

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
3. ปัจจัยความเสี่ยง	37
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	42
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	58
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	59
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	71
8. โครงสร้างการจัดการ	78
9. การกำกับดูแลกิจการ	96
10. แผนธุรกิจกับการพัฒนาที่ยั่งยืน	124
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	132
12. รายการระหว่างกัน	136
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	138
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	145

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท
เอกสารแนบ 4	รายงานเกี่ยวกับการประเมินทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

วิสัยทัศน์

แสนสิริ บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทย ด้วยวิสัยทัศน์ในการเติมเต็มประสบการณ์การอยู่อาศัยที่สมบูรณ์แบบ เราจึงมุ่งดำเนินการพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกไลฟ์สไตล์บ้าน คอนโด และทาวน์เฮาส์ บนความเข้าใจอย่างลึกซึ้งด้วยความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่า พร้อมยกระดับความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ภารกิจ

มุ่งมั่นพัฒนาและจัดหาที่พักอาศัย รวมถึงส่งเสริมกิจกรรมไลฟ์สไตล์ และประสบการณ์ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เราพร้อมเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนของคุณ และพร้อมที่จะดูแลคุณทั้งในวันนี้ พรุ่งนี้ และตลอดไป

เราจะดำเนินการในฐานะ “ศูนย์รวมการบริการทางอสังหาริมทรัพย์ระดับโลก” ในประเทศไทย ด้วยการนำเสนอสินค้าและบริการที่รวมเป็นหนึ่งเดียว รวมถึงร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก อีกทั้งผู้ถือหุ้น คู่ธุรกิจ พนักงาน และชุมชน เพื่อสร้างสรรค์ชีวิตที่ดีให้กับทุกคน

โดยเราพร้อมที่จะสรรหาสินค้าและบริการที่ดีที่สุดในทุก ๆ ระดับ เพื่อตอบสนองต่อทุก ๆ ตลาด ทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศ

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ในปี 2560 แสนสิริยังคงมุ่งเน้นการสร้างความเจริญเติบโตของธุรกิจ ผ่านกลยุทธ์สำคัญ ดังนี้



1. การร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและคงความเป็นผู้นำในตลาดคอนโดมิเนียม โดยในปี 2560 แอสสิริร่วมทุนกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือ BTS เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียม 3 แห่ง มูลค่าโครงการรวม 12,000 ล้านบาท นอกจากนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2560 แอสสิริได้เปิดตัวโครงการ “ทากะ เฮาส์” ในย่านเอกมัย เป็นโครงการแรกภายใต้การร่วมทุนระหว่างแอสสิริกับ Tokyu Corporation
2. การขยายการพัฒนาโครงการไปยังทำเลที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง อาทิ จังหวัดอยุธยา นครปฐม เป็นต้น
3. การเจาะกลุ่มลูกค้าต่างชาติมากยิ่งขึ้น ผ่านการทำกิจกรรมการตลาดในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง
4. การลงทุนใน 6 ธุรกิจใหม่ที่เน้นตอบสนองต่อไลฟ์สไตล์ของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเติบโตขององค์กรในระยะยาว

1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

กุมภาพันธ์ 2560

- จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท จิราภัส เรียวตี้ จำกัด จำนวนเงินลงทุน 10 ล้านบาท และมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เมษายน 2560

- จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท ปารณัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวนเงินลงทุน 10 ล้านบาท และมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

พฤษภาคม 2560

- จ่ายเงินปันผล (งวดสุดท้าย) จากผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท (แปดสตางค์)
- จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท สิริ เวนเจอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 และร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วตามลำดับ บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง (Start-up Business) และ/หรือกิจการร่วมลงทุน (Venture Capital) ที่ประกอบธุรกิจ และ/หรือลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีการให้บริการด้านอสังหาริมทรัพย์ (Property Service Technologies) รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง



มิถุนายน 2560

- จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท สิริ สมาร์ท วัน จำกัด จำนวนเงินลงทุน 10 ล้านบาท และมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

สิงหาคม 2560

- จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท สิริ ทีเค วัน จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ Tokyu Corporation ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น (รวมทั้งบริษัท สหโตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นพันธมิตรของ Tokyo Corporation) มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 และร้อยละ 30 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วตามลำดับ บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กันยายน 2560

- Sansiri Global Investment Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบมจ.แสนสิริ ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ ได้เข้าลงทุนใน JustGroup Holdings Ptd. Ltd. (จัดตั้งตามกฎหมายของประเทศสิงคโปร์) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน เป็นจำนวน 64,849 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 6.09 ของทุนชำระแล้วของ JustGroup โดยมีมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

อนึ่ง JustGroup ประกอบธุรกิจให้บริการ Co-working space สำหรับธุรกิจ Start-up จนถึงบริษัทขนาดใหญ่ที่ต้องการพื้นที่สำนักงานที่มีความยืดหยุ่น คุ่มค่ากว่าพื้นที่สำนักงานให้เช่าทั่วไป

พฤศจิกายน 2560

- Sansiri (US), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบมจ.แสนสิริ ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Standard International, LLC (“The Standard”) (จัดตั้งตามกฎหมายของประเทศสหรัฐอเมริกา) โดยมีมูลค่าการลงทุนคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 58 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 35.09 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งจะทยอยลงทุนเป็นคราว ๆ จนเต็มมูลค่าการลงทุน ภายในระยะเวลา 5 ปี

อนึ่ง The Standard ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) ธุรกิจรับบริหารกิจการโรงแรมในรูปแบบ management contract และ franchise ภายใต้แบรนด์ “The Standard” (2) ธุรกิจรับบริหารกิจการร้านอาหาร ภายใต้แบรนด์ต่าง ๆ มากกว่า 10 แบรนด์ และ (3) ธุรกิจด้านการจองห้องพัก The Standard Hotel และ Boutique hotels อื่น ๆ โดยใช้แอปพลิเคชันที่ชื่อว่า “One night Stand” ซึ่งเป็นช่องทางสำหรับการใช้บริการและเสนอราคาพักที่ดีที่สุดอีกช่องทางหนึ่ง



- เข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิของ Flying Jamon Ltd (“Hostmaker”) (จัดตั้งตามกฎหมายของประเทศอังกฤษและเวลส์) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 11.20 ของหุ้นทั้งหมด โดยมีมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 5 ล้านปอนด์

อนึ่ง Hostmaker ประกอบธุรกิจรับบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการเช่าภายใต้แบรนด์ Hostmaker โดยเสนอบริการแบบครบวงจรให้แก่ลูกค้า ตั้งแต่การออกแบบห้อง จัดแต่งห้องพักให้สวยงาม รวมไปถึงการบริหาร Profile อสังหาริมทรัพย์ของลูกค้าเพื่อดึงดูดผู้เข้าพักให้มีอัตราการเข้าพักและการจองให้มากที่สุด ตลอดจนจัดหาลูกค้าที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และให้บริการแบบโรงแรมในระดับ 5 ดาว แก่ลูกค้าทุกราย รวมทั้ง บริการบำรุงรักษา และทำความสะอาดห้องพัก

- เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Winkontent AG (“Monocle”) (จัดตั้งตามกฎหมายของประเทศอังกฤษและเวลส์) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 13.04 ของหุ้นทั้งหมด มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 5.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

อนึ่ง Monocle ประกอบธุรกิจหลักด้านสื่อ (Media) ได้แก่ นิตยสาร ชื่อ “Monocle” นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น วิทย์ 24 ชั่วโมง, E-commerce, ร้านขายสินค้าแฟชั่น และการจัดงาน event ต่าง ๆ เป็นต้น

- เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด (“Prime-A”) จากบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (“U City”) จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของหุ้นทั้งหมดใน Prime-A (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ U City ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน) อนึ่ง Prime-A ถือครองที่ดินบริเวณซอยสุขุมวิท 38 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร เนื้อที่รวม 2 ไร่ 36 ตารางวา และไม่ได้ประกอบธุรกิจอื่นใด

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ภาพรวมการประกอบธุรกิจและนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

แสนสิริมีบริษัทในกลุ่ม อันประกอบด้วยแสนสิริซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ตามที่แสดงไว้ในแผนภาพโครงสร้างเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท โดยแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในลักษณะการกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) ซึ่งสามารถจำแนกตามนโยบายการลงทุน ได้ดังนี้



1. กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อันประกอบด้วย

ก. **โครงการเพื่อขาย** เช่น บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ โฮมออฟฟิศ และคอนโดมิเนียม สำหรับทุกกลุ่มลูกค้าทั้งในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ตลอดจนจังหวัดต่าง ๆ ที่สำคัญ นอกจากนี้ แสนสิริได้เปิดโรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป (พรีคาสท์) เพื่อช่วยสนับสนุนการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ อีกทางหนึ่งด้วย

ข. **โครงการเพื่อเช่า** ในลักษณะของการลงทุนพัฒนาโครงการอาคารพาณิชย์ในรูปแบบการขายสิทธิการเช่าให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจคอมมูนิตี้ รีเทล ภายใต้ชื่อ “ซาปิโตะ มอลล์” ซึ่งเป็นการเปิดให้ร้านค้าและร้านอาหารเช่าพื้นที่เพื่อช่วยส่งเสริมธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของแสนสิริ

2. กลุ่มธุรกิจบริการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์อย่างครบวงจร ได้แก่

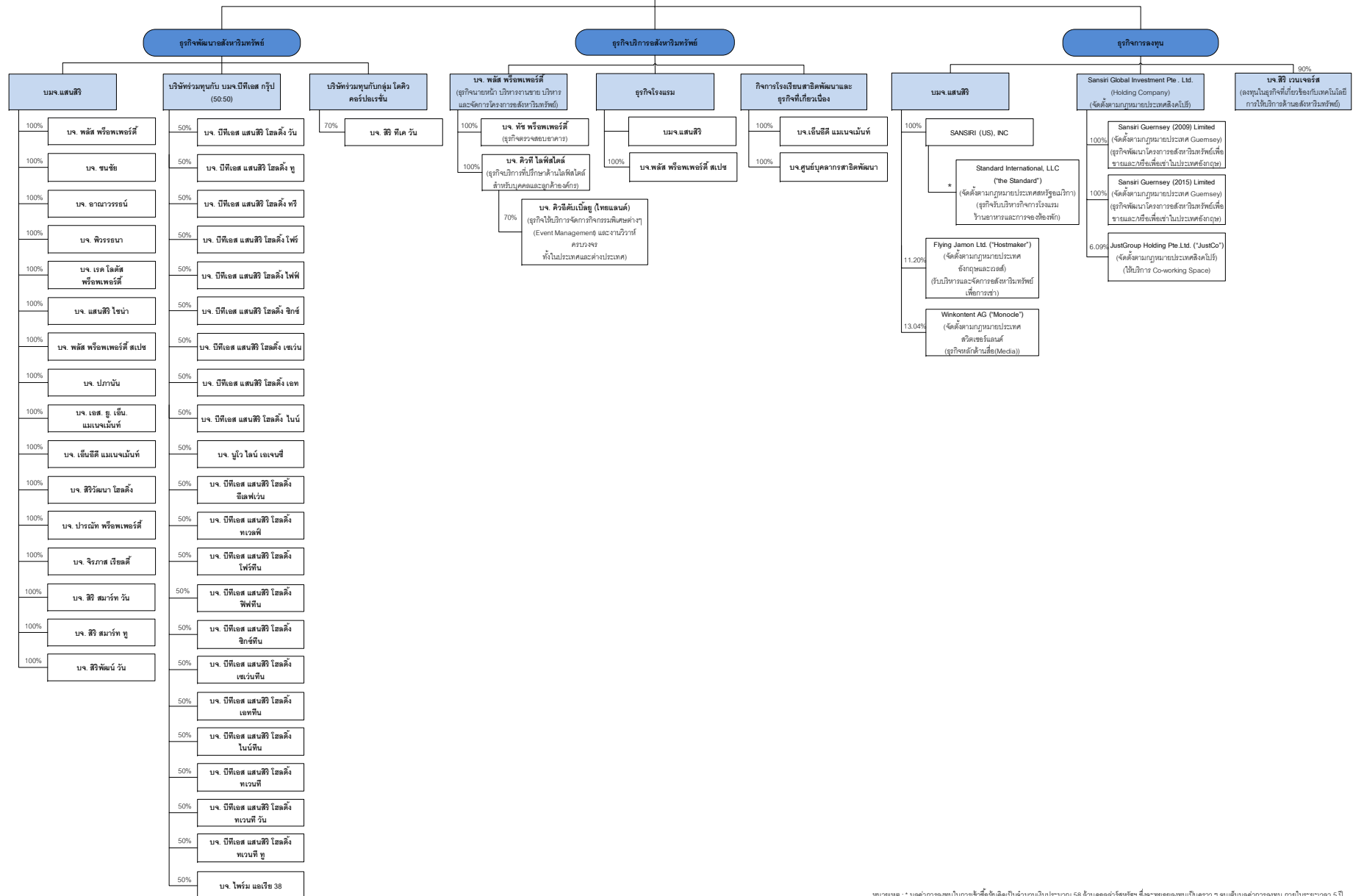
- ธุรกิจบริการด้านการบริหารและจัดการด้านอสังหาริมทรัพย์ที่ครอบคลุมบริการตัวแทนซื้อ-ขายอสังหาริมทรัพย์ (Brokerage Service) การบริหารด้านการขายโครงการ (Sales Management) บริการให้คำปรึกษาด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Property Development Consultancy) และการบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ (Property Management)
- ธุรกิจบริการตรวจสอบอาคาร (Building Inspection)
- ธุรกิจโรงแรม เพื่อสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income)
- กิจการโรงเรียน ซึ่งปัจจุบันดำเนินงานภายใต้ชื่อ “โรงเรียนสาธิตพัฒนา”
- กิจการบริหารงานด้านบุคลากรให้กับโรงเรียนสาธิตพัฒนา
- ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาด้านไลฟ์สไตล์สำหรับบุคคลและลูกค้าองค์กร
- ธุรกิจให้บริการจัดการกิจกรรมพิเศษต่างๆ (Events Management) และงานวิวาห์ครบวงจร ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

3. **กลุ่มธุรกิจการลงทุน** แสนสิริกำหนดแผนการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของแสนสิริที่มุ่งให้ความสำคัญกับการใช้ชีวิตในอนาคต ครอบคลุมทั้งแนวทางการดำเนินชีวิต การทำงาน การพักผ่อนหย่อนใจ และการเรียนรู้ผ่านเทคโนโลยีและสื่อรูปแบบใหม่ ๆ



โครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัท

(ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)



หมายเหตุ : * มูลค่าการลงทุนในการซื้อซึ่งได้เป็นจำนวนเงินประมาณ 58 ล้านบาทต่อหลักทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดการลงทุนภายในจะทยอยเวลา 5 ปี



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจตั้งแต่ปี 2558-2560 มีดังต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ประจำปีสิ้นสุด		ประจำปีสิ้นสุด		ประจำปีสิ้นสุด	
			2558		2559		2560	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย								
- ประเภทบ้านเดี่ยว	SIRI, AW, PW, CC, RED, NED, PPS	- , 100, 100, 100, 100, 100, 100	10,107	26.3	9,616	28.0	11,401	35.9
- ประเภททาวน์เฮาส์	SIRI, PLUS, PW, PPN, AW	- , 100, 100, 100, 100	1,996	5.2	1,224	3.6	1,751	5.5
- ประเภทมิวกซ์	SIRI	-	-	-	-	-	30	0.1
- ประเภทคอนโดมิเนียม	SIRI, RED, AW, PW, PPN, NED, TOUCH, PPS , SG	- , 100, 100, 100, 100, 100, 100, 100, 100	23,049	59.9	19,260	56.0	12,897	40.6
เพื่อให้เช่า								
- รายได้จากโครงการเพื่อเช่า	SIRI, SUN, AW, RED, PPN, NED, QT, CC	- , 100, 100, 100, 100, 100, 100, 100	22	0.1	23	0.1	47	0.1
- รายได้สิทธิการเช่าที่ดิน	SUN, CC	100, 100	42	0.1	57	0.2	42	0.1



ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ประจำปีสิ้นสุด		ประจำปีสิ้นสุด		ประจำปีสิ้นสุด	
			2558		2559		2560	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
2) ธุรกิจบริการ อสังหาริมทรัพย์								
- รายได้ค่าบริการธุรกิจ	SIRI, PW, PLUS, QT, TOUCH, QEW	- , 100, 100, 100, 100, 70	1,432	3.7	3,273	9.5	4,368	13.8
- รายได้จากการขายวัสดุ ก่อสร้าง	SIRI	-	4	0.0	57.0	0.2	86	0.3
- รายได้ค่าบริการอื่น	SIRI, AW, PPN, NED, PPS, SPC, SPS	- , 100, 100, 100, 100, 100, 100	304	0.8	302	0.9	293	0.9
3) รายได้อื่นๆ								
- ดอกเบี้ยรับ			48	0.1	104	0.3	213	0.7
- รายรับค่าส่วนกลางหมู่บ้าน			98	0.3	110	0.3	136	0.4
- รายรับค่าเปลี่ยนสัญญาและยืมเงินจอง			215	0.6	95	0.3	31	0.1
- กำไรจากการขายที่ดิน			964	2.5	134	0.4	253	0.8
- กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย			46	0.1	14	0.0	-	-
- รายได้อื่น			128	0.3	126	0.4	208	0.7
รวมรายได้			38,455	100.0	34,395	100.0	31,757	100.0
อัตราการเพิ่ม(ลด) ของรายได้ (%)			30.2		(10.6)		(7.7)	



หมายเหตุ -	SIRI	หมายถึง	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
	PLUS	หมายถึง	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
	CC	หมายถึง	บริษัท ชนชัย จำกัด
	PW	หมายถึง	บริษัท พิวรรณา จำกัด
	AW	หมายถึง	บริษัท อาณาวรธรณ์ จำกัด
	RED	หมายถึง	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
	PPN	หมายถึง	บริษัท ปภานัน จำกัด
	NED	หมายถึง	บริษัท เอ็นอีดี แมเนจเม้นท์ จำกัด
	SUN	หมายถึง	บริษัท เอส.ยู.เอ็น แมเนจเม้นท์ จำกัด
	PPS	หมายถึง	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด
	TOUCH	หมายถึง	บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
	SG	หมายถึง	Sansiri Guernsey (2009) Limited
	SPC	หมายถึง	บริษัท ศูนย์บุคลากรสวัสดิพัฒนา จำกัด
	SPS	หมายถึง	โรงเรียนสาธิตพัฒนา
	QT	หมายถึง	บริษัท คิวที ไลฟ์สไตล์ จำกัด
	QEW	หมายถึง	บริษัท คิวอีดับเบิลยู (ไทยแลนด์) จำกัด



2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มบริษัทแสนสิริมีการประกอบธุรกิจหลักแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม อันได้แก่ (1) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2) ธุรกิจบริการอสังหาริมทรัพย์ (3) ธุรกิจการลงทุน ทั้งนี้ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของแต่ละกลุ่มธุรกิจมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.1.1 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(ก) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ระดับราคา	ประเภทผลิตภัณฑ์		
	บ้านเดี่ยว / บ้านแฝด	ทาวน์เฮาส์ / ซีโอปเฮาส์ / โฮม ออฟฟิศ	คอนโดมิเนียม
สูง	> 20.00 ล้านบาทต่อหน่วย	> 7.10 ล้านบาทต่อหน่วย	> 250,000 บาทต่อตรม.
ปานกลาง	8.00 – 20.00 ล้านบาทต่อหน่วย	3.00 – 7.00 ล้านบาทต่อหน่วย	150,000-250,000 บาทต่อตรม.
ต่ำ	3.50 – 8.00 ล้านบาทต่อหน่วย	< 3.00 ล้านบาทต่อหน่วย	< 150,000 บาทต่อตรม.



แสนสิริพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายหลากหลายรูปแบบภายใต้แบรนด์ต่างๆ โดยมีผลิตภัณฑ์ทั้งบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ ซีโอปเฮาส์ และคอนโดมิเนียม ครอบคลุมทุกระดับราคา เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มที่แตกต่าง กัน ผลิตภัณฑ์ของแสนสิริในทุกระดับราคา ยังคงคุณภาพตามมาตรฐานของแสนสิริ ในปี 2560 แสนสิริได้เน้นการพัฒนา โครงการคอนโดมิเนียม เพื่อรองรับความต้องการที่อยู่อาศัยแนวสูงที่เพิ่มขึ้น โดยได้เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมทั้งหมด 8 โครงการในหลากหลายพื้นที่และหลากหลายระดับราคา มีมูลค่าโครงการรวมกว่า 27,500 ล้านบาท

สำหรับการขยายการพัฒนาโครงการไปยังจังหวัดที่มีศักยภาพยังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยในจังหวัดที่ ได้รับการตอบรับจากลูกค้าที่ดี แสนสิริจะมีการลงทุนพัฒนาโครงการเพิ่มเติม อาทิ การพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม “ดีคอนโด ฟิงค์” ในจังหวัดเชียงใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ ในปี 2560 แสนสิริยังได้พัฒนาโครงการในทำเลใหม่ ๆ ที่เล็งเห็นถึงศักยภาพในการ เติบโต อาทิ จังหวัดอยุธยา และจังหวัดนครปฐม เป็นต้น โดยได้พัฒนาโครงการ “อณาสิริ อยุธยา” ซึ่งเป็นโครงการที่มีทั้งบ้าน เดี่ยวและทาวน์เฮาส์ และโครงการคอนโดมิเนียม “ดีคอนโด กำแพงแสน” ในจังหวัดนครปฐม ทั้งนี้ ในปี 2560 แสนสิริเปิดตัว โครงการทั้งหมดรวม 14 โครงการ แบ่งเป็นในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จำนวน 11 โครงการ และโครงการในต่างจังหวัดอีก จำนวน 3 โครงการ



โครงการเพื่อขายในปัจจุบัน

ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

โครงการ	สถานที่ตั้งโครงการ	ประเภทโครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	พื้นที่โครงการ (ไร่ - งาน - ตร.ว.)	จำนวน หน่วย	มูลค่า โครงการ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ในการก่อสร้าง	ความคืบหน้า ของการ ก่อสร้าง (ร้อยละ ของมูลค่า ตามบัญชี)	ความคืบหน้าของ การขาย(ร้อยละ ของมูลค่าขายทั้ง โครงการ)
ซาบิเทีย บอนด์ ราชพฤกษ์	ถนนราชพฤกษ์	บ้านเดี่ยว	SIRI	90 - 1 - 34	425	1,965	ก.ค. 55 - มิ.ย. 58	94.40	81.90
นาราสิริ พุทธมณฑล สาย 1	ถนนพุทธมณฑล สาย 1	บ้านเดี่ยว	SIRI	37 - 1 - 45.14	57	1,428	ก.พ. 55 - ก.ย. 57	96.16	59.45
ซาบิเทีย ออร์บิต หทัยราษฎร์	ถนนหทัยราษฎร์	บ้านเดี่ยว	SIRI	95 - 2 - 40.6	386	1,922	ก.ย. 54 - มิ.ย. 61	82.42	54.29
บุราสิริ ปัญญาอินทรา	ถนนปัญญารามอินทรา	บ้านเดี่ยว	SIRI	163 - 1 - 49	518	3,777	มิ.ย. 54 - ธ.ค. 62	62.64	40.73
การ์เด็นท์ สแควร์ สุขุมวิท 77	ถนนสุขุมวิท	บ้านเดี่ยว	SIRI	4 - 1 - 31.9	34	445	เม.ย. 54 - มิ.ย. 55	99.33	93.84
นาราสิริ โทเพียร์รี่	ถนนนวมินทร์	บ้านเดี่ยว	SIRI	15 - 3 - 99.98	57	1,003	มิ.ย. 54 - ธ.ค. 56	99.52	84.86
นาราสิริ บางนา	ถนนบางนาตราด	บ้านเดี่ยว	SIRI	65 - - - 9.03	101	3,932	พ.ค. 55 - ธ.ค. 59	100.00	95.24
ซาบิเทีย พาร์ค เทียนทะเล 28	ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล	บ้านเดี่ยว	SIRI	62 - 3 - 10.5	252	1,828	ก.ค. 55 - พ.ค. 57	88.35	52.6
คณาสิริ บางนา	จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว	SIRI	86 - 1 - 77.72	401	1,422	ก.ค. 56 - ธ.ค. 67	48.15	25.29
คณาสิริ ศาลายา	อำเภอบางกรวย จังหวัด นนทบุรี	บ้านเดี่ยว	SIRI	96 - 1 - 49.8	489	1,850	- ส.ค. 61	93.00	89.00
บุราสิริ วงแหวน-อ่อนนุช	อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว	SIRI	95 - 2 - 26	388	2,680	พ.ค. 56 - ธ.ค. 62	71.48	54.40
คณาสิริ ชัยพฤกษ์ วงแหวน	อำเภอบางบัวทอง จังหวัด นนทบุรี	บ้านเดี่ยว	SIRI	64 - 0 - 19.5	319	1,296	เม.ย. 57 - ธ.ค. 60	69.21	50.63
สราญสิริ ดิวานนท์ - แจ้งวัฒนะ 2	ถนนดิวานนท์ แจ้งวัฒนะ	บ้านเดี่ยว	SIRI	59 - 1 - 24.73	266	1,550	ก.ย. 56 - ธ.ค. 63	66.80	43.93



โครงการ	สถานที่ตั้งโครงการ	ประเภทโครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	พื้นที่โครงการ (ไร่ - งาน - ตร.ว.)	จำนวน หน่วย	มูลค่า โครงการ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ในการก่อสร้าง	ความคืบหน้า ของการ ก่อสร้าง (ร้อยละ ของมูลค่า ตามบัญชี)	ความคืบหน้าของ การขาย(ร้อยละ ของมูลค่าขายทั้ง โครงการ)
เศรษฐสิริ จรัญฯ - ปิ่นเกล้า	แขวงบางขุนศรี เขตบางกอก น้อย กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SIRI	76 - 0 - 44	292	3,526	ก.ค. 58 - ธ.ค. 60	97.30	100.00
ฮาปีเทีย ไมท์ฟ ปัญญาอินทรา	เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	AW	81 - 3 - 96.65	210	1,612	เม.ย. 57 - ธ.ค. 59	98.96	96.97
สราญสิริ ดิวนนท์ แจ้งวัฒนะ	ถนนดิวนนท์	บ้านเดี่ยว	AW	61 - 0 - 81.38	250	1,533	ม.ค. 55 - เม.ย. 62	99.08	86.85
ฮาปีเทีย ชายน์ ท่าข้าม-พระราม 2	ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล	บ้านเดี่ยว	AW	37 - 3 - 94.55	217	905	ม.ค. 56 - ส.ค. 60	89.65	64.60
นาราสิริ พระราม 2	ถนนพระราม 2	บ้านเดี่ยว	AW	34 - 3 - 32.95	57	1,464	ต.ค. 55 - มี.ค. 58	79.55	37.46
บุราสิริ เกาะแก้ว ภูเก็ต	ถนนเทพกระษัตรี	บ้านเดี่ยว	AW	38 - 3 - 65.1	156	1,073	ม.ค. 56 - ธ.ค. 57	98.83	75.18
เศรษฐสิริ กรุงเทพมหานคร	เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	NED	96 - 0 - 0	314	4,081	พ.ย. 56 - ต.ค. 61	90.53	82.49
เศรษฐสิริ สันทราย	ถนนเชียงใหม่-พร้าว จังหวัด เชียงใหม่	บ้านเดี่ยว	PW	53 - 3 - 89.48	160	1,527	มี.ค. 56 - มี.ค. 58	99.51	94.88
บุราสิริ บึงหนองโคตร ขอนแก่น	อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	บ้านเดี่ยว	PW	33 - 0 - 76.5	124	768	ก.ค. 56 - ม.ค. 64	79.60	43.84
วี วิลเลจ เฟส 2 - 1	ถนนเลียบคลอง 2	ทาวน์เฮาส์	SIRI	23 - 0 - 79.62	332	471	พ.ย. 54 - ธ.ค. 60	90.05	85.51
บี อเวนิว เชียงใหม่	จังหวัดเชียงใหม่	ทาวน์เฮาส์	SIRI	2 - 0 - 90.5	17	97	พ.ค. 56 - ธ.ค. 56	100.00	72.15
เมททาวน์ บางนา	อำเภอบางบ่อ จังหวัด สมุทรปราการ	ทาวน์เฮาส์	SIRI	34 - 1 - 20.54	409	819	ก.ย. 56 - ธ.ค. 70	41.44	15.12
ทาวน์ อเวนิว เมิร์จ รัตนธิเบศร์	ถนนรัตนธิเบศร์	ทาวน์เฮาส์	AW	44 - 2 - 78.21	436	1,715	ก.ค. 55 - มี.ย. 64	83.05	45.32
ฮาปีทาวน์ เนสท์ ท่าข้าม-พระราม 2	ถนนเลียบทางด่วนวงแหวน ด้านใต้	ทาวน์เฮาส์	AW	27 - 3 - 36.12	331	788	พ.ค. 56 - ธ.ค. 59	99.52	98.72



โครงการ	สถานที่ตั้งโครงการ	ประเภทโครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	พื้นที่โครงการ (ไร่ - งาน - ตร.ว.)	จำนวน หน่วย	มูลค่า โครงการ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ในการก่อสร้าง	ความคืบหน้า ของการ ก่อสร้าง (ร้อยละ ของมูลค่า ตามบัญชี)	ความคืบหน้าของ การขาย(ร้อยละ ของมูลค่าขายทั้ง โครงการ)
บี อเวนิว ภูเก็ต	ถนนรัชฎานุสรณ์	ทาวนเฮาส์	PPN	1 - 1 - 15.1	12	83	มี.ค. 56 - ก.ย. 56	98.44	17.38
บี อเวนิว ภูเก็ต	ถนนรัชฎานุสรณ์	ทาวนเฮาส์	PW	1 - 1 - 14.2	12	82	มี.ค. 56 - ก.ย. 56	98.08	48.23
ทาวน อเวนิว สองแคว	อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัด พิษณุโลก	ทาวนเฮาส์	PW	17 - 1 - 45	178	580	ธ.ค. 56 - มิ.ย. 64	69.35	24.24
ดีคอนโด ไนน์	จังหวัดภูเก็ต	คอนโดมิเนียม	SIRI	4 - 3 - 14	436	802	ส.ค. 56 - มิ.ย. 57	100.00	99.60
เดอะ โบนัสเอนด์	แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร	คอนโดมิเนียม	SIRI	1 - 0 - 14	86	1,513	ต.ค. 58 - พ.ย. 60	94.93	63.94
บ้าน ไม้ขาว ภูเก็ต	ตำบลไม้ขาว	คอนโดมิเนียม	AW	13 - 2 - 90	206	2,716	ส.ค. 56 - ก.พ. 58	99.88	80.32
เดอะ เบส อพทาวน์ - ภูเก็ต	จังหวัดภูเก็ต	คอนโดมิเนียม	AW	5 - 0 - 0	387	1,133	มี.ค. 56 - พ.ค. 57	100.00	99.18
ดีคอนโด แคมป์ัส รีสอร์ท ภูเก็ต	ถนนรัชฎานุสรณ์	คอนโดมิเนียม	AW	6 - 0 - 66.8	471	734	ก.ย. 56 - ส.ค. 57	100.00	39.11
เดอะ เดค	จังหวัดภูเก็ต	คอนโดมิเนียม	AW	5 - 0 - 45.8	270	1,420	ม.ค. 57 - มี.ค. 58	100.00	97.13
ดีคอนโด โคโค สุราษฎร์ธานี	จังหวัดสุราษฎร์ธานี	คอนโดมิเนียม	AW	3 - 0 - 0	349	620	ม.ค. 57 - มี.ค. 58	100.00	77.46
ดีคอนโด กาญจนวนิช	จังหวัดสงขลา	คอนโดมิเนียม	AW	16 - 0 - 14.2	1,268	2,026	พ.ย. 56 - เม.ย. 58	100.00	99.77
เรน ชะอำ-หัวหิน	ถนนเพชรเกษม	คอนโดมิเนียม	RED	9 - 3 - 51	499	1,380	พ.ค. 57 - ธ.ค. 57	97.45	77.59
เดอะ เบส ไฮท์ มิตรภาพ ขอนแก่น	จังหวัดขอนแก่น	คอนโดมิเนียม	PW	4 - 2 - 19.4	983	2,174	พ.ค. 56 - ก.ค. 58	99.70	77.53
เดอะ เบส ไฮท์-อุดรธานี	ถนนวัฒนธรรม	คอนโดมิเนียม	PW	30 - 0 - 20	408	1,019	ม.ค. 57 - พ.ย. 58	99.88	46.74
สราญสิริ โคราช	จังหวัดนครราชสีมา	บ้านเดี่ยว	SIRI	59 - 2 - 82	251	1,164.50	เม.ย. 58 - มิ.ย. 67	46.61	18.22



โครงการ	สถานที่ตั้งโครงการ	ประเภทโครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	พื้นที่โครงการ (ไร่ - งาน - ตร.ว.)	จำนวน หน่วย	มูลค่า โครงการ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ในการก่อสร้าง	ความคืบหน้า ของการ ก่อสร้าง (ร้อยละ ของมูลค่า ตามบัญชี)	ความคืบหน้าของ การขาย(ร้อยละ ของมูลค่าขายทั้ง โครงการ)
บุราสิริ สันผีเสื้อ	ถนนทางหลวงแผ่นดินสายเลี้ยว เมือง จังหวัดเชียงใหม่	บ้านเดี่ยว	SIRI	66 - 0 - 0	238	1,398.48	ม.ค. 58 - ธ.ค. 61	65.00	23.00
คณาสิริ วงแหวนลำลูกกา	ถนนลำลูกกา	บ้านเดี่ยว	SIRI	85 - 2 - 8.98	399	1,524.71	มี.ค. 58 - ธ.ค. 63	43.69	18.89
โป่งแยง ฟลวงซ์	จังหวัดเชียงใหม่	บ้านเดี่ยว	AW	13 - 2 - 21	9	246.92	ม.ค. 58 - มิ.ย. 59	93.34	9.81
โป่งแยง ฟลวงซ์	จังหวัดเชียงใหม่	บ้านเดี่ยว	PW	13 - 2 - 21	11	301.37	ม.ค. 58 - มิ.ย. 59	90.69	-
สราญสิริ เกาะแก้ว	จังหวัดภูเก็ต	บ้านเดี่ยว	AW	50 - 3 - 26.6	202	1,162.61	ส.ค. 58 - ธ.ค. 61	77.15	42.14
บุราสิริ วัชรพล	เขตสายไหม กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SIRI	94 - 2 - 93.13	242	3,257.49	มิ.ย. 59 - ธ.ค. 62	43.46	15.92
เศรษฐสิริ พัฒนาการ	เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SIRI	87 - 1 - 14	276	3,231.00	มิ.ย. 57 - ธ.ค. 62	65.52	47.72
บุราสิริ บางขุน	ถนนรังสิต-ปทุมธานี	บ้านเดี่ยว	SIRI	68 - 3 - 87.83	268	1,921.62	ส.ค. 58 - ส.ค. 61	68.64	49.79
เศรษฐสิริ ลำลูกกา	ลำลูกกา ปทุมธานี	บ้านเดี่ยว	SIRI	78 - 0 - 100	321	2,299.15	มี.ค. 58 - ธ.ค. 62	49.73	18.59
เศรษฐสิริ ปิ่นเกล้า-กาญจนาภิเษก	ทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	SIRI	32 - 3 - 76	74	1,178.91	ม.ค. 59 - ม.ค. 60	91.05	47.66
สิริ เฟลด์ ดิวานนท์	ปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	ทาวน์เฮาส์	SIRI	12 - 3 - 0	119	420.10	มี.ค. 59 - มี.ค. 61	80.13	42.78
บี สแควร์ เจริญกรุง 80	ถนนเจริญกรุง	ทาวน์เฮาส์	SIRI	5 - 0 - 0	35	512.16	ม.ค. 59 - มิ.ย. 60	89.66	54.98
คณาสิริ รังสิต คลอง 2	ลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี	บ้านเดี่ยว	SIRI	43 - 0 - 0	212	864.03	เม.ย. 59 - ธ.ค. 61	41.69	24.94
สิริ โอเวนวิ เพชรเกษม 81	ซอยเพชรเกษม 81 กรุงเทพฯ	ทาวน์เฮาส์	SIRI	10 - 0 - 0	93	507.55	ม.ค. 59 - มิ.ย. 60	95.00	52.00
ไนน์ดีเอท ไวร์เลส	ถนนวิทย์ กรุงเทพมหานคร	คอนโดมิเนียม	SIRI	2 - 0 - 23	77	8,162.88	ก.ย. 55 - ธ.ค. 59	97.00	70.00



โครงการ	สถานที่ตั้งโครงการ	ประเภทโครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	พื้นที่โครงการ (ไร่ - งาน - ตร.ว.)	จำนวน หน่วย	มูลค่า โครงการ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ในการก่อสร้าง	ความคืบหน้า ของการ ก่อสร้าง (ร้อยละ ของมูลค่า ตามบัญชี)	ความคืบหน้าของ การขาย(ร้อยละ ของมูลค่าขายทั้ง โครงการ)
โมริ เฮาส์	ถนนสุขุมวิท 77 กรุงเทพมหานคร	คอนโดมิเนียม	SIRI	4 - 1 - 54	262	1,822.58	เม.ย. 58 - ก.ค. 59	91.97	90.34
บุราสิริ ราชพฤกษ์ 345	ปากเกร็ด นนทบุรี	บ้านเดี่ยว	SIRI	85 - 0 - 0	335	2,401.08	เม.ย. 59 - ก.ค. 62	60.99	47.44
คณาสิริ ปิ่นเกล้า-กาญจนาฯ	อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี	บ้านเดี่ยว	SIRI	78 - 3 - 99.8	369	1,563.90	ส.ค. 59 - ส.ค. 63	31.87	14.79
เศรษฐสิริ แจ้งวัฒนะ - ประชานิ 2	อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	บ้านเดี่ยว	SIRI	52 - 2 - 14.71	149	2,799.75	ก.ย. 59 - มี.ค. 64	32.02	14.39
คณาสิริ พระราม 2-วงแหวน	อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร	บ้านเดี่ยว	SIRI	57 - 3 - 92.98	293	1,355.06	มี.ค. 60 - มี.ค. 63	14.90	5.30
ควาเว เฮาส์	เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	คอนโดมิเนียม	TOUCH	6 - 3 - 89.6	546	3,384.67	ก.ย. 61 - ก.ค. 63	1.95	20.10
ดี คอนโด พิงค์ เชียงใหม่	อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	คอนโดมิเนียม	PW	12 - 1 - 52	687	1,775.60	ม.ค. 60 - ก.ค. 61	37.70	99.90
ดี คอนโด กำแพงแสน	อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม	คอนโดมิเนียม	SIRI	8 - 1 - 67	766	1,211.49	ต.ค. 60 - ธ.ค. 61	11.34	54.37
โอเกะ เฮาส์	เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	คอนโดมิเนียม	JRP	5 - 2 - 67.4	1,178	7,006.04	เม.ย. 61 - ธ.ค. 63	3.36	40.06
อนาสิริ	จังหวัดอยุธยา	บ้านเดี่ยวและ ทาวน์เฮาส์	SIRI	84 - 1 - 60	318	953.96	มี.ค. 60 - มี.ค. 65	22.64	10.29

หมายเหตุ

1 ไร่ = 400 ตารางวา

1 งาน = 100 ตารางวา

ร้อยละความคืบหน้าของโครงการใช้มูลค่าตามบัญชี ในส่วนของค่าพัฒนาโครงการ (แต่ไม่รวมค่าที่ดิน และดอกเบี้ย)

บริษัทและบริษัทย่อยของแสนสิริ

SIRI	หมายถึง บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
PLUS	หมายถึง บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
PPS	หมายถึง บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเตจ จำกัด
PPV	หมายถึง บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวเนเจอร์ จำกัด
CC	หมายถึง บริษัท ชนชัย จำกัด
SV	หมายถึง บริษัท แสนสิริ ไซน์่า จำกัด
PW	หมายถึง บริษัท พิวรรณา จำกัด
AW	หมายถึง บริษัท อาณาวรรณ จำกัด
RED	หมายถึง บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
PPN	หมายถึง บริษัท ปกานัน จำกัด
SL	หมายถึง บริษัท คิวที โคลฟ์สไตล์ จำกัด
TOUCH	หมายถึง บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
SG	หมายถึง Sansiri Guernsey (2009) Limited
NED	หมายถึง บริษัท เอ็นอีดี แมเนจเม้นท์ จำกัด



(ข) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า

แสนสิริมีธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่าซึ่งก่อให้เกิดรายรับอย่างต่อเนื่อง (Recurring Income) ได้แก่ โครงการขายสิทธิการเช่า 2 แห่ง ประกอบด้วย โครงการ ชัน สแควร์ สิลม ซึ่งเป็นอาคารพาณิชย์ และโครงการ บ้านแสนสิริ ซึ่งเป็นอาคารที่พักอาศัย นอกจากนี้ ยังมี “ฮาปิโตะ มอลล์” ซึ่งเป็นคอมมูนิตี้รีเทล ตั้งอยู่ในบริเวณ ที่ 77 บนถนนสุขุมวิท 77 โดยในฮาปิโตะ มอลล์มีร้านค้าและร้านอาหารหลากหลายรูปแบบ เพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์การใช้ชีวิต แนวคิดใหม่ อีกทั้งยังเป็นการช่วยส่งเสริมธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของแสนสิริได้เป็นอย่างดี

2.1.2 ธุรกิจบริการอสังหาริมทรัพย์

(ก) ธุรกิจด้านบริการอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจด้านบริการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“พลัส”) เป็นธุรกิจที่ส่งเสริมกันกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายได้เป็นอย่างดี โดยนอกจากจะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยบริการที่ครบวงจร ยังเป็นแหล่งกระแสรายรับต่อเนื่องสำหรับแสนสิริ และเอื้ออำนวยให้แสนสิริสามารถใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลเพื่อนำมาพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ให้ตรงกับความต้องการของตลาดต่อไป โดยธุรกิจด้านบริการอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วย 3 บริการหลัก ได้แก่ (1) บริการตัวแทนซื้อ ขาย เช่าอสังหาริมทรัพย์และบริหารงานขายโครงการ (2) การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์แบบครบวงจร ทั้งการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัยและการบริหารจัดการทรัพยากรอาคาร โดยมีโครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้การบริหารงานจำนวน 188 โครงการ มีพื้นที่บริหารรวมทั้งสิ้น 6.32 ล้านตารางเมตร (ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) และ (3) บริการให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์ทั้งก่อนเริ่มและระหว่างการค้าโครงการ โดยครอบคลุมด้านการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การสำรวจและศึกษาตลาด การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงิน นอกจากนี้ ยังมีบริการตรวจสอบอาคาร ซึ่งดำเนินงานโดย บริษัท ทัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

(ข) ธุรกิจด้านการศึกษา

ปัจจุบัน แสนสิริประกอบกิจการโรงเรียน ภายใต้ชื่อ “โรงเรียนสาธิตพัฒนา” ซึ่งนอกจากจะเป็นการเพิ่มแหล่งรายได้จากกิจการโรงเรียนอย่างต่อเนื่องแล้ว (Recurring Income) ยังเป็นการสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจ และสร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy) กับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของแสนสิริ เนื่องจากโรงเรียนสาธิตพัฒนาดังอยู่ใกล้บริเวณโครงการที่อยู่อาศัยของแสนสิริหลายแห่ง

(ค) ธุรกิจโรงแรม

ปัจจุบัน แสนสิริมีธุรกิจโรงแรม 2 แห่ง ประกอบด้วย “โรงแรม เอสเคป แสนสิริ โฮเทล คอลเลคชั่น หัวหิน” ตั้งอยู่ที่อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีห้องพักจำนวน 46 ห้อง และ “โรงแรม เอสเคป แสนสิริ โฮเทล คอลเลคชั่น เขาใหญ่” ตั้งอยู่ที่อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา มีห้องพักจำนวน 56 ห้อง



(ง) ธุรกิจบริการอื่น

ปัจจุบัน แสนสิริมีธุรกิจบริการอื่น ได้แก่ ธุรกิจบริการที่ปรึกษาด้านไลฟ์สไตล์สำหรับบุคคลและลูกค้าองค์กร ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท คิวที ไลฟ์สไตล์ จำกัด และ ธุรกิจให้บริการจัดการกิจกรรมพิเศษต่างๆ (Events Management) และงานวิสาหกิจครบวงจร ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท คิวอีดับเบิลยู (ไทยแลนด์) จำกัด

2.1.3 ธุรกิจการลงทุน

ในปี 2560 แสนสิริได้ขยายขอบเขตการลงทุนผ่านการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นไปยังกิจการที่นำเสนอนวัตกรรมหรือไลฟ์สไตล์ใหม่ที่เหมาะสมกับยุคสมัยที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งในด้านการท่องเที่ยว การทำงาน และการพักอาศัย และเป็นกิจการที่มีแผนจะขยายตลาดเข้ามาในภูมิภาคเอเชียในอนาคต โดยกิจการที่แสนสิริได้เข้าไปร่วมลงทุนมีดังนี้

- (ก) เดอะ สแตนดาร์ด (The Standard): ธุรกิจโรงแรมแบบบูติค มุ่งเน้นในการนำเสนอประสบการณ์รูปแบบใหม่สำหรับผู้เข้าพัก ซึ่งมีโรงแรมในเครือ 5 แห่ง ในนิวยอร์ก ลอสแอนเจลิส และ ไมอามี
- (ข) วันไนท์ (One night): ธุรกิจแอปพลิเคชันในการจองโรงแรมรูปแบบใหม่ ที่เน้นการจองในวันเข้าพัก
- (ค) โฮสต์เมกเกอร์ (Hostmaker): ธุรกิจการให้บริการจองที่พักและเช่าที่พักอาศัย ซึ่งเน้นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ให้เช่า
- (ง) จัสท์โค (JustCo): ธุรกิจ Co-working Space หรือบริการให้เช่าพื้นที่ทำงานจากเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- (จ) ฟาร์มเชลฟ์ (Farmshelf): ธุรกิจที่นำเสนอนวัตกรรมใหม่ในการเพาะปลูกแบบอัตโนมัติในพื้นที่จำกัด และสามารถควบคุมได้ผ่านแอปพลิเคชันในโทรศัพท์มือถือ
- (ฉ) โมโนเคิล (Monocle): ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ที่ทรงอิทธิพลระดับโลก ซึ่งมีธุรกิจครอบคลุมทั้งด้านสิ่งพิมพ์ออนไลน์ วิทยุ ภาพยนตร์ ทีวี และธุรกิจบริการ โดยแสนสิริและโมโนเคิล มีแผนที่จะพัฒนาโครงการที่พักอาศัยแบบ Mixed-use ร่วมกัน

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 การตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการ

ปี 2560 เป็นปีที่แสนสิริมีความเคลื่อนไหวด้านการตลาดที่น่าสนใจหลากหลายด้าน ช่วงเริ่มต้นปี 2560 แสนสิริได้ประกาศร่วมทุนกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้ง Venture Capital ในชื่อ บริษัท สิริ เวนเจอร์ จำกัด (SIRI VENTURES Co., Ltd.) เพื่อมองหาโอกาสในการลงทุนธุรกิจประเภท “Property Technology” ที่มีความเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทแสนสิริ และจะมีส่วนช่วยผลักดันธุรกิจหลักของแสนสิริให้มีประสิทธิภาพและมีความ



คล่องตัวยิ่งขึ้น นอกจากนี้ แสนสิริยังมองหาโอกาสและนวัตกรรมที่ส่งเสริมธุรกิจ รวมถึงกระบวนการทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง โดยได้มีการทำกิจกรรมร่วมกับกลุ่มสตาร์ทอัพ (Start up) ในประเทศไทยอย่างต่อเนื่องและคัดเลือกบางรายที่มีแนวคิดธุรกิจน่าสนใจ เพื่อนำมาพัฒนาให้เป็นรูปแบบธุรกิจที่ชัดเจนยิ่งขึ้น

ปี 2560 ยังคงเป็นปีที่แสนสิริให้ความสำคัญกับตลาดต่างชาติเป็นอย่างมาก แสนสิริได้ทำการตลาดเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าต่างชาติเพิ่มมากขึ้น ในการนี้ ได้เปิดขายโครงการในต่างประเทศหลายประเทศพร้อมกัน (Global Launch) รวมถึงการจัดกิจกรรมการตลาดกับลูกค้าต่างชาติอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการร่วมกับสถานทูตไทยประจำประเทศสิงคโปร์จัดงาน “The Finest Thai” ณ สถานทูต เพื่อนำเสนอแบรนด์สินค้าและไลฟ์สไตล์ไทยระดับพรีเมียม เป็นการยกระดับแบรนด์ไทยให้ชาวต่างชาติได้เห็นถึงศักยภาพของสินค้าไทย ถือเป็นการต่อยอดความสำเร็จในการจัดงานไลฟ์สไตล์เฟสติวัลครั้งแรกของแสนสิริในต่างประเทศ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการสร้างศักยภาพในการเข้าถึงตลาดจีน ซึ่งถือเป็นตลาดต่างชาติขนาดใหญ่ได้อย่างรวดเร็ว แสนสิริได้ประกาศความร่วมมือการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ Luen Thai (ลู่นไทย) กลุ่มธุรกิจรายใหญ่ในจีน เพื่อขยายตลาดอสังหาริมทรัพย์ไทยในตลาดจีน โดยเปิดสำนักงานขาย 4 แห่งในหัวเมืองใหญ่ของประเทศจีน ได้แก่ ปักกิ่ง เซี่ยงไฮ้ เซินเจิ้น และกวางโจว โดยอาศัยจุดแข็งของ Luen Thai ที่เป็นกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่และมีชื่อเสียงครอบคลุมธุรกิจค้าปลีก อสังหาริมทรัพย์ การประมง การท่องเที่ยว โลจิสติกส์ และซัพพลายเชนในตลาดประเทศจีน ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ช่วยส่งต่อฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และเข้าถึงสื่อที่กลุ่มลูกค้าจีนให้ความนิยม ด้านแสนสิรินำเสนอจุดแข็งในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์คุณภาพในระดับสากล โดยจะเป็นศูนย์กลางในการประสานงานธุรกิจกับตัวแทนจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ท้องถิ่น (Local Property Agents) ในแต่ละเมือง รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมโรดโชว์ที่จะจัดขึ้นทุกเดือนเพื่อนำเสนอศักยภาพและความหลากหลายของอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดกรุงเทพมหานคร จังหวัดภูเก็ต และจังหวัดเชียงใหม่ให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับการดำเนินงานด้านการตลาดในปี 2560 ยังคงใช้ความสำเร็จของแบรนด์ที่ได้รับความนิยมและเชื่อมั่นจากลูกค้ามาต่อยอดในการออกโครงการใหม่ เช่น การสานต่อความสำเร็จของโครงการคอนโดมิเนียมภายใต้แบรนด์ “เดอะโมโนเมนต์” และ “เดอะไลน์” ภายใต้บริษัทร่วมทุนกับบีทีเอส หรือคอนโดมิเนียมแบรนด์ “เฮาส์” (HAUS) ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีมากทั้งจากลูกค้าคนไทยและต่างชาติ โดยเฉพาะลูกค้าชาวญี่ปุ่น ฮองกง และสิงคโปร์จากการเป็นคอนโดมิเนียมที่ตอบโจทย์การอยู่อาศัยเป็นอย่างดี

ในช่วงปลายปี 2560 แสนสิริได้ประกาศการลงทุนโดยเข้าไปร่วมถือหุ้นใน 6 ธุรกิจด้านเทคโนโลยีและไลฟ์สไตล์ชั้นนำของโลก ซึ่งเป็นการขยายฐานการลงทุนในธุรกิจอื่น เพื่อสร้างพันธมิตรในธุรกิจที่หลากหลาย โดยเลือก 6 ธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตสูงในตลาดโลกและมีแผนที่จะขยายธุรกิจมายังภูมิภาคเอเชีย โดยการลงทุนในธุรกิจเทคโนโลยีและไลฟ์สไตล์ในต่างประเทศ จะทำให้แสนสิริสามารถขยายธุรกิจสู่ตลาดโลก มีโอกาสในการสร้างรายได้ใหม่ ๆ จากธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และอาศัยพันธมิตรในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไปพร้อม ๆ กัน เพื่อต่อยอดการก้าวสู่การเป็นโกลบอล แบนด์ของแสนสิริ



2.2.2 ภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

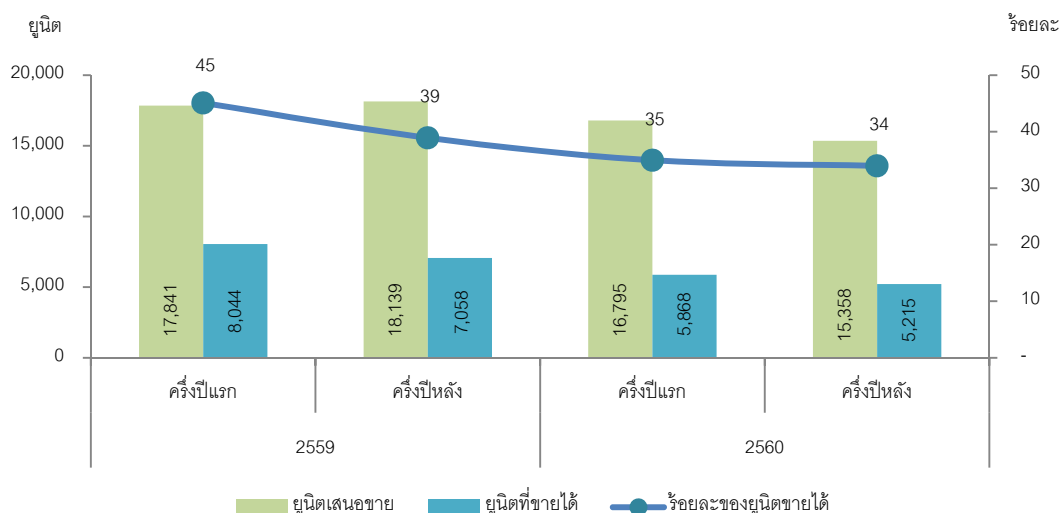
ในปี 2560 มีการขยายการพัฒนาโครงการไปในทุกระดับราคาและขยายพื้นที่ไปในวงกว้างมากขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ ผู้ประกอบการรายใหญ่มัคงครองส่วนแบ่งการตลาดมีการร่วมทุนกับต่างชาติมากขึ้น สำหรับตลาดอสังหาริมทรัพย์ไทยยังคงมีปัจจัยสนับสนุนจากการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ (Mega Project) ด้านการคมนาคมของภาครัฐที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการขยายเขตพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ ส่งผลให้ตลาดอสังหาริมทรัพย์โดยรวมเติบโตดีขึ้น อย่างไรก็ดี สถาบันการเงินยังคงเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อที่อยู่อาศัยโดยเฉพาะกลุ่มผู้มีรายได้น้อยหรือกลุ่มผู้ประกอบการอาชีพอิสระ ส่งผลให้อัตราการปฏิเสธสินเชื่อยังคงอยู่ในระดับสูง สำหรับกลุ่มผู้ซื้อเพื่อเก็งกำไรหรือลงทุนมีแนวโน้มลดลงจากราคาอสังหาริมทรัพย์ที่ปรับสูงขึ้น ขณะเดียวกัน การปล่อยเช่าเป็นไปได้อย่างขึ้น เนื่องจากมีศูนย์เสนอขายคงเหลือและศูนย์ที่เสนอขายใหม่ในตลาดเป็นจำนวนมาก

สำหรับตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2561 มีแนวโน้มที่จะขยายตัวดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีปัจจัยสนับสนุนหลายประการ อาทิ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง อัตราดอกเบี้ยที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ การลงทุนในโครงการของภาครัฐเริ่มเป็นรูปธรรมมากขึ้น มีการประมูลและเริ่มทยอยก่อสร้างในหลายโครงการ เกิดเงินทุนไหลเวียนเข้าสู่ระบบเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ส่งผลให้ผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เกิดความเชื่อมั่นในการลงทุน โดยเฉพาะการลงทุนในพื้นที่ตามแนวรถไฟฟ้า (Central Business District) ประกอบกับการแข่งขันในตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ทำให้ผู้ประกอบการยังจำเป็นต้องเปิดโครงการในทำเลศักยภาพใหม่ๆ เพื่อสร้างยอดขายได้เข้าสู่ธุรกิจ ถึงแม้ว่าในบางทำเลจะมีศูนย์เสนอขายคงค้างสะสมอยู่เป็นจำนวนมาก ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการระบายสินค้าออกไปนานขึ้นก็ตาม

สรุปสถานะตลาดอสังหาริมทรัพย์ปี 2560

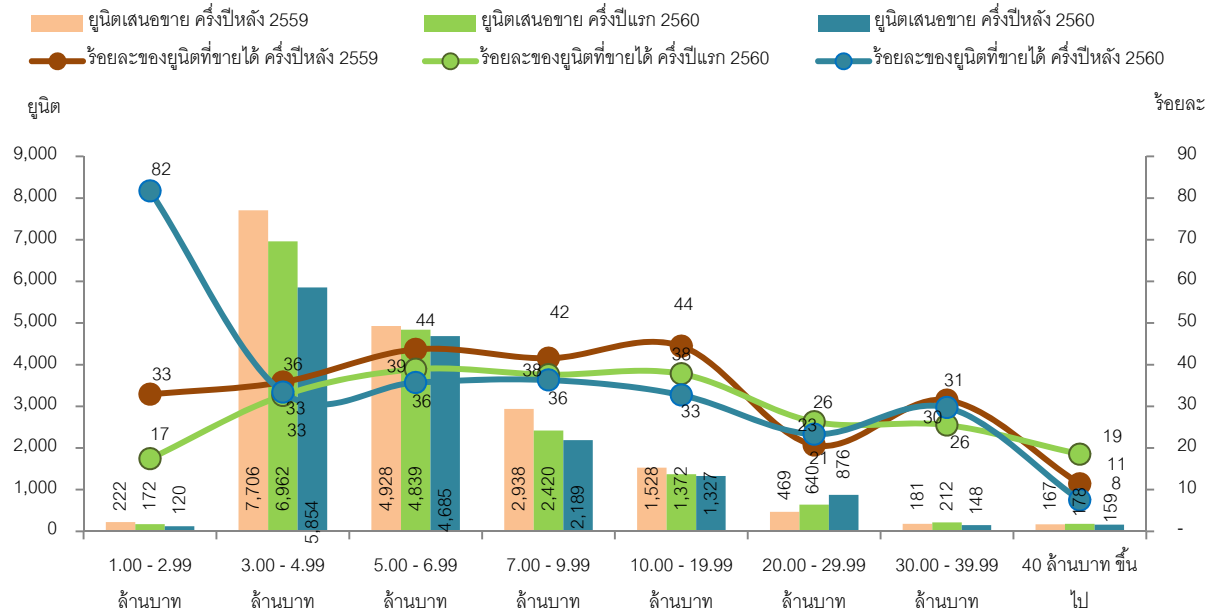
สถานการณ์ตลาดบ้านเดี่ยว

จำนวนยูนิตเสนอขาย จำนวนยูนิตขายได้ และร้อยละของยูนิตขายได้ในตลาดบ้านเดี่ยว





จำนวนยูนิตเสนอขาย และร้อยละของยูนิตที่ขายได้ โครงการบ้านเดี่ยวในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล แบ่งตามระดับราคา



ที่มา: ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

สำหรับสถานการณ์ตลาดบ้านเดี่ยวในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 มีจำนวนยูนิตเสนอขาย 15,358 ยูนิต ลดลงที่ร้อยละ 9 จากครึ่งปีแรก และลดลงที่ร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากจำนวนยูนิตเสนอขายยังคงค้างอยู่ในตลาดเป็นจำนวนมาก ทำให้ผู้ประกอบการชะลอการเปิดเฟสใหม่หรือโครงการใหม่หลายโครงการ ประกอบกับที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยวอาจยังไม่ตอบโจทย์มากนัก ทำให้ความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยลดลง โดยอัตราการขายเฉลี่ยต่อเดือนปรับลดลงมาอยู่ที่ 2.07 ยูนิตต่อเดือนต่อโครงการ จากเดิมอยู่ที่ 2.88 ยูนิตต่อเดือนต่อโครงการ ทั้งนี้จำนวนยูนิตเสนอขายโดยรวมในหลายพื้นที่ลดลง ยกเว้น ในโซนตะวันออกเฉียงเหนือและโซนตะวันตก เป็นผลมาจากการพัฒนารถไฟฟ้ามีความก้าวหน้ามากขึ้น และในโซนตะวันตกจะมีการคมนาคมที่หลากหลายขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม บ้านเดี่ยวในระดับราคา 3.00-4.99 ล้านบาท ยังคงเป็นยูนิตที่มีการเสนอขายเป็นสัดส่วนมากที่สุดในตลาด

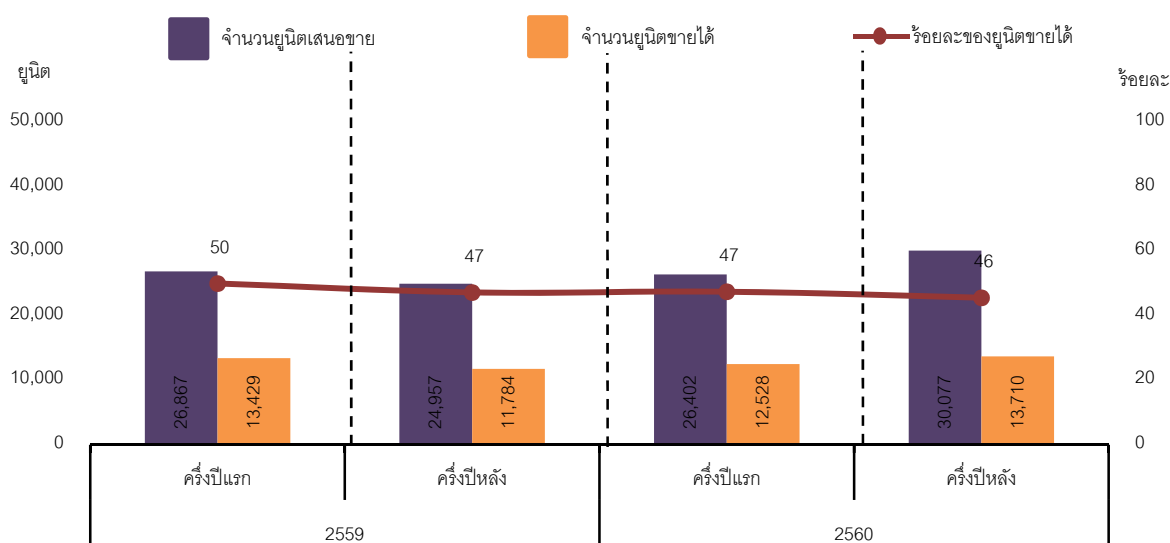
สำหรับยอดขายบ้านเดี่ยวในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2560 ลดลงร้อยละ 11 จากช่วงครึ่งปีแรกของปี 2560 และลดลงร้อยละ 26 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีจำนวนยูนิตขายได้ทั้งสิ้น 5,215 ยูนิต คิดเป็นร้อยละ 34 ของจำนวนยูนิตเสนอขายทั้งหมด เป็นผลมาจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคยังคงอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับสถาบันการเงินยังคงมีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อกับบางกลุ่มรายได้ ถึงแม้ว่าระดับหนี้ภาคครัวเรือนมีแนวโน้มลดลง นอกจากนี้ รูปแบบการใช้ชีวิตได้เปลี่ยนแปลงไป โดยต้องการที่อยู่อาศัยใกล้เมืองหรือใกล้ศูนย์กลางธุรกิจ เป็นผลให้ความต้องการซื้อบ้านเดี่ยวลดลง อย่างไรก็ตาม บ้านเดี่ยวในระดับราคา 20.00-29.99 ล้านบาทและราคา 1.00-2.99 ล้านบาท ยังเป็นกลุ่มราคาที่มียอดขายได้เพิ่มขึ้น



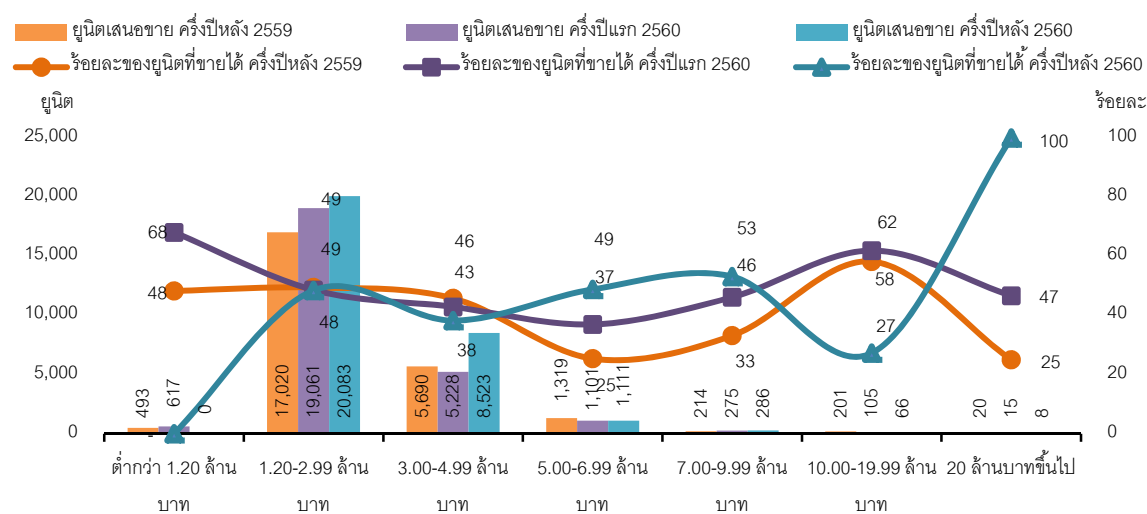
สถานการณ์ตลาดบ้านเดี่ยวยังคงอยู่ในภาวะชะลอตัว คาดการณ์ว่าจะมีผลต่อเนื่องจนถึงปี 2561 จำนวนยูนิตเสนอขายคงค้างที่มีอยู่จำนวน 10,143 ยูนิต คาดว่าจะต้องใช้เวลาดูดซับประมาณ 11 เดือน ทั้งนี้ คาดการณ์ว่าจะมียูนิตเสนอขายใหม่เข้าสู่ตลาดไม่ต่ำกว่า 7,000 ยูนิต โดยคาดว่าจะเน้นการลงทุนในบ้านเดี่ยวระดับราคา 5.00-9.99 ล้านบาท

สถานการณ์ตลาดทาวน์เฮาส์

จำนวนยูนิตเสนอขาย จำนวนยูนิตขายได้ และร้อยละของยูนิตขายได้ ในตลาดทาวน์เฮาส์



จำนวนยูนิตเสนอขายและร้อยละของยูนิตที่ขายได้ โครงการทาวน์เฮาส์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ตามระดับราคา



ที่มา : ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด



สำหรับสถานการณ์ตลาดทาว์นเฮาส์ในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 มีจำนวนยูนิตเสนอขายทั้งหมด 30,077 ยูนิต เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับช่วงครึ่งแรกของปี 2560 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากการก่อสร้างคมนาคมที่หลากหลายทั้งรถไฟฟ้า ทางด่วนและโครงการมอเตอร์เวย์ เช่น เส้นทางบางใหญ่-กาญจนบุรี ทำให้มีความต้องการที่อยู่อาศัยเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะทำเลแนวเขตปริมาณพลที่ใกล้ทางด่วนหรือวงแหวน ทั้งนี้ พื้นที่ทางทิศตะวันตก มียูนิตเสนอขายรวมสูงสุด สำหรับจำนวนยูนิตเสนอขายตามระดับราคาในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 พบว่า ทาวน์เฮาส์ระดับราคา 1.20-2.99 ล้านบาทยังคงเป็นสัดส่วนที่มีการขายเสนอขายสูงสุดที่ร้อยละ 67 ในขณะที่ไม่พบการเสนอขายทาวน์เฮาส์ระดับราคาต่ำกว่า 1.20 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากราคาที่ดินที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก ทำให้การพัฒนาทาวน์เฮาส์ระดับราคาดังกล่าวเป็นไปได้ยากขึ้น

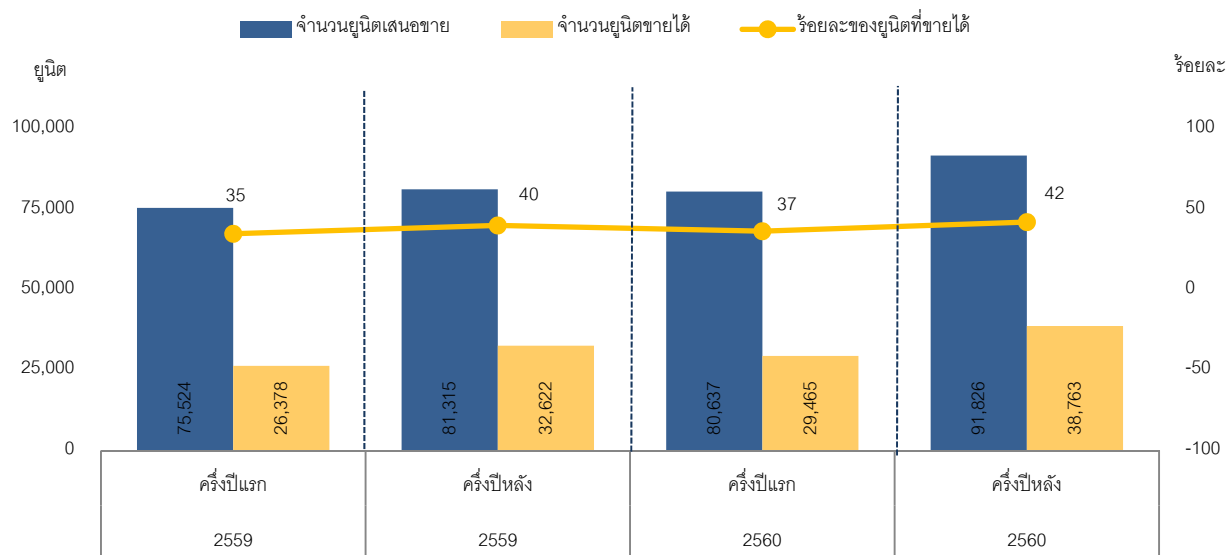
สำหรับยอดขายทาวน์เฮาส์ในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 มีจำนวน 13,710 ยูนิต เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากครึ่งแรกของปี 2560 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 46 ของจำนวนยูนิตเสนอขายทั้งหมด เป็นผลมาจากเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มดีขึ้นจากปีก่อน การพัฒนาเส้นทางคมนาคมต่างๆ เริ่มเป็นรูปธรรมมากขึ้น ประกอบกับความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยในราคาที่ไม่สูงนักและมีทำเลที่ดีในการพักอาศัย ทาวน์เฮาส์จึงเป็นตัวเลือกลำคัญในปัจจุบัน ทั้งนี้พื้นที่ทางทิศใต้มียอดขายเพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 79 ด้านยอดขายทาวน์เฮาส์แบ่งตามระดับราคา พบว่า ทาวน์เฮาส์ระดับราคา 1.2-2.99 ล้านบาทและราคา 3.00-4.99 ล้านบาทยังคงมียอดขายสูงสุดในตลาด สอดคล้องไปกับจำนวนยูนิตเสนอขายในตลาดที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน

สำหรับจำนวนยูนิตเสนอขายคงค้างในปัจจุบันมีจำนวนกว่า 16,000 ยูนิต คาดการณ์ว่าจะใช้เวลาในการดูดซับประมาณ 5 เดือน และคาดการณ์ว่าในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 จะมีจำนวนยูนิตเสนอขายใหม่เข้าตลาดอีกประมาณ 14,000 ยูนิต ซึ่งจะทำให้เกิดการแข่งขันในตลาดทาวน์เฮาส์ที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยสนับสนุนทั้งเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เริ่มให้ความสนใจในที่อยู่อาศัยแนวราบใกล้รถไฟฟ้าย่านรอบนอกหรือที่อยู่ใกล้ตัวเมืองในราคาที่ไม่สูงนัก ทาวน์เฮาส์จึงยังคงมีความน่าสนใจ และคาดการณ์ว่าความต้องการที่อยู่อาศัยทาวน์เฮาส์จะขยายตัวสูงกว่าในปัจจุบัน

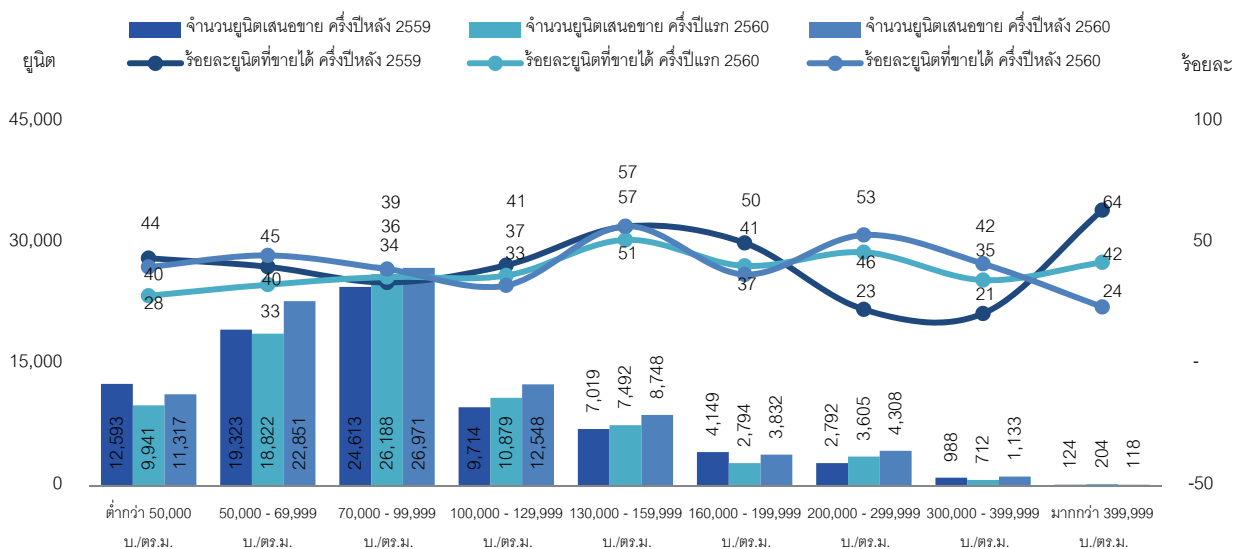


สถานการณ์ตลาดคอนโดมิเนียม

จำนวนยูนิตเสนอขาย จำนวนยูนิตขายได้ และร้อยละของยูนิตขายได้ ในตลาดคอนโดมิเนียม



จำนวนยูนิตเสนอขาย และร้อยละของยูนิตที่ขายได้ โครงการคอนโดมิเนียมในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ตามระดับราคา



ที่มา : ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด



สำหรับสถานการณ์ตลาดคอนโดมิเนียมในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 มีจำนวนยูนิตเสนอขายคอนโดมิเนียมอยู่ที่ 91,826 ยูนิต เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากช่วงครึ่งแรกของปี 2560 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจากกลุ่มคอนโดมิเนียมระดับกลาง-ล่างในโซนชั้นกลาง ได้แก่ พื้นที่พญาไทและรัชดาภิเษก ในด้านราคาขายเฉลี่ยตลาดคอนโดมิเนียมในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 ปรับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากช่วงครึ่งแรกของปี 2560 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 104,936 บาทต่อตารางเมตร โดยโครงการเสนอขายใหม่ในพื้นที่เพลินจิต-ชิดลม มีการเพิ่มขึ้นของราคาขายสูงที่สุดมาอยู่ที่ 258,957 บาทต่อตารางเมตร รองลงมาได้แก่พื้นที่รามคำแหงและพระราม 2 ตามลำดับ ทั้งนี้ คอนโดมิเนียมในกลุ่มราคา 70,000-99,999 บาทต่อตารางเมตร ยังคงเป็นกลุ่มที่มีการเสนอขายเป็นส่วนใหญ่

ในด้านยอดขายโดยรวมของตลาดคอนโดมิเนียมในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 มีจำนวน 38,763 ยูนิต เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 เมื่อเทียบกับครึ่งแรกของปี 2560 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยในโซนชั้นกลางซึ่งประกอบด้วยพื้นที่พญาไท พระราม 3 และรัชดาภิเษก มีจำนวนยอดขายได้เติบโตสูงสุด ในด้านยอดขายแบ่งตามกลุ่มระดับราคา พบว่า ยอดขายเพิ่มขึ้นในเกือบทุกช่วงราคา เป็นผลมาจากทิศทางเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้น และหนี้ครัวเรือนที่มีแนวโน้มลดลง ยกเว้นในช่วงราคาน้อยกว่า 50,000 บาทต่อตารางเมตรและช่วงราคามากกว่า 399,999 บาทต่อตารางเมตร ที่มียอดขายได้ลดลงร้อยละ 18 และร้อยละ 65 ตามลำดับ

สำหรับสถานการณ์ตลาดคอนโดมิเนียมในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 คาดการณ์ว่าจะยังเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ส่งผลให้เกิดการลงทุนทั้งในส่วนของผู้ประกอบการชาวไทยและต่างชาติ อีกทั้งในอนาคตยังมีการปรับผังเมืองในกรุงเทพมหานคร ทำให้เกิดการใช้ประโยชน์จากที่ดินมากขึ้น ประกอบกับปัจจัยสนับสนุนจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน ในอนาคตคาดการณ์ว่าจะมีคอนโดมิเนียมในรูปแบบใหม่ ๆ เพิ่มมากขึ้น อาทิ โครงการมิกซ์ยูส คอนโดมิเนียมสำหรับผู้สูงอายุ รวมถึงจะมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้ในโครงการอีกด้วย

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1. การจัดหาที่ดินและการเลือกรูปแบบการพัฒนาโครงการ

ในการคัดเลือกทำเลที่ดินสำหรับพัฒนาโครงการ แสนสิริมีฝ่ายพัฒนาธุรกิจเป็นหน่วยงานหลักในการสรรหาที่ดิน ซึ่งมีแหล่งข้อมูลจากเครือข่ายนายหน้า บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และการสำรวจโดยทีมงานพัฒนาธุรกิจ นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ฝ่ายพัฒนาธุรกิจได้เพิ่มช่องทางในการเปิดรับข้อมูลที่ดินผ่านการติดต่อทางเว็บไซต์ของแสนสิริ รวมไปถึงการติดต่อผ่านระบบ Call Centre นอกจากนี้ ทางแสนสิริยังเปิดรับข้อมูลที่ดินจากนายหน้าทั่วไป ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและเชื่อถือได้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการมองหาที่ดินที่เหมาะสมในการพัฒนาโครงการตามนโยบายของบริษัท และมีการจัดเก็บข้อมูลนายหน้าไว้เพื่อความรวดเร็วในการติดต่อสอบถาม โดยฝ่ายพัฒนาธุรกิจจะเป็นผู้วิเคราะห์และศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการผ่านการทำงานร่วมกันกับฝ่ายอื่นๆ ได้แก่ ฝ่ายธุรกิจ



สัมพันธมิตร สำนักกฎหมาย ฝ่ายการเงิน ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ ฝ่ายพัฒนาโครงการและฝ่ายการตลาด เพื่อวิเคราะห์และตัดสินใจเลือกประเภทที่อยู่อาศัยที่เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งนั้นๆ เช่น บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ คอนโดมิเนียมหรืออาคารพาณิชย์ โดยฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์และสำนักกฎหมาย จะพิจารณาความเป็นไปได้ทางกฎหมาย เช่น การกำหนดความสูงของอาคาร ระยะห่างของโครงการจากถนน (Set back) เป็นต้น ส่วนฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์จะพิจารณาลักษณะที่ดิน ณ ทำเลที่กำหนดให้มีการจัดวางผังโครงการที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ทางกฎหมาย และฝ่ายพัฒนาโครงการจะพิจารณาความเป็นไปได้ในการก่อสร้างโครงการ การประมาณการต้นทุนการก่อสร้างจากผังโครงการที่กำหนด นอกจากนี้ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจำเป็นต้องประมาณการยอดขายโดยใช้ข้อมูลการตลาดจากฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดหรือการสำรวจตลาดใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการคาดการณ์และกำหนดราคาขายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

2. การจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง

แสนสิริมีขั้นตอนในการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างที่โปร่งใสและรัดกุม เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสมที่สุด ภายใต้มาตรฐานสูงตามที่กำหนดไว้ โดยในขั้นตอนการจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง แสนสิริจัดให้มีการประมูลราคาขายวัสดุก่อสร้าง และเครื่องตกแต่งหลายรายการ ผ่านการเปิดซองประมูลและผ่านระบบการประมูลออนไลน์ (E-Auction) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบราคาและคุณภาพได้ การจัดซื้อวัสดุก่อสร้างจากผู้ผลิตโดยตรงในปริมาณมาก ทำให้แสนสิริได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด นอกจากนี้ แสนสิริยังมีแผนรองรับความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างอย่างรัดกุม โดยกำหนดราคาส่งมอบล่วงหน้าเพื่อป้องกันความผันผวนของราคา และกำหนดผู้รับผิดชอบในการดูแลการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าในแต่ละหมวดที่สำคัญอย่างใกล้ชิด

สำหรับโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮาส์ แสนสิริจะทำการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างจากผู้ผลิตโดยตรง ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 60 ของต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมด สำหรับโครงการคอนโดมิเนียม แสนสิริจะทำการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างบางรายการที่จะได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาดเอง และจะว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเพียงรายเดียว โดยทำสัญญาการก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ เพื่อควบคุมการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง นอกจากนี้ แสนสิริยังให้ความสำคัญอย่างมากกับการควบคุมคุณภาพ โดยแสนสิริมีหลักเกณฑ์คัดเลือกผู้ผลิตและผู้ค้ารายใหญ่ โดยมีการเปรียบเทียบประเมินกำลังการผลิตและศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบในราคาที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ค้าจะสามารถจัดหาวัสดุได้ตรงตามมาตรฐาน ตามปริมาณที่กำหนด และสามารถส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยจะทำการประเมินผลงานของผู้ค้าแต่ละรายทุก 6 เดือน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ผู้ค้ารายนั้นยังคงปฏิบัติตามมาตรฐานที่แสนสิริกำหนดไว้และมีการให้รางวัลแก่ผู้ค้าที่มีผลงานการทำงานที่มีคุณภาพดี เพื่อสนับสนุนงานด้านคุณภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง



3. การจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้าง

การจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้างที่สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพดีได้ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจ แอสสิริคัดเลือกผู้รับเหมาโดยพิจารณาจากคุณสมบัติเบื้องต้น ประกอบกับความสามารถของผู้รับเหมาในการดำเนินงานภายใต้งบประมาณและมาตรฐานที่แอสสิริกำหนด สำหรับการพัฒนาโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮาส์ แอสสิริจัดหาผู้รับเหมารายย่อยหลายรายในการดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งจะก่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนแผนการก่อสร้างให้ตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างทันที่ สำหรับโครงการคอนโดมิเนียม แอสสิริว่าจ้างผู้รับเหมาเพียงรายเดียวและทำสัญญาการก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ทำให้แอสสิริสามารถควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ แอสสิริยังมีระบบในการควบคุมการดำเนินงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด และมีระบบการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดและรัดกุมอีกด้วย ปัจจุบันแอสสิริมีผู้รับเหมาที่มีศักยภาพสูงและสามารถปฏิบัติงานตรงตามมาตรฐานที่กำหนดมากกว่า 75 ราย

4. เทคโนโลยีในการก่อสร้าง

แอสสิรินำเทคโนโลยีการก่อสร้างด้วยระบบผนังคอนกรีตสำเร็จรูป (ระบบพรีคาสท์) มาใช้ในการก่อสร้างบ้านเดี่ยว และทาวน์เฮาส์หลายโครงการ จากจุดเด่นหลายด้านที่ได้รับการยอมรับกันอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปัจจุบัน ได้ขยายการใช้งานไปยังผนังภายนอกของโครงการคอนโดมิเนียม และมีแผนขยายการใช้งานในอนาคตครอบคลุมไปยังทุกชิ้นส่วนของอาคารในโครงการคอนโดมิเนียม ตั้งแต่ผนังภายนอก ผนังภายใน บันได และห้องน้ำ

นอกจากนี้ แอสสิริได้นำเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) ซึ่งเป็นกระบวนการออกแบบอาคารด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อควบคุมกระบวนการต่างๆ ให้สอดคล้องและถูกต้องมากยิ่งขึ้น ทั้งในส่วนของงานสถาปัตยกรรม วิศวกรรม และการก่อสร้าง โดยครอบคลุมตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนงาน ออกแบบ ก่อสร้าง จนถึงการบริหารอาคารและโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ภายหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จได้เป็นอย่างดี โดยที่เทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) จะเข้ามาช่วยจัดการในกระบวนการออกแบบของทั้งโครงการแนวราบและโครงการแนวสูง เพื่อยกระดับสินค้าและบริการของแอสสิริให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น

สำหรับโรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปแอสสิรินั้น ได้ดำเนินการนำระบบ BIM เข้ามาใช้ในกระบวนการออกแบบโครงสร้าง โดยใช้ซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง ทำให้แอสสิริได้รับประโยชน์ในหลายด้าน อาทิ การสื่อสารโดยใช้ข้อมูล 3 มิติ ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการสื่อสารระหว่างหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้น ช่วยลดระยะเวลาในการเขียนแบบ ส่งผลให้ลดระยะเวลาโดยรวมในการพัฒนาโครงการได้ นอกจากนี้ ยังช่วยลดความผิดพลาดของแบบก่อสร้างที่เกิดจากผู้ออกแบบเอง ซึ่งความผิดพลาดของแบบก่อสร้างจะส่งผลกระทบต่อทั้งกระบวนการก่อสร้าง การนำระบบ BIM เข้ามาใช้จึงช่วยลดความผิดพลาดที่เกิดจากการก่อสร้างได้อีกทางหนึ่ง การลดระยะเวลาและความผิดพลาดที่เกิดจากหน่วยงานประมาณราคาในกระบวนการประมาณราคาต้นทุนถือเป็นประโยชน์สำคัญหนึ่งที่ได้รับจากการนำระบบ BIM มาใช้ เป็นต้น สำหรับข้อมูลของแบบก่อสร้างในรูปแบบดิจิทัลยังสามารถนำไปใช้ในการพัฒนากระบวนการผลิต การขนส่ง และการควบคุมคุณภาพในการผลิตระบบโครงสร้างอาคารคอนกรีตสำเร็จรูป ภายใต้



แนวคิดของ Industry 4.0 ซึ่งจะมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ผสมผสานกับเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ปัจจุบันโรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปแสนสิริ ได้เริ่มศึกษาความเป็นไปได้ในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศดังกล่าว โดยใช้ซอฟต์แวร์ในระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) กับแต่ละส่วนงานภายในโรงงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับการผลิตระบบโครงสร้างอาคารคอนกรีตสำเร็จรูปให้ดียิ่งขึ้นไป

นอกเหนือจากการใช้เทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์ โรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูปแสนสิริยังคงสรรหานวัตกรรมอื่นเพื่อยกระดับมาตรฐานการก่อสร้าง เพื่อให้สามารถส่งมอบบ้านที่มีคุณภาพต่อลูกค้า แสนสิริได้พัฒนาระบบรอยต่อที่จะป้องกันความเสี่ยงจากน้ำรั่วเข้าบ้านทุกจุด โดยทำการทดลองผ่านการวิจัยร่วมกับสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงของประเทศ รวมถึงการพัฒนาด้านอื่นๆ โดยมุ่งหวังให้เกิดเป็นแนวทางในการก่อสร้างบ้านที่ดี และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

5. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สำหรับการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและสาธารณูปโภคของโครงการ อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่สำคัญคือ การระบายน้ำเสียของโครงการ ซึ่งอาจมีผลกระทบทำให้เกิดน้ำเสียต่อแหล่งน้ำสาธารณะได้ หากโครงการไม่มีระบบการบำบัดน้ำเสียที่ดีและมีมาตรฐานเพียงพอ ทั้งนี้ แสนสิริได้จัดให้มีระบบการกำจัดน้ำเสียในบ้านแต่ละหลังที่สร้างขึ้น โดยน้ำเสียจากบ้านแต่ละหลังจะได้รับการบำบัดก่อนที่จะระบายลงสู่ทางสาธารณะ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อแหล่งน้ำสาธารณะ

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการ	ประเภทโครงการ	ดำเนินการโดย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			จำนวนหน่วย	มูลค่า (ล้านบาท)
ฮาปีเทีย โมทีฟ ปัญญาอินทรา	บ้านเดี่ยว	AW	8	60.75
ฮาปีเทีย บอนด์ ราชพฤกษ์	บ้านเดี่ยว	SIRI	5	21.38
สราญสิริ ดิวานนท์	บ้านเดี่ยว	AW	2	14.39
บุราสิริ วัชรพล	บ้านเดี่ยว	SIRI	5	62.72
บุราสิริ ปัญญาอินทรา	บ้านเดี่ยว	SIRI	2	18.09
นาราสิริ โทเพียร์	บ้านเดี่ยว	SIRI	1	15.00
สราญสิริ ดิวานนท์ - แจ้งวัฒนะ	บ้านเดี่ยว	SIRI	3	17.58
นาราสิริ บางนา	บ้านเดี่ยว	SIRI	1	39.00
ฮาปีเทีย พาร์ค เทียนทะเล 28	บ้านเดี่ยว	SIRI	1	5.80
เศรษฐสิริ จรัญฯ - ปิ่นเกล้า	บ้านเดี่ยว	SIRI	2	22.90



โครงการ	ประเภทโครงการ	ดำเนินการโดย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			จำนวนหน่วย	มูลค่า (ล้านบาท)
ฮาปีเทีย ชายน์ ท่าข้าม-พระราม 2	บ้านเดี่ยว	AW	5	22.16
เศรษฐกิจ สันทราย	บ้านเดี่ยว	PW	6	80.16
คณาสิริ บางนา	บ้านเดี่ยว	SIRI	3	11.90
บุราสิริ ปิ่นทองโคตร ขอนแก่น	บ้านเดี่ยว	PW	1	8.00
คณาสิริ ศาลายา	บ้านเดี่ยว	SIRI	8	33.03
บุราสิริ วงแหวน - อ่อนนุช	บ้านเดี่ยว	SIRI	5	34.72
คณาสิริ ชัยพฤกษ์ - วงแหวน	บ้านเดี่ยว	SIRI	2	7.78
เศรษฐกิจ กรุงเทพมหานคร	บ้านเดี่ยว	NED	15	185.75
สราญสิริ โคราซ	บ้านเดี่ยว	SIRI	1	5.00
คณาสิริ วงแหวน-ลำลูกกา	บ้านเดี่ยว	SIRI	1	4.55
บุราสิริ สันติสุข	บ้านเดี่ยว	SIRI	5	25.09
บุราสิริ บางพลู	บ้านเดี่ยว	SIRI	11	90.26
สราญสิริ เกาะแก้ว	บ้านเดี่ยว	AW	1	5.45
เศรษฐกิจ พัฒนาการ	บ้านเดี่ยว	SIRI	5	76.69
เศรษฐกิจ วงแหวน-ลำลูกกา	บ้านเดี่ยว	SIRI	2	20.05
เศรษฐกิจ ปิ่นเกล้า-กาญจนาภิเษก	บ้านเดี่ยว	SIRI	5	84.49
คณาสิริ รังสิต คลอง 2	บ้านเดี่ยว	SIRI	4	16.01
บุราสิริ ราชพฤกษ์ 345	บ้านเดี่ยว	SIRI	16	106.12
คณาสิริ ปิ่นเกล้า-กาญจนาฯ	บ้านเดี่ยว	SIRI	1	4.02
เศรษฐกิจ แจ้งวัฒนะ - ประชาชื่น 2	บ้านเดี่ยว	SIRI	12	247.76
คณาสิริ พระราม 2-วงแหวน	บ้านเดี่ยว	SIRI	6	29.88
การ์เด็นท์ สแควร์ สุขุมวิท 77	ทาวน์เฮาส์	SIRI	3	45.00
ทาวน์ อเวนิว โคโคส พระราม 2 ซอย 50	ทาวน์เฮาส์	PPN	4	17.95
วี วิลเลจ เฟส 2 - 1	ทาวน์เฮาส์	SIRI	5	10.61
ทาวน์ อเวนิว เมิร์จ รัตนภิเษก	ทาวน์เฮาส์	AW	11	43.39
ฮาปีทาวน์ เนสท์ ท่าข้าม-พระราม 2	ทาวน์เฮาส์	AW	5	11.71
เมททาวน์ บางนา	ทาวน์เฮาส์	SIRI	2	4.79



โครงการ	ประเภทโครงการ	ดำเนินการโดย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			จำนวนหน่วย	มูลค่า (ล้านบาท)
สิริ อเวนิว เพชรเกษม 81	ทาว์นเฮาส์	SIRI	1	11.00
สิริ สแควร์ เจริญกรุง	ทาว์นเฮาส์	SIRI	1	12.55
สิริ เฟลส ดิวานนท์	ทาว์นเฮาส์	SIRI	3	10.04
อนาสิริ	บ้านเดี่ยวและทาว์นเฮาส์	SIRI	20	68.05
บ้าน ไม้ขาว ภูเก็ต	คอนโดมิเนียม	AW	12	150.13
ไนน์ตี้เอท ไวร์เลส	คอนโดมิเนียม	SIRI	2	150.00
บ้านปลายหาด	คอนโดมิเนียม	RED	1	11.02
เดอะ เบส พาร์คเวสต์ สุขุมวิท 77	คอนโดมิเนียม	SIRI	3	9.96
เดอะ เบส ไฮท์ ภูเก็ต	คอนโดมิเนียม	AW	22	68.41
เดอะ เบส อพทาว์น - ภูเก็ต	คอนโดมิเนียม	AW	12	42.81
เดอะ เบส ไฮท์ มิตรภาพ ขอนแก่น	คอนโดมิเนียม	PW	11	27.35
ดีคอนโด ไมน์	คอนโดมิเนียม	SIRI	11	37.19
ดีคอนโด แคมปัส รีสอร์ท ภูเก็ต	คอนโดมิเนียม	AW	1	1.52
เรน ชะอำ-หัวหิน	คอนโดมิเนียม	RED	11	28.14
เดอะ เบส ไฮท์-อุดรธานี	คอนโดมิเนียม	PW	18	39.28
เดอะ เดค	คอนโดมิเนียม	AW	8	56.48
เดอะ โมโนเมนต์	คอนโดมิเนียม	SIRI	21	405.16
โมริ เฮาส์	คอนโดมิเนียม	SIRI	11	61.17
ควะะ เฮาส์	คอนโดมิเนียม	TOUCH	111	649.23
เซียงใหม่ศาลเด็ก เฟส 3	คอนโดมิเนียม	PW	686	1,772.71
ดี คอนโด กำแพงแสน	คอนโดมิเนียม	SIRI	400	654.80
โอเกะ เฮาส์	คอนโดมิเนียม	JRP	424	2,591.52

บริษัทและบริษัทย่อยของแสนสิริ

SIRI	หมายถึง	บริษัท แسنสิริ จำกัด (มหาชน)
PLUS	หมายถึง	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
PPS	หมายถึง	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด
PW	หมายถึง	บริษัท พิวรรณา จำกัด
AW	หมายถึง	บริษัท อาณาวรรณ จำกัด
RED	หมายถึง	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
PPN	หมายถึง	บริษัท ปภานัน จำกัด
TOUCH	หมายถึง	บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
NED	หมายถึง	บริษัท เน็นอดี แมเนจเม้นท์ จำกัด
JRP	หมายถึง	บริษัท จิรภาส เรย์ลตี้ จำกัด



3. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดิน

สำหรับการเลือกซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการทั้งโครงการบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ และคอนโดมิเนียม แสนสิริได้เลือกซื้อที่ดินที่มีศักยภาพสูงเหมาะแก่การพัฒนาในราคาที่เหมาะสม สำหรับการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมในปีที่ผ่านมา แสนสิริจะเลือกทำเลที่อยู่ใจกลางเมือง ตามเส้นทางแนวรถไฟฟ้าบีทีเอสหรือแนวรถไฟฟ้าใต้ดิน โดยพิจารณาทั้งเส้นทางที่เปิดให้บริการเรียบร้อยแล้ว และขยายออกไปยังทำเลในเส้นทางที่จะเปิดบริการต่อไปในอนาคต โดยเฉพาะทำเลสถานีที่เป็นจุดเชื่อมต่อของรถไฟฟ้าหลายสาย รวมไปถึงย่านชุมชนและเมืองสำคัญต่างๆ สำหรับการพัฒนาโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮาส์ แสนสิริให้ความสำคัญเรื่องการอยู่อาศัยอย่างสะดวกสบาย และการเดินทางที่คล่องตัวในชีวิตประจำวัน แสนสิริจึงจัดหาที่ดินในบริเวณที่สามารถเดินทางเข้าถึงใจกลางเมืองและแหล่งงานได้อย่างสะดวก

อย่างไรก็ดี แสนสิริยังคงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถหาที่ดินมาพัฒนาโครงการได้เพียงพอเป้าหมาย ซึ่งเป็นผลจากราคาที่ดินที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว การขาดแคลนที่ดินในทำเลย่านธุรกิจ และการแข่งขันที่สูงขึ้นของกลุ่มผู้ประกอบการ แสนสิริได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีนโยบายที่จะซื้อที่ดินเก็บสำหรับที่ดินที่มีแนวโน้มจะปรับราคาขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อเพิ่มความได้เปรียบในด้านต้นทุนที่ดิน โดยจะนำมาพัฒนาเป็นโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮาส์ภายในระยะเวลา 2-3 ปี และนำมาพัฒนาเป็นโครงการคอนโดมิเนียมภายในระยะเวลา 1-3 ปี นอกจากนี้ แสนสิริได้สร้างเครือข่ายนายหน้าสรรหาที่ดิน ทั้งนายหน้าบุคคลและนายหน้าบริษัท ทั้งที่อยู่ในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด รวมถึงนายหน้าท้องถิ่น ซึ่งจะมีความเข้าใจในพื้นที่ได้ดี และเพื่อเปิดโอกาสให้นายหน้าและผู้ประสงค์จะขายที่ดินอื่นๆ สามารถติดต่อกับแสนสิริได้โดยตรง แสนสิริได้เปิดช่องทางการรับข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของแสนสิริ (www.sansiri.com) และทาง Call Centre หมายเลข 1685 อีกด้วย นอกจากนี้ แสนสิริยังมี “บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด” ซึ่งเป็นบริษัทในเครือที่มีประสิทธิภาพและถือเป็นฐานข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ที่สำคัญ ดำเนินงานทั้งในด้านการขายและการบริหารจัดการโครงการ ตลอดจนการเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำงานวิจัย ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างมากต่อแสนสิริในการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดอสังหาริมทรัพย์

2. ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้าง

ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างเฉลี่ยปี 2560 สูงขึ้นร้อยละ 3.0 จากปี 2559 (ที่มา: สำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์) เป็นผลมาจากราคาวัตถุดิบในหมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กราคาสูงขึ้นร้อยละ 10.1 เนื่องจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น ได้แก่ แร่เหล็ก บิลเล็ต และเศษเหล็ก ประกอบกับราคาเหล็กในตลาดโลกปีนี้เติบโตจากราคาที่ต่ำมากในปีที่ผ่านมา หมวดไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ราคาสูงขึ้นร้อยละ 4.4 เนื่องจากราคานำเข้าไม้ที่ใช้เป็นวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา ในขณะที่หมวดซีเมนต์ปรับสูงขึ้นร้อยละ 3.0 หมวดผลิตภัณฑ์คอนกรีตปรับสูงขึ้นร้อยละ 2.7 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบตามราคาปูนซีเมนต์และลวดเหล็กอัดแรง ประกอบกับความต้องการใช้ในการปรับปรุงระบบการระบายน้ำ



เพิ่มขึ้น หมวดยศก่อสร้างอื่น ๆ ได้แก่ อลูมิเนียมแผ่นเรียบ อลูมิเนียมเส้น วงกบอลูมิเนียมปรับสูงขึ้นร้อยละ 1.3 ต้นทุนที่สูงขึ้นเกิดจากการเพิ่มขนาดหน้าหนักการบรรจุกระหว่างการขนส่ง และความต้องการที่เพิ่มขึ้นเพื่อใช้ทดแทนไม้ สำหรับราคา ยางมะตอยปรับสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบเช่นเดียวกัน ในขณะที่หมวดยศอุปกรณ์ไฟฟ้าและประปา หมวดยศกระเบื้อง และ หมวดยศวัสดุฉนวนมีดัชนีราคาลดลงร้อยละ 2.4, ร้อยละ 1.3 และ ร้อยละ 0.1 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี ยศก่อสร้างดังกล่าว ล้วนเป็นวัตถุดิบหลักในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น การเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้างและความผันผวนของราคา จึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนการพัฒนาโครงการของแอสสิริ

แอสสิริได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และมีมาตรการในการควบคุมและลดความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างอย่างรัดกุม โดยในส่วนของการจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง แอสสิริจัดซื้อวัสดุก่อสร้างบางรายการจากผู้ผลิตโดยตรง โดยจัดให้มีการประกวดราคา เพื่อเปรียบเทียบคุณภาพ มีการทดสอบคุณภาพวัสดุ เลือกราคาที่เหมาะสมที่สุด และกำหนดราคาส่งมอบวัสดุก่อสร้างไว้ล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้าง รวมทั้งการหาพันธมิตรทางการค้าที่มากขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของโครงการต่าง ๆ ทั้งนี้ แอสสิริได้รับประโยชน์จากการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างในปริมาณมาก (Economies of Scale) ทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้ผลิตในการกำหนดราคามากขึ้น สำหรับโครงการบ้านเดี่ยวและโครงการทาวน์เฮาส์ การจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง เช่น เสาเข็ม หลักราคา อลูมิเนียม เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนมากถึงร้อยละ 45 ของต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด รวมทั้งได้ใช้วิธีเดียวกันนี้ในการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างหลายรายการสำหรับโครงการคอนโดมิเนียมด้วยเช่นกัน เช่น กระเบื้อง สุขภัณฑ์ เครื่องปรับอากาศ ชุดครัว เป็นต้น สำหรับส่วนงานโครงสร้างของโครงการคอนโดมิเนียม แอสสิริว่าจ้างผู้รับเหมาเพียงรายเดียวและทำสัญญาการก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Construction Contract) ส่งผลให้แอสสิริสามารถควบคุมต้นทุนและคุณภาพการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ แอสสิริยังจัดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลและติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างในหมวดที่สำคัญ ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มีมาตรการรองรับราคาวัสดุก่อสร้างที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างทัน่วงที รวมถึงจัดให้มีการเจรจาต่อรองราคาส่งมอบกับคู่ค้าอีกครั้ง หากราคาวัสดุก่อสร้างในท้องตลาดปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ด้วยชื่อเสียงและประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจของแอสสิริ รวมทั้งการเป็นคู่ค้าที่ดีกับผู้ผลิตมาตลอด ทำให้แอสสิริได้รับความร่วมมือจากผู้ผลิตเป็นอย่างดี

ยิ่งไปกว่านั้น แอสสิริยังให้ความสำคัญอย่างมากกับการควบคุมคุณภาพ โดยแอสสิริมีหลักเกณฑ์คัดเลือกผู้ผลิตและผู้ค้ารายใหญ่ โดยมีการเปรียบเทียบประเมินกำลังผลิตและศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบในราคาที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ค้าจะสามารถจัดหาวัสดุได้ตรงตามมาตรฐาน ตามปริมาณที่กำหนด และสามารถส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยจะทำการประเมินผลงานของผู้ค้าแต่ละรายทุก 6 เดือน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ผู้ค้ารายนั้นยังคงปฏิบัติตามมาตรฐานที่แอสสิริกำหนดไว้และมีการให้รางวัลแก่คู่ค้าที่มีผลการดำเนินงานที่มีคุณภาพที่ดี เพื่อสนับสนุนงานด้านคุณภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง



3. ความเสี่ยงของการขาดแคลนผู้รับเหมา

ปัจจุบัน แสนริและบริษัทในเครือมีโครงการบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์และคอนโดมิเนียมที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้แสนริมีความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาผู้รับเหมามาดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ตลอดจนการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือ ซึ่งมีผลกระทบต่อคุณภาพงานก่อสร้างที่อาจไม่เป็นไปตามมาตรฐานของแสนริ อย่างไรก็ตาม แสนริได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาเพื่อเป็นฐานข้อมูลที่สำคัญในการจัดหาผู้รับเหมาในการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยในลำดับต่อไป ปัจจุบัน แสนริใช้ “ระบบการก่อสร้างแบบพรีคาสท์” (Precast Construction) ซึ่งจะใช้นั่งและขึ้นงานสำเร็จรูปซึ่งผลิตจากโรงงานมาประกอบ ทำให้แสนริสามารถลดการพึ่งพาแรงงานที่มีฝีมือลงไปได้ โดยมีแนวโน้มที่จะเพิ่มสัดส่วนการก่อสร้างบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮาส์ด้วยวิธีการก่อสร้างแบบพรีคาสท์ (Precast Construction) ให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในการคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะพัฒนาโครงการ เบื้องต้นแสนริจะพิจารณาจากความสามารถในการดำเนินงานภายใต้งบประมาณและมาตรฐานที่แสนริกำหนด สำหรับการพัฒนาโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮาส์ แสนริเลือกใช้ผู้รับเหมารายย่อยหลายรายในการพัฒนาโครงการ ซึ่งการมีผู้รับเหมารายย่อยหลายรายดังกล่าว จะก่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการดำเนินงานก่อสร้าง สามารถปรับเปลี่ยนแผนงานการก่อสร้างให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที อย่างไรก็ตาม อาจเกิดความยุ่งยากในการติดต่อประสานงาน และยังมีความเสี่ยงจากการที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ ดังนั้น แสนริจึงลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการมีหน่วยงานตรวจสอบและควบคุมคุณภาพ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่า ที่อยู่อาศัยในทุกโครงการของแสนริและบริษัทในเครือ จะมีคุณภาพสูงตามมาตรฐาน และสามารถส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ แสนริจะเลือกผู้รับเหมาที่มีประสิทธิภาพดี เพื่อเก็บเป็นฐานข้อมูลสำหรับการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการต่อไป นอกจากนี้ การทำงานที่มีกำหนดมาตรฐานแน่นอนและมีความโปร่งใสในการคัดเลือกผู้รับเหมา ส่งผลให้ปัจจุบันมีผู้รับเหมาร่วมงานกับแสนริเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมากกว่า 75 ราย ที่มีศักยภาพสูงและสามารถปฏิบัติงานตรงตามมาตรฐานที่กำหนด

4. ความเสี่ยงจากการมีสินค้าคงเหลือ

โดยทั่วไป แสนริกำหนดจำนวนยูนิตที่ต้องพัฒนาในแต่ละโครงการให้สอดคล้องกับประมาณการยอดขาย ซึ่งได้มาจากส่วนงานขายและการตลาดที่ได้ติดตามภาวะตลาดอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย อาจส่งผลกระทบให้ยอดขายไม่เป็นไปตามประมาณการ ทำให้อาจมีจำนวนยูนิตที่สร้างเสร็จเหลือขายในบางขณะ โดยแสนริได้ลดความเสี่ยงจากการมีสินค้าคงเหลือด้วยการบริหารสินค้าคงเหลือให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น กล่าวคือ สำหรับโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮาส์ จะเน้นการพัฒนาโครงการเป็นรายเฟส เพื่อช่วยให้การบริหารงานก่อสร้างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในกรณีที่ยอดขายไม่เป็นไปตามประมาณการ แสนริสามารถปรับแผนงานการก่อสร้างได้อย่างทันท่วงที หรือในกรณีที่พฤติกรรมของกลุ่มลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ แสนริจะสามารถปรับรูปแบบบ้านให้เหมาะสมกับวิถีการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนไปได้ หรือในกรณีที่ความสามารถในการซื้อของกลุ่มลูกค้าลดลง แสนริจะสามารถปรับลดขนาดบ้านให้มีราคาขายต่อหน่วยเหมาะสมกับกำลังซื้อของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นอย่างดี



สำหรับโครงการคอนโดมิเนียม แสนสิริมีแนวทางการลดความเสี่ยงจากการมีหนี้เสีย โดยมุ่งเน้นการทำวิจัยเชิงลึก เพื่อพัฒนารูปแบบของโครงการคอนโดมิเนียมให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย แสนสิริยังเน้นการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในขณะนั้น เพื่อกระตุ้นการตัดสินใจซื้อของลูกค้าอีกด้วย

5. ความเสี่ยงของการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและการเข้าถึงแหล่งเงินทุน

แสนสิริได้รับการจัดกลุ่มอยู่ในผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีผลประกอบการดี สามารถขายสินค้าได้ตามเป้าหมาย และในหลายโครงการสามารถทำได้เกินกว่าความคาดหมาย อันเป็นการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับธนาคาร ทำให้แสนสิริได้รับการสนับสนุนแหล่งเงินทุนจากธนาคารเป็นอย่างดีตลอดมา นอกจากนี้ แสนสิริได้มีการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง เพื่อเปรียบเทียบข้อเสนอที่มีต้นทุนที่เหมาะสมที่สุด โดยทุกโครงการของแสนสิริที่ดำเนินการในปัจจุบันล้วนได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินในประเทศครบถ้วนแล้ว

สำหรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในปี 2560 อยู่ในระดับทรงตัว ทำให้ไม่มีผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม ในหลายปีที่ผ่านมา แสนสิริได้เสนอขายหุ้นกู้แบบไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งหุ้นกู้ที่เสนอขาย ได้รับการตอบรับจากผู้ลงทุนเป็นอย่างดี ทำให้แสนสิริมีทางเลือกเพิ่มขึ้นสำหรับการระดมทุนที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อการพัฒนาโครงการในอนาคตและยังเป็นการลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยในอนาคตได้เป็นอย่างดี

6. ความเสี่ยงจากการที่โครงการคอนโดมิเนียมจะไม่ได้ได้รับความเห็นชอบจากสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

การพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีหลายโครงการที่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment หรือ EIA) เพื่อขออนุมัติต่อสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมดังกล่าว บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษา ซึ่งขึ้นทะเบียนต่อกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นผู้ดำเนินการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ทุกประการ ทั้งนี้ การจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการที่อยู่อาศัยจะมีเฉพาะโครงการคอนโดมิเนียมที่มีห้องชุดตั้งแต่ 80 ยูนิตขึ้นไป ส่วนโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮาส์ไม่อยู่ในข่ายที่จะต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม



สำหรับโครงการที่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม แสนสิริและบริษัทในเครือได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมทุกประการ เพื่อลดปัญหาที่จะก่อให้เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมในอนาคต ทั้งนี้ ในการดำเนินการให้เป็นไปตามรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับอนุมัติจากสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมนั้น แสนสิริและบริษัทในเครือได้ตกลงกับผู้รับเหมาให้ดำเนินการก่อสร้างตามรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งส่งผลดีในกรณีที่ไม่ต้องลงทุนจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม ทำให้โครงการของแสนสิริและบริษัทในเครือไม่มีข้อพิพาท ไม่มีข้อร้องเรียน หรือรายการดำเนินคดีเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวแต่ประการใด ซึ่งแสนสิริได้ติดตามสอบถามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิดและคาดการณ์ว่าทุกโครงการดังกล่าวจะได้รับอนุมัติจากสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมภายในระยะเวลาที่กำหนด



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

1. สินค้ำคงเหลือ

หน่วย : ล้านบาท

สินค้ำคงเหลือ	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
วัสดุก่อสร้าง	43.87	43.32
ที่ดิน	43,930.81	44,726.49
ค่าก่อสร้าง	59,343.19	57,582.03
ค่าสาธารณูปโภค	16,701.00	16,650.08
ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่บันทึกเป็นต้นทุน	4,600.75	4,907.34
รวม	124,619.62	123,909.26
หัก: ส่วนที่โอนไปเป็นต้นทุนขายสะสม	-75,286.43	-80,107.48
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่าโครงการ	-275.95	-417.32
คงเหลือ	49,057.24	43,384.46

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 17,596 ล้านบาท ได้จดจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้ำคงเหลือในโครงการเพื่อขายดังต่อไปนี้



โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ประเภท โครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ)ของ โครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมิน* (ล้านบาท)	ประเมินโดย / วันที่ ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียน จำนองไว้กับ)	หมายเหตุ
สราญสิริ ดิวนนท์ แจ้งวัฒนะ	ถนนดิวนนท์	61 - 0 - 81.38	บ้านเดี่ยว	AW	143.09	654.45	บจ. สยามพิริวัฒน์ / 29 ส.ค. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
สราญสิริ ดิวนนท์ แจ้งวัฒนะ เฟส 2	ถนนดิวนนท์	59 - 1 - 24.73	บ้านเดี่ยว	SIRI	394.31				
ฮาบีทาวน์ โพลด์ ดิวนนท์-แจ้งวัฒนะ	ถนนดิวนนท์-แจ้งวัฒนะ	34 - 0 - 17.67	ทาวน์เฮาส์	PPN	-				
บี อเนียว ดิวนนท์	ถนนดิวนนท์	3 - 3 - 70.3	ทาวน์เฮาส์	SIRI	-				
บี อเนียว กู้ญ	จังหวัดภูเก็ต	1 - 1 - 15.1	ทาวน์เฮาส์	PPN	39.86	122.36	บจ. สยามพิริวัฒน์ / 30 พ.ย. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บี อเนียว กู้ญ	จังหวัดภูเก็ต	1 - 1 - 14.2	ทาวน์เฮาส์	PW	29.82				
ดีคอนโด แคมป์สริสอร์ท กู้ญ	จังหวัดภูเก็ต	6 - 0 - 66.8	คอนโดมิเนียม	AW	315.87				
บุราสิริ เกาะแก้ว ภูเก็ต	จังหวัดภูเก็ต	90 - 1 - 60.1	บ้านเดี่ยว	AW	186.26	343.52	บจ. สยามพิริวัฒน์ / 10 ก.ย. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บุราสิริ เกาะแก้ว ภูเก็ต	จังหวัดภูเก็ต		บ้านเดี่ยว	AW	334.94			SCB	
ฮาบีเทีย ชายน์ ทำข้าม-พระราม2	ถนนพระราม 2	37 - 3 - 94.55	บ้านเดี่ยว	AW	182.42	250.40	บจ. สยามพิริวัฒน์ / 19 ก.พ. 56	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ฮาบีทาวน์ เนสท์ ทำข้าม-พระราม 2	ถนนเลียบทางด่วน วงแหวนด้านใต้	27 - 3 - 36.12	ทาวน์เฮาส์	AW	13.03				
ฮาบีเทีย ราชพฤกษ์	ถนนราชพฤกษ์	90 - 1 - 34	บ้านเดี่ยว	PW	185.04	390.90	บจ. เอเจนซีฟร็อง เรียล เอสเตท แอฟเฟร์ส / 23 ม.ค. 51	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ฮาบีเทีย บอนด์ ราชพฤกษ์	ถนนราชพฤกษ์		บ้านเดี่ยว	SIRI					
นาราสสิริ อ่อนนุช - พัฒนาการตัดใหม่	ถนนพัฒนาการตัดใหม่	60 - 3 - 0.02	บ้านเดี่ยว	SIRI	896.29	928.76	บจ. กรุงเทพประเมิน ราคา / 24 ก.ค. 55	KTB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง



โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ประเภท โครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ)ของ โครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมิน* (ล้านบาท)	ประเมินโดย / วันที่ ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียน จำนองไว้กับ)	หมายเหตุ
วี วิลเลจ เฟส 2 - 1	ซอยเอราวัณ ถนนรังสิต คลองสอง	23 - 0 - 79.62	ทาวน์เฮาส์	SIRI	24.91	66.28	บจ. กรุงเทพประเมิน ราคา / 4 พ.ย. 52	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
วี วิลเลจ เฟส 1	ถนนรังสิต คลองสอง ซอยเอราวัณ	4 - 3 - 47.51	ทาวน์เฮาส์	PW	0.00			KBANK	
วี วิลเลจ เฟส 2	ถนนรังสิต คลองสอง ซอยเอราวัณ	52 - 2 - 4.87	ทาวน์เฮาส์	PW	-			ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
วี วิลเลจ เฟส 3	ถนนรังสิต คลองสอง ซอยเอราวัณ		ทาวน์เฮาส์	PW	-			ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ซาบิเทียม บัญญาอินทรา โครงการ 4	ถนนปัญญาธรรมอินทรา	18 - 3 - 97	บ้านเดี่ยว	AW	70.32			ไม่มีภาระผูกพัน	
บุราสิริ ทำข้าม-พระราม 2	ถนนพระราม 2	66 - 2 - 52	บ้านเดี่ยว	AW	0.00	240.96	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 24 ก.พ. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ทาวน์ อเวนิว เมริจ รัตนธิเบศร์	ถนนรัตนธิเบศร์	44 - 2 - 78.21	ทาวน์เฮาส์	AW	612.06	332.75	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 23 ม.ค. 55	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
นาราสิริ พระราม 2	ถนนพระราม 2	34 - 3 - 32.95	บ้านเดี่ยว	AW	591.28	351.53	บจ. เซ็นแซนด์เอ / 8 มิ.ย. 55	BBL	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บ้านพร้อมพัฒนา รามอินทรา เฟส 1	ถนนปัญญาธรรมอินทรา	64 - 1 - 48	บ้านเดี่ยว	PW	1.50			ไม่มีภาระผูกพัน	
สีดา ทropic วิลล่า	ซอยหัวหิน 116	7 - 0 - 18	บ้านเดี่ยว	RED	4.49			ไม่มีภาระผูกพัน	
กรีนไฮด์ บาย แสนสิริ	ถนนปัญญาธรรมอินทรา	62 - 3 - 25	บ้านเดี่ยว	SIRI	15.63			ไม่มีภาระผูกพัน	
นาราสิริ พุทธมณฑล สาย 1	ถนนพุทธมณฑลสาย 1	37 - 1 - 45.14	บ้านเดี่ยว	SIRI	450.55	246.52	บจ. โปรแอฟโพลซัล / 27 ก.ค. 52	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บุราสิริ สายไหม	ถนนรามอินทรา สายไหม	44 - 3 - 49.52	บ้านเดี่ยว	SIRI	0.00	269.24	บจ. โปรแอฟโพลซัล / 30 ส.ค. 54	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง



โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ประเภท โครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ)ของ โครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมิน* (ล้านบาท)	ประเมินโดย / วันที่ ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียน จำนองไว้กับ)	หมายเหตุ
ฮาบีเทีย ออร์บิต ห้วยราชบุรี	ถนนห้วยราชบุรี	95 - 2 - 40.6	บ้านเดี่ยว	SIRI	491.48	267.75	บจ. กรุงเทพประเมิน ราคา / 20 ต.ค. 53	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บุราสิริ วัชรพล	ถนนวัชรพล-ออเงิน- สุขาภิบาล 5	76 - 0 - 59	บ้านเดี่ยว	SIRI	930.25	225.90	บจ. กรุงเทพประเมิน ราคา / 23 พ.ย. 53	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บุราสิริ บัญญาอินทรา	ถนนรามอินทรา	163 - 1 - 49	บ้านเดี่ยว	SIRI	937.43	523.26	บจ. กรุงเทพประเมิน ราคา / 20 ม.ค. 54 และ 9 ส.ค. 54	KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
การเดิน สแควร์ สุขุมวิท 77	ซอยสุขุมวิท 77	4 - 1 - 31.9	ทาวน์เฮาส์	SIRI	61.61	124.87	บจ. โปรแอฟไพล์ซัล / 25 เม.ย. 54	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
นาราสิริ โทเพียร์	ถนนนวมินทร์	15 - 3 - 99.98	บ้านเดี่ยว	SIRI	135.16	304.00	บจ. โปรแอฟไพล์ซัล / 26 พ.ย. 54	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
นาราสิริ บางนา	ถนนบางนาตราด	65 - 0 - 9.03	บ้านเดี่ยว	SIRI	156.69	1,327.00	บจ. สยามพิริวัฒน์ / 23 ก.ค. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ทาวน์ อเวนิว ไทม์ ท่าข้าม 16	ถนนท่าข้าม	9 - 0 - 86.57	ทาวน์เฮาส์	SIRI	0.00	79.61	บจ. กรุงเทพประเมิน ราคา / 22 ธ.ค. 54	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ฮาบีเทีย พาร์ค เทียนทะเล 28	ถนนบางขุนเทียน- ชายทะเล	62 - 3 - 10.5	บ้านเดี่ยว	SIRI	525.49	265.24	บจ. สยามพิริวัฒน์ / 13 ก.ย. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เศรษฐสิริ อ่อนนุช ศรีนครินทร์	ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9	49 - 2 - 86	บ้านเดี่ยว	SIRI	- 0.00	314.65	บจ. กรุงเทพประเมิน ราคา / 14 ธ.ค. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ทาวน์ อเวนิว โคโคส พระราม 2 ซอย 50	ถนนพระราม 2 ซอย 50	20 - 0 - 84.97	ทาวน์เฮาส์	PPN	23.57	267.10	บจ. กรุงเทพประเมิน ราคา / 7 ต.ค. 54	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บ้านไม้ขาว ภูเก็ต	จังหวัดภูเก็ต	13 - 2 - 90	คอนโดมิเนียม	AW	541.65	411.75	บจ. สยามพิริวัฒน์ / 26 มิ.ย. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บ้านคันทะเคย หัวหิน	จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	4 - 0 - 30	คอนโดมิเนียม	AW	0.00	105.94	บจ. สยามพิริวัฒน์ / 23 ก.พ. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง



โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ประเภท โครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ)ของ โครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมิน* (ล้านบาท)	ประเมินโดย / วันที่ ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียน จำนองไว้กับ)	หมายเหตุ
เดอะ เบส ไฮท์ ภูเก็ต	จังหวัดภูเก็ต	2 - 1 - 56.5	คอนโดมิเนียม	AW	34.08	62.52	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 31 ต.ค. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เดอะ เบส อพทาวน์ - ภูเก็ต	จังหวัดภูเก็ต	5 - 0 - 0	คอนโดมิเนียม	AW	29.10	125.00	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 10 ก.ย. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	จังหวัดภูเก็ต	4 - 1 - 12.5	คอนโดมิเนียม	AW	206.54	102.75	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 30 พ.ย. 55	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เดอะ เบส ไฮท์ มิตรภาพ ขอนแก่น	จังหวัดขอนแก่น	4 - 2 - 19.4	คอนโดมิเนียม	PW	300.82	150.73	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 5 พ.ย. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บ้านปลายหาด	ถนนพญา-นาเกลือ	4 - 2 - 78	คอนโดมิเนียม	RED	5.07	348.00	บจ. กรุงเทพประเมิน ราคา / 1 มิ.ย. 54	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ไนน์ตี้เอท ไวร์เลส	ถนนวิทย์ กรุงเทพมหานคร	2 - 0 - 23	คอนโดมิเนียม	SIRI	1,711.04	864.15	บจ. กรุงเทพประเมิน ราคา / 5 มี.ค. 53	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เดอะ เบส พาร์คเวสต์ สุขุมวิท 77	ถนนสุขุมวิท 77	3 - 1 - 29.9	คอนโดมิเนียม	SIRI	8.32	186.55	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 22 ส.ค. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เดอะ เบส ดาวทาวน์-ภูเก็ต	จังหวัดภูเก็ต	3 - 3 - 50	คอนโดมิเนียม	SIRI	2.72	98.04	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 30 พ.ค. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ดีคอนโด ไมน์	จังหวัดภูเก็ต	4 - 3 - 14	คอนโดมิเนียม	SIRI	17.06	97.65	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 11 พ.ค. 55	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เดอะ เดค	จังหวัดภูเก็ต	5 - 0 - 45.8	คอนโดมิเนียม	AW	65.68	245.50	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 21 มิ.ย. 56	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ดีคอนโด โคโค สุราษฎร์ธานี	จังหวัดสุราษฎร์ธานี	3 - 0 - 0	คอนโดมิเนียม	AW	106.70	54.00	บจ.เอเจนซี ฟอร์ เรียล เอสเตท / 29 ก.ค. 56	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ดีคอนโด กาญจนวนิช	จังหวัดสงขลา	16 - 0 - 14.2	คอนโดมิเนียม	AW	3.07	160.24	บจ.เอเจนซี ฟอร์ เรียล เอสเตท / 1 ส.ค. 56	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง



โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ประเภท โครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ)ของ โครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมิน* (ล้านบาท)	ประเมินโดย / วันที่ ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียน จำนองไว้กับ)	หมายเหตุ
เดอะ เบส โฮม-อุดรธานี	จังหวัดอุดรธานี	30 - 0 - 20	คอนโดมิเนียม	PW	351.92	79.31	บจ. กรุงเทพประเมิน ราคา / 25 เม.ย. 56	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เรน ชะอำ-หัวหิน	จังหวัดเพชรบุรี	9 - 3 - 51	คอนโดมิเนียม	RED	243.23	138.30	บจ. กรุงเทพประเมิน ราคา / 8 พ.ค. 56	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บี อเนกวิญ เชียงใหม่ (17 unit)	จังหวัดเชียงใหม่	2 - 0 - 90.5	ทาวน์เฮาส์	SIRI	4.64	N/A		ไม่มีภาระผูกพัน	
คณาสิริ บางนา	อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ	175 - 0 - 89	บ้านเดี่ยว	SIRI	459.11	490.62	บจ.เอเจนซี ฟอร์ เรียล เอสเตท / 17 พ.ค. 56	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เมททาวน์ บางนา	อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ		ทาวน์เฮาส์	SIRI	259.90				
เมททาวน์ บางนา เฟส 2	อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ		ทาวน์เฮาส์	SIRI	-				
บางนา การ์ดैन	อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ		ทาวน์เฮาส์	SIRI	-				
บุราสิริ วงแหวน อ่อนนุช	ถนนอ่อนนุช	95 - 2 - 26	บ้านเดี่ยว	SIRI	530.00	473.76	บจ.เอเจนซี ฟอร์ เรียล เอสเตท / 8 ส.ค. 56	KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เศรษฐสิริ สันทราย	จังหวัดเชียงใหม่	53 - 3 - 89.48	บ้านเดี่ยว	PW	87.07	205.10	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 12 ก.พ. 56	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บุราสิริ บึงหนองโคตร ขอนแก่น	จังหวัดขอนแก่น	33 - 0 - 76.5	บ้านเดี่ยว	PW	232.78	135.10	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 29 ต.ค. 56	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
คณาสิริ ศาลายา	จังหวัดนครปฐม	96 - 1 - 49.8	บ้านเดี่ยว	SIRI	119.73	289.12	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 21 พ.ค. 56	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง



โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ประเภท โครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ)ของ โครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมิน* (ล้านบาท)	ประเมินโดย / วันที่ ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียน จำนองไว้กับ)	หมายเหตุ
คณาสิริ ชัยพฤกษ์ วงแหวน	ถนนบางกวย	64 - 0 - 19.5	บ้านเดี่ยว	SIRI	269.83	381.24	บจ. แกรนด์แอสเสท / 13 ต.ค. 56	KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
คณาสิริ บางกวย 2	ถนนบางกวย		บ้านเดี่ยว	SIRI					
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	ถนนบางกวย		ทาวน์เฮาส์	SIRI					
ดี คอนโด จรัญ 37	ถนนจรัญสนิทวงศ์	N/A	คอนโดมิเนียม	SIRI	316.33	264.00	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 28 พ.ค. 57	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ดีคอนโด ชัยนิม	จังหวัดเชียงใหม่	45 - 1 - 69.9	คอนโดมิเนียม	PW	-	599.61	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 26 ก.ค. 56	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ซีโอปาร์ค เชียงใหม่	จังหวัดเชียงใหม่		ทาวน์เฮาส์	PW	-			SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ดี คอนโด นิม	จังหวัดเชียงใหม่		คอนโดมิเนียม	PW	- 0.00			ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ดีคอนโด เชียงใหม่	จังหวัดเชียงใหม่		คอนโดมิเนียม	PW	498.63			SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
Hotel CM Central	จังหวัดเชียงใหม่		N/A	PW	-			SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เศรษฐสิริ กรุงเทพกรีฑา	เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร	96 - 0 - 0	บ้านเดี่ยว	NED	534.46	800.00	บจ. แกรนด์แอสเสท / 4 ธ.ค. 56	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ทาวน์โฮม 2 ห้องนอน	จังหวัดพิษณุโลก	17 - 1 - 45	ทาวน์เฮาส์	PW	209.18	154.45	บจ. เอเจนซี ฟอรั่ เรียด เอสเตท แอฟแฟร์ส / 28 พ.ย. 56	KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
ดีคอนโด พิษณุโลก	จังหวัดพิษณุโลก	N/A	คอนโดมิเนียม	PW	-			KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	N/A	บ้านเดี่ยว	SIRI	581.75			ไม่มีภาระผูกพัน	
เศรษฐสิริ จรัญฯ - ปิ่นเกล้า	ถนนจรัญสนิทวงศ์	76 - 0 - 44	บ้านเดี่ยว	SIRI	12.96	724.70	บจ. สยามพิริวีวัฒน์ / 8 ส.ค. 57	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง



โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ประเภท โครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ)ของ โครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมิน* (ล้านบาท)	ประเมินโดย / วันที่ ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียน จำนองไว้กับ)	หมายเหตุ
นิกร์ บาย แสนสิริ	เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร	5 - 2 - 86.5	คอนโดมิเนียม	SIRI	0.01	481.55	บจ. โปรแอฟไพร์ซัล / 27 พ.ย. 56	BBL	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เศรษฐสิริ พัฒนาการ	ถนนพัฒนาการตัดใหม่	87 - 1 - 14	บ้านเดี่ยว	SIRI	772.75	1,052.25	บจ. ฟานิก แอปเพรซัล / 13 ก.ค. 2558	KTB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โป่งแยง ฟแนวจ์	จังหวัดเชียงใหม่	13 - 2 - 21	บ้านเดี่ยว	PW	213.63	35.99	บจ. สยามพีริวิชั่น / 26 มี.ค. 58	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	145 - 3 - 38	บ้านเดี่ยว	SIRI	-	751.36	บจก.กรุงเทพประเมิน ราคา / 18/4/56	CIMB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	N/A	บ้านเดี่ยว	SIRI	1,057.31			CIMB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
สราญสิริ โคราซ	จังหวัดนครราชสีมา	59 - 2 - 82	บ้านเดี่ยว	SIRI	367.34	168.10	บจ. สยามพีริวิชั่น / 24 มี.ค. 58	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บุราสิริ สันติเสื่อ	จังหวัดเชียงใหม่	66 - 0 - 0	บ้านเดี่ยว	SIRI	514.81	186.10	บจ. เอเจนซี ฟอร์ เรียล เอสเตท แอฟแฟร์ส / 8 ต.ค. 57	KTB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โป่งแยง ฟแนวจ์	จังหวัดเชียงใหม่	13 - 2 - 21	บ้านเดี่ยว	AW	164.23	30.38	บจ. สยามพีริวิชั่น / 26 มี.ค. 58	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	จังหวัดสมุทรปราการ	301 - 3 - 61	บ้านเดี่ยว	SIRI	789.75	622.72	บจ. เอเจนซี ฟอร์ เรียล เอสเตท / 10 ก.พ. 59	KTB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	จังหวัดสมุทรปราการ		บ้านเดี่ยว	SIRI	-			KTB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	จังหวัดสมุทรปราการ		ทาวน์เฮาส์	SIRI	-			KTB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เศรษฐสิริ ลำลูกกา	อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี	78 - 0 - 100	บ้านเดี่ยว	SIRI	761.01	210.71	บจ. แกรนด์แอสเสท / 24 ส.ค. 58	KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง



โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ประเภท โครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ)ของ โครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมิน* (ล้านบาท)	ประเมินโดย / วันที่ ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียน จำนองไว้กับ)	หมายเหตุ
คณาสิริ วงแหวน-ลำลูกกา	ลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี	171 - 2 - 89	บ้านเดี่ยว	SIRI	410.27	498.73	บจ. กรุงเทพประเมิน ราคา / 20 เม.ย. 58	BBL	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
คณาสิริ วงแหวน ลำลูกกา เฟส 2	ลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี		บ้านเดี่ยว	SIRI	-			BBL	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เดอะ ไมนุเมนด์	สนามเป้า กรุงเทพมหานคร	1 - 0 - 14	คอนโดมิเนียม	SIRI	610.09	269.10	บจ. สยามพิริวัฒน์ / 7 พ.ย. 57	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บุราสิริ บางพูน	อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี	400 - 1 - 63	บ้านเดี่ยว	SIRI	453.48	1,932.67	บจ. สยามพิริวัฒน์ / 27 ม.ค. 58 และ 11 ธ.ค. 58	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
นาราสิริ บางพูน	อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี		ทาวน์เฮาส์	SIRI	203.20			SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เศรษฐสิริ บางพูน	อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี		บ้านเดี่ยว	SIRI	-			SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เศรษฐสิริ บางพูน	อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี		บ้านเดี่ยว	SIRI	-			ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
นาราสิริ บางพูน	อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี		บ้านเดี่ยว	SIRI	-			ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
สิริ อเวนิว บางพูน	อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี		ทาวน์เฮาส์	SIRI	-			ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
เศรษฐสิริ ปิ่นเกล้า-กาญจนาภิเษก	ทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	33 - 0 - 51	ทาวน์เฮาส์	SIRI	439.04	331.27	บจ. สยามพิริวัฒน์ / 7 เม.ย. 58	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บี สแควร์ เจริญกรุง 80	บางคอแหลม กรุงเทพมหานคร	5 - 2 - 18	ทาวน์เฮาส์	SIRI	161.68	92.23	บจ. เอเจนซี ฟอร์ เรียล เอสเตท แอฟแฟร์ส/ 28 ส.ค. 58	KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
สิริ อเวนิว เพชรเกษม 81	ซอยเพชรเกษม 81 กรุงเทพมหานคร	10 - 0 - 12	ทาวน์เฮาส์	SIRI	166.09	128.28	บจ. ทีเอ็มเอ็นแชนแนล / 23 มี.ค. 59	BBL	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง



โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ประเภท โครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ)ของ โครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมิน* (ล้านบาท)	ประเมินโดย / วันที่ ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียน จำนองไว้กับ)	หมายเหตุ
ฮาลู เฮาส์ 2	แขวงพระโขนง เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร	4 - 1 - 54	คอนโดมิเนียม	SIRI	134.89	229.16	บจ.เอเจนซี ฟอรั่ เรียด เอสเตท แอฟแฟร์ส	ไม่มีภาระผูกพัน	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	จังหวัดนนทบุรี	96 - 1 - 68	บ้านเดี่ยว	SIRI	429.10	286.66	บจ. กรุงเทพประเมิน ราคา / 17 ก.ค. 58	BBL	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บ้านแสนสิริ พัฒนาการ 30	ถนนพัฒนาการ กรุงเทพมหานคร	45 - 0 - 40	บ้านเดี่ยว	SIRI	1,382.49	938.60	บจ.สยามพิริวัฒน์ / 17 ส.ค. 59	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บุราสิริ ราชพฤกษ์ ดิวานนท์	อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	85 - 0 - 0	บ้านเดี่ยว	SIRI	539.46	409.26	บจ.เอเจนซี ฟอรั่ เรียด เอสเตท แอฟแฟร์ส / 19 พ.ย. 58	KTB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
บุราสิริ ขอนแก่น 77 ไร่	N/A	77 - 0 - 70.3	N/A	PW	239.44	207.90	บจ.สยามพิริวัฒน์ / 10 ส.ค. 58	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	N/A	PPN	1.69			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	N/A	PW	126.09			ไม่มีภาระผูกพัน	
สิริ เพลส ดิวานนท์	อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	14 - 2 - 15	ทาวน์เฮาส์	SIRI	162.10	155.33	บจ.ที.เอ.มานจเมนท์ / 26 ก.พ. 59	BBL	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
คณาสิริ รังสิต คลอง 2	อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี	43 - 2 - 16	บ้านเดี่ยว	SIRI	195.56	128.88	บจ.เอเจนซี ฟอรั่ เรียด เอสเตท แอฟแฟร์ส/ 1 ธ.ค. 59	KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	จังหวัดนนทบุรี	57 - 1 - 25	N/A	SIRI	1,167.78	649.80	บจ.ไชนีสไทย แอฟไฟร ซอล / 3 มิ.ย. 59	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	N/A	N/A	SIRI	185.70			ไม่มีภาระผูกพัน	



โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ประเภท โครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ)ของ โครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมิน* (ล้านบาท)	ประเมินโดย / วันที่ ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียน จำนองไว้กับ)	หมายเหตุ
คณาสิริ ปิ่นเกล้า-กาญจนา	จังหวัดนนทบุรี	82 - 3 - 81	N/A	SIRI	389.76	277.67	บจก. เอเจนซี ฟอรั่ เรียด เอสเตท แอฟแฟร์ส / 1 ส.ค. 59	UOB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	บางใหญ่ นนทบุรี	93 - 2 - 31	N/A	SIRI	310.64	218.00	บจ.เอเจนซี ฟอรั่ เรียด เอสเตท แอฟแฟร์ส / 10 มิ.ย. 59	KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	บางกรวย นนทบุรี	31 - 2 - 79	N/A	SIRI	-	213.01	บจ.เอเจนซี ฟอรั่ เรียด เอสเตท แอฟแฟร์ส / 9 ส.ค. 59	KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	บางกรวย นนทบุรี		N/A	SIRI	122.58			KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	N/A	ทาวน์เฮาส์	SIRI	0.01			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	N/A	SIRI	203.99			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	N/A	N/A	SIRI	226.01	179.60	บจ.เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซิลแทนท์ส / 24 พ.ค. 60	TISCO	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
คณาสิริ ออยุธยา	จังหวัดอยุธยา	N/A	N/A	SIRI	229.83	244.30	บจ. เอเชีย แอสเซ็ท แอฟเพรชัล / 28 ส.ค. 60	BBL	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	จังหวัดอยุธยา	85-1-25	บ้านเดี่ยว	SIRI	-			BBL	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	บางกรวย นนทบุรี	N/A	N/A	SIRI	429.45	385.08	บจ. แกรนด์แอสเส็ท / 15 ก.พ. 60	UOB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	จังหวัดสมุทรสาคร	124-3-37.9	N/A	SIRI	350.78	599.25	บจ.เอเจนซี ฟอรั่ เรียดเอสเตท แอฟแฟร์ส / 9 ส.ค. 60	KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร		บ้านเดี่ยว	SIRI	-			KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง



โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ประเภท โครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ)ของ โครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมิน* (ล้านบาท)	ประเมินโดย / วันที่ ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียน จำนองไว้กับ)	หมายเหตุ
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	N/A	N/A	SIRI	215.12	151.36	บจ.เอเจนซี ฟอร์ เรียล เอสเตท แอฟแฟร์ส/ 26 ม.ค.60	KTB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	3 - 0 - 20	คอนโดมิเนียม	SIRI	1,017.07	793.00	บจ.สยามพิธิวัฒน์ / 4 ส.ค. 59	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	2-0-33.9	N/A	SIRI	108.07	50.03	ธนาคารไทยพาณิชย์ / 18 เม.ย. 60	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	คอนโดมิเนียม	SIRI	120.00			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	คอนโดมิเนียม	SIRI	92.26			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	N/A	N/A	NED	2,232.17			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	68 - 1 - 88.8	บ้านเดี่ยว	SIRI	484.05	403.56	บจ. เอเจนซี ฟอร์ เรียล เอสเตท แอฟแฟร์ส / 23 มี.ค. 60	KTB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	N/A	N/A	SIRI	123.28	122.80	บจ.เอเจนซี ฟอร์ เรียล เอสเตท แอฟแฟร์ส/ 3 ก.ค. 60	KTB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	จังหวัดปทุมธานี	N/A	บ้านเดี่ยว	SIRI	134.77			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	จังหวัดนครปฐม	8-1-17	คอนโดมิเนียม	SIRI	221.00	92.59	บจ. แกรนด์แอสเสท / 27 ก.ค. 59	KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	N/A	คอนโดมิเนียม	SIRI	10.60			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	N/A	คอนโดมิเนียม	SIRI	637.60			ไม่มีภาระผูกพัน	



โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ประเภท โครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ)ของ โครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมิน* (ล้านบาท)	ประเมินโดย / วันที่ ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียน จำนองไว้กับ)	หมายเหตุ
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	6-3-10	คอนโดมิเนียม	SIRI	144.36	91.76	บจ.เอเชีย แอสเซ็ท แอฟเพรซัล / 1 ก.พ. 61	BBL	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	N/A	คอนโดมิเนียม	SIRI	3.81			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	N/A	SIRI	0.69			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	4 - 1 - 85	บ้านเดี่ยว	SIRI	214.43	187.43	บจ. เอเจนซี ฟอร์ รีเวิล เอสเตท แอฟแฟร์ส / 7 เม.ย. 60	KTB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	N/A	บ้านเดี่ยว	PW	13.00			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	N/A	คอนโดมิเนียม	TOUCH	703.07			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	10-0-37	คอนโดมิเนียม	GIRAPAS	1,230.78	1,776.28	บจ.แกรนด์ แอสเซท แอตไวเซอร์ / 6 มี.ค.60	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A		N/A	GIRAPAS	917.72			SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	6-1-4.1	คอนโดมิเนียม	PALANAS	1,724.34	1,652.71	บจ.เอเจนซี ฟอร์ รีเวิล เอสเตท แอฟแฟร์ส/ 30 มิ.ย. 60	KTB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	0-3-74	คอนโดมิเนียม	SIRI SMART ONE	228.95	157.83	บจ.เอเจนซี ฟอร์ รีเวิล เอสเตท แอฟแฟร์ส / 10 ม.ค. 60	KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	คอนโดมิเนียม	AW	0.35			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	N/A	SIRI	677.84			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	N/A	SIRI	213.81			ไม่มีภาระผูกพัน	



โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ประเภท โครงการ	กรรมสิทธิ์ ในที่ดิน	ต้นทุนตามบัญชี (สุทธิ)ของ โครงการ (ล้านบาท)	ราคาประเมิน* (ล้านบาท)	ประเมินโดย / วันที่ ประเมิน	ภาระผูกพัน(จดทะเบียน จำนองไว้กับ)	หมายเหตุ
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	คอนโดมิเนียม	SIRI	2.75			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	2-2-88	คอนโดมิเนียม	SIRI	594.02	424.32	บจ.เอเจนซี ฟอร์ เรียล เอสเตท แอฟแฟร์ส / 11 มิ.ย. 60	KBANK	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	คอนโดมิเนียม	SIRI	372.14			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	คอนโดมิเนียม	SIRI	78.19			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	คอนโดมิเนียม	SIRI	0.08			ไม่มีภาระผูกพัน	
தாகะ เข้าส์	กรุงเทพมหานคร	3-1-29	คอนโดมิเนียม	SIRI TK ONE	685.44	531.60	บจ.กรุงเทพประเมิน ราคา/ 15 ส.ค. 60	SCB	ราคาประเมินไม่รวมค่าก่อสร้าง
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A		SIRI	45.01			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	กรุงเทพมหานคร	N/A		SIRI	0.03			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	คอนโดมิเนียม	SIRI	0.01			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	N/A	คอนโดมิเนียม	SIRI	0.01			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	คอนโดมิเนียม	PW	12.59			ไม่มีภาระผูกพัน	
โครงการในอนาคตเพื่อขาย	N/A	N/A	N/A		714.80			ไม่มีภาระผูกพัน	
รวม					43,382.94				



หมายเหตุ:		ธนาคารและสถาบันการเงินต่าง ๆ	
	<u>บริษัทและบริษัทย่อยของแสนสิริ</u>		
SIRI	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	SCB	ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
PLUS	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	KBANK	ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
PPS	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเตจ จำกัด	KTB	ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
PPV	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวเนเจอร์ จำกัด	BBL	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
CC	บริษัท ชนชัย จำกัด	TMB	ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน)
SV	บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด	UOB	ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน)
PW	บริษัท พิวรรณา จำกัด	BAY	ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
AW	บริษัท อาณาวรรณ จำกัด	TBANK	ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
RED	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	TISCO	ธนาคาร ทีสโก้ จำกัด (มหาชน)
PPN	บริษัท ปภานัน จำกัด	CIMB	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
QT	บริษัท ควิตี้ ไลฟ์สไตล์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด”)		
TOUCH	บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด		
SG	Sansiri Guernsey (2009) Limited		
NED	บริษัท เอ็นอีดี แมเนจเม้นท์ จำกัด		
SRWN	บริษัท สิริวัฒนา โฮลดิ้ง จำกัด		
PTNS	บริษัท พัฒนสิริ เอสเตท จำกัด		



2. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หน่วย: ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2560	ราคาทุน	ค่าเสื่อมราคาสะสมและ ค่าเผื่อการด้อยค่า	มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ
บ้านให้เช่า	54.02	(2.13)	51.89
ห้องชุดให้เช่า	9.21	(0.47)	8.74
Shop	277.65	(65.76)	211.89
รวม	340.88	(68.36)	272.52

3. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2560	มูลค่าตาม บัญชี - สุทธิ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	398	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันเงินกู้กับธนาคาร(บางส่วน)
งานตกแต่งอาคาร	-	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุง	1,147	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันเงินกู้กับธนาคาร(บางส่วน)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	346	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	32	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สำนักงานขายชั่วคราว	0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	28	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	1,950		

4. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ลิขสิทธิ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 165.40 ล้านบาท



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายใด ๆ ที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของสัดส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมทั้งไม่มี คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทแต่อย่างใด



6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

6.1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท แسنสิริ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	SIRI
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจหลักประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	475 อาคารสิริปัญญา ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000665
ปีที่ก่อตั้ง	พ.ศ. 2527
ทุนจดทะเบียน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 19,251,140,783.06 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 17,991,720,358 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.07 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมดของบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหุ้นชำระแล้ว เป็นเงินทั้งสิ้น 15,903,125,722.40 บาท โดยมีหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จำนวน 14,862,734,320 หุ้น
โทรศัพท์	0-2201-3905 และ 0-2201-3906
โทรสาร	0-2201-3904
Home Page	www.sansiri.com



สรุปข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

(ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นโดยตรง			
บริษัท ชนชัย จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	90,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 90,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท	100
บริษัท อาณาवरณ์ จำกัด 163 อาคารรัชต์ภาคย์ ชั้น 10 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2661-7555 โทรสาร 0-2661-6633	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	10,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
บริษัท พิวรรณา จำกัด 163 อาคารรัชต์ภาคย์ ชั้น 10 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2661-7555 โทรสาร 0-2661-6633	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 163 อาคารรัชต์ภาคย์ ชั้น 10 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2661-7555 โทรสาร 0-2661-6633	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	20,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
บริษัท แสนสิริ ไซน่า จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด”) 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	3,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100



ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นโดยตรง			
บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	10,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
บริษัท ปภานัน จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	20,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 163 อาคารรัชต์ภาคย์ ชั้น 10 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2661-7555 โทรสาร 0-2661-6633	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์รวมทั้ง ธุรกิจนายหน้า บริหารงานขาย บริหาร และจัดการโครงการ อสังหาริมทรัพย์	150,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์และธุรกิจ โรงแรม	2,500,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
บริษัท เอ็นอดี แมเนจเม้นท์ จำกัด 163 อาคารรัชต์ภาคย์ ชั้น 10 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2661-7555 โทรสาร 0-2661-6633	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ และ กิจการโรงเรียนในชื่อ “โรงเรียนสาธิตพัฒนา”	40,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	100



ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นโดยตรง			
บริษัท ศูนย์บุคลากรสาธิตพัฒนา จำกัด 380 ถนนปัญญาอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510 โทรศัพท์ 0-2915-5390-2 โทรสาร 0-2915-5501	ธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ทางธุรกิจและจัดการ องค์กร	1,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
บริษัท สิริวัฒนา โฮลดิ้ง จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	100
บริษัท จิรภาส เรียดดี จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	10,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	100
บริษัท ปารณัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	10,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	100
บริษัท สิริ เวนเจอร์ส จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 17 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจลงทุน	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	90



ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นโดยตรง			
บริษัท สิริ สมาร์ท วัน จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	10,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	100
บริษัท สิริ สมาร์ท พู จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	50,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	100
บริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นโดยตรง			
บริษัท สิริพัฒน์ วัน จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	50,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	100
บริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นโดยทางอ้อมผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			
บริษัท คิวที โลฟส์ไดล์ จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 11 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจบริการที่ปรึกษาด้าน ไลฟ์สไตล์สำหรับบุคคล และลูกค้าองค์กร	1,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 163 อาคารรัชต์ภาคย์ ชั้น 14 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2661-7333 โทรสาร 0-2661-7893	ธุรกิจตรวจสอบอาคาร	5,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100



ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นโดยทางอ้อมผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			
บริษัท คิวอีดับเบิลยู (ไทยแลนด์) จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 11 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ให้บริการจัดการกิจกรรม พิเศษต่างๆ (Events Management) และงานวิواهرครบวงจร ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ	4,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	70
บริษัทร่วมทุนกับ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป (50:50)			
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทุ จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50



ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทร่วมทุนกับ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป (50:50)			
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท นูโว โกลด์ เอเจนซี่ จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50



ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทร่วมทุนกับ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป (50:50)			
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50



ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทร่วมทุนกับ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป (50:50)			
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอทิน จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โนนทัน จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที วัน จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทุ จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	50



ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทร่วมทุนกับกลุ่ม ไคเว คอปรอเรชั่น (70:30)			
บริษัท สิริ ทีเค วัน จำกัด 475 อาคารสิริวิทยุ ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	70
บริษัทย่อยในต่างประเทศที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นโดยตรง			
Sansiri Global Investment Pte. Ltd. (จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์) 3 PHILLIP STREET #18-00 COMMERCE POINT SINGAPORE (048693)	ธุรกิจลงทุน	50,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น	100
SANSIRI (US), INC. (จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา) 874 Walker Road, Suite C, In the City of Dover, Country of Kent, State of Delaware 19904, the United States	ธุรกิจลงทุน	มูลค่าการลงทุนในการเข้าซื้อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 58 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งจะทยอย ลงทุนเป็นคราวๆ จนเต็มมูลค่า การลงทุน ภายในระยะเวลา 5 ปี	100
บริษัทย่อยในต่างประเทศที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นโดยทางอ้อมผ่าน Sansiri Global Investment Pte. Ltd.			
Sansiri Guernsey (2009) Limited (จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศ Guernsey) La Tonnelle House Les Banques St Sampson GUERNSEY GY1 3HS	ธุรกิจพัฒนาโครงการ อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และ/หรือ เพื่อเช่าใน ประเทศอังกฤษ	10,000 ปอนด์ แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น	100
Sansiri Guernsey (2015) Limited (จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศ Guernsey) La Tonnelle House Les Banques St Sampson GUERNSEY GY1 3HS	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ใน ประเทศอังกฤษ	10,000 ปอนด์ แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น	100



บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

(1) นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000

โทรสาร : 0-2009-9991

SET Contact Center : 0-2009-9999

Website : <http://www.set.or.th/tsd>

E-mail : SETContactCenter@set.or.th

(2) นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

1060 ถนนเพชรบุรี แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2256-2323-6

โทรสาร : 0-2256-2406

นายทะเบียนดังกล่าว สำหรับหุ้นกู้ที่มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561
- หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562
- หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563
- หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562
- หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563
- หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ : 0-2636-4207

โทรสาร : 0-2626-4545-6

นายทะเบียนดังกล่าว สำหรับหุ้นกู้ที่มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561
- หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563

**ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)**

400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2470-1987

โทรสาร : 0-2470-1998

นายทะเบียนดังกล่าว สำหรับหุ้นที่มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- หุ้นที่ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561
- หุ้นที่ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562
- หุ้นที่ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 4 เลขที่ 977/3 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท

กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2298-0830-3 ต่อ 124

โทรสาร : 0-2298-0835

นายทะเบียนดังกล่าว สำหรับหุ้นที่มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- หุ้นที่ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562

(3) ผู้แทนผู้ถือหุ้น**ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)**

อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 4 เลขที่ 977/3 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท

กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0-2298-0830-3 ต่อ 120

โทรสาร : 0-2298-0835

ผู้แทนผู้ถือหุ้น สำหรับหุ้นที่มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- หุ้นที่ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561
- หุ้นที่ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561
- หุ้นที่ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561
- หุ้นที่ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562
- หุ้นที่ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563
- หุ้นที่ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562
- หุ้นที่ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562



- หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562
- หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563
- หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563
- หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565
- หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

(4) ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลคซ์ดาคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 0-2264-0777

โทรสาร : 0-2264-0790

(5) ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท

-ไม่มี-

(6) สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 19,251,140,783.06 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 17,991,720,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.07 บาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้ว 15,903,125,722.40 บาท

(2) ทุนบริมสิทธิ

- ไม่มี -

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 (วันที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ SIRI-W2) ซึ่งปรับปรุงจากข้อมูลตามทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2560 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละของทุนชำระแล้ว *
1	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ^{1/}	1,657,678,797	11.15
2	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	918,267,873	6.18
3	UBS AG Singapore Branch	874,924,080	5.89
4	นายเศรษฐา ทวีสิน	658,799,534	4.43
5	State Street Bank Europe Limited	611,247,891	4.11
6	Chase Nominees Limited	597,995,608	4.02
7	นายวันจักร์ บุรณศิริ	510,469,201	3.43
8	The Bank of New York Mellon	330,805,395	2.23
9	Nortrust Nominees Ltd-CLAC	328,500,837	2.21
10	นายอภิชาติ จุฑระกุล	274,400,000	1.85
ยอดรวม		6,763,089,216	45.50



*บริษัทมีทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 จำนวน 15,903,125,722.40 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 14,862,734,320 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.07 บาท

หมายเหตุ

^{1/} บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสารเอ็นวีดีอาร์ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โดยอัตโนมัติเพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุนและนำเงินได้จากการขายเอ็นวีดีอาร์ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน (Financial Benefit) ได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการไม่ว่าจะเป็นเงินปันผลสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนหรือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อมีมติเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์ (Delist) ทั้งนี้ ข้อมูลการลงทุนของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด สามารถค้นหาได้จาก www.set.or.th/nvdr/ โดยข้อมูลการลงทุนดังกล่าวจะแสดงสัดส่วนการลงทุน ณ สิ้นวันทำการก่อนหน้าวันที่ผู้ลงทุนตรวจสอบข้อมูล

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ภายใต้โครงการ ESOP # 7

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 มีมติอนุมัติโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ให้แก่กรรมการ และผู้บริหาร/พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 7 (โครงการ ESOP # 7) โดยกำหนดการใช้สิทธิได้เดือนละหนึ่งครั้งในวันทำการสุดท้ายของทุกเดือนปฏิทินตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ และสามารถนำสิทธิครั้งสุดท้ายได้ในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 5 ปี โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

รายละเอียดโครงการ	ESOP # 7
จำนวนที่เสนอขาย	300,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขาย	-0- บาท (ศูนย์บาท)
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (ตั้งแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 1 กันยายน 2558 จนถึงวันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 31 สิงหาคม 2563)
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	2.50 บาทต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกเดือนปฏิทินตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้เงื่อนไขดังต่อไปนี้ ปีที่ 1 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกิน 1 ใน 5 ส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท ทั้งนี้ หากมีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือที่ยังใช้สิทธิไม่ครบตามจำนวนที่สามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 1 อยู่เท่าใด ให้สามารถนำไปใช้สิทธิได้ในปีถัดๆ ไปจนสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิตามโครงการ



	<p>ปีที่ 2 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกิน 1 ใน 5 ส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท</p> <p>ทั้งนี้ หากมีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือที่ยังใช้สิทธิไม่ครบตามจำนวนที่สามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 2 อยู่เท่าใด ให้สามารถนำไปใช้สิทธิได้ในปีถัดๆ ไปจนสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิตามโครงการ</p> <p>ปีที่ 3 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกิน 1 ใน 5 ส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท</p> <p>ทั้งนี้ หากมีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือที่ยังใช้สิทธิไม่ครบตามจำนวนที่สามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 3 อยู่เท่าใด ให้สามารถนำไปใช้สิทธิได้ในปีถัดๆ ไปจนสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิตามโครงการ</p>
	<p>ปีที่ 4 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกิน 1 ใน 5 ส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท</p> <p>ทั้งนี้ หากมีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือที่ยังใช้สิทธิไม่ครบตามจำนวนที่สามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 4 อยู่เท่าใด ให้สามารถนำไปใช้สิทธิได้ในปีถัดๆ ไปจนสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิตามโครงการ</p> <p>ปีที่ 5 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกิน 1 ใน 5 ส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท</p>

(2) หลักทรัพย์ตราสารหนี้ – หุ้นกู้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 11 ชุด รายละเอียดดังนี้



หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)				
	ครั้งที่ 2/2553 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560	ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561	ครั้งที่ 2/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561	ครั้งที่ 3/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561
ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	2,000,000 หน่วย	3,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	2,000,000,000 บาท	3,000,000,000 บาท	1,000,000,000 บาท	2,000,000,000 บาท
วิธีเสนอขาย	เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่	เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไปและนัก ลงทุนสถาบัน	เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไปและนัก ลงทุนสถาบัน	เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไปและนัก ลงทุนสถาบัน
อายุ	7 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้	5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้	5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้	5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ออกหุ้นกู้	24 พฤษภาคม 2553	24 มกราคม 2556	30 พฤษภาคม 2556	23 สิงหาคม 2556
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	24 พฤษภาคม 2560	24 มกราคม 2561	30 พฤษภาคม 2561	23 สิงหาคม 2561
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.6	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.99	ปีที่ 1-2: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.75 ปีที่ 3-4: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.00 ปีที่ 5: อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.30 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 4.95 ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.95
กำหนดชำระดอกเบี้ย	กำหนดชำระทุก 3 เดือน ในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้	กำหนดชำระทุก 3 เดือน ในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้	กำหนดชำระทุก 3 เดือน ในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้	กำหนดชำระทุก 3 เดือน ในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต BBB โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ออกหุ้นกู้	อันดับเครดิต BBB โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ออกหุ้นกู้	อันดับเครดิต BBB โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ออกหุ้นกู้	อันดับเครดิต BBB โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ออกหุ้นกู้



หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)				
	ครั้งที่ 4/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562	ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563	ครั้งที่ 2/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562	ครั้งที่ 1/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562
ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	1,000,000,000 บาท	2,000,000,000 บาท	1,000,000,000 บาท	1,000,000,000 บาท
วิธีเสนอขาย	เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไปและนักลงทุนสถาบัน	เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไปและนักลงทุนสถาบัน	เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไปและนักลงทุนสถาบัน	เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไปและนักลงทุนสถาบัน
อายุ	5.5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้	5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้	3.5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้	3 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ออกหุ้นกู้	4 ตุลาคม 2556	2 มิถุนายน 2558	19 ตุลาคม 2558	21 กรกฎาคม 2559
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	4 เมษายน 2562	2 มิถุนายน 2563	19 เมษายน 2562	21 กรกฎาคม 2562
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.20	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.75	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.9	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50
กำหนดชำระดอกเบี้ย	กำหนดชำระทุก 3 เดือน ในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้	กำหนดชำระทุก 3 เดือน ในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้	กำหนดชำระทุก 3 เดือน ในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้	กำหนดชำระทุก 3 เดือน ในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต BBB โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ออกหุ้นกู้	อันดับเครดิต BBB โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ออกหุ้นกู้	อันดับเครดิต BBB โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ออกหุ้นกู้	อันดับเครดิต BBB โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ออกหุ้นกู้



หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)					
	ครั้งที่ 2/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562	ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563	ครั้งที่ 2/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563	ครั้งที่ 3/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565	ครั้งที่ 1/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566
ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบือผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบือผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบือผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบือผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบือผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย	2,000,000 หน่วย	4,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้	1,000,000,000 บาท	2,000,000,000 บาท	1,000,000,000 บาท	2,000,000,000 บาท	4,000,000,000 บาท
วิธีเสนอขาย	เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไปและนักลงทุนสถาบัน	เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไปและนักลงทุนสถาบัน	เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน	เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไปและนักลงทุนสถาบัน	เสนอขายต่อนักลงทุนทั่วไปและนักลงทุนสถาบัน
อายุ	3 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้	3 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้	3 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้	5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้	5 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ออกหุ้นกู้	3 ตุลาคม 2559	27 เมษายน 2560	30 พฤษภาคม 2560	22 กันยายน 2560	24 มกราคม 2561
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	3 ตุลาคม 2562	27 เมษายน 2563	30 พฤษภาคม 2563	22 กันยายน 2565	24 มกราคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.25	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.40	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.25	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.35	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.35
กำหนดชำระดอกเบี้ย	กำหนดชำระทุก 3 เดือน ในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้	กำหนดชำระทุก 3 เดือน ในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้	กำหนดชำระทุก 6 เดือน ในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้	กำหนดชำระทุก 3 เดือน ในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้	กำหนดชำระทุก 3 เดือน ในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้
การชำระเงินต้น	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต BBB โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ออกหุ้นกู้	อันดับเครดิต BBB+ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ออกหุ้นกู้	อันดับเครดิต BBB+ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ออกหุ้นกู้	อันดับเครดิต BBB+ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ออกหุ้นกู้	อันดับเครดิต BBB+ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ออกหุ้นกู้



7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ปีละ 2 ครั้ง โดยการจ่ายเงินปันผลครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ส่วนการจ่ายเงินปันผลครั้งที่สองเป็นเงินปันผลประจำปี ทั้งนี้ เงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ (จากงบการเงินรวม) ภายหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยจะต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสดและภาระการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัทนั้น บริษัทไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายไว้แต่อย่างใด ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของแต่ละบริษัทย่อย และคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป



8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการพิจารณาเลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะต้องห้ามแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสามารถอุทิศตนและเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน (เป็นกรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 5 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน

โดยมีรายชื่อพร้อมด้วยข้อมูลการดำรงตำแหน่ง ดังนี้

1. นายโกวิทย์	โปษยานนท์	- ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. นายอภิชาติ	จุตระกูล	- รองประธานกรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
3. นายเจษฎาวัฒน์	เพียรบจิริวัฒน์	- กรรมการอิสระ
4. นายเศรษฐา	ทวีสิน	- กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
5. นายวันจักร์	บุรณศิริ	- กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
6. นายธงชัย	จิรลงกรณ์	- กรรมการ
7. นายพรทัต	อมตวิวัฒน์	- กรรมการอิสระ



8. นายสุภณิจ	จัยวัฒน์	- กรรมการอิสระ
9. นายกิตติชัย	รักตะกนิษฐ	- กรรมการอิสระ
10. นายวิษญา	จาติกวณิช	- กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นายอภิชาติ จูตระกูล, นายเศรษฐา ทวีสิน, นายวันจักร์ บุรณศิริ สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1) ปฏิบัติหน้าที่ ตัดสินใจ และดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่ใช้บังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งติดตามดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นภายใต้มาตรฐานจริยธรรม ด้วยความสุจริตและความระมัดระวัง

2) พิจารณาและอนุมัติ นโยบายและทิศทางการบริหารจัดการ แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณประจำปีของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและจำเป็น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ

4) พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด

5) กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control)

6) กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการซึ่งมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

7) กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัททราบทันทีที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาใด ๆ หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทและบริษัทในเครือ



8) กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ หรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่อาจมีการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ของบริษัทและบุคคลเหล่านั้น

9) จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

10) กำกับดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และดำเนินการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่ฝ่ายจัดการและพนักงานในทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม

11) จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการและช่วยให้คณะกรรมการและบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

12) จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนในการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ เมื่อพบหรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำใดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการทำงานของบริษัท

13) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

14) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การแต่งตั้งกรรมการ

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการ ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดไว้แตกต่างจากที่ระบุไว้ในมาตรา 70 วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยกำหนดหลักเกณฑ์ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทว่า จะต้องได้รับความเห็นชอบโดยเสียงข้างมากของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมนั้น โดยให้ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง โดยจะเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนรวมเป็นคณะก็ได้ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควร แต่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ เว้นแต่กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเป็นผู้เลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระเท่าที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน เว้นแต่วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการดังกล่าวจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน อนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทใหม่ได้



การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทมีการพิจารณากำหนดวาระและวันประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ไว้ล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการทุกคนรับทราบและสามารถจัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมการประชุมได้ทุกครั้ง โดยได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการตลอดทั้งปีอย่างน้อย 6 ครั้ง ซึ่งกำหนดการดังกล่าว บริษัทสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสมและอาจมีการจัดประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาจำเป็นเพียงพอสำหรับการพิจารณาให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

การประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เลขานุการบริษัทจะดำเนินการบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม โดยกรรมการทุกท่านสามารถขอตรวจสอบรายงานการประชุมจากเลขานุการบริษัทได้โดยตลอด

ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเอกสารและข้อมูลเพื่อการอภิปรายปัญหาสำคัญ และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญ โดยกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอวาระการประชุม

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการนัดหมาย จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมให้เพียงพอ และจัดส่งล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาก่อนล่วงหน้า เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน รวมถึงการทำหน้าที่บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นหลักฐานของบริษัทต่อไป

คณะกรรมการชุดย่อย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระและเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

**รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561**

- | | |
|-----------------------------------|---------|
| 1. นายเจษฎาวัฒน์ เจริญจิรายุวัฒน์ | ประธาน |
| 2. นายศุภนิญ จัยวัฒน์ | กรรมการ |
| 3. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ | กรรมการ |

(2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร (Non-executive Directors) จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

- | | |
|-----------------------------------|---------|
| 1. นายเจษฎาวัฒน์ เจริญจิรายุวัฒน์ | ประธาน |
| 2. นายพรทัต อมตวิวัฒน์ | กรรมการ |
| 3. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ | กรรมการ |

(3) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (คณะกรรมการ CSR)

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (คณะกรรมการ CSR) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ CSR โดยตำแหน่ง และกรรมการอื่น ๆ อีกจำนวนไม่น้อยกว่า 2 คน โดยคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท พนักงาน ที่ปรึกษาอิสระ หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

- | | |
|-----------------------------------|---------|
| 1. นายเศรษฐา ทวีสิน | ประธาน |
| 2. นายเจษฎาวัฒน์ เจริญจิรายุวัฒน์ | กรรมการ |
| 3. นายพรทัต อมตวิวัฒน์ | กรรมการ |



(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

1. นายเชษฐาวัฒน์ เจริญชัยวัฒน์	ประธาน
2. นายศุภนิช จัยวัฒน์	กรรมการ
3. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ	กรรมการ
4. นายวิชาญ จาติกวณิช	กรรมการ
5. นายวันจักร์ บุรณศิริ	กรรมการ

(5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

1. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ	ประธาน
2. นายวิชาญ จาติกวณิช	กรรมการ
3. นายพรทัต อมตวิวัฒน์	กรรมการ
4. นายวันจักร์ บุรณศิริ	กรรมการ



สรุปการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ
1 นายโกวิทช์ โปษยานนท์	C	-	-	-	-	-
2 นายอภิชาติ จุตระกูล	M	-	-	-	-	-
3 นายเจษฎาวัฒน์ เจริญเจริญวัฒน์	M	C	M	C	C	-
4 นายเศรษฐา ทวีสิน	M	-	C	-	-	-
5 นายวันจักร์ บุรณศิริ	M	-	-	-	M	M
6 นายธงชัย จิรอลงกรณ์	M	-	-	-	-	-
7 นายพรทัต อมตวิวัฒน์	M	-	M	M	-	M
8 นายสุภณีจ จัยวัฒน์	M	M	-	-	M	-
9 นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ	M	M	-	M	M	C
10 นายวิษณุ ชาติกวนิช	M	-	-	-	M	M

หมายเหตุ : C - Chairman หมายถึง ประธาน
M - Member หมายถึง กรรมการ



การเข้าร่วมประชุมและจำนวนครั้งการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ในรอบปี 2560 มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

รายชื่อกรรมการ			ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)					
				คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
1	นายโกวิทย์	โปษยานนท์	- ประธานกรรมการ	12/12	-	-	-	-	-
2	นายอภิชาติ	จุตระกูล	- รองประธานกรรมการ	12/12	-	-	-	-	-
3	นายเจษฎาวัฒน์	เพียบจรรย์วัฒน์	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	11/12	5/5	4/4	2/2	2/2	-
4	นายเศรษฐา	ทวีสิน	- กรรมการ - ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	10/12	-	4/4	-	-	-
5	นายวันจักร์	บุรณศิริ	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการ	12/12	-	-	-	2/2	1/1



รายชื่อกรรมการ			ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)					
				คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
6	นายธงชัย	จิรอลงกรณ์	- กรรมการ	10/12	-	-	-	-	-
7	นายพรทิต	อมตวิวัฒน์	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการ - กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม	12/12	-	4/4	2/2	-	1/1
8	นายศุภนิจ	จัยวัฒน์	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	10/12	5/5	-	-	2/2	-
9	นายกิตติชัย	รักตะกนิษฐ	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12	5/5	-	2/2	2/2	1/1
10	นายวิษญา	จาทิกวณิช	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการ	10/12	-	-	-	2/2	1/1



คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการรายวันของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยเลือกจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หรือที่ปรึกษาอิสระ แต่ไม่ได้มีฐานะเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด (เว้นแต่กรรมการบริหารในลำดับที่ 1-3 เท่านั้นที่มีสถานะเป็นกรรมการของบริษัทด้วย)

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอภิชาติ จุตระกูล	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายเศรษฐา ทวีสิน	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายวันจักร์ บุรณศิริ	กรรมการบริหาร
4.	นายอุทัย อุทัยแสงสุข	กรรมการบริหาร
5.	นายผាលิน เอี่ยมจิตรวัฒน์	กรรมการบริหาร
6.	นายเมธา อังวัฒนพานิช	กรรมการบริหาร
7.	นายณพพร บุญถนอม	กรรมการบริหาร
8.	นายภูมิภักดิ์ จุลมณีโชติ	กรรมการบริหาร
9.	นางสาววิลาสิณี เดชอมรวัณ	กรรมการบริหาร
10.	นายสมัชชา พรหมศิริ	กรรมการบริหาร
11.	นางสิรินทรา มงคลนาวิน	กรรมการบริหาร
12.	นางสาวรวงคณา อัครสถาพร	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ - นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล และ นางสิรินทรา มงคลนาวิน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 (แทน นายสมชาย ชาญณรงค์ และ นางสาวณัฏฐาลักษณ์ สกุลบุญยาพร ซึ่งได้ขอลาออก (ตามลำดับ))

-นางสาวรวงคณา อัครสถาพร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 (แทน นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล ซึ่งได้ขอลาออก)



8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทมีผู้บริหาร ตามรายชื่อที่ปรากฏในแผนผังองค์กรของบริษัทและตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
นายอภิชาติ จูตระกูล	- ประธานอำนวยการ
นายเศรษฐา ทวีสิน	- กรรมการผู้จัดการใหญ่
นายวันจักร์ บุรณศิริ	- ประธานผู้บริหารสายงานการเงินและสนับสนุนธุรกิจ
นายอุทัย อุทัยแสงสุข	- ประธานผู้บริหารสายงานปฏิบัติการ
นายฉालิน เอี่ยมฐิติวัฒน์	- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี
นายเมธา อังวัฒนพานิช	- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายสรรหาที่ดินและพัฒนาธุรกิจ
นายณพพร บุญนอม	- ประธานที่ปรึกษาอาวุโสสำนักกฎหมายและรัฐกิจสัมพันธ์
น.ส.วิลาสิณี เดชอมรวัฏ	- รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาโครงการแนวราบ 1
นายสมเกียรติ หงษ์ทรัพย์ภิญโญ	- รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาโครงการแนวราบ 2
นายทัศนิน มหาอำมาตยาธิปัตย์	- รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพและสนับสนุนโครงการ
นายภูมิศักดิ์ จุลมณีโชติ	- รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาโครงการแนวสูง 2 และพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
นายทวิชา ตระกูลยิ่งยง	- Chief Technology Officer
นายณพภูฏ พหลโยธิน	- Chief Creative Officer

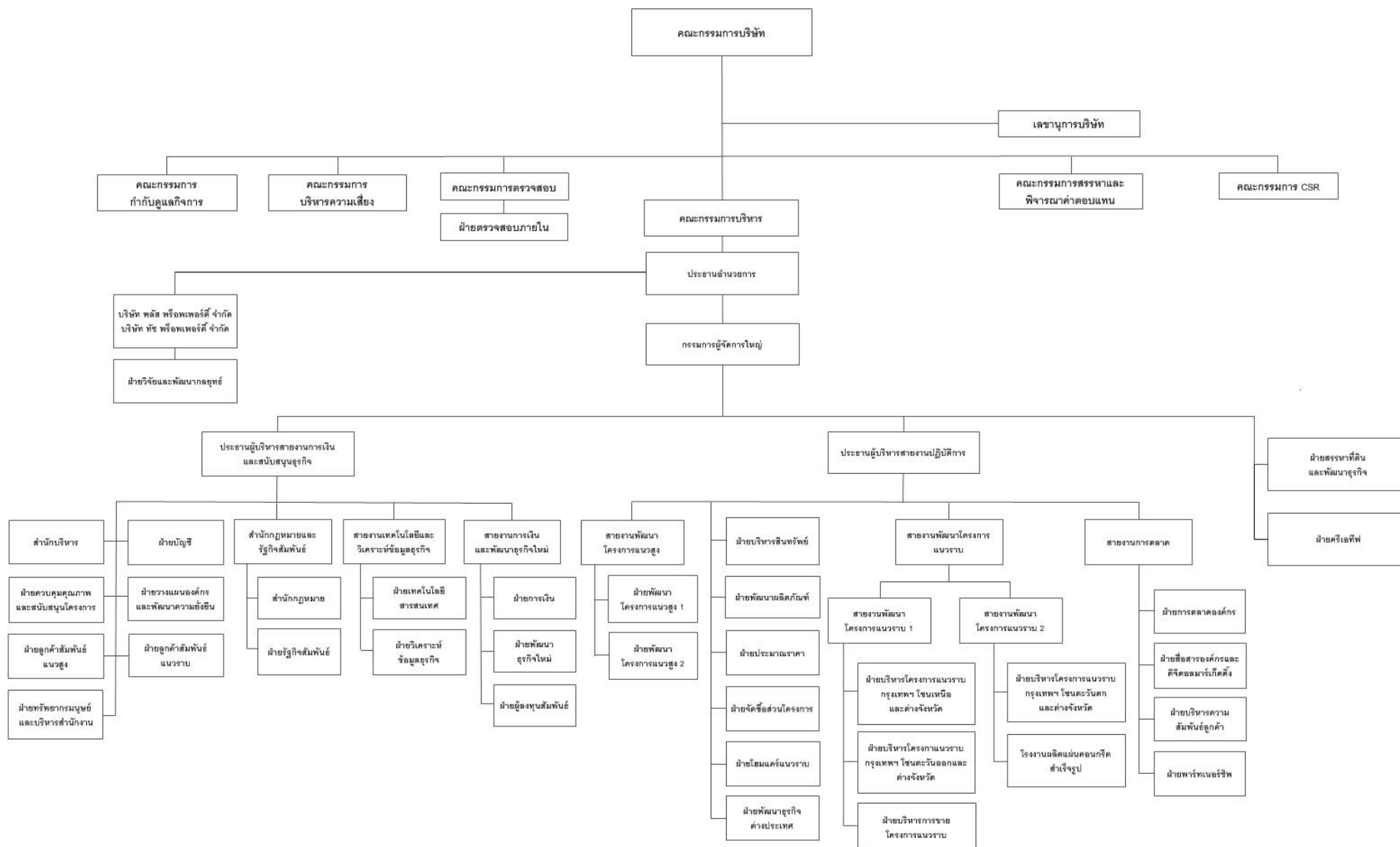
หมายเหตุ - ข้อมูลของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้แสดงไว้ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”



โครงสร้างการจัดการ

ผังการจัดองค์กร บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561





8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้ง นายณพพร บุญถนอม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท มีผลนับแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2561 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมไปถึงรับผิดชอบจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น ประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ประวัติย่อและข้อมูลของเลขานุการบริษัท ได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทน ให้แก่กรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติเป็นประจำปี

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท, ค่าตอบแทนพิเศษสำหรับกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร (Non-executive Director) เงินเดือนสำหรับกรรมการตรวจสอบ และเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย



ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท ในปี 2560 มีดังนี้

รายชื่อ	เบี้ยประชุม กรรมการ บริษัท (บาท / ปี)	ค่าตอบแทน พิเศษ สำหรับ กรรมการที่ มิได้เป็น ผู้บริหาร (บาท / ปี)	เงินเดือน กรรมการ ตรวจสอบ (บาท / ปี)	เบี้ยประชุม กรรมการความ รับผิดชอบต่อ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (บาท / ปี)	เบี้ยประชุม กรรมการสร หาและ พิจารณา คำตอบแทน (บาท / ปี)	เบี้ยประชุม กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (บาท / ปี)	เบี้ยประชุม กำกับดูแล กิจการ (บาท / ปี)	รวม (บาท / ปี)
นายโกวิทย์ โปษยานนท์	240,000	2,000,000	-	-	-	-	-	2,240,000
นายอภิชาติ จุตระกูล	240,000	-	-	-	-	-	-	240,000
นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์	240,000	1,500,000	600,000	80,000	40,000	40,000	-	2,500,000
นายเศรษฐา ทวีสิน	240,000	-	-	80,000	-	-	-	320,000
นายวันจักร์ บุรณศิริ	240,000	-	-	-	-	40,000	20,000	300,000
นายธงชัย จิรอลงกรณ์	240,000	1,500,000	-	-	-	-	-	1,740,000
นายพรทิด อมตวิวัฒน์	240,000	1,500,000	-	80,000	40,000	-	20,000	1,880,000
นายศุภนิจ จัยวัฒน์	240,000	1,500,000	360,000	-	-	40,000	-	2,140,000
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ	240,000	1,500,000	360,000	-	40,000	40,000	20,000	2,200,000
นายวิษณุ จาติกวณิช	240,000	1,500,000	-	-	-	40,000	20,000	1,800,000
รวม								15,360,000

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในรอบปี 2560 บริษัทได้บันทึกค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหาร จำนวน 23 ราย (รวมผู้บริหารที่ขอลาออกในระหว่างปี) รวมทั้งสิ้น 276.67 ล้านบาท



(2) คำตอบแทนอื่น

- โครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท (โครงการ ESOP)

บริษัทได้จัดให้มีโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท (โครงการ ESOP) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการและพนักงานมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของบริษัท อีกทั้งเป็นสิ่งจูงใจและเสริมสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้เพื่อเป็นสิ่งจูงใจบุคลากรที่มีความสามารถและมีประสิทธิภาพในการทำงานกับบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 มีโครงการ ESOP สรุปได้ดังนี้

รายละเอียดโครงการ	ESOP # 7
จำนวนที่เสนอขาย	300,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขาย	0 บาท
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (ตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 1 กันยายน 2558 จนถึงวันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 31 สิงหาคม 2563)
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	2.50 บาทต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	<p>ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกเดือนปฏิทินตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้เงื่อนไขดังต่อไปนี้</p> <p>ปีที่ 1 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกิน 1 ใน 5 ส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท</p> <p>ทั้งนี้ หากมีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือที่ยังใช้สิทธิไม่ครบตามจำนวนที่สามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 1 อยู่เท่าใด ให้สามารถนำไปใช้สิทธิได้ในปีถัด ๆ ไป จนถึงสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิตามโครงการ</p>



รายละเอียดโครงการ	ESOP # 7
	<p>ปีที่ 2 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกิน 1 ใน 5 ส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท</p> <p>ทั้งนี้ หากมีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือที่ยังใช้สิทธิไม่ครบตามจำนวนที่สามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 2 อยู่เท่าใด ให้สามารถนำไปใช้สิทธิได้ในปีถัดๆ ไป จนสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิตามโครงการ</p> <p>ปีที่ 3 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกิน 1 ใน 5 ส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท</p> <p>ทั้งนี้ หากมีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือที่ยังใช้สิทธิไม่ครบตามจำนวนที่สามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 3 อยู่เท่าใด ให้สามารถนำไปใช้สิทธิได้ในปีถัดๆ ไป จนสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิตามโครงการ</p> <p>ปีที่ 4 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกิน 1 ใน 5 ส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท</p> <p>ทั้งนี้ หากมีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือที่ยังใช้สิทธิไม่ครบตามจำนวนที่สามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 4 อยู่เท่าใด ให้สามารถนำไปใช้สิทธิได้ในปีถัดๆ ไปจนสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิตามโครงการ</p> <p>ปีที่ 5 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกิน 1 ใน 5 ส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท</p>

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการรายใดของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP # 7 และไม่มีผู้บริหาร/พนักงานรายใดที่ได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP # 7 เกินกว่าร้อยละ 5 ของโครงการ

- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทไม่มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่กรรมการ ยกเว้นในส่วนของกรรมการและผู้บริหารที่มีฐานะเป็นพนักงานของบริษัทด้วย โดยในรอบปี 2560 บริษัทได้บันทึกเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับบุคคลดังกล่าว รวม 23 ราย (รวมผู้บริหารที่ขอลาออกในระหว่างปี) รวมทั้งสิ้น 11.22 ล้านบาท



8.5 บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,675 คน (เฉพาะบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) โดยในปี 2560 บริษัทได้บันทึกผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 1,621.88 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

จำนวนพนักงานในแต่ละสายงานหลัก มีดังนี้

1. สำนักบริหาร	9	คน
2. สายงานการตลาด	70	คน
3. ฝ่ายบัญชี	49	คน
4. ฝ่ายวางแผนองค์กรและพัฒนาความยั่งยืน	16	คน
5. สำนักกฎหมาย	22	คน
6. ฝ่ายการเงิน	14	คน
7. ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์แนวสูง	38	คน
8. ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์แนวราบ	68	คน
9. ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารสำนักงาน	82	คน
10. สายงานเทคโนโลยีและวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจ	61	คน
11. ฝ่ายบริหารสินทรัพย์	47	คน
12. สายงานสนับสนุนโครงการ	139	คน
13. สายงานพัฒนาธุรกิจและพัฒนาโครงการแนวสูง	174	คน
14. สายงานพัฒนาธุรกิจและพัฒนาโครงการแนวราบ	645	คน
15. สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์	77	คน
16. ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์	51	คน
17. ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจบริษัทพลัส และ ทัท	13	คน
18. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	24	คน
19. ฝ่ายจัดซื้อส่วนโครงการ	18	คน
20. ฝ่ายพัฒนางานบริการ	9	คน
21. ฝ่ายบริหารอาคารที่พักอาศัย (บ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์)	24	คน
22. ฝ่ายประมาณราคา	15	คน
23. สายงานพัฒนาธุรกิจและผู้ลงทุนสัมพันธ์	10	คน



นโยบายการพัฒนาพนักงาน

แสนสิริเชื่อว่ารากฐานสำคัญที่จะทำให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืน คือทรัพยากรบุคคล ดังนั้น แสนสิริจึงพัฒนา กลยุทธ์ในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในทุกกระบวนการ ตั้งแต่การรับสมัครและคัดเลือกพนักงาน การบริหารผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาพนักงาน การพัฒนาภาวะผู้นำ และการรักษานักงานให้อยู่กับองค์กร เพื่อให้พนักงานทำงานกับแสนสิริอย่างมีความสุขและก่อให้เกิดประสิทธิผลจากการทำงาน ตลอดจนการใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการทำงานและนำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับพนักงานมาวิเคราะห์เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้มีรายละเอียดที่สำคัญในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ภาพลักษณ์และกระบวนการสรรหาคัดเลือก (Branding and Recruitment)

แสนสิริตระหนักดีว่า ภาพลักษณ์ขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จอย่างหนึ่งขององค์กร เนื่องจากสามารถดึงดูดพนักงานใหม่และรักษานักงานให้อยู่กับองค์กร ในวันนี้ แสนสิริจึงมีการออกแคมเปญเพื่อทำการสื่อสารไปยังกลุ่มเป้าหมายเพื่อเป็นทางเลือกให้กับบุคคลที่สนใจ ซึ่งแคมเปญที่ประชาสัมพันธ์ดังกล่าว จะสื่อสารถึงนโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล วัฒนธรรมขององค์กร และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างชัดเจน

- **โครงการนำเสนอภาพลักษณ์ขององค์กร (Employer Branding)** ประชาสัมพันธ์ข้อมูลและนำเสนอภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร รวมทั้งสื่อสารถึงนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น วัฒนธรรมองค์กร บรรยากาศในการทำงาน เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายได้รับทราบข้อมูลผ่านหลายช่องทาง อาทิ Career Roadshow การร่วมงาน Job Fair ซึ่งการประชาสัมพันธ์ดำเนินการทั้งในระดับประเทศ ระดับจังหวัด ระดับสถาบันการศึกษา เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ที่สนใจสมัครเข้าร่วมงานกับองค์กร มีการรับรู้เกี่ยวกับองค์กรด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง ซึ่งจะช่วยให้ผู้ที่มีเป้าหมายเดียวกันกับองค์กร พร้อมที่จะเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของแสนสิริ
- **โครงการทวิภาคี** การทำโครงการร่วมกับสถาบันการศึกษา เพื่อให้บัณฑิต/นักศึกษามีโอกาสสัมผัสกับบรรยากาศของการทำงานจริง โดยมีคณาจารย์และพนักงานแสนสิริเป็นผู้ดูแล ให้คำปรึกษา บัณฑิต/นักศึกษาได้รับประสบการณ์ตรงจากการได้เข้ามาทำงานในสถานที่จริง ในขณะเดียวกันสามารถช่วยเพิ่มโอกาสในการสรรหากลุ่มคนที่มีศักยภาพสูง (High Calibre) เข้ามาร่วมงานกับแสนสิริ



2. การบริหารผลการปฏิบัติงานและการให้รางวัลและการชื่นชมพนักงาน (Performance Management and Reward and Recognition)

แสตนลิสพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานแบบองค์รวม ตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายผ่านระบบดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI: Key Performance Indicator) เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติงานมีความยุติธรรม ชัดเจน เป็นที่ยอมรับ การให้ผลย้อนกลับระหว่างการทำงานในแต่ละปี (Performance Review) ซึ่งทำให้พนักงานสามารถพัฒนาผลงานของตนเองได้ ในช่วงก่อนที่จะถึงการประเมินผลงานประจำปี การให้ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) เพื่อให้พนักงานได้ทราบจุดที่ตนเองต้องพัฒนาเพื่อก้าวไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นในอนาคต ซึ่งเป็นสิ่งที่จะช่วยสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานต่อไป นอกจากการบริหารผลการปฏิบัติงานผ่านการประเมินด้วยผลงานตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานแล้ว การประเมินพฤติกรรมของพนักงานนับเป็นเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น

- **การจัดทำระบบการประเมินผลงานพนักงานโดยใช้ระบบตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI: Key Performance Indicator)** เพื่อให้การประเมินผลงานเป็นไปอย่างยุติธรรม มีความโปร่งใส ชัดเจน เกิดการพูดคุยกันระหว่างหัวหน้างานและผู้ปฏิบัติงาน มีการจัดทำคู่มือที่ช่วยชี้แนะแนวทาง ทำให้การประเมินผลของพนักงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- **การมอบของที่ระลึกแก่ผู้ที่ได้รับการปรับตำแหน่งโดยผู้บริหารระดับสูง** เพื่อยกย่องและชื่นชมพนักงาน รวมทั้งมีกิจกรรมให้เพื่อนพนักงานในองค์กรได้ร่วมแสดงความยินดี ด้วยวิธีการส่งข้อความผ่าน E-Card และ Online Board เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจแก่พนักงานอีกทางหนึ่ง
- **การสำรวจผลตอบแทน (Salary Survey)** การสำรวจและปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนขององค์กร (Salary Structure) ให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ ภาวะเศรษฐกิจ และเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าผลตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนขององค์กร สามารถแข่งขันกับตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมได้
- **การสร้างวัฒนธรรมองค์กร** ให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในการเป็นพนักงานขององค์กร ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า การใส่ใจคุณภาพของสินค้าและบริการทุกขั้นตอน อีกทั้งยังให้ความสำคัญในเรื่องการให้บริการด้วยใจ (Service Mind) การมีความคิดสร้างสรรค์ให้คุณค่ากับการทำงานเป็นทีม
- **โครงการสร้างแบรนด์ภายในอย่างใส่ใจคนของแบรนด์ (Employee Branding)** เป็นโครงการที่ให้ความรู้และสร้างความตระหนักต่อพนักงานในความสำคัญของการเป็นตัวแทนขององค์กร (Brand Ambassador) โดยเสริมสร้างบุคลิกลักษณะของพนักงานให้มีความโดดเด่นเฉพาะ (Good Looking and Good Personality) สามารถสร้างความประทับใจให้ลูกค้าและสร้างสรรค์การบริการที่เป็นเลิศ



3. การพัฒนาพนักงาน (People Development)

แสนสิริมุ่งมั่นที่จะสร้างพนักงานที่มีคุณภาพ ซึ่งจะต้องพัฒนาในหลายด้านควบคู่กันไป ได้แก่ การพัฒนาพนักงานให้มีพฤติกรรมสอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กร การพัฒนาความรู้และทักษะในการทำงานหรือบริหารงานได้อย่างมืออาชีพ และการพัฒนาทักษะความรู้ใหม่ ๆ เพื่อให้พนักงานทุกคนก้าวทันต่อความเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการพัฒนาพนักงานภายในองค์กรแล้ว แสนสิริให้ความสำคัญกับการพัฒนากลุ่มเยาวชนในประเทศ โดยใช้ความรู้ของพนักงานขององค์กรซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาสังหาริมทรัพย์ การออกแบบ การตลาด การบริหารจัดการที่อยู่อาศัย เพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ต่อกลุ่มนิสิต/นักศึกษา อันเป็นกำลังสำคัญของชาติในอนาคตผ่านการทำโครงการต่าง ๆ ร่วมกับสถาบันการศึกษา ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาได้มีการดำเนินการ ดังนี้

โครงการพัฒนาพนักงานภายในองค์กร

- **โครงการ Sansiri Passport** เป็นโครงการที่จัดทำขึ้นเพื่อดูแลพนักงานใหม่เป็นระยะเวลา 1 ปี ให้พนักงานได้รับความรู้ในการทำงาน เสริมสร้างทักษะ สร้างความมั่นใจให้พนักงานใหม่ที่จะได้รับการดูแลจากพี่เลี้ยงและทีมงาน มีที่ปรึกษาทั้งเรื่องงานและเรื่องทั่วไป และยังมีการติดตามผลเป็นระยะอย่างต่อเนื่องอีกด้วย
- **โครงการเส้นทางการพัฒนาพนักงาน (Development Roadmap)** เป็นการจัดทำแผนพัฒนาและฝึกอบรมรายบุคคล (Training Model and Individual Training and Development Plan) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน ให้สามารถทำงานได้ตามความคาดหวังของแต่ละตำแหน่งงาน
- **การพัฒนาผู้นำ (Leadership Development)** เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรจะสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยจะมีการสร้าง ผู้นำในทุกระดับ (Leadership Pipeline) ตั้งแต่กลุ่มคนที่มีศักยภาพสูง (High-Potential Development) จนถึง การสร้างผู้สืบทอดตำแหน่งในผู้บริหารระดับสูง (Succession Management) เพื่อให้ธุรกิจขององค์กรดำเนินต่อไปได้รองรับกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันทั่วถึง
- **โครงการ SLP (Sansiri Leadership Program)** เป็นโครงการที่บริษัทจัดเพื่อสนับสนุนให้พนักงานที่มีศักยภาพสูง ได้เตรียมความพร้อมในการเป็นผู้บริหารระดับต้น โดยพนักงานจะได้เรียนรู้ถึงกระบวนการและกลยุทธ์ในการบริหารแนวใหม่ รวมถึงการที่จะเป็นผู้นำที่ดีและมีประสิทธิภาพในอนาคต
- **โครงการ Mini MBA** เป็นโครงการที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางขึ้นไป ได้รับความรู้เพื่อใช้ในการบริหารงาน บริหารคน และบริหารทีมงาน รวมถึงกระบวนการคิดวิเคราะห์ในด้านธุรกิจขององค์กร โดยองค์กรได้จัดโปรแกรมเฉพาะภายในองค์กร และเชิญวิทยากรซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ตรงในด้านการบริหาร มาให้ความรู้แก่ผู้บริหารระดับกลางให้มีความพร้อมในการก้าวสู่การเป็นผู้บริหารระดับสูงต่อไป
- **โครงการ The Challenger** เป็นโครงการเพื่อดูแล รักษา และพัฒนาพนักงานที่มีผลงานดี มีศักยภาพสูง โดยได้เข้าสู่โปรแกรมการพัฒนาแบบรายบุคคล (Individual Development program) ทั้งในด้านความรู้ ทักษะ และเสริมสร้างประสบการณ์ในการทำงาน ด้วยการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบในงานโครงการพิเศษ



- **โครงการอบรมภาษาต่างประเทศ** เป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้พนักงานที่จำเป็นต้องใช้ภาษาต่างประเทศในการทำงาน ได้เข้ารับการอบรมภาษาจากสถาบันภายนอกที่มีชื่อเสียงและได้รับการรับรองมาตรฐาน โดยบริษัทฯ เป็นผู้สนับสนุนในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด จนถึงระดับการเรียนรู้ที่กำหนดไว้ และสามารถใช้ในการปฏิบัติงานได้
- **โครงการสัมมนา ดูงานนอกสถานที่** แสนสิริเชื่อว่าการพัฒนาพนักงานไม่จำกัดอยู่เพียงแค่การเรียนรู้ภายในห้องเรียน หรือการสอนงานภายในองค์กร ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ และเปิดโลกทัศน์ใหม่ จึงจัดให้มีการสัมมนาและดูงานนอกสถานที่
- **โครงการอบรมหลักสูตรเพื่อการควบคุมคุณภาพ (Quality Control)** เป็นโครงการที่ให้ความรู้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องโดยตรงกับคุณภาพของสินค้าและบริการ มุ่งเน้นให้พนักงานเข้าใจในระบบการควบคุมดูแลและตรวจสอบในแต่ละขั้นตอนการทำงาน และเสริมสร้างให้เกิดความใส่ใจในรายละเอียด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าและบริการต่าง ๆ จะได้รับการตรวจสอบทุกขั้นตอน
- **โครงการบริหารองค์ความรู้ในองค์กร (Knowledge Management)** เป็นโครงการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้ของพนักงาน โดยมีองค์ความรู้ต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกที่จัดเก็บรวบรวมไว้เป็นหมวดหมู่ เพื่อเป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ของพนักงาน โดยพนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกที่ทุกเวลา ผ่านระบบ Sirintranet

โครงการพัฒนาเยาวชนของประเทศ

- **โครงการนักศึกษาฝึกงาน (Internship)** เพื่อเปิดโอกาสให้นิสิต/นักศึกษาได้เข้ามาฝึกงานในสถานที่ทำงานจริงขององค์กร โดยมีพนักงานผู้เชี่ยวชาญของแสนสิริเป็นที่เลี้ยงในการดูแลตลอดระยะเวลาการฝึกงาน มีการปฐมนิเทศ และการดูงานนอกสถานที่ให้กับนักศึกษา ซึ่งจะช่วยสร้างเสริมประสบการณ์ตรงในการทำงานให้แก่ นิสิต/นักศึกษา
- **โครงการแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing)** การให้ความรู้และประสบการณ์แก่นิสิต/นักศึกษา ผ่านการเป็นวิทยากรเพื่อแบ่งปันประสบการณ์ ณ สถานศึกษา การให้โจทย์และช่วยเป็นที่เลี้ยงให้กับนักศึกษาในการทำโครงการ รวมถึงการจัดกิจกรรมการประกวดเพื่อเปิดโอกาสให้นิสิต/นักศึกษาได้ส่งผลงานเข้าร่วมแข่งขัน และมีการมอบรางวัลเพื่อสร้างแรงจูงใจแก่นิสิต/นักศึกษา ในการสร้างสรรค์ผลงานที่โดดเด่นต่อไปในอนาคต

4. การสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement)

ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร และความสุขในการทำงานของพนักงาน นำมาซึ่งผลดีในหลาย ๆ ด้านของธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการลดอัตราการลาออกของพนักงาน การสร้างผลิตภาพที่สูงขึ้น และการมุ่งมั่นทุ่มเทในการทำงาน และการบริการลูกค้า แสนสิริมีการประเมินความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรดังนี้

- **การสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey)** เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารของพนักงาน โดยการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากพนักงาน โดยพนักงานทุกคนจะได้รับทราบผลการสำรวจ นำข้อมูลที่ได้รับมาใช้ประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว



- **โครงการ Good Life** เพื่อสร้างองค์กรแห่งความสุข โดยมีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการทำงานเป็นทีม มีความสุขในการทำงานร่วมกัน และมีความคิดสร้างสรรค์ในการอยู่ร่วมกัน
- **โครงการสร้างสรรค์กิจกรรม** เป็นโครงการที่ดำเนินการจัดกิจกรรมให้กับพนักงานในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้พบปะทำความรู้จักกัน ทำกิจกรรมด้วยกัน อันเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน
- **โครงการเยี่ยมเพื่อน เยือนไซต์** ในปีที่ผ่านมาได้มีการจัดกิจกรรมนี้ขึ้นเพื่อให้พนักงานจากส่วนกลางได้พบกับพนักงานที่ประจำในโครงการต่าง ๆ ทั่วประเทศ เพื่อสื่อสารนโยบาย พันธกิจ สวัสดิการ และทำกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ร่วมกัน

5. การใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงานบริหารทรัพยากรบุคคล (Digital HR)

โลกในยุคปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาของเทคโนโลยี งานบริหารทรัพยากรบุคคลของแสนสิริได้ตระหนักถึงความเปลี่ยนแปลงนี้ จึงได้นำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการทำงานเพื่อให้เกิดความสะดวกสบายของพนักงาน ทั้งในส่วนพนักงานที่อยู่ในสำนักงานและโครงการทั่วประเทศ โดยมีเป้าหมายสำคัญเพื่อนำเทคโนโลยีมาใช้ในการดูแลพนักงาน ข้อมูลที่สามารถตอบสนองกลุ่มพนักงานที่มีความต้องการหลากหลาย รวมไปถึงการลดขั้นตอนการทำงาน และลดการใช้ทรัพยากรขององค์กร เช่น กระดาษ หรือการจัดเก็บเอกสาร เป็นต้น ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาได้มีการดำเนินการดังนี้

- **การพัฒนาระบบ E-Service** เพื่อให้พนักงานได้ทำงานผ่านระบบได้อย่างสะดวก ถูกต้อง และรวดเร็ว โดยใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริการด้านบุคคลให้แก่พนักงาน โดยระบบที่องค์กรพัฒนาขึ้นได้ คำนึงถึงความสะดวกในการใช้งานต่อผู้ใช้งานในทุกระดับ (User Friendly) การใช้งานที่สามารถใช้งานได้ทุกที่ทุกเวลาผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต การลดการใช้ทรัพยากร ลดการใช้กระดาษในกระบวนการ (Paperless) รวมถึงการประหยัดต้นทุนในการทำงานได้สูงที่สุด
- **โครงการ Digital HR** การพัฒนาระบบที่ช่วยด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลครบวงจร ตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกพนักงาน จนถึงการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อดูแลพนักงาน



9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยยึดถือนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสนับสนุนในเรื่องความรับผิดชอบต่อหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวภายในกรอบการมีจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นและสังคมโดยรวม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนของกิจการ จากเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ฉบับปี พ.ศ. 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“CG Code ฉบับปี 2555”) โดยมีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2560 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้มีการออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code ฉบับปี 2560”) ขึ้นมาเพื่อแก้ไขเพิ่มเติมหลัก CG Code ฉบับปี 2555 ให้สอดคล้องกับกระบวนการทำงานของภาคธุรกิจและสามารถนำไปปรับใช้ในทางปฏิบัติได้จริง รวมทั้งเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวมด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ในระหว่างการศึกษาค้นคว้าหลัก CG Code ฉบับปี 2560 เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลัก CG Code ฉบับปี 2555 ที่บริษัทได้กำหนดไว้อย่างเหมาะสมและครบถ้วนอยู่แล้ว ให้สอดคล้องกับหลัก CG Code ฉบับปี 2560 ดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการและรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะต่อไป ในด้านการปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลัก CG Code ฉบับปี 2555 นั้น บริษัทขอรายงานดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ รวมทั้งเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น (เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีสิทธิออกเสียงในการดำเนินกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น) โดยครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้



(ก) บริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา (อย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม) ซึ่งในหนังสือนัดประชุมดังกล่าวจะแจ้งรายละเอียด อันประกอบด้วย วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุม ข้อเท็จจริงและเหตุผล ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจ พร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมไปถึงการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสารด้วย

(ข) ประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เหมาะสม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยในระหว่างการประชุม ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเต็มที่

(ค) ประธานกรรมการ และประธานกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกรรมการทุกคน (ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น) จะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย

(ง) ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

สิทธิทั่วไป

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญในเรื่องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผยข่าวสารข้อมูลของบริษัทในด้านต่าง ๆ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และโปร่งใส ซึ่งรวมไปถึงสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงมีพึงได้รับ หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการได้รับเงินปันผล การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดนโยบายให้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งในเรื่องการเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งหนังสือนัดประชุม การดำเนินการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม รวมถึงการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง



• วิธีการก่อนการประชุม

ในปี 2560 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง ได้แก่ การประชุมสามัญประจำปี ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 20 เมษายน 2560 โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารประกอบการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลาประมาณ 30 วัน ก่อนวันประชุม และแจ้งการเผยแพร่ดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสาร

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญประจำปี บริษัทได้ให้ข้อมูลในหนังสือนัดประชุมที่เอื้ออำนวยต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น อันได้แก่

- ข้อเท็จจริงและเหตุผล พร้อมความเห็นของคณะกรรมการประกอบในแต่ละวาระ

- ข้อมูลที่สำคัญ เช่น ประวัติของบุคคลที่เสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ

(ในวาระการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ) รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย เป็นต้น

- รายละเอียดการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยการเสนอซื้อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ปัจจุบัน บริษัทยังมีนโยบายที่จะปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท โดยจะได้เพิ่มรายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณา เหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในวาระการประชุมใดๆ ที่สำคัญเข้าใจด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนด้วยระบบบาร์โค้ด และจัดทำใบลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม

• ระหว่างการประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจัดขึ้นในปี 2560 ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และมีประธานกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกรรมการของบริษัทเข้าร่วมประชุม (ตามรายชื่อที่เปิดเผยไว้ในรายงานการประชุม) เพื่อทำหน้าที่ชี้แจงและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง โดยก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามระเบียบวาระ ประธานได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม และได้มีการแจ้งผลการออกเสียงให้ที่ประชุมรับทราบเมื่อจบการพิจารณาในแต่ละวาระ



บริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งในหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการเลือกตั้งกรรมการด้วย นอกจากนี้ บริษัทถือหลักปฏิบัติว่า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสได้ศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ บริษัทจะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่างได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและรายงานทางการเงิน รวมทั้งสิทธิในการจัดสรรเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน

• วิธีการหลังการประชุม

บริษัทได้จัดบันทึกรายงานการประชุมและการออกเสียงในแต่ละวาระอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญของผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานการประชุม โดยได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจัดขึ้นในปี 2560 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ www.sansiri.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบและสามารถตรวจสอบได้

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน อันได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้ เป็นต้น เนื่องจากบริษัทคำนึงถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยดำเนินการให้มีผลประโยชน์ที่ดียิ่งอย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงมุ่งสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าอย่างเหมาะสม โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมืออาชีพ



พนักงาน

บริษัทสรรหาและรักษาพนักงานที่มีความสามารถและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งพัฒนาและเพิ่มพูนความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสในความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพ และประกันชีวิต เป็นต้น

ผู้บริหาร

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของผู้บริหารซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสม

เจ้าหนี้และคู่ค้า

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับเจ้าหนี้และคู่ค้าทุกประเภทอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขภายใต้สัญญาที่ได้ตกลงร่วมกันและตามที่กฎหมายกำหนด

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม และไม่แสวงหาข้อมูลของคู่แข่งทางการค้าโดยไม่สุจริต

ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ดูแล และให้ความใส่ใจต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรวม รวมทั้งมุ่งปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งในรูปของรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 รายงานประจำปี และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นต้น เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

นอกจากนี้ สารสนเทศของบริษัทที่ได้รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนแล้ว จะเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.sansiri.com ซึ่งนับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารที่ทันต่อเหตุการณ์และผู้ใช้สามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก



สารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ประกอบด้วย รายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินต่างๆ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในส่วนของงบการเงินที่เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น ได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและ แบบ 56-1 แล้ว

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งต่อเลขาธิการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล

หน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งรับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลข่าวสาร และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึงรับผิดชอบในการเสริมสร้างภาพลักษณ์ ทัศนคติที่ดี และความเชื่อมั่นให้กับนักวิเคราะห์และผู้ลงทุน โดยผู้ลงทุนหรือผู้สนใจสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2201-3212 หรือที่อีเมล IR@sansiri.com

การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

บริษัทได้จัดการบรรยายสำหรับนักวิเคราะห์ และนักลงทุน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่สนใจ สำหรับการเปิดเผยผลประกอบการและจัดทำเอกสารข่าว (Investor Release) เป็นรายไตรมาสแก่นักลงทุน



โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ โดยมีรายชื่อและข้อมูลกรรมการอิสระปรากฏอยู่ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติความเป็นอิสระครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

บทบาทของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน

ประธานกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงข้อบังคับของบริษัท และกฎเกณฑ์อื่นๆ ที่ใช้บังคับ โดยยึดมั่นในจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมดูแลการประชุมดังกล่าวให้ดำเนินไปอย่างเรียบร้อย เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่ในเชิงสร้างสรรค์ภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและเป็นอิสระ

กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารและจัดการบริษัทให้มีการดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจที่กำหนดไว้ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีภารกิจและความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ กฎเกณฑ์ที่ใช้บังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการพิจารณาและให้ความเห็นชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการบริหารจัดการ เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณ เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นภายใต้มาตรฐานจริยธรรมด้วยความสุจริตและความระมัดระวัง

นอกจากอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการที่บริษัทได้เปิดเผยไว้ในส่วนของโครงสร้างการจัดการแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังมีบทบาทสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังนี้



จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการของบริษัท มีนโยบายอย่างชัดเจนในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่ฝ่ายจัดการและพนักงานในทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยมีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวกับผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งบริษัทจะทำการรวบรวมและจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของพนักงาน และกำหนดบทลงโทษทางวินัยต่อไป

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย โดยกำหนดให้ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน แล้วแต่กรณี ให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ ด้วย

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในส่วนของราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1 แล้ว นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่อาจมีการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ของบริษัทและบุคคลเหล่านั้น

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับกิจการที่บริษัทดำเนินอยู่ในปัจจุบัน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมาย ธุรกิจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละสายงาน พร้อมทั้งได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ



บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้มีการรายงานการดำเนินการโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมอบให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเพื่อประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งในแง่ของเศรษฐกิจ การเงิน สังคม และกฎหมาย รวมทั้งการแข่งขันในอุตสาหกรรม และกำหนดมาตรการเพื่อจัดการแก้ไขตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

อนึ่ง บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระทุกท่าน เพื่อสอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ซึ่งมีรายละเอียดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนหรือประโยชน์อื่นใดที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลบริษัทเป็นไปอย่างทั่วถึงและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งมีบทบาทหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท รวมจำนวน 6 คณะ ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ (6) คณะกรรมการบริหาร



(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระและเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

- | | |
|--------------------------------|---------|
| 1. นายเจษฎาวัฒน์ เจริญชัยวัฒน์ | ประธาน |
| 2. นายศุภนิช จัยวัฒน์ | กรรมการ |
| 3. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ | กรรมการ |

ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) สอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 5) สอบทานและประเมินกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากมีการแก้ไขกฎบัตรดังกล่าว
- 6) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 7) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท



(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

(2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร (Non-executive Directors) จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

- | | |
|--------------------------------|---------|
| 1. นายเจษฎาวัฒน์ เจริญชัยวัฒน์ | ประธาน |
| 2. นายพรทิต อดิวิวัฒน์ | กรรมการ |
| 3. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ | กรรมการ |

ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

1) การสรรหา

1.1) กำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องของคุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านให้เหมาะสมกับธุรกิจและการมีวิสัยทัศน์แก่ธุรกิจในระยะยาว รวมถึงมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. เป็นต้น ตลอดจนการทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการในปัจจุบันว่ามีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทหรือไม่ และเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุง



1.2) พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระ โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

1.3) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูง

1.4) สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม รวมถึงกลั่นกรองและตรวจสอบรายชื่อผู้ที่จะเสนอชื่อเป็นกรรมการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่าไม่ได้เป็นผู้ที่ถูกขึ้นบัญชีดำหรือถอดถอนจากบัญชีรายชื่อที่หน่วยงานเหล่านี้จัดทำขึ้น

1.5) จัดทำแผนการพัฒนากิจกรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการ กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

1.6) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

1.7) จัดทำแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมให้มีผู้สืบทอดงานในกรณีที่ประธานอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

1.8) ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2) การกำหนดค่าตอบแทน

2.1) กำหนดนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่ กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนจรรยาบรรณความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ แล้วแต่กรณี

2.2) กำหนดค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินเป็นรายบุคคล เพื่อเป็นการตอบแทนและเพื่อจูงใจบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ โดยให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวปฏิบัติที่บริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ รวมถึงผลประโยชน์ของบริษัทด้วย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

2.3) รายงานนโยบาย หลักการและเหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

2.4) กำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท



2.5) พิจารณาให้ความเห็นชอบในกรณีที่บริษัทจะทำการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง และ/หรือบริษัทย่อย ในจำนวนเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดในแต่ละคราว ซึ่งรวมถึงการกำหนดรายชื่อ และจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานที่ได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ดังกล่าวด้วย ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนด วัตถุประสงค์ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าวกำหนดไว้

2.6) พิจารณาและกำหนดโครงการเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของบริษัท

2.7) ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(3) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (คณะกรรมการ CSR)

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (คณะกรรมการ CSR) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ CSR โดยตำแหน่ง และกรรมการอื่น ๆ อีกจำนวนไม่น้อยกว่า 2 คน โดยคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท พนักงาน ที่ปรึกษาอิสระ หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

1. นายเศรษฐา ทวีสิน	ประธาน
2. นายเจษฎาวัฒน์ เจริญชัยวัฒน์	กรรมการ
3. นายพรทิต อมตวิวัฒน์	กรรมการ

ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

1) พิจารณากำหนดกรอบกิจกรรมและนโยบายเพื่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2) พิจารณาและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน CSR ของบริษัท

3) พิจารณากำหนดกรอบแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้าน CSR เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

4) พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้าน CSR และประเมินผลสำเร็จรวมทั้งคุณภาพของโครงการ CSR

5) ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท และพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการด้าน CSR

6) พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้าน CSR

7) ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการดำเนินงานด้าน CSR ของบริษัท



(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

1. นายเจษฎาวัฒน์ เจริญเจริญวัฒน์	ประธาน
2. นายศุภนิช จัยวัฒน์	กรรมการ
3. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	กรรมการ
4. นายวิชญา จาติกวณิช	กรรมการ
5. นายวันจักร์ บุรณศิริ	กรรมการ

ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนกำหนดมาตรฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท
- 2) รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อทิศทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 3) ติดตาม ตรวจสอบ วิเคราะห์ และทบทวนแผนการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา
- 4) สอบทาน เสนอแนะ เพื่อลดและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 5) กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามาตรการบริหารความเสี่ยงได้มีการนำไปสื่อสารและปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการรายงานความเสี่ยงอย่างทันเวลาและเหมาะสม
- 6) ประสานงาน และแลกเปลี่ยนข้อมูลกับคณะกรรมการตรวจสอบรวมถึงหน่วยงานตรวจสอบภายในองค์กรในเรื่องที่เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
- 7) ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

(5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

1. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	ประธาน
2. นายวิชญา จาติกวณิช	กรรมการ
3. นายพรทัต อมตวิวัฒน์	กรรมการ
4. นายวันจักร์ บุรณศิริ	กรรมการ



ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- 1) กำหนดและทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อนำหลักการดังกล่าวไปใช้ในการกำหนดระเบียบปฏิบัติของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท
- 2) กำหนดนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท พร้อมให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
- 3) สอบทาน ส่งเสริม และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับของบริษัท ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล
- 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีอำนาจเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุม หรือให้ชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 6) ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



สรุปการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

รายชื่อกรรมการ			คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการความ รับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อม	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ
1	นายโกวิท	โษยานนท์	C	-	-	-	-	-
2	นายอภิชาติ	จตุระกุล	M	-	-	-	-	-
3	นายเจษฎาวัฒน์	เพียรบริยวัฒน์	M	C	M	C	C	-
4	นายเศรษฐา	ทวีสิน	M	-	C	-	-	-
5	นายวันจักร์	บุรณศิริ	M	-	-	-	M	M
6	นายเกรียงไกร	เฉียรนุกุล	M	-	-	-	-	-
7	นายธงชัย	จิรลงกรณ์	M	-	-	-	-	-
8	นายพรทัต	อมตวิวัฒน์	M	-	M	M	-	M
9	นายศุภนิจ	จัยวัฒน์	M	M	-	-	M	-
10	นายกิตติชัย	รักตะกนิษฐ	M	M	-	M	M	C
11	นายวิษณุ	จาติกวณิช	M	-	-	-	M	M

หมายเหตุ : C - Chairman หมายถึง ประธาน
M - Member หมายถึง กรรมการ



8	นายศุภนิจ	จัยวัฒน์	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	10/12	5/5	-	-	2/2	-
9	นายกิตติชัย	รักตะกนิษฐ	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12	5/5	-	2/2	2/2	1/1
10	นายวิษญา	จาดิกวณิช	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการ	10/12	-	-	-	2/2	1/1

(6) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการรายวันของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยเลือกจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หรือที่ปรึกษาอิสระ แต่ไม่ได้มีฐานะเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด (เว้นแต่กรรมการบริหารในลำดับที่ 1-3 เท่านั้นที่มีสถานะเป็นกรรมการของบริษัทด้วย)

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอภิชาติ จุตระกูล	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายเศรษฐา ทวีสิน	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายวันจักร์ บุรณศิริ	กรรมการบริหาร
4.	นายอุทัย อุทัยแสงสุข	กรรมการบริหาร
5.	นายผดalin เอี่ยมฐิติวัฒน์	กรรมการบริหาร
6.	นายเมธา อังวัฒนพานิช	กรรมการบริหาร
7.	นายณพพร บุญถนอม	กรรมการบริหาร
8.	นายภูมิศักดิ์ จุลมณีโชติ	กรรมการบริหาร
9.	นางสาววิลาสณี เดชอมรธัญ	กรรมการบริหาร
10.	นายสมัชชา พรหมศิริ	กรรมการบริหาร
11.	นางสิรินทรา มงคลนาวิน	กรรมการบริหาร
12.	นางสาววรางคณา อัครสถาพร	กรรมการบริหาร



หมายเหตุ -นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล และ นางสาวรินทรา มงคลนาวัน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 (แทน นายสมชาย ชาญธนเวทย์ และ นางสาวณัฐฐาลักษณ์ สกุลปณยาพร ซึ่งได้ขอลาออก (ตามลำดับ))

-นางสาววรางคณา อัครสถาพร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 (แทน นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล ซึ่งได้ขอลาออก)

ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1) ทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการรายวันของบริษัท ให้เป็นไปตามแนวนโยบายและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการกำหนดแผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างองค์กรและการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รายละเอียดของแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจ และการแข่งขันภายใต้แนวนโยบายและงบประมาณดังกล่าว ตลอดจนตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนด ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้

2) ดำเนินกิจการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมถึงการอนุมัติการดำเนินงานของบริษัทในเรื่องต่างๆ ตามขอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้ ซึ่งจะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

3) กลั่นกรองเรื่องใดๆ ที่อยู่นอกเหนือขอบอำนาจของตนเพื่อเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การอนุมัติดำเนินงานของบริษัทในเรื่องต่างๆ ตามขอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้ จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศ) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การซื้อขายสินค้า หรือบริการ หรือผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นต้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบายหลักเกณฑ์ และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ชัดเจนแล้ว

9.3 การแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

การเลือกกรรมการของบริษัท จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเป็นผู้เลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน เว้นแต่วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการดังกล่าวจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในวงการธุรกิจและวิชาการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยประธานอำนวยการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อทำการแต่งตั้งหรือเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแต่งตั้งตามแต่กรณี เช่นเดียวกันกับกรรมการอื่นๆ ซึ่งได้รับแต่งตั้งโดยการเสนอชื่อโดยการพิจารณาร่วมกันของประธานอำนวยการและกรรมการผู้จัดการใหญ่



คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่หลักในการสรรหากรรมการและ/หรือผู้บริหารระดับสูง เช่น กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น โดยจะเสนอแนะความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและขอความเห็นชอบ ทั้งนี้ ในการเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการนั้น จะได้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

วิธีการเลือกตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการ ช้อบังคับของบริษัทได้กำหนดไว้แตกต่างจากที่ระบุไว้ในมาตรา 70 วรรค 1 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยกำหนดหลักเกณฑ์ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทว่า จะต้องได้รับความเห็นชอบโดยเสียงข้างมากของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมนั้น โดยให้ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง โดยจะเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนรวมเป็นคณะก็ได้ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควร แต่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยที่ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทใหม่ได้

การคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทให้ความสำคัญในการจัดปฐมนิเทศให้กับกรรมการใหม่ทุกครั้ง เพื่อให้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงการส่งเสริมความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท ตลอดจนกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เช่น ข้อบังคับของบริษัท โครงสร้างเงินทุน โครงสร้างผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี แบบ 56-1 ผลการดำเนินงาน กฎหมาย ข้อพึงปฏิบัติที่ดี กฎเกณฑ์ต่างๆ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการ

บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะในแต่ละปี ทั้งนี้ การประเมินผลงานของคณะกรรมการในแต่ละปีมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ และหาแนวทางในการปรับปรุงหลักเกณฑ์การประเมินสำหรับปีถัดไป

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับภาคอุตสาหกรรมเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนขึ้น เพื่อกำหนดนโยบายหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและ ผู้มีส่วนได้เสียถึงตัวบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งว่ามีคุณสมบัติและศักยภาพเหมาะสมตรงกับความต้องการของบริษัทตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี รวมถึงรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนที่มีความเหมาะสมเพื่อดูแลผลประโยชน์ของบริษัทและเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ ซึ่งจะได้มีการนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติด้วย ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละคณะและผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

การพัฒนากรรมการ

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของกรรมการซึ่งเป็นกลไกที่สำคัญในการกำหนดแนวทางนโยบายและแผนงานในการที่จะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในทางธุรกิจ และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหลายซึ่งได้ไว้วางใจแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหาร บริษัทจึงมีเป้าหมายในการพัฒนากรรมการทุกท่านให้มีความรอบรู้ในเรื่องที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการทำงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยการสนับสนุนและส่งเสริมทั้งในด้านของการจัดสรรเวลาและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมการอบรม สัมมนา กับหน่วยงานต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เป็นต้น เพื่อให้ผู้เข้าอบรม สัมมนา ดังกล่าวได้มีความรู้ ความเข้าใจ และได้รับทราบกฎหมาย



หลักเกณฑ์ ความรับผิดชอบ รวมทั้งข้อมูลในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการปฏิบัติงานต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ หากมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ เลขานุการคณะกรรมการในฐานะผู้รับผิดชอบงานด้านเลขานุการ บริษัทจะจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลต่างๆ ที่เป็นประโยชน์เพื่อส่งเสริมให้กรรมการได้ทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัท เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ในเรื่องภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เป็นต้น อันเป็นข้อมูลรายละเอียดของภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่กรรมการต้องยึดถือและปฏิบัติ รวมทั้งในส่วนที่เป็นข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

การพัฒนาผู้บริหารและแผนการสืบทอดงาน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาผู้บริหารทั้งในระดับกลางไปจนถึงระดับสูงเพื่อการสืบทอดงานอย่างต่อเนื่อง โดยในการวางแผนและการทำงานในส่วนต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในแง่ของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การตลาดและการขาย การเงิน ตลอดจนงานในส่วนสนับสนุนทั้งหลาย จะกำหนดให้มีกลุ่มคณะทำงานที่ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารในแต่ละสายงานมาประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดแผนการทำงานและการประสานงาน ซึ่งอาจมีหลายคณะตามความเหมาะสม เช่น คณะทำงานในการพิจารณาโครงการใหม่ โดยจะทำหน้าที่ในการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุนซื้อที่ดินหรือลงทุนอื่นๆ หรือ คณะทำงานที่พิจารณาเกี่ยวกับการเงินของบริษัท หรือ คณะทำงานในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการตลาด เป็นต้น โดยในคณะทำงานเหล่านี้จะประกอบด้วยประธานอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ เป็นแกนหลัก และมีบรรดาผู้บริหารอื่นๆ ในระดับต่างๆ ของสายงานที่เกี่ยวข้องและสัมพันธ์กันเข้าร่วมในการทำงานในกลุ่มคณะทำงานแต่ละคณะ ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่า ด้วยแนวทางในการทำงานดังกล่าวนี้จะเป็นวิธีหนึ่งที่จะช่วยพัฒนาศักยภาพในการทำงานของผู้บริหารอย่างมาก เนื่องจากได้มีส่วนร่วมและได้เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดแผนและการปฏิบัติงาน และได้เห็นและสัมผัสการทำงานของผู้บริหารในสายงานอื่นๆ ด้วย นอกจากนี้ยังเป็นการที่ได้มีโอกาสศึกษาและได้รับการถ่ายทอดประสบการณ์ในการทำงานจากผู้บริหารระดับสูงในการปฏิบัติงานจริงด้วย จะเห็นว่า วิธีการทำงานดังกล่าวนอกจากจะเป็นการพัฒนาผู้บริหารที่ดีแล้ว ยังจะทำให้งานมีความต่อเนื่อง และสามารถสืบทอดงาน และถ่ายทอดความรับผิดชอบระหว่างผู้บริหารทั้งในระดับเดียวกันในต่างสายงาน และจากผู้บริหารระดับสูงได้โดยคล่องตัว เนื่องจากไม่ติดขัดกับตัวบุคคล เป็นการทำงานในลักษณะของทีม การที่ได้ร่วมอยู่ในกลุ่มคณะทำงานแต่ละคณะที่ทำงานสอดคล้องกัน ทำให้มีการสืบทอดงานอย่างค่อยเป็นค่อยไปในลักษณะของการทำงานร่วมกันซึ่งจะได้ศึกษาและถ่ายทอดงาน รวมทั้งความรับผิดชอบที่สำคัญไปพร้อมกัน



สำหรับผู้บริหารระดับกลางนั้น บริษัทมีการพัฒนาและแผนการสืบทอดงานอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานจะต้องพิจารณาและสนับสนุนให้ผู้บริหารในระดับกลาง และพนักงานในสายงานได้มีการพัฒนาศักยภาพขึ้นเพื่อให้สามารถรับผิดชอบงานด้านการบริหารและทำงานแทนตนได้ โดยที่ผู้บริหารระดับกลางที่มีศักยภาพในทุกสายงานจะได้รับการเสนอชื่อเพื่อคัดเลือกเข้าร่วมโครงการ SLP (Sansiri Leadership Program) ซึ่งเป็นโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนเสริมสร้างศักยภาพด้านการบริหารงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้บริหาร โดยพนักงานจะได้เรียนรู้ถึงกระบวนการและกลยุทธ์ในการบริหารแนวใหม่ รวมถึงการที่จะเป็นผู้นำที่ดีและมีประสิทธิภาพในอนาคต นอกจากนี้ ยังเป็นการสร้างเครือข่าย (Network) ในการประสานงานและให้ความร่วมมือช่วยเหลือในการทำงานในระหว่างสายงานต่างได้ด้วย เนื่องจากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการต้องเข้าเรียนและทำกิจกรรมร่วมกัน ในส่วนของพนักงานในระดับต่ำลงมาบริษัทจะมีโครงการค้นหาพนักงานที่มีศักยภาพสูง โดยจะเป็นการคุยกันในระหว่างผู้บริหารระดับสูงในสายงานต่างๆ ที่ทำงานเกี่ยวข้องกัน ทำการคัดเลือกพนักงานที่มีทักษะการทำงานและทัศนคติที่ดีเข้ามาร่วมฝึกอบรมในลักษณะ On the Job Training เพื่อให้สามารถเติบโตขึ้นเป็นผู้บริหารระดับต้นและระดับกลางตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้การสนับสนุนโครงการสัมมนา/ดูงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ และเปิดโลกทัศน์ใหม่ๆ ให้กับพนักงานในการนำไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง ซึ่งผู้บริหารระดับกลางทุกคนจะได้มีโอกาสเข้าเรียนในโครงการอบรมสัมมนาที่สำคัญ เพื่อพัฒนาศักยภาพในการเป็นผู้นำและการบริหารงาน

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งประธานอำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่งบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทที่ตนดำรงตำแหน่งกรรมการ และกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด รวมทั้งกำกับดูแลให้นโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อยมีการดำเนินการที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัท

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ลงนามรับทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้ลงนามตั้งแต่เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่ง รวมทั้งส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อบริษัทในทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งเป็นมาตรการหนึ่งที่ทำให้บริษัทสามารถตรวจสอบว่ามีการซื้อขายหุ้นโดยการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบุคคลดังกล่าว



นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทไว้ โดยบริษัทได้แจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน พร้อมทั้งการกำชับให้มีการเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นต้องใช้ข้อมูลดังกล่าวเท่านั้น โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารอื่นพร้อมๆ กับการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชน ด้วยวิธีการดังกล่าว บริษัทเชื่อว่า หากเกิดการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตน จะสามารถกำหนดขอบเขตในการสอบสวนและนำตัวผู้กระทำความผิดมาลงโทษได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และค่าบริการอื่น

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ในรอบปีบัญชี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมเป็นเงิน 7.21 ล้านบาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 5.21 ล้านบาท

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ในรอบปีบัญชี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการอื่น ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทดังนี้

(ก) ค่าบริการอื่น ได้แก่ Audit Instruction Charge: - ไม่มี -

(ข) ค่าบริการอื่นที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จ : - ไม่มี -



10. แอสสิริกับการพัฒนาที่ยั่งยืน

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แอสสิริตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมที่ดี สนับสนุนในเรื่องความรับผิดชอบต่อหน้าที่ให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและสังคมโดยรวม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนของกิจการ (สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืนของแอสสิริ ปี 2560)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

แอสสิริมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานแห่งความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย ยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะส่งเสริมให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่มีความยั่งยืน พร้อมกับการดำเนินธุรกิจได้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีขอบเขตชัดเจนที่สามารถแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน การรายงานและการอนุมัติ เพื่อให้การตรวจสอบและการถ่วงดุลอำนาจสามารถดำเนินไปได้อย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทฯ ตระหนักถึงการนำนโยบาย หลักการ และ แนวปฏิบัติที่ดี ลงสู่กระบวนการทำงานให้เกิดขึ้นอย่างแท้จริง โดยส่งเสริมความซื่อสัตย์ในหมู่พนักงาน และสร้างแรงบันดาลใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับกฎระเบียบและข้อบังคับ อีกทั้งยังมีระบบการทำธุรกรรมและการอนุมัติทางการเงินที่เหมาะสมและโปร่งใส มีขั้นตอนการตรวจสอบที่ป้องกันการทุจริต กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส และคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแสดังอีกด้วย

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งลงนามแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council) หรือ CAC เพื่อขยายผลจากนโยบายสู่การปฏิบัติในกระบวนการธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561



นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blower Policy)

กรณีที่มีผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ หรือบุคคลใด มีข้อสงสัย หรือพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ทุจริตคอร์ปชั่น หรือต้องการร้องเรียนการถูกละเมิด สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเพื่อให้บริษัทสามารถสืบสวนและดำเนินการอย่างเหมาะสมได้ พร้อมส่งหลักฐานต่างๆ ถึงบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ ซึ่งจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ โดยมีช่องทางการติดต่อ ดังนี้

ช่องทางที่ 1 อีเมล CG@sansiri.com

ช่องทางที่ 2 ไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสด้านใดท่านหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่ ดังนี้

- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการอิสระ)
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
- เลขานุการบริษัท (สำนักกฎหมาย)

ที่อยู่: บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
475 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี
กรุงเทพมหานคร 10400

ช่องทางที่ 3 เว็บไซต์ <https://www.sansiri.com/eng/corporate-governance>

(สามารถศึกษารายละเอียดช่องทางแจ้งเบาะแสการกระทำผิด และการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ที่รายงานความยั่งยืนของแสนสิริ ปี 2560)

การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

แสนสิริยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานที่ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเสียงการดำเนินการใดๆ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งในเชิงธุรกิจ ละเว้นการกระทำใดๆ ที่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนและสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ประชาชนทั่วไป และคู่ค้าทางธุรกิจ สนับสนุนให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ได้รับความสำคัญและผลประโยชน์ที่เท่าเทียมกัน ดังนี้



แนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการ และ แนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญาของธุรกิจ องค์กร หน่วยงาน หรือ บุคคลอื่น อย่างชัดเจนในจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด รวมทั้งจะต้องไม่ละเมิดหรือสนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น กรณีมีข้อสงสัยสามารถปรึกษาได้ที่ฝ่ายกฎหมายเพื่อให้สามารถปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น (สามารถศึกษารายละเอียดการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมได้ที่รายงานความยั่งยืนของแสนสิริ ปี 2560)

การเคารพสิทธิมนุษยชน

แสนสิริเคารพและสนับสนุนสิทธิมนุษยชน ตามหลักของปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) และสิทธิเด็ก ตามหลักการของสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ (Children's Rights and Business Principle: CRBP) ที่อ้างถึงอนุสัญญาว่าด้วยสิทธิเด็ก (Convention on the Rights of Child: CRC) บริษัทฯ ตระหนักดีว่า มนุษย์ทุกคนมีคุณค่าและศักดิ์ศรีที่เท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงดำเนินการทางธุรกิจที่เคารพในศักดิ์ศรี เป็นมิตรต่อเด็ก และดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยมิให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน และสิทธิเด็กในจรรยาบรรณธุรกิจ การไม่สนับสนุนบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour) การยุติการใช้แรงงานเด็กโดยลงนามในข้อตกลงความร่วมมือกับคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อห้ามมิให้มีการใช้แรงงานเด็กในโครงการก่อสร้างของแสนสิริทุกแห่ง การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีผิว สภาพร่างกาย ฐานะ และชาติตระกูล และการจัดทำช่องทางร้องเรียน แจ้งเบาะแส และรับฟังความคิดเห็น (Whistle Blower Channel) (สามารถศึกษารายละเอียดการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเคารพสิทธิมนุษยชนได้ที่รายงานความยั่งยืนของแสนสิริ ปี 2560)

การปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม

บุคลากรคือสิ่งที่เป็นคุณค่ายิ่งขององค์กรในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านทรัพยากรมนุษย์ไว้อย่างชัดเจน ให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงาน และสิทธิประโยชน์อื่นแก่พนักงาน นอกเหนือจากกฎระเบียบและข้อบังคับ ซึ่งรวมถึง



- นโยบายต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก และแรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมายโดยเด็ดขาด
- การฝึกอบรมพนักงานอย่างเป็นระบบ การประเมินผลงานอย่างเป็นธรรมและโปร่งใสเพื่อความยุติธรรมในการกำหนดค่าตอบแทน และการเลื่อนขั้นของพนักงาน
- การสร้างสภาพแวดล้อมในสถานประกอบการ และการส่งเสริมสภาพการทำงานที่ปลอดภัยให้กับทุกส่วนงานไม่ว่าจะเป็นสำนักงานของบริษัท สำนักงานขาย โรงงานผลิต หรือสถานที่ก่อสร้างโครงการ
- การให้พนักงานกู้ยืมเงินโดยไม่คิดดอกเบี้ย
- การมอบส่วนลดค่าเล่าเรียนร้อยละ 50 ที่โรงเรียนสาธิตพัฒนา สำหรับบุตรของพนักงาน โดยในปี 2560 มีพนักงานจำนวน 11 ราย ได้รับประโยชน์จากนโยบายดังกล่าว
- การส่งเสริมให้พนักงานเลี้ยงลูกด้วยนมแม่เพียงอย่างเดียวเป็นเวลาอย่างน้อย 6 เดือนหลังคลอด และสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเลี้ยงดูบุตรและการพัฒนาเด็กปฐมวัย โดยจัดให้มีห้องสำหรับให้นมบุตรพร้อมตู้เก็บน้ำนมแม่ที่ถูกสุขอนามัย และพื้นที่สำหรับเด็ก ซึ่งช่วยให้พนักงานสามารถนำบุตรหลานมาดูแลในช่วงปิดเทอมได้ที่สำนักงานของบริษัทฯ ทั้ง 4 แห่ง ได้แก่ อาคารสิริวิญญู อาคารรัชต์ภาคย์ โรงงานผลิตแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป และฮาปิโตะ มอลล์
- การจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นเพิ่มเติมนอกเหนือจากกฎระเบียบ มาตรฐาน เพื่อส่งเสริมสมดุลของชีวิตการทำงานของพนักงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจและสังคม เช่นเดียวกับมาตรฐานทางอุตสาหกรรม (สามารถศึกษารายละเอียดการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรมได้ที่รายงานความยั่งยืนของแสนสิริ ปี 2560)

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค



แสนสิริเชื่อมั่นว่า.....บ้านไม่ได้เป็นเพียงที่อยู่อาศัย แต่เป็นสถานที่ที่ทุกคนในครอบครัว ได้มีทุกวันที่ยิ้มแย้มไปด้วยความสุข ความอบอุ่น และความสบายใจ ในวันนี้ แสนสิริได้มุ่งมั่นใส่ใจในการให้บริการหลังการขาย และนำเสนอสิ่งที่เป็นประโยชน์และช่วยเติมเต็มประสบการณ์ความสุขให้กับการใช้ชีวิตของลูกบ้านและครอบครัว ผ่านทางกิจกรรมและสิทธิพิเศษต่างๆ ที่คัดสรรมาโดยเฉพาะ ภายใต้โครงการ “แสนสิริ แฟมิลี่”



บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้าไว้อย่างชัดเจน เช่น การประเมินความพึงพอใจ ช่องทางการร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และปัญหาที่เกิดขึ้นจากข้อบกพร่องของสินค้าและบริการ การตรวจสอบ การแก้ไขปัญหา และการติดตามความคืบหน้าของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการประเมินผลข้ามสายงาน เพื่อมั่นใจได้ว่าทุกข้อร้องเรียนจะได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมและได้รับผลกระทบน้อยที่สุด (สามารถศึกษารายละเอียดการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคได้ที่รายงานความยั่งยืนของแสนสิริ ปี 2560)

การพัฒนาชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้ง “คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม” เพื่อกำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และความคาดหวังของผู้ถือหุ้นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี แสนสิริได้ตระหนักว่าการพัฒนาที่ยั่งยืนที่มุ่งเน้นความต้องการในปัจจุบันจะประสบความสำเร็จได้นั้นต้องมุ่งเน้นไปที่ความสามารถของคนรุ่นถัดไป นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ จึงคำนึงถึงการส่งเสริมพัฒนาเด็กและเยาวชนเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ทำงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ องค์การยูนิเซฟประเทศไทย และได้ริเริ่มความคิดดังกล่าวผ่านโครงการ “แสนสิริ โซเชียล แชนจ์” (Sansiri Social Change) (สามารถศึกษารายละเอียดการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคมได้ที่รายงานความยั่งยืนของแสนสิริ ปี 2560)

การจัดการทรัพยากร สิ่งแวดล้อม และพลังงาน

แสนสิริมุ่งมั่นในการทำธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) และข้อบังคับในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (NEQA) ก่อนที่จะได้รับอนุญาตจากสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมภายใต้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเพื่อให้การจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Monitoring Report) เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับ บริษัทฯ ได้มีกระบวนการตรวจสอบวิธีการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบทั้งหมดและได้รับการอนุมัติจากสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (สามารถศึกษารายละเอียดการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากร สิ่งแวดล้อม และพลังงานได้ที่รายงานความยั่งยืนของแสนสิริ ปี 2560)



การจัดทำรายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท มุ่งเน้นให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environment, Social, and Governance: ESG) เพื่อสร้างองค์กรให้เกิดความยั่งยืน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ ด้านความยั่งยืน และรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะทุก 6 เดือน และกำหนดให้แยกรายงานแห่งความยั่งยืนออกจากรายงานประจำปี (56-2) เริ่มตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นไปเพื่อความชัดเจน โดยให้ยึดกรอบการรายงานด้านความยั่งยืนตาม Global Reporting Initiative (GRI) Standards



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน และจัดให้มีการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเป็นผู้รับผิดชอบในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เหมาะสมและเพียงพอที่จะปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหาร โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการบริหารงานตามองค์ประกอบการควบคุมภายในครอบคลุม 5 ส่วนสำคัญ อันได้แก่ (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (2) การบริหารความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตาม ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสร้างวัฒนธรรมการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งถือเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยในการกำกับดูแลของผู้บริหาร โดยบริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรภายใต้หลักการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องการควบคุมการปฏิบัติงาน อาทิ การแต่งตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ อันประกอบด้วยกรรมการจากฝ่ายบริหาร กรรมการภายนอก และกรรมการตรวจสอบซึ่งล้วนแต่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ทำให้การพิจารณาตัดสินใจในการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ มีการคานอำนาจกันอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตระหนักและถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ในเรื่อง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การรักษาข้อมูลสำคัญและทรัพย์สินทางปัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งช่วยในการส่งเสริม ติดตาม ประเมิน และปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง โดยทำการตรวจสอบประเด็นที่สำคัญทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล และหากมีการตรวจพบข้อบกพร่องจะทำการแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหาแนวทางแก้ไขอย่างทันท่วงทีหรือปรับปรุงให้ดีขึ้น พร้อมทั้งนำเสนอผลการแก้ไขหรือปรับปรุงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป



2. การบริหารความเสี่ยง

ในการวางแผนและการบริหารงาน บริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดทำแผนงานประจำปีที่มีเป้าหมายชัดเจนและวัดผลได้ ภายใต้วิสัยทัศน์ที่กำหนด ซึ่งดำเนินการควบคู่ไปกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่มีการระบุและประเมินความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร และระดับหน่วยงาน ภายใต้หลักเกณฑ์ด้านโอกาสและผลกระทบที่ได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ทรงคุณวุฒิ รวมถึงการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งจากภายนอกและภายในองค์กร เพื่อกำหนดมาตรการควบคุม ป้องกันและตอบสนองต่อความเสี่ยงโดยเจ้าของความเสี่ยงที่เป็นผู้รับผิดชอบและยังเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อสร้างโอกาสในการแข่งขัน โดยในระหว่างปฏิบัติตามแผนงานจะมีการติดตามและประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ หากมีปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปหรือเพิ่มขึ้นจากที่ได้มีการประเมินไว้แล้ว บริษัทฯ จะมีการปรับกลยุทธ์หรือกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและรองรับความเสี่ยงนั้นได้อย่างทันท่วงที

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อยที่ประกอบด้วย 1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3) คณะกรรมการตรวจสอบ 4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ 5) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งคณะกรรมการทุกคณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในด้านต่างๆ อย่างเคร่งครัดและเหมาะสม

ในด้านการบริหารงาน บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในแต่ละหน้าที่ให้เหมาะสมตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่และการกระจายอำนาจภายใต้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ตามอำนาจอนุมัติการดำเนินงาน (Power of Authorities) ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนเพื่อให้ทิศทางการทำงานของทุกหน่วยงานเป็นไปในทางเดียวกัน และได้มีการประชาสัมพันธ์วิสัยทัศน์ดังกล่าวอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รวบรวมและกำหนดวัฒนธรรมองค์กรขึ้น และได้ส่งเสริมกิจกรรมเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างค่านิยม แนวทางปฏิบัติ สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เป็นเอกภาพและสอดคล้องกัน ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าวัฒนธรรมองค์กรดังกล่าวจะส่งเสริมในด้านความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Integrity) ของพนักงานได้ทางหนึ่ง อีกทั้งเป็นพลังผลักดันไปสู่ความสำเร็จในอนาคต



4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญในเรื่องของการพัฒนาระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับองค์กร มีความถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์เสมอ เห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุงระบบในการจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง ทำให้กระบวนการจัดเก็บรวบรวม การเข้าถึง การใช้งาน และการจัดทำรายงานจากข้อมูลต่าง ๆ มีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยที่เพียงพอเหมาะสม ภายใต้นโยบายการใช้ทรัพยากรทางด้านสารสนเทศที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงการพัฒนาช่องทางการสื่อสารข้อมูลสำคัญที่ต้องเปิดเผยต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกได้รับทราบอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายภายในที่สามารถเชื่อมต่อกับหน่วยงานภายนอกได้โดยตรง ทำให้การติดต่อสื่อสารและการรับส่งข้อมูลระหว่างกันเป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการเปิดรับข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก โดยเปิดช่องทางในการร้องเรียน แจ้งเบาะแส หรือแสดงความคิดเห็น (Whistle Blower Channel) เพื่อนำไปสู่การพัฒนาศักยภาพปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการ ภายใต้การตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เป็นธรรมและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทุกฝ่าย

5. ระบบการติดตาม

ในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 12 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส นอกจากนี้ ในการบริหารงานตามแผนงานจะมีการตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงาน และวิเคราะห์ผลกระทบทางการเงินอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมรวมของพนักงานระดับจัดการของทุกฝ่ายเพื่อรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งนอกเหนือไปจากการบริหารติดตามผลตามระบบงานและตัวชี้วัดที่กำหนดตามแผนงานโดยผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น อันจะเป็นการเพิ่มช่องทางการส่งผ่านข้อมูลและการติดตามการทำงานข้ามสายงานอีกทางหนึ่ง อย่างไรก็ตาม หากตรวจพบข้อบกพร่องจะมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขต่อไป

อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอผลการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวทางในแบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสรุปได้ว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการรายงานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทย่อย ตามที่ควรอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอและทันเวลา มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปรับปรุงแก้ไขให้



สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่ประการใด

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

นางศุภานัน เรืองจิระภา ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บุคคลดังกล่าวมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน และการอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยในระหว่างปีที่ผ่านมา นางศุภานัน เรืองจิระภา ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบถึงแนวทางการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

ทั้งนี้ การพิจารณา และอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 3



12. รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นรายการธุรกิจทางการค้าปกติ ซึ่งบริษัทฯ ได้คิดราคาซื้อขายสินค้าและบริการตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า และได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน (หมายเหตุที่ 6) ของงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีลักษณะเป็นรายการธุรกิจปกติ ขั้นตอนการอนุมัติเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เช่นเดียวกับการทำธุรกรรมกับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ส่วนการทำรายการระหว่างกันอื่น ๆ บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมที่เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ๆ ไม่มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการรายการระหว่างกันตรงเท่าที่บริษัทเห็นว่า การเข้าทำรายการระหว่างกันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ตามสถานการณ์ในขณะที่บริษัทเข้าทำรายการ โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาด เช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทจะร่วมกันดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชี คือ นายโสภณ เพิ่มศิริวัฒนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182 ของบริษัท สำนักงาน สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด) ได้สอบทานงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ ตลอดจนการสอบทานงบการเงิน เฉพาะกิจการของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ได้รายงานผลการสอบทานดังกล่าวว่า งบการเงินของบริษัท ได้ แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน

(ข) ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 – 2560 ดังนี้



สรุปงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทแสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	31 ธ.ค. 60		31 ธ.ค. 59		31 ธ.ค. 58	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์	80,150	100.0	72,774	100.0	69,451	100.0
สินทรัพย์หมุนเวียน	54,222	67.7	57,289	78.7	59,135	85.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,978	3.7	3,541	4.9	2,672	3.8
เงินลงทุนชั่วคราว	973	1.2	-	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	323	0.4	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	157	0.2	170	0.2	81	0.1
ตัวเงินรับระยะสั้นค่าที่ดิน	-	-	360	0.5	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	55	0.1	70	0.1	41	0.1
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	598	0.7	157	0.2	-	-
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	43,384	54.1	49,057	67.4	51,045	73.5
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาก่อสร้าง	1,356	1.7	1,233	1.7	1,464	2.1
เงินมัดจำค่าที่ดินและซื้อสินทรัพย์	3,859	4.8	2,425	3.3	3,673	5.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	540	0.7	276	0.4	159	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	25,927	32.3	15,485	21.3	10,316	14.9
เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนระยะยาวอื่น และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,082	8.8	4,774	6.6	2,554	3.7
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	273	0.3	314	0.4	88	0.1
ที่ดินรอการพัฒนา	15,161	18.9	7,042	9.7	4,033	5.8
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,950	2.4	2,080	2.9	2,440	3.5
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ค่าความนิยม สิทธิการเช่า และ	1,327	1.7	1,183	1.6	1,088	1.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	134	0.2	92	0.1	115	0.2
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	80,150	100.0	72,774	100.0	69,451	100.0
หนี้สิน	49,672	62.0	44,678	61.4	42,253	60.8
หนี้สินหมุนเวียน	30,500	38.1	21,290	29.3	19,949	28.7
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,400	3.0	4,316	5.9	1,966	2.8
ตัวแลกเงิน	5,968	7.4	4,476	6.2	4,474	6.4
เจ้าหนี้การค้า	1,563	2.0	1,349	1.9	1,371	2.0
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,974	5.0	2,986	4.1	4,285	6.2
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
ตัวเงินจ่ายระยะยาวค่าที่ดิน - ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,200	4.0	315	0.4	-	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน - ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,998	7.5	1,999	2.7	1,998	2.9
ค้างวัดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	1,228	1.5	1,231	1.7	2,226	3.2
เจ้าหนี้อื่น - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	-	-	6	0.0	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,168	7.7	4,613	6.3	3,629	5.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน	19,172	23.9	23,388	32.1	22,303	32.1
รายได้สิทธิการเช่ารอตัดบัญชี	345	0.4	386	0.5	429	0.6
ตัวเงินจ่ายระยะยาวค่าที่ดิน	-	-	3,200	4.4	315	0.5



	31 ธ.ค. 60		31 ธ.ค. 59		31 ธ.ค. 58	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,121	7.6	6,527	9.0	8,678	12.5
เจ้าหนี้อื่น - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	10,972	13.7	11,973	16.5	11,968	17.2
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	92	0.1				
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้ส่วนเสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,153	1.4	857	1.2	594	0.9
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	489	0.6	447	0.6	319	0.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น	30,478	38.0	28,096	38.6	27,198	39.2
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	15,903	19.8	15,285	21.0	15,285	22.0
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,296	2.9	1,470	2.0	1,470	2.1
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	52	0.1	41	0.1	20	0.0
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	-
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	1,433	1.8	1,288	1.8	1,119	1.6
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	11,010	13.7	10,188	14.0	9,262	13.3
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(186)	(0.2)	(176)	(0.2)	41	0.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	-	1	0.0	1	0.0
	29	0.0				

หมายเหตุ: อัตราส่วนในงบแสดงฐานะการเงิน แสดงเป็นร้อยละต่อสินทรัพย์รวม

สรุปงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทแสนสิริ จำกัด (มหาชน) (งบเฉพาะกิจการ)

	31 ธ.ค. 60		31 ธ.ค. 59		31 ธ.ค. 58	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์	71,794	100.0	64,263	100.0	58,623	100.0
สินทรัพย์หมุนเวียน	35,706	49.7	41,410	64.4	40,286	68.7
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,532	2.1	1,991	3.1	1,472	2.5
เงินลงทุนชั่วคราว	973	1.4	-	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	323	0.4				
ลูกหนี้การค้า	20	0.0	100	0.2	31	0.1
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	-				
ตัวเงินรับระยะสั้นค่าที่ดิน	38	0.1				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	874	1.2	2,113	3.3	4,974	8.5
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	28,237	39.3	33,528	52.2	29,228	49.9
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาก่อสร้าง	1,187	1.7	1,117	1.7	967	1.7
เงินมัดจำค่าที่ดินและซื้อสินทรัพย์	1,979	2.8	2,318	3.6	3,489	6.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	543	0.8	243	0.4	126	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	36,089	50.3	22,854	35.6	18,337	31.3
เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนระยะยาวอื่น และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,408	31.2	16,501	25.7	14,789	25.2



	31 ธ.ค. 60		31 ธ.ค. 59		31 ธ.ค. 58	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	229	0.3	262	0.4	18	0.0
ที่ดินรอการพัฒนา	12,065	16.8	4,762	7.4	1,902	3.2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	923	1.3	935	1.5	1,234	2.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ค่าความนิยม สิทธิการเช่า และ	420	0.6	355	0.6	346	0.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	44	0.1	39	0.1	49	0.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	44	0.1	39	0.1	49	0.1
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	71,794	100.0	64,263	100.0	58,623	100.0
หนี้สิน	44,602	62.1	39,570	61.6	33,942	57.9
หนี้สินหมุนเวียน	27,608	38.5	18,687	29.1	15,403	26.3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,400	3.3	4,316	6.7	1,966	3.4
ตั๋วแลกเงิน	5,968	8.3	4,476	7.0	4,474	7.6
เจ้าหนี้การค้า	1,221	1.7	1,175	1.8	861	1.5
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,243	4.5	2,015	3.1	2,294	3.9
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	172	0.3
ตั๋วเงินจ่ายระยะยาวค่าที่ดิน - ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,200	4.5	315	0.5	-	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน - ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,998	8.4	1,999	3.1	1,998	3.4
ค้างวัดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	241	0.3	904	1.4	1,380	2.4
เจ้าหนี้อื่น - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,336	7.4	3,488	5.4	2,257	3.9
หนี้สินไม่หมุนเวียน	16,994	23.7	20,883	32.5	18,540	31.6
รายได้สิทธิการเช่ารอตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-
ตั๋วเงินจ่ายระยะยาวค่าที่ดิน	-	-	3,200	5.0	315	0.5
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,830	6.7	4,970	7.7	6,053	10.3
เจ้าหนี้อื่น - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	10,972	15.3	11,973	18.6	11,968	20.4
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	-
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้ส่วนเสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,191	1.7	740	1.2	203	0.3
ส่วนของผู้ถือหุ้น	27,192	37.9	24,693	38.4	24,681	42.1
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	15,903	22.2	15,285	23.8	15,285	26.1
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,296	3.2	1,470	2.3	1,470	2.5
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	52	0.1	41	0.1	20	0.0
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	-
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สำนองตามกฎหมาย	1,433	2.0	1,288	2.0	1,119	1.9
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	7,509	10.5	6,609	10.3	6,787	11.6
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: อัตราส่วนในงบแสดงฐานะการเงิน แสดงเป็นร้อยละต่อสินทรัพย์รวม



สรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทแสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้	31,757	100.0	34,395	100.0	38,455	100.0
รายได้จากการขายโครงการ	26,080	82.1	30,099	87.5	35,152	91.4
รายได้จากการขายวัสดุ	86	0.3	57	0.2	4	0.0
รายได้จากโครงการเพื่อเช่า	89	0.3	80	0.2	64	0.2
รายได้ค่าบริการธุรกิจ	4,368	13.8	3,273	9.5	1,432	3.7
รายได้ค่าบริการอื่น	293	0.9	302	0.9	304	0.8
รายได้อื่น	841	2.6	584	1.7	1,500	3.9
ค่าใช้จ่าย	27,772	87.5	29,378	85.4	32,746	85.2
ต้นทุนขายโครงการ	17,399	66.7	20,628	68.5	24,656	70.1
ต้นทุนขายวัสดุ	89	103.0	40	71.1	2	59.5
ต้นทุนบริการโครงการเพื่อเช่า	72	80.6	55	68.5	46	71.8
ต้นทุนบริการธุรกิจ	3,447	78.9	2,428	74.2	1,061	74.1
ต้นทุนบริการอื่น	326	111.3	343	113.5	348	114.7
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3,224	10.2	3,039	8.8	3,312	8.6
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,879	9.1	2,789	8.1	3,148	8.2
ค่าใช้จ่ายอื่น	336	1.1	57	0.2	172	0.4
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,985	12.5	5,017	14.6	5,709	14.8
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	43.0	0.1	(77.7)	(0.2)	(234)	(0.6)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(17.1)	(0.1)	-	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,011	12.6	4,940	14.4	5,476	14.2
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(411)	(1.3)	(615)	(1.8)	(728)	(1.9)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,600	11.3	4,324	12.6	4,748	12.3
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(819)	(22.7)	(944)	(21.8)	(1,242)	(26.2)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	(43.0)	(0.1)	(0.2)	(0.0)	(0.4)	(0.0)
กำไรสุทธิสำหรับปี	2,825	8.9	3,380	9.8	3,506	9.1

หมายเหตุ : อัตราส่วนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แสดงเป็นร้อยละต่อรายได้รวม ยกเว้น ต้นทุนขายต่าง ๆ แสดงเป็นร้อยละของรายได้ในแต่ละประเภทและอัตราภาษี แสดงเป็นร้อยละต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล



สรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทแสนสิริ จำกัด (มหาชน) (งบเฉพาะกิจการ)

	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้	24,811	100.0	20,826	100.0	18,882	100.0
รายได้จากการขายโครงการ	16,913	68.2	15,458	74.2	14,902	78.9
รายได้จากการขายวัสดุ	92	0.4	74.27	0.4	31	0.2
รายได้จากโครงการเพื่อเช่า	33	0.1	16.820	0.1	3	0.0
รายได้ค่าบริการธุรกิจ	6,227	25.1	4,428	21.3	1,099	5.8
รายได้ค่าบริการอื่น	33	0.1	32.380	0.2	30	0.2
รายได้อื่น	1,515	6.1	817	3.9	2,816	14.9
ค่าใช้จ่าย	20,728	83.5	17,514	84.1	15,194	80.5
ต้นทุนขายโครงการ	11,152	65.9	10,176	65.8	10,323	69.3
ต้นทุนขายวัสดุ	94	102.3	56	75.5	17	54.3
ต้นทุนบริการโครงการเพื่อเช่า	34	104.4	15	89.1	4	115.5
ต้นทุนบริการธุรกิจ	5,264	84.5	3,461	78.2	845	76.9
ต้นทุนบริการอื่น	34	105.4	35	108.8	31	103.0
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,935	7.8	1,806	8.7	1,763	9.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,192	8.8	2,107	10.1	2,281	12.1
ค่าใช้จ่ายอื่น	24	0.1	(142)	(0.7)	(69)	(0.4)
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,083	16.5	3,313	15.9	3,688	19.5
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,083	16.5	3,313	15.9	3,688	19.5
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(524)	(2.1)	(448)	(2.2)	(527)	(2.8)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,558	14.3	2,864	13.8	3,161	16.7
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(657)	(18.5)	(587)	(20.5)	(529)	(16.7)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	2,902	11.7	2,277	10.9	2,632	13.9

หมายเหตุ : อัตราส่วนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แสดงเป็นร้อยละต่อรายได้รวม ยกเว้น ต้นทุนขายต่าง ๆ แสดงเป็นร้อยละของรายได้ในแต่ละประเภทและอัตราภาษี แสดงเป็นร้อยละต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล

สรุปงบกระแสเงินสดของบริษัทแสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 58
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,936.21	8,511.39	9,503.43
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(4,021.11)	(2,598.76)	(1,255.08)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,531.30	(4,825.90)	(8,682.78)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	2,977.57	3,540.86	2,671.77



สรุปงบกระแสเงินสดของบริษัทแสนสิริ จำกัด (มหาชน) (งบเฉพาะกิจการ)

	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 58
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,345.90	1,165.64	803.22
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(5,217.78)	1,643.26	2,612.92
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,412.43	(2,289.35)	(3,536.03)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	1,531.63	1,991.08	1,471.53

(ค) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ณ สิ้นปีบัญชี 2558 – 2560 (Ratio Analysis)

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.78	2.69	2.96
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.15	0.18	0.14
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.01	0.19	0.22
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	188.88	268.69	558.67
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	1.91	1.34	0.64
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	0.38	0.41	0.46
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	956.35	873.50	789.13
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	6.64	15.48	15.45
ระยะเวลารับหนี้	วัน	54.23	23.26	23.30
วงจรเงินสด	วัน	904.02	851.59	766.47
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น (ของรายได้หลัก)	ร้อยละ	31.00	30.52	29.34
อัตรากำไรขั้นต้น (ของรายได้จากโครงการเพื่อขาย)	ร้อยละ	33.29	31.47	29.86
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	8.89	9.83	9.12
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	9.64	12.23	13.48
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	3.69	4.75	4.92
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	22.27	43.18	56.48
อัตรากาไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.40	0.48	0.52
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น	เท่า	1.63	1.59	1.55
อัตราส่วนหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น	เท่า	1.17	1.15	1.23
อัตราส่วนหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น - สุทธิ	เท่า	1.07	1.02	1.13
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	3.03	3.52	3.24
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.51	0.51	0.39
อัตรากาไรจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	50.00	50.00	50.00
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	2.13	1.97	1.91
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.20	0.24	0.25
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.12	0.12	0.12



บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
อัตราการเติบโต				
สินทรัพย์รวม	ร้อยละ	10.14	4.78	(5.05)
หนี้สินรวม	ร้อยละ	11.18	5.74	(12.58)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	ร้อยละ	8.48	3.30	9.60
รายได้จากการขายหรือบริการ	ร้อยละ	(8.56)	(8.51)	31.54
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	ร้อยละ	4.72	(9.79)	17.33
กำไรสุทธิ	ร้อยละ	(16.44)	(3.58)	3.32



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2560 และแนวโน้มของปี 2561

เศรษฐกิจไทยในปี 2560 ขยายตัวที่ร้อยละ 3.9 (ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราการขยายตัวที่ร้อยละ 3.3 ของปีที่ผ่านมา ในด้านการใช้จ่าย การส่งออกสินค้าและบริการ การใช้จ่ายภาคครัวเรือน การลงทุนรวม และการใช้จ่ายของรัฐบาล ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ในส่วนด้านการผลิต การผลิตสาขาโรงแรมและภัตตาคาร สาขาขนส่ง สาขาการค้าส่งค้าปลีก ภาคเกษตร และสาขาอุตสาหกรรม ขยายตัวสูงขึ้น ในขณะที่สาขาก่อสร้าง ชะลอตัวลง

สำหรับอัตราการขยายตัวของการใช้จ่ายภาคครัวเรือนในปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 3.2 ปรับเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวที่ร้อยละ 3.0 ในปี 2559 การลงทุนภาคเอกชน ขยายตัวร้อยละ 1.7 ในขณะที่การลงทุนภาครัฐปรับตัวลดลงร้อยละ 1.2 สำหรับมูลค่าการส่งออกโดยรวมทั้งปี 2560 อยู่ที่ 235,106 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 จากปีก่อนหน้า

ทางด้านการผลิต สาขาก่อสร้างมีอัตราลดลงที่ร้อยละ 2.3 ตามการลดลงของการก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน สาขาโรงแรมและภัตตาคารขยายตัวที่ร้อยละ 8.5 โดยมีรายรับรวมจากการท่องเที่ยวทั้งสิ้น 2,754.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 9.5 นอกจากนี้ สาขาอุตสาหกรรมยังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยขยายตัวที่ร้อยละ 2.5 ส่วนทางด้านสาขาเกษตรกรรมขยายตัวร้อยละ 6.2 เนื่องจากการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของดัชนีผลผลิตสินค้าเกษตร แม้ว่าดัชนีราคาสินค้าเกษตรจะปรับตัวลดลงเล็กน้อยก็ตาม ทั้งนี้ การจ้างงานยังอยู่ในเกณฑ์ดี อัตราการว่างงานยังอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 1.0 ทางด้านอัตราเงินเฟ้อปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยยังคงที่ (ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย)

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2561 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์ว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 3.6-4.6 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้การส่งออกและการผลิตภาคอุตสาหกรรมปรับตัวดีขึ้น การใช้จ่ายภาครัฐบาลยังอยู่ในเกณฑ์ดี ประกอบกับการลงทุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชนขยายตัวอย่างชัดเจน ภาคการท่องเที่ยว ภาคการส่งออก และสาขาสervisมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดีอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ยังมีข้อจำกัดและปัจจัยเสี่ยงบางประการ อาทิ การลดลงของแรงขับเคลื่อนจากภาคเกษตร ความเสี่ยงจากความผันผวนในระบบเศรษฐกิจโลก รวมถึงราคาสินค้า อัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ยโลกที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เป็นต้น



ผลการดำเนินงาน

ในปี 2560 แสตนลิวและบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 31,757 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากจำนวน 34,395 ล้านบาทในปี 2559 เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้จากการขายโครงการ ซึ่งลดลงที่ร้อยละ 13 ทั้งนี้ รายได้จากการขายโครงการยังคงเป็นรายได้หลักของแสตนลิว คือ ร้อยละ 82 ของรายได้รวม อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 แสตนลิวมีรายได้จากการขายวัสดุและรายได้ค่าบริการธุรกิจเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 53 และร้อยละ 33 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สำหรับกำไรสุทธิในปี 2560 มีจำนวน 2,825 ล้านบาท ลดลงที่ร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 3,380 ล้านบาทในปี 2559

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

สำหรับรายได้จากการขายโครงการ ในช่วงปี 2558-2560 สามารถวิเคราะห์แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ได้ตามตารางด้านล่างนี้

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บ้านเดี่ยว	10,108	28.8	9,616	31.9	11,401	43.7
ทาวน์เฮาส์ / อาคารพาณิชย์	1,996	5.7	1,224	4.1	1,751	6.7
มิกซ์	-	-	-	-	30	0.1
คอนโดมิเนียม	23,048	65.6	19,260	64.0	12,897	49.5
รวม	35,152	100.0	30,099	100.0	26,080	100.0

สำหรับปี 2560 แสตนลิวมีรายได้จากการขายโครงการจำนวน 26,080 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากรายได้จากการขายโครงการจำนวน 30,099 ล้านบาทในปี 2559 ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการขายโครงการคอนโดมิเนียม ซึ่งเกิดจากในปี 2560 แสตนลิวมีโครงการคอนโดมิเนียมเสร็จใหม่พร้อมโอนกรรมสิทธิ์อยู่ 4 โครงการ ซึ่ง 2 โครงการได้ดำเนินการภายใต้บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท แสตนลิว จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งรายได้จากการขายโครงการภายใต้บริษัทร่วมทุนจะไม่ได้ปรากฏอยู่ในรายการขายโครงการ ส่งผลให้รายได้จากการขายโครงการในปี 2560 มีจำนวนลดลง สำหรับรายได้จากการขายโครงการในปี 2560 แบ่งเป็นรายได้จากการขายโครงการคอนโดมิเนียมร้อยละ 50 จำนวน 12,897 ล้านบาท รายได้จากการขายโครงการบ้านเดี่ยวร้อยละ 44 จำนวน 11,401 ล้านบาท รายได้จากการขายโครงการทาวน์เฮาส์ร้อยละ 7 จำนวน 1,751 ล้านบาท และรายได้จากการขายโครงการมิกซ์ร้อยละ 0.1 จำนวน 30 ล้านบาท

สำหรับรายได้จากการขายโครงการบ้านเดี่ยวในปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 19 จากจำนวน 9,616 ล้านบาทในปี 2559 มาอยู่ที่จำนวน 11,401 ล้านบาท โดยรายได้หลักมาจากโครงการเศรษฐกิจ ครัวเรือน-ปันเกล้า โครงการเศรษฐกิจ กรุงเทพฯ-โครงการบุรีรัมย์ ราชพฤกษ์-345 และโครงการเศรษฐกิจ พัฒนาการ ทั้งนี้ มีรายได้รวม 3,696 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้จากการขายโครงการทั้งหมด



สำหรับรายได้จากการขายโครงการทาวน์เฮาส์ในปี 2560 มีจำนวน 1,751 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้ รายได้จากการขายโครงการทาวน์เฮาส์ มาจากโครงการ 4 โครงการหลัก ได้แก่ โครงการทาวน์ อเวนิว โคโคส พระราม 2 ซอย 50 โครงการทาวน์ อเวนิว เมริจ รัตนาธิเบศร์ โครงการสิริ อเวนิว เพชรเกษม 81 และโครงการสิริ สแควร์ เจริญกรุง 80 ทั้งนี้ มีรายได้รับจาก 4 โครงการรวม 805 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้จากการขายโครงการทั้งหมด

รายได้จากการขายโครงการคอนโดมิเนียมในปี 2560 มีจำนวน 12,897 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายโครงการทั้งหมด ปรับลดลงร้อยละ 33 จากจำนวน 19,260 ล้านบาทในปี 2559 ทั้งนี้ โครงการ ไนนิตี้ เอท ไวร์เลส โครงการ โมริ เฮาส์ และโครงการ เอดจ์ สุขุมวิท 23 เป็นโครงการที่มีรายได้สูงสุด 3 อันดับแรก ตามลำดับ โดยรายได้รวมจาก 3 โครงการดังกล่าว มีจำนวน 7,284 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28 ของรายได้จากการขายโครงการเพื่อขายทั้งหมด

ในปี 2560 แสนสิริมีรายได้จากการขายโครงการมิกซ์ยูส 30 ล้านบาทจากโครงการอณาสิริ อยุธยา

รายรับค่าบริการอสังหาริมทรัพย์

สำหรับปี 2560 แสนสิริมีรายได้จากโครงการเพื่อเช่าเท่ากับ 89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากจำนวน 80 ล้านบาทในปี 2559 ในขณะที่รายรับค่าบริการธุรกิจมีจำนวน 4,368 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 3,273 ล้านบาท หรือร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากแสนสิริมีรายได้จากการบริหารจัดการโครงการให้แก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน นอกจากนี้ แสนสิริมีรายได้ค่าบริการอื่น ประกอบด้วย รายได้จากธุรกิจโรงแรมและรายได้จากธุรกิจโรงเรียนในปี 2560 รวมจำนวน 293 ล้านบาท ลดลงที่ร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ต้นทุนขาย

สำหรับปี 2560 แสนสิริบันทึกต้นทุนขายโครงการเท่ากับ 17,399 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับต้นทุนขายโครงการในปี 2559 ตามการลดลงของรายได้จากการขายโครงการ ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับโครงการเพื่อขายปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.5 ในปี 2559 มาอยู่ที่ร้อยละ 33.3 ในปี 2560 สาเหตุหลักมาจากการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น สำหรับต้นทุนบริการโครงการเพื่อเช่ามีจำนวน 72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 31 จากปี 2559 ในขณะที่ต้นทุนบริการธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 42 จากปี 2559 มาอยู่ที่ 3,447 ล้านบาทในปี 2560 ตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการธุรกิจ สำหรับต้นทุนบริการอื่น ได้แก่ ต้นทุนธุรกิจโรงแรมและต้นทุนธุรกิจโรงเรียน ลดลงที่ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า



ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2560 เท่ากับ 6,103 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.2 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอยู่ที่ร้อยละ 16.9 ของรายได้รวม สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2560 มีจำนวน 3,224 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.2 ของรายได้รวม ปรับเพิ่มขึ้นจากจำนวน 3,039 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.8 ของรายได้รวมในปี 2559 สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการตลาดเพื่อบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ รองรับการเปิดตัวโครงการจำนวนมากในปีถัดไป ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2560 (รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร) มีจำนวน 2,879 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นจากจำนวน 2,789 ล้านบาท โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.1 ของรายได้รวมในปี 2559 มาอยู่ที่ร้อยละ 9.1 ของรายได้รวมตามการขยายตัวของธุรกิจ

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2560 อยู่ที่ 411 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 615 ล้านบาทในปี 2559 โดยมีปัจจัยหลักมาจากการนำที่ดินบางส่วนที่ได้ซื้อไปพัฒนาโครงการ ประกอบกับการขายโครงการที่สร้างเสร็จแล้วได้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง

กำไรสุทธิ

สำหรับปี 2560 แสตนลิวและบริษัทย่อยบันทึกกำไรสุทธิเท่ากับ 2,825 ล้านบาท ลดลงที่ร้อยละ 16 จากกำไรสุทธิในปี 2559 จำนวน 3,380 ล้านบาท โดยในปี 2560 มีอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 8.9 ของรายได้รวม ปรับลดลงจากอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 9.8 ของรายได้รวมในปี 2559 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น โดยในปี 2560 แสตนลิวบันทึกผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ที่ดินรอการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมจำนวน 336 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 57 ล้านบาทในปี 2559 ทั้งนี้ อัตรากำไรเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 22.7 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสตนลิวและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 80,150 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 7,376 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 54,222 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 57,289 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 25,927 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 10,443 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดินรอการพัฒนา เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินลงทุนระยะยาวอื่น



หนี้สิน

หนี้สินรวมของแสตรียและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 49,672 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4,994 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 30,500 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,210 ล้านบาทจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และตัวเงินจ่ายระยะยาวค่าที่ดินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียนมีจำนวน 19,172 ล้านบาท ลดลง 4,216 ล้านบาทจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของตัวเงินจ่ายระยะยาวค่าที่ดินและหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสตรียและบริษัทย่อยมีหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ย 35,527 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 32,276 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.63 เท่า และหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Gearing Ratio) เท่ากับ 1.17 เท่า ทั้งนี้ บริษัทยังสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนดไว้กรณีนี้ออกตราสารหนี้ กล่าวคือ กำหนดให้อัตราส่วนหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินกว่า 2.5 ต่อ 1

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของแสตรีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 30,478 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,382 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นผลมาจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2560 จำนวน 2,825 ล้านบาท และการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,443 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม แสตรียได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2559 จำนวน 1,857 ล้านบาท

กระแสเงินสด

แสตรียและบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิยกมาจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 3,541 ล้านบาท แสตรียมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,936 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน 4,021 ล้านบาท และเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 1,531 ล้านบาท เป็นผลให้แสตรียและบริษัทย่อยมีเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 2,978 ล้านบาท สำหรับกิจกรรมดำเนินงาน แสตรียมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 22,143 ล้านบาท ในการนี้ แสตรียใช้เงินสดไปในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายจำนวน 19,077 ล้านบาท สำหรับกิจกรรมลงทุน แสตรียใช้เงินสดไปในการให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 4,042 ล้านบาท สำหรับกิจกรรมจัดหาเงิน แสตรียใช้กระแสเงินสดจ่ายไปในการชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยให้แก่สถาบันการเงินจำนวน 6,489 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 2,000 ล้านบาท นอกจากนี้ยังใช้กระแสเงินสดไปในการจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,857 ล้านบาท



อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสตนลิวและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.78 เท่า ลดลงจาก 2.69 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนที่ร้อยละ 43 จากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันและตั๋วเงินจ่ายระยะยาวค่าที่ดินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ในขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนปรับลดลงที่ร้อยละ 5 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสตนลิวมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 9.64 ปรับลดลงจากร้อยละ 12.23 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สาเหตุหลักมาจากการที่อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2560 ปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 3.69 จากร้อยละ 4.75 ในปี 2559 ประกอบกับการลดลงของอัตรากำไรสุทธิจากร้อยละ 9.8 ในปี 2559 มาอยู่ที่ร้อยละ 8.9 ในปี 2560 ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับเพิ่มขึ้นจาก 1.59 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มาอยู่ที่ 1.63 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

สรุปปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของแสตนลิว ซึ่งส่งผลให้ผลการดำเนินงานอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือมีการเปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมาอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากความผันผวนในระบบเศรษฐกิจโลก และแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของราคาสินค้า อัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ยโลก ซึ่งส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ทำให้ความสามารถในการซื้อที่อยู่อาศัยอาจลดลงตามภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน แสตนลิวได้ตระหนักถึงปัจจัยภายนอกที่อาจจะมีผลกระทบดังกล่าว ได้นำมาวิเคราะห์และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวจินดา เอี่ยมศรีวรักษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวจินดา เอี่ยมศรีวรักษ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายอภิชาติ จุตระกูล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	
2. นายเศรษฐา ทวีสิน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	
3. นายวันจักร์ บุณศิริ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	

SANSIRI

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

SANSIRI PUBLIC COMPANY LIMITED

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นางสาวจินดา เอี่ยมศรีวรักษ์	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายโกวิทย์ โปษยานนท์ (อายุ 82 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	
วันที่จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ		: 19 พฤศจิกายน 2543	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: ปริญญาเอก (เศรษฐศาสตร์) Cornell University ประเทศสหรัฐอเมริกา	
		: Director Accreditation Program (DAP)	
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2) คู่สมรส	11,405,333 หุ้น	11,405,333 หุ้น	ไม่เปลี่ยนแปลง
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน :	กรรมการอิสระ และ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
ปัจจุบัน :	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)
2544 - 2559 :	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
2542 - 2559 :	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฟรุ๊ตทาวา เม็ททัล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

ปัจจุบัน :	อูปนายกสมาคมมหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
ปัจจุบัน :	กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
2550 – 2557 :	ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ ประกันภัย (คปภ.)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายอภิชาติ จูตระกูล (อายุ 57 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน	: รองประธานกรรมการ / : ประธานกรรมการบริหาร / : กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท / : ประธานอำนวยการ		
วันที่จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ	: 22 พฤศจิกายน 2538		
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม	: ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ), University of San Diego, ประเทศสหรัฐอเมริกา		
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา	: ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: เป็นลูกพี่ลูกน้องของ นายเศรษฐา ทวีสิน และ นายวันจักร์ บุณศิริ		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	176,059,496 หุ้น	274,400,000 หุ้น	98,340,504 หุ้น
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

ปัจจุบัน :	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ จัดสรรที่ดินกลาง	สำนักส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ กรมที่ดิน
ก.พ.2561 – ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริพัฒน์ วัน จำกัด
ก.พ.2560 – ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท จิราส เรียลตี้ จำกัด
เม.ย.2560 – ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ปารณัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
พ.ค. 2560 – ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ เวนเจอร์ส จำกัด
มิ.ย.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ สมาร์ท วัน จำกัด
2559 – ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริวัฒนา โฮลดิ้ง จำกัด
2552 – ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เอ็นอีดี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเตช จำกัด
2549 – ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ปภานัน จำกัด
2549 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เรด โดตส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2546 – ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท อาณาวรรณ จำกัด
2546 – ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พิวรรณา จำกัด
2546 – ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ศูนย์บุคลากรสาธิตพัฒนา จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

2545 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ ไชนา จำกัด
2543 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท คิวที โลฟิสโตลส์ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2533 – ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ชนชัย จำกัด
2552 – พ.ศ. 2560 :	กรรมการ	บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
ส.ค. - ต.ค. 2559 :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที จำกัด
มี.ค. - ส.ค. 2559 :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด
2549 - 2559 :	กรรมการ	บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด
2551 - 2558 :	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวเนเจอร์ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายเศรษฐา ทวีสิน (อายุ 56 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: กรรมการ / : รองประธานกรรมการบริหาร / : ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม / : กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท/ : กรรมการผู้จัดการใหญ่	
วันที่จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ		: 22 พฤศจิกายน 2538	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ-การเงิน), Claremont Graduate School, ประเทศสหรัฐอเมริกา	
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: เป็นลูกพี่ลูกน้องของ นายอภิชาติ จุระกุล และ นายวันจักร์ บุรณศิริ	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	106,356,067 หุ้น	658,799,534 หุ้น	552,443,467 หุ้น
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริพัฒน์ วัน จำกัด
ก.พ.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท จิรภาส เรือลตี้ จำกัด
เม.ย.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ปารณัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
พ.ค.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ เวเนเจอร์ส จำกัด
มิ.ย.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ สมาร์ท วัน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริวัฒนา โฮลดิ้ง จำกัด
2556 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ปกานัน จำกัด
2553 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เอ็นอีดี แมเนจเม้นท์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ ไซน่า จำกัด
2549 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท อาณาวรรณ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พิวรรณา จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

2546 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ศูนย์บุคลากรสาธิตพัฒนา จำกัด
2543 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท คิวที โลฟสเตอร์ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2533 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ชนชัย จำกัด
ส.ค. - ต.ค. 2559 :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนตี จำกัด
มี.ค. - ส.ค. 2559 :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด
2549 - 2559 :	กรรมการ	บริษัท แปซิฟิค ซาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด
2551 - 2558 :	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวเนเจอร์ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายวันจักร์ บุณศิริ (อายุ 52 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน	: กรรมการ / : กรรมการบริหารความเสี่ยง / : กรรมการกำกับดูแลกิจการ / : กรรมการบริหาร / : กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท/ : ประธานผู้บริหารสายงานการเงินและสนับสนุนธุรกิจ		
วันที่จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ	: 22 พฤศจิกายน 2538		
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม	: ปริญญาโท (วิศวกรรมเคมี) Imperial College of Science, Technology and Medicine, University of London ประเทศอังกฤษ : Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)		
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา	: ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: เป็นลูกพี่ลูกน้องของ นายอภิชาติ จุตระกูล และ นายเศรษฐา ทวีสิน		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	415,469,201 หุ้น	510,469,201 หุ้น	95,000,000 หุ้น
2) คู่สมรส	3,111,397 หุ้น	3,111,397 หุ้น	ไม่เปลี่ยนแปลง
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริพัฒน์ วัน จำกัด
ก.พ.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท จิรภาส เรียวตี้ จำกัด
เม.ย.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ปารณัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ เวเนเจอร์ส จำกัด
มิ.ย.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ สมาร์ท วัน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริวัฒนา โฮลดิ้ง จำกัด
2552 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เอ็นอีดี แมเนจเม้นท์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเตจ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ปภานัน จำกัด
2549 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เรด โลดส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท อาณาวรรณ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

2546 – ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พิวรรณา จำกัด
2546 – ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ศูนย์บุคลากรสาธิตพัฒนา จำกัด
2545 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ ไซน่า จำกัด
2543 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท คิวที ไลฟ์สไตล์ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2536 – ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ชนชัย จำกัด
2550 – พ.ศ. 2560 :	กรรมการ	บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
ส.ค. - ต.ค. 2559 :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที จำกัด
มี.ค. - ส.ค. 2559 :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด
2549 - 2559 :	กรรมการ	บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด
2551 - 2555 :	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวเนเจอร์ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายเชษฐาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์ (อายุ 61 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน	: กรรมการ (กรรมการอิสระ) / : ประธานกรรมการตรวจสอบ / : ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / : ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / : กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม		
วันที่จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ	: 13 มิถุนายน 2551		
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม	: ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา : - Director Accreditation Program (DAP) - Director Certification Program (DCP) - Audit Committee Program (ACP) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MRF) - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) - Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา	: ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	ไม่มี	3,000,000 หุ้น	3,000,000 หุ้น
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

2553 – 2555 : หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)

2551 – 2554 : กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายธงชัย จีรลงกรณ์ (อายุ 58 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน	: กรรมการ		
วันที่จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ	: 20 พฤษภาคม 2556		
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม	: ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ : Director Accreditation Programme (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา	: ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2) คู่สมรส	3,169,802 หุ้น	3,169,802 หุ้น	ไม่เปลี่ยนแปลง
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีซ้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2552 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการ

บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)

2555 – ปัจจุบัน : กรรมการ

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

2560 – ปัจจุบัน : กรรมการ

บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

2539 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ธนบุรีคาร์บอนด์ จำกัด

2537 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ธนบุรีพานิชย์ จำกัด

2530 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไป

บริษัท วิริยะสลิซิ่ง จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายพรทัต อมตวิวัฒน์ (อายุ 48 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: กรรมการ (กรรมการอิสระ) / : กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / : กรรมการกำกับดูแลกิจการ / : กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	
วันที่จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ		: 13 มิถุนายน 2551	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: ปริญญาโท (การจัดการ) Boston University ประเทศอังกฤษ : - Director Accreditation Program (DAP) - Director Certification Program (DCP) - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	1,000,000 (0.01%) หุ้น	1,000,000 (0.01%) หุ้น	ไม่เปลี่ยนแปลง
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

2550 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท อินฟินิท แคปปิตอล จำกัด

2558 – 2560 : กรรมการ

บริษัท โดนาโค อินเตอร์เนชันแนล จำกัด

2555 – 2557 : กรรมการ

บริษัท ปิยอนด์ กรีน จำกัด

2551 – 2554 : กรรมการ

บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายศุภนิช จัยวัฒน์ (อายุ 57 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: กรรมการ (กรรมการอิสระ) / : กรรมการตรวจสอบ / : กรรมการบริหารความเสี่ยง	
วันที่จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ		: 16 ตุลาคม 2557	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Pittsburgh ประเทศสหรัฐอเมริกา : วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่นที่ 26 : Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ

บริษัท อาโน อีทีเออร์ จำกัด

2554 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ

บริษัท ฮิลโก้ โกลบอล เอเซีย จำกัด

2541 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ประภาวสุ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ (อายุ 58 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: กรรมการ (กรรมการอิสระ) / : ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ / : กรรมการตรวจสอบ / : กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : กรรมการบริหารความเสี่ยง	
วันที่จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ		: 27 กรกฎาคม 2558	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: ปริญญาตรี(บริหารธุรกิจ) Indiana State University ประเทศสหรัฐอเมริกา : วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่นที่ 26 : - Director Certification Program (DCP) - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	39,448 หุ้น (0.00028%)	39,448 หุ้น (0.00028%)	ไม่มี
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
2540 - ปัจจุบัน : กรรมการ	บริษัท ไทยฟิลาเท็กซ์ จำกัด (มหาชน)
2542 - 2556 : กรรมการ	บริษัท ปรีนดา จำกัด (มหาชน)
2540 - 2552 : กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2547 - 2553 : กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	บริษัท ลีอกซ์บิท จำกัด (มหาชน)
2538 - 2546 : กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ	บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน : ประธาน	บริษัท ลีอกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ	บริษัท ลอร์ เอ็นฟอร์ซเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท เมนสเตอร์ พร็อพเพอร์ตี้ ไซลูชั่น จำกัด
2554 - ปัจจุบัน :	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2543 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ฟิลาเท็กซ์ แพลนเนอร์ จำกัด
2556 - 2557 :	กรรมการ	บริษัท ชลกิจสากล จำกัด
2555 – 2560 :	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท แอล กรีนไซลูชั่น จำกัด
2554 – 2559 :	คณะกรรมการผังเมือง	กรมโยธาธิการและผังเมือง
2542 – 2553 :	กรรมการ	บริษัท โรงไม้หินพงษ์เทวินทร์ จำกัด
2542 – 2557 :	กรรมการ	บริษัท โรงไม้หินดวงตะวัน จำกัด
2547 – 2552 :	กรรมการ	บริษัท ฉัตรเจียบ จำกัด
2545 – 2552 :	กรรมการ	บริษัท จี.อี. แอน เจนเนอรัล เอนจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
2540 – 2550 :	กรรมการ	บริษัท เยนเนอรัล อาร์คิเทกเชอรัล พรिकासท์ คอนกรีต จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายวิชาญ จาติกวณิช (อายุ 53 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน	: กรรมการ / : กรรมการบริหารความเสี่ยง / : กรรมการกำกับดูแลกิจการ		
วันที่จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ	: 29 เมษายน 2559		
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม	: ปริญญาตรี (การตลาด) University of Tennessee ประเทศสหรัฐอเมริกา : - Director Certification Programme (DCP) - Advanced Audit Committee (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) —หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า		
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา	: ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: เป็นลูกพี่ลูกน้องของ นายอภิชาติ จุตระกูล		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2557 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟลิจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

2540 - ปัจจุบัน : กรรมการ

บริษัท ปรีณดา จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

2552 - ปัจจุบัน : กรรมการ

บริษัท สิ้นเสียป่า จำกัด

2542 - ปัจจุบัน : กรรมการ

บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินฟรา จำกัด

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2553 - 2559 : รองกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2552 - 2558 : ที่ปรึกษา

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายอุทัย อุทัยแสงสุข (อายุ 49 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน	: ประธานผู้บริหารสายงานปฏิบัติการ : กรรมการบริหาร		
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม	: ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Middle Tennessee State University ประเทศสหรัฐอเมริกา		
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา	: ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	20,174,118 หุ้น	21,174,118 หุ้น	1,000,000 หุ้น
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริพัฒน์ วัน จำกัด
ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ สมาร์ท ทู จำกัด
ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท จิรภาส เรียลตี้ จำกัด
เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ปารณัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ เวนเจอร์ส จำกัด
พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ สมาร์ท วัน จำกัด
ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ ทีเค วัน จำกัด
พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด
ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทู จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี วัน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอททีน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริวัฒนา โฮลดิ้ง จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โพรทีน จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พลัสพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง อีเลฟเวน จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทู จำกัด
2557 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด
2554 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ปภานัน จำกัด
2552 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เอ็นอีดี แมเนจเม้นท์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ศูนย์บุคลากรสาธิตพัฒนา จำกัด
2551 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท แอสเสอรี่ ไซน่า จำกัด
2549 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เรด โลดส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท อาณาวรรณ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท คิวที ไลฟ์สไตล์ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายฉालิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ (อายุ 56 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน	: รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี : กรรมการบริหาร		
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม	: ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Western Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา : Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)		
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา	: ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	22,666,600 หุ้น	22,666,600 หุ้น	ไม่เปลี่ยนแปลง
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

ก.พ.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท จิรภาส เรือลี้ จำกัด
ก.พ.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเตจ จำกัด
เม.ย.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ปารณัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ ไซนา จำกัด
2549 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เรด โลดส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท อาณาวรรณ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พิวรรณา จำกัด
2543 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ชนชัย จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายเมธา อังวัฒนพานิช (อายุ 50 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายสหราชอาณาจักรและพัฒนาธุรกิจ	
		: กรรมการบริหาร	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ)	
		สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)	
		: ผ่านการอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่ 14)	
		สถาบันวิทยาการตลาดทุน	
		: ผ่านการอบรมหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน	
		(ปรอ.25) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.2555)	
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	7,000,092 หุ้น	7,000,092 หุ้น	ไม่เปลี่ยนแปลง
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ

บริษัท ปภานัน จำกัด

2552 - ปัจจุบัน : กรรมการ

บริษัท อาณาวรรณ จำกัด

2552 - ปัจจุบัน : กรรมการ

บริษัท พิวรรณา จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายณพพร บุญถนอม (อายุ 53 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: ประธานที่ปรึกษาอาวุโสสำนักกฎหมายและรัฐกิจสัมพันธ์	
		: กรรมการบริหาร	
		: เลขานุการบริษัท	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: ปริญญาโท (นิติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
		: Director Accreditation Program (DAP)	
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2) คู่สมรส	8,536,220 หุ้น	8,536,220 หุ้น	ไม่เปลี่ยนแปลง
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริพัฒน์ วัน จำกัด
ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ สมาร์ท ทุ จำกัด
ก.พ.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท จิรภาส เรือลตี้ จำกัด
ก.พ.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สปช จำกัด
เม.ย.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ปารณท์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ เวเนเจอร์ส จำกัด
พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ทช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
มิ.ย.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ สมาร์ท วัน จำกัด
ส.ค.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ ทีเค วัน จำกัด
พ.ย.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด
ก.พ.2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทุ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที วัน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอททีน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริวัฒนา โฮลดิ้ง จำกัด
2559 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวล์ฟ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท นูโว ไวน์ เอเจนซี่ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทู จำกัด
2557 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด
2553 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เอ็นอีดี แมเนจเม้นท์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท แอสเสอรี่ ไซน่า จำกัด
2549 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท อาณาวรรณ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พิวรรณา จำกัด
2546 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ศูนย์บุคลากรสาธิตพัฒนา จำกัด
2533 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ชนชัย จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นางสาววิลาสินี เดชอมรธัญ (อายุ 46 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาโครงการแนวราบ 1	
		: กรรมการบริหาร	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น : ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายสมเกียรติ หงษ์ทรัพย์ภิญโญ (อายุ 54 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาโครงการแนวราบ 2		
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)	
1) ตนเอง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น : ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายทัศนิน มหาอำมาตยาธิบดี (อายุ 54 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน	: รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพและ สายงานสนับสนุนโครงการ		
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม	: ปริญญาตรี (สถาปัตยกรรมศาสตร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง		
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา	: ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ			

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น : ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายภูมิศักดิ์ จุลมณีโชติ (อายุ 42 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการแนวสูง 2 และพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	
		: กรรมการบริหาร	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินธุรกิจ) University of Miami - Coral Gables, Florida ประเทศสหรัฐอเมริกา	
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

2556 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท คิวที ไลฟ์สไตล์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท ศูนย์บุคลากรสาธิตพัฒนา จำกัด
2552 - ก.พ. 2560 :	กรรมการ	บริษัท เอ็นอีดี แมเนจเม้นท์ จำกัด
2556 – 2559 :	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2556 – 2559 :	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2554 - 2556 :	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2554 - 2556 :	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายวิชา ตระกูลยิ่งยง (อายุ 44 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: Chief Technology Officer	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: ปริญญาเอก สาขา Information Technology มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

2558 – 2559 :	Group Director BPI & IT	บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
2558 :	Group Director – IT	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2556 – 2558 :	Head of IT Service Delivery	Tesco Lotus (Thailand)
2550 - 2556 :	Assistant Vice President, Office of IT	บริษัท ซี.พี.อินเตอร์เทรด จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นางสิรินทรา มงคลนาวิน (อายุ 45 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายวางแผนองค์กรและพัฒนาความยั่งยืน	
		: กรรมการบริหาร	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ), Tepper School of Business, Carnegie Mellon University, United States	
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ			

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

: ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายสมัชชา พรหมศิริ (อายุ 44 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กรและดิจิทัลมาร์เก็ตติ้ง	
		: กรรมการบริหาร	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: ปริญญาโท (รัฐศาสตร์ - ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ)	
		University of Nottingham ประเทศอังกฤษ	
		: ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์ - การเมืองระหว่างประเทศ)	
		University of Warwick ประเทศอังกฤษ	
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	2,781,874 หุ้น	2,781,874 หุ้น	ไม่เปลี่ยนแปลง
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ เวนเจอร์ส จำกัด
2557 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท คิวอีดับเบิลยู (ไทยแลนด์) จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นางสาววรางคณา อัครสถาพร (อายุ 40 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานการเงินและพัฒนาธุรกิจใหม่	
		: กรรมการบริหาร	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: ปริญญาโท (การจัดการนวัตกรรม) มหาวิทยาลัยมหิดล	
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	3,009,395 หุ้น	3,009,395 หุ้น	ไม่เปลี่ยนแปลง
2) คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริพัฒน์ วัน จำกัด
ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ สมาร์ท ทู จำกัด
พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ เวเนเจอร์ส จำกัด
ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน :	กรรมการ	บริษัท สิริ ทีเค วัน จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

นายณพลกุล พหลโยธิน (อายุ 51 ปี)

ตำแหน่งปัจจุบัน		: Chief Creative Director	
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/ประวัติการอบรม		: B.A. Furniture and Product Design, Kingston University : B.Sc (econ) International Relations, London School of Economics and Political Science	
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา		: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		: ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง (เพิ่ม/ลด)
1) ตนเอง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2) คู่สมรส	-	-	-
3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2556 - 2561 Creative Director

บริษัท อุตสาหกรรมใหม่ไทย จำกัด (Jim Thompsin)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

: ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ประวัติย่อและข้อมูลของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	นายณพพร บุญถนอม
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท
อายุ	53 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท (นิติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม ด้านเลขานุการบริษัท	หลักสูตร Corporate Secretary Development Programme จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 0.06 (นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	2548 - ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษาอาวุโสสำนักกฎหมายและรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท แอสเสวี จำกัด (มหาชน)

[illegible]

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

รายชื่อ	บมจ. แอสสิริ	บริษัทย่อย																					บริษัทร่วมทุนกับ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป (50:50)	
		บจ. ชาญชัย	บจ. อากาฬวรรณ	บจ. พิวรรณา	บจ. เรด โลดส์ พร็อพเพอร์ตี้	บจ. แอสสิริ ไซน่า	บจ. เอสยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์	บจ. ปากันัน	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ	บจ. เอ็นอีดี แมเนจเม้นท์	บจ. ศูนย์บุคลากรการพัฒนา	บจ. สิริวัฒนา โฮลดิ้ง	บจ. คิวที โลฟเฟดส์	บจ. ทัช พร็อพเพอร์ตี้	บจ. คิวอีดับเบิลยู (ไทยแลนด์)	บจ. ปารณัท พร็อพเพอร์ตี้	บจ. จิราภส เรียดดี	บจ. สิริ เวเนเจอร์ส	บจ. สิริ สมาร์ท วัน	บจ. สิริทีเค วัน	บจ. สิริ สมาร์ท หู	บจ. สิริพัฒน์ วัน	BS1, BS2, BS3, BS4, BS5, BS6, BS7, BS8, BS9, NV, BS11, BS12, BS14, BS15, BS16, BS17, BS18, BS19, BS20, BS21, BS22 และ PA38
20 นายสมัชชา พรหมศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-	D	-	-	-	-	-
21 น.ส.วรางคณา อัครสถาพร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	D	D	-	-
22 นายทวิชา ตระกูลยิ่งยง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23 นายพนพกุล พหลโยธิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ XO = ประธานกรรมการตรวจสอบ D = กรรมการ O = กรรมการตรวจสอบ

- BS1 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด

BS2 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง หู จำกัด

BS3 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด

BS4 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟว์ จำกัด

BS5 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด

BS6 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด

BS7 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด

BS8 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด
- BS9 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด

NV = บริษัท นิวไโคโน เอเจนซี่ จำกัด

BS11 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด

BS12 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด

BS14 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด

BS15 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน จำกัด

BS16 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด

BS17 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน จำกัด
- BS18 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอททีน จำกัด

BS19 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด

BS20 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ จำกัด

BS21 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ วัน จำกัด

BS22 = บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ หู จำกัด

PA38 = บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

		บริษัทย่อย																					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
รายชื่อ		บจ. ทนชัย	บจ. อาภากรวรรณ	บจ. พิวรรณา	บจ. เสด โลติส พร็อพเพอร์ตี้	บจ. แสงศิริ ไชมา	บจ. เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์	บจ. ปภาณัน	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ	บจ. เอ็นอีที แมเนจเม้นท์	บจ. ศูนย์บุคลากร สาขาคีพัฒนา	บจ. สิริวัฒนา โฮลดิ้ง	บจ.คิวิที โดฟัสโตล์	บจ. ทัท พร็อพเพอร์ตี้	บจ.คิวิซิตีเบิ้ลยู (ไทยแลนด์)	บจ. ปราณัท พร็อพเพอร์ตี้	บจ. จิรภาส เรียลตี้	บจ. สิริ เวนเจอร์ส	บจ.สิริ สมาร์ท วัน	บจ.สิริ ทีเค วัน	บจ.สิริ สมาร์ท ทุ	บจ.สิริพัฒน์ วัน
1	นายอภิชาติ จุตระกูล	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	-	-	D	D	D	D	-	-	D
2	นายเศรษฐา ทวีสิน	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	-	-	D	D	D	D	-	-	D
3	นายวันจักร์ บุรณศิริ	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	-	-	D	D	D	D	-	-	D
4	นายผาalin เอี่ยมฐิติวัฒน์	D	D	D	D	D	D	-	-	D	-	-	-	-	-	-	D	D	-	-	-	-	-
5	นายณพพร บุญถนอม	D	D	D	D	D	D	-	-	D	D	D	D	-	D	-	D	D	-	D	D	D	D
6	นายอุทัย อุทัยแสงสุข	-	D	-	D	D	D	D	D	-	D	D	D	D	D	-	D	D	D	D	D	D	D
7	นายเมธา อังวัฒนะพานิช	-	D	D	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นางโอบุ้ม จุตระกูล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	D	-	-	-	-	-	-	-
9	นายภูมิภักดิ์ จุลมณีโชติ	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นางนินดา วงศ์อนันต์กุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นายชาญ ศิริรัตน์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นายจิรายุ อาษาเจริญสุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-
13	นางสาวณัฐฐาลักษณ์ สกกุลปญยาพร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	D	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-
14	นายสมัชชา พรหมศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-	D	-	-	-	-
15	นางสาววิวรรณ กรรณสูต	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-
16	นายช่วงระวี กรรณสูต	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-
17	นางสาววรางคณา อัครสถาพร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	D	D	-
18	นายปิติ จารุกำจร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	D	-
19	นายอนุกุล รัฐพิทักษ์สันติ	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-	-	-	D	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20	นายโยชิชิโร ชะคาอิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-
21	นายชินจิ สุษะมะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	D	-	-

หมายเหตุ D = กรรมการ * บจ.สิริ เวนเจอร์ส ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สิริ เวนเจอร์ส จำกัด เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล	นางศุภานัน เรืองจิระภา
ตำแหน่ง	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในอาวุโส
อายุ	62 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการฝึกอบรม	Internal Audit Role Internal Audit Conference 2010
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในอาวุโส บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

รายงานเกี่ยวกับการประเมินทรัพย์สิน

- ไม่มี -

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบริหาร โดยมี นายเจษฎาวัฒน์ เจริญจริวัฒน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และมีสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 2 คน คือ นายศุภนิช จัยวัฒน์ และ นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล และได้รับความร่วมมือจากบริษัทเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เป็นการประชุมวาระปกติ 5 ครั้ง และประชุมวาระพิเศษกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบช่วยสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบได้เป็นผลสำเร็จ พร้อมทั้งติดตามและสนับสนุนให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปลงสาระสำคัญของผลการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ มีดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินในปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปีของบริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประจำรายไตรมาสและประจำปี ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายการบัญชีมีความสมเหตุสมผล และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะด้านการควบคุมภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม มีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เน้นย้ำให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

3. การสอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามและสอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัท กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งพบว่ามี การเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนเพียงพอ และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่มีหรือเกิดขึ้นในระหว่างปีเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ภาครัฐ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม

5. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และได้สอบทานผลการตรวจสอบภายในทุกไตรมาส รวมทั้งได้มีการพัฒนาวิธีการตรวจสอบโดยใช้ประโยชน์จากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพียงพอและเหมาะสม มีการรวบรวมเรื่องที่เป็นสาระสำคัญชี้แจงแนวทางแก้ไขให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำไปป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นให้มีการควบคุม ดูแลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้มีความโปร่งใส และมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2560 โดยมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต่อไปอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด มีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และมีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ และทำหน้าที่ได้โดยอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลทั้งจากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพเยี่ยมมีอาชีพ และมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และมีการกำกับดูแลกิจการโดยยึดหลักความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความสามารถในการแข่งขัน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์
ประธานกรรมการตรวจสอบ