

YOUR DREAMS, OUR DESTINATION.



ASIA AVIATION

Public Company Limited

รายงานประจำปี 2555
ANNUAL REPORT 2012



Thailand

เสน่ห์ท่องเที่ยวติดอันดับโลก พร้อมก้าวสู่
การเป็นศูนย์กลางเครือข่ายเชื่อมต่อในภูมิภาค

World renowned tourist attractions
becoming a regional hub



Cambodia

ประวัติศาสตร์ทรงคุณค่า
สัมผัสดินแดนปราสาทหินมรดกโลก

A wealth of history and spiritual thousand
years castle



China

ประเทศที่มีประชากรนับพันล้าน เต็มไปด้วยผู้คนที่
ผู้เฝ้าเศรษฐกิจโลก ความอุดมสมบูรณ์ธรรมชาติและ
ประวัติศาสตร์ที่รอให้ค้นหา

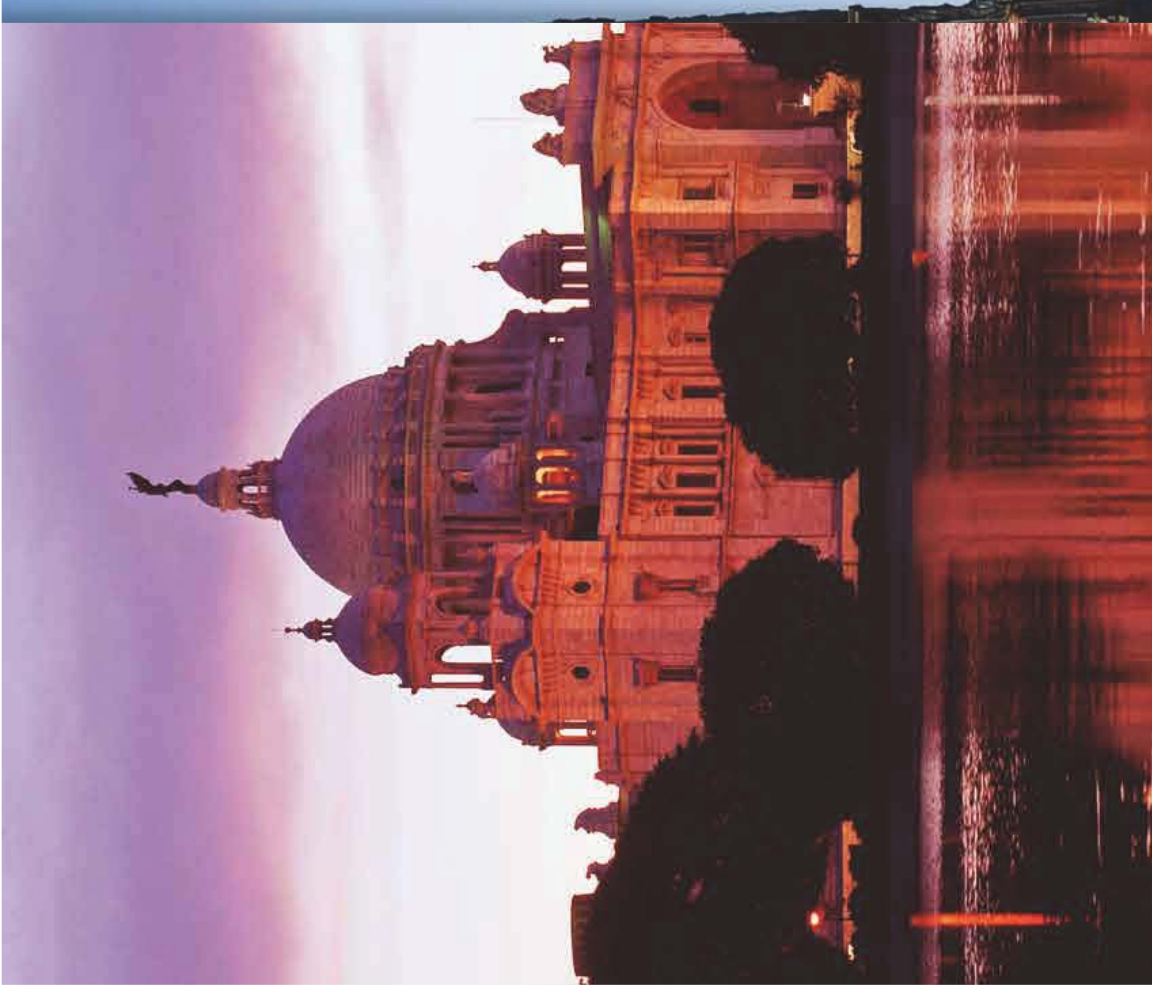
A waking world economic giant with natural and
historical adventure



Hong Kong

เมืองเล็กๆ ที่ไม่เคยหลับใหล
สวรรค์นี้ก้ออป ชิม ซิลล์

A never sleeping cosmopolitan paradise



India

ดินแดนภารตะ มหัตศอารยแห่งวิถีชีวิตผู้คน สัมผัสสีสัน
ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมที่ไม่มีใครเหมือน

A land of spirituality with a touch of unique
colorful culture



Indonesia

สำนักงานใหญ่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
สัมพัสเกาะนัมมันและ “บาหลี” ดินแดนเทพเจ้า

Headquarters of ASEAN and home to Bali and over
ten thousand stunning islands



Macau

จุดบรรจบแห่งวัฒนธรรมตะวันตกและตะวันออก
ที่ลงตัวที่สุด

The ultimate in East meets West



Malaysia

ความหลากหลายของผู้คนทั่วเอเชียที่รวมกันเป็นหนึ่งใน

Truly Asia



Myanmar

ดินแดนแห่งพระพุทธศาสนามหาบูชาสถาน
พร้อมเสริมศรัทธาสักการะแก่นิกท่องเที่ยวเดินทาง

A sanctuary of Buddhism overflowing with merit



Singapore

ศูนย์รวมธุรกิจการเงินภูมิภาคและโลกแห่งความบันเทิงไม่รู้จบ

Regional financial hub, a wellspring of entertainment



Vietnam

ชื่นจำว่า..สัมผัสทุกเรื่องราวประวัติศาสตร์ มนต์เสน่ห์
วัฒนธรรมและมรดกโลก

Experience the charm of a world heritage

NOW EVERYONE CAN FLY

WITH A
FLEET OF **27**
AIRCRAFT CARRYING OVER
8,300,000
PASSENGERS IN 2012



สารบัญ CONTENTS

- 14** วิสัยทัศน์และพันธกิจ
Vision and Mission
- 16** สารจากประธานกรรมการ
Message from Chairman
- 18** สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
Message from Chief Executive Officer
- 20** คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร
Board of Directors and
Management Team
- 54** ข้อมูลทั่วไป
Corporate Information
- 56** ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
Financial Highlights
- 62** ลักษณะการประกอบธุรกิจ
Nature of Business
- 86** กิจกรรมเพื่อสังคม
Corporate Social Responsibility
- 90** ปัจจัยความเสี่ยง
Risk Factors
- 96** โครงสร้างเงินลงทุนและการจัดการ
Shareholding Structure and
Management Structure
- 138** รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
Audit Committee Report
- 140** รายการระหว่างกัน
Related Parties Transactions
- 172** คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน
Management Discussion and Analysis
- 185** งบการเงิน
Financial Statements

วิสัยทัศน์

ไทยแอร์เอเชียมุ่งมั่นเป็นสายการบินราคาประหยัดชั้นนำ
ในภูมิภาค เพื่อให้บริการผู้โดยสารในราคาคุ้มค่าที่สุดที่สุด
ผ่านบริการบริการที่มีคุณภาพ มีความน่าเชื่อถือและคำนึง
ถึงความปลอดภัยสูงสุด

Vision

Thai AirAsia to become leading low fare airline
in the region, providing to guest low fare, quality
service, safety and reliability

พันธกิจ

เราคือสายการบินราคาประหยัดรายแรกของประเทศไทย
ที่มีการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อพลิกโฉม
การเดินทางทางอากาศ และเปิดโอกาสให้ “ใคร ใคร... ก็บินได้”
พวกเราเป็นกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่ยึดมั่นไปด้วยพลังที่แข็งแกร่ง

Mission

We are Thailand's first true low fare airline which operate at the
lowest cost in the industry to revolutionize air travel and open up
opportunity that “**Now Everyone Can Fly**”. We are a group of young,
dynamic and energetic team, open and candid, fast and first to all
opportunities.

สารจากประธานกรรมการ Message from Chairman

“นับเป็นความภูมิใจและท้าทาย
อย่างยิ่งในการเริ่มต้น
รับหน้าที่สำคัญ ในตำแหน่ง
ประธานกรรมการ บมจ. เอเชีย
เอวิเอชั่น ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็น
ผู้ถือหุ้นใหญ่ในไทยแอร์เอเชีย...”

“ It is with great pride and
of a challenge as I took on
this most crucial role as the
Chairman of Asia Aviation
Public Company Limited, who
is the major shareholder of
Thai AirAsia.”



นับเป็นความภูมิใจและท้าทายอย่างยิ่งในการเริ่มต้นรับหน้าที่สำคัญในตำแหน่งประธานกรรมการ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในไทยแอร์เอเชีย สายการบินราคาประหยัดที่เติบโตอย่างรวดเร็ว ผ่านบทพิสูจน์มากมาย จนก้าวมาเป็นผู้นำในภูมิภาค ให้บริการด้วยผู้ให้บริการบินที่ครอบคลุมมากที่สุด

ในปี 2555 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และเสนอขายหุ้นสามัญครั้งแรก แอสตฤตยัณการเป็นบริษัท ที่พร้อมก้าวไปข้างหน้าอย่างเต็มที่ โดยในปีที่ผ่านมาเราได้รับความไว้วางใจเป็นอย่างยิ่งจากนักลงทุน ถือเป็นก้าวแรกที่สำคัญ สำหรับก้าวต่อไปในปีนี้คือการสร้างความแข็งแกร่งของเครือข่ายบิน พร้อมเพิ่มช่องทางการตลาดใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้โดยสารและสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นสำหรับบริษัทฯ ซึ่งไทยแอร์เอเชียมีศักยภาพพร้อมอย่างเต็มที่แล้ว

ทั้งนี้หากพิจารณาถึงปัจจัยที่ส่งเสริมการเติบโตของบริษัทฯ ถือว่ามีอนาคตสดใส เพราะปัจจุบันตลาดนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและระหว่างประเทศเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะตลาดประเทศจีนที่มีประชากรมากที่สุดในโลกและเป็นเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ แนวโน้มการท่องเที่ยวทั้งในปัจจุบันและอนาคตที่เห็นความประหยัดคุ้มค่าในการเดินทาง เพื่อตอบสนองปริมาณการใช้การท่องเที่ยวมากขึ้น รวมทั้งการเตรียมก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนหรือ AEC ซึ่งถือ

It is with great pride and of a challenge as I took on this most crucial role as the Chairman of Asia Aviation Public Company Limited, who is the major shareholder of Thai AirAsia, the low-cost airline which has been growing in becoming the market leader in this region with the newest fleet and most extensive network coverage.

In 2012, Asia Aviation Plc. had the IPO on the Stock Exchange of Thailand, an important footprint for the company to move forward, with strong support and confidence from our shareholders. Continued moving forward in this year, the company will be strengthening our route network as well as expanding into new markets to better respond to our passengers' demand while generating more revenues; all of which, Thai AirAsia has all the readiness.

The company is believed for a bright future ahead when considering our growth drivers such as the growing of the domestic and international markets at a fast pace, especially in China, the high potential market with the world's most population; increasing trend of budget air travel to have more spending left for travelling activities at present and in distant future; and the upcoming ASEAN Economic Community (AEC), in which all will contribute to our greater growth for success.

เป็นช่องทางที่จะทำให้นักบินฯ สามารถสร้างความสำเร็จและการเติบโตได้ยิ่งขึ้น ข้อได้เปรียบอีกประการของ ไทยแอร์เอเชีย คือการที่มีบุคลากรที่มีศักยภาพ คณะผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และมีฝีมืออาชีพ กาลคิดกล้าทำ พนักงานทุกคนที่ทุ่มเทและเติบโตมาพร้อมกับบริษัทฯ รวมทั้งวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งสู่ความสำเร็จ สิ่งเหล่านี้เป็นพื้นฐานสำคัญของบริษัทฯ ที่ทำให้เรามั่นใจว่าเราจะเติบโตไปอย่างไม่หยุดยั้ง

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ เราให้ความมั่นใจว่าจะบริหารจัดการและลงทุนต่าง ๆ อย่างคุ้มค่าที่สุดในทุกกิจกรรมโครงการ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคง พร้อมสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจสำหรับผู้ถือหุ้นทุกท่าน และปี 2556 นี้จะเป็นปีปี ะดับความสำเร็จร่วมกันของพวกเราเราอย่างแน่นอน

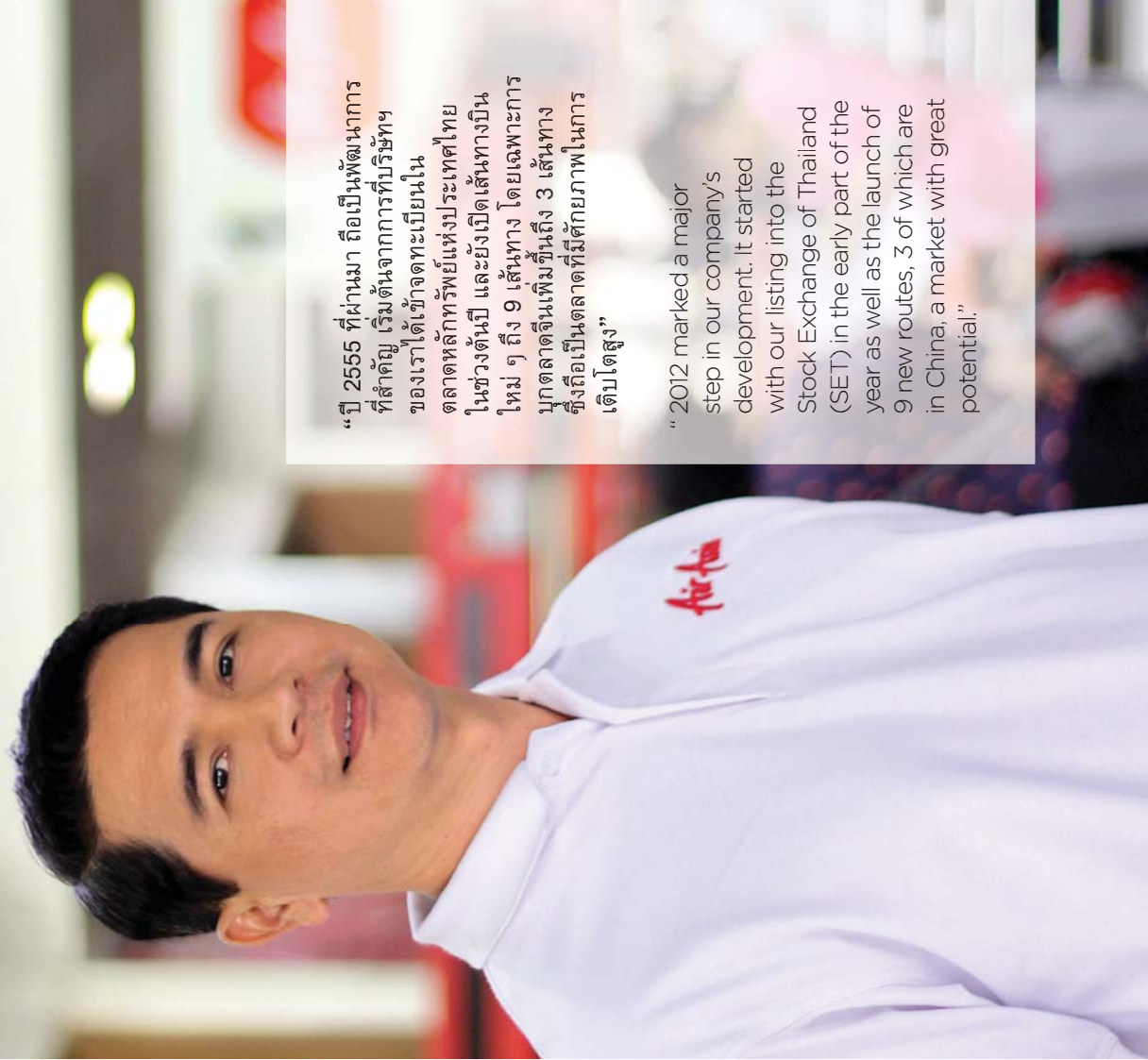
อารักษ์ ชลธาร์นนท์
ประธานกรรมการ

Another key advantage of Thai AirAsia is of course our very capable staff. With executives who are visionary, professional and bold in action; with staff who have strong dedication for growth; and with an organizational culture of intent on success, Thai AirAsia has the solid foundation for unceasing development.

Finally, on behalf of my fellow board members, I would like to assure upon our management and investment decision for optimum growth in order to maximize returns to our stakeholders. It could be affirmed that 2013 will be another year of great achievement for all of us.

Arak Chonlatanon
Chairman

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Message from Chief Executive Officer



“ปี 2555 ที่ผ่านมา ถือเป็นพัฒนาการที่สำคัญ เริ่มต้นจากการที่บริษัทของเราได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทยใน ช่วงช่วงนี้ และยังคงเปิดเส้นทางบินใหม่ ๆ ถึง 9 เส้นทาง โดยเฉพาะการเปิดตัวเครื่องบินเพิ่มเติมขึ้นถึง 3 เส้นทาง ซึ่งถือเป็นตลาดที่มีศักยภาพในภาคเติบโตสูง”

“2012 marked a major step in our company's development. It started with our listing into the Stock Exchange of Thailand (SET) in the early part of the year as well as the launch of 9 new routes, 3 of which are in China, a market with great potential.”

นับตั้งแต่วันแรกจนถึงวันนี้ ไทยแอร์เอเชียให้บริการคนไทยครบรอบปีที่ 9 และเติบโตอย่างต่อเนื่อง จนเป็นสายการบินราคาประหยัดที่ครองแชมป์ผู้ใช้บริการมากที่สุด ถือเป็นความภูมิใจของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างนิยามใหม่ให้ “ใคร ใคร... ก็บินได้”

ปี 2555 ที่ผ่านมาถือเป็นพัฒนาการที่สำคัญ เริ่มต้นจากการที่บริษัทเราได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในช่วงต้นปี และยังคงเปิดเส้นทางบินใหม่ ๆ ถึง 9 เส้นทาง โดยเฉพาะการเปิดตัวเครื่องบินเพิ่มเติมขึ้นถึง 3 เส้นทาง ซึ่งถือเป็นตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง

นอกจากนี้อีกเหตุการณ์สำคัญของไทยแอร์เอเชีย คือการจัดสินใจย้ายฐานปฏิบัติการบินจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมาที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ซึ่งท่าอากาศยานดอนเมืองมีศักยภาพพร้อม เหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินงานของสายการบิน และต้นทุนที่ลดลง ซึ่งส่งผลให้เรามีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น และต้นทุนที่ลดลงด้วยเช่นกัน เพื่อเพิ่มโอกาสในการลดต้นทุน และสร้างความคุ้มค่ากับลูกค้า เราจะเป็นสายการบินที่บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพที่สุดเพื่อจำหน่ายบัตรโดยสารที่ประหยัดที่สุดสำหรับทุกคนในทุกเส้นทางที่เราบิน

สำหรับปี 2556 นี้ ผมเชื่อว่าจะเป็นอีกปีที่สดใสของไทยแอร์เอเชียอย่างแน่นอน เราได้เปิดตัวเที่ยวบินแอร์บัส เอ320 ใหม่มาประจำการฝูงบินอีก 7 ลำ โดยจะเริ่มเป็นเครื่องบินที่มีปีก Sharklet ที่ประหยัดพลังงานและเป็นนวัตกรรมของธุรกิจการบิน ซึ่งจะช่วยลดค่าใช้จ่าย การกักน้ำหนักผู้โดยสารและสิ่งสัมภาระที่ไทยแอร์เอเชียยึดถือ และเป็นกฎแห่งความสำเร็จของเรา

สำหรับแผนการสร้างเครือข่ายการบิน เราจะต่อยอดจากปีที่ผ่านมามาที่เราเพิ่มเส้นทางบินใหม่ ๆ โดยจะเน้นเพิ่มความถี่ในเส้นทางยอดนิยม เพื่อตอบสนองความต้องการที่ลูกค้าหลาย โดยเฉพาะ 3 ตลาดสำคัญคือ ภายในประเทศ อินโดจีน และตอนใต้ของจีน

สุดท้ายนี้ผมต้องขอขอบคุณและชื่นชมพนักงานไทยแอร์เอเชียทุกคนที่มุ่งมั่นทุ่มเททำหน้าที่อย่างดีที่สุดจนสายการบินของเราเติบโตมาได้จนถึงวันนี้ผมเชื่อมั่นว่าด้วยความสามัคคีและการมีจุดมุ่งหมายเดียวกัน เราจะร่วมมือกันผลักดันให้ไทยแอร์เอเชียประสบความสำเร็จยิ่ง ๆ ขึ้นไปตามลำดับอย่างแน่นอน

ทัตพล บิลเลเว็ลด์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

I believe 2013 will be another bright year ahead for Thai AirAsia. We will be adding 7 new Airbus A320s to our fleet, starting with the first Sharklet aircraft in Thailand — an aircraft with “Sharklet” wingtips, a new energy efficient innovation which will result in reducing costs and keeping us ahead of our competitors, which is key to our success.

On network expansion, we will continuously build on our achievements from last year by adding new destinations and increasing frequencies on the most popular routes in response to the needs of our passengers. We will especially focus on 3 main markets including the domestic market, Indochina and southern part of China.

Lastly, I would like to thank and express my most genuine admiration for all of Thai AirAsia's AllStars for their commitment and dedication, all of which allowed our airline to grow as much as it has today. As we work towards the same goal, I firmly believe that our strong commitment and unified team effort will continue to drive Thai AirAsia's success growth exponentially.

Tassapon Bijleveld
Chief Executive Officer

นายดิสร วัชรไทย์
Mr. Distorn Vajarodaya
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
Audit Committee/ Independent Director



นายณัฐวุฒิ เปาโชมัย
Mr. Nuttawut Phowborom
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
Audit Committee/ Independent Director



นายพรอนันต์ เกิดประเสริฐ
Mr. Pornan Gerdprasert
กรรมการ/ Director



นายอาร์กซ์ ชลธำนันท์
Mr. Arak Chontatanon
Chairman of the Board/
Chairman of the Audit Committee/
Independent Director



นายทัตพล แบลเวอึลด์
Mr. Tassapon Bijeveid
กรรมการ/ Director



นาวาอากาศเอกทนายพันทร งามปลั่ง
Captain Tanapat Ngamplang
กรรมการ/ Director



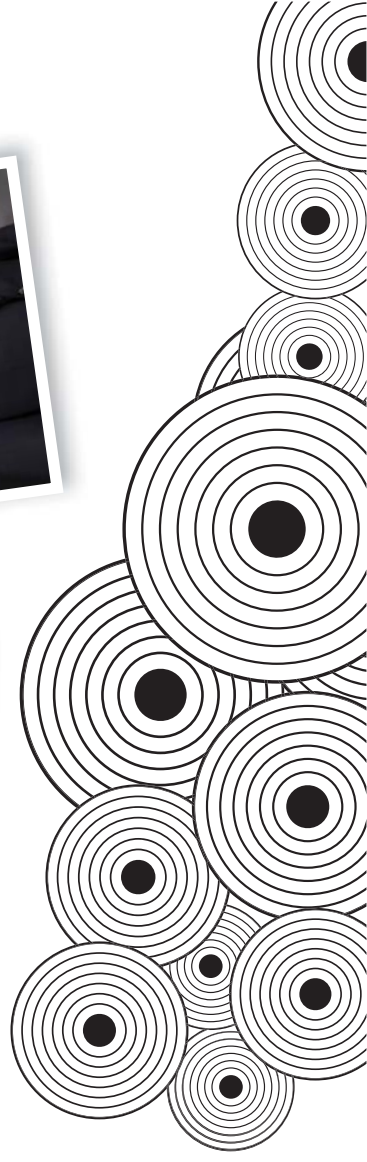
หม่อมหลวงบวรเทพ เทวกุล
M.L. Bovornovadej Devakula
กรรมการ/ Director



นายปรีชญา รัตมีปานินทร์
Mr. Preechaya Rasametanin
กรรมการ/ Director



นายสันติสุข คล่องไชยา
Mr. Santisuk Klongchaiya
กรรมการ/ Director



คณะกรรมการ BOARD OF DIRECTORS

บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน) / ASIA AVIATION PUBLIC COMPANY LIMITED



ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการ
Mr. Arak Chonlatanon
Chairman of the Board/
Chairman of the Audit Committee/
Independent Director

นายณัฐวุฒิ เทพานนท์
Mr. Nuttawut Phowborom
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
Audit Committee/ Independent Director



นายทัตพล แบลร์ฟิลด์
Mr. Tassapon Billefeld
กรรมการ/ Director



นายปรีชญา รัตมีธานี
Mr. Preechaya Rasametanih
กรรมการ/ Director



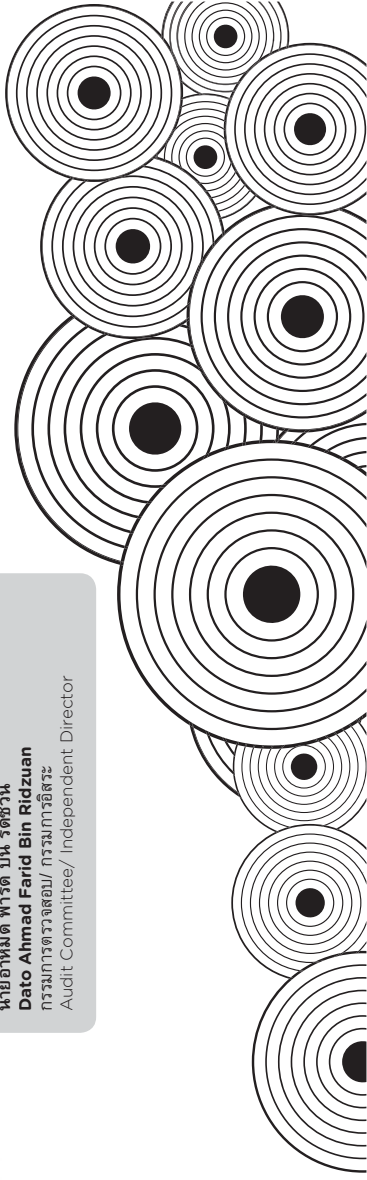
นายพรอนันต์ เกิดประเสริฐ
Mr. Pornanan Gerdprasert
กรรมการ/ Director

นายแอนโทนี ฟรานซิส เฟอรินันเดส
Tan Sri Anthony Francis Fernandes
กรรมการ/ Director



นายคามารุดิน บิน เมอราฮัน
Dato Kamarudin Bin Meranun
กรรมการ/ Director

นายอหมัด ฟาริด บิน รีดซวาน
Dato Ahmad Farid Bin Ridzuan
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
Audit Committee/ Independent Director



คณะกรรมการ BOARD OF DIRECTORS

บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด/ THAI AIRASIA COMPANY LIMITED

นายทัตพล แบลเว็ลด์
Mr. Tassapon Bijleveld
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ Chief Executive Officer



นายพรอนันต์ เกิดประเสริฐ
Mr. Pornanan Gerprasert
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน/ Chief Financial Officer



หม่อมหลวงบรรณเทพ เทวกุล
M.L. Bovernovadep Devakula
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ/
Director of Business Development



นายสันติสุข คล่องใช้ยา
Mr. Santisuk Klongchaiya
ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด/ Director of Commercial



นาวาอากาศเอกชนภัทร งามปลั่ง
Captain Tanapat Ngampliang
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการการบิน/
Director of Flight Operations



นายปรัชญา รัตสีรัตนินทร์
Mr. Preechaya Rasmatanin
ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม/ Director of Engineering



นายณัฐวัชร ศิริวงศ์ศาล
Mr. Natthawach Siritwongsai
ผู้อำนวยการฝ่ายรายได้พิเศษ/ Director of Ancillary Revenue



คณะผู้บริหาร MANAGEMENT TEAM

บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด/ THAI AIRASIA COMPANY LIMITED



รายละเอียดกรรมการและผู้บริหาร

มจ. เอเชี่ย เอวิเอชั่น
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

1. นายอารักษ์ ชลธาร์นนท์

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ(ปี) 62

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้าสื่อสาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - สถาบันวิทยการพลังงาน รุ่น 1/2555
 - สถาบันวิทยการพลังงาน (งตท รุ่นที่9)
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 106/2008
 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปจว. 4515)
 - Advance Management Program (AMP 153).
 - Graduate School of Business Administration Harvard University

สัดส่วนการถือหุ้นใน มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น (ร้อยละ)⁽¹⁾: -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการหรือผู้บริหารรายอื่น⁽²⁾: -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บจ. ไทยแอร์เอเชีย
2555	รัฐมนตรีว่าการ	กระทรวงพลังงาน
2554 - 2555	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	การไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
2554	ที่ปรึกษา	มจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น
2552 - 2554	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	มจ. ไทยคม
2552 - 2554	กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบริหาร	มจ. ทีเอส อีแกจอินโฟ
2552 - 2554	กรรมการบริหาร	มจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส
2550 - 2554	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร สายสื่อสารและธุรกิจใหม่	มจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น

(1) รวมการถือครองหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(2) ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจัดทะเบียนตามกฎหมาย

Director and Management Profiles

Asia Aviation Public Company Limited
As of 31 December 2012

1. Mr. Arak Chonlatanon

Position: Chairman of the Board/ Chairman of the Audit Committee/ Independent Director

Age (years): 62

- Education:**
- Bachelor Degree in Electronic Engineering, Chulalongkorn University
 - Thailand Energy Academy (TEA 1/2012)
 - The Capital Market Academy (CMA 9)
 - Directors Certification Program (DCPI06)
 - Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - The National Defence College of Thailand (NDC 4515)
 - Advance Management Program (AMP 153), Graduate School of Business Administration Harvard University

Shareholding in Asia Aviation Plc. (%)⁽¹⁾: -

Relationship with other Management⁽²⁾: -

5 years work experience

Period	Position	Company
2012 - present	Chairman of the Board/ Chairman of the Audit Committee	Asia Aviation Plc.
Present	Chairman of the Board/ Chairman of the Audit Committee	Thai Airasia Co., Ltd.
2012	Minister	Ministry of Energy
2011 - 2012	Member of the Board of Directors	Mass Rapid Transit Authority of Thailand
2011	Advisor	Shin Corporation Plc.
2009 - 2011	Director/ Chief Executive Officer	Thaicom Plc.
2009 - 2011	Member of Executive Committee	Advanced Info Service Plc.
2009 - 2011	Director/ Chairman of Executive Committee	CS Loxinfo Plc.
2007 - 2011	Director/ Chairman of the Executive Committee-Media and New Business	Shin Corporation Plc.

(1) Including the shareholding from spouse and minor child

(2) Family relationship means relation by blood, wedding and registered by laws

2. นายดิสร วังโรทัย

ตำแหน่ง กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ(ปี) 49

- คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาเอก สาขาบริหารการจัดการ มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต
 - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น (ร้อยละ)⁽¹⁾ :

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการหรือผู้บริหารรายอื่น⁽²⁾ :

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น
2554 - ปัจจุบัน	รองเลขาธิการพระราชวัง	สำนักพระราชวัง
2550	ผู้ช่วยเลขาธิการพระราชวัง	สำนักพระราชวัง
2542	ผู้อำนวยการกอง	สำนักพระราชวัง

2. Mr. Distorn Vajarodaya

Position: Director/ Audit Committee/ Independent Director

Age (years): 49

- Education:
- Doctor of Business Administration Program in Management, Rattana Bundit University
 - Master of Business Administration in Business Management, Kasetsart University
 - Bachelor of Accounting, University of the Thai Chamber of Commerce
 - Director Accreditation Program (DAP 92) Thai Institute of Directors Association (IOD)

Shareholding in Asia Aviation Plc. (%)⁽¹⁾ :

Relationship with other Management⁽²⁾ :

5 years work experience

Period	Position	Company
2011 - present	Director/ Audit Committee	Asia Aviation Plc.
2011 - present	Grand Chamberlain of the Royal Household	Bureau of the Royal Household
2007	Assistant Lord Chamberlain of the Royal Household	Bureau of the Royal Household
1999	Director	Bureau of the Royal Household

(1) รวมการถือครองหุ้นของบุตรและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(2) ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจัดทะเบียนตามกฎหมาย

(1) Including the shareholding from spouse and minor child

(2) Family relationship means relation by blood, wedding and registered by laws

3. นายณัฐวุฒิ ภาณุโสมย์

ตำแหน่ง กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

อายุ(ปี) 48

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ City University, USA
 - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 28/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 6/2008
 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น (ร้อยละ)⁽¹⁾ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการหรือผู้บริหารรายอื่น⁽²⁾ -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	บจ. ไทยแอร์เอเชีย
ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. แม็คทรีจิ่ง แม็คทีโมท์ โซลูชั่น
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการฝ่ายการเงิน	บจ. เคพีเอ็น กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจ. เคพีเอ็น มีวลิค
2553	ประธานกรรมการปฏิบัติการ	บจ. เคพีเอ็น กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เคเอ็มแอนด์เอสโซซิเอทส์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. คอมพิวเตอร์แอนดอดอนซ์แลแดนท์ เซอร์วิสเซส
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พี เอส บิสซิเนส เทรดดิ้ง
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สยามซอนแก่น
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอ็ม บี บิสซิเนส เทรดดิ้ง
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เคพีเอ็นมีวลิค แอนดีเอ็นทีเออร์เทเทนเมนท์
2546 - 2555	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา
2546 - 2555	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดตอบแทน	บจ.โรงพยาบาลพญาไท 1, 2, 3

3. Mr. Nuttawut Phowborom

Position: Director/ Audit Committee/ Independent Director

Age (years): 48

- Education:**
- Master of Business Administration General Management, City University, USA
 - Bachelor Degree in Economics, The University of the Thai Chamber of Commerce
 - Directors Accreditation Program (DAP 28)
 - Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - Audit Committee Program (ACP 4)
 - Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - Role of the Compensation Committee (RCC 6)
 - Thai Institute of Directors Association (IOD)

Shareholding in Asia Aviation Plc. (%)⁽¹⁾: -

Relationship with other Management⁽²⁾: -

5 years work experience

Period	Position	Company
2011 - present	Director/ Audit Committee	Asia Aviation Plc.
2011 - present	Director/ Audit Committee	Thai AirAsia Co., Ltd.
Present	Audit Committee/ Independent Director	Matching Maximize Solution Plc
Present	Chief Financial Officer	KPN Group Corporation Co., Ltd.
2010 - present	Executive Director	KPN Music Co., Ltd.
2010	Chief Operating Officer	KPN Group Corporation Co., Ltd.
2007 - present	Director	K.N. and Associates Co., Ltd.
2006 - present	Director	Computer and Consultant Services Co., Ltd.
2006 - present	Director	PS Business Trading Corp., Ltd.
2006 - present	Director	Siam Khonkaen Co., Ltd.
2006 - present	Director	MB Business Trading Corp., Ltd.
2006 - present	Director	KPN Music & Entertainment Co., Ltd.
2003 - 2012	Audit Committee	Prasit Pattana Plc.
2003 - 2012	Independent Director/ Chairman of the Remuneration Committee	Phayathai Hospital 1,2,3 Co., Ltd.

(1) รวมการถือครองหุ้นของบุตรและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(2) ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจัดทะเบียนตามกฎหมาย

(1) Including the shareholding from spouse and minor child

(2) Family relationship means relation by blood, wedding and registered by laws

4. นายทัตพล แบลเว็ลด์

ตำแหน่ง กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรอง)

อายุ(ปี) 45

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 148/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 81/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - สถาบันวิทยการตลาดทุน (วศท) รุ่นที่ 13

สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น (ร้อยละ)⁽¹⁾ 33.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการหรือผู้บริหารรายอื่น⁽²⁾ -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจ. ไทยแอร์เอเชีย
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ดนตรีลีลาศารบาว
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แพตตี้ แอนด์ แพร์โหม
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เทอร์มินอลริชตา
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เจ.เจ.สยามพัฒนา
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อุเบอะ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอเชีย โฮอลิเดย์

4. Mr. Tassapon Biljeveld

Position: Director/ Chief Executive Officer
(The director who is authorized to sign on behalf of the Company)

Age (Years): 45

- Education:**
- Master of Science Thammasat University, Master in Marketing Program
 - Bachelor of Business Administration Major in Marketing, Assumption University (ABAC)
 - Director Certification Program (DCP 148)
 - Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - Directors Accreditation Program (DAP 81)
 - Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - The Capital Market Academy (CMA 13)

Shareholding in Asia Aviation Plc. (%)⁽¹⁾ 33.00%

Relationship with other Management⁽²⁾ -

5 years work experience

Period	Position	Company
2007 - present	Director/ Chief Executive Officer	Asia Aviation Plc.
2004 - present	Director/ Chief Executive Officer	Thai AirAsia Co., Ltd.
2011 - present	Director	Dontree Leela Carabao Co., Ltd.
2011 - present	Director	Patty & Praemai Co., Ltd.
2011 - present	Director	Terminal Ratchada Co., Ltd.
2010 - present	Director	J J Siampattana Co., Ltd.
2010 - present	Director	UBER Co., Ltd.
2006 - present	Director	AirAsia Go Holiday Co., Ltd.

(1) วมการถือครองหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(2) ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย

(1) Including the shareholding from spouse and minor child

(2) Family relationship means relation by blood, wedding and registered by laws

5. นายพรอนันต์ เกิดประเสริฐ

ตำแหน่ง กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรอง)

อายุ(ปี) 46

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 81/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น (ร้อยละ)⁽¹⁾ : 6.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการหรือผู้บริหารรายอื่น⁽²⁾ : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ไทยแอร์เอเชีย
2547 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	บจ. ไทยแอร์เอเชีย

5. Mr. Pornanan Gerprasert

Position: Director/ Chief Financial Officer
(The director who is authorized to sign on behalf of the Company)

Age (Years): 46

- Education:**
- Master of Accounting, Thammasat University
 - Bachelor of Accounting, Thammasat University
 - Director Certification Program (DCP 142)
 - Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - Directors Accreditation Program (DAP 81)
 - Thai Institute of Directors Association (IOD)

Shareholding in Asia Aviation Plc. (%)⁽¹⁾ : 6.00%

Relationship with other Management⁽²⁾ : -

5 years work experience

Period	Position	Company
2007 - present	Director/ Chief Financial Officer	Asia Aviation Plc.
2007 - present	Director	Thai AirAsia Co., Ltd.
2004 - present	Chief Financial Officer	Thai AirAsia Co., Ltd.

⁽¹⁾ รวมการถือครองหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

⁽²⁾ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจัดทะเบียนตามกฎหมาย

⁽¹⁾ Including the shareholding from spouse and minor child

⁽²⁾ Family relationship means relation by blood, wedding and registered by laws

6. หัวหน้าภาคเอกอภินักพร งามปลั่ง

ตำแหน่ง กรรมการ/ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการการบิน
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรอง)

อายุ(ปี) 56

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท มหามบัณฑิต บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจต่างประเทศ มหาวิทยาลัยเทรกี
 - ปริญญาตรี รัฐประศาสนศา สตรีบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า โรงเรียนนายเรืออากาศ
 - ปริญญาบัตร ภาควิชาวิศวกรรม รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - ประกาศนียบัตร Flying Safety Officers' Course of Royal Australia Airforce
 - ประกาศนียบัตร เสนอธิการ ทหารอากาศ (ท.อ.) ผู้บังคับฝูงบิน
 - รุ่นที่ 59 (ท.อ.) นายทหารนิรภัย รุ่นที่ 27 (ท.อ.) ครูการบิน
 - นักบินสายเล็กท่าหน้าที่ดินหน รุ่นที่ 5 และนักบินกองทัพอากาศ
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 14/3/2011
 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Financial Statement For Directors รุ่นที่ 11/2011
 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น (ร้อยละ)⁽¹⁾ : 6.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการหรือผู้บริหารรายอื่น⁽²⁾ : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการการบิน	บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น
2551 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการการบิน	บจ. ไทยแอร์เอเชีย
2551 - 2554	กรรมการ	บจ. ไทยแอร์เอเชีย

6. Captain Tanapat Ngamplang

Position: Director/ Director of Flight Operations
(The director who is authorized to sign on behalf of the Company)

Age (Years): 56

- Education:**
- Master of Business Administration in International Business, Krirk University
 - Bachelor of Art in Public Administration, Sukhothai Thammathirat Open University
 - Bachelor of Science in Electrical Engineering, Royal Thai Air Force Academy
 - National Defence Course, 2010
 - Air Command and Staff course 1993
 - Flying Safety Officers' Course of Royal Australia Airforce 1988
 - Squadron Officer course 1987
 - Flight instructor course 1982
 - Flight navigator course 1981
 - Royal Thai Air force pilot course 1980
 - Directors Certification Program (DCPI43)
 - Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - Financial Statement For Directors class 11/2011
 - Thai Institute of Directors Association (IOD)

Shareholding in Asia Aviation Plc. (%)⁽¹⁾ : 6.01%

Relationship with other Management⁽²⁾ : -

5 years work experience

Period	Position	Company
2007 - present	Director/ Director of Flight Operations	Asia Aviation Plc.
2008 - present	Director of Flight Operations	Thai AirAsia Co., Ltd.
2008 - 2011	Director	Thai AirAsia Co., Ltd.

(1) วมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(2) ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย

(1) Including the shareholding from spouse and minor child

(2) Family relationship means relation by blood, wedding and registered by laws

7. นายปรัชญา รัตมีรัตนวิทย์

ตำแหน่ง กรรมการ/ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
(กรรมการผู้ถือหุ้นจำนวนผู้ถือหุ้นตามหนังสือรับรอง)

อายุ(ปี) 54

- คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล โรงเรียนนายเรืออากาศ
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 144/2011
 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Financial Statement For Directors รุ่นที่ 11/2011
 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น (ร้อยละ)⁽¹⁾ 6.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการหรือผู้บริหารรายอื่น⁽²⁾ -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ก่อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ไทยแอร์เอเชีย
2547 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	บจ. ไทยแอร์เอเชีย

7. Mr. Preechaya Rasametanin

Position: Director/ Director of Engineering
(The director who is authorized to sign on behalf of the Company)

Age (Years): 54

- Education:
- Bachelor of Science in Mechanical Engineering, Royal Thai Air Force Academy
 - Directors Certification Program (DCPI44)
 - Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - Financial Statement For Directors Class 11/2011 Thai Institute of Directors Association (IOD)

Shareholding in Asia Aviation Plc. (%)⁽¹⁾ 6.00%

Relationship with other Management⁽²⁾ -

5 years work experience

Period	Position	Company
2007 - present	Director/ Director of Engineering	Asia Aviation Plc.
2007 - present	Director	Thai AirAsia Co., Ltd.
2004 - present	Director of Engineering	Thai AirAsia Co., Ltd.

(1) รวมการถือครองหุ้นของบุตรและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(2) ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจัดทะเบียนตามกฎหมาย

(1) Including the shareholding from spouse and minor child

(2) Family relationship means relation by blood, wedding and registered by laws

8. หม่อมหลวงบวรเทพ เทวกุล

ตำแหน่ง กรรมการ/ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรอง)

อายุ(ปี) 51

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ State University of New York, USA
 - อนุปริญญา สาขาวิทยาศาสตร์ Kemper Military College, Missouri, USA
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่144/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Financial Statement For Directors รุ่นที่ 12/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น (ร้อยละ)⁽¹⁾ : 6.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการหรือผู้บริหารรายอื่น⁽²⁾ : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น
2547 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บจ. ไทยแอร์เอเชีย

8. M.L. Bovornovadep Devakula

Position: Director/ Director of Business Development (The director who is authorized to sign on behalf of the Company)

Age (Years): 51

- Education:**
- Bachelor of Science, State University of New York, USA
 - Diploma in Science, Kemper Military College, Missouri, USA
 - Directors Certification Program (DCP144)
 - Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - Financial Statement For Directors class 12/2011 Thai Institute of Directors Association (IOD)

Shareholding in Asia Aviation Plc. (%)⁽¹⁾ : 6.00%

Relationship with other Management⁽²⁾ : -

5 years work experience

Period	Position	Company
2011 - present	Director/ Director of Business Development	Asia Aviation Plc.
2004 - present	Director of Business Development	Thai AirAsia Co., Ltd.

(1) รวมการถือครองหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(2) ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจัดทะเบียนตามกฎหมาย

(1) Including the shareholding from spouse and minor child

(2) Family relationship means relation by blood, wedding and registered by laws

9. นายสันติสุข ดล่องไวย้า

ตำแหน่ง กรรมการ/ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรอง)

อายุ(ปี) 47

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 143/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Financial Statement For Directors รุ่นที่ 11/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น (ร้อยละ)⁽¹⁾ : 3.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการหรือผู้บริหารรายอื่น⁽²⁾ : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น
2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	บจ. ไทยแอร์เอเชีย

9. Mr. Santisuk Klongchaiya

Position: Director/ Director of Commercial
(The director who is authorized to sign on behalf of the Company)

Age (Years): 47

- Education:**
- Master of Science Thammasart University, Master in Marketing Program
 - Bachelor of Business Administration
 - Major in Marketing, Assumption University (ABAC)
 - Directors Certification Program (DCP 143)
 - Thai Institute of Directors Association (IOD)
 - Financial Statement For Directors Class 11/2011
 - Thai Institute of Directors Association (IOD)

Shareholding in Asia Aviation Plc. (%)⁽¹⁾ : 3.00%

Relationship with other Management⁽²⁾ : -

5 years work experience

Period	Position	Company
2011 - present	Director/ Director of Commercial	Asia Aviation Plc.
2007 - present	Director of Commercial	Thai AirAsia Co., Ltd.

(1) รวมการถือครองหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(2) ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจัดทะเบียนตามกฎหมาย

(1) Including the shareholding from spouse and minor child

(2) Family relationship means relation by blood, wedding and registered by laws

รายละเอียดกรรมการ

บจ. ไทยแอร์เอเชีย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

1. นายอภิรักษ์ ชลธารันนท์⁽¹⁾
(ดูรายละเอียดที่ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น)
2. นายพัชร์ฐาคี เกาโบราณย์
(ดูรายละเอียดที่ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น)
3. นายอาทิตย์ ฟาริต บิน ริซวาน

ตำแหน่ง กรรมการ/กรรมการรองสม/ กรรมการอิสระ

อายุ(ปี) 52

คุณวุฒิทางการศึกษา - Masters in Business Administration in International Business, US International University
- Bachelor of Business Administration degree (Marketing), Western Michigan University

สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น (ร้อยละ)⁽²⁾ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการหรือผู้บริหารรายอื่น⁽³⁾ -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการรองสม	บจ. ไทยแอร์เอเชีย
ปัจจุบัน	Director	Synchrosound Studio Sdn Bhd
ปัจจุบัน	Director	Max-Airplay Sdn Bhd
ปัจจุบัน	Director	Primeworks Studios Sdn Bhd
2555 - ปัจจุบัน	Director	Merit Idea Sdn Bhd
2549 - ปัจจุบัน	Director	Media Prima Berhad
2549 - ปัจจุบัน	Director	Natseven TV Sdn Bhd
2548 - ปัจจุบัน	Director	Ch-9 Media Sdn Bhd
2546 - ปัจจุบัน	Director	Sistem Televisyen Malaysia Berhad
2546 - ปัจจุบัน	Director	Metropolitan TV Sdn Bhd
2545 - ปัจจุบัน	Director	Amity Valley Sdn Bhd
2545 - ปัจจุบัน	Director	Esprit Assets Sdn Bhd
2545 - 2553	Group Chief Executive Officer	Media Prima Berhad TV Networks
2545 - 2553	Officer Chief Executive Officer	Media Prima International

⁽¹⁾ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2556

⁽²⁾ วมการถือครองหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

⁽³⁾ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย

Director Profiles

Thai AirAsia Company Limited
As of 31 December 2012

1. **Mr. Arak Chonlatanon**⁽¹⁾
(Details as referred in Asia Aviation Plc.)
2. **Mr. Nuttawut Phowborom**
(Details as referred in Asia Aviation Plc.)
3. **Dato Ahmad Farid Bin Ridzuan**

Position: Director/ Audit Committee/ Independent Director

Age (Years): 52

Education: - Masters in Business Administration in International Business, US International University
- Bachelor of Business Administration degree (Marketing), Western Michigan University

Shareholding in Asia Aviation Plc. (%)⁽²⁾: -

Relationship with other Management⁽³⁾: -

5 years work experience

Period	Position	Company
2011 - present	Director/ Audit Committee	Thai Airasia Co., Ltd.
Present	Director	Synchrosound Studio Sdn Bhd
Present	Director	Max-Airplay Sdn Bhd
Present	Director	Primeworks Studios Sdn Bhd
2012 - present	Director	Merit Idea Sdn Bhd
2006 - present	Director	Media Prima Berhad
2006 - present	Director	Natseven TV Sdn Bhd
2005 - present	Director	Ch-9 Media Sdn Bhd
2003 - present	Director	Sistem Televisyen Malaysia Berhad
2003 - present	Director	Metropolitan TV Sdn Bhd
2002 - present	Director	Amity Valley Sdn Bhd
2002 - present	Director	Esprit Assets Sdn Bhd
2002 - 2010	Group Chief Executive Officer	Media Prima Berhad TV Networks
2002 - 2010	Officer Chief Executive Officer	Media Prima International

⁽¹⁾ The date of appointment is on 11 January, 2013

⁽²⁾ Including the shareholding from spouse and minor child

⁽³⁾ Family relationship means relation by blood, wedding and registered by laws

4. นายแอนโทนี่ ฟรานซิส เฟอรินันเดส

ตำแหน่ง กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้แทนตามหนังสือรับรอง)

อายุ(ปี) 49

คุณวุฒิทางการศึกษา - Master of Business Administration, London School of Economics
- Honorary Doctorate of Business Innovation, Universiti Teknologi Malaysia (UTM)

สัดส่วนการถือหุ้นใน มบง. เอเชีย เอวิเอชั่น (ร้อยละ)⁽¹⁾ :

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการหรือผู้บริหารรายอื่น⁽²⁾ :

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2546 - ปัจจุบัน	Director	มบ. ไทยแอร์เอเชีย
2544 - ปัจจุบัน	Non-Independent, Non-Executive Director	AirAsia Berhad
2546 - ปัจจุบัน	Director	AirAsia Investment Ltd.
2547 - ปัจจุบัน	Director	AirAsia (Mauritius) Limited
2545 - ปัจจุบัน	Director	AirAsia X Sdn Bhd
ปัจจุบัน	Director	AirAsia Japan Co., Ltd.
ปัจจุบัน	Director	AirAsia Inc.
2547 - ปัจจุบัน	Director	AirAsia Go Holiday Sdn Bhd
2554 - ปัจจุบัน	Director	Asian Aviation Centre of Excellence Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	Director	Asian Contact Centres Sdn Bhd
2551 - ปัจจุบัน	Director	Aero Ventures Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	Director	1 Malaysia Racing Team Sdn Bhd
2554 - ปัจจุบัน	Director	Caterhamjet Malasia Sdn Bhd
2555 - ปัจจุบัน	Director	Caterham Tech (M) Sdn Bhd
2553 - ปัจจุบัน	Director	Caterham Ventures Sdn Bhd
2545 - ปัจจุบัน	Director	Crunchtime Culinary Services Sdn Bhd
2548 - ปัจจุบัน	Director	Dragonback Media Interactive Sdn Bhd
2553 - ปัจจุบัน	Director	Epsom College Malaysia Sdn Bhd
2541 - ปัจจุบัน	Director	Intellectual Property Protection Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	Director	Kuala Lumpur Education City Sdn Bhd
2554 - 2555	Non Independent, Non Executive Director and Member of Executive Committee	Malaysian Airline System Bhd
ปัจจุบัน	Commissioner	PT Indonesia AirAsia
2555 - ปัจจุบัน	Director	Star Publications (Malaysia) Berhad
2544 - ปัจจุบัน	Director	Tune Air Sdn Bhd
2554 - ปัจจุบัน	Director	Tune Box Sdn Bhd
2551 - ปัจจุบัน	Director	Tune Group Sdn Bhd
2549 - ปัจจุบัน	Director	Tune Hotels Regional Services Sdn Bhd

(1) รวมการถือครองหุ้นของบุตรและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(2) ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจัดทะเบียนตามกฎหมาย

4. Tan Sri Anthony Francis Fernandes

Position: Director (The director who is authorized to sign on behalf of the Company)

Age (Years): 49

Education: - Master of Business Administration, London School of Economics
- Honorary Doctorate of Business Innovation, Universiti Teknologi Malaysia (UTM)

Shareholding in Asia Aviation Plc. (%)⁽¹⁾ :

Relationship with other Management⁽²⁾ :

5 years work experience

Period	Position	Company
2003 - present	Director	Thai AirAsia Co., Ltd.
2001 - present	Non-Independent, Non-Executive Director	AirAsia Berhad
2003 - present	Director	AirAsia Investment Ltd.
2004 - present	Director	AirAsia (Mauritius) Limited
2002 - present	Director	AirAsia X Sdn Bhd
Present	Director	AirAsia Japan Co., Ltd.
Present	Director	AirAsia Inc.
2004 - present	Director	AirAsia Go Holiday Sdn Bhd
2011 - present	Director	Asian Aviation Centre of Excellence Sdn Bhd
2009 - present	Director	Asian Contact Centres Sdn Bhd
2008 - present	Director	Aero Ventures Sdn Bhd
2009 - present	Director	1 Malaysia Racing Team Sdn Bhd
2011 - present	Director	Caterhamjet Malasia Sdn Bhd
2012 - present	Director	Caterham Tech (M) Sdn Bhd
2010 - present	Director	Caterham Ventures Sdn Bhd (Formerly know as TL Ventures Sdn Bhd)
2002 - present	Director	Crunchtime Culinary Services Sdn Bhd
2005 - present	Director	Dragonback Media Interactive Sdn Bhd
2010 - present	Director	Epsom College Malaysia Sdn Bhd
1998 - present	Director	Intellectual Property Protection Sdn Bhd
2009 - present	Director	Kuala Lumpur Education City Sdn Bhd
2011 - 2012	Non Independent, Non Executive Director and Member of Executive Committee	Malaysian Airline System Bhd
Present	Commissioner	PT Indonesia AirAsia
2012 - present	Director	Star Publications (Malaysia) Berhad
2001 - present	Director	Tune Air Sdn Bhd
2011 - present	Director	Tune Box Sdn Bhd
2008 - present	Director	Tune Group Sdn Bhd
2006 - present	Director	Tune Hotels Regional Services Sdn Bhd

(1) Including the shareholding from spouse and minor child

(2) Family relationship means relation by blood, wedding and registered by laws

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2555 - ปัจจุบัน	Director	Tune Ins Holdings Berhad
2549 - ปัจจุบัน	Director	Tune Hotels Sdn Bhd
2554 - ปัจจุบัน	Director	Tune Live Sdn Bhd
2550 - ปัจจุบัน	Director	Tune Longhaul Sdn Bhd
2549 - ปัจจุบัน	Director	Tune Money Sdn Bhd
2551 - ปัจจุบัน	Director	Tune Service Sdn Bhd
2549 - ปัจจุบัน	Director	Tune Sport Sdn Bhd
2553 - ปัจจุบัน	Director	Tune Studios Sdn Bhd
2549 - ปัจจุบัน	Director	Tune Talk Sdn Bhd
2550 - ปัจจุบัน	Director	Tune Tones Sdn Bhd
2554 - ปัจจุบัน	Director	Tune QPR Sdn Bhd
2543 - ปัจจุบัน	Director	Tuneasia.com Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	Director	Yayasan Satu Malaysia

5. นายดาบวรุฒิน บิน เมอรานัน

ตำแหน่ง กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรอง)

อายุ(ปี) 51

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration, (Finance) Central Michigan University
- Bachelor of Science degree, magna cum laude (Finance), Central Michigan University
- Diploma in Actuarial Science, University Technology MARA

สัดส่วนการถือหุ้นใน มบข. เอเชีย เอวิเอชั่น (ร้อยละ)⁽¹⁾:

ความสัมพันธ์กับครอบครัวกับกรรมการหรือผู้บริหารรายอื่น⁽²⁾ :

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2546 - ปัจจุบัน	Director	มบ. ไทยแอร์เอเชีย
2544 - ปัจจุบัน	Non-Independent, Non-Executive Director	AirAsia Berhad
2546 - ปัจจุบัน	Director	AirAsia Investment Ltd.
2547 - ปัจจุบัน	Director	AirAsia (Mauritius) Limited
2549 - ปัจจุบัน	Director	AirAsia X Sdn Bhd
ปัจจุบัน	Director	AirAsia Japan Co.,Ltd.
ปัจจุบัน	Director	AirAsia Inc.
2547 - ปัจจุบัน	Director	AirAsia Go Holiday Sdn Bhd
2551 - ปัจจุบัน	Director	Aero Ventures Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	Director	1 Malasia Racing Team Sdn Bhd
2554 - ปัจจุบัน	Director	Caterhamjet Malasia Sdn Bhd
2555 - ปัจจุบัน	Director	Caterham Tech (M) Sdn Bhd

(1) รวมการถือครองหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(2) ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจัดทะเบียนตามกฎหมาย

Period	Position	Company
2012 - present	Director	Tune Ins Holdings Berhad
2006 - present	Director	Tune Hotels Sdn Bhd
2011 - present	Director	Tune Live Sdn Bhd
2007 - present	Director	Tune Longhaul Sdn Bhd
2006 - present	Director	Tune Money Sdn Bhd
2008 - present	Director	Tune Service Sdn Bhd
2006 - present	Director	Tune Sport Sdn Bhd
2010 - present	Director	Tune Studios Sdn Bhd
2006 - present	Director	Tune Talk Sdn Bhd
2007 - present	Director	Tune Tones Sdn Bhd
2011 - present	Director	Tune QPR Sdn Bhd
2000 - present	Director	Tuneasia.com Sdn Bhd
2009 - present	Director	Yayasan Satu Malaysia

5. Dato Kamarudin Bin Meranun

Position: Director (The director who is authorized to sign on behalf of the Company)

Age (years): 51

Education:

- Master of Business Administration, (Finance) Central Michigan University
- Bachelor of Science degree, magna cum laude (Finance), Central Michigan University
- Diploma in Actuarial Science, University Technology MARA

Shareholding in Asia Aviation Plc. (%)⁽¹⁾ :

Relationship with other Management⁽²⁾ :

5 years work experience

Period	Position	Company
2003 - present	Director	Thai AirAsia Co., Ltd.
2001 - present	Non-Independent, Non-Executive Director	AirAsia Berhad
2003 - present	Director	AirAsia Investment Ltd.
2004 - present	Director	AirAsia (Mauritius) Limited
2006 - present	Director	AirAsia X Sdn Bhd
Present	Director	AirAsia Japan Co., Ltd.
Present	Director	AirAsia Inc.
2004 - present	Director	AirAsia Go Holiday Sdn Bhd
2008 - present	Director	Aero Ventures Sdn Bhd
2009 - present	Director	1 Malasia Racing Team Sdn Bhd
2011 - present	Director	Caterhamjet Malasia Sdn Bhd
2012 - present	Director	Caterham Tech (M) Sdn Bhd

(1) Including the shareholding from spouse and minor child

(2) Family relationship means relation by blood, wedding and registered by laws

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2553 - ปัจจุบัน	Director	Caterham Ventures Sdn Bhd
2546 - ปัจจุบัน	Director	Chester Properties Sdn Bhd
2555 - ปัจจุบัน	Director	DCS Energy Sdn Bhd
2545 - ปัจจุบัน	Director	Domeplex Consolidated Sdn Bhd
2548 - ปัจจุบัน	Director	Dragonback Media Interactive Sdn Bhd
2555 - ปัจจุบัน	Director	Epsom College Malaysia Sdn Bhd
2543 - ปัจจุบัน	Director	Incam Consulting Sdn Bhd
2543 - ปัจจุบัน	Director	Incam Corporation Sdn Bhd
2543 - ปัจจุบัน	Director	Incam Equity Sdn Bhd
2539 - ปัจจุบัน	Director	Incam Global Sdn Bhd
2543 - ปัจจุบัน	Director	Incam Resources Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	Director	Intrinsic Capital Management Sdn Bhd
2553 - ปัจจุบัน	Director	Kuala Lumpur Education City Sdn Bhd
2536 - ปัจจุบัน	Director	Meranun Sdn Bhd
2551 - ปัจจุบัน	Director	Muncul Juara Sdn Bhd
2554 - 2555	Non Independent, Non Executive Director and Member of Executive Committee	Malaysian Airline System Bhd
2534 - ปัจจุบัน	Director	Music Works Sdn Bhd
2536 - ปัจจุบัน	Director	Nescorp Resources Sdn Bhd
2550 - ปัจจุบัน	Director	New Haven Resort Sdn Bhd
2551 - ปัจจุบัน	Director	Pacific Gem Sdn Bhd
2544 - ปัจจุบัน	Director	Persian Beauty Sdn Bhd
ปัจจุบัน	Commissioner	PT Indonesia AirAsia
2538 - ปัจจุบัน	Director	Raindance Music Sdn Bhd
2538 - ปัจจุบัน	Director	Red Podium Sdn Bhd
2544 - ปัจจุบัน	Director	Tune Air Sdn Bhd
2554 - ปัจจุบัน	Director	Tune Box Sdn Bhd
2551 - ปัจจุบัน	Director	Tune Group Sdn Bhd
2551 - ปัจจุบัน	Director	Tune Hotels Regional Services Sdn Bhd
2550 - ปัจจุบัน	Director	Tune Hotels Sdn Bhd
2554 - ปัจจุบัน	Director	Tune Live Sdn Bhd
2550 - ปัจจุบัน	Director	Tune Longhaul Sdn Bhd
2550 - ปัจจุบัน	Director	Tune Money Sdn Bhd
2551 - ปัจจุบัน	Director	Tune Service Sdn Bhd
2553 - ปัจจุบัน	Director	Tune Studios Sdn Bhd
2550 - ปัจจุบัน	Director	Tune Talk Sdn Bhd
2553 - ปัจจุบัน	Director	Tune Tones Sdn Bhd
2554 - ปัจจุบัน	Director	Tune QPR Sdn Bhd
2548 - ปัจจุบัน	Director	Tuneasia.com Sdn Bhd
2548 - ปัจจุบัน	Director	Wheatley Sdn Bhd
2551 - ปัจจุบัน	Director	Sofa Al Azhar Sdn Bhd
2549 - ปัจจุบัน	Director	Yayasan Pendidikan Titivangsa

6. นายทัพล เบลล์เว็ลด์
(ดูรายละเอียดที่ มจจ. เอเชีย เอวิเอชั่น)
7. นายพรอนันต์ เกิดประเสริฐ
(ดูรายละเอียดที่ มจจ. เอเชีย เอวิเอชั่น)
8. นายปรัชญา รัตมีรานนท์
(ดูรายละเอียดที่ มจจ. เอเชีย เอวิเอชั่น)

Period	Position	Company
2010 - present	Director	Caterham Ventures Sdn Bhd
2003 - present	Director	Chester Properties Sdn Bhd
2012 - present	Director	DCS Energy Sdn Bhd
2002 - present	Director	Domeplex Consolidated Sdn Bhd
2005 - present	Director	Dragonback Media Interactive Sdn Bhd
2012 - present	Director	Epsom College Malaysia Sdn Bhd
2000 - present	Director	Incam Consulting Sdn Bhd
2000 - present	Director	Incam Corporation Sdn Bhd
2000 - present	Director	Incam Equity Sdn Bhd
1996 - present	Director	Incam Global Sdn Bhd
2000 - present	Director	Incam Resources Sdn Bhd
2009 - present	Director	Intrinsic Capital Management Sdn Bhd
2010 - present	Director	Kuala Lumpur Education City Sdn Bhd
1993 - present	Director	Meranun Sdn Bhd
2008 - present	Director	Muncul Juara Sdn Bhd
2011 - 2012	Non Independent, Non Executive Director and Member of Executive Committee	Malaysian Airline System Bhd
1991 - present	Director	Music Works Sdn Bhd
1993 - present	Director	Nescorp Resources Sdn Bhd
2007 - present	Director	New Haven Resort Sdn Bhd
2008 - present	Director	Pacific Gem Sdn Bhd
2001 - present	Director	Persian Beauty Sdn Bhd
Present	Commissioner	PT Indonesia AirAsia
1995 - present	Director	Raindance Music Sdn Bhd
1995 - present	Director	Red Podium Sdn Bhd
2001 - present	Director	Tune Air Sdn Bhd
2011 - present	Director	Tune Box Sdn Bhd
2008 - present	Director	Tune Group Sdn Bhd
2008 - present	Director	Tune Hotels Regional Services Sdn Bhd
2007 - present	Director	Tune Hotels Sdn Bhd
2011 - present	Director	Tune Live Sdn Bhd
2007 - present	Director	Tune Longhaul Sdn Bhd
2007 - present	Director	Tune Money Sdn Bhd
2008 - present	Director	Tune Service Sdn Bhd
2010 - present	Director	Tune Studios Sdn Bhd
2007 - present	Director	Tune Talk Sdn Bhd
2010 - present	Director	Tune Tones Sdn Bhd
2011 - present	Director	Tune QPR Sdn Bhd
2005 - present	Director	Tuneasia.com Sdn Bhd
2005 - present	Director	Wheatley Sdn Bhd
2008 - present	Director	Sofa Al Azhar Sdn Bhd
2006 - present	Director	Yayasan Pendidikan Titivangsa

6. Mr. Tassapon Bijleveld
(Details as referred in Asia Aviation Plc.)
7. Mr. Pornnan Gerdprasert
(Details as referred in Asia Aviation Plc.)
8. Mr. Preechaya Rasametamin
(Details as referred in Asia Aviation Plc.)

รายละเอียดผู้บริหาร

บจ. ไทยแอร์เอเชีย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

1. นายทัตพล แบลร์ลด์
(ดูรายละเอียดที่ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น)
2. นายพรอมนันท์ เกิดประเสริฐ
(ดูรายละเอียดที่ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น)
3. นายวาทเอกธนภัทร งามปลั่ง
(ดูรายละเอียดที่ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น)
4. นายปรัชญา รัตสีมานนท์
(ดูรายละเอียดที่ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น)
5. หม่อมหลวงบวรเทพ เทวกุล
(ดูรายละเอียดที่ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น)
6. นายสันติสุข คล่องใช้ยา
(ดูรายละเอียดที่ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น)
7. นายณัฐวัชร ศิริวงศ์ศาล

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายรายได้พิเศษ

อายุ(ปี) 39

- คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ ด้านการเงิน มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

สัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น (ร้อยละ)⁽¹⁾:

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการหรือผู้บริหารรายอื่น⁽²⁾:

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2554 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายรายได้พิเศษ	บจ. ไทยแอร์เอเชีย
2552 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด กลุ่มผลิตภัณฑ์โทรศัพท์มือถือ	บจ. แอลซี อีเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
2550 - 2552	ผู้จัดการกลุ่มผลิตภัณฑ์	บจ. เปปซี่-โคล่า (ไทย) เทรดดิ้ง
2544 - 2550	ผู้จัดการกลุ่มผลิตภัณฑ์	บจ. เนสท์เล่ (ไทย)

(1) รวมการถือครองหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(2) ความสัมพันธ์ทางครอบครัว หมายถึง ความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ความสัมพันธ์โดยการสมรส และความสัมพันธ์โดยการจัดทะเบียนตามกฎหมาย

Management Profiles

Thai AirAsia Company Limited
As of 31 December 2012

1. **Mr. Tassapon Bijiveid**
(Details as referred in Asia Aviation Plc.)
2. **Mr. Pornanan Gerprasert**
(Details as referred in Asia Aviation Plc.)
3. **Captain Tanapat Ngamplang**
(Details as referred in Asia Aviation Plc.)
4. **Mr. Preechaya Rasametanin**
(Details as referred in Asia Aviation Plc.)
5. **M.L. Bovornovadep Devakula**
(Details as referred in Asia Aviation Plc.)
6. **Mr. Santisuk Klongchaiya**
(Details as referred in Asia Aviation Plc.)
7. **Mr. Natthawach Siriwiongsal**

Position: Director of Ancillary Revenue

Age (Years): 39

- Education:
- Master of Science Thammasart University, Master in Marketing Program
 - Bachelor of Business Administration Major in Finance, Assumption University (ABAC)

Shareholding in Asia Aviation Plc. (%)⁽¹⁾:

Relationship with other Management⁽²⁾:

5 years work experience

Period	Position	Company
2011 - present	Director of Ancillary Revenue	Thai Airasia Co., Ltd.
2009 - 2011	Head of Marketing and GTM of Mobile Communications	LG Electronics (Thailand) Ltd.
2007 - 2009	Group Brand Manager	Pepsi-Cola (Thai) Trading Ltd.
2001 - 2007	Group Brand Manager	Nestlé (Thai) Ltd.

(1) Including the shareholding from spouse and minor child

(2) Family relationship means relation by blood, wedding and registered by laws

ข้อมูลทั่วไป Corporate Information

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

- ชื่อบริษัท : บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน) (ชื่อย่อ "AAV")
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจด้านการบินโดยการถือหุ้น (Holding Company) ในบริษัทที่ประกอบธุรกิจสายการบินราคาถูกประหยัด หรือธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับสายการบิน
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 99 อาคารโอเอสซี ชั้น 1 หมู่ที่ 5 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลีสมุทรปราการ 10540
- โทรศัพท์ : 02-315-9800
- โทรสาร : 02-315-9801
- เว็บไซต์ : www.aavplc.com
- เลขทะเบียนบริษัท : 0107554000313
- ทุนจดทะเบียนและหุ้นที่ออกแล้ว : หุ้นสามัญจำนวน 4,850,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท รวมมูลค่า 485,000,000 บาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

- ชื่อบริษัทย่อย : บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจสายการบินราคาถูกประหยัด หรือธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับสายการบิน
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 99 อาคารโอเอสซี ชั้น 1 หมู่ที่ 5 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลีสมุทรปราการ
- โทรศัพท์ : 02-315-9800
- โทรสาร : 02-315-9801
- หุ้นสามัญจำนวน : 43,555,560 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 435,555,600 บาท
- 55.0%
- บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด
- ประกอบธุรกิจสายการบินราคาถูกประหยัด หรือธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับสายการบิน
- 99 อาคารโอเอสซี ชั้น 1 หมู่ที่ 5 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี
- สมุทรปราการ
- โทรศัพท์ : 02-315-9800
- โทรสาร : 02-315-9801
- หุ้นสามัญจำนวน 43,555,560 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 435,555,600 บาท
- 55.0%
- บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด
- ประกอบธุรกิจสายการบินราคาถูกประหยัด หรือธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับสายการบิน
- 99 อาคารโอเอสซี ชั้น 1 หมู่ที่ 5 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี
- สมุทรปราการ
- โทรศัพท์ : 02-315-9800
- โทรสาร : 02-315-9801
- หุ้นสามัญจำนวน 43,555,560 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 435,555,600 บาท
- 55.0%

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
- โทรศัพท์ : 02-229-2800
- โทรสาร : 02-359-1259
- เว็บไซต์ : www.tsd.co.th
- ผู้สอบบัญชี : บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด
- ชั้น 15 นางเอกที่ท่าเวอรี่ 179/74-80 ถนนพหลโยธิน แขวงทุ่งพญาเกษ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
- โทรศัพท์ : 02-286-9999, 02-344-1000
- โทรสาร : 02-286-5050
- เว็บไซต์ : www.pwc.com/th

Corporate Information

- Company name : Asia Aviation Public Company Limited (AAV)
- Type of business : A holding company investing in business of low-cost airline or relevant business in relation to airline operation
- Head office : 1st Floor, OSC Bldg., 99 Moo 5, Kingkaew Road, Rachatewa, Bangplee Samutprakarn 10540
Tel : (66) 2-315-9800
Fax : (66) 2-315-9801
Website : www.aavplc.com
- Registration number : 0107554000313
- Authorized and paid-up capital as at 31 December 2012 : Common stock of 4,850,000,000 shares at the par value of Baht 0.10 amounted Baht 485,000,000
- Subsidiary's Information : Thai AirAsia Company Limited
- Subsidiary name : A low-cost airline or relevant business in relation to airline operation
- Type of business : 1st Floor, OSC Bldg., 99 Moo 5, Kingkaew Road, Rachatewa, Bangplee Samutprakarn 10540
- Head office : Tel : (66) 2-315-9800
Fax : (66) 2-315-9801
Common stock of 43,555,560 shares at the par value of Baht 10 amounted Baht 435,555,600
- Shareholding : 55.0%
- References : Thailand Securities Depository Company Limited
- Registrar : 62 The Stock Exchange of Thailand Building, Rachadapisek Road Klongtoey, Bangkok 10110
Tel : (66) 2-229-2800
Fax : (66) 2-359-1259
Website : www.tsd.co.th
- Auditor : PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.
15th Floor, Bangkok City Tower,
179/74-80 South Sathorn Road Bangkok 10120
Tel : (66) 2-286-9999, (66) 2-344-1000
Fax : (66) 2-286-5050
Website : www.pwc.com/th

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป Financial Highlights

ปี Year	2553 2010	2554 2011	2555 2012
------------	--------------	--------------	--------------

หน่วย: ล้านบาท
Unit: Baht million

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

รายได้ Revenues	6,049	8,123	16,103
กำไรสุทธิ Net profit	1,005	1,014	16,056
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ Net profit attributable to owners of the parent	1,005	1,014	15,649

งบแสดงฐานะการเงิน

STATEMENT OF CASH POSITION

สินทรัพย์รวม Total assets	2,726	2,224	33,024
หนี้สินรวม Total liabilities	3,685	2,216	6,857
ส่วนของบริษัทใหญ่ Equity attributable to owners of the parent	(959)	8	18,311

งบกระแสเงินสด

STATEMENT OF CASH FLOWS

เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน Net cash generated from (used in) operating activities	(157)	262	2,643
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน Net cash generated from (used in) investing activities	(17)	24	(1,830)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน Net cash generate from financing activities	99	127	2,296
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(74)	413	3,109

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ KEY FINANCIAL RATIOS

อัตรากำไรสุทธิ ⁽¹⁾ Net profit margin ⁽¹⁾	16.6%	12.5%	97.2%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ⁽²⁾ Return on assets ⁽²⁾	49.6%	41.0%	88.8%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ⁽³⁾ Return on equity ⁽³⁾	N.A.	N.A.	170.9%
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) Basic earnings per share (Baht per share)	0.25	0.25	3.44

⁽¹⁾ อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / รายได้
Net profit margin = Net profit attributable to owners of the parent / revenues

⁽²⁾ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไรสุทธิรวมที่เป็นของบริษัทใหญ่ / สินทรัพย์รวม
Return on assets = Net profit attributable to owners of the parent / Total assets

⁽³⁾ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / ส่วนของบริษัทใหญ่
Return on equity = Net profit attributable to owners of the parent / Equity attributable to owners of the parent

จำนวนผู้โดยสาร (ล้านคน)
Passenger carried (million)

2012	8.3
2011	6.9
2010	5.7

อัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (ร้อยละ)
Load factor (%)

2012	82
2011	80
2010	78

รายได้ต่อปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (บาท)
Revenue per ASK (RASK) (Baht)

2012	1.84
2011	1.76
2010	1.59

ต้นทุนต่อปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (บาท)
Cost per ASK (CASK) (Baht)

2012	1.69
2011	1.58
2010	1.39

จำนวนเครื่องบิน ณ สิ้นงวด
Number of aircraft at period end

2012	27
2011	22
2010	19

ปี Year	2553 2010	2554 2011	2555 2012
ข้อมูลทางการเงินงาน Operating data			
ปริมาณที่นั่ง (ล้านที่นั่ง) Capacity (million seats)	7.3	8.6	10.1
จำนวนผู้โดยสาร (ล้านคน) Passenger carried (million)	5.7	6.9	8.3
อัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (ร้อยละ) ⁽¹⁾ Load factor (%) ⁽¹⁾	78	80	82
ปริมาณการติดตั้งผู้โดยสาร (ล้านที่นั่ง - กม.) ⁽²⁾ ASK (million) ⁽²⁾	7,605	9,199	10,499
ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (ล้านที่นั่ง - กม.) ⁽³⁾ RPK (million) ⁽³⁾	5,923	7,389	8,618
ค่าโดยสารเฉลี่ย (บาท) ⁽⁴⁾ Average fare (Baht) ⁽⁴⁾	1,804	1,942	1,977
รายได้ต่อปริมาณการติดตั้งผู้โดยสาร (บาท) ⁽⁵⁾ Revenue per ASK (Baht) ⁽⁵⁾	1.59	1.76	1.84
ต้นทุนต่อปริมาณการติดตั้งผู้โดยสาร (บาท) ⁽⁶⁾ Cost per ASK (Baht) ⁽⁶⁾	1.39	1.58	1.69
ต้นทุนต่อปริมาณการติดตั้งผู้โดยสาร (ไม่รวมน้ำมันเชื้อเพลิง) (บาท) ⁽⁷⁾ Cost per ASK (ex-fuel) (Baht) ⁽⁷⁾	0.87	0.89	0.94
จำนวนเครื่องบิน ณ สิ้นงวด Number of aircraft at period end	19	22	27
จำนวนเที่ยวบิน Number of stages flown	41,823	47,579	56,067
ระหว่างประเทศ International	17,577	20,251	23,224
ภายในประเทศ Domestic	24,246	27,328	32,843
ระยะทางบินโดยเฉลี่ย (กิโลเมตร) ⁽⁸⁾ Average stage length (kilometer) ⁽⁸⁾	1,032	1,074	1,040
อัตราการใช้เครื่องบินต่อลำ (ชั่วโมงปฏิบัติการบินต่อวัน) ⁽⁹⁾ Aircraft utilization (block hours per day) ⁽⁹⁾	9.9	11.5	11.5
รายได้จากบริการเสริม (ล้านบาท) Ancillary revenue (Baht million)	1,687	2,627	2,941
รายได้จากบริการเสริมต่อผู้โดยสาร (บาท) Ancillary revenue per passenger (Baht)	296	383	354
ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (ล้านบาร์เรล) Fuel consumption (million barrel)	1.35	1.60	1.87
ราคาตลาดเฉลี่ยของน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัท (ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล) ⁽¹⁰⁾ Company's average market jet fuel price (US\$ per barrel) ⁽¹⁰⁾	88.3	124.0	126.7
ประสิทธิภาพในการตรงต่อเวลา (ร้อยละ) ⁽¹¹⁾ On time performance (%) ⁽¹¹⁾	88	84	83

(1) หมายถึงจำนวนผู้โดยสารเทียบเป็นสัดส่วนกับปริมาณที่นั่ง ซึ่งเป็นจำนวนที่นั่งผู้โดยสารที่มียู่ (180 ที่นั่งสำหรับเครื่องบินแอร์บัส A320) Represents the number of passengers carried as a proportion to capacity, which is the number of seats available for passengers (180 seats for Airbus A320)

(2) ปริมาณการติดตั้งผู้โดยสาร คือจำนวนที่นั่งบนเที่ยวบินแบบประจำ คูณด้วยจำนวนกิโลเมตรที่ทำการบินที่ทำการบิน Available seat kilometers, which is the total number of seats available on scheduled flights multiplied by the number of kilometers these seats were flown

(3) ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร คือจำนวนบรรทุกผู้โดยสารที่จ่ายค่าโดยสารของเที่ยวบินแบบประจำ คูณด้วยจำนวนกิโลเมตรที่ทำการบินที่ทำการบิน Revenue passenger kilometers, which is the number of paying passengers carried on scheduled flights multiplied by the number of kilometers those seats were flown

(4) ค่าเฉลี่ยโดยนำรายได้ค่าโดยสารและค่าธรรมเนียมขึ้นเครื่องของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย หารด้วยผู้โดยสาร (แต่ไม่รวมต้นทุนทางการเงิน) หารด้วยปริมาณการติดตั้งผู้โดยสาร Calculated as Thai AirAsia's total passenger revenues and fuel surcharge divided by total number of passengers carried

(5) ค่าเฉลี่ยโดยนำรายได้ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย หารด้วยปริมาณการติดตั้งผู้โดยสาร Calculated as Thai AirAsia's revenues divided by ASK

(6) ค่าเฉลี่ยโดยนำต้นทุนของต้นทุนจากการดำเนินงาน และค่าใช้จ่าย ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย (แต่ไม่รวมต้นทุนทางการเงิน) หารด้วยปริมาณการติดตั้งผู้โดยสาร Calculated as the sum of Thai AirAsia's operating costs and expenses (but excluding finance costs) divided by ASK

(7) ค่าเฉลี่ยโดยนำผลรวมของต้นทุนจากการดำเนินงาน และค่าใช้จ่าย ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย (แต่ไม่รวมต้นทุนทางการเงิน) หารด้วยปริมาณการติดตั้งผู้โดยสาร Calculated as the sum of Thai AirAsia's operating costs and expenses (but excluding finance costs) less fuel costs divided by ASK

(8) หมายถึงจำนวนกิโลเมตรที่ทำการบินเฉลี่ยต่อเที่ยวบิน Represents the average number of kilometers flown per flight

(9) หมายถึงจำนวนชั่วโมงปฏิบัติการบินเฉลี่ยต่อลำในช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง โดยจำนวนชั่วโมงปฏิบัติการบินเริ่มต้นตั้งช่วงขณะที่เครื่องบินเคลื่อนที่ ณ สนามบินหนึ่ง ถึงเครื่องบินหยุดนิ่ง ณ สนามบินอีกแห่งหนึ่ง Represents the average block hours per day per aircraft during the relevant period. Block hours is calculated by measuring the duration between the time of departure of an aircraft and the time of arrival at its destination.

(10) ค่าเฉลี่ยโดยนำราคาตลาดเฉลี่ยของน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Jet Kerosene) ของบริษัทสำหรับช่วงเวลาที่ระบุไว้ (ราคาเฉลี่ยยังอิงของ Platt ที่สิงคโปร์-MOPS) Calculated as the company's average market fuel price of Jet kerosene for the period (MOPS price)

(11) เที่ยวบินจะถือว่า "ตรงเวลา" เมื่อเครื่องบินออกเดินทางไม่เกินกว่า 15 นาทีของเวลาออกเดินทางตาม กำหนดการ A flight is deemed "on time" if the actual departure time is no more than 15 minutes of the scheduled departure time.



Congratulations

We are proud to be a part of your success



PTT Public Company Limited

www.pttplc.com
email: aviation@pttplc.com
Tel : 66(0)2 537 3657/3693
THAILAND



เอกลักษณ์เฉพาะบัตรเครดิตร่วมแอร์เอเชีย-กสิกรไทย

Priority Booking

จองตั๋วโปรโมชันล่วงหน้า 1 วัน
ที่ www.airasia.com
(เฉพาะโปรโมชันที่แอร์เอเชียกำหนด)

Triple Rewards Point

รับคะแนนสะสมสูงสุด 3 เท่า
สำหรับยอดใช้จ่ายภายในประเทศไทย
ที่ไทยแอร์เอเชียสูงสุด 20,000 บาท
แรกต่อบัตรต่อรอบบัญชี

Free! Voucher

ฟรี! บัตรกำนัล
บริการเลือกที่นั่งถูกใจ

PICK
09
ASEAT

ฟรี! บัตรกำนัลบริการ
ฝากสัมภาระลงใต้ท้องเครื่อง
น้ำหนักไม่เกิน 15 กก.

ข้อกำหนดและเงื่อนไข

- ทุกๆ 25 บาท ธนาคารจะคำนวณคะแนนสะสม KBank Reward Point 3 คะแนน เพชรายอดการใช้จ่ายภายในประเทศไทยเอเชียเอเซียสูงสุด 20,000 บาทแรกต่อบัตรต่อรอบบัญชี (ส่วนที่เกิน 20,000 บาททั้งคะแนนและยอดคิด) (ไม่รวมเงินร้านค้าที่ไม่ได้ถูกบันทึกเข้าในหมวด MCC ที่กำหนด ยอดใช้จ่ายรวมเดือน Smart Pay และรายการใช้จ่ายที่ถูกยกเลิกในภายหลัง) โดยคะแนนพิเศษจะถูกบันทึกเข้าบัญชีบัตรเครดิตของคุณผู้ถือบัตร ณ รอบบัญชีที่มีรายการใช้จ่ายเกิดขึ้น
- ยอดการใช้จ่ายผ่านบัตรไม่รวมยอดเบิกถอนเงินสดและค่าธรรมเนียมต่างๆ สำหรับยอดการใช้จ่ายในหมวดSmart Pay ธนาคารจะคำนวณตามยอด หอนที่ชำระขาดเดือนที่มีการเติมเงินในแล้วในแต่ละรอบบัญชีโดยมีผลจากวันที่เกิดรายการเป็นสำคัญ
- ธนาคารจะจัดส่งบัตรกำนัลบริการเลือกที่นั่งถูกใจ (Pick A Seat) และบริการฝากสัมภาระลงใต้ท้องเครื่องน้ำหนักไม่เกิน 15 กก. (Supersize & Save) อย่างละ 5 ใบ สำหรับบัตรแพลตตินั่ม และอย่างละ 3 ใบสำหรับบัตรพลาสติกเมื่อได้รับการอนุมัติเงื่อนไขเป็นไปตามที่ระบุไว้ในบัตรกำนัล

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น

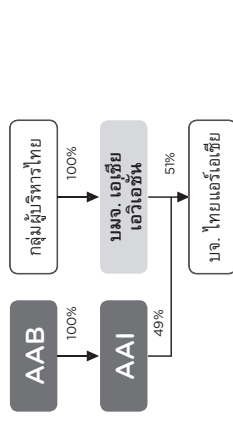
บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2549 ในรูปแบบบริษัทจำกัดด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 410,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 41,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนด้านการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจสายการบินราคาประหยัดเพียงแห่งเดียว คือ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

ในวันที่ 21 มิถุนายน 2550 กลุ่มผู้บริหารไทยซึ่งประกอบไปด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น จากผู้ถือหุ้นเดิม เนื่องจากกลุ่มผู้บริหารไทยเล็งเห็นศักยภาพของธุรกิจนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2554 บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 1 ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย และ 51 ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ต่อมา บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2554 บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีทุนจดทะเบียนจำนวน 485,000,000 บาท และมีหุ้นชำระแล้วจำนวน 410,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 41,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในวันที่ 31 พฤษภาคม 2555 บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เข้าจดทะเบียนบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใต้ชื่อย่อ "AAV" และมีทุนจดทะเบียนนครที่ระแวงแล้ว บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ได้แจ้งให้ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชน (IPO) ของเอเชียเอวิเอชั่นที่มีอยู่ใหม่ทั้งหมดของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย โดยส่งผลให้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เอวิเอชั่น ถือหุ้นร้อยละ 55 ใน บจ. ไทยแอร์เอเชีย

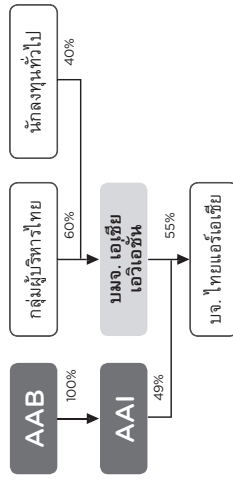
สำหรับ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2546 เพื่อดำเนินธุรกิจสายการบินราคาประหยัด ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 400,000,000 บาท โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่สองราย ได้แก่ (1) บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ถือหุ้นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย (ก่อน IPO) และ (2) AirAsia Investment (AAI) ถือหุ้นร้อยละ 49 โดย AAI เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนด้วยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมี AirAsia Berhad (AAB) ถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่ง AirAsia Berhad เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของมาเลเซีย โดยเป็นผู้ให้บริการสายการบินแอร์เอเชียในมาเลเซีย ต่อมาในวันที่ 29 พฤษภาคม 2555 บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 435,555,600 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 43,555,560 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดย บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ได้ถือหุ้นเพิ่มเป็นหุ้นดังกล่าว ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 55 และ AAI มีสัดส่วนการถือหุ้นลดลงเหลือร้อยละ 45

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ก่อน IPO เป็นดังนี้



โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท หลัง IPO ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นดังนี้



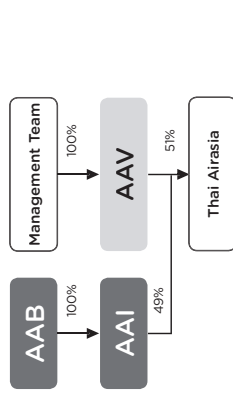
Nature of Business

ASIA AVIATION PUBLIC COMPANY LIMITED

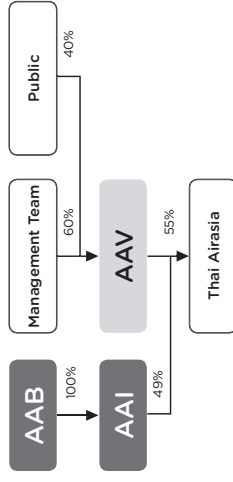
Asia Aviation Public Company Limited ("Asia Aviation" or "Company") was incorporated on 14 February 2006 as a company limited with a registered capital of Baht 410,000,000, being common shares of 41,000,000 shares at the par value of Baht 10 per share. The Company is a holding company, which makes an investment only in the low-cost carrier business under Thai AirAsia Company Limited ("Thai AirAsia").

Investment structure

Pre-IPO:



Post-IPO (as at 31 December 2012):



On 21 June 2007, management team, consisting of Chief Executive Officer and high-level management personnel, did a buyout on Asia Aviation from the shareholders at that time as the management team has foreseen the growth potential of Thai AirAsia. In November 2011, Asia Aviation acquired an additional 1% shareholding from Mr. Tassapon Bijeveland and held 51% in Thai AirAsia. Asia Aviation then became the public company on 26 December 2011 with a registered capital of Baht 485,000,000 and a paid-up capital of Baht 410,000,000, being common shares of 41,000,000 shares at the par value of Baht 0.10 per share. On 31 May 2012, Asia Aviation Plc. was listed in the Stock Exchange of Thailand under ticker name "AAV" with the fully paid-up capital. The Company used the proceeds from the Initial Public Offering (IPO) to subscribe the newly issued shares of Thai AirAsia, which increased its shareholding to a current of 55% in Thai AirAsia.

Thai AirAsia Company Limited was incorporated on 19 September 2003 to operate a low-cost carrier business with a registered capital of Baht 400,000,000. It is a joint venture between Asia Aviation, who held 51% shareholding in Thai Asia (pre-IPO), and AirAsia Investment (AAI), who held 49%. AAI is a holding company wholly owned by AirAsia Berhad (AAB). AAB is a listed company in Bursa Malaysia who operates a low cost carrier AirAsia in Malaysia. On 29 May 2012, Thai AirAsia has increased its registered capital to Baht 435,555,600, being the common shares of 43,555,560 shares at the par value of Baht 10 per share. Asia Aviation has subscribed the newly issued shares, raising its shareholding to 55% while AAI was diluted to 45%.

พัฒนาการที่สำคัญของ มบจ. เอเชีย เอเวียชั่น และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

ปี	เหตุการณ์
กุมภาพันธ์ 2547	บจ. ไทยแอร์เอเชีย เริ่มให้บริการเที่ยวบินในประเทศ ภายใต้ชื่อทางการค้าไทยแอร์เอเชีย จากท่าอากาศยานดอนเมือง กรุงเทพฯ ไปยังย่านท่าอากาศยานนานาชาติจังหวัดจันทบุรี และจังหวัดเชียงใหม่ ด้วยเครื่องบินโบอิง 737 จำนวน 2 ลำ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เริ่มให้บริการเที่ยวบินระหว่างประเทศเป็นครั้งแรกจากกรุงเทพฯ ไปยังประเทศสิงคโปร์
กุมภาพันธ์ 2549	จัดตั้ง มบจ. เอเชีย เอเวียชั่น และ มบจ. เอเชีย เอเวียชั่น ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย
กันยายน 2550	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ย้ายฐานปฏิบัติการการบิน (Hub) จากท่าอากาศยานดอนเมืองไปยังท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
ตุลาคม 2550	บจ. ไทยแอร์เอเชีย รับมอบเครื่องบินรุ่นแอร์บัส A320 ลำแรก
พฤศจิกายน 2552	เปิดฐานปฏิบัติการการบิน (Hub) แห่งที่สองที่ท่าอากาศยานภูเก็ต
สิงหาคม 2553	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ยกเลิกการใช้เครื่องบินรุ่นโบอิง 737 ผู้บินของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จึงประกอบด้วยเครื่องบินรุ่นแอร์บัส A320 เพียงรุ่นเดียว
พฤษภาคม 2555	มบจ. เอเชีย เอเวียชั่น เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 55 ใน บจ. ไทยแอร์เอเชีย
กันยายน 2555	บจ. ไทยแอร์เอเชีย รับมอบเครื่องบินลำแรกภายใต้สัญญาเช่าทางการบิน
ตุลาคม 2555	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ย้ายฐานปฏิบัติการการบินจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมายังท่าอากาศยานดอนเมือง
ธันวาคม 2555	บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีผู้ถือหุ้นจำนวน 27 ลำ (เป็นสัญญาเช่าทางการบินจำนวน 2 ลำ) ให้บริการเที่ยวบิน 174 เที่ยวบินต่อวันไปยัง 30 จุดหมายปลายทางทั้งในและต่างประเทศ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

มบจ. เอเชีย เอเวียชั่น เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีจุดมุ่งเน้นคือหุ้น บจ. ไทยแอร์เอเชีย เพียงแห่งเดียว ดังนั้นภาพรวมการประกอบธุรกิจจะพิจารณาจากบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแกนหลัก (Operating Company) หรือ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เท่านั้น

บจ. ไทยแอร์เอเชีย เป็นผู้นำในธุรกิจสายการบินราคาประหยัดของประเทศไทย มีวิสัยทัศน์ในการเป็นสายการบินราคาประหยัดที่มีต้นทุนต่ำที่สุดในทุกๆ ตลาด โดยได้ลดต้นทุนจากการให้บริการโดยมุ่งเน้นการให้บริการด้วยจำนวนเที่ยวบินที่สั้นในเส้นทางบินระยะใกล้แบบไม่มีการเชื่อมต่อ (point-to-point) ที่เส้นทางการบินระหว่างประเทศและภายในประเทศ ที่ใช้เวลาเดินทางต่อเที่ยวบิน ไม่เกิน 4 ชั่วโมง ฐานปฏิบัติการการบิน (Hub) และแหล่งในประเทศไทย ได้แก่ กรุงเทพมหานคร (สนามบินดอนเมือง) และ จังหวัดภูเก็ต ซึ่งทำให้สายการบินไทยแอร์เอเชีย สามารถเข้าถึงประชากรในประเทศและในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประเทศอินเดีย และตอนใต้ของประเทศไทย ทั้งนี้ไทยแอร์เอเชียถือว่าการลงทุนที่คุ้มค่าไม่จำกัดข้อเพียงพอลในการให้บริการขนส่งทางอากาศที่ปลอดภัยที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ที่สายการบินอื่นไม่เปิดให้บริการ จะหันมาเดินทางโดยเครื่องบินของไทยแอร์เอเชียได้

บจ. ไทยแอร์เอเชีย นำรูปแบบธุรกิจ (Business model) ของ AirAsia Berhad (AAB) มาใช้ โดย AAB ซึ่งเป็นผู้ให้บริการสายการบินราคาถูกประหยัดภายใต้แบรนด์ “แอร์เอเชีย” ในประเทศไทย เอเชีย เอเวียชั่น โดยให้การให้บริการเดินทางโดยเครื่องบินเพียงชั้นเดียว ผู้บินที่ประกอบไปด้วยเครื่องบินรุ่นเดียว การให้บริการแบบไม่มีการเชื่อมต่อ (point-to-point) มีตัวการที่เครื่องบินต่อลำในระดับสูง การประหยัดต้นทุนของทางบริหารจัดการต่างๆ และค่าใช้จ่ายด้านการบินที่ลดลง ทำให้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย สามารถให้บริการด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าสายการบินอื่นในประเทศไทย และในระดับต้นทุนที่พอใกล้เคียงกับที่มีผู้ประกอบการสายการบินราคาถูกประจักษ์จำขึ้นทั่วโลก ดังนั้น ด้วยต้นทุนที่ต่ำ ราคาโดยเฉลี่ย รวมถึงการให้บริการที่เชื่อถือได้ ตลอดจนที่แข็งแกร่งของไทยแอร์เอเชีย รวมถึงการให้บริการที่เชื่อถือได้ ทำให้ธุรกิจของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เติบโตได้อย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เริ่มประกอบธุรกิจเมื่อ 9 ปีที่แล้วหรือในปี 2547

โครงสร้างรายได้ของบริษัท และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

มบจ. เอเชีย เอเวียชั่น เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีจุดมุ่งเน้นคือหุ้น บจ. เอเชีย เอเวียชั่น 50% ใน บจ. ไทยแอร์เอเชีย เพียงแห่งเดียว เนื่องจากมบจ. เอเชีย เอเวียชั่นไม่มีรายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ ดังนั้น ในการพิจารณาโครงสร้างรายได้ของบริษัทจะพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ซึ่งเป็นบริษัทแกนเป็นหลัก

Key milestones of Asia Aviation and Thai AirAsia

Year	Events
February 2004	Thai AirAsia began operating domestic air services under the Thai AirAsia brand from Bangkok's Don Mueang Airport to Hat Yai (Songkhla), Phuket and Chiang Mai with two Boeing 737 aircraft. Thai AirAsia also began operating our first international flight from Bangkok to Singapore.
February 2006	Asia Aviation was incorporated and acquired 50% of shares in Thai AirAsia
September 2007	Thai AirAsia moved our hub from Don Mueang International Airport to Suvarnabhumi International Airport
October 2007	Thai AirAsia received our first Airbus A320 aircraft.
November 2009	Thai AirAsia launched our second hub in Phuket.
August 2010	Thai AirAsia ceased operating the Boeing 737 aircraft and our fleet comprised a single aircraft type, the Airbus A320.
May 2012	Asia Aviation was listed in the Stock Exchange of Thailand (SET) and has 55% shareholding in Thai AirAsia.
September 2012	Thai AirAsia received our first aircraft under finance lease term.
October 2012	Thai AirAsia moved our hub from Suvarnabhumi International Airport to Don Mueang International Airport.
December 2012	Thai AirAsia operated 27 aircraft (two aircraft under finance leases) with 174 flights per day to 30 destinations domestically and internationally.

Business overview

As Asia Aviation is a holding company who currently makes an investment only in Thai AirAsia, the business overview, thus, shall be deemed at the operating company Thai AirAsia.

Thai AirAsia is the leading Thai low-cost carrier (LCC) with the vision of being the lowest cost airline in every market we serve without compromising our level of service. Thai AirAsia focuses on providing high-frequency service on short-haul, point-to-point international and domestic routes within the four-hour flight time from our hubs in Bangkok (Don Mueang International Airport) and in Phuket. This gives us access to population in Southeast Asia, India, and southern part of China. Thai AirAsia believes in stimulating air travel among a population that previously could not afford to travel by air or who live in areas not serviced by other airlines to use our service.

Revenue breakdown of Asia Aviation and Thai AirAsia

As Asia Aviation is a holding company who currently makes an investment only in Thai AirAsia and has no revenue generating from other business, the revenue breakdown, thus, shall be considered at the operating company, Thai AirAsia.

Our business model is based on that of AirAsia Berhad (AAB), who operates a low-cost carrier under the “AirAsia” brand in Malaysia. The Company believes our simple single-class, single type fleet configuration, point-to-point operations, high aircraft utilization, scale, distribution channels and extensive route network provide us with a cost advantage over other Thai airlines and one that compares favorably with other LCCs around the world. Our low costs, low fares, strong brand and marketing and reliable service have enabled us to continuously expand our operations since our inception nine years ago (2004).

โครงสร้างรายได้ที่สำคัญของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ตามงบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ถึง 2554 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายและให้บริการ	2553		รวมปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554		2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าโดยสาร	10,260.3	80.0	13,007.5	77.6	15,536.9	78.2
รายได้ค่าหนังสือและค่าบริการอื่นๆ	1,538.9	12.0	2,805.3	16.7	3,455.8	17.4
รายได้จากการขายบนเครื่องบิน	135.3	1.1	185.5	1.1	196.7	1.0
รายได้จากค่าวางรังส่ง	164.2	1.3	159.3	1.0	159.5	0.8
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	12,098.7	94.4	16,157.6	96.4	19,348.9	97.4
รายได้อื่น						
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	356.8	2.8	155.3	0.9	68.4	0.3
รายได้อื่น	363.0	2.8	451.1	2.7	450.1	2.3
รวมรายได้อื่น	719.8	5.6	606.4	3.6	518.5	2.6
รวมรายได้จากการขายและให้บริการและรายได้อื่น	12,818.5	100.0	16,764.0	100.0	19,867.4	100.0

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และจ. ไทยแอร์เอเชีย

นบจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน การถือหุ้น ในบริษัทอื่น (Holding Company) ไม่มีจุดขึ้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ถือหุ้นใน บจ. ไทยแอร์เอเชีย เพียงแห่งเดียว บจ. ไทยแอร์เอเชีย ประกอบธุรกิจให้บริการสายการบินราคาประหยัดด้วยเครื่องบินรุ่นแอร์บัส A320 ทั้งหมด โดยมีรายได้หลักจากการให้บริการขนส่งผู้โดยสารแบบประจำ (Scheduled Passenger Services) และการให้บริการเสริม (Ancillary Services)

บริการขนส่งผู้โดยสารแบบประจำของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

บจ. ไทยแอร์เอเชีย ให้บริการขนส่งผู้โดยสารทางอากาศแบบประจำ ด้วยราคาโดยสารที่ต่ำกว่าค่าโดยสารของสายการบินที่ให้บริการแบบเต็มรูปแบบ โดยมุ่งเน้นการให้บริการกลุ่มผู้โดยสารที่เลือกใช้ บริการสายการบินเพื่อการท่องเที่ยวและเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ค่าค่านี้นับถึงราคาค่าโดยสารเป็นสำคัญ ค่าโดยสารดังกล่าวไม่รวมถึงบริการเสริมต่างๆ อาทิเช่น ค่าลงทะเบียนสัมภาระ ค่าเลือกที่นั่ง อาหารและเครื่องดื่มบนเครื่องบิน และบริการอื่นๆ ซึ่งหากผู้โดยสารมีความประสงค์ใช้บริการดังกล่าว ผู้โดยสารสามารถเพิ่มเติมได้ตามต้องการ โดยรายได้จะอยู่ในส่วนของการให้บริการเสริม (Ancillary Services) ในปี 2555 บจ. ไทยแอร์เอเชีย ให้บริการขนส่งผู้โดยสารภายในประเทศและอีกร้อยละ 40.3 เป็นผู้โดยสารในเส้นทางบินระหว่างประเทศ



เครือข่ายเส้นทางบินและตารางการบินของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

บจ. ไทยแอร์เอเชีย เน้นให้บริการเส้นทางบินระยะใกล้ไปยังท่าอากาศยานที่อยู่ในและใกล้เคียงกับบริเวณที่มีประชากรหนาแน่น และจุดปลายทางในการท่องเที่ยว ซึ่งโดยปกติอยู่ในรัศมีไม่เกิน 3,500 กิโลเมตร และระยะเวลาของเที่ยวบินไม่เกิน 4 ชั่วโมงจากฐานปฏิบัติการการบินของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ทั้งนี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ไม่ได้เที่ยวบินที่เชื่อมต่อเครื่องบินกับเมือง (Point-to-point) โดยจะทำการจองที่นั่งล่วงหน้าก่อนการเดินทางที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการการบินของ บจ. ไทยแอร์เอเชียที่ดอนเมือง และภูเก็ต

บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีเครือข่ายเส้นทางบินครอบคลุม 30 เมืองใน 8 ประเทศของทวีปเอเชีย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีเครือข่ายเส้นทางบินไปยังจุดหมายปลายทางระหว่างประเทศจำนวน 18 แห่ง และจุดหมายปลายทางภายในประเทศจำนวน 12 แห่ง พร้อมด้วยเส้นทางบินระหว่างประเทศ 20 เส้นทาง และเส้นทางบินภายในประเทศ 18 เส้นทาง

Revenue breakdown of Thai AirAsia according to the financial statements ended 31 December 2010-2012 is shown with details below.

Revenues	2010		2011		2012	
	Mil. Baht	%	Mil. Baht	%	Mil. Baht	%
Passenger revenues	10,260.3	80.0	13,007.5	77.6	15,536.9	78.2
Baggage handling and other service fees	1,538.9	12.0	2,805.3	16.7	3,455.8	17.4
In-flight revenues	135.3	1.1	185.5	1.1	196.7	1.0
Freight revenue	164.2	1.3	159.3	1.0	159.5	0.8
Revenues	12,098.7	94.4	16,157.6	96.4	19,348.9	97.4
Other revenues						
Net gain on exchange rates	356.8	2.8	155.3	0.9	68.4	0.3
Other income	363.0	2.8	451.1	2.7	450.1	2.3
Total other revenues	719.8	5.6	606.4	3.6	518.5	2.6
Total revenues	12,818.5	100.0	16,764.0	100.0	19,867.4	100.0

Asia Aviation and Thai AirAsia business

Asia Aviation operates as a holding company, which currently only holds investment in Thai AirAsia. Thai AirAsia operates a low-cost carrier business with a single type fleet of Airbus A320s, generating revenue from scheduled passenger services and ancillary services.

Scheduled passenger services

Thai AirAsia provides scheduled passenger air travel services at the fares lower than the one offered by full service airlines to price sensitive business and leisure air travel passengers. Such fare does not include services such as baggage fee, seat selection fee, on-board food and beverages and other services. However, passengers could pay for those services (frills), in which the revenue will be recorded under the ancillary services. In 2012, Thai AirAsia flew approximately 8.3 million passengers, 59.7% of which were passengers on routes within Thailand, and 40.3% of which were passengers on the international routes.

Our network and schedules

Thai AirAsia focuses on short-haul routes to airports in and around major population centers and travel destinations, typically operating within radius of up to 3,500 kilometers and a flight duration of up to four hours from our hubs. Thai AirAsia route network offers frequent point-to-point services, without connections, and not scheduled in parking our aircraft at airports overnight (other than our hub airports in Don Muang (Bangkok) and Phuket).

Our route network covers a total of 30 cities across eight countries in Asia. As of 31 December 2012, covering 18 international destinations and 11 domestic destinations with 20 international routes and 18 domestic routes.





ในปี 2554 บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้ทำการเปิดเส้นทางบินใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศถึง 9 เส้นทางอันได้แก่ กรุงเทพฯ - นครพนม กรุงเทพฯ - ตริภุญชัย - เขื่อนใน กรุงเทพฯ - โฉมป่า กรุงเทพฯ - อึ้งอิง กรุงเทพฯ - มัตตะเดอ กรุงเทพฯ - อึ้งอิง กรุงเทพฯ - อึ้งอิง และ เชียงใหม่ - มาเก๊า โดยมีจุดมุ่งเน้นที่จะจุดตลาดที่มีความต้องการในการเดินทางและมีการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่องในประเทศจีน ในขณะที่เที่ยวบิน บจ. ไทยแอร์เอเชีย ยังคงขยายเส้นทางการบินในลักษณะการเพิ่มความถี่ของเที่ยวบินอย่างต่อเนื่องในจุดหมายปลายทางที่สำคัญทั้งในประเทศและในแถบอินโดจีน ทั้งนี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีเป้าหมายที่จะขยายเส้นทางบินอย่างต่อเนื่องในลักษณะการเปิดเส้นทางบินใหม่และการเพิ่มความถี่ของเที่ยวบินเพิ่มขึ้นเพื่อเป็นผู้นำในการครองตลาดภายในประเทศ ประกอบกับการลงทุนขยายบริการเปิดเส้นทางเที่ยวบินใหม่ในภาค บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้สังเกตเห็นโอกาสในการขยายเส้นทางบินระหว่างประเทศมากยิ่งขึ้นเพื่อที่จะรองรับการเติบโตของผู้โดยสารที่จะเดินทางไปมาระหว่างประเทศต่าง ๆ ภายในแถบภูมิภาคนี้อีกด้วย

บริการเสริม (Ancillary Services)

บจ. ไทยแอร์เอเชีย ให้บริการเสริมที่หลากหลายแก่ผู้โดยสาร ซึ่งเริ่มตั้งแต่การให้บริการเสริมก่อนขึ้นเครื่อง บริการเสริมบนเครื่อง และ รวมถึงสินค้าและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งผู้โดยสารทางอากาศ โดยถือเป็นรายได้จากช่องทางหนึ่งนอกเหนือจากการได้จากการให้บริการขนส่งผู้โดยสารแบบประจำซึ่งเป็นบริการหลักของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ทั้งนี้ รายได้จากการเสริมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.9 ร้อยละ 16.3 และร้อยละ 15.2 ของรายได้จากการขายและให้บริการของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ในปี 2553 ปี 2554 และปี 2555 ตามลำดับ โดยบริการเสริมสามารถแบ่งเป็นกลุ่มต่าง ๆ ดังนี้

บริการเสริมก่อนขึ้นเครื่องและค่าธรรมเนียม

บจ. ไทยแอร์เอเชีย เสนอสินค้าและบริการเพิ่มเติมให้แก่ผู้โดยสาร ซึ่งสามารถเลือกซื้อได้ผ่านเว็บไซต์ของบจ.ไทยแอร์เอเชียและผ่านจุดลงทะเบียนผู้ใช้โดยสารขึ้นเครื่อง (คาน์เตอร์เช็คอิน) ได้แก่

- การลงทะเบียนสัมภาระ (Check-in luggage): อัตราค่าธรรมเนียมจะขึ้นอยู่กับน้ำหนักของสัมภาระที่ต้องลงทะเบียน และเวลาในการเดินทางข้ามในทะเลที่ลงทะเบียนสัมภาระของผู้โดยสาร ในกรณีที่ผู้โดยสารลงทะเบียนสัมภาระล่วงหน้าขณะที่ทำการสำรองที่นั่ง ค่าธรรมเนียมจะประหยัดกว่าในกรณีที่ผู้โดยสารลงทะเบียนสัมภาระ ณ จุดเช็คอิน นอกจากนี้ หากผู้โดยสารมีน้ำหนักสัมภาระเกินกว่าที่ลงทะเบียนไว้ล่วงหน้า หรือเกินกว่า 15 กิโลกรัม ณ จุดเช็คอิน สายการบินจะคิดค่าธรรมเนียมส่วนเพิ่มตามน้ำหนักที่เกิน
- การเลือกที่นั่ง: ผู้โดยสารสามารถเลือกที่นั่งบนเที่ยวบินตามที่ต้องการได้แก่ที่ว่างที่ว่างในเครื่องบินหรือการเลือกที่นั่ง สำหรับบริการเสริมที่ Hot Seat (ซึ่งเป็นที่นั่ง 5 แถวแรกของเครื่องบินและบริเวณแถวทางออกฉุกเฉิน) และ สำหรับที่นั่งอื่นๆ
- การลงทะเบียนลูกเรือที่พิเศษ: ผู้โดยสารสามารถลงทะเบียนเป็นลูกเรือที่พิเศษที่อาจมีเครื่องบินหรือเที่ยวบินที่พิเศษ เช่น ไม่ปลอดบุหรี่ ลูกเรือที่พิเศษนี้ กระดาษดีดิลิน หรืออุปกรณ์ที่พิเศษขนาดใหญ่กว่าเครื่องบิน 1 ชิ้นน้ำหนักไม่เกิน 20 กิโลกรัม นอกเหนือจากสัมภาระที่ลงทะเบียน



AirAsia Group network
Our customers have access to the combined route network under AirAsia Group in countries such as Malaysia, Indonesia, Philippines and Japan that covers a network of 95 destinations in 18 countries.

Network expansion

When considering adding a new route to our network, Thai AirAsia takes into account factors such as potential load factors, the population density and tourism industry at the point of departure and destination, current and potential competition, airport fees, traffic rights and distance. This process of new routes opening typically takes three months and those new routes are to be approved by Thai AirAsia's Board of Directors as part of their approval of Thai AirAsia's budget. If a new route is not profitable after a trial period of between six to eight months, we either lower the frequency of the route or cancel the route.

In 2012, Thai AirAsia has nine new domestic and international destinations being: Bangkok - Nakhon Phanom, Bangkok - Trang, Bangkok - Chennai, Bangkok - Colombo, Bangkok - Chongqing, Bangkok - Mandalay, Bangkok - Wuhan, Bangkok - Xian and Chiang Mai - Macau. The expansion will focus on potential market with high growth in travel demand especially China. Additionally, Thai AirAsia also increases frequencies in dominant destinations in the domestic and Indochina region. The airline has continuous plan in network expansion both in terms of new destinations and increased frequencies in order to capture dominance in low-cost carrier market especially in the domestic market. With the upcoming open skies policy in near future, Thai AirAsia has foreseen the opportunities in expanding more internationally to support the passenger growth for connecting people travelling among the countries within this region.

Ancillary services

Thai AirAsia provides various ancillary services to the passengers, starting from the services before boarding, inflight services, and other services in relation to our air passenger services. These services generate another stream of revenue in addition to Thai AirAsia's core revenue from schedule passenger service. Ancillary revenue is accounting for 13.9%, 16.3% and 15.2% of our revenues in 2010, 2011 and 2012 respectively, which are grouped into categories as below.

Services before boarding and fees

Thai AirAsia offers a range of products and services to passengers on AirAsia Group's website and at the check-in counter as follows:

- Check-in luggage: charges are based on the weight of the luggage that passengers are checking in and upon the timing of purchase. Prebooking the check-in luggage at the time of reservation will have lower fees than the checking in luggage at the counter. In addition, there will be additional charges on luggage in excess of prebooked or in excess of 15 kilograms at the check-in counter.
- Seat selection: passenger can select preferred seats on the flight upon paying a fee for the hot seat, which are seats on the first five rows and emergency exit rows, and other seats.

เครือข่ายของกลุ่มแอร์เอเชีย

นอกเหนือจากเครือข่ายแล้วลูกค้าของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย สามารถใช้บริการเดินทางในเครือข่ายเส้นทางบินของกลุ่มแอร์เอเชียในประทศมาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และญี่ปุ่นครอบคลุมจุดหมายปลายทางทั้งเครือข่าย จำนวน 95 แห่งใน 18 ประเทศ

การขยายเส้นทางการบิน

ในการพิจารณาเปิดให้บริการเส้นทางบินใหม่เครือข่ายเส้นทางบิน บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ เช่น ศักยภาพในการเพิ่มอัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Load factor) ความหนาแน่นของประชากรและอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ต้นทุนและจุดหมายปลายทาง การแข่งขันทั้งในฝั่งจีนและในเอเชีย การรวมกันของท่าอากาศยาน สิทธิการบิน และระยะทางบิน ซึ่งกระบวนการพิจารณาการเปิดเส้นทางบินใหม่โดยปกติใช้เวลา 3 เดือน และเส้นทางบินใหม่ จะได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ในการพิจารณาอนุมัติงบประมาณของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย โดยหากเส้นทางบินใหม่ไม่สามารถทำกำไรได้หลังจากช่วงทดลองดำเนินการระหว่าง 6-8 เดือน บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะลดจำนวนเส้นทางบินหรือยกเลิกเส้นทางบิน

- การสำรองที่นั่งและการเปลี่ยนแปลงการสำรองที่นั่ง: ผู้โดยสารซึ่งทำการสำรองที่นั่งผ่านศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์สำนักงานขาย เราได้ตรวจเช็คการสำรองที่นั่งจากพนักงานและเดาน์โดยเจ้าหน้าที่ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ที่เหลือได้ลดต่ำลง ต้องเสียค่าธรรมเนียมการสำรองที่นั่ง ผู้โดยสารอาจทำการเปลี่ยนแปลงที่นั่ง และเปลี่ยนประเภทที่นั่งได้หากไม่น้อยกว่า 48 ชั่วโมงก่อนเวลาออกเดินทางของเที่ยวบิน โดย บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะเก็บค่าธรรมเนียมในการดำเนินการเพิ่มเติมแล้วแต่กรณี

- การชำระเงินด้วยบัตรเครดิต: ผู้โดยสารสามารถเลือกชำระค่าบัตรโดยสารด้วยบัตรเครดิตโดยบริษัทจะคิดอัตราค่าธรรมเนียมในกรณีดังกล่าว
- การประกันภัยการเดินทาง (AA Insure): ผู้โดยสารสามารถรับประกันคุ้มครองการประกันภัยการเดินทางได้รายการ AA Insure ซึ่งจะมีวงเงินคุ้มครองจากการประกันภัยชีวิต และการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ การยกเลิกเที่ยวบิน ความล่าช้าของเที่ยวบิน ความเสียหายต่อสัมภาระและผลกำไรตามต่อเคล็ด และอื่น ๆ ซึ่ง บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้รับมีกับ บจ. กรุงไทยพานิชประกันภัย ในการให้บริการดังกล่าว ทั้งนี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีรายได้จากค่าธรรมเนียมจากการใช้บัตรเครดิตของ เออร์เอเชีย เพื่อการขยายบริการบริษัทประกันภัยดังกล่าว

บริการเสริมบนเครื่องบิน

หนึ่งในบริการเสริมบนเครื่องบิน บจ. ไทยแอร์เอเชีย คือการขยายเครื่องดื่มและอาหารที่ให้ผู้โดยสาร หากผู้โดยสารได้ทำการสั่งอาหารล่วงหน้าขณะทำการสำรองที่นั่งทางออนไลน์ ผู้โดยสารจะมีรายการอาหารที่หลากหลายให้เลือกพร้อมทั้งจะได้รับส่วนลดเพิ่มจากราคาอาหารที่จำหน่ายบนเครื่องบิน และได้รับบริการก่อนที่ผู้โดยสารสามารถสั่งซื้อบริการดังกล่าวอย่างน้อย 24 ชั่วโมงก่อนถึงเวลาเดินทาง

นอกจากนี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ยังจำหน่ายสินค้ารวมถึงของที่ระลึก (เช่น เครื่องมีง้างและเสื้อยืดลายกราฟิก) อุปกรณ์ในการเดินทาง (เช่น ที่ชาร์จโทรศัพท์และพู่) สินค้าตามฤดูกาลหรือเทศกาล สินค้าเป็นสิทธิในการเดินทาง (เช่น แมกกาซีนและคู่มือ) และหมอนบนชุดเครื่องนอนสำหรับการบิน) นอกจากนี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ยังขายสินค้าปลอดภาษีบนเครื่องบินสำหรับเส้นทางบางเที่ยวบินระหว่างประเทศเช่น ดิ่ง พาวเวอร์ อินเตอร์เนชันแนล ซึ่งผู้โดยสารสามารถซื้อได้โดยใช้เงินสดหรือบัตรเครดิต

บริการอื่นๆ

การให้บริการสื่อโฆษณาบนเครื่องบิน

บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีรายได้จากการให้บริการพื้นที่โฆษณาบนอากาศยานต่าง ๆ ในเครื่องบินแต่ละลำ เช่น ช่องทีวีของเครื่องบินจะขาดอาหาร พื้นที่ภายในห้องนำ ด่านหลังของที่นั่งแต่ละที่ และด้านหลังประต่อนขึ้นเครื่อง (Boarding pass)

แอร์เอเชีย โก (AirAsia Go) และ แอร์เอเชีย เอ็กซ์พีเดีย (AirAsia Expedia)

เป็นเว็บไซต์ดำเนินการท่องเที่ยวของบริษัทในกลุ่มแอร์เอเชียที่เสนอแพ็คเกจท่องเที่ยวซึ่งครอบคลุมถึงเที่ยวบิน โรงแรม ทิวทัศน์ ทางเลือกในการเดินทาง และงานสำคัญต่าง ๆ โดย บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้รับรายได้จาก เออร์เอเชีย โก และ เออร์เอเชีย เอ็กซ์พีเดีย เฉพาะในราคาบัตรโดยสารซึ่งได้รับจากการให้บริการเที่ยวบินของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการเปิดช่องทางเที่ยวบินนั้น

พื้นที่ระวางสินค้า

บจ. ไทยแอร์เอเชีย จัดกีดการให้บริการพื้นที่ระวางสินค้าเที่ยวบินแบบประจำซึ่งรวมถึงบริการขนส่งเอกสารพัสดุและไปรษณีย์ เนื่องจากธุรกิจหลักของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย คือการให้บริการขนส่งผู้โดยสาร ทางอากาศ ดังนั้น บจ. ไทยแอร์เอเชีย จึงให้บริการพื้นที่ระวางสินค้าได้ต่อเมื่อมีพื้นที่ว่างเหลือบนเครื่องบินเท่านั้น

การกำหนดราคา

บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีโครงสร้างค่าโดยสารหลากหลาย ดัชนีทางด้านนี้ในการกำหนดจำนวนที่นั่งในแต่ละระดับราคาสำหรับแต่ละเที่ยวบินในแต่ละวันเดินทางนั้น บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงอุปสงค์ในตลาด การแข่งขัน ผลประกอบการในอดีต และการประมาณการ โดยปกติแล้ว บจ. ไทยแอร์เอเชีย ไม่มีนโยบายในการลดค่าโดยสารที่ได้ประกาศออกไปแล้ว และเนื่องจากที่นั่งที่มีค่าโดยสารระดับต้นนั้นมีจำนวนจำกัด ดังนั้น ผู้โดยสารสำรองที่นั่งล่วงหน้าไว้ ผู้โดยสารที่มีโอกาสที่จะซื้อบัตรโดยสารในราคาต่ำที่สุดตามทั้งหมดแบบการเดินทางเที่ยวเดียว เมื่อสำรองที่นั่งแล้วผู้โดยสารที่ประกาศไว้ได้มากขึ้น ทั้งนี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย กำหนดค่าโดยสารที่ต้องชำระค่าโดยสารทันทีโดยไม่สามารถขอคืนค่าโดยสารได้ เว้นแต่ในกรณีที่เกี่ยวกับภาวะฉุกเฉินที่เกี่ยวข้อ แต่ผู้โดยสารสามารถเปลี่ยนแปลงเวลาการเดินทางล่วงหน้าอย่างน้อย 48 ชั่วโมงก่อนกำหนดเดินทาง (ยกเว้นกรณีค่าโดยสารรายเที่ยว) ได้ โดยชำระค่าธรรมเนียมการจัดการและชำระส่วนต่างของราคาค่าโดยสาร

ในกรณีที่ บจ. ไทยแอร์เอเชีย พยายามเพิ่มรายได้สูงสุดนั้น ด้วยโครงสร้างที่มีต้นทุนต่ำของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ทำให้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย สามารถเสนอขายบัตรโดยสารในราคาโดยเฉลี่ยแล้วต่ำกว่าคู่แข่งของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ในเส้นทางบินเดียวกันได้ นอกจากนี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ยังได้เสนอขายบัตรโดยสารพิเศษลดกว่าราคาปกติแล้วของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เป็นครั้งคราว เพื่อเป็นการส่งเสริมการขายบัตรโดยสารสำหรับเส้นทางการบินที่ได้รับความนิยมน้อยมาก

- Check-in sport equipment: passenger can check-in sport equipment upon paying a fee such as golf club, diving equipment, surf board or other equipment larger in size with the limit of 20 kilograms in addition to the check-in luggage.

- Booking and processing fees: Passenger who makes booking via our call center, sale offices, airport sales counters and our sales booths at Tesco Lotus is subject to a booking fee. Passenger could request for the name change and itinerary change no lesser than 48 hours prior to their departure and will be subject to the processing fees.

- Convenience fees: Passenger could pay for the air ticket with credit card upon paying convenience fees for such payment.

- AA insure: Passenger could buy travel insurance coverage under AA insure with cooperation with Krungthai Panich Insurance Co., Ltd., which will benefit from insurance against accidental death and dismemberment, trip cancellation, flight delay, damage to luggage and personal effects and others. Thai AirAsia will generate revenue from this service through fees upon using the AirAsia website in selling such insurance.

In-flight services

One of our in-flight services include the sale of beverages and food to passengers onboard. Passenger who prebooked online during reservation will have a wide range of menus for selection as well as a discount from the price selling onboard, in which the food will also be served first prior to the sale of in-flight beverages and food. Passenger could do prebooking on such service no less than 24 hours prior to the departure.

Additionally, Thai AirAsia offers merchandise including souvenirs (such as airplane model and graphic T-shirt), travel gadgets (such as phone chargers and earphones) seasonal or festive items and travel essentials (such as luggage locks and pillow & comforter kits). Through King Power International, Thai AirAsia also offers duty free products which can be purchased on our international flights using cash and credit cards.

Other services

Aircraft In-flight Branding

Thai AirAsia generates revenue by providing advertising space on each of our aircraft in places such as the overhead bin compartments, meal trays, inside the washrooms, on the rear of each seat as well as on the rear of each boarding pass.

While Thai AirAsia seeks to maximize our revenue, our low-cost structure enables us to offer fares that are on average lower than our full-service competitors on the same routes. Moreover, Thai AirAsia periodically offers promotional fares that are more discounted than our already low fares to promote less popular routes.



Direct Sales

Direct sales are made at sales offices, ticket counters at airports that Thai AirAsi files, call centers and for group bookings. Our direct sales accounted for 19% of total bookings in 2012, in which are paid for by cash, credit card or debit card. Booking via call centers could be paid for by cash at any branch of Siam Commercial Bank, Bangkok Bank and KBank and counter services of 7-Eleven stores throughout Thailand.

Indirect Sales

Our indirect sales accounted for 3% of total bookings in 2012 with the channels below.

Third Party Travel Agents

Thai AirAsia has two types of travel agents network, being "sky agents" who are travel agents registered with Thai AirAsia and maintained a prepaid account which bookings made by their guests are debited and being "BSP agents" who are members of, and have credit limits with International Air Transport Association (IATA).

GoCorporate Bookings

Thai AirAsia offers our GoCorporate package to business travelers who maintain corporate accounts with us, providing them with a hassle-free way of booking online with a corporate discount.

Advertising and promotions

Thai AirAsia benefits from the brand of the AirAsia name, which the Company has licensed from AirAsia Berhad. Thai AirAsia and AirAsia Berhad entered into an agreement, whereby AirAsia Berhad provides certain marketing services to Thai AirAsia in exchange for a fee.

Thai AirAsia allocates budget for our marketing campaigns and activities every year, in which the Company is selective in determining the advertising medium and usually use print, supported by radio and billboards to advertise our promotional fares. Thai AirAsia regularly offers promotional fares that are more discounted than our already low fares. For example, Thai AirAsia typically conducts two scheduled promotions a year, timed to launch ticket sales for flights during the industry's low flying seasons, in which the airfare component may be as low as Baht zero.

Distribution and sales

Thai AirAsia has three principal distribution channels, the Internet, direct sales through our sales offices and call centers, and indirect sales. All travel with us is through electronic tickets, thereby reducing costs associated with printing, mailing and modifying tickets, as well as re-issuing lost or stolen tickets. As at 31 December 2012, Thai AirAsia has proportion of our total bookings sold through the internet 78%, direct sales 19% and indirect sales 3%.

Internet sales

Thai AirAsia sells our ticket online via www.airasia.com which is the AirAsia Group website for online booking, which are paid for by credit card or direct debit. To encourage internet reservations, our lowest fares (which include our promotional fares) are available only through the AirAsia Group website. Our internet sales accounted for 78% of total bookings increasing from 75% in prior year, in which the trend is expected to continue in the future. As online bookings lower our costs by reducing operating costs, the internet is our lowest-cost distribution channel.



การสำรองที่นั่งผ่านโครงการ GoCorporate ให้แก่ผู้เดินทางเพื่อธุรกิจซึ่งคงมีผู้ซื้อตั๋วไว้กับ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

การโฆษณาและการส่งเสริมการขาย

บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางการค้าแอร์เอเชีย ซึ่ง บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้รับอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้าดังกล่าวจาก AAB ซึ่ง บจ. ไทยแอร์เอเชีย และ AAB มีข้อตกลงร่วมกัน โดย บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะชำระค่าธรรมเนียมแก่ AAB เพื่อให้ AAB ให้บริการทางการตลาดประเภท บจ. ไทยแอร์เอเชีย บจ. ไทยแอร์เอเชีย จัดสรรงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการตลาดและการตลาด โดย บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะเลือกสื่อโฆษณาที่ครอบคลุม และมักจะใช้สื่อสิ่งพิมพ์ เสริมด้วยวิทยุ และป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ (Billboard) เพื่อโฆษณาค่าใช้จ่ายที่เด่นชัด ทั้งนี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะเสนอค่าโดยสารที่พิเศษเป็นระยะเวลาที่สั้นกว่าโดยสามารถตั้งราคาเป็นราคาที่ช่วยลดเพิ่มเติมจากค่าโดยสารที่ต่ำอยู่แล้ว เช่น บจ. ไทยแอร์เอเชีย มักจะดำเนินการส่งเสริมการขายประจำปี 1 ถึง 2 ครั้ง ในช่วงเวลาที่อุปสงค์การเดินทางอยู่ในระดับต่ำซึ่งดำเนินการโดยสาขาอากาศในช่วงเวลาที่ยอดจำหน่ายเหลือ 0 บาท

การจำหน่ายและวิธีทางการจัดจำหน่าย บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีช่องทางจำหน่ายหลัก 3 ช่องทาง ได้แก่ ทางอินเทอร์เน็ต การขายตรงโดยฝ่ายสาขาทางขายของ บจ. ไทยแอร์เอเชียและศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ และการขายทางอ้อม ซึ่งขายตรงจะดำเนินการผ่านพันธมิตรโดยอาศัยหลักการอันได้ด้วยการเดินทางที่จะดำเนินการผ่านพันธมิตร โดยส่งไปรษณีย์ และการเดินทางรวมที่ดำเนินการโดยสายใหม่ทดแทนมิตร โดยสายที่สูญหายหรือถูกขโมย โดยมีโครงการสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีสัดส่วนของการสำรองที่นั่งผ่านการขายทางอินเทอร์เน็ตที่ร้อยละ 78 การขายตรงที่ร้อยละ 19 และการขายทางอ้อมที่ร้อยละ 3

การขายทางอินเทอร์เน็ต

บจ. ไทยแอร์เอเชีย ขายบัตรโดยสารทางอินเทอร์เน็ต ผ่านทางเว็บไซต์ www.airasia.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ของกลุ่มแอร์เอเชีย ในการสำรองที่นั่งทางออนไลน์นั้น จะต้องชำระเงินผ่านบัตรเครดิตหรือการหักบัญชีอัตโนมัติ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ส่งเสริมการขายสำรองที่นั่งทางอินเทอร์เน็ต โดยเสนอค่าโดยสารราคาต่ำสุด (ซึ่งรวมถึงค่าโดยสารภาษีและ) ผ่านเว็บไซต์ของกลุ่มแอร์เอเชีย ซึ่งการใช้อินเทอร์เน็ตสำรองที่นั่งของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ในปี 2555 นั้น เป็นร้อยละ 78 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 75 ในปีก่อนหน้า ซึ่ง บจ. ไทยแอร์เอเชีย คาดว่าแนวโน้มดังกล่าวจะดำเนินต่อไปอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ การสำรองที่นั่งทางออนไลน์มีผลต่อการจำหน่ายที่มีต้นทุนการดำเนินงานต่ำที่สุดของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

การขายทางตรง

บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีการขายบัตรโดยสารผ่านช่องทางขายตรงที่สำนักงานขาย โดยได้รับอนุญาตจากทุกภาคส่วนที่มีหน้าที่รับผิดชอบร่วมกันให้บริการ ศูนย์บริการลูกค้าโทรศัพท์ รวมทั้งการสำรองที่นั่งเป็นกลุ่ม การขายตรงของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย คิดเป็น ร้อยละ 19 ของจำนวนการสำรองที่นั่งรวมในปี 2555 โดยสามารถชำระค่าบัตรโดยสารด้วยเงินสด บัตรเครดิต หรือบัตรเครดิต และการชำระค่าโดยสารของธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารกรุงไทย ธนาคารสิริกิติ์ไทย และจุดบริการการเดินทางหรือบริษัทของร้านเช่า-อีเลฟเว่น ที่ประเทศไทยได้เปิดตัว

การขายทางอ้อม

จำนวนผู้โดยสารที่ผ่านช่องทางขายของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย คิดเป็น ร้อยละ 3 ในปี 2555 ตามช่องทางต่าง ดังนี้

การสำรองที่นั่งผ่านตัวแทนจำหน่ายซึ่งเป็นบุคคลภายนอก

บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีเครือข่าย แบ่งเป็น 2 ประเภทได้แก่ "ตัวแทนจำหน่ายประเภทจดทะเบียน" ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย คือตัวแทนจำหน่ายที่จดทะเบียน และคงบัญชีไว้กับหน่วยงานในส่วนหนึ่งกับ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ซึ่งใช้ในการหักบัญชีสำหรับลูกค้าที่สำรองที่นั่งผ่านตัวแทนดังกล่าว และ "ตัวแทนจำหน่ายประเภทป๊อปปูล่าร์" คือตัวแทนที่เป็นสมาชิกและมีวงเงินเครดิตกับสมาคมขายส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA)

ฝ่ายบริการลูกค้า

บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีความมุ่งมั่นที่จะเสนอบริการที่มีคุณภาพแก่ผู้โดยสาร โดยทำให้บริการที่ปลอดภัย ราคาประหยัด มีคุณค่า น่าเชื่อถือ และเป็นมิตรมากที่สุด

บจ. ไทยแอร์เอเชีย ควบคุมดูแลความตรงต่อเวลาของเที่ยวบินอย่างตึงเครียด ความตรงต่อเวลาของเที่ยวบินโดยเฉลี่ยของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย (ซึ่งประเมินตามสัดส่วนของเที่ยวบินที่ออกเดินทางภายใน 15 นาทีของท่าอากาศยาน) อยู่ที่ร้อยละ 83 ในปี 2555 ทั้งนี้ บริการสนับสนุนลูกค้าทั้งในของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีระบบแจ้งการเดินทางหรือการยกเลิกเที่ยวบินให้ลูกค้าทราบทางข้อความสั้น (SMS) หรือทางโทรศัพท์ โดยลูกค้าที่ไม่สามารถติดต่อได้ผ่านช่องทางเหล่านี้จะได้รับแจ้งเรื่องดังกล่าวที่ด้านเตอร์ลงทะเบียนขึ้นเครื่อง

เพื่อให้การบริหารลูกค้าเป็นไปอย่างมีคุณภาพสูงสุด พนักงานจะได้รับ การคัดเลือกโดยผ่านกระบวนการสรรหาอย่างเข้มงวด หลังจากนั้น จะได้รับการฝึกอบรมและมีแผนการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบดูแล และต่อเนื่อง ซึ่งในแต่ละปี บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้จัดสรรงบประมาณ เฉพาะสำหรับบริการมอบรางวัลให้แก่พนักงานที่ฝ่ายบริการลูกค้าแต่ละคน เพื่อให้เกิดความมุ่งมั่นไปรกว่าพนักงานมีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการช่วยเหลือผู้โดยสารอย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝูงบินของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีเครื่องบินรุ่นแอร์บัส A320 รวมจำนวน 27 ลำ โดยให้บริการจำนวน 26 ลำ และ เก็บไว้สำรอง 1 ลำ โดย บจ. ไทยแอร์เอเชีย เข้าเครื่องบินในลักษณะสัญญาเช่าดำเนินมาจาก AirAsia Mauritius (AAM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ AAB จำนวน 25 ลำ และในลักษณะสัญญาเช่าจากเงินฝากสถาบันทางการเงินอีก 2 ลำ โดยมีระยะเวลาเช่า 12 ปีในทั้งสองประเภทสัญญา สำหรับปี 2555 นี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย คาดว่าจะรับมอบเครื่องบินรุ่นแอร์บัส A320 เพิ่มอีก 7 ลำ

เครื่องบินรุ่นแอร์บัส A320 เป็นเครื่องบินที่ได้รับการพิสูจน์แล้วว่ามีความเชื่อถือในการให้บริการต้นทางบินระยะใกล้ที่มีต้นทุนที่คุ้มค่า โดยการใช้เครื่องบินรุ่นเดียวกันทั้งหมดในฝูงบิน จะทำให้ต้นทุนสำหรับชิ้นส่วนอะไหล่และการซ่อมลดลง โดยเครื่องบินรุ่นแอร์บัส A320 ทุกลำของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีที่นั่งเพียงประเภทเดียว โดยมีจำนวนจำนวน 180 ที่นั่ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 อนุกรมใช้งานโดยเฉลี่ยของฝูงบินของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย คือ 2 ปี 8 เดือน และอัตราการใช้เครื่องบินต่อสัปดาห์โดยเฉลี่ยที่ 11.5 ชั่วโมงปฏิบัติการต่อวัน

ในการจัดหาเครื่องบิน บจ. ไทยแอร์เอเชีย ให้ความสำคัญต่อการ เครื่องมืออย่างมีประสิทธิภาพที่มาจากบริษัทในท้องถิ่นของ เอเชีย โดย AAB เป็นผู้รวบรวมจำนวนเครื่องบินที่มาจากบริษัทในกลุ่มแอร์เอเชีย แต่ละสายต่อรายการ และส่งคำสั่งซื้อเครื่องบินแบบรวมยอดให้กับแอร์บัส - บริษัทผู้ผลิตเครื่องบิน ซึ่งการซื้อเครื่องบินแบบเป็นกลุ่มเช่น ของเครื่องบินหนึ่งจากชื่อในจำนวนมาก และได้รับมอบเครื่องบินก่อนสายการบินที่ไม่ใช่ของกลุ่มแอร์เอเชีย

สำหรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน 7 ลำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 โดยมีสิทธิประโยชน์ (ก) ได้รับ ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องบินที่จดทะเบียนการค้าที่ประเทศไทย (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นวงแล้วแต่เป็น นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ โดยมีมูลค่าไม่เกิน ระหว่าง 415,000,000 - 447,300,000 บาท ต่อโครงการ แล้วแต่กรณี (ค) ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคล โดยมีกำหนด เวลาไม่เกินห้าปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลา และ (ง) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณ เพื่อเสียภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ทั้งนี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะต้องปฏิบัติตาม ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนกำหนด กำหนดเพื่อที่จะได้มาซึ่งสิทธิประโยชน์ดังกล่าว สำหรับเครื่องบิน ใหม่ในอนาคตที่จะทำเรื่องขอให้คณะกรรมการส่งเสริมการ ลงทุน พิจารณาอนุมัติและออกบัตรส่งเสริมเพื่อสิทธิประโยชน์ เช่นเดียวกัน



Customer service

Thai AirAsia is committed to providing high quality customer service by providing our guests with a safe, low-cost, valuable, reliable and friendly service.

Thai AirAsia continuously monitors our on-time performance. Our average on-time performance (which measures the proportion of flights departing within 15 minutes of the scheduled departure time) in 2012 was 83%. Our ground support service has a system in place to inform guests of delayed or cancelled flights by SMS or telephone. Guests that cannot be contacted through these means are notified at the check-in counter.

To provide the highest quality customer service, staff are selected through a rigorous recruitment process, which is followed by extensive and ongoing training and performance management activities. The airline specifically budgets for training for each customer service personnel every year to ensure staff are fully prepared to assist passengers effectively and efficiently.

Products or services procurement

Thai AirAsia's fleet

As at 31 December 2012, Thai AirAsia has Airbus A320 fleet of 27 aircraft, being 26 operational aircraft and 1 spare aircraft. Thai AirAsia has entered into the aircraft's operating leases with AirAsia Mauritius (AAM), a subsidiary of AAB, on 25 aircraft and into the finance lease with financial institutions on 2 aircraft, with the term of 12 years on both types of leases. Thai AirAsia is expected to receive 7 more new A320 deliveries in 2013.

The Airbus A320 aircraft has a proven track record of reliability in short-haul, high frequency operations. By building a uniform fleet, costs for spare parts and training are reduced. As all of Thai AirAsia's aircraft are Airbus A320s, Thai AirAsia enjoys cost savings from operating one aircraft type. Each of our Airbus A320 aircraft is configured to seat a single class of 180 seats. As at 31 December 2012, Thai AirAsia has an average fleet age of 2 years and 8 months with the aircraft utilization rate of 11.5 hours per day.



Thai AirAsia analyzes our aircraft procurement needs independently from the other members of the AirAsia Group. However, AirAsia Berhad consolidates the respective requirements of each member of the AirAsia Group and places a consolidated order for the required number of aircraft from Airbus - the aircraft manufacturer. This enables us to benefit from bulk discounts off the official list price of such aircraft and priority of delivery dates over some non-AirAsia Group airlines.

Thai AirAsia has received tax incentives granted by the Board of Investment on seven aircraft as at 31 December 2012 with the privileges including (a) exemption from payment of import duty on machinery approved by the Board of Investment, (b) exemption from payment of income tax on net profit from promoted operations for a period of eight years from the date on which income is deemed to be first derived from such operations, subject to a maximum exempt on a range of Baht 415,000,000 to Baht 447,300,000 on each aircraft, as the case may be, (c) a five-year carry forward period for losses for tax purposes from promoted operations from the expiry of the eight-year period and (d) exemption from income tax on dividends paid to shareholders from the profit of promoted operations during the corporate tax exemption period. Thai AirAsia shall comply with various terms and conditions set by the Board of Investment in order to have such privileges. For the upcoming new aircraft to be added into the fleet, Thai AirAsia is in the process of planning for application to the Board of Investment upon further approval in granting similar privileges.

น้ำมันเชื้อเพลิง

น้ำมันเชื้อเพลิงเป็นองค์ประกอบหลักของต้นทุนสำหรับสายการบินต่าง ๆ โดยค่าน้ำมันเชื้อเพลิงของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ในปี 2553 ปี 2554 และปี 2555 มีจำนวน 3,974.0 ล้านบาท 6,405.8 ล้านบาท และ 7,861.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.6 ร้อยละ 44.0 และ ร้อยละ 44.4 ของต้นทุนการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายรวมของ บจ. ไทยแอร์เอเชียตามลำดับ

บจ. ไทยแอร์เอเชีย ชื่อน้ำมันเชื้อเพลิงโดยส่วนใหญ่จาก ปตท. และ เซลล์แห่งประทศไทย ซึ่งมีราคานั้นมีเชื้อเพลิงที่ประเภทมาตรฐานตามราคาเฉลี่ยอ้างอิง MOPS (Mean of Platts Singapore: MOPS) โดยราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินมีความผันผวนสูงขึ้นอยู่กับปัจจัยทางเศรษฐกิจและภูมิรัฐศาสตร์ของโลก บจ. ไทยแอร์เอเชีย จึงมีบริษัทผู้ให้บริการจัดการน้ำมันเชื้อเพลิงที่หลากหลาย เพื่อรักษาความเสี่ยงของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง โดย บจ. ไทยแอร์เอเชีย ร่วมทำรายการกับ AAB ในการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงเพื่อรักษาความเสี่ยงจากความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลก

นอกจากการป้องกันความเสี่ยงราคาแล้ว บจ. ไทยแอร์เอเชีย ยังมีนโยบายลดต้นทุนและลดความเสี่ยงตามปกติ โดยในระดดับต่ำที่สุด โดยใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิงดังต่อไปนี้

- นโยบายน้ำมันเชื้อเพลิง: บจ. ไทยแอร์เอเชีย จัดทำน้ำมันเชื้อเพลิงจากแหล่งที่มีราคาถูกที่สุด และจัดทำน้ำมันเชื้อเพลิงปริมาณมากในแต่ละครั้ง ภายใต้ข้อตกลงทางขนส่งที่เหมาะสม และเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ ทั้งนี้ เพื่อให้ต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงต่ำที่สุด
- การชำระเงินล่วงหน้า: การชำระเงินล่วงหน้าสำหรับการซื้อทุกครั้ง ทำให้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีอำนาจต่อรองเพื่อให้ราคาที่ดีขึ้น
- นโยบายการใช้เงินน้ำมันเชื้อเพลิง: บจ. ไทยแอร์เอเชีย พยายามลดการใช้เงินน้ำมันเชื้อเพลิงให้ต่ำที่สุด ด้วยการกำหนดแนวทางอย่างชัดเจนที่ควบคุมทุกแง่มุมของการดำเนินการด้านการบิน เพื่อให้สามารถคงอยู่ด้วยการดำเนินงานที่มีน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบินให้อยู่ในระดับต่ำที่สุดสำหรับการปฏิบัติการ

- ค่าธรรมเนียมน้ำมันเชื้อเพลิง: บจ. ไทยแอร์เอเชีย เริ่มเก็บค่าธรรมเนียมน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเส้นทางบินระหว่างประเทศทุกสาย โดยมีอัตราค่าธรรมเนียมน้ำมันเชื้อเพลิงขึ้นอยู่กับระยะเวลาในเวลานั้นในแต่ละเส้นทาง ทั้งนี้ กรมการบินพลเรือนห้ามการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมน้ำมันเชื้อเพลิงโดยแยกจากค่าโดยสารสำหรับเส้นทางบินภายในประเทศ

Fuel

Fuel is a major cost component for airlines, in which Thai AirAsia's fuel costs in 2010, 2011 and 2012 were Baht 3,974.0 million, Baht 6,405.8 million and Baht 7,861.2 million, accounting for 37.6%, 44.0% and 44.4% respectively.

Thai AirAsia purchases a substantial majority of our fuel from PTT and Shell Thailand with the benchmark of fuel prices against Mean of Platts Singapore (MOPS). Jet kerosene prices, and therefore fuel prices, are extremely volatile and are subject to many global economic and geopolitical factors. Thus, Thai AirAsia implements various fuel management strategies to manage the risk of rising fuel prices, including hedging. Thai AirAsia has combined the hedging contracts with AirAsia Berhad to manage the risk of any price movements of fuel in the world market.

In addition to hedging fuel prices, Thai AirAsia has implemented the following fuel management strategies in order to reduce costs and minimize inherent risks:

- Fuel policy: Thai AirAsia controls our fuel supply by uplifting as much fuel as possible within optimal limits and regulatory requirements, in destinations where fuel is least expensive, to facilitate the use of the least expensive fuel stock.
- Payment upfront: Upfront payment for all purchases gives Thai AirAsia a negotiating power to obtain better pricing.
- Fuel consumption policy: Thai AirAsia attempts to minimize fuel consumption by establishing clear guidelines covering all areas of flight operations so that aircraft fuel burn rates can be maintained at a functional minimum.
- Fuel surcharge: Thai AirAsia re-introduced fuel surcharges for all of our international routes, in which the fees based on the flying hours of each route. The DCA prohibits the imposition of fuel surcharges that are separate from air fares for domestic routes.

Major Customers

No customer contributed more than 30% of our total revenue in 2009, 2010 or 2011. Customers mainly consist of individual passenger.

Major Suppliers

In 2010, 2011 and 2012, the only supplier which accounted for 30% or more of our total operating costs and expenses was PTT. Our jet fuel purchases from PTT accounted for 30.2%, 30.9% and 30.8 % of our total operating costs and expenses in 2010, 2011 and 2012, respectively.

Nevertheless, Thai AirAsia believes that comparable jet fuel supply, in terms of quality and quantity, and support is available from other established suppliers. Save as disclosed above, there are no other suppliers which accounted for 30% or more of our total operating costs and expenses in 2010, 2011 and 2012.

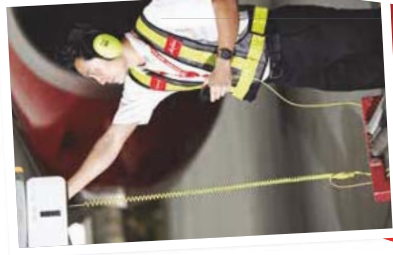
Maintenance and spare parts

Maintenance

Thai AirAsia provides line maintenance and light maintenance for all of our aircraft. Any other maintenance or any structural repairs is outsourced to other certified maintenance, repair and overhaul ("MRO") service providers such as Thai Airways International and Thai Aviation Industries in Thailand, ST Aerospace in Singapore or Sepang Aircraft Engineering in Malaysia. Through the AirAsia Aircraft Lease Agreements, Thai AirAsia is able to rely on manufacturer's warranties and product support granted to AirAsia Berhad.

Spare parts

Thai AirAsia maintains an inventory of rottable and consumable spare parts in our hubs, with the majority of inventory found in Bangkok. As at 31 December 2012, Thai AirAsia keeps Baht 295.8 million of aircraft spare parts (net book value).



การซ่อมบำรุงและชิ้นส่วนอะไหล่

การซ่อมบำรุง

ในการซ่อมบำรุงเครื่องบินนั้นหลากหลายและมีการซ่อมบำรุง บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะเป็นผู้ดำเนินการเอง สำหรับการซ่อมบำรุงอื่น ๆ หรือการซ่อมแซมทางโครงสร้าง บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะจ้างผู้ให้บริการรายอื่น ๆ ที่ได้รับอนุญาตให้ซ่อมบำรุง ซ่อมแซม และซ่อมบำรุงใหญ่ (Maintenance Repair and Overhaul (MRO)) เป็นผู้ดำเนินการ เช่น บจ. กาวินไทย และ บจ. อุตสาหกรรมการบิน (ในประเทศไทย) ST Aerospace (ในสิงคโปร์) หรือ Sepang Aircraft Engineering (ในมาเลเซีย) ทั้งนี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย สามารถพึ่งพาการรับประกันของ ผู้ผลิต และการสนับสนุนด้านอะไหล่และอุปกรณ์ที่ AAB ได้รับ ผ่านทางสัญญาเช่าช่วงเครื่องบิน AirAsia

ชิ้นส่วนอะไหล่

บจ. ไทยแอร์เอเชีย เก็บสินค้าคงคลังประเภทชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องบินที่ฐานปฏิบัติการการบินโดยส่วนใหญ่ถูกจัดเก็บที่กรุงเทพฯ โดยวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. ไทยแอร์เอเชีย เก็บชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องบินคิดเป็นมูลค่าสุทธิ 295.8 ล้านบาท



นอกจากนี้ เครื่องบินของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ยังติดตั้งเทคโนโลยีระบบเตือนภัยการจราจรและหลีกเลี่ยงการชนกันของอากาศยาน (Traffic Alert and Collision Avoidance System (TCAS)) และระบบแจ้งเตือนความใกล้กันขั้นสูง (Enhanced Ground Proximity Warning System (EGPWS)) ซึ่งนี้ เทคโนโลยี TCAS จะช่วยให้บินได้รวมตัวเครื่องบินลำอื่น ๆ ที่ติดตั้งระบบ TCAS และเครื่องบินที่ติดตั้งระบบเตือนภัยอื่น ๆ รวมไปถึงระบบการหลบหลีกที่ต่างเครื่องบิน 2 ลำที่ติดตั้ง TCAS และอยู่ในทิศทางตรงข้ามกัน เพื่อลดความเสี่ยงและอุบัติเหตุระหว่างที่บินขึ้นบินลง ซึ่งใช้ข้อมูลต่าง ๆ ของเครื่องบิน รวมถึงตำแหน่งทางภูมิศาสตร์ ระดับความสูง ความเร็วของเครื่อง และวิธีร่อนลง รวมทั้งข้อมูลเรื่องสภาพพื้นผิวของทางวิ่ง สิ่งกีดขวาง และข้อมูลที่ได้จากฐานข้อมูลของท่าอากาศยาน โดยข้อมูลดังกล่าวข้างต้นจะถูกรวบรวมเพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นระหว่างเส้นทางของเครื่องบินอันเกิดจากสภาพพื้นผิวหรือสิ่งกีดขวาง นอกจากนี้ EGPWS ยังช่วยแจ้งเตือนเมื่อมีการเบี่ยงเบนของวิถีร่อนลงมากเกินไปหรือเมื่อองค์ประกอบในการลงจอดไม่ถูกต้อง ทั้งยังเป็นเครื่องชี้วัดของเส้นทางการบินและประสิทธิภาพที่สูงให้ทราบ

บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้พัฒนาระบบที่มีคุณภาพงานเชิงอิเล็กทรอนิกส์ ตรวจสอบความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการภาคพื้นดิน และเครื่องบินในทุกลำเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการคุณภาพโดยรวม ซึ่งคณะทำงานด้านความปลอดภัยและตรวจสอบการดำเนินงานของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะทำหน้าที่ควบคุมดูแลและตรวจสอบการดำเนินการของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ทั่วทุกมุมโลกและตรวจสอบว่ามีการปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยของอุตสาหกรรมอย่างเข้มงวด รวมถึงแนวทางการปฏิบัติงานของกรมการบินพลเรือน ทั้งนี้ กรมการบินพลเรือนดำเนินการตรวจสอบด้านความปลอดภัยของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ปีละ 2 ครั้ง ในขณะที่หน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับดูแลความปลอดภัยอื่น ๆ ก็ดำเนินการตรวจสอบความปลอดภัยของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เป็นประจำเช่นกัน

ทั้งนี้ นับตั้งแต่ เริ่มดำเนินการในปี 2547 ไม่มีเครื่องบินลำใดของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ประสบอุบัติเหตุร้ายแรง

มาตรการรักษาความมั่นคงทางการเงิน
ตั้งแต่เริ่มประกอบกิจการทำอากาศยานที่เกี่ยวข้องจะรับผิดชอบดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยของฝูงโดยสายและสัมภาระ ณ จุดหมายปลายทางภายใต้ประเทศและระหว่างประเทศ แต่ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ยังคงฝึกอบรมพนักงานให้มีความรอบคอบอยู่เสมอเพื่อให้สามารถรับมือกับความไม่มั่นคงปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งรวมถึงให้สามารถจัดการกับผู้โดยสารที่ประพฤติตนไม่เหมาะสม บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะทำการตรวจสอบประวัติภูมิหลังของพนักงานที่จะรับเข้าทำงานทุกคนก่อนได้รับการว่าจ้าง

บจ. ไทยแอร์เอเชีย ให้การฝึกอบรมพนักงานอย่างเข้มงวดเพื่อให้มีความมั่นใจว่า พนักงานของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีทักษะที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุไว้ในคู่มือพนักงาน ทั้งนี้ ลูกเรือและพนักงานภาคพื้นดินทุกคนต้องผ่านการอบรมด้านความตระหนักรู้ในสิ่งแวดล้อมด้านความปลอดภัย และวิถีปฏิบัติที่อาจมีอันตรายซึ่งเกี่ยวข้องตามต่อความปลอดภัยของเที่ยวบิน (วัตถุอันตรายถึงขั้นสารเหลวที่ติดไฟได้และสถานะที่อาจระเบิดภายใต้แรงดัน)

การดำเนินการอื่นๆ

ความปลอดภัยและความมั่นคง
บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ผู้โดยสารและพนักงาน ความมุ่งมั่นดังกล่าวสะท้อนให้เห็นจากระบบซ่อมบำรุงอากาศยาน และระบบฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอย่างครอบคลุมแก่นักบิน ลูกเรือ และพนักงาน รวมทั้งนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเชิงรุกเพื่อให้อุตสาหกรรมกับหน่วยงานทั้งในต่างประเทศและระหว่างประเทศ และสอดคล้องกับที่สูงสุดในทุกแง่มุม

ความปลอดภัยในการให้บริการ
ความปลอดภัยในการให้บริการ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีการจัดตั้งระบบร่อนลงจอด (Instrument Landing Systems "ILS") ที่ทันสมัยและมีความแม่นยำอย่างสูง ซึ่งให้การนำทางทั้งในแนวขวางและแนวตั้งที่จำเป็นสำหรับนักบินในการตั้งเครื่องบินเพื่อการร่อนลงอย่างแม่นยำ การร่อนลงอย่างแม่นยำเป็นวิธีการปฏิบัติที่เพื่อนำเครื่องบินร่อนลงโดยใช้อุปกรณ์นำร่องที่สอดคล้องกับทาวริง ทั้งนี้ ระบบ ILS ที่ติดตั้งในเครื่องบินของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีคุณสมบัติในการประกาศระดับความสูงให้ทราบ ซึ่งช่วยให้นักบินในการควบคุมการร่อนลงของเครื่องบินได้ดียิ่งขึ้น

Other operations

Safety and security

Thai AirAsia is fully committed on all levels of operation to the safety and security of our passengers and employees. This commitment is reflected in our system of maintenance of our aircraft, extensive training given to our pilots, cabin crew and employees and the strict policies and procedures in compliance with local regulations, international standards and best practices regarding all areas of our business that are involved with the operation of our aircraft.

Safety

Our aircraft are equipped with advanced and highly accurate instrument landing systems ("ILS") that provide necessary lateral and vertical guidance to the pilot in navigating the aircraft for a precision approach. A precision approach is a descent procedure using a navigation facility aligned with a runway. The ILS in our aircraft has a height call-out feature that further assists the pilot in navigating the aircraft's descent. In addition, our aircraft are equipped with traffic alert and collision avoidance system ("TCAS") technology and enhanced ground proximity warning system ("EGPWS"). TCAS technology allows pilots to detect the presence of all other TCAS and transponder-equipped aircraft, as well as coordinate maneuvers between two opposing aircraft which are equipped with TCAS, thereby reducing the risk of mid-air collisions. EGPWS is a terrain awareness and alerting system which uses aircraft inputs, including geographic position, altitude, airspeed and glide slope, together with internal terrain, obstacles and airport databases to predict a potential conflict between the aircraft flight path and terrain or an obstacle. In addition, EGPWS provides alerts for excessive glide slope deviation and incorrect landing configurations, and is able to provide flight path angle indications and altitude call-outs.

Thai AirAsia has developed a quality assurance system to monitor all areas related to ground and flight operations as part of our wider quality management objectives. Our quality assurance teams oversee and monitor all aspects of our aircraft operations to ensure that industry safety standards, including DCA's guidelines, are strictly adhered to. DCA conducts safety audits on us twice every year and regulatory authorities from other countries also regularly conduct safety audits.

Since we began operations in 2004, none of our aircraft has been involved in a serious incident.

Security

While the relevant airport operators are responsible for security screening of passengers and baggage at our domestic and international destinations, Thai AirAsia trains our staff to remain vigilant in identifying potential security breaches, as well as to handle unruly passengers. All potential employees undergo thorough screening of their background prior to being hired.

Thai AirAsia provides extensive training to ensure that our staff have appropriate skills to carry out their relevant duties as stipulated in our employee manuals. All crew and ground handling staff are required to undergo dangerous goods awareness training to be able to identify potentially dangerous goods and items that threaten the safety of the flight (these include flammable liquids and containers that are likely to explode under pressure).



บจ. ไทยแอร์เอเชีย ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับทั้งหมดของกรมการบินพาณิชย์และองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) รวมทั้งติดตั้งประตูเสริมความแข็งแรงและกันกระสุนแก่ห้องนักบินในเครื่องบินทุกลำ

เทคโนโลยีสารสนเทศ

บจ. ไทยแอร์เอเชีย ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานร่วมกับสายการบินอื่นในสกุลเงินเอเชีย โดย AAB ลงทุนในตลาดโลเคิลสามารถซื้อขายสกุลเงินของบจ. ไทยแอร์เอเชียโดยตรง ช่วยให้สามารถปรับขยายกำลังดำเนินงานได้ และช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพและควบคุมต้นทุน โดยที่ระบบซอฟต์แวร์หลัก (มีศูนย์กลางอยู่ในกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย) ที่ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ใช้ดำเนินการ ได้แก่ (1) NewSkills2 ซึ่งพัฒนาโดย Navitair ใช้สำหรับการบริหารจัดการการสำรองสินค้าคงคลังและการขาย (2) Axapta Financial Management (Axapta) พัฒนาโดย Microsoft ใช้สำหรับการดำเนินงานด้านการเงิน (3) The Geneva Optimum Airline Performance (OAP) ใช้สำหรับการทำงานตารางบินและการจัดตารางบินของลูกเรือ (4) Navtech ใช้สำหรับตารางแผนการบิน และ (5) Swiss Aviation Software Ltd.'s AMOS operating system ใช้สำหรับการบริหารจัดการวิศวกรรมซ่อมบำรุงอากาศยานและการขนส่ง

การดำเนินงาน ณ ท่าอากาศยาน

บริการประจำท่าอากาศยาน
บจ. ไทยแอร์เอเชีย ให้บริการลูกค้าที่เดินทางและบริการขนส่งผู้โดยสารที่เดินทาง ณ ท่าอากาศยานในประเทศไทยเอง รวมถึงบริการลานจอดรถหลายปลายทางในต่างประเทศ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะให้บริการยกยอกที่ล้อขึ้นไปยังที่จอดรถ เป็นผู้ใช้บริการแทนที่นี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เชื่อว่าการให้บริการลูกค้าที่เดินทางและบริการสนับสนุนภาคพื้นดินด้วยตนเองจะเป็นผลดีกับพนักงาน บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะจัดตั้งศูนย์ในระดับปฏิบัติงานและจัดตั้งผลในระดับปฏิบัติงาน

การประกันภัย
บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้รับความคุ้มครองตามกรมธรรม์ประกันภัยที่ในส่วนของการบินและส่วนที่ไม่ใช่ธุรกิจการบินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย โดย บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีความคุ้มครองประกันภัยโดยรวมของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ความคุ้มครองประกันภัยอุบัติเหตุของอุตสาหกรรมการบินและเงินประกันภัยอยู่ในระดับที่เพียงพอ ทั้งนี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้จัดทำกรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดชอบโดยสามและมัลติพอล โดยได้รับความคุ้มครองมูลค่าไม่เกิน 600 และ 660 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่อเหตุการณ์แต่ละกรณีรวมทั้งกรมธรรม์ประกันภัยดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญาเช่าเครื่องบิน อย่างไรก็ตาม บจ. ไทยแอร์เอเชีย ยังคงต้องรับผิดชอบในความเสียหายส่วนแรกไม่เกินมูลค่า 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อการเรียกร้องเรียกร้องเกี่ยวกับอุบัติเหตุ โดยไทยแอร์เอเชีย ยังทำการประกันภัยทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการบิน ซึ่งครอบคลุมการประกันภัยทรัพย์สิน, การประกันภัยอุบัติเหตุ และการประกันภัยทรัพย์สินของพนักงานของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย การประกันภัยทรัพย์สินและความเสียหายของลูกจ้าง และการประกันภัยทรัพย์สิน, อย่างไรก็ดี บจ. ไทยแอร์เอเชีย ไม่ได้จัดทำกรมธรรม์ประกันภัยที่คุ้มครองการปฏิบัติการของธุรกิจ โดยที่ผ่านมา บจ. ไทยแอร์เอเชีย ไม่เคยประสบกับการหยุดชะงักของธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญใด ๆ ต่อธุรกิจและการดำเนินงาน

สิ่งแวดล้อม

ปัจจุบัน บจ. ไทยแอร์เอเชีย ดำเนินธุรกิจโดยใช้เครื่องบินแอร์บัส A320 ที่มีประสิทธิภาพในการประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิงที่ดีกว่าและมีอัตราการปล่อยไอเสียต่ำ นอกจากนี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ใช้สินค้าตั้งชื่อเครื่องบินแอร์บัส A320 neo (new engine option) โดยผ่านทาง AAB ซึ่ง บจ. ไทยแอร์เอเชีย คาดหมายว่าเครื่องบินรุ่นดังกล่าวจะใช้น้ำมันเชื้อเพลิงได้อย่างมีประสิทธิภาพมากกว่าและมีระดับการปล่อยไอเสียต่ำกว่าเครื่องบินรุ่นที่ใช้ในปัจจุบัน

สถานะอุตสาหกรรม

สถานะเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสหรัฐอเมริกา เหตุการณ์วิกฤตการณ์ในอิหร่านและสภาพภูมิอากาศที่เลวร้ายยังพายุเฮอริเคนและไต้ฝุ่น รวมถึงเหตุการณ์ความรุนแรงในกรุงเทปและพาดใหญ่ล้วนอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการเดินทางออกนอกประเทศ รวมทั้งราคาที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง



Thai AirAsia are in compliance with all of DCA's and the International Civil Aviation Organization (ICAO) regulations. In addition, cockpits in all of our aircraft have reinforced, bulletproof doors.

Information Technology

Thai AirAsia shares various information technology with the wider AirAsia Group. AirAsia Berhad invests in information technology where its use directly lowers the AirAsia Group's costs, enables scalable operations and improves efficiency and safety. Our key operating software systems (centralized in Kuala Lumpur, Malaysia) include NewSkies 3.2 by Navitair which was used for inventory and sales management/reservations, Microsoft's Axapta Financial Management (Axapta) which was used for our financial operations, the Geneva Optimum Airline Performance ("OAP") software which was used for flight scheduling and crew rostering, Navtech software which was used for flight planning and Swiss Aviation Software Ltd.'s AMOS operating system ("AMOS"), which was used for the management of aircraft maintenance engineering and logistics.

Airport Operations

Airport handling service

Thai AirAsia provides our own ground handling and ground support services at most of domestic airports, including ramp services. Thai AirAsia has assigned the established third parties to provide these services to us at international destinations. Thai AirAsia believes that providing our own ground handling and ground support services ensures that costs are kept low while productivity is high.

Insurance

Thai AirAsia has aviation and non-aviation insurance coverage in connection with our operations. The airline believes that our overall insurance coverage is consistent with industry practice and is maintained at adequate levels. Thai AirAsia carries passenger and third party liability insurance, as required by the terms of our lease agreements, under which the airline is insured for an amount of up to US\$600 million and US\$660.0 million, as the case may be, for any one occurrence. The airline also insured our aircraft against loss and damage, under which we are insured for an amount of up to US\$50,000 for any one claim. In addition, Thai AirAsia carries non-aviation insurance which covers our assets, accident and hospitalization insurance for our employees, neon sign insurance, fidelity guarantee insurance and money insurance. Thai AirAsia does not carry insurance covering business interruptions. The airline has not experienced any material interruption to our business and operations.

Environment

Currently, Thai AirAsia has our aircraft fleet of Airbus A320, which uses less fuel and has lower emissions. Thai AirAsia has, through AirAsia Berhad, ordered the Airbus A320neo, which is expected to be more fuel efficient and have lower emissions levels.

Industry outlook

The continual global economic recession in recent years especially in Europe and US, the international embargo on Iran's oil and the bad weather condition in term of hurricane or typhoon as well as domestic incidences in Bangkok and Hat Yai could have the impact on the overall demand for air travelling as well as on the fluctuation of fuel price as a whole.

However, given the ease of flooding in Thailand in 2011, the country was once again ready to welcome tourism in which the recovery was evident through 22.3 million international tourist arrivals to Thailand (source: Thailand's Ministry of Tourism and Sports) or a 16% growth year-on-year. This trend tends to carry on given the continuous promotion on Thai tourism. In addition, the more availability of easily affordable air travel provided by low cost carriers in especially has enabled more travelling and connectivity among this region, in which the tendency for growth is promising in response to the upcoming AEC.

9 Fabulous Years!
4 February 2013
พาณิชย์-ผู้โดยสาร-ผู้ถือบัตร



อย่างกว้างได้ อุทกภัยในประเทศไทยในปี 2554 ได้กลับเข้าสู่ภาวะปกติ ทำให้ประเทศไทยกลับมาพร้อมต้อนรับนักท่องเที่ยวอีกครั้งหนึ่ง โดยมีการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวซึ่งเห็นได้ชัดจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติกว่า 22.3 ล้านคนที่ย้ายเข้ามาในประเทศไทย จากข้อมูลดังกล่าวกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 16 ต่อปี และมีแนวโน้มที่จะขยายตัวจากการขยายตัวของภาคบริการของไทย นอกจากนี้ การเดินทางทางอากาศที่ง่ายและสะดวกก็ช่วยให้บริการเที่ยวบินมากขึ้นในภูมิภาคเพิ่มขึ้น และกระตุ้นให้ธุรกิจการบินเติบโตมากขึ้นด้วย

นโยบาย “เปิดเสรีน่านฟ้า” ที่เกิดขึ้นในปี 2558 จะส่งผลให้มีการติดต่อธุรกิจระหว่างกลุ่มประเทศอาเซียนมากขึ้น และเป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมการบิน ซึ่งจำกัดบางประการในอุตสาหกรรมจะถูกลดเลิกและจะกระตุ้นการเติบโตของเส้นทางอากาศในภูมิภาค ส่งผลให้การแข่งขันทางธุรกิจขึ้นทั้งจากสายการบินที่มีอยู่และคู่แข่งที่จะเข้าเพิ่มเติมเนื่องจากตลาดมีความน่าสนใจมากขึ้น ไทยแอร์เอเชียได้เตรียมพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์แข่งขันที่สูงขึ้นทั้งในและระหว่างประเทศ โดยการที่จำนวนเครื่องบินในฝูงบินทบทวนให้การบินปฏิบัติการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและพร้อมรับโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ เมื่อเวลาเหมาะสม

สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association : IATA) คาดการณ์ปริมาณการขนส่งโดยสารทางอากาศทั่วโลกในปี 2556 ว่าจะเติบโตขึ้นร้อยละ 4.5 ซึ่งน้อยกว่าการคาดการณ์ในปี 2555 ที่ร้อยละ 5.3 ผลักดันด้วยผลรวมประชากรของโลกในปี 2556 คาดว่าจะเติบโตประมาณร้อยละ 2.5 ขณะที่ราคาตั๋วเครื่องบินจะทรงตัวในระดับเดียวกับปี 2555 แม้ว่าเศรษฐกิจเอเชียในยุโรปและสหรัฐอเมริกาจะไม่สามารถฟื้นตัว ทว่าภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกจะยังคงมีแนวโน้มเชิงบวกการเติบโตเมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่น

การแข่งขัน

บ. ไทยแอร์เอเชีย เหนียวหนักการแข่งขันจากสายการบินต้นทุนต่ำและสายการบินแบบประชิดอื่น ๆ ที่ให้บริการในเส้นทางบินเดียวกันทั้งในและระหว่างประเทศ โดยระดับความรุนแรงของแข่งขันมีความแตกต่างกันไปในแต่ละเส้นทางบิน และขึ้นอยู่กับความแข็งแกร่งของสายการบินที่เป็นคู่แข่งและธุรกิจขนส่งรูปแบบอื่น ๆ ไทยแอร์เอเชียใช้กลยุทธ์เชิงแข่งขันทางราคาและความถี่ในการให้บริการในลักษณะสายการบินต้นทุนต่ำ ไทยแอร์เอเชีย เชื่อว่าการเป็นสายการบินที่มีต้นทุนต่ำจะสร้างปริมาณผู้โดยสารและผู้ถือบัตรที่มากกว่าราคาต่ำโดยยาวจะลดลงเนื่องจากกลยุทธ์ที่การลดราคาของคู่แข่งหรือจากคู่แข่งรายใหม่ได้

Domestic

Key main players under the domestic market include Thai Airways, a full-service carrier offering multiclass scheduled services to a broad network of 11 domestic destinations as of December 31, 2012, complimentary in-flight meals, a frequent flyer program and airport lounges, Thai Smile, a light premium airline under Thai Airways umbrella, as well as Bangkok Airways, a boutique full service carrier, and low-cost carriers such as Nok Air (an affiliate of Thai Airways) and Orient Thai Airlines.

Our business strategy

Our goal is to establish ourselves as a leading low-cost carrier in every market that we serve by offering passengers a safe, reliable and enjoyable flying experience at a lowest price. Apart from organically growing our fleet, Thai AirAsia is striving to stimulate air travel via tapping the potential new market, especially in China and Indochina, where there is less or no competition as well as via increasing flight frequencies to strengthen our market position. Our aim is to gain market dominance in every of our route, especially in our domestic market. Besides generating revenue from the fares, Thai AirAsia is also focusing on the drive of our ancillary products via attractive promotions to create more awareness on existing products to the market as well as more innovative products to serve our traveler's needs and convenience on connectivity. Moreover, the Company will continue to strengthen our low-cost model to achieve better efficiencies as evident through the move to Don Mueang Airport. In summary, Thai AirAsia is building up its network and infrastructure that would enable the economies of scale and cost-efficient operations for the readiness of upcoming competition.

With the 'open skies' coming in 2015, business connectivity among the ASEAN countries will prosper, one of which includes the airline industry. As certain restriction in aviation will be lifted off, there shall spur up higher demand of air travelling across this region. Given the market is becoming more lucrative, intense competition could be seen from the existing players as well as new entrants. Thai AirAsia has prepared itself for the competitive environment domestically and internationally by expanding its fleets, revisiting to ensure more efficient processes and being the opportunist when the time has come.

World passenger demand in 2013 is expected to grow by 4.5% (below the 5.3% forecast for 2012), according to International Air Transportation Association (IATA). Whilst global gross domestic product (GDP) is expected to grow by approximately 2.5 percent in 2013, the oil price is forecasted to remain stable from 2012 levels. Even though macro-economic outlook in the Eurozone and the US would remain depressed, the Asia Pacific is forecasted to be strong in term of growth, compared to other regions.

Competition

Thai AirAsia faces with competition both from the LCCs and FSCs in our international and domestic market. The intensity of this competition varies from route to route and depends on the strengths of competing airlines as well as other transportation modes available. As a low-cost carrier, Thai AirAsia competes principally on price and frequency of service. Given our low-cost operations, the Company is in the better position to endure a decrease in air fares that might occur as a result of intense competition via aggressive pricing of competitors or from new entrants.

International

The main competitors of Thai AirAsia on our international routes include full-service carriers and other low-cost carriers that share the same destinations as ours. Full service carriers are Thai Airways, Cathay Pacific Airways, Singapore Airlines, Vietnam Airlines, Air Macau, Myanmar Airlines International, Malaysian Airlines, while low-cost carriers are Tiger Airways, Jetstar Airways and Orient Thai Airlines.

On July 2012, Thai Smile, a business unit of Thai Airways sharing its airline code, has started its operation using the same A320 equipment. Positioning itself as a "light premium" airline, Thai Smile provides fares at the price between Thai Airways and Nok Air with complimentary snack and sharing the same frequent flyer program and airport lounges with Thai Airways. Thai Smile, a fleet of all four A320 aircraft as at 31 December 2012.

เส้นทางบินระหว่างประเทศของ บ. ไทยแอร์เอเชีย รวมถึงบริการบินที่ให้บริการแบบเต็มรูปแบบต่าง ๆ เช่น การบินไทย คาเธ่ย์แปซิฟิก ลินดาโบร์แอร์ไลน์ เวียดนามแอร์ไลน์ แอมวีกา เมียนมาร์ แอร์ไลน์แอร์ไลน์แอส มาเลเซียแอร์ไลน์ และสายการบินราคาประหยัดอย่างเช่น ไทเกอร์แอร์เวย์ส เจ็ทสตาร์แอร์เวย์ส และโอเรียนท์ไทย

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 ไทยสมายล์ ซึ่งเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของการบินไทย และใช้รหัสสายการบินเดียวกันได้เริ่มต้นให้บริการบินไทยใช้เครื่องบิน A320 ไทยสมายล์ได้กำหนดราคาตัวอยู่ระหว่างกึ่งกลางของราคาตัวการบินไทยและนกแอร์ โดยมีการแยกของขบวนเครื่องบินได้ โดยวางตำแหน่งทางธุรกิจของตัวเองไว้ที่กลุ่มระหว่างสายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบและสายการบินต้นทุนต่ำ ในวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ไทยสมายล์มีเครื่องบินแบบ A320 จำนวน 4 ลำ

เส้นทางบินภายในประเทศ

ในวันที่ 31 ธันวาคม 2555 คู่แข่งหลักในเส้นทางบินภายในประเทศของ บ. ไทยแอร์เอเชีย ได้แก่ การบินไทย ซึ่งเป็นสายการบินที่ให้บริการแบบเต็มรูปแบบและเสนอบริการหลายระดับครอบคลุมไปยังเครือข่ายต่าง ๆ ที่มีเที่ยวบินไปยังจุดหมายปลายทางภายในประเทศจำนวน 11 แห่ง โดยบริการของการบินไทยรวมถึงการใช้บริการอาหารบนเครื่องบิน ไปรษณีย์บนเครื่องบิน และห้องพักผ่อนในท่าอากาศยานและ สายการบินบางกอกแอร์เวย์ส ซึ่งเป็นสายการบินที่เน้นความบันเทิงบนเครื่องบินเพื่อทำให้บริการเป็นต้นแบบเช่นนกแอร์ ยังมีการแข่งขันกับสายการบินราคาประหยัดระยะสั้น อากิแอร์ (บริษัทในเครือของ การบินไทย) และสายการบินโอเรียนท์ไทย

กลยุทธ์การแข่งขัน

เป้าหมายของเราคือเป็นผู้ให้บริการสายการบินราคาประหยัดในประเทศที่ให้บริการ โดยเสนอบริการเพื่อให้ผู้ใช้โดยสารได้รับประสบการณ์ในการบินที่มีความปลอดภัย นำชื่อเสียงและสมรรถนะในราคาที่ประหยัดที่สุด นอกจากนี้การขยายฝูงบินแล้ว ไทยแอร์เอเชีย ยังไม่หยุดยั้งในการเพิ่มปริมาณการเดินทางการออกอากาศโดยจับตลาดใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ประเทศจีน และประเทศแอฟริกาใต้ ซึ่งการแข่งขันนี้เพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงเกินไปของเที่ยวบินใหม่เข้ามาเพื่อขยายฐานการตลาดให้แข็งแกร่งขึ้น โดยเฉพาะตลาดในประเทศ นอกจากนี้จากการสร้างรายได้จากตัวเครื่องบินแล้ว ไทยแอร์เอเชีย ยังมุ่งเน้นในการเพิ่มรายได้เสริมผ่านการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโซเชียลมีเดียและบริการให้ติดตามในโซเชียลมีเดีย รวมถึงพันธมิตรที่ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้โดยสารและความสะดวกสบายในการเดินทาง นอกจากนี้ บริษัทได้มีพันธมิตรในวงกว้างของความเป็นสายการบินราคาประหยัดที่มีต้นทุนต่ำเพื่อประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้น เช่น การขายแบบปฏิบัติการการบินไปยังสนามบินเมืองเมือง เป็นต้น ไทยแอร์เอเชีย สร้างเครือข่ายและโครงสร้างที่จะส่งเสริมให้เกิดการประหยัดต้นทุนและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อเตรียมพร้อมกับการแข่งขันในอนาคตก



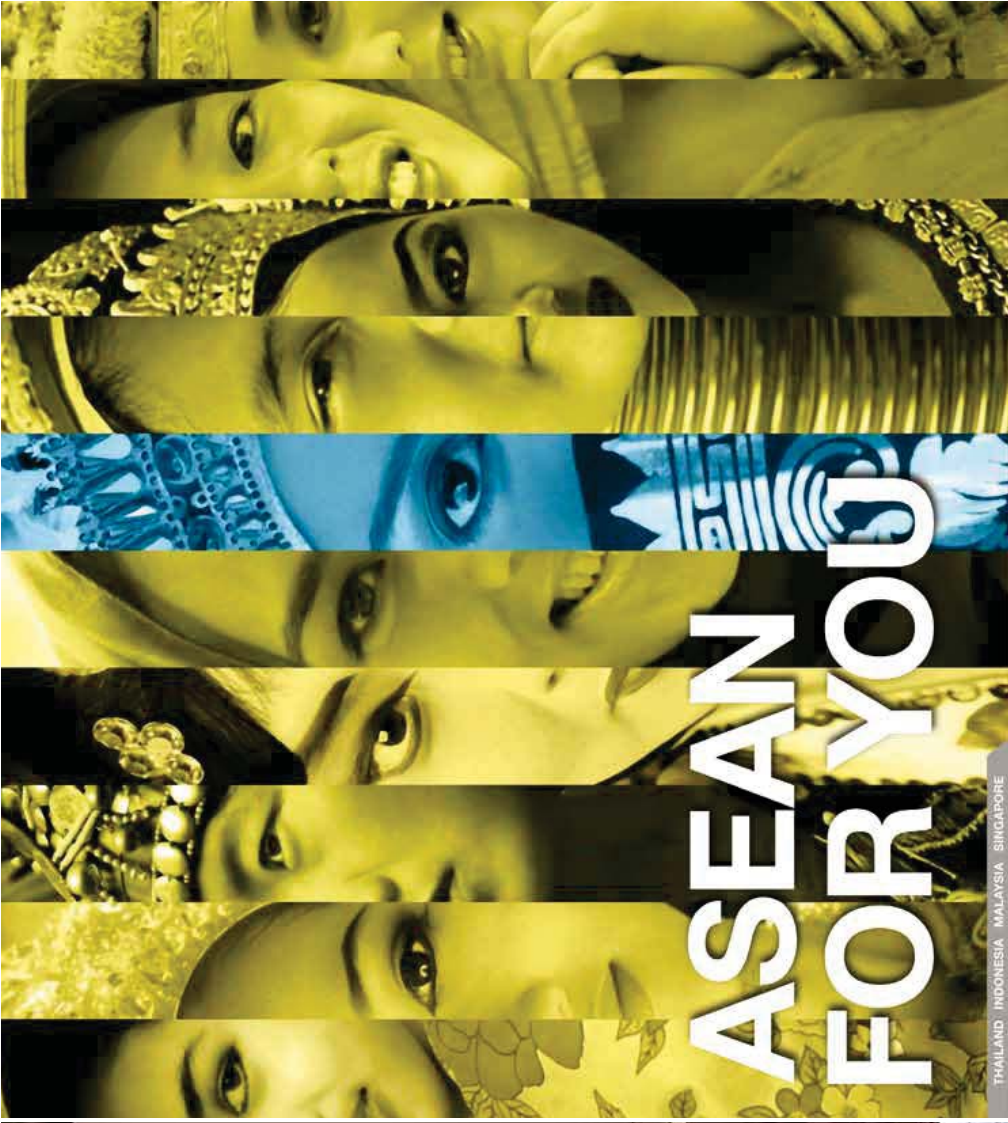
Shell Aviation

YOU CAN BE SURE OF SHELL AVIATION

WE UNDERSTAND THAT SWIFT, SAFE AND RELIABLE FUEL SUPPLY IS VITAL FOR YOUR OPERATIONS.

- A commitment to **reliable fuel supply** through our strong supply chain, which is based on our own refineries and our trading expertise
- Access to **one of the world's most extensive fuelling networks**
- A relentless focus on **safety** and **operational excellence** gives you swift, safe and reliable fuelling

www.shell.com/aviation



ASEAN FOR YOU

THAILAND INDONESIA MALAYSIA SINGAPORE

ด้วยวิสัยทัศน์ ASEAN เรายังคงทำภาพและความแข็งแกร่งของภูมิภาคนี้ เพื่อสนับสนุนบริการและผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพในระดับสากลให้ทั่วทุกภาคี พร้อมเชื่อมโยงทุกมิติของเศรษฐกิจ บุคลากร และความเข้าใจอันดีซึ่งพันเครือสัมพันธ์ของเราร่วมกันภูมิภาค ASEAN เพื่อส่งมอบบริการอันเป็นเลิศคุณภาพให้ทุกภาคีโดยเฉพาะ: ที่ซีไอเอ็มบี เรือเชื่อมพลังและความหลากหลายของ ASEAN เพื่อคุณ

ASEAN FOR YOU



กิจกรรมเพื่อสังคม Corporate Social Responsibility



“ใคร ใคร... ก็บินได้” สู่หัวใจเพื่อสังคม

สายการบินไทยแอร์เอเชีย เต็มใจจากแนวคิด

“ใคร ใคร... ก็บินได้” ซึ่งเป็นมุมมองที่พร้อมทำให้ทุกการโดยสายการบินเป็นเรื่องง่ายสำหรับทุกคน ถือเป็นจุดเริ่มต้นให้พวกเราคิดและดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างสรรค์โอกาสใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้นกับสังคม ที่เป็นส่วนผลักดันสำคัญให้ไทยแอร์เอเชียประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องตลอดมา



“Now...Everyone Can Fly” to the Heart of Society

Thai AirAsia was founded on the idea that

“Now Everyone Can Fly”, a belief that has driven us to make sure that flying is a simple matter for all. From this resolution has sprung a business model that includes creating new opportunities for the community that has fostered our success.

ด้านกีฬาและเยาวชน

- คลินิกฟุตบอลเยาวชน “บินสู่น” สัมผัสประสบการณ์ใหม่กับทีมควีนส์ปาร์ก เรนเจอร์ส(QPR) ประเทศอังกฤษ
- สนับสนุน 15 ทีมฟุตบอลในทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และทวีปอเมริกาใต้
- ผู้สนับสนุนหลักอย่างเป็นทางการของสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย สู่ทีมชาติไทย
- จัดฟลายท์กีฬาไทย คิวตี้สร้างชื่อเสียง อาทิ ดนัย อุตมโชค

Sports and Youth

- The “Fly Towards a Dream” youth football clinic, which offered new experiences involving the UK's Queens Park Rangers
- Support for 15 teams to champion the Thailand Premier League and Division league
- Official sponsor of Volleyball Association of Thailand to international arena
- Flying Thai athletes for championship ie. Mr. Danai Udomchoke

ด้านศาสนาวัฒนธรรม Religion and Culture

- สนับสนุนสวัสดิการพิเศษสำหรับ
ปราศอุยี่แผ่นดิน “ศิลปินแห่งชาติ”
ในพิธีในทุกลำเส้นทางตลอดชีพ
- Special support for the Kingdom’s
“National Artists”, providing them
with a lifetime of free air travel



- ทริปปมณฑล ลัดฟ้าบูรณะปฏิสังขรณ์
สถานที่ประดิษฐานพระพุทธรูปเจ้า ลุมพินีสถาน
ประเทศอินเดีย
- Merit trip to the birthplace of the
Lord Buddha, Lumphini, India

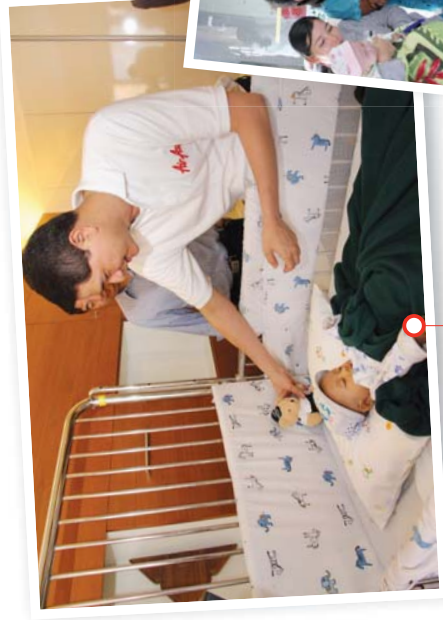


- สืบสานประเพณีแห่เทียนพรรษา
จ.อุบลราชธานี

- Preservation of Ubon Ratchathani’s
Buddhist Lent Candle Procession
Festival



- งานสงกรานต์ร่วมใจ ปีใหม่เมือง
จ.เชียงใหม่/งานถือศีลกินผัก
จ.ภูเก็ตงานไหลเรือไฟ จ.นครพนม/
งานชักพระ จ.สุราษฎร์ธานี
- Songkran in Chiang Mai, Vegetarian
Festival in Phuket, Fire Boats in
Nakhon Phanom, Buddha Boat
Procession in Surat Thani



ด้านสังคมและมนุษยชน

- โครงการ “ผ่าตัดเด็กโรคหัวใจพิการ
แต่กำเนิดผู้ด้อยโอกาสในประเทศไทย
เมียนมาร์” ลัดฟ้ากับแอร์เอเชียผ่าตัด
ที่โรงพยาบาลปัฐมราชกุมารี
โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ
ต่าง ๆ
- โครงการ “ผ่าตัดเด็กโรคหัวใจพิการ
Fortunate of Myanmar” project,
which flew patients to the care of
Bumrungrad Hospital
Projects to aid victims of natural
disasters

Society and Humanity

ปัจจัยความเสี่ยง

ธุรกิจการบินเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่มีปัจจัยความเสี่ยงที่หลากหลายและมี ความเฉพาะตัว เพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัท บริษัทจึงได้จัดให้มีกระบวนการ บริหารความเสี่ยงและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ขึ้น ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจาก หน่วยงานต่างๆ ในภาคพื้นดินที่ทำงานดูแลและเป็นความ เสี่ยง โดยจะประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นโดยวิธีที่วัดได้โดยที่อาจ ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เรียงลำดับ ความสำคัญของความเสี่ยงดังกล่าว และพิจารณาประเมินผลกระทบ โลกาสที่เกิดขึ้น เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับ ที่บริษัทยอมรับได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงาน ผลการประเมินความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ บริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบและ อนุมัติ โดยบริษัทยึดถือมาตรฐานของ Organization of Sponsoring Organization of the Treadway Commission : COSO เป็นหลัก ปฏิบัติ

บริษัทมีปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ด้านล่าง อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏใน อาจมีความเสี่ยง อื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะหรือเมื่อมีความเสี่ยงที่บริษัท พิจารณาในขณะนี้อาจไม่เป็นการสำคัญแต่อาจเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ มีความสำคัญในอนาคตได้

1. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน

1.1 อุตสาหกรรมการบินเผชิญความเสี่ยงจากเหตุการณ์ การ ที่เกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น การก่อการร้าย การ ระบอบของโรคติดต่อ และภาวะอากาศเลวร้าย การก่อการร้าย เช่น ที่เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2544 และสิ่งที่ตามมา ส่งผลกระทบในทางลบต่ออุตสาหกรรม การบิน ผลกระทบเบื้องต้นที่เกิดขึ้น ได้แก่ ต้นทุนด้าน การรักษาความปลอดภัยและค่าประกันภัยที่เพิ่มขึ้น และการลดลงของจำนวนผู้โดยสารและรายได้ต่อหน่วย เป็นต้น เนื่องมาจากอุปสงค์เชิงบวกเดินทางท่องเที่ยวจากทั่ว โลกลดลง และอาจทำให้ต้นทุนของอุตสาหกรรมการบิน เพิ่มขึ้น เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบินหรือค่า ใช้จ่ายด้านประกันภัย การระบอบของโรคติดต่อที่ โลกาสเกิดเป็นโรคระบาด หรือมาตรการต่าง ๆ ซึ่งรัฐบาล ของประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดใช้มาตรการ ควบคุมเสี่ยงที่จะเกิดโรคระบาด อาจขัดขวางการประกอบ ธุรกิจการบิน

ในช่วงฤดูมรสุมหรือช่วงที่เกิดสภาพอากาศแปรปรวน ที่ยาวนานต่าง ๆ อาจถูกยกเลิกหรือต้องเลื่อนเวลาจาก กำหนดการเดิม ประเทศไทยเป็นหนึ่งในประเทศที่ ประสบกับปัญหาภัยธรรมชาติหลายครั้งในช่วงหลายปีที่ ผ่านมา ซึ่งรวมถึงคลื่นน้ำขึ้นน้ำลงที่มีผลกระทบ ไททานิค ที่ บด. ไทยแอร์เอเชียยกเลิกเที่ยวบินหรือเลื่อนเวลาจาก กำหนดการเดิมเนื่องจากพายุอากาศที่แปรปรวนนั้น รายได้และผลกำไรของ บด. ไทยแอร์เอเชีย จะลดลง

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานพิเศษเพื่อรับมือต่อเหตุการณ์ ที่อาจเกิดขึ้น (Emergency Response Team) เพื่อ ผนึกกำลังและติดตามสถานการณ์ให้ทันเวลาที่ โดยมีจุด ประสงค์เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อการปฏิบัติงานการบิน

Risk Factors

Aviation business is one of the industries with several unique risk factors. In order to respond to the risk that may arise to affect the Company's operation, the Company has set up risk management procedures and the Risk Management Committee comprising executives from different departments that are involved in setting policies and assessing risks. The Committee identifies possible risks and analyzes factors that may prevent the Company in achieving its goals, prioritizes the significance those identified risks as well as evaluates the plausible impacts in order to establish the measures in mitigating risks to the acceptable level. The Risk Management Committee has reported the risk assessment results to the Audit Committee, and the Company's Board of Directors for consideration once every quarter. The Company is following the standards set by the Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission, or COSO as its operating guideline.

The Company has key risks as listed below. Nonetheless, besides the risk factors shown hereunder, there may be other risks that the Company is not presently aware of or is aware of but does not deem significant in the foreseeable future.

1. Risks Relating to the Aviation Industry

1.1 The aviation industry is exposed to risks from external factors such as terrorism, epidemic, and unfavorable weather conditions.

Terrorism, such as the 11 September 2001 incident and its aftermath, has resulted in negative impacts on the aviation industry. Primarily, the negative impacts include higher costs for security and insurance, lower passenger traffic and lower yield from the decreasing demands for air travel worldwide, and possibly higher costs for the industry, for example, fuel costs for aircrafts or insurance-related costs. The outbreak of the epidemic or various measures taken by governments of countries affected by the epidemic to mitigate the risk of outbreak may also obstruct the aviation industry.

During the monsoons or in the unfavorable weather conditions, flights may be cancelled or postponed. Thailand is one of the countries that has encountered many natural disasters during the past several years, including the tsunami and flood. In the cases that Thai AirAsia cancels or postpones the flight, income and profit of Thai AirAsia will be reduced.

The Company has set up the Emergency Response Team to keep close watch and follow the situation instantly, with the aim to minimize the impact on the flight operation and passengers. The team covers areas

such as flight operation planning, ground operation in term of customer service, corporate communication, and passenger responsibility.

1.2 The business, financial condition, operating results, and prospect of Thai AirAsia may be materially and adversely affected by fuel costs.

Jet fuel costs represent the largest part of the operating costs of Thai AirAsia, accounted for 44.4% of total costs of Thai AirAsia in 2012. Consequently, the operating results of Thai AirAsia are significantly affected from the high volatility of the fuel price. The Company's policy in mitigating the risks from fuel price fluctuation is by the Jet Fuel Price Hedging in order to keep the fluctuation in the manageable level. In terms of flight operation, the Company has a policy to manage the fuel consumption rate. In addition, the Company has appropriately levied the baggage fee and fuel surcharge, and generate ancillary income to support the fuel cost management.

1.3 Currency fluctuation can have adverse impacts on the Company's business, financial condition, and operating results.

Due to the geographic diversity of the business, Thai AirAsia has incomes and expenses in various currencies, most in particular Thai Baht, Singapore Dollar, the US Dollar, Malaysian Ringgit, and Chinese Renminbi. However, most of maintenance contracts, aircraft lease contracts, jet fuel supply contracts, insurance contracts, and substantially all of the purchase contracts with respect to aircraft spare parts of Thai AirAsia are in US Dollar. Nevertheless, many currencies, including US Dollar and some Asian currencies are fluctuating; depreciating and appreciating, which can affect the Company. Thai AirAsia is monitoring the changes in situations for factors that can influence the foreign exchange rates and may enter into contracts to hedge the foreign exchange exposure once the rates are at the favorable levels. In addition, Thai AirAsia also alleviates foreign exchange risks by engaging in the natural hedge scheme.

1.4 The Company may be exposed with interest rate fluctuations.

Thai AirAsia may incur significant amount of debt in the future in order to finance for new aircrafts or for business expansion. The substantial indebtedness amount of Thai AirAsia in the future might be of floating rate obligations, thus, the increasing interest rate is likely to affect the borrowing costs of Thai AirAsia. The Company has set a measure to alleviate interest rate risk by fixing some interest rate during the negotiation for financial lease contracts and by considering using financial instruments at appropriate time.

1.4 บริษัท อาจเผชิญกับความผันผวนอัตราดอกเบี้ย

ไทยแอร์เอเชีย อาจต้องก่อการหนี้เพิ่มอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต เพื่อระดมทุนในการซื้อเครื่องบิน เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการลงทุน หรือเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามแผนขยายธุรกิจ ทั้งนี้ คาดว่าหนี้สินในอนาคตของ บ.ไทยแอร์เอเชีย โดยเฉลี่ย โดยเฉลี่ยเป็นหนี้สินที่กู้หนักระยะยาว ดอกเบี้ยลอยตัว การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอาจทำให้ต้นทุนการกู้ยืมในอนาคตของ บ.ไทยแอร์เอเชีย เพิ่มขึ้น บ.ไทยแอร์เอเชีย มีมาตรการลดความเสี่ยงส่วนของผู้ถือหุ้นโดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยบางส่วนเป็นอัตราคงที่ในกระบวนการเจรจาซื้อขายอากาศยาน และพิจารณาเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในเวลาที่เหมาะสม

2. Risks Relating to Asia Aviation and Thai AirAsia

2.1 There are limitations on foreign ownership in Asia Aviation and Thai AirAsia, which is the Company's core asset. Violation may result in the revocation of Air Service Operator License and of the Traffic Rights our destinations of Thai AirAsia

Foreign ownership, as limited under our Articles of Association, shall not exceed 0% of total issued and outstanding Asia Aviation's shares. In addition, Thai AirAsia, as Asia Aviation's core asset, is also under the foreigners' share holding limitations regulated by the Foreign Business Act B.E. 2542 (1999) and the Aviation Act B.E. 2497 (1954) as amended, and the Announcement of the National Executive Council No. 58. Not less than 5% of shares of an air service operators and aircraft registrants shall belong to persons listed hereunder in any one or any combination of the following categories:

2.1 มีข้อจำกัดต่อสัดส่วนการถือครองหุ้นของบุคคลต่างชาตินั้น

การถือครองหุ้นของบุคคลต่างชาตินั้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ถูกจำกัดโดยข้อบังคับไว้ที่ร้อยละ 0.1 ของหุ้นทั้งหมดที่ได้แล้วทั้งหมดของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น นอกจากนี้ บ.ไทยแอร์เอเชีย ซึ่งเป็นสิทธิทรัพย์สินของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ยังอยู่ภายใต้บังคับของข้อกำหนดการถือครองของบุคคลต่างชาติดังกล่าวข้างต้น ซึ่งกำหนดไว้ที่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจากรายการจดทะเบียนแล้วของ บมจ. 2542 พระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ. 2497 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และการเดินอากาศตามประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 โดยหุ้นของต่างชาติในภาคบริการขนส่งทางอากาศและผู้ซึ่งขอจดทะเบียนออกอากาศนั้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ต้องถือโดยคนไทย ประการต่อไปนั้นแต่ละประเภทโดยลำพัง หรือหลายประเภทรวมกัน ได้แก่ (ก) บุคคลธรรมดาซึ่งมีสัญชาติไทย และ/หรือ (ข) กระทรวง ทบวง กรมในรัฐบาล และ/หรือ (ค) บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งมิใช่ชาติไทย และ/หรือ (ง) กระทรวง ทบวง กรมในรัฐบาล และ/หรือ (จ) กระทรวง ทบวง กรมใน ราชอาณาจักรไทย ซึ่งมิใช่ประเทศไทย

2.2 Asia Aviation is operating as a holding company, consequently it is dependent on the dividends received from Thai AirAsia for dividend payment to Asia Aviation's shareholders.

As Asia Aviation is a holding company, it is dependent on the dividends from Thai AirAsia, of which it has 55% shareholding, to pay the dividends for its own shareholders. Dividend payment of Thai AirAsia to its shareholders, including Asia Aviation, shall be subject to applicable law. According to the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) as amended, Asia Aviation may pay dividends based on its net profit of the standalone financial statement of the Company, but not from its consolidated financial statement, in which net profit of Thai AirAsia has derived the net profit under the consolidated financial statement. Therefore, the ability to pay dividends of Asia Aviation depends on the dividends received from Thai AirAsia as the said dividends constitute substantially of Asia Aviation's income.

2.2 บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจ

เนื่องจาก บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจ จึงต้องพึ่งพาเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการของ บมจ. ไทยแอร์เอเชีย เพื่อยังยอเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น โดยกิจการของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของ บมจ. ไทยแอร์เอเชีย และ/หรือ บมจ. ไทยแอร์เอเชีย ซึ่งเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ในการได้รับเงินปันผลจาก บมจ. ไทยแอร์เอเชีย บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น สามารถจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น โดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ซึ่งมติดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บมจ. ไทยแอร์เอเชีย และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ได้รับทราบแล้ว

2.2 Asia Aviation is operating as a holding company, consequently it is dependent on the dividends received from Thai AirAsia for dividend payment to Asia Aviation's shareholders.

As Asia Aviation is a holding company, it is dependent on the dividends from Thai AirAsia, of which it has 55% shareholding, to pay the dividends for its own shareholders. Dividend payment of Thai AirAsia to its shareholders, including Asia Aviation, shall be subject to applicable law. According to the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) as amended, Asia Aviation may pay dividends based on its net profit of the standalone financial statement of the Company, but not from its consolidated financial statement, in which net profit of Thai AirAsia has derived the net profit under the consolidated financial statement. Therefore, the ability to pay dividends of Asia Aviation depends on the dividends received from Thai AirAsia as the said dividends constitute substantially of Asia Aviation's income.

2.2 บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจ

เนื่องจาก บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจ จึงต้องพึ่งพาเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการของ บมจ. ไทยแอร์เอเชีย เพื่อยังยอเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น โดยกิจการของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของ บมจ. ไทยแอร์เอเชีย และ/หรือ บมจ. ไทยแอร์เอเชีย ซึ่งเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ในการได้รับเงินปันผลจาก บมจ. ไทยแอร์เอเชีย บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น สามารถจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น โดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ซึ่งมติดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บมจ. ไทยแอร์เอเชีย และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ได้รับทราบแล้ว

2. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

2.1 การถือหุ้นโดยบุคคลต่างชาตินั้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ซึ่งเป็นสิทธิทรัพย์สินหลัก (Core Asset) ของบริษัทฯ มีข้อจำกัดอยู่หลายประการ การละเมิดข้อจำกัดดังกล่าวอาจส่งผลให้เกิดการเพิกถอนใบอนุญาตให้ประกอบกิจการค้าขายในภาคบริการเดินอากาศ และสิทธิของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ในการเดินทางในสหภาพอาเซียน

การถือหุ้นของบุคคลต่างชาตินั้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ถูกจำกัดโดยข้อบังคับไว้ที่ร้อยละ 0.1 ของหุ้นทั้งหมดที่ได้แล้วทั้งหมดของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น นอกจากนี้ บ.ไทยแอร์เอเชีย ซึ่งเป็นสิทธิทรัพย์สินของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ยังอยู่ภายใต้บังคับของข้อกำหนดการถือครองของบุคคลต่างชาติดังกล่าวข้างต้น ซึ่งกำหนดไว้ที่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจากรายการจดทะเบียนแล้วของ บมจ. 2542 พระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ. 2497 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และการเดินอากาศตามประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 โดยหุ้นของต่างชาติในภาคบริการขนส่งทางอากาศและผู้ซึ่งขอจดทะเบียนออกอากาศนั้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ต้องถือโดยคนไทย ประการต่อไปนั้นแต่ละประเภทโดยลำพัง หรือหลายประเภทรวมกัน ได้แก่ (ก) บุคคลธรรมดาซึ่งมีสัญชาติไทย และ/หรือ (ข) กระทรวง ทบวง กรมในรัฐบาล และ/หรือ (ค) บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งมิใช่ชาติไทย และ/หรือ (ง) กระทรวง ทบวง กรมใน ราชอาณาจักรไทย และ/หรือ (จ) กระทรวง ทบวง กรมใน ราชอาณาจักรไทย ซึ่งมิใช่ประเทศไทย

ติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดเพื่อรับตัวอย่าง
ทันทันที หากมีบางเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอก
ที่ตั้งกับแผนงานที่วางไว้ รวมทั้งการวางแผนทางการเงิน
เงินอย่างเหมาะสม ทั้งด้านกระแสเงินสดและอัตราส่วน
ทางการเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

**2.3 การดำเนินงานของบริษัท ไทยแอร์เอเชีย ต้องพึ่งพา
ความสัมพันธ์ของบริษัท กับ AirAsia Berhad**
บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้มีประโยชน์จากความสัมพันธ์
ของ AirAsia Berhad ในหลายด้าน ทั้งใน ธุรกิจของ
บริษัทฯ ซึ่งพึ่งพิงกับ สัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้า
ที่ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ทั่วโลก AAB ลงวันที่ 1 มกราคม
2555 (“สัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้า AirAsia”) ซึ่ง
AAB อนุญาตให้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีสิทธิ์แต่ผู้เดียวใน
ประเทศที่ทางบริษัทฯ ใช้ชื่อทางการค้า “AirAsia” เพื่อ
การดำเนินงานของบริษัท บจ. ไทยแอร์เอเชีย และการเข้าถึง
ทักษะความรู้ทางเทคโนโลยี การระดมทุน และการเข้าถึง
การบริการลูกค้า ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของค่าธรรมเนียมใน
อสังหาริมทรัพย์ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน
ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

ปัจจุบัน บจ. ไทยแอร์เอเชีย เข้าเครื่องบินจากบริษัท
ย่อยของ AAB โดยสัญญาเช่าดังกล่าวจะสิ้นสุดกำหนด
ระยะเวลาของวันที่ 2562 ถึงปี 2567 โดยความสามาร
ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ในการเช่าอากาศยานเช่าด้วย
ข้อกำหนดที่คล้ายคลึงกับข้อกำหนดเดิมจะขึ้นอยู่กับ
สภาวะของตลาด ณ เวลานั้น ซึ่งปกติแล้ว หากสัญญา
เช่ามีประโยชน์ต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ซึ่งพัฒนาต่อไปได้
เมื่อประเทศไทยเข้าสู่ฟื้นคืน บริษัทฯ ซึ่งพัฒนาต่อไปได้
สารสนเทศที่ใช้ในกลุ่มเอเชีย ทั้งนี้ ระบบของแอร์
พลัสของบริษัทฯ (มีศูนย์กลางอยู่ในนิวซีแลนด์) และ
Navitaire ใช้สำหรับบริหารจัดการการสำรองที่นั่ง
คลังและสามารถขาย Axapta Financial Management
พัฒนาโดย Microsoft ซึ่งใช้สำหรับการดำเนินงานด้าน
การเงิน The Geneva Optimum Airline Performance
(OAP) ซึ่งใช้สำหรับการติดตามการดำเนินงานและกาจัด
ตารางบินของลูกเรือ Navitech ใช้สำหรับการวางแผน
การบิน และ Swiss Aviation Software Ltd.'s AMOS
ใช้สำหรับการบริหารจัดการวิศวกรรมซ่อมบำรุง
อากาศยานและการขนส่ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังซื้อช่องทางในการได้รับชิ้นส่วน
อะไหล่ที่จัดเก็บโดย AAB และได้รับประโยชน์จากบริการ
ประจำที่อากาศยานซึ่งให้บริการโดยสมาชิกในกลุ่มแอร์
เอเชียในบางท่าอากาศยานในประเทศมาเลเซีย และ
ประเทศอินโดนีเซีย รวมทั้งให้บริการซ่อมบำรุง
อื่นๆ จาก AAB และสมาชิกของกลุ่มแอร์เอเชีย อาทิ
การซ่อมบำรุง การป้องกันความเสียหายจากน้ำแข็งเพื่อเพลิง
เรือใบแอร์เอเชียเพื่อความปลอดภัยทางการบินโดยสารถ
อินดอร์เน็ต ซอฟต์แวร์สำรองที่นั่ง เป็นต้น อันหาจาก
ตัดสินใจในการเข้าทำการจัดการด้านข้อมูลของ บจ. ไทย
แอร์เอเชีย โดยที่คณะกรรมการอนุมัติจากคณะกรรมการ
บริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

respond in a timely manner, should there be changes
from external factors that differ from what has been
planned, and also to appropriate plan financially, both
in terms of cash flow and financial ratios that have
been approved by the Board of Directors.

**2.3 Business operation of Thai AirAsia relies on its
relationship with AirAsia Berhad.**
Thai AirAsia has benefited from the support from
AirAsia Berhad (AAB) in many areas. The Company's
business relies on the brand license agreement that
Thai AirAsia signed with AAB dated 1 January 2012
("AirAsia" Brand License Agreement) that AAB
permits Thai AirAsia to be a sole operator in Thailand
to use "AirAsia" as trade name for business operation,
access to market knowledge, and customer services.
However, the increase in the license fee and other
amendments of this agreement can have an effect on
the operation of Thai AirAsia

Presently Thai AirAsia is leasing its aircrafts from an
AAB's subsidiary, in which the lease agreements will
expire during 2019 to 2024. The ability of Thai AirAsia
to renew the lease with similar terms depends on the
market condition at the time. Typically, if the lease
agreement is made for a long duration, the agreement
is likely to be more in favor of the lessee. The Company
also relies on the information technology used within
the AirAsia Group. The Company's main software
(Centered in Kuala Lumpur, Malaysia) include NewSkies
3.2, which was developed by Navitea and used for
inventory/sales management and reservation, Axapta
Financial Management, which was developed by
Microsoft and used for financial operation, the Geneva
Optimum Airline Performance (OAP), which is used for
flight scheduling and crew rostering, Navitech, which is
used for flight planning, and Swiss Aviation Software
Ltd.'s AMOS, which is used for the management of
aircraft maintenance engineering and logistics.

The Company also has an access to spare parts kept
by AAB and benefits from airport, ground, services
provided by members of AirAsia Group in certain
airports in Malaysia and Indonesia, and other services
from AAB and members of AirAsia Group such as
maintenance, fuel hedging, website for selling tickets,
and ticket reservation software. Decisions to engage in
the transactions are made by Thai AirAsia.

At present, AirAsia Berhad is holding 45% shares in
Thai AirAsia and has nominated two of the directors
of Thai AirAsia and one independent director from the
eight member in the board of directors as specified in
the Shareholders' Agreement.

**2.4 Thai AirAsia is dependent on automated system and
the Internet in business operation.**
Thai AirAsia is reliant on the automated system in
operating its business, including its website and
online ticket reservation system, and its internal
communication system. Thai AirAsia's website and
accommodate a high volume of traffic and to show
important flight information. Thai AirAsia has a backup
plan and business continuity plan in place in order to
prevent a sudden stop in these systems.

The flight reservation by passengers directly via the
website of Thai AirAsia came up to 78% in 2012. Thai
AirAsia is aware of the possible risks from Internet
security for online transactions related to the data
purchase, therefore, the Company has put in place
a privacy policy for customers and safety measures
to prevent the illegitimate access to the private
information. The Company also joins with leading
domestic and international financial institutions and
credit card providers such as VISA, MasterCard,
and American Express, to provide passengers with
satisfaction in using their credit cards speedily and
safely for the internet transaction.

**2.5 Thai AirAsia is having the single fleet type of Airbus
A320 aircraft and CFM56-5 engines.**
As of 31 December 2012, Thai AirAsia has a single
aircraft type of 27 Airbus A320 aircraft with CFM56-
5 engines. The reliance on single model, Airbus A320,
and single type of engine, CFM56-5, makes Thai
AirAsia vulnerable to any problem arises from the
said model and engine. Thai AirAsia may experience
an unfavorable impact if any shortcoming is found in
the design or the mechanism in Airbus A320 aircraft
or CFM56-5 engine, as Thai AirAsia's aircrafts will then
need to be grounded for fixing the shortcoming or
problem.

However, Airbus A320 aircraft is well accepted in the
aviation industry since its beginning of production in
1988. Thai AirAsia has assessed the risks of the model
being defected in the design or having engine trouble
by considering the history of this model and found
that its safety is at high-level and its cost of services
is modest.

โครงสร้างเงินทุน

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 485,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,850,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดย เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2555 บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใต้ชื่อย่อ “AAV”

บจ. ไทยแอร์เอเชีย (บริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 435,555,600 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 43,555,560 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดย บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ได้แจ้งที่ได้จากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) มาซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บจ. ไทยแอร์เอเชีย ส่งผลให้ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 55

ผู้ถือหุ้น

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยมีรายละเอียดจำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. นายทัตพล เมลเว็ลด์	1,600,499,800	33.00
2. นาวาอากาศเอกภนภัทร งามปลั่ง	291,499,900	6.01
3. นายพรอนันต์ เกิดประเสริฐ	291,000,400	6.00
4. นายปริศญา รัตสีรัตนินทร์	290,999,900	6.00
5. หม่อมหลวงบวรเทพ เทวกุล	290,999,900	6.00
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	176,497,500	3.64
7. นายสันติสุข คลองไชยา	145,500,000	3.00
8. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	135,553,500	2.79
9. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	106,050,400	2.19
10. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยบลจ.บัวหลวง จำกัด	78,932,000	1.63

Shareholding Structure

Asia Aviation Public Company Limited

As at 31 December 2012, Asia Aviation Public Company Limited has the registered and paid-up capital of Baht 485,000,000, being common shares of 4,850,000,000 shares at the par value of Baht 0.10 per share. On 31 May 2012, the company was listed on the Stock Exchange of Thailand under ticker “AAV”.

Thai AirAsia Company Limited (subsidiary)

As at 31 December 2012, Thai AirAsia Company Limited has the registered and paid-up capital of Baht 435,555,600 being common shares of 43,555,560 shares at the par value of Baht 10 per share. With the IPO proceeds, Asia Aviation has acquired additional shares in Thai AirAsia, increasing its shareholding from 51% to 55%.

Major shareholders

Asia Aviation Public Company Limited

As at 31 December 2012, Asia Aviation has its top 10 shareholders with details on the number of shares and shareholding percentage as follows:

Name	Number of shares	Shareholding percentage (%)
1. Mr. Tassapon Bijleveld	1,600,499,800	33.00
2. Captain Tanapat Ngamplang	291,499,900	6.01
3. Mr. Pornanan Gerprasert	291,000,400	6.00
4. Mr. Preechaya Rasametanin	290,999,900	6.00
5. M.L. Bovornvadeep Devakula	290,999,900	6.00
6. Thai NVDR Company Limited	176,497,500	3.64
7. Mr. Santisuk Klongchaiya	145,500,000	3.00
8. Bualuang Long-term Equity Funds	135,553,500	2.79
9. Bualuang Long-term Equity Funds 75/25	106,050,400	2.19
10. Electricity Generating Authority of Thailand Employees Provident Fund (managed by BBLAM)	78,932,000	1.63

บจ. ไทยแอร์เอเชีย ผู้ถือหุ้นของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีจำนวน 9 ราย โดยมีรายละเอียดจำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น	23,955,553	55.00
2. AirAsia Investment Ltd. ¹	19,600,000	45.00
3. นายพิพล เมลเว็ลด์	1	0
4. นายพรอนันต์ เกิดประเสริฐ	1	0
5. นาวอากาศเอกทณวิทร งามมั่ง	1	0
6. นายปริญญา รัตมีธานินทร์	1	0
7. หม่อมหลวงบวรเทพ เทวกุล	1	0
8. นายสันติสุข คล่องใจยา	1	0
9. นางสาวหทัยมาศ เกษมสุวรรณ	1	0
รวม	43,555,560	100.00

หมายเหตุ 1. AirAsia Investment เป็นบริษัทย่อยในกลุ่มแอร์เอเชียซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศมาเลเซีย โดยมี AirAsia Berhad ถือหุ้นร้อยละ 100 และประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการ บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของ บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น จะคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงินของ บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เดือนไข่และข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ หุ้นกู้ หรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ที่กำหนดให้ บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ต้องปฏิบัติตาม แผนธุรกิจในอนาคต และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เห็นสมควร

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงินของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เดือนไข่และข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ หุ้นกู้ หรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ที่กำหนดให้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ต้องปฏิบัติตาม แผนธุรกิจในอนาคต และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เห็นสมควร

Thai AirAsia Company Limited
As at 31 December 2012, Thai AirAsia has 9 shareholders with details on the number of shares and shareholding percentage as follows:

Name	Number of shares	Shareholding percentage (%)
1. Asia Aviation Public Company Limited	23,955,553	55.00
2. AirAsia Investment Ltd. ¹	19,600,000	45.00
3. Mr. Tassapon Bijleveld	1	0
4. Mr. Pornanan Gerdprasert	1	0
5. Captain Tanapat Ngamplang	1	0
6. Mr. Preechaya Rasametanin	1	0
7. M.L. Bovornvadev Devakula	1	0
8. Mr. Santisuk Klongchaiya	1	0
9. Ms. Hathaimas Kasemsuwan	1	0
Total	43,555,560	100.00

Remark: 1. AirAsia Investment is a subsidiary of AirAsia Group that registered under Malaysian laws, in which AirAsia Berhad has a 100% shareholding, doing the business of investing in other companies.

Dividend policy

The Board of Directors of Asia Aviation may recommend annual dividends subject to the approval of the shareholders at the annual general meeting (AGM). For interim dividends, the board of directors are authorized for such approval, considering the profitability of the company, which will be reported to the next AGM.

Asia Aviation Public Company Limited

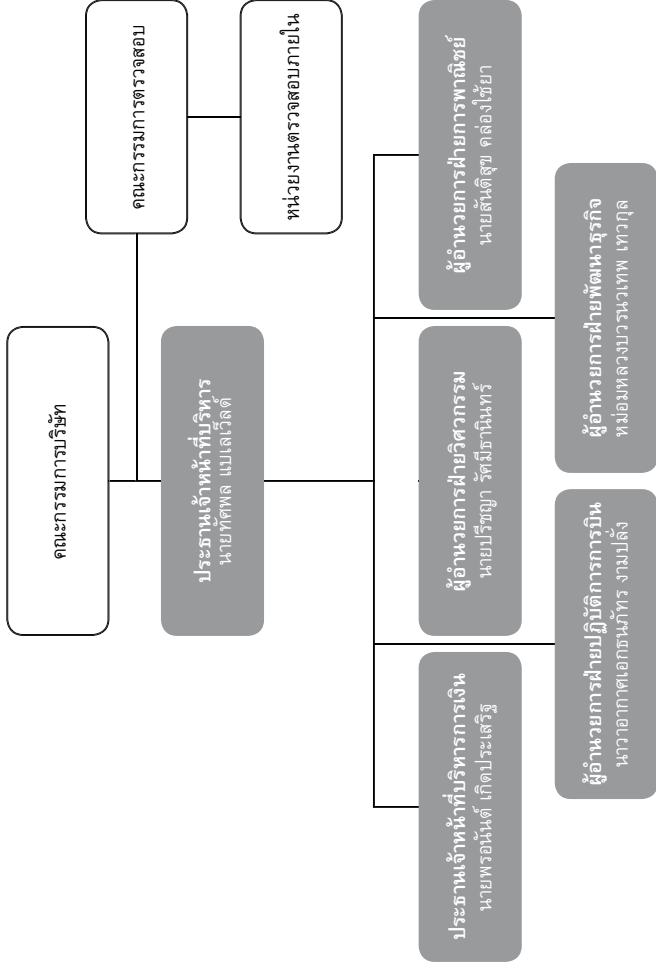
Asia Aviation may consider paying dividend by taking into account its performance, liquidity, current cash flow and financial status; the provisions and conditions regarding dividend payment as provided in the loan agreements, debentures or any related contracts that Asia Aviation are obliged to comply with; future business plans and capital requirement for investment; as well as other factors as deemed appropriate by the Board of Directors.

Thai AirAsia Company Limited

Thai AirAsia may consider paying dividend by taking into account its performance, liquidity, current cash flow and financial status; the provisions and conditions regarding dividend payment as provided in the loan agreements, debentures or any related contracts that Thai AirAsia are obliged to comply with; future business plans and capital requirement for investment; as well as other factors as deemed appropriate by the Board of Directors.

การจัดกิจการ

โครงสร้างองค์กรของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



โครงสร้างองค์กรของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น และคณะกรรมการตรวจสอบ

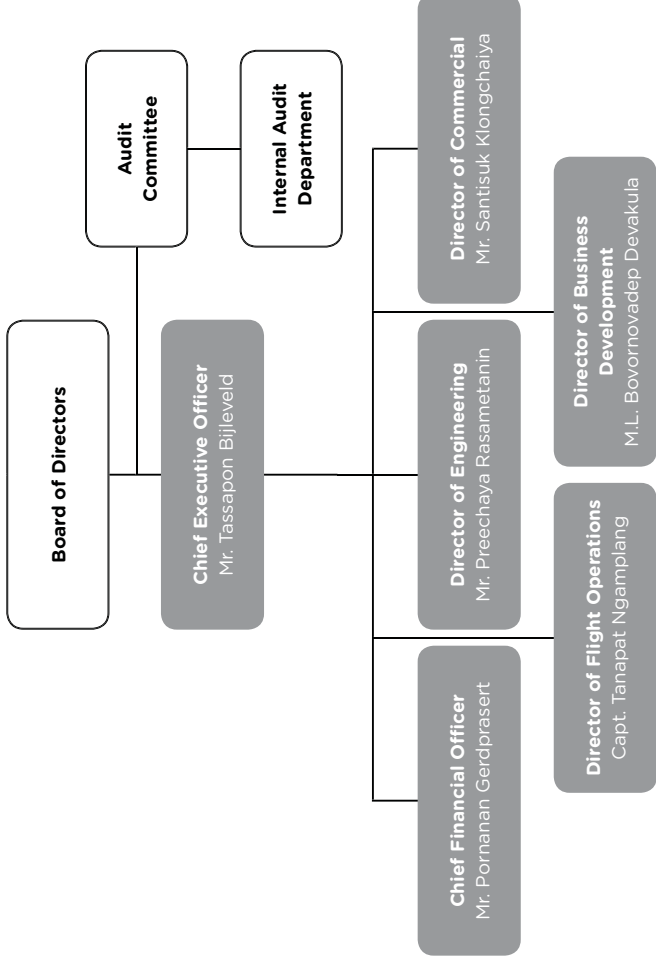
คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. นายอภิรักษ์สินธุ์	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายศุภพล แบลเว็ลด์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายพรอนันต์ เกิดประเสริฐ	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นายอาทิตย์ เอกธนาภัทร งามปลั่ง	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นายปรีชญา รัตมีธาภิรินทร์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. นายสมพงษ์ วัฒนพรเทพ เทวกุล	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
7. นายสันติสุข คล่องไชยา	กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
8. นายดิสร วัชรไธย	กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
9. นายณัฐวุฒิ ภาไพบรมย์	กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

Management Structure

ASIA AVIATION PUBLIC COMPANY LIMITED AS OF 31 DECEMBER 2012



Management structure of Asia Aviation Plc. consists of the Board of Directors and the Audit Committee.

The Board of Directors

As of 31 December 2012, Asia Aviation Plc.'s Board of Directors consists of 9 directors as follows:

Name	Position	Noted
1. Mr. Arak Chonlatanon	Chairman of the Board/ Independent Director/ Chairman of the Audit Committee	Non-Executive Director
2. Mr. Tassapon Bijjaveled	Director	Executive Director
3. Mr. Pornanah Gerdprasert	Director	Executive Director
4. Captain Tanapat Ngamplang	Director	Executive Director
5. Mr. Preechaya Rasametani	Director	Executive Director
6. M.L. Bovornovadev Devakula	Director	Executive Director
7. Mr. Santisuk Klongchalya	Director	Executive Director
8. Mr. Distorn Vajarodaya	Director/Independent Director/ Audit Committee	Non-Executive Director
9. Mr. Nuttawut Phowborom	Director/Independent Director/ Audit Committee	Non-Executive Director

โดยมีนางสาวทศพรทิพย์ เกษมสุวรรณ เป็นเลขาธิการคณะกรรมการ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น

กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น นายพิพัฒน์ พลเลิศชัย ควบตำแหน่ง นายพรพันธ์ เกิดประเสริฐ หรือ นาวาอากาศเอกกมลทิพย์ งามปลั่ง หรือ นพวีรชยา วัชรวิธานนท์ หรือ หม่อมหลวงวงรพวงเทพ เทวกุล หรือ นายสัตตสิข อดองใจยา คณบดีคนหนึ่ง รวมไปถึงรองคณบดีประจำระดับปฏิบัติการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น

คณะกรรมการ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนิน กิจการของ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบข่าย และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาสภาพผลประโยชน์ของ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น คณะกรรมการ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลการบริหารให้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบข่ายของ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต
2. กำหนดนโยบายและยึดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ กิจทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนทาง แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น และบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการจัดทำและเสนอต่อคณะกรรมการ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ หรือ บุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น กำหนด
3. ติดตามผลการปฏิบัติงานที่อย่างอ่อนแอ เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
4. ดำเนินการให้ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น และบริษัทย่อยนำงบประมาณ มีบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพไว้และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและกำไรสุทธิต่อผู้ถือหุ้นได้ รวมทั้งให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในให้เพียงพอและเหมาะสม
5. สอดทานผลการปฏิบัติงานและนโยบายในการบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการปฏิบัติงาน
6. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น และบริษัทย่อย
7. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และการกำกับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
8. แต่งตั้งคณะกรรมการชื่อย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการชื่อย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติงานที่ขอคำแนะนำและความเหมาะสม
9. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่ช่วยเหลือคณะกรรมการ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานธุรกิจของ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
10. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็น เพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
11. จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

The Company Secretary is Ms. Hathaimas Kasemsuwan
Asia Aviation Plc.'s Authorized Directors
Mr. Tassapon Bilveled jointly signs with Mr. Pornanan Gerprasert, or Captain Tanabat Ngamplang, or Mr. Preechaya Rasameetanin, or M.L. Bovornovadeep Devakula, or Mr. Santisuk Klongchaiya, totaling two persons, with the company's seal affixed.

Scope of Duties and Responsibilities of the Board of Directors of Asia Aviation Plc.

The Board of Directors of Asia Aviation Plc. shall manage Asia Aviation Plc. in accordance with the law, objectives, articles of association and resolutions of Shareholders' Meeting in an honest and prudent manner in best interests of Asia Aviation Plc. and its shareholders. Under Asia Aviation Plc.'s articles of association, scope of duties and responsibilities of Asia Aviation Plc.'s Board of Directors are as follows:

1. To conduct their duties in compliance with the laws, objectives, articles of association, resolutions of the Board of Directors and resolutions of shareholders' meetings with duty of care and duty of loyalty.
2. To formulate and approve the vision, strategies, business directions, policies, targets, guidelines, plans of work and budget of Asia Aviation Plc. and its subsidiaries as prepared by management and to oversee the administration and the performance of the management or any persons assigned to do such work to ensure compliance with the policies set out by the Board of Directors.
3. To follow-up the outcome of work to ensure compliance with the plan and budget on an ongoing basis.
4. To ensure that the Company and its subsidiaries adopt and set in place an appropriate, strong and effective accounting system, internal control and internal audit. These include establishing reliable financial report.
5. To review the risk management procedures and policies and also follow up on the results.
6. To prevent conflicts of interests among stakeholders of Asia Aviation Plc. and its subsidiaries.
7. To set in place the corporate governance policy and its effective implementation.
8. To appoint the sub-committees such as Audit Committee, or any other sub committees in order to appropriately assist and support the Board of Directors duties.
9. To appoint the Company Secretary to assist the Board of Directors in its various activities to run the business in line with the related laws and regulations.
10. To seek professional opinions from external agencies, if required, in order to make appropriate decisions.
11. To prepare and disclose the annual reports and the financial statements in order to present the financial position and operating results for the past year to the Shareholders' Meeting.
12. To arrange for the Annual General Meeting of Shareholders within four months of the end of each fiscal year of Asia Aviation Plc.

13. To approve the investment decisions for business expansion or joint venture with other business operators.

In any case, the authorization of duties and responsibilities of the Board of Directors of Asia Aviation Plc. shall not constitute an authorization or sub-authorization which may cause the Board of Directors of Asia Aviation Plc. or its authorized person(s) to be able to approve any transaction that such person or any person who may have a conflict of interest (as defined in the notification of the Securities and Exchange Commission or the notification of the Capital Markets Supervisory Board) may have an interest or may benefit in any manner or may have any other conflict of interest with Asia Aviation Plc. or its subsidiaries, unless the approval of such transactions are consistent with the policies and criteria approved by the shareholders meeting or the Board of Directors meeting.

The Composition and the Appointment of the Board of Directors of Asia Aviation Plc.

The composition, appointment and withdrawal of the Board of Directors of Asia Aviation Plc. shall be as prescribed by the Article of Association which can be summarized as follows:

1. The Board of Directors of Asia Aviation Plc. shall consist of at least five directors to conduct the business of Asia Aviation Plc. Not less than one half of all directors shall have residence in the Kingdom of Thailand.
- The appointment of a director shall be made by a majority vote at the Shareholders' Meeting in accordance with the following conditions and procedures:
(1) One ("1") share represents one ("1") vote;
(2) Each shareholder shall exercise his voting rights according to (1) to elect one or several persons as a director or directors, but the shareholder cannot divide his or her votes to any nominated director in any number;
(3) The persons receiving the most votes are those who are elected to be directors, in descending order, to the number of directors who are to be appointed. If there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said number of directors, the presiding chairman shall have an additional casting vote.
- At every Annual General Meeting, one-third of the total number of the directors shall vacate the office if the number is not a multiple of three then the number nearest to one-third must retire from the office. The retiring directors are eligible for re-election. The directors to retire during the first and second years following the registration of the Company shall be drawn by lots. In subsequent years, the director who has been in office for the longest term shall retire.
- Any director wishing to resign from the director's position shall submit a resignation letter to Asia Aviation Plc. The resignation shall take effect upon the date on which the resignation letter reaches Asia Aviation Plc.
- The Shareholders' Meeting may pass a resolution to remove any director prior to retirement by rotation, by a vote of not less than three-fourths of the number of shareholders attending the meeting and having the right to vote, and the shares held by them shall not, in total, be less than one half the number of the shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.

การคัดเลือกกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนจควบคุม มจ. เอเชีย เอโอเอ็น ทั้งนี้ ให้รวมกรรมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่เต็มเวลาประจำ หรือผู้มีส่วนจควบคุมของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้มีส่วนจควบคุมของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น เว้นแต่จะได้นอกจากมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่เกี่ยวข้องกัน หรือผู้มีส่วนจควบคุมของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น ทั้งนี้ ลักษณะดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนจควบคุมของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งผู้สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่นผู้หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีส่วนจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้ปรึกษาเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีส่วนจควบคุมของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนจควบคุมของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น ไม่ลักษณะที่อาจเป็นกีดขวางการใช้จลาญญเอของอิสระของตน รวมทั้งไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้มีส่วนจควบคุมของผู้มีส่วนสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น บริษัทร่วม มจ. เอเชีย เอโอเอ็น เว้นแต่จะได้นอกจากมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่เกี่ยวข้องกันหรือผู้มีส่วนจควบคุมของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น (ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการลงทุนตามภาวะหนี้ให้มีความหมายเช่นเดียวกับนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยการออกหุ้นกู้และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่)

การประชุมคณะกรรมการ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น
รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น ในปี 2555

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด ปี 2555
1. นายอภิรักษ์ ชุตารัตน์นท์	1/6
2. นายพิศพล เมลเลอร์	6/6
3. นายพรอนันต์ เกิดประเสริฐ	6/6
4. นายอาทิตย อดิชนนัทร์ งามบั้ง	6/6
5. นายปริญญา รัศมีรัตนันท์	5/6
6. หม่อมหลวงนรเทพ เทวกุล	6/6
7. นาสันติสุข คล่องใจชัย	6/6
8. นายดิสร วุฒิโรจน์	5/6
9. นายณัฐวุฒิ ภาภิรมย์	5/6

หมายเหตุ : 1 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นคู่สมรสกับ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนจควบคุมของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น และไม่เป็นคู่สมรสที่มีผู้มีส่วนจควบคุม หรือผู้มีส่วนจควบคุมของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนจควบคุมของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น ทั้งนี้ ให้รวมกรรมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทนายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้ดำเนินการกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนจควบคุมของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น และไม่เป็นคู่สมรสที่มีผู้มีส่วนจควบคุม หรือผู้มีส่วนจควบคุมของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้นอกจากมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่เกี่ยวข้องกันหรือผู้มีส่วนจควบคุมของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น
7. ไม่เป็นกรรมการที่ตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพแยกแยะและเป็นการแข่งขันหรือเกี่ยวพันกับกิจการของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนในหุ้นส่วน หรือเป็นการร่วมกิจการร่วมกันระหว่าง มจ. เอเชีย เอโอเอ็น บริษัทใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ มจ. เอเชีย เอโอเอ็น

โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

The Selection of Independent Directors

Qualifications of Independent Directors

1. Holding not exceeding 1% of the total shares with voting rights of Asia Aviation Plc., its parent company, its subsidiary company, its associated company, major shareholder or controlling person of Asia Aviation Plc. (inclusive of the shares held by any related person of such independent director);
2. Not being, nor having been, a director who participates in the management, an employee, staff member or advisor who receives a regular salary, or a controlling person of Asia Aviation Plc., its parent company, its subsidiary company, its associated company, major shareholder or controlling person of Asia Aviation Plc., unless the holding of the aforementioned positions has been discontinued for at least two years before the date of submission of the application to the SEC. However, such prohibition shall not apply in the case where such independent director has been a government official or consultant of the government sector, which is a major shareholder, or controlling person of Asia Aviation Plc.;
3. Not being a person who has a relationship by blood or registration under laws, as father, mother, spouse, sibling, its executives, its major shareholder, its controlling person or the person who will be nominated to take up the position of director or executive or controlling person of Asia Aviation Plc. or its subsidiary;
4. Nothing, or nothing had, any business relationship with Asia Aviation Plc., its parent company, its subsidiary company, its associated company, major shareholder or controlling person of Asia Aviation Plc. in a manner which may obstruct his independent judgment. Additionally, not being or not having been a substantial shareholder or controlling person of a person who has a business relationship with Asia Aviation Plc., its parent company, its subsidiary company, its associated company, major shareholder or controlling person of Asia Aviation Plc., unless such business relationship has been discontinued for at least two years before the date of submission of the application to the SEC. (the aforementioned business relationship and transaction size shall have the same definition as in the Notification of the Thai Capital Market Supervisory Board Re. Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares);
5. Not being, or not having been, an auditor of Asia Aviation Plc., its parent company, its subsidiary company, its associated company, major shareholder, controlling person of Asia Aviation Plc., major shareholder or controlling person of the partner of the audit company for which the auditor of Asia Aviation Plc., its parent company, its subsidiary company, its associated company, major shareholder or controlling person of Asia Aviation Plc. has worked therein, unless such holding of the aforementioned positions has been discontinued for at least two years before the date of submission of the application to the SEC;
6. Not being or not having been a professional service provider, including service provided as legal counsel or financial advisor which is retained for a fee exceeding Baht two million per annum from Asia Aviation Plc., its parent company, its subsidiary company, its associated company, major shareholder or controlling person of Asia Aviation Plc., and not being major shareholder or controlling person or partner of such professional service provider, unless such business relationship has been discontinued for at least two years before the date of submission of the application to the SEC;
7. Not being a director nominated to be a representative of a director of Asia Aviation Plc., major shareholder or shareholder who are related persons to the major shareholder;
8. Not undertaking any business which has the same nature as and is in competition with the business of Asia Aviation Plc. or its subsidiary company, or not being a partner of the partnership, an employee, a staff member, or advisor who receives a regular salary or holds shares exceeding 1% of the total shares with voting right of other companies which undertakes business of the same nature as and is in competition with the business of Asia Aviation Plc. or its subsidiary company; and
9. Having no other qualifications causing any inability to express independent judgment in respect of Asia Aviation Plc.'s business operation.

The qualifications of the Independent Directors shall be as required by the Thai Capital Market Supervisory Board.

Board of Directors' Meeting of Asia Aviation Plc.

The following are the details of attendance of the Board of Directors' meeting in 2012

Name	No. of Attendance / Total Meeting
1. Mr. Arak Chonlatanon v	1/6
2. Mr. Tassapon Bijleveld	6/6
3. Mr. Pornanan Gerprasert	6/6
4. Captain Tanapat Ngamplang	6/6
5. Mr. Preechaya Rasametatin	5/6
6. M.L. Bovornovadep Devakula	6/6
7. Mr. Santisuk Klongchaiya	6/6
8. Mr. Distorn Vajarodaya	5/6
9. Mr. Nuttawit Phowborom	5/6

Note: v Mr. Arak Chonlatanon was appointed on 1 November 2012.

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มจ. เอเชีย เออีเอ็ม ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของ มจ. เอเชีย เออีเอ็ม ประกอบด้วยกรรมการที่มีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ ตำแหน่ง	
1. นายอภิรักษ์ ชลธารินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายดิสร วุฒิไกรย	กรรมการตรวจสอบ
3. นายณัฐวิฑู ภาภิรมย์	กรรมการตรวจสอบ

นายณัฐวิฑู ภาภิรมย์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานเนื้อหาเชิงเนื้อหาของงบการเงินของ มจ. เอเชีย เออีเอ็ม

โดยมี นางสาวดวงพร ตันติวิวัฒน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้ มจ. เอเชีย เออีเอ็ม มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้ มจ. เอเชีย เออีเอ็ม มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้คำแนะนำขอในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหรือ การรักษากฎบัตรตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้ มจ. เอเชีย เออีเอ็ม ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ มจ. เอเชีย เออีเอ็ม
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของ มจ. เอเชีย เออีเอ็ม และเสนอคำขอแนะนำของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีส่วนจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกับหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวทั้งหมดแสดงผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ มจ. เอเชีย เออีเอ็ม
6. สอบทานถึงความมีประสิทธิภาพและความเหมาะสมของงานบริหารความเสี่ยงของ บริษัท
7. ขอทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์
8. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการตรวจสอบ และสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการจ้างหรือเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ ณ รายงานประจำปีของ มจ. เอเชีย เออีเอ็ม ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

Audit Committee

Asia Aviation Plc.'s Audit Committee comprises 3 independent directors and has the qualifications that meet the requirement of the Thai Capital Market Supervisory Board. As at 31 December 2012, the Company's Audit Committee is as follows:

Name	Position
1. Mr. Arak Chonlatanon	Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Distorn Vajarodaya	Audit Committee
3. Mr. Nuttawut Phowborom	Audit Committee

Mr. Nuttawut Phowborom has sufficient knowledge and experience to review the reliability of the financial statements of the Company.

The Secretary to the Company's Audit Committee is Ms. Duangporn Tantiwiwat.

Scope of Duties and Responsibilities of the Audit Committee

1. To review the company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
 2. To review the company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
 3. To review the company's compliance with the Securities and Exchange Act, the regulations of the Stock Exchange of Thailand, and the laws relating to the Company's business;
 4. To consider, select and nominate an independent person to be the company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;
 5. To consider the connected transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interest, to ensure that they are in compliance with the laws and the regulations of the Stock Exchange of Thailand, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
 6. To review the company's risk management system to ensure that the company has appropriate and efficient risk management systems.
 7. To review and propose amendments related to duties and responsibilities of the Audit Committee in accordance with the circumstances.
 8. The Audit Committee has the authority to investigate the relevant party and has the authority to hire or bring experts to assist as necessary and appropriate.
- a. an opinion on the accuracy, completeness and credibility of the Company's financial report;
 - b. an opinion on the adequacy of the Company's internal control system;
 - c. an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the regulations of the Stock Exchange of Thailand, or the laws relating to the Company's business;
 - d. an opinion on the suitability of an auditor;
 - e. an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interest;
 - f. the number of the Audit Committee meetings, and the attendance at such meetings by each committee member;
 - g. an opinion or overview of comments received by the Audit Committee from its performance of duties in accordance with the charter, and other transactions which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors.
 10. If any following actions significantly affect the financial status or performance of the company, the audit committee shall report to the Board of Director for further improvement within the suitable time set by the Audit Committee.
 - a. Transaction that causes the conflict of interest.
 - b. Fraud or any significant irregular events or problems in the internal control system.
 - c. The violation of Security and Exchange Act, SEC's regulation or law relating to the Company's business.
- If the Board of Directors or management has not taken any action to resolve the above matter within the specified time frame, any committee member shall report the aforementioned matter to the Security and Exchange Commission or the Stock Exchange of Thailand.

การคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ และต้องมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. ไม่เป็นการการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับต้นๆ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น และ
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 รายชื่อผู้บริหารของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น มีดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิศพล แบลเว็ลด์	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายพรอนันต์ เกิดประเสริฐ	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
3. นายปริญญา รัศมีธำนิมิตร	กรรมการ/ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
4. นาวาอากาศเอกทศนภัทร งามมั่ง	กรรมการ/ ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการการบิน
5. นายสันติสุข อธิสังข์ไชยา	กรรมการ/ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดพิเศษ
6. หม่อมหลวงนวนรเทพ เทวกุล	กรรมการ/ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

หมายเหตุ: * ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารหรือผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารหรือผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)

1. รับผิดชอบดูแล บริหาร การดำเนินงาน และหรือ การบริหารงานประจำวันของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทั้งธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป็นหมายเหตุทางการเงิน และงบประมาณของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ที่ได้ระบุวัตถุประสงค์และกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น และ/หรือ ผู้ถือหุ้น
2. จัดทำแผนธุรกิจ และกำหนดแผนการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น เพื่อขออนุมัติและมิหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น
3. กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการจัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงาน และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน
4. ติดตามและรายงานสถานะ ฐานะของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น เสนอแนะทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
5. ดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น อาทิ การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน งานด้านปฏิบัติการและงานด้านสนับสนุนต่างๆ และงานทรัพยากร
6. เป็นตัวแทน บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ตลอดจนมีอำนาจมอบหมายในการติดต่อกับหน่วยงานราชการและหน่วยงานคู่ค้า
7. ดูแลติดต่อสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เพื่อเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น
8. ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และมีอำนาจมอบหมายและอุทธรณ์ การกำหนดเงินเดือนและเงินอื่น ๆ รวมถึงการสงเคราะห์และสวัสดิการต่างๆ
10. พิจารณา เคารพต่อรอง และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา หรือกิจการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับภาคดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ตามตารางอำนาจอนุมัติของบริษัท (Authority Limit)

11. To perform any other duties as assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the Audit Committee.

The Selection of Audit Committee
Asia Aviation Plc.'s Board of Directors shall appoint at least three members of Audit Committee from independent directors whose qualifications meet the requirements per the Notification of the Thai Capital Market Supervisory Board and the Stock exchange of Thailand as follows:

1. Not being a director authorized by the Board of Directors to make any decision in the business operation of Asia Aviation Plc., its parent company, its subsidiary company, its affiliate company, its subsidiary company at the same level, major shareholder or controlling person of Asia Aviation Plc., and

Executives

(Executives in accordance with the Notification of the Securities and Exchange Commission No. KorChor. 17/2551 Re: Determination of Definitions in the Notification Relating to Issuance and Offer for Sale of Securities (and its amendments))

As at 31 December 2012, the list of Asia Aviation Plc.'s Executives is as follows:

Name	Position
1. Mr. Tassapon Bijjeveld	Director/ Chief Executive Officer
2. Mr. Pornanan Gardprasert	Director/ Chief Financial Officer
3. Mr. Preechaya Rasameetanin	Director/ Director of Engineering
4. Captain Tanapat Ngamplang	Director/ Director of Flight Operations
5. M.L. Bovornvadeep Devakula	Director/ Director of Business Development
6. Mr. Santisuk Klongchaiya	Director/ Director of Commercial

Remark: Executive means a director, manager or a person holding a management-level-position of the first four ranking below the manager, a person holding a position equivalent to a management-level-position in an accounting or finance department at the level of manager of the department or higher or an equivalent position.

Duties and Responsibilities of Chief Executive Officer

1. To be designated as authorized person in administering Asia Aviation Plc.'s business and/or day-to-day operation to be in line with the policies, business strategies, objectives, business plans, financial goals, and budgets of Asia Aviation Plc. as authorized by the Board of Directors of Asia Aviation Plc. and/or resolutions of the Shareholders' Meeting.
2. To prepare business plans and to assign management authority as well as to set the business operation and annual budgets for the approval from the Board of Directors of Asia Aviation Plc., and to report the business progress according to the plans and budgets as approved to the Board of Directors of Asia Aviation Plc.
3. To establish corporate structure and administrative procedures, including recruitment, training, dismissal, and remuneration, compensation and other benefits for employees.
4. To monitor and report situation and position of Asia Aviation Plc. and to propose alternatives and market strategies in accordance to policies and market situation.
5. To manage and to control all areas of operation for Asia Aviation Plc., including finance, risk management, internal control, business operations and support functions, and human resources.
6. To represent Asia Aviation Plc. and to be designated as authorized person in liaising with government agencies and other organizations.
7. To oversee communication activities with the public, stakeholders, customers, and staff members in order to promote image and reputation of Asia Aviation Plc.
8. To ensure good corporate governance.
9. To authorize the establishment, amendment, and modification of the employment rules and regulations for Asia Aviation Plc. such as recruitment, dismissal, and employee regulations, as well as remuneration and other compensation, and benefits.
10. To consider negotiate, and approve legal transactions, and/or and business operation activities, and/or daily business administration of Asia Aviation Plc. within the authority limits approved by the Board of Directors of Asia Aviation Plc.

11. มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น

ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และหรือ มอบหมายให้บุคคลอื่น ปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ ตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้อำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ อำนาจมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องไม่ขัดแย้งเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่ตนหรือบุคคลอื่น (ตามที่นิยมใช้) หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความเสี่ยงทางผลประโยชน์อันได้กับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

ผลงานการบริษัท

คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ได้แต่งตั้งนางสาวหทัยมาศ เกษมสุวรรณ เป็นเลขาธิการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์

การสรรหากรรมการและผู้บริหารของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น
บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องตั้งกรรมการเพิ่ม คณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะหารือร่วมกันเพื่อพิจารณาเลือกกรรมการใหม่ โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา โดยพิจารณาถึงความสามรถ รวมถึงประสบการณ์การทำงาน ประกอบการพิจารณาเพื่อ กำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เข้ามาเป็นกรรมการของบริษัท บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น จะต้องไม่ขัดแย้งกับกฎหมาย พ.ศ. 2535 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการมีมติแต่งตั้งแล้ว จะเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ตามแต่ละกรณี)

ทั้งนี้ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และออกเสียงคะแนน

11. To be responsible and designated as assigned or according to policies assigned by the Board of Directors of Asia Aviation Plc.

The Chief Executive Officer may sub-delegate and/or delegate specific tasks to others. The sub-delegation and delegation is to be within the limit of the issued power of attorney letter and/or according to rules and regulations, or orders specified by the Board of Directors. However, the delegation of power or responsibilities of the Chief Executive Officer shall not provide the Chief Executive Officer or person delegated to approve any transaction in which he or any person who may have a conflict of interest (as defined by Notification of the Securities and Exchange Commission and Notification of the Capital Market Supervisory Board) would have an interest or might have any other conflict of interest with Asia Aviation Plc. or its subsidiaries, unless such approval is in accordance with the policies and criteria approved by the Board of Directors.

Secretary of Asia Aviation Plc.

The Board of Directors of Asia Aviation Plc. has appointed Ms. Hathaimas Kasemsuwan as a Company Secretary, whose duties and responsibilities are as stated in the Securities and Exchange Act.

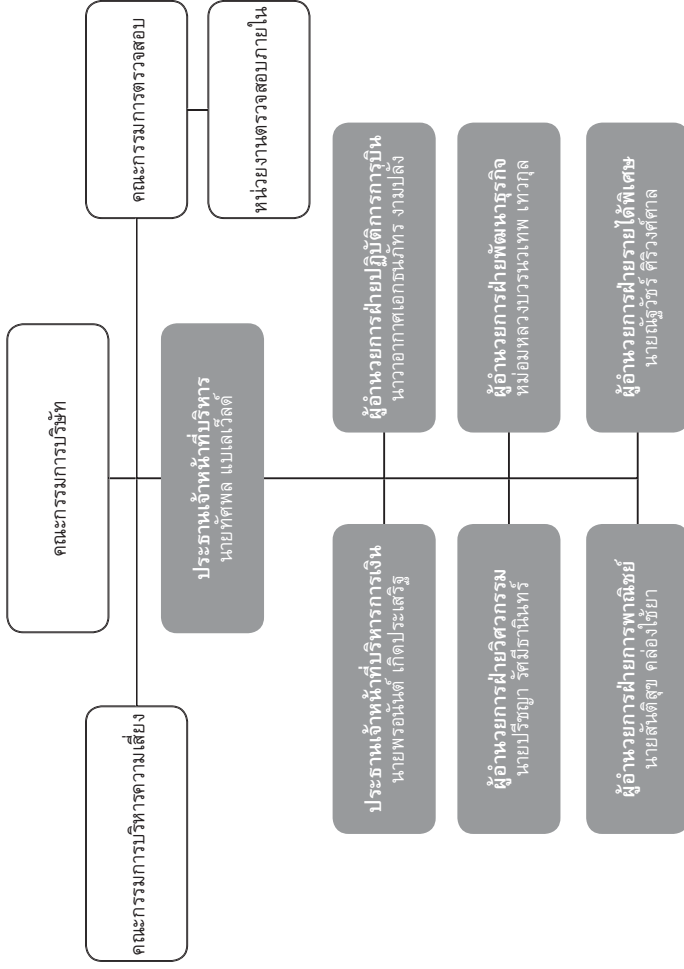
Selection of the Directors and Executives of Asia Aviation Plc.

Asia Aviation Plc. has not set up a Nominating Committee to select and propose nominees to be appointed as directors, if there is a vacancy or a need for additional member in the Board of Directors, the Board of Directors shall select and propose nominees to fill the vacant or additional position by considering the appropriate knowledge, capabilities and business-related experiences that will be beneficial for the Company. The selected directors for Asia Aviation Plc. shall meet all the legal requirements. After the Board of Directors' Meeting comes to a decision, the selected nominee will be proposed to the Shareholders' Meeting for consideration (in a case-to-case basis).

The appointment of a director shall be made by a majority vote of the shareholders attending and voting in the Shareholders' Meeting.

การจัดการ

โครงสร้างองค์กรของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



โครงสร้างองค์กรของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ประกอบด้วยคณะกรรมการดังนี้

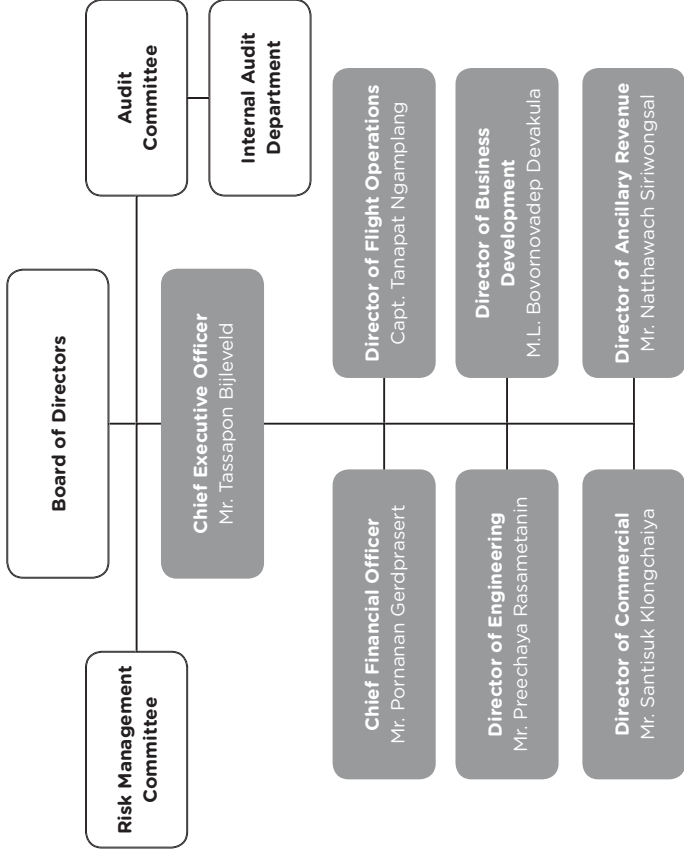
คณะกรรมการ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. นายอภิรักษ์ ชลธารินทร์	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายแอนโทนี ฟรานซิส เฟอร์นันเดส	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายคามาอูดีน บิน เมอรานัน	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นายศุภพล แบลร์เรลด์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นายพรอนันต์ เกิดประเสริฐ	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. นายปรีชญา รัตมีธานีรินทร์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
7. นายณัฐวัชร เภาโบราณย์	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
8. นายอภินันท์ พาวีต บิน รัดซวาน	กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

หมายเหตุ : ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2556

Management Structure

THAI AIRASIA COMPANY LIMITED AS OF 31 DECEMBER 2012



Management structure of Thai AirAsia Co., Ltd. consists of the Board of Directors and the Audit Committee.

The Board of Directors
As of 31 December 2012, Thai AirAsia Co., Ltd.'s Board of Directors consists of 8 directors as follows:

Name	Position	Noted
1. Mr. Arak Chonlatanon ^v	Chairman of the Board/ Independent Director/ Chairman of the Audit Committee	Non-Executive Director
2. Tan Sri Anthony Francis Fernandes	Director	Executive Director
3. Dato' Kamarudin Bin Meranun	Director	Executive Director
4. Mr. Tassapon Bijjeveld	Director	Executive Director
5. Mr. Pornanan Gerdprasert	Director	Executive Director
6. Mr. Preechaya Rasametanin	Director	Executive Director
7. Mr. Nuttawut Phowborom	Director/Independent Director/ Audit Committee	Non-Executive Director
8. Mr. Ahmad Farid Bin Ridzuan	Director/Independent Director/ Audit Committee	Non-Executive Director

Noted: ^v Appointed as Chairman of the Board, Independent Director and Chairman of the Audit Committee on 11 January 2013.

โดยมี นางสาวหทัยมาศ เกษมสุวรรณ เป็นเลขานุการคณะกรรมการ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน บจ. ไทยแอร์เอเชีย
นายทิพพล แบลร์ดตั้งลงนามร่วมกับ นายพจนนันต์ เกิดประเสริฐ หรือ นายปริญญา วัชรนิหันทน์ หรือ นายแอนโทนี ฟรานซิส เพอร์นานันเดส หรือ นายตามา วูอิน มีน เมอรานัน รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บจ. ไทยแอร์เอเชีย
คณะกรรมการ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยตามข้อบังคับของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย คณะกรรมการ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. การประกาศจ่ายเงินปันผลหรือการจ่ายเงินอย่างอื่นในลักษณะเดียวกับเงินปันผลของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น
2. การเสนอเพิ่ม และ/หรือ ลด และ/หรือเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในทุนจดทะเบียนหรือทุนที่ได้ยื่นจดทะเบียนบริษัท หรือการเสนอออกหุ้นกลุ่มใหม่ใด ๆ ของบริษัทที่เป็นหุ้นใหม่ หรือ การออกหลักทรัพย์หรือตราสารแปลงสภาพใดๆ โดยบริษัท
3. การเสนอเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และ/หรือ ข้อบังคับของบริษัท
4. การอนุมัติ และการเปลี่ยนแปลงหรือปรับเปลี่ยนแปลงหุ้นและ/หรือมอบประมาณ สำหรับบริษัทย่อยใด ๆ ของบริษัท
5. การอนุมัติ การประกอบกิจการพาณิชย์หรือธุรกรรมใด ๆ ทางกฎหมายที่มูลค่ารวมทั้งสิ้นเกิน 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาท) เว้นแต่กรณีที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณของบริษัทที่ได้รับริบความเห็นชอบแล้ว
6. การปรับโครงสร้างของบริษัทหรือการควบรวมบริษัทเข้ากับบริษัท สมาคม ห้างหุ้นส่วนหรือนิติบุคคลอื่นใด
7. การเปลี่ยนแปลงในลักษณะและ/หรือขอบเขตการดำเนินงานหรือกิจการในเวลานั้นของบริษัท ซึ่งไม่เป็นการสนับสนุนหรือเกี่ยวข้องกับขอบเขตการดำเนินงานธุรกิจหรือประเภทธุรกิจของบริษัท
8. การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้บริหารอาวุโส (Senior Management) รวมถึงการอนุมัติการให้สัญญาใด ๆ เกี่ยวกับข้อกำหนดการจ้างงานหรือข้อตกลงกับหรือสิทธิประโยชน์ของกรรมการหรือบุคลากรของบริษัท หรือการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ต่อสิ่งที่กล่าวมาข้างต้น
9. การขาย การโอนหรือการชำระจ่ายโอนกิจการส่วนใดส่วนหนึ่ง สิทธิหรือทรัพย์สินที่ติดอยู่กับบริษัท รวมถึงการก่อให้เกิดภาระผูกพันที่เกินขีดความสามารถของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย หรือ การจำหน่าย ทรัพย์สินหรือสินทรัพย์ของบริษัท

10. การเข้าทำธุรกรรมทางการเงินใดๆ ของบริษัท ซึ่งรวมถึงการกู้ยืมเงินภายใต้เงื่อนไขซึ่งมีอยู่ในปัจจุบันและในอนาคต การก่อให้เกิดขึ้นหรือเงินจ่ายล่วงหน้า หรือความผูกพันทางสินเชื่ออื่น (หรือหนี้หรือเงินล่วงหน้าหรือความผูกพันทางสินเชื่อต่างๆ) หรือ การที่บริษัทให้หรือเข้ารับประกัน เช่าหรือผิด คำประกันการปฏิบัติตามสัญญา หรือเข้ารับประกัน หรือทำให้เกิดหนี้ในลักษณะอื่นใด ซึ่งถึงจำนวนรวมทั้งสิ้นเกินกว่า 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาท) หรือที่หากเกินในเงินสกุลอื่น เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติไว้ในงบประมาณของบริษัทที่ได้รับริบความเห็นชอบแล้ว

Thai AirAsia Co., Ltd.'s Authorized Directors
Mr. Tassapon Bijveld jointly signs with Mr. Pornanan Gerprasert or Mr. Preechaya Rasameetanin or Tan Sri Anthony Francis Fernandes or Dato' Kamarudin Bin Meranun, totaling two persons, with the company's seal affixed.

Scope of Duties and Responsibilities of the Board of Directors of Thai AirAsia Co., Ltd.

The Board of Directors of Thai AirAsia Co., Ltd. shall manage Thai AirAsia Co., Ltd. in accordance with the law, objectives, articles of association and resolutions of Shareholders' Meeting in an honest and prudent manner in best interests of Thai AirAsia Co., Ltd. and its shareholders. Under Thai AirAsia Co., Ltd.'s articles of association, scope of duties and responsibilities of Thai AirAsia Co., Ltd.'s Board of Directors are as follows:

1. To announce dividend payments or other payments in the same nature as dividends to shareholders
2. To propose any increase and/or decrease and/or other alteration to the registered capital and authorized capital by the Company or the issue of any new class of shares in the share capital of the Company or the issue of any securities or convertible instruments by the Company
3. To propose any amendment in the Memorandum and/or Articles of Association of the Company
4. To approve and to change or adjust the Company's business plans and/or budgets for any fiscal year
5. To approve any business operation or legal transaction of over THB 100,000,000 (One Hundred Million Thai Baht) in total, except cases that have already been specified in the Company's approved budgets
6. To change the structure of the Company or the merger with or acquisition of other company, association, partnership, or any other legal entity
7. To change the nature or scope of business of the Company at the time, which is not coherent or related to the scope of or the nature of business of the Company
8. To appoint or dismiss senior management and to approve any contract concerning employment regulations or remuneration and benefits of Directors or senior human resources of the Company, or any amendment in the aforementioned matters
9. The sale, transfer or disposal of any substantial part of business, assets or properties of the Company, including the issuance of any fixed or variable obligation or right of retention mortgage, guarantee, or any other obligation over Company's assets or properties

The Company Secretary is Ms. Hathaimas Kasemsuwan

Thai AirAsia Co., Ltd.'s Authorized Directors
Mr. Tassapon Bijveld jointly signs with Mr. Pornanan Gerprasert or Mr. Preechaya Rasameetanin or Tan Sri Anthony Francis Fernandes or Dato' Kamarudin Bin Meranun, totaling two persons, with the company's seal affixed.

Scope of Duties and Responsibilities of the Board of Directors of Thai AirAsia Co., Ltd.

The Board of Directors of Thai AirAsia Co., Ltd. shall manage Thai AirAsia Co., Ltd. in accordance with the law, objectives, articles of association and resolutions of Shareholders' Meeting in an honest and prudent manner in best interests of Thai AirAsia Co., Ltd. and its shareholders. Under Thai AirAsia Co., Ltd.'s articles of association, scope of duties and responsibilities of Thai AirAsia Co., Ltd.'s Board of Directors are as follows:

1. To announce dividend payments or other payments in the same nature as dividends to shareholders
2. To propose any increase and/or decrease and/or other alteration to the registered capital and authorized capital by the Company or the issue of any new class of shares in the share capital of the Company or the issue of any securities or convertible instruments by the Company
3. To propose any amendment in the Memorandum and/or Articles of Association of the Company
4. To approve and to change or adjust the Company's business plans and/or budgets for any fiscal year
5. To approve any business operation or legal transaction of over THB 100,000,000 (One Hundred Million Thai Baht) in total, except cases that have already been specified in the Company's approved budgets
6. To change the structure of the Company or the merger with or acquisition of other company, association, partnership, or any other legal entity
7. To change the nature or scope of business of the Company at the time, which is not coherent or related to the scope of or the nature of business of the Company
8. To appoint or dismiss senior management and to approve any contract concerning employment regulations or remuneration and benefits of Directors or senior human resources of the Company, or any amendment in the aforementioned matters
9. The sale, transfer or disposal of any substantial part of business, assets or properties of the Company, including the issuance of any fixed or variable obligation or right of retention mortgage, guarantee, or any other obligation over Company's assets or properties

The Composition and the Appointment of the Board of Directors of Thai AirAsia Co., Ltd.

The composition, appointment and withdrawal of the Board of Directors of Thai AirAsia Co., Ltd. shall be as set by the Article of Association which can be summarized as follows:

1. The Board of Directors of Thai AirAsia Co., Ltd. shall consist of not more than nine directors to conduct the business of Thai AirAsia Co., Ltd. The directors are nominated as follows:
(1) Not more than two directors shall be nominated by shareholders in Group A ("Group A Directors")
(2) Not more than three directors shall be nominated by shareholders in Group B ("Group B Directors")
(3) Not more than four directors are independent directors

Remark:
Group A Directors are persons nominated by AAI and are appointed as directors
Group B Directors are persons nominated by Asia Aviation Plc. and are appointed as directors

2. At every Annual General Meeting, one-third of the total number of the directors shall vacate the office. If the number is not a multiple of three, then the number nearest to one-third must retire from the office. The retiring directors are eligible for re-nomination.

Should a position is vacant for any reason other than by rotation, the Board of Directors can appoint a nominee from the same shareholder group as the recently vacated director to fill the position. The successor shall retain office for the remaining term of office of the director whom he replaces.

การคัดเลือกกรรมการอิสระ**คุณสมบัติของกรรมการอิสระ**

การคัดเลือกกรรมการอิสระเหมือนกันของ บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนนี้ของ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น)

การประชุมคณะกรรมการ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

รายละเอียดการประชุมคณะกรรมการ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ในปี 2555

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด ปี 2555
1. นายอภิรักษ์ ชลธาร์นนท์	0/4
2. นายเอเนโท เฟรานซิส เฟอร์นันเดส	1/4
3. นายคามารูดีน บิน เมอรานัน	2/4
4. นายทัฬห แบลเว็ลด์	4/4
5. นายพรอนันต์ เกิดประเสริฐ	4/4
6. นายปรัชญา รัศมีธานีรินทร์	4/4
7. นายณัฐวุฒิ ภาไปรัมย์	3/4
8. นายอหัมมัด ฟาริด บิน รีดซวาน	0/4

หมายเหตุ : 1 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2556

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และผู้ดูแลสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการตรวจสอบของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ประกอบด้วยกรรมการที่มีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิรักษ์ ชลธาร์นนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายณัฐวุฒิ ภาไปรัมย์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอหัมมัด ฟาริด บิน รีดซวาน	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : 1 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2556

เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

โดยมีนางสาวดวงพร ดันดีวิวัฒน์เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเหมือนกับของ บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนนี้ของ มจ. เอเชีย เอวิเอชั่น)

The Selection of Independent Directors**Qualifications of Independent Directors**

The qualifications of independent directors for the selection are similar to those of Asia Aviation Plc. (Please refer to this section under Asia Aviation Plc. for details.)

Board of Directors' Meeting of Thai AirAsia Co., Ltd.

The followings are the details of attendance of the Board of Directors' meeting in 2012

Name	No. of Attendance / Total Meeting
1. Mr. Arak Chonlatanon v	0/4
2. Tan Sri Anthony Francis Fernandes	1/4
3. Dato' Kamarudin Bin Meranun	2/4
4. Mr. Tassapon Bijjeveld	4/4
5. Mr. Pornanan Gerprasert	4/4
6. Mr. Preechaya Rasametanin	4/4
7. Mr. Nuttawut Phowborom	3/4
8. Mr.Ahmad Farid Bin Ridzuan	0/4

Note: v Mr. Arak Chonlatanon was appointed on 11 January 2013.

Audit Committee

Thai AirAsia Co., Ltd.'s Audit Committee comprises 3 independent directors and has the qualifications that meet the requirement of the Thai Capital Market Supervisory Board. As at 31 December 2012, the Company's Audit Committee is as follows:

Name	Position
1. Mr. Arak Chonlatanon v	Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Nuttawut Phowborom	Audit Committee
3. Mr.Ahmad Farid Bin Ridzuan	Audit Committee

Note: v Mr. Arak Chonlatanon was appointed on 11 January 2013.

Mr. Nuttawut Phowborom has sufficient knowledge and experience to review the reliability of the financial statements of the Company.

The Secretary to the Company's Audit Committee is Ms.Duangporn Tantiwitwat

Scope of Duties and Responsibilities of the Audit Committee

Scope of duties and responsibilities of the Audit Committee are similar to those of Asia Aviation Plc. (Please refer to this section under Asia Aviation Plc. for details.)

การคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ

การคัดเลือกกรรมการตรวจสอบเหมือนกันกับของ มมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนนี้ของ มมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ประกอบด้วยกรรมการที่มีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิศพล แผลเลิศดี	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายพรอนันต์ เกิดประเสริฐ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายเอกกตเอกธนาภัทร งามปลั่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายปรัชญา รัศมีธนาินทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. หม่อมหลวงบวรเทพ เทวกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายสันติสุข คล่องใช้ยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายณัฐวัชร ศิริวงศ์ศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่างๆ ในการบริหารงาน

2. พิจารณาและอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง

3. จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น โดยสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากรงบประมาณและทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

4. ติดตามการดำเนินการบริหาร ความเสี่ยงตั้งแต่เริ่มกระบวนการที่ลงมือให้ทราบถึงความเสี่ยง รวมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล จัดการติดตาม และรายงานอย่างเป็นระบบ

5. ให้การสนับสนุนให้มีการแนะนำการประมวลรวมการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานภายในต่างๆ ตลอดจน ติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการกับความเสียหายที่สำคัญ

The Selection of Audit Committee

The selection of Audit Committee is similar to those of Asia Aviation Plc. (Please refer to this section under Asia Aviation Plc. for details.)

Risk Management Committee

As of 31 December 2012, Thai AirAsia Co.,Ltd.'s Risk Management Committee consists of 7 directors as follows:

Name	Position
1. Mr. Tassapon Bijjeveld	Chairman of Risk Management Committee
2. Mr. Pornanan Gerdprasert	Risk Management Committee
3. Mr. Preechaya Rasameetanin	Risk Management Committee
4. Captain Tanapat Ngamplang	Risk Management Committee
5. M.L. Bovornovadep Devakula	Risk Management Committee
6. Mr. Santisuk Klongchaiya	Risk Management Committee
7. Mr. Natthawach Siriwongsal	Risk Management Committee

Scope of Duties and Responsibilities of the Risk Management Committee of Thai AirAsia Co., Ltd.

1. To set risk management policies to cover all risks from business operation

2. To consider and approve risk management plans

3. To appoint risk management working groups as necessary to support risk management working groups for human resources, budgets, and other resources, in line with areas of responsibilities

4. To follow-up the risk management procedures systematically from the start of the process to identify risks to the analysis and evaluation and report

5. To provide advisory support to units within the organization regarding risk management procedures with continuous follow up and evaluation

6. To continually report to Board of Directors regarding risks and significant risk management

คณะผู้บริหาร

(ตามคำนิยามผู้บริหาร* ของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ กอ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามไม่ปรากฏเกี่ยวกับกรรมการและสมาชิกของหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 รายชื่อผู้บริหารของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิศพล แผลเลิศ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายพรอนันต์ เกิดประเสริฐ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
3. นายปริชญา รัตสีรัตนินทร	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
4. นาวอากาศเอกอภินันท์ งามบั้ง	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการบิน
5. นายสันติสุข คล่องไชยา	ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์
6. หม่อมหลวงบวรเทพ เทวกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
7. นายณัฐวัชร ศิริวงศ์ศาล	ผู้อำนวยการฝ่ายรายได้พิเศษ

หมายเหตุ : *ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารซึ่งได้รับการลง ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ปรากฏ และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร(Chief Executive Officer)

- รับผิดชอบ ดูแล บริหาร การดำเนินงาน และหรือ การบริหารงานประจำวันของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย รวมถึงการกำกับดูแล การดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นนายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บจ. ไทยแอร์เอเชีย และหรือ ผู้ถือหุ้น
- กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การจ้าง และการเลิกจ้างพนักงาน และกำหนด อัตราจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน
- ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย และหรือ เลือกและทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
- ดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย อาทิ การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน งานด้านปฏิบัติการและงานด้านสนับสนุนต่างๆ และงานทรัพย์สิน
- เป็นตัวแทน บจ. ไทยแอร์เอเชีย ตลอดจนมีอำนาจมอบหมายในการติดต่อกับหน่วยงานราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและหรือ เพื่อเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย

7. มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เช่น กำหนดเงินเดือนและเงินอื่น ๆ รวมถึงการลงคะแนนเสียงและหรือการจ้างงาน

พิจารณา เปรียบเทียบ และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และหรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และหรือการบริหารงานประจำวันของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ทั้งนี้ ภายใต้เงินที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ตามอำนาจของอนุมัติของบริษัท (Authority Limit)

มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจต่อ

และหรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยกรมอำนาจช่วง และหรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ไว้ และหรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ดำรงตำแหน่งที่เทียบเท่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติการที่ตนหรือบุคคลซึ่งมีความชัดเจน (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรืออาจได้ระบุไว้ในลักษณะใด) หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

Executives

(According to the definition in the Notification of the Securities and Exchange Commission No. KorChor. 17/2551 Re: Determination of Definitions in the Notification Relating to Issuance and Offer for Sale of Securities (and its amendments))

As at 31 December 2012, the list of Thai AirAsia Co., Ltd.'s Executives is as follows:

Name	Position
1. Mr. Tassapon Bijjeveld	Chief Executive Officer
2. Mr. Pornanan Gerprasert	Chief Financial Officer
3. Mr. Preechaya Rasameetanin	Director of Engineering
4. Captain Tanapat Ngamplang	Director of Flight Operations
5. M.L. Bovornvadeep Devakula	Director of Business Development
6. Mr. Santisuk Klongchaiya	Director of Commercial
7. Mr. Nattawach Siriwongsal	Director of Ancillary Revenue

Remark: Executive means a director, manager or a person holding a management-level-position of the first four ranking below the manager, a person holding a position equivalent to the person holding a management-level-position of the fourth ranking, including a person holding a management-level-position in an accounting or finance department at the level of manager of the department or higher or an equivalent position

Duties and Responsibilities of Chief Executive Officer

- To be responsible for administering Thai AirAsia Co., Ltd.'s business and/or day-to-day operation to be in line with the policies, business strategies, objectives, business plans, financial goals, and budgets of Thai AirAsia Co., Ltd. as authorized by the Board of Directors of Thai AirAsia Co., Ltd. and/or resolutions of the Shareholders' Meeting.
 - To establish corporate structure and administrative procedures, including recruitment, training, dismissal, and remuneration, compensation and other benefits for employees
 - To monitor and report situation and position of Thai AirAsia Co., Ltd. and to propose alternatives and strategies in accordance to policies and market situation
 - To manage and control all areas of operation for Thai AirAsia Co., Ltd., including finance, risk management, internal control, business operations and support functions, and human resources
 - To represent Thai AirAsia Co., Ltd. and be designated as authorized person in liaising with government agencies and other organizations
 - To oversee communication activities with the public, stakeholders, customers, and staff members in order to promote image and reputation of Thai AirAsia Co., Ltd.
 - To authorize the establishment, amendment, and modification of the employment rules and regulations for Thai AirAsia Co., Ltd. such as recruitment, dismissal, and employee regulations, as well as remuneration and other compensation, and benefits
 - To consider, negotiate, and approve legal transactions, and/or and business operation activities, and/or daily business administration of Thai AirAsia Co., Ltd. within the authority limits approved by the Board of Directors of Thai AirAsia Co., Ltd.
 - To be responsible and designated as assigned or according to policies assigned by the Board of Directors of Thai AirAsia Co., Ltd.
- The Chief Executive Officer may sub-delegate and/or delegate specific tasks to others. The sub-delegation and delegation is to be within the limit of the issued power of attorney letter and/or according to rules and regulations, or orders specified by the Board of Directors. However, the delegation of power or responsibilities of the Chief Executive Officer shall not provide the Chief Executive Officer or person delegated to approve any transaction in which he or any person who may have a conflict of interest (as defined by Notification of the Securities and Exchange Commission and Notification of the Capital Market Supervisory Board) would have an interest or might have any other conflict of interest with Thai AirAsia Co., Ltd. or its subsidiaries, unless such approval is in accordance with the policies and criteria approved by the Board of Directors.

การสรรหากรรมการและผู้บริหารของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย
บจ. ไทยแอร์เอเชีย ไม่มีภารกิจตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominaling Committee) เมื่อกรรมการที่ดำรงตำแหน่งจนวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องตั้งคณะกรรมการเพิ่ม คณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะไม่ถูกพิจารณาคัดเลือกภายใต้หลักการและวิธีการสรรหา โดยพิจารณาถึงความวิสามานยนการ รวมถึงประสบการณ์การทำงาน ประกอบการพิจารณาเพื่อทำหน้าที่ความเหมาะสมที่ด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เข้ามาเป็นกรรมการ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะต้องเป็นผู้สมควรปฏิบัติหน้าที่ตามหน้าที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการมีมติแต่งตั้งแล้ว จะเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ตามแต่ละกรณี) ทั้งนี้ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และออกเสียงลงคะแนน

คำต่อมแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำต่อมแทนของกรรมการ และผู้บริหารของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น

(1) คำต่อมแทนที่เป็นตัวแทน สำนักรับปิ่นสดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(ก) คำต่อมแทนที่เป็นตัวแทนของกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารรวม 4 ท่าน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3.5 ล้านบาท โดยคำต่อมแทนดังกล่าวเป็นคำต่อมแทนในรูปแบบเงินเดือนและค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง	คำต่อมแทนรวม (บาท)
1. นายอารักษ์ ขลิตวรันท์/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	250,000
2. นายดิสรวิ วัชรโรทัย/ กรรมการตรวจสอบ	1,110,000
3. นายณัฐวุฒิ โกโปลรัมย์ย์/ กรรมการตรวจสอบ	1,100,000
4. นายพงศธร สิริไยธัม/ ประธานกรรมการตรวจสอบ*	1,030,000

* ตอลออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2555

(ข) ในปี 2555 บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีได้จ่ายคำต่อมแทนรวมที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

(2) คำต่อมแทนอื่น

สิทธิประโยชน์ด้านบัตรโดยสาร
กรรมการ บมจ. ไทยแอร์เอเชีย (รวมทั้งบุคคลในครอบครัว หมายถึง สามี ภริยา และบุตรที่ขอด้วยกฎหมาย) ได้รับสิทธิประโยชน์ด้านบัตรโดยสารให้เดินทางไปกลับเพื่อการเดินทางไป-กลับ ในทุกเส้นทางบินจำนวน 1 ครั้งต่อเดือน จำนวนรวมทั้งสิ้น 12 ครั้งต่อปี ซึ่งกรรมการจะได้รับสิทธิดังกล่าว เฉพาะในขณะดำรงตำแหน่งกรรมการของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เท่านั้น

คำต่อมแทนของกรรมการและผู้บริหารของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ที่เป็นธุรกิจนอก

(1) คำต่อมแทนที่เป็นตัวแทน

(ก) คำต่อมแทนที่เป็นตัวแทนของกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารรวม 2 ท่าน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 0.7 ล้านบาท โดยคำต่อมแทนดังกล่าวเป็นคำต่อมแทนในรูปแบบเงินเดือนและค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง	คำต่อมแทนรวม (บาท)
1. นายณัฐวุฒิ โกโปลรัมย์ย์/ กรรมการตรวจสอบ	280,000
2. นายพงศธร สิริไยธัม/ กรรมการตรวจสอบ*	400,000

* ตอลออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2555

(ข) ในปี 2555 บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีการจ่ายคำต่อมแทนแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารรวม 7 รายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 68.0 ล้านบาท โดยคำต่อมแทนดังกล่าวเป็นคำต่อมแทนในรูปแบบเงินเดือน และโบนัส

(2) คำต่อมแทนอื่น

สิทธิประโยชน์ด้านบัตรโดยสาร
กรรมการของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย (รวมทั้งบุคคลในครอบครัว หมายถึง สามี ภริยา และบุตรที่ขอด้วยกฎหมาย) ได้รับสิทธิประโยชน์ด้านบัตรโดยสารให้เดินทางไปกลับเพื่อการเดินทางไป-กลับ ในทุกเส้นทางบินจำนวน 1 ครั้งต่อเดือน จำนวนรวมทั้งสิ้น 12 ครั้งต่อปี ซึ่งกรรมการจะได้รับสิทธิดังกล่าว เฉพาะในขณะดำรงตำแหน่งกรรมการของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เท่านั้น

Selection of the Directors and Executives of Thai AirAsia Co., Ltd.

Thai AirAsia Co., Ltd. has not set up a Nominating Committee to select and propose nominees to be appointed as directors, if there is a vacancy or a need for additional member in the Board of Directors, the Board of Directors shall select and propose nominees to fill the vacant or additional position by considering the appropriate knowledge, capabilities and business-related experiences that will be beneficial for the Company. The selected directors for Thai AirAsia Co., Ltd. shall meet all the legal requirements. After the Board of Directors' Meeting comes to a decision, the selected nominee will be proposed the Shareholders' Meeting for consideration (in a case-to-case basis). The appointment of a director shall be made by a majority vote of the shareholders attending and voting in the Shareholders' Meeting.

Remuneration

Remuneration for Asia Aviation Plc.'s Directors and Executives

1. The monetary remuneration for the year end 31 December 2012

a. Total monetary remuneration for non-executive directors (3 persons) was Bath 3.5million which was comprised of monthly allowance, bonus payments and meeting allowance. Executive director did not receive remuneration as directors.

Name/ Position	Total Amount (Baht)
1. Mr. Arak Chonlatanon/ Chairman of the Audit Committee	250,000
2. Mr. Distorn Vajarodaya/ Audit Committee	1,110,000
3. Mr. Nuttawut Phowborom/ Audit Committee	1,110,000
4. Mr. Pongsathorn Siriyodhin/ Chairman of the Audit Committee*	1,030,000

* resigned since 21 September 2012

b. Asia Aviation Plc. did not have remuneration for executives

2. Other remuneration

Ticket Benefits

Each director of Asia Aviation Plc. (and his family members, meaning spouse and legitimate children) is entitled to one free round-trip ticket for any destination per month, in total twelve tickets in one year. The directors are entitled to the said benefit only while they are serving their office terms as the directors of Asia Aviation Plc.

Remuneration for Thai AirAsia Co., Ltd.'s Directors and Executives

1. The monetary remuneration for the year end 31 December 2012

a. Total monetary remuneration for non-executive director (2 persons) was Bath 0.7 million which was comprised of monthly allowance and meeting allowance. Executive director did not receive remuneration as directors.

Name/ Position	Total Amount (Baht)
1. Mr. Nuttawut Phowborom/Audit Committee	280,000
2. Mr. Pongsathorn Siriyodhin/Chairman of the Audit Committee*	400,000

* resigned since 21 September 2012

b. Total monetary remuneration for executives (7 person) was Bath 58.0million which was comprised of monthly allowance and meeting allowance.

2. Other remuneration

Ticket Benefits

Each director of Thai AirAsia Co., Ltd. (and his family members, meaning spouse and legitimate children) is entitled to one free round-trip ticket for any destination per month, in total twelve tickets in one year. The directors are entitled to the said benefit only while they are serving their office terms as the directors of Thai AirAsia Co., Ltd.

บุคลากรและการฝึกอบรม

ข้อมูลทั่วไป
บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2554 พนักงานของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ได้ถูกโอนย้ายไปเป็นพนักงานของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย แล้วทั้งหมด

บจ. ไทยแอร์เอเชีย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,222 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามหน้าที่ และภูมิศาสตร์ได้ดังนี้

แบ่งตามหน้าที่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
นักบินและนักบินผู้ช่วย	260
ลูกเรือ	483
การดำเนินการภาคพื้นดิน	873
วิศวกร	191
การตลาด	17
สำนักงานใหญ่	238
อื่นๆ	160
รวม	2,222

ภูมิศาสตร์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
กรุงเทพฯ	1,737
ภูเก็ต	154
เชียงใหม่	94
อื่นๆ	237
รวม	2,222

บริษัท และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ตระหนักถึงความสำคัญในการประกันความต่อเนื่องในการบริหารจัดการของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เพื่อรักษาข้อได้เปรียบของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ให้เหนือกว่าคู่แข่ง ทั้งนี้ การรวมของ บริษัท และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ถือว่าความสำเร็จอย่างหนึ่งของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ซึ่งอยู่ภายใต้กลยุทธ์อย่าง ซึ่งรวมถึงการสนับสนุนและความทุ่มเทของบริษัทยุโรป และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ทั้งนี้ บริษัท และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้ไว้ใช้กลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ การสรรหาที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และแผนการพัฒนาและเติบโตของงาน

การสูญเสียบุคลากรหลักใดๆ อาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ข้อได้เปรียบดังกล่าวส่งผลให้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย พยายามสร้างแรงจูงใจและรักษาพนักงานของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ผ่านการให้สิ่งจูงใจขั้นพื้นฐานของผลการปฏิบัติงาน และกระตุ้นที่จะและความสามารถของพนักงาน ด้วยการให้ การฝึกอบรม ในด้านนี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและเข้ารับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้นักบินงานได้รับและยกระดับทักษะและความสามารถที่เกี่ยวข้อง (ทั้งในด้านความรู้เชิงเทคนิคและการพัฒนา) โดยสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของธุรกิจ การฝึกอบรมและปฏิบัติการเป็นแนวทางสำคัญอีกประการหนึ่งในการฝึกอบรมและปฏิบัติการผู้เชี่ยวชาญไปยังพนักงานใหม่หรือพนักงานระดับสูง การลงทุนในทรัพยากรมนุษย์ช่วยเพิ่มความสามารถของพนักงานที่มีอยู่ใน บจ. ไทยแอร์เอเชีย นอกจากนี้ กิจกรรมด้านการ

พัฒนาเหล่านี้ยังช่วยเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานฝ่ายบริหารระดับกลางและระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับผิดชอบงานของผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา
ไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนบุคลากร
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น
สำหรับปี 2555 บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ไม่มีกรจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2554 ถึงเดือน ธันวาคม 2555

เอเชีย เอโอเอ็น ได้ถูกโอนย้ายไปเป็นพนักงานของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย แล้วทั้งหมด

บจ. ไทยแอร์เอเชีย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น 1,863.8 ล้านบาท

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) โดย บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย สมทบเงินร้อยละ 3-10 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานอาจเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-10 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ทั้งนี้ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ไม่มีพนักงานแล้ว

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

การฝึกอบรม

นักบิน
นักเรียนการบินทุกคนของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะลงทะเบียนฝึกอบรมใน บจ. บกเอกเอโอเอ็น เซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นการบินที่ฝึกอบรมในประเทศ ("BAC") โดย BAC มีอุปกรณ์ฝึกบินที่ทันสมัย และได้ขึ้นบินร่วมกับสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (FAA) ซึ่งกำหนดการบินร่วมกับ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ไม่ให้ถือปฏิบัติในการสรรหาที่เลือกการบิน และพนักงานหลายแห่งสามารถตอบเข้าหลักสูตรได้ ทั้งนี้ นักเรียนการบินมักจะจบการศึกษาหลังจากฝึกอบรม 1 ปี หลังจากนั้น นักเรียนเหล่านี้ต้องฝึกบินด้วยระบบจำลองการบิน (Simulator) เพื่อจับคู่การบินร่วมกับนักบินให้จนถึงขั้นต้นคำฝึกอบรม โดยมีผู้ฝึกสอนสังเกตการณ์เพื่อสังเกตการณ์ที่นักเรียนต้องให้คำแนะนำกับ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เป็นระยะเวลา 10 จากผลการบินอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. ไทยแอร์เอเชีย มี นักบิน 260 คน และคาดว่าจะดำเนินการให้นักบินรวมทั้งสิ้นประมาณ 480 คนภายในปี 2559

นักบินที่ได้รับการสรรหาใหม่ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ซึ่งยังไม่ผ่านการฝึกอบรมเพื่อรับแบบของอากาศยานโดยเฉพาะจะต้องผ่านการฝึกอบรมดังกล่าวก่อน ทั้งนี้ แบบของอากาศยานคือการจัดหาบุคลากรที่อนุญาตให้นักบินฝึกบินหนึ่งชั่วโมงภาคพื้นดินโดย เฉพาะ บัจจุบัน นักบินใช้ระบบจำลองการบินของเคซีอีเอ็นใหม่เออร์ ๑๒30 ซึ่งดำเนินการโดย AirAsia Academy ซึ่งตั้งอยู่ในกัวลาลัมเปอร์

Personnel

Asia Aviation Plc.
All employees of Asia Aviation Plc. had been transferred to Thai AirAsia Co., Ltd. since 31 December 2011.

Thai AirAsia Co., Ltd.
The number of employees as at 31 December 2012 was 2,222 persons and could be categorized by function and geography as follows:

Function	31 December 2012
Pilot and Co-Pilot	260
Cabin Crew	483
Ground Operation	873
Engineer	191
Marketing	17
Head Office	238
Others	160
Total	2,222

Geography

Geography	31 December 2012
Bangkok	1,737
Phuket	154
Chiang Mai	94
Others	237
Total	2,222

Asia Aviation Plc. and Thai AirAsia Co., Ltd. are aware of the necessity of uninterrupted management of Thai AirAsia Co., Ltd. in order to maintain the competitive advantages Thai AirAsia Co., Ltd. has over its competitors. Therefore, directors of Asia Aviation Plc. and Thai AirAsia Co., Ltd. believe that the continual success of Thai AirAsia Co., Ltd. depends on many factors, including the support and dedication of the management of Asia Aviation Plc. and Thai AirAsia Co., Ltd. Consequently, Asia Aviation Plc. and Thai AirAsia Co., Ltd. have adjusted their human resource strategies, including competitive remuneration, recruitment process that aligns with the objectives, and development and succession plans.

The loss of any key human resource may significantly cause a negative impact for Asia Aviation Plc. and Thai AirAsia Co., Ltd. This results in the effort of Thai AirAsia Co., Ltd. to motivate and retain its staff members by motivation plans on the basis of operating outcome and skill enhancement with staff training. Thai AirAsia Co., Ltd. has regularly encouraged its employees to participate in seminars and trainings to facilitate related skill and capability enhancement (both in term of operation and development) in alignment with the business objectives. Employee training is an important path to transfer knowledge of experts toward new or low-level employees. Investment in human resources increases the capability

of Thai AirAsia Co., Ltd.'s employees and prepares middle or low-level employees to take on more responsibilities of senior management respectively.

Labor Dispute during the Last Three Years
There has been no significant labor dispute during the last three years.

Remuneration for Asia Aviation Plc.'s employees
For the year 2012, Asia Aviation did not have remuneration for employees because all Asia Aviation Plc.'s employees had been transferred to Thai AirAsia Co., Ltd. since 31 December 2011.

Remuneration for Thai AirAsia Co., Ltd.'s employees
For the year 2012, Total remuneration for Thai AirAsia Co., Ltd.'s employees includes salary, bonuses, overtime, provident funds and other compensation was Baht 1,863.8 million.

Provident Fund
Asia Aviation Plc. and Thai AirAsia Co., Ltd. have set up a provident fund in accordance to the Provident Fund Act B.E. 2530 (and its amendments). Asia Aviation Plc. and Thai AirAsia Co., Ltd. contribute 3 - 10% of salaries to the provident fund and employees contribute 3 - 10% of their salaries. However, Asia Aviation Plc. does not have any employee.

Staff Development

Training

All student pilots of Thai AirAsia Co., Ltd. enroll for domestic trainings at Bangkok Aviation Center Co., Ltd. (BAC). BAC provides modern and advanced equipment and is certified by Federal Aviation Administration (FAA), Joint Aviation Requirements (JAR) and Civil Aviation Authority (CAA). BAC offers aviation trainings which are approved standard. Thai AirAsia Co., Ltd. grants an equal opportunity in student pilot recruitment. Employees from other departments can also apply. Student pilots usually finish their trainings in one year and continue with flight simulator training for Airbus A320 aircraft. Thai AirAsia Co., Ltd. provides financial support for the trainings for student pilots, in return for the employment contract of ten years with Thai AirAsia Co., Ltd. In addition, Thai AirAsia Co., Ltd. also recruits experienced pilots from other carriers. As of 31 December 2012, Thai AirAsia Co., Ltd. has 260 pilots and the number will increase to 480 pilots by 2016.

Newly recruited pilots of Thai AirAsia Co., Ltd. who have not been trained for specific aircrafts will be required to take part in the said trainings first. Trainings for specific aircrafts are the categorizing system to allow each pilot to specialize in one type of aircraft specially. Currently, pilots are trained with Airbus A320 Flight Simulator, operated by AirAsia Academy in Kuala Lumpur.

สุกัญญา

โครงการฝึกอบรมลูกเรือระยะเวลา 60 วัน จัดขึ้นที่ AirAsia Academy ในกัวลาลัมเปอร์ และที่สำนักงานของ บ. ไทยแอร์เอเชีย ในกรุงเทพฯ การฝึกอบรมทั้งหมดดำเนินการโดยผู้ฝึกสอนลูกเรือและนักบินของ บ. ไทยแอร์เอเชีย โดยหลักสูตรต่างๆ ครอบคลุมถึงวิธี การปฏิบัติตน ความปลอดภัยในกรณีฉุกเฉิน การปฐมพยาบาล การฝึกความคุ้นเคยในห้องโดยสาร การบิน การประกาศสถานการณ์ การดูแลผู้โดยสาร และการดูแลผู้โดยสาร การขายสินค้าบนอากาศยาน และทักษะด้านการขาย ทั้งนี้ องค์ประกอบด้านความปลอดภัยและกฎระเบียบของโครงการได้รับการรับรองจากกรมการบินพลเรือน

พนักงานภาคพื้นดิน

บุคลากรให้บริการลูกค้าภาคพื้นดินผ่านโครงการฝึกอบรมด้านการบริการลูกค้า ซึ่งจัดขึ้นที่ AirAsia Academy ในกัวลาลัมเปอร์ โดยครอบคลุมถึงวิธีการฝึกอบรมในระบบการสำรองที่นั่งและกฎระเบียบขึ้นอากาศยาน (check-in) ของ บ. ไทยแอร์เอเชีย วิธีปฏิบัติตน การตัดสินใจของผู้โดยสาร และการบริการลูกค้า พนักงานภาคพื้นดินเข้ารับการศึกษาตลอดทั้งปี เช่น การฝึกอบรมเพื่อแยกแยะสินค้าอันตราย การปฐมพยาบาล และการรับมือภัยคุกคามจากภาวะระเบิด

นอกจากนี้บุคลากรประจำภาคพื้นดินยังผ่านการฝึกอบรมด้านการให้บริการในลานจอด (Ramp Training) เป็นระยะเวลา 2-3 สัปดาห์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการรักษาความปลอดภัยบนลานจอด การตรวจเช็คขั้นสูงอากาศยานและการขนถ่ายของออกอากาศยาน การให้สัญญาณและส่งอากาศยาน และการแจ้งอากาศยาน ความปลอดภัยของสนามบิน และกฎวิธีปฏิบัติในกรณีฉุกเฉิน นอกจากนี้ พนักงานในมายังต้องเรียนรู้เกี่ยวกับข้อบังคับด้านการบินพลเรือน แหล่งของอากาศยาน และข้อบังคับว่าด้วยการเตือนภัยของยานพาหนะบนอากาศยาน

วิศวกร

วิศวกรทั้งหมดของ บ. ไทยแอร์เอเชีย ได้รับการฝึกอบรมที่ AirAsia Academy ในกัวลาลัมเปอร์ หลักสูตรการฝึกอบรมมีระยะเวลา 45 วัน โดยมีภารกิจหลักของหลักสูตรเพิ่มเติมอีก 3 เดือน และภาคทดสอบภายหลังโดยแผนกประกันคุณภาพ (Quality Assurance Department) ของ บ. ไทยแอร์เอเชีย ทั้งนี้ วิศวกรของ บ. ไทยแอร์เอเชีย ตอบแทนด้วยการให้ค่าล่วงเวลาจะทำงานให้ บ. ไทยแอร์เอเชีย เป็นเวลา 2 ปี วิศวกรของ บ. ไทยแอร์เอเชีย ฝึกอบรมปฏิบัติการในกองบัญชาการ ในกรุงเทพฯ และจังหวัดภูเก็ต

การกำกับดูแลกิจการ

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการ ผ่านคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และถือว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสำเร็จในภาพรวมของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ในฐานะที่เป็นองค์การหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยไม่แยกการกำกับดูแลกิจการของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เป็นไปตามแนวทางสากลที่บริษัทใช้ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น 2549 ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีกำหนด โดยไม่แยกการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีรายละเอียดเพิ่มเติมดังนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินงานธุรกิจ ดังนหณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น จึงได้มีนโยบายปฏิบัติตนข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การกำหนดนโยบายปฏิบัติต่าง ๆ จะยึดถือแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมี 2549 (The Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies, 2006) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาโมบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติของผู้ถือหุ้นที่ยั่งยืน ทั้งนี้ บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและควาโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ โดยแบ่งเป็น 5 หมวดได้ ดังนี้

หมวดที่ 1

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำใดๆ ที่เป็นทางละเมิดหรือลดละสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการไต่สวน การมีส่วนแบ่งในกำไรของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น การได้รับข่าวคราวของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อออกนอกรวมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่กำหนดในข้อบังคับของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือเวียนสำหรับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่นจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) โดยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะเตรียมวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น หนังสือมอบฉันทะที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระเพื่อผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแนบที่แสดงสถานที่ประชุม

นอกจากที่กล่าวข้างต้น หนังสือเชิญประชุม จะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุมและการลงคะแนนเสียง รวมถึงเป็นไปตามข้อบังคับ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

Cabin Crew

The 60-day cabin crew training project is held at AirAsia Academy in Kuala Lumpur and at the office of Thai AirAsia Co., Ltd. in Bangkok. All the trainings are facilitated by cabin crew and pilot trainers of Thai AirAsia Co., Ltd. All the trainings cover safety operation in emergency, first aid, cabin familiarization, public announcement, grooming, customer services and selling skills for products on the flight. The safety factors and regulations for this project are certified by the Department of Civil Aviation.

Cabin crew shall be able to communicate in English and take part in regular trainings, for example, organizational management training, dangerous good management training, training to handle passengers with inappropriate manners, and terrorist identification training. Additionally, cabin crew shall also participate in the recurrent training for safety procedures in emergency and first aid training every year.

Ground Staff

All ground personnel shall take part in customer service training at AirAsia Academy in Kuala Lumpur, which covers ticket reservation and check-in procedures of Thai AirAsia Co., Ltd, baggage claim procedures, and customer services. Ground staff are taking part in year-round trainings, for example, dangerous good identification, first aid, and bomb threat handling.

Ground personnel shall also need to participate in ramp training for two to three weeks, which covers driving on the apron, cargo loading and cargo transfer, air traffic signaling, aircraft towing, apron safety, and safety procedures. Moreover, newly recruited employees also need to learn civil aviation regulations, aircraft maps, and vehicle movement regulations in the airport.

Engineer

All engineers of Thai AirAsia Co., Ltd. shall take part in training at AirAsia Academy in Kuala Lumpur. The training takes 45 days with three-month on-the-job training before a test by the Quality Assurance Department of Thai AirAsia Co., Ltd. Nevertheless, Thai AirAsia Co., Ltd. is having a commitment for an employment of two years in return. Engineers at Thai AirAsia Co., Ltd. are stationed at the Company's hub in Bangkok and Phuket.

Corporate Governance

Asia Aviation Plc., through its directors, management and employees, has complied and followed the principles of good corporate governance, and believes that good corporate governance is the key success factor. Asia Aviation Plc., as an organization with social responsibility in general, has adopted the principles of good corporate governance in accordance with the Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies of 2006 as prescribed by the Stock Exchange of Thailand. The principles of good corporate governance of the Company are detailed as follows:

Principles of Good Corporate Governance

In awareness of the importance of good corporate governance, the Board of Directors of Asia Aviation Plc. has established the policy to follow the Code of Best Practices for Directors of Listed Company as prescribed by the Stock Exchange of Thailand. The corporate governance policy covers 5 core sections including shareholders' rights; equitable treatment of shareholders; role of stakeholders; information disclosure and transparency; and responsibilities of the Board of Directors, with details as follows:

Section 1

Rights of Shareholders

Asia Aviation Plc. is aware of and prioritizes the fundamental rights of the shareholders, by not doing anything to violate the rights of its shareholders and supporting its shareholders to exercise their rights. The fundamental rights of the shareholders include the right to buy and sell or to transfer shares, the right to receive profit sharing from Asia Aviation Plc., the right to receive adequate information with regard to Asia Aviation Plc., the rights relating to participation and voting in the shareholders meeting to elect or remove members of the Board, appoint the external auditor, and make decisions on any transactions that affect the company such as dividends payment, amendments to the company's memorandum of association and articles of association or the company's bylaws, capital increases or decreases, and the approval of extraordinary transactions, etc.

Asia Aviation Plc. has the policy to provide convenience for the shareholders to exercise their rights as follows:

Asia Aviation Plc. will send the notice of the shareholders' meeting and supporting documents to each shareholder at least seven days prior to the meeting date (or any period of time as required by laws). The invitation will provide relevant information on each agenda item with opinions from the Board of Directors of Asia Aviation Plc. proxy form as regulated by Ministry of Commerce, and list of independent directors that the shareholders may select as their proxy, as well as map of the meeting venue.

Required documents that the shareholders need to bring to the meeting will also be sent along with the invitation in order to support the rights to participation in the shareholders meeting and to voting, as regulated by Asia Aviation Plc.'s articles of association regarding the shareholders' meeting.

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถเข้าข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น และสมัครรับใช้โซเชียลมีเดียของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น www.aavplc.com

- กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมด้วยตนเอง บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะแจ้งเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- ในระหว่างการประชุมประธานที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิ์เข้าพบบอร์ด ในกรณีที่ถาม แสดงความคิดเห็นและข้อสงสัยต่างๆ โดยผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าประชุมที่ประชุมที่เกี่ยวข้องกับประเด็นที่ผู้ถือหุ้นที่สนใจจะเข้าพบบอร์ด หรือดำเนินการตามสมควรต่อไป และเมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น จะจัดทำรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และนำเสนอรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวทราบภายหลังที่เกี่ยวข้องกับเรื่องข้อสงสัยที่ทาง บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

หมวดที่ 2

การปฏิบัติของผู้ถือหุ้นอย่างทั่วถึงกัน

- บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยมีหลักการดังนี้
 - ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นที่เต็มรูปแบบที่จัดขึ้นเพื่อให้แจ้งไปในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยนัยเป็นนัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
 - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอข้อคัดค้านข้ออ้างหรือการรวมกันได้ โดยส่งข้อมูลของบุคคลที่เสนอข้อคัดค้านและข้อสงสัยอื่นต่อ ให้แก่ประธานคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าในเวลาอันสมควร ภายใต้หลักการที่เท่าเทียม บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น
 - ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระที่จะทำการกึ่งบัตรลงคะแนนดังกล่าวใน회의ประชุม เพื่อให้สามารถลงคะแนนเสียงก่อนทำการประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงลงประชามติ และเพื่อความโปร่งใส บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น จะจัดเก็บบัตรลงคะแนนที่มีหลักฐานของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบอำนาจไว้เพื่อการตรวจสอบได้ในภายหลัง
 - บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจัดสรุปรายงานดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ และให้ทำการเผยแพร่รายงานดังกล่าวไปบนเว็บไซต์ของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น
 - ให้ความสัมพันธ์ในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอื่น ๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและไม่รังเกียจผู้ถือหุ้น โดยมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอ

Shareholders can also access any information concerning the agenda of the each meeting of Asia Aviation Plc. at www.aavplc.com

- In the case that any shareholder cannot attend a shareholders' meeting in person, Asia Aviation Plc. allows such shareholder to appoint a proxy, either an independent director or any person, to attend the meeting on his/her behalf.
- Chairman of the meeting will inform the shareholders on rules of the meeting and voting procedures. Time will be allotted appropriately.
- All shareholders will be treated equally in expressing their opinion and raising questions in the meeting. Directors and relevant management team members will attend the shareholders' meeting to provide responses to any inquiry raised at the meeting and to take any comments and suggestions into consideration or for further actions. After the shareholders' meeting, Asia Aviation Plc. prepares the complete and accurate minutes of the meeting within 14 days and submits to related agencies within the prescribed timeframe. Minutes of the meeting will also be posted on Asia Aviation Plc.'s website to allow interested shareholders and stakeholders to access the information.

Section 2

Equitable Treatment of Shareholders

- Asia Aviation Plc. applies the principle of equal treatment to all shareholders, being the management or non-management shareholders, majority or minority shareholders, or local or foreign shareholders, as follows:
 - Meeting shall be carried out as specified in the agenda enclosed with the meeting notice. Additional agenda item shall not be imposed without informing the shareholders prior to the meeting unless necessary, especially items that shareholders should need significant time to study relevant information before making any decision.
 - The minority shareholders can nominate directors by submitting details of nominees and proxy letters to the Board of Directors prior to the shareholders meeting within reasonable time period as regulated by Asia Aviation Plc.
 - Shareholders are encouraged the use of ballots for each agenda item. Ballots shall be kept in the meeting room for vote count prior to the resolution announcement. For transparency, Asia Aviation Plc. will keep the ballots with shareholders' or proxy's signatures in case of examination if there is any future argument.
 - Minutes of meeting shall be recorded completely and accurately. The minutes will be submitted to the Stock Exchange of Thailand within 14 days after the meeting. Minutes of the meeting will also be posted on Asia Aviation Plc.'s website.

Information is accessible in a complete, accurate, timely, and transparent manner, for shareholders by making relevant and significant information available regularly.

- Asia Aviation Plc. has set up clear policies and regulations to prevent directors and executives from using the Company's inside information for their own benefit as follows:
 1. Educate directors and executives regarding the Securities Holding Reports for themselves, their spouses, and their minor children to the Securities and Exchange Commission as prescribed in Article 59, and the penalty as prescribed in Article 275 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (and its amendment) along with Acquisition or Disposal of Securities Report for themselves, their spouses, and their minor children to the Securities and Exchange Commission as prescribed in Article 246, and the penalty as prescribed in Article 298 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (and its amendment)
 2. Directors and executives shall prepare and submit Change of Management's Securities Holding Reports for themselves, their spouses, and their minor children to the Securities and Exchange Commission as prescribed in Article 275 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (and its amendment). The reports shall be submitted to Asia Aviation Plc. on the same day as to the Securities and Exchange Commission.
 3. Directors, executives and employees of Asia Aviation Plc. and its subsidiaries, who have an access of any inside information that can affect the price of stocks, shall be careful in the trading of Asia Aviation Plc.'s stocks within one month before the financial statements or the inside information are accessible to the public and 24 hours after the said information is accessible to the public. The person related to the information shall not disclose the information to the third party before the information is disclosed to the Stock Exchange of Thailand. Disciplinary punishment shall be imposed on the offender, as prescribed in the staff regulations of Asia Aviation Plc. Punishment, appropriately determined on a case to case basis, includes verbal warning, written warning, probation, or dismissal.
 4. Directors, executives and employees of Asia Aviation Plc. shall not use any inside information they receive from their positions, that can affect the price of stocks and has not been disclosed to the public, for trading, or offering to buy or sell, or persuade others to buy or sell, or to trade other stocks or securities (if any) of Asia Aviation Plc. directly or indirectly, which may cause any damage to Asia Aviation Plc. directly or indirectly, for their own interests or for others'; nor shall they disclose the said information to others for compensations or nothing.

หมวดที่ 3

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและกลุ่มที่สำคัญ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินงานเพื่อสร้างความพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของผู้ถือหุ้นในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

พนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดและเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น จึงได้มุ่งพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน การจ้างงานต้องตั้งและยกย่องคุณค่าของพนักงานเป็นอันดับแรก การจ้างงานต้องตั้งและยกย่องคุณค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีความรับผิดชอบในการดูแลรักษาภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายด้วยดีอย่างเคร่งครัด

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน ไม่นำข้อมูลส่วนตัว เช่น เงินเดือน ประวัติการร้ายกายขนาด ครอบครัว ไปเปิดเผยให้กับบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย

ลูกค้า

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความพอใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดี จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องและจริงจัง เปิดเผยข่าวสารที่มีประโยชน์แท้จริง
- กรรมการ ผู้บริการ และพนักงานทุกระดับจะไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือจากผู้มีอำนาจของกรมวิทย์ก่อน เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย

ผู้ค้า และ/หรือเจ้าหนี้หรือลูกหนี้

การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใดๆ ต้องไม่มุ่งเน้นเพียงความสัมพันธ์ต่อบริษัทของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น หรือจัดกฎหมายใดๆ มีการคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า การตัดสินใจต้องทำอย่างยุติธรรม ทั้งนี้ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่นถือว่าคู่ค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้างมูลค่าให้กับลูกค้า บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ยึดมั่นในสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มิชอบเจ้าหนี้เป็นสำคัญ ในการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่างๆ

Section 3

Role of Stakeholders

Asia Aviation Plc. has placed importance on all of its stakeholder groups as follows:

Shareholders

Asia Aviation Plc. determines to be a good representative for its shareholders in conducting its business for the satisfaction of its shareholders with transparency and emphasis on sustainable long-term growth.

Employees

Our employees are our most valuable resource and key to Asia Aviation Plc.'s success. Therefore, Asia Aviation Plc. is committed to continuously enhance our corporate culture and good working environment, to promote teamwork, and to treat our employees with courtesy and to respect them as individuals. The employment, appointment, and transfer shall be on the ethical basis and the human resources shall be engaged to the best advantage to Asia Aviation Plc.

Asia Aviation Plc. takes responsibility in maintaining the safe working environment for both employees and their properties. Labor laws are strictly followed as well.

Asia Aviation Plc. respects its employees' privacy. Their private information, for example, salaries, medical records, and families, shall not be disclosed to outsiders or those who are not relevant, unless the information is required to be disclosed to the third party by laws.

Customers

Asia Aviation Plc. is committed to customers' satisfaction and confidence in the Company by delivering quality products and services at a fair and appropriate price, and to maintain good relations. The operation guideline is set as follows:

- Provide quality products and services with the resolute aim to constantly increase the standards and disclose news and information regarding products and services completely and accurately.
- Directors, executives and employees at all levels shall not disclose customers' details without prior consent from customers or controlling persons of the company, unless the information is required to be disclosed to the third party by laws.

Business Partners and/or Creditors or Debtors

Asia Aviation Plc. conducts its business with its partners in a manner that does not result in any negative impact on the Company's reputation, nor violate any laws or regulations. The Company takes into consideration the equality in business operation and mutual interest for its partners. Partner selection is done in a fair manner. Asia Aviation Plc. believes that business partner is an important factor in helping create value for customers. Asia Aviation Plc. adheres to its commitments to the conditions and terms of agreements the Company has entered into with its creditors, especially in the payment, interests, and collateral.

Competitors

Asia Aviation Plc. has a policy to promote and support fair and open competition. Asia Aviation Plc. does not seek its competitors' trade secrets or information through illegal or unethical means.

Society

Asia Aviation Plc., as a Thai corporation, is well aware and grateful for the country. As part of the community, Asia Aviation Plc. has a social obligation to support the society and community in which Asia Aviation Plc. is operating.

Asia Aviation Plc. has a policy to provide environmental friendly products and services and to follow environmental-related laws.

Asia Aviation Plc. promotes activities that help preserve the nature and conserve energy. It has a policy to select and promote the use of environmental friendly products.

In addition, stakeholders can inquire, complain, or inform of any law violation or financial reporting inaccuracy, inadequate internal control, or unethical conduct of the Company through independent directors or Audit Committee of Asia Aviation Plc. Nevertheless, all information and complaints will be protected and treated confidential, and will be reviewed and sought for remedy (if any), the outcome of which will be further reported to the Board of Directors of Asia Aviation Plc.

Section 4

Information Disclosure and Transparency

Asia Aviation Plc. has put an importance on disclosing information that is accurate, complete, transparent, timely, and up to the standards set by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. This covers financial reports, general information, and any other significant information that can affect the price of stocks and decision making of investors and stakeholders of Asia Aviation Plc. In order for stakeholders of Asia Aviation Plc. to have an equal access to information, Asia Aviation Plc. is publishing its information through the Stock Exchange of Thailand and Asia Aviation Plc.'s website at www.aavplc.com

The Board of Directors is aware of the responsibility in preparing Asia Aviation Plc.'s financial reports and information presented to shareholders in annual reports, and in assuring the quality of the financial reports, including financial statements of Asia Aviation Plc. Asia Aviation Plc. arranges to have the financial reports done according to the accounting standards and audited by reliable and independent auditors. Asia Aviation Plc. has established and adhered to appropriate accounting policies and made certain that financial reports of Asia Aviation Plc. are accurate, complete, and trustworthy, with important information being easily accessible.

The Board of Directors also set up an Audit Committee to review the financial reports for their accuracy, completion, and reliability and to make sure information is disclosed in an accurate, transparent and timely manner as regulated for listed companies. The Audit Committee also ensures effective internal control and that laws and regulations.

คู่แข่งทางการค้า

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใดๆ ที่ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งในเชิงผิดกฎหมาย และขัดต่อจริยธรรม

สังคมส่วนรวม

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ในฐานะเป็นบริษัทไทย ตระหนักและมีจิตสำนึกในคุณค่าของประเทศไทยและเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งต้องรับผิดชอบต่อชาวเพื่อสังคม สนับสนุนกิจกรรมของท้องถิ่นที่ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีการดำเนินธุรกิจ

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีนโยบายผลิตสินค้าและให้บริการใดๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ส่งเสริมกิจกรรมการดูแลสุขภาพชุมชนชาติและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และมีนโยบายที่จะคัดเลือกและส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่โปร่งใส หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ผ่านกรมการสื่อสาร หรือกรมการตรวจสอบของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่นได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสจะได้รับรักษาความลับและจะไม่เป็นความลับ โดยกรมการสื่อสารหรือกรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ต่อไป

หมวดที่ 4

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลา และได้มาตรฐานตามกฎหมายที่ตลาดหลักทรัพย์ หรือสำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด หรือรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลต่อตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนโดยตรงและผู้มีส่วนได้เสีย บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เพื่อให้ผู้ใช้ที่เกี่ยวข้องกับ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดย บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่นจะเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ และผ่านทางเว็บไซต์ของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ที่ www.aavplc.com

คณะกรรมการของบมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินรวมของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ตลอดจนสารสนเทศที่เสนอต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี ตลอดจนภาพรวมรายงานทางการเงินรวมของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ให้มีการจัดทำงบตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการตรวจสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีที่เชื่อถือได้และมีความอิสระดูแลให้ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เลือกใช้นโยบายบัญชีอย่างเหมาะสมและถือปฏิบัติตามกฎหมาย จัดทำดูแลให้รายงานทางการเงินรวมของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีความถูกต้อง ครบถ้วนเป็นจริง และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงควรครบถ้วนและเชื่อถือได้

นอกจากนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใสและทันเวลาตามข้อกำหนดของการเป็นบริษัทจดทะเบียน สอดคล้องกับความต้องการในเพื่อประโยชน์ของนักลงทุนในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึง การพิจารณาปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น นอกจากนี้คณะกรรมการก็ยังมีการสอบทานพิจารณา

รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่มีความขัดแย้งผลประโยชน์ ถึง ความเหมาะสมและสมเหตุสมผล ก่อนที่จะนำเสนอให้กับทางคณะ กรรมการ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น พิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกจากนี้ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ และเจ้าหน้าที่ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะ กรรมการ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ตลอดจนบทบาทรองย่อย รวมถึงตำแหน่งของ กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ได้ จัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อจัดการกับสาระสำคัญของ ข้อมูลของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ลงทุนทั่วไป

หมวดที่ 5

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ประกอบด้วยกรรมการ ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การดำเนินงานที่เป็นธุรกิจ ทำหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการ บริหารของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น อาทิ นโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ และงบประมาณของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ตลอดจนการดูแลให้คณะผู้บริหาร บริหาร งานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพของกิจการ โดยมีวัตถุประสงค์ ขอบข่าย และคดีที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวัง ตามหลักการที่มุ่งปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่ม มูลค่าสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 9 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดย กรรมการอิสระเป็นบุคคลที่ไม่เคยมีติดต่อกับหน่วยงานราชการ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ กรรมการ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่นไม่ควรถ่าง ตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ เกินกว่า 5 บริษัท ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีตำแหน่งเป็น กรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะ กรรมการจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของ กรรมการท่านดังกล่าว

คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีวาระดำรงตำแหน่ง ตามข้อบังคับของ บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ที่กำหนดไว้ว่าใน การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออก จากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวน กรรมการจะแบ่งออกให้จึงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ถือโดย จำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

as well as Asia Aviation Plc.'s regulations are adhered to. Moreover, the Committee looks into related parties transactions or transactions with conflict of interest and consider the reasonableness and appropriateness before proposing to the Board of Directors of Asia Aviation Plc. for further consideration.

In addition, Asia Aviation Plc. discloses details concerning each directors and the sub-committees, and their duties and responsibilities, and the remunerations for directors and executives in the annual report (Form 56-2) and the Annual Registration Statement (Form 56-1).

For investor relations, Asia Aviation Plc. has set up the Investor Relations Office to handle the content of the information of Asia Aviation Plc. for those who are interested, for example, shareholders, analysts, and investors.

Section 5

Responsibilities of the Board of Directors

1. Board of Directors' Structure

Asia Aviation Plc.'s Board of Directors, consisting of directors who have knowledge, competence and experience in the business, has the duties to set out policies, visions, strategies, goals, missions, business plans and budgets of Asia Aviation Plc., as well as to supervise the management team to effectively and efficiently manage the business of Asia Aviation Plc. under the legal framework, objectives, articles of association of Asia Aviation Plc. and the resolutions of the Board of Directors' meeting and the shareholders' meeting. Such duties must be performed with accountability, loyalty and care under the principles of good corporate governance in order to achieve the best economic value for the business and stability for its shareholders.

Asia Aviation Plc.'s Board of Directors consists of nine directors, of which three are independent directors who are fully qualified under the relevant regulations of the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand.

None of Asia Aviation Plc.'s director shall hold the office other than Asia Aviation Plc. for more than five other listed companies. In the case that any director holds the office of director in more than five other listed companies, the Board of Directors will review the efficiency of such directors' performance.

According to Asia Aviation Plc.'s articles of association, at each annual general meeting of shareholders, one-third (1/3) of all the present directors, or, if the number is not a multiple of three, then the number of directors nearest to one-third shall retire from office.

The Chairman of Asia Aviation Plc.'s Board of Directors shall not be the same person as the Chief Executive Officer (CEO) in order to balance the administrative authority. Asia Aviation Plc. has established clear duties, responsibilities and authority for Asia Aviation Plc.'s Board of Directors and Chief Executive Officer.

Asia Aviation Plc. has appointed the Company Secretary with the duties and responsibilities as follows:

- To provide advice to the Board of Directors regarding legal framework and regulations of Asia Aviation Plc. that the Board of Directors shall be aware of, to ensure compliance to the rules and regulations, and to report any significant changes in the legal matters to the Board of Directors
- To organize the shareholders' meeting and Board of Directors' meeting in accordance to laws and regulations of Asia Aviation Plc.
- To record the minute of the shareholders' meeting and Board of Directors' meeting and to make sure the resolutions of the meetings are followed
- To prepare and keep record of a register of directors, the Company's annual report, Notice of the Board of Directors' Meeting, Minutes of the Board of Directors' Meeting, Notice of the shareholders' meeting and minutes of the shareholders' meeting of Asia Aviation Plc.
- To keep the reports of interest filed by the directors or executives, with the copies submitted to the Chairman of Board of Directors and the Chairman of Audit Committee within seven business days after the report is received
- To ensure the information disclosure and report the responsible information to the related agencies as prescribed by the government's rules and regulations
- To make sure Asia Aviation Plc.'s Board of Directors has carried out their activities and other related matters in accordance to the legal framework, or as assigned by Asia Aviation Plc.'s Board of Directors or as prescribed by the notification of the Capital Market Supervisory Board

2. Sub-Committees

In addition to the Board of Directors, Asia Aviation Plc. has set up a committee to assist in administering the business, that is the Audit Committee. The three members, who are responsible for auditing and internal control for Asia Aviation Plc., are of the qualifications as required by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. Their duties and responsibilities are as assigned by the Board of Directors of Asia Aviation Plc., as specified in the Audit Committee Charter.

อย่างไรก็ตาม ในอนาคต บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น อาจระดมทุน
การรวมกันด้วยวิธีอื่น ๆ ซึ่งแบบปฏิวัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการ บมจ.
เอเชีย เอโอเอ็น เช่น คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งและ
คณะกรรมการสรรหา

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น มีหน้าที่กำกับดูแล
กิจการและภารกิจของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ให้เป็นไปตาม
ที่ผู้ถือหุ้นและผู้มีผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับ บมจ. เอเชีย
เอโอเอ็น วัตถุประสงค์ ออมทรัพย์ วัตถุประสงค์อื่น ๆ วัตถุประสงค์
กรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น จะต้องใช้
วิจระญาณและความรอบคอบในการตัดสินใจทางธุรกิจ และ
ปฏิบัติตามที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และความซื่อสัตย์
สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
ของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น เป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการ
กรรมการได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตาม
นโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ภายหลังจากที่เห็น
สำคัญของบริษัทที่จะเปิดเผยเป็นสาธารณะจะเปิดเผยใน
ตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลตลาดทุน
สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด โดย
จะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปี
และแบบรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

จรรยาบรรณธุรกิจ

บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น มีนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นใน
มาตรฐานจรรยาบรรณสูงสุด ได้แก่ การรักษาคุณลักษณะของ บมจ.
เอเชีย เอโอเอ็น การปฏิบัติตามด้านความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้อง
ตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน การดูแลทรัพย์สิน
ของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น และสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งคณะ
กรรมการตลอดจนผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ให้ความ
สำคัญและมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับ
การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีผลต่อการ
ว่าความซื่อสัตย์ของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น เท่านั้น เท่านั้น
ทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น เท่านั้น
และเคารพสิทธิของคนที่ทำให้อุบัติความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้
เสียกับกรรมการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น
ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการ
ดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มี
อำนาจอนุมัติในกรณีนั้นๆ

หากมีการร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาเกี่ยวกับความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์
เกิดขึ้นที่เป็นข้อกล่าวหาการดำเนินงานที่ไม่เป็นธรรมหรือการกระทำโดย
ทั่วไป จะต้องนำผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บมจ. เอเชีย
เอโอเอ็น พิจารณาอนุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบ

พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบเพื่ออนุมัติเสนอต่อที่ประชุม
คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
(แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น จะต้องมีปฏิบัติตาม
หลักการของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ด.
และหรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ได้จัดให้มีระบบการ
ควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อให้การปฏิบัติงานของ
บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น เป็นไปตามเป้าหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ
ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และกล่าวถึง
เงินหรือทรัพย์สินของฝ่ายหรือ ในการปกป้อง รักษา และดูแล
เงินหรือทรัพย์สินของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น และมีความรับผิดชอบ
และวิสัยทัศน์ กำหนดลำดับชั้นของงาน วัตถุประสงค์ และความรับผิดชอบ
ของผู้บริหาร และพนักงาน กำหนดระเบียบปฏิบัติงาน
งานอย่างมีประสิทธิภาพและมีความซื่อสัตย์สุจริตของพนักงานในหน้าที่
ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามที่มี
ระเบียบที่กำหนดไว้ รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบที่หน้าที่
กำกับดูแลดำเนินงาน และบริหารงานของ บมจ. เอเชีย
เอโอเอ็น เพื่อให้ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น มีระบบการควบคุม
ภายในที่มีประสิทธิภาพ ระบบรายงานทางการเงินที่เชื่อถือ
โดยฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งจะรายงานผลการตรวจสอบ
ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นหัวหน้าที่ตรวจสอบและ
ทบทวนระบบการควบคุมภายในของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน
เงิน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการ บมจ.
เอเชีย เอโอเอ็น ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการ บมจ. เอเชีย
เอโอเอ็น เป็นผู้รับผิดชอบของงบการเงินของ บมจ. เอเชีย
เอโอเอ็น และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี
โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามมาตรฐาน
การบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตรวจสอบโดย
ผู้สอบบัญชีมืออาชีพและมีกรรมการเลือกใช้ในรายงานประจำปี
และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล
สารสนเทศอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่
26 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีมติ
กรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน
โดยใช้หลักการจากหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในแล้วได้
สรุปว่าระบบการควบคุมภายในของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น
และบริษัทย่อยมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนิน
ธุรกิจของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น และบริษัทย่อย และมี
ประสิทธิภาพเพียงพอที่จะลดความเสี่ยงทางธุรกิจ การปฏิบัติ
งานของหน่วยงานตรวจสอบภายในประจำปี 2555 ในการตรวจ
สอบหน่วยงานต่าง ๆ ของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น และบริษัท
ย่อยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบควบคุม
ภายในซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ บมจ. เอเชีย
เอโอเอ็น และบริษัทย่อย และผู้สอบบัญชีไม่ตรวจพบ
ข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

Nevertheless, in the future, Asia Aviation Plc. will set
up other committees or sub-committees to carry out
assigned duties in order to enhance effectiveness
for the Board of Directors of Asia Aviation Plc., for
example, Nomination and Compensation.

3. Roles, Duties and Responsibilities of Board of Directors

The Board of Directors of Asia Aviation Plc. has a duty
to oversee Asia Aviation Plc.'s business as approved
by the shareholders and stipulated by applicable
laws, as well as Asia Aviation Plc.'s objectives and
articles of association and resolutions of the Board
of Director's meeting and the shareholders' meeting.
The Board of Directors must exercise careful
discretion in making business judgment and perform
its duty with accountability, care and loyalty for the
best interest of Asia Aviation Plc.

Corporate Governance Policy

Asia Aviation Plc. has set up a written policy on
corporate governance and the Board of Directors to
review this policy and the compliance therewith on
an annual basis. After the Company's ordinary shares
have been listed on the Stock Exchange of Thailand,
Asia Aviation Plc. shall comply with the relevant
rules and regulations as prescribed by the Securities
and Exchange Commission, the Stock Exchange of
Thailand and the Capital Market Supervisory Board.
The details of the report on corporate governance
will be included in the Company's annual report and
the annual registration statement (Form 56-1).

Business Ethics

Asia Aviation Plc. has operated its business in adherent
to strict business ethics, including safeguarding Asia
Aviation Plc.'s confidentiality, abiding laws, operating
in an honest and prudent manner, paying respect to
each other, and taking good care of Asia Aviation
Plc.'s properties and the environment. All directors,
executives and employees shall oblige by this
guideline.

Conflict of Interests

The Board of Directors of Asia Aviation Plc. has
set up a policy to prevent conflicts of interest on
the basis that any decision-making on business
transactions shall be made only for the best interest
of Asia Aviation Plc. and it shall avoid any act which
may cause conflicts of interest. It is required that
a person who is involved in or has interest in any
transaction shall report the involvement or interest
in such transaction to Asia Aviation Plc. and shall
abstain from voting for decision-making and shall
have no power to approve such transaction.

In the case of any transaction which is not consistent
with the normal course of business or the general
terms and may cause conflicts of interest, the
entry into such transaction shall be submitted to
the Board of Directors of Asia Aviation Plc. for the
Audit Committee to consider with respect to the
transaction appropriateness before proposing to
the Board of Directors' meeting or shareholders'

meeting (depending on the case) for consideration
and approval. In such case, Asia Aviation Plc. shall
comply with the requirements prescribed by the
Capital Market Advisory Board, the Securities and
Exchange Commission and/or the Stock Exchange
of Thailand.

Internal Control and Internal Audit

The Board of Directors has put the comprehensive
internal control system in place in order to ensure
Asia Aviation Plc. and its subsidiary's compliance with
the objectives, and applicable rules and regulations,
as well as the check and balance mechanism to
effectively protect the capital and investment of
shareholders and asset of Asia Aviation Plc. and its
subsidiary. Asia Aviation Plc. has stipulated levels
of authority and responsibilities of the executives
and employees and operating regulations in writing.
The Internal Audit Department has its duty to audit
the operation of all departments in Asia Aviation
Plc. and its subsidiary to ensure compliance with
the established rules and regulations. The Audit
Committee oversees the management and operation
of Asia Aviation Plc. in order to ensure an effective
internal control and reliable financial reporting
system. The Internal Audit Department is responsible
to review and evaluate the internal control system of
Asia Aviation Plc. and its subsidiary and reports the
audit result directly to the Audit Committee.

Report of the Board of Directors

The Audit Committee has the duty to review the
Company's financial reporting and submit the
reports to the Board of Directors of Asia Aviation Plc.
on a quarterly basis. The Board of Directors of Asia
Aviation Plc. shall be responsible for the accuracy of
Asia Aviation Plc.'s financial statements and financial
information as described in the annual report. The
financial statements shall be prepared in accordance
with the accounting principles which are generally
accepted in Thailand and audited by a certified
public accountant. An appropriate accounting policy
shall be applied and always be complied with. In
addition, information shall be adequately disclosed
in the notes to the financial statements.

At the Audit Committee's Meeting No. 1/2556 on 26
February 2013, the three independent directors of the
Audit Committee have evaluated the internal control
system by interviewing the Head of the Internal Audit
Department and concluded that the internal control
system of Asia Aviation Plc. and its subsidiaries
is adequate and appropriate for their business
operation, and is effective to reduce business risk.
From the audit of each department in Asia Aviation
Plc. and its subsidiaries, no significant deficiency was
found in terms of internal control system that may
jeopardize the operation of Asia Aviation Plc. and
its subsidiaries. The auditor has not reported any
significant deficiency.

4. การประชุมคณะกรรมการ

ข้อบังคับของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น กำหนดให้คณะกรรมการต้องมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น และมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการที่ถือผลการออกการประชุมแล้วล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีที่เป็นเรื่องด่วนหรือกรณีฉุกเฉินหรือประโยชน์ของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ซึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าวาระประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น จะมีการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้ทราบและยึดถือเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องโดยตรง

บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น มีความมุ่งมั่นให้คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ครบถ้วน ต่อเนื่อง และทันเวลาต่อการประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น สามารถติดต่อเลขานุการบริษัทได้โดยตรงอย่างอิสระ เลขานุการบริษัทนั้นที่ได้รับทราบข้อเท็จจริงของกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานกฎหมายและระเบียบต่างๆ

5. คำตอบแทน

เนื่องจากปัจจุบัน บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพิเศษเฉพาะด้าน คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น จึงได้พิจารณาตอบสนองของกรรมการ (ในระหว่างที่ยังไม่มีคณะกรรมการพิเศษเฉพาะด้าน) และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยนำเสนอของคณะกรรมการ จะอยู่ในระดับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมประเภทนั้นๆ ของเขตบทบาทหน้าที่ และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น

คณะกรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น เช่น กรรมการ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมซึ่งเป็นที่ประชุมของกรรมการผู้ถือหุ้นที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินงานธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น มีนโยบายและวิธีการจัดการกรรมการและผู้บริหารในกรณีข้อมูลภายในของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งมีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้หรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตาม มาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งมีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. ให้กรรมการและผู้บริหารของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตาม มาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งมีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ในวันเดียวกันหรือส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็นและบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้เวลา 30 วันก่อนจะนำข้อมูลดังกล่าวไปซื้อขายหลักทรัพย์ของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ในช่วง 3 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากข้อมูลภายในของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ได้เปิดเผยต่อสาธารณะชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในนั้นไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตรการลงโทษหากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น ถือเป็นการผิดกฎหมายตามข้อบังคับการดำเนินงานของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น โดยจะพิจารณาโทษตามความผิดกรณี ได้แก่ การเปิดเผยข้อมูลภายในโดยไม่ได้รับอนุญาตเป็นหนังสือ การเปิดเผยที่ผิดเงื่อนไขการแจ้งข่าวล่วงหน้าแก่พนักงานหรือลูกค้าที่ถือครอง หรือซื้อขายหลักทรัพย์ของ บมจ. เอเชีย เอโอเอ็น

4. Board of Directors' Meeting

According to the articles of association of Asia Aviation Plc, the Board of Directors shall hold a Board of Directors' Meeting at least once every three months and additional special meetings may be held as necessary. A meeting notice shall be delivered to directors for consideration at least seven days prior to the date of the meeting, unless it is necessary or urgent to preserve the rights or benefits of Asia Aviation Plc. At each meeting, the agenda of the meeting will be clearly specified and supported by the completed and sufficient documents, and are delivered to the directors in advance so that the directors will have enough time to study such information prior to the meeting. At the Board of Directors' Meeting, each director shall be able to openly discuss and express his or her opinion. In addition, the senior management will be invited to attend the Board of Directors' Meeting in order to give additional information as they are directly involved in such matters.

Asia Aviation Plc. is committed to providing the Board of Directors with adequate, complete continuous and timely information prior to a Board of Directors' Meeting. The directors can directly and independently contact the Company Secretary. The Company Secretary is responsible for advising the Board of Directors of Asia Aviation Plc. on the compliance with legal and regulatory requirements.

5. Remuneration

Asia Aviation Plc. has not yet appointed a Remuneration Committee; however, the Board of Directors (in an absence of the Remuneration Committee) is responsible to determine directors' remuneration and to propose to the shareholders' meeting for approval. In determining the remuneration for directors, industry rates, experience, duties and responsibilities, business expansion, financial position, and performance results are considered.

6. Development on Directors and Executives

The Board of Directors of Asia Aviation Plc. has a policy to enhance and accommodate the provision of training and knowledge for those who are involved in the corporate governance of Asia Aviation Plc., including directors, audit committee, and executives, so that they can continuously improve their performances.

In the case of a change in directorship, the Company Secretary will provide documents and information to assist in performing their duties as well as an orientation of the Company's business and business practices.

The Use of Internal Information

Asia Aviation Plc.'s Board of Directors has set the policy and procedure for the directors and executives in using the inside information that has not been made public for personal interest as follows:

1. Inform the directors and executives regarding their duties in reporting the Securities Holding Reports for themselves, their spouses, and their minor children to the Securities and Exchange Commission, as prescribed in Article 59, and the penalty as prescribed in Article 275 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (and its amendment), along with the Acquisition or Disposal of Securities Report for themselves, their spouses, and their minor children to the Securities and Exchange Commission as prescribed in Article 246, and the penalty as prescribed in Article 298 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (and its amendment)
2. The directors and executives of Asia Aviation Plc., along with their spouses, and their minor children to prepare and disclose the Securities Holding Reports and the Acquisition or Disposal of Securities Report of Asia Aviation Plc.'s securities to the Securities and Exchange Commission as prescribed in Article 59, and the penalty as prescribed in Article 275 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (and its amendment), and copies of the reports to be submitted to Asia Aviation Plc. on the same day as to the Securities and Exchange Commission

Directors, executives and employees of Asia Aviation Plc. and its subsidiaries, who have an access of any inside information that can affect price of stocks, shall be careful in the trading of Asia Aviation Plc.'s stocks within one month before the financial statements or the inside information are accessible to the public and 24 hours after the said information is accessible to the public. The person related to the information shall not disclose the information to the third party before the information is disclosed to the Stock Exchange of Thailand. Disciplinary punishment shall be imposed on the offender, as prescribed in the staff regulations of Asia Aviation Plc. Punishment, appropriately determined on a case to case basis, includes verbal warning, written warning, probation, or dismissal.

Directors, executives and employees of Asia Aviation Plc. shall not use any inside information they receive from their positions, that can affect price of stocks and has not been disclosed to the public, for trading, or offering to buy or sell, or persuade others to buy or sell, or to trade other stocks or securities (if any) of Asia Aviation Plc. directly or indirectly, which may cause any damage to Asia Aviation Plc. directly or indirectly, for their own interests or for others', nor shall they disclose the said information to others for compensations or nothing.

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

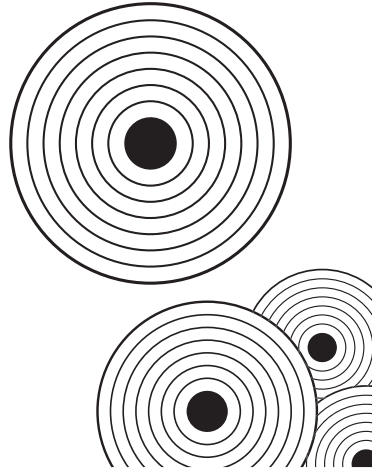
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้รับมอบแต่งตั้ง ณ การประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน โดยมีนาย พงศธร ศรีโยธิน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายดิเรก ชัยราชัย และนายรัฐศักดิ์ เทาโบราณย์ เป็นกรรมการ และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2555 นายพงศธร ศรีโยธิน ได้ลาออกจากการเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้ง นายอารักษ์ ชลธาร์นนท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของไทย และได้ปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบครบถ้วนตามกฎหมายและสอดคล้องกับประกาศของสำนักงานคณะกรรมการบริษัท และ สอดคล้องกับประกาศของหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีจำนวน 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วน ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอดทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2555 ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร โดยสอบถามและให้คำแนะนำ และข้อสังเกตที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงิน มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม
2. สอดทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้บริหาร และ ผู้สอบบัญชี
3. พิจารณาการปฏิบัติตามคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร



Audit Committee Report

Dear Shareholders of Asia Aviation Public Company Limited,

The Audit Committee, as appointed at the Shareholders' Meeting on 26 December 2011, comprises of three qualified independent directors, namely Mr. Pongsathorn Sriyodhin as Chairman of the Audit Committee, Mr. Distorn Vajarodaya and Mr. Nuttawut Phowborom as directors. The Head of the Internal Audit Department also acts as the secretary to the Committee.

On 21 September 2012, Mr. Pongsathorn Sriyodhin has resigned as the Chairman of the Audit Committee. The Board of Directors has appointed Mr. Arak Chonlattanont to replace him on 1 November 2012.

All directors on the Audit Committee are fully qualified as required by the Stock Exchange of Thailand and have performed their duties responsibly and completely as stipulated in the Audit Committee Charter approved by the Company's Board of Directors, as well as in accordance with the Notice of the Stock Exchange of Thailand.

For the fiscal year ending 31 December 2012, the Audit Committee held five meetings with the executives, internal auditors and external auditors with full attendance. The meetings can be summarized as follows:

1. Reviewed the quarterly and annual financial statements for 2012 with the Company's executives and the auditors with constructive comments and recommendations to ensure that the financial information is accurate, complete, reliable and in compliance with the generally accepted practices, and also being appropriately and sufficiently disclosed.
2. Reviewed the efficiency and effectiveness of the internal control system, the risk management, and the internal audit system, together with the Internal Audit Department, the Company's executives, and auditors.
3. Reviewed the Audit Committee Charter and the Internal Audit Charter in order to make them up-to-date and appropriate to the corporate environment

Reviewed the results of the internal audit for each quarter in 2012 and ensured the modification and improvement as recommended in the audit reports for effective and efficient operation, as well as approved the internal audit plan for 2013 and evaluated the performance of the Head of Internal Audit Department

Reviewed and commented on connected transactions or transactions which might give rise to conflict of interest and the disclosure of the said information as regulated by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission

Considered the appointment and remuneration of auditors by taking the business expertise and experiences, the appropriateness of the fees and the independence of the auditors into consideration. Consequently, for the fiscal year ending on 31 December 2012, the Audit Committee selected and nominated Mr. Charnchai Chairprasit, Certified Public Accountant No. 3760, Mr. Kajornkiat Arunrojjanakul, Certified Public Accountant No.3445, and Mr. Piboon Tankul, Certified Public Accountant No. 4298, as auditors of the Company and its subsidiaries.

Reviewed the Company's compliance with the regulations and legal framework of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission and other applicable laws, and the principles of good corporate governance, in cooperation with the Company's executives and the Internal Audit Department

Given the aforementioned activities, the Audit Committee has concluded that for the year 2012, the Company has accurately prepared its financial statements according to the generally accepted accounting practices, and has sufficiently disclosed of the information in an accurate and reliable manner. The internal control system, the internal audit, and the risk management are appropriate and effective and in compliance with the applicable laws and regulations. The operation is transparent and in line with the principles of good corporate governance.

Arak Chonlattanont
Chairman of the Audit Committee

Related Parties Transactions

Person who interest may have conflicts of	Relationship	Nature of the transaction	Transaction value (Baht)		Rationales
			2011	2012	
(1) AAB	AAB is the indirect major shareholder in TAA through AAI which holds 45% equity interest in TAA	Passenger revenue received on behalf is only occurred when payment is made in foreign currency through the bank's payment gateway which includes internet purchase and counter sales. AAB and IAA receive the revenue on behalf of TAA and vice versa.	3,352,972,566	2,590,024,485	TAA shares ticket reservation and booking system within AirAsia group in order to provide customers with convenience in booking ticket across the AirAsia network on the website and counter and sales agents. Passenger revenue received on behalf is a result due to the limitation of bank's payment gateway in transferring passenger revenue to the owner of such revenue within AirAsia Group when payment is made in foreign currency.
(2) IAA	IAA is an associate of AAB in which AAB holds indirect 49% equity interest and operates low cost airlines business in Indonesia.	<p>1.1 Revenue that AAB received on behalf of TAA</p> <p>1.2 Revenue that IAA received on behalf of TAA</p> <p>1.3 Revenue that TAA received on behalf of AAB (including on behalf of IAA)</p>	<p>131,936,83</p> <p>25,965,267</p> <p>459,037,583</p>	<p>202,862,854</p> <p>22,604,923</p> <p>447,159,776</p>	<p>Passenger revenue received on behalf will be an ongoing transaction in the future as it is a normal course of business with general commercial term under the approval in principle by Board of Directors and Audit Committee. TAA has been discussing with the banks to resolve the limitation in the payment gateway's system in the future.</p> <p>Payment term: within 30 days</p> <p>Pricing: Reimbursed on actual receipts on behalf of</p>

1. Passenger revenue received on behalf of members within AirAsia group

In the years ended 31 December 2011 and 2012, AAV and TAA have engaged certain transactions with persons who may have conflicts of interest as follows:

รายละเอียดความสัมพันธ์

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
(1) AAB	AAB เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท เอเชีย อีเวีย จำกัด (มหาชน) AAI โดยถือหุ้น 45% ใน บจ. ไทยแอร์เอเชีย	การรับรายได้ค่าโดยสารแทนที่ภายในกลุ่มแอร์เอเชีย	3,352,972,566	2,590,024,485	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ใช้ระบบการจองและจำหน่ายตั๋วโดยสารร่วมกับบริษัทในเครือไทยแอร์เอเชีย โดยดำเนินการจองตั๋วโดยสารแทนที่ผ่านระบบแอร์เอเชีย ทำให้มีการจำหน่ายตั๋วโดยสารแทนที่ผ่านแอร์เอเชีย หรือดำเนินการจองตั๋วโดยสารโดยระบบการเงินของบจ.ไทยแอร์เอเชีย
(2) IAA	IAA เป็นบริษัทร่วมของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย 49% ใน IAA IAA ดำเนินธุรกิจการบิน	<p>1.1 รายได้ค่าโดยสารที่ AAB รับแทน บจ. ไทยแอร์เอเชีย</p> <p>1.2 รายได้ค่าโดยสารที่ IAA รับแทน บจ. ไทยแอร์เอเชีย</p> <p>1.3 รายได้ค่าโดยสารที่ บจ. ไทยแอร์เอเชีย รับแทน AAB (รวมทั้งกับจ.ไทยแอร์เอเชียรับแทน IAA)</p>	<p>131,936,83</p> <p>25,965,267</p> <p>459,037,583</p>	<p>202,862,854</p> <p>22,604,923</p> <p>447,159,776</p>	<p>บจ. ไทยแอร์เอเชีย ใช้ระบบการจองและจำหน่ายตั๋วโดยสารร่วมกับบริษัทในเครือไทยแอร์เอเชีย โดยดำเนินการจองตั๋วโดยสารแทนที่ผ่านระบบแอร์เอเชีย โดยดำเนินการจองตั๋วโดยสารแทนที่ผ่านแอร์เอเชีย หรือดำเนินการจองตั๋วโดยสารโดยระบบการเงินของบจ.ไทยแอร์เอเชีย</p> <p>การกำหนดราคา: ผู้โดยสารที่เช็คอินจริง</p> <p>ชำระค่าบริการ: ภายใน 30 วัน</p> <p>ลักษณะรายการในอนาคต: รายการรับรายได้ค่าโดยสารแทนที่กลุ่มแอร์เอเชีย โดยเป็นรายการที่บันทึกบัญชีเมื่อโอนไปทางการขาย และใช้บัญชีเงินฝากทางการชำระค่าบริการ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</p> <p>เงื่อนไขข้อตกลง: 37,499,686</p> <p>อนาคัด</p>

1. การรับรายได้ค่าโดยสารแทนที่ภายในกลุ่มแอร์เอเชีย

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องข้างต้น โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

Person who conflicts of interest may have	Relationship	Nature of the transaction	Transaction Value (Baht)		Rationales
			2012	2011	
(1) AAB	AAB is the indirect major shareholder in TAA through AAI which holds 45% equity interest in TAA charges, check-in counters, aerobridge, customs, immigrations and quarantine as well as marketing expenses, training expenses and ICT expenses.	Advance payment on behalf within AirAsia group includes airport charges of airport terminal, ramp and apron areas, passenger service charges, air navigation charges, check-in counters, aerobridge, customs, immigrations and quarantine as well as marketing expenses, training expenses and ICT expenses.	137,922,091	282,395,056	To enhance operational efficiency and management on services which can be shared within AirAsia group, the advance payment will be made by the party who initiated the route and entered into contract with that particular airport, as well as for marketing and promotional expenses in relation to common routes, training and ICT expenses. The party third party will make advance payment on behalf of the group before making reimbursement based on actual expense.
(2) IAA	IAA is an associate of AAB in which AAB holds indirect 49% equity interest and operates low cost airlines business in Indonesia.	IAA makes advance payment on behalf of AAB	60,455,068	39,445,273	Pricing: Reimbursement based on actual advance payment or in portion according to the agreed allocation.
(3) AAX	AAX has two directors who are also directors in TAA; Mr. Anthony Francis Fernandes and Mr. Kamarudin Bin Meranu, Mr. Fernandes and Mr. Meranu are the indirect shareholders in AAX through Aero Ventures Sdn Bhd which holds 52% equity interest	2.1 TAA makes advance payment on behalf of AAB 2.2 TAA makes advance payment on behalf of IAA 2.3 AAB makes advance payment on behalf of TAA 2.4 IAA makes advance payment on behalf of TAA 2.5 AAX makes advance payment on behalf of TAA	6,692,218	50,349	Payment term: within 30 days

2. Advance payment on behalf of members within AirAsia group

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		เหตุผลและค่าขงจำเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
(1) AAB	AAB เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จำกัด บจ. ไทยแอร์เอเชีย 45% ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน AAI ส่วนหนึ่งและในจำนวน 100% ส่วนหนึ่งเป็นหุ้นสามัญ	รายการนี้จัดทำขึ้นโดยจ่ายแก่พนักงานในกลุ่มแอร์เอเชีย	137,922,091	282,395,056	เพื่อผลประโยชน์ทางบริหารงานและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มบริษัทที่เข้าข่ายเป็นหุ้นส่วน
(2) IAA	IAA เป็นบริษัทร่วมของ AAB โดย AAB ถือหุ้นใน AAI ส่วนหนึ่ง 49% ใน IAA ส่วนหนึ่งถือหุ้นในบริษัท อื่นในไทย	2.1 บจ. ไทยแอร์เอเชีย มอบจ่ายแก่ AAB 2.2 บจ. ไทยแอร์เอเชีย มอบจ่ายแก่ IAA	60,455,068	39,445,273	การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มร่วมของ AAB และ IAA
(3) AAX	AAX มีกรรมการร่วมกับ IAA จำนวน 2 ท่าน คือ นายแอนโทนี ฟรานซิส เมอรานู และ นายอานโทนี ฟรานซิส เมอรานู	2.3 AAB มอบจ่ายแก่ บจ. ไทยแอร์เอเชีย 2.4 IAA มอบจ่ายแก่ บจ. ไทยแอร์เอเชีย 2.5 AAX มอบจ่ายแก่ บจ. ไทยแอร์เอเชีย	6,692,218	50,349	การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัท และคณะกรรมการของบริษัท

2. รายการเงินมอบจ่ายแก่พนักงานภายในกลุ่มแอร์เอเชีย

Person who conflicts of interest may have	Relationship	Nature of the transaction	Transaction value (Baht)		Rationales
			2011	2012	
(1) AAB	AAB is the indirect equity interest in TAA which holds 45% interest in TAA	Interest income and interest expense within Airasia group is calculated upon the late payment of the net outstanding receivables/payables for more than 30 days from invoice date.	11,428,747	15,693,537	TAA and companies within Airasia group have charged interest within the group on the late payment of the net outstanding receivables/payables over the due date, which is 30 days from invoice date.
(2) IAA	IAA is an associate of AAB in which AAB holds indirect 49% equity interest and operates low cost airlines business in Indonesia.	3.1 Interest income: TAA receives interest income from AAB and IAA on the delay of payment. 3.1.1 Interest income - AAB Outstanding net receivable - AAB 3.1.2 Interest income - IAA Outstanding net receivable - IAA	11,549,361 260,271,516	15,693,537 2,467,251	Interest rate within Airasia group is applied, equivalent to AAB's financial cost at 6% per annum in 2010 and 2011. Transaction in the future: Transaction will be ongoing in the future as it is a normal course of business with general commercial term under approval in principle from Board of Directors and Audit Committee.
(3) AAM	AAM is a subsidiary of AAB in which AAB hold 100% equity interest.	3.2 Interest expense: TAA is charged for interest from AAM on the delay of payment. 3.2.1 Interest expense - AAM Outstanding net payable - AAM 3.2.2 Interest expense - AAM Interest expense payable - AAM	148,644,940 361,092,140	148,644,940 361,092,140	

3. Interest income and interest expenses within Airasia group

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		เหตุผลและความเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
(1) AAB	AAB เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทแอร์เอเชีย จำกัด ซึ่งแอร์เอเชีย เป็นสมาชิกในกลุ่มบริษัทที่บริหารภายใต้กลุ่มแอร์เอเชีย ประเทศไทย	รายได้รวมและดอกเบี้ยจ่ายระหว่างวันที่ 30 ธันวาคม 2554 และ 31 ธันวาคม 2555	11,428,747	15,693,537	แอร์เอเชีย และบริษัทแอร์เอเชีย ประเทศไทย มีส่วนได้เสียในกิจการของ บริษัทแอร์เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกันในลักษณะที่คล้ายคลึงกัน
(2) IAA	IAA เป็นผู้ถือหุ้นของ AAB โดย AAB ถือหุ้น 49% ใน IAA	3.1 ดอกเบี้ยจาก AAB ยอดหนี้ (สุทธิ) คงค้างปลายงวด - AAB 3.1.1 ดอกเบี้ยจาก AAB ยอดหนี้ (สุทธิ) คงค้างปลายงวด - AAB 3.1.2 ดอกเบี้ยจาก IAA ยอดหนี้ (สุทธิ) คงค้างปลายงวด - IAA	11,549,361 260,271,516	15,693,537 2,467,251	อัตราดอกเบี้ยและดอกเบี้ยจ่ายต่อปีระหว่างวันที่ 30 ธันวาคม 2554 และ 31 ธันวาคม 2555 อัตราดอกเบี้ยเป็นต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยของ AAB ประมาณร้อยละ 6 ต่อปีในปี 2554 และปี 2555 ลักษณะรายการในอนาคต: รายการคงค้างระหว่างปียังคงมีอยู่ต่อไปในรายการบัญชีของแอร์เอเชีย
(3) AAM	AAM เป็นผู้ถือหุ้นของ AAB โดย AAB เป็นผู้ถือหุ้น 100% ใน AAM	3.2 ดอกเบี้ยจ่ายในนาม AAM ยอดหนี้ (สุทธิ) คงค้างปลายงวด - AAM 3.2 ดอกเบี้ยจ่ายในนาม AAM ดอกเบี้ยจ่าย - AAM	148,644,940 361,092,140	148,644,940 361,092,140	แอร์เอเชีย และบริษัทแอร์เอเชีย จำกัด มีส่วนได้เสียในกิจการของ บริษัทแอร์เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกันในลักษณะที่คล้ายคลึงกัน

3. รายการดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายระหว่างวันที่ 30 ธันวาคม 2554 และ 31 ธันวาคม 2555

Person who conflicts of interest	Relationship	Nature of the transaction	Transaction value (Baht)		Rationales
			2011	2012	
AAM	AAM is a subsidiary of AAB in which AAB hold 100% equity interest.	AAM leases its aircraft (operating lease) from AAM of 22 aircraft and 25 aircraft (as of 31 December 2011 and 2012)	2,727,706,220	3,120,306,176	TAA has leased its aircraft from AAM for business operation. AirAsia group has a pooling purchase policy for a higher bargaining power with manufacturer.
		Aircraft lease	245,454,754	268,225,913	Lease rate: Lease rate is quoted in US Dollar term for a monthly payment with contract period of 12 years and is comparable to industry average rate.
		Aircraft lease payable - AAM	497,866,890	543,255,174	Payment term: within 30 days
		Other non-current asset - aircraft lease deposit	23,237,287	-	Transaction in the future: Aircraft lease will be an ongoing transaction until the expiration of lease agreement on each aircraft as it is a normal course of business with general commercial term under approval in principle from Board of Directors and Audit Committee. In addition, TAA will continue the pooling purchase order together with AirAsia group.

4. Aircraft lease

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		เหตุผลและค่าข่วงเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
AAM	AAM เป็นบริษัทย่อยของ AAB โดย AAB เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน AAM	บจ. ไทยแอร์เอเชีย เช่าเครื่องบินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจการดำเนินงานทั้งสิ้น 22 ลำ และ 25 ลำ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555) จาก AAM ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่เงินงา	2,727,706,220	3,120,306,176	บจ. ไทยแอร์เอเชีย เช่าเครื่องบินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจการดำเนินงานทั้งสิ้น 22 ลำ และ 25 ลำ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555) จาก AAM ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่เงินงา
		เจ้าหนี้เช่าเครื่องบิน - AAM	245,454,754	268,225,913	การรวบรวมจำนวนเครื่องบินทั้งหมดที่ส่งมอบให้โดย บจ. ไทยแอร์เอเชีย เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจการดำเนินงานทั้งสิ้น 22 ลำ และ 25 ลำ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555) จาก AAM ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่เงินงา
		เจ้าหนี้เช่าเครื่องบิน - AAM	497,866,890	543,255,174	การดำเนินการเช่าเครื่องบินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจการดำเนินงานทั้งสิ้น 22 ลำ และ 25 ลำ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555) จาก AAM ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่เงินงา
		เจ้าหนี้เงินยืมเจ้าหนี้เช่าเครื่องบิน - AAM	23,237,287	-	การดำเนินการเช่าเครื่องบินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจการดำเนินงานทั้งสิ้น 22 ลำ และ 25 ลำ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555) จาก AAM ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่เงินงา
		Pooling Purchase	-	-	การดำเนินการเช่าเครื่องบินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจการดำเนินงานทั้งสิ้น 22 ลำ และ 25 ลำ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555) จาก AAM ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่เงินงา

4. เจ้าหนี้เครื่องบิน

Person who may have conflicts of interest	Relationship	Nature of the transaction	Transaction Value (Baht)		Rationales
			2011	2012	
AAM	AAM is a subsidiary of AAB in which AAB hold 100% equity interest.	TA pays aircraft repair and maintenance cost to AAM, the lessor, for the D check or major overhaul agreement.	997,958,217	1,258,670,939	The operating lease agreement between TA and AAM required for TA to have repair and maintenance on leased aircraft as well as set conditions before delivery, in which the leased aircraft must be fully repaired upon the contract expiration as this a normal terms under aircraft lease agreement.
		Aircraft maintenance payable - AAM	92,400,099	119,954,936	<p>Maintenance rate: Maintenance rate is quoted per flight hour / cycle in US Dollar term for a monthly payment and is comparable to industry average rate</p> <p>Payment term: within 30 days</p> <p>Transaction in the future: Aircraft maintenance will be an ongoing transaction until the expiration of lease agreement and maintenance agreement on each aircraft as it is a normal course of business with general commercial term under approval in principle from Board of Directors and Audit Committee.</p>

5. Aircraft maintenance

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
AAM	AAM เป็นบริษัทย่อยของ AAB โดย AAB เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน AAM	บริษัทซ่อมอากาศยานของประเทศไทย เช่าเครื่องบินเพื่อเป็นค่าซ่อมบำรุงอากาศยาน D Check หรือการซ่อมใหญ่ซึ่งเป็นการเช่าเครื่องบิน	997,958,217	1,258,670,939	<p>ลักษณะรายการในอดีต: บริษัทซ่อมอากาศยานของประเทศไทย เช่าเครื่องบินเพื่อเป็นค่าซ่อมบำรุงอากาศยาน D Check หรือการซ่อมใหญ่ซึ่งเป็นการเช่าเครื่องบิน</p> <p>การกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมบริษัท: ค่าธรรมเนียมบริษัทเช่าเครื่องบินเป็นอัตราคงที่ตามสัญญา โดยกำหนดค่าเช่ารายเดือนซึ่งอ้างอิงได้กับราคาตลาดในอุตสาหกรรมอากาศยาน</p> <p>การชำระเงิน: ภายใน 30 วัน</p> <p>ลักษณะรายการในอนาคต: รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบัญชีว่า บริษัทเช่าเครื่องบินเพื่อเป็นค่าซ่อมบำรุงอากาศยาน D Check หรือการซ่อมใหญ่ซึ่งเป็นการเช่าเครื่องบิน</p> <p>ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนการกำกับดูแลความเสี่ยงอย่างเหมาะสม</p>

5. ค่าซ่อมแซมอากาศยานเครื่องบิน

Person who may have conflicts of interest	Relationship	Nature of the transaction	Transaction Value (Baht)		Rationales
			2011	2012	
AAB	AAB is the indirect major shareholder in TAA through AI which holds 45% equity interest in TAA	TAA pays online air ticket booking system fee (booking fee) to AAB.	57,181,533	69,907,496	TAA shares the same booking system with others in Air Asia group. AAB has entered into a contract, on behalf of the air ticket sales and management system provider, and will charge the booking fee from TAA based on the actual usage at the rate charged by Navitaire.
		Booking fee payable - AAB	5,372,183	6,580,089	Booking fee rate: Booking fee is charged at a fixed rate per passenger on a monthly basis; the rate shall not exceed the amount specified in the contract. Payment term: within 30 days
					Transaction in the future: Booking fee will be an ongoing transaction as it is a normal course of business with general commercial term under approval in principle from Board of Directors and Audit Committee.

6. Booking Fee

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		เหตุผลและความเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
AAB	AAB เป็นถือหุ้นรายใหญ่ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย โดยถือหุ้นผ่าน AI ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 45 ใน บจ. ไทยแอร์เอเชีย	บจ. ไทยแอร์เอเชีย จ่ายค่าบริการระบบจองตั๋วโดยสาร (Booking Fee) ให้กับ AAB	57,181,533	69,907,496	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ใช้ระบบการจองตั๋วโดยสารของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ร่วมกันกับกลุ่มแอร์เอเชีย เช่นเดียวกับสายการบินอื่นในกลุ่มแอร์เอเชีย AAB เข้าเป็นคู่สัญญาในฐานะผู้ให้บริการระบบการจองตั๋วโดยสาร Navitaire ซึ่งเป็นลักษณะของคู่สัญญา Navitaire ซึ่งเป็นคู่สัญญาหลักในการให้บริการจองและจำหน่ายตั๋วโดยสารต่อผู้โดยสาร โดย AAB จะเรียกเก็บค่าบริการจาก บจ. ไทยแอร์เอเชีย จากจำนวนการใช้จ่ายในอัตราที่ Navitaire ระบุไว้
		ค่าบริการระบบการจองตั๋วโดยสาร	5,372,183	6,580,089	การกำหนดค่าธรรมเนียมการจองตั๋วโดยสาร: อัตราค่าธรรมเนียมการจองตั๋วโดยสารขึ้นอยู่กับอัตราที่ผู้โดยสารกำหนดจ่ายเป็นรายเดือน และเป็นอัตราที่ไม่เกินกว่าที่ระบุไว้ในสัญญา
					การชำระเงิน: ภายใน 30 วัน
					ลักษณะรายการในอนาคต: รายการค่าธรรมเนียมการจองตั๋วโดยสารจะยังคงมีอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นรายการที่ปกติที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้เข้าไป และได้รับอนุมัติให้หลักการจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

6. รายการค่าบริการระบบการจองตั๋วโดยสาร (Booking Fee)

Person who may have conflicts of interest	Relationship	Nature of the transaction	Transaction value (Baht)		Rationales
			2011	2012	
AAB	AAB is the indirect major shareholder in TAA through AAI which holds 45% equity interest in TAA	TAA purchases merchandise and equipment from AAB such as aircraft spare parts and certain inflight merchandise for selling on board.	53,358,495	166,929,986	TAA purchases merchandise and equipment from AAB such as aircraft spare parts and certain inflight merchandise for selling on board. AAB will accumulate all demand from Airasia Group before making a pooling purchase for a higher bargaining power with suppliers.
		Purchase of merchandise and equipment	53,358,495	166,929,986	
		Purchase payable - AAB	24,262,910	13,029,380	
					<p>Pricing: Actual price AAB pays to 3rd party.</p> <p>Payment term: within 30 days</p> <p>Transaction in the future: Transaction will be ongoing in the future as it is a normal course of business with general commercial term under approval in principle from Board of Directors and Audit Committee.</p>

7. Purchase of merchandise and equipment

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		เหตุผลและความเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
AAB	AAB เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย โดยถือหุ้นผ่าน AAI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 45 ใน บจ. ไทยแอร์เอเชีย	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ซื้อสินค้าและอุปกรณ์ ได้แก่ อะไหล่เครื่องบิน และสินค้าเพื่อจำหน่ายบนเครื่องบิน บางประเภท เป็นต้น จาก AAB	53,358,495	166,929,986	<p>การกำหนดราคาซื้อขาย: ราคาซื้อขายเป็นราคาเดียวกับราคา AAB ได้ตกลงกับบุคคลภายนอก</p> <p>การชำระเงิน: ภายใน 30 วัน</p> <p>ลักษณะรายการในอนาคต: รายการดังกล่าวจะยังคงมีอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะขายสินค้าและบริการต่าง ๆ จากกลุ่มบริษัท และคณะกรรมการ 3 เดือน</p>
		ซื้อสินค้าและอุปกรณ์	53,358,495	166,929,986	
		เจ้าหนี้การค้าและอุปกรณ์ - AAB	24,262,910	13,029,380	
					<p>การกำหนดราคาซื้อขาย: ราคาซื้อขายเป็นราคาเดียวกับราคา AAB ได้ตกลงกับบุคคลภายนอก</p> <p>การชำระเงิน: ภายใน 30 วัน</p> <p>ลักษณะรายการในอนาคต: รายการดังกล่าวจะยังคงมีอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะขายสินค้าและบริการต่าง ๆ จากกลุ่มบริษัท และคณะกรรมการ 3 เดือน</p>

7. การซื้อสินค้าและอุปกรณ์

Person who may have conflicts of interest	Relationship	Nature of the transaction	Transaction Value (Baht)		Rationales
			2011	2012	
AAB	AAB is the indirect major shareholder in TAA through AAI which holds 45% equity interest in TAA	TAA pays administrative fee to AAB	14,770,940	14,963,392	TAA pays administrative fee to AAB in return of its assistance on business operations in term of airline technical expertise including administration, crew sourcing, consulting and other assistance in regards to airline business.
		Administrative fee payable - AAB	1,273,276	1,231,100	
					<p>Pricing: Fix rate of USD 40,000 per month as agreed in the administrative fee agreement</p> <p>Payment term: within 30 days</p> <p>Transaction in the future: Administrative fee will be an ongoing transaction as it is a normal course of business with general commercial term under approval in principle from Board of Directors and Audit Committee.</p>

8. Administrative Fee

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		เหตุผลและความเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
AAB	AAB เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย โดยถือหุ้นผ่าน AAI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 45 ใน บจ. ไทยแอร์เอเชีย	บจ. ไทยแอร์เอเชีย จ่ายค่าบริการจัดการ (Administrative Fee) ให้แก่ AAB	14,770,940	14,963,392	<p>บจ. ไทยแอร์เอเชีย จ่ายค่าบริการจัดการ (Administrative Fee) ให้แก่ AAB เพื่อเป็นค่าตอบแทนการให้ความช่วยเหลือที่เกี่ยวเนื่องกับ การดำเนินการบริหารกิจการของบริษัทใน ภูมิภาคอื่น ๆ เกี่ยวกับบริหารและจัดการเที่ยวบิน</p> <p>การกำหนดราคาซื้อขาย:</p> <p>ค่าบริการจัดการเป็นอัตราคงที่เดือนละ 40,000 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อเดือน ซึ่งขึ้นอยู่กับค่ากลางตามสัญญาการบริหารจัดการ</p> <p>การชำระเงิน: ภายใน 30 วัน</p> <p>ลักษณะรายการในอนาคต:</p> <p>รายการดังกล่าวจะยังคงมีอย่างต่อเนื่อง เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจที่เชื่อมโยงในทิศทางต่อไป และได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ</p>
		เจ้าหนี้ค่าบริการจัดการ - AAB	1,273,276	1,231,100	

8. บริการจัดการ (Administrative Fee)

Person who may have conflicts of interest	Relationship	Nature of the transaction	Transaction value (Baht)		Rationales
			2011	2012	
(1) AAB	AAB is the indirect major shareholder in TAA through AAI which holds 45% equity interest in TAA	TAA provides accounting services for AAB and IAA	(26,498,683)	(21,057,935)	TAA provides accounting services for companies within AirAsia group by using TAA personnel, in which, TAA will charge back on services provided based on number of aircraft operated.
(2) IAA	IAA is an associate of AAB in which AAB holds indirect 49% equity interest and operates low cost airlines business in Indonesia.	9.1 Staff cost allocation - AAB 9.2 Staff cost allocation - IAA	3,625,805 (7,347,013)	3,758,845 (7,195,916)	Actual accounting staff cost will be charged back based on the number of aircraft of each member within the group plus margin as specified in the service agreement. Payment term: within 30 days Transaction in the future: Accounting staff cost allocation will be an ongoing transaction as it is a normal course of business with general commercial term under approval in principle from Board of Directors and Audit Committee.

9. Accounting staff cost allocation

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		เหตุผลและความเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
(1) AAB	AAB เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย โดยถือหุ้นผ่าน AAI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 45 ใน บจ. ไทยแอร์เอเชีย	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ให้บริการตรวจซ่อมอากาศยานสำหรับ บจ. ไทยแอร์เอเชีย และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะดำเนินการเรียกเก็บค่าใช้จ่าจากรายงานกลุ่ม บจ. ไทยแอร์เอเชีย ตามสัดส่วนจำนวนเครื่องบินที่ให้บริการภายในกลุ่ม	(26,498,683)	(21,057,935)	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ให้บริการตรวจซ่อมอากาศยานสำหรับ บจ. ไทยแอร์เอเชีย และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะดำเนินการเรียกเก็บค่าใช้จ่าจากรายงานกลุ่ม บจ. ไทยแอร์เอเชีย ตามสัดส่วนจำนวนเครื่องบินที่ให้บริการภายในกลุ่ม โดยบริษัทไทยแอร์เอเชียได้จ้างพนักงานที่ปฏิบัติงานตามสัดส่วนจำนวนเครื่องบินของบจ.ไทยแอร์เอเชียให้บริการ บจ. ไทยแอร์เอเชีย
(2) IAA	IAA เป็นบริษัทร่วมของ AAB โดย AAB ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 49 ใน IAA	9.1 ส่วนแบ่งค่าใช้จ่ายเที่ยวบินของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย 9.2 ส่วนแบ่งค่าใช้จ่ายเที่ยวบินของ IAA	3,625,805 (7,347,013)	3,758,845 (7,195,916)	การชำระเงิน: ภายใน 30 วัน ลักษณะรายการในอนาคต: รายการดังกล่าวจะยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยเป็นรายการสนับสนุนการดำเนินงานที่กลุ่มเป็นรายปี และได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

9. การรับส่วนหน้าค่าใช้จ่ายพนักงานที่ให้บริการตามบัญชี

Person who may have conflicts of interest	Relationship	Nature of the transaction	Transaction Value (Baht)		Rationales
			2011	2012	
AAB	AAB is the indirect major shareholder in TAA through AAI which holds 45% equity interest in TAA	TAA has the share of loss (gain) from fuel price swap agreements done through AAB as specified in the fuel swap agreement.	Share of loss (gain) from fuel price swap agreements - AAB	Payable on share of gain/loss from fuel price swap agreements - AAB	Other non-current assets - deposits on fuel price swap
			(13,220,978)	2,729,720	
			20,056,404	8,924,643	
				15,242,850	
					In protecting the risks on fluctuation of fuel price, TAA has entered into the fuel price swap agreement through AAB for a better bargaining power. The decision making is dependent on TAA's judgement.
					(Gain) or loss allocation: (Gain) loss from fuel price swap agreement will be allocated on a monthly basis by the estimated amount of fuel used by each company. Payment term: within 30 days
					Transaction in the future: (Gain) loss from fuel swap agreement allocation will be an ongoing transaction as it is a normal course of business with general commercial term under approval in principle from Board of Directors and Audit Committee.

10. (Gain) or loss from fuel swap agreement allocation

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		เหตุผลและความเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
AAB	AAB เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บอ. ไทยแอร์เอเชีย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 45 ใน บอ. ไทยแอร์เอเชีย	ส่วนแบ่งขาดทุน(กำไร) จากสัญญาแลกเปลี่ยนน้ำมัน	ส่วนแบ่งขาดทุน(กำไร) จากสัญญาแลกเปลี่ยนน้ำมัน	เจ้าหนี้แบ่งขาดทุน(กำไร) จากสัญญาแลกเปลี่ยนน้ำมัน - AAB	ความเสียหายจากความผันผวนของราคาพลังงาน
			(13,220,978)	2,729,720	
			20,056,404	8,924,643	
				15,242,850	
					บอ. ไทยแอร์เอเชีย ป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาพลังงาน โดยได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงร่วมกับ AAB เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ บอ. ไทยแอร์เอเชียในการที่จะเป็นผู้ถือหุ้นรายรองของกลุ่ม บริษัท
					การปันส่วนกำไร(ขาดทุน) : กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากความเสียหายจากน้ำมันส่วนแบ่งขาดทุน(กำไร) จากสัญญาแลกเปลี่ยนน้ำมันจะถูกปันส่วนไปยังบริษัทในกลุ่ม และถือเป็นรายได้อื่น โดยที่บริษัทในกลุ่มบริษัทอื่น
					การชำระเงิน: ภายใน 30 วัน
					ลักษณะรายการในอนาคต: รายการดังกล่าวจะยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยที่รายงานประจำปีของบริษัท และคณะกรรมการจะพิจารณาการปันส่วนกำไร และได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

10. รายการส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาพลังงาน

Person who may have conflicts of interest	Relationship	Nature of the transaction	Transaction Value (Baht)		Rationales
			2011	2012	
Asian Contact Centres Sdn Bhd (ACCS)	ACCS is a joint venture of AAB in which AAB hold 50% equity interest.	Call center cost Call center cost payable	22,868,822	6,967,314	TAA receives the call center service from ACCS which is the joint venture between AAB and Scicom (MSC) Berhad, a well-known call center service provider in Malaysia for reserving TAA's air ticket over the phone for customers in certain countries. Pricing: Charging rate per customer service head which is the rate ACCS agrees with AirAsia group. Payment term: within 30 days Transaction in the future: Call center cost will be an ongoing transaction as it is a normal course of business with general commercial term under approval in principle from Board of Directors and Audit Committee.

11. Call Center cost to Asian Contact Centres Sdn Bhd

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		เหตุผลและค่าขงเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
Asian Contact Centres Sdn Bhd (ACCS)	ACCS เป็นบริษัทร่วมทุนของ AAB โดย AAB ถือหุ้นร้อยละ 50	ค่าบริการศูนย์ช่วยเหลือลูกค้าทางโทรศัพท์ (Call Center) ณ ACCS ไทยและร้อยละ 50 ของค่าบริการศูนย์ช่วยเหลือลูกค้าทางโทรศัพท์ (Call Center) ในต่างประเทศ - ค่าใช้จ่ายศูนย์ช่วยเหลือลูกค้าทางโทรศัพท์	22,868,822	6,967,314	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ใช้บริการศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ (Call Center) ของ ACCS ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของ AAB กับ Scicom (MSC) Berhad ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการให้บริการในต่างประเทศ เพื่อให้บริการสำรองที่นั่งของประเทศไทยและเอเชีย เพื่อให้บริการสำรองที่นั่งของ TAA ทางโทรศัพท์แก่ผู้โดยสารในต่างประเทศบางส่วน การกำหนดราคา: เป็นอัตราต่อเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นอัตราที่ ACCS ตกลงกับกลุ่มแม่แอร์เอเชีย การชำระเงิน: ภายใน 30 วัน ลักษณะรายการในอนาคต: รายการดังกล่าวจะยังคงมีอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการสนับสนุนทางด้านเทคนิคที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท และใช้ประโยชน์เป็นหลักในการจากคณะกรรมกรบริษัท และคณะกรรมาธิการตรวจสอบ

11. การจ่ายค่าบริการศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ (Call Center) ณ Asian Contact Centres Sdn Bhd

Person who may have conflicts of interest	Relationship	Nature of the transaction	Transaction value (Baht)		Rationales
			2011	2012	
Asian Aviation Centre of Excellence Sdn Bhd (AACOE)	AACOE is a joint venture of AAB in which AAB hold 50% equity interest.	TAA pays pilot training cost to AACOE	-	39,544,621	TAA receives service of pilot training and facilities from AACOE, which is the Malaysian based joint venture between AAB and CAE, a reputable pilot training center in Canada.
Asian Aviation Centre of Excellence Sdn Bhd (AACOE)	AACOE is a joint venture of AAB in which AAB hold 50% equity interest.	Pilot training cost	-	70,511,785	TAA receives service of pilot training and facilities from AACOE, which is the Malaysian based joint venture between AAB and CAE, a reputable pilot training center in Canada.
Asian Aviation Centre of Excellence Sdn Bhd (AACOE)	AACOE is a joint venture of AAB in which AAB hold 50% equity interest.	Pilot training cost payable	-	39,544,621	TAA receives service of pilot training and facilities from AACOE, which is the Malaysian based joint venture between AAB and CAE, a reputable pilot training center in Canada.

12. Pilot training cost

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		เหตุผลและความเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
Asian Aviation Centre of Excellence Sdn Bhd (AACOE)	AACOE เป็นร่วมทุนของ AAB โดย AAB ถือหุ้นร้อยละ 50	บจ. ไทยแอร์เอเชีย จ่ายค่าฝึกอบรมนักบิน (Pilot Training) แก่ AACOE	-	39,544,621	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ใช้บริการศูนย์ฝึกอบรมนักบินของ AACOE ซึ่งเป็นร่วมทุนของ AAB กับ CAE ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการดำเนินการฝึกอบรมนักบินของ AACOE ซึ่งอยู่ในประเทศไทย
Asian Aviation Centre of Excellence Sdn Bhd (AACOE)	AACOE เป็นร่วมทุนของ AAB โดย AAB ถือหุ้นร้อยละ 50	ค่าฝึกอบรมนักบิน	-	70,511,785	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ใช้บริการศูนย์ฝึกอบรมนักบินของ AACOE ซึ่งอยู่ในประเทศไทย
Asian Aviation Centre of Excellence Sdn Bhd (AACOE)	AACOE เป็นร่วมทุนของ AAB โดย AAB ถือหุ้นร้อยละ 50	เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมนักบิน-AACOE	-	39,544,621	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ใช้บริการศูนย์ฝึกอบรมนักบินของ AACOE ซึ่งอยู่ในประเทศไทย

12. ค่าฝึกอบรมนักบิน

Person who may have conflicts of interest	Relationship	Nature of the transaction	Transaction Value (Baht)		Rationales
			2011	2012	
AAV	AAV is the major shareholder holding 55% interest in TAA.	TAA made an advance payment on behalf of AAV in regards to initial public offering.	-	5,550,252	TAA made an advance payment on behalf of AAV for its administrative expenses and charged interest on the late payment of the net outstanding receivables/payables over the due date, which is 30 days from invoice date.
		Receivable on advance payment - AAV	-	-	Pricing: Reimbursement based on actual advance payment at the interest rate charging within the group.
		Interest income - AAV	-	225,173	Payment term: within 30 days
		Interest income receivable - AAV	-	-	Transaction in the future: Advance payment will be an ongoing transaction as it is a normal course of business with general commercial term under approval in principle from Board of Directors and Audit Committee.

13. Advance payment on behalf of Asia Aviation Plc.

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		เหตุผลและความเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
AAV	AAV เป็นถือหุ้นรายใหญ่ของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย โดยถือหุ้นร้อยละ 55 ใน บจ. ไทยแอร์เอเชีย	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ดำเนินค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ การดำเนินงานของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย	-	5,550,252	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ดำเนินค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ การดำเนินงานของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย และคิดดอกเบี้ยล่วงหน้า 30 วันนับจากวันที่ ออกใบกำกับภาษี (ภายใน 30 วันนับจากวันที่ ตามใบแจ้งหนี้)
		ยอดถูกหักคืนจากรับปลายงวด - AAV	-	-	การกำหนดราคา: เป็นไปตามจริงซึ่งสอดคล้องกับข้อตกลง
		ดอกเบี้ยรับจาก AAV	-	225,173	คิดกับบริษัทในเครือ
		ดอกเบี้ยรับต่างรับปลายงวด - AAV	-	-	ชำระระยะเงิน: ภายใน 30 วัน
		ดอกเบี้ยรับจากรายการในอนาคต	-	-	ลักษณะรายการในอนาคต: รายการดังกล่าวจะยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง โดย การชำระหนี้สินที่ค้างอยู่เป็นปกติในการ ดำเนินไป และได้รับอนุมัติเป็นหลักการจาก คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

13. รายการชำระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เอวิเอชัน

Person who may have conflicts of interest	Relationship	Nature of the transaction	Transaction (Value (Baht) (Unless specified otherwise)		Rationales
			2011	2012	
A group of 6 shareholders	(1) Mr. Tassapon Brijveld	14.1 AV has pledged the shares it holds in TAA as the collateral for the major shareholder's loan	USD 39 Million plus fees	USD 39 Million plus fees	(1) AV has pledged the shares it holds in TAA at 51% equity interest with Credit Suisse as the collateral for the existing shareholder's loan and (2) AV guaranteed the existing shareholder's loan under the loan agreement with Credit Suisse with the purpose to finance the purchase price of TAA. The security terms and conditions in the facility agreement have been agreed prior to the approval to undertake an initial public offering of AV instead of registration to the SET.
(together referred as "major shareholder")	(2) Mr. Pornanan Gerprasert (3) Mr. Preechaya Rasametai (4) Mr. Tanapat Ngamplang (5) M.L. Bovornvadev (6) Mr. Santisuk Klongchayay	14.2 AV guaranteed the existing shareholder's loan	USD 39 million	USD 39 million	AV will not place guarantee or use its assets as a loan security on behalf of its shareholders, directors or management in the future; therefore, there will be no transaction of this nature in the future.

14. Guarantee and pledges of shareholders' loan agreement

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท) (เว้นแต่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น)		เหตุผลและความเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่รวม 6 ท่าน	(1) นายทศพล แบลบริเอลด์	14.1 บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทปเป็นหลักประกันเงินกู้	39 ล้านบาท และค่าธรรมเนียม	39 ล้านบาท	(1) บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทปหลักประกันเงินกู้ให้แก่ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จำนวนร้อยละ 51 จำนวนหุ้น Credit Suisse เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้เดิมของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ (2) บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทปหลักประกันเงินกู้เดิมของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ (3) บจ. ไทยแอร์เอเชีย จำนวนหุ้น บจ. ไทยแอร์เอเชีย ในตลาดหลักทรัพย์ ไทย บจ. ไทยแอร์เอเชีย
(2) นายพรณรงค์ เกตุประเสริฐ	(2) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10 ใน บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทป	14.1 บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทปเป็นหลักประกันเงินกู้	39 ล้านบาท	39 ล้านบาท	กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่รวม 6 ท่าน
(3) นายประจักษ์ รัชสีชกรินทร์	(3) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10 ใน บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทป	14.1 บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทปเป็นหลักประกันเงินกู้	39 ล้านบาท	39 ล้านบาท	(3) นายประจักษ์ รัชสีชกรินทร์
(4) นายวราเทพ กษัตริย์วงศ์	(4) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10 ใน บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทป	14.1 บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทปเป็นหลักประกันเงินกู้	39 ล้านบาท	39 ล้านบาท	(4) นายวราเทพ กษัตริย์วงศ์
(5) หม่อมหลวงวราภว เทวฤกษ์	(5) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10 ใน บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทป	14.1 บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทปเป็นหลักประกันเงินกู้	39 ล้านบาท	39 ล้านบาท	(5) หม่อมหลวงวราภว เทวฤกษ์
(6) นายสุทัศน์ หล่องไชยา	(6) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 5 ใน บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทป	14.1 บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทปเป็นหลักประกันเงินกู้	39 ล้านบาท	39 ล้านบาท	(6) นายสุทัศน์ หล่องไชยา
(7) นายประจักษ์ รัชสีชกรินทร์	(7) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10 ใน บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทป	14.1 บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทปเป็นหลักประกันเงินกู้	39 ล้านบาท	39 ล้านบาท	(7) นายประจักษ์ รัชสีชกรินทร์
(8) นายทศพล แบลบริเอลด์	(8) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 51 ใน บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทป	14.1 บจ. เอเชีย เอโอเอ็น เทปเป็นหลักประกันเงินกู้	39 ล้านบาท	39 ล้านบาท	(8) นายทศพล แบลบริเอลด์

14. การรับประกันเงินกู้เดิมของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่รวม 6 ท่าน

15. Short term loan to director

Person who may have conflicts of interest	Relationship	Nature of the transaction	Transaction Value (Baht)		Rationales
			2011	2012	
Mr. Tassapon Bijleveld	Holds 55% in AV and is a director and the Chief Executive Officer of AV and TAA	TA provided a loan to Mr. Tassapon Bijleveld	100,000,000	63,041,200	TA provided an on-demand loan to Mr. Tassapon Bijleveld in 2009 up to a credit limit of Baht 256 million
		Principles	Beginning Balance	100,000,000	Interest rate: 1.5 % p.a.
			Drawn	63,041,200	Term: at call
			Repaid	(163,041,200)	
			Ending Balance	1,310,076	
		Interest income receivable		-	Mr. Tassapon has repaid in full the principle with accrued interest on 30 September 2011.
					AV and TAA will not provide the loan in the future

15. การให้ยืมเงินกู้ระยะสั้นแก่กรรมการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		เหตุผลและความเป็น
			ปี 2554	ปี 2555	
นายทศพล นิลสวัสดิ์	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 55 ใน บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น และ บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ให้ยืมเงินแก่ นายทศพล นิลสวัสดิ์	100,000,000	63,041,200	บจ. ไทยแอร์เอเชีย ให้ยืมเงินแก่ นายทศพล นิลสวัสดิ์ ในปี 2552 โดยยืมเงินรวมไม่เกิน 256 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ระหว่าง บจ. ไทยแอร์เอเชีย กับนายทศพล นิลสวัสดิ์
		จำนวนเงินต้น	100,000,000	63,041,200	อัตราดอกเบี้ย: 1.5 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่ตกลงกัน
		ยอดค้างหนี้สูญไป	-	-	
		ชำระคืนระหว่างงวด	(163,041,200)	-	
		ยอดคงเหลืออยู่	1,310,076	-	
		ดอกเบี้ยรับระหว่างงวด	-	-	การชำระเงิน: ชำระคืนเมื่อว่างตาม
		ดอกเบี้ยค้างรับปลายงวด	-	-	ลักษณะรายการในอนาคต:
					นายทศพล ได้ชำระคืนเงินยืมและดอกเบี้ยค้างรับแล้วจำนวน เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2554
					บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะไม่ยืมเงินแก่กรรมการและผู้บริหารในลักษณะดังกล่าวอีกในอนาคต

ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน
รายการระหว่างกันดังกล่าวได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบของ บมจ. เอเชีย เออีเอ และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของ บมจ. เอเชีย เออีเอ และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย โดยรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับไป และพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดที่ บมจ. เอเชีย เออีเอ และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะได้รับเป็นสำคัญ

มาตรการการป้องกันการรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บมจ. เอเชีย เออีเอ และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำชี้แจงข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะพิจารณาความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการซื้อขาย ตลอดจนความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขการค้าของรายการ และดำเนินการประเมินมูลค่าของ บริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป แล้วแต่กรณี โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และ/หรือ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต
บมจ. เอเชีย เออีเอ และ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จะยังคงมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต โดยจะพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล มีความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขการค้า ผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการแจ้งไปยังหน่วยงานของรัฐที่เป็นสำคัญ

The Audit Committee Opinion on the related parties transactions

The related parties transactions have been considered and opined by the audit committee of Asia Aviation Plc. and Thai AirAsia Co., Ltd. as reasonable and essential for the operations of both companies, having general commercial terms under the normal course of business, undertaken for the best interests of the companies.

Approval procedure for related parties transactions

In the case of entering into the related parties transactions, Asia Aviation Plc. and Thai AirAsia Co., Ltd. will follow the guidance in accordance with the Securities and Exchange Act as well as the notifications, rules and regulations of the Securities Exchange Commission (SEC) and will consider on the basis of necessity and reasonableness of the transaction with the fair price and business terms at the company's best interests before proposing to the Board of Directors and/or Shareholders' Meeting, whichever case may be. Person with conflict of interest shall not be eligible to approve on such transaction. In the case that the audit committee of the Company and/or of Thai AirAsia Co., Ltd. lacks the expertise in considering the upcoming related parties transactions, the Company and Thai AirAsia Co., Ltd. will appoint independent experts or auditors for opinion on such transactions.

Policy on entering into the related parties transaction in the future

Asia Aviation Plc. and Thai AirAsia Co., Ltd. will enter into transactions with related parties in the future with considerations on the reasonableness, the appropriate pricing policy and fair business terms as well as with proper approval process according to relevant rules and regulations at the best interest of the company.

คำอธิบายและภาวะวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท เอเชีย เออีเอช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บมจ. เอเชีย เออีเอช ("บริษัท") เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. ไทยแอร์เอเชีย ซึ่งประกอบธุรกิจสายการบินไทยแอร์เอเชีย โดยถือหุ้นร้อยละ 55 ใน บจ. ไทยแอร์เอเชีย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำงบการเงินรวมของบริษัทย่อยอย่างเต็มรูปแบบ (Full Consolidation) ตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2555 เป็นต้นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินของไทยฉบับที่ 3 ซึ่งกรรมการธุรกิจ ซึ่งมีในการจัดทำงบการเงินรวม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นการจัดทำงบการเงินรวมแบบเต็มรูปแบบ เมื่อเปรียบเทียบกับงบการเงินรวม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งจัดทำเป็นงบการเงินรวมแบบเต็มส่วน เป็นการจัดทำงบการเงินรวมแบบเต็มรูปแบบ ซึ่งจะทำให้การวิเคราะห์ผลกำไรและวิเคราะห์ความเสี่ยงของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจการ (Proportionate Consolidation) ทั้งนี้ในการจัดทำข้ออธิบายและวิเคราะห์ผลกำไรและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่แตกต่างกันทำให้ไม่สามารถนำมาเปรียบเทียบกันได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลกำไรและวิเคราะห์ความเสี่ยงของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ในรายละเอียดซึ่งมีลงท้ายตามการถ่วงน้ำหนักข้อมูลในการพิจารณาได้ เนื่องจากจัดทำงบการเงินด้วยวิธีเดียวกันทั้งสองงวด

สรุปผลการของ บมจ. เอเชีย เออีเอช สําหรับปีเป็นไปดังนี้:

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายละเอียด	งบการเงินรวม*		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	งบการเงินรวม	ตามวิธีคิดส่วน	งบการเงินรวม	เปลี่ยนแปลง
รายได้	2555	2554	%	%
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	16,103.0	8,123.2	+98.2%	+98.2%
กำไรขั้นต้น	(13,991.6)	(6,915.3)	+102.3%	+102.3%
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,111.3	1,207.9	+74.8%	+74.8%
กำไรจากมูลค่าสุทธิของส่วนได้เสียที่มีอยู่เดิม	65.2	78.0	-16.4%	-16.4%
รายได้ก่อน	14,690.0	-	+100.0%	+100.0%
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย	388.0	226.0	+71.7%	+71.7%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	17,254.4	1,511.9	+1041.3%	+1041.3%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(467.3)	(223.9)	+108.7%	+108.7%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(393.5)	(181.9)	+116.4%	+116.4%
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	16,393.6	1,106.1	+1382.2%	+1382.2%
ต้นทุนทางการเงิน	(17.4)	(91.9)	-81.0%	-81.0%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	16,376.1	1,014.1	+1,514.8%	+1,514.8%
ภาษีเงินได้	(320.3)	-	+100.0%	+100.0%
กำไรสุทธิสำหรับปี	16,055.8	1,014.1	+1483.2%	+1483.2%
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4.3)	-	+100.0%	+100.0%
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก	(4.3)	-	+100.0%	+100.0%
คิดลดค่าทรัพย์สินภายใต้โครงการผล	(4.3)	-	+100.0%	+100.0%
ประโยชน์อื่นนอกเหนือจาก	(4.3)	-	+100.0%	+100.0%
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	16,051.6	1,014.1	+1482.8%	+1482.8%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	15,648.6	1,014.1	+1443.1%	+1443.1%
การแบ่งปันกำไรสุทธิสำหรับปี	407.3	-	+100.0%	+100.0%
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	16,055.8	1,014.1	+1483.2%	+1483.2%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,646.2	1,014.1	+1442.8%	+1442.8%
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม	405.3	-	+100.0%	+100.0%
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	16,051.6	1,014.1	+1482.8%	+1482.8%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,646.2	1,014.1	+1442.8%	+1442.8%

*หมายเหตุ: บมจ. เอเชีย เออีเอช เริ่มจัดทำงบการเงินรวมแบบเต็มรูปแบบตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2555 เป็นต้นมา

ในปี 2555 บมจ. เอเชีย เออีเอช มีรายได้ทั้งหมดเป็น 16,103.0 ล้านบาท ตามวิธีการจัดทำงบการเงินรวมอย่างเต็มรูปแบบเปรียบเทียบกับรายได้ในปี 2554 จำนวน 8,123.2 ล้านบาท ตามวิธีการจัดทำงบการเงินรวมแบบสัดส่วน (Proportionate Consolidation) ที่วิธีที่เทียบ TAA รายละเอียด 51 จากวันที่ บมจ. เอเชีย เออีเอช ได้เริ่มธุรกิจจากมูลค่าสุทธิของส่วนได้เสียที่มีอยู่เดิมจำนวน 14,690.0 ล้านบาท ในไตรมาส 2 ปี 2555 ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินของไทยฉบับที่ 3 ซึ่งกรรมการธุรกิจ ส่งผลให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2555 เท่ากับ 16,055.8 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับปี 2554 ที่ 1,014.1 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิรวมที่เพิ่มขึ้นของบริษัทยุติและของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ 15,648.6 ล้านบาทและ 407.3 ล้านบาทตามลำดับ ในขณะที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2555 ที่ 16,051.6 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2554 ที่ 1,014.1 ล้านบาท

Management Discussion and Analysis

Financial performance summary of Asia Aviation Public Company Limited and subsidiary

Asia Aviation Public Company Limited ("the Company") is a major shareholder of Thai AirAsia Company Limited who is an airline operator of Thai AirAsia, in which the Company currently holds 55%. Under TFRS 3: Business Combination, AAV had conducted full consolidation of its subsidiary, effective 4 May 2012. Consequently, AAV's financial statements ended 31 December 2012 are on the fully consolidated basis as compared to the financial statements ended 31 December 2011 on the proportionate basis. For the purpose of this management discussion and analysis, the Company will explain the effects resulting from the consolidation at AAV's level but will not show the comparison analysis on a YoY basis as the basis of preparing the financial statements is different and not comparable. Nonetheless, it will further discuss the results of operations in details at Thai AirAsia level for analysis based on the same comparable basis.

Asia Aviation Plc.'s financial performance for the year has been summarized below:

Statements of Comprehensive Income

Unit: Baht millions

Asia Aviation Public Company Limited

	For the year ended 31 December		
	Consolidated* 2012	Proportionate consolidated 2011	Change %
Revenues	16,103.0	8,123.2	+98.2%
Operating costs	(13,991.6)	(6,915.3)	+102.3%
Gross profit	2,111.3	1,207.9	+74.8%
Net gain on exchange rates	65.2	78.0	-16.4%
Gain on fair value of previously held equity interests	14,690.0	-	+100.0%
Other income	388.0	226.0	+71.7%
Profit before expenses	17,254.4	1,511.9	+1041.3%
Selling expenses	(467.3)	(223.9)	+108.7%
Administrative expenses	(393.5)	(181.9)	+116.4%
Profit before finance costs and income tax	16,393.6	1,106.1	+1382.2%
Finance costs	(17.4)	(91.9)	-81.0%
Profit (loss) before income tax	16,376.1	1,014.1	+1514.8%
Income tax	(320.3)	-	+100.0%
Net profit for the year	16,055.8	1,014.1	+1483.2%
Other comprehensive expense	(4.3)	-	+100.0%
Actuarial loss on defined retirement benefit plan	(4.3)	-	+100.0%
Other comprehensive expense for the year	(4.3)	-	+100.0%
Total comprehensive income for the year	16,051.6	1,014.1	+1482.8%
Net profit attributable to:			
Owners of the parent	15,648.6	1,014.1	+1443.1%
Non-controlling interests	407.3	-	+100.0%
16,055.8	1,014.1	+1483.2%	
Total comprehensive income attributable to:			
Owners of the parent	15,646.2	1,014.1	+1442.8%
Non-controlling interests	405.3	-	+100.0%
16,051.6	1,014.1	+1482.8%	

* Full consolidation from May 2012 onwards

For 2012, Asia Aviation Plc. had revenues of Baht 16,103.0 million based on the fully consolidation method as compared to Baht 8,123.2 million under the 51% proportionate consolidation basis. As Asia Aviation Plc. realized the gain on the fair value of equity interests in 2Q12 of Baht 14,690.0 million under TFRS 3: Business Combination, its net profit for year 2012 amounted Baht 16,055.8 million as compared to Baht 1,014.1 million in the year 2011. Net profit attributable to owners of the parent and non-controlling interests were Baht 15,648.6 million and 407.3 million respectively. Total comprehensive income for the year 2012 was Baht 16,051.6 million as compared to Baht 1,014.1 million in 2011.

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท
บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน)

	ณ วันที่		งบการเงินรวมตามวิธีคิดส่วน	
	31 ธันวาคม 2555*	%	จำนวน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,852.8	11.7%	694.4	31.2%
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	17.4	0.1%	7.4	0.3%
เงินลงทุนระยะสั้น	2,295.9	7.0%	4.7	0.2%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	378.8	1.1%	97.8	4.5%
ลูกหนี้จากการที่เกี่ยวข้องกัน	210.8	0.6%	140.7	6.3%
สินค้าคงเหลือ	58.3	0.2%	26.1	1.2%
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	201.0	0.6%	115.0	5.2%
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ - สุทธิ	99.3	0.3%	351.5	15.8%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.4	0.0%	13.4	0.6%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	7,127.8	21.6%	1,451.0	65.3%
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	7.7	0.0%	28.6	1.3%
เงินลงทุนทั่วไป	8.8	0.0%	3.5	0.2%
เครื่องบิน ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า				
และอุปกรณ์ - สุทธิ	2,923.6	8.9%	154.5	6.9%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14,867.8	45.0%	7.3	0.3%
ค่าความนิยม	7,415.1	22.5%	286.2	12.9%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	673.3	2.0%	292.4	13.2%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	25,896.2	78.4%	772.5	34.7%
รวมสินทรัพย์	33,024.0	100.0%	2,223.5	100%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	177.0	0.5%	87.9	4.0%
เจ้าหนี้ถือการที่เกี่ยวข้องกัน	427.7	1.3%	184.2	8.3%
รายได้รับล่วงหน้า	3,582.2	10.8%	1,385.3	62.3%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	552.3	1.7%	247.4	11.1%
เงินผู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	247.9	11.2%
เกินกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ภายในหนึ่งปี	137.1	0.4%	2.4	0.1%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	66.8	0.2%	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19.3	0.1%	7.1	0.3%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,962.5	15.0%	2,162.2	97.3%
เงินผู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	6.7	0.3%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,783.1	5.4%	4.7	0.2%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	111.8	0.3%	42.2	1.9%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,895.0	5.7%	53.6	2.4%
รวมหนี้สิน	6,857.4	20.8%	2,215.8	99.7%
ทุนเรือนหุ้น	485.0	1.5%	410.0	18.4%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,599.8	7.9%	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(15.5)	(0.7%)
สำรองอื่น	(33.7)	(0.1%)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม	15,259.4	46.2%	(386.8)	(17.4%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่	18,310.5	55.4%	7.7	0.3%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,856.1	23.8%	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	26,166.6	79.2%	7.7	0.3%

*หมายเหตุ: บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เริ่มจัดหางบการเงินแบบเต็มรูปแบบตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นต้นมา

บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น จัดทำงบแสดงฐานะการเงินรวมแบบเต็มรูปแบบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และจัดทำงบแสดงฐานะการเงินรวมแบบวิธีคิดส่วน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

Statements of Financial Position

Unit: Baht millions
Asia Aviation Public Company Limited

	As at		Proportionate consolidated	
	31 Dec 2012*	%	31 Dec 2011	%
Cash and cash equivalents	3,852.8	11.7%	694.4	31.2%
Cash at financial institutions pledged as security	17.4	0.1%	7.4	0.3%
Short-term investments	2,295.9	7.0%	4.7	0.2%
Trade and other receivables	378.8	1.1%	97.8	4.5%
Amounts due from related parties	210.8	0.6%	140.7	6.3%
Inventories	58.3	0.2%	26.1	1.2%
Prepaid expenses	201.0	0.6%	115.0	5.2%
Value added tax receivable, net	99.3	0.3%	351.5	15.8%
Other current assets	13.4	0.0%	13.4	0.6%
Total current assets	7,127.8	21.6%	1,451.0	65.3%
Cash at financial institutions pledged as security	7.7	0.0%	28.6	1.3%
General investment	8.8	0.0%	3.5	0.2%
Aircraft, leasehold improvements and equipment, net	2,923.6	8.9%	154.5	6.9%
Intangible assets, net	14,867.8	45.0%	7.3	0.3%
Goodwill	7,415.1	22.5%	286.2	12.9%
Other non-current assets	673.3	2.0%	292.4	13.2%
Total non-current assets	25,896.2	78.4%	772.5	34.7%
Total assets	33,024.0	100.0%	2,223.5	100%
Trade and other accounts payable	177.0	0.5%	87.9	4.0%
Amounts due to related parties	427.7	1.3%	184.2	8.3%
Deferred revenues	3,582.2	10.8%	1,385.3	62.3%
Accrued expenses	552.3	1.7%	247.4	11.1%
Current portion of long-term borrowing from a financial institution	-	-	247.9	11.2%
Current tax of finance lease liabilities	137.1	0.4%	2.4	0.1%
Income tax payable	66.8	0.2%	-	-
Other current liabilities	19.3	0.1%	7.1	0.3%
Total current liabilities	4,962.5	15.0%	2,162.2	97.3%
Long-term borrowing from a financial institution	-	-	6.7	0.3%
Finance lease liabilities	1,783.1	5.4%	4.7	0.2%
Employee benefit obligations	111.8	0.3%	42.2	1.9%
Total non-current liabilities	1,895.0	5.7%	53.6	2.4%
Total liabilities	6,857.4	20.8%	2,215.8	99.7%
Share capital	485.0	1.5%	410.0	18.4%
Premium on share capital	2,599.8	7.9%	-	-
Other component of equity	-	-	(15.5)	(0.7%)
Other reserves	(33.7)	(0.1%)	-	-
Retained earnings (deficits)	15,259.4	46.2%	(386.8)	(17.4%)
Equity attributable to owners of the parent	18,310.5	55.4%	7.7	0.3%
Non-controlling interests	7,856.1	23.8%	-	-
Total shareholders' equity	26,166.6	79.2%	7.7	0.3%

* Full consolidation from May 2012 onwards

Asia Aviation Plc. prepared the statements of financial position under the fully consolidation basis as at 31 December 2012 as compared to the proportionate consolidation as at 31 December 2011.

สิทธิประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีมูลค่า 33,024.0 ล้านบาท ประกอบด้วยสิทธิประโยชน์เงิน 7,127.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเงินต้นและรายการเทียบเท่าเงินต้นและเงินคงที่ระยะสั้น ซึ่งเป็นเงินที่ได้มาจากการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน และทำโครงการด้านดำเนินงานในปี 2555 ของ บจ. ไทยเอวิเอชั่น และด้วยสิทธิประโยชน์ไม่หมุนเวียน 25,896.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิทธิประโยชน์ไม่หมุนเวียน – สุทธิ และค่าความนิยมจากการวัดมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ตามวิธีการจัดการกับการเงินรวม และจากเคอิจองัน ส่วนมีปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ – สุทธิ

หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีมูลค่า 6,857.4 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการยืมรับล่วงหน้าและหนี้สินตามสัญญาทางการเงิน ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีมูลค่า 26,166.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกำไรสะสมซึ่งรวมกำไรจากมูลค่าหุ้นส่วนบางส่วนได้เสียที่อยู่เดิม และจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ 7,856.1 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน)	งบการเงินรวม	งบการเงินรวมตามวิธีคิดส่วน
	2555	31 ธันวาคม
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	2,643.0	262.4
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(1,830.4)	23.8
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	2,296.0	126.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	3,108.7	412.7

*หมายเหตุ: บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เริ่มจัดทำงบการเงินแบบเต็มรูปแบบตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2555 เป็นต้นมา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตามวิธีงบการเงินรวมแบบเต็มรูปแบบ บจ. เอเชีย เอวิเอชั่น มีเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงานที่ 2,643.0 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดจากการดำเนินงานก่อนรายการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (ไม่รวมผลกระทบจากการเพิ่มต้นทุนเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและกำไรจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย) อยู่ที่ 1,742.6 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,830.4 ล้านบาท ขณะที่เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงินอยู่ที่ 2,296.0 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 3,108.7 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดอยู่ที่ 3,852.8 ล้านบาท

ผลประกอบการของ บจ. ไทยเอวิเอชั่น สำหรับปีเป็นไปดังนี้:

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
บริษัท ไทยเอวิเอชั่น จำกัด	2555	2554
รายได้	19,348.9	16,157.6
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(16,659.1)	(13,757.6)
กำไรขั้นต้น	2,689.9	2,400.0
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	68.4	155.3
รายได้อื่น	450.0	451.1
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	3,208.3	3,006.3
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(596.6)	(444.7)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(460.2)	(357.9)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	2,151.6	2,203.7
ต้นทุนทางการเงิน	(20.4)	(183.7)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,131.2	2,020.1
ภาษีเงินได้	(320.3)	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,810.9	2,020.1
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ที่ระบุกับสำหรับโครงการ	(4.3)	-
ผลประโยชน์อื่นที่เกี่ยวข้อง	(4.3)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(8.6)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,806.6	2,020.1

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ที่ระบุกับสำหรับโครงการ ผลประโยชน์อื่นที่เกี่ยวข้อง ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.8 จาก 16,157.6 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 19,348.9 ล้านบาทในปี 2555 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่ได้ขายและรายได้จากการบริการเสริม

Total assets as at 31 December 2012 amounted Baht 33,024.0 million, comprising current assets of Baht 7,127.8 million, which was increased from cash and cash equivalents and short-term investments, deriving from the IPO proceeds and from profits of Thai AirAsia Co. Ltd. in 2012; and non-current assets of Baht 25,896.2 million, which was mainly increased from intangible assets, net and goodwill as a result of the asset valuation under the fully consolidation basis as well as from aircraft, leasehold improvements and equipment, net.

Total liabilities as at 31 December 2012 amounted Baht 6,857.4 million, mainly attributable to deferred revenues and finance lease liabilities.

Total shareholders' equity as at 31 December 2012 amounted Baht 26,166.6 million, mainly increased from the retained earnings which included gain on fair value of previously held equity interests and from premium on share capital. Additionally, non-controlling interests was recorded of Baht 7,856.1 million.

Statements of Cash Flows

Unit: Baht millions

Asia Aviation Public Company Limited

	For the year ended 31 December	
	Consolidated*	Proportionate consolidated
	2012	2011
Net cash generated from operating activities	2,643.0	262.4
Net cash generated from (used in) investing activities	(1,830.4)	23.8
Net cash generated from financing activities	2,296.0	126.5
Net increase in cash and cash equivalents	3,108.7	412.7

* Full consolidation from May 2012 onwards

For the year ended 31 December 2012 under the fully consolidated basis, Asia Aviation Plc. had net cash generated from operating activities of Baht 2,643.0 million, being the operating cash flows before changes in operating assets and liabilities (excluding the effect on additional proportion of investment in a joint venture and change in a joint venture to a subsidiary) of Baht 1,742.6 million. The net cash used in investing activities was Baht 1,830.4 million while the net cash generated from financing activities was Baht 2,296.0 million. As a result, Asia Aviation Plc. had net increase in cash and cash equivalents of Baht 3,108.7 million, ending the balance for the year-end of Baht 3,852.8 million.

Thai AirAsia's financial performance for the year has been summarized below:

Statements of Comprehensive Income

Unit: Baht millions

Thai AirAsia Company Limited

	For the year ended 31 December	
	2012	2011
Revenues	19,348.9	16,157.6
Operating costs	(16,659.1)	(13,757.6)
Gross profit	2,689.9	2,400.0
Net gain on exchange rates	68.4	155.3
Other income	450.0	451.1
Profit before expenses	3,208.3	3,006.3
Selling expenses	(596.6)	(444.7)
Administrative expenses	(460.2)	(357.9)
Profit before finance costs and income tax	2,151.6	2,203.7
Finance costs	(20.4)	(183.7)
Profit before income tax	2,131.2	2,020.1
Income tax	(320.3)	-
Net profit for the year	1,810.9	2,020.1
Other comprehensive expense	-	-
Actuarial loss on defined retirement benefit plan	(4.3)	-
Other comprehensive expense for the year	(4.3)	-
Total comprehensive income for the year	1,806.6	2,020.1

Revenues increased 19.8% from Baht 16,157.6 million in 2011 to Baht 19,348.9 million in 2012, primarily attributable to an increase in passenger revenues and in ancillary revenues.

รายได้ค่าโดยสารเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.4 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีส่วนเพิ่มผู้โดยสารเพิ่มขึ้นจาก 6.9 ล้านคนในปี 2554 เป็น 8.3 ล้านคนในปี 2555 การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารดังกล่าวเป็นผลมาจากปริมาณที่นั่งที่เพิ่มขึ้นจาก 8.6 ล้านคนเป็น 10.1 ล้านคน เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของเครื่องบินจำนวน 5 ลำเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2011 และมีอัตราส่วนทางวิ่งหนึ่งผู้โดยสารเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 82 ในปี 2555 เมื่อเปรียบเทียบกับร้อยละ 80 ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ไทยแอร์เอเชียมีจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นและมีปริมาณการบริการที่เพิ่มขึ้นโดยลำตัวเครื่องบิน 9,199 ลำที่ขนส่ง-กม. เป็น 10,499 ลำที่ขนส่ง-กม. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2011 และมีการนำเครื่องบินที่ดัดแปลงที่ 11.5 ชั่วโมงต่อวัน ลำที่ปี 2555 มีปริมาณการขนส่งผู้โดยสารเพิ่มขึ้นจาก 7,389 ล้านที่นั่ง-กม. เป็น 8,618 ล้านที่นั่ง-กม. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 1,942 ล้านที่นั่ง-กม. เนื่องจากมีการขยายตัวของตลาดโดยรวม ในปี 2555 นี้ บจ. ไทยแอร์เอเชียมีจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางใหม่ระหว่างเมืองและท่าอากาศยานในต่างประเทศที่ไม่ใช่ท่าอากาศยานในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพิ่มขึ้นจาก 1,074 กม. ในปี 2554 เป็น 1,040 กม. ในปี 2555

รายได้จากการบริการเสริมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.9 ในปี 2555 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการเติบโตของผู้โดยสารและการปรับปรุงบริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับบริการเสริมในหลายไตรมาสที่ 2 ปี 2555 หลังจากนั้นได้มีการปรับลดของอัตราค่าธรรมเนียมบริการเสริมเพื่อลดภาระต่อลูกค้าในครึ่งไตรมาสที่ 1 ปี 2555 แต่เนื่องจากอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารมีมากกว่าอัตราการเติบโตของรายได้บริการเสริม ส่งผลให้รายได้บริการเสริมต่อผู้โดยสารมีจำนวนลดลงจาก 383 บาทในปี 2554 เป็น 354 บาทในปี 2555

ต้นทุนจากการดำเนินงานในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีเดียวกัน 13,757.6 ล้านบาทเป็น 16,659.1 ล้านบาท โดยรวมเพิ่มขึ้นจากส่วนที่มาจากค่าจ้างพนักงานที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปีเดียวกัน โดยมีปริมาณการใช้ที่นั่งจากฝูงบินที่มีจำนวนเครื่องบินที่มากขึ้นและการขาดการปิดซ่อมบำรุงบางส่วนของเครื่องบินที่รวมกันและจากสภาพภูมิอากาศที่ไม่ดีในไตรมาสที่ 2 และ 3 ของปี 2555 ประกอบกับบริษัทราคาตลาดเฉลี่ยของน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบินเพิ่มขึ้นจาก 124.0 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลในปี 2554 เป็น 126.7 ดอลลาร์ต่อบาร์เรลในปี 2555 ค่าเช่าเครื่องบิน ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.4 ร้อยละ 34.3 และร้อยละ 28.9 ตามลำดับ เป็นไปตามขนาดฝูงบินที่ใหญ่ขึ้น จำนวนชั่วโมงบินที่มากขึ้น และการปรับอัตราเงินเดือนของบุคลากรในหลายปฏิบัติการที่สำคัญเช่น นักบิน วิศวกร และ ช่างเทคนิค เพื่อเทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.1 ในปี 2555 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจาก 2,400.0 ล้านบาทเป็น 2,689.9 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 13.9 ในปี 2555 นี้

รายได้สุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.1 ล้านบาทเป็น 451.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของดอกเบี้ยรับโดยเฉพาะอย่างยิ่งมีการลดลงของดอกเบี้ยรับจากทุกกิจการที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากยอดค้างชำระระหว่างกันที่น้อยลง หักลบกับกำไรเพิ่มขึ้นของรายได้เงินปันผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้เงินปันผลจากบริษัทที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาที่เรียกเก็บจากผู้โดยสาร และของรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนระยะสั้น

ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจาก 444.7 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 596.6 ล้านบาทในปี 2555 นี้ จากโฆษณาและโครงการส่งเสริมการขายที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีการย้ายฐานปฏิบัติการไปยังสนามบินดอนเมืองและการทำโปรโมชันในเส้นทางบินใหม่ ๆ ที่เป็นไปในระยะยาว

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจาก 357.9 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 460.2 ล้านบาทในปี 2555 นี้ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำนักงานและค่าเทคโนโลยีสารสนเทศ

กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ลดลงจาก 2,203.7 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 2,151.6 ล้านบาทในปี 2555 ส่งผลให้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้อยู่ที่ร้อยละ 11.1 ในปี 2555 นี้

ต้นทุนทางการเงินลดลงอย่างมีนัยสำคัญจาก 183.7 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 20.4 ล้านบาทในปี 2555 การลดลงดังกล่าวเป็นผลมาจากการไม่มีดอกเบี้ยจ่ายให้แก่เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หักลบกับการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยจ่ายให้แก่สถาบันการเงินที่รับเรื่องเงินได้สัญญาเช่าทางการเงินดังกล่าวไตรมาสที่ 4 ปี 2555 เป็นต้นไป

ภาษีเงินได้สำหรับปี 2555 มีจำนวน 320.3 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปีที่ไม่มีรายการที่ไม่มีรายการภาษีเงินได้ 2554 เนื่องจากยังมีผลขาดทุนทางภาษีสะสม โดยบริษัทเริ่มจ่ายภาษีเงินได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2555 เป็นต้นมา

กำไรสุทธิสำหรับปี 2555 ลดลงร้อยละ 10.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจาก 2,020.1 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 1,810.9 ล้านบาทในปี 2555 ในขณะที่อัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 12.5 เป็นร้อยละ 9.4 ในปี 2555 นี้

ในปี 2555 นี้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจำนวน 4.3 ล้านบาท

กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2555 ลดลงร้อยละ 10.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจาก 2,020.1 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 1,806.6 ล้านบาทในปี 2555

Passenger revenues increased 19.4% YoY as the number of passengers carried increased from 6.9 million in 2011 to 8.3 million in 2012. The increase in passengers carried was supported from the increase in capacity from 8.6 million to 10.1 million YoY from an incremental of five aircraft YoY as well as the increased load factor of 82% in 2012 as compared to 80% in the same period of prior year. Thai AirAsia had higher number of flights with increased ASK for the year 2012 from 9,199 million to 10,499 million YoY. The aircraft utilization has remained at 11.5 hours per day. In 2012, traffic (RPK) has increased from 7,389 million to 8,618 million YoY. Average fare rose from Baht 1,942 to Baht 1,977 due to the overall market growth. During 2012, Thai AirAsia flew more frequencies on domestic routes and closed the non-profitable international routes, having shorter average stage length from 1,074 kilometers in 2011 to 1,040 kilometers in 2012.

Ancillary revenues increased by 11.9% in 2012 on YoY, from more passengers carried and from repricing of fees at the end of 2012 especially from baggage handling fees that has been reduced in 1Q12 to stimulate the demand. As passenger growth outpaced the ancillary revenues growth, ancillary revenue per passenger was down from Baht 383 in 2011 to Baht 354 in 2012.

Operating costs in 2012 increased 21.1% YoY from Baht 13,757.6 million to Baht 16,659.1 million. The incremental was mainly from higher fuel costs by 22.7% YoY, primarily due to higher consumption from larger fleet and effects from runway closure for maintenance and weather condition in 2Q12 and 3Q12 together with an increase in average market jet fuel price from US\$ 124.0 per barrel in 2011 to US\$ 126.7 per barrel in 2012. Aircraft rental, repair and maintenance and staff costs increased by 14.4%, 34.3% and 28.9% YoY respectively along with the increase in fleet size, higher flying hours and salary adjustments of operational staff such as pilots, engineers and technicians for market compatibility.

Gross profit increased 12.1% YoY in 2012 from Baht 2,400.0 million to Baht 2,689.9 million, having gross profit margin of 13.9% in 2012.

Other income for the year slightly decreased from Baht 451.1 million to Baht 450.0 million, principally because of the decrease in interest income, especially from interest income due from related parties as the outstanding balance declined, offset with the increase in other income from airport fees collected from passengers and from interest income on short-term investments.

Selling expenses increased from Baht 444.7 million in 2011 to Baht 596.6 million in 2012, mainly attributable to higher advertising and sales promotion in regards to relocation to Don Mueang Airport and on new routes promotion during the year.

Administrative expenses increased from Baht 357.9 million in 2011 to Baht 460.2 million in 2012, principally on the account of higher back office's personnel costs and of IT costs.

Profit before finance costs and income tax declined from Baht 2,203.7 million in 2011 to Baht 2,151.6 million in 2012, having the EBIT margin of 11% in 2012.

Finance costs considerably decreased from Baht 183.7 million in 2011 to Baht 20.4 million in 2012 given that no interest expense paid to related parties despite interest expense paid to financial institution under finance leases on aircraft from 4Q12 onwards.

Income tax in 2012 amounted Baht 320.3 million compared to zero income tax accrual in 2011 due to cumulative tax losses at that time. Thai AirAsia Co., Ltd. started paying income tax from 2Q12 onwards.

Net profit for 2012 was down 10.4% YoY from Baht 2,020.1 million in 2011 to Baht 1,810.9 million in 2012; and net profit margin came down from 12.5% to 9.4% in 2012.

In 2012, Thai AirAsia Co., Ltd. had actuarial loss on defined retirement benefit plan amounted Baht 4.3 million.

Total comprehensive income for the year 2012 decreased 10.6% YoY from Baht 2,020.1 million in 2011 to Baht 1,806.6 million in 2012.

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด	ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	
	จำนวน	จำนวน	
	%	%	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,847.8	1,359.7	35.9%
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	17.4	14.5	0.4%
เงินลงทุนระยะสั้น	2,295.9	9.1	0.2%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	378.8	191.8	5.1%
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	210.8	276.0	7.3%
สินค้าคงเหลือ	58.3	51.2	1.4%
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	233.9	225.5	6.0%
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ - สุทธิ	99.3	689.2	18.2%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.4	19.3	0.5%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	7,155.6	2,836.4	74.8%
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	7.7	56.0	1.5%
เงินลงทุนทั่วไป	8.8	6.9	0.2%
เครื่องบิน, ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า และอุปกรณ์ - สุทธิ	2,923.6	302.9	8.0%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11.8	14.3	0.4%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	673.3	573.4	15.1%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,625.1	953.5	25.2%
รวมสินทรัพย์	10,780.7	3,789.8	100.0%
เด้าท์นั้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	177.0	172.3	4.5%
เด้าท์หนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	427.7	361.1	9.5%
รายได้ล่วงหน้า	3,582.2	2,716.4	71.7%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	552.0	476.1	12.6%
เงินที่ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	137.1	4.8	0.1%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	66.8	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	19.2	14.0	0.4%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,962.0	4,230.7	111.6%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	6,856.9	4,335.8	114.4%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	13.2	0.3%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,783.1	9.3	0.2%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	111.8	82.8	2.2%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,895.0	105.2	2.8%
รวมหนี้สิน	6,856.9	4,335.8	114.4%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สินทรัพย์รวมของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 3,789.8 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 10,780.7 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก 2,836.4 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 7,155.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.4 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และจากเงินลงทุนระยะสั้นที่เพิ่มขึ้นจาก 1,359.7 ล้านบาท เป็น 3,847.8 ล้านบาท และจาก 9.1 ล้านบาท เป็น 2,295.9 ล้านบาท ตามลำดับ จากกำไรสุทธิของผลการดำเนินงานในปี 2555 และจากเงินสดที่เข้ามาจากการเพิ่มทุนของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ที่ได้รับจาก บมจ. เอเชีย เอวิเอชั่น ในไตรมาสที่ 2 ปี 2555 ซึ่งหักลบกับการลดลงของกำไรสุทธิในช่วงปี 2555 ในขณะที่สินทรัพย์ไม่ 689.2 ล้านบาท เป็น 99.3 ล้านบาท จากการที่ บจ. ไทยแอร์เอเชีย ได้รับคืนภาษีจากการสมรทการในระหว่างปี 2555 ในขณะที่สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก 58.3 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 51.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.6 ของสินทรัพย์รวม จากการเพิ่มขึ้น ของเครื่องบิน ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า และอุปกรณ์ เป็น 673.3 ล้านบาท เป็น 573.4 ล้านบาท จากเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จำนวน 2 ลำในปี 2555

Statements of Financial Position

Unit: Baht millions
Thai AirAsia Company Limited

As at

	31 December 2012		31 December 2011	
	Amount	%	Amount	%
Cash and cash equivalents	3,847.8	35.7%	1,359.7	35.9%
Cash at financial institutions pledged as security	17.4	0.2%	14.5	0.4%
Short-term investments	2,295.9	21.3%	9.1	0.2%
Trade and other receivables	378.8	3.5%	191.8	5.1%
Amounts due from related parties	210.8	2.0%	276.0	7.3%
Inventories	58.3	0.5%	51.2	1.4%
Prepaid expenses	233.9	2.2%	225.5	6.0%
Value added tax receivable, net	99.3	0.9%	689.2	18.2%
Other current assets	13.4	0.1%	19.3	0.5%
Total current assets	7,155.6	66.4%	2,836.4	74.8%
Cash at financial institutions pledged as security	7.7	0.1%	56.0	1.5%
General investment	8.8	0.1%	6.9	0.2%
Aircraft, leasehold improvements and equipment, net	2,923.6	27.1%	302.9	8.0%
Intangible assets, net	11.8	0.1%	14.3	0.4%
Other non-current assets	673.3	6.2%	573.4	15.1%
Total non-current assets	3,625.1	33.6%	953.5	25.2%
Total assets	10,780.7	100.0%	3,789.8	100.0%
Trade and other accounts payable	177.0	1.6%	172.3	4.5%
Amounts due to related parties	427.7	4.0%	361.1	9.5%
Deferred revenues	3,582.2	33.2%	2,716.4	71.7%
Accrued expenses	552.0	5.1%	476.1	12.6%
Current portion of long-term borrowing from a financial institution	-	-	4.8	0.1%
Current portion of finance lease liabilities	137.1	1.3%	-	-
Income tax payable	66.8	0.6%	19.2	0.5%
Other current liabilities	19.2	0.2%	14.0	0.4%
Total current liabilities	4,962.0	46.0%	4,230.7	111.6%
Long-term borrowing from a financial institution	-	-	13.2	0.3%
Finance lease liabilities	1,783.1	16.5%	9.3	0.2%
Employee benefit obligations	111.8	1.0%	82.8	2.2%
Total non-current liabilities	1,895.0	17.6%	105.2	2.8%
Total liabilities	6,856.9	63.6%	4,335.8	114.4%
Share capital	435.6	4.0%	400.0	10.6%
Premium on share capital	2,628.8	24.4%	1.2	0.0%
Retained earnings (deficits)	859.4	8.0%	(947.2)	(25.0%)
Total shareholders' equity	3,923.8	36.4%	(546.0)	(14.4%)

As at 31 December 2012, Thai AirAsia Co., Ltd. had a significant increase in total assets from Baht 3,789.8 million in 2011 to Baht 10,780.7 million with an increase in current assets from Baht 2,836.4 million in 2011 to Baht 7,155.6 million, accounting for 66.4% of total assets. The increase was due to the increase from cash and cash equivalents and short-term investments that rose from Baht 1,359.7 million to Baht 3,847.8 million and from Baht 9.1 million to Baht 2,295.9 million respectively, deriving from 2012 profits and from capital injection that Thai AirAsia Co., Ltd. has received from Asia Aviation Plc. in 2Q12. In spite of the decrease in value added tax receivable, net from Baht 689.2 million to Baht 99.3 million as Thai AirAsia Co., Ltd. received the tax claimed from the Revenue Department during 2012. Non-current assets also increased from Baht 953.5 million in 2011 to Baht 3,625.1 million, accounting for 33.6% of total assets. The increase was mainly from aircraft, leasehold improvements and equipment, net that rose from Baht 302.9 million to Baht 2,923.6 million due to the two aircraft under finance leases in 2012.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจาก 4,335.8 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 6,856.9 ล้านบาท โดยสาเหตุหลัก มาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าอากาศยาน 14.0 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 1,920.3 ล้านบาทในปี 2555 สอดคล้องกับทรัพย์สินที่ เพิ่มขึ้นจากเดบิตอริ่งมีเงินจำนวน 2 ล้านบาท และจากการเพิ่มขึ้นของรายได้รับล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก (546.0) ล้านบาทในปี 2554 เป็น 3,923.8 ล้านบาท จากการ เพิ่มทุนจดทะเบียนของ บจ. ไทยแอร์เอเชีย จาก 400.0 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 4,356 ล้านบาทในปี 2555 โดยมี มลจ. เอเชีย เอวิเอชั่น เจ้า ที่ถือหุ้นเพิ่มมาดังกล่าว ส่งผลให้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 2,628.8 ล้านบาท ประกอบด้วย บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีกำไรสะสม ณ สิ้นปี 2555 เพิ่มขึ้นอยู่ที่ 859.4 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท
บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด

	2555	2554
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	3,336.2	521.4
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	(3,032.6)	30.6
เงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงิน	2,123.4	258.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	2,427.0	810.0

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานที่ 3,336.2 ล้านบาท โดยเป็นเงินสด จากการดำเนินงานก่อนรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานอยู่ที่ 2,137.3 ล้านบาท เงินสดได้มาสุทธิในการเปลี่ยนแปลง ของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานส่วนใหญ่มาจากซื้อมูลค่าเพิ่มของเครื่องบินที่ได้รับจากกรมสรรพากรจำนวน 589.9 ล้านบาทและจากการเพิ่มขึ้น ของรายได้รับล่วงหน้าจำนวน 865.8 ล้านบาท ทั้งก่อนการจ่ายภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา และการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 168.6 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ในการลงทุนจำนวน 3,032.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่ใช้ในการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 2,287.0 ล้านบาทและเป็นการจ่ายเพื่อเครื่องบิน ส่วนปรับปรุงอากาศยาน และอุปกรณ์จำนวน 790.7 ล้านบาท เงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงินอยู่ที่ 2,123.4 ล้านบาทได้มาจากออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 2,663.1 ล้านบาท สุทธิกับการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 499.2 ล้านบาท ส่งผลให้ บจ. ไทยแอร์เอเชีย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 2,427.0 ล้านบาทและเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 อยู่ที่ 3,847.8 ล้านบาท

As at 31 December 2012, Thai AirAsia Co., Ltd. had an increase in total liabilities from Baht 4,335.8 million in 2011 to Baht 6,856.9 million, mainly attributable to increase in finance lease liabilities from Baht 14.0 million in 2011 to Baht 1,920.3 million in 2012 in consistent with additional two aircraft under finance leases in assets, and attributable to increase in deferred revenues.

As at 31 December 2012, Thai AirAsia Co., Ltd. had an increase in shareholders' equity from (546.0) million in 2011 to Baht 3,923.8, mainly from Thai AirAsia Co., Ltd.'s capital raise from Baht 400.0 million in 2011 to Baht 435.6 million in 2012, given that Asia Aviation Plc. has subscribed for those new issued shares. This also resulted in the premium on share capital rising to Baht 2,628.8 million. Thai AirAsia Co., Ltd.'s retained earnings added to Baht 859.4 million as at the end of 2012.

Statements of Cash Flows

Unit: Baht millions

Thai AirAsia Company Limited

	2012	2011
Net cash generated from operating activities	3,336.2	521.4
Net cash generated from (used in) investing activities	(3,032.6)	30.6
Net cash generated from financing activities	2,123.4	258.1
Net increase in cash and cash equivalents	2,427.0	810.0

For the year ended 31 December 2012, Thai AirAsia Co., Ltd. had net cash generated from operating activities of Baht 3,336.2 million, being the operating cash flows before changes in operating assets and liabilities of Baht 2,137.3 million. The net cash increase in operating assets and liabilities were mainly from the receipt of value added tax receivable of Baht 589.9 million from Thai Revenue Department and the increase in deferred revenues of Baht 865.8 million despite the half-year income tax paid together with the increase in trade and other receivables of Baht 168.6 million. The net cash used in investing activities of Baht 3,032.6 million was primarily on the short-term investments of Baht 2,287.0 million and on aircraft, leasehold improvements and equipments of Baht 790.7 million. The net cash generated from financing activities of Baht 2,123.4 million was mainly from the proceeds from issuance of ordinary shares of Baht 2,663.1 million net of the repayments of long-term borrowing from financial institution of Baht 499.2 million. As a result, Thai AirAsia Co., Ltd. had net increase in cash and cash equivalents of Baht 2,427.0 million, ending the balance as at 31 December 2012 of Baht 3,847.8 million.



Thailand Most Improved Brokerage

by **ASIA MONEY**

บทพิสูจน์ความเป็น **มืออาชีวะ**
เจ้าของรางวัล **ด้านการพัฒนาที่ดีที่สุด**
เพื่อ **ลูกค้าคนสำคัญ**
ของ **หลักทรัพย์ธชาด**

บริษัทหลักทรัพย์ ธชาด จำกัด มีการพัฒนาที่ดีที่สุดในทุกๆ ด้าน
งานวิเคราะห์ วิจัย การบริการลูกค้าที่รวดเร็ว
ทันสมัย และทันต่อเหตุการณ์

บริษัทหลักทรัพย์ ธชาด จำกัด (มหาชน)
Thamachart Securities Public Company Limited
444 อาคารเอ็มโพวเวอร์ ทาวเวอร์ ชั้น 18, 18 sub. 18 ถนนสุขุมวิท แขวงวิภาวดี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
444 MB Tower, 18th and 18th Floor, Prachinart Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330, THAILAND
Tel: (662) 217-8888, 811-9222, 217-8888
www.tinsitrade.com เลขบัญชีหลักทรัพย์ 0107547000931

พร้อม...เพื่อทุกโอกาสของคุณ
READY FOR ALL YOUR OPPORTUNITIES

www.tinsitrade.com | **Ins.1770**

บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน)

งบการเงิน

31 ธันวาคม 2555

ASIA AVIATION PUBLIC COMPANY LIMITED

FINANCIAL STATEMENTS

31 December 2012

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเซีย เอไอเอช จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของ บริษัท เอเซีย เอไอเอช จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงงบเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อกรรมการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินหลักที่ได้ถูกตั้งคำถามที่อาจตามมาตราฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่บิดเบือนหรือแท้จริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกณฑ์ต้นบรรทัดแรก รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างเป็นระบบเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า การรายงานทางการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่บิดเบือนหรือแท้จริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบงบการเงินใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่บิดเบือนหรือแท้จริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาจากหลักฐานภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามข้อความของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นมีแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของ บริษัท เอเซีย เอไอเอช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบเฉพาะของบริษัท เอเซีย เอไอเอช จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และผลการดำเนินงานรวมและผลดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ชาญชัย ชัยประสิทธิ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760
บริษัท ไท่ทราเวลทัวร์เอเซียเอไอเอช จำกัด

กรุงเทพมหานคร
28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวมตามวิธีคิดส่วน		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	บาท	พ.ศ. 2554	บาท	พ.ศ. 2555	บาท
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	3,852,838,996	694,425,971	5,051,471	977,900	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน		17,383,211	7,373,833	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	8	2,285,900,960	4,651,341	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	378,777,465	97,835,916	-	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25.5	210,772,034	140,742,129	-	-	-
สินค้าคงเหลือ		58,345,198	26,128,736	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		201,047,982	115,024,788	901,529	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ - สุทธิ		99,289,077	351,470,624	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		13,436,177	13,392,997	-	-	3,530,000
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,127,791,100	1,451,046,345	5,953,000	4,507,900	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	10	7,714,350	28,559,991	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	3,067,114,370	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	12	-	-	-	-	403,899,930
เงินลงทุนทั่วไป		8,769,300	3,534,044	-	-	-
เครื่องปั้น ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า		-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่ตัวตน - สุทธิ	13	2,923,551,167	154,498,165	24	2,006	-
สินทรัพย์ไม่ตัวตน - สุทธิ	14	14,867,810,336	7,274,065	1	1,052	-
ค่าความนิยม	15	7,415,116,414	286,184,317	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	673,281,007	292,419,374	-	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		25,896,242,574	772,469,956	3,067,114,395	404,002,988	-
รวมสินทรัพย์		33,024,033,674	2,223,516,301	3,073,067,395	408,510,888	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า	70,988,769	54,025,061	-	-
เจ้าหนี้อื่น	105,891,639	33,848,064	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	427,725,470	184,156,928	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	3,582,160,385	1,385,345,343	-	-
ค่าใช้จ่าบังคับจ่าย	552,349,337	247,386,536	376,747	4,577,061
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-
ที่เลิกกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	247,859,915	-	-
ที่ถึงกำหนดสัญญาชำระเงิน	18	137,142,871	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	66,819,634	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19,274,771	7,175,962	109,954	20,736
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,962,452,876	2,162,229,396	486,701	4,597,797
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	6,713,256	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,783,112,423	4,719,811	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	111,846,384	42,203,653	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,894,958,807	53,636,720	-	-
รวมหนี้สิน	6,857,411,683	2,215,866,116	486,701	4,597,797

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	485,000,000	485,000,000	485,000,000	485,000,000
ทุนจดทะเบียน	-	-	-	-
หุ้นสามัญจำนวน 4,850,000,000 หุ้น	-	-	-	-
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท	-	-	-	-
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20	-	-	-
หุ้นสามัญจำนวน 4,850,000,000 หุ้น	-	-	-	-
มูลค่าที่รับชำระแล้ว	-	-	-	-
หุ้นละ 0.1 บาท	-	-	-	-
(31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 : หุ้นสามัญ	-	-	-	-
จำนวน 4,100,000,000 หุ้น	-	-	-	-
มูลค่าที่รับชำระแล้ว	-	-	-	-
หุ้นละ 0.1 บาท)	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	485,000,000	410,000,000	485,000,000	410,000,000
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,599,808,274	-	2,599,808,274	-
ผลกระทบบงการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(33,712,692)	(15,526,868)	-	-
สำรองอื่น	15,259,409,223	(386,822,947)	(12,227,580)	(6,086,909)
กำไร/ขาดทุนสะสม	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่	18,310,504,805	7,650,185	3,072,580,694	403,913,091
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,896,117,186	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	26,166,621,991	7,650,185	3,072,580,694	403,913,091
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	33,024,033,674	2,223,516,301	3,073,067,395	408,510,888

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
รายได้	16,102,950,774	8,123,184,534	-	-
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(13,991,620,791)	(6,915,278,360)	-	-
กำไรขั้นต้น	2,111,329,983	1,207,906,174	-	-
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	65,156,572	77,957,909	170,861	-
กำไรขานสุทธิค่าธรรมเนียมได้เสียที่มิใช่ผู้เดิม	14,689,965,229	-	-	-
รายได้อื่น	387,967,574	225,988,637	310,301	26,232
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	17,254,419,358	1,511,862,720	481,162	26,232
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(467,336,019)	(223,941,917)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(393,529,449)	(181,869,947)	(6,396,660)	(2,000,853)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักทางการเงิน	16,393,553,890	1,106,050,856	(5,915,498)	(1,974,621)
และภาษีเงินได้	(17,421,153)	(91,928,865)	(225,173)	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	16,376,132,737	1,014,121,991	(6,140,671)	(1,974,621)
ภาษีเงินได้	(320,304,101)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	16,055,828,636	1,014,121,991	(6,140,671)	(1,974,621)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ที่กระทบกับสภาพโครงสร้างการ				
ประโยชน์เมื่อเทียบกับอายุ	(4,254,785)	-	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(4,254,785)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	16,051,573,851	1,014,121,991	(6,140,671)	(1,974,621)
การแบ่งกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	15,648,572,302	1,014,121,991	(6,140,671)	(1,974,621)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	407,256,334	-	-	-
การแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	16,055,828,636	1,014,121,991	(6,140,671)	(1,974,621)
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	15,646,232,170	1,014,121,991	(6,140,671)	(1,974,621)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	405,341,681	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	16,051,573,851	1,014,121,991	(6,140,671)	(1,974,621)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.44	0.25	(0.00)	(0.00)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

งบแสดงฐานะการเงินของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

งบการเงินรวม	ส่วนของผู้ถือหุ้นขนาดใหญ่		ส่วนของผู้ถือหุ้นขนาดใหญ่	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
กำไร	1,014,121,991	(15,526,868)	1,014,121,991	(15,526,868)
การสะสม (ขาด)สะสม	-	-	-	-
ส่วนอื่น	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	-	-
ส่วนส่วนของผู้ถือหุ้น	1,014,121,991	(15,526,868)	1,014,121,991	(15,526,868)
กำไร	2,700,000,000	7,650,185	2,775,000,000	7,650,185
การสะสม (ขาด)สะสม	-	-	-	-
ส่วนอื่น	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	-	-
ส่วนส่วนของผู้ถือหุ้น	4,414,121,991	7,667,845	4,414,121,991	7,667,845
กำไร	1,014,121,991	(15,526,868)	1,014,121,991	(15,526,868)
การสะสม (ขาด)สะสม	-	-	-	-
ส่วนอื่น	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	-	-
ส่วนส่วนของผู้ถือหุ้น	1,014,121,991	(15,526,868)	1,014,121,991	(15,526,868)
กำไร	410,000,000	(990,944,938)	410,000,000	(990,944,938)
การสะสม (ขาด)สะสม	-	-	-	-
ส่วนอื่น	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	-	-
ส่วนส่วนของผู้ถือหุ้น	410,000,000	(990,944,938)	410,000,000	(990,944,938)
กำไร	2,700,000,000	7,650,185	2,775,000,000	7,650,185
การสะสม (ขาด)สะสม	-	-	-	-
ส่วนอื่น	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	-	-
ส่วนส่วนของผู้ถือหุ้น	4,414,121,991	7,667,845	4,414,121,991	7,667,845
กำไร	15,259,409,223	(33,712,692)	15,259,409,223	(33,712,692)
การสะสม (ขาด)สะสม	-	-	-	-
ส่วนอื่น	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	-	-
ส่วนส่วนของผู้ถือหุ้น	15,259,409,223	(33,712,692)	15,259,409,223	(33,712,692)
กำไร	485,000,000	7,850,185	485,000,000	7,850,185
การสะสม (ขาด)สะสม	-	-	-	-
ส่วนอื่น	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	-	-
ส่วนส่วนของผู้ถือหุ้น	485,000,000	7,850,185	485,000,000	7,850,185

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวมตามวิธีคิดส่วน		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	บาท	พ.ศ. 2554	บาท	พ.ศ. 2555	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	16,376,132,737		1,014,121,991		(6,140,671)	(1,974,621)
รายการปรับปรุง	(14,689,965,229)		-		-	-
กำไรจากมูลค่าเสื่อมของส่วนได้เสียที่มีอยู่เดิม	91,105,317		33,527,657		1,982	3,794
ค่าเสื่อมราคา	3,482,680		2,460,984		1,051	960
ค่าตัดจำหน่าย	-		(1,434,189)		-	-
กลับรายการจำหน่ายส่วนปรับปรุง	-		-		-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุง	18,745		567,341		-	-
อาคารเช่า อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22,094,489		9,890,526		-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	53,940,308		-		-	-
รายจ่ายโดยใช่เหตุเป็นเกณฑ์	(49,758,880)		(21,352,923)		-	-
กำไรขาดทุนแลกเปลี่ยนเงินไม่เกิดขึ้น	17,421,153		91,928,865		225,173	-
ต้นทุนทางการเงิน	(81,831,499)		(67,541,623)		(310,301)	(26,232)
รายได้ดอกเบี้ย	1,742,639,821		1,062,168,629		(6,222,766)	(1,996,099)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน						
(ไม่รวมผลกระทบของการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและการเปลี่ยนแปลงกิจการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย)	100,327,654		2,273,965		-	-
- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค้างชำระ	(172,558,450)		(39,435,191)		-	-
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(9,242,133)		1,269,742,659		-	-
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(8,008,884)		(22,815,370)		-	-
- สินค้าคงเหลือ	20,269,058		(22,832,947)		(901,529)	-
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	303,915,759		(209,946,335)		-	-
- ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	9,683,174		31,152,636		-	-
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(102,934,452)		(46,937,577)		-	(3,530,000)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(32,383,031)		(35,673,960)		-	-
- เจ้าหนี้การค้า	47,127,820		8,968,778		-	-
- เจ้าหนี้อื่น	64,617,283		(1,962,745,382)		-	(486,987)
- เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	893,720,230		168,948,125		-	-
- ภาษีได้รับล่วงหน้า	(72,009,136)		49,060,816		(4,200,314)	4,477,061
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	86,254,949		(2,697,114)		89,218	15,569
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,871,419,662		249,231,732		(7,705,391)	(1,520,456)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ใน) การดำเนินงาน						

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

งบการเงินเฉพาะบริษัท	รวม	หมายเหตุ
ยอดเงินถือหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	403,913,091	20
ยอดเงินถือหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	410,000,000	20
ยอดเงินถือหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554	405,887,712	
ยอดเงินถือหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	485,000,000	
ยอดเงินถือหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	3,072,580,694	

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	งบการเงินรวม ตามวิธีคิดส่วน		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดได้มาจาก(ใช้ใน)ปฏิบัติการ				
ดำเนินการ (ต่อ)				
จ่ายดอกเบี้ย	2,871,419,662	249,231,732	(7,705,391)	(1,520,456)
ดอกเบี้ยรับ	-	(12,015,037)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	24,551,169	25,212,310	310,301	26,232
เงินสุทธิที่ได้มาจาก(ใช้ใน)ปฏิบัติการดำเนินงาน	(252,971,934)	282,429,005	(7,395,090)	(1,494,224)
2,642,998,897		(7,395,090)		(1,494,224)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการ	25.7	(31,520,600)	-	-
เงินสดจากบริษัทระหัด				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการ	25.7	81,520,600	-	-
ซื้อเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า สุทธิจาก				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้มา		8,802,867	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการเพิ่มสัดส่วน				
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า				
เงินสดได้มาจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุน				
จากกิจการร่วมค้าเป็นวิสาหกิจย่อย		625,297,714	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในวิสาหกิจย่อย	10	-	(2,663,114,440)	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อเงินลงทุนระยะสั้น		(1,759,390,954)	-	-
เงินลงทุนจาก(จ่ายเพื่อ)เงินลงทุนทั่วไป	12	(1,839,800)	278,800	-
เงินลงทุนจากจำหน่ายส่วนที่มีรูปอุตสาหกรรม				
และอุปกรณ์		900,489	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเครื่องปั้น ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า				
และอุปกรณ์		(739,289,127)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อคืนทรัพย์สินมีตัวตน	14	(1,524,302)	-	-
ดอกเบี้ยรับ		45,479,104	3,328,696	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ใน)ปฏิบัติการลงทุน		(1,830,366,876)	(2,663,114,440)	(3,999,930)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	20, 21	2,587,155,274	-	2,674,808,274
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			(100,000,000)	-
เงินสดจ่ายภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน		(19,138,827)	(3,054,306)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			480,581,626	-
จ่ายคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	(254,573,171)	(233,404,958)	-
จ่ายดอกเบี้ย		(17,421,152)	(17,614,762)	(225,173)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		2,296,022,124	126,507,600	2,674,583,101

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	งบการเงินรวม ตามวิธีคิดส่วน		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,108,654,145	412,690,088	4,073,571	(5,494,154)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	694,425,971	260,382,950	977,900	6,472,054
เงินลงทุนและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	49,758,880	21,352,923	-	-
3,852,838,996	694,425,971	5,051,471	977,900	

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 มีดังต่อไปนี้

ซื้อและปล่อยเครื่องปั้นโดยใช้ชำระเงิน	7,202,170	-
ซื้อเครื่องปั้นและยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,926,362,106	8,962,183
สิทธิในการนำเครื่องปั้นลงจอดได้จากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้า	10	-
เป็นบริษัทย่อย	21	-
การขายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	53,940,308	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอเชีย เออีซีเอ็น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนดังนี้
เลขที่ 99 อาคารไอเอสที ชั้น 4 หมู่ 5 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลทรายทอง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย 10540

หุ้นสามัญของบริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงาน ซึ่งรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า เป็น “กลุ่มบริษัท”

ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสายการบินอากาศประเภ็ด ซึ่งคือ บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด โดยบริษัทมีส่วนได้เสียจากการบินไทยแอร์เอเชีย 55 (พ.ศ. 2554 : ร้อยละ 51)

บริษัทย่อยซึ่งคือ บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการสายการบินอากาศประเภ็ด

ตามที่ได้อธิบายในหมายเหตุ 10 ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2555 บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด เปลี่ยนจากกิจการร่วมค้าของบริษัทเป็นบริษัทย่อยตามสัญญาฉบับเดิมระหว่างผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่มีผลต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานรายงานทางการเงินไทยที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมตามวิธีคิดส่วนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ได้จัดทำตามวิธีคิดส่วนของส่วนแบ่งรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์หนี้สิน และกระแสเงินสดตามการต่อรายการในงบการเงินของ บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าตามส่วนได้เสียที่เป็นสิทธิโดยตรงของบริษัทซึ่งจัดทำกับร้อยละ 51

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินรวมกับหากอธิบายไว้เป็นอย่างอื่นในนโยบายบัญชี

การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำเสนอรายงานของบริษัทที่ถือปฏิบัติ ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยวิธีการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความสัมพันธ์ หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทในปีปัจจุบัน แต่กลุ่มบริษัททั่วไปไม่ได้นำมาถือปฏิบัติกับวันที่มีผลบังคับใช้ มีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12

เรื่องภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องส่วนกลางดำเนินงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13

เรื่องไปรษณีย์พิเศษแก่ลูกค้า

ผู้บริหารประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่นำเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ต้องจ่ายใหม่ และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สินทรัพย์หรือหนี้สิน ภาษีเงินได้ต้องจ่ายปัจจุบันจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายแก่ หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้ตรรกะและกฎหมาย โดยใช้ตรรกะและกฎหมายที่ออกที่บังคับใช้กับผู้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยอ้างอิงจากผลแตกต่างระหว่างการรายงานภาษีเงินได้จริงที่สิ้น และยอดคำนวณที่ของเงินที่ชดเชยหนี้เงินภาษีในงบการเงินด้วยอัตราภาษีเงินได้คงที่ที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้ในเวลาที่กิจการคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหนี้สินภาษี กลุ่มบริษัทจะเริ่มมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยการบริหารอย่างหนึ่ง ซึ่งคาดว่าจะทำให้เกิดรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และมีผลกระทบต่อการประเมินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการประชุมและดำเนินการประชุมจากกรณีศึกษา มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 กำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลส่วนตามเกณฑ์การเสนอรายงานไป เพื่อให้ผู้บริหารใช้กลุ่มบริษัทจะประเมินมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ทั้งนี้ ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการประชุมและเปิดเผยโดยกลุ่มบริษัทจะต้องเปิดเผยส่วนงานดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับวิธีการ นำเสนอรายงานภายในต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจส่วนกลางดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ให้คำอธิบายเกี่ยวกับกรณีที่มาสินค้าหรือให้บริการพร้อมกันได้ให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (เช่น คะแนนหรือส่วนลด) โดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทน ว่าเป็นรายการที่มีลักษณะคล้ายกับรายการ และสิ่งตอบแทน ที่ได้รับหรือได้รับจากลูกค้า ต้องเป็นส่วนให้แต่จะต้องประกอบรายการโดยใช้ดุลยพินิจรวม ผู้บริหารของกรุปบริษัทอยู่ในระหว่างการประชุมและดำเนินการประชุมจากกรณีศึกษาตามการตีความทางการเงินฉบับนี้

2.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปไปถึงการมีและและการควบคุมกิจการในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารทุนในไม่ได้อัตราส่วนที่สิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการถือโดยผู้ควบคุมบริษัทหรือกลุ่มบริษัทหรือผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินของกลุ่มบริษัทอื่นใดในงบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัทย่อยรวมวันจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมกิจการโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ซื้อ โอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกินของบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และมูลค่าเริ่มแรกของเงินที่จ่ายที่ต่ำกว่าที่ระบุได้และหนี้สิน และหนี้สินที่ออกจะเกิดขึ้นในกรณีรวมรวมมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในกรณีรวมรวมมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทมูลค่ายุติธรรมได้เสียที่ไม่ใช่เงินจากควบคุมในผู้ถือหุ้นด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถือตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

สำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท เงินลงทุนในบริษัทจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดค่า
กรณีที่ผู้ถือหลักทรัพย์นั้นเป็นผู้ลดค่าแล้วแต่ผู้ถือและผู้ขายหลักทรัพย์ ณ วันที่ซื้อหลักทรัพย์ได้เสียในส่วน
ของผู้ถือและผู้ขายหลักทรัพย์ผู้ถือและผู้ขายหลักทรัพย์ ณ วันที่ซื้อหลักทรัพย์ได้และผู้ถือและผู้ขายหลักทรัพย์
ต้องรับรู้ค่าความนิยม หากน้อยกว่าเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับรายการระหว่างกันของคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท จะถูกตัดบัญชีออกวันแต่
รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทจะไม่สามารถได้รับคืน ในกรณีที่มีความจำเป็นนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยจะถูกเปลี่ยนแปลง
เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

2.4 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

ส่วนได้เสียของบริษัทในกิจการที่ควบคุมร่วมกันแสดงในงบการเงินรวมตามวิธีคิดส่วนโดยวิธีรวมตามสัดส่วน บริษัทจะรวมส่วนแบ่งรายได้
ค่าใช้จ่าย สิ้นทรัพย์ หรือสิ้นและกระแสเงินสดของกิจการร่วมค้ารายการต่อรายการในงบการเงิน

ส่วนได้เสียในกิจการที่ควบคุมร่วมกันแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทด้วยวิธีราคาทุน

2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่าง ๆ ในงบการเงิน วัสดุค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินรวมนำเสนอในสกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สิ้นทรัพย์และหนี้สินที่เป็น
สกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ไม่จบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ไม่จบแสดงฐานะการเงิน
รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็น
ตราเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศดังกล่าวไว้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึงเงินสดในมือ และเงินฝากธนาคารประเภทชื่อบุคคลเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นที่มี
สภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนจากวันที่ได้มาและไม่คิดภาระค่าปรับ

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้รับแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณ
จากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทบทวนถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้ากับรายการเทียบเท่ามูลค่า
ที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการใช้จ่ายในการ
บริหาร

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือประกอบด้วย อพาทร เครื่องดื่ม ของที่ระลึก และวัสดุสิ้นเปลือง

อพาทร เครื่องดื่ม และของที่ระลึก แสดงด้วยราคาทุนหรือค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาตลาดต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธี
เข้าก่อน - ออกก่อน ต้นทุนของกรณีนี้จะประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้าเช่น เช่น ค่าอากรขาเข้า
ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลด และเงินที่จ่ายคืนจากการซื้อสินค้า

วัสดุสิ้นเปลืองสำหรับใช้ภายในกิจการที่การซื้อเพื่อขายและบ้างรักษาเครื่องเป็น แสดงด้วยราคาทุนหรือค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาตลาด
ต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน ส่วนต่างระหว่างต้นทุน และส่วนลดราคาซื้อ และต้นทุนแปลงสภาพที่เกิดขึ้นเพื่อใช้สินค้าคงเหลือ
นั้นอยู่ในสถานะที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่ได้รับประเภทราคาต่ำกว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายซึ่งเป็นรายการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่า
เผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือสิ้นเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.9 เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปของกรุปบริษัท คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ลดค่าโดยคดของรองรับ การวัดประเภทขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์และลงทุน
ฝ่ายบริหารเป็นผู้กำหนดการจำประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและชามบทามการตั้งประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักการลดค่า

เงินลงทุนจะถูกทดสอบด้วยค่าเผื่อมูลค่าที่เงินลงทุนนั้นอาจมีการลดค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะ
ได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากการลดค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะ
บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถือไว้ในตราสารทุนหรือหุ้นออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงิน
ลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีวงเฉลี่ยระหว่างหน้าหักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.10 เครื่องบิน ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์

เครื่องบิน ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์รับรู้ตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
ของกับการซื้อเครื่องบิน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเครื่องบินหรือทรัพย์สินที่แยกเป็นอีกสินทรัพย์ส่วนตามเหมาะสม เมื่อค่าเฉลี่ยทรัพย์สิน
นั้นและให้ไปประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัท และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างเชื่อถือ ทั้งนี้ราคาตามบัญชีของสิน
ส่วน

ที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกไป สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ ได้วิธีนี้ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่เกิดขึ้น
ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการให้บริการที่ได้
ประมาณการไว้ของสินทรัพย์แต่ละปี

เครื่องบิน	5 - 25 ปี
อะไหล่เครื่องบิน	10 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 ปี
คอมพิวเตอร์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์ในการดำเนินงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุง (ในกรณีที่เหมาะสม) มูลค่าคงเหลือและอายุการให้บริการของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบ
ระยะเวลารายงาน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายหน้าหน่วยโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีจะรวมไว้อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.11 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือส่วนของผู้ถือหุ้นของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งที่บริษัทมีในสินทรัพย์ที่ระบุได้ของบริษัทย่อย ณ วันที่
ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงเป็นค่าความนิยมในงบแสดงฐานะการเงินรวม แต่จะแสดงรวมเป็น
ส่วนหนึ่งของบัญชีเงินลงทุนในเชิงบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัท ในการทดสอบการวัดมูลค่าของส่วนนิยม ค่าความนิยมจะถูกบันทึก
ไปข้างหน้าทันทีที่เกิดการแสวงเงินสด โดยที่หน่วยงานจะเป็น หน่วยย่อยหรือหน่วยงานอื่นซึ่งคาดว่า จะได้รับประโยชน์จากค่าความ
นิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ

ค่าความนิยมจะถูกทดสอบการวัดมูลค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ค่าความนิยมจะถูกทดสอบการวัดมูลค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการวัดค่าสะสม ค่าเผื่อการวัดค่าของค่าความนิยมที่รับรู้
แล้วจะไม่มีการกลบเกลี่ยมการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของส่วนนิยมจะถูกรวมในการคำนวณงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการขาย
กิจการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.12 สิทธิที่ไม่มีตัวตน

2.12.1 สิทธิในการนำเครื่องปั้นลวด

สิทธิในการนำเครื่องปั้นลวดจะรับรู้ตามราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม สิทธิในการนำเครื่องปั้นลวดจะรับรู้ตามมูลค่าตามราคาขายผ่านพ้น ณ วันที่ที่สัญญาเช่าด้วยมูลค่าทรัพย์สินของสหรัฐอเมริกาที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่ผู้เช่าจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างมูลค่าทรัพย์สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อใช้จัดหาดอกเบี้ยเงินต้นคงค้างอยู่ โดยพิจารณาจากมูลค่าทรัพย์สินภายใต้สัญญาเช่าที่คาดว่าจะได้รับตามสัญญาเช่า และมูลค่าของสัญญาเช่าที่คาดว่าจะได้รับตามสัญญาเช่า

2.12.2 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อหรือซื้อโดยมีลักษณะเฉพาะนั้นถือเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธี สิ้นสุดของอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 ปี

2.13 สัญญาเช่า – กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของถือเป็นสัญญาเช่าการเงินซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายผ่านพ้น ณ วันที่ที่สัญญาเช่าด้วยมูลค่าทรัพย์สินของสหรัฐอเมริกาที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่ผู้เช่าจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะมีส่วนระหว่างมูลค่าทรัพย์สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อใช้จัดหาดอกเบี้ยเงินต้นคงค้างอยู่ โดยพิจารณาจากมูลค่าทรัพย์สินภายใต้สัญญาเช่าที่คาดว่าจะได้รับตามสัญญาเช่า และมูลค่าของสัญญาเช่าที่คาดว่าจะได้รับตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นสัญญาเช่าการเงินซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายผ่านพ้น ณ วันที่ที่สัญญาเช่าด้วยมูลค่าทรัพย์สินของสหรัฐอเมริกาที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่ผู้เช่าจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะมีส่วนระหว่างมูลค่าทรัพย์สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อใช้จัดหาดอกเบี้ยเงินต้นคงค้างอยู่ โดยพิจารณาจากมูลค่าทรัพย์สินภายใต้สัญญาเช่าที่คาดว่าจะได้รับตามสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินการก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้คู่ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกสินทรัพย์นั้น

2.14 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืม รับรู้รับรวมด้วยมูลค่าที่ได้รับหักด้วยมูลค่าที่รับรู้หักด้วยต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีการราคาทุน ตัดจำหน่ายตามมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้เงิน เงินกู้ยืมมูลค่าที่รับรู้หักด้วยต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเงินกู้ยืมมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีการราคาทุน ตัดจำหน่ายออกไปยังเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่เงินต้นและฐานภาษีที่เกี่ยวข้องกับภาษีธุรกิจ

2.15 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทที่รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับซึ่งจะเกิดขึ้นในอนาคตในส่วนของการชำระระหว่างฐานภาษีของสหรัฐอเมริกาและหนี้สินกับราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน ผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากผลประเมินภาษีของประเทศไทย การจ่ายโดยใช้หนี้เป็นเกณฑ์ และผลต่างระหว่างมูลค่าทรัพย์สินของสหรัฐอเมริกาที่ค้างจ่ายและฐานภาษีที่เกี่ยวข้องกับภาษีธุรกิจ

2.16 ผลประโยชน์พนักงาน

2.16.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สิทธิที่บริษัทลงทุนสำรองเงินสามารถได้แยกออกไปจากหนี้สินของสหรัฐอเมริกาและมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสมทบจากกองทุนและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันหากกลุ่มบริษัทหรือจากกลุ่มบริษัทอื่นจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินลงทุนที่มีลักษณะที่ไม่สามารถจะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับกำไรหรือการขาดทุนทั้งหมดที่ในอดีตและปัจจุบัน เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้นสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.16 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

2.16.2 ผลประโยชน์เกษียณอายุ

ผลประโยชน์เกษียณอายุ คือ โครงการผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับตามกฎหมายแรงงานไทยเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งขึ้นอยู่กับอายุและจำนวนปีที่ทำงาน

หนี้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยคิดจากมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้จ่ายที่ราคาตลาดที่ยุติการดำเนินงานโดยบริษัทประกันภัยไม่เกิดขึ้น และต้นทุนที่บริษัทประกันภัยเมื่อเกษียณอายุจะรับรู้โดยบริษัทประกันภัยจะบันทึกด้วยวิธีไม่เกิดขึ้น โดยใช้วิธีคิดลดและต้นทุนที่ประมาณการไว้ มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคำนวณจากวิธีการคิดลดกระแสเงินสดที่อิงราคาตลาดโดยใช้วิธีการคิดลดที่ตรงกับอัตราดอกเบี้ยเงินตราเกี่ยวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่อิงจ่าย และระยะเวลาการชำระเงินโดยคิดถึงวันที่ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ก่อไว้ราคาตลาดที่ยุติการดำเนินงานโดยบริษัทประกันภัยจะบันทึกด้วยวิธีไม่เกิดขึ้น

2.17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินการตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่กิจการใช้ตราสารทุนดำเนินงานเป็นสิ่งที่คิดเป็นค่าใช้จ่ายซึ่งอิงมูลค่ายุติการดำเนินงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้หุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจำนวนรวมก่อนใช้ทางการเงินตราสารตลาด และ

- ไม่รวมผลกระทบบของบริการและเงื่อนไขการได้รับหุ้นที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด (พนักงานจะยังเป็นผู้ถือหุ้นของกิจการในช่วงเวลาที่กำหนด)

เงื่อนไขการได้รับหุ้นที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางตลาดจะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของหุ้นที่คาดว่าจะได้รับ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ตลอดระยะเวลาได้รับบริการ ซึ่งยังไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับหุ้นที่กำหนดไว้ กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาระผูกพันที่มีจำนวนของหุ้นที่คาดว่าจะได้รับซึ่งบันทึกเป็นเงินในงบกำไรขาดทุนที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด และจะรับรู้ผลกำไรของกำไรรวมประมาณการครั้งแรก (ถ้ามี) ในงบกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จหรือพร้อมกับรายการไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่สิ้นสุดรอบระยะเวลาการรายงาน

กรณีที่บริษัทได้ตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัทในกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทที่ซื้อมูลค่ายุติการดำเนินงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติการตราสารทุนที่ออกให้ มูลค่าของตราสารทุนเหล่านี้คือเงินสด ณ วันที่ให้หุ้น ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับหุ้น

2.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงานอื่นเป็นการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งมีการชำระภาระผูกพันที่มีหนี้สินไม่ได้เนื่องจากการส่งผลกระทบต่อสัญญาสัญญาออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่อิงจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นหนี้สินแยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นด้วยตนเอง

2.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะถูกจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่จะยกออกไปนอกเหนือจากการรวมธุรกิจ จะแสดงรายการดังกล่าวไว้เป็นรายการหักจากเงินรับจากการออกหุ้นสามัญในส่วนของผู้ถือหุ้น ต้นทุนการออกหุ้นที่เกิดขึ้นโดยตรงกับการรวมธุรกิจจะถูกรวมไว้ในต้นทุนการได้มาของเงินทุน

2.20 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าโดยสายและการบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการโดยสารเครื่องบิน เช่น ค่าเช่าที่พักสาธารณะ ค่าธรรมเนียมการเลือกที่นั่ง และค่าธรรมเนียมการยกเลิกและยกเลิกเที่ยวบินโดยสาย รับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว มูลค่าการขายที่ยังค้างอยู่ซึ่งยังไม่ได้รับการรับรู้ได้ถูกบันทึกไว้ในรายได้

รายได้จากการขายปรากฏด้วยมูลค่าที่ได้รับจากการขายสินค้าเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินต้นและส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าอาสินแล้ว

รายได้ของเงินรับรู้ตามเกณฑ์ส่วนหนึ่งของเวลาโดยการดำเนินงานเงินต้นที่เป็นเงินสดเมื่อไม่บัญชีและพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของวงกลางหนี้สินรายการที่บันทึกบัญชีกับงบของกลุ่มบริษัท

รายได้รับรู้ตามเกณฑ์คาดว่าจะ

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 วัตถุประสงค์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งรวมถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของราคานั้นและการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทซึ่งมุ่งเน้นความมั่นคงของผลตอบแทนของผลตอบแทนการดำเนินงานที่ช่วยให้ผลตอบแทนการดำเนินงานทางการเงินให้ผลตอบแทนที่สูงสุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประการการยอมรับความเสี่ยงทางการเงินเพื่อการชำระหรือแก้ไข

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาดอลลาร์สหรัฐ, ทั้งนี้ AirAsia Berhad ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงการผันผวนของราคาดอลลาร์สหรัฐ (หมายเหตุ 3.2)

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นเงินฝากสถาบันการเงิน เงินมัดจำและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัทมีการจัดการความเสี่ยงโดยอิงตัวชี้วัดระหว่างประเทศที่เงินตราต่างประเทศกลุ่มหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเดียวกัน (Global hedge) อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเงินฝากประจำ (หมายเหตุ 3.2)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินคืออัตราดอกเบี้ยแบบแปรและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ทั้งนี้ ผู้บริหารพิจารณาว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม การทำอนุพันธ์ทางการเงินเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นได้โดยอัตโนมัติโดยคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทก่อน

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทได้แก่ รายได้ค่าโดยสาร ซึ่งลูกค้าโดยส่วนใหญ่จะจ่ายให้ล่วงหน้า ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ซึ่งเกิดจากลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้นอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น ผู้บริหารจึงมีความเห็นว่าการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่ไปเป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้สัญญาอนุพันธ์ทางการเงินใดที่เกี่ยวข้องกับความเสียหายด้านการให้สินเชื่อ สำหรับรายการเงินสดกลุ่มบริษัทที่เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและมีความน่าเชื่อถือสูง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองเพียงพอเพียงพอ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการบริหารความเสี่ยง ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทซึ่งมีหลายระดับจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาระดับเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

3.2 การบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจการมีทั้งหนี้และความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการจัดการความเสี่ยงคือ สัญญาแลกเปลี่ยนราคาค่าเงินและสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาค่าเงิน

AirAsia Berhad ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดเป็นผู้สัญญาในการที่สัญญาแลกเปลี่ยนราคาค่าเงินกับบุคคลที่สาม โดยสัญญาดังกล่าวช่วยป้องกันความเสี่ยงให้กับกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของราคาค่าเงิน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญากับ AirAsia Berhad ภายใต้ข้อตกลงที่ว่าประโยชน์ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาค่าเงินจะถูกเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทก่อน โดยคำนวณจากอัตราส่วนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทบันทึกการรายการดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนจากการดำเนินงานเมื่อเกิดรายการ

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.2 การบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจการมีทั้งหนี้และความเสี่ยง (ต่อ)

สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกี่ยวข้องกับเงินฝากประจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ยอดคงค้างตามสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดชำระในวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2556 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 - ไม่มี) มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	ตามวิธีคิดส่วน	ตามวิธีคิดส่วน
	บาท	บาท
จำนวนเงินผูกพันที่จะได้รับ	-	-
15.16 ล้านเหรียญสหรัฐ	478,047,477	-
ที่อัตรา 31.54 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ		

3.3 การประมาณมูลค่าสุทธิรวม

มูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้นและไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญที่จะกระทบกระแสเงินสดในอนาคตของกลุ่มบริษัท

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาค่าเงิน

มูลค่าสุทธิรวมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาค่าเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้นและไม่เป็นสินทรัพย์

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	ตามวิธีคิดส่วน	ตามวิธีคิดส่วน
	บาท	บาท
มูลค่าสุทธิรวมจากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาค่าเงิน	-	-
ที่เป็นสินทรัพย์	821,892	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาแลกเปลี่ยนราคาค่าเงินมีนัดหมด

สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

มูลค่าสุทธิรวมของสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสุทธิ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	ตามวิธีคิดส่วน	ตามวิธีคิดส่วน
	บาท	บาท
มูลค่าสุทธิรวมจากสัญญาซื้อขาย	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	11,966,622	-
ล่วงหน้าที่เป็นสินทรัพย์		

มูลค่าสุทธิรวมของสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวนโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารสัญญา โดยถือเป็นสินทรัพย์ได้แก่สัญญาเหล่านี้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีความจำเป็นทางตรงต่ออยู่ และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์เชิงคุณภาพในอนาคตที่เชื่อว่ามีความเป็นไปได้ในสถานการณ์ขณะนั้น

คำอธิบายของบัญชีรายการสำคัญที่ใช้ดุลยพินิจ

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันในการบำรุงรักษาเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเสื่อมค่าทรัพย์สินตามอายุการใช้งานเพื่อให้เป็นไปตามภาวะผู้เช่าในสัญญา โดยส่วนใหญ่แล้วสัญญาเช่าได้กำหนดอายุการใช้งานของทรัพย์สินในกรณีของเครื่องบินเช่า โดยส่วนใหญ่แล้วสัญญาเช่าเครื่องบิน การตรวจสภาพการบำรุงรักษาเครื่องบินเช่า และต้นทุนประเภทที่เกิดขึ้นเพียงอย่างเดียวที่คาดว่าจะเกิด ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า โดยสำรวจหนี้สินดังกล่าวกับบันทึกใบกำกับราคาตามใบเสร็จรับเงินใบกำกับเงิน

รายการที่ใช้ประโยชน์ได้ประมาณการไว้และมูลค่าของโครงสร้างและเครื่องย่นของเครื่องบิน

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนรายการใช้ประโยชน์ได้ประมาณการไว้และมูลค่าของโครงสร้างและเครื่องย่นของเครื่องบินทุกปีตามปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้อง เช่น เศรษฐกิจและกลยุทธ์ของบริษัท ระดับการใช้งานที่คาดการณ์ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในอนาคต และวัสดุตลาด ตลอดจนการดำเนินงานโครงการในอนาคตที่จะได้รับผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญโดยการเปลี่ยนแปลงของปริมาณการซึ่งเปลี่ยนไปโดยปัจจัยต่างที่เกี่ยวข้องซึ่งก็ยากที่จะวัดได้แน่นอน การลดลงของอายุการใช้งานได้ประมาณการไว้และมูลค่าของโครงสร้างและเครื่องย่นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุที่ 2.10 จะส่งผลให้ค่าเสื่อมค่าที่บันทึกไว้เพิ่มขึ้น และราคาตามบัญชีของเครื่องบินมีมูลค่าลดลง

5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามัคคีในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

6. ข้อมูลด้านแผนดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทไม่นำเสนอข้อมูลด้านแผนดำเนินงาน เนื่องจากไม่มีผลงานธุรกิจอื่นที่มีสาระสำคัญนอกจากส่วนธุรกิจให้บริการขนส่งทางอากาศ

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดไม่มีเงื่อนไข	12,419,294	3,248,952	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	2,340,419,702	585,811,055	5,051,471	977,900
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	-	3,365,999	-	-
ตัวแลกเปลี่ยนที่ครบกำหนดไปถอนภายในสามเดือนหรือน้อยกว่า	1,500,000,000	101,999,965	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,859,719,000	694,425,971	5,051,471	977,900

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.51 ต่อปี (พ.ศ. 2554 : ร้อยละ 1.40 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ตัวแลกเปลี่ยนที่ครบกำหนดไปถอนภายในสามเดือนหรือน้อยกว่ามีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ต่อปี (พ.ศ. 2554 : เงินฝากธนาคารระยะสั้น และตัวแลกเปลี่ยนที่ครบกำหนดไปถอนภายในสามเดือนหรือน้อยกว่ามีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 14.00 ต่อปี และร้อยละ 3.00 ต่อปี ตามลำดับ)

8. เงินลงทุนระยะสั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากประจำ	1,168,985,960	4,651,341	-	-
ตัวแลกเปลี่ยน	1,126,935,000	-	-	-
รวมเงินลงทุนระยะสั้น	2,295,920,960	4,651,341	-	-

เงินฝากประจำและตัวแลกเปลี่ยนมีอัตราดอกเบี้ยด้วยร้อยละ 3.75 และร้อยละ 2.75 ถึงร้อยละ 4.00 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2554 : เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.57 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	264,022,927	79,456,542	-	-
รายได้ค้างรับ	95,410,129	16,586,705	-	-
ลูกหนี้อื่น	19,344,409	1,782,669	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	378,777,465	97,835,916	-	-

ลูกหนี้การค้า สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกิน 3 เดือน	227,256,126	71,932,116	-	-
3 - 6 เดือน	6,627,750	3,805,546	-	-
6 - 12 เดือน	16,442,335	2,553,899	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	13,696,716	1,164,981	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	264,022,927	79,456,542	-	-

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

ประเภทของธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ถือรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		มูลค่าที่ตราไว้	เงินลงทุนร้อยละ
		บาท	บาท
บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด	10	3,067,114,370	-
รวม	23,955,553	3,067,114,370	-

รายการเคลื่อนไหวในเงินลงทุนของบริษัทย่อยสำหรับมีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	พ.ศ. 2555	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี		-	-
การเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย		403,999,930	-
การเพิ่มเงินลงทุน		2,663,114,440	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี		3,067,114,370	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ถูกควบคุมร่วมโดยบริษัท และ AirAsia Investment Ltd. ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย โดยถือหุ้นในกิจการร่วมค้าคิดเป็นจำนวนร้อยละ 51 และร้อยละ 49 ตามลำดับ เงินลงทุนใน บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ถูกพิจารณาว่าเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 บริษัท ได้ตกลงทำสัญญา “แก้ไขเพิ่มเติมสัญญา” กับสามผู้ถือหุ้น ได้แก่ AirAsia Investment Ltd. (บริษัทย่อยของ AirAsia Berhad) AirAsia Berhad และ บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ซึ่งสัญญาทั้งหมด ได้กำหนดสิทธิและหน้าที่ของแต่ละฝ่ายอันเกี่ยวข้องกับ บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาจะให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าว บริษัทมีอำนาจในการควบคุม บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด โดยจะเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่สามวันหลังจากการกำกับหลักทรัพย์และตราหลักทรัพย์ของทั้งหมดมายังบริษัทว่าได้รับนับการมีผลใช้บังคับร่างหนังสือขอความช่วยเหลือทางการเงินเพิ่มเติมให้แก่ประชาชนทั่วไป ซึ่งตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 ดังนั้น บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด จึงถูกพิจารณาเป็นบริษัทย่อยของบริษัทแทนที่จะเป็นกิจการร่วมค้าเช่นเดิมตั้งแต่วันที่สามวันเป็นต้นมา

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 บริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด จำนวน 3,555,560 หุ้น เป็นมูลค่า 2,663.11 ล้านบาท ในราคาหุ้นละ 749 บาท ดังนั้นอัตราร้อยละของถือหุ้นจึงเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 เป็นอัตราร้อยละ 55 จากวันนั้นเป็นต้นมา

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายละเอียดของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ที่เกิดขึ้นมีดังต่อไปนี้

มูลค่าที่รับซื้อสินทรัพย์ที่ระบุไว้ที่ต้นปีและหนี้สินที่รับมา	ณ วันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 ⁽¹⁾	
	บาท	บาท
มูลค่าซื้อกรรมสิทธิ์ของส่วนได้เสียใน บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ซึ่งถืออยู่ก่อน	15,170,005,205	-
มูลค่าที่รับซื้อสินทรัพย์ที่ระบุไว้ที่ต้นปีและหนี้สินที่รับมา	15,170,005,205	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,276,117,328	-
เงินลงทุนระยะสั้น	1,085,425,460	-
สิทธิการกำกับและลูกหนี้อื่นและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	321,162,427	-
สินค้าคงเหลือและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	392,801,737	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน	182,635,426	-
เงินลงทุนทั่วไป	6,929,500	-
ส่วนปรับปรุงราคาตามค่าและอุปทาน - สุทธิ	384,130,782	-
สิทธิในทรัพย์สินเครื่องปั้นดินเผา	14,856,000,000	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13,254,382	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	567,198,126	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(465,914,117)	-
รายได้ค้างจ่าย	(2,659,376,219)	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(654,345,317)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(12,001,255)	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(88,353,964)	-
สินทรัพย์สุทธิที่ระบุไว้ที่ต้นปี	15,205,664,296	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7,450,775,505)	-
ค่าความนิยม ⁽²⁾	7,415,116,414	-
มูลค่าสุทธิ	15,170,005,205	-

⁽¹⁾ มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวข้างต้นได้มาจากการประเมินมูลค่า ณ วันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2555 จากผู้บริหาร เนื่องจากเป็นวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีที่มีและใกล้เคียงที่สุดกับวันที่ควบคุมกิจการ (4 พฤษภาคม พ.ศ. 2555)

⁽²⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทอยู่ระหว่างการคำนวณมูลค่าสุทธิของบริษัทที่ต้นปีและกำลังพิจารณาในส่วนต้นปี การรวมธุรกิจ ดังนั้น ค่าความนิยมดังกล่าวข้างต้นอาจจำเป็นต้องปรับปรุงให้ถูกต้องต่อไปตามมูลค่าสุทธิกรรมและผลของการปรับในส่วนต้นปี การรวมธุรกิจ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนจากวันที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

ค่าความนิยมจำนวน 7,415.12 ล้านบาท เกิดขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น การที่ บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด มีสถานการณ์มั่นคงและมีความสามารถทำกำไรสุทธิที่ถาวร และมีความเสี่ยงที่ต่ำลงกว่าบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

มูลค่าสุทธิรวมของร้อยละ 51 ของหุ้นสามัญของ บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ที่ถืออยู่ก่อนวันที่มีอำนาจควบคุมอ้างอิงจากรายการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมถูกบันทึกโดยวิธีมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิของมูลค่าถือตามสัดส่วนของหุ้นที่ถืออยู่ซึ่งไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทรับกำไรจำนวน 14,689.97 ล้านบาท จากกำไรสุทธิรวมของส่วนได้เสียร้อยละ 51 ของบริษัทใน บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ที่กลุ่มบริษัทถือไว้ก่อนวันที่บริษัทมีอำนาจควบคุม โดยรับรู้เป็นกำไรจากมูลค่าสุทธิกรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่เดิมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับมีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

11 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

รายละเอียดเกี่ยวกับกิจการที่ควบรวมกันมีดังต่อไปนี้

ประเภทของธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ถือรวม	มูลค่าที่ตราไว้บาทต่อหุ้น	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ	งบการเงินเฉพาะบริษัทเงินลงทุนในวิสาหกิจร่วมค้า	
				พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด <td>20,399,993 <td>10 <td>51.00 <td>- <td>403,999,930 </td></td></td></td></td>	20,399,993 <td>10 <td>51.00 <td>- <td>403,999,930 </td></td></td></td>	10 <td>51.00 <td>- <td>403,999,930 </td></td></td>	51.00 <td>- <td>403,999,930 </td></td>	- <td>403,999,930 </td>	403,999,930
สายการบินราคาประหยัด <td> <td> <td> <td>- <td>403,999,930 </td></td></td></td></td>	<td> <td> <td>- <td>403,999,930 </td></td></td></td>	<td> <td>- <td>403,999,930 </td></td></td>	<td>- <td>403,999,930 </td></td>	- <td>403,999,930 </td>	403,999,930

รายการเคลื่อนไหวเงินลงทุนของบริษัทร่วมค้ารายปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินเฉพาะบริษัท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	403,999,930	(403,999,930)
การเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย	-	-
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-

ในระหว่างปี บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ได้จัดประเภทใหม่ จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามที่ใช้กล่าวในหมายเหตุ 10

12 เงินลงทุนทั่วไป

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	3,534,044	3,743,550	-	-
การเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย	3,395,456	-	-	-
ผลกระทบจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	69,294	-	-
การลงทุนเพิ่มขึ้น(ลดลง)	1,839,800	(278,600)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	8,769,300	3,534,044	-	-

เงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท วิทยการนิคมแห่งประเทศไทย จำกัด

13 เครื่องมือทางการเงินของอาคารเช่าและอุปกรณ์ - สุทธิ

งบการเงินรวม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2554 บาท
ค่าเสื่อมราคา	(33,527,657)	(33,527,657)	-	-
โอนสุทธิทรัพย์สิน	(4,195,922)	(4,195,922)	-	-
ตัดจำหน่ายสุทธิทรัพย์สิน - สุทธิ	(303,088)	(303,088)	-	-
จำหน่ายสุทธิทรัพย์สิน - สุทธิ	3,409	3,409	-	-
ซื้อทรัพย์สิน	29,217,808	29,217,808	1,855,910	1,855,910
ในกิจการร่วมค้า	9,796	9,796	-	-
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,328,596	1,328,596	1,855,910	1,855,910
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,328,596	1,328,596	1,855,910	1,855,910
อาคารเช่า	16,198,982	16,198,982	30,146,886	30,146,886
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	(10,271,167)	(10,271,167)	(21,760,913)	(21,760,913)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	5,927,815	5,927,815	8,385,973	2,480,243
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	17,126,648	17,126,648	34,160,575	10,623,370
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	(12,367,725)	(12,367,725)	(24,330,635)	(8,578,580)
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,757,923	4,757,923	9,829,940	2,044,790
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,757,923	4,757,923	9,829,940	2,044,790

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวมตามวิธีคิดส่วน				รวม
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554					
ราคาทุน	17,231,522	2,724,243	19,955,765		6,420
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,392,346)	-	(9,392,346)		(4,408)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	7,839,179	2,724,243	10,563,422		2,012
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	7,839,179	2,724,243	10,563,422		
ผลกระทบจากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	126,191	55,404	181,595		
ซื้อสินทรัพย์	91,864	1,104,942	1,196,806		
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์และรายการขายปรับปรุง - สุทธิ	(619)	(2,206,155)	(2,206,774)		
โอนสินทรัพย์	287,805	(287,805)	-		
ค่าตัดจำหน่าย	(2,460,984)	-	(2,460,984)		
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	5,883,436	1,390,629	7,274,065		1,052
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554					
ราคาทุน	15,769,674	1,390,629	17,160,303		
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,886,238)	-	(9,886,238)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,883,436	1,390,629	7,274,065		1,052
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 (ตามวิธีคิดส่วน)					
ราคาทุน	-	1,390,629	1,390,629		
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	-	-		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	1,390,629	1,390,629		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	1,390,629	1,390,629		
การเพิ่มขึ้นจากการมีการควบคุมในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 10)	14,856,000,000	2,499,724	14,869,254,382		
การลดลงจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุน	-	(5,484,874)	(5,484,874)		
ในกิจการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย	-	1,408,532	1,408,532		
ซื้อสินทรัพย์	-	1,317,649	1,317,649		
โอนสินทรัพย์	-	(1,317,649)	-		
ค่าตัดจำหน่าย	-	(3,482,680)	(3,482,680)		
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	14,856,000,000	10,396,721	14,866,396,721		6,420
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555					
ราคาทุน	14,856,000,000	33,912,412	14,891,326,027		
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(23,515,691)	-		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	14,856,000,000	10,396,721	14,866,396,721		6,420

สิทธิในการนำเครื่องไม้เครื่องจักรที่ขาดการซ่อมแซมที่คำนวณใหม่มาเพียง 15

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		รวม
	งบการเงินเฉพาะบริษัท	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	งบการเงินเฉพาะบริษัท	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	งบการเงินเฉพาะบริษัท	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554			
ราคาทุน	6,420	6,420	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,408)	(4,408)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,012	2,012	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,012	2,012	
ค่าตัดจำหน่าย	(960)	(960)	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,052	1,052	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554			
ราคาทุน	6,420	6,420	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,368)	(5,368)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,052	1,052	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,052	1,052	
ค่าตัดจำหน่าย	(1051)	(1051)	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1	1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555			
ราคาทุน	6,420	6,420	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,419)	(6,419)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1	1	

15 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2555	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	286,184,317	
การลดลงจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเป็นร้อยละ	(286,184,317)	
การเพิ่มขึ้นจากการมีกรรมสิทธิ์ร้อยละ (หมายเหตุที่ 10)	7,415,116,414	
ยอดคงเหลือปลายปี	7,415,116,414	

จากภาวะประเมิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ผู้บริหารเห็นว่าไม่จำเป็นต้องตั้งเผื่อการด้อยค่าสำหรับค่าความนิยม เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหุ้นสามัญที่ถือได้เกิดจากรวมกันของมูลค่าการคำนวณมูลค่าที่รวมกันทั้งหมดในการขาย การคำนวณดังกล่าวใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดที่ประเมินมูลค่าก่อนภาษี ซึ่งอ้างอิงจากประเภทการประเมินมูลค่าระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดดังกล่าวตั้งจากปีที่ 5 ใช้ระยะเวลาการรออัตราการเติบโต การประมาณการกระแสเงินสดอ้างอิงจากแผนธุรกิจในระยะยาว ซึ่งมีความซับซ้อนเพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนตัวการเติบโตของกิจการ กระแสเงินสดดังกล่าวรวมถึงมูลค่าสุดท้าย (Terminal Value) ที่ได้จาก การดำเนินธุรกิจ อัตราการเติบโตดังกล่าว ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของส่วนที่หน่วยลงทุนที่ก่อให้เกิดเงินสดในต้นปี

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่รวมกันทั้งหมดในการขายแสดงได้ดังต่อไปนี้

อัตราดอกเบี้ยได้ 3.00%
อัตราคิดลด 12.26%

1 อัตราการเติบโตแล้วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ใช้ในการพิจารณากระแสเงินสดสำหรับระยะเวลาที่เป็นระยะเวลาของงบประมาณ

2 อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่จากรวมกันทั้งหมดเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (WACC) ของบริษัท

16 สิทธิที่ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำการเช่าเครื่องบิน	543,255,174	253,912,027	-	-
เงินมัดจำสัญญาเช่ารถบรรทุก	15,242,850	8,045,374	-	-
เงินมัดจำสัญญาเช่า	27,630,491	9,276,291	-	-
เงินมัดจำอื่น ๆ	87,452,492	21,185,682	-	-
รวมสิทธิต่างที่ไม่หมุนเวียนอื่น	673,281,007	292,419,374	-	-

17 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	-	247,859,915	-	-
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	6,713,256	-	-
	-	254,573,171	-	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	254,573,171	-	-
จ่ายคืนเงินกู้	-	(254,573,171)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	-	-	-

18 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	207,619,284	2,144,430	-	-
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	790,765,579	5,622,344	-	-
มากกว่า 5 ปี	1,388,409,709	-	-	-
รวม	(466,539,278)	(615,376)	-	-
ของสัญญาเช่าทางการเงิน	1,920,255,294	7,151,398	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	137,142,871	2,431,587	-	-
- ส่วนที่หมุนเวียน	1,783,112,423	4,719,811	-	-
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	1,920,255,294	7,151,398	-	-

18 **หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ต่อ)**

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ภายใน 1 ปี	203,310,715	2,065,242	-	-
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	704,624,080	5,086,156	-	-
มากกว่า 5 ปี	1,012,320,499	-	-	-
	1,920,255,294	7,151,398	-	-

เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2555 และวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทได้รับมอบเงินเป็นวงเงินได้สัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 12 ปี และ 1 ปี 8 เดือนตามลำดับ เงื่อนไขของสัญญากำหนดว่า กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและการปฏิบัติตามเงื่อนไข กลุ่มบริษัทมีสิทธิ์เลือกต่อเครื่องเป็นจากผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาเช่า

19 **ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน**

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ราคาตามบัญชีต้นปี	42,203,653	31,541,528	-	-
การเพิ่มขึ้นจากการมีการควบคุมในบริษัทย่อย	88,353,964	-	-	-
ผลกระทบจากการเพิ่มสัดส่วนในเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	771,599	-	-
การลดลงจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย	(45,060,507)	-	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	19,019,392	8,556,614	-	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,075,097	1,333,912	-	-
ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4,254,785	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	111,846,384	42,203,653	-	-

รายการการริบชื่อขาดทุนที่รับอยู่ในงบกำไรขาดทุนมีดetailed ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	19,019,392	8,556,614	-	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,075,097	1,333,912	-	-
รวม (แสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน)	22,094,489	9,890,526	-	-

19 **ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)**

สมมติฐานทางสถิติที่สำคัญที่ใช้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
อัตราคิดลด	3.98	4.16	-	-
อัตราการรับเงินคืนเงินในอนาคต	5.34 - 10.00	5.34 - 7.00	-	-
อัตราการลาออก	0.00 - 11.00	0.00 - 11.00	-	-

20 **ทุนเรือนหุ้น**

	จำนวนหุ้น		ทุนเรือนหุ้น		ส่วนเกิน		รวม	
	บาท	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554	10.00	41,000,000	41,000,000	410,000,000	-	-	-	410,000,000
- กองทุนเดบทุน								
ณ วันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2554	0.10	4,100,000,000	4,100,000,000	410,000,000	-	-	-	4,100,000,000
- พลดภาวะเดบทุน								
การจดทะเบียนเพิ่มหุ้น	0.10	750,000,000	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	0.10	4,850,000,000	4,100,000,000	410,000,000	-	-	-	4,100,000,000
การออกหุ้น	0.10	-	750,000,000	75,000,000	2,599,808,274	2,674,808,274	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	0.10	4,850,000,000	4,850,000,000	485,000,000	2,599,808,274	3,084,808,274	-	-

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2554 มีมติซึ่งได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นดังนี้

- การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็น 0.10 บาท ซึ่งจะทำให้อัตราส่วนหุ้นของบริษัทยังคงเดิม 41 ล้านหุ้น เป็น 4,100 ล้านหุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2554
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทยังคงมูลค่า 4,100 ล้านบาท ซึ่งเป็น 4,850 ล้านหุ้น โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 750 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2554
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่จำนวนไม่เกิน 750 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering)

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญออกใหม่เพื่อจำหน่ายครั้งแรกแก่ลงทุนทั่วไป (Initial Public Offering) จำนวน 750 ล้านหุ้น โดยราคาเสนอขาย 3.70 บาทต่อหุ้น จำนวนทั้งสิ้น 2,775 ล้านบาท โดยออกจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 หุ้นสามัญออกใหม่ดังกล่าวได้เริ่มค้าในกระดานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทมีสัดส่วนถือหุ้นในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นจำนวน 28.74 ล้านบาท และ 71.46 ล้านบาท ตามลำดับ

21 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ประกาศจัดสรรหุ้นสามัญของบริษัทย่อยเป็นครั้งแรกแก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 23.69 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 87.65 ล้านบาท เพื่อให้พนักงานของบริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิ มูลค่าของหุ้นที่ออกให้พนักงานมีค่าเท่ากับราคาหุ้นที่เสนอขายต่อผู้ถือหุ้นทั่วไป โดยมีเงื่อนไขว่าพนักงานดังกล่าวต้องเป็นพนักงานที่ปฏิบัติงานตลอดหนึ่งปีหลังจากวันที่บริษัทเสนอขายหุ้นใหม่ต่อผู้ถือหุ้นครั้งแรก พนักงานซึ่งจะมีสิทธิขายหุ้นที่ได้รับ

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 พนักงานที่ได้รับสิทธิได้รับหุ้นจำนวนทั้งหมด 23.69 ล้านหุ้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทบริษัทย่อยได้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารหนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นจำนวน 53.94 ล้านบาท

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนหุ้นที่คงเหลือ และราคาหุ้นแล้วแต่ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อกันดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ราคาหุ้น แล้วแต่ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ราคาหุ้น แล้วแต่ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	-	-	-	-
หุ้นที่ออกให้	3.70	23,690,000	-	-
หุ้นที่ถูกริบ	3.70	(958,000)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	3.70	22,732,000	-	-

22 รายได้

รายได้จากการขายและการให้บริการประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	งบการเงินรวม ตามวิธีคิดส่วน	บาท	งบการเงินรวม ตามวิธีคิดส่วน	บาท
รายได้ค่าโดยสาร	12,915,353,476	6,650,354,597	-	-
รายได้ค่าเช่าพื้นที่สัมปทานและการบริการอื่น	2,894,900,946	1,332,005,113	-	-
รายได้จากการขายสินค้าบนเครื่องบิน	161,682,474	80,275,240	-	-
รายได้ค่าบริการขนส่ง	131,013,878	80,549,584	-	-
รวมรายได้	16,102,950,774	8,123,184,534	-	-

23 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในภาระส่วนกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	94,587,997	35,988,641	3,033	4,754
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,570,160,433	720,936,869	-	437,636
ค่าเช่าเครื่องบิน	6,609,079,683	3,220,341,012	-	-
ค่าเช่าเครื่องบิน	2,624,466,685	1,371,072,992	-	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,246,315,698	553,552,554	-	-
ค่าใช้จ่ายการบริการในสนามบิน และสนามบิน	1,210,432,821	686,780,497	-	-

24 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญแล้วแต่ผู้ถือหุ้นที่ชำระแล้วและคงเหลือในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้น (บาท)	15,648,572,302	1,014,121,991	(6,140,671)	(1,974,621)
จำนวนหุ้นสามัญแล้วแต่ผู้ถือหุ้น (ล้านหุ้น)	4,544,672,131	4,100,000,000	4,544,672,131	4,100,000,000
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นพื้นฐาน (บาท)	3.44	0.25	(0.00)	(0.00)

กลุ่มบริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าไปรีดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

25 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัทที่ทางตรงหรือทางอ้อมไปว่าจะโดยขาดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรวมถึงหุ้น บริษัทย่อยและบริษัทย่อยสัมพันธ์กับบริษัท รวมทั้งเป็นเจ้าหนี้หรือลูกหนี้ของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหรือกิจการดังกล่าวและทางอ้อมซึ่งมีอิทธิพลต่อยังเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต่อกำหนดถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ ผู้บริหารของบริษัท ส่วนที่เหลือถือโดยสาธารณะ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานเชิงรวมบริษัท AirAsia Berhad ผู้ถือหุ้นร้อยละ 45 ใน บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และบริษัทย่อยของ AirAsia Berhad ว่าเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น

25 รายงานกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ

25.1 รายได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	1,675,715	627,18,814	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	668,139	-	-
กรมการบริษัท	1,675,715	63,386,953	-	-

25.2 ซื้อมินค้า บริการ และดอกเบี้ยจ่าย

25.2.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนแบ่งขาดทุน(กำไร)จาก	45,727,901	(6,558,801)	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนราคานั้น	(22,786,691)	(17,005,329)	-	-
ปันส่วนค่าใช้จ่ายพนักงานที่	2,624,466,685	1,371,072,992	-	-
ให้บริการทางบัญชี	1,064,199,267	501,725,050	-	-
ค่าเช่าเครื่องปั้น	137,097,940	26,937,820	-	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	12,544,196	7,423,069	-	-
เครื่องปั้น	58,311,043	28,745,760	-	-
ซื้อสินค้าและอุปกรณ์	50,250,601	74,322,470	-	-
ค่าบริหารจัดการ	-	-	-	-
ค่าซื้ออุปกรณ์	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	-

25.2.2 บริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	225,173	-

25.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯรวมทั้งในระดับบริหารหรือไม่) ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือตั้งจ่ายสำหรับผู้บริหาร มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	55,750,392	23,329,959	3,500,000	180,000
ผลประโยชน์ระยะยาว	13,667,017	1,053,365	-	-
	69,417,409	24,383,324	3,500,000	180,000

25 รายงานกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ (ต่อ)

25.4 รายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายที่รับและจ่ายแทนกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าโดยสารที่กิจการ	2,198,912,696	1,718,031,522	-	-
ที่เกี่ยวข้องกันอื่นรับแทนกลุ่มบริษัท	372,281,874	232,983,292	-	-
เงินปันส่วนแทนกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	289,747,223	362,955,005	-	-
จ่ายแทนกลุ่มบริษัท	129,182,258	218,597,173	-	-
เงินอุดหนุนจ่ายแทนกิจการ	-	-	5,550,252	-
ที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่บริษัทย่อยจ่ายแทนบริษัท	-	-	-	-

ยอดคงค้างของรายการลูกหนี้ เจ้าหนี้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นการรวมการและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น สรุปได้ดังนี้

25.5 ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	210,772,034	140,742,129	-	-

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้ถูกเรียกเก็บดอกเบี้ยสำหรับจำนวนที่ผิดชำระที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี (พ.ศ. 2554 : ร้อยละ 6.00 ต่อปี)

25.6 เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	427,725,470	184,156,928	-	-

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และได้เรียกเก็บดอกเบี้ยสำหรับจำนวนที่ผิดชำระที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี (พ.ศ. 2554 : ร้อยละ 6.00 ต่อปี)

25 รายงานกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ยอดคงค้างของรายการลูกหนี้ เจ้าหนี้ เงินให้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการและสมาชิกบริษัทในหน่วยงาน สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

25.7 เงินให้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	52,583,531	-	-
บันทึกเพิ่มระหว่างปี	-	31,520,600	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับเพิ่มระหว่างปี	-	(81,520,600)	-	-
บันทึกหักดอกเบี้ยรับระหว่างปี	-	655,038	-	-
บันทึกหักดอกเบี้ยรับระหว่างปี	-	(3,238,569)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	-	-	-

เงินให้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการเป็นเงินให้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี และในระหว่างปี พ.ศ. 2554 ได้รับชำระคืนจำนวนแล้ว

25.8 สิทธิประโยชน์หน่วยงานอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำการเช่าเครื่องปั้น กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	543,255,174	253,912,027	-	-
เงินมัดจำสัญญาแลกเปลี่ยนภาคหน้า กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	15,242,850	8,045,374	-	-

26 ภาวะผูกพัน

ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมียอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าสำนักงานและอื่นๆ ที่ไม่สามารถยกเลิกได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	22,916,044	23,074,434	-	-
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	14,239,637	17,611,543	-	-
รวม	37,155,681	40,685,977	-	-

26 ภาวะผูกพัน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมียอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าเครื่องปั้นที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ซึ่งจัดทำกับ AirAsia (Murthius) Limited กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งของเครือบริษัท 25 ลำ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 : 22 ลำ) และสัญญาประกันภัยของเครือบริษัท 27 ลำ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 : 22 ลำ) ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวมตามวิธีคิดส่วน	
	พ.ศ. 2555		พ.ศ. 2554	
	ค่าเช่า	สัญญาประกันภัย	สัญญาประกันภัย	สัญญาประกันภัย
ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	
ภายใน 1 ปี	104,040,000	834,791	45,747,483	411,034
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	416,160,000	-	59,296,481	-
มากกว่า 5 ปี	415,725,041	-	23,480,282	-
รวม	935,925,041	834,791	128,524,246	411,034

27 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันจากการค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ของนักบินฝึกหัดในหลักสูตรวิชาชีพนักบิน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 : 13.72 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันแก่ผู้ถือหุ้นสามัญตามสัญญาให้เครดิตจำนวน 39 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นสัญญาระหว่างเครดิต สวิตช์ สาขาสิงคโปร์ ในฐานะผู้ถือหุ้นผู้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทย่อยตามสัญญาที่กล่าว ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ไปดำเนินการปลดประกันกับผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นได้คืนหุ้นของบริษัทย่อย บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ส่วนที่เหลือของบริษัทไปดำเนินการประกันด้วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทไม่มีภาระผูกพันจากการค้ำประกันดังกล่าวข้างต้น

28 หนังสือค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันโดยธนาคารที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายภาคพื้นดิน ศาลชั้นต้นทางด้านเทคนิคและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบินอื่นๆ ซึ่งเป็นปกติของการดำเนินธุรกิจต่อไป

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวมตามวิธีคิดส่วน	
	พ.ศ. 2555		พ.ศ. 2554	
	จำนวน	อัตรา	จำนวน	อัตรา
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
หนังสือค้ำประกันสำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบิน	5.60	0.45	30.83	0.05
รวม	5.60	0.45	30.83	0.05

กลุ่มบริษัทใช้เงินฝากประจำเป็นหลักประกันสำหรับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวมตามวิธีคิดส่วน	
	พ.ศ. 2555		พ.ศ. 2554	
	จำนวน	อัตรา	จำนวน	อัตรา
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
เงินฝากประจำ	8.93	31.13	3.06	14.19

Auditor's Report

TO THE SHAREHOLDERS OF ASIA AVIATION PUBLIC COMPANY LIMITED

29 สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัท ไทยเอวิเอชั่น จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่ได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 7 ปี สำหรับกิจการขนส่งทางอากาศ สิทธิพิเศษที่สำคัญคือ การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับยานพาหนะและเครื่องมือที่เกี่ยวข้อง และการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ซึ่งการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่เริ่มดำเนินการได้ เพื่อให้ได้รับสิทธิพิเศษดังกล่าว บริษัทจะยังคงปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่จะนำไปใช้ต่อไปในการส่งเสริมการลงทุน

30 เหตุการณ์ภายหลังวันที่งบการเงิน

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 บริษัท ไทยเอวิเอชั่น จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่ได้รับมอบเครื่องบิน AIRBUS A320-200 การขายน่าบินของ บริษัทอยู่ภายใต้การรับการเปิดเส้นทางการบินใหม่และเพิ่มจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางการบินที่เมืองของบริษัทก่อน เครื่องบินดังกล่าวได้จัดทำภายใต้สัญญาเช่า ซึ่งมีระยะเวลา 12 ปี

I have audited the accompanying consolidated and company financial statements of Asia Aviation Public Company Limited and its subsidiaries and of Asia Aviation Public Company Limited, which comprise the consolidated and company statements of financial position as at 31 December 2012, and the related consolidated and company statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other notes.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the consolidated and company financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and company financial position of Asia Aviation Public Company Limited and its subsidiaries and of Asia Aviation Public Company Limited as at 31 December 2012, and its consolidated and company results of operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.



CHANCHAI CHAIPRASIT
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3760
PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.

Bangkok
26 February 2013

Statements of Financial Position

AS AT 31 DECEMBER 2012 AND 2011

	Notes	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
		2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Assets							
Current assets							
Cash and cash equivalents	7	3,852,838,996	694,425,971	5,051,471	977,900		
Cash at financial institutions pledged as security		17,383,211	7,373,833	-	-		
Short-term investments	8	2,295,900,960	4,651,341	-	-		
Trade and other receivables	9	378,777,465	97,835,916	-	-		
Amounts due from related parties	25.5	210,772,034	140,742,129	-	-		
Inventories		58,345,198	26,128,736	-	-		
Prepaid expenses		201,047,982	115,024,798	901,529	-		
Value added tax receivable, net		99,289,077	351,470,624	-	-		
Other current assets		13,436,177	13,392,997	-	3,530,000		
Total current assets		7,127,791,100	1,451,046,345	5,953,000	4,507,900		
Non-current assets							
Cash at financial institutions pledged as security		7,714,350	28,559,991	-	-		
Investment in a subsidiary	10	-	-	3,067,114,370	-		
Investment in a joint venture	11	-	-	-	403,999,930		
General investment	12	8,769,300	3,534,044	-	-		
Aircraft, leasehold improvements, and equipment, net	13	2,923,551,167	154,498,165	24	2,006		
Intangible assets, net	14	14,867,810,336	7,274,065	1	1,052		
Goodwill	15	7,415,116,414	286,184,317	-	-		
Other non-current assets	16	673,281,007	292,419,374	-	-		
Total non-current assets		25,896,242,574	772,469,956	3,067,114,395	404,002,988		
Total assets		33,024,033,674	2,223,516,301	3,073,067,395	408,510,888		

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.

Statements of Financial Position (Cont'd)

AS AT 31 DECEMBER 2012 AND 2011

	Notes	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
		2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Liabilities and shareholders' equity							
Current liabilities							
Trade accounts payable		70,988,769	54,025,061	-	-		
Other accounts payable		105,991,639	33,848,064	-	-		
Amounts due to related parties	25.6	427,725,470	184,156,928	-	-		
Deferred revenues		3,582,160,385	1,385,345,343	-	-		
Accrued expenses		552,349,337	247,386,536	376,747	4,577,061		
Current portion of long-term borrowing from a financial institution	17	-	247,859,915	-	-		
Current portion of finance lease liabilities	18	137,142,871	2,431,587	-	-		
Income tax payable		66,819,634	-	-	-		
Other current liabilities		19,274,771	7,175,962	109,954	20,736		
Total current liabilities		4,962,452,876	2,162,229,396	486,701	4,597,797		
Non-current liabilities							
Long-term borrowing from a financial institution	17	-	6,715,256	-	-		
Finance lease liabilities	18	1,783,112,423	4,719,811	-	-		
Employee benefit obligations	19	111,846,384	42,203,653	-	-		
Total non-current liabilities		1,894,958,807	53,636,720	-	-		
Total liabilities		6,857,411,683	2,215,866,116	486,701	4,597,797		

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.

Statements of Financial Position (Cont'd)

AS AT 31 DECEMBER 2012 AND 2011

	Notes	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
		2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Liabilities and shareholders' equity (Cont'd)							
Shareholders' equity							
Share capital							
Authorised share capital							
Ordinary shares, shares 4,850,000,000 shares of par Baht 0.1 each		485,000,000	485,000,000	485,000,000	485,000,000	485,000,000	485,000,000
Issued and paid-up share capital	20						
Ordinary shares, shares 4,850,000,000 shares of paid-up Baht 0.1 each (31 December 2011: 4,100,000,000 shares of paid-up Baht 0.1 each)		485,000,000	410,000,000	485,000,000	410,000,000	410,000,000	410,000,000
Premium on share capital		2,599,808,274	-	2,599,808,274	-	-	-
Other component of equity							
Effect of change in proportion of investment in a joint venture		(33,712,692)	(15,526,868)	-	-	-	-
Other reserves		15,259,409,223	(386,822,947)	(12,227,580)	(6,086,909)	(6,086,909)	(6,086,909)
Retained earnings (Deficits)							
Equity attributable to owners of the parent		18,310,504,805	7,650,185	3,072,580,694	403,913,091	403,913,091	403,913,091
Non-controlling interests		7,856,117,186	-	-	-	-	-
Total shareholders' equity		26,166,621,991	7,650,185	3,072,580,694	403,913,091	403,913,091	403,913,091
Total liabilities and shareholders' equity		33,024,033,674	2,223,516,301	3,073,067,395	408,510,888	408,510,888	408,510,888

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.

Statements of Comprehensive Income

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2012 AND 2011

	Notes	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
		2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Revenues	22	16,102,950,774	8,123,184,534	16,051,573,851	8,123,184,534	16,051,573,851	8,123,184,534
Operating costs		(13,991,620,791)	(6,915,278,360)	(13,991,620,791)	(6,915,278,360)	(13,991,620,791)	(6,915,278,360)
Gross profit		2,111,329,983	1,207,906,174	2,059,953,060	1,207,906,174	2,059,953,060	1,207,906,174
Net gain on exchange rates		65,156,572	77,957,909	65,156,572	77,957,909	65,156,572	77,957,909
Gain on fair value of previously held equity interests	10	14,689,965,229	-	14,689,965,229	-	14,689,965,229	-
Other income		387,967,574	225,998,637	387,967,574	225,998,637	387,967,574	225,998,637
Profit before expenses		17,254,419,358	1,511,862,720	17,193,522,435	1,511,862,720	17,193,522,435	1,511,862,720
Selling expenses		(467,336,019)	(223,941,917)	(467,336,019)	(223,941,917)	(467,336,019)	(223,941,917)
Administrative expenses		(393,529,449)	(181,869,947)	(393,529,449)	(181,869,947)	(393,529,449)	(181,869,947)
Profit (loss) before finance costs and income tax		16,393,553,890	1,106,050,856	16,332,656,967	1,106,050,856	16,332,656,967	1,106,050,856
Finance costs		(17,421,153)	(91,928,865)	(17,421,153)	(91,928,865)	(17,421,153)	(91,928,865)
Profit (loss) before income tax		16,376,132,737	1,014,121,991	16,315,235,814	1,014,121,991	16,315,235,814	1,014,121,991
Income tax		(320,304,101)	-	(320,304,101)	-	(320,304,101)	-
Net profit (loss) for the year		16,055,828,636	1,014,121,991	16,051,573,851	1,014,121,991	16,051,573,851	1,014,121,991
Other comprehensive expense							
Actuarial loss on defined retirement benefit plan	19	(4,254,785)	-	(4,254,785)	-	(4,254,785)	-
Other comprehensive expense for the year		(4,254,785)	-	(4,254,785)	-	(4,254,785)	-
Total comprehensive income (expense) for the year		16,051,573,851	1,014,121,991	16,051,573,851	1,014,121,991	16,051,573,851	1,014,121,991
Net profit (loss) attributable to:							
Owners of the parent		15,648,572,302	1,014,121,991	15,648,572,302	1,014,121,991	15,648,572,302	1,014,121,991
Non-controlling interests		407,256,334	-	407,256,334	-	407,256,334	-
Total comprehensive income (expenses) attributable to:							
Owners of the parent		15,648,572,302	1,014,121,991	15,648,572,302	1,014,121,991	15,648,572,302	1,014,121,991
Non-controlling interests		405,341,681	-	405,341,681	-	405,341,681	-
Earnings (loss) per share							
Basic earnings (loss) per share	24	3.44	0.25	3.44	0.25	3.44	0.25

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.

Statements of Cash Flows

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2012 AND 2011

	Notes	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
		2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Cash flows from operating activities							
Profit (loss) before income tax		16,376,132,737	10,141,121,991	(6,140,671)	(1,974,621)		
Adjustments for:							
Gain on fair value of previously held interests	10	(14,689,965,229)	-	-	-		
Depreciation	13	91,005,317	33,527,657	1,982	3,794		
Amortisation	14	3,482,680	2,460,984	1,051	960		
Reversals of doubtful debts		-	(1,434,189)	-	-		
Loss on disposals of leasehold improvements, equipment and intangible assets		18,745	567,341	-	-		
Employee benefit expenses	19	22,094,489	9,890,526	-	-		
Share-based payment	21	53,940,308	-	-	-		
Unrealised gain on exchange rates		(49,758,880)	(21,352,923)	-	-		
Finance costs		17,421,153	91,928,865	225,173	-		
Interest income		(81,831,499)	(67,541,623)	(310,301)	(26,232)		
		1,742,639,821	1,062,168,629	(6,222,766)	(1,996,099)		
Changes in operating assets and liabilities:							
(Excluding the effect on additional proportion of investment in a joint venture and change in a joint venture to a subsidiary)							
- Cash at financial institutions		100,327,654	2,275,965	-	-		
- pledged as security		(172,558,450)	(39,435,191)	-	-		
- Trade and other receivables		(8,008,884)	1,269,742,659	-	-		
- Amounts due from related parties		20,269,058	(22,815,370)	-	-		
- Inventories		303,915,759	(22,832,947)	(901,529)	-		
- Prepaid expenses		9,683,174	3,115,263	3,530,000	-		
- Value added tax receivable		(102,934,452)	(46,837,577)	-	-		
- Other current assets		(32,383,031)	(35,673,960)	-	-		
- Other non-current assets		47,127,820	8,968,778	-	-		
- Trade accounts payable		64,617,283	(1,962,745,382)	-	(486,987)		
- Other accounts payable		893,720,230	168,948,125	-	-		
- Amounts due to related parties		(72,009,136)	49,060,816	(4,200,314)	-		
- Deferred revenues		86,254,949	(2,697,114)	89,218	15,569		
- Accrued expenses		-	-	-	-		
- Other current liabilities		-	-	-	-		

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.

Statements of Cash Flows (Cont'd)

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2012 AND 2011

	Notes	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
		2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Cash generated from (used in) operation		2,871,419,662	249,231,732	(7,705,391)	(1,520,456)		
Interest paid		-	(12,015,037)	-	-		
Interest received		24,551,169	25,212,310	310,301	26,232		
Income tax paid		(252,971,934)	-	-	-		
Net cash generated from (used in) operating activities		2,642,998,897	262,429,005	(7,395,090)	(1,494,224)		
Cash flows from investing activities							
Short-term loan granted to a director	25.7	-	(31,520,600)	-	-		
Short-term loan repayments received from a director	25.7	-	8,152,600	-	-		
Investment in a joint venture, net of cash and cash equivalents transferred as part of acquisition		-	-	-	-		
Payment for additional investment in a joint venture		-	8,802,867	-	-		
Cash received from change in investment in a joint venture to a subsidiary		625,297,714	-	-	-		
Payments for investment in a subsidiary	10	-	-	(2,663,114,440)	-		
Net payments for short-term investments		(1,759,390,954)	-	-	-		
Proceeds (payments) from general investment	12	(1,839,800)	278,800	-	-		
Proceeds from disposals of leasehold improvements and equipment		900,489	3,964,598	-	-		
Payments for aircraft, leasehold improvements and equipment		(739,289,127)	(41,424,662)	-	-		
Payments for intangible assets	14	(1,524,302)	(196,806)	-	-		
Interest received		45,479,104	3,328,696	-	-		
Net cash generated from (used in) investing activities		(1,830,366,876)	23,753,493	(2,663,114,440)	(3,999,930)		

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.

Statements of Cash Flows (Cont'd)

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2012 AND 2011

	Notes	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
		2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht		
Cash flows from financing activities							
Proceeds from issue of ordinary shares	20, 21	2,587,155,274	-	-	2,674,808,274	-	-
Repayment of short-term borrowings from a financial institution		-	(100,000,000)	-	-	-	-
Repayments of finance lease		(19,138,827)	(3,054,306)	-	-	-	-
Proceed from long-term borrowing from a financial institution		-	480,581,626	-	-	-	-
Repayments of long-term borrowing from a financial institution	17	(254,573,171)	(233,404,958)	-	-	-	-
Interest paid		(17,421,152)	(17,614,762)	(225,173)	-	-	-
Net cash generated from financing activities		2,296,022,124	126,507,600	2,674,583,101	-	-	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		3,108,654,145	412,690,098	4,073,571	(5,494,154)		
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		694,425,971	260,382,950	977,900	6,472,054		
Effect of exchange rates		49,758,880	21,352,923	-	-		
Cash and cash equivalents at the end of the year		3,852,838,996	694,425,971	5,051,471	977,900		
Non-cash transactions							
Purchase of aircraft spare parts which have not been paid		7,202,170	-	-	-		
Purchase of aircraft and motor vehicles under finance lease agreements		1,926,362,106	8,962,183	-	-		
Landing rights acquired from change in investment in a joint venture to a subsidiary	10	14,856,000,000	-	-	-		
Share-based payment	21	53,940,308	-	-	-		

Significant non-cash transactions during the years ended 31 December 2012 and 2011 are as follows:

Purchase of aircraft spare parts which have not been paid	7,202,170	-	-
Purchase of aircraft and motor vehicles under finance lease agreements	1,926,362,106	8,962,183	-
Landing rights acquired from change in investment in a joint venture to a subsidiary	14,856,000,000	-	-
Share-based payment	53,940,308	-	-

The accompanying notes are an integral part of these consolidated and company financial statements.

Notes to the Consolidated and Company Financial Statements

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2012 AND 2011

1 GENERAL INFORMATION

Asia Aviation Public Company Limited ("the Company") is a public company and incorporated in Thailand. The address of the Company's registered office is as follows:

99 OSC Building, 1st floor, Moo 5, Kingkaew Road, Rachatewa, Bangplee, Samutprakarn 10540.

The Company's ordinary shares are listed on the Stock Exchange of Thailand. For reporting purposes, the Company and its subsidiary are referred to as the "Group".

The principal business operations of the Company and its subsidiary are summarised below:

The Company's principal business operation is to invest in low-fare airline business company which is Thai AirAsia Company Limited. The Company's shareholding interest is 55%. (2011: 51%).

The subsidiary, Thai AirAsia Company Limited, principally provides low-fare airline service.

As disclosed in Note 10, in May 2012, Thai AirAsia Company Limited changed from the Company's joint venture to a subsidiary under the "Amended and Restated Shareholders' Agreement".

The consolidated and company financial statements were approved by the Board of Directors on 26 February 2013.

2 ACCOUNTING POLICIES

The principal accounting policies adopted in the preparation of these consolidated and company financial statements are set out below:

2.1 Basis of preparation

The consolidated and company financial statements have been prepared in accordance with Thai Generally Accepted Accounting Principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Financial Reporting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act.

The proportionate consolidated financial statements for the year ended 31 December 2011 have been prepared in its shares of the joint venture's individual income and expenses, assets and liabilities and cash flows of Thai AirAsia Company Limited which is its joint venture from the Company's interest at 51% portion.

The consolidated and company financial statements have been prepared under the historical cost convention, except as disclosed otherwise in the accounting policies.

The preparation of consolidated and company financial statements in conformity with Thai Generally Accepted Accounting Principles requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are disclosed in Note 4.

An English version of the consolidated and company financial statements has been prepared from the statutory consolidated and company financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

2 ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

2.2 New accounting standards, new financial reporting standards, and amendments to accounting standards

The new accounting standards, amendments to accounting standards and new financial reporting standards which are mandatory and are currently relevant to the Group but the Group has not early adopted them are as follows:

Effective for the periods beginning on or after 1 January 2013

TAS 12	Income taxes
TAS 21 (Revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TFRS 8	Operating Segments

Effective for the periods beginning on or after 1 January 2014

TFRIC 13	Customer Loyalty Programmes
----------	-----------------------------

The management has assessed and determined that the new accounting standards, new financial reporting standards, and amendments to accounting standards will not significantly impact the consolidated and company financial statements being presented except the new accounting standard and new financial reporting standard as disclosed below:

TAS 12 deals with taxes on income, comprising current tax and deferred tax. Current tax assets and liabilities are measured at the amount expected to be paid to or recovered from the taxation authorities, using tax rates and tax law that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period. Deferred taxes are measured by based on the temporary difference between the tax base of an asset or liability and its carrying amount in the financial statements and using the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realised or the liability is settled. The Group will apply this standard from 1 January 2013 retrospectively with an expected incur of deferred tax account and an impact to retained earnings and income tax expense. The management is currently assessing the impact of applying this standard.

TFRS 8: The standard requires a 'management approach', under which segment information is presented on the same basis as that used for internal reporting purposes. The Group will apply this standard from 1 January 2013. The expected impact is still being assessed in detail by management, it appears that the Group may need to disclose operating segments that is consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker.

TFRIC 13 clarifies that where goods or services are sold together with a customer loyalty incentive (for example, loyalty points or free products), the arrangement is a multiple-element arrangement, and the consideration received or receivable from the customer is allocated between the components of the arrangement using fair values. The Group's management is currently assessing the impact of applying this interpretation.

2.3 Investments in subsidiaries

Subsidiaries are all entities (including special purpose entities) over which the Group has the power to govern the financial and operating policies generally accompanying a shareholding of more than one-half of the voting rights. The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether the Group controls another entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are de-consolidated from the date that control ceases.

2 ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

2.3 Investments in subsidiaries (Cont'd)

The Group uses the acquisition method of accounting to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Aquisition-related costs are expensed as incurred. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date. On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognises any non-controlling interest in the acquiree either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets.

For the Company financial information, investments in subsidiaries are accounted for at cost less impairment.

The excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If this is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired in the case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in statements of comprehensive income.

Intercompany transactions, balances and unrealised gains or loss on transactions between group companies are eliminated; unrealised losses are also eliminated unless costs cannot be recovered. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

2.4 Investment in a joint venture

The Company's interest in jointly controlled entities is accounted for using proportionate consolidation in the proportionate consolidated financial statements. The Company combines its share of the joint venture's individual income and expenses, assets and liabilities and cash flows on a line-by-line basis with items in the financial statements.

In the Company's separate financial statements, interest in jointly controlled entities is accounted for using the cost method.

2.5 Foreign currency translation

Items included in the financial statements are measured using Thai Baht. The consolidated financial statements are presented in Thai Baht.

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht using the exchange rates prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to Thai Baht at the exchange rates prevailing at the statement of financial position date. Gains and losses resulting from the settlement of foreign currency transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in statements of comprehensive income.

2.6 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash on hand, deposits held at call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less from the date of acquisition and are not pledged as security.

2 ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

2.7 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are carried at the original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less any allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the end of year. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collectible. Bad debts are written-off during the year in which they are identified and recognised in statements of comprehensive income within administrative expenses.

2.8 Inventories

Inventories comprise food, beverage, merchandise, and consumables.

Food, beverage and merchandise are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the first-in, first-out method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventories such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates.

Consumables used internally for aircraft repairs and maintenance are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined on the weighted average basis, and comprises the purchase price and incidentals incurred in bringing the inventories to their present location and condition.

Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less estimated cost necessary to make the sale. Allowance is made, where necessary, for obsolete, slow moving or defective inventories.

2.9 General investment

The Group's general investment is non-marketable equity security. The classification depends on the purpose for which the investment was acquired. Management determines the appropriate classification of its investment at the time of the purchase and re-evaluates such designation on a regular basis.

General investment is carried at cost less impairment.

A test for impairment is carried out when there is a factor indicating that an investment might be impaired. If the carrying value of the investment is higher than its recoverable amount, impairment loss is charged to statements of comprehensive income.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to statements of comprehensive income. When disposing of part of the Group's holding of particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined by the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

2.10 Aircraft, leasehold improvements and equipment

Aircraft, leasehold improvements and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to statements of comprehensive income during the financial period in which they are incurred.

2 ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

2.10 Aircraft, leasehold improvements and equipment (Cont'd)

Depreciation is calculated on the straight-line basis to write-off the cost of each asset to its residual value over the estimated useful life as follows:

Aircraft	5 - 25 years
Aircraft spare parts	10 years
Leasehold improvements	5 years
Computers	5 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 years
Operating equipment	5 years
Motor vehicles	5 years

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

Where the carrying amount of an asset is greater than its estimated recoverable amount, it is written down immediately to its recoverable amount.

Gains or losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised in statements of comprehensive income.

2.11 Goodwill

Goodwill represents the excess of the cost of an acquisition over the fair value of the Company's share of the net identifiable assets of the acquired subsidiary undertaking at the date of acquisition. Goodwill on acquisition of subsidiary is reported in the consolidated statement of financial position as goodwill and is reported in the company statement of financial position as part of the investment in a subsidiary. Goodwill is allocated to cash-generating units for the purpose of impairment testing. The allocation is made to those cash generating units or group of cash generating units that are expected to benefit from the business combination in which the goodwill arose.

Goodwill is tested for impairment as part of the overall investment in a subsidiary.

Goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed. Gains and losses on the disposal of an entity include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

2.12 Intangible assets

2.12.1 Landing rights

Landing rights are stated at cost less any accumulated impairment losses. They are considered to have an indefinite useful life as they will remain available for use for the foreseeable future provided that minimum utilisation requirements are observed, and are tested for impairment annually and whenever there is an indicator of impairment.

2.12.2 Computer software

Acquired computer software licenses are capitalised on the basis of the costs incurred to acquire and bring to use the specific software. These costs are amortised over their estimated useful lives of 5 years on the straight-line basis.

2 ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)**2.13 Leases - where the Group is the lessees**

Leases of assets which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased assets or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in finance lease liabilities. The interest element of the finance cost is charged to statements of comprehensive income over the lease period. The assets acquired under finance lease is depreciated over the useful life of the asset.

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to statements of comprehensive income on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which termination takes place.

2.14 Borrowings

Borrowings are recognised initially at the proceeds received, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently stated at amortised cost as the redemption value. Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the statement of financial position date.

2.15 Income taxes

The Group does not recognise income taxes payable or receivable in future periods with respect to temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. The principal temporary differences arise from provisions for retirement benefits, share-based payment and, in relation to acquisitions, on the difference between the fair values of the net assets acquired and their tax base.

2.16 Employee benefits**2.16.1 Provident fund**

The Group operates a provident fund that is a defined contribution plan. The fund assets are held in a separate trust fund and are managed by an external fund manager. The provident fund is funded by payments from employees and by the Group. The Group has no legal or constructive obligations to pay further contributions if the fund does not hold sufficient assets to pay all employees the benefits relating to employee service in the prior and current periods. The Group's contributions to the provident fund are charged to statements of comprehensive income in the year to which they relate.

2.16.2 Retirement benefits

The retirement benefit is a defined benefit plan that an employee will receive on retirement according to Thai Labour Law depending on age and years of service.

2 ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)**2.16 Employee benefits (Cont'd)****2.16.2 Retirement benefits (Cont'd)**

The liability of retirement benefit is recognised in the statement of financial position using the present value of the obligation at the statement of financial position date, together with adjustments for unrecognised actuarial gains or losses and past service costs. The retirement benefit is calculated by an independent actuary using the projected unit credit method. The present value of the benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of referred government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and that have terms to maturity approximating to the terms of the related retirement liabilities. Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise.

2.17 Share-based payment

The Group operates an equity-settled, share-based compensation plan, under which the entity receives services from employees as consideration for equity instruments of the Group. The fair value of the employee services received in exchange for the grant of the shares is recognised as an expense. The total amount to be expensed is determined by reference to the fair value of the shares granted:

- including any market performance conditions; and
- excluding the impact of any service and non-market performance vesting conditions (remaining an employee of the entity over a specified time period)

Non-market vesting conditions are included in assumptions about the number of shares that are expected to vest. The total expense is recognised over the vesting period, which is the period over which all of the specified vesting conditions are to be satisfied. At the end of each reporting period, the Group revises its estimates of the number of shares that are expected to vest based on the non-marketing vesting conditions. It recognises the impact of the revision to original estimates, if any, in statements of comprehensive income, with a corresponding adjustment to equity.

With respect to the grant by the company of shares over its equity instruments to the employees of subsidiary, the fair value of employee services received, measured by reference to the grant date fair value, is recognised over the vesting period.

2.18 Provisions

Provisions, which exclude the provision relating to employee benefits, are recognised when the Group have a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Group expect a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognised as a separate assets but only when the reimbursement is virtually certain.

2.19 Share capital

Ordinary shares are classified as equity.

Incremental external costs directly attributable to the issue of new shares, other than in connection with business combination, are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds. Share issue costs incurred directly in connection with a business combination are included in the cost of acquisition.

2 ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

2.20 Revenue recognition

Passenger revenue and other related services such as baggage handling fee, assigned seat revenue and cancellation and documentation revenue are recognised upon the rendering of services. The value of seats sold for which services have not been rendered is included in deferred revenues.

Revenue from sales comprises receivable for the sale of goods net of output tax, rebates and discounts. Revenue from sales of goods is recognised when significant risks and rewards of ownership of the goods are transferred to the buyer.

Interest income is recognised on a time proportion basis, taking account of the principal outstanding and the effective rate over the period to maturity, when it is determined that such income will accrue to the Group.

Other income is recognised on an accrual basis.

3 FINANCIAL RISK MANAGEMENT

3.1 Financial risk factors

The Group's activities expose them to a variety of financial risks, including the effects of changes in fuel price and foreign currency exchange rates. The Group's overall risk management programme focuses on the volatility of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the financial performance. The Group does not have policies to use derivative financial instruments for trading or speculative purpose.

Fuel price risk

The Group is exposed to the fluctuation of fuel price. To manage the risk of fuel price fluctuation, AirAsia Berhad, a related party, is carried out the risk management on behalf of the Group (Note 3.2).

Foreign exchange risk

Foreign currency assets mainly represent deposits at banks, other deposits and amounts due from related parties. Foreign currency liabilities mainly represent trade accounts payable and amounts due to related parties.

The Group is exposed to foreign exchange risk arising from currency exposures mainly in respect of US Dollars. The Group has a natural hedge to the extent that payments for foreign currency payables are matched against receivables denominated in the same foreign currency. However, the Group uses forward foreign exchange contract to hedge its exposure to foreign currency risk for fixed deposit (Note 3.2).

Interest rate risk

The Group's interest rate risk arises from finance lease liabilities and amounts due to related parties. Finance lease liabilities issued at variable rates and amounts due to related parties issued at fixed rate. Management considers that interest rate risk is not significant. However, all interest rate derivative transactions, which may be incurred, are subject to approval by the Board of Directors before execution.

3 FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONT'D)

3.1 Financial risk factors (Cont'd)

Credit risk

Most of the Group's income, being passenger revenue, is normally paid by clients in advance. The credit risk incurred from amounts due from related parties is low. Management is therefore of the opinion that credit risk is not significant. The Group has not entered into any derivative contracts relating to credit risk. Cash transactions are limited to high credit quality financial institutions.

Liquidity risk

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash and marketable securities, the availability of funding through an adequate amount of credit facilities and the ability to close out market positions. Due to the dynamic nature of the underlying business, the Group Treasury aims at maintaining flexibility in funding by keeping credit lines available.

3.2 Accounting for derivative financial instruments and hedging activities

Derivative financial instruments, which the Group used to manage risk, comprise fuel price swap agreements and forward foreign exchange contract.

Fuel price swap agreements

AirAsia Berhad, a related party, has entered into fuel price swap agreements with third parties which protect the Group from the risk of movements in fuel price. The Group has entered into the agreement with AirAsia Berhad under the term of the agreement that gains or losses on fuel price swap agreements are allocated to the Group based on proportion of fuel consumption on a monthly basis. The Group recorded these transactions in statements of comprehensive income as a component of operating costs when they incur.

Forward foreign exchange contract

The Group entered into a forward foreign exchange contract with a local financial institution in order to hedge the foreign exchange risk relating to fixed deposit. As at 31 December 2012, the outstanding contract due for the settlement date is 7 March 2013 (31 December 2011: nil) is as follows:

	Proportionate consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011
	Baht	Baht	Baht	Baht
The amount to be received				
US Dollars 15.16 million at rate				
Baht 31.54 per US Dollars 1	478,047,477	-	-	-

3.3 Fair value estimation

Fair values of financial assets and liabilities are approximate their carrying amounts because their periods of maturities are short, therefore, there are no significant risk that would impact the Group's future cash flows.

3 FINANCIAL RISK MANAGEMENT (CONT'D)**3.3 Fair value estimation (Cont'd)****Fuel price swap agreements**

The net fair value of fuel price swap agreements at the statement of financial position date is as follows:

	Proportionate consolidated		Company	
	2012 US Dollars	2011 US Dollars	2012 US Dollars	2011 US Dollars
Favourable fuel price swap agreements	-	821,892	-	-

There was no outstanding fuel price swap agreement as at 31 December 2012.

Forward foreign exchange contract

The net fair value of forward foreign exchange contract at the statement of financial position date is as follows:

	Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Favourable forward foreign exchange contract	11,966,622	-	-	-

The fair value of the forward foreign exchange contract has been calculated (using rates quoted by the counterparty to the contract) as if the contract was terminated at the statements of financial position date.

4 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES, ASSUMPTIONS, AND JUDGEMENTS

Estimates, assumptions, and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

Aircraft maintenance under operating leases

The Group has a commitment to maintain aircrafts under operating lease agreements, a provision is made throughout the lease term for the rectification obligations contained within the lease agreements. The provision is based on estimated future repair and maintenance costs of major airframe, certain engine maintenance checks and estimated one-off costs incurred at the end of the lease by charging to statements of comprehensive income according to the number of flying hours in each year.

4 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES, ASSUMPTIONS, AND JUDGEMENTS (CONT'D)**Estimated useful lives and residual values of aircraft frames and engines**

The Group reviews annually the estimated useful lives and residual values of aircraft airframes and engines based on key factors concerned such as business plans and strategies, expected level of usage, future technological developments and market prices. Future results of operations could be materially affected by changes in these estimates brought about by changes in the factors mentioned above. A reduction in the estimated useful lives and residual values of aircraft airframes and engines as disclosed in Note 2.10, would increase the recorded depreciation charge and decrease the carrying amount of aircraft.

5 CAPITAL RISK MANAGEMENT

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders, issue new shares or sell assets to reduce debt.

6 SEGMENT INFORMATION

The Group does not disclose the segment information because there is no significant business segment other than the provision of air transportation services.

7 CASH AND CASH EQUIVALENTS

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Cash on hand	12,419,294	3,248,952	12,419,294	3,248,952	-	-
Deposits held at call with banks	2,340,419,702	585,811,055	2,340,419,702	585,811,055	5,051,471	977,900
Short-term bank deposits	-	3,365,999	-	3,365,999	-	-
Bill of exchange with maturity of three months or less	1,500,000,000	101,999,965	1,500,000,000	101,999,965	-	-
Total cash and cash equivalents	3,852,838,996	694,425,971	3,852,838,996	694,425,971	5,051,471	977,900

The interest rate of deposits held at call with banks was 0.5% per annum (2011: 1.40% per annum).

As at 31 December 2012, interest rate of bill of exchange with maturity of three months or less was 2.75% per annum. (2011: interest rate of short-term bank deposits and bill of exchange with maturity of three months or less were 14.00% and 3.00% per annum, respectively).

8 SHORT-TERM INVESTMENTS

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Fixed deposits	1,168,965,960	4,651,341	4,651,341	-	-	-
Bill of exchange	1,126,935,000	-	-	-	-	-
Total short-term investments	2,295,900,960	4,651,341	4,651,341	-	-	-

The average interest rate of fixed deposits and bill of exchange were 3.75% and 2.75% - 4.00% per annum, respectively (2011: interest rate of fixed deposits was 1.57% per annum).

9 TRADE AND OTHER RECEIVABLES

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Trade accounts receivable	264,022,927	79,456,542	79,456,542	-	-	-
Accrued income	95,410,129	16,596,705	16,596,705	-	-	-
Other accounts receivable	19,344,409	1,782,669	1,782,669	-	-	-
Total trade and other receivables	378,777,465	97,835,916	97,835,916	-	-	-

Outstanding trade accounts receivable can be analysed by age as follows:

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Up to 3 months	227,256,126	71,932,116	71,932,116	-	-	-
3-6 months	6,627,750	3,805,546	3,805,546	-	-	-
6-12 months	16,442,335	2,553,899	2,553,899	-	-	-
Over 12 months	13,696,716	1,164,981	1,164,981	-	-	-
Total trade accounts receivable	264,022,927	79,456,542	79,456,542	-	-	-

10 INVESTMENT IN A SUBSIDIARY

Details of investment in a subsidiary are as follows:

Business	Total number of holding shares	Par value Baht per share	% of shareholding Percent	Company	
				2012 Baht	2011 Baht
Thai AirAsia Company Limited	23,955,553	10	55.00	3,067,114,370	-
providing a low-fare airline service				3,067,114,370	-

The movement of investment in a subsidiary for the year ended 31 December 2012 is as follows:

	Company 2012 Baht
Opening book amount	-
Change of investment from investment in a joint venture to a subsidiary	403,999,930
Additional investment	2,663,114,440
Closing book amount	3,067,114,370

As at 31 December 2011, Thai AirAsia Company Limited was jointly controlled by the Company and AirAsia Investment Ltd., incorporated in Malaysia, which own 51% and 49% of the joint venture's shares, respectively. Investment in Thai AirAsia Company Limited was considered as investment in a joint venture according to the shareholder's agreement.

On 14 February 2012, the Company entered into an "Amended and Restated Shareholders' Agreement" with three parties which are AirAsia Investment Ltd. (a subsidiary of AirAsia Berhad), AirAsia Berhad and Thai AirAsia Company Limited pursuant to which the parties set out their respective rights and obligations with respect to Thai AirAsia Company Limited. According to the "Amended and Restated Shareholders' Agreement", the Company has gained controls over Thai AirAsia Company Limited. The "Amended and Restated Shareholders' Agreement" will be effective from the date that the Securities and Exchange Commission issues a letter to the Company notifying that it has commenced counting the period of effectiveness of the draft prospectus filed by the Company in relation to an initial public offering, which is 4 May 2012. Therefore, Thai AirAsia Company Limited has been considered as a subsidiary instead of a joint venture from that date onward.

On 29 May 2012, the Company subscribed for an additional 3,555,560 shares of Thai AirAsia Company Limited, totalling Baht 2,663,114 million, or Baht 749 each. Therefore, the Company's shareholding interest in Thai AirAsia Company Limited was increased from 51% to 55% from that date.

10 INVESTMENT IN A SUBSIDIARY (CONT'D)

Details of net assets acquired and effect of the change from investment in a joint venture to investment in a subsidiary are as follows:

	As at 4 May 2012 ^(a) Baht
Fair value of previously held equity interest in Thai AirAsia Company Limited	15,170,005,205
Recognised amounts of identifiable assets acquired and liabilities assumed	15,170,005,205
Cash and cash equivalents	1,276,117,328
Short-term investments	1,085,425,460
Trade and other receivables and amounts due from related parties	32,162,427
Inventories and other current assets	392,801,737
Cash at financial institutions pledged as security	182,635,426
General investment	6,929,500
Leasehold improvements and equipment, net	384,130,782
Landing rights	14,856,000,000
Intangible assets, net	13,254,382
Other non-current assets	56,719,126
Trade accounts payable and amounts due to related parties	(465,914,117)
Deferred revenues	(2,659,376,219)
Accrued expenses and other current liabilities	(654,345,317)
Finance lease liabilities	(12,001,255)
Employee benefit obligations	(88,353,964)
Identifiable net assets (liabilities) acquired ^(b)	15,205,664,296
Non-controlling interests	(7,450,775,505)
Goodwill ^(b)	7,415,116,414
	15,170,005,205

^(a) The amounts of assets and liabilities were based on financial information from management as at 30 April 2012 as it was the nearest accounting closing date, to the acquisition date (4 May 2012) which the financial information was made available.

^(b) As at 31 December 2012, the Company was under the process of determining fair value of the acquired net assets and reviewing purchase price allocation ("PPA"). Therefore, the goodwill presented above may be subject to further adjustments depending on the determination of fair value and the result of the PPA, which is expected to be finalised within 12 months from the acquisition date.

The goodwill amount of Baht 7,415.12 million arises from a number of factors such as the fact that Thai AirAsia Company Limited has a strong financial position and profitability in airline business and there are unrecognised assets such as the experienced workforce in airline industry.

The fair value of 5% interest in Thai AirAsia Company Limited's ordinary shares previously held before acquisition date is based on the offering price of the Company's ordinary shares as of 29 May 2012.

The non-controlling interests were recognised by using the non-controlling interests' proportionate share of the acquiree's net assets.

10 INVESTMENT IN A SUBSIDIARY (CONT'D)

The Group recognised a gain of Baht 14,689.97 million arising from fair value measurement of its 5% interest in Thai AirAsia Company Limited held before the Company has gained controls. The gain is recognised as gain on fair value of previously held equity interests under the consolidated statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2012.

11 INVESTMENT IN A JOINT VENTURE

Details of jointly controlled company are as follows:

	Company			
	2012 Baht	2011 Baht		
	Total number of holding shares	Par value Baht per share	% of share- holding Percent	Cost method
Thai AirAsia Company Limited	20,399,993	10	51.00	403,999,930
				403,999,930

The movement of investment in a joint venture for the year ended 31 December 2012 is as follows:

	Company 2012 Baht
Opening book amount	403,999,930
Change of investment from investment in a joint venture to a subsidiary	(403,999,930)
Closing book amount	-

During the year, Thai AirAsia Company Limited was reclassified from investment in a joint venture to investment in a subsidiary as the Company has control over this company as mentioned in Note 10.

12 GENERAL INVESTMENT

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Opening book amount	3,534,044	3,743,550	-	-	-	-
Increase from changing from investment in a joint venture to a subsidiary	3,395,456	-	-	-	-	-
Effect on additional proportion of investment in a joint venture	-	69,294	-	-	-	-
Increase (decrease) in investment	1,839,800	(278,800)	-	-	-	-
Closing book amount	8,769,300	3,534,044	-	-	-	-

General investment is the investment in ordinary shares of Aeronautical Radio of Thailand Limited.

13 AIRCRAFT, LEASEHOLD IMPROVEMENTS AND EQUIPMENT, NET

	Proportionate consolidated						
	Furniture, fixtures & office equipment		Computers		Leasehold improvements		Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
At 1 January 2011	16,198,982	30,146,886	9,951,555	39,801,104	36,220,663	242,461,249	1,328,596
Cost	(10,271,167)	(21,760,913)	(7,471,312)	(29,075,619)	(17,480,289)	(152,722,024)	-
Less Accumulated depreciation	5,927,815	8,385,973	2,480,243	10,725,485	18,740,374	89,739,225	1,328,596
Net book amount	5,927,815	8,385,973	2,480,243	10,725,485	18,740,374	89,739,225	1,328,596
For the year ended 31 December 2011							
Opening net book amount	5,927,815	8,385,973	2,480,243	10,725,485	18,740,374	89,739,225	1,328,596
Effect on additional proportion of investment in a joint venture	99,292	160,339	37,827	210,398	438,601	1,855,910	9,796
Additions	452,777	4,731,025	248,288	1,304,385	8,775,625	29,217,808	5,481,206
Disposals, net	(202,921)	(24,028)	(11,536)	(3)	(1,585,319)	3,409	(1,820,398)
Write-offs, net	-	-	-	-	-	(303,088)	(504,768)
Transfers	952,422	-	309,948	2,933,552	-	-	(4,195,922)
Depreciation charge	(2,471,462)	(3,423,369)	(1,019,980)	(5,221,501)	(7,195,308)	(14,196,037)	(33,527,657)
Closing net book amount	4,757,923	9,829,940	2,044,790	9,952,316	19,173,973	106,317,227	2,421,996
Net book amount	4,757,923	9,829,940	2,044,790	9,952,316	19,173,973	106,317,227	2,421,996
Cost	17,256,648	34,160,575	10,623,370	44,752,425	40,714,208	274,893,829	424,692,051
Less Accumulated depreciation	(12,367,725)	(24,330,635)	(8,578,580)	(34,800,109)	(21,540,235)	(168,576,602)	(270,193,886)
Net book amount	4,757,923	9,829,940	2,044,790	9,952,316	19,173,973	106,317,227	2,421,996

13 AIRCRAFT, LEASEHOLD IMPROVEMENTS AND EQUIPMENT, NET (CONT'D)

	Company	
	Office equipment	Baht
At 1 January 2011		
Cost	40,687	
Less: Accumulated depreciation	(34,887)	
Net book amount	5,800	
For the year ended 31 December 2011		
Opening net book amount	5,800	
Depreciation charge	(3,794)	
Closing net book amount	2,006	
At 31 December 2011		
Cost	40,687	
Less: Accumulated depreciation	(38,681)	
Net book amount	2,006	
For the year ended 31 December 2012		
Opening net book amount	2,006	
Depreciation charge	(1,982)	
Closing net book amount	24	
At 31 December 2012		
Cost	40,687	
Less: Accumulated depreciation	(40,663)	
Net book amount	24	

14 INTANGIBLE ASSETS, NET

	Proportionate consolidated	
	Computer software Baht	Computer software under installation Baht
At 1 January 2011		
Cost	17,251,522	2,724,243
Less: Accumulated amortisation	(9,392,343)	-
Net book amount	7,859,179	2,724,243
At 31 December 2012		
Cost	17,251,522	2,724,243
Less: Accumulated amortisation	(9,392,343)	-
Net book amount	7,859,179	2,724,243

The leased assets included above, where the Group is a lessee under finance lease agreements, comprise aircraft and motor vehicles, total cost of which is Baht 2,530.73 million and total accumulated depreciation of Baht 33.80 million (2011: total proportionate cost of Baht 8.60 million and total proportionate accumulated depreciation of Baht 110 million).
As at 31 December 2012, the gross carrying amount of fully depreciated leasehold improvements and equipment that were still in use totalling gross amount of Baht 142.40 million (2011: total proportionate gross amount of Baht 50.44 million).

	Consolidated	
	Assets under installation Baht	Total Baht
At 1 January 2012 (Proportionate)		
Cost	424,692,051	
Less: Accumulated depreciation	(270,193,886)	
Net book amount	154,498,165	
For the year ended 31 December 2012		
Opening net book amount	154,498,165	
Increase from gaining control in a subsidiary	2,421,996	
Decrease from changing from investment in a joint venture to a subsidiary	(106,317,227)	
Additions to a subsidiary	(6,951,729)	
Disposals, net Transfers	29,411,877	
Depreciation charge	(147,866,261)	
Closing net book amount	274,893,829	
At 31 December 2012		
Cost	424,692,051	
Less: Accumulated depreciation	(270,193,886)	
Net book amount	154,498,165	
At 1 January 2012		
Cost	17,251,522	
Less: Accumulated depreciation	(9,392,343)	
Net book amount	7,859,179	
For the year ended 31 December 2012		
Opening net book amount	7,859,179	
Increase from gaining control in a subsidiary	2,421,996	
Decrease from changing from investment in a joint venture to a subsidiary	(106,317,227)	
Additions to a subsidiary	(6,951,729)	
Disposals, net Transfers	29,411,877	
Depreciation charge	(147,866,261)	
Closing net book amount	274,893,829	
At 31 December 2012		
Cost	17,251,522	
Less: Accumulated depreciation	(9,392,343)	
Net book amount	7,859,179	

14 INTANGIBLE ASSETS, NET (CONT'D)

	Proportionate consolidated		
	Computer software Baht	Computer software under installation Baht	Total Baht
For the year ended 31 December 2011			
Opening net book amount	7,839,179	2,724,243	10,563,422
Effect on additional proportion of investment in a joint venture	126,191	55,404	181,595
Additions	91,864	1,104,942	1,196,806
Write-offs and adjustments, net	(619)	(2,206,155)	(2,206,774)
Transfers	287,805	(287,805)	-
Amortisation charge	(2,460,984)	-	(2,460,984)
Closing net book amount	5,883,436	1,390,629	7,274,065
At 31 December 2011			
Cost	15,769,674	1,390,629	17,160,303
Less Accumulated amortisation	(9,886,238)	-	(9,886,238)
Net book amount	5,883,436	1,390,629	7,274,065

	Consolidated			
	Landing rights Baht	Computer software Baht	Computer software under installation Baht	Total Baht
At 31 December 2011 (Proportionate)				
Cost	-	15,769,674	1,390,629	17,160,303
Less Accumulated amortisation	-	(9,886,238)	-	(9,886,238)
Net book amount	-	5,883,436	1,390,629	7,274,065
For the year ended 31 December 2012				
Opening net book amount	-	5,883,436	1,390,629	7,274,065
Increase from gaining control in a subsidiary (Note 10)	14,856,000,000	10,754,658	2,499,724	14,869,254,382
Decrease from changing from investment in a joint venture to a subsidiary	-	(5,484,874)	(1,274,859)	(6,759,733)
Additions	-	1,408,532	115,770	1,524,302
Transfers	-	1,317,649	(1,317,649)	-
Amortisation charge	-	(3,482,680)	-	(3,482,680)
Closing net book amount	14,856,000,000	10,396,721	1,413,615	14,867,810,336

14 INTANGIBLE ASSETS, NET (CONT'D)

	Consolidated			
	Landing rights Baht	Computer software Baht	Computer software under installation Baht	Total Baht
At 31 December 2012				
Cost	14,856,000,000	33,912,412	1,413,615	14,891,326,027
Less Accumulated amortisation	-	(23,515,691)	-	(23,515,691)
Net book amount	14,856,000,000	10,396,721	1,413,615	14,867,810,336

Landing rights is tested for impairment together with the impairment of goodwill as shown in Note 15.

	Company	
	Computer software Baht	Computer software Baht
At 1 January 2011		
Cost	-	6,420
Less Accumulated amortisation	-	(4,408)
Net book amount	-	2,012

For the year ended 31 December 2011

Opening net book amount	2,012
Amortisation charge	(960)
Closing net book amount	1,052

At 31 December 2011

Cost	6,420
Less Accumulated amortisation	(5,368)
Net book amount	1,052

For the year ended 31 December 2012

Opening net book amount	1,052
Amortisation charge	(1,051)
Closing net book amount	1

At 31 December 2012

Cost	6,420
Less Accumulated amortisation	(6,419)
Net book amount	1

15 GOODWILL

	Consolidated	
	2012	2011
	Baht	Baht
Opening book amount	286,184,317	-
Decrease from changing from investment in a joint venture to a subsidiary	(286,184,317)	-
Increase from gaining control in a subsidiary (Note 10)	7,415,116,414	-
Closing book amount	7,415,116,414	-

No impairment loss was required for the carrying amount of goodwill as assessed at 31 December 2012 by management as the recoverable amount was in excess of the carrying amount.

The recoverable amount of a cash-generating unit (CGU) contained goodwill is determined based on fair value less cost to sell calculation. The calculation uses pre-tax cash flow projection based on financial budget approved by management covering a five-year period. Cash flows beyond the five-year period is extrapolated using estimated growth rates, the cash flow projections are based on long-term business plans with a corresponding increase in capital expenditure to support the growth rate. These cash flows are then aggregated with a terminal value. The growth rate does not exceed the long-term average growth rate for the business in which the CGU operates.

The key assumptions used for fair value less cost to sell calculation are as follows:

Growth rate ¹	3.00%
Discount rate ²	12.26%

¹ Weighted average growth rate used to extrapolate cash flow beyond the budget period.

² Pre-tax discount rate, determined from the Company weighted average cost of capital (WACC), is applied to the cash flow projection.

16 OTHER NON-CURRENT ASSETS

Notes	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Aircraft rental deposits	543,255,174	253,912,027	-	-	-	-
Fuel price swap deposits	15,242,850	8,045,374	-	-	-	-
Rental deposits	27,630,491	9,276,291	-	-	-	-
Other deposits	87,152,492	2,118,568	-	-	-	-
Total other non-current assets	673,281,007	292,419,374	-	-	-	-

17 LONG-TERM BORROWING FROM A FINANCIAL INSTITUTION

Maturity of long-term borrowing from a financial institution is as follows:

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Within 1 year	-	247,859,915	-	-	-	-
Over 1 year but less than 5 years	-	6,715,256	-	-	-	-
	-	254,573,171	-	-	-	-

Movements in long-term borrowing from a financial institution are summarised as follows:

	Consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011
	Baht	Baht	Baht	Baht
Opening book amount	-	254,573,171	-	-
Loan repayments	-	(254,573,171)	-	-
Closing book amount	-	-	-	-

18 FINANCE LEASE LIABILITIES

Finance lease liabilities - minimum lease payments:

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Within one year	207,619,284	2144,430	-	-	-	-
Later than 1 year but not later than 5 years	790,765,579	5,622,344	-	-	-	-
Later than 5 years	1,388,409,709	-	-	-	-	-
Less Future finance charges on finance leases	(466,539,278)	(615,376)	-	-	-	-
	1,920,255,294	7,151,398	-	-	-	-
Representing lease liabilities:						
- Short-term	137,142,871	2,431,587	-	-	-	-
- Long-term	1,783,112,423	4,719,811	-	-	-	-
	1,920,255,294	7,151,398	-	-	-	-

18 FINANCE LEASE LIABILITIES (CONT'D)

The present value of finance lease liabilities is as follows:

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Within one 1 year	203,310,715	2,065,242	-	-	-	-
Later than 1 year but not later than 5 years	704,624,080	5,086,156	-	-	-	-
Later than 5 years	1,012,320,499	-	-	-	-	-
	1,920,255,294	7,151,398	-	-	-	-

On 29 September 2012 and 11 November 2012, the Group accepted the delivery of aircraft under finance lease agreements. The agreements have periods of 12 years and 11 years 8 months, respectively. According to conditions of the agreements, the Group must comply with financial and operational covenants. The Group has a purchase option of the aircraft from the lessors at the end of the lease term.

19 EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

Movements in the retirement benefit obligations over the year are as follows:

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Opening book amount	42,203,653	31,541,528	-	-	-	-
Increase from gaining control in a subsidiary	88,353,964	-	-	-	-	-
Effect on additional proportion of investment a joint venture	-	771,599	-	-	-	-
Decrease from changing from investment in a joint venture to a subsidiary	(45,060,507)	-	-	-	-	-
Current service costs	19,019,392	8,556,614	-	-	-	-
Interest costs	3,075,097	1,333,912	-	-	-	-
Actuarial loss	4,254,785	-	-	-	-	-
Closing book amount	111,846,384	42,203,653	-	-	-	-

The profit or loss amounts recognised in statements of comprehensive income are as follows:

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Current service costs	19,019,392	8,556,614	-	-	-	-
Interest costs	3,075,097	1,333,912	-	-	-	-
Total, included in staff costs	22,094,489	9,890,526	-	-	-	-

19 EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS (CONT'D)

The principal actuarial assumptions used are as follows:

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Discount rate	3.98	4.16	-	-	-	-
Future salary increase rate	5.34 - 10.00	5.34 - 7.00	-	-	-	-
Resignation rate	0.00 - 11.00	0.00 - 11.00	-	-	-	-

20 SHARE CAPITAL

	Par value Baht	Number of authorised ordinary shares	Issued and paid-up ordinary shares		Share premium Baht	Total Baht
			Shares	Baht		
At 1 January 2011 pre-split	10.00	41,000,000	41,000,000	410,000,000	-	410,000,000
At 26 December 2011 post-split	0.10	4,100,000,000	4,100,000,000	410,000,000	-	410,000,000
Additional shares registered	0.10	750,000,000	-	-	-	-
At 31 December 2011	0.10	4,850,000,000	4,100,000,000	410,000,000	-	410,000,000
Issue of shares	0.10	-	750,000,000	75,000,000	2,599,808,274	2,674,808,274
At 31 December 2012	0.10	4,850,000,000	4,850,000,000	485,000,000	2,599,808,274	3,084,808,274

At the Extraordinary Shareholders' Meeting held on 26 December 2011, there were matters approved by the shareholders as follows:

- An alteration of par value from Baht 10 per share to Baht 0.10 per share. Therefore, the number of the Company's shares was increased from 41 million shares to 4,100 million shares. The Company registered the alteration of par value with the Ministry of Commerce on 26 December 2011.
- An increase in the authorised share capital of the Company from 4,100 million shares to 4,850 million shares by issuing additional ordinary shares of 750 million shares with a par value of Baht 0.10 each. The Company registered the increase in the additional shares with the Ministry of Commerce on 26 December 2011.
- The allocation of new additional ordinary shares of no greater than 750 million shares with a par value of Baht 0.10 per share for the Initial Public Offering.

On 29 May 2012, the Company placed its Initial Public Offering ("IPO") amounting to 750 million new ordinary shares with an offering price of Baht 3.70 per share totalling Baht 2,775 million, on the Stock Exchange of Thailand ("SET"). On 31 May 2012, the new ordinary shares of the Company were traded at the main board of the SET. The Company incurred underwriter fees and other expenses relating to the share issuance of Baht 28.74 million and Baht 71.46 million, respectively.

21 SHARE-BASED PAYMENT

On 9 May 2012, Thai AirAsia Company Limited, its subsidiary, announced to allot new issuance of initial public offering ordinary share of the Company of 23.69 million shares totalling Baht 8765 million to grant to its eligible employees. The value of the shares granted to employees is equal to the public offering price of the shares. The plan is conditional in which the completion of service by the employees is required for one year after initial public offering date of the Company, then the employees would be able to sell the granted shares.

On 29 May 2012, the eligible employees acquired the granted shares totalling 23.69 million shares.

During the year ended 31 December 2012, the Group recognised the expenses related to equity-settled share-based payments in the statement of comprehensive income totalling Baht 53.94 million.

Movements in the number of share outstanding and their related weighted average share prices are as follows:

	Consolidated		Company	
	Average share price Baht per share	Share	Average share price Baht per share	Share
At 1 January 2012	-	-	-	-
Granted	3.70	23,690,000	-	-
Forfeited	3.70	(958,000)	-	-
At 31 December 2012	3.70	22,732,000	-	-

22 REVENUES

Revenues from sales and services are as follows:

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Passenger revenues	12,915,353,476	6,630,354,597	-	-	-	-
Baggage handling and other service fees	2,894,900,946	1,332,005,113	-	-	-	-
In-flight revenues	161,682,474	80,275,240	-	-	-	-
Freight revenues	131,013,878	80,549,584	-	-	-	-
Total revenues	16,102,950,774	8,123,184,534	-	-	-	-

23 EXPENSE BY NATURE

The following expenditure items, classified by nature, have been charged in arriving at the operating profit (loss):

	Notes	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
		2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Depreciation and amortisation	13, 14	94,587,997	35,988,641	3,033	4,754	-	-
Staff costs		1,570,160,433	720,936,869	-	-	-	437,636
Fuel costs		6,609,079,683	3,220,341,012	-	-	-	-
Aircraft rental	25.2	2,624,466,685	1,371,072,992	-	-	-	-
Repair and maintenance		1,246,315,698	553,552,554	-	-	-	-
Ramp and airport operations costs		1,210,432,821	686,780,497	-	-	-	-

24 EARNINGS (LOSS) PER SHARE

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing the net profit (loss) attributable to shareholders by the weighted average number of paid-up ordinary shares outstanding during the year.

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Net profit (loss) attributable to shareholders of the parent (Baht)	15,648,572,302	1,014,121,991	(6,140,671)	(1,974,621)	-	-
Weighted average number of paid-up ordinary shares outstanding (Shares)	4,544,672,131	4,100,000,000	4,544,672,131	4,100,000,000	4,100,000,000	(0.00)
Basic earnings (loss) per share (Baht)	3.44	0.25	(0.00)	(0.00)	(0.00)	(0.00)

The Group does not have diluted ordinary shares as at 31 December 2012 and 2011.

25 RELATED PARTY TRANSACTIONS

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

The major shareholder of the Company is management of the Company. The remaining is widely held.

For reporting purposes, AirAsia Berhad who held 45% of the shares of Thai AirAsia Company Limited, a subsidiary, and AirAsia Berhad's related parties are referred to as the other related parties.

25 RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONT'D)

The following significant transactions were carried out with related parties:

25.1) Income

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Interest income						
Other related parties	1,675,715	62,718,814	-	-	-	-
A director	-	668,139	-	-	-	-
	1,675,715	63,386,953	-	-	-	-

25.2) Purchases of goods and services and interest expenses

25.2.1) Other related parties

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Share of loss (gain) from fuel price swap agreements	45,727,901	(6,558,801)	-	-	-	-
Share of staff costs for accounting services	(22,786,691)	(17,005,329)	-	-	-	-
Aircraft rental	2,624,466,685	1,371,072,992	-	-	-	-
Aircraft repair and maintenance	1,064,199,267	501,725,050	-	-	-	-
Purchase of merchandises and equipment	137,097,940	26,937,820	-	-	-	-
Management fee expenses	12,544,196	7,423,069	-	-	-	-
Booking fee expenses	58,311,043	28,745,760	-	-	-	-
Pilot training expenses	50,250,601	-	-	-	-	-
Interest expenses	-	74,322,470	-	-	-	-

25.2.2) Subsidiary

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Interest expenses	-	-	-	-	225,173	-

25 RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONT'D)

The following significant transactions were carried out with related parties: (Cont'd)

25.3) Management remunerations

Key management includes directors (executive and non-executive). The compensation paid or payable to key management for employee services is shown below:

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Salaries and other short-term employee benefits	55,750,392	23,329,959	-	-	3,500,000	180,000
Retirement benefits	13,667,017	1,053,365	-	-	-	-
	69,417,409	24,383,324	-	-	3,500,000	180,000

25.4) Passenger revenues and expenses received and paid on behalf

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Passenger revenues received on behalf of the Group by other related parties	2,198,912,696	1,718,031,522	-	-	-	-
Cash received on behalf of other related party	372,281,874	232,983,292	-	-	-	-
Expenses paid on behalf of the Group by other related parties	299,747,223	362,955,005	-	-	-	-
Advance payments on behalf of other related parties	129,182,258	218,597,173	-	-	-	-
Expense paid on behalf of the company by a subsidiary	-	-	-	-	5,550,252	-

Outstanding balances arising from receivables, payables, short-term loan to a director and other non-current assets are summarised as follows:

25.5) Amounts due from related parties

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Other related parties	210,772,034	140,742,129	-	-	-	-

Amounts due from related parties have been charged with the interest for overdue amount at 6.00% per annum (2011: 6.00% per annum).

25 RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONT'D)

Outstanding balances arising from receivables, payables, short-term loan to a director and other non-current assets are summarised as follows: (Cont'd)

25.6) Amounts due to related parties

	Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Other related party	427,725,470	184,156,928	-	-

Amounts due to related parties are mainly denominated in US Dollar and have been charged with the interest for overdue amount at 6.00% per annum (2011: 6.00% per annum).

25.7) Short-term loan to a director

	Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Opening book amount	-	52,583,531	-	-
Increase during the year	-	31,520,600	-	-
Decrease during the year	-	(81,520,600)	-	-
Increase from interest receivable during the year	-	655,038	-	-
Interest received during the year	-	(3,238,569)	-	-
Closing book amount	-	-	-	-

Short-term loan to a director was unsecured and denominated in Thai Baht, carried interest at 1.50% per annum. The loan was fully settled in 2011.

25.8) Other non-current assets

	Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Aircraft rental deposits				
Other related party	543,255,174	253,912,027	-	-
Fuel price swap deposit				
Other related party	15,242,850	8,045,374	-	-

26 COMMITMENTS**Operating lease commitments**

As at 31 December, the Group had outstanding commitments in respect of the non-cancellable office leases and others as follows:

	Consolidated		Proportionate consolidated		Company	
	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht	2012 Baht	2011 Baht
Not later than 1 year	22,916,044	23,074,434	-	-	-	-
Later than 1 year but not later than 5 years	14,239,637	17,611,543	-	-	-	-
Total	37,155,681	40,685,977	-	-	-	-

As at 31 December 2012, the Group had the future aggregate minimum lease payments in respect of non-cancellable aircraft lease agreements made with AirAsia (Mauritius) Limited, a related company of the 25 aircraft (As at 31 December 2011: 22 aircraft) and insurance agreements of the 27 aircraft (As at 31 December 2011: 22 aircraft) as follows:

	Consolidated		Proportionate consolidated	
	2012 US Dollars	2011 US Dollars	2012 US Dollars	2011 US Dollars
Within 1 year	104,040,000	834,791	834,791	411,034
Later than 1 year but not later than 5 years	416,160,000	-	-	-
Later than 5 years	415,725,041	-	-	-
Total	935,925,041	834,791	834,791	411,034

27 GUARANTEES

As at 31 December 2012, the Group had no commitment relating to the guarantees issued by banks in respect of pilot trainees' loans in accordance with their professional pilot courses (31 December 2011: Baht 13.72 million).

As at 31 December 2011, the Company had a commitment relating to guarantees given to the borrowers under a credit agreement of USD 39 million. The agreement was between Credit Suisse, Singapore branch, as the lender, and the borrowers, a group of six of the Company's shareholders. Under the credit agreement, the borrowers pledged the Company's shares and the Company pledged its investment in equity securities in Thai AirAsia Company Limited to such lender as a guarantee. As at 31 December 2012, there was no commitment relating to the above guarantees.

28 LETTERS OF GUARANTEE

The Group had commitments relating to guarantees issued by banks in respect of ground handling, technical support, and other flight operating activities in the ordinary course of business as follows:

	Consolidated		Proportionate consolidated	
	2012	2011	2012	2011
	Baht million	US Dollars million	India Rupee million	Baht million
Guarantees relating to flight operating activities	5.60	0.45	30.83	2.86
				0.05
				14.19

The Group also used its fixed-deposit accounts as collateral for these letters of guarantee as follows:

	Consolidated		Proportionate consolidated	
	2012	2011	2012	2011
	Baht million	India Rupee million	Baht million	India Rupee million
Fixed-deposit accounts	8.93	31.13	3.06	14.19

29 PROMOTIONAL PRIVILEGES

As at 31 December 2012, Thai AirAsia Company Limited, its subsidiary, received seven certificates of promotional privileges from the Board of Investment ("BOI") for the business of air transportation. The main privileges include exemption from payment of import duty on aircraft and related spare parts and exemption from corporate income tax for the promoted activities for a period of 8 years from the date when income is first derived. To be entitled to the privileges, the subsidiary must comply with the conditions and restrictions provided in the promotional certificates.

30 SUBSEQUENT EVENTS

On 1 February 2013, Thai AirAsia Company Limited, its subsidiary, accepted the delivery of one additional Airbus A320-200 aircraft. The expansion of the subsidiary's fleet is to support the launch of new routes and increase the frequency of flights on the subsidiary's existing routes. This aircraft is acquired under lease agreements for period of 12 years.

ASIA AVIATION

Public Company Limited

Asia Aviation Public Company Limited

1st Floor, OSC Building, 99 Moo 5, Kingkaew Road

Rachatewa, Bangplee

Samutprakarn 10540

Tel : (66) 2-315-9800

Fax : (66) 2-315-9801

<http://www.aavplc.com>