แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (แบบ 69-1) และหนังสือชี้ชวน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

BANGKOK COMMERCIAL ASSET MANAGEMENT PUBLIC COMPANY LIMITED

เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชน

โดย บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 280,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 15.50 - 17.50 บาท

และจัดสรรหุ้นส่วนเกินจำนวนไม่เกิน 230,000,000 หุ้น

โดย กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ในฐานะผู้ถือหุ้นเดิม

เสนอขายหุ้นสามัญเดิมจำนวนไม่เกิน 1,255,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 15.50 - 17.50 บาท

จัดสรรผ่านกระบวนการสุ่มเลือก (Random)

ระยะเวลาจองซื้อ

สำหรับบุคคลทั่วไป สามารถจองซื้อได้ระหว่างวันที่ 25 - 29 พฤศจิกายน 2562 ภายในเวลาที่แต่ละสำนักงานของตัวแทนจำหน่ายหุ้นกำหนด

สำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในประเทศไทย) สามารถจองซื้อได้ระหว่างวันที่ 3 – 4 และ 6 ธันวาคม 2562 ตั้งแต่เวลา 9.00 น. – 16.00 น.

ที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด

ผู้จัดการการจัดจำหน่าย

บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด

วันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน คือ วันที่ 16 สิงหาคม 2562

วันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับ คือ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562

ก่อนตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนต้องใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ออกหลักทรัพย์และเงื่อนไขของหลักทรัพย์ รวมทั้งความเหมาะสมในการลงทุนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี การมีผลใช้บังคับของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน มิได้เป็นการแสดงว่าคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แนะนำ ให้ลงทุนในหลักทรัพย์ที่เสนอขาย หรือมิได้ประกันราคาหรือผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย หรือรับรองความครบถ้วนและถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนแต่อย่างใด

ทั้งนี้ การรับรองความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนเป็นความรับผิดชอบของผู้เสนอขายหลักทรัพย์ หากแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนมีข้อความหรือรายการที่เป็นเท็จ หรือขาดข้อความที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ได้ซื้อหลักทรัพย์ไม่เกินหนึ่งปีนับแต่วันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับและยังเป็นเจ้าของหลักทรัพย์อยู่ มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทหรือเจ้าของหลักทรัพย์ได้ตามมาตรา 82 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ ภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่ได้รู้หรือควรจะได้รู้ว่าแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนเป็นเท็จหรือขาดข้อความที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ แต่ไม่เกินสองปีนับจากวันที่แบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวนดังกล่าวมีผลใช้บังคับ

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์จะให้สิทธิผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน (ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์) ซื้อหุ้นภายหลังการเสนอขายหุ้นที่จัดจำหน่ายเป็นจำนวนไม่เกิน 230,000,000 หุ้น เพื่อให้ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินสามารถจัดหาหุ้นเพื่อส่งมอบคืนผู้ให้ยืมหุ้นเพื่อการจัดสรรหุ้นส่วนเกินจำนวนได้ และการดำเนินการดังกล่าวจะทำให้มีความต้องการซื้อหลักทรัพย์มากขึ้นเมื่อราคาหลักทรัพย์ต่ำกว่าราคาเสนอขาย และหากราคาหลักทรัพย์สูงกว่าราคาเสนอขาย อาจจะมีปริมาณหลักทรัพย์ที่สามารถนำมาซื้อขายได้มากขึ้น

บุคคลทั่วไปสามารถขอตรวจสอบหรือขอสำเนาแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวนได้ที่ศูนย์สารสนเทศตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ในเวลาทำการของสำนักงาน หรือทาง http://www.sec.or.th

คำเตือน: การลงทุนมีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจลงทุน

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	**ข้อมูลสรุป** (Executive Summary)	ส่วนที่ 1 หน้า 1
ส่วนที่ 2	**บริษัทที่ออกหลักทรัพย์**	
	ส่วนที่ 2.1 วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ส่วนที่ 2.1 หน้า 1
	ส่วนที่ 2.2 การประกอบธุรกิจ	
	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2.2.1 หน้า 1
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2.2.2 หน้า 20
	3. ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 2.2.3 หน้า 1
	4. การวิจัยและพัฒนา	ส่วนที่ 2.2.4 หน้า 1
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2.2.5 หน้า 1
	6. โครงการในอนาคต	ส่วนที่ 2.2.6 หน้า 1
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 2.2.7 หน้า 1
	8. ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	ส่วนที่ 2.2.8 หน้า 1
	ส่วนที่ 2.3 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
	9. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	ส่วนที่ 2.3.9 หน้า 1
	10. โครงสร้างการจัดการ	ส่วนที่ 2.3.10 หน้า 1
	11. การกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2.3.11 หน้า 1
	12. ความรับผิดชอบต่อสังคม	ส่วนที่ 2.3.12 หน้า 1
	13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	ส่วนที่ 2.3.13 หน้า 1
	14. รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2.3.14 หน้า 1
	ส่วนที่ 2.4 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
	15. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	ส่วนที่ 2.4.15 หน้า 1
	16. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 2.4.16 หน้า 1
ส่วนที่ 3	**ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์**	
	1. รายละเอียดของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	ส่วนที่ 3.1 หน้า 1
	2. ข้อจำกัดการโอนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	ส่วนที่ 3.2 หน้า 1
	3. ที่มาของการกำหนดราคาหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	ส่วนที่ 3.3 หน้า 1
	4. ข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย	ส่วนที่ 3.4 หน้า 1
	5. ราคาหุ้นสามัญในตลาดรอง	ส่วนที่ 3.5 หน้า 1

6. การจอง การจำหน่าย และการจัดสรร ส่วนที่ 3.6 หน้า 1

ส่วนที่ 4 **การรับรองความถูกต้องของข้อมูล** ส่วนที่ 4 หน้า 1

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

เอกสารแนบ 4 แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

เอกสารแนบ 5 บทวิเคราะห์สถานการณ์ทางตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในประเทศไทย

เอกสารแนบ 6 งบการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561

งบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวนฉบับนี้ ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

BAM หรือ **บสก.** หรือ **บริษัทฯ**	หมายถึง	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
BBC	หมายถึง	ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)
กองทุนฟื้นฟูฯ	หมายถึง	กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
ตลาดหลักทรัพย์ฯ	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ทรัพย์สินรอการขาย	หมายถึง	หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ลูกหนี้โอนหลักประกัน หรือโอนทรัพย์ชำระหนี้ หรือ ทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ รับซื้อรับโอนมาจากสถาบันการเงิน หรือ ผู้ประกอบธุรกิจทางการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน
ธปท.	หมายถึง	ธนาคารแห่งประเทศไทย
บบส.	หมายถึง	บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
บบส. พญาไท จำกัด	หมายถึง	บริษัท บริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์	หมายถึง	บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่จัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์
บสท.	หมายถึง	บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
บสส.	หมายถึง	บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์	หมายถึง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
พ.ร.ก. บสท.	หมายถึง	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
พ.ร.บ. ธนาคารแห่งประเทศไทย	หมายถึง	พระราชบัญญัติธนาคารแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2485 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด	หมายถึง	พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	หมายถึง	พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	หมายถึง	ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่บริษัทฯ รับซื้อรับโอนมาจากสถาบันการเงิน หรือผู้ประกอบธุรกิจทางการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน ทั้งนี้ ไม่รวมถึงทรัพย์สินรอการขาย
สำนักงาน ก.ล.ต.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
อิปซอสส์	หมายถึง	บริษัท อิปซอสส์ จำกัด

หมายเหตุ **ในเอกสารฉบับนี้ มูลค่ารวมในตารางอาจไม่สอดคล้องกับผลรวมของตัวเลขในตารางอันเป็นผลมาจากการปัดทศนิยม**

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

ข้อมูลสรุปนี้เป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน ซึ่งเป็นเพียงข้อมูลสรุปเกี่ยวกับการเสนอขาย ลักษณะและความเสี่ยงของบริษัทที่ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ("**บริษัทฯ**") ดังนั้น ผู้ลงทุนต้องศึกษาข้อมูลในรายละเอียดจากแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับเต็ม ซึ่งสามารถขอได้จากผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์และบริษัทฯ หรืออาจศึกษาข้อมูลได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนที่บริษัทฯ ยื่นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ที่ website ของสำนักงาน ก.ล.ต.

ข้อมูลสรุปของการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาการเสนอขาย :

สำหรับบุคคลทั่วไป สามารถจองซื้อได้ระหว่างวันที่ 25 - 29 พฤศจิกายน 2562 ภายในเวลาที่แต่ละสำนักงานของตัวแทนจำหน่ายหุ้นกำหนด

สำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในประเทศไทย) สามารถจองซื้อได้ระหว่างวันที่ 3 – 4 และ 6 ธันวาคม 2562 ตั้งแต่เวลา 9:00 น. – 16:00 น.

ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขาย

ผู้เสนอขาย : บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ("**บริษัทฯ**")
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ("**กองทุนฟื้นฟูฯ**")

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

จำนวนหุ้นที่เสนอขาย:

ไม่เกิน 1,765,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 54.4 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (กรณีผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ทั้งจำนวน) ในครั้งนี้ประกอบด้วย

(ก) หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายโดยบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 280,000,000 หุ้น

(ข) หุ้นสามัญเดิมที่เสนอขายโดยผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 1,255,000,000 หุ้น และ

(ค) หุ้นที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินอาจใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ในกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกินจำนวนไม่เกิน 230,000,000 หุ้น

สัดส่วนการเสนอขายหุ้น:

ประเภทผู้ลงทุน	จำนวนหุ้นที่เสนอขาย (หุ้น)	สัดส่วนที่เสนอขาย (ร้อยละ)
- บุคคลทั่วไป	ไม่เกิน 414,500,000	27
- ผู้ลงทุนสถาบัน	ไม่เกิน 1,120,500,000	73

การเสนอขายหุ้นสามัญส่วนเกินในครั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 280.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และบริษัทฯ อาจจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินจำนวนไม่เกิน 230.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท หรือแต่เพียงบางส่วนหรือไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินก็ได้ ทั้งนี้ ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินต้องดำเนินการใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ให้แล้วเสร็จภายใน 30 วันนับแต่วันแรกที่หุ้นเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ ความผันผวนของราคาหุ้นของบริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงภายหลังจากระยะเวลาดังกล่าว

เงื่อนไขในการจัดจำหน่าย : ไม่รับประกันการจำหน่าย (Best Effort)

ราคาเสนอขายต่อประชาชน : 15.50 – 17.50 บาท/หุ้น

มูลค่าการเสนอขาย (ไม่รวมหุ้นส่วนเกิน) : 23,792.5 – 26,862.5 ล้านบาท

มูลค่าที่ตราไว้ (Par) : 5.0 บาท/หุ้น

มูลค่าตามราคาบัญชี (Book Value) : 14.45 บาท/หุ้น (ณ วันที่ 30 กันยายน 2562) ทั้งนี้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 13,000.0 ล้านบาท ภายหลังการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะทำให้มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเท่ากับ 10.14 บาทต่อหุ้น

การเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพ : - ไม่มี -

ที่มาของการกำหนดราคาเสนอขายและข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย

- การกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญโดยบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเดิมในครั้งนี้จะกระทำผ่านการสำรวจความต้องการซื้อหลักทรัพย์ (Bookbuilding) ซึ่งเป็นวิธีการสำรวจปริมาณความต้องการซื้อหุ้นสามัญของผู้ลงทุนสถาบันในแต่ละระดับราคา โดยการตั้งช่วงราคา (Price Range) และเปิดโอกาสให้ผู้ลงทุนสถาบันแจ้งราคาและจำนวนหุ้นที่ประสงค์จะจองซื้อมายังผู้จัดการการจัดจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 โดยช่วงราคาที่นำมาใช้ทำการสำรวจความต้องการซื้อหลักทรัพย์ (Bookbuilding) อยู่ที่ระหว่างราคา 15.50 บาท - 17.50 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ผู้ถือหุ้นเดิม ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) จะพิจารณาร่วมกันในการกำหนดราคาเสนอขายสุดท้าย (Final Price) โดยพิจารณาจากราคาและจำนวนหุ้นที่ผู้ลงทุนสถาบันเสนอความต้องการซื้อเข้ามา โดยคำนึงถึงราคาที่จะทำให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเดิมได้รับเงินตามจำนวนที่ต้องการ และยังมีความต้องการซื้อหุ้นเหลืออยู่มากพอในระดับที่คาดว่าจะทำให้ราคาหุ้นมีเสถียรภาพในตลาดรอง
- อัตราส่วนราคาหุ้นต่อมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (Price to Book Value Ratio : P/BV): ประมาณ 1.53 - 1.73 เท่า (อัตราส่วนดังกล่าวคำนวณภายหลังการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 13,000.0 ล้านบาท จากงบการเงินงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยไม่คำนึงถึงการบันทึกรายการภายหลังงบการเงินงวดดังกล่าว บนสมมติฐานว่ามีการเสนอขายหุ้นทั้งหมดจำนวน 1,535.0 ล้านหุ้น และไม่รวมกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน)
- P/BV ของบริษัทจดทะเบียนที่มีลักษณะการประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือใกล้เคียงกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และธนาคารพาณิชย์ ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งในและต่างประเทศ ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2562: เฉลี่ยประมาณ 1.42 เท่า

- อย่างไรก็ดี อัตราส่วน P/BV ดังกล่าวคำนวณจากข้อมูลทางการเงินในอดีต โดยที่ยังมิได้พิจารณาถึงผลการดำเนินงาน หรือความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีที่อาจเพิ่มขึ้นภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ นอกจากนี้ อัตราส่วน P/BV ดังกล่าวไม่ได้เป็นอัตราส่วนที่สามารถนำมาเปรียบเทียบได้โดยตรง เนื่องจากเป็นการคำนวณอัตราส่วนในช่วงเวลาที่แตกต่างกัน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่ผู้ลงทุนควรพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการลงทุน

สัดส่วนหุ้นของ "ผู้มีส่วนร่วมในการบริหาร" ที่ไม่ติด silent period : - ไม่มี -

กรณีการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่เพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นครั้งแรก ("IPO")

ตลาดรอง : SET

หมวดธุรกิจ (sector) : เงินทุนและหลักทรัพย์

เกณฑ์เข้าจดทะเบียน : Profit Test

วัตถุประสงค์การใช้เงิน:

บริษัทฯ ประมาณการว่าจะได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ (หลังจากหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) จำนวนประมาณ 3,954 - 4,502 ล้านบาท (กรณีผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินไม่มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ) โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ (หลังจากหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ดังนี้

	วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
1.	เพื่อนำไปใช้ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในอนาคต	394 – 449	ภายในปี 2563	บริษัทฯ จะนำเงินไปซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ
2.	เพื่อนำเงินไปใช้ชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน และ/หรือชำระหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดที่ออกโดยบริษัทฯ และ/หรือตั๋วเงินจ่ายเพื่อการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย	3,546 – 4,040	ภายในปี 2563	บริษัทฯ มีแผนที่จะนำเงินส่วนหนึ่งที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ (หลังจากหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) ไปใช้ชำระคืน

	เงินกู้จากสถาบันการเงิน และ/หรือชำระหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดที่ออกโดยบริษัทฯ และ/หรือตั๋วเงินจ่ายเพื่อการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน
รวม	3,940 – 4,489

ในกรณีผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ทั้งจำนวน บริษัทฯ ประมาณการว่าจะได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ประมาณ 7,447 – 8,448 ล้านบาท (ภายหลังหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการเสนอขาย และไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการนำเงินที่ได้เพิ่มเติมจำนวนประมาณ 3,507 – 3,959 ล้านบาท จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นส่วนเกินไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ภายในปี 2563

โดยการประมาณการข้างต้นของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและประมาณการเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทฯ ในปัจจุบัน และเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดสรรเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ ทั้งนี้ แผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และการลงทุนที่เกิดขึ้นจริงในอนาคตอาจแตกต่างไปจากปัจจุบัน ดังนั้น แผนการใช้เงินที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากการประมาณการที่ระบุไว้ข้างต้น โดยบริษัทฯ อาจใช้ดุลพินิจในการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้เพื่อวัตถุประสงค์อื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ตามสมควร ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่ากรณีดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นส่วนเกิน บริษัทฯ จะนำเงินที่ได้จากการจัดสรรหุ้นส่วนเกินไปใช้เป็นตามวัตถุประสงค์การใช้เงินข้างต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ได้รับเงินจำนวนใด ๆ ที่กองทุนฟื้นฟูฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นที่เสนอขายหุ้นจะได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเดิมต่อประชาชนในครั้งนี้

นโยบายการจ่ายเงินปันผล :

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และภายหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้เสนอขายหลักทรัพย์ :

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในปี 2542 ภายใต้พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("**พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์**") เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) ("BBC") ซึ่งเป็นผลจากวิกฤตการณ์ทางการเงินปี 2540 ในเวลาต่อมา บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ครอบคลุมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่ได้มาจากสถาบันการเงินอื่น รวมถึงธนาคารและบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยโดยพิจารณาจากสินทรัพย์รวม (ตามข้อมูลในรายงานภาวะอุตสาหกรรมซึ่งจัดทำโดยอิปซอสส์)

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งได้เป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก คือ (ก) ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และ (ข) ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

1. **ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ**

บริษัทฯ ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินอื่นในประเทศไทย ได้แก่ ธนาคารและบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น และบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพด้วยการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เพื่อให้ได้ข้อตกลงที่เป็นที่พึงพอใจของทุกฝ่ายเท่าที่เป็นไปได้ โดยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่บริษัทฯ รับซื้อหรือรับโอนมาส่วนใหญ่มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์ซึ่งได้จดทะเบียนจำนองลำดับที่หนึ่งแก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ บันทึกบัญชีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในราคาทุนที่รับซื้อหรือรับโอนมา

2. **ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย**

บริษัทฯ บริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ เช่น ที่ดินเปล่า (ซึ่งรวมถึงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการเกษตรกรรม) โรงแรม อาคารเพื่อการพาณิชย์ และที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ และอาคารชุด รวมทั้งสังหาริมทรัพย์และหลักทรัพย์อื่น ๆ โดยบริษัทฯ ได้ทรัพย์สินรอการขายมาโดยวิธีการต่าง ๆ เช่น การเจรจากับลูกหนี้เพื่อโอนหลักประกันหรือโอนทรัพย์ชำระหนี้ การบังคับทรัพย์หลักประกันเพื่อชำระหนี้ และการซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินอื่นโดยตรง โดยบริษัทฯ จะบันทึกบัญชีทรัพย์สินรอการขายในราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) หรือต้นทุน (รวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)) ที่รับซื้อมาจากกรมบังคับคดีหรือสถาบันการเงินอื่น และบริษัทฯ จะจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายดังกล่าวในที่สุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.4 ร้อยละ 70.8 ร้อยละ 65.2 และ ร้อยละ 84.9 ตามลำดับ ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมด และมีรายได้จากการดำเนินงานจากทรัพย์สินรอการขาย และเงินลงทุนในหลักทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.0 ร้อยละ 28.6 ร้อยละ 34.4 และร้อยละ 14.9 ตามลำดับ ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมด และมีสินทรัพย์สุทธิรวมจำนวน 93,636.7 ล้านบาท 99,933.4 ล้านบาท 107,653.0 ล้านบาท และ 121,701.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหลักประกอบด้วย (ก) สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ได้แก่ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิ และเงินรอรับจากการขายทอดตลาดสุทธิ) 72,913.0 ล้านบาท 77,867.3 ล้านบาท 82,549.4 ล้านบาท และ 88,194.9 ล้านบาท ตามลำดับ และ (ข) สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ ลูกหนี้ขายผ่อนชำระสุทธิ ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ และเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ) 17,512.0 ล้านบาท 19,340.9 ล้านบาท 22,615.3 ล้านบาท และ 30,545.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ผู้ถือหุ้น : โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 และภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ ภายใต้สมมติฐานว่ามีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายทั้งจำนวน สรุปได้ดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญ		ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (กรณีผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินไม่มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ)		ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (กรณีผู้จัดหุ้นส่วนเกินมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ทั้งจำนวน)	
		จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	กองทุนฟื้นฟูฯ[1]	2,734,999,990	99.9	1,479,999,990	49.1	1,479,999,990	45.6
2.	นางสาวสันติ์ธรา ตันศิริ	5	0.0	5	0.0	5	0.0
3.	นายพิภพ ภู่เพ็ง	5	0.0	5	0.0	5	0.0
4.	ประชาชนทั่วไป	-	-	1,535,000,000	50.9	1,765,000,000	54.4
	รวม	2,735,000,000	100.0	3,015,000,000	100.0	3,245,000,000	100.0

หมายเหตุ [1] กองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ จะเสนอขายหุ้นสามัญที่ตนถืออยู่จำนวนไม่เกิน 1,255,000,000 หุ้น พร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนของบริษัทฯ ในครั้งนี้จำนวนไม่เกิน 280,000,000 หุ้น ภายใต้สมมติฐานว่ามีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งจำนวน ซึ่งจะทำให้ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ บริษัทฯ จะมีหุ้นที่ออกและชำระแล้วในกรณีที่

ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินไม่มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัทฯ จำนวน 3,015,000,000 หุ้น และกรณีที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ทั้งหมดจำนวน 3,245,000,000 หุ้น ในการนี้ ภายใต้ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 ฉบับลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามที่บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันการห้ามผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 จากตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ ห้ามกองทุนฟื้นฟูฯ นำหุ้นของตนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนในครั้งนี้ (รวมจำนวนหุ้นที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินอาจใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ในกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน) ออกขายภายในระยะเวลา 1 ปี 6 เดือนนับจากวันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ผ่อนผันการนำฝากหุ้นจำนวน 230,000,000 ของกองทุนฟื้นฟูฯ ซึ่งถูกสั่งห้ามขายภายในระยะเวลา 1 ปี 6 เดือนนับจากวันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ที่ได้กล่าวมาข้างต้น โดยอนุญาตให้กองทุนฟื้นฟูฯ ซึ่งประสงค์จะให้ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินยืมหุ้นจำนวนดังกล่าวเป็นการชั่วคราวเพื่อการจัดสรรหุ้นส่วนเกินไม่ต้องนำหุ้นดังกล่าวเข้าฝากไว้กับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“**ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์**”) จนกว่ากองทุนฟื้นฟูฯ จะได้รับการส่งมอบหุ้นที่ยืมคืน

สัดส่วนรายได้ :

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลและรายละเอียดรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2559		2560		2561		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ										
รายได้ดอกเบี้ย[1]	1,232.3	14.1	1,877.5	24.6	1,856.8	19.0	3,731.3[1]	58.1	7,816.5[1]	84.9
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,224.3	48.2	3,509.2	46.0	4,438.4	45.5	N/A[1]	N/A	N/A[1]	N/A
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ[2]	11.8	0.1	14.5	0.2	57.8	0.6	12.9	0.2	3.2	0.0
รวมรายได้จากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	**5,468.4**	**62.4**	**5,401.1**	**70.8**	**6,353.0**	**65.1**	**3,744.2**	**58.3**	**7,819.8**	**84.9**
กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย										
รายได้ดอกเบี้ย[3]	150.4	1.7	117.3	1.5	92.9	1.0	78.5	1.2	122.3	1.3
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	2,362.6	27.0	1,740.9	22.8	3,105.5	31.8	2,506.7	39.1	1,130.0	12.3
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	20.0	0.2	(2.6)	0.0	(30.3)	(0.3)	(30.2)	(0.5)	3.9	0.0
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	584.1	6.7	184.4	2.4	115.2	1.2	73.7	1.1	80.6	0.9
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ[4]	128.3	1.5	141.2	1.9	73.5	0.8	27.1	0.4	34.4	0.4
รวมรายได้จากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย	**3,245.4**	**37.0**	**2,181.2**	**28.6**	**3,356.8**	**34.5**	**2,655.7**	**41.4**	**1,371.3**	**14.9**
รายได้อื่น[5]	49.1	0.6	43.5	0.6	41.3	0.4	19.2	0.3	15.3	0.2
รายได้รวมทั้งหมด*	**8,762.9**	**100.0**	**7,625.8**	**100.0**	**9,751.1**	**100.0**	**6,419.1**	**100.0**	**9,206.3**	**100.0**

หมายเหตุ [1] ในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” และ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ถูกแสดงโดยให้แยกประเภทจากกัน อย่างไรก็ดี ในงบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่และแสดงรวมกันเป็น “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภท

รายการใหม่ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” จะถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ทั้งนี้ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 3,731.3 ล้านบาท และ 7,816.5 ล้านบาท ประกอบด้วย (ก) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 1,432.1 ล้านบาท และ 1,245.6 ล้านบาท และ (ข) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 2,299.2 ล้านบาท และ 6,571.0 ล้านบาท ตามลำดับ

2 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ จากกลุ่มธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยหลักประกอบด้วย (ก) เงินที่ลูกหนี้ชำระเกินและบริษัทฯ ไม่สามารถติดต่อคืนเงินให้กับลูกหนี้ดังกล่าวได้ และ (ข) เงินที่บริษัทฯ ชำระล่วงหน้าแทนลูกหนี้ และได้รับคืนจากศาลภายหลังจากลูกหนี้ชำระปิดบัญชีแล้ว ทั้งนี้ ในปี 2561 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้ขายลูกหนี้รายหนึ่งให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น แต่บริษัทบริหารสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถชำระเงินค่าโอนสิทธิเรียกร้องได้ภายในเวลาที่ตกลงกันและขอขยายระยะเวลาการชำระเงิน บริษัทฯ จึงคิดดอกเบี้ยจากการชำระเงินล่าช้าและบันทึกรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

3 รายได้ดอกเบี้ยจากกลุ่มธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายโดยหลักประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระ และรายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด

4 รายได้อื่นจากกลุ่มธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายโดยหลักประกอบด้วย (ก) เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ (ข) รายได้ค่าเช่า (ค) กำไรจากการยึดคืนทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระ และ (ง) รายได้อื่นจากการผิดเงื่อนไขสัญญาขายทรัพย์

5 รายได้อื่นประกอบด้วย (ก) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน (ข) กำไรจากการขายทรัพย์สินของบริษัทฯ และ (ค) อื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดแนวทางและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน ดังนี้

	รายชื่อ	**ตำแหน่ง**
1.	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการ
2.	นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร
3.	นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา	กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4.	นางสาวรสา กาญจนสาย	กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5.	นายบัณฑิต อนันตมงคล	กรรมการ และกรรมการบริหาร
6.	นายสมพร มูลศรีแก้ว	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหาร
7.	นายวสันต์ เทียนหอม	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

8.	นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง
9.	นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
10.	นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง

นายพงศธร มณีพิมพ์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558

รายการระหว่างกันเกี่ยวกับค่าธรรมเนียมแบบแสดงรายการข้อมูล

ตามสัญญาจ้างที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์และรับประกันการจำหน่าย (Best Efforts) สำหรับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน และการนำหลักทรัพย์ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระหว่าง บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ("บสก.") กับ บริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด (“Trinity”) บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (“KS”) และ UBS AG (“UBS”) ("ที่ปรึกษา") วันที่ 4 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ตกลงจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียมแบบแสดงรายการข้อมูลซึ่งต้องชำระให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับแบบแสดงรายการข้อมูลในส่วนของกองทุนฟื้นฟูฯ จำนวน 14,067,825.0 บาท โดยจะชำระในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 และเนื่องจากรายการดังกล่าวจัดเป็นรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งบริษัทฯ จะดำเนินการสำหรับรายการดังกล่าวตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ต่อไป

สรุปปัจจัยความเสี่ยง

1. **ความเสี่ยงเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ**

1.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

1.2 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาและเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้ในจำนวนที่เพียงพอในราคาที่เหมาะสมอาจส่งผลกระทบต่อการเติบโต ความสามารถในการแข่งขัน ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

1.3 บริษัทฯ อาจไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้และไม่สามารถสร้างรายได้และกระแสเงินสดจากการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ ได้ตามเป้าหมาย ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้และการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอย่างมีประสิทธิผล รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วน

1.4 ตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยมีความผันผวน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการก่อรายได้และกระแสเงินสดจากหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ

1.5 ความเสี่ยงจากการที่กระบวนการตรวจสอบสถานะสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ อาจจัดทำบนข้อมูลที่ไม่ครบถ้วนหรือถูกต้องทั้งหมด ซึ่งอาจก่อให้เกิดความผิดพลาดในการกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

1.6 ความเสี่ยงจากการประเมินราคาทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยใช้สมมติฐานหลายประการ ส่งผลให้มูลค่าของทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ประเมินอาจไม่สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงที่บริษัทฯ จะสามารถรับรู้ได้หากมีการขายทรัพย์สินดังกล่าว

1.7 ความเสี่ยงจากการที่ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ อาจไม่สะท้อนการด้อยค่าที่แท้จริง

1.8 การบังคับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) อาจส่งผลกระทบต่อการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

1.9 ความเสี่ยงจากการที่การประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย รวมทั้งการถือครองทรัพย์สินจำนวนมากของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างเคร่งครัดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่ใช้บังคับอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

1.10 ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการบังคับชำระหนี้จากผู้ค้ำประกันและผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้น

1.11 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจต้องมีความรับผิดเนื่องจากข้อพิพาททางกฎหมายและข้อพิพาทอื่นที่บริษัทฯ เข้าเกี่ยวข้องเป็นครั้งคราว

1.12 ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ

1.13 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและกลยุทธ์การเติบโตของบริษัทฯ

1.14 ความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ที่ไม่พึงพอใจบริษัทฯ และผู้คัดค้านอาจทำให้บริษัทฯ เสียชื่อเสียงได้

1.15 ความเสี่ยงจากความบกพร่องหรือผิดพลาดในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานของบริษัทฯ หรือการกระทำของบุคคลภายนอก

1.16 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักและพนักงานที่มีความสามารถ

1.17 ความเสี่ยงจากการที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ขัดข้อง

1.18 ความเสี่ยงจากการที่กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ อาจไม่ครอบคลุมความเสี่ยงจากความเสียหายของบริษัทฯ ได้ทั้งหมด

1.19 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุหรือผู้บุกรุกในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ

1.20 ความเสี่ยงจากผลกระทบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้าฉบับใหม่ของประเทศไทย

1.21 ความเสี่ยงที่การเข้าถึง หรือ การใช้ข้อมูลอาจส่งผลเสียต่อชื่อเสียง และส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

1.22 ความเสี่ยงจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์โดยรัฐบาล

2. **ความเสี่ยงจากการลดสัดส่วนการถือหุ้น และการสิ้นสภาพรัฐวิสาหกิจของบริษัทฯ**

2.1 บริษัทฯ อาจเสียสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับยกเว้นภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ และการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินจะขึ้นอยู่กับมูลค่าคงเหลือของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ซึ่งมีความไม่แน่นอน

2.2 จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่จะขายได้ในการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้อาจน้อยกว่าจำนวนที่เสนอขายทั้งหมด เนื่องจากเป็นการขายแบบไม่รับประกันการจำหน่าย (Best Effort)

2.3 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจจะต้องหาแหล่งเงินทุนอื่นซึ่งอาจมีต้นทุนสูงขึ้นภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้

2.4 ความเสี่ยงจากการลดอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ

2.5 ความเสี่ยงจากการรวมตัวหรือประท้วงหยุดงานของพนักงานของบริษัทฯ

3. **ความเสี่ยงเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการเงินในประเทศไทย**

3.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจมหภาคและภาวะตลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อบริษัทฯ

3.3 ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ อาจดำเนินการใดที่ส่งผลกระทบในทางลบต่อบริษัทฯ

4. **ความเสี่ยงจากการถือหุ้นของบริษัทฯ**

4.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการซื้อขายและส่งมอบหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ

4.2 ราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจผันผวน ซึ่งก่อให้เกิดผลขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ลงทุนที่ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในการเสนอขายหุ้นครั้งนี้

4.3 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ อาจขายหุ้นภายหลังจากการเสนอขายหุ้นครั้งนี้ และการขายหุ้นของบริษัทฯ จำนวนมากอาจมีผลทำให้ราคาหุ้นของบริษัทฯ ลดลง

4.4 ความเสี่ยงจากความสามารถในการที่จ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

4.5 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาจมีข้อจำกัดในการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในอนาคต

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 :

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2562 มีมติแต่งตั้ง สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2563 และกำหนดค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบบัญชีจำนวน 12,800,000.0 บาท และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ไม่เกิน 200,000.0 บาท ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมาแล้ว โดยจะ

ให้มีผลต่อเมื่อบริษัทฯ สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่สามารถดำรงตำแหน่งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ต่อไปได้

การเสียสิทธิประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชน

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่สำคัญ โดยหลักคือการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (ซึ่งอัตราปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 20.0 ของกำไรสุทธิทางภาษี) สำหรับกำไรที่ได้รับจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย จากการที่กองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยตรงหรือโดยอ้อมไม่น้อยกว่าร้อยละ 95.0 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ ทั้งนี้ ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนครั้งนี้ กองทุนฟื้นฟูฯ จะถือหุ้นในบริษัทฯ ต่ำกว่าร้อยละ 95.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ หลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ เสียสิทธิประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ บริษัทฯ อาจบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน โดยหากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ คาดว่าบริษัทฯ อาจบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประมาณจำนวน 5,916.1 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประมาณจำนวน 7.2 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม มูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีข้างต้นจะเปลี่ยนไปตามผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ซึ่งบริษัทฯ จะสามารถบันทึกบัญชีได้ ณ วันที่บริษัทฯ ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลอีกต่อไป

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานย้อนหลัง 3 ปีและรอบระยะเวลาล่าสุด :

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	หน่วย	2559	2560	2561	2562
รวมสินทรัพย์	ล้านบาท	93,636.7	99,933.4	107,653.0	121,701.3
รวมหนี้สินรวม	ล้านบาท	53,114.0	58,874.0	65,804.0	78,126.2
รวมส่วนของเจ้าของ	ล้านบาท	40,522.7	41,059.4	41,849.0	43,575.1
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	ล้านบาท	7,518.8	6,003.9	7,981.7	7,681.7
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	ล้านบาท	2,581.9	2,519.8	2,934.6	2,588.0
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	4,903.6	4,500.8	5,202.0	4,882.3
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	1.79	1.65	1.90	1.79
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E ratio)	เท่า	1.31	1.43	1.57	1.79
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	12.10	11.03	12.55	15.24[7]

อัตราส่วนซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของธุรกิจ					
อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ[1]	ร้อยละ	13.32	12.83	14.55	20.55[7]
อัตราผลตอบแทนจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ[2]	ร้อยละ	4.39	4.78	4.63	11.21[7]
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้[3]	ร้อยละ	10.37	8.70	7.69	7.46
อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย[4]	ร้อยละ	31.83	24.88	29.12	16.16[7]
อัตราผลตอบแทนจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย[5]	ร้อยละ	10.73	6.00	8.72	6.36[7]
อัตราส่วนค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายต่อทรัพย์สินรอการขาย[6]	ร้อยละ	3.90	2.97	2.47	2.16

หมายเหตุ

[1] อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพคำนวณจากรวมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ หารด้วยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ – สุทธิ (เฉลี่ย) *โปรดพิจารณารายละเอียดการคำนวณเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.3.1 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ"*

[2] อัตราผลตอบแทนจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพคำนวณจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) หารด้วยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ – สุทธิ (เฉลี่ย)

[3] อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คำนวณจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ หารด้วยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)

[4] อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายคำนวณจากรวมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายหารด้วยผลรวมของ (ก) ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ และ (ข) ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ – สุทธิ (เฉลี่ย) *โปรดพิจารณารายละเอียดการคำนวณเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.3 2 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย"*

[5] อัตราผลตอบแทนจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายคำนวณจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ หารด้วย (ก) ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ (ข) ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ – สุทธิ และ (ค) เงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ (เฉลี่ย)

[6] อัตราส่วนค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายต่อทรัพย์สินรอการขายคำนวณจากค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย หารด้วยทรัพย์สินรอการขาย (หลังหักค่าปรับมูลค่า)

[7] คำนวณโดยปรับยอดรายการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และงบกระแสเงินสดสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 เป็นยอดเต็มปี (Annualized)

เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย :

บริษัทฯ เห็นว่าในธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย เงินสดรับเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญซึ่งถูกนำไปใช้โดยผู้ประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและผู้ลงทุนจำนวนมาก ทั้งนี้ เงินสดรับนี้คำนวณบนรายการที่มีนัยสำคัญบางรายการเท่านั้น ซึ่งอาจไม่ครอบคลุมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งหมด อย่างไรก็ตาม เงินสดรับไม่ใช่ตัวชี้วัดมาตรฐานที่กำหนดโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย (TFRS) ดังนั้น การคำนวณดังกล่าวอาจแตกต่างจากการคำนวณค่าที่มีชื่อคล้ายคลึงกันของบริษัทอื่น

เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ ระหว่างรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562

เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	**รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**			**งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน**	
	2559	2560	2561	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	**มูลค่า (ล้านบาท)**	**มูลค่า (ล้านบาท)**	**มูลค่า (ล้านบาท)**	**มูลค่า (ล้านบาท)**
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้[1]	1,232.3	1,877.5	1,856.8	3,731.3 [1]	7,816.5 [1]
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,224.3	3,509.1	4,438.4	N/A[1]	N/A[1]
รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	5,829.1	8,418.9	9,081.4	5,925.7	8,322.3
รวม	**11,285.7**	**13,805.5**	**15,376.6**	**9,657.0**	**16,138.8**
หักส่วนที่บันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้างและการรับชำระจากลูกหนี้ด้วยหลักประกัน[2]	(2,669.5)	(6,029.5)	(6,376.5)	(4,687.6)	(10,972.5)
เงินสดรับชำระจากลูกหนี้ระหว่างงวด[3]	**8,616.2**	**7,776.0**	**9,000.1**	**4,969.4**	**5,166.3**
เงินสดรับจากกรมบังคับคดีระหว่างงวด[4]	692.9	1,383.4	1,791.1	1,373.0	6,748.1
รวมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ[5]	**9,309.1**	**9,159.4**	**10,791.2**	**6,342.3**	**11,914.4**

หมายเหตุ [1] ในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” และ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ถูกแสดงโดยให้แยกประเภทจากกัน อย่างไรก็ดี ใน

งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่และแสดงรวมกันเป็น “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” จะถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ทั้งนี้ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 3,731.3 ล้านบาท และ 7,816.5 ล้านบาท ประกอบด้วย (ก) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 1,432.1 ล้านบาท และ 1,245.5 ล้านบาท และ (ข) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 2,299.2 ล้านบาท และ 6,571.0 ล้านบาท ตามลำดับ

2 *โปรดพิจารณารายละเอียดการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ “16.5.1 การรับรู้รายได้และกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้*

3 เงินสดรับชำระจากลูกหนี้ระหว่างงวดคำนวณจาก (ก) การนำรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ข) บวกกับกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ค) บวกกับรายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ และ (ง) ลบด้วยส่วนที่บันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้างและการรับชำระจากลูกหนี้ด้วยหลักประกัน

4 เฉพาะส่วนที่บุคคลภายนอกประมูลซื้อหลักประกันของลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ เคยรับรู้รายการเงินรอรับจากการขายทอดตลาดแล้ว *โปรดพิจารณารายละเอียดการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวกับเงินรอรับจากการขายทอดตลาดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ “16.5.9 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด”*

5 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพคำนวณจาก (ก) เงินสดรับชำระจากลูกหนี้ระหว่างงวด บวกกับ(ข) เงินสดรับจากกรมบังคับคดีระหว่างงวด ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ และบริษัทฯ เชื่อว่าเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพถูกนำไปใช้โดยผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกันและผู้ลงทุนจำนวนมาก สำหรับการประมาณการกระแสเงินสดจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ อย่างไรก็ตาม เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนี้เป็นการคำนวณกระทบยอดจากรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และรายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ โดยคำนวณบนรายการที่มีนัยสำคัญเท่านั้น ซึ่งไม่ครอบคลุมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ยังไม่รับรู้รายได้ เช่น เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้ บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ และบัญชีพักรอการตัดชำระหนี้ เป็นต้น และไม่อาจนำมาใช้เป็นตัวชี้วัดกระแสเงินสดที่แท้จริงของธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ และไม่ใช่ตัวชี้วัดมาตรฐานตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย การคำนวณเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอาจจะแตกต่างจากการคำนวณค่าที่มีชื่อคล้ายคลึงกันของบริษัทอื่น

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทั้งสิ้น 9,309.1 ล้านบาท 9,159.4 ล้านบาท 10,791.2 ล้านบาท 6,342.3 ล้านบาท และ 11,914.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของเงินสดรับดังกล่าวมีสาเหตุหลักดังนี้

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทั้งสิ้น 9,309.1 ล้านบาท และ 9,159.4 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 149.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ มีเงินสดรับชำระจากลูกหนี้โดยรวมลดลงจาก 8,616.2 ล้านบาทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 7,776.0 ล้านบาทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ลดลงในช่วงเวลาดังกล่าว โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากความสามารถในการชำระเงินของลูกหนี้ลดลง ซึ่งสอดคล้องกับคุณภาพสินเชื่อในระบบสถาบันการเงินที่ด้อยลงโดยยอดคงค้างสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (non-performing loan) ของประเทศเพิ่มขึ้น 385.6 พันล้านบาทในปี 2559 เป็น 429.0 พันล้านบาทในปี 2560 ส่งผลให้สัดส่วน

Gross NPL ต่อสินเชื่อรวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.83 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 2.91 ในปี 2560 นอกจากนี้ ยอดคงค้างสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อธุรกิจ SME เริ่มปรับตัวลดลง (ที่มา ธปท.) และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเพิ่มขึ้นจาก 692.9 ล้านบาทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 1,383.4 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเป็นผลมาจากนโยบายเชิงรุกในการติดตามเงินรอรับจากการขายทอดตลาดจากกรมบังคับคดี

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทั้งสิ้น 9,159.4 ล้านบาท และ 10,791.2 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,631.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ มีเงินสดรับชำระจากลูกหนี้โดยรวมเพิ่มขึ้นจาก 7,776.0 ล้านบาทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 9,000.1 ล้านบาทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายใหญ่เพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าเป็นผลมาจากนโยบายในการเร่งเจรจาให้ได้ข้อยุติกับลูกหนี้รายใหญ่ และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเพิ่มขึ้นจาก 1,383.4 ล้านบาทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 1,791.1 ล้านบาทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเป็นผลมาจากนโยบายเชิงรุกในการติดตามเงินรอรับจากการขายทอดตลาดจากกรมบังคับคดีอย่างต่อเนื่อง

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทั้งสิ้น 6,342.3 ล้านบาท และ 11,914.4 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ 5,572.0 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเพิ่มขึ้นจาก 1,373.0 ล้านบาทสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 เป็น 6,748.1 ล้านบาทสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเป็นผลมาจาก (ก) นโยบายเชิงรุกในการติดตามเงินรอรับจากการขายทอดตลาดจากกรมบังคับคดีอย่างต่อเนื่อง และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากกรมบังคับคดีจากลูกหนี้รายใหญ่รายหนึ่งที่รับรู้รายได้ในงวดสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

โปรดพิจารณารายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของเงินรอรับจากการขายทอดตลาด และทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.9.2 การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562"

เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงการเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ระหว่างรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562

เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2559	2560	2561	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ขายแบบเงินสด					
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	2,362.6	1,740.9	3,105.5	2,506.7	1,130.0
ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง – สุทธิ[1]	1,706.1	1,492.2	2,216.8	1,578.5	1,265.0
รวมเงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสด	4,068.7	3,233.1	5,322.3	4,085.2	2,395.0
ขายแบบผ่อนชำระ					
รายได้ดอกเบี้ย	148.6	104.7	89.2	64.7	87.2
รับชำระระหว่างงวด (ในส่วนของต้นทุนและกำไร)	1,080.4	1,018.6	366.4	258.5	258.5
รวมเงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบให้ผ่อนชำระ	1,229.1	1,123.3	455.6	323.2	345.7
รวมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย[2]	5,297.8	4,356.3	5,777.9	4,408.4	2,740.7

หมายเหตุ

[1] สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง – สุทธิ คำนวณจาก (ก) ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลงทั้งหมดและรายการปรับปรุงจำนวน 2,148.6 ล้านบาท 1,897.4 ล้านบาท 2,873.0 ล้านบาท 2,073.0 ล้านบาท และ 1,611.5 ล้านบาท ตามลำดับ และ (ข) หักด้วยกลับรายการค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายที่จำหน่ายระหว่างงวดจำนวน 442.5 ล้านบาท 405.3 ล้านบาท 656.2 ล้านบาท 494.5 ล้านบาท และ 346.6 ล้านบาท ตามลำดับ

[2] เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายคำนวณจาก (ก) เงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสด (ข) บวกกับเงินสดรับจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายเป็น

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ และบริษัทฯ เชื่อว่าเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายถูกนำไปใช้โดยผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกันและผู้ลงทุนจำนวนมาก สำหรับการประมาณการกระแสเงินสดจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย อย่างไรก็ตาม เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายคำนวณบนรายการที่มีนัยสำคัญเท่านั้น ซึ่งอาจไม่ครอบคลุมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งหมด เช่น (ก) เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ (ข) รายได้ค่าเช่า (ค) กำไรจากการยึดคืนทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระ และ (ง) รายได้อื่นจากการผิดเงื่อนไขสัญญาขายทรัพย์ เป็นต้น และไม่อาจนำมาใช้เป็นตัวชี้วัดกระแสเงินสดที่แท้จริงของธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ และไม่ใช่ตัวชี้วัดมาตรฐานตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย การคำนวณเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายอาจจะแตกต่างจากการคำนวณค่าที่มีชื่อคล้ายคลึงกันของบริษัทอื่น

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งสิ้น 5,297.8 ล้านบาท 4,356.3 ล้านบาท 5,777.9 ล้านบาท 4,408.4 ล้านบาท และ 2,740.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของเงินสดรับดังกล่าวมีสาเหตุหลักดังนี้

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งสิ้น 5,297.8 ล้านบาท และ 4,356.3 ล้านบาท ลดลง 941.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดลดลงจาก 4,068.7 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 3,233.1 ล้านบาทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งมีสาเหตุสำคัญมาจากการลดลงของการขายซึ่งสอดคล้องกับการชะลอตัวของภาวะอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน")* และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระลดลงจาก 1,229.1 ล้านบาทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 1,123.3 ล้านบาทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งมีสาเหตุสำคัญมาจากการที่ลูกหนี้ขายผ่อนชำระรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัทฯ ได้ชำระคืนหนี้ทั้งหมดและปิดบัญชีในช่วงกลางปี 2560

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งสิ้น 4,356.3 ล้านบาท และ 5,777.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,421.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 3,233.1 ล้านบาทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 5,322.3 ล้านบาทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่ามีสาเหตุสำคัญมาจากกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการขายทรัพย์ที่มีมูลค่าสูง และภาวะเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้น *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน"* และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระลดลงจาก 1,123.3 ล้านบาทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 455.6 ล้านบาทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งมีสาเหตุสำคัญมาจากการที่ลูกหนี้ขายผ่อนชำระรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้ชำระคืนหนี้ทั้งหมดและปิดบัญชีสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ ในการพิจารณาขายทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ จะพิจารณาโอกาสในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดก่อนเพื่อเร่งกระแสเงินสดรับให้กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระซึ่งส่วนใหญ่เป็นทรัพย์สินรอการขายที่มีมูลค่าไม่สูงแต่บริษัทฯ ต้องการเพิ่มโอกาสให้กับผู้ซื้อที่มีกำลังซื้อแต่ไม่สามารถขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งสิ้น 4,408.4 ล้านบาท และ 2,740.7 ล้านบาท ลดลง 1,667.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดลดลงจาก 4,085.2 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 เป็น 2,395.0 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่ามีสาเหตุสำคัญมาจากผลกระทบและความไม่ชัดเจนของมาตรการทางภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างประกอบกับการให้สินเชื่อของสถาบันการเงินที่เข้มงวดขึ้นรวมถึงมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (LTV) และการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจส่งผลให้ลูกค้าชะลอการซื้ออสังหาริมทรัพย์ในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน"* และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระเพิ่มขึ้นจาก 323.2 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 เป็น 345.7 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญ

การวิเคราะห์คุณภาพและผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขาย (Vintage Analysis):

บริษัทฯ บริหารจัดการเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งบริษัทฯ ได้รับซื้อมาในช่วงระยะเวลาที่แตกต่างกันออกไป

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน:

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับราคาประเมินและมูลค่าทางบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ระยะเวลานับแต่บริษัทฯ รับซื้อ/รับโอน	ต่ำกว่า 1 ปี	ตั้งแต่ 1 – น้อยกว่า 2 ปี	ตั้งแต่ 2 – น้อยกว่า 3 ปี	ตั้งแต่ 3 – น้อยกว่า 4 ปี	ตั้งแต่ 4 – น้อยกว่า 5 ปี	ตั้งแต่ 5 – น้อยกว่า 6 ปี	ตั้งแต่ 6 – น้อยกว่า 7 ปี	ตั้งแต่ 7 – น้อยกว่า 8 ปี	ตั้งแต่ 8 – น้อยกว่า 9 ปี	ตั้งแต่ 9 – น้อยกว่า 10 ปี	ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	รวม	ต่ำกว่า 5 ปี	ต่ำกว่า 5 ปี (ร้อยละ)
						(ล้านบาท ยกเว้นในกรณีของอัตราส่วน)								
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้														
มูลค่าทางบัญชี	14,288.9	12,059.2	9,298.6	7,660.1	11,314.6	4,850.7	4,343.8	4,140.8	1,517.3	1,221.5	14,817.8	85,513.4	54,621.4	63.87
ราคาประเมิน[1]	31,436.5	25,552.2	18,151.0	15,941.5	23,156.4	9,698.2	10,435.1	19,863.4	4,233.7	3,588.5	33,497.8	195,554.3	114,237.6	58.42
ราคาประเมินต่อมูลค่าทางบัญชี (เท่า)	2.20	2.12	1.95	2.08	2.05	2.00	2.40	4.80	2.79	2.94	2.26	2.29	2.09	
ทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน:														
มูลค่าทางบัญชี[2]	131.3	850.8	916.8	1,624.6	2,669.8	1,722.0	2,279.6	1,310.0	1,010.7	1,028.9	5,481.5	19,026.0	6,193.3	32.55
ราคาประเมิน	255.3	1,676.8	1,637.4	2,898.8	4,926.4	3,178.2	4,837.6	3,807.0	2,031.9	2,476.6	11,972.5	39,698.4	11,394.6	28.70
ราคาประเมินต่อมูลค่าทางบัญชี (เท่า)	**1.94**	**1.97**	**1.79**	**1.78**	**1.85**	**1.85**	**2.12**	**2.91**	**2.01**	**2.41**	**2.18**	**2.09**	**1.84**	

หมายเหตุ [1] มูลค่าหลักประกันก่อนการหักค่าเสื่อมตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยคำนวณจากราคาประเมินตามมติล่าสุดของคณะกรรมการประเมินราคาสินทรัพย์ (ทั้งนี้ ราคาประเมินของหลักประกันบางรายการอาจถูกจัดทำมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี)

[2] ต้นทุนการซื้อของทรัพย์สินรอการขายก่อนหักค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ พบว่าราคาประเมินของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าทางบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายแต่ละประเภทประมาณ 2.00 เท่า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีสัดส่วนมูลค่าทางบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 5 ปี คิดเป็นอัตราร้อยละ 63.87 และ ร้อยละ 32.55 ตามลำดับ และอัตราส่วนราคาประเมินของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกันต่อมูลค่าทางบัญชี ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 5 ปี คิดเป็นอัตรา 2.09 เท่า และ 1.84 เท่า ตามลำดับ

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับเงินสดรับและต้นทุนการซื้อของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งมีอายุแตกต่างกันออกไป ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ระยะเวลานับแต่บริษัทฯ รับซื้อ/รับโอน	ต่ำกว่า 1 ปี	ตั้งแต่ 1 – น้อยกว่า 2 ปี	ตั้งแต่ 2 – น้อยกว่า 3 ปี	ตั้งแต่ 3 – น้อยกว่า 4 ปี	ตั้งแต่ 4 – น้อยกว่า 5 ปี	ตั้งแต่ 5 – น้อยกว่า 6 ปี	ตั้งแต่ 6 – น้อยกว่า 7 ปี	ตั้งแต่ 7 – น้อยกว่า 8 ปี	ตั้งแต่ 8 – น้อยกว่า 9 ปี	ตั้งแต่ 9 – น้อยกว่า 10 ปี	ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	รวม
	(ล้านบาท ยกเว้นในกรณีของอัตราส่วน)											
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน												
รวมเงินสดรับ	316.9	1,311.2	2,392.3	3,419.5	4,736.2	3,483.5	8,839.6	23,963.4	4,342.8	6,767.2	140,055.0	199,627.4
เงินสดรับจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	316.1	1,227.5	2,322.4	3,170.4	4,257.8	3,140.2	6,748.0	22,594.8	3,364.7	5,407.6	103,619.8	156,169.4
เงินสดรับจากทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน	0.8	83.7	69.9	249.0	478.4	343.3	2,091.6	1,368.6	978.1	1,359.5	36,435.2	43,458.0
ต้นทุนการซื้อ	14,728.5	13,997.3	11,907.9	11,011.8	16,620.9	8,575.9	10,957.5	16,310.0	4,673.9	5,259.3	108,598.3	222,641.2
เงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อ (ร้อยละ)	**2.15**	**9.37**	**20.09**	**31.05**	**28.50**	**40.62**	**80.67**	**146.92**	**92.92**	**128.67**	**128.97**	**89.66**

เงินสดรับมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยภายในระยะ 5 ปีแรกหลังจากการรับซื้อ/รับโอนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ซึ่งเป็นช่วงที่บริษัทฯ เตรียมการและเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ และมี แนวโน้มจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วภายหลังปีที่ 5 ในช่วงระยะเวลาคืนทุน (Recovery Period) โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนเงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อสำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีอายุน้อยกว่า 3 ปีที่ร้อยละ 9.89 โดยมีอัตราส่วนน้อยกว่าอย่างชัดเจนเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนเงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อสำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีอายุมากกว่า 10 ปีที่ร้อยละ 128.97

สำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 2 ปี นับจากวันที่บริษัทฯ ซื้อมาจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 13,997.3 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินสดจำนวน 1,311.2 ล้านบาท (โดยแบ่งเป็นเงินสดรับจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 1,227.5 ล้านบาท และเงินสดรับจากทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกันจำนวน 83.7 ล้านบาท) และมีมูลค่าทางบัญชีคงเหลือจำนวน 12,909.9 ล้านบาท (โดยแบ่งเป็นมูลค่าทางบัญชีคงเหลือจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 12,059.2 ล้านบาท และมูลค่าทางบัญชีคงเหลือจากทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน

จำนวน 850.8 ล้านบาท) โดยมีราคาประเมินทั้งสิ้น 27,229.1 ล้านบาท (โดยแบ่งเป็นราคาประเมินของหลักประกันจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 25,552.2 ล้านบาท และราคาประเมินจากทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกันจำนวน 1,676.8 ล้านบาท)

ทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง:

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับราคาประเมินและมูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ระยะเวลานับแต่บริษัทฯ รับซื้อ/รับโอน	ต่ำกว่า 1 ปี	ตั้งแต่ 1 – น้อยกว่า 2 ปี	ตั้งแต่ 2 – น้อยกว่า 3 ปี	ตั้งแต่ 3 – น้อยกว่า 4 ปี	ตั้งแต่ 4 – น้อยกว่า 5 ปี	ตั้งแต่ 5 – น้อยกว่า 6 ปี	ตั้งแต่ 6 – น้อยกว่า 7 ปี	ตั้งแต่ 7 – น้อยกว่า 8 ปี	ตั้งแต่ 8 – น้อยกว่า 9 ปี	ตั้งแต่ 9 – น้อยกว่า 10 ปี	ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	รวม	ต่ำกว่า 5 ปี	ต่ำกว่า 5 ปี (ร้อยละ)
						(ล้านบาท ยกเว้นในกรณีของอัตราส่วน)								
ทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง														
มูลค่าทางบัญชี[2]	1,242.1	277.8	217.3	280.8	29.8	0.0	753.6	952.6	214.3	77.3	2,228.9	6,274.2	2,047.7	32.64
ราคาประเมิน	2,237.8	508.1	519.2	619.4	47.3	0.0	2,484.0	3,205.0	440.1	256.6	7,260.3	17,577.6	3,931.7	22.37
ราคาประเมินต่อมูลค่าทางบัญชี (เท่า)	1.80	1.83	2.39	2.21	1.59	N/A	3.30	3.36	2.05	3.32	3.26	2.80	1.92	

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีสัดส่วนทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 5 ปี คิดเป็นอัตราร้อยละ 32.64 และอัตราส่วนราคาประเมินของทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 5 ปี คิดเป็นอัตรา 1.92 เท่า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับเงินสดรับและต้นทุนการซื้อของทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง ซึ่งมีอายุแตกต่างกันออกไป ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ระยะเวลานับแต่บริษัทฯ รับซื้อ/รับโอน	ต่ำกว่า 1 ปี	ตั้งแต่ 1 – น้อยกว่า 2 ปี	ตั้งแต่ 2 – น้อยกว่า 3 ปี	ตั้งแต่ 3 – น้อยกว่า 4 ปี	ตั้งแต่ 4 – น้อยกว่า 5 ปี	ตั้งแต่ 5 – น้อยกว่า 6 ปี	ตั้งแต่ 6 – น้อยกว่า 7 ปี	ตั้งแต่ 7 – น้อยกว่า 8 ปี	ตั้งแต่ 8 – น้อยกว่า 9 ปี	ตั้งแต่ 9 – น้อยกว่า 10 ปี	ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	รวม
						(ล้านบาท ยกเว้นในกรณีของอัตราส่วน)						
ทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง												
เงินสดรับจากทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง	17.3	28.0	34.0	465.4	19.9	3.4	1,892.8	4,745.9	1,316.8	1,389.2	32,863.8	42,776.5
ต้นทุนการซื้อ	1,378.1	317.3	265.4	607.4	44.0	3.2	1,475.4	2,615.7	934.0	782.0	17,542.2	25,964.7
เงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อ (ร้อยละ)	1.26	8.81	12.80	76.62	45.23	105.38	128.29	181.44	140.99	177.63	187.34	164.75

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนเงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อสำหรับทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรงที่มีอายุน้อยกว่า 3 ปี ที่ร้อยละ 4.04 และสำหรับทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรงที่มีอายุมากกว่า 10 ปี ที่ร้อยละ 187.34

สำหรับทรัพย์สินรอการขายที่มีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 2 ปี นับจากวันที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรงจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 317.3 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินสดจำนวน 28.0 ล้านบาท และมีมูลค่าทางบัญชีคงเหลือจำนวน 277.8 ล้านบาท โดยมีราคาประเมินทั้งหมด 508.0 ล้านบาท

คำอธิบายเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน:

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวมซึ่งประกอบด้วย (1) รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (2) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ (3) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (4) กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย (5) กำไรจากการขายผ่อนชำระ และ (6) รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ ทั้งสิ้น 7,518.8 ล้านบาท 6,003.9 ล้านบาท 7,981.7 ล้านบาท 5,103.6 ล้านบาท และ 7,681.7 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 1,514.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.1 ในปี 2560 เพิ่มขึ้น 1,977.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.9 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 2,578.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 50.5 สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560:

- บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น 247.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 156.6
- บริษัทฯ มีกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ลดลง 715.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินที่รับชำระจากลูกหนี้ในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้
- บริษัทฯ มีกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ลดลง 621.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายลดลงเนื่องจากในธุรกิจมีความต้องการซื้อทรัพย์สินรอการขายของลูกค้าลดลง

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561:

- บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิลดลง 199.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.2
- บริษัทฯ มีกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เพิ่มขึ้น 929.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินที่รับชำระจากลูกหนี้ในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้
- บริษัทฯ มีกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 1,364.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 78.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้สูงขึ้นจากการออกโครงการ “BAM ก้าวสู่ปีที่ 20” เพื่อส่งเสริมการขายทรัพย์สินรอการขายโดยคัดทรัพย์สินรอการขายมากกว่า 500 รายการ มาจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยลดราคาและมีเงื่อนไขพิเศษ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562:

- บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น 3,922.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 156.8
- บริษัทฯ มีกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ลดลง 1,376.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 54.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายที่ลดลงและความไม่ชัดเจนของมาตรการภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ประกอบกับการให้สินเชื่อของสถาบันการเงินที่เข้มงวดขึ้น รวมถึงมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (LTV)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นซึ่งประกอบด้วย (1) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (2) ค่าตอบแทน

กรรมการ (3) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์ (4) ค่าภาษีอากร (5) ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย (6) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย และ (7) ค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งสิ้น 2,581.9 ล้านบาท 2,519.8 ล้านบาท 2,934.6 ล้านบาท 2,054.9 ล้านบาท และ 2,588.0 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 62.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.4 ในปี 2560 เพิ่มขึ้น 414.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.5 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 533.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.9 สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560:

- บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น 2,581.9 ล้านบาท และ 2,519.8 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 62.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายในปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับมูลค่าการประเมินของทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งบางส่วนถูกชดเชยด้วยการเพิ่มขึ้นของค่าภาษีอากรที่เกิดจากการรับรู้รายได้จากเงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561:

- บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น 2,519.8 ล้านบาท และ 2,934.6 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 414.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ ได้บันทึกเงินช่วยเหลือพนักงาน (โบนัส) เพิ่มเติมตามเกณฑ์ของผลประกอบการที่ดีขึ้น

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562:

- บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น 2,054.9 ล้านบาท และ 2,588.0 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 533.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกเงินช่วยเหลือพนักงาน (โบนัส) เพิ่มเติมตามเกณฑ์การวัดผล การบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้นตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) และภาษีธุรกิจเฉพาะจากการรับชำระหนี้ของลูกหนี้รายใหญ่รายหนึ่ง

การเปลี่ยนแปลงของรายได้หลักและค่าใช้จ่ายหลักในช่วงเวลาดังกล่าวตามที่ได้วิเคราะห์ข้างต้นทำให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 จำนวน 4,903.6 ล้านบาท 4,500.8 ล้านบาท 5,202.0 ล้านบาท 3,310.8 ล้านบาท และ 4,882.3 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 402.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.2 ในปี 2560 เพิ่มขึ้น 701.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.6 ในปี 2561 และเพิ่มขึ้น 1,571.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47.5 สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

คำอธิบายเกี่ยวกับฐานะการเงิน:

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 93,636.7 ล้านบาท 99,933.4 ล้านบาท 107,653.0 ล้านบาท และ 121,701.3 ล้านบาท ตามลำดับ

หนี้สินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ ได้แก่ ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ซึ่งประกอบด้วย (ก) ตั๋วเงินจ่าย (ข) เงินกู้ยืม และ (ค) หุ้นกู้ ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่บริษัทฯ ใช้ในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม 50,329.1 ล้านบาท 56,868.5 ล้านบาท 57,709.3 ล้านบาท และ 75,060.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุสำคัญดังนี้

- ตั๋วเงินจ่ายของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 ลดลงตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากตั๋วเงินจ่ายถึงกำหนดชำระ และรายการดังกล่าว ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีการออกตั๋วเงินจ่ายระยะสั้นเพื่อชำระราคาซื้อเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้
- เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 ลดลงตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าการกู้ยืมเพิ่มเติม และรายการดังกล่าว ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกู้ยืมเงินเพิ่มเติมเพื่อนำไปชำระราคาซื้อเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้
- หุ้นกู้ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 เพิ่มขึ้นมาโดยตลอดในช่วงระยะเวลาดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ในจำนวนที่มากขึ้นเพื่อบริหารสภาพคล่องและเป็นแหล่งเงินทุนในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมากกว่าการชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด และรายการดังกล่าว ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้จำนวน 20,000.0 ล้านบาท ในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีส่วนของเจ้าของรวม 40,522.7 ล้านบาท และ 41,059.4 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 536.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 4,500.8 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 3,961.7 ล้านบาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีส่วนของเจ้าของรวม 41,059.4 ล้านบาท และ 41,849.0 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 789.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 5,202.0 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 4,400.6 ล้านบาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีส่วนของเจ้าของรวม 41,849.0 ล้านบาท และ 43,575.1 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,726.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 4,882.3 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 3,121.5 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

ภายหลังงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลก่อนการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 13,000.0 ล้านบาท คิดเป็น 4.75 บาทต่อหุ้น จากกำไรสะสมของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีมูลค่าส่วนของเจ้าของตามบัญชีเท่ากับ 15.93 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวจะส่งผลให้กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทฯ และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในจำนวน 13,000.0 ล้านบาท และส่งผลให้หนี้สินเพิ่มขึ้นจากเงินปันผลค้างจ่ายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 13,000.0 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้อัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับส่วนทุนสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 เปลี่ยนแปลงไปดังนี้

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562	ภายหลังการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล[2]
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	15.24[1]	17.98[1]
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.79	2.98
อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.72	2.88

หมายเหตุ [1] คำนวณโดยการปรับยอดรายการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 เป็นยอดเต็มปี (Annualized)

[2] อัตราส่วนทางการเงินภายหลังการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลคำนวณจากงบการเงินงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยไม่คำนึงถึงการบันทึกรายการภายหลังงบการเงินดังกล่าว

ความสัมพันธ์ระหว่างที่ปรึกษาทางการเงินกับบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) รวมจำนวน 6,000.0 ล้านบาท โดยมีอาวัลตั๋วสัญญาใช้เงิน และ/หรือรับรองตั๋วแลกเงินคงค้างรวมจำนวน 1,222.9 ล้านบาท ทั้งนี้ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของบริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นหนึ่งในที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในครั้งนี้

นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ : นายรฐนนท์ ฟูเกียรติ

ตำแหน่ง : ผู้จัดการกลุ่มนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 02-267-1900 ต่อ 2909

โทรสาร : 02-235-4524

(ผู้ลงทุนควรอ่านรายละเอียดข้อมูลในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3 ก่อนตัดสินใจจองซื้อหลักทรัพย์)

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ส่วนที่ 2.1

วัตถุประสงค์การใช้เงิน

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107558000482
Home Page	:	http://www.bam.co.th
โทรศัพท์	:	02-267-1900
โทรสาร	:	02-266-3377

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“**บริษัทฯ**”) ประมาณการว่าจะได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ (หลังจากหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) จำนวนประมาณ 3,954 – 4,502 ล้านบาท (กรณีผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินไม่มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ) โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ (หลังจากหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
1. เพื่อนำไปใช้ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในอนาคต	394 – 449	ภายในปี 2563	บริษัทฯ จะนำเงินไปซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ
2. เพื่อนำเงินไปใช้ชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน และ/หรือชำระหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดที่ออกโดยบริษัทฯ และ/หรือตั๋วเงินจ่ายเพื่อการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย	3,546 – 4,040	ภายในปี 2563	บริษัทฯ มีแผนที่จะนำเงินส่วนหนึ่งที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ (หลังจากหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) ไปใช้ชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน และ/หรือชำระหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดที่ออกโดยบริษัทฯ และ/หรือตั๋วเงินจ่ายเพื่อการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน
รวม	3,940 – 4,489		

ในกรณีผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ทั้งจำนวน บริษัทฯ ประมาณการว่าจะได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ประมาณ 7,447 – 8,448 ล้านบาท (ภายหลังหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการเสนอขาย และไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการนำเงินที่ได้เพิ่มเติมจำนวนประมาณ 3,503 – 3,955 ล้านบาท จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นส่วนเกินไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ภายในปี 2563

โดยการประมาณการข้างต้นของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและประมาณการเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัทฯ ในปัจจุบัน และเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดสรรเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ ทั้งนี้ แผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และการลงทุนที่เกิดขึ้นจริงในอนาคตอาจแตกต่างไปจากปัจจุบัน ดังนั้น แผนการใช้เงินที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากการประมาณการที่ระบุไว้ข้างต้น โดยบริษัทฯ อาจใช้ดุลพินิจในการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้เพื่อวัตถุประสงค์อื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ตามสมควร ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่ากรณีดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นส่วนเกิน บริษัทฯ จะนำเงินที่ได้จากการจัดสรรหุ้นส่วนเกินไปใช้เป็นตามวัตถุประสงค์การใช้เงินข้างต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ได้รับเงินจำนวนใด ๆ ที่กองทุนฟื้นฟูฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นที่เสนอขายหุ้นจะได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเดิมต่อประชาชนในครั้งนี้

ส่วนที่ 2.2

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

1.1.1 วิสัยทัศน์

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“**บริษัทฯ**”) มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ คือ “**มุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ**”

1.1.2 พันธกิจ

- มีการบริหารงานที่เป็นเลิศ เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- พัฒนาสินค้าและบริการที่ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า
- มุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสริมสร้างบุคลากรให้มีความรู้ ความชำนาญ พร้อมบริการด้วยใจ
- มีส่วนร่วมในการช่วยพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทย

1.1.3 เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

1.1.3.1 กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะคงความเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยการบริหารงานที่เป็นเลิศและมุ่งส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และสถาบันการเงินที่ขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายเพื่อสร้างผลตอบแทนระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น

(ก) ขยายฐานทรัพย์สินของบริษัทฯ

บริษัทฯ สร้างเครือข่ายในการติดตามการเสนอขายทรัพย์ของสถาบันการเงินในประเทศไทยที่มีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อขยายฐานทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยในระยะยาวบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายให้ฐานทรัพย์สินของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ การเติบโตดังกล่าวขึ้นอยู่กับสภาวะตลาด ปริมาณและความเหมาะสมของราคาทรัพย์สินในตลาด

ในสภาวะปกติ บริษัทฯ เชื่อว่าสถาบันการเงินจะยังคงจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายเข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่องในอนาคต อันเป็นผลมาจากปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงหลักเกณฑ์ของ ธปท. เกี่ยวกับการถือครองทรัพย์สินรอการขายของสถาบันการเงิน นอกจากนี้ ในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว โอกาสในการจัดซื้อ/หาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ จะสามารถขยายฐานทรัพย์สินได้อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมาเป็นระยะเวลานานและการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า

(ข) ลดระยะเวลาดำเนินการและเพิ่มผลเรียกเก็บเงินสดของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลดระยะเวลาการดำเนินการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้มาซึ่งสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจนถึงวันที่ได้รับผลตอบแทนเป็นเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าว ผ่านวิธีการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในเชิงรุก เช่น การเจรจาต่อรองกับลูกหนี้ และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการภายในเพื่อลดระยะเวลาในการโอนทรัพย์หลักประกันสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นทรัพย์สินรอการขาย โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในกระบวนการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบังคับหลักประกันในประเทศไทย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วของกระบวนการภายในเกี่ยวกับการบังคับหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งวิธีการดังกล่าวรวมถึงการติดตามสถานะของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และการจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องไว้ให้พร้อมสำหรับกระบวนการทางศาล

นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มจัดทำโครงการ "สุขใจ ได้บ้านคืน" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดให้สามารถไถ่ถอนหลักประกันซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยคืนกลับไป ซึ่งภาระหนี้เงินต้นต้องไม่เกิน 10.0 ล้านบาท โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน หรือเลือกผ่อนชำระภายใน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และนำหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของโครงการดังกล่าวมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มจำนวนลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ ทั้งในส่วนของสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย และ/หรือ สินเชื่อส่วนบุคคลที่มีหลักประกันเป็นที่อยู่อาศัย เพื่อเพิ่มความสม่ำเสมอของผลเรียกเก็บของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการอื่น ๆ เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้อย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการ “BAM ช่วยลด เพื่อปลดหนี้” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและไม่มีทรัพย์สินอื่นให้สามารถชำระหนี้ไม่มีหลักประกันที่ภาระหนี้เงินต้นไม่เกิน 3.0 ล้านบาทได้ โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน ในอัตราร้อยละ 10.0 ของเงินต้นคงค้างหรือเลือกผ่อนชำระภายใน 3 ปี ในอัตราร้อยละ 15.0 ของเงินต้นคงค้างและไม่มีดอกเบี้ย นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ยังได้เริ่มจัดทำโครงการ “BAM ช่วยฟื้น คืนธุรกิจ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและไม่มีทรัพย์สินอื่นให้สามารถชำระหนี้ที่ภาระหนี้เงินต้นไม่เกิน 20.0 ล้านบาทได้ โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน หรือเลือกผ่อนชำระภายใน 10 ปี ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ โครงการดังกล่าว อยู่ภายใต้เงื่อนไขอื่นตามที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการดำเนินการเพื่อให้ได้รับผลตอบแทนเป็นเงินสดจากทรัพย์สินรอการขายโดยเร็วนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้มาซึ่งทรัพย์สินดังกล่าว โดยบริษัทฯ บริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายโดยการทำการตลาดตามประเภททรัพย์เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และมีทีมงานที่มีประสบการณ์ดูแลทรัพย์สินแต่ละประเภทอย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสร้างแรงจูงใจแก่พนักงานเพื่อเร่งจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย โดยใช้ตัวชี้วัดสมรรถนะหลัก (Key Performance Indicator) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานรวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายทั่วประเทศอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปีเพื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ เช่น บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ “แปลงสาธิต” (Display Farms) เพื่อแสดงให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเห็นถึงการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินรอการขายเพื่อสร้างรายได้จากการใช้ประโยชน์ด้วยวิธีต่าง ๆ เป็นการเพิ่มความน่าสนใจให้แก่ทรัพย์สิน การออกบูธในงานแสดงสินค้าด้านอสังหาริมทรัพย์เพื่อทำการตลาดให้กับทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ และมีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่จะซื้อ

ทรัพย์สินรอการขาย นอกจากนี้ ในกรณีที่จำเป็นและคุ้มค่ากับการลงทุน บริษัทฯ จะปรับปรุงสภาพของทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มและจะช่วยให้บริษัทฯ ขายทรัพย์สินได้เร็วขึ้น โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายในการถือครองทรัพย์สินรอการขายได้อีกด้วย

ตัวอย่างโครงการ "แปลงสาธิต" (Display Farms) ในปี 2562






ตัวอย่างการปรับปรุงทรัพย์สินรอการขาย




ก่อนดำเนินการปรับปรุง

หลังดำเนินการปรับปรุง













ตัวอย่างการปรับปรุงทรัพย์สินรอการขาย

ในอนาคต บริษัทฯ จะยังคงดำเนินการจัดกิจกรรมทางการตลาดสำหรับทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ทรัพย์สินรอการขาย และลดระยะเวลาในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย รวมถึงการจัดให้มีทีมงานพิเศษเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายที่มีมูลค่าสูงหรือที่ขายได้ยาก



การจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อส่งเสริมการขายทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีโครงการซื้อทรัพย์แบบผ่อนชำระ เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้ารายย่อยที่เข้าไม่ถึงแหล่งสินเชื่อของสถาบันการเงินในกรณีที่ทรัพย์สินนั้นมีราคาตั้งขายไม่เกิน 3.0 ล้านบาท เข้าโครงการผ่อนชำระกับบริษัทฯ ได้ไม่เกิน 2.0 ล้านบาท หรือในกรณีพิเศษอื่นบางกรณี เช่น ทรัพย์สินรอการขายที่มีมูลค่าสูง หรือในกรณีที่ลูกหนี้เดิมประสงค์จะซื้อทรัพย์สินรอการขายคืน

(ค) ฝึกอบรมพนักงานและพัฒนาศักยภาพขององค์กร และกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ให้โอกาสแก่พนักงานในการพัฒนาความสามารถของตนเองผ่านโครงการฝึกอบรมภายในและภายนอกบริษัทฯ เช่น บริษัทฯ มีโครงการพัฒนาความสามารถของพนักงานโดยให้พนักงานประเมินตนเองและระบุทักษะใหม่ที่พนักงานต้องการพัฒนา โดยบริษัทฯ จะจัดหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้ตรงกับความต้องการของพนักงานแต่ละคน ทั้งนี้ การฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ จะต้องได้รับอนุมัติจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ มีทุนการศึกษาในระดับปริญญาโททั้งในประเทศและต่างประเทศให้แก่พนักงานที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ และยังมีทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทในประเทศและต่างประเทศสำหรับบุคคลทั่วไป โดยเมื่อสำเร็จการศึกษา บุคคลที่ได้รับทุนการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศภายใต้โครงการดังกล่าวจะต้องกลับมาเป็นพนักงานเพื่อปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ เป็นระยะเวลา 2 เท่าของระยะเวลาที่ได้รับทุน ซึ่งโครงการดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทฯ มีสัดส่วนพนักงานที่มีวุฒิการศึกษาในระดับปริญญาโทสูงขึ้นและทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้กับบริษัทฯ ได้ โดยนำองค์ความรู้มาใช้ปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการสืบทอดตำแหน่งและแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับผู้บริหารที่จะเกษียณอายุในอนาคต โดยจะคัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติและมีความพร้อมที่จะเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้บริหารมาพัฒนาศักยภาพเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้แก่พนักงาน อีกทั้ง จะดำเนินการหมุนเวียนเปลี่ยนงานของพนักงานระดับต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานมีประสบการณ์ที่หลากหลาย โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้พนักงานดังกล่าวมีความพร้อมในการเข้ามาบริหารงานในฐานะผู้บริหารในอนาคต

1.1.3.2 **ข้อได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทฯ**

(ก) **บริษัทฯ เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และมีประสบการณ์ที่ยาวนาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทยโดยพิจารณาจากสินทรัพย์รวม (ตามข้อมูลในรายงานภาวะอุตสาหกรรมซึ่งจัดทำโดยบริษัท อิปซอสส์ จำกัด (“**อิปซอสส์**”)) บริษัทฯ เชื่อว่าด้วยมูลค่าของสินทรัพย์รวมและประสบการณ์ในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในประเทศไทย พร้อมมุ่งเน้นการบริหารจัดการสินทรัพย์เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเท่าที่เป็นไปได้ บริษัทฯ เชื่อว่าการที่บริษัทฯ มีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายเป็นจำนวนมากและมีความหลากหลายจะช่วยให้บริษัทฯ มีรายได้และกระแสเงินสดจากหลายช่องทาง







ที่ดินเปล่า





คอนโดมิเนียม



บ้านเดี่ยว





ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

(ข) บริษัทฯ มีเครือข่ายการจัดหาและการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ครอบคลุมทั่วประเทศ

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาทั่วประเทศจำนวน 25 แห่ง โดยบริษัทฯ เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีสาขามากที่สุดในประเทศ

บริษัทฯ เชื่อว่าการมีเครือข่ายสาขาที่ครอบคลุมทั่วประเทศจะช่วยให้บริษัทฯ (ก) สามารถติดตาม และบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ (ข) สามารถประเมินราคาของทรัพย์สินในกระบวนการการจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้แม่นยำขึ้น

โดยเครือข่ายดังกล่าวยังช่วยให้บริษัทฯ เข้าถึงลูกค้าและให้บริการลูกค้าดีขึ้น อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีสำนักงานสาขาในภูมิภาคต่าง ๆ ทำให้พนักงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจสภาวะตลาดในแต่ละท้องถิ่น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในการประเมินจังหวะเวลาและราคาซื้อขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความสามารถที่จะปรับตัวตามสภาวะตลาดตามความเหมาะสม โดยบริษัทฯ สามารถเปลี่ยนแปลงสถานที่ตั้งสำนักงานสาขาและเปลี่ยนกลยุทธ์ทางภูมิศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการโยกย้ายพนักงานที่มีความรู้ความสามารถเพื่อปฏิบัติงาน และทรัพยากรไปตามพื้นที่ต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับปริมาณธุรกรรมที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากโครงสร้างของธุรกิจที่ยืดหยุ่น โดยบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ สามารถสร้างโอกาสทางธุรกิจได้ในทุกภาวะเศรษฐกิจ โดยในช่วงเศรษฐกิจขาขึ้น บริษัทฯ คาดว่าลูกหนี้จะมีความสามารถในการชำระหนี้ดีขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้ดีขึ้นเช่นกัน และทำให้บริษัทฯ มีเงินทุนในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในช่วงเวลาและราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ โดยทั่วไป บริษัทฯ จะสามารถขายทรัพย์สินรอการขายในช่วงเวลาดังกล่าวได้มากขึ้นในราคาที่ดีขึ้นด้วย

ในทางกลับกัน ในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว สถาบันการเงินส่วนใหญ่จะมีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มขึ้น ส่งผลให้อุปทานของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มตามไปด้วย ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสให้กับบริษัทฯ ในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายผ่านกระบวนการประมูลทรัพย์ของลูกหนี้ของบริษัทฯ ในราคาที่น่าจะทำให้บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนมากขึ้น

(ค) บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานในการจัดหา บริหารจัดการ และสร้างกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในประเทศไทยมานานกว่า 20 ปี โดยมีจุดแข็งในการจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้ในราคาที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถบริหารจัดการและสร้างกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(1) การจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในราคาที่เหมาะสม

บริษัทฯ เชื่อว่าด้วยเครือข่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศและทีมงานที่มีประสบการณ์ด้านอสังหาริมทรัพย์และความรู้ความเข้าใจในหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ ได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นในการจัดหาประเมิน และกำหนดราคาในการเข้าประมูลซื้อทรัพย์สินดังกล่าว นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่และสาขาอีก 25 แห่งทั่วประเทศทำให้บริษัทฯ สามารถส่งทีมงานของบริษัทฯ ลงพื้นที่เพื่อสำรวจทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ จะเข้าซื้อ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถประเมินราคาได้แม่นยำมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีพนักงานที่ทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมากกว่า 350 คนทั่วประเทศ โดยในระหว่างปี 2559 ถึง 2561 บริษัทฯ รับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่าง ๆ จำนวนทั้งสิ้น 12,636.1 ล้านบาท 10,252.6 ล้านบาท และ 10,971.3 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน) จำนวน 77,975.1 ล้านบาท 79,829.2 ล้านบาท และ 81,719.0 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มียอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ) จำนวน 439,486.4 ล้านบาท 442,052.6 ล้านบาท และ 454,965.7 ล้านบาท

(2) ประสบการณ์ในการบริหารจัดการและสร้างกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายเพื่อรักษาหรือสร้างกระแสเงินสดจากทรัพย์สินดังกล่าว โดยอาศัยความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์ความต้องการของตลาดด้วยประสบการณ์ในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมานานกว่า 20 ปี และเครือข่ายการจัดหาและการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งทำให้บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ ได้เปรียบบริษัทคู่แข่ง ไม่ว่าบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่บริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยตรง หรือธนาคารที่มีหน่วยธุรกิจสำหรับการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของตนเองซึ่งมิได้มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายและสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

โดยหลัก ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เพื่อให้ได้ข้อตกลงที่เป็นที่พึงพอใจของทุกฝ่าย เท่าที่เป็นไปได้ ด้วยประสบการณ์และฐานข้อมูลทรัพย์สินของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาทางเลือกที่เหมาะสมในการปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้แต่ละรายซึ่งส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ในขณะที่บริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องไปพร้อมกัน อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในกระบวนการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบังคับหลักประกันในประเทศไทยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วของกระบวนการภายในเกี่ยวกับการบังคับหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีความสามารถในการปรับปรุงและเพิ่มมูลค่าให้แก่ทรัพย์สินรอการขาย โดยบริษัทฯ มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความเข้าใจในความต้องการของตลาดอสังหาริมทรัพย์ประเภทต่าง ๆ เป็นอย่างดี

การที่บริษัทฯ มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วประเทศส่งผลให้บริษัทฯ สามารถส่งทีมงานเข้าไปตรวจสอบทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ได้อย่างสม่ำเสมอทำให้แน่ใจว่าทรัพย์สินดังกล่าวได้รับการดูแลรักษาอย่างเหมาะสมและอยู่ในสภาพที่พร้อมสำหรับการจำหน่าย อีกทั้งยังใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญในภูมิภาคจากการมีเครือข่ายสาขาครอบคลุมทั่วประเทศ ในการเจรจากับลูกค้าเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่เหมาะสม โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีพนักงานที่ทำหน้าที่บริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายโดยเฉพาะจำนวนกว่า 200 คนทั่วประเทศ

บริษัทฯ เชื่อว่ากลยุทธ์ในการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายโดยทำการตลาดตามประเภททรัพย์ แทนที่การตลาดตามสถานที่ตั้งของทรัพย์ ช่วยให้บริษัทฯ สามารถกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ดีขึ้น และสามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายได้เร็วขึ้นในราคาที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีทีมงานด้านการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายซึ่งมีความเชี่ยวชาญในทรัพย์สินแต่ละประเภท ได้แก่ ทีมงานด้านที่อยู่อาศัยแนวราบ อาคารชุด ที่ดิน และทรัพย์ลงทุน การทำการตลาดตามประเภททรัพย์ยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนากลยุทธ์ต่าง ๆ ในการทำการตลาดและขายทรัพย์สินรอการขายแต่ละประเภท และพัฒนากระบวนการขายให้มีประสิทธิภาพส่งผลให้บริษัทฯ ทำกำไรได้สูงขึ้นหรือจำหน่ายได้รวดเร็วขึ้น

นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีเครือข่ายสาขาทั่วประเทศยังทำให้บริษัทฯ มีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับตลาดอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ต่าง ๆ ซึ่งช่วยให้การขายทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ยังร่วมมือกับสถาบันการเงินต่าง ๆ ที่เป็นพันธมิตรในการช่วยพิจารณาสินเชื่อให้แก่ผู้ซื้อทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยเพิ่มผลเรียกเก็บเงินสดและยอดขายทรัพย์สินรอการขาย

(ง) บริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง

ความสามารถที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ในการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหลักของธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นให้มีการระวัง เตรียมการป้องกัน หรือรับมือกับเหตุการณ์ไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม และปลูกฝังการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนด นอกจากนี้ ระบบบริหารความเสี่ยงยังมีส่วนสำคัญในการกำหนดและสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงระดับองค์กร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ต้องทำการศึกษา ประเมิน ติดตามและจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อให้ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าใจถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ภายในกรอบที่บริษัทฯ กำหนด

(จ) บริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนที่หลากหลายและยั่งยืนเพื่อขยายธุรกิจให้เติบโตขึ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศทั้งสิ้น 11 แห่ง บริษัทฯ เชื่อว่าการที่บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินหลายแห่งทำให้บริษัทฯ สามารถเจรจาเงื่อนไขทางการเงิน และช่วยให้บริษัทฯ มีอำนาจต่อรองกับสถาบันการเงินหลายแห่งได้ ที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยผิดนัดชำระหนี้และไม่เคยได้รับแจ้งเกี่ยวกับการผิดเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงิน บริษัทฯ จึงเชื่อว่าบริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือและความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนสำหรับการดำเนินงานที่หลากหลายซึ่งรวมถึงการออกตั๋วเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว การขอวงเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้ และกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ทั้งนี้ ภายหลังจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ คาดว่าบริษัทฯ จะยังคงใช้แหล่งเงินทุนเหล่านี้และเครื่องมือทางการเงินในตลาดทุนเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ที่ 1.3 เท่า 1.4 เท่า 1.6 เท่า และ 1.8 เท่า ตามลำดับ ฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ช่วยให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการปรับโครงสร้างเงินทุนและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ ออกตั๋วเงินจ่ายระยะสั้นก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย รวมจำนวน 2,473.2 ล้านบาท ตั๋วเงินจ่ายระยะยาวก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย รวมจำนวน 2,368.0 ล้านบาท มีเงินกู้ยืมระยะสั้นก่อนหักค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี รวมจำนวน 10,841.2 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวก่อนหักค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชีรวมจำนวน 11,448.6 ล้านบาท และบริษัทฯ ออกหุ้นกู้ก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รวมจำนวน 48,200.0 ล้านบาท

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.9.2 การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 (ฌ) ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม"

(ฉ) กรรมการและทีมผู้บริหารระดับสูงที่มีประสบการณ์และผลงานอันเป็นที่ยอมรับ

กรรมการและทีมผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมธุรกิจการเงินโดยเฉลี่ยกว่า 25 ปี โดยบุคคลดังกล่าวเหล่านี้เคยทำงานให้กับองค์กรขนาดใหญ่ในประเทศ เช่น ธปท. ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินอื่น เป็นต้น ด้วยประสบการณ์ดังกล่าวจึงทำให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีความเข้าใจและมีประสบการณ์ในกระบวนการการปล่อยสินเชื่อซึ่งเริ่มตั้งแต่กระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ กระบวนการบริหารจัดการสินเชื่อและกระบวนการจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของสถาบันการเงินเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ยังเป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมธุรกิจการเงินในประเทศไทย และผู้บริหารหลายท่านยังมีประสบการณ์ในตลาดอสังหาริมทรัพย์อีกด้วย ปัจจัยดังกล่าวช่วยให้ผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถสร้างความสัมพันธ์กับผู้นำในธุรกิจการเงินและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ทั่วประเทศและมีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับการเจรจาและการสร้างเครือข่ายกับองค์กรที่เกี่ยวข้อง

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้กับทีมผู้บริหารรุ่นใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถเข้ามาทำงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในอนาคตเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในปี 2542 ภายใต้พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("**พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์**") เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) ("BBC") ซึ่งเป็นผลจากวิกฤตการณ์ทางการเงินปี 2540 ในเวลาต่อมา บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ครอบคลุมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่ได้มาจากสถาบันการเงินอื่น รวมถึงธนาคารและบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น

เหตุการณ์ที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

เดือน/ปี	เหตุการณ์สำคัญ
สิงหาคม 2541	คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลังเพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งรวมถึงการอนุญาตให้สถาบันการเงินและบุคคลอื่นจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์
มกราคม 2542	• บริษัทฯ จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด โดยมี BBC เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 • บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 54,700.0 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 547.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
พฤศจิกายน 2542	บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทุนและลดทุนจดทะเบียนชำระแล้วโดยการลดมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100.0 บาท เป็นหุ้นละ 25.0 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ลดลงจาก 54,700.0 ล้านบาท เป็น 13,675.0 ล้านบาท
ตุลาคม 2544	บริษัทฯ ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้กับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“**บสท.**”) โดยบริษัทฯ ตกลงที่จะทยอยโอน และ บสท. ตกลงที่จะทยอยรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ รวมทั้งสิทธิอื่นใดเหนือทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ ซึ่ง บสท. ตกลงที่จะชำระราคารับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเท่ากับมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน โดยมีการแบ่งผลกำไรขาดทุนจากการบริหารเป็นระยะเวลา 10 ปี
กุมภาพันธ์ 2546	BBC โอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (“**กองทุนฟื้นฟูฯ**”) จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25.0 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งมีกองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ต่อมาในปี 2553 และ 2554 กองทุนฟื้นฟูฯ ได้รับโอนหุ้นอีกจำนวน 5.0 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25.0 บาท ส่งผลให้กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 546,999,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25.0 บาท
กันยายน 2546	บริษัทฯ ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากบริษัท บริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด (“**บบส. พญาไท จำกัด**”) มูลค่ารวมทั้งสิ้น 19,712.2 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินอื่นเป็นครั้งแรกของบริษัทฯ

เดือน/ปี	เหตุการณ์สำคัญ
มกราคม 2549	บริษัทฯ ซื้อทรัพย์สินหลักของบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (“**บบส.**”) ซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในราคา 27,300.0 ล้านบาท โดยการซื้อทรัพย์สินดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการยุบเลิก บบส. ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติยุบเลิกบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน พ.ศ. 2549 ในการนี้ บริษัทฯ ได้รับโอนพนักงานของ บบส. ตามความสมัครใจของพนักงานดังกล่าวด้วย
ตุลาคม 2549	บริษัทฯ ลงนามในบันทึกความเข้าใจเพื่อการซื้อขายทรัพย์สินรอการขายกับสถาบันการเงินจำนวน 12 แห่ง และบริษัทบริหารสินทรัพย์จำนวน 6 แห่งเพื่อกำหนดข้อตกลงและกระบวนการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายทรัพย์สินรอการขาย ทั้งยังช่วยส่งเสริมให้การซื้อขายทรัพย์สินรอการขายเป็นไปอย่างโปร่งใสและมีมาตรฐาน
สิงหาคม 2555	บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 2 ฉบับ (โดยเป็นสัญญาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจำนวน 1 ฉบับ และสัญญาซื้อทรัพย์สินรอการขายอีก 1 ฉบับ) กับ บสท. รวมมูลค่าทั้งสิ้น 15,757.2 ล้านบาท โดยการซื้อทรัพย์สินดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการเปิดประมูลสินทรัพย์เพื่อยุบเลิก บสท. ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“**พ.ร.ก. บสท.**”)
พฤษภาคม 2556	บริษัทฯ ลงนามในบันทึกความเข้าใจกับบรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัยเพื่อร่วมกันซื้อสินเชื่อที่อยู่อาศัยจากสถาบันการเงินที่ประสงค์จะขายทั้งหนี้ที่มีคุณภาพ (Performing Loans) และสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ โดยบรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัยจะเป็นผู้ซื้อหนี้ที่มีคุณภาพ และบริษัทฯ จะเป็นผู้ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ มีโอกาสเข้าถึงแหล่งสินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้เพิ่มขึ้น
ธันวาคม 2557	บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ครั้งแรก ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่า 4,500.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนในเดือนธันวาคม 2560 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.3 ต่อปี
ธันวาคม 2558	• บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 25.0 บาท เป็นหุ้นละ 5.0 บาท • บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน มูลค่า 1,800.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนในเดือนธันวาคม 2561 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.8 ต่อปี
ธันวาคม 2559	บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน มูลค่า 6,400.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนระหว่างเดือนมิถุนายน 2561 ถึงเดือนธันวาคม 2566 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.4 ถึง 3.8 ต่อปี
มิถุนายน 2560	บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน มูลค่า 5,600.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนระหว่างเดือนธันวาคม 2561 ถึงเดือนมิถุนายน 2570 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.2 ถึง 3.9 ต่อปี

เดือน/ปี	เหตุการณ์สำคัญ
กันยายน 2560	บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน มูลค่า 17,000.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนระหว่างเดือนมีนาคม 2562 ถึงเดือนกันยายน 2570 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.0 ถึง 3.9 ต่อปี
มิถุนายน 2561	บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน มูลค่า 8,000.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนระหว่างเดือนธันวาคม 2562 ถึงเดือนมิถุนายน 2571 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.2 ถึง 4.1 ต่อปี
กรกฎาคม 2562	บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน มูลค่า 20,000.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนระหว่างเดือนมกราคม 2564 ถึงเดือนกรกฎาคม 2577 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.3 ถึง 3.9 ต่อปี
สิงหาคม 2562	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้มีการจดทะเบียนมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนไว้แล้วเมื่อปี 2558 จำนวนไม่เกิน 510.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท โดยบริษัทฯ จะจัดสรรหุ้นจำนวนดังกล่าวเพื่อ (ก) เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 280.0 ล้านหุ้น และ (ข) รองรับการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน จำนวน 230.0 ล้านหุ้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจะลดลงภายหลังการออกและเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ โดยบริษัท ฯ คาดว่าภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ กองทุนฟื้นฟูฯ จะถือหุ้นในสัดส่วนประมาณร้อยละ 45.6 ถึง 49.1 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.3.9 หัวข้อ "9.2 ผู้ถือหุ้น"*

บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีเงินลงทุนในตราสารทุนในบริษัททั้งที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทอื่น ๆ ซึ่งเป็นผลมาจากการบังคับหลักประกันหรือการปรับโครงสร้างหนี้ระหว่างลูกหนี้กับบริษัทฯ หรือสถาบันการเงินเดิม

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กองทุนฟื้นฟูฯ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2528 ตามพระราชกำหนดแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติธนาคารแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2485 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ฟื้นฟู และพัฒนาระบบสถาบันการเงินไทยให้มีความมั่นคงและมีเสถียรภาพภายใต้การกำกับของ ธปท. และภาครัฐ

จากวิกฤตการณ์ทางการเงินของประเทศไทยในปี 2540 กองทุนฟื้นฟูฯ ได้เข้าถือหุ้นในบริษัทบริหารสินทรัพย์ 2 แห่ง คือ บริษัทฯ และบริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด (“**บสส.**”) ซึ่งปัจจุบันกองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นใน บสส. ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นเนื่องจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวกัน และเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการดำเนินธุรกิจ กองทุนฟื้นฟูฯ ได้อนุมัติแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามหนังสือ ฝกท. 252/2558 ลงวันที่ 8 มิถุนายน 2558 ซึ่งมีรายละเอียดต่าง ๆ พอสรุปได้ดังนี้

1.4.1 การกำหนดเงื่อนไขในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกองทุนฟื้นฟูฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นหรือกิจการ หรือรัฐวิสาหกิจที่กองทุนฟื้นฟูฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น

การเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และกองทุนฟื้นฟูฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่น หรือกิจการหรือรัฐวิสาหกิจที่กองทุนฟื้นฟูฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามกลไกราคาตลาดที่แข่งขันได้และมีข้อกำหนดและเงื่อนไขเช่นเดียวกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Competitive, Commercial and Arm's Length) นอกจากนี้ธุรกรรมดังกล่าวต้องมีความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการของบริษัทฯ โดยกรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมกับธุรกรรมของบริษัทฯ นั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์

บริษัทฯ เข้าใจว่า กองทุนฟื้นฟูฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการเข้าทำธุรกรรมและดำเนินนโยบายต่อบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมทั้งนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องดังกล่าว

1.4.2 การส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าที่อิสระ

บริษัทฯ จะต้องสามารถแข่งขันทางการค้าได้อย่างอิสระและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการของบริษัทฯ เช่น บริษัทฯ จะต้องมีความเป็นอิสระในการกำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม ค่าบริการ ราคาขายหรือรับโอนทรัพย์สิน นโยบายการตลาด และการแข่งขันประมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

1.4.3 การกำหนดนโยบายในการรับซื้อและจำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะต้องมีนโยบายที่ชัดเจนและมีความเป็นอิสระในการพิจารณารับซื้อ รับโอน หรือจำหน่ายจ่ายโอนซึ่งสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ รวมถึงการดำเนินธุรกิจอื่น ๆ ในการบริหารจัดการในทางการค้าปกติของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะต้องมีมาตรฐานที่ชัดเจนในการกำหนดมูลค่าสิ่งตอบแทนให้เป็นราคาตลาดยุติธรรมและคำนึงถึงความเหมาะสมของอัตราผลตอบแทนของเงินลงทุน

1.4.4 การกำหนดโครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ที่โปร่งใสและไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ จะต้องมีโครงสร้างการบริหารที่โปร่งใสและมีระบบสอบทาน (Check and Balance) เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

1.4.5 การกำหนดกลไกการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นให้ได้รับความเป็นธรรม

บริษัทฯ จะต้องกำหนดกลไกการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ของบริษัทฯ ให้ได้รับความเป็นธรรมไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ การบริหารจัดการของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

โดยทั่วไป การแก้ไขนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ สามารถกระทำได้โดยต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้ได้รับความเป็นธรรมมากยิ่งขึ้น การแก้ไข เพิ่มเติม หรือ

เปลี่ยนแปลงรายละเอียดใด ๆ ในนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้ จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับมติอนุมัติโดยเสียงข้างมากจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง

นอกจากนี้ กองทุนฟื้นฟูฯ ได้มีหนังสือ ที่ ฝกท. 203/2561 เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เนื่องด้วยการนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ถึงบริษัทฯ เพื่อชี้แจงความตั้งใจ แนวนโยบายและมาตรการของกองทุนฟื้นฟูฯ ในการพิจารณาและดำเนินการที่จำเป็นและเหมาะสมเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ บสส. โดยกองทุนฟื้นฟูฯ รับรองว่าตลอดระยะเวลาที่กองทุนฟื้นฟูฯ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ (ตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)) และบริษัทฯ ยังมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ออกตามความในมาตรา 56 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1.4.5.1 กองทุนฟื้นฟูฯ จะไม่กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บริษัทฯ เป็นเครื่องมือในการดำเนินการใดๆ ของภาครัฐ เว้นแต่การดำเนินการดังกล่าวจะเป็นการดำเนินการที่มีข้อกำหนดและเงื่อนไขเช่นเดียวกับธุรกรรมที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Competitive Commercial and Arm's Length) และเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมตามระเบียบของบริษัทฯ

1.4.5.2 ตลอดระยะเวลาที่กองทุนฟื้นฟูฯ ยังคงเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บสส. กองทุนฟื้นฟูฯ จะดำเนินนโยบายบริหารจัดการให้ บสส. ดำเนินกิจการในฐานะบริษัทบริหารสินทรัพย์ของรัฐเพื่อทำหน้าที่ในการแก้ไขพัฒนา และฟื้นฟูระบบเศรษฐกิจของประเทศในยามจำเป็น อย่างไรก็ดี ในช่วงที่ประเทศไม่เผชิญวิกฤติทางเศรษฐกิจ บสส. สามารถเข้าซื้อสินทรัพย์มาบริหารเพิ่มเติมเพื่อทำให้ บสส. สามารถใช้ประโยชน์จากศักยภาพบุคลากรได้อย่างเต็มที่และรักษาศักยภาพในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งจะทำให้ บสส. สามารถเป็นกลไกของภาครัฐที่มีความพร้อมในการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพขนาดใหญ่หากเกิดวิกฤติสถาบันการเงินในอนาคต

1.4.5.3 กองทุนฟื้นฟูฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นจะสนับสนุนให้บริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการที่เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ บริษัทฯ จะจัดให้มีกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท

1.4.5.4 กองทุนฟื้นฟูฯ จะไม่เสนอและลงคะแนนเสียงในฐานะผู้ถือหุ้นเพื่อให้บริษัทฯ และ บสส. มีกรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนจากกองทุนฟื้นฟูฯ เป็นบุคคลเดียวกัน

1.4.5.5 กองทุนฟื้นฟูฯ จะไม่นำข้อมูลภายในทางธุรกิจของบริษัทฯ มาใช้ประโยชน์ที่จะทำให้บริษัทฯ สูญเสียประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ

โดยที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการติดตามว่าแนวนโยบายและมาตรการที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือของกองทุนฟื้นฟูฯ เลขที่ ฝกท. 252/2558 ลงวันที่ 8 มิถุนายน 2558 และเลขที่ ฝกท. 203/2561 ลงวันที่ 26 มิถุนายน 2561ได้รับการปฏิบัติ

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ เข้าทำรายการกับบริษัทที่มีกองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีเงื่อนไขการทำรายการเช่นเดียวกับรายการที่บริษัทฯ ทำกับบริษัทอื่นซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน *โปรดพิจารณารายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.3.14 หัวข้อ "14.1 รายการระหว่างกัน"*

ส่วนที่ 2.2

การประกอบธุรกิจ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยโดยพิจารณาจากสินทรัพย์รวม (ตามข้อมูลในรายงานภาวะอุตสาหกรรมซึ่งจัดทำโดยอิปซอสส์) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ธปท. โดยประกอบธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ มีความสามารถในการจัดหาและบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย โดยบริษัทฯ ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินในประเทศไทย ได้แก่ ธนาคารและบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น และบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพด้วยการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เพื่อหาข้อตกลงที่เหมาะสมที่สุดสำหรับทุกฝ่ายเท่าที่เป็นไปได้ โดยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่บริษัทฯ รับซื้อหรือรับโอนมาส่วนใหญ่มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์ซึ่งได้จดทะเบียนจำนองลำดับที่หนึ่งแก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ บันทึกบัญชีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในราคาทุนที่รับซื้อหรือรับโอนมา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ เช่น ที่ดินเปล่า (ซึ่งรวมถึงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการเกษตรกรรม) โรงแรม อาคารเพื่อการพาณิชย์ และที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ และอาคารชุด รวมทั้งสังหาริมทรัพย์และหลักทรัพย์อื่น ๆ โดยบริษัทฯ ได้ทรัพย์สินรอการขายมาโดยวิธีการต่าง ๆ เช่น การเจรจากับลูกหนี้เพื่อโอนหลักประกันหรือโอนทรัพย์ชำระหนี้ การบังคับหลักประกันเพื่อชำระหนี้ และการซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินอื่นโดยตรง โดยบริษัทฯ จะบันทึกบัญชีทรัพย์สินรอการขายในราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) หรือต้นทุนที่รับซื้อ รวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) จากกรมบังคับคดีหรือสถาบันการเงินอื่น และบริษัทฯ จะจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายดังกล่าวในที่สุด

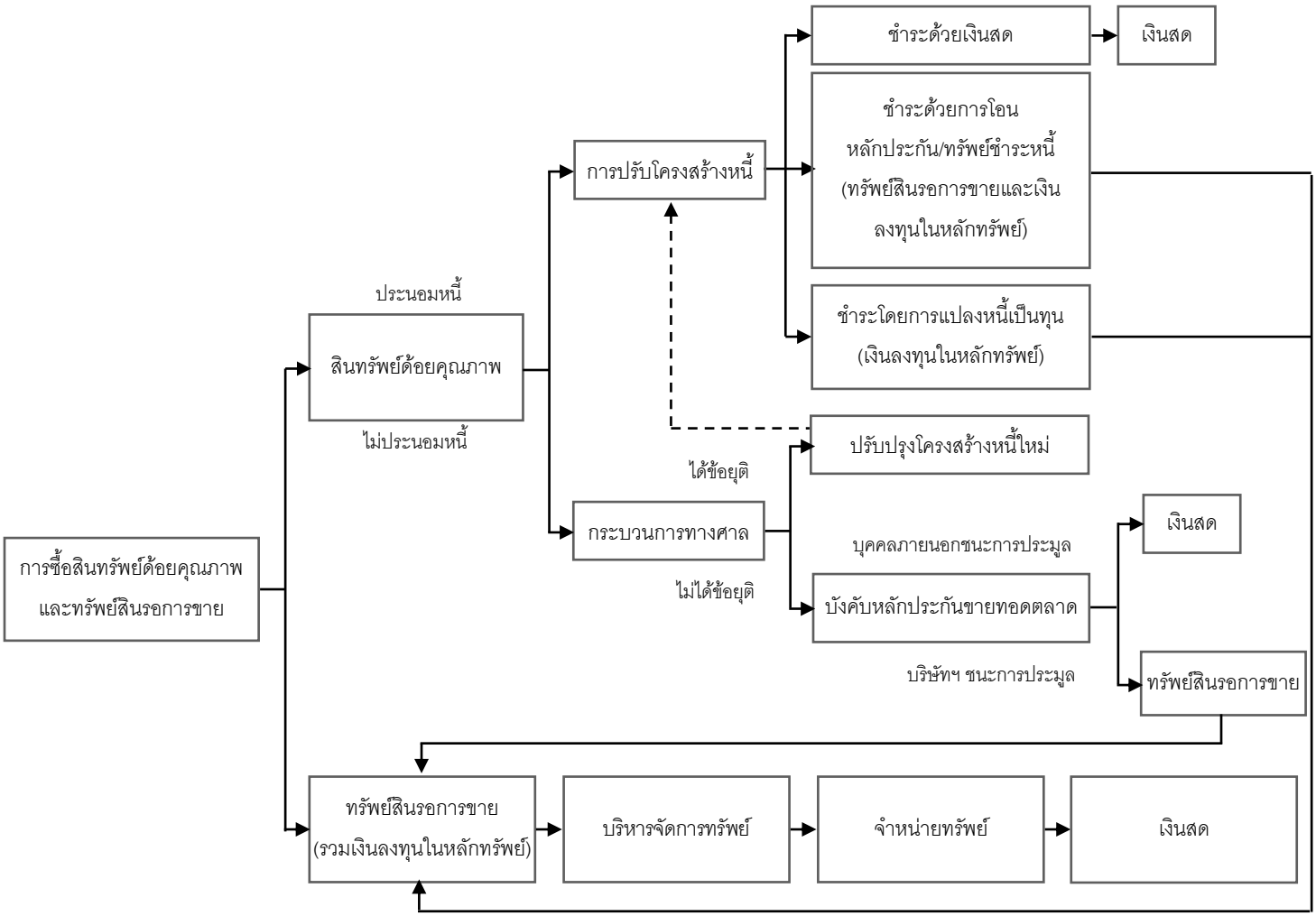
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.4 ร้อยละ 70.8 ร้อยละ 65.2 และ ร้อยละ 84.9 ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมดตามลำดับ และมีรายได้จากการดำเนินงานจากทรัพย์สินรอการขาย และเงินลงทุนในหลักทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.0 ร้อยละ 28.6 ร้อยละ 34.4 และ ร้อยละ 14.9 ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมดตามลำดับ และมีสินทรัพย์สุทธิรวมจำนวน 93,636.7 ล้านบาท 99,933.4 ล้านบาท 107,653.0 ล้านบาท และ 121,701.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหลักประกอบด้วย (ก) สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ได้แก่ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิ และเงินรอรับจากการขายทอดตลาดสุทธิ) จำนวน 72,913.0 ล้านบาท 77,867.3 ล้านบาท 82,549.4 ล้านบาท และ 88,194.9 ล้านบาท ตามลำดับ และ (ข) สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ ลูกหนี้ขายผ่อนชำระสุทธิ ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ และเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ) จำนวน 17,512.0 ล้านบาท 19,340.9 ล้านบาท 22,615.3 ล้านบาท และ 30,545.9 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาทั่วประเทศทั้งหมด 25 แห่ง โดยมีพนักงานมากกว่า 1,200 คน ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ (ก) สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ทั่วประเทศ และ (ข) สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละภูมิภาค การที่บริษัทฯ มีเครือข่ายสาขาทั่วประเทศจะทำให้บริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจในสภาพแวดล้อมและสภาวะตลาด และสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในภูมิภาคต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ เชื่อว่าข้อได้เปรียบในการแข่งขันประการหนึ่งของบริษัทฯ คือ ความเชี่ยวชาญในการเจรจาต่อรอง ปรับโครงสร้างหนี้ การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย และการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในธุรกิจบริหารสินทรัพย์มาเป็นระยะเวลานาน ตลอดจนบริษัทฯ มีเครือข่ายสาขาที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ ชนะการประมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในราคาที่เหมาะสม ทั้งยังรักษาความสามารถในการทำกำไรได้อีกด้วย โดยทั่วไป บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายเมื่อมีการนำออกประมูล บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั่วประเทศซึ่งมีส่วนช่วยเพิ่มโอกาสในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ โดยเฉพาะสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์และทรัพย์สินรอการขาย โดยในระหว่างปี 2559 ถึง 2561 บริษัทฯ รับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่าง ๆ จำนวนทั้งสิ้น 12,636.1 ล้านบาท 10,252.6 ล้านบาท และ 10,971.3 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทฯ รับซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินต่าง ๆ จำนวนทั้งสิ้น 379.5 ล้านบาท 269.6 ล้านบาท และ 1,117.1 ล้านบาท ตามลำดับ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งได้เป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก คือ (ก) ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และ (ข) ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

แผนภูมินี้แสดงขั้นตอนการดำเนินงานโดยทั่วไปเกี่ยวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ



ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้) ตามมูลค่าทางบัญชี 79,136.1 ล้านบาท และมีทรัพย์สินรอการขายตามมูลค่าทางบัญชี 23,244.8 ล้านบาท โดยบริษัทฯ บันทึกมูลค่าของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) หรือราคาทุนที่รับซื้อมา

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลและรายละเอียดรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562

	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2559		2560		2561		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ										
รายได้ดอกเบี้ย[1]	1,232.3	14.1	1,877.5	24.6	1,856.8	19.0	3,731.3[1]	58.1	7,816.5[1]	84.9
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,224.3	48.2	3,509.2	46.0	4,438.4	45.5	N/A[1]	N/A	N/A[1]	N/A
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ[2]	11.8	0.1	14.5	0.2	57.8	0.6	12.9	0.2	3.2	0.0
รวมรายได้จากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	**5,468.4**	**62.4**	**5,401.1**	**70.8**	**6,353.0**	**65.1**	3,744.2	58.3	7,819.8	84.9
กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย										
รายได้ดอกเบี้ย[3]	150.4	1.7	117.3	1.5	92.9	1.0	78.5	1.2	122.3	1.3
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	2,362.6	27.0	1,740.9	22.8	3,105.5	31.8	2,506.7	39.1	1,130.0	12.3
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	20.0	0.2	(2.6)	0.0	(30.3)	(0.3)	(30.2)	(0.5)	3.9	0.0
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	584.1	6.7	184.4	2.4	115.2	1.2	73.7	1.1	80.6	0.9
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ[4]	128.3	1.5	141.2	1.9	73.5	0.8	27.1	0.4	34.4	0.4
รวมรายได้จากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย	**3,245.4**	**37.0**	**2,181.2**	**28.6**	**3,356.8**	**34.5**	2,655.7	41.4	1,371.3	14.9
รายได้อื่น[5]	49.1	0.6	43.5	0.6	41.3	0.4	19.2	0.3	15.3	0.2
รายได้รวมทั้งหมด*	8,762.9	100.0	7,625.8	100.0	9,751.1	100.0	6,419.1	100.0	9,206.3	100.0

หมายเหตุ [1] ในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” และ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ถูกแสดงโดยให้แยกประเภทจากกัน อย่างไรก็ดี ในงบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่และแสดงรวมกันเป็น “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” จะถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ทั้งนี้ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 3,731.3 ล้านบาท และ 7,816.5 ล้านบาท

ประกอบด้วย (ก) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 1,432.1 ล้านบาท และ 1,245.6 ล้านบาท และ (ข) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 2,299.2 ล้านบาท และ 6,571.0 ล้านบาท ตามลำดับ

2 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ ของกลุ่มธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยหลักประกอบด้วย (ก) เงินที่ลูกหนี้ชำระเกินและบริษัทฯ ไม่สามารถติดต่อคืนเงินให้กับลูกหนี้ดังกล่าวได้ และ (ข) เงินที่บริษัทฯ ชำระล่วงหน้าแทนลูกหนี้ และได้รับคืนจากศาลภายหลังจากลูกหนี้ชำระปิดบัญชีแล้ว ทั้งนี้ ในปี 2561 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้ขายลูกหนี้รายหนึ่งให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น แต่บริษัทบริหารสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถชำระเงินค่าโอนสิทธิเรียกร้องได้ภายในเวลาที่ตกลงกันและขอขยายระยะเวลาการชำระเงิน บริษัทฯ จึงคิดดอกเบี้ยจากการชำระเงินล่าช้าและบันทึกรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

3 รายได้ดอกเบี้ยจากกลุ่มธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายโดยหลักประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระ และรายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด

4 รายได้อื่นจากกลุ่มธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายโดยหลักประกอบด้วย (ก) เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ (ข) รายได้ค่าเช่า (ค) กำไรจากการยึดคืนทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระ และ (ง) รายได้อื่นจากการผิดเงื่อนไขสัญญาขายทรัพย์

5 รายได้อื่นประกอบด้วย (ก) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน (ข) กำไรจากการขายทรัพย์สินของบริษัทฯ และ (ค) อื่น ๆ

2.2 การประกอบธุรกิจตามแต่ละสายผลิตภัณฑ์

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

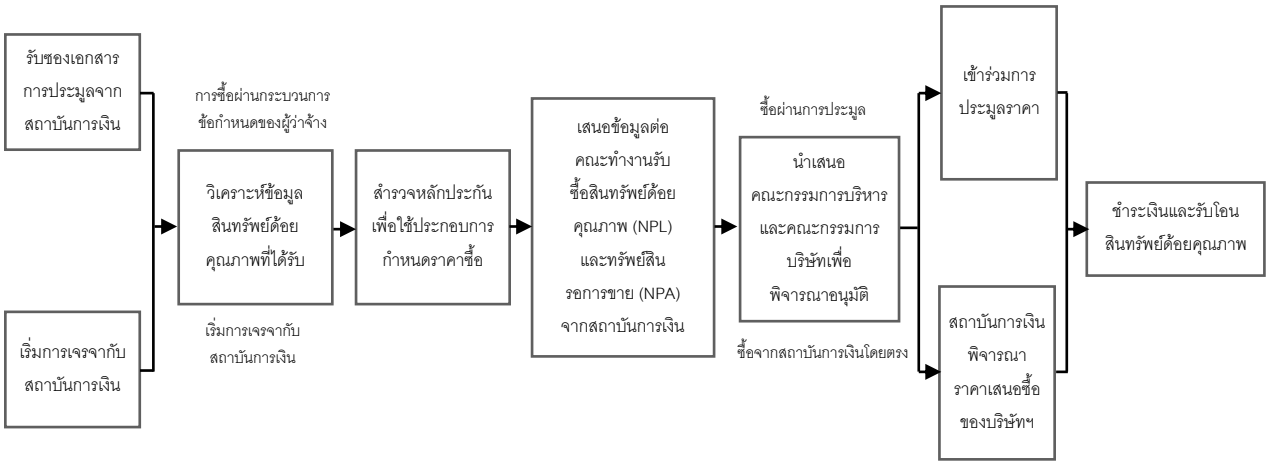
2.2.1.1 การจัดหาและการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทฯ ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินอื่นในประเทศไทย และบริหารจัดการ เจรจาและปรับโครงสร้างหนี้โดยใช้วิธีการต่าง ๆ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากต้นทุนของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เมื่อบริษัทฯ ได้มาซึ่งสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทฯ จะบันทึกเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ราคาทุนที่รับซื้อมา *โปรดพิจารณารายละเอียดในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.5.1 การรับรู้รายได้และกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้"*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีสิทธิเรียกร้องต่อลูกหนี้ตามสัญญากู้ยืมและสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ตามจำนวนเงินคงค้างที่บริษัทฯ มีสิทธิเรียกร้องตามสัญญาดังกล่าว จำนวน 439,486.4 ล้านบาท 442,052.6 ล้านบาท 454,965.7 ล้านบาท และ 471,124.4 ล้านบาท ตามลำดับ

(ก) การจัดหา การตรวจสอบสถานะ การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และการบังคับหลักประกัน

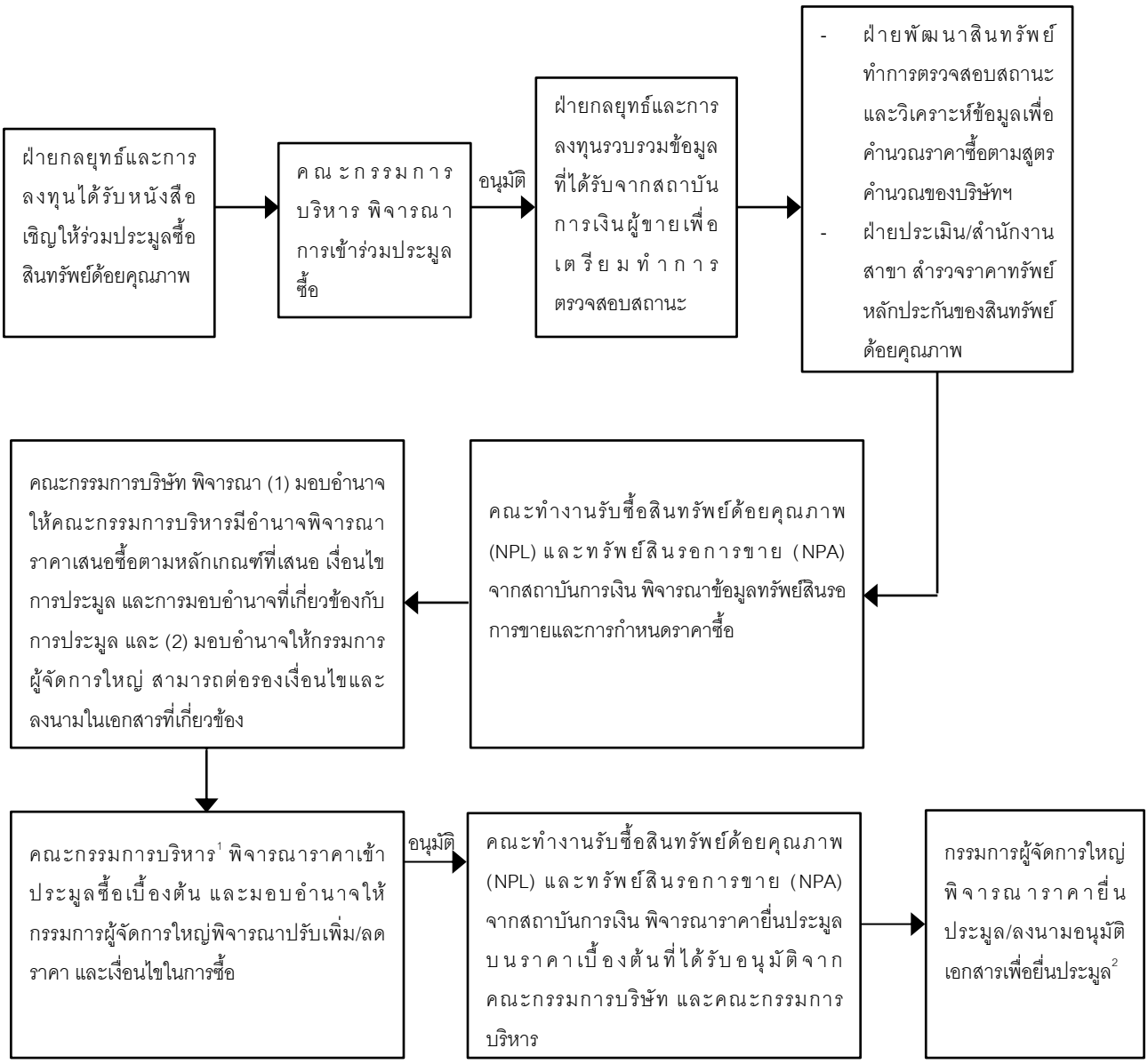
แผนภูมินี้แสดงขั้นตอนการจัดหา การตรวจสอบสถานะ การประเมินราคาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและการชำระเงินของบริษัทฯ



(1) การจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทฯ หาโอกาสในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินในประเทศอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ จะซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพผ่านการประมูล และในบางครั้งอาจซื้อโดยการเจรจากับสถาบันการเงินโดยตรง

แผนภูมินี้แสดงสรุปขั้นตอนกระบวนการประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงิน



หมายเหตุ [1] กรณีที่วันประมูลห่างจากวันประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารในการพิจารณาราคาเสนอซื้อ ตลอดจนเงื่อนไขการประมูล เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัว โดยคณะกรรมการบริหารจะมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้พิจารณาราคายื่นประมูล/ลงนามอนุมัติเอกสารเพื่อยื่นประมูล

[2] ราคายื่นประมูลสุดท้ายที่นำเสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะทำงานรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ จะพิจารณาเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินไม่ว่าจะเป็นการเจรจาขายโดยตรงจากสถาบันการเงิน หรือพิจารณาเข้าร่วมประมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่สถาบันการเงินนำออกจำหน่ายภายหลังจากรับข้อมูลหรือจากการลงทะเบียนเข้าร่วมการประมูลและรับซองเอกสารการประมูลจากสถาบันการเงิน จากนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการประเมินสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยจะพิจารณาว่าสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมีหลักประกันหรือไม่ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มุ่งเน้นการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์เป็นส่วนใหญ่ อนึ่ง ในกรณีที่เป็นการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันทางการเงินโดยตรง บริษัทฯ จะเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพภายหลังจากการเจรจาต่อรองกับสถาบันการเงินผู้ขาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรักษาความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินในประเทศเพื่อเป็นช่องทางในการติดตามข่าวสารจากสถาบันการเงินอย่างใกล้ชิด

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับแหล่งที่มาและมูลค่าสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่บริษัทฯ ได้มาในช่วงระยะเวลาที่ระบุไว้ดังนี้

	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			งวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2559	2560	2561	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
แหล่งสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ[1]					
สถาบันการเงิน 1	6,271.9	4,038.9	4,203.7	3,157.2	5,596.5
สถาบันการเงิน 2	1,872.2	3,843.1	2,292.9	2,292.9	2,231.9
สถาบันการเงิน 3	1,185.2	1,168.8	1,494.8	1,494.8	1,055.2
สถาบันการเงิน 4	939.5	776.5	896.9	461.2	692.6
สถาบันการเงิน 5	589.5	245.1	505.0	433.1	632.6
สถาบันการเงิน 6	545.9	163.0	486.2	277.2	556.4
สถาบันการเงิน 7	416.5	117.1	461.2	242.9	369.1
สถาบันการเงิน 8	357.8	116.5	277.2	14.4	309.7
สถาบันการเงิน 9	276.1	100.1	242.9	-	275.1
สถาบันการเงิน 10	108.6	90.8	107.7	-	179.4
รวม	**12,563.2**	**10,659.9**	**10,968.5**	**8,373.7**	**11,898.5**

หมายเหตุ [1] สถาบันการเงินที่บริษัทฯ เข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรายใหญ่ที่สุด 10 รายแรกของบริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงไปในแต่ละปี

(2) การตรวจสอบสถานะ การประเมินราคาทรัพย์สิน และการชำระเงิน

เมื่อสถาบันการเงินนำสินทรัพย์ด้อยคุณภาพออกจำหน่ายทั้งในรูปแบบการประมูลหรือการเจรจาขายให้บริษัทฯ โดยตรง บริษัทฯ จะลงนามในสัญญารักษาความลับกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องก่อนรับเอกสารที่แสดงข้อมูลของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เสนอขาย เพื่อบริษัทฯ จะนำข้อมูลดังกล่าวมาดำเนินการตรวจสอบสถานะและประเมินราคาทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพก่อนเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

กระบวนการตรวจสอบสถานะของบริษัทฯ ประกอบด้วยการตรวจสอบเอกสารสินเชื่อที่เกี่ยวข้องและสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้ขาย รวมถึงการสำรวจและสอบทานราคาทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพื่อประกอบการกำหนดราคาซื้อ โดยบริษัทฯ ใช้ประโยชน์จากเครือข่ายสำนักงานสาขาทั่วประเทศไทย ซึ่งโดยปกติ พนักงานของสำนักงานสาขาที่ตั้งอยู่ใกล้กับทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าวจะรวบรวมข้อมูล เพื่อสำรวจทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และเสนอผลสำรวจและราคาสำรวจต่อคณะทำงานรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงิน ภายหลังจากที่คณะทำงานรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินได้พิจารณาข้อมูลต่าง ๆ และกำหนดราคาซื้อเบื้องต้นแล้ว จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพต่อไป

โดยทั่วไป บริษัทฯ กำหนดราคาประมูลหรือราคาเสนอซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น ประมาณการกระแสเงินสดที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในอนาคต มูลค่าหลักประกันและประวัติของลูกหนี้ เป็นต้น นอกจากนี้ เพื่อให้การกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ยังพิจารณาสถานะของกระบวนการบังคับคดีทางกฎหมาย รวมไปถึงอายุความตามกฎหมาย ประเภทธุรกิจ อาชีพของลูกหนี้ และการมีอยู่ของหลักประกันสำหรับหนี้ดังกล่าว โดยเมื่อทีมงานด้านการลงทุนได้เสนอราคาต่อคณะทำงานรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินแล้ว คณะทำงานดังกล่าวจะเสนอราคาแนะนำต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ การเข้าร่วมประมูลหรือเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทุกครั้งต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของอัตราผลตอบแทนของเงินลงทุนและความเสี่ยงในการลงทุนเป็นสำคัญ

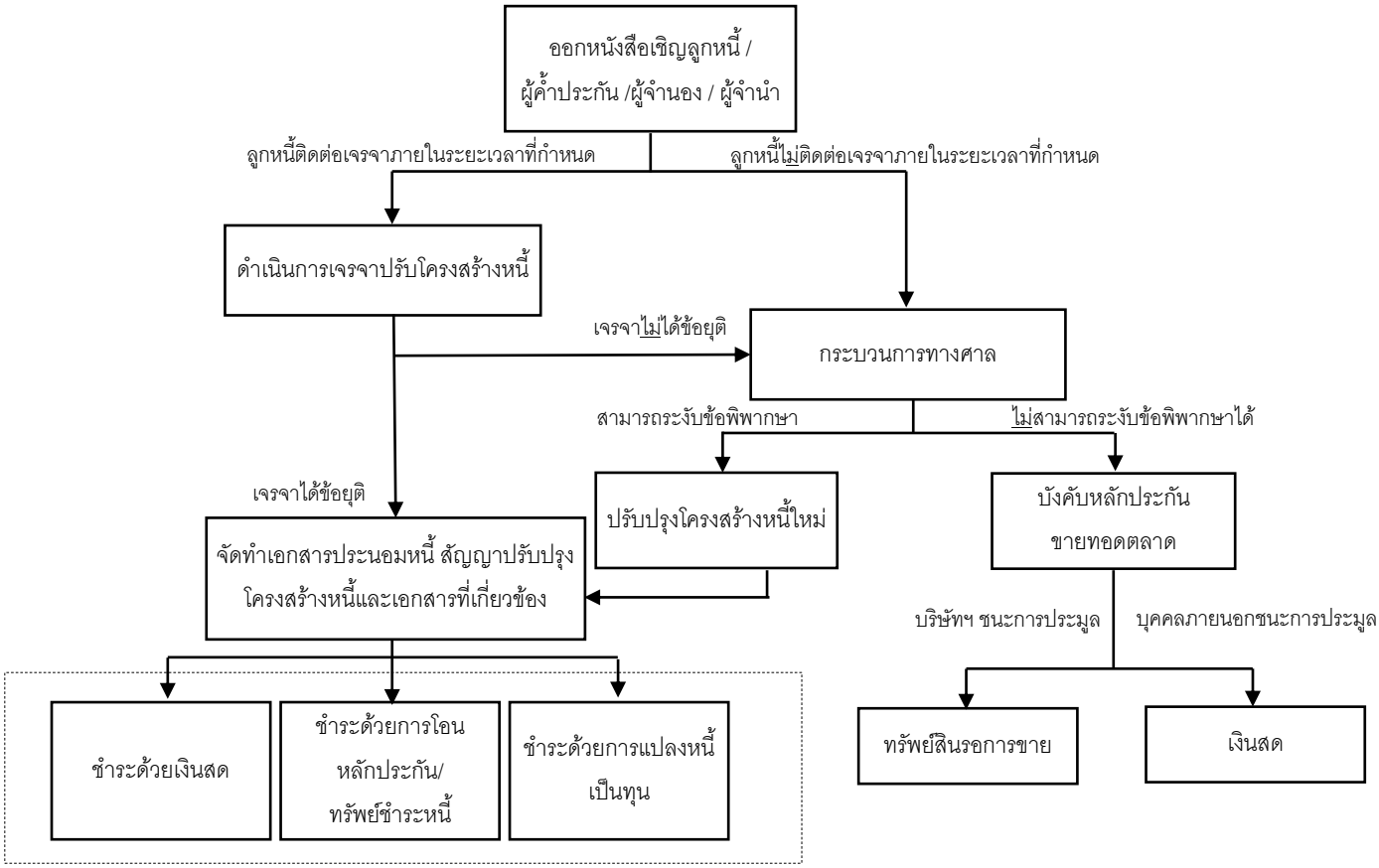
บริษัทฯ ชำระราคาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ซื้อจากสถาบันการเงินโดยใช้เงินสดที่ได้จากการดำเนินงานและการออกตั๋วเงิน เงินกู้ยืม และการออกหุ้นกู้ โดยในการเลือกแหล่งเงินทุน บริษัทฯ จะพิจารณาจากต้นทุน รวมถึงสภาพคล่องของบริษัทฯ หากบริษัทฯ พิจารณาออกตั๋วเงิน การกำหนดระยะเวลาตามตั๋วเงินจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงทางการค้า

โดยปกติ ภายหลังการลงนามสัญญาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทฯ จะมีระยะเวลาในการตรวจสอบความถูกต้องของสิทธิเรียกร้องและทรัพย์หลักประกัน และมีสิทธิคืนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนั้นให้แก่ผู้ขายในกรณีที่เงื่อนไขบางประการไม่สมบูรณ์ เช่น ไม่ได้รับเอกสารสิทธิที่จะใช้ดำเนินคดีกับลูกหนี้ได้ หรือไม่สามารถส่งมอบหลักประกันได้ครบถ้วน ซึ่งเงื่อนไขเหล่านี้อาจแตกต่างกันไปในสัญญาแต่ละฉบับ

ในอดีต บริษัทฯ เคยเข้าทำบันทึกข้อตกลงกับผู้ขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเกี่ยวกับการแบ่งปันผลกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันภายใต้ข้อตกลงในลักษณะดังกล่าวในปัจจุบัน

(3) การปรับโครงสร้างหนี้

แผนภูมิต่อไปนี้แสดงกระบวนการบริหารจัดการและปรับโครงสร้างสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ



เมื่อบริษัทฯ ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินแล้ว บริษัทฯ จะติดต่อลูกหนี้ ผู้ค้ำประกัน ผู้จำนำ และผู้จำนองเพื่อแจ้งให้ทราบถึงสถานะความเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ

เมื่อบริษัทฯ ติดต่อลูกหนี้ได้แล้ว บริษัทฯ จะเสนอให้ลูกหนี้เข้าร่วมเจรจากับบริษัทฯ เพื่อเข้าสู่กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถติดต่อลูกหนี้ ผู้ค้ำประกัน ผู้จำนำ และผู้จำนองได้ บริษัทฯ จะดำเนินกระบวนการทางศาลกับลูกหนี้ดังกล่าวต่อไป โดยทั่วไป สำหรับลูกหนี้ที่ยังปรับโครงสร้างหนี้ไม่สำเร็จ บริษัทฯ จะดำเนินการตามกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ไปพร้อมกับกระบวนการทางศาลเพื่อสร้างสภาพบังคับหลักประกัน โดยมีจุดประสงค์เพื่อลดระยะเวลาการดำเนินงานให้ได้รับคืนหนี้โดยเร็ว

ในขั้นตอนการปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทฯ จะประเมินทรัพย์หลักประกันและความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ เช่น เงินเดือน อาชีพ ประเภทธุรกิจ และการมีอยู่ของการค้ำประกันการชำระหนี้ดังกล่าว นอกจากนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาทางเลือกต่าง ๆ ในกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งรวมถึง (ก) การตกลงชำระหนี้โดยมีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระหนี้ เช่น การขยายระยะเวลาการชำระหนี้ การปรับลดอัตราดอกเบี้ยและ/หรือ

เงินต้น (ข) การโอนทรัพย์หลักประกันชำระหนี้ และ (ค) การแปลงหนี้เป็นทุน ซึ่งวิธีการที่บริษัทฯ จะเลือกใช้ในกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้จะขึ้นอยู่กับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย

ในการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ข้างต้น บริษัทฯ มุ่งเน้นการลดระยะเวลาในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้เร็วที่สุด โดยบริษัทฯ พยายามบรรลุข้อตกลงกับลูกหนี้ให้เร็วที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

หากบริษัทฯ และลูกหนี้สามารถบรรลุข้อตกลงในการปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทฯ จะเข้าทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เพื่อกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ มูลค่าหนี้ที่ต้องชำระ วิธีการชำระหนี้ และข้อตกลงเกี่ยวกับหลักประกันและการค้ำประกัน โดยสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติตามระเบียบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากลูกหนี้ยังคงไม่สามารถชำระหนี้ได้แม้ว่าจะได้มีการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว บริษัทฯ อาจมีการเจรจากับลูกหนี้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มเติมในภายหลัง

นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มจัดทำโครงการ "สุขใจ ได้บ้านคืน" ซึ่งเป็นแนวทางการประนอมหนี้ทางหนึ่งที่บริษัทฯ ใช้เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดให้สามารถไถ่ถอนหลักประกันซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยคืนกลับไป ซึ่งภาระหนี้เงินต้นต้องไม่เกิน 10.0 ล้านบาท โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน หรือเลือกผ่อนชำระภายใน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการอื่น ๆ เพื่อช่วยเหลือลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการ “BAM ช่วยลด เพื่อปลดหนี้” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและไม่มีทรัพย์สินอื่นให้สามารถชำระหนี้ไม่มีหลักประกันที่ภาระหนี้เงินต้นไม่เกิน 3.0 ล้านบาทได้ โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน ในอัตราร้อยละ 10.0 ของเงินต้นคงค้างหรือเลือกผ่อนชำระภายใน 3 ปี ในอัตราร้อยละ 15.0 ของเงินต้นคงค้างและไม่มีดอกเบี้ย นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ยังได้เริ่มจัดทำโครงการ “BAM ช่วยฟื้น คืนธุรกิจ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและไม่มีทรัพย์สินอื่นให้สามารถชำระหนี้ที่ภาระหนี้เงินต้นไม่เกิน 20.0 ล้านบาทได้ โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน หรือเลือกผ่อนชำระภายใน 10 ปี ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งโครงการที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นนั้น นอกจากจะช่วยเหลือลูกหนี้ที่สุจริตให้ได้รับการปลดหนี้หรือไถ่ถอนหลักประกันคืนแล้ว ยังส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้จากกระแสเงินสดจากการชำระหนี้หรือผ่อนชำระจากการปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มขึ้นอีกด้วย ทั้งนี้โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้เงื่อนไขอื่นตามที่บริษัทฯ กำหนด

บริษัทฯ เชื่อว่าประสบการณ์ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและการปรับโครงสร้างหนี้กว่า 20 ปี ตลอดจนศักยภาพที่เพียงพอของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ดี หากการเจรจาเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ไม่ประสบผลสำเร็จ บริษัทฯ อาจใช้สิทธิทางกฎหมายเพื่อบังคับหลักประกันจากลูกหนี้

(4) ช่องทางการให้บริการ

ลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ จะได้รับเอกสารที่ระบุบาร์โค้ด (barcode) ประจำตัวลูกหนี้แต่ละรายเพื่อใช้ในการชำระเงินผ่านช่องทางรับชำระเงินต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยลูกหนี้ของบริษัทฯ สามารถเลือกชำระเงินให้แก่บริษัทฯ ผ่านช่องทางการให้บริการที่หลากหลาย ได้แก่ (ก) การชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิสที่ร้าน 7-Eleven (ข) ชำระเงินที่สาขาของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ทั่วประเทศ และ (ค) การชำระเงินที่สำนักงานหรือสาขาของบริษัทฯ

(5) การบริหารจัดการการผิดนัดชำระหนี้

บริษัทฯ ติดตามและควบคุมระยะเวลาการชำระหนี้ภายใต้เงื่อนไขสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และประวัติชำระหนี้ตามกำหนดเวลา (Aging) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการสภาพคล่องให้มีเงินสดรับที่ต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ควบคู่ไปกับการรักษาสิทธิตามกฎหมายในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าว

หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ บริษัทฯ มีทางเลือกว่าจะปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้เงื่อนไขใหม่หรือจะดำเนินการทางศาล อย่างไรก็ดี โดยทั่วไป บริษัทฯ จะพิจารณาใช้ทั้ง 2 ทางเลือก กล่าวคือ การปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ควบคู่ไปกับการดำเนินการทางศาล อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายหลักในการบริหารจัดการการผิดนัดชำระหนี้เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้เร็วที่สุด โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จึงพยายามปรับโครงสร้างหนี้ให้ได้ข้อยุติก่อนการบังคับคดี เนื่องจากการปรับโครงสร้างหนี้มี (ก) กระบวนการเก็บเงินที่รวดเร็วกว่า และ (ข) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่ต่ำกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับการดำเนินการทางศาล

(6) การบังคับชำระหนี้

ในการบังคับชำระหนี้สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และการบังคับหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ โดยทั่วไป บริษัทฯ จะพิจารณาปัจจัยหลายประการก่อนตัดสินใจใช้สิทธิตามกฎหมายเพื่อบังคับชำระหนี้ หรือบังคับหลักประกัน ซึ่งรวมถึงระยะเวลาในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการบังคับชำระหนี้ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทางศาล และอายุความหรือระยะเวลาบังคับคดีของหนี้ดังกล่าว

ภายหลังจากที่ได้รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมาจากสถาบันการเงินแล้ว ในกรณีที่สถาบันการเงินได้เริ่มการดำเนินการทางศาลแล้ว บริษัทฯ จะเข้าสวมสิทธิเป็นคู่ความในคดีแทนสถาบันการเงินที่โอนขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้แก่บริษัทฯ ซึ่งมีฐานะเป็นโจทก์เดิมในคดีที่ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาล หรือเข้าสวมสิทธิเป็นเจ้าหนี้ตามคำพิพากษาในกรณีที่ศาลมีคำพิพากษาแล้ว ทั้งนี้ ตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ เพื่อบังคับตามสิทธิของบริษัทฯ ที่รับโอนมา ในการนี้ เมื่อบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอเข้าสวมสิทธิต่อศาลแล้ว ศาลจะดำเนินการไต่สวนคำร้อง ซึ่งหากมีผู้คัดค้านจะทำให้กระบวนการเข้าสวมสิทธิของบริษัทฯ ล่าช้าไปด้วย

หากศาลตัดสินตามที่บริษัทฯ เป็นโจทก์ฟ้องคดีหรือร้องขอสวมสิทธิเป็นเจ้าหนี้ตามคำพิพากษา และบริษัทฯ ดำเนินการบังคับคดีและบังคับหลักประกันแล้ว ทรัพย์หลักประกันจะถูกนำออกขายทอดตลาดเพื่อชำระหนี้ของลูกหนี้ โดยทั่วไป บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลหลักประกันของลูกหนี้ผ่านกระบวนการขายทอดตลาดด้วย

ในกรณีที่บริษัทฯ เป็นโจทก์ฟ้องคดีหรือศาลอนุญาตให้สวมสิทธิเป็นเจ้าหนี้ตามคำพิพากษา บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลแบบเป็นผู้มีสิทธิหักส่วนได้ใช้แทน และหากชนะการประมูล เจ้าพนักงานบังคับคดีจะจัดทำรายงานบัญชีหักส่วนได้ใช้แทนก่อนเพื่อให้ทราบว่าบริษัทฯ ในฐานะผู้ซื้อทรัพย์ที่มีสิทธิขอหักส่วนได้ใช้แทนต้องวางเงินเพิ่มเติมหรือไม่ แล้วเจ้าพนักงานบังคับคดีจึงจะส่งหมายให้บริษัทฯ มารับเอกสารสิทธิ์ไปจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์ที่ซื้อ และวางเงินเพิ่ม (ถ้ามี) (กรณีที่เงินที่วางชำระในวันทำสัญญาไม่เพียงพอชำระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ) ซึ่งบริษัทฯ จะรับเอกสารสิทธิ์ไปจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์ที่ซื้อต่อไป หลังจากนั้นเจ้าพนักงานบังคับคดีจะจัดทำบัญชีแสดงรายการรับ-จ่ายเงินส่งให้ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อแสดงรายการค่าใช้จ่ายและแจ้งมูลหนี้ตามเกณฑ์สิทธิคงเหลือ (ภาระหนี้คงเหลือตามคำพิพากษา) ทั้งนี้หากขายทอดตลาดทรัพย์ได้ราคามากกว่าภาระหนี้คงเหลือ โจทก์หรือเจ้าหนี้ตามคำพิพากษามีสิทธิได้รับชำระหนี้จากการบังคับคดีเพียงเท่าที่ศาลพิพากษาให้ชนะคดี

แต่หากบริษัทฯ ยังไม่ได้รับอนุญาตให้สวมสิทธิเป็นเจ้าหนี้ตามคำพิพากษาหรือเจ้าหนี้ผู้รับจำนอง บริษัทฯ ต้องเข้าประมูลในฐานะบุคคลภายนอก และหากชนะการประมูล บริษัทฯ ต้องชำระเงินตามราคาที่บริษัทฯ ประมูลทั้งจำนวนพร้อมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ แล้วจึงรับเอกสารสิทธิรวมทั้งเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ต่อไป อย่างไรก็ตาม กรมบังคับคดีจะชำระคืนเงินที่บริษัทฯ ทดรองจ่ายเมื่อประมูลซื้อทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ภายหลังจากที่บริษัทฯ ดำเนินการสวมสิทธิ์เสร็จสิ้น

ในกรณีที่บุคคลภายนอกเป็นผู้ชนะการประมูล บริษัทฯ จะดำเนินการขอรับเงินจากการขายทอดตลาด โดยบริษัทฯ ต้องจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงสำเนาคำสั่งศาลให้สวมสิทธิเพื่อยื่นต่อกรมบังคับคดี เพื่อจัดทำบัญชีแสดงรายการรับ-จ่ายเงิน (“**บัญชีรับจ่าย**”) ซึ่งกรมบังคับคดีอาจพิจารณาขอให้บริษัทฯ นำส่งเอกสารอื่น ๆ เพิ่มเติมก่อนนำส่งบัญชีรับจ่ายให้บริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ รับเงินแล้วจึงกลับรายการเงินรอรับจากการขายทอดตลาด

อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาในการนำส่งบัญชีรับจ่ายของกรมบังคับคดีขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น หากมีการร้องขอเพิกถอนการขายทอดตลาด หรือมีการคัดค้านบัญชีรับจ่าย กรมบังคับคดีต้องรอให้ศาลมีคำสั่งถึงที่สุดในกรณีดังกล่าวก่อนจึงจะสามารถเริ่มดำเนินการจัดทำบัญชีรับจ่ายให้บริษัทฯ ได้ หรือหากลูกหนี้ถูกดำเนินคดีล้มละลาย กระบวนการรับชำระเงินของบริษัทฯ อาจมีความล่าช้า เนื่องจากกรมบังคับคดีต้องรอให้ศาลล้มละลายดำเนินกระบวนการในคดีล้มละลายให้แล้วเสร็จตามคดีล้มละลายนั้นก่อน กรมบังคับคดีจึงจะสามารถเริ่มดำเนินการจัดทำบัญชีรับจ่ายให้บริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามเงินรอรับจากการขายทอดตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำทะเบียนคุมเงินรอรับจากการขายทอดตลาดและมีกระบวนการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ การรับชำระหนี้ขั้นต่ำที่บริษัทฯ จะได้รับจากการขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันจะไม่เกินจำนวนที่ต่ำที่สุดระหว่าง (ก) ราคาขาย (หลังหักค่าใช้จ่าย) (ข) มูลจำนอง ซึ่งหมายถึงจำนวนเงินที่ผู้ให้หลักประกันได้ตกลงในสัญญาจำนอง (ซึ่งอาจสูงหรือต่ำกว่าจำนวนค้างชำระของหนี้และ/หรือราคาขาย) และ (ค) จำนวนหนี้ค้างชำระตามสิทธิเรียกร้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยคณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทรับทราบถึงผลการดำเนินงานของแต่ละพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นปัจจัยในการพิจารณาซื้อพอร์ตในอนาคต

(ข) ประเภทและคุณภาพของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

(1) ประเภทของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแบ่งตามการเข้าทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ สามารถจำแนกตามการปรับโครงสร้างหนี้ได้ 2 ประเภท คือ (ก) สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้ และ (ข) สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ไม่มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้ และสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ไม่มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้สำหรับช่วงระยะเวลาที่ระบุไว้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเภทสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ				
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้	3,569.8	4,668.5	7,531.3	8,567.8
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ไม่มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้	74,405.3	75,160.7	74,187.7	76,945.6
รวม	77,975.1	79,829.2	81,719.0	85,513.4

(2) ประเภทของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแบ่งตามการจัดชั้นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ซึ่งอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ในประกาศของ ธปท.

บริษัทฯ จัดชั้นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็น “ชั้นปกติ” “ชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ” “ชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน” “ชั้นสงสัย” “ชั้นสงสัยจะสูญ” และตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้โดยนำหลักเกณฑ์ของ ธปท. มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัทฯ *โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับการจัดชั้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ “16.5.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้”*

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามการจัดชั้นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สำหรับช่วงระยะเวลาที่ระบุไว้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้หลังหักประกัน[1]	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
การจัดชั้นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	*(ล้านบาท ยกเว้นอัตราส่วนร้อยละ)*			
ชั้นปกติ[1]	1,998.8	124.9	100.0	156.3
ชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ[1]	546.9	21.5	100.0	30.0
ชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	875.7	15.6	100.0	15.6
ชั้นสงสัย	69.7	0.7	100.0	0.7

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	**เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้หลังหักประกัน[1]**	**อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**	**ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**
ชั้นสงสัยจะสูญ	74,484.0	7,885.8	100.0	7,885.8
รวม	**77,975.1**	**8,048.4**		**8,088.2**

หมายเหตุ [1] การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญได้มีการคำนวณตามหลักเกณฑ์ในประกาศของ ธปท. ซึ่งได้พิจารณากระแสเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	**เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้หลังหักประกัน[1]**	**อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**	**ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**
การจัดชั้นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	*(ล้านบาท ยกเว้นอัตราส่วนร้อยละ)*			
ชั้นปกติ[1]	2,730.2	167.1	100.0	173.2
ชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ[1]	766.8	13.9	100.0	14.1
ชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,080.1	68.3	100.0	68.3
ชั้นสงสัย	85.8	6.0	100.0	6.1
ชั้นสงสัยจะสูญ	75,166.3	6,681.8	100.0	6,681.8
รวม	**79,829.2**	**6,937.1**		**6,943.4**

หมายเหตุ [1] การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญได้มีการคำนวณตามหลักเกณฑ์ในประกาศของ ธปท. ซึ่งได้พิจารณากระแสเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	**เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้หลังหักประกัน[1]**	**อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**	**ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**
การจัดชั้นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	*(ล้านบาท ยกเว้นอัตราส่วนร้อยละ)*			
ชั้นปกติ[1]	3,977.7	179.9	100.0	184.4
ชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ[1]	1,110.3	40.5	100.0	40.9
ชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,424.7	140.8	100.0	140.8
ชั้นสงสัย	17.4	0.6	100.0	0.6
ชั้นสงสัยจะสูญ	74,189.0	5,918.5	100.0	5,918.5
รวม	**81,719.0**	**6,280.2**		**6,285.1**

หมายเหตุ [1] การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญได้มีการคำนวณตามหลักเกณฑ์ในประกาศของ ธปท. ซึ่งได้พิจารณากระแสเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2562			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้หลังหักประกัน[1]	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
การจัดชั้นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้		*(ล้านบาท ยกเว้นอัตราส่วนร้อยละ)*		
ชั้นปกติ[1]	4,896.2	202.6	100.0	206.2
ชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ[1]	526.7	7.6	100.0	7.7
ชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,912.8	115.0	100.0	115.0
ชั้นสงสัย	229.5	4.1	100.0	4.1
ชั้นสงสัยจะสูญ	76,948.2	6,044.3	100.0	6,044.3
รวม	85,513.4	6,373.6		6,377.3

หมายเหตุ [1] การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ ได้พิจารณากระแสเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน โดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นอัตราคิดลด

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์และมูลค่าหลักประกันสำหรับช่วงระยะเวลาที่ระบุไว้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และมูลค่าหลักประกันซึ่งคำนวณอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท.

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกัน
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้		*(ล้านบาท)*	
– ค้างตั้งแต่ 0 – 1 เดือน	3,668.8	1,998.8	6,574.3
– ค้างมากกว่า 1 – 3 เดือน	784.4	546.9	1,502.8
– ค้างมากกว่า 3 – 6 เดือน	3,671.8	875.7	1.968.4
– ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	617.2	148.3	318.8
รวม	8,742.3	3,569.8	10,364.3
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ไม่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	432,744.1	74,405.4	118,959.4
รวม	432,744.1	74,405.4	118,959.4
รวมทั้งสิ้น	439,486.4	77,975.1	129,323.7

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกัน
		(ล้านบาท)	
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้			
– ค้างตั้งแต่ 0 – 1 เดือน	4,165.7	2,730.2	8,195.4
– ค้างมากกว่า 1 – 3 เดือน	1,115.5	766.8	2,008.6
– ค้างมากกว่า 3 – 6 เดือน	4,154.2	1,080.1	2,540.9
– ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	251.0	91.4	156.7
รวม	9,686.3	4,668.5	12,901.6
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ไม่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	432,366.2	75,160.7	121,033.6
รวม	432,366.2	75,160.7	121,033.6
รวมทั้งสิ้น	442,052.6	79,829.2	133,935.2

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกัน
		(ล้านบาท)	
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้			
– ค้างตั้งแต่ 0 – 1 เดือน	6,197.5	3,977.7	11,680.5
– ค้างมากกว่า 1 – 3 เดือน	2,127.5	1,110.3	3,277.2
– ค้างมากกว่า 3 – 6 เดือน	4,229.2	2,424.7	4,056.1
– ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	61.7	18.7	51.4
รวม	12,615.9	7,531.3	19,065.2
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ไม่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	442,349.79	74,187.7	117,311.6
รวม	442,349.79	74,187.7	117,311.6
รวมทั้งสิ้น	454,965.7	81,719.0	136,376.8

	ณ วันที่ 30 กันยายน 2562		
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	**เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)**	**มูลค่าหลักประกัน**
		(ล้านบาท)	
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้			
– ค้างตั้งแต่ 0 – 1 เดือน	7,319.8	4,896.2	13,289.9
– ค้างมากกว่า 1 – 3 เดือน	873.2	526.7	1,655.0
– ค้างมากกว่า 3 – 6 เดือน	4,831.8	2,912.8	4,323.4
– ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	920.3	232.1	865.6
รวม	13,945.2	8,567.8	20,133.9
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ไม่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	457,179.3	76,945.6	115,942.0
รวม	457,179.3	76,945.6	115.942.0
รวมทั้งสิ้น	471,124.4	85,513.4	136,075.9

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 ได้อนุมัติหลักเกณฑ์การอนุมัติจำหน่ายเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่เป็นหนี้สูญออกจากบัญชีลูกหนี้ โดยจะมีผลบังคับใช้ก่อนบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- กรณีลูกหนี้ไม่มีหลักประกัน

  บริษัทฯ จะสามารถจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้ได้ต่อเมื่อ

  - บริษัทไม่สามารถใช้สิทธิเรียกร้องทางกฎหมายกับลูกหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ได้ ไม่ว่าจะมียอดหนี้รวมตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิ รวมด้วยค่าใช้จ่ายอื่น ๆ) มูลค่าเท่าใดก็ตาม โดยให้ขออนุมัติจำหน่ายหนี้สูญภายในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไปนับจากวันที่รับโอนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้นั้นมา
  - ลูกหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้มียอดหนี้รวมตามสัญญาเดิมไม่เกิน 100,000 บาท ซึ่ง (1) บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ตามสมควรและเห็นว่าไม่คุ้มค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีกับลูกหนี้ดังกล่าว (2) ลูกหนี้ถึงแก่ความตาย เป็นคนสาบสูญ และไม่มีทรัพย์สินใดจะสามารถนำมาชำระหนี้ได้แล้ว หรือ (3) ลูกหนี้เลิกกิจการและมีหนี้ของเจ้าหนี้บุริมสิทธิรายอื่นที่มีบุริมสิทธิมากกว่ามูลค่าทรัพย์สินทั้งหมดของลูกหนี้ โดยให้ขออนุมัติไม่ดำเนินคดี ยุติการติดตามหนี้ และจำหน่ายหนี้สูญภายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น
  - ลูกหนี้ที่มีการดำเนินคดีทางกฎหมายแล้ว (1) ในคดีแพ่งศาลได้มีคำสั่งแล้วแต่ลูกหนี้ไม่มีทรัพย์สินใด ๆ จะชำระหนี้ได้ หรือคดีล้มละลายซึ่งศาลได้มีคำสั่งประนอมหนี้หรือลูกหนี้ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายและได้มีการแบ่งทรัพย์สินของลูกหนี้ครั้งแรกแล้ว (2) ได้

ดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ตามสมควรและไม่ได้รับชำระหนี้ หรือ (3) มีการสืบทรัพย์ลูกหนี้แล้วและไม่พบทรัพย์สินอื่นที่จะบังคับชำระหนี้ได้ โดยให้ขออนุมัติจำหน่ายหนี้สูญภายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

- กรณีลูกหนี้มีหลักประกัน

  บริษัทฯ จะสามารถจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้ได้ต่อเมื่อ

  - ลูกหนี้ที่มีการดำเนินคดีทางกฎหมายแล้ว (1) ในคดีแพ่งได้มีการดำเนินคดีถึงที่สุดแล้วหรือได้ยื่นคำขอเฉลี่ยหนี้ หรือยื่นขอรับชำระหนี้บุริมสิทธิ์จำนองในกรณีเจ้าหนี้อื่นฟ้อง (2) ในคดีล้มละลายได้มีคำสั่งประนอมหนี้หรือลูกหนี้ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายและได้มีการแบ่งทรัพย์สินของลูกหนี้ครั้งแรกแล้ว
  - ได้ดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ตามสมควรและไม่ได้รับชำระหนี้
  - มีการสืบทรัพย์ลูกหนี้แล้วและไม่พบทรัพย์สินอื่นที่จะบังคับชำระหนี้ได้
  - มีการบังคับคดีทรัพย์หลักประกันขายทอดตลาดครบถ้วน และนำเงินตัดชำระหนี้แล้ว

  ทั้งนี้ ให้ขออนุมัติจำหน่ายหนี้สูญในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

(3) ประเภทของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแบ่งตามประเภทหลักประกัน

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ รับซื้อเป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่มีหลักประกัน โดยหลักประกันส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีราคาประเมินสูงกว่าต้นทุนของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และโดยส่วนใหญ่บริษัทฯ มีสิทธิบังคับจำนองหลักประกันดังกล่าวเป็นลำดับแรก อย่างไรก็ดี ในอดีต บริษัทฯ เคยซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ไม่มีหลักประกัน เช่น ลูกหนี้บัตรเครดิต เนื่องจากช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อว่าสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าวจะเป็นโอกาสที่ดีทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจมีการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ไม่มีหลักประกันอีกเป็นครั้งคราวในอนาคต นอกจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ไม่มีหลักประกันที่บริษัทฯ รับซื้อมาแล้ว บริษัทฯ ยังมีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพบางส่วนที่ไม่มีหลักประกันแต่ยังคงมีมูลค่าทางบัญชีเหลืออยู่ ซึ่งเกิดจากการที่ลูกหนี้โอนทรัพย์หลักประกันเพื่อชำระหนี้หมดแล้วหรือจากการจำหน่ายหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยการขายทอดตลาดในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งในกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพสำหรับหนี้ที่ไม่มีหลักประกันดังกล่าวเท่ากับมูลค่าทางบัญชีคงเหลือภายหลังหักยอดหนี้ที่ได้รับชำระจากการโอนหรือจำหน่ายหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าว

ตารางต่อไปนี้ แสดงรายละเอียดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แบ่งตามประเภทของหลักประกัน ณ วันที่ระบุ

	จำนวนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
ประเภทของหลักประกัน	*(ล้านบาท)*			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์	58,867.6	61,761.8	63,352.0	69,085.6
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์และหลักประกันประเภทอื่น	14,092.5	13,652.9	14,216.0	11,745.2
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีหลักประกันประเภทอื่น	553.4	471.7	508.1	523.9
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน[1]	4,461.6	3,942.8	3,642.9	4,158.8
รวม	**77,975.1**	**79,829.2**	**81,719.0**	**85,513.4**

หมายเหตุ [1] เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกันส่วนใหญ่เกิดจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ลูกหนี้โอนทรัพย์หลักประกันเพื่อชำระหนี้หมดแล้วหรือบริษัทฯ ประมูลหลักประกันของลูกหนี้ผ่านกระบวนการขายทอดตลาดในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือ

(4) ประเภทของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แบ่งตามขนาด

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ของบริษัทฯ ซึ่งแบ่งตามขนาดของสิทธิเรียกร้องต่อลูกหนี้ตามสัญญากู้ยืมหรือสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ระบุไว้

	มูลค่าสิทธิเรียกร้องต่อลูกหนี้ตามสัญญากู้ยืมหรือสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
ขนาดตามสัญญากู้ยืมหรือสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิตามงบ)	*(ล้านบาท)*			
น้อยกว่า 1 ล้าน	17,507.1	21,117.5	21,464.8	21,507.3
1 - 5 ล้าน	44,967.5	50,483.0	55,931.3	61,937.7
5 - 10 ล้าน	24,355.9	25,453.3	26,579.9	28,124.2
10 - 50 ล้าน	61,648.2	62,692.3	64,146.2	68,260.4
50 - 100 ล้าน	33,028.3	33,374.6	35,055.5	35,835.7

	มูลค่าสิทธิเรียกร้องต่อลูกหนี้ตามสัญญากู้ยืมหรือสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
ขนาดตามสัญญากู้ยืมหรือสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิตามงบ)	*(ล้านบาท)*			
100 - 500 ล้าน	104,792.2	105,533.9	107,196.4	110,875.3
มากกว่า 500 ล้าน	153,187.2	143,397.9	144,519.5	144,583.8
รวม	**439,486.4**	**442,052.5**	**454,965.7**	471,124.4

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ของบริษัทฯ ซึ่งแบ่งตามต้นทุนคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ณ วันที่ระบุไว้

	ต้นทุนคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
ต้นทุนคงเหลือ (เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ – สุทธิ)	*(ล้านบาท)*			
น้อยกว่า 1 ล้าน	8,656.8	11,303.3	11,500.0	11,785.7
1 - 5 ล้าน	21,443.7	22,922.1	24,696.0	26,797.1
5 - 10 ล้าน	7,291.7	7,091.8	7,157.3	7,893.9
10 - 50 ล้าน	13,994.1	13,787.6	14,517.9	16,175.3
50 - 100 ล้าน	5,088.7	5,296.4	5,177.9	5,931.5
100 - 500 ล้าน	6,091.8	5,271.8	5,519.2	5,844.1
มากกว่า 500 ล้าน	7,320.1	7,212.9	6,865.6	4,708.4
รวม	**69,886.9**	**72,885.8**	**75,433.9**	**79,136.1**

(5) ประเภทของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แบ่งตามการกระจุกตัว

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ใหญ่ที่สุด 10 รายแรกของบริษัทฯ แบ่งตามต้นทุนคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ณ วันที่ระบุไว้

	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			**ณ วันที่ 30 กันยายน**
	2559	2560	2561	2562
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้รายใหญ่[1]		*(ล้านบาท)*		
ลูกหนี้ 1	3,080.1	3,097.5	3,064.8	3,034.8
ลูกหนี้ 2	2,127.4	2,127.4	2,127.4	586.6
ลูกหนี้ 3	893.2	893.6	586.6	579.0
ลูกหนี้ 4	633.0	586.5	579.0	507.9
ลูกหนี้ 5	586.5	507.9	507.9	388.5
ลูกหนี้ 6	468.4	322.9	323.7	323.8
ลูกหนี้ 7	382.3	317.3	317.4	318.6
ลูกหนี้ 8	324.4	308.5	303.8	303.8
ลูกหนี้ 9	308.4	229.8	229.8	229.8
ลูกหนี้ 10	216.8	205.2	216.6	219.6
รวม	9,020.3	8,596.6	8,257.0	6,492.5
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	69,886.9	72,885.8	75,433.9	79,136.1

หมายเหตุ [1] แสดงข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้รายที่ใหญ่ที่สุด 10 รายแรกของบริษัทฯ แบ่งตามต้นทุนคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ณ วันที่ระบุ โดยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ใหญ่ที่สุด 10 รายแรกของบริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงได้ในแต่ละปี

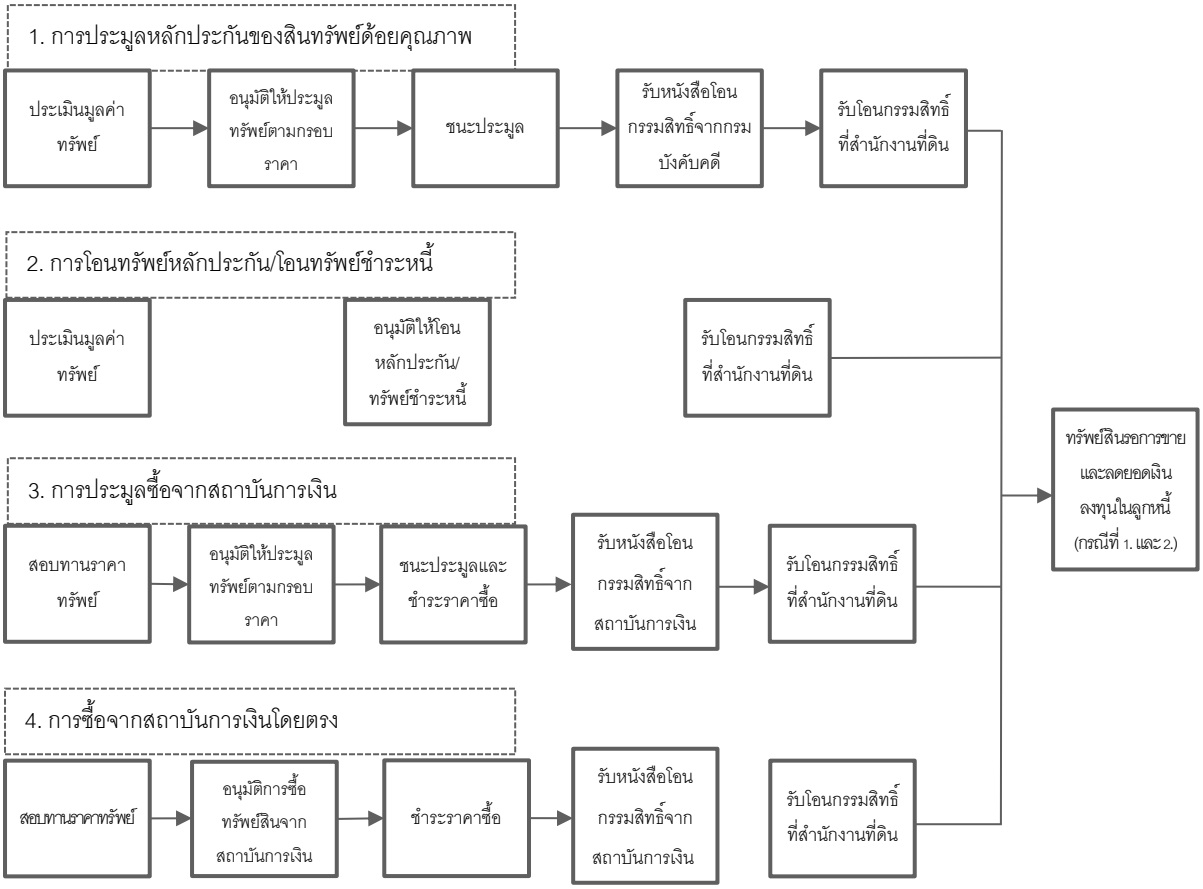
2.2.1.2 การจัดหาและการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

(ก) การจัดหา การบริหารจัดการ และการขายทรัพย์สินรอการขาย

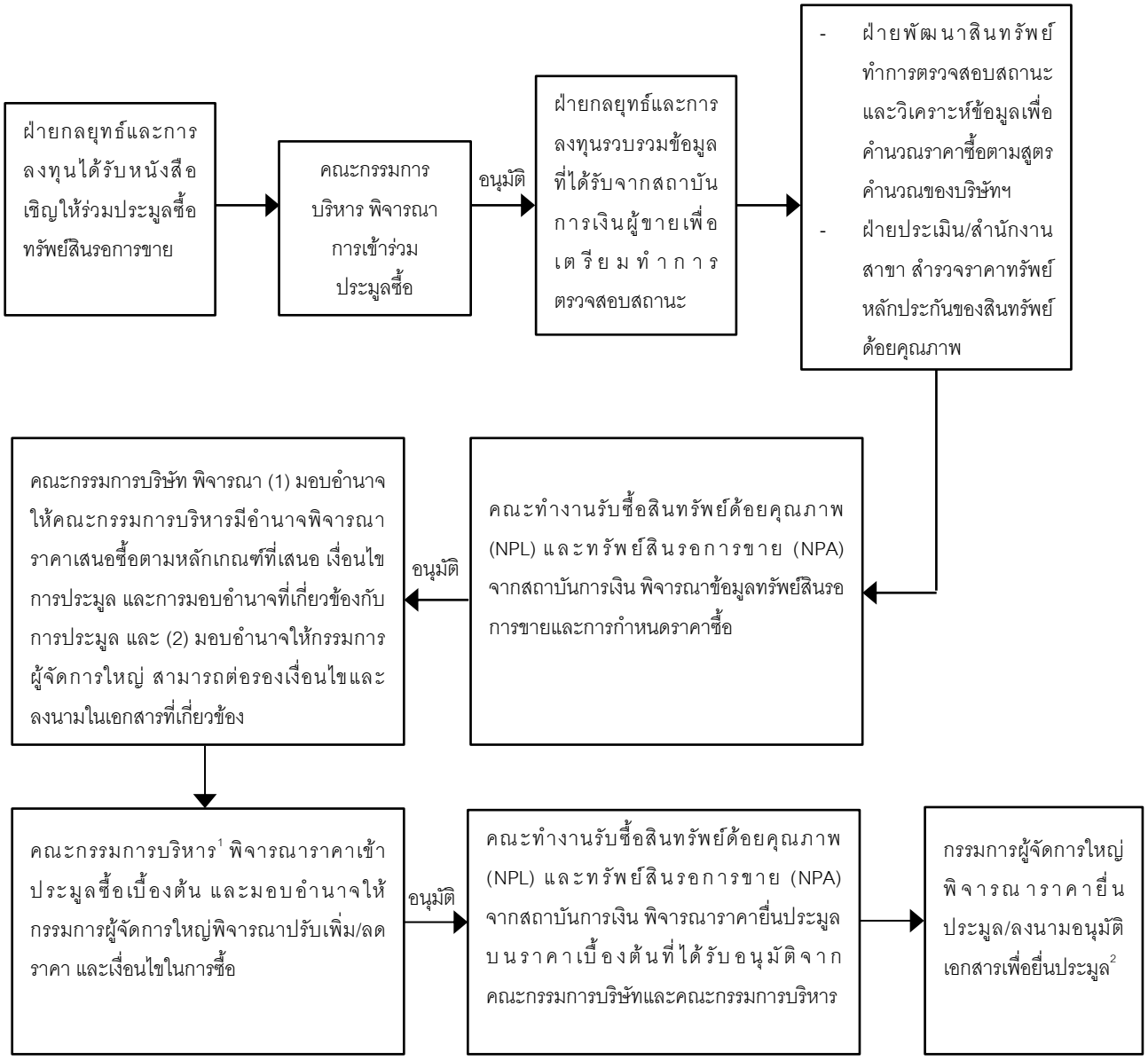
(1) การจัดหาทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ ได้ทรัพย์สินรอการขายจากหลายช่องทาง เช่น การประมูลหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่บริษัทฯ บริหารจัดการมาก่อนผ่านกระบวนการการขายทอดตลาด การโอนทรัพย์หลักประกันหรือโอนทรัพย์ชำระหนี้ของลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ และการซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินทั้งในรูปแบบการประมูลและการซื้อจากสถาบันการเงินโดยตรง

แผนภูมินี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับขั้นตอนวิธีการซื้อทรัพย์สินรอการขายผ่านช่องทางต่าง ๆ



แผนภูมินี้แสดงสรุปขั้นตอนกระบวนการประมูลซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงิน



หมายเหตุ [1] กรณีที่วันประมูลห่างจากวันประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารในการพิจารณาราคาเสนอซื้อ ตลอดจนเงื่อนไขการประมูล เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัว โดยคณะกรรมการบริหารจะมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้พิจารณาราคายื่นประมูล/ลงนามอนุมัติเอกสารเพื่อยื่นประมูล

[2] ราคายื่นประมูลสุดท้ายที่นำเสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะทำงานรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงิน

ในการพิจารณาการกำหนดราคาของทรัพย์สินรอการขายที่จะเข้าซื้อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ ได้แก่ ภาระติดพันที่ติดอยู่กับทรัพย์สินรอการขาย (ถ้ามี) มูลค่าที่กำหนดโดยกรมบังคับคดี และมูลค่าประเมินภายในของบริษัทฯ เป็นต้น

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับแหล่งที่มาของทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ (ไม่รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์) สำหรับช่วงระยะเวลาระบุไว้

	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	มูลค่าตามบัญชี	**มูลค่าตามบัญชี**	**มูลค่าตามบัญชี**	**มูลค่าตามบัญชี**
แหล่งที่มาของทรัพย์สินรอการขาย		*(ล้านบาท)*		
จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ[1]	4,259.3	5,258.1	5,967.2	5,875.0
จากสถาบันการเงิน	379.5	269.6	1,117.1	296.0
จากสาขาที่ไม่ได้ใช้งาน	-	-	25.6	-
รวม	**4,638.8**	**5,527.8**	**7,109.9**	6,171.0

หมายเหตุ [1] รวมทรัพย์สินที่ได้มาจากการประมูลหลักประกันในการขายทอดตลาด และการโอนหลักประกันชำระหนี้

บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายหลายประเภทซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ เช่น ที่ดินเปล่า (ซึ่งรวมถึงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการเกษตรกรรม) โรงแรม อาคารเพื่อการพาณิชย์ และที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ และอาคารชุด เป็นต้น

(2) การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (รวมถึงการบำรุงรักษาและการปรับปรุง)

บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบทรัพย์สินรอการขายทั้งหมดที่บริษัทฯ ได้มาเพื่อประเมินความจำเป็นในการปรับปรุงหรือซ่อมแซมทรัพย์สินดังกล่าว โดยอาศัยความเชี่ยวชาญในธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย ทั้งนี้ การตัดสินใจในการลงทุนปรับปรุงทรัพย์สินรอการขายขึ้นอยู่กับสภาพของทรัพย์และความคุ้มค่าของการลงทุน

หลังจากที่บริษัทฯ ได้มาซึ่งทรัพย์สินรอการขายแล้ว บริษัทฯ จะส่งทีมงานไปดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายดังกล่าวอีกครั้ง เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ มีสิทธิตามกฎหมายในการเข้าพื้นที่เพื่อตรวจสอบทรัพย์สินรอการขายได้อย่างละเอียดมากขึ้น

หากบริษัทฯ ประเมินแล้วว่าไม่ต้องมีการปรับปรุงซ่อมแซมใด ๆ บริษัทฯ จะเริ่มกระบวนการขายทรัพย์สินรอการขายดังกล่าวทันที อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ ประเมินแล้วว่ามีความจำเป็น บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงหรือซ่อมแซมก่อนเริ่มกระบวนการขายทรัพย์สินรอการขายดังกล่าว

ในกระบวนการประเมินความเหมาะสมในการปรับปรุงหรือซ่อมแซมทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ จะวิเคราะห์โอกาสในการสร้างผลตอบแทนของทรัพย์สินรอการขายดังกล่าว ภาวะตลาด และค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือซ่อมแซม ซึ่งบริษัทฯ อาจตัดสินใจดำเนินการดังกล่าว หากมูลค่าที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นของทรัพย์สินรอการขายนั้นสูงกว่าต้นทุนในการปรับปรุงหรือซ่อมแซม หรือทำให้บริษัทฯ สามารถขายทรัพย์สินรอการขายได้เร็วขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจพัฒนาโครงการที่ยังไม่แล้วเสร็จ (บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการพัฒนาหรือก่อสร้างโครงการใหม่บนที่ดินเปล่าเนื่องจากข้อห้ามตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์) และสำหรับทรัพย์สินรอการขายบางรายการ บริษัทฯ ยังให้เช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าไม่เกินกว่า 1 ปี) ในระหว่างที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจดำเนินการอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายเพื่อดูแลรักษาทรัพย์สิน เช่น การจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัย และการต่อเติมตามความเหมาะสมของทรัพย์สินแต่ละประเภท ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์และฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาคของบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบทรัพย์สินรอการขายทุก 3 เดือนเพื่อประเมินถึงความจำเป็นในการบำรุงรักษาหรือพัฒนา และเพื่อรักษาสิทธิในทรัพย์สินรอการขายตามกฎหมายของบริษัทฯ

(3) การขายทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายหลายประเภทซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ เช่น ที่ดินเปล่า (ซึ่งรวมถึงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการเกษตรกรรม) โรงแรม อาคารเพื่อการพาณิชย์ และที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ และอาคารชุด เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับทรัพย์สินแต่ละประเภทซึ่งตั้งอยู่ทั่วประเทศ บริษัทฯ เชื่อว่า การจัดประเภททรัพย์สินรอการขายดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและขายทรัพย์สินรอการขายได้รวดเร็วในราคาที่เหมาะสมมากขึ้น และยังส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการบริหารจัดการทรัพย์สินในแต่ละประเภท

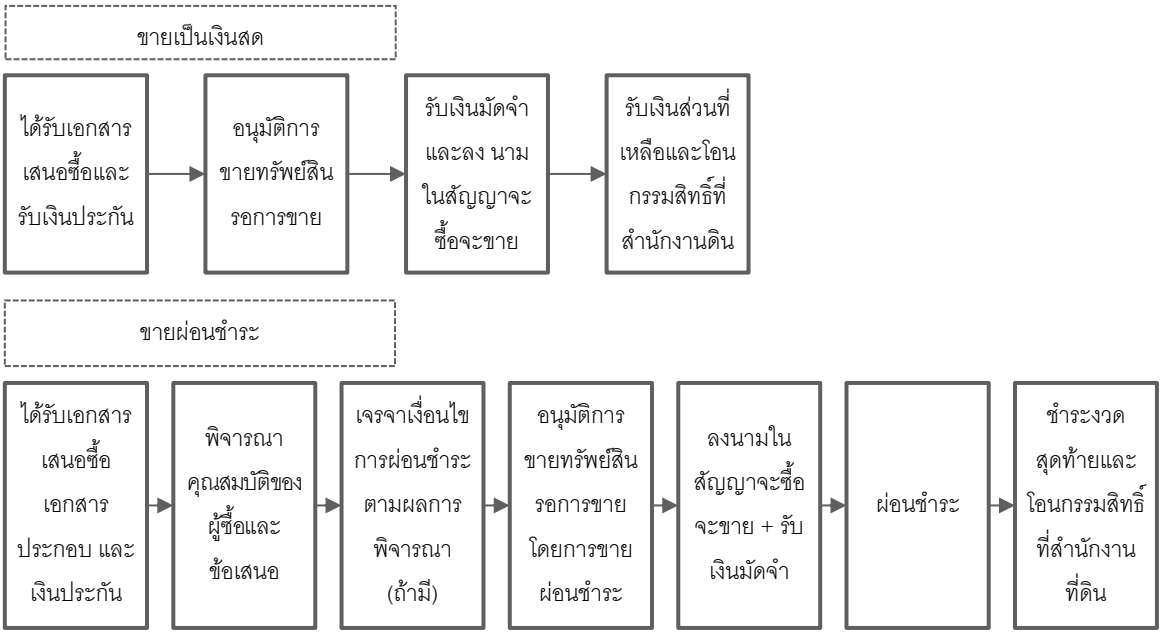
หลังจากที่บริษัทฯ ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินรอการขายแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการสำรวจทรัพย์สินรอการขายและกำหนดกลยุทธ์การโฆษณาเพื่อจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายดังกล่าว บริษัทฯ ทำการตลาดสำหรับทรัพย์สินรอการขายผ่านวิธีการที่หลากหลาย เช่น (ก) กิจกรรมส่งเสริมการขาย (ข) มหกรรมอสังหาริมทรัพย์ (Assets Expos) ทั้งในกรุงเทพมหานครและภูมิภาคอื่น ๆ ทั่วประเทศ (ค) การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อในประเทศ รวมทั้งการติดป้ายประกาศขาย ณ ที่ตั้งของทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำแอพพลิเคชั่นโทรศัพท์มือถือและสื่อสังคมออนไลน์มาใช้ในการทำการตลาดสำหรับทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดทุกปีเพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวให้เข้ากับภาวะตลาดได้ นอกจากนี้ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาอีก 25 แห่งทั่วประเทศ ยังช่วยให้บริษัทฯ มีข้อมูลเกี่ยวกับตลาดซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถขายทรัพย์สินรอการขายได้ในราคาที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

บริษัทฯ จัดประเภททรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ และมุ่งเน้นการขายทรัพย์สินรอการขายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของทรัพย์สินรอการขายประเภทนั้น ๆ เช่น ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นักลงทุน และลูกค้าอื่น ๆ ในกรณีที่มีผู้เสนอซื้อทรัพย์สินมากกว่าหนึ่งราย บริษัทฯ จะจัดการประมูลทรัพย์สินรอการขายเพื่อให้ได้ราคาที่ดีที่สุดและเพื่อให้เกิดความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรมแสดงสินค้าและจัดบูธในงานต่าง ๆ ทั่วประเทศไทยมากกว่า 100 ครั้งต่อปีเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากที่สุด

โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะขายทรัพย์สินรอการขายโดยการขายเป็นเงินสด โดยบริษัทฯ และผู้ซื้อจะลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายโดยผู้ซื้อจะชำระเงินมัดจำให้แก่บริษัทฯ และจะชำระเงินส่วนที่เหลือตามสัญญาจะซื้อจะขายในวันที่โอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินรอการขายให้กับผู้ซื้อที่สำนักงานที่ดิน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีโครงการซื้อทรัพย์แบบผ่อนชำระ เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้ารายย่อยที่เข้าไม่ถึงแหล่งสินเชื่อของสถาบันการเงิน ในกรณีที่ทรัพย์สินนั้นมีราคาตั้งขายไม่เกิน 3.0 ล้านบาท เข้าโครงการผ่อนชำระกับบริษัทฯ ได้ไม่เกิน 2.0 ล้านบาท หรือในกรณีพิเศษอื่นบางกรณี เช่น ทรัพย์สินรอการขายที่มีมูลค่าสูง หรือในกรณีที่ลูกหนี้เดิมประสงค์จะซื้อทรัพย์สินรอการขายคืน บริษัทฯ อาจพิจารณาให้ผู้ซื้อสามารถชำระราคาทรัพย์สินรอการขายผ่านการผ่อนชำระ ในกรณีดังกล่าว กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินรอการขายจะโอนไปยังผู้ซื้อเมื่อชำระเงินงวดสุดท้ายและได้มีการดำเนินการต่าง ๆ ที่สำนักงานที่ดินเสร็จสิ้นแล้วเท่านั้น

แผนภูมินี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับขั้นตอนการขายทรัพย์สินรอการขาย



นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยคณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทรับทราบถึงผลการดำเนินงานของแต่ละพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นปัจจัยในการพิจารณาซื้อพอร์ตในอนาคต

(ข) ประเภททรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายกระจายอยู่ในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายอยู่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล คิดเป็นร้อยละ 43.5 ของมูลค่าตามบัญชีทรัพย์สินรอการขายสุทธิทั้งหมดของบริษัทฯ

ตารางนี้แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย แบ่งตามภูมิภาค ณ วันที่ระบุ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	มูลค่าสุทธิ	**มูลค่าสุทธิ**	**มูลค่าสุทธิ**	**มูลค่าสุทธิ**
มูลค่าของทรัพย์สินรอการขายซึ่งจำแนกตามสถานที่ตั้ง	*(ล้านบาท)*			
อสังหาริมทรัพย์				
กรุงเทพและปริมณฑล	7,064.3	8,164.8	9,066.4	10,017.2
ภาคกลาง และภาคตะวันออก	4,321.6	4,939.0	5,389.9	5,941.6
ภาคเหนือ	2,004.6	2,297.8	3,041.7	3,211.4
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	914.5	1,231.3	1,638.3	2,019.3
ภาคใต้	705.8	916.2	1,244.9	1,844.7

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	มูลค่าสุทธิ	มูลค่าสุทธิ	มูลค่าสุทธิ	มูลค่าสุทธิ
มูลค่าของทรัพย์สินรอการขายซึ่งจำแนกตามสถานที่ตั้ง	*(ล้านบาท)*			
สังหาริมทรัพย์	71.4	186.1	214.6	210.6
รวม	15,082.2	17,735.2	20,595.8	23,244.8

ตารางนี้แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย แบ่งตามประเภททรัพย์สินรอการขาย ณ วันที่ระบุ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	มูลค่าสุทธิ	มูลค่าสุทธิ	มูลค่าสุทธิ	มูลค่าสุทธิ
มูลค่าของทรัพย์สินรอการขายซึ่งจำแนกตามประเภททรัพย์สินรอการขาย	*(ล้านบาท)*			
อสังหาริมทรัพย์				
ที่ดินเปล่า	5,605.9	5,599.6	5,510.2	5,535.6
โรงแรม	314.1	343.0	367.3	351.8
อาคารเพื่อการพาณิชย์	3,915.2	4,638.1	5,413.7	6,269.2
ที่อยู่อาศัย	5,175.6	6,968.4	9,090.0	10,877.7
สังหาริมทรัพย์	71.4	186.1	214.6	210.5
รวม	15,082.2	17,735.2	20,595.8	23,244.8

2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ เผชิญกับสภาวะการแข่งขันในการจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย โดยมีคู่แข่งหลัก คือ บริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นในประเทศไทยที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ บสส. (กองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และ บสส.) และบริษัทบริหารสินทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ ในประเทศไทย เช่น บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชโยธิน จำกัด และบริษัท บริหารสินทรัพย์ทวี จำกัด ทั้งนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นหน่วยธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ส่วนใหญ่จะไม่ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินอื่นแต่จะบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับโอนจากภายในกลุ่มธนาคารพาณิชย์ดังกล่าวเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการแข่งขันกับบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นในระดับที่น้อยกว่าการแข่งขันที่ได้กล่าวมาข้างต้นเนื่องจากในปัจจุบันบริษัทต่อไปนี้ส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นการเข้าซื้อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อส่วนบุคคลและหนี้บัตรเครดิตซึ่งมิใช่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เป็นเป้าหมายหลักของบริษัทฯ เช่น บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ธนภัทร จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์อัลฟาแคปปิตอล จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด กลุ่มบริษัทศรีสวัสดิ์ และบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไนท คลับ แคปปิตอล จำกัด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม มีความเป็นไปได้ที่บริษัทเหล่านี้จะเข้าแข่งขันซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและ

ทรัพย์สินรอการขายที่เป็นเป้าหมายหลักของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเผชิญการแข่งขันกับนิติบุคคลต่างประเทศที่มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งที่มาจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทย เช่น โลน สตาร์ ฟันด์ และแอคครีทีพ คอมพานี ลิมิเต็ด และการแข่งขันในอุตสาหกรรมสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอาจสูงขึ้นในอนาคต (อ้างอิงตามข้อมูลจากรายงานภาวะอุตสาหกรรมซึ่งจัดทำโดยอิปซอสส์)

บริษัทฯ แข่งขันกับบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นดังกล่าว โดยอาศัยฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง ความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ความรวดเร็วในการรับทราบข่าวสารเพื่อติดตามโอกาสในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และทรัพย์สินรอการขาย ความสามารถในการกำหนดราคาเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่เหมาะสม ชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ รวมทั้งเครือข่ายในการดำเนินงานและทีมงานที่มีประสบการณ์ (ซึ่งกำหนดความสามารถในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย) ทั้งนี้ ความสามารถในการบริหารจัดการดังกล่าวอาจส่งผลต่อแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 107.7 พันล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 47.3 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มอุตสาหกรรมบริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทย ตามข้อมูลในรายงานภาวะอุตสาหกรรมซึ่งจัดทำโดยอิปซอสส์ ทั้งยังมีสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาอีก 25 แห่งทั่วประเทศไทย ซึ่งเป็นเครือข่ายสาขาที่ใหญ่ที่สุดในบรรดาบริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทย

นอกจากนี้ ในการขายทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ ยังต้องแข่งขันกับบริษัทอสังหาริมทรัพย์อื่น สถาบันการเงินที่ขายทรัพย์สินรอการขาย และผู้ประกอบการอื่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์

2.2.2.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ คือ ลูกหนี้ที่บริษัทฯ ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงิน *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.1.1 การจัดหาและบริการจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ก) การจัดหา การตรวจสอบสถานะ การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และการบังคับหลักประกัน"*

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย ได้แก่ ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ผู้ลงทุน และลูกค้าอื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรมแสดงสินค้าและออกบูธในงานมหกรรมต่าง ๆ ทั่วประเทศมากกว่า 100 ครั้งต่อปี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากที่สุด *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.1.2 การจัดหาและการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (ก) การจัดหา การบริหารจัดการ และการขายทรัพย์สินรอการขาย (3) การขายทรัพย์สินรอการขาย"*

2.2.2.2 นโยบายการตลาดและส่งเสริมการขาย

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มจัดทำกิจกรรมส่งเสริมการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพภายใต้ชื่อโครงการ "สุขใจ ได้บ้านคืน" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดให้สามารถไถ่ถอนหลักประกันซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยคืนกลับไป ซึ่งภาระหนี้เงินต้นต้องไม่เกิน 10.0 ล้านบาท โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน หรือเลือกผ่อนชำระภายใน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการอื่น ๆ เพื่อช่วยเหลือลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการ "BAM ช่วยลด เพื่อปลดหนี้" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและไม่มีทรัพย์สินอื่นให้

สามารถชำระหนี้ไม่มีหลักประกันที่ภาระหนี้เงินต้นไม่เกิน 3.0 ล้านบาทได้ โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน ในอัตราร้อยละ 10.0 ของเงินต้นคงค้างหรือเลือกผ่อนชำระภายใน 3 ปี ในอัตราร้อยละ 15.0 ของเงินต้นคงค้างและไม่มีดอกเบี้ย นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ยังได้เริ่มจัดทำโครงการ “BAM ช่วยฟื้น คืนธุรกิจ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและไม่มีทรัพย์สินอื่นให้สามารถชำระหนี้ที่ภาระหนี้เงินต้นไม่เกิน 20.0 ล้านบาทได้ โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน หรือเลือกผ่อนชำระภายใน 10 ปี ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งนี้โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้เงื่อนไขอื่นตามที่บริษัทฯ กำหนด *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ “2.2.1.1 การจัดหาและการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ก) การจัดหา การตรวจสอบสถานะ การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และการบังคับหลักประกัน (3) การปรับโครงสร้างหนี้”*

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการอื่น ๆ เพื่อช่วยเหลือลูกค้าทรัพย์สินรอการขาย เช่น “โครงการขายทรัพย์สินแบบผ่อนชำระกับบริษัทฯ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยให้มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง โดยลูกค้าซื้อทรัพย์สามารถซื้อแบบผ่อนชำระกับบริษัทฯ ได้ไม่เกิน 2.0 ล้านบาท รวมถึงห้องชุดในราคาพิเศษให้แก่ผู้มีรายได้น้อยได้พิจารณาซื้อขายในราคาที่เหมาะสม พร้อมโครงการคอนโด โดนใจ สบายกระเป๋า ซื้อเงินผ่อนคอนโดราคาไม่เกิน 5 แสนบาท ไม่มีเงินดาวน์ อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ “ที่ดินเพื่อการออม” โดยบริษัทฯ ได้นำทรัพย์ที่ดินเปล่าบนทำเลดีทั่วประเทศ ราคาไม่เกิน 2.0 ล้านบาท ออกจำหน่าย โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ หรือให้ผู้บริโภคเลือกผ่อนชำระกับบริษัทฯ ตามอัตราดอกเบี้ยพิเศษภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.3.12 หัวข้อ “12.2.1 การดำเนินงาน (จ) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า (2) ตัวอย่างโครงการและกิจกรรมของบริษัทฯ ในการช่วยเหลือลูกค้าทรัพย์สินรอการขาย”*

บริษัทฯ มีทีมการตลาดที่ดูแลทรัพย์สินรอการขายแต่ละประเภทเพื่อพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาดให้เหมาะสมกับประเภททรัพย์สินรอการขายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยเครื่องมือทางการตลาดที่บริษัทฯ ใช้ ได้แก่ การติดป้าย ณ สถานที่ตั้งของทรัพย์ การประชาสัมพันธ์ทางเว็บไซต์ รวมถึง Social Media ของบริษัทฯ ทั้ง Facebook Line และแอพพลิเคชั่น โทรศัพท์มือถือ โฆษณา แผ่นพับ ออกบูธในงานต่าง ๆ การเปิดประมูลสำหรับบุคคลทั่วไป และการติดต่อนักลงทุนและนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยตรง *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ “2.2.1.2 การจัดหาและการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (ก) การจัดหา การบริหารจัดการ และการขายทรัพย์สินรอการขาย (3) การขายทรัพย์สินรอการขาย”*

2.2.2.3 ช่องทางการจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายแบ่งออกเป็น 2 ส่วนตามการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กล่าวคือ (ก) ช่องทางการประนอมหนี้และช่องทางการชำระเงินของลูกหนี้สำหรับธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และ (ข) ช่องทางการจำหน่ายสำหรับธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

ช่องทางการจำหน่ายในกรณีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ หมายถึง การประนอมหนี้และช่องทางการชำระเงินของลูกหนี้ โดยภายหลังจากที่มีการดำเนินการประนอมหนี้เสร็จสิ้นแล้ว ลูกหนี้ของบริษัทฯ สามารถชำระเงินผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิสที่ร้าน 7-Eleven หรือธนาคารพาณิชย์รายใหญ่ทั่วประเทศ เช่น ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งการชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิสข้างต้นช่วยให้ลูกหนี้สามารถชำระเงินผ่านสาขาของธนาคารพาณิชย์ได้ และการชำระเงินที่สำนักงานใหญ่หรือสาขาของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระเงินได้ตามเงื่อนไขสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้เดิม บริษัทฯ จะพิจารณาว่าจะปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้เงื่อนไขใหม่หรือจะดำเนินกระบวนการทางศาล อย่างไรก็ดี โดยทั่วไป บริษัทฯ จะพิจารณาใช้ทั้ง 2 ทางเลือก กล่าวคือ การปรับโครงสร้างหนี้ควบคู่ไปกับการกระบวนการทางศาล *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.1.1 การจัดหาและการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ก) การจัดหา การตรวจสอบสถานะ การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และการบังคับหลักประกัน (4) ช่องทางการให้บริการ"*

ในกรณีของทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายที่หลากหลาย อาทิ งานมหกรรมอสังหาริมทรัพย์ (Assets Expos) ทั้งในกรุงเทพมหานครและภูมิภาคอื่น ๆ ทั่วประเทศ การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ ในประเทศ เว็บไซต์ของบริษัทฯ Social Media และระบบแอพพลิเคชั่น BAM บนโทรศัพท์มือถือที่ใช้ในการให้ข้อมูลข่าวสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับบริษัทฯ ระบบแอพพลิเคชั่น AR ที่ใช้ในสื่อสังคมออนไลน์เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ โดยส่วนมากลูกค้าจะซื้อเป็นเงินสด และในบางครั้งอาจซื้อแบบผ่อนชำระ ในกรณีที่ลูกค้าซื้อแบบผ่อนชำระ ลูกค้าสามารถเลือกช่องทางการชำระเงินเช่นเดียวกับลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.1.2 การจัดหาและการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (ก) การจัดหา การบริหารจัดการ และการขายทรัพย์สินรอการขาย (3) การขายทรัพย์สินรอการขาย"*

2.2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ข้อมูลในหัวข้อ "2.2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน" นี้จัดทำขึ้นโดยอิปซอสส์ ซึ่งเป็นผู้วิจัยทางการตลาดอิสระที่บริษัทฯ เป็นผู้จัดจ้างให้ทำการวิเคราะห์และรายงานสถานการณ์ทางตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในประเทศไทย โดยข้อมูลและเนื้อหาที่จัดทำโดยอิปซอสส์นั้น ได้มาจากข้อมูลที่เผยแพร่อย่างเป็นทางการโดยหน่วยงานราชการและหน่วยงานอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในที่มา

โดยบริษัทฯ เชื่อว่าข้อมูลและเนื้อหาที่ปรากฏอยู่ในหัวข้อ "2.2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน" นี้ได้มีการจัดทำโดยอ้างอิงข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้และมีความเหมาะสม และได้ใช้ความระมัดระวังตามสมควรในการรวบรวมและคัดลอกข้อมูลจากแหล่งข้อมูล ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าข้อมูลในหัวข้อนี้ไม่เป็นเท็จหรือทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดในสาระสำคัญ หรือขาดข้อความที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญอันอาจส่งผลให้ข้อมูลดังกล่าวเป็นเท็จหรือทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด อย่างไรก็ดี ข้อมูลในส่วนนี้และข้อมูลในรายงานของอิปซอสส์ไม่ได้ถูกสอบยันโดยบริษัทฯ และมิได้รับการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระจากผู้จัดการการจัดจำหน่าย หรือสมาชิกอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ที่ปรึกษา กรรมการ เจ้าหน้าที่ หรือผู้แทนตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้จัดการการจัดจำหน่าย ที่ปรึกษา กรรมการ เจ้าหน้าที่ หรือผู้แทนใด ๆ ในการรับประกันความถูกต้อง ความสมบูรณ์ หรือ ความเป็นธรรมของข้อมูลและเนื้อหาในส่วนนี้

นอกจากนี้ ผู้ลงทุนจึงไม่ควรอ้างอิงถึงอิปซอสส์ในลักษณะที่เป็นผู้ให้ความเห็นในการกำหนดราคาหลักทรัพย์หรือเป็นผู้แนะนำให้ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(ก) ภาพรวมเศรษฐกิจไทย

(1) สถานการณ์โดยทั่วไปด้านโครงสร้างทางเศรษฐกิจไทย

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

	หน่วย	2557	2558	2559	2560	2561	2562
ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ							
ณ ราคาปีฐาน (CVM)	ล้านบาท	9,232,084	9,521,408	9,840,993	10,237,003	10,659,712	10,936,865
(ปีอ้างอิง = ปี 2545)	*(% YOY)*	*1.0*	*3.1*	*3.4*	*4.0*	*4.1*	*2.6*
การลงทุนรวม							
ณ ราคาปีฐาน (CVM)	ล้านบาท	2,252,515	2,350,865	2,418,035	2,461,691	2,554,135	2,623,097
(ปีอ้างอิง = ปี 2545)	*(% YOY)*	*-2.2*	*4.4*	*2.9*	*1.8*	*3.8*	*2.7*
การบริโภครวม							
ณ ราคาปีฐาน (CVM)	ล้านบาท	6,225,486	6,372,887	6,547,427	6,698,816	6,964,147	7,230,916
(ปีอ้างอิง = ปี 2545)	*(% YOY)*	*1.2*	*2.4*	*2.7*	*2.3*	*4.0*	*3.8*
▪ **การบริโภคภาคเอกชน**	ล้านบาท	4,768,309	4,879,051	5,020,058	5,169,727	5,407,534	5,640,058
	(% YOY)	*0.8*	*2.3*	*2.9*	*3.0*	*4.6*	*4.3*
▪ **การบริโภคภาครัฐบาล**	ล้านบาท	1,457,177	1,493,836	1,527,369	1,529,089	1,556,613	1,590,858
	(% YOY)	*2.8*	*2.5*	*2.2*	*0.1*	*1.8*	*2.2*
มูลค่าการส่งออกสินค้า	ล้านบาท	7,359,947	7,331,655	7,533,400	7,920,700	8,114,900	n/a
(ณ ราคาประจำปี)	*(% YOY)*	*5.3*	*-0.4*	*2.8*	*5.1*	*2.5*	*n/a*
มูลค่าการนำเข้าสินค้า	ล้านบาท	6,801,008	6,407,028	6,270,835	6,815,779	7,394,400	n/a
(ณ ราคาประจำปี)	*(% YOY)*	*-2.5*	*-5.8*	*-2.1*	*8.7*	*8.5*	*n/a*

ที่มา สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ธปท.

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยขยายตัวที่ร้อยละ 2.4 จากไตรมาสก่อนหน้า จากปัจจัยสนับสนุนได้แก่ (1) การขยายตัวของการบริโภคภาคเอกชน (2) การขยายตัวของการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของภาครัฐ (3) การขยายตัวของการลงทุนรวม (4) การผลิตสาขาก่อสร้างที่ขยายตัวขึ้นจากการก่อสร้างของภาครัฐ (5) การผลิตภาคเกษตรที่กลับมาขยายตัวในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 หลังจากได้รับผลกระทบจากปัญหาภัยแล้งและฝนทิ้งช่วงในไตรมาสก่อนหน้า (6) การผลิตสาขาไฟฟ้า ก๊าซ และระบบปรับอากาศที่ขยายตัวขึ้นเล็กน้อย (7) การบริการการขนส่งทางบก บริการขนส่งทางอากาศ บริการไปรษณีย์และบริการสนับสนุนการขนส่งที่ขยายตัวขึ้น (8) การขยายตัวของภาคที่พักแรมและบริการด้านอาหาร จากจำนวนนักท่องเที่ยวที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า และการขยายระยะเวลาของมาตรการยกเว้นค่าธรรมเนียมการตรวจลงตรา (Visa on Arrival) และ (9) การขยายตัวของภาคการขายส่งขายปลีกและการซ่อมยานยนต์และจักรยานยนต์ ซึ่งยังขยายตัวได้ดีแม้ว่าจะชะลอตัวลงอย่างช้า ๆ จากการชะลอตัวของการใช้จ่ายภาคครัวเรือน

อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 ได้รับแรงกดดันจาก (1) การหดตัวลงของภาคการส่งออกจากการลดลงของมูลค่าและปริมาณการส่งออก (2) การผลิตภาคอุตสาหกรรมที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากปริมาณการส่งออกที่ปรับลดลง ซึ่งสอดคล้องกับดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมและอัตราการใช้

กำลังการผลิตเฉลี่ยที่ปรับลดลงจากไตรมาสก่อนหน้า (3) การบริการขนส่งทางน้ำที่ปรับตัวลดลงจากการชะลอตัวลงของการบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและการผลิตภาคอุตสาหกรรม จากปัจจัยกดดันดังที่กล่าวข้างต้น ส่งผลให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปรับลดคาดการณ์การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยในปี 2562 จากเดิมที่คาดการณ์ไว้ที่ร้อยละ 3.6 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.3 ถึง 3.8) เป็นร้อยละ 3.0 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.7 ถึง 3.2) ในเดือนสิงหาคม 2562 และปรับเป็นร้อยละ 2.6 ในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2562

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 มีเงินลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเป็น 63.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 20.8 พันล้านบาทในไตรมาสก่อนหน้า โดยกิจกรรมทางการเงินและการประกันภัย และกิจกรรมการขายส่งและการขายปลีก การซ่อมยานยนต์และจักรยานยนต์มีปริมาณเงินลงทุนสูงที่สุดในไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 ที่ 17.4 พันล้านบาท ตามมาด้วย การผลิตคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ และกิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ มีปริมาณเงินลงทุนมากเป็นอันดับที่ 2 และ 3 ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 ที่ 16.8 พันล้านบาท และ 15.9 พันล้านบาท ตามลำดับ

หนี้สินภาคครัวเรือนของไทยยังคงเป็นปัจจัยกดดันการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยระดับหนี้ครัวเรือนของไทยตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปี 2558 เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง อัตราหนี้สินภาคครัวเรือนของไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มีระดับสูงสุดที่ร้อยละ 81.2 ในปี 2558 และมีการปรับตัวลดลงเล็กน้อยในปี 2559 และปี 2560 อย่างไรก็ตามในไตรมาสที่ 1 และ ไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินของภาคครัวเรือนของไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อยู่ที่ร้อยละ 78.7 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 78.6 ในปี 2561 และเป็นอัตราส่วนที่สูงที่สุดในรอบ 2 ปีครึ่ง เนื่องจากอัตราการเติบโตของหนี้ครัวเรือนมีแนวโน้มสูงกว่าอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มาตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 จึงส่งผลให้อัตราหนี้สินครัวเรือนของไทยต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ปัญหาหนี้ครัวเรือนของไทยเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจภายในประเทศเนื่องจากการเป็นหนี้ทำให้ประชาชนใช้จ่ายได้น้อยลง ส่งผลให้การบริโภคภายในประเทศเติบโตได้ช้า นอกจากนี้ ระดับหนี้ครัวเรือนที่สูงขึ้นแสดงให้เห็นว่า ภาคครัวเรือนมีความเปาะบางต่อปัจจัยลบทางเศรษฐกิจมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของภาคครัวเรือนในอนาคตได้

ในด้านเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของไทยในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 ยังอยู่ในเกณฑ์ดี โดยอัตราการว่างงานและอัตราเงินเฟ้อยังอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม การขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ระดับหนี้สินภาคครัวเรือนต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น และการแข็งค่าของค่าเงินบาทยังคงเป็นปัจจัยที่ต้องเฝ้าติดตาม

(2) การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

วันเริ่มบังคับใช้	วันสิ้นสุด	อัตราดอกเบี้ยนโยบาย (อัตราร้อยละต่อปี)	วันเริ่มบังคับใช้	วันสิ้นสุด	อัตราดอกเบี้ยนโยบาย (อัตราร้อยละต่อปี)
1 ม.ค. 2551	30 มิ.ย. 2551	3.25	1 ก.ค. 2554	31 ก.ค. 2554	3.25
1 ก.ค. 2551	31 ก.ค. 2551	3.50	1 ส.ค. 2554	31 ต.ค. 2554	3.50
1 ส.ค. 2551	30 พ.ย. 2551	3.75	1 พ.ย. 2554	31 ธ.ค. 2554	3.25
1 ธ.ค. 2551	31 ธ.ค. 2551	2.75	1 ม.ค. 2555	30 ก.ย. 2555	3.00

วันเริ่มบังคับใช้	วันสิ้นสุด	อัตราดอกเบี้ยนโยบาย (อัตราร้อยละต่อปี)	วันเริ่มบังคับใช้	วันสิ้นสุด	อัตราดอกเบี้ยนโยบาย (อัตราร้อยละต่อปี)
1 ม.ค. 2552	31 ม.ค. 2552	2.00	1 ต.ค. 2555	30 เม.ย. 2556	2.75
1 ก.พ. 2552	31 มี.ค. 2552	1.50	1 พ.ค. 2556	31 ต.ค. 2556	2.50
1 เม.ย. 2552	30 มิ.ย. 2553	1.25	1 พ.ย. 2556	28 ก.พ. 2557	2.25
1 ก.ค. 2553	31 ก.ค. 2553	1.50	1 มี.ค. 2557	28 ก.พ. 2558	2.00
1 ส.ค. 2553	30 พ.ย. 2553	1.75	1 มี.ค. 2558	31 มี.ค. 2558	1.75
1 ธ.ค. 2553	31 ธ.ค. 2553	2.00	1 เม.ย. 2558	31 พ.ย. 2561	1.50
1 ม.ค. 2554	28 ก.พ. 2554	2.25	1 ธ.ค. 2561	31 ก.ค. 2562	1.75
1 มี.ค. 2554	31 มี.ค. 2554	2.50	1 ส.ค. 2562	31 ต.ค. 2562	1.50
1 เม.ย. 2554	31 พ.ค. 2554	2.75	1 พ.ย. 2562	ปัจจุบัน*	1.25
1 มิ .ย.2554	30 มิ .ย.2554	3.00			

ที่มา ธปท.

หมายเหตุ อัตราดอกเบี้ยนโยบายใช้อัตราดอกเบี้ยธุรกรรมซื้อคืนพันธบัตรแบบทวิภาคีระยะ 1 วัน เป็นเครื่องมือหลักในการส่งสัญญาณนโยบายการเงินโดย ธปท.

* ข้อมูลล่าสุด ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2562

ตั้งแต่ปี 2558 คณะกรรมการนโยบายการเงิน (“**กนง.**”) ยังคงนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายอย่างต่อเนื่องโดยคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ร้อยละ 1.50 เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ส่งผลให้ในปี 2561 อัตราดอกเบี้ยนโยบายอยู่ที่ร้อยละ 1.50 เกือบตลอดทั้งปี จนในเดือนธันวาคม ปี 2561 เมื่อเศรษฐกิจขยายตัวดีขึ้น ก.น.ง. จึงปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายสูงขึ้นอีกร้อยละ 0.25 เป็นร้อยละ 1.75 เนื่องจากคณะกรรมการเห็นว่า การใช้อัตราดอกเบี้ยระดับต่ำในช่วงที่ผ่านมาได้สนับสนุนให้เศรษฐกิจไทยขยายตัวขึ้นสอดคล้องกับกรอบเป้าหมายเงินเฟ้อ จึงมีความจำเป็นที่จะใช้นโยบายการเงินแบบผ่อนคลายน้อยลง นอกจากนี้ การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายยังช่วยรักษาเสถียรภาพทางการเงินของประเทศในภาพรวม โดยอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ร้อยละ 1.75 ยังถือว่าอยู่ในระดับต่ำและยังเอื้อต่อการเติบโตของเศรษฐกิจ

อย่างไรก็ตาม กนง. ได้ประกาศปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายในเดือนสิงหาคม 2562 โดยปรับลดอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 1.75 เป็นร้อยละ 1.50 และได้ประกาศปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายอีกครั้งในเดือนพฤศจิกายน 2562 จากร้อยละ 1.50 เป็นร้อยละ 1.25 เนื่องจากเศรษฐกิจไทยในปี 2562 มีแนวโน้มขยายตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้จากการหดตัวของมูลค่าการส่งออกและการบริโภคภายในประเทศชะลอตัวลง อีกทั้ง อัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีแนวโน้มต่ำกว่ากรอบเป้าหมายเงินเฟ้อจากราคาพลังงานที่ลดลง ดังนั้น กนง. จึงมีมติปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง เนื่องจากเห็นว่าการลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจะช่วยสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจและช่วยให้อัตราเงินเฟ้อทั่วไปกลับสู่กรอบเป้าหมาย

ในเดือนตุลาคม 2562 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีอยู่ที่ร้อยละ 6.03 ถึงร้อยละ 6.60 และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์อยู่ที่ร้อยละ 0.3 ถึงร้อยละ 0.63 ซึ่งเมื่อพิจารณาอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ของไทย จะเห็นว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ยังอยู่ในระดับต่ำ ประชาชนและนักลงทุนบางส่วนจึงโยกย้ายเงินทุนไปลงทุนในทรัพย์สินอื่น ๆ ที่คาดว่าจะให้ผลตอบแทนที่สูงกว่าการฝากออมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม การที่ กนง. ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงในเดือนพฤศจิกายน 2562 จากร้อยละ 1.50 เป็นร้อยละ 1.25 ทำให้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์มีแนวโน้มปรับตัวลดลง

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 ค่าเงินบาทเฉลี่ยอยู่ที่ 30.71 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้นจากเงินบาทเฉลี่ย 32.31 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2561 โดยการแข็งค่าของเงินบาทส่วนหนึ่งได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการไหลเข้าของเงินลงทุนจากต่างชาติทั้งในตลาดหลักทรัพย์และตลาดตราสารหนี้ โดยเฉพาะในช่วงเดือนมิถุนายน ซึ่งเป็นช่วงที่ธนาคารกลางสหรัฐฯ เริ่มส่งสัญญาณการผ่อนคลายนโยบายการเงิน ซึ่งสร้างแรงกดดันให้ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐเคลื่อนไหวอ่อนค่าลง และอีกส่วนหนึ่งเป็นผลจากเสถียรภาพทางเศรษฐกิจในประเทศที่อยู่ในเกณฑ์ดี รวมทั้งสัดส่วนหนี้ต่างประเทศต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่ยังอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากพึ่งพาเงินทุนจากต่างประเทศค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับมาตรฐานสากล โดยมีสัดส่วนหนี้ต่างประเทศต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ GDP ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 34.8 และเงินสำรองระหว่างประเทศอยู่ในระดับสูง โดยเงินสำรองระหว่างประเทศ ณ สิ้นเดือน มิถุนายน 2562 มีจำนวน 215.8 พันล้านดอลลาร์สหรัฐสูงเป็น 3.5 เท่าของหนี้ต่างประเทศระยะสั้น และ 1.3 เท่าของหนี้ต่างประเทศทั้งหมด สะท้อนให้เห็นว่า ประเทศไทยมีเงินตราต่างประเทศมากเพียงพอรองรับกรณีที่หนี้ต่างประเทศทั้งหมดไม่ได้รับการต่ออายุได้ ทำให้ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนต่าง ๆ ของเศรษฐกิจโลกค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ วิกฤตค่าเงินที่เกิดขึ้นในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (emerging markets: EMs)

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่าค่าเงินบาทเฉลี่ยทั้งปี 2562 จะแข็งค่าขึ้นจากปี 2561 โดยมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 31.0 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ จากปัจจัยสำคัญได้แก่ ทิศทางการผ่อนคลายนโยบายทางการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลักและประเทศสำคัญ ๆ ซึ่งมีการคาดการว่า ธนาคารกลางของหลาย ๆประเทศจะปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายเนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก

(3) แนวโน้มเศรษฐกิจ

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์ว่า ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของไทยจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.6 ในปี 2562 ลดลงจากร้อยละ 4.1 ในปี 2561 เนื่องจากเศรษฐกิจไทยยังอยู่ภายใต้ปัจจัยกดดันต่าง ๆ ได้แก่ (1) ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก (2) การส่งออกที่ปรับลดลงจากการชะลอตัวลงของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าและมาตรการกีดกันทางการค้าที่เพิ่มมากขึ้น (3) การแข็งค่าของค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ (4) สถานการณ์ภัยแล้งที่ส่งผลต่อผลผลิตทางการเกษตรของเกษตรกร (5) หนี้ครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งส่งผลให้ครัวเรือนมีความเปาะบางมากขึ้น (6) จำนวนนักท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ และ (7) การเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐที่ล่าช้า ในด้านเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของไทยยังคงอยู่ในเกณฑ์ดีในปี พ.ศ. 2562 โดยอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยคาดการณ์ทั้งปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 0.8 ปรับลดลงจากอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยปี 2561 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.1 จากการปรับลดลงของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก

สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2563 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์ว่า ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของไทยจะขยายตัวมากกว่าปี 2562 โดยคาดการณ์ว่า จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.2 ในปี 2563

(โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.7 ถึงร้อยละ 3.7) จากปัจจัยสนับสนุนได้แก่ (1) การใช้จ่ายภาคเอกชนที่ขยายตัวขึ้น (2) การใช้จ่ายภาครัฐจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 ที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ในช่วงต้นปี 2563 (3) การลงทุนของภาครัฐที่เพิ่มขึ้น (4) การส่งออกที่คาดว่าจะปรับตัวขึ้นจากปี 2562 สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2563 คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 1.5 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยในปี 2562

อย่างไรก็ตาม การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินของโลก มาตรการการกีดกันการค้าที่เพิ่มมากขึ้น ยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 และปี 2563

(ข) การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในประเทศไทย

ในช่วงสองทศวรรษที่ผ่านมา ภาคการเงินไทยได้ถูกเสริมสร้างให้มีความแข็งแกร่งกระทั่งสามารถรองรับเศรษฐกิจที่กำลังเติบโตและช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาดการเงินในต่างประเทศในปัจจุบันได้ ประเทศไทยมีการเพิ่มความระมัดระวังในการดำเนินธุรกรรมทางการเงินอย่างต่อเนื่องโดยมีการกำหนดกฎระเบียบและเพิ่มมาตรการต่าง ๆ หนึ่งในปัจจัยที่สำคัญในการเสริมสร้างภาคการเงินให้แข็งแกร่งก็คือการพัฒนาอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ของไทยทำการรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินเป็นหลัก โดยผ่านการประมูลหรือรับซื้อโดยตรงหลังจากการเจรจาของทั้งสองฝ่าย โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์จะทำการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) โดยการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้เพื่อหาทางออกที่ดีที่สุดสำหรับทุกฝ่าย รวมทั้งจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA) โดยปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพดีขึ้นก่อนนำออกจำหน่ายสู่ตลาด ดังนั้น อุตสาหกรรมดังกล่าวจึงมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจในภาพรวม

ยิ่งอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมีประสิทธิภาพมากขึ้นเพียงใดก็ยิ่งสามารถลดภาระของสถาบันการเงินมากขึ้นเพียงนั้น ทั้งนี้บริษัทบริหารสินทรัพย์ส่งผลให้เกิดความยืดหยุ่นในภาคการเงินและช่วยทำให้ภาคการธนาคารมีเสถียรภาพมากขึ้น โดยสามารถช่วยให้ลูกหนี้ที่มีศักยภาพยังคงดำเนินธุรกิจของตนต่อไปได้ อีกทั้งยังเป็นกลไกในการดูดซับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินไทยอีกด้วย

(ค) การพัฒนาของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในประเทศไทย

สภาพเศรษฐกิจไทยในช่วงตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมามีลักษณะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ความแข็งแกร่งของภาพลักษณ์ของภาคการเงินในขณะนั้นเป็นสาเหตุให้รัฐบาลมีแนวคิดที่จะทำให้ประเทศไทยเป็นหนึ่งในศูนย์กลางทางด้านการเงินของภูมิภาคเอเชียเฉกเช่น ฮ่องกงและสิงคโปร์ ในปี 2536 มีการจัดตั้งกิจการวิเทศธนกิจหรือที่รู้จักในนาม บีไอบีเอฟ (หรือ Bangkok International Banking Facility) เพื่อสนับสนุนการเปิดเสรีตลาดการเงินของประเทศ ซึ่งรัฐบาลไทยต้องการให้เป็นกลไกหลักในการระดมเงินทุนจากต่างประเทศ มีการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่สูงเพื่อดึงดูดเงินลงทุนจากต่างประเทศเข้ามา และภายใต้การดำเนินงานของบีไอบีเอฟ มีการอนุญาตให้ธนาคารที่จัดตั้งขึ้นทั้งในประเทศและธนาคารต่างประเทศสามารถให้บริการบัญชีการเงินนอกประเทศ (Offshore Banking) ได้ ดังนั้น จึงเกิดช่องทางในการกู้เงินในอัตราดอกเบี้ยต่ำจากสถาบันการเงินต่างชาติเข้ามาสู่ประเทศ

เงินทุนที่ไหลเข้ามาจำนวนมหาศาลอย่างต่อเนื่องในปี 2538 ถึง ปี 2539 ทำให้สถาบันการเงินสามารถเข้าถึงแหล่งเงินกู้ได้ง่ายยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกัน การใช้อัตราแลกเปลี่ยนแบบคงที่ทำให้ประชาชนจำนวนมากคิดว่าตนไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยธนาคารกลางเป็นผู้รับความเสี่ยงนั้นเอง ทำให้สถาบันการเงินและประชาชนทำธุรกรรมที่เสี่ยงมากขึ้น ทั้งความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (Exchange Rate Risk) และความเสี่ยงจากความแตกต่างของอายุคงเหลือ (Maturity Risk) หนี้ระยะสั้นที่กู้มาในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นสูงมากอย่างรวดเร็ว โดยหนี้ส่วนใหญ่ถูกนำมาปล่อยกู้แบบระยะยาวในสกุลเงินบาทให้ธุรกิจภายในประเทศ ทำให้เกิดภาวะการไม่สอดคล้องของสกุลเงิน (Currency Mismatch) และระยะเวลาการกู้ยืม (Maturity Mismatch) โดยเงินที่ไหลเข้าจากต่างประเทศส่วนใหญ่นั้นถูกนำไปลงทุนในภาคที่ไม่ก่อให้เกิดผลผลิต (Non-Productive Sector) โดยเฉพาะในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ความต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์ในช่วงเวลาดังกล่าวมากขึ้นอย่างผิดธรรมดาซึ่งส่งผลให้ราคาอสังหาริมทรัพย์ทะยานสูงขึ้นไปด้วย

เศรษฐกิจทรุดตัวลงในปี 2539 ถึง 2540 เนื่องจากการส่งออกหดตัวและการขาดดุลบัญชีเดินสะพัด ส่งผลให้เจ้าหนี้ต่างประเทศเริ่มมีความกังวลเกี่ยวกับหนี้ต่างประเทศของไทยและศักยภาพในการเจริญเติบโตและการสิ้นสุดของการเกิดฟองสบู่ในราคาอสังหาริมทรัพย์ (Asset Price Bubble) ความต้องการขายอสังหาริมทรัพย์ที่มีมากกว่าความต้องการซื้อเป็นเหตุให้สถาบันการเงินทุกแห่งประสบปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ที่เพิ่มขึ้นไปพร้อมกับการลดลงอย่างรุนแรงของราคาทรัพย์สิน หนี้ระยะสั้นในสกุลเงินต่างประเทศมีมากกว่าทุนสำรองเงินตราระหว่างประเทศ การไหลออกของเงินทุนอย่างฉับพลันทำให้เกิดวิกฤติงบดุลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) เพิ่มสูงขึ้นหนึ่งเท่าตัวในปี 2539 และเพิ่มขึ้นอย่างน่ากังวลอีกเท่าตัวในไตรมาสแรกของปี 2540 ซึ่งในขณะนั้นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ของสถาบันการเงินต่าง ๆ สูงถึง 225 พันล้านบาท

รัฐบาลใช้ทุนสำรองเงินตราระหว่างประเทศในการปกป้องค่าเงินบาทเป็นจำนวนมหาศาล และรักษาระบบอัตราแลกเปลี่ยนคงที่ ซึ่งทำให้ทุนสำรองลดลงอย่างมาก ในที่สุดรัฐบาลภายใต้การบริหารงานของพล.อ.ชวลิต ยงใจยุทธ จึงประกาศเปลี่ยนแปลงระบบอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นการลอยตัวค่าเงิน เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2540 ซึ่งนับเป็นจุดเริ่มต้นของวิกฤติการเงินเอเชีย เพราะค่าเงินบาทอ่อนตัวลงทันทีร้อยละ 18 และอ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งมีราคา 55.50 บาทต่อดอลล่าร์สหรัฐในเดือนมกราคม 2541

สถาบันการเงินรวมทั้งภาคธุรกิจและบริษัทต่าง ๆ ของไทยที่ได้กู้ยืมเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐในช่วงเวลานั้นได้รับผลเสียอย่างหนัก มูลค่าของหนี้สินทะยานขึ้นอย่างรวดเร็วเนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนตัวลงอย่างรุนแรงทำให้หนี้ต่างประเทศเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาทมากขึ้นอย่างก้าวกระโดด ผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเงินในครานั้นไม่เพียงจำกัดแค่ภาคการเงิน แต่ยังกระทบไปถึงภาคอสังหาริมทรัพย์และภาคธุรกิจหลักอื่น ๆ อีกด้วย วิกฤติที่ลุกลามสู่ประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียทำให้เศรษฐกิจขาดเสถียรภาพ ยิ่งไปกว่านั้น การขาดการบริหารจัดการที่ดีและการขาดการควบคุมและปฏิบัติตามกฎระเบียบของสถาบันการเงินยังซ้ำเติมให้วิกฤติค่าเงินเลวร้ายลง อัตราการว่างงานเพิ่มสูงขึ้น ผู้ประกอบการภาคธุรกิจล้มละลายอย่างกว้างขวาง การปิดตัวของธุรกิจทำให้มีการผิดนัดชำระหนี้และเกิดสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว

ภาคสถาบันการเงินไทยทรุดตัวลงอย่างรุนแรง เป็นเหตุให้ในช่วงกลางปี 2540 ธปท. มีคำสั่งให้สถาบันการเงิน 58 แห่ง ระงับการดำเนินกิจการชั่วคราวเนื่องจากเกิดภาวะล้มละลายหรือขาดสภาพคล่อง โดยมีเจ้าหนี้รายใหญ่ที่สุดคือ กองทุนฟื้นฟูฯ ซึ่งขณะนั้นมีมูลค่าหนี้ถึง 1.4 ล้านล้านบาท

จากการที่ทุนสำรองเงินตราระหว่างประเทศลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในที่สุดรัฐบาลไทยตัดสินใจกู้เงินจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ หรือ ไอเอ็มเอฟ (International Monetary Fund) มาเพื่อพยุงสถานะทางการเงินของประเทศในขณะนั้น

ต่อมา รัฐบาลจึงได้จัดตั้งองค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (“**ปรส.**”) (The Financial Sector Restructuring Authority) ในเดือนตุลาคม 2540 โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อประเมินปรับปรุงแผนฟื้นฟู และจัดการสินทรัพย์ของสถาบันการเงิน 56 แห่งที่ถูกปิดไป โดย ปรส. ต้องการคัดแยกหนี้เสียออกจากระบบเพื่อนำมาปรับโครงสร้างหนี้เสียบางส่วนถูกประมูลซื้อโดยสถาบันการเงินต่างชาติ ส่วนที่เหลือรัฐบาลได้จัดตั้ง บบส. ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน พ.ศ. 2540 เพื่อซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงิน ทั้ง 56 แห่งที่ถูกปิดตัวลงในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจเอเชียและนำมาบริหารจัดการก่อนนำออกจำหน่าย ดังนั้น บบส. จึงถือเป็นองค์กรบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายแห่งแรกในประเทศไทย

รัฐบาลไทยต้องการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอย่างเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น จึงมีการอนุญาตให้จัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ตาม พ.ร.ก บริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดสามารถจดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ภายใต้การกำกับดูแลของธปท. ทั้งนี้ พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ ได้กำหนดหลักเกณฑ์สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่สถาบันการเงินสามารถจำหน่ายหรือโอนให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ ซึ่งประกอบด้วย (1) สินทรัพย์ของสถาบันการเงินที่ถูกจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (2) จัดชั้นสงสัย (3) จัดชั้นสงสัยจะสูญ และ (4) ทรัพย์สินรอการขายที่อยู่ในข่ายต้องจัดชั้นเนื่องจากมีมูลค่าตลาดต่ำกว่าต้นทุนที่ได้มา และต่อมาภายในปีเดียวกัน ธปท. ก็ได้มีการเพิ่มขอบเขตของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอีก 2 ประเภท คือเพิ่ม (5) สินทรัพย์จัดชั้นสูญ และ (6) สินทรัพย์ที่สถาบันการเงินได้จำหน่ายออกจากบัญชีไปแล้ว

ในปี 2541 บสก. ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจาก BBC ที่ได้ยุติการประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ไปเมื่อเดือนสิงหาคม 2541 ปัจจุบัน บสก. มีสถานภาพเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีกองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99

ในเดือนเมษายน 2543 บสส. ได้ถูกจัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีเพื่อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บสส. มีกองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 99.99 เช่นเดียวกับ บสก.

ในปี 2544 บสท. ถูกจัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.ก. บสท. เพื่อแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย โดยส่งเสริมให้สถาบันการเงินของรัฐและเอกชนดำเนินการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายออกจากระบบให้แก่ บสท. เพื่อบริหารจัดการ พ.ร.ก. บสท. มีมาตรการให้สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีกองทุนฟื้นฟูหน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจแห่งใดแห่งหนึ่งหรือรวมกันเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโอนสินทรัพย์ที่จัดเป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายทั้งหมดให้แก่ บสท. ภายในเวลาที่ บสท. กำหนด ส่วนสถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นนอกจากที่กำหนดสามารถโอนสินทรัพย์ให้แก่ บสท. ได้เช่นกัน ทั้งนี้ บสท. ได้รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมูลค่ารวม 770 พันล้านบาท โดยร้อยละ 81 ของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมาจากธนาคารของรัฐบาล

ในปี 2548 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ บบส. โอนขายสินทรัพย์หลัก ได้แก่ เงินลงทุน ในลูกหนี้ ทรัพย์สินรอการขาย และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ทั้งหมดให้แก่ บสก. รวมทั้งให้ บสก. รับโอนพนักงานของ บบส. มาตามความสมัครใจอีกด้วย ซึ่งช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินงานของ บสก. ต่อมาในปี 2549 บบส. ได้เลิกกิจการ ตามพระราชบัญญัติยุบเลิกบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน พ.ศ. 2549 การยุบเลิกนั้นเพื่อลดภาระของภาครัฐในการจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในระบบสถาบันการเงิน เนื่องจากขณะนั้นระบบสถาบันการเงินของประเทศประสบความสำเร็จในการปฏิรูปบางส่วนแล้ว อีกทั้งยังมีการควบคุมที่ดีและแข็งแกร่งพอที่จะจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้เอง

ในปี 2554 บสท. ทำการโอนกลับสินทรัพย์ที่ไม่สามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้ และขายสินทรัพย์ให้กับสถาบันการเงินเพื่อยุบเลิกกิจการ เนื่องจาก บสท. เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้เสียของระบบโดยมีกำหนดอายุเพียง 10 ปี ตามมาตรา 95 แห่ง พ.ร.ก. บสท.

ณ เดือนพฤศจิกายน 2562 จำนวนบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่จดทะเบียนประกอบธุรกิจกับ ธปท. มีทั้งสิ้น 63 แห่ง โดยมีบริษัทบริหารสินทรัพย์ 58 แห่งที่มีการดำเนินธุรกิจ และมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ธปท.

(ง) ผลกระทบของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทยในเชิงเศรษฐกิจและสังคม

วัตถุประสงค์สำคัญของสถาบันการเงินในการจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย 3 ประการ ได้แก่

(1) เพื่อดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ซึ่งช่วยขับเคลื่อนให้มูลหนี้ตั้งต้นลดมูลค่าลงน้อยที่สุด

(2) เพื่อลดจำนวนประมาณการหนี้สินที่สถาบันการเงินรับรู้ ทำให้สถาบันการเงินสามารถปรับโครงสร้างทางการเงินและเพิ่มทุนได้อย่างสะดวก ซึ่งส่งผลให้สถาบันการเงินสามารถมุ่งเน้นกิจกรรมการให้กู้ยืมเงินได้และนำไปสู่การพัฒนาของระบบสินเชื่อต่อไป

(3) เพื่อพัฒนาคุณภาพของหนี้สูญโดยการถ่ายโอนความรับผิดชอบในการจัดการสินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ ในการทำให้สินทรัพย์ที่มีปัญหานั้นสามารถเพิ่มมูลค่าขึ้นมาได้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ช่วยแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในระบบสถาบันการเงิน โดยเน้นการเจรจาประนอมหนี้กับลูกหนี้บนพื้นฐานของความร่วมมือกันระหว่างบริษัทบริหารสินทรัพย์ (เจ้าหนี้) และลูกหนี้ ผ่านมาตรการที่หลากหลาย อาทิ การขยายระยะเวลาการผ่อนชำระหนี้ การให้ระยะเวลาปลอดหนี้เงินต้นและ/หรือดอกเบี้ย การลดเงินต้น การลดอัตราดอกเบี้ย หรือการพักชำระดอกเบี้ย และการแปลงหนี้เป็นทุน ด้วยการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย และการฟื้นฟูธุรกิจของลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพ ทำให้สถาบันการเงินสามารถจัดการคุณภาพของสินทรัพย์ได้คล่องตัวและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ยังเป็นการช่วยให้เศรษฐกิจสามารถขับเคลื่อนต่อไปข้างหน้า และสร้างเสถียรภาพต่อภาคการเงินอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้ปฏิบัติหน้าที่จัดการทรัพย์สินมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพทรัพย์สินให้อยู่ในสภาพดีพร้อมจำหน่ายเพื่อตอบสนองความต้องการซื้อของกลุ่มเป้าหมาย โดยมีการตรวจสอบ การบ่งชี้จุดที่ต้องปรับปรุงใหม่ และอาจมีการลงทุนเพิ่มเติมเมื่อจำเป็นเพื่อพัฒนาคุณภาพของทรัพย์สินนั้น การกระทำดังกล่าวส่งผลให้มูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มสูงขึ้นและนำเงินกลับมาหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจได้อีกครั้ง

ไตรมาส 3

	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	ปี 2562
ยอดคงค้างของเงินลงทุนและเงินให้สินเชื่อในลูกหนี้รวมของบริษัทบริหารสินทรัพย์ (พันล้านบาท)	242.5	243.7	223.2	219.7	218.7	216.0	219.3	227.9	269.8
ยอดคงค้างทรัพย์สินรอการขายสุทธิของบริษัทบริหารสินทรัพย์ (พันล้านบาท)	42.9	50.0	40.1	36.9	34.0	35.1	36.9	39.1	40.6

ที่มา ธปท.

หมายเหตุ [1] งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ หรือวันสุดท้ายของไตรมาสที่ระบุ

[2] คำนิยามและรูปแบบการรายงานตามข้อบังคับของ ธปท. อ้างอิงจากฐานข้อมูลของธปท. คำนิยามนี้ใช้สำหรับแผนภาพและข้อมูลทั้งหมดที่ใช้ฐานข้อมูล ธปท.

ยอดคงค้างของเงินลงทุนและเงินให้สินเชื่อในลูกหนี้รวม ประกอบด้วย เงินลงทุนในลูกหนี้ + เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ซื้อหรือรับโอนมา

- เงินลงทุนในลูกหนี้ หมายถึง เงินลงทุนที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ได้จ่ายไป เพื่อซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงิน
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ซื้อ หรือรับโอนมา หมายถึง เงินลงทุนในลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นเงินให้สินเชื่อมีการให้สินเชื่อเพิ่มเติมภายใต้สัญญาฉบับใหม่ หรือการปรับโครงสร้างหนี้จากสัญญาฉบับเดิม
- ยอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายสุทธิ หมายถึง ทรัพย์สินรอการขาย และ ทรัพย์สินอื่น ๆ ที่ได้จากการรับซื้อ รับโอน หรือรับชำระหนี้

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทบริหารสินทรัพย์มียอดคงค้างของเงินลงทุนและเงินให้สินเชื่อในลูกหนี้รวม (เงินลงทุนในลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อจากการรับซื้อ/โอนหนี้) มูลค่าประมาณ 269.8 พันล้านบาท ในขณะที่ยอดเงินคงค้างทรัพย์สินรอการขายสุทธิมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็น 40.6 พันล้านบาท จาก 39.1 พันล้านบาทในปี 2561

(จ) ผู้มีส่วนร่วมหลักในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของประเทศไทย

อุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของประเทศไทยประกอบด้วยผู้มีส่วนร่วมหลัก 4 ฝ่าย ได้แก่ ผู้จำหน่ายหรือประมูลขายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ผู้ซื้อหรือประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย หน่วยงานกำกับดูแล และผู้เกี่ยวข้องอื่น เช่น ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในการประเมินมูลค่าสินทรัพย์และสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ซึ่ง บสก. และ บสส. นับว่าเป็นผู้ซื้อหรือประมูลซื้อพอร์ต

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินรายใหญ่ที่สุดสองแห่งของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ดำเนินกิจการบริหารจัดการสินทรัพย์และสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ระบบภาคการเงินได้

(1) ผู้จำหน่ายหรือผู้ประมูลขายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

ผู้จำหน่ายหรือผู้ประมูลขายในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย หมายความถึงผู้จัดหาหรือนำส่งสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย โดย พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ระบุว่าผู้จำหน่ายที่สามารถโอนหรือจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ได้แก่

- สถาบันการเงินตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 (“**พ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน**”) ประกอบด้วย
  - ธนาคารพาณิชย์
  - บริษัทเงินทุน
  - บริษัทเครดิตฟองซิเอร์
- บริษัทบริหารสินทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทบริหารสินทรัพย์
- บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (ยุบเลิกแล้ว)
- ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย
- ธนาคารออมสิน
- ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- กองทุนฟื้นฟูฯ
- บสท. (ยุบเลิกแล้ว)
- ผู้ประกอบธุรกิจทางการเงินตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์
- นิติบุคคลอื่นที่รัฐมนตรีประกาศกำหนดในราชกิจจานุเบกษา

ธนาคารพาณิชย์และผู้ประกอบธุรกิจที่มิใช่สถาบันการเงินนับว่าเป็นผู้จำหน่ายหรือประมูลขายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายหลัก โดยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทบริหารสินทรัพย์รับโอนส่วนใหญ่คือพอร์ตเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)

(2) ผู้ซื้อหรือผู้ประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์กำหนดให้ผู้ซื้อหรือประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายต้องจดทะเบียนรับอนุญาตประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์กับ ธปท. ณ เดือนพฤศจิกายน 2562 มีบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่จดทะเบียนแล้วจำนวน 63 แห่งในประเทศไทย โดยสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือ บริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินตามกฎหมายว่าด้วยพ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน จำนวน 9 แห่ง และบริษัทที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินใด ๆ ซึ่งบริษัทที่มิได้สังกัดอยู่ในกลุ่มสถาบันการเงินใด ๆ จะสามารถถือครองทรัพย์สินด้อยคุณภาพได้โดยไม่มีกรอบเวลาที่จำกัด ต่างจากบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินที่จะสามารถถือครองทรัพย์สินดังกล่าวได้เพียง 5 ปี และผ่อนผันให้ถือครองต่อได้อีก 5 ปีหลังเกินกำหนดจาก 5 ปีแรก โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์ทุกแห่งสามารถจำหน่ายสินทรัพย์ผ่านสาขาของตนหรือตัวแทน เช่น สาขาของธนาคาร เป็นต้น โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์รายใหญ่จำแนกตามมูลค่าสินทรัพย์ประกอบด้วย บสก. บสส. และบริษัทบริหารสินทรัพย์ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

- บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงิน ตามกฎหมายว่าด้วย พ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือ	สถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด	
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ทวี จำกัด	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ พหลโยธิน จำกัด (บริษัท บริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด เดิม)	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชโยธิน จำกัด	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่มา ข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้โดยสาธารณะจากรายงานประจำปีของสถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่

บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินตามกฎหมายว่าด้วย พ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 จะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของธปท. ด้านหลักเกณฑ์การรายงานงบการเงิน อาทิ การจัดทำงบการเงินรวมของสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์ในการถือครองอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินสามารถถือครองอสังหาริมทรัพย์รอการขายไว้ที่ 5 ปี และสามารถผ่อนผันระยะเวลาการถือครองอีก 5 ปี หรือ 10 ปี ขึ้นอยู่กับกลุ่มของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ถูกจำแนกตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 23/2552 หากมีการผ่อนผันระยะเวลา จะต้องเป็นกรณีที่สถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่มีอัตราส่วน

อสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ถือครองเกินระยะเวลาไม่เกินร้อยละ 10.0 ของเงินกองทุน แต่หากเกินร้อยละ 10.0 ของเงินกองทุน ธปท.จะผ่อนผันระยะเวลาให้ในกรณีที่บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถกันเงินสำรองตามกำหนดขั้นต่ำตามประกาศ อันได้แก่ การกันเงินสำรองอัตราร้อยละ 20.0 ร้อยละ 40.0 ร้อยละ 55.0 และสูงสุดที่ร้อยละ 70.0 ของมูลค่าที่ได้จากการประเมินราคาหรือราคาตามบัญชีอสังหาริมทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภายในปีที่ 2 ปีที่ 3 ปีที่ 4 และ ปีที่ 5 ของระยะเวลาการถือครองเพื่อการกันเงินสำรอง ตามลำดับ โดยเงินสำรองสำหรับปีที่ 1 ของระยะเวลาการถือครองเพื่อการกันเงินสำรอง ได้รับยกเว้นที่อัตราร้อยละ 0.0

ขณะที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินใดสามารถถือครองทรัพย์สินรอการขายได้อย่างไม่มีกำหนด บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินส่วนใหญ่จะได้รับความช่วยเหลือด้านเงินลงทุนที่ใช้ในการเข้าประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่

- บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงิน ตามกฎหมายว่าด้วยพ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงิน ประกอบด้วยบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นองค์กรของรัฐและบริษัทบริหารสินทรัพย์ของเอกชน

สำหรับอุตสาหกรรมนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุด 2 อันดับแรก คือ บสก. และ บสส. โดยทั้งสองเป็นบริษัทที่เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีความแข็งแกร่งในการจัดหางบประมาณและเงินกู้ เนื่องจากถือหุ้นโดยกองทุนฟื้นฟูฯ สำหรับภาคเอกชน บริษัทบริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด และ บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอส ดับบลิว พี จำกัด (ชื่อเดิม บริษัทบริหารสินทรัพย์ ศรีสวัสดิ์ จำกัด) เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือของ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซ็ส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ บริษัทแม่ทั้งสองมีการดำเนินกิจการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ แต่ไม่ถือเป็นสถาบันการเงิน เช่น ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน หรือ ธุรกิจปล่อยสินเชื่อส่วนบุคคล และเมื่อบริษัทต้องการซื้อหรือประมูลซื้อพอร์ตสินเชื่อด้อยคุณภาพ จึงต้องจดทะเบียนประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์กับ ธปท. ตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยบริษัทในเครือที่จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์นั้นจะมีขอบเขตธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทบริหารสินทรัพย์ทั่วไปที่ไม่ได้เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงิน บริษัทแม่ที่ไม่ใช่สถาบันการเงินนี้จะมีความยืดหยุ่นในการดำเนินกิจการที่นอกเหนือไปจากการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย อีกทั้งยังสามารถดำเนินธุรกิจอื่น ๆ ที่ไม่ได้จำกัดอยู่เฉพาะในกลุ่มของธุรกิจภาคการเงินเท่านั้น ในขณะเดียวกัน บริษัทบริหารสินทรัพย์ประเภทนี้ซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มภาคการเงินจะไม่ถูกจำกัดเรื่องระยะเวลาการถือครองทรัพย์สินรอการขายอีกด้วย

(3) หน่วยงานกำกับดูแล

ธปท. เป็นหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดสามารถยื่นจดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ การจดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์นั้นต้องผ่านการอนุมัติจากผู้ว่าการ ธปท. ทั้งนี้ ธุรกรรมต่าง ๆ อาทิ การซื้อขายถ่ายโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย การซื้อหุ้นเพิ่มทุนในกิจการที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ถือหุ้นที่ได้มาจากการชำระหนี้หรือการปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ การรับจ้างบริหารจัดการเงินกู้ที่มีปัญหา และการรับเป็นที่ปรึกษาในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้จะต้องรายงานหรือได้รับอนุญาตจาก ธปท. ก่อน ตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ และประกาศ ธปท. ที่ สนส. 23/2552 และ ประกาศ ธปท. ที่ สนส. 5/2562

(4) ผู้เกี่ยวข้องอื่น

- ผู้มีส่วนร่วมซึ่งอยู่ในฐานะตัวกลางหรือบุคคลที่สามในการให้บริการต่าง ๆ ที่สนับสนุนอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้ความรู้ความชำนาญและทักษะเฉพาะในระดับมืออาชีพ ประกอบด้วย
  - ผู้เชี่ยวชาญในการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ ที่ดำเนินการประเมินมูลค่าของหลักประกันที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย เช่น ที่ดิน อสังหาริมทรัพย์ และพาหนะยานยนต์ เป็นต้น
  - สำนักงานกฎหมาย มีส่วนในการทำงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทบริหารสินทรัพย์
- ผู้เกี่ยวข้องอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ได้แก่
  - ลูกหนี้ที่รับโอนมาจากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นลูกหนี้จากพอร์ตสินเชื่อด้อยคุณภาพที่ซื้อมาโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์
  - ผู้ซื้อทรัพย์สินรอการขาย ทั้งผู้ซื้อบริษัท และผู้ซื้อรายย่อย

(ฉ) ลักษณะของอุตสาหกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย

บริษัทในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายสามารถปรับกลยุทธ์ และดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของวัฏจักรธุรกิจได้ กล่าวคือในขณะที่เศรษฐกิจชะลอตัว บริษัทบริหารสินทรัพย์อาจเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เนื่องจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจะเกิดขึ้นมากในช่วงเวลาเศรษฐกิจตกต่ำดังกล่าว จากนั้นจะมีการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่ถูกซื้อ และเมื่อเศรษฐกิจฟื้นตัวหรือขยายตัว ทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จะถูกจำหน่ายทอดตลาด ธุรกิจหลักของบริษัทบริหารสินทรัพย์ประกอบด้วยการซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) หรือทรัพย์สินรอการขาย (NPA) หรือสินทรัพย์ค้ำประกัน จากสถาบันการเงินที่ยังดำเนินกิจการอยู่ตามที่ระบุไปแล้วข้างต้น โดยรายได้ของบริษัทบริหารสินทรัพย์จะมาจากสองช่องทางหลัก ได้แก่ (1) การปรับโครงสร้างหนี้และการบริหารจัดการหนี้ (การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)) และ (2) การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายหรือสินทรัพย์ค้ำประกัน (การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA))

บริษัทบริหารสินทรัพย์ดำเนินการช่วยลูกหนี้ในการปรับโครงสร้างหนี้ผ่านมาตรการต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเจรจาปรับปรุงข้อตกลงและระยะเวลาในการชำระเงินใหม่ โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์จะมีรายได้มาจากดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ นอกจากนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ยังสามารถมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้จากการโอนทรัพย์ชำระหนี้ ซึ่งการบริหารจัดการและจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวมีส่วนช่วยในการพัฒนาคุณภาพของอสังหาริมทรัพย์ก่อนถูกนำกลับคืนสู่ระบบเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจ ถือเป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมการพัฒนาภาคธุรกิจและการเติบโตของระบบเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

(ช) ภาพรวมของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย

บริษัทบริหารสินทรัพย์จะต้องพึ่งพาเงินทุนในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย รวมไปถึงประสบการณ์ของบุคลากร และเครือข่ายสาขาที่แพร่กระจายในการทำธุรกรรมซื้อขายสินทรัพย์ ซึ่งสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจะมีที่มาจาก 2 แหล่งสำคัญ ได้แก่

(1) สินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากระบบธนาคาร

	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	ไตรมาส 3 ปี 2562	อัตราเติบโต (2554-2561) (ร้อยละ)
เงินให้สินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ทั้งหมด (พันล้านบาท)	7,533.7	8,591.4	9,493.0	9,891.9	10,469.7	10,602,7	11,061.1	11,687.9	11,793.7	6.5

ที่มา ธปท.

หมายเหตุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ หรือวันสุดท้ายของไตรมาสที่ระบุ

	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	ไตรมาส 3 ปี 2562	อัตราเติบโต (2554-2561) (ร้อยละ)
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ในระบบธนาคาร (พันล้านบาท)	256.8	247.3	258.9	271.9	332.9	380.9	425.6	440.1	465.7	8.0

ที่มา ธปท.

หมายเหตุ ณ วันที่ 31 ธันวาคมของปีที่ระบุ หรือวันสุดท้ายของไตรมาสที่ระบุ

ระบบธนาคารพาณิชย์ยังคงมีการเติบโตของสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง โดยสินเชื่อของภาคธนาคารมีการเติบโตขึ้นทุกปีในช่วงปี 2554 ถึงไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 โดยประเภทของสินเชื่อธนาคารที่มีขนาดใหญ่ที่สุด ได้แก่ สินเชื่ออุปโภคบริโภคส่วนบุคคล สินเชื่อในกิจกรรมทางการเงินและประกันภัย และสินเชื่อภาคการผลิต โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ร้อยละ 22 และร้อยละ 14 ของยอดคงค้างเงินให้สินเชื่อรวมตามลำดับ โดยสินเชื่อของธนาคารกรุงศรีอยุธยา มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสูงที่สุดในอุตสาหกรรมตั้งแต่ปี 2554 ถึงปี 2561 ที่ร้อยละ 13.4 ต่อปี ซึ่งเป็นผลมาจากเพิ่มขึ้นของสินเชื่อกลุ่มลูกค้าธุรกิจอย่าง

มีนัยสำคัญ ตั้งแต่ปี 2558 จากความสำเร็จในการควบรวมกิจการกับธนาคารแห่งโตเกียว-มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ จำกัด (BTMU) สาขากรุงเทพ

หากจำแนกตามรายธนาคารพาณิชย์ ธนาคารที่มีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มากที่สุด 4 อันดับแรก ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 ได้แก่ ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารกรุงไทย และธนาคารกสิกรไทย ตามลำดับ โดย ธนาคาร 4 แห่งดังกล่าวมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รวมกันเกินกว่าครึ่งหนึ่งของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ของทั้งระบบธนาคารพาณิชย์ ซึ่งการขยายตัวของพอร์ตเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้นั้นมีผลสอดคล้องโดยตรงกับการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวม โดยระหว่างปี 2554 ถึงปี 2561 สินเชื่อของ ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารกรุงไทย ธนาคารกรุงเทพ และธนาคารกสิกรไทย มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 7.4 ร้อยละ 4.0 ร้อยละ 4.9 และร้อยละ 6.0 ต่อปี ตามลำดับ

(2) สินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย และสหกรณ์

นอกเหนือจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากภาคธนาคารพาณิชย์ อุปทานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพยังมีแหล่งที่มาที่หลากหลายยิ่งขึ้น อาทิเช่น สถาบันการเงินเฉพาะกิจ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัยและสหกรณ์ ซึ่งเริ่มมีบทบาทมากขึ้นในการประกอบกิจกรรมต่าง ๆ ในภาคการเงิน

	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	อัตราเติบโต (2554-2561) (ร้อยละ)
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ในระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจและบรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย (พันล้านบาท)	136.9	163.0	170.0	187.4	191.1	211.7	175.1	191.5	4.9
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ในระบบสหกรณ์ (พันล้านบาท)	24.5	29.5	33.2	42.7	53.0	58.1	53.4	56.4	12.6
รวมสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) (พันล้านบาท)	161.4	192.5	203.2	230.1	244.1	269.8	228.5	247.9	6.3

ที่มา งบการเงินของสถาบันการเงิน เว็บไซต์ของบรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย และเว็บไซต์ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

หมายเหตุ [1] สถาบันการเงินเฉพาะกิจประกอบด้วย ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และธนาคารออมสิน

[2] ปัจจุบันบริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทยยังไม่สามารถซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสหกรณ์และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรได้ เว้นแต่จะมีการประกาศอนุญาต

[3] ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ

[4] ตามข้อมูลของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สหกรณ์ในประเทศไทยสามารถจำแนกออกเป็น 7 ประเภท ประกอบด้วย สหกรณ์การเกษตร สหกรณ์นิคม สหกรณ์ประมง สหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์ร้านค้า สหกรณ์บริการ และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน

ยอดคงค้างสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (Gross NPL) ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัยและสหกรณ์เพิ่มขึ้นด้วยอัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 6.3 ต่อปี จาก 161.4 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 เป็น 247.9 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 โดยธนาคารออมสิน และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์มีสัดส่วนยอดคงค้างสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (Gross NPL) สูงที่สุดในกลุ่มที่ร้อยละ 24 ร้อยละ 23 และร้อยละ 22 ของยอดคงค้างรวมในอุตสาหกรรมตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ยอดคงค้างสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (Gross NPL) ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัยและสหกรณ์ มีการปรับตัวลดลงจาก 211.7 พันล้านบาทในปี 2559 เป็น 175.1 พันล้านบาทในปี 2560 เนื่องจาก ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ได้ก่อตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ตามมติที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2559 โดยมีสถานะเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์แห่งเดียวที่กระทรวงการคลังถือหุ้นร้อยละ 100 ถือเป็นรัฐวิสาหกิจ ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อทำหน้าที่รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยมาบริหารจัดการ

(ซ) บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีขนาดสินทรัพย์รวมมากที่สุด 3 แห่งและสภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรม

	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	**อัตราเติบโต (2554-2561) (ร้อยละ)**
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)									
บสก.	59,230.50	72,058.20	74,984.20	81,441.10	85,716.73	93,653.29	99,933.41	107,653.00	8.91
บสส.	41,137.20	48,067.20	60,403.20	61,373.40	36,587.91	33,713.93	35,058.30	43,055.53	0.65
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลาม	-	-	-	-	-	-	22,897.41	24,550.57	7.22
บริษัท บริหารสินทรัพย์ อื่น ๆ	55,179.60	46,605.20	40,477.50	36,298.20	30,467.45	35,324.48	41,573.37	52,484.90	-0.71
อุตสาหกรรมทั้งหมด	155,547.30	166,730.60	175,864.90	179,112.70	152,772.09	162,691.70	199,462.49	227,744.00	5.60

	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	อัตราเติบโต (2554-2561) (ร้อยละ)
ส่วนแบ่งตลาดตามขนาดของสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)									
บสก.	38.08	43.22	42.64	45.47	56.11	57.57	50.10	47.27	-
บสส.	26.45	28.83	34.35	34.27	23.95	20.72	17.58	18.90	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลาม	-	-	-	-	-	-	11.48	10.78	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์ อื่น ๆ	35.47	27.95	23.01	20.26	19.94	21.71	20.84	23.05	-
อุตสาหกรรมทั้งหมด	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.0	100.0	-

ที่มา กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

หมายเหตุ [1] ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ

[2] ข้อมูลตัวเลขที่แสดงในรายงานฉบับนี้ได้มาจากงบการเงินที่เผยแพร่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ข้อมูลทางการเงินของบสก.และบริษัทอื่น ๆ ที่แสดงในรายงานนี้ไม่สามารถนำมาเปรียบเทียบกันได้ทั้งหมดกับข้อมูลทางการเงิน ณ รอบระยะเวลาที่ต่างกัน และไม่สามารถนำมาเปรียบเทียบกันได้ทั้งหมดกับกิจการที่แตกต่างกัน ณ รอบระยะเวลาเดียวกัน เนื่องจากมาตรฐานการบัญชีที่แตกต่างกันรวมทั้งปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์รวมของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าถึง 227.7 พันล้านบาท ในขณะที่ผู้นำหลัก บสก. มีขนาดสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 47.3 ของสินทรัพย์รวมอุตสาหกรรม สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของ บสก. ประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอขาย

โดย บสก. มีนโยบายเข้าร่วมประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและเข้าเจรจาซื้อตรงทุกครั้งที่สถาบันการเงินนำออกจำหน่าย บสก. จึงยังคงมีสินทรัพย์รวม เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอขายสูงที่สุดในอุตสาหกรรมที่ 107.7 พันล้านบาท 75.4 พันล้านบาท และ 20.6 พันล้านบาทในปี 2561 ตามลำดับ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ส่วนใหญ่ยังคงดำเนินธุรกิจโดยมีกำไรสะสมเป็นบวก และอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในระดับต่ำ โดยเฉพาะบริษัทบริหารสินทรัพย์ ในเครือของสถาบันการเงิน ได้แก่ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ทวี จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด และบริษัท บริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด ซึ่งมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในระดับต่ำ จากการสนับสนุนทางการเงินของบริษัทแม่ และ/หรือ บริษัทในเครือ อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัทบริหารสินทรัพย์ เช่น บริษัท บริหารสินทรัพย์รัชโยธิน บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไทย

(เอ) จำกัด และ บสส. ยังคงมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนติดลบกว่า 5.4 เท่า 2.8 เท่า และ 1.2 เท่า ตามลำดับ ส่งผลให้ค่าเฉลี่ยอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของอุตสาหกรรมยังคบติดลบ 2.7 เท่า ในปี 2561

บสส. มีสินทรัพย์รวมในปี 2561 อยู่ที่ 43.1 พันล้านบาท เติบโตขึ้นกว่าร้อยละ 22.8 จาก 35.1 พันล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจาก บสส. มีเงินสดรับที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นทั้งจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ขณะที่ยังคงมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็นลบ 1.2 เท่า จากการขาดทุนสะสม อย่างไรก็ตาม ยอดขาดทุนสะสมของ บสส. ปรับตัวดีขึ้นเป็น 199.2 พันล้านบาท ในปี 2561 จาก 204.7 ในปีก่อนหน้า ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มที่ดีขึ้นของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ขณะที่ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชคาร จำกัด และ บริษัท บริหารสินทรัพย์ แอลเอสเอฟ (ไทยแลนด์) จำกัด มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสูงกว่า 2,081 เท่า และ 35.2 เท่า ตามลำดับ เป็นผลมาจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมที่เพิ่มสูงขึ้น สำหรับการดำเนินธุรกิจในขณะที่กำไรสะสมยังคงอยู่ในระดับต่ำจากการเปิดกิจการและได้รับใบอนุญาตจาก ธปท. ในปี 2561 และปี 2560 ตามลำดับ

บสก. มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่ยาวนานกว่า 20 ปีนับตั้งแต่เริ่มกิจการ เมื่อปี 2541 ณ สิ้นปี 2561 บสก. ยังคงเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีขนาดสินทรัพย์รวมมากที่สุดในอุตสาหกรรมที่ 107.7 พันล้านบาท หรือร้อยละ 47.3 ของอุตสาหกรรมรวม รายได้ดอกเบี้ยของ บสก. เติบโตจาก 1,226.9 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 1,975.6 ล้านบาท ในปี 2561

นอกจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของสินทรัพย์รวมของ บสก. แล้ว บสก. ยังมีการพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพขององค์กรในการปรับโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้อยู่ในระดับสูงที่ 4,438.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 3,509.1 ล้านบาทในปี 2560 นอกจากนี้ บสก. ยังมีช่องทางเครือข่ายสาขาที่มากที่สุดในประเทศ คือมีสำนักงานใหญ่ 1 แห่ง และสำนักงานสาขารวมทั้งสิ้น 25 แห่ง ครอบคลุมทุกภูมิภาคของประเทศ ซึ่งมากกว่าบริษัทที่มีจำนวนสาขามากเป็นอันดับสองมาก ทำให้บริษัทสามารถทำกำไรจากการขาย ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ได้มากถึง 3,105.5 ล้านบาท โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 1,740.9 ล้านบาท ในปี 2560 จากยอดอุปสงค์ที่อยู่อาศัยเหลือขายที่มีปริมาณมากกว่าปีที่ผ่านมา

ในปี 2561 บสก. มีกำไรสุทธิสูงที่สุดในอุตสาหกรรมรวมที่ 5,202.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,935.1 ล้านบาท ในปี 2554 โดยอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE) อยู่ที่ร้อยละ 12.6

บสก. มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E ratio) ในระดับ 1.6 เท่า ในปี 2561 ซึ่งเท่ากับอัตรา ณ สิ้นปี 2557 อัตราส่วนดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงฐานะทางการเงินที่มั่นคงและศักยภาพในการเติบโต ซึ่งเป็นพื้นฐานในการขยายธุรกิจในอนาคต เนื่องจากบริษัทยังคงมีความสามารถในการกู้ยืมเพื่อต่อยอดการลงทุนในสินทรัพย์ โดยในปี 2561 บสก. มีมูลค่าของส่วนของเจ้าของมากถึง 41,849.0 ล้านบาท ซึ่งจากข้อมูลแสดงฐานะการเงินรายงานโดยกรมพัฒนาธุรกิจ ถือว่า บสก. มีมูลค่า

ของส่วนของเจ้าของใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในประเทศ อันสืบเนื่องมาจากการทำกำไรสะสมเพิ่มขึ้นจาก 11,266.3 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 28,232.0 ล้านบาทในปี 2561 หรือเติบโตโดยเฉลี่ยร้อยละ 14.0 ต่อปี

เมื่อเปรียบเทียบกับ บสส. ซึ่งเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ใหญ่เป็นอันดับสองในด้านสินทรัพย์รวม บสส. มีสินทรัพย์รวมในปี 2561 อยู่ที่ 43.1 พันล้านบาท เติบโตขึ้นกว่าร้อยละ 22.8 จาก 35.1 พันล้านบาทในปี 2560 เนื่องจาก บสส. มียอดเงินสดรับที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ในขณะที่ยังมีมูลค่าของส่วนของเจ้าของติดลบอยู่ที่ 199,209.4 ล้านบาทในปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากการขาดทุนสะสมจำนวนมาก ทั้งนี้ ในส่วนของกำไรสะสมของ บสส. ในช่วงปี 2556 ถึง 2557 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญนั้นเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน และส่วนแบ่งผลกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากการยุบเลิกของ บสท. ในช่วงปีดังกล่าว ซึ่ง บสส. มีอัตรากำไรสุทธิมากกว่าร้อยละ 100.0 เนื่องมาจากมีการโอนกลับเงินสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ส่งผลให้กำไรสุทธิมีสูงกว่ารายได้รวมทั้งหมดที่ บสส. ได้รับ แม้ว่า บสส.มีอัตรากำไรสุทธิ และ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยที่สูง แต่กระแสเงินสดมีมูลค่าน้อยกว่านั้นมาก จากกำไรสุทธิของ บสส. ณ สิ้นปี 2556 มีมูลค่า 45,519.2 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นกำไรจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินมูลค่า 10,740.6 ล้านบาท

นอกเหนือจากนี้ยังมีบริษัทต่างชาติที่มีการดำรงเงินกองทุน เช่น โลน สตาร์ ฟันด์ ที่ได้เข้ามาเป็นคู่แข่งใหม่สำหรับ บสก. ในการหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และ ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) เนื่องจาก โลน สตาร์ ฟันด์ ซึ่งเดิมไม่มีสำนักงานในประเทศไทย ได้เข้ามาจัดตั้ง บริษัท บริหารสินทรัพย์ แอลเอสเอฟ (ไทยแลนด์) จำกัด ในช่วงปลายปี 2560 และมีสินทรัพย์รวมในปี 2561 อยู่ที่ 4,371 พันล้านบาท ซึ่งมากเป็นอันดับที่ 6 เมื่อเทียบกับบริษัททั้งหมดในอุตสาหกรรม ในขณะที่ บริษัท แอคครีทีฟ จำกัด ซึ่งเป็นอีกบริษัทที่มีโอกาสเป็นคู่แข่งของ บสก. นั้น ก็ได้มีการจัดตั้ง บริษัท บริหารสินทรัพย์ แอคครีทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัท บริหารสินทรัพย์ แอคครีทีฟ (ประเทศไทย) มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 160.5 ล้านบาท ซึ่งยังถือว่าค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม

(ฌ) พลวัตการแข่งขันของอุตสาหกรรม

บสก. และ บสส. เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ของไทยที่มีสินทรัพย์รวมขนาดใหญ่ที่สุดสองอันดับแรก ซึ่งมีข้อได้เปรียบที่ชัดเจนกว่าบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น เช่น ความแข็งแกร่งด้านเงินทุน ประสบการณ์ในอุตสาหกรรม บุคลากรที่มีความเป็นมืออาชีพ พันธมิตรที่เป็นสถาบันการเงินซึ่งทำหน้าที่เป็นแหล่งเงินกู้ให้กับลูกค้าของบริษัท และเครือข่ายการจัดจำหน่ายและให้บริการที่ครอบคลุม ทำให้ทั้งสองบริษัทยังคงดำรงสถานะผู้นำในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

(1) ความแข็งแกร่งด้านเงินทุน

ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันได้ บริษัทบริหารสินทรัพย์จะต้องมีเงินทุนที่เพียงพอต่อการขยายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) โดยการเข้าแข่งขันประมูลซื้อจากผู้จำหน่ายเป็นหลัก บริษัทที่มีสินทรัพย์รวม

ขนาดใหญ่ที่สุดสองอันดับแรกต่างเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับการสนับสนุนจากกระทรวงการคลังโดยผ่านกองทุนฟื้นฟูฯ จึงทำให้มีความแข็งแกร่งทางด้านเงินทุน ซึ่งส่งผลให้ผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ยังไม่สามารถช่วงชิงสถานะผู้นำตลาดไปได้ในอนาคตอันใกล้นี้ นอกจากนั้น ประวัติทางการเงินและชื่อเสียงที่ดีของสองบริษัทประกอบกับการมีกองทุนฟื้นฟูฯ ซึ่งเป็นองค์กรของรัฐเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำให้ทั้งสองบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่าย ทั้งจากสินเชื่อธนาคาร การออกหุ้นกู้ หรือเครื่องมือในการกู้ยืมอื่น ๆ

(2) ประสบการณ์ในตลาด

บริษัทที่มีสินทรัพย์รวมขนาดใหญ่ที่สุดสองอันดับแรก ซึ่งได้แก่ บสก. และ บสส. นั้นได้ถูกก่อตั้งขึ้นหลังจากการเกิดวิกฤตการณ์ทางการเงินเอเชียในปี 2540 จึงผ่านการดำเนินงานและสั่งสมประสบการณ์ในตลาดมาอย่างยาวนาน แม้ว่าการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์จะไม่ได้มีขั้นตอนที่ยุ่งยากมากนัก หากแต่ผู้ประกอบการรายใหม่จำต้องใช้เวลาระยะหนึ่งในการสั่งสมประสบการณ์เพื่อนำไปพัฒนาบุคลากรให้มีความเข้าใจตลาด การมีทักษะ ความรู้ และความเข้าใจที่สมบูรณ์จะช่วยให้การประเมินมูลค่าสินทรัพย์และหลักประกันรวมถึงการประเมินความเสี่ยงของสินทรัพย์มีความถูกต้องเหมาะสม และแม่นยำ ทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัททั้งสองแห่งที่มีทั้งพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายขนาดใหญ่ที่สุดและมีข้อได้เปรียบของการเป็นผู้ริเริ่มในตลาดรายแรก ๆ ได้ผ่านการสั่งสมประสบการณ์อันล้ำค่าในตลาดมาอย่างโชกโชน ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทรายใหม่ไม่สามารถหาได้โดยง่าย

(3) บุคลากรที่มีความเป็นมืออาชีพ

บสก. และ บสส. มีการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและความเป็นมืออาชีพมาอย่างต่อเนื่องโดยการคัดสรรและพัฒนาทรัพยากรบุคคล สถานะผู้นำตลาดและชื่อเสียงที่สั่งสมมานานทำให้บริษัททั้งสองสามารถดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพเอาไว้ได้ ดังนั้นการที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะหันมาพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพและมีประสบการณ์รวมถึงความสามารถให้ทัดเทียมกับระดับความชำนาญของบุคลากรในบริษัทชั้นนำนั้นก็มิอาจทำได้โดยง่าย จึงถือเป็นข้อได้เปรียบอีกข้อหนึ่งของบริษัทชั้นนำทั้งสอง

(4) พันธมิตรที่เป็นสถาบันการเงิน

บสก. และ บสส. มีพันธมิตรที่ทำหน้าที่เป็นแหล่งเงินกู้ให้กับลูกค้าที่ซื้อทรัพย์สินของ บสก. และ บสส. เช่น ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารออมสิน และธนาคารทหารไทย ทำให้ลูกค้าของ บสก. สามารถเข้าถึงแหล่งเงินกู้ได้ง่ายขึ้นและสะดวกมากขึ้น ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบอีกข้อหนึ่งที่สำคัญอีกข้อหนึ่งที่ทำให้บริษัทชั้นนำทั้งสอง

(5) เครือข่ายการจัดจำหน่ายและให้บริการ

บริษัทบริหารสินทรัพย์	**จำนวนสาขา**
บสก.	สำนักงานใหญ่ 1 สาขา + สาขาย่อย 25 สาขา *(สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ สาขาย่อยนอกกรุงเทพฯ)*
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด (บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซ็ส จำกัด (มหาชน))	สำนักงานใหญ่ 1 สาขา + สาขาย่อย 8 สาขา *(สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ สาขาย่อยทั้งหมดตั้งอยู่นอกกรุงเทพฯ)*

บสส.	สำนักงานใหญ่ 1 สาขา + สาขาย่อย 4 สาขา *(สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ สาขาย่อยทั้งหมดตั้งอยู่นอกกรุงเทพฯ)*
บริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น ๆ	สำนักงานใหญ่ 1 สาขา *(สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล)*

ที่มา ข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้โดยสาธารณะจากเว็บไซต์ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ข่าว และการสัมภาษณ์
หมายเหตุ ข้อมูล ณ เดือนมิถุนายน 2562

บสก. และ บสส. มีการขยายเครือข่ายสาขาไปยังภูมิภาคต่าง ๆ ในประเทศเพื่อเป็นฐานในการดำเนินธุรกิจ การขยายจุดให้บริการที่ครอบคลุมช่วยเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) กลับเข้าสู่ตลาดมากขึ้นและเป็นเหตุให้ผลการดำเนินการดีขึ้นตามลำดับ อีกทั้ง ยังทำให้ บสก. และ บสส. สามารถบริหารจัดการกับลูกหนี้และทรัพย์สินที่มีอยู่ทั่วประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง โดยในปี 2562 บสก. ยังคงมีเครือข่ายและช่องทางการให้บริการมากที่สุดในอุตสาหกรรม สำหรับบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ได้กล่าวตามข้างต้นนั้น แต่ละรายมีเพียงสำนักงานใหญ่ที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล สาขาเดียว และยังไม่มีการขยายสาขาย่อยไปยังส่วนภูมิภาค การลงทุนขยายเครือข่ายการจัดจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายและการให้บริการจะต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก ซึ่งอาจจะเป็นอุปสรรคหนึ่งของผู้ประกอบการรายใหม่ที่ต้องการเข้ามาแข่งขันให้ทัดเทียมผู้นำในอนาคตอันใกล้

(ญ) พัฒนาการของกฎระเบียบที่ส่งเสริมอุตสาหกรรมในเชิงพาณิชย์

นับตั้งแต่การก่อตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ในปี 2541 ธปท. ได้ปรับแก้กฎระเบียบอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยกฎระเบียบที่มีการปรับปรุงนั้นได้สร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์มากขึ้น ทั้งการเพิ่มขึ้นของอุปทานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และทรัพย์สินรอการขายที่มีการขยายตัวไปยังภาคธนาคารและสถาบันการเงินหลากหลายแห่งกว่าในอดีต ในขณะที่ขอบเขตคำจำกัดความของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้ถูกขยายมากขึ้น ทั้งในส่วนของหลักเกณฑ์การจัดชั้นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงินลงทุน ซึ่งปัจจุบันคำจำกัดความของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 5/2562 อาจแบ่งเป็น 4 หมวด ได้แก่ (1) สินทรัพย์ของสถาบันการเงินที่ถูกจัดชั้นตามประกาศธปท. ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน อันได้แก่ สินทรัพย์จัดชั้นสูญ สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย และสินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (2) สินทรัพย์จัดชั้นที่สถาบันการเงินได้จำหน่ายออกจากบัญชีไปแล้ว (3) ทรัพย์สินรอการขาย และ (4) เงินลงทุนของบริษัทบริหารสินทรัพย์ นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ขายและมูลค่าที่ตราไว้ของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย จะมีส่วนเพิ่มโอกาสในการเติบโตของบริษัทบริหารสินทรัพย์ และความต้องการขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต

โดยทั่วไปแล้ว สถาบันการเงินถือครองอสังหาริมทรัพย์รอการขายไว้ได้ 5 ปี และสามารถผ่อนผันระยะเวลาการถือครองอีก 5 ปี หรือ 10 ปี ขึ้นอยู่กับกลุ่มของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่จำแนกตามประกาศ โดยจะต้องเป็นกรณีที่สถาบันการเงินมีอัตราส่วนอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ถือครองมาเกินกว่าระยะเวลาไม่เกินร้อยละ 10.0 ของเงินกองทุน แต่หากเกินร้อยละ 10.0 ของเงินกองทุน ธปท.จะผ่อนผันระยะเวลาให้ในกรณีที่สถาบันการเงินสามารถกันเงินสำรองตามกำหนดขั้นต่ำตามประกาศซึ่งเป็นถือภาระอย่างหนึ่ง สถาบันการเงินจะต้องดำรงเงินทุนสำรองไว้ส่วนหนึ่งเพื่อการถือครอง

ทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวจะมีค่ากำหนดขั้นต่ำคงที่ในระยะ 5 ปีแรก และค่ากำหนดจะค่อย ๆ เพิ่มขึ้นสำหรับการถือครองทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ในช่วงผ่อนผัน การดำเนินการดังกล่าวทำให้สถาบันการเงินไม่สามารถนำเงินทุนไปใช้ในการอื่น ๆ ได้ ทำให้สถาบันการเงินมีแนวโน้มที่จะขายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ก่อนที่จะถึงกำหนดระยะเวลาถือครองที่ต้องกันเงินทุนสำรองเพิ่มไว้เพื่อปลดภาระของการสำรองเงินทุน กฎระเบียบดังกล่าวได้สร้างโอกาสให้บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถเข้าซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินได้ในราคาที่ถูกลง

ในปี 2562 ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 เพื่อขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์ให้สามารถรับซื้อ รับโอน และรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากผู้ประกอบธุรกิจทางการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (Non-bank) ตลอดจนการรับเป็นที่ปรึกษาให้แก่ลูกหนี้ สถาบันการเงิน หรือผู้ประกอบธุรกิจทางการเงินในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การปรับปรุงแก้ไขดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อให้การแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือนของไทยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดลักษณะต้องห้ามของกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการบริษัทบริหารสินทรัพย์เพื่อให้การดำเนินงานมีความโปร่งใสและสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลมากยิ่งขึ้น

(ฎ) แนวโน้มของการพัฒนาอุตสาหกรรมการบริหารสินทรัพย์ไทย

นวัตกรรมทางธุรกิจต่าง ๆ มีส่วนผลักดันการเติบโตของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมายาวนานกว่า 20 ปี และจะยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของการพัฒนาอุตสาหกรรมต่อไปในอนาคต จากการวิเคราะห์อุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถปรับกลยุทธ์ และดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของวัฏจักรธุรกิจได้ กล่าวคือในขณะที่เศรษฐกิจชะลอตัว แม้ว่าผลประกอบการของบริษัทบริหารสินทรัพย์อาจมีแนวโน้มลดลงตามวัฏจักรธุรกิจ บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และ ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นด้วยต้นทุนที่ต่ำ เนื่องจากอุปทานของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่มีจำนวนมากกว่าในช่วงเศรษฐกิจขยายตัว ขณะที่บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถจำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันและทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ในช่วงเศรษฐกิจขยายตัว ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจดังกล่าวส่งผลให้อุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ยอดรวมสินทรัพย์ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ทั้งอุตสาหกรรมเติบโตจาก 155.5 พันล้านบาท ในปี 2554 เป็น 227.7 พันล้านบาท ในปี 2561

ยอดรวมสินทรัพย์ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงิน ซึ่งรวมถึง บสก. มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญจาก 103.9 พันล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 66.8 ของยอดรวมสินทรัพย์ในอุตสาหกรรมในปี 2554 เป็น 210.2 พันล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 92.3 ของยอดรวมสินทรัพย์ในอุตสาหกรรมในปี 2561 โดยมีปัจจัยสำคัญหนึ่งมาจากการที่ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ได้ก่อตั้ง บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ในปี 2559 เพื่อทำหน้าที่รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยมาบริหารจัดการ นอกจากนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์เอกชนหลายรายยังมีสินทรัพย์รวมที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมากในปี 2561 เช่น บริษัท บริหารสินทรัพย์ มหานคร จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ แอลเอสเอฟ (ไทยแลนด์) จำกัด และ บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด

ขณะที่ยอดรวมสินทรัพย์ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินมีการลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 51.6 พันล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 33.2 ของยอดรวมสินทรัพย์ในอุตสาหกรรมในปี 2554 เป็น 17.6 พันล้านบาท หรือคิด

เป็น ร้อยละ 7.7 ของยอดรวมสินทรัพย์ในอุตสาหกรรมในปี 2561 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจที่มีแนวโน้มอนุรักษ์นิยมของบริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม บริหารสินทรัพย์ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินส่วนใหญ่ อาทิ บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด และบริษัท บริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด มีผลการดำเนินงานที่มีเสถียรภาพ และมีอัตราหนี้สินต่อทุน (Debt-to-equity ratio) ที่ต่ำ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินมีอัตราหนี้สินต่อทุน (Debt-to-equity ratio) ที่สูงกว่าบริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินส่วนใหญ่ยังคงมีความต้องการเงินทุนเพื่อขยายกิจการ ผ่านการซื้อทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ที่มากขึ้น และการขยายเครือข่ายสาขาเพื่อให้บริการลูกค้ามากขึ้น

การเติบโตของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายส่งผลให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรม ซึ่งผู้ประกอบการรายใหม่มักจะเป็นบริษัทในเครือ หรือมีความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เช่น บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอส ดับบลิว พี จำกัด ซึ่งเปิดกิจการและได้รับใบอนุญาตจาก ธปท. ในเดือนกรกฎาคม 2557 เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ศรีสวัสดิ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อรถยนต์ และที่อยู่อาศัย อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจำเป็นต้องใช้เงินทุนจำนวนมากเพื่อดำเนินธุรกิจ และใช้ระยะเวลาช่วงหนึ่งในการสร้างผลกำไร ดังนั้น บริษัทบริหารสินทรัพย์ขนาดใหญ่ และมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเป็นเวลานาน จึงมีความได้เปรียบเชิงการแข่งขันที่สูงกว่าผู้ประกอบการรายใหม่ กล่าวคือบริษัทที่มีเงินทุนจำนวนมากจะได้ประโยชน์ในการประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย นอกจากนี้ บริษัทขนาดใหญ่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ความง่ายและหลากหลายกว่า ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินมีแนวโน้มที่จะต่ำกว่าบริษัทขนาดเล็กจากอันดับความน่าเชื่อถือที่สูงกว่า และชื่อเสียงของบริษัทขนาดใหญ่ รวมทั้ง การประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ในการดำเนินงาน

อุปสงค์ของที่อยู่อาศัยโดยรวมในปี 2562 มีแนวโน้มปรับตัวลดลงจากปี 2561 ทั้งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และพื้นที่จังหวัดภูมิภาค เนื่องจากปัจจัยกดดัน ได้แก่ มาตรการควบคุมสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยที่เข้มงวดมากขึ้น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่จะเริ่มใช้ในปี 2563 และกำลังซื้อของกลุ่มลูกค้าตลาดระดับกลางถึงล่างที่ลดลงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและปัญหาหนี้ครัวเรือน อย่างไรก็ตาม มีการคาดการณ์ว่า อุปสงค์ของที่อยู่อาศัยโดยรวมในปี 2563 จะขยายตัวขึ้นจากปี 2562 จากภาวะเศรษฐกิจที่คาดว่าจะขยายตัวมากขึ้นจากปี 2562 และจากมาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์ของภาครัฐที่ผ่านการเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีในเดือน ตุลาคม ปี 2562 ได้แก่ มาตรการลดค่าธรรมเนียมการโอนและลดค่าจดจำนอง โดยลดค่าธรรมเนียมจดทะเบียนการโอนจากเดิมที่ร้อยละ 2 เป็นร้อยละ 0.01 และลดค่าจดทะเบียนจำนองอสังหาริมทรัพย์จากร้อยละ 1 เป็นร้อยละ 0.01 ซึ่งการโอนและจดจำนองต้องดำเนินการในคราวเดียวกัน โดยมาตรการนี้จะครอบคลุมเฉพาะที่อยู่อาศัยที่มีราคาไม่เกิน 3 ล้านบาทต่อหน่วย และมาตรการสินเชื่อที่อยู่อาศัยโดยธนาคารอาคารสงเคราะห์จะให้สินเชื่อแก่ประชาชนที่ต้องการซื้อที่อยู่อาศัยที่ระดับราคาไม่เกิน 3 ล้านบาทต่อหน่วย ด้วยดอกเบี้ยเงินกู้พิเศษและเงื่อนไขผ่อนปรน (คิดอัตราดอกเบี้ยพิเศษคงที่ที่ร้อยละ 2.5 ในช่วง 3 ปีแรก) ซึ่งมีการคาดการณ์ว่ามาตราการทั้งสองจะช่วยกระตุ้นให้อุปสงค์และอุปทานของที่อยู่อาศัยที่ระดับราคาต่ำกว่า 3 ล้านบาทต่อหน่วยให้ขยายตัวขึ้น และส่งผลให้ตลาดอสังหาริมทรัพย์ไทยใน ปี 2563 ขยายตัวมากกว่าปี 2562

บริษัทบริหารสินทรัพย์ยังคงสามารถปรับกลยุทธ์ และดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของวัฏจักรธุรกิจของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ได้ กล่าวคือ การขยายตัวของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และความต้องการที่อยู่อาศัย

มือสองที่สูงขึ้น ส่งผลดีต่อการเติบโตของยอดขายของบริษัทบริหารสินทรัพย์โดยตรง ขณะที่บริษัทบริหารสินทรัพย์อาจเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินด้วยต้นทุนที่ต่ำในขณะที่เศรษฐกิจชะลอตัวเนื่องจากอุปทานของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่มีจำนวนมาก

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์ว่า ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของไทยในปี 2563 จะขยายตัวมากกว่าปี 2562 โดยคาดการณ์ว่า จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.2 ในปี 2563 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.7 ถึงร้อยละ 3.7) จากร้อยละ 2.6 ในปี 2562 จากปัจจัยสนับสนุนได้แก่ (1) การใช้จ่ายภาคเอกชนที่ขยายตัวขึ้น (2) การใช้จ่ายภาครัฐจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 ที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ในช่วงต้นปี 2563 (3) การลงทุนของภาครัฐที่เพิ่มขึ้น (4) การส่งออกที่คาดว่าจะปรับตัวขึ้นจากปี พ.ศ. 2562 สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2563 คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 1.5 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยในปี 2562 นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยนโยบายมีการประกาศปรับตัวลงในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2562 โดยปรับลดอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 1.75 เป็นร้อยละ 1.50 และได้มีการประกาศปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายอีกครั้งในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 จากร้อยละ 1.50 เป็นร้อยละ 1.25 จะช่วยสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจของไทยในปี 2563

ขณะที่อุปทานที่อยู่อาศัย คาดการณ์ว่าจะขยายตัวในเขตพื้นที่เศรษฐกิจ ECC แต่จะชะลอตัวลงในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลและจังหวัดภูมิภาคอื่น ๆ เนื่องจากปัจจัยกดดัน ได้แก่ การชะลอตัวของเศรษฐกิจ และอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น อีกทั้งสภาพเศรษฐกิจในต่างจังหวัดยังคงไม่ฟื้นตัว จากปัจจัยราคาพืชผลการเกษตรที่ตกต่ำ ดังนั้น ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ที่มีราคาไม่สูงในต่างจังหวัดของบริษัทบริหารสินทรัพย์จึงอาจเป็นที่ต้องการของตลาด ขณะเดียวกัน บริษัทบริหารสินทรัพย์มีโอกาสซื้อทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ในต่างจังหวัดในราคาต้นทุนที่ต่ำ จากปริมาณทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ที่อาจมีปริมาณมากจากปัจจัยทางสภาพเศรษฐกิจในต่างจังหวัด

เป็นที่ชัดเจนว่า บสก. จะยังคงสามารถรักษาตำแหน่งผู้นำในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้ในระยะยาว จากขนาดของสินทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรม ความครอบคลุมของสาขาให้บริการที่มากที่สุด การเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่ง่ายของ บสก. ที่สำคัญคือขีดความสามารถในการทำกำไรที่สูงที่สุดเมื่อเทียบกับคู่แข่งในอุตสาหกรรม รวมไปถึงสภาพเศรษฐกิจ และสถานการณ์ตลาดที่อยู่อาศัยจะยังคงส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจโดยเฉพาะยอดขายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ของ บสก. ขณะที่สภาพเศรษฐกิจในต่างจังหวัดยังคงไม่ฟื้นตัวเปิดโอกาสให้ บสก. เข้าซื้อทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ในราคาต้นทุนที่ถูก เพื่อสร้างผลกำไรในอนาคต นอกจากนี้ การประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ในการดำเนินงานของ บสก. จะยังคงส่งผลให้ บสก. สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำและต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำกว่าคู่แข่ง บสก. จึงยังคงสามารถให้อัตราผลกำไรที่สูงอย่างต่อเนื่อง

2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ แสวงหาโอกาสในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินในประเทศอย่างสม่ำเสมอ โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ จะซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพผ่านการประมูล และในบางครั้งอาจซื้อจากสถาบันการเงินโดยตรง รวมถึงการได้มาซึ่งทรัพย์สินรอการขายผ่านการประมูลหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่บริษัทฯ บริหารจัดการมาก่อน จากการที่ลูกหนี้โอนหลักประกัน/ทรัพย์ชำระหนี้ และการซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินทั้งในรูปแบบการประมูลและการซื้อจากสถาบันการเงินโดยตรง *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ “2.2.1.1 การจัดหาและการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ก) การจัดหา การตรวจสอบสถานะ การบริหารจัดการ*

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และการบังคับหลักประกัน (1) การจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ" และหัวข้อ "2.2.1.2 การจัดหาและการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (ก) การจัดหา การบริหารจัดการ และการขายทรัพย์สินรอการขาย (1) การจัดหาทรัพย์สินรอการขาย"

2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

2.2.5 ระเบียบข้อบังคับหลักที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ธปท. ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อ ปี 2485 ตามพ.ร.บ. ธปท. โดย ธปท. เป็นธนาคารกลางที่ทำหน้าที่ดำเนินนโยบายด้านการเงินของประเทศ ซึ่งที่ผ่านมา ธปท. ได้ทำหน้าที่กำกับดูแลธุรกิจการเงินและการธนาคารของประเทศไทย โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลังและภายใต้บังคับพ.ร.บ. ธปท.

นอกจากนี้ พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ให้อำนาจ ธปท. และกระทรวงการคลังในการกำกับดูแลธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทย สามารถสรุปได้ดังนี้

2.2.5.1 บริษัทบริหารสินทรัพย์

พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ถูกบัญญัติขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพซึ่งเป็นอุปสรรคต่อสถาบันการเงินในการระดมทุนและอนุมัติสินเชื่อแก่ภาคธุรกิจ นอกจากนี้ กฎหมายดังกล่าวยังให้สิทธิประโยชน์บางประการซึ่งช่วยให้บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถประกอบธุรกิจได้ง่ายขึ้น และช่วยให้สถาบันการเงินสามารถมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจหลัก คือ การรับฝากเงินและให้สินเชื่อ โดยอนุญาตให้สถาบันการเงินสามารถโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ ซึ่งกำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ต้องจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วขั้นต่ำ 25.0 ล้านบาท และมีวัตถุประสงค์ในการบริหารสินทรัพย์ของสถาบันการเงินหรือผู้ประกอบธุรกิจทางการเงิน จากนั้นจึงจะสามารถยื่นคำขอจดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์กับ ธปท. ได้

นอกจากนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถจัดหาเงินทุนได้โดย (ก) การกู้ยืมภายในประเทศและต่างประเทศ และ (ข) การออกหุ้นและหุ้นกู้ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตราสารหนี้อื่น ๆ ตามที่ ธปท. อนุญาต

2.2.5.2 ธุรกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์

ธุรกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์มีดังนี้

(ก) การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงิน หรือสินทรัพย์ของสถาบันการเงินที่ถูกระงับการดำเนินกิจการ เลิก หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาตประกอบการธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจเงินทุน หรือธุรกิจเครดิตฟองซิเอร์ ตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้นเพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

(ข) การรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงิน หรือสินทรัพย์ของสถาบันการเงินที่ถูกระงับการดำเนินกิจการ เลิก หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาตประกอบการธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจเงินทุน หรือธุรกิจเครดิตฟองซิเอร์ ตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น

(ค) การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของผู้ประกอบธุรกิจทางการเงิน ตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้นเพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

(ง) การรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของผู้ประกอบธุรกิจทางการเงิน ตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น

(จ) การรับเป็นที่ปรึกษาให้แก่ลูกหนี้ สถาบันการเงิน หรือผู้ประกอบธุรกิจทางการเงินในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และการดำเนินการที่เกี่ยวเนื่องกับการเป็นที่ปรึกษาดังกล่าว

(ฉ) กิจการอื่นที่เกี่ยวเนื่องหรือเกี่ยวกับธุรกิจหรือกิจการทำนองเดียวกันตามข้อ (ก) (ข) (ค) (ง) หรือ (จ) ที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังประกาศกำหนดโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี

ตามประกาศของ ธปท. บริษัทบริหารสินทรัพย์อาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพื่อฟื้นฟูลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงิน เช่น ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การเข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความหรือสัญญาประนอมหนี้ หรือการถือครองหุ้นในบริษัทที่ได้มาจากการที่ลูกหนี้ชำระหนี้

2.2.5.3 กรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์

บริษัทบริหารสินทรัพย์ได้รับอนุญาตให้เป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ได้โดยไม่มีข้อจำกัด อย่างไรก็ตาม หากบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีสถาบันการเงินหรือบริษัทโฮลดิ้งของกลุ่มธุรกิจทางการเงินตามกฎหมายว่าด้วยพ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงินเป็นบริษัทแม่ บริษัทดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ว่าด้วยการถือครองอสังหาริมทรัพย์รอการขายของสถาบันการเงิน และส่งผลให้บริษัทบริหารสินทรัพย์นั้นต้องจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ได้มาภายในระยะเวลาที่กำหนดในประกาศ ธปท. ที่ สนส. 5/2562

2.2.5.4 ข้อจำกัดของอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บ

บริษัทบริหารสินทรัพย์อาจเรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเดิมได้ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเดิม ณ วันที่รับโอนมา (โดยมีเงื่อนไขว่าหากสัญญาเดิมกำหนดอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราลอยตัวและไม่มีฐานในการคำนวณของสถาบันการเงินเดิมให้อ้างอิงได้ อัตราดังกล่าวจะต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยที่ ธปท. กำหนด) อย่างไรก็ดี ในกรณีที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ให้ลูกหนี้ตามสัญญาเดิมกู้ยืมเงินเพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ในการเพิ่มมูลค่าให้แก่สินทรัพย์ที่รับโอน บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถเรียกเก็บดอกเบี้ยได้ตามอัตราที่ได้ตกลงกับลูกหนี้ ซึ่งอัตราดังกล่าวจะไม่อยู่ภายใต้บังคับของอัตราดอกเบี้ยสูงสุดร้อยละ 15.0 ต่อปี และจะต้องไม่เกินอัตราที่ ธปท. กำหนด

2.2.5.5 **ผลกระทบทางภาษี**

(ก) การได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมและภาษีเนื่องด้วยการรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงิน

พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมและภาษีที่เกิดขึ้นจากการรับโอนสินทรัพย์จากสถาบันการเงินตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนดตามที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยจะกำหนดเป็นการทั่วไปหรือเป็นการเฉพาะรายก็ได้

(ข) การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ประมวลรัษฎากรได้ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์นั้นจะต้องมีกองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงหรือโดยอ้อมไม่น้อยกว่าร้อยละ 95.0 ของหุ้นในบริษัทบริหารสินทรัพย์นั้น

(ค) ผลประโยชน์ทางภาษีเงินได้นิติบุคคลของเงินสำรองที่กันไว้

ประมวลรัษฎากรได้ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นโดยตรงหรือโดยอ้อมมากกว่าร้อยละ 50.0 เป็นจำนวนเท่ากับเงินสำรองที่ตั้งเพิ่มขึ้นจากจำนวนที่บริษัทบริหารสินทรัพย์กันไว้เป็นค่าเผื่อหนี้สูญหรือหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ทั้งนี้ เฉพาะส่วนที่ตั้งเพิ่มขึ้นจากเงินสำรองประเภทดังกล่าวที่ปรากฏในงบดุลของรอบระยะเวลาบัญชีก่อน

นอกจากนี้ ประมวลรัษฎากรได้กำหนดให้นิติบุคคลสามารถยกยอดผลขาดทุนทางภาษีได้ถึง 5 ปี

(ง) การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

พระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. 2562 (“**พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง**”) ได้กำหนดบทบัญญัติเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีจากเจ้าของที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และกำหนดอัตราเพดานภาษีที่จะถูกคำนวณจากราคาประเมินทุนทรัพย์ โดยอัตราเพดานภาษีจะขึ้นอยู่กับประเภททรัพย์และจะมีการจัดเก็บในอัตราที่ พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกำหนดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ “16.2.5 การเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ”*

2.2.5.6 **การตรวจสอบโดย ธปท.**

พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ให้อำนาจ ธปท. ในการแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบและรายงานเกี่ยวกับกิจการและสินทรัพย์ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยพนักงานเจ้าหน้าที่ดังกล่าวมีอำนาจในการกำกับดูแลบริษัทบริหารสินทรัพย์ เช่น สั่งให้พนักงานของบริษัทบริหารสินทรัพย์แสดงสมุดบัญชี เอกสารหรือหลักฐาน และมีอำนาจที่จะเข้าไปในอาคารสถานที่ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ในระหว่างเวลาทำการ

2.2.6 **ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ**

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ มีส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงาน ระบบการควบคุมภายใน และการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อว่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ เพียงพอที่จะรองรับธุรกรรมต่าง ๆ ได้ โดยบริษัทฯ ใช้ระบบดังกล่าวเพื่อสนับสนุนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ ปรับปรุงศักยภาพในการทำงาน กระบวนการขั้นตอนต่าง ๆ การบริการลูกค้า และการบริหารความเสี่ยง *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ “2.2.7*

การบริหารความเสี่ยง" ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนพัฒนา/ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานในด้านต่าง ๆ ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้ทันกับเทคโนโลยีใหม่ ๆ รวมทั้งการพัฒนาในด้านซอฟต์แวร์ (Software) และแอพพลิเคชั่น (Application)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก (ศูนย์ข้อมูลหลัก) ขึ้นที่สำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานครเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน โดยทำหน้าที่จัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่เข้าสู่ระบบของบริษัทฯ และจัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (ศูนย์ข้อมูลสำรอง) เพื่อรองรับแผนการกู้คืนระบบสารสนเทศตามแผนรองรับการดำเนินการธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Management) เพื่อสำรองข้อมูลที่เหมือนกันไปยังศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถดำเนินการกลับเข้าสู่สภาวะปกติได้อย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและติดตั้งอุปกรณ์ firewall เพื่อทำหน้าตรวจจับและป้องกันการบุกรุกข้อมูลโดยบุคคลภายนอก ทั้งยังได้ติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัสในเครื่องคอมพิวเตอร์ทุกเครื่องอีกด้วย

2.2.7 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้มีการระวัง เตรียมการป้องกัน หรือรับมือกับเหตุการณ์ไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม และปลูกฝังการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงมาบูรณาการเข้ากับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระดับองค์กร ระดับฝ่ายงาน และระดับปฏิบัติการ ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารของบริษัทฯ ช่วยให้ผู้บริหารสามารถติดตามสถานะความเสี่ยงในแต่ละระดับ และเชื่อมโยงระบบบริหารความเสี่ยงกับฐานข้อมูลของบริษัทฯ พร้อมการแต่งตั้งให้กรรมการและผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้วย บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพัฒนาและเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรของบริษัทฯ ทุกระดับอย่างต่อเนื่องเพื่อจำกัดความเสี่ยงให้อยู่ระดับที่องค์กรยอมรับได้ นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

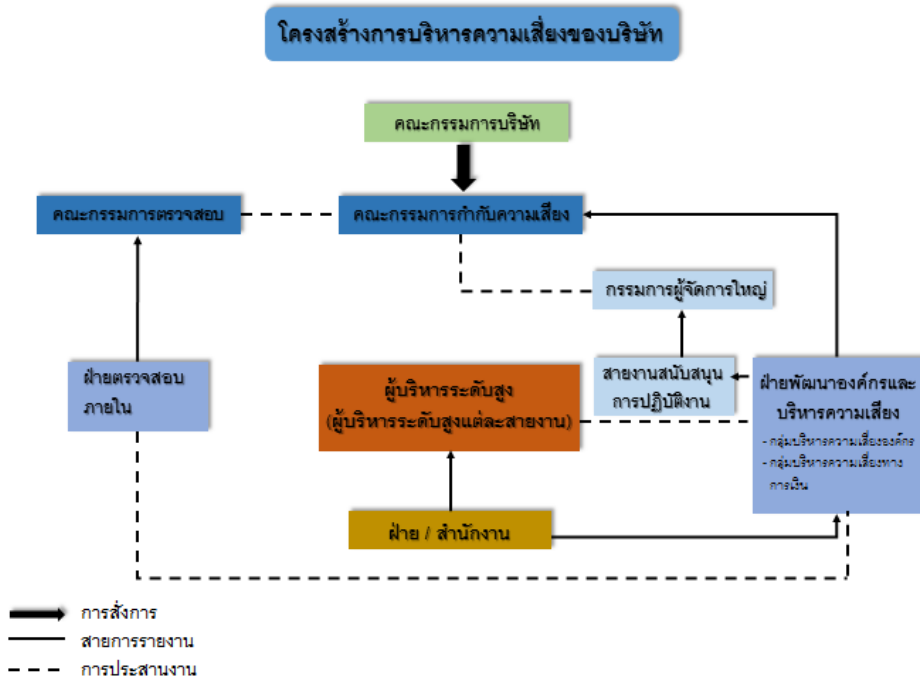
บริษัทฯ มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย/คู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนด นอกจากนี้ ระบบบริหารความเสี่ยงยังมีส่วนสำคัญในการกำหนดและสอบทานนโยบาย/คู่มือการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ต้องทำการศึกษา ประเมิน ติดตามและจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อให้ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าใจถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ภายในกรอบที่บริษัทฯ กำหนด

2.2.7.1 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่อาจทำให้บริษัทฯ ไม่บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ผู้บริหารทุกระดับดำเนินการบริหารความเสี่ยงในงานที่แต่ละฝ่ายงานรับผิดชอบ ทั้งนี้ ภายใต้การพิจารณาของผู้บริหารระดับสูงแต่ละสายงานและภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีการสอบทานการบริหารความเสี่ยงโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกลุ่มบริหารความเสี่ยงองค์กรและกลุ่มบริหารความเสี่ยงทางการเงินสังกัดฝ่ายพัฒนาองค์กรและ



บริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การประสานงาน ติดตาม และการให้คำแนะนำด้านแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่บุคลากรภายในองค์กร และจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยแบ่งระดับชั้นความเสี่ยงเป็น 3 ระดับดังนี้

(ก) ความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk) เป็นความเสี่ยงองค์กรที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจในระดับองค์กรโดยภาพรวมไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ซึ่งมีการประเมินโดยผู้บริหารระดับสูงของสายงาน คณะผู้บริหารระดับสูง และมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแล

(ข) ความเสี่ยงระดับสายงาน (Business Group Risk) เป็นความเสี่ยงที่จะทำให้การดำเนินงานในแต่ละสายงานไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแต่ละสายงาน ซึ่งผ่านการประเมินโดยผู้บริหารระดับสูงของสายงาน คณะผู้บริหารระดับสูง และมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแล โดยแต่ละสายงานจะรับผิดชอบติดตามความเสี่ยงในระดับสายงาน

(ค) ความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน (Functional Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามปกติ ซึ่งมีการประเมินโดยแต่ละฝ่ายและสำนักงานตามกระบวนงานที่สำคัญ รวมถึงกระบวนการที่จะทำให้แต่ละสายงานไม่บรรลุตามแผนและเป้าหมาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนการประเมินการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปีผ่านความเห็นชอบตามสายบังคับบัญชา (Bottom-up) และมีการประเมินความเสี่ยงโดยผู้บริหารระดับสูง (Top-down) เพื่อติดตามและตรวจสอบความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

2.2.7.2 **บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของผู้ที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท**

(ก) คณะกรรมการบริษัท

(1) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้คำแนะนำ และพิจารณาอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี

(2) ส่งเสริมและกระตุ้นให้เกิดการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

(ข) คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (คำสั่งที่ 32/2562)

(1) พิจารณาและอนุมัติหลักเกณฑ์/วิธีการบริหารความเสี่ยง

(2) กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับความเสี่ยงในระดับองค์กร ฝ่าย/สำนัก/สำนักงาน และให้คำปรึกษาและคำแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

(3) ติดตามการพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยง และกำกับการจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร

(4) ติดตามกระบวนการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยงสำคัญขององค์กรให้มีความเหมาะสมตามสถานการณ์

(5) พิจารณาและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง

(6) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความคืบหน้าในการกำกับความเสี่ยง และรายงานสถานะความเสี่ยงองค์กร

(7) สื่อสารและประสานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ

(8) ติดตามผลักดันให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กร การปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเรื่องการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงของทุกหน่วยงาน

(9) แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ หรือคณะทำงานย่อยเพื่อให้การกำกับความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

(ค) คณะกรรมการตรวจสอบ

(1) ติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นอิสระ

(2) ประสานงานกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และเชื่อมโยงความเสี่ยงดังกล่าวกับการควบคุมภายในเพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

(ง) ผู้บริหารระดับสูง

(1) กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

(2) ส่งเสริมนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

(3) ติดตามความเสี่ยงทั้งองค์กร และจัดให้มีแผนการจัดการที่เหมาะสม

(4) สนับสนุนให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร เครื่องมือ และระบบในการดำเนินงาน

(จ) ฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยกลุ่มบริหารความเสี่ยงองค์กรและกลุ่มบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

(1) จัดทำและทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กำหนดแนวทางและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้กับฝ่ายงาน สำนัก/สำนักงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(2) สื่อสาร ให้การสนับสนุน และให้คำแนะนำเกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้กับฝ่ายงาน สำนัก/สำนักงานภายในองค์กร

(3) ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงต่อผู้บริหารระดับสูงของสายงาน คณะผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

(ฉ) ฝ่ายตรวจสอบภายใน

(1) สนับสนุนผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบในการติดตามระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

(2) จัดทำแผนตรวจสอบสำหรับแต่ละหน่วยงานตามแนว Risk-Based Approach

(3) สอบทานการบริหารความเสี่ยง

(4) สื่อสารกับกลุ่มบริหารความเสี่ยงเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงและการดำเนินงานตรวจสอบภายใน

นอกจากนั้น พนักงานทุกคนมีหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบของตน โดยบริษัทฯ

ได้จัดให้มีการสื่อสารและให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับแนวทางและนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น

2.2.7.3 **กระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบของบริษัทฯ**

บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยประกอบด้วยขั้นตอนต่าง ๆ ดังนี้

(ก) การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลายระดับ ตั้งแต่ระดับองค์กร สายงาน และฝ่ายงานที่มีความสอดคล้องกัน ผ่านวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์องค์กร และแผนปฏิบัติงาน พร้อมกำหนดตัวชี้วัดสมรรถนะหลัก (Key Performance Indicator) และเป้าหมายในแต่ละระดับไว้ด้วย

การกำหนดวัตถุประสงค์เป็นเงื่อนไขเบื้องต้นที่จะทำให้สามารถระบุเหตุการณ์ ประเมินความเสี่ยงและตอบสนองความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล ทั้งนี้ วัตถุประสงค์จะต้องสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดระดับของช่วงความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)

(ข) การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)

บริษัทฯ วิเคราะห์ ค้นหา หรือระบุเหตุการณ์ความเสี่ยงซึ่งอาจมีสาเหตุจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกอันมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายระดับองค์กร

(ค) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ วิเคราะห์หาโอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact Criteria) ของความเสี่ยงทั้งก่อนและหลังการควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยหากพิจารณาแล้ว ความเสี่ยงยังคงสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้ก็จำเป็นจะต้องทำการบริหารจัดการเพิ่มเติมเพื่อให้ความเสี่ยงลดลงไปอยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้

(ง) การตอบสนองหรือการจัดการความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อระบุความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้แล้ว บริษัทฯ จะจัดทำและกำหนดแนวทาง มาตรการ และนโยบายจัดการความเสี่ยงตามความจำเป็น

บริษัทฯ มีวิธีการตอบสนองหรือการจัดการความเสี่ยง โดยอาจเลือกใช้กลยุทธ์อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างผสมผสานกันดังนี้

(1) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) หมายถึง การยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและภายใต้ระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้

(2) การลดและควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) หมายถึง การดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสเกิด หรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(3) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) หมายถึง การดำเนินการเพื่อยกเลิกหรือหลีกเลี่ยงกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

(4) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Transfer) หมายถึง การร่วมจัดการโดยแบ่งความเสี่ยงบางส่วนกับบุคคลหรือองค์กรอื่น

(จ) การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

การติดตาม ปรับปรุง และทบทวนการจัดการความเสี่ยงจะดำเนินการโดยหน่วยงานผู้รับผิดชอบในแต่ละความเสี่ยงตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ จะดำเนินการประเมิน ตอบสนอง และจัดการความเสี่ยงหากมีการตรวจพบความเสี่ยงจากกระบวนการติดตาม

2.2.7.4 การบริหารจัดการกับความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยแบ่งประเภทความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภทดังนี้

(ก) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ไม่เหมาะสมหรือเกิดจากการปรับตัวแผนกลยุทธ์ที่ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และแผนดำเนินงานที่บริษัทฯ กำหนด ตลอดจนกระทบต่อรายได้ ฐานะทางการเงิน ความสามารถในการแข่งขัน และความดำรงอยู่ของบริษัทฯ

<u>เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์</u>

บริษัทฯ ทบทวนแผนงานประจำปีให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก ซึ่งการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์เริ่มจากการที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีส่วนร่วมกำหนดทิศทางของบริษัทฯ มีการจัดทำแผนกลยุทธ์โดยพิจารณาข้อมูลวิเคราะห์ความเสี่ยงประจำปีของผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ พร้อมการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงระดับองค์กร (Key Risk Indicators) ตลอดจนกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อใช้ในการติดตามสถานะความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร

(ข) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายเนื่องจากการกำกับดูแลกิจการ ธรรมาภิบาลในองค์กร และการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอ โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอกอันส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

<u>เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ</u>

บริษัทฯ มีเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการดังนี้

- การควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment : CSA) โดยการกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในของตนเองเป็นประจำทุกปี และการกำหนดแผนดำเนินการแก้ไขและติดตาม

- การกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงระดับสายงาน (Key Risk Indicators) เพื่อให้แต่ละสายงานติดตามความเสี่ยงระดับสายงานผ่านฝ่ายงานในสังกัดซึ่งถือเป็นความเสี่ยงเฝ้าระวังเพื่อป้องกันไม่ให้เป็นความเสี่ยงระดับองค์กรในอนาคต
- การจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์ความเสียหาย โดยทุกหน่วยงานมีหน้าที่จัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการหรือเหตุการณ์ความเสียหายอื่น ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยการจัดเก็บข้อมูลดังกล่าวจะช่วยให้แต่ละหน่วยงานสามารถพัฒนากระบวนการประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของตนเพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ความเสียหายเช่นเดียวกันนี้ในอนาคต ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีฐานข้อมูลความเสียหายเพื่อใช้กำหนดเป็นแนวทางการป้องกันและแก้ไขความเสียหายไม่ให้เกิดขึ้นอีกได้ในอนาคต หรือลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกรรมของบริษัทฯ ให้น้อยลง

(ค) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

(1) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนทรัพย์สินเป็นเงินสดได้ทันเวลาที่ครบกำหนดชำระหนี้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถหาเงินมาชำระหนี้ได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

<u>เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง</u>

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและควบคุมสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สินและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงดังนี้

- ประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายเพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่าง ๆ กล่าวคือ ช่วงเวลา 1 เดือน 3 เดือน 6 เดือน และ 12 เดือนล่วงหน้า
- วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio) โดยใช้
  - อัตราส่วนทางการเงินที่กำหนดโดยกองทุนฟื้นฟูฯ ซึ่งรวมถึง อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) และ อัตราส่วนกระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่อหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระ (Operating Cash Flow to Debt Payment)
  - อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Projected Current Ratio) เพื่อคาดการณ์หรือประมาณการความสามารถในการชำระหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระ เช่น 3 เดือน 6 เดือน 9 เดือน 12 เดือนล่วงหน้า
- ทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) ของฐานะสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางแนวทางในการจัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง (Contingency Funding Plan) ทั้งในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉินเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่จะทำให้ได้รับกระแสเงินสดอย่างเพียงพอและทันเวลาภายใต้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมในกรณีเมื่อเกิดวิกฤตทางด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายเพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่าง ๆ (Liquidity Gap) อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) และการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตามและรายงานฐานะสภาพคล่องเพื่อเป็นข้อมูลให้คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สินสามารถดำเนินการบริหารสภาพคล่องระยะสั้น ระยะปานกลางและระยะยาวได้อย่างเหมาะสม และเป็นเครื่องมือให้ผู้บริหารระดับสูง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่รับผิดชอบได้ทราบถึงฐานะและระดับความเสี่ยงที่มีอยู่เพื่อเตรียมจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอกับความต้องการหรือลดความเสี่ยงในช่วงระยะเวลาที่บริษัทฯ มีฐานะสภาพคล่องติดลบหรือมีแนวโน้มที่จะขาดสภาพคล่อง

(2) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) โดยหลักเป็นความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์สำหรับธุรกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่รายได้ไม่ได้เกิดจากการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้า แต่มีรายได้จากการบริหารจัดการและจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

<u>เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk)</u>

- บริษัทฯ กำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายโดยอาศัยปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ได้แก่ประวัติสถานะลูกหนี้ ภาระหนี้สิน คุณภาพหลักประกัน คุณภาพของทรัพย์สินรอการขาย รวมถึงสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น ภาวะการแข่งขันและเศรษฐกิจ เป็นต้น เพื่อประมาณการรายได้จากผลเรียกเก็บหนี้และการจำหน่ายทรัพย์
- บริษัทฯ บริหารจัดการลูกหนี้ภายใต้สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ บริษัทฯ มีการพิจารณาทบทวนความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ผ่านระบบ Aging เพื่อแจ้งเตือนล่วงหน้าก่อนลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้จะถูกดำเนินการตามกฎหมายเพื่อลดความเสี่ยงสำหรับลูกหนี้ที่ไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.1.1 การจัดหาและการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ"*

(3) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) เป็นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเป็นความเสี่ยงจากมูลค่าของทรัพย์สินที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดที่มีผลกระทบต่อรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง

<u>เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด</u>

บริษัทฯ มีการทบทวนราคาประเมินโดยนำหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนดให้สถาบันการเงินถือปฏิบัติมาปรับใช้ โดยบริษัทฯ จะทบทวนราคาประเมินของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทุก 3 ปี และทบทวนราคาประเมินของทรัพย์สินรอการขายทุก 1 ปี หรือตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และมีการตั้งทุนสำรองและการด้อยค่าของสินทรัพย์ในจำนวนที่เพียงพอเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเสื่อมและด้อยค่าของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

(ง) ความเสี่ยงด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงนี้เป็นความเสี่ยงเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มาตรฐาน ระเบียบ คำสั่ง และแนวทางปฏิบัติที่บังคับใช้กับธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงิน ถูกดำเนินคดีทางกฎหมาย หรือทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีปฏิบัติงานและการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยอิงกับเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแล มาตรฐานวิชาชีพ และกฎหมายต่าง ๆ รวมถึงการพิจารณาการให้ความเห็นในการตรวจสอบกิจการประจำปีโดย ธปท. เพื่อให้มีการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน โดยมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับและสอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของทางการหรือหน่วยงานกำกับดูแล ประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานราชการ หน่วยงานภายนอก รวมถึงหน่วยงานภายใน เพื่อกำหนดมาตรการ ระเบียบ คำสั่ง และคู่มือปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการหรือหน่วยงานกำกับดู นโยบายการป้องกันการฟอกเงิน นโยบายการป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอนุภาพทำลายล้างสูงตามแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.) กฎเกณฑ์การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

นอกเหนือจากความเสี่ยงทั้ง 4 ประเภทข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอื่น ๆ อีก เช่น ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง โดยบริษัทฯ มีเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ได้แก่ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า และระบบการร้องเรียนทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การร้องเรียนด้วยตนเองผ่านกลุ่มลูกค้าสัมพันธ์ ผู้บริหาร หรือกรรมการ ทั้งการจัดทำเป็นหนังสือ โทรศัพท์โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และช่องทางอื่น ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงมีฝ่ายงานที่ทำการติดตามข้อมูลข่าวสารที่มีการเผยแพร่เกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบความเสี่ยงด้านชื่อเสียงหรือภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ภัยธรรมชาติ อุทกภัย อัคคีภัย การก่อเหตุวินาศกรรม การจลาจล การประท้วง และโรคระบาด เป็นต้น โดยได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจขึ้นเพื่อกำหนดแนวนโยบายและจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง อีกทั้ง มีการตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองกรณีเกิดภัยพิบัติและศูนย์ปฏิบัติงานสำรอง โดยมีการทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3. ปัจจัยความเสี่ยง

การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรพิจารณาข้อมูลทั้งหมดในเอกสารฉบับนี้ และควรใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบในการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในหัวข้อนี้ก่อนการตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ

ความเสี่ยงที่ระบุต่อไปนี้เป็นความเสี่ยงบางประการที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจไม่ทราบถึงความเสี่ยงอื่น ๆ นอกจากที่ระบุไว้และอาจมีความเสี่ยงอื่น ๆ ที่ในขณะนี้บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ แต่อาจกลายเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ ผู้ลงทุนควรพิจารณาข้อมูลที่ระบุไว้ในหัวข้อนี้ประกอบกับข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-looking Statements) ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ ซึ่งมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอน เช่น การใช้ถ้อยคำว่า “เชื่อว่า” “คาดการณ์ว่า” “คาดหมายว่า” “มีแผนจะ” “ตั้งใจ” “ประมาณ” “เสี่ยงต่อ” “มุ่งต่อ” “ควรจะ” หรือถ้อยคำในลักษณะใกล้เคียง เป็นต้น ตลอดจนคำเตือนเกี่ยวกับข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตในส่วนอื่น ๆ ของเอกสารฉบับนี้ด้วย นอกจากนี้ ข้อมูลที่เป็นประมาณการทางการเงิน โครงการในอนาคต การคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการ ธุรกิจ แผนการขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายของภาครัฐและอื่น ๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตเป็นความเห็นของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ซึ่งมิได้เป็นการรับรองผลประกอบการหรือเหตุการณ์ในอนาคต ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากการคาดการณ์ดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญอันเป็นผลมาจากปัจจัยหลายประการซึ่งรวมถึงการเกิดความเสี่ยงตามที่ปรากฏรายละเอียดดังต่อไปนี้ และในส่วนอื่น ๆ ของเอกสารฉบับนี้

3.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ

3.1.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนสูง (Capital Intensive) และบริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาระดับสภาพคล่องไว้ให้เพียงพอตลอดเวลา การขาดสภาพคล่องอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของคู่สัญญาผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เช่น ผู้ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทฯ และสถาบันการเงินที่เป็นผู้จำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายให้แก่บริษัทฯ เป็นต้น ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อระดับสภาพคล่องของบริษัทฯ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจมหภาค ตลาดเงิน และนโยบายของภาครัฐที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงความสามารถในการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขที่ยอมรับได้ในเชิงพาณิชย์ การกำกับดูแลที่เคร่งครัดขึ้นของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการที่ไม่สามารถรับชำระเงินจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ได้อย่างพอเพียง หรือได้ตามแผนกลยุทธ์หรือเป้าหมายที่วางไว้

โดยทั่วไป บริษัทฯ จะออกตั๋วเงินจ่ายเพื่อชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขายที่ซื้อมา โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและตั๋วเงินจ่ายที่มีกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวนรวม 13,314.3 ล้านบาท และหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปีจำนวน 4,030.0 ล้านบาท ซึ่งการที่บริษัทฯ จะต้องชำระเงินที่มีมูลค่าสูงเมื่อตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมดังกล่าวถึงกำหนดชำระ อาจส่งผลกระทบต่อระดับสภาพคล่องของบริษัทฯ ในบางคราว

รวมทั้งอาจจำกัดและลดความสามารถของบริษัทฯ ในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย เพิ่มเติมจำนวนมาก

นอกจากนี้ สัญญาเงินกู้บางฉบับของบริษัทฯ มีข้อกำหนดให้ผู้ให้กู้มีสิทธิเรียกให้ชำระคืนเงินกู้ก่อนครบกำหนดหรือปรับอัตราดอกเบี้ยหากบริษัทฯ มิได้ดำรงสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ หรือในกรณีที่กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 40.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ โดยคาดว่าภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ กองทุนฟื้นฟูฯ จะถือหุ้นในสัดส่วนประมาณร้อยละ 45.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (บนสมมติฐานว่ามีผู้จองซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายต่อประชาชน (รวมทั้งการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน) ทั้งจำนวน และผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินใช้สิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ทั้งจำนวน) ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่ากองทุนฟื้นฟูฯ จะยังคงถือหุ้นในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 45.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ต่อไป โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ค้างชำระตามสัญญาเงินกู้ที่มีข้อกำหนดดังกล่าวรวมจำนวนประมาณ 19,731.1 ล้านบาท ทั้งนี้ การเรียกให้ชำระคืนเงินกู้ก่อนครบกำหนดหรือการปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้ดังกล่าวอาจส่งผลในทางลบต่อการดำรงสภาพคล่อง ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.8 หัวข้อ "8.3.2 เงินกู้ยืม"*

บริษัทฯ อาจไม่สามารถบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย และการจัดสรรเงินทุนสำหรับการชำระหนี้เงินกู้ยืม ในกรณีดังกล่าว บริษัทฯ อาจต้องหาแหล่งเงินทุนอื่นซึ่งอาจจะไม่ได้รับเงื่อนไขที่ยอมรับได้ในเชิงพาณิชย์หรืออาจจะไม่สามารถหาได้เลย ซึ่งจะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.1.2 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาและเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้ในจำนวนที่เพียงพอในราคาที่เหมาะสมอาจส่งผลกระทบต่อการเติบโต ความสามารถในการแข่งขัน ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความสามารถของบริษัทฯ ในการสร้างรายได้และกระแสเงินสด และการขยายธุรกิจอย่างยั่งยืนต้องอาศัยความสามารถในการจัดหาและเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในจำนวนที่เพียงพอในราคาที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม ความสำเร็จของบริษัทฯ ในการจัดหาและเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการซึ่งอาจอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น การเปลี่ยนแปลงของสภาวะเศรษฐกิจและตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย สภาวะการแข่งขันในการเข้าประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของสถาบันการเงิน มูลค่า คุณภาพและประเภทสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่สถาบันการเงินจะนำออกมาจำหน่าย และความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของบริษัทฯ นอกจากนี้ ธุรกิจของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับ (ก) การเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือนโยบายของภาครัฐที่มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ และ (ข) นโยบาย ฐานะทางการเงิน และแผนการดำเนินธุรกิจของสถาบันการเงินแต่ละแห่งในด้านการบริหารสินเชื่อ สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และทรัพย์สินรอการขาย ด้วยความซับซ้อนและความสัมพันธ์ของปัจจัยดังกล่าวที่ส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ บริษัทฯ อาจไม่สามารถจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในจำนวนที่เพียงพอในราคาที่เหมาะสม ซึ่งอาจมีผลกระทบในทางลบต่อการเติบโต ความสามารถในการแข่งขัน ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

3.1.3 **บริษัทฯ อาจไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้และไม่สามารถสร้างรายได้และกระแสเงินสดจากการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ ได้ตามเป้าหมาย ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้และการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอย่างมีประสิทธิผล รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน**

การสร้างรายได้และกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอย่างมีประสิทธิผลภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งโดยส่วนมากอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ไม่ว่าบางส่วนหรือทั้งหมด เนื่องจากลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ มักมีฐานะทางการเงินที่ไม่มั่นคง มีผลการดำเนินงานไม่ดี และต้องการความช่วยเหลือทางการเงินค่อนข้างสูง หรือมีสินทรัพย์สุทธิเป็นลบ และลูกหนี้บางรายอยู่ในกระบวนการล้มละลายหรือกระบวนการการปรับโครงสร้างหนี้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับโครงสร้างหนี้และไม่สามารถบังคับชำระหนี้ บริษัทฯ อาจต้องดำเนินการผ่านกระบวนการต่าง ๆ ในการสร้างรายได้จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ เช่น กระบวนการทางศาล การโอนและจำหน่ายทรัพย์สินโดยการขายและการบังคับทรัพย์หลักประกัน ซึ่งกระบวนการเหล่านี้ต้องใช้เวลานาน มีค่าใช้จ่ายสูง และอาจมีประสิทธิผลต่ำ หรืออาจต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือนโยบายของภาครัฐที่ใช้บังคับในขณะนั้น ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้อาจไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ ในบางกรณีบริษัทฯ อาจไม่มีสิทธิในการบังคับทรัพย์หลักประกันเป็นลำดับแรก และเจ้าหนี้รายอื่นอาจมีบุริมสิทธิในลำดับที่ดีกว่าเหนือทรัพย์หลักประกันดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจไม่สามารถดำเนินการเรียกเก็บเงินจากการบังคับหลักประกันให้ครอบคลุมต่อต้นทุนเงินลงทุนของบริษัทฯ หรืออาจเรียกเก็บเงินไม่ได้เลย และนอกจากนี้ ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการโดยคำสั่งศาลตามกฎหมายล้มละลายนั้น หากศาลมีคำสั่งเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการซึ่งได้รับมติสนับสนุนจากเสียงส่วนใหญ่ของเจ้าหนี้ผู้มีสิทธิเรียกร้องต่อลูกหนี้ บริษัทฯ อาจต้องยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวซึ่งอาจไม่ได้เป็นไปในทางที่เป็นคุณต่อบริษัทฯ โดยในอนาคตศาลยังอาจพิพากษาให้หลักประกันเป็นโมฆะ หรือปฏิเสธคำขอบังคับหลักประกัน บริษัทฯ อาจได้รับผลตอบแทนในจำนวนที่จำกัด หรือขาดทุนจากกระบวนการดังกล่าวข้างต้น และบริษัทฯ อาจไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ของบริษัทฯ และไม่สามารถรับรู้รายได้จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าวตามที่ประมาณการไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

3.1.4 **ตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยมีความผันผวน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการก่อรายได้และกระแสเงินสดจากหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ**

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยเนื่องจากทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายประเภทอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งหมดตั้งอยู่ในประเทศ โดยความสามารถในการก่อให้เกิดรายได้และกระแสเงินสดจากทรัพย์สินดังกล่าวของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย หากภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดหมาย ยอดขายและราคาขายของอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ อาจลดลง และบริษัทฯ อาจต้องใช้เวลานานกว่าที่ทรัพย์สินดังกล่าวจะสามารถก่อให้เกิดรายได้ได้อย่างเต็มที่ ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องขายทรัพย์สินเหล่านั้นภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับ

ผลประโยชน์ลดน้อยลงหรือต้องขายในราคาที่ต่ำกว่าราคาที่คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ การชะลอตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยอาจเป็นผลให้บริษัทฯ ทำการตลาดและขายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ยากขึ้นและอาจมีค่าใช้จ่ายในการถือครองทรัพย์สินเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ มูลค่าของทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขายที่ลดลงยังอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.5.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้" และหัวข้อ "16.5.5 ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย"*

ตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลายประการซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ภาวะเศรษฐกิจมหภาค อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ ระดับหนี้ครัวเรือน อัตราการขยายตัวของเมือง ระดับรายได้สุทธิส่วนบุคคล และสภาวะของอุปสงค์และอุปทาน เป็นต้น นอกจากนี้ หากรัฐบาลประกาศใช้กฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับ หรือนโยบายใหม่ที่อาจส่งผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมต่อการเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการก่อให้เกิดรายได้และกระแสเงินสดจากทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้ การทำกำไร ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

3.1.5 ความเสี่ยงจากการที่กระบวนการตรวจสอบสถานะสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ อาจจัดทำบนข้อมูลที่ไม่ครบถ้วนหรือถูกต้องทั้งหมด ซึ่งอาจก่อให้เกิดความผิดพลาดในการกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ได้มาส่วนใหญ่ไม่มีราคาตลาดที่แน่นอน ดังนั้น ในการกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ ต้องพิจารณาปัจจัยหลายประการ โดยในกรณีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ปัจจัยดังกล่าวรวมถึงสภาวะการแข่งขัน ประมาณการการเรียกเก็บหนี้จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ มูลค่าทรัพย์หลักประกัน และประวัติของลูกหนี้ สำหรับกรณีของทรัพย์สินรอการขาย ปัจจัยดังกล่าวจะรวมไปถึงการประเมินมูลค่าทรัพย์สินโดยพิจารณาข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับเกี่ยวกับทรัพย์สินและการตรวจสอบสถานะ (Due Diligence) ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการเอง ประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าว รวมทั้งภาวะตลาดและสภาวะการแข่งขันในขณะนั้น ดังนั้น ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการตรวจสอบสถานะและ/หรือคัดเลือกสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้อย่างมีประสิทธิผล บริษัทฯ อาจไม่ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าหรืออาจประสบกับการขาดทุน

ก่อนการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบสถานะตามที่บริษัทฯ เห็นว่าเหมาะสม โดยพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายนั้น ๆ ทั้งนี้ ตลอดเวลาที่ผ่านมาและในอนาคตบริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบสถานะโดยอาศัยข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับจากสถาบันการเงินที่ขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายให้แก่บริษัทฯ ซึ่งอาจไม่ครบถ้วนหรือถูกต้องทั้งหมด และอาจไม่ได้เปิดเผยข้อเท็จจริงทั้งหมดที่เกี่ยวข้องซึ่งจำเป็นหรือเป็นประโยชน์ต่อการประเมินการเข้าซื้อ แม้ว่าโดยทั่วไปบริษัทฯ จะส่งบุคลากรของบริษัทฯ เข้าไปในพื้นที่เพื่อทำการสำรวจทรัพย์สินก็ตาม แต่ในการประเมินราคาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทฯ จะไม่สามารถเข้าไปในบริเวณของทรัพย์หลักประกันได้ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถทราบถึงภาระผูกพันหรือสภาพที่แท้จริงของทรัพย์สินนั้น ๆ และอาจประเมินราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายสูงกว่าราคาที่สมเหตุสมผลในเชิงพาณิชย์เนื่องจากไม่ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนหรือถูกต้อง

ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ อาจไม่ทราบถึงภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์หลักประกันหรือไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทฯ จะได้รับกรรมสิทธิ์ในทรัพย์หลักประกันโดยปราศจากข้อบกพร่อง ในอดีต บริษัทฯ เคยได้รับข้อมูลเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ไม่ครบถ้วนและไม่ถูกต้อง ทำให้บริษัทฯ กำหนดราคาซื้อทรัพย์สินดังกล่าวคลาดเคลื่อน แม้โดยทั่วไป สถาบันการเงินให้สิทธิบริษัทฯ ในการคืนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาแต่ละฉบับหากข้อมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่สถาบันการเงินผู้ขายนำเสนอไม่ครบถ้วนหรือไม่ถูกต้อง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ อาจไม่สามารถรับรู้ถึงความบกพร่องหรือความผิดพลาดของข้อมูลดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนที่บริษัทฯ จะได้รับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

วิธีการกำหนดราคาสำรวจโดยเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบสถานะทรัพย์สินต้องอาศัยดุลพินิจ ข้อสมมติฐานต่าง ๆ ประสบการณ์ และความเห็นส่วนบุคคล ซึ่งอาจไม่ถูกต้องแม่นยำ หรือไม่สะท้อนมูลค่าที่แท้จริง โดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบสถานะโดยอ้างอิงข้อมูลที่ได้รับจากสถาบันการเงินที่ขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในการประเมินและกำหนดราคา ในการนี้ บริษัทฯ จะนำประมาณการการเรียกเก็บหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สิน ข้อมูล และสารสนเทศเหล่านี้มาใช้ในการกำหนดราคาในการเข้าซื้อ ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ทำให้กระบวนการตรวจสอบสถานะทรัพย์สินของบริษัทฯ มีความครบถ้วน หากประมาณการการเรียกเก็บหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สิน ข้อมูลและสารสนเทศดังกล่าวไม่ถูกต้องแม่นยำ ไม่ครบถ้วน หรือก่อให้เกิดความสำคัญผิด การตัดสินใจใด ๆ ที่อาศัยข้อมูลดังกล่าวอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้ตามเป้าหมาย นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ เข้าตรวจสอบสถานะของทรัพย์สินจำนวนมากในแต่ละครั้งอาจ

ส่งผลให้เกิดข้อผิดพลาดในการประเมินสูงขึ้นหรือบริษัทฯ อาจไม่สามารถประเมินทรัพย์สินได้ในเวลาอันจำกัด และแม้ความผิดพลาดที่เกิดขึ้นเป็นความผิดพลาดเพียงเล็กน้อย แต่หากรวมกันแล้วอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ โดยรวมได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจตัดสินใจเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในราคาที่สูงกว่าราคาที่สมเหตุสมผลในเชิงพาณิชย์ของทรัพย์สินนั้น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.1.6 ความเสี่ยงจากการประเมินราคาทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยใช้สมมติฐานหลายประการ ส่งผลให้มูลค่าของทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ประเมินอาจไม่สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงที่บริษัทฯ จะสามารถรับรู้ได้หากมีการขายทรัพย์สินดังกล่าว

การประเมินมูลค่าทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในปัจจุบัน ซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทฯ เป็นการประเมินมูลค่าโดยนำหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนดให้สถาบันการเงินถือปฏิบัติมาปรับใช้ โดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการประเมินมูลค่าโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และทีมงานประเมินราคาของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ประเมินแต่ละรายอาจจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจของตนในการพิจารณาปัจจัยบางกรณี เช่น ราคาอ้างอิงในอดีต และอาจมีสมมติฐานหลายประการ ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้และอาจไม่ถูกต้องแม่นยำหรือไม่ครบถ้วน หรือไม่สะท้อนมูลค่าที่แท้จริง นอกจากนี้ มูลค่าประเมินของทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ มิใช่ตัวบ่งชี้ราคาซื้อขายหรือรับรองว่าบริษัทฯ สามารถขายทรัพย์สินได้ที่ราคาดังกล่าวไม่ว่าในปัจจุบันหรืออนาคต และราคาที่บริษัทฯ จะสามารถขายทรัพย์สินดังกล่าวได้อาจต่ำกว่ามูลค่าประเมินของทรัพย์สินนั้น ด้วยเหตุนี้ ความไม่แม่นยำในการประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระ หรือทีมงานประเมินราคาของบริษัทฯ หรือวิธีการกำหนดราคาที่บริษัทฯ

ใช้อาจส่งผลต่อการตัดสินใจของบริษัทฯ ในการกำหนดเป้าหมายอัตราผลตอบแทนสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ การปรับโครงสร้างหนี้ และการกำหนดราคาขายทรัพย์สินรอการขายซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.1.7 ความเสี่ยงจากการที่ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ อาจไม่สะท้อนการด้อยค่าที่แท้จริง

บริษัทฯ ประเมินค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายอย่างต่อเนื่อง และรับรู้จำนวนขาดทุนจากการด้อยค่าที่สอดคล้องกับประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 8,088.2 ล้านบาท 6,943.4 ล้านบาท 6,285.1 ล้านบาท และ 6,377.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.4 ร้อยละ 8.7 ร้อยละ 7.7 และร้อยละ 7.5 ของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ของบริษัทฯ ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายจำนวน 612.4 ล้านบาท 543.1 ล้านบาท 522.6 ล้านบาท และ 513.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.2 ร้อยละ 2.3 ร้อยละ 1.9 และร้อยละ 1.6 ของมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย ตามลำดับ

ปัจจุบันบริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยนำหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนดให้สถาบันการเงินถือปฏิบัติมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัทฯ ซึ่งการประมาณการการด้อยค่าดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ในกรณีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ปัจจัยดังกล่าวรวมถึงการประเมินราคาทรัพย์หลักประกันซึ่งจะมีการปรับราคาตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ได้ภายในกำหนดเวลา วงเงินจำนอง และจำนวนหนี้ที่ค้างชำระ รวมถึงกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการปรับโครงสร้างหนี้ และในกรณีของทรัพย์สินรอการขาย ปัจจัยดังกล่าวรวมถึงการประเมินราคาทรัพย์สินภายในกำหนดเวลา มูลค่าล่าสุดของทรัพย์สิน และประเภทและคุณลักษณะของทรัพย์สินรอการขาย และการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีความผันผวน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่บริษัทฯ นำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ บริษัทฯ อาจบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี จำนวนเงินที่บริษัทฯ จะได้รับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอาจขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่นหลายประการที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ได้แก่ ฐานะทางการเงิน ความสามารถและความสมัครใจในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ความสามารถของผู้ค้ำประกันของลูกหนี้ในการปฏิบัติตามภาระผูกพัน ความสามารถในการรับรู้รายได้จากทรัพย์หลักประกัน รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ กฎหมาย และการกำกับดูแลของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้องในประเทศไทย การประมาณการ การประเมิน และการคาดการณ์เกี่ยวกับปัจจัยดังกล่าวของบริษัทฯ อาจไม่แน่นอนหรือต่างจากสภาวะหรือผลที่เกิดขึ้นจริง และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวอาจไม่แสดงถึงการด้อยค่าที่แท้จริง ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.1.8 การบังคับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) อาจส่งผลกระทบต่อการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

สภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทยได้เผยแพร่ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ที่ 22/2561 เรื่อง มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (“TFRS 9”) ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 โดยกำหนดให้กิจการต่าง ๆ ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมีผลบังคับใช้แล้ว บริษัทฯ คาดว่านโยบายบัญชีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบดังต่อไปนี้

1. การรับรู้รายได้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis) โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตนี้จะถูกคำนวณตั้งแต่วันที่ได้ลูกหนี้มา ซึ่งเป็นอัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับชำระในอนาคตจากลูกหนี้ด้อยคุณภาพแต่ละรายตลอดอายุของลูกหนี้เพื่อให้เท่ากับราคาทุนของเงินลงทุนในลูกหนี้เมื่อได้มา ทั้งนี้ ทุกสิ้นงวดบัญชี บริษัทฯ จะทบทวนความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ด้อยคุณภาพนั้น และบริษัทฯ จะคำนวณมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่โดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับใหม่นี้ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมของลูกหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าว และจะบันทึกผลต่างเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ
2. การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้นับจากวันที่ได้ลูกหนี้มาโดยไม่ต้องพิจารณาว่าลูกหนี้นั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่วันที่ได้ลูกหนี้มาหรือไม่
3. สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน บริษัทฯ อาจจัดประเภทเงินลงทุนนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านรายการกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ทุกสิ้นงวดบัญชี เงินลงทุนในตราสารทุนทั้งเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเงินลงทุนนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ จะถูกแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และเมื่อขายตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านรายการกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่ถูกรับรู้เข้ากำไรขาดทุนอีกต่อไป

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงข้างต้นเป็นเพียงการคาดการณ์ในเบื้องต้นของบริษัทฯ จาก TFRS 9 ที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ดังนั้น ภายหลังการปฏิบัติตาม TFRS 9 แล้ว งบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อาจไม่สามารถเทียบเคียงได้กับงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 อาจไม่สามารถเทียบเคียงได้กับงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหนังสือชี้ชวนฉบับนี้

การนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติอาจส่งผลในทางลบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทที่จัดทำงบการเงินภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ซึ่งรวมถึงบริษัทฯ ด้วย โดยผลกระทบดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ รวมถึง องค์ประกอบของงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทนั้น ๆ ในวันที่มีการบังคับใช้ TFRS 9 และการคาดการณ์ของเศรษฐกิจมหภาคในอนาคต

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่สามารถคาดคะเนขอบเขตของผลกระทบจากการบังคับใช้ TFRS 9 ต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ คาดว่าการเริ่มต้นบังคับใช้ TFRS 9 อาจกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมภายในของบริษัทฯ เพื่อรองรับการนำ TFRS 9 มาใช้ ซึ่งอาจทำให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน การบริหารจัดการสินเชื่อที่เกี่ยวข้องและกระบวนการทางธุรกิจและการเงิน ทั้งนี้ การปฏิบัติตาม TFRS 9 อาจทำให้การบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทยอาจแก้ไขมาตรฐานการบัญชีและการจัดทำรายงานที่กำหนดการจัดทำงบการเงินเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทฯ อาจต้องนำมาปรับใช้ หรือหากบริษัทฯ เห็นว่าเหมาะสม บริษัทฯ อาจปรับใช้ก่อนที่การแก้ไขดังกล่าวจะถูกบังคับใช้ อย่างไรก็ดี การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

3.1.9 ความเสี่ยงจากการที่การประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย รวมทั้งการถือครองทรัพย์สินจำนวนมากของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างเคร่งครัดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่ใช้บังคับอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลที่เคร่งครัด บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ภายใต้กฎเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การปรับโครงสร้างหนี้ การประเมินราคาและการจำหน่ายทรัพย์หลักประกันและทรัพย์สินรอการขาย กฎระเบียบและวิธีการในการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย การเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ การตัดหนี้สูญ กฎเกณฑ์ด้านภาษี และมาตรฐานการบัญชี นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์จำนวนมาก บริษัทฯ จึงต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ภายใต้กฎเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กฎหมายสิ่งแวดล้อม กฎหมายผังเมือง รวมทั้งกฎระเบียบและกฎเกณฑ์อื่น ๆ

ทั้งนี้ พระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 และมีผลบังคับใช้แทนพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน พ.ศ. 2475 และพระราชบัญญัติภาษีบำรุงท้องที่ พ.ศ. 2508 แม้ว่าพระราชบัญญัติฉบับนี้จะได้กำหนดอัตราการจัดเก็บภาษีจากที่ดินและโรงเรือนในอัตราใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ปัจจัยสำคัญซึ่งยังไม่มีความชัดเจนแน่นอน ได้แก่ อัตราภาษีที่ใช้จัดเก็บจริง ฐานภาษี และมาตรการบรรเทาหรือลดภาษีที่จะต้องมีการดำเนินการตราเป็นพระราชกฤษฎีกาต่อไป ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงยังไม่สามารถประเมินผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้อย่างถูกต้องจนกว่าจะได้มีการประกาศใช้กฎหมายลำดับรองและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องแล้วเท่านั้น โดยบริษัทฯ อาจจะมีค่าใช้จ่ายทางภาษีเพิ่มขึ้นจากที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครอง ซึ่งค่าใช้จ่ายทางภาษีที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความสามารถในการทำกำไร ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 16.2.5 หัวข้อ "การเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ"*

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการเงินหรืออสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวทั้งหมดได้อย่างทันท่วงทีอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ยังมีความไม่แน่นอนในเรื่องของการตีความและบังคับใช้นโยบาย กฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือมาตรฐานการบัญชี

ใหม่ ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้อาจทำให้บริษัทฯ ต้องได้รับโทษตามกฎหมายหรืออาจเกิดผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.1.10 ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการบังคับชำระหนี้จากผู้ค้ำประกันและผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้น

กฎหมายกำหนดมิให้ผู้ค้ำประกันต้องรับผิดเสมือนลูกหนี้ชั้นต้น (เช่น ข้อกำหนดที่ให้ผู้ค้ำประกันต้องรับผิดร่วมกันและแทนกันกับลูกหนี้ชั้นต้น) หากสัญญาค้ำประกันมีข้อกำหนดที่ฝ่าฝืนบทบัญญัติของกฎหมายนี้จะทำให้ข้อกำหนดดังกล่าวตกเป็นโมฆะและทำให้ผู้ค้ำประกันสามารถใช้สิทธิปฏิเสธการชำระหนี้ได้ ข้อกำหนดของกฎหมายดังกล่าวไม่ใช้กับกรณีที่ผู้ค้ำประกันเป็นนิติบุคคลที่สามารถตกลงยินยอมรับผิดอย่างลูกหนี้ชั้นต้นได้

หากเจ้าหนี้มิได้ดำเนินการตามที่ระบุไว้ในประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ อาจทำให้ผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้นอาจหลุดพ้นจากความรับผิดในส่วนที่กฎหมายกำหนด เช่น เมื่อลูกหนี้ผิดนัด หากเจ้าหนี้มิได้มีหนังสือบอกกล่าวไปยังผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้นตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้น (แล้วแต่กรณี) จะหลุดพ้นจากความรับผิดเฉพาะในดอกเบี้ย ค่าสินไหมทดแทน ตลอดจนอุปกรณ์แห่งหนี้รายนั้นเมื่อพ้นระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดให้เจ้าหนี้มีหนังสือบอกกล่าวไปยังผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองนั้น นอกจากนี้ ในกรณีของการค้ำประกันหรือการจำนองทรัพย์สินเพื่อประกันหนี้ที่บุคคลอื่นต้องชำระและเป็นหนี้ที่มีกำหนดระยะเวลาการชำระแน่นอนนั้น หากเจ้าหนี้ยินยอมผ่อนผันเวลาการชำระหนี้ให้แก่ลูกหนี้ชั้นต้นโดยที่ผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้นไม่ได้ให้ความยินยอมในการผ่อนเวลานั้น จะมีผลทำให้ผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้นหลุดพ้นจากความรับผิด ดังนั้น ในการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองซึ่งมิใช่ลูกหนี้ชั้นต้น บริษัทฯ อาจต้องได้รับความยินยอมจากผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองนั้นเพื่อให้การค้ำประกันของผู้ค้ำประกันหรือหลักประกันของผู้จำนองยังมีผลบังคับเช่นเดิมภายหลังจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจะจำกัดความยืดหยุ่นในการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทฯ โดยหากบริษัทฯ ไม่ได้รับความยินยอมจากผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้น บริษัทฯ อาจมีทางเลือกในการปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้น้อยลง และอาจทำให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการบังคับจำนองซึ่งโดยปกติจะมีค่าใช้จ่ายสูงและใช้เวลานาน

นอกจากนี้ ความรับผิดของผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้นยังจำกัดเพียงเท่ากับมูลค่าของทรัพย์ที่จำนองเท่านั้น โดยข้อตกลงใดที่กำหนดให้ผู้จำนองรับผิดเกินกว่ามูลค่าของทรัพย์ที่จำนองจะตกเป็นโมฆะ อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ลูกหนี้เป็นนิติบุคคลและบุคคลผู้มีอำนาจในการจัดการหรือควบคุมการดำเนินงานของนิติบุคคลได้นำทรัพย์สินของตนไปจำนองไว้เป็นหลักประกันหนี้ของนิติบุคคลนั้น บุคคลดังกล่าวสามารถทำสัญญาค้ำประกันหนี้ของนิติบุคคลเดียวกันและสามารถมีความรับผิดสูงกว่ามูลค่าของทรัพย์ที่จำนองได้

แม้ว่าบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อลดผลกระทบของการแก้ไขกฎหมายดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ เชื่อว่าการแก้ไขกฎหมายดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะต่อสิทธิของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาค้ำประกันหรือสัญญาจำนองสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ ในกรณีที่สัญญาดังกล่าวทำขึ้นโดยมิได้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายข้างต้น นอกจากนี้ แม้ว่ากระบวนการของบริษัทฯ ในการบังคับชำระหนี้กับลูกหนี้และบังคับจำนองซึ่งทรัพย์หลักประกันที่เป็นของลูกหนี้เองอาจไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ แต่การบังคับชำระหนี้กับผู้ค้ำประกันและผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้นจะยากลำบากยิ่งขึ้นและใช้เวลานาน เนื่องจากบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนดเพิ่มเติมซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.1.11 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจต้องมีความรับผิดเนื่องจากข้อพิพาททางกฎหมายและข้อพิพาทอื่นที่บริษัทฯ เข้าเกี่ยวข้องเป็นครั้งคราว

บริษัทฯ ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับข้อพิพาททางกฎหมายและข้อพิพาทอื่น ๆ ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งโดยทั่วไปแล้ว ข้อพิพาทดังกล่าวจะเกิดขึ้นเมื่อ (ก) บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้างชำระจากลูกหนี้ ดำเนินการยึดหรือจำหน่ายทรัพย์หลักประกันหรือบังคับชำระหนี้จากผู้ค้ำประกัน ผู้จำนำ หรือผู้จำนอง หรือ (ข) บริษัทฯ และคู่สัญญาในการซื้อหรือจำหน่ายทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ขอให้ศาลมีคำสั่งรับรองสิทธิตามกฎหมายของแต่ละฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจถูกฟ้องร้องหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อพิพาทอื่น ๆ จากการดำเนินธุรกิจตามปกติ เช่น ลูกหนี้ที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้อาจไม่ยินยอมให้บริษัทฯ ดำเนินการยึดทรัพย์โดยนำข้อพิพาทขึ้นสู่ศาล หรือในกรณีที่บริษัทฯ ได้ดำเนินคดีทางกฎหมายกับลูกหนี้แล้วและลูกหนี้ฟ้องแย้ง ในกรณีที่บริษัทฯ ประเมินว่าอาจมีความเสียหายเกิดขึ้นจากคดีที่มีการฟ้องร้องแล้วหรือกำลังจะฟ้องร้อง หรือจากข้อพิพาทอื่นที่มีต่อบริษัทฯ บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องตามนโยบายทางบัญชีที่เกี่ยวข้องหรือตามนโยบายภายในของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) และมาตรฐานการบัญชีไทย (TAS) ทั้งนี้ คำพิพากษาหรือคำชี้ขาดในข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เกี่ยวข้องอาจไม่ได้เป็นไปในทางที่เป็นคุณกับบริษัทฯ และประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องอาจไม่เพียงพอต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมดจากกระบวนพิจารณาหรือข้อพิพาทอื่น ๆ ทั้งนี้ หากการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลง ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องของบริษัทฯ ก็อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายจำนวนหนึ่งซึ่งมีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวมกันประมาณ 541.1 ล้านบาท ซึ่งหากศาลมีคำพิพากษาในทางที่ไม่เป็นคุณแก่บริษัทฯ อาจก่อให้เกิดหนี้สินและ/หรือผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.7 หัวข้อ "7. ข้อพิพาททางกฎหมาย"*

นอกจากนี้ คดีความและข้อพิพาทอื่น ๆ อาจนำไปสู่การสืบสวน สอบสวน และกระบวนการพิจารณาโดยหน่วยงานที่กำกับดูแลซึ่งอาจส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ และเพิ่มต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับข้อพิพาทดังกล่าว และบริษัทฯ อาจจะต้องจัดสรรทรัพยากรที่ใช้ในธุรกิจหลักมาเพื่อใช้ในกระบวนการดังกล่าว ทั้งนี้ ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ในอนาคต บริษัทฯ อาจยังคงมีส่วนเกี่ยวข้องในข้อพิพาททางกฎหมายและข้อพิพาทอื่น ๆ ต่อไป และการหยุดชะงักในการดำเนินงานของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากกระบวนการพิจารณาคดีในศาลหรือคำพิพากษาที่มีต่อบริษัทฯ กรรมการ หรือผู้บริหารหลักของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ชื่อเสียง ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

3.1.12 ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพขนาดใหญ่หลายรายการ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรายใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.8 ของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิของบริษัทฯ และลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรายใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ 10 รายแรกคิดเป็นสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 8.2 ของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิของบริษัทฯ ดังนั้น หากลูกหนี้รายใหญ่ของบริษัทฯ รายใดไม่สามารถชำระหนี้ได้ภายในเวลาที่กำหนดหรือผิดนัดชำระหนี้ด้วยเหตุใด ๆ หรือหากบริษัทฯ ไม่ได้รับเงินเต็มจำนวนมูลค่าทรัพย์หลักประกันหรือไม่ได้รับเลยจากการบังคับหลักประกัน อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ ทรัพย์สินรอการขายจำนวนมากของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการลดลงของราคาที่ดินในประเทศและการลดลงของราคาที่ดินในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งปัจจัยใด ๆ ที่ก่อให้เกิดผลดังกล่าวอาจส่งผลในทางลบต่อธุรกิจ กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

3.1.13 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและกลยุทธ์การเติบโตของบริษัทฯ

บริษัทฯ เผชิญกับสภาวะการแข่งขันในการจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย โดยมีคู่แข่งหลัก คือ บสส. บริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทยอีกบริษัทหนึ่งที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกองทุนฟื้นฟูฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทบริหารสินทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ ในประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นหน่วยธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ส่วนใหญ่จะไม่ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินอื่นแต่จะจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากภายในกลุ่มธนาคารพาณิชย์ดังกล่าวเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการแข่งขันกับบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นในระดับที่น้อยกว่าการแข่งขันที่ได้กล่าวมาข้างต้น โดยบริษัทดังกล่าวส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นการเข้าซื้อทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อส่วนบุคคลและสินเชื่อบัตรเครดิตซึ่งเป็นสินทรัพย์ส่วนน้อยของบริษัทฯ ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม มีความเป็นไปได้ที่บริษัทเหล่านี้จะแข่งขันกับบริษัทฯ ในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่มีลักษณะเดียวกันในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจต้องเผชิญกับการแข่งขันกับนิติบุคคลต่างประเทศที่มีฐานะทางการเงินแข็งแกร่งซึ่งมาจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทย และนำไปสู่การแข่งขันในตลาดสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่สูงขึ้น

นอกจากนี้ ในการเข้าซื้อและ/หรือขายทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ ยังต้องแข่งขันกับบริษัทอสังหาริมทรัพย์อื่น สถาบันการเงินที่ขายทรัพย์สินรอการขาย และผู้ประกอบการอื่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์ หากบริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพอาจส่งผลกระทบต่อแผนการเติบโตของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลในทางลบต่อธุรกิจ กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

3.1.14 ความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ที่ไม่พึงพอใจบริษัทฯ และผู้คัดค้านอาจทำให้บริษัทฯ เสียชื่อเสียงได้

ธุรกิจของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ การเรียกชำระหนี้ และ/หรือการบังคับหลักประกันซึ่งอาจสร้างความไม่พอใจแก่ลูกหนี้ได้ ในอดีต เคยมีกลุ่มลูกหนี้รวมตัวกันประท้วงที่สำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาบางแห่งเพื่อเรียกร้องให้บริษัทฯ ลดหนี้ แม้ว่าธุรกิจของบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าว การดำเนินงานของบริษัทฯ ความสัมพันธ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ ในกลุ่มลูกหนี้อาจได้รับผลกระทบหากมีเหตุการณ์ลักษณะเดียวกันเกิดขึ้นอีกในอนาคต ความเสียหายด้านชื่อเสียงของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับลูกค้า ลูกหนี้และคู่สัญญาอื่น ๆ ในอดีตบริษัทฯ เคยถูกฟ้องร้องโดยลูกหนี้ที่ไม่พึงพอใจบริษัทฯ ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต และอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทางกฎหมายและอาจมีความรับผิดเกิดขึ้นจากการฟ้องร้อง นอกจากนี้ การวิพากษ์วิจารณ์ และการเผยแพร่ข้อมูลในเชิงลบอาจนำไปสู่การร้องเรียนหรือการคัดค้านซึ่งอาจขัดขวางหรือเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งเหตุการณ์เหล่านี้อาจส่งผลในทางลบต่อธุรกิจ ชื่อเสียง ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ *โปรดพิจารณารายละเอียดคดีความในปัจจุบันเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.7 หัวข้อ “7. ข้อพิพาททางกฎหมาย”*

3.1.15 ความเสี่ยงจากความบกพร่องหรือผิดพลาดในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานของบริษัทฯ หรือการกระทำของบุคคลภายนอก

บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีมาตรการป้องกันและนโยบายในการติดตามการดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การฟอกเงิน การทุจริต การประพฤติมิชอบหรือการกระทำอื่น ๆ ที่ผิดกฎหมาย โดยบริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อช่วยกันทำหน้าที่ในการกำกับ ดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และจัดให้มีเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้หน่วยงานภายในของบริษัทฯ แต่ละหน่วยงานใช้ในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของตนเป็นประจำทุกปีอย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากความบกพร่องหรือผิดพลาดในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานของบริษัทฯ ที่อาจไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ หรือแม้กระทั่งจากการการกระทำของบุคคลภายนอก เช่น ตัวแทนหรือลูกค้า ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ โดยการไม่ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

3.1.16 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักและพนักงานที่มีความสามารถ

ความสำเร็จของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการจูงใจและรักษาผู้บริหารหลักและพนักงานที่มีความรู้และความเข้าใจในเชิงลึก และมีประสบการณ์ในการทำงานอันยาวนานในธุรกิจการเงินและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบุคคลเหล่านี้ รวมถึงผู้บริหารระดับอาวุโส พนักงานซึ่งมีความชำนาญในการประเมินราคาทรัพย์สิน การตลาดและการขาย และพนักงานปฏิบัติการด้านอื่น ๆ เนื่องด้วยลักษณะของธุรกิจ บริษัทฯ จำเป็นต้องมีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทาง โดยบริษัทฯ ได้ฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ อาจไม่สามารถรักษาทีมผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถไว้ได้ และอาจไม่สามารถสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมมาทดแทนบุคลากรระดับสูง หรือพนักงานที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทางได้ภายในเวลาที่เหมาะสมหรืออาจไม่สามารถสรรหาบุคคลมาทดแทนได้เลย หรืออาจมีค่าใช้จ่ายในการสรรหาและอบรมพนักงานใหม่ ซึ่งทั้งหมดนี้อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.1.17 ความเสี่ยงจากการที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ขัดข้อง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องอาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และระบบประมวลผลข้อมูลของบริษัทฯ หากระบบดังกล่าวขัดข้องอาจก่อให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก หรือความเสียหายด้านชื่อเสียงแก่บริษัทฯ

การดำเนินธุรกิจ การควบคุมด้านบัญชีและการเงิน การบริหารความเสี่ยง และการบริการลูกค้าอย่างราบรื่นล้วนต้องอาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ความขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจเกิดจากความผิดพลาดในการดำเนินงานของพนักงาน หรือเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ปัญหาซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์เครือข่ายขัดข้อง การติดไวรัสคอมพิวเตอร์ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การขาดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย ปัญหาเกี่ยวกับเครื่องมืออุปกรณ์ หรือปัญหากระแสไฟฟ้าขัดข้อง เป็นต้น บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรวมทั้งจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan หรือ BCP) และจัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง

(Disaster Recovery Center หรือ DRC) เพื่อให้สามารถกู้คืนระบบได้อย่างรวดเร็วภายใน 24 ชั่วโมง และป้องกันและช่วยลดผลกระทบของการหยุดชะงักของธุรกรรมหลักของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การหยุดชะงักของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯเป็นเวลานานอาจจำกัดความสามารถในการติดตามตรวจสอบและจัดการข้อมูล การบริหารความเสี่ยง การจัดทำบันทึกที่ถูกต้อง การให้บริการลูกค้าอย่างมีคุณภาพ และการควบคุมด้านการเงิน รวมทั้งการดำเนินงานของบริษัทฯ แม้บริษัทฯ จะจัดให้มีการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า การตรวจสอบดังกล่าวจะป้องกันไม่ให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ขัดข้องในอนาคต นอกจากนี้ แม้บริษัทฯ จะทุ่มเททรัพยากรจำนวนมากเพื่อการดูแลความปลอดภัยทางไซเบอร์ การเข้ารหัสข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ และมาตรการรักษาความปลอดภัยอื่น แต่ก็ยังอาจเกิดเหตุการณ์เกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบประมวลข้อมูลของบริษัทฯ เช่น การฝ่าฝืน แทรกซึม จารกรรม การละเมิดสิทธิของ know-how และข้อมูลส่วนบุคคล การรั่วไหลของข้อมูล หรือการทุจริตทั่วไปได้ ดังนั้น การที่บริษัทฯ ไม่สามารถแก้ปัญหาในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างครบถ้วนและรวดเร็วอาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในส่วนที่สำคัญต้องล่าช้าหรือหยุดชะงักและอาจทำให้เกิดความรับผิดหรือเสียชื่อเสียง ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

3.1.18 ความเสี่ยงจากการที่กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ อาจไม่ครอบคลุมความเสี่ยงจากความเสียหายของบริษัทฯ ได้ทั้งหมด

โดยทั่วไป บริษัทฯ จัดให้มีประกันภัยสำหรับความเสี่ยง 3 ประเภท ได้แก่ (ก) ความรับผิดสำหรับกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Director and Officers Liabilities Insurance) (ข) ประกันภัยอาคารสำนักงานของบริษัทฯ ที่ครอบคลุมความเสียหายทุกประเภท (All Risks) รวมถึงประกันความรับผิดต่อบุคคลภายนอก และ (ค) อัคคีภัย สำหรับสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ถึงแม้บริษัทฯ เชื่อว่า ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีกรมธรรม์ประกันภัยที่ครอบคลุมถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และบริษัทฯ วางแผนที่จะทำประกันภัยดังกล่าวต่อไป ประกันภัยดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมความเสียหายและความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (เช่น ความเสียหายที่เกิดขึ้นกับทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขายที่ไม่ได้มีสาเหตุจากอัคคีภัย) ได้อย่างเพียงพอ หากประกันภัยของบริษัทฯ ไม่ครอบคลุมความเสียหายและความสูญเสียดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ เลือกที่จะขยายความคุ้มครองของประกันภัย เบี้ยประกันจะมีจำนวนสูงขึ้น และบริษัทฯ อาจจะไม่สามารถจัดหากรมธรรม์ประกันภัยให้ความคุ้มครองและมีเงื่อนไขด้านการรับผลประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจตามที่ต้องการได้หรืออาจจะไม่สามารถจัดหากรมธรรม์ประกันภัยได้เลย

3.1.19 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุหรือผู้บุกรุกในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ อาจประสบปัญหาในสถานการณ์ต่าง ๆ ที่หลากหลายเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครองอยู่ เช่น ในกรณีที่มีผู้ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริเวณใกล้เคียง หรือในกรณีที่มีผู้บุกรุกที่เข้ามาใช้อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมิชอบ ที่ผ่านมา การบุกรุกส่วนใหญ่มักเป็นกรณีที่มีผู้บุกรุกในอสังหาริมทรัพย์ก่อนที่บริษัทฯ รับโอนอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว ทั้งนี้ มาตรการตรวจสอบและป้องกันที่ใช้กับอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ อาจไม่สามารถป้องกันอุบัติเหตุ การบุกรุก การครอบครองปรปักษ์ หรือการใช้อสังหาริมทรัพย์โดยมิชอบทั้งหมดที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจถูกเรียกร้องให้ชดเชยความเสียหายต่อบุคคลที่ประสบอุบัติเหตุ หรือผู้ที่ใช้อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมิชอบอาจก่อให้เกิดความเสียหายที่บริษัทฯ ต้องร่วมรับผิดด้วย หรือผู้บุกรุกอาจครอบครอง

หรือใช้อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมิชอบด้วยกฎหมาย บริษัทฯ อาจต้องดำเนินการและเสียค่าใช้จ่ายจำนวนมากเพื่อให้ได้รับสิทธิครอบครองอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ กลับคืน หรือบริษัทฯ อาจไม่สามารถเข้าครอบครองอสังหาริมทรัพย์นั้นได้เลย และอาจทำให้มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวลดลง ในอดีต บริษัทฯ เคยประสบกับเหตุการณ์ที่บริษัทฯ ไม่สามารถเข้าไปในอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ รับโอนหรือได้มาจากการบังคับหลักประกัน เนื่องจากมีผู้บุกรุกในอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว ส่งผลให้การรับรู้รายได้จากมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวล่าช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.7 หัวข้อ "7. ข้อพิพาททางกฎหมาย"*

3.1.20 ความเสี่ยงจากผลกระทบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้าฉบับใหม่ของประเทศไทย

พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 ("**พ.ร.บ. การแข่งขันทางการค้า**") ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 และกฎหมายลำดับรองที่ออกภายใต้พ.ร.บ.ฉบับนี้ได้กำหนดหลักเกณฑ์หลัก 4 ประการเพื่อส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมถึงให้โอกาสผู้ประกอบการทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Level Playing Field) ได้แก่ (ก) การห้ามมิให้ผู้ประกอบธุรกิจซึ่งมีอำนาจควบคุมตลาดใช้อำนาจเหนือตลาดอย่างไม่เป็นธรรม (ข) การกำกับดูแลการควบรวมหรือการได้มาซึ่งกิจการอันเป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้า หรือการควบรวมหรือการได้มาซึ่งกิจการของหรือระหว่างผู้ประกอบธุรกิจซึ่งมีอำนาจควบคุมตลาด (ค) การห้ามทำสัญญาทางธุรกิจที่มีผลเป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้า (Restrictive Agreements) และ (ง) การห้ามกระทำการใด ที่ถือเป็นพฤติกรรมการค้าที่ไม่เป็นธรรม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่อาจถูกพิจารณาว่าเป็น "ผู้ประกอบธุรกิจซึ่งมีอำนาจเหนือตลาด" ตาม พ.ร.บ. การแข่งขันทางการค้าภายใต้หลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการการแข่งขันทางการค้ากำหนด ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ อาจต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เกี่ยวกับการห้ามใช้อำนาจเหนือตลาดอย่างไม่เป็นธรรมหรือไม่มีเหตุผลอันสมควร ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

3.1.21 ความเสี่ยงที่การเข้าถึง หรือ การใช้ข้อมูลอาจส่งผลเสียต่อชื่อเสียง และส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ต้องประมวลข้อมูลของลูกค้าเป็นจำนวนมากในการดำเนินกิจการ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเข้าถึงและการจัดการกับข้อมูลจำนวนมาก ซึ่งรวมถึง

(ก) การคุ้มครองข้อมูลที่บริษัทฯ เก็บรวบรวมในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ รวมถึงการถูกเจาะระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยบุคคลภายนอก หรือความผิดพลาดหรือการกระทำผิดของพนักงานของบริษัทฯ

(ข) การให้ความสำคัญแก่ความเป็นส่วนตัวของข้อมูล การเปิดเผย และคุ้มครองข้อมูล

(ค) การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการใช้ และ เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล

ประเทศไทยเริ่มให้ความสำคัญแก่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพิ่มมากขึ้น โดยพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 ซึ่งเป็นกฎหมายคุ้มครองข้อมูลฉบับแรกของประเทศไทย หากพระราชบัญญัติดังกล่าวมีผลบังคับใช้โดยสมบูรณ์ และได้มีการออกกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลภายในหนึ่งปีนับจากวันที่พระราชบัญญัติดังกล่าวใช้บังคับ บุคคล และผู้ประกอบการต่าง ๆ รวมถึงบริษัทฯ จะต้องเก็บรวบรวม ใช้

หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลตามขั้นตอนและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติดังกล่าว รวมถึงการโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ ยังไม่มีการออกประกาศหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินการเพื่อปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ทำให้บริษัทฯ อาจต้องใช้ทรัพยากร และค่าใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้น และอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเปลี่ยนแปลงการดำเนินงาน และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความเป็นส่วนตัวที่อาจส่งผลในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ การที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์เกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีในอนาคตอาจทำให้บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมาย ค่าปรับ และโทษทางกฎหมาย และส่งผลเสียต่อชื่อเสียง

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงของความคาดหมายและความต้องการของลูกค้าเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอาจจำกัดความสามารถของบริษัทฯ ในการเก็บรวบรวมและใช้ข้อมูลที่ได้มาจากการดำเนินงาน ซึ่งอาจส่งผลเสียต่อความสามารถในการให้บริการ ผลกระทบดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ชื่อเสียง และ ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

3.1.22 ความเสี่ยงจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์โดยรัฐ

พระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ให้อำนาจรัฐในการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ รวมถึงกิจการอันจำเป็นเพื่อการสาธารณูปโภค การป้องกันประเทศ การพัฒนาการเกษตร การผังเมือง หรือเพื่อประโยชน์สาธารณะอื่น ๆ ตามกฎหมายดังกล่าว รัฐมีอำนาจประกาศในราชกิจจานุเบกษาให้การเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ใด เป็นกรณีมีความจำเป็นโดยเร่งด่วน เพื่อให้รัฐสามารถใช้อสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะมีการเวนคืนได้ ที่ผ่านมา บริษัทฯ เคยได้รับผลกระทบจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ในส่วนที่เป็นทรัพย์สินรอการขาย และทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และแม้ว่ารัฐจะชำระเงินชดเชยสำหรับการเวนคืน เงินชดเชยดังกล่าวอาจไม่เพียงพอกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการได้มาซึ่งทรัพย์สินที่ถูกเวนคืน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.2 ความเสี่ยงจากการลดสัดส่วนการถือหุ้น และการสิ้นสภาพรัฐวิสาหกิจของบริษัทฯ

3.2.1 **บริษัทฯ อาจเสียสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับยกเว้นภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ และการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินจะขึ้นอยู่กับมูลค่าคงเหลือของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งมีความไม่แน่นอน**

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่สำคัญ โดยหลักคือการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (ซึ่งอัตราปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 20.0 ของกำไรสุทธิทางภาษี) สำหรับกำไรที่ได้จากการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายการที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ได้แก่ รายได้จากเงินปันผล รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝาก และกำไรจากการขายทรัพย์สินอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวเป็นผลมาจากการที่กองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยตรงหรือโดยอ้อมไม่น้อยกว่าร้อยละ 95.0 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ ทั้งนี้ ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ กองทุนฟื้นฟูฯ จะถือหุ้นในบริษัทฯ ต่ำกว่าร้อยละ 95.00 ของจำนวนที่ออกและจำหน่าย

ได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ หลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชน *โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้เพิ่มเติมในส่วนที่ 2.3.9 หัวข้อ "9.2 ผู้ถือหุ้น"* ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ เสียสิทธิประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางภาษีเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้

นอกจากนี้ แม้ว่าที่ผ่านมาบริษัทฯ จะมีผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดที่ต้องบันทึกในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเนื่องจากบริษัทฯ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล อย่างไรก็ตาม ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งบริษัทฯ จะเสียสิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว และบริษัทฯ อาจบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอาจรับรู้รายได้ภาษีเงินได้ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน กับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.2.4 กฎเกณฑ์ด้านภาษีที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ"

3.2.2 จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่จะขายได้ในการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้อาจน้อยกว่าจำนวนที่เสนอขายทั้งหมด เนื่องจากเป็นการขายแบบไม่รับประกันการจำหน่าย (Best Effort)

บริษัทฯ ตกลงที่จะออกและเสนอขายหุ้นสามัญและกองทุนฟื้นฟูฯ ตกลงเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่นักลงทุนที่จัดหาโดยผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (Underwriters) ซึ่งจะดำเนินการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญแบบไม่รับประกันการจำหน่าย (Best Efforts Basis) และผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตกลงกับบริษัทฯ และกองทุนฟื้นฟูฯ ที่จะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการจัดให้มีนักลงทุนเพื่อเข้าซื้อหุ้นได้ตามจำนวนหุ้นที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนฉบับนี้ ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ไม่มีหน้าที่ซื้อหรือจัดจำหน่ายหุ้นจำนวนใด ๆ ในกรณีที่นักลงทุนที่จัดหาโดยผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ไม่ได้ซื้อหุ้นที่เสนอขายครบทั้งจำนวน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าจะสามารถจัดหานักลงทุนเพื่อเข้าซื้อหุ้นที่เสนอขายจำนวนใดจำนวนหนึ่งหรือทั้งหมดได้ โดยในกรณีที่มีการจัดหานักลงทุนที่จะเข้าซื้อหุ้นที่เสนอขายได้ไม่ถึงจำนวนหุ้นทั้งหมดที่เสนอขายในครั้งนี้ จำนวนเงินที่บริษัทฯ จะได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ต่อประชาชนในครั้งนี้จะลดลงด้วย ซึ่งอาจส่งผลเป็นการจำกัดความสามารถของบริษัทฯ ในการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ไปใช้ตามวัตถุประสงค์การใช้เงินตามที่กำหนดไว้ และอาจส่งผลต่อคุณสมบัติของบริษัทฯ ในการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หากจำนวนหุ้นที่เสนอขายได้มีจำนวนที่ทำให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติในเรื่องการกระจายการหุ้นรายย่อยไม่ครบถ้วน ซึ่งจะทำให้ไม่สามารถนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ หรือยังอาจส่งผลให้สภาพคล่องของหุ้นของบริษัทฯ ในตลาดรองลดลงด้วย

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการจัดหานักลงทุนที่จะเข้าซื้อหุ้นที่เสนอขายได้ไม่ถึงจำนวนหุ้นทั้งหมดที่เสนอขายในครั้งนี้ และภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ กองทุนฟื้นฟูฯ ยังคงถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50.0 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทฯ จะยังคงมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 ซึ่งปัจจัยดังกล่าวจะจำกัดและกระทบต่อความคล่องตัวในการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบ

ต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะคงอยู่ภายใต้ข้อจำกัดเหล่านี้จนกว่าบริษัทฯ จะสิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ

3.2.3 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจจะต้องหาแหล่งเงินทุนอื่นซึ่งอาจมีต้นทุนสูงขึ้นภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้

ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งในรูปแบบตั๋วเงิน ตราสารหนี้ และเงินกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งตามกฎเกณฑ์ของ ธปท. ปัจจุบัน หากธนาคารพาณิชย์รับซื้อตั๋วเงิน หรือลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัทฯ หรือมีฐานะเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ จากการให้เงินกู้ยืม โดยธนาคารพาณิชย์สามารถนับตั๋วเงินหรือตราสารหนี้ของบริษัทฯ เป็นสินทรัพย์สภาพคล่องและได้รับยกเว้นไม่ต้องดำรงเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านเครดิต อย่างไรก็ดี ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ ธนาคารพาณิชย์อาจไม่สามารถนับตั๋วเงินหรือตราสารหนี้ของบริษัทฯ เป็นสินทรัพย์สภาพคล่องได้ และต้องดำรงเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านเครดิตจากการเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลให้ธนาคารพาณิชย์ลดจำนวนการรับตั๋วเงิน หรือการลงทุนในตราสารหนี้ หรือการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทฯ ด้วยอัตราผลตอบแทนเดิม และบริษัทฯ อาจต้องหาแหล่งเงินทุนอื่นซึ่งอาจมีต้นทุนที่สูงขึ้น

3.2.4 ความเสี่ยงจากการลดอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำโดยบริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (**"ฟิทช์"**) อยู่ที่ระดับ AA- โดยบริษัทฯ คาดว่า ปัจจัยหนึ่งที่ฟิทช์ใช้พิจารณาในการจัดอันดับความน่าเชื่อถือนั้น คือการที่กองทุนฟื้นฟูฯ ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ หากฟิทช์หรือสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถืออื่นเห็นว่า การลดสัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกองทุนฟื้นฟูฯ อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ อาจถูกปรับเปลี่ยนภายหลังการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ ซึ่งหากอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ลดลง ผู้ลงทุนบางรายที่สามารถลงทุนได้เฉพาะหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีอันดับความน่าเชื่อถือสูง (Investment Grade) อาจไม่สามารถลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการจัดหาเงินทุนภายใต้ข้อตกลงและ/หรือในอัตราดอกเบี้ยที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในเชิงพาณิชย์ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

3.2.5 ความเสี่ยงจากการรวมตัวหรือประท้วงหยุดงานของพนักงานของบริษัทฯ

แม้กฎหมายว่าด้วยแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์กำหนดห้ามพนักงานของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการนัดหยุดงานบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าพนักงานของบริษัทฯ จะไม่นัดหยุดงาน นอกจากนี้ ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้บริษัทฯ อาจสิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจและไม่ตกอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายดังกล่าว การประท้วงหรือการนัดหยุดงานของพนักงานของบริษัทฯ อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ซึ่งอาจส่งผลในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ แม้ว่าในปัจจุบันจะยังไม่มีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสหภาพแรงงานใด ข้อเท็จจริงดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต หากพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมสหภาพแรงงานและบริษัทฯ ไม่สามารถเจรจาตกลงข้อตกลงสัญญาต่าง ๆ กับสหภาพแรงงานให้ได้รับเงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ได้สำเร็จ หรือหากบริษัทฯ ประสบ

กับภาวะธุรกิจหยุดชะงักหรือประสบปัญหาด้านแรงงานที่อาจเกิดขึ้น ณ สำนักงานสาขาใดสาขาหนึ่งของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

3.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการเงินในประเทศไทย

3.3.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจมหภาคและภาวะตลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจมหภาคโดยทั่วไป นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และความผันผวนของตลาดเงินและตลาดทุน ซึ่งได้แก่แต่ไม่จำกัดเพียง ต้นทุนทางการเงินและความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ ความสามารถในการจัดหาเงินทุนระยะสั้นและระยะยาว แนวโน้มของภาคธุรกิจการเงิน นโยบายการเงินและการคลัง นโยบายการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความผันผวนของค่าเงิน นโยบายด้านภาษีอากร รวมทั้งกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจการเงิน

ภาวะทางการเงินหรือเศรษฐกิจที่ปรับตัวลดลงรวมถึงความไม่แน่นอนทางด้านการเงินของโลก สงครามการค้าระหว่างประเทศ และวิกฤตหนี้สาธารณะในหลายประเทศ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและตลาดการเงินโลก นอกจากนี้ ความกังวลด้านเงินเฟ้อ ต้นทุนด้านพลังงาน ปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ การจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมและต้นทุนการกู้ยืม อัตราการว่างงาน ความเชื่อมั่นของผู้บริโภค มูลค่าทรัพย์สินที่ลดลง ความผันผวนในตลาดทุน การเปลี่ยนแปลงของราคาหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ และความกังวลด้านสภาพคล่องล้วนส่งผลกระทบในทางลบต่อภาวะตลาดทั้งสิ้น

หากภาวะเศรษฐกิจมหภาคและภาวะตลาดชะลอตัวลงอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อคุณภาพของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ มูลค่าของทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ธุรกิจและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนสภาพคล่องและความสามารถของบริษัทฯ ในการจัดหาเงินทุนภายใต้ข้อตกลงที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อบริษัทฯ

อัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในหลายด้าน โดยทั่วไป การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย (หรือการที่ตลาดคาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยจะเพิ่มขึ้นในอนาคต) จะทำให้ต้นทุนการเงินของบริษัทฯ สูงขึ้น และนอกจากนี้ อาจส่งผลให้ความต้องการซื้อทรัพย์สินรอการขายของผู้ซื้อลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการขายทรัพย์สินรอการขายภายใต้เงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความมั่นคงทางการเงินของลูกหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งอาจทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ลดลงไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ซึ่งอาจส่งผลให้อัตราการผิดนัดชำระหนี้ สูงขึ้นและการชำระหนี้โดยเฉลี่ยอาจต่ำลง ซึ่งกรณีต่าง ๆ นี้อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการสร้างกระแสเงินสด ผลตอบแทนจากการลงทุน และประมาณการการเรียกเก็บหนี้ที่เหลืออยู่ ทำให้ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แย่ลง

3.3.3 ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ อาจดำเนินการใดที่ส่งผลกระทบในทางลบต่อบริษัทฯ

ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ กองทุนฟื้นฟูฯ อาจถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนที่ต่ำกว่าร้อยละ 50.0 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ แต่ยังคงมีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ตราบใดที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ยังคงดำรงสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงจำนวนมากก็จะยังคงมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ ที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของตนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งมติที่ตนต้องการ ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายอื่น

3.4 ความเสี่ยงจากการถือหุ้นของบริษัทฯ

3.4.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการซื้อขายและส่งมอบหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ก่อนการเสนอขายในครั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชน ดังนั้น ภายหลังการเสนอขายในครั้งนี้ ราคาเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วในส่วนของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายในครั้งนี้ ตลอดจนยื่นบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์ก่อนที่จะส่งมอบหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ คาดว่า การจดทะเบียนดังกล่าวและการส่งมอบหุ้นสามัญจะสามารถทำได้ภายในเวลาไม่เกิน 7 วันทำการหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นที่เสนอขายในครั้งนี้ครบถ้วนแล้ว ภายใต้กฎหมายไทย สถานะของผู้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในช่วงเวลาตั้งแต่เวลาที่ผู้ลงทุนชำระค่าหุ้นจนกระทั่งมีการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วและยื่นบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์นั้นยังมีความไม่แน่นอน โดยในระหว่างระยะเวลาดังกล่าว อาจยังไม่ถือว่าผู้ลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือว่าเป็นเจ้าหนี้ไม่มีหลักประกัน

อนึ่ง เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2562 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อนุมัติในหลักการสำหรับคำขอให้รับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แม้ว่าบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับการอนุมัติคำขอให้รับหุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนทันทีหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว แต่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มีสิทธิใช้เวลาพิจารณาคำขอให้รับหลักทรัพย์ ให้เสร็จภายใน 7 วันนับแต่วันที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้รับเอกสารหลักฐานที่ถูกต้องครบถ้วนจากบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้ จนกว่า บริษัทฯ จะได้รับการอนุมัติการรับหลักทรัพย์เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ลงทุนจะไม่สามารถซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่เสนอขายต่อประชาชนในครั้งนี้ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาจจะต้องซื้อขายหุ้นดังกล่าวนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ เท่านั้น หรืออาจจะไม่สามารถซื้อขายได้เลย นอกจากนี้ ทรัพย์สินของรัฐ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินของกองทุนฟื้นฟูฯ เป็นทรัพย์สินที่ไม่อยู่ในความรับผิดแห่งการบังคับคดีตามมาตรา 1307 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ดังนั้น แม้ว่าผู้ลงทุนอาจฟ้องร้องกองทุนฟื้นฟูฯ เป็นคดีความได้ แต่การชดเชยของผู้ลงทุนอาจถูกจำกัดเนื่องจากไม่สามารถยึดหรือบังคับเอากับทรัพย์สินของกองทุนฟื้นฟูฯ ได้

3.4.2 ราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจผันผวน ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ลงทุนที่ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในการเสนอขายหุ้นครั้งนี้

ราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นครั้งนี้อาจขึ้นลงอย่างผันผวนขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถควบคุมได้ ได้แก่

(ก) สถานการณ์ทางการเมือง

(ข) มุมมองที่มีต่อโอกาสทางธุรกิจสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ และอุตสาหกรรมในภาพรวม

(ค) ความแตกต่างระหว่างผลประกอบการทางการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริง และผลประกอบการทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์คาดหวัง

(ง) คำแนะนำหรือมุมมองของนักวิเคราะห์ที่มีต่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(จ) สภาพคล่องของหุ้นสามัญของบริษัทฯ

(ฉ) การเปลี่ยนแปลงของสภาวะต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการเงิน สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไปหรือบรรยากาศในตลาดหุ้นและเหตุการณ์หรือปัจจัยอื่น ๆ

(ช) การประกาศข้อมูลของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ

(ซ) การเปลี่ยนแปลงการประเมินมูลค่าตลาดและราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกับบริษัทฯ และ

(ฌ) ความผันผวนของราคาหุ้นโดยทั่วไปในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ดังนั้น จากปัจจัยต่าง ๆ ข้างต้นรวมทั้งปัจจัยอื่น ๆ หุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจมีราคาที่ต่ำกว่าราคาเสนอขายเป็นอย่างมาก

3.4.3 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ อาจขายหุ้นภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ และการขายหุ้นของบริษัทฯ จำนวนมากอาจมีผลทำให้ราคาหุ้นของบริษัทฯ ลดลง

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้และการนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ คาดว่าจะมีหุ้นจำนวน 1,535,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 50.9 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด หรือจำนวน 1,765,000,00 หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 54.4 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดในกรณีที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ทั้งจำนวน ที่สามารถซื้อขายได้ในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเสรี

ภายใต้ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม และตามที่บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันการห้ามผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่กำหนดซึ่งหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชน (รวมจำนวนหุ้นที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินอาจใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ในกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน) จะถูกห้ามมิให้ขายเป็นระยะเวลา 1 ปี 6 เดือนนับจากวันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มทำ

การซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อกำหนดระยะเวลาห้ามขายหุ้นสิ้นสุดลง ผู้ลงทุนอาจได้รับผลกระทบในทางลบจากการลดลงของราคาตลาดของหุ้นเนื่องจากมีการขายหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งเดิมอยู่ภายใต้ข้อจำกัดการห้ามขายหุ้น

บริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการขายหุ้นหรือปริมาณจำนวนหุ้นที่คาดว่าจะมีการขายต่อราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ ณ ขณะใดขณะหนึ่งในอนาคต การขายหุ้นจำนวนมากในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ หรือการคาดการณ์ว่าอาจมีการซื้อขายดังกล่าวเกิดขึ้นอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ ได้

3.4.4 ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งผลประกอบการทางการเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ ตลอดจนปัจจัยด้านการเงิน ปัจจัยด้านการแข่งขัน ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป อุปสงค์และราคาขายของทรัพย์สินของบริษัทฯ และปัจจัยเฉพาะอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรมของบริษัทฯ หรือโครงการเฉพาะบางโครงการของบริษัทฯ โดยปัจจัยเหล่านี้อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมีข้อเสนอแนะที่จะให้ลดหรืองดการจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งก็ได้ตามความเหมาะสม หรือบริษัทฯ อาจไม่สามารถทำกำไรในอนาคต หรือคณะกรรมการบริษัทฯ อาจไม่อนุมัติการจ่ายเงินปันผลแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถทำกำไรได้ก็ตาม

นอกจากนี้ ตามพ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด หากบริษัทฯ มียอดขาดทุนสะสม บริษัทฯ จะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้แม้ว่าในรอบปีบัญชีดังกล่าว บริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิก็ตาม ในปีที่บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีนั้นส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.0 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอ หรือหากว่าบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสม บริษัทฯ อาจไม่จ่ายเงินปันผลในอนาคต

3.4.5 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาจมีข้อจำกัดในการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในอนาคต

แม้บริษัทมหาชนจำกัดไม่จำเป็นต้องเสนอสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนเมื่อมีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน แต่บริษัทมหาชนจำกัดก็มีการออกตราสารต่าง ๆ รวมถึงหุ้นสามัญเพิ่มทุน และตราสารประเภทอื่นที่ออกโดยบริษัทฯ เช่น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (Warrant) หรือใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSR) หรือหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นครั้งคราวโดยจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในกรณีที่บริษัทฯ เสนอหรือให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหรือสิทธิใด ๆ ในรูปแบบใด ๆ บริษัทฯ มีสิทธิใช้ดุลยพินิจในการดำเนินการเสนอขายตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ อาจไม่เสนอสิทธิในการจองซื้อตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นสามัญที่มีที่อยู่นอกประเทศไทย นอกจากนี้ ภายใต้กฎหมายที่ใช้บังคับ บริษัทฯ อาจถูกห้ามมิให้เสนอขายตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นในบางประเทศ เว้นแต่ได้ดำเนินการการปฏิบัติตามขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ ไม่อาจเสนอสิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นสามัญที่มีสถานะเป็นบุคคลอเมริกัน (U.S. person) ตามความหมายตามกฎ Regulation S ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา ค.ศ. 1933 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เว้นแต่ (ก) มีแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ที่มีผลใช้บังคับภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกาดังกล่าว หรือ (ข) เป็นการเสนอขาย

สิทธิดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นตามข้อยกเว้นภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของกฎเกณฑ์อื่นในบางประเทศอาจทำให้ผู้ลงทุนไม่สามารถใช้สิทธิในการซื้อตราสารตามสัดส่วนได้ ซึ่งอาจลดสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีหน้าที่ต้องดำเนินการยื่นขอจดทะเบียนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในประเทศใด ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนต่างชาติสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนในอนาคต

4. การวิจัยและพัฒนา

- ไม่มี -

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 สินทรัพย์ถาวร

รายการสินทรัพย์ถาวรตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของและผู้เช่า	787.2	ไม่มี
2. อาคาร	เป็นเจ้าของและผู้เช่า	175.1	ไม่มี
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของและผู้เช่า	140.7	ไม่มี
4. อุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	121.1	ไม่มี
5. งานระหว่างทำ	เป็นเจ้าของ	4.9	ไม่มี
รวม		1,229.0	

5.1.1 ที่ดิน

(ก) ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดที่ดินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. 99 ถ. สุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ (4-0-47)	เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่	535.5	ไม่มี
2. 330/1-3 หมู่ที่ 5 ถ. ไผ่ขวาง-ลาดตาล ต. ท่าระหัด อ. เมืองสุพรรณบุรี จ. สุพรรณบุรี (0-1-51)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.7	ไม่มี
3. 127 ถ. พหลโยธิน ต. ปากเพรียว อ. เมืองสระบุรี จ. สระบุรี (0-1-99)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	5.4	ไม่มี
4. 603 ถ. เพชรเกษม ต. ห้วยจรเข้ อ. เมืองนครปฐม จ. นครปฐม (0-0-74.8)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.8	ไม่มี
5. 194/2 ถ. ทรงพล ต. บ้านโป่ง อ. บ้านโป่ง จ. ราชบุรี (0-1-31.1)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	10.6	ไม่มี

	ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
6.	227/27 ถ. บรมไตรโลกนารถ ต. ในเมือง อ. เมืองพิษณุโลก จ. พิษณุโลก (0-3-93)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	4.3	ไม่มี
7.	168/1-2 ถ. สนามบิน ต. ในเมือง อ. เมืองพิษณุโลก จ. พิษณุโลก (0-0-42.8)	เป็นที่พักอาศัยสำหรับพนักงาน	0.6	ไม่มี
8.	1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถ. พหลโยธิน ต. นครสวรรค์ตก อ. เมืองนครสวรรค์ จ. นครสวรรค์ (0-0-52.6)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.1	ภาระจำยอมบางส่วนเป็นที่ตั้งท่อระบายน้ำใต้ดิน
9.	246 ถ. ธนาลัย ต. เวียง อ. เมืองเชียงราย จ. เชียงราย (0-1-1.6)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	13.6	ไม่มี
10.	207/11 ถ. แก้วนวรัฐ ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่ (0-1-40)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	9.8	ไม่มี
11.	115 ถ. เจริญเมือง ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่ (0-1-89)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	18.5	ไม่มี
12.	399/7-8 ถ. ไฮเวย์-ลำปาง-งาว ต. สวนดอก อ. เมืองลำปาง จ. ลำปาง (0-0-38)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	3.0	ไม่มี
13.	235 ถ. เจริญเมือง ต. ในเวียง อ. เมืองแพร่ จ. แพร่ (0-1-78.05)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	8.9	ไม่มี
14.	30 ถ. โพธิ์กลาง ต. ในเมือง อ. เมืองนครราชสีมา จ. นครราชสีมา (0-2-44)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	20.6	ไม่มี
15.	165,167 ถ. โพศรี ต. หมากแข้ง อ. เมืองอุดรธานี จ. อุดรธานี (0-1-80.3)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	24.7	ไม่มี
16.	292 ถ. หน้าเมือง ต. ในเมือง อ. เมืองขอนแก่น จ. ขอนแก่น (0-1-53.1)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	19.0	ไม่มี
17.	7 ถ. กันทรลักษ์ ต. วารินชำราบ อ. วารินชำราบ จ. อุบลราชธานี (0-1-10.7)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.7	ไม่มี

ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
18. 83/5-7 หมู่ที่ 2 ถ. สุขุมวิท ต. เสม็ด อ. เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี (0-0-96)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	9.7	ไม่มี
19. 79 ถ. สุขุมวิท ต. ท่าประดู่ อ. เมืองระยอง จ. ระยอง (0-1-43.2)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	21.0	ไม่มี
20. 41 หมู่ที่ 2 ถ. เพชรเกษม ต. เขาน้อย อ. ปราณบุรี จ. ประจวบคีรีขันธ์ (0-2-34.8)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	11.0	ไม่มี
21. 14-14/1-2 ถ. ตลาดใหม่ ต. ตลาด อ. เมืองสุราษฎร์ธานี จ. สุราษฎร์ธานี (0-0-75.6)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.1	ไม่มี
22. 257 ถ. เพชรเกษม ต. หาดใหญ่ อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา (0-0-82.8)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	24.9	ไม่มี
23. 79, 81 ถ. พิพิธภักดี ต. สะเตง อ. เมืองยะลา จ. ยะลา (0-0-59.6)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	6.0	ไม่มี
24. 5/5, 5/11 ถ. เจ้าฟ้านอก (ทล. 402) ต. ฉลอง อ. เมืองภูเก็ต จ. ภูเก็ต (0-0-63.8)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.0	ไม่มี
25. ต. ปากนคร อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ. นครศรีธรรมราช (0-1-69.7)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา[1]	18.8	ไม่มี
26. 242/8-9 ซอยวิภาวดีรังสิต 82 แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ (0-0-72)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	9.0	ไม่มี
รวม		787.2	

หมายเหตุ [1] บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงานสาขานครศรีธรรมราชแห่งใหม่และได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 ในราคา 18.8 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ยังไม่มีเลขที่บ้าน และอยู่ระหว่างการออกแบบสำนักงานเพื่อก่อสร้างต่อไป

(ข) ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดที่ดินที่บริษัทฯ เป็นผู้เช่า

	ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	108/16-17 ถ. มหาจักรพรรดิ์ ต. หน้าเมือง อ. เมืองฉะเชิงเทรา จ. ฉะเชิงเทรา (0-0-50)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	-	ไม่มี
2.	101/8 ถ. พัฒนาการคูขวาง ต. คลัง อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ.นครศรีธรรมราช (0-0-65.6)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา[1]	-	ไม่มี
รวม			-	

หมายเหตุ [1] บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงานสาขานครศรีธรรมราชแห่งใหม่และได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 ในราคา 18.8 ล้านบาท

โปรดพิจารณารายละเอียดสรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 หัวข้อ "5.5 สัญญาเช่า"

5.1.2 อาคาร

(ก) ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดอาคารที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

	ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	อาคาร คสล. 19 ชั้น (รวมชั้นใต้ดิน และชั้นดาดฟ้า) 99 ถ. สุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่	110.8	ไม่มี
2.	อาคาร คสล. 3 ชั้นครึ่ง (รวมชั้นลอย และโรงจอดรถ) 330/1-3 หมู่ที่ 5 ถ. ไผ่ขวาง-ลาดตาล ต. ท่าระหัด อ. เมืองสุพรรณบุรี จ. สุพรรณบุรี	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	0.8	ไม่มี
3.	อาคาร คสล. 127 ถ. พหลโยธิน ต. ปากเพรียว อ. เมืองสระบุรี จ. สระบุรี	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	15.8	ไม่มี

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
4. อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น (ไม่รวมดาดฟ้า และ ชั้นลอย) 603 ถ. เพชรเกษม ต. ห้วยจรเข้ อ. เมืองนครปฐม จ. นครปฐม	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.5	ไม่มี
5. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมชั้นลอย) 194/2 ถ. ทรงพล ต. บ้านโป่ง อ. บ้านโป่ง จ. ราชบุรี	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.5	ไม่มี
6. อาคาร คสล. 1 ชั้น (รวมชั้นลอย) 227/27 ถ. บรมไตรโลกนารถ ต. ในเมือง อ. เมืองพิษณุโลก จ. พิษณุโลก	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	0.1	ไม่มี
7. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมชั้นลอย และ ดาดฟ้า) 168/1-2 ถ. สนามบิน ต. ในเมือง อ. เมืองพิษณุโลก จ. พิษณุโลก	เป็นที่ตั้งบ้านพักพนักงาน	0.7	ไม่มี
8. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมดาดฟ้า) 1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถ. พหลโยธิน ต. นครสวรรค์ตก อ. เมืองนครสวรรค์ จ. นครสวรรค์	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	0.9	ไม่มี
9. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมลานจอดรถใต้ถุนอาคารและดาดฟ้า) 246 ถ. ธนาลัย ต. เวียง อ. เมืองเชียงราย จ. เชียงราย	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.3	ไม่มี
10. อาคาร คสล. 5 ชั้น (รวมดาดฟ้า) 207/11 ถ. แก้วนวรัฐ ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	3.2	ไม่มี
11. อาคาร คสล. 3 ชั้น 115 ถ. เจริญเมือง ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.9	ไม่มี
12. อาคาร คสล. 4 ชั้น 399/7-8 ถ. ไฮเวย์-ลำปาง-งาว ต. สวนดอก อ. เมืองลำปาง จ. ลำปาง	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.2	ไม่มี
13. อาคาร คสล. 3 ชั้น 235 ถ. เจริญเมือง ต. ในเวียง อ. เมืองแพร่ จ. แพร่	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.1	ไม่มี

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
14. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมชั้นลอย และ ลานจอดรถ) 30 ถ. โพธิ์กลาง ต. ในเมือง อ. เมือง นครราชสีมา จ. นครราชสีมา	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.2	ไม่มี
15. อาคาร คสล. 2 ชั้น (รวมชั้นลอย และ อาคารโรงจอดรถชั้นเดียว) 165,167 ถ. โพศรี ต. หมากแข้ง อ. เมืองอุดรธานี จ. อุดรธานี	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.6	ไม่มี
16. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมชั้นลอย ดาดฟ้า และโรงจอดรถ) 292 ถ. หน้าเมือง ต. ในเมือง อ. เมืองขอนแก่น จ. ขอนแก่น	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.4	ไม่มี
17. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมดาดฟ้า) 7 ถ. กันทรลักษ์ ต. วารินชำราบ อ. วารินชำราบ จ. อุบลราชธานี	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	0.8	ไม่มี
18. อาคาร คสล. 3 ชั้นครึ่ง 83/5-7 หมู่ที่ 2 ถ. สุขุมวิท ต. เสม็ด อ. เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.0	ไม่มี
19. อาคาร คสล. 4 ชั้นครึ่ง 79 ถ. สุขุมวิท ต. ท่าประดู่ อ. เมืองระยอง จ. ระยอง	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	5.1	ไม่มี
20. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมอาคารโรงจอดรถชั้นเดียว) 41 หมู่ที่ 2 ถ. เพชรเกษม ต. เขาน้อย อ. ปราณบุรี จ. ประจวบคีรีขันธ์	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.3	ไม่มี
21. อาคาร คสล. 4 ชั้น 14-14/1-2 ถ. ตลาดใหม่ ต. ตลาด อ. เมืองสุราษฎร์ธานี จ. สุราษฎร์ธานี	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.6	ไม่มี
22. อาคาร คสล. 4 ชั้น 257 ถ. เพชรเกษม ต. หาดใหญ่ อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	5.8	ไม่มี
23. อาคาร คสล. 3 ชั้น 79, 81 ถ. พิพิธภักดี ต. สะเตง อ. เมืองยะลา จ. ยะลา	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.6	ไม่มี
24. อาคาร คสล. 3 ชั้น 5/5, 5/11 ถ. เจ้าฟ้านอก (ทล. 402) ต. ฉลอง อ. เมืองภูเก็ต จ. ภูเก็ต	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	4.0	ไม่มี

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
25. อาคาร คสล. 4 ชั้น (รวมชั้นลอย และ ดาดฟ้า) จำนวน 2 คูหา, 242/ 8-9 ซอย วิภาวดีรังสิต 82 แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	4.9	ไม่มี
รวม		175.1	

(ข) ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดอาคารที่บริษัทฯ เป็นผู้เช่า

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. อาคารพาณิชย์ 3 ชั้นครึ่ง 108/16-17 ถ. มหาจักรพรรดิ์ ต. หน้าเมือง อ. เมืองฉะเชิงเทรา จ. ฉะเชิงเทรา	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	-	ไม่มี
2. อาคารพาณิชย์ 2 ชั้น 101/8 ถ. พัฒนาการคูขวาง ต. คลัง อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ. นครศรีธรรมราช	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	-	ไม่มี
รวม		-	

โปรดพิจารณารายละเอียดสรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 หัวข้อ "5.5 สัญญาเช่า"

5.1.3 ส่วนปรับปรุงอาคาร

(ก) ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดส่วนปรับปรุงอาคารที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. 99 ถ. สุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	สำนักงาน	55.3	ไม่มี
2. 330/1-3 หมู่ที่ 5 ถ. ไผ่ขวาง-ลาดตาล ต. ท่าระหัด อ. เมืองสุพรรณบุรี จ. สุพรรณบุรี	สำนักงาน	0.5	ไม่มี
3. 127 ถ. พหลโยธิน ต. ปากเพรียว อ. เมืองสระบุรี จ. สระบุรี	สำนักงาน	-	ไม่มี
4. 603 ถ. เพชรเกษม ต. ห้วยจรเข้ อ. เมืองนครปฐม จ. นครปฐม	สำนักงาน	5.6	ไม่มี
5. 194/2 ถ. ทรงพล ต. บ้านโป่ง อ. บ้านโป่ง จ. ราชบุรี	สำนักงาน	5.7	ไม่มี
6. 227/27 ถ. บรมไตรโลกนารถ ต. ในเมือง อ. เมืองพิษณุโลก จ. พิษณุโลก	สำนักงาน	7.9	ไม่มี
7. 168/1-2 ถ. สนามบิน ต. ในเมือง อ. เมืองพิษณุโลก จ. พิษณุโลก	บ้านพักพนักงาน	0.5	ไม่มี
8. 1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถ. พหลโยธิน ต. นครสวรรค์ตก อ. เมืองนครสวรรค์ จ. นครสวรรค์	สำนักงาน	5.0	ไม่มี
9. 246 ถ. ธนาลัย ต. เวียง อ. เมืองเชียงราย จ. เชียงราย	สำนักงาน	4.2	ไม่มี
10. 207/11 ถ. แก้วนวรัฐ ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่	สำนักงาน	3.3	ไม่มี
11. 115 ถ. เจริญเมือง ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่	สำนักงาน	65	ไม่มี
12. 399/7-8 ถ. ไฮเวย์-ลำปาง-งาว ต. สวนดอก อ. เมืองลำปาง จ. ลำปาง	สำนักงาน	3.8	ไม่มี

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
13. 235 ถ. เจริญเมือง ต. ในเวียง อ. เมืองแพร่ จ. แพร่	สำนักงาน	3.4	ไม่มี
14. 30 ถ. โพธิ์กลาง ต. ในเมือง อ. เมืองนครราชสีมา จ. นครราชสีมา	สำนักงาน	2.6	ไม่มี
15. 165,167 ถ. โพศรี ต. หมากแข้ง อ. เมืองอุดรธานี จ. อุดรธานี	สำนักงาน	2.6	ไม่มี
16. 292 ถ. หน้าเมือง ต. ในเมือง อ. เมืองขอนแก่น จ. ขอนแก่น	สำนักงาน	2.4	ไม่มี
17. 7 ถ. กันทรลักษ์ ต. วารินชำราบ อ. วารินชำราบ จ. อุบลราชธานี	สำนักงาน	2.0	ไม่มี
18. 83/5-7 หมู่ที่ 2 ถ. สุขุมวิท ต. เสม็ด อ. เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี	สำนักงาน	0.0	ไม่มี
19. 79 ถ. สุขุมวิท ต. ท่าประดู่ อ. เมืองระยอง จ. ระยอง	สำนักงาน	0.1	ไม่มี
20. 41 หมู่ที่ 2 ถ. เพชรเกษม ต. เขาน้อย อ. ปราณบุรี จ. ประจวบคีรีขันธ์	สำนักงาน	6.4	ไม่มี
21. 14-14/1-2 ถ. ตลาดใหม่ ต. ตลาด อ. เมืองสุราษฎร์ธานี จ. สุราษฎร์ธานี	สำนักงาน	5.9	ไม่มี
22. 257 ถ. เพชรเกษม ต. หาดใหญ่ อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา	สำนักงาน	9.7	ไม่มี
23. 79, 81 ถ. พิพิธภักดี ต. สะเตง อ. เมืองยะลา จ. ยะลา	สำนักงาน	4.1	ไม่มี
24. 5/5, 5/11 ถ. เจ้าฟ้านอก (ทล. 402) ต. ฉลอง อ. เมืองภูเก็ต จ. ภูเก็ต	สำนักงาน	-	ไม่มี
25. ต. ปากนคร อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ. นครศรีธรรมราช	สำนักงาน	-	ไม่มี

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
26. 242/8-9 ซอยวิภาวดีรังสิต 82 แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ	สำนักงาน	3.0	ไม่มี
รวม		140.7	

(ข) ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดส่วนปรับปรุงอาคารที่บริษัทฯ เป็นผู้เช่า

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. 108/16-17 ถ. มหาจักรพรรดิ์ ต. หน้าเมือง อ. เมืองฉะเชิงเทรา จ. ฉะเชิงเทรา	สำนักงาน	0.0	ไม่มี
2. 101/8 ถ. พัฒนาการคูขวาง ต. คลัง อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ. นครศรีธรรมราช	สำนักงาน	0.0	ไม่มี
รวม		0.0	

โปรดพิจารณารายละเอียดสรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 หัวข้อ "5.5 สัญญาเช่า"

5.1.4 อุปกรณ์

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

ประเภท	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. เฟอร์นิเจอร์	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	26.9	ไม่มี
2. อุปกรณ์สำนักงาน	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	3.3	ไม่มี
3. ยานพาหนะ	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	64.3	ไม่มี
4. คอมพิวเตอร์	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	26.6	ไม่มี

ประเภท	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
รวม		121.1	

5.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการ	วัตถุประสงค์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 (ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	16.9
รวม		16.9

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 บริษัทฯ จดทะเบียนเครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการ ตราสัญลักษณ์ (Logo) ของ บริษัทฯ ต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ เพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลภายนอกนำเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไปจดทะเบียนและโต้แย้งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าในอนาคต ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ดังกล่าว บริษัทฯ ได้แสดงเจตนาไม่ขอถือเป็นสิทธิของตนแต่เพียงผู้เดียวที่จะใช้อักษรไทยคำว่า “บสก” เนื่องจากเป็นอักษรธรรมดาไม่ได้ประดิษฐ์ให้มีลักษณะพิเศษตามนัยของมาตรา 17 แห่งพระราชบัญญัติเครื่องหมายการค้า พ.ศ. 2534 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าดังกล่าวมีอายุ 10 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียนและสามารถต่ออายุได้คราวละ 10 ปี

5.3 สัญญาประกันภัย

บริษัทฯ มีนโยบายในการทำสัญญาประกันอัคคีภัยสำหรับทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่เป็นสิ่งปลูกสร้าง และเป็นผู้รับผลประโยชน์ตามสัญญาประกันภัย โดยมีจำนวนเงินเอาประกันอัคคีภัยครอบคลุมราคาประเมินของสิ่งปลูกสร้าง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำสัญญาประกันภัยอาคารสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา และสัญญาประกันภัยรถยนต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

5.3.1 สัญญาประกันภัยอาคารสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา

ผู้รับประกันภัย	บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกันภัย	บริษัทฯ
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ส่วนตกแต่งต่อเติม ป้ายโฆษณา อุปกรณ์ส่วนประกอบหรือส่วนหนึ่งส่วนใดของป้ายโฆษณาที่เป็นชื่อของบริษัทฯ (ไม่ใช่ป้ายในเชิง

	พาณิชย์) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตรึงตรา เครื่องคอมพิวเตอร์ (ไม่รวมโน๊ตบุ๊ค) และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ของสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาทั้งหมด
ระยะเวลาประกันภัย	31 ธันวาคม 2561 (16:30 น.) ถึง 31 ธันวาคม 2562 (16:30 น.)
จำนวนเงินเอาประกัน	รวม 1,213,532,044.3 บาท
ประเภทกรมธรรม์	การประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ความคุ้มครอง/ วงเงินจำกัดความรับผิด	1. การประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดในความสูญเสียหรือเสียหายทางกายภาพของทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุใด ๆ จากสาเหตุภายนอกทุกชนิด ภายใต้เงื่อนไขและข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินฉบับมาตรฐาน (OIC Standard Form) โดยภัยที่เกิดกับสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทฯ ที่จำกัดความรับผิด ได้แก่ 1.1 ภัยลมพายุ ภัยน้ำท่วม ภัยแผ่นดินไหว ภูเขาไฟระเบิด คลื่นใต้น้ำหรือสึนามิ และภัยลูกเห็บ 1.2 ความสูญเสียหรือเสียหายจากการลักทรัพย์ โดยปรากฏร่องรอยการงัดแงะต่อสถานที่เอาประกันภัย การชิงทรัพย์ และการปล้นทรัพย์ 1.3 ความสูญเสียหรือเสียหายต่อเครื่องไฟฟ้า 1.4 ความสูญเสียหรือเสียหายต่อกระจกที่ติดตั้งถาวร และ/หรือเป็นส่วนหนึ่งของอาคาร 1.5 ความสูญเสียหรือเสียหายต่อเครื่องจักร 2. การประกันความรับผิดต่อบุคคลภายนอก ผู้รับประกันภัยจะชดใช้ค่าสินไหมทดแทนในนามของบริษัทฯ สำหรับความสูญเสียหรือความเสียหายอันเกิดแก่บุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทฯ จะต้องรับผิดตามกฎหมายอันสืบเนื่องหรือเป็นผลมาจากอุบัติเหตุจากการประกอบการหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจที่เอาประกันภัยตามจำนวนเงินที่จำกัดความรับผิดสำหรับความสูญเสียดังนี้ 2.1 ความสูญเสียต่อชีวิต ร่างกาย การบาดเจ็บ เจ็บป่วย หรืออนามัยของบุคคลภายนอก 2.2 ความสูญเสียหรือเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก

5.3.2 สัญญาประกันภัยสำนักงานสาขาดอนเมือง

ผู้รับประกันภัย	บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกันภัย	บริษัทฯ
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ

ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนตกแต่งต่อเติม ป้ายบริษัทฯ และป้ายโฆษณา อุปกรณ์ส่วนประกอบหรือส่วนหนึ่งส่วนใดของป้ายโฆษณาและอุปกรณ์ส่วนประกอบหรือส่วนหนึ่งส่วนใดของป้ายโฆษณาที่เป็นชื่อของบริษัทฯ (ไม่ใช่ป้ายในเชิงพาณิชย์) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตรึงตรา เครื่องคอมพิวเตอร์ (ไม่รวมโน๊ตบุ๊ค) และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
ระยะเวลาประกันภัย	30 กันยายน 2562 (16:30 น.) ถึง 31 ธันวาคม 2563 (16:30 น.)
จำนวนเงินเอาประกัน	รวม 9,749,987.99 บาท
ประเภทกรมธรรม์	การประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ความคุ้มครอง/วงเงินจำกัดความรับผิด	1. การประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดในความสูญเสียหรือเสียหายทางกายภาพของทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุใด ๆ จากสาเหตุภายนอกทุกชนิด ภายใต้เงื่อนไขและข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินฉบับมาตรฐาน (OIC Standard Form) โดยภัยที่จำกัดความรับผิด ได้แก่ 1.1 ภัยลมพายุ ภัยน้ำท่วม ภัยแผ่นดินไหว ภูเขาไฟระเบิด คลื่นใต้น้ำหรือสึนามิ และภัยลูกเห็บ 1.2 ความสูญเสียหรือเสียหายจากการลักทรัพย์ โดยปรากฏร่องรอยการงัดแงะต่อสถานที่เอาประกันภัย การชิงทรัพย์ และการปล้นทรัพย์ 1.3 ความสูญเสียหรือเสียหายต่อเครื่องไฟฟ้า 1.4 ความสูญเสียหรือเสียหายต่อกระจกที่ติดตั้งถาวร และ/หรือเป็นส่วนหนึ่งของอาคาร 1.5 ความสูญเสียหรือเสียหายต่อเครื่องจักร 2. การประกันความรับผิดต่อบุคคลภายนอก ผู้รับประกันภัยจะชดใช้ค่าสินไหมทดแทนในนามของบริษัทฯ สำหรับความสูญเสียหรือความเสียหายอันเกิดแก่บุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทฯ จะต้องรับผิดตามกฎหมายอันสืบเนื่องหรือเป็นผลมาจากอุบัติเหตุจากการประกอบการหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจที่เอาประกันภัยตามจำนวนเงินที่จำกัดความรับผิดสำหรับความสูญเสียดังนี้ 2.1 ความสูญเสียต่อชีวิต ร่างกาย การบาดเจ็บ เจ็บป่วย หรืออนามัยของบุคคลภายนอก 2.2 ความสูญเสียหรือเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก

5.3.3 สัญญาประกันภัยรถยนต์

บริษัทฯ มีนโยบายในการทำสัญญาประกันภัยรถยนต์ที่ใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กับบริษัทประกันภัยต่าง ๆ เป็นรายปี โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผลประโยชน์ตามสัญญาประกันภัยตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา มีระยะเวลาประกันภัยประมาณ 1 ปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ ทำประกันภัยรถยนต์จำนวนรวม 326 คัน โดยมีจำนวนเงินเอาประกันภัยรวม 194.1 ล้านบาท

5.4 การจดทะเบียนเพื่อประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ใบทะเบียน	ผู้อนุมัติใบทะเบียน	ระยะเวลาของใบทะเบียน
ใบทะเบียนบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 001/2542 เพื่อประกอบธุรกิจเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์	ธปท.	ไม่มีกำหนดเวลาหมดอายุ

5.5 สัญญาเช่า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าช่วงอาคารพาณิชย์ 3 ชั้นครึ่ง ในจังหวัดฉะเชิงเทรา และจดทะเบียนสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในจังหวัดนครศรีธรรมราช มีรายละเอียดดังนี้

5.5.1 สิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าช่วงอาคารพาณิชย์ 3 ชั้นครึ่ง จังหวัดฉะเชิงเทรา

คู่สัญญา	นางจีรนันท์ เสียงธนาวัฒน์ (“**ผู้ให้เช่าช่วง**”) กับบริษัทฯ (“**ผู้เช่าช่วง**”)
วันที่ทำสัญญา	20 กันยายน 2554
ทรัพย์สินที่เช่าช่วง	อาคารพาณิชย์ 3 ชั้นครึ่ง จำนวน 2 คูหา เลขที่ 108/16-17 ถ. มหาจักรพรรดิ์ ต. หน้าเมือง อ.เมืองฉะเชิงเทรา จ. ฉะเชิงเทรา
ลักษณะของสัญญา	ผู้ให้เช่าช่วงตกลงให้ผู้เช่าช่วงมีสิทธิการเช่าทรัพย์สินโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นสำนักงานสำหรับให้บริการทางธุรกิจของผู้เช่าช่วงเท่านั้น โดยผู้ให้เช่าช่วงเป็นผู้เช่าตามสัญญาเช่าฉบับลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 ระหว่างการรถไฟแห่งประเทศไทยกับผู้ให้เช่าช่วง
ระยะเวลาของการเช่า	สิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าช่วงฉบับนี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564

5.5.2 สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จังหวัดนครศรีธรรมราช

คู่สัญญา	นางสาวิณี สินธุ (“**ผู้ให้เช่า**”) และบริษัทฯ (“**ผู้เช่า**”)
วันที่ทำสัญญา	20 สิงหาคม 2557
ทรัพย์สินที่เช่า	ที่ดินโฉนดเลขที่ 66238 ต. คลัง อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ. นครศรีธรรมราช พร้อม

	สิ่งปลูกสร้าง ได้แก่ อาคารพาณิชย์สองชั้น 2 คูหา เลขที่ 101/8 ถ. พัฒนาการคูขวาง ต. คลัง อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ. นครศรีธรรมราช
ลักษณะของสัญญา	ผู้ให้เช่าเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยผู้ให้เช่าตกลงให้เช่า และผู้เช่าตกลงเช่าทรัพย์สินที่เช่าซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นที่ทำการสำนักงานสาขาของผู้เช่า โดยคู่สัญญาได้ดำเนินการจดทะเบียนการเช่าเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559
ระยะเวลาของการเช่า	สัญญาเช่าฉบับนี้มีกำหนดระยะเวลา 6 ปี นับตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 14 กันยายน 2563

5.6 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตบริษัทฯ จะมีการลงทุนจนทำให้เกิดบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม บริษัทฯ จะกำหนดกรอบการดำเนินการตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ โดยจะต้องเป็นกิจการที่เกื้อหนุนการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) หรือก่อให้เกิดประโยชน์ หรือสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัท ดังกล่าว

โดยบริษัทฯ จะลงทุนในกิจการที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือบริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี การได้รับโอนหลักทรัพย์ (หุ้น) จากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ รวมถึงการรับซื้อทรัพย์สินรอการขายที่เป็นหลักทรัพย์จากการขายของสถาบันการเงินตามพ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ถือว่าเป็นการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมตามนโยบายนี้ โดยบริษัทฯ จะมีการจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อไป

โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับการควบคุมและบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.3.11 หัวข้อ "11.1.3 หลักปฏิบัติ 3: เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล (6) นโยบายการลงทุนของบริษัท กรณีบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (ข) การควบคุมและบริหารงาน บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม"

6. โครงการในอนาคต

- ไม่มี -

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ถูกฟ้องดำเนินคดีซึ่งมีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวมกันประมาณ 541.0 ล้านบาท โดยคดีส่วนใหญ่เป็นคดีแพ่งที่เกี่ยวข้องกับการเพิกถอนนิติกรรมหรือคดีละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ

บริษัทฯ อาจมีหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีต่าง ๆ ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินผลของคดีเหล่านี้ ในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าคดีใดจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ บริษัทฯ จะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวตามนโยบายทางบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองสำหรับประมาณการหนี้สินที่เกิดจากคดีฟ้องร้องจำนวน 25.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นการตั้งสำรองสำหรับข้อพิพาทที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ที่ไม่มีนัยสำคัญ *โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการตั้งสำรองสำหรับประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.2.8 ข้อพิพาททางกฎหมายและประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง"*

8. ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

8.1 ข้อมูลทั่วไป

8.1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับสำนักงานใหญ่

โปรดพิจารณาข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสำนักงานใหญ่เพิ่มเติมในส่วนที่ 2.1 หน้า 1

8.1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับสาขา

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ มีสำนักงานสาขารวมทั้งสิ้น 25 สาขา

8.1.2.1 สาขาในกรุงเทพและปริมณฑล

สาขา สำนักงานดอนเมือง
ที่อยู่ 242/8-9 ซอยวิภาวดีรังสิต 82 แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 02-533-6511-13
โทรสาร 02-533-6514

8.1.2.2 ภาคกลาง

(ก) สาขา สำนักงานสุพรรณบุรี
ที่อยู่ 330/1-3 หมู่ที่ 5 ถ. ไผ่ขวาง-ลาดตาล ต. ท่าระหัด อ. เมืองสุพรรณบุรี จ. สุพรรณบุรี 72000
โทรศัพท์ (035)-524-183-5, (035)-522-993
โทรสาร (035)-524-186

(ข) สาขา สำนักงานสระบุรี
ที่อยู่ 127 ถ. พหลโยธิน ต. ปากเพรียว อ. เมืองสระบุรี จ. สระบุรี 18000
โทรศัพท์ (036)-221-871, (036)-223-989
โทรสาร (036)-223-733

(ค) สาขา สำนักงานนครปฐม
ที่อยู่ 603 ถ. เพชรเกษม ต. ห้วยจรเข้ อ. เมืองนครปฐม จ. นครปฐม 73000
โทรศัพท์ (034)-243-381-3
โทรสาร (034)-243-384

(ง) สาขา สำนักงานราชบุรี
ที่อยู่ 194/2 ถ. ทรงพล ต. บ้านโป่ง อ. บ้านโป่ง จ. ราชบุรี 70110
โทรศัพท์ (032)-211-045, (032)-211-934, (032)-301-021
โทรสาร (032)-221-892

8.1.2.3 ภาคเหนือ

(ก) สาขา สำนักงานพิษณุโลก
ที่อยู่ 227/27 ถ. บรมไตรโลกนารถ ต. ในเมือง อ. เมืองพิษณุโลก จ. พิษณุโลก 65000

โทรศัพท์ (055)-247-488-9

โทรสาร (055)-247-487

(ข) สาขา สำนักงานนครสวรรค์

ที่อยู่ 1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถ. พหลโยธิน ต. นครสวรรค์ตก อ. เมืองนครสวรรค์ จ. นครสวรรค์ 60000

โทรศัพท์ (056)-372-107-8

โทรสาร (056)-372-109

(ค) สาขา สำนักงานเชียงราย

ที่ตั้ง 246 ถ. ธนาลัย ต. เวียง อ. เมืองเชียงราย จ. เชียงราย 57000

โทรศัพท์ (053)-711-763, (053)-711-003, (053)-711-146, (053)-711-773

โทรสาร (053)-711-503

(ง) สาขา สำนักงานเชียงใหม่ (แก้วนวรัฐ)

ที่อยู่ 207/11 ถ. แก้วนวรัฐ ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่ 50000

โทรศัพท์ (053)-266-472-5

โทรสาร (053)-266-476

(จ) สาขา สำนักงานเชียงใหม่ (เจริญเมือง)

ที่อยู่ 115 ถ. เจริญเมือง ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่ 50000

โทรศัพท์ (053)-244-075-6

โทรสาร (053)-244-077

(ฉ) สาขา สำนักงานลำปาง

ที่อยู่ 399/7-8 ถ. ไฮเวย์-ลำปาง-งาว ต. สวนดอก อ. เมืองลำปาง จ. ลำปาง 52100

โทรศัพท์ (054)-217-127, (054)-217-321, (054)-228-344, (054)-228-380

โทรสาร (054)-226-641

(ช) สาขา สำนักงานแพร่

ที่อยู่ 235 ถ. เจริญเมือง ต. ในเวียง อ. เมืองแพร่ จ. แพร่ 54000

โทรศัพท์ (054)-511-049, (054)-511-546, (054)-621-121

โทรสาร (054)-511-782

8.1.2.4 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

(ก) สาขา สำนักงานนครราชสีมา

ที่อยู่ 30 ถ. โพธิ์กลาง ต. ในเมือง อ. เมืองนครราชสีมา จ. นครราชสีมา 30000

โทรศัพท์ (044)-244-388, (044)-255-726, (044)-244-288

โทรสาร (044)-241-594, (044)-259-386

(ข) สาขา สำนักงานอุดรธานี
ที่อยู่ 165, 167 ถ. โพธิ์ศรี ต. หมากแข้ง อ. เมืองอุดรธานี จ. อุดรธานี 41000
โทรศัพท์ (042)-240-538-40
โทรสาร (042)-221-158

(ค) สาขา สำนักงานขอนแก่น
ที่อยู่ 292 ถ. หน้าเมือง ต. ในเมือง อ. เมืองขอนแก่น จ. ขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ (043)-225-226-8
โทรสาร (043)-226-219

(ง) สาขา สำนักงานอุบลราชธานี
ที่อยู่ 7 ถ. กันทรลักษ์ ต. วารินชำราบ อ. วารินชำราบ จ. อุบลราชธานี 34190
โทรศัพท์ (045)-321-382, (045)-321-161, (045)-269-422
โทรสาร (045)-321-062

8.1.2.5 ภาคตะวันออก

(ก) สาขา สำนักงานชลบุรี
ที่อยู่ 83/5-7 หมู่ที่ 2 ถ. สุขุมวิท ต. เสม็ด อ. เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี 20000
โทรศัพท์ (038)-144-130-2
โทรสาร (038)-144-135

(ข) สาขา สำนักงานฉะเชิงเทรา
ที่อยู่ 108/16-17 ถ. มหาจักรพรรดิ์ ต. หน้าเมือง อ. เมืองฉะเชิงเทรา จ. ฉะเชิงเทรา 24000
โทรศัพท์ (038)-512-900-1
โทรสาร (038)-512-902

(ค) สาขา สำนักงานระยอง
ที่อยู่ 79 ถ. สุขุมวิท ต. ท่าประดู่ อ. เมืองระยอง จ. ระยอง 21000
โทรศัพท์ (038)-611-591, (038)-612-836, (038)-611-028
โทรสาร (038)-612-837

8.1.2.6 ภาคใต้

(ก) สาขา สำนักงานประจวบคีรีขันธ์
ที่อยู่ 41 หมู่ที่ 2 ถ. เพชรเกษม ต. เขาน้อย อ. ปราณบุรี จ. ประจวบคีรีขันธ์ 77120
โทรศัพท์ (032)-621-499, (032)-622-039, (032)-622-050
โทรสาร (032)-622-051

(ข) สาขา สำนักงานสุราษฎร์ธานี

ที่อยู่ 14-14/1-2 ถ. ตลาดใหม่ ต. ตลาด อ. เมืองสุราษฎร์ธานี จ. สุราษฎร์ธานี 84000

โทรศัพท์ (077)-284-961-3, (077)-288-962

โทรสาร (077)-281-287

(ค) สาขา สำนักงานภูเก็ต

ที่อยู่ 5/5, 5/11 หมู่ที่ 8 ต. ฉลอง อ. เมืองภูเก็ต จ. ภูเก็ต 83130

โทรศัพท์ (076)-384-461-3

โทรสาร (076)-384-464

(ง) สาขา สำนักงานนครศรีธรรมราช

ที่อยู่ 101/8 ถ. พัฒนาการคูขวาง ต. คลัง อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ. นครศรีธรรมราช 80000

โทรศัพท์ (075)-344-770-2

โทรสาร (075)-344-773

(จ) สาขา สำนักงานหาดใหญ่

ที่อยู่ 257 ถ. เพชรเกษม ต. หาดใหญ่ อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา 90110

โทรศัพท์ (074)-261-501-4

โทรสาร (074)-262-572

(ฉ) สาขา สำนักงานยะลา

ที่อยู่ 79, 81 ถ. พิพิธภักดี ต. สะเตง อ. เมืองยะลา จ. ยะลา 95000

โทรศัพท์ (073)-223-740-2

โทรสาร (073)-223-743

8.1.3 ผู้สอบบัญชี

ชื่อ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ที่อยู่ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ถ. พระรามที่ 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02-271-8000

โทรสาร 02-618-5769

8.2 ข้อมูลสำคัญอื่น – สรุปสัญญาที่สำคัญ

8.2.1 บันทึกข้อตกลงเพื่อการซื้อขายทรัพย์สินรอการขาย ระหว่างบริษัทฯ กับสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ รวมทั้งสิ้น 18 แห่ง (18 ฉบับ)

คู่สัญญา	บริษัทฯ กับสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ รวมทั้งสิ้น 18 แห่ง (18 ฉบับ)
วันที่ทำสัญญา	9 ตุลาคม 2549 (15 แห่ง) 17 ตุลาคม 2549 (2 แห่ง) และ 24 ตุลาคม 2549 (1 แห่ง)
ลักษณะของบันทึกข้อตกลง	บริษัทฯ ("**ผู้จะซื้อ**") ทำบันทึกข้อตกลงกับสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ ("**ผู้จะขาย**") เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการซื้อขายทรัพย์สินรอการขายระหว่างบริษัทฯ และผู้จะขาย
ลักษณะของทรัพย์สินที่จะทำการซื้อขาย	(1) ผู้จะขายเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยชอบแต่เพียงผู้เดียว หรือ (2) ผู้จะขายได้ประมูลซื้อจากการขายทอดตลาดของกรมบังคับคดี และอยู่ระหว่างรับโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้จะขาย หรือ (3) ทรัพย์สินที่ผู้จะขายได้ปลดภาระผูกพันเป็นที่เรียบร้อยและนำมารวมเพิ่มเติมเป็นทรัพย์สินที่จะขาย หรือตามที่คู่สัญญาตกลงกัน
การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	ใช้ราคาประเมินทรัพย์สินของผู้ประเมินราคาอิสระ หรือราคาประเมินของผู้จะขาย โดยความเห็นชอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายทั้งในด้านราคาและคุณภาพของทรัพย์สินรอการขาย กรณีที่ไม่สามารถตกลงกันได้อาจมีการนำเรื่องเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาข้อโต้แย้ง เพื่อพิจารณาชี้ขาด และ/หรือมอบให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาใหม่
ราคาทรัพย์สิน	คำนวณราคาซื้อทรัพย์สินโดยมีอัตราส่วนลด ซึ่งขึ้นอยู่กับคุณภาพของทรัพย์สิน
การชำระราคา	ผู้จะซื้อตกลงที่จะชำระราคาทรัพย์สินทั้งจำนวนให้แก่ผู้จะขายในวันลงนามสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินโดยวิธีการออกตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดไม่มีดอกเบี้ย โดยตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวจะครบกำหนดชำระตามคุณภาพของทรัพย์สินที่ซื้อขาย
การโอนทรัพย์สิน	คู่สัญญาจะดำเนินการทยอยจดทะเบียนโอนและรับโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินที่จะซื้อขาย โดยการโอนทรัพย์สินให้มีผลเมื่อได้ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ทางทะเบียนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

8.3 สัญญาและตราสารทางการเงิน

8.3.1 หุ้นกู้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ทั้งประเภทที่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และทั้งประเภทที่บริษัทฯ มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดและประเภทที่บริษัทฯ ไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด โดยมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งหมด 5 ครั้ง มูลค่ารวมทั้งสิ้น 48,200.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นกู้ที่เสนอขายจำนวน 48.2 ล้านหน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000.0 บาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2562 อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำโดยบริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด อยู่ที่ระดับ AA- *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.3.9 หัวข้อ "9.5 การออกหลักทรัพย์อื่น"*

8.3.2 เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงินทั้งหมด 11 แห่ง วงเงินทั้งหมดจำนวน 69,440.0 ล้านบาท และบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวค้างชำระจำนวน 22,290.0 ล้านบาท ก่อนหักค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี

8.3.2.1 สถาบันการเงินแห่งที่ 1

ลักษณะของสัญญา	บริษัทฯ มีเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 1 วงเงินรวม 8,000.0 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินกู้ (1) ระยะสั้นจำนวน 1,800.0 ล้านบาท (2) ระยะยาวจำนวน 2,200.0 ล้านบาท และ (3) ระยะยาวจำนวน 4,000.0 ล้านบาท
เงื่อนไขที่สำคัญทางการเงิน	(1) **เงินกู้ระยะสั้น 1,800.0 ล้านบาท** (1.1) **อัตราดอกเบี้ย** อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำตามระยะเวลา บวกส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่ (1.2) **เงื่อนไขการชำระ** การชำระดอกเบี้ยให้ชำระเป็นงวดรายเดือน ยกเว้นกรณีที่ตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใดถึงกำหนดชำระในเดือนนั้น ให้ชำระดอกเบี้ยของตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับนั้นพร้อมกับการชำระคืนเงินต้น การชำระเงินต้นให้ชำระคืนตามจำนวนเงินและวันที่ที่กำหนดไว้ในตั๋วสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับ (2) **เงินกู้ระยะยาว 2,200.0 ล้านบาท** (2.1) **อัตราดอกเบี้ย** อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำตามระยะเวลา บวกส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่

(2.2) **เงื่อนไขการชำระ**

การชำระดอกเบี้ยให้ชำระเป็นงวดรายเดือน ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายให้ชำระพร้อมกับการชำระคืนเงินต้น

สัญญากู้มีระยะเวลาไม่เกิน 4 ปี และมีระยะเวลาปลอดชำระเงินต้น (Grace Period) 12 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยให้ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน

(2.3) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น**

หากบริษัทฯ มิได้ดำรงสถานะการเป็นรัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงินจะปรับอัตราส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่

(3) **เงินกู้ระยะยาว 4,000.0 ล้านบาท**

(3.1) **อัตราดอกเบี้ย**

อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำตามระยะเวลา บวกส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่

(3.2) **เงื่อนไขการชำระ**

การชำระดอกเบี้ยให้ชำระเป็นงวดรายเดือน ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายให้ชำระพร้อมกับการชำระคืนเงินต้น

สัญญากู้มีระยะเวลาไม่เกิน 4 ปี และมีระยะเวลาปลอดชำระเงินต้น (Grace Period) 12 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยให้ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน

(3.3) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น**

หากกองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 40.0 สถาบันการเงินจะปรับอัตราส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่

8.3.2.2 **สถาบันการเงินแห่งที่ 2**

ลักษณะของสัญญา	บริษัทฯ มีวงเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 2 วงเงินรวม 19,500.0 ล้านบาท โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินแบ่งเป็น (1) ระยะสั้นจำนวน 500.0 ล้านบาท (2) ระยะสั้นจำนวน 2,000.0 ล้านบาท (3) ระยะยาวหลายวงเงินจำนวนรวม 12,000.0 ล้านบาท และ (4) ระยะยาวจำนวน 5,000.0 ล้านบาท
เงื่อนไขที่สำคัญทางการเงิน	(1) **เงินกู้ระยะสั้น 500.0 ล้านบาท** (1.1) **อัตราดอกเบี้ย** อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำตามระยะเวลาบวกส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้ต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน (Money Market Rate)

(1.2) **เงื่อนไขการชำระ**

การชำระดอกเบี้ยให้ชำระเป็นรายเดือน หรือในวันที่ระบุไว้ว่าเป็นวันถึงกำหนดใช้เงิน

การชำระเงินต้นให้ชำระคืนตามจำนวนที่ระบุในตั๋วฉบับนั้น พร้อมด้วยดอกเบี้ย (ถ้ามี) ให้เสร็จสิ้นในวันที่ระบุไว้ว่าเป็นวันถึงกำหนดใช้เงินในเวลาทำการของสถาบันการเงิน

(2) **เงินกู้ระยะสั้น 2,000.0 ล้านบาท**

(2.1) **อัตราดอกเบี้ย**

อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน (Money Market Rate)

(2.2) **เงื่อนไขการชำระ**

การชำระดอกเบี้ยให้ชำระเป็นรายเดือน หรือในวันที่ระบุไว้ว่าเป็นวันถึงกำหนดใช้เงิน

การชำระเงินต้นให้ชำระคืนตามจำนวนที่ระบุในตั๋วฉบับนั้นพร้อมด้วยดอกเบี้ย (ถ้ามี) ให้เสร็จสิ้นในวันที่ระบุไว้ว่าเป็นวันถึงกำหนดใช้เงินในเวลาทำการของสถาบันการเงิน

(2.3) **อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E)

ต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของทุน ไม่ให้สูงเกินกว่า 3.0 : 1.0 ในช่วงระยะเวลา 31 ธันวาคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2563 และภายหลังจากนั้นต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุนไม่ให้สูงเกินกว่า 2.5 : 1.0 จากงบการเงิน ณ สิ้นงวดบัญชี

(2.4) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ สามารถลดสัดส่วนการถือหุ้นของกองทุนฟื้นฟูฯ หรือรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจก็ต่อเมื่อบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยกองทุนฟื้นฟูฯ หรือรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจโดยคงสัดส่วนการถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.0

(3) **เงินกู้ระยะยาวหลายวงเงินรวม 12,000.0 ล้านบาท**

(3.1) **อัตราดอกเบี้ย**

อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำตามระยะเวลา บวกส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่

(3.2) **เงื่อนไขการชำระ**

การชำระดอกเบี้ยให้ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

การชำระเงินต้นมีระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ให้ทยอยลดภาระหนี้จำนวนเท่ากันทุกไตรมาส และลดวงเงินลงทุก

ครั้งที่มีการ Roll Over ตั๋วทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส)

(3.3) **อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E)

ต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของทุน ไม่ให้สูงเกินกว่า 3.0 : 1.0 ในช่วงระยะเวลา 31 ธันวาคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2563 และภายหลังจากนั้นต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุนไม่ให้สูงเกินกว่า 2.5 : 1.0 จากงบการเงิน ณ สิ้นงวดบัญชี

(3.4) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ สามารถลดสัดส่วนการถือหุ้นของกองทุนฟื้นฟูฯ หรือรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจต่อเมื่อบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยกองทุนฟื้นฟูฯ หรือรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจต้องคงสัดส่วนการถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.0

(4) **เงินกู้ระยะยาว 5,000 ล้านบาท**

(4.1) **อัตราดอกเบี้ย**

อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำตามระยะเวลา บวกส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่

(4.2) **เงื่อนไขการชำระ**

การชำระดอกเบี้ยให้ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

การชำระเงินต้นมีระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ให้ทยอยลดภาระหนี้จำนวนเท่ากันทุกไตรมาส และลดวงเงินลงทุกครั้งที่มีการ Roll Over ตั๋วทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส)

(4.3) **อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E)

ต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของทุน ไม่ให้สูงเกินกว่า 3.0 : 1.0 ในช่วงระยะเวลา 31 ธันวาคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2563 และภายหลังจากนั้นต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุนไม่ให้สูงเกินกว่า 2.5 :1.0 จากงบการเงิน ณ สิ้นงวดบัญชี

(4.4) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ สามารถลดสัดส่วนการถือหุ้นของกองทุนฟื้นฟูฯ หรือรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจต่อเมื่อบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยกองทุนฟื้นฟูฯ หรือรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจต้องคงสัดส่วนการถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.0 ในกรณีที่บริษัทฯ สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ สถาบันการเงินอาจตกลงแก้ไขอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขอื่นๆ

8.3.2.3 **สถาบันการเงินแห่งที่ 3**

ลักษณะของสัญญา	บริษัทฯ มีเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 3 วงเงินรวม 8,000.0 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินกู้ (1) ระยะสั้นจำนวน 1,000.0 ล้านบาท (2) ระยะสั้น (วงเงินกู้และ/หรือวงเงินอาวัล/รับรองตั๋วเงิน) รวมจำนวน 2,000.0 ล้านบาท (3) ระยะยาวจำนวน 3,000.0 ล้านบาท และ (4) ระยะยาวจำนวน 2,000.0 ล้านบาท
เงื่อนไขที่สำคัญทางการเงิน	(1) **เงินกู้ระยะสั้น 1,000.0 ล้านบาท** (1.1) **อัตราดอกเบี้ย** อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน (Money Market Rate) (1.2) **เงื่อนไขการชำระ** การชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน หรือให้ชำระในวันที่ระบุไว้ว่าเป็นวันถึงกำหนดใช้เงิน การชำระเงินต้นให้ชำระตามจำนวนที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงินและ/หรือตั๋วแลกเงินฉบับนั้น พร้อมด้วยดอกเบี้ย (ถ้ามี) ในวันที่ระบุไว้ว่าเป็นวันถึงกำหนดใช้เงิน (1.3) **อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E) ต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของทุน ไม่ให้สูงเกินกว่า 3.0 : 1.0 สำหรับงบการเงิน ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 และภายหลังจากนั้นต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุนไม่ให้สูงเกินกว่า 2.5 : 1.0 ตามงบการเงินล่าสุดที่ผ่านผู้ตรวจสอบบัญชี (1.4) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น** กองทุนฟื้นฟูฯ ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เว้นแต่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เรียบร้อยแล้ว (2) **เงินกู้ระยะสั้น (วงเงินกู้ และ/หรือ วงเงินอาวัล/รับรองตั๋วเงิน) รวม 2,000.0 ล้านบาท** (2.1) **อัตราดอกเบี้ย/อัตราค่าธรรมเนียม** กรณีวงเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน (Money Market Rate) กรณีวงเงินอาวัล/รับรองตั๋วเงิน อัตราค่าธรรมเนียมตามที่กำหนด (2.2) **เงื่อนไขการชำระ** กรณีวงเงินกู้ การชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน หรือให้ชำระในวันที่ระบุไว้ว่าเป็นวันถึงกำหนดใช้เงิน กรณีวงเงินกู้ การชำระเงินต้นให้ชำระตามจำนวนที่ระบุในตั๋ว

สัญญาใช้เงิน และ/หรือตั๋วแลกเงินฉบับนั้น พร้อมด้วยดอกเบี้ย (ถ้ามี) ในวันที่ระบุไว้ว่าเป็นวันถึงกำหนดใช้เงิน

กรณีวงเงินอาวัล/รับรองตั๋วเงิน สิ้นสุดเมื่อตั๋วเงินครบกำหนด

(2.3) **อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E)

ต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของทุน ไม่ให้สูงเกินกว่า 3.0 : 1.0 สำหรับงบการเงิน ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 และภายหลังจากนั้นต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุน ไม่ให้สูงเกินกว่า 2.5 : 1.0 ตามงบการเงินล่าสุดที่ผ่านผู้ตรวจสอบบัญชี

(2.4) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น**

กองทุนฟื้นฟูฯ ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เว้นแต่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เรียบร้อยแล้ว

(3) **เงินกู้ระยะยาว 3,000.0 ล้านบาท**

(3.1) **อัตราดอกเบี้ย**

อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำตามระยะเวลา บวกส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่

(3.2) **เงื่อนไขการชำระ**

การชำระดอกเบี้ยให้ชำระเป็นงวดรายเดือน

การชำระเงินต้นต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้เป็นต้นไป โดยชำระเป็นงวดทุก 3 เดือน

(3.3) **อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E)

ต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของทุน ไม่ให้สูงเกินกว่า 3.0 : 1.0 สำหรับงบการเงิน ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 และภายหลังจากนั้นต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุน ไม่ให้สูงเกินกว่า 2.5 : 1.0 ตามงบการเงินล่าสุดที่ผ่านผู้ตรวจสอบบัญชี

(3.4) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น**

กองทุนฟื้นฟูฯ ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เว้นแต่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เรียบร้อยแล้ว

(4) **เงินกู้ระยะยาว 2,000.0 ล้านบาท**

(4.1) **อัตราดอกเบี้ย**

อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำตามระยะเวลา บวกส่วนเพิ่มอัตรา

ดอกเบี้ยคงที่

(4.2) **เงื่อนไขการชำระ**

การชำระดอกเบี้ยให้ชำระเป็นงวดรายเดือน

การชำระเงินต้นให้ชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้เป็นต้นไป โดยชำระเป็นงวดทุก 3 เดือน

(4.3) **อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E)

ต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของทุน ไม่ให้สูงเกินกว่า3.0 : 1.0 สำหรับงบการเงิน ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563

และภายหลังจากนั้นต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุน ไม่ให้สูงเกินกว่า 2.5 : 1.0 ตามงบการเงินล่าสุดที่ผ่านผู้ตรวจสอบบัญชี

(4.4) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น**

กองทุนฟื้นฟูฯ ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เว้นแต่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เรียบร้อยแล้ว

8.3.2.4 **สถาบันการเงินแห่งที่** 4

ลักษณะของสัญญา

บริษัทฯ มีเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 4 วงเงินรวม 6,000.0 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินกู้ (1) ระยะสั้นจำนวน 1,000.0 ล้านบาท และ (2) หนังสือแจ้งผลการพิจารณาวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน และ/หรือ วงเงินอาวัลตั๋วสัญญาใช้เงิน และ/หรือรับรองตั๋วแลกเงิน (P/N Aval and/or Acceptance B/E) และ/หรือ วงเงินกู้ระยะยาว และ/หรือ วงเงินกู้เบิกเงินเกินบัญชี รวมจำนวน 5,000.0 ล้านบาท

เงื่อนไขที่สำคัญทางการเงิน

(1) **เงินกู้ระยะสั้น** 1,000.0 **ล้านบาท**

(1.1) **อัตราดอกเบี้ย/อัตราค่าธรรมเนียม**

กรณีวงเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน (Money Market Rate)

กรณีวงเงินอาวัล/รับรองตั๋วเงิน อัตราค่าธรรมเนียมตามที่กำหนด

(1.2) **เงื่อนไขการชำระ**

กรณีวงเงินกู้ การชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและเงินต้นให้ชำระในวันกำหนดใช้เงินตามตั๋วสัญญาใช้เงิน

กรณีวงเงินอาวัล/รับรองตั๋วเงิน สิ้นสุดเมื่อตั๋วสัญญาใช้เงินครบกำหนด

(2) **หนังสือแจ้งผลการพิจารณาวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน และ/หรือ วงเงินอาวัลตั๋วสัญญาใช้เงิน และ/หรือรับรองตั๋วแลกเงิน** (P/N Aval and/or Acceptance B/E) **และ/หรือ วงเงินกู้ระยะยาว และ/หรือ วงเงินกู้เบิกเงินเกินบัญชี รวม** 5,000.0 **ล้านบาท**

(2.1) **อัตราดอกเบี้ย/อัตราค่าธรรมเนียม**

เป็นไปตามประเภทวงเงินสนับสนุนทางการเงินที่ใช้

(2.2) **เงื่อนไขการชำระ**

เป็นไปตามประเภทวงเงินสนับสนุนทางการเงินที่ใช้

8.3.2.5 **สถาบันการเงินแห่งที่** 5

ลักษณะของสัญญา

บริษัทฯ มีเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 5 วงเงินรวม 3,500.0 ล้านบาท โดยใช้วงเงินร่วมกันระหว่างเงินกู้ (1) ระยะสั้นจำนวน 1,000.0 ล้านบาท และ (2) ระยะยาวรวมจำนวนไม่เกิน 3,500.0 ล้านบาท

เงื่อนไขที่สำคัญทางการเงิน

(1) **เงินกู้ระยะสั้น 1,000.0 ล้านบาท**

(1.1) **อัตราดอกเบี้ย**

อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน (Money Market Rate)

(1.2) **เงื่อนไขการชำระ**

การชำระดอกเบี้ยให้ชำระในวันครบกำหนดใช้เงินตามตั๋วสัญญาใช้เงิน

การชำระเงินต้นให้ชำระในวันกำหนดใช้เงินตามตั๋วสัญญาใช้เงิน

(2) **เงินกู้ระยะยาว 3,500.0 ล้านบาท**

(2.1) **อัตราดอกเบี้ย**

อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำตามระยะเวลา บวกส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่

(2.2) **เงื่อนไขการชำระ**

การชำระดอกเบี้ยให้ชำระเป็นรายเดือนทุกเดือน

การชำระเงินต้นให้ชำระเป็นรายงวด 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 12 งวด และชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 3 ปีนับแต่วันที่เบิกถอนเงินกู้

(2.3) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น**

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นโดยการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทำให้กองทุนฟื้นฟูฯ และ/หรือ กระทรวงการคลัง และ/หรือหน่วยงานอื่นใดของรัฐ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ น้อยลง และมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ

40.0 สถาบันการเงินมีสิทธิเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการเบิกเงินกู้ และ/หรืออัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากบริษัทฯ เพิ่มขึ้น หรือเรียกคืนเงินกู้ก่อนกำหนด

(2.4) **อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E)

ต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของทุนไม่เกินกว่า 3.0 : 1.0 สำหรับปี 2562 และปี 2563 หรือจนกว่าจะได้รับเงินจากการนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วแต่อย่างใดจะถึงก่อน และภายหลังจากนั้นต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุนไม่ให้สูงเกินกว่า 2.5 : 1.0

8.3.2.6 **สถาบันการเงินแห่งที่** 6

ลักษณะของสัญญา	บริษัทฯ มีเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 6 วงเงินรวม 11,000.0 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินกู้ (1) ระยะยาวจำนวน 10,000.0 ล้านบาท และ (2) ระยะยาวจำนวน 4,000.0 ล้านบาท[1]
เงื่อนไขที่สำคัญทางการเงิน	(1) **เงินกู้ระยะยาว 10,000.0 ล้านบาท** (1.1) **อัตราดอกเบี้ย** อัตราดอกเบี้ยคงที่ (1.2) **เงื่อนไขการชำระ** การชำระดอกเบี้ยให้ชำระทุก 3 เดือนนับแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก การชำระเงินต้นให้ชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปี 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก โดยชำระเป็นงวดทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 22 งวด (2) **เงินกู้ระยะยาว 4,000.0 ล้านบาท** (2.1) **อัตราดอกเบี้ย** อัตราดอกเบี้ยคงที่ (2.2) **เงื่อนไขการชำระ** การชำระดอกเบี้ยให้ชำระทุก 3 เดือนนับแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก การชำระเงินต้นให้ชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก โดยชำระเป็นจำนวนเท่ากันทุกงวด รวมทั้งสิ้น 20 งวด

(2.3) **อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E)

ต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของทุนไม่เกินกว่า 3.0 : 1.0 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

และภายหลังจากนั้นต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุนไม่ให้สูงเกินกว่า 2.0 : 1.0

(2.4) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น**

กองทุนฟื้นฟูฯ ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

(2.5) **การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ** (Credit Rating)

อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ลดต่ำลงอย่างมีนัยสำคัญ (ลดลงไปต่ำกว่า BBB+) อันอาจส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ สถาบันการเงินมีสิทธิเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

หมายเหตุ [1] ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ ครบระยะเวลาเบิกเงินกู้ดังกล่าวแล้ว โดยบริษัทฯ เบิกเงินกู้ภายใต้สัญญากู้ดังกล่าวรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,000.0 ล้านบาท

8.3.2.7 **สถาบันการเงินแห่งที่** 7

ลักษณะของสัญญา	บริษัทฯ มีเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 7 เป็นวงเงินกู้ระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 500.0 ล้านบาท
เงื่อนไขที่สำคัญทางการเงิน	(1) **เงินกู้ระยะสั้นโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 500.0 ล้านบาท** (1.1) **อัตราดอกเบี้ย** อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน (Money Market Rate) (1.2) **เงื่อนไขการชำระ** ตั๋วสัญญาใช้เงินที่มีกำหนดชำระเงินไม่เกิน 1 เดือนหรือเมื่อทวงถามนับจากวันที่ลงในตั๋วมามอบให้กับสถาบันการเงิน พร้อมดอกเบี้ยที่ระบุในตั๋วทุกสิ้นเดือน หรือเมื่อตั๋วครบกำหนดชำระหรือเมื่อทวงถาม แล้วแต่ระยะเวลาใดถึงก่อน

8.3.2.8 **สถาบันการเงินแห่งที่** 8

ลักษณะของสัญญา	บริษัทฯ มีเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 8 วงเงินรวม 8,000.0 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินกู้ระยะยาวจำนวน (1) 2,000.0 ล้านบาท (2) 3,000.0 ล้านบาท และ (3) 3,000.0 ล้านบาท

เงื่อนไขที่สำคัญทางการเงิน

(1) **เงินกู้ระยะยาว 2,000.0 ล้านบาท**

(1.1) **อัตราดอกเบี้ย**

อัตราดอกเบี้ย BIBOR ตามระยะเวลา บวกส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่ และเมื่อบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ บริษัทฯ ยินยอมให้สถาบันการเงินปรับอัตราส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่

(1.2) **เงื่อนไขการชำระ**

การชำระดอกเบี้ยให้ชำระทุก 6 เดือน

การชำระเงินต้นต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 4 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก โดยชำระเป็นงวดทุก 3 เดือน

(1.3) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น**

กองทุนฟื้นฟูฯ ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ

(1.4) **อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E)

ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน ไว้ในอัตราไม่ต่ำกว่า 2.5 : 1.0 ณ งบสิ้นปี ทั้งนี้ สำหรับงบการเงิน ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันจากเงื่อนไขดังกล่าว โดยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ไม่ให้สูงเกินกว่า 3.0 : 1.0

(1.5) **เงื่อนไขอื่น ๆ**

หากบริษัทฯ จะใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ชำระคืนเงินกู้ให้กับสถาบันการเงินอื่นก่อนกำหนด บริษัทฯ จะต้องชำระคืนเงินกู้ตามสัญญาของสถาบันการเงินภายใต้หลักการความเท่าเทียมกันเช่นเดียวกับที่บริษัทฯ ชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนดให้สถาบันการเงินอื่น เว้นแต่เป็นกรณีที่บริษัทฯ คืนเงินกู้ให้กับสถาบันการเงินอื่นก่อนกำหนดจากการที่บริษัทฯ ได้กู้เงินหรือออกตราสารหนี้เพื่อจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

(2) **เงินกู้ระยะยาว 3,000.0 ล้านบาท**

รายละเอียดวงเงินสินเชื่อเป็นไปตามเงินกู้ระยะยาว 2,000.0 ล้านบาท ในข้อ (2) ข้างต้น

(3) **เงินกู้ระยะยาว 3,000.0 ล้านบาท**

(3.1) **อัตราดอกเบี้ย**

อัตราดอกเบี้ย BIBOR[1] ตามระยะเวลา บวกส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่

(3.2) **เงื่อนไขการชำระ**

การชำระดอกเบี้ยให้ชำระทุก 6 เดือน

การชำระเงินต้นให้ชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 4 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก โดยชำระเป็นงวดทุก 3 เดือน

(3.3) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น**

กองทุนฟื้นฟูฯ ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ

(3.4) **อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E)

ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนไว้ในอัตราไม่ต่ำกว่า 2.5 : 1.0 ณ งบสิ้นปี ทั้งนี้ สำหรับงบการเงิน ณ สิ้นปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันจากเงื่อนไขดังกล่าว โดยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ไม่ให้สูงเกินกว่า 3.0 : 1.0

8.3.2.9 **สถาบันการเงินแห่งที่ 9**

ลักษณะของสัญญา		บริษัทฯ มีเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 9 เป็นเงินกู้ระยะยาว จำนวน 440.0 ล้านบาท
เงื่อนไขที่สำคัญทางการเงิน	(1)	**เงินกู้ระยะยาว 440.0 ล้านบาท**
	(1.1)	**อัตราดอกเบี้ย**
		อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำตามระยะเวลาเฉลี่ยของสถาบันการเงินหลักที่กำหนดในสัญญา บวกส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่
	(1.2)	**เงื่อนไขการชำระ**
		การชำระดอกเบี้ยให้ชำระทุกเดือนนับแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก
		การชำระเงินต้นต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 31 มีนาคม 2563 โดยชำระเป็นงวดทุก 3 เดือน
	(1.3)	**อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E)
		สำหรับปีงบการเงิน 2562 และปี 2563 บริษัทฯ ต้องดำรง

[1] BIBOR (Bangkok Interbank Offered Rate) เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นสำหรับการปล่อยกู้เงินบาทแบบไม่มีหลักประกันระหว่างสถาบันการเงินภายในตลาดการเงินไทย

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Debt / Equity ratio) จาก งบ ณ สิ้นปีไม่ให้สูงเกินกว่า 3.0 : 1.0 และตั้งแต่ปีงบการเงิน 2564 เป็นต้นไป ต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของทุนไม่ให้สูงเกินกว่า 2.5 : 1.0

8.3.2.10 **สถาบันการเงินแห่งที่** 10

ลักษณะของสัญญา

บริษัทฯ มีเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 10 วงเงินรวมไม่เกิน 3,000.0 ล้านบาท โดยใช้วงเงินร่วมกันระหว่างเงินกู้ (1) ระยะสั้น (วงเงินตั๋วเงิน และ/หรือ วงเงินอาวัลตั๋วเงิน) จำนวน 1,000.0 ล้านบาท และ (2) ระยะยาวจำนวน 3,000.0 ล้านบาท

เงื่อนไขที่สำคัญทางการเงิน

(1) **เงินกู้ระยะสั้น (วงเงินตั๋วเงิน และ/หรือ วงเงินอาวัลตั๋วเงิน) 1,000.0 ล้านบาท**

(1.1) **อัตราดอกเบี้ย**

กรณีวงเงินตั๋วเงิน อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน (Money Market Rate)

กรณีวงเงินอาวัลตั๋วเงิน อัตราค่าธรรมเนียมตามที่กำหนด

(1.2) **เงื่อนไขการชำระ**

กรณีวงเงินตั๋วเงิน การชำระดอกเบี้ยให้ชำระเป็นรายเดือนหรือตามอัตราที่ระบุในตั๋วเงินในทันทีที่ตั๋วถึงกำหนดชำระ

กรณีวงเงินตั๋วเงิน การชำระเงินต้นให้ชำระคืนตามจำนวนที่ระบุในตั๋วเงินในทันทีที่ตั๋วถึงกำหนดชำระ

(1.3) **อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E)

ต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของทุน ไม่ให้สูงเกินกว่า 2.5 : 1.0 ทั้งนี้ สำหรับงวดบัญชีประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันจากเงื่อนไขดังกล่าว โดยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ไม่ให้สูงเกินกว่า 3.0 : 1.0

(1.4) **อัตราส่วนเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยที่ต้องชำระ** (Interest Bearing Debt) / EBITDA

ต้องดำรงอัตราส่วนเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยที่ต้องชำระ (Interest Bearing Debt) / EBITDA ไม่เกินกว่า 7.0 เท่า ทุกสิ้นงวดบัญชี ทั้งนี้ สำหรับงวดบัญชีประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันจากเงื่อนไขดังกล่าว โดยต้องดำรงอัตราส่วนเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยที่ต้องชำระ (Interest Bearing Debt) /

EBITDA ไม่เกินกว่า 10.5 เท่า

(1.5) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น**

กองทุนฟื้นฟูฯ ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของหุ้นทั้งหมดที่เรียกชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนของบริษัทฯ

(2) **เงินกู้ระยะยาว 3,000.0 ล้านบาท**

(2.1) **อัตราดอกเบี้ย**

อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ บวกส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งขึ้นอยู่กับการจัดอันดับฐานะทางการเงินและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ที่ได้รับการจัดอันดับจากบริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

(2.2) **เงื่อนไขการชำระ**

การชำระดอกเบี้ยให้ชำระทุกเดือนนับแต่เดือนถัดจากเดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก การชำระเงินต้นต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 4 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก โดยชำระเป็นงวดทุก 3 เดือน

(2.3) **อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E)

ต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของทุน ไม่ให้สูงเกินกว่า 2.5 : 1.0 ทั้งนี้ สำหรับงวดบัญชีประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันจากเงื่อนไขดังกล่าว โดยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ไม่ให้สูงเกินกว่า 3.0 : 1.0

(2.4) **อัตราส่วนเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยที่ต้องชำระ** (Interest Bearing Debt) / EBITDA

ต้องดำรงอัตราส่วนเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยที่ต้องชำระ (Interest Bearing Debt) / EBITDA ไม่เกินกว่า 7.0 เท่า ทุกสิ้นงวดบัญชี ทั้งนี้ สำหรับงวดบัญชีประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันจากเงื่อนไขดังกล่าว โดยต้องดำรงอัตราส่วนเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยที่ต้องชำระ (Interest Bearing Debt) / EBITDA ไม่เกินกว่า 10.5 เท่า

(2.5) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น**

กองทุนฟื้นฟูฯ ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของหุ้นทั้งหมดที่เรียกชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนของบริษัทฯ

8.3.2.11 **สถาบันการเงินแห่งที่** 11

ลักษณะของสัญญา	บริษัทฯ มีเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 11 เป็นเงินกู้ระยะยาวจำนวน 1,500.0 ล้านบาท
เงื่อนไขที่สำคัญทางการเงิน	(1) **เงินกู้ระยะยาว 1,500.0 ล้านบาท** (1.1) **อัตราดอกเบี้ย** อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำตามระยะเวลา บวกส่วนเพิ่มอัตราดอกเบี้ยคงที่ (1.2) **เงื่อนไขการชำระ** การชำระดอกเบี้ยให้ชำระทุกเดือนนับแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก การชำระเงินต้นต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก โดยชำระเป็นงวดทุก 3 เดือน (1.3) **อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (D/E) ต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของทุน ไม่ให้สูงเกินกว่า 3.0 : 1.0 ตลอดระยะเวลาจนที่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยคำนวนจากงบการเงิน ณ สิ้นปีบัญชีของบริษัทฯ และภายหลังจากนั้นต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุนไม่ให้สูงเกินกว่า 2.5 : 1.0 โดยคำนวนจากงบการเงิน ณ สิ้นปีบัญชีของบริษัทฯ (1.4) **การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น** กองทุนฟื้นฟูฯ ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

8.3.3 ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีรายการตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นและระยะยาวรวมเป็นจำนวน 4,627.8 ล้านบาท (หลังหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย) ที่ออกเพื่อชำระค่าซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินอื่นดังต่อไปนี้

บริษัท/สถาบันการเงิน	ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นและระยะยาว (หน่วย: ล้านบาท)	วันที่ออกตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงิน (ตามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย)	วันที่หมดภาระทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขที่สำคัญอื่นๆ
สถาบันการเงินแห่งที่ 5	231.2	20 สิงหาคม 2562	15 พฤศจิกายน 2562	ไม่มี	ไม่มี
	850.9	20 กันยายน 2562	18 ธันวาคม 2562	ไม่มี	ไม่มี
สถาบันการเงินแห่งที่ 7	69.6 (แบ่งชำระเป็นงวด)	29 ธันวาคม 2558	29 ธันวาคม 2567	ไม่มี	ไม่มี
	2.0 (แบ่งชำระเป็นงวด)	20 กันยายน 2560	20 กันยายน 2567	ไม่มี	ไม่มี
	133.5	19 กันยายน 2561	19 กันยายน 2565	ไม่มี	ไม่มี
	877.7 (แบ่งชำระเป็นงวด)	25 ธันวาคม 2561	25 ธันวาคม 2565	ไม่มี	ไม่มี
	115.9(แบ่งชำระเป็นงวด)	30 กันยายน 2562	30 กันยายน 2569	ไม่มี	ไม่มี
สถาบันการเงินแห่งที่ 8	66.2 (แบ่งชำระเป็นงวด)	18 มกราคม 2560	18 มกราคม 2567	ไม่มี	ไม่มี
	10.8 (แบ่งชำระเป็นงวด)	15 มิถุนายน 2560	15 มิถุนายน 2569	ไม่มี	ไม่มี
	255.3 (แบ่งชำระเป็นงวด)	17 ตุลาคม 2561	17 ตุลาคม 2563	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มี

บริษัท/สถาบันการเงิน	ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นและระยะยาว (หน่วย: ล้านบาท)	วันที่ออกตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงิน (ตามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย)	วันที่หมดภาระทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขที่สำคัญอื่นๆ
สถาบันการเงินแห่งที่ 10	147.4 (แบ่งชำระเป็นงวด)	31 ตุลาคม 2559	31 ตุลาคม 2566	ไม่มี	ไม่มี
	387.7 (แบ่งชำระเป็นงวด)	24 มิถุนายน 2559	24 มิถุนายน 2568	ไม่มี	ไม่มี
	121.9 (แบ่งชำระเป็นงวด)	20 ธันวาคม 2560	20 ธันวาคม 2569	ไม่มี	ไม่มี
	28.7 (แบ่งชำระเป็นงวด)	20 ธันวาคม 2560	20 ธันวาคม 2569	ไม่มี	ไม่มี
สถาบันการเงินแห่งที่ 12	5.0 (แบ่งชำระเป็นงวด)	25 ธันวาคม 2557	25 ธันวาคม 2566	ไม่มี	ไม่มี
	4.8 (แบ่งชำระเป็นงวด)	10 เมษายน 2558	10 เมษายน 2567	ไม่มี	ไม่มี
	84.9 (แบ่งชำระเป็นงวด)	20 เมษายน 2559	20 เมษายน 2568	ไม่มี	ไม่มี
สถาบันการเงินแห่งที่ 13	76.7	25 ธันวาคม 2561	9 ธันวาคม 2564	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มี
	257.5 (แบ่งชำระเป็นงวด)	28 มิถุนายน 2562	17 มิถุนายน 2564	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มี
สถาบันการเงินแห่งที่ 14	29.1 (แบ่งชำระเป็นงวด)	18 กรกฎาคม 2560	18 กรกฎาคม 2567	ไม่มี	ไม่มี
	71.2 (แบ่งชำระเป็นงวด)	10 ตุลาคม 2561	10 ตุลาคม 2568	ไม่มี	ไม่มี
สถาบันการเงินแห่งที่ 15	888.7	16 พฤศจิกายน 2560	16 พฤศจิกายน 2562	ไม่มี	ไม่มี
สถาบันการเงินแห่งที่ 16	0.2	18 มกราคม 2560	18 มกราคม 2564	ไม่มี	ไม่มี

บริษัท/สถาบันการเงิน	ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นและระยะยาว (หน่วย: ล้านบาท)	วันที่ออกตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงิน (ตามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย)	วันที่หมดภาระทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขที่สำคัญอื่นๆ
สถาบันการเงินแห่งที่ 17	53.5 (แบ่งชำระเป็นงวด)	28 มิถุนายน 2562	28 มิถุนายน 2569	ไม่มี	ไม่มี
	132.9 (แบ่งชำระเป็นงวด)	27 กันยายน 2562	27 กันยายน 2569	ไม่มี	ไม่มี

ส่วนที่ 2.3

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

9. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

9.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ

ก่อนการออกและเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 16,225.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,245.0 ล้านหุ้น และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 13,675.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,735.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท โดยที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 มีมติยืนยันการเพิ่มทุนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2558 ดังต่อไปนี้

(ก) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,550.0 ล้านบาท จากเดิมจำนวน 13,675.0 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 16,225.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 510.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท และ

(ข) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 510.0 ล้านหุ้น ดังนี้

(1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 280.0 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการกันหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วนเพื่อเสนอขายและจัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนหลักโดยเฉพาะเจาะจง (Cornerstone Investors) และ

(2) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 230.0 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน เพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินภายใต้แผนการจัดสรรหุ้นเกินกว่าจำนวนที่จัดจำหน่าย (Over-allotment) (หากมี)

ดังนั้น ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดในครั้งนี้แล้ว บริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นไม่เกิน 16,225.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,245.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท (ภายใต้สมมติฐานว่ามีผู้จองซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายต่อประชาชน (รวมทั้งการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน) ทั้งจำนวนและผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ทั้งจำนวน)

9.2 ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 และภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ ภายใต้สมมติฐานว่ามีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายทั้งจำนวน สรุปได้ดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญ		ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (กรณีผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินไม่มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ)		ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (กรณีผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ทั้งจำนวน)	
		จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	กองทุนฟื้นฟูฯ[1]	2,734,999,990	99.9	1,479,999,990	49.1	1,479,999,990	45.6
2.	นางสาวสันติ์ธรา ตันศิริ	5	0.0	5	0.0	5	0.0
3.	นายพิภพ ภู่เพ็ง	5	0.0	5	0.0	5	0.0
4.	ประชาชนทั่วไป	-	-	1,535,000,000	50.9	1,765,000,000	54.4
	รวม	2,735,000,000	100.0	3,015,000,000	100.0	3,245,000,000	100.0

หมายเหตุ [1] กองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ จะเสนอขายหุ้นสามัญที่ตนถืออยู่จำนวน 1,255.0 ล้านหุ้น พร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนของบริษัทฯ ในครั้งนี้จำนวน 280.0 ล้านหุ้น ภายใต้สมมติฐานว่ามีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งจำนวน ซึ่งจะทำให้ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ บริษัทฯ จะมีหุ้นที่ออกและชำระแล้วในกรณีที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินไม่มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ จำนวน 3,015.0 ล้านหุ้น และกรณีที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ทั้งจำนวน 3,245,0 ล้านหุ้น

9.3 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

- ไม่มี -

9.4 ข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ

หุ้นของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้น เป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49.0 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นหากการโอนหุ้นรายใดจะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวของบริษัทฯ เกินอัตราส่วนข้างต้น

หากผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวที่เป็น (ก) คนสหรัฐอเมริกา (U.S. Person)[1] และ (ข) ผู้ลงทุนสถาบัน (Qualified Institutional Buyer)[1] และผู้ซื้อหลักทรัพย์ซึ่งมีคุณสมบัติ (Qualified Purchaser)[2] มีความประสงค์จะจำหน่ายหรือโอนหุ้นของตนให้แก่บุคคลอื่น ให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวดังกล่าวมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(ก) จำหน่ายหุ้นดังกล่าวหรือสิทธิที่จะใช้หรือได้รับประโยชน์จากหุ้นนั้น ๆ ให้แก่ผู้ลงทุนอื่นในธุรกรรมนอกประเทศสหรัฐอเมริกา (Offshore Transaction)[1] หรือ

(ข) จำหน่ายหุ้นดังกล่าวหรือสิทธิที่จะใช้หรือได้รับประโยชน์จากหุ้นนั้น ๆ ให้แก่ผู้ลงทุนรายอื่นซึ่งเป็นผู้ลงทุนสถาบัน (Qualified Institutional Buyer) และผู้ซื้อหลักทรัพย์ซึ่งมีคุณสมบัติ (Qualified Purchaser)

ในกรณีที่การโอนหุ้นของผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวไม่ได้เป็นไปตามวิธีการดังกล่าวข้างต้น ให้ผู้ถือหุ้นที่ได้รับโอนหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวดังกล่าวดำเนินการโอนหุ้นให้เป็นไปตามวิธีการที่กำหนด เมื่อบริษัทฯ ได้ทำการร้องขอเป็นลายลักษณ์อักษร

หมายเหตุ:
[1] คนสหรัฐอเมริกา (U.S. Person) ผู้ลงทุนสถาบัน (Qualified Institutional Buyer) และธุรกรรมนอกประเทศสหรัฐอเมริกา (Offshore Transaction) ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในบทนิยามของคำดังกล่าวตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา ค.ศ. 1933 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (United States Securities Act of 1933, as amended)

[2] ผู้ซื้อหลักทรัพย์ซึ่งมีคุณสมบัติ (Qualified Purchaser) ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในบทนิยามของคำดังกล่าวตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทบริหารจัดการเงินลงทุนของประเทศสหรัฐอเมริกา ค.ศ. 1940 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (United States Investment Company Act of 1940, as amended)

9.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และทั้งประเภทมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และทั้งประเภทที่บริษัทฯ มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด และประเภทที่บริษัทฯ ไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด โดยมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งหมด 5 ครั้ง มูลค่ารวมทั้งสิ้น 48,200.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นกู้ที่เสนอขายจำนวน 48.2 ล้านหน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000.0 บาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2562 อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำโดยบริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด อยู่ที่ระดับ AA-

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมของหุ้นกู้ของบริษัทฯ ตามตารางสรุปด้านล่าง

ครั้งที่	ชุดที่	จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย (หน่วย)	มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขายและยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	อายุหุ้นกู้ (นับจากวันออกหุ้นกู้)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	วันออกหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	บริษัทฯ มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนด[1]
1/2559	2	1,000,000	1,000.0	3 ปี	2.71	22 ธันวาคม 2559	22 ธันวาคม 2562	-
	3	1,100,000	1,100.0	7 ปี	3.79		22 ธันวาคม 2566	มี
1/2560	2	800,000	800.0	3 ปี	2.38	23 มิถุนายน 2560	23 มิถุนายน 2563	-
	3	1,400,000	1,400.0	5 ปี	3.41		23 มิถุนายน 2565	-
	4	1,400,000	1,400.0	7 ปี	3.64		23 มิถุนายน 2567	มี
	5	1,500,000	1,500.0	10 ปี	3.92		23 มิถุนายน 2570	มี
2/2560	2	1,000,000	1,000.0	4 ปี	2.53	8 กันยายน 2560	8 กันยายน 2564	-
	3	3,800,000	3,800.0	6 ปี	3.44		8 กันยายน 2566	มี
	4	3,200,000	3,200.0	8 ปี	3.73		8 กันยายน 2568	มี
	5	5,000,000	5,000.0	10 ปี	3.91		8 กันยายน 2570	มี
1/2561	1	2,230,000	2,230.0	1 ปี 6 เดือน	2.18	21 มิถุนายน 2561	21 ธันวาคม 2562	-
	2	3,000,000	3,000.0	3 ปี	2.50		21 มิถุนายน 2564	-
	3	370,000	370.0	7 ปี	3.88		21 มิถุนายน 2568	มี
	4	2,400,000	2,400.0	10 ปี	4.30		21 มิถุนายน 2571	มี

ครั้งที่	ชุดที่	จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย (หน่วย)	มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขายและยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	อายุหุ้นกู้ (นับจากวันออกหุ้นกู้)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	วันออกหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	บริษัทฯ มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนด[1]
1/2562	1	3,000,000	3,000.0	1 ปี 6 เดือน	2.30	18 กรกฎาคม 2562	18 มกราคม 2564	-
	2	3,000,000	3,000.0	3 ปี	2.45		18 กรกฎาคม 2565	-
	2	4,500,000	4,500.0	5 ปี	2.90		18 กรกฎาคม 2567	-
	4	5,000,000	3,500.0	10 ปี	3.60		18 กรกฎาคม 2572	-
	5	3,500,000	3,500.0	12 ปี	3.78		18 กรกฎาคม 2574	-
	6	1,000,000	1,000.0	15 ปี	3.92		18 กรกฎาคม 2577	-

หมายเหตุ [1] ในกรณีของหุ้นกู้ที่มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนด บริษัทฯ ในฐานะผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ภายใต้เงื่อนไขดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ณ วันครบรอบ 5 ปี นับแต่วันออกหุ้นกู้ หรือ ณ วันกำหนดชำระดอกเบี้ยใด ๆ ภายหลังจากนั้น (“**วันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้**”) โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นกู้ที่ผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้และค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 0.25 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นกู้ที่ผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้

(ข) ผู้ออกหุ้นกู้ต้องจัดส่งหนังสือบอกกล่าวการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ให้กับผู้ถือหุ้นกู้ และนายทะเบียนผู้ถือหุ้นกู้ (โดยในกรณีของผู้ถือหุ้นกู้ให้จัดส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนหรือไปรษณีย์อากาศลงทะเบียน (ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้อาศัยอยู่ในต่างประเทศ) ตามรายชื่อและที่อยู่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นกู้) ล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน แต่ไม่เกิน 60 วัน ก่อนวันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

(ค) ในกรณีการไถ่ถอนหุ้นกู้บางส่วนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ให้ผู้ออกหุ้นกู้ไถ่ถอนหุ้นกู้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.0 ของหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมด และให้ผู้ออกหุ้นกู้ไถ่ถอนหุ้นกู้ของผู้ถือหุ้นกู้แต่ละรายตามสัดส่วนซึ่งยังไม่ได้ไถ่ถอนที่ผู้ถือหุ้นกู้แต่ละรายถือครองอยู่ ถ้าผลการคำนวณมีเศษส่วน (น้อยกว่า 1 หน่วย) ให้ถือว่าเศษส่วนดังกล่าวมีค่าเท่ากับ 1 หน่วย สำหรับการไถ่ถอนหุ้นกู้

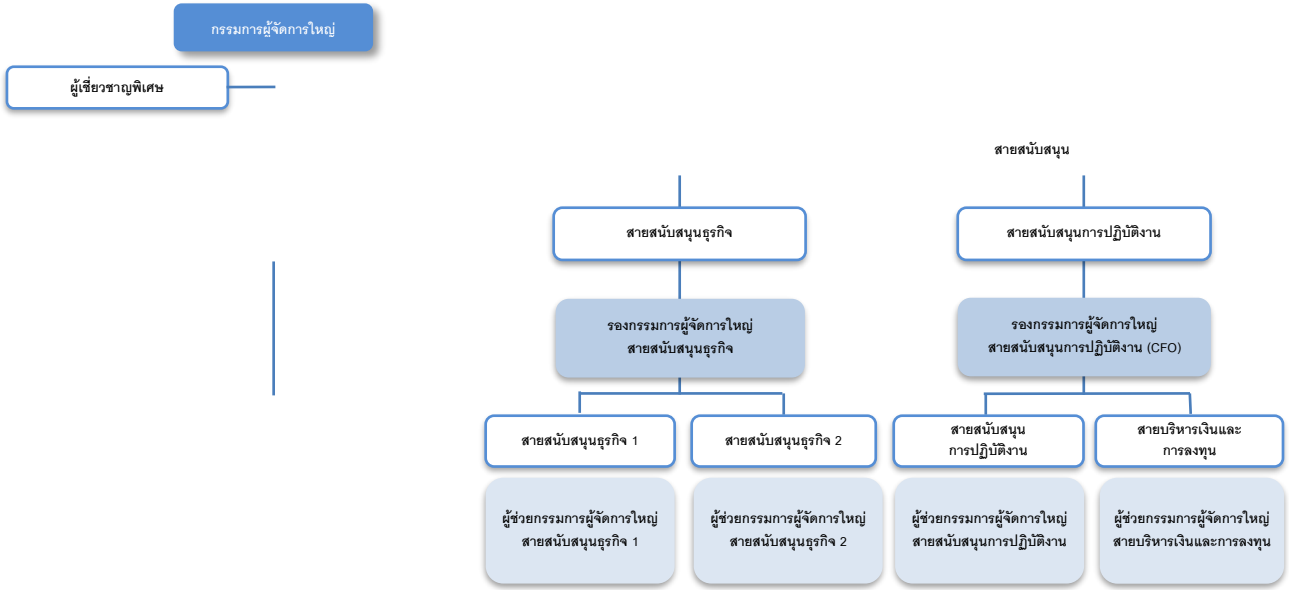
ในกรณีของหุ้นกู้ที่ไม่มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนด ผู้ออกหุ้นกู้ไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ไม่มีสิทธิเรียกให้ผู้ออกหุ้นกู้ทำการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

9.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และภายหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

10. โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ เป็นดังนี้



10.1 คณะกรรมการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดแนวทางและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 4/2 แห่ง พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์

10.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการ
2. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร
3. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา	กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นางสาวรสา กาญจนสาย	กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายบัณฑิต อนันตมงคล	กรรมการ และกรรมการบริหาร
6. นายสมพร มูลศรีแก้ว	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหาร
7. นายวสันต์ เทียนหอม	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง
9. นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
10. นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง

นายพงศธร มณีพิมพ์ เป็นเลขานุการบริษัทฯ โดยได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558

ทั้งนี้ *โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทเพิ่มเติมใน<u>เอกสารแนบ 1</u>*

10.1.2 ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลกิจการและการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

(ก) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(ข) กำกับและควบคุมดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุผลภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

(ค) กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบและสอบบัญชีภายใน และการดำเนินกิจการอื่น ๆ ของบริษัทฯ

(ง) กำกับดูแลให้มีระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือและได้มาตรฐานสากล เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(จ) กำกับดูแลให้มีการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

(ฉ) กำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

(ช) กำกับดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

(ซ) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

(ฌ) กำกับดูแลให้มีระบบป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย

(ญ) กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศในเรื่องต่าง ๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องครบถ้วน เหมาะสมและทันเวลา

(ฎ) พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง

(ฏ) ส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูง มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กร

10.1.3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

“(1) นายบรรยง วิเศษมงคลชัย (2) นางสาวรสา กาญจนสาย และ (3) นายสมพร มูลศรีแก้ว (4) นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา และ (5) นายบัณฑิต อนันตมงคล กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

10.1.4 การประชุมคณะกรรมการ

จำนวนครั้งการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.11 หัวข้อ 11.2 คณะกรรมการชุดย่อย*) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2562 มีรายละเอียด ดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้ารับตำแหน่ง - วันที่พ้นจากตำแหน่ง	1 มกราคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2562					
				คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
1.	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการ	17 เมษายน 2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	15/16	-	-	-	-	-
2.	นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ	6 กรกฎาคม 2555 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	16/16	-	35/36	-	-	-
		ประธานคณะกรรมการบริหาร	6 กรกฎาคม 2555 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
3.	นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา[1]	กรรมการ	7 ธันวาคม 2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	15/16	-	-	10/10	-	3/4
		กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	4 มกราคม 2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
		ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	4 มกราคม 2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้ารับตำแหน่ง - วันที่พ้นจากตำแหน่ง	1 มกราคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2562					
				คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
4.	นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์[2]	กรรมการ	29 เมษายน 2559 - 5 เมษายน 2562	5/5	-	-	-	-	4/4
		ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	8 สิงหาคม 2559 - 5 เมษายน 2562						
		กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	3พฤษภาคม 2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
5.	นางสาวรสา กาญจนสาย[3]	กรรมการ	27 เมษายน 2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	13/16	-	-	5/6	9/9	-
		ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	4 พฤษภาคม 2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
		กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3 พฤษภาคม 2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
6.	นายบัณฑิต อนันตมงคล[4]	กรรมการ	5 เมษายน 2562 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	11/11	-	23/24	-	-	-

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้ารับตำแหน่ง - วันที่พ้นจากตำแหน่ง	1 มกราคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2562					
				คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
		กรรมการบริหาร	5 เมษายน 2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
7.	นายสมพร มูลศรีแก้ว[5]	กรรมการ	6 กรกฎาคม 2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	16/16	-	35/36	-	4/4	-
		กรรมการผู้จัดการใหญ่	1 มิถุนายน 2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
		กรรมการบริหาร	1 มิถุนายน 2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
		กรรมการกำกับความเสี่ยง	1 มิถุนายน 2561 – 3 พฤษภาคม 2562						
8.	นายวสันต์ เทียนหอม	กรรมการอิสระ	1 ธันวาคม 2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	16/16	13/13	-	10/10	-	-
		ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	1 ธันวาคม 2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้ารับตำแหน่ง - วันที่พ้นจากตำแหน่ง	1 มกราคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2562					
				คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
		ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1 ธันวาคม 2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
9.	นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์[6]	กรรมการอิสระ	1 พฤศจิกายน 2560 – 6 พฤษภาคม 2562	4/7	5/6	-	-	-	-
		กรรมการตรวจสอบ	1 พฤศจิกายน 2560 – 6 พฤษภาคม 2562						
10.	นายยศ กิมสวัสดิ์[7]	กรรมการอิสระ	14 พฤศจิกายน 2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	13/16	13/13	-	-	3/5	-
		กรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
		กรรมการกำกับความเสี่ยง	3 พฤษภาคม 2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
11.	นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ[8]	กรรมการอิสระ	27 มิถุนายน 2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	16/16	13/13	-	-	-	2/2

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้ารับตำแหน่ง - วันที่พ้นจากตำแหน่ง	1 มกราคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2562					
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
	กรรมการตรวจสอบ	6 กรกฎาคม 2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	3 พฤษภาคม 2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
12. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการกำกับความเสี่ยง	4 พฤษภาคม 2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	-	-	-	-	9/9	-
13. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล[9]	กรรมการบริหาร	1 มีนาคม 2549 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	-	-	31/36	-	4/4	-
	กรรมการกำกับความเสี่ยง	4 กรกฎาคม 2558 – 3 พฤษภาคม 2562						
14. นายสุเมธ มณีวัฒนา[10]	กรรมการกำกับความเสี่ยง	7 สิงหาคม 2558 – 3 พฤษภาคม 2562	-	-	-	9/10	4/4	1/2
	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	7 พฤษภาคม 2558 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้ารับตำแหน่ง - วันที่พ้นจากตำแหน่ง	1 มกราคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2562					
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	3 พฤษภาคม 2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
15. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	กรรมการบริหาร	7 สิงหาคม 2558 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	-	-	35/36	-	-	-
16. นายมนัส สุขสวัสดิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	8 สิงหาคม 2559 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	-	-	-	-	-	4/4

หมายเหตุ

[1] นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2562 แทนนายอำนวย ปรีมนวงศ์ และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 แทนนางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์

[2] นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เนื่องจากครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2562 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 เนื่องจากมีการแต่งตั้งนางสาววิไล ตันตินันท์ธนา เป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2562

[3] นางสาวรสา กาญจนสาย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2561 แทนนายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562

4 นายบัณฑิต อนันตมงคล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 แทนนายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 แทนนายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์

5 นายสมพร มูลศรีแก้ว พ้นจากตำแหน่งกรรมการกำกับความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562

6 นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2562 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2562 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 19/2562 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

7 นายยศ กิมสวัสดิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 แทนนายฉิม ตันติยาสวัสดิกุล และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 แทนศาสตราจารย์ ดร. พรชัย ชุนหจินดา และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562

8 นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2561 แทนศาสตราจารย์ ดร. พรชัย ชุนหจินดา และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562

9 นางสาวกรประณม วงษ์มงคล พ้นจากตำแหน่งกรรมการกำกับความเสี่ยง เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 ปรับปรุงโครงสร้างองค์คณะกรรมการชุดย่อยใหม่ เพื่อให้การบริหารจัดการ และการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2562

10 นายสุเมธ มณีวัฒนา พ้นจากตำแหน่งกรรมการกำกับความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม 2562 เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 ปรับปรุงโครงสร้างองค์คณะกรรมการชุดย่อยใหม่ เพื่อให้การบริหารจัดการ และการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ดี นายสุเมธ มณีวัฒนา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562

จำนวนครั้งการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.11 หัวข้อ 11.2 คณะกรรมการชุดย่อย*) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียด ดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้ารับตำแหน่ง – วันที่พ้นจากตำแหน่ง	1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561					
				คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
1.	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการ	17 เมษายน 2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	17/18	-	-	-	-	-
2.	นายบรรยง วิเศษมงคลชัย[1]	กรรมการ รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่	6 กรกฎาคม 2555 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 1 กุมภาพันธ์ 2561 – 1 มิถุนายน 2561	18/18	-	42/45	-	2/3	-
		กรรมการกำกับความเสี่ยง	1 กุมภาพันธ์ 2561 – 1 มิถุนายน 2561						
		ประธานคณะกรรมการบริหาร	6 กรกฎาคม 2555 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
3.	นายวสันต์ เทียนหอม	กรรมการอิสระ	1 ธันวาคม 2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	18/18	15/15	-	6/6	-	-
		ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	1 ธันวาคม 2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้ารับตำแหน่ง – วันที่พ้นจากตำแหน่ง	1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561					
				คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
		ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1 ธันวาคม 2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
4.	นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์[2]	กรรมการ	6 กรกฎาคม 2555 – 3 กุมภาพันธ์ 2561	2/2	-	2/3	-	11/11	-
		กรรมการบริหาร	5 กันยายน 2557 – 3 กุมภาพันธ์ 2561						
		ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	29 เมษายน 2559– 4 พฤษภาคม 2561						
5.	นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	29 เมษายน 2559 – 5 เมษายน 2562	18/18	-	-	-	-	5/5
		ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	8 สิงหาคม 2559 – 5 เมษายน 2562						

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้ารับตำแหน่ง – วันที่พ้นจากตำแหน่ง	1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561					
				คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
6.	นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์[3]	กรรมการอิสระ	1 พฤศจิกายน 2560 – 6 พฤษภาคม 2562	16/18	13/15	-	-	-	-
		กรรมการตรวจสอบ	1 พฤศจิกายน 2560 – 6 พฤษภาคม 2562						
7.	นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	14 พฤศจิกายน 2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	15/18	11/15	-	-	-	-
		กรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
8.	นายอำนวย ปรีมนวงศ์[4]	กรรมการ	1 ธันวาคม 2560 – 25 ตุลาคม 2561	12/16	-	-	5/6	-	3/4
		กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1 ธันวาคม 2560 – 25 ตุลาคม 2561						
		กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	1 ธันวาคม 2560 – 25 ตุลาคม 2561						

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้ารับตำแหน่ง – วันที่พ้นจากตำแหน่ง	1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561					
				คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
9.	นายกฤษณ์ เสสะเวช[5]	กรรมการ	7 กันยายน 2555 – 1 กุมภาพันธ์ 2561	1/1	-	2/3	-	1/1	-
		กรรมการบริหาร	7 กันยายน 2555 – 1 กุมภาพันธ์ 2561						
		กรรมการกำกับความเสี่ยงและกรรมการผู้จัดการใหญ่	7 กันยายน 2555 – 1 กุมภาพันธ์ 2561						
10.	นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	กรรมการบริหาร	7 สิงหาคม 2558 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	-	-	44/45	-	-	-
11.	นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการบริหาร	1 มีนาคม 2549 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	-	-	43/45	-	10/11	-
		กรรมการกำกับความเสี่ยง	4 กรกฎาคม 2558 – 3 พฤษภาคม 2562						
12.	นายสุเมธ มณีวัฒนา	กรรมการกำกับความเสี่ยง	7 สิงหาคม 2558 – 3 พฤษภาคม 2562	-	-	-	4/6	9/11	-
		กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	7 พฤษภาคม 2558 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้ารับตำแหน่ง – วันที่พ้นจากตำแหน่ง	1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561					
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
13. นายมนัส สุขสวัสดิ์[6]	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	8 สิงหาคม 2559 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	-	-	-	-	-	5/5
14. นางสาวรสา กาญจนสาย	กรรมการ	27 เมษายน 2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	9/11	-	-	-	8/8	-
	ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	4 พฤษภาคม 2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
15. นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ	กรรมการอิสระ	27 มิถุนายน 2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	7/7	8/8	-	-	-	-
	กรรมการตรวจสอบ	6 กรกฎาคม 2561 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
16. นายสมพร มูลศรีแก้ว[7]	กรรมการ	6 กรกฎาคม 2561 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	7/7	-	26/27	-	7/7	-
	กรรมการผู้จัดการใหญ่	1 มิถุนายน 2561 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้ารับตำแหน่ง – วันที่พ้นจากตำแหน่ง	1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561					
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
	กรรมการบริหาร	1 มิถุนายน 2561 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้						
	กรรมการกำกับความเสี่ยง	1 มิถุนายน 2561 – 3 พฤษภาคม 2562						
17. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา[8]	กรรมการ	7 ธันวาคม 2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

[1] นายบรรยง วิเศษมงคลชัย ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเป็นกรรมการบริหารและกรรมการกำกับความเสี่ยงโดยตำแหน่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561 แทนนายกฤษณ์ เสสะเวช ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 และพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 เนื่องจากมีการแต่งตั้งนายสมพร มูลศรีแก้ว เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเป็นกรรมการบริหารและกรรมการกำกับความเสี่ยงโดยตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561

[2] นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เนื่องจากเกษียณอายุ ตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2561 อย่างไรก็ดี นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงในฐานะที่เป็นบุคคลภายนอก ตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2561 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561 และพ้นจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงแต่ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2561 เนื่องจากมีการแต่งตั้งนางสาวรสา กาญจนสาย เป็นประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2561

[3] นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2562 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2562 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 19/2562 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

[4] นายอำนวย ปรีมนวงศ์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เนื่องจากเป็นกรรมการบริษัทธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2561

[5] นายกฤษณ์ เสสะเวช ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561

6 นายมนัส สุขสวัสดิ์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมเนื่องจากเกษียณอายุ ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2559 อย่างไรก็ดี นายมนัส สุขสวัสดิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่และความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะที่เป็นบุคคลภายนอก ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2559 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2559

7 นายสมพร มูลศรีแก้ว ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเป็นกรรมการบริหารและกรรมการกำกับความเสี่ยงโดยตำแหน่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561 แทนนายบรรยง วิเศษมงคลชัย และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2561 แทนแทนตำแหน่งที่ว่างของนายกฤษณ์ เสสะเวช

8 นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2561 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 แทนตำแหน่งที่ว่างของนายอำนวย ปรีมนวงศ์

10.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมพร มูลศรีแก้ว	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายชูพงษ์ โภคะสวัสดิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่
3.	นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์
4.	นายสมชาย ธนุรักษ์ไพโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ
5.	นายสันธิษณ์ วัฒนกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
6.	นายพงศธร มณีพิมพ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค
7.	นายชาญวิทย์ กวีสุนทรเสนาะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงินและการลงทุน
8.	นางวรรณี พันธุ์ขะวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)

ทั้งนี้ โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1

10.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ได้มีมติการแต่งตั้งให้ นายพงศธร มณีพิมพ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 5 มิถุนายน 2558 *โปรดพิจารณารายละเอียดและหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1*

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

10.3.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

(ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการชุดต่าง ๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม
ประธานกรรมการ	เดือนละ 60,000 บาท[1,2]
รองประธานกรรมการ	เดือนละ 45,000 บาท[1,2]
กรรมการ	เดือนละ 30,000 บาท[1,2]
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	เดือนละ 37,500 บาท[2]
กรรมการตรวจสอบ	เดือนละ 30,000 บาท[2]
ประธานคณะกรรมการบริหาร	ครั้งละ 30,000 บาท เดือนละไม่เกิน 60,000 บาท[1,3]
กรรมการบริหาร	ครั้งละ 15,000 บาท เดือนละไม่เกิน 30,000 บาท[1,3]
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ครั้งละ 12,500 บาท[1,2,3]
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ครั้งละ 10,000 บาท[1,2,3]
ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	ครั้งละ 12,500 บาท[1,2,3]
กรรมการกำกับความเสี่ยง	ครั้งละ 10,000 บาท[1,2,3]
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	ครั้งละ 12,500 บาท[1,2,3]
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	ครั้งละ 10,000 บาท[1,2,3]

หมายเหตุ
1 ได้รับเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุมเท่านั้น
2 หากมีการประชุมมากกว่า 1 ครั้งต่อเดือนให้จ่ายเพียงครั้งเดียว
3 เฉพาะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนประจำ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 กรรมการได้รับเงินบำเหน็จกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปี 2561 โดยกำหนดวงเงินจ่ายบำเหน็จกรรมการ อ้างอิงจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ กำหนดวงเงินจ่ายบำเหน็จของกรรมการเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 5.0 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 กรรมการได้รับเงินบำเหน็จกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปี 2560 โดยกำหนดวงเงินจ่ายบำเหน็จกรรมการ อ้างอิงจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ กำหนดวงเงินจ่ายบำเหน็จของกรรมการสูงสุดรวมไม่เกิน 5.0 ล้านบาท

ค่าตอบแทนของกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2562[1] มีรายละเอียด ดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	1 มกราคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2562						
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	รวม
			(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
1.	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการ	540,000.0	-	-	-	-	-	540,000.0
2.	นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร	270,000.0	-	540,000.0	-	-	-	810,000.0
3.	นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา	กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	240,000.0	-	-	80,000.0	-	35,000.0	355,000.0
4.	นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	90,000.0	-	-	-	-	45,000.0	135,000.0

หมายเหตุ [1] *โปรดพิจารณารายละเอียดจำนวนครั้งการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 - 30 กันยายน 2562 เพิ่มเติมในส่วนที่ 2.3.10 หัวข้อ "10.1.4 การประชุมคณะกรรมการ"*

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	1 มกราคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2562						
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	รวม
			(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
5.	นางสาวรสา กาญจนสาย	กรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	270,000.0	-	-	30,000.0	112,500.0	-	412,500.0
6.	นายบัณฑิต อนันตมงคล	กรรมการ และกรรมการบริหาร	180,000.0	-	180,000.0	-	-	-	360,000.0
7.	นายสมพร มูลศรีแก้ว	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับความเสี่ยง	270,000.0	-	0.0	-	0.0	-	270,000.0
8.	นายวสันต์ เทียนหอม	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	270,000.0	337,500.0	-	100,000.0	-	-	707,500.0

รายชื่อ	ตำแหน่ง	1 มกราคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2562						
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	รวม
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
9. นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	90,000.0	124,838.7	-	-	-	-	214,838.7
10. นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง	240,000.0	270,000.0	-	-	30,000.0	-	540,000.0
11. นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	270,000.0	270,000.0	-	-	-	20,000.0	560,000.0
12. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการกำกับความเสี่ยง	-	-	-	-	90,000.0	-	90,000.0
13. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับความเสี่ยง	-	-	270,000.0	-	40,000.0	-	310,000.0

รายชื่อ	ตำแหน่ง	1 มกราคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2562						
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	รวม
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
14. นายสุเมธ มณีวัฒนา	กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	-	-	70,000.0	40,000.0	10,000.0	120,000.0
15. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	กรรมการบริหาร	-	-	270,000.0	-	-	-	270,000.0
16. นายมนัส สุขสวัสดิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	-	-	-	-	40,000.0	40,000.0
รวม		2,730,000.0	1,002,338.7	1,260,000.0.0	280,000.0	312,500.0	150,000.0	5,734,838.7

ค่าตอบแทนของกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561[1] มีรายละเอียด ดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	1 มกราคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561						
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	รวม
			(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
1.	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการ	720,000.0	-	-	-	-	-	720,000.0
2.	นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการกำกับความเสี่ยง และ ประธานคณะกรรมการบริหาร	360,000.0	-	720,000.0	-	0.0	-	1,080,000.0
3.	นายวสันต์ เทียนหอม	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	360,000.0	450,000.0	-	75,000.0	-	-	885,000.0

หมายเหตุ [1] *โปรดพิจารณารายละเอียดจำนวนครั้งการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มเติมในส่วนที่ 2.3.10 หัวข้อ "10.1.4 การประชุมคณะกรรมการ"*

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	1 มกราคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561						
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	รวม
			(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
4.	นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	60,000.0	-	30,000.0	-	117,500.0	-	207,500.0
5.	นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ และ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	360,000.0	-	-	-	-	62,500.0	422,500.0
6.	นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	360,000.0	360,000.0	-	-	-	-	720,000.0
7.	นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	360,000.0	360,000.0	-	-	-	-	720,000.0

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	1 มกราคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561						
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	รวม
			(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
8.	นายอำนวย ปรีมนวงศ์	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	270,000.0	-	-	50,000.0	-	30,000.0	350,000.0
9.	นายกฤษณ์ เสสะเวช	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับความเสี่ยง	30,000.0	-	0.0	-	0.0	-	30,000.0
10.	นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	กรรมการบริหาร	-	-	360,000.0	-	-	-	360,000.0
11.	นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับความเสี่ยง	-	-	360,000.0	-	100,000.0	-	460,000.0

รายชื่อ	ตำแหน่ง	1 มกราคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561						
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	รวม
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
12. นายสุเมธ มณีวัฒนา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการกำกับความเสี่ยง	-	-	-	40,000.0	90,000.0	-	130,000.0
13. นายมนัส สุขสวัสดิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	-	-	-	-	50,000.0	50,000.0
14. นางสาวรสา กาญจนสาย	กรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	210,000.0	-	-	-	100,000.0	-	310,000.0
15. นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	180,000.0	175,161.3	-	-	-	-	355,161.3

รายชื่อ	ตำแหน่ง	1 มกราคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561						
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	รวม
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
16. นายสมพร มูลศรีแก้ว	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับความเสี่ยง	180,000.0	-	0.0	-	0.0	-	180,000.0
รวม		3,450,000.0	1,345,161.3	1,470,000.0	165,000.0	407,500.0	142,500.0	6,980,161.3

(ข) ค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าตอบแทนตามข้อ (ก) ของคณะกรรมการ

กรรมการ 2 ท่าน ได้แก่ นางทองอุไร ลิ้มปิติ และนายบรรยง วิเศษมงคลชัย ได้รับค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือจากเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ ซึ่งได้แก่ ค่าน้ำมัน และรถประจำตำแหน่งพร้อมพนักงานขับรถ

10.3.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น ๆ ของผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์ สายสนับสนุนธุรกิจ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน รวมทั้งหมดจำนวน 6 คน สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมจำนวน 37.7[1] ล้านบาท และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รวมจำนวน 22.6[2] ล้านบาท

หมายเหตุ [1] ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมจำนวน 37.7 ล้านบาท ซึ่งรวมโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ที่จ่ายจริงในปี 2562

[2] ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รวมจำนวน 22.6 ล้านบาท ไม่รวมโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 เนื่องจากยังไม่มีการจ่ายจริง

(ข) ค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าตอบแทนตามข้อ (ก) ของผู้บริหาร

ผู้บริหารทุกรายได้รับค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เช่น ค่าน้ำมัน และรถประจำตำแหน่งพร้อมพนักงานขับรถ

10.4 บุคลากร

10.4.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จำนวน 5 คน และพนักงานแบ่งตามสายงานดังต่อไปนี้จำนวน 1,319 คน รวมทั้งสิ้นจำนวน 1,324 คน

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	
	สายงาน	พนักงานระดับบริหาร[1] (คน)	พนักงานทั่วไป (คน)	พนักงานระดับบริหาร[1] (คน)	พนักงานทั่วไป (คน)
1.	สายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค	61	309	60	348
2.	สายจำหน่ายทรัพย์	46	109	46	116
3.	สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่	47	145	47	158
4.	สายสนับสนุนธุรกิจ	60	187	65	196
5.	สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน	57	153	63	159

สายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	
	พนักงานระดับบริหาร[1] (คน)	พนักงานทั่วไป (คน)	พนักงานระดับบริหาร[1] (คน)	พนักงานทั่วไป (คน)
6. สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	6	32	6	31
7. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	8	15	7	17
รวม	285	950	294	1,025

หมายเหตุ [1] พนักงานระดับบริหาร หมายถึง พนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ และรองผู้จัดการ

10.4.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

(ก) ค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น ๆ ของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมค่าตอบแทนพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จำนวน 5 คน) สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมจำนวน 1,575.4[1] ล้านบาท และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รวมจำนวน 868.6[2] ล้านบาท

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ จะสมทบเงินเป็นจำนวนร้อยละ 6.0 ถึงร้อยละ 10.0 ของเงินเดือนพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจะจ่ายเงินสะสมเป็นจำนวนขั้นต่ำร้อยละ 3.0 และสูงสุดไม่เกินร้อยละ 15.0 ของเงินเดือนของตน โดยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 95.1 ล้านบาท และ 73.8 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุ [1] ค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมจำนวน 1,575.4 ล้านบาท ซึ่งรวมโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ที่จ่ายจริงในปี 2562

[2] ค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รวมจำนวน868.6 ล้านบาท ไม่รวมโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 เนื่องจากยังไม่มีการจ่ายจริง

(ข) ค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าตอบแทนตามข้อ (ก) ของพนักงาน

- ไม่มี -

10.4.3 สัญญาประกันความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่[1]

ผู้รับประกันภัย	บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกันภัย	กรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ
ระยะเวลาประกันภัย	1 เมษายน 2562 (00.01 น.) ถึง 1 เมษายน 2563 (00.01 น.)
จำนวนเงินเอาประกัน	รวม 200.0 ล้านบาทต่อครั้ง ตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย และรวมถึงค่าใช้จ่ายและค่าธรรมเนียมซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายไปโดยได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้รับประกันภัยแล้ว (Defense Costs)
ประเภทกรมธรรม์	การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่
ความคุ้มครอง	ผู้รับประกันจะชดใช้ค่าสินไหมที่ผู้เอาประกัน และ/หรือ บริษัทฯ ต้องจ่ายตามกฎหมายแทนผู้เอาประกันภัยหรือบริษัทฯ อันมีสาเหตุมาจากการกระทำผิดของผู้เอาประกันภัยในฐานะที่ผู้เอาประกันภัยเป็นกรรมการหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ

หมายเหตุ [1] กรรมการและเจ้าหน้าที่ หมายถึง บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งหรือได้รับเลือกเป็นกรรมการ เจ้าหน้าที่ และเลขานุการของบริษัทฯ ทั้งในอดีต ปัจจุบัน และอนาคต รวมถึงคู่สมรสที่ถูกต้องตามกฎหมายของบุคคลดังกล่าว

10.4.4 การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลพนักงานทั่วประเทศอย่างเป็นธรรมโดยพิจารณาจากความสามารถและประสบการณ์ในการทำงานเป็นเกณฑ์เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การงานอย่างเท่าเทียมกันรวมทั้งยังได้ปรับปรุงค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และความจำเป็นในการครองชีพ เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับพนักงาน

สำหรับด้านการพัฒนาบุคลากรนั้น บริษัทฯ ถือเป็นสิ่งสำคัญเพราะเป็นการเสริมสร้างความรู้และทักษะให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยการวางแผนในการส่งเสริมองค์กรให้มีศักยภาพในทุก ๆ ด้าน เช่น การจัดอบรม และให้ทุนการศึกษา เพื่อยกระดับบริษัทฯ ให้เทียบเท่ามาตรฐานบริษัทชั้นนำทั่วไป

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และแผนในการพัฒนาบุคลากรด้วยการจัดทำ HR Master Plan ซึ่งประกอบไปด้วย

(ก) ระบบสมรรถนะขององค์กร

บริษัทฯ ได้จัดทำระบบสมรรถนะ (Competency) ซึ่งประกอบด้วย สมรรถนะหลัก (Core Competency) สมรรถนะด้านการจัดการ (Managerial Competency) และสมรรถนะตามตำแหน่งงาน (Functional Competency)

(1) สมรรถนะหลัก เป็นสมรรถนะที่พนักงานทุกระดับต้องมีการถ่ายทอดมาจาก Vision Mission และกลยุทธ์องค์กร เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายที่กำหนด และจะถ่ายทอดไปสู่พนักงานทุกคน

(2) สมรรถนะด้านการจัดการ เป็นสมรรถนะสำหรับผู้บริหารทุกระดับ โดยจะแตกต่างกันตามบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ (Role-Based) เพื่อให้งานสำเร็จและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ

(3) สมรรถนะตามตำแหน่งงาน เป็นสมรรถนะที่กำหนดเฉพาะตำแหน่งงาน เพื่อสนับสนุนให้พนักงานแสดงพฤติกรรมที่เหมาะสมกับลักษณะงาน และส่งผลให้หน่วยงานและองค์กรบรรลุผลสำเร็จ

บริษัทฯ มีการประเมินสมรรถนะภายใต้กรอบที่สามารถจะช่วยสร้างกรอบแนวคิด พฤติกรรม และทัศนคติของพนักงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ Vision Mission และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นตัวแปรที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

นอกจากนี้ การประเมินดังกล่าวยังเป็นเครื่องมือในการช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการงานด้านทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การคัดเลือกพนักงาน การโยกย้ายปรับเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาบุคลากร เป็นต้น

(ข) การจัดทำการประเมินผลงานตาม KPI

บริษัทฯ ได้นำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการใช้ระบบตัวชี้วัด (Key Performance Indicator: KPI) เริ่มตั้งแต่การกำหนด Business Model แปลงเป็นตัวชี้วัดระดับองค์กร ทำให้ได้ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมในเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผลถ่ายทอดไปยังตัวชี้วัดระดับสายงาน ฝ่ายงาน จนถึงพนักงานทุกคนทั่วทั้งองค์กร การประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ จึงสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำทั่วไป

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้นำระบบตัวชี้วัดมาใช้กับพนักงานทุกคน เพื่อสนองตอบต่อกลยุทธ์และเป้าหมายในแต่ละปี รวมทั้งเป็นเครื่องมือติดตามผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีผู้บริหารสายงานทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองผลการประเมิน พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ให้กับพนักงานได้อย่างเหมาะสมและยุติธรรม

(ค) การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลให้กับพนักงานในทุกระดับ (Individual Development Plan)

บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีค่ายิ่งที่จะต้องรักษาและพัฒนาขีดความสามารถให้ถึงที่สุด และบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าบุคลากรเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงานทุกระดับทั้งผู้บริหารและพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ซึ่งจะสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันอันจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทอื่น ๆ และรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ มีการกำหนดเส้นทางการฝึกอบรม (Training Road Map) และแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ภายใต้พื้นฐานของสมรรถนะ (Competency Based Management) โดยมีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และเพิ่มศักยภาพให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีการรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการสร้างความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้า เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Focused) ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกและค่านิยมให้มีการเปิดใจ

ยอมรับในความเปลี่ยนแปลงและสามารถทำงานร่วมกันได้ (Openness) ซึ่งจะช่วยเปลี่ยนความคิดทัศนคติที่ดีและขยายมุมมองในการทำงานได้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญในการบริหารงานบุคคลตามหลัก 3R (Recruit Retain Retire) เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน เช่นเดียวกับองค์กรชั้นนำหลายองค์กรที่มีการดูแลพนักงานในลักษณะดังกล่าว อีกทั้งเพื่อเป็นการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) โดยได้ขอให้พนักงานที่เกษียณอายุงานซึ่งมีความรู้และประสบการณ์สูงนำความรู้มาแบ่งปันให้กับพนักงานปัจจุบันเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน นอกจากนั้นที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 16/2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ได้มีมติเห็นชอบแนวทางการบริจาคเงินให้แก่สมาคมผู้เกษียณอายุบริษัทฯ และได้รับอนุมัติการบริจาคเงินจากผู้มีอำนาจอนุมัติ ภายใต้กรอบแผนงานและงบประมาณประจำปี 2562 ที่ได้รับอนุมัติ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2561 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ซึ่งการบริจาคเงินดังกล่าวเป็นการจ่ายครั้งเดียวต่อปีไม่ผูกพันต้องจ่ายทุกปี และได้บริจาคเสร็จสิ้นแล้วเมื่อเดือนมิถุนายน 2562

10.4.5 ข้อพิพาททางด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใด ๆ ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา และบริษัทฯ ไม่ทราบถึงเหตุการณ์ใดที่อาจทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

10.4.6 แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์

พนักงานของบริษัทฯ ไม่ได้มีการจัดตั้งหรือเข้าร่วมสหภาพแรงงาน แต่บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ที่ประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง และประธานกรรมการ 1 คนซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ ไม่เคยมีการประท้วงนัดหยุดงานโดยพนักงานบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 หมวด 2 เรื่องคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กำหนดให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขึ้นในรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่ง โดยมีรายละเอียดที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

(ก) ขอบเขตและหน้าที่ที่รับผิดชอบ

ตามมาตรา 23 ได้กำหนดให้คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาแรงงานสัมพันธ์

(2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น

(3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจนั้น

(4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย

(5) ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

(ข) ที่มาของการแต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

มาตรา 19 ให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขึ้นในรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งประกอบด้วย กรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นคนหนึ่ง ซึ่งคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจแห่งนั้นกำหนดเป็นประธานกรรมการ ผู้แทนฝ่ายนายจ้างซึ่งรัฐวิสาหกิจแห่งนั้นแต่งตั้งจากฝ่ายบริหารของรัฐวิสาหกิจนั้นตามจำนวนที่รัฐวิสาหกิจกำหนด ซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 คนแต่ไม่เกิน 9 คน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง ซึ่งแต่งตั้งจากสมาชิกของสหภาพแรงงานในรัฐวิสาหกิจนั้นตามที่สหภาพแรงงานเสนอมีจำนวนเท่ากับจำนวนผู้แทนฝ่ายนายจ้างเป็นกรรมการ

ในกรณีที่ไม่มีสหภาพแรงงานในรัฐวิสาหกิจใด หรือในระหว่างที่สหภาพแรงงานต้องเลิกไปตามมาตรา 65 ให้รัฐวิสาหกิจนั้นจัดให้ลูกจ้างที่มิใช่ฝ่ายบริหารเลือกตั้งผู้แทนฝ่ายลูกจ้างจำนวนเท่ากับจำนวนผู้แทนฝ่ายนายจ้างเข้าร่วมเป็นกรรมการ

(ค) การจ่ายค่าตอบแทน

เนื่องด้วยคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ (กนร.) ได้มีการประชุมครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 โดยมีสาระสำคัญของการประชุมของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจคือให้กรรมการได้รับเบี้ยประชุมตามอัตราที่คณะรัฐมนตรีกำหนดโดยจ่ายเป็นรายครั้ง เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน และกรณีคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยบทบัญญัติแห่งกฎหมาย มติรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจให้ได้รับค่าตอบแทนดังนี้

(1) กรณีเป็นกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

(2) กรณีเป็นบุคคลภายนอก ให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราไม่เกิน 3,000.0 บาท เฉพาะกรรมการที่มาประชุม

(3) กรณีเป็นบุคลากรภายในของรัฐวิสาหกิจ

(3.1) กรณีคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นที่มิใช่กรณีตามข้อ (3.2) ให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราครั้งละไม่เกิน 3,000.0 บาท เฉพาะกรรมการที่มาประชุม

(3.2) กรณีคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือฝ่ายบริหารของรัฐวิสาหกิจ ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทน เนื่องจากถือเป็นการปฏิบัติงานในหน้าที่

ตามที่คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 13/2557 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติอนุมัติกำหนดเบี้ยประชุมกรรมการตัวแทนนายจ้างและลูกจ้างในคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ครั้งละ 2,000.0 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2557 เป็นต้นไป

11. การกำกับดูแลกิจการ

11.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีมาตรฐานการจัดการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและสาธารณชนว่ากระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับว่ามีความน่าเชื่อถือและเป็นการส่งเสริมความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกรรมของบริษัทฯ และจะนำพาองค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายของการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี บทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กรเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว กำหนดกระบวนการตรวจสอบ และการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรสู่ความยั่งยืน อย่างไรก็ดี ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการดำเนินการตามแนวทางบางประการ ได้แก่

- เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ มีกองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ทำให้การปฏิบัติบางส่วนจึงไม่มีความจำเป็นต้องปฏิบัติ เช่น การปฏิบัติเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามที่กฎหมายกำหนด การจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับคะแนนเสียง การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระสำคัญ เป็นต้น ซึ่งได้ระบุไว้ในหลักปฏิบัติ 8 (สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น) ของคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และพ้นจากการเป็นรัฐวิสาหกิจ
- นอกจากนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเต็มรูปแบบในฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้แก่ การเปิดเผยข้อมูลตามแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) การให้ข้อมูลหรือเอกสารที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ การระบุโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ (เว็บไซต์) ของบริษัทฯ

  โดยรายละเอียดคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

11.1.1 **หลักปฏิบัติ 1: ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ ทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว กำหนดกระบวนการตรวจสอบ และการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรสู่ความยั่งยืน

(1) กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ

กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน โดยจัดให้มีการทบทวนทุกปี และกำหนดแนวปฏิบัติของการมีส่วนร่วม

(2) การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม สนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำพาบริษัทฯ สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

ทั้งนี้ มีคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) มีหน้าที่พิจารณาแผนงาน รูปแบบการจัดกิจกรรม และการให้ความช่วยเหลือสังคมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

(ก) ด้านการศึกษา

(ข) ด้านช่วยเหลือผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนในสังคม

(ค) ด้านช่วยเหลือแก่ผู้ด้อยโอกาสอื่น

(ง) ด้านกิจกรรมสาธารณกุศลและสาธารณประโยชน์อื่น

(3) อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการและการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ภายใต้วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ก) คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(ข) คณะกรรมการบริษัทกำกับและควบคุมดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุผลภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

(ค) คณะกรรมการบริษัทกำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบและสอบบัญชีภายใน และการดำเนินกิจการอื่น ๆ ของบริษัทฯ

(ง) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือและได้มาตรฐานสากล เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(จ) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

(ฉ) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

(ช) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

(ซ) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

(ฌ) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีระบบป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย

(ญ) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศในเรื่องต่าง ๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา

(ฎ) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง

(ฏ) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูง มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กร

(4) อำนาจหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบ จำนวนรวมไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ต้องไม่เกิน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

(ข) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร 1 คน และกรรมการบริหาร จำนวนรวมไม่น้อยกว่า 2 คน

(ค) คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 1 คน และกรรมการกำกับความเสี่ยง จำนวนรวมไม่น้อยกว่า 2 คน

(ง) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม 1 คน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม จำนวนรวมไม่น้อยกว่า 2 คน

(จ) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 คน และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวนรวมไม่น้อยกว่า 2 คน

11.1.2 **หลักปฏิบัติ 2: กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน**

(1) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณากลยุทธ์ เป้าหมาย และงบประมาณประจำปี เป็นประจำ ทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีลำดับการนำเสนอ ดังนี้

(ก) สรุปผลการดำเนินงาน เทียบแผนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ปีที่ผ่านมา โดยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน (ดูแลด้านบัญชีและการเงิน) หรือผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย

(ข) นำเสนอภาพรวม กลยุทธ์ เป้าหมาย และงบประมาณประจำปี โดยฝ่ายจัดการ ประกอบด้วยยุทธศาสตร์ 4 ด้าน

- ด้านการเงิน (Financial Perspective)
- ด้านกระบวนการทำงานภายในองค์กร (Business Process / Internal Operations Perspective)
- ด้านลูกค้า (Customer and Growth Perspective)
- ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา (Learning and Growth Perspective)

(ค) คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นและข้อเสนอแนะกลยุทธ์ เป้าหมาย และงบประมาณ (ผู้เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง)

(2) การดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ และวิสัยทัศน์

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ จึงได้กำหนดเป้าหมายธุรกิจ เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน

(ก) สนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ด้วยการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สิน-รอการขาย (NPAs) จากสถาบันการเงิน ด้วยระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ จากการเพิ่มขนาดสินทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประกอบการดีขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

(ข) สร้างการยอมรับของผู้มีส่วนได้เสีย ว่าบริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารสินทรัพย์ที่มีความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต

(ค) ยกระดับศักยภาพของพนักงาน โดยส่งเสริมความรู้ ความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และปลูกฝังให้พนักงานยึดมั่นต่อค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร

11.1.3 **หลักปฏิบัติ 3: เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล**

(1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและสัดส่วนของคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(ก) คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการบริษัท จำนวนรวมทั้งหมดไม่เกิน 11 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
- ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายว่าด้วย บริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎเกณฑ์อื่น ๆ ที่บังคับใช้กับบริษัทฯ
- ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นลูกหนี้ในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เว้นแต่จะได้พ้นจากสถานะดังกล่าวไม่น้อยกว่าสิบปีก่อนได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ

(ข) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระมีการตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระด้วยตนเอง ซึ่งกรรมการอิสระตามความหมายของบริษัทฯ มีคุณสมบัติ ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่งของข้อนี้ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3.0 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20.0 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้

ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2.0 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

(2) วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่ง คือ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(ก) ตาย

(ข) ลาออก

(ค) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

(ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก

(จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังนี้

(ก) เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(ข) การลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน

(ค) เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ง) ส่งเสริม/เปิดโอกาสให้กรรมการได้ซักถามและอภิปรายได้อย่างอิสระ

กรณีประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่แยกกันอย่างชัดเจน ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่ดังนี้

(ก) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ตลอดจนเป็นไปตามตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(ข) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินกิจการของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท

(ค) กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการบริหารสินทรัพย์ ด้านการเงิน ด้านทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่น ๆ โดยรวมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ /หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ง) สั่งการให้ถือปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ และกฎหมายที่กำหนด

(จ) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุก 6 เดือน

(ฉ) พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

(ช) ศึกษาโอกาสและนำเสนอการลงทุนในโครงการใหม่ที่มีความน่าสนใจ และความเป็นไปได้ทางด้านการเงินเพื่อประกอบการตัดสินใจในการลงทุน

(ซ) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายหรือได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

(3) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและประธานกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองและคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยในการสรรหาและเสนอชื่อกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องพิจารณาถึงความรู้ความสามารถและคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าว ซึ่งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งจะต้องไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือมีส่วนได้เสียกับกิจการของบริษัทฯ

ประธานกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งมาโดยคณะกรรมการบริษัท มีบทบาทหลักด้านการกำหนดและกำกับดูแลนโยบาย การติดตามประเมินผล ซึ่งแบ่งแยกหน้าที่ออกจากการบริหารจัดการบริษัทฯ ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหลักในการกำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ และมีการกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจในการปฏิบัติงานจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

(4) ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลเปรียบเทียบในธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน และผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

(5) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละรอบปี ในการประชุมประธานคณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ รวมถึงให้มีการบริหารเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม และกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเว้นแต่มีความจำเป็น

(ก) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมเป็นรายเดือนทุกเดือน และ/หรือ ตามความเหมาะสม โดยให้กำหนดการประชุมและจัดทำวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการ

ล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างครบถ้วนเหมาะสม และควรจัดส่งเอกสารเชิญประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน

(ข) ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาจร่วมกันพิจารณาคัดเลือกเรื่องเพื่อเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้

(ค) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอข้อมูลและรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อประกอบการพิจารณาและอนุมัติเรื่องสำคัญต่าง ๆ

(ง) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหารระดับสูงอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีความเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก

(6) นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กรณีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

ณ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตบริษัทฯ จะมีการลงทุนจนทำให้เกิดบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม บริษัทฯ จะกำหนดกรอบการดำเนินการตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ โดยจะต้องเป็นกิจการที่เกื้อหนุนการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) หรือก่อให้เกิดประโยชน์ หรือสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทดังกล่าว

(ก) บริษัทฯ จะลงทุนในกิจการที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทมีผลประกอบการ หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือบริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี การได้รับโอนหลักทรัพย์ (หุ้น) จากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ รวมถึงการรับซื้อทรัพย์สินรอการขายที่เป็นหลักทรัพย์จากการขายของสถาบันการเงินตามพ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ถือว่าเป็นการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมตามนโยบายนี้ โดยบริษัทฯ จะมีการจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อไป

(ข) การควบคุมและบริหารงาน บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

- บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ หรือมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหาร อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น

ของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้น ๆ

- กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้อง
  - มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกรอบแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด
  - ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่าง ๆ ตามกรอบแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด
  - ใช้ดุลพินิจตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม
  - รายงานผลการดำเนินงานให้บริษัทฯ ทราบตามความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

(7) การประเมินผลกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ในรูปของรายบุคคล และทั้งคณะ เป็นประจำทุกปี โดยนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่

(8) การพัฒนาคณะกรรมการบริษัทและกรรมการใหม่

(ก) แผนพัฒนาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ โดยจัดให้มีคู่มือกรรมการบริษัท ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะ และความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

(ข) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเข้าพบกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่เพื่อชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
- ทิศทางการดำเนินธุรกิจ
- โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ค่าตอบแทน แผนการประชุม
- นโยบายที่สำคัญ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(9) การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 89/15 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์

และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ตลอดจนส่งเสริมให้มีการอบรมเพิ่มเติมความรู้ที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติเลขานุการบริษัท

(ก) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(ค) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

11.1.4 **หลักปฏิบัติ 4: สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

(1) การสรรหาและประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อเสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ โดยมีการประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนี้

(ก) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผล การปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

(ข) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาจ้าง และนำเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

(2) การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงรวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายและต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะมีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติงานในตำแหน่งงานบริหารที่จะว่าง หรือเพิ่มเติมในอนาคต

(ก) การสรรหาผู้บริหารระดับสูงดำเนินการตามระเบียบว่าด้วยการพนักงานของบริษัทฯ

(ข) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เข้ารับการคัดเลือก และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

(ค) ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งและแผนพัฒนาศักยภาพแต่ละตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

(ง) ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกำหนดสมรรถนะหลัก (Core Competency) สมรรถนะบริหาร (Managerial Competency) และสมรรถนะประจำตำแหน่งงาน (Functional Competency) ความรู้ ประสบการณ์การปฏิบัติงาน ผลการปฏิบัติงาน เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสม

(จ) กรรมการผู้จัดการใหญ่ประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูง เพื่อหา Competency Gap ในการจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan :IDP) รวมทั้งการจัดให้มีการหมุนเวียนตำแหน่งงาน (Job Rotation) เพื่อพัฒนาทักษะเพิ่มมากขึ้น (Multi Skill) ในการเตรียมความพร้อมเข้ารับตำแหน่งงานที่จะว่าง หรือเพิ่มเติมในอนาคต

(ฉ) ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จัดทำแผนการพัฒนาตาม IDP รวมทั้งติดตาม ประเมินผลการพัฒนาของผู้ที่ได้รับคัดเลือก และรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(3) โครงสร้างความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจในโครงสร้างความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุม ร่วมกับผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อหารือในประเด็นที่มีข้อสงสัย หรือกรณีที่มีเหตุจำเป็นที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ

11.1.5 **หลักปฏิบัติ 5: การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ**

(1) การส่งเสริมนวัตกรรม

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมนวัตกรรมที่นำไปสู่การเพิ่มมาตรฐาน กระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงปลูกจิตสำนึกให้พนักงานในบริษัทฯ ยอมรับการเปลี่ยนแปลงและคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ โดยสามารถเชื่อมโยงเป้าหมายของบริษัทฯ กับการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสังคมได้อย่างสมดุล โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาการกำหนดนวัตกรรมเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีลำดับการนำเสนอ ดังนี้

(ก) แต่ละสายงานมีการสรุปนวัตกรรมให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ประจำปี นำเสนอต่อฝ่ายจัดการพิจารณา และฝ่ายกลยุทธ์และการลงทุน รวบรวม สรุปนวัตกรรมที่ผ่านการพิจารณาจากฝ่ายจัดการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

(ข) คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็น ข้อเสนอแนะในส่วนของ นวัตกรรม เป้าหมายและงบประมาณ (ผู้เข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง)

(2) การจัดสรร และการจัดการทรัพยากร

คณะกรรมการบริษัทติดตาม ดูแลการจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากร ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย

(ก) ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

(ข) สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

(ค) ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม

(ง) ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

(จ) มีระบบการคัดเลือกคู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(ฉ) ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(3) นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อให้การรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลที่ดี มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย และเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ เรื่อง แนวนโยบาย และแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของหน่วยงานรัฐ พ.ศ. 2553 โดยอ้างอิงตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001

(ก) ผู้บริหารแต่ละระดับจัดทำมาตรการและวิธีปฏิบัติในงานด้านต่าง ๆ ของหน่วยงานให้รองรับ และสอดคล้องกับนโยบายและมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันมิให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจโดยรวมของบริษัทฯ

(ข) ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศจัดทำข้อกำหนดการเข้าถึงหรือควบคุมการใช้สารสนเทศ ซึ่งครอบคลุม 4 ด้าน ได้แก่ การควบคุมการเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารการจัดการเครือข่ายคอมพิวเตอร์ การควบคุม การเข้าถึงระบบปฏิบัติการ และการควบคุมการเข้าถึงโปรแกรมประยุกต์หรือแอปพลิเคชั่นและสารสนเทศ

(ค) ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศจัดทำข้อกำหนดการใช้งานตามภารกิจเพื่อควบคุมการเข้าถึงสารสนเทศ โดยมีข้อกำหนดทั้งการควบคุมการเข้าถึงสารสนเทศ และการปรับปรุงให้สอดคล้องกับข้อกำหนดงานตามภารกิจ และข้อกำหนดด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ

(ง) ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศจัดระบบสารสนเทศให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์

(จ) จัดให้มีการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(ฉ) ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับผู้ใช้งาน เพื่อให้เกิดความตระหนัก ความเข้าใจถึงภัยและผลกระทบที่เกิดจากการใช้งานระบบสารสนเทศโดยไม่ระมัดระวังหรือรู้เท่าไม่ถึงการณ์

(ช) ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ เผยแพร่ นโยบาย มาตรการและวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของบริษัทฯ ตลอดจนการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจแก่ผู้ใช้งานในเรื่องการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อป้องกันการเข้าถึงจากผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต

(ซ) จัดให้มีการกำหนดเกี่ยวกับประเภทของข้อมูลให้คำนึงถึงลำดับความสำคัญ หรือลำดับชั้นความลับของข้อมูล รวมทั้งระดับชั้นการเข้าถึงข้อมูลตามความรับผิดชอบของผู้ใช้งาน

(ฌ) จัดให้มีการกำหนดสิทธิ์มาตรฐานในการใช้ข้อมูลในระบบงานคอมพิวเตอร์ ให้แก่ผู้ใช้งานให้มีความเหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยต้องให้สิทธิ์เฉพาะเท่าที่จำเป็นแก่การปฏิบัติหน้าที่ ในกรณีที่ไม่มีการปฏิบัติงานอยู่ที่หน้าเครื่องคอมพิวเตอร์ ต้องมีมาตรการป้องกันการใช้งานโดยบุคคลอื่นที่มิได้มีสิทธิ์และหน้าที่เกี่ยวข้อง เช่น กำหนดให้ผู้ใช้งานออกจากระบบงาน (log out) ในช่วงเวลาที่มิได้อยู่ปฏิบัติงานที่หน้าเครื่องคอมพิวเตอร์

11.1.6 **หลักปฏิบัติ 6: ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม**

(1) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

(2) การตรวจสอบและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำพาบริษัทฯ สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมิให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ก) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ซึ่งจะต้องทำความเข้าใจ ยึดมั่น และปฏิบัติให้ถูกต้อง
- ให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จัดทำแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยสุจริต เกี่ยวกับการปฏิบัติที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและให้คำแนะนำต่อผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่บริษัทฯ กำหนด
- กรณีมีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์สามารถใช้ดุลยพินิจของตนเอง ในการพิจารณาเบื้องต้น โดยผลของการพิจารณาต้องไม่ส่งผลกระทบ ดังต่อไปนี้
  - เป็นรายการที่ขัดแย้ง หรือส่งผลกระทบต่อนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
  - เป็นรายการที่ผิดกฎหมาย หรือขัดต่อศีลธรรมอันดี หรือขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี/คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
  - เป็นรายการที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ

(ข) การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ จำแนกตามคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ คณะทำงาน ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน ดำเนินการดังนี้

- ประธานคณะกรรมการบริษัท/กรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดย่อย/กรรมการ ประธานคณะทำงาน/กรรมการในคณะทำงาน ที่เกี่ยวข้องมีเหตุการณ์ที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ งดออกเสียง งดแสดงความคิดเห็น หรือขอถอนตัวออกจากการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องนั้น และ ให้บันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุม

- ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เกี่ยวข้องกับลักษณะงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่บริษัทฯ กำหนด หรือมีการกระทำที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ดำเนินการ ดังนี้
    - เปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดทันทีที่สามารถกระทำได้ตามแบบรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดมีหน้าที่ในการสอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - หากสอบทานแล้วพบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ขอถอนตัวออกจากการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องนั้น หรือการมีส่วนร่วมในกิจกรรมนั้น ๆ
    - ให้ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดของ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นผู้วินิจฉัย และสั่งการ และแจ้งให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รับทราบผลวินิจฉัย และข้อสั่งการ เพื่อดำเนินการต่อไป

(ค) การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ จำแนกตามคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ คณะทำงาน ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน ดำเนินการดังนี้

- เมื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ คณะทำงาน มีการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุม ให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการ เลขานุการคณะทำงาน นำส่งสำเนา (คัดมติเฉพาะข้อ) รายงานการประชุมที่มีการบันทึกข้อมูลการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวให้ฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารความเสี่ยง เพื่อรวบรวมรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยถือเป็นความลับ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจัดเก็บรักษาต้นฉบับไว้ในแฟ้มประวัติกรรมการ
- เมื่อผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน มีการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้หน่วยงานเจ้าของเรื่อง นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารความเสี่ยง เพื่อรวบรวมรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยถือเป็นความลับ และฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดเก็บรักษาต้นฉบับไว้ในแฟ้มประวัติพนักงาน

(4) นโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ทุกรูปแบบ ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ มีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) และตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) สร้างค่านิยมที่ถูกต้อง และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้ปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกที่ดีให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ต้องมีความตระหนัก ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาผลประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่ของตนเอง หรือเอื้อผลประโยชน์ใด ๆ ให้กับคนอื่น รวมถึงให้ได้รับทราบบทลงโทษ อีกทั้งผลกระทบความเดือดร้อนและความเสียหายที่จะได้รับจากการกระทำการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ รับทราบและถือปฏิบัติ

(ก) คณะกรรมการบริษัทกำหนด “ห้ามมิให้ กรรมการและบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การให้หรือรับ เงิน สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง เงินเรี่ยไร เงินบริจาค และผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเองหรือบุคคลอื่น จากการทำธุรกิจกับบริษัทฯ” โดยให้ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกำหนดให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

- ปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- มีหน้าที่ช่วยกันสอดส่องดูแล หากมีการพบหรือตรวจพบว่ามีการกระทำการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ไม่ว่าบุคลากรที่กระทำการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) นั้นจะมีตำแหน่งหน้าที่ใด บริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาและลงโทษโดยเท่าเทียมกัน
- ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นหรือทราบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
- ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรม ไม่ชอบด้วยกฎหมาย โดยมีลักษณะเป็นการสมยอมซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น โดยทางตรงหรือทางอ้อม และต้องไม่มีผลประโยชน์อื่นใดแอบแฝง ทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งของส่วนตน ครอบครัว และพวกพ้องเดียวกันกับบริษัทฯ เช่น กระทำการใด ๆ เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทฯ หรือเป็นคู่แข่งขันกับบริษัทฯ

- หลีกเลี่ยงการเลี้ยงรับรองที่ไม่เหมาะสมจากผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือจากผู้อื่น ซึ่งอาจได้ประโยชน์จากการปฏิบัติงานของบุคลากรของบริษัทฯ
- ไม่เสนอให้ หรือไม่รับ เงิน สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัล รางวัล หรือผลประโยชน์อื่นใดที่เป็นการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัทฯ และการติดต่องานกับภาครัฐจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(ข) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการรายงานการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ดังนี้

- มีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยให้มีความโปร่งใส เพื่อให้มีการรายงานทางการเงินที่เชื่อถือได้ และมีการคำนึงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ในการดำเนินงาน โดยมีการติดตามดูแลอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ
- หากพบว่ามีเหตุการณ์การทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) นั้น เกิดขึ้นภายในหน่วยงานให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือแจ้งเบาะแสตามช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ

(ค) บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน/แจ้งเบาะแส สำหรับพนักงาน และ ลูกค้า/บุคคลภายนอก ที่พบเห็นการกระทำการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อจัดให้มีกระบวนการจัดการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนจนได้ข้อยุติ ได้แก่ การตรวจสอบข้อเท็จจริง การปรับปรุง/แก้ไขด้านบริหารจัดการอย่างเป็นรูปธรรม และให้มีการรายงานผลการจัดการเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อทราบ

(ง) กรรมการ และบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ที่กระทำการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ถือเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้และโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

(จ) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ทั่วทั้งองค์กร เป็นประจำทุกปี

(ฉ) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการ และบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องแนวทางปฏิบัติ การให้หรือการรับ เงิน ของขวัญ ของกำนัล หรือผลประโยชน์อื่นใด

(ช) การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินหรือสิ่งของเพื่อการสนับสนุน การให้/การรับเงินหรือสิ่งของบริจาคเพื่อการกุศล และเงินหรือสิ่งของเพื่อการสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินหรือสิ่งของบริจาค และเงินหรือสิ่งของที่สนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

(ซ) การไม่สนับสนุนทางการเมือง บริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลาง จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมและฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนหนึ่งคนใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทไปใช้ สนับสนุน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใด ๆ

(ฌ) การสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทฯ ไม่ติดสินบน ในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับคู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

(ญ) บริษัทฯ ต้องปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กรรมการ และบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ให้มีความตระหนักที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาผลประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่ของตนเอง หรือเอื้อผลประโยชน์ใด ๆ ให้กับคนอื่น

(ฎ) บริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญในการเผยแพร่ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเพื่อนำไปสู่การสร้างจิตสำนึกที่ดี

(ฏ) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการรับข้อร้องเรียน/การแจ้งเบาะแส ในกรณีที่พนักงาน ลูกค้า และบุคคลภายนอก พบเห็นพฤติกรรมหรือเหตุการณ์ใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ได้แก่

- การทุจริต ยักยอก และประพฤติมิชอบภายในบริษัทฯ
- การเรียกรับ รับ หรือเสนอผลประโยชน์ใด ๆ อันมิชอบให้แก่ลูกค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่ง หรือผู้มีส่วนได้เสีย
- ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- แนะนำส่งเสริม หรือสนับสนุนให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ละเลยเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ในกรณีที่ตนทราบหรือควรทราบ
- ไม่ให้ความร่วมมือหรือขัดขวางการสืบสวน สอบสวนหาข้อเท็จจริงที่อ้างว่าได้มีการฝ่าฝืนหรือการ ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมต่อผู้อื่น เนื่องจากการที่ผู้นั้นรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ

(ฐ) บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการร้องเรียน/แจ้งเบาะแส สำหรับพนักงานโดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหาร
- สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ พนักงานสามารถดำเนินการร้องเรียน/แจ้งเบาะแส ผ่านทางไปรษณีย์/อีเมล/การเข้าพบ/โทรศัพท์/โทรสาร และอื่น ๆ

(ฑ) สำหรับลูกค้า/บุคคลภายนอก สามารถร้องเรียน/แจ้งเบาะแส ผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหาร
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ฝ่ายสื่อสารองค์กร (ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์)
- เว็บไซต์ของบริษัท http://www.bam.co.th

ทั้งนี้ ลูกค้า/บุคคลภายนอก สามารถดำเนินการร้องเรียน/แจ้งเบาะแส ผ่านทางไปรษณีย์/อีเมล/การเข้าพบ/โทรศัพท์/ โทรสาร/ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (Internet / เว็บไซต์) และอื่น ๆ

(ฒ) คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวทางการตรวจสอบข้อเท็จจริงตามกฎเกณฑ์ และขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน/แจ้งเบาะแส ในระยะเวลาที่เหมาะสม ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย พร้อมดำเนินการแก้ไข ปรับปรุง กำหนดโทษ ซึ่งการรับข้อร้องเรียนนี้ บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองและปกปิดรายชื่อ ผู้ร้องเรียน/ผู้แจ้งเบาะแส เป็นความลับทั้งก่อนและหลังการดำเนินการ ดังนี้

- การประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล ผู้รับข้อร้องเรียน/แจ้งเบาะแส ดำเนินการสอบทานหลักฐานและข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้ พร้อมกลั่นกรองและประมวลผลตามกฎเกณฑ์และขั้นตอนที่บริษัทกำหนด ในระยะเวลาที่เหมาะสม ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยให้ความคุ้มครองและปกปิดรายชื่อผู้ร้องเรียน/แจ้งเบาะแส

เป็นความลับทั้งก่อนและหลังการดำเนินการ ซึ่งหากพบการกระทำความผิดจะดำเนินการรายงานต่อบุคคลที่มีอำนาจ เพื่อดำเนินการต่อไป

- การกำหนดมาตรการเพื่อระงับผลกระทบจากข้อร้องเรียน/แจ้งเบาะแส ผู้รับข้อร้องเรียน/ แจ้งเบาะแส กำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ และบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวม ซึ่งในกรณีที่เป็นเหตุการณ์ที่มีความสำคัญและผลกระทบต่อธุรกิจโดยรวม จะมีการรายงานผลต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เช่น เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือฐานะทางการเงินของบริษัทฯ หรือขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น
- ผู้รับข้อร้องเรียน/แจ้งเบาะแส แจ้งผลการตรวจสอบข้อเท็จจริง ต่อผู้ร้องเรียน/แจ้งเบาะแส เมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการพิจารณา เพื่อทราบโดยเร็ว

(ณ) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการให้สิทธิ หรือความคุ้มครองผู้ร้องเรียน/แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ พึงให้คำมั่นสัญญาว่าจะรับฟังทุกข้อร้องเรียน/แจ้งเบาะแส อย่างเสมอภาค โปร่งใส และเอาใจใส่ รวมทั้งให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ โดยชื่อผู้ร้องเรียน/แจ้งเบาะแส จะถูกปิดเป็นความลับ และจะได้รับความคุ้มครองจากการถูกกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างการตรวจสอบข้อเท็จจริง และภายหลังเสร็จสิ้นกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยแนวทางการให้ความคุ้มครอง มีดังนี้

- ผู้ร้องเรียน/แจ้งเบาะแส สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้บริษัทสามารถรายงานความคืบหน้า แจ้งข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
- บริษัทฯ จะถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน/แจ้งเบาะแส แหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- กรณีที่ผู้ร้องเรียน/แจ้งเบาะแส เห็นว่าตนเองอาจไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายผู้ร้องเรียน/แจ้งเบาะแส สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการหรือแนวทางการให้ความคุ้มครองที่เหมาะสมได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการออกมาตรการหรือแนวทางให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียน/แจ้งเบาะแส โดยทันที แม้ว่าจะไม่มีการร้องขอ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อน หรือความไม่ปลอดภัยอย่างกว้างขวาง

- หากผู้ร้องเรียน/แจ้งเบาะแส ได้รับความเดือดร้อนเสียหาย จะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรมโดยเร็ว

11.1.7 **หลักปฏิบัติ 7: รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล**

(1) นโยบายทางบัญชี

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี ที่น่าเชื่อถือและได้มาตรฐานสากล ทั้งนี้ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแสดงรายการตามข้อกำหนดของประกาศธปท. ที่ สนส. 22/2558 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของบริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2558 รวมถึงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่สภาวิชาชีพบัญชีกำหนดให้ถือปฏิบัติใช้

(2) สภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สินกำหนดนโยบายการลงทุนในการรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) จากสถาบันการเงิน และจัดเตรียมสภาพคล่องทางการเงิน และกำหนดแนวทางการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับแผนงานตามที่บริษัทฯ ได้กำหนด

คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน จัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณานโยบายการลงทุน การจัดเตรียมสภาพคล่องทางการเงิน และการบริหารจัดการหนี้สิน อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีลำดับการนำเสนอดังนี้

(ก) การบริหารจัดการสินทรัพย์ เพื่อรายงานกระแสเงินสดรับจากผลเรียกเก็บหนี้ NPL และการจำหน่ายทรัพย์ NPA ประมาณการผลเรียกเก็บที่คาดว่าจะได้รับ การลงทุนซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และ/หรือ ทรัพย์สินรอการขาย รวมถึงผลการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่บริษัทฯ รับโอนจากสถาบันการเงิน โดยฝ่ายกลยุทธ์และการลงทุน

(ข) ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน เพื่อรายงานผลการดำเนินงาน ตลอดจนอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ เปรียบเทียบกับเป้าหมายและผลการดำเนินงานในช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยฝ่ายบัญชี

(ค) รายงานสภาพคล่องและภาระหนี้สิน เพื่อรายงานประมาณการสภาพคล่องของปีจากกระแสเงินสดรับ - จ่าย ภาระหนี้สินจากการกู้/ออกหุ้นกู้ การจัดหาแหล่งเงินทุนรองรับการดำเนินงานการลงทุน รวมถึงการบริหารจัดการกรณีขาดสภาพคล่อง โดยฝ่ายบริหารเงินและการเงิน

(ง) การบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานสถานการณ์ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยนำผลเรียกเก็บเงินสด กับวงเงินกู้ที่มีอยู่ เทียบกับหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในอนาคต และรายงานสถานะความเสี่ยงองค์กรจากการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ และสั่งการ เพื่อกำหนดนโยบายการลงทุน การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ผู้เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย คณะทำงาน ผู้บริหารระดับสูงของสายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายสินทรัพย์ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง)

(3) การรายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม มีหน้าที่กำกับและติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือและก่อประโยชน์ให้กับผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อยกระดับแผนพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

(ก) การต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ทุกรูปแบบ ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ มีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) และตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) สร้างค่านิยมที่ถูกต้อง และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย จึงกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการของบริษัทฯ โดยกำหนดให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ต้องรับทราบและทำความเข้าใจปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ดำเนินการตามหลักปฏิบัติ 6.4 (นโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption))ของคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

(ข) การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบหลักการและแนวทางการดำเนินธุรกิจที่สะท้อนถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม กระตุ้นให้เกิดนวัตกรรม การให้บริการและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปสู่การลดต้นทุนขององค์กร ในระยะยาว ตลอดจนส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า นอกจากนั้นยังจัดให้มีการเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน ทั้งทรัพย์สินทางกายภาพและทรัพย์สินทางปัญญา

- ระบุเงื่อนไข และข้อตกลงต่าง ๆ ร่วมกัน ไว้ในสัญญา และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

- ให้ข้อมูลข่าวสารและคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์ ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าการบริการ
- ส่งมอบทรัพย์สินและการบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม ไม่มุ่งเน้นกำไรเกินควร
- กำหนดนโยบายไว้ในคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการปฏิบัติงานหมวดการปฏิบัติต่อคู่ค้า
- ส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

(ค) การเคารพสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นรากฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและคุณค่า โดยตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งในเรื่องการให้โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม เช่น การจ้างงานที่เป็นธรรม และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีสุขอนามัยที่ดี พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างทั่วถึง และให้พนักงานรับทราบข่าวสารของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

- ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาค มีโอกาสที่เท่าเทียมกันในการทำงาน ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน ประกาศ และคำสั่ง ต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ชอบด้วยกฎหมาย
- ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนสามารถใช้สิทธิของตน และได้รับการปฏิบัติในฐานะพลเมือง โดยชอบธรรมตามกฎหมายรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ภายใต้หลักการ ดังนี้
    - บุคคลย่อมมีสิทธิและเสรีภาพและได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายเท่าเทียมกัน
    - ชายและหญิงมีสิทธิเท่าเทียมกัน
    - การไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมต่อบุคคล ด้วยเหตุความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ

สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมือง

- ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน มีการรักษาข้อมูล โดยไม่เปิดเผย หรือ ถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานไปยังบุคคลอื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล เว้นแต่ได้กระทำตามกฎหมาย หรือตามคำสั่งของเจ้าพนักงานผู้มีอำนาจตามกฎหมาย
- ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิด หรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือกระทำการใด ๆ ต่อบุคคลอื่น ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม บนพื้นฐานความแตกต่างด้านถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด
- ส่งเสริมและเปิดโอกาส ให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น หากมีการกระทำของบริษัทฯ หรือพนักงานที่อาจเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นประโยชน์ในการสะท้อนปัญหา และหาแนวทางแก้ไข
- การปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานให้พึงระมัดระวังความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ
- เมื่อพบเห็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ หรือได้ทราบถึงการเลือกปฏิบัติ และ/หรือ การละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน ให้พนักงานรายงานสิ่งที่สงสัยว่าเป็นการละเมิดนโยบายของบริษัทฯ หรือการละเมิดต่อกฎหมาย โดยรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือแจ้งผ่านช่องทางการร้องเรียน/การให้เบาะแส ของพนักงานตามขั้นตอนการปฏิบัติงานการจัดการข้อร้องเรียนที่บริษัทกำหนด ซึ่งได้เผยแพร่ใน bamnet.com

(ง) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล และหลักจริยธรรมที่ดี เพื่อนำไปสู่ความสงบสุขในสังคม และสร้างความเจริญเติบโตให้องค์กรด้วยความยั่งยืน

- ด้านการใช้แรงงานบังคับ

  บริษัทฯ จะไม่กระทำการหรือสนับสนุน ให้มีการใช้แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ และจะไม่เรียกร้อง หรือรับเงินประกัน บัตรประจำตัวประชาชน หรือเอกสารประจำตัวใด ๆ

จากผู้สมัครงาน/พนักงาน หรือกำหนดเป็นเงื่อนไขในการรับเข้าทำงาน เว้นแต่กฎหมายยกเว้นไว้

- ด้านการใช้แรงงานเด็ก

  บริษัทฯ จะไม่ว่าจ้างหรือสนับสนุนให้มีการว่าจ้าง หรือใช้แรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่า 15 ปี และจะไม่ให้หรือสนับสนุน หรือส่งเสริมให้มีการใช้แรงงานเด็กทำงานในบริษัทฯ

- ด้านการใช้แรงงานหญิง

  บริษัทฯ จะไม่ให้พนักงานหญิง ทำงานที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพหรือร่างกาย ตามที่กฎหมายกำหนด และสำหรับพนักงานหญิงที่มีครรภ์จะจัดให้อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ และความปลอดภัยต่อการมีครรภ์ รวมทั้งบริษัทฯ จะไม่เลิกจ้าง ลดตำแหน่ง หรือลดสิทธิประโยชน์ของพนักงานหญิง เพราะเหตุจากการมีครรภ์

- ด้านการเลือกปฏิบัติ

  บริษัทฯ จะไม่กระทำ หรือสนับสนุนให้มีการเลือกปฏิบัติ อันเนื่องมาจากเหตุเพราะความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความเชื่อทางศาสนา สถานภาพการสมรส ทัศนคติส่วนตัวในเรื่องของเพศ ความพิการ การติดเชื้อ HIV การเป็นผู้ป่วยโรคเอดส์ การเป็นกรรมการในคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของฝ่ายลูกจ้าง ความนิยมในพรรคการเมือง หรือแนวคิดส่วนบุคคลในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ การจ้างงาน การจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทนการทำงานการให้สวัสดิการ การให้โอกาสได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถ การพิจารณาเลื่อนขั้นหรือตำแหน่งหน้าที่ การเลิกจ้าง หรือการเกษียณอายุการทำงาน

  ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาค และ มีโอกาสเท่าเทียมกันในการทำงาน ภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ

- ด้านเสรีภาพในการเข้าเป็นกรรมการในคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

  บริษัทฯ จะสนับสนุนและเปิดโอกาสให้แก่พนักงานในการลงสมัคร เพื่อการคัดเลือกหรือเลือกตั้ง เป็นตัวแทนในคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ โดยบริษัทฯ จะไม่กระทำการใด ๆ ที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายเพื่อขัดขวาง หรือแทรกแซงการใช้สิทธิของพนักงาน รวมทั้งอำนวยความสะดวก และจะให้มีการปฏิบัติต่อตัวแทนนั้น โดยเท่าเทียมกันกับพนักงานคนอื่น ๆ

- ด้านความรับผิดชอบดูแลพนักงานเกี่ยวกับการถูกคุกคาม และ/หรือ ถูกล่วงละเมิดทางเพศ รวมทั้งการใช้ความรุนแรงต่อแรงงาน

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันและมิให้พนักงานถูกคุกคาม และ/หรือ ถูกล่วงละเมิดทางเพศ โดย การแสดงออกด้วยคำพูด ท่าทาง รวมทั้งการใช้ความรุนแรงต่อแรงงานหญิง หากพนักงานถูกคุกคาม และ/หรือ ถูกล่วงละเมิดทางเพศ รวมทั้งการใช้ความรุนแรงต่อแรงงานหญิง บริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาโทษทางวินัยกับผู้ที่กระทำผิดดังกล่าว ตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

- ด้านค่าตอบแทนการทำงาน
  - บริษัทฯ จะจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทนจากการทำงาน ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือ กฎหมายกำหนดไว้
  - บริษัทฯ จะแจ้งให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับค่าจ้าง และค่าตอบแทนการทำงานที่ได้รับทั้งหมดในแต่ละเดือน และจะไม่หักค่าจ้างไม่ว่ากรณีใด ๆ เว้นแต่มีระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับ หรือกฎหมายยกเว้นไว้
- ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  - บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานครอบคลุมลักษณะงานที่มีแนวโน้มอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการควบคุม ป้องกันให้เป็นไปตามกฎหมาย และมีมาตรฐานความปลอดภัยทุกสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  - จัดให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น ให้มีการสื่อสารภายในบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและเข้าใจกฎระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือด้านความปลอดภัยในการทำงาน
  - จัดให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน เช่น การซ้อมดับเพลิงขั้นต้น และการซ้อมอพยพพนักงานจากเหตุอัคคีภัยเป็นประจำทุกปี ส่งเสริมให้พนักงานได้ใช้อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยที่ได้มาตรฐาน และเหมาะสมกับลักษณะงาน
  - บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสถานที่ในการทำงาน โดยแต่งตั้งคณะทำงาน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อรับผิดชอบดูแลงานในด้านนี้เป็นการเฉพาะ
- กรณีที่ได้ประสบ หรือได้ทราบถึงการเลือกปฏิบัติ และ/หรือ การละเมิดต่อการปฏิบัติต่อแรงงาน อย่างเป็นธรรม ให้พนักงานรายงานสิ่งที่ต้องสงสัยว่าเป็นการละเมิดต่อนโยบาย และ/หรือ แนวทางปฏิบัติ ประกาศ คำสั่ง ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือการละเมิดต่อกฎหมาย โดยรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือแจ้งผ่านช่องทางการ

ร้องเรียน การให้เบาะแสของพนักงาน ตามขั้นตอนการปฏิบัติงานการจัดการข้อร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่ช่องทางการร้องเรียนอยู่ใน bamnet.com

(จ) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ซื้อทรัพย์สิน และได้รับบริการโดยตรงจากบริษัทฯ ให้มั่นใจได้ว่า นอกจากจะได้รับสินค้าและบริการที่มีราคาที่ยุติธรรม มีคุณภาพที่ดีที่สุดแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกระทำที่ไม่เป็นการละเมิดหรือทำให้เสียสิทธิของลูกค้า

- เคารพในสิทธิการได้รับการตอบสนองความต้องการด้านพื้นฐานของลูกค้า
- คุ้มครองสิทธิด้านความปลอดภัยของลูกค้า
- ไม่จำกัดสิทธิด้านข้อมูลข่าวสารของลูกค้า
- เคารพสิทธิในการเลือกของลูกค้า
- เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของลูกค้า
- คุ้มครองสิทธิที่จะได้รับการชดเชยของลูกค้า
- คุ้มครองสิทธิการศึกษาข้อมูลของลูกค้า
- ให้สิทธิในการอยู่ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมสุขภาพที่ดีของลูกค้า

(ฉ) การพัฒนาชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบหลักการและแนวทางการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างสังคมให้มีความเข้มแข็ง อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข มุ่งเน้นการสร้างโอกาสด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม ให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของภาครัฐและวิถีชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน

- สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน
- การศึกษา ศิลปวัฒนธรรม และจริยธรรม
- สร้างการจ้างงาน และพัฒนาทักษะ
- สร้างสุขภาพที่ดีของคนในสังคม
- การสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีในชุมชน

(ช) การจัดการทรัพยากร สิ่งแวดล้อม และพลังงาน

คณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการดูแลสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงาน ครอบคลุมในเรื่อง (1) การป้องกันมลภาวะ (2) การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน (3) การลด

และปรับตัวให้เข้ากับภาวะโลกร้อน และ (4) การปกป้องสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนากิจกรรมเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีมาตรการควบคุม บำบัด และตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในองค์กรและพื้นที่ชุมชน เพื่อมั่นใจว่ากิจกรรมของบริษัทฯ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- พัฒนาและแสวงหาความรู้เพื่อจัดการ และป้องกันมลภาวะที่เกิดขึ้นอย่างครบถ้วน
- ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมการทำงานในกิจกรรม เพื่อลดและปรับปรุงภาวะโลกร้อนให้กับสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมระหว่างพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และได้ปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่ยั่งยืน

(ซ) นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ กำหนดการพัฒนานวัตกรรมที่นำไปสู่การเพิ่มมาตรฐาน กระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงปลูกจิตสำนึกให้พนักงานในบริษัทฯ เป็นผู้ที่ยอมรับการเปลี่ยนแปลงและคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ โดยสามารถเชื่อมโยงเป้าหมายของบริษัทฯ กับการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสังคมได้อย่างสมดุล

(ฌ) การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เกิดความยั่งยืน จึงกำหนดให้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ไว้ในรายงานประจำปี เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะ และผู้มีส่วนได้เสีย

(4) หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีกลุ่มนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Division) ฝ่ายสื่อสารองค์กรทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน อย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา ศึกษาและวิเคราะห์หุ้นของบริษัทฯ และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อรักษาเสถียรภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มของหุ้น สร้างความเชื่อมั่น เสริมสร้างภาพลักษณ์และทัศนคติที่ดีให้กับนักลงทุน นักวิเคราะห์และสถาบันการเงิน ตลอดจนเป็นศูนย์กลางในการแลกเปลี่ยนข้อมูล ข่าวสารของกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(ก) กำหนดแนวทางการเปิดเผยข้อมูลด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการนำเสนอให้กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น

(ข) ติดตามความเคลื่อนไหวของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(ค) นำเสนอข้อมูลข่าวสารและการเปลี่ยนแปลงของบริษัทฯ ให้แก่นักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ

(ง) สร้างความเชื่อมั่นให้กับนักวิเคราะห์และผู้ลงทุน

(จ) เสริมสร้างภาพลักษณ์และทัศนคติที่ดีต่อนักลงทุน

(ฉ) ประสานงานและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับงานนักลงทุนสัมพันธ์แก่ผู้บริหารระดับสูง

(ช) เป็นคนกลางในการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ (โดยผ่านช่องทางการสื่อสาร ประกอบด้วย รายงานผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือสำนักงานก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รายงานผ่านเทคโนโลยีต่าง ๆ พบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุน การประชุมนักวิเคราะห์ การเดินทางไปพบนักลงทุน การเยี่ยมชมกิจการ การประชุมผู้ถือหุ้น และกิจกรรมที่หน่วยงานต่าง ๆ จัดขึ้น)

(5) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีฝ่ายสื่อสารองค์กร เป็นผู้ดูแลงานประชาสัมพันธ์ การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลสารสนเทศที่ไม่ใช่ทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามกฎหมายกำหนด ข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ จะมีการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อเวลาที่กำหนด ผ่านช่องทางการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ (รายงานประจำปี และ/หรือ เว็บไซต์) ของบริษัทฯ โดยข้อมูลที่บริษัทฯ จะทำการเปิดเผยได้แก่

(ก) วิสัยทัศน์และพันธกิจ

(ข) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

(ค) รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

(ง) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของปีปัจจุบันและปีก่อนหน้า

(จ) แบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(ฉ) ข้อมูลหรือเอกสารที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ

(ช) โครงสร้างการถือหุ้น และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(ซ) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

(ฌ) ข้อบังคับบริษัทและหนังสือบริคณห์สนธิ

(ญ) นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(ฎ) นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

(ฏ) นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

(ฐ) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

(ฑ) กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จรรยาบรรณสำหรับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน

(ฒ) ข้อมูลติดต่อหน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบงานด้านการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร รวมทั้งชื่อบุคคล ที่สามารถให้ข้อมูลได้และหมายเลขโทรศัพท์

11.1.8 **หลักปฏิบัติ** 8: **สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**

(1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในฐานะเป็นเจ้าของกิจการโดยบริษัทจะปฏิบัติเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามที่กฎหมายกำหนด

(ก) ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทล่วงหน้าในเวลาอันสมควร และผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิได้รับเอกสารและข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ และทันเวลาเพื่อประกอบการตัดสินใจ

(ข) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้หนังสือมอบฉันทะในการลงคะแนนเสียงแทนได้

(ค) การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุม โดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน

(ง) บริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

(จ) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงก่อนที่บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเป็นการทั่วไป และให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งต้องเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี รวมถึงการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้เกิดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(2) แนวปฏิบัติในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดทิศทางและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการ และบริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างครบถ้วนทุกประการ ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิในการจดทะเบียนการเป็นเจ้าของหุ้น

ของบริษัทฯ สิทธิในการเปลี่ยนมือและโอนสิทธิในหุ้น สิทธิในการรับแจ้งข้อมูล และข่าวสาร สิทธิในการแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการบริษัท และ สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานข้างต้นแล้วผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเข้าร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงปัจจัยพื้นฐาน ของบริษัทฯ เช่น การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และการเข้าร่วมพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีผลกระทบกับบริษัทฯ

(ก) บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) บริษัทฯ มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม

(ค) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยจะกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าไว้อย่างชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

(ง) บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียง ในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

(จ) บริษัทฯ จะใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

(ฉ) บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(3) ช่องทางการส่งข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็น ไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

(ก) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบน เว็บไซต์ของบริษัทฯ

(ข) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

(ค) คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- รายชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม ไม่เข้าร่วมการประชุม

- วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
- ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ-นามสกุล ของผู้ถามและผู้ตอบ

11.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย ของบริษัทฯ มีทั้งหมด 5 ชุด ประกอบไปด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหาร (3) คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม รายละเอียดและขอบเขตอำนาจหน้าที่ มีดังนี้

11.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวสันต์ เทียนหอม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ	กรรมการตรวจสอบ
4. นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ *โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1 "รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท"*

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศบริษัทฯ เรื่อง กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ประกาศ ณ วันที่ 2 มิถุนายน 2560 และประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

(ก) สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินนั้นได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(ข) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน ตลอดจนอนุมัติการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลงานของหัวหน้าระดับสูงสุดของหน่วยตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(ค) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งกฎหมาย หลักเกณฑ์ และระเบียบที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ

(ง) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเพียงพอและเหมาะสม

(จ) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(ฉ) พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

(ช) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

(8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(ซ) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

(ฌ) อนุมัติกฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบและงบประมาณประจำปีของหน่วยตรวจสอบภายใน

(ญ) จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(ฎ) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กำหนดในกฎหมาย หลักเกณฑ์ และ/หรือ ระเบียบที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ฏ) ในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

11.2.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ 1 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการบริหารทั้งสิ้นจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการบริหาร
3. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	กรรมการบริหาร
4. นายบัณฑิต อนันตมงคล	กรรมการบริหาร
5. นายสมพร มูลศรีแก้ว	กรรมการบริหารและเลขานุการ

โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารตามคำสั่งบริษัทที่ 024/2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 ดังต่อไปนี้

(ก) กำหนดเป้าหมายและนโยบายหลักในการดำเนินงาน

(ข) พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ แนวทางดำเนินการในด้านการระดมทุน การลงทุน การเข้าร่วมลงทุน การบริหารความเสี่ยง การพัฒนาและแก้ไขสินทรัพย์ การจำหน่ายและการหาประโยชน์จากทรัพย์สินรอการขาย ให้สอดคล้องกับภาวะทางเศรษฐกิจและการแข่งขัน

(ค) พิจารณาประเมินความเหมาะสมของแผนบริหารจัดการสภาพคล่องและติดตามสถานการณ์ด้านสภาพคล่อง ทบทวนแผนบริหารจัดการสภาพคล่อง ประเมินสถานการณ์ระดับความรุนแรงของปัญหาและสั่งการจัดการแก้ไขปัญหาตามแนวทางการจัดการสภาพคล่องในกรณีภาวะวิกฤต

(ง) พิจารณาแผนงานงบประมาณและกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

(จ) ว่าจ้างบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกเพื่อปฏิบัติงานตามโครงการเฉพาะเรื่อง

(ฉ) แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานและคณะทำงานต่าง ๆ

11.2.3 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการกำกับความเสี่ยงทั้งสิ้นจำนวน 4 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวรสา กาญจนสาย	ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
2. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการกำกับความเสี่ยง
3. นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการกำกับความเสี่ยง
4. นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการกำกับความเสี่ยง

โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงตามคำสั่งบริษัทที่ 045/2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 ดังต่อไปนี้

(ก) กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับความเสี่ยงในระดับองค์กร/ฝ่าย/สำนัก/สำนักงาน และให้คำปรึกษาในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

(ข) พิจารณาและอนุมัติหลักเกณฑ์ วิธีการบริหารความเสี่ยง

(ค) ติดตามการพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยง และกำกับการจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร

(ง) ติดตามกระบวนการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยงสำคัญขององค์กรให้มีความเหมาะสมและปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์

(จ) พิจารณาและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง

(ฉ) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความคืบหน้าในการกำกับความเสี่ยง และรายงานสถานะความเสี่ยงขององค์กร

(ช) สื่อสารและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ

(ซ) ติดตามการผลักดันให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กร การปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงของทุกหน่วยงาน

(ฌ) แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ หรือคณะทำงานย่อยเพื่อให้การกำกับความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

(ญ) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

11.2.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทั้งสิ้นจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวสันต์ เทียนหอม	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นางสาววิไล ตันตินันธ์ธนา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางสาวรสา กาญจนสาย	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายสุเมธ มณีวัฒนา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตาม ประกาศบริษัท เรื่อง กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกาศ ณ วันที่ 25 ตุลาคม 2562 และคำสั่งบริษัทที่ 028/2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 ดังต่อไปนี้

(ก) กำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ในการสรรหา และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ดังนี้

(1) กรรมการบริษัท

(2) กรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ

(3) กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบจากคณะกรรมการบริษัท

(4) ผู้บริหารที่มีอำนาจในการจัดการตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

(ข) เสนอหลักเกณฑ์ วิธีประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งกำหนดอัตราค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาจ้าง และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

(ค) พิจารณา และกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัท รวมทั้ง หลักเกณฑ์หรือวิธีการในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ง) พิจารณาให้เงื่อนไขต่าง ๆ เมื่อบริษัทฯ มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงาน

(จ) พิจารณา และ/หรือ ดำเนินการเรื่องอื่นเรื่องใดตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

11.2.5 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งสิ้นจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
2. นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
3. นายมนัส สุขสวัสดิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
4. นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
5. นายสุเมธ มณีวัฒนา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนการปฏิบัติงานทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมตามประกาศบริษัท เรื่อง กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกาศ ณ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562

(ก) พิจารณากำหนดนโยบาย แผนงาน และหลักเกณฑ์เกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

(ข) กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

(ค) เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

(ง) ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

(จ) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานหรือคณะทำงานชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ตามความเหมาะสม

(ฉ) สนับสนุนและสร้างโอกาสหรือช่องทางให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ที่จะสามารถสะท้อนกลับข้อมูลข้อเท็จจริงหรือข้อสังเกตต่าง ๆ ให้แก่บริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงแก้ไขการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(ช) พิจารณา และ/หรือ ดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

11.3 กรรมการผู้จัดการใหญ่

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2558 วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558

(ก) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ตลอดจนเป็นไปตามตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(ข) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินกิจการของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท

(ค) กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการบริหารสินทรัพย์ ด้านการเงิน ด้านทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ง) สั่งการให้ถือปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ และกฎหมายที่กำหนด

(จ) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุก 6 เดือน

(ฉ) พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

(ช) ศึกษาโอกาสและนำเสนอการลงทุนในโครงการใหม่ที่มีความน่าสนใจ และความเป็นไปได้ทางด้านการเงินเพื่อประกอบการตัดสินใจในการลงทุน

(ซ) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายหรือได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

11.4 การกำหนดอำนาจอนุมัติ

บริษัทฯ กำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติสำหรับการดำเนินงานต่าง ๆ โดยสรุปดังนี้

11.4.1 การซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

สำหรับการซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

11.4.2 การพัฒนาสินทรัพย์

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติในการพัฒนาสินทรัพย์ตามขนาดของภาระหนี้ตามสิทธิเรียกร้องเงื่อนไขในการปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และผลตอบแทนที่จะได้รับ โดยมีผู้มีอำนาจอนุมัติตามลำดับขั้นดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการบริหาร

(3) คณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์[1]

(4) กรรมการผู้จัดการใหญ่

(5) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายพัฒนาสินทรัพย์)

(6) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายพัฒนาสินทรัพย์)

(7) คณะอนุกรรมการพัฒนาสินทรัพย์[2]

(8) ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

(9) ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

หมายเหตุ [1] คณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายจำหน่ายทรัพย์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนธุรกิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์ 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์ 2 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1 ผู้ช่วยกรรมการ

ผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2 และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนธุรกิจ 2 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนธุรกิจ 1 ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการ และ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งผู้สังเกตการณ์

หมายเหตุ [2] คณะอนุกรรมการพัฒนาสินทรัพย์ประกอบด้วย ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการ ผู้จัดการกลุ่มทุกกลุ่มในสังกัด และ ผู้จัดการสำนักงานฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ทุกสำนักงานในสังกัด ดำรงตำแหน่งอนุกรรมการ และพนักงานฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ 1-6 (ที่ได้รับมอบหมาย) และ พนักงานพิธีการสินเชื่อฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค (ที่ได้รับมอบหมาย) ดำรงตำแหน่ง เลขานุการ

11.4.3 การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายตามราคาประเมินและต้นทุนของทรัพย์แต่ละรายการ โดยมีผู้มีอำนาจอนุมัติตามลำดับขั้น ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการบริหาร

(3) คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์[1]

หมายเหตุ [1] คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายจำหน่ายทรัพย์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายจำหน่ายทรัพย์ 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายจำหน่ายทรัพย์ 2 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2 และผู้อำนวยการฝ่ายประเมินราคา ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนธุรกิจ 1 ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการ และ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งผู้สังเกตการณ์

11.4.4 การจำหน่ายหนี้สูญ

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติการจำหน่ายหนี้สูญตามภาระหนี้ตามเกณฑ์ทุน และภาระหนี้รวมต่อราย[1] โดยมีผู้มีอำนาจอนุมัติตามลำดับขั้น ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการบริหาร

(3) คณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์

(4) คณะอนุกรรมการพัฒนาสินทรัพย์เพื่อรับรู้ผลขาดทุนจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้[2] (ซึ่งรับมอบอำนาจจากคณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์)

หมายเหตุ [1] ภาระหนี้รวม หมายถึง หนี้ตามเกณฑ์สิทธิ์ รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายตามความจริงที่เกิดจากการใช้สิทธิเรียกร้องของบริษัทฯ

หมายเหตุ [2] คณะอนุกรรมการพัฒนาสินทรัพย์เพื่อรับรู้ผลขาดทุนจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ประกอบด้วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนธุรกิจดำรงตำแหน่งประธานคณะอนุกรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์ 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์ 2 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค

1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขาย และ ผู้อำนวยการฝ่ายคดี 1 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการกลุ่มจัดทำรายงานบัญชีลูกหนี้ ดำรงตำแหน่งเลขานุการ และ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือ ผู้แทน ดำรงตำแหน่งผู้สังเกตการณ์

11.4.5 การประเมินราคา

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติราคาประเมินของทรัพย์หลักประกันสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามเงินต้นและดอกเบี้ยรับและทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากรายงานการประเมินที่จัดทำโดยผู้ประเมินตามมูลค่าตามบัญชี โดยมีผู้มีอำนาจอนุมัติตามลำดับขั้น ดังนี้

(1) คณะกรรมการประเมินราคา[1]

(2) คณะอนุกรรมการการประเมินราคา[2]

หมายเหตุ [1] (1) คณะกรรมการประเมินราคา 1 ประกอบด้วยผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนธุรกิจ ดำรงตำแหน่งประธาน 2 1 คณะกรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายจำหน่ายทรัพย์ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินราคา ผู้อำนวยการฝ่ายคดี 1 ผู้อำนวยการฝ่ายจำหน่ายทรัพย์ 6ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการสินทรัพย์และหลักประกัน และผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ดำรงตำแหน่ง 5กรรมการ และ ผู้จัดการกลุ่มประเมินราคา ดำรงตำแหน่งเลขานุการ 1

(2) คณะกรรมการประเมินราคา 2 ประกอบด้วยผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนธุรกิจ ดำรงตำแหน่งประธาน 2 คณะกรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายจำหน่ายทรัพย์2 ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินราคา ผู้อำนวยการฝ่ายคดี 2 ผู้อำนวยการฝ่ายจำหน่ายทรัพย์ 4ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขาย และผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ 2 ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ ผู้จัดการกลุ่มประเมินราคา2 ดำรงตำแหน่งเลขานุการ

หมายเหตุ [2] คณะอนุกรรมการการประเมินราคาประกอบด้วยคณะอนุกรรมการดังนี้

(1) คณะอนุกรรมการการประเมินราคาส่วนกลาง 1 ประกอบด้วย ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินราคา ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการ ผู้จัดการฝ่ายจำหน่ายทรัพย์ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย ผู้จัดการฝ่าย 4 ผู้จัดการฝ่ายจำหน่ายทรัพย์ 2 บัญชีลูกหนี้ และทรัพย์สินรอการขาย และ ผู้จัดการฝ่ายประเมินราคา ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ รองผู้จัดการฝ่ายประเมินราคา ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการ

(2) คณะอนุกรรมการการประเมินราคาส่วนกลาง 2 ประกอบด้วย ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการสินทรัพย์และหลักประกัน ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการ ผู้จัดการฝ่ายจำหน่ายทรัพย์ 1 ผู้จัดการฝ่ายคดี 5 ผู้จัดการฝ่ายจำหน่ายทรัพย์ 3 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการสินทรัพย์และหลักประกัน และ ผู้จัดการฝ่ายประเมินราคา ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ รองผู้จัดการฝ่ายประเมินราคา ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการ

(3) คณะอนุกรรมการการประเมินราคาส่วนกลาง 3 ประกอบด้วยผู้อำนวยการฝ่ายประเมินราคา ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการ ผู้จัดการฝ่ายจำหน่ายทรัพย์ ผู้จัดการฝ่าย 6 ผู้จัดการฝ่ายจำหน่ายทรัพย์ 1คดี 2 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการสินทรัพย์และหลักประกัน และ ผู้จัดการฝ่ายประเมินราคา ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ รองผู้จัดการฝ่ายประเมินราคา ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการ

(4) คณะอนุกรรมการประเมินราคาฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาคประกอบด้วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการ ผู้จัดการสำนักงานฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค ดำรงตำแหน่งอนุกรรมการ และพนักงานพิธีการสินเชื่อฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค ดำรงตำแหน่งเลขานุการ

11.4.6 การซื้อหรือการจ้าง

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติและวงเงินในการซื้อหรือการจ้างพัสดุของบริษัทฯ โดยแบ่งออกเป็น (1) อำนาจอนุมัติและวงเงินในการซื้อหรือการจ้างของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง และ (2) อำนาจอนุมัติและวงเงินในการซื้อหรือการจ้างของบริษัทฯ นอกเหนือจากอำนาจอนุมัติและวงเงินในการซื้อหรือการจ้างของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรงตาม (1) ดังนี้

(1) อำนาจอนุมัติและวงเงินในการซื้อหรือการจ้างของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง[1] มีรายละเอียดการอนุมัติตามลำดับขั้น ดังนี้

ลำดับ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ	วงเงินในการอนุมัติ / ครั้ง (การจัดซื้อจัดจ้างเฉพาะงานที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงซ่อมแซมและการจัดการทรัพย์สินรอการขาย)[2]	วงเงินในการอนุมัติ / ครั้ง (การจัดซื้อจัดจ้างเฉพาะงานที่เกี่ยวข้องกับการดูแลหลักประกันสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เช่น การซ่อมแซมทรัพย์หลักประกัน การปรับปรุงหลักประกัน เป็นต้น)[2]	วงเงินในการอนุมัติ / ครั้ง (การจัดซื้อจัดจ้างเฉพาะงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดกิจกรรม การตลาดและการส่งเสริมการขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย)[3]
1.	คณะกรรมการบริษัท	เกินกว่า 50.0 ล้านบาท	เกินกว่า 50.0 ล้านบาท	เกินกว่า 50.0 ล้านบาท
2.	คณะกรรมการบริหาร	ไม่เกิน 50.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 50.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 50.0 ล้านบาท
3.	คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ / คณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์	ไม่เกิน 10.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 10.0 ล้านบาท	-
4.	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ไม่เกิน 10.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 10.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 10.0 ล้านบาท
5.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ไม่เกิน 5.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 5.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 5.0 ล้านบาท
6.	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ไม่เกิน 3.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 3.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 3.0 ล้านบาท
7.	ผู้อำนวยการฝ่าย / ผู้อำนวยการสำนัก	ไม่เกิน 200,000 บาท	ไม่เกิน 200,000 บาท	ไม่เกิน 200,000 บาท
8.	ผู้จัดการกลุ่ม / ผู้จัดการสำนักงาน	ไม่เกิน 10,000 บาท	ไม่เกิน 10,000 บาท	ไม่เกิน 10,000 บาท

หมายเหตุ

1 ระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรงตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

2 **รองกรรมการผู้จัดการใหญ่** หมายถึง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ดูแลสายงานจำหน่ายทรัพย์ สายงานพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค สายงานพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หมายถึง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ดูแลสายงานจำหน่ายทรัพย์ สายงานพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค สายงานพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่

ผู้อำนวยการ หมายถึง ผู้อำนวยการที่ดูแลงานจำหน่ายทรัพย์ งานพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค และงานพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่

ผู้จัดการ หมายถึง ผู้จัดการกลุ่ม ผู้จัดการสำนักงานในฝ่ายงานจำหน่ายทรัพย์ งานพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค และงานพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่

3 **รองกรรมการผู้จัดการใหญ่** หมายถึง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ดูแลสายงานจำหน่ายทรัพย์ สายงานพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค สายงานพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หมายถึง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ดูแลสายงานจำหน่ายทรัพย์ สายงานพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค สายงานพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่

ผู้อำนวยการ หมายถึง ผู้อำนวยการที่ดูแลงานจำหน่ายทรัพย์ งานพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค งานด้านการตลาด และงานพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่

ผู้จัดการ หมายถึง ผู้จัดการกลุ่ม ผู้จัดการสำนักงานในฝ่ายงานจำหน่ายทรัพย์ งานพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค งานด้านการตลาด และงานพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่

(2) อำนาจอนุมัติและวงเงินในการซื้อหรือการจ้างของบริษัทฯ นอกเหนือจากอำนาจอนุมัติและวงเงินในการซื้อหรือการจ้างของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรงตาม (1) มีรายละเอียดการอนุมัติตามลำดับขั้น[1] ดังนี้

เรื่องที่มอบอำนาจการให้ความเห็นชอบ / อนุมัติ	วงเงินการให้ความเห็นชอบ / อนุมัติ				
	กรรมการผู้จัดการใหญ่[2]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่[3]	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่[3]	ผู้อำนวยการฝ่าย[3]	ผู้จัดการกลุ่ม[3]
1. อำนาจอนุมัติการสั่งซื้อหรือสั่งจ้าง					
1.1 วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	200.0 ล้านบาท	5.0 ล้านบาท	3.0 ล้านบาท	1.0 ล้านบาท	20,000.0 บาท
1.2 วิธีคัดเลือก	100.0 ล้านบาท	5.0 ล้านบาท	3.0 ล้านบาท	1.0 ล้านบาท	20,000.0 บาท
1.3 วิธีเฉพาะเจาะจง	50.0 ล้านบาท	5.0 ล้านบาท	3.0 ล้านบาท	1.0 ล้านบาท	20,000.0 บาท
2. การสั่งจ้างที่ปรึกษา	100.0 ล้านบาท	5.0 ล้านบาท	3.0 ล้านบาท	1.0 ล้านบาท	20,000.0 บาท
3. การสั่งจ้างออกแบบหรือควบคุมงานก่อสร้าง	50.0 ล้านบาท	5.0 ล้านบาท	3.0 ล้านบาท	1.0 ล้านบาท	20,000.0 บาท

หมายเหตุ [1] คำสั่งบริษัทที่ 043/2560 เรื่อง ผู้มีอำนาจเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุของบริษัทฯ

[2] วงเงินอนุมัติในการซื้อหรือการจ้างของบริษัทฯ เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

[3] วงเงินมอบอำนาจในการอนุมัติจัดซื้อจัดจ้างเทียบเคียงกับระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการพัสดุของบริษัทฯ พ.ศ. 2559

อย่างไรก็ดี ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ กองทุนฟื้นฟูฯ อาจจะถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนที่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ การกำหนดอำนาจอนุมัติและวงเงินในการซื้อหรือการจ้างของบริษัทฯ อาจมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามระเบียบภายในของบริษัทฯ

11.5 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

11.5.1 การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองและคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาถึงความรู้ความสามารถและคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าว ซึ่งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งจะต้องไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือมีส่วนได้เสียกับกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา (ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ) หรือผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระด้วยตนเอง ซึ่งกรรมการอิสระตามความหมายของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในหลักปฏิบัติ 3.1.2 ของคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

11.5.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(ก) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและประธานกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองและคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยในการสรรหาและเสนอชื่อกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาถึงความรู้ความสามารถและคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าว ซึ่งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งจะต้องไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือมีส่วนได้เสียกับกิจการของบริษัทฯ

ประธานกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่ได้แยกจากกันอย่างชัดเจน ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหลักด้านการกำหนดและกำกับดูแลนโยบาย การติดตามประเมินผล ซึ่งแบ่งแยกหน้าที่ออกจากการบริหารจัดการบริษัทฯ ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหลักในการกำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ และมีการกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจในการปฏิบัติงานจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ทั้งนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการโดย

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

(2) ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิเลือกบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

(3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกบุคคลมากกว่า 1 คน เป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงให้แก่บุคคลแต่ละท่านได้เท่ากับจำนวนคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ ทั้งนี้ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(4) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีซึ่งบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

(ข) การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อเสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหลักปฏิบัติ 3.3 (การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและประธานกรรมการบริษัท) และหลักปฏิบัติ 4(การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร)ของคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

11.6 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตบริษัทฯ จะมีการลงทุนจนทำให้เกิดบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการดำเนินการตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมตามหลักปฏิบัติ 3.6 ของคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

11.7 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายในการควบคุมและป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน (ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลที่ห้ามเปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่เตรียมจะเปิดเผยต่อสาธารณะแต่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยอย่างเป็นทางการ) โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

11.7.1 กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานพึงไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ หรือข้อมูลของลูกค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ที่ตนได้รับทราบจากการกำกับดูแลกิจการไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือนำไปกระทำการใด ๆ ที่อาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์โดยรวม

11.7.2 กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานพึงดำเนินการดังนี้

(ก) กรรมการพึงจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และสื่อสารให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ รับทราบและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติที่ดีในการไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือนำไปกระทำการใด ๆ ที่อาจทำให้และทำให้บริษัทฯ โดยรวมเสียประโยชน์โดยรวม

(ข) ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารพึงแจ้งเตือนให้ผู้ใต้บังคับบัญชาของตนปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และแนวปฏิบัติที่ดีในการไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือนำไปกระทำการใด ๆ ที่อาจทำให้และทำให้บริษัทฯ โดยรวมเสียประโยชน์โดยรวม

(ค) พนักงานพึงเก็บรักษาและปกปิดข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า และธุรกรรมที่ลูกค้าดำเนินการร่วมกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นข้อมูลที่พนักงานได้รับทราบจากการปฏิบัติงานหรือช่องทางอื่นๆ โดยไม่มีกำหนดเวลา

11.7.3 กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานพึงไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานแล้ว

11.7.4 ห้ามกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

11.8 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

11.8.1 ค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชีแก่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2.1 ล้านบาท และ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชีแก่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2.4 ล้านบาท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2562 มีมติแต่งตั้งสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2563 และกำหนดค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบบัญชีจำนวน 12.8 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ไม่เกิน 0.2 ล้านบาท ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมาแล้ว โดยจะให้มีผลต่อเมื่อบริษัทฯ สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่สามารถดำรงตำแหน่งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ต่อไปได้

11.8.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

ไม่มีค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสำหรับรอบเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

12. ความรับผิดชอบต่อสังคม

12.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างจริงจังและต่อเนื่องมาโดยตลอด และมุ่งมั่นในการดำเนินกิจกรรมทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR) โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่อยู่ในกระบวนการดำเนินงานหลักอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR in process) มุ่งเน้นการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และพันธมิตรทางธุรกิจ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อให้ภารกิจหลักมีความยั่งยืน จึงต้องมีการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่นอกเหนือจากการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ (CSR after process) ด้วยการส่งเสริมสนับสนุน พัฒนา และสร้างสรรค์ กิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมทั่วทุกภูมิภาค รวมทั้งยังมุ่งเสริมสร้างให้ผู้บริหารและพนักงานรวมถึงลูกค้าได้เข้าใจถึงบทบาทของการดูแลและตอบแทนสังคมด้วยการปลูกฝังรวมพลังการทำความดี มีจิตอาสา และให้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ให้บรรลุเป้าหมาย

12.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

12.2.1 การดำเนินงาน

บริษัทฯ กำหนดกรอบหลักการและแนวทางการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเครื่องมือกำกับให้มีการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และยุติธรรม คำนึงถึงผลกระทบทางลบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยพร้อมที่จะแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว ซึ่งเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบหลักการและแนวปฏิบัติสำคัญแยกเป็น 8 ด้าน ตาม (ก) ถึง (ซ) ดังนี้

(ก) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ กำหนดกรอบหลักการและแนวทางการดำเนินธุรกิจที่สะท้อนถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม กระตุ้นให้เกิดนวัตกรรม การให้บริการและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะนำไปสู่การลดต้นทุนขององค์กรในระยะยาว ตลอดจนส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า นอกจากนั้นยังจัดให้มีการเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทั้งทรัพย์สินทางกายภาพและทรัพย์สินทางปัญญา

(ข) การต่อต้านการทุจริต

การทุจริต ได้แก่ การใช้อำนาจที่ได้มาหรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น การติดสินบน การรับสินบนทั้งที่เป็นเงินและสิ่งของ การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การฉ้อฉล การฟอกเงิน การยักยอก การปกปิดข้อเท็จจริง การขัดขวางกระบวนการยุติธรรม การค้าภายใต้แรงอิทธิพล รวมทั้งการทุจริตที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือองค์กรเอกชนภายนอกต่าง ๆ ถือเป็นการทุจริต

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริต โดยดำเนินการผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยง การกำหนดนโยบาย รวมถึงส่งเสริมให้มีการเผยแพร่ผ่านการสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้พนักงานและผู้บริหารรับทราบและนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิผล

(ค) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ กำหนดกรอบหลักการและแนวทางดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่บุคคลต่างมีมาแต่เกิด โดยเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะมีถิ่นกำเนิด สัญชาติ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ศาสนา ภาษา หรือสถานะทางสังคมเช่นใด โดยได้กำหนดกรอบและแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมายรวมถึงข้อกำหนดตามมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเพียงพอ การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่จะเกิดขึ้นจากทั้งการละเมิดและละเว้นการดำเนินงาน

(ง) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ กำหนดกรอบหลักการและแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชนและข้อกำหนดตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน ไม่ใช้แรงงานบังคับ ไม่ใช้แรงงานเด็ก พนักงานมีเสรีภาพในการสมาคม และจัดให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ โดยมีตัวแทนฝั่งนายจ้างและลูกจ้าง รวมถึงการจัดให้มีความคุ้มครองทางสังคมและสภาพการทำงานของพนักงาน ทั้งการจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ เวลาทำงาน การหยุดพักผ่อน วันหยุด การลงโทษทางวินัย การให้ออกจากงาน และคุ้มครองพนักงานหญิง ตั้งแต่ตั้งครรภ์จนถึงคลอดบุตร และจัดให้ความคุ้มครองด้านสุขภาพและอาชีวอนามัย ด้วยการจัดให้มีสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานที่คำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม

(จ) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ กำหนดกรอบหลักการและแนวทางความรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน มีศักยภาพในทางการตลาดสอดคล้องและเกิดประโยชน์ที่ดีต่อลูกค้า จนนำไปสู่ความไว้วางใจ รวมถึงมีระบบการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าที่มีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งก่อนและหลังการดำเนินธุรกิจ มีการให้ข้อมูลแก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้เพื่อประกอบการตัดสินใจทำธุรกรรมกับบริษัทฯ นอกจากนั้นยังมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาการบริการและกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อก่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิผลและยั่งยืน

(1) ตัวอย่างโครงการและกิจกรรมของบริษัทฯ ในการช่วยเหลือลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทฯ มีมาตรการการประนอมหนี้ที่อยู่บนพื้นฐานความสมัครใจ (Voluntary Basis Restructuring) เป็นการประนอมหนี้ที่มุ่งเน้นให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างเจ้าหนี้และลูกหนี้ เพื่อให้แนวทางการประนอมหนี้มีข้อยุติที่เหมาะสม โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขอื่นตามที่บริษัทฯ กำหนด

(1.1) โครงการ BAM ช่วยลด เพื่อปลดหนี้

เป็นโครงการเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องที่เป็นบุคคลธรรมดาให้สามารถแก้ไขปัญหาหนี้สินที่มีอยู่กับบริษัทฯ ได้ โดยเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่มีภาระหนี้เงินต้นไม่เกิน 3.0 ล้านบาท และไม่มีหลักประกันคงเหลือให้สามารถเลือกชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน โดยชำระในอัตราร้อยละ 10.0 ของเงินต้นคงค้าง หรือเลือกผ่อนชำระภายใน 3 ปี โดยชำระในอัตราร้อยละ 15.0 ของเงินต้นคงค้างและไม่คิดดอกเบี้ย

(1.2) **โครงการโอนทรัพย์ชำระหนี้**

เป็นโครงการที่ให้โอกาสแก่ลูกหนี้ที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลที่มีภาระหนี้เงินต้นต่อรายไม่เกิน 20.0 ล้านบาท ซึ่งมีหลักประกัน แต่ไม่มีความสามารถชำระหนี้ให้สามารถที่จะโอนทรัพย์หลักประกันชำระหนี้

(1.3) **โครงการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ประสบภัยพิบัติต่าง ๆ**

เป็นโครงการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับความเดือดร้อนจากภัยพิบัติในรูปแบบต่าง ๆ เช่น น้ำท่วม โดยการผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้ทั้งการขยายระยะเวลาและลดยอดผ่อนชำระรายเดือน รวมถึงปรับลดดอกเบี้ยในอัตราพิเศษภายในช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ลูกหนี้สามารถผ่านพ้นวิกฤตและสามารถผ่อนชำระหนี้ในเงื่อนไขปกติได้

(1.4) **โครงการสุขใจ ได้บ้านคืน**

เป็นโครงการช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยที่เป็นบุคคลธรรมดาให้สามารถชำระหนี้และนำทรัพย์หลักประกันซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยกลับคืนได้ง่ายขึ้นด้วยเงื่อนไขที่ผ่อนปรน โดยลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่มีภาระหนี้เงินต้นต่อรายไม่เกิน 10.0 ล้านบาท ให้สามารถเลือกชำระหนี้ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินหลักประกันและสามารถเลือกชำระครั้งเดียว หรือผ่อนชำระสูงสุดไม่เกิน 20 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่บริษัทฯ กำหนด

(1.5) **โครงการ BAM ช่วยฟื้นคืนธุรกิจ (SME)**

เป็นโครงการช่วยเหลือลูกหนี้ทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลที่มีภาระหนี้เงินต้นต่อรายไม่เกิน 20.0 ล้านบาท และยังไม่เคยถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ซึ่งลูกหนี้สามารถชำระหนี้ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินหลักประกัน โดยเลือกชำระครั้งเดียวหรือผ่อนชำระภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่บริษัทฯ กำหนด

(1.6) **โครงการ BAM ช่วยลดเพื่อปลดหนี้เกษตรกร**

เป็นโครงการช่วยเหลือลูกหนี้สินเชื่อเพื่อการเกษตรที่เป็นบุคคลธรรมดา ซึ่งลูกหนี้สามารถชำระหนี้ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินหลักประกันแต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 100.0 ของเงินต้น โดยเลือกชำระครั้งเดียว หรือผ่อนชำระภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่บริษัทฯ กำหนด

(2) **ตัวอย่างโครงการและกิจกรรมของบริษัทฯ ในการช่วยเหลือลูกค้าทรัพย์สินรอการขาย**

(2.1) **โครงการซื้อทรัพย์แบบผ่อนชำระกับ BAM**

เป็นโครงการเพื่อช่วยเหลือผู้ซื้อทรัพย์รายย่อยสำหรับทรัพย์ที่มีราคาตั้งขายไม่เกิน 3.0 ล้านบาท สามารถเข้าโครงการผ่อนชำระไม่เกิน 2.0 ล้านบาท โดยให้อัตราดอกเบี้ยพิเศษ

(2.2) **โครงการคอนโดโดนใจ สบายกระเป๋าจาก BAM**

เป็นโครงการเพื่อช่วยเหลือผู้ซื้อที่มีงบประมาณจำกัดหรือไม่สามารถเข้าถึงแหล่งสินเชื่อของสถาบันการเงินและมีความต้องการมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง โดยบริษัทฯ จะนำคอนโดที่หลากหลายทำเลจำนวนกว่า 2,000 ห้อง จำนวนมากกว่า 50 โครงการ มาจำหน่ายให้แก่ผู้มีรายได้น้อยหรือมีงบประมาณที่จำกัด ในราคาไม่เกิน 500,000.0 บาทต่อห้อง โดยผู้ซื้อสามารถผ่อนชำระในราคา 1,000.0 – 4,000.0 บาทต่อเดือน ตามราคาคอนโดมิเนียมที่เข้าซื้อ โดยมีระยะเวลาการผ่อนชำระไม่เกิน 10 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามที่บริษัทฯ กำหนด



(2.3) โครงการบ้านสบาย

เป็นโครงการที่นำทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยทั่วประเทศ ได้แก่ บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารพาณิชย์ จำนวนกว่า 2,000 รายการ รวมมูลค่ากว่า 6,000.0 ล้านบาท มาจำหน่ายให้แก่ลูกค้าที่สนใจได้เลือกซื้อ โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ในช่วงเวลาที่กำหนด สำหรับลูกค้าที่ซื้อทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยมูลค่าไม่เกิน 2.0 ล้านบาท



(2.4) โครงการ BAM ครบรอบ 20 ปี

เป็นโครงการที่นำทรัพย์สินรอการขายที่น่าสนใจจำนวนมากกว่า 500 รายการ มาจำหน่ายในราคาพิเศษ พร้อมลดราคาร้อยละ 10.0 ถึงร้อยละ 30.0 โดยบริษัทฯ เป็นผู้ชำระค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์สำหรับลูกค้าที่ซื้อทรัพย์สินที่มีมูลค่าไม่เกิน 20.0 ล้านบาท ภายในระยะเวลาที่กำหนด ตามอัตราดอกเบี้ยพิเศษภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด

(2.5) โครงการบ้านสวนสุขใจ

เป็นโครงการแปลงสาธิตทั่วประเทศ เพื่อส่งเสริมการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายประเภทที่ดินเปล่าและบ้านเดี่ยว เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักว่าปัจจุบันประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ จึงมีแนวคิดในการจัดทำโครงการ “บ้านสวนสุขใจ” ซึ่งเป็นตัวอย่างการสร้างที่อยู่อาศัยที่ประยุกต์และผสมผสานระหว่างการเกษตรกับเทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับการอยู่อาศัยแบบ Smart Home Smart Farm และ Smart Energy โดยพิจารณาจากความต้องการของผู้อยู่อาศัยที่ต้องการความเรียบง่าย แวดล้อมด้วยธรรมชาติ ประหยัดพลังงาน และคำนึงถึงความปลอดภัย แต่ในขณะเดียวกันยังคงมีเทคโนโลยีช่วยอำนวยความสะดวกในการใช้ชีวิตประจำวัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ต่อยอดแนวคิดดังกล่าวโดยการจัดทำ “โครงการบ้านสวนสุขใจ กับสมุนไพรในบ้านเรา” ซึ่งเน้นการปลูกพืชสมุนไพรรอบบ้านเพื่อบริโภคและเป็นยารักษาโรค และมีการเพิ่มเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อช่วยในการควบคุมอุปกรณ์ต่าง ๆ ภายในบ้านผ่าน Application บนหน้าจอมือถือตามแบบ “Digital Living Home” โดยการคัดเลือกทรัพย์ที่ดินเปล่าและบ้านเดี่ยวที่เหมาะสำหรับทำโครงการนี้ประมาณ 4,600 รายการ ให้ลูกค้าได้เลือกซื้อ และเยี่ยมชมโครงการตัวอย่างได้ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด





(2.6) โครงการที่ดินเพื่อการออม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผู้บริโภคที่ไม่สามารถเข้าถึงแหล่งสินเชื่อและต้องการมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง บริษัทฯ จึงได้นำทรัพย์ที่ดินเปล่าบนทำเลดีทั่วประเทศ ราคาไม่เกิน 2.0 ล้านบาท จำนวนกว่า 300 รายการ รวมมูลค่ากว่า 500.0 ล้านบาท ออกจำหน่าย โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ หรือเลือกผ่อนชำระกับบริษัทฯ ตามอัตราดอกเบี้ยพิเศษภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด

(ฉ) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีแนวทางการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างสังคมให้มีความเข้มแข็ง ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ รวมถึง การศึกษา ศิลปวัฒนธรรม จริยธรรม เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีโครงการและกิจกรรมในการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม เช่น

(1) โครงการร่วมมือกับภาครัฐเพื่อพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ ได้สนับสนุนนโยบายภาครัฐในการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยให้มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง โดยร่วมมือกับสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนในโครงการบ้านมั่นคง เพื่อแก้ไขปัญหาชุมชนในระยะยาว โดยบริษัทฯ สนับสนุนการจัดหาที่ดินที่มีความเหมาะสมสำหรับการสร้างบ้านที่มั่นคงให้กับชุมชน ให้แก่ผู้มีรายได้น้อยได้พิจารณาซื้อขายในราคาที่เหมาะสมต่อไป

(ช) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดกรอบหลักการและแนวทางการเพิ่มมูลค่าและสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจ ด้วยการจัดการสิ่งแวดล้อมซึ่งกำหนดให้ครอบคลุมใน 4 ส่วนสำคัญ คือ (1) การป้องกันมลภาวะ (2) การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน (3) การลดและปรับตัวให้เข้ากับภาวะโลกร้อน และ (4) การปกป้องสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนากิจกรรมเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อม และ

ลดการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ รวมถึงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีโครงการต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น

(1) โครงการบ้านประหยัดพลังงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมโดยจัดทำโครงการบ้านประหยัดพลังงานซึ่งมีหลักการในการออกแบบบ้านประหยัดพลังงานที่ง่ายต่อการดูแลรักษาและทำความสะอาด จัดการของเสียได้ดี และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่การออกแบบ การก่อสร้าง และการตกแต่ง เช่น การเลือกใช้ฉนวนกันความร้อนเป็นตัวช่วยสะท้อนความร้อนที่ผ่านจากหลังคา การเลือกส่วนเสริมของตัวบ้าน การเลือกใช้สีกึ่งเงา (Semi-Gloss) เพื่อช่วยสะท้อนรังสีความร้อนจากแสงแดดและลดความร้อนให้ผิวปูน การเลือกใช้เชิงชาย Smart Board ชนิดมีรูระบายอากาศเพื่อช่วยให้อากาศหมุนเวียนใต้หลังคา การเลือกใช้กระจกเขียวตัดแสงช่วยลดแสงและความร้อนจากภายนอก การเลือกใช้ชุดดวงโคมบัลลาสต์อิเล็กทรอนิกส์ซึ่งช่วยประหยัดไฟได้มากกว่าร้อยละ 30.0 และการเลือกใช้ชักโครก 2 ระบบแยกหนักเบาเพื่อประหยัดน้ำ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คัดเลือกผู้ขายสินค้าที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อมในแต่ละขั้นตอนการผลิตอีกด้วย

(2) โครงการอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พลังงานในอาคารสำนักงานของบริษัทฯ โดยมีการควบคุมดูแลให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตของพนักงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการต่าง ๆ กับกระทรวงพลังงานอย่างต่อเนื่อง และคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานของบริษัทฯ ดำเนินการวางแผนเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน จัดอบรมสร้างองค์ความรู้ จัดกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานภายในบริษัทฯ ติดตาม และประเมินผลการอนุรักษ์พลังงานเพื่อพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่องในทุก ๆ ปี

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับมอบโล่เกียรติคุณจากรองอธิบดีกระทรวงพลังงานจาก “**โครงการสถานประกอบการแนวร่วม อนุรักษ์พลังงาน 2557**” โดยบริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 20 สถานประกอบการที่เป็นแบบอย่างในการจัดการด้านพลังงานให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน ต่อมาในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Thailand Energy Awards 2016” ประเภทอาคารควบคุมดีเด่น ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Thailand Energy Awards 2017” ประเภทผู้รับผิดชอบด้านพลังงานอาคารควบคุมดีเด่น และในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Thailand Energy Awards 2018” ประเภทที่มงานด้านการจัดการพลังงานอาคารควบคุม จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน



บริษัทฯ ได้รับรางวัลโครงการสถานประกอบการแนวร่วมอนุรักษ์พลังงาน 2557



บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2016 ประเภทอาคารควบคุมดีเด่น



บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2017 ประเภทผู้รับผิดชอบด้านพลังงานอาคารควบคุมดีเด่น



บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2018 ประเภทที่มงานด้านการจัดการพลังงานอาคารควบคุม

(ซ) นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ กำหนดการพัฒนานวัตกรรมที่นำไปสู่การเพิ่มมาตรฐาน กระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ โดยการนำเทคโนโลยีมาปรับใช้กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงปลูกจิตสำนึกให้พนักงานในบริษัทฯ เป็นผู้ที่ยอมรับการเปลี่ยนแปลงและคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ โดยสามารถเชื่อมโยงเป้าหมายของบริษัทฯ กับการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสังคมได้อย่างสมดุล

12.2.2 การจัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดกรอบหลักการและแนวทางในการจัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเปิดเผยข้อมูลความรับผิดชอบที่บริษัทฯ มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยจะเปิดเผย

ข้อมูลสำคัญทั้งด้านนโยบายการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กิจกรรมการดำเนินงานเพื่อสร้างความเข้มแข็งแก่สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกิจกรรมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานในบริษัทฯ

12.3 การดำเนินธุรกิจมีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

12.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอในโครงการต่าง ๆ กับองค์กร หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน พร้อมทั้งปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมและต่อยอดผลของการจัดกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและครอบคลุมนโยบายในภาพรวมทั้ง 4 ด้าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

12.4.1 ด้านการศึกษา

(ก) โครงการมอบทุนการศึกษา

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษาอันเป็นพื้นฐานสำคัญต่อการพัฒนาเด็กไทยให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นกำลังสำคัญต่อการพัฒนาประเทศชาติ จึงจัดให้มี “**โครงการมอบทุนการศึกษา** BAM” ซึ่งเป็นโครงการมอบทุนการศึกษาให้เด็กนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ถึง 6 ที่ตั้งใจเรียน มีความประพฤติดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ทั้งในกรุงเทพฯ และในทุกภูมิภาคจำนวนกว่า 1,000 ทุน รวมทั้งมอบทุนการศึกษาระดับปริญญาตรีให้แก่นิสิตนักศึกษาในมหาวิทยาลัยของรัฐที่ศึกษาอยู่ในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมอบทุนการศึกษาอย่างต่อเนื่องจนจบการศึกษาระดับปริญญาตรี และนับว่าเป็นโครงการที่ประสบความสำเร็จเป็นอย่างยิ่งในการเพิ่มโอกาสทางการศึกษาและให้อนาคตแก่เด็กและเยาวชนไทยโดยตลอดระยะเวลา 11 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาเป็นจำนวนรวมกว่า 10,000 ทุน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนอุปกรณ์การศึกษา เช่น หนังสือแบบเรียน 2 ภาษา เครื่องคอมพิวเตอร์ สื่อการเรียนการสอนต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการอ่านการเขียนและอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลนในถิ่นทุรกันดาร เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นและสร้างโอกาสทางการศึกษา ตลอดจนปรับปรุงภูมิทัศน์ในสถานศึกษา ซ่อมแซมและทาสีอาคารเรียน ให้มีสภาพแวดล้อมที่ดีเหมาะแก่การเรียนการสอน




นับตั้งแต่ปี 2549 ถึงปี 2561 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทในประเทศ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เป็นจำนวนกว่า 300 ทุน เป็นจำนวนเงินรวมกว่า 65.0 ล้านบาท และในปี 2562 บริษัทฯ จะมอบทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 46 ทุน โดยแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ (1) ทุนการศึกษาในระดับปริญญาโท

ต่างประเทศสำหรับพนักงานจำนวน 3 ทุน (2) ทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทต่างประเทศสำหรับบุคคลทั่วไปจำนวน 3 ทุน ซึ่งพนักงานและบุคคลทั่วไปที่จะขอรับทุนการศึกษาระดับปริญญาโทต่างประเทศสามารถเลือกศึกษาต่อในประเทศต่าง ๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด ได้แก่ สหราชอาณาจักร เนเธอร์แลนด์ สเปน เยอรมนี อิตาลี ฝรั่งเศส เบลเยียม สวีเดน สวิสเซอร์แลนด์ และสหรัฐอเมริกา (3) ทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทในประเทศสำหรับพนักงานจำนวน 20 ทุน และ (4) ทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทในประเทศสำหรับบุคคลทั่วไปจำนวน 20 ทุน ซึ่งสถาบันการศึกษาในระดับมหาวิทยาลัยที่เข้าร่วมโครงการกับบริษัทฯ จำนวน 10 แห่ง สามารถขอรับทุนการศึกษาระดับปริญญาโทในประเทศจำนวน 20 ทุนได้

ทั้งนี้ กรณีบุคคลทั่วไป เมื่อได้รับทุนการศึกษาของบริษัทฯ จะต้องเข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ โครงการดังกล่าวจึงเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาและส่งเสริมให้บริษัทฯ มีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถเพิ่มขึ้น อีกทั้งเป็นการเพิ่มโอกาสทางการศึกษาของบุคคลเหล่านั้นให้สูงขึ้น และเป็นการรักษาพนักงานที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ขยายผลกิจกรรมด้านการศึกษา โดยร่วมกับภาควิชาสถาปัตยกรรมภายใน คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดโครงการ “**ประกวดออกแบบสถาปัตยกรรมภายในอาคารชุดพักอาศัย** (BAM Interior Design Contest #1)” โครงการ “**ประกวดปรับปรุงและออกแบบตกแต่งภายในทาวน์เฮ้าส์** (BAM Property Design Contest #2)” และโครงการ “**ประกวดปรับปรุงและออกแบบสถาปัตยกรรมภายในและภายนอกบ้านเดี่ยว** (BAM Property Design Contest #3)” เพื่อเป็นเวทีให้นิสิตระดับปริญญาตรีชั้นปีที่ 3 ถึง 4 ที่มีความรู้ความสามารถด้านสถาปัตยกรรมได้แสดงออกซึ่งความสามารถและความคิดสร้างสรรค์ด้านการออกแบบภายในออกสู่สาธารณชน อีกทั้งเป็นการเพิ่มมูลค่าทรัพย์ของบริษัทฯ ให้มีความน่าสนใจ เป็นที่ต้องการของลูกค้าและผู้สนใจทั่วไป และยังเป็นทางเลือกให้ลูกค้าที่สนใจสามารถนำผลงานของโครงการดังกล่าวไปใช้จริง

12.4.2 การช่วยเหลือผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนในสังคม

(ก) โครงการเติมฝัน ปันน้ำใจกับ BAM

โครงการ “**เติมฝัน ปันน้ำใจกับ BAM**” เป็นโครงการเพื่อช่วยเหลือผู้ที่เดือดร้อนและเป็นคนดีในสังคมในเรื่องที่ทำกิน ค่าครองชีพ และที่อยู่อาศัย ให้มีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ช่วยสร้างกำลังใจและเป็นแบบอย่างที่ดีในสังคม โดยตลอดเวลา 11 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือผู้เดือดร้อนในสังคมไปแล้วจำนวนกว่า 355 ราย ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีอาชีพที่สามารถหาเลี้ยงตัวเองและครอบครัวได้



(ข) บริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลที่ขาดแคลน

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการที่มุ่งสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของคนในชุมชนและท้องถิ่น ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องโดยเริ่มจากโครงการ “**มอบรถตู้พยาบาลพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ช่วยชีวิตครบชุด**” ให้แก่โรงพยาบาลและสมาคมกู้ภัยต่างในภูมิภาคต่าง ๆ รวมจำนวน 5 คัน เพื่อใช้ช่วยเหลือผู้ป่วย ผู้ประสบอุบัติเหตุ และผู้ประสบภัยต่าง ๆ และได้ต่อยอดไปสู่โครงการ “**มอบอุปกรณ์และครุภัณฑ์ทางการแพทย์**” ให้แก่โรงพยาบาลที่ขาดแคลนในทุกภูมิภาค รวมทั้งในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปัจจุบันรวม 47 แห่ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาและการให้บริการของโรงพยาบาลที่เพียงพอแก่ประชาชน โดยอุปกรณ์การแพทย์เหล่านี้มีความสำคัญยิ่งต่อการช่วยเหลือผู้ป่วยในภาวะวิกฤต ให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาอย่างปลอดภัยและทันท่วงที เช่น เครื่องกระตุกไฟฟ้าหัวใจ เครื่องดูสัญญาณชีพ เตียงเข็นผู้ป่วยปรับระดับได้ และเครื่องปั่นหาเปอร์เซ็นต์เม็ดเลือดแดงอัดแน่น ครุภัณฑ์ในการทำทันตกรรม เครื่องอุ่นสารละลาย เครื่อง EKG และตู้แช่น้ำยา เป็นต้น


โรงพยาบาลสวนสราญรมย์ จ.สุราษฎร์ธานี


โรงพยาบาลเขมราฐ จ.อุบลราชธานี

12.4.3 การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ

บริษัทฯ สานฝันเด็กด้อยโอกาส โดยจัดกิจกรรมทัศนศึกษา “**เปิดโลกใบใหม่กับวิทยาศาสตร์การเรียนรู้**” ณ พิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์ อ. คลองหลวง จ. ปทุมธานี พาเด็ก ๆ จากมูลนิธิเด็กโสสะแห่งประเทศไทย ไปเปิดโลกกว้างเรียนรู้และทดลองวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์และความรู้ใหม่ ๆ เพิ่มเติมจากการศึกษาในห้องเรียน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนสิ่งของต่าง ๆ เพื่อเป็นของรางวัลใน “**กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ**” อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีให้กับโรงเรียนและศูนย์เด็กและเยาวชนต่าง ๆ ในหลายภูมิภาค รวมถึงกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อมอบความสุขให้แก่เด็กและเยาวชน ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมของผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ เช่น ผู้พิการ อย่างต่อเนื่องและ

สม่ำเสมอ รวมถึงการรวบรวมอุปกรณ์สำนักงานใช้แล้วไปดัดแปลงและนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อ เช่น การนำปฏิทินเก่าไปจัดทำสมุดอักษรเบรลล์ให้แก่ผู้พิการทางสายตา การรวบรวมเศษที่เย็บกระดาษเพื่อเป็นส่วนประกอบในการทำขาเทียม

12.4.4 การสนับสนุนองค์กร หน่วยงาน ชุมชนและสังคม และมูลนิธิต่าง ๆ

นอกเหนือจากการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในโครงการต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนกิจกรรมขององค์กรสาธารณกุศล หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ชุมชนและสังคม และมูลนิธิเพื่อการกุศลต่าง ๆ เช่น

(ก) ด้านศาสนา กีฬา ดนตรี และศิลปวัฒนธรรม

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมด้านการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาของหน่วยงานราชการต่าง ๆ เช่น งานทอดกฐินทอดผ้าป่า ประเพณีสำคัญในท้องถิ่น เช่น สมทบทุนสร้างศาลาการเปรียญและหอปริยัติธรรม เป็นเจ้าภาพ “**งานกฐิน BAM ประจำปี 2560**” ณ วัดดอนมะโนรา อ. บางคนที จ. สมุทรสงคราม สนับสนุนการจัดแข่งขันกีฬาเพื่อการกุศลต่าง ๆ รวมถึงจัดกิจกรรมทางดนตรีเพื่อการกุศล เช่น กิจกรรม “Music of Love In Remembrance of Our Beloved King Rama 9th” และกิจกรรม “**มาสุพรรณ กับ BAM แชร์ ชิม ชิล**” ซึ่งเป็นการพาลูกค้าร่วมเรียนการทำขนมสาลี่ รูปแบบ บรรจุภัณฑ์ และช่องทางการจำหน่ายกับชุมชนที่ จ. สุพรรณบุรี

(ข) ด้านสาธารณกุศล และสาธารณประโยชน์

บริษัทฯ ร่วมวิ่งการกุศลและสนับสนุนเงินในโครงการ “**ก้าวคนละก้าว**” จำนวน 1.0 ล้านบาท เพื่อสมทบทุนช่วยเหลือโรงพยาบาล 11 แห่งทั่วประเทศในการจัดซื้ออุปกรณ์การแพทย์ที่ขาดแคลนและเพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงมอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ





(ค) ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CSR ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ปลูกป่าชายเลน ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำลงทะเลในกิจกรรม “CA Rally for CSR **สุข ใจ ได้บุญ ครั้งที่ 2**” เส้นทางกรุงเทพฯ – ชะอำ โดยร่วมกัน ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร จ. เพชรบุรี การพาลูกค้าร่วมปลูกปะการังเทียม ณ ชายหาดเตยงาม หน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน ในกิจกรรม “BAM

Save the Sea" เพื่อช่วยอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเล และสร้างสมดุลให้กับระบบนิเวศอย่างยั่งยืน และการมอบเงินสนับสนุนการดำเนินงานของอุทยานสิ่งแวดล้อม

(ง) ด้านชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ได้จัดทำ "โครงการชุมชนต้นคิด ชีวิตยั่งยืน" และ "โครงการอาหารกลางวันยั่งยืน" ใน 5 ภูมิภาค 5 จังหวัด รวมจำนวน 10 แห่ง โดยได้เปิดโครงการแห่งแรกที่ อ. บ้านลาด จ. เพชรบุรี เมื่อเดือนพฤษภาคม 2562 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมอาชีพและสร้างความยั่งยืนให้กับชุมชน และได้ให้การสนับสนุนชุมชนกลุ่มฮักน้ำจาง อ. แม่ทะ จ. ลำปาง เมื่อเดือนมิถุนายน 2562 เพื่อจัดทำแปลงเกษตรแบบผสมผสานที่สามารถให้ผลผลิตได้ทั้งปี รวมทั้งสนับสนุนระบบน้ำ แผงโซล่าเซลล์ สร้างโรงเรือนเลี้ยงไก่ โรงเรือนผลิตปุ๋ย รวมไปถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนออกสู่ตลาด โดยได้รับความร่วมมือจากคณะศิลปกรรมและสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา มาให้ความรู้ในด้านการออกแบบบรรจุภัณฑ์ให้กับชุมชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มอบเงินสนับสนุนให้กับโรงเรียนสำหรับจัดทำ "โครงการอาหารกลางวันยั่งยืน" เพื่อส่งเสริมให้เด็กนักเรียนได้ปลูกพืชผักสวนครัวที่ปลอดสารพิษ และสามารถนำผลผลิตไปทำอาหารกลางวันเพื่อรับประทานร่วมกัน เป็นการเสริมสร้างโภชนาการที่ดี

นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัลประเภทบริษัทหรือภาคเอกชนที่มีผลงาน CSR ที่มีความเป็นเลิศซึ่งรางวัลดังกล่าวพิจารณาจากบริษัทหรือภาคเอกชนที่มีผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในเชิงรุก และมีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมช่วยเหลือพัฒนากลุ่มเป้าหมายในสังคมอย่างเหมาะสม รวมถึงด้านการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ "องค์กร CSR เป็นเลิศ" ในฐานะองค์กรที่ทำประโยชน์ให้กับสังคมจากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ บริษัทฯ มีเจตนารมณ์แน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้หลักจริยธรรม คุณธรรม มีจิตสำนึกเพื่อส่วนรวม และรับผิดชอบต่อสังคมต่อไป โดยบริษัทฯ พร้อมที่จะช่วยเหลือ สร้างประโยชน์คืนสู่สังคมและร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และท้องถิ่นให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี เพื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

12.5 แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ

บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ทุกรูปแบบ ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ มีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) และตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) สร้างค่านิยมที่ถูกต้อง และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 วันที่ 4 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบของพนักงานต่อคู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

(ก) ปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(ข) มีหน้าที่ช่วยกันสอดส่องดูแล หากมีการพบหรือตรวจพบว่ามีการกระทำการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ไม่ว่าบุคลากรที่กระทำการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) นั้นจะมีหน้าที่ตำแหน่งใด บริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาและลงโทษโดยเท่าเทียมกัน

(ค) ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นหรือทราบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ

(ง) ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรม ไม่ชอบด้วยกฎหมาย โดยมีลักษณะเป็นการสมยอม ซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่นโดยทางตรงหรือทางอ้อม และต้องไม่มีผลประโยชน์อื่นใดแอบแฝง ทั้งทางตรงและทางอ้อม ของส่วนตน ครอบครัว และพวกพ้องเดียวกันกับบริษัทฯ เช่น กระทำการใด ๆ เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทฯ หรือเป็นคู่แข่งขันกับบริษัทฯ

(จ) หลีกเลี่ยงการเลี้ยงรับรองที่ไม่เหมาะสม จากผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือจากผู้อื่นซึ่งอาจได้ประโยชน์จากการปฏิบัติงานของบุคลากรของบริษัทฯ

(ฉ) ไม่เสนอให้ หรือไม่รับ เงิน สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัล รางวัล หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่เป็นการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัทฯ และการติดต่องานกับภาครัฐจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2560 วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการยื่นขอรับรองเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งดำเนินโครงการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และได้รับอนุมัติให้เข้าร่วมโครงการดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับประกาศนียบัตรสมาชิก ในวันที่ 7 มิถุนายน 2561 โดยมีเจตนารมณ์ร่วมกันเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในสังคม และเพื่อกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส

13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

13.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการระบบการควบคุมภายในที่ดีเพื่อเป็นการสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและครอบคลุมทุกด้านเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ อยู่เสมอ โดยจัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุล มีการกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานในบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. และได้นำเสนอความเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 เพื่อประกอบการพิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุม โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ด้านตามหลักการการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ได้แก่

(ก) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

(ข) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

(ค) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

(ง) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

(จ) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และมีความเหมาะสมสอดคล้องกับแบบประเมินความเพียงพอของระดับการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าสามารถป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำการสอบทานเพื่อให้ผลการตรวจสอบเป็นปัจจุบันและนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

13.2 รายงานของผู้ประเมินระบบการควบคุมภายในและการควบคุมทั่วไปและการควบคุมระบบงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

13.2.1 การประเมินระบบการควบคุมภายในและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ปี 2559 และ 2560

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซส จำกัด (“EY”) ดำเนินการประเมินระบบการควบคุมภายใน และการควบคุมทั่วไปและการควบคุมระบบงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับปี 2559 และ 2560

ขอบเขตการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ดำเนินการโดย EY ประกอบด้วยกระบวนการ ดังต่อไปนี้

(ก) การประมูลซื้อหนี้และการบริหารลูกหนี้ (NPL) ซึ่งครอบคลุมกระบวนการย่อย ดังนี้

(1) การประมูลซื้อหนี้ (NPL)

(2) การปรับโครงสร้างหนี้

(3) การติดตามทวงถาม

(4) ทรัพย์หลักประกันขายทอดตลาด (กรณีบุคคลภายนอกประมูลซื้อทรัพย์ได้จากกรมบังคับคดี) (เฉพาะปี 2560)

(5) การรับชำระเงิน

(6) การประเมินราคาทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้

(7) การปิดบัญชีลูกหนี้

(8) การควบคุม ณ วันสิ้นงวด (การกำกับดูแลเอกสารสำคัญ)

(ข) การได้มาซึ่งทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้และการบริหารสินทรัพย์ (NPA) ซึ่งครอบคลุมกระบวนการย่อย ดังนี้

(1) การได้มาซึ่งทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPA)

(2) การพัฒนาและปรับปรุงทรัพย์

(3) การขาย/ค่าเช่า และการจ่ายเงินค่าธรรมเนียม

(4) การปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย (NPA) กรณีประมูลซื้อจากสถาบันการเงินด้วยตั๋ว 0% (เฉพาะปี 2560)

(5) การประเมินราคาทรัพย์สินรอการขาย (NPA)

(6) การควบคุม ณ วันสิ้นงวด (การกำกับดูแลเอกสารสำคัญ)

(ค) กระบวนการสนับสนุน ซึ่งครอบคลุมกระบวนการย่อย ดังนี้

(1) การจัดซื้อและการจ่ายเงิน

(2) การบริหารการเงินและการลงทุน

(3) การบริหารทรัพยากรบุคคลและเงินเดือน

(4) การบริหารและบำรุงรักษาสินทรัพย์ถาวร

(5) การปิดบัญชี

(6) การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

ขอบเขตการประเมินการควบคุมทั่วไปและการควบคุมระบบงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดำเนินการโดย EY ประกอบด้วยกระบวนการ ดังต่อไปนี้

1. **การควบคุมทั่วไป** (General Controls) ซึ่งครอบคลุมกระบวนการย่อย ดังนี้

(1) การบริหารจัดการทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(2) การบริหารจัดการการเข้าถึงระบบงานและข้อมูล

(3) การปฏิบัติงานด้านคอมพิวเตอร์

(4) การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง

2. **การควบคุมระบบงาน** (Application Controls) ซึ่งครอบคลุมกระบวนการย่อย ดังนี้

(1) การนำเข้าข้อมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

(2) การคำนวณสำรองด้อยค่าของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

(3) การประเมินราคา

(4) การรับชำระจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

(5) การรับชำระจากทรัพย์สินรอการขาย

(6) การบันทึกบัญชีสมุดรายวัน

(7) การคำนวณค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวร

13.2.1.1 การประเมินระบบการควบคุมภายใน ปี 2559 และ 2560 โดย EY

การประเมินระบบการควบคุมภายในและการรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน สำหรับปี 2559 (ข้อมูลที่ใช้ในการประเมิน เป็นข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ตุลาคม 2559 และข้อมูลที่ติดตามเป็นข้อมูลระหว่างวันที่ผู้บริหารดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2560) EY ได้นำเสนอผลการประเมินและผลการติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่พบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 และครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2560 ทั้งนี้ EY ได้มีข้อสังเกตพร้อมข้อเสนอแนะให้บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของ EY โดยประเด็นบางส่วนได้รับการปรับปรุงแก้ไขเรียบร้อยแล้ว และประเด็นบางส่วนอยู่ในระหว่างการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

การประเมินระบบการควบคุมภายในและการรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน สำหรับปี 2560 (ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินเป็นข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2560 และข้อมูลที่ติดตามเป็นข้อมูลวันที่ผู้บริหารดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ ถึงวันที่ 30 เมษายน 2561) EY ได้นำเสนอผลการประเมินและผลการติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่พบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 และครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้ EY ได้มีข้อสังเกตพร้อมข้อเสนอแนะให้บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของ EY โดยประเด็นบางส่วนได้รับการปรับปรุงแก้ไขเรียบร้อยแล้ว และประเด็นบางส่วนอยู่ในระหว่างการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

13.2.1.2 การประเมินการควบคุมทั่วไปและการควบคุมระบบงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ปี 2559 และ 2560 โดย EY

การประเมินและการรายงานผลการประเมินการควบคุมทั่วไปและการควบคุมระบบงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับปี 2559 (ข้อมูลที่ใช้ในการประเมิน เป็นข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ตุลาคม 2559 และข้อมูลที่ติดตาม เป็นข้อมูลระหว่างวันที่บริษัทฯ ปรับปรุงแก้ไขแล้วเสร็จ ถึง 31 กรกฎาคม 2560) EY ได้นำเสนอผลการประเมินและผลการติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่พบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 และครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2560 ทั้งนี้ EY ได้มีข้อสังเกตพร้อมข้อเสนอแนะให้บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของ EY โดยประเด็นบางส่วนได้รับการปรับปรุงแก้ไขเรียบร้อยแล้ว และประเด็นบางส่วนอยู่ในระหว่างการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

การประเมินและการรายงานผลการประเมินการควบคุมทั่วไปและการควบคุมระบบงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับปี 2560 (ข้อมูลที่ใช้ในการประเมิน เป็นข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สำหรับการควบคุมที่ไม่พบข้อสังเกตจากผลการประเมินปี 2559 และข้อมูลที่ใช้ในการติดตามเป็นข้อมูลระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2560 สำหรับการควบคุมที่พบข้อสังเกตจากผลการประเมินปี 2559) EY ได้นำเสนอผลการประเมินและผลการติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่พบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 และครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้ EY ไม่มีข้อสังเกตต่อการควบคุมทั่วไปและการควบคุมระบบงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ

13.2.2 การตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ปี 2561

13.2.2.1 การตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ปี 2561

สำหรับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดีจึงได้มีมติในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2561 ให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ตรวจติดตามผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะในประเด็นข้อสังเกตของ EY ในปี 2560 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ตรวจติดตามกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ ได้แก่ การบันทึกแผนปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การบันทึกข้อมูลหลักประกัน กระบวนการเงินรอรับจากการขายทอดตลาด และกระบวนการเงินทดรองจ่ายวางซื้อทรัพย์ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในได้นำเสนอผลการตรวจสอบ

และผลการตรวจติดตามต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2561 ฝ่ายตรวจสอบภายในนำเสนอ รายงานผลการตรวจติดตามข้อสังเกตคงค้างของ EY ด้านระบบการควบคุมภายใน (ข้อมูลที่สุ่มตรวจติดตามเป็นข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561 31 กรกฎาคม 2561และ 31 สิงหาคม 2561 ตามแต่ละข้อสังเกตที่ฝ่ายดำเนินการแล้วเสร็จ)
2. ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 ฝ่ายตรวจสอบภายในนำเสนอ รายงานผลการตรวจสอบกระบวนการบันทึกแผนปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ข้อมูลที่สุ่มตรวจเป็นข้อมูลระหว่างเดือนพฤษภาคม 2560 ถึง เดือนมิถุนายน 2561) และการบันทึกข้อมูลหลักประกัน (ข้อมูลที่สุ่มตรวจเป็นข้อมูลระหว่างเดือนพฤษภาคม 2560 ถึง เดือนกันยายน 2561) ทั้งนี้ผลการตรวจสอบกระบวนการบันทึกแผนการปรับโครงสร้างหนี้พบข้อสังเกตสำหรับการบันทึกแผนการชำระหนี้ในระบบเก่าแต่ ไม่พบข้อสังเกตสำหรับการบันทึกแผนการชำระหนี้ในระบบใหม่ สำหรับผลการตรวจสอบการบันทึกข้อมูลหลักประกันพบข้อมูลหลักประกันไม่ถูกต้อง
3. ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 13/2561 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561 ฝ่ายตรวจสอบภายในนำเสนอรายงานผลการตรวจการบันทึกข้อมูลหลักประกัน (ข้อมูลที่สุ่มตรวจเป็นข้อมูลเดือนกันยายน 2561) ทั้งนี้พบข้อมูลหลักประกันไม่ถูกต้อง
4. ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 14/2561 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ฝ่ายตรวจสอบภายในนำเสนอผลการตรวจกระบวนการบันทึกแผนปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และกระบวนการบันทึกข้อมูลหลักประกัน (ข้อมูลที่สุ่มตรวจเป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2561) พบข้อสังเกตเฉพาะแผนการชำระหนี้ในระบบเก่า และพบการบันทึกข้อมูลหลักประกันไม่ถูกต้อง
5. ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ฝ่ายตรวจสอบภายในนำเสนอรายงานผลการตรวจกระบวนการเงินรอรับจากการขายทอดตลาด (ข้อมูลที่สุ่มตรวจเป็นข้อมูลระหว่างเดือนตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561) และกระบวนการบัญชีเงินทดรองจ่ายวางซื้อทรัพย์ (ข้อมูลที่สุ่มตรวจเป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) ทั้งนี้ผลการตรวจสอบกระบวนการบัญชีเงินทดรองจ่ายวางซื้อทรัพย์พบข้อสังเกตเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมวางซื้อทรัพย์ค้างนานยังไม่ได้รับการติดตามในเวลาที่เหมาะสม ส่วนผลการตรวจสอบกระบวนการเงินรอรับจากการขายทอดตลาดพบข้อสังเกตเฉพาะการติดตามบัญชีรับจ่ายจากกรมบังคับคดี
6. ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562 ฝ่ายตรวจสอบภายในนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบการบันทึกแผนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ข้อมูลที่สุ่มตรวจเป็นข้อมูลระหว่างเดือนมกราคม ถึง เดือนมีนาคม 2562) พบว่าการบันทึกแผนการชำระ

หนี้ตรงกับมติอนุมัติการปรับโครงสร้างหนี้ อย่างไรก็ตามพบข้อสังเกตการจัดทำสัญญาไม่ตรงกับมติอนุมัติการปรับโครงสร้างหนี้เฉพาะข้อมูลในเดือนมกราคม 2562

ผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ปี 2561 ซึ่งเป็นการตรวจติดตามข้อสังเกตคงค้างจากผลการตรวจของ EY ในปี 2560 ฝ่ายตรวจสอบได้ภายในนำเสนอผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง และครั้งล่าสุด ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562 สรุปมีข้อสังเกตที่พบ ข้อเสนอแนะ และบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะ	การดำเนินการของบริษัทฯ
1. **ควรจัดให้มีการทบทวนรายละเอียดข้อมูลลูกหนี้ในระบบให้ถูกต้อง เพื่อให้แน่ใจว่าฐานข้อมูลที่ใช้สำหรับการคำนวณค่าเผื่อหนี้สูญมีความถูกต้องสมบูรณ์และเป็นปัจจุบัน** ข้อสังเกตที่สุ่มพบ จากการสอบทานข้อมูลหลักประกันสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 พบว่า • การบันทึกข้อมูลหลักประกันไม่ถูกต้อง – มูลจำนองไม่ถูกต้อง – วงเงินจำนองไม่ถูกต้อง • การไม่ตัดหลักประกันในเวลาที่เหมาะสม	• ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ควรกำชับให้เจ้าหน้าที่พัฒนาสินทรัพย์ (“**เจ้าหน้าที่** AO”) ผู้รับผิดชอบเพิ่มความระมัดระวังในการตรวจสอบข้อมูลลูกหนี้ที่อยู่ในความดูแลให้ถูกต้อง	• ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องได้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อสังเกตที่สุ่มพบดังกล่าวแล้ว • ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่องตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2562 • ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานโดยเพิ่มกลุ่มกำกับและสอบทานกฎระเบียบบริษัท เพื่อกำกับและสอบทานความถูกต้องของการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงิน (ข้อมูลโดยสังเขปของฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานปรากฏตามท้ายตาราง)
2. **ควรปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการสอบทานเพื่อให้แน่ใจว่าแผนการชำระหนี้ที่บันทึกในระบบตรงกับมติของคณะกรรมการและสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้** ข้อสังเกตที่สุ่มพบ (จากการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบปี 2562) ข้อมูลสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่เกิดขึ้นใหม่ ในเดือน มกราคม ถึง เดือนมีนาคม 2562 พบว่า	ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ควร • กรอกข้อมูลและตรวจสอบสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้ครบถ้วนสมบูรณ์เพื่อให้สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้มีความถูกต้องตรงกับมติอนุมัติและแผนการชำระหนี้ที่บันทึกในระบบ • บันทึกเงื่อนไขการขออนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยการผ่อนชำระควรระบุให้ชัดเจนและรัดกุมตาม “ตัวอย่างการเขียนเงื่อนไขการขออนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้”	• ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องได้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อสังเกตที่สุ่มพบดังกล่าวแล้ว • เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ฝ่ายจัดการจัดให้มีการชักซ้อมการเขียนเงื่อนไขการขออนุมัติการปรับโครงสร้างหนี้ต่อคณะกรรมการโดยกำหนดรูปแบบการผ่อนชำระให้เป็นมาตรฐานเพื่อให้เขียนเป็นรูปแบบเดียวกันเพื่อลดข้อผิดพลาดในการบันทึกแผนการชำระหนี้ในระบบ และการจัดทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะ	การดำเนินการของบริษัทฯ
• สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ไม่สอดคล้องกับมติอนุมัติ ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นในเดือนมกราคม 2562 เท่านั้น การอนุมัติแผนในระบบล่าช้า ทั้งนี้ สามารถดำเนินการได้ในงวดไตรมาสเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ไม่พบข้อสังเกตเรื่องการบันทึกแผนการชำระหนี้ไม่ตรงกับมติอนุมัติการปรับโครงสร้างหนี้	• กำชับให้มีกระบวนการบันทึกและอนุมัติแผนปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในระบบให้เสร็จในเดือนเดียวกัน	• ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานโดยเพิ่มกลุ่มกำกับและสอบทานกฎระเบียบบริษัท เพื่อกำกับและสอบทานความถูกต้องของการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงิน (ข้อมูลโดยสังเขปของฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานปรากฏตามท้ายตาราง)
3. **ควรตรวจสอบเงินรอรับจากการขายทอดตลาดที่ค้างนาน** <u>ข้อสังเกตที่สุ่มพบ</u> จากการสอบทานระบบบันทึกเงินรอรับจากการขายทอดตลาดบุคคลภายนอกซื้อทรัพย์ (ลูกหนี้กรมบังคับคดี) ที่บันทึกในระบบในช่วงเดือนตุลาคม ถึงเดือนธันวาคม 2561 พบว่า • เงินรอรับจากการขายทอดตลาดที่ถึงกำหนดแถลงเร่งขอรับบัญชีรับ-จ่ายกับกรมบังคับคดียังไม่ได้ยื่นแถลงต่อกรมบังคับคดี • ทะเบียนคุมการยื่นแถลงบัญชีรับ-จ่ายต่อกรมบังคับคดียังมีรูปแบบที่แตกต่างกันระหว่างฝ่ายคดีและสำนักงานภูมิภาค	• ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องควรหารือฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพัฒนาระบบให้สามารถออกรายงานแถลงเร่งขอรับบัญชีรับ-จ่ายจากกรมบังคับคดีให้เป็นรูปแบบเดียวกันเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการควบคุมการติดตามมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	• ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องได้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อสังเกตที่สุ่มพบดังกล่าวแล้ว • ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่องตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2562 • ฝ่ายจัดการได้ให้ฝ่ายคดีและสำนักงานภูมิภาคทำการแถลงเร่งบัญชีรับ-จ่าย ณ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ฝ่ายคดีและสำนักงานภูมิภาคได้ทำการเร่งแถลงขอรับบัญชีรับ-จ่ายดังกล่าวต่อกรมบังคับคดีทุกรายแล้วและได้รายงานต่อคณะกรรมการจัดการ เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 • ฝ่ายจัดการได้กำหนดให้มีการรายงานผลการติดตามเงินรอรับจากการขายทอดตลาดต่อผู้บังคับบัญชาตามสายงานเป็นประจำทุกเดือนและให้นำเสนอรายงานการติดตามการแถลงเร่งบัญชีรับ-จ่าย กรณีบุคคลภายนอกซื้อทรัพย์ต่อคณะกรรมการจัดการทุกไตรมาส

ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะ	การดำเนินการของบริษัทฯ
		• ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานโดยเพิ่มกลุ่มกำกับและสอบทานกฎระเบียบบริษัท เพื่อกำกับและสอบทานความถูกต้องของการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงิน (ข้อมูลโดยสังเขปของฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานปรากฏตามท้ายตาราง)
4. **ควรตรวจสอบความเหมาะสมของเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมวางซื้อทรัพย์** <u>ข้อสังเกตที่สุ่มพบ</u> จากการสอบทานรายการเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมวางซื้อทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 พบว่า • เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมวางซื้อทรัพย์ที่คงค้างนานยังไม่ได้รับการติดตามเพื่อทำการปรับปรุงในเวลาที่เหมาะสม • เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมวางซื้อทรัพย์มีการระบุคำชี้แจงไม่สอดคล้องกับสถานะปัจจุบัน ทั้งนี้ข้อสังเกตที่สุ่มพบข้างต้นไม่มีผลกระทบต่อการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างมีนัยสำคัญ	• ควรหาสาเหตุและติดตามรายการที่คงค้างนานเพื่อบันทึกรายการปรับปรุงในระยะเวลาที่เหมาะสม • ควรสอบทานคำชี้แจงเหตุผลบัญชีพักคงค้างให้ถูกต้องก่อนแจ้งฝ่ายบริหารเงินและการเงินทุกรายการโดยเคร่งครัด	• ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องได้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อสังเกตที่สุ่มพบดังกล่าวแล้ว • ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่องตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2562 • บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมเพื่อใช้ในการตอบชี้แจงบัญชีพักเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมวางซื้อทรัพย์ผ่านระบบงาน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงระยะเวลาคงค้างของบัญชีพักดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารงานทราบและนำมาปรับปรุงรายการในเวลาที่เหมาะสมและได้กำหนดผู้รับผิดชอบในการติดตามทุกสิ้นเดือน • ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมวางซื้อทรัพย์ โดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (“ฝ่าย IT”) จะเปรียบเทียบรายการเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมวางซื้อทรัพย์กับบัญชีที่เกี่ยวข้อง และส่งให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องยืนยันความถูกต้องและปรับปรุง

ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะ	การดำเนินการของบริษัทฯ
		รายการให้ทันภายในงวดเป็นประจำทุกเดือน • ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานโดยเพิ่มกลุ่มกำกับและสอบทานกฎระเบียบบริษัท เพื่อกำกับและสอบทานความถูกต้องของการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงิน (ข้อมูลโดยสังเขปของฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานปรากฏตามท้ายตาราง)

สำหรับปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 13/2562 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจติดตามประเด็นใน 2 กระบวนการ ได้แก่ การบันทึกทรัพย์สินรอการขาย และ การรับชำระเงินสด ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้นำเสนอผลการตรวจต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 15/2562 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2562 และ ครั้งที่ 16/2562 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 ตามลำดับ สรุปข้อสังเกตที่พบ ข้อเสนอแนะ และบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

กระบวนการ / ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะ	การดำเนินการของบริษัทฯ
1. **การบันทึกทรัพย์สินรอการขาย** <u>ข้อสังเกตที่สุ่มพบ</u> จากการสอบทานรายการการบันทึกทรัพย์สินรอการขาย ในเดือนมีนาคมและมิถุนายน 2562 พบว่า • การบันทึกทรัพย์สินรอการขายและการตัดชำระหนี้อยู่ภายในไตรมาสเดียวกันแต่ไม่อยู่ในไตรมาสที่โอนกรรมสิทธิ์ ซึ่งพบเฉพาะในข้อมูลเดือนมิถุนายน 2562 เท่านั้น	• ควรควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในการดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์ หากเกิดเหตุขัดข้องในการดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ ควรให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบรายงานให้ผู้บริหารทราบทันทีเพื่อหาแนวทางในการแจ้งบันทึกรายการทรัพย์สินรอการขายให้ทันงวดบัญชี	• รายการเดียวที่สุ่มพบเป็นรายการที่เจ้าพนักงานบังคับคดีระบุรายละเอียดทรัพย์ไม่ตรงกับสารบบของกรมที่ดินจึงต้องใช้เวลาดำเนินการตรวจสอบข้อมูล • ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานดังกล่าวตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2562 • ฝ่ายจัดการได้สั่งการและซักซ้อมแนวการปฏิบัติกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องแล้ว • ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานโดยเพิ่มกลุ่มกำกับและสอบทานกฎระเบียบบริษัท เพื่อกำกับและสอบทานความถูกต้อง

กระบวนการ / ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะ	การดำเนินการของบริษัทฯ
		ของการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงิน (ข้อมูลโดยสังเขปของฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน ปรากฏตามท้ายตาราง)
2. **การรับชำระเงิน** <u>ข้อสังเกตที่สุ่มพบ</u> จากการสอบทานรายการรับชำระของ 24 สำนักงาน ในช่วงวันที่ 1 มีนาคม – 31 สิงหาคม 2562 พบว่า • มีการนำเงินรับชำระเข้าบัญชีบริษัทฯ แต่ไม่ตรงตามบัญชีที่บริษัทฯ กำหนด • มีการทำรายการรับชำระเงินเข้าบัญชีของสำนักงานใหญ่ล่าช้า	• ควรกำชับไม่ให้เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ นำเลขที่บัญชีออมทรัพย์ของสำนักงาน ให้กับลูกหนี้/ลูกค้า และแจ้งลูกหนี้/ลูกค้าให้ชำระเงินตามช่องทางที่กำหนดในใบแจ้งการชำระเงินเท่านั้น • ควรกำชับและซักซ้อมความเข้าใจให้เจ้าหน้าที่ที่รับชำระให้นำเงินเข้าบัญชีของสำนักงานใหญ่ภายในระยะเวลาที่กำหนด และทำรายการบันทึกเงินรับชำระในระบบให้ทันงวด	• ฝ่ายจัดการจะซักซ้อมความเข้าใจให้เจ้าหน้าที่ดำเนินงานตามวิธีการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการรับชำระเงินของบริษัทฯ • ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจติดตามในปี 2563

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและกระบวนการดำเนินงาน ตามข้อเสนอแนะของ สตง. และ EY แล้ว โดยได้ให้นโยบายแก่ฝ่ายจัดการ ในการกำหนดกระบวนการและมาตรการเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ อีกทั้งยังสนับสนุนให้มีการจัดตั้งฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน และเพิ่มกลุ่มกำกับและสอบทานกฎระเบียบบริษัท ซึ่งมีการขยายขอบเขตการดำเนินงานให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบภายในที่เกี่ยวข้อง (Compliance Testing) เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานตามกระบวนการต่างๆ มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการนำเสนอผลความคืบหน้าต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2562 ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานได้ปฏิบัติตามแผนงานในการกำกับและสอบทานความถูกต้องของการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆ ทั้งนี้ ในเดือนเมษายน 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างฝ่าย โดยเพิ่มกลุ่มกำกับและสอบทานกฎระเบียบบริษัท เพื่อกำกับและสอบทานความถูกต้องของการปฏิบัติงานที่ มีผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง EY เป็นที่ปรึกษาเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป เพื่อจัดอบรมให้ความรู้และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการสอบทานในประเด็นสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการจัดทำข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (2) หลักประกัน (3) ทรัพย์สินรอการขาย (4) เงินรอรับจากการขายทอดตลาด (5) เงินวางซื้อทรัพย์กับกรมบังคับคดี และ(6) บัญชีเงินพักรับชำระหนี้ ทั้งนี้ แผนงานดังกล่าวได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 แล้ว

ปัจจุบัน ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน ได้ดำเนินการสอบทานการบันทึกแผนปรับโครงสร้างหนี้ที่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ทั้งหมดของเดือนเมษายน พฤษภาคม มิถุนายน และกรกฎาคม 2562 และนำเสนอคณะกรรมการจัดการแล้ว ทั้งนี้กลุ่มกำกับและสอบทานกฎระเบียบบริษัทจะนำเสนอผลสอบทานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส สำหรับกระบวนการอื่นปัจจุบันอยู่ระหว่างการสอบทาน เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จจะนำเสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องต่อไป

นอกจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามที่กล่าวข้างต้น ฝ่ายจัดการได้มีการดำเนินการเพิ่มเติมในกระบวนการที่สำคัญต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

กระบวนการ	การดำเนินการของบริษัทฯ	ผลการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน
1. **การตรวจสอบถ่วงดุลและการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์** 1.1 การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายในของสำนักงานภูมิภาค 1.2 การทำ Compliance Testing เพื่อให้สามารถตรวจสอบความเข้าใจในกฎเกณฑ์ของผู้ปฏิบัติงาน	• บริษัทฯ ได้มีการทบทวนกระบวนการดังกล่าวโดยตลอดในปี 2561 บริษัทฯ ได้ประสานงานและปรับปรุงกระบวนการทำงานร่วมกับที่ปรึกษาด้านบัญชีอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะอย่างยิ่งฝ่ายจัดการได้นำเสนอแนวทางการปรับปรุงการทำงานของสำนักงานภูมิภาคต่อคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2561 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561 โดยกำชับให้ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาคและผู้จัดการสาขาติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างเคร่งครัด • ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติให้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อการปรับปรุงกระบวนการเกี่ยวกับการพัฒนาสินทรัพย์และบริหารสินทรัพย์ ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบงานเพื่อมาช่วยในการกำกับและควบคุมกระบวนการปฏิบัติงาน ด้าน การปรับโครงสร้างหนี้ การประมูลซื้อทรัพย์จากการขายทอดตลาด และงานสนับสนุน (เงินทดรองจ่าย เงินสดย่อย การรับเงิน NPA NPL) ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จบางส่วน • ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มอบหมายเจ้าหน้าที่ระดับ 7 ให้ทำหน้าที่เป็น Middle checker ซึ่งทำหน้าที่กลั่นกรองการทำงานในสำนักงาน	• ฝ่ายตรวจสอบภายในมีแผนการสอบทานกระบวนการปฏิบัติงานด้าน Compliance ซึ่งถูกกำหนดไว้ในแผนการตรวจสอบปี 2562

กระบวนการ	การดำเนินการของบริษัทฯ	ผลการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน
	สาขาที่มีปริมาณงาน Port สูง จำนวนทั้งสิ้น 12 สำนักงานแล้ว • ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16/2561 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 มีมติอนุมัติให้เพิ่มฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน มีหน้าที่ความรับผิดชอบ กำกับและสอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของทางการ ประกอบไปด้วยกลุ่มกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกลุ่มกำกับและป้องกันการฟอกเงิน จากเดิมที่เป็นกลุ่มงานในสังกัดฝ่ายกฎหมาย เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น • ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2562 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้เพิ่มกลุ่มกำกับและสอบทานกฎระเบียบบริษัท อยู่ภายใต้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน เพื่อดำเนินการกำกับและสอบทานการปฏิบัติตามนโยบาย คำสั่ง ระเบียบปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงสอบทานโดยมุ่งเน้นความถูกต้องของกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ	
2. **การปฏิบัติตามเกณฑ์การรายงาน** Loss Data	• ฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารความเสี่ยง มีการแจ้งเตือนเป็นประจำทุกเดือนให้ทุกฝ่ายงานรายงาน Loss Data และ ทำการรวบรวมนำเสนอคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทุกเดือนและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส • บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงคู่มือการรายงานข้อมูลความเสียหาย ตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการจัดการครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติปรับปรุงคู่มือ	

กระบวนการ	การดำเนินการของบริษัทฯ	ผลการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน
	การรายงานข้อมูลความเสียหาย โดยได้กำหนดตัวอย่างเหตุการณ์ที่ต้องรายงานเพิ่มเติมและปรับปรุงวิธีการขั้นตอนการรายงานให้เหมาะสม และชัดเจนยิ่งขึ้น	

13.2.2.2 **<u>ผลการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ปี 2561 โดยฝ่ายตรวจสอบภายใน</u>**

บริษัทฯ มีแผนการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นประจำทุกปี ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2562 ได้มีมติให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำเนินการตรวจติดตามประเด็นคงค้างจากผลการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ปี 2561 ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีข้อสังเกตและมีข้อเสนอแนะให้ฝ่ายจัดการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ทั้งนี้การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในปี 2561 ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบทั้งระบบควบคุมทั่วไปและระบบงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2561 ซึ่งผลการตรวจสอบระบบควบคุมทั่วไปยังมีข้อสังเกตที่บริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไข สำหรับการตรวจสอบระบบงาน พบข้อสังเกตและฝ่ายงานได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขแล้ว

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตามมติของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยตรวจติดตาม

- ครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 15 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562 และได้นำเสนอผลการตรวจติดตามต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562
- ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 27 มิถุนายน 2562 ถึงวันที่ 4 กรกฎาคม 2562 และได้นำเสนอผลการตรวจติดตามต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 10 /2562 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2562
- ครั้งที่ 3 ระหว่างวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 5 พฤศจิกายน 2562 และได้นำเสนอความคืบหน้าการติดตามการปรับปรุงแก้ไขต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 17/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562

ผลการตรวจติดตามจนถึงล่าสุด ที่นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 17/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 มีข้อสังเกตคงค้าง สรุปได้ดังนี้

ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะ	ผลการตรวจสอบและมาตรการในการปรับปรุงแก้ไข
1. **การควบคุมความปลอดภัยทางกายภาพสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เครือข่าย** <u>ข้อสังเกตที่พบ</u> ไม่พบแผนการดำเนินการประเมินช่องโหว่ (Vulnerability Assessment: V/A) และ แผนการทดสอบการเจาะระบบ (Penetration Test: Pen-Test) ตามนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (IT Security Policy)	• ควรกำหนดมาตรการควบคุมช่องโหว่ทางเทคนิคระบบสารสนเทศที่ชัดเจนโดยมีรายละเอียดครอบคลุมถึงผู้รับผิดชอบ รวมทั้ง กำหนดแผนในการจัดจ้างบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อดำเนินการทำ V/A และ Pen-Test ระบบสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ โดยนำเสนอแผนและได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	**<u>ผลการตรวจติดตาม</u>** • ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้ดำเนินการจัดจ้างบริษัท ดาต้า ฟาร์ม จำกัด ให้เป็นผู้ดำเนินการทำ V/A และทำ Pen-test ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการทดสอบระบบหลังจากทำการปิดช่องโหว่ของแผนระยะสั้นและ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้ตรวจรับงานงวดที่ 2 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2562 โดยแผนการดำเนินการจะแล้วเสร็จในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562
2. **การบริหารจัดการข้อมูล Log อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย** <u>ข้อสังเกตที่พบ</u> 2.1 การจัดเก็บข้อมูล Traffic Log, Access Log และ Activity Log ยังไม่ครบถ้วนและไม่เหมาะสมบางประการ 2.2 การจัดเก็บข้อมูล Access Log และ Activity Log บัญชีผู้ใช้สิทธิ์ระดับ Administrator & Operator ของระบบงานและอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยยังขาดรายละเอียดบางประการ 2.3 แนวทางปฏิบัติในการสอบทาน Log บันทึกการเข้าใช้งานระบบสารสนเทศยังไม่ครอบคลุมการสอบทาน Log บางรายการของระบบงาน อุปกรณ์รักษาความปลอดภัย และ อุปกรณ์เครือข่าย	• ควรจัดเก็บข้อมูล Traffic Log, Access Log และ Activity Log ให้ครบถ้วน พร้อมนำข้อมูล Log ไปจัดเก็บไว้ที่ Centralized Log Management Server • ควรจัดเก็บ Access Log และ Activity Log ของผู้ใช้สิทธิ์ระดับ Administrator & Operator ให้ครอบคลุมถึงระบบปฏิบัติการ (Operating system) เครื่อง Server ระบบงาน Database อุปกรณ์รักษาความปลอดภัย และอุปกรณ์เครือข่ายที่สำคัญ • ควรปรับปรุงแนวทางปฏิบัติในการสอบทาน Log บันทึกการเข้าใช้ระบบงานสารสนเทศ” ให้ครอบคลุมระบบงาน อุปกรณ์รักษาความปลอดภัยและอุปกรณ์เครือข่ายที่สำคัญ	**<u>ผลการตรวจติดตาม</u>** (2.1 - 2.4) • ได้จัดเก็บข้อมูล Log ลงใน Centralized Log Management Server แล้ว • ได้กำหนดการสอบทาน Log ของระบบงาน อุปกรณ์รักษาความปลอดภัย และอุปกรณ์เครือข่ายเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 • ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้จัดซื้อระบบตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์โดยได้ว่าจ้างบริษัท ซีนิธคอมพ์ จำกัด ให้ดำเนินการแล้ว และได้ตรวจรับระบบแล้ว เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562

ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะ	ผลการตรวจสอบและมาตรการในการปรับปรุงแก้ไข
2.4 พบ Log ที่ไม่ปกติบางรายการ ในรายงานสอบทาน Log บันทึกการเข้าใช้งานระบบ และ Log ที่จัดเก็บไว้ที่ Centralized Log Management Server	• ควรปรับปรุงกระบวนการสอบทาน ให้ครอบคลุมเหตุการณ์ที่ไม่ปกติรวมถึงจัดหาเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล Log	

13.3 ข้อสังเกตผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ("**ผู้สอบบัญชี**") ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ไม่มีการออกรายงานข้อสังเกตผู้สอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชีดังกล่าว

13.4 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ นางสาวพรรณศรี เดี่ยวอนันต์ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 *โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 3*

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ และการประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายในประจำปี

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ คือ นางสาววารินทร์ ฉันทศาสตร์รัศมี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 *โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานบริษัท (Compliance) เพิ่มเติมในเอกสารแนบ 3*

การประเมินประสิทธิผลของฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดให้มีเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ สำหรับปี 2561 ผลการประเมินประสิทธิผลของฝ่ายตรวจสอบภายในตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่10 มกราคม 2562 สรุปได้ดังนี้

(1) การประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในด้วยการประเมินตนเองได้ดำเนินการภายใต้หลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 โดยผลการประเมินตนเองพบว่า ส่วนใหญ่เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดี

(2) ในปี 2561 ฝ่ายตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนงาน และสามารถปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมได้เป็นผลสำเร็จ โดยการดำเนินกิจการของบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงที่ดีพอสมควร ซึ่งช่วยเพิ่มมูลค่าและสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก (Quality Assurance) และให้เริ่มดำเนินการในปี 2562 ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดจ้าง

14. รายการระหว่างกัน

14.1. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่สำคัญในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ซึ่งผ่านการให้ความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 และครั้งที่ 17/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ตามลำดับ สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) งวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	• บริษัทฯ และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน ได้แก่ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (กองทุนฟื้นฟูฯ) โดยกองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 และถือหุ้นในธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 55.1	1.1 <u>รายการเกี่ยวกับเงินกู้ระยะสั้น</u>			• ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 500.0 ล้านบาท เพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ โดยวงเงินกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน (Money Market Rate)	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขเงินกู้โดยทั่วไปเสมือนกับการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินอื่นซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
		• ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
		- ต้นงวด	-	-		
		- เพิ่มขึ้น	-	5,000.0		
		- ลดลง	-	(5,000.0)		
		- สิ้นงวด	-	-		
		• ดอกเบี้ยจ่าย	-	4.2		
		• ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.0		
		1.2 <u>รายการเกี่ยวกับหุ้นกู้</u>			• บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งราคาเสนอขายและอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้เป็นราคาเสนอขาย
		• หุ้นกู้				
		- ต้นงวด	120.0	546.0		
		- เพิ่มขึ้น	620.1	244.6		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) งวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		- ลดลง	(194.1)	(200.0)	ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน (แล้วแต่ชุดของหุ้นกู้)	และอัตราดอกเบี้ยเดียวกันกับที่บริษัทฯ เสนอขายต่อผู้จองซื้อรายอื่นซึ่งเป็นบุคคลภายนอก
		- ลดลง	(194.1)	(200.0)	• ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นกู้ รวมจำนวน 590,600 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท ดังนี้	• คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
		- สิ้นงวด	546.0	590.6	- ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560	
		• ดอกเบี้ยจ่าย	6.6	7.6	▪ ชุดที่ 2 อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มิถุนายน 2563 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.38 ต่อปี จำนวน 22,400 หน่วย	
		• ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1.5	3.3	▪ ชุดที่ 3 อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มิถุนายน 2565 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.41 ต่อปี จำนวน 15,000 หน่วย	
					▪ ชุดที่ 4 อายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มิถุนายน 2567 อัตราดอกเบี้ยคงที่	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) งวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
					ร้อยละ 3.64 ต่อปี จำนวน 50,000 หน่วย - ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560 ■ ชุดที่ 2 อายุ 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 กันยายน 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.53 ต่อปี จำนวน 7,200 หน่วย ■ ชุดที่ 3 อายุ 6 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 กันยายน 2566 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.44 ต่อปี จำนวน 135,000 หน่วย - ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 ■ ชุดที่ 1 อายุ 1 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 ธันวาคม 2562 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.18 ต่อปี จำนวน 361,000 หน่วย	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) งวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		1.3 <u>รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย</u>			• ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีตั๋วสัญญาใช้เงินจ่ายจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงินจ่ายให้แก่ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อชำระราคาซื้อทรัพย์สินรอการขาย โดยตั๋วสัญญาใช้เงินจ่ายดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ยจ่าย ตามบันทึกข้อตกลงเพื่อการซื้อขายทรัพย์สินรอการขายฉบับลงวันที่ 9 ตุลาคม 2549 ที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามกับสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ 18 แห่ง	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงเพื่อการซื้อขายทรัพย์สินรอการขายฉบับลงวันที่ 9 ตุลาคม 2549 ที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามกับสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ 18 แห่ง ซึ่งมีเงื่อนไขเสมือนกับการทำรายการกับสถาบันการเงินอื่นภายใต้บันทึกข้อตกลงเดียวกัน • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
		• ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
		- ต้นงวด	88.0	1,098.2		
		- เพิ่มขึ้น	1,011.1	115.8		
		- ลดลง	(0.9)	(0.7)		
		- สิ้นงวด	1,098.2	1,213.3		
		• ดอกเบี้ยจ่าย	3.9	21.5		
		• ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	108.1	95.6		
		1.4 <u>รายการเกี่ยวกับเงินฝากสถาบันการเงิน</u>			• บริษัทฯ มีเงินฝากประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวันกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้บริหารจัดการรายการเงินสด	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากโดยทั่วไปเสมือนกับการฝากเงินกับสถาบันการเงินอื่นซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน
		• เงินฝากสถาบันการเงิน	16.7	85.0		
		• ดอกเบี้ยรับ	0.0	0.0		
		• ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.0		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) งวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
						• คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
		1.5 <u>รายการเกี่ยวกับค่าเช่า</u> • รายได้ค่าเช่า • เงินประกันการเช่า	 0.1 0.0	 0.1 0.0	• บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่บริเวณด้านหน้าของสำนักงานใหญ่บางส่วนแก่ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อติดตั้งเครื่องรับ-ฝากเงินอัตโนมัติตามสัญญาเช่าพื้นที่ลงวันที่ 28 เมษายน 2560 และฉบับต่ออายุลงวันที่ 25 เมษายน 2561 และฉบับลงวันที่ 12 เมษายน 2562 กำหนดระยะเวลา 1 ปี • บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่บริเวณด้านหน้าของสำนักงานยะลาบางส่วนแก่ธนาคารกรุงไทยจำกัด (มหาชน) เพื่อติดตั้งเครื่องรับ-ฝากเงินอัตโนมัติตามสัญญาเช่าพื้นที่ ลงวันที่ 4 มกราคม 2561 กำหนดระยะเวลา 1 ปี และตามสัญญาเช่าพื้นที่ ลงวันที่ 28 ธันวาคม 2561 กำหนดระยะเวลา 1 ปี	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการชำระเงินโดยทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) งวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด	• บริษัทฯ และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ร่วมกัน ได้แก่ กองทุนฟื้นฟูฯ โดยกองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 และถือหุ้นทางอ้อมในบริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 27.5 (กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 55.1 และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50.0)	2.1 <u>รายการเกี่ยวกับค่าเช่า</u> • รายได้ค่าเช่า • เงินประกันการเช่า	0.4 0.1	- -	• บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 2 ของสำนักงานสาขาพิษณุโลกแก่ บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด เพื่อใช้เป็นที่ทำการสาขาย่อย ตามสัญญาเช่าพื้นที่ลงวันที่ 1 มกราคม 2556 กำหนดระยะเวลา 3 ปี และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน ครั้งที่ 1 ลงวันที่ 1 มกราคม 2559 ซึ่งขยายระยะเวลาการเช่าไปอีก 3 ปี สัญญาสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยปัจจุบันไม่ได้ต่อสัญญาเช่าพื้นที่แล้ว	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการชำระเงินโดยทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
3. บริษัท กรุงไทย – แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	• บริษัทฯ และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ร่วมกัน ได้แก่ กองทุนฟื้นฟูฯ โดย	3.1 <u>รายการเกี่ยวกับหุ้นกู้</u> • หุ้นกู้ - ต้นงวด - เพิ่มขึ้น	 4.9 527.0	 531.7 120.0	• บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ เพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งราคาเสนอขายและอัตราดอกเบี้ย

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) งวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 และถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท กรุงไทย – แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 27.5 (กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 55.1 และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท กรุงไทย – แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 50.0)	- ลดลง	(0.2)	(501.3)	ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน (แล้วแต่ชุดของหุ้นกู้) • ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัท กรุงไทย – แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นกู้รวมจำนวน 150,400 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท ดังนี้ - ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ▪ ชุดที่ 2 อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มิถุนายน 2563 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.38 ต่อปี จำนวน 1,300 หน่วย - ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560 ▪ ชุดที่ 2 อายุ 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 กันยายน 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.53 ต่อปี จำนวน 2,100 หน่วย	ของหุ้นกู้เป็นราคาเสนอขายและอัตราดอกเบี้ยเดียวกันกับที่บริษัทฯ เสนอขายต่อผู้จองซื้อรายอื่นซึ่งเป็นบุคคลภายนอก • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
		• ดอกเบี้ยจ่าย	11.9	10.9		
		• ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.7	0.5		
		- สิ้นงวด	531.7	150.4		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) งวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
					■ ชุดที่ 5 อายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 กันยายน 2570 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.91 ต่อปี จำนวน 120,000 หน่วย - ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 ■ ชุดที่ 1 อายุ 1 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 ธันวาคม 2562 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.18 ต่อปี จำนวน 1,200 หน่วย ■ ชุดที่ 2 อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 มิถุนายน 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปีจำนวน 25,800 หน่วย	
4. บริษัท กรุงไทย พานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	• บริษัทฯ และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน ได้แก่ กองทุนฟื้นฟูฯ โดยกองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ ใน	4.1 <u>รายการเกี่ยวกับหุ้นกู้</u> • หุ้นกู้ - ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง	- 30.0 -	30.0 - -	• บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่เพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งราคาเสนอขายและอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้เป็นราคาเสนอขายและอัตราดอกเบี้ยเดียวกันกับที่

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) งวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สัดส่วนร้อยละ 99.9 และถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 24.8 (กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 55.1 และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 45.0)	- สิ้นงวด • ดอกเบี้ยจ่าย • ดอกเบี้ยค้างจ่าย	30.0 0.0 0.0	30.0 0.6 0.2	• ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัยจำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นกู้รวมจำนวน 30,000 หน่วย หน่วยละ 1,000.0 บาท ดังนี้ - ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 ▪ ชุดที่ 2 อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 มิถุนายน 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี จำนวน 30,000 หน่วย	บริษัทฯ เสนอขายต่อผู้จองซื้อรายอื่นซึ่งเป็นบุคคลภายนอก • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
5. นางสาวปิยา ลิ้มปิติ	• บุตรของนางทองอุไร ลิ้มปิติ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท	5.1 <u>รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย</u> • กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	2.5	-	• บริษัทฯ ขายที่ดินเปล่าโครงการเมาน์เทนวิวเขาใหญ่ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา เนื้อที่รวม 0-2-51 ไร่ ในราคา 2,761,000 บาท ให้กับนางสาวปิยา ลิ้มปิติ โดยทรัพย์ดังกล่าวเป็นทรัพย์ที่อยู่ในโครงการ “BAM ก้าวสู่ปีที่ 20” ตามที่คณะกรรมการบริหาร	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ เป็นรายการซื้อทรัพย์ของบุตรกรรมการบริษัท ซึ่งถือเป็นญาติสนิทของกรรมการตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. และเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งอยู่ในอำนาจอนุมัติของฝ่าย

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) งวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
					สินทรัพย์ครั้งที่ 16/2561 มีมติอนุมัติโครงการ ซึ่งมีการกำหนดราคาขายและเงื่อนไขการชำระเงินของทรัพย์ที่เข้าร่วมโครงการไว้ โดยนางสาวปิยา ลิ้มปิติ ได้วางเงินมัดจำการซื้อทรัพย์สิน จำนวน 0.8 ล้านบาท ในวันทำสัญญาจะซื้อจะขาย เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 และชำระราคาทรัพย์สินส่วนที่เหลืออีก จำนวน 1.9 ล้านบาท ในวันโอนกรรมสิทธิ์ เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561	• จัดการ โดยไม่ต้องพิจารณาขนาดของรายการ ซึ่งเป็นไปตามประกาศนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงเป็นไปตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันที่กำหนดแล้ว

นอกจากนี้ ตามสัญญาจ้างที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์และรับประกันการจำหน่าย (Best Efforts) สำหรับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนและการนำหลักทรัพย์ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระหว่าง บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ("บสก.") กับ บริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด (“Trinity”) บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (“KS”) และ UBS AG (“UBS”) ("ที่ปรึกษา") วันที่ 4 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ตกลงจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียมแบบแสดงรายการข้อมูลซึ่งต้องชำระให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับแบบแสดงราย การข้อมูลในส่วนของกองทุนฟื้นฟูฯ จำนวน 14,067,825.0 บาท โดยจะชำระในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 และเนื่องจากรายการดังกล่าวจัดเป็นรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งบริษัทฯ จะดำเนินการสำหรับรายการดังกล่าวตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ต่อไป

14.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 และครั้งที่ 17/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ตามลำดับ ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่าง ๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

14.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันรวมทั้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งต่อไป

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการหรือผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงใน

รายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

14.4 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) แล้ว การเข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีผลใช้บังคับ

หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้แนวทางในการพิจารณาโดยพิจารณาความจำเป็นของรายการต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และพิจารณาเปรียบเทียบราคากับรายการเทียบเคียงที่ทำกับบุคคลภายนอก (หากมี) รวมถึงพิจารณาสาระสำคัญของขนาดรายการด้วย

อย่างไรก็ดี หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

ส่วนที่ 2.4

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

15. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผู้ลงทุนควรพิจารณางบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และงบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ของบริษัทฯ ที่ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 6 ของเอกสารฉบับนี้ เพื่อประกอบคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และผู้ลงทุนควรอ่านหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล

15.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

15.1.1 ผู้สอบบัญชี

รายชื่อผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินและข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
งบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561	นางจิตรา เมฆาพงศ์พันธุ์ และนางผกามาศ มังกรพันธุ์ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562	นางจิตรา เมฆาพงศ์พันธุ์ และนายศตวรรษ บุญโกย สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

15.1.2 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ความเห็นของผู้สอบบัญชีที่เปิดเผยในงบการเงินและข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน	ความเห็นผู้สอบบัญชี
งบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินได้แสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ออกรายงานว่าไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลของบริษัทฯ ไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 เรื่องรายงานทางการเงินระหว่างกาลในสาระสำคัญจากการสอบทานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

15.2 ตารางสรุปงบการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

15.2.1 งบแสดงฐานะทางการเงิน

(ก) ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 โดยจัดเตรียมตามข้อมูลที่ปรากฏในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
สินทรัพย์			
เงินสด	3.3	4.3	3.6
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,607.5	1,158.5	1,031.8
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ	146.2	139.6	93.9
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ – สุทธิ	69,886.9	72,885.8	75,433.9
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ – สุทธิ	1,562.0	641.0	708.3
ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ	15,082.2	17,735.2	20,595.8
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด – สุทธิ	3,026.0	4,981.5	7,115.5
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	1,377.1	1,332.1	1,251.5
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	11.9	10.6	13.3
สินทรัพย์อื่น	933.5	1,044.9	1,405.3
รวมสินทรัพย์	**93,636.7**	**99,933.4**	**107,653.0**
หนี้สิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	50,329.1	56,868.5	57,709.3
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	140.1	277.2	245.4
ประมาณการหนี้สิน	726.2	751.8	769.5
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	-	-	5,342.0
หนี้สินอื่น	1,918.6	976.6	1,737.8
รวมหนี้สิน	**53,114.0**	**58,874.0**	**65,804.0**

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
	จำนวน (ล้านบาท)	**จำนวน (ล้านบาท)**	**จำนวน (ล้านบาท)**
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 3,245,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	16,225.0	16,225.0	16,225.0
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 2,735,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	13,675.0	13,675.0	13,675.0
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	(43.8)	(46.3)	(58.0)
กำไรสะสม			
สำรองตามกฎหมาย	1,622.5	1,622.5	1,622.5
ยังไม่ได้จัดสรร	25,269.0	25,808.1	26,609.5
รวมส่วนของเจ้าของ	**40,522.7**	**41,059.4**	**41,849.0**
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	**93,636.7**	**99,933.4**	**107,653.0**

(ข) ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยจัดเตรียมตามข้อมูลที่ปรากฏในงบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**ณ วันที่ 30 กันยายน 2562**
	จำนวน (ล้านบาท)	**จำนวน (ล้านบาท)**
สินทรัพย์		
เงินสด	3.6	6.4
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,031.8	1,541.0
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ	93.9	5,690.1
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ – สุทธิ	75,433.9	79,136.1

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 30 กันยายน 2562
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ – สุทธิ	708.3	676.2
ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ	20,595.8	23,244.8
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด – สุทธิ	7,115.5	9,058.8
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	1,251.5	1,229.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	13.3	17.4
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ	1,217.3	934.8
สินทรัพย์อื่น	188.1	166.7
รวมสินทรัพย์	**107,653.0**	**121,701.3**
หนี้สิน		
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	57,709.3	75,060.1
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	245.4	386.9
ประมาณการหนี้สิน	769.5	1,099.9
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	5,342.0	-
หนี้สินอื่น	1,737.8	1,579.3
รวมหนี้สิน	**65,804.0**	**78,126.2**
ส่วนของเจ้าของ		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 3,245,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	16,225.0	16,225.0
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 2,735,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	13,675.0	13,675.0
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	(58.0)	(72.0)
กำไรสะสม		
สำรองตามกฎหมาย	1,622.5	1,622.5
ยังไม่ได้จัดสรร	26,609.5	28,349.6

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 30 กันยายน 2562
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
รวมส่วนของเจ้าของ	41,849.0	43,575.1
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	107,653.0	121,701.3

หมายเหตุ [1] ในงบแสดงฐานะทางการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 "เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ" ถูกแสดงรวมกับ "สินทรัพย์อื่น" ซึ่งรายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่ โดยการแยกออกมาเป็นรายการใหม่อีกรายการหนึ่งในงบแสดงฐานะทางการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าของ "เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ" จะไม่ถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของ "สินทรัพย์อื่น" ภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

15.2.2 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ก) ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 โดยจัดเตรียมตามข้อมูลที่ปรากฏในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561

	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,232.3	1,877.5	1,856.8
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	1.7	12.6	3.7
เงินฝากสถาบันการเงิน	10.4	23.3	10.3
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	148.6	104.7	89.2
อื่นๆ	9.4	9.9	15.5
รวมรายได้ดอกเบี้ย	**1,402.4**	**2,028.0**	**1,975.6**
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,244.2	1,622.0	1,769.4
รายได้ดอกเบี้ย – สุทธิ	**158.2**	**406.1**	**206.2**

	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
	จำนวน (ล้านบาท)	**จำนวน (ล้านบาท)**	**จำนวน (ล้านบาท)**
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ	20.0	(2.6)	(30.3)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,224.3	3,509.2	4,438.3
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	2,362.6	1,740.9	3,105.5
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	584.1	184.4	115.2
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	169.5	165.9	146.8
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	7,518.8	6,003.9	7,981.7
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	2,581.9	2,519.8	2,934.6
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	21.1	(1,024.9)	(162.2)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,915.9	4,509.0	5,209.3
ภาษีเงินได้	12.2	8.2	7.3
กำไรสุทธิ	4,903.6	4,500.8	5,202.0
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	3.8	(2.5)	(11.8)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(67.4)	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(63.7)	(2.5)	(11.8)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	4,839.9	4,498.3	5,190.3
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.79	1.65	1.90

(ข) ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 โดยจัดเตรียมตามข้อมูลที่ปรากฏในงบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2561	2562
	จำนวน (ล้านบาท)	**จำนวน (ล้านบาท)**
รายได้ดอกเบี้ย		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	3,731.3	7,816.5
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	2.7	24.8
เงินฝากสถาบันการเงิน	7.0	9.4
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	64.7	87.2
อื่นๆ	11.1	10.3
รวมรายได้ดอกเบี้ย[1]	3,816.7	7,948.3
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,315.5	1,524.6
รายได้ดอกเบี้ย – สุทธิ	**2,501.2**	**6,423.6**
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ	(30.2)	3.9
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	2,506.7	1,130.0
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	73.7	80.6
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	52.2	43.5
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	**5,103.6**	**7,681.7**
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	2,054.9	2,588.0
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(265.0)	209.6
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	**3,313.7**	**4,884.0**
ภาษีเงินได้	2.9	1.7
กำไรสุทธิ	**3,310.8**	**4,882.3**
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	0.7	(13.9)

	งวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน	
	2561	2562
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(20.8)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	0.7	(34.7)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	3,311.4	4,847.6
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.21	1.79

หมายเหตุ [1] ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” และ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ถูกแสดงโดยให้แยกประเภทจากกัน อย่างไรก็ดี ในงบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่และแสดงรวมกันเป็น “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” จะถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

15.2.3 งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม			งวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน	
	2559	2560	2561	2561	2562
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,915.9	4,509.0	5,209.3	3,313.7	4,884.0
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	150.4	148.4	141.3	105.5	104.3
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลดลง	20.1	47.3	73.7	59.4	72.3
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(35.9)	0.4	0.1	0.3	(11.4)

งบกระแสเงินสด	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2559	2560	2561	2561	2562
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
รายได้รับล่วงหน้าลดลง	(3.4)	(3.9)	(3.9)	(3.9)	(3.7)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(241.8)	(75.8)	328.5	43.4	(233.1)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จากบัญชี	0.0	1.6	0.0	0.0	0.0
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	84.5	65.9	66.1	49.6	309.6
ประมาณการหนี้สินอื่น	-	5.3	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(18.1)	(0.1)	(13.4)	(10.9)	(0.2)
กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	(1.8)	(59.9)	(2.6)	(2.5)	(6.9)
หนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	21.1	(1,024.9)	(162.2)	(265.0)	209.6
หนี้สงสัยจะสูญ – ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	2.2	2.5	(0.3)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	82.7	(69.3)	(20.5)	(8.4)	(9.5)
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากบัญชีลูกหนี้ใช้สิทธิซื้อคืนแบบผ่อนชำระ	5.2	-	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(20.0)	2.6	30.3	30.2	(3.9)
	4,958.9	3,546.4	5,649.0	3,313.8	5,310.9
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(158.2)	(406.1)	(206.2)	(1,758.6)	(6,423.6)
รายได้เงินปันผลสุทธิ	(78.8)	(47.5)	(37.0)	(1.2)	(1.8)
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,401.1	2,015.9	1,971.9	3,069.0	7,917.6
เงินสดรับเงินปันผล	78.8	40.9	43.6	43.6	37.6
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน	(5,411.3)	(4,734.3)	(7,088.3)	(4,402.3)	(7,524.1)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,224.7)	(1,484.9)	(1,801.3)	(1,331.1)	(1,383.1)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(9.8)	(10.1)	(8.8)	(7.6)	(6.4)

งบกระแสเงินสด	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม			งวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน	
	2559	2560	2561	2561	2562
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
(ขาดทุน) กำไร จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(444.1)	(1,079.6)	(1,476.9)	(1,074.3)	(2,073.0)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	3,856.5	4,987.6	5,037.0	2,830.9	5,057.3
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	553.8	834.2	251.2	184.8	168.6
ทรัพย์สินรอการขาย	1,714.2	898.6	1,513.9	1,090.0	639.3
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	(1,185.8)	(1,785.5)	(2,129.5)	(1,379.5)	(1,943.3)
สินทรัพย์อื่น	(67.3)	(179.3)	(379.3)	(434.1)	105.2
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เงินรอรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	-	-	5,342.0	5,342.0	(5,342.0)
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(37.7)	(45.6)	(48.3)	(1.6)	-
หนี้สินอื่น	(965.1)	186.3	66.5	(1,512.2)	93.3
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	3,424.4	3,816.7	8,176.6	5,046.1	(3,294.6)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(123.8)	(99.4)	(78.6)	(67.5)	(62.0)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	(3,617.3)	(10,503.2)	(5,656.6)	(5,052.1)	(11,187.8)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5.2)	(1.7)	(3.1)	(2.7)	(9.4)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง	-	-	0.0	-	0.1
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(2.2)	-	-	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	18.1	0.1	13.4	10.9	0.2

งบกระแสเงินสด	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม			งวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน	
	2559	2560	2561	2561	2562
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
เงินสดรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้เผื่อขาย	3,619.0	10,515.8	5,655.3	4,100.0	5,602.0
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	0.6	8.6	8.6	4.4
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(111.4)	(87.9)	(60.9)	(1,002.7)	(5,652.5)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร	50,979.7	30,943.3	16,450.0	14,450.0	32,600.0
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	6,400.0	22,600.0	8,000.0	8,000.0	20,000.0
เงินสดรับจากการไถ่ถอนตั๋วแลกเงิน	-	-	97.1	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้	(56,844.3)	(45,324.7)	(21,779.0)	(17,242.1)	(35,990.9)
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้	-	(8,400.0)	(6,600.0)	(4,300.0)	(4,000.0)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	(2.3)	(19.2)	(10.4)	(11.5)	(30.1)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(7.0)	(14.1)	-	-	(4.4)
เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น	(3,842.7)	(3,961.7)	(4,400.6)	(4,400.6)	(3,121.5)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,316.6)	(4,176.4)	(8,243.0)	(3,504.2)	9,453.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3.5)	(447.5)	(127.3)	539.2	506.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	1,609.9	1,606.4	1,158.9	1,158.9	1,031.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	1,606.4	1,158.9	1,031.6	1,698.1	1,537.7

15.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม			งวดเก้าเดือน สิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน
		2559[1]	2560	2561	2562
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร					
อัตรากำไรขั้นต้น[2]	ร้อยละ	85.79	78.67	81.84	83.42
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน[3]	ร้อยละ	56.05	59.00	53.37	53.00
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร[4]	ร้อยละ	69.81	85.09	157.27	(67.59)
อัตรากำไรสุทธิ[5]	ร้อยละ	55.96	59.02	53.35	53.03
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	12.10	11.03	12.55	15.24[16]
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	5.24	4.65	5.01	5.68[16]
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.09	0.08	0.09	0.11[16]
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio)	เท่า	1.31	1.43	1.57	1.79
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย[6]	เท่า	3.80	3.58	5.54	(1.38)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)[7]	เท่า	0.06	0.07	0.25	(0.08)
อัตราการจ่ายเงินปันผล[8]	ร้อยละ	N/A	80.79	97.77	60.00
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[9]	เท่า	1.24	1.39	1.38	1.72

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม			งวดเก้าเดือน สิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน
		2559[1]	2560	2561	2562
อัตราส่วนซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของธุรกิจ					
อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ[10]	ร้อยละ	13.32	12.83	14.55	20.55[16]
อัตราผลตอบแทนจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ[11]	ร้อยละ	4.39	4.78	4.63	11.21[16]
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้[12]	ร้อยละ	10.37	8.70	7.69	7.46
อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย[13]	ร้อยละ	31.83	24.88	29.12	16.16[16]
อัตราผลตอบแทนจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย[14]	ร้อยละ	10.73	6.00	8.72	6.36[16]
อัตราส่วนค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายต่อทรัพย์สินรอการขาย[15]	ร้อยละ	3.90	2.97	2.47	2.16

หมายเหตุ

1 สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 การคำนวณอัตราส่วนไม่ได้ใช้ค่าเฉลี่ยต้นรอบระยะเวลาและปลายรอบระยะเวลา เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยงบการเงินสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพื่อนำมาคำนวณหาค่าเฉลี่ย

2 อัตรากำไรขั้นต้นคำนวณจากผลรวมของ (ก) รวมรายได้ดอกเบี้ย (ไม่รวมรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงิน) (ข) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ (ค) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ง) กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย (จ) กำไรจากการขายผ่อนชำระ และ (ฉ) รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ หักด้วย รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย แล้วนำมาหารด้วยผลรวมของข้อ (ก) – (ฉ)

3 อัตรากำไรจากการดำเนินงานคำนวณจาก กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ หักด้วย รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงิน แล้วนำมาหารด้วยผลรวมของ (ก) รวมรายได้ดอกเบี้ย (ไม่รวมรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงิน) (ข) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ (ค) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ง) กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย (จ) กำไรจากการขายผ่อนชำระ และ (ฉ) รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

4 อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรคำนวณจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน หารด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ หักด้วย รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงิน

5 อัตรากำไรสุทธิคำนวณจากกำไรสุทธิ หารด้วยผลรวมของ (ก) รวมรายได้ดอกเบี้ย (ข) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ (ค) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ง) กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย (จ) กำไรจากการขายผ่อนชำระ และ (ฉ) รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

[6] อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน บวกกลับด้วย (ก) เงินสดจ่ายดอกเบี้ย และ (ข) เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ แล้วนำมาหารด้วยข้อ (ก)

[7] อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) คำนวณจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน หารด้วยผลรวมของ (ก) เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม และตราสารหนี้ (ข) เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้ (ค) เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ง) เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และ (จ) เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

[8] อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากเงินปันผลที่จ่ายตามที่ระบุในงบกระแสเงินสดหารด้วยกำไรสุทธิของปีก่อนหน้า

[9] อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น

[10] อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพคำนวณจากรวมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ หารด้วยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ – สุทธิ (เฉลี่ย) *โปรดพิจารณารายละเอียดการคำนวณเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.3.1 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ"*

[11] อัตราผลตอบแทนจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพคำนวณจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) หารด้วยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ – สุทธิ (เฉลี่ย)

[12] อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คำนวณจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ หารด้วยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)

[13] อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายคำนวณจากรวมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย หารด้วยผลรวมของ (ก) ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ และ (ข) ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ – สุทธิ (เฉลี่ย) *โปรดพิจารณารายละเอียดการคำนวณเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.3.2 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย"*

[14] อัตราผลตอบแทนจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายคำนวณจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ หารด้วย (ก) ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ (ข) ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ – สุทธิ และ (ค) เงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ (เฉลี่ย)

[15] อัตราส่วนค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายต่อทรัพย์สินรอการขายคำนวณจากค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายหารด้วยทรัพย์สินรอการขาย (หลังหักค่าปรับมูลค่า)

[16] คำนวณโดยปรับยอดรายการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และงบกระแสเงินสดสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 เป็นยอดเต็มปี (Annualized)

16. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ข้อความในส่วนนี้เป็น (ก) คำอธิบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอดีตสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 ซึ่งอ้างอิงตามงบการเงินสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 (ตรวจสอบ) เพื่อประกอบเป็นส่วนหนึ่งของเอกสารฉบับนี้ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 ซึ่งอ้างอิงตามงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 (สอบทาน) และ (ข) การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เกี่ยวกับปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อโอกาสทางธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต ผู้ลงทุนควรพิจารณาการวิเคราะห์และคำอธิบายดังต่อไปนี้ควบคู่กับงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานที่ได้ถูกเปิดเผยไว้ในส่วนอื่น ๆ ของเอกสารฉบับนี้

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการในส่วนนี้อาจมีข้อความที่มีลักษณะเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statements) อันเป็นความเห็นของบริษัทฯ ณ ขณะนี้ที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือผลการดำเนินงานในอนาคตนั้น ๆ โดยผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์ดังกล่าวได้ ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานที่ได้ถูกเปิดเผยไว้ในส่วนอื่น ๆ ของเอกสารฉบับนี้ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.3 หัวข้อ "3. ปัจจัยความเสี่ยง"*

16.1 ภาพรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทยโดยพิจารณาจากสินทรัพย์รวม (ตามข้อมูลในรายงานภาวะอุตสาหกรรมซึ่งจัดทำโดย อิปซอสส์) ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ธปท. โดยประกอบธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ มีความสามารถในการจัดหาและบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย โดยบริษัทฯ ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินในประเทศไทย ได้แก่ ธนาคารและบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น และบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพด้วยการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เพื่อหาข้อตกลงที่เหมาะสมที่สุดสำหรับทุกฝ่าย เท่าที่เป็นไปได้ โดยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่บริษัทฯ รับซื้อหรือรับโอนมาส่วนใหญ่มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์ซึ่งได้จดทะเบียนจำนองลำดับที่หนึ่งแก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ บันทึกบัญชีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในราคาทุนที่รับซื้อหรือรับโอนมา รวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ เช่น ที่ดินเปล่า (ซึ่งรวมถึงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการเกษตรกรรม) โรงแรม อาคารพาณิชย์ และที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ และอาคารชุด รวมทั้งสังหาริมทรัพย์และหลักทรัพย์อื่น ๆ โดยบริษัทฯ ได้ทรัพย์สินรอการขายมาโดยวิธีการต่าง ๆ เช่น การเจรจากับลูกหนี้เพื่อโอนหลักประกันหรือโอนทรัพย์ชำระหนี้ การบังคับหลักประกันเพื่อชำระหนี้ และการซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินอื่นโดยตรง โดยบริษัทฯ จะบันทึกบัญชีทรัพย์สินรอการขายในราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) หรือต้นทุน (รวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)) ที่รับซื้อมาจากกรมบังคับคดีหรือสถาบันการเงินอื่น และบริษัทฯ จะจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายดังกล่าวในที่สุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.40 ร้อยละ 70.83 ร้อยละ 65.15 และ ร้อยละ 84.94 ตามลำดับ ของรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีรายได้จากทรัพย์สินรอการขายและเงินลงทุนในหลักทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.04 ร้อยละ 28.60 ร้อยละ 34.43 และ ร้อยละ 14.89 ตามลำดับ ของรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีสินทรัพย์สุทธิรวม จำนวน 93,636.7 ล้านบาท 99,933.4 ล้านบาท 107,653.0 ล้านบาท และ 121,701.3 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วย (ก) สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ได้แก่ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิ และเงินรอรับจากการขายทอดตลาดสุทธิ) 72,913.0 ล้านบาท 77,867.3 ล้านบาท 82,549.4 ล้านบาท และ 88,194.9 ล้านบาท และ (ข) สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ ลูกหนี้ขายผ่อนชำระสุทธิ ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ และเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ) 17,512.0 ล้านบาท 19,340.9 ล้านบาท 22,615.3 ล้านบาท และ 30,545.9 ล้านบาท

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาทั่วประเทศทั้งหมด 25 แห่ง โดยมีพนักงานมากกว่า 1,200 คน ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ (ก) สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ทั่วประเทศ และ (ข) สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละภูมิภาค การที่บริษัทฯ มีเครือข่ายสาขาทั่วประเทศจะทำให้บริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจในสภาพแวดล้อมและสภาวะตลาด และสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในภูมิภาคต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

16.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

16.2.1 ความสามารถของบริษัทฯ ในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในราคาที่เหมาะสม

ความสามารถในการทำรายได้ของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น (ก) ความสามารถของบริษัทฯ ในการจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในราคาที่เหมาะสม (ข) อุปทานของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในตลาด และ (ค) ปริมาณสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี ความสามารถของบริษัทฯ ในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในราคาที่เหมาะสมถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

เมื่อบริษัทฯ เข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทฯ จะประเมินราคาของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพื่อประกอบการพิจารณากำหนดราคาซื้อที่เหมาะสม โดยทั่วไปบริษัทฯ กำหนดราคาประมูลหรือราคาเสนอซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น การประมาณการกระแสเงินสดที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในอนาคต มูลค่าหลักประกัน และประวัติของลูกหนี้ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพิจารณาสถานะของกระบวนการบังคับคดีทางกฎหมาย รวมถึงอายุความตามกฎหมาย ประเภทธุรกิจ อาชีพของลูกหนี้ และการมีอยู่ของหลักประกันสำหรับหนี้ดังกล่าว

บริษัทฯ จัดหาทรัพย์สินรอการขายจากหลายช่องทาง เช่น การประมูลหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่บริษัทฯ บริหารจัดการมาก่อนในการขายทอดตลาด การโอนหลักประกันหรือโอนทรัพย์ชำระหนี้ของลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ และการซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินทั้งในรูปแบบการประมูลและการซื้อจากสถาบันการเงินโดยตรง ในการพิจารณากำหนดราคาของทรัพย์สินรอการขายที่จะเข้าซื้อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากปัจจัยหลาย

ประการ ได้แก่ ภาระติดพันที่ติดอยู่กับทรัพย์สินรอการขาย (ถ้ามี) มูลค่าที่กำหนดโดยกรมบังคับคดี และมูลค่าประเมินภายในของบริษัทฯ เป็นต้น

ทั้งนี้ ความสามารถของบริษัทฯ ในการจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในปริมาณและราคาที่เหมาะสมขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ภาวะเศรษฐกิจและตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การแข่งขันในการประมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย การเข้าถึงแหล่งเงินทุนและต้นทุนทางการเงิน และการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ การจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินยังขึ้นอยู่กับนโยบายของสถาบันการเงินแต่ละแห่งอีกด้วย

16.2.2 การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ทรัพย์สินรอการขาย และการเรียกเก็บหนี้

บริษัทฯ เชื่อว่าประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ เป็นปัจจัยสำคัญที่มีส่วนช่วยส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ มุ่งหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทฯ ได้นำระบบตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) มาใช้เพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ เพื่อลดระยะเวลาดำเนินการในกระบวนการบังคับหลักประกัน

นอกจากนี้ ประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากนโยบายทางบัญชีของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้ไว้ดังนี้ (ก) ในกรณีของลูกหนี้ที่ได้เข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ โดยคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัวจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายโดยอ้างอิงจากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ย ณ วันที่ได้รับชำระเงินจากลูกหนี้โดยคำนวณตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ หรือวันที่รับชำระเงินล่าสุดจนถึงวันที่ได้รับชำระเงิน ที่อัตราผลตอบแทนรายตัว ในกรณีที่จำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้เกินกว่ารายได้ดอกเบี้ย บริษัทฯ จะบันทึกหักต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับชำระจากลูกหนี้เกินกว่าต้นทุนคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนต่างเป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ หรือ (ข) ในกรณีของลูกหนี้ที่ไม่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะนำเงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ไปหักต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวน หากเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้เกินกว่าต้นทุนคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนต่างเป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้โดยไม่รับรู้เป็นรายได้ดอกเบี้ย *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ “16.5.1 การรับรู้รายได้และกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้”*

ดังนั้น รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จึงขึ้นอยู่กับจำนวนเงินที่บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ รวมถึงการปรับโครงสร้างหนี้และการยึดทรัพย์บังคับหลักประกันและการขายทอดตลาดของหลักประกัน

ในการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบทรัพย์สินรอการขายทั้งหมดที่บริษัทฯ ได้มาเพื่อประเมินความจำเป็นในการปรับปรุงหรือซ่อมแซมทรัพย์สินดังกล่าว โดยอาศัยความเชี่ยวชาญในธุรกิจบริหารจัดการ

ทรัพย์สินรอการขาย ทั้งนี้ การตัดสินใจในการลงทุนปรับปรุงทรัพย์สินรอการขายขึ้นอยู่กับสภาพของทรัพย์ และความคุ้มค่าของการลงทุน

ในกระบวนการประเมินความเหมาะสมในการปรับปรุงหรือซ่อมแซมทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ จะวิเคราะห์โอกาสในการสร้างผลตอบแทนของทรัพย์สินรอการขายดังกล่าว ภาวะตลาด และค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือซ่อมแซม ซึ่งบริษัทฯ อาจตัดสินใจดำเนินการดังกล่าว หากมูลค่าที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นของทรัพย์สินรอการขายนั้นสูงกว่าต้นทุนในการปรับปรุงหรือซ่อมแซม หรือสามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายนั้นได้เร็วขึ้น รายได้จากการขายทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายในราคาสูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายที่รวมต้นทุนในการปรับปรุงทรัพย์

16.2.3 ภาวะเศรษฐกิจและตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจและมีรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมดในประเทศไทย นอกจากนี้ หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่สำคัญส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ดังนั้น ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยโดยตรง

ในช่วงเศรษฐกิจขาขึ้น บริษัทฯ คาดว่าลูกหนี้จะมีความสามารถในการชำระหนี้ดีขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้ดีขึ้นเช่นกัน เหตุการณ์ดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เพิ่มขึ้น ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีเงินทุนในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในราคาที่เหมาะสม ในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ คาดว่าสถาบันการเงินจะยังคงมีความต้องการที่จะปรับลดจำนวนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของตนเองลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในช่วงเศรษฐกิจขาขึ้นตลาดอสังหาริมทรัพย์โดยมากจะปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้นเช่นกัน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายได้ในราคาและอัตรากำไรที่สูงขึ้น

ในทางกลับกัน ในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว สถาบันการเงินส่วนใหญ่จะมีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มขึ้น ส่งผลให้อุปทานของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มตามไปด้วย ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสให้กับบริษัทฯ ในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในราคาที่น่าจะทำให้บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนมากขึ้น อย่างไรก็ดี ในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ตลาดอสังหาริมทรัพย์โดยมากจะชะลอตัวลง ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถขายทรัพย์สินรอการขายในราคาและที่อัตรากำไรที่เหมาะสมภายใต้กรอบระยะเวลา และในปริมาณที่บริษัทฯ ต้องการได้

16.2.4 กฎเกณฑ์ด้านภาษีที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่สำคัญ โดยหลักคือการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (ซึ่งอัตราปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 20.0 ของกำไรสุทธิทางภาษี) สำหรับกำไรที่ได้รับจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายการที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ได้แก่ รายได้จากเงินปันผล รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝาก และกำไรจากการขายทรัพย์สินอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวเป็นผลมาจากการที่กองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยตรงหรือโดยอ้อมไม่น้อยกว่าร้อยละ 95.0 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ ทั้งนี้ ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนครั้งนี้ กองทุนฟื้นฟูฯ จะถือหุ้นในบริษัทฯ ต่ำกว่าร้อยละ 95.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและ

จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ หลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชน (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.3.9 หัวข้อ "9.2 ผู้ถือหุ้น"*) ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ เสียสิทธิประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางภาษีเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้

นอกจากนี้ แม้ว่าที่ผ่านมาบริษัทฯ จะมีผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ต้องบันทึกในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเนื่องจากบริษัทฯ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล อย่างไรก็ตาม ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งบริษัทฯ จะเสียสิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว บริษัทฯ อาจบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งผลแตกต่างดังกล่าวโดยหลักเกิดขึ้นจากความแตกต่างสำคัญของวิธีการรับรู้รายได้ทางภาษีและทางบัญชีดังนี้

(ก) วิธีการรับรู้รายได้ทางบัญชี

(1) กรณีลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ บริษัทฯ รับรู้รายได้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนรายตัว

(2) กรณีลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ไม่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ บริษัทฯ จะนำเงินที่รับชำระจากลูกหนี้ไปลดต้นทุนทั้งจำนวน ผลต่างของเงินที่ได้รับมามากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จะแสดงเป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

(3) กรณีที่บริษัทฯ ได้รับโอนทรัพย์สินของลูกหนี้มาจากการขายทอดตลาดหลักประกันของลูกหนี้หรือจากการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกทรัพย์สินที่ตีโอนมาตามราคาเคาะซื้อหรือราคาที่ตกลงกับลูกหนี้และจะบันทึกหักต้นทุนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และในกรณีที่มูลค่าทรัพย์สินที่ตีโอนมาสูงกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง จะแสดงส่วนต่างเป็นส่วนปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายเพื่อให้มูลค่าทรัพย์สินที่บันทึกในงบการเงินไม่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะบันทึกรับรู้รายการในวันที่รับโอนทรัพย์สิน

(4) กรณีที่บริษัทฯ บังคับหลักประกันจากการขายทอดตลาดและบุคคลภายนอกซื้อทรัพย์ บริษัทฯ จะบันทึกรายการไม่เกิน 105 วันนับจากวันที่มีบุคคลภายนอกเคาะซื้อ โดยผู้เคาะซื้อต้องชำระเงินให้กรมบังคับคดีครบถ้วนและพ้นระยะเวลาการร้องเพิกถอน และต้องเป็นทรัพย์ที่จำนองลำดับ 1 เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะตัดบัญชีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และบันทึกเป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาด และบันทึกกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

(ข) วิธีการรับรู้รายได้ทางภาษี

(1) สำหรับลูกหนี้ด้อยคุณภาพ (ไม่ว่าจะมีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้/ประนอมหนี้หรือไม่ก็ตาม) บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ตามวิธีสัดส่วนกำไร ซึ่งคำนวณจากส่วนต่างระหว่างสิทธิเรียกร้องต่อลูกหนี้ตามสัญญาเงินกู้หรือสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ตามจำนวนคงค้างที่บริษัทฯ มีสิทธิ

เรียกร้องตามสัญญาดังกล่าว กับราคาซื้อหนี้สุทธิ โดยบริษัทฯ จะทยอยรับรู้รายได้โดยใช้สัดส่วนกำไรคูณด้วยจำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ (รวมถึงเงินที่ได้รับจากกรมบังคับคดี)

(2) กรณีที่บริษัทฯ ได้รับโอนทรัพย์สินของลูกหนี้มาจากการขายทอดตลาดหลักประกันของลูกหนี้หรือจากการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้ หากมูลค่าทรัพย์สินที่ตีโอนมาสูงกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างในทางบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้มูลค่าทรัพย์สินดังกล่าวเป็นรายได้ตามสัดส่วนกำไรในวันที่รับโอนทรัพย์สินทันที และถือเป็นต้นทุนของทรัพย์สินในทางภาษีต่อไป

ทั้งนี้ ผลแตกต่างระหว่างการรับรู้รายได้ทางภาษีและทางบัญชีนั้นอาจเป็นเพียงผลแตกต่างชั่วคราวเท่านั้น โดยบริษัทฯ อาจบันทึกผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อผลแตกต่างนั้นจะสามารถนำมาถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีและรายได้ทางภาษีได้ ดังนั้น ในการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทฯ จึงต้องพิจารณาความเป็นไปได้ที่จะได้ใช้ประโยชน์ทางภาษีและมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างนั้นมาใช้ประโยชน์ และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตัดหนี้สูญออกจากบัญชีลูกหนี้ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ทางภาษี เพื่อให้สามารถตัดหนี้สูญเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้

นอกจากนี้ หากบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ คาดว่าบริษัทฯ อาจบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประมาณจำนวน 5,971.1 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประมาณจำนวน 7.2 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากความแตกต่างของการรับรู้รายได้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ระหว่างทางบัญชีกับทางภาษีประมาณจำนวน 3,853.0 ล้านบาท และค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายประมาณจำนวน 1,500.2 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้ที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีและมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างนั้นมาใช้ประโยชน์ รวมถึงพิจารณาความสามารถในการตัดจำหน่ายหนี้สูญเพื่อให้สามารถนำผลแตกต่างมาถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้

อย่างไรก็ตาม มูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีข้างต้นจะเปลี่ยนไปตามผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ซึ่งบริษัทฯ จะสามารถบันทึกบัญชีได้ ณ วันที่บริษัทฯ ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลอีกต่อไป

16.2.5 การเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสถาบันการเงิน เช่น กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกันสำรองค่าเผื่อหนี้สูญหรือหนี้สงสัยจะสูญอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในตลาด เนื่องจากกฎระเบียบดังกล่าวจะมีผลต่อการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายของสถาบันการเงินในการบริหารจัดการสินเชื่อและสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

นอกจากนี้ พระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. 2562 (“**พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง**”) ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 และใช้บังคับแทนพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน พ.ศ. 2475 และพระราชบัญญัติภาษีบำรุงท้องที่ พ.ศ. 2508 ซึ่ง พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างนี้ได้กำหนดบทบัญญัติเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีจากเจ้าของที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และกำหนดอัตราเพดานภาษีที่จะถูกคำนวณจากราคาประเมินทุนทรัพย์ โดยอัตราเพดานภาษีจะขึ้นอยู่กับประเภททรัพย์และจะมีการจัดเก็บในอัตราใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ดังนี้

ประเภททรัพย์	อัตราเพดานภาษี
ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ประโยชน์ในการประกอบเกษตรกรรม	ร้อยละ 0.15
ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ประโยชน์เป็นที่อยู่อาศัย	ร้อยละ 0.30
ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ประโยชน์อื่น	ร้อยละ 1.20
ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างที่ทิ้งไว้ว่างเปล่าหรือไม่ได้ทำประโยชน์ตามควรแก่สภาพ	ร้อยละ 1.20

อัตราเพดานภาษีข้างต้นเป็นเพียงหลักเกณฑ์ที่ใช้เพื่อกำหนดอัตราสูงสุดของภาษีที่จะถูกจัดเก็บ โดยที่อัตราภาษีที่ใช้จัดเก็บจะถูกตราเป็นพระราชกฤษฎีกาก่อนที่ พ.ร.บ. นี้มีผลบังคับใช้ต่อไป

ตารางต่อไปนี้แสดงราคาประเมินของทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ในแต่ละประเภท ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และอัตราภาษีที่จะถูกจัดเก็บในช่วงปี 2563 และ 2564

(ก) ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ประโยชน์ในการประกอบเกษตรกรรม

มูลค่าทรัพย์ต่อชิ้น (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	มูลค่ารวมของทรัพย์สินรอการขายตามราคาประเมินของบริษัทฯ[1] (ล้านบาท)
ไม่เกิน 75,000,000	0.01	350.6
มากกว่า 75,00,000 – 100,000,000	0.03	90.1
มากกว่า 100,000,000 – 500,000,000	0.05	-
มากกว่า 500,000,000 – 1,000,000,000	0.07	-
มากกว่า 1,000,000,000	0.10	-

หมายเหตุ: [1] ราคาประเมินทุนทรัพย์ของบริษัทฯ อาจไม่เป็นราคาเดียวกับราคาประเมินทุนทรัพย์ของกรมที่ดิน

(ข) ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ประโยชน์เป็นที่อยู่อาศัย (กรณีที่เจ้าของมิได้เป็นผู้อยู่อาศัย)

มูลค่าทรัพย์ต่อชิ้น (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	มูลค่ารวมของทรัพย์สินรอการขายตามราคาประเมินของบริษัทฯ[1] (ล้านบาท)
ไม่เกิน 50,000,000	0.02	19,818.7
มากกว่า 50,00,000 – 75,000,000	0.03	473.7
มากกว่า 75,000,000 – 100,000,000	0.05	372.2
มากกว่า 100,000,000	0.10	341.3

หมายเหตุ: [1] ราคาประเมินทุนทรัพย์ของบริษัทฯ อาจไม่เป็นราคาเดียวกับราคาประเมินทุนทรัพย์ของกรมที่ดิน

(ค) ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ประโยชน์อื่น

มูลค่าทรัพย์ต่อชิ้น (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	มูลค่ารวมของทรัพย์สินรอการขายตามราคาประเมินของบริษัทฯ[1] (ล้านบาท)
ไม่เกิน 50,000,000	0.30	8,753.3
มากกว่า 50,00,000 – 200,000,000	0.40	3,907.7
มากกว่า 200,000,000 – 1,000,000,000	0.50	2,311.7
มากกว่า 1,000,000,000 – 5,000,000,000	0.60	-
มากกว่า 5,000,000,000	0.70	-

หมายเหตุ: [1] ราคาประเมินทุนทรัพย์ของบริษัทฯ อาจไม่เป็นราคาเดียวกับราคาประเมินทุนทรัพย์ของกรมที่ดิน

(ง) ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างที่ทิ้งไว้ว่างเปล่าหรือไม่ได้ทำประโยชน์ตามควรแก่สภาพ

มูลค่าทรัพย์ต่อชิ้น (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	มูลค่ารวมของทรัพย์สินรอการขายตามราคาประเมินของบริษัทฯ[1] (ล้านบาท)
ไม่เกิน 50,000,000	0.30	8,669.2
มากกว่า 50,00,000 – 200,000,000	0.40	3,372.1
มากกว่า 200,000,000 – 1,000,000,000	0.50	3,136.8
มากกว่า 1,000,000,000 – 5,000,000,000	0.60	2,437.9
มากกว่า 5,000,000,000	0.70	-

หมายเหตุ: [1] ราคาประเมินทุนทรัพย์ของบริษัทฯ อาจไม่เป็นราคาเดียวกับราคาประเมินทุนทรัพย์ของกรมที่ดิน

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมและมาตรการในการดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับการจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างใหม่เพื่อลดจำนวนภาษีที่บริษัทฯ จะถูกจัดเก็บ โดยพยายามเร่งกระบวนการขายทรัพย์สินรอการขายให้รวดเร็วขึ้น และออกนโยบายเพื่อการกระตุ้นการขายทรัพย์สินรอการขาย เช่น การอนุมัติการขายราคาพิเศษหรือการผ่อนชำระ หรือติดต่อลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเพื่อขายทรัพย์ชิ้นใหญ่

นอกจากนี้ ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 ได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทฯ จำนวน 244.0 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงบการเงินงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

16.2.6 การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทยได้เผยแพร่ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ที่ 22/2561 เรื่อง มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (“TFRS 9”) ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้และการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 โดยกำหนดให้กิจการต่าง ๆ ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมีผลบังคับใช้แล้ว บริษัทฯ คาดว่านโยบายบัญชีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบดังต่อไปนี้

(ก) การรับรู้รายได้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis) โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตนี้จะถูกคำนวณตั้งแต่วันที่ได้ลูกหนี้มา ซึ่งเป็นอัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับชำระในอนาคตจากลูกหนี้ด้อยคุณภาพแต่ละรายตลอดอายุของลูกหนี้เพื่อให้เท่ากับราคาทุนของเงินลงทุนในลูกหนี้เมื่อได้มา ทั้งนี้ ทุกสิ้นงวดบัญชี บริษัทฯ จะทบทวนความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ด้อยคุณภาพนั้น และบริษัทฯ จะคำนวณมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่โดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับใหม่นี้คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมของลูกหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าว และจะบันทึกผลต่างเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ

(ข) การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้นับจากวันที่ได้ลูกหนี้มาโดยไม่ต้องพิจารณาว่าลูกหนี้นั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่วันที่ได้ลูกหนี้มาหรือไม่

(ค) สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน บริษัทฯ อาจจัดประเภทเงินลงทุนนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านรายการกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ทุกสิ้นงวดบัญชี เงินลงทุนในตราสารทุนทั้งเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเงินลงทุนนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ จะถูกแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และเมื่อขายตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านรายการกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่ถูกรับรู้เข้ากำไรขาดทุนอีกต่อไป

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงข้างต้นเป็นเพียงการคาดการณ์ในเบื้องต้นของบริษัทฯ จาก TFRS 9 ที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ดังนั้น ภายหลังการปฏิบัติตาม TFRS 9 แล้ว งบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อาจไม่สามารถเทียบเคียงได้กับงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 อาจไม่สามารถเทียบเคียงได้กับงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหนังสือชี้ชวนฉบับนี้

การนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติอาจส่งผลในทางลบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทที่จัดทำงบการเงินภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ซึ่งรวมถึงบริษัทฯ ด้วย โดยผลกระทบดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยหลาย

ประการ รวมถึง องค์ประกอบของงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทนั้น ๆ ในวันที่มีการบังคับใช้ TFRS 9 และการคาดการณ์ของเศรษฐกิจมหภาคในอนาคต

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่สามารถคาดคะเนขอบเขตของผลกระทบจากการบังคับใช้ TFRS 9 ต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ คาดว่าการเริ่มต้นบังคับใช้ TFRS 9 อาจกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมภายในของบริษัทฯ เพื่อรองรับการนำ TFRS 9 มาใช้ ซึ่งอาจทำให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน การบริหารจัดการสินเชื่อที่เกี่ยวข้อง และกระบวนการทางธุรกิจและการเงิน ทั้งนี้ การปฏิบัติตาม TFRS 9 อาจทำให้การบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทยอาจแก้ไขมาตรฐานการบัญชีและการจัดทำรายงานที่กำหนดการจัดทำงบการเงินเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทฯ อาจต้องนำมาปรับใช้ หรือหากบริษัทฯ เห็นว่าเหมาะสม บริษัทฯ อาจปรับใช้ก่อนที่การแก้ไขดังกล่าวจะถูกบังคับใช้ อย่างไรก็ดี การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

16.2.7 การแข่งขัน

บริษัทฯ เผชิญกับสภาวะการแข่งขันในการจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย โดยมีคู่แข่งหลัก คือ บริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นในประเทศไทยที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ บสส. (กองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และ บสส.) และบริษัทบริหารสินทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ ในประเทศไทย เช่น บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็นเอฟ เอส จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์รัชโยธิน จำกัด และบริษัท บริหารสินทรัพย์ทวี จำกัด ทั้งนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นหน่วยธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ส่วนใหญ่จะไม่ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินอื่น แต่จะบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับโอนจากภายในกลุ่มธนาคารพาณิชย์ดังกล่าวเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการแข่งขันกับบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นในระดับที่น้อยกว่าการแข่งขันที่ได้กล่าวมาข้างต้นเนื่องจากในปัจจุบันบริษัทต่อไปนี้ส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นการเข้าซื้อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อส่วนบุคคลและหนี้บัตรเครดิตซึ่งมิใช่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เป็นเป้าหมายหลักของบริษัทฯ เช่น บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ธนภัทร จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์อัลฟาแคปปิตอล จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด กลุ่มบริษัทศรีสวัสดิ์ และบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไนท คลับ แคปปิตอล จำกัด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม มีความเป็นไปได้ที่บริษัทเหล่านี้จะเข้าแข่งขันซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ที่เป็นเป้าหมายหลักของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเผชิญการแข่งขันกับนิติบุคคลต่างประเทศที่มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งที่มาจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทย เช่น โลน สตาร์ ฟันด์ และแอคครีทีพ คอมพานี ลิมิเต็ด และการแข่งขันในอุตสาหกรรมสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอาจสูงขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ แข่งขันกับบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นดังกล่าว โดยอาศัยฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง ความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ความรวดเร็วในการรับทราบข่าวสารเพื่อติดตามโอกาสในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ความสามารถในการกำหนดราคาเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่เหมาะสม ชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ รวมทั้งเครือข่ายในการดำเนินงานและทีมงานที่มีประสบการณ์ (ซึ่งกำหนดความสามารถในการ

บริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย) ทั้งนี้ ความสามารถในการบริหารจัดการดังกล่าวอาจส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

16.2.8 ข้อพิพาททางกฎหมายและประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับข้อพิพาททางกฎหมายและข้อพิพาทอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งโดยทั่วไปแล้ว ข้อพิพาทดังกล่าวจะเกิดขึ้นเมื่อ (ก) บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้างชำระจากลูกหนี้ดำเนินการยึดหรือจำหน่ายทรัพย์หลักประกันหรือบังคับชำระหนี้จากผู้ค้ำประกัน ผู้จำนำ หรือผู้จำนอง หรือ (ข) บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียในการซื้อหรือจำหน่ายทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ขอให้ศาลมีคำสั่งรับรองสิทธิตามกฎหมายของแต่ละฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจถูกฟ้องร้องหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อพิพาทอื่น ๆ จากการดำเนินธุรกิจตามปกติ เช่น ลูกหนี้ที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้อาจไม่ยินยอมให้บริษัทฯ ดำเนินการยึดทรัพย์โดยนำข้อพิพาทขึ้นสู่ศาล หรือในกรณีที่บริษัทฯ ได้ดำเนินคดีทางกฎหมายกับลูกหนี้แล้วและลูกหนี้ฟ้องแย้ง ในกรณีที่บริษัทฯ ประเมินว่าอาจมีความเสียหายเกิดขึ้นจากคดีที่มีการฟ้องร้องแล้วหรือกำลังจะฟ้องร้อง หรือจากข้อพิพาทอื่นที่มีต่อบริษัทฯ บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องตามนโยบายทางบัญชีที่เกี่ยวข้องหรือตามนโยบายภายในของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย (TFRS) และมาตรฐานการบัญชีของประเทศไทย (TAS)

ทั้งนี้ คำพิพากษาหรือคำชี้ขาดในข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เกี่ยวข้องอาจไม่ได้เป็นไปในทางที่เป็นคุณกับบริษัทฯ และประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องอาจไม่เพียงพอต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมดจากกระบวนพิจารณาหรือข้อพิพาทอื่น ๆ ทั้งนี้ หากการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลง ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องของบริษัทฯ ก็อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย ปัจจุบันบริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายที่เกี่ยวข้องและบริษัทฯ อาจมีส่วนเกี่ยวข้องในข้อพิพาททางกฎหมายและข้อพิพาทอื่นในอนาคต *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.3 หัวข้อ “3.1.11 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจต้องมีความรับผิดเนื่องจากข้อพิพาททางกฎหมายและข้อพิพาทอื่นที่บริษัทฯ เข้าเกี่ยวข้องเป็นครั้งคราว” และในส่วนที่ 2.2.7 หัวข้อ “7. ข้อพิพาททางกฎหมาย”*

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ ถูกฟ้องดำเนินคดีซึ่งมีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวมกันประมาณ 541.1 ล้านบาท โดยคดีส่วนใหญ่เป็นคดีแพ่งที่เกี่ยวข้องกับการเพิกถอนนิติกรรมหรือคดีละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด ซึ่งผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวบริษัทฯ ยังมิได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองสำหรับประมาณการหนี้สินที่เกิดจากคดีฟ้องร้องจำนวน 25.5 ล้านบาท

16.3 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ เห็นว่าในธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย เงินสดรับเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญซึ่งถูกนำไปใช้โดยผู้ประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและผู้ลงทุนจำนวนมาก ทั้งนี้ เงินสดรับนี้คำนวณบนรายการที่มีนัยสำคัญและรายการเงินสดรับที่รับรู้รายได้เท่านั้น ซึ่งอาจไม่ครอบคลุมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งหมด อย่างไรก็ตาม เงินสดรับไม่ใช่ตัวชี้วัดมาตรฐานที่กำหนดโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย (TFRS) ดังนั้น การคำนวณดังกล่าวอาจแตกต่างจากการคำนวณค่าที่มีชื่อคล้ายคลึงกันของบริษัทอื่น

16.3.1 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ ระหว่างรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562

เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2559	2560	2561	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้[1]	1,232.3	1,877.5	1,856.8	3,731.3[1]	7,816.5[1]
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,224.3	3,509.2	4,438.3	N/A[1]	N/A[1]
รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	5,829.1	8,418.9	9,081.4	5,925.7	8,322.3
รวม	**11,285.7**	**13,805.5**	**15,376.6**	**9,657.0**	**16,138.8**
หักส่วนที่บันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้างและการรับชำระจากลูกหนี้ด้วยหลักประกัน[2]	(2,669.5)	(6,029.5)	(6,376.5)	(4,687.6)	(10,972.5)
เงินสดรับชำระจากลูกหนี้ระหว่างงวด[3]	**8,616.2**	**7,776.0**	**9,000.1**	**4,969.4**	**5,166.3**
เงินสดรับจากกรมบังคับคดีระหว่างงวด[4]	692.9	1,383.4	1,791.1	1,373.0	6,748.1
รวมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ[5]	**9,309.1**	**9,159.4**	**10,791.2**	**6,342.3**	**11,914.4**

หมายเหตุ:

[1] ในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” และ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ถูกแสดงโดยให้แยกประเภทจากกัน อย่างไรก็ดี ในงบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่และแสดงรวมกันเป็น “รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” จะถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 3,731.3 ล้านบาท และ 7,816.5 ล้านบาท ประกอบด้วย (ก) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 1,432.1 ล้านบาท และ 1,245.6 ล้านบาท และ (ข) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 2,299.2 ล้านบาท และ 6,571.0 ล้านบาท ตามลำดับ

[2] *โปรดพิจารณารายละเอียดการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ “16.5.1 การรับรู้รายได้และกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้”*

[3] เงินสดรับชำระจากลูกหนี้ระหว่างงวดคำนวณจาก (ก) การนำรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ข) บวกกับกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ค) บวกกับรายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ และ (ง) ลบด้วยส่วนที่บันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้างและการรับชำระจากลูกหนี้ด้วยหลักประกัน

[4] เฉพาะส่วนที่บุคคลภายนอกประมูลซื้อหลักประกันของลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ เคยรับรู้รายการเงินรอรับจากการขายทอดตลาดแล้ว *โปรดพิจารณารายละเอียดการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวกับเงินรอรับจากการขายทอดตลาดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.5.9 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด"*

[5] เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพคำนวณจาก (ก) เงินสดรับชำระจากลูกหนี้ระหว่างงวด บวกกับ(ข) เงินสดรับจากกรมบังคับคดีระหว่างงวด ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ และบริษัทฯ เชื่อว่าเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพถูกนำไปใช้โดยผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกันและผู้ลงทุนจำนวนมาก สำหรับการประมาณการกระแสเงินสดจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ อย่างไรก็ตาม เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนี้เป็นการคำนวณกระทบยอดจากรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และรายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ โดยคำนวณบนรายการที่มีนัยสำคัญเท่านั้น ซึ่งไม่ครอบคลุมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ยังไม่รับรู้รายได้ เช่น เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้ บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ และบัญชีพักรอการตัดชำระหนี้ เป็นต้น และไม่อาจนำมาใช้เป็นตัวชี้วัดกระแสเงินสดที่แท้จริงของธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ และไม่ใช่ตัวชี้วัดมาตรฐานตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย การคำนวณเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอาจจะแตกต่างจากการคำนวณค่าที่มีชื่อคล้ายคลึงกันของบริษัทอื่น

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทั้งสิ้น 9,309.1 ล้านบาท 9,159.4 ล้านบาท 10,791.2 ล้านบาท 6,342.3 ล้านบาท และ 11,914.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของเงินสดรับดังกล่าวมีสาเหตุหลักดังนี้

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทั้งสิ้น 9,309.1 ล้านบาท และ 9,159.4 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 149.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ มีเงินสดรับชำระจากลูกหนี้โดยรวมลดลงจาก 8,616.2 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 7,776.0 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ลดลงในช่วงเวลาดังกล่าว โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากความสามารถในการชำระเงินของลูกหนี้ลดลง ซึ่งสอดคล้องกับคุณภาพสินเชื่อในระบบสถาบันการเงินที่ด้อยลงโดยยอดคงค้างสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (non-performing loan) ของประเทศเพิ่มขึ้นจาก 385.6 พันล้านบาทในปี 2559 เป็น 429.0 พันล้านบาทในปี 2560 ส่งผลให้สัดส่วน Gross NPL ต่อสินเชื่อรวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.83 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 2.91 ในปี 2560 นอกจากนี้ ยอดคงค้างสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อธุรกิจ SME เริ่มปรับตัวลดลง (ที่มา ธปท.) และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเพิ่มขึ้นจาก 692.9 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 1,383.4 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเป็นผลมาจากนโยบายเชิงรุกในการติดตามเงินรอรับจากการขายทอดตลาดจากกรมบังคับคดี

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯ จะมีเงินสดรับชำระจากลูกหนี้โดยรวมลดลงในงวดดังกล่าว บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เพิ่มขึ้นจาก 1,232.3 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 1,877.5 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการเพิ่ม

กระแสเงินสดรับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพซึ่งแสดงจากจำนวนลูกหนี้และมูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ที่เพิ่มขึ้น *โปรดพิจารณารายละเอียดจำนวนลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ของบริษัทฯ เพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.3.1 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ"*

นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ รับซื้อหลักประกันของลูกหนี้ผ่านกระบวนการขายทอดตลาดและจากการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้เพิ่มขึ้น โดยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ บันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้างและรับชำระจากลูกหนี้ด้วยหลักประกัน (ไม่รวมเงินสดรับชำระจากลูกหนี้ระหว่างงวด) ทั้งสิ้น 2,669.5 ล้านบาท และ 6,029.5 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 3,3560.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากกลยุทธ์การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในเชิงรุก เช่น การเจรจาต่อรองกับลูกหนี้ และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการภายในเพื่อลดระยะเวลาในการโอนทรัพย์หลักประกันสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นทรัพย์สินรอการขาย เพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วของกระบวนการภายในเกี่ยวกับการบังคับหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายที่เพิ่มขึ้นซึ่งจะช่วยเพิ่มกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทฯ ในอนาคต *โปรดพิจารณารายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของเงินรอรับจากการขายทอดตลาด และทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.9.2 การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562*"

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทั้งสิ้น 9,159.4 ล้านบาท และ 10,791.2 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,631.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ มีเงินสดรับชำระจากลูกหนี้โดยรวมเพิ่มขึ้นจาก 7,776.0 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 9,000.1 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายใหญ่เพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าเป็นผลมาจากนโยบายในการเร่งเจรจาให้ได้ข้อยุติกับลูกหนี้รายใหญ่ และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเพิ่มขึ้นจาก 1,383.4 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 1,791.1 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเป็นผลมาจากนโยบายเชิงรุกในการติดตามเงินรอรับจากการขายทอดตลาดจากกรมบังคับคดีอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ รับซื้อหลักประกันของลูกหนี้ผ่านกระบวนการขายทอดตลาดและจากการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้เพิ่มขึ้น โดยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ บันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้างและรับชำระจากลูกหนี้ด้วยหลักประกัน (ไม่รวมเงินสดรับชำระจากลูกหนี้ระหว่างงวด) ทั้งสิ้น 6,029.5 ล้านบาท และ 6,376.5 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 347.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากกลยุทธ์การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในเชิงรุก เช่น การเจรจาต่อรองกับลูกหนี้ และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการภายในเพื่อลดระยะเวลาในการโอนทรัพย์หลักประกันสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นทรัพย์สินรอการขาย เพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วของกระบวนการภายในเกี่ยวกับการบังคับหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายที่เพิ่มขึ้นซึ่งจะช่วยเพิ่มกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทฯ ในอนาคต *โปรดพิจารณารายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของเงินรอรับจากการขายทอดตลาด และทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.9.2 การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562"*

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทั้งสิ้น 6,342.3 ล้านบาท และ 11,914.4 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ 5,572.0 ล้าน

บาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเพิ่มขึ้นจาก 1,373.0 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 เป็น 6,748.1 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเป็นผลมาจาก (ก) นโยบายเชิงรุกในการติดตามเงินรอรับจากการขายทอดตลาดจากกรมบังคับคดีอย่างต่อเนื่อง และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากกรมบังคับคดีจากลูกหนี้รายใหญ่รายหนึ่งที่รับรู้รายได้ในงวดสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

นอกจากนี้ ในสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ หรือบุคคลภายนอกซื้อหลักประกันของลูกหนี้ผ่านกระบวนการขายทอดตลาดและบริษัทฯ รับตีโอนทรัพย์ชำระหนี้เพิ่มขึ้น โดยสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ บันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้างและรับชำระจากลูกหนี้ด้วยหลักประกัน (ไม่รวมเงินสดรับชำระจากลูกหนี้ระหว่างงวด) ทั้งสิ้น 4,687.6 ล้านบาท และ 10,972.5 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 6,284.9 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากกลยุทธ์การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในเชิงรุก เช่น การเจรจาต่อรองกับลูกหนี้ และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการภายในเพื่อลดระยะเวลาในการโอนทรัพย์หลักประกันสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นทรัพย์สินรอการขาย เพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วของกระบวนการภายในเกี่ยวกับการบังคับหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายที่เพิ่มขึ้นซึ่งจะช่วยเพิ่มกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทฯ ในอนาคต *โปรดพิจารณารายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของเงินรอรับจากการขายทอดตลาด และทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ “16.9.2 การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562”*

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดจำนวนลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ของบริษัทฯ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
ประเภทสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ				
จำนวนลูกหนี้ทั้งหมด (ราย)	76,033	84,156	86,710	89,137
จำนวนลูกหนี้ที่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ (กลุ่มลูกหนี้)	2,300	3,379	5,672	6,743
มูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ (ล้านบาท)	3,569.8	4,668.5	7,531.3	8,567.8
มูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งหมด (ล้านบาท)	77,975.1	79,829.2	81,719.0	85,513.4

16.3.2 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงการเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ระหว่างรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562

เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2559	2560	2561	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ขายแบบเงินสด					
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	2,362.6	1,740.9	3,105.5	2,506.7	1,130.0
ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง – สุทธิ[1]	1,706.1	1,492.2	2,216.8	1,578.5	1,265.0
รวมเงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสด	**4,068.7**	**3,233.1**	**5,322.3**	**4,085.2**	**2,395.0**
ขายแบบผ่อนชำระ					
รายได้ดอกเบี้ย	148.6	104.7	89.2	64.7	87.2
รับชำระระหว่างงวด (ในส่วนของต้นทุนและกำไร)	1,080.4	1,018.6	366.4	258.5	258.5
รวมเงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบให้ผ่อนชำระ	**1,229.1**	**1,123.3**	**455.6**	**323.2**	**345.7**
รวมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย[2]	**5,297.8**	**4,356.3**	**5,777.9**	**4,408.4**	**2,740.7**

หมายเหตุ:

[1] สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง – สุทธิ คำนวณจาก (ก) ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลงทั้งหมดและรายการปรับปรุงจำนวน 2,148.6 ล้านบาท 1,897.4 ล้านบาท 2,873.0 ล้านบาท 2,073.0 ล้านบาท และ 1,611.5 ล้านบาท ตามลำดับ และ (ข) หักด้วยกลับรายการค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายที่จำหน่ายระหว่างงวดจำนวน 442.5 ล้านบาท 405.3 ล้านบาท 656.2 ล้านบาท 494.5 ล้านบาท และ 346.6 ล้านบาท ตามลำดับ

[2] เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายคำนวณจาก (ก) เงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสด (ข) บวกกับเงินสดรับจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ และบริษัทฯ เชื่อว่าเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายถูกนำไปใช้โดยผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกันและผู้ลงทุนจำนวนมาก สำหรับการประมาณการกระแสเงินสดจาก

ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย อย่างไรก็ตาม เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายคำนวณบนรายการที่มีนัยสำคัญเท่านั้น ซึ่งอาจไม่ครอบคลุมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งหมด เช่น (ก) เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ (ข) รายได้ค่าเช่า (ค) กำไรจากการยึดคืนทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระ และ (ง) รายได้อื่นจากการผิดเงื่อนไขสัญญาขายทรัพย์ เป็นต้น และไม่อาจนำมาใช้เป็นตัวชี้วัดกระแสเงินสดที่แท้จริงของธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ และไม่ใช่ตัวชี้วัดมาตรฐานตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย การคำนวณเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายอาจจะแตกต่างจากการคำนวณค่าที่มีชื่อคล้ายคลึงกันของบริษัทอื่น

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งสิ้น 5,297.8 ล้านบาท 4,356.3 ล้านบาท 5,777.9 ล้านบาท 4,408.4 ล้านบาท และ 2,740.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของเงินสดรับดังกล่าวมีสาเหตุหลักดังนี้

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งสิ้น 5,297.8 ล้านบาท และ 4,356.3 ล้านบาท ลดลง 941.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดลดลงจาก 4,068.7 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 3,233.1 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งมีสาเหตุสำคัญมาจากการลดลงของการขายซึ่งสอดคล้องกับการชะลอตัวของภาวะอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน"* และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระลดลงจาก 1,229.1 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 1,123.3 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งมีสาเหตุสำคัญมาจากการที่ลูกหนี้ขายผ่อนชำระรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัทฯ ได้ชำระคืนหนี้ทั้งหมดและปิดบัญชีในช่วงกลางปี 2560

อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่บริษัทฯ จะมีเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดลดลง บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาทรัพย์สินรอการขายผ่านช่องทางต่าง ๆ ในช่วงการชะลอตัวของภาวะอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์โดยมีจุดประสงค์เพื่อสร้างรายได้ในอนาคต *โปรดพิจารณารายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของเงินรอรับจากการขายทอดตลาด และทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.9.2 การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562"*

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งสิ้น 4,356.3 ล้านบาท และ 5,777.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,421.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 3,233.1 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 5,322.3 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่ามีสาเหตุสำคัญมาจากกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการขายทรัพย์ที่มีมูลค่าสูง และภาวะเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้น *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน"* และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระลดลงจาก 1,123.3 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 455.6 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งมีสาเหตุสำคัญมาจากการที่ลูกหนี้ขายผ่อนชำระรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้ชำระคืนหนี้ทั้งหมดและปิดบัญชีสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ ในการพิจารณาขายทรัพย์สินรอ

การขาย บริษัทฯ จะพิจารณาโอกาสในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดก่อนเพื่อเร่งกระแสเงินสดรับให้กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระซึ่งส่วนใหญ่เป็นทรัพย์สินรอการขายที่มีมูลค่าไม่สูงแต่บริษัทฯ ต้องการเพิ่มโอกาสให้กับผู้ซื้อที่มีกำลังซื้อแต่ไม่สามารถขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งสิ้น 4,408.4 ล้านบาท และ 2,740.7 ล้านบาท ลดลง 1,667.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดลดลงจาก 4,085.2 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 เป็น 2,395.0 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่ามีสาเหตุสำคัญมาจากผลกระทบและความไม่ชัดเจนของมาตรการภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างประกอบกับการให้สินเชื่อของสถาบันการเงินที่เข้มงวดขึ้นรวมถึงมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (LTV) และการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลให้ลูกค้าชะลอการซื้ออสังหาริมทรัพย์ในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน"* และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระเพิ่มขึ้นจาก 323.2 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 เป็น 345.7 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญ

16.4 การวิเคราะห์คุณภาพและผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขาย (Vintage Analysis)

บริษัทฯ บริหารจัดการเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งบริษัทฯ ได้รับซื้อมาในช่วงระยะเวลาที่แตกต่างกันออกไป

16.4.1 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับราคาประเมินและมูลค่าทางบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ระยะเวลานับแต่บริษัทฯ รับซื้อ/รับโอน	ต่ำกว่า 1 ปี	ตั้งแต่ 1 – น้อยกว่า 2 ปี	ตั้งแต่ 2 – น้อยกว่า 3 ปี	ตั้งแต่ 3 – น้อยกว่า 4 ปี	ตั้งแต่ 4 – น้อยกว่า 5 ปี	ตั้งแต่ 5 – น้อยกว่า 6 ปี	ตั้งแต่ 6 – น้อยกว่า 7 ปี	ตั้งแต่ 7 – น้อยกว่า 8 ปี	ตั้งแต่ 8 – น้อยกว่า 9 ปี	ตั้งแต่ 9 – น้อยกว่า 10 ปี	ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	รวม	ต่ำกว่า 5 ปี	ต่ำกว่า 5 ปี (ร้อยละ)
	(ล้านบาท ยกเว้นในกรณีของอัตราส่วน)													
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้														
มูลค่าทางบัญชี	14,288.9	12,059.2	9,298.6	7,660.1	11,314.6	4,850.7	4,343.8	4,140.8	1,517.3	1,221.5	14,817.8	85,513.4	54,621.4	63.87
ราคาประเมิน[1]	31,436.5	25,552.2	18,151.0	15,941.5	23,156.4	9,698.2	10,435.1	19,863.4	4,233.7	3,588.5	33,497.8	195,554.3	114,237.6	58.42
ราคาประเมินต่อมูลค่าทางบัญชี (เท่า)	2.20	2.12	1.95	2.08	2.05	2.00	2.40	4.80	2.79	2.94	2.26	2.29	2.09	
ทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน:														
มูลค่าทางบัญชี[2]	131.3	850.8	916.8	1,624.6	2,669.8	1,722.0	2,279.6	1,310.0	1,010.7	1,028.9	5,481.5	19,026.0	6,193.3	32.55
ราคาประเมิน	255.3	1,676.8	1,637.4	2,898.8	4,926.4	3,178.2	4,837.6	3,807.0	2,031.9	2,476.6	11,972.5	39,698.4	11,394.6	28.70
ราคาประเมินต่อมูลค่าทางบัญชี (เท่า)	1.94	1.97	1.79	1.78	1.85	1.85	2.12	2.91	2.01	2.41	2.18	2.09	1.84	

หมายเหตุ
[1] มูลค่าหลักประกันก่อนการหักค่าเสื่อมตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยคำนวณจากราคาประเมินตามมติล่าสุดของคณะกรรมการประเมินราคาสินทรัพย์ (ทั้งนี้ ราคาประเมินของหลักประกันบางรายการอาจถูกจัดทำมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี)
[2] ต้นทุนการซื้อของทรัพย์สินรอการขายก่อนหักค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ พบว่าราคาประเมินของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าทางบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายแต่ละประเภทประมาณ 2.00เท่า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพบว่า มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกันมีสัดส่วนมูลค่าสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าทางบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับซื้อ/รับโอนมาก่อนวันที่ 30 กันยายน 2562 ซึ่งบริษัทฯ รับซื้อ/รับโอนมาเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป เนื่องจากการโอนหลักประกันของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็นทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกันเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ที่บริษัทฯ ใช้เพื่อรับชำระหนี้จากลูกหนี้ ซึ่งกระบวนการโอนดังกล่าวต้องใช้ระยะเวลาดำเนินการเพื่อให้แล้วเสร็จ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีสัดส่วนมูลค่าทางบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 5 ปีคิดเป็นอัตราร้อยละ 63.87 และ ร้อยละ 32.55 ตามลำดับ และอัตราส่วนราคาประเมินของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกันต่อมูลค่าทางบัญชี ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 5 ปี คิดเป็นอัตรา 2.09 เท่า และ 1.84 เท่า ตามลำดับ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการเรียกเก็บเงินสด โดยบริษัทฯ พยายามที่จะรักษาระดับของเงินสดรับจากทั้งจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินด้อยคุณภาพและธุรกิจบริการจัดการสินทรัพย์รอการขายให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดี บริษัทฯ มีเงินสดรับที่ได้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ผ่านการเรียกเก็บจากการปรับโครงสร้างหนี้ และมีเงินสดรับที่ได้จากทรัพย์สินรอการขายผ่านการเรียกเก็บจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดและแบบให้ผ่อนชำระ

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับเงินสดรับและต้นทุนการซื้อของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งมีอายุแตกต่างกันออกไป ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ระยะเวลานับแต่บริษัทฯ รับซื้อ/รับโอน	ต่ำกว่า 1 ปี	ตั้งแต่ 1 – น้อยกว่า 2 ปี	ตั้งแต่ 2 – น้อยกว่า 3 ปี	ตั้งแต่ 3 – น้อยกว่า 4 ปี	ตั้งแต่ 4 – น้อยกว่า 5 ปี	ตั้งแต่ 5 – น้อยกว่า 6 ปี	ตั้งแต่ 6 – น้อยกว่า 7 ปี	ตั้งแต่ 7 – น้อยกว่า 8 ปี	ตั้งแต่ 8 – น้อยกว่า 9 ปี	ตั้งแต่ 9 – น้อยกว่า 10 ปี	ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	รวม
						(ล้านบาท ยกเว้นในกรณีของอัตราส่วน)						
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน												
รวมเงินสดรับ	316.9	1,311.2	2,392.3	3,419.5	4,736.2	3,483.5	8,839.6	23,963.4	4,342.8	6,767.2	140,055.0	199,627.4
เงินสดรับจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	316.1	1,227.5	2,322.4	3,170.4	4,257.8	3,140.2	6,748.0	22,594.8	3,364.7	5,407.6	103,619.8	156,169.4
เงินสดรับจากทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน	0.8	83.7	69.9	249.0	478.4	343.3	2,091.6	1,368.6	978.1	1,359.5	36,435.2	43,458.0
ต้นทุนการซื้อ	14,728.5	13,997.3	11,907.9	11,011.8	16,620.9	8,575.9	10,957.5	16,310.0	4,673.9	5,259.3	108,598.3	222,641.2
เงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อ (ร้อยละ)	**2.15**	**9.37**	**20.09**	**31.05**	**28.50**	**40.62**	**80.67**	**146.92**	**92.92**	**128.67**	**128.97**	**89.66**

เงินสดรับมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยภายในระยะ 5 ปีแรกหลังจากการรับซื้อ/รับโอนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ซึ่งเป็นช่วงที่บริษัทฯ เตรียมการและเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ และมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วภายหลังปีที่ 5 ในช่วงระยะเวลาคืนทุน (Recovery Period) โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนเงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อสำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีอายุน้อยกว่า 3 ปีที่ร้อยละ 9.89 โดยมีอัตราส่วนน้อยกว่าอย่างชัดเจนเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนเงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อสำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีอายุมากกว่า 10 ปีที่ร้อยละ 128.97

สำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 2 ปี นับจากวันที่บริษัทฯ ซื้อมาจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 13,997.3 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินสดจำนวน 1,311.2 ล้านบาท (โดยแบ่งเป็นเงินสดรับจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 1,227.5 ล้านบาท และเงินสดรับจากทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกันจำนวน 83.7 ล้านบาท) และมีมูลค่าทางบัญชีคงเหลือจำนวน 12,909.9 ล้านบาท (โดยแบ่งเป็นมูลค่าทางบัญชีคงเหลือจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 12,059.2 ล้านบาท และมูลค่าทางบัญชี

คงเหลือจากทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกันจำนวน 850.8 ล้านบาท) โดยมีราคาประเมินทั้งสิ้น 27,229.1 ล้านบาท (โดยแบ่งเป็นราคาประเมินของหลักประกันจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 25,552.2 ล้านบาท และราคาประเมินจากทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกันจำนวน 1,676.8 ล้านบาท)

16.4.2 ทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับราคาประเมินและมูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ระยะเวลานับแต่บริษัทฯ รับซื้อ/รับโอน	ต่ำกว่า 1 ปี	ตั้งแต่ 1 – น้อยกว่า 2 ปี	ตั้งแต่ 2 – น้อยกว่า 3 ปี	ตั้งแต่ 3 – น้อยกว่า 4 ปี	ตั้งแต่ 4 – น้อยกว่า 5 ปี	ตั้งแต่ 5 – น้อยกว่า 6 ปี	ตั้งแต่ 6 – น้อยกว่า 7 ปี	ตั้งแต่ 7 – น้อยกว่า 8 ปี	ตั้งแต่ 8 – น้อยกว่า 9 ปี	ตั้งแต่ 9 – น้อยกว่า 10 ปี	ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	รวม	ต่ำกว่า 5 ปี	ต่ำกว่า 5 ปี (ร้อยละ)
	(ล้านบาท ยกเว้นในกรณีของอัตราส่วน)													
ทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง														
มูลค่าทางบัญชี	1,242.1	277.8	217.3	280.8	29.8	0.0	753.6	952.6	214.3	77.3	2,228.9	6,274.2	2,047.7	32.64
ราคาประเมิน	2,237.8	508.1	519.2	619.4	47.3	0.0	2,484.0	3,205.0	440.1	256.6	7,260.3	17,577.6	3,931.7	22.37
ราคาประเมินต่อมูลค่าทางบัญชี (เท่า)	1.80	1.83	2.39	2.21	1.59	N/A	3.30	3.36	2.05	3.32	3.26	2.80	1.92	

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีสัดส่วนทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 5 ปี คิดเป็นอัตราร้อยละ 32.64 และอัตราส่วนราคาประเมินของทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 5 ปี คิดเป็นอัตรา 1.92 เท่า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับเงินสดรับและต้นทุนการซื้อของทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง ซึ่งมีอายุแตกต่างกันออกไป ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

ระยะเวลานับแต่บริษัทฯ รับซื้อ/รับโอน	ต่ำกว่า 1 ปี	ตั้งแต่ 1 – น้อยกว่า 2 ปี	ตั้งแต่ 2 – น้อยกว่า 3 ปี	ตั้งแต่ 3 – น้อยกว่า 4 ปี	ตั้งแต่ 4 – น้อยกว่า 5 ปี	ตั้งแต่ 5 – น้อยกว่า 6 ปี	ตั้งแต่ 6 – น้อยกว่า 7 ปี	ตั้งแต่ 7 – น้อยกว่า 8 ปี	ตั้งแต่ 8 – น้อยกว่า 9 ปี	ตั้งแต่ 9 – น้อยกว่า 10 ปี	ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	รวม
	(ล้านบาท ยกเว้นในกรณีของอัตราส่วน)											
ทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง												
เงินสดรับจากทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง	17.3	28.0	34.0	465.4	19.9	3.4	1,892.8	4,745.9	1,316.8	1,389.2	32,863.8	42,776.5
ต้นทุนการซื้อ	1,378.1	317.3	265.4	607.4	44.0	3.2	1,475.4	2,615.7	934.0	782.0	17,542.2	25,964.7
เงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อ (ร้อยละ)	1.26	8.81	12.80	76.62	45.23	105.38	128.29	181.44	140.99	177.63	187.34	164.75

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนเงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อสำหรับทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรงที่มีอายุน้อยกว่า 3 ปี ที่ร้อยละ 4.04 และสำหรับทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรงที่มีอายุมากกว่า 10 ปี ที่ร้อยละ 187.34

สำหรับทรัพย์สินรอการขายที่มีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 2 ปี นับจากวันที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรงจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 317.3 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินสดจำนวน 28.0 ล้านบาท และมีมูลค่าทางบัญชีคงเหลือจำนวน 277.8 ล้านบาท โดยมีราคาประเมินทั้งหมด 508.0 ล้านบาท

16.5 นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ คือ นโยบายการบัญชีที่บริษัทฯ เชื่อว่ามีส่วนสำคัญต่อการแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือเป็นนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลพินิจหรือประมาณการในรายการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ แม้ว่าธุรกรรมบางประเภทถูกกำหนดให้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย (TFRS) โดยไม่จำเป็นต้องใช้ดุลพินิจผู้บริหารของบริษัทฯ ในบางกรณีนั้น ผู้บริหารของบริษัทฯ อาจต้องใช้ดุลพินิจในการจัดทำประมาณการ สมมติฐาน และการตัดสินใจในทางบัญชี โดยบริษัทฯ เชื่อว่านโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่

16.5.1 การรับรู้รายได้และกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยหรือกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ซึ่งขึ้นอยู่กับประเภทของลูกหนี้ว่าเป็นลูกหนี้ที่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้หรือไม่

(ก) ในกรณีลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้

บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อได้รับชำระจากลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนรายตัว โดยคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัวจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละราย โดยอ้างอิงจากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ ในกรณีที่สัญญากำหนดให้มีการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทฯ จะใช้ประมาณการมูลค่าทรัพย์สินที่จะนำมาตีโอนทรัพย์หักหนี้มาเป็นประมาณการกระแสเงินสดรับ เพื่อใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัว อย่างไรก็ตาม หากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กำหนดให้มีการนำหลักประกันขายทอดตลาด บริษัทฯ จะไม่นำประมาณการเงินรับดังกล่าวมาเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการเงินสดรับ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับชำระ

ณ วันรับชำระเงินจากลูกหนี้ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยโดยคำนวณตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ หรือวันที่รับชำระเงินล่าสุดจนถึงวันที่ได้รับชำระเงิน ที่อัตราผลตอบแทนรายตัว ในกรณีที่จำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้เกินกว่ารายได้ดอกเบี้ย บริษัทฯ จะบันทึกหักต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับชำระจากลูกหนี้เกินกว่าต้นทุนคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนต่างเป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

(ข) ในกรณีลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ไม่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้

บริษัทฯ จะนำเงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ไม่ว่ากรณีใด ๆ (เงินสดรับชำระหนี้จากลูกหนี้หรือรับชำระจากเงินรับจากการขายทอดตลาดหลักประกัน) ไปลดต้นทุนทั้งจำนวน ผลต่างของเงินที่ได้รับมามากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จะแสดงเป็นกำไรจากการรับชำระหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายการดังนี้

(1) กรณีรับชำระเงินสดจากลูกหนี้จะบันทึกรับรู้รายการ ณ วันรับชำระเงิน

(2) กรณีนำทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดที่กรมบังคับคดี บริษัทฯ จะบันทึกหักหนี้ลูกหนี้ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินค่าซื้อทรัพย์แก่กรมบังคับคดีครบถ้วน และจะบันทึกเงินรอรับจากการขายทอดตลาดกรมบังคับคดีเป็นลูกหนี้ในบัญชี

(3) กรณีบริษัทฯ ได้รับโอนทรัพย์สินของลูกหนี้มาจากการขายทอดตลาดหลักประกันของลูกหนี้หรือจากการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกทรัพย์สินที่ตีโอนมาตามราคาเคาะซื้อหรือราคาที่ตกลงกับลูกหนี้ และจะบันทึกหักต้นทุนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และในกรณีที่มูลค่าทรัพย์สินที่ตีโอนมาสูงกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง จะแสดงส่วนต่างเป็นส่วนปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายเพื่อให้มูลค่าทรัพย์สินที่บันทึกในงบการเงินไม่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะบันทึกรับรู้รายการในวันที่รับโอนทรัพย์สิน

16.5.2 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่นเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยราคาทุนที่รับซื้อหรือรับโอน บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แสดงสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) หนี้สงสัยจะสูญรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

16.5.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้โดยนำหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินตามหนังสือธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 5/2559 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2559 มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัทฯ โดยหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นหนี้ส่วนใหญ่อ้างอิงจากระยะเวลาค้างชำระเป็นสำคัญ และปรับปรุงเพิ่มด้วยจำนวนเงินเพิ่มเติมที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการวิเคราะห์และประเมินฐานะของลูกหนี้จากประสบการณ์ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันประกอบค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี ดังนี้

หนี้จัดชั้น	ระยะเวลาค้างชำระ	เกณฑ์การกันสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ชั้นที่ 1 ปกติ	0 – 30 วัน	ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุดระหว่าง 1. ร้อยละ 100.0 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำที่สุด (ระหว่างร้อยละ 90.0 ของมูลค่าหลักประกันหรือมูลค่าจำนอง หรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ) หรือ 2. ส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ากระแสเงินสดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน โดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (MLR) เป็นอัตราคิดลด
ชั้นที่ 2 กล่าวถึงเป็นพิเศษ	31 – 90 วัน	

หนี้จัดชั้น	ระยะเวลาค้างชำระ	เกณฑ์การกันสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ชั้นที่ 3 ต่ำกว่ามาตรฐาน	91 – 180 วัน	ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุดระหว่างร้อยละ 100.0 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุดระหว่าง (มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน (คิดลดตามระยะเวลาและสถานะของลูกหนี้) หรือมูลจำนองหรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)
ชั้นที่ 4 สงสัย	181 วัน – 12 เดือน	
ชั้นที่ 5 สงสัยจะสูญ	เกิน 12 เดือน	

สำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ซื้อมาใหม่จะจัดชั้นเป็นหนี้สงสัยจะสูญ (ชั้นที่ 5) ทั้งหมด เนื่องจากลูกหนี้ที่ซื้อมาเป็นหนี้ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินเดิม และบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการดำเนินการใด ๆ กับลูกหนี้ และหากต่อมาได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ บริษัทฯ จะปรับการจัดชั้นของลูกหนี้ใหม่ โดยลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นสงสัยจะสูญ (ชั้นที่ 5) หรือสงสัย (ชั้นที่ 4) ให้จัดชั้นเป็นต่ำกว่ามาตรฐาน (ชั้นที่ 3) และหากลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า จะจัดชั้นเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติ (ชั้นที่ 1)

16.5.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ พิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย เมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าลดลงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภทและคุณลักษณะของทรัพย์สิน

16.5.5 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ประกอบด้วยทรัพย์สินที่ได้จากการรับซื้อหรือรับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงินอื่น ทรัพย์สินที่ได้รับจากการโอนทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้และทรัพย์สินที่ได้รับจากการประมูลหลักประกันของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้จากการรับซื้อหรือรับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงินถูกแสดงด้วยราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น

สำหรับทรัพย์สินรอการขายที่ประมูลซื้อจากสถาบันการเงินโดยการจ่ายเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินไม่มีดอกเบี้ย บริษัทฯ บันทึกต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายที่ได้มาด้วยราคาทุนที่เทียบเท่าราคาเงินสดไม่รวมดอกเบี้ย โดยผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดและจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระแสดงเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและทยอยตัดเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุของตั๋วสัญญาใช้เงิน

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการโอนทรัพย์ของลูกหนี้หรือทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการประมูลหลักประกันของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้ถูกแสดงตามราคาทุน (ตามราคาที่รับโอนทรัพย์ของลูกหนี้ หรือราคาที่ประมูลซื้อ หรือราคาที่จ่ายซื้อแต่ไม่เกินกว่ามูลค่าทางบัญชีคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ของลูกหนี้รายดังกล่าว) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุด หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการจำหน่าย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดรายการ

16.5.6 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทฯ จะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี และจะเริ่มรับรู้เป็นกำไรจากการขายผ่อนชำระเมื่อยอดรวมของเงินสดรับชำระจากลูกหนี้สูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย ทั้งนี้ กำไรที่รับรู้จะไม่เกินกว่ายอดรวมของเงินสดที่ได้รับชำระ ซึ่งสูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ขายผ่อนชำระโดยจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยผลต่างระหว่างมูลหนี้ตามบัญชีกับราคาที่คาดว่าจะขายทรัพย์สินที่นำไปให้ผ่อนชำระ โดยอ้างอิงจากราคาประเมินล่าสุดหลังหักส่วนลดและประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

16.5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	วิธีคำนวณค่าเสื่อมราคา	อัตราร้อยละ
อาคาร	เส้นตรง	5.00
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เส้นตรงแบบรายวัน	10.00 – 15.00
อุปกรณ์	เส้นตรง	20.00
รถยนต์	เส้นตรง	20.00
คอมพิวเตอร์	เส้นตรง	33.33

อุปกรณ์ ประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ จะมีการทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างทำ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถูกตัดออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่าย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

16.5.8 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด

เงินรอรับจากการขายทอดตลาดเกิดจากการนำหลักประกันของลูกหนี้ไปประมูลขายที่กรมบังคับคดี โดยสามารถแบ่งได้เป็น 2 กรณี ดังนี้

(ก) กรณีที่บุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ บริษัทฯ จะบันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาด ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินค่าซื้อทรัพย์ให้แก่กรมบังคับคดีครบถ้วน และเฉพาะกรณีทรัพย์หลักประกันได้จดจำนองลำดับที่หนึ่งกับบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่จะถูกเรียกเก็บจากกรมบังคับคดีในอัตราร้อยละ 7.0 ของราคาประมูล โดยประมาณการค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะแสดงเป็นรายการหักจากเงินรอรับจากการขายทอดตลาด

(ข) กรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้และชำระเงินให้กรมบังคับคดีเต็มจำนวนไปแล้ว บริษัทฯ จะบันทึกรับรู้เป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาดด้วยราคาที่ประมูลซื้อหักด้วยค่าธรรมเนียมในการซื้อในอัตราร้อยละ 3.5 ของราคาประมูล

16.6 การจัดประเภทรายการใหม่และรายการที่สำคัญในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

16.6.1 การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับรายการดังต่อไปนี้ ซึ่งส่งผลให้ข้อมูลที่ปรากฏในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ภายใต้งบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ไม่สอดคล้องกันกับข้อมูลที่ปรากฏในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ภายใต้งบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561

ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” และ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ถูกแสดงโดยให้แยกประเภทจากกัน อย่างไรก็ดี ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่และแสดงรวมกันเป็น “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” จะถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

16.6.2 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจาก

(ก) เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

(ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์

(ค) เงินฝากสถาบันการเงิน

(ง) ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ และ

(จ) อื่น ๆ ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากการขยายเวลาโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินรอการขาย

16.6.3 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยประกอบด้วยดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม และดอกเบี้ยหุ้นกู้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแหล่งเงินทุนของบริษัทฯ ในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

16.6.4 รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิของบริษัทฯ เป็นผลต่างระหว่างรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเป็นเพียงส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานจากธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ *โปรดพิจารณารายละเอียดในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.2.2 การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ทรัพย์สินรอการขาย และการเรียกเก็บหนี้"*

16.6.5 กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประกอบด้วยกำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้จากการขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งการกลับรายการ หรือการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

16.6.6 กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ประกอบด้วย (ก) ในกรณีที่ลูกหนี้ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ คือ จำนวนเงินที่เรียกเก็บได้จากลูกหนี้ในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนและอัตราผลตอบแทนรายตัว และ (ข) ในกรณีที่ลูกหนี้ไม่ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ คือ จำนวนเงินที่เรียกเก็บได้จากลูกหนี้ในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนของหนี้ที่รับซื้อ

ในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 "รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้" และ "กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้" ถูกแสดงโดยให้แยกประเภทจากกัน อย่างไรก็ดี ในงบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่และแสดงรวมกันเป็น "รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้" ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ "กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้" จะถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

16.6.7 กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายในกรณีที่บริษัทฯ จำหน่ายทรัพย์สินเป็นเงินสดเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ โดยกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายคำนวณจากราคาขายเทียบกับต้นทุนรับซื้อรับโอนของทรัพย์สินรอการขายหลังหักค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย (ถ้ามี)

16.6.8 กำไรจากการขายผ่อนชำระ

บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระเมื่อยอดรวมของเงินสดที่ได้รับจากการขายผ่อนชำระ (โดยไม่รวมรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ) สูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย

16.6.9 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากเงินปันผลจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์และรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ ซึ่งประกอบไปด้วย ค่าปรับซึ่งเกิดจากการที่ผู้ซื้อผิดนัดชำระมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย รายได้ค่าเช่า กำไรจากลูกหนี้ที่ได้ยกเลิกสัญญาขายผ่อนชำระ และอื่น ๆ

16.6.10 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์ ซึ่งรวมไปถึงค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และค่าสาธารณูปโภค ค่าภาษีอากร ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการโฆษณา ค่าเดินทาง ค่าธรรมเนียมทางวิชาชีพ และอื่น ๆ

16.6.11 หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเกิดจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่เปลี่ยนแปลงระหว่างงวด

16.6.12 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีภาระภาษีเงินได้ซึ่งคำนวณจากเงินได้นิติบุคคลที่ไม่ได้รับการยกเว้นบางรายการ เช่น รายได้จากเงินปันผล รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน รายได้ค่าเช่า และกำไรจากการขายทรัพย์สินอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ทั้งนี้ ภายหลังการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ บริษัทฯ จะมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจากเงินได้นิติบุคคลทั้งหมดของบริษัทฯ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.5 ระเบียบข้อบังคับหลักที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ"*

16.7 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

16.7.1 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานระหว่างรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ตารางต่อไปนี้แสดงรายการและการเปลี่ยนแปลงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นบางรายการระหว่างรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		**การเปลี่ยนแปลง**	
	2559 (ล้านบาท)	**2560 (ล้านบาท)**	**มูลค่า (ล้านบาท)**	**ร้อยละเพิ่มขึ้น/(ลดลง)**
รายได้ดอกเบี้ย	1,402.4	2,028.0	625.7	44.6
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,244.2	1,622.0	377.8	30.4
รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ	**158.2**	**406.1**	**247.8**	**156.6**

	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		การเปลี่ยนแปลง	
	2559 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละเพิ่มขึ้น/(ลดลง)
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ	20.0	(2.6)	(22.6)	(112.8)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,224.3	3,509.2	(715.2)	(16.9)
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	2,362.6	1,740.9	(621.7)	(26.3)
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	584.1	184.4	(399.7)	(68.4)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	169.5	165.9	(3.6)	(2.1)
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	7,518.8	6,003.9	(1,514.9)	(20.1)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	2,581.9	2,519.8	(62.1)	(2.4)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	21.1	(1,024.9)	(1,046.0)	(4,964.4)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,915.9	4,509.0	(406.8)	(8.3)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12.2	8.2	(4.0)	(32.9)
กำไรสุทธิ	4,903.6	4,500.8	(402.8)	(8.2)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	3.8	(2.5)	(6.2)	(166.1)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(67.4)	-	67.4	(100.0)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(63.7)	(2.5)	61.2	(96.1)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	4,839.9	4,498.3	(341.6)	(7.1)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.79	1.65	(0.14)	(7.82)

(ก) รายได้ดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดรายได้ดอกเบี้ยของบริษัทฯ

รายได้ดอกเบี้ย	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2560
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,232.3	1,877.5
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	1.7	12.6
เงินฝากสถาบันการเงิน	10.4	23.3
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	148.6	104.7
อื่น ๆ	9.4	9.9
รวมรายได้ดอกเบี้ย	**1,402.4**	**2,028.0**

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ย 1,402.4 ล้านบาท และ 2,028.0 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 625.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 44.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เพิ่มขึ้น โดยหลักเกิดจากการที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เพิ่มขึ้น โดยส่วนหนึ่งถูกชดเชยด้วยการลดลงของรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการที่ลูกหนี้ขายผ่อนชำระรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัทฯ ได้ชำระคืนหนี้ทั้งหมดและปิดบัญชีในช่วงกลางปี 2560

(ข) ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2560
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน	367.4	361.1
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	563.1	511.2
ดอกเบี้ยหุ้นกู้	313.6	749.8
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	**1,244.2**	**1,622.0**

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยทั้งหมด 1,244.2 ล้านบาท และ 1,622.0 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 377.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยหุ้นกู้ของบริษัทฯ เนื่องจากในปี 2560 (ก) บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเพื่อบริหารสภาพคล่อง

และซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย และ (ข) หุ้นกู้ชุดใหม่ที่ออกมีอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น เนื่องจากอายุของหุ้นกู้ที่ยาวขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงาน

(ค) รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ

ด้วยสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ 158.2 ล้านบาท และ 406.1 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 247.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 156.6

(ง) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ บันทึกกำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ 20.0 ล้านบาท และขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ 2.6 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 22.6 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีการกลับรายการของค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ขณะที่ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ 2.6 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในหลักทรัพย์สูงกว่ากำไรที่เกิดจากการขายหลักทรัพย์

(จ) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 4,224.3 ล้านบาท และ 3,509.2 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 715.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินที่รับชำระจากลูกหนี้ในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

(ฉ) กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ซึ่งรวมเฉพาะการขายแบบเงินสด โดยไม่รวมถึงกำไรจากการขายแบบผ่อนชำระ

กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย (เฉพาะการขายแบบเงินสด)	**รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**	
	2559	2560
	มูลค่า (ล้านบาท)	**มูลค่า (ล้านบาท)**
รายได้จากการขายทรัพย์สินรอการขาย – ขายแบบเงินสด[1]	4,068.7	3,233.1
ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง – สุทธิ[2]	1,706.1	1,492.2
รวมกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย - ขายแบบเงินสด	2,362.6	1,740.9

หมายเหตุ:

[1] สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 รายได้จากการขายทรัพย์สินรอการขาย – ขายแบบเงินสด เท่ากับยอดรวมเงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสด *โปรดพิจารณารายละเอียดเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.3.2 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย"*

[2] สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง – สุทธิ คำนวณจาก (ก) ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายทั้งหมด 2,148.6 ล้านบาท และ 1,897.4 ล้านบาท ตามลำดับ

และ (ข) หักด้วยกลับรายการค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายที่จำหน่ายระหว่างงวด 442.5 ล้านบาท และ 405.3 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ 2,362.6 ล้านบาท และ 1,740.9 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 621.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายลดลงเนื่องจากในธุรกิจมีความต้องการซื้อทรัพย์สินรอการขายของลูกค้าลดลง

(ช) กำไรจากการขายผ่อนชำระ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายผ่อนชำระ 584.1 ล้านบาท และ 184.4 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 399.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 68.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระรายใหญ่รายหนึ่งที่มีกำไรสูงได้ชำระหนี้ทั้งหมดและปิดบัญชีในปี 2559

(ซ) รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ 169.5 ล้านบาท และ 165.9 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญ

(ฌ) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นของบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2560
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,473.6	1,450.7
ค่าตอบแทนกรรมการ	12.2	12.2
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	227.3	225.0
ค่าภาษีอากร	455.3	561.3
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	82.7	(69.3)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย	75.2	82.2
ค่าใช้จ่ายอื่น	255.6	257.7
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	**2,581.9**	**2,519.8**

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น 2,581.9 ล้านบาท และ 2,519.8 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 62.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายในปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับมูลค่าการประเมินของทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งบางส่วนถูกชดเชยด้วยการเพิ่มขึ้นของค่าภาษีอากรส่วนหนึ่งที่เกิดจากการรับรู้รายได้จากเงินรอรับจากการขายทอดตลาด

(ญ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ บันทึกหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ 21.1 ล้านบาท และบันทึกกลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ 1,024.9 ล้านบาท การกลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2560 (ก) มีการเปลี่ยนแปลงผลการประเมินมูลค่าของหลักประกันสินทรัพย์ด้อยคุณภาพบางส่วนของบริษัทฯ และ (ข) บริษัทฯ สามารถปิดบัญชีลูกหนี้เพิ่มขึ้น

(ฏ) กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้

ด้วยสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ 4,915.9 ล้านบาท และ 4,509.0 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 406.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.28

(ฏ) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 12.2 ล้านบาท และ 8.2 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 4.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ต้องเสียภาษีเงินได้ของบริษัทฯ ลดลง

(ฐ) กำไรสุทธิ

ด้วยสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้นสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 4,903.6 ล้านบาท และ 4,500.8 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 402.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.2

(ฑ) กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม 63.7 ล้านบาท และ 2.5 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 61.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 96.1 โดยมีสาเหตุมาจากในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ก) บริษัทฯ ได้บันทึกขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรวม 67.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับปรุงสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งจะดำเนินการโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยในทุกรอบ 3 ปี และ (ข) การขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขายลดลงตามการลดลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายหลายรายการ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ 16.2.6 "การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน"*

(ฒ) กำไรเบ็ดเสร็จรวม

ด้วยสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีกำไรเบ็ดเสร็จรวม 4,839.9 ล้านบาท และ 4,498.3 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 341.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.1

16.7.2 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานระหว่างระหว่างรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ตารางต่อไปนี้แสดงรายการและการเปลี่ยนแปลงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นบางรายการระหว่างรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		การเปลี่ยนแปลง	
	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละเพิ่มขึ้น / (ลดลง)
รายได้ดอกเบี้ย	2,028.0	1,975.6	(52.5)	(2.6)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,622.0	1,769.4	147.4	9.1
รายได้ดอกเบี้ย – สุทธิ	**406.1**	**206.2**	**(199.9)**	**(49.2)**
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ	(2.6)	(30.3)	(27.8)	(1,084.0)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	3,509.2	4,438.4	929.2	26.5
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	1,740.9	3,105.5	1,364.6	78.4
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	184.4	115.2	(69.2)	(37.5)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	165.9	146.8	(19.1)	(11.5)
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	**6,003.9**	**7,981.7**	**1,977.9**	**32.9**
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	2,519.8	2,934.6	414.9	16.5
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(1,024.9)	(162.2)	862.7	84.2
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	**4,509.0**	**5,209.3**	**700.3**	**15.5**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8.2	7.3	(0.9)	(11.3)
กำไรสุทธิ	**4,500.8**	**5,202.0**	**701.2**	**15.6**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	(2.5)	(11.8)	(9.3)	(374.6)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2.5)	(11.8)	(9.3)	(374.6)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	4,498.3	5,190.3	691.9	15.4
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.65	1.90	0.25	15.15

(ก) รายได้ดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดรายได้ดอกเบี้ยของบริษัทฯ

รายได้ดอกเบี้ย	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2561
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,877.5	1,856.8
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	12.6	3.7
เงินฝากสถาบันการเงิน	23.3	10.3
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	104.7	89.2
อื่น ๆ	9.9	15.5
รวมรายได้ดอกเบี้ย	**2,028.0**	**1,975.6**

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ย 2,028.0 ล้านบาท และ 1,975.6 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 52.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจากลูกหนี้ผ่อนชำระรายใหญ่ปิดบัญชีในปี 2560 และการลดลงของเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและเงินฝากกับสถาบันการเงิน รวมถึงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ลดลง

(ข) ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2561
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน	361.1	281.5
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	511.2	439.8
ดอกเบี้ยหุ้นกู้	749.8	1,048.1
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	**1,622.0**	**1,769.4**

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยทั้งหมด 1,622.0 ล้านบาท และ 1,769.4 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 147.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.1 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยหุ้นกู้ของบริษัทฯ เนื่องจากในปี 2561 (ก) บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเพื่อบริหารสภาพคล่องและซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งออกเพื่อทดแทนแหล่งเงินทุนจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงินและ

การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และ (ข) หุ้นกู้ชุดใหม่ที่ออกมีอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น เนื่องจากอายุของหุ้นกู้ที่ยาวขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงาน

(ค) รายได้ดอกเบี้ย – สุทธิ

ด้วยสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ 406.1 ล้านบาท และ 206.2 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 199.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.2

(ง) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ 2.6 ล้านบาท และ 30.3 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 27.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1,084.0 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อการด้อยค่าที่สูงกว่ากำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์

(จ) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 3,509.2 ล้านบาท และ 4,438.4 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 929.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.48 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินที่รับชำระจากลูกหนี้ในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

(ฉ) กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ซึ่งรวมเฉพาะการขายแบบเงินสด โดยไม่รวมถึงกำไรจากการขายแบบผ่อนชำระ

กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย (เฉพาะการขายแบบเงินสด)	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2561
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
รายได้จากการขายทรัพย์สินรอการขาย – ขายแบบเงินสด[1]	3,233.1	5,322.3
ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง – สุทธิ[2]	1,492.2	2,216.8
รวมกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย – ขายแบบเงินสด	1,740.9	3,105.5

หมายเหตุ:

[1] สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 รายได้จากการขายทรัพย์สินรอการขาย – ขายแบบเงินสด เท่ากับยอดรวมเงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสด *โปรดพิจารณารายละเอียดเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.3.2 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย"*

[2] สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง – สุทธิ คำนวณจาก (ก) ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายทั้งหมด 1,897.4 ล้านบาท และ 2,873.0 ล้านบาท ตามลำดับ และ (ข) หักด้วยกลับรายการค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายที่จำหน่ายระหว่างงวด 405.3 ล้านบาท และ 656.2 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ 1,740.9 ล้านบาท และ 3,105.5 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,364.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 78.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้สูงขึ้นจากการออกโครงการ “BAM ก้าวสู่ปีที่ 20” เพื่อส่งเสริมการขายทรัพย์สินรอการขายโดยคัดทรัพย์สินรอการขายมากกว่า 500 รายการ มาจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยลดราคาและมีเงื่อนไขพิเศษ

(ช) กำไรจากการขายผ่อนชำระ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายผ่อนชำระ 184.4 ล้านบาท และ 115.2 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 69.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระรายใหญ่รายหนึ่งได้ชำระหนี้ทั้งหมดและปิดบัญชีในปี 2560

(ซ) รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ 165.9 ล้านบาท และ 146.8 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 19.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2560 บริษัทฯ รับรู้กำไรจากลูกหนี้ที่ได้ยกเลิกสัญญาขายผ่อนชำระและรายได้จากเงินปันผลสูงกว่าในปี 2561

(ฌ) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นของบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2561
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,450.7	1,836.9
ค่าตอบแทนกรรมการ	12.2	10.8
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	225.0	221.9
ค่าภาษีอากร	561.3	517.8
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(69.3)	(20.5)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย	82.2	89.1
ค่าใช้จ่ายอื่น	257.7	278.6
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	**2,519.8**	**2,934.6**

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น 2,519.8 ล้านบาท และ 2,934.6 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 414.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้บันทึกเงินช่วยเหลือพนักงาน (โบนัส) เพิ่มเติมตามเกณฑ์ของผลประกอบการที่ดีขึ้น

(ญ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

สำหรับงวดรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ บันทึกกลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ 1,024.9 ล้านบาท และ 162.2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักประกันสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ

(ฏ) กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้

ด้วยสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ 4,509.0 ล้านบาท และ 5,209.3 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 700.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.5

(ฐ) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับงวดรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 8.2 ล้านบาท และ 7.3 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 0.9 ล้านบาท

(ฑ) กำไรสุทธิ

ด้วยสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 4,500.8 ล้านบาท และ 5,202.0 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 701.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.6

(ฒ) กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม 2.5 ล้านบาท และ 11.8 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 9.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 374.6 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขายตามการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย

(ณ) กำไรเบ็ดเสร็จรวม

ด้วยสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีกำไรเบ็ดเสร็จรวม 4,498.3 ล้านบาท และ 5,190.3 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 691.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.4

16.7.3 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานระหว่างงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

ตารางต่อไปนี้แสดงรายการและการเปลี่ยนแปลงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นบางรายการระหว่างงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		การเปลี่ยนแปลง	
	2561 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละเพิ่มขึ้น/(ลดลง)
รายได้ดอกเบี้ย[1]	3,816.7	7,948.3	4,131.5	108.3
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,315.5	1,524.6	209.2	15.9
รายได้ดอกเบี้ย – สุทธิ	**2,501.2**	**6,423.6**	**3,922.4**	**156.8**
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ	(30.2)	3.9	34.1	113.1
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	2,506.7	1,130.0	(1,376.7)	(54.9)
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	73.7	80.6	6.9	9.4
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	52.2	43.5	(8.7)	(16.7)
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	**5,103.6**	**7,681.7**	**2,578.1**	**50.5**
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	2,054.9	2,588.0	533.1	25.9
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(265.0)	209.6	474.7	179.1
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	**3,313.7**	**4,884.0**	**1,570.3**	**47.4**
ภาษีเงินได้	2.9	1.7	(1.2)	(40.2)
กำไรสุทธิ	**3,310.8**	**4,882.3**	**1,571.5**	**47.5**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	0.7	(13.9)	(14.6)	(2,244.62)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(20.8)	(20.8)	(100.00)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	0.7	(34.7)	(35.4)	(5,544.62)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	3,311.4	4,847.6	1,536.1	46.39
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.21	1.79	0.58	47.93

หมายเหตุ [1] ในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” และ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ถูกแสดงโดยให้แยกประเภทจากกัน อย่างไรก็ดี ในงบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่และแสดงรวมกันเป็น “รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” จะถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

(ก) รายได้ดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดรายได้ดอกเบี้ยของบริษัทฯ

รายได้ดอกเบี้ย	งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้[1]	3,731.3	7,816.5
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,432.1	1,245.6
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	2,299.2	6,571.0
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	2.7	24.8
เงินฝากสถาบันการเงิน	7.0	9.4
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	64.7	87.2
อื่น ๆ	11.1	10.3
รวมรายได้ดอกเบี้ย	**3,816.7**	**7,948.2**

หมายเหตุ [1] ในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” และ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ถูกแสดงโดยให้แยกประเภทจากกัน อย่างไรก็ดี ในงบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 รายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่และแสดงรวมกันเป็น “รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” จะถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ย 3,816.7 ล้านบาท และ 7,948.3 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 4,131.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 108.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับเงินชำระหนี้จากลูกหนี้รายใหญ่รายหนึ่งในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ในการนี้ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 1,432.1 ล้านบาท และ 1,245.6 ล้านบาท ลดลง 186.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.0 โดยมีสาเหตุหลัก

มาจากในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ของลูกหนี้ปรับโครงสร้างรายใหญ่ และกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 2,299.2 ล้านบาท และ 6,571.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,271.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 185.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้ในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากลูกหนี้รายใหญ่รายหนึ่ง

(ข) ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน	215.1	206.4
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	330.8	449.2
ดอกเบี้ยหุ้นกู้	769.6	869.0
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,315.5	1,524.6

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยทั้งหมด 1,315.5 ล้านบาท และ 1,524.6 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 209.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมในช่วงปลายปี 2561 และการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ชุดใหม่ของบริษัทฯ ที่ออกในช่วงกลางปี 2562 เนื่องจากอายุของหุ้นกู้ที่ยาวขึ้น

(ค) รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ

ด้วยสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ 2,501.2 ล้านบาท และ 6,423.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับเงินชำระหนี้จากลูกหนี้รายใหญ่รายหนึ่งในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

(ง) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ 30.2 ล้านบาท และมีกำไร 3.9 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ มีกำไรเพิ่มขึ้น 34.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักเนื่องจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ส่วนใหญ่ไม่ต้องตั้งด้อยค่าเพิ่มขึ้นในปี 2562

(จ) กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ซึ่งรวมเฉพาะการขายแบบเงินสด โดยไม่รวมถึงกำไรจากการขายแบบผ่อนชำระ

กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย (เฉพาะการขายแบบเงินสด)	งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
รายได้จากการขายทรัพย์สินรอการขาย – ขายแบบเงินสด[1]	4,085.2	2,395.0
ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง – สุทธิ[2]	1,578.5	1,265.0
รวมกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย - ขายแบบเงินสด	2,506.7	1,130.0

หมายเหตุ:
[1] สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 รายได้จากการขายทรัพย์สินรอการขาย – ขายแบบเงินสด เท่ากับยอดรวมเงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสด *โปรดพิจารณารายละเอียดเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.3.2 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย"*

[2] สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง – สุทธิ คำนวณจาก (ก) ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลงทั้งหมดและรายการปรับปรุง 2,073.0 ล้านบาท และ 1,611.5 ล้านบาท ตามลำดับ และ (ข) หักด้วยกลับรายการค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายที่จำหน่ายระหว่างงวด 494.5 ล้านบาท และ 346.6 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ 2,506.7 ล้านบาท และ 1,130.0 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 1,376.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 54.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายที่ลดลงและความไม่ชัดเจนของมาตรการภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ประกอบกับการให้สินเชื่อของสถาบันการเงินที่เข้มงวดขึ้น รวมถึงมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (LTV)

(ฉ) กำไรจากการขายผ่อนชำระ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายผ่อนชำระ 73.7 ล้านบาท และ 80.6 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นอย่างไม่มีนัยสำคัญ

(ช) รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ 52.2 ล้านบาท และ 43.5 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 8.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.7 โดยสาเหตุหลักมาจากในปี 2561 บริษัทฯ มีการบันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน

(ซ) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นของบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,241.7	1,545.9
ค่าตอบแทนกรรมการ	8.9	12.0
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	163.8	167.6
ค่าภาษีอากร	387.9	563.4
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(8.4)	(9.5)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย	65.0	74.9
ค่าใช้จ่ายอื่น	196.0	233.8
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	**2,054.9**	**2,588.0**

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น 2,054.9 ล้านบาท และ 2,588.0 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 533.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกเงินช่วยเหลือพนักงาน (โบนัส) เพิ่มเติมตามเกณฑ์การวัดผล การบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้นตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) และภาษีธุรกิจเฉพาะจากการรับชำระหนี้ของลูกหนี้รายใหญ่รายหนึ่ง

(ฌ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ บันทึกกลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ 265.0 ล้านบาท และบันทึกหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ 209.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักประกันสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ รับซื้อ รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มเติม

(ญ) กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้

ด้วยสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ 3,313.7 ล้านบาท และ 4,884.0 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,570.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47.4

(ฎ) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 2.9 ล้านบาท และ 1.7 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 1.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40.2

(ฏ) กำไรสุทธิ

ด้วยสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 3,310.8 ล้านบาท และ 4,882.3 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,571.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47.5

(ฐ) กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีกำไรเบ็ดเสร็จอื่นรวม 0.7 ล้านบาท และมีขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม (34.7) ล้านบาท ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการลดลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย และการทบทวนสมมติฐานการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

(ฑ) กำไรเบ็ดเสร็จรวม

ด้วยสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีกำไรเบ็ดเสร็จรวม 3,311.4 ล้านบาท และ 4,847.6 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,536.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 46.4

16.8 การจัดรายการใหม่และรายการที่สำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน

16.8.1 การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับ" สินทรัพย์อื่น" ซึ่งส่งผลให้ข้อมูลที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ภายใต้งบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ไม่สอดคล้องกันกับข้อมูลที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ภายใต้งบการเงินที่ตรวจสอบแล้วสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561

ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 “เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ” ถูกแสดงรวมกับ “สินทรัพย์อื่น” ซึ่งรายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยการแยกออกมาเป็นรายการใหม่อีกรายการหนึ่งในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ “เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ” จะไม่ถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของ “สินทรัพย์อื่น “ภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

16.8.2 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิของบริษัทฯ ประกอบด้วย (ก) ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด ได้แก่ ตราสารหนี้ภาคเอกชน (ข) หลักทรัพย์เผื่อขาย ได้แก่ ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศและใบสำคัญแสดงสิทธิ และ (ค) เงินลงทุนทั่วไป ได้แก่ ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด อันเป็นผลมาจากการรับซื้อรับโอนหลักประกันเพื่อชำระหนี้ หักค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ค่าเผื่อการปรับมูลค่า และค่าเผื่อการด้อยค่า

16.8.3 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิของบริษัทฯ แสดงมูลค่าทางบัญชีคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ก่อนการปรับมูลค่า หักด้วยค่าปรับมูลค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ค่าปรับมูลค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เกิดจากการที่บริษัทฯ ได้มาซึ่งเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทหุ้นกู้รายการหนึ่งในปี 2542 ที่ราคาต้นทุนซึ่งเท่ากับ 1.0 บาท ต่อมาในปี 2547 ผู้ออกหุ้นกู้ดังกล่าวมีการปรับโครงสร้างหนี้เสร็จสิ้น บริษัทฯ จึงได้กลับรายการเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทหุ้นกู้เป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในจำนวนที่เท่ากับจำนวนที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ในการนี้ เพื่อให้มูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิเท่ากับต้นทุนเดิม บริษัทฯ จึงบันทึกค่าปรับมูลค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในจำนวนเท่ากับส่วนต่างต้นทุนและจำนวนเงินที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ดังกล่าว โดยบริษัทฯ ไม่คาดว่าจะมีรายการประเภทนี้เกิดขึ้นอีกในอนาคต

บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้โดยการนำประกาศ ธปท. ที่ สนส. 5/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2559 มาปรับใช้ โดยบริษัทฯ จัดชั้นลูกหนี้ของบริษัทฯ เป็น 5 ชั้น กล่าวคือ (ก) หนี้จัดชั้นปกติ (ข) หนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ (ค) หนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (ง) หนี้จัดชั้นสงสัย และ (จ) หนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ โดยการจัดชั้นดังกล่าวเป็นไปตามระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.5.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้"*

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ เนื่องจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่บริษัทฯ รับซื้อจากสถาบันการเงินอื่นเป็นหนี้ที่ลูกหนี้มีปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด โดยทั่วไปลูกหนี้อาจไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาให้สินเชื่อและ/หรือสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ หากบริษัทฯ ขายทอดตลาดหลักประกันหรือได้รับโอนหลักประกันชำระหนี้ของลูกหนี้รายใดรายหนึ่งได้ทั้งหมดในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้รายดังกล่าวรายนั้น บริษัทฯ จะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เท่ากับมูลค่าทางบัญชีคงเหลือทั้งหมดของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ ประเมินค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้โดยนำหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนดหลังหักราคาขายทอดตลาดหลักประกัน หรือราคาโอนหลักประกันชำระหนี้มาปรับใช้ โดยอาจกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เมื่อ (ก) มีการดำเนินการตามกระบวนการตัดหนี้สูญเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ครบถ้วน หรือ (ข) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ลดลงจากการประเมินมูลค่าหลักประกัน

16.8.4 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ – สุทธิ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทฯ จะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี และจะเริ่มรับรู้เป็นกำไรจากการขายผ่อนชำระเมื่อยอดรวมของเงินสดรับชำระจากลูกหนี้สูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย ทั้งนี้ กำไรที่รับรู้จะไม่เกินกว่ายอดรวมของเงินสดที่ได้รับชำระ ซึ่งสูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ขายผ่อนชำระโดยจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยผลต่างระหว่างมูลหนี้ตามบัญชีกับราคาที่คาดว่าจะขายทรัพย์สินที่นำไปให้ผ่อนชำระ ซึ่งสูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย

16.8.5 ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขายสุทธิของบริษัทฯ แสดงทรัพย์สินรอการขายยอดต้นงวด บวกด้วย (ก) ทรัพย์สินรับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน และ (ข) การโอนทรัพย์ชำระหนี้และการประมูลทรัพย์จากลูกหนี้ และหักด้วยทรัพย์สินที่จำหน่าย ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย และค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายระหว่างงวด ทั้งนี้ ทรัพย์สินรอการขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากการโอนทรัพย์ชำระหนี้ หรือการประมูลทรัพย์จากลูกหนี้ (บริษัทฯ ชนะการประมูลหลักประกันของลูกหนี้ที่บริษัทฯ บริหารมาก่อน)

บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนดมาปรับใช้ โดยบริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคาประเมินของทรัพย์สินรอการขายกับต้นทุนที่ได้มาซึ่งทรัพย์สินดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะกลับค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายเมื่อราคาประเมินของทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น

ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทฯ รับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายจากการโอนทรัพย์ชำระหนี้ หรือประมูลหลักประกันจากลูกหนี้ของบริษัทฯ ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าทางบัญชีคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะบันทึกค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายเท่ากับส่วนต่างระหว่างต้นทุนที่ได้มาซึ่งทรัพย์สินรอการขายและมูลค่าทางบัญชีคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะกลับรายการค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายและรับรู้กำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย โดยกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ราคาขายทรัพย์ ต้นทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย และเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินรอการขายนั้น

16.8.6 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด

เงินรอรับจากการขายทอดตลาดเกิดจากการนำหลักประกันของลูกหนี้ไปประมูลขายที่กรมบังคับคดี โดยสามารถแบ่งได้เป็น 2 กรณี ดังนี้

(ก) กรณีที่บุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ บริษัทฯ จะบันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาด ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินค่าซื้อทรัพย์ให้แก่กรมบังคับคดีครบถ้วน และหลักประกันนั้นได้จดจำนองลำดับที่หนึ่งกับบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่จะถูกเรียกเก็บจากกรมบังคับคดีในอัตราร้อยละ 7.0 ของราคาประมูล โดยประมาณการค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะแสดงเป็นรายการหักจากการเงินรอรับจากการขายทอดตลาด

(ข) กรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อหลักประกันของลูกหนี้และชำระเงินให้กรมบังคับคดีไปแล้ว บริษัทฯ จะบันทึกรับรู้เป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาดด้วยราคาที่ประมูลซื้อหักด้วยค่าธรรมเนียมวางซื้อทรัพย์ประมาณร้อยละ 3.5 ของราคาประมูล

16.8.7 เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ

โดยหลักเป็นเงินทดรองที่บริษัทฯ จ่ายไป เมื่อบริษัทฯ เข้าร่วมประมูลซื้อทรัพย์ของลูกหนี้จากการขายทอดตลาด โดยหากทรัพย์หลักประกันดังกล่าวได้มีการสวมสิทธิทางคดีแล้ว บริษัทฯ จะจ่ายค่าธรรมเนียมวางซื้อทรัพย์ประมาณร้อยละ 3.50 ของราคาประมูล และหากทรัพย์ชิ้นใดยังไม่ได้สวมสิทธิทางคดี บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในการวางซื้อทรัพย์เต็มจำนวน ค่าธรรมเนียมดังกล่าวได้คืนเมื่อบริษัทฯ ได้บัญชีรับ-จ่ายจากกรมบังคับคดี

16.8.8 หนี้สิน

หนี้สินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ ได้แก่ ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ซึ่งประกอบด้วย (ก) ตั๋วเงินจ่าย (ข) เงินกู้ยืม และ (ค) หุ้นกู้ ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่บริษัทฯ ใช้ในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

16.8.9 หนี้สินอื่น

หนี้สินอื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย (ก) ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ข) เงินมัดจำและเงินประกัน (ค) ภาระหนี้ระหว่าง BBC และบริษัทฯ (ง) บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ (จ) บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้ (ฉ) เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง และ (ช) อื่น ๆ

16.9 การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายควรพิจารณาควบคู่ไปกับยอดเงินสดรับซึ่งเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญด้วย *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ "16.3 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย"*

16.9.1 การเปรียบเทียบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562

ตารางต่อไปนี้แสดงรายการและการเปลี่ยนแปลงในงบแสดงฐานะการเงินบางรายการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สินทรัพย์			
เงินสด	3.3	4.3	3.6
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,607.5	1,158.5	1,031.8
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ	146.2	139.6	93.9
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	69,886.9	72,885.8	75,433.9
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	1,562.0	641.0	708.3
ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ	15,082.2	17,735.2	20,595.8
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด – สุทธิ	3,026.0	4,981.5	7,115.5
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	1,377.1	1,332.1	1,251.5
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	11.9	10.6	13.3
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ[1]	-	-	-
สินทรัพย์อื่น[1]	933.5	1,044.9	1,405.3
รวมสินทรัพย์	**93,636.7**	**99,933.4**	**107,653.0**
หนี้สิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	50,329.1	56,868.5	57,709.3
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	140.1	277.2	245.4
ประมาณการหนี้สิน	726.2	751.8	769.5
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	-	-	5,342.0
หนี้สินอื่น	1,918.6	976.6	1,737.8
รวมหนี้สิน	**53,114.0**	**58,874.0**	**65,804.0**

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	13,675.0	13,675.0	13,675.0
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	(43.8)	(46.3)	(58.0)
กำไรสะสม			
สำรองตามกฎหมาย	1,622.5	1,622.5	1,622.5
ยังไม่ได้จัดสรร	25,269.0	25,808.1	26,609.5
รวมส่วนของเจ้าของ	40,522.7	41,059.4	41,849.0
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	93,636.7	99,933.4	107,653.0

หมายเหตุ [1] ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 “เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ” ถูกแสดงรวมกับ “สินทรัพย์อื่น” ซึ่งรายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่ โดยการแยกออกมาเป็นรายการใหม่อีกรายการหนึ่งในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ “เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ” จะไม่ถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของ “สินทรัพย์อื่น “ภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 30 กันยายน
	2561	2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สินทรัพย์		
เงินสด	3.6	6.4
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,031.8	1,541.0
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ	93.9	5,690.1
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.9	79,136.1
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	708.3	676.2
ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ	20,595.8	23,244.8
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด – สุทธิ	7,115.5	9,058.8
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	1,251.5	1,229.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	13.3	17.4
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ[1]	1,217.3	934.8

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 30 กันยายน
	2561	2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สินทรัพย์อื่น[1]	188.1	166.7
รวมสินทรัพย์	**107,653.0**	**121,701.3**
หนี้สิน		
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	57,709.3	75,060.1
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	245.4	386.9
ประมาณการหนี้สิน	769.5	1,099.9
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	5,342.0	-
หนี้สินอื่น	1,737.8	1,579.3
รวมหนี้สิน	**65,804.0**	**78,126.2**
ส่วนของเจ้าของ		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	13,675.0	13,675.0
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	(58.0)	(72.0)
กำไรสะสม		
สำรองตามกฎหมาย	1,622.5	1,622.5
ยังไม่ได้จัดสรร	26,609.5	28,349.6
รวมส่วนของเจ้าของ	**41,849.0**	**43,575.1**
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	**107,653.0**	**121,701.3**

หมายเหตุ [1] ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 “เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ” ถูกแสดงรวมกับ “สินทรัพย์อื่น” ซึ่งรายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่ โดยการแยกออกมาเป็นรายการใหม่อีกรายการหนึ่งในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ “เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ” จะไม่ถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของ “สินทรัพย์อื่น “ภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

16.9.2 การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562

(ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิของบริษัทฯ ประกอบด้วย หลักทรัพย์เผื่อขายสุทธิ ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนดสุทธิ และเงินลงทุนทั่วไปสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ 146.2 ล้านบาท 139.6 ล้านบาท 93.9 ล้านบาท และ 5,690.1 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลดลง เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในปี 2560 และเงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลงเมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย และเงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลระยะสั้นจำนวน 5,610.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นการบริหารจัดการสภาพคล่องของบริษัทฯ

(ข) เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิของบริษัทฯ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ยกมาต้นปี/งวด	71,273.2	78,080.2	79,914.0	81,803.8
บวกรับซื้อเพิ่ม	12,636.1	10,252.6	10,971.3	12,116.7
หักรายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(5,829.1)	(8,418.9)	(9,081.4)	(8,322.3)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่า	78,080.2	79,914.0	81,803.8	85,598.2
หักค่าปรับมูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(105.1)	(84.8)	(84.8)	(84.8)
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,088.2)	(6,943.4)	(6,285.0)	(6,377.3)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ – สุทธิ	**69,886.9**	**72,885.8**	**75,433.9**	**79,136.1**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิ 69,886.9 ล้านบาท 72,885.8 ล้านบาท 75,433.9 ล้านบาท และ 79,136.1 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิมีปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

(1) เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ก่อนการปรับมูลค่า 78,080.2 ล้านบาท 79,914.0 ล้านบาท 81,803.8 ล้านบาท และ 85,598.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่ามีปัจจัยสำคัญมาจากกรณีดังนี้

- เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่บริษัทฯ รับซื้อเพิ่ม

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ รับซื้อเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 12,636.1 ล้านบาท 10,252.6 ล้านบาท 10,971.3 ล้านบาท และ 12,116.7 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่บริษัทฯ รับซื้อเพิ่มของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลดลงเมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากระดับการแข่งขันในตลาดสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่รายการดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นอย่างไม่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2560 นอกจากนี้ ในการเข้าซื้อเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ และโอกาสทางธุรกิจเป็นหลัก

- รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ

รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิประกอบด้วย ส่วนตัดต้นทุนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากการชำระเงินของลูกหนี้ และรายการปรับปรุงสุทธิจากการยกเลิกการซื้อขายหรือการปรับลดราคาซื้อขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพบางรายการจากสถาบันการเงิน รวมทั้งการตัดหนี้สูญ

ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีรายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ 5,829.1 ล้านบาท 8,418.9 ล้านบาท 9,081.4 ล้านบาท และ 8,322.3 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 เพิ่มขึ้นโดยตลอด โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ในส่วนที่ต้องนำไปตัดต้นทุนตามนโยบายทางบัญชีเพิ่มขึ้นโดยตลอด

(2) ค่าปรับมูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีค่าปรับมูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 105.1 ล้านบาท 84.8 ล้านบาท 84.8 ล้านบาท และ 84.8 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินของสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญ

(3) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทฯ

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
		2559	2560	2561	2562
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ระยะเวลาค้างชำระ	**มูลค่า (ล้านบาท)**	**มูลค่า (ล้านบาท)**	**มูลค่า (ล้านบาท)**	**มูลค่า (ล้านบาท)**
จัดชั้นปกติ	0-30 วัน	156.3	173.2	184.3	206.2
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	31-90 วัน	30.0	14.1	40.9	7.7
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	91-180 วัน	15.6	68.2	140.8	115.0
จัดชั้นสงสัย	181 วัน -12 เดือน	0.6	6.1	0.5	4.1
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	มากกว่า 12 เดือน	7,885.7	6,681.8	5,918.5	6,044.3
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		**8,088.2**	**6,943.4**	**6,285.0**	**6,377.3**

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทฯ โดยหลักเป็นผลมาจากนโยบายการบันทึกบัญชี ในกรณีบริษัทฯ รับซื้อหรือรับโอนหลักประกันทั้งหมดของลูกหนี้แต่ละรายในราคาที่ต่ำกว่าต้นทุนของลูกหนี้คงเหลือ ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในส่วนต้นทุนที่เหลือทั้งจำนวน

นอกจากนี้ ถึงแม้ว่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่บริษัทฯ รับซื้อ/รับโอนโดยทั่วไปจะมีมูลค่าหลักประกันสูงกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ แต่บริษัทฯ อาจบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากมูลค่าหลักประกันหลังหักส่วนลดตามหลักเกณฑ์ในประกาศของ ธปท. ต่ำกว่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 8,088.2 ล้านบาท 6,943.4 ล้านบาท 6,285.1 ล้านบาท และ 6,377.3 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 ลดลงโดยตลอดโดยการลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้/ประนอมหนี้จากลูกหนี้ ลูกหนี้ปิดบัญชี และ/หรือมูลค่าหลักประกันที่นำมาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดก่อนหน้า ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับรายการที่เคยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ ในขณะที่รายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 เพิ่มขึ้นอย่างไม่มีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ค) ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีลูกหนี้ขายผ่อนชำระสุทธิ 1,562.0 ล้านบาท และ 640.9 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงโดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่ลูกหนี้ขายผ่อนชำระรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้ชำระคืนหนี้ทั้งหมดและปิดบัญชีในปี 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีลูกหนี้ขายผ่อนชำระสุทธิ 708.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2561 บริษัทฯ อนุมัติขายผ่อนชำระให้กับลูกค้ารายใหญ่หลายราย และมีโครงการขายผ่อนชำระให้แก่ผู้ซื้อที่มีกำลังซื้อแต่ไม่สามารถขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน รวมถึงมีนโยบายในการเพิ่มลูกหนี้ขายผ่อนชำระอีกด้วย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้ขายผ่อนชำระสุทธิ 676.2 ล้านบาท ลดลงอย่างไม่มีนัยสำคัญจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ง) ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ที่ได้มาจาก (ก) การรับซื้อรับโอนจากสถาบันการเงิน และ (ข) การโอนทรัพย์ชำระหนี้และจากการประมูลหลักประกันจากลูกหนี้ (บริษัทฯ ชนะการประมูลหลักประกันของลูกหนี้ที่บริษัทฯ บริหารมาก่อน) โดยทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่ได้มาจากการโอนทรัพย์ชำระหนี้ และจากการประมูลหลักประกันจากลูกหนี้ (บริษัทฯ ชนะการประมูลหลักประกันของลูกหนี้ที่บริษัทฯ บริหารมาก่อน)

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดทรัพย์สินรอการขายสุทธิของบริษัทฯ

ทรัพย์สินรอการขาย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
อสังหาริมทรัพย์				
อสังหาริมทรัพย์ยอดต้นงวด	17,287.8	19,223.3	22,866.6	26,676.4
เพิ่ม – ประมูลจากสถาบันการเงิน	379.5	269.6	1,117.1	296.0
ลด - ประมูลจากสถาบันการเงิน	(753.0)	(480.2)	(851.8)	(288.3)
เพิ่ม – โอนทรัพย์ชำระหนี้ / ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	4,255.7	5,101.1	5,914.1	5,875.0
ลด - โอนทรัพย์ชำระหนี้ / ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	(1,946.8)	(1,247.3)	(2,395.2)	(1,458.9)
เพิ่ม – สาขาที่ไม่ได้ใช้งาน	-	-	25.6	-
อสังหาริมทรัพย์ยอดปลายงวด	19,223.3	22,866.6	26,676.4	31,100.1
สังหาริมทรัพย์				
สังหาริมทรัพย์ยอดต้นงวด	134.0	137.4	294.4	347.5
เพิ่ม – ประมูลจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-
ลด - ประมูลจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-

ทรัพย์สินรอการขาย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
เพิ่ม – โอนทรัพย์ชำระหนี้ / ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	3.5	157.0	53.1	2.9
ลด - โอนทรัพย์ชำระหนี้ / ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	(0.2)	-	-	-
สังหาริมทรัพย์ยอดปลายงวด	137.4	294.4	347.5	350.4
รวมยอดปลายงวดทรัพย์สินรอการขาย	19,360.6	23,161.0	27,023.9	31,450.6
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย	(3,666.0)	(4,882.7)	(5,905.5)	(7,692.7)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(612.4)	(543.1)	(522.6)	(513.1)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	**15,082.2**	**17,735.2**	**20,595.8**	**23,244.8**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายสุทธิ 15,082.2 ล้านบาท 17,735.2 ล้านบาท 20,595.8 ล้านบาท และ 23,244.8 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของทรัพย์สินรอการขายสุทธิมีปัจจัยต่าง ๆ ตามหัวข้อดังนี้

(1) รวมยอดปลายงวด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขาย 19,360.6 ล้านบาท 23,161.0 ล้านบาท 27,023.9 ล้านบาท และ 31,450.6 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้รับโอนทรัพย์ชำระหนี้ และประมูลซื้อทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้จากการขายทอดตลาดมากกว่าการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายในแต่ละช่วงเวลา

(2) ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย 3,666.0 ล้านบาท 4,882.7 ล้านบาท 5,905.5 ล้านบาท และ 7,692.7 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้รับโอนทรัพย์ชำระหนี้ และประมูลทรัพย์ในมูลค่าที่สูงกว่าต้นทุนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

(3) ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย 612.4 ล้านบาท 543.1 ล้านบาท 522.6 ล้านบาท และ 513.1 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย

(จ) เงินรอรับจากการขายทอดตลาด – สุทธิ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเงินรอรับจากการขายทอดตลาดของบริษัทฯ

เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด – บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ	2,640.7	4,215.3	5,463.4	6,892.1
หักประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาด	(205.5)	(298.9)	(390.7)	(494.0)
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด – บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ – สุทธิ	2,435.2	3,916.3	5,072.8	6,398.2
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	590.8	1,065.2	2,042.7	2,660.6
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด – สุทธิ	**3,026.0**	**4,981.5**	**7,115.5**	**9,058.8**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินรอรับจากการขายทอดตลาด 3,026.0 ล้านบาท 4,981.5 ล้านบาท 7,115.5 ล้านบาท และ 9,058.8 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของเงินรอรับจากการขายทอดตลาดสุทธิมีปัจจัยต่าง ๆ ตามหัวข้อดังนี้

(1) เงินรอรับจากการขายทอดตลาด – บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินรอรับจากการขายทอดตลาดที่บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อทรัพย์สินรอการขาย 2,640.7 ล้านบาท 4,215.3 ล้านบาท 5,463.4 ล้านบาท และ 6,892.1 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ บันทึกเงินรอรับจากการขายทอดตลาดที่เพิ่มขึ้นระหว่างงวดมากกว่าเงินที่บริษัทฯ ได้รับชำระจากกรมบังคับคดี เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายเร่งการขายทอดตลาดหลักประกันจึงทำให้มีเงินรอรับจากการขายทอดตลาด – บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ระยะเวลาคงค้าง				
ภายใน 1 ปี	857.1	1,567.0	1,550.5	1,729.7
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	988.5	1,124.2	2,074.0	2,756.0
มากกว่า 3 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	320.1	876.6	758.9	774.9
มากกว่า 5 ปี	475.1	647.5	1,080.1	1,631.4
รวม	**2,640.7**	**4,215.3**	**5,463.4**	**6,892.1**

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเงินรอรับจากการขายทอดตลาดซึ่งบุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ แบ่งตามระยะเวลาคงค้าง

ทั้งนี้ เงินรอรับจากการขายทอดตลาดซึ่งบุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อที่คงค้างมากกว่า 5 ปี โดยหลักมีสาเหตุมาจากคดีอยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนของกรมบังคับคดี จึงยังไม่สามารถนำส่งบัญชีรับจ่ายให้แก่บริษัทฯ ได้ เช่น คดีล้มละลาย ซึ่งกรมบังคับคดีต้องรอศาลมีคำสั่งคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้ทุกราย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามเงินรอรับจากการขายทอดตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำทะเบียนคุมเงินรอรับจากการขายทอดตลาดและมีการแถลงเร่งบัญชีรับจ่าย รวมทั้งมีกระบวนการติดตามทุกไตรมาส

(2) ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาด 205.5 ล้านบาท 298.9 ล้านบาท 390.7 ล้านบาท และ 494.0 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นซึ่งสอดคล้องกับเงินรอรับจากการขายทอดตลาดที่บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ

(3) เงินรอรับจากการขายทอดตลาด – บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินรอรับจากการขายทอดตลาดที่บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อทรัพย์สินรอการขาย 590.8 ล้านบาท 1,065.2 ล้านบาท 2,042.7 ล้านบาท และ 2,660.6 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ ชำระราคาซื้อหลักประกันของลูกหนี้ที่บริษัทฯ ชนะการประมูลก่อนที่ศาลจะมีคำสั่งอนุญาตให้เข้าสวมสิทธิทางคดีแทนเจ้าหนี้เดิม มากกว่าเงินที่บริษัทฯ ได้รับชำระคืนจากกรมบังคับคดี

(ฉ) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิของบริษัทฯ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์ และงานระหว่างทำ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิของบริษัทฯ โดยจำแนกตามประเภท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ที่ดิน	780.0	780.0	778.2	787.2
อาคาร	228.2	206.5	186.4	175.1
ส่วนปรับปรุงอาคาร	199.8	167.0	161.2	140.7
อุปกรณ์	168.0	157.8	125.4	121.1
งานระหว่างทำ	1.1	20.7	0.4	4.9
รวม	**1,377.1**	**1,332.1**	**1,251.5**	**1,229.0**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ 1,377.1 ล้านบาท และ 1,332.1 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงโดยมีสาเหตุหลักมาจากการตัดค่าเสื่อมราคาตามนโยบายทางบัญชีและการจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งานที่มากกว่ามูลค่าการลงทุนเพิ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ 1,251.5 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ ได้ย้ายสำนักงานสาขา บริษัทฯ จึงได้โอนที่ดินและอาคารดังกล่าวเป็นทรัพย์สินรอการขายเพื่อจำหน่ายต่อไป และ (ข) การตัดค่าเสื่อมราคาตามนโยบายทางบัญชีและการจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ 1,229.0 ล้านบาท ลดลงอย่างไม่มีนัยสำคัญจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ช) เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ 721.5 ล้านบาท 825.2 ล้านบาท และ 1,217.3 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์ ค่าธรรมเนียมวางซื้อทรัพย์ ค่าภาษีเงินได้ขอคืน ค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์ และค่าใช้จ่ายส่วนกลางและอื่นๆ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ มีสาเหตุหลักมาจากการใช้เงินในการวางซื้อแบบบุคคลภายนอกเพิ่มขึ้น รวมถึงมีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายในการเร่งให้มีการประกาศขายตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ 934.8 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเร่งการประกาศขายและกระบวนการโอนกรรมสิทธิ์เป็นทรัพย์สินรอการขายให้เร็วขึ้น

(ซ) สินทรัพย์อื่น

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดสินทรัพย์อื่นของบริษัทฯ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอการตัดบัญชี	54.3	57.5	57.1	59.2
รายได้ค้างรับ ดอกเบี้ยค้างรับและเงินปันผลค้างรับ	36.7	43.0	36.2	11.8
เงินทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินคดี	25.6	36.7	18.9	27.4
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	-	4.3
ลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน	75.9	68.5	58.4	49.1
อื่น ๆ	19.5	14.1	17.4	14.9
รวม	**212.0**	**219.8**	**188.1**	**166.7**[1]

หมายเหตุ [1] ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 “เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ” ถูกแสดงรวมกับ “สินทรัพย์อื่น” ซึ่งรายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่ โดยการแยกออกมาเป็นรายการใหม่อีกรายการหนึ่งในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ “เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ” จะไม่ถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของ “สินทรัพย์อื่น “ภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่สอบทานแล้ว สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์อื่น 212.0 ล้านบาท 219.8 ล้านบาท 188.1 ล้านบาท และ 166.7 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยเงินทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินคดี เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนและอื่น ๆ ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอการตัดบัญชี และลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน

(ฌ) สินทรัพย์รวม

ด้วยสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 93,636.7 ล้านบาท 99,933.4 ล้านบาท 107,653.0 ล้านบาท และ 121,701.3 ล้านบาท ตามลำดับ

(ญ) ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมของบริษัทฯ โดยจำแนกตามประเภทเงินกู้ยืม

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ตั๋วเงินจ่าย				
ระยะสั้น	4,977.6	2,534.2	2,281.4	2,473.2
ระยะยาว	1,021.3	2,164.0	2,259.4	2,368.0
หักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(129.2)	(138.3)	(220.4)	(208.8)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(10.7)	(24.8)	(7.8)	(4.6)
ส่วนลดตั๋วสัญญาใช้เงิน	(1.5)	-	-	-
รวมตั๋วเงินจ่าย	5,857.5	4,535.1	4,312.6	4,627.8
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	12,343.1	10,812.5	9,547.5	10,841.1
ระยะยาว	15,551.0	10,761.2	11,686.4	11,448.6
หักค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(4.4)	(3.0)	(1.7)	(0.6)
รวมเงินกู้ยืม	27,889.7	21,570.7	21,232.2	22,289.1
หุ้นกู้	16,581.9	30,762.6	32,164.4	48,143.2
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	**50,329.1**	**56,868.5**	**57,709.3**	**75,060.1**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม 50,329.1 ล้านบาท 56,868.5 ล้านบาท 57,709.3 ล้านบาท และ 75,060.1 ล้านบาท ตามลำดับ

(1) ตั๋วเงินจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีตั๋วเงินจ่าย 5,857.5 ล้านบาท 4,535.1 ล้านบาท และ 4,312.6 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ตั๋วเงินจ่ายของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 2561 ลดลงตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากตั๋วเงินจ่ายถึงกำหนดชำระ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีตั๋วเงินจ่าย 4,627.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีการออกตั๋วเงินจ่ายระยะสั้นเพื่อชำระราคาซื้อเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

(2) เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืม 27,889.7 ล้านบาท 21,570.7 ล้านบาท และ 21,232.2 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ โดยการลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าการกู้ยืมเพิ่มเติม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืม 22,289.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกู้ยืมเงินเพิ่มเติมเพื่อนำไปชำระราคาซื้อเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

(3) หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ (หลังหักค่าใช้จ่ายการออกหุ้นกู้) 16,581.9 ล้านบาท 30,762.6 ล้านบาท และ 32,164.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหุ้นกู้เพิ่มขึ้นมาโดยตลอดในช่วงระยะเวลาดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ในจำนวนที่มากขึ้นเพื่อบริหารสภาพคล่องและเป็นแหล่งเงินทุนในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมากกว่าการชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ 48,143.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้จำนวน 20,000.0 ล้านบาท ในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

(ฎ) เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้ 5,342.0 ล้านบาทเนื่องจากในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันจากกรมบังคับคดีในจำนวนดังกล่าวจากการขายหลักประกันของลูกหนี้รายหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ในฐานะเจ้าหนี้บุริมสิทธิได้ยื่นคำร้องขอรับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันดังกล่าว เนื่องจากการขายทอดตลาดหลักประกันครั้งนี้ ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย ได้ร้องขอเพิกถอนการขายทอดตลาดต่อศาลล้มละลายกลาง และในงวดเดียวกันศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งให้ยกคำร้องขอเพิกถอนการขายทอดตลาดของลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย แต่ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 รายสามารถขออุทธรณ์/ฎีกาต่อศาลอุทธรณ์/ฎีกาได้ ซึ่งต่อมาลูกหนี้ได้ยื่นคำร้องขอถอนอุทธรณ์ และเจ้าหนี้ทั้งสองรายได้ยื่นคำร้องขอสละสิทธิ์ในการอุทธรณ์คำสั่งศาล และในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้รับหนังสือรับรองคดีถึงที่สุดจากศาลล้มละลายกลาง บริษัทฯ จึงบันทึกรับรู้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ จำนวน 3,214.6 ล้านบาท

(ฏ) หนี้สินอื่น

หนี้สินอื่นของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย (ก) ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ข) เงินมัดจำและเงินประกัน (ค) ภาระหนี้ระหว่าง BBC และบริษัทฯ (ง) บัญชีพักรับชำระหนี้และเซ็ครอเรียกเก็บ (จ) บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้ (ฉ) เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง และ (ช) อื่น ๆ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของหนี้สินอื่นของบริษัทฯ

หนี้สินอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	345.6	380.1	734.8	541.9
เงินมัดจำและเงินประกัน	97.0	110.1	297.7	605.6
ภาระหนี้ระหว่าง BBC และบริษัทฯ	19.2	19.2	19.2	19.2
บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ	128.8	96.3	155.0	84.9
บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้	375.8	351.6	145.9	305.4
เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง	939.5	-	364.6	-
อื่น ๆ	12.7	19.3	20.6	22.3
รวมหนี้สินอื่น	**1,918.6**	**976.6**	**1,737.8**	**1,579.3**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินอื่น 1,918.6 ล้านบาท 976.6 ล้านบาท 1,737.8 ล้านบาท และ 1,579.3 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ หนี้สินอื่นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลดลงเมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากมีการชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้องตามเงื่อนไขการชำระราคาซื้อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้บันทึกเงินช่วยเหลือพนักงาน (โบนัส) ค้างจ่ายตามเกณฑ์วัดผลประกอบการ และมีการบันทึกรายการเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้องก่อนการชำระราคาซื้อขาย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินอื่นลดลงเมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้ชำระเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง และภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายบางส่วนในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

(ฐ) หนี้สินรวม

ด้วยสาเหตุที่กล่าวไปแล้วข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 53,114.0 ล้านบาท 58,874.0 ล้านบาท 65,804.0 ล้านบาท และ 78,126.2 ล้านบาท ตามลำดับ

(ฑ) รวมส่วนของเจ้าของ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดรวมส่วนของเจ้าของของบริษัทฯ

ส่วนของเจ้าของ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน
	2559	2560	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	16,225.0	16,225.0	16,225.0	16,225.0
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	13,675.0	13,675.0	13,675.0	13,675.0
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	(43.8)	(46.2)	(58.0)	(72.0)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	1,622.5	1,622.5	1,622.5	1,622.5
ยังไม่ได้จัดสรร	25,269.0	25,808.1	26,609.5	28,349.6
รวมส่วนของเจ้าของ	**40,522.7**	**41,059.4**	**41,849.0**	**43,575.1**

รวมส่วนของเจ้าของของบริษัทฯ ประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้ว องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ และกำไรสะสม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีส่วนของเจ้าของรวม 40,522.7 ล้านบาท และ 41,059.4 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 536.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 4,500.8 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 3,961.7 ล้านบาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีส่วนของเจ้าของรวม 41,059.4 ล้านบาท และ 41,849.0 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 789.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 5,202.0 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 4,400.6 ล้านบาท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีส่วนของเจ้าของรวม 41,849.0 ล้านบาท และ 43,575.1 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,726.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 4,882.3 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผล 3,121.5 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

ภายหลังงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลก่อนการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 13,000.0 ล้านบาท คิดเป็น 4.75 บาทต่อหุ้น จากกำไรสะสมของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีมูลค่าส่วนของเจ้าของตามบัญชีเท่ากับ 15.93 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวจะส่งผลให้กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทฯ และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในจำนวน 13,000.00 ล้านบาท และส่งผลให้หนี้สินเพิ่มขึ้นจากเงินปันผลค้างจ่ายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 13,000.0 ล้าน

บาท ซึ่งจะทำให้อัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับส่วนทุนสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 เปลี่ยนแปลงไปดังนี้

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562	ภายหลังการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล[2]
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	15.24[1]	17.98[1]
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.79	2.98
อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.72	2.88

หมายเหตุ [1] คำนวณโดยการปรับยอดรายการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 เป็นยอดเต็มปี (Annualized)

[2] อัตราส่วนทางการเงินภายหลังการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลคำนวณจากงบการเงินงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยไม่คำนึงถึงการบันทึกรายการภายหลังงบการเงินดังกล่าว

16.10 การวิเคราะห์สภาพคล่องและแหล่งเงินทุน

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนจำนวนมาก (Capital intensive) และบริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาระดับสภาพคล่องไว้ให้เพียงพอตลอดเวลา ดังนั้นการเข้าถึงและความสามารถของบริษัทฯ ในการหาแหล่งเงินทุนที่หลากหลายในปริมาณที่เพียงพอ เพื่อใช้เป็นทุนในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย และใช้ในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ จึงเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างยิ่ง ในอดีต บริษัทฯ จัดหาแหล่งเงินทุนที่หลากหลายสำหรับการดำเนินงานซึ่งรวมถึงการออกตั๋วเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว การขอวงเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้ และกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน และภายหลังจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ คาดว่าบริษัทฯ จะยังคงใช้แหล่งเงินทุนเหล่านี้และเครื่องมือทางการเงินในตลาดทุนเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ อาจพิจารณาใช้เงินทุนจากแหล่งเงินทุนที่ระบุไว้ข้างต้นตามสมควรโดยไม่มีข้อจำกัดว่าสามารถใช้เงินทุนดังกล่าวได้เมื่อใด ทั้งนี้สัญญาเงินกู้บางฉบับกำหนดให้บริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของทุนไม่ให้สูงเกินกว่า 3.0 : 1.0 ในช่วงระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2563 หรือจนกว่าจะได้รับเงินจากการนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วแต่อย่างใดจะถึงก่อน และหลังจากนั้น ในอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุนไม่ให้สูงเกินกว่า 2.0 : 1.0 *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.8 หัวข้อ "8.3.2 เงินกู้ยืม"* ในการนี้ บริษัทฯ ไม่ได้เข้าทำข้อตกลงใด ๆ ที่เป็นการให้หลักประกัน หรือใช้สินทรัพย์ใดมาเป็นหลักประกัน (collateral or asset reuse arrangements)

16.10.1 กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2561และ 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 1,606.4 ล้านบาท 1,158.9 ล้านบาท 1,031.6 ล้านบาท 1,698.1 ล้านบาท และ 1,537.7 ล้านบาท ตามลำดับ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงกระแสเงินสดโดยสรุปของบริษัทฯ

กระแสเงินสด	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2559	2560	2561	2561	2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	3,424.4	3,816.7	8,176.6	5,046.1	(3,294.6)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(111.4)	(87.9)	(60.9)	(1,002.7)	(5,652.5)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,316.6)	(4,176.4)	(8,243.0)	(3,504.2)	9,453.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	1,609.9	1,606.4	1,158.9	1,158.9	1,031.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	1,606.4	1,158.9	1,031.6	1,698.1	1,537.7

(ก) เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน 3,424.4 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ 4,915.9 ล้านบาท เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ลดลง 3,856.5 ล้านบาท ทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง 1,714.2 ล้านบาท และเงินสดรับดอกเบี้ย 1,401.1 ล้านบาท ซึ่งบางส่วนถูกชดเชยด้วยเงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน (5,411.3) ล้านบาท เงินสดจ่ายดอกเบี้ย (1,224.7) ล้านบาท และเงินรอรับจากการขายทอดตลาดที่เพิ่มขึ้น (1,185.8) ล้านบาท

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน 3,816.7 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ลดลง 4,987.6 ล้านบาท กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ 4,509.0 ล้านบาท เงินสดรับดอกเบี้ย 2,015.9 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง 898.6 ล้านบาท ซึ่งบางส่วนถูกชดเชยด้วยเงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน (4,734.3) ล้านบาท เงินรอรับจากการขายทอดตลาดที่เพิ่มขึ้น (1,785.5) ล้านบาท และเงินสดจ่ายดอกเบี้ย (1,484.9) ล้านบาท

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน 8,176.6 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ 5,209.3 ล้านบาท เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ลดลง 5,037.0 ล้านบาท เงินสดรับดอกเบี้ย 1,971.9 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง 1,513.9 ล้านบาท

ซึ่งบางส่วนถูกชดเชยด้วยเงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน (7,088.3) ล้านบาท เงินรอรับจากการขายทอดตลาดที่เพิ่มขึ้น (2,129.5) ล้านบาท และเงินสดจ่ายดอกเบี้ย (1,801.3) ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน 5,046.1 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยเงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้ 5,342.0 ล้านบาท กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ 3,313.7 ล้านบาท เงินสดรับดอกเบี้ย 3,069.0 ล้านบาท เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ลดลง 2,830.9 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง 1,090.0 ล้านบาท ซึ่งบางส่วนถูกชดเชยด้วยเงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน (4,402.3) ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (1,758.6) ล้านบาท หนี้สินอื่นที่ลดลง (1,512.2) ล้านบาท เงินรอรับจากการขายทอดตลาดที่เพิ่มขึ้น (1,379.5) ล้านบาท และเงินสดจ่ายดอกเบี้ย (1,331.1) ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (3,294.6) ล้านบาท ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยเงินสดรับดอกเบี้ย 7,917.6 ล้านบาท เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ลดลง 5,057.3 ล้านบาท กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ 4,884.0 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง 639.3 ล้านบาท ซึ่งบางส่วนถูกชดเชยด้วยเงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน (7,524.1) ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (6,423.6) ล้านบาท เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้ที่ลดลง (5,342.0) ล้านบาท เงินรอรับจากการขายทอดตลาดที่เพิ่มขึ้น (1,943.3) ล้านบาท และเงินสดจ่ายดอกเบี้ย (1,383.1) ล้านบาท

(ข) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (111.4) ล้านบาท ซึ่งโดยหลักเป็นผลมาจากเงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (123.8) ล้านบาท

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (87.9) ล้านบาท ซึ่งโดยหลักเป็นผลมาจากเงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (99.4) ล้านบาท

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (60.9) ล้านบาท ซึ่งโดยหลักเป็นผลมาจากเงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (78.6) ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (1,002.7) ล้านบาท ซึ่งโดยหลักเป็นผลมาจากเงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย (5,052.1) ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (5,652.5) ล้านบาท ซึ่งโดยหลักเป็นผลมาจากเงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย (11,187.8) ล้านบาท

(ค) เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (3,316.5) ล้านบาท ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยเงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้ (56,844.3) ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น (3,842.7) ล้านบาท ซึ่งบางส่วนถูกชดเชยด้วยเงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร 50,979.7 ล้านบาท และเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 6,400.0 ล้านบาท

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (4,176.3) ล้านบาท ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยเงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้ (45,324.7) ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้ (8,400.0) ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น (3,961.6) ล้านบาท ซึ่งบางส่วนถูกชดเชยด้วยเงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร 30,943.3 ล้านบาท และเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 22,600.0 ล้านบาท

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (8,243.0) ล้านบาท ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยเงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้ (21,779.0) ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้ (6,600.0) ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น (4,400.6) ล้านบาท ซึ่งบางส่วนถูกชดเชยด้วยเงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร 16,450.0 ล้านบาท และเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 8,000.0 ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (3,504.2) ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้ (17,242.1) ล้านบาท เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น (4,400.6) ล้านบาท และเงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้ (4,300.0) ล้านบาท ซึ่งถูกชดเชยด้วยเงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร 14,450.0 ล้านบาท และเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 8,000.0 ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน 9,453.2 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้ (35,990.9) ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้ (4,000.0) ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น(3,121.5) ล้านบาท ซึ่งถูกชดเชยด้วยเงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร 32,600.0 ล้านบาท และเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 20,000.0 ล้านบาท

16.11 ภาระผูกพันและข้อผูกพันตามสัญญาที่มีนัยสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับภาระผูกพันและข้อผูกพันตามสัญญาที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ ตามที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

	รวม	น้อยกว่า 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
		(ล้านบาท)		
ตั๋วเงินจ่าย	4,841.2	2,473.2	2,210.8	157.2
เงินกู้ยืม	22,289.7	10,841.1	11,448.6	-
หุ้นกู้	48,200.0	4,030.0	22,200.0	21,970.0
รวม	**75,330.9**	**17,344.3**	**35,859.4**	**22,127.2**

16.12 รายการนอกงบดุล

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ ไม่มีรายการนอกงบดุลหรือหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ 16.2.8 "ข้อพิพาททางกฎหมายและประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง"*

16.13 รายจ่ายฝ่ายทุนในอดีตและตามแผน

รายจ่ายฝ่ายทุนของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ดิน อุปกรณ์ และส่วนปรับปรุงอาคาร

16.14 การเปิดเผยข้อมูลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านตลาด

ในการดำเนินธุรกิจตามปกติ บริษัทฯ ประสบกับความเสี่ยงด้านตลาดหลายประการ รวมถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในทางลบของความเสี่ยงด้านตลาดต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ *โปรดพิจารณารายละเอียดในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.7 การบริหารความเสี่ยง"*

16.14.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจต้องปรับแผนกลยุทธ์เพื่อจัดการกับปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอกประกอบด้วยการแก้ไขกฎหมายต่าง ๆ หรือความเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทั้งนี้ ปัจจัยภายในประกอบด้วยการใช้แผนกลยุทธ์เพื่อพิจารณาว่าจำเป็นต้องปรับแผนกลยุทธ์ดังกล่าวหรือไม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ทบทวนทิศทางขององค์กร และวางแผนกลยุทธ์ โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีส่วนร่วมกำหนดทิศทางของบริษัทฯ และจัดทำแผนงานที่เชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์อย่างเหมาะสม และสามารถเปรียบเทียบการดำเนินงานของบริษัทฯ กับแผนงานเพื่อประเมินผลสำเร็จของแผนกลยุทธ์

16.14.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับกระบวนการภายในของบริษัทฯ ได้แก่ การดำเนินงานตามปกติประจำวัน การบริหารงานบุคคล เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเพื่อระบุ ประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยการรายงานความเสี่ยงเป็นประจำต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อรับทราบระดับความเสี่ยงสำหรับแต่ละธุรกรรม และสามารถรักษาระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยบริษัทฯ พัฒนาเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ประกอบด้วยเครื่องมือในการติดตามและควบคุมความเสี่ยงระดับองค์กร ความเสี่ยงระดับสายงาน และความเสี่ยงระดับปฏิบัติงาน ได้แก่ การประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานเหตุการณ์ความเสียหายรายเดือนเกี่ยวกับเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายระหว่างระยะเวลาดังกล่าว

16.14.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความสามารถของบริษัทฯ ในการจัดหาเงินทุนที่เพียงพอเพื่อบริหารจัดการ ซื้อและรับโอนทรัพย์สินและเพื่อให้ธุรกรรมเสร็จสิ้นสมบูรณ์ บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องตามแนวทางปฏิบัติที่ผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและสอดคล้องกับแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพและน่าเชื่อถือ

16.14.4 ความเสี่ยงด้านเครดิต

สำหรับธุรกิจบริหารสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่รายได้ไม่ได้เกิดจากการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้า แต่มีรายได้จากการบริหารจัดการและจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ธุรกิจของบริษัทฯ จะมีความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์เป็นหลัก โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากความน่าเชื่อถือของลูกหนี้และคุณภาพหลักประกันเพื่อกำหนดวิธีการปรับโครงสร้างหนี้ที่เหมาะสมและลดความเสี่ยงด้านเครดิต และบริษัทฯ ยังติดตามความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้

อย่างต่อเนื่องเพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และบริษัทฯ จะดำเนินมาตรการเยียวยาตามที่จำเป็น

16.14.5 ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาด คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่แน่นอนของราคาอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์ ราคาประเมินทรัพย์สินขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน เช่น การเปลี่ยนแปลงของการจำแนกพื้นที่หรือกฎเกณฑ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน หรือสภาวะตลาดทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรทุนสำรองที่เหมาะสมสำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามนโยบายบัญชีและหลักเกณฑ์ที่ใช้บังคับ

16.14.6 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบในทางลบหรือเป็นคุณต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยส่งผลให้ต้นทุนของเงินทุนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกับดอกเบี้ยที่ลูกหนี้ของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องชำระให้แก่บริษัทฯ โดยอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นโดยเฉพาะในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวอาจส่งผลให้มีการผิดนัดของลูกหนี้มากขึ้น ในขณะเดียวกัน การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยยังอาจส่งผลให้มีการผิดนัดของลูกหนี้ของธนาคารพาณิชย์ ซึ่งอาจทำให้ปริมาณของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในตลาดมีจำนวนเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ดี ถ้าต้นทุนของเงินทุนของบริษัทฯ สูงขึ้น บริษัทฯ อาจต้องปรับลดราคาประมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพื่อบรรลุอัตราเป้าหมายของผลตอบแทนจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณผลสำเร็จของการประมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลงมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบในทางกลับกันกับกรณีข้างต้น

16.15 ผลกระทบจากความเคลื่อนไหวตามฤดูกาล (Seasonality)

บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากความเคลื่อนไหวตามฤดูกาล (Seasonality) ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

16.16 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลต่อไปนี้เป็นการอธิบายอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ

16.16.1 อัตราส่วนซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของธุรกิจ

(ก) อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีอัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเท่ากับร้อยละ 13.32 ร้อยละ 12.83 ร้อยละ 14.55 และร้อยละ 20.55 ตามลำดับ อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลดลงเมื่อเทียบกับอัตราส่วนดังกล่าวสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) ลูกหนี้โดยรวมชำระหนี้น้อยลงซึ่งสอดคล้องกับคุณภาพสินเชื่อในระบบสถาบันการเงินที่ลดลง และ (ข) การเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ในการขยายฐานทรัพย์สินของบริษัทฯ อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราส่วนดังกล่าวสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มี

สาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายใหญ่เพิ่มขึ้น และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายเชิงรุกในการติดตามเงินรอรับจากการขายทอดตลาดจากกรมบังคับคดีอย่างต่อเนื่อง

อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราส่วนดังกล่าวสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีสาเหตุหลักมาจากเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเป็นผลมาจาก (ก) นโยบายเชิงรุกในการติดตามเงินรอรับจากการขายทอดตลาดจากกรมบังคับคดีอย่างต่อเนื่อง และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากกรมบังคับคดีจากลูกหนี้รายใหญ่รายหนึ่งจำนวน 5,342.0 ล้านบาท ซึ่งรับรู้รายได้ในงวดสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

(ข) อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีอัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายเท่ากับ ร้อยละ 31.83 ร้อยละ 24.88 ร้อยละ 29.12 และร้อยละ 16.16 ตามลำดับ อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลดลงเมื่อเทียบกับอัตราส่วนดังกล่าวสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) การลดลงของการขายที่ดินเปล่าซึ่งสอดคล้องกับการชะลอตัวของภาวะอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และ (ข) การเพิ่มขึ้นของทรัพย์สินรอการขายซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ในการขยายฐานทรัพย์สินของบริษัทฯ อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราส่วนดังกล่าวสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดเพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่ามีสาเหตุสำคัญมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้น

อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับอัตราส่วนดังกล่าวสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจาก (ก) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดลดลง ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่ามีสาเหตุสำคัญมาจากผลกระทบและความไม่ชัดเจนของมาตรการภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างประกอบกับการให้สินเชื่อของสถาบันการเงินที่เข้มงวดขึ้นรวมถึงมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (LTV) และการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลให้ลูกค้าชะลอการซื้ออสังหาริมทรัพย์ในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ (ข) การเพิ่มขึ้นของทรัพย์สินรอการขายซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ในการขยายฐานทรัพย์สินของบริษัทฯ

16.16.2 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 และวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.31 เท่า 1.43 เท่า 1.57 เท่า และ 1.79 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราส่วนดังกล่าวสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้เนื่องจากบริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ในจำนวนที่มากขึ้นเพื่อบริหารสภาพคล่องและเป็นแหล่งเงินทุนในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมากกว่าการชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราส่วนดังกล่าวสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ บันทึกเงิน

รับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้จำนวน 5,342.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันจากกรมบังคับคดีจากการขายหลักประกันของลูกหนี้รายหนึ่ง อย่างไรก็ตามหากศาลมีคำสั่งให้เพิกถอนการขายตลาดทรัพย์หลักประกันดังกล่าว บริษัทฯ จะต้องคืนเงินที่ได้รับมาให้กองทรัพย์สินลูกหนี้ (กรมบังคับคดี) ภายในกำหนด

อัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราส่วนดังกล่าวสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากบริษัท ฯ กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเพื่อบริหารสภาพคล่องและเป็นแหล่งเงินทุนในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายประกอบกับบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลในงวดดังกล่าว

16.16.3 อัตราการจ่ายเงินปันผล

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 80.79 และ 97.77 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบปีก่อนหน้า ทั้งนี้ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 60.00 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบปีก่อนหน้า

ส่วนที่ 3

ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์

ส่วนที่ 3

ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์

1. รายละเอียดของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

1.1 ลักษณะสำคัญของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

การเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ("**บริษัทฯ**") ในครั้งนี้จะมีจำนวนรวมไม่เกิน 1,535,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.9 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ (ไม่รวมจำนวนหุ้นที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินอาจใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ในกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน) ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายโดยบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และหุ้นสามัญที่เสนอขายโดยผู้ถือหุ้นเดิมตามรายละเอียดดังนี้

1.1.1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายโดยบริษัทฯ

ผู้เสนอขายหลักทรัพย์	:	บริษัทฯ
ประเภทหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	:	หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	:	จำนวนไม่เกิน 280,000,000 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 18.2 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนในครั้งนี้ และคิดเป็นร้อยละ 9.3 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ (ไม่รวมจำนวนหุ้นที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินอาจใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ในกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน)

1.1.2 หุ้นสามัญที่เสนอขายโดยผู้ถือหุ้นเดิม

ผู้เสนอขายหลักทรัพย์	:	กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ("**กองทุนฟื้นฟูฯ**" หรือ "**ผู้ถือหุ้นเดิม**")
ประเภทหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	:	หุ้นสามัญของบริษัทฯ
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	:	จำนวนไม่เกิน 1,255,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 81.8 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนในครั้งนี้ และคิดเป็นร้อยละ 41.6 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายในครั้งนี้ (ไม่รวมจำนวนหุ้นที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินอาจใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ในกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน)

1.1.3 ข้อมูลหุ้นสามัญที่เสนอขายโดยบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเดิม

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	5.0 บาท
ราคาเสนอขาย	:	15.50 – 17.50 บาท ต่อหุ้น การเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ บุคคลทั่วไปจะต้องชำระเงินค่าจองซื้อที่ราคา 17.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาเสนอขายเบื้องต้นสูงสุดของช่วงราคาเสนอขายเบื้องต้นที่ 15.50 – 17.50 บาทต่อหุ้น และจะได้รับคืนเงินส่วนต่างค่าจองซื้อหุ้นในกรณีที่ราคาเสนอขายสุดท้ายต่ำกว่าราคา 17.50 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดในข้อ 6.9.1 บริษัทฯ และกองทุนฟื้นฟูฯ ร่วมกับผู้จัดการการจัดจำหน่ายจะดำเนินการประกาศราคาเสนอขายสุดท้ายโดยเร็ว โดยคาดว่าจะสามารถประกาศราคาดังกล่าวภายในวันที่ 2 ธันวาคม 2562
มูลค่ารวมของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย (ไม่รวมหุ้นส่วนเกินตามรายละเอียดในข้อ 1.5)	:	ไม่เกิน 23,792.50 – 26,862.50 ล้านบาท
มูลค่ารวมของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย (รวมหุ้นส่วนเกินกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกินทั้งจำนวนตามรายละเอียดในข้อ 1.5)	:	ไม่เกิน 27,357.50 – 30,887.5 ล้านบาท
ระยะเวลาจองซื้อ	:	สำหรับบุคคลทั่วไป สามารถจองซื้อได้ระหว่างวันที่ 25 - 29 พฤศจิกายน 2562 ภายในเวลาที่แต่ละสำนักงานของตัวแทนจำหน่ายหุ้นกำหนด สำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในประเทศไทย) สามารถจองซื้อได้ระหว่างวันที่ 3 – 4 และ 6 ธันวาคม 2562 ตั้งแต่เวลา 9:00 น. – 16:00 น.

1.1.4 การจัดสรรหุ้นส่วนเกิน

นอกจากนี้ หาก ณ วันปิดการเสนอขาย มีผู้จองซื้อหุ้นเป็นจำนวนมากกว่าจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายโดยบริษัทฯ และหุ้นสามัญที่เสนอขายโดยผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนรวมไม่เกิน 1,535,000,000 หุ้น ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) อาจพิจารณาให้มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกินให้แก่ผู้ลงทุนในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 15.0 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขายทั้งหมดในครั้งนี้ หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกิน 230,000,000 หุ้น โดยบริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด ในฐานะผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน (Over-Allotment Agent) จะยืมหุ้นจำนวนไม่เกิน 230,000,000 หุ้น จากกองทุนฟื้นฟูฯ เพื่อนำมาส่งมอบให้แก่ผู้จองซื้อซึ่งจะได้รับการจัดสรรภายในระยะเวลาเดียวกันกับการ

ส่งมอบหุ้นให้แก่ผู้จองซื้อซึ่งได้รับการจัดสรรจากหุ้นที่จัดจำหน่าย ตามรายละเอียดในข้อ 1.5 ทั้งนี้ จำนวนการจัดสรรจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่าย และผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent)

จำนวนหุ้นส่วนเกิน	:	จำนวนไม่เกิน 230,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 15.0 ของหุ้นสามัญที่เสนอขายทั้งหมดในครั้งนี้
ผู้ให้สิทธิซื้อหุ้นส่วนเกิน	:	บริษัทฯ

1.2 สัดส่วนการเสนอขายหุ้น

การเสนอขายหุ้นสามัญจำนวนรวมไม่เกิน 1,535,000,000 หุ้น โดยบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเดิมในครั้งนี้เป็นการเสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศผ่านผู้จัดการการจัดจำหน่าย และเสนอขายต่อผู้ลงทุนในต่างประเทศผ่านผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 โดยมีสัดส่วนการเสนอขายหุ้นในเบื้องต้น (ไม่รวมกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน) ดังนี้

1.2.1 เสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศจำนวนประมาณ 1,327,750,000 หุ้น แบ่งเป็น

เสนอขายต่อบุคคลทั่วไป จำนวนประมาณ	:	414,500,000 หุ้น
เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors จำนวนประมาณ	:	706,000,000 หุ้น
เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันที่ไม่เป็น Cornerstone Investors จำนวนประมาณ	:	207,250,000 หุ้น

1.2.2 เสนอขายต่อผู้ลงทุนในต่างประเทศประมาณ 207,250,000 หุ้น (“**หุ้นที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนในต่างประเทศ**”) ผ่านผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.2)

สืบเนื่องจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 และ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 280,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 230,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน (หากมีการจัดสรรหุ้นเกินกว่าจำนวนที่จัดจำหน่าย) และสืบเนื่องจากการที่กองทุนฟื้นฟูฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 1,255,000,000 หุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกนี้ รวมเป็นหุ้นสามัญที่เสนอขายในคราวนี้ทั้งสิ้นไม่เกิน 1,535,000,000 หุ้น (หรือไม่เกิน 1,765,000,000 หุ้น ในกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นเกินกว่าจำนวนที่จัดจำหน่ายเต็มทั้งจำนวน)

ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 21/2562 และที่ประชุมคณะกรรมการจัดการกองทุนของกองทุนฟื้นฟูฯ จึงได้มีมติอนุมัติการเสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญที่เสนอขายในครั้งนี้บางส่วนให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors เป็นจำนวนไม่เกิน 706,000,000 หุ้น (ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 46 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนในครั้งนี้ หรือร้อยละ 40 ในกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นเกินกว่าจำนวนที่จัดจำหน่ายเต็มทั้งจำนวน) และบริษัทฯ จึงได้เข้าทำสัญญาลงทุนในหุ้น (Cornerstone Placing Agreement) กับผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในประเทศไทย จำนวนรวม 12 ราย ตามรายชื่อที่ปรากฏในตารางด้านล่าง (รวมเรียกว่า “**ผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors**”) ซึ่งตกลงจองซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายในครั้งนี้เป็นจำนวนรวม 706,000,000 หุ้น ที่ราคาเสนอขายสุดท้าย ตามเงื่อนไขที่

กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว ซึ่งรวมถึงจะต้องไม่มีการยกเลิกสัญญาแต่งตั้งผู้จัดการการจัดจำหน่าย (Underwriting Agreement) และสัญญาจัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agreement) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors	**จำนวนหุ้นสามัญที่ตกลงซื้อ (หุ้น)**
รายชื่อผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในประเทศ	
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด	134,000,000
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด	113,000,000
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี จำกัด (ประเทศไทย)	88,000,000
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	80,000,000
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	66,000,000
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด	58,000,000
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด	53,000,000
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	35,000,000
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	22,000,000
AIA Company Limited, Thailand Branch	22,000,000
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด	22,000,000
บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	13,000,000
รวม	**706,000,000**

การจองซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 29/2561 เรื่องการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อผู้ลงทุนหลักโดยเฉพาะเจาะจงเพื่อประโยชน์ในการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนเป็นการทั่วไป ฉบับลงวันที่ 13 มีนาคม 2562 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยหุ้นที่จองซื้อโดยผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors จะมีสิทธิและผลประโยชน์ทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นสามัญที่ชำระเต็มมูลค่าแล้วที่เสนอขายในครั้งนี้ทุกประการ และจะถือเป็นการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Free Float) ภายหลังการเสนอขายหุ้นครั้งนี้ ผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ดังกล่าวจะไม่มีผู้แทนเข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะกรรมการของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารของบริษัทฯ ตามที่นิยามภายใต้ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 ฉบับลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ได้ให้คำยืนยันและคำรับรองไว้ในสัญญาลงทุนในหุ้น (Cornerstone Placing Agreement) ว่าตนหรือกองทุนภายใต้การจัดการของตน (แล้วแต่กรณี)ไม่ถือเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์และผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ ตามที่นิยามภายใต้ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 40/2557 เรื่อง การจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ประเภทหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่ออกตราสารทุน ฉบับลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

นอกจากนี้ เท่าที่บริษัทฯ ทราบ ผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors แต่ละรายเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ไม่เป็นผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นการทั่วไปในครั้งนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับนักลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors แต่ละราย มีดังนี้

รายชื่อผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในประเทศไทย

(1) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด (“บลจ. กสิกรไทย”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย บริษัทใหญ่ของบริษัทคือ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) โดยทางธนาคารดังกล่าวเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย บลจ. กสิกรไทยได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ ประเภทกิจการจัดการลงทุนจากกระทรวงการคลัง ในเดือนมีนาคม 2535 ภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจเงินทุน ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจเครดิตฟองซิเอร์ พ.ศ. 2522 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) นอกจากนั้น บลจ. กสิกรไทยยังได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในเดือนมิถุนายน 2539 และได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจการจัดการกองทุนส่วนบุคคล ในเดือนมีนาคม 2540 ด้วยประสบการณ์ที่มากกว่า 27 ปี ในธุรกิจจัดการลงทุน บลจ. กสิกรไทย เป็นบริษัทจัดการการลงทุนชั้นนำในประเทศด้วยมูลค่าทรัพย์สินสุทธิภายใต้การบริหารมากกว่า 1.30 ล้านล้านบาท และมีส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดในธุรกิจกองทุนรวม (ข้อมูล ณ เดือนตุลาคม ปี 2562) ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของทีมบุคลากรในแต่ละด้านทำให้ บลจ. กสิกรไทยสามารถให้บริการการจัดการกองทุนที่ครอบคลุมในแต่ละประเภทของสินทรัพย์ที่หลากหลาย

ในการดำเนินธุรกิจจัดการการลงทุนนั้น ทาง บลจ. กสิกรไทย เชื่อว่าความเชื่อมั่นและศรัทธาจากสาธารณะเป็นหัวใจสำคัญ ดังนั้น การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยสนับสนุนและส่งเสริมองค์กรให้เจริญเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าให้มากที่สุด

(2) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด (“บลจ. บัวหลวง”) เป็นบริษัทจัดการการลงทุนที่มีการให้บริการที่หลากหลาย มุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหนือกว่าแก่ผู้ลงทุน บลจ. บัวหลวง ให้บริการจัดการกองทุนหลายประเภท ครอบคลุมทั้งกองทุนรวมตราสารทุน ตราสารหนี้ การวางแผนการจัดสรรและบริหารสินทรัพย์ และการจัดการการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สำหรับลูกค้าสถาบันและลูกค้ารายย่อย ความสำเร็จของ บลจ. บัวหลวง มีส่วนสำคัญมาจากการบริหารจัดการในเชิงรุกเพื่อสร้างผลตอบแทนระยะยาวที่ดีที่สุด บลจ. บัวหลวง มีปรัชญาการลงทุน คือ การคัดสรรหุ้นที่โดดเด่นเพื่อสร้างผลตอบแทนในอัตราที่สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐาน เพราะ บลจ. บัวหลวง เชื่อว่าทีมงานผู้มีประสบการณ์และขั้นตอนการลงทุนที่มีวินัยจะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง และจากการที่ บลจ. บัวหลวง เป็นบริษัทในเครือของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศไทย และมีสัดส่วนการถือหุ้นใน บลจ. บัวหลวง ร้อยละ 75.00 จึงทำให้ บลจ. บัวหลวง ได้รับการสนับสนุนด้านการระดมทุนอย่างเต็มที่ผ่านเครือข่ายสาขาอันแข็งแกร่งมั่นคงของธนาคารกรุงเทพทั่วประเทศ

(3) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี จำกัด (ประเทศไทย)

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี จำกัด (ประเทศไทย) เป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจการจัดการกองทุนรวม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และกองทุนส่วนบุคคล

(4) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ก่อตั้งในปี 2535 เพื่อดำเนินการให้บริการจัดการกองทุนรวมอย่างครบวงจร ซึ่งรวมถึงกองทุนรวม กองทุนส่วนบุคคล และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และประกอบด้วยสินทรัพย์รวมกันภายใต้การจัดการกว่า 1.0 แสนล้านบาท และมีลูกค้ากว่า 380,000 ราย ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด เป็นหนึ่งในบริษัทจัดการกองทุนรวมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

(5) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจัดการกองทุนแห่งแรกของประเทศไทย จดทะเบียนประกอบธุรกิจเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2518 โดยความร่วมมือกันระหว่างรัฐบาลไทยและบรรษัทการเงินระหว่างประเทศ (International Finance Corporation – IFC) เดิมภายใต้ชื่อ บริษัทหลักทรัพย์กองทุนรวม จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งให้เป็นสถาบันการเงินที่มีส่วนร่วมในการระดมเงินออมจากประชาชนทั่วไป เพื่อพัฒนาตลาดทุนของประเทศ และได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทกิจการจัดการลงทุน เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2518

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ในปัจจุบันประกอบด้วย กระทรวงการคลัง ธนาคารออมสิน และบริษัท คันทรี่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2536 บริษัทได้ดำเนินการขอจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับความเห็นชอบการจดทะเบียนดังกล่าวเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2536 และในปี 2544 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม "บริษัทหลักทรัพย์กองทุนรวม จำกัด (มหาชน)" เป็นชื่อใหม่ "บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)" เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2544

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจจัดการกองทุน 3 ประเภท ได้แก่ (1) การจัดการกองทุนรวม ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทกิจการจัดการกองทุนเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2518 (ใบอนุญาตเลขที่ 103/2518) (2) การจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทกิจการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎกระทรวงการคลังฉบับที่ 162 (พ.ศ. 2526) ในปี 2527 และ (3) การจัดการกองทุนส่วนบุคคล ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคล ในปี 2540

(6) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด (“บลจ. ไทยพาณิชย์”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2535 เป็นบริษัทในเครือธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งธนาคารถือหุ้นใน บลจ. ไทยพาณิชย์ ร้อยละ 99.99 ได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทธุรกิจการจัดการกองทุนรวม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และกองทุนส่วนบุคคล จากความพร้อม ความเชี่ยวชาญในการเสนอผลิตภัณฑ์ ประกอบกับผลงานการบริหารกองทุนที่มั่นคงและอยู่ในเกณฑ์ดีอย่างต่อเนื่อง โดยยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อผู้ลงทุน

(7) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2535 ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทจัดการกลุ่มแรกที่ได้รับการคัดเลือกให้ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจจัดการกองทุนรวม เพื่อทำหน้าที่ระดมเงินลงทุนจากผู้ที่ประสงค์จะลงทุนในตลาดทุนนำมาจัดการหาผลประโยชน์ และคืนส่วนแบ่งกำไรให้กับผู้ถือหน่วยลงทุน การดำเนินงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างเข้มงวดของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุน ต่อมาในปี 2540 ด้วยคุณสมบัติที่ดีและมีความพร้อม จึงได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทจัดการกลุ่มแรกอีกเช่นกัน ที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล และในปี 2544 ด้วยความพร้อมในการบริการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด จึงได้ก้าวเข้าสู่การประกอบธุรกิจจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

(8) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) (“บลจ. กรุงไทย”) เป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแห่งเดียวที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ โดยมีธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย บลจ. กรุงไทย รับจัดการบริหารสินทรัพย์ให้กับสถาบัน องค์กร และรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ ภายใต้ใบอนุญาต บริหารกองทุนรวม กองทุนส่วนบุคคล และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีมูลค่าทรัพย์สินภายใต้การบริหารจัดการมากกว่า 7.0 แสนล้านบาท

(9) บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ถูกก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 เมษายน 2494 และได้ให้บริการประกันชีวิต รวมทั้งประกันอุบัติเหตุและประกันสุขภาพให้กับบุคคลโดยทั่วไปในประเทศไทย

(10) AIA Company Limited, Thailand Branch

AIA Group Limited, Thailand Branch และบริษัทในกลุ่ม เป็นกลุ่มธุรกิจของบริษัทประกันชีวิต ซึ่งจดทะเบียนบนกระดานหลัก (Main Board) ของตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง (The Stock Exchange of Hong Kong Limited) ภายใต้ the Stock Code 1299 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท AIA เป็นกลุ่มธุรกิจประกันชีวิตที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ประกอบกิจการใน 18 ประเทศทั่วภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ได้แก่ ฮ่องกง ไทย สิงคโปร์ มาเลเซีย จีน เกาหลีใต้ ฟิลิปินส์ ออสเตรเลีย อินโดนีเซีย ไต้หวัน เวียดนาม นิวซีแลนด์ มาเก๊า บรูไน ศรีลังกา และอินเดีย (ผ่านการประกอบธุรกิจร่วมค้า (Joint Venture)) และมีสำนักงานผู้แทนในประเทศกัมพูชา และเมียนมาร์

(11) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน วรรณ จำกัด เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการจัดการกองทุน ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2535 โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 105.0 ล้านบาท และได้ทำการจัดการโครงการจัดการลงทุน (Collective Investment Schemes) และกองทุนมาตั้งแต่เดือนมีนาคม 2535 โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน วรรณ จำกัด ได้รับใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ ซึ่งรวมถึงการจัดการกองทุนรวม กองทุนส่วนบุคคล และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจากกระทรวงการคลังแห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นผู้กำกับดูแล บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน วรรณ จำกัด ให้บริการจัดการกองทุนเต็มรูปแบบ ทั้งการบริหารแบบเชิงรุก (Active) และเชิงรับ (Passive) ทั้งนี้ บริษัทมุ่งที่จะให้บริการด้านการบริหารความมั่นคงโดยมีแผนการที่ชัดเจนในการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ยั่งยืน สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาพการตลาดและเป็นไปตามหลักจรรยาบรรณ

(12) บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทประกันชีวิตไทยแห่งแรก โดยถูกก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2485 และได้ให้บริการทางด้านประกันชีวิตให้กับบุคคลโดยทั่วไปในประเทศไทย

ทั้งนี้ บริษัทฯ และกองทุนฟื้นฟูฯ ร่วมกับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) ขอสงวนสิทธิในการใช้ดุลพินิจพิจารณาและตกลงร่วมกันเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นที่เสนอขายสุดท้ายในครั้งนี้ และผู้จัดการการจัดจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) ขอสงวนสิทธิที่จะตกลงเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนในแต่ละประเภทข้างต้น หรือเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดสรรหุ้นตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 6.6 ภายใต้ขอบเขตที่สามารถทำได้ตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ปริมาณความต้องการซื้อของผู้ลงทุนแต่ละประเภท เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้การเสนอขายหุ้นสามัญครั้งนี้ประสบความสำเร็จ อย่างไรก็ดี สัดส่วนในการเสนอขายหุ้นให้กับบุคคลที่มิใช่บุคคลสัญชาติไทยจะไม่ขัดหรือแย้งกับข้อจำกัดการถือหุ้นโดยบุคคลที่มิใช่บุคคลสัญชาติไทยตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

ในการพิจารณาประเภทของผู้ลงทุน ให้ยึดตามนิยาม ดังต่อไปนี้

บุคคลทั่วไป หมายถึง บุคคลธรรมดา หรือนิติบุคคล ซึ่งมิใช่ผู้ลงทุนสถาบันตามนิยามที่ระบุไว้ข้างล่างนี้ โดยผู้ลงทุนประเภทบุคคลทั่วไปสามารถจองซื้อผ่านสำนักงานใหญ่และสาขาทั่วประเทศของตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ตามข้อ 6.2.3 ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.7.1 และในการจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลทั่วไปจะจัดสรรผ่านกระบวนการสุ่มเลือก (Random) โดยระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เซ็ทเทรด ดอท คอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“**ตลาดหลักทรัพย์ฯ**”)ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.6.1

ผู้ลงทุนสถาบัน หมายถึง ผู้ลงทุนประเภทสถาบันที่จองซื้อหุ้นผ่านผู้จัดการการจัดจำหน่าย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ที่มีลักษณะใดลักษณะหนึ่ง ดังนี้

(ก) ธนาคารพาณิชย์

(ข) บริษัทเงินทุน

(ค) บริษัทหลักทรัพย์เพื่อเป็นทรัพย์สินของตนเอง หรือเพื่อการบริหารกองทุนส่วนบุคคล หรือเพื่อการจัดการโครงการลงทุนที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจเงินทุน ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจเครดิตฟองซิเอร์

(ง) บริษัทเครดิตฟองซิเอร์

(จ) บริษัทประกันภัย

(ฉ) สถาบันการเงินระหว่างประเทศ

(ช) กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

(ซ) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

(ฌ) กองทุนรวม และ

(ญ) ผู้ลงทุนต่างประเทศซึ่งมีลักษณะเดียวกับผู้ลงทุนตาม (ก) ถึง (ฌ) โดยอนุโลม

ผู้ลงทุนสถาบันดังกล่าวจะต้องจองซื้อหุ้นผ่านผู้จัดการการจัดจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 เท่านั้น โดยผู้ลงทุนสถาบันสามารถซื้อหุ้นได้ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.7.2 และในการจัดสรรหุ้นให้แก่นักลงทุนสถาบันจะอยู่ในดุลพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อ 6.6 และวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.6.2

ผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors หมายถึง ผู้ลงทุนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

(ก) เป็นผู้ลงทุนสถาบันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

(ข) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 40/2557 เรื่อง การจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ประเภทหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่ออกตราสารทุน ฉบับลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

(ค) ไม่เป็นผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 40/2557 เรื่อง การจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ประเภทหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่ออกตราสารทุน ฉบับลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

(ง) ไม่เป็นผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นการทั่วไปในครั้งนี้ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทธ. 27/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ฉบับลงวันที่ 8 กรกฎาคม 2559 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

1.3 สิทธิ ผลประโยชน์ และเงื่อนไขอื่น

หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 280,000,000 หุ้น และหุ้นสามัญที่เสนอขายโดยผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนไม่เกิน 1,255,000,000 หุ้นที่เสนอขายในครั้งนี้ รวมถึงหุ้นที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินอาจจัดสรรพร้อมกับการเสนอขายครั้งนี้

จำนวนไม่เกิน 230,000,000 หุ้น รวมทั้งสิ้นคิดเป็นจำนวนรวมไม่เกิน 1,765,000,000 หุ้น จะมีสิทธิและผลประโยชน์ทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วของบริษัทฯ ทุกประการ

1.4 ตลาดรองของหลักทรัพย์

บริษัทฯ ประสงค์ที่จะเสนอขายหุ้นต่อประชาชนในครั้งนี้ก่อนที่จะได้รับทราบผลการพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการรับหุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน บริษัทฯ จึงยังมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับอนุญาตจากตลาดทรัพย์ฯ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอให้รับหุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว ตามเกณฑ์การรับหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562 และอยู่ระหว่างการพิจารณาว่า บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 ฉบับลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“**ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน**”) ยกเว้นคุณสมบัติตามข้อ 4(3) เรื่องการกระจายการถือหุ้นรายย่อย ซึ่งบริษัทฯ จะต้องมีผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 1,000 ราย ซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 20.0 ของทุนชำระแล้ว และผู้ถือหุ้นดังกล่าวแต่ละรายต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย

เมื่อบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญในครั้งนี้แล้ว บริษัทฯ จะมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์การกระจายการถือหุ้นรายย่อย และจะดำเนินการให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนต่อไป

1.5 การจัดสรรหุ้นส่วนเกิน

ในการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) อาจพิจารณาจัดสรรหุ้นส่วนเกินจำนวนไม่เกิน 230,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 15.0 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขายในครั้งนี้ โดยบริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด ในฐานะผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน (Over-Allotment Agent) จะยืมหุ้นทั้งจำนวนดังกล่าวจากกองทุนฟื้นฟูฯ เพื่อนำมาส่งมอบให้แก่ผู้จองซื้อซึ่งได้รับการจัดสรรภายในระยะเวลาเดียวกันกับการส่งมอบหุ้นให้แก่ผู้จองซื้อซึ่งได้รับการจัดสรรจากหุ้นที่จัดจำหน่ายในครั้งนี้ตามดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) โดยหากมีการจัดสรรหุ้นส่วนเกินดังกล่าวบริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด ในฐานะผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน (Over-Allotment Agent) จะดำเนินการจัดหาหุ้นภายในระยะเวลา 30 วันนับแต่วันแรกที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อส่งมอบคืนให้แก่กองทุนฟื้นฟูฯ ผ่าน (ก) การซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ (ข) การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ จำนวนรวมไม่เกิน 230,000,000 หุ้น ซึ่งจะใช้สิทธิได้เพียงครั้งเดียว

อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาในการจัดหาหุ้นดังกล่าวอาจสิ้นสุดก่อนครบกำหนดระยะเวลา 30 วันนับแต่วันแรกที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ หากผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินสามารถซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ครบจำนวนแล้ว และ/หรือใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ จำนวนรวมไม่เกิน 230,000,000 หุ้น โดยผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินจะต้องปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ ทธ. 72/2552 เรื่อง การจัดสรรหุ้นเกินกว่าจำนวนที่จัดจำหน่าย ฉบับลงวันที่ 3 สิงหาคม 2552 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

นอกจากนั้น ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ผ่อนผันการนำฝากหุ้นจำนวน 230,000,000 หุ้น ดังกล่าวข้างต้นของกองทุนฟื้นฟูฯ ซึ่งถูกสั่งห้ามขายภายในระยะเวลา 1 ปี 6 เดือนนับจากวันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยอนุญาตให้กองทุน

ฟื้นฟูฯ ซึ่งประสงค์จะให้ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินยืมหุ้นจำนวนดังกล่าวเป็นการชั่วคราวเพื่อการจัดสรรหุ้นส่วนเกินไม่ต้องนำหุ้นดังกล่าวเข้าฝากไว้กับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ("**ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์**") จนกว่ากองทุนฟื้นฟูฯ จะได้รับการส่งมอบหุ้นที่ยืมคืน

1.6 ข้อมูลอื่น ๆ

ภายใต้ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 ฉบับลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามที่บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันการห้ามผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 จากตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ ห้ามกองทุนฟื้นฟูฯ นำหุ้นของตนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนในครั้งนี้ (รวมจำนวนหุ้นที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินอาจใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ในกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน) ออกขายภายในระยะเวลา 1 ปี 6 เดือนนับจากวันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. ข้อจำกัดการโอนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

หุ้นของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49.0 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นหากการโอนหุ้นรายใดจะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวของบริษัทฯ เกินอัตราส่วนข้างต้น

หากผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าว ที่เป็น (ก) คนสหรัฐอเมริกา (U.S. Person)[1] และ (ข) ผู้ลงทุนสถาบัน (Qualified Institutional Buyer)[1] และผู้ซื้อหลักทรัพย์ซึ่งมีคุณสมบัติ (Qualified Purchaser)[2] ที่มีความประสงค์จะจำหน่ายหรือโอนหุ้นของตนให้แก่บุคคลอื่น ให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวดังกล่าวมีหน้าที่ดำเนินการดังต่อไปนี้

(ก) จำหน่ายหุ้นดังกล่าวหรือสิทธิที่จะใช้หรือได้รับประโยชน์จากหุ้นนั้น ๆ ให้แก่ผู้ลงทุนอื่นในธุรกรรมนอกประเทศสหรัฐอเมริกา (Offshore Transaction)[1] หรือ

(ข) จำหน่ายหุ้นดังกล่าวหรือสิทธิที่จะใช้หรือได้รับประโยชน์จากหุ้นนั้น ๆ ให้แก่ผู้ลงทุนรายอื่นซึ่งเป็นผู้ลงทุนสถาบัน (Qualified Institutional Buyer) และผู้ซื้อหลักทรัพย์ซึ่งมีคุณสมบัติ (Qualified Purchaser)

ในกรณีที่การโอนหุ้นของผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวไม่ได้เป็นไปตามวิธีการดังกล่าวข้างต้น ให้ผู้ถือหุ้นที่ได้รับโอนหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวดังกล่าวดำเนินการโอนหุ้นให้เป็นไปตามวิธีการที่กำหนด เมื่อบริษัทฯ ได้ทำการร้องขอเป็นลายลักษณ์อักษร

หมายเหตุ:
[1] คนสหรัฐอเมริกา (U.S. Person) ผู้ลงทุนสถาบัน (Qualified Institutional Buyer) และธุรกรรมนอกประเทศสหรัฐอเมริกา (Offshore Transaction) ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในบทนิยามของคำดังกล่าวตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา ค.ศ. 1933 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (United States Securities Act of 1933, as amended)

[2] ผู้ซื้อหลักทรัพย์ซึ่งมีคุณสมบัติ (Qualified Purchaser) ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในบทนิยามของคำดังกล่าวตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทบริหารจัดการเงินลงทุนของประเทศสหรัฐอเมริกา ค.ศ. 1940 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (United States Investment Company Act of 1940, as amended)

3. ที่มาของการกำหนดราคาหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

การกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญโดยบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเดิมในครั้งนี้จะกระทำผ่านการสำรวจความต้องการซื้อหลักทรัพย์ (Bookbuilding) ซึ่งเป็นวิธีการสำรวจปริมาณความต้องการซื้อหุ้นสามัญของผู้ลงทุนสถาบันในแต่ละระดับราคา โดยการตั้งช่วงราคา (Price Range) และเปิดโอกาสให้ผู้ลงทุนสถาบันแจ้งราคาและจำนวนหุ้นที่ประสงค์จะจองซื้อมายังผู้จัดการการจัดจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 โดยช่วงราคาที่นำมาใช้ทำการสำรวจความต้องการซื้อหลักทรัพย์ (Bookbuilding) อยู่ที่ระหว่างราคา 15.50 บาท – 17.50 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ผู้ถือหุ้นเดิม ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) จะพิจารณาร่วมกันในการกำหนดราคาเสนอขายสุดท้าย (Final Price) โดยพิจารณาจากราคาและจำนวนหุ้นที่ผู้ลงทุนสถาบันเสนอความต้องการซื้อเข้ามา โดยคำนึงถึงราคาที่จะทำให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเดิมได้รับเงินตามจำนวนที่ต้องการ และยังมีความต้องการซื้อหุ้นเหลืออยู่มากพอในระดับที่คาดว่าจะทำให้ราคาหุ้นมีเสถียรภาพในตลาดรอง

การเสนอขายหุ้นสามัญโดยบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเดิมในครั้งนี้ บุคคลทั่วไปจะต้องชำระเงินค่าจองซื้อที่ 17.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาเสนอขายเบื้องต้นสูงสุดของช่วงราคาเสนอขายเบื้องต้นที่ 15.50 บาท – 17.50 บาทต่อหุ้น และจะได้รับคืนเงินส่วนต่างค่าจองซื้อหุ้นในกรณีที่ราคาเสนอขายสุดท้ายต่ำกว่าราคา 17.50 บาทต่อหุ้น หรือกรณีที่ผู้จองซื้อไม่ได้รับการจัดสรรตามรายละเอียดข้อ 6.9

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสถาบัน (รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors) และผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) จะต้องชำระเงินค่าจองซื้อที่ราคาเสนอขายสุดท้าย โดยบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นเดิม ร่วมกับผู้จัดการการจัดจำหน่ายจะดำเนินการประกาศราคาเสนอขายสุดท้ายโดยเร็ว โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการประกาศราคาดังกล่าวภายในวันที่ 2 ธันวาคม 2562 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.bam.co.th) และเว็บไซต์ของผู้จัดการการจัดจำหน่าย ตามที่ระบุในข้อ 6.2.1

4. ข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย

การเสนอขายหุ้นสามัญโดยบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเดิมในครั้งนี้ได้มีการกำหนดช่วงราคาเสนอขายเบื้องต้นอยู่ที่ 15.50 บาท – 17.50 บาทต่อหุ้น หากพิจารณาส่วนของเจ้าของของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ซึ่งเท่ากับ 43,575.11 ล้านบาท หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ จำนวน 3,015.0 ล้านหุ้น (บนสมมติฐานว่ามีการเสนอขายหุ้นทั้งหมดจำนวน 1,535.0 ล้านหุ้น และไม่รวมกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน) จะได้มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (Book Value Per Share : BVPS) เท่ากับ 14.45 บาทต่อหุ้น และอัตราส่วนราคาหุ้นต่อมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (Price to Book Value Ratio : P/BV) ประมาณ 1.07 – 1.21 เท่า ทั้งนี้ ภายหลังงบการเงินงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 13,000.00 ล้านบาท คิดเป็น 4.75 บาทต่อหุ้น การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะทำให้ส่วนของเจ้าของลดลงในจำนวน 13,000.00 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ จะมี BVPS(1) เท่ากับ 10.14 บาทต่อหุ้น และอัตราส่วน P/BV(1) ประมาณ 1.53 – 1.73 เท่า

หมายเหตุ: (1) อัตราส่วนทางการเงินภายหลังการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลคำนวณจากงบการเงินงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยไม่คำนึงถึงการบันทึกรายการภายหลังงบการเงินดังกล่าว

เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย บริษัทฯ ได้เปรียบเทียบอัตราส่วน P/BV ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีลักษณะการประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือใกล้เคียงกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และธนาคารพาณิชย์ ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวอาจมีรูปแบบการดำเนินธุรกิจ หรือมีลักษณะของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และการให้สินเชื่อ แตกต่างจากบริษัทฯ

ทั้งนี้ ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนที่มีลักษณะการประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือใกล้เคียงกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ตัวย่อ (Ticker)	สรุปลักษณะการประกอบธุรกิจ	อัตราส่วนราคาหุ้นต่อมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (เท่า)
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซ็ส จำกัด (มหาชน)	JMT	ธุรกิจ 3 ประเภทหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ 2) ธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ และ 3) ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	6.32
บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	CHAYO	ธุรกิจเจรจาติดตามและเร่งรัดหนี้สิน และบริหารสินทรัพย์จากการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน และกิจการศูนย์บริการข้อมูล	3.25
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	BAY	ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และธุรกิจสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง	0.90
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	BBL	ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และธุรกิจสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง	0.77
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	KBANK	ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และธุรกิจสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง	0.87
ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	KKP	ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และธุรกิจสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง	1.32
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	KTB	ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และธุรกิจสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง	0.70

บริษัท	ตัวย่อ (Ticker)	สรุปลักษณะการประกอบธุรกิจ	อัตราส่วนราคาหุ้นต่อมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (เท่า)
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	LHFG	ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยถือหุ้นของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน	0.66
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	SCB	ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และธุรกิจสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง	1.01
บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)	TCAP	ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยถือหุ้นของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน และธุรกิจสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง	0.87
บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	TISCO	ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยถือหุ้นของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน และธุรกิจสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง	2.04
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	TMB	ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และธุรกิจสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง	1.03
		ค่าเฉลี่ย	**1.65**

ที่มา : SETSMART ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2562

อย่างไรก็ดี อัตราส่วน P/BV ดังกล่าวคำนวณจากข้อมูลทางการเงินในอดีต โดยที่ยังมิได้พิจารณาถึงผลการดำเนินงาน หรือความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีที่อาจเพิ่มขึ้นภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้ นอกจากนี้ อัตราส่วน P/BV ดังกล่าวไม่ได้เป็นอัตราส่วนที่สามารถนำมาเปรียบเทียบได้โดยตรง เนื่องจากเป็นการคำนวณอัตราส่วนในช่วงเวลาที่แตกต่างกัน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่ผู้ลงทุนควรพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการลงทุน

5. ราคาหุ้นในตลาดรอง

- ไม่มี -

6. การจอง การจำหน่าย และการจัดสรร

ผู้จัดการการจัดจำหน่ายขอสงวนสิทธิในการเปลี่ยนแปลงข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ตามความเหมาะสมในกรณีที่เกิดปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัดในการดำเนินการ ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ลงทุนและเพื่อให้การเสนอขายหุ้นครั้งนี้ประสบความสำเร็จ โดยคำตัดสินของผู้จัดการการจัดจำหน่ายไม่ว่าในกรณีใด ๆ ถือเป็นที่สิ้นสุด โดยผู้จองซื้อไม่มีสิทธิโต้แย้ง หรือเรียกร้องค่าเสียหาย หรือเรียกร้องให้บริษัทฯ หรือกองทุนฟื้นฟูฯ หรือผู้จัดการการจัดจำหน่ายรับผิดชอบในความเสียหายหรือสูญเสียใด ๆ ที่เกิดจากการดำเนินการดังกล่าว

6.1 วิธีการเสนอขายหลักทรัพย์

การเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้จะเสนอขายผ่านผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 โดยมีตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.3 ซึ่งได้รับมอบหมายจากผู้จัดการการจัดจำหน่ายเป็นผู้ดำเนินการรับจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากผู้ลงทุนที่เป็นบุคคลทั่วไป

6.2 ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (เรียงตามลำดับตัวอักษร)

6.2.1 ผู้จัดการการจัดจำหน่าย

ก. บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 400/22 ชั้น 1, 3, 11 และ 19 อาคารธนาคารกสิกรไทย ถนนพหลโยธิน
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2696-0000
โทรสาร 0-2696-0099
www.kasikornsecurities.com

ข. บริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด

เลขที่ 179 ชั้น 25-26, 29 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0–2801-9100
โทรสาร 0-2801-9399
www.trinityquicktrade.com

6.2.2 ผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent)

UBS AG Hong Kong Branch

Two International Finance Centre

52/F, Finance Street, Central

Hong Kong 518 000

โทรศัพท์ +852 2971 8888

www.ubs.com

6.2.3 ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents)

ก. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

1 ราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ

แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ

กรุงเทพมหานคร 10140

โทรศัพท์ 0-2470-3200-1

โทรสาร 0-2470-1996-7

www.kasikornbank.com

ข. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2111-1111

www.ktb.co.th

ค. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 0-2544-6988

โทรสาร 0-2544-2185

www.scb.co.th

6.3 เงื่อนไข และค่าตอบแทนในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

6.3.1 เงื่อนไขในการจัดจำหน่ายหุ้น

บริษัทฯ และกองทุนฟื้นฟูฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นในการเสนอขายหุ้นครั้งนี้ตกลงมอบหมายให้ผู้จัดการการจัดจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.2 เป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยผู้จัดการการจัดจำหน่ายได้มอบหมายให้ตัวแทน

จำหน่ายหุ้น (Selling Agent) ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.3 เป็นผู้ดำเนินการรับจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากผู้ลงทุนที่เป็นบุคคลทั่วไป เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนจำนวนไม่เกิน 1,535,000,000 หุ้น (ไม่รวมจำนวนหุ้นที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินอาจใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ในกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน) ตามสัดส่วนการจัดสรรและราคาตามที่ปรากฏในข้อ 1 โดยการจัดจำหน่ายหุ้นดังกล่าวเป็นการจัดจำหน่ายประเภทไม่รับประกันการจำหน่าย (Best Efforts) ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดการการจัดจำหน่าย (Underwriting Agreement) และสัญญาจัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agreement) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) (แล้วแต่กรณี) มีสิทธิใช้ดุลยพินิจพิจารณายกเลิกการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญในครั้งนี้เมื่อเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดการการจัดจำหน่าย (Underwriting Agreement) และสัญญาจัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agreement) ซึ่งรวมถึงเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

(ก) เมื่อบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นเดิมที่เสนอขายหุ้นในครั้งนี้ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใด ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดการการจัดจำหน่าย (Underwriting Agreement) หรือสัญญาจัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agreement) หรือ

(ข) เมื่อเกิดเหตุสุดวิสัย หรือการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญทางด้านการเงิน เศรษฐกิจ หรือการเมืองทั้งในประเทศและต่างประเทศ หรือสภาวะราคาดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในธุรกิจหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดจำหน่ายในครั้งนี้ หรือ

(ค) เมื่อมีการยกเลิกสัญญาแต่งตั้งผู้จัดการการจัดจำหน่าย (Underwriting Agreement) หรือสัญญาจัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agreement) หรือ

(ง) เมื่อมีเหตุที่ทำให้สำนักงาน ก.ล.ต. ศาล หรือหน่วยงานราชการสั่งระงับแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือหนังสือชี้ชวน หรือดำเนินการอื่นใดที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) เห็นว่าทำให้ไม่สามารถดำเนินการเสนอขายหรือส่งมอบหลักทรัพย์ที่เสนอขายได้

ในกรณีที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายยกเลิกการเสนอขายหรือการจัดจำหน่ายหุ้นในครั้งนี้จากเหตุข้างต้น หรือเหตุอื่นที่ระบุไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดการการจัดจำหน่าย (Underwriting Agreement) หรือสัญญาจัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agreement) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) จะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อทั้งจำนวนให้แก่ผู้จองซื้อแต่ละรายที่จองซื้อหุ้นในส่วนของตนตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในข้อ 6.9 ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่าย หรือตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) จะไม่รับผิดใด ๆ ต่อผู้จองซื้อจากการยกเลิกการเสนอขายหรือการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญ และผู้จองซื้อไม่มีสิทธิในการเรียกร้องดอกเบี้ย และ/หรือ ค่าเสียหายใด ๆ จากผู้จัดการการจัดจำหน่าย หรือตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) จากการยกเลิกการเสนอขายหรือจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าว

6.3.2 ค่าตอบแทนในการจัดจำหน่ายหุ้น

บริษัทฯ และกองทุนฟื้นฟูฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นในครั้งนี้ตกลงจ่ายค่าตอบแทนในการจัดจำหน่ายให้แก่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.2 และตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.3 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณไม่เกิน 523.3 ล้านบาท (กรณีที่มีการจัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกินทั้งจำนวน) แบ่งเป็นค่าตอบแทนในการจัดจำหน่าย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ที่ชำระโดยบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณไม่เกิน 164.1 ล้านบาท และชำระโดยกองทุนฟื้นฟูฯ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณไม่เกิน 359.2 ล้านบาท โดยการชำระเงินดังกล่าวจะเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่าย (Underwriting Agreement) สัญญาจัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agreement) และสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agent Appointment Agreement)

6.3.3 ประมาณการจำนวนเงินค่าหุ้นที่บริษัทฯ จะได้รับ

6.3.3.1 ประมาณการจำนวนเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่บริษัทฯ จะได้รับ (ไม่รวมจำนวนหุ้นที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ในกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน) (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนรวมไม่เกิน 280,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 15.50 บาท – 17.50 บาท	4,340,000,000.0 – 4,900,000,000.0 บาท
หัก ค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน	399,895,757.4 - 411,127,135.9 บาท
จำนวนเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่บริษัทฯ จะได้รับ	3,940,104,242.6 - 4,488,872,864.1 บาท
จำนวนเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่บริษัทฯ จะได้รับต่อหุ้น	14.1 – 16.0 บาท

6.3.3.2 ประมาณการจำนวนเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่บริษัทฯ จะได้รับ (รวมจำนวนหุ้นที่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัทฯ ในกรณีที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน) (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนรวมไม่เกิน 510,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 15.50 บาท – 17.50 บาท	7,905,000,000.0 - 8,925,000,000.0 บาท
หัก ค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน	458,201,832.2 - 476,956,575.2 บาท
จำนวนเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่บริษัทฯ จะได้รับ	7,446,798,167.8 - 8,448,043,424.8 บาท
จำนวนเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่บริษัทฯ จะได้รับต่อหุ้น	14.6 – 16.6 บาท

6.3.4 ประมาณการจำนวนเงินค่าหุ้นที่ผู้ถือหุ้นเดิมจะได้รับ

หุ้นสามัญจำนวนรวมไม่เกิน 1,255,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 15.50 บาท – 17.50 บาท	19,452,500,000.0 - 21,962,500,000.0 บาท
หัก ค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญ	318,178,364.5 - 359,229,766.4 บาท
จำนวนเงินค่าหุ้นสามัญที่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นในครั้งนี้จะได้รับ	19,134,321,635.5 - 21,603,270,233.6 บาท
จำนวนเงินค่าหุ้นสามัญที่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นในครั้งนี้จะได้รับต่อหุ้น	15.2 – 17.2 บาท

6.4 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์[1]

6.4.1 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ค่าธรรมเนียมคำขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่	200,000.0 บาท
ค่าธรรมเนียมการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้น[2]	18,502,500.0 บาท
ค่าธรรมเนียมการยื่นคำขอให้รับหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน[3]	50,000.0 บาท
ค่าธรรมเนียมแรกเข้าของการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน[3]	3,000,000.0 บาท
ค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว	250,000.0 บาท
ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายและตัวแทนจำหน่ายหุ้น (โดยประมาณ)	87,043,183.4 - 98,274,561.9 บาท
ค่าพิมพ์หนังสือชี้ชวน ใบจองหุ้น และเอกสารอื่น ๆ (โดยประมาณ)	850,074.0 บาท
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ[4] (โดยประมาณ)	290,000,000.0 บาท
รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น (โดยประมาณ)	**399,895,757.4 - 411,127,135.9 บาท**

หมายเหตุ : [1] ประมาณการค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์ข้างต้นคำนวณจากราคาเสนอขายเบื้องต้นสูงสุดที่ 17.50 บาทต่อหุ้น และไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

[2] ตามสัญญาจ้างที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์และรับประกันการจำหน่าย (Best Efforts) สำหรับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน และการนำหลักทรัพย์ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระหว่าง บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ("บสก.") กับ บริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด ("Trinity") บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ("KS") และ UBS AG ("UBS") ("ที่ปรึกษา") วันที่ 4 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ตกลงจะเป็นผู้รับผิดชอบ

ค่าธรรมเนียมแบบแสดงรายการข้อมูลซึ่งต้องชำระให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. สำหรับแบบแสดงรายการข้อมูลในส่วนของกองทุนฟื้นฟูฯ จำนวน 14,067,825.0 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

[3] ไม่รวมค่าธรรมเนียมรายปี

[4] ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ รวมถึงค่าที่ปรึกษาทางการเงิน ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

6.4.2 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิม (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ค่าธรรมเนียมการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้น	30,000.0 บาท
ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่าย (โดยประมาณ)	318,148,364.5 - 359,199,766.4 บาท
รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น (โดยประมาณ)	**318,178,364.5 - 359,229,766.4 บาท**

6.5 วิธีการขอรับหนังสือชี้ชวนและใบจองซื้อหลักทรัพย์

6.5.1 สำหรับบุคคลทั่วไป

สามารถติดต่อขอรับหนังสือชี้ชวนและใบจองซื้อหุ้นสามัญ (แบบ ก.) ได้ที่สำนักงานใหญ่และสาขาตามที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.3 แต่ละรายกำหนด ระหว่างวันที่ 25 - 29 พฤศจิกายน 2562 ภายในเวลาที่แต่ละสำนักงานกำหนด

6.5.2 สำหรับผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ (รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในประเทศ)

สามารถติดต่อขอรับหนังสือชี้ชวนและใบจองซื้อหุ้นสามัญ (แบบ ข.) ได้ที่สำนักงานของผู้จัดการการจัดจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ตั้งแต่เวลา 9.00 น. – 16.00 น. ในวันทำการตั้งแต่วันที่ 3 - 4 และ 6 ธันวาคม 2562

นอกจากนี้ ผู้ลงทุนสามารถดาวน์โหลด (Download) หนังสือชี้ชวนซึ่งมีข้อมูลไม่แตกต่างจากหนังสือชี้ชวนที่ยื่นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. จากเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ www.sec.or.th เพื่อศึกษารายละเอียดการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ก่อนทำการจองซื้อหุ้น

6.6 วิธีการจัดสรรหลักทรัพย์

บริษัทฯ และกองทุนฟื้นฟูฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นในครั้งนี้จะกระจายหุ้นให้ประชาชนทั่วไปได้มีโอกาสเป็นเจ้าของอย่างทั่วถึง และจัดสรรหุ้นที่เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนโดยจะไม่มีการจัดสรรให้แก่ผู้มีอุปการคุณ หน่วยงานของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ ภายใต้หลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(ก) ลูกค้าของสถาบันการเงินและบริษัทหลักทรัพย์จะต้องจองหุ้นผ่านกระบวนการสุ่มเลือก (Random) พร้อมกับบุคคลทั่วไป และ

(ข) การกระจายหุ้นให้บุคคลทั่วไปจะจัดสรรผ่านกระบวนการสุ่มเลือก (Random) โดยระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เซ็ทเทรด ดอท คอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์ฯ

การจัดสรรหุ้นสามัญที่เสนอขายในครั้งนี้จะแบ่งเป็น 3 ส่วน ได้แก่ (1) บุคคลทั่วไป (2) ผู้ลงทุนสถาบัน (รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในประเทศ) และ (3) ผู้ลงทุนในต่างประเทศผ่านผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) (รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในต่างประเทศ)

นอกจากนี้ การจัดสรรหุ้นสามัญจะอยู่ภายใต้เกณฑ์ดังนี้

(ก) บริษัทฯ และกองทุนฟื้นฟูฯ ร่วมกับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) อาจพิจารณาและตกลงร่วมกันเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นที่เสนอขายสุดท้ายในครั้งนี้

(ข) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) อาจตกลงเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศและผู้ลงทุนในต่างประเทศแต่ละประเภทดังระบุไว้ในข้อ 1.2 ข้างต้น รวมทั้งอาจพิจารณาเพิ่มหรือลดสัดส่วนการเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ลงทุนในประเทศและผู้ลงทุนในต่างประเทศแต่ละประเภทดังกล่าว (Claw back / Claw forward) ในวันที่กำหนดราคาเสนอขายสุดท้าย โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ปริมาณความต้องการซื้อหุ้นของผู้ลงทุนในประเทศและผู้ลงทุนในต่างประเทศแต่ละประเภทดังระบุไว้ในข้อ 1.2 ข้างต้น สภาวะตลาดหลักทรัพย์และแนวโน้มการเคลื่อนไหวของราคาหุ้นในตลาดรอง เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้การเสนอขายหุ้นครั้งนี้ประสบความสำเร็จสูงสุด

(ค) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายจะไม่จัดสรรหุ้นที่เสนอขายให้แก่ตนเอง กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกองทุนรวมที่มีลักษณะที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายถูกห้ามมิให้จัดสรรหุ้นให้ ตลอดจนบริษัทย่อยของบริษัทฯ หรือบุคคลที่ความสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ จัดสรรหุ้นให้ได้แต่ไม่เกินกว่าอัตราที่กำหนดตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 40/2557 เรื่อง การจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ประเภทหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่ออกตราสารทุน ฉบับลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เว้นแต่เป็นการจัดสรรหุ้นที่เหลือจากการจองซื้อของผู้จองซื้อทั้งหมด ทั้งนี้ เป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทธ. 27/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ฉบับลงวันที่ 8 กรกฎาคม 2559 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

(ง) การกำหนดจำนวนหุ้นส่วนเกินที่จะจัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนในแต่ละประเภทจะอยู่ภายใต้ดุลพินิจร่วมกันของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent)

(จ) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายขอสงวนสิทธิในการใช้ดุลพินิจเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่จัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนในประเทศในแต่ละประเภท โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น อาจพิจารณาจัดสรรให้แก่บุคคลทั่วไปเพิ่มเติม หากพิจารณาแล้วเห็นว่ามีหุ้นเหลือจากการจัดสรรในส่วนของผู้ลงทุนสถาบัน หรือในทางกลับกัน อาจพิจารณาจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันเพิ่มเติม หากพิจารณาแล้วเห็นว่า มีหุ้นเหลือจาก

การจัดสรรในส่วนของบุคคลทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้การเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ประสบความสำเร็จสูงสุด

(ฉ) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายอาจพิจารณาปิดจองซื้อหุ้น หรือแจ้งตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ให้ปิดจองซื้อหุ้นก่อนระยะเวลาที่กำหนด หรือเปิดรับจองซื้อหุ้นเพิ่มเติม และ/หรือ ขยายระยะเวลาการจองซื้อหุ้น สำหรับผู้จองซื้อประเภทใดประเภทหนึ่ง หรือเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่จัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนประเภทใดประเภทหนึ่งก็ได้ ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะอยู่ภายใต้ดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว โดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และจะต้องดำเนินการแจ้งข่าวให้ผู้ลงทุนที่เกี่ยวข้องได้ทราบโดยทั่วกันทางสื่อต่าง ๆ ที่เหมาะสมต่อไปด้วย

(ช) การจัดสรรหุ้นในครั้งนี้เป็นการปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับคุณสมบัติที่กำหนดตามข้อ 4(3) เรื่อง การกระจายการถือหุ้นรายย่อยภายใต้ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 ฉบับลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

(ซ) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายมีสิทธิใช้ดุลยพินิจพิจารณาไม่จัดสรรหุ้นให้ผู้จองซื้อรายใดรายหนึ่ง หากการจัดสรรดังกล่าวทำให้ หรืออาจเป็นผลให้เป็นการกระทำการขัดต่อกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของประเทศไทยหรือต่างประเทศ หรือจะเป็นผลให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมไปจากที่ต้องดำเนินการตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ภายใต้กฎหมายไทยหรือไม่เป็นไปตาม วิธีการ หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในส่วนที่ 3 นี้

(ฌ) ผู้จองซื้อหุ้นสามัญที่ยื่นความจำนงจองซื้อหุ้นและได้ชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นไว้แล้วจะยกเลิกการจองซื้อหุ้นและขอเงินคืนไม่ได้ และผู้จัดการการจำหน่ายมีสิทธิใช้ดุลยพินิจพิจารณาไม่จัดสรรหุ้นหรือยกเลิกการจองซื้อของผู้จองซื้อหุ้นที่ดำเนินการไม่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในส่วนที่ 3 นี้

6.6.1 วิธีการจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่บุคคลทั่วไป

(ก) บุคคลทั่วไปจะต้องจองซื้อผ่านสำนักงานใหญ่หรือสาขาของตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) แต่ละรายตามข้อ 6.2.3 ตามวิธีที่ระบุไว้ใน 6.7.1 โดยการจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่บุคคลทั่วไปแต่ละรายจะจัดสรรผ่านกระบวนการสุ่มเลือก (Random) โดยระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เซ็ทเทรด ดอท คอม จำกัด

(ข) หากยอดจองซื้อหุ้นของบุคคลทั่วไปครบตามจำนวนที่กำหนดแล้ว ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ขอสงวนสิทธิในการปิดรับจองซื้อหุ้นก่อนครบกำหนดระยะเวลาการจองซื้อ หากพบว่าจำนวนหุ้นที่รับจองซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ทุกรายรวมกันเท่ากับหรือสูงกว่าจำนวนหุ้นทั้งหมดที่เสนอขายในครั้งนี้ (รวมส่วนของการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน) หรือคิดเป็นจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่า 1,765,000,000 หุ้น ทั้งนี้ หุ้นที่มีสิทธิได้รับการพิจารณาจัดสรรจะพิจารณาจากจำนวนหุ้นที่ผู้จองซื้อได้ทำการจองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อตามจำนวนภายในระยะเวลาจองซื้อทั้งใน

กรณีเปิดจองครบตามกำหนดระยะเวลาจองซื้อ และ/หรือกรณีปิดจองซื้อก่อนครบกำหนดระยะเวลาจองซื้อแล้วเท่านั้น

(ค) ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายจะกำหนดให้ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) แต่ละรายตรวจยอดการรับจองซื้อเวลา 12.00 น. และ 16.00 น. ของแต่ละวันที่เปิดรับจองซื้อ หากในการตรวจครั้งใดพบว่าจำนวนหุ้นที่รับจองซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ทุกรายรวมกันมีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าจำนวนหุ้นทั้งหมดที่เสนอขายในครั้งนี้ (รวมส่วนของการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายขอสงวนสิทธิในการแจ้งตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ให้ปิดการรับจองซื้อหุ้นตามวิธีการดังต่อไปนี้

(1) *หากตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ได้รับแจ้งก่อนหรือ ณ เวลา 13.00 น.*

ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) จะปิดการรับจองซื้อหุ้นโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อ (Hard Copy) ตั้งแต่เวลา 14.00 น. ของวันที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ได้รับแจ้งจากผู้จัดการการจัดจำหน่าย อย่างไรก็ดี ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) จะให้สิทธิผู้จองซื้อที่ได้รับบัตรคิวเพื่อทำธุรกรรมการจองซื้อหุ้นอยู่ก่อนเวลา 14.00 น. สามารถดำเนินการจองซื้อหุ้นต่อไปได้จนเสร็จ และจะปิดการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) ภายในเวลา 14.00 น. ของวันที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ได้รับแจ้งดังกล่าวเช่นกัน

(2) *หากตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ได้รับแจ้งภายหลังเวลา 13.00 น.*

ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) จะปิดการรับจองซื้อหุ้นโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อ (Hard Copy) ณ สิ้นวันและเวลาทำการ (ที่แต่ละสำนักงานกำหนด) ของวันที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ได้รับแจ้ง และจะปิดการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) ภายในเวลา 18.00 น.

ตัวอย่างเช่น ณ เวลา 12.00 น. ของวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 ผู้จัดการการจัดจำหน่ายตรวจพบว่าจำนวนหุ้นที่รับจองซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ทุกรายมีจำนวนรวมกันเท่ากับหรือสูงกว่า 1,765,000,000 หุ้น ผู้จัดการการจัดจำหน่ายอาจแจ้งให้ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ปิดรับจองซื้อหุ้นในวันนั้น โดยตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) จะเปิดรับจองซื้อต่อไปจนกระทั่งถึงเวลา 14.00 น. ของวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 และต้องปิดรับจองซื้อหุ้นทันที แต่ผู้จองซื้อที่ดำเนินการจองซื้อโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อ (Hard Copy) ที่ได้รับบัตรคิวเพื่อทำธุรกรรมการจองซื้อหุ้นอยู่ก่อนเวลา 14.00 น. แล้วสามารถดำเนินการจองซื้อหุ้นต่อไปได้จนเสร็จ และจะปิดการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) ภายในเวลา 14.00 น. ของวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 เช่นกัน

(ง) ภายหลังการปิดรับจองซื้อหุ้น หากพบว่าจำนวนหุ้นที่ได้มีการจองซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) มีจำนวนรวมกันไม่เกิน 1,765.0 ล้านหุ้น ให้ผู้จัดการการจัดจำหน่ายจัดสรรหุ้นผ่านกระบวนการสุ่มเลือก (Random) โดยระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เซ็ทเทรด ดอท คอม จำกัด ให้แก่ผู้จองซื้อทุกรายที่จองซื้อหุ้นผ่านตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ที่ (1) ปฏิบัติถูกต้องตามเงื่อนไขที่กำหนด (2) ตัวแทนจำหน่ายหุ้นได้บันทึกข้อมูลเข้าในระบบการจองซื้อของตัวแทนจำหน่ายหุ้น และ (3) ได้รับการตรวจสอบผลการชำระเงินและผ่านการเรียกเก็บแล้วเท่านั้น และ (4) ไม่ใช่บุคคลที่ถูกห้ามมิให้จัดสรรหุ้น โดยผู้จองซื้อที่เป็นบุคคลทั่วไปแต่ละรายจะได้รับการจัดสรรหุ้นตามจำนวนที่จองซื้อ ซึ่งกำหนดเป็นจำนวนขั้นต่ำ 500 หุ้น และจะต้องเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น แต่มีจำนวนไม่เกิน 1,000,000 หุ้นต่อหนึ่งราย และให้ผู้จัดการการจัดจำหน่ายนำหุ้นที่ยังมิได้มีการจองซื้อดังกล่าวเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน หรือบุคคลอื่นตามแต่ดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายต่อไป

(จ) ในกรณีที่จำนวนหุ้นที่จองโดยบุคคลทั่วไปผ่านตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ทุกรายมีจำนวนรวมกันมากกว่า 1,765.0 ล้านหุ้น ให้ผู้จัดการการจัดจำหน่ายจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลทั่วไปที่จองซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ที่ (1) ปฏิบัติถูกต้องตามเงื่อนไขที่กำหนด (2) ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ได้บันทึกข้อมูลเข้าในระบบการจองซื้อของตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) และ (3) ได้รับการตรวจสอบผลการชำระเงินและผ่านการเรียกเก็บแล้วเท่านั้น (“**บุคคลทั่วไปที่มีสิทธิได้รับการจัดสรร**”) โดยใช้วิธีสุ่มเลือก (Random) บุคคลทั่วไปที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรด้วยระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เซ็ทเทรด ดอท คอม จำกัด โดยระบบคอมพิวเตอร์จะทำการรวมใบจองของผู้จองซื้อรายเดียวกันที่มีเลขที่บัตรประจำตัวประชาชน หรือเลขที่นิติบุคคลเดียวกันจากตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ทุกรายเป็น 1 สิทธิ และสุ่มเลือกบุคคลทั่วไปที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรให้ได้จำนวนหุ้นรวมกันเท่ากับจำนวนหุ้นทั้งหมดที่เสนอขายให้แก่บุคคลทั่วไปที่จองซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) พร้อมทั้งสุ่มเลือกผู้จองซื้อที่ยังไม่ได้รับการจัดสรรสำรองไว้ (“**ผู้จองซื้อที่เป็นบุคคลทั่วไปสำรอง (Waiting List)**”) เรียงตามลำดับเพื่อใช้ในกรณีที่มีบุคคลทั่วไปที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรแต่มิได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการจองซื้อตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.7.1 หรือเป็นบุคคลที่ถูกห้ามมิให้จัดสรรหุ้นให้ ทั้งนี้ บุคคลทั่วไปที่ได้รับการสุ่มเลือกแต่ละรายจะได้รับการจัดสรรหุ้นตามจำนวนที่จองซื้อซึ่งกำหนดเป็นจำนวนขั้นต่ำ 500 หุ้น และจะต้องเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น (“Board Lot”) แต่จำกัดจำนวนหุ้นที่ได้รับจัดสรรไม่เกิน 1,000,000 หุ้นต่อหนึ่งราย โดยบุคคลทั่วไปที่ได้รับการจัดสรรเป็นอันดับสุดท้ายและผู้จองซื้อที่เป็นบุคคลทั่วไปสำรอง (Waiting List) จะได้รับการจัดสรรหุ้นเท่ากับจำนวนหุ้นที่เหลือ ซึ่งอาจจะน้อยกว่าจำนวนที่จองซื้อหรือจำนวนจองซื้อขั้นต่ำที่กำหนด

สำหรับผู้จองซื้อที่ได้รับจัดสรรไม่เต็มจำนวนที่จองซื้อและจองซื้อมากกว่า 1 ใบจอง ระบบคอมพิวเตอร์จะทำการกระจายหุ้นที่ได้รับจัดสรรกลับไปยังแต่ละใบจอง โดยกระจายหุ้นที่ได้รับตามสัดส่วนของหุ้นในแต่ละใบจอง และปัดเศษที่ไม่เต็มตาม Board Lot ลง (Round Down) โดยกรณีมีเศษเหลือจากการปัดเศษลงข้างต้น ระบบคอมพิวเตอร์จะรวมเศษหุ้นที่เหลือทั้งหมดจากทุกใบจอง แล้วนำมากระจายต่อทีละ Board Lot โดยใช้วิธีสุ่มเลือก (Random) ใบจอง โดยใบจองนั้น ๆ จะต้องมีจำนวนหุ้นที่เหลือเพียงพอให้สามารถกระจายกลับได้

ทั้งนี้ บุคคลทั่วไปที่ได้รับการจัดสรรหุ้นเป็นจำนวนน้อยกว่าจำนวนที่จองซื้อหรือจำนวนจองซื้อขั้นต่ำที่กำหนดหรือได้รับการจัดสรรไม่ครบตามจำนวนใบจองที่ยื่นจอง จะได้รับเงินค่าจองซื้อหุ้นคืนในส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรรตามรายละเอียดในข้อ 6.9.3

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ และผู้จัดการการจัดจำหน่ายขอสงวนสิทธิในการจัดสรรหุ้นโดยใช้วิธีสุ่มเลือก (Random) ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เซ็ทเทรด ดอท คอม จำกัด เพื่อให้บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 1,000 ราย ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 ฉบับลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

(ฉ) สำหรับกรณีที่บุคคลทั่วไปที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการจองและการชำระเงินค่าจองซื้อตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.7.1 ผู้จัดการการจัดจำหน่ายขอสงวนสิทธิในการตัดสิทธิการได้รับการจัดสรรหุ้นของผู้จองซื้อที่เป็นบุคคลทั่วไปรายนั้น และจะจัดสรรหุ้นในส่วนที่ตัดสิทธิดังกล่าวให้แก่ผู้จองซื้อที่เป็นบุคคลทั่วไปรายอื่นต่อไป

(ช) ผู้ที่ยื่นความจำนงจองซื้อหุ้นและได้ชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นไว้แล้วจะยกเลิกการจองซื้อหุ้นและขอเงินคืนไม่ได้ ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายมีสิทธิยกเลิกการจองซื้อของผู้จองซื้อที่ดำเนินการไม่ครบถ้วน

(ซ) รายชื่อของผู้จองซื้อที่ได้รับการจัดสรรจะประกาศที่เว็บไซต์ www.settrade.com ตั้งแต่เวลา 6.00 น. ของวันที่ 4 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป

6.6.2 วิธีการจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ (รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในประเทศ)

การจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศให้อยู่ในดุลพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 โดยจะจัดสรรหรือจะปฏิเสธการจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลใด และ/หรือในจำนวนมากน้อยเท่าใดก็ได้ หรือจะปฏิเสธการจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลใดก็ได้ โดยการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศจะมีจำนวนขั้นต่ำที่ 1,000 หุ้น และเพิ่มเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น

หากยอดการจองซื้อหุ้นของผู้ลงทุนสถาบันในประเทศครบตามจำนวนที่กำหนดแล้ว ผู้จัดการการจัดจำหน่ายขอสงวนสิทธิในการปิดรับจองซื้อหุ้นก่อนครบกำหนดระยะเวลาการจองซื้อเฉพาะในส่วนของผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ

หากปรากฏว่ายังมีจำนวนหุ้นสามัญคงเหลือภายหลังการจัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ (รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในประเทศ) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายอาจพิจารณาจัดสรรหุ้นสามัญคงเหลือดังกล่าวให้แก่บุคคลทั่วไปเพิ่มเติม

6.6.3 วิธีการจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศ (รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในต่างประเทศ)

บริษัทฯตกลงแต่งตั้งให้ผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) ตามที่ระบุเอาไว้ใน 6.2.2 นำหุ้นจำนวน 207,250,000 หุ้น ไปจำหน่ายต่อให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในต่างประเทศ โดยการจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศ รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในต่างประเทศดังกล่าวให้อยู่ในดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent)

6.6.4 วิธีการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน

ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) อาจพิจารณาจัดสรรหุ้นส่วนเกิน เป็นจำนวนไม่เกิน 230,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 15.0 ของจำนวนหุ้นสามัญที่เสนอขายในครั้งนี้ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทธ. 72/2552 เรื่อง การจัดสรรหุ้นเกินกว่าจำนวนที่จัดจำหน่าย ฉบับลงวันที่ 3 สิงหาคม 2552 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 35/2552 เรื่อง การให้สิทธิผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินซื้อหุ้นภายหลังการจัดจำหน่ายหุ้นที่มีการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน ฉบับลงวันที่ 3 สิงหาคม 2552 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

หุ้นส่วนเกินอาจจะถูกจัดสรรให้ทั้งบุคคลทั่วไป ผู้ลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนในต่างประเทศ โดยอยู่ในดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่าย และผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) โดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ เช่น ปริมาณความต้องการซื้อจากผู้ลงทุนแต่ละประเภท และสภาวะตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้การเสนอขายหุ้นครั้งนี้ประสบความสำเร็จสูงสุด สำหรับการส่งมอบหุ้นส่วนเกินให้แก่ผู้ได้รับการจัดสรรจะดำเนินการเหมือนการส่งมอบหุ้นตามรายละเอียดข้อ 6.10

6.7 วันและวิธีการจอง และการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้น

6.7.1 สำหรับบุคคลทั่วไป

เว้นแต่จะได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นจากผู้จัดการการจัดจำหน่ายผู้จองซื้อประเภทบุคคลทั่วไปจะต้องปฏิบัติตามวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้จองซื้อประเภทบุคคลทั่วไปจะต้องจองซื้อหุ้นขั้นต่ำจำนวน 500 หุ้น และจะต้องเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น แต่จำกัดจำนวนหุ้นที่ได้รับจัดสรรไม่เกิน 1,000,000 หุ้นต่อหนึ่งราย

(ข) ทั้งนี้ ผู้จองซื้อประเภทบุคคลทั่วไปจะต้องปฏิบัติตามวิธีการดังต่อไปนี้อย่างเคร่งครัด ผู้จองซื้อต้องกรอกรายละเอียดการจองซื้อในใบจองซื้อ (แบบ ก.) หรือข้อมูลการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) ให้ถูกต้องครบถ้วนและชัดเจน ในกรณีที่ผู้จองซื้อมีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์อยู่และต้องการนำหุ้นที่ได้รับการจัดสรรฝากเข้าบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว ชื่อผู้จองซื้อจะต้องเป็นชื่อเดียวกันกับชื่อเจ้าของบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์เท่านั้น โดยผู้จองซื้อสามารถเลือกจองซื้อหุ้นตามวิธีการจองซื้อหุ้นสามัญ ดังต่อไปนี้

(1) **การจองซื้อโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อ** (Hard Copy)

(1.1) ผู้จองซื้อจะต้องกรอกรายละเอียดการจองซื้อในใบจองซื้อหุ้นสามัญ (แบบ ก.) สำหรับบุคคลทั่วไป ให้ถูกต้องครบถ้วนและชัดเจนพร้อมลงลายมือชื่อ หากผู้จองซื้อเป็นนิติบุคคลจะต้องลงนามโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท (ถ้ามี) ทั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องแนบเอกสารประกอบการจองซื้อดังต่อไปนี้

ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติไทย

สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง หรือในกรณีที่ไม่มีบัตรประจำตัวประชาชน ให้แนบสำเนาเอกสารทางราชการอื่นที่มีเลขประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุ และสำเนาทะเบียนบ้านหน้าที่มีเลขประจำตัวประชาชน พร้อมทั้งลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง (กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ที่ยังไม่มีบัตรประจำตัวประชาชน จะต้องแนบสำเนาใบสูติบัตร พร้อมทั้งแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้ปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) และสำเนาทะเบียนบ้านที่ผู้เยาว์อาศัยอยู่ พร้อมให้ผู้ปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) ลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง รวมถึงหลักฐานที่แสดงว่าสามารถจองซื้อหุ้นได้ถูกต้องตามกฎหมาย หรือกรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ที่มีบัตรประจำตัวประชาชน จะต้องแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้เยาว์และของผู้ปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) และสำเนาทะเบียนบ้านที่ผู้เยาว์อาศัยอยู่ พร้อมให้ผู้ปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) ลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง รวมถึงหลักฐานที่แสดงว่าสามารถจองซื้อหุ้นได้ถูกต้องตามกฎหมาย)

กรณีผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติไทยมอบอำนาจให้ผู้รับมอบอำนาจเป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทน ต้องแนบหนังสือมอบอำนาจแสดงการมอบอำนาจดังกล่าว พร้อมแนบสำเนาบัตรประชาชนของผู้มอบอำนาจ และผู้รับมอบอำนาจ รับรองสำเนาถูกต้อง

ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติต่างด้าว

สำเนาใบต่างด้าวหรือหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง (กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์จะต้องแนบหลักฐานที่แสดงว่าสามารถจองซื้อหุ้นได้โดยถูกต้องตามกฎหมายของประเทศที่ผู้เยาว์นั้นอยู่ในบังคับ)

ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทย

สำเนาหนังสือรับรองนิติบุคคลที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์อายุไม่เกิน 6 เดือน ก่อนวันจองซื้อ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้น และประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาใบต่างด้าวหรือ

สำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าว พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

กรณีผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทยมอบอำนาจให้ผู้รับมอบอำนาจเป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทน ต้องแนบสำเนาหนังสือมอบอำนาจที่ยังไม่หมดอายุจากนิติบุคคลดังกล่าวมอบอำนาจให้ผู้รับมอบอำนาจเป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทน พร้อมแนบสำเนาบัตรประชาชน สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุของกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าวตามที่ปรากฏในหนังสือมอบอำนาจ และผู้รับมอบอำนาจพร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง โดยใบจองซื้อและเอกสารประกอบการจองซื้อต้องลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้รับมอบอำนาจและประทับตราสำคัญนิติบุคคล (ถ้ามี)

<u>ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในต่างประเทศ</u>

สำเนาหนังสือสำคัญการจัดตั้งบริษัท (Certificate of Incorporation) หรือสำเนาหนังสือแสดงความเป็นนิติบุคคล (Affidavit) ที่ออกไม่เกิน 6 เดือน ก่อนวันจองซื้อ และสำเนารายชื่อผู้มีอำนาจลงนามพร้อมตัวอย่างลายมือชื่อ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้น และประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และแนบสำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าว พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง สำเนาเอกสารประกอบข้างต้นทั้งหมดที่ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องแล้วต้องได้รับการรับรองลายมือชื่อโดยเจ้าหน้าที่ Notary Public หรือหน่วยงานอื่นใดที่มีอำนาจในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้องซึ่งได้ลงนามรับรองลายมือชื่อของผู้จัดทำหรือผู้ให้คำรับรองความถูกต้องของเอกสาร และให้เจ้าหน้าที่ของสถานทูตไทยหรือสถานกงสุลไทยในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้องซึ่งได้ลงนามรับรองลายมือชื่อและประทับตราของเจ้าหน้าที่ Notary Public หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้ดำเนินการข้างต้น และมีอายุไม่เกิน 6 เดือน ก่อนวันจองซื้อ

กรณีผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติไทยหรือต่างด้าว หรือนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทยหรือต่างประเทศซึ่งได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Customer Due Diligence & Know Your Customer: CDD/KYC) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.3 ที่จะทำการจองซื้อในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการจองซื้อ ผู้จองซื้อดังกล่าวจะต้องกรอกรายละเอียดในเอกสารใบจองซื้อ (แบบ ก.) ให้ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน พร้อมลงลายมือชื่อผู้จองซื้อ และสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุหรือหนังสือรับรองกรณีนิติบุคคล และ/หรือ เอกสารอื่น ๆ ตามที่ระบุในเอกสารประกอบการจองซื้อ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง เพื่อใช้เป็นหลักฐานให้แก่

ผู้ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ตามที่ระบุในข้อ 6.2.3 ที่จะทำการจองซื้อโดยไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจองซื้อ

ทั้งนี้ หากไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กล่าวข้างต้น ผู้จองซื้อจะต้องกรอกรายละเอียดในเอกสารใบจองซื้อให้ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน พร้อมลงลายมือชื่อผู้จองซื้อ และแนบเอกสารประกอบการจองซื้อเพื่อใช้เป็นหลักฐาน ดังต่อไปนี้

(1.1.1) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุหรือหนังสือรับรองกรณีนิติบุคคล และ/หรือ เอกสารอื่น ๆ ตามที่ระบุในเอกสารประกอบการจองซื้อ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

(1.1.2) เอกสารตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Customer Due Diligence & Know Your Customer: CDD/KYC) (กรณีไม่เคยผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Customer Due Diligence & Know Your Customer: CDD/KYC) ในกรณีนี้ผู้จองซื้อจะต้องมาดำเนินการด้วยตนเองเท่านั้น)

(1.1.3) แบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) (กรณีไม่เคยจัดทำหรือไม่ได้จัดทำแบบประเมินความสามารถรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agent) ที่จะทำการจองซื้อในช่วงระยะเวลา 2 ปีก่อนการจองซื้อ)

นอกจากนี้ การจองซื้อในทุกกรณีข้างต้น หากผู้จองซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 ผู้จองซื้อต้องกรอกข้อมูลเพิ่มเติมใน “แบบสอบถามเพื่อหาข้อบ่งชี้การเป็นบุคคลสหรัฐ” สำหรับผู้จองซื้อที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล และเอกสาร “แบบสอบถามสำหรับตรวจสอบสถานะ FATCA (FATCA STATUS) เฉพาะนิติบุคคล” สำหรับผู้จองซื้อนิติบุคคลเท่านั้น พร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูลเพื่อเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ

(1.2) ผู้จองซื้อประเภทบุคคลทั่วไปสามารถจองซื้อได้ที่สำนักงานใหญ่หรือสาขา ตามที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.3 แต่ละรายกำหนด ระหว่างวันที่ 25 – 28 พฤศจิกายน 2562 ระหว่างเวลาทำการของแต่ละตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) จนถึงเวลา 15.30 น. ของวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ในการจองซื้อ ผู้จองซื้อประเภทบุคคลทั่วไปจะต้องปฏิบัติตามรูปแบบ หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ได้จัดเตรียมไว้ ซึ่งอาจมีความต่างกันบ้างในรายละเอียดในแต่ละสถานที่ ในกรณีที่ผู้จองซื้อประเภทบุคคลทั่วไปยื่นใบจองซื้อหุ้นสามัญก่อนวันและเวลาดังกล่าว ตัวแทนจำหน่าย

หุ้น (Selling Agents) มีสิทธิปฏิเสธการรับใบจองซื้อหุ้นสามัญ และผู้จัดการการจัดจำหน่ายมีสิทธิปฏิเสธหรือยกเลิกใบจองซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวและไม่นำเข้ารับการพิจารณาจัดสรร

(1.3) ทั้งนี้ ผู้ยื่นใบจองซื้อหุ้นสามัญ 1 ราย อาจยื่นใบจองซื้อหุ้นสามัญเพื่อให้ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) บันทึกเข้าในระบบการรับจองซื้อได้ไม่จำกัดจำนวนใบจอง และสามารถยื่นกับตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ได้มากกว่า 1 ราย โดยระบบคอมพิวเตอร์จะทำการรวมใบจองของผู้จองซื้อรายเดียวกันที่มีเลขที่บัตรประจำตัวประชาชน หรือเลขที่นิติบุคคลเดียวกันจากตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ทุกรายเป็น 1 สิทธิ เพื่อดำเนินการสุ่มเลือกตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.6.1 (จ) ต่อไป

(2) **การจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) (เฉพาะธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน))**

ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ตามเวลา จำนวน และวิธีการที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) แต่ละรายได้กำหนด ระหว่างวันที่ 25 – 28 พฤศจิกายน 2562 จนถึงเวลา 15.30 น. ของวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 (เฉพาะรายที่เปิดรับจองซื้อผ่านทางระบบออนไลน์ ซึ่งได้แก่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)) โดยในกรณีที่เป็นการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) ผู้จองซื้อจะสามารถชำระเงินได้ตามวิธีการ และวงเงินการโอนสูงสุดต่อวันผ่านระบบออนไลน์ของตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) แต่ละราย หากผู้จองซื้อประสงค์จะจองซื้อและชำระเงินในวงเงินที่สูงกว่าจำนวนดังกล่าว ผู้จองซื้อสามารถดำเนินการจองซื้อโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อ (Hardcopy) ผ่านสาขาของตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) แต่ละรายตามที่ระบุในข้อ 6.7.1(ข)(1) โดยผู้จองซื้อจะต้องเป็นผู้ที่มีบัญชีเงินฝากกับตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ดังกล่าว ตามที่ระบุในข้อ 6.2.3 เท่านั้น และผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Customer Due Diligence & Know Your Customer: CDD/KYC) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) หรือบริษัทหลักทรัพย์ใดๆ ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปี ก่อนการจองซื้อ โดยตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) แต่ละรายจะต้องมีการควบคุมดูแลการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ที่รัดกุมเพียงพอ และผู้จองซื้อต้องยืนยันว่าได้ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในหนังสือชี้ชวนและ/หรือ ข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และรับรองว่าเข้าใจ ยอมรับความเสี่ยง และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวนดังกล่าว โดยผู้จองซื้อไม่ต้องกรอกข้อมูลและลงนามในใบจองซื้อ (Hard Copy) รวมถึงไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจองซื้อ ทั้งนี้ ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) แต่ละรายจะจัดให้มีหนังสือชี้ชวนและข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ในเว็บไซต์ (Website) ของตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents)

(เท่าที่จะสามารถดำเนินการได้) ทั้งนี้ วิธีปฏิบัติการจองซื้อให้เป็นไปตามรายละเอียดหรือขั้นตอนที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) (เฉพาะรายที่เปิดรับจองซื้อผ่านทางระบบออนไลน์) กำหนดเพิ่มเติมสำหรับลูกค้าของตนในภายหลัง

(ค) ผู้จองซื้อต้องชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นครั้งเดียวเต็มจำนวนที่จองซื้อ โดยจะต้องชำระที่ราคา 17.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาสูงสุดของช่วงราคาเสนอขายเบื้องต้น (Price Range)) ที่ราคา 15.50 – 17.50 บาทต่อหุ้น ภายในระยะเวลารับจองซื้อตามที่ระบุไว้ในข้อ (1) และ (2) ด้านล่างนี้ ทั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องชำระค่าจองซื้อหุ้นด้วยเงินสด การโอนเงิน หรือโดยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดร๊าฟท์ โดยหากเป็นการจองซื้อผ่านธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) หรือธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จะต้องชำระเงินผ่านระบบ Bill Payment และต้องชำระค่าจองซื้อ 1 Bill Payment ต่อ 1 ใบจองซื้อ ตามที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) แต่ละรายกำหนดเท่านั้น โดยสามารถชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญด้วยวิธีการอย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้

(1) กรณีชำระด้วยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดร๊าฟท์ ให้ชำระได้ที่สำนักงานใหญ่หรือสาขาตามที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ที่ทำการจองซื้อแต่ละรายกำหนด ตั้งแต่เวลาเปิดทำการของแต่ละสาขาของตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 จนถึงเวลา 12.00 น. ของวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 หรือเวลาปิดรับเช็คของแต่ละตัวแทนจำหน่ายหุ้น ผู้จองซื้อจะต้องชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มจำนวนที่จองซื้อ โดยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดร๊าฟท์ จะต้องลงวันที่ไม่เกิน 28 พฤศจิกายน 2562 เท่านั้นแต่ต้องหลังจากวันที่แบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับแล้ว โดยให้ขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่าย “**บัญชีจองซื้อหุ้นสามัญ บมจ. บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์**” (“Subscription Account for BAM IPO”) พร้อมทั้งระบุชื่อ นามสกุล และเบอร์โทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ไว้ด้านหลังของเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดร๊าฟท์ อนึ่ง เช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดร๊าฟท์ดังกล่าว ต้องสามารถเรียกเก็บได้จากสำนักหักบัญชีเดียวกันได้ภายใน 1 วันทำการ **โดยชื่อของเจ้าของเช็คต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อเท่านั้น**

(2) กรณีชำระด้วยเงินสด หรือการโอนเงิน ให้ชำระได้ที่สำนักงานใหญ่หรือสาขาตามที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ที่ทำการจองซื้อแต่ละรายกำหนด ในวันที่ 25 - 28 พฤศจิกายน 2562 ระหว่างเวลาทำการของแต่ละตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ถึงเวลา 15.30 น. ของวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ผู้จองซื้อจะต้องชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มจำนวนที่จองซื้อ โดยชำระเงินเป็นเงินสด หรือโดยการโอนเงินเข้า “**บัญชีจองซื้อหุ้นสามัญ บมจ. บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์**” (“Subscription Account for BAM IPO”)

ทั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่าย ค่าธรรมเนียมการโอน หรือค่าธรรมเนียมอื่นใดที่เกิดจากการทำธุรกรรมโอนเงินค่าจองซื้อทั้งหมด (หากมี) (จำนวนเงินที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ได้รับต้องเท่ากับยอดจองซื้อเต็มจำนวน)

(ง) ผู้จองซื้อประเภทบุคคลทั่วไปจะต้องปฏิบัติตามรูปแบบ หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) แต่ละรายได้จัดเตรียมไว้ซึ่งอาจมีความแตกต่างกันบ้างในรายละเอียดของแต่ละสถานที่ การรับจองซื้อหุ้นจะสมบูรณ์และมีสิทธิได้รับการพิจารณาจัดสรรก็ต่อเมื่อ (1) ปฏิบัติถูกต้องตามเงื่อนไขที่กำหนด (2) ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ได้บันทึกข้อมูลเข้าในระบบการจองซื้อของตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) และ (3) ได้รับตรวจสอบผลการชำระเงินและผ่านการเรียกเก็บแล้วเท่านั้น

(จ) ผู้จองซื้อประเภทบุคคลทั่วไปที่ยื่นความจำนงในการจองซื้อและได้ชำระเงินค่าจองซื้อแล้ว จะขอยกเลิกการจองซื้อและขอเงินคืนไม่ได้ ทั้งนี้ ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) มีสิทธิปฏิเสธหรือยกเลิกการรับจองซื้อของผู้จองซื้อที่ไม่ปฏิบัติตามวิธีการจองซื้อข้อ 6.7.1 (ก) – (ง)

(ฉ) หากผู้จองประเภทบุคคลทั่วไปมิได้ปฏิบัติตามวิธีการจองซื้อและวิธีการชำระเงินค่าจองซื้อ หรือไม่ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดตามข้อ 6.7.1 (ก) – (ง) เพื่อให้ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) สามารถเรียกเก็บเงินค่าจองซื้อไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนได้ทันตามกำหนดระยะเวลาจองซื้อ (ไม่ว่าในกรณีใด ๆ ก็ตามด้วยเหตุที่มิใช่ความผิดของตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents)) หรือจองซื้อด้วยวิธีการอื่นที่มิได้กำหนดไว้ในหนังสือชี้ชวนฉบับนี้ หรือนำส่งเอกสารประกอบการจองซื้อไม่ครบถ้วน ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) จะถือว่าผู้จองซื้อประเภทบุคคลทั่วไปสละสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว และตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ขอสงวนสิทธิในการปฏิเสธหรือยกเลิกการรับจองซื้อหุ้นสามัญของผู้จองซื้อรายดังกล่าว

(ช) ในกรณีที่ผู้จองซื้อประเภทบุคคลทั่วไปกรอกข้อมูลในเอกสารประกอบการจองซื้อไม่ครบถ้วน ไม่ชัดเจน หรือไม่สัมพันธ์กัน ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ขอสงวนสิทธิในการใช้ข้อมูลในเอกสารประกอบการจองซื้อตามที่เห็นสมควรในการรับจองซื้อหุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม ในกรณีดังกล่าว ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) มีสิทธิที่จะถือว่าผู้จองซื้อสละสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญ และตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ขอสงวนสิทธิในการไม่รับจองซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้จองซื้อรายดังกล่าว

(ซ) ในกรณีที่ผู้จองซื้อประเภทบุคคลทั่วไปประสงค์ที่จะให้คืนเงินค่าจองซื้อ (ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.9 เกี่ยวกับวิธีการคืนเงินค่าจองซื้อหุ้น) โดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารประเภทบัญชีออมทรัพย์ หรือบัญชีกระแสรายวันที่เปิดไว้กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยของผู้จองซื้อ ชื่อของผู้จองซื้อจะต้องเป็นชื่อเดียวกันกับชื่อเจ้าของบัญชีเงินฝากธนาคารเท่านั้นและต้องแนบสำเนาสมุดเงินฝากหน้าแรกที่มีชื่อผู้จองซื้อและเลขที่บัญชีเงินฝาก (ยกเว้นกรณีจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (online) ของธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (ในฐานะตัวแทนจำหน่ายหุ้น) ไม่ต้องแนบสำเนาเอกสารดังกล่าว) พร้อมทั้งลงนามรับรองสำเนาถูกต้องแนบมากับใบจองซื้อ และหากผู้จองซื้อรายใดมิได้กระทำการดังกล่าว หรือในกรณีที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ไม่สามารถดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อโดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารประเภทบัญชีออมทรัพย์ หรือ บัญชีกระแสรายวันที่เปิดไว้กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยของผู้จองซื้อได้ ไม่ว่าจะด้วยสาเหตุใดก็ตาม ตัวแทนจำหน่าย

หุ้น (Selling Agents) แต่ละรายจะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อให้แก่ผู้จองซื้อประเภทบุคคลทั่วไปเป็นเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดร๊าฟท์ขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายในนามผู้จองซื้อ โดยส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุในใบจองซื้อ

ทั้งนี้ ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) แต่ละรายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.3 จะโอนเงินค่าจองซื้อในส่วนของตนเข้าบัญชีรักษาทรัพย์สิน (Escrow Account) เพื่อส่งมอบเงินค่าจองซื้อหุ้นในส่วนของตนให้กับบริษัทฯ และกองทุนฟื้นฟูฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นในการเสนอขายหุ้นครั้งนี้ ตามวิธีการที่กำหนดไว้ในสัญญารักษาทรัพย์สิน (Escrow Agreement) ที่เกี่ยวข้องต่อไป

6.7.2 สำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (รวมถึงผู้ลงทุนสถาบันที่เป็น Cornerstone Investors ในประเทศ)

เว้นแต่จะได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นจากผู้จัดการการจัดจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ที่ผู้จองซื้อจะทำการจองซื้อ ผู้จองซื้อประเภทผู้ลงทุนสถาบัน และผู้จัดจำหน่ายหุ้นในต่างประเทศ (International Placement Agent) จะต้องปฏิบัติตามวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้จองซื้อจะต้องจองซื้อหุ้นสามัญขั้นต่ำจำนวน 1,000 หุ้น และจะต้องเพิ่มเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น โดยผู้จองซื้อต้องกรอกรายละเอียดการจองซื้อในใบจองซื้อหุ้นสามัญ (แบบ ข.) สำหรับผู้ลงทุนสถาบันให้ถูกต้องครบถ้วนและชัดเจนพร้อมลงลายมือชื่อ หากผู้จองซื้อเป็นนิติบุคคล จะต้องลงนามโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นพร้อมประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) ทั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องแนบเอกสารประกอบการจองซื้อดังต่อไปนี้

<u>ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทย</u>

สำเนาหนังสือรับรองนิติบุคคลที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์ อายุไม่เกิน 6 เดือน ก่อนวันจองซื้อ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้น และประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าว พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

กรณีผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทยมอบอำนาจให้ผู้รับมอบอำนาจเป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทน ต้องแนบสำเนาหนังสือมอบอำนาจที่ยังไม่หมดอายุจากนิติบุคคลดังกล่าวมอบอำนาจให้ผู้รับมอบอำนาจเป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทน พร้อมแนบสำเนาบัตรประชาชน สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุของกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าวตามที่ปรากฏในหนังสือมอบอำนาจ และผู้รับมอบอำนาจ พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง โดยใบจองซื้อและเอกสารประกอบการจองซื้อต้องลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้รับมอบอำนาจและประทับตราสำคัญนิติบุคคล (ถ้ามี)

ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในต่างประเทศ

สำเนาหนังสือสำคัญการจัดตั้งบริษัท (Certificate of Incorporation) หรือสำเนาหนังสือแสดงความเป็นนิติบุคคล (Affidavit) และสำเนารายชื่อผู้มีอำนาจลงนามพร้อมตัวอย่างลายมือชื่อพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้น และประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และแนบสำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าว พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง สำเนาเอกสารประกอบข้างต้นทั้งหมดที่ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องแล้วต้องได้รับการรับรองลายมือชื่อโดยเจ้าหน้าที่ Notary Public หรือหน่วยงานอื่นใดที่มีอำนาจในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้องซึ่งได้ลงนามรับรองลายมือชื่อของผู้จัดทำหรือผู้ให้คำรับรองความถูกต้องของเอกสาร และให้เจ้าหน้าที่ของสถานทูตไทยหรือสถานกงสุลไทยในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้องซึ่งได้ลงนามรับรองลายมือชื่อและประทับตราของเจ้าหน้าที่ Notary Public หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้ดำเนินการข้างต้น และมีอายุไม่เกิน 6 เดือน ก่อนวันจองซื้อ

ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่มอบอำนาจให้ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทน

สำเนาหนังสือมอบอำนาจจากผู้จองซื้อมอบอำนาจให้ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ดำเนินการจองซื้อแทนที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมแนบสำเนาเอกสารของผู้มอบอำนาจ ทั้งนี้ เอกสารดังกล่าวให้เป็นไปตามประเภทของผู้จองซื้อที่ระบุไว้ข้างต้น (แล้วแต่กรณี) โดยเอกสารดังกล่าวต้องลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามแทนผู้จองซื้อหรือผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (แล้วแต่กรณี) และประทับตราสำคัญนิติบุคคล (ถ้ามี) และแนบสำเนาบัตรประชาชน ใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามแทนผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสถาบันไม่ต้องดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทธ. 35/2556 เรื่อง มาตรฐานการประกอบธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน ระบบงาน และการให้บริการของผู้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์และผู้ประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ฉบับลงวันที่ 6 กันยายน 2556 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

(ข) ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อได้ที่สำนักงานของผู้จัดการการจัดจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ภายในระยะเวลาการจองซื้อตั้งแต่เวลา 9:00 น. ถึง 16:00 น. ของวันที่ 3 - 4 และ 6 ธันวาคม 2562

(ค) ผู้จองซื้อต้องชำระเงินค่าจองซื้อที่ราคาเสนอขายสุดท้ายครั้งเดียวเต็มจำนวนที่จองซื้อ โดยวิธีชำระเงินมีดังนี้

(1) หากทำการจองซื้อในวันที่ 3 ธันวาคม 2562 เวลา 9:00 น. – 16:00 น. หรือก่อนเวลา 11:00 น. ของวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ผู้จองซื้อสามารถชำระเงินค่าจองซื้อโดยชำระเป็น (1) การโอนเงิน

หรือการโอนเงินผ่านระบบบาทเนต (BAHTNET) (2) เช็ค แคชเชียร์เช็ค (หรือที่เรียกว่า “เช็คธนาคาร”) หรือดราฟท์ โดยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดราฟท์นั้น ๆ จะต้องลงวันที่ภายในระยะเวลาการจองซื้อแต่ต้องหลังจากวันที่แบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับแล้ว และสามารถเรียกเก็บเงินได้จากสำนักหักบัญชีในกรุงเทพมหานครภายใน 1 วันทำการ **โดยชื่อของเจ้าของเช็คจะต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อ หรือชื่อผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) สำหรับกรณีผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่มอบอำนาจให้ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทน** ทั้งนี้ การชำระเงินค่าจองซื้อเป็นเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดราฟท์ ให้ขีดคร่อมสั่งจ่ายบัญชีธนาคารที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 กำหนด พร้อมระบุชื่อ นามสกุล และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ไว้ด้านหลัง

(2) หากจองซื้อหลังเวลา 11:00 น. ของวันที่ 4 ธันวาคม 2562 หรือ เวลา 9:00 น. ถึง 16:00 น. ของวันที่ 6 ธันวาคม 2562 ผู้จองซื้อจะต้องชำระค่าจองซื้อด้วยการโอนเงิน หรือการโอนเงินผ่านระบบบาทเนต (BAHTNET) เท่านั้น

ทั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่าย ค่าธรรมเนียมการโอน หรือค่าธรรมเนียมอื่นใดที่เกิดจากการทำธุรกรรมโอนเงินทั้งหมด (หากมี) (จำนวนเงินที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายได้รับต้องเท่ากับยอดจองซื้อเต็มจำนวน)

(ง) ผู้จองซื้อที่ชำระเงินค่าจองซื้อด้วยการโอนเงิน การโอนเงินผ่านระบบบาทเนต (BAHTNET) เช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดราฟท์ ให้โอนเงินค่าจองซื้อ หรือขีดคร่อมและสั่งจ่ายเช็คเข้าบัญชีจองซื้อหุ้นที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 กำหนด ซึ่งผู้จองซื้อสามารถสอบถามชื่อและเลขที่บัญชีจองซื้อได้จากผู้จัดการการจัดจำหน่าย

(จ) ผู้จองซื้อต้องนำใบจองซื้อและเอกสารประกอบการจองซื้อในข้อ (ก) พร้อมหลักฐานที่แสดงว่ามีการชำระค่าจองซื้อหุ้นมายื่นความจำนงขอจองซื้อที่ผู้จัดการการจัดจำหน่าย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ตั้งแต่เวลา 9:00 น. ถึง 16:00 น. ของวันที่ 3 - 4 และ 6 ธันวาคม 2562 โดยในการจองซื้อเจ้าหน้าที่ที่รับจองซื้อจะลงลายมือชื่อหรือประทับตรา (ถ้ามี) รับจองเพื่อเป็นหลักฐานในการรับจองซื้อหุ้นให้แก่ผู้จองซื้อ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามรายละเอียด หรือขั้นตอน หรือเงื่อนไขที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายแต่ละรายอาจกำหนดเพิ่มเติมสำหรับลูกค้าของตน

(ฉ) หากผู้จองไม่ชำระเงินค่าจองซื้อ หรือผู้จัดการการจัดจำหน่ายตามที่ระบุในข้อ 6.2.1 ไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าจองซื้อได้ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนภายในกำหนดระยะเวลาการจองซื้อ หรือผู้จองซื้อไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข วิธีการจองซื้อและวิธีการชำระเงินค่าจองซื้อ ตามที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายมีสิทธิปฏิเสธหรือยกเลิกการจองซื้อของผู้จองซื้อรายดังกล่าว และขอสงวนสิทธิในการจัดสรรหุ้นสามัญของบริษัทฯ ดังกล่าวให้แก่บุคคลอื่นต่อไป

(ช) ผู้ที่ยื่นความจำนงในการจองซื้อและได้ชำระค่าจองซื้อไว้แล้ว จะยกเลิกการจองซื้อและขอเงินคืนไม่ได้ ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายมีสิทธิปฏิเสธหรือยกเลิกการจองซื้อของผู้จองซื้อที่ดำเนินการไม่ครบถ้วนตามข้อ (ก) ถึง (จ) ได้

ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายแต่ละรายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 จะโอนเงินค่าจองซื้อในส่วนของตนเข้าบัญชีรักษาทรัพย์สิน (Escrow Account) เพื่อส่งมอบเงินค่าจองซื้อหุ้นในส่วนของตนให้กับบริษัทฯ และกองทุนฟื้นฟูฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นในการเสนอขายหุ้นครั้งนี้ ตามวิธีการที่กำหนดไว้ในสัญญารักษาทรัพย์สิน (Escrow Agreement) ที่เกี่ยวข้องต่อไป

6.8 การจัดสรรในกรณีที่มีผู้จองซื้อหลักทรัพย์เกินกว่าจำนวนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

6.8.1 สำหรับบุคคลทั่วไป

ในกรณีที่มีการจองซื้อหุ้นสามัญเกินกว่าจำนวนหุ้นสามัญที่เสนอขาย ให้อยู่ในดุลพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายที่จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดสรรหุ้นที่ระบุไว้ในข้อ 6.6.1 และข้อ 6.6.2

สำหรับผู้จองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหรือได้รับการจัดสรรน้อยกว่าจำนวนที่จองซื้อจะได้รับเงินค่าจองซื้อคืนตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในข้อ 6.9

6.9 วิธีการคืนเงินค่าจองซื้อหลักทรัพย์

6.9.1 ในกรณีที่ราคาเสนอขายสุดท้ายต่ำกว่าราคาเสนอขายเบื้องต้นสูงสุด

ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) แต่ละรายจะดำเนินการคืนเงินส่วนต่างค่าจองซื้อระหว่างราคาเสนอขายสุดท้ายและราคาเสนอขายเบื้องต้นสูงสุด ตามจำนวนหุ้นที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรโดยไม่มีดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใด ๆ ให้แก่ผู้จองซื้อทุกรายซึ่งเป็นบุคคลทั่วไปที่จองซื้อผ่านตน โดยผู้จองซื้อสามารถเลือกวิธีการคืนค่าจองซื้อโดยระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นได้ 2 วิธี กล่าวคือ (1) โดยการให้โอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อภายใน 7 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ (เฉพาะกรณีผู้จองซื้อโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อที่ได้แนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรกหรือสำเนา Bank Statement ที่มีชื่อ เลขที่บัญชี ประเภทบัญชี ชื่อสาขา และเลขที่สาขา ซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ โดยชื่อเจ้าของบัญชีต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อ หรือผู้จองซื้อผ่านระบบออนไลน์เท่านั้น) หรือ (2) โดยการจ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายผู้จองซื้อตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อภายใน 10 วันนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ไม่สามารถคืนเงินค่าจองซื้อโดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารประเภทออมทรัพย์หรือบัญชีกระแสรายวันของผู้จองซื้อได้ตามข้อมูลที่ผู้จองซื้อได้ระบุไว้ในใบจองซื้อ ไม่ว่าจะด้วยสาเหตุใดที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents)จะคืนเงินค่าจองซื้อให้แก่บุคคลทั่วไปเป็นเช็คหรือแคชเชียร์เช็คขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายในนามผู้จองซื้อหุ้นตามชื่อที่ระบุในใบจองซื้อโดยส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุในใบจองซื้อ

ผู้จองซื้อจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนเงินหรือค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บเช็คต่างสำนักหักบัญชีหรือเช็คต่างธนาคาร (ถ้ามี)

ในกรณีที่ไม่สามารถคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นให้แก่ผู้จองซื้อหุ้นได้ภายในระยะเวลาดังกล่าว ยกเว้นกรณีตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ไม่สามารถคืนเงินได้ตามข้อมูลที่ระบุในใบจองซื้อ ผู้จองซื้อจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยคำนวณจากจำนวนเงินส่วนต่างค่าจองซื้อที่ยังไม่ได้รับคืนนับจากวันที่พ้นกำหนดดังกล่าวจนถึงวันที่ได้มีการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นคืนตามวิธีดังกล่าวข้างต้นแล้ว

ไม่ว่าในกรณีใด ๆ หากได้มีการโอนเงินส่วนต่างค่าจองซื้อคืนเข้าบัญชีธนาคารประเภทออมทรัพย์หรือบัญชีกระแสรายวันของผู้จองซื้อตามข้อมูลที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ หรือส่งเช็คหรือแคชเชียร์เช็คคืนเงินค่าจองซื้อทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุในใบจองซื้อโดยถูกต้องแล้ว ให้ถือว่าผู้จองซื้อได้รับเงินส่วนต่างค่าจองซื้อแล้วโดยชอบ และผู้จองซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใด ๆ อีกต่อไป

ทั้งนี้ หากเกิดความผิดพลาดในการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ หรือการสูญหายในการจัดส่งเช็ค ซึ่งไม่ใช่ความผิดของตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) เช่น ข้อมูลชื่อ ที่อยู่ของผู้จองซื้อไม่ชัดเจนหรือไม่ครบถ้วนตามได้ระบุไว้ในใบจองซื้อ ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ดังกล่าวจะไม่รับผิดชอบต่อความผิดพลาดดังกล่าว

6.9.2 กรณีผู้จองซื้อไม่ได้รับการจัดสรรหุ้น

ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ซึ่งเป็นผู้รับจองซื้อหุ้นจากผู้จองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นรายนั้น ๆ ดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อหุ้น โดยไม่มีดอกเบี้ย และ/หรือ ค่าเสียหายใด ๆ ให้แก่ผู้จองซื้อที่จองซื้อผ่านตนและที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นดังกล่าว (1) โดยการโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นภายใน 7 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ (เฉพาะกรณีผู้จองซื้อโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อที่ได้แนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรกหรือสำเนา Bank Statement ที่มีชื่อ เลขที่บัญชี ประเภทบัญชี ชื่อสาขา และเลขที่สาขา ซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ โดยชื่อเจ้าของบัญชีต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อ หรือผู้จองซื้อผ่านระบบออนไลน์เท่านั้น) หรือ (2) จ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายผู้จองซื้อที่ระบุในใบจองซื้อและส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุในใบจองซื้อ ภายใน 10 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ โดยผู้จองซื้อจะต้องเป็นผู้รับผิดของค่าธรรมเนียมการโอนเงินหรือค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บเช็คต่างสำนักหักบัญชีหรือเช็คต่างธนาคาร (ถ้ามี) ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นให้แก่ผู้จองซื้อได้ภายในระยะเวลาดังกล่าว ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ที่มีหน้าที่ต้องคืนเงินค่าจองซื้อแต่ไม่สามารถจัดส่งคืนได้ภายในระยะเวลาดังกล่าว จะต้องดำเนินการให้มีการชำระดอกเบี้ยให้แก่ผู้จองซื้อในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยคำนวณจากจำนวนเงินค่าจองซื้อหุ้นที่ไม่ได้รับการจัดสรรนับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าว จนถึงวันที่ได้มีการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นที่ไม่ได้รับการจัดสรรคืนให้แก่ผู้จองซื้อแล้ว

อย่างไรก็ดี ไม่ว่ากรณีใด ๆ หากได้มีการโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารประเภทออมทรัพย์หรือบัญชีกระแสรายวันของผู้จองซื้อตามข้อมูลที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ หรือส่งเช็คคืนเงินค่าจองซื้อทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุใน

ใบจองซื้อโดยถูกต้องแล้วให้ถือว่าผู้จองซื้อได้รับเงินค่าจองซื้อคืนแล้วโดยชอบ และผู้จองซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใด ๆ อีกต่อไป

ทั้งนี้ หากเกิดความผิดพลาดในการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ หรือการสูญหายในการจัดส่งเช็ค ซึ่งไม่ใช่ความผิดของผู้จัดการการจัดจำหน่าย เช่น ข้อมูลชื่อ ที่อยู่ของผู้จองซื้อไม่ชัดเจนหรือไม่ครบถ้วนตามได้ระบุไว้ในใบจองซื้อ และตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ดังกล่าวจะไม่รับผิดชอบต่อความผิดพลาดดังกล่าว

6.9.3 กรณีผู้จองซื้อได้รับการจัดสรรหุ้นไม่ครบจำนวนที่จองซื้อ

ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ซึ่งเป็นผู้รับจองซื้อหุ้นจากผู้จองซื้อซึ่งเป็นบุคคลทั่วไปที่ได้รับการจัดสรรหุ้นไม่ครบจำนวนที่จองซื้อรายนั้น ๆ จะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นในส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรร โดยไม่มีดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใด ๆ ให้แก่ผู้จองซื้อที่จองซื้อผ่านตนที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นครบตามจำนวนที่จองซื้อดังกล่าว (1) โดยการโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นภายใน 7 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ (เฉพาะกรณีผู้จองซื้อโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อที่ได้แนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรกหรือสำเนา Bank Statement ที่มีชื่อ เลขที่บัญชี ประเภทบัญชี ชื่อสาขา และเลขที่สาขา ซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ โดยชื่อเจ้าของบัญชีต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อ หรือผู้จองซื้อผ่านระบบออนไลน์เท่านั้น) หรือ (2) จ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายผู้จองซื้อที่ระบุในใบจองซื้อและส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุในใบจองซื้อ ภายใน 10 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ โดยผู้จองซื้อจะต้องเป็นผู้รับผิดของค่าธรรมเนียมการโอนเงินหรือค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บเช็คต่างสำนักหักบัญชีหรือเช็คต่างธนาคาร (ถ้ามี) ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นให้แก่ผู้จองซื้อได้ภายในระยะเวลาดังกล่าว ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents)ที่มีหน้าที่ต้องคืนเงินค่าจองซื้อแต่ไม่สามารถจัดส่งคืนได้ภายในระยะเวลาดังกล่าว จะต้องดำเนินการให้มีการชำระดอกเบี้ยให้แก่ผู้จองซื้อในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยคำนวณจากจำนวนเงินค่าจองซื้อหุ้นที่ไม่ได้รับการจัดสรรนับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าว จนถึงวันที่ได้มีการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นที่ไม่ได้รับการจัดสรรคืนให้แก่ผู้จองซื้อแล้ว

อย่างไรก็ดี ไม่ว่ากรณีใด ๆ หากได้มีการโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อหรือส่งเช็คคืนเงินค่าจองซื้อทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุในใบจองซื้อโดยถูกต้องแล้วให้ถือว่าผู้จองซื้อได้รับเงินค่าจองซื้อคืนแล้วโดยชอบ และผู้จองซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ย และ/หรือค่าเสียหายใด ๆ อีกต่อไป

ทั้งนี้ หากเกิดความผิดพลาดในการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ หรือการสูญหายในการจัดส่งเช็ค ซึ่งไม่ใช่ความผิดของตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) เช่น ข้อมูลชื่อ ที่อยู่ของผู้จองซื้อไม่ชัดเจนหรือไม่ครบถ้วนตามได้ระบุไว้ในใบจองซื้อ ตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ดังกล่าวจะไม่รับผิดชอบต่อความผิดพลาดดังกล่าว

6.9.4 กรณีผู้จองซื้อไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นเนื่องมาจากการที่ไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าจองซื้อหุ้นตามเช็คที่จ่ายค่าจองซื้อหุ้น หรือเนื่องจากการปฏิบัติผิดเงื่อนไขการจองซื้อ

ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ซึ่งเป็นผู้รับจองซื้อหุ้นจากผู้จองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นรายนั้น ๆ จะดำเนินการคืนเช็คค่าจองซื้อหุ้นให้แก่ผู้จองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้น อันเนื่องมาจากการถูกตัดสิทธิการจองซื้อเพราะไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าจองซื้อตามเช็คที่สั่งจ่ายค่าจองซื้อหุ้นได้ หรือเนื่องจากการปฏิบัติผิดเงื่อนไข

การจองซื้อ โดยผู้จองซื้อดังกล่าวจะต้องติดต่อขอรับเช็คฉบับดังกล่าวคืนจากผู้จัดการการจัดจำหน่ายและตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ซึ่งเป็นผู้รับจองซื้อภายใน 30 วันนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ หากผู้จองซื้อไม่ทำการติดต่อขอรับเช็คดังกล่าว ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) รายที่เป็นผู้รับจองซื้อหุ้นจะจัดส่งเช็คทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุในใบจองซื้อโดยถูกต้องแล้ว ให้ถือว่าผู้จองซื้อได้รับคืนเงินค่าจองซื้อแล้วโดยชอบ และผู้จองซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ย และ/หรือค่าเสียหายใด ๆ อีกต่อไป

ทั้งนี้ หากผู้จองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นอันเนื่องมาจากการปฏิบัติผิดเงื่อนไขในการจองซื้อ ชำระเงินค่าจองซื้อด้วยการโอนเงิน ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents)ที่เป็นผู้รับจองซื้อหุ้นจากผู้จองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นรายนั้น ๆ จะดำเนินการคืนค่าจองซื้อหุ้นในส่วนของตนโดยไม่มีดอกเบี้ย และ/หรือ ค่าเสียหายใด ๆ ให้แก่ผู้ที่จองซื้อผ่านตนและที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นดังกล่าว (1) โดยการโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้น ภายใน 7 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ (เฉพาะกรณีผู้จองซื้อโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อที่ได้แนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรกหรือสำเนา Bank Statement ที่มีชื่อ เลขที่บัญชี ประเภทบัญชี ชื่อสาขา และเลขที่สาขา ซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ โดยชื่อเจ้าของบัญชีต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อ หรือผู้จองซื้อผ่านระบบออนไลน์เท่านั้น) หรือ (2) จ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายผู้จองซื้อที่ระบุในใบจองซื้อและส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุในใบจองซื้อ ภายใน 10 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ โดยผู้จองซื้อจะต้องเป็นผู้รับผิดของค่าธรรมเนียมการโอนเงินหรือค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บเช็คต่างสำนักหักบัญชีหรือเช็คต่างธนาคาร (ถ้ามี)

ทั้งนี้ หากเกิดความผิดพลาดในการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ หรือการสูญหายในการจัดส่งเช็ค ซึ่งไม่ใช่ความผิดของผู้จัดการการจัดจำหน่าย เช่น ข้อมูลชื่อ ที่อยู่ของผู้จองซื้อไม่ชัดเจนหรือไม่ครบถ้วนตามได้ระบุไว้ในใบจองซื้อ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ดังกล่าวจะไม่รับผิดชอบต่อความผิดพลาดดังกล่าว

6.9.5 กรณีมีการยกเลิกการเสนอขายหุ้น

(ก) กรณีที่เกิดเหตุการณ์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.3 เงื่อนไขในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ผู้จัดการการจัดจำหน่าย ใช้สิทธิยกเลิกการเสนอขายและจัดจำหน่ายหุ้น ให้ถือว่าผู้จองซื้อทุกรายได้ใช้สิทธิยกเลิกการจองซื้อหุ้นทันที

(ข) กรณีที่เกิดเหตุการณ์อื่นใดที่ทำให้บริษัทฯ ต้องระงับ หรือหยุดการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือไม่สามารถส่งมอบหลักทรัพย์ที่เสนอขายได้ ผู้จองซื้อมีสิทธิที่จะยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์ โดยผู้จองซื้อจะต้องแจ้งความประสงค์ต่อผู้จัดการการจัดจำหน่าย และ/หรือตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ซึ่งเป็นผู้รับจองซื้อ ภายใน 5 วันทำการ นับแต่วันที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

หากเกิดเหตุการณ์ตาม (ก) หรือ (ข) และผู้จองซื้อได้ใช้สิทธิยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) ที่รับจองซื้อหุ้นจากผู้จองซื้อที่ยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์ดังกล่าวจะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อ โดยไม่มีดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใด ๆ ให้แก่ผู้จองซื้อรายที่ได้ใช้สิทธิยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์นั้น ๆ ตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ (1) โดยการโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อภายใน 7

วันทำการจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อหรือนับแต่วันที่เกิดเหตุการณ์ (เฉพาะกรณีผู้จองซื้อโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อที่ได้แนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรกหรือสำเนา Bank Statement ที่มีชื่อ เลขที่บัญชี ประเภทบัญชี ชื่อสาขา และเลขที่สาขา ซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ โดยชื่อเจ้าของบัญชีต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อ หรือผู้จองซื้อผ่านระบบออนไลน์เท่านั้น) หรือ (2) จ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายผู้จองซื้อตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อและส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อภายใน 10 วันนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อหรือนับแต่วันที่เกิดเหตุการณ์ โดยผู้จองซื้อจะต้องเป็นผู้รับผิดของค่าธรรมเนียมการโอนเงินหรือค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บเช็คต่างสำนักหักบัญชีหรือเช็คต่างธนาคาร (ถ้ามี)

ในกรณีที่ไม่สามารถคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นในส่วนที่ไม่ได้รับจัดสรรให้แก่ผู้จองซื้อได้ภายในระยะเวลาดังกล่าว ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) รายที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการส่งคืนเงินดังกล่าวจะต้องดำเนินการให้มีการชำระดอกเบี้ยให้แก่ผู้จองซื้อในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยคำนวณจากจำนวนเงินค่าจองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นที่คืนให้นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าว จนถึงวันที่ได้มีการชำระคืนตามวิธีการดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ดีไม่ว่ากรณีใด ๆ หากได้มีการโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ หรือส่งเช็คคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อโดยถูกต้องแล้ว ให้ถือว่าผู้จองซื้อได้รับ คืนเงินค่าจองซื้อแล้วโดยชอบ และผู้จองซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใด ๆ อีกต่อไป

หากเกิดความผิดพลาดในการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ หรือการสูญหายในการจัดส่งเช็ค ซึ่งไม่ใช่ความผิดของผู้จัดการการจัดจำหน่าย หรือตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) (แล้วแต่กรณี) เช่น ข้อมูลชื่อ ที่อยู่ของผู้จองซื้อไม่ชัดเจนหรือไม่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในใบจองซื้อ ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และตัวแทนจำหน่ายหุ้น (Selling Agents) จะไม่รับผิดชอบต่อความผิดพลาดดังกล่าว

6.10 วิธีการส่งมอบหุ้น

ปัจจุบัน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“**ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์**”) ได้ตกลงรับหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นให้กับบริษัทฯ และให้บริการรับฝากใบหุ้นที่จองซื้อในการเสนอขายครั้งนี้ กล่าวคือ ผู้จองซื้อสามารถใช้บริการของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ เพื่อขอให้นำหุ้นที่ตนได้รับการจัดสรรเข้าสู่ระบบซื้อขายแบบไร้ใบหุ้น (Scripless System) ได้ทันที ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้จองซื้อสามารถขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ทันทีที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ อนุญาตให้หุ้นของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายได้ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งแตกต่างกับกรณีที่ผู้จองซื้อประสงค์จะขอรับใบหุ้น ซึ่งผู้จองซื้อจะไม่สามารถขายหุ้นได้จนกว่าจะได้รับใบหุ้น

ในการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ ผู้จองซื้อสามารถเลือกให้บริษัทฯ ดำเนินการในกรณีใดกรณีหนึ่งดังต่อไปนี้

6.10.1 ในกรณีที่ผู้จองซื้อไม่ประสงค์จะขอรับใบหุ้น แต่ประสงค์จะใช้บริการระบบซื้อขายแบบไร้ใบหุ้นของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (Scripless System) โดยผู้จองซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นไว้ในบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์ซึ่งผู้จองซื้อมีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์อยู่ ในกรณีนี้ บริษัทฯ และ/หรือกองทุนฟื้นฟูฯ จะดำเนินการนำหุ้นสามัญที่ได้รับจัดสรรฝากไว้กับ “บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก” และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์จะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นที่บริษัทหลักทรัพย์นั้นฝากหุ้นอยู่ และออกหลักฐานการฝากให้แก่ผู้จองซื้อภายใน 7 วันทำการนับ

จากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ ในขณะเดียวกันบริษัทหลักทรัพย์นั้นก็จะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นที่ผู้จองซื้อฝากไว้ ในกรณีนี้ ผู้ที่ได้รับการจัดสรรจะสามารถขายหุ้นที่ได้รับการจัดสรรในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ทันทีที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ อนุญาตให้หุ้นของบริษัทฯ ทำการซื้อขายได้ในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในกรณีที่ผู้จองซื้อเลือกให้บริษัทฯ และ/หรือกองทุนฟื้นฟูฯ ดำเนินการตามข้อ 6.10.1 นี้ ชื่อของผู้จองซื้อจะต้องตรงกับชื่อเจ้าของบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผู้จองซื้อประสงค์จะฝากหุ้นไว้ในบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์ดังกล่าว มิฉะนั้นแล้วบริษัทฯ และ/หรือกองทุนฟื้นฟูฯ ขอสงวนสิทธิในการออกใบหุ้นในนามผู้จองซื้อ ตามข้อ 6.10.3 ให้แก่ผู้จองซื้อแทน

6.10.2 ในกรณีที่ผู้จองซื้อไม่ประสงค์จะขอรับใบหุ้น แต่ประสงค์จะใช้บริการระบบซื้อขายแบบไร้ใบหุ้นของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (Scripless System) โดยผู้จองซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 ผู้จองซื้อต้องกรอกข้อมูลเพิ่มเติมใน “แบบสอบถามเพื่อหาข้อบ่งชี้การเป็นบุคคลสหรัฐ” สำหรับผู้จองซื้อที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล และเอกสาร “แบบสอบถามสำหรับตรวจสอบสถานะ FATCA (FATCA STATUS) เฉพาะนิติบุคคล” สำหรับผู้จองซื้อนิติบุคคลเท่านั้น พร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล เพื่อนำส่งให้แก่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์หากผู้จองซื้อดำเนินการตามที่กำหนดในข้อ 6.10.2 ไม่ครบถ้วน บริษัทฯ และ/หรือกองทุนฟื้นฟูฯ ขอสงวนสิทธิในการออกใบหุ้นในนามผู้จองซื้อตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในข้อ 6.10.3 กรณีนี้ บริษัทฯ และ/หรือกองทุนฟื้นฟูฯ จะดำเนินการนำหุ้นที่ได้รับจัดสรรฝากไว้กับศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์จะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นตามจำนวนที่ผู้จองซื้อได้รับการจัดสรรไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 และออกหลักฐานการฝากให้แก่ผู้จองซื้อภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ ในกรณีนี้ ผู้ที่ได้รับการจัดสรรจะสามารถขายหุ้นที่ได้รับการจัดสรรในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ และหากผู้จองซื้อต้องการถอนหุ้นออกจากบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 ผู้จองซื้อสามารถติดต่อได้ที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ซึ่งจะมีค่าธรรมเนียมการถอนหุ้นตามอัตราที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ การถอนหลักทรัพย์ที่ฝากไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 จะต้องใช้เวลาในการดำเนินการ ดังนั้น ผู้จองซื้อที่นำฝากในบัญชีดังกล่าว อาจไม่สามารถถอนหลักทรัพย์ได้ทันภายในวันที่หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

6.10.3 ในกรณีที่ผู้จองซื้อประสงค์จะขอรับใบหุ้นโดยให้ออกใบหุ้นในนามของผู้จองซื้อ บริษัทฯ และ/หรือกองทุนฟื้นฟูฯ โดยศูนย์รับฝากหลักทรัพย์จะส่งมอบใบหุ้นตามจำนวนที่ได้รับการจัดสรรให้แก่ผู้จองซื้อทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามชื่อที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นภายใน 15 วันทำการนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ ในกรณีนี้ผู้จองซื้อที่ได้รับการจัดสรรจะไม่สามารถขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ได้รับการจัดสรรได้จนกว่าจะได้รับใบหุ้น ซึ่งอาจจะได้รับภายหลังจากที่หุ้นของบริษัทฯ ได้เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

หากผู้จองซื้อไม่ระบุเลือกกรณีใดกรณีหนึ่งในใบจองซื้อ บริษัทฯ และ/หรือกองทุนฟื้นฟูฯ ขอสงวนสิทธิในการออกใบหุ้นในนามของผู้จองซื้อ ตามข้อ 6.10.3 ให้แก่ผู้จองซื้อแทน

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์ทรีนีตี้ จำกัด

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1.1 ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการบริหารและหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้รวมทั้งเอกสารหลักฐานทั้งหมดที่จัดส่งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ที่จัดส่งผ่านระบบมีรหัสปรากฏตามเอกสารแนบท้ายนี้) ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มี ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อ การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย สมพร มูลศรีแก้ว	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	

หมายเหตุ หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการ ข้อมูลได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิตหรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำต้องจัดให้ บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวน

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์ทรีนีตี้ จำกัด

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1.1 ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการบริหารและหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้รวมทั้งเอกสารหลักฐานทั้งหมดที่จัดส่งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ที่จัดส่งผ่านระบบมีรหัสปรากฏตามเอกสารแนบท้ายนี้) ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มี ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อ การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย สันธิษณ์ วัฒนกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	

หมายเหตุ หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการ ข้อมูลได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิตหรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำต้องจัดให้ บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวน

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์ทรีนีตี้ จำกัด

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1.2 ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์รายอื่นนอกจาก 1.1 ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้แล้ว รวมทั้งเอกสารหลักฐานทั้งหมดที่จัดส่งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาง ทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการ	

หมายเหตุ หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการ ข้อมูลได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิตหรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำต้องจัดให้ บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวน

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์ทรีนีตี้ จำกัด

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1.2 ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์รายอื่นนอกจาก 1.1 ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้แล้ว รวมทั้งเอกสารหลักฐานทั้งหมดที่จัดส่งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย บรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริห	

หมายเหตุ หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการ ข้อมูลได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิตหรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำต้องจัดให้ บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวน

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์ทรีนีตี้ จำกัด

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1.2 ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์รายอื่นนอกจาก 1.1 ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้แล้ว รวมทั้งเอกสารหลักฐานทั้งหมดที่จัดส่งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสาว วิไล ตันตินันท์ธนา	กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และกรรมการสรรหาและพิจารณา	

หมายเหตุ หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการ ข้อมูลได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิตหรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำต้องจัดให้ บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวน

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์ทรีนีตี้ จำกัด

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1.2 ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์รายอื่นนอกจาก 1.1 ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้แล้ว รวมทั้งเอกสารหลักฐานทั้งหมดที่จัดส่งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสาว รสา กาญจนสาย	กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณา	

หมายเหตุ หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการ ข้อมูลได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิตหรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำต้องจัดให้ บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวน

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์ทรีนีตี้ จำกัด

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1.2 ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์รายอื่นนอกจาก 1.1 ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้แล้ว รวมทั้งเอกสารหลักฐานทั้งหมดที่จัดส่งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย บัณฑิต อนันตมงคล	กรรมการ และกรรมการบริหาร	

หมายเหตุ หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการ ข้อมูลได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิตหรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำต้องจัดให้ บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวน

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์ทรีนีตี้ จำกัด

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1.2 ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์รายอื่นนอกจาก 1.1 ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้แล้ว รวมทั้งเอกสารหลักฐานทั้งหมดที่จัดส่งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย วสันต์ เทียนหอม	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรร	

หมายเหตุ หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการ ข้อมูลได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิตหรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำต้องจัดให้ บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวน

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์ทรีนีตี้ จำกัด

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1.2 ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์รายอื่นนอกจาก 1.1 ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้แล้ว รวมทั้งเอกสารหลักฐานทั้งหมดที่จัดส่งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย ยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง	

หมายเหตุ หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการ ข้อมูลได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิตหรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำต้องจัดให้ บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวน

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์ทรีนีตี้ จำกัด

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1.2 ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์รายอื่นนอกจาก 1.1 ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้แล้ว รวมทั้งเอกสารหลักฐานทั้งหมดที่จัดส่งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาง มณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	

หมายเหตุ หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการ ข้อมูลได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิตหรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำต้องจัดให้ บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวน

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์ทรีนีตี้ จำกัด

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1.2 ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์รายอื่นนอกจาก 1.1 ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้แล้ว รวมทั้งเอกสารหลักฐานทั้งหมดที่จัดส่งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย ทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง	

หมายเหตุ หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการ ข้อมูลได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิตหรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำต้องจัดให้ บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวน

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์ทรีนีตี้ จำกัด

ส่วนที่ 4
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

<u>การรับรองการปฏิบัติหน้าที่ของที่ปรึกษาทางการเงิน</u>

ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันที่ปรึกษาทางการเงินของผู้ออกและหรือ ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ ขอรับรองว่าข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้ รวมทั้งเอกสารหลักฐานทั้งหมดที่จัดส่งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ที่จัดส่งผ่านระบบมีรหัสปรากฏตามเอกสารแนบท้ายนี้)ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะที่ปรึกษาทางการเงิน ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

หมายเหตุเพิ่มเติมเกี่ยวกับการรับรองการปฏิบัติหน้าที่ของที่ปรึกษาทางการเงิน

เว้นแต่ข้อมูลในเรื่องภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวนนี้ ที่ข้าพเจ้าใช้ข้อมูลจาก บริษัท อิปซอสส์ จำกัด ซึ่งข้าพเจ้าเห็นว่าเป็นผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนี้เป็นอย่างดี

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย ทินพันธุ์ หวั่งหลี	รองกรรมการผู้จัดการ	

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์ทรีนีดี้ จำกัด

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

<u>การรับรองการปฏิบัติหน้าที่ของที่ปรึกษาทางการเงิน</u>

ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันที่ปรึกษาทางการเงินของผู้ออกและหรือ ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ ขอรับรองว่าข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้ รวมทั้งเอกสารหลักฐานทั้งหมดที่จัดส่งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ที่จัดส่งผ่านระบบมีรหัสปรากฏตามเอกสารแนบท้ายนี้)ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะที่ปรึกษาทางการเงิน ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

หมายเหตุเพิ่มเติมเกี่ยวกับการรับรองการปฏิบัติหน้าที่ของที่ปรึกษาทางการเงิน

เว้นแต่ข้อมูลในเรื่องภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวนนี้ ที่ข้าพเจ้าใช้ข้อมูลจาก บริษัท อิปซอสส์ จำกัด ซึ่งข้าพเจ้าเห็นว่าเป็นผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนี้เป็นอย่างดี

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย ชาญชัย กงทองลักษณ์	กรรมการอำนวยการ	
2. นางสาว สุธางค์ คนศิลป	กรรมการผู้จัดการ	

22 November 2019 04:12

เลขที่ CS-BAM-003-2018

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท หลักทรัพย์ทรีนีตี้ จำกัด

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

2. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยเจ้าของหลักทรัพย์

2.1 ข้าพเจ้าในฐานะเจ้าของหลักทรัพย์ และหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันนิติบุคคลที่เป็นเจ้าของหลักทรัพย์ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน ฉบับนี้ รวมทั้งเอกสารหลักฐานทั้งหมดที่จัดส่งผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ที่จัดส่งผ่านระบบมีรหัสปรากฏตามเอกสารแนบท้ายนี้) ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 แล้ว และด้วยความระมัดระวัง [ในฐานะผู้มีอำนาจลงนามผูกพันนิติบุคคล] ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย ปฤษันต์ - จันทน์หอม	ผู้จัดการ	ปฤษันต์ จันทน์หอม

หมายเหตุ หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการ ข้อมูลได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิตหรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำต้องจัดให้ บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวน

1 ปกหน้า (doc,docx,xls,xlsx)
- fa5deb0a6eeb9f65e082b2443902fec3
- fb43017b8fd3e1f09531a3b0be047c24cf127ced62174e083561a74cf644dbd7

2 [ส่วนที่ 1] - ข้อมูลสรุป (Executive Summary) (doc,docx,xls,xlsx)
- f5294d363fa24789791a49cc36be4897
- 7c0c4579eae1c8a5d78f45346164d9ebae0837cf00ef9e8b9f04bfd6d3ef81bc

3 [ส่วนที่ 2.2] - ปัจจัยความเสี่ยง (doc,docx,xls,xlsx)
- 7e9fc431192037caafb9ce0ed947a023
- 9706ca4af7588348db98517cf9a8c60881ce12bbfc065a02027820b6f987db95

4 [ส่วนที่ 2.2] - การวิจัยและพัฒนา (doc,docx,xls,xlsx)
- 1837794bc4e0da98fef42893358afcb7
- d253ba4e01bf298e664fe02957acc840cdcf334eae44fafc2177f261e7d755bb

5 [ส่วนที่ 2.2] - ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (doc,docx,xls,xlsx)
- e07d6af38d943fac576dd9bfa0bac03b
- b89bcbad4174337a1933087afe7af634f4b827603280927da67b756fb68ce3d0

6 [ส่วนที่ 2.2] - โครงการในอนาคต (doc,docx,xls,xlsx)
- ca903b382269fa37f35c1f638cb643fa
- 933076b3dc3808228ddd0ba1b49beaeb367b555f123433bf39ca485c6bf085eb

7 [ส่วนที่ 2.2] - ข้อพิพาททางกฎหมาย (doc,docx,xls,xlsx)
- 7ecd7af83b837193df2d79ef489b8687
- bfbf06b2be198c928ae77a2d88652260516187cf899797502dd0be0808b98dc4

8 [ส่วนที่ 2.2] - ข้อมูลสำคัญอื่น (doc,docx,xls,xlsx)
- 35d3705f80b8efe22f6478e9bb3d68df
- 8441ffe9531184cf9fa6e4092a4a21c32f6fdf8bcd006697af569218a9c4c814

9 [ส่วนที่ 2.3] - ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น (doc,docx,xls,xlsx)
- ad6df79a9470d042a166a20f8430cfd6
- 8c059362be794ddc9411f9bf9486857901e07a4c0f113d25bc3a97345f726ccf

10 [ส่วนที่ 2.3] - โครงสร้างการจัดการ (doc,docx,xls,xlsx)
- c2a247e0b8a90bbfa7140908177ffc91
- 59933369c9ef92803f599c936b9f24e977e58971444063ade03097cdd7b7eecb

11 [ส่วนที่ 2.3] - การกำกับดูแลกิจการ (doc,docx,xls,xlsx)
- b04bc8841b8d71df449ceda8d2ed95a2
- 19bd1fa7a967d830ec5362cc4a9946797a276c37c6473e4ef73e4cbd0813009b

12 [ส่วนที่ 2.3] - ความรับผิดชอบต่อสังคม (doc,docx,xls,xlsx)
- 9237513295da1f75316cee097cefdb5f
- 9ea992f4b1f46a5f1c403c9822433eef74cb56e04f377f5463b0f54d60c816e5

13 [ส่วนที่ 2.3] - การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง (doc,docx,xls,xlsx)
- fd52db17b78db5f77bc6ba17e74911cc
- 5c2d26830fe5fa065e7a3019d26a7f5039dfe88bc095060d980aa2151a127986

14 [ส่วนที่ 2.3] - รายการระหว่างกัน (doc,docx,xls,xlsx)
- f6d96eeaa84091de6175de8ff6e7121c
- 31fc12dd0dc986b81e940e1a7a6b60613fd0a12e4b188cdb5f45d74e3ce65de6

15 [ส่วนที่ 2.4] - ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (doc,docx,xls,xlsx)
- 0d6d98c4e74677802939f6e471d68973
- eec4a188467aeb5c32ba4057803c9dd623f31007a9438e465d72f1606fe259eb

16 [ส่วนที่ 2.4] - การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (doc,docx,xls,xlsx)
- 55be06cc61eb1af0d1455a899d7e72f9
- d13b112a91596a563f9e99cc14399cad94eef989741068ec1d6bd57503b4ec6a

17 [ส่วนที่ 2.1] - วัตถุประสงค์การใช้เงิน (doc,docx,xls,xlsx)
- 717a25bb7f36cb7f0dda6d189d959a40
- 1b0ef11443be6ebc82f334cab559b643f9f515ca32d55df023735fa201e0c241

18 งบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559
- 05fcb8bf29d602bedfe94a4367a76ea1
- fc48ee8053fe1a1fc7007fea6f0a811ca246e159f8be2e45298914d2397294ec

19 งบการเงินระหว่างกาล สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562
- f9740ec96bc5b679794e35fd4e805594
- 2b552fb3649082c1c26892ebd2acd1de932825855e93ee740183dbfcfb8a8b1c

20 [เอกสารแนบ] - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (doc,docx,xls,xlsx)
- 9c99ff11d0e01a549a5d3fed5fe3e08b
- 43eeaa56b737cceb5cebf9d27699e57658ef337d6b28e860b2b43936aba160d4

21 [เอกสารแนบ] - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (doc,docx,xls,xlsx) (ถ้ามี)
- fb1db7c7d865031d923a9301fff71979
- 4d79f0bff46f96fed678efc70110d001ef83d7dd8a4c34a7e8dee3192b52754f

22 [เอกสารแนบ] - รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) (doc,docx,xls,xlsx)
- 564d07b15d2817a2238792ad49d4e68b
- a3f4508e77f37981d3c2e4d33fa88ce039f80762b440913ffa9449fa86916629

23 บทวิเคราะห์สถานการณ์ทางการตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในประเทศไทย
- 2cef4f6a48b825cb6498d68106350d8c
- a70551dcaac6233c3ed811a32787274e14b8a330fce3533ade9a19c2d8450104

24 [ส่วนที่ 2.2] - นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (doc,docx,xls,xlsx)
- edda65fbdf426ff2461021da3c2941e5
- e2a7e983d0bbe36df605be17739bfa2dd72a8a8e842ec133ac12aa8447a06070

25 [ส่วนที่ 2.2] - ลักษณะการประกอบธุรกิจ (doc,docx,xls,xlsx)
- cf169191c8b9c1c4a2f0d5e7df48f829
- 0576b328c0b1506bc2feda6cc39d1e2662da48e98d6a8d81bbc0de1a7c649df0

26 [ส่วนที่ 3] - รายละเอียดของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย (doc,docx,xls,xlsx)
- f7bf94f852f45a7542b05b1e422e7f1f
- 6a12a484cf0008afa7e2a6b3c879c379966fbfe64bdd779f6af5c7cb89060f54

27 [ส่วนที่ 3] - ข้อจำกัดการโอนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย (doc,docx,xls,xlsx)
- ad22952a3cfa2572c688887fd13c2926
- 1ead86c1a840362279bd2186223abacd0334122214edcc33e57d4a33f438731d

28 [ส่วนที่ 3] - ที่มาของการกำหนดราคาหลักทรัพย์ที่เสนอขาย (doc,docx,xls,xlsx)
- dfdf5b2a7c268178490b6357c00abf85
- 6365b855309491006311ae6fdb2bf400d01b4812d0206cfda80af852aa5a45dd

29 [ส่วนที่ 3] - ข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย (doc,docx,xls,xlsx)
- 50cc05c17dea6c7db4c39495c26308b7
- 9bfe449132a06a4ce8b3fd836b4a4aeb0fcabd44382b0b1979c68958ff26dff8

30 [ส่วนที่ 3] - ราคาหุ้นสามัญในตลาดรอง (doc,docx,xls,xlsx)
- e8aa45d3ebf99414fdb7c569dbd4b404
- 00891c549133e34abadb7fefb8f097c66bd99eba2237ec474da43651f6558209

31 [ส่วนที่ 3] - การจอง การจำหน่าย และการจัดสรร (doc,docx,xls,xlsx)
- 2a21c88c869d7818c6e584d99893cf33
- 3dff7baaca5899069ba1dbad2d0a8c459723e093e310462d5da69ece9e2f3abd

32 แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
- 97ad1d55fd4f1bf0c7c5ae823b8a9452
- 7fe2b051443f8f3ce812ce0983ef4e45ec5d4af348a6afe6b5441267164b45c7

33 [ส่วนที่ 4] - การรับรองความถูกต้องของข้อมูล (pdf)
- 0eb494e2e9a1d7ff4e5ad9f3571deb57
- b271a42f1ec44c49ed7c9554d4fc965201f821a71a39be3a953ca4b1154eba57

34 งบการเงินระหว่างกาล สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562
- a543724f1b5c48456eca9dfa962f26a1
- fc412d301bbcaa4ee5abd9de7624ca6ea64855bc853fe03d2053c629654b33c4

35 งบการเงินระหว่างกาล สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562
- 18c77a30f59725a11b67002334aae54e
- 435cf946a8e4cd940b6ff3af3e1bed002f206b2dab793c2ec8aed871afb552ee

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1. **รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้**

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ - ประธานกรรมการ (17 เมษายน 2560)	63	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน การลงทุน และการบัญชี) University of Wisconsin, Madison สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา - อบรมหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป
					2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
					2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ประธานกรรมการ	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการในคณะกรรมการนโยบายการเงินและทรัพย์สิน	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ / สถาบันการศึกษา
					2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการในคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการส่งเสริมการบริหารบ้านเมืองที่ดี	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ / หน่วยงานของรัฐ
					2559 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ที่ปรึกษา	สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ / หน่วยงานของรัฐ

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- อบรมหลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน - อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 1 โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน - อบรมหลักสูตร Macroeconomic Challenges of Global Imbalances, London School of Economics & Political Science ประเทศอังกฤษ - อบรมหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 12 โดยสถาบันพระปกเกล้า - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 8/2001 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม	กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี / หน่วยงานของรัฐ
					2559 – 2561	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	บริษัท ไอร่า แฟคตอริ่ง จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจแฟคตอริ่ง
					2559 – 2561	ประธานสหกรณ์ออมทรัพย์	ธนาคารแห่งประเทศไทย / หน่วยงานของรัฐ
					2559 – 2560	กรรมการ / รองประธานกรรมการ	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2557 – 2559	รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพสถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย / หน่วยงานของรัฐ
					2555 – 2557	รองผู้ว่าการ ด้านบริหาร	ธนาคารแห่งประเทศไทย / หน่วยงานของรัฐ
					2554 – 2555	ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายสถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย / หน่วยงานของรัฐ
					2551 – 2554	ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายจัดการกองทุน	ธนาคารแห่งประเทศไทย / หน่วยงานของรัฐ

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- อบรมหลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 5/2015 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			2550 – 2551	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารกองทุน สายจัดการกองทุน	ธนาคารแห่งประเทศไทย / หน่วยงานของรัฐ
		- อบรมหลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 3/2016 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			2548 – 2550	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายนโยบายความเสี่ยง สายนโยบายสถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย / หน่วยงานของรัฐ
		- อบรมหลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่33/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			2547 – 2548	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกลยุทธ์สถาบันการเงิน สายนโยบายสถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย / หน่วยงานของรัฐ
2. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย* - กรรมการ (6 กรกฎาคม 2555) - ประธานคณะกรรมการบริหาร (6 กรกฎาคม 2555)	62	- ปริญญาโท นิติศาสตร์ Temple University, School of Law สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตรนักเรียนปลัดอำเภอ (นปอ.) รุ่นที่ 48 โดยวิทยาลัยการ	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ประธานกรรมการ	บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม / ธุรกิจให้บริการค้ำประกันสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ SMEs ทุกประเภทธุรกิจ
					2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ	บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม / ธุรกิจให้บริการค้ำประกันสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ SMEs ทุกประเภทธุรกิจ

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		ปกครอง. - อบรมหลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 119/2015 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่30/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			2560 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด / ธุรกิจผลิตที่นอนและสินค้าทำมาจากยางพาราธรรมชาติ
					2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ	บริษัท เอเบิ้ล แอสเสท กรุ๊ป จำกัด / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
					2555 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2561	กรรมการบริหารความเสี่ยง / รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2559 – 2561	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทีเอฟดี เรียลเอสเตท แมนเนจเมนท์ จำกัด / ธุรกิจจัดการกองทรัสต์
					2558 – 2560	กรรมการธนาคาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ธนาคารอาคารสงเคราะห์ / ธุรกิจธนาคาร
					2557 – 2559	กรรมการ	บริษัท ไทยพัฒนา โรงงานอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					2557 – 2559	กรรมการ	บริษัท โทเทิล อินดัสเตรียล เซอร์วิสเซส จำกัด / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
					2554 – 2559	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี โอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจซื้อขายหลักทรัพย์
					2553 – 2555	ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2553 – 2554	กรรมการ	บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2545 – 2553	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2542 – 2545	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2527 – 2542	รองผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจธนาคาร
3. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา* - กรรมการ (7 ธันวาคม 2561)	58	- ปริญญาโท ด้านเศรษฐศาสตร์ (M.A) Tufts University สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (4 มกราคม 2562) - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (3 พฤษภาคม 2562)		มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรเทียบเท่าปริญญาโท ด้านภาษีอากร (International Tax Program) Harvard University สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 238/2017 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Risk Management Program for Coporate Leaders (RCL) ปีที่ 2017 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2561 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง / หน่วยงานของรัฐ
					2558 – 2561	ที่ปรึกษาด้านยุทศาสตร์ภาษีสรรพสามิต	กรมสรรพสามิต / หน่วยงานของรัฐ
					2556 – 2558	รองอธิบดีกรมสรรพสามิต	กรมสรรพสามิต / หน่วยงานของรัฐ
					2552 – 2556	ผู้อำนวยการสำนักแผนภาษี	กรมสรรพสามิต / หน่วยงานของรัฐ

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- อบรมหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Thai Information Technology Group (ITG) รุ่นที่ 11/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					
4. นางสาววรสา กาญจนสาย* - กรรมการ (27 เมษายน 2561) - ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (4 พฤษภาคม 2561) - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (3 พฤษภาคม 2562)	60	- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระพรมราชูปถัมภ์ - อบรมหลักสูตร Certified Professional Internal Auditor (CPIA) - อบรมหลักสูตร Finance for Executives โดย Kellogg School of	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 2560 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ / ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการ ที่ปรึกษาด้านการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด / หน่วยงานของรัฐ บริษัท โครงข่ายบรอดแบนด์แห่งชาติ จำกัด / หน่วยงานของรัฐ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง /

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		Management สหรัฐอเมริกา - อบรมหลักสูตร University of Oxford, Said Business School ประเทศอังกฤษ - อบรมหลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 14/2014 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 20/2014 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) รุ่นที่ 4/2014 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรมหลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 4/2014 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Audit Committee			2557 2553	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2 ผู้อำนวยการสำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 1	หน่วยงานของรัฐ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ / หน่วยงานของรัฐ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ / หน่วยงานของรัฐ

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		Program (ACP) รุ่นที่ 45/2013 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55/2005 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					
5. นายบัณฑิต อนันตมงคล* - กรรมการ (5 เมษายน 2562) - กรรมการบริหาร (5 เมษายน 2562)	57	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Finance) Stirling University ประเทศอังกฤษ - ปริญญาตรี ครุศาสตร์ เคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 75/2006 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่30/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / กรรมการลงทุน	กองทุนวายุภักษ์ 1 / กองทุนรวม
					2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายที่นอนและสินค้าทำมาจากยางพาราธรรมชาติ
					2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการลงทุน / กรรมการสรรหา	บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสหกรรมขนาดย่อม / สถาบันการเงินเฉพาะกิจ

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการพิจารณาลงทุนนวัตกรรม	Bangchak Initiative and Innovation Center
					2539 - 2560	รองประธาน / ผู้อำนวยการลงทุน	บริษัท อเมริกันอินเตอร์แนชชั่นแนล แอสชัวรันส์ จำกัด / ผู้ดูแลผลประโยชน์และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น
6. นายสมพร มูลศรีแก้ว* - กรรมการ (6 กรกฎาคม 2561) - กรรมการผู้จัดการใหญ่ (1 มิถุนายน 2561) - กรรมการบริหาร (1 มิถุนายน 2561)	59	- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรี คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 150/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการบริหาร	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2562 - 2562	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2561 - 2562	กรรมการกำกับความเสี่ยง	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2556 – 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายจำหน่ายทรัพย์	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2554 – 2556	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2553	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
7. นายวสันต์ เทียนหอม - กรรมการอิสระ (1 ธันวาคม 2560)	64	- ปริญญาโททางกฎหมาย สาขา International Banking Laws, Boston University สหรัฐอเมริกา	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (1 ธันวาคม 2560)		- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม	บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม / ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ SMEs ทุกประเภทธุรกิจ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (1 ธันวาคม 2560)		- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา			2559 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ที่ปรึกษา	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ / หน่วยงานที่กำกับดูแลและพัฒนาตลาดทุนไทย
		- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 39/2012 โดยสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 3/2000 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			2554 – 2558	รองเลขาธิการ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ / หน่วยงานที่กำกับดูแลและพัฒนาตลาดทุนไทย

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
8. นายยศ กิมสวัสดิ์ - กรรมการอิสระ (14 พฤศจิกายน 2560) - กรรมการตรวจสอบ (14 พฤศจิกายน 2560) - กรรมการกำกับความเสี่ยง (3 พฤษภาคม 2562)	64	- ปริญญาโท Management Information Systems, University of Louisville, Kentucky สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สถิติศาสตรบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 148/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการกำกับความเสี่ยง	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	บริษัท ไอแอนด์ไอ คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด / ธุรกิจที่ปรึกษาในการวางระบบสารสนเทศ
					2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ประธานสำนักระบบชำระเงิน	สมาคมธนาคารไทย / สมาคม
					ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ	บริษัท เนชั่นแนลดิจิทัลไอดี จำกัด / ธุรกิจประมวลผลข้อมูล
9. นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ - กรรมการอิสระ (27 มิถุนายน 2561) - กรรมการตรวจสอบ (6 กรกฎาคม 2561) - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	61	- MBA (Accounting) Illinois Institute of Technology, Chicago, Illinois สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร Director Accreditation	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2558 – 2560	ผู้อำนวยการสภาวิชาชีพบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์/ สภาวิชาชีพ

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
และความรับผิดชอบต่อสังคม (3 พฤษภาคม 2562)		- Program (DAP) รุ่นที่ 150/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 272/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่33/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			2555 – 2559	เลขาธิการ	สมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / สมาคม
10. นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์ - กรรมการอิสระ (1 พฤศจิกายน 2560) - กรรมการตรวจสอบ (1 พฤศจิกายน 2562) - กรรมการกำกับความเสี่ยง (1 พฤศจิกายน 2562)	47	- MBA Finance, Case Western Reserve University, Ohio สหรัฐอเมริกา - B.S. Finance, University of Findlay สหรัฐอเมริกา อบรมหลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังระดับสูง รุ่นที่ 3 โดยสถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ผู้อำนวยการ / กรรมการ	สถาบันคุ้มครองเงินฝาก / หน่วยงานของรัฐที่ไม่เป็นส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจ
					2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)/ ให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านตู้เติมเงินอัตโนมัติและการจำหน่ายตู้เติมเงินอัตโนมัติ

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 231/2016 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 7/2015 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			2560 – 2562	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2560 – 2562	กรรมการ	บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด / หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ
					2558– 2560	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจจัดการหลักทรัพย์การลงทุนและกองทุน
					2557	รองกรรมการผู้จัดการ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจธนาคารพาณิชย์

หมายเหตุ : * กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้แก่ (1) นายบรรยง วิเศษมงคลชัย (2) นางสาวรสา กาญจนสาย และ (3) นายสมพร มูลศรีแก้ว (4) นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา และ (5) นายบัณฑิต อนันตมงคล กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

2. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายสมพร มูลศรีแก้ว - กรรมการ (6 กรกฎาคม 2561) - กรรมการผู้จัดการใหญ่ (1 มิถุนายน 2561) - กรรมการบริหาร (1 มิถุนายน 2561) - กรรมการกำกับความเสี่ยง (1 มิถุนายน 2561)							
					อ้างถึงรายละเอียดของ นายสมพร มูลศรีแก้ว เพิ่มเติมในข้อ 1.6 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทข้างต้น		
2. นายชูพงษ์ โภคะสวัสดิ์ - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่ (1 ตุลาคม 2559)	54	- ปริญญาตรี สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2559 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 2554 – 2559	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 2	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
3. นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์ (1 ตุลาคม 2561)	59	- ปริญญาตรี สาขาวิชานิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2558 – 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์ 1	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2557 – 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2552 –2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจัดการทรัพย์	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
4. นายสมชาย ธนุรักษ์ไพโรจน์ - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ (1 ตุลาคม 2559)	59	- ปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์และบริหารธุรกิจ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2559 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2557 – 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2556 – 2560	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ที.เอส.เอ็น. โมเดิร์น เทรด จำกัด / ธุรกิจร้านขายปลีก

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5. นายสันธิษณ์ วัฒนกุล - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน (1 ตุลาคม 2558) - ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) (16 ธันวาคม 2554)	52	- ปริญญาโท สาขาสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาโท สาขา Computer and Engineering Management มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญบริหารธุรกิจ - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Orientation สำหรับ CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 1/2018 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - อบรมหลักสูตร Strategic CFO สำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - อบรมหลักสูตร ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พัฒนธร จำกัด / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
					2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท สหพาณิชย์กิจภัณฑ์ จำกัด / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
					2558 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2556 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท สหธร จำกัด / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
					2554 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2554 – 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงินและการลงทุน	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2552 – 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 1	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		1/2562 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์					
6. นายพงศธร มณีพิมพ์ - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค (1 ตุลาคม 2562) - เลขานุการบริษัท (5 มิถุนายน 2558)	49	- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - อบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Company Reporting Program (CRP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร Board Reporting Program (BRP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2562-ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2558 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	เลขานุการบริษัท	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 1	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2557 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2552 – 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ 1	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2551	ผู้อำนวยการ ฝ่ายโครงการพิเศษ	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2547 – 2550	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
7. นายชาญวิทย์ กวีสุนทรเสนาะ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงินและการลงทุน (16 ตุลาคม 2560)	47	- ปริญญาโท สาขาวิชาการจัดการ Drexel University สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรมหลักสูตร Orientation สำหรับ CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 1/2018 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงินและการลงทุน	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2556 – 2560	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารเงินและการลงทุน	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2551 – 2556	ผู้จัดการ กลุ่มพัฒนาสินทรัพย์ 3 – 2	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2550 – 2551	รองผู้จัดการ กลุ่มพัฒนาสินทรัพย์ 3 - 2	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
8. นางวรรณี พันธุ์ขะวงศ์ - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและสมุห์บัญชี (1 ตุลาคม 2561)	50	- ปริญญาโท สาขาวิชาบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - อบรมหลักสูตรเตรียมความพร้อมในการออกงบการเงิน และประเด็นทางภาษีอากรที่พึงระวัง โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และสมุห์บัญชี	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2553 – 2561	ผู้จัดการ กลุ่มบริหารเงิน ประมวลผลฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2560	รักษาการผู้จัดการ กลุ่มประมวลผลฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2552 – 2553	กลุ่มพัฒนาระบบบัญชี ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- อบรมหลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารสินทรัพย์: หลักการพื้นฐานและกระบวนการทางบัญชีเพื่อให้นักบัญชีสามารถปิดบัญชีรายวันและรายเดือนได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด - อบรมหลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารสินทรัพย์: การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับธุรกิจบริหารสินทรัพย์ โดยบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด					

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- อบรมหลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารสินทรัพย์: การปรับตัวของธุรกิจการบริหารสินทรัพย์ให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน โดยบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด - อบรมหลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารสินทรัพย์: การบัญชีเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารสินทรัพย์เพื่อการบริหารเชิงกลยุทธ์สำหรับผู้บริหาร โดยบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด - อบรมหลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารสินทรัพย์: อบรมเจาะลึกมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย					

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับธุรกิจบริหารสินทรัพย์ (สรุปหลักการที่สำคัญและแนวทางในการปฏิบัติงาน) โดยบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด - อบรมหลักสูตร การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - อบรมหลักสูตร ก้าวทันมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในอนาคตที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระราชูปถัมภ์					

3. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้

ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายพงศธร มณีพิมพ์ - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค (1 ตุลาคม 2562) - เลขานุการบริษัท (5 มิถุนายน 2558)				อ้างถึงรายละเอียดของ นายพงศธร มณีพิมพ์ เพิ่มเติมในข้อ 2.8 2. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารข้างต้น			

4. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

4.1 จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

4.2 เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

4.3 ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทฯ มอบหมาย ดังนี้

- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศและให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance) ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. นางสาวพรรณศรี เดี่ยวอนันต์ (1 ตุลาคม 2561)	52	- ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - การบริหารความเสี่ยง - การสร้างดัชนีชี้วัดความสำเร็จของงาน KPI : KEY PERFORMANCE INDICATOR - การพัฒนาระบบการบริหารผลงานบนพื้นฐานของ Balanced Scorecard & KPIs รุ่น 19 - The Supervisory Grid - Strategic Human Capital Management - Executive Development Program (EDP)	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน 2556 – 2561 2554 – 2556 2551 – 2554	ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารความเสี่ยง ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการสินทรัพย์และหลักประกัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		- ระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ - มาตรการทางวินัยตามกฎหมายสำหรับรัฐวิสาหกิจ - Leader & Coach - การบริหารการจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Advanced GRID) - แนวทางการประเมินการควบคุมภายใน (CSA) - ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ - ธรรมาภิบาลกับการจัดการยุคใหม่ - การปฏิบัติงานตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน พ.ศ. 2554 - การบริหารความเสี่ยงแบบครบวงจร รุ่นที่ 16 - การขับเคลื่อนกลยุทธ์ไปสู่ความสำเร็จ - Practical Implementation Approach to BCMS - โครงการพัฒนาผู้บริหารยุคใหม่ (MOBEX) - กฎหมายบริษัทมหาชน จำกัด					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		- การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน-สำหรับผู้บริหาร - IT ในยุค Digital 4.0 - Workshop CG Cord หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี - การบริหารความเสี่ยงด้านการตลาดและสภาพคล่อง - แนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินฯ - อบรมเชิงปฏิบัติการ หลักการกำกับดูแลกิจการ (CG Code) - การสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยไซเบอร์ฯ - (CAE) Chief Audit Executive Professional Leadership					
2. นางสาววารินทร์ ฉันทศาสตร์รัศมี ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน (1 เมษายน 2562)	44	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรังสิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) - หนังสือรับรองมาตรฐานวิชาชีพสำหรับวุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (Certified Professional Internal Auditor of Thailand :CPIAT) - วุฒิบัตรหลักสูตรผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ (Compliance Officer) รุ่นที่ 8 คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วุฒิบัตรหลักสูตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 4 คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2557 – 2562	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ สำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสถาบันการเงิน
					2555 – 2557	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบทั่วไป สายตรวจสอบภายใน	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสถาบันการเงิน
					2553 – 2554	ผู้จัดการ ฝ่ายสอบทานสินเชื่อ สายตรวจสอบภายใน	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสถาบันการเงิน
					2552 – 2553	ผู้จัดการแผนงาน BCM/ BCP งานกำกับการปฏิบัติงาน ฝ่ายกิจการสาขา	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสถาบันการเงิน
					2551 – 2552	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ	ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสถาบันการเงิน
					2548 – 2551	ผู้วิเคราะห์ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระเบียบปฏิบัติงาน	บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย / ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
					2545 – 2548	เจ้าหน้าที่ฝ่ายควบคุมภายใน ฝ่ายควบคุมภายใน	บริษัทเงินทุน ทิสโก้ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสถาบันการเงิน
					2543 – 2545	พนักงานชั้นอาวุโส งานตรวจสอบ 5 ฝ่ายตรวจสอบภายใน	ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสถาบันการเงิน
					2539 – 2540	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด / ธุรกิจตรวจสอบบัญชี

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk Management) รุ่นที่ 3 โดยสำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตร Auditor - in - Charge Tools and Techniques โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - หลักสูตร Consulting Activities, Skill, Attitudes โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - หลักสูตร COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด รุ่นที่ 2 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - หลักสูตร The Financial Analyst โดยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการฟอกเงินและการป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่ผู้ก่อการร้าย โดยชมรมผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและ					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		สถาบันการเงิน - หลักสูตรการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทางการด้านธุรกรรมการขายหน่วยลงทุนผ่านธนาคารพาณิชย์ และข้อควรระวัง โดยชมรมผู้บริหารกิจการสาขาธนาคาร (วิทยากรจาก ก.ล.ต.) - หลักสูตรเทคนิคการตรวจสอบสินเชื่อเพื่อพบข้อบ่งชี้/ประเด็นทุจริตในกระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ โดยคณะอนุกรรมการตรวจสอบด้านสินเชื่อ ชมรมผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและสถาบันการเงิน - หลักสูตรหลักเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องและการคำนวณ LCR และหลักเกณฑ์การอนุญาตและการกำกับดูแลธุรกรรมอนุพันธ์ซึ่งสืบเนื่องจากการปรับปรุงประกาศที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์การอนุญาตและการกำกับดูแลอนุพันธ์และธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แอบแฝงสำหรับธนาคารพาณิชย์ ครอบคลุมประกาศจำนวน 6					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		ฉบับ โดยคณะอนุกรรมการตรวจสอบด้านต่างประเทศและบริหารเงิน ชมรมผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและสถาบันการเงิน (วิทยากรจาก ธปท.) - หลักสูตรมาตรฐานด้านสินเชื่อ (Credit Training) โดยสมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย ร่วมกับธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) - หลักสูตรความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศและไซเบอร์ (Cyber Risk Awareness - หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรโดยบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (วิทยากรจากอนุกรรมการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ) - หลักสูตรการประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ TRIS โดยบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (วิทยากรจาก TRIS) - หลักสูตรกฎหมายการทวงถามหนี้ โดย					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) (วิทยากรจากสำนักการสอบสวนและนิติการ กรมการปกครอง) - หลักสูตรบทบาทหน้าที่ของสถาบันการเงินในการป้องกันการฟอกเงินและป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) (วิทยากรจากกองกำกับและตรวจสอบ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน) - หลักสูตรหลักเกณฑ์การบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) รุ่น 2/2561 โดยธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) - หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของสหภาพยุโรป (General Data Protection Regulation: GDPR) และร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของประเทศไทย (Data Protection Act: PDPA) จัดโดย					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) - หลักสูตรอบรมสำหรับสายงานบริหารหนี้เพื่อหนี้สินเชื่อธุรกิจ โดยธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) - หลักสูตรความรู้เบื้องต้นกฎหมายสถาบันการเงิน โดยธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) - หลักสูตร Product Training - FX & Commodity Options โดยธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) - การบรรยายพิเศษ Chief Audit Executive (CAE) Forum 2017: Leading Internal Audit In the Era of Digital Disruption โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง การบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างมูลค่ากิจการ โดยภาควิชาการเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ร่วมกับ ตลท. การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง การปรับ					

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		โครงสร้างหนี้ สำหรับกิจการ SMEs โดยภาควิชาการเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เสวนาคลินิกไอเอ เรื่อง (1) “Top Risks for 2019" (2) Transformation to automated control audit (3) Data Privacy & Governance for Auditor (4) Super IA New Gen Winning Digital Fraud (5) New GEN: Hybrid IA Can Audit Business and IT (6) Risk: Disruptive technology (7) How Modern IA Audit Fraud in New Technology World (8) Anti-Corruption Culture Can We Make It Happen โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย					

1. หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ รับผิดชอบดูแลฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Department) ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Regulations Compliance Division) กลุ่มกำกับกฎหมาย ปปง. และกฎเกณฑ์ด้าน IT (Anti-Money Laundering Law and IT Compliance Division) และกลุ่มกำกับและสอบทานกฎระเบียบบริษัท (Business Compliance and Review Division) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1.1 กลุ่มกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Regulations Compliance Division)

- กำหนดเป้าหมายและแผนการปฏิบัติงาน
- ให้คำแนะนำหรือคำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ กับผู้บริหารและพนักงาน
- ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- กำกับและสอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ประกาศเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลภายนอกกำหนด เช่น กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย กรมบัญชีกลาง (พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ) และกรมการปกครอง (การสืบทะเบียนราษฎร์) เป็นต้น พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแนวทางการป้องกันและแก้ไข และรายงานผลการสอบทานต่อผู้บริหารและ/หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- ระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายนอกองค์กร
- ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและเหมาะสมของการจัดทำหรือปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ภายนอกที่บังคับใช้กับบริษัทฯ
- รวบรวมข้อมูล ประเด็นด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับดูแล มาพัฒนาปรับปรุงและกำหนดมาตรการในการกำกับเพิ่มเติม
- สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมแก่บุคลากรในบริษัทฯ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง
- ประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานราชการและหน่วยงานภายนอก เพื่อให้มีการปฏิบัติงานตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- สนับสนุนให้ฝ่ายงานต่าง ๆ และพนักงานของบริษัทฯ มีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน
- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

1.2 **กลุ่มกำกับกฎหมาย ปปง. และกฎเกณฑ์ด้าน** IT (Anti-Money Laundering Law and IT Compliance Division)

- กำหนดเป้าหมายและแผนการปฏิบัติงานด้านการกำกับและป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง กฎเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- ให้คำแนะนำหรือคำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายป้องกันการฟอกเงินและกฎหมายการป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง กฎเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกับผู้บริหารและพนักงาน
- กำหนดมาตรการ ระเบียบ คำสั่ง และคู่มือปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงิน การป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงตามแนวทางปฏิบัติที่สำนักงาน ปปง. กำหนด กฎเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนทบทวน ปรับปรุงมาตรการ ระเบียบ คำสั่ง และคู่มือปฏิบัติงาน อย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและพัฒนาระบบการรายงานธุรกรรม และลักษณะธุรกรรมที่มีเหตุอันควรสงสัยต่อสำนักงาน ปปง. ภายใต้เงื่อนไขและข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงินและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- บริหารจัดการเพื่อพัฒนาข้อมูลต่าง ๆ ด้านการกำกับและป้องกันการฟอกเงินและการป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างถูกต้อง อาทิ ข้อมูลของบุคคลผู้กระทำความผิดมูลฐาน หรือกระทำความผิดหรือเกี่ยวข้องกับอาชญากรรมการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง (ML/FT Sanction List) รายชื่อของ PEPs รายชื่อประเทศที่ระบุเป็น NCCTs/Countries subject to monitoring รายชื่อของลูกค้าที่เคยถูกบริษัทฯ รายงาน STR และยังไม่ได้แจ้งเพิกถอนจากสำนักงาน ปปง. เป็นต้น
- กำกับและสอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบ คำสั่ง และแนวทางปฏิบัติที่สำนักงาน ปปง. กำหนด รวมถึงกฎเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแนวทางการป้องกันแก้ไขและรายงานผลการสอบทานต่อผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและเหมาะสมของการจัดทำหรือปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมายป้องกันการฟอกเงินและกฎหมายการป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง กฎเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- สอบทานและติดตามการจัดส่งรายงานการทำธุรกรรมของทุกฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย ปปง.

- ระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และนโยบายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงินและการป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ตามแนวทางปฏิบัติที่สำนักงาน ปปง. กำหนด รวมถึงกฎเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- รวบรวมข้อมูล ประเด็นด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของสำนักงาน ปปง. หรือหน่วยงานอื่น ๆ มาพัฒนาปรับปรุงและกำหนดมาตรการในการกำกับเพิ่มเติม
- สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมแก่บุคลากรในบริษัทฯ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับของบริษัทฯ ตามแนวทางปฏิบัติที่สำนักงาน ปปง. กำหนด รวมถึงกฎเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลได้อย่างถูกต้อง
- ประสานงานกับสำนักงาน ปปง. หน่วยงานราชการ และหน่วยงานภายนอก เพื่อให้มีการปฏิบัติงานตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ประเมินความรู้ความเข้าใจในกฎเกณฑ์ของผู้ปฏิบัติงาน ค้นหาสาเหตุของความผิดพลาดเพื่อหาทางป้องกันความเสี่ยงในอนาคต
- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

1.3 **กลุ่มกำกับและสอบทานกฎระเบียบบริษัท** (Business Compliance and Review Division)

- กำหนดเป้าหมายและแผนการปฏิบัติงานด้านการกำกับและสอบทานกฎระเบียบบริษัท รวมถึงนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และขั้นตอนการปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ
- ให้คำแนะนำหรือคำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบบริษัท รวมถึงนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และขั้นตอนการปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ กับผู้บริหารและพนักงาน
- กำกับและสอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎ นโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นความถูกต้องของกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ หลักประกัน ทรัพย์สินรอการขาย ลูกหนี้กรมบังคับคดี เงินวางซื้อทรัพย์จากการขายทอดตลาด และบัญชีเงินพักรับชำระหนี้ เป็นต้น พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแนวทางการป้องกันและแก้ไข และรายงานผลการสอบทานต่อผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- ระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายในองค์กร
- ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและเหมาะสมของการจัดทำหรือปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
- รวบรวมข้อมูล ประเด็นด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบบริษัท และความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของหน่วยงานภายในบริษัทฯ มาพัฒนาปรับปรุงและกำหนดมาตรการในการกำกับเพิ่มเติม

- สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมแก่บุคลากรในบริษัทฯ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง
- ประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ เพื่อให้มีการปฏิบัติงานตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ประเมินความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบบริษัทของผู้ปฏิบัติงาน ค้นหาสาเหตุของความผิดพลาดเพื่อหาทางป้องกันความเสี่ยงในอนาคต
- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

เอกสารแนบ 4

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 1 มีนาคม 2562

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ 1.1.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก	✓	
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณ ที่ครอบคลุมถึง 1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่เหมาะสม 1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร 1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น 1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ โดยระบุไว้ในคู่มือพนักงาน เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ	✓	
1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct 1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit) 1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน 1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร	✓	
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณ 1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม 1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร 1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓	

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓	
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆได้	✓	
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึงการสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ	✓	

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่จำเป็น	✓	
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาการเลื่อนตำแหน่ง การปรับเงินเดือน การจ่ายโบนัส เป็นต้น	✓	
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓	
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในขณะนั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนถูกต้อง	✓	
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓	
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบาย การบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓	

7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้ อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	✓	
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓	

8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่าง ๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชั่น การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓	
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริตและมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและ**ปฏิบัติ**ตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	

9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการ**เปลี่ยนแปลง**นั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะ**งาน** ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ	✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจน**กำหนด**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้ 10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อ**ประโยชน์**ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ 10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำ**สัญญา**กับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืมการค้ำประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓	
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการ**ควบคุม**แบบป้องกันและติดตาม	✓	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่ง**กัน**และกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓	

11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในกระบวนการปฏิบัติงานและการ**ควบคุม**ทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2 บริษัทควร**กำหนดการ**ควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุม**ด้าน**ความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4 บริษัทควรกำหนดการ**ควบคุม**กระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์**แห่ง**ประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ *(หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กรที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓	
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ	✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓	

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อ การควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบทานรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓	
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓	

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	

17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓	

เอกสารแนบ 5

บทวิเคราะห์สถานการณ์ทางตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรม
การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในประเทศไทย

รายงานฉบับสมบูรณ์

บทวิเคราะห์สถานการณ์ทางตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในประเทศไทย

Ipsos Business Consulting

พฤศจิกายน 2562

บริษัท อิปซอสส์ จำกัด
ชั้น 19 อาคารเอ็มไพร์ เลขที่ 1 ถ.สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2088 0100 โทรสาร +66 2088 0200 เว็บไซต์ www.ipsosconsulting.com

สารบัญ

ส่วนที่ 1 ภาพรวมเศรษฐกิจไทย 5

1.1 สถานการณ์โดยทั่วไปด้านโครงสร้างทางเศรษฐกิจไทย 5

1.2 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการขยายตัว และผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว 7

1.3 ภาพรวมประชากรไทย (ประชากรในเขตเมือง ประชากรในเขตชนบท และอัตราความเป็นเมือง) 9

1.4 ดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) 10

1.5 รายได้สุทธิหลังหักภาษีและค่าใช้จ่ายสำหรับครัวเรือน จำแนกตามครัวเรือนในเขตเทศบาล และครัวเรือนนอกเขตเทศบาล 11

1.6 อัตราการว่างงาน 12

1.7 เงินลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) 13

1.8 การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย 15

1.9 เศรษฐกิจภาคต่างประเทศของไทย 16

1.10 ระดับหนี้ภาคครัวเรือน 17

1. 11 การลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์ 18

1.12 แนวโน้มเศรษฐกิจ 19

ส่วนที่ 2 ภาพรวมอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย 21

2.1 ความเป็นมาของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย 21

2.2 ประวัติศาสตร์การพัฒนาของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย 22

2.3 ผลกระทบของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายต่อเศรษฐกิจและสังคมไทย 27

ส่วนที่ 3 ผู้เกี่ยวข้องหลักในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของประเทศไทย 31

3.1 ผู้จำหน่ายหรือผู้ประมูลขายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย 31

3.2 ผู้ซื้อหรือผู้ประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย 32

3.3 หน่วยงานกำกับดูแล 32

3.4 ผู้เกี่ยวข้องอื่น 32

ส่วนที่ 4 ลักษณะของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย 33

4.1 ขนาดของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย 33

4.2 อุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของประเทศไทยของคู่แข่งรายใหม่ 37

4.3 การพัฒนาของกฎระเบียบในธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ในเชิงพาณิชย์ 39

ส่วนที่ 5 การแข่งขันของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย 41

5.1 ภาพรวมการแข่งขันของกลุ่มบริษัทบริหารสินทรัพย์ในไทย โดยจัดหมวดหมู่ในแง่ของการอนุญาตให้ใช้สิทธิขอบเขตธุรกิจภายใต้ใบอนุญาต ลักษณะการดำเนินธุรกิจ แหล่งกำเนิด ฯลฯ 41

5.2 วิเคราะห์การแข่งขันและจัดอันดับคู่แข่งรวมทั้งส่วนแบ่งการตลาดของ บสก. 43

ส่วนที่ 6 ปัจจัยขับเคลื่อนในการพัฒนาอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย 50

6.1 การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอุปทานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย และโอกาสทางธุรกิจสำหรับบริษัทบริหารสินทรัพย์ 50

ส่วนที่ 7 ภาพรวมภาคอสังหาริมทรัพย์ประเทศไทย 59

7.1 มูลค่าเงินลงทุนรวม 59

7.2 พื้นที่ก่อสร้างรวม (GFA) ที่ได้รับอนุญาตให้ก่อสร้างในประเทศไทย (พ.ศ. 2547 ถึง พ.ศ. 2561) 61

7.3 ประมาณการจำนวนหน่วยที่ขายได้ (เฉพาะคอนโดมิเนียม และบ้านที่สร้างโดยบริษัทมหาชน) 62

7.4 ประมาณการจำนวนหน่วยที่อยู่อาศัยตลาดลูกค้ากลาง-ล่างที่ขายได้ (เฉพาะคอนโดมิเนียม และบ้านที่สร้างโดยบริษัทมหาชน) 64

7.5 ราคาขายเฉลี่ยของตลาดที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 65

7.6 ยอดจำหน่ายรวมตลาดที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 66

7.7 ราคาประเมินที่ดินในประเทศ 69

ส่วนที่ 8 ภาพรวมอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัยลูกค้าตลาดระดับกลาง-ล่างในประเทศไทย 70

8.1 บทวิเคราะห์แนวทางการแข่งขันของที่อยู่อาศัยลูกค้าตลาดระดับกลาง-ล่าง 70

8.2 ปัจจัยหรือปัญหาอื่น ๆที่ส่งผลกระทบต่อตลาดที่อยู่อาศัยตลาดลูกค้ากลาง-ล่าง 72

ส่วนที่ 9 ภาพรวมเชิงคุณภาพของตลาดอสังหาริมทรัพย์มือสอง 73

9.1 ทิศทางและแนวโน้มของตลาดมือสองในไทย 73

9.2 แนวโน้มการกระจายตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์มือสองโดยเน้นที่ กรุงเทพฯและปริมณฑล รวมไปถึงหัวเมืองจังหวัดใหญ่ 75

9.3 แนวโน้มราคาของตลาดอสังหาริมทรัพย์มือสอง 76

9.4 ช่องทางการซื้อบ้านมือสอง 78

ส่วนที่ 10 บทสรุปสถานการณ์ทางตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในประเทศไทย 79

ภาคผนวก 82

ส่วนที่ 1 ภาพรวมเศรษฐกิจไทย

1.1 สถานการณ์โดยทั่วไปด้านโครงสร้างทางเศรษฐกิจไทย

ในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยขยายตัวร้อยละ 2.4 จากไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2562 การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 มีปัจจัยสนับสนุน ได้แก่ (1) การขยายตัวของการบริโภคภาคเอกชนที่ขยายตัวจากการที่อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อและอัตราการว่างงานของไทยยังอยู่ในระดับต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นๆ และมาตรการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยของภาครัฐ (2) การขยายตัวของการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของภาครัฐ (3) การขยายตัวของการลงทุนรวม โดยการลงทุนของภาครัฐขยายตัวขึ้นจากการขยายตัวของการลงทุนของรัฐบาล ในส่วนของการลงทุนภาคเอกชนก็ขยายตัวขึ้นจากการลงทุนในหมวดเครื่องมือเครื่องจักร และมูลค่าการขอรับการส่งเสริมการลงทุนได้ขยายตัวเพิ่มขึ้นเช่นกันโดยเฉพาะในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก หรือ Eastern Economic Corridor (EEC) (4) การผลิตสาขาก่อสร้างที่ขยายตัวขึ้นจากการก่อสร้างของภาครัฐ (5) การผลิตภาคเกษตรที่กลับมาขยายตัวในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 หลังจากได้รับผลกระทบจากปัญหาภัยแล้งและฝนทิ้งช่วงในไตรมาสก่อนหน้า (6) การผลิตสาขาไฟฟ้า ก๊าซ และระบบปรับอากาศ ที่ขยายตัวขึ้นเล็กน้อยจากไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากกิจกรรมโรงแยกก๊าซที่ขยายตัวขึ้นมาก ในขณะที่กิจกรรมการผลิตไฟฟ้าชะลอตัวตามการลดลงของความต้องการใช้ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม (7) การบริการการขนส่งทางบก บริการขนส่งทางอากาศ บริการไปรษณีย์และบริการสนับสนุนการขนส่งที่ขยายตัวขึ้น (8) การขยายตัวของภาคที่พักแรมและบริการด้านอาหาร จากจำนวนนักท่องเที่ยวที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า และการขยายระยะเวลาของมาตรการยกเว้นค่าธรรมเนียมการตรวจลงตรา (Visa on Arrival) ให้กับนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติจำนวน 21 ประเทศ ไปจนถึงวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2563 และ (9) การขยายตัวของภาคการขายส่ง ขายปลีกและการซ่อมยานยนต์และจักรยานยนต์ ซึ่งยังขยายตัวได้ดีแม้ว่าจะชะลอตัวลงอย่างช้า ๆ จากการชะลอตัวของการใช้จ่ายภาคครัวเรือน

อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของไทยในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2562 ได้รับแรงกดดันจาก (1) มูลค่าการส่งออกทรงตัว โดยมีอัตราการขยายตัวที่ร้อยละ 0.0 และปริมาณการส่งออกที่ลดลงในอัตราร้อยละ 0.4 จากไตรมาสก่อนหน้า หากพิจารณา 9 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2562 มูลค่าการส่งออกของไทยปรับลดลงร้อยละ 2.7 และปริมาณการส่งออกของไทยปรับลดลงร้อยละ 3.0 จากปี พ.ศ. 2561 ซึ่งการปรับลดลงของภาคการส่งออกเป็นผลจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าและมาตรการกีดกันทางการค้าที่เพิ่มมากขึ้น (2) การผลิตภาคอุตสาหกรรมที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากปริมาณการส่งออกที่ปรับลดลง ซึ่งสอดคล้องกับดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมและอัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยที่ปรับลดลงจากไตรมาสก่อนหน้า (3) การบริการขนส่งทางน้ำที่ปรับตัวลดลงจากการชะลอตัวลงของการบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและการผลิตภาคอุตสาหกรรม จากปัจจัยกดดันดังที่กล่าวข้างต้น ส่งผลให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปรับลดคาดการณ์การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยในปี พ.ศ. 2562 จากเดิมที่คาดการณ์ไว้ที่ร้อยละ 3.6 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.3 ถึง

3.8) เป็นร้อยละ 3.0 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.7 ถึง 3.2) ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2562 และปรับเป็นร้อยละ 2.6 ในการแถลงข่าววันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

เนื่องจากเศรษฐกิจของไทยในช่วงครึ่งปีแรกของปี พ.ศ. 2562 ขยายตัวต่ำกว่าที่ประเมินไว้ ส่งผลให้อุปสงค์ภายในประเทศและอัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีแนวโน้มต่ำกว่ากรอบเป้าหมายและอัตราที่คาดการณ์ไว้ คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) จึงมีมติให้ลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงจากร้อยละ 1.75 ต่อปี เป็นร้อยละ 1.50 ต่อปี ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2562 และปรับลดอีกครั้งจากร้อยละ 1.50 ต่อปี เป็นร้อยละ 1.25 ต่อปี ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 โดยคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) มีความเห็นว่า การดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายจะช่วยให้อัตราเงินเฟ้อทั่วไปกลับสู่กรอบเป้าหมายและสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจ

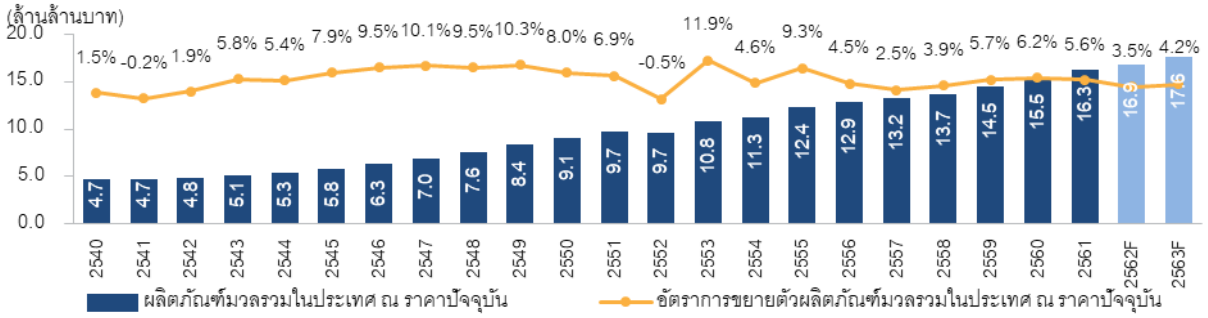
ในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2562 สินเชื่อภาคเอกชนของไทยชะลอตัวลงทั้งสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่อภาคครัวเรือน โดยสินเชื่อภาคธุรกิจชะลอตัวจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ในขณะที่สินเชื่อภาคครัวเรือนไทยชะลอตัวเช่นกัน โดยเฉพาะในส่วนของสินเชื่อที่อยู่อาศัยที่ชะลอตัวจากการออกมาตรการ Loan To Value (LTV) นอกจากนี้ ธนาคารพาณิชย์ยังเพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น เนื่องจากคุณภาพของสินเชื่อโดยรวมที่ปรับตัวลดลง และสัดส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวมที่ปรับเพิ่มขึ้น

อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์ สรอ. ในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2562 แข็งค่าขึ้นจากไตรมาสที่ 2 ปี พ.ศ. 2562 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการไหลเข้าของเงินลงทุนจากต่างชาติทั้งในตลาดหลักทรัพย์และตลาดตราสารหนี้ ในขณะที่ค่าเงินของประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเดียวกันกลับอ่อนค่าลง ในส่วนของเงินทุนเคลื่อนย้ายในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2562 เป็นเงินทุนเคลื่อนย้ายไหลเข้าสุทธิครั้งแรกในรอบ 8 ไตรมาส จากการที่ผู้ประกอบการไทยในต่างประเทศได้นำเงินทุนกลับเข้ามาในประเทศในรูปแบบของรายการเงินสดและเงินฝาก อีกทั้งนักลงทุนต่างชาติก็นำเงินเข้ามาลงทุนในประเทศอย่างต่อเนื่อง ในส่วนของดุลบัญชีเดินสะพัดในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2562 เกินดุลสูงกว่าช่วงเดียวกันของปี พ.ศ. 2561

ในด้านเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของไทยในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2562 ยังอยู่ในเกณฑ์ดี โดยอัตราการว่างงานและอัตราเงินเฟ้อยังอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม การขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ระดับหนี้สินภาคครัวเรือนต่อ GDP ที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น และการแข็งค่าของค่าเงินบาทยังคงเป็นปัจจัยที่ต้องเฝ้าติดตาม

1.2 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการขยายตัว และผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว

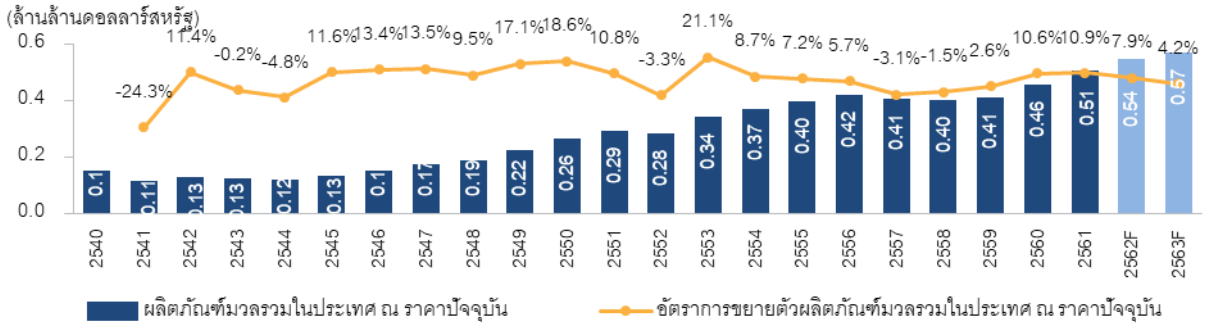
ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (ณ ราคาประจำปี: ล้านล้านบาท) และอัตราการขยายตัว พ.ศ. 2540 ถึง 2563F



ที่มา สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ *F = ประมาณการ*

หมายเหตุ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (ณ ราคาประจำปี) ในปี พ.ศ. 2562 เป็นตัวเลขจากการประมาณการโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

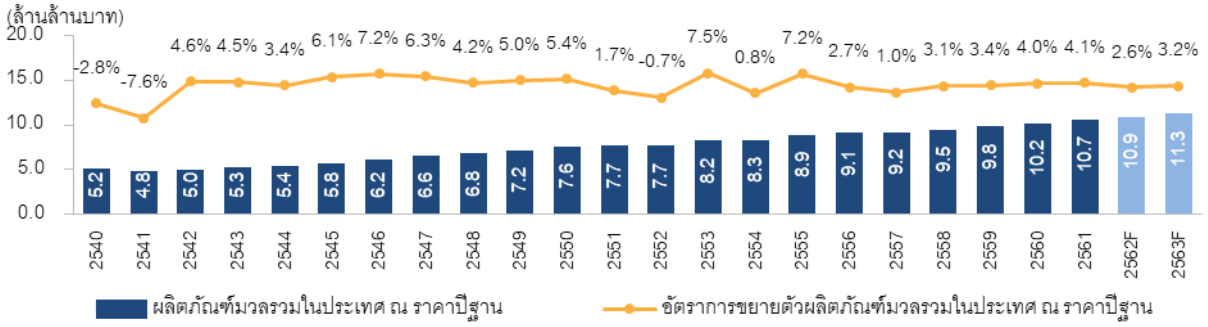
ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (ณ ราคาประจำปี: ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ) และอัตราการขยายตัว พ.ศ. 2540 ถึง 2563F



ที่มา World Bank, สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ *F = ประมาณการ*

หมายเหตุ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (ณ ราคาประจำปี) ในปี พ.ศ. 2562 เป็นตัวเลขจากการประมาณการโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (ณ ราคาปีฐาน: ล้านล้านบาท) และอัตราการขยายตัว พ.ศ. 2540 ถึง 2563F

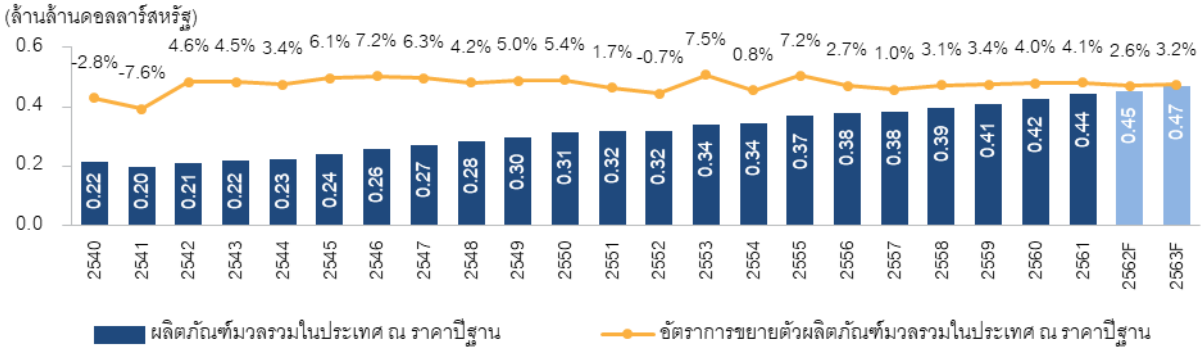


ที่มา สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ธนาคารแห่งประเทศไทย *F = ประมาณการ*

หมายเหตุ (1) วิธีแบบปริมาณลูกโซ่ ราคาปีฐาน พ.ศ. 2545 เป็นปีอ้างอิง

(2) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (ณ ราคาปีฐาน) ในปี พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2563 เป็นตัวเลขจากการประมาณการโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (ณ ราคาปีฐาน: ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ) และอัตราการขยายตัว พ.ศ. 2540 ถึง 2563F



ที่มา World Bank, สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ธนาคารแห่งประเทศไทย F = ประมาณการ

หมายเหตุ (1) วิธีแบบปริมาณลูกโซ่ ราคาปีฐาน พ.ศ. 2553 เป็นปีอ้างอิง

(2) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (ณ ราคาปีฐาน) ในปี พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2563 เป็นตัวเลขจากการประมาณการโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว และอัตราการขยายตัว พ.ศ. 2557 ถึง ประมาณการ ปี พ.ศ. 2562

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว	2557	2558	2559	2560	2561	2562F
ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว ณ ราคาประจำปี (บาท)	197,458.40	204,406.30	215,767.10	228,398.30	240,568.7	248,406.5
- อัตราการขยายตัว (%)		3.5%	5.6%	5.9%	5.3%	3.3%
ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว ณ ราคาปีฐาน (บาท)	137,786.16	141,611.73	145,889.76	151,315.12	157,150.88	160,859.4
- อัตราการขยายตัว (%)		2.8%	3.0%	3.7%	3.9%	2.3%

ที่มา สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

หมายเหตุ (1) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว ณ ราคาประจำปี พ.ศ. 2562 เป็นตัวเลขประมาณการโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

(2) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว ณ ราคาปีฐาน ใช้วิธีแบบปริมาณลูกโซ่ ราคาปีฐาน พ.ศ. 2545 เป็นปีอ้างอิง

(3) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว ณ ราคาปีฐาน พ.ศ. 2562 เป็นตัวเลขจากผลวิเคราะห์ของ Ipsos Business Consulting

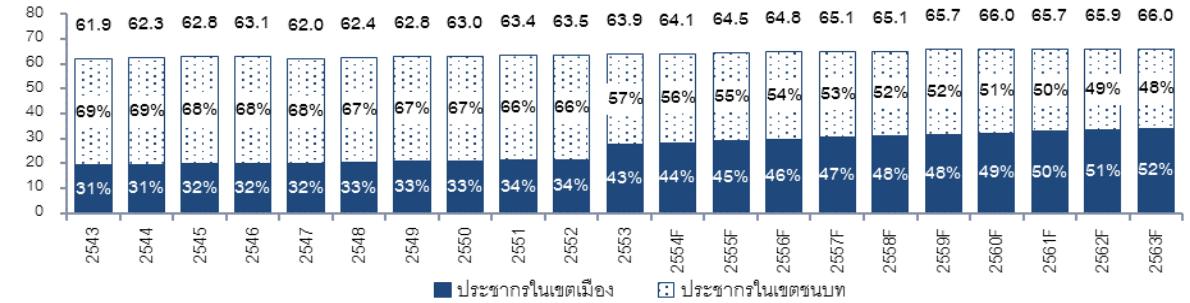
ในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศของไทย (ณ ราคาปีฐาน) ขยายตัวขึ้นที่ร้อยละ 2.4 โดยมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2562 ที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 2.3 โดยอัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (ณ ราคาปีฐาน) ในไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2562 เป็นอัตราการขยายตัวที่ต่ำที่สุดในรอบ 5 ปี นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 จากมูลค่าและปริมาณการส่งออกของไทยที่ปรับตัวลดลงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า และมาตรการการกีดกันทางการค้าที่เพิ่มขึ้นจากสงครามการค้า

เนื่องจากเศรษฐกิจไทยขยายตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้จากปัจจัยกดดันหลัก ได้แก่ ภาคการส่งออกที่ปรับตัวลดลง สถาบันต่าง ๆ จึงได้ปรับลดประมาณการการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย ในปี พ.ศ. 2562 โดยในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี พ.ศ. 2562 จะขยายตัวที่ร้อยละ 2.6

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดการณ์ว่ารายได้เฉลี่ยต่อหัวในปี พ.ศ. 2562 จะขยายตัวขึ้นที่ร้อยละ 3.3 โดยปรับเพิ่มขึ้นจาก 240,568.7 บาทในปี พ.ศ. 2561 เป็น 248,406.5 บาทในปี พ.ศ. 2562 (คาดการณ์ ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562) การเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อเป็นตัวบ่งชี้ว่ามาตรฐานการครองชีพของคนไทยได้พัฒนาขึ้น

1.3 ภาพรวมประชากรไทย (ประชากรในเขตเมือง ประชากรในเขตชนบท และอัตราความเป็นเมือง)

จำนวนประชากรในเขตเมืองและชนบท พ.ศ. 2543 ถึง พ.ศ. 2563F



ที่มา สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ *F = ประมาณการ*

หมายเหตุ

1) จำนวนประชากรในเมืองและชนบท มีการจัดเก็บข้อมูลทุก 10 ปี (พ.ศ. 2543 และ พ.ศ. 2553) โดยส่วนแบ่งจำนวนประชากรในเมืองและชนบท ปี พ.ศ. 2544 ถึง พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2563 เป็นจำนวนประมาณการ

2) จำนวนประชากรไทยรวม มีการจัดเก็บข้อมูลทุกปี

3) คำจำกัดความของประชากรในเขตเมืองและชนบทแสดงในภาคผนวก 1

	2543-2547	2548-2552	2553-2557F	2558F-2562F	2563F-2567F
อัตราความเป็นเมือง (ร้อยละ)	1.0	1.0	1.9	1.7	1.6

ที่มา สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ ผลวิเคราะห์ของ Ipsos Business Consulting

F = ประมาณการโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

หมายเหตุ อัตราความเป็นเมือง คำนวณจากอัตราการขยายตัวของจำนวนประชากรในเมืองหักลบด้วยอัตราการขยายตัวของจำนวนประชากรทั้งหมด โดยอัตราความเป็นเมืองที่เป็นบวกหมายถึงจำนวนประชากรในเมืองมีอัตราการขยายตัวเร็วกว่าประชากรทั้งหมด

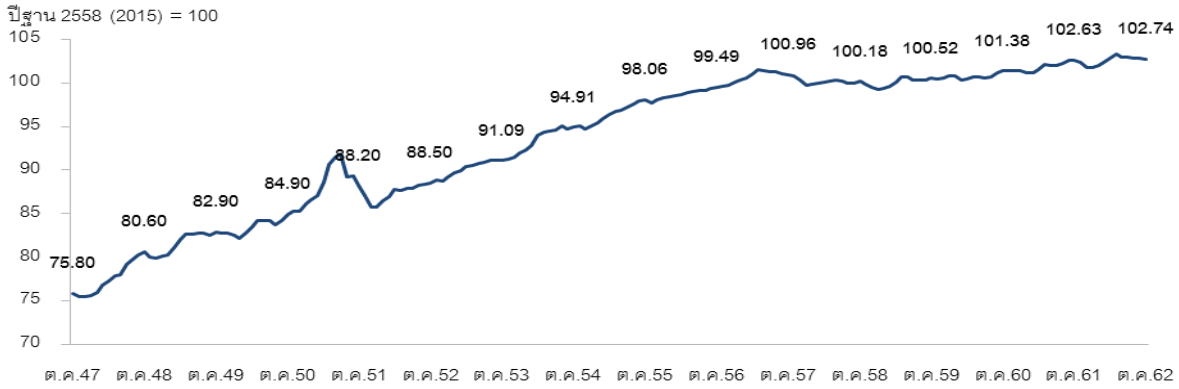
เช่นเดียวกับประชากรในหลายๆ ประเทศที่พัฒนาแล้ว เช่น ญี่ปุ่น สิงคโปร์ ประชากรผู้สูงอายุในประเทศไทยเพิ่มขึ้นจำนวนมาก อัตราการขยายตัวของประชากรในประเทศมีการเติบโตในอัตราที่ช้าลง โดยเติบโตในอัตราประมาณร้อยละ 0.3 ต่อปี ระหว่างปี พ.ศ. 2558 ถึง พ.ศ. 2563 แนวโน้มเช่นนี้ส่งผลโดยตรงต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต เนื่องจากการลดลงของประชากรวัยเด็กต่อจำนวนประชากรทั้งหมดจะส่งผลให้ในอนาคตภาคแรงงานจะมีประชากรที่อยู่ในกำลังแรงงานลดลงพร้อมกันกับกำลังผลิตทางเศรษฐกิจและรายได้เฉลี่ยต่อหัวที่จะลดลงเช่นเดียวกัน นอกจากการเปลี่ยนแปลงด้านประชากรนี้จะส่งผลกระทบต่อสถานภาพทางการเงินของประชากรจำนวนมากแล้ว ภาษีซึ่งเป็นรายได้หลักของรัฐบาลจะได้รับผลกระทบเช่นกัน เนื่องจากผู้สูงอายุส่วนใหญ่ไม่สามารถสร้างรายได้หรือมีรายได้เพียงเล็กน้อย ประชากรวัยแรงงานจึงจำเป็นต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายของสังคมไทยที่กำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ

ในส่วนของความเป็นเมือง คาดการณ์ว่า ในปี พ.ศ. 2562 ประชากรไทยร้อยละ 51 อาศัยอยู่ในเขตเมือง ในขณะที่ร้อยละ 49 อาศัยอยู่ในเขตชนบท ประชากรที่อาศัยอยู่ในเขตเมืองได้ขยายตัวมากขึ้นสืบเนื่องจากประเทศไทยมีความเป็นอุตสาหกรรมมากขึ้น เห็นได้จากค่าเฉลี่ยของอัตราความเป็นเมืองที่มีอัตราสูงขึ้นที่ร้อยละ 1.9 และร้อยละ 1.7 ต่อปีในช่วงปี พ.ศ. 2553 ถึง พ.ศ. 2557 และช่วงปี พ.ศ. 2558 ถึง พ ศ. 2562 ตามลำดับ

ทั้งนี้การพัฒนาความเป็นเมืองส่วนใหญ่นั้นกระจุกตัวอยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและเขตใกล้เคียง จึงก่อให้เกิดภาวะสมองไหล กล่าวคือ คนที่มีทักษะทางวิชาชีพหรือมีการศึกษาสูงไม่สามารถหาอาชีพที่เหมาะสมกับตนได้ในต่างจังหวัด ดังนั้น เพื่อโอกาสในการหางานที่ดีขึ้น กลุ่มคนที่มีทักษะและการศึกษาที่สูงเหล่านี้จึงย้ายจากเขตชนบทไปยังเขตเมือง ทำให้จำนวนประชากรในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่จำนวนประชากรในต่างจังหวัดมีแนวโน้มลดลง

1.4 **ดัชนีราคาผู้บริโภค** (CPI)

ดัชนีราคาผู้บริโภคชุดทั่วไปทั้งประเทศ ตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2547 ถึง ตุลาคม พ.ศ. 2562



ที่มา กระทรวงพาณิชย์

หมายเหตุ

1) ตัวเลขดัชนีราคาผู้บริโภคที่แสดงในกราฟเป็นดัชนีราคาผู้บริโภค ณ เดือนตุลาคมของทุกปี

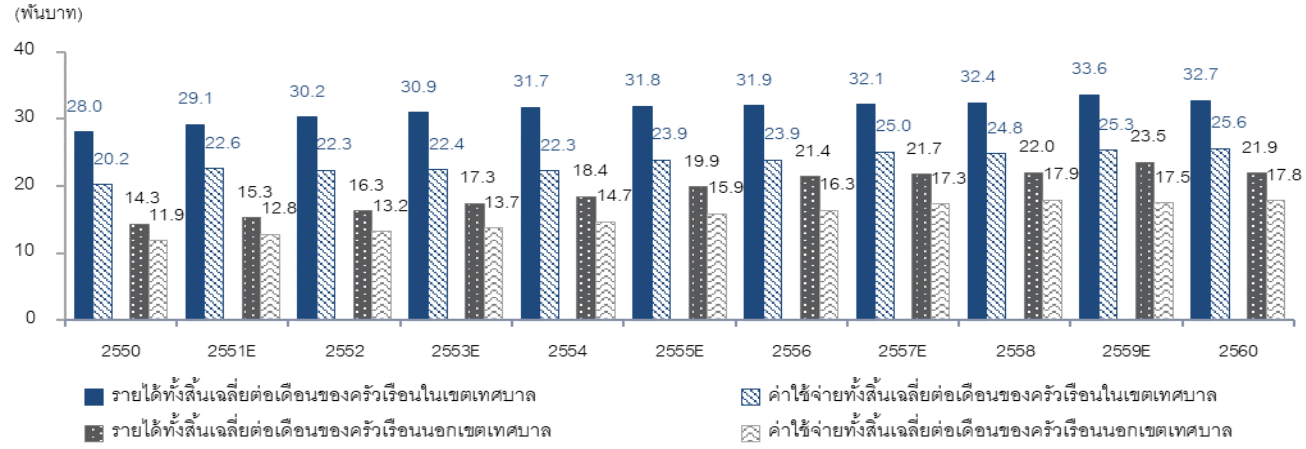
2) คำอธิบายการเปลี่ยนแปลงปีฐานของดัชนีราคาผู้บริโภคแสดงในภาคผนวก 1

ดัชนีราคาผู้บริโภคของไทยยังคงฟื้นตัวได้ช้า โดยดัชนีราคาผู้บริโภคของไทยในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2562 อยู่ที่ 102.74 ปรับตัวลดลงร้อยละ 0.16 จากเดือนกันยายน ปี พ.ศ. 2562 และขยายตัวเพียงร้อยละ 0.11 เมื่อเปรียบเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยการขยายตัวเพียงร้อยละ 0.11 เป็นอัตราการขยายตัวแบบชะลอตัวมาที่สุดในรอบ 28 เดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน ปี พ.ศ. 2560 ซึ่งมีสาเหตุมาจากการปรับลดลงราคาน้ำมันขายปลีกในประเทศ ดังนั้น ถึงแม้ว่าราคาสินค้าในกลุ่มอาหารสดหลายประเภทจะปรับเพิ่มสูงขึ้นในเดือนตุลาคม ปี พ.ศ. 2562 การลดลงของราคาน้ำมันขายปลีกในประเทศเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ดัชนีราคาผู้บริโภคชะลอตัว

สำหรับแนวโน้มดัชนีราคาผู้บริโภคของไทย ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ราคาน้ำมันดิบ การแข็งค่าของค่าเงินบาทยังคงเป็นปัจจัยลบต่อการฟื้นตัวของดัชนีราคาผู้บริโภคของไทย

1.5 รายได้สุทธิหลังหักภาษีและค่าใช้จ่ายสำหรับครัวเรือน จำแนกตามครัวเรือนในเขตเทศบาล และครัวเรือนนอกเขตเทศบาล

รายจ่ายและค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นเฉลี่ยต่อเดือนของครัวเรือนไทย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 ถึง พ.ศ. 2560



ที่มา สำนักงานสถิติแห่งชาติ *E = ประมาณการ*

หมายเหตุ

1) รายได้ทั้งสิ้นเฉลี่ยต่อเดือนของครัวเรือนจัดทำทุก 2 ปี

2) วิธีการประมาณการรายได้ทั้งสิ้นเฉลี่ยต่อเดือนของครัวเรือนสำหรับปีคี่ (E) แจกแจงในภาคผนวก 2

ครัวเรือนไทยที่อาศัยอยู่ในเขตเทศบาลมีรายได้สุทธิหลังหักภาษีและค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อเดือนสูงกว่าครัวเรือนที่อาศัยอยู่นอกเขตเทศบาล รายได้และค่าใช้จ่ายต่อครัวเรือนไทยมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 ในปี พ.ศ. 2560 ครัวเรือนไทยในเขตเทศบาลมีรายได้สุทธิหลังหักภาษี 32,744 บาทต่อเดือน และมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 25,581 บาทต่อเดือน และครัวเรือนไทยนอกเขตเทศบาลมีรายได้สุทธิหลังหักภาษี 21,862 บาทต่อเดือน และมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 17,802 บาทต่อเดือน ซึ่งรายได้เฉลี่ยต่อเดือนทั้งของครัวเรือนในเขตเทศบาลและของครัวเรือนนอกเขตเทศบาลได้ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปี พ.ศ. 2559 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายต่อเดือนปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นเฉลี่ยต่อเดือนของครัวเรือนจำแนกตามรายการ พ.ศ. 2550 ถึง พ.ศ. 2560

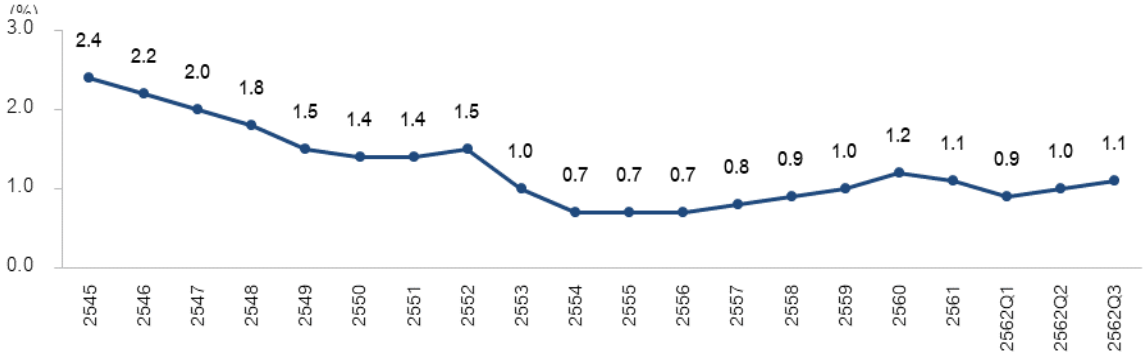
ค่าใช้จ่ายครัวเรือน	2550	2551	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560
ค่าอาหารและเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์	31.0%	32.0%	32.1%	32.5%	32.5%	32.2%	32.7%	33.9%	33.7%	36.1%	35.1%
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย เครื่องแต่งบ้านและเครื่องใช้ต่าง ๆ	20.1%	19.1%	20.1%	19.4%	20.4%	20.0%	19.2%	20.0%	20.4%	19.7%	20.3%
ค่าใช้จ่ายเดินทางยานพาหนะ และ ท่องเที่ยว	18.2%	19.3%	17.7%	18.9%	18.9%	19.4%	20.0%	19.5%	18.3%	17.4%	17.4%
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	30.7%	29.6%	30.1%	29.2%	28.2%	28.4%	28.1%	26.6%	27.6%	26.8%	27.2%
รวมทั้งหมด	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

ที่มา สำนักงานสถิติแห่งชาติ

เมื่อพิจารณาค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อเดือนของครัวเรือนตามประเภทของค่าใช้จ่าย พบว่า ครัวเรือนไทยมีการจับจ่ายใช้สอยในส่วนของค่าอาหารและเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์มากที่สุด ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 35 ของค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อเดือน ในปี พ.ศ. 2560 โดยครัวเรือนจับจ่ายใช้สอยในส่วนของค่าที่อยู่อาศัย เครื่องแต่งบ้านและเครื่องใช้ต่างๆ มากเป็นลำดับที่สอง และค่าเดินทางยานพาหนะและท่องเที่ยว มากเป็นลำดับที่สาม ที่สัดส่วนร้อยละ 20 และร้อยละ 17 ของค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อเดือน ตามลำดับ

1.6 อัตราการว่างงาน

อัตราการว่างงานทั่วประเทศ (ร้อยละของผู้อยู่ในกำลังแรงงาน) พ.ศ. 2547 ถึง ไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2562



ที่มา กรมการปกครอง, สำนักงานสถิติแห่งชาติ และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

อัตราการว่างงานทั่วประเทศไทยอยู่ที่ร้อยละ 1.1 ในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.0 ในไตรมาสก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาอัตราการว่างงาน 5 ปีย้อนหลัง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 ถึง ไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 จะเห็นว่าอัตราการว่างงานมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยมีปัจจัยกดดัน ได้แก่ การใช้เทคโนโลยีทดแทนแรงงานที่มากขึ้น การลดลงของความต้องการแรงงานภาคการเกษตร และแนวโน้มการส่งออกที่ปรับตัวลดลงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าและมาตรการการกีดกันทางการค้าที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตราการว่างงานของไทยยังอยู่ในระดับต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราการว่างงานของประเทศอื่นๆ ทั่วโลก

ในปี พ.ศ. 2561 มีการประกาศอัตราค่าแรงขั้นต่ำใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ โดยประกาศบังคับใช้ตั้งแต่ 1 เมษายน พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป โดยมีการกำหนดค่าแรงขั้นต่ำตามพื้นที่ โดยพื้นที่จังหวัดชลบุรี ภูเก็ตและระยองมีค่าแรงขั้นต่ำที่สูงที่สุด ที่ 330 บาทต่อวัน ตามมาด้วยพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑลที่มีค่าแรงขั้นต่ำสูงเป็นอันดับสอง ที่ 325 บาทต่อวัน โดยพื้นที่นราธิวาส ปัตตานี และยะลามีค่าแรงขั้นต่ำน้อยที่สุด ที่ 308 บาทต่อวัน โดยมีการคาดการณ์ว่า การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำจะมีผลกระทบกับกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานเข้มข้น เช่น การเกษตร สิ่งทอ เป็นต้น และกลุ่มผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็ก (SMEs) อย่างไรก็ตาม มีการคาดการณ์ว่าผลกระทบจากการปรับขึ้นค่าแรงจะยังคงจำกัดหากภาครัฐมีมาตรการช่วยเหลือกลุ่มอุตสาหกรรมแรงงานเข้มข้น เช่น ลดหย่อนภาษี หรือให้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ เพื่อช่วยลดรายจ่ายหรือต้นทุนของกลุ่มที่ได้รับผลกระทบ โดยหลังจากการปรับขึ้นอัตราค่าแรงขั้นต่ำใน ปี พ.ศ. 2561 รัฐบาลได้ออกนโยบายช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากค่าจ้างแรงงานที่สูงขึ้นโดยการออกมาตรการภาษี โดยให้ผู้ประกอบการสามารถนำรายจ่ายค่าจ้างรายวันที่จ่ายให้ลูกจ้าง มาหักเป็น

รายจ่ายในการคำนวณกำไรสุทธิเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลได้ 1.15 เท่าของค่าจ้างรายวันที่จ่ายแก่ลูกจ้าง ภายใต้เงื่อนไขว่าผู้ประกอบการที่จะมาตรการลดหย่อนภาษีดังกล่าว ต้องมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการในรอบระยะเวลาบัญชีไม่เกิน 100 ล้านบาทและมีลูกจ้างไม่เกิน 200 คน มาตรการทางภาษีดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อบรรเทาผลกระทบที่ผู้ประกอบการได้รับจากการปรับขึ้นค่าแรงขึ้นต่ำ

1.7 เงินลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI)

เงินลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) จำแนกตามธุรกิจในประเทศไทย พ.ศ. 2548 ถึง ไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2562

FDI (พันล้านบาท)	2548	2549	2550	2551	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562 Q1	2562 Q2
กิจกรรมทางการเงินและการประกันภัย	153.9	15.4	52.1	58.7	(6.5)	205.6	(13.2)	57.8	99.9	57.7	99.4	37.5	114.2	134.8	(61.1)	17.4
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	2.5	52.9	47.8	38.7	44.6	33.0	35.2	32.3	48.9	41.8	44.4	50.5	61.0	73.2	19.7	15.9
การขายส่งและการขายปลีก การซ่อมยานยนต์และจักรยานยนต์	21.1	26.8	4.5	26.5	70.3	15.5	8.1	(5.4)	41.1	16.3	54.1	(38.1)	35.1	58.5	16.1	17.4
การผลิตคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์	12.7	30.0	39.6	(3.0)	106.5	42.8	20.1	2.0	20.3	4.2	46.9	(13.3)	26.4	27.4	8.3	16.8
การผลิตยานยนต์ รถพ่วงและรถกึ่งพ่วง	5.5	5.9	7.7	2.5	4.3	8.2	11.8	(3.9)	0.9	2.2	6.2	24.9	9.5	1.2	5.8	(2.3)
การผลิตอาหาร	15.6	22.7	11.3	11.8	7.0	11.5	13.5	16.1	17.4	8.8	27.9	10.2	2.8	(1.5)	1.0	2.0
การผลิตยางและพลาสติก	16.5	6.9	(3.8)	17.1	52.4	35.1	12.2	30.6	11.5	14.8	38.5	(8.2)	(5.8)	20.8	10.1	1.4
อื่นๆ	103.2	179.2	138.7	136.0	(54.3)	114.4	(17.2)	271.4	254.5	15.5	(12.1)	39.2	30.1	112.6	20.9	(5.3)
รวมทั้งหมด	331.0	339.7	297.9	288.3	224.3	466.1	70.4	400.9	494.5	161.3	305.3	102.7	273.3	427.0	20.8	63.3

ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ

1) รายการอื่นๆ ประกอบด้วย การทำเหมืองแร่และเหมืองหิน การผลิตเครื่องจักรและเครื่องมือ การผลิตเครื่องดื่ม การผลิตเภสัชภัณฑ์ การผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้า เกษตรกรรม การป่าไม้และการประมง การผลิตเฟอร์นิเจอร์ การก่อสร้าง การผลิตกระดาษ การผลิตถ่านโค้กและปิโตรเลียม ไฟฟ้า ก๊าซ ไอน้ำและระบบการปรับอากาศ การขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า การผลิตเคมีภัณฑ์

2) คำอธิบายความหมายของแผนภาพแสดงในภาคผนวก 3

ในไตรมาสที่ 2 ปี พ.ศ. 2562 มีเงินลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเป็น 63.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 20.8 พันล้านบาทในไตรมาสก่อนหน้า โดยกิจกรรมทางการเงินและการประกันภัย และกิจกรรมการขายส่งและการขายปลีกการซ่อมยานยนต์และจักรยานยนต์มีปริมาณเงินลงทุนสูงที่สุดในไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2562 ที่17.4 พันล้านบาท ตามมาด้วย การผลิตคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ และกิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ มีปริมาณเงินลงทุนมากเป็นอันดับที่ 2 และ 3 ในไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2562 ที่ 16.8 พันล้านบาท และ15.9 พันล้านบาท ตามลำดับ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) รายงานว่า ในช่วง 9 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2562 ต่างชาติยื่นขอส่งเสริมการลงทุนคิดเป็นจำนวนกว่า 689 โครงการ เป็นมูลค่าเงินลงทุน 203,366 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 69 จากมูลค่าเงินลงทุนในช่วง 9 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2561 โดยอุตสาหกรรมดิจิทัลมีจำนวนโครงการที่ยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนมากที่สุด ในขณะที่อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์มีจำนวนมูลค่าเงินลงทุนมากที่สุด เมื่อพิจารณาตามประเทศของบริษัทที่ยื่นขอส่งเสริมการลงทุน พบว่า ญี่ปุ่นเป็นประเทศที่มีจำนวนโครงการและมูลค่าเงินลงทุนสูงที่สุดเป็นอันดับที่ 1 โดยมีคำขอรับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด 167 โครงการซึ่งคิดเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิน 59,187 ล้านบาท ตามมาด้วยประเทศจีนซึ่งมีจำนวนโครงการและมูลค่าเงินลงทุนสูงที่สุดเป็นอันดับที่ 2 โดยมีคำขอรับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด 139 โครงการซึ่งคิดเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิน 45,439 ล้านบาท และประเทศสวิตเซอร์แลนด์ซึ่งมีมูลค่าเงินลงทุนสูงที่สุดเป็นอันดับที่ 3 โดยมีมูลค่าการลงทุนทั้งสิน 11,710 ล้านบาท

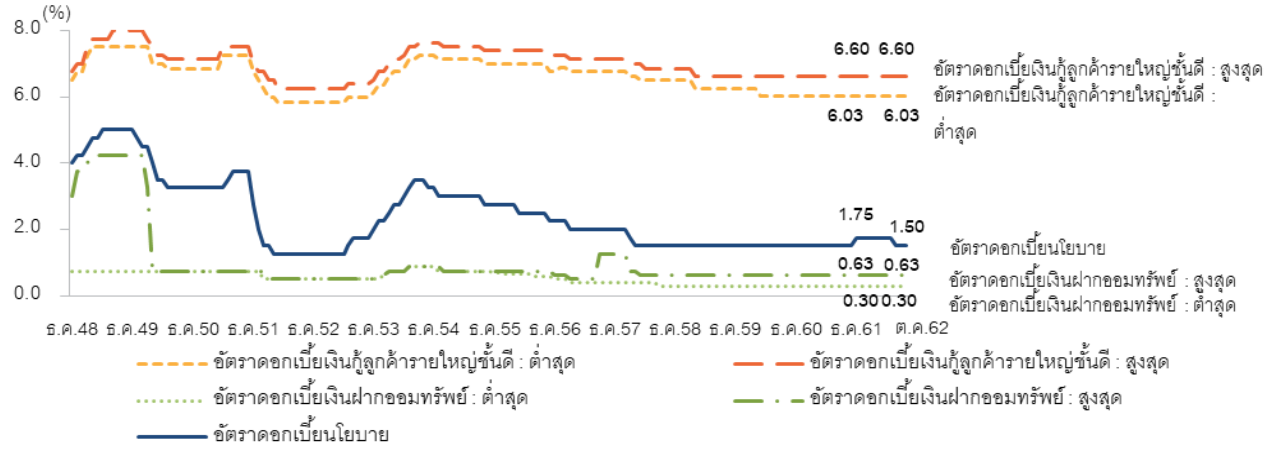
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) ยังระบุว่า ในช่วง 9 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2562 จำนวนโครงการขอรับการส่งเสริมการลงทุนในพื้นที่ EEC มีจำนวนทั้งสิ้น 360 โครงการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 37 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี พ.ศ. 2561 อย่างไรก็ตาม มูลค่าเงินลงทุนรวมในพื้นที่ EEC ในช่วง 9 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2562 อยู่ที่ 167,930 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี พ.ศ. 2561 เนื่องจากในปี พ.ศ. 2561 มีโครงการลงทุนในกิจการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูปขนาดใหญ่ในพื้นที่ EEC โดยโครงการลงทุนของบริษัท เอ็กซอน โมบิล เป็นหนึ่งในโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่ยื่นขอการส่งเสริมการลงทุน ในปี พ.ศ. 2561 โดยบริษัท เอ็กซอน โมบิลมีเป้าหมายที่จะให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางส่งออกปิโตรเคมีในภูมิภาคเอเชีย โดยมีแผนที่จะลงทุนโครงการก่อสร้างโรงกลั่นน้ำมันและโรงผลิตแครกเกอร์ในพื้นที่ใกล้โรงกลั่นเดิมของบริษัทในจังหวัดชลบุรีและพื้นที่ใกล้ท่าเรือแหลมฉบัง เป็นมูลค่าการลงทุนร่วมทั้งสิ้น 6.3 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ

การขยายตัวของเงินลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ มีปัจจัยสนับสนุนหลัก คือ การประกาศพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) ในปี พ.ศ. 2561 ซึ่งเป็นโครงการของภาครัฐเพื่อปรับโครงสร้างภาคการผลิตยกระดับอุตสาหกรรม เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และสนับสนุนการเติบโตของเศรษฐกิจไทยในระยะยาว โดยโครงการดังกล่าวจะให้สิทธิในการยกเว้นภาษีนิติบุคคลแก่บริษัทในโครงการสูงสุด 13-15 ปี หากเป็นการลงทุนใน 10 อุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีเป้าหมาย ได้แก่ ยานยนต์สมัยใหม่ อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ การท่องเที่ยวกลุ่มผู้มีรายได้สูงและการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ อุตสาหกรรมการแปรรูปอาหาร การเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ อุตสาหกรรมหุ่นยนต์ การบินและอากาศยานครบวงจร การแพทย์และการดูแลสุขภาพครบวงจร เศรษฐกิจชีวภาพ และเทคโนโลยีดิจิตอล โดยมีการริเริ่มโครงการระยะแรกในพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง ทั้งนี้รัฐบาลคาดหวังว่า จะมีการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมายในโครงการ ไม่ต่ำกว่า 5 แสนล้านบาทต่อปี ภายในปี 2564

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของเงินลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศส่งผลให้ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยเงินทุนไหลเข้าส่งผลให้ความต้องการเงินสกุลบาทเพิ่มมากขึ้นและทำให้เงินบาทแข็งค่าขึ้นเทียบกับเงินสกุลอื่น ๆ เช่น ดอลลาร์สหรัฐ ยูโรและเยน โดยการแข็งค่าขึ้นของเงินบาทส่งผลกระทบในทางลบกับผู้ส่งออกของไทยเนื่องจากเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นทำให้ความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของไทยลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาค เช่น อินเดีย และเวียดนาม ดังนั้น มีการคาดการ์ว่ามูลค่าการส่งออกในปี พ.ศ. 2562 จะปรับตัวลดลง โดยเฉพาะการส่งออกสินค้าเกษตร แต่อย่างไรก็ตาม เงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเปิดโอกาสให้บริษัทต่าง ๆ สามารถนำเข้าสินค้าทุน เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ในราคาที่ถูกลง ซึ่งจะช่วยเพิ่มผลิตภาพของไทยซึ่งเป็นประโยชน์กับเศรษฐกิจไทยในระยะยาว

1.8 การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

การเปลี่ยนแปลงอัตราของดอกเบี้ย ตั้งแต่เดือนธันวาคม ปี พ.ศ. 2548 ถึง เดือนตุลาคม ปี พ.ศ. 2562



ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2558 คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ยังคงนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายอย่างต่อเนื่องโดยคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ร้อยละ 1.50 เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ส่งผลให้ในปี พ.ศ. 2561 อัตราดอกเบี้ยนโยบายอยู่ที่ร้อยละ1.50 เกือบตลอดทั้งปี จนในเดือนธันวาคม ปี พ.ศ. 2561 เมื่อเศรษฐกิจขยายตัวดีขึ้น คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) จึงปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายสูงขึ้นอีกร้อยละ 0.25 เป็นร้อยละ 1.75 เนื่องจากคณะกรรมการเห็นว่า การใช้อัตราดอกเบี้ยระดับต่ำในช่วงที่ผ่านมาได้สนับสนุนให้เศรษฐกิจไทยขยายตัวขึ้นสอดคล้องกับกรอบเป้าหมายเงินเฟ้อ จึงมีความจำเป็นที่จะใช้นโยบายการเงินแบบผ่อนคลายน้อยลง นอกจากนี้ การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายยังช่วยรักษาเสถียรภาพทางการเงินของประเทศในภาพรวม โดยอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ร้อยละ 1.75 ยังถือว่าอยู่ในระดับต่ำและยังเอื้อต่อการเติบโตของเศรษฐกิจ

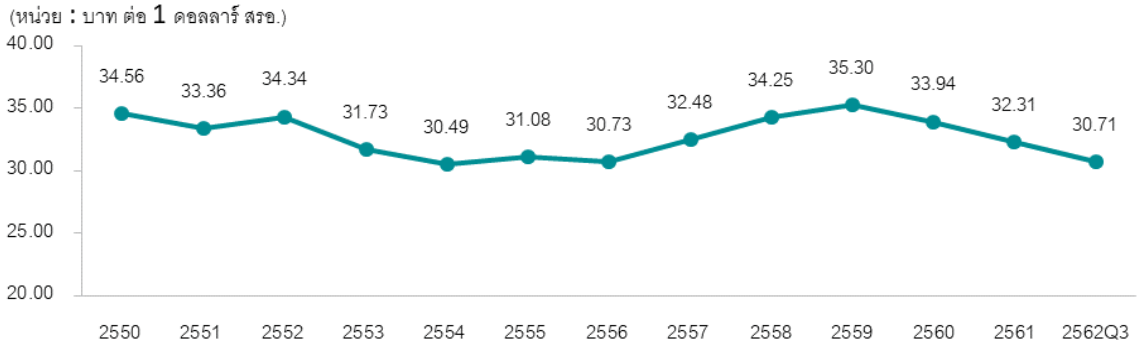
อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ได้ประกาศปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2562 โดยปรับลดอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 1.75 เป็นร้อยละ 1.50 และได้ประกาศปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายอีกครั้งในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 จากร้อยละ 1.50 เป็นร้อยละ 1.25 เนื่องจากเศรษฐกิจไทยในปี พ.ศ. 2562 มีแนวโน้มขยายตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้จากการหดตัวของมูลค่าการส่งออกและการบริโภคภายในประเทศชะลอตัวลง อีกทั้ง อัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีแนวโน้มต่ำกว่ากรอบเป้าหมายเงินเฟ้อจากราคาพลังงานที่ลดลง ดังนั้น คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) จึงมีมติปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง

เนื่องจากเห็นว่าการลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจะช่วยสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจและช่วยให้อัตราเงินเฟ้อทั่วไปกลับสู่กรอบเป้าหมาย

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2562 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีอยู่ที่ร้อยละ 6.03 – 6.6 และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์อยู่ที่ร้อยละ 0.3 – 0.63 เมื่อพิจารณาอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ของไทย จะเห็นว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ยังอยู่ในระดับต่ำ ประชาชนและนักลงทุนบางส่วนจึงโยกย้ายเงินทุนไปลงทุนในทรัพย์สินอื่นๆ ที่คาดว่าจะให้ผลตอบแทนที่สูงกว่าการฝากออมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม การที่คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 จากร้อยละ 1.50 เป็นร้อยละ 1.25 ทำให้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์มีแนวโน้มปรับตัวลดลง

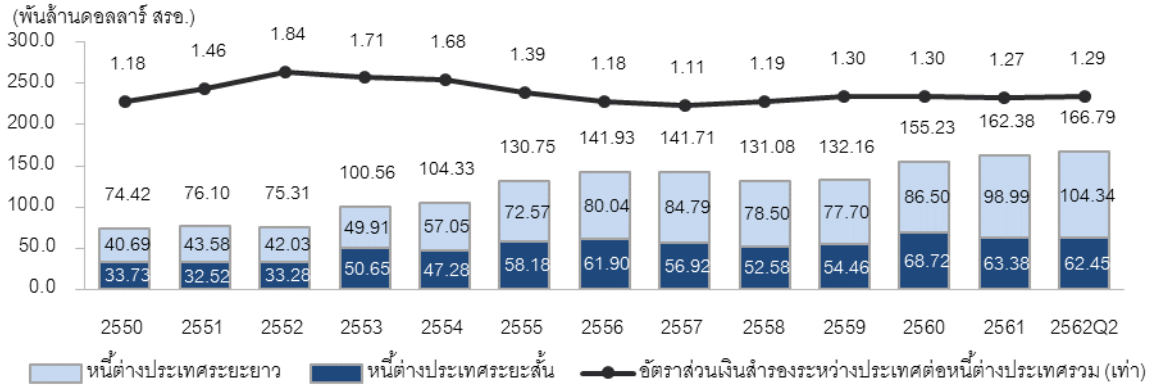
1.9 เศรษฐกิจภาคต่างประเทศของไทย

การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (อัตราอ้างอิง : ดอลลาร์สหรัฐ) พ.ศ. 2550 ถึง ไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2562



ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย

หนี้ต่างประเทศ และ อัตราส่วนเงินสำรองระหว่างประเทศต่อหนี้ต่างประเทศ พ.ศ. 2550 ถึง ไตรมาสที่ 2 พ.ศ. 2562



ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย

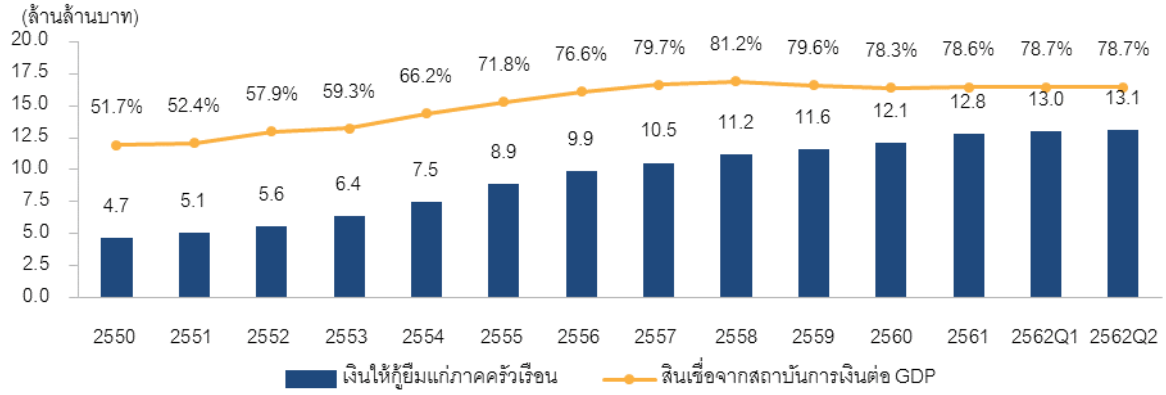
ในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 ค่าเงินบาทเฉลี่ยอยู่ที่ 30.71 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. แข็งค่าขึ้นจากเงินบาทเฉลี่ย 32.31 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. ในปี พ.ศ. 2561 โดยการแข็งค่าของเงินบาทส่วนหนึ่งได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการไหลเข้าของเงินลงทุนจากต่างชาติทั้งในตลาดหลักทรัพย์และตลาดตราสารหนี้ โดยเฉพาะในช่วงเดือนมิถุนายน ซึ่งเป็นช่วงที่ธนาคารกลางสหรัฐฯ เริ่มส่งสัญญาณการผ่อนคลายนโยบายการเงิน ซึ่งสร้างแรงกดดันให้ค่าเงินดอลลาร์เคลื่อนไหวอ่อนค่าลง และอีกส่วนหนึ่งเป็นผลจากเสถียรภาพทางเศรษฐกิจในประเทศที่อยู่ในเกณฑ์ดี รวมทั้งสัดส่วนหนี้ต่างประเทศต่อ GDP ที่ยังอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากพึ่งพา

เงินทุนจากต่างประเทศค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับมาตรฐานสากล โดยมีสัดส่วนหนี้ต่างประเทศต่อ GDP ในไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2562 อยู่ที่ร้อยละ 34.8 และเงินสำรองระหว่างประเทศอยู่ในระดับสูง โดยเงินสำรองระหว่างประเทศ ณ สิ้นเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562 มีจำนวน 215.8 พันล้านดอลลาร์ สรอ. สูงเป็น 3.5 เท่าของหนี้ต่างประเทศระยะสั้น และ 1.3 เท่าของหนี้ต่างประเทศทั้งหมด สะท้อนให้เห็นว่า ประเทศไทยมีเงินตราต่างประเทศมากเพียงพอรองรับกรณีที่หนี้ต่างประเทศทั้งหมดไม่ได้รับการต่ออายุได้ ทำให้ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนต่างๆ ของเศรษฐกิจโลกค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ วิกฤตค่าเงินที่เกิดขึ้นในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (emerging markets: EMs)

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่าค่าเงินบาทเฉลี่ยทั้งปี พ.ศ. 2562 จะแข็งค่าขึ้นจากปี พ.ศ. 2561 โดยมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 31.0 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. จากปัจจัยสำคัญได้แก่ ทิศทางการผ่อนคลายนโยบายทางการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลักและประเทศสำคัญ ๆ ซึ่งมีการคาดการว่า ธนาคารกลางของหลาย ๆ ประเทศจะปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายเนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก

1.10 ระดับหนี้ภาคครัวเรือน

เงินให้กู้ยืมแก่ภาคครัวเรือน และ อัตราส่วนเงินให้กู้ยืมแก่ภาคครัวเรือนต่อ GDP พ.ศ. 2550 ถึง ไตรมาสที่ 2 พ.ศ. 2562



ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย

หนี้สินภาคครัวเรือนของไทยยังคงเป็นปัจจัยกดดันการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยระดับหนี้ครัวเรือนของไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 จนถึง พ.ศ. 2558 เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง อัตราหนี้สินภาคครัวเรือนของไทยต่อ GDP มีระดับสูงสุดที่ร้อยละ 81.2 ในปี พ.ศ. 2558 และมีการปรับตัวลดลงเล็กน้อยในปี พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2560 อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 1 และ ไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2562 อัตราส่วนหนี้สินของภาคครัวเรือนของไทยต่อ GDP อยู่ที่ร้อยละ 78.7 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 78.6 ในปี พ.ศ. 2561 และเป็นอัตราส่วนที่สูงที่สุดในรอบ 2 ปีครึ่ง

หนี้ครัวเรือนไทยที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงปี พ.ศ. 2550 – 2558 มีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การแข่งขันการขยายสินเชื่อของกลุ่มธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่สูงขึ้น (2) เหตุการณ์มหาอุทกภัยในปี พ.ศ. 2554 และ (3) นโยบายประชานิยมของรัฐบาลที่มุ่งเน้นเพื่อเพิ่มยอดการอุปโภคและบริโภคของภาคเอกชน เช่น นโยบายรถคันแรกและนโยบายบ้านหลังแรก

อัตราหนี้ครัวเรือนของไทยได้ขยายตัวในอัตราที่ลดลงตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2559 เนื่องจากสถาบันการเงินได้เพิ่มความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อมากขึ้น ประกอบกับการออกมาตรการดูแลสินเชื่อบัตรเครดิตและสินเชื่อส่วนบุคคลในช่วงครึ่งปีหลังของ ปี พ.ศ. 2560 ทำให้ครัวเรือนกู้เงินได้ยากขึ้นหรือกู้ได้ในวงเงินที่น้อยลง เนื่องจากธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับวงเงินแก่ผู้ขอสินเชื่อบัตรเครดิตและสินเชื่อส่วนบุคคลใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้ง ยังปรับลดเพดานอัตราดอกเบี้ยบัตรเครดิตลงอีกด้วย

อย่างไรก็ตาม อัตราหนี้ครัวเรือนของไทยปรับตัวเพิ่มขึ้นอีกครั้งใน ปี พ.ศ. 2562 เนื่องจากอัตราการเติบโตของหนี้ครัวเรือนมีแนวโน้มสูงกว่าอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจมาตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2561 จึงส่งผลให้อัตราหนี้สินครัวเรือนของไทยต่อ GDP มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น

ปัญหาหนี้ครัวเรือนของไทยเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลให้การเติบโตทางเศรษฐกิจภายในประเทศเนื่องจากการเป็นหนี้ทำให้ประชาชนใช้จ่ายได้น้อยลง ส่งผลให้การบริโภคภายในประเทศเติบโตได้ช้า นอกจากนี้ ระดับหนี้ครัวเรือนที่สูงขึ้นแสดงให้เห็นว่า ภาคครัวเรือนมีความเปาะบางต่อปัจจัยลบทางเศรษฐกิจมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของภาคครัวเรือนในอนาคตได้

1.11 การลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์

การลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์ไทยในช่วงครึ่งปีแรกของปี พ.ศ. 2562 ชะลอตัวลงจากปี พ.ศ. 2561 โดยศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) ระบุว่า ในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2562 ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ได้ชะลอตัวการเปิดโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ลงเป็นจำนวนมาก และเร่งนำที่อยู่อาศัยที่เหลือขายจากโครงการที่อยู่อาศัยที่สร้างเสร็จแล้วออกมาขายก่อนจะมีการบังคับใช้มาตรการควบคุมสินเชื่อบ้าน (LTV) ในวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2562 ส่งผลให้ภาคอสังหาริมทรัพย์ไทยในไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2562 ขยายตัวขึ้นมากกว่าร้อยละ 10 จากการที่ผู้ประกอบการและลูกค้าเร่งโอนกรรมสิทธิ์ก่อนการบังคับใช้มาตรการควบคุมสินเชื่อบ้าน (LTV)

อย่างไรก็ตาม เมื่อเข้าสู่ไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2562 ผลประกอบการของผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ไทยโดยรวมติดลบมากกว่าร้อยละ 10 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวลงของเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก และการบังคับใช้มาตรการควบคุมสินเชื่อบ้าน (LTV) ส่งผลให้ความต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์ลดลงทั้งกลุ่มลูกค้าชาวไทยและชาวต่างชาติ นอกจากนี้ ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ได้ทยอยเปิดขายโครงการใหม่ในไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2562 เนื่องจากมีความกังวลว่า ถ้าหากไม่เริ่มทยอยเปิดขายโครงการใหม่ในช่วงครึ่งปีแรกและเลือกไปเปิดตัวในครึ่งปีหลัง ผู้ประกอบการอาจได้รับผลกระทบจากต้นทุนและการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้จำนวนที่อยู่อาศัยเปิดใหม่และจำนวนที่อยู่อาศัยเหลือขายเพิ่มสูงขึ้นในไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2562

ในช่วงครึ่งปีหลัง ของปี พ.ศ. 2562 ตลาดอสังหาริมทรัพย์ของไทยยังคงเผชิญกับปัจจัยกดดันหลายๆปัจจัย เช่น เศรษฐกิจไทยที่เติบโตต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ความผันผวนของเศรษฐกิจโลกจากสงครามการค้า ระดับหนี้ครัวเรือนของไทยที่สูงขึ้น และการบังคับใช้มาตรการควบคุมสินเชื่อบ้าน (LTV) ส่งผลให้ภาครัฐได้ออกมาตรการกระตุ้นการเติบโตของภาคอสังหาริมทรัพย์ไทย ในวันที่ 22

ตุลาคม พ.ศ. 2562 ได้แก่ (1) มาตรการลดค่าธรรมเนียมการโอนและลดค่าจดจำนอง โดยลดค่าธรรมเนียมจดทะเบียนการโอนจากเดิมที่ร้อยละ 2 เป็นร้อยละ0.01 และลดค่าจดทะเบียนจำนองอสังหาริมทรัพย์จากร้อยละ 1 เป็นร้อยละ 0.01 ซึ่งการโอนและจดจำนองต้องดำเนินการในคราวเดียวกัน โดยมาตรการนี้จะครอบคลุมเฉพาะที่อยู่อาศัยที่มีราคาไม่เกิน 3 ล้านบาทต่อหน่วย โดยจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่วันที่ประกาศกระทรวงมหาดไทยมีผลบังคับใช้ จนถึงวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (2) มาตรการสินเชื่อที่อยู่อาศัย โดยธนาคารอาคารสงเคราะห์ได้เตรียมวงเงินสินเชื่อ 50,000 ล้านบาท สำหรับให้สินเชื่อแก่ประชาชนที่ต้องการซื้อที่อยู่อาศัยที่ระดับราคาไม่เกิน 3 ล้านบาทต่อหน่วย ด้วยดอกเบี้ยเงินกู้พิเศษและเงื่อนไขผ่อนปรน (คิดอัตราดอกเบี้ยพิเศษคงที่ที่ร้อยละ 2.5 ในช่วง 3 ปีแรก) โดยจะมีผลบังคับใช้ถึงวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยทั้ง 2 มาตรการมีเป้าหมายเพื่อกระตุ้นการเติบโตของภาคอสังหาริมทรัพย์ไทยที่ชะลอตัวอย่างหนักตั้งแต่ครึ่งปีแรกของปี พ.ศ. 2562

สถาบันต่างๆ ได้วิเคราะห์ว่า แม้ว่ามาตรการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อตลาดที่อยู่อาศัยที่ระดับราคาต่ำกว่า 3 ล้านบาท ซึ่งเป็นกลุ่มใหญ่ของตลาดที่อยู่อาศัยของไทยทั้งหมด โดยอาจจะส่งผลให้อุปสงค์และอุปทานของที่อยู่อาศัยในระดับราคาต่ำกว่า 3 ล้านบาทเพิ่มสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมาตรการดังกล่าวไม่ได้ครอบคลุมตลาดที่อยู่อาศัยทุกระดับราคา รวมไปถึงแนวโน้มเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัวลง ปัญหาหนี้ครัวเรือนที่สูงขึ้น และการที่สถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการให้สินเชื่อมากขึ้น มาตรการกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์ของภาครัฐดังกล่าวอาจจะช่วยกระตุ้นการฟื้นตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ได้ในระดับหนึ่ง แต่ยังไม่สามารถช่วยกระตุ้นให้ภาคอสังหาริมทรัพย์ไทยฟื้นตัวได้สูงเหมือนในอดีต อีกทั้ง ตลาดอสังหาริมทรัพย์ไทยยังคงได้รับแรงกดดันจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก และยังต้องใช้เวลาปรับตัวกับมาตรการควบคุมสินเชื่อบ้าน (LTV)

สำหรับแนวโน้มตลาดอสังหาริมทรัพย์ไทยในปี พ.ศ. 2563 หลายสถาบันคาดการณ์ไปในทิศทางเดียวกันว่า ตลาดอสังหาริมทรัพย์ไทยจะโตมากกว่าปี พ.ศ. 2562 โดยศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์คาดการณ์ว่า ในภาพรวมตลาดอสังหาริมทรัพย์ไทยจะเติบโตประมาณร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 20 จากภาวะเศรษฐกิจที่คาดว่าจะขยายตัวขึ้นจากปี พ.ศ. 2562 และจากมาตรการกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์ของภาครัฐที่ช่วยกระตุ้นให้อุปสงค์และอุปทานของที่อยู่อาศัยในระดับราคาต่ำกว่า 3 ล้านบาทเพิ่มสูงขึ้น

1.12 แนวโน้มเศรษฐกิจ

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์ว่า ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของไทยจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.6 ในปี พ.ศ. 2562 ลดลงจากร้อยละ 4.1 ในปี พ.ศ. 2561 เนื่องจากเศรษฐกิจไทยยังอยู่ภายใต้ปัจจัยกดดันต่าง ๆ ได้แก่ (1) ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก (2) การส่งออกที่ปรับลดลงจากการชะลอตัวลงของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าและมาตรการกีดกันทางการค้าที่เพิ่มมากขึ้น (3) การแข็งค่าของค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ (4) สถานการณ์ภัยแล้งที่ส่งผลต่อผลผลิตทางการเกษตร (5) หนี้ครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งส่งผลให้ครัวเรือนมีความเปาะบางมากขึ้น (6) จำนวนนักท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ และ (7) การเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐที่ล่าช้า ในด้านเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของไทยยังคงอยู่ในเกณฑ์ดีในปี พ.ศ. 2562 โดยอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยคาดการณ์ทั้งปี พ.ศ. 2562 อยู่ที่ร้อยละ 0.8 ปรับลดลงจากอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยปี พ.ศ. 2561 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.1 จากการปรับลดลงของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก

สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี พ.ศ. 2563 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์ว่า ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของไทยจะขยายตัวมากกว่าปี พ.ศ. 2562 โดยคาดการณ์ว่า จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.2 ในปี พ.ศ. 2563 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.7 ถึง 3.7) จากปัจจัยสนับสนุนได้แก่ (1) การใช้จ่ายภาคเอกชนที่ขยายตัวขึ้น (2) การใช้จ่ายภาครัฐจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 ที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ในช่วงต้นปี พ.ศ. 2563 (3) การลงทุนของภาครัฐที่เพิ่มขึ้น (4) การส่งออกที่คาดว่าจะปรับตัวขึ้นจากปี พ.ศ. 2562 สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี พ.ศ. 2563 คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 1.5 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยในปี พ.ศ. 2562

อย่างไรก็ตาม การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินของโลก มาตรการการกีดกันการค้าที่เพิ่มมากขึ้น ยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2562 และปี พ.ศ. 2563

ส่วนที่ 2 ภาพรวมอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย

2.1 ความเป็นมาของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย

เหตุการณ์สำคัญที่นำไปสู่พัฒนาการของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทยมีดังต่อไปนี้

สภาพเศรษฐกิจไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2530 เป็นต้นมามีลักษณะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ความแข็งแกร่งของภาพลักษณ์ของภาคการเงินในขณะนั้นเป็นสาเหตุให้รัฐบาลมีแนวคิดที่จะทำให้ประเทศไทยเป็นหนึ่งในศูนย์กลางทางด้านการเงินของภูมิภาคเอเชียเฉกเช่น ฮ่องกงและสิงคโปร์ ในปี พ.ศ. 2536 มีการจัดตั้งกิจการวิเทศธนกิจหรือที่รู้จักในนาม บีไอบีเอฟ (หรือ Bangkok International Banking Facility) เพื่อสนับสนุนการเปิดเสรีตลาดการเงินของประเทศ ซึ่งรัฐบาลไทยต้องการให้เป็นกลไกหลักในการระดมเงินทุนจากต่างประเทศ มีการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่สูงเพื่อดึงดูดเงินลงทุนจากต่างประเทศเข้ามา และภายใต้การดำเนินงานของบีไอบีเอฟ มีการอนุญาตให้ธนาคารที่จัดตั้งขึ้นทั้งในประเทศและธนาคารต่างประเทศสามารถให้บริการบัญชีการเงินนอกประเทศ (Offshore Banking) ได้ ดังนั้น จึงเกิดช่องทางในการกู้เงินในอัตราดอกเบี้ยต่ำจากสถาบันการเงินต่างชาติเข้ามาสู่ประเทศ

เงินทุนที่ไหลเข้ามามหาศาลอย่างต่อเนื่องในปี พ.ศ. 2538 ถึง พ.ศ. 2539 ทำให้สถาบันการเงินสามารถเข้าถึงแหล่งเงินกู้ได้ง่ายยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกัน การใช้อัตราแลกเปลี่ยนแบบคงที่ทำให้ประชาชนจำนวนมากคิดว่าตนไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยธนาคารกลางเป็นผู้รับความเสี่ยงนั้นเอง ทำให้สถาบันการเงินและประชาชนทำธุรกรรมที่เสี่ยงมากขึ้น ทั้งความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (Exchange Rate Risk) และความเสี่ยงจากความแตกต่างของอายุคงเหลือ (Maturity Risk) หนี้ระยะสั้นที่กู้มาในสกุลเงินดอลลาร์ สรอ.จากต่างประเทศเพิ่มขึ้นสูงมากอย่างรวดเร็ว โดยหนี้ส่วนใหญ่ถูกนำมาปล่อยกู้แบบระยะยาวในสกุลเงินบาทให้ธุรกิจภายในประเทศ ทำให้เกิดภาวะการไม่สอดคล้องของสกุลเงิน (Currency Mismatch) และระยะเวลาการกู้ยืม (Maturity Mismatch) โดยเงินที่ไหลเข้าจากต่างประเทศส่วนใหญ่นั้นถูกนำไปลงทุนในภาคที่ไม่ก่อให้เกิดผลผลิต (Non-Productive Sector) โดยเฉพาะในภาคอสังหาริมทรัพย์ ความต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์ในช่วงเวลาดังกล่าวมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญซึ่งส่งผลให้ราคาอสังหาริมทรัพย์ทะยานสูงขึ้นไปด้วย

เศรษฐกิจไทยทรุดตัวลงในปี พ.ศ. 2539 ถึง พ.ศ. 2540 เนื่องจากการส่งออกที่หดตัว และการขาดดุลบัญชีเดินสะพัด ส่งผลให้เจ้าหนี้ต่างประเทศเริ่มกังวลเกี่ยวกับหนี้ต่างประเทศของไทยและศักยภาพในการเจริญเติบโต และการสิ้นสุดของการเกิดฟองสบู่ในราคาอสังหาริมทรัพย์ (Asset Price Bubble) ความต้องการขายอสังหาริมทรัพย์ที่มีมากกว่าความต้องการซื้อเป็นเหตุให้สถาบันการเงินทุกแห่งประสบปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ[1] (Non-Performing Loan หรือ NPL) ที่เพิ่มขึ้นไปพร้อมกับการลดลงอย่างรุนแรงของราคาทรัพย์สิน ส่งผลให้เงินทุนมีการไหลออกจากไทยอย่างฉับพลัน รวมถึงหนี้ระยะสั้นในสกุลเงินต่างประเทศมีมากกว่าทุนสำรองเงินตราระหว่างประเทศ การไหลออกของเงินทุนอย่างฉับพลันทำให้เกิดวิกฤติงบดุล สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) เพิ่มสูงขึ้น

[1] *หมายเหตุ: คำจำกัดความของ NPL ให้หมายถึง "สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ" และ NPA ให้หมายถึง "ทรัพย์สินรอการขาย" โดยอ้างอิงตามการนิยามของ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (บสก.) โดยหน่วยงานและสถาบันการเงินแต่ละแห่งอาจมีการให้คำจำกัดความในภาษาไทยที่แตกต่างกันออกไป*

หนึ่งเท่าตัวในปี พ.ศ. 2539 และเพิ่มขึ้นอย่างน่ากังวลอีกเท่าตัวในไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2540 ซึ่งในขณะนั้น สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ของสถาบันการเงินต่างๆ สูงถึง 225 พันล้านบาท

รัฐบาลขณะนั้นจึงใช้ทุนสำรองเงินตราระหว่างประเทศในการปกป้องค่าเงินบาทเป็นจำนวนมหาศาล และรักษาระบบอัตราแลกเปลี่ยนคงที่ยิ่งทำให้ทุนสำรองลดลงไปอย่างมาก ในที่สุดรัฐบาลภายใต้การบริหารงานของพล.อ.ชวลิต ยงใจยุทธ จึงประกาศเปลี่ยนแปลงระบบอัตราแลกเปลี่ยนจากคงที่ให้เป็นการลอยตัวค่าเงิน เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2540 ซึ่งนับเป็นจุดเริ่มต้นของวิกฤติการเงินเอเชีย เพราะค่าเงินบาทอ่อนตัวลงทันทีที่ร้อยละ 18 และอ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งมีราคา 55.50 บาทต่อดอลลาร์ สรอ.ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2541

สถาบันการเงินรวมทั้งภาคธุรกิจและบริษัทต่างๆ ของไทยที่ได้กู้ยืมเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ในช่วงเวลานั้นได้รับผลเสียอย่างหนัก มูลค่าของหนี้สินทะยานขึ้นอย่างรวดเร็วเนื่องจากค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงอย่างรุนแรง ทำให้หนี้ต่างประเทศเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาทเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด ส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ประกอบการไทยที่มีหนี้ในสกุลเงินต่างประเทศลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะผู้ประกอบการไทยที่มีหนี้ระยะสั้นในสกุลเงินต่างประเทศในสัดส่วนที่มาก ซึ่งได้รับผลกระทบอย่างฉับพลันต่อสภาพคล่อง ผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเงินในคราวนั้นไม่เพียงจำกัดแค่ภาคการเงิน แต่ยังกระทบไปถึงภาคอสังหาริมทรัพย์และภาคธุรกิจหลักอื่นๆ อีกด้วย วิกฤติที่ลุกลามสู่ประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียทำให้เศรษฐกิจขาดเสถียรภาพ ยิ่งไปกว่านั้น การขาดการบริหารจัดการที่ดีและการขาดการควบคุมและปฏิบัติตามกฎระเบียบของสถาบันการเงินยังช่วยซ้ำเติมให้วิกฤติค่าเงินเลวร้ายลง อัตราการว่างงานเพิ่มสูงขึ้น ผู้ประกอบการภาคธุรกิจล้มละลายอย่างกว้างขวาง การปิดตัวของธุรกิจทำให้มีการผิดนัดชำระหนี้และเกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว

ภาคการธนาคารและการเงินไทยทรุดตัวลงอย่างรุนแรง เป็นเหตุให้ในช่วงกลางปี พ.ศ. 2540 ธปท. มีคำสั่งให้สถาบันการเงิน 58 แห่ง ระงับการดำเนินกิจการชั่วคราวเนื่องจากเกิดภาวะล้มละลายหรือขาดสภาพคล่อง โดยมีเจ้าหนี้รายใหญ่ที่สุดคือ กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (The Financial Institutions Development Fund) ซึ่งขณะนั้นมีมูลค่าหนี้ถึง 1.4 ล้านล้านบาท

จากการที่ทุนสำรองเงินตราระหว่างประเทศลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในที่สุดรัฐบาลไทยตัดสินใจกู้เงินจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ หรือ ไอเอ็มเอฟ (International Monetary Fund) มาเพื่อพยุงสถานะทางการเงินของประเทศในขณะนั้น

2.2 ประวัติศาสตร์การพัฒนาของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย

พัฒนาการอุตสาหกรรมตั้งแต่เริ่มก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน

เมื่อรัฐบาลกู้เงินจากไอเอ็มเอฟ จึงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ เพื่อให้ได้รับเงินช่วยเหลือ ซึ่งหนึ่งในนั้นคือการปิดกิจการสถาบันการเงินที่มีสภาพคล่องต่ำ โดยในที่สุด มีการสั่งปิดสถาบันการเงิน 56 แห่ง จากทั้งหมด 58 แห่งที่ได้ถูกระงับกิจการชั่วคราว ต่อมารัฐบาลจึงได้จัดตั้งองค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน หรือ ปรส. (The Financial Sector Restructuring Authority) ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2540 โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อประเมินปรับปรุงแผนฟื้นฟู และจัดการสินทรัพย์ของสถาบันการเงิน 56 แห่งที่ถูกปิดไป โดย ปรส. ต้องการคัดแยกหนี้เสียออกจากระบบเพื่อนำมาปรับโครงสร้าง หนี้เสียบางส่วนถูกประมูลซื้อโดยสถาบันการเงินต่างชาติ ส่วนที่เหลือรัฐบาลได้จัดตั้งบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงินตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน พ.ศ. 2540 เพื่อซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงิน ทั้ง 56 แห่งที่ถูกปิดตัวลงในช่วงวิกฤติ

เศรษฐกิจเอเชียและนำมาบริหารจัดการก่อนนำออกจำหน่าย ดังนั้น บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงินจึงถือเป็นองค์กรบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายแห่งแรกในประเทศไทย

ผลการดำเนินงานของปรส. โดยสรุปคือ สามารถจำหน่ายสินทรัพย์มูลค่ารวม 206 พันล้านบาท จากทั้งสิ้น 860 พันล้านบาท ให้แก่ภาคเอกชน และจำหน่ายสินทรัพย์มูลค่ารวม 185 พันล้านบาทให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่ปรส. สามารถเรียกคืนได้นั้น มีมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 96 พันล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 25.0 มูลค่าตั้งต้นของสินทรัพย์

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2541 ธปท.ได้มีการจัดตั้ง สำนักงานคณะกรรมการเพื่อส่งเสริมการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หรือ สปน. (ซึ่งปัจจุบันได้ยกเลิกไปแล้ว) เพื่อดูแลและสนับสนุนกระบวนการการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้รายใหญ่ โดยเครื่องมือที่สปน.ใช้ในการส่งเสริมการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ คือ หลักการปรับโครงสร้างหนี้ Bangkok Framework ซึ่งมีจุดประสงค์เพื่อลดสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ผ่านการผลักดันการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีความละเอียดถี่ถ้วนขึ้น และการลดอุปสรรคทางกฎหมายและภาษีในกระบวนการการปรับโครงสร้างหนี้ ทั้งยังเสริมการตรวจสอบความคืบหน้าในการปรับโครงสร้างหนี้อย่างใกล้ชิดอีกด้วย

แม้สปน.จะสามารถแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ได้ในระดับหนึ่ง แต่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่มีอยู่ในระบบยังคงมีอยู่สูง รัฐบาลต้องการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอย่างเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น จึงมีการอนุญาตให้จัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์) โดยบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดสามารถจดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ พ.ร.ก. ดังกล่าวได้กำหนดหลักเกณฑ์สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่สถาบันการเงินสามารถจำหน่ายหรือโอนให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ ซึ่งประกอบด้วย (1) สินทรัพย์ของสถาบันการเงินที่ถูกจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (2) จัดชั้นสงสัย (3) จัดชั้นสงสัยจะสูญ และ (4) ทรัพย์สินรอการขายที่อยู่ในข่ายต้องจัดชั้นเนื่องจากมีมูลค่าตลาดต่ำกว่าต้นทุนที่ได้มา และต่อมาภายในปีเดียวกัน ธปท. ก็ได้มีการเพิ่มขอบเขตของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอีก 2 ประเภท คือเพิ่ม (5) สินทรัพย์จัดชั้นสูญ และ (6) สินทรัพย์ที่สถาบันการเงินได้จำหน่ายออกจากบัญชีไปแล้ว

ในปี พ.ศ. 2541 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด มหาชน (บสก.) ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) ที่ได้ยุติการประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ไปเมื่อเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2541 ปัจจุบัน บสก. มีสถานภาพเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2543 บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (บสส.) ได้ถูกจัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีเพื่อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บสส. มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 99.99 เช่นเดียวกับ บสก.

ในปี พ.ศ. 2544 บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย หรือ บสท. ถูกจัดตั้งขึ้นตามพ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 เพื่อแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย โดยส่งเสริมให้สถาบันการเงินของรัฐและเอกชนดำเนินการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ออกจากระบบให้แก่ บสท.เพื่อบริหารจัดการ พ.ร.ก.ดังกล่าวระบุให้สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีกองทุนฟื้นฟู หน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจแห่งใดแห่งหนึ่ง หรือรวมกันเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 50.0 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โอนสินทรัพย์ที่จัดเป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ทั้งหมดให้แก่บสท. ภายในเวลาที่บสท. กำหนด นอกจากนี้สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นนอกจากระบุในพ.ร.ก.ดังกล่าว สามารถโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและ

ทรัพย์สินรอการขาย ให้แก่บสท. ได้เช่นกัน ทั้งนี้ บสท. ได้รับโอน สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย มูลค่ารวม 770 พันล้านบาท โดยร้อยละ 81.0 ของ สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย มาจากธนาคารของรัฐบาล โดยพ.ร.ก.บรรษัทบริหารสินทรัพย์ ระบุให้บสท. ยุบเลิกกิจการภายในสิ้นปีของปีที่ 10 และชำระบัญชีให้แล้วเสร็จภายในปีที่ 12 ทั้งนี้ สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายส่วนใหญ่ของ บสท. นั้นเป็นเงินกู้ร่วม

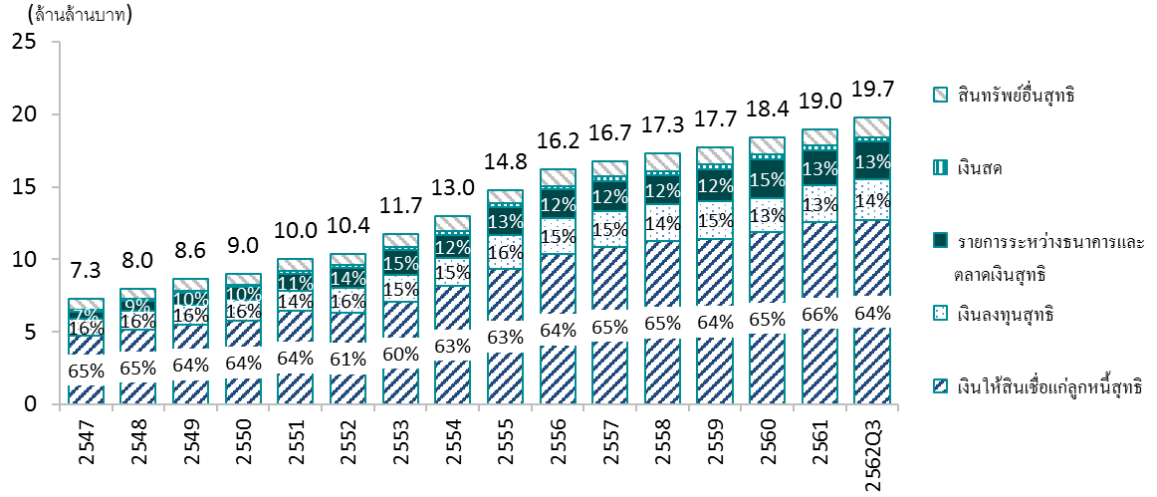
ในปี พ.ศ. 2548 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน โอนขายสินทรัพย์หลัก ได้แก่ เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ทรัพย์สินรอการขาย และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ทั้งหมดให้แก่ บสก. รวมทั้งให้ บสก. รับโอนพนักงานของบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงินมาตามความสมัครใจอีกด้วย ซึ่งช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินงานของ บสก. ต่อมาในปี พ.ศ. 2549 บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงินได้เลิกกิจการ ตามพ.ร.บ.ยุบเลิกบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน พ.ศ. 2549 การยุบเลิกนั้นเพื่อลดภาระของภาครัฐในการจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในระบบสถาบันการเงิน เนื่องจากขณะนั้นระบบสถาบันการเงินของประเทศประสบความสำเร็จในการปฏิรูปบางส่วนแล้ว อีกทั้งยังมีการควบคุมที่ดีและแข็งแกร่งพอที่จะจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้เอง

ในปี พ.ศ. 2554 บสท. ทำการโอนกลับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่คงค้าง และขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายนั้นให้แก่สถาบันการเงินเพื่อยุบเลิกกิจการ เนื่องจาก บสท. เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้เสียของระบบโดยมีอายุกำหนดเพียง 10 ปี ตามมาตรา 95 แห่งพ.ร.ก.บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544

ณ เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 จำนวนบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่จดทะเบียนประกอบธุรกิจกับธปท. มีทั้งสิ้น 63 แห่ง โดยมีบริษัทบริหารสินทรัพย์ 58 แห่งที่มีการดำเนินธุรกิจ และมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อธปท.

พัฒนาการสินทรัพย์รวมของธนาคาร

สินทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 ถึง ไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562

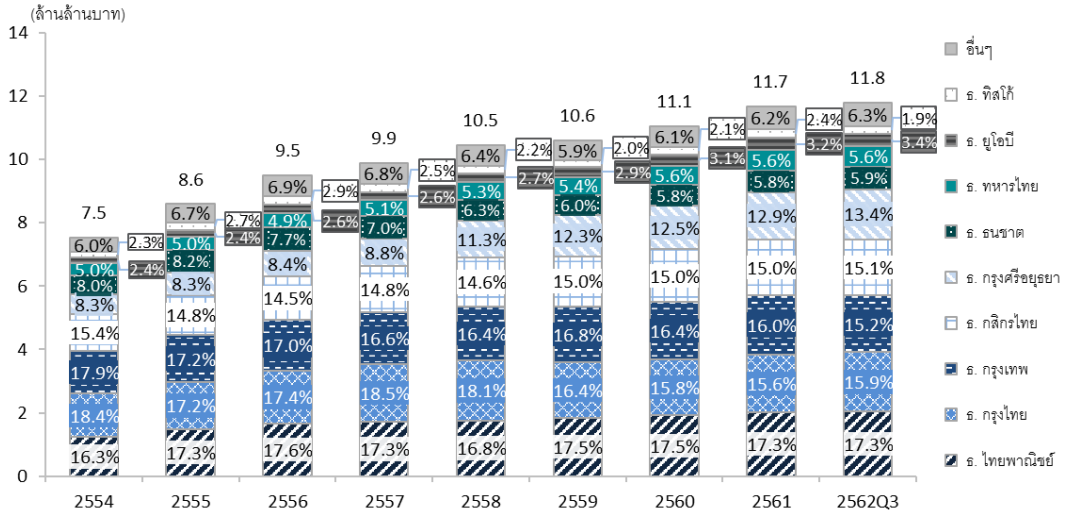


ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย

1) งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ หรือวันสุดท้ายของไตรมาสที่ระบุ

2) ธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ หมายถึง ธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศ และสาขาของธนาคารต่างประเทศ

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิจำแนกตามธนาคารพาณิชย์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ถึง ไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562



ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย และ รายงานประจำปีที่รายงานในเว็บไซต์ของธนาคารพาณิชย์แต่ละแห่ง

หมายเหตุ

1) ชื่อเต็มของธนาคารแสดงใน ภาคผนวก 4

2) งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ หรือวันสุดท้ายของไตรมาสที่ระบุ

3) ข้อจำกัดในด้านการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน แสดงในภาคผนวก 12

4) อื่นๆ ได้แก่ ธ.สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) ธ.ซีไอเอ็มบี ธ.เกียรตินาคิน ธ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ และธ.ไอซีบีซี (ไทย)

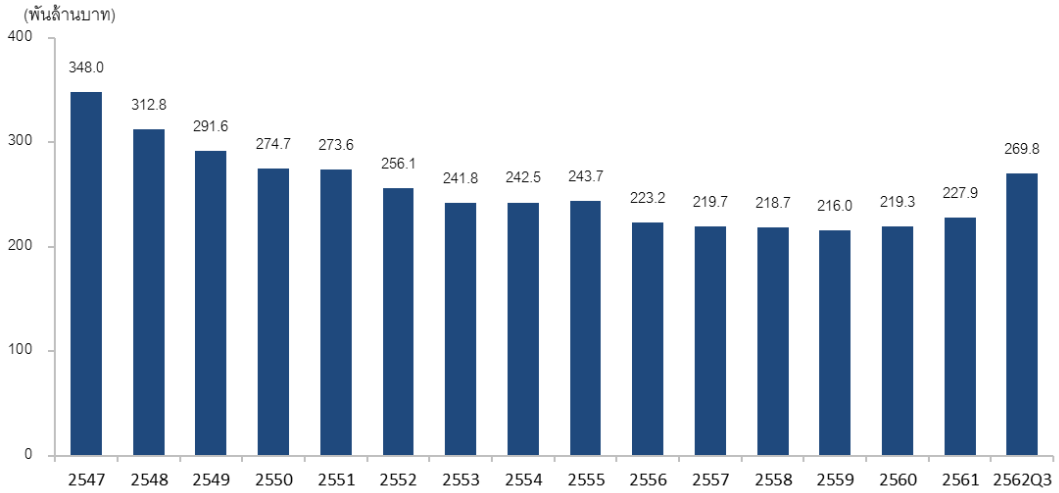
5) กราฟแสดงเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิของธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศเท่านั้น

ระบบธนาคารพาณิชย์มีสินทรัพย์รวมที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบมีสินทรัพย์รวม 19.7 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 7.3 ล้านล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 สินทรัพย์หลักของธนาคารพาณิชย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ และเงินลงทุน คิดเป็นร้อยละ 64 ร้อยละ 14 และร้อยละ 13 ตามลำดับ

หากจำแนกตามรายธนาคารพาณิชย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ธนาคารพาณิชย์ที่มีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มากที่สุด 4 อันดับแรก คือ ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารกรุงไทย ธนาคารกรุงเทพ และธนาคารกสิกรไทย ตามลำดับ ทั้งนี้ ธนาคารพาณิชย์ทั้ง 4 แห่งดังกล่าวนั้นมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รวมกันเกินกว่าครึ่งหนึ่งของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ของธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ ซึ่งการขยายตัวของพอร์ตเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้นั้นมีผลสอดคล้องโดยตรงกับการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวม

พัฒนาการเงินลงทุนในลูกหนี้รวมและเงินให้สินเชื่อจากการรับซื้อ/โอนหนี้ทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์

ยอดคงค้างของเงินลงทุนในลูกหนี้รวม และเงินให้สินเชื่อจากการรับซื้อ/โอนหนี้ทั้งหมด ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 ถึง ไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562



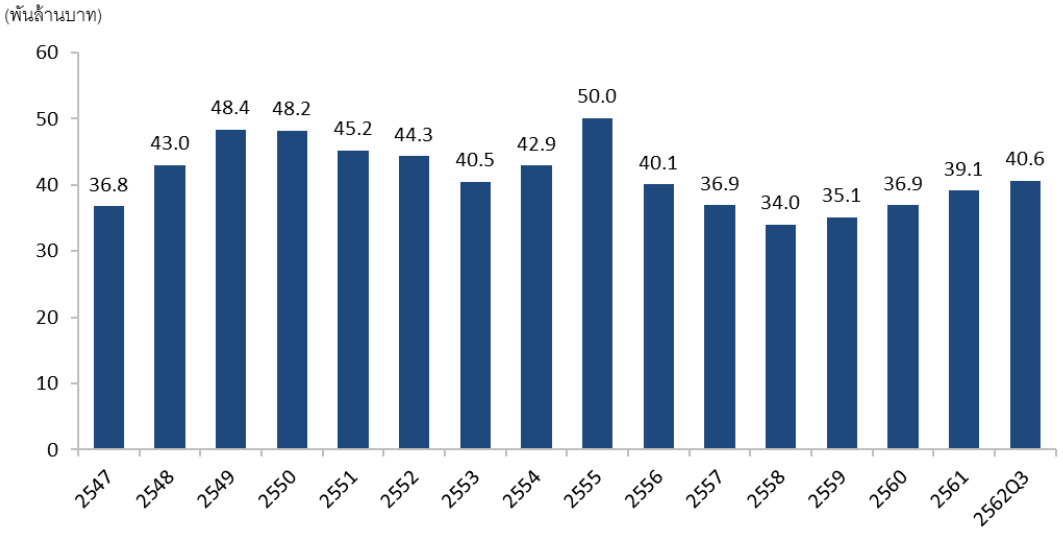
ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ

1) คำอธิบายตารางแสดงในภาคผนวก 5

2) งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ หรือวันสุดท้ายของไตรมาสที่ระบุ

ยอดเงินคงค้างทรัพย์สินรอการขายสุทธิของบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 ถึง ไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562



ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ หรือวันสุดท้ายของไตรมาสที่ระบุ

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทบริหารสินทรัพย์มียอดคงค้างของเงินลงทุนและเงินให้สินเชื่อในลูกหนี้รวม (เงินลงทุนในลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อจากการรับซื้อ/โอนหนี้) มูลค่าประมาณ 269.8 พันล้านบาท ในขณะที่ยอดเงินคงค้างทรัพย์สินรอการขายสุทธิมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็น 40.6 พันล้านบาท จาก 39.1 พันล้านบาทในปี พ.ศ. 2561

2.3 ผลกระทบของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายต่อเศรษฐกิจและสังคมไทย

วัตถุประสงค์สำคัญของสถาบันการเงินในการจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย 3 ประการ ได้แก่

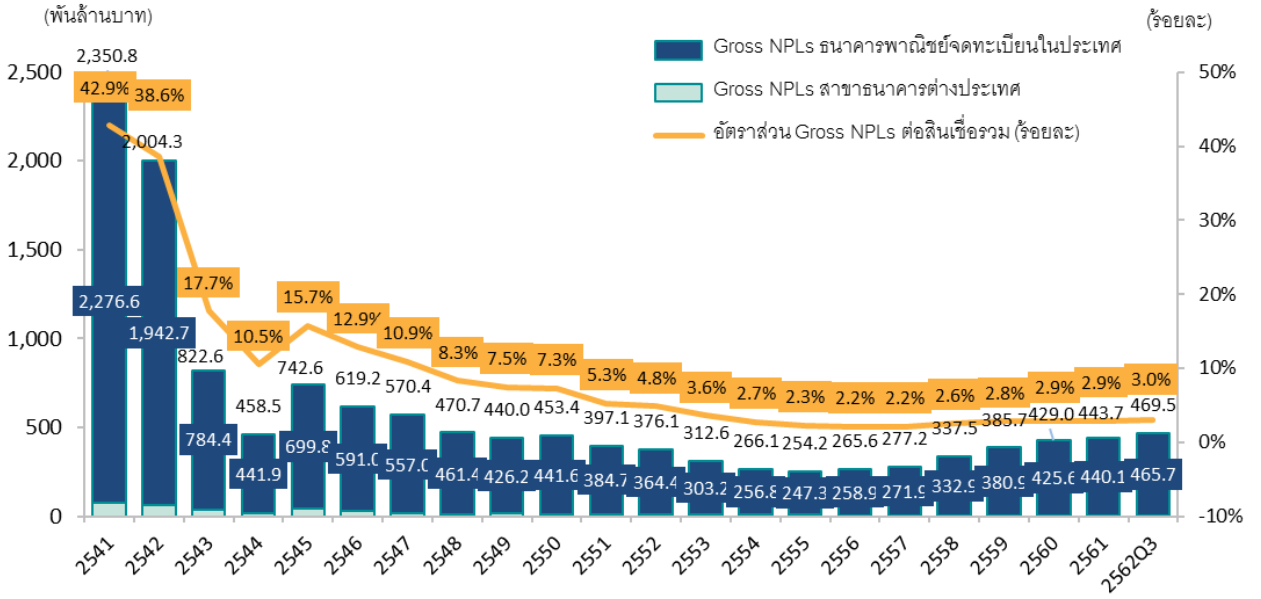
- เพื่อให้การดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- เพื่อตัดจำหน่ายสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินเฉพาะกิจ
- เพื่อพัฒนาคุณภาพของหนี้สูญโดยการถ่ายโอนความรับผิดชอบในการจัดการสินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ ในการทำให้สินทรัพย์ที่มีปัญหานั้นสามารถเพิ่มมูลค่าขึ้นมาได้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ช่วยแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในระบบสถาบันการเงิน โดยเน้นการเจรจาประนอมหนี้กับลูกหนี้บนพื้นฐานของความร่วมมือกันระหว่างบริษัทบริหารสินทรัพย์ (เจ้าหนี้) และลูกหนี้ ผ่านมาตรการที่หลากหลาย อาทิ การขยายระยะเวลาการผ่อนชำระหนี้ การให้ระยะเวลาปลอดหนี้เงินต้นและ/หรือดอกเบี้ย การลดเงินต้น การลดอัตราดอกเบี้ย หรือการพักชำระดอกเบี้ย และการแปลงหนี้เป็นทุน ด้วยการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย และการฟื้นฟูธุรกิจของลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพ ทำให้สถาบันการเงินสามารถจัดการคุณภาพของสินทรัพย์ได้คล่องตัวและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ยังเป็นการช่วยให้เศรษฐกิจสามารถขับเคลื่อนต่อไปข้างหน้า และสร้างเสถียรภาพต่อภาคการเงินอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้ปฏิบัติหน้าที่จัดการทรัพย์สินมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพทรัพย์สินให้อยู่ในสภาพดีพร้อมจำหน่ายเพื่อตอบสนองความต้องการซื้อของกลุ่มเป้าหมาย โดยมีการตรวจสอบ การบ่งชี้จุดที่ต้องปรับปรุงใหม่ และอาจมีการลงทุนเพิ่มเติมเมื่อจำเป็น เพื่อพัฒนาคุณภาพของทรัพย์สินนั้น การกระทำดังกล่าวส่งผลให้มูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มสูงขึ้นและนำเงินกลับมาหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจได้อีกครั้ง

พัฒนาการของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและอัตราส่วนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของธนาคารพาณิชย์

ยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) ในระบบธนาคารพาณิชย์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2541 ถึง ไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562



ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ

1) คำนิยามของ NPL ในแต่ละช่วงปีตามธนาคารแห่งประเทศไทย แสดงในภาคผนวก 6

2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ หรือวันสุดท้ายของไตรมาสที่ระบุ

ภาพรวมสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของไทยมีแนวโน้มการเพิ่มขึ้นแบบชะลอตัวลง โดยอัตราส่วนยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) ต่อเงินให้สินเชื่อรวมอยู่ที่ร้อยละ 3.0 ในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นในอัตราที่ชะลอลงต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559 สะท้อนภาพรวมคุณภาพสินเชื่อที่เริ่มทรงตัวจากมาตรการที่รัดกุมในการอนุมัติสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินเฉพาะกิจ และธปท.

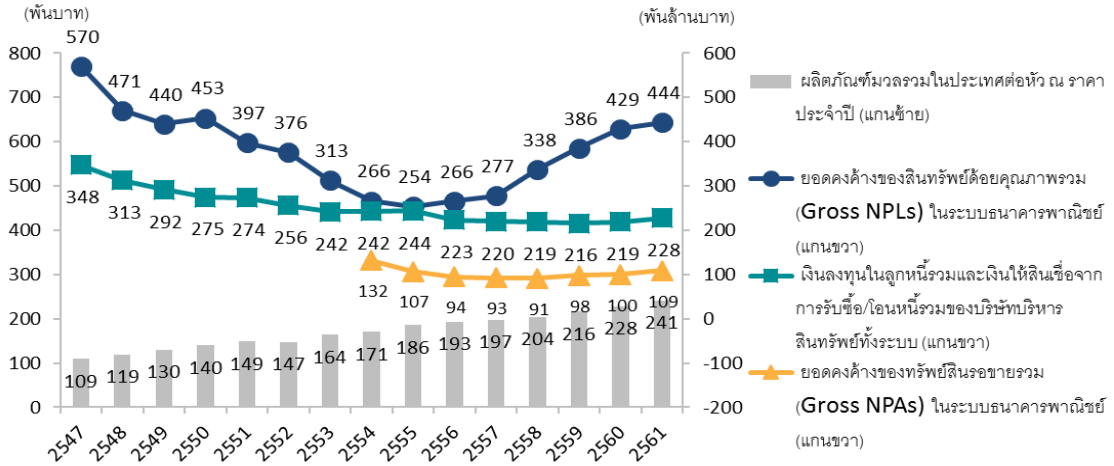
ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 ธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบมียอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวมที่ระดับ 469.5 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 443.7 พันล้านบาท และ 429.0 พันล้านบาท ในปี พ.ศ.2561 และพ.ศ. 2560 นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 อัตราส่วนยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) ต่อสินเชื่อรวมร้อยละ 3.0 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.2 ในปี พ.ศ. 2556 สาเหตุการเพิ่มขึ้นของยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) เกิดจากสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ในภาคเหมืองแร่ และบางอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ อย่างไรก็ตามอัตราการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) ชะลอตัวลงจากปี พ.ศ.2559 เมื่อเทียบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อรวม จากการขยายตัวของคุณภาพทรัพย์สินธุรกิจ SME โดยเฉพาะ SME ขนาดกลางในธุรกิจพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้าง รวมถึงการบริโภคภาคเอกชน โดยเฉพาะสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยที่ขยายตัวขึ้นต่อเนื่อง และการปล่อยสินเชื่อเพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2561 ก่อนที่มาตรการ Loan To Value (LTV) ซึ่งเป็นมาตรการให้สินเชื่อที่อยู่อาศัยที่กำหนดขึ้นเพื่อรักษา

เสถียรภาพระบบการเงินโดยคำนวณจากอัตราส่วนมูลค่าสินเชื่อ (เงินที่สามารถกู้ได้) เทียบกับมูลค่าหลักประกัน (บ้าน/คอนโด) มีผลบังคับใช้ในเดือนเมษายนปี พ.ศ. 2562

หากพิจารณาแยกตามประเภทของธนาคารพาณิชย์ ธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศมียอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 อยู่ที่ 465.7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.6 พันล้านบาทจากปีก่อนหน้า นอกจากนี้ ธนาคารพาณิชย์มีการกันเงินสำรองเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับคุณภาพสินเชื่อที่อาจด้อยลง และเตรียมรองรับ เกณฑ์มาตรฐานบัญชีใหม่ การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9) ส่งผลให้ ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2562 ระบบธนาคารพาณิชย์มีเงินสำรอง 680.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.6 พันล้านบาทจากปีก่อนหน้า โดยเกณฑ์ IFRS 9 ดังกล่าว กำหนดให้ธนาคาร และบริษัทที่มีหลักทรัพย์ทางการเงินมีเกณฑ์การตั้งสำรองของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งรวมถึงเงินให้สินเชื่อที่รัดกุมมากขึ้น และอาจส่งผลให้กำไรของธนาคารลดลง เมื่อคณะกรรมการกำกับดูแลการประกอบวิชาชีพบัญชี (กกบ.) ประกาศใช้มาตรฐานบัญชีดังกล่าวให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 อย่างไรก็ตาม สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) อยู่ระหว่างเสนอให้พิจารณาเลื่อนบังคับใช้มาตรฐานดังกล่าว สำหรับสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐออกไปก่อน จากเดิมที่จะเริ่มใช้ในปี พ.ศ. 2563 พร้อมธนาคารพาณิชย์ เพื่อให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐมีเวลาในการเตรียมความพร้อมออกไปอีก 5 ปี เป็นปี พ.ศ. 2568 สำหรับสาขาธนาคารต่างประเทศมียอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 อยู่ที่ 3.8 พันล้านบาท ใกล้เคียงกับยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) ในปีก่อนหน้าที่ 3.6 พันล้านบาท ขณะที่อัตราส่วนยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) ต่อเงินให้สินเชื่อรวม ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 อยู่ที่ร้อยละ 3.0 มีอัตราใกล้เคียงกับปี พ.ศ. 2561 ที่ร้อยละ 2.9

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัวสอดคล้องกับยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม และเงินลงทุนในลูกหนี้รวมและเงินให้สินเชื่อจากการรับซื้อ/โอนหนี้รวมของบริษัทบริหารสินทรัพย์

ความสัมพันธ์ระหว่างสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว พ.ศ. 2547 ถึง พ.ศ. 2561



ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย, สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

หมายเหตุ

1) คำนิยามของ NPL ในแต่ละช่วงปีตามธนาคารแห่งประเทศไทย แสดงในภาคผนวก 6

2) NPL ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ไม่ได้รวมใน NPL ระบบธนาคารพาณิชย์

3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ

4) Gross NPA มาจากงบการเงินเฉพาะกิจของธนาคาร

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัวปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมีแนวโน้มลดลงต่ำสุด 254.2 พันล้าน ในปี พ.ศ. 2555 จาก 570.4 พันล้านบาทในปี พ.ศ. 2547 อย่างไรก็ตาม ยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพปรับตัวสูงขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 ถึงปี พ.ศ. 2561 ซึ่งเป็นผลจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย และสินเชื่อธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจ SME การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอาจส่งผลให้มีการประมูลและจำหน่ายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมากขึ้นในระยะเวลาต่อมา

ยอดเงินลงทุนในลูกหนี้รวมและเงินให้สินเชื่อรวมของบริษัทบริหารสินทรัพย์ลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงปี พ.ศ. 2547 ถึง พ.ศ. 2559 จากยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ลดลง โดยเศรษฐกิจที่ชะลอในบางช่วงเวลาส่งผลให้บริษัทบริหารสินทรัพย์เพิ่มความระมัดระวังในการให้สินเชื่อเพิ่มเติมจากการรับซื้อ/โอนหนี้มากขึ้น เห็นได้จากตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 ถึงปี พ.ศ. 2559 ที่แม้ยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวมในระบบธนาคารพาณิชย์มีการปรับตัวสูงขึ้น แต่เงินลงทุนในลูกหนี้รวมและเงินให้สินเชื่อจากการรับซื้อ/โอนหนี้ของบริษัทบริหารสินทรัพย์รวมทั้งระบบกลับมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตาม ยอดเงินลงทุนในลูกหนี้รวมและเงินให้สินเชื่อรวมของบริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ปรับตัวสูงขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 เป็นต้นมา เนื่องจากการขยายสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินเฉพาะกิจดีขึ้นต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจ ขณะที่ยอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายรวมในระบบธนาคารพาณิชย์อยู่ที่ 108.8 พันล้านบาทในปี พ.ศ. 2561 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 91.3 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2558

ส่วนที่ 3 ผู้เกี่ยวข้องหลักในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของประเทศไทย

อุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของประเทศไทยประกอบด้วยผู้มีส่วนร่วมหลัก 4 ฝ่าย ได้แก่ (1) ผู้ขายหรือประมูลขายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย (2) ผู้ซื้อหรือประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย (3) หน่วยงานกำกับดูแล และ (4) ผู้เกี่ยวข้องอื่น เช่น ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในการประเมินมูลค่าสินทรัพย์และสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ซึ่งบสก. และบสส. นับว่าเป็นผู้ซื้อหรือประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินรายใหญ่ที่สุด 2 แห่งของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งดำเนินกิจการบริหารจัดการสินทรัพย์และสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ระบบภาคการเงินได้

3.1 ผู้จำหน่ายหรือผู้ประมูลขายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

ผู้จำหน่ายหรือผู้ประมูลขายในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายหมายความถึงผู้จัดหาหรือนำส่งสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย โดยพ.ร.ก.บริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2562) ระบุว่า ผู้จำหน่ายที่สามารถโอนหรือจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ได้แก่

1) สถาบันการเงินตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 (พ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน) ประกอบด้วย
    ก. ธนาคารพาณิชย์
    ข. บริษัทเงินทุน
    ค. บริษัทเครดิตฟองซิเอร์
2) บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่จดทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทบริหารสินทรัพย์
3) บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (ยุบเลิกแล้ว)
4) ธนาคารอาคารสงเคราะห์
5) บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย
6) ธนาคารออมสิน
7) ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
8) ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
9) ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
10) กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
11) บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (ยุบเลิกแล้ว)
12) ผู้ประกอบธุรกิจทางการเงินตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์
13) นิติบุคคลอื่นที่รัฐมนตรีประกาศกำหนดในราชกิจจานุเบกษา

ธนาคารพาณิชย์และผู้ประกอบธุรกิจที่มิใช่สถาบันการเงินนับว่าเป็นผู้จำหน่ายหรือประมูลขายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายหลัก โดยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทบริหารสินทรัพย์รับโอนส่วนใหญ่คือพอร์ตเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)

3.2 ผู้ซื้อหรือผู้ประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ กำหนดให้ผู้ซื้อหรือประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายต้องจดทะเบียนรับอนุญาตประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์กับธปท. ณ เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 มีบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่จดทะเบียนแล้ว 63 แห่งในประเทศไทย โดยสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือ บริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินภายใต้กฎหมายว่าด้วย พ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน จำนวน 9 แห่ง และบริษัทที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินใดๆ ซึ่งบริษัทที่มิได้สังกัดอยู่ในกลุ่มสถาบันการเงินใดๆ จะสามารถถือครองทรัพย์สินด้อยคุณภาพได้โดยไม่มีกรอบเวลาที่จำกัด ต่างจากบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินที่จะสามารถถือครองทรัพย์สินดังกล่าวได้เพียง 5 ปี และผ่อนผันให้ถือครองต่อได้อีก 5 ปีหลังเกินกำหนดจาก 5 ปีแรก โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์ทุกแห่งสามารถจำหน่ายสินทรัพย์ผ่านสาขาของตนหรือตัวแทน เช่น สาขาของธนาคาร เป็นต้น โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์รายใหญ่จำแนกตามมูลค่าสินทรัพย์ ประกอบด้วย บสก. บสส. และ บบส. ธ.อิสลามแห่งประเทศไทย

3.3 หน่วยงานกำกับดูแล

ธปท. เป็นหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดสามารถยื่นจดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ การจดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์นั้นต้องผ่านการอนุมัติจากผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ธุรกรรมต่างๆ อาทิ การซื้อขายถ่ายโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย การซื้อหุ้นเพิ่มทุนในกิจการที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ถือหุ้นที่ได้มาจากการชำระหนี้หรือการปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ การรับจ้างบริหารจัดการเงินกู้ที่มีปัญหา และการรับเป็นที่ปรึกษาในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จะต้องรายงานหรือได้รับอนุญาตจากธปท. ก่อน ตามพ.ร.ก.บริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2562) ประกาศธปท. ที่ สนส. 23/2552 และประกาศธปท. ที่ สนส. 5/2562

3.4 ผู้เกี่ยวข้องอื่น

ผู้มีส่วนร่วมซึ่งอยู่ในฐานะตัวกลางหรือบุคคลที่สามในการให้บริการต่างๆ ที่สนับสนุนอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้ความรู้ความชำนาญและทักษะเฉพาะในระดับมืออาชีพ ประกอบด้วย

1) ผู้เชี่ยวชาญในการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ ที่ดำเนินการประเมินมูลค่าของหลักประกันที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย เช่น ที่ดิน อสังหาริมทรัพย์ และพาหนะยานยนต์ เป็นต้น
2) สำนักงานกฎหมาย มีส่วนในการทำงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทบริหารสินทรัพย์

ผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ได้แก่

1) ลูกหนี้ที่รับโอนมาจากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นลูกหนี้จากพอร์ตสินเชื่อด้อยคุณภาพที่ซื้อมาโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์
2) ผู้ซื้อทรัพย์สินรอการขาย ทั้งผู้ซื้อบริษัท และผู้ซื้อรายย่อย

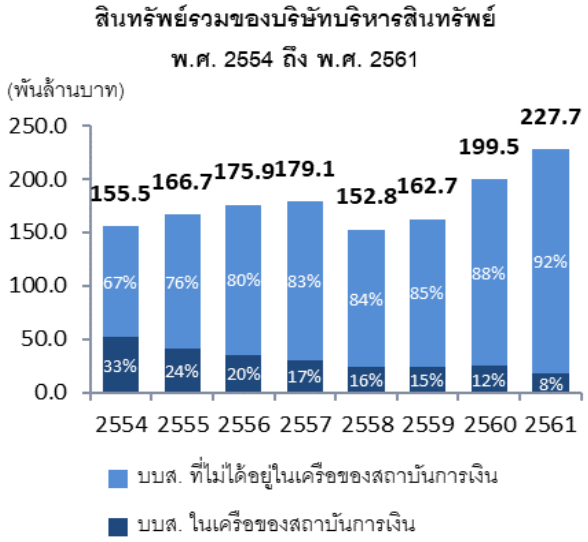
ส่วนที่ 4 ลักษณะของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย

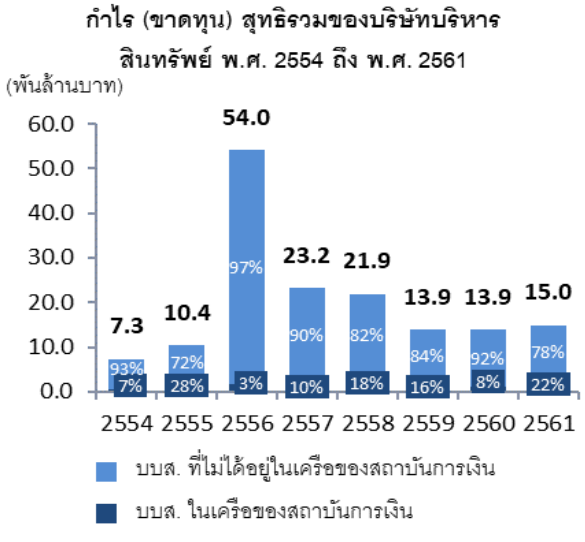
บริษัทในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายสามารถปรับกลยุทธ์ และดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของวัฏจักรธุรกิจได้ กล่าวคือในขณะที่เศรษฐกิจชะลอตัว บริษัทบริหารสินทรัพย์อาจเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และ ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เนื่องจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจะเกิดขึ้นมากในช่วงเวลาเศรษฐกิจตกต่ำดังกล่าว จากนั้นจะมีการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่ถูกซื้อและเมื่อเศรษฐกิจฟื้นตัวหรือขยายตัว ทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันและทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จะถูกจำหน่ายทอดตลาด ธุรกิจหลักของบริษัทบริหารสินทรัพย์ประกอบด้วยการซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) หรือทรัพย์สินรอการขาย (NPA) หรือสินทรัพย์ค้ำประกัน จากสถาบันการเงินที่ยังดำเนินกิจการที่ระบุไปแล้วข้างต้น โดยรายได้ของบริษัทบริหารสินทรัพย์จะมาจากสองช่องทางหลัก ได้แก่ 1) การปรับโครงสร้างหนี้และการบริหารจัดการหนี้ (การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ) และ 2) การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายหรือสินทรัพย์ค้ำประกัน (การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ดำเนินการช่วยลูกหนี้ในการปรับโครงสร้างหนี้ผ่านมาตรการต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเจรจาปรับปรุงข้อตกลงและระยะเวลาในการชำระเงินใหม่ โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์จะมีรายได้มาจากดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ นอกจากนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ยังสามารถมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้จากการโอนทรัพย์ชำระหนี้ ซึ่งการบริหารจัดการและจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวมีส่วนช่วยในการพัฒนาคุณภาพของอสังหาริมทรัพย์ก่อนถูกนำกลับคืนสู่ระบบเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจ ถือเป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมการพัฒนาภาคธุรกิจและการเติบโตของระบบเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

4.1 ขนาดของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

สินทรัพย์รวมและกำไร (ขาดทุน) สุทธิรวมของบริษัทบริหารสินทรัพย์





ที่มา กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หมายเหตุ

1) บบส. ย่อมาจากบริษัทบริหารสินทรัพย์

2) รายชื่อ บบส. ในเครือของสถาบันการเงิน และ บบส. ที่ไม่ได้อยู่ในเครือของสถาบันการเงิน แสดงในภาคผนวก 7

3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ

4) ข้อจำกัดในด้านการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน แสดงในภาคผนวก 12

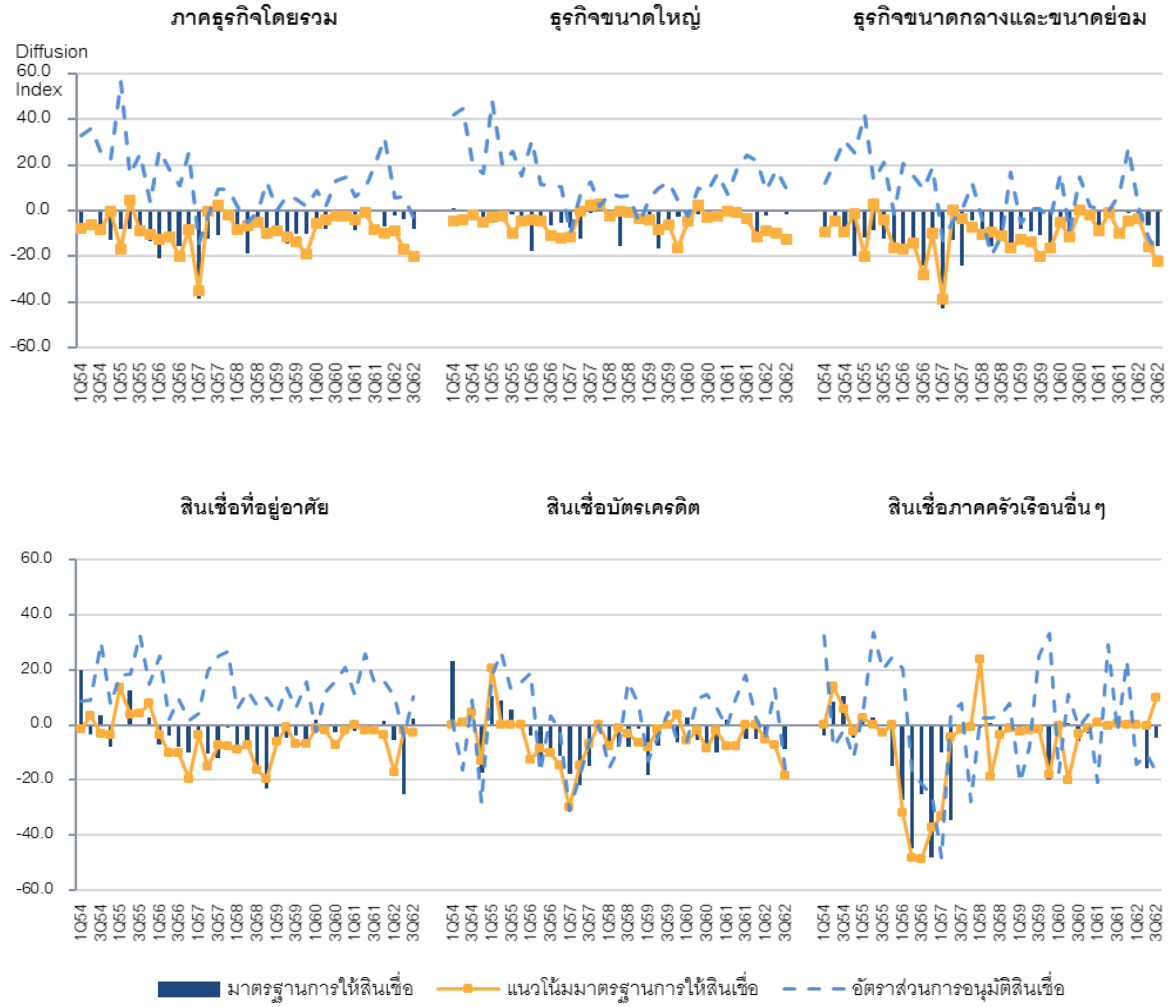
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2561 บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินใดๆ มีสินทรัพย์รวมที่เติบโตขึ้น โดยในปี พ.ศ. 2560 สินทรัพย์รวมของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินใดๆ มีมูลค่าอยู่ที่ 174.6 พันล้านบาท เติบโตสูงขึ้นกว่าร้อยละ 25.9 จาก 138.7 พันล้านบาทในปี พ.ศ. 2559 โดยมีปัจจัยหลักเนื่องมาจาก ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ได้ก่อตั้ง บริษัทบริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ตามมติที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2559 เพื่อทำหน้าที่รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยมาบริหารจัดการ จากนั้นในปี พ.ศ. 2561 สินทรัพย์รวมของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินใดๆ ได้เติบโตขึ้นอีก โดยมีมูลค่าอยู่ที่ 210.2 พันล้านบาท เนื่องจากบริษัทบริหารสินทรัพย์หลายรายมีสินทรัพย์รวมที่เพิ่มสูง เช่น บบส. มหานคร จำกัด บบส. แอลเอสเอฟ (ไทยแลนด์) จำกัด และ บบส. เจ จำกัด ขณะที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินนั้นมีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์รวมลดลงอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ยอดรวมกำไรสุทธิของอุตสาหกรรมนั้นยังคงเติบโตจาก 7.3 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2554 เป็น 15.0 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2561 โดยในอดีต ยอดกำไรสุทธิของอุตสาหกรรมลดลงจาก 23.2 พันล้านบาท และ 21.9 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2558 ตามลำดับ เนื่องจากต้นทุนที่สูงขึ้นของ บริษัทบริหารสินทรัพย์ในการรับซื้อทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และราคาที่อยู่อาศัยใหม่ที่เพิ่มขึ้นในอัตราที่ลดลง ในส่วนของยอดรวมกำไรสุทธิ ณ ปี พ.ศ. 2556 ที่มีการเติบโตสูงเป็นพิเศษนั้น เป็นผลมาจากส่วนแบ่งผลกำไรที่มาจากการยุบเลิกขอ รวมมูลค่าประมาณ 28.9 พันล้านบาทของ บสท. โดย พ.ร.ก.บรรษัทบริหารสินทรัพย์ ระบุให้ บสท. ยุบเลิกกิจการภายในสิ้นปีของปีที่ 10 และชำระบัญชีให้แล้วเสร็จภายในปีที่ 12

บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินนั้น มียอดรวมกำไรสุทธิเพิ่มจาก 538.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.3 ของยอดรวมกำไรสุทธิทั้งอุตสาหกรรม ในปี พ.ศ. 2554 เป็น 3.3 พันล้านบาท หรือร้อยละ 22.0 ของยอดรวมกำไรสุทธิทั้งอุตสาหกรรม ในปี พ.ศ. 2561 เนื่องจากบบส. ทวี จำกัด มียอดกำไรจากการรับชำระหนี้ที่สูงเป็นพิเศษอยู่ที่ 2.7 พันล้านบาท ขณะที่ในปี พ.ศ. 2555 นั้น บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินมียอดรวมกำไรสุทธิคิดเป็นร้อยละ 27.9 ของยอดรวมกำไรสุทธิทั้งหมด เนื่องจาก บบส. ที เอส จำกัด มียอดกำไรจากการรับชำระหนี้ที่สูงเป็นพิเศษอยู่ที่ 2.2 พันล้านบาท ณ ปีนั้น

บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินใดๆ มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 11.7 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2561 หรือคิดเป็นร้อยละ 78.0 ของยอดรวมกำไรสุทธิทั้งอุตสาหกรรมที่มียอดรวมกำไรสุทธิ 15.0 พันล้านบาท โดยยอดรวมกำไรสุทธิที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินใดๆ ในช่วงปี พ.ศ. 2555 ถึง พ.ศ. 2556 นั้นเป็นผลมาจากการกลับรายการประมาณการหนี้สิน เช่น บสส. ที่มีการบันทึกกำไรจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินในปี พ.ศ. 2556 เป็นจำนวน 10.7 พันล้านบาท และส่วนแบ่งผลกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของ บสท. เป็นจำนวน 26.1 พันล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทบริหารสินทรัพย์รายใหญ่อย่าง บสส. และ บสก. ยังสามารถทำกำไรสุทธิได้สูงที่สุดเมื่อเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

อุปทานของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจ

ภาวะและแนวโน้มการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน รายไตรมาส ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี พ.ศ. 2554 ถึง ไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2562



หมายเหตุ ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้จัดทำแบบสำรวจภาวะและแนวโน้มสินเชื่อโดยสำรวจเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งเป็นการสำรวจความคิดเห็นผู้บริหารระดับสูงที่ดูแลงานด้านสินเชื่อของสถาบันการเงินจำนวน 54 แห่ง แบ่งเป็นธนาคารจำนวน 28 แห่ง และ Non bank 26 แห่ง แบบสอบถามจะส่งออกในช่วงท้ายของเดือนสุดท้ายของไตรมาสและมีการสำรวจรวบรวมภายในเดือนแรกของไตรมาสถัดไป

วิธีการการอ่านค่า Diffusion Index;

หากค่า DI < 0 หมายถึงสินเชื่อลดลงหรือมาตรฐานการให้ สินเชื่อเข้มงวดจากไตรมาสก่อน

หากค่า DI = 0 หมายถึง สินเชื่อหรือมาตรฐานการให้ สินเชื่อไม่เปลี่ยนแปลงจากไตรมาสก่อน

หากค่า DI > 0 หมายถึง สินเชื่อเพิ่มขึ้นหรือมาตรฐานการให้ สินเชื่อผ่อนคลายจากไตรมาสก่อน

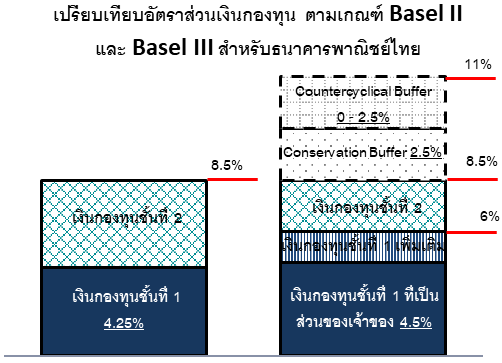
ความต้องการสินเชื่อภาคธุรกิจในภาพรวมในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 ปรับเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ 2 ปี พ.ศ. 2562 ทั้งความต้องการสินเชื่อธุรกิจของกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่และความต้องการสินเชื่อของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและย่อม (SMEs) โดยกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่ต้องการสินเชื่อเพื่อนำไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนโดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมการเกษตรและโครงการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ในขณะที่กลุ่มธุรกิจขนาดกลางและย่อมต้องการสินเชื่อเพื่อนำไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนโดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจค้าลีกค้าส่ง และธุรกิจเกี่ยวกับการท่องเที่ยว เนื่องจากกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากมาตรการชิมช้

อปใช้ของภาครัฐ สำหรับมาตรฐานการให้สินเชื่อภาคธุรกิจในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 พบว่า สถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะในส่วนของการให้สินเชื่อภาคธุรกิจขนาดกลางและย่อม ซึ่งมีคุณภาพด้อยลงจากกลุ่มธุรกิจการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรที่ผลิตเพื่อส่งออก

สำหรับความต้องการสินเชื่อภาคครัวเรือนในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 ความต้องการสินเชื่อบัตรเครดิตปรับเพิ่มขึ้นจากการส่งเสริมการขายและการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ของสถาบันการเงิน รวมถึงความต้องการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ก็ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ในทางตรงกันข้าม ความต้องการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยได้ปรับลดลงจากการบังคับใช้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่ (มาตรการ LTV) และความต้องการสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ก็ปรับลดลง สำหรับมาตรฐานการให้สินเชื่อภาคครัวเรือนในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 พบว่า สถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดมากขึ้นในการปล่อยสินเชื่อภาคครัวเรือน ยกเว้นการปล่อยสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย โดยสถาบันการเงินบางแห่งลดความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยลงเล็กน้อยเนื่องจากการแข่งขันระหว่างสถาบันการเงิน ในส่วนของการปล่อยสินเชื่อบัตรเครดิตและสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มีความเข้มงวดมากขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงซึ่งทำให้ความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้กู้บางส่วนเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับแนวโน้มสินเชื่อของไทยในไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2562 มีการคาดการณ์ว่า ความต้องการสินเชื่อภาคธุรกิจและความต้องการสินเชื่อภาคครัวเรือนมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ตามภาวะเศรษฐกิจและแนวโน้มการบริโภคช่วงปลายปี สำหรับมาตรฐานการให้สินเชื่อทั้งภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนในไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2562 มีการคาดการณ์ว่า สถาบันการเงินจะเพิ่มความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อมากขึ้น เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงและคุณภาพสินเชื่อที่ด้อยลง

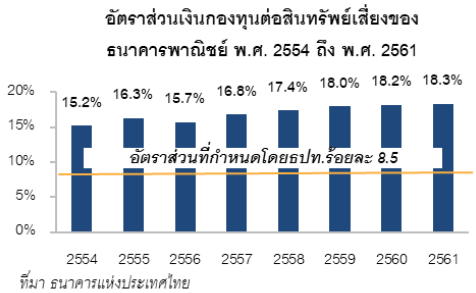
การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทยเรื่องอัตราส่วนเงินกองทุนและสภาพคล่องตามหลักเกณฑ์ Basel III และผลกระทบที่เกิดขึ้น



ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ

1) สำหรับสาขาของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ ต้องดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำไม่ต่ำกว่า 7.5% และ 8.5% ตามหลักเกณฑ์ Basel II และ Basel III ตามลำดับ



ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ

1) เงินกองทุน = เงินกองทุนชั้นที่ 1+เงินกองทุนชั้นที่ 2 (พ.ศ. 2554-2555)

2) เงินกองทุน = เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ+เงินกองทุนชั้นที่ 1 เพิ่มเติม+เงินกองทุนชั้นที่ 2 (พ.ศ. 2556-2560)

3) ธนาคารพาณิชย์ประกอบด้วย ธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศและสาขาของธนาคารต่างประเทศ

4) ณ วันที่ 31 ธันวาคมของปีที่ระบุ

หลักเกณฑ์ Basel III คือหลักเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินของ Basel Committee on Banking Supervision (BCBS) ซึ่ง BCBS ได้ออกหลักเกณฑ์ Basel III ฉบับสมบูรณ์เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2553 โดยธปท. มีกำหนดบังคับใช้หลักเกณฑ์ตามแนวทาง

Basel III ในส่วนของการดำรงเงินกองทุน (Pillar 1) เท่านั้น ทั้งนี้การปรับปรุงหลักเกณฑ์ดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานระดับโลก หลักเกณฑ์ฉบับใหม่จึงมีกำหนดบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 เป็นต้นไป สำหรับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุนของธนาคารพาณิชย์ตามธปท. สรุปได้ดังนี้

- เพิ่มคุณภาพและปริมาณของเงินกองทุนขั้นต่ำ และปรับอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำ โดยกำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของอย่างน้อยร้อยละ 4.5 อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ทั้งสิ้นอย่างน้อยร้อยละ 6.0 และอัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดอย่างน้อยร้อยละ 8.5
- ปรับปรุงหลักเกณฑ์การคำนวณสินทรัพย์เสี่ยง

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2560 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ที่มีความสำคัญเชิงระบบ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs) ต้องดำรงเงินกองทุนชั้นที่ 1 เพิ่มจากอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำเดิมอีกร้อยละ 1.0 ภายในปี พ.ศ. 2563 โดยพิจารณาธนาคารในกลุ่ม D-SIBs จากปัจจัย 4 ด้าน ได้แก่ (1) ขนาดของสถาบันการเงิน (2) ความเชื่อมโยงในการทำธุรกรรมระหว่างกัน (3) การเป็นผู้ให้บริการทางการเงินที่สำคัญหรือเป็นผู้ให้บริการหลักในโครงสร้างพื้นฐานของระบบสถาบันการเงิน และ (4) ความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์ทางการเงินหรือกระบวนการดำเนินธุรกิจ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลที่ผู้กำกับดูแลในต่างประเทศใช้ เช่น ประเทศสิงคโปร์ ประเทศญี่ปุ่น ฮ่องกง และ ประเทศเนเธอร์แลนด์ ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ในกลุ่ม D-SIBs ทั้ง 5 แห่ง ได้แก่ ธ.กรุงเทพ ธ.กรุงไทย ธ.กรุงศรีอยุธยา ธ.กสิกรไทย และธ.ไทยพาณิชย์ ทยอยดำรงเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 0.5 ในแต่ละปี โดยเริ่มตั้งปี พ.ศ. 2562 จนถึง ปี พ.ศ. 2563

อย่างไรก็ตาม ในปี พ.ศ. 2561 ธนาคารพาณิชย์ไทยมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงเฉลี่ยร้อยละ 18.3 ซึ่งสูงกว่ามาตรฐานปัจจุบัน และข้อกำหนดเพิ่มเติมที่ธปท.กำหนด นอกจากนี้คุณภาพเงินกองทุนส่วนใหญ่ที่ถือครองสถาบันการเงินไทยเป็นเงินกองทุนที่มีคุณภาพดีประเภทหุ้นสามัญและกำไรสะสมเป็นหลัก ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับปรุงหลักเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ Basel III มากนัก

4.2 อุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของประเทศไทยของคู่แข่งรายใหม่

บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีสินทรัพย์รวมใหญ่ที่สุดเป็นอันดับหนึ่ง คือ บสก. ซึ่งมีนโยบายเข้าร่วมประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่มีหลักประกันทุกครั้งที่สถาบันการเงินนำออกขาย ตลอดจนติดต่อซื้อโดยตรงจากสถาบันการเงิน ทำให้บสก. สามารถครองอันดับหนึ่งในอุตสาหกรรม โดยมีขนาดสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 59.2 พันล้านบาท ณ สิ้นปี พ.ศ. 2554 ถึง 107.7 พันล้านบาท ณ สิ้นปี พ.ศ. 2561 หรือเติบโตโดยเฉลี่ยร้อยละ 8.91 ต่อปี ขณะที่บสส. เป็นผู้นำอันดับสองในอุตสาหกรรม มีขนาดสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจาก 41.1 พันล้านบาท ณ สิ้นปี พ.ศ. 2554 เป็น 43.1 พันล้านบาท ณ สิ้นปี พ.ศ. 2561

หรือเติบโตโดยเฉลี่ยร้อยละ 0.65 ต่อปี โดยขนาดสินทรัพย์ของสองผู้นำในอุตสาหกรรมรวมกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 คิดเป็นร้อยละ 66.5 ของสินทรัพย์รวมทั้งอุตสาหกรรม

บสก. และ บสส. เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ของไทยที่มีสินทรัพย์รวมขนาดใหญ่ที่สุดสองอันดับแรก ซึ่งมีข้อได้เปรียบที่ชัดเจนกว่าบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นในด้านต่างๆ เช่น ความแข็งแกร่งด้านเงินทุน ประสบการณ์ในอุตสาหกรรม บุคลากรที่มีความเป็นมืออาชีพ พันธมิตรที่เป็นสถาบันการเงินซึ่งทำหน้าที่เป็นแหล่งเงินกู้ให้กับลูกค้าของบริษัท และเครือข่ายการจัดจำหน่ายและให้บริการที่ครอบคลุม ทำให้ทั้งสองบริษัทยังคงดำรงสถานะผู้นำในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และทรัพย์สินรอการขาย

ความแข็งแกร่งด้านเงินทุน

ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันได้ บริษัทบริหารสินทรัพย์จะต้องมีเงินทุนที่เพียงพอต่อการขยายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย เพื่อรองรับโอกาสในการเข้าแข่งขันประมูลซื้อจากผู้จำหน่ายเป็นหลัก บริษัทที่มีสินทรัพย์รวมขนาดใหญ่ที่สุดสองอันดับแรกต่างเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับการสนับสนุนจากกระทรวงการคลังโดยผ่านเอฟดีไอเอฟ ความน่าเชื่อถือของเอฟดีไอเอฟในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ และชื่อเสียงของบสก.ส่งผลให้บสก.มีความได้เปรียบคู่แข่งด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุน อาทิ สินเชื่อสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้ หรือเครื่องมือในการกู้ยืมอื่นๆ

ประสบการณ์ในตลาด

บริษัทที่มีสินทรัพย์รวมขนาดใหญ่ที่สุดสองอันดับแรก ซึ่งได้แก่ บสก. และ บสส. ก่อตั้งขึ้นหลังจากการเกิดวิกฤตการณ์ทางการเงินเอเชีย ซึ่งประเทศไทยได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ดังกล่าวเป็นอย่างมาก ในปี พ.ศ. 2540 จึงผ่านการดำเนินงานและสั่งสมประสบการณ์ในอุตสาหกรรมมาอย่างยาวนาน แม้ว่าการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์จะไม่ได้มีขั้นตอนที่ยุ่งยากมากนัก หากแต่ผู้ประกอบการรายใหม่จะต้องใช้เวลาระยะหนึ่งในการสะสมประสบการณ์ และพัฒนาบุคลากรให้มีความเข้าใจตลาด การมีทักษะ ความรู้ และความเข้าใจที่สมบูรณ์ซึ่งจะช่วยให้การประเมินมูลค่าสินทรัพย์และหลักประกันรวมถึงการประเมินความเสี่ยงของทรัพย์สินมีความถูกต้อง เหมาะสม และแม่นยำ เพื่อดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัททั้ง 2 แห่งที่มีทั้งพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายขนาดใหญ่ที่สุด จึงมีข้อได้เปรียบของการเป็นผู้ริเริ่มในตลาดรายแรกๆ

บุคลากรที่มีความเป็นมืออาชีพ

บสก. และ บสส. สามารถสร้างทีมงานที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยเริ่มตั้งแต่การสรรหา และพัฒนาบุคลากร จากการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมและมีชื่อเสียงที่สั่งสมมานาน จึงทำให้บริษัททั้ง 2 แห่ง สามารถดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพเอาไว้ได้ ดังนั้นการที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพและมีประสบการณ์รวมถึงความสามารถให้ทัดเทียมกับระดับความชำนาญของบุคลากรในบริษัทชั้นนำนั้นก็มิอาจทำได้โดยง่าย จึงถือเป็นข้อได้เปรียบอีกข้อหนึ่งของบริษัทชั้นนำทั้งสอง

พันธมิตรที่เป็นสถาบันการเงิน

บสก. และ บสส. มีพันธมิตรที่ทำหน้าที่เป็นแหล่งเงินกู้ให้กับลูกค้าที่ซื้อทรัพย์สินของ บสก. และ บสส. เช่น ธ.อาคารสงเคราะห์ ธ.ออมสิน และธ.ทหารไทย ทำให้ลูกค้าของบสก. สามารถเข้าถึงแหล่งเงินกู้ได้ง่ายขึ้นและสะดวกมากขึ้น ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบอีกข้อหนึ่งที่สำคัญอีกข้อหนึ่งที่ทำให้บริษัทชั้นนำทั้งสอง

เครือข่ายและช่องทางการให้บริการ

บริษัทบริหารสินทรัพย์	จำนวนสาขา
บบส. กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	สำนักงานใหญ่ 1 สาขา + สาขาย่อย 25 สาขา *(สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ สาขาย่อยตั้งอยู่นอกกรุงเทพฯ)*
บบส. เจ จำกัด ที่(บมจ .เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซ็ส)	สำนักงานใหญ่ 1 สาขา + สาขาย่อย 8 สาขา (สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ สาขาย่อยทั้งหมดตั้งอยู่นอกกรุงเทพฯ)
ม บบส. สุขุมวิท จำกัด า	สำนักงานใหญ่ 1 สาขา + สาขาย่อย 4 สาขา *(สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ สาขาย่อยทั้งหมดตั้งอยู่นอกกรุงเทพฯ)*
บริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นๆ ข้ อ	สำนักงานใหญ่ 1 สาขา *(สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล)*

มูลที่สามารถเข้าถึงได้โดยสาธารณะจากเว็บไซต์ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ข่าว และการสัมภาษณ์

หมายเหตุ ข้อมูล ณ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562

บสก. และ บสส. มีการขยายเครือข่ายสาขาไปยังภูมิภาคต่างๆในประเทศเพื่อเป็นฐานในการดำเนินธุรกิจ การขยายจุดให้บริการที่ครอบคลุมช่วยเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) กลับเข้าสู่ตลาดมากขึ้นและเป็นเหตุให้ผลการดำเนินการดีขึ้นตามลำดับ อีกทั้ง ยังทำให้ บสก. และ บสส. สามารถบริหารจัดการกับลูกหนี้และทรัพย์สินที่มีอยู่ทั่วประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง โดยในปี พ.ศ. 2562 บสก. ยังคงมีเครือข่ายและช่องทางการให้บริการมากที่สุดในอุตสาหกรรม สำหรับบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นๆ ที่ไม่ได้กล่าวตามข้างต้นนั้น แต่ละรายมีเพียงสำนักงานใหญ่ที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล สาขาเดียว และยังไม่มีการขยายสาขาย่อยไปยังส่วนภูมิภาค การลงทุนขยายเครือข่ายการจัดจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายและการให้บริการจะต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก ซึ่งอาจจะเป็นอุปสรรคหนึ่งของผู้ประกอบการรายใหม่ที่ต้องการเข้ามาแข่งขันให้ทัดเทียมผู้นำในอนาคตอันใกล้

4.3 การพัฒนาของกฎระเบียบในธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ในเชิงพาณิชย์

นับตั้งแต่การก่อตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ในปี พ.ศ. 2541 ธปท. ได้ปรับแก้กฎระเบียบอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยกฎระเบียบที่มีการปรับปรุงนั้นได้สร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจของ

บริษัทบริหารสินทรัพย์มากขึ้น ทั้งการเพิ่มขึ้นของอุปทานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่มีการขยายตัวไปยังภาคธนาคารและสถาบันการเงินหลากหลายแห่งกว่าในอดีต ในขณะที่ขอบเขตคำจำกัดความของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้ถูกขยายมากขึ้นทั้งในส่วนของหลักเกณฑ์การจัดชั้นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงินลงทุน ซึ่งปัจจุบันคำจำกัดความของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 5/2562 อาจแบ่งเป็น 4 หมวด ได้แก่ (1) สินทรัพย์ของสถาบันการเงินที่ถูกจัดชั้นตามประกาศธปท. ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน อันได้แก่ สินทรัพย์จัดชั้นสูญ สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย และสินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (2) สินทรัพย์จัดชั้นที่สถาบันการเงินได้จำหน่ายออกจากบัญชีไปแล้ว (3) ทรัพย์สินรอการขาย และ (4) เงินลงทุนของบริษัทบริหารสินทรัพย์ นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ขายและมูลค่าที่ตราไว้ของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจะมีส่วนเพิ่มโอกาสในการเติบโตของบริษัทบริหารสินทรัพย์ และความต้องการขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต

โดยทั่วไปแล้ว สถาบันการเงินถือครองอสังหาริมทรัพย์รอการขายไว้ได้ 5 ปี และสามารถผ่อนผันระยะเวลาการถือครองอีก 5 ปี หรือ 10 ปี ขึ้นอยู่กับกลุ่มของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่จำแนกตามประกาศ โดยจะต้องเป็นกรณีที่สถาบันการเงินมีอัตราส่วนอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ถือครองมาเกินกว่าระยะเวลาไม่เกินร้อยละ 10.0 ของเงินกองทุน แต่หากเกินร้อยละ 10.0 ของเงินกองทุน ธปท.จะผ่อนผันระยะเวลาให้ในกรณีที่สถาบันการเงินสามารถกันเงินสำรองตามกำหนดขั้นต่ำตามประกาศซึ่งเป็นถือภาระอย่างหนึ่ง สถาบันการเงินจะต้องดำรงเงินทุนสำรองไว้ส่วนหนึ่งเพื่อการถือครองทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวจะมีค่ากำหนดขั้นต่ำคงที่ในระยะ 5 ปีแรก และค่ากำหนดจะค่อยๆ เพิ่มขึ้นสำหรับการถือครองทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ในช่วงผ่อนผัน การดำเนินการดังกล่าวทำให้สถาบันการเงินไม่สามารถนำเงินทุนไปใช้ในการอื่นๆ ได้ ทำให้สถาบันการเงินมีแนวโน้มที่จะขายทรัพย์สินรอการขายให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ก่อนที่จะถึงกำหนดระยะเวลาถือครองที่ต้องกันเงินทุนสำรองเพิ่มไว้เพื่อปลดภาระของการสำรองเงินทุน กฎระเบียบดังกล่าวได้สร้างโอกาสให้บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถเข้าซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินได้ในราคาที่ถูกลง

ในปี พ.ศ. 2562 ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 เพื่อขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์ให้สามารถรับซื้อ รับโอน และรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากผู้ประกอบธุรกิจทางการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (Non-bank) ตลอดจนการรับเป็นที่ปรึกษาให้แก่ลูกหนี้สถาบันการเงิน หรือผู้ประกอบธุรกิจทางการเงินในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การปรับปรุงแก้ไขดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อให้การแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือนของไทยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดลักษณะต้องห้ามของกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการบริษัทบริหารสินทรัพย์เพื่อให้การดำเนินงานมีความโปร่งใสและสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลมากยิ่งขึ้น

ส่วนที่ 5 การแข่งขันของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย

5.1 ภาพรวมการแข่งขันของกลุ่มบริษัทบริหารสินทรัพย์ในไทย โดยจัดหมวดหมู่ในแง่ของการอนุญาตให้ใช้สิทธิขอบเขตธุรกิจภายใต้ใบอนุญาต ลักษณะการดำเนินธุรกิจ แหล่งกำเนิด ฯลฯ

พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 กำหนดให้ผู้ซื้อหรือประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายต้องจดทะเบียนรับอนุญาตประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์กับธปท. โดยปัจจุบันมีบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่จดทะเบียนแล้ว 62 แห่งในประเทศไทย (ข้อมูล ณ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562) โดยมีบริษัทบริหารสินทรัพย์ 58 แห่งที่มีการดำเนินธุรกิจ และมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อธปท. บริษัทบริหารสินทรัพย์ สามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือ (1) บริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินตามกฎหมายว่าด้วยพ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 และ (2) บริษัทที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินใดๆ

1. **บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงิน ตามกฎหมายว่าด้วยพ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551**

บริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือ	สถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่
บบส. ที เอส จำกัด บบส. เอ็น เอฟ เอส จำกัด บบส. แม็กซ์ จำกัด	บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)
บบส. ทวี จำกัด	ธ. กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
บบส. เพทาย จำกัด	ธ. กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
บบส. กรุงศรีอยุธยา จำกัด	ธ. กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
บบส. พหลโยธิน จำกัด (บบส. พญาไท จำกัด เดิม)	ธ. ทหารไทย จำกัด (มหาชน)
บบส. สาทร จำกัด	ธ. ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
บบส. รัชโยธิน จำกัด	ธ. ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่มา ข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้โดยสาธารณะจากรายงานประจำปีของสถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่

บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงิน ภายใต้กฎหมายว่าด้วยพ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 จะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของธปท. ด้านหลักเกณฑ์การรายงานงบการเงิน อาทิ การจัดทำงบการเงินรวมของสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์ในการถือครองอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงิน สามารถถือครองอสังหาริมทรัพย์รอการขายไว้ที่ 5 ปี และสามารถผ่อนผันระยะเวลาการถือครองอีก 5 ปี หรือ 10 ปี ขึ้นอยู่กับกลุ่มของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ถูกจำแนกตาม

ประกาศธปท. ที่ สนส. 23/2552 หากมีการผ่อนผันระยะเวลา จะต้องเป็นกรณีที่สถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่มีอัตราส่วนอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ถือครองเกินระยะเวลาไม่เกินร้อยละ 10.0 ของเงินกองทุน แต่หากเกินร้อยละ 10.0 ของเงินกองทุน ธปท.จะผ่อนผันระยะเวลาให้ในกรณีที่บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถกันเงินสำรองตามกำหนดขั้นต่ำตามประกาศ อันได้แก่ การกันเงินสำรองอัตราร้อยละ 20.0, 40.0, 55.0 และสูงสุดที่ร้อยละ 70.0 ของมูลค่าที่ได้จากการประเมินราคาหรือราคาตามบัญชีอสังหาริมทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภายในปีที่ 2, 3, 4 และ 5 ของระยะเวลาการถือครองเพื่อการกันเงินสำรอง ตามลำดับ โดยเงินสำรองสำหรับปีที่ 1 ของระยะเวลาการถือครองเพื่อการกันเงินสำรองได้รับยกเว้นที่อัตราร้อยละ 0.0

ขณะที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินใดสามารถถือครองสินทรัพย์รอการขายได้อย่างไม่มีกำหนด บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินส่วนใหญ่จะได้รับความช่วยเหลือด้านเงินลงทุนที่ใช้ในการเข้าประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่

2. บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงิน ตามกฎหมายว่าด้วยพ.ร.บ.ธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551

บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงิน ประกอบด้วยบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นองค์กรของรัฐและบริษัทบริหารสินทรัพย์ของเอกชน

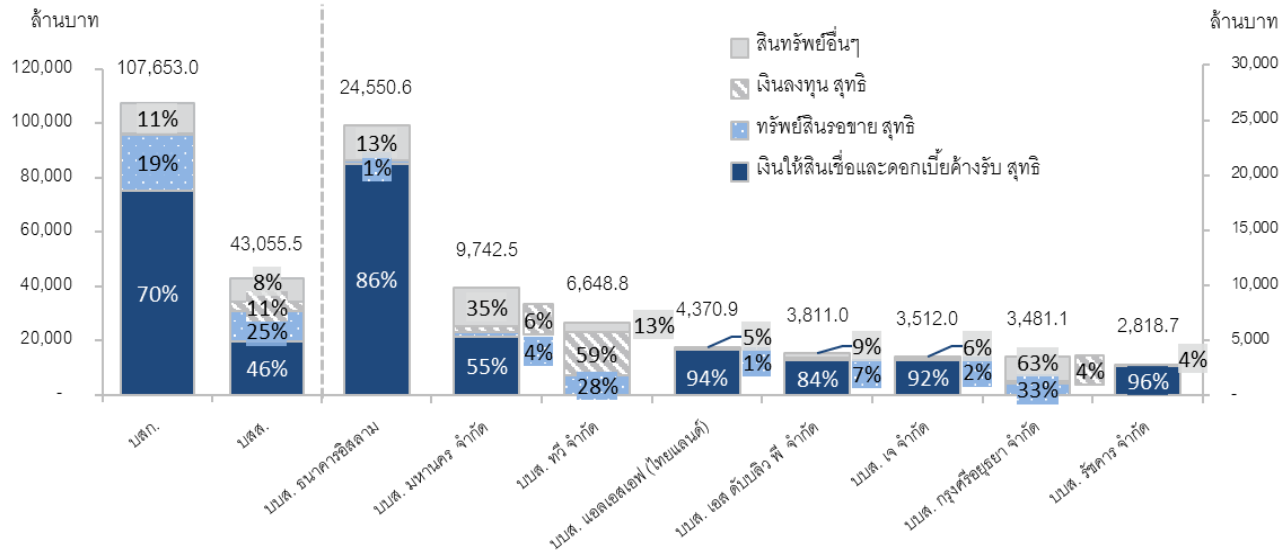
สำหรับอุตสาหกรรมนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดสองอันดับแรก คือ บสก.และ บสส. โดยทั้งสองเป็นบริษัทที่เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีความแข็งแกร่งในการจัดหางบประมาณและเงินกู้ เนื่องจากถือหุ้นโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

สำหรับภาคเอกชน บริษัทบริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด และ บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอส ดับบลิว พี จำกัด (ชื่อเดิม บริษัทบริหารสินทรัพย์ ศรีสวัสดิ์ จำกัด) เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือของ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซ็ส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ บริษัทแม่ทั้งสองมีการดำเนินกิจการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ แต่ไม่ถือเป็นสถาบันการเงิน เช่น ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน หรือ ธุรกิจปล่อยสินเชื่อส่วนบุคคล และเมื่อบริษัทต้องการซื้อหรือประมูลซื้อพอร์ตสินเชื่อด้อยคุณภาพ จึงต้องจดทะเบียนประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์กับธนาคารแห่งประเทศไทยตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยบริษัทในเครือที่จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์นั้นจะมีขอบเขตธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทบริหารสินทรัพย์ทั่วไปที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงิน บริษัทแม่ที่มิใช่สถาบันการเงินนี้จะมีความยืดหยุ่นในการดำเนินกิจการที่นอกเหนือไปจากการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย อีกทั้งยังสามารถดำเนินธุรกิจอื่นๆ ที่มิได้จำกัดอยู่เฉพาะ

ในกลุ่มของธุรกิจภาคการเงินเท่านั้น ในขณะเดียวกัน บริษัทบริหารสินทรัพย์ประเภทนี้ซึ่งมิได้เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มภาคการเงินจะไม่ถูกจำกัดเรื่องระยะเวลาการถือครองทรัพย์สินรอการขายอีกด้วย

5.2 วิเคราะห์การแข่งขันและจัดอันดับคู่แข่งรวมทั้งส่วนแบ่งการตลาดของ บสก.

สินทรัพย์รวมและโครงสร้างสินทรัพย์ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ 10 อันดับแรก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561)



ที่มา กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

หมายเหตุ

1) ชื่อเต็มของบริษัทบริหารสินทรัพย์แสดงในภาคผนวก 7

2) ร้อยละในกราฟ คืออัตราส่วนของรายการนั้นต่อสินทรัพย์รวม

3) แกนซ้ายแสดงสินทรัพย์รวมของ บสก. และบสส. และแกนขวาแสดงสินทรัพย์รวมของบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นๆ

4) สินทรัพย์อื่นๆ ประกอบด้วย เงินสด, ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ทั้งนี้สินทรัพย์อื่นๆ ไม่จำกัดเพียงรายการที่กล่าวข้างต้น ให้ยึดตามงบแสดงฐานะการเงินที่เผยแพร่

5) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

6) ข้อจำกัดในด้านการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน แสดงในภาคผนวก 12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สินทรัพย์รวมของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าถึง 227.7 พันล้านบาท ในขณะที่ผู้นำหลัก บสก. มีขนาดสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 47.3 ของสินทรัพย์รวมอุตสาหกรรม สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบสก. ประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และทรัพย์สินรอการขาย โดย บสก. มีนโยบายเข้าร่วมประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและเข้าเจรจาซื้อตรงทุกครั้งที่สถาบันการเงินนำออกจำหน่าย บสก. จึงยังคงมีสินทรัพย์รวม เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และทรัพย์สินรอการขายสูงที่สุดในอุตสาหกรรมที่ 107.7 พันล้านบาท 75.4 พันล้านบาท และ 20.6 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2561 ตามลำดับ นอกจากนี้ บสก. ได้ประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ของสถาบันการเงินทั้งสิ้น 11.0 พันล้านบาท และ 1.1 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2561 ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจาก 10.3 พันล้านบาท และ 0.3 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2560

บริษัทบริหารสินทรัพย์ส่วนใหญ่ยังคงดำเนินธุรกิจโดยมีกำไรสะสมเป็นบวก และอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในระดับต่ำ โดยเฉพาะบริษัทบริหารสินทรัพย์ ในเครือของสถาบันการเงิน ได้แก่ บบส. ทวี จำกัด บบส. กรุงศรีอยุธยา จำกัด บบส. สาทร จำกัด บบส. ที เอส จำกัด และ บบส. เพทาย จำกัด ซึ่งมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในระดับต่ำ จากการสนับสนุนทางการเงินของบริษัทแม่ และ/หรือ บริษัทในเครือ อย่างไรก็ตาม ในปี พ.ศ. 2561 บริษัทบริหารสินทรัพย์ เช่น บบส.รัชโยธิน บบส.ไทย (เอ) จำกัด และ บสส. สุขุมวิท ยังคงมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนติดลบกว่า 5.4 เท่า 2.8 เท่า และ 1.2 เท่า ตามลำดับ ส่งผลให้ค่าเฉลี่ยอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของอุตสาหกรรมยังคบติดลบ 2.7 เท่า ในปี พ.ศ. 2561

บสส. มีสินทรัพย์รวมในปี พ.ศ. 2561 อยู่ที่ 43.1 พันล้านบาท เติบโตขึ้นกว่าร้อยละ 22.8 จาก 35.1 พันล้านบาทในปี พ.ศ. 2560 เนื่องจาก บสส. มีเงินสดรับที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นทั้งจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) อย่างไรก็ตาม การประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินลดลงจาก 3.68 พันล้านบาท และ 0.02 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2560 ตามลำดับ เป็น 2.32 พันล้านบาท และ 0.01 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2561 ตามลำดับ โดยยังคงมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็นลบ 1.2 เท่า จากการขาดทุนสะสม อย่างไรก็ตาม ยอดขาดทุนสะสมของ บสส. ปรับตัวดีขึ้นเป็น 199.2 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2561 จาก 204.7 ในปีก่อนหน้า ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มที่ดีขึ้นของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ขณะที่ บบส. รัชคาร จำกัด และ บบส. แอลเอสเอฟ (ไทยแลนด์) จำกัด มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสูงกว่า 2,081 เท่า และ 35.2 เท่า ตามลำดับ เป็นผลมาจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมที่เพิ่มสูงขึ้น สำหรับการดำเนินธุรกิจ ในขณะที่กำไรสะสมยังคงอยู่ในระดับต่ำจากการเปิดกิจการและได้รับใบอนุญาตจาก ธปท. ใน ปี พ.ศ. 2561 และ ปี พ.ศ. 2560 ตามลำดับ

นอกเหนือจากนี้ยังมีบริษัทต่างชาติที่มีการดำรงเงินกองทุนอาทิเช่น โลน สตาร์ ฟันด์ ที่ได้เข้ามาเป็นคู่แข่งใหม่สำหรับ บสก. ในการหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) เนื่องจาก โลน สตาร์ ฟันด์ ซึ่งเดิมไม่มีสำนักงานในประเทศไทย ได้เข้ามาจัดตั้ง บบส. แอลเอสเอฟ (ไทยแลนด์) จำกัด ในช่วงปลายปี พ.ศ. 2560 และมีสินทรัพย์รวมในปี พ.ศ. 2561 อยู่ที่ 4,371 พันล้านบาท ซึ่งมากเป็นอันดับที่ 6 เมื่อเทียบกับบริษัททั้งหมดในอุตสาหกรรม ในขณะที่ บ. แอคครีทีพ จำกัด ซึ่งเป็นอีกบริษัทที่มีโอกาสเป็นคู่แข่งของ บสก. นั้น ก็ได้มีการจัดตั้ง บบส. แอคครีทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด อย่างไรก็ตาม ในปี พ.ศ. 2561 บบส. แอคครีทีฟ (ประเทศไทย) มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 160.5 ล้านบาท ซึ่งยังถือว่าค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม

จัดอันดับ บริษัทบริหารสินทรัพย์ในอุตสาหกรรม โดยข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561)

บริษัทบริหารสินทรัพย์	สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	อัตราการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์รวมจากปีที่แล้ว	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E)	อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	อัตรากำไรสุทธิ (NPM)	อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้
บสก.	107,653	7.7%	41,849.0	1.6	12.6%	5.0%	53.3%	30.1%
บสส.	43,056	22.8%	-199,209.4	-1.2	-2.5%	12.9%	68.0%	18.9%
บบส. ธนาคารอิสลาม	24,551	7.2%	1,312.8	17.7	119.2%	6.4%	53.5%	25.3%
บบส. มหานคร จำกัด	9,742	328.0%	1,974.4	3.9	0.1%	0.0%	0.4%	55.7%
บบส. ทวี จำกัด	6,649	-38.1%	3,433.2	0.9	48.2%	31.1%	66.6%	15.9%
บบส. แอลเอสเอฟ (ไทยแลนด์)	4,371	106.8%	120.7	35.2	1688.3%	-6.7%	-95.6%	95.6%
บบส. เอส ดับบลิว พี จำกัด	3,811	28.0%	248.3	14.3	45.5%	3.8%	40.8%	16.9%
บบส. เจ จำกัด	3,512	54.3%	999.9	2.5	35.0%	10.3%	38.5%	32.6%
บบส. กรุงศรีอยุธยา จำกัด	3,481	1.1%	3,208.7	0.1	2.3%	2.1%	20.8%	64.9%
บบส. รัชการ จำกัด	2,819	-	1.4	2,081.0	-3493.3%	-1.7%	-37128.2%	23086.3%
บบส. อัลฟาแคปปิตอล จำกัด	1,525	-20.3%	1,232.7	0.2	27.6%	18.9%	58.5%	24.3%
บบส. เอ็น เอฟ เอส จำกัด	1,035	-19.9%	292.9	2.5	2.4%	1.2%	11.4%	25.7%
บบส. ซโย จำกัด	665	95.5%	262.6	1.5	25.0%	13.2%	30.2%	25.1%
บบส. ไนท คลับ แคปปิตอล	511	41.7%	347.7	0.5	15.0%	10.3%	36.2%	25.4%
บบส. รัชโยธิน จำกัด	299	-9.5%	-67.7	-5.4	-1.8%	0.4%	1604.8%	2239.1%
บบส. เพทาย จำกัด	297	-23.1%	293.3	0.0	7.7%	7.5%	59.3%	25.9%
บบส. ธนภัทร จำกัด	242	7.4%	126.5	0.9	12.8%	6.5%	75.2%	19.3%
ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม	4,648	19.3%	-2,873	7.9	-30.6%	0.5%	12.1%	40.7%

ที่มา กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

หมายเหตุ ข้อจำกัดในด้านการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน แสดงในภาคผนวก 12

จัดอันดับ 10 ผู้เล่นในตลาด โดยกำไรสุทธิ ปี พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2561

บริษัทบริหารสินทรัพย์	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)							
	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561
บสก.	2,935.1	3,261.5	6,767.4	4,593.3	6,675.2	4,912.2	4,501.0	5,202.0
บสส.	2,933.3	3,655.1	45,519.2	15,914.6	11,524.6	6,382.7	7,594.4	5,037.5
บบส. ทวี จำกัด	-978.8	-261.9	236.7	325.9	3,053.7	1,539.6	625.1	2,703.9
บบส. ธนาคารอิสลาม	-	-	-	-	-	-0.2	30.7	782.3
บบส. อัลฟ่าแคปปิตอล	-95.3	-194.7	63.2	229.6	191.3	256.2	280.9	325.8
บบส. เจ จำกัด	-	-	-0.6	5.2	-4.1	131.5	269.9	297.9
บบส. ที เอส จำกัด	273.8	256.2	117.8	314.9	117.6	132.4	210.3	237.0
บบส. แม็กซ์ จำกัด	208.4	280.4	103.2	130.1	68.5	91.9	44.9	200.6
บบส. ออเรอัส จำกัด	-	-	-	-0.6	3.1	3.6	-33.9	151.1
บบส. เอส ดับบลิว พี จำกัด	-	112.6	75.1	120.6	0.0	160.5	174.9	129.1

ที่มา กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

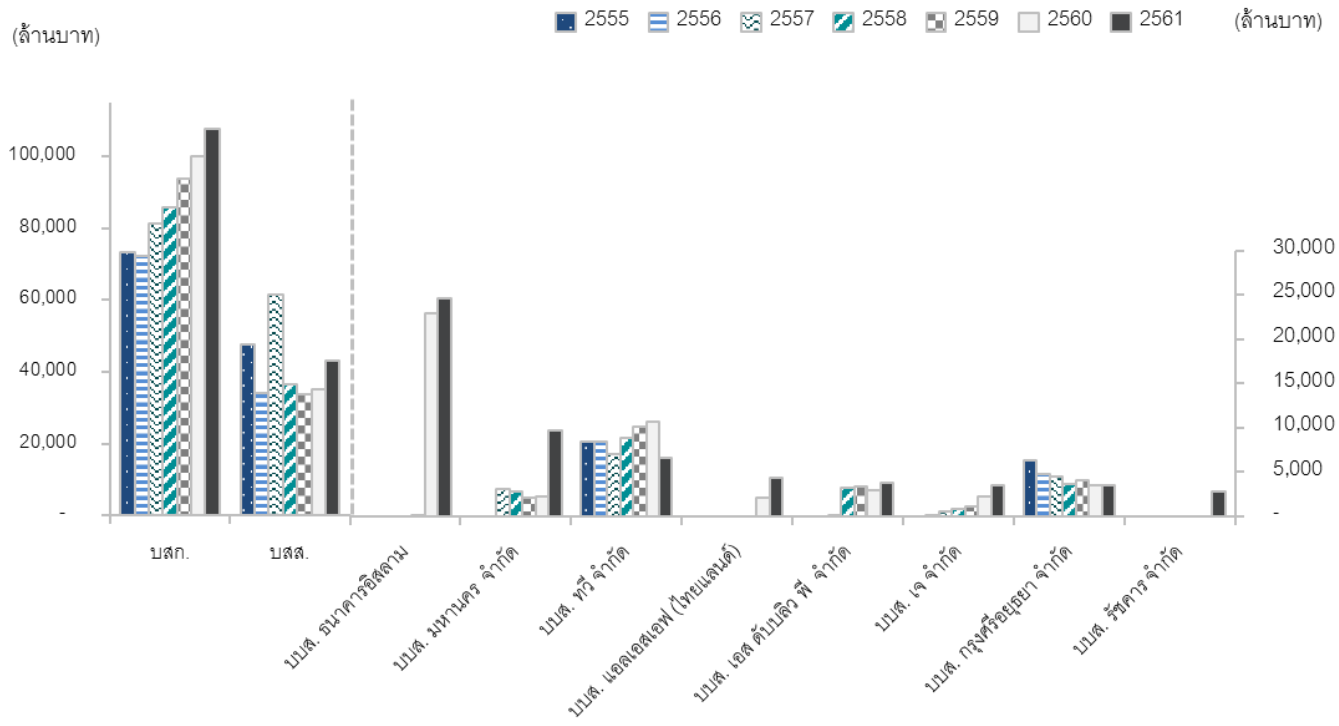
หมายเหตุ

** กำไรสุทธิของบสส. ในช่วงปี 2556ถึง 2559 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญนั้นเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน และ ส่วนแบ่งผลกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากการยุบเลิกของ บสท. รวมไปถึงการบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งสูงเกินกว่าเกณฑ์ที่ธปท.กำหนดคืนเป็นรายได้ จำนวน 4.79 พันล้านบาทในปี 2558 และ 778.7 ล้านบาทในปี 2559 ตามลำดับ*

1) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคมของปีที่ระบุ

2) ข้อจำกัดในด้านการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน แสดงในภาคผนวก 12

สินทรัพย์รวมของ 10 อันดับบริษัทบริหารสินทรัพย์ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ถึง พ.ศ. 2561



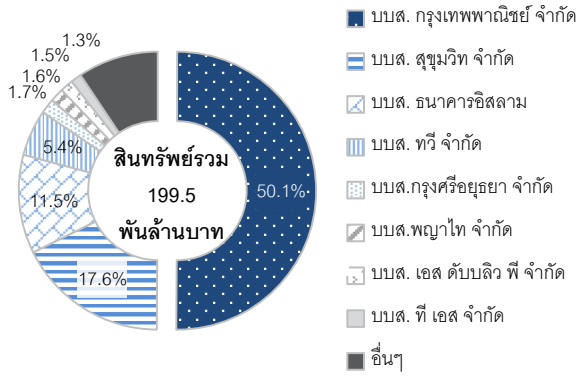
ที่มา กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

หมายเหตุ

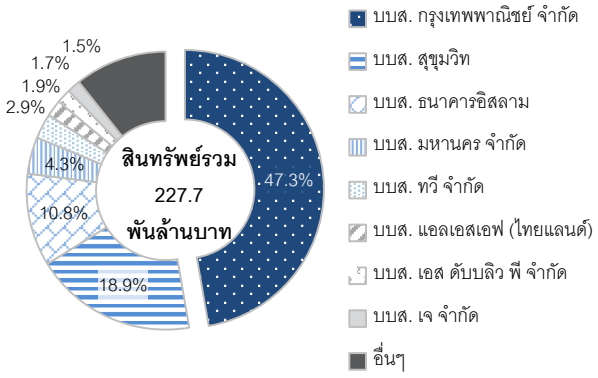
1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ

2) ข้อจำกัดในด้านการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน แสดงในภาคผนวก 12

สินทรัพย์รวมของบริษัทบริหารสินทรัพย์ ณ ปี พ.ศ. 2560



สินทรัพย์รวมของบริษัทบริหารสินทรัพย์ ณ ปี พ.ศ. 2561



ที่มา กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

หมายเหตุ

1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ

2) ข้อจำกัดในด้านการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน แสดงในภาคผนวก 12

บสก. มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่ยาวนานกว่า 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มกิจการ เมื่อปี พ.ศ. 2541 ณ สิ้นปี พ.ศ. 2561 บสก.ยังคงเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีขนาดสินทรัพย์รวมมากที่สุดในอุตสาหกรรมที่ 107.7 พันล้านบาท หรือร้อยละ 47.3 ของอุตสาหกรรมรวม รายได้ดอกเบี้ยของ บสก. เติบโตจาก 1,226.9 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2554 เป็น 1,975.6 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2561

นอกจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของสินทรัพย์รวมของ บสก. แล้ว บสก. ยังมีการพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพขององค์กรในการปรับโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้อยู่ในระดับสูงที่ 4,438.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 3,509.1 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2560 นอกจากนี้ บสก. ยังมีช่องทางเครือข่ายสาขาที่มากที่สุดในประเทศ คือมีสำนักงานใหญ่ 1 แห่ง และสำนักงานสาขารวมทั้งสิ้น 25 แห่ง ครอบคลุมทุกภูมิภาคของประเทศ ซึ่งมากกว่าบริษัทที่มีจำนวนสาขามากเป็นอันดับสองมาก ทำให้บริษัทสามารถทำกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ได้มากถึง 3,105.5 ล้านบาท โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 1,740.9 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2560 จากยอดอุปสงค์ที่อยู่อาศัยเหลือขายที่มีปริมาณมากกว่าปีที่ผ่านมา

ในปี พ.ศ. 2561 บสก. มีกำไรสุทธิสูงที่สุดในอุตสาหกรรมรวมที่ 5,202.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,935.1 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2554 โดยอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE) อยู่ที่ร้อยละ 12.6

บสก. มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E ratio) ในระดับ 1.6 เท่า ในปี พ.ศ. 2561 ซึ่งเท่ากับอัตรา ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557 อัตราส่วนดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงฐานะทางการเงินที่มั่นคงและศักยภาพในการเติบโต ซึ่งเป็นพื้นฐานในการขยายธุรกิจในอนาคต เนื่องจากบริษัทยังคงมีความสามารถในการกู้ยืมเพื่อต่อยอดการลงทุนในสินทรัพย์ โดยในปี พ.ศ. 2561 บสก. มีมูลค่าของส่วนของเจ้าของมากถึง 41,849.0 ล้านบาท ซึ่งจากข้อมูลแสดงฐานะการเงินรายงานโดยกรมพัฒนาธุรกิจ ถือว่า บสก. มีมูลค่าของส่วนของเจ้าของใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในประเทศ อันสืบเนื่องมาจากการทำกำไรสะสมเพิ่มขึ้นจาก 11,266.3 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2554 เป็น 28,232.0 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2561 หรือเติบโตโดยเฉลี่ยร้อยละ 14.0 ต่อปี

เมื่อเปรียบเทียบกับ บสส. ซึ่งเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ใหญ่เป็นอันดับสองในด้านสินทรัพย์รวม บสส. มีสินทรัพย์รวมในปี พ.ศ. 2561 อยู่ที่ 43.1 พันล้านบาท เติบโตขึ้นกว่าร้อยละ 22.8 จาก 35.1 พันล้านบาทในปี พ.ศ. 2560 เนื่องจาก บสส. มียอดเงินสดรับที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ในขณะที่ยังมีมูลค่าของส่วนของเจ้าของติดลบอยู่ที่ 199,209.4 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากการขาดทุนสะสมจำนวนมาก ทั้งนี้ ในส่วนของกำไรสะสมของ บสส. ในช่วงปี พ.ศ. 2556 ถึง พ.ศ. 2557 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญนั้นเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน และ ส่วนแบ่งผลกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากการยุบเลิกของ บสท. ในช่วงปีดังกล่าว ซึ่งบสส. มีอัตรากำไรสุทธิมากกว่าร้อยละ 100.0 เนื่องมาจากมีการโอนกลับเงินสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ส่งผลให้กำไรสุทธิมีสูงกว่ารายได้รวมทั้งหมดที่บสส.ได้รับ แม้ว่าบสส.มีอัตรากำไรสุทธิ และ อัตรา ผลตอบแทนต่อ

สินทรัพย์เฉลี่ยที่สูง แต่กระแสเงินสดมีมูลค่าน้อยกว่านั้นมาก จากกำไรสุทธิของบสส. ณ สิ้นปี พ.ศ. 2556 มีมูลค่า 45,519.2 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นกำไรจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินมูลค่า 10,740.6 ล้านบาท

จัดอันดับ 10 ผู้เล่นในตลาด โดยเครือข่ายสาขา (ณ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562)



บริษัทบริหารสินทรัพย์	จำนวนสาขา
บบส. กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด	สำนักงานใหญ่ 1 สาขา + สาขาย่อย 25 สาขา *(สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ สาขาย่อยนอกกรุงเทพฯ)*
บบส. เจ จำกัด (บมจ. เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซ็ส)	สำนักงานใหญ่ 1 สาขา + สาขาย่อย 8 สาขา *(สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ สาขาย่อยทั้งหมดตั้งอยู่นอกกรุงเทพฯ)*
บบส. สุขุมวิท จำกัด	สำนักงานใหญ่ 1 สาขา + สาขาย่อย 4 สาขา *(สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ สาขาย่อยทั้งหมดตั้งอยู่นอกกรุงเทพฯ)*
บริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นๆ	สำนักงานใหญ่ 1 สาขา *(สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล)*

ที่มา ข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้โดยสาธารณะจากเว็บไซต์ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ข่าว และการสัมภาษณ์

การพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายและเครือข่ายการให้บริการที่ครอบคลุม เป็นปัจจัยส่งเสริมให้บริษัทบริหารสินทรัพย์มีการเจริญเติบโตที่ดี โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีจำนวนสาขามากที่สุดคือ บสก. บสส. และ บบส. เจ จำกัด (บริษัทในเครือของ บมจ. เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซ็ส) ได้มีการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายและเครือข่ายการให้บริการไปยังภูมิภาคที่สำคัญในประเทศไทย ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาธุรกิจให้ครอบคลุมในระดับประเทศ

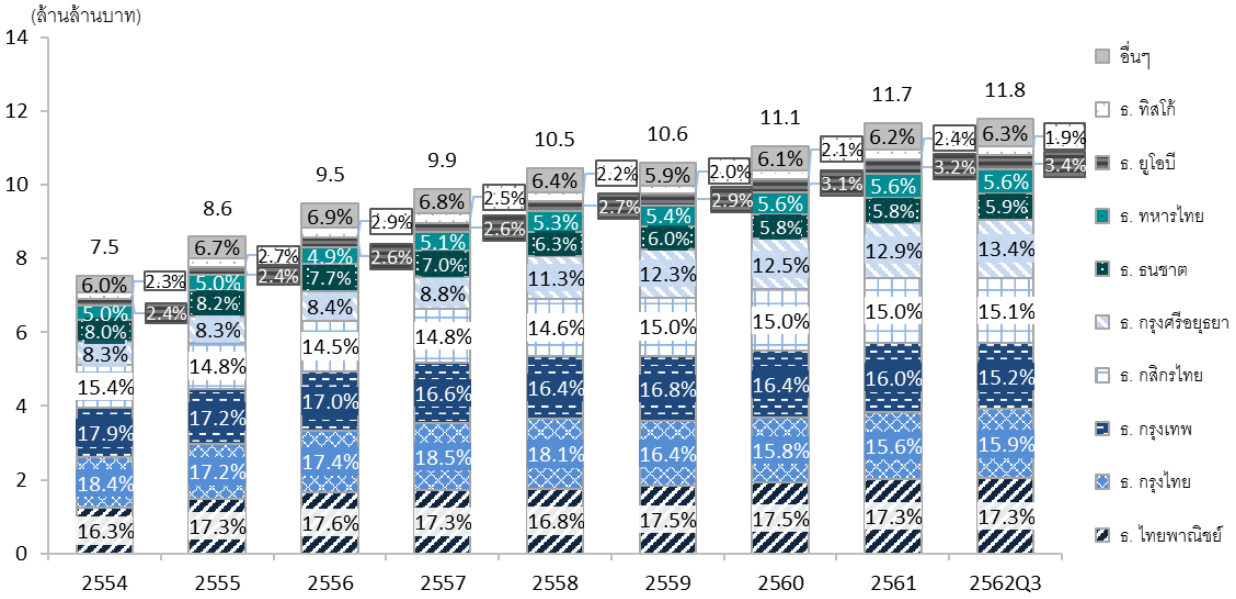
ในส่วนของบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นๆ ที่ไม่ได้กล่าวถึงนั้น แต่ละรายมีสาขาเพียง 1 สาขาในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล และยังไม่มีการขยายสาขาออกไปยังส่วนภูมิภาค การลงทุนเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายและเครือข่ายการให้บริการที่จะต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากนั้น อาจจะเป็นอุปสรรคหนึ่งต่อผู้ประกอบการรายใหม่อีกด้วย

ส่วนที่ 6 ปัจจัยขับเคลื่อนในการพัฒนาอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย

6.1 การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอุปทานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย และโอกาสทางธุรกิจสำหรับบริษัทบริหารสินทรัพย์

6.1.1 สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากธนาคารพาณิชย์

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิจำแนกตามธนาคาร ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ถึง ไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562



ธนาคารแห่งประเทศไทย และ รายงานประจำปีที่รายงานในเว็บไซต์ของธนาคารพาณิชย์แต่ละแห่ง

หมายเหตุ

1) ชื่อเต็มของธนาคารแสดงใน ภาคผนวก 4

2) งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ หรือวันสุดท้ายของไตรมาสที่ระบุ

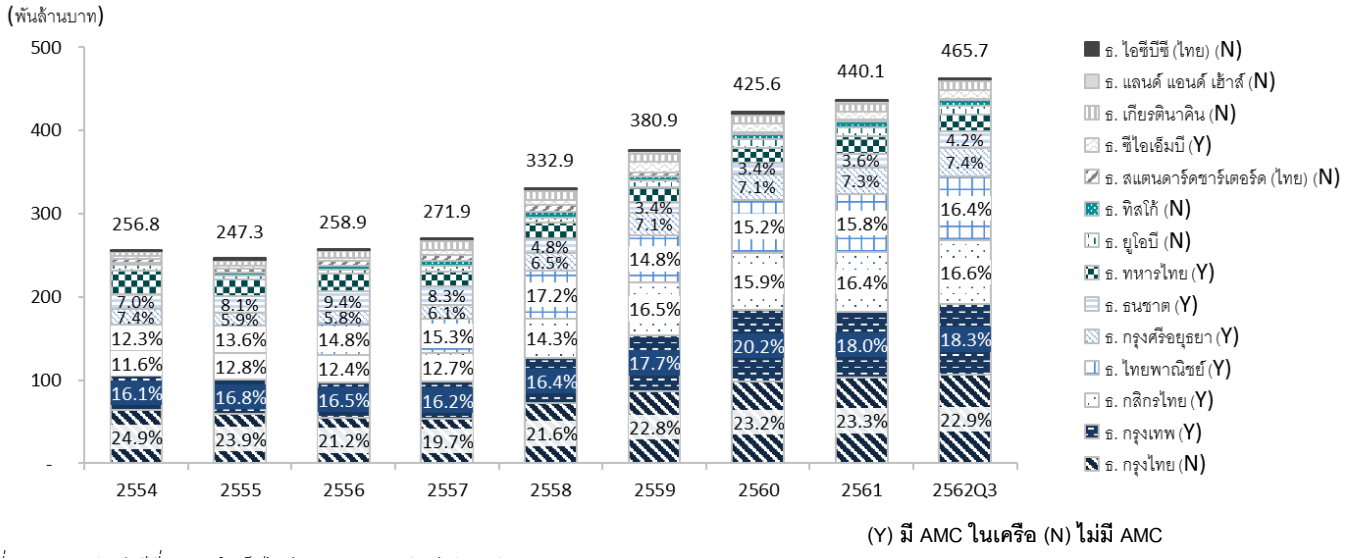
3) ข้อจำกัดในด้านการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน แสดงในภาคผนวก 12

4) อื่นๆ ได้แก่ ธ.สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) ธ.ซีไอเอ็มบี ธ.เกียรตินาคิน ธ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ และ ธ.ไอซีบีซี (ไทย)

ระบบธนาคารพาณิชย์ยังคงมีการเติบโตของสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง โดยสินเชื่อของภาคธนาคารมีการเติบโตขึ้นทุกปีในช่วงปี พ.ศ. 2554 ถึง ไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 โดยประเภทของสินเชื่อธนาคารที่มีขนาดใหญ่ที่สุด ได้แก่ สินเชื่ออุปโภคบริโภคส่วนบุคคล สินเชื่อในกิจกรรมทางการเงินและประกันภัย และสินเชื่อภาคการผลิต โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30, 22 และ 14 ของยอดคงค้างเงินให้สินเชื่อรวมตามลำดับ โดยสินเชื่อของ ธ. กรุงศรีอยุธยา มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสูงที่สุดในอุตสาหกรรมตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ถึงปี พ.ศ. 2561 ที่ร้อยละ 13.4 ต่อปี ซึ่งเป็นผลมาจากเพิ่มขึ้นของสินเชื่อกลุ่มลูกค้าธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 จากความสำเร็จในการควบรวมกิจการกับ ธ.แห่งโตเกียว-มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ จำกัด (BTMU) สาขากรุงเทพ

หากจำแนกตามรายธนาคารพาณิชย์ ธนาคารที่มีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มากที่สุด 4 อันดับแรก ในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 ได้แก่ ธ.ไทยพาณิชย์ ธ.กรุงไทย ธ.กรุงเทพ และธ.กสิกรไทย ตามลำดับ โดย ธนาคาร 4 แห่งดังกล่าวมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รวมกันเกินกว่าครึ่งหนึ่งของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ของทั้งระบบธนาคารพาณิชย์ ซึ่งการขยายตัวของพอร์ตเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้นั้นมีผลสอดคล้องโดยตรงกับการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวม โดยระหว่างปี พ.ศ. 2554 ถึง ปี พ.ศ. 2561 สินเชื่อของ ธ.ไทยพาณิชย์ ธ.กรุงไทย ธ.กรุงเทพ และธ.กสิกรไทย มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 7.4, 4.0, 4.9 และ 6.0 ต่อปี ตามลำดับ

ยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) ของธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศจำแนกตามธนาคาร ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ถึง ไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562

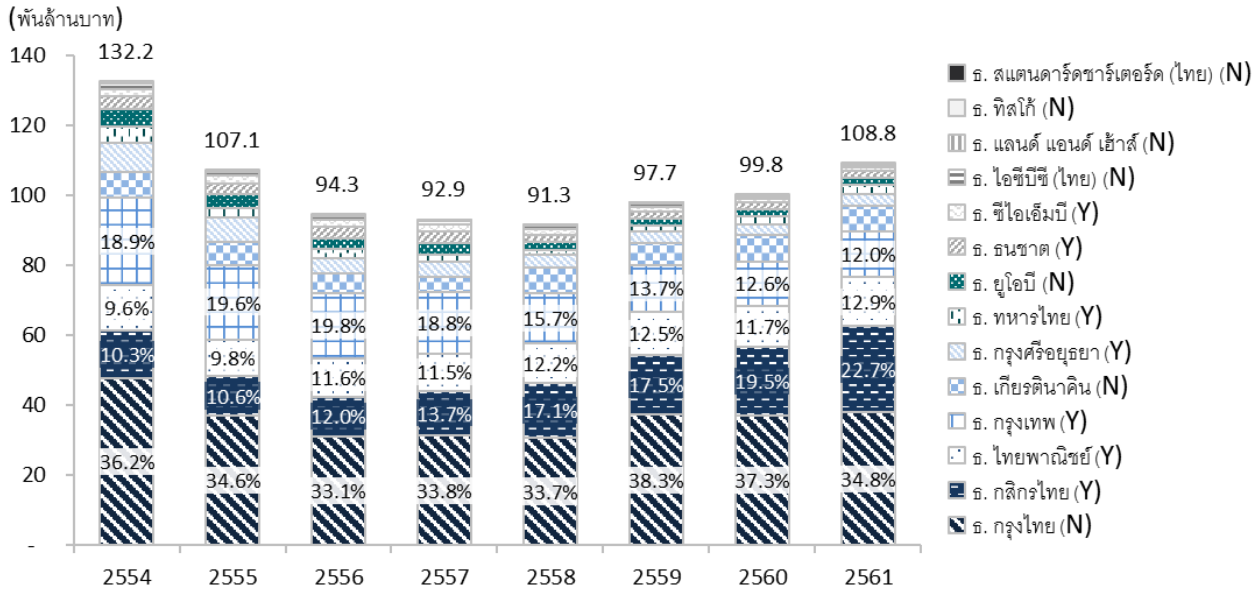


(Y) มี AMC ในเครือ (N) ไม่มี AMC

ที่มา รายงานประจำปีที่รายงานในเว็บไซต์ของธนาคารพาณิชย์แต่ละแห่ง
หมายเหตุ 1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ หรือวันสุดท้ายของไตรมาสที่ระบุ
2) ข้อจำกัดในด้านการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน แสดงในภาคผนวก 12
3) Gross NPL และเงินให้สินเชื่อรวม มาจากงบการเงินรวมของธนาคาร

ยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) ของธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงปี พ.ศ. 2554 ถึง ไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 ซึ่งยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) เติบโตจาก 256.8 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2554 เป็น 465.7 พันล้านบาท ในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 โดย ธ. กรุงไทยมียอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) สูงสุด ธ. กรุงไทยมียอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) สูงถึง 106.4 พันล้านบาท ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 จากการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้าสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ในภาคเหมืองแร่และบางอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ขณะที่ ธ. กรุงเทพมียอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) มากที่สุดเป็นอันดับสอง ด้วยมูลค่าสูงถึง 85.1 พันล้านบาท เติบโตอย่างมากจากมูลค่า 41.4 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2554

ยอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายรวม (Gross NPAs) ของธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศจำแนกตามธนาคาร พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2561



(Y) มี AMC ในเครือ (N) ไม่มี AMC

ที่มา รายงานประจำปีที่รายงานในเว็บไซต์ของธนาคารพาณิชย์แต่ละแห่ง
หมายเหตุ 1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ
2) ข้อจำกัดในด้านการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน แสดงในภาคผนวก 12
3) Gross NPA มาจากงบการเงินเฉพาะกิจของธนาคาร

ยอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายรวม (Gross NPAs) ของธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศลดลงเล็กน้อยในช่วงปี พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2561 ซึ่งยอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายรวม (Gross NPAs) ลดลงเฉลี่ยร้อยละ 2.7 ต่อปี จาก 132.2 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2554 เป็น 108.8 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2561 โดย ธ. กรุงไทยมียอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายรวม (Gross NPAs) สูงสุดที่ 37.9 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2561 อย่างไรก็ตาม ธ. กรุงไทยมียอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายรวม (Gross NPAs) ลดลงในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 3.3 ต่อปี จาก ยอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายรวม (Gross NPAs) 47.8 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2554 ขณะที่ ธ. กสิกรไทยมียอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายรวม (Gross NPAs) มากที่สุดเป็นอันดับสอง ด้วยมูลค่าสูงถึง 24.7 พันล้านบาท โดยมีอัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 8.8 ต่อปี จากยอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายรวม (Gross NPAs) ที่ 13.6 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2554

อัตราส่วนของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวมต่อเงินให้สินเชื่อรวมจำแนกตามรายธนาคาร ปี พ.ศ. 2554 ถึง ไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562

อัตราส่วน Gross NPL ต่อเงินให้สินเชื่อรวม									
ธนาคาร	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562Q3
มี AMC ในเครือ									
ธ. ซีไอเอ็มบี	3.3%	2.7%	2.7%	3.3%	3.1%	6.1%	4.8%	4.3%	4.6%
ธ. กรุงเทพ	2.7%	2.3%	2.2%	2.1%	2.8%	3.2%	3.9%	3.4%	3.7%
ธ. กสิกรไทย	2.5%	2.2%	2.1%	2.2%	2.7%	3.3%	3.3%	3.3%	3.5%
ธ. ไทยพาณิชย์	2.6%	2.1%	2.1%	2.1%	2.9%	2.7%	2.8%	2.9%	3.0%
ธ. ทหารไทย	5.7%	4.1%	3.9%	2.9%	3.0%	2.5%	2.4%	2.8%	2.5%
ธ. กรุงศรีอยุธยา	3.7%	2.4%	2.7%	2.8%	2.2%	2.2%	2.1%	2.1%	1.9%
ธ. ธนชาต	2.7%	2.6%	3.0%	3.0%	2.2%	1.9%	1.9%	2.0%	2.3%
ไม่มี AMC ในเครือ									
ธ. กรุงไทย	4.0%	3.2%	2.7%	2.4%	3.2%	4.0%	4.2%	4.5%	4.6%
ธ. เกียรตินาคิน	3.4%	3.3%	3.8%	5.6%	5.8%	5.6%	5.0%	4.1%	4.1%
ธ. สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)	2.8%	3.3%	4.0%	5.4%	6.1%	5.6%	2.8%	3.6%	4.0%
ธ. ทิสโก้	1.4%	1.2%	1.7%	2.6%	3.2%	2.5%	2.3%	2.9%	2.8%
ธ. ยูโอบี	3.1%	2.1%	1.7%	2.3%	1.9%	2.6%	2.5%	2.5%	2.4%
ธ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	1.6%	1.8%	1.8%	2.0%	1.9%	1.8%	1.9%	1.9%	1.6%
ธ. ไอซีบีซี (ไทย)	1.7%	1.7%	1.2%	1.0%	1.1%	1.3%	1.3%	0.7%	0.3%

ที่มา รายงานประจำปีที่รายงานในเว็บไซต์ของธนาคารพาณิชย์แต่ละแห่ง

หมายเหตุ

1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ หรือวันสุดท้ายของไตรมาสที่ระบุ

2) ข้อจำกัดในด้านการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน แสดงในภาคผนวก 12

3) Gross NPL และเงินให้สินเชื่อรวม มาจากงบการเงินรวมของธนาคาร

อัตราส่วนของทรัพย์สินรอการขายรวมต่อเงินให้สินเชื่อรวมจำแนกตามรายธนาคาร พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2561

	อัตราส่วน Gross NPA ต่อเงินให้สินเชื่อรวม							
ธนาคาร	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561
มี AMC ในเครือ								
ธ. กสิกรไทย	1.2%	0.9%	0.8%	0.8%	1.0%	1.0%	1.1%	1.3%
ธ. ไทยพาณิชย์	1.0%	0.7%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%
ธ. กรุงเทพ	1.7%	1.3%	1.1%	1.0%	0.8%	0.7%	0.6%	0.6%
ธ. ซีไอเอ็มบี	1.7%	1.5%	1.2%	1.1%	0.7%	0.7%	0.5%	0.4%
ธ. ทหารไทย	1.2%	0.6%	0.5%	0.4%	0.2%	0.3%	0.4%	0.4%
ธ. ธนชาต	0.6%	0.4%	0.4%	0.5%	0.3%	0.3%	0.2%	0.3%
ธ. กรุงศรีอยุธยา	1.3%	0.9%	0.5%	0.5%	0.3%	0.2%	0.2%	0.2%
ไม่มี AMC ในเครือ								
ธ. เกียรตินาคินภัทร	4.9%	3.5%	2.5%	2.2%	3.8%	3.2%	3.5%	2.8%
ธ. กรุงไทย	3.3%	2.4%	1.8%	1.6%	1.6%	2.0%	2.0%	1.9%
ธ. ไอซีบีซี (ไทย)	2.3%	1.4%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	0.8%	0.8%
ธ. ยูโอบี	2.6%	1.7%	1.3%	1.2%	0.8%	0.7%	0.6%	0.5%
ธ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%
ธ. สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
ธ. ทิสโก้	0.2%	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

ที่มา รายงานประจำปีที่รายงานในเว็บไซต์ของธนาคารพาณิชย์แต่ละแห่ง

หมายเหตุ

1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ

2) ข้อจำกัดในด้านการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน แสดงในภาคผนวก 12

3) Gross NPA มาจากงบการเงินเฉพาะกิจของธนาคาร

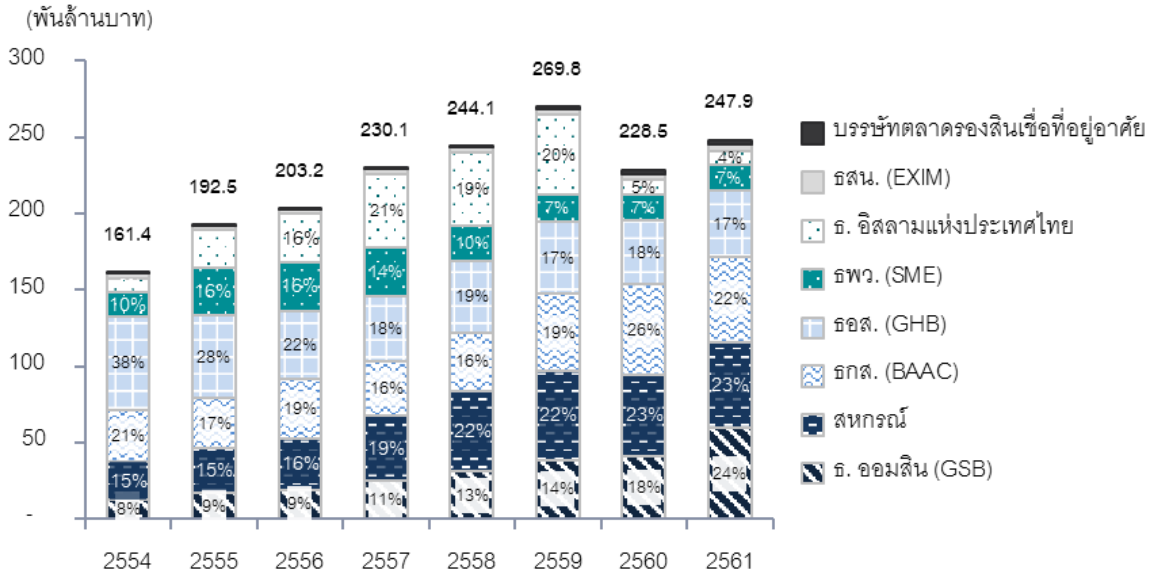
ธ. กรุงไทยมียอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) สูงสุด ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 โดยมียอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) สูงถึง 106.4 พันล้านบาท และยอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายรวม (Gross NPAs) สูงสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยมียอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายรวม (Gross NPAs) 37.9 พันล้านบาท โดยยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวมต่อสินเชื่อรวมปรับตัวขึ้นจากร้อยละ 2.4 ในปี พ.ศ. 2557 เป็นร้อยละ 4.6 ในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 จากการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้าสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ในภาคเหมืองแร่ และบางอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ขณะที่ยอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายรวมต่อสินเชื่อรวมในปี พ.ศ. 2561 อยู่ที่ร้อยละ 1.9 ลดลงจากร้อยละ 3.3 ในปี พ.ศ. 2554

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 ธ. กรุงเทพมียอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) มากที่สุดเป็นอันดับสอง ด้วยมูลค่าสูงถึง 85.1 พันล้านบาท โดยเติบโตจากมูลค่า 41.4 พันล้านบาทในปี พ.ศ. 2554 อย่างไรก็ตามในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2562 ธ. กรุงเทพ มีระดับเงินสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 158.1 พันล้านบาท หรือร้อยละ 183.4 ของสินทรัพย์ด้อยคุณ

ภาพรวม (Gross NPLs) เพิ่มขึ้นจาก 85.8 พันล้านบาท หรือร้อยละ 5.8 ในปี พ.ศ. 2554 ขณะที่ยอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายรวม (Gross NPAs) ในปี พ.ศ. 2561 ปรับตัวลดลงเหลือ 13.1 พันล้านบาท หรือร้อยละ 0.6 ต่อสินเชื่อรวม จาก 24.9 พันล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 ในปี พ.ศ. 2554

6.1.2 สินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินอื่นนอกเหนือจากธนาคารพาณิชย์

ยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย และสหกรณ์ พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2561



อัตราส่วนของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวมต่อเงินให้สินเชื่อรวมจำแนกตามรายสถาบันการเงินเฉพาะกิจ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย และสหกรณ์ พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2561

อัตราส่วนของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวมต่อเงินให้สินเชื่อรวม								
	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561
ธพว. (SME)	15.7%	32.3%	33.7%	37.6%	27.0%	19.0%	16.8%	18.3%
ธ. อิสลามแห่งประเทศไทย	2.7%	20.6%	29.8%	44.0%	48.6%	57.0%	23.6%	17.8%
บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย	18.8%	5.6%	3.3%	2.4%	5.0%	36.3%	14.2%	14.8%
ธอส. (GHB)	7.1%	7.7%	6.1%	5.3%	5.5%	5.1%	4.2%	4.2%
ธกส. (BAAC)	5.3%	4.0%	4.1%	3.4%	3.2%	4.0%	4.3%	3.9%
ธสน. (EXIM)	5.1%	4.2%	4.4%	5.6%	5.4%	3.6%	3.6%	3.6%
ธ. ออมสิน (GSB)	0.9%	1.1%	1.1%	1.4%	1.6%	2.0%	2.1%	2.8%
สหกรณ์	2.4%	2.3%	2.2%	2.4%	2.8%	2.9%	2.5%	2.5%

ที่มา รายงานประจำปีที่รายงานในเว็บไซต์ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่ง เว็บไซต์ของบรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย และเว็บไซต์ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

หมายเหตุ

1) สถาบันการเงินเฉพาะกิจประกอบด้วย ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และธนาคารออมสิน

2) ปัจจุบันบริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทยยังไม่สามารถซื้อ NPL จากสหกรณ์และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรได้

3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ

4) ข้อจำกัดในด้านการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน แสดงในภาคผนวก 12

นอกเหนือจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากภาคธนาคารพาณิชย์ อุปทานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายยังมีที่มาจากแหล่งที่มาอื่นๆ อาทิ สถาบันการเงินเฉพาะกิจ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย และสหกรณ์ ซึ่งเริ่มมีบทบาทมากขึ้นในการประกอบกิจกรรมต่างๆ ในภาคการเงิน

ยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวม (Gross NPLs) ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย และสหกรณ์เพิ่มขึ้นด้วยอัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 6.3 ต่อปี จาก 161.4 พันล้านบาท ณ สิ้นปี พ.ศ. 2554 เป็น 247.9 พันล้านบาท ณ สิ้นปี พ.ศ. 2561 โดย ธ. ออมสิน สหกรณ์ และธกส. มีสัดส่วนของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวมสูงที่สุดในกลุ่มที่ร้อยละ 24 23 และ 22 ของยอดคงค้างรวมในอุตสาหกรรมตามลำดับ

หากพิจารณาตามคุณภาพของสินเชื่อในแต่ละธนาคารแล้ว ธพว. มีอัตราส่วนของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวมต่อเงินให้สินเชื่อรวมสูงสุดที่ร้อยละ 18.3 ในปี พ.ศ. 2561 ปรับตัวสูงขึ้นจากร้อยละ 16.8 ในปี พ.ศ. 2560 ขณะที่ ธ.อิสลามแห่งประเทศไทยมีอัตราส่วนของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวมต่อเงินให้สินเชื่อรวมที่ร้อยละ 17.8 ในปี พ.ศ. 2561 ปรับตัวลดลงอย่างมากจากร้อยละ 57.0 ในปี พ.ศ. 2559 เนื่องจาก ธ.อิสลามแห่งประเทศไทย ได้ก่อตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ตามมติที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2559 โดยมีสถานะเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์แห่งเดียวที่กระทรวงการคลังถือหุ้น 100% ถือเป็นรัฐวิสาหกิจ ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อทำหน้าที่รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยมาบริหารจัดการ ส่วนบรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย มีอัตราส่วนของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรวมต่อเงินให้สินเชื่อรวมที่ร้อยละ 14.8 ในปี พ.ศ. 2561 ปรับตัวลดลงอย่างมากจากร้อยละ 36.3 ในปี พ.ศ. 2559 ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินงานและการเร่งแก้ปัญหาหนี้เสีย รวมทั้งการปรับปรุงกระบวนการภายใน และขยายฐานคู่ค้าไปถึงกลุ่มผู้ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และกลุ่มคู่ค้าที่มีศักยภาพอื่นๆ ภายใต้เงื่อนไขการจัดซื้อใหม่เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

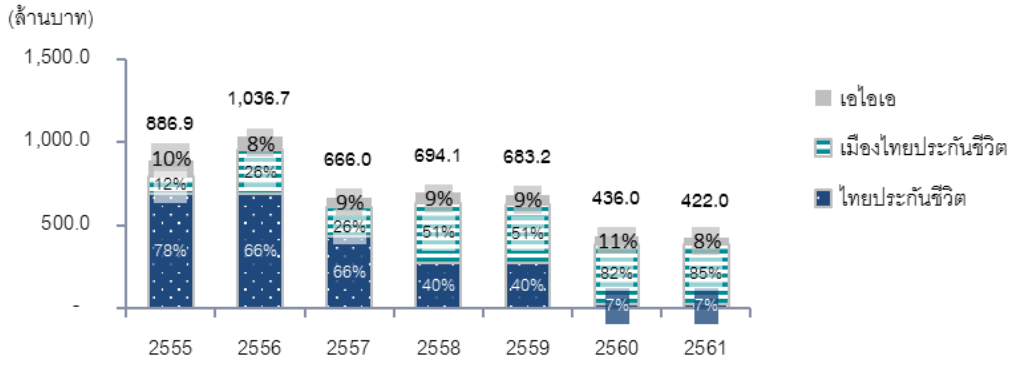
โดยรวม ยอดคงค้างเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพรวมของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย และสหกรณ์ ยังคงมียอดรวมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ดังนั้นอุปทานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมีโอกาสที่จะเติบโตมากขึ้น จึงเป็นโอกาสทางธุรกิจที่ดีต่อบริษัทบริหารสินทรัพย์ในการขยายตัวในอนาคต

เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพของบริษัทประกันภัยรายใหญ่ 3 รายหลัก ซึ่งประกอบด้วย เอไอเอ ไทยประกันชีวิต และ เมืองไทยประกันชีวิตนั้น มียอดคงค้างเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ประมาณ 422.0 ล้านบาท ลดลงจากยอด

สูงสุดเมื่อ พ.ศ. 2556 ที่ 1,036.7 ล้านบาท โดยเมืองไทยประกันชีวิตมียอดคงค้างเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพสูงที่สุดที่ 359.8 ล้านบาท ณ สิ้นปี พ.ศ. 2561 โดยมาจากเงินให้กู้ยืมที่มีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันเป็นส่วนมาก

ในส่วนของยอดคงค้างเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพรวมของบริษัทประกันภัยนั้น มีปริมาณไม่มากเมื่อเทียบกับธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงินเฉพาะกิจ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย และสหกรณ์ นอกจากนี้ ยอดคงค้างเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพรวมของบริษัทประกันภัยยังมีแนวโน้มลดลง

ยอดคงค้าง Gross NPL ของบริษัทประกันภัยรายใหญ่ พ.ศ. 2555 ถึง พ.ศ. 2561



ที่มา กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

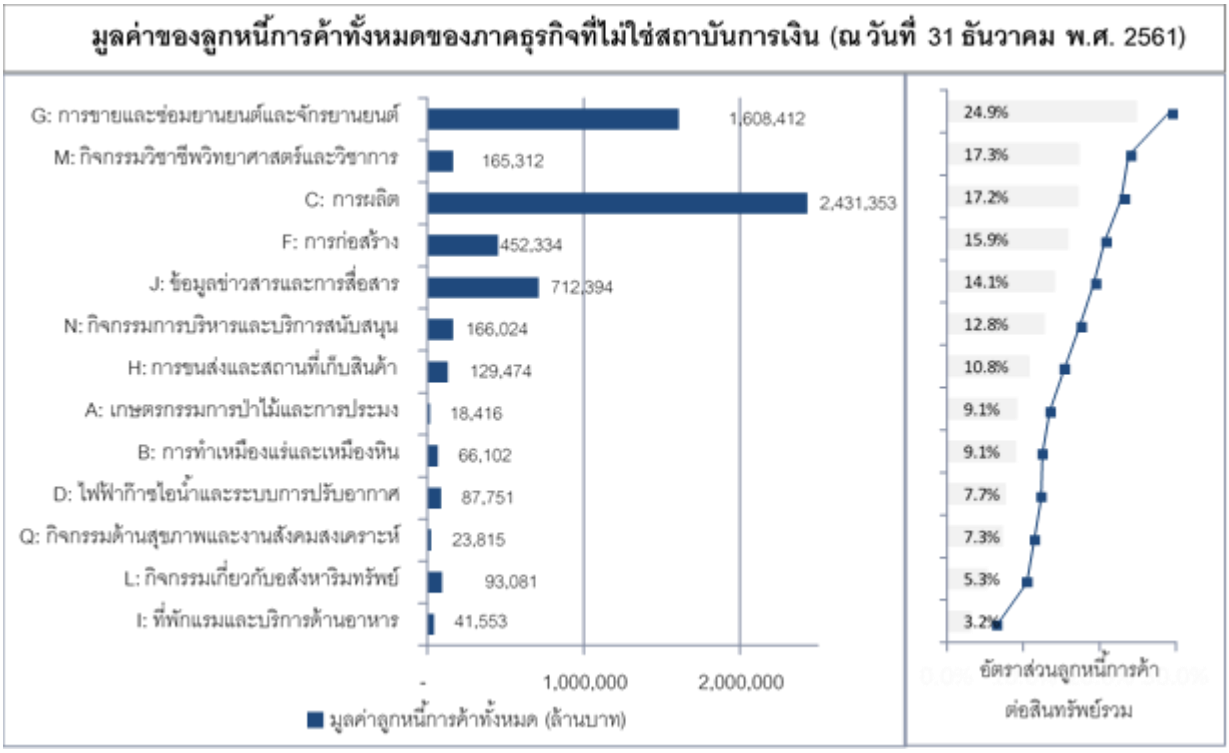
หมายเหตุ

1) ยอดคงค้างเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ ประกอบด้วย สินเชื่อจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย และสงสัยจะสูญ

2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ระบุ

3) ปัจจุบัน บริษัทบริหารสินทรัพย์ยังไม่สามารถซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากบริษัทประกันภัยได้

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากภาคธุรกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน



ที่มา กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

หมายเหตุ ปัจจุบัน บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากผู้ขายตามที่พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ และประกาศจากธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเท่านั้น อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์จากภาคธุรกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงินนั้นเป็นโอกาสที่ดี หากในอนาคตมีการแก้ไขพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ให้สามารถดำเนินการได้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทยอาจมีโอกาสรับซื้อสินทรัพย์จากสถาบันการเงินที่มิใช่ธนาคาร และจากภาคอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มิใช่ภาคการเงินเช่นเดียวกับบริษัทบริหารสินทรัพย์ในต่างประเทศ เช่น บริษัทบริหารสินทรัพย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้รับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากภาคธุรกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงินในการบริหารจัดการ

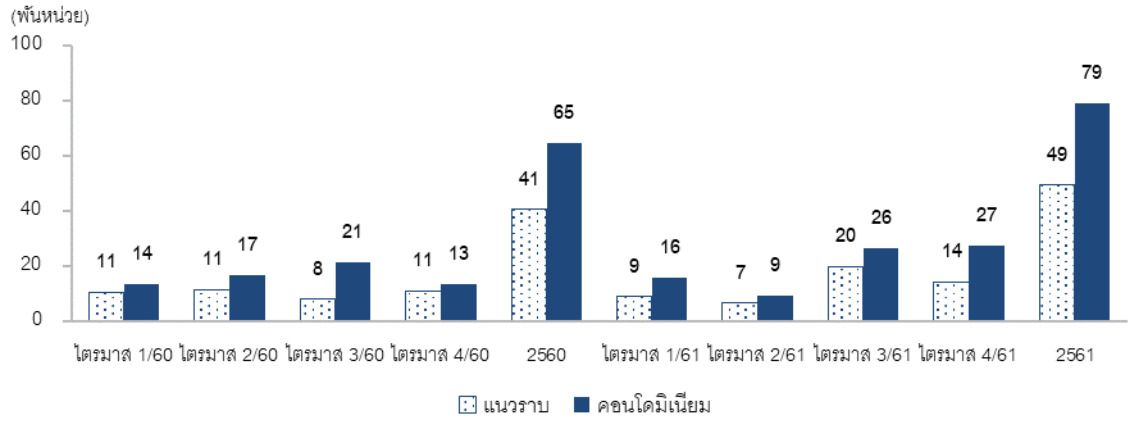
ภาคยานยนต์และภาคการผลิตซึ่งเป็นภาคธุรกิจหลักของประเทศไทย ถือบัญชีลูกหนี้การค้าที่มีมูลค่าสูงกว่า 1.6 ล้านล้านบาท และ 2.4 ล้านล้านบาท และมีสัดส่วนลูกหนี้การค้าต่อสินทรัพย์ทั้งหมดมีค่าสูงมากกว่าร้อยละ 24.9 และ 17.2 ซึ่งถือเป็นสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับตัวเลขในช่วงปี 2556

โดยลูกหนี้การค้าภาคยานยนต์กว่า 1.6 ล้านล้านบาท มาจากกลุ่มธุรกิจขายส่ง ขณะที่ภาคการผลิตประกอบไปด้วยกลุ่มธุรกิจย่อยจำนวน 24 กลุ่ม ลูกหนี้การค้าหลักของกลุ่มธุรกิจนั้นมาจากกลุ่มการผลิตหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ รถพ่วงและรถกึ่งพ่วง ถ่านโค้กและผลิตภัณฑ์จากการกลั่นปิโตรเลียมและเชื้อเพลิงปรมาณู และผลิตภัณฑ์อาหาร บริษัททั้ง 3 กลุ่มดังกล่าว สร้างมูลค่าให้ภาคการผลิตราว 971,241 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 42 ของลูกหนี้การค้าในภาคการผลิตทั้งหมด

ส่วนที่ 7 ภาพรวมภาคอสังหาริมทรัพย์ประเทศไทย

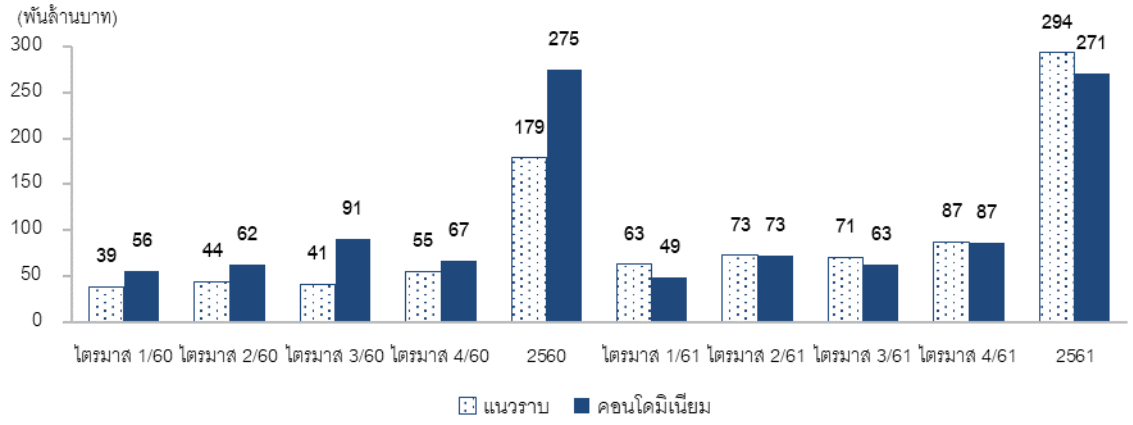
7.1 มูลค่าเงินลงทุนรวม

จำนวนหน่วยทั้งหมดของที่อยู่อาศัยเปิดขายใหม่ในกรุงเทพฯและปริมณฑล พ.ศ. 2560 ถึง พ.ศ. 2561



ที่มา ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์
หมายเหตุ ที่อยู่อาศัยแนวราบ ได้แก่ ตึกแถวพักอาศัย ทาวน์เฮ้าส์ บ้านเดี่ยว และบ้านแฝด

มูลค่ารวมทั้งหมดของที่อยู่อาศัยเปิดขายใหม่ในกรุงเทพฯและปริมณฑล พ.ศ. 2560 ถึง พ.ศ. 2561



ที่มา ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์
หมายเหตุ ที่อยู่อาศัยแนวราบ ได้แก่ ตึกแถวพักอาศัย ทาวน์เฮ้าส์ บ้านเดี่ยว และบ้านแฝด

ในปี พ.ศ. 2561 จำนวนที่อยู่อาศัยเปิดขายใหม่รวมทั้งหมดในพื้นที่กรุงเทพฯและปริมณฑล ปรับตัวขึ้นที่ร้อยละ 22 จาก 105,213 หน่วย (แบ่งเป็น แนวราบจำนวน 40,662 หน่วย และคอนโดมิเนียมจำนวน 64,551 หน่วย) ในปี พ.ศ. 2560 เป็น 128,314 หน่วย ในปี พ.ศ. 2561 (แบ่งเป็น แนวราบจำนวน 49,395 หน่วย และคอนโดนิเนียมจำนวน 78,919 หน่วย) เมื่อพิจารณาตามประเภทที่อยู่อาศัย พบว่า ในปี พ.ศ. 2561 จำนวนที่อยู่อาศัยแนวราบเปิดขายใหม่ปรับตัวเพิ่มขึ้น 8,733 หน่วย (ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 21) และจำนวนคอนโดมิเนียมเปิดขายใหม่ปรับตัวเพิ่มขึ้น 14,368 หน่วย (ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 22) จากปี พ.ศ. 2560

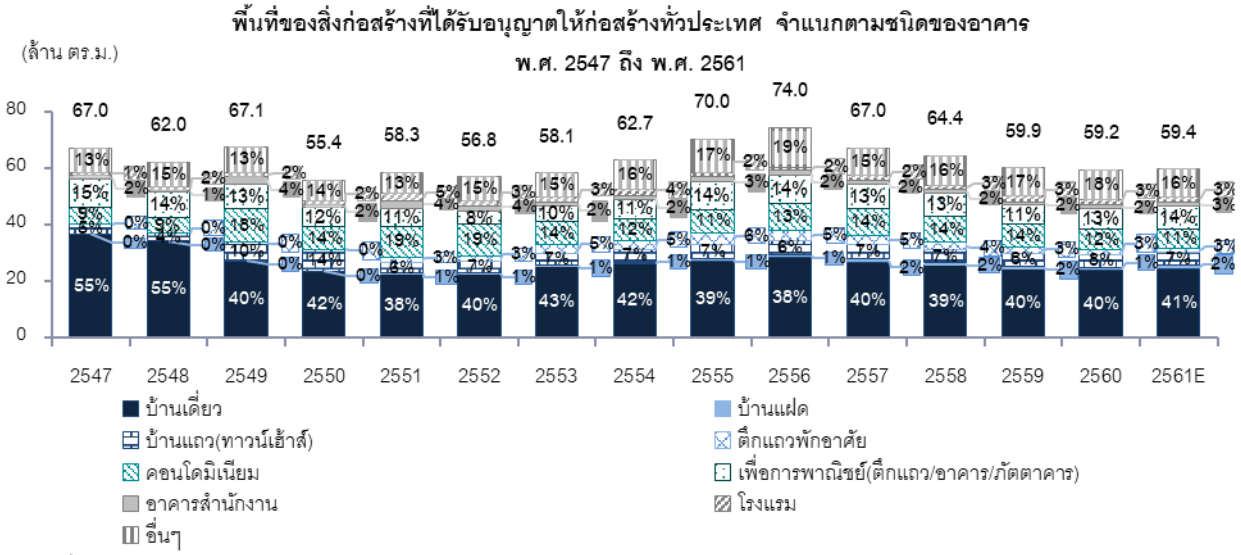
ในส่วนของมูลค่ารวมทั้งหมดของอยู่อาศัยเปิดขายใหม่รวมทั้งหมดในพื้นที่กรุงเทพฯและปริมณฑล ในปี พ.ศ. 2561 ปรับตัวขึ้นที่ร้อยละ 24 จาก 454.2 พันล้านบาท (แบ่งเป็น แนวราบจำนวน 178.9 พันล้านบาท และคอนโดมิเนียมจำนวน 275.3 พันล้านบาท) ในปี พ.ศ. 2560 เป็น 565.1 พันล้านบาท (แบ่งเป็น แนวราบจำนวน 293.6 พันล้านบาท และคอนโดมิเนียมจำนวน 271.5 พันล้านบาท) ในปี พ.ศ. 2561 เมื่อพิจารณาตามประเภทที่อยู่อาศัย พบว่า ในปี พ.ศ. 2561 มูลค่าที่อยู่อาศัยแนวราบเปิดขายใหม่ปรับตัวเพิ่มขึ้น 114.7 พันล้านบาท (ปรับตัวเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 64) ในขณะที่มูลค่าคอนโดมิเนียมเปิดขายใหม่ปรับตัวลดลง 3.8 พันล้านบาท (ปรับตัวลดลงที่ร้อยละ 1) จากปี พ.ศ. 2560

จำนวนและมูลค่าที่อยู่อาศัยเปิดขายใหม่รวมที่สูงขึ้นในปี พ.ศ. 2561 เป็นผลมาจากการขยายตัวของปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจ และการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ ของภาครัฐ โดยในปี พ.ศ. 2561 มีการเปิดขายที่อยู่อาศัยทั้งในแนวราบและคอนโดมิเนียมในทำเลที่ตั้งตามแนวรถไฟฟ้าสายต่างๆ หลายโครงการ

ทำเลในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่มีจำนวนที่อยู่อาศัยแนวราบเปิดขายใหม่มากที่สุด 5 อันดับแรก ในปี พ.ศ. 2561 ได้แก่ (1) บางใหญ่-บางบัวทอง-บางกรวย-ไทรน้อย ซึ่งเป็นทำเลแนวรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีม่วง มีจำนวนเปิดขายใหม่ 6,643 หน่วย (2) ลำลูกกา-คลองหลวง-ธัญบุรี-หนองเสือ ซึ่งเป็นทำเลแนวรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่กำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีจำนวนเปิดขายใหม่ 5,716 หน่วย (3) บางพลี-บางบ่อ-บางเสาธง ซึ่งเป็นทำเลใกล้ทางพิเศษบูรพาวิถี มีจำนวนเปิดขายใหม่ 4,715 หน่วย (4) เมืองปทุมธานี-ลาดหลุมแก้ว-สามโคก ซึ่งเป็นทำเลที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมและประชากรอาศัยอยู่เป็นเป็นจำนวนมาก มีจำนวนเปิดขายใหม่ 4,365 หน่วย และ (5) คลองสามวา-มีนบุรี-หนองจอก-ลาดกระบัง ซึ่งเป็นทำเลแนวรถไฟฟ้าสายสีชมพูที่กำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีจำนวนเปิดขายใหม่ 3,461 หน่วย

ทำเลในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่มีจำนวนคอนโดมิเนียมเปิดขายใหม่มากที่สุด 5 อันดับแรก ใน ปี พ.ศ. 2561 ได้แก่ (1) ห้วยขวาง-จตุจักร-ดินแดง ซึ่งเป็นทำเลแนวรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงิน มีจำนวนเปิดขายใหม่ 15,402 หน่วย (2) สุขุมวิท ซึ่งเป็นทำเลแนวรถไฟฟ้าสายสีเขียวอ่อน (สายสุขุมวิท) มีจำนวนเปิดขายใหม่ 8,675 หน่วย (3) พระโขนง-บางนา-สวนหลวง-ประเวศ ซึ่งเป็นทำเลแนวรถไฟฟ้าสายสีเขียวอ่อน (สายสุขุมวิท) มีจำนวนเปิดขายใหม่ 5,539 หน่วย (4) พญาไท-ราชเทวี ซึ่งเป็นทำเลแนวรถไฟฟ้าสายสีเขียวอ่อน (สายสุขุมวิท) มีจำนวนเปิดขายใหม่ 5,536 หน่วย และ (5) ธนบุรี-คลองสาน-บางกอกน้อย-บางกอกใหญ่-บางพลัด ซึ่งเป็นทำเลแนวรถไฟฟ้าสายสีเขียวเข้ม (สายสีลม) มีจำนวนเปิดขายใหม่ 3,461 หน่วย

7.2 พื้นที่ก่อสร้างรวม (GFA) ที่ได้รับอนุญาตให้ก่อสร้างในประเทศไทย (พ.ศ. 2547 ถึง พ.ศ. 2561)



ที่มา สำนักงานสถิติแห่งชาติ และ ผลวิเคราะห์ของ Ipsos Business Consulting

หมายเหตุ: 1) บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ และตึกแถวพักอาศัยถูกบันทึกรวมกันภายใต้ประเภททาวน์เฮ้าส์ ในช่วงพ.ศ. 2547 ถึง พ.ศ. 2550

2) สำนักงานสถิติแห่งชาติรวบรวมข้อมูลพื้นที่ก่อสร้างรวม (GFA)ที่ได้รับอนุญาตให้ก่อสร้างในประเทศไทย จากรายงานโดยสำนักงานเขตและสำนักการโยธา กทม. เทศบาลเมือง เทศบาลนครทั่วประเทศและเมืองพัทยา

3) พื้นที่ของสิ่งก่อสร้างที่ได้รับอนุญาตให้ก่อสร้างทั่วประเทศ จำแนกตามชนิดของอาคาร ในปี พ.ศ. 2561 มาจากการวิเคราะห์ของ Ipsos Business Consulting

พื้นที่ก่อสร้างรวมที่ได้รับอนุญาตให้ก่อสร้างในประเทศไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 ถึง พ.ศ. 2561 มีแนวโน้มปรับตัวตามสภาพของเศรษฐกิจไทย เช่น ในปี พ.ศ. 2550 ถึงพ.ศ. 2551 มีพื้นที่ก่อสร้างรวมที่ได้รับอนุญาตลดลงจากปี พ.ศ. 2549 เป็นผลมาจากเศรษฐกิจของไทยได้รับผลกระทบจากวิกฤตสินเชื่อซับไพรม์ในสหรัฐอเมริกาในช่วงปี พ.ศ. 2550 ถึง พ.ศ. 2551 และในปี พ.ศ. 2554 ถึงปี พ.ศ. 2556 พื้นที่ก่อสร้างรวมที่ได้รับอนุญาตปรับตัวเพิ่มขึ้นหลังจากที่ประเทศไทยประสบปัญหามหาอุทกภัยในปี พ.ศ. 2554

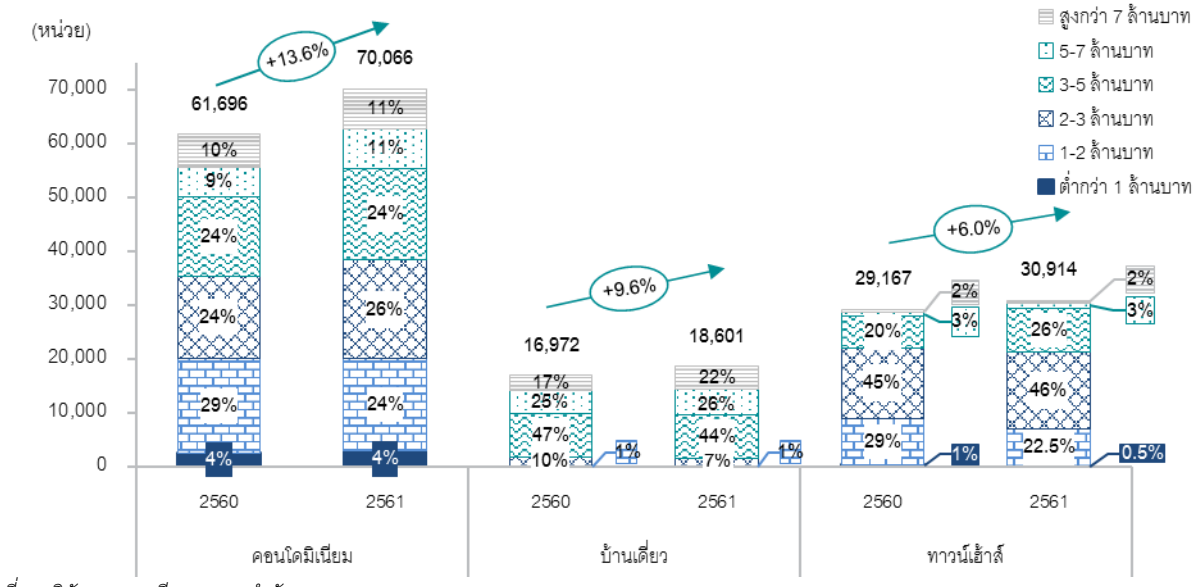
ในปี พ.ศ. 2561 พื้นที่ก่อสร้างรวมที่ได้รับอนุญาตให้ก่อสร้างในประเทศไทยมีขนาดรวมทั้งหมด 59.4 ล้าน ตร.ม. โดยพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตสำหรับการก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่สำคัญ คือบ้านเดี่ยวซึ่งมีพื้นที่ก่อสร้างรวมที่ได้รับอนุญาตประมาณร้อยละ 41 ของพื้นที่ก่อสร้างรวมที่ได้รับอนุญาตทั้งหมดในปี พ.ศ. 2561 อย่างไรก็ตาม ตลาดบ้านเดี่ยวมีแนวโน้มลดลงทุกปีจาก 36.6 ล้าน ตร.ม. ในปี พ.ศ. 2547 เหลือเพียง 24.3 ล้าน ตร.ม. ในปี พ.ศ. 2561

ในขณะเดียวกัน พื้นที่ก่อสร้างคอนโดมิเนียมกลับมีแนวโน้มสูงขึ้น โดยในปี พ.ศ. 2547 พื้นที่ก่อสร้างรวมที่ได้รับอนุญาตสำหรับคอนโดมิเนียมมีเพียง 5.8 ล้านตรม. ขณะที่ ในปี พ.ศ. 2561 มีพื้นที่ก่อสร้างรวมที่ได้รับอนุญาตสำหรับคอนโดมิเนียมเพิ่มขึ้นเป็น 6.7 ล้านตรม. หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 1 ต่อปี ซึ่งพื้นที่ก่อสร้างรวมที่ได้รับอนุญาตสำหรับคอนโดมิเนียมนั้นได้เติบโตมาถึงจุดสูงสุดที่ 11.8 ล้านตรม.ในปี พ.ศ. 2549 และ 10.9 ล้านตรม. ในปี พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2552

ในช่วง ปี พ.ศ. 2549 ถึง พ.ศ. 2561 พื้นที่ก่อสร้างบ้านแฝดและทาวน์เฮ้าส์ยังคงมีแนวโน้มเติบโตขึ้น ในขณะที่พื้นที่ก่อสร้างตึกแถวพักอาศัยและอาคารพาณิชย์กลับมีแนวโน้มลดลง

7.3 ประมาณการจำนวนหน่วยที่ขายได้ (เฉพาะคอนโดมิเนียม และบ้านที่สร้างโดยบริษัทมหาชน)

ประมาณจำนวนหน่วยที่ขายได้ ในกรุงเทพฯและปริมณฑล ปี พ.ศ. 2560 ถึง พ.ศ. 2561
(เฉพาะคอนโดมิเนียม และบ้านที่สร้างโดยบริษัทมหาชน)



ที่มา บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)

ในปี พ.ศ. 2561 คอนโดมิเนียมยังคงได้รับความนิยมสูงสุดในพื้นที่กรุงเทพฯและปริมณฑล โดยมีหน่วยที่ขายได้รวมกว่า 70,066 หน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 59 ของหน่วยที่อยู่อาศัยที่ขายได้ทั้งหมดในปี พ.ศ. 2561 ในขณะที่ทาวน์เฮ้าส์ และบ้านเดี่ยวมีหน่วยที่ขายได้ 30,914 หน่วย และ 18,601 หน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 26 และร้อยละ 15 ของหน่วยที่อยู่อาศัยที่ขายได้ทั้งหมด ตามลำดับ

โดยจำนวนที่อยู่อาศัยที่ขายได้ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลรวมในปี พ.ศ. 2561 เติบโตขึ้นจากปี พ.ศ. 2560 ในทุกกลุ่มประเภทที่อยู่อาศัย โดยยอดขายคอนโดมิเนียมมีการเติบโตสูงสุด ที่ร้อยละ 13.6 ตามมาด้วยบ้านเดี่ยว และทาวน์เฮ้าส์ ซึ่งเติบโตที่ร้อยละ 9.6 และร้อยละ 6.0 ตามลำดับ การเติบโตของยอดขายที่อยู่อาศัยในกรุงเทพฯ และปริมณฑลในปี พ.ศ. 2561 ส่วนใหญ่มาจากกลุ่มลูกค้าตลาดระดับกลางถึงบน โดยใน ปี พ.ศ. 2561 ยอดขายที่อยู่อาศัยในกลุ่มลูกค้าระดับบนเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น ยอดขายของคอนโดมิเนียม, บ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ที่ระดับราคามากกว่า 7 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 23, ร้อยละ 42 และร้อยละ 31 ตามลำดับ การเติบโตของจำนวนที่อยู่อาศัยที่ขายได้ในปี พ.ศ. 2561 นั้น เป็นผลมาจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะการขยายของรถไฟฟ้าไปยังพื้นที่ต่างๆ ในกรุงเทพฯ ทำให้มีการเปิดขายที่อยู่อาศัยตามแนวรถไฟฟ้ามากขึ้น ซึ่งเป็นทำเลที่ลูกค้ามีความต้องการซื้อสูง อีกทั้ง การประกาศการปรับปรุงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อที่อยู่อาศัย ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2561 ซึ่งมีผลบังคับตั้งแต่ 1 เมษายน พ.ศ.2562 ทำให้บริษัทอสังหาริมทรัพย์แข่งขันกันออกกลยุทธ์ส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ ในช่วง

ปลายปี พ.ศ. 2561 เพื่อดึงดูดลูกค้าให้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ก่อนที่จะมีการบังคับใช้หลักเกณฑ์ใหม่ในปี พ.ศ. 2562 เช่น ให้ส่วนลดเงินสดหรือส่วนลดดอกเบี้ยสินเชื่อในช่วงปีแรก ให้อยู่ฟรีในช่วงปีแรก เป็นต้น ทำให้ยอดการทำธุรกรรมโอนอสังหาริมทรัพย์เติบโตขึ้นมากในช่วงไตรมาสที่ 4 ของ ปี พ.ศ. 2561

เมื่อพิจารณาจำนวนคอนโดมิเนียมที่ขายได้ตามกลุ่มราคา พบว่า ในปี พ.ศ. 2561 คอนโดมิเนียมในกลุ่มราคา 2-3 ล้านบาทมีสัดส่วนหน่วยที่ขายได้มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 26 ของหน่วยคอนโดมิเนียมที่ขายได้ทั้งหมดในปี พ.ศ. 2561 โดยคอนโดมิเนียมขายได้ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลในปี พ.ศ. 2561 กว่าร้อยละ 78 เป็นคอนโดมิเนียมตลาดลูกค้ากลางถึงล่าง (กลุ่มราคาไม่เกิน 5 ล้านบาท) โดยคอนโดมิเนียมใกล้แนวรถไฟฟ้ายังคงเป็นที่ต้องการของลูกค้า

จากข้อมูลของศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ พบว่า ทำเลคอนโดมิเนียมที่ขายดีที่สุดในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 5 อันดับแรกในปี พ.ศ. 2561 เมื่อพิจารณาจากสัดส่วนที่ขายได้ต่อหน่วยทั้งหมดในโครงการ ได้แก่ (1) สีลม-สาทร-บางรัก (2) คลองสามวา-มีนบุรี-หนองจอก-ลาดกระบัง (3) พระโขนง-บางนา-สวนหลวง-ประเวศ (4) บางซื่อ-ดุสิต และ (5) บึงกุ่ม-คันนายาว-สะพานสูง

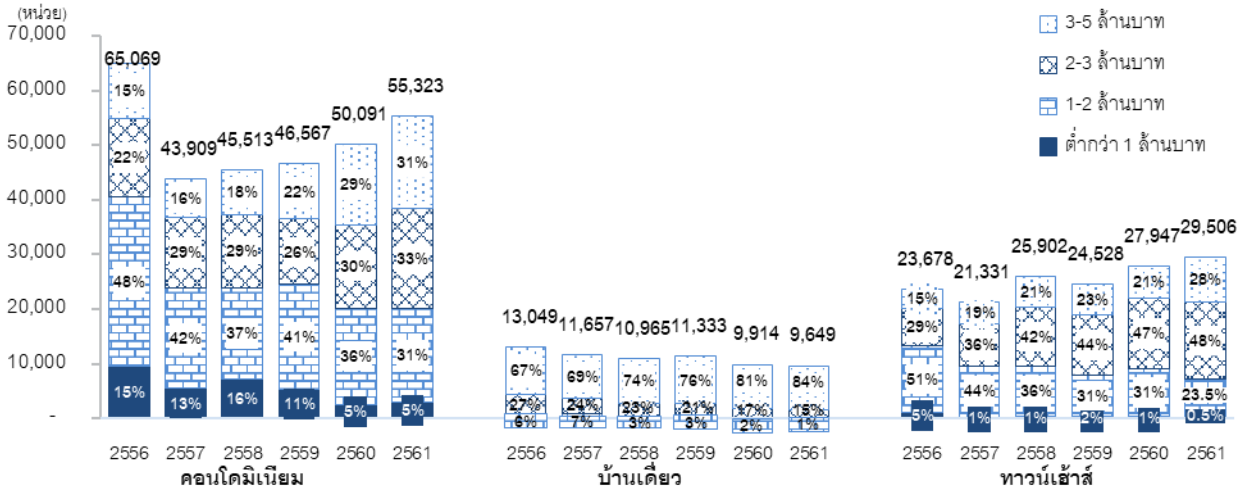
สำหรับจำนวนบ้านเดี่ยวที่ขายได้ในปี พ.ศ. 2561 พบว่า บ้านเดี่ยวในกลุ่มราคา 3-5 ล้านบาทมีสัดส่วนที่ขายได้มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 44 ของหน่วยบ้านเดี่ยวที่ขายได้ทั้งหมด ตามมาด้วยบ้านเดี่ยวในกลุ่มราคา 5-7 ล้านบาท และกลุ่มราคาสูงกว่า 7 ล้านบาทที่ร้อยละ 26 และร้อยละ 22 ของหน่วยบ้านเดี่ยวที่ขายได้ ตามลำดับ โดยบ้านเดี่ยวในแถบชานเมืองและปริมณฑลทำยอดขายได้ดีในปี พ.ศ. 2561 เนื่องจากผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ได้ขยายโครงการเข้าไปในพื้นที่ดังกล่าวมากขึ้นและการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนทำให้การเดินทางจากชานเมืองเข้าสู่ตัวเมืองมีความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น

และในส่วนของทาวน์เฮ้าส์ที่ขายได้ในปี พ.ศ. 2561 พบว่า ทาวน์เฮ้าส์ในกลุ่มราคา 2-3 ล้านบาทมีสัดส่วนที่ขายได้มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 46 ของหน่วยทาวน์เฮ้าส์ที่ขายได้ทั้งหมด โดยทาวน์เฮ้าส์ที่ขายได้ในกรุงเทพฯและปริมณฑลในปี พ.ศ. 2560 กว่าร้อยละ 95 ที่ขายได้เป็นทาวน์เฮ้าส์ในส่วนของตลาดลูกค้ากลางถึงล่าง (กลุ่มราคาไม่เกิน 5 ล้านบาท) โดยทาวน์เฮ้าส์ในบริเวณแนวรถไฟฟ้าที่กำลังอยู่ระหว่างก่อสร้างได้รับความนิยมมากที่สุดใน ปี พ.ศ. 2561

จากข้อมูลของศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ พบว่า ทำเลที่อยู่อาศัยแนวราบ (รวมบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์) ที่ขายดีที่สุดในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 5 อันดับแรก ในปี พ.ศ. 2561 เมื่อพิจารณาจากสัดส่วนที่ขายได้ต่อหน่วยทั้งหมดในโครงการ ได้แก่ (1) เมืองสมุทรสาคร (2) บางพลี-บางบ่อ-บางเสาธง (3) พุทธมณฑล-นครชัยศรี-สามพราน (4) เมืองสมุทรปราการ-พระประแดง-พระสมุทรเจดีย์ (5) บางใหญ่-บางบัวทอง-บางกรวย-ไทรน้อย

7.4 ประมาณการจำนวนหน่วยที่อยู่อาศัยตลาดลูกค้ากลาง-ล่างที่ขายได้ (เฉพาะคอนโดมิเนียม และบ้านที่สร้างโดยบริษัทมหาชน)

ประมาณการจำนวนหน่วยที่อยู่อาศัยตลาดลูกค้ากลาง-ล่างที่ขายได้รวม ในกรุงเทพฯและปริมณฑล ระหว่าง ปี พ.ศ. 2556 ถึง พ.ศ. 2561 (เฉพาะคอนโดมิเนียม และบ้านที่สร้างโดยบริษัทมหาชน)



ที่มา บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ อยู่อาศัยตลาดลูกค้ากลาง-ล่าง ได้แก่ คอนโดมิเนียม บ้านเดี่ยว และทาวน์เฮ้าส์ ที่มีราคาขายต่อหน่วยต่อกว่า 5 ล้านบาท

ในปี พ.ศ. 2561 จำนวนหน่วยคอนโดมิเนียมและทาวน์เฮ้าส์กลุ่มลูกค้ากลางถึงล่างที่ขายได้ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2560 โดยจำนวนคอนโดมิเนียมของบริษัทมหาชนที่ขายได้ในกลุ่มตลาดลูกค้ากลางถึงล่าง (มีราคาขายต่อหน่วยไม่เกิน 5 ล้านบาท) ทั้งหมดในปี พ.ศ. 2561 มีจำนวน 55,323 หน่วย เพิ่มขึ้น 5,232 หน่วย (เพิ่มขึ้นร้อยละ 10) จากปี พ.ศ. 2560 และจำนวนทาวน์เฮ้าส์ของบริษัทมหาชนที่ขายได้ในกลุ่มตลาดลูกค้ากลางถึงล่าง (มีราคาขายต่อหน่วยไม่เกิน 5 ล้านบาท) ทั้งหมดในปี พ.ศ. 2561 มีจำนวน 29,506 หน่วย เพิ่มขึ้น 1,559 หน่วย (เพิ่มขึ้นร้อยละ 6) จากปี พ.ศ. 2560 โดยคอนโดมิเนียมและทาวน์เฮ้าส์ที่อยู่ในช่วงราคา 2-3 ล้านบาทมีสัดส่วนการขายได้มากที่สุดในปี พ.ศ. 2561 ที่ร้อยละ 33 และร้อยละ 48 ตามลำดับ

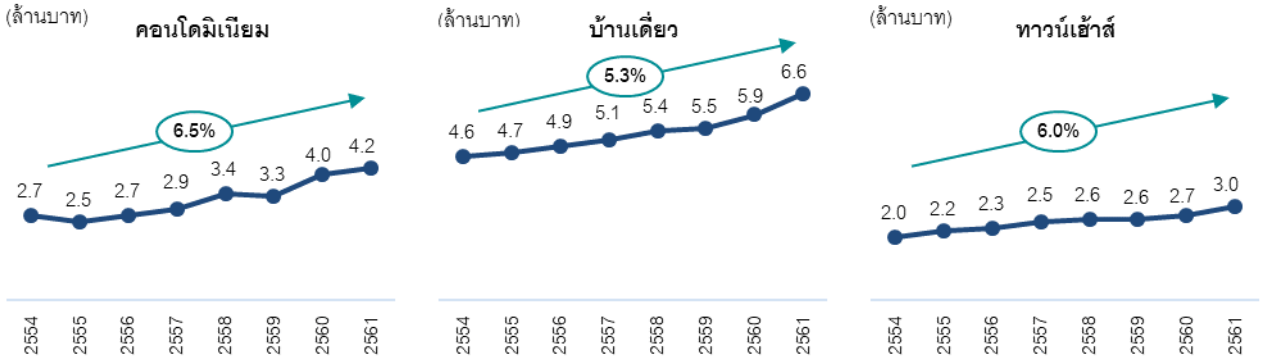
ในขณะที่จำนวนหน่วยคอนโดมิเนียมและทาวเฮ้าส์กลุ่มตลาดลูกค้ากลางถึงล่างที่ขายได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น จำนวนหน่วยบ้านเดี่ยวที่ขายได้กลับปรับตัวลดลง โดยจำนวนหน่วยของบ้านเดี่ยวของบริษัทมหาชนที่ขายได้ในกลุ่มตลาดลูกค้ากลางถึงล่าง (มีราคาขายต่อหน่วยไม่เกิน 5 ล้านบาท) ในปี พ.ศ. 2561 มีจำนวนทั้งหมด 9,649 หน่วย ลดลง 265 หน่วย (ลดลงร้อยละ 3) จาก ปี พ.ศ. 2560 เพื่อพิจารณาตามช่วงราคาของบ้านเดี่ยวของกลุ่มตลาดลูกค้ากลางล่างที่ขายได้ในปี พ.ศ. 2561 พบว่า บ้านเดี่ยวที่อยู่ในช่วงราคา 3-5 ล้านบาทมีสัดส่วนการขายได้มากที่สุดในปี พ.ศ. 2561 ที่ร้อยละ 84 ของยอดขายบ้านเดี่ยวกลุ่มตลาดลูกค้ากลางล่างทั้งหมด

เมื่อพิจารณาแนวโน้มที่อยู่อาศัยกลุ่มตลาดลูกค้ากลางล่างที่ขายได้ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทั้งหมด ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 ถึง ปี พ.ศ. 2561 จะพบว่า จำนวนหน่วยคอนโดมิเนียมและทาวน์เฮ้าส์ที่ขายได้มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่จำนวนหน่วยบ้านเดี่ยวที่ขายได้กลับมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

เมื่อพิจารณาแนวโน้มหน่วยขายที่อยู่อาศัยกลุ่มตลาดลูกค้ากลางล่างแต่ละประเภทตามช่วงราคาขาย จะพบว่า สัดส่วนของที่อยู่อาศัยที่ขายได้ในช่วงราคาสูงปรับตัวเพิ่มขึ้นในทุกประเภทที่อยู่อาศัย ในขณะที่สัดส่วนของที่อยู่อาศัยที่ขายได้ในช่วงราคาต่ำปรับตัวลดลงในทุกประเทศที่อยู่อาศัยเช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาที่ดินและต้นทุนในการก่อสร้าง และกำลังซื้อของกลุ่มลูกค้าตลาดระดับล่างที่ลดลงจากปัญหาหนี้ครัวเรือน

7.5 ราคาขายเฉลี่ยของตลาดที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยของที่อยู่อาศัยในกรุงเทพฯและปริมณฑล พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2561



ที่มา บริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)และ ผลวิเคราะห์ของ Ipsos Business Consulting

โดยรวมแล้วราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยของที่อยู่อาศัยในกรุงเทพฯ และปริมณฑลยังคงมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น จากการวิเคราะห์พบว่า ราคาขายเฉลี่ยของคอนโดมิเนียมปรับตัวสูงขึ้น จาก 4.0 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2560 เป็น 4.2 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2561 ซึ่งเกิดจากการที่ผู้ประกอบการได้ปรับกลยุทธ์โดยเน้นกลุ่มลูกค้าระดับกลางและบนมากขึ้นในปี พ.ศ. 2561 โดยเน้นพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมที่ตั้งอยู่ในพื้นที่บริเวณใจกลางเมือง ศูนย์กลางธุรกิจหรือตามแนวรถไฟฟ้ามากขึ้น เนื่องจากทำเลดังกล่าวมีต้นทุนราคาที่ดินและการก่อสร้างค่อนข้างสูง ส่งผลให้ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยของคอนโดมิเนียมเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ราคาคอนโดมิเนียมโดยเฉลี่ยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ถึงปี พ.ศ. 2561 ยังปรับตัวเพิ่มขึ้นด้วยอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 6.5 ซึ่งเป็นผลของการเพิ่มขึ้นของอุปทานคอนโดมิเนียมลูกค้าระดับกลางถึงบน จากข้อมูลของบริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) พบว่า ตลาดคอนโดมิเนียมลูกค้าระดับกลางถึงบน (ราคา 3 ล้านบาทขึ้นไป) มีจำนวนหน่วยที่ขายได้เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด จาก 16,519 หน่วย ในปี พ.ศ. 2554 เป็น 31,691 หน่วยขาย ในปี พ.ศ. 2561 ในขณะที่ตลาดคอนโดมิเนียมลูกค้าระดับล่าง (ราคาไม่เกิน 3 ล้านบาท) มีจำนวนหน่วยที่ขายได้เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย โดยเพิ่มขึ้นจาก 34,263 หน่วย ในปี พ.ศ. 2554 เป็น 38,375 หน่วยขาย ในปี พ.ศ. 2561 จำนวนหน่วยขายคอนโดมิเนียมลูกค้ากลางถึงบนที่เพิ่มขึ้นทำให้ราคาขายเฉลี่ยของคอนโดมิเนียมเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

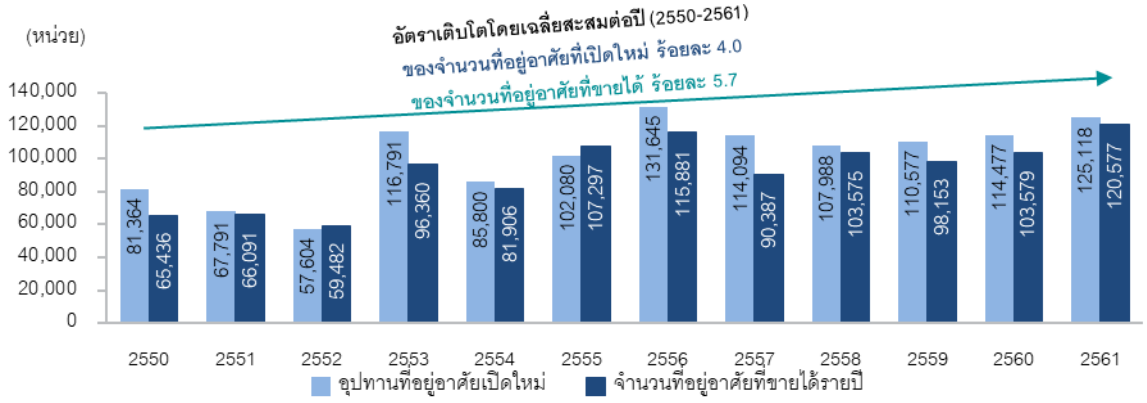
ในส่วนของตลาดบ้านเดี่ยว พบว่า ราคาขายเฉลี่ยของบ้านเดี่ยวปรับตัวสูงขึ้น จาก 5.9 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2560 เป็น 6.6 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2561 ซึ่งเกิดจากการที่จำนวนหน่วยของบ้านเดี่ยวที่ขายได้ที่ราคา 7 ล้านบาทขึ้นไป เพิ่มขึ้น จาก 2,875 หน่วย ในปี พ.ศ. 2560 เป็น 4,079 หน่วย ในปี พ.ศ. 2561 จึงทำให้ราคาเฉลี่ยของบ้านเดี่ยวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ จากการ

วิเคราะห์ราคาเฉลี่ยของบ้านเดี่ยวตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ถึงปี พ.ศ. 2561 ยังพบว่า ราคาบ้านเดี่ยวโดยเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นด้วยอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 5.3 ซึ่งเป็นผลจากการที่ราคาที่ดินและต้นทุนที่ใช้ในการก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ราคาบ้านปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะราคาบ้านเดี่ยวที่ตั้งอยู่ใจกลางเมือง

สำหรับตลาดทาวน์เฮ้าส์ พบว่า ราคาเฉลี่ยของทาวน์เฮ้าส์ปรับตัวสูงขึ้น จาก 2.7 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2560 เป็น 3.0 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2561 และปรับตัวเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2561 ด้วยอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 6.0 ซึ่งเกิดจากจำนวนทาวน์เฮ้าส์ที่ขายได้ในช่วงราคา 3-5 ล้านปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะสำคัญ จาก 3,275 หน่วย ในปี พ.ศ. 2554 เป็น 8,163 หน่วย ในปี พ.ศ. 2561 เนื่องจากต้นทุนราคาที่ดิน ต้นทุนค่าแรง และต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลได้ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ผู้ประกอบการเลือกที่จะพัฒนาทาวน์เฮ้าส์ในช่วงราคา 3-5 ล้านบาทมากขึ้นเพื่อทดแทนการควบคุมราคาขายต่อหน่วยให้อยู่ในช่วงไม่เกิน 2.5 ล้านบาทแต่ต้องไปพัฒนาโครงการในพื้นที่ที่ไกลออกไปกว่าเดิม โดยทาวน์เฮ้าส์ในช่วงราคา 3-5 ล้านบาทมักจะตั้งอยู่ในทำเลที่ลูกค้ามีความต้องการซื้อสูง จำนวนหน่วยขายทาวน์เฮ้าส์ในช่วงราคา 3-5 ล้านบาทที่สูงขึ้นทำให้ราคาขายเฉลี่ยของทาวน์เฮ้าส์ปรับเพิ่มขึ้น

7.6 ยอดจำหน่ายรวมตลาดที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

จำนวนที่อยู่อาศัยเปิดใหม่และจำนวนหน่วยที่ขายได้ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล พ.ศ. 2550 ถึง พ.ศ. 2561



ที่มา AREA

ยอดอุปทานที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ณ ปี พ.ศ. 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 125,118 หน่วย เพิ่มขึ้น 10,641 หน่วย หรือร้อยละ 9.3 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดอุปทานที่อยู่อาศัยในปี พ.ศ. 2560 โดยในปี พ.ศ. 2561 มีจำนวนโครงการอสังหาริมทรัพย์เปิดใหม่ทั้งหมด 450 โครงการ คิดเป็นมูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 565,811 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น ร้อยละ 28.1 จากปี พ.ศ. 2560) ซึ่งถือว่าเป็นมูลค่าที่สูงที่สุดในรอบ 25 ปีตั้งแต่ บจก. เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส (AREA) ได้ทำการสำรวจไว้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 โดยอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียมมีจำนวนหน่วยเปิดขายใหม่สูงที่สุดใน ปี พ.ศ. 2561 ที่ 74,380 หน่วย (เพิ่มขึ้น 10,754 หน่วย จากปี พ.ศ. 2560) รองลงมาคือ อสังหาริมทรัพย์ประเภททาวน์เฮ้าส์ ซึ่งมีจำนวนหน่วยเปิดขายใหม่ 31,717 หน่วย (ลดลง 3,745 หน่วย จากปี พ.ศ. 2560) และบ้านเดี่ยวเปิดใหม่จำนวน 11,071 หน่วย (เพิ่ม 854 หน่วย จากปี พ.ศ. 2560)

จำนวนที่อยู่อาศัยที่ขายได้ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ใน ปี พ.ศ. 2561 มีจำนวนทั้งหมด 120,577 หน่วย เพิ่มขึ้น 16,998 หน่วย หรือร้อยละ 16.4 จาก ปี พ.ศ. 2560 โดยคอนโดมิเนียมมียอดขายสูงที่สุดในปี พ.ศ. 2561 ที่ 69,352 หน่วย ตามมาด้วยทาวน์เฮ้าส์และบ้านเดี่ยวที่ขายได้ทั้งหมด 31,066 หน่วย และ 12,610 หน่วย ตามลำดับ

เมื่อเปรียบเทียบยอดขายอสังหาริมทรัพย์ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 ถึง พ.ศ. 2561 จะเห็นได้ว่า ปี พ.ศ. 2561 มียอดขายอสังหาริมทรัพย์สูงที่สุด ซึ่งเกิดจากโครงการพัฒนารถไฟฟ้าสายใหม่และส่วนต่อขยายในกรุงเทพฯ ทำให้เกิดการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในเขตแนวรถไฟฟ้าใหม่ที่จะเกิดขึ้น ส่งผลให้อุปสงค์ของอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น เนื่องจากทำเลใกล้แนวรถไฟฟ้าเป็นที่นิยมของผู้ซื้อส่วนใหญ่ อีกทั้งการประกาศปรับปรุงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อที่อยู่อาศัย ในปลายปี พ.ศ. 2561 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในเดือนเมษายน ปี พ.ศ. 2562 ทำให้ยอดซื้ออสังหาริมทรัพย์ในช่วงไตรมาสที่ 4 ของ ปี พ.ศ. 2561 เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก

นอกจากนี้ บจก. เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส (AREA) ยังได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับอุปสงค์ของอสังหาริมทรัพย์ใน ปี พ.ศ. 2561 ว่า อุปสงค์ในปี พ.ศ. 2561 มาจากลูกค้าตลาดกลางถึงบนเป็นส่วนใหญ่ โดยมาจากลูกค้ากลุ่มข้าราชการ กลุ่มบุคคลที่มีฐานะทางการเงินมั่นคง กลุ่มนักเก็งกำไร และกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติโดยเฉพาะชาวจีน ในขณะที่ยอดซื้อมาจากกลุ่มลูกค้าตลาดระดับล่างน้อยลง เนื่องจากลูกค้ากลุ่มนี้ประสบปัญหาหนี้ครัวเรือน หรือไม่ได้รับการอนุมัติสินเชื่อเนื่องจากสถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อรายย่อยมากขึ้น

จำนวนอุปทานที่อยู่อาศัยส่วนเกินในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 ถึง พ.ศ. 2561



ที่มา AREA

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 ตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยได้ฟื้นตัวจากวิกฤตเศรษฐกิจที่ผ่านมา และมีการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการที่สูงขึ้น ทำให้อุปทานของอสังหาริมทรัพย์เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เมื่อจำนวนที่อยู่อาศัยเปิดขายใหม่ในแต่ละปีมีจำนวนมากกว่าจำนวนอสังหาริมทรัพย์ที่ขายได้ จึงส่งผลให้เกิดอุปทานส่วนเกินสะสมขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยอุปทานที่อยู่อาศัยส่วนเกินในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2550 ถึง ปี พ.ศ. 2561 มีอัตราเติบโตโดยเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 5.7

ในปี พ.ศ. 2561 อุปทานที่อาศัยส่วนเกินปรับตัวเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจาก 195,227 หน่วย ในปี พ.ศ. 2560 เป็น 199,768 หน่วย ในปี พ.ศ. 2561 (หรือปรับตัวเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.3) เนื่องจากจำนวนอสังหาริมทรัพย์ที่ขายได้ใน ปี พ.ศ. 2561 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก ปี พ.ศ. 2560 ที่ร้อยละ 16.4 ในขณะที่จำนวนอสังหาริมทรัพย์เปิดขายใหม่ในปี พ.ศ. 2561 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก ปี พ.ศ. 2560 ที่เพียงร้อยละ 9.3 ทำให้ในปี พ.ศ. 2561 มีอุปทานที่อยู่อาศัยส่วนเกินน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับช่วง 5 ปีก่อนหน้า

จากข้อมูลของศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์และ TERRABKK พบว่า คอนโดมิเนียมเหลือขายในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลส่วนใหญ่เป็นประเภทคอนโดมิเนียม 1 ห้องนอน และคอนโดมิเนียมที่อยู่ในช่วงราคา 2-3 ล้านบาท โดยทำเลที่มีที่คอนโดมิเนียมเหลือขายมากที่สุดในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 5 อันดับแรก ในช่วงครึ่งปีแรกของปี พ.ศ. 2561 ได้แก่ (1) เมืองนนทบุรีปากเกร็ด ซึ่งมีหน่วยเหลือขาย 9,202 หน่วย (2) เมืองสมุทรปราการ-พระประแดง-พระสมุทรเจดีย์ ซึ่งมีหน่วยเหลือขาย 6,645 หน่วย (3) ห้วยขวาง-จตุจักร-ดินแดง ซึ่งมีหน่วยเหลือขาย 6,493 หน่วย (4) ตลิ่งชัน-บางแค-ภาษีเจริญ-หนองแขม-ทวีวัฒนา ซึ่งมีหน่วยเหลือขาย 4,954 หน่วย (5) ธนบุรี-คลองสาน-บางกอกน้อย-บางกอกใหญ่- บางพลัด ซึ่งมีหน่วยเหลือขาย 4,617 หน่วย

ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์ประเภทแนวราบ พบว่า อสังหาริมทรัพย์แนวราบที่เหลือขายมากที่สุด คือ ทาวน์เฮ้าส์ และอสังหาริมทรัพย์แนวราบที่อยู่ในช่วงราคา 2-3 ล้านบาท โดยทำเลที่มีที่อยู่อาศัยแนวราบเหลือขายมากที่สุดในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 5 อันดับแรก ในช่วงครึ่งปีแรกของปี พ.ศ. 2561 ได้แก่ (1) ลำลูกกา-คลองหลวง-ธัญบุรีและหนองเสือ ซึ่งมีหน่วยเหลือขาย 13,346 หน่วย (2) บางใหญ่-บางบัวทอง-บางกรวย-ไทรน้อย ซึ่งมีหน่วยเหลือขาย 11,367 หน่วย (3) บางพลี-บางบ่อ-บางเสาธงน้อย ซึ่งมีหน่วยเหลือขาย 9,327 หน่วย (4) เมืองสมุทรปราการ-พระประแดง-พระสมุทรเจดีย์ ซึ่งมีหน่วยเหลือขาย 5,376 หน่วย (5) คลองสามวา-มีนบุรี-หนองจอก-ลาดกระบัง ซึ่งมีหน่วยเหลือขาย 4,704 หน่วย

จากข้อมูลจำนวนอสังหาริมทรัพย์เหลือขายดังที่กล่าวไว้ข้างต้น จะเห็นได้ว่า อสังหาริมทรัพย์เหลือขายส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์กลุ่มลูกค้าตลาดระดับกลางล่าง ที่อยู่ในช่วงราคา 2-3 ล้านบาท

7.7 ราคาประเมินที่ดินในประเทศ

ภูมิภาค	ราคาประเมินในช่วงปี พ.ศ. 2559 ถึง พ.ศ. 2562 (บาทต่อตารางวา*)		อัตราเปลี่ยนแปลงราคาประเมินที่ดินจากราคาประเมินช่วงปี พ.ศ. 2555 ถึง พ.ศ. 2558 (ร้อยละ)
	ราคาสูงสุด	ราคาต่ำสุด	
กรุงเทพ	1,000,000	500	15.8
ปริมณฑล	170,000	125	19.0
ภาคกลาง	107,500	20	22.8
ภาคเหนือ	250,000	10	37.3
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	200,000	25	33.5
ภาคตะวันออก	220,000	50	23.0
ภาคตะวันตก	150,000	40	39.6
ภาคใต้	400,000	40	21.0
ทั้งหมด			**27.7**

ที่มา กรมธนารักษ์ วารสารธนาคารอาคารสงเคราะห์ ข่าว และ ผลวิเคราะห์ของ Ipsos Business Consulting

หมายเหตุ ราคาประเมินมูลค่าที่ดินมีการศึกษาทุก 4 ปี

** 1 ตารางวา เทียบเท่า 4 ตารางเมตร*

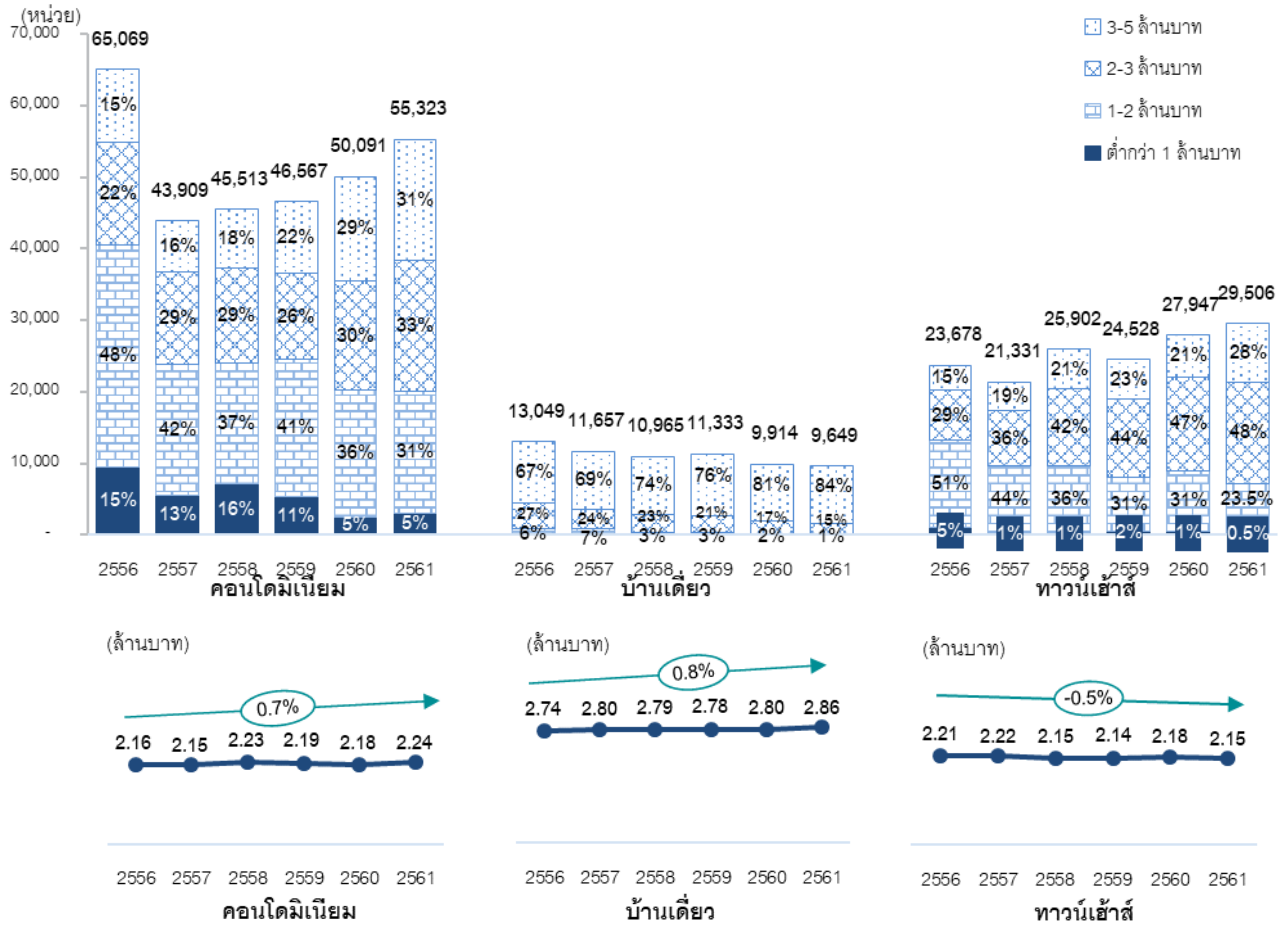
การเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 การศึกษาราคาประเมินที่ดินของกรมธนารักษ์ในทุกช่วง 4 ปีแสดงให้เห็นถึงการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของราคาประเมิน โดยในรอบปีล่าสุด (พ.ศ. 2559 - พ.ศ. 2562) ราคาประเมินที่ดินโดยเฉลี่ยทั้งประเทศไทยมีการปรับขึ้นถึงร้อยละ 27.7 เมื่อเทียบกับรอบ 4 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. 2555 - พ.ศ. 2558) โดยราคาประเมินที่ดินโดยเฉลี่ยในกรุงเทพฯเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 15.8 และราคาประเมินที่ดินโดยเฉลี่ยในภาคเหนือมีอัตราเปลี่ยนแปลงราคาประเมินที่ดินสูงสุดร้อยละ 37.3 โครงการพัฒนาระบบขนส่งในกรุงเทพและการพัฒนาเมืองในจังหวัดสำคัญต่างๆ ของประเทศเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้อัตราเปลี่ยนแปลงราคาประเมินที่ดินเฉลี่ยในกรุงเทพฯ และภาคเหนือเพิ่มสูงขึ้น

ในการประเมินราคาที่ดินรอบปีล่าสุด ราคาที่ดินในกรุงเทพฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่ดินตามแนวรถไฟฟ้าปัจจุบัน และแนวรถไฟฟ้าที่กำลังอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง เช่น สถานีกลางบางซื่อ มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างเห็นได้ชัด ตอบรับกับอุปสงค์สำหรับที่อยู่อาศัยและสถานบริการ นอกจากนี้ ที่ดินย่านธุรกิจใจกลางเมืองบนถนนสีลมจากช่วงศาลาแดงถึงถนนนราธิวาสราชนครินทร์ยังคงมีราคาสูงสุดในประเทศที่ 1,000,000 บาทต่อตารางวา ปรับเพิ่มขึ้นจาก 800,000 บาทต่อตารางวา จากราคาประเมินรอบ 4 ปีที่ผ่านมา

ส่วนที่ 8 ภาพรวมอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัยลูกค้าตลาดระดับกลาง-ล่างในประเทศไทย

8.1 บทวิเคราะห์แนวทางการแข่งขันของที่อยู่อาศัยลูกค้าตลาดระดับกลาง-ล่าง

ประมาณการจำนวนหน่วยที่อยู่อาศัยลูกค้าตลาดระดับกลาง-ล่างที่ขายได้รวม และราคาที่ขายได้เฉลี่ยต่อหน่วย ในกรุงเทพฯและปริมณฑล ระหว่าง ปี พ.ศ. 2556 ถึง พ.ศ. 2561 (เฉพาะคอนโดมิเนียม และบ้านที่สร้างโดยบริษัทมหาชน)



ที่มา บริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)และ ผลวิเคราะห์ของ Ipsos Business Consulting

จำนวนหน่วยของคอนโดมิเนียมกลุ่มลูกค้าตลาดระดับกลางถึงล่างที่ขายได้ในปี พ.ศ. 2561 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.4 เป็น 55,323 หน่วย จาก 50,091 หน่วย ในปี พ.ศ. 2560 โดยในปี พ.ศ. 2561 คอนโดมิเนียมที่ระดับราคา 2-3 ล้านบาท มียอดขายสูงที่สุดที่จำนวน 18,311 หน่วย โดยคอนโดมิเนียมที่ระดับราคา 1-2 ล้านบาทและ 3-5 ล้านบาท มียอดขายเป็นลำดับที่สองและสามตามลำดับ โดยราคาคอนโดมิเนียมกลุ่มลูกค้าตลาดระดับกลางถึงล่างที่ขายได้โดยเฉลี่ยในปี พ.ศ. 2561 อยู่ที่ 2.24 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2560 ที่มีราคาขายเฉลี่ยที่ 2.18 ล้านบาท ราคาคอนโดมิเนียมมีแนวโน้มปรับตัวขึ้นทุกปี โดยปรับตัวสูงขึ้นด้วยอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 0.7 ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2556 ถึง พ.ศ. 2561

เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนหน่วยคอนโดมิเนียมที่ขายได้ในปี พ.ศ. 2557 ถึงปี พ.ศ. 2561 พบว่า จำนวนหน่วยคอนโดมิเนียมกลุ่มลูกค้าตลาดกลางถึงล่างที่ขายได้มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของคอนโดมิเนียมและทาวน์เฮ้าส์เปิดขายใหม่ที่ใกล้แนวรถไฟฟ้าซึ่งเป็นทำเลที่เป็นที่ต้องการของตลาด เมื่อพิจารณาสัดส่วนของคอนโดมิเนียมที่ขายได้ตามระดับราคา พบว่า สัดส่วนของจำนวนคอนโดมิเนียมที่ขายได้ที่ระดับราคา 2-3 ล้านบาท และ 3-5 ล้านบาทปรับตัวเพิ่มขึ้นทุกปี ซึ่งเกิดจากการที่ราคาที่ดินและต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มสูงขึ้น ผู้ประกอบการจึงตั้งราคาเปิดขายสูงขึ้น ประกอบกับการที่ลูกค้ามีความต้องการซื้อคอนโดมิเนียมในทำเลแนวรถไฟฟ้าซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ในช่วงระดับราคา 2-3 ล้านบาทและ 3-5 ล้านบาท ทำให้คอนโดมิเนียมที่ระดับราคาดังกล่าวขายได้มากขึ้น ในขณะที่คอนโดมิเนียมที่ระดับราคา 1-2 ล้านบาทขายได้น้อยลงเนื่องจากผู้ประกอบการเปิดขายคอนโดมิเนียมที่ระดับราคาดังกล่าวน้อยลง อีกทั้ง ปัญหาหนี้ครัวเรือนส่งผลให้กำลังซื้อในกลุ่มตลาดลูกค้าระดับล่างลดลง หรือทำให้ลูกค้าบางส่วนไม่สามารถขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินได้

จำนวนหน่วยของบ้านเดี่ยวกลุ่มลูกค้าตลาดระดับกลางถึงล่างที่ขายได้ในปี พ.ศ. 2561 ปรับตัวลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 2.7 เป็น 9,649 หน่วย จาก 9,914 หน่วย ในปี พ.ศ. 2560 โดยในปี พ.ศ. 2561 บ้านเดี่ยวที่ระดับราคา 3-5 ล้านบาทมียอดขายสูงที่สุดที่ 8,135หน่วย และบ้านเดี่ยวที่ระดับราคา 2-3 ล้านบาทมียอดขายรองลงมา โดยราคาบ้านเดี่ยวกลุ่มลูกค้าตลาดระดับกลางถึงล่างที่ขายได้โดยเฉลี่ยในปี พ.ศ. 2561 อยู่ที่ 2.86 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2560 ที่มีราคาขายเฉลี่ยที่ 2.80 ล้านบาท ราคาบ้านเดี่ยวมีแนวโน้มปรับตัวขึ้นทุกปี โดยปรับตัวสูงขึ้นด้วยอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 0.8

เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนหน่วยบ้านเดี่ยวที่ขายได้ในปี พ.ศ. 2556 ถึงปี พ.ศ. 2561 ตามระดับราคา พบว่า จำนวนบ้านเดี่ยวกลุ่มลูกค้าตลาดระดับกลางถึงล่างที่ขายได้ลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากราคาที่ดินที่สูงขึ้นและข้อจำกัดในการพัฒนาบ้านเดี่ยวในเขตใจกลางเมืองกรุงเทพฯ ทำให้ผู้ประกอบการส่วนใหญ่เปิดโครงการบ้านเดี่ยวเปิดขายใหม่ในทำเลชานเมืองหรือปริมณฑลมากขึ้น ทำเลของบ้านเดี่ยวที่อยู่ไกลจากตัวเมืองทำให้การเดินทางเข้าเมืองลำบากหรือใช้เวลานานมากขึ้น ประกอบกับราคาของบ้านเดี่ยวที่สูงกว่าราคาของที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมและทาวน์เฮ้าส์ ทำให้ลูกค้าจึงซื้อบ้านเดี่ยวน้อยลง เมื่อพิจารณาสัดส่วนบ้านเดี่ยวที่ขายได้ตามระดับราคา พบว่า สัดส่วนของจำนวนบ้านเดี่ยวที่ขายได้ที่ระดับราคา 3-5 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น ในขณะที่สัดส่วนจำนวนบ้านเดี่ยวที่ขายได้ที่ระดับราคา 1-2 ล้านบาทและ 2-3 ล้านบาทปรับตัวลดลง เนื่องจากต้นทุนราคาที่ดินและต้นทุนการก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้น

จำนวนหน่วยของทาวน์เฮ้าส์กลุ่มลูกค้าตลาดระดับกลางถึงล่างที่ขายได้ในปี พ.ศ. 2561 ปรับตัวเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 5.6 เป็น 29,506 หน่วย จาก 27,947 หน่วย ในปี พ.ศ. 2560 โดยในปี พ.ศ. 2561 ทาวน์เฮ้าส์ที่ระดับราคา 2-3 ล้านบาทมียอดขายสูงที่สุดที่ 14,230 หน่วย และทาวน์เฮ้าส์ที่ระดับราคา 3-5 ล้านบาทมียอดขายรองลงมา โดยราคาทาวน์เฮ้าส์กลุ่มลูกค้าตลาดระดับกลางถึงล่างที่ขายได้โดยเฉลี่ยในปี พ.ศ. 2561 อยู่ที่ 2.15 ล้านบาท ปรับตัวลดลงจากปี พ.ศ. 2560 ที่มีราคาขายเฉลี่ยที่ 2.18 ล้านบาท ราคาทาวน์เฮ้าส์มีแนวโน้มปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ด้วยอัตราลดลงเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 0.5

เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนหน่วยทาวน์เฮ้าส์ที่ขายได้ในปี พ.ศ. 2556 ถึงปี พ.ศ. 2561 พบว่า จำนวนทาวน์เฮ้าส์กลุ่มลูกค้าตลาดระดับกลางถึงล่างที่ขายได้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากลูกค้าบางส่วนที่ไม่สามารถซื้อบ้านเดี่ยวที่มีราคาสูงได้เลือกที่จะซื้อทาวน์เฮ้าส์แทนการซื้อคอนโดมิเนียม เนื่องจากจุดแข็งบางข้อของทาวน์เฮ้าส์เมื่อเปรียบเทียบกับคอนโดมิเนียม เช่น มีพื้นที่ใช้สอยที่มากกว่า สามารถรองรับการขยายของครอบครัวในอนาคต สามารถเลี้ยงสัตว์ได้ สามารถประกอบอาหารได้อย่างเต็มที่ และมีที่จอดรถที่แน่นอน อย่างไรก็ตาม การที่ราคาขายเฉลี่ยของทาวน์เฮ้าส์ปรับตัวลดลงเป็นผลมาจากในช่วงที่ผ่านมาผู้ประกอบการได้ให้ความสนใจตลาดทาวน์เฮ้าส์มากขึ้น การแข่งขันที่มากขึ้นในตลาดทำให้ราคาขายปรับลดลง

8.2 ปัจจัยหรือปัญหาอื่น ๆที่ส่งผลกระทบต่อตลาดที่อยู่อาศัยตลาดลูกค้ากลาง-ล่าง

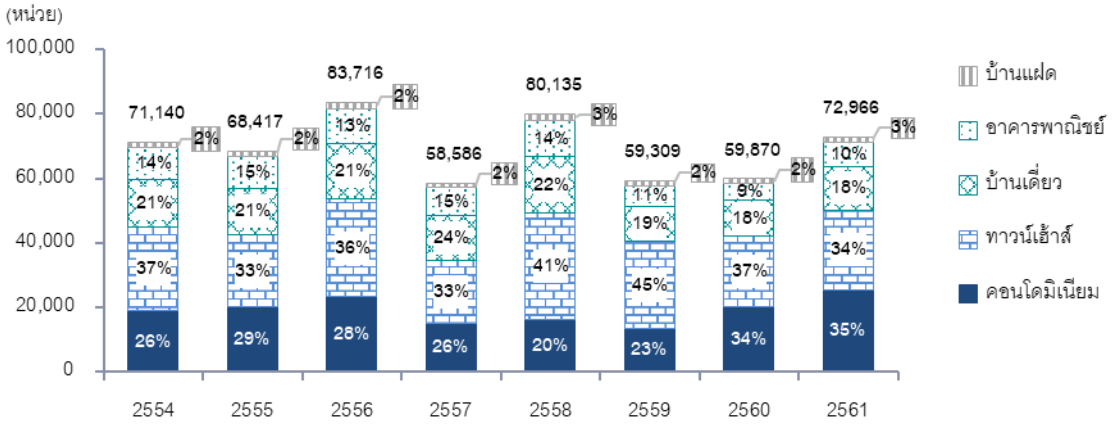
ประเทศไทยได้ดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายเพื่อกระตุ้นการขยายตัวทางเศรษฐกิจตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 หลังจากประสบปัญหาอุทกภัยครั้งใหญ่และปัญหาความไม่สงบทางการเมือง โดยธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างต่อเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ในเดือนสิงหาคม ปี พ.ศ. 2554 จนมาอยู่ที่ระดับอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ในเดือนเมษายน ปี พ.ศ. 2558 และคงอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับร้อยละ 1.5 มาจนถึงเดือนพฤศจิกายน ปี พ.ศ. 2561 อัตราดอกเบี้ยนโยบายที่อยู่ในระดับต่ำส่งผลให้อุปสงค์ที่อยู่อาศัยตลาดลูกค้ากลางถึงล่างเติบโตขึ้นเนื่องจากลูกค้าสามารถขอสินเชื่อที่อยู่อาศัยได้ที่อัตราดอกเบี้ยที่ถูกลง ลูกค้าจึงมีความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยมากขึ้น การดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายส่งให้เศรษฐกิจไทยขยายตัวขึ้น ประกอบกับการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าของภาครัฐ ส่งผลให้อุปทานที่อยู่อาศัยตลาดลูกค้ากลางถึงล่างเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการที่ผู้ประกอบการได้แข่งขันกันเปิดโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ตามแนวรถไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม ราคาที่ดินที่ปรับสูงขึ้นจากการพัฒนาของเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน และต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้นซึ่งเป็นผลจากอัตราค่าแรงขั้นต่ำใหม่และพระราชกำหนดการบริหารจัดการการทำงานของคนต่างด้าว พ.ศ. 2560 ทำให้ผู้ประกอบการพัฒนาที่อยู่อาศัยเปิดขายใหม่ที่ระดับราคาน้อยกว่า 2 ล้านบาทน้อยลง และไปเน้นตลาดลูกค้าระดับกลางมากขึ้น

ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ตลาดที่อยู่อาศัยตลาดลูกค้ากลางถึงล่างจะขยายตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม มีการคาดการณ์ว่าตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป ตลาดที่อยู่อาศัยลูกค้ากลางถึงล่างจะขยายตัวด้วยอัตราเติบโตที่ลดลงเนื่องจากเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่ซึ่งบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน ปี พ.ศ. 2562 ซึ่งมีการกำหนดเงินดาวน์ขั้นต่ำหรืออัตราส่วนสินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (LTV) ใหม่ โดยมีการกำหนดว่าการผ่อนที่อยู่อาศัยหลังที่สองที่มีราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาทและผู้กู้ยังผ่อนที่อยู่อาศัยหลังแรกไม่หมดผู้กู้จะต้องวางน์เงินดาวน์ขั้นต่ำร้อยละ 10 หากผ่อนที่อยู่อาศัยหลังแรกมาแล้ว 3 ปีขึ้นไป และต้องวางเงินดาวน์ขั้นต่ำร้อยละ 20 หากผ่อนที่อยู่อาศัยหลังแรกไม่ถึง 3 ปี หลักเกณฑ์ใหม่จะส่งผลให้ลูกค้าขอสินเชื่อที่อยู่อาศัยหลังที่สองได้ยากขึ้น จึงส่งผลให้อุปสงค์ที่อยู่อาศัยเปิดขายใหม่ปรับลดลง

ส่วนที่ 9 ภาพรวมเชิงคุณภาพของตลาดอสังหาริมทรัพย์มือสอง

9.1 ทิศทางและแนวโน้มของตลาดมือสองในไทย

ยอดการโอนบ้านมือสองในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ระหว่างปี พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2561



ที่มา ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์

ในปี พ.ศ. 2561 ยอดการโอนบ้านมือสองในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลอยู่ที่ 72,966 หน่วย เพิ่มขึ้น 13,096 หน่วย หรือร้อยละ 21.9 จากยอดโอนบ้านมือสองในปี พ.ศ. 2560 โดยยอดโอนบ้านมือสองเติบโตขึ้นในทุกประเภทที่อยู่อาศัย ในปี พ.ศ. 2561 คอนโดมิเนียมมือสองมียอดโอนมากที่สุดในปี พ.ศ. 2561 ที่จำนวน 25,240 หน่วย ตามมาด้วยทาวน์เฮ้าส์มือสองที่มียอดโอนสูงเป็นอันดับที่สอง ที่จำนวน 25,026 หน่วย และบ้านเดี่ยวมือสองซึ่งมียอดโอนสูงเป็นอันดับที่สาม ที่จำนวน 13,532 หน่วย

การเติบโตของยอดโอนบ้านมือสองใน ปี พ.ศ. 2561 ที่เติบโตขึ้นเป็นอย่างมาก เกิดจากความต้องการซื้อบ้านมือสองที่ปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากในปัจจุบัน ผู้ซื้อส่วนใหญ่ต้องการซื้อที่อยู่อาศัยที่อยู่ในทำเลในเมืองใกล้แนวรถไฟฟ้าหรือใกล้สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการเดินทางจากชานเมืองมาในตัวเมืองกรุงเทพฯ บ้านมือสองจึงเป็นทางเลือกหนึ่งที่ผู้ซื้อให้ความสนใจ บ้านมือสองส่วนใหญ่ยังมีราคาต่ำกว่าบ้านมือหนึ่งที่มีขนาดเท่ากันและตั้งอยู่ในทำเลเดียวกันอีกด้วย

นอกจากนี้ การประกาศหลักเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อที่อยู่อาศัยใหม่ ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2561 ซึ่งมีผลบังคับในเดือนเมษายน พ.ศ. 2562 ส่งผลให้ยอดซื้อขายและโอนบ้านมือสองในไตรมาสที่ 4 ปี พ.ศ. 2561 เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากผู้ซื้อบางส่วนกังวลว่าจะไม่สามารถกู้ซื้อบ้านได้และผู้ขายบางส่วนกังวลว่าจะขายบ้านมือสองได้ยากขึ้น โดยหลักเกณฑ์ใหม่มีการกำหนดให้วางเงินดาวน์สำหรับสัญญากู้ที่อยู่อาศัยราคามากกว่า 10 ล้านบาทขึ้นไปแม้จะเป็นการซื้อหลังแรก และกำหนดให้วางเงินดาวน์สำหรับสัญญากู้ที่อยู่อาศัยราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาทหลังที่ 2 ขึ้นไป (ในกรณีที่ผู้กู้ยังผ่อนบ้านหลังแรกไม่หมด) หลักเกณฑ์ใหม่มีผลกระทบกับตลาดบ้านมือสอง เนื่องจากแต่เดิมผู้กู้บางส่วนสามารถกู้เพื่อซื้อบ้านมือสองได้โดยไม่ต้องวางเงินดาวน์ โดยเฉพาะการกู้เพื่อซื้อบ้านมือสองที่มีราคาไม่สูงมากนัก

ตลาดบ้านมือสองนับว่ายังมีศักยภาพในการเติบโต เนื่องจากปัจจุบันทัศนคติและพฤติกรรมในการเลือกซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภคในปัจจุบันได้เปลี่ยนแปลงไป โดยไม่ได้ให้น้ำหนักที่ความใหม่เพียงอย่างเดียว แต่เน้นถึงการตอบสนองความต้องการที่ตรงจุดและความคุ้มค่าตามกำลังทรัพย์ของตน ข้อจำกัดในการพัฒนาที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ใหม่ในพื้นที่ใจกลางเมืองหรือศูนย์กลางธุรกิจในเขตกรุงเทพฯ ทำให้บ้านมือสองเป็นทางเลือกที่ผู้บริโภคให้ความสนใจ การขยาย ของเมืองและการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคไปยังเขตปริมณฑลทำให้บ้านมือสองในพื้นที่ดังกล่าวได้รับความนิยมมากขึ้นเช่นกัน

นอกเหนือจากผู้ซื้อไทยแล้ว นักลงทุนต่างชาติก็ให้ความสนใจในตลาดบ้านมือสองของไทยเช่นกันโดยเฉพาะตลาดคอนโดมิเนียมมือสอง ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา นักลงทุนต่างชาติโดยเฉพาะนักลงทุนชาวจีนได้เข้ามาซื้อคอนโดมิเนียมในไทยทั้งคอนโดมิเนียมเปิดขายใหม่และมือสองเป็นจำนวนมาก เนื่องจากคอนโดมิเนียมเป็นที่อยู่อาศัยรูปแบบเดียวที่ต่างชาติสามารถถือครองได้ตามพระราชบัญญัติอาคารชุด (ฉบับที่ 4 ปี 2551) บ้านมือสองหรือคอนโดมิเนียมมือสองที่ตั้งอยู่ในทำเลใกล้แหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของไทยหรือทำเลใกล้โรงเรียนนานาชาติก็ได้รับความนิยมมากขึ้นทั้งในกลุ่มนักลงทุนชาวไทยและนักลงทุนชาวต่างชาติ เนื่องจากนักลงทุนมีความต้องการซื้อบ้านหรือคอนโดมิเนียมมือสองในทำเลดังกล่าวเพื่อปล่อยเช่าในกลุ่มชาวต่างชาติในอนาคต

นอกจากนี้ รัฐบาลยังมีการใช้มาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมตลาดบ้านมือสอง ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ยกเว้นภาษีธุรกิจเฉพาะแก่ผู้ขายอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านไม่น้อยกว่า 1 ปีและกรณีครอบครองอสังหาริมทรัพย์มากกว่า 5 ปี
- ยกเว้นเงินได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เดิมเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์แห่งใหม่เพื่อใช้เป็นที่อยู่อาศัย ภายใน 1 ปี
- ยกเว้นอากรแสตมป์ให้แก่ผู้ขายอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านไม่น้อยกว่า 1 ปี และผู้ขายบ้านซื้ออสังหาริมทรัพย์ใหม่ภายใน 1 ปี หลังจากทำสัญญาขาย
- ลดค่าจดทะเบียนโอนจากร้อยละ 2 เหลือร้อยละ 0.01 และลดค่าจดทะเบียนการจำนองจากร้อยละ 1 เหลือร้อยละ 0.01 หากผู้ขายใช้เป็นที่อยู่อาศัยและมีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านไม่น้อยกว่า 1 ปี

ทัศนคติเชิงบวกต่อบ้านมือสองของคนไทย ความต้องการซื้อจากนักลงทุนต่างชาติ และการสนับสนุนของภาครัฐเป็นสาเหตุให้อุปสงค์บ้านมือสองขยายตัวขึ้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมาและมีแนวโน้มเติบโตในอนาคต ซึ่งเพิ่มโอกาสของบริษัทบริหารสินทรัพย์ในการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ในตลาดมือสองมากขึ้น

สำหรับแนวโน้มอุปทานบ้านมือสองในอนาคต มีการคาดการณ์ว่า อุปทานบ้านมือสองในตลาดจะเพิ่มขึ้นจากพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. 2562 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี พ.ศ. 2563 ซึ่งจะส่งผลให้นักเก็งกำไรที่นิยมสะสมอสังหาริมทรัพย์ปล่อยขายบ้านมือสองมากขึ้นเพื่อลดต้นทุนในการถือครองอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากตามพ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่ง

ปลูกสร้าง พ.ศ. 2562 เจ้าของที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างจะต้องเสียภาษีตามอัตราที่กำหนด โดยการคิดภาษีจะใช้มูลค่าประเมินทุนทรัพย์จากกรมธนารักษ์ สำหรับที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างที่เป็นที่อยู่อาศัย โดยมีการกำหนดอัตราภาษีในช่วง 2 ปีแรกของการจัดเก็บภาษี ตาม พ.ร.บ. คือ พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2564 ดังต่อไปนี้

อัตราภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างประเภทที่อยู่อาศัย ปี พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2564 ตาม พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. 2562

1. กรณีบุคคลธรรมดาเป็นเจ้าของที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และมีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านในวันที่ 1 มกราคม ของปีภาษีนั้น (บ้านหลัก)		2. กรณีบุคคลธรรมดาเป็นเจ้าของเฉพาะสิ่งปลูกสร้าง และมีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านในวันที่ 1 มกราคม ของปีภาษีนั้น (บ้านหลัก)		3. กรณีอื่นๆ นอกเหนือจากข้อ 1 และ 2 (เช่น เจ้าของบ้านรอง)	
มูลค่าที่อยู่อาศัย	**อัตราภาษี**	**มูลค่าที่อยู่อาศัย**	**อัตราภาษี**	**มูลค่าที่อยู่อาศัย**	**อัตราภาษี**
ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ยกเว้น	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ยกเว้น	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	0.02%
50 – 75 ล้านบาท	0.03%	10 – 50 ล้านบาท	0.02%	50 – 75 ล้านบาท	0.03%
75 – 100 ล้านบาท	0.05%	50 – 75 ล้านบาท	0.03%	75 – 100 ล้านบาท	0.05%
มากกว่า 100 ล้านบาท	0.10%	75 – 100 ล้านบาท	0.05%	มากกว่า 100 ล้านบาท	0.10%
		มากกว่า 100 ล้านบาท	0.10%		

ที่มา iTAX

9.2 แนวโน้มการกระจายตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์มือสองโดยเน้นที่ กรุงเทพฯและปริมณฑล รวมไปถึงหัวเมืองจังหวัดใหญ่

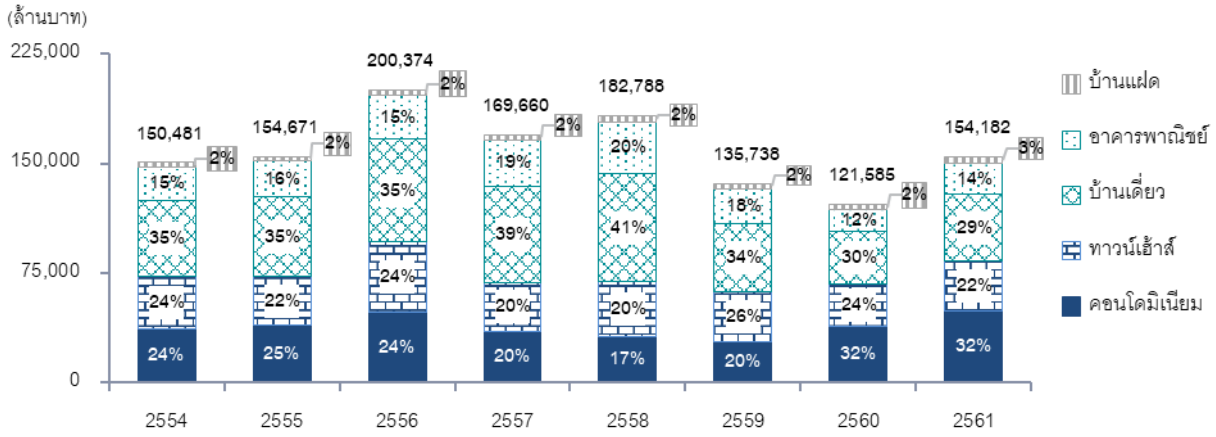
จากการประมาณการของศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ มูลค่าการโอนกรรมสิทธิ์บ้านมือสองในประเทศไทยในปี พ.ศ. 2561 มีมูลค่ารวมประมาณ 290,000 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 16 จากปี พ.ศ. 2560 โดยประมาณร้อยละ 50 ของมูลค่าการรวมทั้งประเทศจะเป็นการโอนในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล และอีกร้อยละ 50 ของมูลค่าการโอนรวมทั้งประเทศเป็นการโอนในพื้นที่ภูมิภาค และร้อยละ 20 ของมูลค่าการโอนรวมทั้งหมดเป็นมูลค่าการโอนคอนโดมิเนียมมือสอง ส่วนอีกร้อยละ 80 ของมูลค่าการโอนรวมทั้งหมดเป็นการโอนที่อยู่อาศัยแนวราบมือสอง จะเห็นได้ว่ามูลค่าการโอนคอนโดมิเนียมมือสองยังมีสัดส่วนน้อยเนื่องจากคอนโดมิเนียมส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล และพื้นที่หัวเมืองใหญ่ในภูมิภาคต่างๆ เท่านั้น

สำหรับการกระจายตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์มือสองในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล มีการคาดการณ์ว่า คอนโดมิเนียมมือสองที่ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพฯ จะเป็นที่ต้องการของลูกค้ามากขึ้น เนื่องจากคอนโดมิเนียมเปิดขายใหม่ในพื้นที่ใจกลางกรุงเทพฯ มีราคาขายค่อนข้างสูงและมีขนาดห้องเล็กกว่าคอนโดมิเนียมมือสอง ในส่วนของที่อยู่อาศัยแนวราบมือสอง มีการคาดการณ์ว่า บ้านเดี่ยวหรือบ้านแฝดมือสองที่ตั้งอยู่ในพื้นที่บางนา และทาวน์โฮมที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เอกมัยและรามอินทรา จะได้รับความนิยมมากขึ้นเนื่องจากความสะดวกสบายในการเดินทางจากพื้นที่ดังกล่าวเข้าสู่พื้นที่กรุงเทพฯ ชั้นใน นอกจากนี้ มีการคาดการณ์ว่า บ้านเดี่ยวหรือคอนโดมิเนียมที่ตั้งอยู่ใกล้หรือโรงเรียนนานาชาติจะได้รับความนิยมมากขึ้นเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ตลาดบ้านมือสองในพื้นที่หัวเมืองจังหวัดใหญ่ มีการคาดการณ์ว่า ตลาดบ้านมือสองมีแนวโน้มเติบโตขึ้นเช่นกัน โดยเฉพาะในพื้นที่เศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) หรือในทำเลใกล้แหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยม แต่การเติบโตของตลาดบ้านมือสองในพื้นที่หัวเมืองจังหวัดใหญ่ เช่น ชลบุรี เชียงใหม่ ภูเก็ต หรือ นครราชสีมา จะยังกระจุกตัวอยู่ในเขตเมืองชั้นในหรือเขตการค้าของจังหวัดเท่านั้น เนื่องจากข้อจำกัดในพื้นที่ใจกลางเมืองทำให้การพัฒนาที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ใหม่เป็นไปได้ยาก ส่งผลให้ผู้บริโภคต้องซื้อบ้านมือสองในทำเลดังกล่าว โดยผู้บริโภคส่วนใหญ่นิยมซื้อบ้านมือสองในทำเลใจกลางเมืองหรือเขตการค้าเพื่อนำไปพัฒนาต่อเป็นร้านค้า ร้านอาหาร โรงแรมและสถานบริการต่างๆ ในขณะที่การเติบโตของตลาดบ้านมือสองในเขตชานเมืองของจังหวัดหัวเมืองใหญ่เป็นไปได้ยาก เนื่องจากยังมีการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยใหม่อย่างต่อเนื่อง

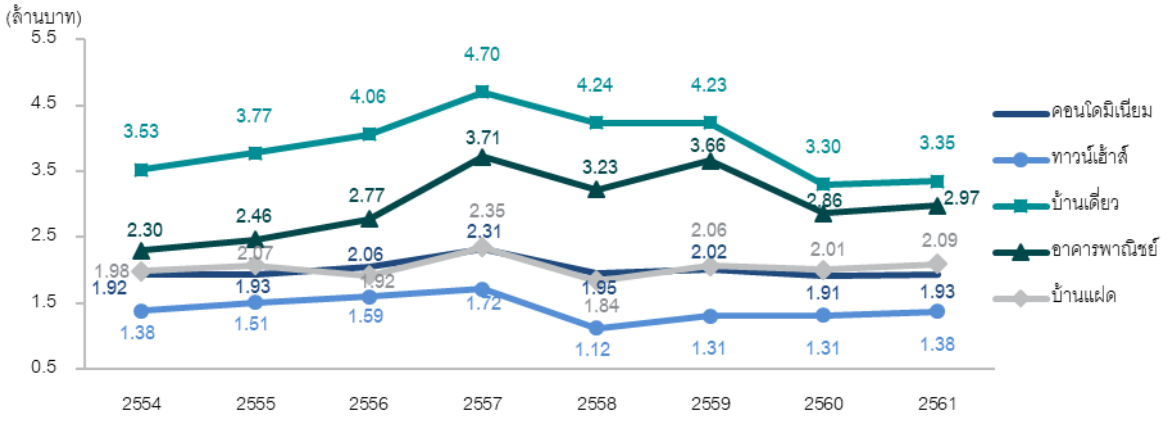
9.3 แนวโน้มราคาของตลาดอสังหาริมทรัพย์มือสอง

มูลค่าการโอนบ้านมือสองในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ระหว่างปี พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2561



ที่มา ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์

มูลค่าการโอนบ้านมือสองต่อยอดรายการในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ระหว่างปี พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2561



ที่มา ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์, ผลวิเคราะห์ของ Ipsos Business Consulting

ในปี พ.ศ. 2561 มูลค่าการโอนบ้านมือสองในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑลเติบโตขึ้นเป็น 154,182 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32,597 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.8 จาก ปี พ.ศ. 2560 ซึ่งสอดคล้องกับยอดโอนบ้านมือสองที่เติบโตขึ้นเช่นกันในปี พ.ศ. 2561 โดยมูลค่าการโอนคอนโดมิเนียมมีสัดส่วนมากที่สุด ที่ร้อยละ 32 ของมูลค่าการโอนบ้านมือสองในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑลทั้งหมด ตามมาด้วยมูลค่าการโอนบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ ที่คิดเป็นร้อยละ 29 และ 22 ของมูลค่าการโอนบ้านมือสองในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑลทั้งหมด ตามลำดับ

ในส่วนของมูลค่าการโอนบ้านมือสองต่อยอดรายการในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ใน ปี พ.ศ. 2561 พบว่า บ้านเดี่ยวมือสองมีมูลค่าการโอนต่อยอดรายการสูงที่สุด ที่ 3.35 ล้านบาทต่อรายการ ในขณะที่คอนโดมิเนียมมือสองมีมูลค่าการโอนต่อยอดรายการต่ำที่สุดที่ 1.38 ล้านบาทต่อรายการ เมื่อพิจารณามูลค่าการโอนบ้านมือสองต่อยอดรายการ 5 ปีย้อนหลัง คือ ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2557 ถึง พ.ศ. 2561 พบว่า มูลค่าการโอนบ้านมือสองต่อยอดรายการปรับตัวลดลงในทุกประเภทที่อยู่อาศัย เนื่องจากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเกิดโครงการที่อยู่อาศัยเปิดขายใหม่ขึ้นเป็นจำนวนมากในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลโดยเฉพาะตามแนวรถไฟฟ้า ในขณะที่กำลังซื้อของกลุ่มลูกค้าตลาดระดับกลางถึงล่างมีกำลังซื้อลดลงจากปัญหาหนี้ครัวเรือน หรือลูกค้าบางส่วนไม่สามารถขอสินเชื่อได้เนื่องจากธนาคารเพิ่มความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อ ส่งผลให้เกิดอุปทานที่อยู่อาศัยส่วนเกินที่อยู่อาศัยเปิดขายใหม่ในกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงล่างเป็นจำนวนมาก การเพิ่มขึ้นของอุปทานส่วนเกินทำให้ลูกค้ามีทางเลือกในการซื้อบ้านมากขึ้น กอปรกับกำลังซื้อของลูกค้ากลุ่มตลาดระดับกลางถึงล่างที่ลดลง จึงทำให้ลูกค้ายินดีที่จะจ่ายน้อยลงเมื่อซื้อบ้านมือสอง มูลค่าการโอนบ้านมือสองต่อยอดรายการจึงปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม บ้านมือสองยังคงเป็นทางเลือกที่กลุ่มลูกค้ากลุ่มตลาดระดับกลางถึงล่างให้ความสนใจเพราะราคาถูกกว่าบ้านมือหนึ่ง ยอดการโอนบ้านมือสองจึงปรับตัวเพิ่มขึ้นสวนทางกับมูลค่าการโอนต่อยอดรายการ

ราคาบ้านเดี่ยวมือสอง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ณ เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2560

ทำเล	ราคาขายเฉลี่ย
สีลม สาทร พระราม 3	28.50 - 91.50 ล้านบาท
สุขุมวิท-ชิดลม-ทองหล่อ-เอกมัย	14.95 - 69.25 ล้านบาท
พญาไท-อารีย์-สะพานควาย-พระนคร	16.00 - 30.00 ล้านบาท
รัชดา-ห้วยขวาง-ดินแดง , ลาดพร้าว-รามคำแหง-บางกะปิ , จตุจักร-ประชาชื่น-รัตนาธิเบศร์	11 - 20 ล้านบาท
ตากสิน-วงเวียนใหญ่-ธนบุรี ,แจ้งวัฒนะ-ดอนเมือง-ติวานนท์ , เพชรเกษม-บางแค-พุทธมณฑล	5 - 10 ล้านบาท
ปริมณฑล: นนทบุรี-บางใหญ่-บางบัวทอง , รังสิต-ลำลูกกา , ปทุมธานี	ต่ำกว่า 5 ล้านบาท

ที่มา TERRABKK

ราคาขายเฉลี่ยของอสังหาริมทรัพย์มือสองส่วนใหญ่เป็นไปในทิศทางเดียวกับราคาที่ดิน บ้านเดี่ยวมือสองทำเล สีลม สาทร พระราม 3 มีราคาขายเฉลี่ยสูงที่สุดที่ 28.50 ถึง 91.50 ล้านบาท ณ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560 สอดคล้องกับราคาที่ดินย่านถนนสีลมจากช่วงศาลาแดงถึงถนนนราธิวาสราชนครินทร์ที่มีราคาสูงสุดในประเทศที่ 1,000,000 บาทต่อตารางวา

9.4 ช่องทางการซื้อบ้านมือสอง

ช่องทางการซื้อบ้านมือสอง สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท จำแนกตามประเภทของผู้ขาย และคนกลาง ดังต่อไปนี้

- **การซื้อกับเจ้าของโดยตรง** เป็นวิธีการดั้งเดิม และมีความยืดหยุ่นสูงที่สุด เนื่องจากผู้ซื้อและผู้ขายสามารถเจรจาราคาและข้อตกลงได้โดยตรง อย่างไรก็ตาม วิธีดังกล่าวผู้ซื้อจะมีตัวเลือกจำกัด และทั้งสองฝ่ายต้องดำเนินการต่างๆ ทางเอกสารและสัญญาต่างๆด้วยตนเอง
- **การซื้อผ่านนายหน้า** ตัวแทนของบริษัทนายหน้าจะมีหน้าที่อำนวยความสะดวกแก่ผู้ซื้อและผู้ขายบ้านมือสอง ตั้งแต่ขั้นตอนการจัดหาบ้านมือสอง นำเสนอบ้านมือสองแก่ผู้ซื้อ เจรจาราคาระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย จนกระทั่งขอสินเชื่อและทำสัญญา วิธีดังกล่าวเป็นวิธีที่ค่อนข้างได้รับความนิยม และมีการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขาย เช่น การพัฒนาเว็บไซต์เพื่อแสดงรายละเอียดของบ้านมือสองและผู้ขาย
- **การซื้อทรัพย์สินรอการขายของสถาบันการเงิน** (NPA) เป็นการซื้อสินทรัพย์ของธนาคารที่ได้มาจากการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้ หรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมาจากธนาคารหรือสถาบันการเงินอื่นๆ ซึ่งบ้านมือสองที่ซื้อขายผ่านช่องทางนี้ มักจะมีราคาที่ต่ำกว่าราคาตลาด และได้รับสินเชื่อที่ถูกกว่าจากผู้ขายหรือจากพันธมิตรทางการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ จึงทำให้การซื้อบ้านมือสองผ่านวิธีดังกล่าวได้รับความนิยมมากขึ้นเรื่อยๆ นอกจากนี้ ขั้นตอนการเลือกซื้อ และซื้อขายยังมีความสะดวกสบาย ซึ่งผู้ซื้อสามารถติดต่อกับธนาคารที่ให้บริการ หรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่สาขาได้โดยตรง โดยธนาคารมียอดทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จำนวนมากเช่น ธ. กรุงไทย ธ.กสิกรไทย และธ.ไทยพาณิชย์ ขณะที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นผู้นำในการจำหน่ายบ้านมือสอง ได้แก่ บสก. บสส.และ บบส. ทวี
- **การประมูลจากกรมบังคับคดี** ผู้ซื้อจะต้องไปดูบ้านมือสอง และทำการประเมินราคาเองก่อนการประมูล โดยทั่วไปแล้ว บ้านมือสองที่ได้จากวิธีดังกล่าวอาจมีราคาต่ำกว่าราคาตลาดอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากเป็นวิธีที่มีขั้นตอนมาก ใช้เวลานาน และยุ่งยากที่สุดในวิธีที่กล่าวมาข้างต้น

ส่วนที่ 10 บทสรุปสถานการณ์ทางตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในประเทศไทย

ดังที่กล่าวในส่วนที่ 4 ลักษณะของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถปรับกลยุทธ์ และดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของวัฏจักรธุรกิจได้ กล่าวคือในขณะที่เศรษฐกิจชะลอตัว แม้ว่าผลประกอบการของบริษัทบริหารสินทรัพย์อาจมีแนวโน้มลดลงตามวัฏจักรธุรกิจ บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นด้วยต้นทุนที่ต่ำ เนื่องจากอุปทานของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่มีจำนวนมากกว่าในช่วงเศรษฐกิจขยายตัว ขณะที่บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถจำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันและทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ในช่วงเศรษฐกิจขยายตัว ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจดังกล่าวส่งผลให้อุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ยอดรวมสินทรัพย์ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ทั้งอุตสาหกรรมเติบโตจาก 155.5 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2554 เป็น 227.7 พันล้านบาท ในปี พ.ศ. 2561

ยอดรวมสินทรัพย์ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงิน ซึ่งรวมถึง บสก. มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญจาก 103.9 พันล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 66.8 ของยอดรวมสินทรัพย์ในอุตสาหกรรมในปี พ.ศ. 2554 เป็น 210.2 พันล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 92.3 ของยอดรวมสินทรัพย์ในอุตสาหกรรมในปี พ.ศ. 2561 โดยมีปัจจัยสำคัญหนึ่งมาจากการที่ ธ. อิสลามแห่งประเทศไทย ได้ก่อตั้ง บบส. ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ในปี พ.ศ. 2559 เพื่อทำหน้าที่รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยมาบริหารจัดการ นอกจากนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์เอกชนหลายรายยังมีสินทรัพย์รวมที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมากในปี พ.ศ. 2561 เช่น บบส. มหานคร จำกัด บบส. แอลเอสเอฟ (ไทยแลนด์) จำกัด และ บบส. เจ จำกัด

ขณะที่ยอดรวมสินทรัพย์ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินมีการลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 51.6 พันล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 33.2 ของยอดรวมสินทรัพย์ในอุตสาหกรรมในปี พ.ศ. 2554 เป็น 17.6 พันล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 7.7 ของยอดรวมสินทรัพย์ในอุตสาหกรรมในปี พ.ศ. 2561 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจที่มีแนวโน้มอนุรักษ์นิยมของบริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม บริหารสินทรัพย์ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินส่วนใหญ่ อาทิ บบส. กรุงศรีอยุธยา จำกัด บบส. เพทาย จำกัด และบบส. ที เอส จำกัด มีผลการดำเนินงานที่มีเสถียรภาพ และมีอัตราหนี้สินต่อทุน (Debt-to-equity ratio) ที่ต่ำ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินมีอัตราหนี้สินต่อทุน (Debt-to-equity ratio) ที่สูงกว่าบริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินส่วนใหญ่

ยังคงมีความต้องการเงินทุนเพื่อขยายกิจการ ผ่านการซื้อทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ที่มากขึ้น และการขยายเครือข่ายสาขาเพื่อให้บริการลูกค้ามากขึ้น

การเติบโตของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายส่งผลให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรม ซึ่งผู้ประกอบการรายใหม่มักจะเป็นบริษัทในเครือ หรือมีความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เช่น บสส. เอส ดับบลิว พี จำกัด ซึ่งเปิดกิจการและได้รับใบอนุญาตจากธปท. ในเดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2557 เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ศรีสวัสดิ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อรถยนต์ และที่อยู่อาศัย อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจำเป็นต้องใช้เงินทุนจำนวนมากเพื่อดำเนินธุรกิจ และใช้ระยะเวลาช่วงหนึ่งในการสร้างผลกำไร ดังนั้น บริษัทบริหารสินทรัพย์ขนาดใหญ่ และมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเป็นเวลานาน จึงมีความได้เปรียบเชิงการแข่งขันที่สูงกว่าผู้ประกอบการรายใหม่ กล่าวคือบริษัทที่มีเงินทุนจำนวนมากจะได้ประโยชน์ในการประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย นอกจากนี้ บริษัทขนาดใหญ่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ความง่ายและหลากหลายกว่า ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินมีแนวโน้มที่จะต่ำกว่าบริษัทขนาดเล็กจากอันดับความน่าเชื่อถือที่สูงกว่า และชื่อเสียงของบริษัทขนาดใหญ่ รวมทั้ง การประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ในการดำเนินงาน

อุปสงค์ของที่อยู่อาศัยโดยรวมในปี พ.ศ. 2562 มีแนวโน้มปรับตัวลดลงจากปี พ.ศ. 2561 ทั้งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และพื้นที่จังหวัดภูมิภาค เนื่องจากปัจจัยกดดัน ได้แก่ มาตรการควบคุมสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยที่เข้มงวดมากขึ้น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่จะเริ่มใช้ในปี พ.ศ. 2563 และกำลังซื้อของกลุ่มลูกค้าตลาดระดับกลางถึงล่างที่ลดลงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและปัญหาหนี้ครัวเรือน อย่างไรก็ตาม มีการคาดการณ์ว่า อุปสงค์ของที่อยู่อาศัยโดยรวมในปี พ.ศ. 2563 จะขยายตัวขึ้นจากปี พ.ศ. 2562 จากภาวะเศรษฐกิจที่คาดว่าจะขยายตัวมากขึ้นจากปี พ.ศ. 2562 และจากมาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์ของภาครัฐที่ผ่านการเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีในเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2562 ได้แก่ มาตรการลดค่าธรรมเนียมการโอนและลดค่าจดจำนอง โดยลดค่าธรรมเนียมจดทะเบียนการโอนจากเดิมที่ร้อยละ 2 เป็นร้อยละ 0.01 และลดค่าจดทะเบียนจำนองอสังหาริมทรัพย์จากร้อยละ 1 เป็นร้อยละ 0.01 ซึ่งการโอนและจดจำนองต้องดำเนินการในคราวเดียวกัน โดยมาตรการนี้จะครอบคลุมเฉพาะที่อยู่อาศัยที่มีราคาไม่เกิน 3 ล้านบาทต่อหน่วย และมาตรการสินเชื่อที่อยู่อาศัย โดยธนาคารอาคารสงเคราะห์จะให้สินเชื่อแก่ประชาชนที่ต้องการซื้อที่อยู่อาศัยที่ระดับราคาไม่เกิน 3 ล้านบาทต่อหน่วย ด้วยดอกเบี้ยเงินกู้พิเศษและเงื่อนไขผ่อนปรน (คิดอัตราดอกเบี้ยพิเศษคงที่ที่ร้อยละ 2.5 ในช่วง 3 ปีแรก) ซึ่งมีการคาดการณ์ว่ามาตราการทั้งสองจะช่วยกระตุ้นให้อุปสงค์และอุปทานของที่อยู่อาศัยที่ระดับราคาต่ำกว่า 3 ล้านบาทต่อหน่วยให้ขยายตัวขึ้น และส่งผลให้ตลาดอสังหาริมทรัพย์ไทยใน ปี พ.ศ. 2563 ขยายตัวมากกว่าปี พ.ศ. 2562

บริษัทบริหารสินทรัพย์ยังคงสามารถปรับกลยุทธ์ และดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของวัฏจักรธุรกิจของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ได้ กล่าวคือ การขยายตัวของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และความต้องการที่อยู่อาศัยมือสองที่สูงขึ้น ส่งผลดีต่อการเติบโตของยอดขายของบริษัทบริหารสินทรัพย์โดยตรง ขณะที่ บริษัทบริหารสินทรัพย์อาจเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)

และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินด้วยต้นทุนที่ต่ำในขณะที่เศรษฐกิจชะลอตัวเนื่องจากอุปทานของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่มีจำนวนมาก

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์ว่า ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของไทยในปี พ.ศ. 2563 จะขยายตัวมากกว่าปี พ.ศ. 2562 โดยคาดการณ์ว่า จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.2 ในปี พ.ศ. 2563 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.7 ถึง 3.7) จากร้อยละ 2.6 ในปี พ.ศ. 2562 จากปัจจัยสนับสนุนได้แก่ (1) การใช้จ่ายภาคเอกชนที่ขยายตัวขึ้น (2) การใช้จ่ายภาครัฐจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 ที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ในช่วงต้นปี พ.ศ. 2563 (3) การลงทุนของภาครัฐที่เพิ่มขึ้น (4) การส่งออกที่คาดว่าจะปรับตัวขึ้นจากปี พ.ศ. 2562 สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี พ.ศ. 2563 คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 0.5 ถึง 1.5 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยในปี พ.ศ. 2562 นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยนโยบายมีการประกาศปรับตัวลงในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2562 โดยปรับลดอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 1.75 เป็นร้อยละ 1.50 และได้ประกาศปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายอีกครั้งในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 จากร้อยละ 1.50 เป็นร้อยละ 1.25 จะช่วยสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจของไทยใน ปี พ.ศ. 2563

ขณะที่อุปทานที่อยู่อาศัย คาดการณ์ว่าจะขยายตัวในเขตพื้นที่เศรษฐกิจ ECC แต่จะชะลอตัวลงในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และจังหวัดภูมิภาคอื่นๆ เนื่องจากปัจจัยกดดัน ได้แก่ การชะลอตัวของเศรษฐกิจ และอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น อีกทั้งสภาพเศรษฐกิจในต่างจังหวัดยังคงไม่ฟื้นตัว จากปัจจัยราคาพืชผลการเกษตรที่ตกต่ำ ดังนั้นทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ที่มีราคาไม่สูงในต่างจังหวัดของบริษัทบริหารสินทรัพย์จึงอาจเป็นที่ต้องการของตลาด ขณะเดียวกัน บริษัทบริหารสินทรัพย์มีโอกาสซื้อทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ในต่างจังหวัดในราคาต้นทุนที่ต่ำ จากปริมาณทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ที่อาจมีปริมาณมากจากปัจจัยทางสภาพเศรษฐกิจในต่างจังหวัด

เป็นที่ชัดเจนว่า บสก. จะยังคงสามารถรักษาตำแหน่งผู้นำในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้ในระยะยาว จากขนาดของสินทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรม ความครอบคลุมของสาขาให้บริการที่มากที่สุด การเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่ง่ายของ บสก. ที่สำคัญคือขีดความสามารถในการทำกำไรที่สูงที่สุดเมื่อเทียบกับคู่แข่งในอุตสาหกรรม รวมไปถึงสภาพเศรษฐกิจ และสถานการณ์ตลาดที่อยู่อาศัยจะยังคงส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะยอดขายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ของ บสก. ขณะที่สภาพเศรษฐกิจในต่างจังหวัดยังคงไม่ฟื้นตัวเปิดโอกาสให้ บสก. เข้าซื้อทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ในราคาต้นทุนที่ถูก เพื่อสร้างผลกำไรในอนาคต นอกจากนี้ การประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ในการดำเนินงานของ บสก. จะยังคงส่งผลให้ บสก.สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ และต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำกว่าคู่แข่ง บสก.จึงยังคงสามารถให้อัตราผลกำไรที่สูงอย่างต่อเนื่อง

ภาคผนวก

1) นิยามคำศัพท์

คำศัพท์	ความหมาย
ในเขตเทศบาล (ในเมือง)	ท้องถิ่นซึ่งได้มีพระราชกฤษฎีกาออกตามความในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 จัดตั้งขึ้นเป็นเทศบาล และพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงฐานะสุขาภิบาลเป็นเทศบาลตำบล พ.ศ. 2542 ขึ้นเป็นเทศบาลตำบล โดยกำหนดเขตพื้นที่ของเทศบาลนั้นไว้ด้วย รวมพื้นที่ กรุงเทพมหานคร และเมืองพัทยา
นอกเขตเทศบาล (ชนบท)	พื้นที่ภายนอกเขตเทศบาลทั้งหมด หรือที่เรียกว่าหมู่บ้าน
ดัชนีราคาผู้บริโภค ปีฐาน 2558	มีการพัฒนาปรับปรุงฐานการคำนวณเงินเฟ้อ เป็นประจำต่อเนื่องทุกๆ 4 - 5 ปี ในปี พ.ศ. 2560 ได้ดำเนินการปรับปรุงปีฐานการคำนวณเงินเฟ้อ จากปี พ.ศ. 2554 เป็นปี พ.ศ. 2558 ซึ่งเป็นการพัฒนาปรับปรุงครั้งที่ 10 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งประเทศส่วนใหญ่มีการปรับฐานการคำนวณเงินเฟ้อเป็นประจำทุก 4 - 5 ปี
อัตราดอกเบี้ยนโยบาย	เป็นอัตราดอกเบี้ยที่คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ใช้เป็นเครื่องมือหลักในการส่งสัญญาณนโยบายการเงิน ภายใต้กรอบเป้าหมายอัตราเงินเฟ้อ โดยตั้งแต่ 23 พฤษภาคม 2543 จนถึงวันที่ 16 มกราคม 2550 กนง.ได้ใช้อัตราดอกเบี้ยซื้อคืนพันธบัตร 14 วัน (RP 14 วัน) เป็นดอกเบี้ยนโยบาย ต่อมาตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2550 ได้เปลี่ยนมาใช้อัตราดอกเบี้ยซื้อคืนพันธบัตร 1 วัน (RP 1 วัน) และตั้งแต่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2551 เป็นต้นมา ได้ใช้อัตราดอกเบี้ยธุรกรรมซื้อคืนพันธบัตรแบบทวิภาคี (Bilateral Repurchase Transactions) ระยะ 1 วัน แทน
อัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR)	อัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี โดยส่วนใหญ่ใช้กับเงินกู้ระยะยาวที่มีกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน
NPL ก่อนหักเงินสำรอง (Gross NPL)	ยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย สงสัยจะสูญ และสูญ
NPL สุทธิ (Net NPL)	ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพหักเงินสำรอง (ทั้งนี้ NPLs ในส่วนที่สถาบันการเงินได้มีการกันสำรองแล้ว ย่อมถือว่าสถาบันการเงินได้รับรู้ความเสียหายในส่วนนี้ไปแล้ว จึงไม่มีความเสี่ยงต่อฐานะเงินกองทุนของสถาบันการเงินอีก)
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	สถาบันการเงินเฉพาะกิจ จัดตั้งขึ้นด้วยกฎหมายเฉพาะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนองนโยบายในการส่งเสริมพัฒนาเฉพาะด้านของรัฐบาล ทั้งในด้านเศรษฐกิจ และการลงทุน และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลังอีกด้วย

เงินให้สินเชื่อจากการรับซื้อ/โอนหนี้	เป็นคำศัพท์ที่ใช้รายงานโดยธนาคารแห่งประเทศไทย หมายถึง พอร์ตของสินเชื่อด้อยคุณภาพของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงิน โดยสินเชื่อด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมานั้น มีจุดประสงค์เพื่อเรียกเก็บหนี้ หรือทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในภาคผนวก 8
เงินลงทุนในลูกหนี้	เป็นคำศัพท์ที่ใช้รายงานโดยธนาคารแห่งประเทศไทย หมายถึง พอร์ตของสินเชื่อด้อยคุณภาพของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงิน โดยสินเชื่อด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมานั้น มีจุดประสงค์เพื่อขายลูกหนี้ดังกล่าวในอนาคต ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในภาคผนวก 8

2) **ชี้แจงวิธีการคำนวณ**

อัตราต่าง ๆ	**วิธีการคำนวณ**
คาดการณ์รายได้ทั้งสิ้นเฉลี่ยต่อเดือนของครัวเรือน สำหรับปีคี่	Ipsos Business Consulting ใช้อัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีของรายได้ทั้งสิ้นเฉลี่ยต่อเดือนของครัวเรือนที่รายงานโดยสำนักงานสถิติแห่งชาติ ในการคำนวณค่าคาดการณ์ในปีคี่ (พ.ศ. 2551, 2553, 2555 และ 2557)
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตรากำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ / รายได้รวม
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย	กำไรสุทธิ / (สินทรัพย์รวม ณ ต้นปี + สินทรัพย์รวม ณ ปลายปี)
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	กำไรสุทธิ / (ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ ต้นปี + ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ ปลายปี)
อัตราค่าใช้จ่ายต่อรายได้	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด / รายได้จากการดำเนินการทั้งหมด *หมายเหตุ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายคงที่ อาทิเช่น เงินเดือน ค่าอาคาร แต่ไม่รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า*

3) **การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (อธิบายความหมายของแผนภาพ)**

จากหัวข้อที่ 1.7 การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ หน้าที่ 12 แสดงข้อมูลการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ ในรูปของเงินลงทุนสุทธิของทุกภาคเศรษฐกิจ จำแนกตามภาคธุรกิจที่รับการลงทุน โดยตัวเลขบวก หมายถึง มีการลงทุนเพิ่ม (ไม่ว่าจะในรูปของการลงทุนในทุนเรือนหุ้น กำไรสะสมที่นำกลับมาลงทุน หรือการกู้ยืมจากบริษัทในเครือในต่างประเทศ ซึ่งบันทึกเป็น 'inflow' ของประเทศ) สูงกว่าการลดการลงทุน (ไม่ว่าจะในรูปของการลดสัดส่วนการถือหุ้น การถอนเงินลงทุน หรือการคืนเงินกู้ให้บริษัทในเครือในต่างประเทศ ซึ่งบันทึกเป็น 'outflow' ของประเทศ) ขณะที่ตัวเลขติดลบ หมายถึงในช่วงเวลานั้น ๆ มีการเพิ่มการลงทุนต่ำกว่าการลดการลงทุน

4) **ชื่อย่อและชื่อเต็มของธนาคารพาณิชย์**

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
ธ. กรุงเทพ	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ธ. กสิกรไทย	ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ธ. เกียรตินาคิน	ธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
ธ. กรุงศรีอยุธยา	ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ธ. กรุงไทย	ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ธ. ไทยพาณิชย์	ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ธ. ธนชาต	ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน)
ธ. ทิสโก้	ธนาคาร ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
ธ. ทหารไทย	ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ธ. ยูโอบี	ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน)
ธ. สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
ธ. ซีไอเอ็มบี	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
ธ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
ธ. ไอซีบีซี (ไทย)	ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)

5) **คำอธิบายเงินลงทุนในลูกหนี้รวมและเงินให้สินเชื่อจากการรับซื้อ/โอนหนี้รวมของบริษัทบริหารสินทรัพย์**

คำนิยามและรูปแบบการรายงานตามข้อบังคับของธนาคารแห่งประเทศไทย อ้างอิงจากฐานข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย คำนิยามนี้ใช้สำหรับแผนภาพและข้อมูลทั้งหมดที่ใช้ฐานข้อมูลธนาคารแห่งประเทศไทย

ยอดคงค้างของเงินลงทุนและเงินให้สินเชื่อในลูกหนี้รวม ประกอบด้วย เงินลงทุนในลูกหนี้ + เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ซื้อ หรือรับโอนมา

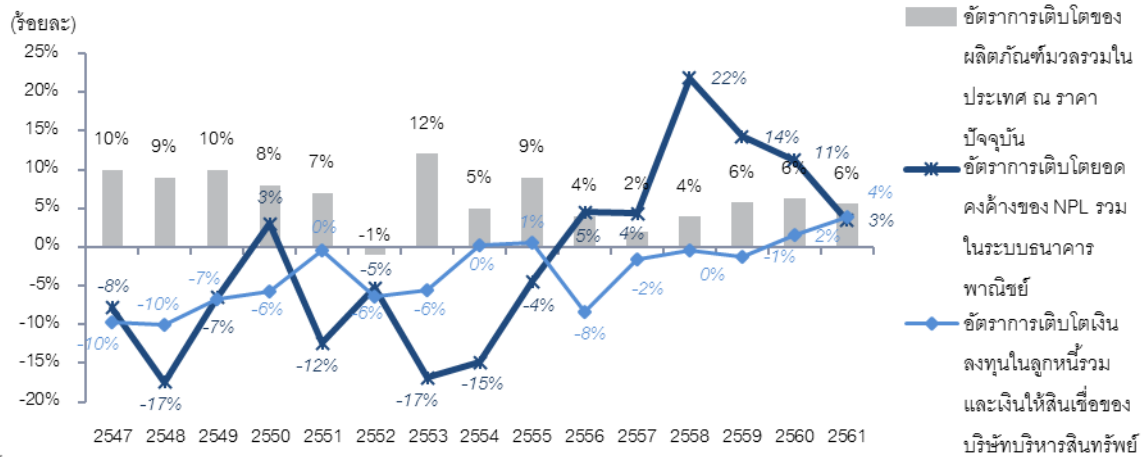
- เงินลงทุนในลูกหนี้ หมายถึงเงินลงทุนที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ได้จ่ายไป เพื่อซื้อ NPL จากสถาบันการเงิน
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ซื้อ หรือรับโอนมา หมายถึงเงินลงทุนในลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นเงินให้สินเชื่อมีการให้สินเชื่อเพิ่มเติมภายใต้สัญญาฉบับใหม่ หรือการปรับโครงสร้างหนี้จากสัญญาฉบับเดิม

ยอดคงค้างของทรัพย์สินรอการขายสุทธิ หมายถึง ทรัพย์สินรอการขาย และ ทรัพย์สินอื่นๆ ที่ได้จากการรับซื้อ รับโอน หรือรับชำระหนี้

6) คำนิยามของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ในแต่ละช่วงปี พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2562

1. สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ในระบบธนาคารพาณิชย์
   - มี.ค. 2546 – ก.ย. 2549
     - Gross NPLs หมายถึง ยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย สงสัยจะสูญ และสูญ ตามเกณฑ์การจัดชั้นของธนาคารแห่งประเทศไทย
   - ธ.ค. 2549 – ปัจจุบัน: ข้อมูล NPL จะได้ถูกเผยแพร่ทั้งในแง่ของยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพก่อนหักเงินสำรอง (Gross NPLs) และหลังหักเงินสำรอง (Net NPL)
     - NPLก่อนหักเงินสำรอง (Gross NPLs) หมายถึง ยอดคงค้างของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย สงสัยจะสูญ และสูญ ตามเกณฑ์การจัดชั้นของ ธนาคารแห่งประเทศไทย
     - NPL หลังหักเงินสำรอง (Net NPLs) หมายถึง gross NPLs หัก เงินสำรองที่สถาบันการเงินได้กันไว้สำหรับ NPLs (ทั้งนี้ NPLs ในส่วนที่สถาบันการเงินได้มีการกันสำรองแล้ว ย่อมถือว่าสถาบันการเงินได้รับรู้ความเสียหายในส่วนนี้ไปแล้ว จึงไม่มีความเสี่ยงต่อฐานะเงินกองทุนของสถาบันการเงินอีก)
2. ทั้งนี้ ระบบธนาคารพาณิชย์ประกอบด้วยธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทย และสาขาของธนาคารต่างประเทศ
3. Gross NPLs ของบริษัทบริหารสินทรัพย์แยกส่วนต่างหากจากระบบธนาคารพาณิชย์ โดย Gross NPLs ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ประกอบด้วย เงินลงทุนในลูกหนี้ และ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ซื้อ หรือรับโอนมา

กราฟแสดงความสัมพันธ์ระหว่างอัตราการเติบโตของ NPL
และอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ พ.ศ. 2547 ถึง พ.ศ. 2561



ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย, สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

7) รายชื่อบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงิน	
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชโยธิน จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ทวี จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ พหลโยธิน จำกัด (บบส. พญาไท จำกัด เดิม)	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด	
บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงิน	
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพจรัญ จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ โกลบอลวัน จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ คอลเลคเชียส จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ แคปปิตอล ลิ้งค์ จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ เจ.อี.ดี.ไอ (กรุงเทพ) จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ซีเอฟ เอเซีย จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ซีซีพีเอ็น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ทวีทรัพย์ จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที.ที. จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไทคูณ จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไทย (เอ) จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไทยบังคับและติดตามสินทรัพย์ จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไทยสมบูรณ์ จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ธนทวี จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ธนภัทร จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ธนาธิป จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ นานา จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไนท คลับ แคปปิตอล จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไนน์พลัส จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ บี.เอ.765 จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ พัฒนานคร จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ เพิร์ล จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ เพลินจิต จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ มหานคร จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไมคอร์เกน จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไมด้า จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ รักษณาสยาม จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชคาร จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ รีจินอล จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ลุมพินี จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ วิภาวดี จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ วี ซี จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุวรรณภูมิ จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ออเรอัส จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ อัลฟาแคปปิตอล จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์ จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็กซ์คลูซีฟ จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอกธัญกิจ จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอเซีย จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็นเอ็ม แอ็สเซ็ท โปร จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็มเพอเรอร์ จัสติซ จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอส ดับบลิว พี จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ เออีซี จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอเอเอ็มซี จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ แอคครีทีพ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ แอลเอสเอฟ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไอคอน แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ฮาร์โมนิช จำกัด	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด

ที่มา ข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้โดยสาธารณะจากรายงานประจำปีของสถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่

8) มาตรฐานการบัญชี

บริษัทที่มีเครื่องหมายดอกจัน (*) เป็นบริษัทที่ใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี (แนวปฏิบัติฯ) เรื่อง การโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกาศโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ กิจการต้องใช้แนวปฏิบัติฯนี้สำหรับลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอนมาตั้งแต่รอบบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ทั้งนี้สนับสนุนให้กิจการที่มีความพร้อมสามารถถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติฯฉบับใหม่นี้ได้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ("สินทรัพย์ทางการเงิน" ในที่นี้ หมายถึง สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถรับซื้อหรือรับโอนได้ ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยฉบับ สนส. 5/2562 แต่ "สินทรัพย์ทางการเงิน" ในที่นี้ไม่รวมทรัพย์สินรอการขาย)

รายละเอียดของแนวปฏิบัติฯนี้เกี่ยวข้องกับกำหนดหลักเกณฑ์ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน โดยเฉพาะสำหรับลูกหนี้ที่รับโอนมา (การซื้อ/โอน NPL) โดยแนวปฏิบัติฯฉบับใหม่นี้มีรายละเอียดดังนี้

1. สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับซื้อหรือรับโอนก่อนวันที่ 1 มกราคม 2556 ให้บันทึกเป็น "เงินลงทุนในลูกหนี้" กรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่รับซื้อได้มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จะโอนเป็น "เงินให้สินเชื่อจากการรับซื้อ/โอนหนี้"
2. สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับซื้อหรือรับโอนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ให้บันทึกเป็น "เงินให้สินเชื่อจากการรับซื้อ/โอนหนี้" เว้นแต่รายการที่มีเจตนาจะขายลูกหนี้ดังกล่าวในอนาคต และไม่มีเจตนาจะรับชำระเป็นกระแสเงินสดอย่างมีสาระสำคัญตามสัญญา รายการดังกล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็น "เงินลงทุนในลูกหนี้"

สำหรับบริษัทที่ยังไม่มีความพร้อมในการถือปฏิบัติแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ โดยยังใช้แนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับเก่าอยู่นั้น จะถือว่าการรับซื้อหรือรับโอนลูกหนี้ในทุกช่วงปีที่รายงาน มีคำจำกัดความเช่นเดียวกับการรับซื้อหรือรับโอนลูกหนี้ที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่

9) การรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

สำหรับการรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของสถาบันการเงิน บริษัทบริหารสินทรัพย์จะปฏิบัติตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ต้องมีระบบบัญชีและการจัดเก็บเอกสารแยกต่างหากจากกิจการอื่นของบริษัทบริหารสินทรัพย์
2. ต้องแจ้งรายละเอียดให้ ธปท.ทราบทุกครั้งภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ทำสัญญาบริหารสินทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้
    - ชื่อของผู้ว่าจ้าง
    - ชนิด และมูลค่าของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่รับบริหารจัดการ
    - ระยะเวลาของสัญญา
    - มูลค่าการว่าจ้าง (ค่าบริการ)

10) ระยะเวลาการถือครองทรัพย์สินรอการขายของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีสถาบันการเงินเป็นบริษัทแม่

หากบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีสถาบันการเงินเป็นบริษัทแม่ไม่สามารถจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์รอการขายได้ภายในระยะเวลา 5 ปี ธปท.อาจจะอนุญาตผ่อนผันให้ถือครองอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวต่อไปได้อีก 5 ปี เฉพาะกรณีดังนี้

1. สถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว มีอัตราส่วนอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ถือครองเกินกว่าระยะเวลาที่กำหนดข้างต้นไม่เกินร้อยละ 10.0 ของเงินกองทุน ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยว่าด้วยอสังหาริมทรัพย์รอการขาย โดยอัตราส่วนดังกล่าวคำนวณจากข้อมูลการถือครองอสังหาริมทรัพย์รอการขายและเงินกองทุน ณ วันสิ้นปีก่อนหน้าปีปัจจุบัน
2. หากสถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่มีอัตราส่วนข้างต้นเกินร้อยละ 10.0 ธปท.จะผ่อนผันระยะเวลาการถือครองอสังหาริมทรัพย์รอการขาย เฉพาะกรณีที่บริษัทบริหารสินทรัพย์นั้น สามารถกันเงินสำรองเพิ่มสำหรับอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ถือครองเกินระยะเวลาข้างต้น ณ วันสิ้นงวดการบัญชี (โดยอัตราเงินสำรองสำหรับอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ต้องถือกันสำรองนั้น เพิ่มขึ้นตามช่วงระยะเวลาที่ถือครอง เป็นอัตราที่ร้อยละ 0 ร้อยละ 20 ร้อยละ 40 ร้อยละ 55 และร้อยละ 70 ของมูลค่าที่ได้จากการประเมินราคาหรือราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า สำหรับปีที่ 6 ถึง ปีที่ 10)

11) วิเคราะห์การกระจุกตัวของตลาด

การกระจุกตัวของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

Herfindahl-Hirschman Index (HHI)	0.2259
Four-firm Concentration Ratio (CR_4)	0.6832
Eight-firm Concentration Ratio (CR_8)	0.8793

หมายเหตุ

- *HHI คำนวณโดย* $H = \sum_{i=1}^{N} S_i^2$ *โดยที่* S *คือ สัดส่วนของยอดขายของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ i เมื่อเทียบกับยอดขายทั้งหมดของอุตสาหกรรม และ* N *จำนวนหน่วยธุรกิจทั้งหมดในอุตสาหกรรม ในที่นี้* $N = 58$
- *Concentration ratio คำนวณโดย* $CR_m = \sum_{i=1}^{m} S_i$ *โดยที่* S *คือ สัดส่วนของยอดขายของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ i เมื่อเทียบกับยอดขายทั้งหมดของอุตสาหกรรม และ* m *คือ จำนวนหน่วยธุรกิจที่นำมาคำนวณ*
- *ข้อมูลที่นำมาใช้ในการคำนวณดัชนีแสดงการกระจุกตัว เป็นข้อมูลสินทรัพย์รวมของบริษัทบริหารสินทรัพย์ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2561*
- *บริษัทบริหารสินทรัพย์ 8 อันดับแรกในแง่ของสินทรัพย์รวม ประกอบด้วย บบส. กรุงเทพพาณิชย์ บบส. สุขุมวิท บบส. อิสลาม บบส. มหานคร บบส. ทวี บบส. แอลเอส เอฟ (ไทยแลนด์) บบส. เอส ดับบลิว พี และ บบส. เจ*

ในการวิเคราะห์การกระจุกตัวของอุตสาหกรรมโดย Herfindahl-Hirschman Index มี HHI ที่ค่า 0.2259 ซึ่งสามารถสรุปได้ว่าอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายนี้มีการกระจุกตัวอยู่ในระดับที่สูง ขณะที่ดัชนีแสดงการกระจุกตัว ‘Four-firm Concentration Ratio’ (CR_4) อยู่ที่ค่า 0.6832 ซึ่งหมายถึง บริษัทบริหารสินทรัพย์ 4 อันดับแรกในแง่ของ

สินทรัพย์รวม ประกอบด้วย บบส. กรุงเทพพาณิชย์, บบส. สุขุมวิท, บบส. ธ.อิสลาม และ บบส. มหานคร มีสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 68.3 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของอุตสาหกรรม ส่วนดัชนีแสดงการกระจุกตัว 'Eight-firm Concentration Ratio' (CR_8) อยู่ที่ค่า 0.8793 ซึ่งหมายถึง บริษัทบริหารสินทรัพย์ 8 อันดับแรกมีสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 87.9 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของอุตสาหกรรม ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า อุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมีการกระจุกตัวอยู่ในระดับที่สูง ซึ่งทำให้บริษัทรายใหม่สามารถเข้ามาทำตลาดได้ยาก

12) **ข้อจำกัดในด้านการเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงิน**

ข้อมูลตัวเลขที่แสดงในรายงานฉบับนี้ได้มาจากงบการเงินที่เผยแพร่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ข้อมูลทางการเงินของบสก. และบริษัทอื่นๆที่แสดงในรายงานนี้ไม่สามารถนำมาเปรียบเทียบกันได้ทั้งหมดกับข้อมูลทางการเงิน ณ รอบระยะเวลาที่ต่างกัน และไม่สามารถนำมาเปรียบเทียบกันได้ทั้งหมดกับกิจการที่แตกต่างกัน ณ รอบระยะเวลาเดียวกัน เนื่องจากมาตรฐานการบัญชีที่แตกต่างกันรวมทั้งปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ภาคผนวก 8



รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน
เพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะสำหรับใช้เป็นข้อมูลประกอบในหนังสือชี้ชวน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากบริษัทตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ซึ่งอธิบายถึงเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในหนังสือชี้ชวนในการเสนอขายหุ้นครั้งแรกแก่ผู้ลงทุน และประกอบการยื่นคำขอออกและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) แก่ประชาชนทั่วไปต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้น งบการเงินนี้อาจไม่เหมาะสมสำหรับใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่น ทั้งนี้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางจิตรา เมฆาพงศ์พันธุ์)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 5

(นางผกามาศ มังกรพันธุ์)
นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
วันที่ 5 กรกฎาคม 2562

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2561	2560	2559
สินทรัพย์				
เงินสด	7.1	3,614,465.35	4,295,559.06	3,258,387.90
เงินฝากสถาบันการเงิน	7.2	1,031,795,622.76	1,158,514,506.39	1,607,506,020.56
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	7.3	93,936,348.17	139,570,448.52	146,237,607.76
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	7.4	81,718,994,565.32	79,829,168,399.10	77,975,099,636.93
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(6,285,055,237.31)	(6,943,387,782.74)	(8,088,169,972.66)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ		75,433,939,328.01	72,885,780,616.36	69,886,929,664.27
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	7.5	1,452,841,008.05	1,164,799,882.95	2,398,940,806.13
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอตัดบัญชี		(742,325,888.85)	(523,846,811.07)	(836,929,885.49)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ		(2,217,646.95)	-	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ		708,297,472.25	640,953,071.88	1,562,010,920.64
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	7.6	20,595,824,841.33	17,735,184,920.42	15,082,187,925.21
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	7.7	7,115,446,818.61	4,981,488,520.00	3,026,041,211.99
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	7.8	1,251,541,982.94	1,332,052,679.94	1,377,126,735.71
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	7.9	13,282,153.12	10,649,735.36	11,899,195.05
สินทรัพย์อื่น	7.10	1,405,323,024.20	1,044,922,678.03	933,503,653.92
รวมสินทรัพย์		107,653,002,056.74	99,933,412,735.96	93,636,701,323.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของเจ้าของ	หมายเหตุ	2561	2560	2559
หนี้สิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	7.12	57,709,277,417.46	56,868,466,463.52	50,329,105,549.25
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7.13	245,358,785.37	277,207,547.77	140,084,840.91
ประมาณการหนี้สิน	7.14	769,519,346.07	751,760,263.07	726,187,489.00
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	7.15	5,342,009,258.02	-	-
หนี้สินอื่น	7.16	1,737,822,585.99	976,607,739.21	1,918,640,342.51
รวมหนี้สิน		65,803,987,392.91	58,874,042,013.57	53,114,018,221.67
ส่วนของเจ้าของ				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 3,245,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		16,225,000,000.00	16,225,000,000.00	16,225,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,735,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	7.3.4	(58,017,385.72)	(46,251,730.29)	(43,770,024.35)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย		1,622,500,000.00	1,622,500,000.00	1,622,500,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		26,609,532,049.55	25,808,122,452.68	25,268,953,125.69
รวมส่วนของเจ้าของ		41,849,014,663.83	41,059,370,722.39	40,522,683,101.34
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		107,653,002,056.74	99,933,412,735.96	93,636,701,323.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

(นายสมพร มูลศรีแก้ว)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

หน่วย : บาท

	2561	2560	2559
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,856,823,858.57	1,877,516,017.11	1,232,301,291.52
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	3,731,139.11	12,634,084.51	1,719,264.89
เงินฝากสถาบันการเงิน	10,329,670.76	23,320,016.40	10,360,916.10
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	89,185,927.33	104,659,313.84	148,631,262.65
อื่นๆ	15,524,188.93	9,913,471.23	9,370,524.62
รวมรายได้ดอกเบี้ย	1,975,594,784.70	2,028,042,903.09	1,402,383,259.78
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน	281,495,503.32	361,071,176.41	367,445,796.54
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	439,767,850.53	511,165,386.11	563,076,103.09
ดอกเบี้ยหุ้นกู้	1,048,145,295.26	749,752,022.25	313,631,482.21
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,769,408,649.11	1,621,988,584.77	1,244,153,381.84
รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ	206,186,135.59	406,054,318.32	158,229,877.94
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	(30,309,029.21)	(2,561,187.30)	20,043,865.22
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,438,345,474.09	3,509,149,933.13	4,224,325,371.85
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	3,105,514,954.01	1,740,885,894.31	2,362,607,274.24
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	115,214,389.16	184,439,896.58	584,105,726.40
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ			
รายได้จากเงินปันผล	36,966,721.10	47,504,953.11	78,793,965.05
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	109,822,569.16	118,376,864.98	90,676,824.14
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	146,789,290.26	165,881,818.09	169,470,789.19
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	7,981,741,213.90	6,003,850,673.13	7,518,782,904.84

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2561	2560	2559
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		1,836,937,034.72	1,450,709,163.55	1,473,565,331.18
ค่าตอบแทนกรรมการ		10,840,161.29	12,199,500.00	12,181,774.19
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์		221,905,835.41	224,973,637.15	227,329,961.79
ค่าภาษีอากร		517,748,999.91	561,294,998.29	455,345,676.00
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย		(20,496,671.01)	(69,343,176.68)	82,717,382.23
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย		89,129,763.60	82,183,995.91	75,147,112.89
ค่าใช้จ่ายอื่น		278,569,151.90	257,733,716.82	255,571,011.89
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น		2,934,634,275.82	2,519,751,835.04	2,581,858,250.17
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		(162,194,456.12)	(1,024,927,821.08)	21,070,868.05
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		5,209,301,394.20	4,509,026,659.17	4,915,853,786.62
ภาษีเงินได้	7.21	7,276,797.33	8,209,832.18	12,243,216.54
กำไรสุทธิ		5,202,024,596.87	4,500,816,826.99	4,903,610,570.08
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(11,765,655.43)	(2,481,705.94)	3,751,560.61
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	-	(67,418,465.00)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(11,765,655.43)	(2,481,705.94)	(63,666,904.39)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		5,190,258,941.44	4,498,335,121.05	4,839,943,665.69
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้น	7.22	1.90	1.65	1.79

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

(นายสมพร มูลศรีแก้ว)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ				
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		13,675,000,000.00	(47,521,584.96)	1,367,500,000.00	24,530,436,020.61	39,525,414,435.65
เงินปันผลจ่าย	7.19	-	-	-	(3,842,675,000.00)	(3,842,675,000.00)
สำรองตามกฎหมาย		-	-	255,000,000.00	(255,000,000.00)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		-	3,751,560.61	-	4,836,192,105.08	4,839,943,665.69
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		13,675,000,000.00	(43,770,024.35)	1,622,500,000.00	25,268,953,125.69	40,522,683,101.34
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		13,675,000,000.00	(43,770,024.35)	1,622,500,000.00	25,268,953,125.69	40,522,683,101.34
เงินปันผลจ่าย	7.19	-	-	-	(3,961,647,500.00)	(3,961,647,500.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		-	(2,481,705.94)	-	4,500,816,826.99	4,498,335,121.05
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		13,675,000,000.00	(46,251,730.29)	1,622,500,000.00	25,808,122,452.68	41,059,370,722.39
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		13,675,000,000.00	(46,251,730.29)	1,622,500,000.00	25,808,122,452.68	41,059,370,722.39
เงินปันผลจ่าย	7.19	-	-	-	(4,400,615,000.00)	(4,400,615,000.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		-	(11,765,655.43)	-	5,202,024,596.87	5,190,258,941.44
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		13,675,000,000.00	(58,017,385.72)	1,622,500,000.00	26,609,532,049.55	41,849,014,663.83

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

หน่วย : บาท

	2561	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	5,209,301,394.20	4,509,026,659.17	4,915,853,786.62
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	141,307,415.26	148,400,831.20	150,441,239.70
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลดลง	73,738,244.72	47,261,996.61	20,116,297.76
รายได้ค้างรับลดลง (เพิ่มขึ้น)	113,404.58	378,387.83	(35,873,010.34)
รายได้รับล่วงหน้าลดลง	(3,897,667.07)	(3,931,396.40)	(3,415,569.70)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	328,492,352.43	(75,822,870.49)	(241,794,900.57)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จากบัญชี	602.00	1,619,175.49	26,534.49
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	66,095,383.00	65,869,340.00	84,463,772.00
ประมาณการหนี้สินอื่น	-	5,274,854.07	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(13,374,665.27)	(44,999.00)	(18,108,230.81)
กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	(2,570,319.97)	(59,881,385.22)	(1,784,742.77)
หนี้สงสัยจะสูญ (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(162,194,456.12)	(1,024,927,821.08)	21,070,868.05
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	2,217,646.95	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	(20,496,671.01)	(69,343,176.68)	82,717,382.23
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากบัญชีลูกหนี้ใช้สิทธิซื้อคืนแบบผ่อนชำระ	-	-	5,222,572.33
(กำไร) ขาดทุน จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	30,309,029.21	2,561,187.30	(20,043,865.22)
	5,649,041,692.91	3,546,440,782.80	4,958,892,133.77
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(206,186,135.59)	(406,054,318.32)	(158,229,877.94)
รายได้เงินปันผลสุทธิ	(36,966,721.10)	(47,504,953.11)	(78,793,965.05)
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,971,936,078.41	2,015,862,108.35	1,401,057,137.26
เงินสดรับเงินปันผล	43,600,528.80	40,871,145.41	78,793,965.05
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน	(7,088,271,954.65)	(4,734,288,764.75)	(5,411,336,638.00)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,801,257,411.51)	(1,484,865,877.91)	(1,224,661,016.90)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(8,797,804.95)	(10,054,607.99)	(9,780,772.75)
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(1,476,901,727.68)	(1,079,594,485.52)	(444,059,034.56)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	5,037,033,664.00	4,987,597,693.01	3,856,466,210.36
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	251,193,005.49	834,170,865.96	553,761,240.80
ทรัพย์สินรอการขาย	1,513,872,245.60	898,557,518.50	1,714,191,556.09
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	(2,129,465,905.29)	(1,785,469,053.23)	(1,185,839,046.47)
สินทรัพย์อื่น	(379,248,304.72)	(179,328,710.68)	(67,326,228.19)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	5,342,009,258.02	-	-
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(48,336,300.00)	(45,571,420.00)	(37,702,226.00)
หนี้สินอื่น	66,472,942.79	186,336,465.49	(965,057,952.80)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,176,628,878.21	3,816,698,873.53	3,424,434,519.23

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2561	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(78,584,530.67)	(99,366,410.75)	(123,808,696.04)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย		(5,656,632,024.52)	(10,503,155,865.49)	(3,617,261,698.11)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(3,046,875.00)	(1,719,159.92)	(5,212,335.00)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง		40,000.00	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์		-	-	(2,212,720.00)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		13,374,766.27	45,000.00	18,108,439.81
เงินสดรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย		5,655,314,902.52	10,515,789,950.00	3,618,980,963.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์		8,607,676.82	553,116.00	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(60,926,084.58)	(87,853,370.16)	(111,406,046.34)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร		16,450,000,000.00	30,943,308,342.12	50,979,711,600.39
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		8,000,000,000.00	22,600,000,000.00	6,400,000,000.00
เงินสดรับจากการไถ่ถอนตั๋วแลกเงิน		97,064,796.50	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้		(21,779,023,757.05)	(45,324,654,333.48)	(56,844,296,862.60)
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้		(6,600,000,000.00)	(8,400,000,000.00)	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้		(10,416,377.60)	(19,232,775.62)	(2,256,195.70)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย		-	(14,120,289.63)	(7,038,310.48)
เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น		(4,400,615,000.00)	(3,961,647,500.00)	(3,842,675,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(8,242,990,338.15)	(4,176,346,556.61)	(3,316,554,768.39)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(127,287,544.52)	(447,501,053.24)	(3,526,295.50)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		1,158,859,799.72	1,606,360,852.96	1,609,887,148.46
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	7.26.1	1,031,572,255.20	1,158,859,799.72	1,606,360,852.96

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

หมายเหตุ	เรื่อง
1	ความเป็นมา
2	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
3	สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ
5	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
6	เครื่องมือทางการเงิน
7	ข้อมูลเพิ่มเติม
	7.1 เงินสด
	7.2 เงินฝากสถาบันการเงิน
	7.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ
	7.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้
	7.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ
	7.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ
	7.7 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ
	7.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ
	7.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ
	7.10 สินทรัพย์อื่น
	7.11 สินทรัพย์จัดชั้น/คุณภาพสินทรัพย์
	7.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม
	7.13 ดอกเบี้ยค้างจ่าย
	7.14 ประมาณการหนี้สิน
	7.15 เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้
	7.16 หนี้สินอื่น
	7.17 ทุนเรือนหุ้น
	7.18 สำรองตามกฎหมาย
	7.19 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

หมายเหตุ	เรื่อง
7	ข้อมูลเพิ่มเติม (ต่อ)
	7.20 การบริหารจัดการทุน
	7.21 ภาษีเงินได้
	7.22 กำไรต่อหุ้น
	7.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
	7.24 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร
	7.25 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน
	7.26 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ
	7.27 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน
	7.28 การค้ำประกัน
	7.29 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า
	7.30 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน
	7.31 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

---

1. ความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ("บสก." หรือ "บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลัง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 โดยบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)) มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 96.53

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 บสก. ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยมีบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 99.99 และเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542 ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2545 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาสินทรัพย์ เอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารต่างๆ พร้อมทั้งรายละเอียดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหมายแจ้งคำสั่งที่ 1338/2546 มีผลทำให้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) จะต้องนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นเงินรวม 13,674,999,825 บาท โอนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ทำให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแสดงรายการตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ("ธปท.") ที่ สนส. 22/2558 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของบริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2558

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นฉบับภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อหาความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในหนังสือชี้ชวนในการเสนอขายหุ้นครั้งแรกแก่ผู้ลงทุนและประกอบการยื่นคำขอออกและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ แก่ประชาชนทั่วไปต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะนี้ บริษัทฯ ได้ใช้นโยบายการบัญชีและวิธีการคำนวณเช่นเดียวกับที่ใช้ในงบการเงินที่จัดทำขึ้นตามวัตถุประสงค์ทั่วไปสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทฯ

3.1 การรับรู้รายได้

ก) **รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้**

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่นเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ โดยแบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

<u>ในกรณีลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้</u>

บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนรายตัว โดยคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัวจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละราย โดยอ้างอิงจากสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือสัญญาประนอมหนี้ ในกรณีที่สัญญากำหนดให้มีการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทฯ จะใช้ประมาณการมูลค่าทรัพย์สินที่จะนำมาตีโอนทรัพย์หักหนี้มาเป็นประมาณการกระแสเงินสดรับ เพื่อใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัว

3.1 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

อย่างไรก็ตาม หากสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กำหนดให้มีการนำทรัพย์หลักประกันขายทอดตลาด บริษัทฯ จะไม่นำประมาณการเงินรับดังกล่าวมาเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการเงินสดรับ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับชำระ

ณ วันรับชำระเงินจากลูกหนี้ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยคำนวณตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันที่ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ หรือวันที่รับชำระเงินล่าสุด จนถึงวันที่ได้รับชำระเงิน โดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณได้ข้างต้น โดยจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับในจำนวนที่ไม่สูงกว่าจำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ เงินรับส่วนที่เหลือหลังจากการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจะบันทึกหักต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

<u>ในกรณีลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ไม่มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้</u>

เงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ไม่ว่ากรณีใดๆ (เงินสดรับชำระหนี้จากลูกหนี้ หรือรับชำระจากเงินรับจากการขายทอดตลาดหลักประกัน) จะนำไปลดเงินต้นทั้งจำนวน ผลต่างของเงินที่ได้รับมามากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จะแสดงเป็นกำไรจากการรับชำระหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายการดังนี้

- กรณีรับชำระเงินสดจากลูกหนี้จะบันทึกรับรู้รายการ ณ วันรับชำระเงิน
- กรณีนำทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดที่กรมบังคับคดี บริษัทฯ จะบันทึกหักหนี้ลูกหนี้ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินค่าซื้อทรัพย์แก่กรมบังคับคดีครบถ้วน และจะบันทึกเงินรอรับจากการขายทอดตลาดกรมบังคับคดีเป็นลูกหนี้ในบัญชี
- กรณีบริษัทฯ ได้รับโอนทรัพย์สินของลูกหนี้มาจากการขายทอดตลาดหลักประกันของลูกหนี้หรือจากการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกทรัพย์สินที่ตีโอนมาตามราคาเคาะซื้อหรือราคาที่ตกลงกับลูกหนี้ และจะบันทึกหักต้นทุนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และในกรณีที่มูลค่าทรัพย์สินที่ตีโอนมาสูงกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง จะแสดงส่วนต่างเป็นส่วนปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย เพื่อให้มูลค่าทรัพย์สินที่บันทึกในงบการเงินไม่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะบันทึกรับรู้รายการในวันที่รับโอนทรัพย์สิน

ข) **รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงิน**

ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงิน บันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค) **รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ**

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ง) **รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน**

ดอกเบี้ยรับบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

จ) **กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน**

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตั๋วเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี และจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายด้วยวิธีอัตราผลตอบแทนรายตัวตลอดอายุของตั๋วเงินนั้น

(ข) ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้ทุกชนิดและตราสารทุนในความต้องการของตลาด ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเป็นรายการแยกต่างหากในองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ และจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราผลตอบแทนรายตัว ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุม ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น หรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี

บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไปในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีต่อหน่วยที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ (ต่อ)

กรณีเป็นเงินลงทุนที่ได้มาจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หรือตีโอนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกต้นทุนของเงินลงทุนด้วยมูลค่าที่ตกลงกันแต่ไม่เกินกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามบัญชี ในกรณีที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 20 หรือร้อยละ 50 แต่บริษัทฯ ไม่มีอิทธิพลหรืออำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ จะยังคงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนทั่วไป และไม่แสดงเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

3.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่นแต่ละรายจะถูกบันทึกด้วยราคาทุนที่รับซื้อหรือรับโอนบวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับซื้อหรือรับโอนลูกหนี้ด้อยคุณภาพ และจะจัดประเภทเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวน เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แสดงสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) หนี้สงสัยจะสูญรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยนำหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินตามหนังสือธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส.5/2559 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2559 มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัทฯ โดยหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นหนี้ส่วนใหญ่อ้างอิงจากระยะเวลาค้างชำระเป็นสำคัญ และปรับปรุงเพิ่มด้วยจำนวนเงินเพิ่มเติมที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการวิเคราะห์และประเมินฐานะของลูกหนี้จากประสบการณ์ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันประกอบ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี ซึ่งหลักเกณฑ์ในการจัดชั้น เป็นดังนี้

หนี้จัดชั้น	ระยะเวลาค้างชำระ	เกณฑ์การกันสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ชั้นที่ 1 ปกติ	0 - 30 วัน	ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุดระหว่าง
ชั้นที่ 2 กล่าวถึงเป็นพิเศษ	31 - 90 วัน	1) ร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุด ระหว่าง 90% ของมูลค่าหลักประกันหรือมูลค่าจำนอง หรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ หรือ 2) ส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ากระแสเงินสดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบันโดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (MLR) เป็นอัตราคิดลด

3.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ต่อ)

หนี้จัดชั้น	ระยะเวลาค้างชำระ	เกณฑ์การกันสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ชั้นที่ 3 ต่ำกว่ามาตรฐาน	91 - 180 วัน	ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุดระหว่างร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุดระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน (คิดลดตามระยะเวลาและสถานะของลูกหนี้) หรือมูลจำนองหรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ
ชั้นที่ 4 สงสัย	181 วัน - 12 เดือน	
ชั้นที่ 5 สงสัยจะสูญ	เกิน 12 เดือน	

สำหรับลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ซื้อมาใหม่จะจัดชั้นหนี้เป็นชั้นหนี้สงสัยจะสูญ (ชั้นที่ 5) ทั้งหมด เนื่องจากลูกหนี้ที่ซื้อมาเป็นหนี้ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินเดิม และบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ กับลูกหนี้ และหากต่อมาได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ บริษัทฯ จะปรับการจัดชั้นของลูกหนี้ใหม่ โดยลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นสงสัยจะสูญ (ชั้นที่ 5) หรือสงสัย (ชั้นที่ 4) ให้จัดชั้นเป็นต่ำกว่ามาตรฐาน (ชั้นที่ 3) และหากลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า จะจัดชั้นเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติ (ชั้นที่ 1)

3.6 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในกรณีที่เป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่บริษัทฯ ยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ บริษัทฯ คำนวณมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้หลังปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (MLR) ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของหนี้ที่คำนวณได้ที่ต่ำกว่ายอดหนี้คงค้างตามบัญชีเดิม จะบันทึกเป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และจะทบทวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าว โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ และปรับปรุงกับบัญชีหนี้สงสัยจะสูญ

ในกรณีที่เป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาโดยการรับโอนสินทรัพย์หรือส่วนได้เสีย บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียที่รับโอนมาเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ด้วยราคาที่ตกลงกัน แต่ไม่เกินเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือตามบัญชี

ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยการยินยอมลดเงินต้นคงค้างตามบัญชี จะรับรู้เป็นขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

3.7 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงิน ทรัพย์สินที่ได้รับจากการโอนทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้ และทรัพย์สินที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงิน แสดงด้วยราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น

สำหรับทรัพย์สินรอการขายที่ประมูลซื้อจากสถาบันการเงินโดยการจ่ายชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินไม่มีดอกเบี้ย บริษัทฯ บันทึกต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายที่ได้มาด้วยราคาทุนที่เทียบเท่าราคาเงินสดไม่รวมดอกเบี้ย โดยผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดและจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระแสดงเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี และทยอยตัดเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุของตั๋วสัญญาใช้เงิน

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการโอนทรัพย์ของลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้แสดงตามราคาทุน (ตามราคาที่รับโอนทรัพย์ของลูกหนี้หรือราคาที่ประมูลซื้อหรือราคาที่จ่ายซื้อ แต่ไม่เกินกว่าราคาตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คงค้าง ณ วันที่ได้ทรัพย์สินมา) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุด หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการจำหน่าย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดรายการ

3.8 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทฯ จะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี และจะเริ่มรับรู้เป็นกำไรจากการขายผ่อนชำระเมื่อยอดรวมของเงินสดรับชำระจากลูกหนี้สูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย ทั้งนี้ กำไรที่รับรู้จะไม่เกินกว่ายอดรวมของเงินสดที่ได้รับชำระ ซึ่งสูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ขายผ่อนชำระด้วยผลต่างระหว่างมูลหนี้ตามบัญชีกับราคาที่คาดว่าจะขายทรัพย์สินที่นำไปให้ผ่อนชำระได้ โดยอ้างอิงจากราคาประเมินล่าสุดหลังหักส่วนลดและประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

3.9 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด

เกิดจากการนำหลักประกันของลูกหนี้ไปประมูลขายที่กรมบังคับคดี แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

1. กรณีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ
   กรณีที่มีการนำทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดและมีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ บริษัทฯ จะบันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาด ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินค่าซื้อทรัพย์ให้แก่กรมบังคับคดีครบถ้วน และเฉพาะกรณีทรัพย์หลักประกันนั้นได้จดจำนองลำดับที่ 1 กับบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่จะถูกเรียกเก็บจากกรมบังคับคดีในอัตราร้อยละ 7 ของราคาประมูล ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาดแสดงเป็นรายการหักจากเงินรอรับจากการขายทอดตลาด
2. กรณีบริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อแบบบุคคลภายนอก
   กรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้และชำระเงินให้กับกรมบังคับคดีเต็มจำนวนไปแล้ว บริษัทฯ จะบันทึกรับรู้เป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาดด้วยราคาที่ประมูลซื้อหักด้วยค่าธรรมเนียมในการซื้อในอัตราร้อยละ 3.5 ของราคาประมูล

3.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	วิธีคำนวณค่าเสื่อมราคา	อัตราร้อยละ
อาคาร	เส้นตรง	5
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เส้นตรงแบบรายวัน	10 - 15
อุปกรณ์	เส้นตรง	20
รถยนต์	เส้นตรง	20
คอมพิวเตอร์	เส้นตรง	33.33

อุปกรณ์ ประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ จะมีการทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างทำ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถูกตัดออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่าย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี และไม่มีการตัดจำหน่ายงานระหว่างทำ

3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ ด้อยค่าลงหรือไม่ และหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ จะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่า ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากบริษัทฯ ไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

3.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการ ซึ่งมีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.14 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

3.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ บันทึกรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามประกาศกรรมการแรงงาน รัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ วันลาที่สามารถยกไปได้เกินกว่า 1 ปี

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และผลกำไรหรือขาดทุนสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

3.16 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ รับรู้ประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อบริษัทฯ มีภาระหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะสูญเสียประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในการจ่ายชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้แก่ ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ค่าความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องตามกฎหมายและประมาณการหนี้สินอื่น

บริษัทฯ บันทึกประมาณการหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นและเป็นประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ จะทบทวนประมาณการหนี้สินอย่างสม่ำเสมอ และบันทึกการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินโดยการเพิ่มหรือลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

3.17 สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

3.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4. การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

4.1 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ ใช้อัตราผลตอบแทนรายตัวในการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัว ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการพิจารณาปัจจัยต่างๆ เช่น ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละราย โดยอ้างอิงจากสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ ต้นทุนของลูกหนี้ที่บริษัทฯ จ่ายซื้อ ความสามารถของลูกหนี้ในการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือการประนอมหนี้ ระยะเวลาที่บริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้ และสภาพเศรษฐกิจโดยรวม เป็นต้น ในการเปลี่ยนแปลงประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับด้วยสาเหตุต่างๆ เช่น ลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ตามสัญญา ลูกหนี้ขอทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ หรือ บริษัทฯ ยกเลิกสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้เนื่องจากลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ จะมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ ในระหว่างปี

4.2 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

4.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้หลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ประกอบกับดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการจ่ายชำระคืนหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัว ความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ มูลค่าของหลักประกันและสภาวะเศรษฐกิจ

4.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาด และไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

4.5 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหาร

4.6 ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ พิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย เมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าลดลงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภทและคุณลักษณะของทรัพย์สิน

4.7 การคำนวณค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

4.8 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

4.9 ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินผลของคดีดังกล่าว ซึ่งในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น บริษัทฯ จะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินจากกรณีดังกล่าว

4.10 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

5. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

6. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ เงินรอรับจากการขายทอดตลาด ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

6.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงินและความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางหรือเครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ สรุปได้ดังนี้

6.1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ไม่เหมาะสมหรือเกิดจากการปรับแผนกลยุทธ์ที่ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่ บริษัทฯ กำหนด ตลอดจนกระทบต่อรายได้ ฐานะทางการเงิน ความสามารถในการแข่งขัน และความดำรงอยู่ของบริษัทฯ

6.1.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการ ธรรมาภิบาลในองค์กรและการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอ โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงานหรือเหตุการณ์ภายนอกอันส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

6.1.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ก) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาที่ครบกำหนดชำระหนี้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอหรือสามารถหาเงินมาชำระได้ แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

<u>เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง</u>

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารสภาพคล่อง การควบคุมเพดาน/ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและควบคุมสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารด้านสภาพคล่อง ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่าย เพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่างๆ การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ และการทดสอบภาวะวิกฤตของฐานะสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางแนวทางในการจัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง (Contingency Funding Plan) ทั้งในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่จะทำให้ได้รับกระแสเงินสดอย่างเพียงพอและทันเวลา ภายใต้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ในกรณีเกิดวิกฤตทางด้านสภาพคล่อง

วันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561				
รายการ	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี - 10 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3.61	-	-	-	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	731.56	300.24	-	-	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-	482.76	482.76
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	76,631.00	1,599.45	3,488.54	-	81,718.99
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	41.54	691.11	720.19	-	1,452.84
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	-	7,115.45	7,115.45
หนี้สินทางการเงิน					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	19,045.33	38,663.95	-	57,709.28

หน่วย : ล้านบาท

	2560				
รายการ	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี - 10 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	4.30	-	-	-	4.30
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,158.31	0.20	-	-	1,158.51
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-	504.65	504.65
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	76,332.12	1,384.88	2,112.17	-	79,829.17
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	241.64	456.82	466.34	-	1,164.80
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	-	4,981.49	4,981.49
หนี้สินทางการเงิน					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,200.00	18,734.44	36,934.03	-	56,868.47

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี - 10 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3.26	-	-	-	3.26
เงินฝากสถาบันการเงิน	807.01	800.49	-	-	1,607.50
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-	508.59	508.59
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	75,429.32	890.28	1,655.50	-	77,975.10
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	344.21	1,415.74	638.99	-	2,398.94
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	-	3,026.04	3,026.04
หนี้สินทางการเงิน					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,000.00	24,704.30	24,624.81	-	50,329.11

* เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ไม่ได้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้และที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้ว แต่อยู่ในชั้นที่ 3 ต่ำกว่ามาตรฐาน ชั้นที่ 4 สงสัย และชั้นที่ 5 สงสัยจะสูญ จัดไว้เป็นประเภทเมื่อทวงถาม สำหรับเงินให้สินเชื่อฯ ที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้วอยู่ในชั้นที่ 1 ปกติ และชั้นที่ 2 กล่าวถึงเป็นพิเศษ แสดงจำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระโดยอ้างอิงจากสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเงินรับตามสัญญาเป็นจำนวนที่บริษัทฯ จะได้รับชำระตามสิทธิเรียกร้องที่มีกับลูกหนี้ ซึ่งจะสูงกว่าหรือเท่ากับยอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ บริษัทฯ จึงแสดงยอดเงินที่จะได้รับชำระไม่เกินราคาทุนของลูกหนี้

ข) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

สำหรับธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC) ที่รายได้ไม่ได้เกิดจากการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้า แต่มีรายได้จากการนำสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) มาบริหารจัดการและจำหน่ายออกไป ดังนั้น ธุรกิจจะมีความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk) เป็นหลัก

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์

- การกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) ด้วยการพิจารณาจากปัจจัยที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ได้แก่ ประวัติ/สถานะลูกหนี้ ภาระหนี้สิน คุณภาพหลักประกัน คุณภาพของทรัพย์สินรอการขาย รวมถึงสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น ภาวะการแข่งขัน ภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น เพื่อประมาณการรายได้จากผลเรียกเก็บหนี้และการจำหน่ายทรัพย์

- การบริหารจัดการลูกหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่อาจไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามสัญญาหรือชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้นั้น บริษัทฯ มีการพิจารณา/ทบทวนถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้โดยมีระบบ Aging เพื่อเตือนล่วงหน้าก่อนลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ สำหรับกรณีลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้จะดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงสำหรับลูกหนี้ที่ไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์ (ต่อ)

ความเสี่ยงสูงสุดที่อาจเกิดขึ้น

มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และลูกหนี้ขายผ่อนชำระหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อการด้อยค่าฯ ตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ค) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะทางการลงทุนของบริษัทฯ นอกจากนี้ เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ความเสี่ยงด้านตลาด จึงรวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของหลักประกันของลูกหนี้

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน จะเปลี่ยนแปลงไปตามทิศทางการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนี้

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2561			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	3.61	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	669.71	300.24	61.85	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	482.76	482.76
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	7,531.32	74,187.67	-	81,718.99
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	1,258.67	194.17	-	1,452.84
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	7,115.45	7,115.45
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	16,675.70	37,604.35	3,429.23	57,709.28

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	4.30	4.30
เงินฝากสถาบันการเงิน	915.73	0.20	242.58	1,158.51
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	504.65	504.65
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,668.49	75,160.68	-	79,829.17
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	971.80	193.00	-	1,164.80
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	4,981.49	4,981.49
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	16,250.13	37,772.64	2,845.70	56,868.47

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	3.26	3.26
เงินฝากสถาบันการเงิน	728.22	800.49	78.79	1,607.50
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	508.59	508.59
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	3,569.75	74,405.35	-	77,975.10
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	1,898.51	202.09	298.34	2,398.94
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	3,026.04	3,026.04
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	18,999.20	28,168.21	3,161.70	50,329.11

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีวันที่กำหนดอัตราใหม่หรือวันครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2561						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	300.24	-	-	-	300.24	0.85 - 1.30
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	74,187.67	-	-	-	-	74,187.67	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	-	-	-	194.17	-	194.17	6.00 - 7.20
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	4,620.69	5,091.46	14,041.12	13,851.08	37,604.35	2.03 - 4.30

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	0.20	-	-	-	0.20	0.85
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	75,160.68	-	-	-	-	75,160.68	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	-	-	-	-	193.00	193.00	6.00
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	773.71	8,751.08	12,271.09	15,976.76	37,772.64	1.00 - 3.92

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	800.49	-	-	-	800.49	0.85 - 1.50
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	74,405.35	-	-	-	-	74,405.35	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	-	-	-	-	202.09	202.09	6.00
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	2,597.82	11,123.94	13,348.18	1,098.27	28,168.21	1.00 - 3.79

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

* บริษัทฯ ไม่มีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ยังไม่ได้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยเงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้จะนำไปลดเงินต้นทั้งจำนวน ผลต่างของเงินที่ได้รับมามากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ จะแสดงเป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่าย ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ยที่คำนวณโดยถัวเฉลี่ยจากยอดคงเหลือในระหว่างงวดของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และอัตราเฉลี่ยของรายได้และค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่าย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ) ต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้			
เงินสด	5.06	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,564.76	10.33	0.66
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	431.64	10.39	2.41
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	74,753.55	6,295.17	8.42
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	659.77	204.40	30.98
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	59,050.41	1,769.41	3.00

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่าย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ) ต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้			
เงินสด	5.62	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	2,327.25	23.32	1.00
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	1,233.01	57.58	4.67
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	70,571.39	5,386.67	7.63
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	1,026.16	289.10	28.17
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	55,873.88	1,621.99	2.90

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559		
	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่าย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ) ต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้			
เงินสด	6.91	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	901.03	10.36	1.15
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	161.75	109.13	67.47
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	61,336.91	5,456.63	8.90
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	2,177.42	732.74	33.65
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	44,136.01	1,244.15	2.82

2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุน หรือหุ้นทุนที่มีผลให้มูลค่าของตราสารทุนเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

อย่างไรก็ดี เงินลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นหลักทรัพย์หรือหุ้นที่ได้มาจากการตีโอนชำระหนี้ หรือหลักทรัพย์ที่ให้ลูกหนี้ใช้สิทธิซื้อคืน มิได้เป็นหลักทรัพย์เพื่อการค้า (Trading Portfolio) แม้ว่าราคาหลักทรัพย์จะผันผวนไปตามราคาตลาดแต่ละขณะ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายถือครองหลักทรัพย์เพื่อการเก็งกำไร แต่เป็นการทยอยจำหน่ายหลักทรัพย์ออกไป โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจำหน่ายหลักทรัพย์อย่างเหมาะสมในแต่ละขณะ และมีการติดตามเพื่อการรับรู้มูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ตามราคาตลาดในแต่ละสิ้นงวดบัญชี

3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักประกัน

คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักประกันของลูกหนี้ ซึ่งเป็นความเสี่ยงจากการที่มูลค่าของสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดที่มีผลกระทบต่อรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง บริษัทฯ มีการทบทวนราคาประเมินตามที่ ธปท. กำหนด โดยจะทบทวนราคาประเมินของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทุก 3 ปี หรือตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้อย่างเพียงพอและสามารถรองรับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเสื่อมค่า/ด้อยค่าของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

6.1.4 **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)**

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มาตรฐาน ระเบียบ คำสั่ง และแนวทางปฏิบัติที่บังคับใช้กับธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายทางการเงิน/การถูกฟ้องร้องทางคดี หรือทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

7. ข้อมูลเพิ่มเติม

7.1 เงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
เงินสด	3.61	4.30	3.26
รวม	3.61	4.30	3.26

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เปิดเผยในงบกระแสเงินสด เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
เงินสด	3.61	4.30	3.26
เงินฝากระหว่างทาง	9.89	3.37	5.06
เงินฝากธนาคารภายในประเทศ			
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	1,021.61	1,154.77	801.62
เงินฝากประจำ	0.20	0.20	800.20
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,035.31	1,162.64	1,610.14
หัก เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	(3.74)	(3.78)	(3.78)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,031.57	1,158.86	1,606.36

7.2 เงินฝากสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
เงินฝากระหว่างทาง	9.89	3.37	5.06
เงินฝากธนาคารในประเทศ			
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	1,021.61	1,154.77	801.62
เงินฝากประจำ	0.20	0.20	800.20
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.10	0.17	0.62
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	1,021.91	1,155.14	1,602.44
รวม	1,031.80	1,158.51	1,607.50

7.2 เงินฝากสถาบันการเงิน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ			
ธนาคารพาณิชย์	718.06	300.20	1,018.26
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3.55	-	3.55
รวมเงินฝาก	721.61	300.20	1,021.81
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.06	0.04	0.10
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	721.67	300.24	1,021.91

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ			
ธนาคารพาณิชย์	1,147.53	0.20	1,147.73
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	7.24	-	7.24
รวมเงินฝาก	1,154.77	0.20	1,154.97
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.17	-	0.17
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	1,154.94	0.20	1,155.14

หน่วย : ล้านบาท

	2559		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ			
ธนาคารพาณิชย์	798.00	800.20	1,598.20
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3.62	-	3.62
รวมเงินฝาก	801.62	800.20	1,601.82
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.33	0.29	0.62
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	801.95	800.49	1,602.44

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 1.30 ต่อปี (31 ธันวาคม 2560 : ร้อยละ 0.125 ถึง 1.00 ต่อปี และ 31 ธันวาคม 2559 : ร้อยละ 0.125 ถึง 1.50 ต่อปี) นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินฝากออมทรัพย์จำนวน 3.74 ล้านบาท ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท (31 ธันวาคม 2560 : 3.78 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2559 : 3.78 ล้านบาท)

7.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

7.3.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	2561		2560		2559	
	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เผื่อขาย						
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	342.58	87.00	339.84	107.91	340.10	109.83
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	1.15	-	1.23	-	2.05
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(30.06)	-	(30.06)	-	(30.06)	-
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(58.02)	-	(46.25)	-	(43.77)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(166.35)	-	(154.39)	-	(154.39)	-
รวม	88.15	88.15	109.14	109.14	111.88	111.88
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด						
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70		49.70		49.70	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(49.70)		(49.70)		(49.70)	
รวม	-		-		-	
เงินลงทุนทั่วไป						
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	715.37		715.37		715.12	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(545.13)		(520.49)		(516.57)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(164.45)		(164.45)		(164.19)	
รวม	5.79		30.43		34.36	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	93.94		139.57		146.24	

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายจำนวน 0.3 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากบริษัทฯ ดังกล่าวได้ถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โดยบริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

7.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ (ต่อ)

7.3.2 จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 เงินลงทุนในตราสารหนี้จำแนกตามระยะเวลาครบกำหนดชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561 2560 และ 2559				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70	-	-	-	49.70
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(49.70)	-	-	-	(49.70)
รวมตราสารหนี้	-	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 เงินลงทุนในตราสารหนี้ดังกล่าวเป็นรายการรับโอนหุ้นกู้ลูกหนี้รายหนึ่งจากบริษัทกรุงเทพ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) ซึ่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดในปี 2545 ต่อมาในปี 2551 ปรากฏข้อมูลว่า ลูกหนี้รายดังกล่าวมีสถานะล้มละลาย โดยเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเป็นศูนย์ตั้งแต่วันแรกที่ได้มา

7.3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว แต่ไม่ได้เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จำแนกตามประเภทธุรกิจ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
การเกษตรและเหมืองแร่	13.13	13.13	13.13
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	63.19	63.19	63.19
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	10.02	10.02	10.02
การสาธารณูปโภคและบริการ	159.42	159.42	159.42
ตัวกลางทางการเงิน	12.23	12.23	12.23
รวม	257.99	257.99	257.99

7.3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ ซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 715.37 ล้านบาท 715.37 ล้านบาท และ 715.12 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ในบริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุน 0.95 ล้านบาท (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.94) บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม จึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป และเนื่องจากบริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด มีเงินลงทุนในกิจการต่างๆ อีก 20 แห่ง จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนทั่วไปที่เกี่ยวกับกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อม รวม 21 แห่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด และบริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี บริษัทฯ จึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน

7.3.4 ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน และรายการเคลื่อนไหวของส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
ส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน			
เงินลงทุนเผื่อขาย - ตราสารทุน	27.92	29.86	20.47
รวมส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	27.92	29.86	20.47
ส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน			
เงินลงทุนเผื่อขาย - ตราสารทุน	(85.94)	(76.11)	(64.24)
รวมส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(85.94)	(76.11)	(64.24)
รวมส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน - สุทธิ	(58.02)	(46.25)	(43.77)

การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน			
ยอดคงเหลือต้นปี	(46.25)	(43.77)	(47.52)
กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าเงินลงทุนระหว่างปี	(11.77)	(2.48)	3.75
ยอดคงเหลือปลายปี	(58.02)	(46.25)	(43.77)

7.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	81,718.99	79,829.17	77,975.10
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,285.05)	(6,943.39)	(8,088.17)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	72,885.78	69,886.93

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ยกมาต้นปี	79,913.98	78,080.21	71,273.21
บวก รับซื้อเพิ่ม	10,971.26	10,252.63	12,636.07
หัก รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(9,081.44)	(8,418.86)	(5,829.07)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่า	81,803.80	79,913.98	78,080.21
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(84.81)	(84.81)	(105.11)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	81,718.99	79,829.17	77,975.10
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,285.05)	(6,943.39)	(8,088.17)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	72,885.78	69,886.93

ในระหว่างปี 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้รับซื้อสิทธิเรียกร้องเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากสถาบันการเงินต่างๆ รวม 10,971.26 ล้านบาท 10,252.63 ล้านบาท และ 12,636.07 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ จำนวน 75,433.94 ล้านบาท 72,885.78 ล้านบาท และ 69,886.93 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทฯ มีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ตามสัญญาคิดเป็นมูลค่า 454,965.71 ล้านบาท 442,052.55 ล้านบาท และ 439,486.43 ล้านบาท ตามลำดับ

7.4.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
ยอดยกมาต้นปี	6,943.39	8,088.17	8,180.81
ตัดหนี้สูญ	(496.15)	(119.85)	(113.71)
ตั้งเพิ่มในงวดนี้ /โอนกลับรายการค่าเผื่อฯ	(162.19)	(1,024.93)	21.07
รวม	6,285.05	6,943.39	8,088.17

รายการกระทบยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยแบ่งตามชั้นหนี้ ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561					
	อัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นปี	173.23	14.09	68.25	6.05	6,681.77	6,943.39
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(496.15)	(496.15)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	11.12	26.80	72.51	(5.50)	(267.12)	(162.19)
ยอดปลายปี	184.35	40.89	140.76	0.55	5,918.50	6,285.05

หน่วย : ล้านบาท

	2560					
	อัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นปี	156.26	29.96	15.55	0.65	7,885.75	8,088.17
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(119.85)	(119.85)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	16.97	(15.87)	52.70	5.40	(1,084.13)	(1,024.93)
ยอดปลายปี	173.23	14.09	68.25	6.05	6,681.77	6,943.39

7.4.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559					
	อัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นปี	171.68	31.41	161.16	18.67	7,797.89	8,180.81
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(113.71)	(113.71)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	(15.42)	(1.45)	(145.61)	(18.02)	201.57	21.07
ยอดปลายปี	156.26	29.96	15.55	0.65	7,885.75	8,088.17

7.4.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวนเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ซื้อมาจากสถาบันการเงินอื่น ซึ่งลูกหนี้ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ที่เป็นสกุลเงินบาทและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
ในประเทศ	81,694.66	79,804.84	77,950.77
ต่างประเทศ	24.33	24.33	24.33
รวม	81,718.99	79,829.17	77,975.10

7.4.3 จำแนกตามประเภทลูกหนี้และการจัดชั้น

ณ วันที่ 31 ธันว่าคม 2561 2560 และ 2559 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แยกตามประเภทและการจัดชั้นได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	1,062.39	372.38	1,209.40	1.39	31,593.75	34,239.31
บุคคลธรรมดา	2,915.29	737.93	1,215.25	15.98	42,595.23	47,479.68
รวม	3,977.68	1,110.31	2,424.65	17.37	74,188.98	81,718.99

หน่วย : ล้านบาท

	2560					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	741.18	345.65	332.24	35.24	32,746.06	34,200.37
บุคคลธรรมดา	1,989.03	421.19	747.83	50.52	42,420.23	45,628.80
รวม	2,730.21	766.84	1,080.07	85.76	75,166.29	79,829.17

หน่วย : ล้านบาท

	2559					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	567.54	226.99	601.08	24.26	34,888.62	36,308.49
บุคคลธรรมดา	1,431.29	319.95	274.57	45.39	39,595.41	41,666.61
รวม	1,998.83	546.94	875.65	69.65	74,484.03	77,975.10

7.4.4 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในรูปแบบต่างๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561				
รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอนตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	5,495	11,831.00	11,831.00		
การโอนสินทรัพย์และ/หรือ				ที่ดินเปล่า	73.20
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	86	325.91	325.91	เครื่องจักร	1.83
				กรรมสิทธิ์ห้องชุด	13.71
				ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	298.40
รวม	5,581	12,156.91	12,156.91		387.14

หน่วย : ล้านบาท

	2560				
รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอนตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	3,130	5,300.96	5,300.96		
การโอนสินทรัพย์และ/หรือ				ที่ดินเปล่า	113.98
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	90	205.37	205.37	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	43.21
				ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	213.37
รวม	3,220	5,506.33	5,506.33		370.56

7.4.4 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2559				
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอนตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	2,766	5,324.54	5,324.54		
การโอนสินทรัพย์และ/หรือ				ที่ดินเปล่า	117.00
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	90	122.25	122.25	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	6.40
				ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	167.88
รวม	2,856	5,446.79	5,446.79		291.28

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับโอนที่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 มีระยะเวลาของสัญญาโดยนับจากอายุหนี้คงเหลือ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	2561		2560		2559	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- ผิดนัดชำระแล้ว ภายหลังทำสัญญา/ยกเลิก	1,178	6,275.57	446	986.72	367	784.79
- ครบกำหนดชำระ						
น้อยกว่า 5 ปี	3,440	4,927.01	2,582	4,288.80	2,461	3,969.92
5 - 10 ปี	829	805.68	192	230.81	28	692.08
มากกว่า 10 ปี	134	148.65	-	-	-	-
รวม	5,581	12,156.91	3,220	5,506.33	2,856	5,446.79

7.4.4 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

ลูกหนี้ที่ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 สามารถจำแนกตามระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2561		2560		2559	
	จำนวนรายลูกหนี้	ภาระหนี้หลังปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ภาระหนี้หลังปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ภาระหนี้หลังปรับปรุงโครงสร้างหนี้
ไม่เกิน 5 ปี	3,445	9,484.10	2,643	4,683.16	2,506	4,216.34
5 - 10 ปี	1,773	2,275.57	532	769.16	350	1,230.45
เกินกว่า 10 ปี	363	397.24	45	54.01	-	-
รวม	5,581	12,156.91	3,220	5,506.33	2,856	5,446.79

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ มีดังนี้

	2561	2560	2559
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,856.82	1,877.52	1,232.30
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,711.95	1,690.55	3,103.79
เงินสดที่รับชำระจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	6,385.77	6,981.30	6,946.24
ทรัพย์สินที่รับโอนจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	349.34	329.22	348.53
ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายจากการตีโอน	110.38	182.30	271.85

บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ภายหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่เหลืออยู่ ณ วันสิ้นปี ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ลูกหนี้ทั้งหมด		
	2561	2560	2559
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	86,710	84,156	76,033
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	81,718.99	79,829.17	77,975.10

7.4.4 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	ลูกหนี้ที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้		
	2561	2560	2559
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	5,672	3,379	2,300
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อ จากการซื้อลูกหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	7,531.32	4,668.49	3,569.75

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันคงเหลือที่ตกลงให้ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้กู้ยืมเพิ่มเติมภายหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

7.4.5 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จัดชั้นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอ้างอิงตามเกณฑ์ในประกาศของ ธปท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	3,977.68	179.88	100.00	184.35
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	1,110.31	40.54	100.00	40.89
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,424.65	140.76	100.00	140.76
จัดชั้นสงสัย	17.37	0.55	100.00	0.55
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	74,188.98	5,918.50	100.00	5,918.50
รวม	81,718.99	6,280.23		6,285.05

7.4.5 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	2,730.21	167.14	100.00	173.23
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	766.84	13.92	100.00	14.09
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,080.07	68.25	100.00	68.25
จัดชั้นสงสัย	85.76	6.05	100.00	6.05
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	75,166.29	6,681.77	100.00	6,681.77
รวม	79,829.17	6,937.13		6,943.39

หน่วย : ล้านบาท

	2559			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	1,998.83	124.94	100.00	156.26
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	546.94	21.54	100.00	29.96
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	875.65	15.55	100.00	15.55
จัดชั้นสงสัย	69.65	0.65	100.00	0.65
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	74,484.03	7,885.75	100.00	7,885.75
รวม	77,975.10	8,048.43		8,088.17

* การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ได้มีการคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3.5 ซึ่งได้พิจารณากระแสเงินสดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน

7.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน ซึ่งคำนวณอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกันก่อนหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. *	มูลค่าหลักประกันหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. **
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้				
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	6,197.53	3,977.68	12,977.11	11,680.47
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	2,127.53	1,110.31	3,641.25	3,277.21
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	4,229.15	2,424.65	6,424.98	4,056.08
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	61.71	18.68	85.48	51.41
รวม	12,615.92	7,531.32	23,128.82	19,065.17
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ไม่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	442,349.79	74,187.67	169,065.50	117,311.58
รวม	442,349.79	74,187.67	169,065.50	117,311.58
รวมทั้งสิ้น	454,965.71	81,718.99	192,194.32	136,376.75

* คำนวณโดยใช้ราคาประเมินตามมติของคณะกรรมการพิจารณาราคาประเมินล่าสุด (ถึงแม้มีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี) และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกัน อ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

** คำนวณโดยนำมูลค่าหลักประกันหักด้วยส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. และไม่ใช้มูลค่าหลักประกันกรณีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี นับจากวันอนุมัติราคาประเมินและหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกันอ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

7.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกันก่อนหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. *	มูลค่าหลักประกันหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. **
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้				
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	4,165.66	2,730.21	9,120.62	8,195.36
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	1,115.53	766.84	2,232.56	2,008.59
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	4,154.15	1,080.07	4,039.32	2,540.91
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	251.00	91.37	250.39	156.74
รวม	9,686.34	4,668.49	15,642.89	12,901.60
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ไม่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	432,366.21	75,160.68	176,344.83	121,033.61
รวม	432,366.21	75,160.68	176,344.83	121,033.61
รวมทั้งสิ้น	442,052.55	79,829.17	191,987.72	133,935.21

* คำนวณโดยใช้ราคาประเมินตามมติของคณะกรรมการพิจารณาราคาประเมินล่าสุด (ถึงแม้มีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี) และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกัน อ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

** คำนวณโดยนำมูลค่าหลักประกันหักด้วยส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. และไม่ใช้มูลค่าหลักประกันกรณีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี นับจากวันอนุมัติราคาประเมินและหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกันอ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

7.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559			
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกันก่อนหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท.*	มูลค่าหลักประกันหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท.**
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้				
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	3,668.80	1,998.83	7,336.83	6,574.32
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	784.44	546.94	1,670.58	1,502.81
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	3,671.83	875.65	3,111.80	1,968.35
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	617.23	148.33	509.39	318.78
รวม	8,742.30	3,569.75	12,628.60	10,364.26
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ไม่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	430,744.13	74,405.35	175,480.67	118,959.43
รวม	430,744.13	74,405.35	175,480.67	118,959.43
รวมทั้งสิ้น	439,486.43	77,975.10	188,109.27	129,323.69

* คำนวณโดยใช้ราคาประเมินตามมติของคณะกรรมการพิจารณาราคาประเมินล่าสุด (ถึงแม้มีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี) และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกัน อ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

** คำนวณโดยนำมูลค่าหลักประกันหักด้วยส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. และไม่ใช้มูลค่าหลักประกันกรณีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี นับจากวันอนุมัติราคาประเมินและหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกันอ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

7.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
ยอดยกมาต้นปี	1,164.80	2,398.94	3,054.12
บวก รายการเพิ่มระหว่างปี	670.03	103.09	449.46
หัก รับชำระระหว่างปี	(366.41)	(1,018.61)	(1,080.43)
หัก ยกเลิกการขาย	(15.58)	(318.62)	(24.21)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,452.84	1,164.80	2,398.94
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอตัดบัญชี	(742.33)	(523.85)	(836.93)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	(2.21)	-	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	708.30	640.95	1,562.01

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ยกเลิกลูกหนี้ขายผ่อนชำระรายใหญ่ 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 296.60 ล้านบาท และบันทึกรับรู้จำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้เป็นรายได้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ แบ่งตามระยะเวลาคงค้าง ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
อายุหนี้คงค้าง			
ไม่ค้างชำระ	797.30	817.18	1,868.51
ค้าง 1 - 30 วัน	413.24	49.92	154.09
ค้าง 31 - 90 วัน	200.76	56.06	32.13
ค้าง 91 - 180 วัน	30.48	21.24	31.69
ค้าง 181 วัน - 12 เดือน	4.66	218.96	10.04
ค้างเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	6.40	1.44	302.48
รวม	1,452.84	1,164.80	2,398.94

7.5.1 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ขายผ่อนชำระในรูปแบบต่างๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	54	581.67	581.67
รวม	54	581.67	581.67

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	51	1,285.67	1,285.67
รวม	51	1,285.67	1,285.67

หน่วย : ล้านบาท

	2559		
รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	28	2,244.36	2,244.36
รวม	28	2,244.36	2,244.36

7.5.1 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ระหว่างปี 2561 2560 และ 2559 มีระยะเวลาของสัญญาโดยนับจากอายุหนี้คงเหลือ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561		2560		2559	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- ปิดบัญชี	14	1.46	13	658.83	5	468.27
- ครบกำหนดชำระ						
น้อยกว่า 5 ปี	33	578.28	33	623.57	20	1,502.90
5-10 ปี	7	1.93	5	3.27	3	273.19
รวม	54	581.67	51	1,285.67	28	2,244.36

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับปี 2561 2560 และ 2559 สามารถจำแนกตามระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561		2560		2559	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้						
น้อยกว่า 5 ปี	47	579.74	43	1,281.54	24	1,970.75
5 - 10 ปี	7	1.93	8	4.13	4	273.61
รวม	54	581.67	51	1,285.67	28	2,244.36

7.5.1 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
รายได้ดอกเบี้ยลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	64.03	79.80	123.93
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	14.28	151.19	505.39
เงินสดที่รับชำระจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	200.26	1,009.92	1,207.03

บริษัทฯ มีลูกหนี้ขายผ่อนชำระภายหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่เหลืออยู่ ณ วันสิ้นปี ดังนี้

	ลูกหนี้ทั้งหมด		
	2561	2560	2559
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	1,734	1,398	1,407
ยอดคงเหลือของลูกหนี้ขายผ่อนชำระคงค้าง (ล้านบาท)	1,452.84	1,164.80	2,398.94

	ลูกหนี้ที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้		
	2561	2560	2559
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	76	74	70
ยอดคงเหลือของลูกหนี้ขายผ่อนชำระคงค้าง (ล้านบาท)	849.57	654.52	1,798.24

7.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจากการรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และสถาบันการเงินต่างๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ประมูลจากสถาบันการเงิน	โอนทรัพย์ชำระหนี้/ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	สาขาที่ไม่ได้ใช้งาน	รวม
7.6.1 อสังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นปี	5,391.46	17,475.17	-	22,866.63
เพิ่มขึ้น	1,117.06	5,914.09	25.57	7,056.72
ลดลง	(851.75)	(2,395.18)	-	(3,246.93)
ยอดปลายปี	5,656.77	20,994.08	25.57	26,676.42
7.6.2 สังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นปี	3.97	290.39	-	294.36
เพิ่มขึ้น	-	53.15	-	53.15
ยอดปลายปี	3.97	343.54	-	347.51
รวมยอดปลายปี	5,660.74	21,337.62	25.57	27,023.93
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย				(5,905.55)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย				(522.56)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ				20,595.82

7.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	ประมูลจากสถาบันการเงิน	โอนทรัพย์ชำระหนี้/ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	รวม
7.6.1 อสังหาริมทรัพย์			
ยอดต้นปี	5,601.98	13,621.28	19,223.26
เพิ่มขึ้น	269.64	5,101.14	5,370.78
ลดลง	(480.16)	(1,247.25)	(1,727.41)
ยอดปลายปี	5,391.46	17,475.17	22,866.63
7.6.2 สังหาริมทรัพย์			
ยอดต้นปี	3.97	133.39	137.36
เพิ่มขึ้น	-	157.00	157.00
ยอดปลายปี	3.97	290.39	294.36
รวมยอดปลายปี	5,395.43	17,765.56	23,160.99
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย			(4,882.75)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			(543.06)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ			17,735.18

7.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559		
	ประมูลจากสถาบันการเงิน	โอนทรัพย์ชำระหนี้/ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	รวม
7.6.1 อสังหาริมทรัพย์			
ยอดต้นปี	5,975.48	11,312.30	17,287.78
เพิ่มขึ้น	379.50	4,255.74	4,635.24
ลดลง	(753.00)	(1,946.76)	(2,699.76)
ยอดปลายปี	5,601.98	13,621.28	19,223.26
7.6.2 สังหาริมทรัพย์			
ยอดต้นปี	3.97	130.03	134.00
เพิ่มขึ้น	-	3.54	3.54
ลดลง	-	(0.18)	(0.18)
ยอดปลายปี	3.97	133.39	137.36
รวมยอดปลายปี	5,605.95	13,754.67	19,360.62
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย			(3,666.04)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			(612.40)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ			15,082.18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทรัพย์สินรอการขายประเภทอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ มีราคาประเมิน 48,024.43 ล้านบาท และ 458.21 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 43,668.23 ล้านบาท และ 412.81 ล้านบาท 31 ธันวาคม 2559 : 37,655.86 ล้านบาท และ 389.88 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ จำนวน 213.09 ล้านบาท บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ลูกหนี้ในการใช้สิทธิซื้อคืน (31 ธันวาคม 2560 : 189.63 ล้านบาท 31 ธันวาคม 2559 : 205.43 ล้านบาท)

7.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ (ต่อ)

ทรัพย์สินรอการขายส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอกและส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก	23,911.56	20,003.54	16,745.08
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน	3,112.37	3,157.45	2,615.54
รวม	27,023.93	23,160.99	19,360.62

7.7 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ	5,463.42	4,215.25	2,640.74
หัก ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาด	(390.67)	(298.93)	(205.52)
บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ - สุทธิ	5,072.75	3,916.32	2,435.22
บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	2,042.70	1,065.17	590.82
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	7,115.45	4,981.49	3,026.04

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 เงินรอรับจากการขายทอดตลาดแบ่งตามระยะเวลาคงค้าง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ *	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	1,550.51	1,161.14	2,711.65
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	2,073.94	814.30	2,888.24
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	758.92	66.18	825.10
มากกว่า 5 ปี	1,080.05	1.08	1,081.13
รวม	5,463.42	2,042.70	7,506.12

7.7 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ *	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	1,567.00	641.11	2,208.11
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	1,124.17	422.99	1,547.16
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	876.62	-	876.62
มากกว่า 5 ปี	647.46	1.07	648.53
รวม	4,215.25	1,065.17	5,280.42

หน่วย : ล้านบาท

	2559		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ *	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	857.07	472.28	1,329.35
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	988.47	118.54	1,107.01
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	320.12	-	320.12
มากกว่า 5 ปี	475.08	-	475.08
รวม	2,640.74	590.82	3,231.56

* บริษัทฯ จะบันทึกเงินรอรับจากการขายทอดตลาดในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินแก่กรมบังคับคดีครบถ้วน

7.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

2561

รายการ	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายปี	
1. ที่ดิน	780.03	20.79	22.62	778.20	-	-	-	-	778.20
2. อาคาร	434.07	4.35	6.50	431.92	227.55	21.57	3.55	245.57	186.35
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	415.28	44.14	9.45	449.97	248.30	49.94	9.45	288.79	161.18
4. อุปกรณ์	619.17	33.42	41.20	611.39	461.37	65.83	41.20	486.00	125.39
5. งานระหว่างทำ	20.72	20.68	40.98	0.42	-	-	-	-	0.42
รวม	2,269.27	123.38	120.75	2,271.90	937.22	137.34	54.20	1,020.36	1,251.54

หน่วย : ล้านบาท

2560

รายการ	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายปี	
1. ที่ดิน	780.03	-	-	780.03	-	-	-	-	780.03
2. อาคาร	434.07	-	-	434.07	205.84	21.71	-	227.55	206.52
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	400.83	17.15	2.70	415.28	201.07	48.31	1.08	248.30	166.98
4. อุปกรณ์	563.10	64.16	8.09	619.17	395.12	74.34	8.09	461.37	157.80
5. งานระหว่างทำ	1.13	36.24	16.65	20.72	-	-	-	-	20.72
รวม	2,179.16	117.55	27.44	2,269.27	802.03	144.36	9.17	937.22	1,332.05

หน่วย : ล้านบาท

2559

รายการ	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายปี	
1. ที่ดิน	755.14	24.89	-	780.03	-	-	-	-	780.03
2. อาคาร	427.25	6.82	-	434.07	184.41	21.43	-	205.84	228.23
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	328.79	72.40	0.36	400.83	150.48	50.62	0.03	201.07	199.76
4. อุปกรณ์	572.84	52.70	62.44	563.10	383.57	73.96	62.41	395.12	167.98
5. งานระหว่างทำ	31.34	40.00	70.21	1.13	-	-	-	-	1.13
รวม	2,115.36	196.81	133.01	2,179.16	718.46	146.01	62.44	802.03	1,377.13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งที่ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมเป็นจำนวน 395.91 ล้านบาท 359.14 ล้านบาท และ 272.88 ล้านบาท ตามลำดับ

7.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2561								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	69.02	5.45	-	74.47	58.37	3.97	-	62.34	12.13
2. งานระหว่างทำ	-	1.84	0.69	1.15	-	-	-	-	1.15
รวม	69.02	7.29	0.69	75.62	58.37	3.97	-	62.34	13.28

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	66.01	3.01	-	69.02	54.33	4.04	-	58.37	10.65
2. งานระหว่างทำ	0.22	0.25	0.47	-	-	-	-	-	-
รวม	66.23	3.26	0.47	69.02	54.33	4.04	-	58.37	10.65

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	60.74	5.28	0.01	66.01	49.88	4.45	-	54.33	11.68
2. งานระหว่างทำ	0.36	0.95	1.09	0.22	-	-	-	-	0.22
รวม	61.10	6.23	1.10	66.23	49.88	4.45	-	54.33	11.90

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งที่คิดค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมเป็นจำนวน 50.77 ล้านบาท 49.36 ล้านบาท และ 42.79 ล้านบาท ตามลำดับ

7.10 สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอการตัดบัญชี	57.11	57.54	54.31
รายได้ค้างรับ ดอกเบี้ยค้างรับและเงินปันผลค้างรับ	36.20	42.95	36.69
เงินทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินคดี	18.91	36.71	25.57
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และ			
ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนและอื่นๆ	1,217.28	825.16	721.55
ลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน	58.43	68.50	75.90
อื่นๆ	17.39	14.06	19.48
รวม	1,405.32	1,044.92	933.50

7.11 สินทรัพย์จัดชั้น/คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 สินทรัพย์จัดชั้นของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ลูกหนี้ขายผ่อนชำระและทรัพย์สินรอการขาย โดยจัดชั้นตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ลูกหนี้แต่ละประเภท และการประเมินฐานะของลูกหนี้แต่ละราย สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561				
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	ทรัพย์สินรอการขาย	รวม
การจัดชั้นสินทรัพย์					
ปกติ	-	3,977.68	1,210.54	-	5,188.22
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	1,110.31	200.76	-	1,311.07
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	2,424.65	30.48	-	2,455.13
สงสัย	-	17.37	4.66	-	22.03
สงสัยจะสูญ	416.74	74,188.98	6.40	522.56	75,134.68
รวม	416.74	81,718.99	1,452.84	522.56	84,111.13

7.11 สินทรัพย์จัดชั้น/คุณภาพสินทรัพย์ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560				
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	ทรัพย์สินรอการขาย	รวม
การจัดชั้นสินทรัพย์					
ปกติ	-	2,730.21	867.10	-	3,597.31
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	766.84	56.06	-	822.90
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	1,080.07	21.24	-	1,101.31
สงสัย	-	85.76	218.96	-	304.72
สงสัยจะสูญ	394.95	75,166.29	1.44	543.06	76,105.74
รวม	394.95	79,829.17	1,164.80	543.06	81,931.98

หน่วย : ล้านบาท

	2559				
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	ทรัพย์สินรอการขาย	รวม
การจัดชั้นสินทรัพย์					
ปกติ	-	1,998.83	2,022.60	-	4,021.43
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	546.94	32.13	-	579.07
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	875.65	31.69	-	907.34
สงสัย	-	69.65	10.04	-	79.69
สงสัยจะสูญ	382.82	74,484.03	302.48	612.40	75,781.73
รวม	382.82	77,975.10	2,398.94	612.40	81,369.26

7.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ตั๋วเงินจ่าย เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ จำแนกตามประเภทและระยะเวลา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนด ไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย	จำนวนเงิน
ตั๋วเงินจ่าย				
ระยะสั้น	0 - 2.30	2562	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด	2,281.40
ระยะยาว	0 - 2.30	2563 - 2569	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด	2,259.39
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี				(220.40)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย				(7.79)
รวมตั๋วเงินจ่าย				4,312.60
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	2.70 - 3.55	2562	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	9,547.45
ระยะยาว	2.70 - 3.55	2563 - 2566	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	11,686.44
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี				(1.65)
รวมเงินกู้ยืม				21,232.24
รวมตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม				25,544.84
หุ้นกู้				
ครั้งที่ 1/2559	คงที่ 2.71 และ 3.79	22 ธ.ค.62 และ 66	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	2,100.00
ครั้งที่ 1/2560	คงที่ 2.38, 3.41, 3.64 และ 3.92	23 มิ.ย.63, 65, 67 และ 70	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	5,100.00
ครั้งที่ 2/2560	คงที่ 2.03, 2.53, 3.44, 3.73 และ 3.91	8 มี.ค.62, 8 ก.ย.64, 66, 68 และ 70	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	17,000.00
ครั้งที่ 1/2561	คงที่ 2.18, 2.50, 3.88 และ 4.30	21 ธ.ค.62, 21 มิ.ย.64, 68 และ 71	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	8,000.00
รวม				32,200.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้				(35.56)
รวมหุ้นกู้				32,164.44
รวมทั้งสิ้น				57,709.28

7.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนด ไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย	จำนวนเงิน
ตั๋วเงินจ่าย				
ระยะสั้น	0 - 2.50	2561	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด	2,534.22
ระยะยาว	0 - 2.30	2562 - 2569	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด	2,163.99
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี				(138.27)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย				(24.81)
รวมตั๋วเงินจ่าย				4,535.13
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	2.00 - 3.50	2561	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	10,812.47
ระยะยาว	2.85 - 3.50	2562 - 2564	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	10,761.22
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี				(2.99)
รวมเงินกู้ยืม				21,570.70
รวมตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม				26,105.83
หุ้นกู้				
ครั้งที่ 1/2558	คงที่ 2.75	17 ธ.ค. 61	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	1,800.00
ครั้งที่ 1/2559	คงที่ 2.41, 2.71 และ 3.79	22 มิ.ย.61, 22 ธ.ค.62 และ 66	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	6,400.00
ครั้งที่ 1/2560	คงที่ 2.17, 2.38, 3.41, 3.64 และ 3.92	23 ธ.ค.61, 23 มิ.ย.63, 65, 67 และ 70	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	5,600.00
ครั้งที่ 2/2560	คงที่ 2.03, 2.53, 3.44, 3.73 และ 3.91	8 มี.ค.62, 8 ก.ย. 64, 66, 68 และ 70	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	17,000.00
รวม				30,800.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้				(37.36)
รวมหุ้นกู้				30,762.64
รวมทั้งสิ้น				56,868.47

7.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนด ไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย	จำนวนเงิน
ตั๋วเงินจ่าย				
ระยะสั้น	0 - 4.065	2560	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 6 เดือน	4,977.64
ระยะยาว	0 - 3.250	2561 - 2568	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 6 เดือน	1,021.31
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี				(129.24)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย				(10.69)
ส่วนลดตั๋วสัญญาใช้เงิน				(1.50)
รวมตั๋วเงินจ่าย				5,857.52
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	2.30 - 3.50	2560	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	12,343.10
ระยะยาว	2.85 - 3.50	2561 - 2563	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	15,551.02
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี				(4.40)
รวมเงินกู้ยืม				27,889.72
รวมตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม				33,747.24
หุ้นกู้				
ครั้งที่ 1/2557	คงที่ 3.33	12 ธ.ค. 60	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	4,500.00
ครั้งที่ 1/2558	คงที่ 2.59 และ 2.75	17 ธ.ค. 60 และ 61	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	5,700.00
ครั้งที่ 1/2559	คงที่ 2.41, 2.71 และ 3.79	22 มิ.ย. 61, 22 ธ.ค. 62 และ 66	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	6,400.00
รวม				16,600.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้				(18.13)
รวมหุ้นกู้				16,581.87
รวมทั้งสิ้น				50,329.11

7.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทน มูลค่าที่ออกหน่วยละ 1,000 บาท ประกอบด้วย

2561

หุ้นกู้ครั้งที่	ชุดที่	จำนวน (ล้านหน่วย)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1/2559	2	1.00	1,000.00	22 ธันวาคม 2559	3 ปี	22 ธันวาคม 2562	2.71
1/2559	3	1.10	1,100.00	22 ธันวาคม 2559	7 ปี	22 ธันวาคม 2566	3.79
1/2560	2	0.80	800.00	23 มิถุนายน 2560	3 ปี	23 มิถุนายน 2563	2.38
1/2560	3	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	5 ปี	23 มิถุนายน 2565	3.41
1/2560	4	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	7 ปี	23 มิถุนายน 2567	3.64
1/2560	5	1.50	1,500.00	23 มิถุนายน 2560	10 ปี	23 มิถุนายน 2570	3.92
2/2560	1	4.00	4,000.00	8 กันยายน 2560	1 ปี 6 เดือน	8 มีนาคม 2562	2.03
2/2560	2	1.00	1,000.00	8 กันยายน 2560	4 ปี	8 กันยายน 2564	2.53
2/2560	3	3.80	3,800.00	8 กันยายน 2560	6 ปี	8 กันยายน 2566	3.44
2/2560	4	3.20	3,200.00	8 กันยายน 2560	8 ปี	8 กันยายน 2568	3.73
2/2560	5	5.00	5,000.00	8 กันยายน 2560	10 ปี	8 กันยายน 2570	3.91
1/2561	1	2.23	2,230.00	21 มิถุนายน 2561	1 ปี 6 เดือน	21 ธันวาคม 2562	2.18
1/2561	2	3.00	3,000.00	21 มิถุนายน 2561	3 ปี	21 มิถุนายน 2564	2.50
1/2561	3	0.37	370.00	21 มิถุนายน 2561	7 ปี	21 มิถุนายน 2568	3.88
1/2561	4	2.40	2,400.00	21 มิถุนายน 2561	10 ปี	21 มิถุนายน 2571	4.30
			32,200.00				

2560

หุ้นกู้ครั้งที่	ชุดที่	จำนวน (ล้านหน่วย)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1/2558	2	1.80	1,800.00	17 ธันวาคม 2558	3 ปี	17 ธันวาคม 2561	2.75
1/2559	1	4.30	4,300.00	22 ธันวาคม 2559	1 ปี 6 เดือน	22 มิถุนายน 2561	2.41
1/2559	2	1.00	1,000.00	22 ธันวาคม 2559	3 ปี	22 ธันวาคม 2562	2.71
1/2559	3	1.10	1,100.00	22 ธันวาคม 2559	7 ปี	22 ธันวาคม 2566	3.79
1/2560	1	0.50	500.00	23 มิถุนายน 2560	1 ปี 6 เดือน	23 ธันวาคม 2561	2.17
1/2560	2	0.80	800.00	23 มิถุนายน 2560	3 ปี	23 มิถุนายน 2563	2.38
1/2560	3	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	5 ปี	23 มิถุนายน 2565	3.41
1/2560	4	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	7 ปี	23 มิถุนายน 2567	3.64
1/2560	5	1.50	1,500.00	23 มิถุนายน 2560	10 ปี	23 มิถุนายน 2570	3.92
2/2560	1	4.00	4,000.00	8 กันยายน 2560	1 ปี 6 เดือน	8 มีนาคม 2562	2.03
2/2560	2	1.00	1,000.00	8 กันยายน 2560	4 ปี	8 กันยายน 2564	2.53
2/2560	3	3.80	3,800.00	8 กันยายน 2560	6 ปี	8 กันยายน 2566	3.44
2/2560	4	3.20	3,200.00	8 กันยายน 2560	8 ปี	8 กันยายน 2568	3.73
2/2560	5	5.00	5,000.00	8 กันยายน 2560	10 ปี	8 กันยายน 2570	3.91
			30,800.00				

7.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

2559

หุ้นกู้ครั้งที่	ชุดที่	จำนวน (ล้านหน่วย)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1/2557	-	4.50	4,500.00	12 ธันวาคม 2557	3 ปี	12 ธันวาคม 2560	3.33
1/2558	1	3.90	3,900.00	17 ธันวาคม 2558	2 ปี	17 ธันวาคม 2560	2.59
1/2558	2	1.80	1,800.00	17 ธันวาคม 2558	3 ปี	17 ธันวาคม 2561	2.75
1/2559	1	4.30	4,300.00	22 ธันวาคม 2559	1 ปี 6 เดือน	22 มิถุนายน 2561	2.41
1/2559	2	1.00	1,000.00	22 ธันวาคม 2559	3 ปี	22 ธันวาคม 2562	2.71
1/2559	3	1.10	1,100.00	22 ธันวาคม 2559	7 ปี	22 ธันวาคม 2566	3.79
			16,600.00				

7.13 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	4.14	18.64	27.95
เงินกู้	53.77	73.25	93.01
หุ้นกู้	187.45	185.32	19.12
รวม	245.36	277.21	140.08

7.14 ประมาณการหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	744.05	726.29	705.99
ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	25.47	25.47	20.20
รวม	769.52	751.76	726.19

7.14.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	726.29	705.99	591.81
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	44.81	45.16	39.40
ต้นทุนดอกเบี้ย	21.28	20.71	23.72
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น			
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	-	21.34
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	9.06
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	62.36
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	(4.00)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(48.33)	(45.57)	(37.70)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	744.05	726.29	705.99

บริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ฯ เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานหลังออกจากงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้เทคนิคตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาสอดคล้องกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของการประมาณการหนี้สิน กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ร้อยละต่อปี

	2561	2560	2559
อัตราคิดลด	3.07	3.07	3.07
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8.00	8.00	8.00
อัตราเงินเฟ้อ	2.50	2.50	2.50

7.14.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานจำแนกตามช่วงอายุของพนักงาน

หน่วย : ร้อยละต่อปี

	2561	2560	2559
น้อยกว่า 30 ปี	8.00	8.00	8.00
ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	2.00	2.00	2.00
ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 50 ปี	1.00	1.00	1.00

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 53.79 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : จำนวน 49.28 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2559 : จำนวน 45.35 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 10.9 ปี (31 ธันวาคม 2560 : 10.9 ปี และ 31 ธันวาคม 2559 : 11 ปี) ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินลดลง	
อัตราคิดลด	ลดลง 1%	64.86	เพิ่มขึ้น 1%	56.41
อัตราการขึ้นเงินเดือน	เพิ่มขึ้น 1%	74.82	ลดลง 1%	66.09
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลง 20%	5.11	เพิ่มขึ้น 20%	4.92

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินลดลง	
อัตราคิดลด	ลดลง 1%	65.45	เพิ่มขึ้น 1%	56.88
อัตราการขึ้นเงินเดือน	เพิ่มขึ้น 1%	67.85	ลดลง 1%	60.18
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลง 20%	4.37	เพิ่มขึ้น 20%	4.22

หน่วย : ล้านบาท

	2559			
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินลดลง	
อัตราคิดลด	ลดลง 1%	65.83	เพิ่มขึ้น 1%	57.11
อัตราการขึ้นเงินเดือน	เพิ่มขึ้น 1%	61.03	ลดลง 1%	54.29
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลง 20%	3.70	เพิ่มขึ้น 20%	3.59

7.14.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

อนึ่งความเสี่ยงหรือเหตุการณ์พิเศษที่อาจมีนัยสำคัญต่อผลการประเมินในอนาคต อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงหรือการเคลื่อนไหวของจำนวนพนักงานอย่างเป็นสาระสำคัญ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงปัจจัยทางสภาพเศรษฐกิจซึ่งส่งผลต่ออัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณ ซึ่งในกรณีที่เกิดเหตุการณ์พิเศษดังกล่าว บริษัทฯ จะมีการประเมินภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานอีกครั้ง เพื่อรับรู้ผลกระทบของเหตุการณ์พิเศษต่องบการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินทวี ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2542 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 เพื่อเป็นสวัสดิการอีกประเภทหนึ่งให้กับพนักงานโดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนตามความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำตามข้อบังคับของกองทุนฯ สมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนสมาชิกขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิกแต่ละคน และต่อมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งได้จดทะเบียนแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งเป็นกองทุนที่มีนโยบายให้สมาชิกสามารถเลือกนโยบายการลงทุนมากกว่า 1 นโยบายการลงทุนตามความเหมาะสมกับตนเองได้ เพื่อเป็นทางเลือกให้พนักงาน โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายเงินสบทบเข้ากองทุนตามอัตราที่กำหนดไว้ ซึ่งพนักงานจะได้รับประโยชน์ดังกล่าวตามข้อบังคับของกองทุน

ซึ่งจำนวนที่บริษัทฯ จ่ายสบทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 95.08 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 94.04 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2559 : 83.66 ล้านบาท) ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

7.14.2 ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	25.47	20.20	20.20
เพิ่มประมาณการหนี้สิน	-	5.27	-
ยอดคงเหลือปลายปี	25.47	25.47	20.20

7.15 เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันจากกรมบังคับคดี จำนวน 5,342.01 ล้านบาท จากการขายหลักประกันของลูกหนี้รายหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ในฐานะเจ้าหนี้บุริมสิทธิ ได้ยื่นคำร้องขอรับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันดังกล่าว เนื่องจากในการขายทอดตลาดหลักประกันครั้งนี้ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย (เจ้าหนี้รายที่ 3 และ เจ้าหนี้รายที่ 150) ได้ร้องขอเพิกถอนการขายทอดตลาดต่อศาลล้มละลายกลาง

อย่างไรก็ตามในการจ่ายเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันให้แก่บริษัทฯ กรมบังคับคดีมีเงื่อนไขให้บริษัทฯ ทำเป็นหนังสือเพื่อยืนยันว่า หากศาลมีคำสั่งให้เพิกถอนการขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันดังกล่าว บริษัทฯ จะต้องคืนเงินที่ได้รับมาให้กองทรัพย์สินลูกหนี้ (กรมบังคับคดี) ภายในกำหนด ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำหนังสือยืนยันตามเงื่อนไขไปยังกรมบังคับคดีแล้ว

ต่อมาศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งให้ยกคำร้องขอเพิกถอนการขายของลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย แต่อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย สามารถขออนุญาตอุทธรณ์/ฎีกาต่อศาลอุทธรณ์/ฎีกาได้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างติดตามผลการพิจารณาของศาล

ดังนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงเห็นว่ากระบวนการทางศาลยังไม่ถึงที่สุดจนกว่าจะได้รับเอกสารที่จะแสดงให้เห็นว่าคดีความดังกล่าวถึงที่สุดแล้ว

7.16 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	734.83	380.15	345.64
เงินมัดจำและเงินประกัน	297.68	110.13	97.04
ภาระหนี้ระหว่าง บมจ. กรุงเทพฯ พาณิชย์การและบริษัท	19.16	19.16	19.16
บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ	154.96	96.32	128.77
บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้	145.95	351.58	375.82
เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง	364.64	-	939.52
อื่นๆ	20.60	19.27	12.69
รวม	1,737.82	976.61	1,918.64

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 เงินมัดจำและเงินประกันส่วนหนึ่งจำนวน 89.17 ล้านบาท 103.41 ล้านบาท และ 88.07 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินมัดจำจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง จำนวน 364.64 ล้านบาท เป็นมูลค่าส่วนที่ค้างชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ตามสัญญาโอนสินทรัพย์ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 ซึ่งได้ชำระเป็นเงินสด ณ วันทำสัญญาแล้วจำนวน 5% ของราคาซื้อและส่วนที่เหลือชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินภายใน 45 วัน นับจากวันลงนามสัญญา

7.17 ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและมีทุนที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว ดังนี้

	2561		2560		2559	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(ล้านหุ้น)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านบาท)
ทุนจดทะเบียน						
ทุนจดทะเบียน ณ วันต้นปี	3,245	16,225	3,245	16,225	3,245	16,225
ทุนจดทะเบียน ณ วันปลายปี	3,245	16,225	3,245	16,225	3,245	16,225
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว						
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันต้นปี	2,735	13,675	2,735	13,675	2,735	13,675
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันปลายปี	2,735	13,675	2,735	13,675	2,735	13,675

7.18 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมาย ดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

7.19 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลพิเศษ	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2561 วันที่ 27 เมษายน 2561	1,700.08	0.6216
เงินปันผลสำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2561 วันที่ 27 เมษายน 2561	2,700.54	0.9874
		4,400.62	
เงินปันผลพิเศษ	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2560	1,000.19	0.3657
เงินปันผลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2560 วันที่ 29 เมษายน 2560	2,961.46	1.0828
		3,961.65	
เงินปันผลสำหรับปี 2558	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2559 วันที่ 29 เมษายน 2559	3,842.68	1.4050
		3,842.68	

7.20 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.57 : 1 (31 ธันวาคม 2560 : 1.43 : 1 และ 31 ธันวาคม 2559 : 1.31 : 1)

7.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :			
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	7.28	8.21	12.24
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7.28	8.21	12.24

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
	กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสียภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,154.46	54.85	5,209.31
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล		20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	-	10.97	10.97
ผลกระทบทางภาษี			
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	0.04	0.04
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(0.04)	(0.04)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	(3.69)	(3.69)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	7.28	7.28

7.21 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสียภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,444.82	64.21	4,509.03
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล		20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	-	12.84	12.84
ผลกระทบทางภาษี			
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	0.16	0.16
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(0.04)	(0.04)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	(4.75)	(4.75)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	8.21	8.21

หน่วย : ล้านบาท

	2559		
	กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสียภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,816.23	99.62	4,915.85
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล		20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	-	19.92	19.92
ผลกระทบทางภาษี			
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	0.24	0.24
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(0.04)	(0.04)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	(7.88)	(7.88)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	12.24	12.24

ในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 5,154.46 ล้านบาท 4,444.82 ล้านบาท และ 4,816.23 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ถือหุ้นโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

7.22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณ ได้ดังนี้

กำไรสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก			กำไรต่อหุ้น		
2561	2560	2559	2561	2560	2559	2561	2560	2559
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
5,202.02	4,500.82	4,903.61	2,735.00	2,735.00	2,735.00	1.90	1.65	1.79

7.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร หรือบริษัทฯ อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แต่ละรายการบริษัทฯ คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แสดงได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	**ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ**
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้นใหญ่
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทหลักทรัพย์ เคทีซีมิโก้ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทบาโฮมา จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทบิ๊กเอสพีวี จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทสหธร จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทเจเอทีลิสซิ่ง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

7.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ในระหว่างปีบริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>			
เงินฝากสถาบันการเงิน			
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	16.65	11.94	14.68
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ			
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2.15	2.15	2.15
สินทรัพย์อื่น - เงินปันผลค้างรับ			
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	35.81	42.44	35.81
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - ตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม			
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,098.18	88.00	107.73
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - หุ้นกู้			
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,107.70	124.90	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2.23	0.79	-
หนี้สินอื่น - เงินประกันการเช่า			
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.10	0.10	0.09

7.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559	นโยบายการกำหนดราคา
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายได้ดอกเบี้ย - เงินฝากสถาบันการเงิน				ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.04	0.04	0.06	
รายได้จากเงินปันผล				ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	36.77	47.30	72.76	
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ - รายได้ค่าเช่าและสาธารณูปโภค				ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.52	0.65	0.90	
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย				ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน *	2.47	-	-	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย				ตามหนังสือชี้ชวนและ
ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	-	5.26	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	22.44	4.72	7.31	

* บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายเหตุ บุคคลใกล้ชิดของบุคคลที่เกี่ยวข้อง กรรมการและผู้บริหาร

7.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม และเจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อทรัพย์สินรอการขาย ระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ยอดคงเหลือต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายปี
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	208.00	1,631.23	195.05	1,644.18
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	4.90	527.00	0.20	531.70
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	30.00	-	30.00
รวม	212.90	2,188.23	195.25	2,205.88

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	ยอดคงเหลือต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายปี
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	107.73	812.98	712.71	208.00
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	4.90	-	4.90
รวม	107.73	817.88	712.71	212.90

หน่วย : ล้านบาท

	2559			
	ยอดคงเหลือต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายปี
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	948.50	-	948.50	-
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	303.03	-	195.30	107.73
บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	400.87	-	400.87	-
รวม	1,652.40	-	1,544.67	107.73

7.24 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	101.27	76.96	86.53
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8.30	7.84	6.87
รวม	109.57	84.80	93.40

7.25 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักคือ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทยในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ กำหนดส่วนงานดำเนินงานตามผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

1. รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงินต่างๆ มาบริหารจัดการด้วยแนวทางการเจรจาประนอมหนี้เป็นหลัก เพื่อให้ได้ข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

2. รับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินต่างๆ รับโอนทรัพย์ชำระหนี้จากลูกหนี้ ประมูลซื้อทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้จากกรมบังคับคดีมาบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์ให้มีสภาพดีพร้อมอยู่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะทำให้ทรัพย์ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

7.25.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์		
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และ เงินลงทุนในหลักทรัพย์	รวม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	-	93.94	93.94
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	-	75,433.94
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	708.30	708.30
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	20,595.82	20,595.82
รวม	75,433.94	21,398.06	96,832.00
เงินสด			3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน			1,031.80
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ			7,115.45
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ			1,251.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ			13.28
สินทรัพย์อื่น			1,405.32
รวมสินทรัพย์			107,653.00
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม			57,709.28
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			245.36
ประมาณการหนี้สิน			769.52
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้			5,342.01
หนี้สินอื่น			1,737.82
รวมหนี้สิน			65,803.99

7.25.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์		
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และ เงินลงทุนในหลักทรัพย์	รวม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	-	139.57	139.57
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	72,885.78	-	72,885.78
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	640.95	640.95
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	17,735.18	17,735.18
รวม	72,885.78	18,515.70	91,401.48
เงินสด			4.30
เงินฝากสถาบันการเงิน			1,158.51
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ			4,981.49
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ			1,332.05
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ			10.65
สินทรัพย์อื่น			1,044.92
รวมสินทรัพย์			99,933.40
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม			56,868.47
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			277.21
ประมาณการหนี้สิน			751.76
หนี้สินอื่น			976.61
รวมหนี้สิน			58,874.05

7.25.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559		
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์		
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	รวม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	-	146.24	146.24
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	69,886.93	-	69,886.93
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	1,562.01	1,562.01
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	15,082.19	15,082.19
รวม	69,886.93	16,790.44	86,677.37
เงินสด			3.26
เงินฝากสถาบันการเงิน			1,607.50
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ			3,026.04
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ			1,377.13
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ			11.89
สินทรัพย์อื่น			933.51
รวมสินทรัพย์			93,636.70
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม			50,329.11
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			140.08
ประมาณการหนี้สิน			726.19
หนี้สินอื่น			1,918.64
รวมหนี้สิน			53,114.02

7.25.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	ผลการดำเนินงานอื่นๆ	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	1,856.82	92.92	25.85	1,975.59
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	(30.31)	-	(30.31)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,438.35	-	-	4,438.35
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	3,105.51	-	3,105.51
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	115.21	-	115.21
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	57.87	73.50	15.42	146.79
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	6,353.04	3,356.83	41.27	9,751.14
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,155.95	613.46	-	1,769.41
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(20.50)	-	(20.50)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	1,929.15	1,023.77	2.20	2,955.12
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	3,085.10	1,616.73	2.20	4,704.03
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(162.19)	-	-	(162.19)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	3,430.13	1,740.10	39.07	5,209.30
ภาษีเงินได้	-	-	7.28	7.28
กำไรสุทธิ	3,430.13	1,740.10	31.79	5,202.02

7.25.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	ผลการดำเนินงานอื่นๆ	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	1,877.52	117.29	33.23	2,028.04
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	(2.56)	-	(2.56)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	3,509.15	-	-	3,509.15
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	1,740.89	-	1,740.89
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	184.44	-	184.44
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	14.48	141.17	10.23	165.88
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	5,401.15	2,181.23	43.46	7,625.84
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,162.52	459.47	-	1,621.99
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(69.34)	-	(69.34)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	1,850.57	731.42	7.10	2,589.09
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	3,013.09	1,121.55	7.10	4,141.74
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(1,024.93)	-	-	(1,024.93)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	3,412.99	1,059.68	36.36	4,509.03
ภาษีเงินได้	-	-	8.21	8.21
กำไรสุทธิ	3,412.99	1,059.68	28.15	4,500.82

7.25.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	ผลการดำเนินงานอื่นๆ	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	1,232.30	150.35	19.73	1,402.38
กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	20.04	-	20.04
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,224.33	-	-	4,224.33
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	2,362.61	-	2,362.61
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	584.10	-	584.10
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	11.80	128.29	29.38	169.47
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	5,468.43	3,245.39	49.11	8,762.93
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	791.30	452.86	-	1,244.16
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	82.72	-	82.72
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	1,585.97	907.65	5.51	2,499.13
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	2,377.27	1,443.23	5.51	3,826.01
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	21.07	-	-	21.07
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	3,070.09	1,802.16	43.60	4,915.85
ภาษีเงินได้	-	-	12.24	12.24
กำไรสุทธิ	3,070.09	1,802.16	31.36	4,903.61

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ (มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของกิจการ) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,073 ล้านบาท ซึ่งมาจากผลการดำเนินงานของส่วนงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) (ปี 2560 และ 2559 : บริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

7.26 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ

7.26.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
เงินสด	3.61	4.30	3.26
เงินฝากระหว่างทาง	9.89	3.37	5.06
เงินฝากกระแสรายวัน ออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	1,021.81	1,154.97	1,601.82
หัก เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	(3.74)	(3.78)	(3.78)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด	1,031.57	1,158.86	1,606.36

7.26.2 เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ยกมา	4.85	3.32	0.53
ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	76.02	100.90	126.60
หัก เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(78.58)	(99.37)	(123.81)
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ยกไป	2.29	4.85	3.32

7.26.3 เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกมา	1.28	0.21	0.28
ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.60	2.79	5.14
หัก เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.05)	(1.72)	(5.21)
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกไป	4.83	1.28	0.21

7.27 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน

7.27.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 10 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
จ่ายชำระ			
ภายใน 1 ปี	5.41	3.22	3.83
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.39	2.24	3.28
รวม	6.80	5.46	7.11

7.27.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งมีอายุสัญญามากกว่า 1 ปี ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	2559
จ่ายชำระ			
ภายใน 1 ปี	-	18.19	18.19
รวม	-	18.19	18.19

7.28 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 3.74 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 3.78 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2559 : 3.78 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ

7.29 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ถูกฟ้องดำเนินคดี มีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวม 779.40 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 5,626.07 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2559 : 4,946.11 ล้านบาท) สำหรับคดีที่บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง ที่มีมูลละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเรื่องปกติที่เกิดขึ้นได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด ซึ่งผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวบริษัทฯ ยังมิได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

7.30 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

7.30.1 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมมาใช้ บริษัทฯ จะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่บริษัทฯ ประมาณขึ้น

7.30.2 สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561				
	มูลค่าสุทธิ	มูลค่ายุติธรรม			
	ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
ตราสารทุนในความต้องการของ					
ตลาดในประเทศ	88.15	88.15	-	-	88.15

7.30.2 สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560				
	มูลค่าสุทธิ	มูลค่ายุติธรรม			
	ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	109.14	109.14	-	-	109.14

หน่วย : ล้านบาท

	2559				
	มูลค่าสุทธิ	มูลค่ายุติธรรม			
	ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	111.88	111.88	-	-	111.88

ในระหว่างปีปัจจุบันไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

7.30.2 สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนแต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561				
	มูลค่าสุทธิ	มูลค่ายุติธรรม			
	ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	3.61	3.61	-	-	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,031.80	1,031.80	-	-	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ					
เงินลงทุนทั่วไป	5.79	-	-	653.07	653.07
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	-	-	116,566.13	116,566.13
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	708.30	-	-	1,632.40	1,632.40
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	7,115.45	-	-	7,115.45	7,115.45
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	57,709.28	-	-	58,064.18	58,064.18

หน่วย : ล้านบาท

	2560				
	มูลค่าสุทธิ	มูลค่ายุติธรรม			
	ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	4.30	4.30	-	-	4.30
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,158.51	1,158.51	-	-	1,158.51
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ					
เงินลงทุนทั่วไป	30.43	-	-	615.16	615.16
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	72,885.78	-	-	116,436.21	116,436.21
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	640.95	-	-	1,384.41	1,384.41
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	4,981.49	-	-	4,981.49	4,981.49
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	56,868.47	-	-	57,385.78	57,385.78

7.30.2 สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559				
	มูลค่าสุทธิตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	3.26	3.26	-	-	3.26
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,607.51	1,607.51	-	-	1,607.51
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ					
เงินลงทุนทั่วไป	34.36	-	-	518.53	518.53
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	69,886.93	-	-	105,800.82	105,800.82
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	1,562.01	-	-	2,585.11	2,585.11
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	3,026.04	-	-	3,026.04	3,026.04
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	50,329.11	-	-	50,429.19	50,429.19

7.30.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

(ก) สินทรัพย์ทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราเทียบเคียงกับตลาด ได้แก่ เงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน เงินรอรับจากการขายทอดตลาด มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

(ข) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้แล้วคำนวณ ดังนี้

1. ลูกหนี้ที่จัดชั้นสำรอง ชั้นที่ 1 และ ชั้นที่ 2 คำนวณจากกระแสเงินสดจากแผนการชำระหนี้คิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR

2. ลูกหนี้ที่จัดชั้นสำรอง ชั้นที่ 3 ชั้นที่ 4 และ ชั้นที่ 5 คำนวณจากกระแสเงินสดจากการจำหน่ายทรัพย์หลักประกัน โดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากสถานะดำเนินคดีคิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR ทั้งนี้จำนวนเงินที่จะได้รับต้องไม่สูงกว่าภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ

(ค) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ยังไม่ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้ คำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจากการจำหน่ายหลักประกัน โดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากสถานะดำเนินคดีคิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR ทั้งนี้จำนวนเงินที่จะได้รับต้องไม่สูงกว่าภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ

7.30.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

(ง) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ขายผ่อนชำระ คำนวณดังนี้

1. ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ค้างชำระ 0 - 3 เดือน ประมาณการจากกระแสเงินสดจากแผนการชำระหนี้ คิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR

2. ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ค้างชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป ประมาณการจากกระแสเงินสดจากการจำหน่ายหลักประกันโดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากประสบการณ์จากการขายได้ในอดีต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ย MLR

(จ) มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมประเภทตราสารด้อยสิทธิและไม่ด้อยสิทธิคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมประเภทที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับตามอัตราตลาดประมาณโดยเทียบเคียงกับมูลค่าทางบัญชีที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

(ฉ) มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หลักเกณฑ์การคำนวณจะใช้มูลค่าทางบัญชี (Book Value : BV) ตามงบการเงินฉบับล่าสุด

7.31 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2562

.....

รายงานการสอบทานงบการเงินระหว่างกาล
โดยผู้สอบบัญชีและงบการเงินระหว่างกาล

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

รายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สอบทานงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสด สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลเหล่านี้ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อสรุปเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวจากผลการสอบทานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ขอบเขตการสอบทาน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานสอบทานตามมาตรฐานงานสอบทาน รหัส 2410 "การสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกิจการ" การสอบทานดังกล่าวประกอบด้วยการใช้วิธีการสอบถามบุคลากรซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบด้านการเงินและบัญชี และการวิเคราะห์เปรียบเทียบและวิธีการสอบทานอื่น การสอบทานนี้มีขอบเขตจำกัดกว่าการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ทำให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่สามารถได้ความเชื่อมั่นว่าจะพบเรื่องที่มีนัยสำคัญทั้งหมดซึ่งอาจพบได้จากการตรวจสอบ ดังนั้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจึงไม่แสดงความเห็นต่อข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลที่สอบทาน

ข้อสรุป

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ในสาระสำคัญจากการสอบทานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางจิตรา เมฆาพงศ์พันธุ์)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 5

(นางผกามาศ มังกรพันธุ์)
นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
วันที่ 14 พฤษภาคม 2562

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2562 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบแล้ว)
สินทรัพย์			
เงินสด	5.1	5,627,345.82	3,614,465.35
เงินฝากสถาบันการเงิน	5.2	531,971,947.32	1,031,795,622.76
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	5.3	92,931,587.13	93,936,348.17
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	5.4	80,958,723,177.38	81,718,994,565.32
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(6,476,397,804.47)	(6,285,055,237.31)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ		74,482,325,372.91	75,433,939,328.01
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	5.5	1,427,025,766.06	1,452,841,008.05
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอตัดบัญชี		(732,156,953.58)	(742,325,888.85)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ		(2,046,411.84)	(2,217,646.95)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ		692,822,400.64	708,297,472.25
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	5.6	21,731,040,417.72	20,595,824,841.33
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	5.7	7,704,276,271.58	7,115,446,818.61
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	5.8	1,268,236,680.21	1,251,541,982.94
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	5.9	15,201,490.94	13,282,153.12
สินทรัพย์อื่น	5.10	1,142,866,536.71	1,405,323,024.20
รวมสินทรัพย์		107,667,300,050.98	107,653,002,056.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2562 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบแล้ว)
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ			
หนี้สิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5.12	59,497,294,098.15	57,709,277,417.46
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5.13	225,934,954.17	245,358,785.37
ประมาณการหนี้สิน	5.14	786,067,084.57	769,519,346.07
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	5.15	-	5,342,009,258.02
หนี้สินอื่น	5.16	2,063,427,770.06	1,737,822,585.99
รวมหนี้สิน		62,572,723,906.95	65,803,987,392.91
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 3,245,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		16,225,000,000.00	16,225,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 2,735,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	5.3.3	(59,022,145.76)	(58,017,385.72)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		1,622,500,000.00	1,622,500,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		29,856,098,289.79	26,609,532,049.55
รวมส่วนของเจ้าของ		45,094,576,144.03	41,849,014,663.83
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		107,667,300,050.98	107,653,002,056.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

BAM

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

(นายบัณฑิต อนันตมงคล)
กรรมการ

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ
แต่สอบทานแล้ว)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

หน่วย : บาท

	2562	2561
รายได้ดอกเบี้ย		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	348,234,604.14	395,920,567.23
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,260,727.50	1,475,951.58
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	19,180,636.30	22,248,468.40
อื่น ๆ	3,003,538.61	2,828,969.72
รวมรายได้ดอกเบี้ย	371,679,506.55	422,473,956.93
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน	71,025,254.73	69,604,914.51
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	119,639,969.21	101,498,692.00
ดอกเบี้ยหุ้นกู้	253,957,139.51	240,902,880.05
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	444,622,363.45	412,006,486.56
รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ	(72,942,856.90)	10,467,470.37
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	(1.00)	(24,639,804.02)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,058,778,190.15	731,494,998.84
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	307,120,293.17	444,459,027.70
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	39,625,490.35	13,276,120.56
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		
รายได้จากเงินปันผล	-	2,220.00
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	13,293,078.42	26,608,360.13
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	13,293,078.42	26,610,580.13
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	4,345,874,194.19	1,201,668,393.58

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ
แต่สอบทานแล้ว)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		463,789,217.34	312,474,984.54
ค่าตอบแทนกรรมการ		7,002,500.00	1,760,000.00
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์		54,228,672.14	51,833,024.57
ค่าภาษีอากร		287,693,831.16	113,904,853.72
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย		(13,673,936.64)	(5,065,651.47)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย		23,174,497.64	18,533,034.24
ค่าใช้จ่ายอื่น		58,341,132.91	53,439,530.23
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น		880,555,914.55	546,879,775.83
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		218,501,806.36	(46,279,612.36)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		3,246,816,473.28	701,068,230.11
ภาษีเงินได้	5.18	250,233.04	1,962,821.37
กำไรสุทธิ		3,246,566,240.24	699,105,408.74
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(1,004,760.04)	10,113,673.34
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(1,004,760.04)	10,113,673.34
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		3,245,561,480.20	709,219,082.08
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	5.19	1.19	0.26

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

(นายบัณฑิต อนันตมงคล)
กรรมการ

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ
แต่สอบทานแล้ว)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

หน่วย : บาท

		องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	กำไรสะสม		
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	13,675,000,000.00	(200,637,743.92)	1,622,500,000.00	25,962,508,466.31	41,059,370,722.39
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	-	10,113,673.34	-	699,105,408.74	709,219,082.08
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	13,675,000,000.00	(190,524,070.58)	1,622,500,000.00	26,661,613,875.05	41,768,589,804.47
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	13,675,000,000.00	(58,017,385.72)	1,622,500,000.00	26,609,532,049.55	41,849,014,663.83
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	-	(1,004,760.04)	-	3,246,566,240.24	3,245,561,480.20
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	13,675,000,000.00	(59,022,145.76)	1,622,500,000.00	29,856,098,289.79	45,094,576,144.03

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ
แต่สอบทานแล้ว)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

หน่วย : บาท

	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	3,246,816,473.28	701,068,230.11
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	35,657,920.49	35,422,725.67
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลดลง	24,913,872.46	22,641,377.78
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(129,393.92)	130,647.55
รายได้รับล่วงหน้าลดลง	(2,366,193.26)	(1,822,991.41)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	132,079,807.70	(11,700,896.37)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จากบัญชี	467.00	140.00
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16,547,738.50	16,523,845.75
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(155,295.62)	(10,925,175.62)
กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	(5,365,555.26)	(1,308,340.59)
หนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	218,501,806.36	(46,279,612.36)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระลดลง	(171,235.11)	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	(13,673,936.64)	(331,807.33)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์	1.00	24,639,804.02
	3,652,656,476.98	728,057,947.20
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	72,942,856.90	(10,467,470.37)
รายได้เงินปันผลสุทธิ	-	(2,220.00)
เงินสดรับดอกเบี้ย	371,128,102.61	421,645,073.50
เงินสดรับเงินปันผล	35,809,500.00	35,811,720.00
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน	(1,307,843,177.75)	(1,066,955,823.30)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(464,046,194.65)	(474,543,780.41)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(4,365,552.68)	(4,099,655.23)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,356,282,011.41	(370,554,208.61)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	2,991,723,989.03	803,050,821.32
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	39,393,385.07	77,519,913.87
ทรัพย์สินรอการขาย	114,468,053.46	197,533,568.82
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	(588,829,452.97)	(502,891,327.16)
สินทรัพย์อื่น	56,904,776.64	(136,920,232.84)
หนี้สินดำเนินงานลดลง		
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	(5,342,009,258.02)	-
หนี้สินอื่น	(185,193,457.32)	(96,518,824.63)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(557,259,952.70)	(28,780,289.23)

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ
แต่สอบทานแล้ว)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(30,078,195.89)	(14,243,025.52)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(7,994,073.70)	(1,540,800.00)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		155,762.62	10,925,233.62
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(37,916,506.97)	(4,858,591.90)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร		10,400,000,000.00	4,050,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้		(6,303,185,739.24)	(4,163,239,261.29)
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้		(4,000,000,000.00)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		96,814,260.76	(113,239,261.29)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(498,362,198.91)	(146,878,142.42)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด		1,031,572,255.20	1,158,859,799.72
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	5.23.1	533,210,056.29	1,011,981,657.30

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

หมายเหตุ	เรื่อง
1	ความเป็นมา
2	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
3	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่
4	สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	ข้อมูลเพิ่มเติม
5.1	เงินสด
5.2	เงินฝากสถาบันการเงิน
5.3	เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ
5.4	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้
5.5	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ
5.6	ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ
5.7	เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ
5.8	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ
5.9	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ
5.10	สินทรัพย์อื่น
5.11	สินทรัพย์จัดชั้น/คุณภาพสินทรัพย์
5.12	ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม
5.13	ดอกเบี้ยค้างจ่าย
5.14	ประมาณการหนี้สิน
5.15	เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้
5.16	หนี้สินอื่น
5.17	การบริหารจัดการทุน
5.18	ภาษีเงินได้
5.19	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
5.20	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5.21	ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร
5.22	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน
5.23	ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ
5.24	สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน
5.25	การค้ำประกัน
5.26	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า
5.27	การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน
5.28	การจัดประเภทรายการใหม่
5.29	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
5.30	การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล
สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562
(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

---

1. ความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ("บสก." หรือ "บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลัง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 โดยบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)) มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 96.53

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 บสก. ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยมีบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 99.99 และเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542 ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2545 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาสินทรัพย์ เอกสารการโอนสินทรัพย์ หรือเอกสารต่างๆ พร้อมทั้งรายละเอียดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหมายแจ้งคำสั่งที่ 1338/2546 มีผลทำให้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) จะต้องนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นเงินรวม 13,674,999,825 บาท โอนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ทำให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 การจัดทำงบการเงินระหว่างกาล

งบการเงินระหว่างกาลนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล โดยเลือกนำเสนองบการเงินระหว่างกาลที่แสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสด เช่นเดียวกับงบการเงินประจำปี ส่วนหมายเหตุประกอบงบการเงินเปิดเผยเฉพาะที่สำคัญ

การจัดทำงบการเงินระหว่างกาลนี้เพื่อให้ข้อมูลปัจจุบันเพิ่มเติมจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 การใช้งบการเงินระหว่างกาลนี้จึงควรใช้ควบคู่กับงบการเงินสำหรับปีดังกล่าว

งบการเงินแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส.22/2558 ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2558 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของบริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟอร์ซิเอร์ รวมทั้งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

2.2 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณการประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินอื่นที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ (ปรับปรุง 2561) ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

บริษัทฯ ต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทฯ คาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้บริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

3.2 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. **สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

งบการเงินระหว่างกาลนี้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีและวิธีการคำนวณเช่นเดียวกับที่ใช้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

5. ข้อมูลเพิ่มเติม

5.1 เงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินสด	5.63	3.61
รวม	5.63	3.61

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เปิดเผยในงบกระแสเงินสด เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินสด	5.63	3.61
เงินฝากระหว่างทาง	23.91	9.89
เงินฝากธนาคารภายในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	507.21	1,021.61
เงินฝากประจำ	0.20	0.20
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	536.95	1,035.31
หัก เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	(3.74)	(3.74)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	533.21	1,031.57

5.2 เงินฝากสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินฝากระหว่างทาง	23.91	9.89
เงินฝากธนาคารในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	507.21	1,021.61
เงินฝากประจำ	0.20	0.20
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.65	0.10
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	508.06	1,021.91
รวม	531.97	1,031.80

5.2 เงินฝากสถาบันการเงิน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ			
ธนาคารพาณิชย์	504.07	0.20	504.27
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3.14	-	3.14
รวมเงินฝาก	507.21	0.20	507.41
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.65	-	0.65
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	507.86	0.20	508.06

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ			
ธนาคารพาณิชย์	718.06	300.20	1,018.26
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3.55	-	3.55
รวมเงินฝาก	721.61	300.20	1,021.81
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.06	0.04	0.10
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	721.67	300.24	1,021.91

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 1.10 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561 : ร้อยละ 0.125 ถึง 1.30 ต่อปี) นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินฝากออมทรัพย์จำนวน 3.74 ล้านบาท ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทฯ (31 ธันวาคม 2561 : 3.74 ล้านบาท)

5.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

5.3.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562		31 ธันวาคม 2561	
	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เผื่อขาย				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	342.58	86.24	342.58	87.00
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	0.90	-	1.15
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(30.06)	-	(30.06)	-
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(59.03)	-	(58.02)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(166.35)	-	(166.35)	-
รวม	87.14	87.14	88.15	88.15
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70		49.70	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(49.70)		(49.70)	
รวม	-		-	
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	715.37		715.37	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(545.13)		(545.13)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(164.45)		(164.45)	
รวม	5.79		5.79	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	92.93		93.94	

5.3.2 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว แต่ไม่ได้เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จำแนกตามประเภทธุรกิจ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
การเกษตรและเหมืองแร่	13.13	13.13
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	63.19	63.19
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	10.02	10.02
การสาธารณูปโภคและบริการ	159.42	159.42
ตัวกลางทางการเงิน	12.23	12.23
รวม	257.99	257.99

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 715.37 ล้านบาท และ 715.37 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ในบริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุน 0.95 ล้านบาท (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.94) บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม จึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป และเนื่องจากบริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด มีเงินลงทุนในกิจการต่างๆ อีก 20 แห่ง จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนทั่วไปที่เกี่ยวกับกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อม รวม 21 แห่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด และบริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี บริษัทฯ จึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน

5.3.3 ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนและรายการเคลื่อนไหวของส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
เงินลงทุนเผื่อขาย - ตราสารทุน	25.63	27.92
รวมส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	25.63	27.92
ส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
เงินลงทุนเผื่อขาย - ตราสารทุน	(84.66)	(85.94)
รวมส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(84.66)	(85.94)
รวมส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน - สุทธิ	(59.03)	(58.02)

การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ยอดคงเหลือต้นงวด	(58.02)	(46.25)
กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าเงินลงทุนระหว่างงวด	(1.01)	(11.77)
ยอดคงเหลือปลายงวด	(59.03)	(58.02)

5.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	80,958.72	81,718.99
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,476.39)	(6,285.05)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	74,482.33	75,433.94

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ยกมาต้นงวด	81,803.80	79,913.98
บวก รับซื้อเพิ่ม	3,526.83	10,971.26
หัก รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(4,287.10)	(9,081.44)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่า	81,043.53	81,803.80
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(84.81)	(84.81)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	80,958.72	81,718.99
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,476.39)	(6,285.05)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	74,482.33	75,433.94

ในระหว่างงวดบริษัทฯ ได้รับซื้อสิทธิเรียกร้องเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากสถาบันการเงินต่างๆ รวม 3,526.83 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 10,971.26 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ จำนวน 74,482.33 ล้านบาท และ 75,433.94 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทฯ มีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ตามสัญญาคิดเป็นมูลค่า 460,590.79 ล้านบาท และ 454,965.71 ล้านบาท ตามลำดับ

5.4.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ยอดยกมาต้นปี	6,285.05	6,943.39
ตัดหนี้สูญ	(27.16)	(496.15)
ตั้งเพิ่มในงวดนี้ / (โอนกลับ) รายการค่าเผื่อฯ	218.50	(162.19)
รวม	6,476.39	6,285.05

รายการกระทบยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยแบ่งตามชั้นหนี้ ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562					
	อัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นงวด	184.35	40.89	140.76	0.55	5,918.50	6,285.05
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(27.16)	(27.16)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างงวด	4.66	(6.68)	7.56	(0.27)	213.23	218.50
ยอดปลายงวด	189.01	34.21	148.32	0.28	6,104.57	6,476.39

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561					
	อัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นปี	173.23	14.09	68.25	6.05	6,681.77	6,943.39
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(496.15)	(496.15)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	11.12	26.80	72.51	(5.50)	(267.12)	(162.19)
ยอดปลายปี	184.35	40.89	140.76	0.55	5,918.50	6,285.05

5.4.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวนเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ซื้อมาจากสถาบันการเงินอื่น ซึ่งลูกหนี้ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ที่เป็นสกุลเงินบาทและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562			31 ธันวาคม 2561		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	80,934.39	24.33	80,958.72	81,694.66	24.33	81,718.99
รวม	80,934.39	24.33	80,958.72	81,694.66	24.33	81,718.99

5.4.3 จำแนกตามประเภทลูกหนี้และการจัดชั้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แยกตามประเภทและการจัดชั้น ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	879.84	166.48	1,422.06	4.86	29,738.26	32,211.50
บุคคลธรรมดา	3,070.79	1,032.02	1,193.65	17.83	43,432.93	48,747.22
รวม	3,950.63	1,198.50	2,615.71	22.69	73,171.19	80,958.72

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	1,062.39	372.38	1,209.40	1.39	31,593.75	34,239.31
บุคคลธรรมดา	2,915.29	737.93	1,215.25	15.98	42,595.23	47,479.68
รวม	3,977.68	1,110.31	2,424.65	17.37	74,188.98	81,718.99

5.4.4 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในระหว่างงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในรูปแบบต่างๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562				
รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอนตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	1,470	2,546.33	2,546.33		
การโอนสินทรัพย์และ/หรือ				ที่ดินเปล่า	25.11
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	33	113.53	113.53	กรรมสิทธิ์ห้องชุด	2.98
				ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	83.06
รวม	1,503	2,659.86	2,659.86		111.15

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561				
รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอนตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	1,038	4,754.99	4,754.99		
การโอนสินทรัพย์และ/หรือ				ที่ดินเปล่า	14.71
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	11	66.34	66.34	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1.37
				ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	67.07
รวม	1,049	4,821.33	4,821.33		83.15

5.4.4 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับโอนที่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในระหว่างงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 มีระยะเวลาของสัญญาโดยนับจากอายุหนี้คงเหลือ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	31 มีนาคม 2562		31 มีนาคม 2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- ผิดนัดชำระแล้ว				
ภายหลังทำสัญญา/ยกเลิก	188	956.62	60	178.96
- ครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 5 ปี	992	1,388.98	795	4,332.07
5 - 10 ปี	300	290.22	178	296.96
มากกว่า 10 ปี	23	24.04	16	13.34
รวม	1,503	2,659.86	1,049	4,821.33

ลูกหนี้ที่ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 สามารถจำแนกตามระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้	31 มีนาคม 2562		31 มีนาคม 2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ภาระหนี้หลังปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ภาระหนี้หลังปรับปรุงโครงสร้างหนี้
น้อยกว่า 5 ปี	1,030	2,166.07	710	4,301.16
5 - 10 ปี	431	447.83	296	482.82
มากกว่า 10 ปี	42	45.96	43	37.35
รวม	1,503	2,659.86	1,049	4,821.33

5.4.4 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

ข้อมูลสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2561
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	348.23	395.92
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	440.55	384.35
เงินสดที่รับชำระจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,250.17	1,394.98
ทรัพย์สินที่รับโอนจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	63.98	80.67
ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายจากการตีโอน	13.14	39.88

บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ภายหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่เหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวด ดังนี้

	ลูกหนี้ทั้งหมด	
	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	87,772	86,710
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อ		
จากการซื้อลูกหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	80,958.72	81,718.99

	ลูกหนี้ที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	
	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	6,104	5,672
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อ		
จากการซื้อลูกหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	7,790.32	7,531.32

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันคงเหลือที่ตกลงให้ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้กู้ยืมเพิ่มเติมภายหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

5.4.5 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จัดชั้นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอ้างอิงตามเกณฑ์ในประกาศของ ธปท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	3,950.63	184.20	100.00	189.01
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	1,198.50	32.14	100.00	34.21
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,615.71	148.32	100.00	148.32
จัดชั้นสงสัย	22.69	0.28	100.00	0.28
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	73,171.19	6,104.57	100.00	6,104.57
รวม	80,958.72	6,469.51		6,476.39

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	3,977.68	179.88	100.00	184.35
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	1,110.31	40.54	100.00	40.89
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,424.65	140.76	100.00	140.76
จัดชั้นสงสัย	17.37	0.55	100.00	0.55
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	74,188.98	5,918.50	100.00	5,918.50
รวม	81,718.99	6,280.23		6,285.05

* การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ ได้พิจารณากระแสเงินสดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน โดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นอัตราคิดลด

5.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน ซึ่งคำนวณอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562			
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกันก่อนหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. *	มูลค่าหลักประกันหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. **
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้				
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	6,305.93	3,950.63	13,224.53	11,902.73
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	2,334.76	1,198.50	3,844.41	3,460.63
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	4,616.75	2,615.71	6,252.24	3,923.30
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	42.16	25.48	75.57	46.89
รวม	13,299.60	7,790.32	23,396.75	19,333.55
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ไม่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	447,291.19	73,168.40	164,478.51	111,645.12
รวม	447,291.19	73,168.40	164,478.51	111,645.12
รวมทั้งสิ้น	460,590.79	80,958.72	187,875.26	130,978.67

* คำนวณโดยใช้ราคาประเมินตามมติของคณะกรรมการพิจารณาราคาประเมินล่าสุด (ถึงแม้มีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี) และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกัน อ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

** คำนวณโดยนำมูลค่าหลักประกันหักด้วยส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. และไม่ใช้มูลค่าหลักประกันกรณีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี นับจากวันอนุมัติราคาประเมินและหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกันอ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

5.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561			
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกันก่อนหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. *	มูลค่าหลักประกันหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. **
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้				
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	6,197.53	3,977.68	12,977.11	11,680.47
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	2,127.53	1,110.31	3,641.25	3,277.21
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	4,229.15	2,424.65	6,424.98	4,056.08
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	61.71	18.68	85.48	51.41
รวม	12,615.92	7,531.32	23,128.82	19,065.17
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ไม่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	442,349.79	74,187.67	169,065.50	117,311.58
รวม	442,349.79	74,187.67	169,065.50	117,311.58
รวมทั้งสิ้น	454,965.71	81,718.99	192,194.32	136,376.75

* คำนวณโดยใช้ราคาประเมินตามมติของคณะกรรมการพิจารณาราคาประเมินล่าสุด (ถึงแม้มีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี) และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกัน อ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

** คำนวณโดยนำมูลค่าหลักประกันหักด้วยส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. และไม่ใช้มูลค่าหลักประกันกรณีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี นับจากวันอนุมัติราคาประเมินและหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกัน อ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

5.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ยอดยกมาต้นงวด	1,452.84	1,164.80
บวก รายการเพิ่มระหว่างงวด	77.14	670.03
หัก รับชำระระหว่างงวด	(79.01)	(366.41)
หัก ยกเลิกการขาย	(23.94)	(15.58)
ยอดคงเหลือปลายงวด	1,427.03	1,452.84
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอตัดบัญชี	(732.16)	(742.33)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	(2.05)	(2.21)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	692.82	708.30

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ แบ่งตามระยะเวลาคงค้างได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
อายุหนี้คงค้าง		
ไม่ค้างชำระ	839.87	797.30
ค้าง 1 - 30 วัน	242.32	413.24
ค้าง 31 - 90 วัน	170.44	200.76
ค้าง 91 - 180 วัน	166.40	30.48
ค้าง 181 วัน - 12 เดือน	7.48	4.66
ค้างเกิน 12 เดือนขึ้นไป	0.52	6.40
รวม	1,427.03	1,452.84

5.5.1 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในระหว่างงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ขายผ่อนชำระในรูปแบบต่างๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562		
รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	8	148.77	148.77
รวม	8	148.77	148.77

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561		
รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	16	12.50	12.50
รวม	16	12.50	12.50

5.5.1 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ระหว่างงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 มีระยะเวลาของสัญญาโดยนับจากอายุหนี้คงเหลือ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	31 มีนาคม 2562		31 มีนาคม 2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- ปิดบัญชี	3	18.08	3	0.12
- ครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 5 ปี	5	130.69	11	12.02
5 - 10 ปี	-	-	2	0.36
รวม	8	148.77	16	12.50

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 สามารถจำแนกตามระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้	31 มีนาคม 2562		31 มีนาคม 2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
น้อยกว่า 5 ปี	8	148.77	14	12.14
5 - 10 ปี	-	-	2	0.36
รวม	8	148.77	16	12.50

5.5.1 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

ข้อมูลสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2561
รายได้ดอกเบี้ยลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	11.29	17.93
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	29.51	3.73
เงินสดที่รับชำระจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	42.73	68.51

บริษัทฯ มีลูกหนี้ขายผ่อนชำระภายหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่เหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวด ดังนี้

	ลูกหนี้ทั้งหมด	
	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	1,813	1,734
ยอดคงเหลือของลูกหนี้ขายผ่อนชำระคงค้าง (ล้านบาท)	1,427.03	1,452.84

	ลูกหนี้ที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	
	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	68	76
ยอดคงเหลือของลูกหนี้ขายผ่อนชำระคงค้าง (ล้านบาท)	803.22	849.57

5.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจากการรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และสถาบันการเงินต่างๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562			
	ประมูลจากสถาบันการเงิน	โอนทรัพย์ชำระหนี้/ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	สาขาที่ไม่ได้ใช้งาน	รวม
5.6.1 อสังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นงวด	5,656.77	20,994.08	25.57	26,676.42
เพิ่มขึ้น	1.22	1,933.92	-	1,935.14
ลดลง	(72.19)	(380.16)	-	(452.35)
ยอดปลายงวด	5,585.80	22,547.84	25.57	28,159.21
5.6.2 สังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นงวด	3.97	343.54	-	347.51
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ยอดปลายงวด	3.97	343.54	-	347.51
รวมยอดปลายงวด	5,589.77	22,891.38	25.57	28,506.72
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย				(6,266.80)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย				(508.88)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ				21,731.04

5.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561			
	ประมูลจากสถาบันการเงิน	โอนทรัพย์ชำระหนี้/ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	สาขาที่ไม่ได้ใช้งาน	รวม
5.6.1 อสังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นปี	5,391.46	17,475.17	-	22,866.63
เพิ่มขึ้น	1,117.06	5,914.09	25.57	7,056.72
ลดลง	(851.75)	(2,395.18)	-	(3,246.93)
ยอดปลายปี	5,656.77	20,994.08	25.57	26,676.42
5.6.2 สังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นปี	3.97	290.39	-	294.36
เพิ่มขึ้น	-	53.15	-	53.15
ยอดปลายปี	3.97	343.54	-	347.51
รวมยอดปลายปี	5,660.74	21,337.62	25.57	27,023.93
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย				(5,905.55)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย				(522.56)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ				20,595.82

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ทรัพย์สินรอการขายประเภทอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ มีราคาประเมิน 50,287.17 ล้านบาท และ 458.21 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2561 : 48,024.43 ล้านบาท และ 458.21 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ จำนวน 212.80 ล้านบาท บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ลูกหนี้ในการใช้สิทธิซื้อคืน (31 ธันวาคม 2561 : 213.09 ล้านบาท)

ทรัพย์สินรอการขายส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอกและส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก	25,318.54	23,911.56
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน	3,188.18	3,112.37
รวม	28,506.72	27,023.93

5.7 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ	5,743.55	5,463.42
หัก ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาด	(410.51)	(390.67)
บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ - สุทธิ	5,333.04	5,072.75
บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	2,371.24	2,042.70
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	7,704.28	7,115.45

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินรอรับจากการขายทอดตลาดแบ่งตามระยะเวลาคงค้าง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ *	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	1,674.33	1,287.25	2,961.58
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	2,189.93	958.91	3,148.84
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	662.34	124.00	786.34
มากกว่า 5 ปี	1,216.95	1.08	1,218.03
รวม	5,743.55	2,371.24	8,114.79

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ *	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	1,550.51	1,161.14	2,711.65
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	2,073.94	814.30	2,888.24
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	758.92	66.18	825.10
มากกว่า 5 ปี	1,080.05	1.08	1,081.13
รวม	5,463.42	2,042.70	7,506.12

* บริษัทฯ จะบันทึกเงินรอรับจากการขายทอดตลาดในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินแก่กรมบังคับคดีครบถ้วน

5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 มีนาคม 2562								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
1. ที่ดิน	778.20	8.96	-	787.16	-	-	-	-	787.16
2. อาคาร	431.92	5.03	-	436.95	245.57	5.36	-	250.93	186.02
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	449.97	-	-	449.97	288.79	12.93	-	301.72	148.25
4. อุปกรณ์	611.39	23.57	3.28	631.68	486.00	16.12	3.28	498.84	132.84
5. งานระหว่างทำ	0.42	13.55	-	13.97	-	-	-	-	13.97
รวม	2,271.90	51.11	3.28	2,319.73	1,020.36	34.41	3.28	1,051.49	1,268.24

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 ธันวาคม 2561								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายปี	
1. ที่ดิน	780.03	20.79	22.62	778.20	-	-	-	-	778.20
2. อาคาร	434.07	4.35	6.50	431.92	227.55	21.57	3.55	245.57	186.35
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	415.28	44.14	9.45	449.97	248.30	49.94	9.45	288.79	161.18
4. อุปกรณ์	619.17	33.42	41.20	611.39	461.37	65.83	41.20	486.00	125.39
5. งานระหว่างทำ	20.72	20.68	40.98	0.42	-	-	-	-	0.42
รวม	2,269.27	123.38	120.75	2,271.90	937.22	137.34	54.20	1,020.36	1,251.54

5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 มีนาคม 2562								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	74.47	3.50	-	77.97	62.34	1.24	-	63.58	14.39
2. งานระหว่างทำ	1.15	0.34	0.68	0.81	-	-	-	-	0.81
รวม	75.62	3.84	0.68	78.78	62.34	1.24	-	63.58	15.20

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 ธันวาคม 2561								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	69.02	5.45	-	74.47	58.37	3.97	-	62.34	12.13
2. งานระหว่างทำ	-	1.84	0.69	1.15	-	-	-	-	1.15
รวม	69.02	7.29	0.69	75.62	58.37	3.97	-	62.34	13.28

5.10 สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์อื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอการตัดบัญชี	63.64	57.11
รายได้ค้างรับ ดอกเบี้ยค้างรับและเงินปันผลค้างรับ	0.52	36.20
เงินทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินคดี	27.35	18.91
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และ		
ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนและอื่นๆ	966.40	1,217.28
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	4.37	-
ลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน	56.75	58.43
อื่นๆ	23.84	17.39
รวม	1,142.87	1,405.32

5.11 สินทรัพย์จัดชั้น/คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์จัดชั้นของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ลูกหนี้ขายผ่อนชำระและทรัพย์สินรอการขาย โดยจัดชั้นตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท.กำหนด ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ลูกหนี้แต่ละประเภท และการประเมินฐานะของลูกหนี้แต่ละราย สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562				
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	ทรัพย์สินรอการขาย	รวม
การจัดชั้นสินทรัพย์					
ปกติ	-	3,950.63	1,082.19	-	5,032.82
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	1,198.50	170.44	-	1,368.94
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	2,615.71	166.40	-	2,782.11
สงสัย	-	22.69	7.48	-	30.17
สงสัยจะสูญ	415.46	73,171.19	0.52	508.88	74,096.05
รวม	415.46	80,958.72	1,427.03	508.88	83,310.09

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561				
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	ทรัพย์สินรอการขาย	รวม
การจัดชั้นสินทรัพย์					
ปกติ	-	3,977.68	1,210.54	-	5,188.22
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	1,110.31	200.76	-	1,311.07
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	2,424.65	30.48	-	2,455.13
สงสัย	-	17.37	4.66	-	22.03
สงสัยจะสูญ	416.74	74,188.98	6.40	522.56	75,134.68
รวม	416.74	81,718.99	1,452.84	522.56	84,111.13

5.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตั๋วเงินจ่าย เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ จำแนกตามประเภทและระยะเวลา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนด ไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย	จำนวนเงิน
ตั๋วเงินจ่าย				
ระยะสั้น	0 - 2.30	2562 - 2563	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด	3,051.53
ระยะยาว	0 - 2.25	2563 - 2569	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด	2,199.82
หัก ค่าใช้จ่ายตอกเบี้ยรอตัดบัญชี				(206.10)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย				(6.97)
รวมตั๋วเงินจ่าย				5,038.28
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	2.15 - 3.55	2562 - 2563	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	14,479.90
ระยะยาว	2.80 - 3.55	2563 - 2566	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	11,813.06
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี				(1.32)
รวมเงินกู้ยืม				26,291.64
รวมตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม				31,329.92
หุ้นกู้				
ครั้งที่ 1/2559	คงที่ 2.71 และ 3.79	22 ธ.ค.62 และ 66	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	2,100.00
ครั้งที่ 1/2560	คงที่ 2.38, 3.41, 3.64 และ 3.92	23 มิ.ย.63, 65, 67 และ 70	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	5,100.00
ครั้งที่ 2/2560	คงที่ 2.53, 3.44, 3.73 และ 3.91	8 ก.ย.64, 66, 68 และ 70	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	13,000.00
ครั้งที่ 1/2561	คงที่ 2.18, 2.50, 3.88 และ 4.30	21 ธ.ค.62, 21 มิ.ย.64, 68 และ 71	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	8,000.00
รวม				28,200.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้				(32.63)
รวมหุ้นกู้				28,167.37
รวมทั้งสิ้น				59,497.29

5.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

		31 ธันวาคม 2561		
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนดไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย	จำนวนเงิน
ตั๋วเงินจ่าย				
ระยะสั้น	0 - 2.30	2562	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด	2,281.40
ระยะยาว	0 - 2.30	2563 - 2569	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด	2,259.39
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี				(220.40)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย				(7.79)
รวมตั๋วเงินจ่าย				4,312.60
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	2.70 - 3.55	2562	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	9,547.45
ระยะยาว	2.70 - 3.55	2563 - 2566	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	11,686.44
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี				(1.65)
รวมเงินกู้ยืม				21,232.24
รวมตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม				25,544.84
หุ้นกู้				
ครั้งที่ 1/2559	คงที่ 2.71 และ 3.79	22 ธ.ค.62 และ 66	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	2,100.00
ครั้งที่ 1/2560	คงที่ 2.38, 3.41, 3.64 และ 3.92	23 มิ.ย.63, 65, 67 และ 70	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	5,100.00
ครั้งที่ 2/2560	คงที่ 2.03, 2.53, 3.44, 3.73 และ 3.91	8 มี.ค.62, 8 ก.ย.64, 66, 68 และ 70	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	17,000.00
ครั้งที่ 1/2561	คงที่ 2.18, 2.50, 3.88 และ 4.30	21 ธ.ค.62, 21 มิ.ย.64, 68 และ 71	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	8,000.00
รวม				32,200.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้				(35.56)
รวมหุ้นกู้				32,164.44
รวมทั้งสิ้น				57,709.28

5.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทน มูลค่าที่ออกหน่วยละ 1,000.00 บาท ประกอบด้วย

หุ้นกู้ครั้งที่	ชุดที่	จำนวน (ล้านหน่วย)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1/2559	2	1.00	1,000.00	22 ธันวาคม 2559	3 ปี	22 ธันวาคม 2562	2.71
1/2559	3	1.10	1,100.00	22 ธันวาคม 2559	7 ปี	22 ธันวาคม 2566	3.79
1/2560	2	0.80	800.00	23 มิถุนายน 2560	3 ปี	23 มิถุนายน 2563	2.38
1/2560	3	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	5 ปี	23 มิถุนายน 2565	3.41
1/2560	4	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	7 ปี	23 มิถุนายน 2567	3.64
1/2560	5	1.50	1,500.00	23 มิถุนายน 2560	10 ปี	23 มิถุนายน 2570	3.92
2/2560	2	1.00	1,000.00	8 กันยายน 2560	4 ปี	8 กันยายน 2564	2.53
2/2560	3	3.80	3,800.00	8 กันยายน 2560	6 ปี	8 กันยายน 2566	3.44
2/2560	4	3.20	3,200.00	8 กันยายน 2560	8 ปี	8 กันยายน 2568	3.73
2/2560	5	5.00	5,000.00	8 กันยายน 2560	10 ปี	8 กันยายน 2570	3.91
1/2561	1	2.23	2,230.00	21 มิถุนายน 2561	1 ปี 6 เดือน	21 ธันวาคม 2562	2.18
1/2561	2	3.00	3,000.00	21 มิถุนายน 2561	3 ปี	21 มิถุนายน 2564	2.50
1/2561	3	0.37	370.00	21 มิถุนายน 2561	7 ปี	21 มิถุนายน 2568	3.88
1/2561	4	2.40	2,400.00	21 มิถุนายน 2561	10 ปี	21 มิถุนายน 2571	4.30
			28,200.00				

5.13 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.90	4.14
เงินกู้	55.60	53.77
หุ้นกู้	164.43	187.45
รวม	225.93	245.36

5.14 ประมาณการหนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	760.60	744.05
ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	25.47	25.47
รวม	786.07	769.52

5.14.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นงวด/ปี	744.05	726.29
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11.13	44.81
ต้นทุนดอกเบี้ย	5.42	21.28
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างงวด/ปี	-	(48.33)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายงวด/ปี	760.60	744.05

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ซึ่งยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังกล่าว

5.14.2 ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ยอดคงเหลือต้นงวด/ปี	25.47	25.47
เพิ่มประมาณการหนี้สิน	-	-
ยอดคงเหลือปลายงวด/ปี	25.47	25.47

5.15 เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันจากกรมบังคับคดี จำนวน 5,342.01 ล้านบาท จากการขายหลักประกันของลูกหนี้รายหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ในฐานะเจ้าหนี้บุริมสิทธิ ได้ยื่นคำร้องขอรับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันดังกล่าว เนื่องจากในการขายทอดตลาดหลักประกันครั้งนี้ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย (เจ้าหนี้รายที่ 3 และเจ้าหนี้รายที่ 150) ได้ร้องขอเพิกถอนการขายทอดตลาดต่อศาลล้มละลายกลาง

เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2561 ศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งให้ยกคำร้องขอเพิกถอนการขายของลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย แต่ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย สามารถขออนุญาตอุทธรณ์/ฎีกาต่อศาลอุทธรณ์/ฎีกาได้ ซึ่งต่อมาลูกหนี้ได้ยื่นคำร้องขอถอนอุทธรณ์ และเจ้าหนี้อื่นทั้งสองรายได้ยื่นคำร้องขอสละสิทธิ์ในการอุทธรณ์คำสั่งศาล

ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับหนังสือรับรองคดีถึงที่สุดจากศาลล้มละลายกลาง ซึ่งแสดงให้เห็นว่าคดีถึงที่สุดแล้ว การจ่ายเงินจากการขายทอดตลาดที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จ่ายให้บริษัทฯ จึงชอบด้วยกฎหมาย บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอรับหนังสือรับรองการใช้เงินคืนกองทรัพย์สินจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์พร้อมกับนำส่งหนังสือรับรองคดีถึงที่สุดต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ พร้อมทั้งบันทึกรับรู้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในฐานะเจ้าหนี้บุริมสิทธิ จำนวน 3,214.61 ล้านบาท

5.16 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,058.53	734.83
เงินมัดจำและเงินประกัน	123.47	297.68
ภาระหนี้ระหว่าง บมจ. กรุงเทพฯ พาณิชย์การและบริษัทฯ	19.16	19.16
บัญชีพักรับชำระหนี้และเข็ครอเรียกเก็บ	106.72	154.96
บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้	361.50	145.95
เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง	378.75	364.64
อื่นๆ	15.30	20.60
รวม	2,063.43	1,737.82

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินมัดจำและเงินประกันส่วนหนึ่งจำนวน 113.06 ล้านบาท และ 89.17 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินมัดจำจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง จำนวน 378.75 ล้านบาท เป็นมูลค่าส่วนที่ค้างชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ตามสัญญาโอนสินทรัพย์ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 ซึ่งได้ชำระเป็นเงินสด ณ วันทำสัญญาแล้วจำนวน 25% ของราคาซื้อและส่วนที่เหลือชำระภายในวันที่ปิดการซื้อขาย (20 มิถุนายน 2562)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง จำนวน 364.64 ล้านบาท เป็นมูลค่าส่วนที่ค้างชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ตามสัญญาโอนสินทรัพย์ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 ซึ่งได้ชำระเป็นเงินสด ณ วันทำสัญญาแล้วจำนวน 5% ของราคาซื้อและส่วนที่เหลือชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินภายใน 45 วัน นับจากวันลงนามสัญญา

5.17 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.39 : 1 (31 ธันวาคม 2561 : 1.57 : 1)

5.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2561
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงวด	0.25	1.96
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	0.25	1.96

5.19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณ ได้ดังนี้

กำไรสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้นสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
2562	2561	2562	2561	2562	2561
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
3,246.57	699.11	2,735.00	2,735.00	1.19	0.26

5.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร หรือบริษัทฯ อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แต่ละรายการบริษัทฯ คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	**ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ**
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้นใหญ่
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทหลักทรัพย์ เคทีซีมิโก้ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทบาโฮมา จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทสหธร จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

ในระหว่างงวด บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

5.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
งบแสดงฐานะการเงิน		
เงินฝากสถาบันการเงิน		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	9.41	16.65
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2.15	2.15
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.01	-
สินทรัพย์อื่น - เงินปันผลค้างรับ		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	35.81
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - ตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,597.64	1,098.18
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - หุ้นกู้		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	906.40	1,107.70
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	8.58	2.23
หนี้สินอื่น - เงินประกันการเช่า		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.01	0.10

5.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2561	นโยบายการกำหนดราคา
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายได้ดอกเบี้ย - เงินฝากสถาบันการเงิน			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.01	0.01	
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ - รายได้ค่าเช่าและสาธารณูปโภค			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.03	0.13	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			ตามหนังสือขึ้ขวนและ
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	16.57	1.12	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม และเจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อทรัพย์สินรอการขาย ระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายงวด
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,644.18	1,000.00	700.54	1,943.64
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	531.70	-	1.30	530.40
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	30.00	-	-	30.00
รวม	2,205.88	1,000.00	701.84	2,504.04

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561			
	ยอดคงเหลือต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายปี
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	208.00	1,631.23	195.05	1,644.18
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	4.90	527.00	0.20	531.70
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	30.00	-	30.00
รวม	212.90	2,188.23	195.25	2,205.88

5.21 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	29.03	16.66
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2.23	2.14
รวม	31.26	18.80

5.22 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักคือ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทยในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ กำหนดส่วนงานดำเนินงานตามผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

1. รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงินต่างๆ มาบริหารจัดการด้วยแนวทางการเจรจาประนอมหนี้เป็นหลัก เพื่อให้ได้ข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

2. รับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินต่างๆ รับโอนทรัพย์ชำระหนี้จากลูกหนี้ ประมูลซื้อทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้จากกรมบังคับคดีมาบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์ให้มีสภาพดีพร้อมอยู่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะทำให้ทรัพย์ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

5.22.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562		
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์		
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และ เงินลงทุนในหลักทรัพย์	รวม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	-	92.93	92.93
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	74,482.33	-	74,482.33
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	692.82	692.82
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	21,731.04	21,731.04
รวม	74,482.33	22,516.79	96,999.12
เงินสด			5.63
เงินฝากสถาบันการเงิน			531.97
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ			7,704.28
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ			1,268.24
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ			15.20
สินทรัพย์อื่น			1,142.87
รวมสินทรัพย์			107,667.31
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม			59,497.29
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			225.93
ประมาณการหนี้สิน			786.07
หนี้สินอื่น			2,063.43
รวมหนี้สิน			62,572.72

5.22.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561		
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์		
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และ เงินลงทุนในหลักทรัพย์	รวม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	-	93.94	93.94
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	-	75,433.94
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	708.30	708.30
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	20,595.82	20,595.82
รวม	75,433.94	21,398.06	96,832.00
เงินสด			3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน			1,031.80
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ			7,115.45
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ			1,251.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ			13.28
สินทรัพย์อื่น			1,405.32
รวมสินทรัพย์			107,653.00
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม			57,709.28
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			245.36
ประมาณการหนี้สิน			769.52
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้			5,342.01
หนี้สินอื่น			1,737.82
รวมหนี้สิน			65,803.99

5.22.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	ผลการดำเนินงานอื่นๆ	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	348.24	19.18	4.26	371.68
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,058.78	-	-	4,058.78
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	307.12	-	307.12
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	39.63	-	39.63
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	1.04	11.38	0.87	13.29
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	4,408.06	377.31	5.13	4,790.50
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	409.68	34.94	-	444.62
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(13.67)	-	(13.67)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	823.90	70.28	0.05	894.23
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,233.58	91.55	0.05	1,325.18
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	218.50	-	-	218.50
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	2,955.98	285.76	5.08	3,246.82
ภาษีเงินได้	-	-	0.25	0.25
กำไรสุทธิ	2,955.98	285.76	4.83	3,246.57

5.22.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	ผลการดำเนินงานอื่นๆ	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	395.92	22.25	4.30	422.47
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	(24.64)	-	(24.64)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	731.49	-	-	731.49
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	444.46	-	444.46
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	13.28	-	13.28
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	6.21	8.93	11.47	26.61
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,133.62	464.28	15.77	1,613.67
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	287.47	124.54	-	412.01
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(5.07)	-	(5.07)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	384.94	166.76	0.24	551.94
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	672.41	286.23	0.24	958.88
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(46.28)	-	-	(46.28)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	507.49	178.05	15.53	701.07
ภาษีเงินได้	-	-	1.96	1.96
กำไรสุทธิ	507.49	178.05	13.57	699.11

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ (มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของกิจการ) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 3,214.61 ล้านบาท ซึ่งมาจากผลการดำเนินงานของส่วนงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) (31 มีนาคม 2561 : ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

5.23 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ

5.23.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2561
เงินสด	5.63	5.36
เงินฝากระหว่างทาง	23.91	14.87
เงินฝากกระแสรายวัน ออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	507.41	995.53
หัก เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	(3.74)	(3.78)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด	533.21	1,011.98

5.23.2 เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2561
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ยกมา	2.29	4.85
ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	37.12	14.87
หัก เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(30.08)	(14.24)
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ยกไป	9.33	5.48

5.23.3 เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2561
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกมา	4.83	1.28
ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.16	0.68
หัก เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(7.99)	(1.54)
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกไป	-	0.42

5.24 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน

5.24.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 10 ปี

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	5.41	5.41
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.00	1.39
รวม	6.41	6.80

5.25 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 3.74 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 3.74 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ

5.26 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ถูกฟ้องดำเนินคดี มีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวม 632.50 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 779.40 ล้านบาท) สำหรับคดีที่บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง ที่มีมูลละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเรื่องปกติที่เกิดขึ้นได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด ซึ่งผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวบริษัทฯ ยังมิได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

5.27 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

5.27.1 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

5.27.2 สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2562				
	มูลค่าสุทธิ	มูลค่ายุติธรรม			
	ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	87.14	87.14	-	-	87.14

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561				
	มูลค่าสุทธิ	มูลค่ายุติธรรม			
	ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	88.15	88.15	-	-	88.15

ในระหว่างงวดปัจจุบันไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.28 การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 ซึ่งการจัดประเภทรายการนี้ไม่มีผลกระทบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่รายงานไว้เดิม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ก่อนจัดประเภทรายการ	จัดประเภทรายการใหม่เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัดประเภทรายการใหม่
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	449.19	(4.73)	444.46
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	70.36	(18.53)	51.83
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(0.33)	(4.73)	(5.06)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย	-	18.53	18.53

5.29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 โดยจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.1413 บาท เป็นเงินจำนวน 3,121.46 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร กำหนดจ่ายในวันที่ 3 พฤษภาคม 2562

5.30 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562



รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

1. รายงานการตรวจสอบงบการเงินระหว่างกาล

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสดสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากบริษัทตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

2. รายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สอบทานงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลเหล่านี้ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อสรุปเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวจากผลการสอบทานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ขอบเขตการสอบทาน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานสอบทานตามมาตรฐานงานสอบทาน รหัส 2410 “การสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกิจการ” การสอบทานดังกล่าวประกอบด้วยการใช้วิธีการสอบถามบุคลากรซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบด้านการเงินและบัญชี และการวิเคราะห์เปรียบเทียบและวิธีการสอบทานอื่น การสอบทานนี้มีขอบเขตจำกัดกว่าการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีทำให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่สามารถได้ความเชื่อมั่นว่าจะพบเรื่องที่มีนัยสำคัญทั้งหมดซึ่งอาจพบได้จากการตรวจสอบ ดังนั้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจึงไม่แสดงความเห็นต่อข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลที่สอบทาน

ข้อสรุป

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่างบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ในสาระสำคัญจากการสอบทานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางจิตรา เมฆาพงศ์พันธุ์)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 5

(นายศตวรรษ บุญโกย)
นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
วันที่ 29 สิงหาคม 2562

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์			
เงินสด	8.1	4,597,575.56	3,614,465.35
เงินฝากสถาบันการเงิน	8.2	843,267,231.61	1,031,795,622.76
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	8.3	86,168,806.04	93,936,348.17
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	8.4	83,075,736,750.16	81,718,994,565.32
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(6,326,405,418.95)	(6,285,055,237.31)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ		76,749,331,331.21	75,433,939,328.01
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	8.5	1,430,837,070.67	1,452,841,008.05
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอตัดบัญชี		(762,320,128.14)	(742,325,888.85)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ		(1,934,738.69)	(2,217,646.95)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ		666,582,203.84	708,297,472.25
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	8.6	22,506,126,569.19	20,595,824,841.33
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	8.7	8,362,612,930.55	7,115,446,818.61
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8.8	1,242,617,669.58	1,251,541,982.94
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	8.9	14,562,797.30	13,282,153.12
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ	8.10	1,031,767,015.78	1,217,275,718.36
สินทรัพย์อื่น	8.11	161,433,411.06	188,047,305.84
รวมสินทรัพย์		111,669,067,541.72	107,653,002,056.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ			
หนี้สิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	8.13	66,746,363,239.92	57,709,277,417.46
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	8.14	231,492,921.76	245,358,785.37
ประมาณการหนี้สิน	8.15	823,681,770.57	769,519,346.07
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	8.16	-	5,342,009,258.02
หนี้สินอื่น	8.17	1,167,594,440.40	1,737,822,585.99
รวมหนี้สิน		68,969,132,372.65	65,803,987,392.91
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 3,245,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		16,225,000,000.00	16,225,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 2,735,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	8.3.4	(65,803,936.85)	(58,017,385.72)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		1,622,500,000.00	1,622,500,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		27,468,239,105.92	26,609,532,049.55
รวมส่วนของเจ้าของ		42,699,935,169.07	41,849,014,663.83
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		111,669,067,541.72	107,653,002,056.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

(นายสมพร มูลศรีแก้ว)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ
แต่สอบทานแล้ว)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	8.22.1, 8.34	1,312,035,447.29	1,551,253,624.77
เงินฝากสถาบันการเงิน		1,015,707.33	1,543,241.19
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ		35,263,770.95	19,830,983.38
อื่น ๆ		3,274,387.78	3,416,742.28
รวมรายได้ดอกเบี้ย		1,351,589,313.35	1,576,044,591.62
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน		96,903,425.40	71,334,116.83
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม		142,477,650.19	109,892,846.97
ดอกเบี้ยหุ้นกู้		241,186,991.22	247,741,126.71
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		480,568,066.81	428,968,090.51
รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ		871,021,246.54	1,147,076,501.11
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ		-	(11,347,359.40)
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย		465,107,484.63	985,071,294.64
กำไรจากการขายผ่อนชำระ		21,588,991.01	18,556,689.50
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ			
รายได้จากเงินปันผล		1,801,092.73	1,089,221.30
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	8.22.2	10,519,294.26	12,130,558.19
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		12,320,386.99	13,219,779.49
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		1,370,038,109.17	2,152,576,905.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ
แต่สอบทานแล้ว)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		406,748,351.11	499,756,967.75
ค่าตอบแทนกรรมการ		1,987,338.71	5,122,500.00
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์		57,197,304.94	56,357,909.30
ค่าภาษีอากร		151,136,395.63	133,743,408.34
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย		(6,267,251.22)	(14,919,995.37)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย		25,453,782.02	22,048,803.41
ค่าใช้จ่ายอื่น	8.23	70,487,231.99	70,847,721.92
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น		706,743,153.18	772,957,315.35
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		(91,444,121.37)	(73,687,941.06)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		754,739,077.36	1,453,307,531.05
ภาษีเงินได้	8.24	341,317.23	416,675.83
กำไรสุทธิ		754,397,760.13	1,452,890,855.22
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(6,982,008.02)	(6,333,990.19)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(20,801,444.00)	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(27,783,452.02)	(6,333,990.19)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		726,614,308.11	1,446,556,865.03
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	8.25	0.28	0.53

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

(นายสมพร มูลศรีแก้ว)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	8.22.1, 8.34	5,719,048,241.58	2,678,669,190.84
เงินฝากสถาบันการเงิน		2,276,434.83	3,019,192.77
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ		54,444,407.25	42,079,451.78
อื่น ๆ		6,277,926.39	6,245,712.00
รวมรายได้ดอกเบี้ย		5,782,047,010.05	2,730,013,547.39
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน		167,928,680.13	140,939,031.34
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม		262,117,619.40	211,391,538.97
ดอกเบี้ยหุ้นกู้		495,144,130.73	488,644,006.76
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		925,190,430.26	840,974,577.07
รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ		4,856,856,579.79	1,889,038,970.32
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ		(1.00)	(35,987,163.42)
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย		772,227,777.80	1,429,530,322.34
กำไรจากการขายผ่อนชำระ		61,214,481.36	31,832,810.06
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ			
รายได้จากเงินปันผล		1,801,092.73	1,091,441.30
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	8.22.2	23,812,372.68	38,738,918.32
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		25,613,465.41	39,830,359.62
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		5,715,912,303.36	3,354,245,298.92

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		870,537,568.45	812,231,952.29
ค่าตอบแทนกรรมการ		8,989,838.71	6,882,500.00
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์		111,425,977.08	108,190,933.87
ค่าภาษีอากร		438,830,226.79	247,648,262.06
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย		(19,941,187.86)	(19,985,646.84)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย		48,628,279.66	40,581,837.65
ค่าใช้จ่ายอื่น	8.23	128,828,364.90	124,287,252.15
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น		1,587,299,067.73	1,319,837,091.18
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		127,057,684.99	(119,967,553.42)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		4,001,555,550.64	2,154,375,761.16
ภาษีเงินได้	8.24	591,550.27	2,379,497.20
กำไรสุทธิ		4,000,964,000.37	2,151,996,263.96
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(7,786,551.13)	3,781,087.85
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(20,801,444.00)	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(28,587,995.13)	3,781,087.85
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		3,972,376,005.24	2,155,777,351.81
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	8.25	1.46	0.79

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

(นายสมพร มูลศรีแก้ว)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	กำไรสะสม		รวม
			ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		13,675,000,000.00	(46,251,730.29)	1,622,500,000.00	25,808,122,452.68	41,059,370,722.39
เงินปันผลจ่าย	8.20	-	-	-	(4,400,615,000.00)	(4,400,615,000.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		-	3,781,087.85	-	2,151,996,263.96	2,155,777,351.81
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561		13,675,000,000.00	(42,470,642.44)	1,622,500,000.00	23,559,503,716.64	38,814,533,074.20
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		13,675,000,000.00	(58,017,385.72)	1,622,500,000.00	26,609,532,049.55	41,849,014,663.83
เงินปันผลจ่าย	8.20	-	-	-	(3,121,455,500.00)	(3,121,455,500.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		-	(7,786,551.13)	-	3,980,162,556.37	3,972,376,005.24
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562		13,675,000,000.00	(65,803,936.85)	1,622,500,000.00	27,468,239,105.92	42,699,935,169.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562

หน่วย : บาท

	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,001,555,550.64	2,154,375,761.16
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	70,185,492.61	70,088,972.91
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลดลง	48,308,407.32	42,904,897.75
รายได้ค้างรับเพิ่มขึ้น	(377,019.06)	(432,434.61)
รายได้รับล่วงหน้าลดลง	(3,723,605.44)	(3,263,636.17)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง	(290,435,981.69)	(50,054,679.29)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จากบัญชี	507.00	183.00
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	33,360,980.50	33,047,691.50
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(155,295.62)	(10,925,175.62)
กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	(5,728,298.64)	(1,699,652.66)
หนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	127,057,684.99	(119,967,553.42)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(282,908.26)	2,002,063.13
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	(19,941,187.86)	(19,985,646.84)
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	1.00	35,987,163.42
	3,959,824,327.49	2,132,077,954.26
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(4,856,856,579.79)	(1,889,038,970.32)
รายได้เงินปันผลสุทธิ	(1,801,092.73)	(1,091,441.30)
เงินสดรับดอกเบี้ย	5,782,114,641.46	2,730,134,401.33
เงินสดรับเงินปันผล	37,851,924.55	43,534,749.00
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน	(3,724,651,816.35)	(2,322,057,994.80)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(939,056,293.87)	(848,330,223.44)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(5,427,736.20)	(7,003,517.40)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	251,997,374.56	(161,775,042.67)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	3,917,560,077.13	1,957,552,795.61
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	114,257,832.83	134,321,159.02
ทรัพย์สินรอการขาย	348,977,492.43	713,307,113.12
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	(1,247,166,111.94)	(910,407,231.60)
สินทรัพย์อื่น	3,357,210.54	(433,712,420.43)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	(5,342,009,258.02)	-
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(872,970.00)
หนี้สินอื่น	(653,611,437.42)	50,119,380.10
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(2,606,636,819.89)	1,348,532,783.15

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8.29.2	(41,840,215.63)	(27,271,457.07)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8.29.3	(8,737,598.70)	(2,356,800.00)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		155,762.62	10,925,233.62
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์		-	619,296.50
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(50,422,051.71)	(18,083,726.95)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร		31,200,000,000.00	11,150,000,000.00
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		-	8,000,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้		(21,608,689,724.43)	(11,920,128,054.79)
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้		(4,000,000,000.00)	(4,300,000,000.00)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้		(273,553.50)	(12,545,739.50)
เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น		(3,121,455,500.00)	(4,400,615,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		2,469,581,222.07	(1,483,288,794.29)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(187,477,649.53)	(152,839,738.09)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด		1,031,572,255.20	1,158,859,799.72
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	8.29.1	844,094,605.67	1,006,020,061.63

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562

และสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

หมายเหตุ	เรื่อง
1	ความเป็นมา
2	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
3	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
4	สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ
6	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
7	เครื่องมือทางการเงิน
8	ข้อมูลเพิ่มเติม
	8.1 เงินสด
	8.2 เงินฝากสถาบันการเงิน
	8.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ
	8.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้
	8.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ
	8.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ
	8.7 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ
	8.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ
	8.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ
	8.10 เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ
	8.11 สินทรัพย์อื่น
	8.12 สินทรัพย์จัดชั้น/คุณภาพสินทรัพย์
	8.13 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม
	8.14 ดอกเบี้ยค้างจ่าย
	8.15 ประมาณการหนี้สิน
	8.16 เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562

และสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

หมายเหตุ	เรื่อง
8	ข้อมูลเพิ่มเติม (ต่อ)
	8.17 หนี้สินอื่น
	8.18 ทุนเรือนหุ้น
	8.19 สำรองตามกฎหมาย
	8.20 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล
	8.21 การบริหารจัดการทุน
	8.22 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ
	8.23 ค่าใช้จ่ายอื่น
	8.24 ภาษีเงินได้
	8.25 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
	8.26 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
	8.27 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร
	8.28 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน
	8.29 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ
	8.30 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน
	8.31 การค้ำประกัน
	8.32 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า
	8.33 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน
	8.34 การจัดประเภทรายการใหม่
	8.35 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562
และสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

---

1. ความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ("บสก." หรือ "บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลัง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 โดยบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)) มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 96.53

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 บสก. ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยมีบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 99.99 และเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542 ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2545 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาสินทรัพย์ เอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารต่าง ๆ พร้อมทั้งรายละเอียดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหมายแจ้งคำสั่งที่ 1338/2546 มีผลทำให้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) จะต้องนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นเงินรวม 13,674,999,825 บาท โอนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ทำให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแสดงรายการตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ("ธปท.") ที่ สนส. 22/2558 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของบริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2558

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นฉบับภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อหาความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ (ปรับปรุง 2561) ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

บริษัทฯ ต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทฯ คาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้บริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

3.2 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 6 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) **รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้/กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้**

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่น เมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ โดยแบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

<u>ในกรณีลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้</u>

บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนรายตัว โดยคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัวจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละราย โดยอ้างอิงจากสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือสัญญาประนอมหนี้ ในกรณีที่สัญญากำหนดให้มีการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทฯ จะใช้ประมาณการมูลค่าทรัพย์สินที่จะนำมาตีโอนทรัพย์ชำระหนี้มาเป็นประมาณการกระแสเงินสดรับ เพื่อใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัว อย่างไรก็ตาม หากสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กำหนดให้มีการนำทรัพย์หลักประกันขายทอดตลาด บริษัทฯ จะไม่นำประมาณการเงินรับดังกล่าวมาเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการเงินสดรับ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับชำระ

บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยคำนวณตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันที่ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ หรือวันที่รับชำระเงินล่าสุด จนถึงวันที่ได้รับชำระเงินโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณได้ข้างต้น โดยจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับในจำนวนที่ไม่สูงกว่าจำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ เงินรับส่วนที่เหลือหลังจากการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย จะบันทึกหักเงินต้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

<u>ในกรณีลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ไม่มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้</u>

เงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ไม่ว่ากรณีใด ๆ (เงินสดรับชำระหนี้จากลูกหนี้ หรือเงินรับจากการขายทอดตลาดหลักประกัน) จะนำไปลดเงินต้นทั้งจำนวน หากผลต่างของเงินที่ได้รับมามากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จะแสดงเป็นกำไรจากการรับชำระหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายการดังนี้

- กรณีรับชำระเงินสดจากลูกหนี้จะบันทึกรับรู้รายการ ณ วันรับชำระเงิน
- กรณีนำทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดที่กรมบังคับคดี บริษัทฯ จะบันทึกหักหนี้ลูกหนี้ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินค่าซื้อทรัพย์แก่กรมบังคับคดีครบถ้วน และจะบันทึกเงินรอรับจากการขายทอดตลาดกรมบังคับคดีเป็นลูกหนี้ในบัญชี

กรณีบริษัทฯ ได้รับโอนทรัพย์สินของลูกหนี้มาจากการขายทอดตลาดหลักประกันของลูกหนี้หรือจากการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกทรัพย์สินที่ตีโอนมาตามราคาเคาะซื้อหรือราคาที่ตกลงกับลูกหนี้ และจะบันทึกหักเงินต้นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และในกรณีที่มูลค่าทรัพย์สินที่ตีโอนมาสูงกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง จะแสดงส่วนต่างเป็นส่วนปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายเพื่อให้มูลค่าทรัพย์สินที่บันทึกในงบการเงินไม่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะบันทึกรับรู้รายการในวันที่รับโอนทรัพย์สิน

4.1 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

ข) **รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงิน**

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงินตามเกณฑ์คงค้าง โดยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่แท้จริง

ค) **รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ**

บริษัทฯ จะรับรู้รายได้เมื่อมีการให้บริการที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์คงค้าง

ง) **รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน**

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุนตามเกณฑ์คงค้าง ดังนี้

- รายได้ดอกเบี้ยเงินลงทุน

บริษัทฯ รับรู้เป็นส่วนลดรับโดยหักจากจำนวนเงินลงทุน และทยอยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนจนกว่าจะครบกำหนด

- รายได้เงินปันผล

บริษัทฯ รับรู้รายได้เงินปันผลเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

จ) **กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน**

บริษัทฯ รับรู้กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

ฉ) **รายได้จากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ**

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากลูกหนี้ขายผ่อนชำระตามเกณฑ์เงินสด

- รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อลูกค้าชำระเงินค่างวดผ่อนชำระ

- กำไรจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายผ่อนชำระเมื่อยอดรวมของเงินสดรับชำระจากลูกหนี้สูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย ทั้งนี้กำไรที่รับรู้จะไม่เกินยอดรวมของเงินสดที่รับชำระ

4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) **ดอกเบี้ยจ่าย**

บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่ายโดยคำนึงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาโดยใช้เกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตั๋วเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี และจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายด้วยวิธีอัตราผลตอบแทนรายตัวตลอดอายุของตั๋วเงินนั้น

ข) **ค่าใช้จ่ายอื่น**

บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายอื่น เมื่อได้รับสินค้าหรือบริการและผ่านการตรวจรับแล้ว ตามเกณฑ์คงค้าง

4.3 **เงินลงทุนในหลักทรัพย์**

เงินลงทุนในตราสารหนี้ทุกชนิดและตราสารทุนในความต้องการของตลาด ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และโอนไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ และจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราผลตอบแทนรายตัว ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย หรือตลาดอื่น หรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี

บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไปในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีต่อหน่วยที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

กรณีเป็นเงินลงทุนที่ได้มาจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หรือตีโอนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกต้นทุนของเงินลงทุนด้วยมูลค่าที่ตกลงกันแต่ไม่เกินกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามบัญชี ในกรณีที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 20 หรือร้อยละ 50 แต่บริษัทฯ ไม่มีอิทธิพลหรืออำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ จะยังคงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนทั่วไป และไม่แสดงเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

4.4 **เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้**

ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่นแต่ละรายจะถูกบันทึกด้วยราคาทุนที่รับซื้อหรือรับโอนบวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับซื้อหรือรับโอนลูกหนี้ด้อยคุณภาพ และจะจัดประเภทเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวน เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แสดงสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) หนี้สงสัยจะสูญรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.5 **ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้**

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยนำหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินตามหนังสือธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 5/2559 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2559 มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัทฯ โดยหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นหนี้ส่วนใหญ่อ้างอิงจากระยะเวลาค้างชำระเป็นสำคัญ และปรับปรุงเพิ่มด้วยจำนวนเงินเพิ่มเติมที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการวิเคราะห์และประเมินฐานะของลูกหนี้จากประสบการณ์ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันประกอบ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวดซึ่งหลักเกณฑ์ในการจัดชั้น เป็นดังนี้

หนี้จัดชั้น	ระยะเวลาค้างชำระ	เกณฑ์การกันสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ชั้นที่ 1 ปกติ	0 - 30 วัน	ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุดระหว่าง
ชั้นที่ 2 กล่าวถึงเป็นพิเศษ	31 - 90 วัน	1) ร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุดระหว่าง 90% ของมูลค่าหลักประกันหรือมูลค่าจำนอง หรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ หรือ 2) ส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ากระแสเงินสดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน โดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (MLR) เป็นอัตราคิดลด
ชั้นที่ 3 ต่ำกว่ามาตรฐาน	91 - 180 วัน	ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุดระหว่างร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุดระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน (คิดลดตามระยะเวลาและสถานะของลูกหนี้) หรือมูลจำนอง หรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ
ชั้นที่ 4 สงสัย	181 วัน - 12 เดือน	
ชั้นที่ 5 สงสัยจะสูญ	เกิน 12 เดือน	

สำหรับลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ซื้อมาใหม่จะจัดชั้นหนี้เป็นชั้นหนี้สงสัยจะสูญ (ชั้นที่ 5) ทั้งหมด เนื่องจากลูกหนี้ที่ซื้อมาเป็นหนี้ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินเดิม และบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการดำเนินการใด ๆ กับลูกหนี้ และหากต่อมาได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ บริษัทฯ จะปรับการจัดชั้นของลูกหนี้ใหม่โดยลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นสงสัยจะสูญ (ชั้นที่ 5) หรือสงสัย (ชั้นที่ 4) ให้จัดชั้นเป็นต่ำกว่ามาตรฐาน (ชั้นที่ 3) และหากลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงิน แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า จะจัดชั้นเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติ (ชั้นที่ 1)

4.6 **การปรับปรุงโครงสร้างหนี้**

ในกรณีที่เป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่บริษัทฯ ยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ บริษัทฯ คำนวณมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้หลังปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (MLR) ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของหนี้ที่คำนวณได้ที่ต่ำกว่ายอดหนี้คงค้างตามบัญชีเดิม จะบันทึกเป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในส่วนของ

4.6 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

กำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และจะทบทวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ และปรับปรุงกับบัญชีหนี้สงสัยจะสูญ

ในกรณีที่เป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาโดยการรับโอนสินทรัพย์หรือส่วนได้เสีย บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียที่รับโอนมาเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ด้วยราคาที่ตกลงกัน แต่ไม่เกินเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือตามบัญชี

ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยการยินยอมลดเงินต้นคงค้างตามบัญชีจะรับรู้เป็นขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

4.7 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงิน ทรัพย์สินที่ได้รับจากการโอนทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้ และทรัพย์สินที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงิน แสดงด้วยราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น

สำหรับทรัพย์สินรอการขายที่ประมูลซื้อจากสถาบันการเงินโดยการจ่ายชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินไม่มีดอกเบี้ย บริษัทฯ บันทึกต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายที่ได้มาด้วยราคาทุนที่เทียบเท่าราคาเงินสดไม่รวมดอกเบี้ย โดยผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดและจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระแสดงเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและทยอยตัดเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุของตั๋วสัญญาใช้เงิน

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการโอนทรัพย์ของลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้แสดงตามราคาทุน (ตามราคาที่รับโอนทรัพย์ของลูกหนี้หรือราคาที่ประมูลซื้อ หรือราคาที่จ่ายซื้อ แต่ไม่เกินกว่าราคาตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คงค้าง ณ วันที่ได้ทรัพย์สินมา) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุด หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการจำหน่าย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดรายการ

4.8 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทฯ จะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี และจะเริ่มรับรู้เป็นกำไรจากการขายผ่อนชำระเมื่อยอดรวมของเงินสดรับชำระจากลูกหนี้สูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย ทั้งนี้ กำไรที่รับรู้จะไม่เกินกว่ายอดรวมของเงินสดที่ได้รับชำระ ซึ่งสูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ขายผ่อนชำระด้วยผลต่างระหว่างมูลหนี้ตามบัญชีกับราคาที่คาดว่าจะขายทรัพย์สินที่นำไปให้ผ่อนชำระได้ โดยอ้างอิงจากราคาประเมินล่าสุดหลังหักส่วนลดและประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

4.9 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด

เกิดจากการฟ้องร้องดำเนินคดีลูกหนี้และศาลที่คำพิพากษาออกกฎหมายบังคับคดี โดยกรมบังคับคดีออกประกาศขายทอดตลาดและมีเข้าประมูลซื้อ โดยบุคคลภายนอก หรือบริษัทฯ ในนามบุคคลภายนอก แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

1. กรณีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ
   กรณีที่มีการนำทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดและมีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ บริษัทฯ จะบันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาด ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินค่าซื้อทรัพย์ให้แก่กรมบังคับคดีครบถ้วน และเฉพาะกรณีทรัพย์หลักประกันนั้นได้จดจำนองลำดับที่ 1 กับบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่จะถูกเรียกเก็บจากกรมบังคับคดี ในอัตราร้อยละ 7 ของราคาประมูล ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาดแสดงเป็นรายการหักจากเงินรอรับจากการขายทอดตลาด
2. กรณีบริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อแบบบุคคลภายนอก
   กรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้และชำระเงินให้กับกรมบังคับคดีเต็มจำนวนไปแล้ว บริษัทฯ จะบันทึกรับรู้เป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาดด้วยราคาที่ประมูลซื้อหักด้วยค่าธรรมเนียมในการซื้อในอัตราร้อยละ 3.5 ของราคาประมูล

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	วิธีคำนวณค่าเสื่อมราคา	อัตราร้อยละ
อาคาร	เส้นตรง	5
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เส้นตรงแบบรายวัน	10 - 15
อุปกรณ์	เส้นตรง	20
รถยนต์	เส้นตรง	20
คอมพิวเตอร์	เส้นตรง	33.33

อุปกรณ์ ประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ จะมีการทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นงวดบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างทำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถูกตัดออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่าย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นงวดเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี และไม่มีการตัดจำหน่ายงานระหว่างทำ

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ ด้อยค่าลงหรือไม่ และหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ จะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่า ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากบริษัทฯ ไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการ ซึ่งมีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.14 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ในส่วนที่ไม่มีประกาศยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 ซึ่งเป็นรายได้ที่ไม่ได้เกิดจากธุรกรรมบริหารสินทรัพย์ของบริษัทฯ ได้แก่ รายได้เงินปันผล รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และรายได้จากการขายทรัพย์สินที่ใช้งาน โดยคำนวณยอดรายจ่ายจากการปันส่วน

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามประกาศกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ วันลาที่สามารถยกไปได้เกินกว่า 1 ปี

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และผลกำไรหรือขาดทุนสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.16 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ รับรู้ประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อบริษัทฯ มีภาระหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะสูญเสียประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในการจ่ายชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้แก่ ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ค่าความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องตามกฎหมายและประมาณการหนี้สินอื่น

4.16 การประมาณการหนี้สิน (ต่อ)

บริษัทฯ บันทึกประมาณการหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นและเป็นประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ จะทบทวนประมาณการหนี้สินอย่างสม่ำเสมอ และบันทึกการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินโดยการเพิ่มหรือลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

4.17 สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.19 รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้จะจัดไว้ที่อื่น ๆ/ไม่ปันส่วน ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สิน เช่น เงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์อื่น รายการหนี้สิน ประกอบด้วยประมาณการหนี้สิน และหนี้สินอื่น ด้านรายได้ เช่น รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงิน และรายได้อื่น ๆ ด้านค่าใช้จ่าย เช่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น และภาษีเงินได้

5. **การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ**

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 **การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้**

บริษัทฯ ใช้อัตราผลตอบแทนรายตัวในการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัว ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ เช่น ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายโดยอ้างอิงจากสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ ต้นทุนของลูกหนี้ที่บริษัทฯ จ่ายซื้อ ความสามารถของลูกหนี้ในการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือการประนอมหนี้ ระยะเวลาที่บริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้ และสภาพเศรษฐกิจโดยรวม เป็นต้น ในการเปลี่ยนแปลงประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับด้วยสาเหตุต่าง ๆ เช่น ลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ตามสัญญา ลูกหนี้ขอทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ หรือ บริษัทฯ ยกเลิกสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้เนื่องจากลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ จะมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ ในระหว่างงวด

5.2 **การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน**

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

5.3 **ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้**

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้หลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ประกอบกับดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการจ่ายชำระคืนหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัว ความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ มูลค่าของหลักประกันและสภาวะเศรษฐกิจ

5.4 **มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาด และไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.5 **ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์**

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหาร

5.6 **ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย**

บริษัทฯ พิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย เมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าลดลงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภทและคุณลักษณะของทรัพย์สิน

5.7 **การคำนวณค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

5.8 **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5.9 **ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้อง**

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินผลของคดีดังกล่าว ซึ่งในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น บริษัทฯ จะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินจากกรณีดังกล่าว

5.10 **สัญญาเช่า**

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

6. **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวด

7. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ เงินรอรับจากการขายทอดตลาด ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

7.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงินและความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางหรือเครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพสรุปได้ดังนี้

7.1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ไม่เหมาะสมหรือเกิดจากการปรับแผนกลยุทธ์ที่ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่บริษัทฯ กำหนด ตลอดจนกระทบต่อรายได้ ฐานะทางการเงิน ความสามารถในการแข่งขันและความดำรงอยู่ของบริษัทฯ

7.1.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการ ธรรมาภิบาลในองค์กรและการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอ โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงานหรือเหตุการณ์ภายนอก อันส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

7.1.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ก) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาที่ครบกำหนดชำระหนี้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

<u>เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง</u>

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารสภาพคล่อง การควบคุมเพดาน/ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและควบคุมสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารด้านสภาพคล่อง ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายเพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่าง ๆ การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญและการทดสอบภาวะวิกฤตของฐานะสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางแนวทางในการจัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง (Contingency Funding Plan) ทั้งในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่จะทำให้ได้รับกระแสเงินสดอย่างเพียงพอและทันเวลา ภายใต้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ในกรณีเกิดวิกฤตทางด้านสภาพคล่อง

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

วันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี - 10 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	4.60	-	-	-	4.60
เงินฝากสถาบันการเงิน	843.06	0.20	-	-	843.26
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-	482.77	482.77
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	77,747.86	1,585.36	3,742.52	-	83,075.74
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	88.83	807.18	534.83	-	1,430.84
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	-	8,362.61	8,362.61
หนี้สินทางการเงิน					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	26,590.41	40,155.95	-	66,746.36

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี - 10 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3.61	-	-	-	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	731.56	300.24	-	-	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-	482.76	482.76
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	76,631.00	1,599.45	3,488.54	-	81,718.99
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	41.54	691.11	720.19	-	1,452.84
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	-	7,115.45	7,115.45
หนี้สินทางการเงิน					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	19,045.33	38,663.95	-	57,709.28

* เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ไม่ได้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้และที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้วแต่อยู่ในชั้นที่ 3 ต่ำกว่ามาตรฐาน ชั้นที่ 4 สงสัย และชั้นที่ 5 สงสัยจะสูญ จัดไว้เป็นประเภทเมื่อทวงถาม สำหรับเงินให้สินเชื่อฯ ที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้วอยู่ในชั้นที่ 1 ปกติ และชั้นที่ 2 กล่าวถึงเป็นพิเศษแสดงจำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระโดยอ้างอิงจากสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเงินรับตามสัญญาเป็นจำนวนที่บริษัทฯ จะได้รับชำระตามสิทธิเรียกร้องที่มีกับลูกหนี้ ซึ่งจะสูงกว่าหรือเท่ากับยอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ บริษัทฯ จึงแสดงยอดเงินที่จะได้รับชำระไม่เกินราคาทุนของลูกหนี้

ข) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

สำหรับธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC) ที่รายได้ไม่ได้เกิดจากการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้า แต่มีรายได้จากการนำสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) มาบริหารจัดการและจำหน่ายออกไป ดังนั้น ธุรกิจจะมีความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk) เป็นหลัก

<u>เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์</u>

- การกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) ด้วยการพิจารณาจากปัจจัยที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ได้แก่ ประวัติ/สถานะลูกหนี้ ภาระหนี้สิน คุณภาพหลักประกัน คุณภาพของทรัพย์สินรอการขาย รวมถึงสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น ภาวะการแข่งขัน ภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น เพื่อประมาณการรายได้จากผลเรียกเก็บหนี้และการจำหน่ายทรัพย์

- การบริหารจัดการลูกหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่อาจไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามสัญญาหรือชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้นั้น บริษัทฯ มีการพิจารณา/ทบทวนถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ โดยมีระบบ Aging เพื่อเตือนล่วงหน้าก่อนลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ สำหรับกรณีลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้จะดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงสำหรับลูกหนี้ที่ไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้

<u>ความเสี่ยงสูงสุดที่อาจเกิดขึ้น</u>

มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และลูกหนี้ขายผ่อนชำระหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อการด้อยค่าฯ ตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ค) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะทางการลงทุนของบริษัทฯ นอกจากนี้ เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ความเสี่ยงด้านตลาด จึงรวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของหลักประกันของลูกหนี้

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน จะเปลี่ยนแปลงไปตามทิศทางการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนี้

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

ค) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) (ต่อ)

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	4.60	4.60
เงินฝากสถาบันการเงิน	632.53	0.20	210.53	843.26
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	482.77	482.77
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	8,360.24	74,715.50	-	83,075.74
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	1,237.84	193.00	-	1,430.84
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	8,362.61	8,362.61
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	29,905.27	32,745.87	4,095.22	66,746.36

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	3.61	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	669.71	300.24	61.85	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	482.76	482.76
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	7,531.32	74,187.67	-	81,718.99
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	1,258.67	194.17	-	1,452.84
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	7,115.45	7,115.45
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	16,675.70	37,604.35	3,429.23	57,709.28

ค) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) (ต่อ)

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีวันที่กำหนดอัตราใหม่หรือวันครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	0.20	-	-	-	0.20	0.85
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	74,715.50	-	-	-	-	74,715.50	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	-	-	-	193.00	-	193.00	6.00
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	666.73	5,987.59	13,637.96	12,453.59	32,745.87	0.00 - 4.30

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	300.24	-	-	-	300.24	0.85 - 1.30
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	74,187.67	-	-	-	-	74,187.67	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	-	-	-	194.17	-	194.17	6.00 - 7.20
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	4,620.69	5,091.46	14,041.12	13,851.08	37,604.35	2.03 - 4.30

* บริษัทฯ ไม่มีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ยังไม่ได้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยเงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้จะนำไปลดเงินต้นทั้งจำนวน ผลต่างของเงินที่ได้รับมามากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ จะแสดงเป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ค) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) (ต่อ)

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่าย ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ยที่คำนวณโดยถัวเฉลี่ยจากยอดคงเหลือในระหว่างงวดของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และอัตราเฉลี่ยของรายได้และค่าใช้จ่ายสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562		
	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่าย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ) ต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้			
เงินสด	5.43	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	798.90	2.28	0.57
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	91.84	1.80	3.92
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	75,076.86	5,719.05	15.24
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	686.78	115.66	33.68
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	61,235.70	925.19	3.02

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561		
	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่าย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ) ต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้			
เงินสด	5.06	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,564.76	10.33	0.66
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	431.64	10.39	2.41
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	74,753.55	6,295.17	8.42
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	659.77	204.40	30.98
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	59,050.41	1,769.41	3.00

ค) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) (ต่อ)

2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนหรือหุ้นทุน ที่มีผลให้มูลค่าของตราสารทุนเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

อย่างไรก็ดี เงินลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นหลักทรัพย์หรือหุ้นที่ได้มาจากการตีโอนชำระหนี้ หรือหลักทรัพย์ที่ให้ลูกหนี้ใช้สิทธิซื้อคืน มิได้เป็นหลักทรัพย์เพื่อการค้า (Trading Portfolio) แม้ว่าราคาหลักทรัพย์จะผันผวนไปตามราคาตลาดแต่ละขณะ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายถือครองหลักทรัพย์เพื่อการเก็งกำไร แต่เป็นการทยอยจำหน่ายหลักทรัพย์ออกไป โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจำหน่ายหลักทรัพย์อย่างเหมาะสมในแต่ละขณะ และมีการติดตามเพื่อการรับรู้มูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ตามราคาตลาดในแต่ละสิ้นงวดบัญชี

3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักประกัน

คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักประกันของลูกหนี้ ซึ่งเป็นความเสี่ยงจากการที่มูลค่าของสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดที่มีผลกระทบต่อรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง บริษัทฯ มีการทบทวนราคาประเมินตามที่ ธปท. กำหนด โดยจะทบทวนราคาประเมินของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทุก 3 ปี หรือตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้อย่างเพียงพอและสามารถรองรับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเสื่อมค่า/ด้อยค่าของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

7.1.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มาตรฐาน ระเบียบ คำสั่ง และแนวทางปฏิบัติที่บังคับใช้กับธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายทางการเงิน/การถูกฟ้องร้องทางคดี หรือทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

8. ข้อมูลเพิ่มเติม

8.1 เงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินสด	4.60	3.61
รวม	4.60	3.61

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เปิดเผยในงบกระแสเงินสดเป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินสด	4.60	3.61
เงินฝากระหว่างทาง	49.10	9.89
เงินฝากธนาคารภายในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	793.93	1,021.61
เงินฝากประจำ	0.20	0.20
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	847.83	1,035.31
หัก เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	(3.74)	(3.74)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	844.09	1,031.57

8.2 เงินฝากสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินฝากระหว่างทาง	49.10	9.89
เงินฝากธนาคารในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	793.93	1,021.61
เงินฝากประจำ	0.20	0.20
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.03	0.10
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	794.16	1,021.91
รวม	843.26	1,031.80

8.2 เงินฝากสถาบันการเงิน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ			
ธนาคารพาณิชย์	786.13	0.20	786.33
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	7.80	-	7.80
รวมเงินฝาก	793.93	0.20	794.13
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.03	-	0.03
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	793.96	0.20	794.16

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ			
ธนาคารพาณิชย์	718.06	300.20	1,018.26
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3.55	-	3.55
รวมเงินฝาก	721.61	300.20	1,021.81
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.06	0.04	0.10
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	721.67	300.24	1,021.91

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 1.10 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561 : ร้อยละ 0.125 ถึง 1.30 ต่อปี) นอกจากนี้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ มีเงินฝากออมทรัพย์จำนวน 3.74 ล้านบาท ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทฯ (31 ธันวาคม 2561 : 3.74 ล้านบาท)

8.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

8.3.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562		31 ธันวาคม 2561	
	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เผื่อขาย				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	342.60	79.49	342.58	87.00
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	0.89	-	1.15
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(30.06)	-	(30.06)	-
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(65.81)	-	(58.02)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(166.35)	-	(166.35)	-
รวม	80.38	80.38	88.15	88.15
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70		49.70	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(49.70)		(49.70)	
รวม	-		-	
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	715.37		715.37	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(545.13)		(545.13)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(164.45)		(164.45)	
รวม	5.79		5.79	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	86.17		93.94	

8.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ (ต่อ)

8.3.2 จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนในตราสารหนี้จำแนกตามระยะเวลาครบกำหนดชำระ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562 และ 31 ธันวาคม 2561				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70	-	-	-	49.70
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(49.70)	-	-	-	(49.70)
รวมตราสารหนี้	-	-	-	-	-

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนในตราสารหนี้ดังกล่าวเป็นรายการรับโอนหุ้นกู้ลูกหนี้รายหนึ่งจากบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) ซึ่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดในปี 2545 ต่อมาในปี 2551 ปรากฏข้อมูลว่า ลูกหนี้รายดังกล่าว มีสถานะล้มละลาย โดยเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเป็นศูนย์ตั้งแต่วันแรกที่ได้มา

8.3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว แต่ไม่ได้เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จำแนกตามประเภทธุรกิจ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
การเกษตรและเหมืองแร่	13.13	13.13
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	63.19	63.19
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	10.02	10.02
การสาธารณูปโภคและบริการ	159.42	159.42
ตัวกลางทางการเงิน	12.23	12.23
รวม	257.99	257.99

8.3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ ซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 715.37 ล้านบาท และ 715.37 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ในบริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุน 0.95 ล้านบาท (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.94) บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม จึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป และเนื่องจากบริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด มีเงินลงทุนในกิจการต่าง ๆ อีก 20 แห่ง จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนทั่วไปที่เกี่ยวกับกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อม รวม 21 แห่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด และบริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี บริษัทฯ จึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน

8.3.4 ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนและรายการเคลื่อนไหวของส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
เงินลงทุนเผื่อขาย - ตราสารทุน	22.29	27.92
รวมส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	22.29	27.92
ส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
เงินลงทุนเผื่อขาย - ตราสารทุน	(88.10)	(85.94)
รวมส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(88.10)	(85.94)
รวมส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน - สุทธิ	(65.81)	(58.02)

การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ยอดต้นงวด	(58.02)	(46.25)
กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าเงินลงทุนระหว่างงวด	(7.79)	(11.77)
ยอดปลายงวด	(65.81)	(58.02)

8.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	83,075.74	81,718.99
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,326.41)	(6,285.05)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	76,749.33	75,433.94

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ต้นงวด	81,803.80	79,913.98
บวก รับซื้อเพิ่ม	7,615.42	10,971.26
หัก รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(6,258.67)	(9,081.44)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่า	83,160.55	81,803.80
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(84.81)	(84.81)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	83,075.74	81,718.99
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,326.41)	(6,285.05)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	76,749.33	75,433.94

ในระหว่างงวดบริษัทฯ ได้รับซื้อสิทธิเรียกร้องเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากสถาบันการเงินต่าง ๆ รวม 7,615.42 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 10,971.26 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ จำนวน 76,749.33 ล้านบาท และ 75,433.94 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทฯ มีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ตามสัญญาคิดเป็นมูลค่า 465,874.40 ล้านบาท และ 454,965.71 ล้านบาท ตามลำดับ

8.4.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ยอดต้นงวด	6,285.05	6,943.39
ตัดหนี้สูญ	(85.70)	(496.15)
ตั้งเพิ่มในงวดนี้ /โอนกลับรายการค่าเผื่อฯ	127.06	(162.19)
รวม	6,326.41	6,285.05

รายการกระทบยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยแบ่งตามชั้นหนี้ ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562					
	อัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นงวด	184.35	40.89	140.76	0.55	5,918.50	6,285.05
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(85.70)	(85.70)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างงวด	27.89	(37.16)	(24.56)	2.69	158.20	127.06
ยอดปลายงวด	212.24	3.73	116.20	3.24	5,991.00	6,326.41

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561					
	อัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นงวด	173.23	14.09	68.25	6.05	6,681.77	6,943.39
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(496.15)	(496.15)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างงวด	11.12	26.80	72.51	(5.50)	(267.12)	(162.19)
ยอดปลายงวด	184.35	40.89	140.76	0.55	5,918.50	6,285.05

8.4.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวนเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ซื้อมาจากสถาบันการเงินอื่น ซึ่งลูกหนี้ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ที่เป็นสกุลเงินบาทและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562			31 ธันวาคม 2561		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	83,051.41	24.33	83,075.74	81,694.66	24.33	81,718.99
รวม	83,051.41	24.33	83,075.74	81,694.66	24.33	81,718.99

8.4.3 จำแนกตามประเภทลูกหนี้และการจัดชั้น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แยกตามประเภทและการจัดชั้น ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	1,035.54	42.36	1,286.20	154.63	30,248.14	32,766.87
บุคคลธรรมดา	3,853.96	396.02	1,555.74	34.91	44,468.24	50,308.87
รวม	4,889.50	438.38	2,841.94	189.54	74,716.38	83,075.74

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	1,062.39	372.38	1,209.40	1.39	31,593.75	34,239.31
บุคคลธรรมดา	2,915.29	737.93	1,215.25	15.98	42,595.23	47,479.68
รวม	3,977.68	1,110.31	2,424.65	17.37	74,188.98	81,718.99

8.4.4 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในระหว่างงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562				
รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอนตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	2,809	4,419.99	4,419.99		
การโอนสินทรัพย์และ/หรือ				ที่ดินเปล่า	34.60
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	56	189.95	189.95	เครื่องจักร	4.20
				กรรมสิทธิ์ห้องชุด	9.62
				ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	200.15
รวม	2,865	4,609.94	4,609.94		248.57

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561				
รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอนตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	2,539	7,214.91	7,214.91		
การโอนสินทรัพย์และ/หรือ				ที่ดินเปล่า	34.86
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	31	137.16	137.16	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1.37
				ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	156.22
รวม	2,570	7,352.07	7,352.07		192.45

8.4.4 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับโอนที่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในระหว่างงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 มีระยะเวลาของสัญญาโดยนับจากอายุหนี้คงเหลือ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	30 มิถุนายน 2562		30 มิถุนายน 2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- ผิดนัดชำระแล้ว				
ภายหลังทำสัญญา/ยกเลิก	511	1,536.66	347	4,091.22
- ครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 5 ปี	1,860	2,598.14	1,785	2,839.85
5 - 10 ปี	451	427.94	383	363.23
มากกว่า 10 ปี	43	47.20	55	57.77
รวม	2,865	4,609.94	2,570	7,352.07

ลูกหนี้ที่ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 สามารถจำแนกตามระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้	30 มิถุนายน 2562		30 มิถุนายน 2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ภาระหนี้หลังปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ภาระหนี้หลังปรับปรุงโครงสร้างหนี้
ไม่เกิน 5 ปี	2,032	3,722.69	1,650	5,991.52
5 - 10 ปี	752	794.07	780	1,220.56
เกินกว่า 10 ปี	81	93.18	140	139.99
รวม	2,865	4,609.94	2,570	7,352.07

8.4.4 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

ข้อมูลสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการชื้อลูกหนี้ที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	30 มิถุนายน 2561
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการชื้อลูกหนี้	787.34	1,046.13
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการชื้อลูกหนี้	744.10	832.19
เงินสดที่รับชำระจากเงินให้สินเชื่อจากการชื้อลูกหนี้	2,585.81	3,392.15
ทรัพย์สินที่รับโอนจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการชื้อลูกหนี้	149.55	190.10
ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายจากการตีโอน	41.65	60.81

บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการชื้อลูกหนี้ภายหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่เหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวด ดังนี้

	ลูกหนี้ทั้งหมด	
	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
จำนวนลูกหนี้ (กลุ่มลูกหนี้)	88,266	86,710
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการชื้อลูกหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	83,075.74	81,718.99

	ลูกหนี้ที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	
	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
จำนวนลูกหนี้ (กลุ่มลูกหนี้)	6,551	5,672
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	6,862	5,928
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการชื้อลูกหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	8,360.24	7,531.32

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันคงเหลือที่ตกลงให้ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการชื้อลูกหนี้กู้ยืมเพิ่มเติมภายหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

8.4.5 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จัดชั้นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอ้างอิงตามเกณฑ์ในประกาศของ ธปท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	4,889.50	208.58	100.00	212.24
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	438.38	3.64	100.00	3.73
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,841.94	116.20	100.00	116.20
จัดชั้นสงสัย	189.54	3.24	100.00	3.24
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	74,716.38	5,991.00	100.00	5,991.00
รวม	83,075.74	6,322.66		6,326.41

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	3,977.68	179.88	100.00	184.35
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	1,110.31	40.54	100.00	40.89
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,424.65	140.76	100.00	140.76
จัดชั้นสงสัย	17.37	0.55	100.00	0.55
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	74,188.98	5,918.50	100.00	5,918.50
รวม	81,718.99	6,280.23		6,285.05

* การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ได้มีการคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4.5 ซึ่งได้พิจารณากระแสเงินสดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน

8.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน ซึ่งคำนวณอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562			
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกันก่อนหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. *	มูลค่าหลักประกันหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. **
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้				
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	7,519.50	4,889.50	15,419.39	13,878.04
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	634.86	438.38	1,039.67	935.70
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	6,176.47	2,841.94	7,914.17	4,991.86
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	253.94	190.42	677.94	420.77
รวม	14,584.77	8,360.24	25,051.17	20,226.37
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ไม่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	451,289.63	74,715.50	165,357.31	112,450.98
รวม	451,289.63	74,715.50	165,357.31	112,450.98
รวมทั้งสิ้น	465,874.40	83,075.74	190,408.48	132,677.35

* คำนวณโดยใช้ราคาประเมินตามมติของคณะกรรมการพิจารณาราคาประเมินล่าสุด (ถึงแม้มีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี) และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกัน อ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

** คำนวณโดยนำมูลค่าหลักประกันหักด้วยส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. และไม่ใช้มูลค่าหลักประกันกรณีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี นับจากวันอนุมัติราคาประเมินและหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกันอ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

8.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561			
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกันก่อนหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. *	มูลค่าหลักประกันหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. **
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้				
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	6,197.53	3,977.68	12,977.11	11,680.47
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	2,127.53	1,110.31	3,641.25	3,277.21
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	4,229.15	2,424.65	6,424.98	4,056.08
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	61.71	18.68	85.48	51.41
รวม	12,615.92	7,531.32	23,128.82	19,065.17
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ไม่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	442,349.79	74,187.67	169,065.50	117,311.58
รวม	442,349.79	74,187.67	169,065.50	117,311.58
รวมทั้งสิ้น	454,965.71	81,718.99	192,194.32	136,376.75

* คำนวณโดยใช้ราคาประเมินตามมติของคณะกรรมการพิจารณาราคาประเมินล่าสุด (ถึงแม้มีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี) และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกัน อ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

** คำนวณโดยนำมูลค่าหลักประกันหักด้วยส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. และไม่ใช้มูลค่าหลักประกันกรณีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี นับจากวันอนุมัติราคาประเมินและหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกันอ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

8.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ยอดต้นงวด	1,452.84	1,164.80
บวก รายการเพิ่มระหว่างงวด	180.06	670.03
หัก รับชำระระหว่างงวด	(175.47)	(366.41)
หัก ยกเลิกการขาย	(26.59)	(15.58)
ยอดปลายงวด	1,430.84	1,452.84
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอตัดบัญชี	(762.32)	(742.33)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	(1.94)	(2.21)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	666.58	708.30

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ แบ่งตามระยะเวลาคงค้าง ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
อายุหนี้คงค้าง		
ไม่ค้างชำระ	1,035.61	797.30
ค้าง 1 - 30 วัน	130.95	413.24
ค้าง 31 - 90 วัน	175.45	200.76
ค้าง 91 - 180 วัน	42.82	30.48
ค้าง 181 วัน - 12 เดือน	45.83	4.66
ค้างเกิน 12 เดือนขึ้นไป	0.18	6.40
รวม	1,430.84	1,452.84

8.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ (ต่อ)

8.5.1 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในระหว่างงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ขายผ่อนชำระในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562		
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	17	394.61	394.61
รวม	17	394.61	394.61

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561		
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	26	298.96	298.96
รวม	26	298.96	298.96

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ระหว่างงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 มีระยะเวลาของสัญญาโดยนับจากอายุหนี้คงเหลือ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่			
	30 มิถุนายน 2562		30 มิถุนายน 2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- ปิดบัญชี	3	18.07	4	0.42
- ครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 5 ปี	12	375.92	20	298.19
5 - 10 ปี	2	0.62	2	0.35
รวม	17	394.61	26	298.96

8.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ (ต่อ)

8.5.1 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 สามารถจำแนกตามระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่			
	30 มิถุนายน 2562		30 มิถุนายน 2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
ช่วงระยะเวลาการผ่อนตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้				
น้อยกว่า 5 ปี	15	393.99	24	298.61
5 - 10 ปี	2	0.62	2	0.35
รวม	17	394.61	26	298.96

ข้อมูลสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	30 มิถุนายน 2561
รายได้ดอกเบี้ยลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	39.15	31.41
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	41.38	8.08
เงินสดที่รับชำระจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	131.25	106.16

บริษัทฯ มีลูกหนี้ขายผ่อนชำระภายหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่เหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวด ดังนี้

	ลูกหนี้ทั้งหมด	
	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	1,868	1,734
ยอดคงเหลือของลูกหนี้ขายผ่อนชำระคงค้าง (ล้านบาท)	1,430.84	1,452.84

	ลูกหนี้ที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	
	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	66	76
ยอดคงเหลือของลูกหนี้ขายผ่อนชำระคงค้าง (ล้านบาท)	802.00	849.57

8.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจากการรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และสถาบันการเงินต่าง ๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562			
	ประมูลจากสถาบันการเงิน	โอนทรัพย์ชำระหนี้/ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	สาขาที่ไม่ได้ใช้งาน	รวม
อสังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นงวด	5,656.77	20,994.08	25.57	26,676.42
เพิ่มขึ้น	71.19	4,557.56	-	4,628.75
ลดลง	(146.65)	(996.51)	-	(1,143.16)
ยอดปลายงวด	5,581.31	24,555.13	25.57	30,162.01
สังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นงวด	3.97	343.54	-	347.51
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ยอดปลายงวด	3.97	343.54	-	347.51
รวมยอดปลายงวด	5,585.28	24,898.67	25.57	30,509.52
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย				(7,500.77)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย				(502.62)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ				22,506.13

8.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561			
	ประมูลจากสถาบันการเงิน	โอนทรัพย์ชำระหนี้/ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	สาขาที่ไม่ได้ใช้งาน	รวม
อสังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นงวด	5,391.46	17,475.17	-	22,866.63
เพิ่มขึ้น	1,117.06	5,914.09	25.57	7,056.72
ลดลง	(851.75)	(2,395.18)	-	(3,246.93)
ยอดปลายงวด	5,656.77	20,994.08	25.57	26,676.42
สังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นงวด	3.97	290.39	-	294.36
เพิ่มขึ้น	-	53.15	-	53.15
ยอดปลายงวด	3.97	343.54	-	347.51
รวมยอดปลายงวด	5,660.74	21,337.62	25.57	27,023.93
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย				(5,905.55)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย				(522.56)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ				20,595.82

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 ทรัพย์สินรอการขายประเภทอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ มีราคาประเมิน 52,956.69 ล้านบาท และ 457.76 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 48,024.43 ล้านบาท และ 458.21 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ จำนวน 180.43 ล้านบาท เป็นการขายขาดซึ่งให้สิทธิแก่ลูกหนี้เดิมสามารถซื้อได้ในราคาพิเศษกว่าลูกค้าทั่วไป (31 ธันวาคม 2561 : 213.09 ล้านบาท)

ทรัพย์สินรอการขายส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอกและส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายในณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก	27,116.20	23,911.56
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน	3,393.32	3,112.37
รวม	30,509.52	27,023.93

8.7 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ	6,304.98	5,463.42
หัก ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาด	(450.18)	(390.67)
บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ - สุทธิ	5,854.80	5,072.75
บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	2,507.81	2,042.70
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	8,362.61	7,115.45

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินรอรับจากการขายทอดตลาดแบ่งตามระยะเวลาคงค้าง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ *	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	1,891.41	1,249.88	3,141.29
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	2,300.48	1,055.06	3,355.54
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	640.30	201.80	842.10
มากกว่า 5 ปี	1,472.79	1.07	1,473.86
รวม	6,304.98	2,507.81	8,812.79

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ *	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	1,550.51	1,161.14	2,711.65
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	2,073.94	814.30	2,888.24
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	758.92	66.18	825.10
มากกว่า 5 ปี	1,080.05	1.08	1,081.13
รวม	5,463.42	2,042.70	7,506.12

* บริษัทฯ จะบันทึกเงินรอรับจากการขายทอดตลาดในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินแก่กรมบังคับคดีครบถ้วน

8.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
1. ที่ดิน	778.20	8.96	-	787.16	-	-	-	-	787.16
2. อาคาร	431.92	5.03	-	436.95	245.57	10.80	-	256.37	180.58
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	449.97	9.50	-	459.47	288.79	26.07	-	314.86	144.61
4. อุปกรณ์	611.39	29.96	3.38	637.97	486.00	30.68	3.38	513.30	124.67
5. งานระหว่างทำ	0.42	14.68	9.50	5.60	-	-	-	-	5.60
รวม	2,271.90	68.13	12.88	2,327.15	1,020.36	67.55	3.38	1,084.53	1,242.62

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
1. ที่ดิน	780.03	20.79	22.62	778.20	-	-	-	-	778.20
2. อาคาร	434.07	4.35	6.50	431.92	227.55	21.57	3.55	245.57	186.35
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	415.28	44.14	9.45	449.97	248.30	49.94	9.45	288.79	161.18
4. อุปกรณ์	619.17	33.42	41.20	611.39	461.37	65.83	41.20	486.00	125.39
5. งานระหว่างทำ	20.72	20.68	40.98	0.42	-	-	-	-	0.42
รวม	2,269.27	123.38	120.75	2,271.90	937.22	137.34	54.20	1,020.36	1,251.54

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งที่ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมเป็นจำนวน 486.58 ล้านบาท และ 395.91 ล้านบาท ตามลำดับ

8.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	74.47	4.71	-	79.18	62.34	2.63	-	64.97	14.21
2. งานระหว่างทำ	1.15	0.81	1.61	0.35	-	-	-	-	0.35
รวม	75.62	5.52	1.61	79.53	62.34	2.63	-	64.97	14.56

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	69.02	5.45	-	74.47	58.37	3.97	-	62.34	12.13
2. งานระหว่างทำ	-	1.84	0.69	1.15	-	-	-	-	1.15
รวม	69.02	7.29	0.69	75.62	58.37	3.97	-	62.34	13.28

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งที่คิดค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมเป็นจำนวน 50.95 ล้านบาท และ 50.77 ล้านบาท ตามลำดับ

8.10 เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์	356.05	416.40
ค่าธรรมเนียมวางซื้อทรัพย์	672.51	798.83
ค่าภาษีเงินได้ขอคืน	0.34	0.34
ค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์	0.19	0.04
ค่าใช้จ่ายส่วนกลางและอื่น ๆ	2.68	1.66
รวม	1,031.77	1,217.27

8.11 สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์อื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอการตัดบัญชี	65.53	57.11
รายได้ค้างรับ ดอกเบี้ยค้างรับและเงินปันผลค้างรับ	0.53	36.20
เงินทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินคดี	26.97	18.91
ลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน	49.64	58.43
อื่น ๆ	18.76	17.40
รวม	161.43	188.05

8.12 สินทรัพย์จัดชั้น/คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์จัดชั้นของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ลูกหนี้ขายผ่อนชำระและทรัพย์สินรอการขาย โดยจัดชั้นตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ลูกหนี้แต่ละประเภท และการประเมินฐานะของลูกหนี้แต่ละราย สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562				
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	ทรัพย์สินรอการขาย	รวม
ปกติ	-	4,889.50	1,166.56	-	6,056.06
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	438.38	175.45	-	613.83
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	2,841.94	42.82	-	2,884.76
สงสัย	-	189.54	45.83	-	235.37
สงสัยจะสูญ	418.90	74,716.38	0.18	502.62	75,638.08
รวม	418.90	83,075.74	1,430.84	502.62	85,428.10

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561				
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	ทรัพย์สินรอการขาย	รวม
ปกติ	-	3,977.68	1,210.54	-	5,188.22
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	1,110.31	200.76	-	1,311.07
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	2,424.65	30.48	-	2,455.13
สงสัย	-	17.37	4.66	-	22.03
สงสัยจะสูญ	416.74	74,188.98	6.40	522.56	75,134.68
รวม	416.74	81,718.99	1,452.84	522.56	84,111.13

8.13 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตั๋วเงินจ่าย เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ จำแนกตามประเภทและระยะเวลา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายงวด
ตั๋วเงินจ่าย				
ระยะสั้น	2,281.40	3,460.12	2,835.13	2,906.39
ระยะยาว	2,259.39	200.57	244.34	2,215.62
รวม	4,540.79	3,660.69	3,079.47	5,122.01
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(220.40)	(8.05)	(28.63)	(199.82)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(7.79)	(1.51)	(4.78)	(4.52)
รวมตั๋วเงินจ่าย	4,312.60	3,651.13	3,046.06	4,917.67
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	9,547.45	35,440.87	25,323.56	19,664.76
ระยะยาว	11,686.44	7,164.13	4,855.00	13,995.57
รวม	21,233.89	42,605.00	30,178.56	33,660.33
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(1.65)	-	(0.67)	(0.98)
รวมเงินกู้ยืม	21,232.24	42,605.00	30,177.89	33,659.35
รวมตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม	25,544.84	46,256.13	33,223.95	38,577.02
หุ้นกู้				
ระยะสั้น	7,230.00	800.00	4,000.00	4,030.00
ระยะยาว	24,970.00	-	800.00	24,170.00
รวม	32,200.00	800.00	4,800.00	28,200.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(35.56)	(0.27)	(5.17)	(30.66)
รวมหุ้นกู้	32,164.44	799.73	4,794.83	28,169.34
รวมทั้งสิ้น	57,709.28	47,055.86	38,018.78	66,746.36

8.13 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายงวด
ตั๋วเงินจ่าย				
ระยะสั้น	2,534.22	4,736.40	4,989.22	2,281.40
ระยะยาว	2,163.99	1,355.13	1,259.73	2,259.39
รวม	4,698.21	6,091.53	6,248.95	4,540.79
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(138.27)	(113.19)	(31.06)	(220.40)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(24.81)	-	(17.02)	(7.79)
รวมตั๋วเงินจ่าย	4,535.13	5,978.34	6,200.87	4,312.60
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	10,812.47	15,586.30	16,851.32	9,547.45
ระยะยาว	10,761.22	16,430.55	15,505.33	11,686.44
รวม	21,573.69	32,016.85	32,356.65	21,233.89
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(2.99)	-	(1.34)	(1.65)
รวมเงินกู้ยืม	21,570.70	32,016.85	32,355.31	21,232.24
รวมตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม	26,105.83	37,995.19	38,556.18	25,544.84
หุ้นกู้				
ระยะสั้น	6,600.00	7,230.00	6,600.00	7,230.00
ระยะยาว	24,200.00	8,000.00	7,230.00	24,970.00
รวม	30,800.00	15,230.00	13,830.00	32,200.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(37.36)	(12.66)	(14.46)	(35.56)
รวมหุ้นกู้	30,762.64	15,217.34	13,815.54	32,164.44
รวมทั้งสิ้น	56,868.47	53,212.53	52,371.72	57,709.28

8.13 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีตั๋วเงินจ่าย และเงินกู้ยืม โดยมีอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) วันครบกำหนดไถ่ถอน และการชำระดอกเบี้ยดังนี้

	30 มิถุนายน 2562		
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนดไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย
<u>ตั๋วเงินจ่าย</u>			
ระยะสั้น	0 - 2.30	2562 - 2563	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด
ระยะยาว	0 - 2.55	2563 - 2569	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด
<u>เงินกู้ยืม</u>			
ระยะสั้น	2.15 - 3.55	2562 - 2563	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน
ระยะยาว	2.80 - 3.55	2563 - 2566	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน

	31 ธันวาคม 2561		
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนดไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย
<u>ตั๋วเงินจ่าย</u>			
ระยะสั้น	0 - 2.30	2562	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด
ระยะยาว	0 - 2.30	2563 - 2569	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด
<u>เงินกู้ยืม</u>			
ระยะสั้น	2.70 - 3.55	2562	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน
ระยะยาว	2.70 - 3.55	2563 - 2566	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน

8.13 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทน มูลค่าที่ออกหน่วยละ 1,000.00 บาท ประกอบด้วย

30 มิถุนายน 2562

หุ้นกู้ครั้งที่	ชุดที่	จำนวน (ล้านหน่วย)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1/2559	2	1.00	1,000.00	22 ธันวาคม 2559	3 ปี	22 ธันวาคม 2562	2.71
1/2559	3	1.10	1,100.00	22 ธันวาคม 2559	7 ปี	22 ธันวาคม 2566	3.79
1/2560	2	0.80	800.00	23 มิถุนายน 2560	3 ปี	23 มิถุนายน 2563	2.38
1/2560	3	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	5 ปี	23 มิถุนายน 2565	3.41
1/2560	4	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	7 ปี	23 มิถุนายน 2567	3.64
1/2560	5	1.50	1,500.00	23 มิถุนายน 2560	10 ปี	23 มิถุนายน 2570	3.92
2/2560	2	1.00	1,000.00	8 กันยายน 2560	4 ปี	8 กันยายน 2564	2.53
2/2560	3	3.80	3,800.00	8 กันยายน 2560	6 ปี	8 กันยายน 2566	3.44
2/2560	4	3.20	3,200.00	8 กันยายน 2560	8 ปี	8 กันยายน 2568	3.73
2/2560	5	5.00	5,000.00	8 กันยายน 2560	10 ปี	8 กันยายน 2570	3.91
1/2561	1	2.23	2,230.00	21 มิถุนายน 2561	1 ปี 6 เดือน	21 ธันวาคม 2562	2.18
1/2561	2	3.00	3,000.00	21 มิถุนายน 2561	3 ปี	21 มิถุนายน 2564	2.50
1/2561	3	0.37	370.00	21 มิถุนายน 2561	7 ปี	21 มิถุนายน 2568	3.88
1/2561	4	2.40	2,400.00	21 มิถุนายน 2561	10 ปี	21 มิถุนายน 2571	4.30
			28,200.00				

31 ธันวาคม 2561

หุ้นกู้ครั้งที่	ชุดที่	จำนวน (ล้านหน่วย)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1/2559	2	1.00	1,000.00	22 ธันวาคม 2559	3 ปี	22 ธันวาคม 2562	2.71
1/2559	3	1.10	1,100.00	22 ธันวาคม 2559	7 ปี	22 ธันวาคม 2566	3.79
1/2560	2	0.80	800.00	23 มิถุนายน 2560	3 ปี	23 มิถุนายน 2563	2.38
1/2560	3	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	5 ปี	23 มิถุนายน 2565	3.41
1/2560	4	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	7 ปี	23 มิถุนายน 2567	3.64
1/2560	5	1.50	1,500.00	23 มิถุนายน 2560	10 ปี	23 มิถุนายน 2570	3.92
2/2560	1	4.00	4,000.00	8 กันยายน 2560	1 ปี 6 เดือน	8 มีนาคม 2562	2.03
2/2560	2	1.00	1,000.00	8 กันยายน 2560	4 ปี	8 กันยายน 2564	2.53
2/2560	3	3.80	3,800.00	8 กันยายน 2560	6 ปี	8 กันยายน 2566	3.44
2/2560	4	3.20	3,200.00	8 กันยายน 2560	8 ปี	8 กันยายน 2568	3.73
2/2560	5	5.00	5,000.00	8 กันยายน 2560	10 ปี	8 กันยายน 2570	3.91
1/2561	1	2.23	2,230.00	21 มิถุนายน 2561	1 ปี 6 เดือน	21 ธันวาคม 2562	2.18
1/2561	2	3.00	3,000.00	21 มิถุนายน 2561	3 ปี	21 มิถุนายน 2564	2.50
1/2561	3	0.37	370.00	21 มิถุนายน 2561	7 ปี	21 มิถุนายน 2568	3.88
1/2561	4	2.40	2,400.00	21 มิถุนายน 2561	10 ปี	21 มิถุนายน 2571	4.30
			32,200.00				

8.14 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	6.89	4.14
เงินกู้	64.06	53.77
หุ้นกู้	160.54	187.45
รวม	231.49	245.36

8.15 ประมาณการหนี้สิน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	798.21	744.05
ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	25.47	25.47
รวม	823.68	769.52

8.15.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นงวด	744.05	726.29
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	23.00	44.81
ต้นทุนดอกเบี้ย	10.31	21.28
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	0.05	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	7.02	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	13.78	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างงวด	-	(48.33)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายงวด	798.21	744.05

8.15.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

บริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ฯ เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานหลังออกจากงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้เทคนิคตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ที่มีกำหนดเวลาสอดคล้องกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของการประมาณการหนี้สิน กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
อัตราคิดลด	2.84	3.07
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8.00	8.00
อัตราเงินเฟ้อ	2.50	2.50

อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานจำแนกตามช่วงอายุของพนักงาน

หน่วย : ร้อยละต่อปี

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
น้อยกว่า 30 ปี	8.00	8.00
ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	2.00	2.00
ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 50 ปี	1.00	1.00
ตั้งแต่ 50 ปี ขึ้นไป	-	-

ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายแสดงตามช่วงเวลา

หน่วย : ล้านบาท

ภายใน 1 ปี	56.41
มากกว่า 1 ปี - 5 ปี	259.07
มากกว่า 5 ปี ขึ้นไป	1,414.33

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 12.8 ปี (31 ธันวาคม 2561 : 10.9 ปี)

8.15.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงาน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562			
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินลดลง	
อัตราคิดลด	ลดลง 1%	72.07	เพิ่มขึ้น 1%	62.59
อัตราการขึ้นเงินเดือน	เพิ่มขึ้น 1%	92.24	ลดลง 1%	81.06
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลง 20%	6.71	เพิ่มขึ้น 20%	6.44

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561			
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินลดลง	
อัตราคิดลด	ลดลง 1%	64.86	เพิ่มขึ้น 1%	56.41
อัตราการขึ้นเงินเดือน	เพิ่มขึ้น 1%	74.82	ลดลง 1%	66.09
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลง 20%	5.11	เพิ่มขึ้น 20%	4.92

อนึ่งความเสี่ยงหรือเหตุการณ์พิเศษที่อาจมีนัยสำคัญต่อผลการประเมินในอนาคต อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงหรือการเคลื่อนไหวของจำนวนพนักงานอย่างเป็นสาระสำคัญ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงปัจจัยทางสภาพเศรษฐกิจซึ่งส่งผลต่ออัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณ ซึ่งในกรณีที่เกิดเหตุการณ์พิเศษดังกล่าว บริษัทฯ จะมีการประเมินภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานอีกครั้งเพื่อรับรู้ผลกระทบของเหตุการณ์พิเศษต่องบการเงินของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ซึ่งยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินทวี ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2542 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 เพื่อเป็นสวัสดิการอีกประเภทหนึ่งให้กับพนักงานโดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนตามความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำตามข้อบังคับของกองทุนฯ สมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนสมาชิกขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิกแต่ละคน และต่อมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งได้จดทะเบียนแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งเป็นกองทุนที่มีนโยบายให้สมาชิกสามารถเลือกนโยบายการลงทุนมากกว่า 1 นโยบาย

8.15.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การลงทุนตามความเหมาะสมกับตนเองได้ เพื่อเป็นทางเลือกให้พนักงาน โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายเงินสบทบเข้ากองทุนตามอัตราที่กำหนดไว้ ซึ่งพนักงานจะได้รับประโยชน์ดังกล่าวตามข้อบังคับของกองทุน ซึ่งจำนวนที่บริษัทฯ จ่ายสบทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 จำนวน 49.14 ล้านบาท (30 มิถุนายน 2561 : 48.38 ล้านบาท) ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

8.15.2 ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ยอดต้นงวด	25.47	25.47
เพิ่มประมาณการหนี้สิน	-	-
ยอดปลายงวด	25.47	25.47

8.16 เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันจากกรมบังคับคดี จำนวน 5,342.01 ล้านบาท จากการขายหลักประกันของลูกหนี้รายหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ในฐานะเจ้าหนี้บุริมสิทธิ ได้ยื่นคำร้องขอรับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันดังกล่าว เนื่องจากในการขายทอดตลาดหลักประกันครั้งนี้ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย (เจ้าหนี้รายที่ 3 และเจ้าหนี้รายที่ 150) ได้ร้องขอเพิกถอนการขายทอดตลาดต่อศาลล้มละลายกลาง เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2561 ศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งให้ยกคำร้องขอเพิกถอนการขายของลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย แต่ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย สามารถขออนุญาตอุทธรณ์/ฎีกาต่อศาลอุทธรณ์/ฎีกาได้ ซึ่งต่อมาลูกหนี้ได้ยื่นคำร้องขอถอนอุทธรณ์ และเจ้าหนี้อื่นทั้งสองรายได้ยื่นคำร้องขอสละสิทธิ์ในการอุทธรณ์คำสั่งศาล ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับหนังสือรับรองคดีถึงที่สุดจากศาลล้มละลายกลาง ซึ่งแสดงให้เห็นว่าคดีถึงที่สุดแล้ว การจ่ายเงินจากการขายทอดตลาดที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จ่ายให้บริษัทฯ จึงชอบด้วยกฎหมาย บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอรับหนังสือรับรองการใช้เงินคืนกองทรัพย์สินจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์พร้อมกับนำส่งหนังสือรับรองคดีถึงที่สุดต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ พร้อมทั้งบันทึกรับรู้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในฐานะเจ้าหนี้บุริมสิทธิ จำนวน 3,214.61 ล้านบาท

8.17 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	496.25	734.83
เงินมัดจำและเงินประกัน	159.93	297.68
ภาระหนี้ระหว่าง บมจ. กรุงเทพฯ พาณิชย์การและบริษัทฯ	19.16	19.16
บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ	93.87	154.96
บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้	381.85	145.95
เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง	-	364.64
อื่น ๆ	16.53	20.60
รวม	1,167.59	1,737.82

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินมัดจำและเงินประกัน จำนวน 159.93 ล้านบาท และ 297.68 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมเงินมัดจำจากการขายทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 149.08 ล้านบาท และ 89.17 ล้านบาท ตามลำดับ

8.18 ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและมีทุนที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว ดังนี้

	30 มิถุนายน 2562		31 ธันวาคม 2561	
	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ทุนจดทะเบียน				
ทุนจดทะเบียน ณ วันต้นงวด	3,245	16,225	3,245	16,225
ทุนจดทะเบียน ณ วันปลายงวด	3,245	16,225	3,245	16,225
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว				
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันต้นงวด	2,735	13,675	2,735	13,675
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันปลายงวด	2,735	13,675	2,735	13,675

8.19 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

8.20 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลสำหรับปี 2561	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2562 วันที่ 5 เมษายน 2562	3,121.46	1.1413
		3,121.46	
เงินปันผลพิเศษ	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2561 วันที่ 27 เมษายน 2561	1,700.08	0.6216
เงินปันผลสำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2561 วันที่ 27 เมษายน 2561	2,700.54	0.9874
		4,400.62	

8.21 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.62 : 1 (31 ธันวาคม 2561 : 1.57 : 1)

8.22 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

8.22.1 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

สำหรับงวดสามเดือนและหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน	
	2562	2561	2562	2561
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	439.11	650.21	787.34	1,046.13
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	872.93	901.04	4,931.71	1,632.54
	1,312.04	1,551.25	5,719.05	2,678.67

8.22 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ (ต่อ)

8.22.2 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ สำหรับงวดสามเดือนและงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน	
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	2562	2561	2562	2561
รายได้ค่าเช่า	4.31	5.82	8.93	12.94
รายได้จากการขายทรัพยสินที่ไม่ได้ใช้งาน	-	-	0.16	10.93
กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	0.36	0.39	5.73	1.70
ริบเงินมัดจำลูกค้าจากการผิดนัดทำสัญญา	0.44	1.32	1.60	1.77
รายได้อื่น	5.41	4.60	7.39	11.40
	10.52	12.13	23.81	38.74

8.23 ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่น สำหรับงวดสามเดือนและงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.38	0.97	2.63	1.92
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	47.38	40.55	79.90	73.45
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ	7.57	9.70	19.19	13.94
ค่าธรรมเนียมและบริการและอื่น ๆ	14.16	19.63	27.11	34.98
	70.49	70.85	128.83	124.29

8.24 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับงวดสามเดือนและงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่	
	30 มิถุนายน 2562	30 มิถุนายน 2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงวด	0.34	0.42
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	0.34	0.42

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่	
	30 มิถุนายน 2562	30 มิถุนายน 2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงวด	0.59	2.38
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	0.59	2.38

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับงวดสามเดือนและงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562		
	กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสียภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	752.13	2.60	754.73
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล		20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	-	0.5209	0.5209
ผลกระทบทางภาษี			
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	0.0017	0.0017
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(0.0004)	(0.0004)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	(0.1801)	(0.1801)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	0.34	0.34

8.24 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561		
	กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสียภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,451.02	2.29	1,453.31
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล		20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	-	0.46	0.46
ผลกระทบทางภาษี			
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	0.07	0.07
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	(0.11)	(0.11)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	0.42	0.42

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562		
	กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสียภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,997.70	3.85	4,001.55
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล		20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	-	0.7709	0.7709
ผลกระทบทางภาษี			
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	0.0022	0.0022
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(0.0006)	(0.0006)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	(0.1801)	(0.1801)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	0.59	0.59

8.24 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561		
	กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสียภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,142.30	12.07	2,154.37
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล		20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	-	2.41	2.41
ผลกระทบทางภาษี			
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	0.08	0.08
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	(0.11)	(0.11)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	2.38	2.38

สำหรับงวดสามเดือนและงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 752.13 ล้านบาท และ 3,997.70 ล้านบาท (30 มิถุนายน 2561 : 1,451.02 ล้านบาท และ 2,142.30 ล้านบาท) ตามลำดับ ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ถือหุ้นโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

8.25 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณ ได้ดังนี้

กำไรสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
2562	2561	2562	2561	2562	2561
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
754.40	1,452.89	2,735.00	2,735.00	0.28	0.53

กำไรสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
2562	2561	2562	2561	2562	2561
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
4,000.96	2,152.00	2,735.00	2,735.00	1.46	0.79

8.26 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร หรือบริษัทฯ อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แต่ละรายการบริษัทฯ คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้นใหญ่
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทหลักทรัพย์ เคทีซีมิโก้ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทบาโฮมา จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทสหธร จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

ในระหว่างงวด บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>		
เงินฝากสถาบันการเงิน		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	19.04	16.65
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2.15	2.15
สินทรัพย์อื่น - เงินปันผลค้างรับ		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	35.81
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - ตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,597.49	1,098.18
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - หุ้นกู้		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	508.80	1,107.70
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.71	2.23
หนี้สินอื่น - เงินประกันการเช่า		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.01	0.10

8.26 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่		
	30 มิถุนายน 2562	30 มิถุนายน 2561	นโยบายการกำหนดราคา
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายได้ดอกเบี้ย - เงินฝากสถาบันการเงิน			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.01	0.01	
รายได้จากเงินปันผล			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.96	0.96	
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ - รายได้ค่าเช่าและสาธารณูปโภค			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.03	0.13	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			ตามหนังสือชี้ชวนและ
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	16.85	0.94	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่		
	30 มิถุนายน 2562	30 มิถุนายน 2561	นโยบายการกำหนดราคา
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายได้ดอกเบี้ย - เงินฝากสถาบันการเงิน			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.02	0.02	
รายได้จากเงินปันผล			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.96	0.96	
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ - รายได้ค่าเช่าและสาธารณูปโภค			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.07	0.26	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			ตามหนังสือชี้ชวนและ
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	33.41	1.43	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

8.26 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม และเจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อทรัพย์สินรอการขายระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายงวด
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,644.18	3,602.40	3,200.69	2,045.89
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	531.70	-	501.30	30.40
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	30.00	-	-	30.00
รวม	2,205.88	3,602.40	3,701.99	2,106.29

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายงวด
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	208.00	1,631.23	195.05	1,644.18
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	4.90	527.00	0.20	531.70
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	30.00	-	30.00
รวม	212.90	2,188.23	195.25	2,205.88

8.27 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร

สำหรับงวดสามเดือนและงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่	
	30 มิถุนายน 2562	30 มิถุนายน 2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	19.98	33.42
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2.22	2.10
รวม	22.20	35.52

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่	
	30 มิถุนายน 2562	30 มิถุนายน 2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	49.01	50.08
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4.44	4.24
รวม	53.45	54.32

8.28 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักคือ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทยในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ กำหนดส่วนงานดำเนินงานตามผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

1. รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงินต่าง ๆ มาบริหารจัดการด้วยแนวทางการเจรจาประนอมหนี้เป็นหลัก เพื่อให้ได้ข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

2. รับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินต่าง ๆ รับโอนทรัพย์ชำระหนี้จากลูกหนี้ ประมูลซื้อทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้จากกรมบังคับคดีมาบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์ให้มีสภาพดีพร้อมอยู่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะทำให้ทรัพย์ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

8.28.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562			
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์			
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
เงินสด	-	-	4.60	4.60
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	-	843.26	843.26
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	-	86.17	-	86.17
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	76,749.33	-	-	76,749.33
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	666.58	-	666.58
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	22,506.13	-	22,506.13
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	8,362.61	-	-	8,362.61
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	1,242.62	1,242.62
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	-	-	14.56	14.56
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมซื้อทรัพย์และอื่น ๆ	-	1,031.77	-	1,031.77
สินทรัพย์อื่น	-	-	161.43	161.43
รวม	85,111.94	24,290.65	2,266.47	111,669.06
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	47,421.61	1,909.27	17,415.48	66,746.36
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	210.89	-	20.60	231.49
ประมาณการหนี้สิน	-	-	823.68	823.68
หนี้สินอื่น	-	-	1,167.59	1,167.59
รวมหนี้สิน	47,632.50	1,909.27	19,427.35	68,969.12

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

8.28.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์			
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
เงินสด	-	-	3.61	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	-	1,031.80	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	-	93.94	-	93.94
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	-	-	75,433.94
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	708.30	-	708.30
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	20,595.82	-	20,595.82
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	7,115.45	-	-	7,115.45
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	1,251.54	1,251.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	-	-	13.28	13.28
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมซื้อทรัพย์และอื่น ๆ	-	1,217.27	-	1,217.27
สินทรัพย์อื่น	-	-	188.05	188.05
รวม	82,549.39	22,615.33	2,488.28	107,653.00
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	45,736.38	1,857.16	10,115.74	57,709.28
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	226.51	-	18.85	245.36
ประมาณการหนี้สิน	-	-	769.52	769.52
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	5,342.01	-	-	5,342.01
หนี้สินอื่น	-	-	1,737.82	1,737.82
รวมหนี้สิน	51,304.90	1,857.16	12,641.93	65,803.99

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

8.28.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	1,312.04	35.26	4.29	1,351.59
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	465.11	-	465.11
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	21.59	-	21.59
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	0.43	6.95	4.94	12.32
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,312.47	528.91	9.23	1,850.61
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	348.83	14.33	117.41	480.57
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(6.27)	-	(6.27)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	-	25.45	687.56	713.01
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	348.83	33.51	804.97	1,187.31
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(91.44)	-	-	(91.44)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	1,055.08	495.40	(795.74)	754.74
ภาษีเงินได้	-	-	0.34	0.34
กำไรสุทธิ	1,055.08	495.40	(796.08)	754.40

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

8.28.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	1,551.25	19.83	4.96	1,576.04
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	(11.35)	-	(11.35)
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	985.07	-	985.07
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	18.56	-	18.56
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	4.52	8.63	0.07	13.22
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,555.77	1,020.74	5.03	2,581.54
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	328.10	7.31	93.56	428.97
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(14.92)	-	(14.92)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	-	22.05	765.82	787.87
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	328.10	14.44	859.38	1,201.92
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(73.69)	-	-	(73.69)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	1,301.36	1,006.30	(854.35)	1,453.31
ภาษีเงินได้	-	-	0.42	0.42
กำไรสุทธิ	1,301.36	1,006.30	(854.77)	1,452.89

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

8.28.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	5,719.05	54.44	8.55	5,782.04
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	772.23	-	772.23
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	61.21	-	61.21
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	1.48	18.33	5.81	25.62
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	5,720.53	906.21	14.36	6,641.10
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	691.88	28.64	204.67	925.19
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(19.94)	-	(19.94)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	-	48.63	1,558.61	1,607.24
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	691.88	57.33	1,763.28	2,512.49
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	127.06	-	-	127.06
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,901.59	848.88	(1,748.92)	4,001.55
ภาษีเงินได้	-	-	0.59	0.59
กำไรสุทธิ	4,901.59	848.88	(1,749.51)	4,000.96

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

8.28.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	2,678.66	42.08	9.27	2,730.01
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	(35.99)	-	(35.99)
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	1,429.53	-	1,429.53
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	31.83	-	31.83
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	10.73	17.56	11.54	39.83
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	2,689.39	1,485.01	20.81	4,195.21
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	640.79	14.53	185.65	840.97
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(19.98)	-	(19.98)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	-	40.58	1,299.23	1,339.81
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	640.79	35.13	1,484.88	2,160.80
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(119.97)	-	-	(119.97)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	2,168.57	1,449.88	(1,464.07)	2,154.38
ภาษีเงินได้	-	-	2.38	2.38
กำไรสุทธิ	2,168.57	1,449.88	(1,466.45)	2,152.00

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ (มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 3,214.61 ล้านบาท ซึ่งมาจากผลการดำเนินงานของส่วนงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) (30 มิถุนายน 2561 : ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

8.29 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ

8.29.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	30 มิถุนายน 2561
เงินสด	4.60	4.39
เงินฝากระหว่างทาง	49.10	38.81
เงินฝากกระแสรายวัน ออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	794.13	966.60
หัก เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	(3.74)	(3.78)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด	844.09	1,006.02

8.29.2 เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	30 มิถุนายน 2561
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต้นงวด	2.29	4.85
ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	44.64	28.95
หัก เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(41.84)	(27.27)
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ปลายงวด	5.09	6.53

8.29.3 เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	30 มิถุนายน 2561
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต้นงวด	4.83	1.28
ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.91	1.07
หัก เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8.74)	(2.35)
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนปลายงวด	-	-

8.29.4 การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562

	ยอดต้นงวด	เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	รายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน							ยอดปลายงวด
				เงินให้สินเชื่อจากซื้อลูกหนี้	ทรัพย์สินรอการขาย	ค่าปรับมูลค่าตั๋วฯ	ดอกเบี้ยจ่าย	ค่าธรรมเนียมอาวัลตั๋วเงิน	ค่าธรรมเนียมใช้วงเงินกู้	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	
ตั๋วเงินจ่าย	4,540.79	-	(2,835.13)	3,362.90	53.45	-	-	-	-	-	5,122.01
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(220.40)	-	-	-	-	(8.05)	28.63	-	-	-	(199.82)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(7.79)	-	-	-	-	-	-	3.27	-	-	(4.52)
รวมตั๋วเงินจ่าย	4,312.60	-	(2,835.13)	3,362.90	53.45	(8.05)	28.63	3.27	-	-	4,917.67
เงินกู้ยืม	21,233.89	31,200.00	(18,773.56)	-	-	-	-	-	-	-	33,660.33
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(1.65)	-	-	-	-	-	-	-	0.67	-	(0.98)
รวมเงินกู้ยืม	21,232.24	31,200.00	(18,773.56)	-	-	-	-	-	0.67	-	33,659.35
หุ้นกู้	32,200.00	-	(4,000.00)	-	-	-	-	-	-	-	28,200.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(35.56)	-	(0.27)	-	-	-	-	-	-	5.17	(30.66)
รวมหุ้นกู้	32,164.44	-	(4,000.27)	-	-		-	-	-	5.17	28,169.34
รวมทั้งสิ้น	57,709.28	31,200.00	(25,608.96)	3,362.90	53.45	(8.05)	28.63	3.27	0.67	5.17	66,746.36

8.29.4 การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561

	ยอดต้นงวด	เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	รายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน						ยอดปลายงวด
				เงินให้สินเชื่อจากซื้อลูกหนี้	ทรัพย์สินรอการขาย	ดอกเบี้ยจ่าย	ค่าธรรมเนียมอาวัลตั๋วเงิน	ค่าธรรมเนียมใช้วงเงินกู้	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	
ตั๋วเงินจ่าย	4,698.21	-	(2,039.83)	1,375.24	-	-	-	-	-	4,033.62
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(138.27)	-	-	-	-	14.53	-	-	-	(123.74)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(24.81)	-	-	-	-	-	9.71	-	-	(15.10)
รวมตั๋วเงินจ่าย	4,535.13	-	(2,039.83)	1,375.24	-	14.53	9.71	-	-	3,894.78
เงินกู้ยืม	21,573.69	11,150.00	(9,880.30)	-	-	-	-	-	-	22,843.39
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(2.99)	-	-	-	-	-	-	0.67	-	(2.32)
รวมเงินกู้ยืม	21,570.70	11,150.00	(9,880.30)	-	-	-	-	0.67	-	22,841.07
หุ้นกู้	30,800.00	8,000.00	(4,300.00)	-	-	-	-	-	-	34,500.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(37.36)	-	(12.54)	-	-	-	-	-	7.12	(42.78)
รวมหุ้นกู้	30,762.64	8,000.00	(4,312.54)	-	-	-	-	-	7.12	34,457.22
รวมทั้งสิ้น	56,868.47	19,150.00	(16,232.67)	1,375.24	-	14.53	9.71	0.67	7.12	61,193.07

8.30 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน

8.30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ขึ้นไป ถึง 10 ปี

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562	31 ธันวาคม 2561
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	5.13	5.41
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.76	1.39
รวม	5.89	6.80

8.31 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 3.74 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 3.74 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

8.32 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ถูกฟ้องดำเนินคดี มีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวม 494.17 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 779.40 ล้านบาท) สำหรับคดีที่บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง ที่มีมูลละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเรื่องปกติที่เกิดขึ้นได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด ซึ่งผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวบริษัทฯ ยังมิได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

8.33 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

8.33.1 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นการสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562		31 ธันวาคม 2561	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	4.60	4.60	3.61	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	843.26	843.26	1,031.80	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	80.38	80.38	88.15	88.15
เงินลงทุนทั่วไป	5.79	676.07	5.79	653.07
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	76,749.33	113,506.06	75,433.94	114,623.98
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	666.58	1,601.01	708.30	1,632.40
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	8,362.61	8,362.61	7,115.45	7,115.45
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	66,746.36	67,383.24	57,709.28	58,099.75

บริษัทฯ มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

(ก) สินทรัพย์ทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราเทียบเคียงกับตลาด ได้แก่ เงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน เงินรอรับจากการขายทอดตลาดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเนื่องจากจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

(ข) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้แล้วคำนวณ ดังนี้

1. ลูกหนี้ที่จัดชั้นสำรอง ชั้นที่ 1 และ ชั้นที่ 2 คำนวณจากกระแสเงินสดจากแผนการชำระหนี้คิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR

2. ลูกหนี้ที่จัดชั้นสำรอง ชั้นที่ 3 ชั้นที่ 4 และ ชั้นที่ 5 คำนวณจากกระแสเงินสดจากการจำหน่ายทรัพย์หลักประกัน โดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากสถานะดำเนินคดีคิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR ทั้งนี้จำนวนเงินที่จะได้รับต้องไม่สูงกว่าภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ

(ค) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ยังไม่ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้ คำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจากการจำหน่ายหลักประกัน โดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากสถานะดำเนินคดีคิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR ทั้งนี้จำนวนเงินที่จะได้รับต้องไม่สูงกว่าภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ

8.33.1 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

(ง) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ขายผ่อนชำระ คำนวณดังนี้

1. ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ค้างชำระ 0 - 3 เดือน ประมาณการจากกระแสเงินสดจากแผนการชำระหนี้คิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR

2. ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ค้างชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป ประมาณการจากกระแสเงินสดจากการจำหน่ายหลักประกันโดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากประสบการณ์จากการขายได้ในอดีต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ย MLR

(จ) มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมประเภทตราสารด้อยสิทธิและไม่ด้อยสิทธิคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมประเภทที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับตามอัตราตลาดประมาณโดยเทียบเคียงกับมูลค่าทางบัญชีที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

(ฉ) มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หลักเกณฑ์การคำนวณจะใช้มูลค่าทางบัญชี (Book Value : BV) ตามงบการเงินฉบับล่าสุด

ในระหว่างงวดปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

8.33.2 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

8.33.2 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 มิถุนายน 2562				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	80.38	80.38	-	-	80.38
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	4.60	4.60	-	-	4.60
เงินฝากสถาบันการเงิน	843.26	843.26	-	-	843.26
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ					
เงินลงทุนทั่วไป	5.79	-	-	676.07	676.07
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	76,749.33	-	-	113,506.06	113,506.06
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	666.58	-	-	1,601.01	1,601.01
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	8,362.61	-	-	8,362.61	8,362.61
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	66,746.36	-	28,806.22	38,577.02	67,383.24

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	88.15	88.15	-	-	88.15
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	3.61	3.61	-	-	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,031.80	1,031.80	-	-	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ					
เงินลงทุนทั่วไป	5.79	-	-	653.07	653.07
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	-	-	114,623.98	114,623.98
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	708.30	-	-	1,632.40	1,632.40
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	7,115.45	-	-	7,115.45	7,115.45
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	57,709.28	-	32,554.91	25,544.84	58,099.75

8.34 การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินสำหรับงวดสามเดือนและงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับงวดสามเดือนและงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 โดยไม่มีผลกระทบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่รายงานไว้เดิม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ก่อนจัดประเภทรายการ	จัดประเภทรายการใหม่เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัดประเภทรายการใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ	-	1,217.27	1,217.27
สินทรัพย์อื่น	1,405.32	(1,217.27)	188.05
งบกำไรขาดทุน			
สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561			
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	650.21	901.04	1,551.25
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	901.04	(901.04)	-
งบกำไรขาดทุน			
สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561			
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,046.13	1,632.54	2,678.67
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,632.54	(1,632.54)	-
งบกระแสเงินสด (เฉพาะรายการที่สำคัญ)			
สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561			
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(256.50)	(1,632.54)	(1,889.04)
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,097.59	1,632.54	2,730.13
ทรัพย์สินรอการขาย	1,021.83	(308.52)	713.31
สินทรัพย์อื่น	(729.87)	296.16	(433.71)

8.35 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562



รายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล
โดยผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

รายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สอบทานงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสด สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลเหล่านี้ ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อสรุปเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวจากผลการสอบทานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ขอบเขตการสอบทาน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานสอบทานตามมาตรฐานงานสอบทาน รหัส 2410 “การสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกิจการ” การสอบทานดังกล่าวประกอบด้วยการใช้วิธีการสอบถามบุคลากรซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบด้านการเงินและบัญชี และการวิเคราะห์เปรียบเทียบและวิธีการสอบทานอื่น การสอบทานนี้มีขอบเขตจำกัดกว่าการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ทำให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่สามารถได้ความเชื่อมั่นว่าจะพบเรื่องที่มีนัยสำคัญทั้งหมดซึ่งอาจพบได้จากการตรวจสอบ ดังนั้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจึงไม่แสดงความเห็นต่อข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลที่สอบทาน

ข้อสรุป

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ในสาระสำคัญจากการสอบทานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางจิตรา เมฆาพงศ์พันธุ์)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 5

(นายศตวรรษ บุญโกย)
นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	30 กันยายน 2562 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบแล้ว)
สินทรัพย์			
เงินสด	5.1	6,392,672.42	3,614,465.35
เงินฝากสถาบันการเงิน	5.2	1,540,956,062.53	1,031,795,622.76
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	5.3	5,690,062,514.22	93,936,348.17
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	5.4	85,513,387,576.44	81,718,994,565.32
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(6,377,277,773.54)	(6,285,055,237.31)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ		79,136,109,802.90	75,433,939,328.01
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	5.5	1,542,339,686.14	1,452,841,008.05
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอตัดบัญชี		(864,173,508.78)	(742,325,888.85)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ		(1,959,144.52)	(2,217,646.95)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ		676,207,032.84	708,297,472.25
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	5.6	23,244,802,538.60	20,595,824,841.33
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	5.7	9,058,755,895.27	7,115,446,818.61
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	5.8	1,229,027,784.07	1,251,541,982.94
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	5.9	17,417,326.60	13,282,153.12
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ	5.10	934,848,854.79	1,217,275,718.36
สินทรัพย์อื่น	5.11	166,732,197.90	188,047,305.84
รวมสินทรัพย์		121,701,312,682.14	107,653,002,056.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	30 กันยายน 2562 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบแล้ว)
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ			
หนี้สิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5.13	75,060,120,324.34	57,709,277,417.46
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5.14	386,848,525.13	245,358,785.37
ประมาณการหนี้สิน	5.15	1,099,921,119.57	769,519,346.07
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	5.16	-	5,342,009,258.02
หนี้สินอื่น	5.17	1,579,310,873.39	1,737,822,585.99
รวมหนี้สิน		78,126,200,842.43	65,803,987,392.91
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 3,245,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		16,225,000,000.00	16,225,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 2,735,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	5.3.4	(71,954,345.73)	(58,017,385.72)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		1,622,500,000.00	1,622,500,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		28,349,566,185.44	26,609,532,049.55
รวมส่วนของเจ้าของ		43,575,111,839.71	41,849,014,663.83
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		121,701,312,682.14	107,653,002,056.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

(นายสมพร มูลศรีแก้ว)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ
แต่สอบทานแล้ว)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	5.20.1	2,097,483,098.38	1,052,628,807.86
เงินลงทุนในหลักทรัพย์		24,800,239.52	2,697,252.97
เงินฝากสถาบันการเงิน		7,164,349.04	3,934,013.77
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ		32,747,195.28	22,570,654.85
อื่น ๆ		4,008,882.19	4,874,457.67
รวมรายได้ดอกเบี้ย		2,166,203,764.41	1,086,705,187.12
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน		38,516,713.90	74,205,763.54
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม		187,057,091.83	119,368,196.91
ดอกเบี้ยหุ้นกู้		373,865,741.68	280,925,656.82
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		599,439,547.41	474,499,617.27
รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ		1,566,764,217.00	612,205,569.85
กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ		3,944,985.16	5,792,910.32
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย		357,792,549.35	1,077,138,831.11
กำไรจากการขายผ่อนชำระ		19,402,425.92	41,882,818.83
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ			
รายได้จากเงินปันผล		-	65,779.80
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	5.20.2	17,871,929.00	12,283,215.11
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		17,871,929.00	12,348,994.91
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		1,965,776,106.43	1,749,369,125.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ
แต่สอบทานแล้ว)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		675,315,878.92	429,510,854.94
ค่าตอบแทนกรรมการ		2,992,500.00	2,027,661.29
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์		56,153,038.30	55,570,949.94
ค่าภาษีอากร		124,524,521.29	140,256,500.72
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย		10,454,968.75	11,603,492.20
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย		26,264,294.93	24,469,349.87
ค่าใช้จ่ายอื่น	5.21	105,010,132.83	71,672,210.94
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น		1,000,715,335.02	735,111,019.90
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		82,583,688.25	(145,070,053.57)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		882,477,083.16	1,159,328,158.69
ภาษีเงินได้	5.22	1,150,003.64	533,996.96
กำไรสุทธิ		881,327,079.52	1,158,794,161.73
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(6,150,408.88)	(3,127,838.11)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(6,150,408.88)	(3,127,838.11)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		875,176,670.64	1,155,666,323.62
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	5.23	0.32	0.42

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

(นายสมพร มูลศรีแก้ว)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ
แต่สอบทานแล้ว)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	5.20.1	7,816,531,339.96	3,731,297,998.70
เงินลงทุนในหลักทรัพย์		24,800,239.52	2,697,252.97
เงินฝากสถาบันการเงิน		9,440,783.87	6,953,206.54
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ		87,191,602.53	64,650,106.63
อื่น ๆ		10,286,808.58	11,120,169.67
รวมรายได้ดอกเบี้ย		7,948,250,774.46	3,816,718,734.51
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน		206,445,394.03	215,144,794.88
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม		449,174,711.23	330,759,735.88
ดอกเบี้ยหุ้นกู้		869,009,872.41	769,569,663.58
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		1,524,629,977.67	1,315,474,194.34
รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ		6,423,620,796.79	2,501,244,540.17
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ		3,944,984.16	(30,194,253.10)
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย		1,130,020,327.15	2,506,669,153.45
กำไรจากการขายผ่อนชำระ		80,616,907.28	73,715,628.89
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ			
รายได้จากเงินปันผล		1,801,092.73	1,157,221.10
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	5.20.2	41,684,301.68	51,022,133.43
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		43,485,394.41	52,179,354.53
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		7,681,688,409.79	5,103,614,423.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ
แต่สอบทานแล้ว)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		1,545,853,447.37	1,241,742,807.23
ค่าตอบแทนกรรมการ		11,982,338.71	8,910,161.29
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์		167,579,015.38	163,761,883.81
ค่าภาษีอากร		563,354,748.08	387,904,762.78
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย		(9,486,219.11)	(8,382,154.64)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย		74,892,574.59	65,051,187.52
ค่าใช้จ่ายอื่น	5.21	233,838,497.73	195,959,463.09
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น		2,588,014,402.75	2,054,948,111.08
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		209,641,373.24	(265,037,606.99)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		4,884,032,633.80	3,313,703,919.85
ภาษีเงินได้	5.22	1,741,553.91	2,913,494.16
กำไรสุทธิ		4,882,291,079.89	3,310,790,425.69
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(13,936,960.01)	653,249.74
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(20,801,444.00)	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(34,738,404.01)	653,249.74
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		4,847,552,675.88	3,311,443,675.43
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	5.23	1.79	1.21

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

BAM
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

(นายสมพร มูลศรีแก้ว)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ
แต่สอบทานแล้ว)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	กำไรสะสม		รวม
			ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		13,675,000,000.00	(46,251,730.29)	1,622,500,000.00	25,808,122,452.68	41,059,370,722.39
เงินปันผลจ่าย	5.18	-	-	-	(4,400,615,000.00)	(4,400,615,000.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		-	653,249.74	-	3,310,790,425.69	3,311,443,675.43
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561		13,675,000,000.00	(45,598,480.55)	1,622,500,000.00	24,718,297,878.37	39,970,199,397.82
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		13,675,000,000.00	(58,017,385.72)	1,622,500,000.00	26,609,532,049.55	41,849,014,663.83
เงินปันผลจ่าย	5.18	-	-	-	(3,121,455,500.00)	(3,121,455,500.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		-	(13,936,960.01)	-	4,861,489,635.89	4,847,552,675.88
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562		13,675,000,000.00	(71,954,345.73)	1,622,500,000.00	28,349,566,185.44	43,575,111,839.71

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ
แต่สอบทานแล้ว)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,884,032,633.80	3,313,703,919.85
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	104,317,343.42	105,460,443.82
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลดลง	72,265,067.35	59,433,405.34
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(11,444,142.36)	268,181.88
รายได้รับล่วงหน้าลดลง	(3,741,605.46)	(3,894,258.85)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(233,106,143.44)	43,376,348.17
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จากบัญชี	620.00	437.00
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	309,600,329.50	49,571,537.25
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(155,295.62)	(10,925,175.62)
กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	(6,858,934.71)	(2,474,169.58)
หนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	209,641,373.24	(265,037,606.99)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(258,502.43)	2,538,265.53
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	(9,486,219.11)	(8,382,154.64)
(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(3,944,984.16)	30,194,253.10
	5,310,861,540.02	3,313,833,426.26
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(6,423,620,796.79)	(1,758,557,821.25)
รายได้เงินปันผลสุทธิ	(1,801,092.73)	(1,157,221.10)
เงินสดรับดอกเบี้ย	7,917,592,670.64	3,068,983,443.76
เงินสดรับเงินปันผล	37,610,592.73	43,600,528.80
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน	(7,524,113,915.85)	(4,402,259,622.55)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,383,140,237.91)	(1,331,115,175.23)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(6,385,589.23)	(7,577,404.28)
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(2,072,996,829.12)	(1,074,249,845.59)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	5,057,342,791.55	2,830,893,553.55
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	168,571,057.31	184,828,632.10
ทรัพย์สินรอการขาย	639,279,014.45	1,090,042,335.90
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	(1,943,309,076.66)	(1,379,503,985.21)
สินทรัพย์อื่น	105,229,710.71	(434,120,682.78)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	(5,342,009,258.02)	5,342,009,258.02
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(1,591,570.00)
หนี้สินอื่น	93,298,372.46	(1,512,193,809.99)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(3,294,594,217.32)	5,046,113,886.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ
แต่สอบทานแล้ว)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5.27.2	(61,995,416.03)	(67,464,884.67)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย		(11,187,755,563.78)	(5,052,070,149.52)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.27.3	(9,374,261.20)	(2,701,800.00)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง		50,900.00	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		155,762.62	10,925,233.62
เงินสดรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้เผื่อขาย		5,602,007,661.40	4,100,000,000.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์		4,430,000.00	8,607,676.82
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(5,652,480,916.99)	(1,002,703,923.75)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร		32,600,000,000.00	14,450,000,000.00
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		20,000,000,000.00	8,000,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้		(35,990,870,595.56)	(17,242,092,206.93)
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้		(4,000,000,000.00)	(4,300,000,000.00)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้		(30,057,154.99)	(11,484,490.99)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย		(4,409,932.60)	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น		(3,121,455,500.00)	(4,400,615,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		9,453,206,816.85	(3,504,191,697.92)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		506,131,682.54	539,218,264.33
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด		1,031,572,255.20	1,158,859,799.72
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	5.27.1	1,537,703,937.74	1,698,078,064.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หมายเหตุ **เรื่อง**

1 ความเป็นมา

2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5 ข้อมูลเพิ่มเติม

5.1 เงินสด

5.2 เงินฝากสถาบันการเงิน

5.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

5.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

5.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

5.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

5.7 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ

5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

5.10 เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่นๆ

5.11 สินทรัพย์อื่น

5.12 สินทรัพย์จัดชั้น/คุณภาพสินทรัพย์

5.13 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

5.14 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

5.15 ประมาณการหนี้สิน

5.16 เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้

5.17 หนี้สินอื่น

5.18 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล

5.19 การบริหารจัดการทุน

5.20 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และรายได้จากการดำเนินงานอื่น

5.21 ค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

หมายเหตุ	เรื่อง
5	ข้อมูลเพิ่มเติม (ต่อ)
	5.22 ภาษีเงินได้
	5.23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
	5.24 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
	5.25 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร
	5.26 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน
	5.27 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ
	5.28 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน
	5.29 การค้ำประกัน
	5.30 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า
	5.31 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน
	5.32 การจัดประเภทรายการใหม่
	5.33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
	5.34 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล
สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562
(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

---

1. ความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ("บสก." หรือ "บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลัง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 โดยบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)) มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 96.53

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 บสก. ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยมีบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 99.99 และเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542 ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2545 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาสินทรัพย์ เอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารต่าง ๆ พร้อมทั้งรายละเอียดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหมายแจ้งคำสั่งที่ 1338/2546 มีผลทำให้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) จะต้องนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นเงินรวม 13,674,999,825 บาท โอนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ทำให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 การจัดทำงบการเงินระหว่างกาล

งบการเงินระหว่างกาลนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล โดยเลือกนำเสนองบการเงินระหว่างกาลที่แสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสด เช่นเดียวกับงบการเงินประจำปี ส่วนหมายเหตุประกอบงบการเงินเปิดเผยเฉพาะที่สำคัญ

2.1 **การจัดทำงบการเงินระหว่างกาล (ต่อ)**

การจัดทำงบการเงินระหว่างกาลนี้เพื่อให้ข้อมูลปัจจุบันเพิ่มเติมจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 การใช้งบการเงินระหว่างกาลนี้จึงควรใช้ควบคู่กับงบการเงินสำหรับปีดังกล่าว

งบการเงินแสดงรายการตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 22/2558 ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2558 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของบริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟอร์ซิเอร์ รวมทั้งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินระหว่างกาลฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินระหว่างกาลที่เป็นฉบับภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อหาความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินระหว่างกาลฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 **การใช้ประมาณการทางบัญชี**

ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินอื่นที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

3. **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่**

3.1 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน**

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ (ปรับปรุง 2561) ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

บริษัทฯ ต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทฯ คาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้บริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

	มาตรฐานการบัญชี
ฉบับที่ 1	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7	เรื่อง งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 16	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 20	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 29	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 36	เรื่อง	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37	เรื่อง	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40	เรื่อง	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41	เรื่อง	เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2	เรื่อง	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 4	เรื่อง	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6	เรื่อง	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8	เรื่อง	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10	เรื่อง	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 12	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13	เรื่อง	การวัดมูลค่ายุติธรรม
ฉบับที่ 15	เรื่อง	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	เรื่อง	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 25	เรื่อง	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 29	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	เรื่อง	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 5	เรื่อง	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	เรื่อง	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

3.2 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)**

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 10	เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12	เรื่อง	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 14	เรื่อง	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 17	เรื่อง	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 20	เรื่อง	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21	เรื่อง	เงินที่นำส่งรัฐ
ฉบับที่ 22	เรื่อง	รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนรับหรือจ่ายล่วงหน้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เรื่อง	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	เรื่อง	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	เรื่อง	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	เรื่อง	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3.2 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานนี้มาถือปฏิบัติ

4. **สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

งบการเงินระหว่างกาลนี้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีและวิธีการคำนวณเช่นเดียวกับที่ใช้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

5. **ข้อมูลเพิ่มเติม**

5.1 **เงินสด**

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินสด	6.39	3.61
รวม	6.39	3.61

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เปิดเผยในงบกระแสเงินสดเป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินสด	6.39	3.61
เงินฝากระหว่างทาง	32.35	9.89
เงินฝากธนาคารภายในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	1,502.45	1,021.61
เงินฝากประจำ	0.20	0.20
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,541.39	1,035.31
หัก เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	(3.69)	(3.74)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,537.70	1,031.57

5.2 เงินฝากสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินฝากระหว่างทาง	32.35	9.89
เงินฝากธนาคารในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	1,502.45	1,021.61
เงินฝากประจำ	0.20	0.20
ดอกเบี้ยค้างรับ	5.96	0.10
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	1,508.61	1,021.91
รวม	1,540.96	1,031.80

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ			
ธนาคารพาณิชย์	1,500.02	0.20	1,500.22
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	2.43	-	2.43
รวมเงินฝาก	1,502.45	0.20	1,502.65
ดอกเบี้ยค้างรับ	5.96	-	5.96
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	1,508.41	0.20	1,508.61

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ			
ธนาคารพาณิชย์	718.06	300.20	1,018.26
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3.55	-	3.55
รวมเงินฝาก	721.61	300.20	1,021.81
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.06	0.04	0.10
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	721.67	300.24	1,021.91

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 1.10 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561 : ร้อยละ 0.125 ถึง 1.30 ต่อปี) นอกจากนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินฝากออมทรัพย์จำนวน 3.69 ล้านบาท ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทฯ (31 ธันวาคม 2561 : 3.74 ล้านบาท)

5.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

5.3.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562		31 ธันวาคม 2561	
	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เผื่อขาย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	5,610.55	5,611.56	-	-
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	340.30	72.70	342.58	87.00
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	0.50	-	1.15
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(27.79)	-	(30.06)	-
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(71.95)	-	(58.02)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(166.35)	-	(166.35)	-
รวม	5,684.76	5,684.76	88.15	88.15
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70		49.70	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(49.70)		(49.70)	
รวม	-		-	
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	715.37		715.37	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(545.13)		(545.13)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(164.94)		(164.45)	
รวม	5.30		5.79	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	5,690.06		93.94	

5.3.2 จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนในตราสารหนี้จำแนกตามระยะเวลาครบกำหนดชำระ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562 และ 31 ธันวาคม 2561				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70	-	-	-	49.70
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(49.70)	-	-	-	(49.70)
รวมตราสารหนี้	-	-	-	-	-

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนในตราสารหนี้ดังกล่าวเป็นรายการรับโอนหุ้นกู้ลูกหนี้รายหนึ่งจากบริษัทกรุงเทพ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) ซึ่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดในปี 2545 ต่อมาในปี 2551 ปรากฏข้อมูลว่า ลูกหนี้รายดังกล่าว มีสถานะล้มละลาย โดยเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเป็นศูนย์ตั้งแต่วันแรกที่ได้มา

5.3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว แต่ไม่ได้เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จำแนกตามประเภทธุรกิจ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
การเกษตรและเหมืองแร่	13.13	13.13
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	63.19	63.19
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	10.02	10.02
การสาธารณูปโภคและบริการ	159.42	159.42
ตัวกลางทางการเงิน	12.23	12.23
รวม	257.99	257.99

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 715.37 ล้านบาท และ 715.37 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ในบริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุน 0.95 ล้านบาท (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.94) บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม จึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป และเนื่องจากบริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด มีเงินลงทุนในกิจการต่าง ๆ อีก 20 แห่ง จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนทั่วไปที่เกี่ยวกับกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อมรวม 21 แห่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด และบริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี บริษัทฯ จึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน

5.3.4 ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนและรายการเคลื่อนไหวของส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
เงินลงทุนเผื่อขาย - ตราสารทุน	19.90	27.92
รวมส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	19.90	27.92
ส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
เงินลงทุนเผื่อขาย - ตราสารทุน	(91.85)	(85.94)
รวมส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(91.85)	(85.94)
รวมส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน - สุทธิ	(71.95)	(58.02)

การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ยอดต้นงวด	(58.02)	(46.25)
กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าเงินลงทุนระหว่างงวด	(13.93)	(11.77)
ยอดปลายงวด	(71.95)	(58.02)

5.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	85,513.39	81,718.99
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,377.28)	(6,285.05)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	79,136.11	75,433.94

5.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ต้นงวด	81,803.80	79,913.98
บวก รับซื้อเพิ่ม	12,116.67	10,971.26
หัก รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(8,322.27)	(9,081.44)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่า	85,598.20	81,803.80
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(84.81)	(84.81)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	85,513.39	81,718.99
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,377.28)	(6,285.05)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	79,136.11	75,433.94

ในระหว่างงวดบริษัทฯ ได้รับซื้อสิทธิเรียกร้องเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากสถาบันการเงินต่าง ๆ รวม 12,116.67 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 : 10,971.26 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ จำนวน 79,136.11 ล้านบาท และ 75,433.94 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทฯ มีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ตามสัญญาคิดเป็นมูลค่า 471,124.43 ล้านบาท และ 454,965.71 ล้านบาท ตามลำดับ

5.4.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ยอดต้นงวด	6,285.05	6,943.39
ตัดหนี้สูญ	(117.41)	(496.15)
ตั้งเพิ่มในงวดนี้ /โอนกลับรายการค่าเผื่อฯ	209.64	(162.19)
รวม	6,377.28	6,285.05

5.4.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ต่อ)

รายการกระทบยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยแบ่งตามชั้นหนี้ ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นงวด	184.35	40.89	140.76	0.55	5,918.50	6,285.05
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(117.41)	(117.41)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างงวด	21.89	(33.21)	(25.75)	3.53	243.18	209.64
ยอดปลายงวด	206.24	7.68	115.01	4.08	6,044.27	6,377.28

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นงวด	173.23	14.09	68.25	6.05	6,681.77	6,943.39
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(496.15)	(496.15)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างงวด	11.12	26.80	72.51	(5.50)	(267.12)	(162.19)
ยอดปลายงวด	184.35	40.89	140.76	0.55	5,918.50	6,285.05

5.4.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวนเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ซื้อมาจากสถาบันการเงินอื่น ซึ่งลูกหนี้ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ที่เป็นสกุลเงินบาทและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562			31 ธันวาคม 2561		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	85,489.06	24.33	85,513.39	81,694.66	24.33	81,718.99
รวม	85,489.06	24.33	85,513.39	81,694.66	24.33	81,718.99

5.4.3 จำแนกตามประเภทลูกหนี้และการจัดชั้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แยกตามประเภทและการจัดชั้น ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	904.21	57.03	1,341.29	163.04	31,221.53	33,687.10
บุคคลธรรมดา	3,992.02	469.65	1,571.54	66.42	45,726.66	51,826.29
รวม	4,896.23	526.68	2,912.83	229.46	76,948.19	85,513.39

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	1,062.39	372.38	1,209.40	1.39	31,593.75	34,239.31
บุคคลธรรมดา	2,915.29	737.93	1,215.25	15.98	42,595.23	47,479.68
รวม	3,977.68	1,110.31	2,424.65	17.37	74,188.98	81,718.99

5.4.4 การปรับโครงสร้างหนี้

ในระหว่างงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562				
รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอนตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	4,127	6,145.32	6,145.32		
การโอนสินทรัพย์และ/หรือ				ที่ดินเปล่า	37.78
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	87	219.54	219.54	เครื่องจักร	4.20
				กรรมสิทธิ์ห้องชุด	16.95
				ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	282.15
รวม	4,214	6,364.86	6,364.86		341.08

5.4.4 การปรับโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561				
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอนตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	4,022	9,616.47	9,616.47		
การโอนสินทรัพย์และ/หรือ				ที่ดินเปล่า	53.44
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	53	219.78	219.78	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4.09
				ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	246.51
				เครื่องจักร	1.83
รวม	4,075	9,836.25	9,836.25		305.87

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับโอนที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 มีระยะเวลาของสัญญาโดยนับจากอายุหนี้คงเหลือ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	30 กันยายน 2562		30 กันยายน 2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้
- ผิดนัดชำระแล้ว				
ภายหลังทำสัญญา/ยกเลิก	938	1,803.26	696	4,788.99
- ครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 5 ปี	2,547	3,810.07	2,687	4,353.62
5 - 10 ปี	658	671.86	571	558.63
มากกว่า 10 ปี	71	79.67	121	135.01
รวม	4,214	6,364.86	4,075	9,836.25

5.4.4 การปรับโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

ลูกหนี้ที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 สามารถจำแนกตามระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	30 กันยายน 2562		30 กันยายน 2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ภาระหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ภาระหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้
ไม่เกิน 5 ปี	2,976	4,996.40	2,526	7,845.61
5 - 10 ปี	1,106	1,219.46	1,263	1,689.30
เกินกว่า 10 ปี	132	149.00	286	301.34
รวม	4,214	6,364.86	4,075	9,836.25

ข้อมูลสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	30 กันยายน 2561
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	2,192.73	2,563.21
เงินสดที่รับชำระจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	3,920.71	4,663.99
ทรัพย์สินที่รับโอนจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	257.00	296.50
ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายจากการตีโอน	108.35	98.42

บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ที่เหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวด ดังนี้

	ลูกหนี้ทั้งหมด	
	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
จำนวนลูกหนี้ (กลุ่มลูกหนี้)	89,137	86,710
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	85,513.39	81,718.99

	ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้	
	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
จำนวนลูกหนี้ (กลุ่มลูกหนี้)	6,743	5,672
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	7,090	5,928
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	8,567.83	7,531.32

5.4.4 การปรับโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันคงเหลือที่ตกลงให้ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้กู้ยืมเพิ่มเติมภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้

5.4.5 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จัดชั้นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอ้างอิงตามเกณฑ์ในประกาศของ ธปท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	4,896.23	202.57	100.00	206.24
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	526.68	7.64	100.00	7.68
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,912.83	115.01	100.00	115.01
จัดชั้นสงสัย	229.46	4.08	100.00	4.08
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	76,948.19	6,044.27	100.00	6,044.27
รวม	85,513.39	6,373.57		6,377.28

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	3,977.68	179.88	100.00	184.35
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	1,110.31	40.54	100.00	40.89
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,424.65	140.76	100.00	140.76
จัดชั้นสงสัย	17.37	0.55	100.00	0.55
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	74,188.98	5,918.50	100.00	5,918.50
รวม	81,718.99	6,280.23		6,285.05

* การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ ได้พิจารณากระแสเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน โดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เป็นอัตราคิดลด

5.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน ซึ่งคำนวณอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562			
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกันก่อนหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. *	มูลค่าหลักประกันหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. **
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้				
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	7,319.83	4,896.23	14,766.21	13,289.90
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	873.19	526.68	1,838.91	1,655.03
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	4,831.83	2,912.83	6,910.97	4,323.40
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	920.32	232.09	1,393.10	865.61
รวม	13,945.17	8,567.83	24,909.19	20,133.94
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ไม่ปรับโครงสร้างหนี้	457,179.26	76,945.56	170,645.10	115,941.97
รวม	457,179.26	76,945.56	170,645.10	115,941.97
รวมทั้งสิ้น	471,124.43	85,513.39	195,554.29	136,075.91

* คำนวณโดยใช้ราคาประเมินตามมติของคณะกรรมการพิจารณาราคาประเมินล่าสุด (ถึงแม้มีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี) และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกัน อ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

** คำนวณโดยนำมูลค่าหลักประกันหักด้วยส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. และไม่ใช้มูลค่าหลักประกันกรณีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี นับจากวันอนุมัติราคาประเมินและหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกันอ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

5.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561			
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกันก่อนหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. *	มูลค่าหลักประกันหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. **
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้				
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	6,197.53	3,977.68	12,977.11	11,680.47
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	2,127.53	1,110.31	3,641.25	3,277.21
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	4,229.15	2,424.65	6,424.98	4,056.08
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	61.71	18.68	85.48	51.41
รวม	12,615.92	7,531.32	23,128.82	19,065.17
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ไม่ปรับโครงสร้างหนี้	442,349.79	74,187.67	169,065.50	117,311.58
รวม	442,349.79	74,187.67	169,065.50	117,311.58
รวมทั้งสิ้น	454,965.71	81,718.99	192,194.32	136,376.75

* คำนวณโดยใช้ราคาประเมินตามมติของคณะกรรมการพิจารณาราคาประเมินล่าสุด (ถึงแม้มีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี) และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกัน อ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

** คำนวณโดยนำมูลค่าหลักประกันหักด้วยส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. และไม่ใช้มูลค่าหลักประกันกรณีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี นับจากวันอนุมัติราคาประเมินและหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกันอ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

5.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ยอดต้นงวด	1,452.84	1,164.80
บวก รายการเพิ่มระหว่างงวด	380.17	670.03
หัก รับชำระระหว่างงวด	(258.50)	(366.41)
หัก ยกเลิกการขาย	(32.17)	(15.58)
ยอดปลายงวด	1,542.34	1,452.84
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอตัดบัญชี	(864.17)	(742.33)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	(1.96)	(2.21)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	676.21	708.30

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ แบ่งตามระยะเวลาคงค้าง ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
อายุหนี้คงค้าง		
ไม่ค้างชำระ	1,276.17	797.30
ค้าง 1 - 30 วัน	69.67	413.24
ค้าง 31 - 90 วัน	75.75	200.76
ค้าง 91 - 180 วัน	59.51	30.48
ค้าง 181 วัน - 12 เดือน	49.69	4.66
ค้างเกิน 12 เดือนขึ้นไป	11.55	6.40
รวม	1,542.34	1,452.84

5.5.1 การปรับโครงสร้างหนี้

ในระหว่างงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ขายผ่อนชำระในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562		
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	25	590.16	590.16
รวม	25	590.16	590.16

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561		
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	40	378.63	378.63
รวม	40	378.63	378.63

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ระหว่างงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 มีระยะเวลาของสัญญาโดยนับจากอายุหนี้คงเหลือ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่			
	30 กันยายน 2562		30 กันยายน 2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้
- ปิดบัญชี	4	18.80	9	0.80
- ครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 5 ปี	16	570.10	24	375.90
5 - 10 ปี	5	1.26	7	1.93
รวม	25	590.16	40	378.63

5.5.1 การปรับโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 สามารถจำแนกตามระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่			
	30 กันยายน 2562		30 กันยายน 2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้
ช่วงระยะเวลาการผ่อนตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้				
น้อยกว่า 5 ปี	19	588.90	33	376.70
5 - 10 ปี	6	1.26	7	1.93
รวม	25	590.16	40	378.63

ข้อมูลสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	30 กันยายน 2561
รายได้ดอกเบี้ยลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	54.59	48.13
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	45.83	11.56
เงินสดที่รับชำระจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	169.45	152.59

บริษัทฯ มีลูกหนี้ขายผ่อนชำระภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ที่เหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวด ดังนี้

	ลูกหนี้ทั้งหมด	
	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	2,044	1,734
ยอดคงเหลือของลูกหนี้ขายผ่อนชำระคงค้าง (ล้านบาท)	1,542.34	1,452.84

	ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้	
	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	68	76
ยอดคงเหลือของลูกหนี้ขายผ่อนชำระคงค้าง (ล้านบาท)	792.66	849.57

5.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจากการรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และสถาบันการเงินต่าง ๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562			
	ประมูลจากสถาบันการเงิน	โอนทรัพย์ชำระหนี้/ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	สาขาที่ไม่ได้ใช้งาน	รวม
อสังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นงวด	5,656.77	20,994.08	25.57	26,676.42
เพิ่มขึ้น	296.02	5,874.95	-	6,170.97
ลดลง	(288.35)	(1,458.90)	-	(1,747.25)
ยอดปลายงวด	5,664.44	25,410.13	25.57	31,100.14
สังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นงวด	3.97	343.54	-	347.51
เพิ่มขึ้น	-	2.93	-	2.93
ยอดปลายงวด	3.97	346.47	-	350.44
รวมยอดปลายงวด	5,668.41	25,756.60	25.57	31,450.58
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย				(7,692.71)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย				(513.07)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ				23,244.80

5.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561			
	ประมูลจากสถาบันการเงิน	โอนทรัพย์ชำระหนี้/ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	สาขาที่ไม่ได้ใช้งาน	รวม
อสังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นงวด	5,391.46	17,475.17	-	22,866.63
เพิ่มขึ้น	1,117.06	5,914.09	25.57	7,056.72
ลดลง	(851.75)	(2,395.18)	-	(3,246.93)
ยอดปลายงวด	5,656.77	20,994.08	25.57	26,676.42
สังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นงวด	3.97	290.39	-	294.36
เพิ่มขึ้น	-	53.15	-	53.15
ยอดปลายงวด	3.97	343.54	-	347.51
รวมยอดปลายงวด	5,660.74	21,337.62	25.57	27,023.93
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย				(5,905.55)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย				(522.56)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ				20,595.82

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ทรัพย์สินรอการขายประเภทอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ มีราคาประเมิน 54,035.18 ล้านบาท และ 432.00 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 48,024.43 ล้านบาท และ 458.21 ล้านบาท ตามลำดับ)

ทรัพย์สินรอการขายส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอกและส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก	27,916.33	23,911.56
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน	3,534.25	3,112.37
รวม	31,450.58	27,023.93

5.7 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ	6,892.13	5,463.42
หัก ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาด	(493.96)	(390.67)
บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ - สุทธิ	6,398.17	5,072.75
บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	2,660.59	2,042.70
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	9,058.76	7,115.45

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินรอรับจากการขายทอดตลาดแบ่งตามระยะเวลาคงค้าง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ *	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	1,729.74	1,202.12	2,931.86
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	2,756.04	1,176.98	3,933.02
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	774.93	280.41	1,055.34
มากกว่า 5 ปี	1,631.42	1.08	1,632.50
รวม	6,892.13	2,660.59	9,552.72

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ *	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	1,550.51	1,161.14	2,711.65
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	2,073.94	814.30	2,888.24
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	758.92	66.18	825.10
มากกว่า 5 ปี	1,080.05	1.08	1,081.13
รวม	5,463.42	2,042.70	7,506.12

* บริษัทฯ จะบันทึกเงินรอรับจากการขายทอดตลาดในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินแก่กรมบังคับคดีครบถ้วน

5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

30 กันยายน 2562

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
1. ที่ดิน	778.20	8.96	-	787.16	-	-	-	-	787.16
2. อาคาร	431.92	5.03	-	436.95	245.57	16.31	-	261.88	175.07
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	449.97	18.40	-	468.37	288.79	38.85	-	327.64	140.73
4. อุปกรณ์	611.39	40.79	4.39	647.79	486.00	45.04	4.39	526.65	121.14
5. งานระหว่างทำ	0.42	22.31	17.80	4.93	-	-	-	-	4.93
รวม	2,271.90	95.49	22.19	2,345.20	1,020.36	100.20	4.39	1,116.17	1,229.03

หน่วย : ล้านบาท

31 ธันวาคม 2561

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
1. ที่ดิน	780.03	20.79	22.62	778.20	-	-	-	-	778.20
2. อาคาร	434.07	4.35	6.50	431.92	227.55	21.57	3.55	245.57	186.35
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	415.28	44.14	9.45	449.97	248.30	49.94	9.45	288.79	161.18
4. อุปกรณ์	619.17	33.42	41.20	611.39	461.37	65.83	41.20	486.00	125.39
5. งานระหว่างทำ	20.72	20.68	40.98	0.42	-	-	-	-	0.42
รวม	2,269.27	123.38	120.75	2,271.90	937.22	137.34	54.20	1,020.36	1,251.54

5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

30 กันยายน 2562

	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	74.47	8.88	-	83.35	62.34	4.12	-	66.46	16.89
2. งานระหว่างทำ	1.15	1.68	2.30	0.53	-	-	-	-	0.53
รวม	75.62	10.56	2.30	83.88	62.34	4.12	-	66.46	17.42

หน่วย : ล้านบาท

31 ธันวาคม 2561

	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	69.02	5.45	-	74.47	58.37	3.97	-	62.34	12.13
2. งานระหว่างทำ	-	1.84	0.69	1.15	-	-	-	-	1.15
รวม	69.02	7.29	0.69	75.62	58.37	3.97	-	62.34	13.28

5.10 เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์	217.56	416.40
ค่าธรรมเนียมวางซื้อทรัพย์	713.32	798.83
ค่าภาษีเงินได้ขอคืน	0.33	0.34
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์	0.05	0.04
ค่าใช้จ่ายส่วนกลางและอื่น ๆ	3.59	1.66
รวม	934.85	1,217.27

5.11 สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์อื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอการตัดบัญชี	59.20	57.11
รายได้ค้างรับ ดอกเบี้ยค้างรับและเงินปันผลค้างรับ	11.83	36.20
เงินทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินคดี	27.39	18.91
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	4.31	-
ลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน	49.07	58.43
อื่น ๆ	14.93	17.40
รวม	166.73	188.05

5.12 สินทรัพย์จัดชั้น/คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์จัดชั้นของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ลูกหนี้ขายผ่อนชำระและทรัพย์สินรอการขาย โดยจัดชั้นตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ลูกหนี้แต่ละประเภท และการประเมินฐานะของลูกหนี้แต่ละราย สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562				
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	ทรัพย์สินรอการขาย	รวม
ปกติ	-	4,896.23	1,345.84	-	6,242.07
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	526.68	75.75	-	602.43
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	2,912.83	59.51	-	2,972.34
สงสัย	-	229.46	49.69	-	279.15
สงสัยจะสูญ	423.14	76,948.19	11.55	513.07	77,895.95
รวม	423.14	85,513.39	1,542.34	513.07	87,991.94

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561				
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	ทรัพย์สินรอการขาย	รวม
ปกติ	-	3,977.68	1,210.54	-	5,188.22
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	1,110.31	200.76	-	1,311.07
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	2,424.65	30.48	-	2,455.13
สงสัย	-	17.37	4.66	-	22.03
สงสัยจะสูญ	416.74	74,188.98	6.40	522.56	75,134.68
รวม	416.74	81,718.99	1,452.84	522.56	84,111.13

5.13 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตั๋วเงินจ่าย เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ จำแนกตามประเภทและระยะเวลา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายงวด
ตั๋วเงินจ่าย				
ระยะสั้น	2,281.40	4,638.52	4,446.73	2,473.19
ระยะยาว	2,259.39	449.29	340.70	2,367.98
รวม	4,540.79	5,087.81	4,787.43	4,841.17
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(220.40)	(31.77)	(43.39)	(208.78)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(7.79)	(4.41)	(7.62)	(4.58)
รวมตั๋วเงินจ่าย	4,312.60	5,051.63	4,736.42	4,627.81
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	9,547.45	42,304.64	41,010.94	10,841.15
ระยะยาว	11,686.44	10,247.33	10,485.17	11,448.60
รวม	21,233.89	52,551.97	51,496.11	22,289.75
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(1.65)	-	(1.01)	(0.64)
รวมเงินกู้ยืม	21,232.24	52,551.97	51,495.10	22,289.11
รวมตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม	25,544.84	57,603.60	56,231.52	26,916.92
หุ้นกู้				
ระยะสั้น	7,230.00	800.00	4,000.00	4,030.00
ระยะยาว	24,970.00	20,000.00	800.00	44,170.00
รวม	32,200.00	20,800.00	4,800.00	48,200.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(35.56)	(30.06)	(8.82)	(56.80)
รวมหุ้นกู้	32,164.44	20,769.94	4,791.18	48,143.20
รวมทั้งสิ้น	57,709.28	78,373.54	61,022.70	75,060.12

5.13 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายงวด
ตั๋วเงินจ่าย				
ระยะสั้น	2,534.22	4,736.40	4,989.22	2,281.40
ระยะยาว	2,163.99	1,355.13	1,259.73	2,259.39
รวม	4,698.21	6,091.53	6,248.95	4,540.79
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(138.27)	(113.19)	(31.06)	(220.40)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(24.81)	-	(17.02)	(7.79)
รวมตั๋วเงินจ่าย	4,535.13	5,978.34	6,200.87	4,312.60
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	10,812.47	15,586.30	16,851.32	9,547.45
ระยะยาว	10,761.22	16,430.55	15,505.33	11,686.44
รวม	21,573.69	32,016.85	32,356.65	21,233.89
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(2.99)	-	(1.34)	(1.65)
รวมเงินกู้ยืม	21,570.70	32,016.85	32,355.31	21,232.24
รวมตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม	26,105.83	37,995.19	38,556.18	25,544.84
หุ้นกู้				
ระยะสั้น	6,600.00	7,230.00	6,600.00	7,230.00
ระยะยาว	24,200.00	8,000.00	7,230.00	24,970.00
รวม	30,800.00	15,230.00	13,830.00	32,200.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(37.36)	(12.66)	(14.46)	(35.56)
รวมหุ้นกู้	30,762.64	15,217.34	13,815.54	32,164.44
รวมทั้งสิ้น	56,868.47	53,212.53	52,371.72	57,709.28

5.13 **ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีตั๋วเงินจ่าย และเงินกู้ยืม โดยมีอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) วันครบกำหนดไถ่ถอน และการชำระดอกเบี้ยดังนี้

	30 กันยายน 2562		
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนดไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย
<u>ตั๋วเงินจ่าย</u>			
ระยะสั้น	0 - 2.25	2562 - 2563	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด
ระยะยาว	0 - 2.25	2563 - 2569	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด
<u>เงินกู้ยืม</u>			
ระยะสั้น	2.80 - 3.55	2562 - 2563	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน
ระยะยาว	2.80 - 3.55	2563 - 2566	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน

	31 ธันวาคม 2561		
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนดไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย
<u>ตั๋วเงินจ่าย</u>			
ระยะสั้น	0 - 2.30	2562	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด
ระยะยาว	0 - 2.25	2563 - 2569	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด
<u>เงินกู้ยืม</u>			
ระยะสั้น	2.70 - 3.55	2562	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน
ระยะยาว	2.70 - 3.55	2563 - 2566	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน

5.13 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทน มูลค่าที่ออกหน่วยละ 1,000.00 บาท ประกอบด้วย

		30 กันยายน 2562					
หุ้นกู้ครั้งที่	ชุดที่	จำนวน (ล้านหน่วย)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1/2559	2	1.00	1,000.00	22 ธันวาคม 2559	3 ปี	22 ธันวาคม 2562	2.71
1/2559	3	1.10	1,100.00	22 ธันวาคม 2559	7 ปี	22 ธันวาคม 2566	3.79
1/2560	2	0.80	800.00	23 มิถุนายน 2560	3 ปี	23 มิถุนายน 2563	2.38
1/2560	3	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	5 ปี	23 มิถุนายน 2565	3.41
1/2560	4	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	7 ปี	23 มิถุนายน 2567	3.64
1/2560	5	1.50	1,500.00	23 มิถุนายน 2560	10 ปี	23 มิถุนายน 2570	3.92
2/2560	2	1.00	1,000.00	8 กันยายน 2560	4 ปี	8 กันยายน 2564	2.53
2/2560	3	3.80	3,800.00	8 กันยายน 2560	6 ปี	8 กันยายน 2566	3.44
2/2560	4	3.20	3,200.00	8 กันยายน 2560	8 ปี	8 กันยายน 2568	3.73
2/2560	5	5.00	5,000.00	8 กันยายน 2560	10 ปี	8 กันยายน 2570	3.91
1/2561	1	2.23	2,230.00	21 มิถุนายน 2561	1 ปี 6 เดือน	21 ธันวาคม 2562	2.18
1/2561	2	3.00	3,000.00	21 มิถุนายน 2561	3 ปี	21 มิถุนายน 2564	2.50
1/2561	3	0.37	370.00	21 มิถุนายน 2561	7 ปี	21 มิถุนายน 2568	3.88
1/2561	4	2.40	2,400.00	21 มิถุนายน 2561	10 ปี	21 มิถุนายน 2571	4.30
1/2562	1	3.00	3,000.00	18 กรกฎาคม 2562	1 ปี 6 เดือน	18 มกราคม 2564	2.30
1/2562	2	3.00	3,000.00	18 กรกฎาคม 2562	3 ปี	18 กรกฎาคม 2565	2.45
1/2562	3	4.50	4,500.00	18 กรกฎาคม 2562	5 ปี	18 กรกฎาคม 2567	2.90
1/2562	4	5.00	5,000.00	18 กรกฎาคม 2562	10 ปี	18 กรกฎาคม 2572	3.60
1/2562	5	3.50	3,500.00	18 กรกฎาคม 2562	12 ปี	18 กรกฎาคม 2574	3.78
1/2562	6	1.00	1,000.00	18 กรกฎาคม 2562	15 ปี	18 กรกฎาคม 2577	3.92
			48,200.00				

5.13 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

31 ธันวาคม 2561

หุ้นกู้ครั้งที่	ชุดที่	จำนวน (ล้านหน่วย)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1/2559	2	1.00	1,000.00	22 ธันวาคม 2559	3 ปี	22 ธันวาคม 2562	2.71
1/2559	3	1.10	1,100.00	22 ธันวาคม 2559	7 ปี	22 ธันวาคม 2566	3.79
1/2560	2	0.80	800.00	23 มิถุนายน 2560	3 ปี	23 มิถุนายน 2563	2.38
1/2560	3	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	5 ปี	23 มิถุนายน 2565	3.41
1/2560	4	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	7 ปี	23 มิถุนายน 2567	3.64
1/2560	5	1.50	1,500.00	23 มิถุนายน 2560	10 ปี	23 มิถุนายน 2570	3.92
2/2560	1	4.00	4,000.00	8 กันยายน 2560	1 ปี 6 เดือน	8 มีนาคม 2562	2.03
2/2560	2	1.00	1,000.00	8 กันยายน 2560	4 ปี	8 กันยายน 2564	2.53
2/2560	3	3.80	3,800.00	8 กันยายน 2560	6 ปี	8 กันยายน 2566	3.44
2/2560	4	3.20	3,200.00	8 กันยายน 2560	8 ปี	8 กันยายน 2568	3.73
2/2560	5	5.00	5,000.00	8 กันยายน 2560	10 ปี	8 กันยายน 2570	3.91
1/2561	1	2.23	2,230.00	21 มิถุนายน 2561	1 ปี 6 เดือน	21 ธันวาคม 2562	2.18
1/2561	2	3.00	3,000.00	21 มิถุนายน 2561	3 ปี	21 มิถุนายน 2564	2.50
1/2561	3	0.37	370.00	21 มิถุนายน 2561	7 ปี	21 มิถุนายน 2568	3.88
1/2561	4	2.40	2,400.00	21 มิถุนายน 2561	10 ปี	21 มิถุนายน 2571	4.30
			32,200.00				

5.14 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	7.75	4.14
เงินกู้ยืม	86.31	53.77
หุ้นกู้	292.79	187.45
รวม	386.85	245.36

5.15 ประมาณการหนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,074.45	744.05
ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	25.47	25.47
รวม	1,099.92	769.52

5.15.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นงวด	744.05	726.29
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	45.23	44.81
ต้นทุนดอกเบี้ย	20.37	21.28
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น		
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	0.05	-
จากการเปลี่ยนแผนผลประโยชน์	243.95	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	7.02	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	13.78	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างงวด	-	(48.33)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายงวด	1,074.45	744.05

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ (ฉบับที่ 4) ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ส่งผลให้บริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเมื่อออกจากงานเพิ่มขึ้นจำนวน 243.95 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนงวดปัจจุบัน

5.15.2 ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ยอดต้นงวด	25.47	25.47
เพิ่มประมาณการหนี้สิน	-	-
ยอดปลายงวด	25.47	25.47

5.16 เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันจากกรมบังคับคดี จำนวน 5,342.01 ล้านบาท จากการขายหลักประกันของลูกหนี้รายหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ในฐานะเจ้าหนี้บุริมสิทธิ ได้ยื่นคำร้องขอรับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันดังกล่าว เนื่องจากในการขายทอดตลาดหลักประกันครั้งนี้ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย (เจ้าหนี้รายที่ 3 และเจ้าหนี้รายที่ 150) ได้ร้องขอเพิกถอนการขายทอดตลาดต่อศาลล้มละลายกลาง เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2561 ศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งให้ยกคำร้องขอเพิกถอนการขายของลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย แต่ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย สามารถขออนุญาตอุทธรณ์/ฎีกาต่อศาลอุทธรณ์/ฎีกาได้ ซึ่งต่อมาลูกหนี้ได้ยื่นคำร้องขอถอนอุทธรณ์ และเจ้าหนี้อื่นทั้งสองรายได้ยื่นคำร้องขอสละสิทธิ์ในการอุทธรณ์คำสั่งศาล ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับหนังสือรับรองคดีถึงที่สุดจากศาลล้มละลายกลาง ซึ่งแสดงให้เห็นว่าคดีถึงที่สุดแล้ว การจ่ายเงินจากการขายทอดตลาดที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จ่ายให้บริษัทฯ จึงชอบด้วยกฎหมาย บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอรับหนังสือรับรองการใช้เงินคืนกองทรัพย์สินจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์พร้อมกับนำส่งหนังสือรับรองคดีถึงที่สุดต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ พร้อมทั้งบันทึกรับรู้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในฐานะเจ้าหนี้บุริมสิทธิ จำนวน 3,214.61 ล้านบาท

5.17 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	541.94	734.83
เงินมัดจำและเงินประกัน	605.57	297.68
ภาระหนี้ระหว่าง บมจ. กรุงเทพฯ พาณิชย์การและบริษัทฯ	19.16	19.16
บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ	84.94	154.96
บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้	305.42	145.95
เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง	-	364.64
อื่น ๆ	22.28	20.60
รวม	1,579.31	1,737.82

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินมัดจำและเงินประกัน จำนวน 605.57 ล้านบาท และ 297.68 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมเงินมัดจำจากการขายทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 593.66 ล้านบาท และ 89.17 ล้านบาท ตามลำดับ

5.18 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลสำหรับปี 2561	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2562 วันที่ 5 เมษายน 2562	3,121.46	1.1413
		3,121.46	
เงินปันผลพิเศษ	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2561 วันที่ 27 เมษายน 2561	1,700.08	0.6216
เงินปันผลสำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2561 วันที่ 27 เมษายน 2561	2,700.54	0.9874
		4,400.62	

5.19 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.79 : 1 (31 ธันวาคม 2561 : 1.57 : 1)

5.20 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และรายได้จากการดำเนินงานอื่น

5.20.1 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้				
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	458.21	385.98	1,245.55	1,432.11
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,639.27	666.65	6,570.98	2,299.19
รวม	2,097.48	1,052.63	7,816.53	3,731.30

5.20.2 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ				
รายได้ค่าเช่า	13.68	6.12	22.61	19.06
รายได้จากการขายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งาน	-	-	0.16	10.93
กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	1.13	0.77	6.86	2.47
ริบเงินมัดจำลูกค้าจากการผิดนัดทำสัญญา	1.13	2.49	2.73	4.26
รายได้อื่น	1.93	2.90	9.32	14.30
รวม	17.87	12.28	41.68	51.02

5.21 ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่น สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.50	0.99	4.13	2.91
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	58.19	43.78	138.10	117.23
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ	24.60	8.87	43.79	22.81
ค่าธรรมเนียมและบริการและอื่น ๆ	20.72	18.03	47.83	53.01
รวม	105.01	71.67	233.85	195.96

5.22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงวด	1.15	0.53	1.74	2.91
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนและ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1.15	0.53	1.74	2.91

5.23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณ ได้ดังนี้

กำไรสุทธิสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
2562	2561	2562	2561	2562	2561
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
881.33	1,158.79	2,735.00	2,735.00	0.32	0.42

กำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
2562	2561	2562	2561	2562	2561
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
4,882.29	3,310.79	2,735.00	2,735.00	1.79	1.21

กำไรต่อหุ้นปรับลด ไม่มีรายการดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนที่ต้องแสดงแยกต่างหาก

5.24 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร หรือบริษัทฯ อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แต่ละรายการบริษัทฯ คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

5.24 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้นใหญ่
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทหลักทรัพย์ เคทีซีมิโก้ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทบาโฮมา จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทสหธร จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

ในระหว่างงวด บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
งบแสดงฐานะการเงิน		
เงินฝากสถาบันการเงิน		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	84.95	16.65
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2.15	2.15
สินทรัพย์อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.01	-
สินทรัพย์อื่น - เงินปันผลค้างรับ		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	35.81
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - ตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,213.35	1,098.18
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - หุ้นกู้		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	771.00	1,107.70
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	3.99	2.23
หนี้สินอื่น - เงินประกันการเช่า		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.01	0.10

5.24 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่		
	30 กันยายน 2562	30 กันยายน 2561	นโยบายการกำหนดราคา
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายได้ดอกเบี้ย - เงินฝากสถาบันการเงิน			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.01	0.01	
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ - รายได้ค่าเช่าและสาธารณูปโภค			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.03	0.13	
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน *	-	2.47	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			ตามหนังสือชี้ชวนและ
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	11.44	9.53	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่		
	30 กันยายน 2562	30 กันยายน 2561	นโยบายการกำหนดราคา
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายได้ดอกเบี้ย - เงินฝากสถาบันการเงิน			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.03	0.03	
รายได้จากเงินปันผล			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.96	0.96	
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ - รายได้ค่าเช่าและสาธารณูปโภค			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.10	0.39	
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน *	-	2.47	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			ตามหนังสือชี้ชวนและ
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	44.86	12.23	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

* บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายเหตุ บุคคลใกล้ชิดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และกรรมการและผู้บริหาร

5.24 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม และเจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อทรัพย์สินรอการขายระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562			
	ยอดคงเหลือต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายงวด
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,644.18	5,360.46	5,200.69	1,803.95
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	531.70	120.00	501.30	150.40
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	30.00	-	-	30.00
รวม	2,205.88	5,480.46	5,701.99	1,984.35

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดคงเหลือต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายงวด
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	208.00	1,631.23	195.05	1,644.18
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	4.90	527.00	0.20	531.70
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	30.00	-	30.00
รวม	212.90	2,188.23	195.25	2,205.88

5.25 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่	
	30 กันยายน 2562	30 กันยายน 2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	21.87	17.63
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	16.06	2.03
รวม	37.93	19.66

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่	
	30 กันยายน 2562	30 กันยายน 2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	70.88	67.71
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	20.51	6.28
รวม	91.39	73.99

5.26 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักคือ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทยในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ กำหนดส่วนงานดำเนินงานตามผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

1. รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงินต่าง ๆ มาบริหารจัดการด้วยแนวทางการเจรจาประนอมหนี้เป็นหลัก เพื่อให้ได้ข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

2. รับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินต่าง ๆ รับโอนทรัพย์ชำระหนี้จากลูกหนี้ ประมูลซื้อทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้จากกรมบังคับคดีมาบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์ให้มีสภาพดีพร้อมอยู่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะทำให้ทรัพย์ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

5.26.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	ณ 30 กันยายน 2562			
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์			
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
เงินสด	-	-	6.39	6.39
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	-	1,540.96	1,540.96
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	-	5,690.06	-	5,690.06
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	79,136.11	-	-	79,136.11
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	676.21	-	676.21
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	23,244.80	-	23,244.80
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	9,058.76	-	-	9,058.76
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	1,229.03	1,229.03
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	-	-	17.42	17.42
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมซื้อทรัพย์และอื่น ๆ	-	934.85	-	934.85
สินทรัพย์อื่น	-	-	166.73	166.73
รวม	88,194.87	30,545.92	2,960.53	121,701.32
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	51,932.77	8,140.00	14,987.35	75,060.12
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	238.40	45.04	103.41	386.85
ประมาณการหนี้สิน	-	-	1,099.92	1,099.92
หนี้สินอื่น	-	-	1,579.31	1,579.31
รวมหนี้สิน	52,171.17	8,185.04	17,769.99	78,126.20

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

5.26.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	ณ 31 ธันวาคม 2561			
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์			
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
เงินสด	-	-	3.61	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	-	1,031.80	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	-	93.94	-	93.94
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	-	-	75,433.94
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	708.30	-	708.30
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	20,595.82	-	20,595.82
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	7,115.45	-	-	7,115.45
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	1,251.54	1,251.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	-	-	13.28	13.28
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมซื้อทรัพย์และอื่น ๆ	-	1,217.27	-	1,217.27
สินทรัพย์อื่น	-	-	188.05	188.05
รวม	82,549.39	22,615.33	2,488.28	107,653.00
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	45,736.38	1,857.16	10,115.74	57,709.28
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	226.51	-	18.85	245.36
ประมาณการหนี้สิน	-	-	769.52	769.52
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	5,342.01	-	-	5,342.01
หนี้สินอื่น	-	-	1,737.82	1,737.82
รวมหนี้สิน	51,304.90	1,857.16	12,641.93	65,803.99

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

5.26.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	2,097.48	61.56	7.17	2,166.21
กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	3.94	-	3.94
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	357.79	-	357.79
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	19.41	-	19.41
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	1.75	16.07	0.05	17.87
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	2,099.23	458.77	7.22	2,565.22
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	421.84	60.31	117.29	599.44
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	10.46	-	10.46
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	-	26.26	964.00	990.26
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	421.84	97.03	1,081.29	1,600.16
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	82.58	-	-	82.58
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	1,594.81	361.74	(1,074.07)	882.48
ภาษีเงินได้	-	-	1.15	1.15
กำไรสุทธิ	1,594.81	361.74	(1,075.22)	881.33

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

5.26.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	1,052.64	30.14	3.93	1,086.71
กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	5.79	-	5.79
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	1,077.14	-	1,077.14
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	41.89	-	41.89
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	2.18	9.51	0.66	12.35
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,054.82	1,164.47	4.59	2,223.88
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	377.54	8.04	88.93	474.51
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	11.60	-	11.60
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	-	24.47	699.05	723.52
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	377.54	44.11	787.98	1,209.63
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(145.07)	-	-	(145.07)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	822.35	1,120.36	(783.39)	1,159.32
ภาษีเงินได้	-	-	0.53	0.53
กำไรสุทธิ	822.35	1,120.36	(783.92)	1,158.79

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

5.26.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	7,816.53	. 122.28	9.44	7,948.25
กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	3.94	-	3.94
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	1,130.02	-	1,130.02
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	80.62	-	80.62
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	3.23	34.40	5.86	43.49
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	7,819.76	1,371.26	15.30	9,206.32
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,113.72	88.95	321.96	1,524.63
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(9.48)	-	(9.48)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	-	74.89	2,522.61	2,597.50
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,113.72	154.36	2,844.57	4,112.65
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	209.64	-	-	209.64
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	6,496.40	1,216.90	(2,829.27)	4,884.03
ภาษีเงินได้	-	-	1.74	1.74
กำไรสุทธิ	6,496.40	1,216.90	(2,831.01)	4,882.29

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

5.26.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	3,731.30	78.47	6.95	3,816.72
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	(30.20)	-	(30.20)
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	2,506.67	-	2,506.67
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	73.72	-	73.72
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	12.91	27.07	12.20	52.18
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	3,744.21	2,655.73	19.15	6,419.09
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,018.33	22.57	274.58	1,315.48
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(8.38)	-	(8.38)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	-	65.05	1,998.28	2,063.33
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,018.33	79.24	2,272.86	3,370.43
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(265.04)	-	-	(265.04)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	2,990.92	2,576.49	(2,253.71)	3,313.70
ภาษีเงินได้	-	-	2.91	2.91
กำไรสุทธิ	2,990.92	2,576.49	(2,256.62)	3,310.79

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ (มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 3,564.11 ล้านบาท ซึ่งมาจากผลการดำเนินงานของส่วนงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) (30 กันยายน 2561 : ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

5.27 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ

5.27.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	30 กันยายน 2561
เงินสด	6.39	5.36
เงินฝากระหว่างทาง	32.35	16.20
เงินฝากกระแสรายวัน ออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	1,502.65	1,680.30
หัก เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	(3.69)	(3.78)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด	1,537.70	1,698.08

5.27.2 เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	30 กันยายน 2561
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต้นงวด	2.29	4.85
ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	63.69	63.99
หัก เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(62.00)	(67.46)
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ปลายงวด	3.98	1.38

5.27.3 เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	30 กันยายน 2561
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต้นงวด	4.83	1.28
ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8.25	1.42
หัก เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9.37)	(2.70)
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนปลายงวด	3.71	-

5.27.4 การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	ยอดต้นงวด	เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	รายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน							ยอดปลายงวด
				เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ทรัพย์สินรอการขาย	ค่าปรับมูลค่าตั๋วฯ	ดอกเบี้ยจ่าย	ค่าธรรมเนียมอาวัลตั๋วเงิน	ค่าธรรมเนียมใช้วงเงินกู้	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	
ตั๋วเงินจ่าย	4,540.79	-	(4,446.73)	4,444.94	302.17	-	-	-	-	-	4,841.17
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(220.40)	-	-	-	-	(31.77)	43.39	-	-	-	(208.78)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(7.79)	-	(4.41)	-	-	-	-	7.62	-	-	(4.58)
รวมตั๋วเงินจ่าย	4,312.60	-	(4,451.14)	4,444.94	302.17	(31.77)	43.39	7.62	-	-	4,627.81
เงินกู้ยืม	21,233.89	32,600.00	(31,544.14)	-	-	-	-	-	-	-	22,289.75
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(1.65)	-	-	-	-	-	-	-	1.01	-	(0.64)
รวมเงินกู้ยืม	21,232.24	32,600.00	(31,544.14)	-	-	-	-	-	1.01	-	22,289.11
หุ้นกู้	32,200.00	20,000.00	(4,000.00)	-	-	-	-	-	-	-	48,200.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(35.56)	-	(30.06)	-	-	-	-	-	-	8.82	(56.80)
รวมหุ้นกู้	32,164.44	20,000.00	(4,030.06)	-	-	-	-	-	-	8.82	48,143.20
รวมทั้งสิ้น	57,709.28	52,600.00	(40,025.34)	4,444.94	302.17	(31.77)	43.39	7.62	1.01	8.82	75,060.12

5.27.4 การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561										
				รายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน							
	ยอดต้นงวด	เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ทรัพย์สินรอการขาย	ค่าปรับมูลค่าตั๋วฯ	ดอกเบี้ยจ่าย	ค่าธรรมเนียมอาวัลตั๋วเงิน	ค่าธรรมเนียมใช้วงเงินกู้	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	ยอดปลายงวด
ตั๋วเงินจ่าย	4,698.21	-	(2,738.29)	2,357.93	132.51	-	-	-	-	-	4,450.36
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(138.27)	-	-	-	-	(14.43)	22.57	-	-	-	(130.13)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(24.81)	-	-	-	-	-	-	14.33	-	-	(10.48)
รวมตั๋วเงินจ่าย	4,535.13	-	(2,738.29)	2,357.93	132.51	(14.43)	22.57	14.33	-	-	4,309.75
เงินกู้ยืม	21,573.69	14,450.00	(14,503.80)	-	-	-	-	-	-	-	21,519.89
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(2.99)	-	-	-	-	-	-	-	1.00	-	(1.99)
รวมเงินกู้ยืม	21,570.70	14,450.00	(14,503.80)	-	-	-	-	-	1.00	-	21,517.90
หุ้นกู้	30,800.00	8,000.00	(4,300.00)	-	-	-	-	-	-	-	34,500.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(37.36)	-	(11.49)	-	-	-	-	-	-	9.69	(39.16)
รวมหุ้นกู้	30,762.64	8,000.00	(4,311.49)	-	-	-	-	-	-	9.69	34,460.84
รวมทั้งสิ้น	56,868.47	22,450.00	(21,553.58)	2,357.93	132.51	(14.43)	22.57	14.33	1.00	9.69	60,288.49

5.28 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน

ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน และสัญญาบริการ ซึ่งอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ขึ้นไป ถึง 10 ปี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562	31 ธันวาคม 2561
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	18.72	5.41
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	24.29	1.39
รวม	43.01	6.80

5.29 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 3.69 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 3.74 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

5.30 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ ถูกฟ้องดำเนินคดี มีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวม 541.06 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 779.40 ล้านบาท) สำหรับคดีที่บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง ที่มีมูลละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเรื่องปกติที่เกิดขึ้นได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด ซึ่งผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ ยังมิได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

5.31 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

5.31.1 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

5.31.2 สินทรัพย์และหนี้สินแสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2562				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	5,611.56	-	5,611.56	-	5,611.56
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	73.20	73.20	-	-	73.20

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2561				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	88.15	88.15	-	-	88.15

5.32 การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 ที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยไม่มีผลกระทบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่รายงานไว้เดิม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ก่อนจัดประเภทรายการ	จัดประเภทรายการใหม่เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัดประเภทรายการใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ	-	1,217.27	1,217.27
สินทรัพย์อื่น	1,405.32	(1,217.27)	188.05
งบกำไรขาดทุน			
สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561			
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	385.98	666.65	1,052.63
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	666.65	(666.65)	-

5.32 การจัดประเภทรายการใหม่ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	ก่อนจัดประเภทรายการ	จัดประเภทรายการใหม่เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัดประเภทรายการใหม่
งบกำไรขาดทุน			
สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561			
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,432.11	2,299.19	3,731.30
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	2,299.19	(2,299.19)	-
งบกระแสเงินสด (เฉพาะรายการที่สำคัญ)			
สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561			
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(202.06)	(1,556.50)	(1,758.56)
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,512.48	1,556.50	3,068.98
ทรัพย์สินรอการขาย	1,578.23	(488.19)	1,090.04
สินทรัพย์อื่น	(895.89)	461.77	(434.12)

5.33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลพิเศษจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรในอัตราหุ้นละ 4.7532 บาท เป็นเงินรวม 13,000 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2562 และกำหนดจ่ายเงินปันผลพิเศษในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562

5.34 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562

วันที่ 2 ธันวาคม 2562

เรื่อง ขอแจ้งราคาเสนอขายสุดท้ายในการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกของ
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เรียน เลขาธิการ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีความประสงค์ที่จะออกและเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) โดยมีบริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน (รวมเรียกว่า “ที่ปรึกษาทางการเงิน”) ซึ่งมีนายทินพันธุ์ หวั่งหลี และนางสาวสุธางค์ คนศิลป เป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน (รวมเรียกว่า “ผู้ควบคุมฯ”) ตามลำดับ โดยอ้างถึงจดหมายเลขที่ กลต.จท-1.2946/2562 ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชน และแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวนของบริษัทฯ มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 15.50 – 17.50 บาทต่อหุ้นนั้น

บริษัทฯ ขอแจ้งราคาเสนอขายสุดท้ายในการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรกในครั้งนี้ จำนวนไม่เกิน 1,765,000,000 หุ้น ซึ่งประกอบด้วย (1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายโดยบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 280,000,000 หุ้น (2) หุ้นสามัญเดิมที่เสนอขายโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (“กองทุนฟื้นฟูฯ”) ในฐานะผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 1,255,000,000 หุ้น (3) หุ้นส่วนเกิน จำนวนไม่เกิน 230,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 17.50 บาท

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

- นายบัณฑิต อนันตมงคล -	*- นายสมพร มูลศรีแก้ว -*
(นายบัณฑิต อนันตมงคล)	(นายสมพร มูลศรีแก้ว)
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ขอแสดงความนับถือ
บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

- นายทินพันธุ์ หวั่งหลี -
(นายทินพันธุ์ หวั่งหลี)
รองกรรมการผู้จัดการ / ผู้มีอำนาจลงนาม

- นายทินพันธุ์ หวั่งหลี -
(นายทินพันธุ์ หวั่งหลี)
ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน

ขอแสดงความนับถือ
บริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด

- นายชาญชัย กงทองลักษณ์ -	*- นางสาวสุธางค์ คนศิลป -*
(นายชาญชัย กงทองลักษณ์)	(นางสาวสุธางค์ คนศิลป)
กรรมการอำนวยการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

- นางสาวสุธางค์ คนศิลป -
(นางสาวสุธางค์ คนศิลป)
ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน

วันที่ 2 ธันวาคม 2562

เรื่อง ขอแจ้งราคาเสนอขายสุดท้ายในการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกของ
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เรียน เลขาธิการ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามที่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (“กองทุนฟื้นฟูฯ”) ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีความประสงค์ที่จะออกและเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) โดยมีบริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน (รวมเรียกว่า “ที่ปรึกษาทางการเงิน”) ซึ่งมีนายทินพันธุ์ หวั่งหลี และนางสาวสุธางค์ คนศิลป เป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน (รวมเรียกว่า “ผู้ควบคุมฯ”) ตามลำดับ โดยอ้างถึงจดหมายเลขที่ กลต.จท-1.2946/2562 ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชน และแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวนของบริษัทฯ มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 15.50 – 17.50 บาทต่อหุ้นนั้น

กองทุนฟื้นฟูฯ ขอแจ้งราคาเสนอขายสุดท้ายในการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรกในครั้งนี้ จำนวนไม่เกิน 1,765,000,000 หุ้น ซึ่งประกอบด้วย (1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายโดยบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 280,000,000 หุ้น (2) หุ้นสามัญเดิมที่เสนอขายโดยกองทุนฟื้นฟูฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 1,255,000,000 หุ้น (3) หุ้นส่วนเกิน จำนวนไม่เกิน 230,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 17.50 บาท

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

- นายปฤษันต์ จันทน์หอม -

(นายปฤษันต์ จันทน์หอม)
ผู้มีอำนาจลงนาม

ขอแสดงความนับถือ
บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

- นายทินพันธุ์ หวั่งหลี -
(นายทินพันธุ์ หวั่งหลี)
รองกรรมการผู้จัดการ / ผู้มีอำนาจลงนาม

- นายทินพันธุ์ หวั่งหลี -
(นายทินพันธุ์ หวั่งหลี)
ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน

ขอแสดงความนับถือ
บริษัทหลักทรัพย์ ทรีนีตี้ จำกัด

- นายชาญชัย กงทองลักษณ์ -	*- นางสาวสุธางค์ คนศิลป -*
(นายชาญชัย กงทองลักษณ์)	(นางสาวสุธางค์ คนศิลป)
กรรมการอำนวยการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

- นางสาวสุธางค์ คนศิลป -
(นางสาวสุธางค์ คนศิลป)
กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม