรรงบประมาณในการบำรุงรักษาและปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ<br>3. ประยุกต์ ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน<br>4. ดำเนินโครงการแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ของชุมชน โดยเฉพาะด้านนวัตกรรม และเทคโนโลยีที่สามารถช่วยลดการพึ่งพาพลังงานฟอสซิลในชุมชน<br>5. สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับชุมชนเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนผ่านกิจกรรมที่มีประโยชน์และเหมาะสมกับบริบทท้องถิ่น<br>6. ส่งเสริมการจ้างงานในชุมชนและการสร้างธุรกิจในพื้นที่นั้นๆ เพื่อลดปัญหาการว่างงาน และกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับท้องถิ่น<br>7. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในสังคมเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีและยั่งยืนในระดับท้องถิ่นและสังคม<br>8. ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั่วทั้งองค์กร<br>9. พัฒนาโครงการ หรือกิจกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน รวมถึงกลุ่มเปราะบาง<br><br>**ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย :**<br>1. ความพึงพอใจของชุมชนต่อการดำเนินงานของบริษัท **ร้อยละ 84.31**<br>2. ไม่มีข้อร้องเรียนจากสังคมและชุมชน<br>3. ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรรวม 3 ขอบเขต **28,741 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า** เป็นปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 รวม **3,189 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งลดลงจากปี 2566 ร้อยละ 30.39** |

## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน จะถูกทบทวนและประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อธุรกิจทั้งภายในและภายนอก เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาครอบคลุมในประเด็นที่เป็นความเสี่ยงหรือผลกระทบเชิงลบ และประเด็นที่เป็นโอกาสหรือผลกระทบเชิงบวก รวมถึงความคาดหวังและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนแนวโน้มทิศทางมาตรฐานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องครอบคลุมในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีกระบวนการในการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนตามมาตรฐานการรายงานของ Global Reporting Initiative Standards (GRI 3 : Material Topics)



**ขั้นตอนที่ 1**
ทำความเข้าใจ
บริบทขององค์กร

**ขั้นตอนที่ 2**
ระบุผลกระทบที่เกิดขึ้น
หรือที่อาจจะเกิดขึ้น

**ขั้นตอนที่ 3**
ประเมินความสำคัญ
ของผลกระทบ

**ขั้นตอนที่ 4**
จัดลำดับความสำคัญของ
ผลกระทบที่มีนัยสำคัญ
สำหรับการรายงาน

### 1) ทำความเข้าใจบริบทขององค์กร (Understand the Organization's Context)

บริษัททบทวนบริบทขององค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่กิจกรรมต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ ความสัมพันธ์และความเชื่อมโยงทางธุรกิจ บริบทด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องจากปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก รวมถึงความต้องการ ความคาดหวัง และความกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ควบคู่ไปกับการศึกษาแนวโน้มโลก และทิศทางของธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มาพิจารณาเพื่อกำหนดประเด็นความยั่งยืน โดยแบ่งกลุ่มประเด็นออกเป็น 3 ด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี (We care Business) ด้านสังคม (We care People) และด้านสิ่งแวดล้อม (We care Social)

### 2) ระบุผลกระทบที่เกิดขึ้นหรือที่อาจจะเกิดขึ้น (Identify Actual and Potential Impacts)

ระบุผลกระทบของประเด็นความยั่งยืน ทั้งผลกระทบเชิงบวกและผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นจริง และที่มีโอกาสจะเกิดขึ้นในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมในทุกกิจกรรมการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า ผ่านกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก

### 3) ประเมินความสำคัญของผลกระทบ (Assess the Significant of the Impacts)

ประเมินความสำคัญของผลกระทบและจัดลำดับความสำคัญโดยการให้คะแนนตามเกณฑ์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Severity) และโอกาสในการเกิด (Likelihood) โดยรวมถึง ขนาด ขอบเขต และศักยภาพในการตอบสนองต่อประเด็น เพื่อบรรเทาและลดผลกระทบทั้งในมิติของผลกระทบที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผลกระทบที่มีความสำคัญต่อธุรกิจ

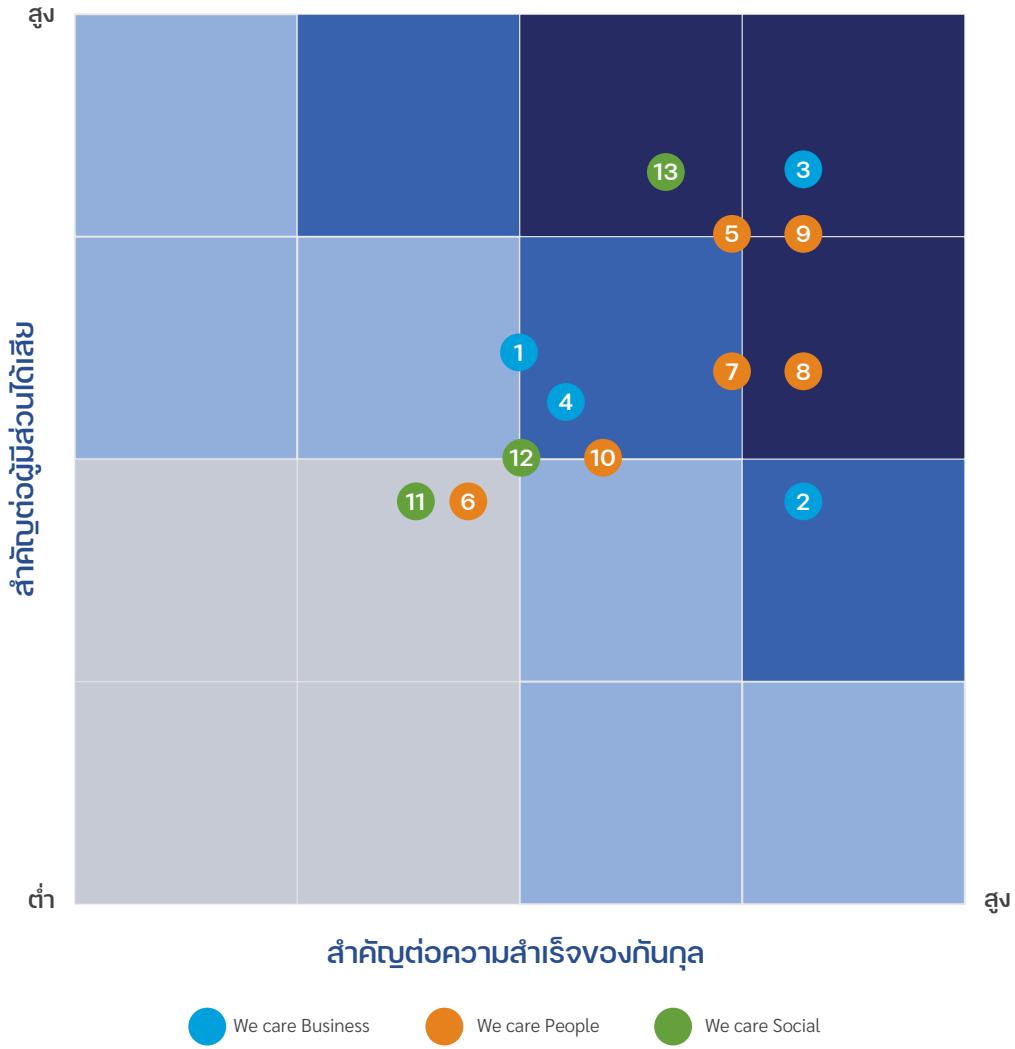
### 4) จัดลำดับความสำคัญของผลกระทบที่มีนัยสำคัญสำหรับการรายงาน (Prioritize the Most Significant Impacts for Reporting)

จัดลำดับความสำคัญตามระดับความสำคัญของผลกระทบ และนำเสนอเพื่อพิจารณาทวนสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของประเด็นที่มีนัยสำคัญ โดยคณะทำงานเพื่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน และนำประเด็นที่ผ่านการทวนสอบแล้ว เสนอต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติและยืนยันประเด็น พร้อมจัดทำแผนดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร ที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานในการลงมติเห็นชอบ เพื่อดำเนินการตอบสนองต่อความคาดหวังผู้มีส่วนได้เสีย และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

## ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัททบทวนและประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 พบว่าประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนมีทั้งหมด 13 ประเด็น แบ่งเป็นประเด็นที่มีความสำคัญสูงมาก 4 ประเด็น ประเด็นที่มีความสำคัญสูง 4 ประเด็น ประเด็นที่มีความสำคัญปานกลาง 2 ประเด็น และประเด็นที่มีความสำคัญต่ำ 3 ประเด็น ดังนี้

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน




### สำคัญสูงมาก (VH)

- 3 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน
- 8 การดึงดูดและรักษาพนักงาน
- 9 ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ
- 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### สำคัญสูง (H)

- 2 การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
- 4 การพัฒนานวัตกรรม
- 5 อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
- 7 การพัฒนาบุคลากรแบบองค์รวม

### สำคัญปานกลาง (M)

- 1 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- 10 การสร้างคุณค่าให้กับสังคม

### สำคัญต่ำ (L)

- 6 การบริหารแรงงานและสิทธิมนุษยชน
- 11 การบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต
- 12 ความหลากหลายทางชีวภาพ

## ขอบเขตผลกระทบและการนำเสนอประเด็นด้านความยั่งยืนในการรายงาน

| ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน | | ความสำคัญของประเด็น | ขอบเขตผลกระทบ | ความสอดคล้อง | | แนวทางการบริหารจัดการ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | SDGs | GRI | |
| We care Business | **การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ** | **ผลกระทบเชิงลบ**<br>• การละเลยกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง หรือการทุจริตในการอนุมัติใบอนุญาต อาจนำไปสู่การถูกฟ้องร้องหรือถูกปรับ ซึ่งส่งผลต่อความไว้วางใจจากลูกค้า นักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ<br>• ไม่มีการมีส่วนร่วมและการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีอาจทำให้เกิดความขัดแย้ง<br><br>**ผลกระทบเชิงบวก**<br>• โอกาสและความสามารถในการแข่งขัน ท่ามกลางสถานการณ์ที่ผู้บริโภคและนักลงทุนให้ความสำคัญกับการลงทุนในบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี<br>• การสร้างคุณค่าและผลตอบแทนที่ยั่งยืนในระยะยาว รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้แก่ผู้ถือหุ้นนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม | • พนักงาน<br>• คู่ค้าธุรกิจ<br>• ลูกค้า<br>• คู่แข่ง<br>• ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน<br>• หน่วยงานภาครัฐ<br>• พันธมิตรทางธุรกิจ<br>• ชุมชนและสังคม |  | • GRI 2-9<br>• GRI 2-18<br>• GRI 3<br>• GRI 205<br>• GRI 207 | • การกำกับดูแลกิจการที่ดี<br>• การต่อต้านการทุจริต<br>• การบริหารจัดการด้านภาษี |
| | **การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต** | **ผลกระทบเชิงลบ**<br>• การไม่บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ หากโครงการที่ลงทุน หรือดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน<br>• การหยุดชะงักทางธุรกิจในการดำเนินการก่อสร้าง และกระบวนการผลิต จากการขาดแคลนวัสดุ หรือปัญหาด้านการจัดการ<br>• ผลกระทบปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยธรรมชาติ ทำให้การผลิตไฟฟ้าลดลงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย<br><br>**ผลกระทบเชิงบวก**<br>• ธุรกิจสามารถรับมือกับภาวะวิกฤตได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดความเสียหาย<br>• การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นจากนักลงทุนและสามารถเข้าถึงแหล่งทุนได้ง่ายขึ้น | • พนักงาน<br>• คู่ค้าธุรกิจ<br>• พันธมิตรทางธุรกิจ<br>• ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน |  | • GRI 201<br>• GRI 3 | • การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต |

| ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน | | ความสำคัญของประเด็น | ขอบเขตผลกระทบ | ความสอดคล้อง | | แนวทางการบริหารจัดการ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | SDGs | GRI | |
| We care Business | **การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน** | **ผลกระทบเชิงลบ**<br>• การพึ่งพาคู่ค้าบางรายหรือคู่ค้าที่ศักยภาพไม่เพียงพออาจทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ ส่งผลให้การก่อสร้างโรงไฟฟ้าหรือการผลิตล่าช้า<br>• หากมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการจัดหาวัตถุดิบ หรือการขนส่งวัตถุดิบไปสู่ความยั่งยืน อาจส่งผลให้ธุรกิจต้องมีการปรับแผนการผลิต ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น<br><br>**ผลกระทบเชิงบวก**<br>• การสร้างความร่วมมือที่ดีกับคู่ค้าธุรกิจ ผ่านการคัดเลือกคู่ค้าธุรกิจที่มีมาตรฐานด้านความยั่งยืนสามารถช่วยลดความเสี่ยงและส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีร่วมกัน<br>• การพัฒนาเทคโนโลยีหรือการใช้วัสดุที่ยั่งยืนช่วยให้บริษัทสามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดต้นทุนในระยะยาว | • พนักงาน<br>• คู่ค้าธุรกิจ<br>• ลูกค้า<br>• พันธมิตรทางธุรกิจ | 12<br>16 | • GRI 2-6<br>• GRI 3<br>• GRI 308<br>• GRI 407<br>• GRI 408<br>• GRI 409<br>• GRI 414 | • การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน |
| | **การพัฒนานวัตกรรม** | **ผลกระทบเชิงลบ**<br>• ความต้องการพลังงานสะอาดที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น หากบริษัทไม่พัฒนานวัตกรรมเพื่อรองรับความต้องการนี้ อาจทำให้ผลิตภัณฑ์หรือบริการไม่ตอบโจทย์ตลาดและสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ<br><br>**ผลกระทบเชิงบวก**<br>• การเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า และลดต้นทุนการดำเนินงานในระยะยาว<br>• การตอบสนองความต้องการของสังคมในการเข้าถึงพลังงานสะอาด ทำให้บริษัทสามารถขยายตลาดและสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง รวมถึงได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐและนักลงทุนที่ให้ความสำคัญกับการลงทุนในอนาคตที่ยั่งยืน<br>• การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานที่มีประสิทธิภาพสูง ทำให้บริษัทเป็นผู้นำทางธุรกิจนวัตกรรมพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ที่ช่วยส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ สร้างผลตอบแทนให้กับธุรกิจและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้คนในสังคม | • พนักงาน<br>• ลูกค้า<br>• คู่ค้าธุรกิจ<br>• ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน<br>• พันธมิตรทางธุรกิจ<br>• ชุมชนและสังคม | 7<br>9 | • GRI 3 | • การบริหารความสัมพันธ์และประสบการณ์ที่ดีต่อลูกค้า<br>• นวัตกรรมทางธุรกิจสร้างสรรค์สังคม |

| ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน | | ความสำคัญของประเด็น | ขอบเขตผลกระทบ | ความสอดคล้อง | | แนวทางการบริหารจัดการ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | SDGs | GRI | |
| We care People | **อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน** | **ผลกระทบเชิงลบ**<br>• การเกิดอุบัติเหตุ ที่นำไปสู่การสูญเสียทรัพย์สิน การบาดเจ็บหรือเสียชีวิต ของพนักงาน ผู้รับเหมา รวมถึงชุมชนสังคมที่เกี่ยวข้อง และมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงาน<br>• การไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่กำหนดส่งผลต่อการรับผิดชอบทางกฎหมาย เช่น ถูกฟ้องร้องหรือถูกปรับ<br><br>**ผลกระทบเชิงบวก**<br>• การแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างความเชื่อมั่นและสามารถดึงดูดพนักงานที่มีคุณภาพมาร่วมงานกับบริษัทมากยิ่งขึ้น<br>• การลงทุนในระบบความปลอดภัยและการดูแลอาชีวอนามัยช่วยลดอุบัติเหตุและการบาดเจ็บ ซึ่งทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล ค่าชดเชย และการสูญเสียเวลาในการทำงาน<br>• การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี จากการมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยทำให้พนักงานรู้สึกมั่นใจและมีความสุขในการทำงาน ซึ่งอาจส่งผลต่อความผูกพันและความพึงพอใจในการทำงาน ช่วยลดอัตราการลาออกของพนักงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน | • พนักงาน<br>• ลูกค้า<br>• คู่ค้าธุรกิจ<br>• พันธมิตรทางธุรกิจ<br>• ชุมชนและสังคม |  | • GRI 3<br>• GRI 403 | • การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน |
| | **การบริหารแรงงานและสิทธิมนุษยชน** | **ผลกระทบเชิงลบ**<br>• การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่คุณค่า อาจทำให้บริษัทถูกฟ้องร้องและเสียชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ และอาจได้รับการคว่ำบาตรจากองค์กรระหว่างประเทศทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจ<br>• การปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความไม่เท่าเทียม อาจทำให้เกิดความไม่พอใจของพนักงาน ซึ่งอาจนำไปสู่การประท้วง การลาออก หรือการฟ้องร้อง<br>• การไม่ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนอาจส่งผลต่อภาพลักษณ์ของบริษัทและทำให้สูญเสียความเชื่อมั่น<br><br>**ผลกระทบเชิงบวก**<br>• การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม และเพิ่มความผูกพันในองค์กร ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และลดอัตราการลาออก<br>• การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย จากการดำเนินงานด้วยความเคารพและมีความรับผิดชอบ<br>• ความไว้วางใจจากลูกค้าและนักลงทุนที่ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งสามารถช่วยเพิ่มการเข้าถึงตลาดและขยายฐานลูกค้าได้ | • พนักงาน<br>• คู่ค้าธุรกิจ<br>• ลูกค้า<br>• คู่แข่ง<br>• ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน<br>• หน่วยงานภาครัฐ<br>• พันธมิตรทางธุรกิจ<br>• ชุมชนและสังคม |  | • GRI 3<br>• GRI 401<br>• GRI 402<br>• GRI 403<br>• GRI 404<br>• GRI 405<br>• GRI 418 | • การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน |

| ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน | | ความสำคัญของประเด็น | ขอบเขตผลกระทบ | ความสอดคล้อง | | แนวทางการบริหารจัดการ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | SDGs | GRI | |
| We care People | **การพัฒนาบุคลากรแบบองค์รวม** | **ผลกระทบเชิงลบ**<br>• การขาดทักษะและความรู้ที่จำเป็นที่เพียงพอต่อการเติบโตของธุรกิจ เนื่องจากพนักงานไม่สามารถทำงานได้ตามมาตรฐานที่บริษัทต้องการ หรือไม่สามารถรับมือกับความท้าทายในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้<br>• การขาดนวัตกรรมในกระบวนการทำงาน หากไม่พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะด้านนวัตกรรมหรือการปรับตัวกับเทคโนโลยีใหม่ อาจทำให้กระบวนการทำงานในธุรกิจขาดประสิทธิภาพและไม่สามารถแข่งขันได้<br><br>**ผลกระทบเชิงบวก**<br>• การพัฒนาบุคลากรแบบองค์รวมสามารถเสริมสร้างทักษะทั้งด้านเทคนิคและทักษะในการทำงานร่วมกัน ทำให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและขับเคลื่อนการบรรรลุเป้าหมายขององค์กรได้เร็วยิ่งขึ้น<br>• การลงทุนในพัฒนาบุคลากร ช่วยสร้างโอกาสในการเติบโตและความก้าวหน้าในสายอาชีพให้พนักงาน นำไปสู่การเพิ่มความผูกพันและความพึงพอใจในการทำงาน ทำให้พนักงานมีแรงจูงใจในการทำงานและลดอัตราการลาออก | • พนักงาน |  | • GRI 3<br>• GRI 404 | • การดูแลรักษาพนักงาน |
| | **การดึงดูดและรักษาพนักงาน** | **ผลกระทบเชิงลบ**<br>• การขาดบุคลากรที่มีทักษะ และประสบการณ์เฉพาะทาง อาจทำให้เกิดปัญหาด้านการดำเนินงาน เช่น การล่าช้าในการก่อสร้าง การขาดการพัฒนาเทคโนโลยี หรือความไม่พร้อมในการรับมือกับตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว<br>• การสูญเสียพนักงานที่มีคุณภาพ หากบริษัทไม่สามารถรักษาพนักงานที่มีความสามารถ จากการขาดจัดสรรสวัสดิการที่ดี ยืดหยุ่น และเหมาะสม รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์และความผูกพันที่ดี อาจทำให้พนักงานลาออก ส่งผลให้บริษัทต้องใช้เวลาและทรัพยากรในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรมาทดแทน<br><br>**ผลกระทบเชิงบวก**<br>• การสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน และให้โอกาสพนักงานในการพัฒนาทักษะ สามารถสร้างความผูกพันและแรงจูงใจในการทำงาน ช่วยให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน ส่งผลให้ประสิทธิภาพการดำเนินงานดีขึ้น<br>• การดึงดูดพนักงานที่มีทักษะเฉพาะทางที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ<br>• ช่วยลดค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการสรรหาบุคลากรใหม่ ส่งผลให้บริษัทสามารถบริหารจัดการทรัพยากรในด้านอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น<br>• การสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในตลาดแรงงาน ในการให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อพนักงาน ช่วยเพิ่มความน่าเชื่อถือ และสามารถดึงดูดนักลงทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจได้มากขึ้น | • พนักงาน |  | • GRI 3<br>• GRI 401 | • การดูแลรักษาพนักงาน |

| ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน | | ความสำคัญของประเด็น | ขอบเขตผลกระทบ | ความสอดคล้อง | | แนวทางการบริหารจัดการ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | SDGs | GRI | |
| We care People | **ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ** | **ผลกระทบเชิงลบ**<br>• การไม่สามารถตอบสนองได้ตรงตามความคาดหวังของลูกค้า ส่งผลต่อความพึงพอใจและความสัมพันธ์ทางธุรกิจ อาจทำให้สูญเสียลูกค้าหรือโอกาสทางธุรกิจในอนาคต<br>• การละเมิดมาตรฐานและกฎระเบียบ จากการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย หรือการให้บริการที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดที่กฎหมายหรือมาตรฐานอุตสาหกรรม<br>• ไม่สามารถแก้ไขปัญหาหรือข้อร้องเรียนจากลูกค้าอย่างทันท่วงที หรือการไม่สนใจคุณภาพหลังการขาย อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย<br><br>**ผลกระทบเชิงบวก**<br>• การให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสินค้าหรือบริการ การให้บริการหลังการขายที่ดี หรือการปรับปรุงสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องสามารถสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นจากลูกค้า ทำให้ลูกค้าเลือกใช้บริการซ้ำและเพิ่มการแนะนำสินค้าให้กับผู้อื่น<br>• การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บริษัทสามารถขยายตลาดไปสู่ลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ<br>• การสร้างความแตกต่างและความได้เปรียบทางการแข่งขัน จากการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ ทำให้ได้รับความนิยมและสร้างฐานลูกค้าที่มั่นคง | • พนักงาน<br>• คู่ค้าธุรกิจ<br>• ลูกค้า<br>• หน่วยงานภาครัฐ<br>• พันธมิตรทางธุรกิจ<br>• ชุมชนและสังคม | 3, 7, 9, 12, 13 | • GRI 3<br>• GRI 416 | • การบริหารความสัมพันธ์และประสบการณ์ที่ดีต่อลูกค้า<br>• นวัตกรรมทางธุรกิจสร้างสรรค์สังคม |
| | **การสร้างคุณค่าให้กับสังคม** | **ผลกระทบเชิงลบ**<br>• การไม่ใส่ใจในผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน อาจทำให้เกิดความไม่พอใจจากชุมชน ส่งผลต่อภาพลักษณ์ของบริษัทและลดความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย<br>• การละเมิดสิทธิชุมชน จากการทำลายที่อยู่อาศัยหรือทำลายแหล่งทรัพยากรธรรมชาติ โดยไม่ให้ความสำคัญกับสิทธิของชุมชน หรือการให้ความคุ้มครองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่จะส่งผลให้เกิดความขัดแย้งทางสังคมและมีความเสี่ยงจากการฟ้องร้อง<br><br>**ผลกระทบเชิงบวก**<br>• การพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือการลงทุนในโครงการที่ช่วยพัฒนาชุมชนท้องถิ่น หรือสนับสนุนการศึกษาและสวัสดิการของชุมชน สามารถเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เป็นเพื่อนบ้านที่ดี สร้างความความพึงพอใจและเชื่อมั่นจากชุมชน นำไปสู่การได้รับการสนับสนุนจากชุมชน<br>• การสร้างคุณค่าให้กับสังคมและใส่ใจในความยั่งยืน สร้างโอกาสในการลงทุนจากนักลงทุนที่ให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงโอกาสในการเป็นพันธมิตรกับองค์กรที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืน | • พนักงาน<br>• ชุมชนและสังคม | 4, 8 | • GRI 3<br>• GRI 413 | • ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม |

| ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน | | ความสำคัญของประเด็น | ขอบเขตผลกระทบ | ความสอดคล้อง | | แนวทางการบริหารจัดการ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | SDGs | GRI | |
| We care Social | **การบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต** | **ผลกระทบเชิงลบ**<br>• การจัดการของเสียที่ไม่มีประสิทธิภาพทำให้เกิดการปนเปื้อนในสิ่งแวดล้อม อาจนำไปสู่การฟ้องร้องหรือการถูกลงโทษตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม<br>• การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือมาตรฐาน อาจทำให้บริษัทต้องเผชิญกับการปรับหรือการสูญเสียใบอนุญาตประกอบกิจการ<br>• การสูญเสียความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย หากการจัดการของเสียไม่เป็นไปตามหลักการที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม<br><br>**ผลกระทบเชิงบวก**<br>• การพัฒนากระบวนการผลิตที่ยั่งยืน จากการปรับกระบวนการผลิตให้สามารถจัดการของเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ<br>• การบริหารจัดการของเสียอย่างมีความรับผิดชอบช่วยลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ทำให้สามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนท้องถิ่น<br>• การใช้กระบวนการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสามารถลดปริมาณของเสียได้ จะช่วยลดต้นทุนในการผลิต และเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าและบริการ | • พนักงาน<br>• คู่ค้าธุรกิจ<br>• หน่วยงานภาครัฐ<br>• ชุมชนและสังคม |  | • GRI 3<br>• GRI 306 | • การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและการจัดการมลพิษ |
| | **ความหลากหลายทางชีวภาพ** | **ผลกระทบเชิงลบ**<br>• การทำลายระบบนิเวศและการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ จากการดำเนินงานที่อาจทำลายแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์ป่า หรือการเปลี่ยนแปลงระบบนิเวศในพื้นที่ที่มีความหลากหลายทางชีวภาพสูง<br>• การไม่ประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุม หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพอาจทำให้บริษัทเสี่ยงต่อการถูกปรับหรือถูกฟ้องร้องทางกฎหมาย การสูญเสียใบอนุญาตการดำเนินงาน และไม่ได้รับการสนับสนุนจากนักลงทุน<br><br>**ผลกระทบเชิงบวก**<br>• การดำเนินโครงการที่มีการพิจารณาผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพอย่างรอบคอบ ไม่ทำลายแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์ป่า ช่วยส่งเสริมการอนุรักษ์และปกป้องธรรมชาติ<br>• การให้ความสำคัญกับการรักษาความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ที่มีโครงการก่อสร้างหรือการลงทุนในพื้นที่ที่คำนึงถึงการอนุรักษ์ธรรมชาติจะช่วยสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในชุมชนท้องถิ่น | • พนักงาน<br>• คู่ค้าธุรกิจ<br>• ลูกค้า<br>• หน่วยงานภาครัฐ<br>• พันธมิตรทางธุรกิจ<br>• ชุมชนและสังคม |  | • GRI 3<br>• GRI 304 | • ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม<br>• การตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ<br>• การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและการจัดการมลพิษ |

| ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน | | ความสำคัญของประเด็น | ขอบเขตผลกระทบ | ความสอดคล้อง | | แนวทางการบริหารจัดการ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | SDGs | GRI | |
| We care Social | **การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** | **ผลกระทบเชิงลบ**<br>• ภัยพิบัติทางธรรมชาติ (น้ำท่วม, พายุ, ภัยแล้ง) อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน เช่น ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม<br>• การเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบและนโยบายภาครัฐบาล เช่น ร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่เข้มงวดมากยิ่งขึ้นเกี่ยวกับการรายงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร หากบริษัทไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใหม่ ๆ อาจส่งผลต่อค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการถูกปรับหรือลงโทษจากการไม่ปฏิบัติตาม<br><br>**ผลกระทบเชิงบวก**<br>• การลงทุนในเทคโนโลยีพลังงานทดแทนที่มีประสิทธิภาพสูง ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม<br>• การลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนและเทคโนโลยีที่ยั่งยืนสามารถสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดพลังงาน<br>• การใช้พลังงานทดแทนช่วยลดต้นทุนในการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานฟอสซิลในระยะยาว ทำให้บริษัทสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการผลิต และยังช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาพลังงานที่เกิดจากความไม่แน่นอนในตลาด<br>• การสนับสนุนทางการเงินหรือสิทธิประโยชน์จากภาครัฐ เช่น เงินสนับสนุนโครงการพลังงานทดแทนหรือการลดภาษีในการใช้เทคโนโลยีที่ยั่งยืน<br>• การแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทในด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สามารถดึงดูดความสนใจให้กับลูกค้าและนักลงทุน | • พนักงาน<br>• คู่ค้าธุรกิจ<br>• ลูกค้า<br>• ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน<br>• หน่วยงานภาครัฐ<br>• พันธมิตรทางธุรกิจ<br>• ชุมชนและสังคม |  | • GRI 3<br>• GRI 302<br>• GRI 303<br>• GRI 305<br>• GRI 306 | • การตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ<br>• การบริหารจัดการน้ำ<br>• การบริหารจัดการพลังงาน |

ทั้งนี้ สามารถดูรายงานความยั่งยืนฉบับเต็มตามเอกสารแนบ 7

# 3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการลดผลกระทบจากการดำเนินงานในทุกกลุ่มธุรกิจ ผ่านการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า โดยทุกขั้นตอนของการดำเนินงานได้รับการควบคุมให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งมีการดำเนินงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการของเสีย และการลดมลพิษอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้จัดทำและประกาศนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ดีที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และมีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## ผลการดำเนินงานในมิติสิ่งแวดล้อม ปี 2567

| ตัวชี้วัด | หน่วย | 2566 | 2567 | เพิ่มขึ้น/ลดลง ร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|---|
| **ข้อมูลการใช้พลังงานภายในองค์กร** | | | | | |
| **ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้ารวมขององค์กร** | **กิโลวัตต์-ชั่วโมง** | **3,837,076.52** | **3,573,383.86** | ↓ | **6.87** |
| ปริมาณการใช้ไฟฟ้าจากภายนอก | กิโลวัตต์-ชั่วโมง | 3,746,174.52 | 3,496,717.00 | ↓ | 6.66 |
| ปริมาณการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (GKA Solar Rooftop) | กิโลวัตต์-ชั่วโมง | 90,902.00 | 76,666.86 | ↓ | 15.66 |
| สัดส่วนของการใช้พลังงานทดแทน | สัดส่วน | 2.37 | 2.15 | ↓ | 0.22 |
| ปริมาณการใช้ไฟฟ้าจากภายนอกต่อจำนวนพนักงาน | กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อคน | 3,201.86 | 3,067.30 | ↓ | 4.20 |
| อัตราการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วยการผลิตไฟฟ้า [1] | เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง | 0.0069 | 0.0067 | ↓ | 3.40 |
| **ปริมาณการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงขององค์กร** | | | | | |
| ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซล | ลิตร | 679,919.28 | 374,412.90 | ↓ | 44.93 |
| ปริมาณการใช้น้ำมันเบนซิน | ลิตร | 337,509.68 | 133,099.27 | ↓ | 60.56 |
| ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ | ลิตร | 9,753.16 | 6,257.65 | ↓ | 35.84 |
| ปริมาณการใช้ก๊าซหุงต้ม | กิโลกรัม | 15.00 | 0.00 | ↓ | 100.00 |
| **ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายของกลุ่มธุรกิจพลังงาน [2]** | | | | | |
| **ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนรวม** | **เมกะวัตต์-ชั่วโมง** | **n/a** | **769,467.23** | **-** | **-** |
| ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม | เมกะวัตต์-ชั่วโมง | n/a | 391,458.04 | - | - |
| ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ | เมกะวัตต์-ชั่วโมง | n/a | 378,009.19 | - | - |

หมายเหตุ : [1] การคำนวณความเข้มข้นในการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตไฟฟ้า พิจารณาจากปริมาณการใช้พลังงานต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

[2] ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายภายในประเทศเท่านั้น

| ตัวชี้วัด | หน่วย | 2566 | 2567 | เพิ่มขึ้น/ลดลง ร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|---|
| **ข้อมูลการใช้พลังงานภายในองค์กร** | | | | | |
| **ปริมาณการใช้น้ำรวมขององค์กร** [1] | **ลูกบาศก์เมตร** | **44,279.07** | **39,095.72** | ↓ | **11.71** |
| ปริมาณการดึงน้ำจากภายนอก [1] | ลูกบาศก์เมตร | 44,183.07 | 38,999.72 | ↓ | 11.73 |
| ปริมาณการดึงน้ำประปา | ลูกบาศก์เมตร | 16,320.07 | 9,063.72 | ↓ | 44.46 |
| ปริมาณการดึงน้ำใต้ดิน | ลูกบาศก์เมตร | 27,863.00 | 29,936.00 | ↑ | 7.44 |
| ปริมาณการใช้น้ำหมุนเวียน | ลูกบาศก์เมตร | 96.00 | 96.00 | - | 0.00 |
| สัดส่วนของการใช้น้ำหมุนเวียน | ร้อยละ | 0.22 | 0.25 | ↑ | 0.03 |
| ปริมาณการใช้น้ำประปาต่อจำนวนพนักงาน | ลูกบาศก์เมตรต่อคน | 13.95 | 7.95 | ↓ | 43.00 |
| อัตราการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิตไฟฟ้า [2] | ลูกบาศก์เมตรต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง | 0.0514 | 0.0572 | | 11.18 |
| ปริมาณการปล่อยน้ำออก | ลูกบาศก์เมตร | 44,183.73 | 38,999.72 | ↓ | 11.73 |
| จำนวนพื้นที่บริษัทที่มีแผนการบริหารจัดการน้ำ | สัดส่วน | n/a | 53.57 | - | - |
| จำนวนเหตุการณ์ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานและข้อบังคับด้านคุณภาพ/ปริมาณน้ำ | เหตุการณ์ | 0 | 0 | - | 0.00 |

หมายเหตุ : [1] ปริมาณการดึงน้ำรวม (Total Water Withdrawal Consumption) และปริมาณการใช้น้ำรวม (Total Water Consumption) เป็นข้อมูลที่แสดงถึงการดึงน้ำและการใช้น้ำของบริษัท ซึ่งจะครอบคลุมพื้นที่ที่ประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำ

[2] การคำนวณความเข้มข้นในการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิตไฟฟ้า พิจารณาจากปริมาณการใช้น้ำต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **ข้อมูลการจัดการทรัพยากรและของเสีย** | | | | | |
| **ปริมาณการใช้วัตถุดิบในกระบวนการ** | | | | | |
| **ปริมาณการใช้วัตถุดิบในกระบวนการทั้งหมด** | **ตัน** | **3,116.20** | **35,267.21** | ↑ | **1,031.74** |
| ปริมาณการใช้วัตถุดิบในกระบวนการก่อสร้าง | ตัน | 967.50 | 28,825.75 | ↑ | 2,879.39 |
| ปริมาณการใช้วัตถุดิบในกระบวนการผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง | ตัน | 2,148.70 | 6,441.46 | ↑ | 199.78 |
| **ปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิต (กากอุตสาหกรรม)** [1] | | | | | |
| **ปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตทั้งหมด** | **ตัน** | **51.79** | **157.99** | ↑ | **205.06** |
| ปริมาณของเสียที่ไม่อันตราย | ตัน | 33.37 | 132.90 | ↑ | 298.26 |
| สัดส่วนของของเสียที่ไม่อันตรายต่อปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | 64.43 | 84.12 | ↑ | 19.69 |
| ปริมาณของเสียอันตราย | ตัน | 18.42 | 25.09 | ↑ | 36.21 |
| สัดส่วนของของเสียอันตรายต่อปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | 35.57 | 15.88 | ↓ | 19.69 |
| ปริมาณของเสียที่จัดการตามหลัก 3Rs | ตัน | 39.76 | 157.63 | ↑ | 296.45 |
| สัดส่วนของของเสียที่จัดการตามหลัก 3Rs ต่อปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | 76.77 | 99.77 | ↑ | 23.00 |
| ปริมาณของเสียที่นำไปฝังกลบ | ตัน | 12.03 | 0.36 | ↓ | 97.01 |
| สัดส่วนของของเสียที่นำไปฝังกลบต่อปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตทั้งหมด | ร้อยละ | 23.33 | 0.23 | ↓ | 23.00 |

| ตัวชี้วัด | หน่วย | 2566 | 2567 | เพิ่มขึ้น/ลดลง | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|---|
| **ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร** | | | | | |
| **ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร** | | | | | |
| **ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม 3 ขอบเขต** | **ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า** | **13,634.00** | **28,741.00** | ↑ | **110.80** |
| ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (ขอบเขตที่ 1 และ 2) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | 4,581.00 | 3,189.00 | ↓ | 30.39 |
| **ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1)** | **ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า** | **2,707,00** | **1,439.00** | ↓ | **46.84** |
| **ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2)** | **ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า** | **1,874.00** | **1,750.00** | ↓ | **6.82** |
| **ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (ขอบเขตที่ 3) [2)]** | **ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า** | **9,053.00** | **25,552.00** | ↑ | **182.25** |
| **ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (ขอบเขตที่ 3) จำแนกตามประเภทแหล่งปล่อย [3)]** | | | | | |
| ประเภทที่ 1 การซื้อสินค้าและบริการนำเข้า (Category 1 Purchase goods and services) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | 9,051.78 | 25,230.69 | ↑ | 178.74 |
| ประเภทที่ 2 สินทรัพย์ประเภททุน (Category 2 Capital goods) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | n/a | n/a | - | - |
| ประเภทที่ 3 กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและพลังงาน (Category 3 Fuel- and energy-related activities) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | 691.23 | 507.50 | ↓ | 26.58 |
| ประเภทที่ 4 การขนส่งและกระจายสินค้าต้นน้ำ (Category 4 Upstream transportation and distribution) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | 209.96 | 409.47 | ↑ | 95.03 |
| ประเภทที่ 5 ของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน (Category 5 Waste generated in operations) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | 180.54 | 272.74 | ↑ | 51.07 |
| ประเภทที่ 6 การเดินทางเพื่อธุรกิจ (Category 6 Business travel) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | 9.84 | 33.19 | ↑ | 237.27 |
| ประเภทที่ 7 การเดินทางของพนักงาน (Category 7 Employee commuting) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | 527.24 | 575.24 | ↑ | 9.00 |
| ประเภทที่ 8 สินทรัพย์ที่เช่ามา (Category 8 Upstream leased assets) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | n/a | n/a | - | - |
| ประเภทที่ 9 การขนส่งและกระจายสินค้าปลายน้ำ (Category 9 Downstream transportation and distribution) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | 394.09 | 804.06 | ↑ | 104.03 |
| ประเภทที่ 10 การแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย (Category 10 Processing of sold products) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | n/a | n/a | - | - |
| ประเภทที่ 11 การใช้งานของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย (Category 11 Use of sold products) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | 1,015.20 | 902.04 | ↓ | 11.11 |
| ประเภทที่ 12 การจัดการซากผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย (Category 12 End of life treatment of sold products) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | n/a | n/a | - | - |
| ประเภทที่ 13 สินทรัพย์ที่ให้เช่า (Category 13 Downstream leased assets) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | n/a | n/a | - | - |
| ประเภทที่ 14 การดำเนินธุรกิจของแฟรนไชส์ (Category 14 Franchises) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | n/a | n/a | - | - |
| ประเภทที่ 15 การลงทุน (Category 15 Investments) | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | n/a | n/a | - | - |
| อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิต [4)] | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อล้านบาท | 1.45 | 2.58 | ↑ | 77.89 |

หมายเหตุ :
1) ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรครอบคลุม สำนักงานใหญ่และกลุ่มธุรกิจพลังงาน, กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม และ Turnkey และกลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง
2) ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ ครอบคลุมเฉพาะประเภทแหล่งปล่อยที่ผ่านกระบวนการพิจารณาประเมินแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมที่มีนัยสำคัญ (Significant Indirect GHG Emission) และเป็นปริมาณที่ได้จากการทวนสอบข้อมูลโดยหน่วยงานภายนอก ซึ่งเป็นผลรวมของประเภทแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมที่มีนัยสำคัญ ของสำนักงานใหญ่และกลุ่มธุรกิจพลังงาน, กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม และ Turnkey และกลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง
3) ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ ตามประเภทกิจกรรมที่มีความเกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งหมด ซึ่งเป็นผลรวมของประเภทแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมที่มีนัยสำคัญ ของสำนักงานใหญ่และกลุ่มธุรกิจพลังงาน, กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม และ Turnkey และกลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง
4) ในปี 2566 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อผลผลิต ของสำนักงานใหญ่และกลุ่มธุรกิจพลังงาน ปรับเปลี่ยนจากต่อหน่วยของพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง) เป็นหน่วยรายได้ (ล้านบาท) เพื่อให้สอดคล้องกับการวัดผลลัพธ์ในทุกกลุ่มธุรกิจ

| ตัวชี้วัด | หน่วย | 2566 | 2567 | เพิ่มขึ้น/ลดลง | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|---|
| **ข้อมูลการจัดการมลพิษ** | | | | | |
| **คุณภาพน้ำทิ้งก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะ** [1] | | | | | |
| ปริมาณของแข็งที่ละลายน้ำทั้งหมด (Total Dissolved Solids : TDS) | มิลลิกรัมต่อลิตร | 218 | 210.00 | ↓ | 3.67 |
| ปริมาณของแข็งแขวนลอยทั้งหมด (Total Suspended Solids : TSS) | มิลลิกรัมต่อลิตร | <10.00 | <10.00 | - | 0.00 |
| ค่าความสกปรกของน้ำ (Biochemical Oxygen Demand : BOD) | มิลลิกรัมต่อลิตร | 5.50 | 9.60 | ↑ | 74.55 |
| ค่าความต้องการออกซิเจนทางเคมี (Chemical Oxygen Demand : COD) | มิลลิกรัมต่อลิตร | <40.0 | <40.0 | - | 0.00 |
| **แหล่งน้ำสาธารณะที่ปล่อยลง** | **แหล่งน้ำสาธารณะเทศบาลตำบล ปลายบาง** | | | | |
| **คุณภาพอากาศในพื้นที่ทำงาน** [1] | | | | | |
| โทลูอีน (Toluene) | ส่วนในล้านส่วน | <0.017 | 0.378 | ↑ | 2,123.53 |
| ฟูมของตะกั่ว (Lead Fume) | มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร | <0.010 | <0.010 | - | 0.00 |
| ฝุ่นละอองรวม (Total Dust) | มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร | 0.092 | 0.049 | ↓ | 47.28 |
| สารประกอบอินทรีย์ระเหยง่ายทั้งหมด (Total VOCs) | มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร | <0.062 | <0.062 | - | 0.00 |
| **ปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศอื่นๆ** | | | | | |
| ปริมาณการปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ และก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ | กิโลกรัม | n/a | n/a | - | - |

หมายเหตุ : [1] ผลการดำเนินงานครอบคลุมเฉพาะส่วนของโรงงานผลิต กลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง

ทั้งนี้ สามารถดูรายงานความยั่งยืนฉบับเต็มตามเอกสารแนบ 7

# 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคมเป็นสิ่งที่องค์กรให้ความสำคัญโดยเฉพาะในเรื่องการดูแลพนักงาน ชุมชน และสังคมเพื่อสร้างความเชื่อมั่น และไว้วางใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เป็นธรรมและเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคมในฐานะสมาชิกที่อยู่ร่วมกัน ผ่านการสนับสนุนการดำเนินโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมและการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี พร้อมทั้งดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและนอกองค์กร เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้บริษัทปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎหมายอย่างเคร่งครัด ด้วยความเคารพสิทธิมนุษยชน และมีความรับผิดชอบต่อผู้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งเปิดเผยนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสิทธิมนุษยชน รวมถึงผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องในมิติต่าง ๆ ตามกรอบ ESG ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

## ผลการดำเนินงานในมิติสังคม ปี 2567

| ตัวชี้วัด | หน่วย | 2566 | 2567 | เพิ่มขึ้น/ลดลง | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|---|
| **ข้อมูลการจ้างงาน** | | | | | |
| **จำนวนพนักงานทั้งหมด** | **คน** | **1,170** | **1,140** | ↓ | **2.56** |
| **พนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน** | | | | | |
| สัดส่วนของพนักงานประจำต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 85.30 | 87.11 | ↑ | 1.81 |
| สัดส่วนของพนักงานสัญญาจ้างต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 14.70 | 12.89 | ↓ | 1.81 |
| **พนักงานแยกตามเพศ** | | | | | |
| สัดส่วนของพนักงานเพศชายต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 60.94 | 60.26 | ↓ | 0.68 |
| สัดส่วนของพนักงานเพศหญิงต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 39.06 | 39.74 | ↑ | 0.68 |
| **พนักงานแยกตามสถานที่ทำงาน** | | | | | |
| สัดส่วนของพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำสำนักงานใหญ่และอาคารหลักต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 64.10 | 66.32 | ↑ | 2.21 |
| สัดส่วนของพนักงานที่ปฏิบัติงานนอกสำนักงานใหญ่และอาคารหลักต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 35.90 | 33.68 | ↓ | 2.21 |
| **พนักงานแยกตามอายุ** | | | | | |
| สัดส่วนของพนักงานอายุน้อยกว่า 30 ปี ต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 30.94 | 29.74 | ↓ | 1.20 |
| สัดส่วนของพนักงานอายุน้อยกว่า 30 ปีเพศชายต่อพนักงานอายุน้อยกว่า 30 ปีทั้งหมด | ร้อยละ | 61.05 | 55.46 | ↓ | 5.59 |
| สัดส่วนของพนักงานอายุน้อยกว่า 30 ปีเพศหญิงต่อพนักงานอายุน้อยกว่า 30 ปีทั้งหมด | ร้อยละ | 38.95 | 44.54 | ↑ | 5.59 |
| สัดส่วนของพนักงานอายุ 30-50 ปี ต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 59.06 | 61.40 | ↑ | 2.34 |
| สัดส่วนของพนักงานอายุ 30-50 ปีเพศชายต่อพนักงานอายุ 30-50 ปีทั้งหมด | ร้อยละ | 61.65 | 61.43 | ↓ | 0.22 |
| สัดส่วนของพนักงานอายุ 30-50 ปีเพศหญิงต่อพนักงานอายุ 30-50 ปีทั้งหมด | ร้อยละ | 38.35 | 38.57 | ↑ | 0.22 |
| สัดส่วนของพนักงานอายุมากกว่า 50 ปี ต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 10.00 | 8.86 | ↓ | 1.14 |
| สัดส่วนของพนักงานอายุมากกว่า 50 ปีเพศชายต่อพนักงานอายุมากกว่า 50 ปีทั้งหมด | ร้อยละ | 56.41 | 68.32 | ↑ | 11.91 |

| ตัวชี้วัด | หน่วย | 2566 | 2567 | เพิ่มขึ้น/ลดลง ร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|---|
| สัดส่วนของพนักงานอายุมากกว่า 50 ปีเพศหญิงต่อพนักงานอายุมากกว่า 50 ปีทั้งหมด | ร้อยละ | 43.59 | 31.68 | ↓ | 11.91 |
| **พนักงานแยกตาม Generation** | | | | | |
| สัดส่วนของพนักงาน Baby Boom ต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 1.20 | 0.35 | - | 0.85 |
| สัดส่วนของพนักงาน Generation X ต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 17.69 | 17.28 | ↓ | 0.41 |
| สัดส่วนของพนักงาน Generation Y ต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 69.06 | 62.98 | ↓ | 6.08 |
| สัดส่วนของพนักงาน Generation Z ต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 12.05 | 19.39 | ↑ | 7.33 |
| **พนักงานแยกตามระดับตำแหน่งงาน** | | | | | |
| สัดส่วนของผู้บริหารระดับสูงต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 3.93 | 4.65 | ↑ | 0.72 |
| สัดส่วนของผู้บริหารระดับสูงเพศชายต่อผู้บริหารระดับสูงทั้งหมด | ร้อยละ | 73.91 | 69.81 | ↓ | 4.10 |
| สัดส่วนของผู้บริหารระดับสูงเพศหญิงต่อผู้บริหารระดับสูงทั้งหมด | ร้อยละ | 26.09 | 30.19 | ↑ | 4.10 |
| สัดส่วนของพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 7.95 | 7.46 | ↓ | 0.49 |
| สัดส่วนของพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายเพศชายต่อพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายทั้งหมด | ร้อยละ | 73.12 | 78.82 | ↑ | 5.71 |
| สัดส่วนของพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายเพศหญิงต่อพนักงานระดับผู้จัดการฝ่ายทั้งหมด | ร้อยละ | 26.88 | 21.18 | ↓ | 5.71 |
| สัดส่วนของพนักงานระดับหัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วยต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 11.71 | 13.77 | ↑ | 2.06 |
| สัดส่วนของพนักงานระดับหัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วยเพศชายต่อพนักงานระดับหัวหน้าแผนกทั้งหมด | ร้อยละ | 63.50 | 58.60 | ↓ | 4.90 |
| สัดส่วนของพนักงานระดับหัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วยเพศหญิงต่อพนักงานระดับหัวหน้าแผนกทั้งหมด | ร้อยละ | 36.50 | 41.40 | ↑ | 4.90 |
| สัดส่วนของพนักงานระดับต้น-กลางต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 55.04 | 54.65 | ↓ | 0.39 |
| สัดส่วนของพนักงานระดับต้น-กลางเพศชายต่อพนักงานระดับต้น-กลางทั้งหมด | ร้อยละ | 57.30 | 52.49 | ↓ | 4.81 |
| สัดส่วนของพนักงานระดับต้น-กลางเพศหญิงต่อพนักงานระดับต้น-กลางทั้งหมด | ร้อยละ | 42.70 | 47.51 | - | 4.81 |
| สัดส่วนของพนักงานระดับปฏิบัติการต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 21.37 | 19.47 | ↓ | 1.89 |
| สัดส่วนของพนักงานระดับปฏิบัติการเพศชายต่อพนักงานระดับปฏิบัติการทั้งหมด | ร้อยละ | 62.00 | 73.87 | | 11.87 |
| สัดส่วนของพนักงานระดับปฏิบัติการเพศหญิงต่อพนักงานระดับปฏิบัติการทั้งหมด | ร้อยละ | 38.00 | 26.13 | ↓ | 11.87 |
| **พนักงานแยกตามเชื้อชาติ** | | | | | |
| สัดส่วนของพนักงานสัญชาติไทยต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 95.38 | 95.44 | ↑ | 0.05 |
| สัดส่วนของพนักงานที่เป็นต่างชาติต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 4.62 | 4.56 | ↓ | 0.05 |
| **พนักงานแยกตามระดับการศึกษา** | | | | | |
| สัดส่วนของพนักงานที่จบการศึกษาในระดับมัธยมศึกษา/ต่ำกว่าปริญญาตรีต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 42.31 | 32.89 | ↓ | 9.41 |
| สัดส่วนของพนักงานที่จบการศึกษาในระดับปริญญาตรีต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 55.98 | 64.30 | ↑ | 8.32 |
| สัดส่วนของพนักงานที่จบการศึกษาในระดับปริญญาโทต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 1.37 | 2.46 | ↑ | 1.09 |
| สัดส่วนของพนักงานที่จบการศึกษาในระดับปริญญาเอกต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 0.34 | 0.35 | ↑ | 0.01 |

| ตัวชี้วัด | หน่วย | 2566 | 2567 | เพิ่มขึ้น/ลดลง | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|---|
| **พนักงานกลุ่มเปราะบาง** | | | | | |
| สัดส่วนของพนักงานผู้พิการ/ผู้ทุพพลภาพต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 0.60 | 0.79 | ↑ | 0.19 |
| สัดส่วนของพนักงานที่เป็นผู้สูงอายุต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 1.03 | 0.53 | ↓ | 0.50 |
| **ข้อมูลการลาออกของพนักงาน** | | | | | |
| **จำนวนพนักงานที่ลาออกทั้งหมด** | **คน** | **317** | **285** | **↓** | **10.09** |
| อัตราการลาออกทั้งหมด | ร้อยละ | 2.50 | 2.04 | ↓ | 0.46 |
| **พนักงานที่ลาออกแยกตามเพศ** | | | | | |
| สัดส่วนของพนักงานที่ลาออกเพศชาย | ร้อยละ | 53.94 | 50.18 | ↓ | 3.77 |
| สัดส่วนของพนักงานที่ลาออกเพศหญิง | ร้อยละ | 46.06 | 49.82 | | 3.77 |
| **ข้อมูลการจ้างงานใหม่** | | | | | |
| **จำนวนพนักงานที่จ้างงานใหม่ทั้งหมด** | **คน** | **361** | **247** | **↓** | **31.58** |
| อัตราการจ้างงานใหม่ | ร้อยละ | 2.62 | 1.77 | ↓ | 0.85 |
| **พนักงานที่จ้างงานใหม่แยกตามเพศ** | | | | | |
| สัดส่วนของพนักงานที่จ้างงานใหม่เพศชาย | ร้อยละ | 57.06 | 46.56 | ↓ | 10.51 |
| สัดส่วนของพนักงานที่จ้างงานใหม่เพศหญิง | ร้อยละ | 42.94 | 53.44 | - | 10.51 |
| **ข้อมูลการลาคลอดและดูแลบุตร** | | | | | |
| **จำนวนพนักงานทั้งหมดที่มีสิทธิลาคลอดและดูแลบุตร** | **คน** | **457** | **453** | **↓** | **0.88** |
| จำนวนพนักงานที่ใช้สิทธิลาคลอดและดูแลบุตร | คน | 3 | 6 | ↑ | 100.00 |
| จำนวนพนักงานที่กลับมาทำงานหลังใช้สิทธิลาคลอดและดูแลบุตร | คน | 3 | 6 | ↑ | 100.00 |
| สัดส่วนของพนักงานที่กลับมาทำงานหลังใช้สิทธิลาคลอดและดูแลบุตร | ร้อยละ | 100.00 | 100.00 | - | 0.00 |
| **ข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน** | | | | | |
| **ค่าตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมด** | **บาท** | **478,608,899** | **518,496,549** | **↑** | **8.33** |
| **ค่าตอบแทนรวมของพนักงานแยกตามเพศ** | | | | | |
| สัดส่วนของค่าตอบแทนรวมของพนักงานเพศชายต่อค่าตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 64.04 | 64.50 | ↑ | 0.46 |
| สัดส่วนของค่าตอบแทนรวมของพนักงานเพศหญิงต่อค่าตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 35.96 | 35.50 | ↓ | 0.46 |
| **ค่าเฉลี่ยค่าตอบแทนของพนักงาน** | | | | | |
| อัตราส่วนค่าตอบแทนเฉลี่ยระหว่างพนักงานเพศหญิงต่อพนักงานเพศชาย | เท่า | 0.86 | 0.82 | ↓ | 0.04 |
| **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน** | | | | | |
| สัดส่วนของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | ร้อยละ | 50.43 | 55.79 | ↑ | 5.36 |

| ตัวชี้วัด | หน่วย | 2566 | 2567 | เพิ่มขึ้น/ลดลง ร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|---|
| สัดส่วนของเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพต่อค่าตอบแทนรวมของพนักงานรวม | ร้อยละ | 4.29 | 9.64 | ↑ | 5.36 |
| หมายเหตุ : ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน ไม่รวมค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูง | | | | | |
| **ข้อมูลการพัฒนาบุคลากร** | | | | | |
| **จำนวนการฝึกอบรม** | | | | | |
| งบประมาณในการฝึกอบรมทั้งหมด | ล้านบาท | 3.63 | 3.69 | ↑ | 1.67 |
| จำนวนหลักสูตรการฝึกอบรมทั้งหมด | หลักสูตร | 122 | 241 | ↑ | 97.54 |
| จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งหมด | ชั่วโมง | 9,471 | 15,139 | ↑ | 59.84 |
| จำนวนพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมทั้งหมด | คน | 1,625 | 3,772 | ↑ | 132.12 |
| **จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน** | **ชั่วโมง/คน/ปี** | **8.09** | **13.28** | **↑** | **64.05** |
| **จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนจำแนกตามระดับ** | | | | | |
| จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนของผู้บริหารระดับสูงและกรรมการ | ชั่วโมง/คน/ปี | 20.08 | 21.56 | ↑ | 7.38 |
| จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนของพนักงานระดับผู้ช่วยผู้จัดการและผู้จัดการฝ่าย | ชั่วโมง/คน/ปี | 10.17 | 21.68 | ↑ | 113.29 |
| จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนของพนักงานระดับหัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย | ชั่วโมง/คน/ปี | 9.41 | 18.53 | ↑ | 96.83 |
| จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนของพนักงานระดับต้น-กลาง | ชั่วโมง/คน/ปี | 8.11 | 12.14 | ↑ | 49.73 |
| จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนของพนักงานระดับปฏิบัติการ | ชั่วโมง/คน/ปี | 4.36 | 7.56 | - | 73.57 |
| **ข้อมูลการดูแลพนักงาน** | | | | | |
| สัดส่วนของพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 2.48 | 3.86 | ↑ | 1.38 |
| **พนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งแยกตามเพศ** | | | | | |
| สัดส่วนของพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งเพศชายต่อพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งทั้งหมด | ร้อยละ | 68.97 | 56.82 | ↓ | 12.15 |
| สัดส่วนของพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งเพศหญิงต่อพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งทั้งหมด | ร้อยละ | 31.03 | 43.18 | ↑ | 12.15 |
| **พนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งแยกตามระดับ** | | | | | |
| สัดส่วนของพนักงานระดับผู้บริหารที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 0.00 | 11.36 | - | 11.36 |
| สัดส่วนของพนักงานระดับผู้ช่วยผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 27.59 | 25.00 | ↓ | 2.59 |
| สัดส่วนของพนักงานระดับหัวหน้าแผนก/หน่วยที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 72.41 | 63.64 | ↓ | 8.78 |
| **ระดับความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กร** | | | | | |
| ระดับความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กร | ร้อยละ | 77.00 | 74.00 | ↓ | 3.00 |
| สัดส่วนของพนักงานที่ตอบแบบสำรวจความพึงพอใจต่อพนักงานทั้งหมด | ร้อยละ | 89.40 | 86.00 | ↓ | 3.40 |
| **การร้องเรียนเรียนของพนักงานเกี่ยวกับการปฏิบัติทางด้านแรงงาน** | | | | | |
| จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติทางด้านแรงงาน | กรณี | 0 | 0 | - | 0.00 |

| ตัวชี้วัด | หน่วย | 2566 | 2567 | เพิ่มขึ้น/ลดลง ร้อยละ | |
|---|---|---|---|---|---|
| **ข้อมูลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย** | | | | | |
| **จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน** | | | | | |
| **จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน** | **กรณี** | **26** | **23** | ↓ | **11.54** |
| **จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน** | | | | | |
| พนักงาน | กรณี | 1 | 2 | ↑ | 100.00 |
| ผู้รับเหมา | กรณี | 1 | 3 | ↑ | 200.00 |
| **อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน** | | | | | |
| พนักงาน | กรณีต่อล้านชั่วโมงการทำงาน | 0.36 | 0.74 | ↑ | 105.56 |
| ผู้รับเหมา | กรณีต่อล้านชั่วโมงการทำงาน | 0.64 | 1.85 | ↑ | 189.06 |
| **จำนวนการเสียชีวิตจากการบาดเจ็บจากการทำงาน** | | | | | |
| **จำนวนการเสียชีวิตจากการบาดเจ็บจากการทำงาน** | | | | | |
| พนักงาน | กรณี | 0 | 0 | - | 0.00 |
| ผู้รับเหมา | กรณี | 0 | 0 | - | 0.00 |
| **อัตราการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงาน** | | | | | |
| อัตราการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงาน | กรณีต่อล้านชั่วโมงการทำงาน | 0 | 0 | - | 0.00 |
| **ข้อมูลด้านสังคม ชุมชน และคู่ค้า** | | | | | |
| **ด้านสังคมและชุมชน** | | | | | |
| การละเมิดสิทธิมนุยชน | กรณี | 0 | 0 | - | 0.00 |
| จำนวนข้อร้องเรียนด้านทุจริตและคอร์รัปชัน | กรณี | 0 | 0 | - | 0.00 |
| คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจและความผูกพันของชุมชน | ร้อยละ | 83.66 | 84.31 | ↑ | 0.65 |
| จำนวนงบประมาณสนับสนุนชุมชน | ล้านบาท | 3.75 | 7.24 | ↑ | 93.07 |
| จำนวนข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับชุมชน | กรณี | 0 | 0 | - | 0.00 |
| **ด้านคู่ค้า** | | | | | |
| คู่ค้าที่ได้รับการประเมินคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ | ราย | 23 | 10 | ↓ | 56.52 |
| คู่ค้าหลักที่ได้รับการประเมินด้านความยั่งยืน | ราย | 100 | 100 | - | 0.00 |
| คู่ค้ารายสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทโดยตรง | ราย | 49 | 22 | ↓ | 55.10 |
| คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์และบริการ | ร้อยละ | 89.16 | 89.21 | ↑ | 0.05 |

ทั้งนี้ สามารถดูรายงานความยั่งยืนฉบับเต็มตามเอกสารแนบ 7

# 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ในปี 2567 บริษัทประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนในประเทศไทย และได้รับคัดเลือกตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ว่าด้วยการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565 – 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ.2565 จำนวน 17 โครงการ รวม 832.4 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าลงนามสัญญาซื้อขายไฟแล้ว จำนวน 15 โครงการ รวม 652.4 เมกะวัตต์ ซึ่งต้องใช้เวลาในการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง และทยอยรับรู้รายได้ตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป

ด้วยบริษัทมีเป้าหมายการเติบโตในช่วง 3-5 ปี ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 จากการพัฒนาโครงการพลังงานทั้งโครงการลม และโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ กว่า 832 เมกะวัตต์ ที่ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว อยู่ในระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา และคาดว่าจะสามารถรับรู้รายได้เพิ่มเติมตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป รวมถึงโครงการพลังงานทดแทนทั้งในและต่างประเทศที่จะเพิ่มเติมในอนาคต นอกจากนี้บริษัทยังมีส่วนของ Backlog งานขายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า และงานบริการก่อสร้างที่มีอยู่กว่า 5,000 ล้านบาท คาดว่าบริษัทจะมีการใช้เงินลงทุนในส่วนทุนไม่ต่ำกว่า 30,000 ล้านบาท ในอีก 5 ปี โดยปัจจุบันอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนยังอยู่ในระดับต่ำ พร้อมรองรับการเติบโตในทุกด้าน เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรให้บริษัทอย่างต่อเนื่อง

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถสรุปได้ ดังนี้

| ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | ปี 2567 ล้านบาท | ปี 2566 ล้านบาท | การเปลี่ยนแปลง | |
|---|---|---|---|---|
| | | | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้จากการขาย | 2,344.38 | 1,827.65 | 516.73 | 28.27% |
| รายได้จากการขายไฟฟ้า | 2,178.52 | 2,306.76 | (128.24) | (5.56%) |
| รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ | 3,735.78 | 2,109.36 | 1,626.42 | 77.10% |
| รายได้จากการขายทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเงินทุน | 803.47 | 987.57 | (184.10) | (18.64%) |
| รายได้ตามสัญญาเช่าเงินทุน | 388.69 | 373.90 | 14.79 | 3.96% |
| กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ | 6.18 | (39.55) | 45.73 | 115.63% |
| กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ | 136.84 | - | 136.84 | 100.00% |
| รายได้อื่น | 137.38 | 131.88 | 5.50 | 4.17% |
| **รายได้รวม** | **9,731.24** | **7,697.57** | **2,033.67** | **26.42%** |
| ต้นทุนจากการขายและการให้บริการ | 6,504.46 | 5,159.96 | 1,344.50 | 26.06% |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 1,243.67 | 1,154.59 | 89.08 | 7.72% |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ | 82.29 | 61.75 | 20.54 | 33.26% |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | **7,830.42** | **6,376.30** | **1,454.12** | **22.81%** |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 807.04 | 1,019.49 | (212.45) | (20.84%) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 716.84 | 686.84 | 30.00 | 4.37% |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ | 329.94 | 179.03 | 150.91 | 84.29% |
| **กำไรสำหรับงวด** | **1,661.08** | **1,474.89** | **186.19** | **12.62%** |
| กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ | 1,660.83 | 1,474.47 | 186.36 | 12.64% |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) | 0.19 | 0.17 | 0.02 | 11.76% |
| **กำไรจากการดำเนินงานตามปกติ*** | **1,600.35** | **1,576.19** | **24.16** | **1.53%** |

* กำไรจากการดำเนินงานตามปกติของกิจการ โดยไม่นับรวม รายการขาดทุน(กำไร)จากตราสารอนุพันธ์ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ และรายการขาดทุน (กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

บริษัทมีผลการดำเนินงานในภาพรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีผลกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทปรากฏผลกำไรสุทธิ 1,660.83 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนแสดงผลกำไรสุทธิ 1,474.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 186.36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.64 โดยมีสาเหตุมาจากการดำเนินธุรกิจหลักที่ดีขึ้นทั้งในส่วนของธุรกิจการขายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า ธุรกิจก่อสร้างและให้บริการ ส่งผลให้รายได้รวม และกำไรจากการดำเนินงานตามปกติเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ รวมถึงรายการกำไรจากการต่อรองราคาซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ส่งผลให้บริษัทเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

รายได้รวมแสดงในงบการเงินรวมจำนวน 9,731.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,033.67 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.42 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่แสดงรายได้รวมจำนวน 7,697.57 ล้านบาท

สำหรับรายได้จากการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 9,450.84 ล้านบาทเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนแสดงจำนวน 7,605.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,845.60 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.27 ซึ่งสามารถจำแนกรายละเอียดในส่วนของรายได้ตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

รายได้จากส่วนงานขายสินค้าแสดงในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงจำนวน 2,344.38 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อน แสดงจำนวน 1,827.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 516.73 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.27 เนื่องจากมีรายการขายในส่วนของอุปกรณ์ไฟฟ้าเช่น SF6 Circuit Breaker, Surge Arrester และอุปกรณ์ต่างๆ เพิ่มขึ้นให้กับหน่วยงานการไฟฟ้าและเอกชน

รายได้จากการขายไฟฟ้าและส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า แสดงในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงจำนวน 2,178.52 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนแสดงจำนวน 2,306.76 ล้านบาท ลดลงจำนวน 128.24 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 5.56 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## ตารางแสดงรายได้แยกตามประเภทของกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน

| รายการ | ปี 2567 ล้านบาท | ปี 2566 ล้านบาท | การเปลี่ยนแปลง | |
|---|---|---|---|---|
| | | | ล้านบาท | ร้อยละ |
| **รายได้จากการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์** | **2,178.52** | **2,306.76** | **(128.24)** | **(5.56%)** |
| - ในประเทศ | 824.89 | 851.45 | (26.56) | (3.12%) |
| - ต่างประเทศ | 1,353.63 | 1,455.31 | (101.68) | (6.99%) |

โดยบริษัทได้รับคัดเลือกตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ว่าด้วยการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565 – 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ. 2565 จำนวน 17 โครงการ รวม 832.4 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าลงนามสัญญาซื้อขายไฟแล้ว จำนวน 15 โครงการ รวม 652.4 เมกะวัตต์ โดยปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ในระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาและคาดว่าจะสามารถรับรู้รายได้เพิ่มเติมตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป

รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ แสดงในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงจำนวน 3,735.78 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 2,109.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,626.42 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 77.10 เนื่องจากการรับรู้รายได้โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับลูกค้าภาคเอกชน และโครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้บริษัทยังมีส่วนของ Backlog งานขายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า และงานบริการก่อสร้างที่มีอยู่กว่า 3,500 ล้านบาท ที่รอรับรู้รายได้ภายใน 1-2 ปีข้างหน้าอย่างต่อเนื่อง

รายได้จากการขายทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเงินทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงจำนวน 803.47 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 987.57 ล้านบาท ลดลงจำนวน 184.10 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 18.64 เกิดจากรายได้จากการขายไฟฟ้าบนหลังคาให้กับภาคเอกชนเพิ่มขึ้นเป็นสัญญาระยะยาว 10 - 15 ปี ซึ่งเป็นรายได้ที่เกิดจากการขายทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเงินทุนจากการปรับของมาตรฐานทางบัญชี (TFRS 16)

กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 แสดงผลกำไรจำนวน 6.18 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงผลขาดทุนจำนวน 39.55 ล้านบาท กำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 45.73 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 115.63 โดยเกิดจากการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากโครงการพลังงานไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ซึ่งเริ่มบันทึกตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง เป็นเพียงการตีมูลค่ายุติธรรมทางบัญชีเท่านั้น

กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงจำนวน 136.84 ล้านบาท เพิ่มจากปีก่อนร้อยละ 100 เนื่องจากการเข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมในการร่วมค้าบริษัท กันกุล พาวเวอร์ เจนเนอเรชั่น จำกัดจาก บริษัท ชูบุ อิเล็คทริค พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล บี.วี. การซื้อหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 ส่งผลให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 และบริษัท กันกุล พาวเวอร์ เจนเนอเรชั่น จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ในส่วนของต้นทุนจากการขายและการให้บริการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงจำนวน 6,504.46 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 5,159.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,344.50 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.06 สอดคล้องกับรายได้จากการขาย การรับเหมาก่อสร้าง และการให้บริการตามงวดงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น โดยสรุปต้นทุนตามส่วนงานได้ ดังต่อไปนี้

| ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | ปี 2567 ล้านบาท | ปี 2566 ล้านบาท | เปลี่ยนแปลง | |
|---|---|---|---|---|
| | | | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ต้นทุนจากการขาย | 1,827.30 | 1,405.59 | 421.71 | 30.00% |
| ต้นทุนขายไฟฟ้า | 1,039.73 | 1,084.87 | (45.14) | (4.16%) |
| ต้นทุนการก่อสร้างและบริการ | 2,920.37 | 1,805.29 | 1,115.08 | 61.77% |
| ต้นทุนขายทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเงินทุน | 717.06 | 864.21 | (147.15) | (17.03%) |
| **ต้นทุนจากการขายและการให้บริการ** | **6,504.46** | **5,159.96** | **1,344.50** | **26.06%** |

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงจำนวน 1,243.67 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนแสดงจำนวน 1,154.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 89.08 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.72 โดยส่วนหนึ่งเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการลงทุนพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์และโครงการลมโครงการใหม่ที่บริษัทได้รับเพิ่มจากแผน PDP ฉบับใหม่ ซึ่งจะมีกำหนดการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์และจะเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป

ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงผลขาดทุนจำนวน 82.29 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงผลขาดทุนจำนวน 61.75 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 20.54 ล้านบาท คิดเป็นขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.26 ซึ่งเป็นรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงอันเป็นผลมาจากการแปลงค่าสกุลเงินตราต่างประเทศในทุกสิ้นงวด โดยสาเหตุหลักเกิดจากการแปลงค่าเงินตามงบการเงินของหนี้สินเงินกู้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนาม ซึ่งมีการทำสัญญาเงินกู้เป็นสกุลเงินดอลล่าร์สหรัฐฯ โดยค่าเงินเวียดนามดองแข็งค่ามากขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลดอลล่าร์สหรัฐฯ รวมถึงการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนในการชำระค่าสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงจำนวน 807.04 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 1,019.49 ล้านบาท ลดลงจำนวน 212.45 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 20.84 โดยสาเหตุหลักเกิดจากส่วนแบ่งกำไรจากโครงการลม ที่ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมา เนื่องจากสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้ปริมาณกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ลดลงในช่วงไตรมาส 1 ถึงไตรมาส 3 อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 4 ปริมาณกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้เริ่มเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตามมรสุมที่เปลี่ยนแปลงไป

## งบแสดงฐานะการเงินรวม

เปรียบเทียบงบแสดงฐานะการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถสรุปได้ ดังนี้

| หน่วย : ล้านบาท | ปี 2567 ล้านบาท | ปี 2566 ล้านบาท | เปลี่ยนแปลง | |
|---|---|---|---|---|
| | | | ล้านบาท | ร้อยละ |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 6,800.31 | 6,795.69 | 4.62 | 0.07% |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 25,903.91 | 26,054.65 | (150.74) | (0.58%) |
| **สินทรัพย์รวม** | **32,704.22** | **32,850.34** | **(146.12)** | **(0.44%)** |
| หนี้สินหมุนเวียน | 6,562.14 | 6,348.58 | 213.56 | 3.36% |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 12,262.14 | 12,511.31 | (249.17) | (1.99%) |
| **หนี้สินรวม** | **18,824.28** | **18,859.89** | **(35.61)** | **(0.19%)** |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 13,879.94 | 13,990.45 | (110.51) | (0.79%) |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | **32,704.22** | **32,850.34** | **(146.12)** | **(0.44%)** |

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 32,704.22 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 32,850.34 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 146.12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.44 โดยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 6,800.31 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 6,795.69 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 4.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.07

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 25,903.91 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 26,054.65 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 150.74 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.58

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 18,824.28 ล้านบาท เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 18,859.89 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 35.61 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.19 โดยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

หนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 6,562.14 ล้านบาท เมื่อเทียบกับหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 6,348.58 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 213.56 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.36

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 12,262.14 ล้านบาท เมื่อเทียบกับหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 12,511.31 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 249.17 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.99

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 13,879.94 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 13,990.45 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 110.51 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.79



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ | หน่วย | ปี 2567 * | ปี 2566 * |
|---|---|---|---|
| **อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร** | | | |
| อัตรากำไรก่อนภาษีและต้นทุนทางการเงิน | ร้อยละ | 27.83 | 30.25 |
| อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา | ร้อยละ | 38.07 | 43.33 |
| อัตรากำไรสุทธิ | ร้อยละ | 17.07 | 19.06 |
| **อัตราส่วนสภาพคล่อง** | | | |
| อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ** | เท่า | 1.74 | 1.84 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | เท่า | 6.82 | 9.15 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ | เท่า | 6.01 | 4.78 |
| **อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน** | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | เท่า | 1.08 | 1.02 |

* หักกำไรพิเศษ หมายถึง กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และกำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า

** หักส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี และส่วนของหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี

จากการเปรียบเทียบอัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร พบว่า บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงจากปีก่อนหน้า โดยอัตรากำไรก่อนภาษีและต้นทุนทางการเงิน ปี 2567 เท่ากับร้อยละ 27.83 ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 2.42 อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ปี 2567 เท่ากับร้อยละ 38.07 ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 5.26 และอัตรากำไรสุทธิ ปี 2567 เท่ากับร้อยละ 17.07 ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 1.99

หากพิจารณาถึงอัตราส่วนทุนหมุนเวียน ปี 2567 มีอัตราส่วน 1.74 เท่า ลดลงจากปีก่อนหน้า 0.10 เท่า บริษัทมีสภาพคล่องอยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทสามารถชำระหนี้สินได้ตามกำหนด และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมได้ครบถ้วน นอกจากนี้เมื่อพิจารณาอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า พบว่าในปี 2567 บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่ากับ 6.82 ลดลง 2.33 เท่า โดยบริษัทมีความระมัดระวังในการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า ผ่านการพิจารณาและทบทวนคุณภาพของลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้การค้า และสร้างสมดุลในการเรียกเก็บหนี้ในส่วนของอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือในปี 2567 บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเท่ากับ 6.01 เพิ่มขึ้น 1.23 เท่า จากการสำรองสินค้า เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยบริษัทบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้มีปริมาณที่เหมาะสม ผ่านการวิเคราะห์ข้อมูลการสั่งซื้อและข้อมูลลูกค้า เพื่อคาดการณ์ความต้องการและลดความเสี่ยงการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้าคงเหลือ

ในส่วนของอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ปี 2567 มีอัตราส่วน 1.08 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 0.06 เท่า

# การดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทตระหนักดีว่า ความพยายามของมนุษย์ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Gas: GHG) และการรักษาระดับของก๊าซเรือนกระจกในชั้นบรรยากาศให้คงที่ โดยเป้าหมายที่สำคัญของการลดก๊าซเรือนกระจกให้ได้ประสิทธิภาพต้องอาศัยมาตรการต่าง ๆ อาทิ การสนับสนุนใช้พลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น บริษัทในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทน ได้เล็งเห็นโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจที่สามารถเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยรักษาสภาพแวดล้อมของโลกแบบยั่งยืนได้

บริษัทได้ตั้งเป้าหมายการเพิ่มการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนต่างๆ ซึ่งประกอบด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และเพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจำเป็นต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ และเพื่อเป็นการพิสูจน์ความมุ่งมั่นของบริษัท ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment) ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 4 และได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ในระดับ AA จากการประเมินความยั่งยืน ที่ครอบคลุมในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม แสดงให้เห็นถึงพัฒนาการที่สำคัญซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นเดินหน้าดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนตามหลัก ESG ต่อไป เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืนเพื่อผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

# 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.1 ข้อมูลทั่วไป

### หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

**สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)**

- เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- โทรศัพท์ (66) 2033 9999
- โทรสาร (66) 2033 9660

### หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

**ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)**

- เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
- โทรศัพท์ (66) 2009 9000
- โทรสาร (66) 2009 9991

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

- เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
- โทรศัพท์ (66) 2009 9999
- โทรสาร (66) 2009 9991

### ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

**บริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด**

- เลขที่ 127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 14-16 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
- โทรศัพท์ (66) 2009 8000
- โทรสาร (66) 2009 8889

**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**

- ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
- โทรศัพท์ (66) 2296 3582
- โทรสาร (66) 2683 1298

### นายทะเบียนหุ้นกู้

**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**

- ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
- โทรศัพท์ (66) 2296 3582
- โทรสาร (66) 2683 1298

**ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)**

- เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
- โทรศัพท์ (66) 2626 7000
- โทรสาร (66) 2657 3333

### ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด**

- เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
- โทรศัพท์ (66) 2677 2000
- โทรสาร (66) 2677 2222

### ที่ปรึกษากฎหมาย

**บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด**

- เลขที่ 34/3 อาคารวีฟร์ หลังสวน ชั้น 4, 5, และ 6 ซอยหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
- โทรศัพท์ (66) 2 838 1750
- โทรสาร (66) 2 838 1795

### สถาบันการเงินหลัก

**ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)**

- เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- โทรศัพท์ (66) 2544 1000
- โทรสาร (66) 2544 4948

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี -

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายโดยตรงที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยมีข้อพิพาททางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ดังนี้

1. คดีหมายเลขดำที่ 445/2561 คดีหมายเลขแดงที่ 23/2566 ของศาลปกครองนครราชสีมา ซึ่งมี บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด เป็นผู้ร้องสอดที่ 1 และ บริษัท กรีโนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด เป็นผู้ร้องสอดที่ 2 มีกลุ่มบุคคลจำนวนหนึ่งเป็นผู้ฟ้องคดี และมี อธิบดีกรมที่ดิน อธิบดีกรมป่าไม้ ผู้ว่าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อธิบดีกรมทางหลวง คณะกรรมการกำกับการพลังงาน เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดนครราชสีมา สาขาด่านขุนทด เป็นผู้ถูกฟ้องคดี ศาลปกครองนครราชสีมาได้โปรดมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 ทั้งนี้ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีในชั้นอุทธรณ์โดยศาลปกครองสูงสุด โดยมีหมายเลขคดีดำในชั้นอุทธรณ์คือ อ.529/2566 ของศาลปกครองสูงสุด

2. คดีหมายเลขดำที่ ส.81/2561 คดีหมายเลขแดงที่ ส.10/2565 ของศาลปกครองกลาง ซึ่งมีกลุ่มบุคคลจำนวนหนึ่งเป็นผู้ฟ้องคดี และมีคณะกรรมการกำกับการพลังงาน เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 และบริษัท กรีโนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ศาลปกครองกลางได้โปรดมีคำพิพากษาฉบับลงวันที่ 23 มีนาคม 2565 ยกฟ้องผู้ฟ้องคดีทั้งจำนวน โดยกำชับให้ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ควบคุมตรวจสอบให้ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ปฏิบัติตามเงื่อนไขแนบท้ายใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าเลขที่ กกพ 01-1(2)/61-254 ลงวันที่ 11 มกราคม 2561 โดยเคร่งครัด ทั้งนี้คดีนี้ปัจจุบันศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งรับอุทธรณ์ผู้ฟ้องคดีที่ 1 กับพวกจำนวนหนึ่ง และคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีในชั้นอุทธรณ์โดยมีหมายเลขคดีดำในชั้นอุทธรณ์คือ อ.844/2565 ของศาลปกครองสูงสุด

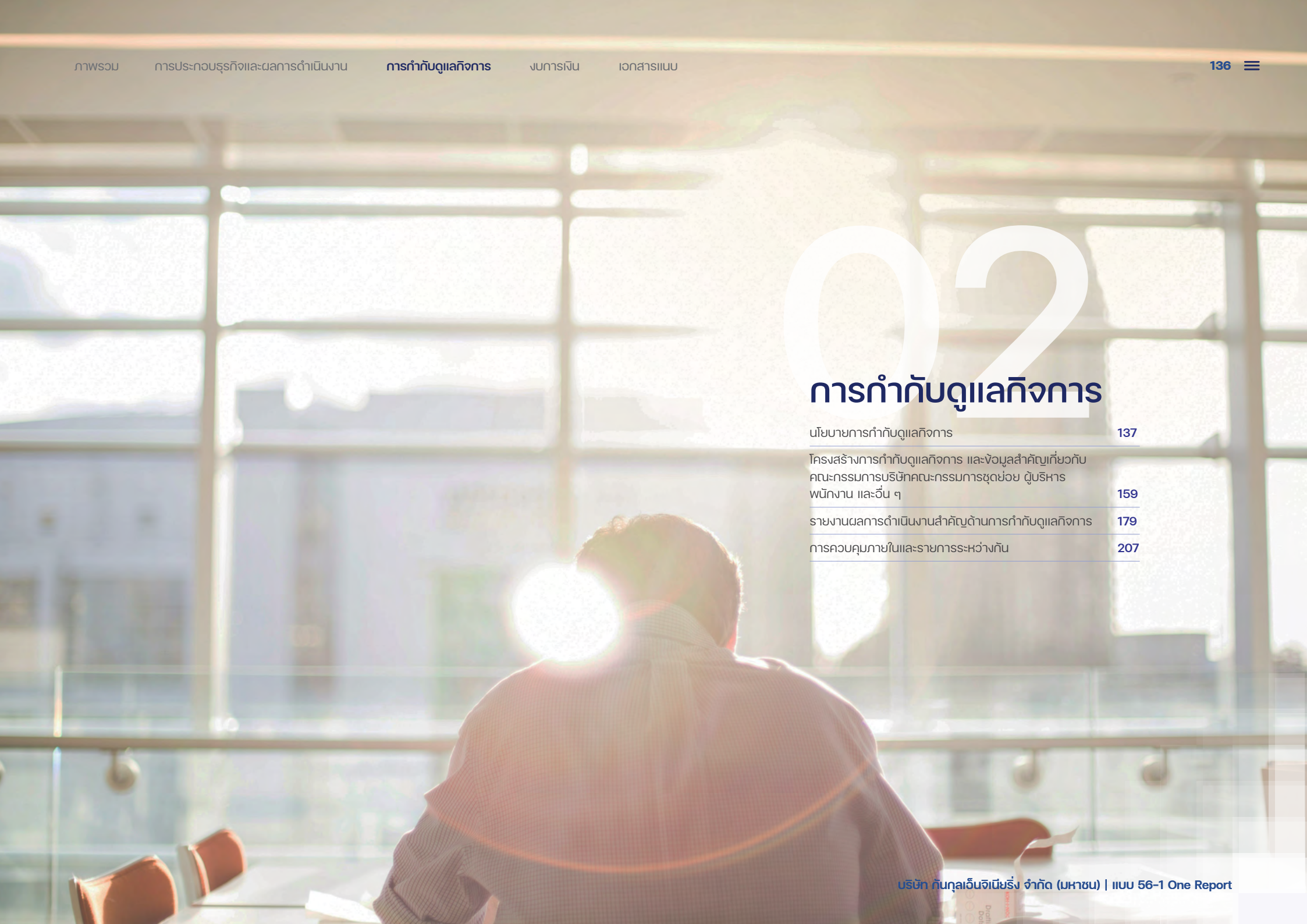
3. คดีหมายเลขดำที่ 1771/2563 คดีหมายเลขแดงที่ 1424/2566 ของศาลปกครองกลาง ซึ่งบริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด ได้ฟ้องคดี คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 และ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 โดยที่ดินของบริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด ได้ถูกรอนสิทธิเพื่อนำไปวางท่อก๊าซตามแนวสายส่งท่อก๊าซ ทางบริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด จึงฟ้องคดีเพื่อขอให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองกำหนดและจ่ายค่าทดแทนที่ดินที่ถูกรอนสิทธิ์ในอัตราที่เป็นธรรม และจ่ายค่าทดแทนกรณีที่ได้รับความเสียหายจากการขาดรายได้ในการประกอบธุรกิจบนที่ดินที่ถูกรอนสิทธิ์ ศาลปกครองกลางได้โปรดมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566 คดีนี้ปัจจุบันศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งรับอุทธรณ์ผู้ฟ้องคดี และคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีในชั้นอุทธรณ์ของศาลปกครองสูงสุด โดยมีหมายเลขคดีดำในชั้นอุทธรณ์คือ อ.1546/2566 ของศาลปกครองสูงสุด

## 5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

สำหรับการออกตราสารหนี้ บริษัทได้รับความร่วมมือและมีความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เช่น ธนาคารกรุงเทพ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทหลักทรัพย์ เอเซียพลัส จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี พัฒนสิน จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมุ่งพัฒนาความสัมพันธ์กับสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการของบริษัทในภายภาคหน้าต่อไป



02

# การกำกับดูแลกิจการ


นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 137

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ 159

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 179

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 207

# 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance: GCG) เป็นเรื่องสำคัญซึ่งได้รับความสนใจอย่างมากจากสาธารณชน โดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย หน่วยงานกำกับดูแลขององค์กร ผู้บริหารและพนักงานขององค์กร ได้ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ จึงได้นำหลักการดังกล่าวมาเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท ในการกำหนดระบบการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ เน้นการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะส่งผลให้มีการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน ส่งเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน สร้างความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าแก่เจ้าของกิจการ สิ่งเหล่านี้จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือเป็นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

| | |
|---|---|
| **1. Accountability** | ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่และสามารถชี้แจงอธิบาย การปฏิบัตินั้นได้ |
| **2. Responsibility** | ความสำนึกในหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ |
| **3. Equitable Treatment** | ความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างสุจริตและ เท่าเทียมกัน รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียได้มีส่วนร่วมอย่างเป็นธรรม |
| **4. Transparency** | การเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ |
| **5. Value Creation** | การเพิ่มมูลค่าให้กิจการในระยะสั้นและระยะยาว โดยการพัฒนาปรับปรุง และเพิ่มขีดความสามารในการแข่งขัน |
| **6. Ethics** | การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ |

## 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ได้ดำเนินการและจัดทำโดยอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (CG Code) ซึ่งได้ทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยมีโครงสร้างและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครอบคลุม 4 หมวดได้แก่ 1) สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 2) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 3) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ 4) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

**หลักการ:** คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

#### 1) คณะกรรมการบริษัท

**องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท**

กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกินกว่า 12 คน โดยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ต้องเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย และกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีสัดส่วนกรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 2 คน โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทควรมีสัดส่วนของกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งด้านเพศ อายุ ความรู้และประสบการณ์ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องตามแนวคิดการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) รวมทั้งมีการถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการบริษัท

**คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความน่าเชื่อถือ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความชำนาญ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกลุ่มบริษัท ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกลุ่มบริษัท อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และต้องไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการบริษัทในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือดำเนินธุรกิจอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

อีกทั้งกรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามที่บริษัทและประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเท่าเทียมกัน อีกทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ (Compliance) ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

**วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท**

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ โดยกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทคนใหม่แทนกรรมการบริษัทเดิมที่ได้ลาออก หรือพ้นจากตำแหน่ง บริษัทต้องแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับมติคณะกรรมการบริษัท หรือแจ้งโดยทันทีนับตั้งแต่ที่บริษัทได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับมติแต่งตั้ง

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์เดียวกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทางของแผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท กำกับ ดูแล ติดตาม ตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณที่กำหนดไว้ โครงสร้างการบริหารจัดการ และคู่มืออำนาจอนุมัติ (Approval Authority Guide) ที่กำหนดไว้ และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งกำหนดกฎบัตรและนโยบายที่สำคัญของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องตามแนวคิดการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ในประเด็นสำคัญต่างๆ รวมทั้งการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเคารพสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมสิทธิแรงงาน และสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และกลุ่มบริษัท อาทิ การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สุขภาพ และความปลอดภัย เป็นต้น โดยได้มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้คณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน และเพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม อีกทั้งมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับ ดูแล ติดตามการดำเนินงานของบริษัท และกำหนดแนวทางแก้ไข เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือดีกว่าเป้าหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการจัดให้มีการรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานและเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันการณ์ เท่าเทียมกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงหลัก (Key Risk) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อความเชื่อมั่นในความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของข้อมูล รวมทั้งเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันครอบคลุม

ทุกรูปแบบและป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย อีกทั้งรับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และดูแลจัดการรายการที่เกี่ยวโยงกันเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

อีกทั้งยังมีหน้าที่ในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเข้าเป็นกรรมการบริษัทในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและประธานคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา และยังมีหน้าที่ในการแต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อวางแผนสืบทอดตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุกชุด รวมทั้งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรเป็นประจำทุกปี

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยจัดขึ้นทุกไตรมาสเพื่อพิจารณางบการเงินให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนด และอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยกำหนดให้กรรมการบริษัททุกคนมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี ทั้งนี้ กำหนดให้มีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะสามารถเปิดประชุมได้ และ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่เข้าประชุม

ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการบริษัทที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการบริษัทได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวต้องจัดให้มีขึ้นภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการบริษัทว่างลง เหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

โดยกรรมการบริษัททุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผยในกรณีที่กรรมการบริษัทเป็นผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวข้องในเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการบริษัทผู้นั้นต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้น ๆ และอาจเชิญกรรมการชุดย่อย หรือผู้บริหารของบริษัท หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมที่นำเสนอ เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้อง

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทจะมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีเป็นประจำทุกปีและแจ้งตารางการประชุมทั้งปีให้กรรมการได้ทราบ เพื่อเป็นการนัดหมายกับกรรมการบริษัททุกท่านเป็นการล่วงหน้า

การบันทึกรายงานการประชุมหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและลงนามรับรองความถูกต้องจากประธานกรรมการบริษัทแล้ว จะจัดเก็บทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับและฉบับอิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้เกิดความสะดวกสำหรับกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบอ้างอิงได้

## 2) คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือในการบริหารงานและการกำกับดูแลการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วย

### 2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระ

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงานการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยต้องมีอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และเป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมทั้งต้องไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน และต้องเป็นกรรมการอิสระ ดังนั้นจึงต้องมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามที่บริษัทและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติ รวมถึงประกาศ

ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเท่าเทียมกัน อีกทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

**วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งก็ได้ และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตร โดยบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากับอายุวาระที่คงเหลืออยู่เท่านั้น และในการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่เข้ามาดำรงตำแหน่งให้ครบตามจำนวนที่กำหนดไว้ ต้องเร่งดำเนินการโดยเร็วเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งและให้บริษัทแจ้งการเปลี่ยนแปลงต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยทันที

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารของบริษัทรับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและรายปี และสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมเพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาให้ความเห็น และให้ข้อสังเกตต่องบประมาณและอัตรากำลังของฝ่ายตรวจภายในเพื่อเสนอฝ่ายบริหารเป็นผู้อนุมัติ พิจารณาแผนงานตรวจสอบ และขอบเขตการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) ให้มีความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกันไม่ซ้ำซ้อน อีกทั้งยังสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาถอดถอนและการเลิกจ้างผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอความเห็นดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานตรวจสอบ ขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีอิสระภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

พร้อมทั้งพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ ให้มีความรัดกุม เหมาะสมทันสมัย และมีประสิทธิภาพ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงสอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน ตรวจสอบและติดตามผลการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ การแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือขัดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ และการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมไปถึงการจัดการข้อร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยกำหนดให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ แล้วจึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส รวมทั้งส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน และการตรวจสอบ

อีกทั้งยังมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ พฤติการณ์อันสมควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้นให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

อีกทั้งสอบทานให้บริษัทมีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา รวมถึงให้ความสำคัญโดยส่งเสริมให้บริษัทกำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นวาระประจำของการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และติดตามให้ประธานกรรมการตรวจสอบต้องได้รับสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จากเลขานุการบริษัท ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

**การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยอาจเชิญกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมที่นำเสนอ เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องและหากมีวาระที่เกี่ยวเนื่องกับงบการเงินหรือวาระอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีของบริษัท ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชี ต้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงความถูกต้องครบถ้วน สมบูรณ์ เป็นที่เชื่อถือได้ ในการจัดทำงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอาจจัดเป็นการประชุมพิเศษเพิ่มจากการประชุมปกติ หรือ จัดการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเป็นวาระหนึ่งของการประชุมปกติของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีวาระอื่นๆ อยู่ด้วยก็ได้

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีเป็นประจำทุกปี และแจ้งตารางการประชุมทั้งปีให้กรรมการได้ทราบ เพื่อเป็นการนัดหมายกับกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นการล่วงหน้า

การบันทึกรายงานการประชุมหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและลงนามรับรองความถูกต้องจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว จะจัดเก็บทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับและฉบับอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการตรวจสอบและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้

## 2.2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

**องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท โดยพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทและ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ

**คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท และมีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารความเสี่ยง การบริหารการลงทุน หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องไม่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ประกอบการ ในบริษัทที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัท และที่เป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท รวมทั้งต้องเป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการอิสระและไม่ได้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

**วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง**

กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งก็ได้ ทั้งนี้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตร โดยบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากับอายุวาระที่คงเหลืออยู่เท่านั้น

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และกรอบการ

ดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งครอบคลุมเสี่ยงหลัก (Key Risk) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และจัดทำแผนงานบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และวิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมทั้งกำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อประกอบการประเมิน และวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสและผลกระทบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป

**การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องมีการประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม และอาจเชิญกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมที่นำเสนอ เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้อง

การประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีเป็นประจำทุกปี และแจ้งตารางการประชุมทั้งปีให้กรรมการได้ทราบ เพื่อเป็นการนัดหมายกับกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเป็นการล่วงหน้า

การบันทึกรายงานการประชุมหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและลงนามรับรองความถูกต้องจากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว จะจัดเก็บทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับและฉบับอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้

## 2.3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

**องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน**

กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท โดยพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัท และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก

**คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารบุคคล มีทักษะความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในงานที่เกี่ยวข้อง และเป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและต้องเป็นกรรมการอิสระเท่านั้น

**วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน**

กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งก็ได้ โดยรวมกันแล้วไม่เกิน 9 ปี และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อให้มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ โดยบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากับอายุวาระที่คงเหลืออยู่เท่านั้น

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางในการกำหนด

ค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และ ผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท และสอดคล้องกับผลการดำเนินการของบริษัท และเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

อีกทั้งยังมีหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่าง ๆ เกี่ยวกับการสรรหาและค่าตอบแทน ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งพิจารณาและนำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ ในการพัฒนาปรับปรุงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป

**การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะต้องมีการประชุมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเห็นสมควร ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องมีกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยอาจเชิญกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมที่นำเสนอ เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้อง

การประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งตารางการประชุมให้กรรมการได้ทราบ เพื่อเป็นการนัดหมายกับกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทุกท่านเป็นการล่วงหน้า

การบันทึกรายงานการประชุมหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และลงนามรับรองความถูกต้องจากประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแล้ว จะจัดเก็บทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับและฉบับอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้

## 2.4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

กำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท โดยพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัท และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ

**คุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต้องเป็นผู้มีความรู้ในด้านการกำกับดูแลกิจการและด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยใช้ความรู้ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และต้องเป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่ได้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

**วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งก็ได้ และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ โดยบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากับอายุวาระที่คงเหลืออยู่เท่านั้น

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

- **ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี**
  คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนด ทบทวน นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม

ทางธุรกิจ รวมถึงนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ซึ่งช่วยกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานและหลักเกณฑ์/ข้อกำหนดของหน่วยงายกำกับดูแลต่าง ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณา รวมทั้งกำกับดูแลและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียมีการดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมายได้กำหนดไว้ รวมถึงเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดต่าง ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากลที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมาตรการและแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานพัฒนาขึ้นเป็นลำดับอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงตามความเหมาะสมกับบริบทของบริษัท

นอกจากนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนยังมีหน้าที่ในการสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการสื่อสาร เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลข่าวสารในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องให้เป็นที่รับทราบ เข้าใจและพึงปฏิบัติตาม ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ และสนับสนุน ส่งเสริมให้บริษัทเข้ารับการประเมินหรือจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงยังมีหน้าที่ในการเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ ในเรื่องเกี่ยวกับกฎเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ

- **ด้านการพัฒนาความยั่งยืน / การขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน**
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีหน้าที่ในการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในการพิจารณา กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social and Governance - ESG) เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของบริษัท และแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐาน ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงหลักเกณฑ์/ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ และแนวปฏิบัติที่ดีและให้คำแนะนำเรื่องที่เกี่ยวกับกรอบมาตรฐานการบริหารการจัดการอย่างยั่งยืน (Sustainability Management) และสนับสนุนการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality) ของบริษัทอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง โดยกำหนดกรอบระยะเวลาในการดำเนินงาน/แผนงานด้านความยั่งยืน ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

รวมถึงกำกับดูแล ติดตาม และตรวจสอบแนวทางการดำเนินงาน/แผนงานด้านความยั่งยืนของบริษัทเป็นระยะรวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย และดูแลให้บริษัทมีช่องทางในการสื่อสารเพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม และกำกับดูแล ติดตาม ประเมินผล และเปิดเผยข้อมูลการดำเนินการที่สำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท รวมถึงการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ที่สะท้อนถึงการปฏิบัติงานที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดทั้งกับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทเข้ารับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

### การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะต้องมีการประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเห็นสมควร ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต้องมีกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยอาจเชิญกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมที่นำเสนอ เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้อง

การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีเป็นประจำทุกปี และแจ้งตารางการประชุมทั้งปีให้กรรมการได้ทราบเพื่อเป็นการนัดหมายกับกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทุกท่านเป็นการล่วงหน้า

การบันทึกรายงานการประชุมหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนและลงนามรับรองความถูกต้องจากประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนแล้ว จะจัดเก็บทั้งในรูปแบบ

แฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับและฉบับอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้

## 2.5) คณะกรรมการบริหาร

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

กำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัท และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้ต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบและ/หรือ กรรมการอิสระ

### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยต้องไม่เป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ประกอบการ ในกิจการที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัท และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่กิจการนั้นมีสถานะเป็น บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน หรือ กิจการร่วมค้าของบริษัท และต้องเป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริหารที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งก็ได้ และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริหาร เพื่อให้มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ โดยบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากับอายุวาระที่คงเหลืออยู่เท่านั้น

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดระเบียบนโยบาย แนวปฏิบัติ กรอบการดำเนินงาน เป้าหมาย แผนธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน ระเบียบข้อบังคับ อำนาจหน้าที่ อำนาจอนุมัติ และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตาม และทบทวน การดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้งดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม สนับสนุน และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานสอดคล้องตามแนวคิดการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG)

อีกทั้งกำหนดกรอบและนโยบายบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์ รวมถึงวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจ (Key Risk) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) รวมทั้งติดตามและประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริหารยังมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ตามลำดับ และใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารมีบทบาทในการกำกับดูแลให้มีกลไกและกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการเยียวยาผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องมีการประชุมกันอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการบริหารเห็นสมควร ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการบริหารเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยอาจเชิญกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมที่นำเสนอเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้อง

การประชุมของคณะกรรมการบริหารจะมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีเป็นประจำทุกปี และแจ้งตารางการประชุมทั้งปีให้กรรมการได้ทราบ เพื่อเป็นการนัดหมายกับกรรมการบริหารทุกท่านเป็นการล่วงหน้า

การบันทึกรายงานการประชุมหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและลงนามรับรองความถูกต้องจากประธานกรรมการบริหารแล้ว จะจัดเก็บทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับและฉบับอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการบริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้

ในปี 2567 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละคณะ โดยมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยสรุปจำนวนครั้งในการประชุมสำหรับปี 2567 ได้ดังนี้

| ประเภทการประชุม | จำนวนครั้งในการประชุม (ครั้ง) |
|---|---|
| การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 | 1 |
| การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น | - |
| การประชุมคณะกรรมการบริษัท | 6 |
| การประชุมระหว่างกรรมการอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการในองค์กร | 1 |
| การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี | 1 |
| การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 5 |
| การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 4 |
| การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน | 3 |
| การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | 4 |
| การประชุมคณะกรรมการบริหาร | 22 |

### 3) การจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่ง

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้ไม่เกินจำนวน 5 แห่ง และกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจได้ไม่เกินกว่า 2 บริษัท

### 4) การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการ ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทนและอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และ/หรือ จากผลการสำรวจค่าตอบแทน และสามารถแข่งขันได้ในตลาด โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งกรรมการต้องรับผิดชอบ ทั้งนี้ อัตราค่าตอบแทนทุกรูปแบบของคณะกรรมการทุกคณะจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ส่วนผู้บริหารทุกระดับรวมถึงผู้บริหารสูงสุดจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปีรวมทั้งค่าตอบแทนใดๆ ทั้งในระยะสั้นหรือระยะยาว ตามนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

### 5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการทุกชุดมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อพิจารณาผลงานและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการครอบคลุมครบทุกด้าน และสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคลโดยปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วยตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผน และผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงคุณลักษณะส่วนตัว

อีกทั้งจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาผลการปฏิบัติงาน และใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

โดยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินจะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นประจำทุกปี

### 5.1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง โดยจัดให้มีการประเมินทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ดังนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์คณะ
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล เพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการบริษัทรายบุคคล

### 5.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยจัดให้มีการประเมินเป็นแบบรายคณะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวมขององค์คณะ

### 5.3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 5.4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท และให้คณะกรรมการตรวจสอบประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## 6) การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกชุด และผู้บริหาร ได้เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ภายใต้แผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการอบรมอาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือเป็นการอบรมจากสถาบันภายนอกบริษัท

## 7) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านใหม่ โดยกำหนดให้กรรมการเข้าใหม่ทุกท่านจะต้องเข้าร่วม “การปฐมนิเทศสำหรับกรรมการเข้าใหม่” ตามที่บริษัทกำหนด

## 8) การรายงานของคณะกรรมการบริษัท

8.1. รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงิน รายงานทางการเงินดังกล่าวที่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำในการจัดทำรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้เน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

8.2. รับผิดชอบให้มีการรายงานสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท โดยเป็นสารสนเทศที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ หรือสำคัญต่อการตัดสินใจในการลงทุน หรือมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

8.3. รับผิดชอบให้มีการเปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการทุกชุดและนโยบายที่สำคัญของบริษัท

8.4. รับผิดชอบให้เปิดเผยรายการดังต่อไปนี้ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

1. กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะและแบบรายบุคคล รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดแบบรายคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. จำนวนครั้งของการจัดประชุม และจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านในรอบปีที่ผ่านมา โดยเปิดเผยไว้ทั้งของคณะกรรมการบริษัทและของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
3. ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่านในรอบปีที่ผ่านมา

4. ข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล ในรอบปีที่ผ่านมา
5. รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท พร้อมการเปลี่ยนแปลงการถือครองในรอบปี ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล

8.5. รับผิดชอบให้มีการรายงานรายการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น

## 9) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติในกรณีที่มีการเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้องและใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

## 10) นโยบายการควบคุมและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงหลัก (Key Risk) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย ซึ่งองค์กรอาจต้องเผชิญกับเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกด้านและครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติภายในบริษัท ซึ่งพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดขึ้นและระดับความรุนแรงของผลกระทบ รวมถึงกำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไข การลดความเสี่ยง ระบบการรายงาน กระบวนการติดตาม และการประเมินผลอย่างสม่ำเสมอโดยรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า

บริษัทได้อธิบายและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในทุกๆ ด้าน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท (Risk Management Framework) รวมถึงกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ ฝ่ายบริหาร และจัดทำแผนงานบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และวิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

โดยกำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ เพิ่มความสำคัญในการพิจารณาที่มุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงและประเมินในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรและส่งเสริมขีดความสามารถในการบริหารความเสี่ยงตลอดทั่วทั้งองค์กร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและประเมินกิจกรรมควบคุมในระดับปฏิบัติการภายในองค์กร รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงินและข้อมูลการบริหารความเสี่ยงโดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

**(ข้อมูลจาก นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี)**

### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

**หลักการ:** ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยการควบคุมบริษัทผ่านทางการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงควรส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยและผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

#### 1) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยและผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและตามข้อบังคับของบริษัท ได้แก่

1. สิทธิในการซื้อขายหรือการโอนหุ้น
2. สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ
3. สิทธิในการรับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท
4. สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส สม่ำเสมอ และได้รับข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
5. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือการเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
6. สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า
7. สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท
8. สิทธิอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

**1.1 การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น**

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อซักถาม หรือเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14-21 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) พร้อมทั้งลงประกาศหนังสือพิมพ์ต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อแจ้งวันนัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- ระบุข้อมูลสำคัญในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วนตามรูปแบบการจัดประชุม ได้แก่ วัน เวลา รูปแบบการจัดประชุม สถานที่จัดประชุม รายละเอียดระเบียบวาระการประชุม รายละเอียดและเอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์ในการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กฎหมายกำหนด รายชื่อกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน การแสดงเอกสารเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน

**1.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น**

- กำหนดวัน เวลา รูปแบบการประชุม และสถานที่จัดประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก พร้อมทั้งจัดให้มีบุคลากร และเทคโนโลยีอย่างเพียงพอเหมาะสมต่อจำนวนผู้ถือหุ้น

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงโดยใช้ระบบที่ช่วยในการลงทะเบียน เช่น ระบบบาร์โค้ด (Barcode) เป็นต้น ในกรณีที่เป็นการประชุมแบบ On-site หรือจัดให้มีระบบลงคะแนนเสียงโดยผู้ให้บริการที่ได้รับการรับรองระบบควบคุมการประชุมโดยสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธ. หรือ ETDA) ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับคะแนนหรือตรวจสอบคะแนนเสียง และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- ประธานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และจัดสรรเวลาการประชุมให้เหมาะสม รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และ/หรือ ที่ปรึกษากฎหมาย และ/หรือ ที่ปรึกษาการเงินอิสระ และ/หรือ ธนาคารที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อ (แล้วแต่กรณี) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการทุกชุด เข้าร่วมประชุมด้วย
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้

**1.3 การดำเนินการหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น**

- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติ หรือ อย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน โดยระบุประเด็นที่ผู้ถือหุ้นซักถามและคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทต่อข้อซักถามดังกล่าว ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

สำหรับในปี 2567 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ณ ห้องอีเทอร์นิตี้ บอลรูม ชั้น G โรงแรมพูลแมน คิง เพาเวอร์ กรุงเทพ ที่อยู่ 8/2 ถนนรางน้ำ แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โดยมีกรรมการทุกท่านของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง เลขานุการของคณะกรรมการทุกชุด และเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้แทนจากที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย เข้าร่วมประชุมทั้งหมดรวม 27 ท่าน เพื่อชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น บริษัทได้มอบให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระพร้อมทั้งรายงานประจำปี ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน แบบหนังสือมอบฉันทะและข้อมูลกรรมการอิสระที่เป็นตัวแทนในการรับมอบฉันทะเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในกรณีไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ รวมทั้งแบบฟอร์มในการขอรับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ในรูปแบบหนังสือ และแผนที่ตั้งของสถานที่ประชุม ทั้งนี้ ได้นำส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม และบริษัทได้จัดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม รวมทั้งแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเอกสารตามที่กล่าวข้างต้นทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.gunkul.com เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง บริษัทได้จัดให้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และวาระการประชุม

### 2) การคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ เพื่อเป็นการดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งการให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นชาวไทยและผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเข้าทำรายการระหว่างกัน ตลอดจนการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ดังนี้

**2.1 การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น และการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย**

- จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแจ้งกำหนดการประชุม ระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบขั้นตอนและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ทั้งวิธีการลงทะเบียน การมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อซักถาม เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว

**3) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

**3.1 การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน**

- แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทหรือผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส
- กำหนดให้กรรมการผู้บริหารพนักงานลูกจ้างและผู้ปฏิบัติงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในจะได้เปิดเผยต่อสาธารณชน

**1. กลุ่มกรรมการอิสระ**

ไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ เมื่อได้รับเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่อย่างใดจะเกิดก่อน

**2. กลุ่มกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงินของบริษัท และกลุ่มบริษัท ที่สามารถรับรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน**

ไม่ควรซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่รับทราบงบการเงินของบริษัท จนถึงวันเปิดเผยงบการเงินสู่สาธารณชนผ่านระบบการรายงานสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากการได้รับทราบข้อมูลทางการเงิน อาจก่อให้เกิดความสุ่มเสี่ยงหรือก่อให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทได้

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ให้สามารถดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทได้ภายหลังพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงแล้ว

อีกทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในดังกล่าวต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานของบริษัท และกลุ่มบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน มาใช้เพื่อการซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคล

อื่นซื้อหรือขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นทราบ โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

- บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำคัญสำหรับผู้แสวงหาหรือจะแสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนทำหรืออาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณีได้แก่ ตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ ภาคทัณฑ์ ตลอดจนเลิกจ้างพ้นสภาพเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี โดยแนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อให้ได้รับทราบเกี่ยวกับนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ สำนักเลขานุการบริษัทได้ดำเนินการสื่อสารแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้น พร้อมทั้งกำหนดให้มีการแจ้งเตือนล่วงหน้าเกี่ยวกับช่วงเวลาห้ามซื้อ-ขายหุ้น (Blackout Period) ให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องตลอดทั้งปี เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ชัดเจนและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับปี 2567 บริษัทไม่พบกรณีการกระทำความผิด หรือพฤติกรรมที่ไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง ที่อาจส่งผลให้เกิดการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นหรือขัดต่อหลักธรรมาภิบาล

### 3.2 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว โดยหากผู้นั้นเป็นกรรมการต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาตัดสินใจรวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ
- หากมีรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เกี่ยวกับการป้องกันการกระทำที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ชัดเจนและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทไม่พบกรณีการกระทำความผิด หรือพฤติกรรมที่ไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง ที่อาจส่งผลให้เกิดการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นหรือขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3.3 การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

- หากมีรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวโยงกัน เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่นิติบุคคลซึ่งบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนที่ตนมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลนั้น ตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือดีกว่า ให้บริษัทปฏิบัติตามกรอบอำนาจการดำเนินการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวโยงกัน เป็นรายการประเภทอื่น ให้บริษัทนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนด และบริษัทอาจใช้ประโยชน์จากรายงานของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (Independent Financial Advisor - IFA) และ/หรือ ผู้ประเมินอิสระ (Independent Appraiser) ที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม แต่งตั้งขึ้นเพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

- บริษัทได้มีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มตรวจและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อให้มั่นใจว่าถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้ โดยมีส่วนงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามแผนการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

### 3.4 การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการเพื่อทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องและน่าเชื่อถือได้
- บริษัทได้แต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรับผิดชอบการตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ โดยรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

## 2) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

**หลักการ:** ผู้มีส่วนได้เสียควรได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่งทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง พนักงาน สังคม ชุมชน และภาครัฐ จึงได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม ตลอดจนแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยยึดหลักพื้นฐานของความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน เพื่อให้บุคลากรทุกคนในบริษัท ยึดเป็นแนวทางปฏิบัติ มีกลไกติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ตลอดจนมีช่องทางในการรับข้อเสนอแนะหรือร้องเรียน โดยกำหนดเป็นนโยบายหรือแนวปฏิบัติ ดังนี้

### 1) การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- กำหนดผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจนในการขับเคลื่อนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนแต่ละด้าน ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ในประเด็นสำคัญต่างๆ อาทิ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน ครอบคลุมสิทธิแรงงานและสิทธิอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และกลุ่มบริษัท อาทิ การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สุขภาพ และความปลอดภัย เป็นต้น รวมไปถึงการสื่อสารให้ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องได้รับทราบบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนในประเด็นต่างๆ ด้านความยั่งยืน เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงกันอย่างบูรณาการ
- กำหนดกรอบการดำเนินงานหรือกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืนให้สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนในระดับองค์กรที่กำหนดไว้ของบริษัท เพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนที่กำหนดไว้
- ติดตามการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถปรับแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ได้ รวมถึงมีการตรวจสอบผลการดำเนินงาน วิเคราะห์จุดอ่อนและจุดแข็ง เพื่อปรับเป็นแนวทางดำเนินแผนงานรอบใหม่
- เปิดเผยผลการดำเนินงานและสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความเข้าใจและการรับรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ธุรกิจ รวมถึงตอบสนองความคาดหวังของผู้ลงทุนทั้งด้านผลตอบแทนและความน่าเชื่อถือในระยะยาว ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

## 2) ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### 2.1 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัท

| | | |
|---|---|---|
| **ผู้ถือหุ้น** | : | บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม และจริยธรรม เปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และทันเวลา โดยพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตก้าวหน้า สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างเหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน |
| **ลูกค้า** | : | บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุม เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าในระยะยาว และการเก็บรักษาความลับของลูกค้า |
| **คู่ค้า** | : | บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง |
| **เจ้าหนี้:** | : | บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหน้าหนี้อย่างเป็นธรรม และมีความรับผิดชอบโดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน รวมถึงการให้ข้อมูลต่าง ๆ ตามที่เจ้าหนี้ร้องขอ |
| **คู่แข่ง** | : | บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่โปร่งใสและเป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม |
| **พนักงาน** | : | บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ส่งเสริมการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ |
| **สังคม/ชุมชน และ สิ่งแวดล้อม** | : | บริษัทดูแลรับผิดชอบในการดูแลเพื่อไม่ให้การดำเนินงานของบริษัทส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งบริษัทยังได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility “CSR”) เพื่อการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน |
| **ภาครัฐ** | : | บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนพัฒนาของประเทศโดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง |

### 2.2 ช่องทางการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทในการให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน

เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับการคุ้มครอง คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน การกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง โดยบริษัทจะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อเป็นการปกป้องและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้เสนอแนะหรือผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน สามารถสื่อสารไปยังคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

**ช่องทางร้องเรียน และ/หรือ แจ้งเบาะแส**

**ติดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ:**
audit_committee@gunkul.com

**เว็บไซต์: www.gunkul.com**
ในหัวข้อ แจ้งเบาะแสการทุจริตหรือข้อร้องเรียน

**ส่งไปรษณีย์ปิดผนึกถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (โอซีซี) ชั้น 44
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330

**กล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตและคอร์รัปชัน**
(เปิดกล่องได้เฉพาะเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ)

ในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า (PDPA) อย่างเคร่งครัด โดยมีการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาทบทวนและปรับปรุงให้เหมาะสม ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทไม่พบกรณีหรือเหตุการณ์ที่บริษัทถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

### 3) การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.1 การเคารพสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้ตระหนักและยึดมั่นถึงความสำคัญในการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงการหลีกเลี่ยงและป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักกฎหมายและหลักสากลอย่างเคร่งครัด บริษัทยังมุ่งหวังให้ผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Value Chain) เคารพในสิทธิมนุษยชนและดำเนินธุรกิจตามหลักการและแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนด รวมทั้งระบุประเด็นการป้องกัน การลดผลกระทบ และการรับผิดชอบต่อผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน ในกรณีที่เกิดการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำ “นโยบายสิทธิมนุษยชน” เพื่อเป็นแนวทางในการยึดถือปฏิบัติของผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท อีกทั้งบริษัทได้มีการใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนดไว้ตามช่องทางที่ระบุไว้ในข้อ 2.2

โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการส่งเสริมความเข้าใจและสร้างความตระหนักด้านสิทธิมนุษยชน แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามมาตรฐานด้านจริยธรรม ธรรมาภิบาล และแนวทางการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทให้ความสำคัญกับหลักสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยยึดมั่นในหลักการขององค์การสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) และแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนระดับสากล ซึ่งรวมถึงการป้องกันการเลือกปฏิบัติ การส่งเสริมความเสมอภาค และการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

สำหรับปี 2567 บริษัทไม่พบกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 3.2 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงกำหนดให้บริษัทจัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานขององค์กรอย่างโปร่งใส ยั่งยืน และเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ

โดยบริษัท และกลุ่มบริษัท มีนโยบายห้าม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างกระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะอยู่ในฐานะผู้รับ ผู้ให้ หรือเสนอให้สินบนแก่บุคคลหรือองค์กรที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย โดยบริษัทได้เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ในปี 2560 และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 ในปี 2566

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนในการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัท สามารถแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน (ชื่อหรือตำแหน่งผู้ถูกร้องเรียน การกระทำความผิดที่พบเห็น เวลาที่เห็นการกระทำความผิด) พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนตามช่องทางที่ระบุไว้ในข้อ 2.2

### 4) การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลง จึงมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตควบคู่ไปกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการติดตามและการรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้มีการประเมินประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Materiality) และดำเนินการเพื่อลดการใช้ทรัพยากรและพลังงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และได้จัดทำ “นโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานนำมาใช้เป็นแนวทางในการยึดถือปฏิบัติตาม

### 5) การนำนวัตกรรมมาสู่องค์กร

- กรรมการ และผู้บริหาร ผลักดัน สนับสนุน และเตรียมความพร้อมเพื่อให้ทันเหตุการณ์และรองรับการเปลี่ยนแปลงใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ด้วยการบ่มเพาะบุคคลากรให้เข้าใจและมีความคิดสร้างสรรค์และความคิดเชิงนวัตกรรม กล้าคิดอย่างสร้างสรรค์ เสริมสร้างความรู้ ทักษะ ตลอดจนสามารถประยุกต์ใช้ในการพัฒนาต่อยอดการทำงานกระบวนการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดอย่างต่อเนื่อง
- กรรมการ และผู้บริหาร ต้องสร้างความตระหนักรู้ ให้กับทุกคนในองค์กร เกิดการเรียนรู้และร่วมกันพัฒนาศักยภาพองค์กรที่มีอยู่ให้เต็มศักยภาพ ด้วยการนำเอานวัตกรรมมาประยุกต์ใช้และพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมหรือที่คิดค้นโดยบุคลากรภายในองค์กรเพื่อเป็นปัจจัยหลัก ในการกำหนดเป้าหมายที่ท้าทายของบริษัท ที่ช่วยยกระดับมาตรฐานการจัดกระบวนการดำเนินงานด้วยการใช้นวัตกรรมเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนสู่เป้าหมายรวมทั้งเป็นแนวทางในการจัดการองค์กรอย่างยั่งยืนต่อไป
- กรรมการ และผู้บริหาร มีส่วนร่วมในการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ทุกคนในองค์กร ได้คิดอย่างสร้างสรรค์ และกล้าที่จะนำเสนอแนวความคิดใหม่ ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เพื่อการพัฒนาต่อยอดไปสู่นวัตกรรม หรือสิ่งประดิษฐ์ใหม่ๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ กระบวนการหรือการบริการใหม่ๆ เป็นต้น ที่มีคุณค่าและมีประโยชน์ รวมทั้งยังสามารถต่อยอดเป็นการพัฒนานวัตกรรมเพื่อให้เกิดเป็นนวัตกรรมในรูปแบบของธุรกิจใหม่ๆ ได้

## 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

**หลักการ:** คณะกรรมการบริษัทควรดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเป็นไปตามที่กฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาตลาดหลักทรัพย์ และมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบรายงานสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

### 1) การเปิดเผยข้อมูล

- คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ และบริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยข้อมูลให้ทันเวลาตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประวัติของกรรมการแต่ละท่าน จำนวนครั้งของการจัดประชุมของคณะกรรมการทุกชุดและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุกชุด ข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล รายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท พร้อมการเปลี่ยนแปลงการถือครองในรอบปีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล เป็นต้น โดยเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- บริษัทได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องไม่นำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ หรือแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว หรือพวกพ้องในทางมิชอบ รวมทั้งต้องรักษาข้อมูล และเอกสารภายในของบริษัท โดยไม่เปิดเผยต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ การใช้ข้อมูลภายในจะต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดเท่าที่พนักงานพึงได้รับมอบหมายเท่านั้น

### 2) ช่องทางในการติดต่อกับเลขานุการบริษัท/ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

(66) 2 242-5867/ (66) 2 242-5876
ir@gunkul.com
https://www.gunkul.com

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัทผ่านช่องทางต่าง ๆ ให้แก่ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบอย่างถูกต้องครบถ้วน เช่น การแจ้งสารสนเทศผลประกอบการของบริษัท และกลุ่มบริษัทประจำไตรมาสและประจำปี สารสนเทศการเข้าลงทุนในโครงการต่าง ๆ นโยบายฉบับทบทวนปรับปรุง รวมทั้งการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทพร้อมรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและเปิดเผยเรื่องต่างๆเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารโดยตรง

ในปี 2567 บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรม ดังนี้

- ประชุมแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปีแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง
- ประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 1 ครั้ง
- ประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์รวมทั้งนักลงทุนที่มีความประสงค์ขอทราบภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท จำนวน 22 ครั้ง
- การให้สัมภาษณ์นักข่าวและสื่อต่าง ๆ จำนวน 20 ครั้ง
- เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นประจำทุกครั้งที่มีกิจกรรมการลงทุนหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญๆ

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.gunkul.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2242-5876 และ 0-2242-5867 หรือผ่านอีเมล ir@gunkul.com

## 6.2 จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบที่ให้ความมั่นใจว่ากิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมที่ดี และให้มีการจัดทำ “นโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ” และประกาศให้คณะกรรมการทุกชุด ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน ทั้งนี้ บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร และผ่านการทบทวนครั้งล่าสุดในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2567 โดยวัตถุประสงค์ในการจัดทำและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นนโยบายในการกำกับ การติดตาม การควบคุม และการดูแลของผู้ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ทำหน้าที่ทางการบริหาร โดยมีการจัดกระบวนการบริหารหรือจัดการเพื่อให้ทรัพยากรขององค์กรได้นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างมีประสิทธิผลตรงตามเป้าหมาย รวมทั้งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตอบแทนกลับไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี และบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2563 บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติให้สอดคล้องเหมาะสมกับหลักเกณฑ์กำกับที่เป็นสากลหรือที่เรียกว่า ASEAN CG Scorecard เพื่อนำมาปฏิบัติและปรับใช้ตามความเหมาะสม และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 บริษัทได้จัดทำสรุปเรื่องที่ยังปฏิบัติไม่ครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัทรับทราบถึงเหตุผลและแนวทางที่ดำเนินการ ดังนี้

| เรื่องที่ยังปฏิบัติไม่ครบถ้วน | เหตุผล / แนวทาง |
|---|---|
| บริษัทควรพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท | ปัจจุบันบริษัทได้แต่งตั้งหนึ่งในกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ (Lead Independent Director) เพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม |
| คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า ร้อยละ 50 | ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระร้อยละ 50 โดยอยู่ในระหว่างสรรหากรรมการเพิ่มเติม |

## 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การดำเนินการในภาคปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม จึงส่งผลให้บริษัทได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการจากการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (“CGR”)) ในระดับ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 โดยในปี 2567 บริษัทได้รับผลคะแนนในระดับดีเลิศ 111 คะแนน เปรียบเทียบกับผลประเมินที่ได้รับในปี 2566 ปี 2565 ปี 2564 ปี 2563 และปี 2562 ที่ระดับดีเลิศ 111 คะแนน 93 คะแนน 97 คะแนน 95 คะแนน และ 94 คะแนน ตามลำดับ รวมถึงรางวัลระดับอาเซียนที่ทำการประเมินทุก 2 ปี ตามโครงการ ASEAN Corporate Governance Scorecard (“ACGS”) ซึ่งบริษัทได้รับรางวัล ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies ในปี 2562 และปี 2564 ซึ่งรางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ทำคะแนนได้ตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป

และในปี 2567 บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (Annual General Meeting) ในระดับดีเลิศ 100 คะแนน เปรียบเทียบกับผลคะแนนที่ได้รับในปี 2566 ปี 2565 ปี 2564 ปี 2563 และปี 2562 ในระดับคะแนน 100 คะแนน ทุกปี

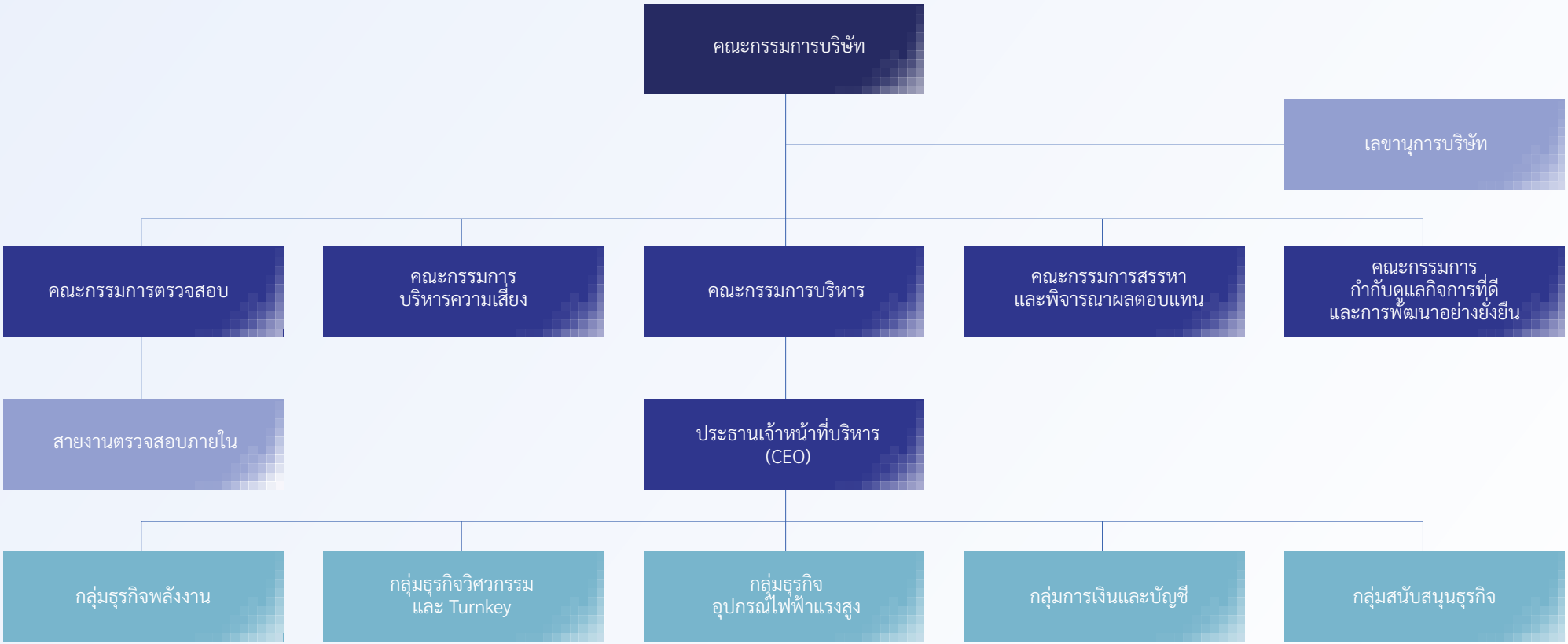
ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติแบบสมัครใจโดยภาคเอกชนที่จะร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยการสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ถูกต้องและโปร่งใส ตลอดจนการสร้างมาตรฐานด้านจริยธรรมทางธุรกิจที่สูงขึ้นและสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและสังคมไทยโดยรวม โดยในปี 2560 บริษัทได้ยื่นคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) และคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ได้ประเมินบริษัทและมีมติให้การรับรองบริษัทเข้าเป็นสมาชิก CAC โดยบริษัทได้ดำเนินการกำหนดแนวทางการปฏิบัติบนหลักการดังกล่าวทั่วทั้งองค์กร ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงพัฒนาการโดยรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง และบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นไปอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทได้จัดทำแผนงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Code for Listed Companies “CG Code”) ตามแนวทางข้อเสนอแนะจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้นำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดเป็นแนวปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป โดยหลักการและแผนงานดังกล่าวได้ผ่านการรับทราบ ทบทวน และพิจารณาจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนคณะกรรมการบริษัทในระหว่างปี 2567 อย่างต่อเนื่อง

# 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



## รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ประจำปี 2567

| ลำดับที่ | ชื่อกรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง | ความสัมพันธ์ | ประเภทหลักทรัพย์ | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มกราคม 2567 (หุ้น) | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2567 (XO: 13 มกราคม 2568) (หุ้น) | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น / (ลดลง) (หุ้น) | สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์ | กรรมการบริษัท | หุ้นสามัญ | 314,751,270 | 464,979,570 | 150,228,300 | 5.2348 |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | **314,751,270** | **464,979,570** | **150,228,300** | **5.2348** |
| 2 | ดร.จงรัก ระรวยทรง | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |
| 3 | รศ.ดร. พนารัตน์ ปานมณี | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |
| 4 | พลเอก ธารไชยยันต์ ศรีสุวรรณ (ลาออกเมื่อวันที่ 24 เม.ย. 67) | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |
| 5 | นายธรากร อังภูเบศวร์ | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) | หุ้นสามัญ | 1,400,039 | 1,410,000 | 9,961 | 0.0159 |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | **1,400,039** | **1,410,000** | **9,961** | **0.0159** |
| 6 | ดร.สมจิณณ์ พิลึก | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |

| ลำดับที่ | ชื่อกรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง | ความสัมพันธ์ | ประเภทหลักทรัพย์ | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มกราคม 2567 (หุ้น) | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2567 (XO: 13 มกราคม 2568) (หุ้น) | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น / (ลดลง) (หุ้น) | สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 7 | พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุกรเสพย์ | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |
| 8 | นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | 45,000 | 45,000 | - | 0.0005 |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | **45,000** | **45,000** | - | **0.0005** |
| 9 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |
| 10 | ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย | กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง | หุ้นสามัญ | 33,600,000 | 33,600,000 | - | 0.3783 |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | **33,600,000** | **33,600,000** | - | **0.3783** |
| 11 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง | หุ้นสามัญ | 431,193 | 431,193 | - | 0.0049 |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | **431,193** | **431,193** | - | **0.0049** |
| 12 | นางอารีวรรณ เฉลิมแดน | กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |
| 13 | นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |

| ลำดับที่ | ชื่อกรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง | ความสัมพันธ์ | ประเภทหลักทรัพย์ | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 11 มกราคม 2567 (หุ้น) | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2567 (XO: 13 มกราคม 2568) (หุ้น) | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น / (ลดลง) (หุ้น) | สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 14 | นายชนินทร์ เชาวน์นิรัติศัย | กรรมการชุดย่อย | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |
| 15 | นางเยาวนุช กว้างสุขสถิตย์ | กรรมการชุดย่อย | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |
| 16 | ดร.ศิรดา จารุตกานนท์ | กรรมการชุดย่อย | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |
| 17 | นายธีรภาพ ปัญญาสาคร | กรรมการชุดย่อย / ผู้บริหารระดับสูง | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |
| 18 | นายชัยศิริ วัฒนชาญณรงค์ | ผู้บริหารระดับสูง | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |
| 19 | นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง | ผู้บริหารระดับสูง / เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |
| 20 | นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล | ผู้บริหารระดับสูง | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | คู่สมรส | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ | - | - | - | - |
| | | | | - | - | - | - |

หมายเหตุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 13 มกราคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,220,632,743.50 บาท และมีหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 8,882,530,974 หุ้น

# 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

## 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกินกว่า 12 คน
- กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ต้องเป็นกรรมการอิสระ
- กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
- คณะกรรมการบริษัทควรมีสัดส่วนของกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้ง เพศ อายุ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจ และมีการถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 7 มกราคม 2568 มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ 6 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน* คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.67 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.67 ของกรรมการทั้งหมด

* รวมกรรมการอิสระ 6 ท่าน

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ [1] | ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) |
| 2. ดร.จงรัก ระรวยทรง [2] | กรรมการบริษัท<br>กรรมการอิสระ<br>(Lead Independent Director)<br>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี [2] [3] [4] [5] | กรรมการบริษัท<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายธรากร อังภูเบศวร์ [2] | กรรมการบริษัท<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. ดร.สมจิณณ์ พิลึก [2] [4] [5] | กรรมการบริษัท<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ |
| 6. พล.ต.ต. วิศิษฐ์ ศุกรเสพย์ [6] | กรรมการบริษัท<br>กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน |
| 7. นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ [6] | กรรมการบริษัท<br>กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 8. นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ [5] | กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 9. ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย [6] | กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>กรรมการบริหาร<br>เลขานุการคณะกรรมการบริษัท<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) |
| 10. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ [5] | กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>กรรมการบริหาร<br>ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจพลังงานและกลยุทธ์การลงทุน |
| 11. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน [5] [6] | กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>กรรมการบริหาร<br>ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง |
| 12. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>กรรมการบริหาร<br>ผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด |

โดยมี นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง เป็นเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ :
[1] กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีประสบการณ์ในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท
[2] กรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
[3] กรรมการอิสระที่จบการศึกษาด้านบัญชีและการสอบบัญชี
[4] กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง
[5] ในปี 2567 มีกรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 5 ท่าน
[6] มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติเลือกตั้งกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม**

บริษัทกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประกอบด้วย ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์ หรือ นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ หรือ นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย หรือนายเฉลิมพล ศรีเจริญ หรือ นางอารีวรรณ เฉลิมแดน รวมเป็นสองคน หรือ นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย นางอารีวรรณ เฉลิมแดน และนายเฉลิมพล ศรีเจริญ ลงลายมือชื่อร่วมกัน

## 7.2.3 หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์เดียวกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
2. กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทางของแผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท กำกับ ดูแล ติดตาม ตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณที่กำหนดไว้ โครงสร้างการจัดการและคู่มืออำนาจอนุมัติ (Approval Authority Guide) และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
3. กำหนดกฎบัตรและนโยบายที่สำคัญของบริษัท ดังนี้
    1. นโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ (จริยธรรมทางธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี)
    2. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย
    3. นโยบายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
    4. นโยบายมาตรการการทำรายการกับบริษัท/บุคคลที่ไม่เกี่ยวโยงกัน และมาตรการการทำรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน และตารางอำนาจอนุมัติ
    5. นโยบายทางด้านการเงิน
    6. นโยบายการระดมทุน
    7. นโยบายในการบริหารเงินทุน
    8. นโยบายในการบริหารความเสี่ยงองค์กร
    9. นโยบายในการตรวจสอบและควบคุมภายในของบริษัท
    10. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
    11. นโยบายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
4. ตัดสินใจเกี่ยวกับการลงทุน ดังนี้
    1. พิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติงบประมาณ
    2. พิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติโครงการลงทุนของบริษัท
    3. กำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
5. กำกับ ดูแล และติดตามการดำเนินงานของบริษัทเพื่อ
    1. ให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือดีกว่าเป้าหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ที่กำหนดไว้
    2. กำหนดแนวทางแก้ไขกรณีที่มีปัญหาอุปสรรคเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้หรือดีกว่าเป้าหมายที่วางไว้
    3. กำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งสนับสนุนและกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องตามแนวคิดการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ในประเด็นสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และกลุ่มบริษัทโดยการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้คณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
    4. ปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบและมาตรการอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและมาตรการอื่นใดที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติ
6. จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานและเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันการณ์ เท่าเทียมกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
7. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงหลัก (Key Risk) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อความเชื่อมั่นในความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของข้อมูล รวมทั้งเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบและป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย
8. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และดูแลจัดการรายการที่เกี่ยวโยงกันเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
9. แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเข้าเป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและประธานคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการ

คณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

11. กำหนดค่าตอบแทนและแต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อให้มีขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง
12. แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย

    ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือ บริษัทย่อย ให้กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ จะกระทำได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ได้แก่

    1. เรื่องที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
    2. การทำรายการที่กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
13. พิจารณาทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท วิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทเป็นประจำทุกปี
14. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ดังต่อไปนี้
    1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะและรายบุคคล
    2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
    3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) ขององค์กร
    4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

    รวมทั้งนำผลประเมินนั้นเป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
15. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท
    1. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริษัทได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
    2. รายการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น
    3. จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่าน รวมทั้งการรับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่านในรอบปีที่ผ่านมา
16. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท ดังนี้

1. กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นคนละบุคคลกัน
2. มีบทบาทในการพิจารณากำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการในการดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท

    ในกรณีที่ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ บริษัทให้มีการดำเนินการ ดังนี้

    - จัดให้องค์ประกอบคณะกรรมการมีสัดส่วนของกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 หรือ
    - แต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง (Lead Independent Director) ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำกับดูแลให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีสัดส่วนของกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งด้านเพศ อายุ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจ และมีการถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีสัดส่วนกรรมการที่เป็นผู้หญิง อย่างน้อย 2 คน
4. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น โดยเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องจะนำเสนอข้อมูล

สนับสนุน และเปิดโอกาสให้กรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมและเป็นอิสระ และดูแลให้มีการตอบข้อซักถาม ควบคุมประเด็นการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม

5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน
6. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. รับผิดชอบในฐานะเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และแผนงานที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมาย นโยบายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท
8. กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมถึงให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ แต่ไม่ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวันของบริษัท
9. เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล รวมถึงปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันครอบคลุมทุกรูปแบบ

# 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ คณะกรรมการบริหาร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ คือ คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อช่วยแบ่งเบาภารกิจของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงาน และเพื่อให้กิจการมีระบบกำกับดูแลที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเพื่อมุ่งหวังถึงการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการและการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องดำรงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ในการทำงานกับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งผู้ตรวจสอบภายนอกและผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมความเสี่ยงหลัก (Key Risk) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตคอรัปชันทุกรูปแบบ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจำเป็นต้องพัฒนาและดำรงไว้ซึ่งความชำนาญงานและความรอบรู้ตลอดจนความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งเข้าใจในธุรกิจและความเสียหายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. ดร.จงรัก ระรวยทรง [1)] | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) |
| 2. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี [1) 2) 3)] | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) |
| 3. นายธรากร อังภูเบศวร์ [1)] | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) |
| 4. ดร.สมจิณณ์ พิลึก [1) 3)] | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) |

โดยมี นายธเนศศิริ ฝากมิตร เป็นเลขานุการฯ

หมายเหตุ
1) กรรมการอิสระผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท
2) กรรมการอิสระที่จบการศึกษาทางด้านบัญชี
3) กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินที่ครบถ้วน ถูกต้อง รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ในการดำเนินการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหน้าที่ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัท และผู้สอบบัญชีภายนอกมีหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินดังกล่าว ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบร่วมกันว่า ฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกมีทรัพยากรและเวลาตลอดจนข้อมูลความรู้เรื่องบัญชี การตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทมากกว่าคณะกรรมการตรวจสอบ ฉะนั้นบทบาทการดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้ให้ประกันเป็นพิเศษในงบการเงินและข้อมูลการเงินที่บริษัทนำเสนอให้กับผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นๆ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสม เพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาให้ความเห็น และให้ข้อสังเกตงบประมาณและอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อเสนอฝ่ายบริหารเป็นผู้อนุมัติ
4. พิจารณาแผนงานตรวจสอบ และขอบเขตการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) ให้มีความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกันและไม่ซ้ำซ้อน
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาถอดถอนและการเลิกจ้างผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอความเห็นดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานตรวจสอบ ขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างตรวจสอบและประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีอิสระภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์/ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ให้มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด สอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน ตรวจสอบและติดตามผลการร้องเรียนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ การแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือขัดต่อจริยธรรมทางธุรกิจและการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงการจัดการข้อร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยกำหนดให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระเพื่อทราบทุกไตรมาส รวมทั้งส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน และการตรวจสอบ
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
10. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
11. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
    1. ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
    2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
    3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    6. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
    7. จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน รวมทั้งการรับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่านในรอบปีที่ผ่านมา
    8. รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
12. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า ประธานกรรมการบริหาร ผู้จัดการ หรือ บุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

13. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา รวมถึงให้ความสำคัญโดยส่งเสริมให้บริษัทกำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไว้เป็นวาระประจำของการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และติดตามให้ประธานกรรมการตรวจสอบต้องได้รับสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จากเลขานุการบริษัท ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
15. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัท ในรายงานที่สำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis : MD&A) เป็นต้น

## 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง ทั้งความเสี่ยงหลัก (Key Risk) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง เสนอแนะมาตรการป้องกันและแนวทางแก้ไข รวมทั้งติดตามดูแลการดำเนินการให้เป็นไปมาตรการที่กำหนดไว้ เพื่อให้เกิดกระบวนการจัดการอย่างเป็นระบบในการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยจะช่วยลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อกำหนด รวมทั้งกฎหมายที่กำหนดขึ้นจากหน่วยงานกำกับต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายธรากร อังภูเบศวร์ | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) |
| 2. นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายชนินทร์ เชาวน์นิรัติศัย [1)] | กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) |

โดยมี นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง เป็นเลขานุการฯ

หมายเหตุ [1)] ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ลาออก

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และกรอบการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
2. จัดทำแผนงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงหลัก (Key Risk) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และวิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นดังกล่าว
3. กำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อประกอบการประเมินวิเคราะห์ และ ตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
4. ทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบาย ในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ประกอบด้วยเนื้อหาดังนี้
    1. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

2. รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
3. จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน รวมทั้งการรับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่านในรอบปีที่ผ่านมา

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท หรืออาจแต่งตั้งคณะทำงานเมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ คุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเสนอแนะหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวการณ์ในปัจจุบัน

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุกรเสพย์ | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| 2. นางเยาวนุช กว้างสุขสถิตย์ [1)] | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| 3. นายธีรภาพ ปัญญาสาคร [1)] | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน |

โดยมี นางสมลักษณ์ คนึงเหตุ เป็นเลขานุการฯ

หมายเหตุ [1)] ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ลาออก

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท และสอดคล้องกับผลการดำเนินการของบริษัท และเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับการสรรหาและค่าตอบแทน ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัท
4. พิจารณาและนำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ ในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นประจำทุกปี
7. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
   1. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
   2. รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
   3. จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแต่ละท่าน รวมทั้งการรับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีหน้าที่สนับสนุน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกำหนดแนวปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักสากลซึ่งบริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรมในภาพรวมขององค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการบริหารกิจการอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ) |
| 2. ดร.จงรัก ระรวยทรง | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ) |
| 3. ดร.ศิรดา จารุตกานนท์ [1)] | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ) |

โดยมี นางสาวธนวรรณ พัฒนะเอนก เป็นเลขานุการฯ

หมายเหตุ [1)] ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ลาออก

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

1. กำหนดและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายมาตรการและแนวต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับมาตรฐานและหลักเกณฑ์/ ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงจัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาปรับปรุงตามความเหมาะสมกับบริบทของบริษัท
2. สนับสนุนและส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงกำกับดูแลและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ของบริษัท และกลุ่มบริษัทเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรตลอดจนของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้เป็นต้น รวมถึงเป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งมุ่งมั่นพัฒนาการปฏิบัติงานต่อเนื่องและเหมาะสม
3. ติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน และประเมินประสิทธิผลของการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดี ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการสื่อสารและเผยแพร่วัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รับทราบ เข้าใจ และพึงปฏิบัติตาม
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทเข้ารับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

**ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน / การขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน**

1. กำหนดและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social, and Governance - ESG) เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของบริษัท และแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงหลักเกณฑ์/ ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาปรับปรุงตามความเหมาะสม
2. ให้คำแนะนำและกำกับดูแลปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน (Sustainability Management) และสนับสนุนการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงทบทวน ติดตาม และตรวจสอบแนวทางการดำเนินงาน / แผนงานด้านความยั่งยืนที่ตอบสนองต่อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality) ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง โดยกำหนดกรอบระยะเวลาในการดำเนินงานและผู้รับผิดชอบในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนแต่ละด้านอย่างชัดเจน ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

3. กำกับดูแล ติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน และประเมินประสิทธิผลของการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงดูแลให้บริษัท มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม
4. กำกับดูแลและติดตามการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินการที่สำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท รวมถึงการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Development Report) ตามหลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเพื่อสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดทั้งกับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัท เข้ารับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท อย่างต่อเนื่อง

**อื่นๆ**

1. ปฏิบัติงานอื่นใดด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
2. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นประจำทุกปี
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
4. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งลงนามโดยประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ประกอบด้วยเนื้อหาดังนี้
   1. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
   2. รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เห็นว่ามีความสำคัญต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสียควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
   3. จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนแต่ละท่าน รวมทั้งการรับค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนจากการเข้าร่วมประชุมและการดำรงตำแหน่งของแต่ละท่านในรอบปีที่ผ่านมา
5. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน อาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท หรืออาจแต่งตั้งคณะทำงาน เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

## 5) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัท เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรมและส่งเสริมให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการบริหารกิจการอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย | กรรมการบริหาร |
| 3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | กรรมการบริหาร |
| 4. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน | กรรมการบริหาร |
| 5. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | กรรมการบริหาร |

หมายเหตุ นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง เป็นเลขานุการฯ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความระมัดระวัง รวมไปถึงมีความรับผิดชอบ และมีจริยธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
2. กำหนดระเบียบนโยบาย แนวปฏิบัติ กรอบการดำเนินงาน เป้าหมาย แผนธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน ระเบียบข้อบังคับ อำนาจหน้าที่ อำนาจอนุมัติ และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตาม และทบทวน การดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3. สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานสอดคล้องตามแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance : ESG)
4. พิจารณากลั่นกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การดำเนินกิจการงานที่สำคัญอันเป็นปกติธุระทางการค้าและการบริหารงานของบริษัทโดยทั่วไป ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้
5. กำหนดระเบียบปฏิบัติงานของพนักงานบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งต่อข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างตำแหน่งและโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของพนักงานตลอดจนให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายลงไป
7. พิจารณากลั่นกรอง เห็นชอบ แผนงบประมาณประจำปี กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและแผนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม
9. วิเคราะห์และกำหนดกรอบความเสี่ยงองค์กรให้ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Key Risk) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ รวมถึงติดตาม และประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาตามลำดับ
10. กำหนดให้มีระบบการส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
11. กำกับดูแลให้มีกลไกและกระบวนการจัดการ (บันทึก ติดตาม ความคืบหน้า แก้ไขปัญหา รายงาน) ข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการเยียวยาผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท
12. พิจารณากลั่นกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การเข้าลงทุน และ/หรือ การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้
13. พิจารณากลั่นกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติการเข้าร่วมทุนกับบุคคล นิติบุคคล และ/หรือ คณะบุคคลใดๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับ เรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้
14. พิจารณากลั่นกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษา รวมทั้งผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อให้ความเห็นและดำเนินการเรื่องอื่นใดที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
15. คณะกรรมการบริหารสามารถมอบอำนาจและแต่งตั้งให้คณะทำงานพิเศษ คณะบุคคล ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งไปดำเนินการแทนในเรื่องใด ๆ ที่อยู่ในหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
16. การมอบอำนาจช่วงให้คณะบริหารงาน คณะทำงานพิเศษ คณะบุคคล ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใด ๆ นั้น ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่มีส่วนได้เสีย ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท นโยบายระเบียบปฏิบัติ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้
17. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
18. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี
19. จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการบริหาร
    1. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริหารได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
    2. รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
    3. จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน รวมทั้งการรับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่านในรอบปีที่ผ่านมา
20. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
21. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

# 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

## 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน (ตามโครงสร้างที่ปรากฏในข้อ 7.1) ประกอบด้วย

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ [2] | ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย [1] [2] | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)/ กรรมการบริษัท/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร |
| 3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ [1] [2] | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจพลังงานและกลยุทธ์การลงทุน/ กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร |
| 4. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน [1] [2] | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง/ กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร |
| 5. นายชัยศิริ วัฒนชาญณรงค์ [1] | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม และ Turnkey |
| 6. นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง [1] | ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี (Chief Financial Officer)/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ |
| 7. นายธีรภาพ ปัญญาสาคร [1] | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน |
| 8. นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล [1] | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบัญชี/ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี |

หมายเหตุ [1] ผู้บริหารของบริษัทที่เป็นผู้บริหารตามนิยามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนด

[2] ผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้นำในการบริหารและจัดการบริษัทภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ รวมถึงเป้าหมายด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ และให้รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
3. ดำเนินการ หรือ กำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณ ทิศทาง แนวทาง กลยุทธ์ เป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน เพื่อกำหนดภารกิจหลักสำหรับฝ่ายจัดการ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอยู่บนหลักของการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงหลัก (Key Risk) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) อย่างเป็นระบบ
4. กำหนดวิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้างและการเลิกจ้างพนักงาน และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงานภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
5. บังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือบุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. มีอำนาจในการมอบอำนาจ และหรือ มอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจหรือระเบียบข้อกำหนด หรือหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ บริษัทกำหนดไว้
7. เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ครอบคลุมความรับผิดชอบสิ่งแวดล้อมและบรรษัทภิบาล และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันครอบคลุมทุกรูปแบบ
8. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ สามารถอนุมัติในรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัท ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้กำหนด “นโยบายเรื่อง ค่าตอบแทนและสวัสดิการของผู้บริหารและพนักงาน” และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยได้รับการอนุมัติเพื่อกำหนดเป็นหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในเรื่องค่าตอบแทนและผลประโยชน์ไปยังผู้บริหารตั้งแต่ระดับสูงสุดขององค์กรไปจนถึงพนักงานทุกระดับ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามแนวทางของตลาดในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ โดยประกอบด้วยค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ เช่น ค่าจ้าง/เงินเดือน ค่าตำแหน่งงาน โบนัสประจำปี ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก ค่าน้ำมัน ค่าสึกหรอ ค่าโทรศัพท์ ค่าตอบแทนการขาย รวมถึงค่าสวัสดิการต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล ประกันอุบัติเหตุหมู่ ทุนการศึกษาของบุตร เงินช่วยเหลือกรณีประสบภัยพิบัติ เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ เงินช่วยเหลือกรณีเจ็บป่วยและคลอดบุตร ค่าชุดฟอร์มพนักงาน การจัดงานปีใหม่ เป็นต้น รวมทั้งค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่จะมีเพิ่มขึ้นโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ในการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนประเภทค่าจ้าง/เงินเดือน ค่าตำแหน่งงาน (การปรับเลื่อนขั้น) และโบนัสประจำปี จะพิจารณาตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่บริษัทกำหนดขึ้น โดยกำหนดเป้าหมายบริษัทผ่านวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกำหนดการประเมินตัวชี้วัดผลงานทั้งในระดับสายงาน/ฝ่ายงาน (Key Performance Indicators “KPIs”) เพื่อประเมินผลงานตามที่บริษัทคาดหวังโดยใช้หลักการของ Balanced Scorecard (BSC) ที่ครอบคลุมการประเมินทุกมิติ รวมทั้งมีการประเมินทักษะความรู้ความสามารถ (Competency) พนักงานทุกระดับ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนให้บริษัทพัฒนาต่อไปอย่างยั่งยืน ประกอบกับพิจารณาเวลาการมาทำงานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

## 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

ในปี 2567 บริษัทมีผู้บริหารรวม 8 ท่าน และมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมให้ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ค่าตอบแทนอื่น) รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 101,110,292.95 บาท และมีค่าตอบแทนย้อนหลัง 1 ปี ดังนี้

**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร**

| ค่าตอบแทน | ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท | | | | ผู้บริหารที่มิได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปี 2567 | | ปี 2566 | | ปี 2567 | | ปี 2566 | |
| | จำนวน (คน) | ค่าตอบแทน (บาท) | จำนวน (คน) | ค่าตอบแทน (บาท) | จำนวน (คน) | ค่าตอบแทน (บาท) | จำนวน (คน) | ค่าตอบแทน (บาท) |
| เงินเดือนรวม | 4 | 46,599,780.00 | 4 | 41,556,450.00 | 4 | 20,134,380.00 | 4 | 18,882,060.00 |
| โบนัสรวม | 4 | 23,313,160.00 | 4 | 33,245,480.00 | 4 | 7,696,668.75 | 4 | 10,961,560.00 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพรวม | 4 | 1,956,897.60 | 4 | 1,683,517.50 | 4 | 1,409,406.60 | 4 | 1,321,744.20 |
| **รวม** | **4** | **71,869,837.60** | **4** | **76,485,447.50** | **4** | **29,240,455.35** | **4** | **31,165,364.20** |

**ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร**

บริษัทมีค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง ค่าน้ำมัน ค่าเดินทาง ค่าที่พัก ค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพและค่าทำฟัน ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันภัยการเดินทาง

# 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,140 แบ่งตามประเภทและระดับพนักงาน ดังนี้

| รายละเอียด | จำนวนพนักงาน [1] | | |
|---|---|---|---|
| | 2565 | 2566 | 2567 |
| **จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)** | **1,219** | **1,170** | **1,140** |
| พนักงานรายเดือน | 1,051 | 1,048 | 1,017 |
| พนักงานรายวัน | 168 | 122 | 123 |
| **จำนวนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน (คน)** | | | |
| พนักงานประจำ | 1,033 | 998 | 993 |
| พนักงานสัญญาจ้าง | 186 | 172 | 147 |
| **จำนวนพนักงานแยกตามเพศ (คน)** | | | |
| ชาย | 739 | 713 | 687 |
| หญิง | 480 | 457 | 453 |
| **จำนวนพนักงานแยกตามการจ้างอื่น ๆ (คน)** | | | |
| ผู้พิการ | 11 | 7 | 9 |
| ผู้สูงอายุ | 11 | 12 | 6 |
| **จำนวนพนักงานแยกตามระดับพนักงาน (คน)** | | | |
| ผู้บริหารระดับสูง | 59 | 46 | 53 |
| ผู้จัดการฝ่าย | 87 | 93 | 85 |
| หัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย | 143 | 137 | 157 |
| พนักงานระดับต้น-กลาง | 646 | 644 | 623 |
| พนักงานระดับปฏิบัติการ | 284 | 250 | 222 |
| **จำนวนการสรรหาพนักงานสำเร็จ (คน)** | **432** | **348** | **247** |
| ผู้บริหารระดับสูง | 7 | 8 | 8 |
| ผู้จัดการฝ่าย | 31 | 31 | 26 |
| ผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ชำนาญการ | | | 2 |
| หัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย | 14 | 16 | 20 |
| พนักงานระดับต้น-กลาง | 252 | 202 | 150 |
| พนักงานระดับปฏิบัติการ | 128 | 91 | 41 |
| **อัตราการลาออกของพนักงาน (ร้อยละ)** | **1.54** | **2.50** | **2.04** |

[1] รวมผู้บริหารของบริษัทจำนวน 8 ท่าน ตามรายชื่อที่ระบุไว้ในข้อ 7.4.1



นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อย ได้จำแนกพนักงาน ตามกลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

| ระดับพนักงาน | กลุ่มธุรกิจพลังงาน (คน) | กลุ่มธุรกิจวิศวกรรมและ Turnkey (คน) | กลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง (คน) | กลุ่มการเงินและบัญชี (คน) | กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ (คน) | กลุ่มธุรกิจอื่นๆ (คน) | รวม (คน) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ผู้บริหารระดับสูง | 20 | 7 | 8 | 6 | 9 | 3 | 53 |
| ผู้จัดการฝ่าย | 33 | 11 | 17 | 14 | 8 | 2 | 85 |
| หัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย | 41 | 16 | 54 | 26 | 19 | 1 | 157 |
| พนักงานระดับต้น-กลาง | 296 | 95 | 105 | 56 | 47 | 24 | 623 |
| พนักงานระดับปฏิบัติการ | 57 | 5 | 126 | 4 | 24 | 6 | 222 |
| **รวม** | **447** | **134** | **310** | **106** | **107** | **36** | **1,140** |

## ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารในข้อ 7.4.3) ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ไม่รวมค่าตอบแทนอื่น) รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 592,174,860.31 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| หน่วย : บาท | 2565 | 2566 | 2567 |
|---|---|---|---|
| เงินเดือนรวม | 360,451,601.77 | 440,567,279.33 | 466,478,648.91 |
| โบนัสรวม | 56,980,462,91 | 88,282,555.83 | 106,459,916.25 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพรวม | 13,610,527.36 | 17,495,006.32 | 19,236,295.15 |
| **รวม** | **431,042,592.04** | **546,344,841.48** | **592,174,860.31** |

ทั้งนี้ สัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชายคิดเป็นร้อยละ 35.63 (หญิง) : ร้อยละ 64.67 (ชาย)

### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของพนักงาน

บริษัทมีค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของพนักงานได้แก่ประกันสุขภาพและค่าทำฟัน ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันภัยการเดินทาง วันหยุดพักผ่อน และวันลากิจ

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีการวางแผนทางการเงินเพื่อให้พนักงานมีเงินออมที่เพียงพอและมีความมั่นคงทางการเงินในอนาคต ซึ่งถือเป็นสวัสดิการรูปแบบหนึ่งที่ให้แก่พนักงานเพื่อไว้ใช้จ่ายในยามเกษียณอายุ จึงจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์ มาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว “กองทุนฯ”



โดยพนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนและเลือกสะสมตั้งแต่อัตราร้อยละ 3 ร้อยละ 5 ร้อยละ 7 ร้อยละ 10 และร้อยละ 15 ของเงินเดือน และบริษัทสมทบให้ในอัตราเดียวกัน ร้อยละ 3 ร้อยละ 5 และร้อยละ 7 เป็นอัตราสูงสุด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีพนักงานเข้าร่วมกองทุนฯ ทั้งสิ้น 636 คน คิดเป็นร้อยละ 62.72 จากจำนวนพนักงานทั้งหมดที่มีสิทธิตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของกองทุนฯ

## สัดส่วนของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

ในปี 2567 จำนวนพนักงานทั้งหมดที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท และสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมต่อพนักงานทั้งหมด แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

| บริษัท | จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม (คน) | สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมต่อพนักงานทั้งหมด (ร้อยละ) |
|---|---|---|
| บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | 636 | 62.72 |

## การพัฒนาบุคลากร

บริษัทส่งเสริมให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ในการสร้างบุคลากรให้พร้อมเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพราะ “พนักงาน” คือ จุดเริ่มต้นและเป็นแรงผลักดันสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการเพื่อพัฒนาบุคลากรแบบองค์รวม สร้างโอกาสและความก้าวหน้าในอาชีพ ผลตอบแทนที่มั่นคง พัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม ผ่านการจัดระบบการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดเวลา **มุ่งหวังสร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งงาน บริหารทีมงานดี และสร้างองค์กรเป็นเลิศ** และมุ่งเน้นเสริมสร้างคุณลักษณะทักษะ และศักยภาพตามที่องค์กรคาดหวัง โดยเชื่อมโยงพฤติกรรมของพนักงานกับวัฒนธรรมองค์กร “องค์กรเติบโต พนักงานเติบโต” (We GROWTH Together) ซึ่งถือเป็นการสร้างความเป็นหนึ่งเดียวและเปรียบเสมือนการวางรากฐานขององค์กรให้มั่นคงและยั่งยืน โดยบริษัทมีกระบวนการในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรแบบองค์รวม ดังนี้

- **การสร้างแผนการฝึกอบรม** Training Road Map
- **การจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร** Knowledge Management
- **การจัดทำแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ** Career Path
- **การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร** Succession Plan

โดยบริษัทได้กำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรจากการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) และผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ตามหลักการของ Balanced Scorecard เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์การจัดทำหลักสูตรแผนการอบรมพัฒนาบุคลากร เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสมในแต่ละระดับ

สำหรับนโยบายในด้านโครงสร้างการบริหารงาน บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปี สำหรับพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ ตามแผนงานของความเจริญก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องในการทำงาน เช่น การเสนอความคิดสำหรับการพัฒนาการทำงาน การเข้ารับการทดสอบวัดทักษะสำหรับพนักงาน

ในส่วนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และกลุ่มบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทและบริษัท สนับสนุนให้เข้าร่วมการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่น ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และทักษะของการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาองค์กร

## งบประมาณและสถิติด้านการพัฒนาพนักงาน

บริษัทได้จัดทำสรุปงบประมาณ สถิติด้านการพัฒนาพนักงานและรายละเอียดหลักสูตรการอบรม ดังนี้

1. งบประมาณและสถิติการพัฒนาพนักงาน สรุป ดังนี้

| รายละเอียด | 2565 | 2566 | 2567 |
|---|---|---|---|
| งบประมาณการฝึกอบรม (ล้านบาท) | 1.20 | 3.63 | 3.69 |
| จำนวนหลักสูตร (หลักสูตร) | 95 | 122 | 241 |
| จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งหมด (ชั่วโมง) | 6,843 | 9,471 | 15,139 |
| จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม (คน) | 1,609 | 1,625 | 3,772 |
| ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมงต่อคนต่อปี) | 5.61 | 8.09 | 13.28 |
| พนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่ง (คน) | 34 | 29 | 44 |

หมายเหตุ
1) การพัฒนาศักยภาพพนักงานประจำปี 2567 ปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมของหลักสูตรที่ส่งเสริมต่อการดำเนินกิจการ โดยในปี 2567 เป็นข้อมูลที่รวบรวมจากทั้งกลุ่มบริษัท
2) ปรับรูปแบบการอบรมบางหลักสูตรเป็นรูปแบบออนไลน์
3) ผู้บริหาร 8 ท่าน ตามรายชื่อที่ปรากฏในข้อ 7.4.1 ได้รับการเข้าอบรมหลักสูตรหรือสัมมนาอย่างน้อย 1 หลักสูตร (รายละเอียดประวัติผู้บริหาร ปรากฏตามเอกสารแนบ 1) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100

2. รายละเอียดการพัฒนาบุคลากรแบบองค์รวมและหลักสูตรสำหรับการอบรมพนักงาน ในปี 2567 ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 7 รายงานความยั่งยืน ข้อ 3.2.2 การดูแลและรักษาพนักงาน

## ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

# 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

## 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องเลขานุการบริษัท ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

**เลขานุการบริษัท**

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และหลักการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีรายละเอียดการแต่งตั้งและประวัติ และมีคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทเปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 1

**ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน**

บริษัทได้แต่งตั้ง นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี ให้เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน โดยมีประวัติและรายละเอียดเปิดเผยในเอกสารแนบ 1

**ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี**

บริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบัญชี ให้เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยมีประวัติและรายละเอียดเปิดเผยในเอกสารแนบ 1

**หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน**

บริษัทได้แต่งตั้ง นายธเนศศิริ ฝากมิตร ผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน ให้เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีประวัติและรายละเอียดเปิดเผยในเอกสารแนบ 3

**หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน**

บริษัทได้แต่งตั้ง นายเกียรติขจร บัวสงค์ หัวหน้าแผนกกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ สายงานตรวจสอบภายในให้เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีประวัติและรายละเอียดเปิดเผยในเอกสารแนบ 3

## 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้แต่งตั้ง นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี ให้เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

(66) 2 242 5800 ต่อ 5876

thitipong.tec@gunkul.com, ir@gunkul.com

https://www.gunkul.com/th/investor-relations/information-inquiry/contact

## 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit fee) ซึ่งประกอบด้วยค่าสอบบัญชีประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล 3 ไตรมาส ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นเงิน 1,560,000.00 บาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยมีนายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ เป็นตัวแทน โดยสรุปค่าสอบบัญชีในปี 2567 และ ย้อนหลัง 2 ปี ดังนี้

| ปี | ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (บาท) (Audit Fee) |
|---|---|
| 2567 | 1,560,000.00 |
| 2566 | 1,560,000.00 |
| 2565 | 1,830,000.00 |

หมายเหตุ 1. บริษัทไม่มีค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fee) ในรอบปีที่ผ่านมา
2. บริษัทไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

สำหรับค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในกลุ่มบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

| ปี | ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (บาท) (Audit Fee) |
|---|---|
| 2567 | 25,532,439.00 |
| 2566 | 24,051,000.00 |
| 2565 | 24,080,643.00 |

หมายเหตุ กลุ่มบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ไม่มีค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fee) ในรอบปีที่ผ่านมา

# 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กฎบัตร เป้าหมาย และแนวทางของแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งกำกับ ดูแล ติดตาม และตรวจสอบฝ่ายจัดการให้ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจที่กำหนด โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติว่าด้วยแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งสำคัญ เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการบริหารงานอย่างต่อเนื่องตามการขยายธุรกิจของบริษัท
2. กำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนมาตรการและแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนและโปร่งใส โดยกำกับดูแลติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและมาตรการอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดแนวทางแก้ไขกรณีที่เกิดปัญหาหรืออุปสรรค
3. กำหนด ทบทวน นโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติด้าน ESG (Environmental, Social, and Governance) ให้ครอบคลุมประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ไปจนถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำหลัก ESG มาบูรณาการเป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานตามตามนโยบายและมาตรฐานการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
4. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงแนวทางปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ป้องกันการเลือกปฏิบัติ และสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยในการทำงาน สอดคล้องกับมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยใช้ Board Skill Matrix เป็นเครื่องมือสำคัญ เพื่อสร้างความหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นด้านเพศสภาพ ความรู้ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ อายุ และมุมมองที่แตกต่างกัน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับลักษณะและความต้องการของธุรกิจ ควบคู่ไปกับการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการทุกชุดและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบและภาระงาน ตลอดจนเทียบเคียงกับข้อมูลจากบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน
6. พิจารณาเห็นชอบในการคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี โดยมีหลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกคุณสมบัติที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม
7. พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี 2567 และโครงการลงทุนที่สำคัญของบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นหลักในการพิจารณา ตลอดจนกำกับดูแลให้การใช้งบประมาณและการดำเนินโครงการต่าง ๆ เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
8. รับทราบรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัท สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งพิจารณาอนุมัติระบบการควบคุมภายใน และงบการเงินประจำปี 2567 ของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวเป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่ปรับปรุงให้ทันสมัย และเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงิน อย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันการณ์ เท่าเทียมกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
9. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขเมื่อพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงดูแลและบริหารจัดการรายการที่เกี่ยวโยงกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
10. กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม (Enterprise Risk Management) ครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท ทั้งด้านธุรกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ โดยกำกับดูแลให้มีกรอบการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) พร้อมบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพ

11. กำกับดูแลให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการมีส่วนได้เสียต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง จนถึงระดับผู้ปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อยกระดับความโปร่งใสในการดำเนินงาน
12. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะและรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และผู้บริหารสูงสุด (CEO) โดยนำผลประเมินมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการประเมินดังกล่าวต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ลงทุนทั่วไป

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหา และพัฒนา คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดนั้น บริษัทสรรหา กลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหารระดับสูงสุด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา กลั่นกรอง ควบคู่กับพิจารณาตารางความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix) และผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดโดยการสรรหานี้ไม่มีการจำกัด หรือแบ่งแยก เพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือ ความแตกต่างอื่นใด อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงสุด ต้องมีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถเหมาะสมตรงกับความต้องการและกลยุทธ์ของบริษัท มีศักยภาพในการนำพาบริษัทให้เติบโตก้าวหน้าและพัฒนาอย่างยั่งยืน และมีคุณสมบัติของกรรมการตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1) กรรมการอิสระ

ในการสรรหากรรมการอิสระ บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ โดยบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการสรรหากรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามนิยามกรรมการอิสระของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือ บริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

   ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมี ผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ ข้อ (6) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

### 2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

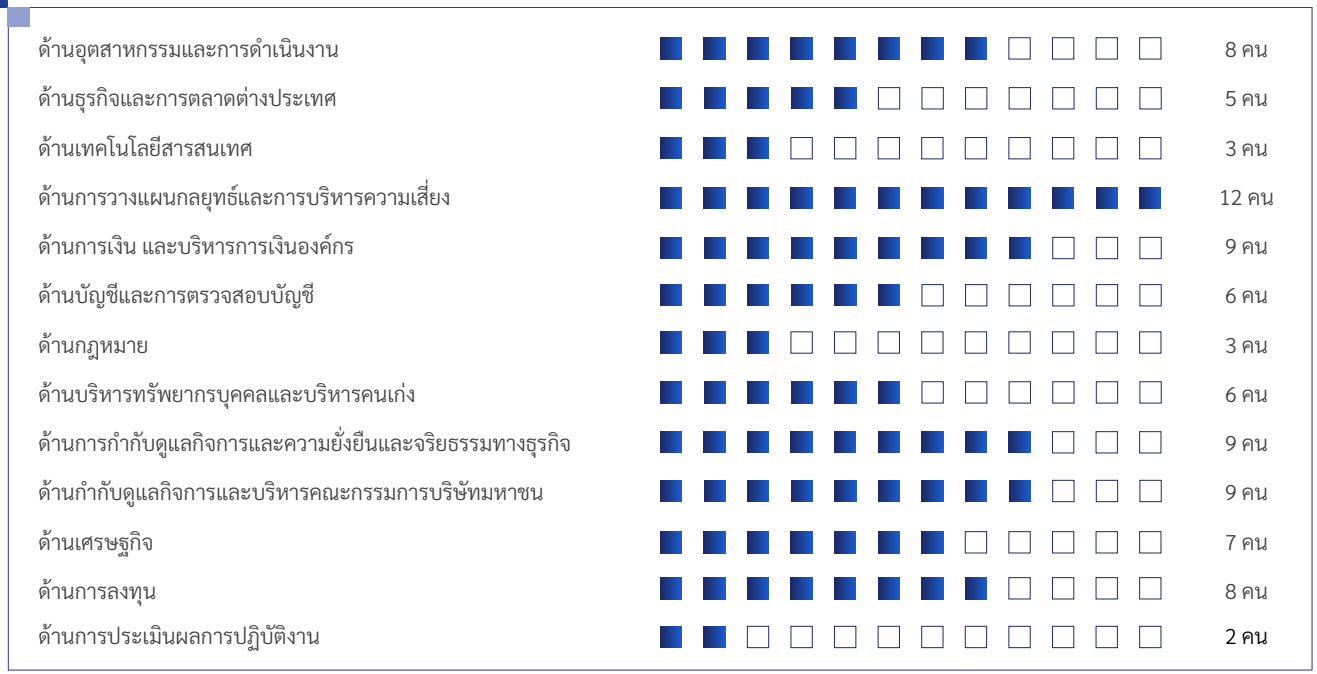
คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงสุดให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งมีขั้นตอนในการพิจารณาดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาสรรหากรรมการและ/หรือผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กรตามคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
2. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะเสนอประวัติพร้อมคุณสมบัติดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
3. อนุมัติการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัท ทั้งนี้หากเป็นกรณีตำแหน่งที่สรรหาดังกล่าวเป็นตำแหน่งกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือ เป็นกรณีแต่งตั้งตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลงและเหลือวาระน้อยกว่า 2 เดือนให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง

ทั้งนี้ในกระบวนการสรรหาดังกล่าว บริษัทมีนโยบายใช้บริการบริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่ เพื่อให้ได้รายชื่อผู้สมัครที่หลากหลายและเหมาะสม ผ่านกระบวนการ รวมถึงหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งคำนึงความรู้ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยจัดทำการวิเคราะห์ความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยไม่เลือกปฏิบัติ คำนึงถึงความเท่าเทียม ไม่มีการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และอายุ ตลอดจนส่งเสริมความเท่าเทียมในทุกมิติ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน



ตารางทักษะของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix)




นอกจากนี้ บริษัทได้มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทจะแจ้งสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

### 3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงสุด เข้าร่วมการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ/หรือหลักสูตรอื่น ๆ ทั้งหน่วยงานภายใน หรือสถาบันภายนอก เป็นประจำ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และทักษะของการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งเป็นการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาองค์กร

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

1) กรรมการบริษัทเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรหรือสัมมนา รวมทั้งสิ้น 12 ท่าน จากกรรมการบริษัททั้งหมด 12 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1) ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกท่านได้เคยผ่านการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัทหรือหลักสูตรอื่น ๆ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือจากสถาบันอื่น ๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100
2) ผู้บริหาร 8 ท่าน ตามรายชื่อที่ปรากฏในข้อ 7.4.1 ได้รับการเข้าอบรมหลักสูตรหรือสัมมนา (รายละเอียดประวัติผู้บริหารปรากฏตามเอกสารแนบ 1) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100

### 4) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูงสุด และเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทจัดให้มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อพิจารณาผลงานและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการครอบคลุมครบทุกด้าน และสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ มีการประเมินตนเองแบบรายคณะ โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยมีกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมหัวข้อ ดังนี้

## กระบวนการประเมิน

| กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |
|---|
| 1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแบบประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ รวมทั้งกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ว่าได้ดำเนินตามนโยบาย และ/หรือ ตามแนวปฏิบัติที่ดี รวมทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการทบทวนและปรับปรุงการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา |
| 2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะตน พร้อมทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะตน และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด |
| 3. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท ให้กรรมการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะตนให้กรรมการชุดย่อย รวมทั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบให้กรรมการตรวจสอบ ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี |
| 4. กรรมการบริษัททำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท ส่งคืนเลขานุการบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะตนส่งคืนเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกรรมการตรวจสอบทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบส่งคืนเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในเดือนมกราคมของทุกปี |
| 5. เลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้สรุปผลการประเมินและนำเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 6. เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท ไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง |

## หลักเกณฑ์และหัวข้อการประเมิน

### 1. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

| รายคณะ | รายบุคคล |
|---|---|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท | 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท |
| 2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท | 2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท |
| 3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท | 3. การประชุมของคณะกรรมการบริษัท |
| 4. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท | 4. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ |
| 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ | |
| 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัทและการพัฒนาผู้บริหาร | |

### 2. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

| รายคณะ |
|---|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 3. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ |
| 5. การพัฒนาตนเองของกรรมการตรวจสอบ |
| 6. การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ |

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร**

| รายคณะ |
|---|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ |
| 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ |
| 3. การประชุมคณะกรรมการ |
| 4. การรายงานของคณะกรรมการ |

### 3) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงสุด

| รายบุคคล |
|---|
| **หมวดที่ 1 ความคืบหน้าของแผนงาน** |
| **หมวดที่ 2 การวัดผลการปฏิบัติงาน** |
| 1. ความเป็นผู้นำ |
| 2. การกำหนดกลยุทธ์ |
| 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ |
| 4. การวางแผนและผลการปฏิบัติทางการเงิน |
| 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ |
| 6. ความสัมพันธ์กับภายนอก |
| 8. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร |
| 9. การสืบทอดตำแหน่ง |
| 10. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ |
| 11. คุณลักษณะส่วนตัว |
| **หมวดที่ 3 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** |
| 1. จุดแข็งที่สำคัญที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรรักษาไว้ |
| 2. ประเด็นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรได้รับการพัฒนามากขึ้นในปีถัดไป |

### 4) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

| รายบุคคล |
|---|
| 1. คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อ หรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ จึงกำหนดวิธีการให้คะแนน ดังนี้ (คะแนนเต็ม 4 คะแนน หรือ เทียบเป็นเท่ากับร้อยละ 100)

0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

ทั้งนี้ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานทุกชุดมีหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ดังนี้

| ช่วงคะแนนที่ได้ (ร้อยละ) | ผลการประเมิน |
|---|---|
| มากกว่า 90 | ดีเยี่ยม |
| มากกว่า 80 – 90 | ดี |
| มากกว่า 70 - 80 | พอใช้ |
| น้อยกว่า 70 | ปรับปรุง |

ในปี 2567 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ อยู่ในเกณฑ์ **ดีเยี่ยม**

### 5) การปฐมนิเทศกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านใหม่ โดยกำหนดให้กรรมการเข้าใหม่ทุกท่านจะต้องเข้าร่วม “การปฐมนิเทศสำหรับกรรมการเข้าใหม่” ตามที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะจัดเตรียมข้อมูลและบรรยายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทได้รับทราบ โดยสำหรับคู่มือกรรมการนั้น มีเนื้อหาที่สำคัญประกอบด้วย บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุด การถือและซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ การรายงานเรื่องผลประโยชน์ของกรรมการ การบริหารการประชุม การเปิดเผยสารสนเทศ การติดต่อกับฝ่ายบริหาร ค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของกรรมการและกรรมการชุดย่อย ตารางอำนาจดำเนินการ และข้อมูลทั่วไปของบริษัท รวมทั้งกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และมาตรการรายการระหว่างกัน เป็นต้น

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ เป็นรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ประจำปี 2566 และปี 2567

| ลำดับ | รายชื่อ | คณะกรรมการบริษัท | | คณะกรรมการตรวจสอบ | | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน | | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | | คณะกรรมการบริหาร | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ปี 2566 (9 ครั้ง) | ปี 2567 (6 ครั้ง) | ปี 2566 (6 ครั้ง) | ปี 2567 (5 ครั้ง) | ปี 2566 (4 ครั้ง) | ปี 2567 (4 ครั้ง) | ปี 2566 (3 ครั้ง) | ปี 2567 (3 ครั้ง) | ปี 2566 (5 ครั้ง) | ปี 2567 (4 ครั้ง) | ปี 2566 (17 ครั้ง) | ปี 2567 (22 ครั้ง) |
| **กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย** | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์ | 9/9 | 6/6 | | | | | | | | | | |
| 2 | ดร.จงรัก ระรวยทรง [1] | 9/9 | 6/6 | 6/6 | 5/5 | | | | | 5/5 | 4/4 | | |
| 3 | รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี [1] | 9/9 | 6/6 | 6/6 | 5/5 | | | | | | | | |
| 4 | นายธรากร อังภูเบศวร์ [1] | 9/9 | 6/6 | 6/6 | 5/5 | 4/4 | 4/4 | | | | | | |
| 5 | ดร.สมจิณณ์ พิลึก [1] | 3/3 | 6/6 | 2/2 | 5/5 | | | | | | | | |
| 6 | พล.ต.ต. วิศิษฐ์ ศุกรเสพย์ [1] [2] | - | 5/5 | | | | | 3/3 | 3/3 | | | | |
| 7 | นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ [1] [3] [5] | - | 5/5 | | | 4/4 | 2/2 | | | 5/5 | 4/4 | | |
| 8 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | 9/9 | 6/6 | | | 4/4 | 4/4 | | | | | 17/17 | 22/22 |
| 9 | ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย | 9/9 | 6/6 | | | | | | | | | 17/17 | 22/22 |
| 10 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | 9/9 | 6/6 | | | | | | | | | 17/17 | 22/22 |
| 11 | นางอารีวรรณ เฉลิมแดน | 9/9 | 6/6 | | | | | | | | | 17/17 | 22/22 |
| 12 | นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | 9/9 | 6/6 | | | | | | | | | 17/17 | 22/22 |
| 13 | นายชนินทร์ เชาวน์นิรัติศัย [1] [4] | | | | | | 2/2 | | | | | | |
| 14 | ดร.ศิรดา จารุตกานนท์ [1] [4] | | | | | | | | | - | 2/2 | | |
| 15 | นางสาวเยาวนุช กว้างสุขสถิตย์ [1] [4] | | | | | | | - | 1/1 | | | | |
| 16 | นายธีรภาพ ปัญญาสาคร [4] | | | | | | | - | 1/1 | | | | |

| ลำดับ | รายชื่อ | คณะกรรมการบริษัท | | คณะกรรมการตรวจสอบ | | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน | | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | | คณะกรรมการบริหาร | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ปี 2566 (9 ครั้ง) | ปี 2567 (6 ครั้ง) | ปี 2566 (6 ครั้ง) | ปี 2567 (5 ครั้ง) | ปี 2566 (4 ครั้ง) | ปี 2567 (4 ครั้ง) | ปี 2566 (3 ครั้ง) | ปี 2567 (3 ครั้ง) | ปี 2566 (5 ครั้ง) | ปี 2567 (4 ครั้ง) | ปี 2566 (17 ครั้ง) | ปี 2567 (22 ครั้ง) |
| **กรรมการที่ลาออก/ครบวาระระหว่างปี 2567 ที่ได้รับค่าตอบแทน** | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | พลเอก ธารไชยยันต์ ศรีสุวรรณ [1] | 9/9 | 1/1 | | | | | | | | | | |
| 2 | นายเดชา ชูลิกรณ์ [1] | | | | | | | 3/3 | 2/2 | | | | |
| 3 | นายหทัย อู่ไทย [1] | | | | | | | 3/3 | 2/2 | | | | |
| 4 | นายพงษ์เทพ ถิฐาพันธ์ [1] | | | | | | | | | 5/5 | 2/2 | | |
| 5 | นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง | | | | | 4/4 | 2/2 | | | | | | |
| 6 | นางสมลักษณ์ คนึงเหตุ | | | | | | | 3/3 | 2/2 | | | | |

หมายเหตุ [1] เป็นกรรมการอิสระ

[2] มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 อนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งครบตามวาระ

[3] มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 อนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทเดิมที่ลาออก

[4] มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 อนุมัติแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อทดแทนกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ

[5] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2567

## ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและเสนอค่าตอบแทนกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับเหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมพลังงานซึ่งสามารถเทียบเคียงกันได้กับธุรกิจของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีพิจารณา และองค์ประกอบของค่าตอบแทน ไว้ดังนี้

### 1) หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ในการเสนอค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

1. บทบาท ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการในแต่ละชุด
2. ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งชุด และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละราย
3. ผลการดำเนินงานของบริษัท โดยพิจารณาทั้งประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัท
4. ผลสำรวจค่าตอบแทนที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

### 2) องค์ประกอบของค่าตอบแทน

เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงกำหนดองค์ประกอบของค่าตอบแทนของกรรมการ โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังต่อไปนี้

#### 1) ค่าเบี้ยประชุม

| ตำแหน่ง | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน | คณะกรรมการบริหาร |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. ประธานกรรมการ | 25,000 | 25,000 | 20,000 | 20,000 | 20,000 | 7,500 |
| 2. กรรมการ | 20,000 | 18,000 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | 5,000 |
| 3. เลขานุการคณะกรรมการ | 8,000 | 8,000 | 8,000 | 8,000 | 8,000 | - |

หมายเหตุ: กรณีกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานของแต่ละคณะกรรมการ ให้ได้รับสิทธิการจ่ายอัตราค่าตอบแทนเบี้ยประชุมของคณะกรรมการในตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวในแต่ละคณะกรรมการ

#### 2) ค่าตอบแทนรายปี

| ตำแหน่ง | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน | คณะกรรมการบริหาร |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. ประธานกรรมการ | 750,000 | 300,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 500,000 |
| 2. กรรมการ | 300,000 | 200,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 200,000 |
| 3. เลขานุการคณะกรรมการ | 50,000 | 50,000 | 25,000 | 25,000 | 25,000 | - |
| 4. เลขานุการบริษัท | 100,000 | - | - | - | - | - |

หมายเหตุ: กรณีกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานของแต่ละคณะกรรมการให้ได้รับสิทธิการจ่ายอัตราค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการในตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวในแต่ละคณะกรรมการ

ทั้งนี้ กำหนดวงเงินสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภทไว้ ดังนี้

| ตำแหน่ง | จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน (บาท/คน/ปี) |
|---|---|
| 1. ประธานกรรมการบริษัท | 3,500,000 |
| 2. ประธานกรรมการบริหาร | 2,500,000 |
| 3. ประธานคณะกรรมการทุกชุด (ยกเว้นประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร) | 1,500,000 |
| 4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 1,000,000 |
| 5. กรรมการบริหาร | 800,000 |
| 6. กรรมการชุดย่อยอื่น (ยกเว้นกรรมการบริหาร) | 400,000 |

กรณีกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายจากการคำนวณผลรวมของค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งค่าตอบแทนเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายปี โดยต้องไม่เกินกว่าอัตราเพดานหรือวงเงินสูงสุดของแต่ละตำแหน่งสูงสุดที่กรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ ทั้งนี้หากกรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายจากอัตราเพดานของตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียว โดยกำหนดวงเงินสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภทและทุกตำแหน่ง รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 18,000,000 บาท/ปี

### 3) กระบวนการในการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี ยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการโดยแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1) ค่าเบี้ยประชุม และ 2) ค่าตอบแทนรายปี
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทน

### 4) การจ่ายค่าตอบแทนประจำปี 2566 และ 2567

โดยในปี 2566 และ ปี 2567 บริษัทมีค่าตอบแทนกรรมการทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน มีรายละเอียด ดังนี้

**1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน: ค่าตอบแทนคณะกรรมการทุกชุด มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 9,782,163.05 บาท ในปี 2566 และ 9,535,670.14 บาทในปี 2567**

| ลำดับ | รายชื่อ | ค่าตอบแทนประจำปี 2566 [2) 3)] (ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายปี) | | | ค่าตอบแทนประจำปี 2567 [2) 3)] (ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายปี) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | คณะกรรมการบริษัท [4)] | คณะกรรมการชุดย่อย | ค่าตอบแทนรวม | คณะกรรมการบริษัท [4)] | คณะกรรมการชุดย่อย | ค่าตอบแทนรวม |
| **กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย** | | | | | | | |
| 1 | ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์ | 950,000.00 | - | 950,000.00 | 875,000.00 | - | 875,000.00 |
| 2 | ดร.จงรัก ระรวยทรง [1)] | 460,000.00 | 625,000.00 | 1,085,000.00 | 400,000.00 | 585,000.00 | 985,000.00 |
| 3 | รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี [1)] | 460,000.00 | 308,000.00 | 768,000.00 | 400,000.00 | 290,000.00 | 690,000.00 |
| 4 | นายธรากร อังภูเบศวร์ [1)] | 460,000.00 | 488,000.00 | 948,000.00 | 400,000.00 | 470,000.00 | 870,000.00 |
| 5 | ดร.สมจิณณ์ พิลึก [1)] | 183,097.83 | 118,065.22 | 301,163.05 | 400,000.00 | 290,000.00 | 690,000.00 |
| 6 | พล.ต.ต. วิศิษฐ์ ศุกรเสพย์ [1)] | - | 160,000.00 | 160,000.00 | 286,043.96 | 160,000.00 | 446,043.96 |
| 7 | นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ [1)] | - | 360,000.00 | 360,000.00 | 286,043.96 | 246,816.19 | 532,857.15 |
| 8 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | 460,000.00 | 660,000.00 | 1,120,000.00 | 400,000.00 | 660,000.00 | 1,060,000.00 |
| 9 | ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย | 574,000.00 | 200,000.00 | 774,000.00 | 490,000.00 | 200,000.00 | 690,000.00 |
| 10 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | 460,000.00 | 200,000.00 | 660,000.00 | 400,000.00 | 200,000.00 | 600,000.00 |
| 11 | นางอารีวรรณ เฉลิมแดน | 460,000.00 | 200,000.00 | 660,000.00 | 400,000.00 | 200,000.00 | 600,000.00 |
| 12 | นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | 460,000.00 | 200,000.00 | 660,000.00 | 400,000.00 | 200,000.00 | 600,000.00 |
| 13 | นายชนินทร์ เชาวน์นิรัติศัย [1)] | - | - | - | - | 93,186.81 | 93,186.81 |
| 14 | ดร.ศิรดา จารุตกานนท์ [1)] | - | - | - | - | 93,186.81 | 93,186.81 |
| 15 | นางสาวเยาวนุช กว้างสุขสถิตย์ [1)] | - | - | - | - | 78,186.81 | 78,186.81 |
| 16 | นายธีรภาพ ปัญญาสาคร | - | - | - | - | 78,186.81 | 78,186.81 |
| **กรรมการที่ลาออก/ครบวาระระหว่างปี 2567 ที่ได้รับค่าตอบแทน** | | | | | | | |
| 1 | พลเอก ธารไชยยันต์ ศรีสุวรรณ [1)] | 460,000.00 | - | 460,000.00 | 113,956.04 | - | 113,956.04 |
| 2 | นายเดชา ชูลิกรณ์ [1)] | - | 145,000.00 | 145,000.00 | - | 66,813.19 | 66,813.19 |
| 3 | นายหทัย อู่ไทย [1)] | - | 145,000.00 | 145,000.00 | - | 66,813.19 | 66,813.19 |
| 4 | นายพงษ์เทพ ถิฐาพันธ์ [1)] | - | 175,000.00 | 175,000.00 | - | 66,813.19 | 66,813.19 |
| 5 | นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง | - | 217,000.00 | 217,000.00 | - | 123,813.19 | 123,813.19 |
| 6 | นางสมลักษณ์ คนึงเหตุ | - | 194,000.00 | 194,000.00 | - | 115,813.19 | 115,813.19 |
| | **รวม** | **5,387,097.83** | **4,395,065.22** | **9,782,163.05** | **5,251,043.96** | **4,284,626.38** | **9,535,670.34** |

หมายเหตุ [1)] เป็นกรรมการอิสระ

[2)] บริษัทจ่ายค่าตอบแทนรายปี เป็นรายไตรมาส โดยค่าตอบแทนรายปีสำหรับไตรมาส 1 - ไตรมาส 4 ดำเนินการจ่ายภายในปี ดังนั้น ค่าตอบแทนรายปีที่ระบุรวมอยู่ในตาราง “ค่าตอบแทน” นี้ เป็นค่าตอบแทนรายปีที่บันทึกให้เป็นไปตามงวดบัญชีของปีนั้น ๆ

[3)] ค่าเบี้ยประชุมสำหรับปี 2566 และ ปี 2567 คณะกรรมการบริหารทั้งคณะ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ไม่ประสงค์รับค่าเบี้ยประชุมในกาประชุมทั้ง 22 ครั้ง

[4)] ในปี 2566 กรรมการบริษัททั้งคณะรวม 10 ท่าน ไม่ประสงค์รับค่าเบี้ยประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 จำนวน 213,000 บาท และในปี 2567 กรรมการบริษัททั้งคณะรวม 12 ท่าน ไม่ประสงค์รับค่าเบี้ยประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เป็นจำนวนเงินรวม 253,000 บาท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน

**2) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน/ค่าตอบแทนอื่น/สิทธิประโยชน์อื่น**

ปี 2566 : ไม่มี

ปี 2567 : ไม่มี

## การดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการในปี 2567

| ลำดับ | รายชื่อ | วันเริ่มตำแหน่ง | จำนวนปีรวมในการดำรงตำแหน่ง ณ ปัจจุบัน (วันที่ 31 ธันวาคม 2567) | | | | | | | จำนวนเดือนที่ดำรงตำแหน่ง | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการบริหารความเสี่ยง | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | กรรมการบริหาร | วันที่ลาออก/ครบกำหนดวาระ | ปี 2566 (เดือน) | ปี 2567 (เดือน) |
| **กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย** | | | | | | | | | | | |
| 1 | ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์ | 10 สิงหาคม 2552 | 15 ปี 5 เดือน | | | | | | | 12 | 12 |
| 2 | ดร.จงรัก ระรวยทรง [1] | 3 กรกฎาคม 2558/ 3 กรกฎาคม 2558/ 3 กรกฎาคม 2558 | 9 ปี 6 เดือน | 9 ปี 6 เดือน | | | 9 ปี 6 เดือน | | | 12 | 12 |
| 3 | รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี [1] | 20 เมษายน 2561/ 14 พฤษภาคม 2561 | 6 ปี 8 เดือน | 6 ปี 8 เดือน | | | | | | 12 | 12 |
| 4 | นายธรากร อังภูเบศวร์ [1] | 20 เมษายน 2561/ 14 ธันวาคม 2563/ 20 กุมภาพันธ์ 2562 | 6 ปี 8 เดือน | 4 ปี 1 เดือน | 5 ปี 10 เดือน | | | | | 12 | 12 |
| 5 | ดร.สมจิณณ์ พิลึก [1] | 3 สิงหาคม 2566/ 3 สิงหาคม 2566 | 1 ปี 5 เดือน | 1 ปี 5 เดือน | | | | | | 5 | 12 |
| 6 | พล.ต.ต. วิศิษฐ์ ศุกรเสพย์ [1] | 24 เมษายน 2567/ 20 กุมภาพันธ์ 2562 | 8 เดือน | | | 5 ปี 10 เดือน | | | | 12 | 12 |
| 7 | นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ [1] | 24 เมษายน 2567/ 22 มิถุนายน 2558/ 25 กุมภาพันธ์ 2556 | 8 เดือน | | 8 ปี 10 เดือน | | 11 ปี 10 เดือน | | 13 พฤษภาคม 2567 [2] | 12 | 12 |
| 8 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | 10 สิงหาคม 2552/ 10 สิงหาคม 2552/ 10 สิงหาคม 2552 | 15 ปี 5 เดือน | | 15 ปี 5 เดือน | | | 15 ปี 5 เดือน | | 12 | 12 |

| ลำดับ | รายชื่อ | วันเริ่มตำแหน่ง | จำนวนปีรวมในการดำรงตำแหน่ง ณ ปัจจุบัน (วันที่ 31 ธันวาคม 2567) | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการบริหารความเสี่ยง | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | กรรมการบริหาร | วันที่ลาออก/ครบกำหนดวาระ | จำนวนเดือนที่ดำรงตำแหน่ง | |
| | | | | | | | | | | ปี 2566 (เดือน) | ปี 2567 (เดือน) |
| 9 | ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย | 9 มิถุนายน 2553/ 10 สิงหาคม 2552 | 14 ปี 7 เดือน | | | | | 15 ปี 5 เดือน | | 12 | 12 |
| 10 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | 10 สิงหาคม 2552/ 10 สิงหาคม 2552 | 15 ปี 5 เดือน | | | | | 15 ปี 5 เดือน | | 12 | 12 |
| 11 | นางอารีวรรณ เฉลิมแดน | 10 สิงหาคม 2552/ 10 สิงหาคม 2552 | 15 ปี 5 เดือน | | | | | 15 ปี 5 เดือน | | 12 | 12 |
| 12 | นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | 10 สิงหาคม 2552/ 10 สิงหาคม 2552 | 15 ปี 5 เดือน | | | | | 15 ปี 5 เดือน | | 12 | 12 |
| 13 | นายชนินทร์ เชาวน์นิรัติศัย [1] | 14 พฤษภาคม 2567 | | | 8 เดือน | | | | | | 8 |
| 14 | ดร.ศิรดา จารุตกานนท์ [1] | 14 พฤษภาคม 2567 | | | | | 8 เดือน | | | | 8 |
| 15 | นางสาวเยาวนุช กว้างสุขสถิตย์ [1] | 14 พฤษภาคม 2567 | | | | 8 เดือน | | | | | 8 |
| 16 | นายธีรภาพ ปัญญาสาคร | 14 พฤษภาคม 2567 | | | | 8 เดือน | | | | | 8 |
| **กรรมการที่ลาออก/ครบวาระระหว่างปี 2567 ที่ได้รับค่าตอบแทน** | | | | | | | | | | | |
| 1 | พลเอก ธารไชยยันต์ ศรีสุวรรณ [1] | 18 เมษายน 2562 | 5 ปี | | | | | | 24 เมษายน 2567 | 12 | 12 |
| 2 | นายเดชา ชูลิกรณ์ [1] | 9 พฤศจิกายน 2555 | | | | 11 ปี 6 เดือน | | | 13 พฤษภาคม 2567 | 12 | 12 |
| 3 | นายหทัย อู่ไทย [1] | 12 พฤศจิกายน 2558 | | | | 8 ปี 6 เดือน | | | 13 พฤษภาคม 2567 | 12 | 12 |
| 4 | นายพงษ์เทพ ถิฐาพันธ์ [1] | 25 กุมภาพันธ์ 2556 | | | | | 11 ปี 2 เดือน | | 13 พฤษภาคม 2567 | 12 | 12 |
| 5 | นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง | 12 พฤศจิกายน 2557 | | | 9 ปี 6 เดือน | | | | 13 พฤษภาคม 2567 | 12 | 12 |
| 6 | นางสมลักษณ์ คนึงเหตุ | 10 สิงหาคม 2552 | | | | 14 ปี 9 เดือน | | | 13 พฤษภาคม 2567 | 12 | 12 |

หมายเหตุ [1] เป็นกรรมการอิสระ

[2] ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2567

## การเปลี่ยนแปลงกรรมการในปี 2567

ในปี 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติเลือกตั้งกรรมการบริษัทที่ครบวาระและกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จำนวน 3 ท่าน และแต่งตั้งกรรมการบริษัทใหม่แทนกรรมการที่ไม่ต่อวาระ จำนวน 1 ท่าน โดยมีรายนามดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1. | พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุกรเสพย์ | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) (กรรมการใหม่) |
| 2. | นายธรากร อังภูเบศวร์ | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) |
| 3. | ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย | กรรมการบริษัท (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) |
| 4. | นางอารีวรรณ เฉลิมแดน | กรรมการบริษัท (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) |




ทั้งนี้ ที่ประชุมยังได้มีมติเลือกตั้ง **นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์** ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ให้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) อีกหนึ่งตำแหน่ง เพื่อทดแทน **ดร.ชิต เหล่าวัฒนา** ที่ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

## การแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทดแทนกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ โดยมีรายนามดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1. | นายชนินทร์ เชาวน์นิรัติศัย | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. | ดร.ศิรดา จารุตกานนท์ | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 3. | นางเยาวนุช กว้างสุขสถิตย์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน |
| 4. | นายธีรภาพ ปัญญาสาคร | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน |

## 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 1) กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติในกรณีที่มีการเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การส่งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ดูแลความเหมาะสมและเพียงพอของระบบควบคุมภายใน หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมเพื่อจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

โดยสรุปสาระสำคัญของระเบียบปฏิบัติและขอบข่ายอำนาจหน้าที่ได้ดังนี้

1. การส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามที่ตกลงกัน โดยจำนวนและบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
2. ขอบข่ายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
    1. การกำหนดนโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามกรอบของนโยบายของบริษัทเป็นสำคัญ

2. การดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามกรอบของข้อบังคับของบริษัทย่อยบริษัทร่วมและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)
3. การดำเนินการในวาระที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องนำวาระนั้น ๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อออกเสียงลงคะแนนให้ได้รับมติเห็นชอบหรืออนุมัติก่อนที่จะไปดำเนินการ
4. บริษัทมีกลไกในการควบคุมการดำเนินการในเรื่องที่สำคัญทั้งกลุ่มบริษัท ได้แก่ บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้อยู่บนมาตรฐานและรูปแบบเดียวกัน โดยครอบคลุมถึงเรื่องการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการอื่นที่สำคัญ ระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งการกำกับในเรื่องของการ เพิ่มทุน ลดทุน จดเลิกบริษัท ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ทั้งนี้ กลไกในการกำกับดูแลดังกล่าว ครอบคลุมไปถึง Holding Company

### 2) เปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement)

ในการพัฒนาโครงการใหม่บางโครงการ บริษัทได้พัฒนาและดำเนินโครงการร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งจะมีการตั้งบริษัทร่วมทุนขึ้นใหม่เพื่อพัฒนาและเป็นเจ้าของโครงการนั้นโดยเฉพาะในการบริหารจัดการบริษัทร่วมทุนดังกล่าว มักจะเป็นประเพณีปฏิบัติทางการค้าที่ผู้ร่วมลงทุนจะเข้าทำสัญญาข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดสิทธิ หน้าที่ และการบริหารจัดการบริษัทร่วมทุนนั้น สัญญาข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทมีข้อตกลงโดยสังเขปในประเด็นต่าง ๆ อาทิ ข้อตกลงเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น ข้อตกลงเรื่องหน้าที่ในการจัดการบริษัทร่วมทุน ข้อตกลงเรื่องสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการ และเรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ข้อตกลงเรื่องสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในเงินปันผล และสิทธิในการได้รับเงินคืนทุน สิทธิปฏิเสธก่อนของผู้ถือหุ้น (Right of first refusal) และสิทธิในการขายร่วม (Tag-along right) กรณีที่ไม่สามารถตกลงกันได้ และการเลิกการร่วมทุน ข้อตกลงทั้งหลายจะปรากฏในข้อบังคับของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วย เพื่อให้บุคคลภายนอกตรวจสอบได้

## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### 1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว โดยหากผู้นั้นเป็นกรรมการต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

หากมีรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง





### 2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในเรื่องการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และเปิดเผยในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อที่ 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อ “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน” เรื่อง “การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน”

### 3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

บริษัทบังคับใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ตามที่ได้เปิดเผยอยู่บนเว็บไซต์บริษัท โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างกระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะอยู่ในฐานะผู้รับ ผู้ให้ หรือเสนอให้สินบนแก่บุคคลหรือองค์กรที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย โดยบริษัทได้เข้าร่วมลงนามในประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการมาตั้งแต่ปี 2560 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกสมัยที่ 3 ติดต่อกัน ในปี 2567 พร้อมทั้งสื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและปลูกฝังวัฒนธรรม ค่านิยมองค์กรในการต่อต้านการทุจริตในทุกช่องทาง และสามารถถ่ายทอดสาระสำคัญของนโยบายนี้ไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ นอกจากนั้น บริษัทยังส่งเสริมคู่ค้าให้เข้าร่วมเป็นเครือข่ายและเข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC อีกด้วย

### 4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส หากมีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำผิด/ฝ่าฝืน ในเรื่องต่อไปนี้

1. พบเห็นการกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชันเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรติดสินบน/รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐบาล หรือหน่วยงานเอกชน
2. พบเห็นการกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของกลุ่มบริษัท ที่มีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท จนทำให้สันนิษฐานได้ว่าอาจเป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชัน
3. พบเห็นการกระทำที่ทำให้กลุ่มบริษัท เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท
4. พบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณธุรกิจ และการละเมิดสิทธิมนุษยชน

**ช่องทางร้องเรียน และ/หรือ แจ้งเบาะแส**

**ติดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ:**
audit_committee@gunkul.com

**เว็บไซต์: www.gunkul.com**
ในหัวข้อ “แจ้งเบาะแสการทุจริตหรือข้อร้องเรียน”

**ส่งไปรษณีย์ปิดผนึกถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (โอซีซี) ชั้น 44
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330

**กล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตและคอร์รัปชัน**
(เปิดกล่องได้เฉพาะเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ)

ในปี 2567 บริษัทดำเนินการอบรมให้ความรู้เรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด รวมทั้งการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อคณะกรรมการทุกชุด ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งให้ความรู้ในหลักสูตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด และการละเมิดสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานใหม่ในวันปฐมนิเทศอีกด้วย นอกจากนั้น จากการที่บริษัทได้เปิดช่องทางร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด และการละเมิดสิทธิมนุษยชน พบว่ามีข้อร้องเรียน 0 กรณี

| ช่องทางการร้องเรียนเรื่องทุจริต | กาติดตามการร้องเรียน | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ม.ค. | | ก.พ. | | มี.ค. | | เม.ย. | | พ.ค. | | มิ.ย. | | ก.ค. | | ส.ค. | | ก.ย. | | ต.ค. | | พ.ย. | | ธ.ค. | |
| | 15 | 31 | 15 | 28 | 15 | 31 | 15 | 30 | 15 | 31 | 15 | 30 | 15 | 31 | 15 | 31 | 15 | 30 | 15 | 31 | 15 | 30 | 15 | 31 |
| การร้องเรียนผ่าน Email | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X |
| การร้องเรียนผ่าน Website | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X |
| การร้องเรียนเป็นจดหมาย | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X |
| **การร้องเรียนผ่านกล่องรับเรื่องร้องเรียน** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| สำนักงาน อาคารเพิร์ล แบงก์ค็อก | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X |
| สำนักงาน คลังชัย | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X |
| สำนักงาน GKA & GKP | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X |

X = เก็บข้อมูลและไม่มีข้อร้องเรียน

# 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ ด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย การบริหาร และธุรกิจพลังงาน โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย



**นายธรากร อังภูเบศวร์**
กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง



**ดร.สมจิณณ์ พิลึก**
กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง



**ดร.จงรัก ระรวยทรง**
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง



**รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี**
กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง

โดยในรอบปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

ในการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญ คณะผู้บริหารด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ผู้สอบบัญชี และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมในวาระต่างๆ เพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการปฏิบัติงานและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้สอบบัญชี ในรอบปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณางบการเงินเฉพาะกิจการ งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2567 โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารของบริษัทในประเด็นที่มีสาระสำคัญ สอบทานความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชีที่ส่งผลต่อข้อมูลทางการเงินและรายงานทางการเงิน เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ การใช้ดุลพินิจต่างๆ ในการจัดทำงบการเงิน รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยมีมติให้ความเห็นชอบนำเสนองบการเงินเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

2. **การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานความเพียงพอ ความเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยอ้างอิงรายงานจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ตลอดจนการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ สามารถสร้างความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงมีความพร้อมในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม

3. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี โดยปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และมุ่งเน้นการพิจารณาจากความเสี่ยงเป็นสำคัญ (Risk-based Approach) นอกจากนี้ ยังได้ตรวจสอบประสิทธิผลและความเพียงพอของการควบคุมภายใน ผ่านการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี พร้อมติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและสามารถป้องกันปัญหาที่อาจเกิดซ้ำในอนาคต

   คณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระตามกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ขอคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมาตรฐานสากลด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุนการบริหารงานที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

4. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** บริษัทได้ให้ความสำคัญและดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่กำหนดโครงสร้าง นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาแผนการจัดการความเสี่ยง ทบทวน และติดตามการดำเนินงานด้านความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบรายงานผลการดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงโดยการกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายองค์กร

5. **การสอบทานรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่เกี่ยวโยง และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามและสอบทานความถูกต้องของรายการดังกล่าวในเบื้องต้น รวมถึงให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบรายการดังกล่าวอย่างละเอียดทุกปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวโยงกันที่ได้พิจารณานั้น ฝ่ายบริหารได้ตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เป็นรายการที่มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและไม่เอื้อประโยชน์ต่อฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันโดยได้ปฏิบัติตามกระบวนการที่กำหนดและทำตามข้อบังคับที่ถูกต้องตามกฎหมายและเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

6. **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง** คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทในเครือปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยครอบคลุมถึงกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ยังได้พิจารณาถึงข้อบังคับ นโยบาย และจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานทั้งหมดเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดและมีความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน รวมถึงสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance) ภายใต้สายงานตรวจสอบภายในที่ดำเนินการตรวจสอบดูแลและติดตามการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมถึงการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และนโยบายของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบ่งชี้ที่ทำให้เชื่อได้ว่ามีข้อบกพร่องหรือการไม่ปฏิบัติตาม หรือการปฏิบัติที่ขัดแย้งกับข้อกำหนด ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

7. **การสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานที่เป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมุ่งเน้นให้บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และปฏิบัติตามมาตรฐานจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงและพัฒนากระบวนการกำกับดูแลภายในองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีและมาตรฐานสากล พร้อมทั้งสนับสนุนการตรวจสอบและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อเป้าหมายทางกลยุทธ์ขององค์กร

   ในด้านการป้องกันการทุจริตหรือคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัทปฏิบัติตามแนวทางของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกตั้งแต่ปี 2560 บริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่ชัดเจน และมีการอบรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาระบบการรับเรื่องร้องเรียน ที่มีความโปร่งใสและปลอดภัย โดยเปิดโอกาสให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้อง สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมาย การละเมิดจรรยาบรรณ หรือข้อบกพร่องในระบบควบคุมภายใน ผ่านช่องทางที่หลากหลายโดยสะดวก ทั้งทาง อีเมล เว็บไซต์ ไปรษณีย์ และกล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

8. **การรักษาคุณภาพคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี โดยใช้การประเมินตนเองแบบรายคณะตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรอย่างมีประสิทธิภาพ ยึดหลักความถูกต้อง โปร่งใส และอิสระ โดยไม่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูลจากผู้บริหารและพนักงาน และให้ข้อเสนอแนะที่สร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

   นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีและกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงแนวปฏิบัติที่เป็นสากล

9. **การพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ทักษะความรู้ความสามารถในด้านธุรกิจ รวมถึงค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2568 โดยนางสาวดุษณีย์ ยิ้มสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10235 และหรือ นางสาวโศภิษฐ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042 และหรือ นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179 ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งเห็นชอบการว่าจ้างบริษัทในกลุ่มเคพีเอ็มจีเพื่อให้บริการด้านอื่นนอกเหนือจากการตรวจสอบงบการเงิน (Non Assurance Service) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการอื่นที่นอกเหนือจากการสอบบัญชีไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินของกิจการ เนื่องจากผู้สอบบัญชีสามารถวางแผนการตรวจสอบและใช้วิธีการตรวจสอบต่างๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่เพียงพอตลอดจนแสดงความเห็นในรายงานการสอบบัญชีได้อย่างอิสระโดยไม่มีส่วนได้เสียใดๆ กับกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินประจำปี 2567 ของบริษัทมีการจัดเตรียมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ โดยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่น ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวโยงหรือขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปอย่างครบถ้วน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง และอิสระ โดยไม่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูลจากฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง และได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ให้มีความเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม

**(ดร.จงรัก ระรวยทรง)**
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
27 กุมภาพันธ์ 2568

# 8.3 รายงานการผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

## 8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเป็นกิจกรรมที่สำคัญและจำเป็นจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่ามีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายให้บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระและผู้บริหาร รวมจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายธรากร อังภูเบศวร์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายชนินทร์ เชาวน์นิรัติศัย และ นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่พิจารณาอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง และติดตามการดำเนินงานการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาการจัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงดังกล่าวร่วมกับฝ่ายบริหาร

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีรายชื่อและจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมดังนี้



**นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์**
กรรมการบริหารความเสี่ยง
เข้าประชุม 4/4 ครั้ง



**นายธรากร อังภูเบศวร์**
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
เข้าประชุม 4/4 ครั้ง



**นายชนินทร์ เชาวน์นิรัติศัย**
กรรมการบริหารความเสี่ยง
เข้าประชุม 2/2 ครั้ง [1)]

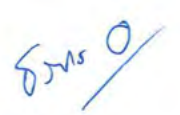
โดยสรุปเรื่องสำคัญๆ ที่เข้าสู่การพิจารณาในที่ประชุมได้ดังนี้

1. **การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2567**
   คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ประสานงานในการจัดประชุมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาและอนุมัติ โดยแผนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในทุกมิติของการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจและความเสี่ยงด้านการจัดหาพันธมิตร ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการสรรหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและความรู้ความสามารถเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตของบริษัท ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านการบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. **การประเมินความเสี่ยง และมาตรการป้องกันหรือแก้ไข**
   คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาปัจจัยและผลการประเมินความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ อาทิเช่น ผลกระทบจากการเมือง ผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจทั้งในและนอกประเทศ ตลอดจนผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และผลกระทบอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดให้มีการจัดระดับความเสี่ยงจากสูงไปต่ำ และได้มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบหาแนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายเป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

**3. การติดตามดูแลการดำเนินมาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกไตรมาสเพื่อรับทราบผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้มีการทบทวนความเสี่ยงของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างแท้จริง โดยพัฒนาให้ไปสู่การมีวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) อย่างต่อเนื่องในอนาคต

จากการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้วเห็นว่าทางบริษัทได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วน



(นายธรากร อังภูเบศวร์)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
27 กุมภาพันธ์ 2568

หมายเหตุ: [1)] กรรมการใหม่เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 เพื่อทดแทนกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ

## 8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งและได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ2ใน3ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ในการเสนอแนะนโยบายรูปแบบ และหลักเกณฑ์ เกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจัดให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ซึ่งมีรายชื่อและจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมดังนี้



**นางเยาวนุช กว้างสุขสถิตย์**
กรรมการสรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน
เข้าประชุม 1/1 ครั้ง [1)]



**นายธีรภาพ ปัญญาสาคร**
กรรมการสรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน
เข้าประชุม 1/1 ครั้ง [1)]



**พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุกรเสพย์**
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน
เข้าประชุม 3/3 ครั้ง

ทั้งนี้ เพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน สรุปได้ดังนี้

1. **ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน** ให้มีความครบถ้วน เหมาะสม สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในปัจจุบัน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. **ทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและผลตอบแทน** รวมถึงหลักเกณฑ์ที่สำคัญดังนี้
   1. ทบทวนตารางความรู้ ความชำนาญ และความหลากหลายของทักษะ (Board Skills Matrix) โดยเป็นเครื่องมือประกอบการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลายทั้งด้านความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อทิศทางกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินการธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
   2. นโยบายเรื่องการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด นำเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุดเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
   3. นโยบายเรื่องการกำหนดผลตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ และความเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ ผลการดำเนินงานของบริษัท สถานการณ์ทางเศรษฐกิจของธุรกิจ ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและผลประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงสอดคล้องกับผลตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกันทั้งระดับรายได้และราคาตลาด โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไปตามลำดับ
   4. นโยบายเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถรองรับการบริหารอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ

5. ทบทวนแผนกลยุทธ์การบริหารและพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล รวมทั้งกำหนดผลตอบแทนของผู้บริหาร และพนักงาน ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ และรักษาพนักงานที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้
6. ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ประจำปี 2567 แบบรายคณะและรายบุคคล ให้มีความครบถ้วน เหมาะสม สอดคล้องกับกฎบัตรและการปฏิบัติหน้าที่ในปัจจุบันของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รายงานผลการประชุมทุกครั้ง ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทและกรรมการ รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารสูงสุด เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ สอดคล้องกับกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ช่วยเสริมสร้างองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิผล มีความหลากหลายทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายได้อย่างยั่งยืน



(พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุกรเสพย์)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
27 กุมภาพันธ์ 2568

หมายเหตุ: [1] กรรมการใหม่เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 เพื่อทดแทนกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ

## 8.3.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวมจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดร.จงรัก ระรวยทรง และ ดร.ศิรดา จารุตกานนท์ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ตามแผนงานที่กำหนดไว้ มีรายชื่อและจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมดังนี้



**ดร.จงรัก ระรวยทรง**
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
เข้าประชุม 4/4 ครั้ง



**ดร.ศิรดา จารุตกานนท์**
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
เข้าประชุม 2/2 ครั้ง [1)]



**นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์**
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
เข้าประชุม 4/4 ครั้ง

ซึ่งกรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ข้อเสนอแนะจาก Corporate Governance Assessment Report (“CGR”) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) และ ASEAN Corporate Governance Scorecard (“ACGS”) ตามหลักสากลของ The Organization for Economic Co-operationand Development (“OECD”) รวมไปถึงการบริหารจัดการความยั่งยืน และการวางกรอบแนวทางเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **ด้านการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด กฎระเบียบ รวมไปถึงแนวปฏิบัติที่ดี**
   1. กำกับดูแล ทบทวน แก้ไข และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน จำนวน 4 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบของกรรมการ พร้อมทั้งบูรณาการหลักการสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance: ESG) เข้าในทุกกระบวนการเพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร นอกจากนี้ ยังคงเน้นการปรับปรุงมาตรการและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้ทันสมัยสอดคล้องกับหลักเกณฑ์สากลและเหมาะสมกับสถานการณ์การดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง
   2. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมอย่างสร้างสรรค์ รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ระหว่างวันที่ 9 ธันวาคม 2567 ถึง 31 มกราคม 2568 ตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและเสริมสร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการกำกับดูแลกิจการ
   3. กำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ครอบคลุมทุกขั้นตอน ตั้งแต่ก่อนการประชุม ระหว่างการประชุม จนถึงภายหลังการประชุม เพื่อให้การจัดประชุมดำเนินไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
   4. กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด พร้อมทั้งกำหนดให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสในกระบวนการดำเนินงาน

5. กำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ไปจนถึงระดับผู้ปฏิบัติงานของบริษัท โดยเน้นความโปร่งใสในทุกกระบวนการ พร้อมทั้ง ส่งเสริมให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้เกี่ยวกับแนวทางการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน

**2. ด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

1. กำหนดและจัดทำนโยบายต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน รวมถึงให้ความเห็นต่อนโยบายที่จัดทำหรือพิจารณาทบทวนโดยคณะกรรมการคณะอื่นๆ ที่มีหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการกำหนดเป้าหมายและแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นรูปธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำและติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องผ่านการนำเสนอรายงาน การจัดสรรทรัพยากรเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชนตลอดจนกำหนดให้มีการประเมินระดับความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้พลังงานสะอาด และการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย
3. ติดตามกำกับและให้คำแนะนำการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล รวมทั้งทบทวนทุกองค์ประกอบภายใต้กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท ให้สอดคล้องกับสถานการณ์สังคมโลกและความท้าทายที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้าน โดยครอบคลุมทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) พร้อมทั้งระบุข้อมูลเกี่ยวกับการให้ความสำคัญต่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อรายงานความยั่งยืน เพื่อแสดงความโปร่งใสและความมุ่งมั่นของบริษัทในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**3. ด้านการส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ**

1. พิจารณาเห็นชอบทบทวนนโยบายต่างๆ ของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ โดยอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อเสนอแนะจาก CGR ของ IOD เพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจให้มีความโปร่งใสและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
2. พิจารณาเห็นชอบทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยประสานงานเพื่อวางแผนจัดการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในทุกระดับ และดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันสำหรับบุคลากรในบริษัท รวมถึงติดตามผลการรายงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใสและมีจริยธรรม
3. พิจารณาเห็นชอบทบทวนประกาศการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act: PDPA) อย่างถูกต้องและเหมาะสม
4. พิจารณาการเปิดเผยรายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในแบบ 56-1 One Report เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีเนื้อหาครบถ้วน โปร่งใส และสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจตามจริยธรรม

**4. ด้านการรายงานการปฏิบัติหน้าที่ การประเมินผลและการพัฒนากรรมการ**

1. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และร่วมทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร กฎบัตรเลขานุการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. ปรับปรุงกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2567 ให้ทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักเกณฑ์สากล รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงกระบวนการและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และแบบประเมินสำหรับประธาน

เจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งแบบประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด เพื่อยกระดับการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส รวมถึงรายงานผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2567 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report เพื่อสร้างความโปร่งใสและความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
4. ติดตามดูแลให้มีการพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องจาก IOD รวมถึงหน่วยงานและองค์กรอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

การที่บริษัทได้มุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การดำเนินการในภาคปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม ได้ส่งผลให้บริษัทได้รับผลประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย หรือ CGR ในปี 2567 ในระดับ 5 ดาว โดยบริษัทได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่ม “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

ในด้านการกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในระดับดีเลิศ 100 คะแนน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการปกป้องและส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส

ในด้านความโปร่งใสและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์ที่ชัดเจน โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ตั้งแต่ปี 2560 และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 ในปี 2566

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการประเมินจาก SET ESG Rating ในระดับ AA ต่อเนื่องเป็นเวลา 2 ปีซ้อน ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environmental), สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ในทุกมิติอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทมีแผนเตรียมความพร้อมเพิ่มเติม เพื่อมุ่งเน้นเกณฑ์ของ FTSE Russell ESG Scores ที่จะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตระหนักดีว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี และ การพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นปัจจัยสำคัญและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจึงมุ่งมั่นในการนำความรู้ความสามารถ และประสบการณ์มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสนอแนวทางปฏิบัติให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีเป้าหมายในการผลักดันและส่งเสริมให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่วางไว้ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้แนวคิด การพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ



(นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์)
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
27 กุมภาพันธ์ 2568

หมายเหตุ: [1] กรรมการใหม่เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 เพื่อทดแทนกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ

## 8.3.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 5 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 22 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้



**นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์**
กรรมการบริหาร
เข้าประชุม 22/22 ครั้ง



**นายเฉลิมพล ศรีเจริญ**
กรรมการบริหาร
เข้าประชุม 22/22 ครั้ง



**นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์**
ประธานกรรมการบริหาร
เข้าประชุม 22/22 ครั้ง



**ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย**
กรรมการบริหาร
เข้าประชุม 22/22 ครั้ง



**นางอารีวรรณ เฉลิมแดน**
กรรมการบริหาร
เข้าประชุม 22/22 ครั้ง

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเรื่องสำคัญของบริษัทตามกรอบการดำเนินงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมรายงานผลการประชุม แนวทางแก้ไขปัญหา และการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงการนำเสนอข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **พิจารณากำหนดแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัฒนธรรมขององค์กร ประจำปี 2567**
   คณะกรรมการบริหารได้กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในแต่ละสายธุรกิจเป็นประจำทุกปี โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอทั้งรายเดือนและรายไตรมาส แผนงานดังกล่าวได้ถูกถ่ายทอดไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. **พิจารณาทบทวนอำนาจอนุมัติ และงบประมาณสำหรับการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปี 2567**
   คณะกรรมการบริหารได้ทบทวนตารางอำนาจอนุมัติ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงการพิจารณาตั้งงบประมาณสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. **พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ประจำปี 2567**
   คณะกรรมการบริหารได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
4. **ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม**
   คณะกรรมการบริหารได้มีการตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของทุกสายงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและแผนที่กำหนดไว้

5. **พิจารณาเห็นชอบรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่มีส่วนได้เสียตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง**

   คณะกรรมการบริหารได้มีการพิจารณารายการดังกล่าวด้วยความรอบคอบระมัดระวัง มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่นที่เกี่ยวข้อง ยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง โดยกรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และเป็นไปตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท นโยบายระเบียบปฏิบัติ รวมถึงประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

6. **พิจารณาเห็นชอบและอนุมัติการเข้าลงทุนทั้งในและต่างประเทศ การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ ๆ และการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ**

   คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาและอนุมัติการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ การเข้าร่วมประมูลงานใหม่ ๆ รวมถึงโครงการพลังงานหมุนเวียนที่สอดคล้องกับเป้าหมาย Carbon Neutral ภายในปี 2050 โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการบริหารมีความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถรักษาระดับการเติบโตไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 ในปี 2568 ซึ่งจะเป็นการเติบโตต่อเนื่องกว่า 10 ปี นับตั้งแต่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยความสำเร็จนี้มาจากความพร้อมด้านเงินลงทุน ความสามารถของผู้บริหาร และการเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาพลังงานอย่างยั่งยืนของประเทศ บริษัทมุ่งเน้นการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามหลักสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อเสริมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืนในระยะยาว เพื่อให้บริษัทเป็นผู้นำที่สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม



(นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์)
ประธานกรรมการบริหาร
27 กุมภาพันธ์ 2568

# 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 9.1. การควบคุมภายใน

### 9.1.1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยสนับสนุนบริษัทให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่สำคัญทั้งด้านกลยุทธ์และการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินและรายงานสำคัญอื่นๆ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ที่รัดกุมและโปร่งใส เพื่อสนับสนุนให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น โดยนำกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission Framework: COSO มาประยุกต์ใช้ รวมทั้งการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดการตรวจสอบถ่วงดุล มีการควบคุมดูแลการใช้และปกป้องทรัพย์สินของบริษัทและเงินลงทุนของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทอย่างแท้จริง รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด จากผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่

- **สภาพแวดล้อมของการควบคุมภายใน (Control Environment):** มีการกำหนดวัฒนธรรมองค์กร โครงสร้างการบริหาร และอำนาจการอนุมัติที่ชัดเจน
- **การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment):** ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัท
- **การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities):** มีขั้นตอนและนโยบายที่ช่วยลดความเสี่ยงและสนับสนุนการดำเนินงาน
- **ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication):** ใช้เทคโนโลยีและการสื่อสารเพื่อให้ข้อมูลสำคัญสามารถเข้าถึงได้อย่างรวดเร็ว
- **ระบบการติดตาม (Monitoring Activities):** มีการติดตามผลการดำเนินงานและปรับปรุงระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจัดให้มีบุคคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทมีระบบควบคุมภายในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน อย่างเพียงพอแล้ว โดยในปี 2567 การดำเนินกิจกรรมควบคุมภายในสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุมภายใน (Control Environment)

บริษัทให้ความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยเน้นกลไกการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการที่มีทั้งกรรมการบริหารและกรรมการอิสระที่มีคุณวุฒิ พร้อมกำหนดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน โดยมีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และกระบวนการอนุมัติรายการสำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน

ในด้านการกำกับดูแล บริษัทยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้รับการรับรองสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 รวมถึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริต และช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิด พร้อมทั้งการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล เพื่อสร้างความโปร่งใสและสนับสนุนการดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม และการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการตรวจสอบและปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะจากฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างยั่งยืน

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อดูแลและกำกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยคณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่หลักในการกำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risks) รวมถึงพิจารณาและเสนอแนะแนวทางการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Measures) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ

นอกจากการจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และกฎระเบียบแล้ว คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังให้ความสำคัญกับ การบริหารความเสี่ยงด้าน ESG (Environment, Social, and Governance) เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ความเสี่ยงด้าน ESG ที่ได้รับการติดตาม ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการจัดการของเสีย ความเสี่ยงด้านสังคม เช่น การดูแลชุมชนและสิทธิมนุษยชน และความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล เช่น ความโปร่งใสในการดำเนินงาน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ยังมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญกับการตรวจสอบและควบคุมภายใน (Internal Controls) เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าทุกความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม

การบริหารจัดการในลักษณะนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการบริหารความเสี่ยงอย่างครอบคลุมทุกมิติ รวมถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อสร้างความมั่นคงและเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มในระยะยาว

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีกระบวนการกำกับดูแลธุรกิจต่างๆ ที่บริษัทลงทุน เพื่อให้กลุ่มธุรกิจมีแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท ดังนี้

- กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ คู่มือการปฏิบัติงาน และขั้นตอนการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและทบทวนปรับปรุงให้เหมาะสม
- กำหนดโครงสร้างขององค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่ชัดเจน และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณารายการเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- กำหนดมาตรการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม
- กำหนดให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศรับผิดชอบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตลอดจนวิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ดำเนินการปรับปรุงระบบการจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Document Management System) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมการอนุมัติรายการ การจัดเก็บเอกสารอย่างเป็นระบบ และเสริมสร้างมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลให้ดียิ่งขึ้น
- บริหาร ติดตาม และกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงาน (KPI) กฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ
- ตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี ฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้การปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการและคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทให้ความสำคัญในคุณภาพของระบบสารสนเทศที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการขององค์กรได้อย่างถูกต้องและทันเวลา โดยการออกแบบการควบคุมทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วไปให้มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการใช้งาน รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงข้อมูลในฐานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ข้อมูลนั้นมีความถูกต้องและ

เป็นปัจจุบันตลอดเวลา นอกจากนี้ การปรับปรุงระบบ ERP ในปี 2567 เป็นการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดการทรัพยากรองค์กร และตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นในด้านต่างๆ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาความสามารถในการทำงานภายในบริษัท

บริษัทได้ใช้มาตรการการควบคุมข้อมูลที่มีประสิทธิภาพในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล โดยการประเมินระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยของข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินงาน และยังมีการกำหนดกระบวนการและช่องทางในการสื่อสารข้อมูลภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ข้อมูลถูกส่งต่ออย่างถูกต้องไปยังบุคลากรที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งการกำหนดช่องทางการสื่อสารที่ชัดเจนกับบุคคลภายนอก เช่น นักลงทุน คู่ค้า และหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างความโปร่งใส นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวกับการเงินและในเรื่องอื่นๆ อย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมถึงการกำหนดแนวทางและช่องทางในการร้องเรียนตามนโยบายเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและรับผิดชอบในการดำเนินงาน

### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีระบบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานที่ตั้งไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ตามแผนที่วางไว้ หากพบว่าผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนหรือมาตรฐานที่กำหนด บริษัทจะทำการวิเคราะห์หาสาเหตุของความเบี่ยงเบนและรายงานผลการวิเคราะห์ให้กับผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายด้าน เช่น ความเสี่ยงที่สำคัญ การขยายตัวของโครงการ กระบวนการหรือระบบงานที่มีการเปลี่ยนแปลง คำร้องขอจากผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะนำมาสู่การทบทวนและประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในในแต่ละกิจกรรมของบริษัท

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการควบคุมภายใน คณะผู้บริหารได้มีการหารือเกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตามแผนการตรวจสอบที่กำหนดไว้ และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี 2567 การตรวจสอบนี้ช่วยให้ระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและเพียงพอ พร้อมทั้งระบุข้อบกพร่องที่อาจเกิดขึ้น เพื่อปรับปรุงระบบและสนับสนุนการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพของผู้บริหารและคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2567 โดยสอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี (เพื่อกำหนดแนวทาง ระยะเวลา ขอบเขตและวิธีการตรวจสอบ) ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีผลต่อการจัดทำงบการเงิน

## 9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท และไม่มีความเห็นที่แตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

## 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแต่งตั้ง นายธเนศศิริ ฝากมิตร ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายในให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยนายธเนศศิริ ฝากมิตร มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant: CPA) และมีประสบการณ์เพียงพอในการบริหารจัดการหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียด ประวัติการอบรม และประสบการณ์ ของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ไว้ในเอกสารแนบ 3

## 9.1.4 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัทกำหนดให้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

# 9.2 รายการระหว่างกัน

## สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ไม่เป็นเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อไปในอนาคต โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่แสดงไว้ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานในหัวข้อ 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

## 9.2.1 ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีอาจความขัดแย้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 1) สรุปลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

**บริษัทย่อย**

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | ประเภทหุ้น | GUNKUL ถือหุ้น (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1) 2)] | กรรมการในบริษัทย่อย | ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย | สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) |
| **กลุ่มธุรกิจพลังงาน** | | | | | | | | |
| 1. บจก. จี วินด์ พาวเวอร์ โฮลดิ้ง 3 | GWPH-3 | ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.98 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย | √<br>√ | √<br>√ | 0.008<br>0.008 |
| 2. บจก. จี วินด์ พาวเวอร์ โฮลดิ้ง 5 | GWPH-5 | ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย | √<br>√ | √<br>√ | 0.005<br>0.005 |
| 3. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 1 | GWP-1 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>- | √<br>-<br>√ | 0.002<br>-<br>0.002 |
| 4. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 2 | GWP-2 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>- | √<br>-<br>√ | 0.002<br>-<br>0.002 |
| 5. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 3 | GWP-3 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99<br>(ถือโดย GWPH-3) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย | √<br>√ | √<br>√ | 0.00002<br>0.00002 |

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | ประเภทหุ้น | GUNKUL ถือหุ้น (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1) 2)] | กรรมการในบริษัทย่อย | ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย | สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) |
| 6. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 4 | GWP-4 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>- | √<br>-<br>√ | 0.002<br>-<br>0.002 |
| 7. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 5 | GWP-5 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99<br>(ถือโดย GWPH-5) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย | √<br>√ | √<br>√ | 0.00002<br>0.00002 |
| 8. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 6 | GWP-6 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√<br>√ | √<br>-<br>√ | 0.002<br>-<br>0.002 |
| 9. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 7 | GWP-7 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√<br>√ | √<br>-<br>√ | 0.002<br>-<br>0.002 |
| 10. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 8 | GWP-8 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>- | √<br>-<br>√ | 0.002<br>-<br>0.002 |
| 11. บจก. กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 9 | GWP-9 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>- | √<br>-<br>√ | 0.002<br>-<br>0.002 |
| 12. บจก. กันกุล วิน พาวเวอร์ 39 | GWP-39 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0009<br>0.0009 |
| 13 .บจก. กันกุล วิน พาวเวอร์ 48 | GWP-48 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0009<br>0.0009 |
| 14. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 1 | GWD-1 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.00002 |
| 15. บจก. กันกุล วินด์ ดีเวลลอปเมนท์ 3 | GWD-3 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.00002 |
| 16. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 6 | GWD-6 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.00002 |
| 17. บจก. กันกุล วินด์ ดีเวลลอปเมนท์ 8 | GWD-8 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.00002 |

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | ประเภทหุ้น | GUNKUL ถือหุ้น (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1) 2)] | กรรมการในบริษัทย่อย | ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย | สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) |
| 18. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 24 | GWD-24 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0006<br>0.0006 |
| 19. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 36 | GWD-36 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0006<br>0.0006 |
| 20. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 42 | GWD-42 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0005<br>0.0005 |
| 21. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 51 | GWD-51 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0005<br>0.0005 |
| 22. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 54 | GWD-54 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0007<br>0.0007 |
| 23. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 58 | GWD-58 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0007<br>0.0007 |
| 24. บจก. กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 60 | GWD-60 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0007<br>0.0007 |
| 25. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี กรุ๊ป | GWG | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.00007<br>0.00007 |
| 26. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 1 | GWG-1 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0007<br>0.0007 |
| 27. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 9 | GWG-9 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0007<br>0.0007 |
| 28. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 10 | GWG-10 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0007<br>0.0007 |
| 29. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 19 | GWG-19 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0007<br>0.0007 |
| 30. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 23 | GWG-23 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0007<br>0.0007 |

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | ประเภทหุ้น | GUNKUL ถือหุ้น (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1) 2)] | กรรมการในบริษัทย่อย | ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย | สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) |
| 31. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 32 | GWG-32 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0007<br>0.0007 |
| 32. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 37 | GWG-37 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0007<br>0.0007 |
| 33. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 39 | GWG-39 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0007<br>0.0007 |
| 34. บจก. กันกุล วินด์เนอร์จี 46 | GWG-46 | ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0007<br>0.0007 |
| 35. บจก. เอ็นเค เพาวเวอร์โซล่า | NKP | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.0038<br>0.0038 |
| 36. บจก. อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ | IAE | ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√<br>√ | √<br>-<br>√ | 0.000006<br>-<br>0.000006 |
| 37. บจก. รางเงิน โซลูชั่น | RNS | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 (ถือหุ้นโดย IAE) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.000007<br>0.000007 |
| 38. บจก. อีโค่ ไทยเอ็นเนอร์ยี่ | ECO | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 51.00 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |
| 39. บจก. บีเอ็มพี โซล่าร์ | BMPS | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นบุริมสิทธิ | 48.98 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |
| 40. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ | GSP | ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.00002<br>0.00002 |
| 41. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 | GSP-1 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 (ถือหุ้นโดย GUNKUL) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.0001<br>0.0001 |
| 42. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 | GSP-2 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 (ถือหุ้นโดย GUNKUL) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.0001<br>0.0001 |

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | ประเภทหุ้น | GUNKUL ถือหุ้น (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1) 2)] | กรรมการในบริษัทย่อย | ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย | สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) |
| 43. บจก. กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ | GSC | ติดตั้งระบบไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>- | √<br>-<br>√ | 0.0005<br>-<br>0.0005 |
| 44. บจก. สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ | SGSE | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.0002<br>0.0002 |
| 45. บจก. โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ | SES | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.000008<br>0.000008 |
| 46. บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 | GSR-1 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>- | √<br>-<br>√ | 0.0005<br>-<br>0.0005 |
| 47. บจก. กันกุล ยูทิลิตี้ แอนด์ เอ็นเนอร์ยี่ | GUE | ติดตั้งระบบไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.0001<br>0.0001 |
| 48. บจก. กันกุล อินฟินิท กรุ๊ป | GIG | ให้เช่า ให้เช่าช่วงและจัดการซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.00003<br>0.00003 |
| 49. บจก. ไบร์ท กรีน พาวเวอร์ | BGP | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | - | √ | 0.000007 |
| 50. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์เจน | GSPG | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.00001 |
| 51. บจก. กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 2 | GOE-2 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.00002 |
| 52. บจก. กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 5 | GOE-5 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.0001 |
| 53. บจก. กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 9 | GOE-9 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.00001 |
| 54. บจก. กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 11 | GOE-11 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.00002 |
| 55. บจก. กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 18 | GOE-18 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.98 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.01<br>0.01 |

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | ประเภทหุ้น | GUNKUL ถือหุ้น (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1) 2)] | กรรมการในบริษัทย่อย | ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย | สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) |
| 56. บจก. กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 20 | GOE-20 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.98 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.01<br>0.01 |
| 57. บจก. กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 23 | GOE-23 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.98 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.01<br>0.01 |
| 58. บจก. กันกุล วัน โซลาร์ โฮลดิ้ง | GOSH | ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.0001<br>0.0001 |
| 59. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 1 จำกัด | GSF-1 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 60. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 6 จำกัด | GSF-6 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 61. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 7 จำกัด | GSF-7 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 62. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 11 จำกัด | GSF-11 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 63. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 15 จำกัด | GSF-15 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 64. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 16 จำกัด | GSF-16 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 65. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 24 จำกัด | GSF-24 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 66. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 25 จำกัด | GSF-25 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 67. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 33 จำกัด | GSF-33 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 68. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 34 จำกัด | GSF-34 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | ประเภทหุ้น | GUNKUL ถือหุ้น (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1) 2)] | กรรมการในบริษัทย่อย | ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย | สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) |
| 69. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 38 จำกัด | GSF-38 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 70. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 42 จำกัด | GSF-42 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 71. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 43 จำกัด | GSF-43 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 72. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 47 จำกัด | GSF-47 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 73. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 51 จำกัด | GSF-51 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 74. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 52 จำกัด | GSF-52 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 75. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 56 จำกัด | GSF-56 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 76. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 60 จำกัด | GSF-60 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 77. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 61 จำกัด | GSF-61 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 78. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 92 จำกัด | GSF-92 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 79. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 96 จำกัด | GSF-96 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 80. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 98 จำกัด | GSF-98 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 81. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 99 จำกัด | GSF-99 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | ประเภทหุ้น | GUNKUL ถือหุ้น (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1) 2)] | กรรมการในบริษัทย่อย | ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย | สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) |
| 82. บจก. กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 100 จำกัด | GSF-100 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | √<br>√ | 0.003<br>0.003 |
| 83. บจก. กันกุล พาวเวอร์ เจนเนอเรชั่น (ชื่อเดิม: บจก. กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน) | GPG | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>- | √<br>√ | 0.00002<br>0.00001 |
| 84. บจก. ฟิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น | FE | บริการด้านแอพพลิเคชั่น แพลทฟอร์ม และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน | หุ้นสามัญ | 99.99 (ถือหุ้นโดย GSP) | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.0002 |
| 85. บจก. กันกุล โกดังไฟฟ้าแพลตฟอร์ม | GDFF | บริการด้านแอพพลิเคชั่น แพลทฟอร์ม และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ | หุ้นสามัญ | 60.00 (ถือหุ้นโดย FE) | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | - | √ | 0.0002 |
| 86. บจก. จีโอ ไบโอเอนเนอร์ยี่ (จดชำระบัญชีในปี 2565) | GOB | ลงทุนธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 74.90 | นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | -<br>- | -<br>- |
| 87. บจก. เอาท์โกรว์ ดี (จดชำระบัญชีในปี 2565) | OGD | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 (ถือหุ้นโดย GOB) | นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | -<br>- | -<br>- |
| 88. Gunkul International (Mauritius) | GIM | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ | หุ้นสามัญ | 100.00 | - | - | - | - |
| 89. Gunkul International Investment (Singapore) Pte. Ltd. | GIIS | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือโดย GIM) | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |
| 90. Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha | SND | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | - | สัดส่วนการลงทุน 100.00 | - | - | - | - |
| 91. Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha | KMT | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | - | สัดส่วนการลงทุน 100.00 | - | - | - | - |
| 92. Future Asset Management Kabushiki Kaisha | FAM | ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือหุ้นโดย BGP) | - | - | - | - |
| 93. FAM Green Power Godo Kaisha | FAMGP | ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน | - | สัดส่วนการลงทุน 100.00 | - | - | - | - |

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | ประเภทหุ้น | GUNKUL ถือหุ้น (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1) 2)] | กรรมการในบริษัทย่อย | ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย | สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) |
| 94. Singapore An Yang Pte. Ltd. | SGAY | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือหุ้นโดย BGP) | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |
| 95. Singapore Yun Yang Pte. Ltd. | SGYY | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือหุ้นโดย BGP) | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |
| 96. Gunkul Vietnam Joint Stock Company | GKVN | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ | หุ้นสามัญ | 99.99 (ถือหุ้นโดย SGAY) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.0003<br>0.0003 |
| 97. Tri Viet Tay Ninh Joint Stock Company | TVTN | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.94 (ถือหุ้นโดย GKVN) | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |
| 98. Bach Khoa A Chau Hoa Binh Joint Stock Company | BKHB | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ | หุ้นสามัญ | 99.99 (ถือหุ้นโดย SGYY) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.0003<br>0.0003 |
| 99. Bach Khoa A Chau Tay Ninh Joint Stock Company | BKTN | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.94 (ถือหุ้นโดย BKHB) | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |
| 100. Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company | DST | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.95 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.025<br>0.025 |
| 101. INT Energy Pte. Ltd. | INT | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ | หุ้นสามัญ | 100.00 (ถือหุ้นโดย BGP) | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |
| 102. Tan Chau Energy Joint Stock Company | TCE | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.90 (ถือหุ้นโดย INT) | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |
| **กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม และ Turnkey** | | | | | | | | |
| 103. บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ | GPD | วิศวกรรม และ Turnkey | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>- | √<br>-<br>√ | 0.00003<br>-<br>0.00003 |
| 104. บจก. ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล | FEC | วิศวกรรม และ Turnkey | หุ้นสามัญ | 99.99 (ถือหุ้นโดย GPD) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>- | √<br>-<br>√ | 0.00001<br>-<br>0.00001 |

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | ประเภทหุ้น | GUNKUL ถือหุ้น (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1) 2)] | กรรมการในบริษัทย่อย | ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย | สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) |
| 105. บจก. กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี (จดชำระบัญชีในปี 2565) | JV_GKE-GPD | วิศวกรรม และ Turnkey | หุ้นสามัญ | 49.99 (ถือโดย GUNKUL)<br>49.99 (ถือโดย GPD) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.02 |
| 106. บจก. กิจการร่วมค้า จีพีดี แอนด์ ทีอีอี ซีแอล | JV_GPD-TEECL | วิศวกรรม และ Turnkey | หุ้นสามัญ<br>หุ้นบุริมสิทธิ์ | 98.97 (ถือหุ้นโดย GPD) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.01 |
| 107. บจก. ฟิวเจอร์ พาวเวอร์ คอนสตรัคชั่น | FPC | วิศวกรรม และ Turnkey | หุ้นสามัญ | 99.99 (ถือหุ้นโดย FEC) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.002 |
| **กลุ่มธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง** | | | | | | | | |
| 108. บจก. จี.เค.แอสเซ็มบลี้ | GKA | ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางอารีวรรณ เฉลิมแดน<br>นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | -<br>-<br>√<br>√ | √<br>√<br>-<br>- | 0.00005<br>0.00005<br>-<br>- |
| 109. บจก. จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ | GKP | ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางอารีวรรณ เฉลิมแดน<br>นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | -<br>-<br>√<br>√ | √<br>√<br>-<br>- | 0.001<br>0.001<br>-<br>- |
| 110. บจก. จี เอ พี ซัพพลาย | GAP | ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางอารีวรรณ เฉลิมแดน<br>นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | -<br>√<br>√ | √<br>√<br>- | 0.0002<br>0.0002<br>- |
| 111. บจก. เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย | KNP | จำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | หุ้นสามัญ | 99.99 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางอารีวรรณ เฉลิมแดน<br>นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | -<br>√<br>√<br>√<br>√ | √<br>√<br>-<br>-<br>- | 0.00005<br>0.00005<br>-<br>-<br>- |

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | ประเภทหุ้น | GUNKUL ถือหุ้น (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1) 2)] | กรรมการในบริษัทย่อย | ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย | สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) |
| 112. บจก. จี เอส เอ พี ซัพพลาย | GSAP | จำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางอารีวรรณ เฉลิมแดน<br>นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | -<br>-<br>√<br>√ | √<br>√<br>-<br>- | 0.0005<br>0.0005<br>-<br>- |
| 113. บจก. อาร์ เอส เอ พี ซัพพลาย | RSAP | จำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางอารีวรรณ เฉลิมแดน<br>นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | -<br>-<br>√<br>√ | √<br>√<br>-<br>- | 0.001<br>0.001<br>-<br>- |
| 114. Gunkul Engineering (Myanmar) Company Limited (จดชำระบัญชีในปี 2566) | GKMY | จำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | หุ้นสามัญ | 100.00 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย | √<br>√ | -<br>- | -<br>- |
| **กลุ่มธุรกิจอื่นๆ** | | | | | | | | |
| 115. บจก. จี.เค.เฮมพ์ กรุ๊ป | GKHG | ลงทุนในธุรกิจด้านกัญชงกัญชา | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.00002 |
| 116. บจก. จี.เค. สมาร์ท ฟาร์มมิ่ง | GKSF | ดำเนินธุรกิจกัญชงและกัญชา | หุ้นสามัญ | 99.99 (ถือหุ้นโดย GKHG) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.00004 |
| 117. บจก. จี.เค. ไบโอ เอ็กซ์แทรคชั่น | GKBE | ดำเนินธุรกิจกัญชงและกัญชา | หุ้นสามัญ | 99.99 (ถือหุ้นโดย GKHG) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.00010 |
| 118. บจก. ทีเอชซีจี กรุ๊ป | THCG | ดำเนินธุรกิจกัญชงและกัญชา | หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ | 99.99 (ถือหุ้นโดย GKHG) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ | 0.000004 |
| 119. บจก. กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ | GTRC | บริการทางการศึกษา การจัดการสัมมนา การจัดการฝึกอบรม และอื่นใดที่เกี่ยวเนื่องกับการศึกษา | หุ้นสามัญ | 99.98 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>- | √<br>-<br>√ | 0.01<br>-<br>0.01 |
| 120. บจก. จี.เค. เรียลเอสเตท (2564) | GKRE | ดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ | หุ้นสามัญ | 99.99 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย | √<br>√ | √<br>- | 0.0002<br>- |

## บริษัทร่วม/การร่วมค้า

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | ประเภทหุ้น | GUNKUL ถือหุ้น (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1] | กรรมการในบริษัทย่อย | ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย | สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) |
| **กลุ่มธุรกิจพลังงาน** | | | | | | | | |
| 1. บจก. กัลฟ์ กันกุล คอร์เปอเรชั่น | GGC | ลงทุนในธุรกิจที่ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 50.00 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | -<br>-<br>√ | -<br>-<br>0.000004 |
| 2. บจก. พัฒนาพลังงานลม | WED | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 (ถือหุ้นโดย GGC) | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.000008<br>0.0000006 |
| 3. บจก. กรีโนเวชั่น เพาเวอร์ | GNP | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 (ถือหุ้นโดย GGC) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.0000007<br>0.0000007 |
| 4. บจก. โคราช วินด์ เอ็นเนอร์ยี | KWE | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.99 (ถือหุ้นโดย GGC) | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | -<br>√ | √<br>√ | 0.000009<br>0.000009 |
| 5. บจก. กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ | GGS | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 99.98 (ถือโดย GGC) | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | - | √ | 0.01 |
| 6. บจก. จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ | GPS | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 40.00 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>- | -<br>√ | -<br>0.00001 |
| 7. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 1 | WHA_GSR-1 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 25.01 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |
| 8. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 3 | WHA_GSR-3 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 25.01 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |
| 9. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 6 | WHA_GSR-6 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 25.01 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |
| 10. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 17 | WHA_GSR-17 | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญ | 25.01 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | ประเภทหุ้น | GUNKUL ถือหุ้น (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1] | กรรมการในบริษัทย่อย | ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย | สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) |
| 11. บจก. ปัน นิวเอนเนอจี (จดเลิกบริษัทในปี 2567) | PNE | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน | หุ้นสามัญ | 50.00 (ถือหุ้นโดย FE) | นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | -<br>√ | -<br>0.0001 |
| 12. บจก. ออริจิ้น กันกุล เอ็นเนอร์ยี | OG | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน | หุ้นสามัญ | 50.00 (ถือหุ้นโดย FE) | นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√ | -<br>√ | -<br>0.00005 |
| 13. บจก. เจจีเอส ซินเนอรจี พาวเวอร์ | JGS | ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับพลังงานไฟฟ้า | หุ้นสามัญ | 50.00 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |
| 14. Kenyir Gunkul Solar Snd Bhd | KGS | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ | หุ้นสามัญ 49.00<br>หุ้นบุริมสิทธิ 70.28 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | - | - |
| **กลุ่มธุรกิจกัญชงและกัญชา** | | | | | | | | |
| 15. บจก. ไทยสติ๊คเฮิร์บ (จำหน่ายหุ้นที่ถือในสัดส่วนทั้งหมดให้ THCGH ในปี 2566) | TSH | ดำเนินธุรกิจกัญชงและกัญชา | หุ้นสามัญ | - | - | - | - | - |

**บริษัทที่เกี่ยวข้อง**

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | บุคคลที่เกี่ยวโยงถือหุ้น [4] (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1] | กรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง | ผู้ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้อง |
| **บริษัทที่เกี่ยวข้อง** | | | | | | |
| 1. บจก. กันกุล กรุ๊พ [3] | GKG | ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | √<br>√<br>√<br>- | √<br>√<br>√<br>√ |
| 2. บจก. กุลนที | KNT | เดินเรือระหว่างประเทศในเขตทวีปเอเชีย | 98.00 | - | - | - |

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | บุคคลที่เกี่ยวโยงถือหุ้น [4] (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1] | กรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง | ผู้ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้อง |
| 3. บจก. กันกุลเทรดดิ้ง แอนด์ เอเยนซี่ | GKT | ขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ | 70.00 | นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | √<br>-<br>- | √<br>√<br>√ |
| 4. บจก. กันกุล มารีนไลน์ | GKM | เดินเรือระหว่างประเทศ (หยุดประกอบธุรกิจ) | 98.50 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | √<br>-<br>-<br>- | -<br>√<br>√<br>√ |
| 5. บจก. จี.เอ็ม. ซัพพลายแอนด์ คอนสตรัคชั่น (จดเลิกบริษัทในปี 2567) | GMS | ให้เช่าทรัพย์สิน | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>-<br>- | √<br>√<br>√ |
| 6. บจก. นพกุล | NPK | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √ | √ |
| 7. บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท | GMA | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | √<br>√<br>√ |
| 8. บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 2 | GMA-2 | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | √<br>√<br>√ |
| 9. บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 3 | GMA-3 | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | √<br>√<br>√ |
| 10. บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 4 | GMA-4 | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | √<br>√<br>√ |
| 11. บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 5 | GMA-5 | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | √<br>√<br>√ |
| 12. บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 7 | GMA-7 | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | √<br>√<br>√ |

| บริษัท | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | บุคคลที่เกี่ยวโยงถือหุ้น [4] (%) | ลักษณะความสัมพันธ์ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | บุคคลที่เป็นกรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL [1] | กรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง | ผู้ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้อง |
| 13. บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 8 | GMA-8 | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | √<br>√<br>√ |
| 14. บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 9 | GMA-9 | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | √<br>√<br>√ |
| 15. บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 10 | GMA-10 | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นายเฉลิมพล ศรีเจริญ<br>นายอาภากร ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√<br>√<br>√ | √<br>√<br>√<br>-<br>- |
| 16. บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 11 | GMA-11 | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | √<br>√<br>√ |
| 17. บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 12 | GMA-12 | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | √<br>√<br>√ |
| 18. บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 13 | GMA-13 | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | √<br>√<br>√ |
| 19. บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 14 | GMA-14 | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | √<br>√<br>√ |
| 20. บจก. ปราณบุรี บูเลอวาร์ด | PB | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00 | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | √<br>√<br>√ |
| 21. บจก. กรีน ฟิลด์ เอ็นเนอร์จี | GF | สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์ | 100.00<br>(ถือหุ้นโดย GMA) | นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์<br>นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | √<br>√<br>√ | √<br>-<br>√ |

## บุคคลที่เกี่ยวข้อง

| บริษัท | สถานะใน GUNKUL | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|---|---|---|
| **บุคคลที่เกี่ยวข้อง** | | |
| 1. นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์ | กรรมการ | • นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์ และ ครอบครัว เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 99.73 ใน GKG และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและประธานกรรมการบริษัท ใน GUNKUL<br>• GKG เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 50.68 ใน GUNKUL |
| 2. นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ | กรรมการ | • นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ เป็นภรรยาของ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์ และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและประธานกรรมการบริหารใน GUNKUL |
| 3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ | กรรมการ | • นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ เป็นบุตรของ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์ และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน GUNKUL |
| 4. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ | กรรมการ | • นายเฉลิมพล ศรีเจริญ เป็นน้องชายของ นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ และเป็นกรรมการใน GUNKUL |

[1] นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์ ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานกรรมการบริษัท และ นางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์ นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ นางอารีวรรณ เฉลิมแดน นายเฉลิมพล ศรีเจริญ ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการบริษัท ใน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

[2] นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์ นายสมบูรณ์ เอื้ออัชฌาสัย และ นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ์ เป็นผู้ถือหุ้น ใน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

[3] บริษัท กันกุล กรุ๊พ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.68

[4] บุคคลที่เกี่ยวโยง ได้แก่ บริษัท กันกุล กรุ๊พ และ/หรือ บุคคลในครอบครัวดำรงปิยวุฒิ์ และ/หรือ บุคคลในครอบครัวศรีเจริญ (ครอบครัวของนางสาวโศภชา ดำรงปิยวุฒิ์)

## 2) สรุปรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2567 และ ปี 2566

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| **1. รายการขายสินค้าและให้บริการ** | | | | | |
| GUNKUL | GKA | รายได้จากการขาย | 0.15 | 0.52 | GUNKUL จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GKA เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.03 | 0.01 | |
| | GKP | รายได้จากการขาย | 0.59 | 4.04 | GUNKULจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GKP เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้การค้า | - | 0.14 | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.06 | 0.03 | |
| | | รายได้อื่น | - | 2.15 | |
| | KNP | รายได้จากการขาย | 63.64 | 38.67 | GUNKUL จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNP เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้การค้า | 0.48 | 1.15 | |
| | | ขายทรัพย์สิน | 0.01 | 1.85 | |
| | GUE | รายได้จากการขาย | 11.19 | 2.61 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GUE เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้การค้า | - | 0.01 | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 1.21 | 0.15 | |
| | | ขายทรัพย์สิน | - | 2.29 | |
| | GPD | รายได้จากการขาย | - | 0.01 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | รายได้ค่าบริการ (S&A) | - | 0.32 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.06 | 0.08 | |
| | RNS | รายได้จากการขาย | - | 0.02 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ RNS เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | WED | รายได้ค่าบริการ S&A | 1.26 | 1.20 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.48 | 0.32 | |
| | | ขายทรัพย์สิน | 0.01 | - | |
| | ECO | รายได้ค่าบริการ S&A | 0.48 | 0.46 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.04 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GNP | รายได้ค่าบริการ S&A | 1.26 | 1.20 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.45 | 0.32 | |
| | KWE | รายได้ค่าบริการ S&A | 1.26 | 1.20 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.48 | 0.32 | |
| | NKP | รายได้ค่าบริการ O&M | - | 1.60 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | GSC | รายได้จากการขาย | - | 1.25 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GSC เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.03 | 0.02 | |
| | | ขายทรัพย์สิน | - | 0.72 | |
| | | ลูกหนี้การค้า | - | 0.21 | |
| | SES | รายได้จากการขาย | - | 0.19 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ SES เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้อื่น | - | 0.07 | |
| | FEC | รายได้จากการขาย | 1.03 | 64.88 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | รายได้ค่าบริการ (S&A) | - | 1.14 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ขายทรัพย์สิน | - | 0.06 | |
| | | ลูกหนี้การค้า | - | 0.12 | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.16 | 0.23 | |
| | GPG (GCPG) | รายได้ค่าบริการ S&A | 1.08 | 6.22 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.58 | 0.55 | |
| | | ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า | 0.09 | - | |
| | GCPG | รายได้ค่าบริการ S&A | 5.39 | - | |
| | FNC | ลูกหนี้อื่น | 0.01 | 0.01 | |
| | GDFF | รายได้จากการขาย | - | 0.54 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GDFF เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | รายได้ค่าบริการ S&A | 2.07 | 2.22 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.55 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GKHG | ลูกหนี้อื่น | 0.01 | 0.01 | |
| | JV_GPD-TEECL | รายได้จากการขาย | - | 1.37 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ JV_GPD-TEECL เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้อื่น | - | 0.04 | |
| | | รายได้ค่าบริการ S&A | - | 0.05 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | GGC | รายได้ค่าบริการ S&A | 0.60 | 0.60 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.16 | 0.05 | |
| | FPC | รายได้ค่าบริการ S&A | - | 0.05 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | GAP | ลูกหนี้การค้า | 0.87 | 1.92 | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.01 | 0.01 | |
| | | รายได้จากการขาย | 3.38 | 9.05 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GAP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | PNE | ลูกหนี้อื่น | - | 0.27 | |
| | | รายได้ค่าบริการ S&A | 0.45 | 2.70 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | GPS | รายได้อื่น | - | 16.72 | |
| | RSAP | ลูกหนี้การค้า | 0.05 | 0.16 | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.01 | - | |
| | | รายได้จากการขาย | 0.11 | 0.15 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ RSAP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GSP-1 | ลูกหนี้อื่น | - | 0.03 | |
| | GWD-42 | ลูกหนี้อื่น | - | 0.02 | |
| | GWD-51 | ลูกหนี้อื่น | - | 0.02 | |
| | BGP | ลูกหนี้อื่น | 0.01 | - | |
| | GWP-48 | ลูกหนี้อื่น | 0.03 | - | |
| | GOE-5 | ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า | 0.26 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| GKA | GKP | รายได้จากการขาย<br>รายได้ค่าบริการ<br>ลูกหนี้การค้า | 272.42<br>8.74<br>74.17 | 36.84<br>-<br>9.83 | GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GKP เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | GPD | รายได้จากการขาย<br>ลูกหนี้การค้า | 9.11<br>0.51 | 0.35<br>- | GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | FEC | รายได้จากการขาย<br>รายได้ค่าบริการ<br>ลูกหนี้การค้า | 0.10<br>0.10<br>- | 2.18<br>0.02<br>0.02 | GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | KNP | รายได้จากการขาย<br>รายได้ค่าบริการ<br>ลูกหนี้การค้า<br>ขายทรัพย์สิน | 42.25<br>0.20<br>3.04<br>- | 48.67<br>0.09<br>4.04<br>0.17 | GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNP เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | GKSF | รายได้จากการขาย<br>รายได้ค่าก่อสร้าง<br>ลูกหนี้อื่น<br>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | -<br>-<br>1.95<br>- | 0.96<br>3.60<br>1.77<br>0.18 | GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GKSF เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | GAP | รายได้จากการขาย<br>ลูกหนี้การค้า | 32.22<br>6.65 | 30.97<br>13.79 | GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GAP เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | JV_GPD-TEECL | รายได้จากการขาย | - | 0.50 | GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ JV_GPD-TEECL เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | FPC | รายได้จากการขาย | 0.04 | 0.14 | GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FPC เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | RSAP | ลูกหนี้การค้า<br>รายได้จากการขาย | -<br>9.72 | 0.23<br>0.21 | GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ RSAP เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GSAP | ลูกหนี้การค้า<br>รายได้จากการขาย | -<br>2.30 | 0.98<br>0.92 | GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GSAP เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| GKP | GPD | รายได้จากการขาย<br>รายได้ค่าบริการ<br>ลูกหนี้การค้า | 0.77<br>-<br>- | 1.88<br>0.22<br>0.10 | GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | FEC | รายได้จากการขาย | 0.61 | 1.30 | GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GCPG | รายได้จากการขาย | 0.19 | - | |
| | KNP | รายได้จากการขาย<br>รายได้ค่าบริการ<br>ลูกหนี้การค้า | 42.40<br>0.13<br>3.82 | 29.71<br>0.03<br>6.98 | GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | GAP | รายได้จากการขาย<br>ลูกหนี้การค้า | 5.53<br>0.15 | 9.35<br>2.24 | GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GAP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | RSAP | ลูกหนี้การค้า<br>รายได้จากการขาย | -<br>6.21 | 0.34<br>0.32 | |
| | GUE | รายได้จากการขาย | 0.03 | - | |
| | FPC | รายได้จากการขาย | 0.74 | - | |
| | NKP | รายได้จากการขาย | 0.01 | - | |
| | GPS | รายได้ค่าบริการ<br>รายได้จากการขาย | 0.02<br>0.20 | -<br>- | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| GPD | FEC | รายได้จากการขาย | - | 0.06 | GPD ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.01 | 0.05 | |
| | GUE | รายได้จากการขาย | - | 0.58 | GPD ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GUE เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GSC | ลูกหนี้การค้า | 0.02 | - | |
| | | รายได้จากการขาย | 0.02 | - | GPD ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GSC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | JV_GPD-TEECL | รายได้จากการขาย | - | 0.01 | GPD ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ JV_GPD-TEECL เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | FPC | ลูกหนี้อื่น | - | 0.03 | |
| | JV_CHMC-FEC | ลูกหนี้อื่น | 0.01 | - | |
| FEC | JV_GKE-FEC | ลูกหนี้อื่น | 4.81 | 4.81 | |
| | JV_GPD-TEECL | รายได้ค่าก่อสร้าง | 1.68 | 0.44 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ลูกหนี้การค้า | 0.22 | 0.36 | |
| | | รายได้จากการขาย | - | 0.08 | FEC ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ กิจการร่วมค้า JV_GPD-TEECL เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | FPC | ลูกหนี้การค้า | 0.08 | 0.33 | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.89 | 0.02 | |
| | | รายได้ค่าก่อสร้าง | 1.93 | 0.31 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | JV_CHMC-FEC | ลูกหนี้การค้า | 1.55 | - | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.31 | - | |
| | | รายได้ค่าก่อสร้าง | 17.37 | - | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | GUE | ลูกหนี้อื่น | 0.37 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| KNP | FEC | รายได้จากการขาย | 5.53 | 3.63 | KNP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้การค้า | 5.60 | 0.47 | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.45 | - | |
| | | รายได้ค่าบริการ | 0.45 | - | |
| | GUE | รายได้จากการขาย | - | 2.85 | KNP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GUE เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้การค้า | - | 0.04 | |
| | | รายได้ค่าก่อสร้าง | 0.62 | - | |
| | FPC | ลูกหนี้การค้า | 0.60 | - | KNP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FPC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | รายได้จากการขาย | 1.13 | 0.09 | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.16 | - | |
| | | รายได้ค่าบริการ | 0.16 | - | |
| | JV_GPD-TEECL | รายได้จากการขาย | - | 0.62 | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.03 | - | |
| | | รายได้ค่าบริการ | 0.03 | - | KNP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ JV_GPD-TEECL เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GSC | รายได้จากการขาย | 0.11 | 0.03 | KNP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GSC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GAP | ลูกหนี้การค้า | 1.56 | 2.70 | KNP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GAP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | รายได้จากการขาย | 10.47 | 4.83 | |
| | | รายได้อื่น | 0.26 | - | |
| | SES | รายได้จากการขาย | 0.01 | 0.01 | KNP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ SES เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | RSAP | ลูกหนี้การค้า | 0.94 | 0.38 | KNP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ RSAP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30 |
| | | รายได้จากการขาย | 4.13 | 0.36 | |
| | | รายได้อื่น | 0.05 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GSAP | ลูกหนี้การค้า | 0.49 | 0.06 | |
| | | รายได้จากการขาย | 0.58 | - | |
| | | รายได้อื่น | 0.12 | - | |
| | JV_CHMC-FEC | รายได้จากการขาย | 0.53 | - | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.15 | - | |
| | | รายได้ค่าบริการ | 0.15 | - | |
| GUE | SES | รายได้ค่าก่อสร้าง | 134.71 | 467.21 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | รายได้ยังไม่เรียกชำระ | 0.11 | 175.38 | |
| | | รายได้รับล่วงหน้า O&M | 0.59 | 0.60 | |
| | | ค่าบริการค้างรับ O&M | 1.07 | 5.66 | |
| | | รายได้ค่าบริการ O&M | 20.63 | 13.51 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ลูกหนี้การค้า | 13.84 | 8.45 | |
| | | รายได้จากการขาย | 1.17 | 0.05 | GUE ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ SES เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GIG | ลูกหนี้การค้า | 0.05 | 0.05 | |
| | | รายได้ค่าบริการ O&M | 0.59 | 0.58 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | RNS | รายได้ค่าบริการ O&M | 33.37 | 34.79 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | รายได้รับล่วงหน้า O&M | - | 15.97 | |
| | | รายได้จากการขาย | 0.02 | - | |
| | BMPS | รายได้ค่าบริการ O&M | 0.58 | 0.58 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | รายได้รับล่วงหน้า O&M | 0.19 | 0.19 | |
| | GPS | ค่าบริการค้างรับ O&M | 1.16 | 1.12 | |
| | | รายได้ค่าบริการ O&M | 13.93 | 13.46 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | GPG (GCPG) | รายได้รับล่วงหน้า O&M | 1.85 | 2.67 | |
| | | รายได้ค่าบริการ O&M | 2.95 | 20.85 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GCPC | รายได้ค่าบริการ O&M | 16.60 | - | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | รายได้ค่าก่อสร้าง | 25.54 | - | |
| | | ค่าบริการค้างรับ O&M | - | 0.16 | |
| | ECO | รายได้ค่าบริการ O&M | 2.60 | 2.60 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | รายได้จากการขาย | 0.01 | - | |
| | GSC | ลูกหนี้การค้า | 9.22 | 0.16 | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.10 | 0.09 | |
| | | รายได้อื่น | 1.14 | 1.07 | |
| | | รายได้จากการขาย | 28.49 | 2.04 | GUE ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GSC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GDFF | ลูกหนี้อื่น | 0.04 | 0.06 | |
| | | รายได้อื่น | 0.68 | 0.67 | |
| | | รายได้จากการขาย | 0.01 | 0.18 | GUE ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GDFF เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | FE | ลูกหนี้อื่น | 0.07 | 0.20 | |
| | | รายได้อื่น | 0.84 | 1.10 | |
| | | ค่าบริการค้างรับ O&M | 1.16 | - | |
| | | รายได้ค่าบริการ O&M | 1.16 | | |
| | JGS | รายได้รับล่วงหน้า O&M | 0.25 | - | |
| | | รายได้ค่าบริการ O&M | 0.41 | - | |
| | SGSE | รายได้จากการขาย | - | 0.03 | GUE ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ SGSE เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | NKP | ค่าบริการค้างรับ O&M | - | 0.23 | |
| | | รายได้ค่าบริการ O&M | 1.88 | 0.23 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GSP-1 | รายได้ค่าก่อสร้าง | 95.68 | - | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | รายได้ยังไม่เรียกชำระ | 0.59 | - | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 3.11 | - | |
| | | รายได้ค่าบริการ O&M | 0.19 | - | |
| | | รายได้รับล่วงหน้า O&M | 0.06 | - | |
| | FPC | รายได้จากการขาย | 0.02 | - | |
| GSC | FE | รายได้จากการขาย | - | 1.07 | GSC ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FNC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้การค้า | - | 1.14 | |
| | GDFF | รายได้จากการขาย | 0.07 | 0.47 | GSC ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GDFF เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้การค้า | - | 0.27 | |
| | SES | รายได้ค่าก่อสร้าง | 63.39 | 130.46 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ลูกหนี้การค้า | 0.07 | - | |
| | | รายได้จากการขาย | 0.07 | - | |
| | JGS | รายได้จากการขาย | 0.02 | 0.03 | GSC ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ JGS เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้การค้า | 5.64 | - | |
| | OG | ลูกหนี้การค้า | 0.77 | 4.39 | |
| | PNE | ลูกหนี้การค้า | - | 0.09 | |
| GDFF | FE | รายได้จากการขาย | - | 3.02 | GDFF ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FE เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้การค้า | - | 1.92 | |
| | GAP | ลูกหนี้การค้า | - | 1.01 | |
| | | รายได้จากการขาย | - | 2.28 | GDFF ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GAP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| GTRC | WED | รายได้บริการอบรม | 0.02 | 0.01 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ลูกหนี้การค้า | 0.01 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| FPC | KWE | ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 1.74 | 1.74 | |
| | GNP | รายได้ค่าก่อสร้าง | - | 0.05 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 1.74 | 1.74 | |
| | JV_GPD-TEECL | ลูกหนี้การค้า | - | 0.69 | |
| | | รายได้ค่าก่อสร้าง | 3.82 | 2.37 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 0.32 | 0.10 | |
| | WED | รายได้ค่าก่อสร้าง | - | 0.05 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | RNS | ลูกหนี้การค้า | 4.92 | - | |
| | | รายได้จากการขาย | 4.60 | - | |
| | | รายได้ค่าก่อสร้าง | 13.92 | - | |
| | | รายได้ยังไม่เรียกชำระ | 9.32 | - | |
| GKSF | THCG | รายได้จากการขาย | - | 0.17 | GKSF ขายสินค้าให้ THCG เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GKBE | รายได้จากการขาย | 4.47 | 41.07 | GKSF ขายสินค้าให้ GKBE เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้การค้า | 4.47 | 1.82 | |
| GKBE | THCG | รายได้จากการขาย | - | 0.02 | GKBE ขายสินค้าให้ THCG เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GNP | รายได้จากการขาย | - | 0.01 | GKBE ขายสินค้าให้ GNP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| FE | GPG (GCPG) | รายได้อื่น | - | 0.32 | |
| | | ค่าบริการค้างรับ O&M | 0.38 | - | |
| | | รายได้ค่าบริการ O&M | 0.38 | - | |
| | JGS | รายได้จากการขาย | - | 1.13 | FE ขายสินค้าให้ JGS เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | OG | ลูกหนี้การค้า | - | 1.30 | |
| | | รายได้จากการขาย | 0.13 | 1.27 | FE ขายสินค้าให้ OG เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | PNE | ลูกหนี้การค้า | - | 2.77 | |
| | | รายได้จากการขาย | 0.29 | 4.17 | FE ขายสินค้าให้ PNE เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GKSF | รายได้อื่น | 0.13 | - | |
| | GSP-1 | ค่าบริการค้างรับ O&M | 0.01 | - | |
| | | รายได้ค่าบริการ O&M | 0.01 | - | |
| | RNS | รายได้อื่น | 0.67 | 0.85 | FE ขายสินค้าให้ RNS เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ลูกหนี้อื่น | 0.11 | - | |
| | | ค่าบริการค้างรับ O&M | 0.72 | - | |
| | | รายได้รับล่วงหน้า O&M | 2.48 | - | |
| | | รายได้ค่าบริการ O&M | 1.44 | - | |
| | BGP | ลูกหนี้อื่น | 0.16 | - | |
| | | รายได้อื่น | 0.15 | - | |
| GAP | GSAP | ลูกหนี้การค้า | 0.49 | 56.85 | |
| | | รายได้จากการขาย | 61.14 | 53.13 | GAP ขายสินค้าให้ GSAP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | RSAP | ลูกหนี้การค้า | 0.26 | - | |
| | | รายได้จากการขาย | 0.67 | - | |
| BGP | GIG | รายได้ค่าบริการ S&A | 0.18 | - | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 0.10 | - | |
| | GSP-1 | รายได้ค่าบริการ S&A | 2.15 | - | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 0.16 | - | |
| | RNS | รายได้ค่าบริการ S&A | 0.60 | - | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 0.32 | - | |
| | SES | รายได้ค่าบริการ S&A | 6.18 | - | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 0.26 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| GWP-2 | GWP-5 | ลูกหนี้อื่น | 0.03 | - | |
| | | รายได้อื่น | 0.03 | - | |
| **2. รายการซื้อสินค้าและรับบริการ** | | | | | |
| GUNKUL | GKA | ซื้อสินค้าและบริการ | 1.38 | 7.10 | GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKA เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | เจ้าหนี้การค้า | - | 1.71 | |
| | GKP | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.17 | 1.15 | GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 0.01 | - | |
| | KNP | ซื้อสินค้าและบริการ | - | 0.51 | GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก KNP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | เจ้าหนี้การค้า | - | 0.10 | |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 0.04 | 0.54 | |
| | GUE | ค่าบริการ O&M | - | 2.95 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | GSC | ต้นทุนงานก่อสร้าง | - | 0.69 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | FEC | เจ้าหนี้อื่น | - | 0.01 | |
| | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 1.31 | 0.45 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | TSH | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | - | 0.05 | |
| | | ซื้อทรัพย์สิน | - | 0.96 | |
| | THCG | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 0.01 | 0.02 | |
| | | ซื้อทรัพย์สิน | 1.97 | 1.08 | |
| | GKBE | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 0.24 | 0.10 | |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 0.01 | - | |
| | GAP | เจ้าหนี้การค้า | 37.45 | - | |
| | | ซื้อสินค้าและบริการ | 70.00 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GPD | เจ้าหนี้อื่น | 4.34 | - | |
| | | ต้นทุนงานก่อสร้าง | 1.32 | - | |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 0.12 | - | |
| | FE | เจ้าหนี้อื่น | 0.19 | - | |
| | BGP | เจ้าหนี้อื่น | 0.29 | - | |
| | GMA-2 | ซื้อทรัพย์สิน | 99.65 | - | ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| | GF | ซื้อทรัพย์สิน | 25.96 | - | ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| GKA | GKP | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.68 | 0.97 | GKA ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 0.38 | 0.01 | |
| | GUE | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.01 | 0.05 | GKA ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GUE เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | เจ้าหนี้การค้า | - | 0.02 | |
| | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.34 | 0.21 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 0.08 | - | |
| | KNP | เจ้าหนี้อื่น | 0.25 | 0.83 | |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 0.02 | 0.01 | |
| | | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.21 | 0.42 | GKA ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก KNP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ค่าจ้างบริการอื่นๆ | 0.20 | - | |
| | GKBE | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | - | 0.04 | |
| | THCG | ซื้อทรัพย์สิน | - | 0.01 | |
| | GAP | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.30 | 0.04 | GKA ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GAP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 0.32 | - | |
| | TSH | ซื้อทรัพย์สิน | - | 0.02 | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| GKP | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.15 | 0.08 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 0.04 | - | |
| | KNP | เจ้าหนี้อื่น | 2.14 | 1.80 | |
| | | ค่าจ้างบริการอื่นๆ | 2.06 | - | |
| | GAP | เจ้าหนี้การค้า | 1.20 | - | |
| | | ซื้อสินค้าและบริการ | 1.12 | - | |
| GPD | FEC | ซื้อสินค้าและบริการ | - | 0.01 | GPD ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก FEC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ต้นทุนงานก่อสร้าง | 53.56 | 2.81 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 3.34 | 1.42 | |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 9.64 | 4.43 | |
| | GSC | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.01 | 0.19 | GPD ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GSC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.02 | 0.09 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | KNP | ซื้อสินค้าและบริการ | 2.03 | 0.58 | GPD ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก KNP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 0.08 | 0.03 | |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 1.32 | - | |
| | | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 1.32 | - | |
| | GKBE | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | - | 0.02 | |
| | TSH | ซื้อทรัพย์สิน | - | 0.02 | |
| | GSAP | เจ้าหนี้การค้า | 0.52 | 52.55 | |
| | | ซื้อสินค้าและบริการ | 55.30 | 49.11 | GPD ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GSAP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | FPC | ซื้อสินค้าและบริการ | - | 0.19 | GPD ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก FPC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 1.60 | - | |
| | | ต้นทุนงานก่อสร้าง | 6.00 | - | |
| | | เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 0.23 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GAP | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.19 | - | GPD ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GAP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| RNS | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.24 | 0.01 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 0.02 | - | |
| ECO | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.01 | - | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| GUE | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.37 | 0.33 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 0.02 | - | |
| | THCG | ซื้อทรัพย์สิน | 0.01 | - | |
| | GAP | ซื้อสินค้าและบริการ | - | 0.05 | GUE ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GAP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | เจ้าหนี้การค้า | - | 0.01 | |
| | SES | ซื้อสินค้าและบริการ | - | 0.01 | GUE ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก SES เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GDFF | เจ้าหนี้อื่น | - | 0.02 | |
| | | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.36 | - | |
| | GSC | ซื้อสินค้าและบริการ | 27.98 | 0.62 | GUE ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GSC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GKBE | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | - | 0.02 | |
| | FE | เจ้าหนี้อื่น | 14.98 | - | |
| | | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.02 | - | |
| | | ค่าบริการอื่น | 0.16 | - | |
| | | ค่าบริการ O&M | 0.60 | - | |
| | GCPG | ต้นทุนงานก่อสร้าง | 30.60 | - | |
| FEC | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.42 | 0.19 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 0.01 | - | |
| | JV_GPD-TEECL | เจ้าหนี้อื่น | 0.79 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | FPC | เจ้าหนี้การค้า | 0.39 | 1.33 | |
| | | ต้นทุนงานก่อสร้าง | 1.10 | 1.13 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.37 | 1.30 | FEC ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก FPC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GAP | เจ้าหนี้การค้า | 0.03 | - | |
| | | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.03 | - | |
| BGP | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.12 | 0.01 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| GSC | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.03 | 0.04 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | GDFF | ซื้อสินค้าและบริการ | 18.41 | 3.18 | GSC ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GDFF เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 1.73 | 1.51 | |
| | FE | ซื้อสินค้าและบริการ | - | 6.91 | GSC ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก FNC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ซื้อทรัพย์สิน | - | 6.00 | |
| | | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 2.65 | - | |
| | GAP | ซื้อสินค้าและบริการ | - | 0.03 | GSC ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GAP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GSAP | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.29 | - | |
| BMPS | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.02 | 0.01 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| SES | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.01 | 0.02 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | FNC | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.04 | - | |
| GDFF | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.02 | - | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | FE | เจ้าหนี้อื่น | 0.03 | 0.02 | |
| | | ค่าบริการอื่น | 0.06 | 0.34 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| KNP | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.23 | 0.07 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 0.09 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GAP | เจ้าหนี้การค้า | 0.22 | 0.27 | |
| | | ซื้อสินค้าและบริการ | 5.50 | 9.27 | KNP ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GAP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | FEC | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.03 | - | KNP ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก FEC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ซื้อทรัพย์สิน | - | 0.11 | |
| | | ต้นทุนงานก่อสร้าง | 0.82 | - | |
| | THCG | ซื้อทรัพย์สิน | - | 0.01 | |
| | PNE | ซื้อทรัพย์สิน | 0.04 | - | |
| | GDFF | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.03 | - | KNP ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GDFF เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | RSAP | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.18 | - | KNP ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก RSAP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | FPC | ค่าจ้างบริการอื่นๆ | 0.04 | - | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| FNC | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.02 | 0.01 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| GKHG | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.04 | 0.01 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | TSH | ซื้อทรัพย์สิน | - | 0.02 | |
| GKSF | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.10 | 0.19 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 0.05 | - | |
| GKBE | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | - | 0.01 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| | TSH | ซื้อสินค้าและบริการ | - | 1.17 | GKBE ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก TSH เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | | ซื้อทรัพย์สิน | - | 3.03 | |
| FPC | GAP | เจ้าหนี้การค้า | 0.01 | - | |
| | | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.01 | - | |
| | THCG | ซื้อทรัพย์สิน | 0.26 | - | |
| JV_GPD-TEECL | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.01 | - | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| GAP | RSAP | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.75 | - | GAP ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก RSAP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| | GTRC | เจ้าหนี้อื่น | 0.03 | - | |
| | | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.06 | - | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| GSR-1 | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.01 | - | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| NKP | GTRC | ค่าฝึกอบรมสัมมนา | 0.02 | - | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| **3. รายการซื้อ-จำหน่ายสินทรัพย์ และค่าเช่า** | | | | | |
| GUNKUL | NKP | รายได้ค่าเช่า | 0.23 | 0.23 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | รายได้ค่าเช่าค้างรับ | 0.36 | 0.34 | |
| | GSR-1 | รายได้ค่าเช่า | 0.02 | 0.02 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | รายได้ค่าเช่าค้างรับ | - | - | |
| | GAP | รายได้ค่าเช่าค้างรับ | 0.02 | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | รายได้ค่าเช่า | 0.13 | - | |
| | KNP | รายได้ค่าเช่าค้างรับ | 0.06 | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | รายได้ค่าเช่า | 0.52 | - | |
| | GMA | หนี้สินตามสัญญาเช่า | 6.73 | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 6.68 | - | |
| | | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 2.51 | 2.96 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.12 | 0.06 | |
| | | ค่าเช่า | 0.78 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GMA-2 | หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | |
| | | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | 2.10 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 0.04 | |
| | | ค่าเช่า | 0.74 | - | |
| | GMA-3 | หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | 1.87 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 0.04 | |
| | GMA-8 | หนี้สินตามสัญญาเช่า | 2.37 | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 2.36 | - | |
| | | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 0.79 | 1.04 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.04 | 0.02 | |
| | | ค่าเช่า | 0.37 | - | |
| | GPS | รายได้ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า | 0.03 | - | |
| | | รายได้ค่าเช่า | 0.03 | - | |
| | GCPG | รายได้ค่าเช่า | 0.04 | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | GPG (GCPG) | รายได้ค่าเช่า | 0.01 | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | GOE-5 | รายได้ค่าเช่า | 0.14 | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| GKA | GKP | รายได้ค่าเช่า | 0.77 | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของ |
| | | รายได้ค่าเช่าค้างรับ | - | - | สัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | GSR-1 | รายได้ค่าเช่า | 0.12 | 0.12 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของ |
| | | รายได้ค่าเช่าค้างรับ | 0.02 | 0.01 | สัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | GMA-9 | หนี้สินตามสัญญาเช่า | 1.72 | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของ |
| | | สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 1.71 | - | สัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 0.57 | 0.82 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.03 | 0.01 | |
| | | ค่าเช่า | 0.28 | - | |
| GKP | GMA-7 | หนี้สินตามสัญญาเช่า | 1.46 | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของ |
| | | สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 1.45 | - | สัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 0.48 | 0.66 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.02 | 0.01 | |
| | | ค่าเช่า | 0.23 | - | |
| | GMA-9 | หนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.09 | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของ |
| | | สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 0.09 | - | สัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 0.03 | - | |
| | GUE | รายได้ค่าเช่า | 0.23 | 0.12 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของ |
| | | รายได้ค่าเช่าค้างรับ | - | - | สัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | GPD | รายได้ค่าเช่า | - | 0.09 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของ |
| | | รายได้ค่าเช่าค้างรับ | - | - | สัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| GWP-5 | GWP-9 | รายได้ค่าเช่า | - | 1.24 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของ |
| | | รายได้ค่าเช่าค้างรับ | - | - | สัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| GPD | GMA-3 | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | 0.22 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | - | |
| | GMA-4 | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | 0.81 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 0.02 | |
| FEC | GMA-3 | หนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.50 | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 0.66 | - | |
| | | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 0.17 | 0.11 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.01 | - | |
| | | ค่าเช่า | 0.08 | - | |
| | GMA-4 | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | 0.35 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 0.01 | |
| KNP | GMA-4 | หนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.92 | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 0.91 | - | |
| | | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 0.30 | - | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.01 | - | |
| | | ค่าเช่า | 0.14 | - | |
| GUE | GMA-3 | หนี้สินตามสัญญาเช่า | 1.25 | - | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
| | | สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 1.24 | - | |
| | | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 0.73 | - | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.02 | - | |
| | | ค่าเช่า | 0.19 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ ปี 2567 (ล้านบาท) | ขนาดรายการ ปี 2566 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| **4. รายการรับ-ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน** | | | | | |
| GUNKUL | GPD | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GPD กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4.15 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | - | - | |
| | | เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด | 185.00 | - | |
| | | รับชำระคืน | (115.00) | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 70.00 | 70.00 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.66 | - | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.05 | - | |
| | GUE | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GUE กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4 และ 4.15 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 359.60 | 20.00 | |
| | | เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด | 50.00 | 519.60 | |
| | | รับชำระคืน | (285.60) | (180.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 124.00 | 359.60 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 9.91 | 7.54 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.82 | 2.78 | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ ปี 2567 (ล้านบาท) | ขนาดรายการ ปี 2566 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | BGP | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม BGP เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.35 และ 4.14 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 9.00 | 26.00 | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | 26.00 | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | (5.00) | (17.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 30.00 | 9.00 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.16 | 0.56 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.07 | - | |
| | BMPS | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ BMPS กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อย 4.63 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 258.53 | 287.33 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | - | - | |
| | | รับชำระคืน | (28.80) | (28.80) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 229.73 | 258.53 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 11.58 | 12.00 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.20 | 0.24 | |
| | GSP | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GSP เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 44.00 | 31.00 | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | 166.30 | 30.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (44.00) | (17.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 166.30 | 44.00 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 3.51 | 0.52 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 3.39 | 0.02 | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ ปี 2567 (ล้านบาท) | ขนาดรายการ ปี 2566 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | GSP-1 | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GSP-1 กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4.15 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | - | - | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 40.00 | - | |
| | | รับชำระคืน | (40.00) | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.22 | - | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | |
| | GSP-2 | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GSP-2 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | - | - | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | 29.00 | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 29.00 | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.59 | - | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.59 | - | |
| | SES | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ SES กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.14 ถึง 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 132.60 | 617.60 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 70.00 | 90.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (202.60) | (575.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | 132.60 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 3.20 | 11.03 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | - | 0.06 | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GSC | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GSC กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 1.95 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 7.00 | 25.00 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | - | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | (7.00) | (18.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | 7.00 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.03 | 0.41 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | - | 0.01 | |
| | GWP-1 | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GWP-1 กู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 1.95 และ 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 12.65 | 12.65 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 1.00 | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 13.65 | 12.65 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.54 | 0.54 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 1.71 | 1.16 | |
| | GWP-2 | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GWP-2 กู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 1.95 และ 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | - | 4.75 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | - | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | (4.75) | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | - | 0.18 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ ปี 2567 (ล้านบาท) | ขนาดรายการ ปี 2566 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GWP-2 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 2.00 | - | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | 2.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (2.00) | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | 2.00 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 0.01 | - | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | - | - | |
| | GWP-4 | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GWP-4 กู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | - | 3.05 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | - | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | (3.05) | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | - | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | - | 0.14 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | - | - | |
| | | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GWP-4 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 2.00 | - | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | 2.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (2.00) | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | 2.00 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 0.01 | - | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | - | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ ปี 2567 (ล้านบาท) | ขนาดรายการ ปี 2566 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | GWP-6 | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GWP-6 กู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 1.95 และ 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 1.00 | 1.00 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 2.00 | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 3.00 | 1.00 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.08 | 0.02 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.10 | 0.02 | |
| | GWP-7 | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GWP-7 กู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 1.95 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 10.00 | 2.00 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | - | 8.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 10.00 | 10.00 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.20 | 0.16 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.36 | 0.16 | |
| | GWP-8 | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GWP-8 กู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | - | - | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 2.00 | 4.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | (4.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 2.00 | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.06 | 0.01 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.06 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GWP-9 | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GWP-9 กู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | - | - | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 2.00 | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 2.00 | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.06 | - | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.06 | - | |
| | GWPH-3 | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GWPH-3 กู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 11.00 | 7.40 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 4.35 | 3.60 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 15.35 | 11.00 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.56 | 0.43 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 1.30 | 0.74 | |
| | GWPH-5 | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GWPH-5 กู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 14.45 | 7.45 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 1.00 | 7.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 15.45 | 14.45 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.67 | 0.48 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 1.46 | 0.80 | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ ปี 2567 (ล้านบาท) | ขนาดรายการ ปี 2566 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | GKHG | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GKHG กู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 45.00 | 260.00 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | - | 84.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (15.00) | (299.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 30.00 | 45.00 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 1.38 | 5.38 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 0.84 | 0.20 | |
| | JV_GKE-FEC | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ JV_GKE-FEC กู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน ในอัตราร้อยละ 1.60 ถึง 4.15 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 1.60 | 0.50 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 0.60 | 1.10 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 2.20 | 1.60 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 0.04 | 0.01 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 0.01 | 0.01 | |
| | GWD-1 | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GWD-1 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 1.95 และ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 144.70 | 143.20 | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | 5.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | (3.50) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 144.70 | 144.70 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 2.82 | 2.77 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 2.88 | 0.05 | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GWD-3 | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GWD-3 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 1.95 และ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 138.70 | 142.20 | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | 4.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | (7.50) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 138.70 | 138.70 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 2.71 | 2.71 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 2.76 | 0.05 | |
| | GWD-6 | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GWD-6 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 1.95 และ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 136.70 | 142.20 | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | 19.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | (24.50) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 136.70 | 136.70 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 2.68 | 2.56 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 2.73 | 0.05 | |
| | GWD-8 | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GWD-8 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 1.95 และ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 137.70 | 142.20 | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | 7.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | (11.50) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 137.70 | 137.70 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 2.69 | 2.65 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 0.04 | 0.05 | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GWD-24 | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GWD-24 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 2.50 | - | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | 3.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | (0.50) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 2.50 | 2.50 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.05 | 0.01 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.05 | - | |
| | GWD-36 | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GWD-36 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 2.50 | - | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | 3.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (2.50) | (0.50) | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | 2.50 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.04 | 0.01 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | |
| | | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GWD-36 กู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4.15 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | - | - | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 2.50 | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 2.50 | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | - | - | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GSPG | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GSPG กู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 59.00 | - | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | - | 99.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (59.00) | (40.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | 59.00 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.12 | 1.80 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | - | 0.27 | |
| | | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GSPG เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4.15 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | - | 192.90 | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | 419.71 | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | (8.43) | (192.90) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 411.28 | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 18.01 | 1.26 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 6.83 | - | |
| | GOE-2 | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GOE-2 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4.15 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | - | 124.70 | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | 254.69 | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | (36.99) | (124.70) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 217.69 | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 10.65 | 0.85 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 2.05 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GOE-5 | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GOE-5 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2 และ 4 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 38.50 | - | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | 39.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (21.00) | (0.50) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 17.50 | 38.50 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 1.27 | 0.27 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 0.14 | 0.03 | |
| | GOE-9 | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GOE-9 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4.15 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 5.50 | 218.70 | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | 148.38 | 6.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (10.59) | (219.20) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 143.30 | 5.50 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 6.34 | 1.52 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 2.38 | - | |
| | GOE-11 | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GOE11 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 1.95 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 103.60 | 103.60 | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 103.60 | 103.60 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 2.02 | 2.02 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 4.34 | 2.32 | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GKA | เงินกู้ยืมระยะสั้น | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GKA เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 39.00 | - | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | 40.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (39.00) | (1.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | 39.00 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 0.19 | 0.12 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | - | 0.01 | |
| | KNP | เงินกู้ยืมระยะสั้น | | | GUNKUL ได้กู้ยืม KNP เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 10.00 | - | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | 20.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (10.00) | (10.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | 10.00 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 0.08 | 0.06 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | - | 0.01 | |
| | GSR-1 | เงินกู้ยืมระยะสั้น | | | GUNKUL ได้กู้ยืม GSR-1 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 4.50 | - | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | 5.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (0.50) | (0.50) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 4.00 | 4.50 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 0.08 | 0.02 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 0.06 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | SGSE | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม SGSE เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 19.50 | - | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | 20.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (0.50) | (0.50) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 19.00 | 19.50 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.38 | 0.07 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.29 | 0.01 | |
| | IAE | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้กู้ยืม IAE เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 69.50 | - | |
| | | กู้ยืมระหว่างงวด | - | 70.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (0.50) | (0.50) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 69.00 | 69.50 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 1.38 | 0.23 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 1.06 | 0.03 | |
| | GKP | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GUNKUL ได้ให้ GKP กู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4.15 และ 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | - | - | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 110.00 | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 110.00 | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 2.59 | - | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 2.59 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| GPD | FEC | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GPD ได้ให้ FEC กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2 และ 3.26 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 111.50 | - | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 95.00 | 111.50 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (43.00) | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 163.50 | 111.50 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 2.28 | 0.92 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 1.18 | 0.76 | |
| | JV_GPD-TEECL | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GPD ได้ให้ JV_GPD-TEECL กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | - | - | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | - | 62.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | (62.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | - | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | - | 0.24 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | - | - | |
| GSP | GSP-1 | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GSP ได้กู้ยืม GSP-1 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 12.50 | 9.00 | |
| | | เงินกู้ยืมระหว่างงวด | - | 13.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (12.50) | (9.50) | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | 12.50 | |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 0.03 | 0.22 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างจ่าย | - | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ ปี 2567 (ล้านบาท) | ขนาดรายการ ปี 2566 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GSP ให้ GSP-1 กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | - | - | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 40.00 | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | (40.00) | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.67 | - | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | |
| | GSP-2 | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GSP ได้กู้ยืม GSP-2 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2 และ 2.14 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | 29.50 | 14.00 | |
| | | เงินกู้ยืมระหว่างงวด | - | 17.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | (29.50) | (1.50) | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | 29.50 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.31 | 0.34 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | - | 0.13 | |
| | FE | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GSP ได้ให้ FE กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.14 ถึง 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 43.00 | 37.00 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 10.00 | 14.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | (8.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 53.00 | 43.00 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 1.29 | 1.06 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 1.31 | 0.02 | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ ปี 2567 (ล้านบาท) | ขนาดรายการ ปี 2566 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| GKHG | GKSF | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GKHG ได้ให้ GKSF กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 1.46 ถึง 4 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | - | 288.50 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | - | 30.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | (318.50) | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | - | 3.95 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | |
| | | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GKHG ได้กู้ยืม GKSF เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | - | - | |
| | | เงินกู้ยืมระหว่างงวด | 15.00 | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 15.00 | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.42 | - | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.42 | - | |
| | GKBE | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GKHG ได้ให้ GKBE กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | - | 103.00 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 3.00 | 32.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | (135.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 3.00 | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.08 | 1.46 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.08 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ ปี 2567 (ล้านบาท) | ขนาดรายการ ปี 2566 (ล้านบาท) | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | THCG | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GKHG ได้ให้ THCG กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 1.95 ถึง 4 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | - | - | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | - | 6.10 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | (6.10) | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | - | 0.03 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | |
| | | <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GKHG ได้กู้ยืม THCG เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินกู้ยืมต้นงวด | - | - | |
| | | เงินกู้ยืมระหว่างงวด | 14.00 | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 14.00 | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.39 | - | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.39 | - | |
| GWP-3 | GWPH-3 | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GWP-3 ได้ให้ GWPH-3 กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 143.39 | 144.39 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | - | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | (2.85) | (1.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 140.54 | 143.39 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 6.51 | 7.20 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 2.33 | 2.24 | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| GWP-5 | GWPH-5 | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | GWP-5 ได้ให้ GWPH-5 กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | 132.77 | 140.77 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | - | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | (2.80) | (8.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | 129.97 | 132.77 | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 6.02 | 6.91 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 8.10 | 2.07 | |
| FEC | FPC | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | FEC ได้ให้ FPC กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 1.97 - 3.25 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | - | 10.00 | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | - | 5.00 | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | (15.00) | |
| | | ยอดคงเหลือ | - | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | - | 0.21 | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | - | - | |
| | JV_CHMC-FEC | <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> | | | FEC ได้ให้ JV_CHMC-FEC กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
| | | เงินให้กู้ยืมต้นงวด | - | - | |
| | | ให้กู้ยืมระหว่างงวด | 95.00 | - | |
| | | จ่ายชำระคืน | - | - | |
| | | ยอดคงเหลือ | 95.00 | - | |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 0.36 | - | |
| | | ดอกเบี้ยค้างรับ | 0.36 | - | |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| **5. รายการอื่น ๆ** | | | | | |
| GUNKUL | GPS | รายได้เงินปันผล | 42.60 | 37.57 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPS โดยในปี 2567 และปี 2566 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 42.60 ล้านบาท และ 37.57 ล้านบาท ตามลำดับ |
| | | เงินปันผลค้างรับ | 77.00 | 90.02 | |
| | GCPG | รายได้เงินปันผล | - | 151.22 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GCPG โดยในปี 2566 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 151.22 ล้านบาท |
| | GPG (GCPG) | รายได้เงินปันผล | 83.03 | - | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPG โดยในปี 2567 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 83.03 ล้านบาท |
| | GPD | รายได้เงินปันผล | 100.10 | - | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPD โดยในปี 2567 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 100.10 ล้านบาท |
| | IAE | รายได้เงินปันผล | 223.65 | 228.81 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก IAE โดยในปี 2567 และปี 2566 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 223.65 ล้านบาท และ 228.81 ล้านบาท ตามลำดับ |
| | NKP | รายได้เงินปันผล | 2.17 | 14.58 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก NKP โดยในปี 2567 และปี 2566 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 2.17 ล้านบาท และ 14.58 ล้านบาท ตามลำดับ |
| | | รายได้เงินปันผลค้างรับ | - | - | |
| | SGSE | รายได้เงินปันผล | 2.90 | 3.34 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก SGSE โดยในปี 2567 และปี 2566 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 2.90 ล้านบาท และ 3.34 ล้านบาท ตามลำดับ |
| | ECO | รายได้เงินปันผล | 7.85 | 5.72 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก ECO โดยในปี 2567 และปี 2566 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 7.85 ล้านบาท และ 5.72 ล้านบาท ตามลำดับ |
| | BMPS | รายได้เงินปันผล | 20.23 | 20.73 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก BMPS โดยในปี 2567 และปี 2566 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 20.23 ล้านบาท และ 20.73 ล้านบาท ตามลำดับ |
| | GIM | รายได้เงินปันผล | 469.85 | 287.14 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GIM โดยในปี 2567 และปี 2566 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 469.85 ล้านบาท และ 287.14 ล้านบาท ตามลำดับ |
| | GIG | รายได้เงินปันผล | 35.04 | 24.96 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GIG โดยในปี 2567 และปี 2566 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 35.04 ล้านบาท และ 24.96 ล้านบาท ตามลำดับ |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ | | เหตุผลและความจำเป็น |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2567 (ล้านบาท) | ปี 2566 (ล้านบาท) | |
| | GSC | รายได้เงินปันผล | 17.00 | - | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GSCโดยในปี 2567 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 17 ล้านบาท |
| | GGC | รายได้เงินปันผล | 396.76 | 635.68 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GGC โดยในปี 2567 และ ปี 2566 รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 396.76 ล้านบาท และ 635.68 ล้านบาท ตามลำดับ |
| | GKA | รายได้เงินปันผล | - | 140.00 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKA โดยในปี 2566 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 140 ล้านบาท |
| | GKP | รายได้เงินปันผล | - | 40.00 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKP โดยในปี 2566 รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 40 ล้านบาท |
| | KNP | รายได้เงินปันผล | 30.00 | 40.00 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก KNP โดยในปี 2567 และ ปี 2566 รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 30 ล้านบาท และ 40 ล้านบาท ตามลำดับ |
| | SES | รายได้เงินปันผล | 143.00 | - | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก SES โดยในปี 2567 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 143 ล้านบาท |
| | GAP | รายได้เงินปันผล | 20.00 | - | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GAP โดยในปี 2567 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 20 ล้านบาท |
| | GSP-2 | รายได้เงินปันผล | 1.29 | - | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GSP-2 โดยในปี 2567 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 1.29 ล้านบาท |
| IAE | RNS | รายได้เงินปันผล | 234.55 | 240.11 | IAE ได้รับเงินปันผลจาก RNS โดยในปี 2567 และ ปี 2566 รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 234.55 ล้านบาท และ 240.11 ล้านบาท ตามลำดับ |
| GSP | GSP-2 | รายได้เงินปันผล | - | 1.84 | GSP ได้รับเงินปันผลจาก GSP-2 โดยในปี 2566 รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 1.84 ล้านบาท |
| GPD | JV_GPD-TEECL | รายได้เงินปันผล | 14.85 | - | GPD ได้รับเงินปันผลจาก JV_GPD-TEECL โดยในปี 2567 รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 14.85 ล้านบาท |

## 9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

- รายการซื้อขายสินค้าต่างๆ ดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
- การเช่าหรือให้เช่าพื้นที่ระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทและกลุ่มบริษัท ได้จัดทำสัญญาเช่าและสัญญาเช่าช่วง โดยใช้ราคาเช่าจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้ประเมินค่าเช่าสำหรับที่ดินและอาคารที่ใช้เป็นสถานประกอบการของบริษัทและกลุ่มบริษัท โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับการเช่ากับบุคคลภายนอก มีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น
- การให้บริการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation & Maintenance “O&M”) และการให้บริการการบริหารจัดการระหว่างบริษัทและบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทได้จัดทำสัญญาด้วยอัตราราคาที่ตกลงร่วมกัน เป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีเงื่อนไขและมีความสมเหตุสมผล
- กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาระหว่างกันด้วยราคาที่สมเหตุสมผล และตกลงร่วมกัน
- การซื้อสินทรัพย์จากบริษัทและกลุ่มบริษัท กับ บุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาใช้งานในบริษัทและกลุ่มบริษัท เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท โดยมีเงื่อนไขและราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับการซื้อทรัพย์สินดังกล่าวจากบุคคลภายนอก
- การกู้ยืมเงินระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องทุกบริษัท มีการคิดอัตราดอกเบี้ยโดยเฉลี่ยใกล้เคียงกับอัตราเงินกู้จากสถาบันการเงิน ซึ่งรายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็น มีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท
- ในกรณีที่รายการดังกล่าวได้รับการพิจารณาว่าเป็น “รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป” หรือ “รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและค่าตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิง” ให้ปฏิบัติตามกรอบอำนาจอนุมัติของบริษัทและกลุ่มบริษัท
- ในกรณีที่รายการดังกล่าวได้รับการพิจารณาว่าไม่เป็น “รายการธุรกิจปกติ” หรือ “รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและค่าตอบแทนไม่สามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิง” หรือ “รายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่ไม่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป” รวมถึงรายการอื่นใดที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และมีขนาดรายการมากกว่า 1 ล้านบาท หรือ มากกว่าร้อยละ 0.03 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่มีตัวตน (NTA) บริษัทจะต้องดำเนินการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมกาบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการ (ขึ้นอยู่กับขนาดรายการ)
- ในกรณีที่รายการดังกล่าวถูกพิจารณาว่าไม่เป็น “ธุรกิจปกติ” ของกลุ่มบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และมีขนาดรายการมากกว่า 1 ล้านบาท หรือ มากกว่าร้อยละ 0.03 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NTA) บริษัทจะต้องดำเนินการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการ (ขึ้นอยู่กับขนาดรายการ)

การพิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท

## 9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต และการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์บริษัทเป็นสำคัญ ค่าตอบแทนระหว่างกันต้องเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรมหรือเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไปที่พึงกระทำและสามารถเทียบเคียงได้ และเป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เมื่อฝ่ายจัดการเห็นความจำเป็นจะต้องทำรายการ และอยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายจัดการที่จะทำรายการ บริษัทจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำรายการ โดยขึ้นกับขนาดรายการ ทั้งนี้จะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม

นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- **รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การว่าจ้างผลิต เป็นต้น**

  การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวโยง ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงกัน โดยได้กำหนดตารางอำนาจอนุมัติเป็นลำดับชั้นตามขนาดรายการเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความโปร่งใส

  ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

- **รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ (เช่น การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการ) หรือ รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน**

  บริษัทมีนโยบายที่กำหนดอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

  ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

### 1) แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- **ธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง** บริษัทยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องสำหรับ การซื้อขายสินค้า การซื้อขายสินทรัพย์ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อย และการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท
- **ธุรกิจพลังงานทดแทน** บริษัทยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้าอย่างต่อเนื่องสำหรับการขายสินค้า การให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า การซื้อขาสินทรัพย์ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อย และการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท
- **ธุรกิจวิศวกรรม และ Turnkey** บริษัทยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องสำหรับการขายสินค้า การให้บริการก่อสร้างและรับเหมางานระบบ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อย และการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท
- **ธุรกรรมการลงทุนในต่างประเทศและโครงการลงทุนในต่างประเทศ** บริษัทยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยและโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่องสำหรับการให้การสนับสนุนด้านการเงิน
- **การเช่าอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์** บริษัทและกลุ่มบริษัทมีการเช่าอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการประกอบกิจการจากกลุ่มบริษัทที่มีกรรมการร่วมกัน

### 2) นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันให้มีการดำเนินการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) โดยกำหนดเงื่อนไขในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ โดยกำหนดตามราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เมื่อฝ่ายจัดการเห็นความจำเป็นต้องทำรายการและอยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายจัดการที่จะทำรายการ บริษัทจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำรายการโดยขึ้นกับขนาดรายการ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและตารางอำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินการเรื่องดังกล่าวเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส

บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน พร้อมทั้งจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท



03

# งบการเงิน


รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน 273

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 274

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน จัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต คอร์รัปชันหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

สำหรับงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างสมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยบริษัทได้สนับสนุนข้อมูล และเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวม 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communications) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ์
ประธานกรรมการบริษัท
27 กุมภาพันธ์ 2568

# งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

*ความเห็น*

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

*เกณฑ์ในการแสดงความเห็น*

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตาม*ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี* รวมถึง *มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

*เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ*

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| **การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า** | |
|---|---|
| อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 10 ข้อ 11 และข้อ 14 | |
| **เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ** | **ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร** |
| กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างสม่ำเสมอรวมถึงพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ ซึ่งปัจจัยหลักที่กระทบต่อการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นเกี่ยวข้องกับภาวการณ์ของตลาด การพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง<br>• ทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการดังกล่าว<br>• ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับ<br>• ประเมินประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง<br>• การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง |

| **รายได้และต้นทุนการก่อสร้าง** | |
|---|---|
| อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 8 | |
| **เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ** | **ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร** |
| กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงานซึ่งประเมินโดยวิศวกรที่รับผิดชอบโครงการ และพิจารณาจากต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น<br><br>ผู้บริหารและวิศวกรโครงการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งงานก่อสร้างแล้วเสร็จตามสัญญาเพื่อกำหนดขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้นข้าพเจ้าจึงกำหนดให้ขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง<br>• ทำความเข้าใจกระบวนการการประมาณการ และการปรับปรุงประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง<br>• สุ่มทดสอบประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รายได้จากการก่อสร้างและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ กับสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง<br>• เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการ กับอัตราส่วนของต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับประมาณต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น รวมถึงสุ่มทดสอบใบตรวจรับงานจากลูกค้า<br>• เข้าร่วมสังเกตการณ์การประมาณความคืบหน้าของงานก่อสร้างร่วมกับวิศวกรเพื่อดูความสอดคล้องของโครงการจริงกับขั้นความสำเร็จของงาน<br>• ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับประมาณการต้นทุน วิเคราะห์กำไรขั้นต้น ความคืบหน้าของงานก่อสร้าง และสอบถามฝ่ายบริหารถึงสาเหตุของผลต่าง<br>• ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ<br>• สุ่มทดสอบต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นหลังวันสิ้นงวดกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง<br>• การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง |

*ข้อมูลอื่น*

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ดุษณีย์ ยิ้มสุวรรณ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 10235

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
27 กุมภาพันธ์ 2568

## บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบแสดงฐานะการเงิน

| สินทรัพย์ | หมายเหตุ | งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2566 | งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2566 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | (บาท) | | | |
| ***สินทรัพย์หมุนเวียน*** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | | 1,204,734,053 | 1,384,112,315 | 68,377,848 | 237,441,592 |
| เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน | 15 | 1,022,416,688 | 1,183,723,225 | - | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 5.3, 6 | 2,033,732,496 | 1,124,809,158 | 274,586,605 | 72,855,300 |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 7 | 275,545,508 | 212,656,151 | - | - |
| รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ | 8 | 904,337,039 | 1,227,743,374 | 39,862,450 | - |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร | | 82,120,234 | 75,887,194 | 14,622,110 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5.3 | 95,000,000 | - | 428,950,225 | 682,697,253 |
| สินค้าคงเหลือ | 9 | 987,791,034 | 1,176,368,648 | 54,124,188 | 164,489,823 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ | 24 | 1,214,846 | - | - | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 24 | 8,169,873 | 183,040,285 | - | 30,019,385 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 185,251,968 | 227,349,095 | 29,554,626 | 28,123,284 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | **6,800,313,739** | **6,795,689,445** | **910,078,052** | **1,215,626,637** |
| ***สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*** | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 5.3 | 168,207,814 | 140,437,698 | 107,092,748 | 94,360,073 |
| เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกัน | 15 | 203,113,675 | 238,432,542 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5.3 | - | - | 200,925,280 | 229,725,280 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 10 | 373,366,639 | 389,333,377 | 397,594,800 | 397,594,800 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 4, 10 | 4,630,835,284 | 5,133,207,027 | 1,387,258,240 | 1,893,177,740 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 4, 11 | - | - | 15,423,864,546 | 13,988,233,187 |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน | 7 | 3,563,674,652 | 2,924,558,278 | - | - |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร | | 96,362,853 | 100,473,028 | - | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 5.2 | 259,499,347 | 106,087,145 | 128,753,737 | 3,143,658 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 12 | 14,564,285,487 | 14,966,658,957 | 56,486,234 | 26,114,792 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 13 | 337,037,078 | 369,901,180 | 28,813,636 | 21,296,369 |
| ค่าความนิยม | 14 | 80,925,334 | 80,925,334 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 14 | 1,115,585,623 | 1,109,891,464 | 12,462,560 | 14,048,766 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 21 | 66,629,352 | 55,047,134 | 15,477,838 | 19,838,197 |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ | 24 | 281,504,944 | 299,687,103 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 162,880,352 | 140,006,069 | 3,260,984 | 1,794,164 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | **25,903,908,434** | **26,054,646,336** | **17,761,990,603** | **16,689,327,026** |
| **รวมสินทรัพย์** | | **32,704,222,173** | **32,850,335,781** | **18,672,068,655** | **17,904,953,663** |

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | หมายเหตุ | งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2566 | งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2566 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | (บาท) | | | |
| ***หนี้สินหมุนเวียน*** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 15 | 942,023,775 | 1,078,548,353 | 590,055,725 | 780,600,986 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5.3 | - | - | 1,770,973,674 | 909,900,000 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น | 15 | 956,157,715 | - | - | - |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 5.3 | 1,386,852,596 | 1,814,147,898 | 146,055,496 | 207,272,761 |
| รายได้รับล่วงหน้า | 5.3 | 255,452,182 | 507,686,762 | 33,897,942 | 79,300,825 |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ | | 29,719,074 | 22,013,540 | 1,024,546 | 294,999 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | | 43,258,317 | 60,095,779 | 2,147,424 | 2,636,077 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 15 | 2,206,744,730 | 851,439,400 | 1,428,570,943 | 28,585,623 |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 15 | 441,387,769 | 1,797,313,354 | 441,387,769 | 1,797,313,354 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี | 5.3, 15 | 29,487,431 | 27,216,781 | 7,608,258 | 7,225,387 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | | 110,023,859 | 50,637,880 | - | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 161,029,261 | 139,480,945 | 22,042,653 | 40,731,899 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | **6,562,136,709** | **6,348,580,692** | **4,443,764,430** | **3,853,861,911** |
| ***หนี้สินไม่หมุนเวียน*** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 15 | 8,954,351,561 | 9,580,246,982 | 1,722,316,381 | 1,650,887,124 |
| หุ้นกู้ | 15 | 2,294,886,995 | 1,938,072,174 | 2,294,886,995 | 1,938,072,174 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | | 79,743,934 | 49,406,663 | 10,313,484 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 5.3, 15 | 389,008,393 | 413,935,524 | 11,849,730 | 7,969,416 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 21 | 135,824,570 | 139,725,462 | - | - |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 16 | 131,573,320 | 114,066,129 | 50,489,168 | 44,224,726 |
| ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอาคารและโรงไฟฟ้า | | 217,125,943 | 211,765,565 | - | - |
| หนี้สินอนุพันธ์ | 24 | 28,654,263 | 38,946,383 | 28,654,263 | 38,946,383 |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | | 718,571 | 868,571 | 618,571 | 618,571 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 30,257,861 | 24,270,737 | - | - |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | | **12,262,145,411** | **12,511,304,190** | **4,119,128,592** | **3,680,718,394** |
| **รวมหนี้สิน** | | **18,824,282,120** | **18,859,884,882** | **8,562,893,022** | **7,534,580,305** |



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
# งบแสดงฐานะการเงิน

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | *หมายเหตุ* | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | | *(บาท)* | | |
| ***ส่วนของผู้ถือหุ้น*** | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| *(หุ้นสามัญจำนวน 8,882,530,974 หุ้น* | | | | | |
| *มูลค่า 0.25 บาทต่อหุ้น)* | | 2,220,632,743 | 2,220,632,743 | 2,220,632,743 | 2,220,632,743 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| *(หุ้นสามัญจำนวน 8,882,530,974 หุ้น* | | | | | |
| *มูลค่า 0.25 บาทต่อหุ้น)* | | 2,220,632,743 | 2,220,632,743 | 2,220,632,743 | 2,220,632,743 |
| หุ้นทุนซื้อคืน | *17* | (771,540,698) | (179,007,014) | (771,540,698) | (179,007,014) |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | *18* | 5,179,473,454 | 5,179,473,454 | 5,179,473,454 | 5,179,473,454 |
| ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน | | 121,791,814 | 121,791,814 | 121,791,814 | 121,791,814 |
| ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจ | | | | | |
| ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | *11* | (469,041,377) | (467,953,968) | - | - |
| ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน | | | | | |
| ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย | | (222,374,732) | (222,374,732) | - | - |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย | | 222,559,000 | 222,559,000 | 222,559,000 | 222,559,000 |
| สำรองหุ้นทุนซื้อคืน | *17* | 771,540,698 | 179,007,014 | 771,540,698 | 179,007,014 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 8,199,703,724 | 7,819,522,937 | 2,364,718,622 | 2,625,916,347 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | *18* | (1,423,012,006) | (940,863,726) | - | - |
| **รวมส่วนของบริษัทใหญ่** | | **13,829,732,620** | **13,932,787,522** | **10,109,175,633** | **10,370,373,358** |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 50,207,433 | 57,663,377 | - | - |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **13,879,940,053** | **13,990,450,899** | **10,109,175,633** | **10,370,373,358** |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **32,704,222,173** | **32,850,335,781** | **18,672,068,655** | **17,904,953,663** |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | *หมายเหตุ* | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | | *(บาท)* | | |
| ***รายได้*** | | | | | |
| รายได้จากการขาย | *5.1* | 2,344,381,445 | 1,827,653,926 | 408,921,363 | 425,719,663 |
| รายได้จากการขายไฟฟ้า | | 2,178,516,706 | 2,297,103,604 | - | - |
| รายได้จากการก่อสร้าง | *5.1* | 3,625,082,660 | 2,017,677,433 | 491,920,000 | - |
| ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าเงินทุน | *7* | 388,691,333 | 373,902,270 | - | - |
| รายได้จากการให้บริการ | *5.1* | 110,695,084 | 91,676,598 | 13,852,591 | 20,796,307 |
| รายได้จากการขายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเงินทุน | *7* | 803,471,217 | 987,572,422 | - | - |
| รายได้ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า | | - | 9,655,698 | - | - |
| รายได้เงินปันผล | *5.1, 10, 11* | - | - | 1,595,478,391 | 1,629,761,337 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ | | - | - | 12,704,437 | 6,922,118 |
| ดอกเบี้ยรับ | *5.1* | 19,621,569 | 19,636,746 | 34,952,557 | 44,251,221 |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ | | 6,177,607 | - | 10,292,121 | 14,526,387 |
| กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ | *4* | 136,836,589 | - | - | - |
| รายได้อื่น | *5.1* | 117,762,899 | 112,248,041 | 2,509,658 | 22,618,037 |
| **รวมรายได้** | | **9,731,237,109** | **7,737,126,738** | **2,570,631,118** | **2,164,595,070** |
| ***ค่าใช้จ่าย*** | | | | | |
| ต้นทุนขาย | *5.2, 9* | 1,827,301,555 | 1,405,585,476 | 369,765,588 | 397,397,529 |
| ต้นทุนขายไฟฟ้า | *5.2* | 1,039,725,227 | 1,084,874,108 | - | - |
| ต้นทุนการให้บริการ | *5.2* | 95,121,932 | 84,705,730 | 3,816,556 | 10,072,305 |
| ต้นทุนในการก่อสร้าง | *5.2* | 2,825,243,496 | 1,720,587,746 | 393,533,494 | - |
| ต้นทุนขายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเงินทุน | *7* | 717,064,182 | 864,209,396 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | | 132,589,084 | 89,734,889 | 7,729,859 | 3,588,819 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ | *5.2* | 1,111,087,972 | 1,064,860,127 | 465,927,995 | 330,409,132 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ | | 82,292,511 | 61,754,370 | - | - |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ | | - | 39,546,452 | - | - |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | | **7,830,425,959** | **6,415,858,294** | **1,240,773,492** | **741,467,785** |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | *10* | 807,041,204 | 1,019,491,852 | - | - |
| **กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้** | | **2,707,852,354** | **2,340,760,296** | **1,329,857,626** | **1,423,127,285** |
| ต้นทุนทางการเงิน | *5.2* | 716,839,312 | 686,839,218 | 306,044,838 | 246,714,953 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | | **1,991,013,042** | **1,653,921,078** | **1,023,812,788** | **1,176,412,332** |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | *21* | 329,935,335 | 179,028,132 | 4,360,359 | 7,106,368 |
| **กำไรสำหรับปี** | | **1,661,077,707** | **1,474,892,946** | **1,019,452,429** | **1,169,305,964** |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 | งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | (บาท) | | |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น** | | | | | |
| ***รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้*** | | | | | |
| ***ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง*** | | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | | (482,148,280) | (379,314,952) | - | - |
| **รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่** | | | | | |
| **ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | **(482,148,280)** | **(379,314,952)** | **-** | **-** |
| ***รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้*** | | | | | |
| ***ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง*** | | | | | |
| กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ | | | | | |
| ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | *16* | - | 6,852,339 | - | 2,264,818 |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ | | | | | |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | *21* | - | (1,370,468) | - | (452,964) |
| **รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่** | | | | | |
| **ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | **-** | **5,481,871** | **-** | **1,811,854** |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี** | | **(482,148,280)** | **(373,833,081)** | **-** | **1,811,854** |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | **1,178,929,427** | **1,101,059,865** | **1,019,452,429** | **1,171,117,818** |
| **การแบ่งปันกำไร** | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | | 1,660,830,941 | 1,474,468,974 | 1,019,452,429 | 1,169,305,964 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 246,766 | 423,972 | - | - |
| **กำไรสำหรับปี** | | **1,661,077,707** | **1,474,892,946** | **1,019,452,429** | **1,169,305,964** |
| **การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม** | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | | 1,178,682,661 | 1,100,635,893 | 1,019,452,429 | 1,171,117,818 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 246,766 | 423,972 | - | - |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | **1,178,929,427** | **1,101,059,865** | **1,019,452,429** | **1,171,117,818** |
| **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน** | *22* | **0.19** | **0.17** | **0.12** | **0.13** |

## บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| | | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | หุ้นทุนซื้อคืน | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน | ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย | ทุนสำรองตามกฎหมาย | สำรองหุ้นทุนซื้อคืน | ยังไม่ได้จัดสรร | ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | รวมส่วนของบริษัทใหญ่ | ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | | | | | | | | (บาท) | | | | | | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566** | | | | | | | | | | | | | | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566** | | **2,220,632,743** | **-** | **5,179,473,454** | **121,791,814** | **(467,953,968)** | **(222,374,732)** | **222,559,000** | **-** | **7,584,421,191** | **(561,548,774)** | **14,077,000,728** | **62,737,836** | **14,139,738,564** |
| **รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | | | | | | | | | |
| ***การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น*** | | | | | | | | | | | | | | |
| การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน | *17* | - | (179,007,014) | - | - | - | - | - | 179,007,014 | (179,007,014) | - | (179,007,014) | - | (179,007,014) |
| บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (5,498,431) | (5,498,431) |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | *23* | - | - | - | - | - | - | - | - | (1,065,842,085) | - | (1,065,842,085) | - | (1,065,842,085) |
| **รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น** | | **-** | **(179,007,014)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **179,007,014** | **(1,244,849,099)** | **-** | **(1,244,849,099)** | **(5,498,431)** | **(1,250,347,530)** |
| **รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **-** | **(179,007,014)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **179,007,014** | **(1,244,849,099)** | **-** | **(1,244,849,099)** | **(5,498,431)** | **(1,250,347,530)** |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | | | |
| กำไร | | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,474,468,974 | - | 1,474,468,974 | 423,972 | 1,474,892,946 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | - | - | - | - | - | - | - | - | 5,481,871 | (379,314,952) | (373,833,081) | - | (373,833,081) |
| **รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,479,950,845** | **(379,314,952)** | **1,100,635,893** | **423,972** | **1,101,059,865** |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | | **2,220,632,743** | **(179,007,014)** | **5,179,473,454** | **121,791,814** | **(467,953,968)** | **(222,374,732)** | **222,559,000** | **179,007,014** | **7,819,522,937** | **(940,863,726)** | **13,932,787,522** | **57,663,377** | **13,990,450,899** |

## บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| | | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | หุ้นทุนซื้อคืน | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน | ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย | ทุนสำรองตามกฎหมาย | สำรองหุ้นทุนซื้อคืน | ยังไม่ได้จัดสรร | ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | รวมส่วนของบริษัทใหญ่ | ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | | | | | | | | (บาท) | | | | | | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567** | | | | | | | | | | | | | | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567** | | **2,220,632,743** | **(179,007,014)** | **5,179,473,454** | **121,791,814** | **(467,953,968)** | **(222,374,732)** | **222,559,000** | **179,007,014** | **7,819,522,937** | **(940,863,726)** | **13,932,787,522** | **57,663,377** | **13,990,450,899** |
| **รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | | | | | | | | | |
| ***การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น*** | | | | | | | | | | | | | | |
| ผลกระทบการปรับโครงสร้างธุรกิจ | *11* | - | - | - | - | (1,087,409) | - | - | - | - | - | (1,087,409) | - | (1,087,409) |
| การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน | *17* | - | (592,533,684) | - | - | - | - | - | 592,533,684 | (592,533,684) | - | (592,533,684) | - | (592,533,684) |
| บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (7,702,710) | (7,702,710) |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | *23* | - | - | - | - | - | - | - | - | (688,116,470) | - | (688,116,470) | - | (688,116,470) |
| **รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น** | | **-** | **(592,533,684)** | **-** | **-** | **(1,087,409)** | **-** | **-** | **592,533,684** | **(1,280,650,154)** | **-** | **(1,281,737,563)** | **(7,702,710)** | **(1,289,440,273)** |
| **รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **-** | **(592,533,684)** | **-** | **-** | **(1,087,409)** | **-** | **-** | **592,533,684** | **(1,280,650,154)** | **-** | **(1,281,737,563)** | **(7,702,710)** | **(1,289,440,273)** |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี** | | | | | | | | | | | | | | |
| กำไร | | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,660,830,941 | - | 1,660,830,941 | 246,766 | 1,661,077,707 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (482,148,280) | (482,148,280) | - | (482,148,280) |
| **รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,660,830,941** | **(482,148,280)** | **1,178,682,661** | **246,766** | **1,178,929,427** |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | | **2,220,632,743** | **(771,540,698)** | **5,179,473,454** | **121,791,814** | **(469,041,377)** | **(222,374,732)** | **222,559,000** | **771,540,698** | **8,199,703,724** | **(1,423,012,006)** | **13,829,732,620** | **50,207,433** | **13,879,940,053** |

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | หุ้นทุนซื้อคืน | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน | กำไรสะสม: ทุนสำรองตามกฎหมาย | กำไรสะสม: สำรองหุ้นทุนซื้อคืน | กำไรสะสม: ยังไม่ได้จัดสรร | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | *หมายเหตุ* | *(บาท)* | | | | | | | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566** | | | | | | | | | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566** | | **2,220,632,743** | **-** | **5,179,473,454** | **121,791,814** | **222,559,000** | **-** | **2,699,647,628** | **10,444,104,639** |
| **รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | | | | |
| ***การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น*** | | | | | | | | | |
| การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน | *17* | - | (179,007,014) | - | - | - | 179,007,014 | (179,007,014) | (179,007,014) |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | *23* | - | - | - | - | - | - | (1,065,842,085) | (1,065,842,085) |
| ***รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น*** | | **-** | **(179,007,014)** | **-** | **-** | **-** | **179,007,014** | **(1,244,849,099)** | **(1,244,849,099)** |
| **รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **-** | **(179,007,014)** | **-** | **-** | **-** | **179,007,014** | **(1,244,849,099)** | **(1,244,849,099)** |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี** | | | | | | | | | |
| กำไร | | - | - | - | - | - | - | 1,169,305,964 | 1,169,305,964 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | - | - | - | - | - | - | 1,811,854 | 1,811,854 |
| **รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,171,117,818** | **1,171,117,818** |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | | **2,220,632,743** | **(179,007,014)** | **5,179,473,454** | **121,791,814** | **222,559,000** | **179,007,014** | **2,625,916,347** | **10,370,373,358** |

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | หุ้นทุนซื้อคืน | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน | กำไรสะสม: ทุนสำรองตามกฎหมาย | กำไรสะสม: สำรองหุ้นทุนซื้อคืน | กำไรสะสม: ยังไม่ได้จัดสรร | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | *หมายเหตุ* | | | | *(บาท)* | | | | |
| **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567** | | | | | | | | | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567** | | **2,220,632,743** | **(179,007,014)** | **5,179,473,454** | **121,791,814** | **222,559,000** | **179,007,014** | **2,625,916,347** | **10,370,373,358** |
| **รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | | | | |
| ***การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น*** | | | | | | | | | |
| การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน | *17* | - | (592,533,684) | - | - | - | 592,533,684 | (592,533,684) | (592,533,684) |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | *23* | - | - | - | - | - | - | (688,116,470) | (688,116,470) |
| ***รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น*** | | **-** | **(592,533,684)** | **-** | **-** | **-** | **592,533,684** | **(1,280,650,154)** | **(1,280,650,154)** |
| **รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **-** | **(592,533,684)** | **-** | **-** | **-** | **592,533,684** | **(1,280,650,154)** | **(1,280,650,154)** |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี** | | | | | | | | | |
| กำไร | | - | - | - | - | - | - | 1,019,452,429 | 1,019,452,429 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,019,452,429** | **1,019,452,429** |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | | **2,220,632,743** | **(771,540,698)** | **5,179,473,454** | **121,791,814** | **222,559,000** | **771,540,698** | **2,364,718,622** | **10,109,175,633** |

## บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบกระแสเงินสด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | (บาท) | | |
| ***กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน*** | | | | |
| กำไรสำหรับปี | 1,661,077,707 | 1,474,892,946 | 1,019,452,429 | 1,169,305,964 |
| *ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)* | | | | |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 329,935,335 | 179,028,132 | 4,360,359 | 7,106,368 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 716,839,312 | 686,839,218 | 306,044,838 | 246,714,953 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 996,453,465 | 1,011,401,140 | 16,992,463 | 30,042,523 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 17,334,385 | 1,676,273 | 6,264,442 | (16,293,423) |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น | 93,519,374 | 92,627,104 | (27,484) | (521,125) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ | (6,177,607) | 39,546,452 | (10,292,121) | (14,526,387) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม | (135,134) | 298,468 | 13,775 | 6,516 |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | (807,041,204) | (1,019,491,852) | - | - |
| เงินปันผลรับ | - | - | (1,595,478,391) | (1,629,761,337) |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 1,429,013 | 485,299 | - | - |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | - | 6,100,000 | - | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | 99,585,018 | 348,008 |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า | 23,097,500 | 15,854,534 | (14,360,848) | 99,841 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 37,109,024 | - | - | - |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 5,694,085 | 933,587 | 750,516 | (2,059,323) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สินทรัพย์สิทธิการใช้และอื่นๆ | (450,271) | 78,152 | 142,700 | - |
| กำไรจากการจำหน่ายตราสารหนี้ของกิจการอื่น | (826,450) | (2,016,254) | (102,722) | (474,946) |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย | - | 29,440,870 | - | - |
| กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ | (136,836,589) | - | - | - |
| ขาดทุนจากการลดทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า | - | 4,160,500 | - | - |
| ดอกเบี้ยรับ | (19,621,569) | (19,636,746) | (34,952,557) | (44,251,221) |
| | 2,911,400,376 | 2,502,217,823 | (201,607,583) | (254,263,589) |
| *การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน* | | | | |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน | 130,923,337 | (203,927,263) | - | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | (867,772,732) | (176,254,881) | (198,606,584) | (5,889,242) |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน | 77,635,373 | 12,350,421 | - | - |
| รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ | 323,406,335 | (84,087,215) | (39,862,450) | - |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร | (1,820,173) | (25,870,870) | (14,622,110) | 2,606,487 |
| สินค้าคงเหลือ | 165,480,114 | (200,119,696) | 124,726,483 | 56,732,805 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 47,340,137 | 18,744,843 | (1,364,316) | (749,286) |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | (40,407,458) | (33,383,675) | (25,752,667) | (510,513) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (14,782,174) | 26,643,979 | - | - |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (582,644,621) | 38,514,775 | (89,821,484) | 26,465,489 |
| รายได้รับล่วงหน้า | (252,234,580) | 153,494,924 | (45,402,885) | 73,136,615 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 13,872,223 | 2,887,836 | 10,197,246 | (855,809) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 12,557,105 | (1,811,301) | (18,689,245) | 5,330,688 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | - | (2,162,920) | - | (2,162,920) |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | (150,000) | 250,000 | - | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 6,110,668 | 12,524,873 | - | (17,616) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน | 1,928,913,930 | 2,040,011,653 | (500,805,595) | (100,176,891) |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก | (277,902,446) | (230,974,405) | (1,466,820) | (39,663,928) |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน** | **1,651,011,484** | **1,809,037,248** | **(502,272,415)** | **(139,840,819)** |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | (บาท) | | |
| ***กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน*** | | | | |
| เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย | - | - | (262,959,868) | (2,115,638,486) |
| เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในการร่วมค้า | (1,600,000) | (6,500,000) | - | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | (1,087,409) | - | (155,337,009) | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย | - | - | (611,000,000) | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา | (496,642,822) | - | - | - |
| เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในการร่วมค้า | | | | |
| เป็นบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดจ่าย | - | 5,400,685 | - | - |
| เงินสดรับจากการคืนทุนในการร่วมค้า | - | 10,500,000 | - | - |
| เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าหุ้น | - | (5,029,500) | - | - |
| เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น | 461,831,996 | 866,365,796 | 110,108,332 | 497,911,884 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น | (286,000,000) | (549,000,000) | (80,000,000) | (130,000,000) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (125,610,080) | - | (125,610,080) | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (506,219,922) | (2,537,234,846) | (37,163,586) | (3,772,223) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (80,984,922) | (52,287,801) | (2,659,135) | (7,957,689) |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 2,700,623 | 5,668,588 | 478,219 | 4,963,665 |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 3,858 | - | - | - |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 752,997,028 | 1,152,600,450 |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (95,000,000) | (6,100,000) | (470,450,000) | (816,300,000) |
| เงินปันผลรับ | 452,381,182 | 841,216,025 | 1,608,498,384 | 1,646,501,332 |
| ดอกเบี้ยรับ | 19,512,414 | 19,464,312 | 31,827,837 | 46,921,420 |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน** | **(656,715,082)** | **(1,407,536,741)** | **758,730,122** | **275,230,353** |
| ***กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน*** | | | | |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 597,613,507 | - | 780,600,986 |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | (136,778,813) | - | (190,722,147) | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 1,044,080,051 | 275,000,000 |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | (183,006,377) | (631,800,000) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น | 963,132,715 | - | - | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว | 2,042,707,293 | 421,786,580 | 1,500,000,000 | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว | (1,001,056,837) | (829,413,288) | (28,800,000) | (28,800,000) |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ | 796,000,000 | 1,493,250,000 | 796,000,000 | 1,493,250,000 |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ | (1,800,000,000) | (907,100,000) | (1,800,000,000) | (907,100,000) |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (51,785,842) | (68,579,511) | (9,917,975) | (21,145,323) |
| เงินสดจ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน | (592,533,684) | (179,007,014) | (592,533,684) | (179,007,014) |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | (688,251,960) | (1,065,759,918) | (688,251,960) | (1,065,759,918) |
| เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (7,702,710) | (5,498,431) | - | - |
| ดอกเบี้ยจ่าย | (639,104,276) | (637,725,987) | (272,203,311) | (235,451,670) |
| **กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** | **(1,115,374,114)** | **(1,180,434,062)** | **(425,355,403)** | **(520,212,939)** |



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบกระแสเงินสด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | (บาท) | | |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ** | **(121,077,712)** | **(778,933,555)** | **(168,897,696)** | **(384,823,405)** |
| ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด | | | | |
| และรายการเทียบเท่าเงินสด | (58,300,550) | (36,106,162) | (166,048) | 410,420 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม | 1,384,112,315 | 2,199,152,032 | 237,441,592 | 621,854,577 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | **1,204,734,053** | **1,384,112,315** | **68,377,848** | **237,441,592** |
| ***รายการที่ไม่ใช่เงินสด*** | | | | |
| ลูกหนี้ค่าขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 25,795 | - | - | - |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 29,719,074 | 22,013,540 | 1,024,546 | 294,999 |
| ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเงินทุน | 3,016,000 | 33,833,142 | 3,016,000 | 2,024,286 |
| ต้นทุนทางการเงินและค่าธรรมเนียมที่บันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ | - | 1,615,289 | - | - |
| ประมาณการรื้อถอนที่บันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ | 15,507,721 | - | - | - |
| เงินปันผลค้างจ่าย | - | 82,166 | - | 82,166 |



## บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567


| หมายเหตุ | สารบัญ |
|---|---|
| 1 | ข้อมูลทั่วไป |
| 2 | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน |
| 3 | นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ |
| 4 | การซื้อบริษัทย่อย |
| 5 | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| 6 | ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น |
| 7 | ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน |
| 8 | รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ |
| 9 | สินค้าคงเหลือ |
| 10 | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า |
| 11 | เงินลงทุนในบริษัทย่อย |
| 12 | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| 13 | สัญญาเช่า |
| 14 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม |
| 15 | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย |
| 16 | ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน |
| 17 | หุ้นทุนซื้อคืน |
| 18 | ส่วนเกินทุนและสำรอง |
| 19 | ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้ |
| 20 | ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ |
| 21 | ภาษีเงินได้ |
| 22 | กำไรต่อหุ้น |
| 23 | เงินปันผล |
| 24 | เครื่องมือทางการเงิน |
| 25 | ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

**1 ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2553 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 1177 อาคารเพิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร ทั้งนี้บริษัทได้ย้ายที่ตั้งสถานประกอบการใหม่ตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2567 เป็นเลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (โอซีซี) ชั้น 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท กันกุล กรุ๊พ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.68) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ผู้ถือหุ้นหลักของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ ตระกูลดำรงปิยวุฒิ์

บริษัทและบริษัทย่อย "กลุ่มบริษัท" ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า การรับเหมาก่อสร้าง และลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

**2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

**3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ**

***(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม***

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

*การรวมธุรกิจ*

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นเข้านิยามธุรกิจและอำนาจในการควบคุมได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการรวมธุรกิจและสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี (ดูหมายเหตุข้อ 4(ฐ)) กำไรจากการซื้อในราคาต่อรองรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นเว้นแต่เป็นต้นทุนในการออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

***(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า***

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

***(ค) เงินตราต่างประเทศ***

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

*หน่วยงานในต่างประเทศ*

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

***(ง) เครื่องมือทางการเงิน***

*(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า*

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(จ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

*(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ*

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

*(ง.3) อนุพันธ์*

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

*(ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า*

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน 'ระดับที่น่าลงทุน' ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ลดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ
- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

*(ง.5) การตัดจำหน่าย*

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

*(ง.6) ดอกเบี้ย*

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

***(จ) ลูกหนี้การค้า***

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

***(ฉ) สินค้าคงเหลือ***

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

***(ช) รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ***

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระแสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันนั้น ซึ่งวัดมูลค่าด้วยต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นบวกกำไรที่รับรู้ (ดูหมายเหตุข้อ 8) หักด้วยจำนวนที่ได้เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้ โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบฐานะทางการเงิน

***(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน***

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

***(ฌ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์***

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

*ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

| | |
|---|---|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 15 ปี |
| อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค | 25-30 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5-25 ปี |
| เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน | 3-5 ปี |
| ยานพาหนะ | 8-10 ปี |

***(ญ) ค่าความนิยม***

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

***(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน***

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

| | |
|---|---|
| ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ | 3-5 ปี |
| สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า | 20 และ 25 ปี |
| สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า | 20 และ 25 ปี |

***(ฏ) สัญญาเช่า***

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

*ในฐานะผู้เช่า*

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

*ในฐานะผู้ให้เช่า*

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก เว้นแต่สัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวจะแสดงเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ง)

***(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน***

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

***(ฑ) ผลประโยชน์ของพนักงาน***

*โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

***(ฒ) ประมาณการหนี้สิน***

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

*ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอาคารและโรงไฟฟ้า*

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้างด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคตโดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ต้นทุนประมาณการรื้อถอน ระยะเวลารื้อถอน อัตราคิดลด และอัตราเงินเฟ้อในอนาคต ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนและการบูรณะดังกล่าว ได้มีการคิดลดกระแสเงินสด เพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

***(ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม***

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

***(ค) หุ้นทุนซื้อคืน***

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

***(ฅ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า***

*(1) การรับรู้รายได้*

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

*การขายสินค้าและบริการ*

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

*รายได้จากการขายไฟฟ้า*

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

*รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง*

รายได้ค่าก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้กำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง

ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

*(2) ยอดคงเหลือของสัญญา*

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินเงินคืนเป็นภาระผูกพันในการคืนสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากลูกค้าทั้งหมดหรือบางส่วนและวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะต้องคืนให้กับลูกค้า หนี้สินเงินคืนได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและปรับปรุงกับจำนวนที่รับรู้รายได้

***(ฉ) ภาษีเงินได้***

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## 4 การซื้อบริษัทย่อย

***บริษัท กันกุล พาวเวอร์ เจนเนอเรชั่น จำกัด***
***(เดิมชื่อ บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด)***

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2567 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมในการร่วมค้าบริษัท กันกุล พาวเวอร์ เจนเนอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) จำนวน 6โครงการ รวมกำลังการผลิต 30.9 เมกะวัตต์จาก บริษัท ชูบุ อิเล็คทริค พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล บี.วี. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบัน โดยทำการซื้อหุ้นจำนวน 4.86 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน โดยมีราคาซื้อขายจำนวน 611 ล้านบาท

การซื้อหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 ส่งผลให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 และบริษัท กันกุล พาวเวอร์ เจนเนอเรชั่น จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท กันกุล พาวเวอร์ เจนเนอเรชั่น จำกัด มีรายได้เป็นจำนวน 21.35 ล้านบาท และกำไรจำนวน 2.37 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 162.78 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสียลดลง 28.2 ล้านบาท และกำไรสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลดลงจำนวน 27.10 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

| ***สิ่งตอบแทนที่โอนให้*** | *หมายเหตุ* | **มูลค่ายุติธรรม** *(พันบาท)* |
|---|---|---|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | | 611,000 |
| ส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจ | | 886,426 |
| | | **1,497,426** |
| ***สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา*** | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | | 114,357 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | | 42,445 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | 31,190 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | *12* | 1,438,346 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | | 5,774 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | *14* | 15,574 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | *21* | 8,999 |
| สินทรัพย์อื่น | | 8,839 |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ | | (19,260) |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | *16* | (173) |
| เจ้าหนี้อื่น | | (10,181) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | | (1,647) |
| **รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้** | | **1,634,263** |
| *หัก* ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | - |
| **รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ** | | **1,634,263** |
| กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ | | (136,837) |
| **สิ่งตอบแทนที่โอนให้** | | **1,497,426** |

| | มูลค่ายุติธรรม |
|---|---|
| | *(พันบาท)* |
| เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย | 114,357 |
| เงินสดที่จ่าย | (611,000) |
| **กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ** | **(496,643)** |

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่ได้มาอยู่ระหว่างการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะทำการปรับปรุงสำรองดังกล่าว หรือหากมีการประมาณสำรองเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

การซื้อธุรกิจทำให้เกิดกำไรจากการต่อรองราคาซื้อจำนวนเงิน 136.84 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสูงกว่ามูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัทหรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 11 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| ชื่อกิจการ | ประเทศที่จัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|---|---|---|
| บริษัท กันกุล กรุ๊พ จำกัด | ไทย | เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ |
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กิจการร่วมค้า จีพีดี แอนด์ ทีอีอีซีแอล จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท ฟิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โกดังไฟฟ้าแพลตฟอร์ม จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท จี.เค.สมาร์ท ฟาร์มมิ่ง จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท จี.เค.ไบโอ เอ็กซ์แทรคชั่น จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท ทีเอชซีจี กรุ๊ป จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท ฟิวเจอร์ พาวเวอร์ คอนสตรัคชั่น จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| Gunkul International Investment (Singapore) Pte. Ltd. | สิงคโปร์ | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| Gunkul Myanmar Central Power 1 Company Limited | เมียนมาร์ | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| Singapore An Yang Pte. Ltd. | สิงคโปร์ | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| Singapore Yun Yang Pte. Ltd. | สิงคโปร์ | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 1 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 9 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 10 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 19 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 23 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 32 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 37 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 39 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 46 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 1 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 6 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 7 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 11 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 15 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 16 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 24 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 25 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 33 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 34 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 38 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 42 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 43 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |

| ชื่อกิจการ | ประเทศที่จัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|---|---|---|
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 47 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 51 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 52 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 56 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 60 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 61 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 92 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 96 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 98 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 99 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 100 จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha | ญี่ปุ่น | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม |
| Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha | ญี่ปุ่น | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม |
| Future Asset Management Kabushiki Kaisha | ญี่ปุ่น | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม |
| Tri Viet Hoa Binh Joint Stock Company | เวียดนาม | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม |
| Bach Khoa A Chau Hoa Binh Joint Stock Company | เวียดนาม | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม |
| Tri Viet Tay Ninh Joint Stock Company | เวียดนาม | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม |
| Bach Khoa A Chau Tay Ninh Joint Stock Company | เวียดนาม | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม |
| Tan Chau Energy Joint Stock Company | เวียดนาม | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม |
| INT Energy Pte. Ltd. | สิงคโปร์ | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม |
| บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กรีโนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้า |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด | ไทย | มีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 2 จำกัด | ไทย | มีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 3 จำกัด | ไทย | มีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 4 จำกัด | ไทย | มีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 5 จำกัด | ไทย | มีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 7 จำกัด | ไทย | มีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 8 จำกัด | ไทย | มีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 9 จำกัด | ไทย | มีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 10 จำกัด | ไทย | มีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 11 จำกัด | ไทย | มีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 13 จำกัด | ไทย | มีกรรมการร่วมกัน |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 14 จำกัด | ไทย | มีกรรมการร่วมกัน |

5.1 รายการรายได้ที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | | | |
| **รายได้จากการขาย** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 80,083 | 123,301 |
| บริษัทร่วม | 199 | - | - | - |
| การร่วมค้า | 1,161 | 6,792 | - | - |
| **รวมรายได้จากการขาย** | **1,360** | **6,792** | **80,083** | **123,301** |
| **รายได้จากการให้บริการ** | | | | |
| **รายได้ค่าบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | - | 1,595 |
| บริษัทร่วม | 13,926 | 13,455 | - | - |
| การร่วมค้า | 17,016 | 20,847 | - | - |
| **รายได้บริหารจัดการ** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 3,630 | 4,254 |
| การร่วมค้า | 10,218 | 13,117 | 10,218 | 13,117 |
| **รายได้บริการอื่น** | | | | |
| บริษัทร่วม | 15 | - | - | - |
| การร่วมค้า | 166 | 11 | - | - |
| **รวมรายได้จากการให้บริการ** | **41,341** | **47,430** | **13,848** | **18,966** |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | | | |
| **รายได้จากการก่อสร้าง** | | | | |
| การร่วมค้า | **42,909** | **100** | - | - |
| **รายได้เงินปันผล** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,156,117 | 805,285 |
| บริษัทร่วม | - | - | 42,603 | 37,572 |
| การร่วมค้า | - | - | 396,758 | 786,904 |
| **รวมรายได้เงินปันผล** | **-** | **-** | **1,595,478** | **1,629,761** |
| **ดอกเบี้ยรับ** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 31,898 | 40,112 |
| การร่วมค้า | 357 | 35 | - | - |
| **รวมดอกเบี้ยรับ** | **357** | **35** | **31,898** | **40,112** |
| **รายได้อื่น** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,065 | 255 |
| บริษัทร่วม | 26 | 16,722 | 26 | 16,722 |
| การร่วมค้า | 44 | 317 | 44 | - |
| **รวมรายได้อื่น** | **70** | **17,039** | **1,135** | **16,977** |

5.2 รายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | | | |
| **ต้นทุนขาย - ซื้อสินค้าและบริการ** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 71,559 | 6,608 |
| การร่วมค้า | - | 1,172 | - | - |
| **รวมต้นทุนขาย** | **-** | **1,172** | **71,559** | **6,608** |
| **ต้นทุนงานก่อสร้าง** | | | | |
| บริษัทย่อย | **-** | **-** | **1,320** | **-** |
| **ต้นทุนการให้บริการ** | | | | |
| บริษัทย่อย | **-** | **-** | **-** | **2,947** |
| **ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ** | | | | |
| **ค่าฝึกอบรมสัมมนา** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,311 | 447 |
| **ค่าเช่าสำนักงานและโกดัง** | | | | |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 2,803 | - | 1,886 | - |
| **ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 251 | 98 |
| การร่วมค้า | - | 72 | - | 68 |
| **รวมค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ** | **2,803** | **72** | **3,448** | **613** |
| **ต้นทุนทางการเงิน** | | | | |
| **ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 55,679 | 18,225 |
| **ดอกเบี้ยจ่าย-หนี้สินตามสัญญาเช่า** | | | | |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 247 | 202 | 157 | 159 |
| **รวมต้นทุนทางการเงิน** | **247** | **202** | **55,836** | **18,384** |
| **ขายสินทรัพย์** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 18 | 4,931 |
| การร่วมค้า | 9 | - | 9 | - |
| **รวมขายสินทรัพย์** | **9** | **-** | **27** | **4,931** |
| **ซื้อสินทรัพย์** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,973 | - |
| การร่วมค้า | 38 | 5,120 | - | 2,042 |
| **รวมซื้อสินทรัพย์** | **38** | **5,120** | **1,973** | **2,042** |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | | | |
| **ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** | | | | |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | **125,610** | **-** | **125,610** | **-** |
| **ผู้บริหารสำคัญ** | | | | |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ | | | | |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน | 224,141 | 238,533 | 138,127 | 142,487 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 7,082 | 5,183 | 3,956 | 3,505 |
| **รวม** | **231,223** | **243,716** | **142,083** | **145,992** |

5.3 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | | | |
| **ลูกหนี้การค้า** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 1,400 | 3,571 |
| บริษัทร่วม | 1,160 | 1,121 | - | - |
| การร่วมค้า | 7,971 | 8,709 | - | - |
| | 9,131 | 9,830 | 1,400 | 3,571 |
| *หัก* ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | - | - |
| **รวม** | **9,131** | **9,830** | **1,400** | **3,571** |
| **ลูกหนี้อื่น** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 12,819 | 7,530 |
| การร่วมค้า | 2,398 | 1,841 | 1,574 | 1,841 |
| **รวม** | **2,398** | **1,841** | **14,393** | **9,371** |
| **เงินให้กู้ยืม** | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| - ส่วนที่หมุนเวียน | **-** | **-** | **428,950** | **682,697** |
| - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน | **-** | **-** | **200,925** | **229,725** |
| การร่วมค้า | | | | |
| - ส่วนที่หมุนเวียน | **95,000** | **-** | - | - |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | | | |
| **สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น** | | | | |
| บริษัทร่วม | 77,004 | 90,024 | 77,004 | 90,024 |
| การร่วมค้า | 3,474 | 3,474 | - | - |
| **รวม** | **80,478** | **93,498** | **77,004** | **90,024** |
| **เจ้าหนี้การค้า** | | | | |
| บริษัทย่อย | **-** | **-** | **37,581** | **1,667** |
| **รายได้รับล่วงหน้า** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 354 | - |
| บริษัทร่วม | 27 | - | 27 | - |
| การร่วมค้า | 254 | 2,666 | - | - |
| **รวม** | **281** | **2,666** | **381** | **-** |
| **เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น** | | | | |
| บริษัทย่อย | **-** | **-** | **34,531** | **3,202** |
| **หนี้สินตามสัญญาเช่า** | | | | |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | **15,044** | **-** | **9,104** | **-** |
| **เงินกู้ยืมระยะสั้น** | | | | |
| บริษัทย่อย | **-** | **-** | **1,770,974** | **909,900** |

***สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน***

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

***สัญญาเงินให้กู้ยืม***

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาท โดยส่วนที่หมุนเวียนมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ส่วนที่ไม่หมุนเวียนมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2576 โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.595 - 4.63 ต่อปี *(2566 : ร้อยละ 1.595 - 5 ต่อปี)*

***สัญญาเงินกู้ยืม***

เงินกู้ยืมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.95 - 4.15 ต่อปี *(2566 : ร้อยละ 1.95 - 4 ต่อปี)*

***สัญญาเช่า / เช่าช่วงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง***

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินสำหรับก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 26 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2582 โดยบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาเช่าที่ดิน เช่าช่วงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 2-3 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาเช่า/เช่าช่วง ที่ดิน อาคาร พื้นที่อาคารและพื้นที่หลังคากับบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลาตั้งแต่ 2 ถึง 26 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

***สัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า***

บริษัทย่อยสองแห่งมีสัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าหลายฉบับกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2568 ถึงเดือนตุลาคม 2586

***สัญญาบริการ***

การร่วมค้าและบริษัทย่อยมีสัญญาบริการด้านการจัดการหลายฉบับกับบริษัท สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

***สัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง***

บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างกับบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ โดยบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าจ้างตามที่ระบุไว้ในสัญญา

***สัญญาบริหารสินทรัพย์***

บริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นสองแห่งมีสัญญาบริหารสินทรัพย์กับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ได้ สัญญาจะสิ้นสุดในระหว่างเดือนเมษายน 2581 ถึงเดือนธันวาคม 2584 โดยค่าธรรมเนียมเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

***การค้ำประกัน***

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้จำนำตั๋วสัญญาใช้เงินของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 229.73 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

**6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น**

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | *หมายเหตุ* | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | | *(พันบาท)* | | |
| ***ลูกหนี้การค้า*** | | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | *5* | 9,131 | 9,830 | 1,400 | 3,571 |
| กิจการอื่นๆ | | 1,874,669 | 881,847 | 254,830 | 60,472 |
| *หัก* ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | | (2,045) | (1,247) | (678) | (678) |
| **สุทธิ** | | **1,881,755** | **890,430** | **255,552** | **63,365** |
| ***ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น*** | | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | *5* | 2,398 | 1,841 | 14,393 | 9,371 |
| กิจการอื่นๆ | | 31,776 | 78,247 | 4,642 | 119 |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | | 118,434 | 154,291 | - | - |
| *หัก* ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | | (631) | - | - | - |
| | | **151,977** | **234,379** | **19,035** | **9,490** |
| **รวม** | | **2,033,732** | **1,124,809** | **274,587** | **72,855** |

| ***ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น*** | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | *(พันบาท)* | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 1,247 | 678 | 678 | 678 |
| เพิ่มขึ้น | 1,429 | 569 | - | - |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | **2,676** | **1,247** | **678** | **678** |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | | | |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 1,041,113 | 780,906 | 1,400 | 61,159 |
| เกินกำหนดชำระ : | | | | |
| น้อยกว่า 3 เดือน | 700,809 | 96,021 | 253,154 | 369 |
| 3 - 6 เดือน | 84,676 | 7,064 | - | - |
| 6 - 12 เดือน | 52,711 | - | - | - |
| มากกว่า 12 เดือน | 4,491 | 7,686 | 1,676 | 2,515 |
| | **1,883,800** | **891,677** | **256,230** | **64,043** |
| *หัก* ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (2,045) | (1,247) | (678) | (678) |
| **สุทธิ** | **1,881,755** | **890,430** | **255,552** | **63,365** |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 120 วัน

## 7 ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 5 ปี | รวม |
| | *(พันบาท)* | | | |
| ***31 ธันวาคม 2567*** | | | | |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน | 693,710 | 2,280,178 | 4,245,346 | 7,219,234 |
| *หัก* ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ | (418,164) | (1,495,080) | (1,466,769) | (3,380,013) |
| **รวม** | **275,546** | **785,098** | **2,778,577** | **3,839,221** |
| ***31 ธันวาคม 2566*** | | | | |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน | 559,163 | 1,830,852 | 3,680,129 | 6,070,144 |
| *หัก* ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ | (346,507) | (1,259,730) | (1,326,693) | (2,932,930) |
| **รวม** | **212,656** | **571,122** | **2,353,436** | **3,137,214** |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

## 8 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | | | |
| ต้นทุนงานก่อสร้างบวกกำไร | 7,085,191 | 4,318,274 | 491,920 | - |
| จำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าและอื่นๆ | (6,180,854) | (3,090,531) | (452,058) | - |
| **สุทธิ** | **904,337** | **1,227,743** | **39,862** | **-** |

## 9 สินค้าคงเหลือ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | | | |
| สินค้าสำเร็จรูป | 591,469 | 688,105 | 41,758 | 136,906 |
| สินค้าระหว่างผลิต | 72,683 | 73,982 | - | - |
| วัตถุดิบ | 207,260 | 198,161 | - | - |
| วัสดุสิ้นเปลือง | 11,984 | 12,731 | - | - |
| งานระหว่างก่อสร้าง | 74,800 | 132,612 | 12,366 | 26,894 |
| สินค้าระหว่างทาง | 29,595 | 70,778 | - | 690 |
| **รวม** | **987,791** | **1,176,369** | **54,124** | **164,490** |
| ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย | | | | |
| - ต้นทุนขาย | 1,807,784 | 1,389,730 | 384,127 | 397,298 |
| - การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ | 36,524 | 16,293 | - | 100 |
| - กลับรายการการปรับลดมูลค่า | (17,006) | (438) | (14,361) | - |
| **สุทธิ** | **1,827,302** | **1,405,585** | **369,766** | **397,398** |

## 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | | (พันบาท) | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | | 5,522,540 | 5,541,707 | 2,290,773 | 2,290,773 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า | | 807,041 | 1,019,492 | - | - |
| จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม | ก | 1,600 | 6,500 | - | - |
| ลดทุน | | - | (89,864) | - | - |
| โอนจัดประเภทจากเงินลงทุนใน การร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย | 4 | (886,426) | (119,272) | (505,920) | - |
| เงินปันผลรับ | | (439,361) | (824,476) | - | - |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน | | (1,192) | (11,547) | - | - |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | | **5,004,202** | **5,522,540** | **1,784,853** | **2,290,773** |

***ก. การจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในการร่วมค้า***

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| ***สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม*** | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | |
| บริษัท ทีเอชซีจี กรุ๊ป จำกัด | - | 2,750 |
| บริษัท ออริจิ้น กันกุล เอ็นเนอร์ยี จำกัด | 1,600 | 3,750 |
| **รวม** | **1,600** | **6,500** |

| | ลักษณะธุรกิจ | งบการเงินรวม | | | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย | | ราคาทุน | | การด้อยค่า | | ราคาทุน-สุทธิ | | เงินปันผลรับสำหรับปี | |
| | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | *(ร้อยละ)* | | | | | | *(พันบาท)* | | | | | |
| ***บริษัทร่วม*** | | | | | | | | | | | | | |
| บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | 40.00 | 40.00 | 373,366 | 389,333 | 397,595 | 397,595 | - | - | 397,595 | 397,595 | 42,603 | 37,572 |
| | | | | **373,366** | **389,333** | **397,595** | **397,595** | **-** | **-** | **397,595** | **397,595** | **42,603** | **37,572** |
| ***การร่วมค้า*** | | | | | | | | | | | | | |
| บริษัท กันกุล พาวเวอร์ เจนเนอเรชั่น จำกัด *(เดิมชื่อ บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด)* | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | - | 51.00 | - | 918,298 | - | 505,920 | - | - | - | 505,920 | - | 151,219 |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซล่าร์รูฟ 1 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | 25.01 | 25.01 | 2,770 | 2,323 | 2,876 | 2,876 | - | - | 2,876 | 2,876 | - | - |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซล่าร์รูฟ 3 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | 25.01 | 25.01 | 3,796 | 3,154 | 3,626 | 3,626 | - | - | 3,626 | 3,626 | - | - |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซล่าร์รูฟ 6 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | 25.01 | 25.01 | 3,894 | 3,235 | 3,626 | 3,626 | - | - | 3,626 | 3,626 | - | - |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซล่าร์รูฟ 17 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | 25.01 | 25.01 | 3,101 | 2,861 | 4,002 | 4,002 | - | - | 4,002 | 4,002 | - | - |
| Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd. | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | 70.00 | 70.00 | 169,209 | 170,658 | 206,128 | 206,128 | - | - | 206,128 | 206,128 | - | - |
| บริษัท เจจีเอส ซินเนอรจี พาวเวอร์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | 50.00 | 50.00 | 49,922 | 49,853 | 50,000 | 50,000 | - | - | 50,000 | 50,000 | - | - |
| บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์เปอเรชั่น จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | 50.00 | 50.00 | 4,367,608 | 3,968,585 | 1,117,000 | 1,117,000 | - | - | 1,117,000 | 1,117,000 | 396,758 | 635,685 |
| | | | | **4,600,300** | **5,118,967** | **1,387,258** | **1,893,178** | **-** | **-** | **1,387,258** | **1,893,178** | **396,758** | **786,904** |

| | ลักษณะธุรกิจ | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย | | ราคาทุน | | การด้อยค่า | | ราคาทุน-สุทธิ | | เงินปันผลรับสำหรับปี | |
| | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | *(ร้อยละ)* | | | | | | *(พันบาท)* | | | | | |
| ***การร่วมค้าทางอ้อม*** | | | | | | | | | | | | | |
| กิจการร่วมค้า เอสพีไอ แอนด์ จีพีดี | รับจ้างทำความสะอาดและขนย้ายสินค้าออกจากเรือ | 50.00 | 50.00 | 508 | 527 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| บริษัท ออริจิ้น กันกุล เอ็นเนอร์ยี จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | 50.00 | 50.00 | 9,050 | 6,811 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| บริษัท ปัน นิวเอนเนอจี จำกัด* | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | 50.00 | 50.00 | 3,175 | 3,448 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| กิจการร่วมค้า บริษัท ไชน่า เนชั่นแนล เฮวี่ แมชินเนอรี่ และบริษัท ฟีวเจอร์ อิเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด | รับเหมาก่อสร้าง | 50.00 | 50.00 | 17,803 | 3,454 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | | | | **30,536** | **14,240** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **รวม** | | | | **5,004,202** | **5,522,540** | **1,784,853** | **2,290,773** | **-** | **-** | **1,784,853** | **2,290,773** | **439,361** | **824,476** |

* อยู่ระหว่างการชำระบัญชีในปี 2567

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศมาเลเซีย และบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

*การร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ*

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

| | การร่วมค้า | |
|---|---|---|
| | บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์เปอเรชั่น จำกัด | |
| | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | |
| รายได้ | 2,680,931 | 2,932,806 |
| กำไรสำหรับปี | 1,654,200 | 1,929,614 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | 1,654,200 | 1,929,614 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | - | (41) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100) | 1,654,200 | 1,929,573 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 50 ) | 827,100 | 964,787 |
| สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและอื่นๆ | (31,319) | (31,319) |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท** | **795,781** | **933,468** |
| | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 1,811,998 | 1,566,973 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 10,292,891 | 10,856,840 |
| หนี้สินหมุนเวียน | (1,381,205) | (1,314,287) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (2,886,660) | (4,133,186) |
| สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100) | 7,837,024 | 6,976,340 |
| สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 50) | 3,918,512 | 3,488,170 |
| สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและอื่นๆ | 449,096 | 480,415 |
| **มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า** | **4,367,608** | **3,968,585** |

| | การร่วมค้า | |
|---|---|---|
| | บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์เปอเรชั่น จำกัด | |
| | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | |
| หมายเหตุ | | |
| ก. รวมรายการต่อไปนี้ | | |
| - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 515,283 | 513,329 |
| - ดอกเบี้ยจ่าย | 173,412 | 221,495 |
| - ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 7,850 | 1,286 |
| ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 1,043 | 1,133 |
| ค. เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน | 975,735 | 897,662 |
| ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน) | 1,246,280 | 1,198,082 |
| จ. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน) | 2,773,440 | 4,022,931 |

*บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์เปอเรชั่น จำกัด*

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์เปอเรชั่น จำกัด ได้ถูกศาลปกครองจังหวัดนครราชสีมา มีคำพิพากษาเพิกถอนการออกโฉนดที่ดินจำนวน 32 แปลง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และบริษัทดังกล่าวอยู่ระหว่างการอุทธรณ์ผลการวินิจฉัยของศาลปกครอง ทั้งนี้ผลแห่งคดียังไม่สิ้นสุด ทางบริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ยังคงประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าได้ตามปกติ

*บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ*

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

| | บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ | | การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | (พันบาท) | | |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ | 373,367 | 389,333 | 263,228 | 246,324 |
| ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน | | | | |
| - กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง | 26,636 | 51,481 | (15,376) | 34,543 |
| - กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - |
| - กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม | **26,636** | **51,481** | **(15,376)** | **34,543** |

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|
| | หมายเหตุ | 2567 | 2566 |
| | | (พันบาท) | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | | 13,988,233 | 11,872,943 |
| จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม | ข | 262,960 | 2,115,638 |
| ปรับโครงสร้างการถือหุ้น | ค | 155,337 | - |
| ซื้อเงินลงทุน | 4 | 611,000 | - |
| โอนจัดประเภทจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย | 4 | 505,920 | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า | ง | (99,585) | (348) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | | **15,423,865** | **13,988,233** |

### ข. *การจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในบริษัทย่อย*

| ***สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม*** | 2567 | 2566 |
|---|---|---|
| | (พันบาท) | |
| ***บริษัทย่อย*** | | |
| บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด | - | 500,000 |
| บริษัท จี.เค.เฮมพ์ กรุ๊ป จำกัด | - | 330,000 |
| บริษัท จี เอ พี ซัพพลาย จำกัด | - | 46,750 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์เจน จำกัด | - | 673,631 |
| บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด | - | 366,259 |
| บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี่ 9 จำกัด | - | 66,348 |
| บริษัท กันกุล ยูทิลิตี้ แอนด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | - | 59,400 |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 24 จำกัด | - | 16,000 |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 36 จำกัด | - | 16,000 |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 42 จำกัด | 10,750 | 250 |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 51 จำกัด | 8,270 | 250 |
| บริษัท กันกุล วิน พาวเวอร์ 39 จำกัด | 5,000 | 6,000 |
| บริษัท กันกุล วิน พาวเวอร์ 48 จำกัด | 5,000 | 6,000 |
| บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี่ 18 จำกัด | - | 1,000 |
| บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี่ 20 จำกัด | - | 250 |
| บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี่ 23 จำกัด | - | 250 |
| บริษัท จี เอส เอ พี ซัพพลาย จำกัด | - | 8,000 |
| บริษัท อาร์ เอส เอ พี ซัพพลาย จำกัด | - | 8,000 |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 54 จำกัด | 6,037 | 3,750 |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 58 จำกัด | 6,037 | 3,750 |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 60 จำกัด | 9,037 | 3,750 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์จำกัด | 92,229 | - |
| บริษัท กันกุล วัน โซลาร์ โฮลดิ้ง จำกัด | 73,000 | - |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี กรุ๊ป จำกัด | 47,600 | - |
| **รวม** | **262,960** | **2,115,638** |

### ค. *ปรับโครงสร้างการถือหุ้น*

*บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด*

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2567 บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด มูลค่า 100 ล้านบาท และบริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด มูลค่า 55.34 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทจากบริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริหาร โดยเกิดส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจำนวน 1.09 ล้านบาท

**ง. ขาดทุนจากการด้อยค่า**

*บริษัท จี.เค. เฮมพ์ กรุ๊ป จำกัด*

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท จี.เค. เฮมพ์ กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เนื่องจากเงินลงทุนมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน โดยบริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กัญชง บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวนเงิน 98.79 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

***การจัดตั้งบริษัทย่อย***

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ดังนี้

| บริษัทย่อย | ลักษณะธุรกิจ | ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ) | ทุนจดทะเบียน (พันบาท) | ราคาทุน |
|---|---|---|---|---|---|
| ***บริษัทย่อยทางตรง*** | | | | | |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี กรุ๊ป จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | ไทย | 100.00 | 73,000 | 73,000 |
| ***บริษัทย่อยทางอ้อมภายใต้บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี กรุ๊ป จำกัด*** | | | | | |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 1 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 15,000 | 5,250 |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 9 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 15,000 | 5,250 |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 10 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 15,000 | 5,250 |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 19 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 15,000 | 5,250 |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 23 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 15,000 | 5,250 |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 32 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 15,000 | 5,250 |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 37 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 15,000 | 5,250 |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 39 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 15,000 | 5,250 |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี 46 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 15,000 | 5,250 |

| บริษัทย่อย | ลักษณะธุรกิจ | ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ) | ทุนจดทะเบียน (พันบาท) | ราคาทุน |
|---|---|---|---|---|---|
| ***บริษัทย่อยทางตรง*** | | | | | |
| บริษัท กันกุล วัน โซลาร์ โฮลดิ้ง จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | ไทย | 100.00 | 136,000 | 47,600 |
| ***บริษัทย่อยทางอ้อมภายใต้บริษัท กันกุล วัน โซลาร์ โฮลดิ้ง จำกัด*** | | | | | |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 1 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 6 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 7 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 11 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 15 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 16 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 24 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 25 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 33 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 34 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 38 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 42 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 43 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 47 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 51 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 52 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 56 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 60 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 61 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 92 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 96 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 98 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 99 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ ฟาร์ม 100 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100.00 | 3,000 | 3,000 |

| | ลักษณะธุรกิจ | ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ราคาทุน | | การด้อยค่า | | ราคาทุน - สุทธิ | | เงินปันผลรับสำหรับปี | |
| | | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | | *(ร้อยละ)* | | *(พันบาท)* | | | | | | | |
| ***บริษัทย่อย*** | | | | | | | | | | | | |
| บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 80,425 | 80,425 | - | - | 80,425 | 80,425 | - | 39,999 |
| บริษัท จี.เค.แอสเซ็มบลี้ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 163,188 | 163,188 | - | - | 163,188 | 163,188 | - | 140,000 |
| บริษัท เค.เอ็น.พี ซัพพลาย จำกัด | นำเข้า-ส่งออกและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 173,857 | 173,857 | - | - | 173,857 | 173,857 | 30,000 | 40,000 |
| บริษัท เอ็นเค เพาวเวอร์ โซล่า จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 40,854 | 40,854 | - | - | 40,854 | 40,854 | 2,169 | 14,581 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 21,000 | 21,000 | - | - | 21,000 | 21,000 | - | - |
| บริษัท กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด | ให้บริการฝึกอบรม | ไทย | 100 | 100 | 1,000 | 1,000 | - | - | 1,000 | 1,000 | - | - |
| บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 1,250,000 | 1,250,000 | - | - | 1,250,000 | 1,250,000 | 143,000 | - |
| บริษัท ไบร์ท กรีน พาวเวอร์ จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | ไทย | 100 | 100 | 1,306,410 | 1,306,410 | - | - | 1,306,410 | 1,306,410 | - | - |
| บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | รับเหมาก่อสร้าง | ไทย | 100 | 100 | 350,000 | 350,000 | - | - | 350,000 | 350,000 | 100,100 | - |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 20,000 | 20,000 | - | - | 20,000 | 20,000 | 17,000 | - |
| บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 40,899 | 40,899 | - | - | 40,899 | 40,899 | 2,896 | 3,337 |
| บริษัท กันกุล ยูทิลิตี้ แอนด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน | ไทย | 100 | 100 | 100,000 | 100,000 | - | - | 100,000 | 100,000 | - | - |
| บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | ไทย | 100 | 100 | 1,868,576 | 1,868,576 | - | - | 1,868,576 | 1,868,576 | 223,652 | 228,813 |
| บริษัท อีโค่ ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 51 | 51 | 42,015 | 42,015 | - | - | 42,015 | 42,015 | 7,854 | 5,720 |

| | ลักษณะธุรกิจ | ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ราคาทุน | | การด้อยค่า | | ราคาทุน - สุทธิ | | เงินปันผลรับสำหรับปี | |
| | | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | | *(ร้อยละ)* | | | | | *(พันบาท)* | | | | |
| บริษัท กันกุล อินฟินิท กรุ๊ป จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 355,500 | 355,500 | - | - | 355,500 | 355,500 | 35,042 | 24,963 |
| Gunkul International (Mauritius) | ลงทุนในบริษัทอื่น | มอริเชียส | 100 | 100 | 3,843,657 | 3,843,657 | - | - | 3,843,657 | 3,843,657 | 469,852 | 287,144 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 271,478 | 179,250 | - | - | 271,477 | 179,250 | - | - |
| บริษัท บีเอ็มพี โซล่าร์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 216,938 | 216,938 | - | - | 216,938 | 216,938 | 20,229 | 20,728 |
| บริษัท จี.เค. เฮมพ์ กรุ๊ป จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | ไทย | 100 | 100 | 880,000 | 880,000 | (98,785) | - | 781,215 | 880,000 | - | - |
| บริษัท จี.เค.เรียลเอสเตท (2564) จำกัด | ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | ไทย | 100 | 100 | 57,600 | 57,600 | - | - | 57,600 | 57,600 | - | - |
| บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 1 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 5,000 | 5,000 | - | - | 5,000 | 5,000 | - | - |
| บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 2 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 5,000 | 5,000 | - | - | 5,000 | 5,000 | - | - |
| บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 4 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 5,000 | 5,000 | - | - | 5,000 | 5,000 | - | - |
| บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 6 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 5,999 | 5,999 | - | - | 5,999 | 5,999 | - | - |
| บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 7 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 5,999 | 5,999 | - | - | 5,999 | 5,999 | - | - |
| บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 8 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 4,999 | 4,999 | - | - | 4,999 | 4,999 | - | - |
| บริษัท กันกุล วินด์ พาวเวอร์ 9 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 4,999 | 4,999 | - | - | 4,999 | 4,999 | - | - |
| บริษัท จี วิน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง 3 จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | ไทย | 100 | 100 | 1,250 | 1,250 | - | - | 1,250 | 1,250 | - | - |
| บริษัท จี วิน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง 5 จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | ไทย | 100 | 100 | 1,999 | 1,999 | - | - | 1,999 | 1,999 | - | - |
| กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ เอฟอีซี | รับเหมาก่อสร้าง | ไทย | 100 | 60 | 17,700 | 17,700 | (10,682) | (9,892) | 7,018 | 7,808 | - | - |
| บริษัท จี เอ พี ซัพพลาย จำกัด | นำเข้า-ส่งออกและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 50,000 | 50,000 | - | - | 50,000 | 50,000 | 20,004 | - |

| | ลักษณะธุรกิจ | ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ราคาทุน | | การด้อยค่า | | ราคาทุน - สุทธิ | | เงินปันผลรับสำหรับปี | |
| | | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | | *(ร้อยละ)* | | | | | *(พันบาท)* | | | | |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์เจน จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 899,175 | 899,175 | - | - | 899,175 | 899,175 | - | - |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 1 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 158,250 | 158,250 | - | - | 158,250 | 158,250 | - | - |
| บริษัท กันกุล วินด์ ดีเวลลอปเมนท์ 3 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 158,250 | 158,250 | - | - | 158,250 | 158,250 | - | - |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 6 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 158,250 | 158,250 | - | - | 158,250 | 158,250 | - | - |
| บริษัท กันกุล วินด์ ดีเวลลอปเมนท์ 8 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 158,250 | 158,250 | - | - | 158,250 | 158,250 | - | - |
| บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 509,373 | 509,373 | - | - | 509,373 | 509,373 | - | - |
| บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 5 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 43,300 | 43,300 | - | - | 43,300 | 43,300 | - | - |
| บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 9 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 296,766 | 296,766 | - | - | 296,766 | 296,766 | - | - |
| บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 11 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 110,250 | 110,250 | - | - | 110,250 | 110,250 | - | - |
| บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 18 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 1,000 | 1,000 | - | - | 1,000 | 1,000 | - | - |
| บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 20 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 250 | 250 | - | - | 250 | 250 | - | - |
| บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 23 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 250 | 250 | - | - | 250 | 250 | - | - |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 24 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 16,000 | 16,000 | - | - | 16,000 | 16,000 | - | - |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 36 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 16,000 | 16,000 | - | - | 16,000 | 16,000 | - | - |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 42 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 11,000 | 250 | - | - | 11,000 | 250 | - | - |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 51 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 8,520 | 250 | - | - | 8,520 | 250 | - | - |
| บริษัท กันกุล วิน พาวเวอร์ 39 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 11,000 | 6,000 | - | - | 11,000 | 6,000 | - | - |
| บริษัท กันกุล วิน พาวเวอร์ 48 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 11,000 | 6,000 | - | - | 11,000 | 6,000 | - | - |

| | ลักษณะธุรกิจ | ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ราคาทุน | | การด้อยค่า | | ราคาทุน - สุทธิ | | เงินปันผลรับสำหรับปี | |
| | | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | | *(ร้อยละ)* | | | | *(พันบาท)* | | | | | |
| บริษัท จี เอส เอ พี ซัพพลาย จำกัด | นำเข้า-ส่งออกและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 8,000 | 8,000 | - | - | 8,000 | 8,000 | - | - |
| บริษัท อาร์ เอส เอ พี ซัพพลาย จำกัด | นำเข้า-ส่งออกและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 8,000 | 8,000 | - | - | 8,000 | 8,000 | - | - |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 54 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 9,788 | 3,750 | - | - | 9,788 | 3,750 | - | - |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 58 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 9,788 | 3,750 | - | - | 9,788 | 3,750 | - | - |
| บริษัท กันกุล วิน ดีเวลลอปเมนท์ 60 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | 100 | 12,787 | 3,750 | - | - | 12,787 | 3,750 | - | - |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | - | 100,000 | - | - | - | 100,000 | - | - | - |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | - | 55,337 | - | - | - | 55,337 | - | 1,290 | - |
| บริษัท กันกุล พาวเวอร์ เจนเนอเรชั่น จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | ไทย | 100 | - | 1,116,920 | - | | - | 1,116,920 | - | 83,030 | - |
| บริษัท กันกุล วัน โซลาร์ โฮลดิ้ง จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | ไทย | 100 | - | 73,000 | - | - | - | 73,000 | - | - | - |
| บริษัท กันกุล วินด์เนอร์จี กรุ๊ป จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | ไทย | 100 | - | 47,599 | - | - | - | 47,599 | - | - | - |
| Gunkul Engineering (Myanmar) Company Limited | นำเข้าและจำหน่าย อุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | เมียนมาร์ | 100 | 100 | 1,588 | 1,588 | (194) | (185) | 1,394 | 1,403 | - | - |
| Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | เวียดนาม | 100 | 100 | 332,494 | 332,494 | - | - | 332,494 | 332,494 | - | - |
| **รวม** | | | | | **15,533,527** | **13,998,310** | **(109,661)** | **(10,077)** | **15,423,865** | **13,988,233** | **1,156,118** | **805,285** |

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

## 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดินและส่วนปรับปรุง | อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| | | | | *(พันบาท)* | | | |
| ***ราคาทุน*** | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | 1,106,418 | 1,990,789 | 14,493,597 | 104,604 | 99,369 | 895,647 | 18,690,424 |
| เพิ่มขึ้น | 1,713,426 | 40,683 | 36,924 | 10,106 | 5,525 | 740,120 | 2,546,784 |
| โอน | - | 11,534 | 972,265 | 7,110 | - | (990,909) | - |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | - | - | 2,320 | - | 2,320 |
| จำหน่าย | - | (64) | (952,009) | (3,008) | (11,098) | (11,315) | (977,494) |
| โอนออกไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (10,259) | (46,575) | - | - | - | - | (56,834) |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในการร่วมค้า เป็นบริษัทย่อย | 10,259 | 49,037 | 20,585 | 1,759 | 1,629 | 305 | 83,574 |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (44,678) | (36,958) | (537,211) | (207) | - | - | (619,054) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567** | **2,775,166** | **2,008,446** | **14,034,151** | **120,364** | **97,745** | **633,848** | **19,669,720** |
| เพิ่มขึ้น | 874 | 509 | 63,473 | 6,872 | 80 | 402,554 | 474,362 |
| โอน | - | (28,646) | 536,371 | - | - | (507,725) | - |
| โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | - | - | - | - | - | (997) | (997) |
| จำหน่าย | - | (2,277) | (539,640) | (2,357) | (3,848) | (236,625) | (784,747) |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในการร่วมค้า เป็นบริษัทย่อย *(หมายเหตุ 4)* | 66,169 | 69,009 | 3,056,435 | 1,076 | - | - | 3,192,689 |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (64,298) | (44,909) | (739,099) | (294) | - | - | (848,600) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | **2,777,911** | **2,002,132** | **16,411,691** | **125,661** | **93,977** | **291,055** | **21,702,427** |

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดินและส่วนปรับปรุง | อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| | | | | *(พันบาท)* | | | |
| ***ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า*** | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | (2,763) | (385,770) | (3,425,423) | (74,194) | (70,102) | (322) | (3,958,574) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (4,151) | (97,622) | (765,150) | (12,675) | (3,643) | - | (883,241) |
| โอน | - | 116 | (376) | (62) | - | 322 | - |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | - | - | (966) | - | (966) |
| จำหน่าย | - | - | 2,411 | 2,759 | 6,905 | - | 12,075 |
| โอนออกไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 6,535 | - | - | - | - | 6,535 |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย | - | (5,751) | (5,266) | (496) | (222) | - | (11,735) |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง | - | 7,147 | 125,631 | 67 | - | - | 132,845 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567** | **(6,914)** | **(475,345)** | **(4,068,173)** | **(84,601)** | **(68,028)** | **-** | **(4,703,061)** |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (4,257) | (97,093) | (767,104) | (13,827) | (1,872) | - | (884,153) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า | - | (6,255) | 1,656 | - | - | (32,510) | (37,109) |
| จำหน่าย | - | 535 | 233 | 2,087 | 2,645 | - | 5,500 |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย *(หมายเหตุ 4)* | - | (31,921) | (1,721,396) | (1,026) | - | - | (1,754,343) |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | - | 12,018 | 222,796 | 210 | - | - | 235,024 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | **(11,171)** | **(598,061)** | **(6,331,988)** | **(97,157)** | **(67,255)** | **(32,510)** | **(7,138,142)** |
| ***มูลค่าสุทธิทางบัญชี*** | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | **2,768,252** | **1,533,101** | **9,965,978** | **35,763** | **29,717** | **633,848** | **14,966,659** |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | **2,766,740** | **1,404,071** | **10,079,703** | **28,504** | **26,722** | **258,545** | **14,564,285** |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | อาคารและส่วนปรับปรุง | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| | | | *(พันบาท)* | | | |
| ***ราคาทุน*** | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | 33,080 | 19,021 | 57,886 | 58,567 | - | 168,554 |
| เพิ่มขึ้น | 93 | 176 | 3,328 | - | - | 3,597 |
| จำหน่าย | - | (686) | (1,455) | (9,061) | - | (11,202) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567** | **33,173** | **18,511** | **59,759** | **49,506** | **-** | **160,949** |
| เพิ่มขึ้น | - | 547 | 4,396 | - | 32,883 | 37,826 |
| จำหน่าย | - | (9) | (1,917) | (3,848) | - | (5,774) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | **33,173** | **19,049** | **62,238** | **45,658** | **32,883** | **193,001** |
| ***ค่าเสื่อมราคาสะสม*** | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | (31,308) | (18,686) | (45,189) | (39,779) | - | (134,962) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (572) | (171) | (5,005) | (2,422) | - | (8,170) |
| จำหน่าย | - | 685 | 1,296 | 6,317 | - | 8,298 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567** | **(31,880)** | **(18,172)** | **(48,898)** | **(35,884)** | **-** | **(134,834)** |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (584) | (172) | (5,167) | (302) | - | (6,225) |
| จำหน่าย | - | 9 | 1,890 | 2,645 | - | 4,544 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | **(32,464)** | **(18,335)** | **(52,175)** | **(33,541)** | **-** | **(136,515)** |
| ***มูลค่าสุทธิทางบัญชี*** | | | | | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | **1,293** | **339** | **10,861** | **13,622** | **-** | **26,115** |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | **709** | **714** | **10,063** | **12,117** | **32,883** | **56,486** |

*การค้ำประกัน*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้จำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งเครื่องจักร ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 8,423.18 ล้านบาท *(2566: 9,476.40 ล้านบาท)* เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว *(ดูหมายเหตุข้อ 15)*

## 13 สัญญาเช่า

| ***สินทรัพย์สิทธิการใช้*** | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| ***ณ วันที่ 31 ธันวาคม*** | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | *(พันบาท)* | | |
| ที่ดิน | 269,744 | 305,136 | - | - |
| อาคารสำนักงาน | 10,739 | 2,479 | 9,039 | 1,968 |
| คลังสินค้า | 5,395 | 8,663 | - | - |
| หลังคาอาคารโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ | 13,831 | 38,887 | - | - |
| ยานพาหนะ | 37,328 | 14,736 | 19,774 | 19,328 |
| **รวม** | **337,037** | **369,901** | **28,813** | **21,296** |

ในปี 2567 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 36.81 ล้านบาท และ 13.87 ล้านบาท ตามลำดับ *(2566: 24.88 ล้านบาท และ 2.02 ล้านบาท ตามลำดับ)*

*สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า*

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

| ***สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม*** | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | *(พันบาท)* | | |
| ***จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน*** | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | | | | |
| - ที่ดิน | 38,870 | 34,411 | - | - |
| - อาคารสำนักงาน | 4,877 | 18,642 | 3,951 | 12,084 |
| - คลังสินค้า | 4,914 | 8,486 | - | 3,968 |
| - หลังคาอาคารโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ | 906 | 906 | - | - |
| - ยานพาหนะ | 4,345 | 4,355 | 490 | 2,278 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 18,748 | 19,538 | 159 | 350 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ | 24,562 | 6,275 | 12,582 | 702 |

ในปี 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 51.79 ล้านบาท และ 9.92 ล้านบาท ตามลำดับ *(2566: 68.58 ล้านบาท และ 21.15 ล้านบาท ตามลำดับ)*

## 14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ค่าซอฟต์แวร์ | สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า | สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า | ค่าความนิยม | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง | รวม |
| | | | *(พันบาท)* | | | |
| ***ราคาทุน*** | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | 44,699 | 110,788 | 1,323,682 | 80,925 | 2,879 | 1,562,973 |
| เพิ่มขึ้น | 18,755 | 25,753 | - | - | 8,236 | 52,744 |
| โอน | 365 | 1,630 | - | - | (1,995) | - |
| จำหน่าย | - | (2,573) | - | - | (920) | (3,493) |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในการร่วมค้าเป็นการบริษัทย่อย | 6 | 1,254 | - | - | - | 1,260 |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (145) | - | (43,367) | - | - | (43,512) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567** | **63,680** | **136,852** | **1,280,315** | **80,925** | **8,200** | **1,569,972** |
| เพิ่มขึ้น | 17,859 | 82,713 | - | - | 15,252 | 115,824 |
| โอน | 4,442 | - | - | - | (4,442) | - |
| รับโอนจากที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ | 997 | - | - | - | - | 997 |
| จำหน่าย | (6) | (8,815) | - | - | - | (8,821) |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในการร่วมค้าเป็นการบริษัทย่อย *(หมายเหตุ 4)* | 42 | 29,206 | - | - | - | 29,248 |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (172) | - | (58,101) | - | - | (58,273) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | **86,842** | **239,956** | **1,222,214** | **80,925** | **19,010** | **1,648,947** |

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ค่าซอฟต์แวร์ | สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า | สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า | ค่าความนิยม | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง | รวม |
| | | | *(พันบาท)* | | | |
| ***ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า*** | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | (27,105) | (26,905) | (256,222) | - | - | (310,232) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (7,950) | (4,818) | (64,426) | - | - | (77,194) |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย | (1) | (239) | - | - | - | (240) |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 77 | - | 8,434 | - | - | 8,511 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567** | **(34,979)** | **(31,962)** | **(312,214)** | **-** | **-** | **(379,155)** |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (10,694) | (5,145) | (58,789) | - | - | (74,628) |
| จำหน่าย | 2 | - | - | - | - | 2 |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย *(หมายเหตุ 4)* | (34) | (13,640) | - | - | - | (13,674) |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 123 | - | 14,896 | - | - | 15,019 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | **(45,582)** | **(50,747)** | **(356,107)** | **-** | **-** | **(452,436)** |
| | | | | | | |
| ***มูลค่าสุทธิทางบัญชี*** | | | | | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | **28,701** | **104,890** | **968,101** | **80,925** | **8,200** | **1,190,817** |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | **41,260** | **189,209** | **866,107** | **80,925** | **19,010** | **1,196,511** |

*การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม*

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์โรงไฟฟ้าที่มีค่าความนิยม ได้ถูกจัดทำขึ้นโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 15 - 20 ปี เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk free rate) รวมถึงความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 60 - 70 ประมาณการกระแสเงินสดถูกจัดทำขึ้นโดยใช้แหล่งข้อมูลภายนอกประกอบด้วยปริมาณการขาย ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาว ซึ่งเป็นการประมาณการตลอดอายุที่เหลืออยู่ของสัญญาขายไฟฟ้าหลายฉบับ

ข้อสมมติที่สำคัญ ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้ ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | 2567 | 2566 |
| | *(ร้อยละ)* | |
| อัตราคิดลด-โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ | 4.28 - 6.70 | 4.94 - 7.50 |

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 15 - 20 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวเนื่องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

*ประมาณการรายได้*

ประมาณการรายได้รวมทั้งหมดสำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าได้ถูกกำหนดขึ้นตามข้อกำหนดในสัญญาขายไฟฟ้าและประมาณการรายได้จากแหล่งข้อมูลภายนอกสำหรับระยะเวลาหลังหมดสัญญา ข้อสมมติประกอบด้วย อัตราค่าไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ อัตราเงินเฟ้อและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยใช้หลักความระมัดระวังในการจัดทำ และไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลในข้อสมมติที่สำคัญ เช่น อัตราคิดลด ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า และอัตราการเติบโต ที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะไม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | ค่าซอฟต์แวร์ | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง | รวม |
| | | *(พันบาท)* | |
| ***ราคาทุน*** | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | 22,153 | - | 22,153 |
| เพิ่มขึ้น | 4,044 | 4,190 | 8,234 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567** | **26,197** | **4,190** | **30,387** |
| เพิ่มขึ้น | 2,407 | 252 | 2,659 |
| โอน | 4,442 | (4,442) | - |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | **33,046** | **-** | **33,046** |
| ***ค่าตัดจำหน่ายสะสม*** | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | (12,796) | - | (12,796) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (3,542) | - | (3,542) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567** | **(16,338)** | **-** | **(16,338)** |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (4,245) | - | (4,245) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | **(20,583)** | **-** | **(20,583)** |
| ***มูลค่าสุทธิทางบัญชี*** | | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | **9,859** | **4,190** | **14,049** |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | **12,463** | **-** | **12,463** |

**15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | *(พันบาท)* | | |
| ***ส่วนที่หมุนเวียน*** | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | | | | |
| -ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน | 942,024 | 1,078,548 | 590,056 | 780,601 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น | | | | |
| -ส่วนที่มีหลักประกัน | 956,158 | - | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | |
| -ส่วนที่มีหลักประกัน | 2,211,714 | 857,165 | 1,428,800 | 28,800 |
| *หัก* ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย | (4,969) | (5,726) | (229) | (214) |
| | 2,206,745 | 851,439 | 1,428,571 | 28,586 |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | |
| - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน | 441,600 | 1,800,000 | 441,600 | 1,800,000 |
| *หัก* ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย | (212) | (2,687) | (212) | (2,687) |
| | 441,388 | 1,797,313 | 441,388 | 1,797,313 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ภายในหนึ่งปี | 29,487 | 27,217 | 7,608 | 7,225 |
| **รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียน** | **4,575,802** | **3,754,517** | **2,467,623** | **2,613,725** |
| ***ส่วนที่ไม่หมุนเวียน*** | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | |
| -ส่วนที่มีหลักประกัน | 8,998,036 | 9,634,997 | 1,723,200 | 1,652,000 |
| *หัก* ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย | (43,684) | (54,750) | (884) | (1,113) |
| | 8,954,352 | 9,580,247 | 1,722,316 | 1,650,887 |
| หุ้นกู้ - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน | 2,300,000 | 1,941,600 | 2,300,000 | 1,941,600 |
| *หัก* ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย | (5,113) | (3,528) | (5,113) | (3,528) |
| | 2,294,887 | 1,938,072 | 2,294,887 | 1,938,072 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 389,008 | 413,936 | 11,850 | 7,969 |
| **รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่ไม่หมุนเวียน** | **11,638,247** | **11,932,255** | **4,029,053** | **3,596,928** |
| **รวม** | **16,214,049** | **15,686,772** | **6,496,676** | **6,210,653** |

***การค้ำประกัน***

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้จำนำหุ้นสามัญของบริษัทย่อยหลายแห่งและการร่วมค้าที่ถือโดยบริษัทพร้อมกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยและการร่วมค้าดังกล่าว พร้อมทั้งโอนสิทธิเรียกร้องอย่างมีเงื่อนไขของสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินและอาคาร สัญญาเช่าที่ดิน สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นและประเทศเวียดนามเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งในวงเงินที่เบิกใช้จำนวน 18,158.26 ล้านบาท จำนวน 91.66 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา จำนวน 11,699 ล้านเยน และ 177,342.33 ล้านดอง *(31 ธันวาคม 2566: จำนวน 19,914.84 ล้านบาท จำนวน 91.66 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา จำนวน 11,699 ล้านเยน และ 216,308.98 ล้านดอง)*

***เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น***

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นเป็นจำนวนเงินรวม 956.16 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี และชำระคืนเมื่อทวงถาม ซึ่งเป็นการกู้ยืมภายใต้สัญญาร่วมลงทุนระหว่างกันเพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า โดยกลุ่มบริษัทได้จำนำหุ้นสามัญบางส่วนของบริษัทย่อยดังกล่าวเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยได้รับจากกิจการอื่น

***เงินกู้ยืมระยะยาว***

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | *(พันบาท)* | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | |
| 1) วงเงินกู้ยืมจำนวน 4,080 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THOR CMP BS 5BD +1.7 โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559 | 2,154,469 | 2,405,505 | - | - |
| 2) วงเงินกู้ยืมจำนวน 11,007 ล้านเยน อัตราดอกเบี้ย 6M TIBOR +1.3 โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 | 1,546,566 | 1,876,203 | - | - |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | | | |
| 3) วงเงินกู้ยืมจำนวน 207 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.43 โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2560 | 99,147 | 112,348 | - | - |
| 4) วงเงินกู้ยืมจำนวน 432 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR -2.30 กำหนดชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 | 250,887 | 279,473 | 250,887 | 279,473 |
| 5) วงเงินกู้ยืมจำนวน 402 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THOR +3.51 กำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 | 144,495 | 184,609 | - | - |
| 6) วงเงินกู้ยืมจำนวน 163,033.35 ล้านดอง และ 34.78 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามที่ธนาคารกำหนด +4 และ 3M SOFR +4 + CAS 0.26161 กำหนดชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2563 | 849,706 | 1,096,116 | - | - |
| 7) วงเงินกู้ยืมจำนวน 430 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THOR +2.76 กำหนดชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2563 | 260,635 | 305,542 | - | - |
| 8) วงเงินกู้ยืมจำนวน 7,154.49 ล้านดอง และ 25.19 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ย BLR +3.05 และ 3M SOFR +3.05 + CAS 0.25161 กำหนดชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2564 | 595,829 | 764,994 | - | - |
| 9) วงเงินกู้ยืมจำนวน 7,154.49 ล้านดอง และ 31.69 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ย BLR +3.05 และ 3M SOFR +3.05 + CAS 0.25161 กำหนดชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือนเริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2564 | 891,798 | 960,747 | - | - |
| 10) วงเงินกู้ยืมจำนวน 316 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 1M BIBOR +2.65 โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 | 176,976 | 210,076 | - | - |
| 11) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,400 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.30 โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อสัญญาสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2568 | 1,400,000 | 1,400,000 | 1,400,000 | 1,400,000 |
| 12) วงเงินกู้ยืมจำนวน 983 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 1M BIBOR +2.5 กำหนดชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2565 | 746,868 | 836,073 | - | - |
| 13) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อสัญญาสิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2570 | 1,500,000 | 1,500,000 | 1,500,000 | 1,500,000 |
| 14) วงเงินกู้ยืมจำนวน 570 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THOR + 1.7 โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2567 | 367,900 | - | - | - |
| 15) วงเงินกู้ยืมจำนวน 185 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THOR + 1.7 โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2567 | 175,819 | - | - | - |

**หุ้นกู้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมียอดคงเหลือจากการออกหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

| | |
|---|---|
| วันที่ออกหุ้นกู้ | วันที่ 30 เมษายน 2564 |
| จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้ | 441,600 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท |
| มูลค่าหุ้นกู้รวม | 441.60 ล้านบาท |
| อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน | 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน 2568 |
| อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.2 ต่อปี |
| กำหนดชำระดอกเบี้ย | ทุก 3 เดือน |

| | |
|---|---|
| วันที่ออกหุ้นกู้ | วันที่ 27 เมษายน 2566 |
| จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้ | 1,500,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท |
| มูลค่าหุ้นกู้รวม | 1,500 ล้านบาท |
| อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน | 3 ปี 2 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 7 กรกฎาคม 2569 |
| อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4 ต่อปี |
| กำหนดชำระดอกเบี้ย | ทุก 3 เดือน |

| | |
|---|---|
| วันที่ออกหุ้นกู้ | วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 |
| จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้ | 800,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท |
| มูลค่าหุ้นกู้รวม | 800 ล้านบาท |
| อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน | 2 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2569 |
| อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.25 ต่อปี |
| กำหนดชำระดอกเบี้ย | ทุก 3 เดือน |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 8,079.64 ล้านบาท และ 38,967 ล้านดอง *(31 ธันวาคม 2566 : 5,426.16 ล้านบาท และ 38,967 ล้านดอง)*

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าวและต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

## 16 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

***โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้***

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด

| ***มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์*** | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | *(พันบาท)* | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 114,067 | 121,406 | 44,225 | 64,946 |
| **รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน** | | | | |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 14,432 | (104) | 5,166 | (17,141) |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน | 2,901 | 1,969 | 1,098 | 848 |
| | **17,333** | **1,865** | **6,264** | **(16,293)** |
| **รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น** | | | | |
| กำไรจากการประมาณตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี | | | | |
| - ข้อสมมติทางการเงิน | - | (6,876) | - | (2,479) |
| - การปรับปรุงจากประสบการณ์ | - | 23 | - | 214 |
| | **-** | **(6,853)** | **-** | **(2,265)** |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย *(หมายเหตุ 4)* | 173 | - | - | - |
| ผลประโยชน์จ่าย | - | (2,351) | - | (2,163) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | **131,573** | **114,067** | **50,489** | **44,225** |

| ***ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย*** | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | 2567 | 2566 |
| | *(ร้อยละ)* | |
| อัตราคิดลด | 2.97 | 2.97 |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 3.0 – 7.0 | 3.0 – 7.0 |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน | 0.0 – 30.0 | 0.0 – 30.0 |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 12.6 ปี *(2566: 13.6 ปี)*

***การวิเคราะห์ความอ่อนไหว***

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| ***ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม*** | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | | ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1 | |
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | | | |
| อัตราคิดลด | (9,365) | (8,715) | 10,762 | 10,014 |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 11,623 | 9,607 | (10,309) | (8,555) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| ***ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม*** | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | | ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1 | |
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | | | |
| อัตราคิดลด | (3,083) | (2,943) | 3,514 | 3,355 |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 3,852 | 3,220 | (3,446) | (2,890) |

**17 หุ้นทุนซื้อคืน**

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นสามัญคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 1,120 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุดไม่เกิน 380 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 4.28 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2566 ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 280.92 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 771.54 ล้านบาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงิน พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

**18 ส่วนเกินทุนและสำรอง**

***ส่วนเกินมูลค่าหุ้น***

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

***องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น***

**สำรองการแปลงค่างบการเงิน**

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

**19 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้**

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีขนาดของกิจการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- ส่วนงาน 3 บริการงานรับเหมาก่อสร้าง
- ส่วนงาน 4 บริการบำรุงรักษา ให้เช่าและอื่นๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรขั้นต้นของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรขั้นต้นในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า | | บริการงานรับเหมาก่อสร้าง | | บริการบำรุงรักษาให้เช่าและอื่นๆ | | ตัดรายการระหว่างกัน | | รวม | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | | | | | (พันบาท) | | | | | | |
| ***ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน*** | | | | | | | | | | | | |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | 2,344,381 | 1,827,654 | 3,260,253 | 3,541,143 | 3,625,083 | 2,017,677 | 221,122 | 218,768 | - | - | 9,450,839 | 7,605,242 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | 813,518 | 483,804 | - | - | 409,156 | 609,439 | 107,803 | 63,169 | (1,330,477) | (1,156,412) | - | - |
| **รวม** | **3,157,899** | **2,311,458** | **3,260,253** | **3,541,143** | **4,034,239** | **2,627,116** | **328,925** | **281,937** | **(1,330,477)** | **(1,156,412)** | **9,450,839** | **7,605,242** |
| ***การจำแนกรายได้*** | | | | | | | | | | | | |
| **ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก** | | | | | | | | | | | | |
| ไทย | 3,157,899 | 2,311,437 | 1,906,620 | 2,085,835 | 4,034,239 | 2,627,116 | 328,925 | 281,937 | (1,330,477) | (1,156,412) | 8,097,206 | 6,149,913 |
| ญี่ปุ่น | - | - | 712,572 | 815,085 | - | - | - | - | - | - | 712,572 | 815,085 |
| เวียดนาม | - | - | 641,061 | 640,223 | - | - | - | - | - | - | 641,061 | 640,223 |
| ประเทศอื่นๆ | - | 21 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 21 |
| **รวมรายได้** | **3,157,899** | **2,311,458** | **3,260,253** | **3,541,143** | **4,034,239** | **2,627,116** | **328,925** | **281,937** | **(1,330,477)** | **(1,156,412)** | **9,450,839** | **7,605,242** |
| **จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้** | | | | | | | | | | | | |
| ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง | 3,157,899 | 2,311,458 | 803,472 | 979,004 | - | - | - | 8,568 | (813,517) | (483,804) | 3,147,854 | 2,815,226 |
| ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง | - | - | 2,456,781 | 2,562,139 | 4,034,239 | 2,627,116 | 328,925 | 273,369 | (516,960) | (672,608) | 6,302,985 | 4,790,016 |
| **รวมรายได้** | **3,157,899** | **2,311,458** | **3,260,253** | **3,541,143** | **4,034,239** | **2,627,116** | **328,925** | **281,937** | **(1,330,477)** | **(1,156,412)** | **9,450,839** | **7,605,242** |
| **กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน** | **489,747** | **414,045** | **1,419,572** | **1,501,257** | **826,249** | **343,165** | **184,348** | **140,229** | **26,466** | **46,584** | **2,946,382** | **2,445,280** |
| **สินทรัพย์รวมตามส่วนงาน** | **2,591,149** | **2,274,812** | **25,730,281** | **26,250,372** | **2,469,185** | **2,753,544** | **1,818,546** | **2,003,440** | **95,061** | **(431,832)** | **32,704,222** | **32,850,336** |

*(ก) การกระทบยอดกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานที่รายงาน*

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | |
| **กำไรหรือขาดทุน** | | |
| รวมกำไรขั้นต้นจากส่วนงานที่รายงาน | 2,946,382 | 2,445,280 |
| จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน | | |
| - ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น | (1,905,425) | (1,771,305) |
| - กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ | 136,837 | - |
| - กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ | 6,178 | (39,546) |
| - ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | 807,041 | 1,019,492 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | **1,991,013** | **1,653,921** |

*(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์*

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| ***ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์*** | **รายได้** | | **สินทรัพย์** | |
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | | | |
| ไทย | 8,097,206 | 6,149,913 | 18,798,307 | 16,806,088 |
| ญี่ปุ่น | 712,572 | 815,085 | 5,646,179 | 6,661,815 |
| เวียดนาม | 641,061 | 640,223 | 3,254,131 | 3,858,480 |
| ประเทศอื่นๆ | - | 21 | 1,403 | 1,413 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | - | - | 5,004,202 | 5,522,540 |
| **รวม** | **9,450,839** | **7,605,242** | **32,704,222** | **32,850,336** |

*(ค) ลูกค้ารายใหญ่*

รายได้จากลูกค้าสามรายจากส่วนงาน กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและรับเหมาก่อสร้างในประเทศของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 4,165.68 ล้านบาท *(2566: 2,833.43 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท รับรู้รายได้ในจำนวนเงินซึ่งสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้า ณ วันที่ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

*(ง) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน*

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดบนหลังคา จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## 20 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | *(พันบาท)* | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต | 80,948 | (167,224) | 109,509 | 82,800 |
| ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป | 1,617,823 | 1,397,162 | 274,617 | 313,452 |
| ต้นทุนงานก่อสร้าง | 2,825,243 | 1,720,588 | 393,533 | - |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 996,453 | 1,011,401 | 16,992 | 30,043 |
| ต้นทุนขายสินทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเงินทุน | 717,064 | 864,209 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน | 815,749 | 774,196 | 276,174 | 236,272 |
| ต้นทุนค่าบริการดูแลรักษาระบบ | 91,241 | 94,998 | 3,817 | 10,060 |
| ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น | 42,603 | 107,917 | 8,090 | 9,241 |
| ค่าจ้างที่ปรึกษา | 93,458 | 78,768 | 23,516 | 17,012 |
| ค่าสาธารณูปโภคและวัสดุสิ้นเปลือง | 58,137 | 91,868 | 7,356 | 11,532 |
| ค่าเบี้ยประกัน | 38,265 | 37,811 | 1,759 | 1,831 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | 99,585 | 348 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 37,109 | - | - | - |

## 21 ภาษีเงินได้

| *ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน* | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | *(พันบาท)* | | |
| **ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน** | | | | |
| สำหรับงวดปัจจุบัน | 335,942 | 175,175 | - | - |
| ภาษีงวดก่อนที่บันทึกสูงไป | (1,390) | (5) | - | (5) |
| | 334,552 | 175,170 | - | (5) |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว | (4,617) | 3,858 | 4,360 | 7,111 |
| **รวมภาษีเงินได้** | **329,935** | **179,028** | **4,360** | **7,106** |

| *การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง* | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | | 2566 | |
| | อัตราภาษี *(ร้อยละ)* | *(พันบาท)* | อัตราภาษี *(ร้อยละ)* | *(พันบาท)* |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 1,991,013 | | 1,653,921 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ | 20.0 | 398,203 | 20.0 | 330,784 |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | | (228,927) | | (296,507) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี | | 17,982 | | 3,171 |
| รายจ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น | | (477) | | (828) |
| ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป | | (1,390) | | (5) |
| การใช้ขาดทุนทางภาษีเดิมที่ไม่ได้บันทึก | | (8,999) | | (24,308) |
| ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | | 114,212 | | 146,777 |
| ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีของแต่ละกิจการและอื่นๆ | | 39,331 | | 19,944 |
| **รวม** | **16.57** | **329,935** | **10.8** | **179,028** |

| *การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง* | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2567 | | 2566 | |
| | อัตราภาษี *(ร้อยละ)* | *(พันบาท)* | อัตราภาษี *(ร้อยละ)* | *(พันบาท)* |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 1,023,813 | | 1,176,412 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ | 20.0 | 204,763 | 20.0 | 235,282 |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | | (319,096) | | (325,952) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี | | 20,250 | | 439 |
| รายจ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น | | (91) | | (472) |
| ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป | | - | | (5) |
| ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | | 98,534 | | 97,814 |
| **รวม** | **0.39** | **4,360** | **0.60** | **7,106** |

| *ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี* | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | สินทรัพย์ | | หนี้สิน | |
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | *(พันบาท)* | | |
| รวม | 102,592 | 92,627 | (171,787) | (177,305) |
| การหักกลบรายการของภาษี | (35,963) | (37,580) | 35,963 | 37,580 |
| **สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ** | **66,629** | **55,047** | **(135,824)** | **(139,725)** |

| *ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี* | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | สินทรัพย์ | | หนี้สิน | |
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | *(พันบาท)* | | |
| รวม | 19,433 | 23,705 | (3,955) | (3,867) |
| การหักกลบรายการของภาษี | (3,955) | (3,867) | 3,955 | 3,867 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ** | **15,478** | **19,838** | **-** | **-** |

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน | | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม | กำไรหรือขาดทุน | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย *(หมายเหตุ 4)* | ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
| | | | *(พันบาท)* | | | |
| ***2567*** | | | | | | |
| ***สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 94 | 543 | - | - | - | 637 |
| สินค้าคงเหลือ | 9,989 | 1,559 | - | - | - | 11,548 |
| ประมาณการหนี้สิน | 17,615 | 449 | - | 276 | (219) | 18,121 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 22,681 | 3,467 | - | 33 | - | 26,181 |
| กำไรในสินค้าคงเหลือ | 4,856 | (2,996) | - | - | - | 1,860 |
| กำไรในสินทรัพย์ถาวร | 3,334 | - | - | - | - | 3,334 |
| กำไรในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 225 | - | - | - | - | 225 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 27,583 | (1) | - | 8,690 | - | 36,272 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 2,739 | (1,310) | - | - | - | 1,429 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 3,447 | (242) | - | - | (284) | 2,921 |
| ยอดขาดทุนยกไป | 64 | - | - | - | - | 64 |
| รวม | **92,627** | **1,469** | **-** | **8,999** | **(503)** | **102,592** |
| ***หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | | | |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน | (637) | - | - | - | - | (637) |
| อนุพันธ์ | (23,038) | 7,178 | - | - | 567 | (15,293) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (40,729) | (5,718) | - | - | - | (46,447) |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | (4,978) | 685 | - | - | 3 | (4,290) |
| สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ ประกอบกิจการไฟฟ้า *(หมายเหตุ 14)* | (107,919) | 1,030 | - | - | 1,800 | (105,089) |
| อื่นๆ | (4) | (27) | - | - | - | (31) |
| **รวม** | **(177,305)** | **3,148** | **-** | **-** | **2,370** | **(171,787)** |
| **สุทธิ** | **(84,678)** | **4,617** | **-** | **8,999** | **1,867** | **(69,195)** |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน | | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม | กำไรหรือขาดทุน | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
| | | | *(พันบาท)* | | |
| ***2566*** | | | | | |
| ***สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 111 | (17) | - | - | 94 |
| สินค้าคงเหลือ | 9,351 | 638 | - | - | 9,989 |
| ประมาณการหนี้สิน | 13,626 | 4,396 | - | (407) | 17,615 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 24,148 | (97) | (1,370) | - | 22,681 |
| กำไรในสินค้าคงเหลือ | 5,085 | (229) | - | - | 4,856 |
| กำไรในสินทรัพย์ถาวร | 3,334 | - | - | - | 3,334 |
| กำไรในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 225 | - | - | - | 225 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 27,583 | - | - | - | 27,583 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 3,245 | (506) | - | - | 2,739 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 3,299 | 7 | - | 141 | 3,447 |
| ยอดขาดทุนยกไป | 64 | - | - | - | 64 |
| **รวม** | **90,071** | **4,192** | **(1,370)** | **(266)** | **92,627** |
| ***หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | | |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน | (22) | (615) | - | - | (637) |
| อนุพันธ์ | (23,932) | 471 | - | 423 | (23,038) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (32,842) | (7,887) | - | - | (40,729) |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | (4,974) | (77) | - | 73 | (4,978) |
| สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ ประกอบกิจการไฟฟ้า *(หมายเหตุ 14)* | (109,482) | - | - | 1,563 | (107,919) |
| อื่นๆ | (63) | 59 | - | - | (4) |
| **รวม** | **(171,315)** | **(8,049)** | **-** | **2,059** | **(177,305)** |
| **สุทธิ** | **(81,244)** | **(3,857)** | **(1,370)** | **1,793** | **(84,678)** |

| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | ณ วันที่ 1 มกราคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน | กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
|---|---|---|---|---|
| | | (พันบาท) | | |
| *2567* | | | | |
| ***สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 134 | - | - | 134 |
| สินค้าคงเหลือ | 4,270 | (2,872) | - | 1,398 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 8,845 | 1,253 | - | 10,098 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 2,667 | (595) | - | 2,072 |
| อนุพันธ์ | 7,789 | (2,058) | - | 5,731 |
| **รวม** | **23,705** | **(4,272)** | **-** | **19,433** |
| ***หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | (3,867) | (88) | - | (3,955) |
| **รวม** | **(3,867)** | **(88)** | **-** | **(3,955)** |
| **สุทธิ** | **19,838** | **(4,360)** | **-** | **15,478** |
| *2566* | | | | |
| ***สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 134 | - | - | 134 |
| สินค้าคงเหลือ | 4,250 | 20 | - | 4,270 |
| ประมาณการหนี้สิน | 118 | (118) | - | - |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 12,989 | (3,691) | (453) | 8,845 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 3,430 | (763) | - | 2,667 |
| อนุพันธ์ | 10,694 | (2,905) | - | 7,789 |
| **รวม** | **31,615** | **(7,457)** | **(453)** | **23,705** |
| ***หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | (4,212) | 345 | - | (3,867) |
| **รวม** | **(4,212)** | **345** | **-** | **(3,867)** |
| **สุทธิ** | **27,403** | **(7,112)** | **(453)** | **19,838** |

| ***สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่ยังไม่ได้รับรู้*** | งบการเงินรวม 2567 | งบการเงินรวม 2566 | งบการเงินเฉพาะกิจการ 2567 | งบการเงินเฉพาะกิจการ 2566 |
|---|---|---|---|---|
| | | (พันบาท) | | |
| ยอดขาดทุนยกไป | 279,210 | 148,323 | 193,592 | 95,693 |
| **รวม** | **279,210** | **148,323** | **193,592** | **95,693** |

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2571 กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## 22 กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นปรับลดจึงมีจำนวนเท่ากันกับกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ซึ่งปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน โดยแสดงการคำนวณดังนี้

| | งบการเงินรวม 2567 | งบการเงินรวม 2566 | งบการเงินเฉพาะกิจการ 2567 | งบการเงินเฉพาะกิจการ 2566 |
|---|---|---|---|---|
| | | (พันบาท / พันหุ้น) | | |
| ***กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ*** | | | | |
| ***สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม*** | **1,660,831** | **1,474,469** | **1,019,452** | **1,169,306** |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม | | | | |
| -หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท | 8,882,531 | 8,882,531 | 8,882,531 | 8,882,531 |
| ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน | (246,513) | (68,299) | (246,513) | (68,299) |
| **จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | **8,636,018** | **8,814,232** | **8,636,018** | **8,814,232** |
| **กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) *(บาท)*** | **0.19** | **0.17** | **0.12** | **0.13** |

## 23 เงินปันผล

| | วันที่อนุมัติ | กำหนดจ่ายเงินปันผล | อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | จำนวนเงิน (พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| ***ปี 2567*** | | | | |
| เงินปันผลระหว่างกาล | 6 สิงหาคม 2567 | เดือนกันยายน 2567 | 0.08 | **688,116** |
| ***ปี 2566*** | | | | |
| เงินปันผลประจำปี 2565 | 21 เมษายน 2566 | เดือนพฤษภาคม 2566 | 0.06 | 532,927 |
| เงินปันผลระหว่างกาล | 8 พฤศจิกายน 2566 | เดือนธันวาคม 2566 | 0.06 | 532,915 |
| | | | | **1,065,842** |

## 24 เครื่องมือทางการเงิน

### *(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม*

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | มูลค่าตามบัญชี | | มูลค่ายุติธรรม | |
| ***ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567*** | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม | ระดับ 2 | รวม |
| | | | (พันบาท) | | |
| ***สินทรัพย์ทางการเงิน*** | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 8,170 | - | 8,170 | 8,170 | 8,170 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | 1,215 | - | 1,215 | 1,215 | 1,215 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย | 281,505 | - | 281,505 | 281,505 | 281,505 |
| **รวมสินทรัพย์ทางการเงิน** | **290,890** | **-** | **290,890** | | |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | มูลค่าตามบัญชี | | มูลค่ายุติธรรม | |
| ***ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567*** | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม | ระดับ 2 | รวม |
| | | | (พันบาท) | | |
| ***หนี้สินทางการเงิน*** | | | | | |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | - | 2,999,147 | 2,999,147 | 2,945,442 | 2,945,442 |
| หุ้นกู้ | - | 2,736,275 | 2,736,275 | 2,742,048 | 2,742,048 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | 28,654 | - | 28,654 | 28,654 | 28,654 |
| **รวมหนี้สินทางการเงิน** | **28,654** | **5,735,422** | **5,764,076** | | |
| ***ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566*** | | | | | |
| ***สินทรัพย์ทางการเงิน*** | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 183,040 | - | 183,040 | 183,040 | 183,040 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย | 299,687 | - | 299,687 | 299,687 | 299,687 |
| **รวมสินทรัพย์ทางการเงิน** | **482,727** | **-** | **482,727** | | |
| ***หนี้สินทางการเงิน*** | | | | | |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | - | 1,512,348 | 1,512,348 | 1,462,563 | 1,462,563 |
| หุ้นกู้ | - | 3,735,386 | 3,735,386 | 3,727,188 | 3,727,188 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | 38,946 | - | 38,946 | 38,946 | 38,946 |
| **รวมหนี้สินทางการเงิน** | **38,946** | **5,247,734** | **5,286,680** | | |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | มูลค่าตามบัญชี | | | มูลค่ายุติธรรม | |
| *ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม | ระดับ 2 | รวม |
| | | | *(พันบาท)* | | |
| ***หนี้สินทางการเงิน*** | | | | | |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | - | 2,900,000 | 2,900,000 | 2,854,011 | 2,854,011 |
| หุ้นกู้ | - | 2,736,275 | 2,736,275 | 2,742,048 | 2,742,048 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | 28,654 | - | 28,654 | 28,654 | 28,654 |
| **รวมหนี้สินทางการเงิน** | **28,654** | **5,636,275** | **5,664,929** | | |
| ***ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566*** | | | | | |
| ***สินทรัพย์ทางการเงิน*** | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 30,019 | - | 30,019 | 30,019 | 30,019 |
| **รวมสินทรัพย์ทางการเงิน** | **30,019** | **-** | **30,019** | | |
| ***หนี้สินทางการเงิน*** | | | | | |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | - | 1,400,000 | 1,400,000 | 1,360,409 | 1,360,409 |
| หุ้นกู้ | - | 3,735,386 | 3,735,386 | 3,727,188 | 3,727,188 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | 38,946 | - | 38,946 | 38,946 | 38,946 |
| **รวมหนี้สินทางการเงิน** | **38,946** | **5,135,386** | **5,174,332** | | |

**เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

| ประเภท | เทคนิคการประเมินมูลค่า |
|---|---|
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย | *Swap model* มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สังเกตได้ |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | *การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า* มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | การคิดลดกระแสเงินสดโดยใช้แบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่หาได้จากตลาด (Observable Market Data) |

**เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

| ประเภท | เทคนิคการประเมินมูลค่า |
|---|---|
| เงินกู้ยืมระยะยาว | การคิดลดกระแสเงินสด |
| หุ้นกู้ | ราคาเสนอซื้อจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน กรณีไม่มีราคาเสนอซื้อ ราคาเสนอซื้อดังกล่าวจะคำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยตามระยะเวลาเดียวกันปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสม |

***(ข) รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด***

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| ***ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด*** | ณ วันที่ 1 มกราคม | ซื้อ | ขาย | ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
| | | | *(พันบาท)* | | |
| ***2567*** | | | | | |
| ***สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น*** | | | | | |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาด | 183,040 | 231,000 | (406,006) | 136 | 8,170 |
| **รวม** | **183,040** | **231,000** | **(406,006)** | **136** | **8,170** |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| ***ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด*** | ณ วันที่ 1 มกราคม | ซื้อ | ขาย | ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
| | | | *(พันบาท)* | | |
| ***2566*** | | | | | |
| ***สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น*** | | | | | |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาด | 301,246 | 549,000 | (666,908) | (298) | 183,040 |
| **รวม** | **301,246** | **549,000** | **(666,908)** | **(298)** | **183,040** |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| ***ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด*** | ณ วันที่ 1 มกราคม | ซื้อ | ขาย | ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
| | | | *(พันบาท)* | | |
| ***2567*** | | | | | |
| ***สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น*** | | | | | |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาด | 30,019 | 80,000 | (110,005) | (14) | - |
| **รวม** | **30,019** | **80,000** | **(110,005)** | **(14)** | **-** |
| ***2566*** | | | | | |
| ***สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น*** | | | | | |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาด | 200,020 | 130,000 | (299,994) | (7) | 30,019 |
| **รวม** | **200,020** | **130,000** | **(299,994)** | **(7)** | **30,019** |

***(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน***

***กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง***

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

***(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต***

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19 (ข) และ 19 (ค)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณีวงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระ และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละรายหรือกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตเนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้สัญญาระยะยาวกับคู่สัญญาน้อยราย อย่างไรก็ตามคู่สัญญาโดยทั่วไปจะเป็นหน่วยงานภาครัฐและองค์กรภาครัฐหรือเอกชนที่มีขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงที่รับรู้อยู่ในระดับต่ำ

(ค.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

***(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง***

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | |
| ***ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567*** | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปี | 1-5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| | | | *(พันบาท)* | | |
| ***หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์*** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 942,024 | 942,024 | - | - | 942,024 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น | 956,158 | 956,158 | - | - | 956,158 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 1,386,853 | 1,382,047 | 4,806 | - | 1,386,853 |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ | 29,719 | 29,719 | - | - | 29,719 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 123,002 | 43,258 | 79,744 | - | 123,002 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 11,161,096 | 2,653,852 | 6,382,156 | 4,758,588 | 13,794,596 |
| หุ้นกู้ | 2,736,275 | 441,600 | 2,300,000 | - | 2,741,600 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 418,496 | 45,675 | 155,756 | 443,337 | 644,768 |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 718 | 100 | - | 618 | 718 |
| | **17,754,341** | **6,494,433** | **8,922,462** | **5,202,543** | **20,619,438** |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | |
| ***ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567*** | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปี | 1-5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| | | | *(พันบาท)* | | |
| ***หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์*** | | | | | |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | | | | | |
| - กระแสเงินสดออก | (28,654) | (132,238) | (277,892) | - | (410,130) |
| - กระแสเงินสดเข้า | - | 124,713 | 255,804 | - | 380,517 |
| | **(28,654)** | **(7,525)** | **(22,088)** | **-** | **(29,613)** |
| ***สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์*** | | | | | |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย | | | | | |
| - กระแสเงินสดออก | - | (264,922) | (956,313) | (915,764) | (2,136,999) |
| - กระแสเงินสดเข้า | 281,505 | 317,008 | 1,131,075 | 1,006,896 | 2,454,979 |
| | **281,505** | **52,086** | **174,762** | **91,132** | **317,980** |
| ***ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566*** | | | | | |
| ***หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์*** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 1,078,548 | 1,078,548 | - | - | 1,078,548 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 1,814,148 | 1,809,342 | 4,806 | - | 1,814,148 |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ | 22,014 | 22,014 | - | - | 22,014 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 109,502 | 60,096 | 49,176 | 230 | 109,502 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 10,431,686 | 1,322,568 | 6,413,066 | 5,487,483 | 13,223,117 |
| หุ้นกู้ | 3,735,386 | 1,800,000 | 1,941,600 | - | 3,741,600 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 441,153 | 43,916 | 156,950 | 491,544 | 692,410 |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 868 | 250 | - | 618 | 868 |
| | **17,633,305** | **6,136,734** | **8,565,598** | **5,979,875** | **20,682,207** |
| ***หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์*** | | | | | |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | | | | | |
| - กระแสเงินสดออก | (38,946) | (129,615) | (410,130) | - | (539,745) |
| - กระแสเงินสดเข้า | - | 121,792 | 377,430 | - | 499,222 |
| | **(38,946)** | **(7,823)** | **(32,700)** | **-** | **(40,523)** |

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | |
| *ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566* | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปี | 1-5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| | | | *(พันบาท)* | | |
| ***สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์*** | | | | | |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย | | | | | |
| - กระแสเงินสดออก | - | (279,785) | (1,009,425) | (1,159,460) | (2,448,670) |
| - กระแสเงินสดเข้า | 299,687 | 351,781 | 1,157,189 | 1,284,302 | 2,793,272 |
| | **299,687** | **71,996** | **147,764** | **124,842** | **344,602** |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | |
| *ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปี | 1-5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| | | | *(พันบาท)* | | |
| ***หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์*** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 590,056 | 590,056 | - | - | 590,056 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 146,055 | 146,055 | - | - | 146,055 |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ | 1,025 | 1,025 | - | - | 1,025 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 12,460 | 2,147 | 10,313 | - | 12,460 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 3,150,887 | 1,482,130 | 1,798,484 | 117,523 | 3,398,137 |
| หุ้นกู้ | 2,736,275 | 441,600 | 2,300,000 | - | 2,741,600 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 19,458 | 8,087 | 12,249 | - | 20,336 |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 618 | - | - | 618 | 618 |
| | **6,656,834** | **2,671,100** | **4,121,046** | **118,141** | **6,910,287** |
| ***หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์*** | | | | | |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | | | | | |
| - กระแสเงินสดออก | (28,654) | (132,238) | (277,892) | - | (410,130) |
| - กระแสเงินสดเข้า | - | 124,713 | 255,804 | - | 380,517 |
| | **(28,654)** | **(7,525)** | **(22,088)** | **-** | **(29,613)** |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | |
| *ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566* | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปี | 1-5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| | | | *(พันบาท)* | | |
| ***หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์*** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 909,900 | 909,900 | - | - | 909,900 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 207,273 | 207,273 | - | - | 207,273 |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ | 295 | 295 | - | - | 295 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 2,636 | 2,636 | - | - | 2,636 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 1,679,473 | 41,544 | 1,640,976 | 152,437 | 1,834,957 |
| หุ้นกู้ | 3,735,386 | 1,800,000 | 1,941,600 | - | 3,741,600 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 15,195 | 7,630 | 8,339 | - | 15,969 |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 618 | - | - | 618 | 618 |
| | **6,550,776** | **2,969,278** | **3,590,915** | **153,055** | **6,713,248** |
| ***หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์*** | | | | | |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | | | | | |
| - กระแสเงินสดออก | (38,946) | (129,615) | (410,130) | - | (539,745) |
| - กระแสเงินสดเข้า | - | 121,792 | 377,430 | - | 499,222 |
| | **(38,946)** | **(7,823)** | **(32,700)** | **-** | **(40,523)** |

กระแสเงินสดออก ซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนแสดงกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ซึ่งถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการจัดการความเสี่ยงและจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดตามสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ซึ่งชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

***(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด***

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้า ซื้อสินทรัพย์ต้นทุนค่าจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อลดผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม 2567 | | | | 31 ธันวาคม 2566 | | | | |
| ***ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ*** | เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | เงินเยน | เงินดองเวียดนาม | รวม | เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | เงินยูโร | เงินเยน | เงินดองเวียดนาม | รวม |
| | | | | | *(พันบาท)* | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 29,963 | 278,817 | 18,628 | 327,408 | 113,948 | 608 | 494,023 | 50,967 | 659,546 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 43,027 | 202,216 | 245,243 | - | - | 51,049 | 167,835 | 218,884 |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน | - | 193,728 | 625,608 | 819,336 | - | - | 227,077 | 814,780 | 1,041,857 |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย | (30,307) | (1,546,566) | (2,337,333) | (3,914,206) | (2,701,686) | - | (1,876,203) | (193,367) | (4,771,256) |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (65,046) | (25,401) | (18,694) | (109,141) | (78,527) | (172) | (30,570) | (21,948) | (131,217) |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ | (2,714) | - | - | (2,714) | (2,734) | - | - | - | (2,734) |
| เจ้าหนี้ประกันผลงาน | (6,157) | - | - | (6,157) | - | - | - | - | - |
| **ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง** | **(74,261)** | **(1,056,395)** | **(1,509,575)** | **(2,640,231)** | **(2,668,999)** | **436** | **(1,134,624)** | **818,267** | **(2,984,920)** |
| ประมาณการเจ้าหนี้การค้า | (33,787) | - | - | (33,787) | - | - | - | - | - |
| **ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น** | **(108,048)** | **(1,056,395)** | **(1,509,575)** | **(2,674,018)** | **(2,668,999)** | **436** | **(1,134,624)** | **818,267** | **(2,984,920)** |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | 405,669 | - | - | 405,669 | 532,123 | - | - | - | 532,123 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | 33,787 | - | - | 33,787 | - | - | - | - | - |
| **ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ** | **331,408** | **(1,056,395)** | **(1,509,575)** | **(2,234,562)** | **(2,136,876)** | **436** | **(1,134,624)** | **818,267** | **(2,452,797)** |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม 2567 | 31 ธันวาคม 2566 | | |
| ***ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ*** | เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | เงินยูโร | รวม |
| | | *(พันบาท)* | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7,693 | 110,430 | 606 | 111,036 |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย | (24,754) | - | - | - |
| เจ้าหนี้การค้า | (321) | (4,747) | - | (4,747) |
| เจ้าหนี้ประกันผลงาน | (6,157) | - | - | - |
| **ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง** | **(23,539)** | **105,683** | **606** | **106,289** |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | 405,669 | 532,123 | - | 532,123 |
| **ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ** | **382,130** | **637,806** | **606** | **638,412** |

***สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย***

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้า ซื้อสินทรัพย์และเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อลดผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยคงเหลือ สรุปได้ดังนี้

| **สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา** | **สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา** | **วันสิ้นสุดสัญญา** |
|---|---|---|
| 4.06 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00 | 142.16 ล้านบาท<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 | 24 กุมภาพันธ์ 2570 |
| 7.53 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00 | 263.51 ล้านบาท<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 | 15 พฤศจิกายน 2570 |

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหว*

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

| | อัตราการเปลี่ยนแปลง | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| ***ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน*** | | การแข็งค่า | การอ่อนค่า | การแข็งค่า | การอ่อนค่า |
| | *(ร้อยละ)* | | *(พันบาท)* | | |
| ***31 ธันวาคม 2567*** | | | | | |
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 1.00 | 743 | (743) | 235 | (235) |
| เงินเยน | 1.00 | 10,564 | (10,564) | - | - |
| เงินดองเวียดนาม | 1.00 | 15,096 | (15,096) | - | - |
| ***31 ธันวาคม 2566*** | | | | | |
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 1.00 | 26,690 | (26,690) | (1,057) | 1,057 |
| เงินเยน | 1.00 | 11,346 | (11,346) | - | - |
| เงินดองเวียดนาม | 1.00 | (8,183) | 8,183 | - | - |

(ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ดูหมายเหตุ 15) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

| ***ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย*** | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| ***ณ วันที่ 31 ธันวาคม*** | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | *(พันบาท)* | | |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 11,209,030 | 10,489,864 | 3,152,000 | 1,680,800 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย | (6,079,960) | (7,269,603) | - | - |
| **สุทธิ** | **5,129,070** | **3,220,261** | **3,152,000** | **1,680,800** |

***สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย***

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือ สรุปได้ดังนี้

| วงเงินกู้ยืมและจำนวนเงินต้นคงเหลือ | อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยน | อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยน | วันสิ้นสุดสัญญา |
|---|---|---|---|
| วงเงินกู้ยืมจำนวน 4,080 ล้านบาท และจำนวนเงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 2,166.07 ล้านบาท | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ THOR CMP BS 5BD +1.7 ต่อปี | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.00 ต่อปี | 29 เมษายน 2576 |
| วงเงินกู้ยืมจำนวน 11,699 ล้านเยน และจำนวนเงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 5,837.94 ล้านเยน | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ TIBOR 6M +1.3 ต่อปี | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.126 ต่อปี | 30 มิถุนายน 2579 |
| วงเงินกู้ยืมจำนวน 33.93 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวนเงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 24.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ 3M CME SOFR+CAS 0.26161 ต่อปี | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 0.72 และ 1.04 ต่อปี | 31 มีนาคม 2576 |
| วงเงินกู้ยืมจำนวน 20.90 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวนเงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 17.46 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ SOFR 3M + 0.25161 ต่อปี | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 1.725 ต่อปี | 31 ธันวาคม 2574 |
| วงเงินกู้ยืมจำนวน 20.40 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวนเงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 17.46 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ SOFR 3M + 0.25161 ต่อปี | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.43 ต่อปี | 30 มิถุนายน 2579 |

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร*

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

| ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน | งบการเงินรวม อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1% | งบการเงินรวม อัตราดอกเบี้ยลดลง 1% | งบการเงินเฉพาะกิจการ อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1% | งบการเงินเฉพาะกิจการ อัตราดอกเบี้ยลดลง 1% |
|---|---|---|---|---|
| | | | *(พันบาท)* | |
| ***2567*** | | | | |
| ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ) | (51,291) | 51,291 | (31,520) | 31,520 |
| ***2566*** | | | | |
| ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ) | (32,203) | 32,203 | (16,808) | 16,808 |

***(3) การบริหารจัดการทุน***

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

**25 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน**

| | งบการเงินรวม 2567 | งบการเงินรวม 2566 | งบการเงินเฉพาะกิจการ 2567 | งบการเงินเฉพาะกิจการ 2566 |
|---|---|---|---|---|
| | | | *(พันบาท)* | |
| ***ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน*** | | | | |
| จ้างออกแบบ ก่อสร้างและติดตั้งระบบ สำหรับโครงการระหว่างก่อสร้าง | 24,367 | 664 | 20,456 | - |
| **รวม** | **24,367** | **664** | **20,456** | **-** |

***หนังสือค้ำประกัน***

ธนาคารในประเทศและสถาบันการเงินต่างประเทศที่มีสาขาในประเทศไทยหลายแห่งได้ออกหนังสือค้ำประกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทให้กับหน่วยงานรัฐบาลบางแห่งและบริษัทเอกชนหลายแห่งสำหรับการซื้อขายไฟฟ้า การใช้ไฟ ซื้อเครื่องจักรและสัญญาเช่า โดยมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 3,710.28 ล้านบาท และ 0.19 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา *(31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 2,994.70 ล้านบาท และ 0.19 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)*

***สัญญาสำคัญ***

***สัญญาค่าที่ปรึกษา***

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันค่าที่ปรึกษาเพื่อจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม ค่าที่ปรึกษางานพัฒนาโครงการ ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน และค่าบริการด้านวิศวกรรมงานศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 0.88 ล้านบาท และจำนวน 216.45 ล้านเยน *(31 ธันวาคม 2566 : เป็นจำนวน 0.88 ล้านบาท และจำนวน 229.05 ล้านเยน)*

***สัญญาจ้างบริการ***

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการว่าจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและระบบควบคุมโรงไฟฟ้าหลายฉบับกับบริษัทหลายแห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือเป็นจำนวน 10.13 ล้านบาท จำนวน 0.34 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา จำนวน 3,093.52 ล้านเยน จำนวน 98,164.79 ล้านดอง และ 0.06 ล้านยูโร*(31 ธันวาคม 2566 : จำนวน 22.54 ล้านบาท จำนวน 0.78 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา จำนวน 3,316.34 ล้านเยน และ จำนวน 15,477.86 ล้านดอง)*

***สัญญาซื้อกระแสไฟฟ้า***

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง รวมถึงสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าในต่างประเทศ และบริษัทเอกชนหลายแห่งเป็นระยะเวลา 15 - 25 ปี หรือ 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ โดยกลุ่มบริษัทจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่คู่สัญญา ในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน และกลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา



สแกน QR Code เพื่อดูเอกสารแนบ

04

# เอกสารแนบ

**เอกสารแนบ 1**
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

**เอกสารแนบ 2**
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง และรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

**เอกสารแนบ 3**
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

**เอกสารแนบ 4**
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

**เอกสารแนบ 5**
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ

**เอกสารแนบ 6**
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ดูรายละเอียดเพิ่มเติม

**เอกสารแนบ 7**
รายงานความยั่งยืน

ดูรายละเอียดเพิ่มเติม

**บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)**
548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (โอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทร : 0 2242 5800
**www.gunkul.com**