



bangchak

GREENOVATE  
*To* REGENERATE

สมดุลธรรมชาติ สรรค์พลังไม่สิ้นสุด

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2566

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



# GREENOVATE *to* REGENERATE

สมดุลธรรมชาติ สรรค์พลังไม่สิ้นสุด

# สารบัญ

## ภาพรวมบริษัท

สารประธานกรรมการ	4
คณะกรรมการบริษัท	6
คณะผู้บริหาร	8
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	11



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	14
การบริหารจัดการความเสี่ยง	92
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	101
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	120
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	155

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	165
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	173
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	192
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	223



165

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



จบบการเมิน

239

## ส่วนที่ 3 จบบการเมิน

จบบการเมิน	239
------------	-----

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	407
-----------	-----

ในกรณีที่ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้เห็นปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

## สารประธานกรรมการ



ท่ามกลางการเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศที่เผชิญกับความท้าทายจากอุปสงค์ในต่างประเทศที่อ่อนแอและการฟื้นตัวในประเทศ ในปี 2566 กลุ่มบริษัทบางจากก้าวสู่แถวหน้าของธุรกิจพลังงานชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในเวทีโลกด้วยการบันทึกหน้าประวัติศาสตร์ที่น่าภาคภูมิใจจากความสำเร็จในการขยายธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน การเข้าถึงพลังงาน และความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม นับเป็นการเสริมขีดความสามารถและศักยภาพในการสร้างมูลค่าในระยะยาวของธุรกิจ

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทบางจากเดินหน้าตามยุทธศาสตร์สร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจโดยเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทบางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เดิม) ด้วยมูลค่าการลงทุนประมาณ 26,000 ล้านบาท และได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่สำคัญคือ โรงกลั่นน้ำมัน เครื่องช่วยคลังน้ำมัน และสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ ซึ่งมีมูลค่ากิจการ 55,500 ล้านบาท โดยเสร็จสิ้นการทำธุรกรรมเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 และได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือ ปัจจุบันถือหุ้นร้อยละ 76.34 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ภาพการเติบโตขยายธุรกิจในปี 2566 ยังสะท้อนได้จากรายได้จากการขายและการให้บริการสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 385,853 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปี 2565 มี EBITDA รวมสูงถึง 41,680 ล้านบาท และส่งมอบกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 13,233 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2565 ซึ่งเป็นระดับสูงสุด สร้างสถิติใหม่นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 9.27 บาท ทุกกลุ่มธุรกิจมีพัฒนาการและความสำเร็จสำคัญดังรายละเอียด

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน โรงกลั่นน้ำมันที่มีขนาดเล็กที่สุดในประเทศ มาถึงวันนี้มีกำลังการผลิตติดตั้งในระดับแนวหน้าของประเทศที่ 294,000 บาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ในปี 2566 มีอัตราการกลั่นเพิ่มขึ้นเป็น 155,000 บาร์เรลต่อวัน หลังเข้าดำเนินกิจการร่วมกับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ซึ่งทั้งโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา มีแผนจะดำเนินการผลิตอย่างเต็มศักยภาพต่อไป

บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างครบวงจรใน Value Chain ด้วยธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ การบริหารการขนส่งเชื้อเพลิงทางรถและเรือผ่านทางท่อและโลจิสติกส์ และได้ลงนามสัญญาก่อสร้างหน่วยผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel) อีกทั้งโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เป็นโรงกลั่นน้ำมันแห่งเดียวในโลกที่ได้รับรางวัล Global Performance Excellence Award ด้านการบริหารจัดการระดับสากล นอกจากนี้ได้สร้างแพลตฟอร์มเพื่อบริหารธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน 2 แห่ง ให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดด้วยการจัดตั้งบริษัท รีไฟเนอรี ออฟดีโมซ์เซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (ROSE) ร่วมกับบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) ซึ่งได้เข้า

มาเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทบางจาก โดยกลุ่มบริษัทบางจากสามารถบริหารจัดการในช่วงเปลี่ยนผ่านโครงสร้างผู้ถือหุ้น และการเปลี่ยนแปลงในทุกมิติได้อย่างราบรื่น มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง ตลอดจนสามารถยกระดับศักยภาพการดำเนินงานด้านธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน เพื่อรองรับการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ในอนาคต

กลุ่มธุรกิจการตลาดมีเครือข่ายสถานีบริการเป็น 2,219 แห่งทั่วประเทศ ณ สิ้นปี 2566 ผู้บริโภคเข้าถึงน้ำมันบางจากได้มากขึ้น มียอดจำหน่ายน้ำมันรวมทุกช่องทางสร้างสถิติใหม่ที่ 6,490 ล้านลิตร เติบโตถึงร้อยละ 9 โดยในสถานีบริการได้มีการปรับเปลี่ยนตราสัญลักษณ์ที่สถานีบริการเป็น “ไปไม่ไปใหม่” และเปลี่ยนตราสัญลักษณ์ “เอสโซ่” เป็น “บางจาก” พร้อมส่งมอบผลิตภัณฑ์น้ำมันและประสบการณ์ผ่านแนวคิด “Your Greenovative Destination for Intergeneration” ขณะที่ธุรกิจ Non-Oil ขยายต่อเนื่อง มีร้านอินทิลมีสาขา รวมมากกว่า 1,000 สาขา มีสถานีชาร์จยานยนต์ไฟฟ้ามากกว่า 265 แห่ง เพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการทุกกลุ่ม

กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ขยายการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกา 4 โรง ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศ และธุรกิจคลังน้ำมัน ท่าเรือขนส่งน้ำมันในจังหวัดเพชรบุรี

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ต่อยอดธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง โดยจัดตั้งบริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไปโอ จำกัด ร่วมกับบริษัท Fermbox Bio จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง

ธุรกิจต้นน้ำหรือกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่ OKEA ASA เข้าลงทุนในแหล่งปิโตรเลียม Statfjord ในทะเลนอร์เวย์ (ร้อยละ 28) โดยโอนสิทธิ์แล้วเสร็จในปลายปี 2566 ซึ่งส่งผลให้ OKEA ASA มีปริมาณการผลิตน้ำมันปิโตรเลียมสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบอยู่ที่ 24,590 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 46.9 ซึ่งในปี 2566 OKEA ASA มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อน EBITDA ของกลุ่มบริษัทบางจากในสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 47.2 ประมาณ 19,671 ล้านบาท เพื่อเสริมความมั่นคงด้านพลังงานในช่วงการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด

นอกจากนี้ ขับเคลื่อนธุรกิจใหม่ด้วยการเปิดสถานีบริการก๊าซธรรมชาติเหลวแห่งแรกในประเทศ เพื่อผลักดันการใช้พลังงานสะอาดในภาคขนส่ง ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มสับเปลี่ยนแบตเตอรี่สำหรับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าวินโนห์นี้เดินทางเป็นผู้นำการให้บริการแพลตฟอร์ม Battery as a Service (BaaS) สำหรับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ขยายเครือข่ายสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่ครอบคลุม 120 แห่ง ทั้งนี้ บริษัท วินโนห์นี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากได้จัดตั้งบริษัท สมาร์ทอีวีไบค์ จำกัด ร่วมกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินการธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าสำหรับผู้ประกอบอาชีพขับซื้อรถจักรยานยนต์รับจ้างในบริเวณใกล้เคียงสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส

บนเส้นทางแห่งการเติบโตนี้ กลุ่มบริษัทบางจากยังสามารถรักษาสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและวินัยทางการเงิน โดยภายหลังการเข้าทำธุรกรรมของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้คงอันดับเครดิตของธุรกิจที่ระดับ “A” สะท้อนมุมมองเชิงบวกต่อความแข็งแกร่งของฐานะการเงิน เช่นเดียวกับความเชื่อมั่นในสถานะทางธุรกิจของนักลงทุนที่จองซื้อหุ้นผู้จัดจำหน่ายบางจากเต็มวงเงิน 3,000 ล้านบาท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทบางจากให้ความสำคัญในการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยรักษาสมดุลในการดำเนินธุรกิจ รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และมีการกำกับดูแลธุรกิจที่ดีเสมอมา ในปี 2566 เราได้รับการยกย่องถึงความเป็นเลิศด้านความยั่งยืนติดอันดับ Top 2 ของโลกด้านความยั่งยืนในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing จาก S&P Global Corporate Sustainability Assessment ขณะเดียวกัน เรายังคงเดินทางดำเนินตามแผนงานขับเคลื่อนสู่สังคมคาร์บอนต่ำเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593

ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง สังคมและชุมชน ฯลฯ ที่มอบความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบางจากด้วยดีเสมอมา และในโอกาสก้าวสู่ปีที่ 40 ในปี 2567 เราพร้อมขับเคลื่อนธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์ “รังสรรค์โลกยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว” เพื่อให้กลุ่มบริษัทบางจากเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เป็นองค์กร 100 ปีที่เป็นหนึ่งในเสาหลักด้านพลังงานให้กับประเทศไทยต่อไป



(นายพิชัย ชูณหวาชร)

ประธานกรรมการ

## คณะกรรมการบริษัท



1

**นายพิชัย ชุณหวิชัย**ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ  
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

2

**นายสุรินทร์ จิรวชิษฐ์**รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ  
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

3

**นายประสพ พุฒธเนศ**รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ  
และประธานคณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยงทั้งองค์กร

8

**พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์**

กรรมการอิสระ

9

**นายอัษฎพร จารุจินดา**กรรมการอิสระ  
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

10

**นายเชาวลิต เอกบุตร**

กรรมการอิสระ

4

**ดร.ประเมธี วัฒนศิริ**กรรมการอิสระ  
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

5

**นางปริศนา ประหารเข้าศึก**กรรมการอิสระ  
และประธานคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

6

**นายณรินทร์ ทัฬหยาณมิตร**กรรมการอิสระ  
และประธานคณะกรรมการกำกับดูแล  
ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

11

**นางวิไล ฉักกันต์รัศมี**กรรมการอิสระ  
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

12

**นายไพโรจน์ โชติกเสถียร**

กรรมการ

13

**นายชาญวิทย์ นาคบุรี**กรรมการ  
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

7

**พลตำรวจโท สำราญ นวลมา**

กรรมการอิสระ

14

**นางวรรณชฎ ภู่อิ่ม**กรรมการ  
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

15

**นายชัยวัฒน์ ไคววาสาร์ช**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



# คณะผู้บริหาร



1

**นายชัยวัฒน์ ไคววาริช**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

2

**นายสมชัย เตชะวณิช**ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด  
กลุ่มธุรกิจการตลาด

3

**นายปฏิวัติ ทิวะศิริ**ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรกลัน  
กลุ่มธุรกิจโรกลันและการค้าน้ำมัน

7

**นายบัณฑิต ธรรมาไพบูลย์**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ปฏิบัติหน้าที่ บริษัท บางจาก ศรีราชา  
จำกัด (มหาชน)

8

**นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มธุรกิจโรกลันและการค้าน้ำมัน

9

**นางราตรีมณี ภาษีผล**Chief Transformation & Synergy  
Realization Officer

4

**นางสาวภัทรภรณ์ ชินกุลกิจนิวัฒน์**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

5

**นายโชคชัย อัสวรัณสุภุ**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

6

**นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ปฏิบัติหน้าที่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

10

**นายเสรี อนุพันธ์นันท์**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มธุรกิจการตลาด

11

**นายภูวดล สุนทรวิภาต**

ที่ปรึกษาอาวุโส

12

**นางกลอยตา ณ ถลาง**รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
งานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร  
(มีผลวันที่ 1 มกราคม 2567)

13

**นางนฤพรรณ สุธรรมเกษม**รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืนกลุ่มบริษัทบางจาก  
(มีผลวันที่ 1 มกราคม 2567)

# ภาพรวมธุรกิจ



กำลังการผลิตติดตั้ง

**294,000**บาร์เรลต่อวัน  
(โรงกลั่นน้ำมัน 2 แห่ง)ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ  
ผ่านสถานีบริการ**2,219**

แห่ง

(จำนวนสถานีบริการบางจากและสถานีเครือข่าย  
ที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่  
ของ บมจ. บางจาก ศรีราชา)

## ธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน



โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง

อัตราการผลิตเฉลี่ย **120,100** บาร์เรลต่อวัน

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา

อัตราการผลิตเฉลี่ย **101,900** บาร์เรลต่อวัน

## ธุรกิจการตลาด



สถานีบริการบางจาก

**1,389** แห่ง

สถานีบริการเครือข่ายที่เพิ่มขึ้น

**830** แห่ง

ภายใต้การบริหารของ

บมจ. บางจาก ศรีราชา



ร้านกาแฟอินทนิล

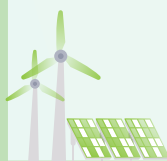
**1,020** แห่ง

## ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

กำลังการผลิตตามสัญญา

**1,249.9** เมกะวัตต์

กำลังการผลิต (ระหว่างการพัฒนา)

**775.3** เมกะวัตต์

## ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



ไบโอดีเซล

**1,000,000** ลิตรต่อวัน

เอทานอล

**800,000** ลิตรต่อวัน

## ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

กำลังการผลิตเฉลี่ย

**24,590** บาร์เรลต่อวัน

น้ำมันดิบ

ก๊าซ

ก๊าซธรรมชาติเหลว

**67%****25%****8%**

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม	2566	2565	2564
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	385,853	328,017	199,417
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	33,738	46,269	23,673
EBITDA <sup>1/</sup>	41,680	44,724	25,818
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	2,287	(5,136)	(1,274)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	401	1	251
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ <sup>2/</sup>	13,233	12,575	7,624
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	340,429	242,344	201,785
หนี้สินรวม	240,397	158,966	132,226
ส่วนของผู้ถือหุ้น	100,032	83,378	69,559
ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน	1,377	1,377	1,377
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1,377	1,377
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>			
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	11.13	14.33	12.95
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	3.18	4.85	4.94
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	8.80	14.40	9.51
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.40	1.91	1.90
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.91	0.41	0.69
<b>ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น <sup>2/</sup>	9.27	8.89	5.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น <sup>3/</sup>	45.28	38.86	32.06

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> EBITDA หมายถึง กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

<sup>2/</sup> กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ที่เป็นของบริษัทใหญ่

<sup>3/</sup> ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่



## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	14
การบริหารจัดการความเสี่ยง	92
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	101
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	120
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	155

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

#### วิสัยทัศน์



วิสัยทัศน์โลกซึ่งขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมสีเขียว  
**Crafting a Sustainable World**  
with Evolving Greenovation

#### พันธกิจ

เรามุ่งมั่นขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานยั่งยืน โดยคงไว้ซึ่งสมดุลแห่งความมั่นคงทางพลังงาน เสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ด้วยนวัตกรรมโซลูชันสีเขียว ดำเนินธุรกิจด้วยความคำนึงถึง เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแลกิจการ อย่างมีความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วน

#### ค่านิยม



#### วัฒนธรรมองค์กร

พัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืน  
ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

#### วัฒนธรรมพนักงาน

เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น

## วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ยึดมั่นในปรัชญาของการเป็นบริษัทพลัมบานไทย ดำเนินมาโดยเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมนำเสนอ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า โดยบริหารจัดการธุรกิจ เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์รังสรรค์โลกที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว และเป้าหมายทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม



### 1. เป้าหมายทางธุรกิจ

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทบางจากเดินทางตามยุทธศาสตร์สร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจโดยเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566) ด้วยมูลค่าการลงทุนประมาณ 26,000 ล้านบาท และได้รับสิทธิเชิงยุทธศาสตร์ด้านพลังงานที่สำคัญ คือ โรงกลั่นน้ำมัน เครื่องข่ายคลังน้ำมัน และสถานีบริการทั่วประเทศ ซึ่งนับเป็นการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นการค้าน้ำมันและการตลาด โดยมีสาระสำคัญดังนี้

#### 1.1 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ยกระดับขีดความสามารถและเป็นแนวหน้าของธุรกิจพลังงานข้ามชาติด้วยความแข็งแกร่ง ผ่านการผสมผสาน Synergy และพัฒนา Platform for Growth เพื่อความยั่งยืน การเข้าถึงและความมั่นคงด้านพลังงานพร้อมขับเคลื่อนสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยมีโรงกลั่นน้ำมันมาตรฐานระดับโลก 2 แห่ง มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมเพิ่มขึ้นจาก 120,000 เป็น 294,000 บาร์เรลต่อวัน และ Platform for Growth ดังนี้

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง โรงกลั่นน้ำมันแบบ Complex Refinery มาตรฐานระดับโลก ที่ทันสมัยและรักษากำลังการ

กลั่นน้ำมันดิบอย่างต่อเนื่องที่ระดับ 120,000 บาร์เรลต่อวัน มีการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงาน และลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการผลิต เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างต่อเนื่อง ผ่านการดำเนินการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Redesign) ภายใต้โครงการชื่อ Focus Analysis Success Transform+ (FAST+) จนได้รับการยอมรับถึงคุณภาพระดับโลก โดยเป็นโรงกลั่นน้ำมันเดียวในโลกที่ได้รับรางวัล Global Performance Excellence Award 2023 - World Class ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีความเป็นเลิศและเป็นแบบอย่างในการบริหารจัดการคุณภาพตามมาตรฐานสากล มีการพัฒนาและบริหารจัดการองค์กรในทุกมิติเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ทัดเทียมกับนานาชาติ นอกจากนี้ ยังได้มุ่งสู่การพัฒนามูลค่าของผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ



โรงกลั่นน้ำมันมาตรฐานระดับโลก  
2 แห่ง มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม

294,000 บาร์เรลต่อวัน

(High Value Specialty Products) โดยในปี 2567 มีแผนการปรับปรุงเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันหนักที่ไม่ถูกแตกโมเลกุลหรือ UO (Unconverted Oil) จากหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocracking Unit) เป็น 92 ล้านลิตรต่อเดือน ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวใช้สำหรับเป็นสารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil) และพาราฟิน แวกซ์ (Paraffin Wax) รวมถึงมีแผนการขยายระยะเวลาหยุดซ่อมบำรุงประจำปีจากทุก 3 ปี เพิ่มเป็นทุก 4 ปี (Turnaround Maintenance Cycle) ของรอบการใช้งานตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ดำเนินการโดย บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) เป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบ Complex Refinery มาตรฐานระดับโลก ที่มีการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โรงกลั่นน้ำมันบางจากศรีราชาช่วยเพิ่มกำลังการผลิตเสริมความต้องการของธุรกิจการตลาดของบางจาก โดยเฉพาะน้ำมันเบนซินที่ปัจจุบันโรงกลั่นน้ำมันบางจากพระโขนงไม่สามารถผลิตเพียงพอความต้องการตลาด นอกจากนี้โรงกลั่นน้ำมันบางจากศรีราชา มีแผนงานที่จะผสานประโยชน์ร่วมกันระหว่างในกลุ่มธุรกิจตลาดและการค้าน้ำมัน โดยเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต่างๆ ในปี 2567 โรงกลั่นน้ำมันบางจากศรีราชา ตั้งเป้าอัตราการกลั่นน้ำมันดิบที่ 155,000 บาร์เรลต่อวัน จากอัตราการกลั่นน้ำมันดิบเฉลี่ยตลอดทั้งปี ในปี 2566 ที่ 118,300 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งเป็นการตั้งเป้าหมายอัตราการกลั่นเป็นระดับสูงสุดตั้งแต่ดำเนินการมาและโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ยังคงมุ่งเน้นรักษาผลงานที่ดีเยี่ยมในการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมสืบต่อไป

ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ยังมีการดำเนินธุรกิจครบวงจรใน Value Chain ด้วยบริษัทต่างๆ ดังนี้

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ มุ่งสู่การเป็นผู้นำการค้า จัดหาน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และเชื้อเพลิงชีวภาพยั่งยืน ดำเนินธุรกิจการค้าน้ำมันโดยการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ System Barrels ให้กับโรงกลั่นน้ำมันบางจากพระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา และเน้นกลยุทธ์การขายสัดส่วนแบบ Out-Out จัดหาและค้าน้ำมันกับคู่ค้าต่างๆ นอกเหนือกลุ่มบริษัทบางจาก รุกการจัดหาน้ำมันดิบจากผู้ผลิตโดยตรง และเจาะตลาดผู้จัดจำหน่ายสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ

บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) เป็นผู้นำด้านการขนส่งและเครือข่ายการกระจายน้ำมันเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ ดำเนินธุรกิจบริหารการขนส่งเชื้อเพลิง

ทางท่อ ทางรถและเรือ ให้กับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ต่อยอดการขยายคลังน้ำมันครอบคลุมทั่วประเทศผ่านธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ ที่ช่วยลดต้นทุนการขนส่งน้ำมันลดการสูญเสียระหว่างจากการขนส่งนอกจากนี้ยังช่วยลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากการขนส่งทางรถ

บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) มุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานทางเลือกยั่งยืน เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ บริษัท บีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) และบริษัท ธนโคออยล์ โลท์ จำกัด ซึ่งในปี 2566 ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างหน่วยผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืน (SAF) ในพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง โดยเมื่อดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จจะมีกำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท รีไฟเนอรี่ ออฟดีโมเชเชชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (ROSE) โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) และถือหุ้นบริษัทร้อยละ 50 สำหรับจัดทำแผนและให้บริการบริหารงานโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจากศรีราชา ให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน เกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด และเกิดความเป็นธรรมโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยครอบคลุมกระบวนการจัดหา แผนการผลิต แผนการขนส่ง บริหารความเสี่ยงด้านราคา บริหารการขายและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการค้าน้ำมัน

## 1.2 กลุ่มธุรกิจการตลาด

ผลิตภัณฑ์จำหน่ายผ่านหลากหลายช่องทาง รวมถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการผ่านสถานีบริการให้แก่ลูกค้าจำนวน 2,219 แห่ง โดยมีส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการน้ำมันสะสมเดือน มกราคม-ธันวาคม 2566 มากกว่าร้อยละ 28 รวมยอดจำหน่าย และจำนวนสถานีบริการภายใต้การดูแลของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) โดยบริษัทฯ ได้ทยอยเปลี่ยนตราสัญลักษณ์สถานีบริการเป็น “บางจาก” และ



จะทยอยเปลี่ยนให้แล้วเสร็จภายในปี 2567 ซึ่งการดำเนินการด้านธุรกิจการตลาด ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์/บริการ โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก และสร้างธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องพร้อมกับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน Euro 5 ตามนโยบายของรัฐ อีกทั้งยังคงมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และน้ำมันหล่อลื่น FURiO ที่มีคุณภาพสูง บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำด้านการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดีเซลผ่านการขยายฐานกลุ่มลูกค้า และเพิ่มยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พรีเมียมของบางจาก ได้แก่ น้ำมันไฮพรีเมียมดีเซลเอส B7 (Hi-Premium Diesel S B7) และ น้ำมันไฮพรีเมียมแก๊สโซฮอล์ 97 (Hi-Premium Gasohol 97) ผ่านสถานีบริการ รวมถึงยกระดับมาตรฐานงานการให้บริการ (Service Quality) เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า ซึ่งผลสำรวจคะแนนความพึงพอใจในปี 2566 จากผู้ให้บริการงานสำรวจฯ ชำนาญของประเทศไทย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมีนัยยะสำคัญ นอกจากนี้ยังมีการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และการพัฒนาด้านบริการ พร้อมนำระบบ Digitalization มาส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มาใช้บริการภายใต้แนวคิด Your Greenovative Destination for Intergeneration ควบคู่ไปกับการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการให้มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว (Unique design service station) ร่วมกับการขยายพันธมิตรนอนออยล์ (Non-Oil) ที่รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทยให้ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการขยายสถานีบริการเพิ่ม 40 แห่ง พร้อมทั้งพัฒนาธุรกิจร้านกาแฟอินทิล โดยมีเป้าหมายการขยายสาขาจาก 1,020 สาขา ในปี 2566 เพิ่มอีก 150 สาขา ในปี 2567

### 1.3 กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

กำหนดเป้าหมายความเป็นผู้นำทางด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก มีแผนขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขับเคลื่อนผ่านกลยุทธ์องค์กร ดังนี้

- มุ่งเน้นการเติบโตทางธุรกิจหลักด้วยการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา โรงไฟฟ้าพลังงานลม โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โครงการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า และโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ
- ก้าวสู่ธุรกิจเพื่อเพิ่มรายได้ด้วยระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้า จากแบตเตอรี่ตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ และการรองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าสองล้อและสามล้อ อีกทั้งการพัฒนาธุรกิจพลังงานอัจฉริยะโดยใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการด้านพลังงาน

- เพิ่มโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ด้วยโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน ตามแผนการดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนของบริษัทฯ รวมทั้งสามารถต่อยอดเพื่อรองรับธุรกิจได้ในอนาคต

ณ สิ้นปี 2566 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) มีกำลังการผลิตที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 1,249.9 เมกะวัตต์ และมีโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนาเพิ่มเติมจำนวน 775.3 เมกะวัตต์ โดยมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐไต้หวัน ที่มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวในอัตราค่าไฟฟ้าคงที่กับ Taiwan Power Company ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่ควบคุมการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในสาธารณรัฐไต้หวัน เป็นต้น ทั้งนี้ BCPG ได้จำหน่ายพอร์ตลงทุนในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมดให้กองทุนยุโรปตามแผนกลยุทธ์ ในการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนทั้งหมดในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ประกอบด้วย โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมด 9 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 117 เมกะวัตต์ รวมมูลค่าซื้อขาย 42,970 ล้านบาท หรือ 10,377 ล้านบาท (อัตราแลกเปลี่ยน 24.15 บาท ต่อ 100 เยน) ซึ่งประกอบด้วย ส่วนของมูลค่าหุ้น 6,935 ล้านบาท และส่วนของหนี้สินเงินกู้โครงการสุทธิ 3,442 ล้านบาท โดยได้มีการลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่ม Obton ซึ่งเป็นบริษัทไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนรายใหญ่จากยุโรป เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566



ณ สิ้นปี 2566 BCPG มีกำลังการผลิตที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

จำนวน **1,249.9** เมกะวัตต์

### 1.4 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ขยายและเพิ่มกำลังการผลิตธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ เอทานอลรวมไปถึงมีโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตไบโอดีเซลและเอทานอลอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งดำเนินการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 80 ตันต่อวัน รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น แอลกอฮอล์ล้างมือเกรดเภสัชกรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ซึ่งถือเป็นผู้ประกอบการและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพรายใหญ่ของประเทศไทย โดยมุ่งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Bio-Based) ผ่าน



การลงทุนในบริษัท Manus Bio Inc. และบริษัท ไบโอม จำกัด เพื่อต่อยอดสร้างมูลค่างานวิจัยตอบสนองห่วงโซ่อุปทานของผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารภายใต้แบรนด์ B Nature Plus นอกจากนี้ ยังได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท บีบีจีไอ เฟอร์มบ็อกซ์ ไบโอบี จำกัด เพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CDMO) เชิงพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

## 1.5 กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่

พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจใหม่

- ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพได้ในอนาคตโดย OKEA ASA ถือสิทธิ์ในแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติและถือสิทธิ์การสำรวจปิโตรเลียมในอีกหลายแปลงสัมปทานในประเทศนอร์เวย์ ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2565 มีการลงทุนจากแหล่ง Wintershall Dea Norge AS และ OKEA ASA และในเดือนมีนาคม 2566 ได้ลงนามซื้อขายแหล่งปิโตรเลียม Statfjord (ร้อยละ 28) โดยได้มีการดำเนินการโอนสิทธิ์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566 และยังคงมุ่งค้นหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตและขยายการทำ M&A อย่างต่อเนื่อง
- ธุรกิจขับเคลื่อนธุรกิจใหม่ บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับแร่ลิเทียม และธุรกิจ Startup ต่างๆ ปัจจุบัน BCPI มีสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement กับบริษัท Lithium Americas Corp. สูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Cauchari-Olaroz และได้ลงทุนในธุรกิจ Startup อีกหลายโครงการ

## 1.6 สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ

เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหารจัดการองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความเป็นเลิศทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือโมเดลธุรกิจใหม่ๆ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ขององค์กร การบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กรผ่าน Transformation Program ที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “i am bcp” ตลอดจนดำเนินการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรตามกรอบแนวทางสากล S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนว่า บริษัทฯ จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กลุ่มงานบ่มเพาะธุรกิจ ภายใต้สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Bangchak Initiative and Innovation Center

หรือ BiiC) ได้จัดทำโครงการ “Wrong DI (Wrong-Deliver-Innovation) ผิดถูกไม่ว่า ขอให้กล้าส่งมอบนวัตกรรมของคุณ” โดยส่งเสริมให้พนักงานแชร์แนวความคิดที่เกี่ยวกับนวัตกรรมผ่านทางแพลตฟอร์มออนไลน์ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมเพื่อเสนอแนวคิดกว่า 250 แนวคิด และเสริมองค์ความรู้ผ่านการทำ Workshop ในด้านการสร้างไอเดียให้กลายเป็นธุรกิจนวัตกรรมและการสร้าง Solution ในการพัฒนากระบวนการทำงานภายในบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงให้การสนับสนุนในด้านการบ่มเพาะธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการขยายเชิงพาณิชย์ต่อไป นอกจากนี้ ยังมีการต่อยอดธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างความยั่งยืนโดยการแสวงหาการลงทุนในธุรกิจ Startup และกิจกรรมวิจัยพัฒนาร่วมกับหน่วยงานภายนอก ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) โดยหนึ่งใน Startup ที่ลงทุน คือ แพลตฟอร์มให้เช่าจักรยานยนต์ไฟฟ้า Winnonie ซึ่งเป็น Startup ภายในกลุ่มบริษัทบางจาก ที่นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวมาช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ประกอบการขับขี่จักรยานยนต์สาธารณะ รวมไปถึงมีการลงทุนใน Startup นวัตกรรมเพื่อเตรียมพร้อมและแสวงหาโอกาสในการกระจายการลงทุนในธุรกิจอื่น (Diversification) เพื่อตอบสนองความต้องการในอนาคตหรือต่อยอดจากธุรกิจปัจจุบันให้เติบโต (Extension)

## 1.7 เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้

ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็น การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลและตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

## 2. เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

**2.1 มุ่งยกระดับการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อชะลอผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050)**

บริษัทฯ พัฒนาแนวทางดำเนินงานให้ตอบสนองกับเป้าหมาย โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานที่เป็นตัวแทนจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อทำความเข้าใจ กำหนดแนวทางดำเนินงานที่เหมาะสมและสามารถตอบสนองต่อเป้าหมายการลดการปลดปล่อยได้ ทั้งด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากร พัฒนาโครงการปลูกป่า การพิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมสีเขียวให้มากขึ้น เป็นต้น

## 2.2 พัฒนาร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาสมดุลในการดำเนินธุรกิจ โดยมีพื้นฐานจากการรักษาสมดุลระหว่างคุณค่าและมูลค่า สุจริต รักษาสมดุลของความท้าทายด้านพลังงาน 3 ประการ (Energy

Trilemma) เพื่อขับเคลื่อนสู่สังคมคาร์บอนต่ำด้วยเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 ตลอดจนการรักษาสมดุลในการเป็นองค์กรที่เปี่ยมด้วยจรรยาบรรณที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และมีการกำกับดูแลธุรกิจที่ดี (ESG) ถ่ายทอดมาสู่แผนงาน BCP316NET เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนหรือ Carbon Neutrality ภายในปี 2573 และการเป็นองค์กรปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593 ตามลำดับ การมีส่วนร่วมในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมจึงดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ตอบสนองต่อแผนงาน C: Conserving Nature and Society และ NET: Net Zero Ecosystem เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อที่กระจายประโยชน์ไปยังกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ให้ครอบคลุมและอยู่บนวิถียั่งยืน

บริษัทฯ ได้ศึกษาความเป็นไปได้และความเสี่ยงในกิจกรรมพัฒนาแหล่งดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติ ทั้งระบบนิเวศบกและทางทะเล (C: Conserving Nature and Society) เพื่อนำมาใช้ชดเชยตามเป้าหมายในสัดส่วนร้อยละ 10 ของปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร บริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับพันธมิตรที่หลากหลายเรียนรู้จากการปฏิบัติ และศึกษาแนวทางการชดเชย ระเบียบมาตรฐานการรับรองคาร์บอนเครดิตที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ เพื่อต่อยอดงาน Green & Blue Carbon ที่มีอยู่เดิม พบว่ากระบวนการพัฒนาโครงการและงานด้านคาร์บอนเครดิตมีความซับซ้อน แม้จะเชื่อมโยงมิตินงานพัฒนาชุมชน-สังคมอย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ แต่ยังมีความเสี่ยง ส่งผลให้บริษัทฯ กระจายความเสี่ยงในแผนงาน C: Conserving Nature and Society ไปสู่การพัฒนาโครงการภาคการเกษตรเพื่อเพิ่มความเป็นไปได้ในการตอบสนองเป้าหมายองค์กรจากเดิม 4 รูปแบบ เป็น 5 รูปแบบ ได้แก่ การปลูกป่าบก การอนุรักษ์ป่าชุมชน การปลูก-อนุรักษ์ป่าชายเลน การศึกษาแหล่งหญ้าทะเล และการพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตจากพืชเกษตรยืนต้นในกลุ่มสหกรณ์การเกษตร เพื่อกระจายความร่วมมือและแสวงหาโอกาสพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตร่วมกันในขนาดที่เหมาะสมกับการลงทุน สร้างผลประโยชน์ให้กับสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมกัน และจัดการความเสี่ยงร่วมกับพันธมิตรได้

นอกจากนี้ ยังตระหนักถึงการเตรียมพร้อมสังคมไทยสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ภายในปี 2608 จึงสร้างระบบนิเวศเพื่อไปสู่เป้าหมายผ่านธุรกิจต่างๆ และขับเคลื่อนงานร่วมกับพันธมิตรเพื่อเตรียมพร้อมให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรตระหนัก มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับวิกฤตสภาพภูมิอากาศ

การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกของประเทศผ่านแผนงาน NET: Net Zero Ecosystem ซึ่งนับเป็นเรื่องใหม่ของสังคมไทยทั้งระดับบุคคล ชุมชน SMEs และองค์กรธุรกิจ

ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้สื่อสารและสร้างประสบการณ์ร่วมในหลากหลายช่องทางตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจผ่านกลไกของ Carbon Markets Club โดย ณ สิ้นปี 2566 มีสมาชิกรวม 772 ราย (165 องค์กร และ 607 บุคคล) การพัฒนาเครือข่ายสหกรณ์ลดโลกร้อน ด้วยการนำร่องติดตั้งโซลาร์เซลล์ให้กับกลุ่มสหกรณ์ที่มีการใช้ไฟฟ้าช่วงกลางวัน การจัดสัมมนา Greenovative Forum ครั้งที่ 13 Regenerative Fuels: Sustainable Mobility การชดเชยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ให้กับบุคคลและงานอีเว้นท์กับพันธมิตรต่างๆ นอกจากนี้ยังเน้นการสร้างประสบการณ์ตรงให้กับผู้บริโภคจากการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่จะส่งมอบนวัตกรรมสีเขียวผ่านสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ รักษาโลกและปลดปล่อยคาร์บอนต่ำ เช่น การนำข้าวลดโลกร้อนมาเป็นสินค้าส่งเสริมการขาย การพัฒนาธุรกิจให้เช่ารถจักรยานยนต์ไฟฟ้า และมุ่งสู่การเป็นผู้นำการให้บริการแพลตฟอร์ม Battery as a Service (BaaS) ณ สิ้นปี 2566 มีผู้เช่า 1,050 ราย ช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการประกอบอาชีพให้ผู้เช่าได้กว่า 40 ล้านบาท/ปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสมได้ถึง 2,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e) ธุรกิจผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืนจากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว ทั้งนี้ ยังร่วมมือกับอีกหลายพันธมิตรเพื่อณรงค์การลดขยะจากต้นทางอย่างต่อเนื่อง ผ่านการใช้พื้นที่ในสถานีบริการบางจากในกรุงเทพฯ เพื่อเป็นจุดรับขยะกำพร้า เพื่อลดปริมาณขยะสู่บ่อฝังกลบ ปีนี้รวบรวมขยะกำพร้าได้กว่า 160 ตัน และรวบรวมกล่องเครื่องดื่มผ่านโครงการเก็บกล่องสร้างบ้านเพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก ได้กว่า 800 กิโลกรัม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 3.4 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e) เป็นต้น



**รวบรวมขยะกำพร้าได้กว่า 160 ตัน**  
และรวบรวมกล่องเครื่องดื่ม UHT ผ่านโครงการ Green Shelter ได้กว่า **800** กิโลกรัม  
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า **3.4 tCO<sub>2</sub>e**



**ธุรกิจให้เช่ารถจักรยานยนต์ไฟฟ้า**  
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสมได้ถึง **2,000 tCO<sub>2</sub>e**

## 1.1.2 กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 4S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้



### S1) Security: สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน โดยให้ความสำคัญกับแหล่งต้นน้ำของพลังงาน

เป็นกลุ่มธุรกิจหลัก (Core Businesses) ของบริษัทฯ ที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันระหว่างกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน กลุ่มธุรกิจการตลาด กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่ รวมไปถึงกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เพื่อจัดหา ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันและเชื้อเพลิงชีวภาพให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มปริมาณความต้องการด้านพลังงานโดยรวม ซึ่งถึงแม้ในอนาคตรถยนต์พลังงานไฟฟ้าจะมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น แต่ในปัจจุบันธุรกิจกลุ่มนี้ยังคงมีความจำเป็นต่อความต้องการด้านพลังงานของประเทศและยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อเดือนกันยายน ปี 2566 บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ได้เข้าเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท บางจาก ส่งผลให้บริษัทฯ ได้ถือสิทธิ์ในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 174,000 บาร์เรลต่อวัน โดยบริษัทฯ มีโรงกลั่นน้ำมันสองแห่งที่มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 294,000 บาร์เรลต่อวัน ช่วยสร้างความมั่นคงตามกลยุทธ์สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน

### S2) Synergy: สร้างความร่วมมือเพื่อพลิกโฉมและสร้างสรรคผลิตภัณฑ์และบริการครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ

มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับความเชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัทฯ และสอดคล้องกับหน่วยธุรกิจหลัก (S1) เช่น ธุรกิจขนส่งน้ำมันและโลจิสติกส์ สาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน อาหารและเครื่องดื่ม และการทำเหมืองแร่ เพื่อเพิ่มรายได้และสร้างมูลค่าร่วมของพอร์ตโฟลิโอ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) มีเป้าหมายและแผนขยายธุรกิจเพื่อรองรับระบบขนส่งเชื้อเพลิงครบวงจร และในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566) เป็นก้าวที่สำคัญในการยกระดับขีดความสามารถและศักยภาพการดำเนินธุรกิจ และได้จัดตั้งบริษัท รีไฟเนอรี ออฟ ดีไมซ์ เซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (ROSE) เพื่อจัดทำแผนการและให้บริการบริหารงานธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันสองแห่งให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน และเกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด ผ่านการผสาน Synergy และพัฒนา Platform for Growth เพื่อความยั่งยืน การเข้าถึงและความมั่นคงด้านพลังงานพร้อมขับเคลื่อนสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

### S3) Sustainability: พัฒนารูธุรกิจและต่อยอด Core Business ให้เติบโตและยั่งยืน

เป็นการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ช่วยสนับสนุนหรือต่อยอด Core Business เดิมให้เติบโตและยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งรองรับความท้าทายด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลก โดยเร่งขยายสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยเป้าหมาย Net Zero/Carbon Neutrality มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ธุรกิจแบตเตอรี่ลิเทียมเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า (EV Car) ในอนาคต และธุรกิจเกี่ยวเนื่องผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Bio-Based) ผ่านการลงทุนในบริษัท Manus Bio Inc. ซึ่งเป็นบริษัทระดับโลกที่มีชื่อเสียงในฐานะผู้นำด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงด้วยเทคโนโลยีชีววัตกรรมการหมักขั้นสูง (Advanced Bio-fermentation) นอกจากนี้ ยังใช้นวัตกรรมซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ซึ่งเน้นการระดมทุนใน Startup และวิจัยพัฒนาร่วมกับหน่วยงานภายนอกเพื่อต่อยอดขยายธุรกิจพลังงานสีเขียวและธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพทั้งใน

ประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) และบริษัท ธนโชค ออยล์ โลท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันอากาศยานที่ยั่งยืนจากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว

ในปี 2566 บริษัทฯ ดำเนินการโดยบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อหุ้นโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ 4 แห่งในสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีกำลังการผลิตรวม 857 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการ Carroll County Energy (CCE) ขนาด 341 เมกะวัตต์, South Field Energy (SFE) ขนาด 90 เมกะวัตต์, Liberty ขนาด 212 เมกะวัตต์ และ Patriot ขนาด 214 เมกะวัตต์ เพื่อต่อยอดธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดให้เติบโตอย่างยั่งยืน

#### S4) Scalability: สร้างความยืดหยุ่น มุ่งแสวงหาโอกาสและผลิตภัณฑ์ธุรกิจใหม่ในอนาคต (New S-curves) เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว

มุ่งปฏิรูประบบสายรายได้ด้วยธุรกิจใหม่ในอนาคต (New S-curves) เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว โดยสามารถสร้างประโยชน์ในวงกว้างให้กับองค์กร นอกจากนี้ ยังเตรียมความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ตลอดจนความผันผวนของสภาพแวดล้อมการค้าดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงนำกลยุทธ์ความยั่งยืน 4 Green (4G) มาเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน



#### กลยุทธ์ 4 GREEN Sustainability Strategy ได้แก่



#### SUSTAINABILITY STRATEGY

##### 1. Green Business

มุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่สร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่แล้ว ยังส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการนำนวัตกรรมสีเขียวต่างๆ (Green Initiatives) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงจากสินค้าเกษตรกรรมโดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ต่อยอดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพเดิม บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับธุรกิจพลังงานสีเขียวและการบริหารจัดการพลังงาน ฯลฯ ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ซึ่งก่อให้เกิดธุรกิจ Startup ที่สามารถนำมาต่อยอดให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ได้ในอนาคต

##### 2. Green Production

มุ่งเน้นการยกระดับการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยโดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะทรัพยากรน้ำและพลังงาน มีระบบการจัดการตามมาตรฐาน ISO 14001 ISO 50001 Green Industry (Green Network) Level 5 โดยกระทรวงอุตสาหกรรม และ Eco Factory จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีระบบการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001 และมีการยกระดับด้านการจัดการด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตด้วยระบบ Process Safety Management (PSM)



### 3. Your Greenovative Destination

เป็นจุดหมายของการใช้ชีวิตของคนทุกช่วงวัยอย่างสร้างสรรค์และยั่งยืน มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการพัฒนานวัตกรรมสีเขียวผ่านสินค้า บริการต่างๆ และธุรกิจ Non-Oil ในสถานีบริการ “บางจาก” เพื่อเป็นจุดหมายปลายทางที่จะเติมเต็มความต้องการของลูกค้า และมุ่งสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยใช้สมรรถนะหลัก

1) ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย 2) จัดหาพัฒนาและสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ผลิตภัณฑ์ น้ำมัน, Non-Oil และงานบริการให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว และ 3) ดำเนินธุรกิจร่วมกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน โดยมีกลยุทธ์สำคัญ คือ

- **Greenovative Products** - เป็นผู้นำในการนำเสนอผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพสูงที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และดีต่อสิ่งแวดล้อมด้วยน้ำมันมาตรฐาน Euro 5 โดยปัจจุบัน ได้แก่ Bangchak Hi Premium 97 น้ำมันเบนซินที่มีค่าออกเทน 97 ซึ่งสูงสุดในตลาด Bangchak Hi Premium Diesel S มีค่าซีเทนสูงสุดในกลุ่มดีเซลและ Bangchak E20 S EVO ที่เป็นน้ำมัน E20 คุณภาพสูง
- **Network Management** - ขยายสาขาสถานีบริการและพัฒนารูปแบบสถานีบริการให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง และสร้างผลประกอบการที่คุ้มค่าต่อการลงทุนให้พันธมิตรไม่ว่าจะเป็นการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ มาพัฒนาสถานีบริการ (Innovative Service Stations) สภาพแวดล้อมในสถานีบริการ และธุรกิจ Non-Oil รวมถึงพัฒนาสถานีบริการในรูปแบบ Unique Design Service Stations ที่มีความโดดเด่นและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อให้ตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค โดยแบ่งเป็น 6 รูปแบบ ได้แก่ Modern, Innovation, Eastern, Western, Fantasy และ

Thai-inspired นอกจากนี้ยังสนับสนุนการปรับปรุงมาตรฐานและภาพลักษณ์ของสถานีบริการให้พร้อมในการแข่งขันทั้งด้านโครงสร้าง และงานบริการถือว่าเป็นอีกเป้าหมายหลักของกลุ่มธุรกิจการตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าเป็นสำคัญ

- **Non-Oil Offerings** - พัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่จับมือแบรนด์ร้านอาหารชั้นนำ/ร้านที่ได้มาตรฐานระดับมิชลิน (Michelin) เปิดให้บริการในสถานีบริการ เช่น ร้านส้มตำแจ้แดงสามย่าน ร้านคั่วกลิ้งผักสด ร้านเย็นตาโฟนายอ้วนบะเต็ง ร้านผัดไทยไพฑูริ ร้านกล้วยแขกพระราม 5 ร้านชมคาเฟ่ & เรสเตอรอง และร้านสว่างบะหมี่เกี๊ยวปู เพื่อเติมเต็มประสบการณ์การเข้าใช้บริการที่สถานีบริการของผู้บริโภค และสร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้แก่ผู้ประกอบการ นอกจากนี้ ยังมีการขายธุรกิจ Non-Oil ในสถานีบริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อความสะดวกของลูกค้า อาทิ ธุรกิจร้านกาแฟ ภายใต้แบรนด์ “อินทนิล” และร้านขนมไข่มุก DAKASI (ดาคาสี่) ซึ่งบริษัท บางจากเรียล จำกัด ได้รับสิทธิ์ขยายธุรกิจและบริหารสาขาในสถานีบริการบางจากทั่วประเทศ และพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้บริการร้านสะดวกซื้อแบรนด์ต่างๆ ได้แก่ “ท็อปส์ เดลี่” “แฟมิลีมาร์ท” “มินิบิ๊กซี” และ “โลว์สัน” เป็นต้น มีการบริหารจัดการพื้นที่ในสถานีบริการให้ครบวงจรยิ่งขึ้น เช่น ธุรกิจคาร์แคร์ ภายใต้แบรนด์ “FURiO Care” “Green Wash” “TYREPLUS” “Wizard” “Autoclik” และขยายสาขาร่วมกับพันธมิตร B-Quick รวมถึงกลุ่มธุรกิจ Lifestyle ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นร้านสะดวกซื้อ ธุรกิจขนส่งสินค้า และตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ เป็นต้น
- **Digital Experience** - นำเทคโนโลยีมาปรับปรุงงานบริการและสร้างประสบการณ์ให้กับลูกค้า พร้อมทั้งพัฒนาระบบอย่างไม่หยุดนิ่งเพื่อให้ใช้งานได้ง่ายสะดวกสบาย พร้อมเชื่อมโยง Ecosystem ที่ตอบโจทย์วิถีชีวิตยุคใหม่ ไม่ว่าจะเป็นการนำระบบ Digital Payment มาใช้สำหรับการชำระเงิน

พร้อมสะสมคะแนนสมาชิกในสถานีสบริการ ร้านอินทนิลทุกสาขา และร้านสะดวกซื้อในสถานีสบริการ โดยการสแกน QR Code เพื่อชำระเงินผ่านแอปพลิเคชันทุกธนาคาร ซึ่งช่วยลดการสัมผัสเงินสด และรักษาระยะห่างระหว่างลูกค้าและพนักงานผู้ให้บริการ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้ที่เข้ามาใช้สถานีสบริการ พัฒาระบบ Digital Card โดยลูกค้าสามารถสะสมคะแนนเพียงแค่บอกเบอร์โทรศัพท์ เมื่อใช้บริการที่สถานีสบริการบางจาก ร้านอินทนิล และธุรกิจอื่นในเครือบางจากฯ และแลกคะแนนผ่านแอปพลิเคชันบางจาก โดยไม่ต้องใช้บัตร รวมถึงการขยายฐานลูกค้าและเพิ่มทางเลือกให้กับสมาชิกมากขึ้น ผ่านการร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ เช่น โอนคะแนนบางจากไป เอไอเอสพอยท์, แลกแทนส่วนลด “บางจาก พอยท์เพย์” ใช้พอยท์ช่วยจ่ายได้แล้วที่ร้านค้าปลีก, โอนคะแนนบางจากเป็นคะแนน MAAI, เปลี่ยนพอยท์เป็นกองทุน เป็นต้น

- **Green Sustainability** - สร้างธุรกิจที่เติบโตเนื่องพร้อมกับสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังคงขับเคลื่อนโครงการสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมร่วมกับลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการช่วยเหลือสังคมต่างๆ เช่น โครงการเติมน้ำมันป็นน้ำใจรับซื้อผลผลิตทางการเกษตรและ/หรือสินค้าอันตรายจากเกษตรกรและผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและย่อม มามอบให้กับลูกค้าที่มาเติมน้ำมัน, โครงการฝึกสวนครัวไร้สารในสถานีสบริการ โดยนำไปแจกจ่ายให้กับพนักงานให้บริการเพื่อลดภาระค่าอาหาร และต่อยอดเป็นของแทนค่าขอบคุณให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการ รวมถึงได้นำความรู้ในการปลูกผักสวนครัวไปแลกเปลี่ยนความรู้ให้กับชุมชนและโรงเรียนรอบสถานีสบริการ รวมถึงโครงการ “ทอดไม่ทิ้ง” ที่มีการเปิดรับซื้อน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วที่สถานีสบริการบางจากที่ร่วมโครงการ ไปผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืนที่สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึงร้อยละ 80 เทียบกับน้ำมันอากาศยานแบบเดิม

#### 4. Green Society

บริษัทฯ รักษาสมดุลในการดำเนินธุรกิจโดยมีพื้นฐานจากการรักษาสมดุลระหว่างคุณค่าและมูลค่า ด้วยการรักษาสมดุลของความท้าทายด้านพลังงาน 3 ประการ (Energy Trilemma) เพื่อขับเคลื่อนสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานด้วยเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 ตลอดจนการรักษาสมดุลในการเป็นองค์กรที่เปี่ยมด้วยจรรยาบรรณที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และมีการกำกับดูแลธุรกิจที่ดี (ESG) ถ่ายทอดมาสู่แผนงาน BCP316NET โดยแผนงาน C: Conserving Nature and Society อนุรักษ์ธรรมชาติควบคู่กับการดูแลสังคม และแผนงาน NET: Net Zero Ecosystem ส่งเสริมระบบนิเวศ Net Zero Ecosystem ในสังคมไทย

**แผนงาน C: Conserving Nature and Society** ตามเป้าหมายในสัดส่วนร้อยละ 10 ของปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร แสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรในการพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตจากป่าไม้และเกษตร เพื่อกระจายความเสี่ยงของโครงการและกระจายผลประโยชน์จากโครงการให้ครอบคลุมสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียในสังคม โดยกำหนดรูปแบบการพัฒนาเป็นระบบนิเวศบกและทะเล (Green and Blue Carbon) และภาคการเกษตร ประกอบด้วย การปลูกป่าบก การอนุรักษ์ป่าชุมชน การปลูก-อนุรักษ์ป่าชายเลน การศึกษาแหล่งหญ้าทะเล และการพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตจากพืชเกษตรยั่งยืน

**แผนงาน NET: Net Zero Ecosystem** ส่งเสริมระบบนิเวศ Net Zero Ecosystem ในสังคมไทย การเตรียมพร้อมประเทศไทยสู่เป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี 2593 และ Net Zero Emission ภายในปี 2608 ยังเป็นเรื่องใหม่ของสังคมไทย บริษัทฯ จึงขับเคลื่อนงานร่วมกับพันธมิตรเพื่อเตรียมพร้อมให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรให้มีความรู้ ความเข้าใจ ประสบการณ์ เพื่อสร้างความตระหนักถึงการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกของประเทศทั้งระดับบุคคล ชุมชน ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม องค์กรธุรกิจและสาธารณชนผ่านกลไก Carbon Markets Club/ กิจกรรม/ โครงการต่างๆ เช่น โครงการลดขยะจากต้นทาง เครือข่ายสหกรณ์ลดโลกร้อน สินค้าชุมชน ข้าวลดโลกร้อน รักษ์ปิ่นสุขุเนียร์ และสร้างประสบการณ์ตรงให้กับผู้บริโภคจากการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ อีกด้วย เช่น วินโนห์ โครงการทอดไม่ทิ้งที่รวบรวมน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วไปผลิตเป็นน้ำมันอากาศยานแบบยั่งยืน

ระดับชุมชนใกล้โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง บริษัทฯ ยังคงรักษาความไว้วางใจจากชุมชนรอบข้างไว้ได้อย่างดีเพื่อสะท้อนถึงความเป็นมิตร ความเป็นประโยชน์ และเชื่อมั่นในความปลอดภัย ผ่านกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์และคุณภาพชีวิต ทั้ง 8 ด้าน โดยในปี 2566 มีผลลัพธ์ของคะแนนความผูกพันของชุมชนต่อโรงกลั่น (Community Engagement Score) สูงถึงร้อยละ 89 นอกจากนี้ยังขยายแนวทางดำเนินงานไปสู่การกำหนดกระบวนการดูแลชุมชนเพื่อนบ้านใกล้สถานีสบริการบางจากอีกด้วย เพื่อสะท้อนความเป็นต้นแบบสถานีสบริการที่ปลอดภัย มีคุณภาพ เป็นต้นแบบด้านสิ่งแวดล้อมและเป็นประโยชน์ต่อสังคม

## มกราคม

- บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท ExxonMobil Asia Holding Pte. Ltd. เพื่อเข้าซื้อหุ้นในบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หรือ BSRC (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566) จำนวน 2,283,750,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 65.99 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด



## กุมภาพันธ์

- BCPG บรรลุการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ในสหรัฐอเมริกา 2 โครงการ (Caroll Country Energy LLC และ South Field Energy) คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 151 เมกะวัตต์

## มีนาคม

- บริษัทฯ แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องความร่วมมือทางการเงิน ภายในกลุ่มบริษัทบางจาก โดยได้จัดตั้งบริษัท บางจาก ศูนย์บริหารการเงิน จำกัด (BCTC) เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องระยะสั้นภายในกลุ่มบริษัทฯ ในรูปแบบการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Intercompany Loan) ในสกุลเงินบาทหรือสกุลอื่นตามตกลง



- บริษัทฯ แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการลงทุนของบริษัทฯ โดย OKEA ASA ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายแหล่งปิโตรเลียม Statfjord ในทะเลนอร์เวย์ (ร้อยละ 28)

## เมษายน



- เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติ
  - จ่ายเงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ทั้งนี้ เมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลงวดครึ่งปีแรกของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายในปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท โดยได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 เมษายน 2566
  - อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญโดยตรงทั้งหมดใน BSRC จำนวน 2,283,750,000 หุ้น (คิดเป็นประมาณร้อยละ 65.99 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 30 กันยายน 2565) จาก ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd. และการทำข้อเสนอซื้อหุ้นสามัญที่เหลือทั้งหมดใน BSRC เป็นจำนวนไม่เกิน 1,177,108,000 หุ้น (คิดเป็นประมาณร้อยละ 34.01 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 30 กันยายน 2565) ภายหลังจากที่ธุรกรรมการซื้อขายหุ้นเสร็จสิ้น เพื่อได้มาซึ่งหุ้นที่เหลือทั้งหมดใน BSRC ในราคาเดียวกันกับราคาซื้อหุ้น BSRC ในธุรกรรมการซื้อขายหุ้นจาก ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd.
  - อนุมัติวงเงินในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ รวมไม่เกิน 80,000 ล้านบาท หรือสกุลเงินอื่นเทียบเท่า ณ ระยะเวลาหนึ่ง ระยะเวลา 5 ปี (ปี 2566 - 2570)

## พฤษภาคม

- บริษัทย่อยของ BCPG ได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมในโครงการ Monsoon โรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาด 600 เมกะวัตต์ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- BCPG ประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอเชียลิงค์ เทอมีนัล จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจน้ำมันและทำเทียบเรือซึ่งเป็นโครงการสาธารณูปโภคเกี่ยวเนื่องกับพลังงาน และได้เข้าทำสัญญาแต่งตั้งบริษัท กรุงเทพขนส่ง เชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด เป็นผู้บริหารทรัพย์สินและระบบคลังน้ำมัน รวมถึงทำเทียบเรือและท่อขนส่งน้ำมันที่ จ.เพชรบุรี

## มิถุนายน



- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ Nam San 3A และ Nam San 3B ที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งลงทุนโดยบริษัทย่อยของ BCPG เริ่มต้นจำหน่ายไฟฟ้าไปยังสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

## กรกฎาคม

- BCPG บรรลุเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้น และได้รับโอนหุ้นร้อยละ 25 ของบริษัท Hamilton Holding II LLC โดย Hamilton Holding II LLC ถือหุ้นร้อยละ 100 ในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ 2 โครงการ (Liberty และ Patriot) คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้น 426 เมกะวัตต์

## สิงหาคม

- บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 689 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 กันยายน 2566
- เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการชำระราคาหุ้นสามัญของ BSRC จำนวน 2,283,750,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 65.99 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดให้แก่ ExxonMobil Asia Holding Pte. Ltd. รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 22,605,926,000 บาท หรือคิดเป็นประมาณ 9.8986 บาทต่อหุ้น ซึ่งทำให้ BSRC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ



- BCPG ได้บรรลุเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้นเพิ่มเติมในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ Carroll County Energy LLC





## กันยายน

- บริษัทฯ ได้รับการคงอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ของบริษัทฯ ที่ระดับ “A” และแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” หรือ “Stable” จากทริสเรทติ้ง ภายหลังจากประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อหุ้นของ BSRC จาก ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd. สัดส่วนร้อยละ 65.99
- เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 บริษัท บางจาก ศูนย์การเงิน จำกัด (“BCTC”) บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตเพื่อประกอบกิจการเป็นศูนย์บริหารเงินจากกระทรวงการคลัง (ผ่านธนาคารแห่งประเทศไทย) และได้รับอนุมัติเป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศจากกรมสรรพากรและได้เริ่มให้บริการด้านการบริหารเงินแก่บริษัทในเครือ



## ตุลาคม

- บริษัทฯ แข็งตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อบริษัท รีไฟเนอรี ออฟติไมซ์ เซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (Refinery Optimization and Synergy Enterprise Company Limited) (ROSE) ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ และ BSRC ถือหุ้นในสัดส่วนเท่ากันที่ร้อยละ 50 ของหุ้นทั้งหมด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำแผนการและให้บริการบริหารงานธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันของ บริษัทฯ และ BSRC ให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน และเกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด และเกิดความเป็นธรรมโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- บริษัทฯ ออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ดิจิทัลบางจาก” ผ่านแอปพลิเคชันเป่าตัง โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนถือหุ้นกู้ มูลค่า 3,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.45 ต่อปี
- ที่ประชุมคณะกรรมการ BBGI มีมติให้จัดตั้งบริษัท บีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง BBGI และบริษัท Fermbox Bio จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพหรือ CDMO ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง Precision Fermentation ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 4 ล้านบาท โดย BBGI ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

# rose

- บริษัท บีทีเอสจี จำกัด (บริษัทร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ไทยสเปเชียล แก๊ส จำกัด) เปิดสถานีบริการก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) แห่งแรกในประเทศไทย ณ สถานีบริการบางจาก สาขามอบอเลียง อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
- เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ เสร็จสิ้นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ BSRC โดยมีหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายจำนวน 358,407,198 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.36 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ทำให้ภายหลังเสร็จสิ้นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ บริษัทฯ ถือหุ้น BSRC จำนวนทั้งสิ้น 2,642,157,198 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.34 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด



## พฤศจิกายน

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 ของ BSRC ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท รวมถึงเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์เป็นบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หรือ BSRC โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566



- BCPG ประกาศเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 4 โครงการในประเทศไทย กำลังการผลิตติดตั้งรวม 12.95 เมกะวัตต์

ทำสัญญาซื้อขายเมื่อเดือนมีนาคม 2566

- บริษัท วินโนนี่ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยตรงที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.49 ของหุ้นทั้งหมด) ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยการเข้าถือหุ้นในบริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด (Smart EV Bike Company Limited) ในสัดส่วนร้อยละ 33.3 ของหุ้นทั้งหมด เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าสำหรับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้างในบริเวณใกล้เคียงสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส



## 1.1.3 การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญ ปี 2566

### ธันวาคม

- บริษัทฯ แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การลงทุนของบริษัทฯ โดยได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ธนโชคน้ำมันพืช (2012) จำกัด โดยภายหลังการเพิ่มทุน บริษัท ธนโชคน้ำมันพืช (2012)



จำกัด มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45

- ที่ประชุมคณะกรรมการ BCPG ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนทั้งหมดในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 9 โครงการ
- OKEA ASA ได้ดำเนินการโอนสิทธิ์แหล่งปิโตรเลียม Statfjord ในทะเลนอร์เวย์ ในสัดส่วนร้อยละ 28 แล้วเสร็จ ตามที่ได้เข้า



## ทุกรางวัล ทุกการจัดอันดับ ทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก ที่บางจากฯ ได้รับ

สะท้อนถึงความสำเร็จรอบด้านและการได้รับความเชื่อมั่นไว้วางใจ  
และเป็นแรงผลักดันให้เรามุ่งมั่นพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นต่อไป



## 1.1.4 รางวัลแห่งปี 2566

### ระดับโลก

#### รางวัล Global Performance Excellence Award (GPEA) 2023 ระดับสูงสุด World Class

เป็นองค์กรแรกของประเทศไทย จากภาคอุตสาหกรรม (จากกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน) ที่ได้รับรางวัลทรงเกียรติระดับโลกในด้านการบริหารจัดการ รางวัล Global Performance Excellence Award ระดับสูงสุด World Class นับตั้งแต่มีการเริ่มมอบรางวัลในปี 2543

จาก Asia Pacific Quality Organization (APQO)



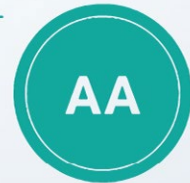
#### ผลการประเมินด้านความยั่งยืนระดับโลก

# S&P Global

ผลการประเมินด้านความยั่งยืนติดอันดับท็อป 2 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing จาก S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) ผู้จัดทำการประเมินความยั่งยืนดัชนี Dow Jones Sustainability Indices

#### การประเมินความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) จาก MSCI

# MSCI ESG RATINGS



CCC B BB BBB A AA AAA

เป็นบริษัทไทยรายเดียวที่ได้รับการประเมินความยั่งยืน MSCI ESG Ratings ระดับ AA สูงสุดในกลุ่ม Oil & Gas Refining, Marketing, Transportation & Storage ต่อเนื่อง 5 ปีซ้อน จาก MSCI ESG Research หน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG ในระดับนานาชาติ



#### รางวัล Global MIKE Awards

เป็น 1 ใน 23 สุดยอดองค์กรด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมชั้นนำระดับโลก ที่ได้รับการยอมรับในการประยุกต์ใช้การจัดการความรู้ (Knowledge Management) มาผลักดันยุทธศาสตร์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการสร้างบรรยากาศด้านนวัตกรรมขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

จาก The Institute for Knowledge and Innovation Southeast Asia (IKI-SEA) ร่วมกับมหาวิทยาลัย Hong Kong Polytechnic University

## ระดับภูมิภาค



### รางวัล Asia's Best CEO (Investor Relations) (ปีที่ 8)

มอบให้กับนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.บางจากฯ

### รางวัล Asia's Best CFO (Investor Relations) (ปีที่ 5)

มอบให้กับนางสาวกัทธ์กฤตี ชินกุลกิจนิวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน บมจ.บางจากฯ

### รางวัล Asia's Best CSR (ปีที่ 3) รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย

### รางวัล Best Environmental Responsibility (ปีที่ 7)

รางวัลความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย

### รางวัล Best Investor Relations Company (ปีที่ 9)

บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

### รางวัล Best Investor Relations Professional

จาก Corporate Governance Asia

### รางวัล HR Asia Best Companies to Work for in Asia 2023 (ปีที่ 2) รางวัลบริษัทที่นำทำงานด้วยมากที่สุดในเอเชีย

จากการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลใน 3 มิติ คือ

- 1) ความหลากหลาย
- 2) ความเท่าเทียม
- 3) การยอมรับในความแตกต่าง

### รางวัล HR Asia The Most Caring Company 2023

จากการดูแลพนักงานภายใต้แนวทาง 100XHappiness โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงาน สร้างวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงการดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่หลากหลายเพื่อดูแลพนักงานครอบคลุมในทุกมิติ

จาก HR Asia



### รางวัล AREA 2023 สาขา Social Empowerment ด้านการสร้างเสริมความเข้มแข็งและถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับสังคมอย่างสร้างสรรค์

มอบให้กับมูลนิธิไปไม่ปันสุข บมจ.บางจากฯ จากการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการพัฒนาด้านการศึกษาและสิ่งแวดล้อมให้กับผู้บริหารสถานศึกษา ครู และนักเรียนกว่า 17,000 คน ใน 55 จังหวัดทั่วประเทศ เป็นระยะเวลากว่า 6 ปี

จาก Enterprise Asia

## ระดับประเทศ

### รางวัลความเป็นเลิศ Thailand Corporate Excellence Awards 2023

#### รางวัลพระราชทาน

รางวัลถ้วยพระราชทานสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาการบริหารจัดการ ขององค์กร (Corporate Improvement Excellence)



#### รางวัลดีเด่นระดับ Distinguished Awards

- สาขาความเป็นเลิศการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence)
- สาขาความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ (Innovation Excellence)
- สาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า/บริการ (Product/Service Excellence)

จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA)

ประจำปี 2565 (รับรางวัลในปี 2566)

จากกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน เป็นองค์กรเดียวได้รับรางวัลคุณภาพแห่งชาติ จากการบริหารจัดการองค์กรที่เป็นเลิศ ทัดเทียมระดับสากล

### รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (TQC)

ประจำปี 2565 (รับรางวัลในปี 2566)

จากกลุ่มธุรกิจการตลาด ได้รับรางวัลต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากผลลัพธ์ที่ดีขึ้นในด้านต่างๆ ด้านผลิตภัณฑ์และกระบวนการ ด้านลูกค้า ด้านบุคลากร และด้านการเงินและการตลาด

จากสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ กระทรวงอุตสาหกรรม



### รางวัลสุดยอดองค์กรบริหารคนดีเด่น ประจำปี 2565 (People Management Award 2022)



จากการที่เป็นองค์กรที่ผู้บริหารสูงสุดมีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการ ให้นโยบายและกำหนดกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการคน ในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากร ในองค์กรในการร่วมขับเคลื่อนธุรกิจตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

#### ระดับ Best Practice

1. รางวัลสุดยอดผู้นำองค์กร The Best of CEO People Leader
2. รางวัล The Best Employee Relation and Engagement Leader

#### ระดับ Advanced และ Consolation

3. รางวัล The Best Reward and Recognition
4. รางวัล The Best Learning and Development

จากสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT)

## รางวัล SET Awards 2023



จากการให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแนวทาง ESG คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน ตลอดจนดำเนินกิจกรรมและบริหารงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างดีเยี่ยม

### รับรางวัลสูงสุด 2 ด้าน

ด้านการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Excellence - Best Sustainability Award)

- รางวัล Sustainability Awards of Honor รางวัลเกียรติยศสูงสุดในกลุ่ม Sustainability Excellence (ปีที่ 4)
- รางวัล Best Sustainability Awards (ปีที่ 7)

ด้านความเป็นเลิศในการดำเนินงานธุรกิจ (Business Excellence - Best Investor Relations Award)

- รางวัล Best Investor Relations Awards สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด สูงกว่า 30,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100,000 ล้านบาท

จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

## รางวัลสินค้าและบริการยอดเยี่ยมแห่งปี 2566

ผลิตภัณฑ์น้ำมันพรีเมียมแก๊สโซฮอล์ Bangchak Hi Premium 97 (กลุ่มผลิตภัณฑ์ยานยนต์-พลังงานและน้ำมัน) จากนิตยสาร Business+ ร่วมกับวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล จากผลการวิจัยสุดยอดสินค้าหรือบริการที่เป็นที่ชื่นชอบอันดับหนึ่งในใจผู้บริโภค โดยเป็นผลิตภัณฑ์พรีเมียมแก๊สโซฮอล์คุณภาพสูง ช่วยดูแลรักษาเครื่องยนต์ และช่วยคืนกำลังให้เครื่องยนต์ทำงานเต็มสมรรถนะ



## รางวัลองค์กรที่คนรุ่นใหม่อยากร่วมงานด้วยมากที่สุด ระดับประเทศ ประจำปี 2566

ได้รับการเสนอชื่อเป็นลำดับที่ 12 จาก 50 องค์กรที่น่าทำงานของคนรุ่นใหม่ (ปีที่ 6) ทั้งในด้านประสบการณ์ การเข้าร่วมงานและความสามารถในการเข้าหา เข้าถึง เข้าใจกลุ่มเป้าหมาย จากบริษัท เวิร์คเวเนเจอร์ เทคโนโลยีส์ จำกัด



## รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2566 (ระดับดีเด่น รางวัลระดับสูงสุด)

ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ จากการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญในการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียมในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



### รางวัล Superbrands จาก Superbrands Thailand

รางวัล Bangchak Superbrands Thailand 2023 (ปีที่ 6) และรางวัล Inthanin Superbrands Thailand 2023 (ปีที่ 3) จากความเป็นเลิศในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า โดยเป็นแบรนด์ที่ได้รับการโหวตสูงสุดจากผู้บริโภคทั่วประเทศรวม 15,000 คน รวมทั้งบุคคลในสายงานด้านการตลาด ประชาสัมพันธ์ และตัวแทนคณะกรรมการอิสระของซูเปอร์แบรนด์ และมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ คือ คุณภาพของแบรนด์ เอกลักษณ์ของแบรนด์และความสัมพันธ์ระหว่างแบรนด์กับผู้บริโภค



### รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ



โลรางวัลเกียรติคุณ ด้านองค์กรนวัตกรรมดีเด่น ประเภทองค์กรภาคเอกชนขนาดใหญ่ ประจำปี 2566 จากการบริหารจัดการโดยใช้ความรู้ เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์มาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดการสร้างคุณค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร ตั้งแต่ระดับยุทธศาสตร์กระบวนการ ถึงระดับโครงสร้างตามกรอบแนวทางการพัฒนาศักยภาพนวัตกรรมองค์กร (Innovative Organization Model: IOM)

จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)



### รางวัลนวัตกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (ระดับ Silver Award)

โครงการ “BCP Digital Driven for 100X Citizen Developer” สร้างบุคลากรให้เกิดเป็น Citizen Developer หรือ กลุ่มพนักงานที่ไม่มีความรู้พื้นฐานทางด้าน IT (Non-IT Background) ให้มีความรู้ความสามารถสร้างและพัฒนา Application ที่เป็น LowCode Platform เช่น PowerApps, Power BI และ RPA เกิดเป็นนวัตกรรมเพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงาน

จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ (FTPI) คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) และ สถาบันพัฒนาวิชาชีพทรัพยากรบุคคล สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT)



### รางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award (ปีที่ 4)

จากความโดดเด่นในการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะ ตามมาตรฐานสากลด้วยความโปร่งใส ครอบคลุมมิติทั้งเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม การกำกับดูแลกิจการที่ดี จากสถาบันไทยพัฒนา



### เข็มเกียรติคุณและประกาศนียบัตร ในงาน TICA Connect ครั้งที่ 8



ในฐานะที่เป็นต้นแบบความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ในรูปแบบ Public Private Partnership for People (PPPP) ผ่าน โครงการพัฒนาท่าอากาศยานเสด็จสุวัณนุกาเพอีนทนิล สานต่อการ ขับเคลื่อนความร่วมมือของภาครัฐสู่ภาคเอกชนและส่งผลต่อ ชุมชน สร้างความยั่งยืนในวงกว้าง จากกรมความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ

### รางวัล Mahidol Science Environment & Sustainability Award 2023

Carbon Markets Club โดยมีบทบาทเป็นผู้นำการสื่อสารด้าน สิ่งแวดล้อมให้ข้อมูลที่ชัดเจนถูกต้องตามหลักวิทยาศาสตร์เผยแพร่ ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาวะโลกร้อน การลดเขยคาร์บอนและ ส่งเสริมตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิต เป็นแบบอย่างและสร้าง แรงบันดาลใจให้สังคม จากคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล



### โล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (CALO) ระดับโดดเด่น

เป็นหนึ่งใน 16 องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (CALO) จากคณะกรรมการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network: TCNN)



### รางวัล Thailand Energy Awards 2023

ระดับดีเด่น ด้านพลังงานสร้างสรรค์ (กลุ่มทั่วไป) จากโครงการ “ลดพลังงานเตาปฏิกรณ์หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเนฟทาชนิดเบาที่ 2 โดยการบูรณาการสถานะและอุปกรณ์ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง” สนับสนุนการอนุรักษ์พลังงานและการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องแบบบูรณาการจากกระทรวงพลังงาน

### รางวัลรางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรฐาน ในรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2566

จากการดำเนินการต่าง ๆ ตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในหมวดโครงการกลั่นอุตสาหกรรมน้ำมัน

จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



### ประกาศนียบัตร คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ 5 ผลิตภัณฑ์



1. น้ำมันเตา (Fuel Oil)
  2. ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas (LPG))
  3. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (High Speed Diesel)
  4. น้ำมันแก๊สโซลีนพื้นฐาน (Gasoline based)
  5. น้ำมันก๊าดหรือน้ำมันเครื่องบิน (Illuminating or Industrial Kerosene (IK))
- มีค่าการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของประเทศไทยที่ประเมินโดย Open Government Data of Thailand หรือ ศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ และต่ำกว่าค่า Benchmark ของโรงกลั่นทั้งในและนอกประเทศ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

### การประเมินหุ้นยั่งยืนสูงสุดระดับประเทศ



ผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating “AAA” ระดับสูงสุดของประเทศไทย (คะแนนรวม 90-100) ในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources) และได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในดัชนี Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ รายชื่อหุ้นยั่งยืน (ปีที่ 9)

จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ระดับเกณฑ์สูงสุดคะแนนเต็ม 100 คะแนน (5 เหรียญ) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) เป็นหนึ่งใน 60 บริษัทจดทะเบียนที่สามารถทำคะแนนเต็ม (5 ดาว และ 5 เหรียญ) จากทั้งหมด 800 บริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การประเมินรายงานกำกับดูแลกิจการ



ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) 5 ดาว ระดับ “ดีเลิศ”

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD)

## ประเภทบุคคล

### รางวัล The Creators 84 บุคลากรทรงคุณค่า ผู้สร้าง ปรากฏการณ์



มอบให้กับนายพิชัย ชุณหวิเชียร ประธานกรรมการ บริษัท บางจากฯ ในฐานะที่เป็นนักศึกษาเก่าพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (มธ.) ที่มีความเหมาะสมกับเกียรติภูมิแห่งคณะฯ เป็นผู้สร้างปรากฏการณ์ ก่อให้เกิดการขับเคลื่อนเปลี่ยนแปลง เป็นแรงบันดาลใจตลอดจนมีส่วนร่วมสร้างสรรค์และช่วยเหลือสังคม

### รางวัล Bangkok Post CEO of the Year 2023 in Greenovation Leadership

มอบให้กับนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากฯ ในฐานะผู้นำที่ทำให้กลุ่มบริษัทบางจากได้รับการยอมรับในฐานะผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานที่มีความโดดเด่นด้านนวัตกรรมสีเขียว

จากหนังสือพิมพ์ บางกอกโพสต์



### รางวัลนิสิตเก่าวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดีเด่น ประจำปี 2566

มอบให้กับนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากฯ ในฐานะผู้สร้างชื่อเสียง เป็นเกียรติประวัติแก่คณะวิทยาศาสตร์ และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทำคุณประโยชน์แก่สังคมและประเทศชาติ

จากสมาคมนิสิตเก่าวิทยาศาสตร์ และคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## 1.1.5 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

### การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2562 (BCP19PA)

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน/ เหตุผลและมาตรการดำเนินการ กรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
1. เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้	3,000	ภายในเดือนสิงหาคม 2563	ชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2563 (BCP208A) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.13 และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 10 สิงหาคม 2563
2. เพื่อชำระคืนเงินกู้	400	ภายในปี 2563	ชำระคืนหนี้ที่มีกับสถาบันการเงินอื่นซึ่งไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นกู้ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินหรือผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ ตามที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นกู้
3. เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและเพื่อการลงทุนในธุรกิจ	2,600 - 6,600	ภายในปี 2563	ได้ใช้ไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์

### การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2563 (BCP225A, BCP275A, BCP305A)

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน/ เหตุผลและมาตรการดำเนินการ กรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
เพื่อเป็นเงินลงทุนเงินทุนหมุนเวียนทั่วไปและ/หรือเพื่อชำระคืนหนี้เดิม	8,000	ภายใน 8 พฤษภาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>ชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2564 (BCP214A) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.81 และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 11 เมษายน 2564 วงเงิน 2,500 ล้านบาท</li> <li>ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</li> </ul>

### การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2564 (BCP23NA, BCP26NA, BCP29NA, BCP31NA)

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน/ เหตุผลและมาตรการดำเนินการ กรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารเดิม	4,000	ภายในเดือนพฤษภาคม 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 (BCP224A) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.35 และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน 2565 วงเงิน 1,000 ล้านบาท</li> <li>- ชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 (BCP225A) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.6 และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 8 พฤษภาคม 2565 วงเงิน 3,000 ล้านบาท</li> </ul>
เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไปภายในกิจการ	3,000	ภายในปี 2565	ได้ใช้ไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์

### การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2565 (BCP258B, BCP278A, BCP328A, BCP260A)

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน/ เหตุผลและมาตรการดำเนินการ กรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไปภายในกิจการ	13,000	ภายในปี 2565	ได้ใช้ไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์

### การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2566 (BCP26NB)

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน/ เหตุผลและมาตรการดำเนินการ กรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารเดิมและเป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไปภายในกิจการ	3,000	ภายในปี 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2566 (BCP23NA) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.45 และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2566 วงเงิน 2,000 ล้านบาท</li> <li>- ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</li> </ul>

ทั้งนี้ ข้อกำหนดสิทธิและกฎหมายที่ใช้บังคับ ใช้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศและภายในประเทศ เข้ากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน ในปี 2566 มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 294,000 บาร์เรลต่อวัน ประกอบด้วยกำลังผลิตติดตั้งของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง 120,000 บาร์เรลต่อวัน กำลังผลิตติดตั้งของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา 174,000 บาร์เรลต่อวัน และจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจาก 2,219 แห่งทั่วประเทศ (รวมจำนวนสถานีบริการบางจาก 1,389 แห่ง และสถานีบริการเครือข่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) จำนวน 830 แห่ง) อีกทั้งยังมีการขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น  
และการค้าน้ำมัน



กลุ่มธุรกิจการตลาด



กลุ่มธุรกิจ  
ไฟฟ้าพลังงานสะอาด



กลุ่มธุรกิจ  
ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



กลุ่มธุรกิจ  
ทรัพยากรธรรมชาติ  
และธุรกิจใหม่





## กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

บริษัทฯ ได้มีการเข้าซื้อหุ้นของ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) ซึ่งนับว่าเป็นก้าวที่สำคัญในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น และการค้าน้ำมันดำเนินธุรกิจครอบคลุมทั้ง Supply Chain ด้วยโรงกลั่นระดับ World Class ทั้ง 2 แห่ง ได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา (ดำเนินการโดยบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 294,000 บาร์เรลต่อวัน

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตติดตั้ง 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ โดยได้มีการดำเนินการปรับปรุงอุปกรณ์ให้สามารถปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเป็นมาตรฐานยูโร 5 ตามนโยบายภาครัฐ อีกทั้งยังสามารถผลิตผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า ได้แก่ White Spirit 3040 (สารทำละลาย), Unconverted Oil หรือ UO (สารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน) และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ตัวนำสีในกระป๋องสเปรย์สี) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 S EVO รวมถึงสามารถผลิต

น้ำมันไฮพรีเมียมดีเซล S และพัฒนาน้ำมันบางจากไฮพรีเมียม 97 แก๊สโซฮอล์ 95 ซึ่งได้มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่ากำมะถันต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่า เมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง มุ่งเน้นความเป็นเลิศในการบริหารจัดการระดับ World Class มีการพัฒนาปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างต่อเนื่องผ่านการดำเนินการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Redesign) ภายใต้โครงการชื่อ Focus Analysis Success Transform+ (FAST+) เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีการบริหารจัดการ ดังนี้

- พัฒนาศักยภาพและโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต ถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับกำลังการผลิตเฉลี่ยในปี 2566 อยู่ที่ 120,100 บาร์เรลต่อวัน
- วางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ค่าการกลั่นอยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 9.50 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล



## ลงทุนก่อสร้างหน่วยผลิตน้ำมันเชื้อเพลิง อากาศยานยั่งยืน มีกำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน



โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ดำเนินการโดยบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หรือ BSRC ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 76.34 เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตติดตั้ง 174,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ได้มีการดำเนินการติดตั้งและเชื่อมต่ออุปกรณ์ใหม่ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเพื่อให้ได้ตามมาตรฐานยูโร 5 ตามนโยบายภาครัฐ ทั้งนี้ ยังสามารถผลิตผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า ได้แก่ Solvent (สารทำละลาย) และ Asphalt (ยางมะตอย) นอกจากนี้ ยังช่วยเพิ่มกำลังการผลิต เสริมความต้องการของธุรกิจการตลาด โดยเฉพาะน้ำมันเบนซินที่ปัจจุบันโรงกลั่นน้ำมันบางจากพระโขนงไม่สามารถผลิตเพียงพอความต้องการตลาด

เพื่อความเป็นเลิศในการบริหารจัดการครอบคลุมทั้ง Supply Chain ของโรงกลั่นระดับ World Class ทั้ง 2 แห่ง บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท รีไฟเนอร์รี่ ออฟดีโมเชชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (ROSE) เพื่อจัดทำแผนและให้บริการบริหารงานโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน เกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด และเกิดความเป็นธรรมโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยครอบคลุมกระบวนการจัดหา แผนการผลิต แผนการขนส่ง บริหารความเสี่ยงด้านราคา บริหารการขายและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการค้าน้ำมัน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 และ BSRC ถือหุ้นร้อยละ 50

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจการค้าน้ำมันระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ดำเนินธุรกิจการค้าน้ำมันโดยการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ System Barrels ให้กับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา ขยายตลาดในการจัดหาน้ำมันดิบและต่อยอดธุรกิจเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ (จัดหาและบริหารเรือขนส่งน้ำมันดิบ) และเน้นกลยุทธ์การขยายสัดส่วนแบบ Out-Out (จัดหาและค้าน้ำมันกับคู่ค้าต่างๆ นอกเหนือบริษัทบางจากฯ) รุกการจัดการค้าน้ำมันดิบจากผู้ผลิตโดยตรงและเจาะตลาดผู้จัดจำหน่ายสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ โดยได้มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังบริษัทคู่ค้าใหม่ๆ รวมถึงประเทศกลุ่มใหม่อย่างต่อเนื่อง อาทิ เช่น ลิเบีย โอมาน ไนจีเรีย เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันครอบคลุมกว่า 24 ประเทศ กับคู่สัญญากว่า 100 รายทั่วโลก พร้อมก้าวสู่การเป็น Sustainable Supplier โดยได้รับการรับรองจาก ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) พร้อมหาโอกาสในการสร้างรายได้ใหม่ในตลาดผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuels)

บริษัทฯ ได้ต่อยอดการบริหารจัดการที่เป็นเลิศด้านโลจิสติกส์ผ่านบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) ดำเนินธุรกิจบริหารการขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ ทางรถ และทางเรือ ให้กับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา เพื่อให้การจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงถึงลูกค้ามีประสิทธิภาพสูงสุด มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ รวมถึงต่อยอดการขยายคลังน้ำมันครอบคลุมทั่วประเทศ ผ่านธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ ที่ช่วยลดต้นทุนการขนส่งน้ำมัน ลดการสูญเสียระหว่างการขนส่ง นอกจากนี้ ยังช่วยลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากการขนส่งทางรถ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งมีคาร์บอนต่ำคือ น้ำมันอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ซึ่งได้จัดตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) และบริษัท ธนโชคคอปย์ ไลท์ จำกัด เป็นผู้นำด้านพลังงานทางเลือกยั่งยืนโดยการผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืนจากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว ตามโมเดลเศรษฐกิจ BCG Economy (Bio-Circular-Green Economy) คำนึงถึงการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัท บีเอสจีเอฟ ดำเนินโครงการ “ทอดไม่ทิ้ง” ซึ่งเป็นการรณรงค์ป้องกันปัญหาจากการทิ้งน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วอย่างไม่ถูกวิธีให้นำกลับมาหมุนเวียนและใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด โดยในปี 2566 ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างหน่วยผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืน SAF ในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง มีกำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน และคาดว่าจะสามารถเริ่มเดินเครื่องจักรได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2568





## กลุ่มธุรกิจการตลาด

บริษัทฯ ได้มีการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ซึ่งนอกจากจะเป็นก้าวสำคัญในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศแล้ว ยังเป็นการเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงพลังงานให้กับลูกค้าและผู้บริโภค ณ สิ้นปี 2566 มีเครือข่ายสถานีบริการรวม 2,219 แห่ง ประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการภายใต้การดูแลของบางจาก 1,389 แห่ง และสถานีบริการเครือข่ายที่เพิ่มขึ้นอีก 830 แห่ง

โดยสำหรับสถานีบริการของบางจากประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 773 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 616 แห่ง โดยในปี 2566 ผลิตรถยนต์น้ำมันสำเร็จรูปกว่าร้อยละ 57 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคผ่านเครือข่ายสถานีบริการภายใต้การดูแลของบางจาก บริษัทฯ จะทำการปรับเปลี่ยนตราสัญลักษณ์ที่สถานีบริการเป็น “ใบไม้ใบใหม่” และเปลี่ยนตราสัญลักษณ์ “เอสโซ่” เป็น “บางจาก” ให้แล้วเสร็จภายในปี 2567 อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง และภาคเกษตรกรรม โดยสถานีบริการที่เปิดใหม่ในปี 2566 ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ที่มีภาพลักษณ์ที่ทันสมัยและมีเอกลักษณ์ พร้อมด้วยธุรกิจจนวนออยล์ (Non-Oil Business) และบริการต่างๆ รวมถึงยังมีการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการในรูปแบบ Unique Design Service Stations สร้างความแตกต่างผ่านการออกแบบสถานีบริการน้ำมันให้สวยงามเป็นเอกลักษณ์ จนเป็นที่จดจำของลูกค้า รวมถึงมองเป็นจุดหมายปลายทางที่ “ต้องแวะมา” โดยในปี 2566 จะมีสถานีบริการในรูปแบบ Unique Design Service Stations รวมทั้งสิ้น 87 สถานี สำหรับสถานีบริการบางจากมุ่งเน้นผลักดันการจำหน่ายน้ำมันในกลุ่มพลังงานทดแทนที่มีสมรรถนะสูง และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งผลิตรถยนต์กลุ่มแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซล ไม่ว่าจะเป็นผลิตรถยนต์น้ำมันดีเซลในชื่อ “Hi Diesel S” “Hi Premium Diesel S B7” “Hi Diesel S B7” และ “Hi Diesel S B20” ซึ่งเป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษ

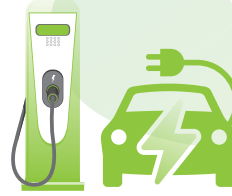




เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ น้ำมัน Hi Premium Diesel S B7 ถูกพัฒนาให้ติดต่อดังกล่าว โดยมีค่ากำมะถันต่ำ ในระดับมาตรฐาน Euro 5 จึงเหมาะสำหรับรถยนต์ยุโรปรุ่นใหม่ รวมถึงน้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่พัฒนาให้เหมาะกับเครื่องยนต์เบนซินระบบ GDI (Gasoline Direct Injection Engine) และเครื่องยนต์เบนซินระบบ PFI (Port Fuel Injection) ในชื่อ “บางจาก S EVO FAMILY” และน้ำมันพรีเมียมแก๊สโซฮอล์ Bangchak Hi Premium 97 เป็นน้ำมันที่มีค่าออกเทนสูงเป็นพิเศษถึง 97 ซึ่งสูงที่สุดสำหรับน้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอล์ (E10) ในไทย และเป็นหนึ่งเดียวในกลุ่มพรีเมียมแก๊สโซฮอล์ที่ได้มาตรฐานสากล Euro5 เหมาะสำหรับกลุ่มผู้ใช้รถพรีเมียมที่ต้องการน้ำมันออกเทนสูงเป็นพิเศษ ตลอดจนรถทั่วไปที่ต้องการเพิ่มสมรรถนะรถและยืดอายุเครื่องยนต์ นอกจากนี้ สถานีบริการของบริษัทฯ ยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจ Non-Oil และบริการต่างๆ ในสถานีบริการเพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการ บางจากให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ ร้านอาหาร และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ

ในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงเดินหน้านำเสนอโมเดลธุรกิจ Non-Oil ร่วมกับแบรนด์ร้านอาหารชั้นนำอย่างต่อเนื่องให้มาเปิดให้บริการในสถานีบริการ เช่น ร้านกาแฟ แฮตส์ ร้านทอเกี้ยว ร้านข้าวมันไก่ เจินท่าวซิว เป็นต้น อีกทั้งยังมีการนำเสนอร้านอาหารชั้นนำระดับมิชลิน ได้แก่ ร้านครัวลิ่งผัดสด ร้านส้มตำเจ๊แดงสามย่าน ร้านผัดไทโพทะเล ร้านนายอ้วนเย็นตาโปะเต็ง และร้านกล้วยแขก พระราม 5 เป็นต้น เพื่อเติมเต็มประสบการณ์การเข้าใช้บริการที่สถานีบริการน้ำมันของผู้บริโภค และสร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้แก่ผู้ประกอบการและร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ พัฒนา EV Charger ในสถานีบริการน้ำมันบางจากบนเส้นทางหลัก ตอบสนองการเพิ่มขึ้นของรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV) ทั้งสิ้น 265 แทนจ่าย 890 หัวจ่าย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) เพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการทุกกลุ่ม เป็นสถานีบริการที่ให้บริการ Quick EV Charger (DC) ครอบคลุมทุกภูมิภาคทุกทิศทั่วไทย เป็นเพื่อนร่วมเดินทางเคียงข้างผู้ใช้รถ EV ในทุกเส้นทาง

ธุรกิจร้านกาแฟ ดำเนินการโดยบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งบริหารร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวน 1,020 แห่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในสถานีบริการบางจาก และนอกสถานีบริการ เช่น ศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน สถานที่ราชการ โรงพยาบาล สถาบันการศึกษาชั้นนำ และสถานีรถไฟ เป็นต้น



### พัฒนา EV Charger ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้น ของรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV)

ทั้งสิ้น **265** แทนจ่าย **890** หัวจ่าย

นอกจากนี้ สถานีบริการบางจาก ยังขยายธุรกิจ Non-Oil ในสถานีบริการเพิ่มขึ้นจากเดิมเพื่อความสะดวกของลูกค้า อาทิ ร้านขนมไข่มุก DAKASI (คาคาซี่) ซึ่งบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ได้รับสิทธิขยายธุรกิจและบริหารสาขาในสถานีบริการบางจากทั่วประเทศ จำนวน 31 สาขา (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) และพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้บริการร้านสะดวกซื้อแบรนด์ “ท็อปส์ เดลี่” “แฟมิลี่มาร์ท” “มินิบิ๊กซี” และ “โลว์สัน” เป็น 15 สาขา 15 สาขา 134 สาขา และ 2 สาขา ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) และเพื่อเติมเต็มบริการให้ครบวงจรยิ่งขึ้น บริษัทฯ ยังคงขยายธุรกิจคาร์แคร์ภายใต้แบรนด์ “FURiO Care” “GreenWash” “TYREPLUS” “Wizard” “Autoclik” และขยายสาขา ร่วมกับพันธมิตร เช่น B-Quik รวมถึงกลุ่มธุรกิจ Lifestyle ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นร้านสะดวกซื้อ ธุรกิจขนส่งสินค้า และตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ เป็นต้น

สถานีบริการชุมชนบางจากซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2533 ภายใต้แนวคิดโครงการน้ำมันแลกข้าว ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันก้าวเข้าสู่ปีที่ 33 ของการทำธุรกิจร่วมกับองค์กรชุมชน บริษัทฯ มีนโยบายในการที่จะพัฒนาสถานีบริการชุมชนไปสู่ความยั่งยืนด้วยการยกระดับมาตรฐานคุณภาพสถานีบริการชุมชนและคุณภาพงานบริการให้เทียบเคียงมาตรฐาน เพื่อให้ธุรกิจสถานีบริการชุมชนเป็นกลไกในการผลักดันเศรษฐกิจระดับชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงสานต่อโครงการสนับสนุนสถานีบริการชุมชนต่างๆ เช่น โครงการ COOP Bonding



## อินทนิลเป็นผู้นำในการใช้ Bio Packaging ชนิด PLA ย่อยสลายได้ 100% เพื่อลดขยะพลาสติก

ที่สนับสนุนการปรับปรุงสถานีบริการ การขยายผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายให้กับกลุ่มสหกรณ์ที่มีศักยภาพ และโครงการผลักดันยอดจำหน่ายต่างๆ ตามวิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาไปสู่ธุรกิจแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

บริษัทฯ คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงนำกระบวนการ 4R คือ Renewable Recycle Reuse และ Reduce มาประยุกต์ใช้อาทิ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในสถานีบริการ การติดตั้ง EV Charger ในสถานีบริการ การเลือกวัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงานและทรัพยากรในกระบวนการผลิตมาใช้ในการก่อสร้างสถานีบริการ หรือการเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่นในสถานีบริการ เป็นต้น ในส่วนของธุรกิจร้านกาแฟอินทนิลดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดที่ว่า “อินทนิลทุกแก้วของคุณ เพื่อโลกของเราทุกคน” นอกจากลูกค้าจะได้ดื่มกาแฟที่คัดสรรเมล็ดกาแฟอาราบิก้า 100% ที่ผ่านกระบวนการผลิตเฉพาะอย่างพิถีพิถันแล้ว ยังเป็นการบริโภคด้วยจิตสำนึกที่ร่วมรับผิดชอบต่อสังคมโดย Inthanin เป็นผู้นำในการใช้ Bio Packaging ชนิด PLA (Polylactic Acid) ย่อยสลายได้ 100% เพื่อลดขยะพลาสติกจากการดำเนินการ

นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญจากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” รวมถึงผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมภายใต้แบรนด์ “FURIO” ที่มีคุณสมบัติช่วยประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน ป้องกันการสึกหรอซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ศูนย์บริการรถยนต์ ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ รวมถึงการจำหน่ายน้ำมันอากาศยานที่เติบโตผ่านการพัฒนาความร่วมมือร่วมกับพันธมิตรในอุตสาหกรรมการบินอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นจากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมภาคการท่องเที่ยว

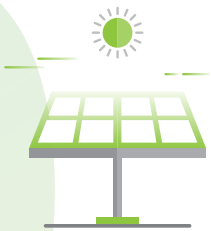
กลุ่มธุรกิจการตลาดยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างธุรกิจที่เติบโตต่อเนื่องพร้อมกับสังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านโครงการช่วยเหลือสังคมต่างๆ เช่น โครงการเติมน้ำมันปั่นน้ำใจรับซื้อผลผลิตผลทางการเกษตรและ/หรือสินค้านวัตกรรมจากเกษตรกรและผู้ประกอบการ SME มามอบให้กับลูกค้าที่มาเติมน้ำมัน, โครงการฝึกสวนครัวไร้สารในสถานีบริการฯ โดยนำไปแจกจ่ายให้กับพนักงานให้บริการเพื่อลดภาระค่าอาหาร และต่อยอดเป็นของแทนคำขอบคุณให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการ รวมถึงได้นำความรู้ในการปลูกผักสวนครัวไปแลกเปลี่ยนความรู้ให้กับชุมชน และโรงเรียนรอบสถานีบริการบางจาก รวมถึงโครงการ “ทอดไม่ทิ้ง” ที่มีการเปิดรับซื้อน้ำมันปรุงอาหารที่ใช้แล้วที่สถานีบริการบางจากที่ร่วมโครงการไปผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืน





## กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดผ่านการดำเนินการขอรับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) (บริษัทย่อยขอรับบริษัทฯ) ซึ่งจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2566 BCPG มีกำลังการผลิตที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,025.2 เมกะวัตต์ สามารถจำแนกตามประเภทพลังงานในแต่ละประเทศ ดังนี้



**โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์  
ในประเทศไทย ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว**

**176.8** เมกะวัตต์

### โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 176.8 เมกะวัตต์ (รวมแบบติดตั้งบนหลังคาและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งสิ้น)
- จำหน่ายสินทรัพย์โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 79.7 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) ประกอบด้วยโครงการ S1 (Natkatsugawa) ขนาด 0.7 เมกะวัตต์ S11 (Takamori) ขนาด 1.0 เมกะวัตต์ S19 (Nojiri) ขนาด 0.9 เมกะวัตต์ Tarumizu ขนาด 8.1 เมกะวัตต์ Gotemba ขนาด 4.0 เมกะวัตต์ Komagane ขนาด 25 เมกะวัตต์ Yabuki ขนาด 20 เมกะวัตต์ และ Chiba 1 ขนาด 20 เมกะวัตต์ (คาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1/2567)
- ซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยในไตรมาสแรก ปี 2567 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวม 12.95 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบไปด้วย 4 แห่ง คือ BS Solar ขนาด 5 เมกะวัตต์ Wichianburi ขนาด 1.75 เมกะวัตต์ Kathun ขนาด 1.2 เมกะวัตต์ และ Krasaesin ขนาด 5 เมกะวัตต์ โดยมีระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหรือ PPA อยู่ที่ 25 ปี อัตราค่าไฟฟ้า FiT 4.12 บาทต่อหน่วย

## โรงไฟฟ้าพลังวนลม

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 9.0 เมกะวัตต์ มีโครงการตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 14.4 เมกะวัตต์

## โรงไฟฟ้าพลังน้ำ

- โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังน้ำใน สปป.ลาว ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 114 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการ Nam San 3A ขนาด 69 เมกะวัตต์ และ Nam San 3B ขนาด 45 เมกะวัตต์ โดยมีระยะเวลาของ PPA ที่ 25 ปี



**โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังวน  
ก๊าซธรรมชาติ หรือ CCGT  
ในประเทศสหรัฐอเมริกาจำนวน  
4 โครงการ ที่เปิดดำเนินการ  
เชิงพาณิชย์แล้ว 857 เมกะวัตต์**

## โรงไฟฟ้าพลังวนก๊าซธรรมชาติ

- โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานก๊าซธรรมชาติ หรือ CCGT ในประเทศสหรัฐอเมริกาจำนวน 4 โครงการ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 857 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) ประกอบไปด้วยโครงการ Carroll County Energy (CCE) ขนาด 341 เมกะวัตต์ South Field Energy (SFE) ขนาด 90 เมกะวัตต์ Hamilton Liberty ขนาด 212 เมกะวัตต์ และ Hamilton Patriot ขนาด 214 เมกะวัตต์

## โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ

- โครงการระบบสายส่งไฟฟ้าใน สปป.ลาว เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าจาก สปป.ลาว ไปยังประเทศเวียดนาม ขนาด 220 กิโลโวลต์
- โครงการคลังน้ำมันและท่าเทียบเรือที่จังหวัดเพชรบุรี ในประเทศไทย ประกอบด้วย ถังเก็บน้ำมันจำนวน 20 ถัง ท่อส่งน้ำมันรวม 5 ท่อ ท่ากระจายน้ำมันทางรถ และท่าเรือสำหรับขนถ่ายน้ำมัน

### โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ประกอบด้วย

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิต 1.1 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น โครงการ Chiba 2 ขนาด 10.0 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน ขนาดกำลังการผลิต 469.0 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการ

- Yunlin ขนาด 215 เมกะวัตต์ Chiayi ขนาด 8 เมกะวัตต์ Tainan ขนาด 160 เมกะวัตต์ และ Khaohsiung ขนาด 86 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังการผลิต 5.3 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมใน สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิต 289.5 เมกะวัตต์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ หรือ COD ในปี 2568
- ลงทุนในธุรกิจคลังน้ำมัน ท่าเทียบเรือขนส่งน้ำมันในจังหวัดเพชรบุรี

นอกจากนี้ BCPG ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) การร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ การตลาด และการร่วมลงทุนในหุ้นผู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท วีอาร์บี เอนเนอร์ยี (VRB Energy) โดยการพัฒนาธุรกิจแบตเตอรี่ เพื่ออุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า สองล้อและสามล้อ แบตเตอรี่สำหรับติดตั้งในภาคครัวเรือน (Residential) ในภาคอุตสาหกรรม (Commercial & Industrial) และโอกาสในการจัดตั้งโรงงานผลิตแบตเตอรี่ระดับโมดูลหรือแพ็คเกจ รวมถึงระดับเซลล์ ร่วมกับบริษัท เชียเหมิน เอมเพส เทคโนโลยี จำกัด (Ampace) เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในประเทศไทยและประเทศในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทั้งนี้ BCPG ได้ลงนาม MOU ร่วมกับ BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) เพื่อร่วมจัดหาและจัดจำหน่ายแรลลิเทียม การได้ลงนามสัญญาเป็นผู้จัดจำหน่าย (Distributorship Agreement) แบตเตอรี่สำหรับติดตั้งในภาคครัวเรือน และในภาคอุตสาหกรรม ร่วมกับบริษัท เอส โวลต์ เอนเนอร์ยี เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (SVolt Thailand) และการลงนามความร่วมมือวิจัยระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าทางเลือกชนิดวานาเดียมรีดอกซ์โพลาร์ เพื่อเพิ่มเสถียรภาพไฟฟ้าให้พื้นที่อำเภอหนองหัว จังหวัดเลย ร่วมกับสถาบันวิจัยและพัฒนาพลังงานนครพิงค์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอีกด้วย





## ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เช่น ธุรกิจเอทานอลและธุรกิจไบโอดีเซลผ่านบริษัท บีบีจี จำกัด (มหาชน) (BBGI) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 แก๊สโซฮอล์ E85 และน้ำมันไฮโดรเจน

บริษัท บีบีจี จำกัด (มหาชน) (BBGI) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพรายใหญ่ของประเทศไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวม 1,800,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอล 800,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน และในปี 2563 ได้ขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดย BBGI ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท Manus Bio Inc. และร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีชีวภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับ BBGI และบริษัท ธนโชค ออยส์ โลท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหา

วัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันอากาศยานยั่งยืน จากน้ำมันใช้แล้ว มีกำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2568

ในเดือนตุลาคม 2566 BBGI และ Fermbox Bio ได้ลงนามข้อตกลงสัญญาร่วมทุนในการก่อสร้างโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CDMO) โดยระยะแรกจะผลิตเอนไซม์ และขยายการผลิตไปยังผลิตภัณฑ์ด้านชีววิทยาสังเคราะห์ (Synbio) ที่ล้ำสมัยที่สุด และคาดว่าจะมีกำลังผลิตทั้งหมด (Total Fermentation Capacity) 1 ล้านลิตร ผลิตด้วยอุปกรณ์ขั้นสูงตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดย BBGI จะเป็นผู้บริหารโครงการนี้ ด้วยประสบการณ์การดำเนินงาน ในขณะที่ Fermbox Bio ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านชีววิทยาสังเคราะห์ และกระบวนการผลิต และจะนำผลิตภัณฑ์ที่พร้อมจะทำการผลิตเชิงพาณิชย์มาผลิตที่โรงงานร่วมทุนนี้ด้วย จึงจัดตั้งบริษัท บีบีจีโอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอบี จำกัด บริษัทร่วมทุนระหว่าง BBGI และ Fermbox Bio ดำเนินการก่อสร้างโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CDMO) เชิงพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในระยะแรกจะผลิตเอนไซม์ด้วยกำลังการผลิตในการหมักรวมประมาณ 200,000 ลิตร และขยายการผลิตไปยังผลิตภัณฑ์ด้านชีววิทยาสังเคราะห์ (Synbio) อื่นๆ ด้วยกระบวนการหมักที่มีความแม่นยำ (Precision Fermentation)



## กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ และธุรกิจใหม่

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้จัดตั้งบริษัท BCPR Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนในบริษัท OKEA ASA มีการผลิตแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ Draugen, Gjoa, Ivar Aasen, Yme, Brage และ Nova และถือสิทธิ์หรืออยู่ระหว่างการพัฒนาในแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในอีกหลายแปลงสัมปทานในประเทศนอร์เวย์ นอกจากนี้ OKEA ASA ยังเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ให้กับแหล่ง Draugen และ Brage ทั้งนี้ บริษัท OKEA ASA ยังคงมุ่งมั่นหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตผ่านการทำ M&A อย่างต่อเนื่อง



บริษัท OKEA ASA มีกำลังการผลิตเฉลี่ย ในปี 2566 ที่ **24,590** บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนระหว่างของน้ำมันดิบ ก๊าซ และก๊าซธรรมชาติเหลว ร้อยละ **67** ร้อยละ **25** และร้อยละ **8** ตามลำดับ

ในปี 2566 บริษัท OKEA ASA มีกำลังการผลิตเฉลี่ยที่ 24,590 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนระหว่างของน้ำมันดิบ ก๊าซ และก๊าซธรรมชาติเหลว (Natural Gas Liquids: NGL) ร้อยละ 67 ร้อยละ 25 และ ร้อยละ 8 ตามลำดับ โดยผลิตจากแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติรวมทั้งสิ้น 7 แหล่ง ทั้งที่บริษัท OKEA ASA เป็นผู้ดำเนินการ และเป็นผู้ร่วมลงทุน ดังนี้

- แหล่ง Draugen ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของ Norwegian Sea เริ่มการผลิตในปี 2536 โดยนับตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา บริษัท OKEA ASA เริ่มเข้าถือสิทธิ์เป็นผู้ดำเนินการและได้ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ตลอดจนเพิ่มศักยภาพปริมาณสำรองแหล่ง Draugen ทำให้การผลิตมีเสถียรภาพสูงขึ้น โดยสิ้นปี 2566 แหล่ง Draugen มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 6,487 บาร์เรลต่อวัน ในเดือนธันวาคม และในเดือนตุลาคม 2566 บริษัทฯ สามารถพัฒนาโครงการ Hasselmus ซึ่งมีกำลังผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 4,400 บาร์เรลต่อวัน ทำหน้าที่เป็นจุดซัพพลายให้กับแหล่ง Draugen โดยโครงการฯ นี้ ดำเนินการสำเร็จเร็วกว่าแผนดำเนินการงานถึง 3 เดือน
- แหล่ง Gjoa เริ่มการผลิตในปี 2553 ซึ่ง Neptune Energy Norge AS เป็นผู้ดำเนินการ โดยสิ้นปี 2566 แหล่ง Gjoa มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 5,812 บาร์เรลต่อวัน ในเดือนธันวาคม

- แหล่ง Ivar Aasen เริ่มการผลิตในปี 2559 ซึ่ง Aker BP ASA เป็นผู้ดำเนินการ โดยสิ้นปี 2566 แหล่ง Ivar Aasen มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 3,009 บาร์เรลต่อวันในเดือนธันวาคม
- แหล่ง Yme เริ่มผลิตในปี 2539 ซึ่ง Neptune Energy Norge AS เป็นผู้ดำเนินการ โดยสิ้นปี 2566 แหล่ง Yme มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 2,809 บาร์เรลต่อวันในเดือนธันวาคม
- แหล่ง Brage ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของ Norwegian sea เริ่มผลิตในปี 2536 และในปี 2566 บริษัท OKEA ASA ได้เข้าถือสิทธิเป็นผู้ดำเนินการ โดยสิ้นปี 2566 แหล่ง Brage มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 4,856 บาร์เรลต่อวันในเดือนธันวาคม
- แหล่ง Nova เริ่มผลิตในปี 2565 ซึ่ง Wintershall Dea เป็นผู้ดำเนินการ โดยสิ้นปี 2566 แหล่ง Nova มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบ 1,612 บาร์เรลต่อวันในเดือนธันวาคม
- แหล่ง Statfjord เข้ามาเป็นแหล่งล่าสุดในวันที่ 29 ธันวาคม 2566 โดยสิ้นปีมีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบประมาณ 11,000- 12,000 บาร์เรลต่อวัน และทำให้ OKEA มีกำลังการผลิตสุทธิเทียบเท่าน้ำมันดิบประมาณ 35,000-40,000 บาร์เรลต่อวันในปี 2567

โครงการน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ได้แก่

- โครงการ Mistral, Arkenstone และ Aurora โดยทั้งสามโครงการอยู่ในขั้นตอนการสำรวจและประเมินศักยภาพการดำเนินการ ซึ่งหากมีศักยภาพเพียงพอ บริษัท OKEA ASA จะเริ่มทำการลงทุนภายในสิ้นปี 2567 และคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตได้ในปี 2568 - 2569

ทั้งนี้ บริษัท OKEA ASA ยังคงมีแนวทางการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำ Mid-to-Late-Life Operator โดยมุ่งเน้นลงทุนในโครงการที่มีความเสี่ยงต่ำตลอดจนมีนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่าย และบริหารเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อรักษาสภาพคล่องและสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

**ธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่** ได้จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับแร่ลิเทียม และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPi มีสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement กับบริษัท Lithium Americas Corp. สูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Cauchari-Olaroz และได้ลงทุนในธุรกิจ Startup อื่นหลายโครงการ

จัดตั้งบริษัท บีทีเอสจี จำกัด (BTSG) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมลงทุนระหว่าง บางจากฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51 และบริษัทไทยสเปเชียล แก๊ส จำกัด (TSG) ในสัดส่วนร้อยละ 49 เพื่อพัฒนาธุรกิจและให้บริการเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยตั้งเป้าหมายขยายจำนวนสถานีบริการ LNG ไปยังเมืองใหญ่ในทั้ง 4 ภาค ของประเทศไทย และร่วมมือกับกลุ่มผู้ประกอบการภาคขนส่งในการเปิดสถานีบริการร่วมกัน เพื่ออำนวยความสะดวกและกระจายการให้บริการให้ครอบคลุม ผลักดันการใช้เชื้อเพลิงสะอาดให้เป็นรูปธรรม ตอบสนองความต้องการใช้ LNG ในภาคขนส่งที่จะมีเพิ่มขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัท บีทีเอสจี จำกัด เปิดสถานีบริการก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) แห่งแรกในประเทศไทย ที่อำเภอมาบเียง จังหวัดชลบุรี

## การบริหารจัดการนวัตกรรม

จากการตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ที่ไม่เพียงแต่สร้างรายได้และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เท่านั้น แต่สามารถสร้างผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การขยายงานและทักษะใหม่ๆ การพัฒนาคุณภาพชีวิตทั้งในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และมลพิษจากการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC) เพื่อสร้าง Green Ecosystem และผลักดันนวัตกรรมพลังงานสีเขียว (Green Energy) และชีวภาพ (Bio-Based) ต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศจากการวิจัยและพัฒนา (Research & Development) ธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และการบ่มเพาะธุรกิจ (Ecosystem and Incubation) ตามแผนการดำเนินงาน BCP316NET เพื่อตอบสนองเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2573 และการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 ของกลุ่มบริษัทบางจาก





จากความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการนวัตกรรมของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล South East Asia MIKE Award (The Most Innovative Knowledge Enterprise) ในระดับ Gold Level จากการส่งเสริมการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมในองค์กร พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้ความสำคัญกับบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างรอบด้านภายใต้เกณฑ์การชี้วัดปัจจัยความยั่งยืน 8 ประการ ดังนี้

1. การสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ นำไปสู่การสร้างนวัตกรรม
2. ผู้นำองค์กร วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์
3. การตอบสนองความคาดหวัง ความต้องการ และประสบการณ์ของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย
4. การพัฒนาความร่วมมือ เครือข่าย ทั้งภายในและภายนอก
5. การปลูกฝังวัฒนธรรมนวัตกรรมองค์กร
6. การลงทุนและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ บริการ และโซลูชันที่มีฐานจากองค์ความรู้
7. การส่งเสริมการใช้ แนวปฏิบัติด้านความรู้ และระบบการสร้างองค์ความรู้
8. การใช้พื้นที่สร้างสรรค์และเสมือนจริงเพื่อสร้างมูลค่าของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

### 1. ด้านการวิจัยและพัฒนา

#### (Research & Development: R&D)

การผลิตแอสต้าแซนตินจากโรงงานต้นแบบเพื่อแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง รวมถึงพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต ทดสอบประสิทธิภาพและความเป็นพิษของแอสต้าแซนตินที่ผลิตได้ร่วมกับคณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พบว่าการรับประทานแอสต้าแซนตินช่วยบำรุงสายตาและผิวหนังโดยไม่เป็นพิษต่อตับ ไต และไม่พบการระคายเคืองต่อผิวหนังเมื่อใช้ทา นอกจากนี้ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อทดลองตลาด เช่น อาหารเสริม และผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง รวมถึงศึกษาและพัฒนาอนุภาคนาโนแอสต้าแซนตินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายการผลิตในเชิงพาณิชย์ร่วมกับพันธมิตรด้วย

#### รายการของบริษัทสำหรับการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ปี	การดำเนินงาน	จำนวนเงิน (บาท)
2561	การผลิตสารแอสตาแซนตินจากสาหร่าย และการคัดเลือกสายพันธุ์สาหร่ายเพื่อบำบัดน้ำทิ้ง โรงงานผลิตไบโอเอทานอล	5,400,000
2562	การผลิตสารแอสตาแซนตินจากสาหร่าย การผลิตพลาสติกชีวภาพ การผลิตน้ำมันพื้นฐานชีวภาพ การบำบัดน้ำเสีย	9,200,000
2563	- จัดตั้งห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงจุลสาหร่าย รวมถึงก่อสร้างโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตแอสตาแซนติน - การผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบพลาสติกชีวภาพ ผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกจากพืช การบำบัดน้ำเสียจากสถานีบริการ	10,000,000 5,450,000
2564	- ก่อสร้างและเดินเครื่องโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตแอสตาแซนติน ทดสอบประสิทธิภาพของสารที่ได้ - การผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบพลาสติกชีวภาพ ผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกจากพืช	7,400,000 2,650,000
2565	เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการเพาะเลี้ยงสาหร่ายและการผลิตแอสตาแซนติน กระบวนการทดสอบประสิทธิภาพของสารที่ได้ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และทดลองตลาดเบื้องต้น	5,800,000
2566	ผลิตภัณฑ์ใหม่ ทดสอบตลาดเบื้องต้น และศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายการผลิตในเชิงพาณิชย์	1,900,000

หมายเหตุ: - ปี 2562 ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก สวทช. 2.8 ล้านบาท และได้รับทุนวิจัยสนับสนุนจาก สกว. 2.3 ล้านบาท  
 - ปี 2563 ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก สวทช. ประมาณ 1 ล้านบาท

## 2. ด้านธุรกิจเงินร่วมทุน

### (Corporate Venture Capital: CVC)

CVC มีการปรับเปลี่ยนขอบเขตการลงทุนจากเดิมเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2573 และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2593 ของกลุ่มบริษัทบางจาก และเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่เพื่อปรับใช้และสร้างธุรกิจสีเขียวเป็น New-S Curve ให้กับกลุ่มบริษัทบางจาก โดยเน้นไปที่ 2 หัวข้อหลัก ได้แก่ พลังงานและเทคโนโลยีที่ควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Energy and Climate Technology) และเทคโนโลยีชีวภาพและการแพทย์ (Bio Based & Wellness)

CVC ลงทุนในสตาร์ทอัพโดยตรง โดยลงทุนไปแล้วกว่าร้อยละ 58 ของเงินงบประมาณทั้งหมด ซึ่งมีทั้งการลงทุนแบบ Follow-on Investment และ Initial Investment และนอกจากการลงทุนแล้ว CVC ยังได้มีการวางแผนและศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเอาเทคโนโลยีจากสตาร์ทอัพที่ CVC ลงทุนไปแล้วมาพัฒนาธุรกิจในกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งร่วมพัฒนาเทคโนโลยีกับสตาร์ทอัพที่ CVC ลงทุนไปด้วย เช่น การร่วมพัฒนามาตรฐานแบตเตอรี่กับ Winnonie ซึ่งเป็นสตาร์ทอัพที่นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวแพลตฟอร์มให้บริการรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ประกอบการอาชีพขี่รถจักรยานยนต์สาธารณะ

## 3. ด้านการบ่มเพาะธุรกิจ

### (Ecosystem and Incubation: E&I)

Ecosystem and Incubation (E&I) ภายใต้สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) จัดทำโครงการ “Wrong DI (Wrong-Deliver-Innovation) ผิดถูกไม่ว่า ขอให้กล้าส่งมอบนวัตกรรมของคุณ” ซึ่งเป็นเครื่องมือในการกระตุ้นให้เกิดระบบนิเวศในการสร้างสรรค์นวัตกรรมและก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ของ

พนักงานภายในองค์กรและบริษัทในกลุ่ม โดยเริ่มจากการส่งเสริมให้พนักงานแชร์แนวคิดที่เกี่ยวกับนวัตกรรมผ่านทางแพลตฟอร์มออนไลน์ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมเพื่อเสนอแนวคิดกว่า 250 แนวคิด และเสริมองค์ความรู้ผ่านการทำ Workshop ในด้านการสร้างไอเดียให้กลายเป็นธุรกิจนวัตกรรม และการสร้าง Solution ในการพัฒนากระบวนการทำงานภายในบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงให้การสนับสนุนในด้านการบ่มเพาะธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการขยายเชิงพาณิชย์ต่อไป โดยมีผลการดำเนินงานในโครงการต่อเนื่อง ได้แก่

- โครงการปั้มน้ำมันหยอดเหรียญอัจฉริยะ (กระติง) เริ่มก่อตั้งในปี 2564 โดยนำนวัตกรรมและการให้บริการด้านการเงินและ Lifestyle เช่น การเติมเงิน Wallet เข้าสู่ชุมชนท่ามกลางสถานีบริการน้ำมัน เมื่อโครงการได้รับการบ่มเพาะธุรกิจเพื่อขยายผลในเชิงพาณิชย์ โดยในปัจจุบันกระติงมีจำนวนผู้หยอดเหรียญอัจฉริยะ 110 ตู้
- โครงการวิจัยเพาะเลี้ยงสาหร่ายเพื่อการผลิตสารสกัดมูลค่าสูง ร่วมกับหน่วยงานวิจัยและพัฒนาในการระดมทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตรองรับตลาดในประเทศ โดยมีเป้าหมายเป็นศูนย์กลางการเพาะเลี้ยงและสกัดสารสำคัญที่มีมูลค่าสูงจากสาหร่ายในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและเครื่องสำอาง ภายใต้แบรนด์ Asta.A ผลิตจากสารสกัดจากสาหร่ายสีแดง (แอสตาแซนติน) เป็นสารต้านอนุมูลอิสระประสิทธิภาพสูงกว่าวิตามินซี 500 เท่า โดยมีแผนต่อยอดผลิตภัณฑ์ไปยังกลุ่มอาหารคนและอาหารสัตว์ต่อไป

บริษัทฯ สื่อสารและรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Survey) ต่อประเด็นต่างๆ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงรูปแบบธุรกิจและการบ่มเพาะนวัตกรรมอื่นๆ



## 1.2.1 โครงสร้างรายได้

ดำเนินการโดย	สัดส่วน การถือหุ้น ของบริษัทฯ (%)	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
<b>กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน<sup>1/</sup></b>							
บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น	-	129,530	32.5	151,191	47.8	136,786	67.5
BCP Trading Pte. Ltd.	100.00	129,628	32.5	107,500	34.0	24,998	12.3
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและ โลจิสติกส์	100.00	150	-	184	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>259,308</b>	<b>65.0</b>	<b>258,875</b>	<b>81.8</b>	<b>161,784</b>	<b>79.8</b>
<b>กลุ่มธุรกิจการตลาด</b>							
บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น	-	8,864	2.2	9,293	2.9	7,295	3.6
บจก.บางจากกรีนเนท	49.00	769	0.2	795	0.3	811	0.4
บจก.บางจาก รีเทล	100.00	949	0.3	907	0.3	678	0.3
<b>รวม</b>		<b>10,582</b>	<b>2.7</b>	<b>10,995</b>	<b>3.5</b>	<b>8,784</b>	<b>4.3</b>
<b>กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า</b>							
บมจ.พีซีพีจี (กลุ่มบริษัท)	57.81	4,779	1.2	5,405	1.7	4,668	2.3
<b>รวม</b>		<b>4,779</b>	<b>1.2</b>	<b>5,405</b>	<b>1.7</b>	<b>4,668</b>	<b>2.3</b>
<b>กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ</b>							
บมจ.บีซีจีไอ (กลุ่มบริษัท)	45.00	13,184	3.3	13,325	4.2	14,085	7.0
<b>รวม</b>		<b>13,184</b>	<b>3.3</b>	<b>13,325</b>	<b>4.2</b>	<b>14,085</b>	<b>7.0</b>
<b>กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่</b>							
OKEA ASA	45.44	28,847	7.2	23,349	7.4	10,068	5.0
บจก.บีทีเอสจี	51.00	-	-	234	0.1	24	0.0
<b>รวม</b>		<b>28,847</b>	<b>7.2</b>	<b>23,583</b>	<b>7.5</b>	<b>10,093</b>	<b>5.0</b>
<b>กลุ่มธุรกิจบางจาก ศรีราชา</b>							
บมจ.บางจาก ศรีราชา (กลุ่มบริษัท) <sup>2/</sup>	76.34	68,820	17.2	-	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>68,820</b>	<b>17.2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>อื่นๆ</b>		<b>333</b>	<b>0.1</b>	<b>19</b>	<b>0.0</b>	<b>3</b>	<b>0.0</b>
<b>รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ</b>		<b>385,853</b>	<b>96.7</b>	<b>312,202</b>	<b>98.7</b>	<b>199,417</b>	<b>99.1</b>
<b>อื่นๆ<sup>3/</sup> บริษัทฯ และบริษัทย่อย</b>		<b>13,246</b>	<b>3.3</b>	<b>4,084</b>	<b>1.3</b>	<b>3,306</b>	<b>1.6</b>
<b>รวม</b>		<b>399,099</b>	<b>100.0</b>	<b>316,286</b>	<b>100.0</b>	<b>202,723</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

<sup>1/</sup> รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2566 2565 และ 2564 มีสัดส่วนร้อยละ 70.9, 66.2 และ 68.5 ตามลำดับ

<sup>2/</sup> เริ่มรับรู้ตั้งแต่ 1 กันยายน 2566

<sup>3/</sup> รายได้อื่นๆ ได้แก่ เงินปันผลรับและรายได้อื่น กำไรจากตราสารอนุพันธ์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการต่อค่าซึ่งเป็นไปตาม FFRS 9 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

#### 1. ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

##### 1.1 ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโพรเพนและก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังใช้เป็นทางเลือกสำหรับรถยนต์ที่เครื่องยนต์เบนซินติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงได้

##### 1.2 น้ำมันเบนซินและน้ำมันแก๊สโซฮอล์

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน็อกของเครื่องยนต์ โดยน้ำมันเบนซินจะมีสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) เป็นตัวเพิ่มออกเทน ส่วนน้ำมันแก๊สโซฮอล์ใช้เอทานอลเป็นตัวเพิ่มออกเทน ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศ ในการนำเข้าสาร MTBE ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุนและการจ้างงานสู่ชนบท ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาสูตรสำหรับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ให้เหมาะกับเครื่องยนต์เบนซินระบบ GDI (Gasoline Direct Injection Engine) และเครื่องยนต์เบนซินระบบ PFI (Port Fuel Injection) โดยมีการเติมสารเพิ่มคุณภาพชนิดพิเศษที่ช่วยทำความสะอาดเครื่องยนต์และหัวฉีดได้ดีเยี่ยม นอกจากนี้ ยังมีสารเพิ่มความลื่นที่ช่วยให้้อตราเร่งดีขึ้น

ในชื่อ “บางจาก S EVO FAMILY” และน้ำมันพรีเมียมแก๊สโซฮอล์ Bangchak Hi Premium 97 ซึ่งเป็นน้ำมันที่มีค่าออกเทนสูงมากกว่า 97 และได้มาตรฐาน ยูโร 5 ทั้งนี้บริษัทฯ มีความพร้อมในการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมันทุกชนิดที่จำหน่ายผ่านสถานีบริการบางจาก ตามมาตรฐาน ยูโร 5 ในช่วงต้นปี 2567

##### 1.3 น้ำมันอากาศยาน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบินไอพ่นโดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเป็นน้ำมันเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ (Jet A-1) ซึ่งจะใช้กับเครื่องบินโดยสาร หรือเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป โดยน้ำมันดิบและกระบวนการกลั่นของบริษัทฯ จะได้ผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานที่มีกำมะถันต่ำ ลดมลพิษทางอากาศและช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม

##### 1.4 น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซล มาตรฐานยูโร 4 ตามมาตรฐานของกรมธุรกิจพลังงาน สำหรับรถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสูตรของผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลในชื่อ “Hi Diesel S” “Hi Premium Diesel S B7” “Hi Diesel S B7” ซึ่งเป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มการชะล้างทำความสะอาดเครื่องยนต์ เพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ น้ำมัน Hi Premium Diesel S B7 ถูกพัฒนาให้ดีต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีค่ากำมะถันต่ำในระดับมาตรฐาน ยูโร 5 จึงเหมาะสำหรับรถยนต์ยูโรรุ่นใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความพร้อมในการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมันทุกชนิดที่จำหน่ายผ่านสถานีบริการบางจาก ตามมาตรฐาน ยูโร 5 ในช่วงต้นปี 2567



สามารถดูข้อมูลผลิตภัณฑ์ เพิ่มเติมได้ที่  
[www.bangchaklubricants.com/th/](http://www.bangchaklubricants.com/th/)



**2. ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น** เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียดทานและการสึกหรอ ในเครื่องยนต์ และเครื่องจักรอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ โดยออกแบบคุณสมบัติต่างๆ ให้เหมาะสมกับการใช้งานแต่ละประเภท เช่น ทนต่อความร้อนสูง ทำความสะอาดคราบเขม่า ส่งถ่ายกำลัง และช่วยลดการสึกหรอ เป็นต้น โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

### 2.1 น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน และ D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถจักรยานยนต์ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก เป็นต้น

นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมแบรนด์ “FURiO” ที่มี Respoplex Technology ที่ช่วยในการสร้างโมเลกุลเคลือบยึดเกาะทรงพลัง ลดการสึกหรอ แม้เครื่องยนต์ร้อนจัด ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน

### 2.2 น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ เป็นต้น

### 2.3 จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีเอนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป (ACEA) และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2008 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service: UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council: NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วย การจัดหา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949 : 2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นรายแรกในประเทศไทย และในปี 2559 บริษัทฯ ได้ผ่านการต่ออายุมาตรฐาน ISO 9001 : 2015

และในปี 2560 ยังได้ผ่านการรับรองมาตรฐานตามข้อกำหนดใหม่ IATF 16949:2016 International Automotive Task Force (IATF) โดยเพิ่มการคำนึงถึงด้านความรับผิดชอบขององค์กรที่เน้นผู้มีส่วนได้เสีย เช่น Supplier ชุมชน ผู้บริโภค และอื่นๆ ที่กระทบกับกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้คุณภาพตามที่กำหนด

### 3. ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่

#### 3.1 น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue)

ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)

#### 3.2 น้ำมันเตาชนิดที่ 5 (Unconverted Oil) น้ำมันหนักที่ไม่ถูกแตกโมเลกุลจาก HCU

ซึ่งเป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพสูง มีค่ากำมะถันและไนโตรเจนต่ำ เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน

#### 3.3 น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอรเมท ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมี เพื่อไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

#### 3.4 น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

### 4. ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ ได้แก่

#### 4.1 สารกำมะถัน ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื่อน้ำมันตามธรรมชาติ

เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารฟอกสี น้ำตาลทราย แคมพู และสารประกอบอื่นๆ เป็นต้น

#### 4.2 สารละลาย (Solvent) เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอน

ที่ได้จากกระบวนการผลิต มีความหลากหลายในการผลิตตามความต้องการของตลาด บริษัทฯ จำหน่ายสารละลาย (Solvent) ซึ่งมีทั้งหมด 4 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ Hexane, D80, D80/100 และ Solvent 3040 ลักษณะการใช้งานใช้เป็นส่วนผสมในสีน้ำมันและสีประเภทอื่นๆ แลคเกอร์ และน้ำมันวานิช ใช้ล้างคราบมัน ในการทำความสะอาดเครื่องจักรหรือทำความสะอาดชิ้นงานโลหะ ใช้ผสมกับยางมะตอยเพื่อลดความข้นเหนียว ใช้ในอุตสาหกรรมขุดเจาะน้ำมัน และใช้ในการสกัดของโรงงานผลิตน้ำมันพืช

#### 4.3 ยางมะตอย (Asphalt) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่น

น้ำมันบางจาก ศรีราชา โดยยางมะตอยนำไปใช้สำหรับการปูถนนและทางด่วนสายหลักๆ ตลอดจนจะสะพานและสนามบินต่างๆ

## 1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

### สถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2566

แม้เศรษฐกิจโลกปี 2566 จะเริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) แต่จากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย – ยูเครนที่ยังเกิดขึ้นต่อเนื่อง และสถานการณ์ความตึงเครียดระหว่างอิสราเอล และปาเลสไตน์ (กลุ่มฮามาส) ก่อตัวขึ้นในช่วงเดือนตุลาคม ส่งผลให้ราคาพลังงานและเครื่องอุปโภค มีความผันผวนตลอดทั้งปี อัตราเงินเฟ้อในหลายประเทศอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเศรษฐกิจหลัก ตลอดจนปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และสัญญาณที่ชัดเจนขึ้นของสภาวะเศรษฐกิจถดถอย ยังส่งผลต่อภาพรวมทางเศรษฐกิจ ดังนี้

ในปี 2566 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 3.1 ลดลงจากปี 2565 ที่เติบโตร้อยละ 3.5 โดยธนาคารกลางสหรัฐฯ (FED) ได้ปรับเพิ่มดอกเบี้ยนโยบายจากร้อยละ 0.25 สู่ระดับร้อยละ 5.25 โดยคงอัตราดอกเบี้ยในครั้งล่าสุดที่ร้อยละ 5.25-5.50 เป็นระดับสูงสุดในรอบ 22 ปี เช่นเดียวกับธนาคารกลางยุโรป (European Central Bank : ECB) ที่ปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยตลอดทั้งปี โดยครั้งสุดท้ายในเดือนตุลาคมได้มีมติคงอัตราดอกเบี้ยที่อัตราร้อยละ 4.00

สำหรับปี 2567 ภายใต้อาณัติความไม่แน่นอนสูงทางภูมิรัฐศาสตร์ทั่วโลก อัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มชะลอลงเป็นผลจากการดำเนินนโยบายการเงินที่เข้มงวดของประเทศเศรษฐกิจหลัก โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์เศรษฐกิจโลกจะขยายตัวร้อยละ 3.1 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากภาคการบริการและการท่องเที่ยว และการลงทุนใหม่ของภาคเอกชน ที่มีแนวโน้มจะฟื้นตัว รวมถึงเศรษฐกิจจีนที่มีทิศทางฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป อย่างไรก็ดี ยังคงมีปัจจัยลบจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อ รวมถึงสงครามระหว่างอิสราเอล และปาเลสไตน์ (กลุ่มฮามาส) และความตึงเครียดทั่วภูมิภาคของโลก ส่งผลให้ราคาพลังงานอยู่ในระดับสูง และผันผวน รวมถึงปัญหานี้มีสาธารณะทั่วโลกที่อยู่ในระดับสูงชัน และเข้าสู่ภาวะเศรษฐกิจถดถอยของยุโรปโซน และสหรัฐฯ ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการทางการเงินที่ตั้งตัว

สำหรับเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในปี 2566 คาดการณ์ว่าจะเติบโตในระดับร้อยละ 4.2 ชะลอลงจากปีก่อนหน้าที่เติบโตร้อยละ 5.5 ตามความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและสภาวะเงินเฟ้อที่ยังคงอยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ดีเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีการเติบโตตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ หลังจากหลายประเทศ (ยกเว้นประเทศจีน) ได้ปรับให้ ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

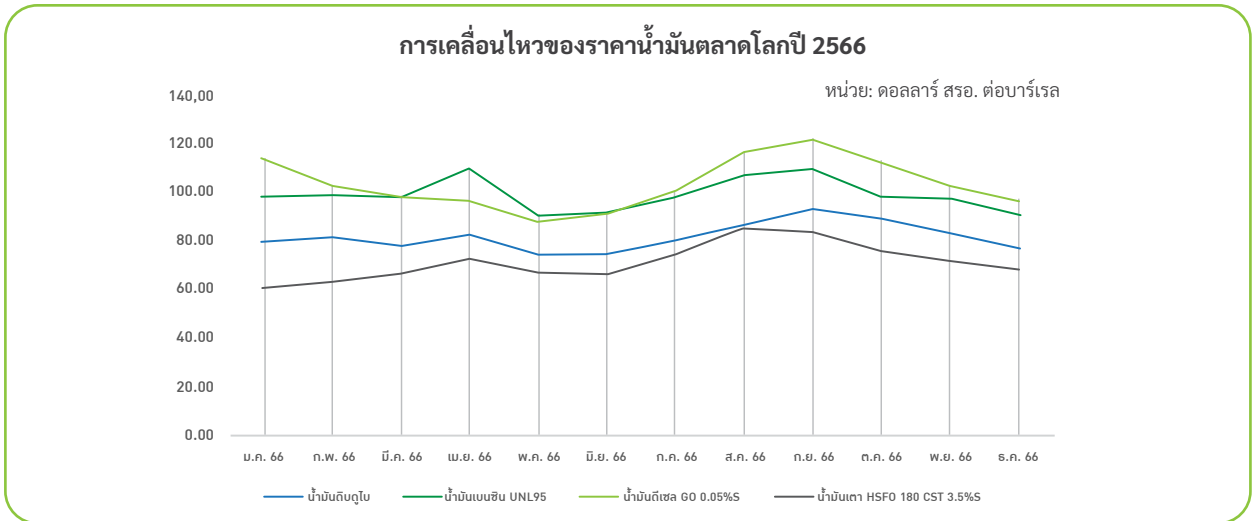
เป็นโรคประจำถิ่น ในปี 2567 โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกจะขยายตัวต่ออยู่ที่ร้อยละ 4.5

### ภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2566

สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบปี 2566 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 82.10 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 14.33 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยปี 2565 ที่อยู่ระดับ 96.32 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบยังคงเคลื่อนไหวผันผวนตลอดทั้งปี กลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันและชาติพันธมิตร (โอเปกพลัส) พร้อมทั้งจะปรับเปลี่ยนนโยบายการผลิตน้ำมัน เพื่อช่วยรักษาเสถียรภาพในตลาดน้ำมัน โดยในช่วงครึ่งแรกของปี 2566 ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงหนุนจากการคาดการณ์การฟื้นตัวของอุปสงค์น้ำมันในประเทศจีน เนื่องจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมไวรัสโคโรนา 2019 และกลับมาเปิดประเทศอีกครั้งตั้งแต่ต้นเดือนมกราคม ขณะเดียวกัน ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงกดดันจากความกังวลทางเศรษฐกิจในสหรัฐฯ ที่อาจจะเข้าสู่ภาวะถดถอย โดยตัวเลขอัตราเงินเฟ้อสหรัฐฯ ที่ยังอยู่ในระดับสูง สนับสนุนการคาดการณ์ว่าธนาคารกลางสหรัฐฯ จะคงอัตราดอกเบี้ยในระดับสูงต่อไป ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การเติบโตทางเศรษฐกิจและอุปสงค์น้ำมัน รวมถึงปัญหาสภาพคล่องของภาคธนาคารหลายแห่งทั้งในสหรัฐฯ และยุโรป อีกทั้งความกังวลเรื่องปัญหาเพดานหนี้ของรัฐบาลสหรัฐฯ จะไม่สามารถบรรลุข้อตกลงได้ทันเวลาและส่งผลกระทบต่อรัฐบาลสหรัฐฯ ฝัคนัดชำระหนี้เป็นครั้งแรกในประวัติศาสตร์ นอกจากนี้เศรษฐกิจจีนฟื้นตัวน้อยกว่าที่ตลาดคาดการณ์ไว้ก่อนหน้านี้สร้างความกังวลต่อแนวโน้มอุปสงค์น้ำมันโลก ซึ่งเงินเป็นความหวังสำคัญที่สุดในการกระตุ้นอุปสงค์น้ำมันให้เพิ่มสูงขึ้นในปี

ในช่วงครึ่งหลังของปี 2566 ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงหนุนจากความกังวลว่าอุปทานน้ำมันดิบโลกจะตึงตัว หลังจากที่ชาวคูเวตเรียกร้องดำเนินมาตรการการปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันโดยสมัครใจที่ระดับ 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงสิ้นเดือนธันวาคม 2566 เพื่อรักษาสถิตในตลาดน้ำมันโลก และราคาน้ำมันดิบยังได้แรงหนุนจากการคาดการณ์ว่าวัฏจักรการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ อาจจะใกล้ถึงจุดสิ้นสุด หลังอัตราเงินเฟ้อในสหรัฐฯ ชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบปรับลดลงอีกครั้งในช่วงไตรมาส 4 หลังจากอุปทานน้ำมันดิบโลกมีแนวโน้มคลายความตึงตัวจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตที่อยู่นอกกลุ่มโอเปก โดยเฉพาะจากผู้ผลิตรายใหญ่อย่างสหรัฐฯ และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง อีกทั้งราคาน้ำมันดิบยังถูกกดดันจากแนวโน้มการชะลอตัวของอุปสงค์น้ำมันโลกโดยเฉพาะในจีนท่ามกลางกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

และการอุปโภคบริโภคภายในประเทศที่ยังอ่อนแอ รวมถึงปัญหาในภาคสาธารณสุขที่ยังไม่คลี่คลาย นอกจากนี้ราคาน้ำมันดิบยังได้รับผลกระทบจากสงครามความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในพื้นที่ตะวันออกกลางระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาสที่ปะทุขึ้นในช่วงต้นเดือนตุลาคม สร้างความกังวลว่าสงครามดังกล่าวจะทวีความรุนแรงและขยายวงกว้างออกไป และส่งผลกระทบต่ออุปทานน้ำมันดิบในภูมิภาคตะวันออกกลาง แต่อย่างไรก็ตาม ตลาดคลายความกังวลในเวลาต่อมา หลังจากสงครามยังคงดำเนินต่อไปแต่ไม่ขยายวงกว้างเป็นสงครามภูมิภาค และไม่ส่งผลต่ออุปทานน้ำมันดิบ



หน่วย: ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

ผลิตภัณฑ์	ปี 2565		ปี 2566		YoY %
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	
น้ำมันดิบดูไบ	96.32	93.31	74.93	82.10	-14.07%
น้ำมันเบนซิน UNL95	115.12	110.28	90.17	98.77	-14.20%
น้ำมันดีเซล GO	130.87	122.63	88.47	104.04	-20.50%
น้ำมันเตา HSFO	82.15	85.13	61.32	71.77	-12.64%

## แนวโน้มภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2566

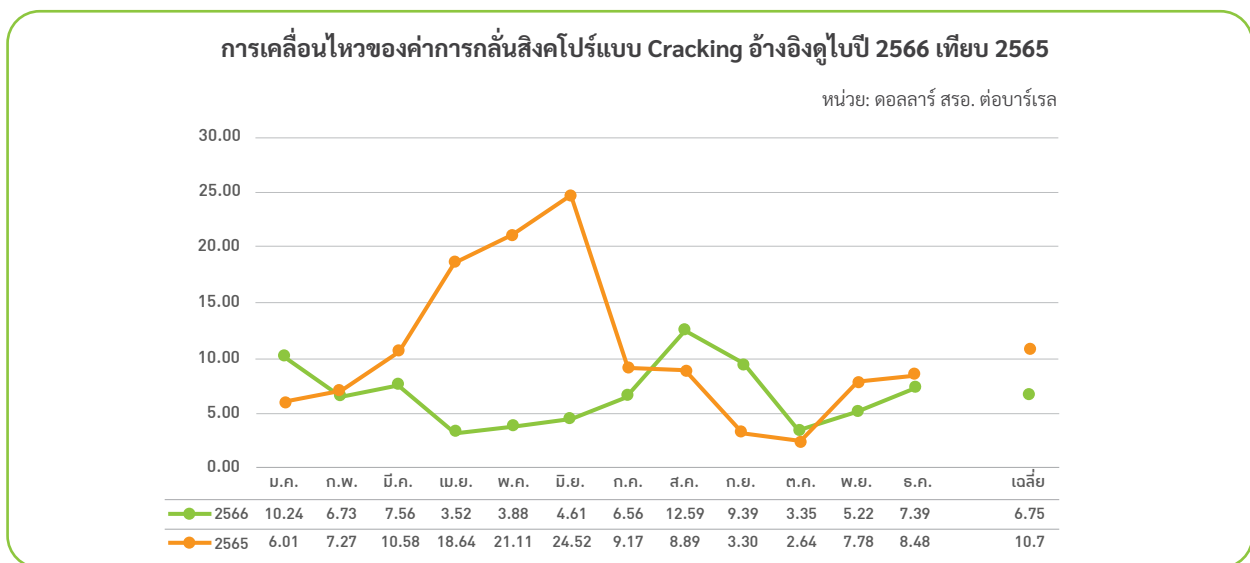


ที่มา: สำนักงานพลังงานสากล (International Energy Agency: IEA)

สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดการณ์ว่าการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันโลกจะเพิ่มขึ้น 0.93 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2567 ลดลงจากการเพิ่มขึ้น 2.40 ล้านบาร์เรลต่อวันของปี 2566 สู่ระดับ 102.93 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันได้รับแรงกดดันจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว การฟื้นตัวหลังการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ลดระดับลง ขณะที่ผู้ผลิตที่อยู่นอกกลุ่มโอเปกพลัสอย่าง สหรัฐฯ บราซิล และกายอานา จะเป็นผู้ผลิตหลักที่ผลักดันอุปทานน้ำมันโลกให้เติบโตโดยรวม 1.6 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2567 โดย IEA คาดการณ์เพิ่มเติมว่าอุปทานที่เพิ่มขึ้นจะช่วยบรรเทาภาวะอุปทานตึงตัวของตลาดน้ำมันที่เป็นผลมาจากมาตรการการปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มโอเปกพลัส และจะส่งผลให้ตลาดมีแนวโน้มกลับเข้าสู่ภาวะอุปทานเกินดุลอีกครั้งในช่วงไตรมาสแรกของปี 2567

จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2567 จะเคลื่อนไหวในระดับ 70 - 80 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากอุปสงค์น้ำมันได้รับแรงกดดันจากความอ่อนแอของเศรษฐกิจโลก ขณะที่อุปทานน้ำมันดิบโลกจะเพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตที่อยู่นอกกลุ่มโอเปกพลัส

## สถานการณ์ค่าการกลั่นปี 2566



ที่มา: Reuters

ค่าการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สิงคโปร์โดยเฉลี่ยปี 2566 อยู่ที่ 6.75 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปรับลดลงจากปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ 10.7 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปได้รับแรงกดดันจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว โดยเฉพาะในสหรัฐฯ และยุโรป การฟื้นตัวของอุปสงค์จากประเทศจีนต่ำกว่าคาดการณ์ หลังผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ นอกจากนี้ตลาดยังคงความกังวลต่อสถานการณ์อุปทานตึงตัว จากเหตุการณ์ความตึงเครียดระหว่างรัสเซียและยูเครน ทั้งนี้ ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ ปรับลดลง เนื่องจากอุปสงค์ในภูมิภาคชะลอตัวลง ท่ามกลางอุปทานในภูมิภาคที่เพิ่มขึ้นจากการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปของจีน เนื่องจากได้รับโควตาส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น ด้านส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ ปรับลดลง เนื่องจากอุปทานในภูมิภาคที่เพิ่มขึ้นจากการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปของจีนเช่นกัน ขณะที่กิจกรรมทางเศรษฐกิจและอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศที่ยังอ่อนแอ ประกอบกับตลาดคลายความกังวลต่อภาวะอุปทานตึงตัวในยุโรป จากการใช้มาตรการคว่ำบาตรการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปรัสเซีย โดยยุโรปมีการนำเข้าจากภูมิภาคอื่นทดแทน ขณะที่ความต้องการน้ำมันดีเซลเพื่อใช้ทดแทนก๊าซธรรมชาติปรับลดลง ท่ามกลางการสำรองก๊าซธรรมชาติในระดับสูง และภาวะอากาศอุ่นกว่าปกติส่งผลให้ความต้องการน้ำมันสำหรับทำความร้อนลดลง รวมทั้งอุปสงค์ภาคอุตสาหกรรมชะลอตัวจากภาวะเศรษฐกิจ นอกจากนี้ อุปสงค์น้ำมันอากาศยานโดยรวมฟื้นตัวช้ากว่าคาดการณ์ แม้ว่าหลายประเทศกลับมาเปิดเส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างราคาน้ำมันเตาชนิดกัมมะถันสูง-ดูไบ ได้รับปัจจัยหนุนจากความกังวลอุปทานน้ำมันเตาชนิดกัมมะถันสูงมีแนวโน้มลดลง หลังจากซาอุดีอาระเบียประกาศปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันดิบแบบสมัครใจในระดับ 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม - ธันวาคม 2566 ขณะที่จีนนำเข้าน้ำมันเตาเพิ่มมากขึ้นเพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นเอกชน



หน่วย: ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรล

ส่วนต่างราคา	ปี 2565		ปี 2566		YoY
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%
UNL95 - DB	18.74	21.20	9.17	16.67	-11.05%
GO - DB	34.39	33.57	13.54	21.94	-36.37%
HSFO - DB	-14.23	-1.34	-19.06	-10.33	+27.43%

## แนวโน้มค่าการกลั่นปี 2567

คาดว่าในปี 2567 ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking สิงคโปร์มีแนวโน้มปรับลดลงจากปี 2566 โดยคาดว่าค่าการกลั่นจะได้รับปัจจัยกดดันจากความไม่แน่นอนของอุปสงค์สำเร็จรูป จากความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวจากอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับสูง จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ท่ามกลางการฟื้นตัวหลังการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ลดระดับลง นอกจากนี้ ยังได้รับปัจจัยกดดันจากอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากการเปิดดำเนินการโรงกลั่นใหม่ตามแผนในเอเชียตะวันออกเฉียง และโรงกลั่นคงกำลังการผลิตในระดับสูง อย่างไรก็ตาม การปรับลดลงของค่าการกลั่นถูกจำกัดด้วยความไม่แน่นอนของอุปสงค์การฟื้นตัวจากประเทศจีน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการกระตุ้นอุปสงค์น้ำมันให้เพิ่มขึ้น และจะส่งผลต่อระดับปริมาณการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปเข้าสู่ตลาด รวมถึงสถานการณ์ความขัดแย้งที่ไม่แน่นอนในตะวันออกกลาง สร้างความกังวลต่อการขนส่งอุปทานและทำให้ระดับราคาผันผวน

## สถานการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2566

เศรษฐกิจไทยในปี 2566 มีแนวโน้มขยายตัวใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า ตามการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวกลับมาดีกว่าปีก่อนหน้า และในช่วงปลายปีมีมาตรการفيزีซ่ากระตุ้นการท่องเที่ยวจากต่างชาติอย่างต่อเนื่อง การบริโภคภาคเอกชนที่ขยายตัวต่อเนื่อง การลงทุนภาคเอกชนที่ฟื้นตัว ตลาดแรงงานที่ปรับตัวดีขึ้น ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์การขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ร้อยละ 2.4 ลดลงจากปี 2565 ที่ขยายตัวในระดับร้อยละ 2.6 เงินเพื่อประเทศไทยปี 2566 ลดลงมาอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 1.3 โดยธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อทั่วไปปี 2567 มีแนวโน้มทรงตัวในระดับต่ำใกล้เคียงร้อยละ 1.0 ก่อนที่จะทยอยเพิ่มขึ้นในปีหน้า ธนาคารแห่งประเทศไทยระบุการฟื้นตัวของเศรษฐกิจมีสัญญาณดีขึ้นจากอุปสงค์ในประเทศ ขณะที่ผลการประชุมคณะกรรมการนโยบายการเงิน ครั้งที่ 1/2567 คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) มีมติให้คงดอกเบี้ยไว้ที่ร้อยละ 2.5 สอดคล้องกับธนาคารกลางสหรัฐฯ (FED) ได้คงอัตราดอกเบี้ยในครั้งล่าสุดที่ร้อยละ 5.25 - 5.50

เศรษฐกิจไทยในปี 2567 มีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงจากภาคการส่งออกและการผลิต เนื่องจากอุปสงค์โลกและเศรษฐกิจจีนฟื้นตัวช้า แต่อุปสงค์ในประเทศยังขยายตัวต่อเนื่องและเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของเศรษฐกิจ ขณะที่อัตราเงินเฟ้ออยู่ในระดับต่ำ

สรุปผลประมาณการเศรษฐกิจไทย			
(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	ปี 2565	ปี 2566*	ปี 2567
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	2.6	2.4	2.5 - 3.0*
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	6.1	1.3	1.0

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

(\*ข่าวประกาศฯ โดยธนาคารแห่งประเทศไทย, วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567)

## สถานะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทย

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2566 (เดือนมกราคม - ธันวาคม) ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนที่ 140.334 ล้านลิตรต่อวัน มาอยู่ที่ 140.207 ล้านลิตรต่อวัน หรือลดลงร้อยละ 0.1 โดยผลิตภัณฑ์ที่หดตัวมากที่สุดคือ น้ำมันก๊าด น้ำมันเตา และกลุ่มดีเซล อยู่ที่ร้อยละ 21.4 ร้อยละ 15.8 และ ร้อยละ 5.7 ตามลำดับ ซึ่งในกลุ่มดีเซลลดลงถึงวันละ 4.139 ล้านลิตรต่อวัน เนื่องมาจากในปี 2566 มีการลดการใช้ น้ำมันดีเซลสำหรับผลิตไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานขยายตัวถึงร้อยละ 50 ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจากเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น และน้ำมันกลุ่มเบนซินเติบโตที่ร้อยละ 3.4 ซึ่งมาจากการขยายตัวของกลุ่มแก๊สโซฮอล์ จากนโยบายการปรับราคาน้ำมันเบนซินเพื่อช่วยเหลือค่าครองชีพประชาชน จากการลดภาษีสรรพสามิต และการใช้เงินจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

### ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการเฉลี่ย (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ม.ค.-ธ.ค. ปี 2565	ม.ค.-ธ.ค. ปี 2566	อัตราการขยายตัว
กลุ่มเบนซิน	30.629	31.668	3.4%
เบนซินปกติ	0.998	0.773	-22.5%
แก๊สโซฮอล์	29.631	30.895	4.3%
กลุ่มดีเซล	73.050	68.911	-5.7%
น้ำมันอากาศยาน	9.143	13.715	50.0%
น้ำมันเตา	6.400	5.391	-15.8%
น้ำมันก๊าด	0.014	0.011	-21.4%
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว*	21.097	20.511	-2.8%
รวม	140.334	140.207	-0.1%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ: \* ไม่รวมปริมาณที่โรงกลั่นนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของตนเอง

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชา โรงกลั่นสตาร์ปิโตรเลียม และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนงในปี 2566 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,055 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 3.4

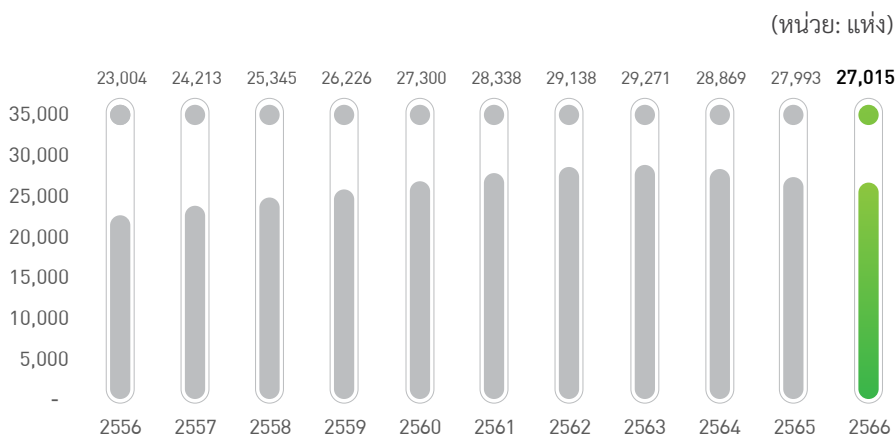
**ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ**

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2565	ปี 2566	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	287.425	301.394	4.9%
ไออาร์พีซี	175.304	192.866	10.0%
บางจาก ศรีราชา	132.777	118.200	-11.0%
สตาร์ปิโตรเลียม	152.377	145.835	-4.3%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	152.729	181.922	19.1%
บางจาก พระโขนง	120.362	115.275	-4.2%
<b>รวม</b>	<b>1,020.975</b>	<b>1,055.492</b>	<b>3.4%</b>

ที่มา: ข้อมูลตามกรมธุรกิจพลังงาน

แม้ว่าวิถีชีวิตของคนในประเทศจะกลับมาเป็นปกติมากขึ้น แต่สภาพเศรษฐกิจในประเทศยังคงไม่แน่นอน ซึ่งเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโลกที่ยังมีแนวโน้มโตในอัตราที่ต่ำ ซึ่งส่งผลให้สถานีบริการน้ำมันรายย่อยปรับตัวลดลง โดยจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงของผู้ค้ามาตรา 7 ทั่วประเทศ (ณ ไตรมาสที่ 4/2566 เทียบไตรมาส 4/2565) รวมเป็น 27,015 แห่งทั่วประเทศ ลดลง 978 แห่ง หรือลดลงร้อยละ 3.5 จากปีที่ผ่านมา แม้ว่าผู้ค้ามาตรา 7 รายหลัก มีการขยายสถานีบริการเพิ่มขึ้น 443 แห่ง โดยสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) มีจำนวนรวม 5,787 แห่ง และ 778 แห่งตามลำดับ

**จำนวนสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง**



ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

คาดการณ์สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทยในปี 2566 ยังคงมีการแข่งขันรุนแรงต่อเนื่องจากปีก่อน โดยมีแนวโน้มการฟื้นตัวด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวที่กลับมาเป็นปกติจากปีก่อนหน้า จากการที่ผู้ค้ารายใหญ่ขยายสถานีบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัย พร้อมทั้งพัฒนาการบริการในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ โดยมีการผสมผสานธุรกิจ Non-Oil เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

### ตารางเปรียบเทียบจำนวนสถานีบริการน้ำมันของผู้ค้ามาตรา 7 ณ สิ้นเดือนธันวาคม ปี 2565 และ 2566

	จำนวนสถานีบริการน้ำมัน (สถานี)			สัดส่วน (%)		
	ปี 2565	ปี 2566	△	ปี 2565	ปี 2566	△
ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก	2,234	2,323	4.0%	8.0%	8.6%	0.6%
ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก	153	159	3.9%	0.5%	0.6%	0.0%
ปตท.	4	202	4,950.0%	0.0%	0.7%	0.7%
พีทีจี	2,229	2,282	2.4%	8.0%	8.4%	0.5%
บางจาก*	1,343	1,389	3.4%	4.8%	5.1%	0.3%
บางจาก ศรีราชา**	802	830	3.5%	2.9%	3.1%	0.2%
เชลล์	697	726	4.2%	2.5%	2.7%	0.2%
คาลเท็กซ์	443	454	2.5%	1.6%	1.7%	0.1%
ซัสโก้	169	139	-17.8%	0.6%	0.5%	-0.1%
ไซโนเปค ซัสโก้***	12	25	108.3%	0.0%	0.1%	0.0%
ผู้ค้ามาตรา 7 รายอื่นๆ	57	53	-7.0%	0.2%	0.2%	0.0%
ไม่มีแบรนด์	19,850	18,433	-7.1%	70.9%	68.2%	-2.7%
<b>รวม****</b>	<b>27,993</b>	<b>27,015</b>	<b>-3.5%</b>			

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน และบริษัทฯ

หมายเหตุ: ในไตรมาส 4 มีการเพิ่มการรายงานจำนวนสถานีบริการ NGV ของ ปตท.

\* จำนวนสถานีบริการภายใต้การดูแลของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

\*\* จำนวนสถานีบริการภายใต้การดูแลของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))  
จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566

\*\*\* ซัสโก้ดีเซลเลอร์สเปลี่ยนเป็น ไซโนเปค ซัสโก้ ในปี 2566

\*\*\*\* สถานีบริการจำหน่าย NGV จำนวน 313 แห่ง และ LPG จำนวน 1,611 แห่ง

ส่วนธุรกิจตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น (ข้อมูลจากกรมธุรกิจพลังงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) บริษัทฯ สามารถผลักดันการจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปในประเทศอยู่ที่ระดับ 4.19 ล้านลิตรต่อเดือน ขยายตัวร้อยละ 6.0 จากปีก่อน โดยเพิ่มขึ้นสวนทางกับตลาดน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปในประเทศที่หดตัวร้อยละ 1.3

## การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

- 1) **การจัดจำหน่ายผ่านสถานีบริการ** เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงสถานีบริการชุมชนที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิกและบุคคลทั่วไป โดยการจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์

บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานีบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

ประเภท	จำนวน (แห่ง)	สัดส่วน (%)
1. Company Own Company Operate (COCO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการ โดยให้ บจก. บางจากกรีนเนทเป็นผู้บริหารกิจการภายในสถานีบริการ โดยที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานีบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานีบริการที่มีขนาดใหญ่และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้น สถานีบริการดังกล่าวจะถูกควบคุมและดูแลเพื่อใช้เป็นสถานีบริการต้นแบบสำหรับสถานีบริการประเภทอื่นๆ	220	16%
2. Company Own Dealer Operate (CODO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีที่ให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานีบริการเข้าดำเนินการ	57	4%
3. Joint Venture (JV): เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจและประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	60	4%
4. Dealer Own Dealer Operate (DODO): ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมันและลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	436	32%
5. Co-Operative (CO-OP): เป็นสถานีบริการชุมชนที่สหกรณ์เป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดินและลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเอง	616	44%
<b>รวม</b>	<b>1,389</b>	<b>100%</b>

หมายเหตุ: ข้อมูลสถานีบริการเฉพาะที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- 2) **การจัดจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม** ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งจัดส่งน้ำมันทางรถขนส่งน้ำมัน ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ ซึ่งรองรับการจัดส่งน้ำมันทางเรือได้ด้วย
- 3) **การจัดจำหน่ายให้ผู้บริโภค** ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่นๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมากเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือ และทางรถขนส่งน้ำมัน
- 4) **การจัดจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ** เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่ายและช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตาม บางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน
- 5) **การจัดจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ** เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่ายเนฟทา เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น การจัดส่งโดยทางเรือ
- 6) **การจัดจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ** การจัดส่งโดยทางเรือ บางกรณีลูกค้าในประเทศใกล้เคียงอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

**ลักษณะของลูกค้า** บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อได้ดังนี้

- 1) ลูกค้าสถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers)** ได้แก่ ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทเป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงสถานีบริการชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิกและบุคคลทั่วไป นอกจากนี้ รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ผู้ประกอบกิจการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ
- 2) ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็กและรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรง รวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น
- 3) ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue: LSWR) ให้ลูกค้าประเทศญี่ปุ่น เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และการนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป

**ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า**

หน่วย: พันบาร์เรลต่อวัน

ประเภทลูกค้า	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	110.16	73.5	101.34	71.0	82.34	65.2
2. ลูกค้าขายส่ง	18.12	12.1	11.41	8.0	16.92	13.4
3. ลูกค้าต่างประเทศ	21.54	14.4	30.08	21.1	27.05	21.4
<b>รวม</b>	<b>149.82</b>	<b>100.0</b>	<b>142.83</b>	<b>100.0</b>	<b>126.3</b>	<b>100.0</b>

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)





มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	120,980	49.6	124,494	48.5	84,434	51.8
2. น้ำมันเตา	2,343	1.0	2,748	1.1	1,968	1.2
3. น้ำมันเบนซิน	68,983	28.3	66,685	25.9	43,564	26.7
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	24,688	10.1	15,987	6.2	7,935	4.9
<b>รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ</b>	<b>216,994</b>	<b>89.0</b>	<b>209,914</b>	<b>81.7</b>	<b>137,901</b>	<b>84.7</b>
<b>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	1,422	0.6	7,052	2.7	5,127	3.1
2. น้ำมันเตา	23,876	9.8	37,670	14.7	18,550	11.4
3. น้ำมันเบนซิน	803	0.3	787	0.3	353	0.2
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	708	0.3	1,441	0.6	928	0.6
<b>รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ</b>	<b>26,809</b>	<b>11.0</b>	<b>46,950</b>	<b>18.3</b>	<b>24,958</b>	<b>15.3</b>
<b>มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด</b>						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	122,402	50.2	131,546	51.2	89,561	54.97
2. น้ำมันเตา	26,219	10.8	40,418	15.7	20,518	12.63
3. น้ำมันเบนซิน	69,786	28.6	67,472	26.3	43,917	26.96
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	25,396	10.4	17,428	6.8	8,863	5.44
<b>รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด</b>	<b>243,803</b>	<b>100.0</b>	<b>256,864</b>	<b>100.0</b>	<b>162,859</b>	<b>100.0</b>
<b>อัตราเพิ่ม/(ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)</b>	<b>(5.08)</b>		<b>57.72</b>		<b>35.45</b>	

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## 1.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการ หนึ่งทุก 30 - 36 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 25 - 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ ทั้งนี้ โรงกลั่นฯ มีแผนที่จะดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพต่างๆ ในช่วงหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ในปี 2567 โดยมีแผนขยายช่วงระยะเวลาการหยุดซ่อมบำรุงเพิ่มเป็น 36 - 48 เดือน สำหรับรอบหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ถัดไป

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น การขยายหน่วยการผลิต รวมถึงทบทวนด้านระบบต่างๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป

#### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้ <sup>1/</sup>			
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิต			
1. น้ำมันดีเซล	61.79	64.39	51.99
2. UO	10.27	13.33	8.87
3. น้ำมันเตา	9.43	11.59	11.58
4. น้ำมันเบนซิน <sup>2/</sup>	22.86	23.92	19.78
5. สารละลาย <sup>3/</sup>	0.07	0.27	0.31
6. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น, น้ำมันก๊าด	13.17	6.03	4.03
7. ก๊าซหุงต้ม	2.46	2.45	2.06
8. น้ำมันใช้เองและสูญหายระหว่างการผลิต	0.07	0.59	0.03
รวมปริมาณการผลิต (B)	120.12	122.57	99.04
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	-2.0	23.8	1.9
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	100.1	108.9	87.33

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วยผลิตเป็นประจำ

ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น

<sup>2/</sup> การผลิตน้ำมันเบนซินไม่รวมปริมาณเอทานอลที่ใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์

<sup>3/</sup> เริ่มผลิตสารละลาย เมื่อปี 2563



## 2) กระบวนการกลั่น

**การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation) :** การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณร้อยละ 60 - 70 ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้

1. ชั้นบนสุดของหอกลั่นซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
2. ชั้นที่สอง ได้แก่ น้ำมันแก๊ส
3. ชั้นที่สาม ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันดีเซล
5. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอจะยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุด โดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า “Atmospheric Residue”

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลั่น และส่วนที่แยกออกมานี้เรียกว่า “ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง” (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น น้ำมันดีเซลมีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

**การปรับปรุงคุณภาพ (Treating) :** เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการกำจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยบำบัดก๊าซ หน่วยผลิตแก๊ส หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา และหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น

**การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion) :** เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมันเพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (ไอโซเมอไรเซชัน, รีฟอร์มมิง) และหน่วยแตกโมเลกุล เป็นต้น

**การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending) :** เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่ 2 ชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น

**หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา** เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้นและมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแก๊ส น้ำมันแก๊สหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลั่นลำดับส่วน ส่งเข้าหน่วยกลั่นสุญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออก และนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุลเพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุล เพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลั่นสุญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป

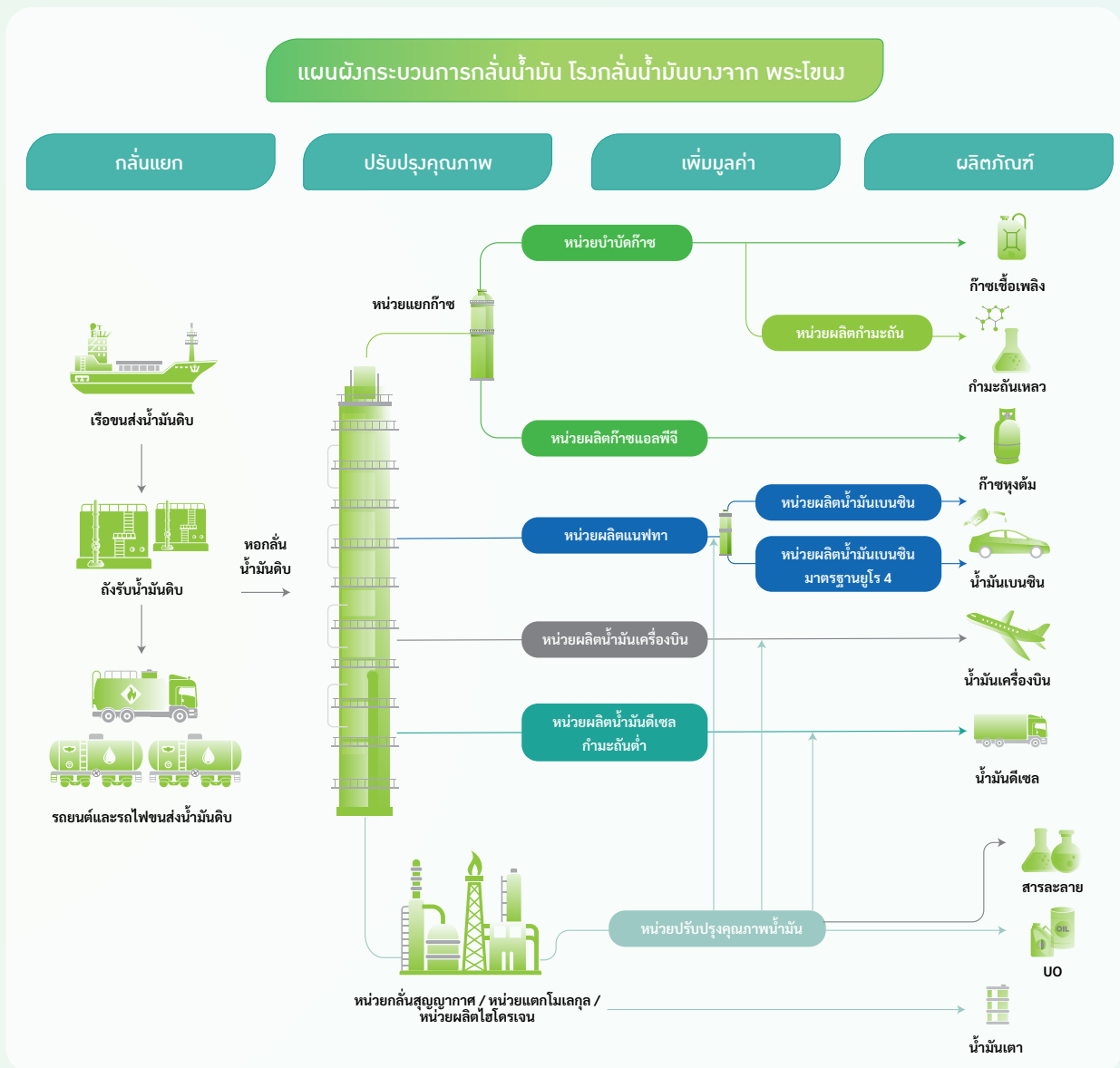
สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแก๊ส น้ำมันแก๊สหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล รวมทั้งผลิตภัณฑ์ Unconverted Oil (UO) จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยก เพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพ ก๊าซเชื้อเพลิงเพื่อลดกำมะถันปนเปื้อนและนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิตต่อไป น้ำมันเตาหลังจากผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา น้ำมันดีเซลหลังจากผ่านหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 น้ำมันเครื่องบินหลังจากผ่านหน่วยผลิตน้ำมันเครื่องบิน และก๊าซหุงต้มหลังจากผ่านหน่วยผลิตก๊าซหุงต้ม จะถูกส่งไปยังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

**หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4** เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล โดยใช้ไฮโดรเจนภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลโดยการลดกำมะถันปนเปื้อน 7 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีระดับความบริสุทธิ์สูงก่อนจะถูกส่งไปยังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

สำหรับน้ำมันเบนพาเบาและน้ำมันเบนพาหนัก จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตเบนพาเพื่อลดปริมาณกำมะถันปนเปื้อนลง 10 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 และส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (รีฟอร์มมิ่ง) เพื่อเพิ่มออกเทนก่อนส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4

**หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน/แก๊สโซฮอล์ มาตรฐานยูโร 4** เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินโดยการลดสารเบนซิน ตามมาตรฐานยูโร 4 ผลลัพธ์ที่ได้สุดท้ายจะมีระดับความบริสุทธิ์สูง มีกำมะถันปนเปื้อนลดลง 10 เท่าและมีเบนซินลดลง 3.5 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ก่อนจะถูกส่งไปยังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป



### 3) วัตถุดิบและจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ “น้ำมันดิบ” ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอนที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแห่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบและนำขึ้นมาอย่างไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของโรงกลั่นทั้ง 6 แห่งในประเทศไทย ดังนั้นน้ำมันดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ได้แก่กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3 - 7 วัน ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทฯ สำรองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 30 วัน

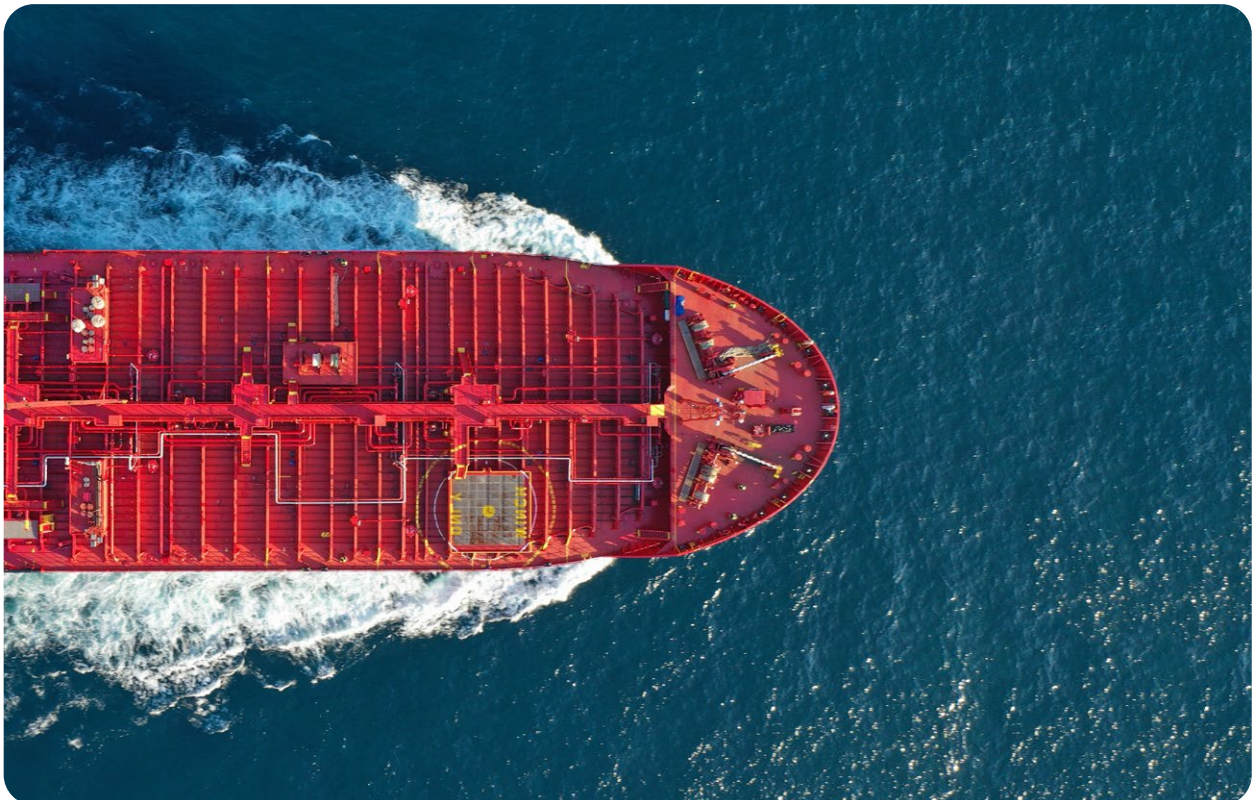
แหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ

หน่วย : บาร์เรลต่อวัน

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สิริกิติ์	24,959	36	25,854	33	26,477	27.1
2. ทานตะวัน	6,077	9	12,518	16	14,804	15.2
3. เอรಾವดี	6,674	10	6,149	8	15,931	16.3
4. นาสุ่น/นาสุ่นตะวันออก	429	1	463	1	385	0.4
5. จัสมิน	9,191	13	10,046	13	9,987	10.2
6. มโนรา	4,822	7	4,622	6	6,738	6.9
7. อื่นๆ	17,461	25	19,286	24	23,298	23.9
รวม	69,612	100	78,938	100	97,620	100

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดหาและราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุด โดยได้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศและแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ทั้งนี้ อีกส่วนหนึ่งบริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น



**มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ**

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ</b>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	32,608	18.07	44,140	20.41	28,526	25.22
2. น้ำมันสำเร็จรูป	18,793	10.42	16,290	7.53	12,129	10.72
<b>รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ</b>	<b>51,401</b>	<b>28.49</b>	<b>60,429</b>	<b>27.94</b>	<b>40,655</b>	<b>35.94</b>
<b>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ</b>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	117,283	65.00	143,580	66.39	67,474	59.65
2. น้ำมันสำเร็จรูป	11,740	6.51	12,268	5.67	4,987	4.41
<b>รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ</b>	<b>129,023</b>	<b>71.51</b>	<b>155,848</b>	<b>72.06</b>	<b>72,461</b>	<b>64.06</b>
<b>มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ</b>						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	149,891	83.08	187,720	86.80	96,001	84.87
2. น้ำมันสำเร็จรูป	30,533	16.92	28,558	13.20	17,116	15.13
<b>รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด</b>	<b>180,424</b>	<b>100.00</b>	<b>216,278</b>	<b>100.00</b>	<b>113,117</b>	<b>100.00</b>

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## 1.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ภาระผูกพันในทรัพย์สินของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เฉพาะกรณีหลักทรัพย์ที่ไม่มีประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

ทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท <sup>1/</sup>	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ล้านบาท
ที่ดิน	3,138	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	2,232	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	111
	18,216	บริษัทย่อย คือ บมจ. บางจาก ศรีราชา เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	46	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีบีจีไอ ไบโอดีเซล เป็นเจ้าของ	46
	142	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีบีจีไอ ไบโอดีเซล (ฉะเชิงเทรา) เป็นเจ้าของ	142
	250	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บมจ. บีบีจีไอ ไบโอดีเซล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคาร	158	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	2,950	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	1,551
	4,021	บริษัทย่อย คือ บมจ. บางจาก ศรีราชา เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	145	บริษัทย่อย คือ บจก. บางจาก รีเทล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	422	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีบีจีไอ ไบโอดีเซล เป็นเจ้าของ	422
	278	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีบีจีไอ ไบโอดีเซล (ฉะเชิงเทรา) เป็นเจ้าของ	278
	937	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บมจ. บีบีจีไอ ไบโอดีเซล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	3	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักร อุปกรณ์ทอกลั่น	21,086	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	4,628	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	4,389	บริษัทย่อย คือ บมจ. บางจาก ศรีราชา เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	1,245	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีบีจีไอ ไบโอดีเซล เป็นเจ้าของ	1,245
	375	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีบีจีไอ ไบโอดีเซล (ฉะเชิงเทรา) เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	1,830	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บมจ. บีบีจีไอ ไบโอดีเซล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	76	บริษัทย่อย คือ บจก. บีทีเอสจี เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	1	บริษัทย่อย คือ บจก. กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิง ทางท่อและโลจิสติกส์ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน

ทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท <sup>1/</sup>	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ล้านบาท
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	40	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	11,662	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	5,423
	9,173	บริษัทย่อย คือ บมจ. บางจาก ศรีราชา เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	158	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์เพื่อการสำรวจ และผลิตปิโตรเลียม	19,221	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ OKEA ASA เป็นเจ้าของ	19,221
งานระหว่างก่อสร้าง	2,378	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	1,468	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	24
	1,493	บริษัทย่อย คือ บจก. บีเอสจีเอฟ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	1,590	บริษัทย่อย คือ บมจ. บางจาก ศรีราชา เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	6	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีบีจีไอ ไบโอดีเซล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	5	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา) เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	3	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บมจ. บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	96	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	14	บริษัทย่อย คือ บจก. บีทีเอสจี เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	5	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. วินโนห์ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อุปกรณ์จำหน่ายและ อุปกรณ์สำนักงาน	2,857	บริษัทเป็นเจ้าของ
3		บริษัทย่อย คือ บจก. บางจาก กรีนเนท เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
49		บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
1,705		บริษัทย่อย คือ บมจ. บางจาก ศรีราชา เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
123		บริษัทย่อย คือ บจก. บางจาก รีเทล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
15		บริษัทย่อยคือ บมจ. บีบีจีไอ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
3		บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีบีจีไอ ไบโอดีเซล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
1		บริษัทย่อยคือ BCP Trading Pte. Ltd. เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
1		บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา) เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
5		บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บมจ. บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
192		บริษัทย่อยทางอ้อม คือ OKEA ASA เป็นเจ้าของ	192
29		บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. วินโนห์ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
1		บริษัทย่อย คือ บจก. กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิง ทางท่อและโลจิสติกส์ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน

ทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท <sup>1/</sup>	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ล้านบาท
แพลตฟอร์ม แคนตาลีส <sup>2/</sup>	239	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	55	บริษัทย่อย คือ บมจ. บางจาก ศรีราชา เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะและสินทรัพย์ อื่น ๆ	1,690	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	17	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	3	บริษัทย่อย คือ บมจ. บางจาก ศรีราชา เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	14	บริษัทย่อย คือ บจก. บางจาก รีเทล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	2,383	บริษัทย่อย คือ บจก. กรุงเทพมหานครส่งเสริม การท่องเที่ยวและโลจิสติกส์ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	7	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีซีจีไอ ไบโอดีเซล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	2	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีซีจีไอ ไบโอดีเซล (ฉะเชิงเทรา) เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	12	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บมจ. บีซีจีไอ ไบโอดีเซล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	19	บริษัทย่อย คือ บจก. บีทีเอสจี เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	82	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. วินโนนี่ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	9,318	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	870	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	3,424	บริษัทย่อย คือ บมจ. บางจาก ศรีราชา เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	10	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีจีไอ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	7	บริษัทย่อย คือ BCP Trading Pte. Ltd. เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	48	บริษัทย่อย คือ บจก. บางจาก รีเทล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
พื้นที่เช่า	5	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	5	บริษัทย่อย คือ บมจ. บางจาก ศรีราชา เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	675	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ OKEA ASA เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
คลังน้ำมัน	297	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	841	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ และประเมินค่าแหล่ง ทรัพยากร	711	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ OKEA ASA เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน

ทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท <sup>1/</sup>	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ล้านบาท
สิทธิการใช้งานและต้นทุน พัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	390	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	20	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	285	บริษัทย่อย คือ บมจ. บางจาก ศรีราชา เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	6	บริษัทย่อย คือ บจก. บางจาก รีเทล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	5	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีซีจีไอ ไบโอดีเซล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	1	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. บีซีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	19	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บมจ. บีซีจีไอ ไบโอเอทานอล เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบ จำหน่ายไฟฟ้า	1,282	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้ ข้อตกลงสัมปทาน	7,864	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ระหว่างการพัฒนา	195	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	3	บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บจก. วินโนhini เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
สัญญาซื้อขายกับลูกค้า	588	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	850	บริษัทย่อย คือ บมจ. บางจาก ศรีราชา เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
สิทธิการลงทุนในโครงการ	308	บริษัทย่อย คือ บมจ. บีซีพีจี เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>	<b>151,414</b>		<b>28,655</b>

#### หมายเหตุ

<sup>1/</sup> ปี 2566 ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ประกอบด้วย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม เครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลับ อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนา จำนวน 4,767 ล้านบาท

<sup>2/</sup> แพลตินัม แคตตาลิส คือตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งมีแพลตินัมเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน

## 1. สิทธิการใช้งาน

บริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ เป็นสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ต่ออายุสัญญาเช่าเป็นครั้งที่ 2 มีค่าธรรมเนียมการต่ออายุสัญญา 551.63 ล้านบาท และจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี สิทธิการใช้งานที่มีมูลค่าตามบัญชีคงเหลือ 345 ล้านบาท ระยะเวลาของสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 เมษายน 2558 และครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2576 สัญญามีอายุคงเหลือ 10 ปี

## 2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท ประกอบด้วย สิทธิการใช้งานและต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน และค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแห่งทรัพยากร



## เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
<b>สิทธิในเครื่องหมายการค้า</b>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย็บ น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน ถังน้ำมัน น้ำมันสน ใช้ผสมสี ก๊าซที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง	30 ส.ค. 2572 15 ต.ค. 2572 20 ส.ค. 2569
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2569
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	30 มิ.ย. 2567
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	7	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์ ร้อยเปอร์เซ็นต์	15 ม.ค. 2570 20 พ.ย. 2574 25 ธ.ค. 2574 12 ก.พ. 2575 13 ม.ค. 2576
5. จีอี พลัส (GE PLUS)	4	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	15 ม.ค. 2570 20 พ.ย. 2574 25 ธ.ค. 2574 13 ม.ค. 2576
6. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์	4 พ.ย. 2567 15 ม.ค. 2570 25 ธ.ค. 2574
7. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
8. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
9. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
10. โลวคอสต์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด	23 มิ.ย. 2568
11. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ ร้อยเปอร์เซ็นต์	9 ต.ค. 2576 15 ม.ค. 2570
12. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMONRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2571
13. ดีสาม เทอร์โบ พลัส คอมมอนเรล (D3 TURBO PLUS COMMONRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	30 ต.ค. 2571
14. ดีสาม แม็กซ์ (D3 Max)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2570
15. ดีสาม เอ็กซ์ทรา พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
16. ดีสาม ปิกอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570



ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
17. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	15 ม.ค. 2570
18. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2571
19. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2 พ.ค. 2575
20. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2 พ.ค. 2575
21. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2574
22. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2574
23. บางจาก แมกซ์ไดร์ฟ (Bangchak Max Drive)	1	หัวเชื้อน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2569
24. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (Super HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
25. ฟิวริโอ (FURIO)	1	น้ำมันหล่อลื่น	2 มี.ค. 2570
26. ฟิวริโอ เอฟทู (FURIO F2)	1	น้ำมันหล่อลื่น	11 ก.พ. 2571
27. ฟิวริโอ เอฟทู ดีเซล (FURIO F2 DIESEL)	1	น้ำมันหล่อลื่น	11 ก.พ. 2571
28. บีซีพี ลูบริแคนท์ (BCP LUBRICANTS)	1	น้ำมันหล่อลื่น	2 พ.ค. 2572
29. กระทั่ง	1	ตู้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ระบบอัตโนมัติ และชนิดหยอดเหรียญ	25 พ.ย. 2574
30. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน การจัดการขายสินค้า สถานีบริการน้ำมัน	6 พ.ย. 2575
31. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน การจัดการขายสินค้า สถานีบริการน้ำมัน	6 พ.ย. 2575

## เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
<b>สิทธิในเครื่องหมายบริการ</b>			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2571
2. แลปสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2576
3. แลปสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2576
4. แลปสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2576
5. อักษรบางจากและแลปสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2576
6. รูปนกเงือก	2	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2569

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
7. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2576
8. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2576
9. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ	24 ก.ค. 2568
10. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
11. กรีนวอช (Green Wash)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
12. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTOCARE)	2	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
13. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
14. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2569
15. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้าประเภท ยางรถยนต์ สถานีบริการยานพาหนะ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2569
16. ไบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม	15 มี.ค. 2574
17. ไบจาก Mart	2	การจัดการขายสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกัน เพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	1 เม.ย. 2576 18 ม.ค. 2575
18. แลบสี รูปใบไม้บางจาก และใบไม้สามใบ	1	สถานีบริการยานพาหนะ	24 ก.ย. 2576
19. บับเบิ้ล ที (BUBBLY TEA)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2567
20. เฮอริเคน ไอซ์ (HURRICANE ICE)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2567
21. นมปัง MILK AND BREAD	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2567
22. โลวคอสต์ (LOWCOST)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	28 เม.ย. 2568
23. เรสป็อปเพล็กซ์ (RESPOPLEX)	1	บริการทางด้านเทคโนโลยี	28 ส.ค. 2570
24. FURIO MOTO EXPRESS	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ การเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง	27 มิ.ย. 2575
25. FURIO CARE	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ	27 มิ.ย. 2575



## เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
1. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK และอักษร ภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2573
2. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า) <sup>2</sup>	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
3. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	20 มี.ค. 2576
4. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า) <sup>2</sup>	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
5. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า) <sup>2</sup>	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
6. รูปภาพใบไม้ และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 มี.ค. 2576
7. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ก.ค. 2575
8. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 ก.ค. 2575
9. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเลบานอน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	26 ก.พ. 2572
10. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า) <sup>2</sup>	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
11. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 พ.ย. 2576
12. ใบไม้บางจาก (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ม.ค. 2574
13. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์) <sup>3</sup>	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ก.ย. 2568
14. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 มิ.ย. 2568
15. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกัน เพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	27 ม.ค. 2568
16. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกัน เพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	5 ธ.ค. 2567
17. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ธ.ค. 2567
18. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	สถานีบริการน้ำมัน	27 ม.ค. 2568

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ <sup>1</sup>
19. ไปไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2567
20. ไปไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2576 19 พ.ย. 2576
21. ไปไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	13 ม.ค. 2568 20 ต.ค. 2568
22. ไปไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2567
23. ไปไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2576
24. ไปไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2576
25. ไปไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2576
26. รูปภาพไปไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	17 ธ.ค. 2567
27. ไปไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	27 ม.ค. 2568
28. รูปภาพไปไม้บางจาก BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ส.ค. 2568
29. รูปภาพไปไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศ Turkmenistan)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	23 มิ.ย. 2568
30. FURIO (จดทะเบียนในประเทศพม่า) <sup>2</sup>	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
31. FURIO (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์) <sup>3</sup>	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	16 ส.ค. 2571
32. FURIO (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	2 เม.ย. 2572
33. FURIO (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ก.พ. 2572
34. FURIO (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	4 เม.ย. 2571
35. FURIO (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	2 เม.ย. 2571
36. รูปภาพไปไม้บางจากไปใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	23 พ.ย. 2575
37. รูปภาพไปไม้บางจากไปใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า) <sup>2</sup>	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
38. รูปภาพไปไม้บางจากไปใหม่ (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	13 มิ.ย. 2576
39. รูปภาพไปไม้บางจากไปใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	13 มิ.ย. 2576

**เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย**

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. มิโดริ (MIDORI)	1	ผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ฆ่าเชื้อโรค และอาหารเสริม	ยื่นจด 22 ต.ค. 2563
2. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	3	สถานีบริการยานพาหนะ	ยื่นจด 9 ส.ค. 2565
3. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน การจัดการขายสินค้า สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 7 พ.ย. 2565
4. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน การจัดการขายสินค้า สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 7 พ.ย. 2565
5. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 21 มิ.ย. 2566

**เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ**

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศอิรัก)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 3 ส.ค. 2558
2. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศบังคลาเทศ)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 18 พ.ย. 2562
3. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 21 พ.ย. 2565
4. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 21 พ.ย. 2565
5. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	ยื่นจด 22 พ.ย. 2565
6. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 10 ก.ค. 2566
7. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 6 ก.ค. 2566
8. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 6 ก.ค. 2566

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมาย ที่จดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
9. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 4 ก.ค. 2566
10. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 4 ก.ค. 2566
11. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 4 ก.ค. 2566
12. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 11 ก.ค. 2566
13. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 23 พ.ย. 2566
14. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเคนย่า)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 8 พ.ย. 2566
15. รูปภาพใบไม้บางจากใบใหม่ และอักษร BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกลุ่ม OAPI) <sup>4</sup>	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 16 พ.ย. 2566

หมายเหตุ: <sup>1</sup> การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี

<sup>2</sup> การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารคำแถลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าพร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น  
ทุกๆ 2 - 3 ปี

<sup>3</sup> การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ต้องยื่นเอกสาร Declaration of Actual Use ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน

<sup>4</sup> ประเทศกลุ่ม OAPI ได้แก่ Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Guinea, Guinea Bissau, Ivory Coast, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, และ Togo

## สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร

ชื่อสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	วันสิ้นสุดอายุ <sup>1</sup>
1. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
2. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
3. สิทธิบัตรการออกแบบฝา	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
4. สิทธิบัตรการออกแบบกรวยน้ำมัน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571

หมายเหตุ: <sup>1</sup> สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์มีอายุ 10 ปีนับแต่วันขอรับสิทธิบัตร

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ในธุรกิจต่างๆ พิจารณาจากหลายปัจจัยประกอบกันเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ เช่น แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ โดยการลงทุนนั้น อาจจะเป็นการลงทุนโดยบริษัทฯ หรือผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่น ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้นๆ เป็นสำคัญ

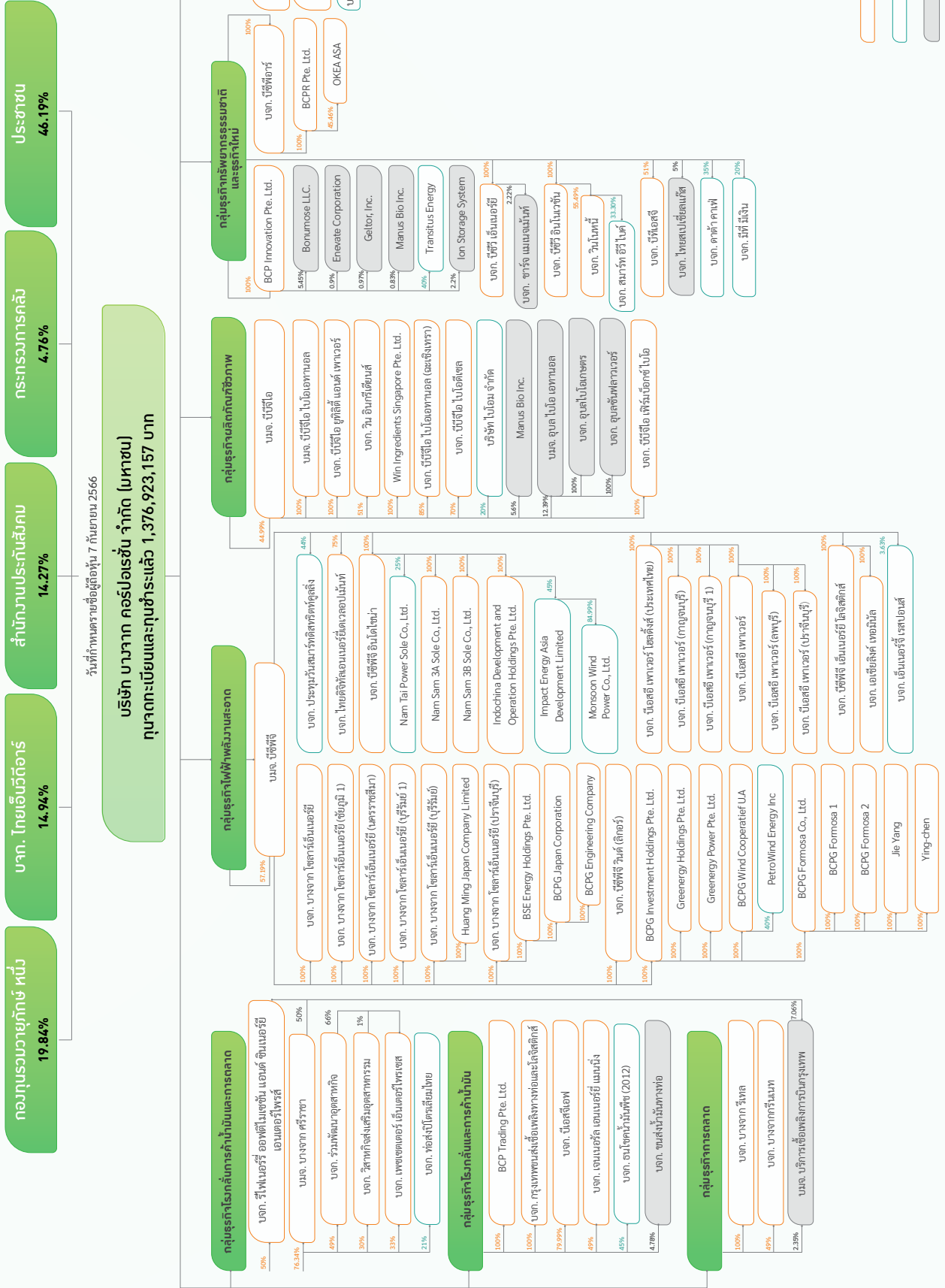
ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทในเครือ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทในเครือเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## นโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย “กลุ่มบริษัทบางจาก” ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเกี่ยวกับสินเชื่อการค้า และจัดทำนโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy) การบริหารจัดการเครดิต เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพิจารณา ตรวจสอบ และกำกับดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตาม เพื่อให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทได้รับ พร้อมทั้งมีการพิจารณาทบทวนนโยบายสินเชื่อการค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางการตลาดหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินต้องสอดคล้องกับประเภทธุรกิจ มาตรฐานอุตสาหกรรม โดยพิจารณาถึงปริมาณและมูลค่าผลิตภัณฑ์ที่จะซื้อจากกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้ และพิจารณาตามความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย โดยผ่านความเห็นชอบ และอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ



# 1.3 โครงสร้างการถือหุ้น



ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

## กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น การค้าน้ำมันและการตลาด

### บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) ดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย มีกำลังการผลิตติดตั้ง 174,000 บาร์เรลต่อวัน มีโรงงานอะโรมาติกส์ (Aromatics Plant) ที่สามารถผลิตสารพาราไซลีนได้ มีกำลังการผลิต 500,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ยังสามารถผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม ได้แก่ สารทำละลาย (Solvent) และ Asphalt (ยางมะตอย) ทั้งนี้ สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ได้มีการดำเนินการติดตั้งและเชื่อมต่ออุปกรณ์ใหม่ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน โดยได้เริ่มผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงกึ่งอากาศยานตามมาตรฐานยูโร 5 ตามนโยบายภาครัฐตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 นอกจากนี้มีเครือข่ายคลังน้ำและสถานีบริการ ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 76.34

### บริษัท รีไฟเนอรี่ ออฟดีไมซ์เซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (ROSE)

บริษัท รีไฟเนอรี่ ออฟดีไมซ์เซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (ROSE) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) เพื่อดำเนินงานจัดทำแผนและให้บริการบริหารงานโรงกลั่นน้ำมันบางจากพระโขนง และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ศรีราชาให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน เกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด และเกิดความเป็นธรรมโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 และหุ้นที่เหลืออีกร้อยละ 50 ถือโดย BSRC

## กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น และการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เป็น โรงกลั่นน้ำมัน แบบ Complex Refinery มีกำลังการผลิตติดตั้ง 120,000 บาร์เรลต่อวัน เป็นโรงกลั่นเดียวในโลกที่ได้รับรางวัลสุดยอดองค์กรแห่งความเป็นเลิศระดับโลก Global Performance Excellence Award 2023 - World Class มีการพัฒนาปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างต่อเนื่องผ่านการดำเนินการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process Redesign) ภายใต้โครงการ Focus Analysis Success Transform+ (FAST+) ทำให้สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ High Value Specialty Product ที่มีการปลดปล่อยก๊าซ

คาร์บอนไดออกไซด์ต่ำกว่ามาตรฐานของประเทศและต่ำกว่า Benchmark ของโรงกลั่นทั้งในและต่างประเทศ เป็นผู้นำด้านพลังงานและผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### บริษัท BCP Trading Pte. Ltd.

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อการค้าน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์อื่นๆ และผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuels) รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 30 ล้านดอลลาร์ สรอ. และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

### บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด

บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงและโลจิสติกส์ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบันดำเนินการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนงเดินท่อเลียบบนพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณชองนนทบุรีต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และต่อไปยังที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันไปยังสนามบินสุวรรณภูมิเพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยาน

### บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF)

บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ, บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) และบริษัท ธนโชคคอยล์ โลโก้ จำกัด เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว มีทุนจดทะเบียน 2,201 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 79.99

### บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิง จำกัด

บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิง จำกัด (GEM) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการสรรหาและบริหารจัดการบุคลากร

### บริษัท ธนโชน้ำมันพืช (2012) จำกัด

บริษัท ธนโชน้ำมันพืช (2012) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการบริหารจัดการน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว (Used Cooking Oil, UCO) วัตถุดิบในการผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel หรือ SAF) ของบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

### บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.78 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ ไปทางภาคเหนือที่คลังน้ำมันพิจิตรและคลังน้ำมันลำปาง

## กลุ่มธุรกิจการตลาด

กลุ่มธุรกิจการตลาดมีจุดมุ่งหมายในการส่งมอบ Greenovative Experience ผ่านสถานีบริการน้ำมัน 2,219 สถานีบริการ (รวมจำนวนสถานีบริการบางจาก 1,389 แห่ง และสถานีบริการเครือข่ายเพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้น BSRC จำนวน 830 แห่ง) เสริมด้วยธุรกิจ Non-Oil เช่น กาแฟอินทนิล, น้ำมันหล่อลื่น, FURiO, EV Charger เป็นต้น รวมทั้งความร่วมมือกับพันธมิตรด้านอาหารหลากหลายและนำระบบดิจิทัลมาส่งมอบประสบการณ์ทันสมัย สะดวก ปลอดภัยให้กับผู้ใช้บริการ

### บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) มีทุนจดทะเบียน 1,500 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ปัจจุบันมีร้านกาแฟอินทนิล จำนวน 1,020 แห่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

### บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงดำเนินการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ในร้านใบจาก

### บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 637,496,657 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 2.35 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค 3 แห่ง (สมุย สุโขทัย ตราด) โดยดำเนินธุรกิจทางด้านการบริหารการจัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และให้บริการเติมน้ำมันแก่อากาศยาน

## กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด โดยถือหุ้นร้อยละ 57.42 ในบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) หรือ BCPG ซึ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยการเสนอ

ขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดรูปแบบต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม เป็นต้น

### บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) มีทุนจดทะเบียน 16,508.5 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2566 BCPG มีกำลังการผลิตรวม 2,025.2 เมกะวัตต์ (โดยในปี 2566 BCPG ได้ก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำใน สปป.ลาว-เวียดนาม)

## กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซลเกรดต่างๆ โดยบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ตลอดจนได้ขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Valued Products: HVP) ผ่านการถือหุ้นในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)

### บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) จัดตั้งขึ้นโดยการควบกิจการระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (KSLGI) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) มีทุนจดทะเบียน 2,532 ล้านบาท และในเดือนเมษายน 2561 ได้จดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัท จำกัด เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) และมีการจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 3,615 ล้านบาท โดยในปี 2565 ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 433.20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ BCP และ KSL เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นและเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไป โดยได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2565 ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI สัดส่วนร้อยละ 45 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้ รวมทั้งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ดังกล่าว โดยบริษัทย่อยของ BBGI มีกำลังการผลิตรวม 1,800,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอล 800,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน

## กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ และธุรกิจใหม่

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ เป็น 1 ใน 5 ธุรกิจหลัก ซึ่งจะดูแลและพัฒนาธุรกิจต้นน้ำของปิโตรเลียม ธุรกิจแร่ลิเทียม และธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติเหลว โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ขึ้นในประเทศไทย และ BCPR Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม บริษัท บีทีเอสจี จำกัด ขึ้นในประเทศไทย เพื่อดำเนินธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) และได้จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจแร่ลิเทียมและธุรกิจ Startup

### BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีทุนจดทะเบียน 53.3 ล้านดอลลาร์ สรอ. และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับแร่ลิเทียมและธุรกิจ Startup ต่างๆ ปัจจุบัน BCPI มีสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement กับ บริษัท Lithium Americas Corp. สูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Cauchari-Olaroz และได้ลงทุนในธุรกิจ Startup อื่นหลายโครงการ อาทิ Bonumose LLC., Enevate Corporation, Geltor, Inc., Manus Bio Inc., Ion Storage System เป็นต้น

### บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 661 ล้านบาท (แบ่งเป็น 6.61 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและลงทุนธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติ และได้เข้าลงทุนใน BCPR Pte. Ltd. ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อร่วมเข้าลงทุนใน OKEA ASA ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

### BCPR Pte. Ltd.

BCPR Pte. Ltd. จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 มีทุนจดทะเบียน 18.2 ล้านดอลลาร์ สรอ. และบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPR Pte. Ltd. ได้เข้าลงทุนในบริษัท OKEA ASA ที่ดำเนินการสำรวจ พัฒนา และผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

### OKEA ASA

OKEA ASA เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศนอร์เวย์ ดำเนินการสำรวจ พัฒนา และผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ โดย BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ปัจจุบันถือหุ้นใน OKEA ASA คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 45.44 โดย OKEA ASA มีแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ Draugen, Gjoa, Ivar Aasen และ Yme (เริ่มการผลิตในไตรมาส 4 ปี 2564) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายแหล่งปิโตรเลียมในทะเลเหนือ Brage และ Nova ในไตรมาส 2 ปี 2565 และถือสิทธิ์หรืออยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติอีกหลายแปลงในประเทศนอร์เวย์ ได้แก่ โครงการ Hasselmus โครงการ Hamlet และโครงการ Aurora นอกจากนี้ OKEA ASA ยังเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ให้กับอีกหลายแปลง

### บริษัท บีทีเอสจี จำกัด (BTSG)

มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

### บริษัท ไทยสเปเชียลแก๊ส จำกัด (TSG)

มีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 ประกอบธุรกิจจัดหา บรรจุ จำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรม รวมถึงเป็นผู้ให้บริการออกแบบ ติดตั้งอุปกรณ์ ระบบทางวิศวกรรม ตลอดจนจำหน่ายเครื่องมือ อุปกรณ์ และให้บริการทดสอบอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ก๊าซอุตสาหกรรม อีกด้วย

## สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ บางจาก (BiiC)

เพื่อมุ่งสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ๆ เช่น พลังงานสะอาดและเทคโนโลยีกักเก็บคาร์บอนและใช้ประโยชน์จากคาร์บอน (Carbon Capture and Carbon Utilization) และการต่อยอดผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ที่เน้นการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย (Venture Capital) เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุนและ/หรือลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการใน 10 กิจการที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมาย

### บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)

มีทุนจดทะเบียน 1,020 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

### บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)

มีทุนจดทะเบียน 165.1 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม

### บริษัท วินโนนี จำกัด (Winnonie)

มีทุนจดทะเบียน 90.1 ล้านบาท ซึ่งมี BCVI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.49 โดย Winnonie ประกอบธุรกิจให้บริการรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า เปลี่ยนถ่ายแบตเตอรี่ รวมถึงธุรกิจต่อยอดอื่นๆ ในอนาคต สอดคล้องกับเป้าหมายการเป็นผู้นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวของบริษัทฯ ในเดือนพฤศจิกายน 2566 วินโนนีได้ร่วมจัดตั้งบริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด (Smart EV Bike) บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยวินโนนีถือหุ้นร้อยละ 33.3 เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าสำหรับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้าง (วินมอเตอร์ไซค์) ในบริเวณใกล้เคียงสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า

### Transitus Energy Ltd.

บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฮโดรเจนในแถบยุโรป

### บริษัท คาด้า คาเฟ่ จำกัด

มีทุนจดทะเบียน 12.3 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 ประกอบธุรกิจธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจทุกรูปแบบ และให้บริการบุคลากรด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศแก่องค์กรธุรกิจต่างๆ อาทิ ธุรกิจโทรคมนาคม สถาบันการเงิน และธุรกิจพลังงาน

### บริษัท มีที่ มีเงิน จำกัด

มีทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ประกอบธุรกิจสินเชื่อที่ดินและขายฝาก

## ธุรกิจอื่นๆ

### บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด จัดตั้งเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ของบริษัทฯ โดยจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสภาพคล่อง และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีเพิ่มเติม ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนที่ลดลง มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการเงิน ตราต่างประเทศ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับนโยบายยุทธศาสตร์ และการพัฒนาธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการ และสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ

### บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียน 126 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.4 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร และพืชอินทรีย์อื่น ๆ เพื่อแปรรูปทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 7 กันยายน 2566)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	205,663,638	14.94
2. สำนักงานประกันสังคม	196,497,697	14.27
3. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	136,586,300	9.92
4. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	136,586,300	9.92
5. กระทรวงการคลัง	65,543,767	4.76
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	44,373,198	3.22
7. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	24,154,700	1.75
8. นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์	18,723,700	1.36
9. THE BANK OF NEW YORK MELLON	18,631,105	1.35
10. STATE STREET EUROPE LIMITED	16,318,915	1.19
<b>รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก</b>	<b>863,079,320</b>	<b>62.68</b>
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>1,376,923,157</b>	<b>100.00</b>

### ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 7 กันยายน 2566)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	38,999,600	2.83
2. STATE STREET EUROPE LIMITED	36,004,369	2.61
3. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	22,176,217	1.61
4. J.P. MORGAN SECURITIES PLC	17,132,180	1.24
5. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	11,525,219	0.84
6. UBS AG LONDON BRANCH	11,326,220	0.82
7. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	7,581,800	0.55
<b>รวม</b>	<b>144,745,605</b>	<b>10.50</b>

ที่มา: [www.set.or.th/th/market/product/stock/quote/BCP/major-shareholders](http://www.set.or.th/th/market/product/stock/quote/BCP/major-shareholders)

หมายเหตุ: ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2566 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันที่ระดับ A และหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ลักษณะคล้ายหุ้นที่ระดับ BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มียอดหุ้นกู้คงค้างทั้งหมด 50,100 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน หุ้นกู้
BCP244A	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
BCP258A	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
BCP258B	4,500	2.84	3	25 สิงหาคม 2568
BCP260A	3,000	3.60	4	21 ตุลาคม 2569
BCP26NB	3,000	3.45	3	2 พฤศจิกายน 2569
BCP26NA	1,000	2.29	5	5 พฤศจิกายน 2569
BCP273A	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
BCP275A	500	3.00	7	8 พฤษภาคม 2570
BCP278A	2,000	3.26	5	25 สิงหาคม 2570
BCP28DA	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
BCP29NA	1,400	3.11	8	5 พฤศจิกายน 2572
BCP303A	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573
BCP305A	4,500	3.40	10	8 พฤษภาคม 2573
BCP31NA	2,600	3.43	10	5 พฤศจิกายน 2574
BCP328A	3,500	4.00	10	25 สิงหาคม 2575
BCP19PA	10,000	5.00	100	3 มีนาคม 2662

### ตั๋วแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีตั๋วแลกเงินคงค้าง 1 ชุด มูลค่า 2,000 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 มกราคม 2567

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### • บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

#### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	อัตรการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ* (ร้อยละ)
2560	4.07	2.15	53
2561	1.79	1.35	75
2562	1.18	0.80	68
2563	(5.50)	0.40	-
2564	5.25	2.00	38
2565	8.89	2.25	25
2566 (ครึ่งปีแรก)	2.16	0.50	23

### • บริษัทย่อย (เฉพาะที่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล)

#### บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงิน เฉพาะกิจการ หลังจากหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยมติของคณะกรรมการบริษัท ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร

#### บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงิน เฉพาะกิจการ หลังจากหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท อาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตรการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ หรือพิจารณาไม่จ่ายเงินปันผลได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ใน สัญญากู้ยืมเงิน ข้อจำกัดด้วยสิทธิและหน้าที่ของบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นผู้ถือหุ้น แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาด รวมทั้งความจำเป็น ปัจจัย และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร

เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ แล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป



### บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการจัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท และขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น กฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างไรก็ตามเรื่องอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แท้จริงอาจมีความแตกต่างโดยอาจสูงหรือต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในนโยบาย ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ

### บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

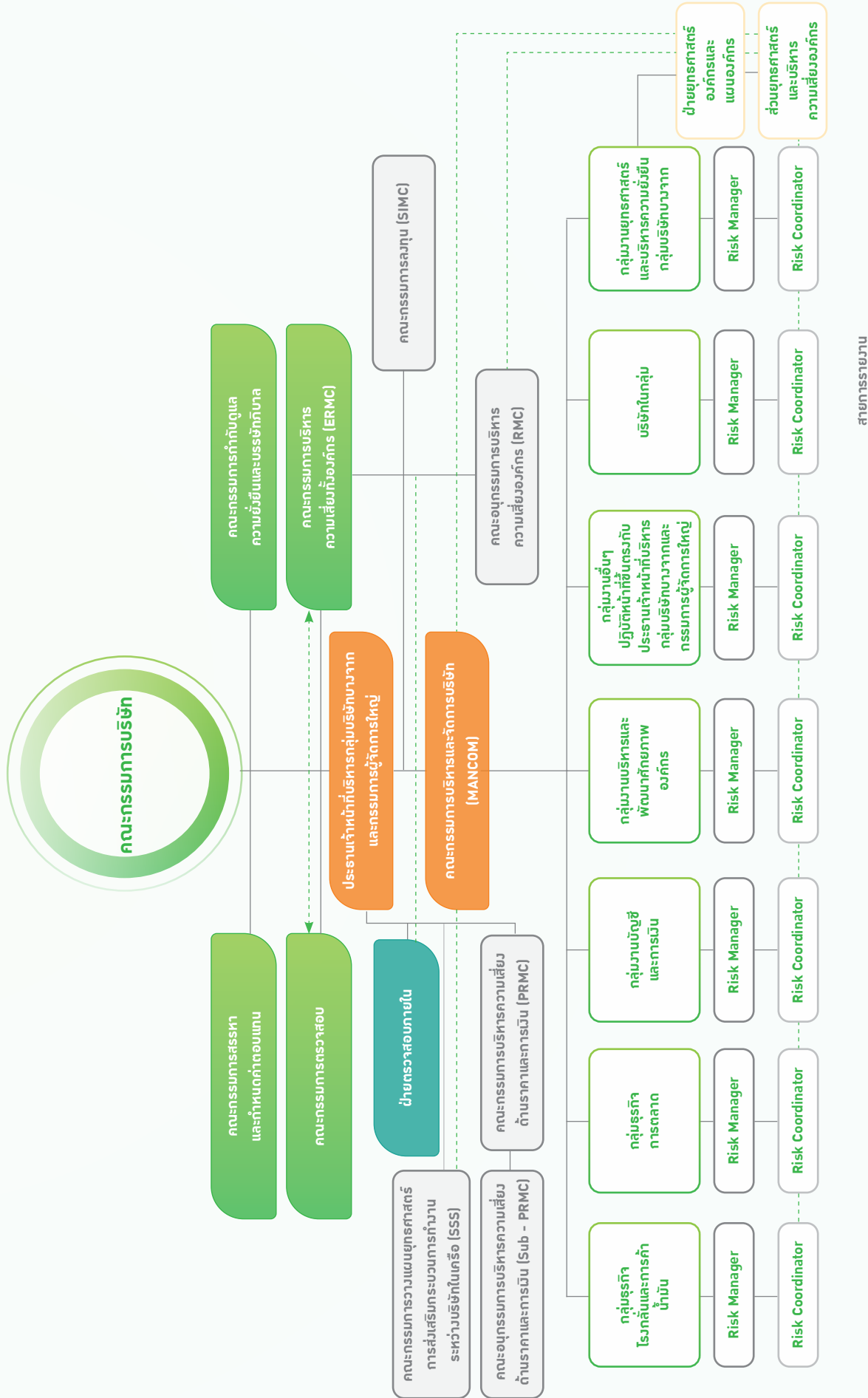
ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลา 1 ปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใด กำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไปสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ตลอดระยะเวลา 19 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ในองค์กร โดยมีการนำมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 เข้ามาใช้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายต่างๆ ที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในปัจจุบัน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กร รวมทั้งบริษัทร่วมทุน มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน ควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรกำกับดูแล เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกัน ตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังภาพ





หมายเหตุ: Risk Manager - ผู้อำนวยการโดยตำแหน่งหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย  
 Risk Coordinator - มอบหมายหน้าที่โดยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์การบริหารความเสี่ยง พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร และดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (RMC) ซึ่งมีหน้าที่ในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายและเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง จัดทำ ทบทวนแผนจัดการความเสี่ยง และติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาทบทวนปัจจัยการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งนี้ ส่วนยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กรและฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนองค์กรที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ฯ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงยังยื่นกลุ่มบริษัทบางจาก มีหน้าที่ดำเนินการระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร มีการติดตามและผลักดันการดำเนินการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร สำหรับความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน มีการมอบหมายผู้จัดการส่วนงานภายใต้ เพื่อให้ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ฯ กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน และมีการมอบหมาย Risk Coordinator เพื่อให้การดำเนินการนำไปสู่ระดับปฏิบัติการในแต่ละส่วนงาน ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงระดับองค์กรที่เกิดจากกลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงานนั้นๆ

ในการติดตามและตรวจสอบผลการบริหารจัดการความเสี่ยงดำเนินการโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำตามรอบที่ได้รับอนุมัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงได้อย่างอิสระ โดยได้มีการดำเนินการตรวจสอบงานบริหารความเสี่ยงล่าสุดในปี 2564 รวมถึงจะมีการประสานงานกับระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำให้เกิดความเข้าใจร่วมกันในประเด็นความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

## ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2566 เศรษฐกิจโลกเริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) แต่ในขณะเดียวกันสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครนยังคงยืดเยื้อต่อเนื่อง การทวีความรุนแรงในด้านภูมิรัฐศาสตร์โลกซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพรวมทางเศรษฐกิจ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่เป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง อัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในขาขึ้น ประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ บริษัทฯ ได้มีการเฝ้าระวังประเมินความเสี่ยง ติดตามผลกระทบในภาพรวม และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งบริษัทร่วมทุน เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยง ผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับภูมิทัศน์ทางธุรกิจในอนาคตที่มีการเปลี่ยนแปลงรวดเร็วและผันผวน บริษัทฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยแบ่งออกเป็น 2 กรณี (Scenario Planning) เพื่อรองรับสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และกำหนดตัวแปร (Trigger Point) ในการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ดังกล่าว

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและยั่งยืนในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้นำแนวโน้มและปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่คาดการณ์ว่าจะเกิดการเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ Mega Trend และ Global Risk มาพิจารณาเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะกลางและระยะยาว อาทิ การแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค สภาพแวดล้อมและภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปจากภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ความมั่นคงทางพลังงาน (Energy Security) และการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เช่น เทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนและการกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ความก้าวหน้าของการพัฒนารถพลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle) เทคโนโลยีด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Biological Technology) และนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ รวมไปถึงการรวบรวมความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร เพื่อนำมาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและแนวโน้มทิศทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะยาวควบคู่ไปกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อให้เกิดความยั่งยืนร่วมกัน

## 2.2 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดวางกรอบความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 1) การบริหารความเสี่ยงองค์กร 2) การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน 3) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถประเมินและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้เหมาะสม โดยมีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้

### 2.2.1 การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เป็นการประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กร ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคต (Future Trend) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Finance) ชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยได้มีการประเมินความรุนแรงและโอกาสที่จะเกิด และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยใช้ตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Matrix) แบ่งการวัดระดับความเสี่ยงเป็น 4 ระดับ ได้แก่ ความเสี่ยงระดับสูงมาก ระดับสูง ระดับปานกลาง และระดับต่ำ โดยมีการติดตามและเฝ้าระวังโอกาสเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ ผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ประกอบด้วย การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมถึงจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ตัวอย่างการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงเรื่องการเงิน เช่น กรณีเหตุการณ์ความเสี่ยงของการเกิดการด้อยค่าสินค้าคงเหลือ (Inventory Loss) เนื่องจากราคาน้ำมันที่ผันผวนซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงาน บริษัทฯ (EBITDA) ซึ่งถูกจัดอยู่ในกลุ่มความเสี่ยงระดับสูงมาก เพื่อให้มีการติดตาม เฝ้าระวัง และลดผลกระทบจากเป้าหมายนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยงของราคาน้ำมันดิบดูไบ และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อยู่ที่ 80 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และระดับเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้อยู่ที่ 70 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพื่อนำไปวางแผนในการบริหารจัดการวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์คงคลังให้มีประสิทธิภาพ สำหรับตัวอย่างการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงเรื่องความน่าเชื่อถือ ผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยงของสถิติการเกิดอุบัติเหตุ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและชื่อเสียงในวงกว้างต่อบริษัทฯ ซึ่งถูกจัดอยู่ในกลุ่มความเสี่ยงระดับสูงมาก ระดับเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้อยู่ที่ไม่เกิด 1 เหตุการณ์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันและลดความเสี่ยงโดยการวางระบบบริหารจัดการความปลอดภัย (PSM) ในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ความไว (Sensitivity Analysis) ซึ่งได้รวมอยู่ในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงในทางการเงิน

เช่น กรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงค่าการกลั่น (GRM) ทุกๆ 0.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จะมีผลกระทบต่อผลกำไรสุทธิ (Core PAT) ประมาณ 45 ล้านบาท รวมถึงความเสี่ยงจากกรณีการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่การเงิน ซึ่งอาจจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกระบวนการกลั่นน้ำมัน และเกิดการหยุดให้บริการของสถานีบริการ เช่น การเกิดน้ำท่วมมากกว่า 1.7 เมตร

ในปี 2566 บริษัทฯ มีประเด็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับองค์กรที่ต้องติดตาม 7 ประเด็น ในหัวข้อหลักดังนี้ ความเสี่ยงจากความผันผวนราคาน้ำมันดิบ ค่าการกลั่น ความเสี่ยงที่ไม่สามารถปรับราคาน้ำมันขายปลีกหน้าสถานีบริการ ความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงและความเสี่ยงจากการร้องเรียนจากชุมชนหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกิดกับบริษัทและบริษัทในกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ด้านกลยุทธ์

##### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ และราคาพลังงานที่ผันผวน

จากปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ซึ่งส่งผลให้ปัญหาการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานทิวความรุนแรงขึ้น ราคาพลังงานและเครื่องอุปโภคบริโภคอยู่ในระดับสูง อัตราเงินเฟ้อในหลายประเทศอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเศรษฐกิจหลัก รวมไปถึงการรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมันขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนของค่าการกลั่น การกำไร/ขาดทุนสต็อกน้ำมัน และอาจรวมถึงการไม่สามารถปรับราคาปลีกหน้าสถานีบริการ บริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ผันผวนอย่างใกล้ชิด และทำการป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมันบางส่วน รวมถึงจัดหางบเงินให้เพียงพอต่อการรองรับการจัดหาน้ำมันสำหรับธุรกิจค้าน้ำมันโดยบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)
- เพื่อรองรับความไม่แน่นอน กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน มุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Niche Refinery Product) โดยผลิต UO (Unconverted Oil) จากหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocracking Unit) สำหรับใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil) และพาราฟินแว็กซ์ (Paraffin Wax) สำหรับอุตสาหกรรมเทียนไข สารเคลือบกระดาษและอุตสาหกรรมแก้ว โดยมีแผนการปรับปรุงเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันหนักที่ไม่ถูกแตกโมเลกุลหรือ UO (Unconverted Oil) จากหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocracking Unit) เป็น 92 ล้านลิตรต่อเดือน รวมถึงมีแผนการขยายระยะเวลาหยุดซ่อมบำรุงประจำปีจากทุก 3 ปี เพิ่มเป็นทุก 4 ปี (Turnaround Maintenance Cycle)

- กลุ่มธุรกิจการตลาดยังสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดในอันดับ 2 (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน) ผ่านเป้าหมายที่ทำให้แต่ละสถานีมีเอกลักษณ์เฉพาะ (Unique Design) ผสมผสานกับ Brand Identity ของแบรนด์บางจาก ทั้งนี้ มีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน 2,219 สถานี (รวมจำนวนสถานีบริการบางจาก 1,389 แห่ง และสถานีบริการเครือข่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) จำนวน 830 แห่ง) บริษัทฯ ยกระดับมาตรฐานงานบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า ผ่านการทำความเข้าใจลูกค้า Customer Empathy การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และการพัฒนาด้านบริการ พร้อมนำระบบ Digitalization มาส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มาใช้บริการภายใต้แนวคิด Your Greenovative Destination และยังคงมุ่งเน้นการขยายธุรกิจ Non-Oil ร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2566 ร้านกาแฟอินทนิล มีจำนวน 1,020 สาขา
- ภายใต้แนวคิด Greenovative Product บางจากฯ พัฒนาและผลักดันยอดขายผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ได้แก่ Bangchak HI Premium 97 น้ำมันเบนซินที่มีค่าออกเทน 97 ซึ่งสูงสุดในตลาด Bangchak HI Premium Diesel S มีค่าซีเทนสูงสุดในกลุ่มดีเซล และ Bangchak E 20 S EVO ที่เป็นน้ำมัน E 20 คุณภาพสูง นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ทั้ง 3 ยังได้มาตรฐานยูโร 5 อีกด้วย
- บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ปรับกำลังการผลิตเอทานอลให้สอดคล้องกับความต้องการตลาดและราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปตามแผนบริหารการขาย เพื่อลดผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่อยู่ในระดับสูงต่อเนื่องตลอดปี

## ด้านการปฏิบัติงาน

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์เป็นปัจจัยภายนอกที่มีวิวัฒนาการ มีการพัฒนา ทั้งมีความซับซ้อนและมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น เนื่องจากการแข่งขันและพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้ลูกค้า โดยต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับต่อการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของธุรกิจในปัจจุบันอย่างรุนแรง ผ่านการดำเนินการ ดังนี้

- จัดให้มีศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการโดยมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพิ่มเติม อาทิ
  - โครงการ Digital Payment การรับชำระเงินด้วยระบบดิจิทัลในรูปแบบ Mobile EDC (Electronic Data Capture) เพื่อหลีกเลี่ยงการสัมผัสที่สถานีบริการน้ำมันเพียงสแกน QR Code เพื่อจ่ายผ่าน Application ของทุกธนาคารและพร้อมเพย์ หรือแตะจ่ายด้วยบัตรเครดิตผ่านเครื่องรูดบัตรไร้สาย (Contactless) ทั้งสามารถสะสมคะแนนสมาชิกบางจากได้ในเวลาเดียวกัน
  - การพัฒนา Personalized Marketing โดยการนำเทคโนโลยีด้าน Analytics มาวิเคราะห์พฤติกรรมของผู้บริโภคแต่ละราย เพื่อออกแบบบริการที่ตอบสนองความต้องการต่อผู้บริโภค เพิ่มความพึงพอใจในการใช้บริการ
  - ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานเป็น Digitalization เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดเวลาการทำงาน โดยเลือกใช้ Digital Tool ต่างๆ ในการพัฒนางาน ได้แก่ Robotic Process Automation (RPA), Power BI หรือ Power App
- จัดให้มีทีมงานความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตาม เฝ้าระวัง ทดสอบ และจัดหาเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านภัยคุกคามจากไซเบอร์ซึ่งมีความซับซ้อนและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้ให้ความสำคัญในการเฝ้าระวังและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงรองรับระบบงานสนับสนุนกระบวนการทางธุรกิจเกิดหยุดชะงักจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ ด้วยการจัดหาเครื่องมือเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยให้กับศูนย์คอมพิวเตอร์ การตรวจประเมินช่องโหว่ของระบบงานเพื่อนำไปสู่การปิดช่องโหว่ดังกล่าวอย่างทันท่วงที การเฝ้าระวังติดตามจากตัวบ่งชี้ความเสี่ยง อีกทั้งจัดให้มีข้อมูลข่าวกรอง (Threat Intelligence) สำหรับศูนย์เฝ้าระวัง ผ่าน Security System Alert อย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำกระบวนการเตรียมความพร้อมในการรองรับต่อภัยทางไซเบอร์ (Incident Response Plan) พร้อมทั้งการซ้อมเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพิ่มความเข้มข้นในการป้องกันการละเมิดตัวตนด้วยการยืนยันตัวตนหลายขั้นตอน (Multi-Factors Authentication) การป้องกันการเข้าถึงระบบสำคัญด้วยหลักการตรวจสอบตัวตนเสมอด้วยเทคนิคที่เรียกว่า Zero Trust มีระบบสำรองข้อมูลที่มีความสามารถ

ป้องกันข้อมูลสูญหาย ป้องกันการละเมิดข้อมูล รวมทั้งจากภัยซอฟต์แวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) มีศูนย์สำรองเพื่อรองรับกรณีเหตุร้ายแรงเพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ระบบสารสนเทศดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง มีการสร้างความตระหนักและรู้เท่าทันด้านภัยคุกคามไซเบอร์ให้กับพนักงานพร้อมการทดสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการดำเนินการเพื่อให้ระบบงานมีความมั่นคงปลอดภัยจนได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO 27001 รุ่นล่าสุด 2022 ซึ่งมีการปรับปรุงความเข้มข้นสำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล ISO 27032 สำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลทางไซเบอร์ และ ISO 27018 สำหรับการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล

- นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงบริหารโครงการ Refinery Cyber Security System อย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์หรือการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นกับกระบวนการกลั่นน้ำมันโดยเฉพาะ ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา โดยบริษัทฯ ยังคงได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management) รุ่นล่าสุด 2022 โดยครอบคลุมระบบศูนย์กลางรวมการควบคุมการกลั่น (Distributed Control System) ของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง จึงมั่นใจได้ว่ากระบวนการกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ จะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงักจากการโจมตีทางไซเบอร์
- บริษัทฯ ยังมีการติดตามข่าวสารและให้ความรู้แก่พนักงานภายในบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร อีกทั้งยังมีการทดสอบความตระหนักของพนักงานเป็นประจำทุกไตรมาส

### ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

ปัจจุบันช่องทางการสื่อสารที่ผู้บริโภคนิยมใช้เพื่อการสื่อสารและแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ได้ปรับตัวมาเป็นช่องทางการสื่อสารออนไลน์ ทำให้เกิดการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ในทางกลับกัน ในกรณีที่เกิดข่าวเชิงลบหรือมีการบิดเบือน จะทำให้เกิดการแพร่กระจายของเนื้อหาในวงกว้างได้อย่างรวดเร็วและอาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ทั้งนี้ จึงได้จัดให้มีหน่วยงานที่ติดตามและดูแลความเคลื่อนไหวช่องทางการสื่อสารออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤต ลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการซ้อมแผนเพื่อรับมือกับภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทัน่วงที

### ด้านการเงิน

#### ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้ในธุรกิจปิโตรเลียม และรายได้ธุรกิจอื่นๆ ขององค์กร บริษัทฯ จึงมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

- จัดให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมัน ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป และพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคาในรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่พิจารณาและตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารบริษัทอย่างใกล้ชิด
- กระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบเกษตรผ่านการลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ ไบโอดีเซล และเอทานอล และมุ่งสู่การขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงในอนาคต เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ

### ด้านสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม

#### ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสังคม

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบทั้งในด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม โดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม ดังนี้

- พัฒนาระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากลเพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และพัฒนากระบวนการทำงานให้เป็นระบบ โดยคำนึงถึงความเสี่ยง โอกาส ข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001 ISO 14001 และ ISO 50001
- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level, Reliability Centered Maintenance และ Risk-Based Inspection อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมบำรุงอุปกรณ์ต่างๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง
- ทำการประเมินเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน (Hazard and Operability Study) และวางระบบการบริหารความปลอดภัย

ในทุกชั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System) เพื่อให้กระบวนการทำงานเป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล

- ติดตั้งเครื่องวัดผลคุณภาพอากาศออนไลน์และส่งผลไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติ บริเวณรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และในพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อให้ประชาชนในชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ใกล้เคียงได้รับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจแก่สังคมในวงกว้าง
- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนงโดยเฉพาะโรงเรียนและคอนโดมิเนียม ด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพ ดับเพลิง และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ ยังได้ทำการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดและส่งผลกระทบต่อชุมชนในแต่ละพื้นที่ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดชุมชนหรือสังคมในพื้นที่นั้นๆ ได้รับความเดือดร้อนหรือผลกระทบจากกระบวนการผลิตหรือปฏิบัติงาน เช่น การเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดการน้ำเสีย และดำเนินการจัดกิจกรรม CSR กับชุมชนรอบข้างต่อเนื่อง เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรทำหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานตลอดปี

## ความเสี่ยงอื่นๆ

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

#### สิ่งแวดล้อม สู่มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินงานทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการโดยมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดการใช้พลังงาน ลดสาเหตุและปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- แสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำเป็นผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน มีการเพิ่มสัดส่วนธุรกิจสีเขียวอย่างต่อเนื่องเพื่อลดการปล่อยคาร์บอนที่ผ่านมาบริษัทฯ ร่วมสร้างสังคมคาร์บอนต่ำผ่าน Carbon Markets Club ณ สิ้นปี 2566 มีสมาชิก 165 องค์กร และ 607 บุคคล
- ตั้งเป้าหมายปล่อยก๊าซคาร์บอนเป็นศูนย์ (Carbon Neutral) ในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2593 ภายใต้แนวคิด BCP316NET ครอบคลุม 4 แนวทางสำคัญ ได้แก่ B = Breakthrough Performance เน้นกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน ปล่อยคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม C = Conserving Nature and Society

สนับสนุนการสร้างสมดุลทางระบบนิเวศผ่านการดูดซับคาร์บอนด้วยวิถีธรรมชาติ P = Proactive Business Growth and Transition เปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่พลังงานสะอาดด้วยเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน



- นำก๊าซธรรมชาติมาใช้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการกลั่นน้ำมัน ทดแทนการใช้ น้ำมันเตา เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่น และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- บริษัทฯ ร่วมบรรเทาปัญหาหมอกควันจากฝุ่นควันและ PM 2.5 โดยจำหน่ายน้ำมันลดฝุ่น ด้วยการผลิตน้ำมันดีเซลที่มีค่ากำมะถันลดลงถึง 5 เท่า โดยมีกำมะถันต่ำกว่า 10 PPM ซึ่งการปรับลดปริมาณกำมะถันจะสามารถช่วยลดปัญหาฝุ่นละอองจากการเผาไหม้และช่วยลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ได้ออกจำหน่ายในพื้นที่กรุงเทพมหานครในช่วงมีวิกฤตฝุ่นควัน
- ปรับรูปแบบการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจผ่านกลยุทธ์ 3R ด้วยการลดการใช้ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce, Reuse และ Recycle) เน้นความสำคัญด้านการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การรับบริจาคขวดพลาสติกที่สถานีบริการ เพื่อนำไปผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสังคม โครงการนำแกลลอนน้ำมันเครื่องที่จำหน่ายแล้วกลับมาผ่านกระบวนการรีไซเคิล เพื่อให้ได้เม็ดพลาสติกและนำกลับมาใช้ในการผลิตแกลลอนน้ำมันเครื่องใหม่อีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาคุณค่าของทรัพยากร ลดการสร้างขยะ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนอย่างยั่งยืน
- ลดการใช้พลาสติกในกิจกรรมของธุรกิจเสริม (Non-Oil) ลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยใช้ฝาเครื่องตีเมียนเป็นรูปแบบยกตีเมียนเพื่อลดการใช้หลอด รวมถึงปรับใช้บรรจุภัณฑ์จากพลาสติกที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ (Bio-cup) มาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้เชิญชวนลูกค้าสะสมแก้วใช้แล้วมาแลกเปลี่ยนส่วนลด และได้ส่งมอบแก้วย่อยสลายได้ให้กรมป่าไม้ผ่านโครงการ “แก้วเพาะกล้า” แล้วกว่า 3 ล้านใบ



- โครงการ “ทอดไม่ทิ้ง” โดยบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด รมรคให้ประชาชน “ไม่ทิ้ง” น้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วสู่พื้นที่สาธารณะ ป้องกันปัญหาจากการทิ้งของเสียอย่างไม่ถูกวิธีที่จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และ “ไม่ทอดซ้ำ” ซึ่งส่งผลเสียต่อสุขภาพ จากการเสื่อมสภาพของน้ำมันและเปลี่ยนเป็นสารประกอบที่อันตรายต่อร่างกายมนุษย์ และนำเอาน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วมาขายที่สถานีบริการบางจากหรือจุดรับซื้อที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อนำไปผลิตเป็นน้ำมันอากาศยานยั่งยืน หรือ Sustainable Aviation Fuel (SAF) ที่ตอบโจทย์โมเดลเศรษฐกิจ BCG ทั้ง Bio-Circular-Green Economy เศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียวได้อย่างครบวงจร
- โครงการ “ขยะกำพร้าว้าสัญจร” บริษัทฯ เดินหน้าดูแลสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนในสังคมอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนการบริหารจัดการขยะตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ลดขยะตั้งแต่ต้นทางเพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสังคมจากปริมาณขยะถูกทิ้งในบ่อ สนับสนุนการจัดการขยะอย่างถูกวิธี และลดปริมาณมลพิษทางอากาศจากการฝังกลบ โดยร่วมเป็นพันธมิตรสนับสนุนการดูแลสิ่งแวดล้อมผ่านการเปิดพื้นที่สถานีบริการน้ำมันเป็นจุดรับขยะกำพร้าว้า

### ความเสี่ยงจากน้ำท่วมและภาวะการขาดแคลนน้ำ

วิกฤตน้ำเป็นความเสี่ยงของโลกในอนาคต ด้วยภาวะโลกร้อนส่งผลต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ ประกอบกับประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในการอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นด้วย บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนี้

- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง ได้แก่ สถานการณ์น้ำแล้ง เช่น ติดตามข้อมูลและเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำ จากการประปานครหลวงราชวัน เพื่อประเมินความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตการจัดการแหล่งน้ำสำรองกรณีฉุกเฉินเพื่อใช้ทดแทนในกระบวนการผลิตหากเกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำ การกำหนดมาตรการเฝ้าระวังและรับมือความเสี่ยงจากการลดระดับของน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเดินทาง เป็นต้น ทั้งนี้ โดยระมัดระวังไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์น้ำแล้งเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ ยังได้มีการเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำท่วม เช่น การจัดให้มีการติดตามและเฝ้าระวังระดับน้ำในแม่น้ำสายหลักในช่วงฤดูฝน การตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงเป็นต้น โดยได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรองรับตามโอกาสเกิดและระดับความรุนแรง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

- มีการตั้งเป้าหมายและตรวจสอบติดตามการใช้น้ำและการหมุนเวียนน้ำภายในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ผ่านคณะบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพนักงาน (SHEEM) และคณะกรรมการส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการประหยัดพลังงาน (SHEEP) และมีจัดกิจกรรมการให้ความรู้เรื่องการลดการใช้น้ำทั้งภายในกระบวนการผลิตและการใช้งานจากสำนักงาน
- ปี 2566 สามารถลดปริมาณน้ำ (Reduce) จากการใช้กระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำประปาด้วยระบบกรองละเอียดระดับไมครอน (Micro-filtration System) ระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) จากการนำน้ำควบแน่น (Condensate Water) และน้ำที่ผ่านการไล่กำมะถันออก (Stripped Water) กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้อีก 90,000 ลูกบาศก์เมตร โดยประมาณ และนำน้ำที่ผ่านการบำบัดจากหน่วยบำบัดน้ำทิ้ง เข้ามาปรับปรุงคุณภาพด้วยระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ได้อีก 180,000 ลูกบาศก์เมตร จากมาตรการ 3Rs ทั้งหมดเทียบเท่าการใช้น้ำทั้งสิ้น 3,865 ครั้งเรือน
- นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทได้มีการประเมิน Water Stress ผ่าน Program AQUEDUCT พบว่าตามพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง อยู่ในพื้นที่ Medium-high (ร้อยละ 20 - 40) ซึ่งตามนิยามถือว่ายังไม่ได้อยู่ในพื้นที่ที่มีความตึงเครียดของน้ำอย่างมีนัยสำคัญ
- เริ่มใช้งานหน่วยหล่อเย็นหลังการปรับปรุงจำนวน 2 หน่วย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานพร้อมทั้งลดการสูญเสีย น้ำจากระบบหล่อเย็น ส่งผลให้ลดการใช้น้ำจากการประปา 5 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง (ร้อยละ 5)
- ส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มบริษัทบางจาก ลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต เริ่มจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ได้นำน้ำจากระบบการผลิตกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำโครงการขุดบ่อน้ำดิบเพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่โรงงานเพิ่มเติม

### ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจโดยไม่คำนึงถึงการพัฒนาสังคม

การพัฒนาสังคมถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการของบริษัทฯ โดยได้ถูกกำหนดไว้ในวัฒนธรรมองค์กรและวัฒนธรรมพนักงาน ในการที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมให้เกิดความยั่งยืน

- บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นวัฒนธรรมขององค์กร รวมถึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งพนักงานของกลุ่มบริษัทบางจาก โดยยึดมั่นต่อการปฏิบัติ

ตามข้อตกลงโลก (UN Global Compact) แนวทางสากลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Right: UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) และหลักการแห่งการเสริมสร้างศักยภาพและพลังของผู้หญิง (Women's Empowerment Principles: WEPs) เพื่อเป็นต้นแบบองค์กรธุรกิจที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อความเท่าเทียมและทั่วถึง

- บริษัทฯ ได้จัดโครงการ “อ่านเขียน เรียนสนุก ปั่นเด็กจ้าว เป็นเด็กแจ๋ว” มาอย่างต่อเนื่อง จากการศึกษาถึงความสำคัญของปัญหาเยาวชนอ่านไม่ออก เขียนไม่ได้ ซึ่งเป็นปัญหาสำคัญของประเทศและยังต้องการการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง โครงการเป็นการดำเนินงานภายใต้มูลนิธิไปไม่ปันสุข โดยมี คุณครูก้อย - ในดวงตา ปทุมสูติ จากศูนย์เรียนรู้ทุ่งสักอาศรม เป็นวิทยากรผู้ดำเนินการอบรมแก่คณะครูในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 จาก 38 โรงเรียนในทุกภาคทั่วประเทศ เพื่อพัฒนาครูให้มีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการสอน พร้อมแนวทางการจัดห้องเรียน การวัดพื้นฐานทักษะภาษาไทยของนักเรียนเป็นต้น เพื่อให้การบริหารจัดการการเรียนการสอนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ นับเป็นการช่วยแก้ปัญหาอ่านไม่ออกเขียนไม่ได้ของประเทศ และยังคงตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nation Sustainable Development Goals) ข้อ 4 เรื่องการศึกษาที่เท่าเทียมด้วย
- “แก้วเพาะกล้า” เป็นอีกกิจกรรมที่บริษัทฯ ขอรับคืนแก้วเครื่องดื่มอินทนิลย่อยสลายได้จากเพื่อนพนักงานกลุ่มบริษัท บางจากและลูกค้าร้านอินทนิลทั่วประเทศ และไปมอบให้กรมป่าไม้ สำหรับนำไปเพาะชำต้นกล้าไม้ ทดแทนการใช้ถุงพลาสติกดำ เพื่อลดการสร้างขยะ เพิ่มพื้นที่สีเขียว

## 2.2.2 การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

นอกจากการพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางการลงทุน องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจแล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนนับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการที่อาจเกิดขึ้นได้ในแต่ช่วงระยะเวลาในการดำเนินโครงการ ดังนี้

- ความเสี่ยงในช่วงพัฒนาโครงการ (Development Phase Risk)
- ความเสี่ยงในช่วงก่อสร้างโครงการ (Construction Phase Risk)
- ความเสี่ยงในช่วงดำเนินโครงการ (Operation Phase Risk) ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ด้านการเงินและภาษีตาม

นโยบายภาษีของประเทศที่ลงทุน ด้านธุรกิจ และด้านชื่อเสียง

- ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ (Natural Disaster Risk)

ทั้งนี้ ได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยในปี 2566 คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตต่อประเด็นการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในโครงการ เช่น การลงทุนในบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด โครงการที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืน และโครงการลงทุนธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงการเข้าลงทุนในบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

## 2.2.3 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤต บริษัทฯ จึงได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมาประยุกต์ใช้ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมทั้งในด้านกลยุทธ์ กระบวนการ และทรัพยากร โดยได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือต่อเหตุการณ์วิกฤต และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2566 ทั่วโลกยังมีความท้าทายในประเด็นการคุกคามจากภัยด้าน Cyber Security โดยบริษัทฯ มีการปรับปรุงมาตรการด้านความปลอดภัยทาง Cyber Security อย่างต่อเนื่อง รวมถึงเตรียมความพร้อมแผนบริหารภาวะวิกฤตสำหรับระบบสารสนเทศเพื่อรองรับกรณีดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เตรียมพร้อมแผนบริหารภาวะวิกฤตรองรับกรณีแผ่นดินไหวเพื่อรองรับเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่เกิดขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

#### นโยบายด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มี “นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Policy)” ที่ได้จากการบูรณาการแนวทางปฏิบัติ เกณฑ์ และมาตรฐานสากลด้านความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้แก่ หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง แนวคิดการสร้างคุณค่าร่วมด้วยการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องและเป็นมิตรกับผู้มีส่วนได้เสีย (Creating Shared Value: CSV) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (The United Nations Sustainable Development Goals: UNSDGs) หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) การประเมินความยั่งยืนขององค์กรต่างๆ เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) ข้อตกลงความร่วมมือเพื่อเสริมสร้างพลังสตรี (The Women’s Empowerment Principles: WEPs) รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ตามระบบ ISO เช่น ISO 14001 : มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม, ISO 45001 : มาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย, ISO 50001 มาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน และ PSM: Process Safety Management เป็นต้น และความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เข้ากับวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เป็นกรอบนโยบายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับองค์กรที่แสดงถึงความมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืน 8 ด้าน ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
3. การผลิตสินค้าและบริการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมยั่งยืน
4. การประเมินด้านความยั่งยืนสำหรับธุรกิจใหม่อย่างรอบด้าน
5. การลงทุนในธุรกิจใหม่ด้านนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
6. การบริหารจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอย่างคุ้มค่า
7. การส่งเสริมสิทธิมนุษยชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
8. การส่งเสริมการพัฒนาสังคมให้ยั่งยืน



#### โครงสร้างการกำกับดูแลและการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลและการบริหารจัดการการดำเนินงานด้านความยั่งยืนครอบคลุมตั้งแต่ระดับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อให้การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเป็นไปอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพตามเป้าหมาย โดยบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล (Sustainability and Corporate Governance Committee: SCGC) ทำหน้าที่เสนอแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืนแก่คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาความยั่งยืน ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยตามมาตรฐานสากล และมอบนโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืนให้แก่คณะทำงานด้านนโยบายความยั่งยืนองค์กร (Sustainability Policy Committee: SPC)

SPC ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และพิจารณาแนวทางการดำเนินงานตามกรอบยุทธศาสตร์ความยั่งยืนของบริษัทฯ ความเสี่ยงและโอกาสในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ตลอดจนสนับสนุน ผลักดันการปฏิบัติงานของคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Management Committee: SMC)

SMC มีหน้าที่ดำเนินนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานด้านความยั่งยืน การประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน และแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

สามารถดาวน์โหลดนโยบายได้ที่  
[www.bangchak.co.th/  
storage/document/sustainability/  
2023/sustainability-policy-th.pdf](http://www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2023/sustainability-policy-th.pdf)



ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดทำรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการออกเผยแพร่เป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานผลดำเนินการด้านความยั่งยืน และให้ความเชื่อมั่นว่าข้อมูลที่นำมารายงานครบถ้วน ถูกต้อง โดยบริษัทฯ จัดให้มีการทวนสอบเพื่อรับรองรายงานและตัวชี้วัดการปฏิบัติงานที่สำคัญตามเกณฑ์ GRI Standards โดยหน่วยงานภายนอก (Third Party) ที่มีความเชี่ยวชาญในการตรวจและให้ความเชื่อมั่นอย่างอิสระต่อผลปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันและพลังงาน



สามารถดาวน์โหลด  
รายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการได้ที่  
[www.bangchak.co.th/document/sustainability-report](http://www.bangchak.co.th/document/sustainability-report)

## เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืน ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (The United Nations Sustainable Development Goals: UNSDGs) จำนวน 8 หมวด สอดคล้องกับมิติสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลและเศรษฐกิจ ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ดังนี้



### มิติสิ่งแวดล้อม ซึ่งตอบสนองต่อ



#### SDG 13

ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น



#### SDG 6

สร้างหลักประกันเรื่องน้ำและการสุขาภิบาลให้มีการจัดการอย่างยั่งยืน และมีสภาพพร้อมใช้สำหรับทุกคน



#### SDG 12

สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน



#### SDG 15

ปกป้อง ป่าไม้ และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน

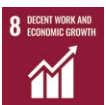


### มิติสังคม ซึ่งตอบสนองต่อ



#### SDG 11

ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความปลอดภัย ท้าทาย พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและยั่งยืน



#### SDG 8

ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงเปิดโอกาสให้แก่ผู้พิการ และมีผลิตภาพ และการมีงานที่สมควรสำหรับทุกคน



#### SDG 16

ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ



## มิติการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ ซึ่งตอบสนองต่อ



### SDG 9

สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความทนทาน ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมและยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม



### SDG 16

ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ

## การวัดผลการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ด้านการวัดผลการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนใน 3 มิติ คือ การดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental) และสังคม (Social) ควบคู่ไปกับการบริหารงานอย่างมีหลักบรรษัทภิบาล (Governance) พร้อมกับการสร้างผลประกอบการที่ดีในทางเศรษฐกิจ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญ คือ การพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) รวมทั้งได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนจาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Ratings โดย MSCI ESG Research หน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG ในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นกระบวนการประเมินความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risks) ของบริษัทจดทะเบียน ผลการประเมินการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นดังนี้

### ผลการประเมิน ESG โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทในกลุ่มหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 (ตั้งแต่ปี 2558-2566) โดยได้รับการประเมิน SET ESG Rating ระดับ “AAA” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources) จากการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Sustainability Awards of Honor ซึ่งเป็นรางวัลเกียรติยศสูงสุดในกลุ่ม Sustainability Excellence ต่อเนื่องปีที่ 4 (เป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่ได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ติดต่อกันตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป) เป็นการได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7

### ผลการประเมิน ESG ในระดับสากล

- บริษัทฯ ได้รับการประเมินความยั่งยืน MSCI ESG Rating ที่ระดับ “AA” ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่ม ESG Leader ต่อเนื่อง 5 ปีซ้อน โดยระดับ AA เป็นระดับสูงสุดขององค์กรไทยในกลุ่มธุรกิจ Oil & Gas Refining, Marketing, Transportation & Storage
- บริษัทฯ ได้รับการประเมินความยั่งยืนจาก S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) ผู้จัดทำการประเมินความยั่งยืนดัชนี Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI โดยได้คะแนนการประเมินระดับ “Top 5% S&P Global Sustainability Assessment Score 2023” ซึ่งเป็นอันดับ 2 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing ประกาศใน S&P Global Sustainability Yearbook 2024 โดย S&P Global



## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นเรื่องที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งและดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “รังสรรค์โลกที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว” (Crafting a Sustainable World with Evolving Greenovation) โดยบริษัทฯ คำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ ได้แก่ การจัดหา น้ำมันดิบและวัตถุดิบ การขนส่งน้ำมันดิบและวัตถุดิบ ในกระบวนการผลิตจนถึงกิจกรรมของธุรกิจปลายน้ำ เช่น การกลั่นน้ำมัน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสร้างสมดุลระหว่างคุณค่าและมูลค่าจากการดำเนินธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 10 กลุ่ม โดยพิจารณาจากความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผลกระทบด้าน

ความยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัทฯ และผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ นักลงทุน เพื่อนบ้านบางจาก สื่อมวลชน และหน่วยงานราชการ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยสำรวจความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยวิธีการและความถี่ที่หลากหลายตามความเหมาะสมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำผลจากการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย มาวิเคราะห์และดำเนินการตอบสนอง ตลอดจนนำมาวิเคราะห์พิจารณาประกอบกับทิศทาง แนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (UNSDGs) บริบทของประเทศ มุมมองจากกลุ่มอุตสาหกรรมใกล้เคียง รวมถึงปัจจัยภายในองค์กร เช่น เป้าหมาย ทิศทางองค์กร และความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อทบทวนและพัฒนาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Topics) เป็นประจำทุกปี ซึ่งอ้างอิงมาตรฐานสากลของกรอบการรายงานความยั่งยืน (GRI Standards 2021) สำหรับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนบริษัทฯ ดำเนินการในปี 2566 ประกอบด้วย



#### ด้านสิ่งแวดล้อม

1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
2. การจัดการคุณภาพอากาศ
3. การจัดการเหตุรั่วไหล
4. การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย
5. การบริหารจัดการของเสีย
6. ความหลากหลายทางชีวภาพ



#### ด้านสังคม

1. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
2. การเข้าถึงพลังงาน
3. การพัฒนาชุมชนและการจ้างงานในชุมชน
4. การจัดการทรัพยากรมนุษย์
5. สิทธิมนุษยชน สิทธิและการปฏิบัติต่อแรงงาน
6. การครอบครองพื้นที่และสิทธิ



#### ด้านการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ

1. นวัตกรรมและการลงทุนด้านความยั่งยืน
2. คุณภาพบริการและผลิตภัณฑ์
3. การกำกับดูแลกิจการ/จริยธรรม
4. ความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน
5. การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลและความปลอดภัยทางไซเบอร์
6. ความสัมพันธ์กับลูกค้า
7. พฤติกรรมต่อต้านการแข่งขัน

## 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินการภายใต้นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ครอบคลุมสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงนโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานในการบริหาร การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ทั้งสภาพภูมิอากาศน้ำ และ พลังงาน เพื่อบรรเทาผลกระทบจากกิจกรรมการดำเนินงานของ บริษัทฯ รวมถึงมุ่งมั่นใส่ใจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น ภายใต้การดำเนินการตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 เน้นย้ำไปที่การจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุก ในการป้องกันและการลดการปล่อยมลพิษจากแหล่งกำเนิด รวมถึง การใช้ประโยชน์ของทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพอย่างมากที่สุด ตามหลักแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อเป็น การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม

สามารถดาวน์โหลดได้ที่  
นโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง  
อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน  
[www.bangchak.co.th/storage/  
document/sustainability/2023/shee-th.pdf](http://www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2023/shee-th.pdf)



บริษัทฯ รายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมผ่านรายงาน ความยั่งยืนแบบบูรณาการ(Sustainability Report) มีการตรวจสอบ ข้อมูลและการรายงานตาม GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) และ Oil & Gas Sector Supplement (OGSS) รวมถึงมีการทวนสอบจากผู้ทวนสอบภายนอก (Third Party) ที่ได้มาตรฐาน โดยในปี 2566 บริษัท ลอยด์ รีจิสเตอร์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ทวนสอบ

สามารถศึกษารายละเอียดการจัดการ  
ด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมจากรายงาน  
การพัฒนาความยั่งยืนประจำปี 2566 เพิ่มเติมได้ที่  
[www.bangchak.co.th/th/document/sustain-  
ability-report](http://www.bangchak.co.th/th/document/sustainability-report)



### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### การจัดการพลังงาน

จากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะใน โรงกลั่นฯ ที่มีอัตราการใช้พลังงานที่สูง เพื่อสนับสนุนต่อนโยบาย การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตพลังงาน ทั้งในรูปแบบพลังงานความร้อน พลังงานไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำ ซึ่งมีกำหนัดดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 50001 และบริษัทฯ ยังได้กำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง โดยพิจารณาจากการใช้พลังงานในหน่วยการผลิตของ พลังงานเทียบเท่าน้ำมันเตาต่อกำลังการผลิต

#### เป้าหมายและผลการดำเนินงานปี 2566

##### การใช้พลังงานภายในหน่วยการผลิต (ร้อยละของพลังงาน เทียบเท่าน้ำมันเตาต่อกำลังการผลิต %FOEB)



มีผลสูงเกินกว่าเป้าหมายเล็กน้อย เนื่องจากใกล้กับช่วงที่จะมี การซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี (ดำเนินการซ่อมในปี 2567)

#### การดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการหน่วย CCRU (Continuous Catalytic Regeneration Unit) ซึ่งเป็นหน่วยที่มีประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ที่ดีกว่าหน่วยเดิมส่งผลให้การใช้พลังงานโดยรวมดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้ได้ถึง การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่มีการพัฒนา อย่างก้าวกระโดด จึงได้มีการใช้ระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) ร่วมกับ พัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และ พัฒนาโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ของบริษัทฯ ให้เป็น โรงกลั่นชั้นนำ

บริษัทฯ มีการดำเนินการโครงการพัฒนาโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และติดตามโครงการเดิมที่ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2562 อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นโครงการที่มุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ตัวอย่างโครงการที่ดำเนินการ ได้แก่

- โครงการติดตั้งวัสดุเคลือบผิวป้องกันการสูญเสียความร้อนที่ผนังเตาเผา เพื่อลดการใช้พลังงานที่หม้อต้มไอน้ำที่ 1
- โครงการติดตั้งวัสดุเคลือบผิวป้องกันการสูญเสียความร้อนที่ผนังเตาเผา เพื่อลดการใช้พลังงานที่หม้อต้มไอน้ำที่ 2
- โครงการลดการใช้ไอน้ำแรงดันสูงที่หอหน่วย CCRU (Continuous Catalytic Regeneration Unit)
- โครงการลดการใช้ไอน้ำแรงดันสูงที่เครื่องอัดอากาศหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันแอฟทาชนิดเบาที่ 2
- โครงการลดการใช้ไอน้ำแรงดันสูงที่หอกำจัดกำมะถันในน้ำกระบวนการผลิตที่ 4
- โครงการปรับปรุงเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน เพื่อนำความร้อนเหลือทิ้งกลับมาใช้ที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 2
- โครงการลดอุณหภูมิด้านขาเข้าจากเตาปฏิกรณ์ของหน่วย CCRU (Continuous Catalytic Regeneration Unit)



### รางวัลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการพลังงาน

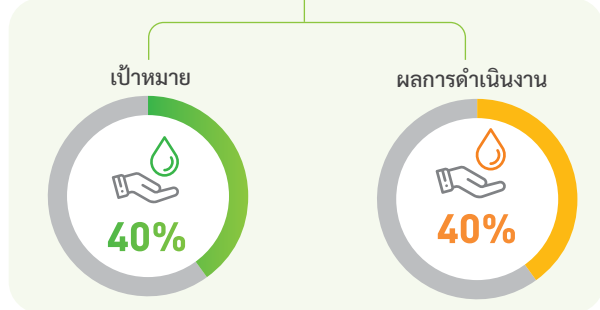
รางวัล Thailand Energy Awards 2023 รางวัลดีเด่น ด้านพลังงานสร้างสรรค์ (กลุ่มทั่วไป) จากโครงการ “ลดพลังงานเตาปฏิกรณ์หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันแอฟทาชนิดเบาที่ 2 โดยการบูรณาการสถานะและอุปกรณ์ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง”

### การบริหารจัดการน้ำ

ทรัพยากรน้ำเป็นอีกประเด็นสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญควบคู่ไปกับการตอบสนองต่อเป้าหมายความยั่งยืน SDG 6 การจัดการน้ำและสุขาภิบาล ประกอบกับการนำหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse & Recycle) มาใช้ร่วมด้วย เพื่อป้องกันภัยแล้งที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยสำคัญอีกอย่างหนึ่งในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง รวมถึงการปล่อยน้ำทิ้งลงสู่แม่น้ำไม่ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ

### เป้าหมายและผลการดำเนินงานปี 2566

การใช้น้ำดิบลดลงจากความต้องการใช้น้ำทั้งหมดเทียบกับปีฐาน 2562



### การดำเนินงานที่สำคัญ

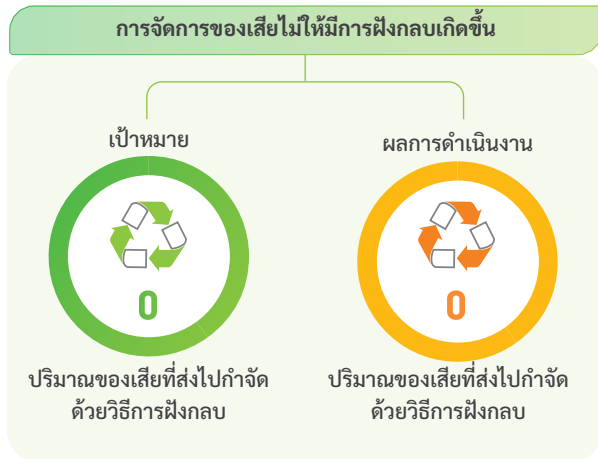
บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำในการดำเนินการตามนโยบายลดปริมาณการใช้น้ำประปาในกระบวนการผลิตภายในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse & Recycle) รวมถึงการติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำแล้ง น้ำท่วม และการเปลี่ยนแปลงระดับน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา รวมถึงทบทวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านน้ำ และความเครียดน้ำ (Water Stress) นอกจากนี้ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ยังมีการดำเนินการโครงการเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการใช้น้ำในปี 2566 ได้แก่ โครงการติดตั้ง New Cooling Tower สำหรับ Plant No. 2 และโครงการลดการใช้ Steam Stripping ที่หน่วยกลั่นอีกด้วย ทำให้ลดการใช้น้ำดิบได้ตามเป้าหมาย

### การจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้ประโยชน์ของทรัพยากรอย่างคุ้มค่าถึงที่สุด โดยดำเนินการตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse & Recycle) ในการใช้ประโยชน์ของของเสียอย่างคุ้มค่า ทั้งในพื้นที่สำนักงานและภายในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีการพัฒนาต่อยอดแนวคิด 3Rs สู่ 5Rs และ 7Rs ตามลำดับ ได้แก่ การปฏิเสธการใช้วัสดุหรือสารเคมีที่ไม่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Reject) การนำทรัพยากรที่มีคุณค่าที่อยู่ในของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ (Recovery) การคิดใหม่ให้รอบด้านเพื่อการนำไปใช้ประโยชน์ก่อนทิ้งหรือกำจัด (Rethink) และการเปลี่ยนวัสดุที่ใช้แล้วให้กลับมามีคุณค่าอีกครั้งด้วยวิธีการใช้ประโยชน์รูปแบบอื่น (Repurpose)



## เป้าหมายและผลการดำเนินงานปี 2566



### การดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ ดำเนินการโดยใช้หลักการ 7Rs (Reject, Reduce, Reuse, Recycle, Recovery, Rethink, Repurpose) เพื่อช่วยในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการกำจัดของเสีย เพิ่มศักยภาพของการใช้วัสดุตั้งแต่ต้นทางไปยังปลายทางอย่างคุ้มค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างคัดเลือกผู้รับกำจัดและวิธีการกำจัดเพื่อมุ่งสู่การเป็น Circular Economy ภายใต้นโยบายปริมาณของเสียที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) โดยโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ได้รับการรับรองมาตรฐานการฝังกลบเป็นศูนย์ (Standard for Zero Waste to Landfill) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปี 2564 และในปี 2566 สามารถจัดการของเสียตามหลัก 3Rs ร้อยละ 100 ของปริมาณของเสียทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขยายการจัดการของเสียเข้าสู่กระบวนการฝังกลบให้เป็นศูนย์ไปสู่พื้นที่สำนักงานเป็นการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านโครงการต่างๆ เช่น โครงการคัดแยกขยะ โครงการเปลี่ยนขยะเศษอาหารให้เป็นปุ๋ย โครงการรีไซเคิลขยะกระดาษในสำนักงาน โดยร่วมมือกับพันธมิตรผ่านเครือข่ายเพื่อความยั่งยืนแห่งประเทศไทย โครงการกล่องมาลด 5 บาท ให้พนักงานนำกล่องใส่อาหารมาเองแทนการใช้กล่องพลาสติก โครงการเก็บกล่องสร้างบ้านเพื่อมูลนิธิเพื่อนพิง (ภาฯ) ยามยาก เพื่อนำไปรีไซเคิลเป็นแผ่นหลังคา และโครงการลดขยะต้นทางกับบางจาก คัดแยกขยะที่ไม่สามารถนำกลับไปรีไซเคิลได้มาเป็นเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้าแทนการฝังกลบ เป็นต้น



## การจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ มีการดำเนินการควบคุมไปกับการควบคุมมลพิษทางอากาศจากกระบวนการกลั่นน้ำมันทั้งภายในพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และพื้นที่ชุมชนโดยรอบภายใต้เกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมายข้อบังคับ ตลอดจนมีการควบคุมของสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) จากคลังน้ำมัน และกระบวนการผลิตภายในพื้นที่โรงกลั่น นอกจากนี้ โรงกลั่นฯ ยังมีนโยบายการใช้เชื้อเพลิงสะอาดในการลดการกำเนิดมลพิษทางอากาศจากกระบวนการผลิต

## เป้าหมายและผลการดำเนินงานปี 2566



### การดำเนินงานที่สำคัญ

จากการดำเนินงานภายใต้นโยบายการใช้เชื้อเพลิงสะอาดของบริษัทฯ ซึ่งช่วยตอบสนองต่อนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุกที่ช่วยในการลดมลพิษจากต้นกำเนิด อีกทั้งยังมีการควบคุมการระบายมลสารตั้งแต่แหล่งกำเนิดต้นทางตามแนวทางของมาตรฐานสากล ISO 14001 : 2015 เป็นมาตรฐานขั้นต้นในการดำเนินงาน โดยบางจากฯ ได้ใช้งาน Enclosed Ground Flare เต็มรูปแบบ ส่งผลให้ก๊าซที่ส่งไปยังหอเผาทิ้งเผาไหม้ได้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ เสียง และแสงสว่างที่เกิดขึ้น รวมไปถึงมีการติดตามคุณภาพอากาศโดยการตรวจวัดอย่างต่อเนื่องด้วยอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพอากาศออนไลน์ที่ปล่อยระบายบริเวณพื้นที่ทำงานและบรรยากาศโดยรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง รวมถึงจัดให้มีการตรวจวัดการรั่วซึมของสารอินทรีย์ระเหยจากอุปกรณ์เป็นประจำทุกวัน อีกทั้งมีการให้หน่วยงานภายนอก (Third Party) ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศควบคู่ไปด้วยกัน ซึ่งคุณภาพอากาศทั้งภายในและโดยรอบโรงกลั่นฯ อยู่ในค่ามาตรฐานร้อยละ 100 และไม่มีข้อร้องเรียนด้านมลพิษอากาศ

## รางวัลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

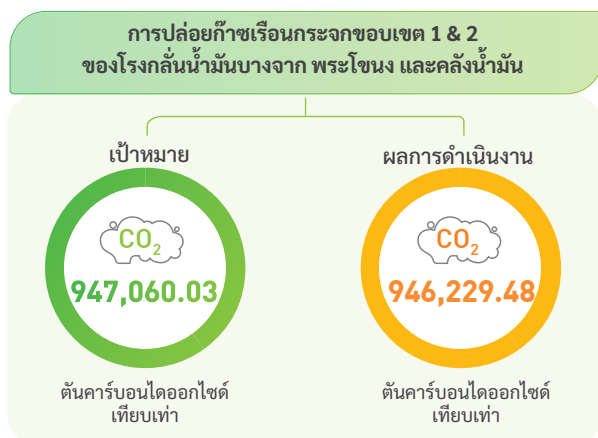
รางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2566 หรือ EIA Monitoring Awards 2023 จากโครงการกลั่นอุตสาหกรรมน้ำมันที่มีการจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อมตามมาตรการของ EIA โดยกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## การจัดการเพื่อลดปัญหาภาวะเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของทุกกลุ่มอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงกลั่นน้ำมันซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้พลังงานและเชื้อเพลิงสูง บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบทั้งด้านกายภาพและด้านการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจ จึงเป็นประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการป้องกันและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยบริษัทฯ กำหนดให้การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าสุทธิ (Net CO<sub>2</sub> equivalent Emission) ขององค์กร เป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานในระดับองค์กร (Corporate KPI) และเป็นตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและเป้าหมาย SDG 13 และกำหนดเป้าหมายระยะยาวในการเป็น Carbon Neutral Company ภายในปี 2573 จากโครงการการลดก๊าซเรือนกระจก (GHG Emission Reduction) และกิจกรรมการชดเชยคาร์บอน (Carbon Offsets)



## เป้าหมายและผลการดำเนินงานปี 2566



## การดำเนินงานที่สำคัญ

เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี พ.ศ. 2573 และเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2593 บริษัทฯ ได้จัดทำกรอบกลยุทธ์ BCP316NET ซึ่งครอบคลุม 4 แนวทาง โดยเน้นกระบวนการที่จับต้องได้และสามารถหวังผลในระยะยาว

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการบริหารจัดการการใช้พลังงานและโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น โครงการติดตั้งวัสดุเคลือบผิวป้องกันการสูญเสียความร้อนที่ผนังเตาเผา โครงการปรับปรุงเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน และโครงการลดการใช้ไอน้ำต่างๆ

บริษัทฯ ได้ศึกษาและประเมินการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) ผ่านแนวทางการประเมินวัฏจักรชีวิต (Life Cycle Assessment: LCA) ของผลิตภัณฑ์ และได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Label) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในส่วนของขอบเขตโรงกลั่นน้ำมัน

## รางวัลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเพื่อลดปัญหาภาวะเรือนกระจก

- โล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ประเภทโดดเด่น จากการได้รับผลการประเมินระดับทอง (Gold) อย่างน้อย 2 ระดับจากเกณฑ์การประเมิน 3 ด้าน คือ ด้านการตรวจวัด (Measure) การลด (Reduce) และการชดเชย (Contribute) จากการตัดสินใจของคณะกรรมการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network: TCNN) เป็นหนึ่งในเครือข่ายขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- รางวัลเกียรติยศ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล Mahidol Science Environment & Sustainability Award 2023 ประเภทองค์กรของ Carbon Markets Club ซึ่งบริษัทฯ ริเริ่มก่อตั้งขึ้น เพื่อเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาวะโลกร้อน การชดเชยคาร์บอนและส่งเสริมตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิต เป็นแบบอย่างและสร้างแรงบันดาลใจให้สังคม และมีบทบาทเป็นผู้นำการสื่อสารด้านสิ่งแวดล้อมให้ข้อมูลที่ชัดเจนถูกต้องตามหลักวิทยาศาสตร์

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อการบริหารจัดการด้านสังคมอย่างรอบด้านทั้งในด้านการลดผลกระทบและการช่วยเหลือดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมกัน ได้แก่ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การป้องกันและต่อต้านคอร์รัปชัน การดูแลพนักงาน ลูกค้า และคู่ค้าและผู้รับจ้าง รวมถึงมีการทำสำรวจความคิดเห็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อนำมาพัฒนางานและกิจกรรมที่ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียโดยแนวปฏิบัติสำคัญของบริษัทฯ จะมีการปรับปรุงต่อเนื่องตามแนวทางการประเมินความยั่งยืนองค์กรของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย S&P Global CSA และ MSCI



สามารถศึกษารายละเอียดการจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม จากรายงานการพัฒนาความยั่งยืนประจำปี 2566 เพิ่มเติมได้ที่ [www.bangchak.co.th/th/document/sustainability-report](http://www.bangchak.co.th/th/document/sustainability-report)

อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ รวมถึงข้อตกลงโลก (UN Global Compact) แนวทางสากลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) และหลักการแห่งการเสริมสร้างศักยภาพและพลังของผู้หญิง (Women's Empowerment Principles: WEPs) เป็นกรอบการดำเนินแนวทางการปฏิบัติไว้ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติ



สามารถดาวน์โหลดนโยบายความรับผิดชอบต่อธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนได้ที่ [www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2020/human-rights-cpk-th.pdf](http://www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2020/human-rights-cpk-th.pdf)

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินการทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยประกอบธุรกิจบนพื้นฐานความเคารพในเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียความหลากหลายทางเพศ และยอมรับในความแตกต่างทางด้านความคิด ตลอดจนความเสมอภาคทางสังคมอื่นๆ อาทิ ศาสนา สีผิว เชื้อชาติ รวมถึงประชากรกลุ่มเปราะบาง อาทิ ผู้หญิง เด็ก ชนพื้นเมือง กลุ่มชาติพันธุ์ พนักงาน แรงงานข้ามชาติ ผู้รับเหมา คู่ค้า ลูกค้า ชุมชนท้องถิ่น และเคารพสิ่งแวดล้อม เพื่อมาปรับใช้ในการดำเนินการทางธุรกิจ รวมถึงความมุ่งมั่นในการป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจที่เคารพต่อสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงมีนโยบายความรับผิดชอบต่อธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นต่อองค์กรสากลด้านสิทธิมนุษยชน

#### เป้าหมายและผลการดำเนินงานปี 2566

##### ไม่มีข้อร้องเรียนด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนที่มีนัยสำคัญ

เป้าหมาย



ไม่มีข้อร้องเรียน

ผลการดำเนินงาน



ไม่มีข้อร้องเรียน

##### ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการล่วงละเมิดและการเลือกปฏิบัติที่มีนัยสำคัญ

เป้าหมาย



ไม่มีข้อร้องเรียน

ผลการดำเนินงาน



ไม่มีข้อร้องเรียน

## การดำเนินงานที่สำคัญ

- การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านตามแนวทางของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมความเสี่ยง 8 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการก่อสร้างสถานประกอบการและการขยายสถานประกอบการ ลูกจ้าง ผู้รับเหมา ชุมชนและสังคม สิ่งแวดล้อม โดยรอบพื้นที่ปฏิบัติการ ลูกค้าและผู้บริโภค องค์กรอื่นที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ การใช้แรงงานข้ามชาติ การจ้างงานผู้มีอัตลักษณ์ความหลากหลายทางเพศ และลูกจ้างชั่วคราว ครอบคลุมกลุ่มเสี่ยง (เด็ก ผู้หญิง ชนพื้นเมือง และคนพิการ) ที่เกี่ยวข้องภายในองค์กร ครอบคลุมถึงกลุ่มธุรกิจโรงงานและการค้ำน้ำมัน ธุรกิจการตลาด และคู่ค้า ตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนผ่านรายงานความยั่งยืน
- การประเมินคู่ค้า ตามกรอบแนวปฏิบัติจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Supplier Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม โดยจัดทำจรรยาบรรณคู่ค้า รวมถึงสนับสนุนพนักงานขององค์กรในการแก้ไขปัญหาหากมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกิดจากหน่วยงานของคู่ค้า



สามารถศึกษารายละเอียดกรอบแนวปฏิบัติ  
จรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน  
เพิ่มเติมได้ที่  
[www.bangchak.co.th/storage/  
document/sustainability/2023/bcp-supplier-  
code-conduct-th.pdf](http://www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2023/bcp-supplier-code-conduct-th.pdf)

- บริษัทฯ ปลูกฝังความรับผิดชอบและสร้างความเข้าใจด้านสิทธิมนุษยชนโดยการจัดอบรมในองค์กร และส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมกับหน่วยงานภายนอกองค์กร ดังนี้
  - สื่อสารนโยบายสิทธิมนุษยชนขององค์กรไปยังกลุ่มเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยทุกคน (ร้อยละ 100)
  - สื่อสารความรู้การข่มขู่คุกคามและการล่วงละเมิดทางเพศแก่พนักงานกลุ่มบริษัทบางจาก ทุกระดับผ่าน Intranet และระบบ BCP-KMS และผู้สนใจทั่วไปผ่านเว็บไซต์
  - เข้าร่วมการอบรมด้านสิทธิมนุษยชนที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET), UNGC & UN Women
- ร่วมแสดงทรรศนะขับเคลื่อนองค์กรด้วยพลังความเสมอภาคในงาน International Women's Day #EmbraceEquity ที่จัดขึ้นโดย Citi Thailand Women's Network (Citibank)

- บริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการป้องกัน บรรเทาผลกระทบ ไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชน ที่เกิดจากกิจกรรมบริษัทฯ และห่วงโซ่อุปทาน ผ่านแนวปฏิบัติโดยมีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรง และกำหนดกลไกการเยียวยาตามนโยบายของบริษัทฯ มีการจัดสรรงบประมาณและมาตรการที่เหมาะสมเพื่อชดเชยเมื่อเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- ดำเนินการตามแนวการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (NAP Implementation) เช่น
  - สนับสนุนการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนพิการ สร้างความมั่นคงทางอาชีพและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม พร้อมสนับสนุนให้ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมได้แสดงศักยภาพและความสามารถของตนเองในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเปิดโอกาสการทำงานให้ผู้พิการเป็นพนักงานประจำ
  - จัดทำโครงการด้านแรงงานภายใต้ชื่อ “โครงการส่งเสริมเลี้ยงลูกด้วยนมแม่” โดยจัดสร้างห้องปั๊มนมแยกเป็นสัดส่วนเพื่อจัดสถานที่ที่เหมาะสมและอำนวยความสะดวกสำหรับพนักงานในการปั๊มนมได้อย่างมีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
  - ทบทวนกระบวนการและมาตรการบรรเทาผลกระทบ และมาตรการรับรองการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

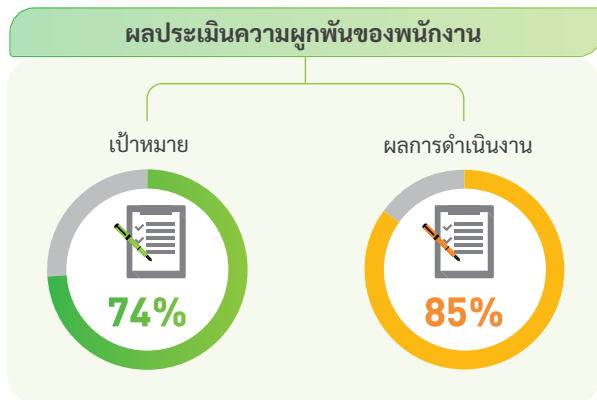
## รางวัลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

รางวัลต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2566 (Human Rights Awards 2023) ระดับดีเด่น (รางวัลระดับสูงสุด) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ โดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ

## การจัดการทรัพยากรมนุษย์

บริษัทฯ มีการทำ Employee Engagement Survey ทุกปี เพื่อวัดความผูกพันและประเมินความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยนำผลลัพธ์มาเปรียบเทียบกับในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและทันเหตุการณ์ เพื่อนำมาวิเคราะห์และนำมากำหนดกลยุทธ์ ทบทวนแนวทาง มาตรการการดูแลพนักงาน เพื่อยกระดับความผูกพันและการมีส่วนร่วมของพนักงาน ภายใต้กลยุทธ์ 100X Happiness ที่ขับเคลื่อนอย่างต่อเนื่องในการสร้างความสุข 4 ด้าน เพื่อผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จ มุ่งสู่การเป็นองค์กรยั่งยืน 100 ปีหรือBangchak 100X โดยขับเคลื่อนควบคู่ไปกับการส่งเสริมค่านิยมองค์กร i am bcp ร่วมกับกลุ่มและกลุ่มธุรกิจ

## เป้าหมายและผลการดำเนินงานปี 2566



### การดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนแผนงานต่อเนื่องตามแผนการสร้างความผูกพันพนักงานต่อองค์กร ดังนี้

#### สุขด้านที่ 1 Happy Stay อยู่อย่างสุขใจ

- โครงการสร้างศูนย์กีฬา Sport Complex บนพื้นที่กว่า 30 ไร่ ที่มีสนามกีฬาตามมาตรฐานสากล รองรับกีฬาได้ถึง 12 ชนิด พร้อมห้องออกกำลังกาย ห้องอาบน้ำ ห้องพักผ่อนกีฬา และห้องประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงาน
- โครงการพัฒนาสภาพแวดล้อมและพื้นที่ในการทำงาน เช่น พัฒนาห้องประชุม ห้องแพทย์ ห้องอาหาร พื้นที่ห้องน้ำบริเวณพื้นที่ภายในโรงกลั่น การยกระดับเทคโนโลยี Smart Connect ในการจองห้องประชุมเพิ่มโซนกีฬา การจัดทำ i am bcp Space พื้นที่อเนกประสงค์ ที่สำนักงานใหญ่
- การพัฒนา Employee Experience ให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร i am bcp เช่น พัฒนาบัตรพนักงานร่วมกับบัตร BTS เพื่อให้สามารถใช้ในการเดินทาง ซื้อสินค้า สะสมคะแนน และพัฒนาตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ เบิกอุปกรณ์สำนักงาน ชุด Uniform ของพนักงานในโรงกลั่น เป็นตู้อาหาร ขนม และเครื่องดื่ม

#### สุขด้านที่ 2 Happy DNA สุขพัฒนาภายใต้ i am bcp

- สร้างความเป็นเจ้าของและความเข้าใจ i am bcp ภายใต้แผน Core Value Journey Check up โดยได้มีการศึกษาความหมายและพฤติกรรมที่สนับสนุน
- สื่อสารและสร้างเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการแสดงพฤติกรรม ค่านิยมองค์กร i am bcp เช่น เพลง i am bcp เพื่อสร้างความเข้าใจ พร้อมสนับสนุนการแสดงออก
- การทำความเข้าใจค่านิยมองค์กร i am bcp ผ่านกิจกรรม i am bcp: Boots up 101, Do & Don't, BU & BG, Newcomer Program และเสริมแรงพฤติกรรมด้วยโครงการลองดี Wrong DI Innovation

#### สุขด้านที่ 3 Happy Me มีการดูแลอย่างเป็นสุข

บริษัทฯ พัฒนาด้านสวัสดิการและจัดให้มีสวัสดิการให้พนักงาน ดังนี้

1. ค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและครอบครัว (ผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก)
  2. ค่ารักษาพยาบาลสำหรับบิดามารดา (ผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก)
  3. ค่าทำฟันพนักงานและครอบครัว
  4. ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ
  5. ประกันสังคม
  6. การตรวจสอบสุขภาพประจำปี
  7. ห้องแพทย์
  8. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ/บำเหน็จ
  9. เงินช่วยการศึกษาบุตร
  10. เงินช่วยเหลือบุตร
  11. สวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย
  12. เงินช่วยเหลือมาปนกิจ
  13. เงินทดแทนการขาดรายได้กรณีทุพพลภาพ อันมิใช่เนื่องมาจากการทำงาน
  14. นโยบายการมอบรางวัลอายุงาน
  15. การลาพักผ่อนประจำปี การลาพัก การลาป่วย การลาในเดือนเกิด
  16. การลาคลอดและลาเพื่อเลี้ยงดูบุตรของพนักงานหญิงและพนักงานชาย
- โดยพนักงานหญิงสามารถลาเพื่อตรวจครรภ์ก่อนคลอดบุตร คลอดบุตร และเลี้ยงดูบุตรได้ 98 วัน โดยได้รับค่าจ้าง และพนักงานชายสามารถลาเพื่อดูแลภรรยาที่คลอดบุตร 1 วัน และลาเพื่อเลี้ยงดูบุตร 15 วัน

นอกจากนี้ บริษัทเริ่มปรับใช้สวัสดิการแบบยืดหยุ่น (Flexible Benefit) กับวงเงินค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก โดยสามารถนำไปเบิกค่าใช้จ่ายในการตัดแว่นสายตาหรือสมัครสมาชิกฟิตเนส ในปี 2566 ได้เพิ่มสิทธิปรับรูปแบบการเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลสำหรับครอบครัว และปรับสิทธิการลาหยุดในเดือนเกิดให้ยืดหยุ่น รวมทั้งพัฒนาระบบเพิ่มความสะดวกในการขอใช้สิทธิต่างๆ เช่น ระบบเบิกชุดพนักงานและบริหารจัดการ Stock ระบบขอใช้สวัสดิการกู้ที่อยู่อาศัย ระบบขอใช้สิทธิเงินกู้พิเศษระบบห้องแพทย์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงานเพิ่มมากขึ้น

- โครงการดูแลสุขภาพ Health & Well Being ของพนักงาน โดยได้สนับสนุนกิจกรรมสุขภาพพนักงานติดต่อกันเป็นระยะเวลามากกว่า 5 ปี ซึ่งในปี 2566 กระตุ้น Application สุขภาพ ผ่านการทำ Mission สถานีการดูแลสุขภาพ Platform ปรึกษาจิตแพทย์ออนไลน์ เพื่อช่วยให้พนักงานสามารถพูดคุยปรึกษากับจิตแพทย์และนักจิตวิทยาได้ผ่าน Video Call โดยเข้าใช้งานได้อย่างเป็นส่วนตัวและปลอดภัย ทุกที่ ทุกเวลา ดูแลอาการออฟฟิศซินโดรมผ่านกิจกรรมนวดผ่อนคลายคอ บ่า ไหล่ และการฝังเข็ม โดยแพทย์แผนจีน Class ออกกำลังกายต่างๆ เช่น โยคะ Body combat โปรแกรม Dr.Talk ให้ความรู้เรื่องสุขภาพ

กับพนักงานทุกไตรมาส เพิ่มเวลาแพทย์ประจำห้องแพทย์ และจัดคลินิกแพทย์เฉพาะทาง ให้คำปรึกษาพนักงานทุกเดือน

- การดูแลป้องกัน COVID-19 อย่างต่อเนื่อง เช่น วัคซีนกระตุ้นของพนักงานและครอบครัว ATK Vending Machine ระบบการบันทึกผลการตรวจ ATK โดยจัดส่งยาดูแลเบื้องต้นให้พนักงานถึงที่บ้าน และเสริมการป้องกันสุขภาพวัคซีนใช้หัตถ์ใหญ่ให้กับพนักงาน

#### สุขด้านที่ 4 Happy Heart สุขใส่ใจ

- จัดกิจกรรม BCP Town Hall ทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยสื่อสารเกี่ยวกับทิศทาง ผลการดำเนินงานทางธุรกิจ และข่าวสารต่างๆ ให้พนักงานทราบโดยตรง จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ในแต่ละสายงานและกลุ่มธุรกิจต่างๆ เองได้มีการจัด Town Hall ภายในครบทุกสายงานและกลุ่มธุรกิจ โดยมีการกำหนดรูปแบบที่ส่งเสริมค่านิยม i am bcp



- การเปิดช่องทางการรับฟังเสียงของพนักงานผ่าน CEO Box โดยพนักงานทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็น หรือมีข้อเสนอแนะสามารถเสนอได้โดยตรงไปที่ CEO และไม่ต้องระบุตัวตน โดย CEO จะเป็นผู้ตอบกลับและสื่อสารกับพนักงานโดยตรง เช่น กิจกรรม CEO กลุ่มบริษัทบางจากพบกับทีม Sale ของ MKBG ที่มาจากข้อเสนอของพนักงานที่เสนอผ่าน CEO Box เพื่อให้พนักงานและ CEO พุดคุยถึงประเด็นต่างๆ แลกเปลี่ยนมุมมองกันอย่างไม่เป็นทางการ เข้าใจในทิศทางการดำเนินธุรกิจ และการสร้างแรงบันดาลใจให้กับพนักงาน รวมทั้งเป็นการช่วยส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและพนักงาน
- การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับพนักงาน โดยผ่านกิจกรรมสโมสรพนักงาน และกิจกรรมต่างๆ เช่น การส่งการ์ดวันเกิดให้พนักงาน การจัดงาน Recognition Congratulation Day แสดงความยินดีพนักงานประจำปี
- กิจกรรม 12 Month 12 Activities สร้างการมีส่วนร่วม สร้างความสัมพันธ์ของพนักงานในองค์กร เน้นเรื่องการส่งเสริมค่านิยมองค์กร พร้อมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการร่วมออกแบบกิจกรรม

#### รางวัลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรมนุษย์

รางวัลบริษัทที่นำทำงานด้วยมากที่สุดในเอเชีย (HR Asia Best Companies to Work for in Asia 2023) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และรางวัล HR Asia The Most Caring Company 2023 จาก HR Asia ซึ่งเป็นนิตยสารชั้นนำด้านทรัพยากรบุคคลของภูมิภาคเอเชีย



#### การจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านความมั่นคง ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ให้พนักงานและผู้รับเหมาที่มีหน้าที่และความรับผิดชอบด้านความปลอดภัยทั้งต่อตัวเองและเพื่อนร่วมงาน ตามกฎหมายท้องถิ่นรวมถึงมาตรฐานสากล เช่น ISO 45001 และดำเนินงานสอดคล้องกับระบบบริหารความปลอดภัยกระบวนการ (Process Safety Management: PSM) ภายใต้โครงสร้างการบริหารด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (SHEE) โดยคณะทำงานที่มีหน้าที่กำหนดนโยบายด้าน SHEE, ทบทวน, เสนอแนะ, สนับสนุนทรัพยากร รวมถึงแต่งตั้งคณะทำงานที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้าน SHEE เพื่อพัฒนาระบบมาตรฐานการจัดการด้าน SHEE ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน



นโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง  
อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน  
[www.bangchak.co.th/storage/  
document/sustainability/2023/shee-th.pdf](http://www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2023/shee-th.pdf)

#### เป้าหมายและผลการดำเนินงานปี 2566

##### อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)

เป้าหมาย



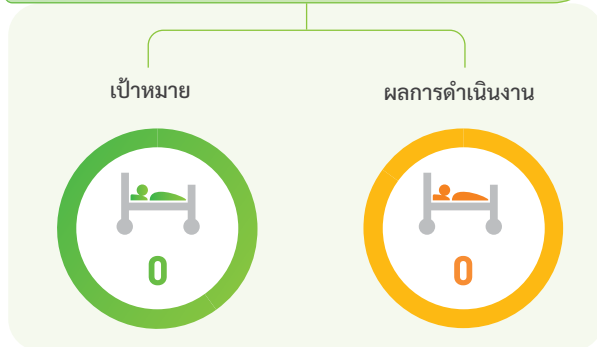
ผลการดำเนินงาน



**อัตราการเจ็บป่วยจากโรคจากการทำงาน  
 ของผู้ปฏิบัติงานทั้งหมด (OIFR)**



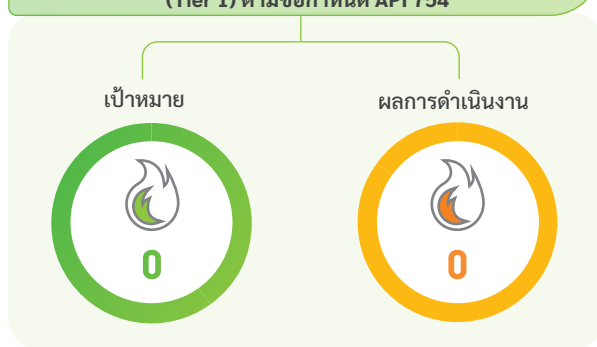
**อัตราการเสียชีวิตจากโรคจากการทำงาน  
 (Fatality Rate)**



**ไม่มีการรั่วไหลของน้ำมันอย่างมีนัยสำคัญ  
 สู่สิ่งแวดล้อม**



**เหตุการณ์รั่วไหลของสารไวไฟหรือสารเคมีจากภาชนะ  
 บรรจุหลักหรือกระบวนการผลิตที่ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรง  
 (Tier 1) ตามข้อกำหนด API 754**



**การดำเนินงานที่สำคัญ**

บริษัทฯ มุ่งมั่นปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน (SHEE) ตามมาตรฐานการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย ISO 45001 รวมถึงระบบการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) อย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยเป็นไปตามเป้าหมาย และจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยทั้งระหว่างทำงานและนอกเวลางาน (Safety 24 ชั่วโมง) ให้พนักงานทุกระดับและผู้รับเหมามีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย มีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยในทุกๆ วัน

- กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยระหว่างทำงาน ได้แก่
  - การส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture Transformation) เช่น การ Line Walk ของผู้บริหารในพื้นที่ปฏิบัติงาน
  - การประชุมร่วมกับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยของบริษัท ผู้รับเหมาทุกเดือน และการเดินตรวจพื้นที่ทำงานร่วมกับผู้รับเหมาทุกสัปดาห์
  - การมอบรางวัล Contractor Safety Management Recognition Award แก่ผู้รับเหมาที่ปฏิบัติถูกต้องตามขั้นตอน เป็นแบบอย่างที่ดีให้กับเพื่อนร่วมงาน
  - การกำหนดเป้าหมายและแผนงานความปลอดภัยร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทผู้รับเหมาผ่านกิจกรรม Contractor Safety Management Workshop
  - กิจกรรมฉลองครบชั่วโมงความปลอดภัยโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงานและผู้รับเหมา
  - กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยจากคณะกรรมการความปลอดภัย จากการประชุมและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงาน
- กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยนอกเวลางาน ได้แก่
  - รมณรงค์ให้พนักงานขับขี่ปลอดภัย สวมหมวกนิรภัยทุกครั้ง เมื่อขึ้นจักรยานยนต์ และคาดเข็มขัดนิรภัยก่อนออกเดินทาง
  - จากการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและกิจกรรมด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีชั่วโมงการทำงานอย่างปลอดภัยของพนักงานครบ 8,000,000 ชั่วโมง/คน โดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานและไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นรักษาพยาบาล และบริษัทฯ ได้บรรลุเป้าหมาย 7.5 แสนชั่วโมงความปลอดภัยแรก โดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของผู้รับเหมา
- การระบุนภัยคุกคามที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน การประเมินความเสี่ยง และการสอบสวนเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยง ตามระเบียบวิธีปฏิบัติการซึ่งประเด็นอันตราย ความเสี่ยงและการปรับปรุงแก้ไขโดยวิธี What if และ HAZOP เป็นต้น

- กระบวนการสอบสวนเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน การรายงานและสอบสวนเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงและอุบัติเหตุเป็นหัวใจของระบบการบริหารงานด้านความปลอดภัยฯ ในการหาสาเหตุที่แท้จริง และกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ โดยกำหนดให้รายงานอุบัติเหตุ หรือเหตุการณ์ไม่ปกติ และบันทึกไว้อย่างเป็นระบบครอบคลุมเหตุที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตและเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ (Near-miss)
- บริการด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการทำงาน โดยกระบวนการด้านอาชีวอนามัยเชิงรุก ประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน (Health Risk Assessment) ครอบคลุมทุกพื้นที่ของโรงงานน้ำมันบางจาก พระโขนง เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยง โดยมีการเฝ้าระวังและตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานสม่ำเสมอ เช่น การตรวจวัดแสง เสียง ความร้อน และสารเคมีในพื้นที่ทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน ในส่วนของสำนักงาน มีการติดตามตรวจวัดคุณภาพอากาศภายในอาคารตามมาตรฐานแนะนำของ Singapore Standard 554: 2016 โดยมีพารามิเตอร์ในการตรวจวัด ได้แก่ อุณหภูมิ ความชื้นสัมพัทธ์ ความเร็วลม ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ ฝุ่นละอองที่เข้าสู่ระบบทางเดินหายใจได้ขนาดเล็กลงกว่า 10 ไมครอน ฝุ่นละอองขนาดเล็กกว่า 2.5 ไมครอน (PM 2.5) สารอินทรีย์ไอระเหยง่ายทั้งหมด (Total VOCs) ฟอर्मัลดีไฮด์ นอกจากนี้ยังมีการตรวจวัดเชื้อแบคทีเรีย (Total Bacteria Count) (Airborne) และเชื้อรา (Total Fungi Count) (Airborne) ในทุกพื้นที่อีกด้วย
- การมีส่วนร่วม การปรึกษา และการสื่อสารกับผู้ปฏิบัติงาน ในประเด็นอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานตามกฎหมาย เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการประกอบด้วยผู้แทนจากพนักงานระดับปฏิบัติการจากการเลือกตั้งแยกตามสายงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการทั้งหมด มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อแจ้งข่าวสาร ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงาน และแผนการดำเนินงานในอนาคต รวมถึงมีการทบทวนผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยโดยผู้บริหารระดับสูง
- การอบรมพนักงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้พนักงานและผู้รับเหมาทุกคนก่อนเริ่มทำงานและมีการอบรมและออกบัตรผู้รับเหมาแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Express Safety Pass)
- การส่งเสริมสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานจากกรณีที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยมีพยาบาลและแพทย์ประจำทุกวันทำการที่ห้องแพทย์ของบริษัทฯ เพื่อรักษาพยาบาลเบื้องต้นและกรณีฉุกเฉิน

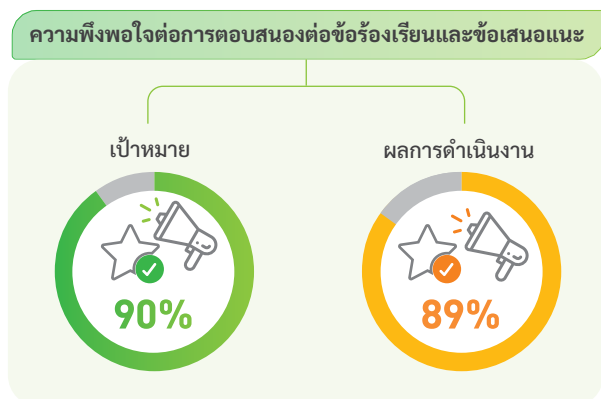
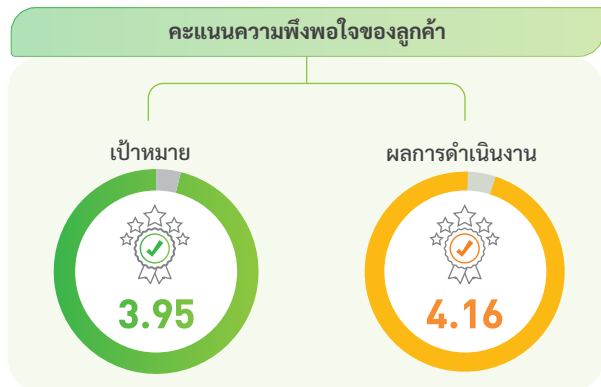
## รางวัลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ปีที่ 7 ต่อเนื่อง จากกระทรวงแรงงาน

## การจัดการด้านการผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และประสบการณ์ภายใต้แนวคิด “Your Greenovative Destination for Intergeneration” เพื่อเป็นผู้นำในการพัฒนานวัตกรรมสีเขียวผ่านสินค้า บริการต่างๆ และธุรกิจ Non-Oil ในสถานบริการบางจาก เพื่อเป็นจุดหมายปลายทางที่จะเติมเต็มความต้องการของลูกค้า และมุ่งสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยใช้สมรรถนะหลัก 1. ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย 2. จัดทำ พัฒนา และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งผลิตภัณฑ์น้ำมัน Non-Oil และงานบริการให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว และ 3. ดำเนินธุรกิจร่วมกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน

## เป้าหมายและผลการดำเนินงานปี 2566







**การดำเนินงานที่สำคัญ**

- Greenovative Products** เป็นผู้นำในการนำเสนอผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพสูงที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและดีต่อสิ่งแวดล้อมด้วยผลิตภัณฑ์หลัก 3 ประเภท ได้แก่ น้ำมันมาตรฐาน ยูโร 5 ได้แก่ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 S EVO และน้ำมันไฮพรีเมียมดีเซลเอส (Hi-Premium Diesel S) ที่มีปริมาณกำมะถันต่ำกว่ามาตรฐาน ยูโร 4 และได้รับการออกแบบสำหรับเครื่องยนต์มาตรฐาน ยูโร 5 รุ่นใหม่ รวมถึงผลิตภัณฑ์ใหม่ล่าสุด Hi Premium 97 ซึ่งจุดเด่นออกเทน 97 สูงที่สุดสำหรับน้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอล์ (E10) ในไทย เป็นหนึ่งเดียวในกลุ่มพรีเมียมแก๊สโซฮอล์ที่ได้มาตรฐานสากล ยูโร 5 และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น
- Network Management** ขยายสาขาสถานีบริการและพัฒนา รูปแบบสถานีบริการให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นต่อเนื่องและสร้างผลประโยชน์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุนให้พันธมิตร นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ มาพัฒนาสถานีบริการ สภาพแวดล้อมในสถานีบริการ และธุรกิจ Non-Oil
- Non-Oil Offerings** ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าทั้งในปัจจุบันและอนาคต ด้วยร้านค้า Non-Oil ร่วมกับพันธมิตรแบรนด์ชั้นนำต่างๆ รวมไปถึงเทคโนโลยีสำหรับอนาคต

**4. Digital Experience** สร้างความใกล้ชิดกับลูกค้าผ่านประสบการณ์ดิจิทัล ทำให้รู้จักและรู้ใจลูกค้าเป็นเพื่อนสนิท ขยายฐานลูกค้าสมาชิกกรีนโมเดล เครือข่ายลูกค้าบัตร Fleet Card และ Pre-Paid Card เพื่อเพิ่มยอดขายผ่านสถานีบริการ รวมทั้งการนำระบบ Digital Payment มาใช้สำหรับการชำระเงิน พร้อมสะสมคะแนนสมาชิกในสถานีบริการน้ำมัน ร้านอินทิลทุกสาขา และร้านสะดวกซื้อในสถานีบริการน้ำมัน โดยการสแกน QR Code เพื่อชำระเงินผ่าน Application ทุกธนาคาร ซึ่งช่วยลดการสัมผัสเงินสดและรักษาระยะห่างระหว่างลูกค้าและพนักงานผู้ให้บริการ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้ที่จะเข้ามาใช้สถานีบริการและพัฒนาระบบสมาชิกบัตรบางจาก นอกเหนือจากสิทธิประโยชน์ “ขึ้นเท่าไร คินเท่านั้น” และระบบสนับสนุนการดูแลสิ่งแวดล้อมของสมาชิก เช่น ต้นไม้ของคุณ ตระกร้าบุญ ที่สมาชิกสามารถบริจาคคะแนนให้กับหน่วยงานการกุศลต่างๆ ได้ตลอดเวลา ทั้งยังได้พัฒนาโครงการต่างๆ เพิ่มขึ้นเพื่อขยายฐานลูกค้า เช่น โอนคะแนนบางจากไปไอเอสพอยท์ แลกแทนส่วนลด “บางจาก พอยท์เพย์” ใช้พอยท์ช่วยจ่ายได้แล้วที่ร้านค้าถุงเงิน โอนคะแนนบางจากเป็นคะแนน MAAI เปลี่ยนพอยท์เป็นกองทุน



**5. Green Sustainability** สร้างธุรกิจที่เติบโตต่อเนื่องพร้อมกับสังคมและสิ่งแวดล้อม ขับเคลื่อนโครงการสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมร่วมกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องเช่น โครงการเติมน้ำมันปันน้ำใจโดยรับซื้อผลผลิตทางการเกษตรและ/หรือสินค้านวัตกรรมจากเกษตรกรและผู้ประกอบการ SMEs มามอบให้กับลูกค้าที่มาเติมน้ำมัน โครงการฝากสวนครัวไร้สารในสถานีบริการฯ โดยนำพื้นที่ด้านหลังสถานีบริการมาสร้างแปลงปลูกผักสวนครัวเพื่อลดภาระค่าอาหารให้กับพนักงานให้บริการ โครงการของหายได้คืนที่ปั๊มบางจาก โครงการช่วยเหลือรถเสียฉุกเฉิน (Road Side Assistant) โครงการสมาชิกบางจากร่วมปันน้ำใจสู่การให้ไม่รู้จัก สร้างการมีส่วนร่วมของสมาชิกบางจากได้ช่วยเหลือสังคม โดยลูกค้าสามารถบริจาคคะแนนสะสมจากการเติมน้ำมันและการซื้อสินค้าในเครือบางจาก เพื่อแลกเปลี่ยน

เงินบริจาคร่วมกับส่วนที่บริษัทฯ บริจาคสมทบเพิ่มเติม โดยมอบให้กับองค์กรสาธารณประโยชน์ อาทิ มูลนิธิแพทย์อาสาสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี มูลนิธิรามาริบัติ และ สภากาชาดไทย เป็นต้น



บริษัทฯ มีช่องทางติดต่อลูกค้า ได้แก่ Call center 1651, Facebook, Email, Website, Line Official, Line@, Live Chat และ Bangchak Mobile Application โดยใช้ระบบจัดเก็บข้อมูลและประมวลผลทุกช่องทางการติดต่อ สามารถติดต่อลูกค้ากลับกรณีคู่สายเต็มหรือลูกค้าติดต่อหลังเวลาทำการผ่านระบบ Call Back และติดตามความเห็นของลูกค้าผ่านทางสื่อออนไลน์อื่นๆ เช่น เว็บไซต์พันทิปและ Facebook ของบางจาก เพื่อรวบรวมข้อมูลในการปรับปรุงการบริการ

### รางวัลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านการผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า

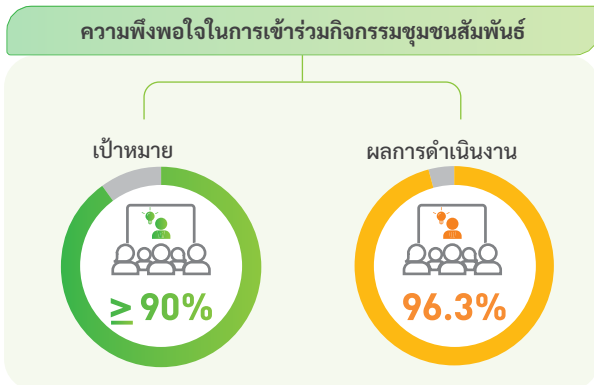
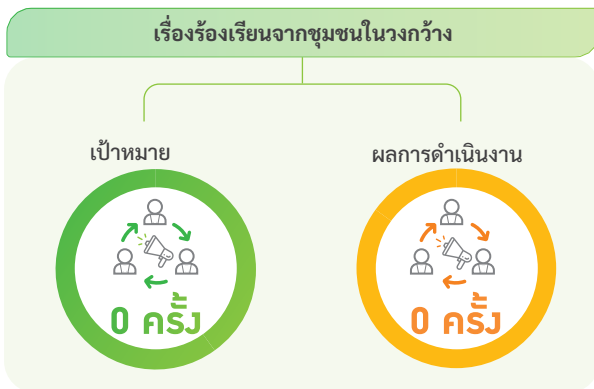
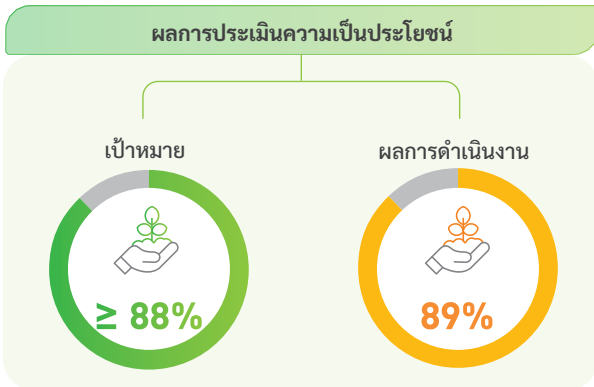
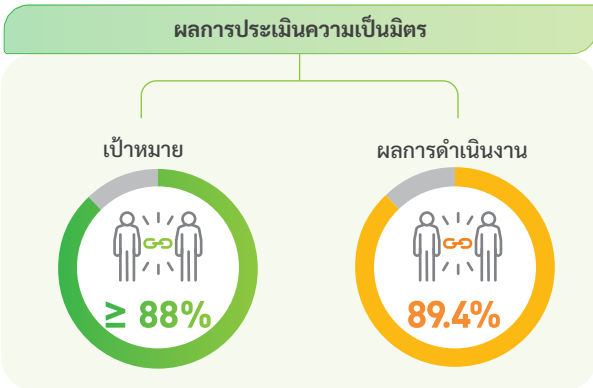
- รางวัลดีเด่นระดับ Distinguished Awards สาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า บริการ Product/Service Excellence จากงานประกาศผลรางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2023 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รางวัลสินค้าและบริการยอดเยี่ยมแห่งปี จัดโดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับวิทยาลัยการจัดการมหาวิทยาลัยมหิดล โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันพรีเมียมแก๊สโซฮอล์ Bangchak Hi Premium 97 ได้รับรางวัล
- รางวัล Superbrands Thailand 2023 จากแบรนด์บางจาก และกาเพอินทนิล โดยแบรนด์บางจากได้รับรางวัล Superbrands Thailand ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

## การจัดการด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจตามภารกิจตั้งแต่ครั้งก่อตั้งในการมีส่วนร่วมพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมไทยอย่างต่อเนื่อง ตามกลยุทธ์ Green Society และกลยุทธ์เฉพาะด้านชุมชนสัมพันธ์ SUCCESS (Sustainability, Sufficiency, Economic Growth Promotion, Community Engagement, Circular Economy-Low Carbon, Usefulness & Participation, Safety) ด้วยรูปแบบที่ช่วยสนับสนุน ป้องกัน แก้ปัญหา และตอบสนองต่อความคาดหวังของชุมชน/สังคม ด้วยความตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม ได้แก่ ด้านความปลอดภัย อาทิ ความปลอดภัยจากกระบวนการและการทำงานของบริษัทฯ ต่อชุมชนรอบข้างและสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม อาทิ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะ ด้านสังคม อาทิ สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนรอบข้างและสังคม จากการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ (โรงกลั่นน้ำมันและสถานีบริการน้ำมัน) โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญและคำนึงถึงในเรื่องของสิทธิมนุษยชนอีกด้วย

### เป้าหมายและผลการดำเนินงานปี 2566





**การดำเนินงานที่สำคัญ**





บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมกับกลุ่มต่างๆ ที่อาศัยอยู่ใกล้พื้นที่รอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ในหลากหลายช่องทางและมีผลการดำเนินงานด้านการสื่อสาร คือ จำนวนการสื่อสาร 354 ครั้ง ถึงกลุ่มเป้าหมาย 43,662 คน 10 ชุมชน 5,098 ครั้วเรือน 19 โรงเรียน และ 29 คอนโด โดยช่องทางการสื่อสารที่นำมาใช้ได้แก่

- พนักงานชุมชนสัมพันธ์ลงพื้นที่พูดคุยและการโทรศัพท์สายตรง
- การจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง
- Line กลุ่ม คณะกรรมการชุมชน ลูกบ้านคอนโด คณะผู้บริหารและอาจารย์/ครูในโรงเรียนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง
- เสียงตามสายภายในชุมชน (ควบคุมและเชื่อมต่อโดยตรงมาจากห้องควบคุมการทำงาน (Control Room ภายในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง)
- บอร์ดประชาสัมพันธ์ในชุมชนและคอนโด
- จุลสารครอบครัวใบไม้ และ Facebook ครอบครัวใบไม้บางจาก สำหรับกลุ่มครอบครัว



โดยมีการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมด้านต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

ด้าน	ความมุ่งหวัง	โครงการที่ทำต่อเนื่อง
<b>ความปลอดภัย</b> 	<ul style="list-style-type: none"><li>เชื่อมั่นต่อความปลอดภัยของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง</li><li>เข้าใจในกระบวนการความปลอดภัยของโรงกลั่นฯ เบื้องต้น</li><li>มีภูมิคุ้มกันและอุปกรณ์เบื้องต้นด้านความปลอดภัย สามารถรับมือกับภาวะฉุกเฉินจากสถานการณ์หรือภัยพิบัติต่างๆ ได้</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>โครงการบางจากห่วงใย ปลอดภัยในชุมชน/โรงเรียน/คอนโด อบรมซ้อมแผนฉุกเฉินและฝึกดับเพลิง รวมทั้งการปฐมพยาบาลและ CPR/AED เบื้องต้น ปีที่ 19</li><li>สายตรวจความปลอดภัย ปีที่ 5</li><li>มอบอุปกรณ์และถังดับเพลิง ปีที่ 19</li></ul>
<b>เศรษฐกิจ</b> 	<ul style="list-style-type: none"><li>สร้าง/พัฒนาทักษะอาชีพ งาน รายได้ และเปิดโอกาสให้คนในชุมชนได้เรียนรู้ พัฒนาและใช้ความรู้ ความสามารถในการสร้างสรรค์อาชีพงานที่เป็นประโยชน์ต่อตนเองและครอบครัว</li><li>สนับสนุนสินค้าและบริการของชุมชน สร้างรายได้สำหรับใช้ในชีวิตประจำวัน และเงินเจือครอบครัว</li><li>ส่งเสริมความรู้ด้านการบริหารการเงิน และการลงทุน</li><li>ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มทางด้านพัฒนาเศรษฐกิจ วิสาหกิจชุมชน และมุ่งสู่การพัฒนาเป็นวิสาหกิจเพื่อสังคม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>วิสาหกิจชุมชน สร้างรายได้เสริม เพิ่มศักยภาพในการทำธุรกิจ ต่อยอด สนับสนุนการรวมกลุ่มเพื่อจัดตั้งกลุ่มอาชีพเพิ่ม (โครงการวิสาหกิจชุมชน ปีที่ 8)</li><li>บางจากสร้างรายได้สู่ชุมชน (สนับสนุนสินค้าและบริการจากผู้ประกอบการในชุมชนมาใช้ในกิจกรรมของบริษัทฯ เพื่อกระจายรายได้สู่ชุมชน) (ปีที่ 19)</li><li>บางจากสร้างงานปั้นอาชีพ สนับสนุนสร้างความรู้สร้างงานสร้างอาชีพ และสร้างรายได้ให้กับสมาชิกในชุมชนรอบข้างที่มีความสนใจและต้องการสร้าง/เพิ่มรายได้ให้กับภาวะเศรษฐกิจ นำไปใช้ในชีวิตประจำวันและเงินเจือครอบครัว</li><li>เปิดโอกาสให้ร้านอาหารในชุมชนขายอาหารในโรงอาหารสำนักงานใหญ่ โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายเพื่อสร้างรายได้สู่ชุมชน</li></ul>
<b>สิ่งแวดล้อม</b> 	<ul style="list-style-type: none"><li>ตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า</li><li>พัฒนาการเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อมเข้าสู่ระบบการศึกษา/การเรียนการสอน</li><li>ปลูกฝังจิตสำนึกและพฤติกรรมที่ดีด้านสิ่งแวดล้อม</li><li>สร้างการเรียนรู้และปลูกฝังเรื่องการจัดการขยะ เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และ BCG Economy</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>โครงการเส้นทางทิ้งห้อย วิธีแห่งการอนุรักษ์ ปีที่ 10</li><li>โครงการ Our Khung BangKachao ปีที่ 6</li><li>โครงการฝังชั้นโรงบางน้ำผึ้ง ปีที่ 5</li><li>โครงการโรงเรียนสิ่งแวดล้อมศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (อีโคสคูล (Eco-School)) ปีที่ 4</li><li>โครงการเก็บกล่องสร้างบ้าน เพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก (Green Shelter)</li><li>โครงการ “บางจากห่วงใยชุมชน” ร่วมบรรเทาฝุ่นละออง สนับสนุนการป้องกันและบรรเทาปัญหาจากภาวะฝุ่น PM 2.5 อย่างต่อเนื่อง โดยมอบหน้ากาก N 95 จำนวน 20,000 ชิ้น ให้แก่ผู้อาศัยในชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง ในเขตพระโขนง-บางนา และตำบลบางน้ำผึ้ง ผู้อาศัยในคอนโด บุคลากร/นักเรียนในโรงเรียน และหน่วยงานราชการรอบโรงกลั่นฯ</li></ul>

ด้าน	ความมุ่งหวัง	โครงการที่ทำต่อเนื่อง
คุณภาพชีวิต 	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสริมสร้างคุณภาพชีวิต สุขภาพกาย สุขภาพใจ</li> <li>สนับสนุนและส่งเสริมการดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการครอบครัวเดียวกัน ปีที่ 31</li> <li>โครงการเยาวชนคนดีบางจาก ปีที่ 8</li> <li>โครงการบางจากห่วงใย สู้ภัยโควิด-19 ปีที่ 4</li> <li>โครงการชุมชนสุขภาพดี ตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับประชาชน เพื่อนบ้านในชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก</li> <li>โครงการ/กิจกรรมผู้สูงอายุหัวใจออนไลน์</li> </ul>
การศึกษา 	<ul style="list-style-type: none"> <li>เยาวชนเรียนรู้และพัฒนาตามช่วงวัย ปลูกฝังจิตสำนึกให้เป็นทั้งคนดีและคนเก่ง</li> <li>ร่วมสนับสนุนพัฒนาครู นักเรียน ผู้บริหาร และโรงเรียนในด้านต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการทุนการศึกษาเยาวชนบางจากปีที่ 19</li> <li>โครงการพัฒนาศักยภาพครูและโรงเรียน ปีที่ 19</li> <li>โครงการรักษ์ ปัน สุข จูเนียร์ ปีที่ 2</li> </ul>
การกีฬา/ดนตรี 	<ul style="list-style-type: none"> <li>เยาวชนแข็งแรง สุขภาพดี ห่างไกล ยาเสพติด สามารถสร้างรายได้ อาชีพ และมีโอกาสทางการศึกษาที่ดีจากการเล่นกีฬา/ดนตรี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สโมสรฟุตบอลเยาวชนบางจาก ปีที่ 16</li> <li>โครงการ/กิจกรรม Dek Show Ded Festival @ Phrakhanong, Bangna</li> </ul>
ความสัมพันธ์และอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี 	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความผูกพันและกระชับความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และชุมชนผู้อยู่อาศัยใกล้เคียง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จุลสารครอบครัวใบไม้ ปีที่ 17</li> <li>โครงการเพื่อนบ้านคอนโด ปีที่ 11</li> <li>เยี่ยมบ้านชุมชน ปีที่ 19</li> <li>สนับสนุนปรับปรุงสร้างเพิงมุงหลังคาโครงสร้างเหล็กสำหรับเครื่องทำดินปุ๋ย</li> <li>สนับสนุนด้านตรวจความปลอดภัยช่วงเทศกาล</li> <li>ปรับปรุงห้องเอนกประสงค์ชุมชน</li> <li>สนับสนุนลอกคูคลอง/ปรับปรุงภูมิทัศน์พื้นที่ส่วนกลางลานกิจกรรมตลาดน้ำ</li> <li>ปรับปรุงห้องน้ำสาธารณะ ชุมชน/วัด</li> <li>กิจกรรมวันสำคัญ (วันปีใหม่ วันเด็ก) ภายในโรงเรียน</li> </ul>



# 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ บทสรุปผู้บริหาร

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	120.8	116.4	4%	122.6	-2%	120.1	122.6	-2%
อัตรากำลังการผลิต (%)	101%	97%		102%		100%	102%	
ค่าการกลั่น (US\$/BBL)								
- ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM)	7.27	14.67	(7.40)	14.68	(7.41)	9.50	14.33	(4.83)
- ค่าการกลั่นรวม (Total GRM)	7.38	17.27	(9.89)	6.64	0.74	9.81	11.87	(2.06)
<b>กลุ่มธุรกิจการตลาด</b>								
ค่าการตลาด (บาท/ลิตร)	0.97	0.84	15%	0.81	20%	0.92	0.93	-1%
ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	1,727	1,571	10%	1,713	1%	6,490	5,977	9%
<b>กลุ่มธุรกิจบางจาก ศรีราชา<sup>1/</sup></b>								
กำลังการผลิตเฉลี่ย (KBD)	119.3	48.2				101.9		
อัตรากำลังการผลิต (%)	69%	28%				59%		
ค่าการกลั่น (US\$/BBL)								
- ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM)	1.96	5.31				2.14		
- ค่าการกลั่นรวม (Total GRM)	0.59	37.43				4.38		
ปริมาณการจำหน่ายรวม (ล้านลิตร)	2,145	441				2,586		
<b>กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด</b>								
ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (GWh)	1,700.2	1,419.0	20%	233.8	>100%	3,744.8	980.2	28%
<b>กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ</b>								
ปริมาณการจำหน่ายรวม (ล้านลิตร)								
- ผลิตภัณฑ์เอทานอล	50.1	40.6	23%	37.6	33%	144.6	141.2	2%
- ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล	77.8	66.9	16%	63.9	22%	277.3	208.5	33%
<b>กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ</b>								
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	25.64	26.69	-4%	16.32	57%	28.22	16.25	74%
ราคาขายเฉลี่ยน้ำมัน (US\$/BBL)	83.4	89.0	-6%	95.2	-12%	80.1	98.4	-19%
ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (US\$/BBL)	74.6	61.9	21%	112.6	-34%	82.2	138.5	-41%

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง ธุรกิจของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) ที่เริ่มรับรู้ตั้งแต่ 1 ก.ย. 66

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
<b>รายได้รวม</b>	<b>142,922</b>	<b>94,528</b>	<b>51%</b>	<b>85,900</b>	<b>66%</b>	<b>385,853</b>	<b>328,017</b>	<b>18%</b>
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน <sup>1/</sup>	95,907	69,274	38%	75,981	26%	289,484	286,083	1%
กลุ่มธุรกิจการตลาด <sup>2/</sup>	49,353	46,718	6%	53,892	-8%	190,725	184,938	3%
กลุ่มธุรกิจบางจาก ศรีราชา <sup>3/</sup>	59,458	16,781	>100%	-	N/A	76,239	-	N/A
กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด <sup>4/</sup>	1,318	1,603	-18%	1,266	4%	5,031	5,405	-7%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ <sup>5/</sup>	4,240	3,526	20%	3,269	30%	13,757	13,373	3%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ <sup>6/</sup>	6,711	7,146	-6%	5,486	22%	28,848	23,583	22%
รายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ	(74,065)	(50,521)	47%	(53,994)	37%	(218,231)	(185,365)	18%
<b>Accounting EBITDA</b>	<b>10,247</b>	<b>13,813</b>	<b>-26%</b>	<b>6,951</b>	<b>47%</b>	<b>41,680</b>	<b>44,724</b>	<b>-7%</b>
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	3,086	6,306	-51%	2,206	40%	14,794	17,864	-17%
กลุ่มธุรกิจการตลาด	556	1,312	-58%	120	>100%	3,157	2,909	9%
กลุ่มธุรกิจบางจาก ศรีราชา	(284)	1,281	<-100%	-	N/A	997	-	N/A
กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด	1,048	1,330	-21%	1,004	4%	4,219	6,400	-34%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	253	169	50%	146	73%	667	617	8%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ	5,684	4,873	17%	3,769	51%	19,671	17,625	12%
รายการตัดบัญชีระหว่างกันและอื่นๆ	(96)	(1,457)	-94%	(294)	-68%	(1,825)	(691)	164%
<b>กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>(977)</b>	<b>11,011</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>473</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>13,233</b>	<b>12,575</b>	<b>5%</b>
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>(0.82)</b>	<b>7.91</b>		<b>0.25</b>		<b>9.27</b>	<b>8.89</b>	

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง ธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันของบริษัท บางจาก (BCP) BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) บจก. กรุงเทพมหานครส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ (BFPL) บจก. บิเอสจีเอฟ (BSGF) และอื่นๆ

2/ หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจาก (BCP) บจก. บางจากกรีนเนท (BGN) บจก. บางจาก รีเทล (BCR) และอื่นๆ

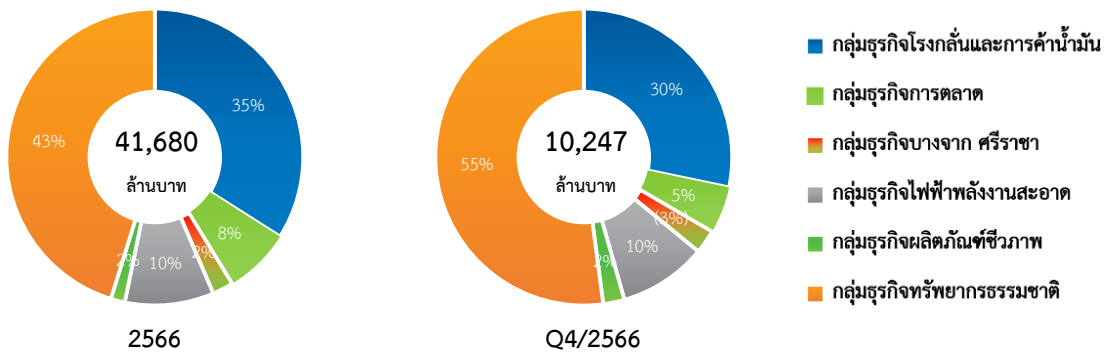
3/ หมายถึง ธุรกิจของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) ที่เริ่มรับรูตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 66

4/ หมายถึง ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดของกลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG Group)

5/ หมายถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI Group)

6/ หมายถึง ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติของบริษัท OKEA ASA (OKEA) บจก. บีทีเอสจี (BTSG) และอื่นๆ

### EBITDA รายกลุ่มธุรกิจ



สำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 เป็นอีกหนึ่งปีแห่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบางจาก หลังจากปิดปี

ครั้งประวัติศาสตร์ในการเข้าซื้อหุ้นของ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หรือ BSRC (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) จาก ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd. และจากการยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ รวมสัดส่วนการถือหุ้น 76.34% ทำให้ BSRC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และได้การรับรู้ผลการดำเนินงานเข้ามาในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 66 เป็นต้นมา โดยได้มีการบันทึกกำไรพิเศษจากการต่อรองราคาซื้อที่เกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สิน (PPA) จำนวน 7,389 ล้านบาท นอกจากนี้ทุกกลุ่มธุรกิจยังมีความเติบโตและมีการพัฒนาที่สำคัญหลายด้าน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทบางจาก

มีรายได้จากการขายและการให้บริการสูงสุดเป็นประวัติการณ์อยู่ที่ 385,853 ล้านบาท (+18% YoY) และมีกำไรส่วนของบริษัทใหญ่ 13,233 ล้านบาท (+5% YoY) สูงสุดสร้างสถิติใหม่นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ คิดเป็น กำไรต่อหุ้น 9.27 บาท โดยมี EBITDA 41,680 ล้านบาท (-7% YoY) โดยกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน โรงกลั่นพระโขนงมีการผลิตเฉลี่ยที่ 120.1 KBD คิดเป็น อัตรากำลังการผลิตที่ 100% แม้ว่ามีการปิดหน่วยการผลิตบางส่วน สำหรับการปรับปรุงน้ำมันตามมาตรฐานยูโร 5 และโรงกลั่นศรีราชา ในช่วง 1 ก.ย. - 31 ธ.ค. 66 (4 เดือน) ภายหลังจากเข้าซื้อหุ้น BSRC) มีกำลังการผลิตเฉลี่ยที่ 101.9 KBD แม้มีการปิดซ่อมบำรุงเป็นระยะเวลา 40 วัน (ในเดือน ก.ย. - ต.ค. 66) ซึ่งภายหลังจากปิดซ่อมบำรุง กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและสร้างสถิติสูงสุดของปีที่ 143.8 KBD ในเดือนธ.ค. 66 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทบางจากมีกำลังการผลิตติดตั้ง (Nameplate Capacity) รวมอยู่ที่ 294 KBD โดยกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นศรีราชาจะเข้ามาช่วยเสริมความต้องการของธุรกิจการตลาดของบางจากฯ ที่ปัจจุบันโรงกลั่นพระโขนงผลิตบางผลิตภัณฑ์ได้ไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด อย่างไรก็ตาม ด้วยเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวกระทบต่ออุปสงค์น้ำมัน และราคาน้ำมันที่ปรับลดลงจากปีก่อน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทบางจาก มี Inventory Loss 346 ล้านบาท (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) และมีค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM) ของโรงกลั่นพระโขนงเฉลี่ยทั้งปี 2566 อ่อนตัวลง อยู่ที่ US\$9.50/BBL แต่ยังคงสูงกว่าค่าการกลั่นสิงคโปร์ที่ US\$6.84/BBL ขณะที่ กลุ่มธุรกิจการตลาด มีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันรวมทุกช่องทางสร้างสถิติใหม่ที่ 6,490 ล้านลิตร เติบโตถึง 9% YoY โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้าผ่านสถานีบริการกว่า 2,219 แห่งทั่วประเทศ (รวมจำนวนสถานีบริการบางจาก และสถานีบริการเครือข่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้น BSRC) และกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ที่ได้ประโยชน์จากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลและเอทานอลที่เพิ่มขึ้นจากคำสั่งซื้อของ BSRC นับตั้งแต่ Q4/2566 เป็นต้นมา อีกทั้ง กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ มีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง และมีการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีจากการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนจาก Wintershall Dea รวมถึงการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม (Organic Growth) โดยในปี 2566 OKEA ASA (OKEA) หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม Hasselmus เสร็จสมบูรณ์ได้ก่อนกำหนด โดยแหล่ง Hasselmus ตั้งอยู่ใกล้กับโครงสร้างพื้นฐานของแหล่ง Draugen ซึ่งปริมาณการผลิตจากแหล่งนี้ ถูกส่งมารวมกับปริมาณการผลิตของแหล่ง Draugen ที่ OKEA เป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ส่งผลให้มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยในปี 2566 อยู่ที่ 24.59 KBOEPD ปรับเพิ่มขึ้น 46.9% YoY อีกทั้งแหล่งผลิตปิโตรเลียม Brage สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้กว่าเท่าตัว และเมื่อวันที่ 29 ธ.ค. 66 OKEA ได้รับโอนสิทธิ์ในแหล่งปิโตรเลียม Statfjord ในสัดส่วน 28% ทำให้กำลังการผลิตของ OKEA ในปี 2567 อยู่ที่ประมาณ 35-40 KBOEPD อย่างไรก็ตาม โครงการดังกล่าวที่มีปริมาณการผลิตและปิโตรเลียมสำรองน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้เกิดการตั้งค่างานจากการลงทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นหลังหักภาษีแล้ว จำนวน 619 ล้านโครนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 2,040 ล้านบาท) กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด มีการขยายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ 4 แห่งในสหรัฐฯ (Carol County, South Field, Hamilton Liberty & Patriot) ด้วยกำลังการผลิตรวม 857 เมกะวัตต์ และมีการขยายการลงทุนในคลังน้ำมัน ท่าเทียบเรือ และท่อขนส่งน้ำมันในจังหวัดเพชรบุรี เพื่อสร้างรายได้จากทรัพย์สินอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการขยายการลงทุนทั้งหมดเพื่อลดความผันผวนของผลการดำเนินการจากพลังงานทางเลือก และบรรเทาผลกระทบการสิ้นสุด Adder ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

**สำหรับ Q4/2566** กลุ่มบริษัทบางจาก มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 142,922 ล้านบาท (+51% QoQ, +69% YoY) และมี EBITDA 10,247 ล้านบาท (-26% QoQ, +47% YoY) โดยกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน มีการผลิตเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น 4% QoQ อยู่ที่ 120.8 KBD และมีกำไรจากตราสารอนุพันธ์ทั้งสิ้น 1,266 ล้านบาท ซึ่งสามารถชดเชยผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจาก



Inventory Loss 993 ล้านบาท (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) จากราคาน้ำมันที่อ่อนตัวลง QoQ ได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ด้วย Crack Spread ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักที่ปรับตัวลดลง ส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานใน Q4/2566 ปรับลดลง QoQ สำหรับกลุ่มธุรกิจการตลาด แม้ได้รับผลกระทบจาก Inventory Loss แต่มีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันรวมในไตรมาสที่สูงสุดเป็นประวัติการณ์ และกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลและเอทานอลสูงที่สุดเป็นสถิติใหม่จากคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นของ BSRC อีกทั้งกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ สร้างปริมาณการผลิตสูงสุดใหม่ที่ 30.08 KBOEPD โดยหลักเพิ่มขึ้นจากแหล่งผลิต Draugen และ Brage ที่ OKEA เป็น Operator และมีราคาขายก๊าซธรรมชาติที่ปรับเพิ่มขึ้น 21% QoQ สูงกว่าราคาก๊าซธรรมชาติในตลาดที่สหราชอาณาจักรที่ปรับเพิ่มขึ้น 18% QoQ อย่างไรก็ตาม ไตรมาสนี้มีการบันทึกรายการด้อยค่าของสินทรัพย์ของ OKEA ซึ่งบริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนทางบัญชีดังกล่าวหลังหักภาษีและตามสัดส่วนการถือหุ้นจากแหล่งผลิต Yme อยู่ที่ประมาณ 169 ล้านบาท และจากแหล่งผลิต Statfjord 2,040 ล้านบาท กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดมีผลการดำเนินงานลดลงจากปัจจัยด้านฤดูกาล รวมทั้งการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงจาก Spread ค่าไฟฟ้าที่ลดลงในตลาดซื้อขายไฟฟ้า PJM ที่สหรัฐฯ และการปิดซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ด้วยปัจจัยที่กล่าวข้างต้น ส่งผลให้ Q4/2566 มีผลขาดทุนสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 977 ล้านบาท (<-100% YoY) คิดเป็นขาดทุนต่อหุ้น 0.82 บาท อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมรายการพิเศษ บริษัทฯ มีกำไรในไตรมาสนี้ อยู่ที่ 1,347 ล้านบาท

**สรุปฐานะการเงิน ณ 31 ธ.ค. 66** กลุ่มบริษัทบางจาก มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 36,754 ล้านบาท และมีสินทรัพย์รวม 340,429 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 98,084 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธ.ค. 65 มีหนี้สินรวม 240,397 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 81,431 ล้านบาท และส่วนผู้ถือหุ้นรวม 100,032 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16,654 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ 72,112 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.91 เท่า สะท้อนความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงินอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 66 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัท ที่ระดับ “A” สะท้อนมุมมองเชิงบวกต่อความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงินในการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

**บางจากฯ ในปี 2567 พร้อมเดินหน้าขับเคลื่อนการเติบโต** ต่อเนื่องจากการลงทุนขนาดใหญ่ในปี 2566 ซึ่งทำให้บางจากฯ มีการเติบโตของสินทรัพย์ถึง 98,084 ล้านบาท มาอยู่ที่ระดับ 340,429 ล้านบาท เป็นการเติบโตในระดับ 40% ที่ถือเป็นการก้าวกระโดดของกลุ่มบริษัทบางจาก ในปี 2567 บางจากฯ มีการรับรู้ผลตอบแทนจากการลงทุนเต็มปี จากโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่ลงทุนไปในปี 2566 อาทิ การเข้าซื้อหุ้น BSRC และโครงการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ นอกจากนี้จะเป็นการรับรู้เต็มปีจากการลงทุน บางจากฯ ยังมุ่งเน้นสร้างและต่อยอด Synergy จากการลงทุนในปีที่ผ่านมา โดยโรงกลั่นน้ำมันที่มีขนาดเล็กที่สุดในประเทศ มาถึงวันนี้ที่กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันของบางจากฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งในระดับแนวหน้าของประเทศที่ 294 KBD ซึ่งทั้งโรงกลั่นพระโขนงและศรีราชาจะดำเนินการการผลิตอย่างเต็มศักยภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงกลั่นศรีราชาที่จะมีอัตราการกลั่นเพิ่มขึ้นจาก 118 KBD ในปี 2566 ไปถึง 155 KBD ในปี 2567 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดตั้งแต่ดำเนินการมา อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ในการบริหารงาน เพื่อใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและสินทรัพย์ต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ มีให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้สร้าง Platforms for Growth อาทิ การออกแบบสัดส่วนผลิตภัณฑ์ (Product Yield) ที่เหมาะสมของกลุ่มบริษัทบางจาก เพื่อค่าการกลั่นที่สูงที่สุดของกลุ่ม (Optimized GRM) การจัดหาน้ำมันดิบร่วมกัน การขนส่งน้ำมันทางท่อ ที่ครอบคลุมพื้นที่ทั้งภาคกลาง ภาคเหนือ (จากกรุงเทพฯ ไปถึงจังหวัดลำปาง) ภาคตะวันออก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (จากจังหวัดชลบุรี ไปถึงจังหวัดสระบุรี) รวมถึงการผสมผสานการขนส่งทางท่อและทางเรือร่วมกัน นอกจากนี้ ด้วยจำนวนสถานีบริการน้ำมันของกลุ่มบริษัทบางจากที่มีเครือข่ายครอบคลุมสูงเป็นอันดับต้นของประเทศ นำมาสู่โอกาสในการขยายร้านกาแฟ Inthanin (ปี 2567 มีเป้าหมายการขยายสาขาเพิ่ม 150 สาขา) และเป็นช่องทางจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์น้ำมันเครื่อง Furio และเพิ่มยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พรีเมียมของบางจาก อาทิ Hi-Premium Diesel S B7 และ

Hi-Premium Gasohol 97 เป็นต้น อีกทั้งในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับปรับเปลี่ยนตราสัญลักษณ์บางจากที่สถานีบริการ ภายใต้การดำเนินงานของ BSRC เป็น “ใบไม้ใบใหม่” ให้ครบทุกสถานีบริการ (จากที่ได้ดำเนินการเปลี่ยนแบรนด์มาเป็นแบรนด์บางจากฯ ไปแล้วกว่า 268 สถานี ในช่วง 4 เดือนของปี 2566) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีเป้าหมายในการ Shared Service ในระบบ Back Office ไม่ว่าจะระบบบัญชี IT และทรัพยากรบุคคลร่วมกัน เพื่อลดต้นทุนและก่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาดในภาพรวม ด้วยปัจจัยที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ประเมินว่าจะสร้าง EBITDA Synergy ไม่ต่ำกว่า 3,000 ล้านบาทต่อปี นอกเหนือจาก Synergy ที่จะเกิดขึ้น โรงกลั่นพระโขนงมีแผนในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเพิ่มสัดส่วนของผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High-Valued Product) ได้แก่ Unconverted Oil หรือ UO จาก 75 เป็น 92 ล้านลิตรต่อเดือน รวมถึงการเป็นโรงกลั่นแรกและโรงกลั่นเดียวในประเทศไทยที่ผลิตเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ภายใน Q1/2568 ด้วยกำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน ตลอดจนกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่จะจัดตั้งโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CDMO) เชิงพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ พร้อมมีปริมาณการขายเพิ่มขึ้นควบคู่ไปกับการขยายเครือข่ายสถานีบริการของบางจากฯ การผลิตไบโอดีเซลเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด ซึ่งปี 2567 เป็นปีที่สามารถรับรู้กำไรเต็มปีจากโครงการโรงไฟฟ้าที่สหรัฐฯ โครงการลงทุนในคลังน้ำมัน ท่าเทียบเรือ และท่อขนส่งน้ำมันแล้วนั้น ยังจะเป็นปีที่มีการพัฒนาโครงการใน Pipeline ให้สามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ตามกำหนด เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ไต้หวัน อีกทั้งยังจะเป็นปีที่มีทั้งกำไรจากการขายเงินลงทุนจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นบันทึกเข้ามาใน Q1/2567 เพื่อจะนำเงินลงทุนดังกล่าวกลับไปลงทุนใหม่ในโครงการที่มีศักยภาพเพิ่มเติม (Capital Recycling) ทำขึ้น เพื่อความมั่นคงด้านพลังงาน (Energy Security) บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการเติบโตของกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ที่ตั้งเป้าปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของเพิ่มขึ้นถึงระดับใกล้เคียง 35-40 KBOEPD ในปี 2567 อีกทั้ง OKEA และบริษัทฯ จะพิจารณาโอกาสในการเติบโตเพิ่มเติมจากแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพอื่นๆ ต่อไปในอนาคต

**การก้าวเข้าสู่ปีที่ 40** ยังคงให้ความสำคัญกับการรักษาสมดุลในการดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด ‘Greenovate to Regenerate’ สมดุลธรรมชาติ สรรค์พลังไม่สิ้นสุด โดยมีพื้นฐานจากการรักษาสมดุลระหว่างคุณค่าและมูลค่า สุจริตรักษาสมดุลของความท้าทายด้านพลังงาน 3 ประการ (Energy Trilemma) ผ่านแผนงาน BCP 316 NET โดยปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพและขั้นตอนการผลิต ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2573 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2593 อีกทั้ง บางจากฯ ได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจาก “รางวัล Thailand Quality Award (TQA)” และเป็นองค์กรแรกของประเทศไทยจากภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับ “รางวัล Global Performance Excellence Award (GPEA)” ระดับ World Class โดยโรงกลั่นพระโขนง เป็นโรงกลั่นน้ำมันแห่งแรกและเพียงแห่งเดียวในโลกที่ได้รับรางวัลในระดับสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีผลประเมินด้านความยั่งยืนในระดับโลกจาก S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) โดยได้คะแนน S&P Global Sustainability 2023 ติดอันดับ Top 2 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing นับเป็นการตอกย้ำถึงการเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนในระดับสากลของบางจากฯ เป็นอีกหนึ่งความสำเร็จที่ช่วยตอกย้ำความมุ่งมั่นในการเดินหน้านำดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญทั้งการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมสนับสนุนคุณภาพชีวิตที่ดีต่อสังคม และการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็น DNA ของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบางจากฯ ตลอดระยะเวลากว่า 40 ปีที่ผ่านมา เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน 100 ปี หรือ “Bangchak100X”

## เหตุการณ์สำคัญในปี 2566 ถึงปัจจุบัน

### มกราคม 2566

- BCP: 11 ม.ค. 66 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท ExxonMobil Asia Holding Pte. Ltd. เพื่อเข้าซื้อหุ้นในบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“ESSO”) ซึ่งต่อมาในวันที่ 15 พ.ย. 66 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) จำนวน 2,283,750,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน 65.99% ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- OKEA: 31 ม.ค. 66 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1 โครนเนอร์เวย์ คิดเป็นเงินประมาณ 104 ล้านบาท โครนเนอร์เวย์ โดยได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 มี.ค. 66

### กุมภาพันธ์ 2566

- BCPG: 15 ก.พ. 66 ได้จัดตั้งบริษัท BCPG USA Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ โดย BCPG USA Inc. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น AP-BCPG CCE Partners LLC (“AP-BCPG CCE”) ในสัดส่วน 49% จาก AP Carroll County Holdings LLC (“APCCH”) และหุ้น AP-BCPG SFE Partners LLC (“AP-BCPG SFE”) ในสัดส่วน 49% จาก AP South Field Holdings LLC (“APSFH”) ในวงเงิน 115 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทำให้ BCPG ได้มาซึ่งกำลังการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 150.98 เมกะวัตต์

### มีนาคม 2566

- BCPG: 31 มี.ค. 66 BCPG USA Inc. บริษัทย่อยของ BCPG ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Purchase and Sale Agreement) กับ Franklin Power Holding LLC เพื่อทำรายการซื้อหุ้นในสัดส่วน 25% ของหุ้นทั้งหมดใน Hamilton Holdings II LLC (“Hamilton”) ในจำนวนเงินไม่เกิน 260 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 8,919 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนเพื่อได้มาซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐฯ จำนวน 2 โครงการ (Liberty และ Patriot) กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนรวมทั้งสิ้น 426 เมกะวัตต์

### เมษายน 2566

- BBGI: 5 เม.ย. 66 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท (จ่ายเงินปันผล 3 พ.ค. 66) คิดเป็นเงินประมาณ 72.3 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายในปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท
- BCPG: 10 เม.ย. 66 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท (จ่ายเงินปันผล 21 เม.ย. 66) คิดเป็นเงินประมาณ 465.24 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายในปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท
- BCP: 11 เม.ย. 66 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของบริษัทฯ มีมติ
  - อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท (จ่ายเงินปันผล 24 เม.ย. 66) รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายในปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท
  - อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญโดยตรงทั้งหมดใน BSRC จำนวน 2,283,750,000 หุ้น (คิดเป็นประมาณร้อยละ 65.99 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ณ 30 ก.ย. 65) จาก ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd. และการทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญที่เหลือทั้งหมด เป็นจำนวนไม่เกิน 1,177,108,000 หุ้น (คิดเป็นประมาณ 34.01% ของหุ้นที่

ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ณ 30 ก.ย. 65) ภายหลังจากที่ธุรกรรมการซื้อขายหุ้นเสร็จสิ้น เพื่อได้มาซึ่งหุ้นที่เหลือทั้งหมดในราคาเดียวกันกับราคาซื้อขายหุ้นจาก ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd.

- อนุมัติวงเงินในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ รวมไม่เกิน 80,000 ล้านบาท หรือสกุลเงินอื่นเทียบเท่า ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ระยะเวลา 5 ปี (ปี 2566-2570)

### พฤษภาคม 2566

- OKEA: 12 พ.ค. 66 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับ Q1/2566 ในอัตราหุ้นละ 1 โครนอร์เวย์ คิดเป็นเงินประมาณ 104 ล้านโครนอร์เวย์ โดยจ่ายเมื่อวันที่ 15 มิ.ย. 66
- BBGI: 12 พ.ค. 66 ได้ซื้อหุ้นบริษัท บีบีจีไอ โบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (“BBGI-PS”) จากบริษัท ซีมา อินเตอร์โปรดักส์ จำกัด ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 85% เป็น 100% ซึ่งปัจจุบัน BBGI-PS ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลซึ่งโรงงานตั้งอยู่ที่ จ.ฉะเชิงเทรา กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน
- BCPG: 17 พ.ค. 66 บริษัท Indochina Development and Operation Holding Pte. Ltd. (“IDO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ BCPG ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท SMP. AS Pte. Ltd. (“SMP AS”) ในสัดส่วน 100% ซึ่งบริษัท SMP AS ถือหุ้นในบริษัท Monsoon Wind Power Company Limited (“MWP”) ในสัดส่วน 10% ส่งผลให้ BCPG เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมใน MWP เพิ่มขึ้นจากเดิม 38.25% เป็น 48.25% เพื่อเป็นการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม 600 เมกะวัตต์ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- BCPG: 23 พ.ค. 66 จัดตั้งบริษัท บีซีพีจี เอ็นเนอร์ยี โลจิสติกส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดย BCPG ถือหุ้น 100% ของทุนจดทะเบียน
- BCPG: 31 พ.ค. 66 ได้รับโอนกรรมสิทธิในหุ้นบริษัท เอเชียลิงค์ เหมินัล จำกัด (“ALT”) ทั้งหมด และให้ ALT เข้าทำสัญญาแต่งตั้งบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (“BFPL”) เป็นผู้บริหารทรัพย์สินและระบบคลังน้ำมัน รวมถึงทำเทียบเรือและท่อขนส่งน้ำมันของ ALT ที่จังหวัดเพชรบุรี มูลค่าค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น 410 ล้านบาท อายุสัญญารวมไม่เกิน 6 ปี (เริ่มตั้งแต่ 1 มิ.ย. 66 - 31 พ.ค. 72)
- BCP: 31 พ.ค. 66 รายงานการสิ้นสุดโครงการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ซึ่งกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 23 ธ.ค. 65 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนรวมทั้งสิ้น 19,238,000 หุ้น (แบ่งเป็นการจำหน่ายต่อกรรมการหรือพนักงานบริษัท 16,221,300 หุ้น และจำหน่ายผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์ฯ 3,016,700 หุ้น) รวมคิดเป็นร้อยละ 1.40 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 551,213,532 บาท

### มิถุนายน 2566

- BCPG: โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ Nam San 3A และ Nam San 3B ที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังการผลิต 114 เมกะวัตต์ ซึ่งลงทุนโดยบริษัทย่อยของ BCPG ได้แก่ บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด (“BIC”) ได้เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปยังสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Vietnam Electricity (EVN) ครอบคลุมกำลังการผลิตเมื่อวันที่ 15 มิ.ย. 66 โดย BCPG เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่มิ.ย. 66 เป็นต้นไป

### กรกฎาคม 2566

- BCPG: 12 ก.ค. 66 ได้บรรลุเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้น และได้รับโอนหุ้นในสัดส่วน 25% ของหุ้นทั้งหมดใน Hamilton ซึ่งเป็นการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกา จำนวน 2 โครงการ (Liberty และ Patriot) ส่งผลให้ BCPG มีกำลังการผลิตในประเทศสหรัฐอเมริกาตามสัดส่วนการถือหุ้นจากโครงการดังกล่าว 426 เมกะวัตต์
- OKEA: 13 ก.ค. 66 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับ Q2/2566 ในอัตราหุ้นละ 1 โครนเนอร์เวย์ คิดเป็นเงินประมาณ 104 ล้าน โครนเนอร์เวย์ โดยจ่ายเมื่อวันที่ 15 ก.ย. 66

### สิงหาคม 2566

- BCPG: 7 ส.ค. 66 ได้บรรลุเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้นเพิ่มเติมในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ Carroll County Energy LLC (“CCE”) เพื่อทำรายการซื้อหุ้นเพิ่มในสัดส่วน 40% ของหุ้นทั้งหมด ในจำนวนเงินไม่เกิน 145 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 5,031 ล้านบาท ส่งผลให้ BCPG มีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดในโครงการดังกล่าวที่ 48.7% ของหุ้นทั้งหมด (เพิ่มขึ้น 8.7%) และคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนรวมทั้งสิ้น 341 เมกะวัตต์ จากเดิม 280 เมกะวัตต์
- BCPG: 22 ส.ค. 66 ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 1H/2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 300 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 ก.ย. 66
- BCP: 24 ส.ค. 66 ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 1H/2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 689 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 ก.ย. 66
- BCP: 31 ส.ค. 66 BCP ได้ดำเนินการชำระราคาหุ้นสามัญของ BSRC จำนวน 2,283,750,000 หุ้น หรือคิดเป็น 65.99% ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดให้แก่ ExxonMobil Asia Holding Pte. Ltd. รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 22,605,926,000 บาท หรือคิดเป็นประมาณ 9.8986 บาทต่อหุ้น ซึ่งทำให้ BSRC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ BCP

### กันยายน 2566

- BCP: 11 ก.ย. 66 บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารการเงิน จำกัด (“BCTC”) บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตเพื่อประกอบกิจการเป็นศูนย์บริหารการเงินจากกระทรวงการคลัง (ผ่านธนาคารแห่งประเทศไทย) และได้รับอนุมัติเป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศจากกรมสรรพากร และได้เริ่มให้บริการด้านการบริหารเงินแก่บริษัทในเครือ ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการเป็นศูนย์บริหารการเงินและศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องระยะสั้นภายในกลุ่มบริษัทฯ ในรูปแบบการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Intercompany Loan) ในสกุลเงินบาทหรือสกุลอื่นตามตกลง

### ตุลาคม 2566

- BCP: 3 ต.ค. 66 ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท รีไฟนอร์รี่ ออฟดีโมซ์เซชัน แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (Refinery Optimization and Synergy Enterprise Company Limited) (“ROSE”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท BCP และ BSRC ถือหุ้นในสัดส่วนเท่ากันที่ 50% ของหุ้นทั้งหมด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำแผนการและให้บริการบริหารงานธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันของ BCP และ BSRC ให้เกิดประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน และเกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด และเกิดความเป็นธรรมโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- BCP: 4 ต.ค. 66 เปิดสถานีบริการก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) แห่งแรกในประเทศไทย ณ สถานีบริการบางจาก สาขามอบีเอียง อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท บีทีเอสจี จำกัด (“BTSG”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมลงทุนระหว่าง BCP และบริษัท ไทยสเปเชียล แก๊ส จำกัด
- BCPG: 12 ต.ค. 66 BCPG USA Inc. บริษัทย่อยของ BCPG ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท BCPG CCE Holding LLC (“BCHL”) ด้วยทุนจดทะเบียน 141.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจประเภทการลงทุน โดยมีแหล่งเงินทุนมาจากเงินทุนของ BCPG และเงินกู้ และในวันที่ 31 ต.ค. 66 BCHL ได้บรรลุเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วน 40% ของโครงการ CCE ส่งผลให้ภายหลังเสร็จสิ้นการทำรายการ BCPG มีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดในโครงการดังกล่าวที่ร้อยละ 48.70% ของหุ้นทั้งหมด หรือเทียบเท่ากับกำลังการผลิต 341 เมกะวัตต์
- BCP: 16 ต.ค. 66 เสร็จสิ้นการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ BSRC โดยมีหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายจำนวน 358,407,198 หุ้น คิดเป็น 10.36% ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ทำให้ภายหลังเสร็จสิ้นการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ BCP ถือหุ้น BSRC จำนวนทั้งสิ้น 2,642,157,198 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน 76.34% ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
- BBGI: 18 ต.ค. 66 ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้จัดตั้งบริษัท บีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมลงทุนระหว่าง BBGI และบริษัท Fembox Bio จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพหรือ CDMO ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง Precision Fermentation ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 4 ล้านบาท โดย BBGI ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 75%
- OKEA: 26 ต.ค. 66 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับ Q3/2566 ในอัตราหุ้นละ 1 โครนอร์เวย์ คิดเป็นเงินประมาณ 104 ล้าน โครนอร์เวย์ โดยจ่ายเมื่อวันที่ 15 ธ.ค. 66
- BCP: 30 ต.ค. 66 ออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ดิจิทัลบางจาก” ผ่านแอปพลิเคชันเป่าตัง โดยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนถือหุ้นกู้ มูลค่า 3,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.45% ต่อปี

### พฤศจิกายน 2566

- BCP: 3 พ.ย. 66 บริษัท วินโนห์ จำกัด (“วินโนห์”) (บริษัทย่อยโดยตรงที่ BCP ถือหุ้นในสัดส่วน 55.49% ของหุ้นทั้งหมด) ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอส กรุ๊ป”) โดยการเข้าถือหุ้นในบริษัท สมาร์ท อีวี ไรค์ จำกัด ในสัดส่วน 33.3% ของหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท สมาร์ท อีวี ไรค์ จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทร่วมค้าของ BCP ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า สำหรับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้าง (วินมอเตอร์ไซค์) ในบริเวณใกล้เคียงสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส
- BSRC: 15 พ.ย. 66 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) รวมถึงเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จาก ESSO เป็น BSRC ซึ่งมีผลเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 20 พ.ย. 66
- BCPG: 15 พ.ย. 66 BCPG ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท กรีนเทค เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (“GTV”) ซึ่งเป็นการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 12.95 เมกะวัตต์ มูลค่ารวมไม่เกิน 477.07 ล้านบาท โดยการถือหุ้นในสัดส่วน 100% ในบริษัท บีเอส โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท พาราโบลิก โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อรับโอนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวจาก GTV

### ธันวาคม 2566

- BCPG: ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่ 17 ต.ค. 66 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนทั้งหมดในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 116.96 เมกะวัตต์ จำนวน 9 โครงการ ได้แก่ (1) การจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญในบริษัท BCPG Japan Corporation K.K. (“BCPGJ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ BCPG ทำหน้าที่บริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น และเป็นเจ้าของเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 1 โครงการ (2) การจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 7 โครงการ (“TK Interests”) และ (3) การจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญในบริษัท Huang Ming Japan K.K. (“HMJ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ BCPG และเป็นเจ้าของเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 1 โครงการ โดยเมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 66 BCPG ได้ลงนามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่ถูกจำหน่ายกับกลุ่มบริษัท Obton A/S ราคาซื้อขายรวม 28,712 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 6,935 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะธุรกรรมจะแล้วเสร็จใน Q1/2567
- BCP: 26 ธ.ค. 66 ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ธนโชคน้ำมันพืช (2012) จำกัด โดยภายหลังการเพิ่มทุน บริษัท ธนโชคน้ำมันพืช (2012) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท ซึ่ง BCP ถือหุ้นในสัดส่วน 45% โดยการร่วมทุนนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการบริหารจัดการน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว (Used Cooking Oil) วัตถุดิบในการผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel หรือ SAF) ของบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง BCP BBGI และบริษัท ธนโชค ออยล์ โลท์ จำกัด
- OKEA: 29 ธ.ค. 66 ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายแหล่งปิโตรเลียม Statfjord ในทะเลนอร์เวย์ ในสัดส่วน 28% และได้ดำเนินการโอนสิทธิ์แล้วเสร็จ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของ OKEA เพิ่มขึ้นจาก 20-25 เป็นระดับใกล้เคียง 35-40 KBOEPD ในปี 2567

### มกราคม 2567

- BCP: 12 ม.ค. 67 วินโนห์ เปิดตัว “รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าปิ่นโต (Pinto)” โดยบริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างวินโนห์ และบีทีเอส กรุ๊ป นับเป็นก้าวสำคัญในการเริ่มต้นธุรกิจให้บริการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้ากับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้างตามแนวรถไฟฟ้าบีทีเอส พร้อมบริการสับเปลี่ยนแบตเตอรี่ผ่านเครือข่ายสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่อัตโนมัติของวินโนห์ที่ครอบคลุมทั่วทั้งกรุงเทพฯ และปริมณฑล

### กุมภาพันธ์ 2567

- BCP: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิ์รับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 เม.ย. 67
- BSRC: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิ์รับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 เม.ย. 67
- BCPG: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายใน

อัตราหุ้นละ 0.15 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 เม.ย. 67

- BBGI: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เม.ย. 67



## งบกำไรขาดทุน

### ภาพรวมงบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	142,922	94,528	51%	85,900	66%	385,853	328,017	18%
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	1,266	(415)	>100%	1,146	10%	2,287	(5,136)	>100%
<b>Accounting EBITDA</b>	<b>10,247</b>	<b>13,813</b>	<b>-26%</b>	<b>6,951</b>	<b>47%</b>	<b>41,680</b>	<b>44,724</b>	<b>-7%</b>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(22)	(107)	79%	242	<-100%	401	1	>100%
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	N/A	-	N/A	-	2,031	N/A
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์*	(6,190)	(1,928)	<-100%	(786)	<-100%	(9,497)	(2,433)	<-100%
ต้นทุนทางการเงิน	(1,634)	(1,315)	24%	(1,005)	63%	(4,980)	(3,977)	25%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,193)	(2,478)	-52%	(1,410)	-15%	(8,766)	(12,852)	-32%
กำไรสำหรับงวด	<b>(3,365)</b>	<b>11,195</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>1,252</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>11,908</b>	<b>15,152</b>	<b>-21%</b>
<b>ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>(977)</b>	<b>11,011</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>472</b>	<b>&lt;-100%</b>	<b>13,233</b>	<b>12,575</b>	<b>5%</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,388)	184	<-100%	780	<-100%	(1,325)	2,577	<-100%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	<b>(0.82)</b>	<b>7.91</b>		<b>0.25</b>		<b>9.27</b>	<b>8.89</b>	
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ)	<b>1,347</b>	<b>3,504</b>	<b>-62%</b>	<b>2,281</b>	<b>-41%</b>	<b>8,856</b>	<b>11,547</b>	<b>-23%</b>

รายการพิเศษ (ก่อนหักภาษี)	(6,414)	6,480	<-100%	(2,779)	<-100%	(2,127)	43	<-100%
โดยมีรายการหลักดังนี้								
Inventory Gain (loss)	(993)	3,598	<-100%	(4,003)	75%	(346)	1,708	<-100%
(รวมกลับรายการ/ขาดทุนจากการปรับ NRV)								
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	719	(559)	>100%	1,775	-59%	1,597	(992)	>100%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(22)	(107)	79%	242	<-100%	401	1	>100%
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	N/A	-	N/A	-	2,031	-100%
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	-	7,389	-100%	-	N/A	7,389	-	N/A
ค่าใช้จ่ายพิเศษจากการซื้อหุ้น BSRC	-	(453)	100%	-	N/A	(453)	-	N/A
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์*	(6,190)	(1,928)	<-100%	(786)	<-100%	(9,497)	(2,433)	<-100%
- ตามสัดส่วนการถือหุ้นหลังหักภาษี*	(2,185)	(428)	<-100%	(1)	<-100%	(2,907)	(738)	<-100%

### ผลการดำเนินงานปี 2566 เทียบกับปี 2565

รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 385,853 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18% YoY โดยหลักเป็นการเติบโตของรายได้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมัน จากทั้งธุรกิจโรงกลั่นและการตลาดที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น รวมทั้งรายได้จากธุรกิจบางจาก ศรีราชา ที่รับรู้ผลการดำเนินงานเป็นระยะเวลา 4 เดือน ในปี 2566 นับตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 66 เป็นต้นมา รวมถึงการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีจากการเข้าลงทุนในแหล่งผลิต Wintershall Dea ของ OKEA

Accounting EBITDA 41,680 ล้านบาท ปรับลดลง 7% YoY โดยหลักมาจากการลดลงของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันที่ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Operating GRM) ปรับลดลง YoY จาก Crack Spread ที่อ่อนตัวลงในทุกผลิตภัณฑ์ตามอุปสงค์น้ำมันในตลาดโลก ซึ่งบางส่วนได้ถูกชดเชยด้วย Crude Premium ที่ปรับลดลง ประกอบกับกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ที่ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันปรับลดลง YoY เนื่องจากภาพรวมเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัวและอุปทานน้ำมันตึงตัวน้อยกว่าปีก่อนที่มีสถานการณ์ความขัดแย้งรัสเซียกับยูเครน แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีกำไรจากตราสารอนุพันธ์ 2,287 ล้านบาท จากผลกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ

ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่งหน้า (รวมการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) เนื่องจาก Crack Spread ของผลิตภัณฑ์ที่ได้ทำสัญญาไว้ปรับลดลง อีกทั้ง มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 21% YoY ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายพิเศษเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ตลอดจนค่าใช้จ่ายพิเศษจากการชำระค่าซื้อหุ้น BSRC

### รายการพิเศษ ได้แก่

- Inventory Loss (รวมกลับรายการ/ขาดทุนจากการปรับ NRV) ของทั้งกลุ่มบริษัทบางจากรวม 346 ล้านบาท จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลง YoY
- กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น เพิ่มขึ้นอยู่ที่ 1,597 ล้านบาท จาก Crack Spread มีแนวโน้มปรับลดลง YoY
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เพิ่มขึ้นอยู่ที่ 401 ล้านบาท เนื่องจากปี 2566 ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นส่งผลให้กลุ่มธุรกิจน้ำมันและกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดที่มีสินทรัพย์ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งชดเชยผลขาดทุนจากค่าเงินโครนอร์เวย์ในธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติที่อ่อนค่าลง
- ไม่มีกำไรจากการขายเงินลงทุน ในปี 2566 ขณะที่ปี 2565 มีการจำหน่ายเงินลงทุนใน Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (“SEGHPL”) เป็นผลทำให้กลุ่มบริษัทบางจาก รับรู้กำไร 2,031 ล้านบาท
- กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ ที่เกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สิน (PPA) ของ BSRC จำนวน 7,389 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายพิเศษจากการซื้อหุ้น BSRC 453 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าที่ปรึกษา
- ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 9,497 ล้านบาท โดยหลักมาจากรายการด้อยค่าของสินทรัพย์ของ OKEA ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวหลังหักภาษีและตามสัดส่วนการถือหุ้นจากแหล่งผลิต Yme อยู่ที่ประมาณ 456 ล้านบาท และจากแหล่งผลิต Statfjord 2,040 ล้านบาท ในปี 2566

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 8,766 ล้านบาท ลดลง 32% YoY โดยหลักเกิดจากกำไรจากผลการดำเนินงานของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันที่ลดลง โดยอัตราภาษีที่แท้จริงอยู่ที่ 42.4%

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 13,233 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5% YoY คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 9.27 บาท

กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ) 8,856 ล้านบาท ลดลง 24% YoY

### ผลการดำเนินงาน Q4/2566 เทียบกับ Q3/2566

รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 142,922 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 51% QoQ โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณขายน้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้น และจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของ BSRC เต็มไตรมาส

Accounting EBITDA 10,247 ล้านบาท ลดลง 6% QoQ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของ Operating GRM ตาม Crack Spread ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักที่ปรับตัวลดลงตามภาวะตลาดโลก โดยเฉพาะ Crack Spread ของผลิตภัณฑ์ซีเซลที่ปรับตัวลงมาก QoQ ประกอบกับการรับรู้ Inventory Loss ของทั้งกลุ่มบริษัทบางจาก ที่ 993 ล้านบาท ใน Q4/2566 จากราคาในตลาดโลกที่ปรับลดลงในช่วงปลายปี สวนทางการรับรู้ Inventory Gain US\$ 3.29/BBL ใน Q3/2566 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกำไรจากตราสารอนุพันธ์ 1,266 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่งหน้าตาม Crack Spread ที่ลดลง ซึ่งสามารถชดเชย Inventory Loss ได้ทั้งหมด ขณะที่ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ปรับเพิ่มขึ้น 48% QoQ ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายด้านการตลาด ที่ปรับเพิ่มขึ้นในไตรมาส 4 ของทุกปี อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายด้านการตลาดที่ปรับเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

### รายการพิเศษ ได้แก่

- Inventory Loss (รวมกลับรายการ/ขาดทุนจากการปรับ NRV) 993 ล้านบาท จากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลง
- กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น 719 ล้านบาท เนื่องจาก Crack Spread มีแนวโน้มปรับตัวลดลงจากไตรมาสก่อน ขณะที่มีการไถ่ถอนมูลค่ายุติธรรมจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น
- ไม่มีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ ใน Q4/2566 ขณะที่ใน Q3/2566 มีการบันทึกกำไรจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สิน (PPA) จากการเข้าซื้อหุ้น BSRC จำนวน 7,389 ล้านบาท
- ไม่มีค่าใช้จ่ายพิเศษจากการซื้อหุ้น BSRC ขณะที่ใน Q3/2566 มีการบันทึกค่าใช้จ่ายพิเศษ 453 ล้านบาท
- ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 6,190 ล้านบาท โดยหลักมาจากรายการด้อยค่าของสินทรัพย์แหล่งผลิตของ OKEA ซึ่งบริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวหลังหักภาษีและตามสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ประมาณ 2,209 ล้านบาท (แหล่งผลิต Yme 169 ล้านบาท และแหล่งผลิต Statfjord 2,040 ล้านบาท) ใน Q4/2566 และ 159 ล้านบาท ใน Q3/2566

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,193 ล้านบาท ลดลง 52% QoQ โดยหลักเกิดจากกำไรจากผลดำเนินงานของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันและธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติที่ลดลง ทั้งนี้อัตราภาษีที่แท้จริงใน Q4/2566 อยู่ที่ 54.9%

ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 977 ล้านบาท ลดลง <100% QoQ คิดเป็นขาดทุนต่อหุ้น 0.82 บาท

กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (ที่ไม่รวมรายการพิเศษ) 1,347 ล้านบาท ลดลง 62% QoQ

## ผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ



### 1) กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

ราคาน้ำมันดิบเฉลี่ย (US\$/BBL)	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
Dubai (DB)	83.55	86.74	(3.19)	84.82	(1.27)	82.10	96.32	(14.22)
Dated Brent (DTD)	84.05	86.76	(2.71)	88.71	(4.66)	82.62	101.19	(18.57)
DTD-DB	0.50	0.02	0.48	3.88	(3.39)	0.52	4.86	(4.34)
ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบอ้างอิง (US\$/BBL)	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
UNL95-DB	12.55	18.91	(6.36)	9.40	3.15	16.67	18.85	(2.18)
IK-DB	23.64	26.05	(2.41)	33.47	(9.83)	22.53	30.31	(7.78)
GO-DB	21.13	26.90	(5.77)	39.33	(18.20)	21.94	34.30	(12.35)
LSFO-DB	8.01	3.02	4.99	8.28	(0.27)	5.72	15.08	(9.36)

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ย Q4/2566 ปรับลดลง US\$3.19/BBL เมื่อเทียบกับ Q3/2566 โดยได้รับแรงกดดันจากแนวโน้มการชะลอตัวของอุปสงค์น้ำมันโลก ประกอบกับอุปทานน้ำมันดิบโลกคลายความตึงตัวจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากผู้ผลิตที่อยู่นอกกลุ่มโอเปกพลัส โดยเฉพาะผู้ผลิตรายใหญ่อย่างสหรัฐฯ ขณะที่ตลาดไม่เชื่อมั่นว่าสมาชิกกลุ่มโอเปกพลัสที่มีนโยบายปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันเพื่อหนุนราคาน้ำมันโลก จะสามารถปรับลดได้ตามที่วางแผนไว้ ทำให้เกิดความไม่แน่นอนของอุปทานน้ำมันโลก อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงหนุนจากสงครามความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาสที่ปะทุอย่างรุนแรงในพื้นที่ฉนวนกาซาตั้งแต่ช่วงต้นเดือนต.ค. และมีการขยายวงของความขัดแย้งเพิ่มเติมไปยังบริเวณทะเลแดงซึ่งเป็นเส้นทางการขนส่งทางเรือที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลก สร้างความกังวลว่าสงครามดังกล่าวจะทวีความรุนแรงและส่งผลกระทบต่ออุปทานน้ำมันดิบในภูมิภาคตะวันออกกลาง สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2566 ปรับลดลง US\$14.23/BBL เมื่อเทียบกับปี 2565 จากอุปสงค์น้ำมันโลกที่อ่อนแอ โดยเฉพาะในสหรัฐฯ และจีน รวมถึงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ (เฟด) ที่อยู่ในระดับสูง เพื่อควบคุมปัญหาเงินเฟ้อส่งผลต่อเศรษฐกิจและอุปสงค์น้ำมัน ขณะที่เศรษฐกิจจีนเติบโตได้น้อยกว่าที่ตลาดคาดการณ์ไว้ เนื่องจากการบริโภคภายในประเทศที่อ่อนแอและวิกฤตภาคอสังหาริมทรัพย์ แม้ว่ารัฐบาลจีนจะพยายามใช้มาตรการต่างๆ เพื่อฟื้นฟูภาคส่วนดังกล่าวแล้วก็ตาม

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเตหะรานที่กับดูไบ (DTD-DB) เฉลี่ย Q4/2566 ปรับเพิ่มขึ้น US\$0.48/BBL เมื่อเทียบกับ Q3/2566 โดยราคาน้ำมันดิบเตหะรานที่ได้รับแรงหนุนจากความไม่แน่นอนของอุปทานน้ำมันดิบ อันเนื่องมาจากสถานการณ์ความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลางและบริเวณทะเลแดง อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันดิบดูไบยังคงได้รับแรงหนุนจากความกังวลอุปทานน้ำมันดิบเกรตหนักติงตัวจากการที่ซาอุดีอาระเบียยังมีมาตรการการปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันดิบโดยสมัครใจที่ระดับ 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ต่อเนื่องจนถึงสิ้นปี 2566 สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเตหะรานที่กับดูไบ (DTD-DB) เฉลี่ยปี 2566 ปรับลดลง US\$4.34/BBL เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยราคาน้ำมันดิบเตหะรานที่ได้รับแรงกดดันจากสภาพเศรษฐกิจยุโรปที่อ่อนแอ และอุปทานน้ำมันดิบในภูมิภาคยุโรปที่อยู่ในระดับสูงจากการส่งออกของสหรัฐฯ มายังยุโรปอย่างต่อเนื่องในปีที่ผ่านมา ขณะเดียวกันราคาน้ำมันดิบดูไบได้รับแรงหนุนจากอุปทานน้ำมันดิบหนัก (Heavy Crude) ตึงตัว

#### ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบดูไบ

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน - ดูไบ (UNL95-DB) เฉลี่ย Q4/2566 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับ Q3/2566 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์การขับขี่ในสหรัฐฯ ที่ปรับลดลงตามฤดูกาล ส่งผลให้สต็อกน้ำมันเบนซินในสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ประกอบกับอุปสงค์ในเอเชีย

ทรงตัวจากแรงกดดันของราคาน้ำมันขายปลีกที่อยู่ในระดับสูง สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน - ดูไบ เฉลี่ยปี 2566 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 จากการส่งออกน้ำมันเบนซินของจีนที่เพิ่มขึ้น และอุปสงค์ในสหรัฐฯ ช่วงฤดูหนาวซึ่งได้รับแรงกดดันจากราคาขายปลีกสูงต่อเนื่อง

● **ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) – ดูไบ (IK-DB) เฉลี่ย Q4/2566** ปรับลดลงเมื่อเทียบกับ Q3/2566 โดยได้รับแรงกดดันจากการส่งออกน้ำมันเจ็ทจากจีนเพิ่มขึ้น และโรงกลั่นในเอเชียปรับสัดส่วนการผลิตน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) เพิ่มขึ้น เนื่องจากส่วนต่างราคาที่จูงใจและส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) – ดูไบ เฉลี่ยปี 2566 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากการฟื้นตัวของอุปสงค์อากาศยานยังคงชะลอตัวและซ้ำกว่าคาดการณ์โดยเฉพาะในจีนที่เผชิญกับภาวะเศรษฐกิจ

● **ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล – ดูไบ (GO-DB) เฉลี่ย Q4/2566** ปรับลดลงเมื่อเทียบกับ Q3/2566 จากอุปทานที่เพิ่มขึ้นในเอเชียจากการส่งออกน้ำมันดีเซลจากเอเชียไปยุโรป (Arbitrage) เนื่องจากอุปสงค์ในยุโรปชะลอตัว ท่ามกลางอากาศในฤดูหนาวที่อุ่นกว่าปกติ ส่งผลให้ความต้องการน้ำมันสำหรับทำความร้อนลดลง และส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล - ดูไบ (GO-DB) เฉลี่ยปี 2566 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากอุปสงค์ถูกกดดันจากสภาพเศรษฐกิจ โดยเฉพาะในยุโรปจากภาวะเงินเฟ้อ และเงินที่ถูกกดดันจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

● **สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเตาเกรดกัมมะถันต่ำ – ดูไบ (LSFO-DB) เฉลี่ย Q4/2566** ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ Q3/2566 โดยได้รับแรงหนุนจากความกังวลอุปทานในภูมิภาคปรับลดลง หลังจากโรงกลั่น Al Zour ของคูเวตไม่มีการส่งออกน้ำมันเตาชนิดกัมมะถันต่ำออกมาสู่ตลาดเลยใน Q4/2566 สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเตาเกรดกัมมะถันต่ำ – ดูไบ (LSFO-DB) เฉลี่ยปี 2566 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปทานโดยรวมที่อยู่ในระดับสูงจากการส่งออกมาจากโรงกลั่นของคูเวตในช่วง 9M/2566

**ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน**

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่น และการค้าน้ำมัน	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
	<b>รายได้ (ล้านบาท)</b>	95,907	69,274	38%	75,981	26%	289,484	286,083
<b>EBITDA (ล้านบาท)</b>	3,086	6,306	-51%	2,206	40%	14,794	17,864	-17%
อัตราการผลิตเฉลี่ย (KBD)	120.8	116.4	4%	122.6	-1%	120.1	122.6	-2%
อัตรากำลังการผลิต (%)	101%	97%		102%		100%	102%	
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	35.82	35.32		36.54		34.97	35.24	
<b>(หน่วย: US\$/BBL)</b>								
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	7.27	14.67	(7.40)	14.68	(7.41)	9.50	14.33	(4.83)
Oil Hedging	0.83	(0.69)	1.52	1.22	(0.39)	1.28	(3.49)	4.77
Inventory Gain/ (Loss) <sup>1/</sup>	(0.71)	3.29	(4.00)	(9.26)	8.55	(0.97)	1.03	(1.99)
<b>ค่าการกลั่นรวม</b>	<b>7.38</b>	<b>17.27</b>	<b>(9.89)</b>	<b>6.64</b>	<b>0.74</b>	<b>9.81</b>	<b>11.87</b>	<b>(2.05)</b>
<b>สัดส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (%)</b>								
ก๊าซ LPG	2%	2%	-0.2%	2%	0.0%	2%	2%	0.1%
น้ำมันเบนซิน	19%	19%	-0.4%	19%	-0.8%	19%	20%	-0.6%
น้ำมันเครื่องบิน	11%	12%	-1.0%	7%	6.5%	11%	5%	6.1%
น้ำมันดีเซล	52%	52%	0.9%	52%	0.8%	52%	53%	-0.7%
น้ำมันที่ไม่ได้ใช้ในการขนส่ง	0.0%	0.1%	-0.1%	0.2%	-0.2%	0.1%	0.2%	-0.1%
Unconverted Oil (UO)	8%	8%	-0.3%	10%	-2.5%	9%	11%	-2.3%
น้ำมันเตา	8%	7%	1.6%	10%	-2.7%	8%	9%	-1.7%

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ<sup>2/</sup> (ล้านลิตร)

ธุรกิจการตลาด	1,727	1,571	10%	1,713	1%	6,490	5,977	9%
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	275	172	60%	170	62%	756	662	14%
ส่งออก	295	265	11%	362	-19%	1,152	1,650	-30%
<b>ปริมาณการจำหน่ายรวม</b>	<b>2,297</b>	<b>2,008</b>	<b>14%</b>	<b>1,903</b>	<b>21%</b>	<b>8,397</b>	<b>8,288</b>	<b>1%</b>

หมายเหตุ: 1/ ตัวเลข Inventory Gain/(Loss) ที่แสดงในตารางรวมกลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)

2/ ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

**สำหรับปี 2566** กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีรายได้ 289,484 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 1% YoY และมี EBITDA 14,794 ล้านบาท ปรับลดลง 17% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

## EBITDA -17% YoY

(-) ค่าการกลั่นพื้นฐาน US\$9.50/BBL ลดลง US\$4.83/BBL สาเหตุหลักมาจาก Crack Spread ของทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลง จากภาวะอุปสงค์น้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลงตามภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวและอัตราเงินเฟ้อที่คงตัวอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะกลุ่มน้ำมันดีเซลที่ในปี 2565 Crack spread ปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ จากภาวะอุปทานน้ำมันตึงตัวจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน อีกทั้งจากภาคพลังงานที่ใช้น้ำมันดีเซลในการผลิตไฟฟ้าทดแทนก๊าซธรรมชาติที่มีราคาสูงกว่า (gas-to-oil switching)

(-) รับรู้ Inventory Loss US\$0.97/BBL (เทียบเท่า 1,480 ล้านบาท) จากราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลงตามภาวะตลาดโลกจากอุปทานน้ำมันดิบตึงตัวที่ผ่อนคลายลง ขณะที่ในปี 2565 มี Inventory Gain US\$1.03/BBL (เทียบเท่า 1,620 ล้านบาท) จากสถานการณ์ราคาน้ำมันที่มีความผันผวนปรับตัวเพิ่มขึ้น จากสถานการณ์ขัดแย้งรัสเซียและยูเครน

(+) รับรู้กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (รวมการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) US\$1.28/BBL (เทียบเท่า 1,956 ล้านบาท) ขณะที่ปี 2565 มีผลขาดทุน US\$3.49/BBL

นอกจากนี้ BCPT มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมทั้งสิ้น 49.4 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้น 16.2 ล้านบาร์เรล (+49% YoY) โดยหลักมาจากการจัดหาน้ำมันดิบให้กับโรงกลั่นพระโขนงและโรงกลั่นศรีราชา ตลอดจนจนถึงการขยายตลาดน้ำมันดิบแบบ Oversea Trading (Out-Out) ที่เติบโตขึ้นสูงถึง 59% YoY นอกจากนี้ BCPT ยังเร่งขยายเครือข่ายซื้อขายน้ำมัน Out-Out อย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ตลอดจนเพิ่มช่องทางซื้อขายเพื่อเสริมความคล่องตัวในธุรกิจ

**สำหรับ Q4/2566** กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีรายได้ 95,907 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 38% QoQ และ 26% YoY และมี EBITDA 3,086 ล้านบาท ปรับลดลง 51% QoQ และเพิ่มขึ้น 40% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

## EBITDA -51% QoQ

(-) ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับลดลงอยู่ที่ US\$7.27/BBL สาเหตุหลักมาจาก Crack Spread ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักปรับตัวลดลงตามภาวะตลาดโลก และจากต้นทุน Crude Cost ที่เพิ่มสูงขึ้น หลังมีปัจจัยกดดันเกี่ยวกับความขัดแย้งในทะเลแดงที่ส่งผลให้ค่าระวางเรือทั่วโลกปรับเพิ่มขึ้น

(-) รับรู้ Inventory Loss US\$ 0.71/BBL หรือเทียบเท่า 282 ล้านบาท (รวม NRV) จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงเนื่องจากตลาดคลายความกังวลเกี่ยวกับสงครามความขัดแย้ง

## EBITDA +40% YoY

(+) รับรู้ Inventory Loss ลดลงเมื่อเทียบกับ Q4/2565 จากราคาน้ำมันที่ลดลงในอัตราที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ขณะที่ Q4/2565 มี Inventory Loss US\$9.26/BBL (เทียบเท่า 3,818 ล้านบาท) จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับลดลงแรง จากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวทั่วโลกและการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศจีนที่ยอดผู้ติดเชื้อพุ่งขึ้นอย่างรวดเร็ว

EBITDA -51% QoQ	EBITDA +40% YoY
ระหว่างประเทศอิสราเอลและกลุ่มฮามาส ประกอบกับราคาน้ำมัน ยังถูกกดดันจากแนวโน้มการชะลอตัวของอุปสงค์น้ำมันโลก	(-) ค่าการกลั่นพื้นฐานลดลง US\$7.41/BBL จาก Crack Spread ของกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันกลั่นขั้นกลาง (Middle Distillate Products) ปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับ Q4/2565
(-) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นปกติของ ไตรมาส 4 จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน	(-) รับรู้ผลกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน ล่วงหน้า (รวมการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) ลดลง เนื่องจาก Crack Spread มีปรับตัวลดลง
(+) รับรู้ผลกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน ล่วงหน้า (รวมการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี) US\$0.83/BBL เนื่องจาก Crack Spread ของผลิตภัณฑ์ที่ได้ทำ สัญญาซื้อขายมีแนวโน้มปรับตัวลดลง	(-) อัตราค่าลังการผลิตเฉลี่ยลดลง 2% YoY จากที่มีการปิด หน่วยการผลิตบางส่วน ในเดือนก.ค. 66
(+) ใน Q4/2566 โรงกลั่นพระโขนงมีกำลังการผลิตเฉลี่ยปรับ เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน ที่มีการปิดหน่วยการผลิตบางส่วนเพื่อ ดำเนินการติดตั้งและเชื่อมต่ออุปกรณ์สำหรับโครงการปรับปรุง คุณภาพน้ำมันตามมาตรฐานยูโร 5 ส่งผลให้โรงกลั่นมีกำลังการผลิต เพิ่มขึ้น QoQ มาอยู่ที่ระดับ 120.8 KBD	



## 2) กลุ่มธุรกิจการตลาด

### ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจการตลาด

หน่วย: จำนวนสาขา	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
สถานีบริการน้ำมัน	1,389	1,370	19	1,343	46	1,389	1,343	46
สถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Chargers)	265	223	42	179	86	265	179	86
ร้านกาแฟ Inthanin	1,020	1,026	-6	1,002	18	1,020	1,002	18
<b>ผลการดำเนินงานของธุรกิจการตลาด</b>								
รายได้ (ล้านบาท)	49,353	46,718	6%	53,892	-8%	190,725	184,938	3%
EBITDA (ล้านบาท)	556	1,312	-58%	120	>100%	3,157	2,909	9%
ค่าการตลาด (บาท/ลิตร)	0.97	0.84	15%	0.81	20%	0.92	0.93	-1%
ค่าการตลาดสุทธิ <sup>1/</sup> (บาท/ลิตร)	0.93	1.29	-28%	0.68	37%	0.94	0.94	0%
<b>ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)</b>								
- ค่าปลีก	1,244	1,161	7%	1,248	0%	4,773	4,636	3%
- อุตสาหกรรม	483	410	18%	464	4%	1,717	1,340	28%
<b>รวม</b>	<b>1,727</b>	<b>1,571</b>	<b>10%</b>	<b>1,713</b>	<b>1%</b>	<b>6,490</b>	<b>5,977</b>	<b>9%</b>
<b>ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)</b>								
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	27	29	-7%	34	-21%	120	116	3%
แก๊สโซลีน	12	5	>100%	11	9%	37	29	28%
แก๊สโซฮอล์	466	441	6%	453	3%	1,764	1,690	4%
น้ำมันเครื่องบิน	206	204	1%	146	41%	779	403	93%
น้ำมันดีเซล	974	846	15%	1,025	-5%	3,598	3,546	1%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	43	46	-7%	43	0%	192	194	-1%
<b>รวม</b>	<b>1,727</b>	<b>1,571</b>	<b>10%</b>	<b>1,713</b>	<b>1%</b>	<b>6,490</b>	<b>5,977</b>	<b>9%</b>

หมายเหตุ: 1/ ค่าการตลาดสุทธิ รวม Inventory Gain/(Loss) และ NRV

**สำหรับปี 2566** กลุ่มธุรกิจการตลาดมีรายได้ 190,725 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3% YoY และมี EBITDA 3,157 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

**EBITDA +9% YoY**

(+) ปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้นเป็น 6,490 ล้านลิตร (+9% YoY) สูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยหลักมาจากการฟื้นตัวของตลาดน้ำมันอากาศยาน ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของของภาคการท่องเที่ยวในหลายประเทศทั่วโลก รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการขยายช่องทางการจำหน่ายกับคู่ค้ารายใหม่อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับกิจกรรมเศรษฐกิจฟื้นตัวจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศเพิ่มขึ้น ร่วมกับการดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อผลักดันยอดขายน้ำมันผ่านสถานีบริการน้ำมันให้เพิ่มขึ้น

(+) บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันมีปริมาณการจำหน่ายปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็น 75 ล้านลิตร (+3% YoY) โดยมีส่วนแบ่งการตลาดในประเทศคิดเป็น 10.9% (ปี 2565 10.1%) รวมถึงยังให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายของบริการด้วยการพัฒนาธุรกิจ Retail Experience อย่างต่อเนื่องส่งผลให้ยอดขายเครื่องดื่มผ่านร้านกาแฟ Inthanin เติบโตขึ้น 4% YoY

(+) รับรู้ Inventory Gain เพิ่มขึ้น จากราคาน้ำมันที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยในช่วง Q3/2566 แม้ว่าช่วง 2H/2565 ราคาน้ำมันปรับตัวลดลง

(0) ค่าการตลาดใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

**สำหรับ Q4/2566** กลุ่มธุรกิจการตลาดมีรายได้ 49,353 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 6% QoQ แต่ลดลง 8% YoY และมี EBITDA 556 ล้านบาท ปรับลดลง -58% QoQ แต่เพิ่มขึ้น >100% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

**EBITDA -58% QoQ****EBITDA >100% YoY**

(-) รับรู้ Inventory Loss จากราคาน้ำมันที่ปรับลดลงในไตรมาสนี้สวนทางกับการรับรู้ Inventory Gain ใน Q3/2566

(-) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นปกติของไตรมาส 4 จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวข้องกับพนักงาน ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการตลาดตามปริมาณการจำหน่ายที่ปรับเพิ่มขึ้น

(+) ปริมาณการจำหน่ายรวม 1,727 ล้านลิตร ปรับเพิ่มขึ้น (+10% QoQ) โดยหลักมาจากทั้งปริมาณจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม ซึ่งได้อานิสงส์จากกิจกรรมทางเศรษฐกิจด้านการท่องเที่ยวในประเทศที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันรวมในไตรมาสนี้มียอดขายรวมสูงสุดเป็นประวัติการณ์

(+) ค่าการตลาดอยู่ที่ 0.97 บาท/ลิตร เพิ่มขึ้น 15% QoQ เนื่องจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปปรับลดลง ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการให้สะท้อนต้นทุนน้ำมันสำเร็จรูปได้อย่างเหมาะสม

(+) ค่าการตลาดเพิ่มขึ้น 20% YoY จากแนวโน้มราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับลดลง ตามที่กล่าวไปข้างต้น

(+) ปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 1% YoY โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของตลาดอุตสาหกรรม เนื่องจากสถานการณ์อุตสาหกรรมการบินของไทยมีสัญญาณฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ยอดขายจำหน่ายน้ำมันเครื่องบินปรับเพิ่มขึ้นมากถึง 41% YoY

(+) รับรู้ Inventory Loss จากราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลงในอัตราที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อนหน้า

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์น้ำมันคุณภาพสูงและมุ่งพัฒนาธุรกิจ Retail Experience ผ่านการเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับลูกค้า ภายใต้วิสัยทัศน์ **Your Greenovative Destination** โดยมุ่งเน้นในการนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีความ



หลากหลาย เพื่อให้สถานีบริการน้ำมันบางจากเป็นจุดหมายปลายทางที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้บริการทุกช่วงวัย ควบคู่ไปกับการให้บริการระดับพรีเมียม โดยในไตรมาสนี้ได้มีการเปิดสถานีบริการเพิ่ม 19 สถานี ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2566 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,389 สถานี โดยมีสถานีบริการแบบ Unique Design 87 สถานี และจุดชาร์จ EV กว่า 265 สถานี และเมื่อรวมกับสถานีบริการที่ดำเนินการภายใต้บริษัทบางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) แล้ว กลุ่มบางจากมีสถานีบริการรวม 2,219 สถานี (รวมจำนวนสถานีบริการบางจากและสถานีบริการเครือข่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)) อีกทั้งสถานีบริการน้ำมันบางจากยังให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายของบริการด้วยการพัฒนาธุรกิจ Retail Experience ทั้งในส่วนของร้านค้า ร้านอาหาร ร้านกาแฟ ศูนย์บริการซ่อมบำรุงรักษารถยนต์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัล Superbrands Thailand ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และ BCR ได้รับรางวัล Superbrands Thailand ต่อเนื่องเป็นปี 3 สำหรับแบรนด์กาแฟ Inthanin ในงานประกาศผลรางวัลประจำปี 2566 ซึ่งเป็นบทพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับสินค้าและบริการเพื่อส่งมอบประสบการณ์ที่แตกต่างให้กับลูกค้า ด้วยเป้าหมายของบางจากฯ ในการเป็น “จุดหมายปลายทางของคนทุกช่วงวัย Greenovative Destination for Intergeneration”

### 3) กลุ่มธุรกิจบางจาก ศรีราชา

#### ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจบางจาก ศรีราชา

ผลการดำเนินงานของธุรกิจบางจาก ศรีราชา	Q4/2566	Q3/2566 <sup>V</sup>	4M/2566
รายได้ (ล้านบาท)	59,458	16,781	76,239
EBITDA (ล้านบาท)	(284)	1,281	997
อัตราการผลิตเฉลี่ย (KBD)	119.3	48.2	101.9
อัตรากำลังการผลิต (%)	69%	28%	59%
<b>(หน่วย: US\$/BBL)</b>			
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	1.96	5.31	2.14
Inventory Gain/ (Loss)	(1.37)	32.12	2.24
<b>ค่าการกลั่นรวม</b>	<b>0.59</b>	<b>37.43</b>	<b>4.38</b>
<b>สัดส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (%)</b>			
ก๊าซ LPG	6%	7%	7%
น้ำมันเบนซิน	33%	37%	37%
น้ำมันเครื่องบิน	6%	9%	9%
น้ำมันดีเซล	43%	44%	44%
น้ำมันเตา	9%	3%	9%
ยางมะตอย	3%	0.1%	3%
<b>ปริมาณการจำหน่ายรวม (ล้านลิตร)</b>			
ค้าปลีก	839	265	1,104
อุตสาหกรรม	844	176	1,020
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	354	-	354
ส่งออก	108	-	108
<b>ปริมาณการจำหน่ายรวม</b>	<b>2,145</b>	<b>441</b>	<b>2,586</b>

ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์ (ล้านลิตร)	Q4/2566	Q3/2566 <sup>1/</sup>	4M/2566
ก๊าซ LPG	115	22	137
น้ำมันเบนซิน	686	124	810
แก๊สหุงต้ม	5	-	5
น้ำมันเครื่องบิน/ น้ำมันก๊าซ	111	13	124
น้ำมันดีเซล	1,051	257	1,308
น้ำมันเตา	128	15	143
ยางมะตอย	34	6	40
อื่นๆ	15	4	19
<b>รวม</b>	<b>2,145</b>	<b>441</b>	<b>2,586</b>
<b>หน่วย: จำนวนสาขา</b>			
สถานีบริการน้ำมัน	830	833	830

หมายเหตุ: 1/ ธุรกิจของบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) ที่เริ่มรับรู้ตั้งแต่ 1 ก.ย. 66

**สำหรับปี 2566** ภายหลังจากบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นสามัญของบริษัทบางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หรือ BSRC ในสัดส่วน 76.34% ทำให้ BSRC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และเริ่มมีการรับรู้ผลการดำเนินงานของ BSRC ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 66 ไปแล้วนั้น (เป็นระยะเวลา 4 เดือน ในปี 2566) ซึ่งเข้ามาช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัทบางจาก โดยมีการรับรู้ Inventory Gain 999 ล้านบาท (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) แม้ว่าจะมีปัจจัยกดดันจากภาวะอุปสงค์น้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลงตามภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวและอัตราเงินเฟ้อที่คงตัวอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ค่าการกลั่นปรับตัวลงในช่วงท้ายของปี อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและผสมผสานประโยชน์ของธุรกิจด้วยการสร้าง Synergy ระหว่างกัน และพัฒนา Platforms for Growth เพื่อความยั่งยืนให้กับกลุ่มบริษัทบางจาก

**สำหรับ Q4/2566** เริ่มรับรู้ผลการดำเนินงานของ BSRC เต็มไตรมาสเป็นไตรมาสแรก แต่อย่างไรก็ดี ด้วยโรงกลั่นศรีราชาหยุดดำเนินการผลิตเพื่อปิดซ่อมบำรุง ในช่วงเดือน ก.ย. - ต.ค. 66 เป็นระยะเวลา 40 วัน ซึ่งได้กลับมาดำเนินการกลั่นในช่วงกลางเดือนต.ค. 66 และทยอยเพิ่มกำลังการผลิตเฉลี่ยอย่างต่อเนื่อง โดยในเดือนธ.ค. 66 มีกำลังการผลิตเฉลี่ยสูงถึง 143.8 KBD ทั้งนี้ กำลังการผลิตเฉลี่ยตลอดทั้งไตรมาสอยู่ที่ 119.3 KBD อย่างไรก็ตามจากภาวะอุปสงค์น้ำมันที่อ่อนตัวลงจากเหตุผลที่กล่าวไปข้างต้น ส่งผลให้ค่าการกลั่นปรับตัวลดลง ประกอบกับการรับรู้ Inventory Loss 637 ล้านบาท (รวมขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) ภายใต้อิทธิพลของต้นทุนที่เพิ่มขึ้นของค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รวมถึงค่าใช้จ่ายที่ปรับสูงขึ้น ส่งผลให้มีผลการดำเนินงานที่อ่อนตัวลง ขณะที่ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวม 2,145 ล้านลิตร ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มไตรมาส



#### 4) กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
ไฟฟ้าพลังงานสะอาด (ล้านบาท)								
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,318	1,603	-18%	1,266	4%	5,031	5,405	-7%
EBITDA	1,048	1,330	-21%	1,004	4%	4,219	6,400	-34%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน <sup>1/</sup>	60	172	-65%	14	>100%	252	130	94%

กำลังการผลิตตามสัญญาของกลุ่มบริษัท	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
<b>ปีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น)</b>								
พลังงานแสงอาทิตย์-ประเทศไทย	175.9	175.8	0%	173.7	1%	175.9	173.7	1%
พลังงานลม-ประเทศไทย	9.0	9.0	0%	9.0	0%	9.0	9.0	0%
พลังงานแสงอาทิตย์-ประเทศญี่ปุ่น	79.7	79.7	0%	79.7	0%	79.7	79.7	0%
พลังงานน้ำ-สปป.ลาว	114.0	114.0	0%	114.0	0%	114.0	114.0	0%
พลังงานลม-ประเทศฟิลิปปินส์	14.4	14.4	0%	14.4	0%	14.4	14.4	0%
พลังงานก๊าซธรรมชาติ - ประเทศสหรัฐอเมริกา	857.0	577.0	49%	-	N/A	857.0	-	N/A
<b>รวม</b>	<b>1,249.9</b>	<b>969.9</b>	<b>29%</b>	<b>390.8</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>1,249.9</b>	<b>390.7</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)</b>								
พลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศไทย	82.2	76.7	7%	81.6	1%	327.5	327.4	0%
พลังงานลม - ประเทศไทย	2.7	4.0	-33%	2.2	23%	12.0	10.7	12%
พลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น	23.3	36.9	-37%	21.5	8%	120.4	105.1	15%
พลังงานน้ำ - สปป.ลาว	142.7	182.9	-22%	118.4	21%	350.1	504.7	-31%
พลังงานลม-ประเทศฟิลิปปินส์	8.4	9.1	-8%	9.4	-11%	35.4	32.3	10%
พลังงานก๊าซธรรมชาติ - ประเทศ สหรัฐอเมริกา	1,441.0	1,109.5	30%	-	N/A	2,899.4	-	N/A
<b>รวม</b>	<b>1,700.2</b>	<b>1,419.0</b>	<b>20%</b>	<b>233.2</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>3,744.8</b>	<b>980.2</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>ปริมาณการใช้ถ่านหินและการใช้ท่อ (ล้านลิตร)</b>								
ปริมาณการใช้ถ่านหิน	707.2	693.0	+2%	-	N/A	701.6	-	N/A
ปริมาณการใช้ท่อ	318.9	232.9	+37%	-	N/A	242.9	-	N/A

หมายเหตุ: 1/ ในเดือนมี.ค. 65 BCPG ทำการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน SEGPHL ซึ่งดำเนินการลงทุนในโครงการพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย

**สำหรับปี 2566** กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าพลังงานสะอาดมีรายได้ 5,031 ล้านบาท ปรับลดลง 7% YoY และมี EBITDA 4,219 ล้านบาทปรับลดลง 34% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินงานดังนี้

EBITDA -34% YoY
(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป.ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 31% YoY จากการหยุดผลิตไฟฟ้าเพื่อเตรียมขายไฟฟ้าไปยังการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (Vietnam Electricity - EVN) ตั้งแต่เดือน ธ.ค. 65 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 15 มิ.ย. 66 โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำดังกล่าวได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ไปยัง EVN ตามสัญญาซื้อขายไฟครบตามกำลังการผลิตเรียบร้อยแล้ว
(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าใกล้เคียงกับปีก่อน แต่มีรายได้รวมลดลงเป็นผลมาจากการทยอยสิ้นสุด Adder ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รวม 72 เมกะวัตต์ ตั้งแต่เดือนก.ค. และต.ค. 65 รวมถึงช่วงเดือนมี.ค. และเม.ย. 66 อย่างไรก็ตาม ค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ที่ปรับเพิ่มขึ้น ช่วยบรรเทาผลกระทบของการทยอยสิ้นสุด Adder
(+) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม 252 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่ 130 ล้านบาท โดยหลักมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยรับรู้ส่วนแบ่งดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 857 เมกะวัตต์ ณ สิ้นปี 2566 (โดยเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการถือหุ้น 151 เมกะวัตต์ จากโครงการ Carrol County

**EBITDA -34% YoY**

& South Field ในเดือนมี.ค. 66 และ 426 เมกกะวัตต์ จากโครงการ Hamilton Liberty & Patriot ในเดือนก.ค. 66 อีกทั้งได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมอีก 280 เมกกะวัตต์ ในโครงการ Carrol County ในเดือน ต.ค. 66)

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 15% YoY จากการรับรู้รายได้เต็มปีของโครงการโคมาคาเนะ (COD วันที่ 29 มี.ค. 65) และโครงการยาบุกิ (COD วันที่ 15 เม.ย. 65)

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 12% YoY จากกำลังลมที่พัดผ่านโครงการมากขึ้น

(+) โครงการคลังน้ำมันและท่าเทียบเรือในประเทศไทย เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนมิ.ย. 66

**สำหรับ Q4/2566** กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามีรายได้ 1,318 ล้านบาท ปรับลดลง 18% QoQ และเพิ่มขึ้น 4% YoY และมี

EBITDA 1,048 ล้านบาท ลดลง 21% QoQ และเพิ่มขึ้น 4% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานดังนี้

**EBITDA -21% QoQ**

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป. ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 22% QoQ ตามปัจจัยฤดูกาลเนื่องจากไตรมาส 4 เป็นช่วงนอกฤดูกาล (Seasonal Factor)

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 37% QoQ จากความเข้มแสงที่ลดลงจากการเข้าสู่ฤดูหนาว

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 33% QoQ จากกำลังลมที่ลดลงหลังผ่านพ้นฤดูมรสุม

(-) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 60 ล้านบาท ลดลงจาก Q3/2566 ซึ่งมาจากส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกาลดลงจาก Spread ค่าไฟฟ้าที่ลดลงในตลาดซื้อขายไฟฟ้า PJM และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ประกอบกับส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ลดลงตามปัจจัยฤดูกาล

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากความเข้มแสงที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงแผงโซลาร์บางส่วนที่ได้เริ่มดำเนินการในเดือน พ.ย. 66

(+) โครงการคลังน้ำมันและท่าเทียบเรือในประเทศไทย มีการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจากการให้บริการขนถ่ายน้ำมันของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น

**EBITDA +4% YoY**

(+) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 60 ล้านบาท โดยหลักมาจากรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 4 โครงการ ตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป.ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 21% YoY จากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มไตรมาส เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีการหยุดการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำใน สปป.ลาว ในเดือนธ.ค. 65

(+) โครงการคลังน้ำมันและท่าเทียบเรือในประเทศไทย เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนมิ.ย. 66

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 8% YoY จากความเข้มแสงที่เพิ่มขึ้น

(+) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 23% YoY จากกำลังลมที่เพิ่มขึ้น

(-) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีรายได้รวมลดลงจากการทยอยสิ้นสุด Adder



5) กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (ล้านบาท)	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
รายได้จากการขาย	4,240	3,526	20%	3,269	30%	13,757	13,373	3%
EBITDA	253	169	50%	146	73%	667	617	8%
<b>ผลการดำเนินงาน – BBGI</b>								
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	193	116	66%	112	72%	441	464	-5%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(73)	(72)	1%	(85)	-15%	(349)	(310)	13%
<b>ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)</b>								
ผลิตภัณฑ์เอทานอล	50.1	40.6	23%	37.6	33%	144.6	141.2	2%
ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล	77.8	66.9	16%	63.9	22%	277.3	208.5	33%

**สำหรับปี 2566** กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีรายได้ 13,757 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 3% YoY และมี EBITDA 667 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA +8% YoY

(+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายไบโอดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้นจากการประกาศปรับเพิ่มสัดส่วนการผลิตไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วจาก ปี5 เป็น ปี7 ตั้งแต่วันที่ 10 ต.ค. 65 เป็นต้นมา ประกอบกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นจาก BSRC

(-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล มีกำไรขั้นต้นปรับลดลง จากปริมาณการขายเอทานอลที่ปรับลดลงในช่วงต้นปีจากแผนส่งเสริมการใช้แก๊สโซฮอล์ E20 เป็นน้ำมันเบนซินพื้นฐาน ด้วยการผลิตการอุดหนุนแก๊สโซฮอล์ E85 ผ่านทางกองทุนน้ำมัน ตั้งแต่ Q4/2565 ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลปรับลดลง ประกอบกับต้นทุนวัตถุดิบทั้งมันสำปะหลังและกากน้ำตาลที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นและปริมาณวัตถุดิบที่มีจำกัดจากผลผลิตอ้อยในประเทศยังอยู่ในระดับต่ำจากผลกระทบจากปรากฏการณ์เอลนีโญ

**สำหรับ Q4/2566** กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีรายได้ 4,240 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 20% QoQ และ 30% YoY และมี EBITDA 253 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50% QoQ และ 73% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

EBITDA +50% QoQ

(+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีกำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปรับเพิ่มขึ้นจากการขายให้แก่ BSRC รวมถึงความต้องการในการบริโภคที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าสู่ฤดูกาลท่องเที่ยวและฤดูกาลเก็บเกี่ยวผลผลิตของภาคการเกษตร

(+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล มีกำไรขั้นต้นเติบโต จากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ปรับเพิ่มขึ้น ตามแผนบริหารการขายเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ปรับเพิ่มขึ้น

EBITDA +73% YoY

(+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีกำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น จากปริมาณขายไบโอดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้น ตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น

(+) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปรับลดลง จากการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

(-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล มีปริมาณขายเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 33% YoY แต่จากราคาต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นปรับลดลง



## 6) กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ (ล้านบาท)	Q4/2566	Q3/2566	QoQ	Q4/2565	YoY	2566	2565	YoY
<b>รายได้</b>	<b>6,711</b>	<b>7,146</b>	<b>-6%</b>	<b>5,486</b>	<b>22%</b>	<b>28,848</b>	<b>23,583</b>	<b>22%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>5,684</b>	<b>4,873</b>	<b>17%</b>	<b>3,769</b>	<b>51%</b>	<b>19,671</b>	<b>17,625</b>	<b>12%</b>
<b>ผลการดำเนินงาน - OKEA</b>								
รายได้จากการขายน้ำมันดิบและก๊าซ	6,710	7,146	-6%	5,408	24%	28,847	23,349	24%
EBITDA	5,761	4,892	18%	4,044	42%	19,778	17,951	10%
กำลังการผลิต-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	30.08	23.71	27%	19.89	51%	24.59	16.74	47%
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (kboepd)	25.64	26.69	-4%	16.32	57%	28.22	16.25	74%
ราคาขายเฉลี่ยน้ำมัน (US\$/BBL)	83.4	89.0	-6%	95.2	-12%	80.1	98.4	-19%
ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (US\$/BBL)	74.6	61.9	21%	112.6	-34%	82.2	138.5	-41%

**สำหรับปี 2566** กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมีรายได้ 28,848 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22% YoY และมี EBITDA 19,671 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA +12% YoY

(+) ปริมาณจำหน่ายของ OKEA เพิ่มขึ้น 74% YoY โดยหลักมาจากปริมาณจำหน่ายน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลวที่เพิ่มขึ้น จากปริมาณการจำหน่ายมากกว่ากำลังผลิตตามสัญญาอย่างมีนัยสำคัญใน Q1/2566 ประกอบกับการรับรู้ผลการดำเนินงาน จากแหล่งผลิตที่รับโอนกิจการมาจาก Wintershall Dea ตั้งแต่ Q4/2565 ทำให้รับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปี 2566

(-) ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันปรับลดลง 19% YoY และราคาขายก๊าซธรรมชาติปรับลดลง 41% YoY เนื่องจากภาพรวมเศรษฐกิจโลกชะลอตัวและอุปทานน้ำมันตึงตัวน้อยกว่าปีก่อนที่มีสถานการณ์ความขัดแย้งรัสเซียกับยูเครน ประกอบกับปริมาณสำรองก๊าซคงคลังในภูมิภาคยุโรปและสหราชอาณาจักรยังคงตัวอยู่ในระดับสูงและสภาพอากาศที่ค่อนข้างอบอุ่นกว่าเมื่อเทียบกับปี 2565

**ใน Q4/2566** กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมีรายได้ 6,711 ล้านบาท ลดลง 6% QoQ แต่เพิ่มขึ้น 22% YoY และมี EBITDA 5,684 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17% QoQ และ 51% YoY โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

### EBITDA +17% QoQ

(+) ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Price) ปรับเพิ่มขึ้น 21% QoQ จากความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าสู่ฤดูหนาว

(+) ปริมาณการผลิตปรับเพิ่มขึ้น และสร้างปริมาณการผลิตสูงสุดใหม่ที่ 30.08 KBOEPD โดยหลักเพิ่มขึ้นจากแหล่งผลิต Draugen และ Brage ที่ OKEA เป็น Operator ซึ่งหนึ่งในพัฒนาการสำคัญในไตรมาสนี้คือการ ประสบความสำเร็จในการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม Hasselmus ที่ตั้งอยู่ใกล้โครงสร้างพื้นฐานของแหล่ง

### EBITDA +51% YoY

(+) ปริมาณจำหน่ายของ OKEA ปรับเพิ่มขึ้น 57% YoY โดยหลักมาจากปริมาณจำหน่ายน้ำมันเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของแหล่งผลิตที่รับโอนกิจการมาจาก Wintershall Dea ตั้งแต่ Q4/2565 ประกอบกับแหล่งผลิต Yme มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

(-) ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเหลวปรับลดลง 12% YoY และราคาขายก๊าซธรรมชาติปรับลดลง 34% YoY จากความ

EBITDA +17% QoQ	EBITDA +51% YoY
<p>Draugen โดยปริมาณการผลิตเฉลี่ยในปี 2566 อยู่ที่ 24.59 KBOEPD ปรับเพิ่มขึ้น 47%</p> <p>(-) ปริมาณจำหน่ายของ OKEA ปรับลดลง 4% QoQ โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายน้อยกว่ากำลังผลิตตามสัญญา (Underlift) ของแหล่งผลิต Brage และ Ivar Arsen ใน Q4/2566</p> <p>(-) ราคาขายเฉลี่ยน้ำมัน (Liquid Price) ปรับลดลง 6% QoQ จากราคาน้ำมันดิบปรับลดลงตามราคาตลาดโลก จากภาวะอุปสงค์น้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลงตามภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวและอัตราเงินเฟ้อที่คงตัวอยู่ในระดับสูง</p>	<p>กังวลด้านเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและสภาพอากาศที่ค่อนข้างอบอุ่นกว่า ในขณะที่ Q4/2565 อยู่ในภาวะอุปทานตึงตัวจากสงครามรัสเซียกับยูเครน</p>

นอกจากนี้ OKEA ยังมีการขายการลงทุนในแหล่งปิโตรเลียม Statfjord ในทะเลนอร์เวย์ (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 28) ตามที่ได้ประกาศไปเมื่อเดือน มี.ค. 66 นั้น ได้ดำเนินการโอนสิทธิ์แล้วเสร็จไปเมื่อวันที่ 29 ธ.ค. 66 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของ OKEA ปรับเพิ่มขึ้นเป็นราว 35-40 KBOEPD ในปี 2567 อย่างไรก็ตามในไตรมาสนี้มีการบันทึกรายการพิเศษ สืบเนื่องจากปริมาณปิโตรเลียมสำรองของโครงการดังกล่าวมีปริมาณน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้เกิดการตั้งด้อยค่าจากการลงทุน โดยเมื่อคำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้นและหักภาษีแล้ว จำนวน 619 ล้านโครนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 2,040 ล้านบาท) อีกทั้งมีรายการด้อยค่าจากการลงทุนแหล่งผลิต Yme จำนวน 51 ล้านโครนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 169 ล้านบาท) ซึ่งรับรู้เข้ามาในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ใน Q4/2566

## งบแสดงฐานะทางการเงิน งบกระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66 กลุ่มบริษัทบางจากมีสินทรัพย์รวม 340,429 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 98,084 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2565 จากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินค้าคงเหลือ รวมถึงเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จากการเข้าซื้อหุ้นบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หนี้สินรวมปรับเพิ่มขึ้น 81,431 ล้านบาท อยู่ที่ 240,397 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ อีกทั้งมีประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน รวมถึงภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย ในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 100,032 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16,654 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2565 โดยหลักมาจากการชำระสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ทั้งนี้บริษัทฯ มีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น 45.28 บาท

กลุ่มบริษัทบางจาก มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 36,754 ล้านบาท ปรับตัวลดลง โดยหลักเกิดจากการลงทุนเข้าซื้อหุ้นบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) โดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ระดับ 0.91 เท่า และเมื่อวันที่ 31 ธ.ค. 66 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการคงอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ของบริษัท ที่ระดับ “A” และแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” หรือ “Stable” จากทริสเรทติ้ง

### งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)	2566	%ต่อสินทรัพย์รวม	2565	%ต่อสินทรัพย์รวม	%เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,754	11%	45,932	19%	-20%
สินค้าคงเหลือ	47,840	14%	29,533	12%	62%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37,287	11%	35,885	15%	4%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	119,374	35%	73,018	30%	63%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	28,349	8%	1,852	1%	>100%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	70,825	21%	56,124	23%	26%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>340,429</b>		<b>242,344</b>		<b>40%</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	41,287	12%	28,948	12%	43%
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	31,905	9%	20,901	9%	53%
เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมถึงกำหนดชำระ 1 ปี)	128,268	38%	81,239	34%	58%
หนี้สินอื่น	38,937	11%	27,878	12%	40%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	100,032	29%	83,378	34%	20%
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>340,429</b>		<b>242,344</b>		<b>40%</b>

### งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	2566	2565	เปลี่ยนแปลง
กำไรสำหรับปี	11,908	15,152	(3,244)
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากกำไรจากการดำเนินงาน	14,370	10,004	4,366
ปรับปรุงรายการอื่น	8,317	9,456	(1,139)
การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	10,909	(15,169)	26,078
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>45,504</b>	<b>19,443</b>	<b>26,061</b>
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน</b>	<b>(72,900)</b>	<b>(962)</b>	<b>(71,938)</b>
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>18,755</b>	<b>(5,146)</b>	<b>23,901</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(8,641)	13,335	(21,976)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด (1 มกราคม 2566)	45,932	32,022	13,910
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(537)	575	(1,112)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (สุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชี) ณ วันสิ้นงวด	36,754	45,932	(9,178)



## อัตราส่วนทางการเงิน

	Q4/2566	Q3/2566	Q4/2565	2566	2565
<b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)</b>					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Gross Profit Margin)	5.61%	13.84%	7.71%	9.01%	14.82%
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (EBITDA Margin)	7.44%	15.48%	8.22%	11.13%	14.33%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Net Profit Margin)	-2.46%	12.55%	1.48%	3.18%	4.85%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	19.63%	21.28%	21.65%	19.63%	21.65%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%)</b>					
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	8.80%	10.73%	14.40%	8.80%	14.40%

	31 ธ.ค. 66	30 ก.ย. 66	31 ธ.ค. 65
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	1.39	1.53	2.33
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.79	0.74	1.45
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (AR Turnover)	20.10	23.08	27.42
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) (วัน)	18	16	13
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (AP Turnover)	17.02	13.79	19.21
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period) (วัน)	21	26	19
<b>อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net IBD to Equity)	0.91	0.79	0.41

## อัตราส่วนทางการเงิน

### การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

#### อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

- อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Gross Profit Margin) = กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (EBITDA Margin) = EBITDA / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Net Profit Margin) = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) (ROE) = กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)

#### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) (ROA) = กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) (Current Ratio) = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio) = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น) / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) (AR Turnover) = รายได้จากการขายและการให้บริการ / ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย)
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) (Collection Period) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) (AP Turnover) = ต้นทุนขายและการให้บริการ / เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย)
- ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) (Payment Period) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า

#### อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net IBD to Equity) = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนระยะสั้น) / ส่วนของผู้ถือหุ้น

#### หมายเหตุ:

- 1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 5/ ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 6/ เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2
- 7/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้กู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))

## การดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กรปี 2566

### การดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กรในปี 2566

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนใน 3 มิติ คือ การดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental) และสังคม (Social) ควบคู่ไปกับการบริหารงานอย่างมีหลักบรรษัทภิบาล (Governance) พร้อมกับการสร้างผลประกอบการที่ดีในทางเศรษฐกิจ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญ คือการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) รวมทั้งได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนจาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Ratings โดย MSCI ESG Research หน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG ในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นกระบวนการประเมินความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risks) ของบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทเผชิญอยู่ ผลการประเมินการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นดังนี้

#### ● ผลการประเมิน ESG โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทในกลุ่มหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 (ตั้งแต่ปี 2558-2566) โดยได้รับการประเมิน SET ESG Rating ระดับ “AAA” (คะแนนรวม 90-100) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources) จากการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings 2023
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Sustainability Awards of Honor ซึ่งเป็นรางวัลเกียรติยศสูงสุดในกลุ่ม Sustainability Excellence ต่อเนื่องปีที่ 4 (เป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่เคยได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ติดต่อกันตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป) ซึ่งเป็นการได้รับรางวัล Best Sustainability Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล นักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Award) สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด สูงกว่า 30,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100,000 ล้านบาท จากความโดดเด่นในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในมิติต่างๆ อาทิ การเข้าร่วมกิจกรรม Roadshow และ Conference ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ระดับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนมีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายและมีประสิทธิภาพ

#### ● ผลการประเมิน ESG ในระดับสากล

- บริษัทฯ ได้รับการประเมินความยั่งยืน MSCI ESG Rating ที่ระดับ “AA” ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่ม ESG Leader ต่อเนื่อง 5 ปีซ้อน โดยระดับ AA เป็นระดับสูงสุดขององค์กรไทยในกลุ่มธุรกิจ Oil & Gas Refining, Marketing, Transportation & Storage
- บริษัทฯ ได้รับการประเมินความยั่งยืนจาก S&P Global Corporate Sustainability Assessment (S&P Global CSA) ผู้จัดทำการประเมินความยั่งยืนดัชนี Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI โดยได้คะแนนการประเมินระดับ “Top 5% S&P Global Sustainability Assessment Score 2023” ซึ่งเป็นอันดับ 2 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refinery and Marketing ประกาศใน S&P Global Sustainability Yearbook 2024

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง ESG ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

#### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ และราคาพลังงานที่ผันผวน

จากปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย – ยูเครน ส่งผลให้ปัญหาการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานทวีความรุนแรงขึ้น ราคาพลังงานและเครื่องอุปโภคบริโภคอยู่ในระดับสูง ทำให้อัตราเงินเฟ้อในหลายประเทศอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเศรษฐกิจหลัก รวมไปถึงการรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมันขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ



ความผันผวนของค่าการกลั่น กำไร/ขาดทุนสต็อกน้ำมัน และอาจรวมถึงการไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการ บริษัทฯ จึงมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ผันผวนอย่างใกล้ชิด และทำการป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมันบางส่วน รวมถึงจัดหางบการเงินให้เพียงพอต่อการจัดหาน้ำมัน
- มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Niche Refinery Product) โดยผลิต UO (Unconverted Oil) จากหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocracking Unit) รวมถึงขยายระยะเวลาหยุดซ่อมบำรุงประจำปีจากทุก 3 ปี เพิ่มเป็นทุก 4 ปี (Turnaround Maintenance Cycle)
- ยกระดับการให้บริการและรักษาส่วนแบ่งการตลาดในอันดับ 2 (อ้างอิง: ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน) ผ่านเป้าหมายที่ทำให้แต่ละสถานีบริการน้ำมันมีเอกลักษณ์เฉพาะ (Unique Design) ผสมผสานกับอัตลักษณ์ของแบรนด์บางจาก (Brand Identity) อีกทั้งมุ่งเน้นการยกระดับมาตรฐานบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า ผ่านการทำความเข้าใจลูกค้า (Customer Empathy) การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และการพัฒนาด้านบริการ พร้อมนำระบบ Digitalization มาส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มาใช้บริการ
- มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ได้แก่ Bangchak HI Premium 97 น้ำมันเบนซินที่มีค่าออกเทน 97 ซึ่งสูงสุดในตลาด Bangchak HI Premium Diesel S มีค่าซีเทนสูงสุดในกลุ่มดีเซล และ Bangchak E20 S EVO ที่เป็นน้ำมัน E20 คุณภาพสูง โดยทุกผลิตภัณฑ์ของบางจากฯ มาพร้อมด้วยมาตรฐานยูโร 5 ช่วยลดการปล่อยมลพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์ มีความซับซ้อนและมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับต่อการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาระผูกพันของธุรกิจในปัจจุบัน ผ่านการดำเนินการ ดังนี้

- จัดให้มีศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตามและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว
- จัดให้มีส่วนงานความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตาม เฝ้าระวัง ทดสอบและจัดหาเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านภัยคุกคามจากไซเบอร์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ได้ให้ความสำคัญในการเฝ้าระวังและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงรองรับกรณีระบบงานสนับสนุนกระบวนการทางธุรกิจเกิดเหตุชะงักจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ ด้วยการจัดหาเครื่องมือ ตรวจสอบประเมินช่องโหว่ของระบบงาน และเฝ้าระวังติดตามความเสี่ยง
- จัดให้มีโครงการ Refinery Cyber Security System อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management) ครอบคลุมระบบศูนย์กลางควบคุมการกลั่น (Distributed Control System) ของโรงกลั่นน้ำมัน
- ติดตามข่าวสารและให้ความรู้แก่พนักงานภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร อีกทั้งยังมีการทดสอบความตระหนักของพนักงานเป็นประจำทุกไตรมาส

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม สู่มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินงานทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดใช้พลังงานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- แสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ เป็นผู้ดำเนินการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน มีการเพิ่มสัดส่วนธุรกิจสีเขียวอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการปล่อยคาร์บอน และร่วมสร้างสังคมคาร์บอนต่ำผ่าน Carbon Markets Club ซึ่ง ณ สิ้นปี 2566 มีสมาชิก 165 องค์กร และ 607 บุคคล
- ตั้งเป้าหมายปล่อยก๊าซคาร์บอนเป็นศูนย์ (Carbon Neutral) ในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Zero GHG Emission) ในปี 2593 ภายใต้แนวคิด BCP 316 NET ครอบคลุม 4 แนวทางสำคัญ ได้แก่ B = Breakthrough Performance เน้นกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน ปล่อยคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม C = Conserving Nature and Society สนับสนุนการสร้างสมดุลทางระบบนิเวศผ่านการดูดซับคาร์บอนด้วยวิถีธรรมชาติ P = Proactive Business Growth and Transition เปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่พลังงานสะอาดด้วยเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และ NET สร้างระบบนิเวศเพื่อรองรับการไปสู่เป้าหมาย Net Zero
- นำก๊าซธรรมชาติมาผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม รวมถึงใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการกลั่นน้ำมัน ทดแทนการใช้ถ่านหินเตา เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่น และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- ปรับรูปแบบการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจผ่านกลยุทธ์ 3R ด้วยการลดการใช้ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce, Reuse และ Recycle) เน้นความสำคัญด้านการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การรับบริจาคขวดพลาสติกที่สถานีบริการ และการนำแก๊สกลอนน้ำมันเครื่องที่จำหน่ายแล้วกลับมาผ่านกระบวนการรีไซเคิล เพื่อนำกลับมาผลิตแก๊สกลอนใหม่อีกครั้ง ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนอย่างยั่งยืน
- ลดการใช้พลาสติกในกิจกรรมของธุรกิจเสริม (Non-Oil) ลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยใช้ฝาเครื่องดื่มเย็นเป็นแบบยกดื่มแทนการใช้หลอด รวมถึงปรับใช้บรรจุภัณฑ์จากพลาสติกที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ (Bio-Cup) อีกทั้งมีโครงการสะสมแก้วใช้แล้ว มาแลกเปลี่ยนส่วนลด และได้ส่งมอบแก้วย่อยสลายได้ให้กรมป่าไม้ผ่านโครงการ “แก้วเพาะกล้า” แล้วกว่า 3 ล้านใบ
- โครงการ “ทอดไม่ทิ้ง” โดยบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด รมรณรงค์ให้ประชาชน “ไม่ทิ้ง” น้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว สูพื้นที่สาธารณะ ป้องกันปัญหาจากการทิ้งของเสียอย่างไม่ถูกวิธีที่จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และ “ไม่ทอดซ้ำ” ซึ่งส่งผลเสียต่อสุขภาพ แล้วนำเอาน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วมาขายที่สถานีบริการบางจากหรือจุดรับซื้อที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อนำไปผลิตเป็นน้ำมันเครื่องบินอากาศยานยั่งยืน หรือ Sustainable Aviation Fuel (SAF) ที่ตอบโจทย์โมเดลเศรษฐกิจ BCG ทั้ง Bio-Circular-Green Economy ได้อย่างครบวงจร
- โครงการ “ขยะกำพร้าว้าสัตว์จร” ในการสนับสนุนการบริหารจัดการขยะตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ลดขยะตั้งแต่ต้นทาง เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสังคมจากปริมาณขยะถูกทิ้งในบ่อ สนับสนุนการจัดการขยะอย่างถูกวิธี และลดปริมาณมลพิษทางอากาศจากการฝังกลบ ผ่านการเปิดพื้นที่สถานีบริการน้ำมันเป็นจุดรับขยะกำพร้าว้า

### ความเสี่ยงจากน้ำท่วมและภาวะขาดแคลนน้ำ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนี้

- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง อาทิในช่วงสถานการณ์น้ำแล้ง บริษัทฯ ได้ติดตามข้อมูล และเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำรายวันจากการประปานครหลวง เพื่อประเมินความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต การจัดหาแหล่งน้ำสำรองกรณีฉุกเฉินเพื่อใช้ทดแทนในกระบวนการผลิต หากเกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำ การกำหนดมาตรการเฝ้าระวังและรับมือความเสี่ยงจากการลดระดับของน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเดินทาง เป็นต้น

- ตั้งเป้าหมายและตรวจสอบติดตามการใช้น้ำและการหมุนเวียนน้ำภายในโรงกลั่นผ่านคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (SHEEM) และคณะกรรมการส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการประหยัดพลังงาน (SHEEP) และจัดกิจกรรมให้ความรู้เรื่องการลดการใช้น้ำทั้งภายในกระบวนการผลิตและการใช้งานจากสำนักงาน
- ลดปริมาณการใช้น้ำ (Reduce) จากการใช้กระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำประปาด้วยระบบกรองละเอียดระดับไมครอน (Micro-Filtration System) ระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) จากการนำน้ำควบแน่น (Condensate Water) และน้ำที่ผ่านการไล่ออก (Stripped Water) กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้อีกราว 90,000 ลูกบาศก์เมตร และนำน้ำที่ผ่านการบำบัดจากหน่วยบำบัดน้ำทิ้ง เข้ามาปรับปรุงคุณภาพด้วยระบบรีเวอร์สออสโมซิส เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ได้อีก 180,000 ลูกบาศก์เมตร จากมาตรการ 3Rs ทั้งหมดเทียบเท่าการใช้น้ำทั้งสิ้น 3,865 คริวรีออน
- เริ่มใช้งานหน่วยหล่อเย็นหลังการปรับปรุงจำนวน 2 หน่วย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานพร้อมทั้งลดการสูญเสียน้ำจากระบบหล่อเย็น ส่งผลให้ลดการใช้น้ำจากการระเหยได้ 5 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง (คิดเป็น 5% ของปริมาณการใช้น้ำประปาทั้งหมด)
- ส่งเสริมให้บริษัทในเครือนำมาตรการ 3Rs มาใช้ในกระบวนการผลิต เริ่มจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพได้นำน้ำจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำโครงการขุดบ่อน้ำดิบเพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่โรงงานเพิ่มเติม

## แนวโน้มสถานการณ์เศรษฐกิจและราคาน้ำมัน

### แนวโน้มสถานการณ์เศรษฐกิจ

ปี 2567 เศรษฐกิจโลกกำลังอยู่ในช่วงฟื้นตัว ภายหลังจากแพร่ระบาดของ COVID-19 และวิกฤตพลังงานจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์เศรษฐกิจโลกจะเติบโต 3.1% เพิ่มขึ้นจากคาดการณ์เมื่อเดือน ต.ค. 66 ที่ 2.9% โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวที่แข็งแกร่งของเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกาและกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาที่มีความสามารถในการฟื้นตัวได้ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ ประกอบกับมาตรการกระตุ้นด้านการคลังของจีนเพื่อกระตุ้นอุปสงค์ภายในประเทศ ตลอดจนราคาลงและสินค้าโภคภัณฑ์ที่ลดลง เป็นแรงหนุนให้การคาดการณ์ของแนวโน้มเศรษฐกิจโลกปรับตัวดีขึ้น ขณะที่อัตราเงินเฟ้อปรับลดลงอย่างต่อเนื่องเป็นผลมาจากดำเนินนโยบายการเงินที่เข้มงวด อย่างไรก็ตาม ความขัดแย้งและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และการหยุดชะงักในการขนส่งในทะเลแดงเป็นปัจจัยกดดันในระยะสั้น

สำหรับการคาดการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2567 มีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงจากภาคการส่งออกและการผลิต โดยได้รับปัจจัยกดดันจากการชะลอตัวของอุปสงค์ทั่วโลกและความไม่แน่นอนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีนที่ค่อยเป็นค่อยไป ขณะที่การบริโภคภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยวยังเห็นแนวโน้มของการขยายตัวต่อเนื่องและเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในระยะสั้น ด้านอัตราเงินเฟ้อยังคงอยู่ในระดับต่ำ ทั้งนี้ยังต้องติดตามความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาลง ผลกระทบต่อราคาสินค้าเกษตรจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ และมาตรการช่วยเหลือค่าครองชีพของภาครัฐ

สรุปผลประมาณการเศรษฐกิจไทย			
(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	2565	2566*	2567
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	2.6	2.4	2.5-3.0*
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	6.1	1.3	1.0

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย (\*ข่าวประกาศฯ โดยธนาคารแห่งประเทศไทย, 7 ก.พ. 67)

### แนวโน้มสถานการณ์ราคาน้ำมัน

สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดการณ์ว่าการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันโลกจะลดลงจากระดับ 2.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2566 สู่ระดับ 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2567 จากเศรษฐกิจโลกที่ยังอ่อนแอ ขณะที่ผู้ผลิตน้ำมันดิบนอกกลุ่มโอเปกพลัส ได้แก่ สหรัฐฯ กายอานา และบราซิล จะเป็นผู้ผลักดันปริมาณอุปทานน้ำมันดิบโลก โดย IEA คาดว่าอุปทานน้ำมันดิบจะเติบโตที่ระดับ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2567 อย่างไรก็ตาม นโยบายการปรับลดการผลิตน้ำมันของกลุ่มโอเปกพลัสเพื่อหนุนราคาน้ำมันยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องติดตาม

จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยดูในปี 2567 จะเคลื่อนไหวอยู่ที่ระดับ US\$75-85/BBL เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากแนวโน้มการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันดิบโลกที่คาดว่าจะชะลอตัวลงจากปี 2566 ขณะที่อุปทานน้ำมันดิบโลกเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องจากผู้ผลิตที่อยู่นอกกลุ่มโอเปกพลัส อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบจะยังได้รับแรงหนุนจากความไม่แน่นอนของความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายพื้นที่ ซึ่งสร้างความกังวลว่าความขัดแย้งดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่ออุปทานน้ำมันดิบโลก

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์กับดูไบ (DTD-DB) ในปี 2567 คาดว่าจะอยู่ที่ระดับ US\$0.5-1.5/BBL โดยราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์ยังคงได้รับปัจจัยกดดัน เนื่องจากคาดว่าอุปสงค์น้ำมันดิบในยุโรปจะยังคงอ่อนแอเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ยังซบเซา ขณะที่อุปทานในภูมิภาคยุโรปจะอยู่ในระดับสูง ประกอบกับการส่งออกน้ำมันดิบของสหรัฐฯ มายังยุโรปที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

คาดว่าในปี 2567 ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking ลิงคโปร์มีแนวโน้มปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์ที่มีแนวโน้มชะลอตัวลงจากภาวะเศรษฐกิจและเงินเฟ้อทั่วโลก โดยอุปสงค์ในจีนมีแนวโน้มฟื้นตัวต่ำกว่าคาดการณ์จากปัญหาภาคอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตามค่าการกลั่นยังมีแรงหนุนจากปัจจัยความไม่แน่นอนของสถานการณ์ความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่สร้างความกังวลต่อการอุปทานน้ำมัน

## การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มวิจัยและพัฒนา (R&D) สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจบางจาก (Biic) ได้ดำเนินการการผลิตแอสต้าแซนตินจากโรงงานต้นแบบเพื่อแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง รวมถึงพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม, ลิปสติก, เซรั่มบำรุงผม, ครีมกันแดด นอกจากนี้ยังมีความร่วมมือกับบริษัทนาโอพี อินโนว่า จำกัด เพื่อศึกษาและพัฒนาแอสต้าแซนตินในระดับอนุภาคนาโน เพื่อให้แอสต้ามีความสามารถในการละลายน้ำได้ดีขึ้น และสามารถใช้ในผลิตภัณฑ์อาหารเสริมและเครื่องสำอางได้หลากหลายมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีความร่วมมือกับศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเทคโนโลยีชีวภาพทางทะเล ภาควิชาวิทยาศาสตร์ทางทะเล คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ คณะเทคโนโลยีทางทะเล มหาวิทยาลัยบูรพา วิทยาเขตจันทบุรี เพื่อศึกษาอาหารที่เสริมสารมูลค่าสูงจากสาหร่ายต่อการเติบโตและความทนต่อเชื้อก่อโรคของกุ้งขาว โดยนำกากสาหร่ายที่มีองค์ประกอบของโปรตีนและสารแอสต้าแซนตินหลงเหลืออยู่มาใช้ทำอาหารเลี้ยงกุ้ง ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายจ่ายสำหรับการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ประมาณ 1.9 ล้านบาท



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ 0107536000269

ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

1,376,923,157 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท

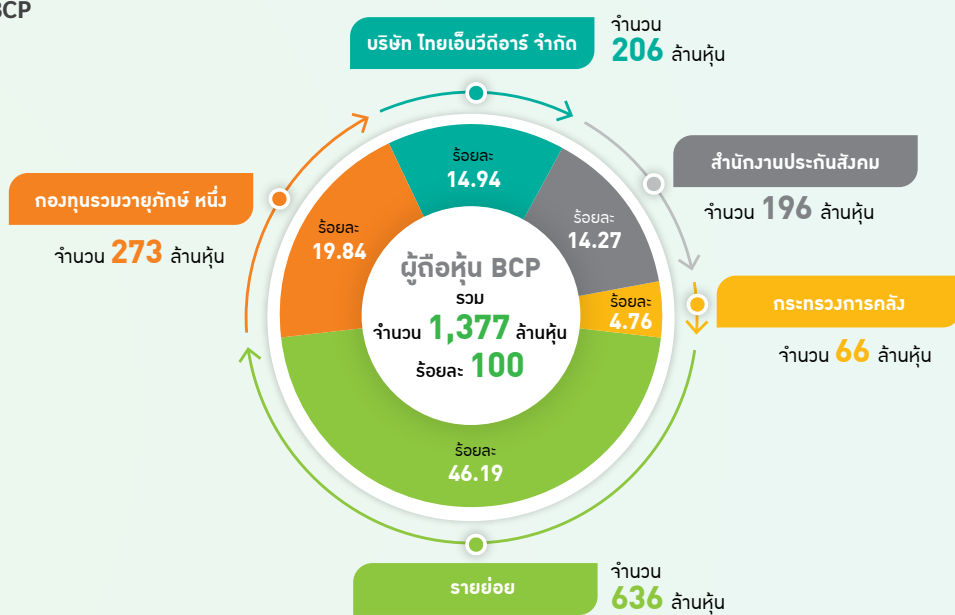
ก่อตั้งบริษัท วันที่ 8 พฤศจิกายน 2527

โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น

เริ่มประกอบกิจการ วันที่ 1 เมษายน 2528

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### ผู้ถือหุ้น BCP



ข้อมูล ณ วันที่ 7 กันยายน 2566

#### ธุรกิจ

ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและการค้าน้ำมัน และธุรกิจการตลาด รวมถึงลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาด ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่



#### ติดต่อบริษัท

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน  
โทรศัพท์ 0 2335 4569  
โทรสาร 0 2335 8000  
E-mail: ico@bangchak.co.th
- ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์  
โทรศัพท์ 0 2335 8663  
โทรสาร 0 2335 8000  
E-mail: ir@bangchak.co.th

- ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท  
โทรศัพท์ 0 2335 4445  
โทรสาร 0 2016 3982  
E-mail: bcpsecretary@bangchak.co.th
- ส่วนบริหารลูกค้าสัมพันธ์  
โทรศัพท์ 1651  
โทรสาร 0 2335 8000
- เว็บไซต์บริษัทฯ www.bangchak.co.th



## ที่ตั้งสำนักงานและศูนย์จ่ายน้ำมัน

### สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ

681/11 หมู่ที่ 2 ตำบลช้างเผือก  
อำเภอเมืองเชียงใหม่  
จังหวัดเชียงใหม่ 50300  
โทรศัพท์ 053 300 484  
โทรสาร 053 300 485

### สำนักงานธุรกิจภาคกลาง และศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน

99 หมู่ที่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 035 350 289, 035 350 292  
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 035 350 290  
โทรศัพท์ ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 035 276 999

### สำนักงานธุรกิจ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

499 หมู่ที่ 12 ถนนมิตรภาพ  
ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง  
จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ 043 261 751-2  
โทรสาร 043 261 790

### คลังน้ำมันพิจิตร

99/8 หมู่ที่ 9 ตำบลบ้านนา  
อำเภอเวียงชัย จังหวัดพิจิตร 66140  
โทรศัพท์ 0 2335 8728

### ศูนย์จ่ายน้ำมันหล่อลื่น สุขสวัสดิ์

196 หมู่ที่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์  
ตำบลปากคลองบางปลากด  
อำเภอพระสมุทรเจดีย์  
จังหวัดสมุทรปราการ 10290  
โทรศัพท์ 0 2815 6997-8

### ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร

100/149 หมู่ที่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ  
ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง  
จังหวัดสมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์ 034 820 519-20

### สำนักงานใหญ่

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8  
ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้  
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8888  
โทรสาร 0 2335 8000

### ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา

115/14 หมู่ที่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา  
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ 038 493 179  
โทรสาร 038 493 129

### โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก

210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงพระโขนงใต้  
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4999  
โทรสาร 0 2335 4009

### ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง

1 ถนนสามปี ตำบลมาบตาพุด  
อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150  
โทรศัพท์ 038 609 389  
โทรสาร 038 609 413

### ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี

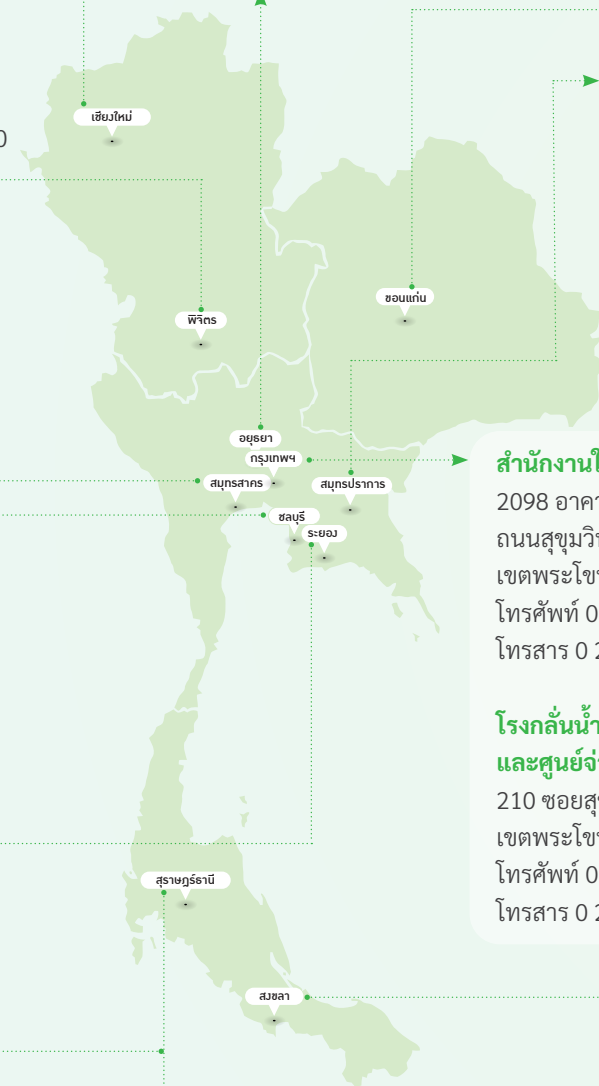
104/1 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ  
ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 077 275 056-8

### สำนักงานธุรกิจภาคใต้

126/70 หมู่ที่ 6 ถนนเลี้ยวเมือง  
ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 077 224 792  
โทรสาร 077 224 793

### ศูนย์จ่ายน้ำมันสงขลา

3/26 หมู่ที่ 6 ตำบลสิงหน้อย  
อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280  
โทรศัพท์ 074 332 782  
โทรสาร 074 332 783



## บริษัทย่อย

### บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท  
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8999  
โทรสาร 0 2335 8900  
E-mail: info@bcpggroup.com  
Website: www.bcpggroup.com

### บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท  
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8899  
โทรสาร 0 2335 8800  
E-mail: info@bbgigroup.com  
Website: www.bbgigroup.com

### บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

3195/21-29 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0 2124 7999  
Website: www.bsrc.co.th

### บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท  
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8400  
โทรสาร 0 2016 3963

### บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท  
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 2699  
โทรสาร 0 2745 7945

### บริษัท รีไฟเนอรี่ ออฟดีไมซ์เซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด

1056 ซอยสุขุมวิท 66/1 แขวงพระโขนงใต้  
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4999

### บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท  
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8654

### บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด

### บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด

### บริษัท บีทีเอสจี จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท  
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4999  
โทรสาร 0 2335 4572

### บริษัท วินโนทรี จำกัด

884 หมู่ 5 ตำบลสำโรงเหนือ  
อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270  
โทรศัพท์ 0 2365 6700

### บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิจ จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท  
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8888

### บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด

99 หมู่ที่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 0 2335 4038

### บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

1056 ซอยสุขุมวิท 66/1 แขวงพระโขนงใต้  
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4066

### BCP Innovation Pte. Ltd.

### BCPR Pte. Ltd.

8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre,  
Singapore 018981



## อื่นๆ

### BCP Trading Pte. Ltd.

160 Robinson Road # 25-03, Spore Business Federation  
CTR, Singapore 068914

### OKEA ASA

Oslo, Tordenskioldsgate 8-10, 0160 Oslo, Norway

### บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท  
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8009  
E-mail: bctc@bangchak.co.th

### สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Biic)

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท  
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
E-mail: biic@bangchak.co.th

### มูลนิธิไปไม้ปันสุข

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท  
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4608  
โทรสาร 0 2016 3969

### บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท  
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4600  
โทรสาร 0 2016 3969

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0 2009 9000  
โทรสาร 0 2009 9991

#### ผู้สอบบัญชี

#### บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50  
ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10210  
โทรศัพท์ 0 2677 2000  
โทรสาร 0 2677 2222

#### ที่ปรึกษากฎหมาย

#### บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด

990 อาคารอับดุลราฮิมเพลส ชั้น 25  
ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 0 2636 2000  
โทรสาร 0 2636 2111

#### บริษัท สำนักงานกฎหมายธรรมาจารย์ จันทรังสี จำกัด

133/415 หมู่บ้านพฤกษาวิลล์ 33 หมู่ที่ 3  
ตำบลปลายบาง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130

#### บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด

93/1 อาคารจีทีเอฟ วิทยุ ทาวเวอร์ เอ ชั้น 14  
ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ 0 2627 3443  
โทรสาร 0 2627 3250

#### บริษัท พรราวอิส ลอว์ จำกัด

1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 27 ห้องเลขที่ 27070  
ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร  
กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0 2098 6229

#### บริษัท แซนด์เลอร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด

98 อาคารสาทร สแควร์ ออฟฟิศ ชั้น 36  
ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 0 2009 5000  
โทรสาร 0 2009 5080

#### บริษัท ลอว์อัลลายแอนซ์ จำกัด

1168/22 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ชั้น 14  
ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร  
กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0 2651 5490

#### บริษัท ดีแอลเอ ไปเปอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 47 ห้อง 4707 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0 2686 8500

#### อื่นๆ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

#### ติดต่อ

#### ส่วนบริการผู้ลงทุน

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0 2009 9000  
โทรสาร 0 2009 9991

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

1. ตามที่บริษัทแห่งหนึ่ง (“บริษัทลูกหนึ่ง”) มีหนี้ค้างชำระค่าน้ำมันอากาศยานต่อบริษัทฯ และต่อมาบริษัทลูกหนึ่งได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและแต่งตั้งผู้ทำแผนเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 นั้น บริษัทฯ ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ สำหรับหนี้ค่าน้ำมันอากาศยานดังกล่าว เป็นเงินจำนวนรวมทั้งสิ้น 31,707,494.94 ดอลลาร์ สรอ. ในวันที่ 8 ตุลาคม 2563 ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จำนวน 29,710,516.39 ดอลลาร์ สรอ. พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 29,086,460.59 ดอลลาร์ สรอ. นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งฟื้นฟูกิจการจนกว่าจะได้รับชำระหนี้เสร็จสิ้น ทั้งนี้ ผู้ทำแผนได้ส่งแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และมีการจัดประชุมเจ้าหนี้ ซึ่งที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มติเห็นชอบต่อแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทฯ ถูกจัดอยู่ในประเภทเจ้าหนี้การค้าซึ่งจะได้รับชำระหนี้เงินต้นคืนโดยไม่ได้รับดอกเบี้ย เป็นรายครึ่งปีต่อเนื่องทั้งหมด 8 งวด (บริษัทลูกหนึ่งชำระหนี้ปีละ 2 งวด) และจะเริ่มได้รับชำระงวดแรกในครึ่งหลังของปี 2567 ตามแผนฟื้นฟูกิจการ และเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบกับแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทลูกหนึ่งแล้ว
2. เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถูกบริษัทแห่งหนึ่ง (“ผู้เรียกร้อง”) ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม กล่าวหาว่าบริษัทย่อยนั้นผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างโรงกลั่นกลีเซอรินและเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 121,183,444.65 บาท บริษัทย่อยจึงได้ยื่นคำคัดค้านและมีข้อเรียกร้องแย้งเรียกค่าเสียหายจากผู้เรียกร้องเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 232,147,449.35 บาท คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2566 ให้ผู้เรียกร้องมีสิทธิได้รับเงินจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นเงินทั้งสิ้น 118,803,902.52 บาท และบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินจากผู้เรียกร้องเป็นเงินทั้งสิ้น 61,378,517.17 บาท คงเหลือจำนวนเงินที่บริษัทย่อยของบริษัทฯ ต้องชำระให้แก่ผู้เรียกร้อง เป็นเงินจำนวน 57,425,403.35 บาท ซึ่งบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ชำระเงินดังกล่าวให้แก่ผู้เรียกร้องเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
3. บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยเรื่องติดตามเอาทรัพย์สินตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465 ตำบลบางจาก อำเภอพระโขนง กรุงเทพมหานคร โดยบริษัทฯ ถูกเรียกให้รื้อถอนอาคารและคืนที่ดินดังกล่าว หากคืนไม่ได้ให้ชดใช้เป็นเงินจำนวน 5,000 ล้านบาท อนึ่ง เมื่อปี 2538 กระทรวงการคลัง กรมธนารักษ์ และบริษัทฯ เคยถูกฟ้องคดีตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465 ดังกล่าว และในปี 2559 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกฟ้องโดยพิจารณาว่าที่ดินโฉนด 2465 ได้ถูกน้ำกัดเซาะกลายเป็นแม่น้ำเจ้าพระยาไปหมดแล้ว การฟ้องคดีนี้เป็นการนำโฉนดที่ดิน 2465 ขึ้นมาฟ้องใหม่ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่อสู้คดี และเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องของโจทก์เนื่องจากรับฟังข้อเท็จจริงตามคำพิพากษาศาลฎีกาในคดีก่อนว่าที่ดินโฉนด 2465 ถูกน้ำกัดเซาะกลายเป็นแม่น้ำและตกเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินไปหมดแล้ว ทั้งนี้ โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์และบริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้ว คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์
4. บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถูกคู่สัญญายื่นข้อเรียกร้องและเสนอข้อพิพาทให้อนุญาโตตุลาการพิจารณา อ้างว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ผิดสัญญาการลงทุน เรียกร้องให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ชดใช้เป็นเงินจำนวนประมาณ 23,000,000 ดอลลาร์ สรอ. และดอกเบี้ยของต้นเงิน รวมถึงค่าเสียหายอื่นๆ ที่ได้รับ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยืนยันข้อเท็จจริงว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่พิพาทโดยชำระเงินตามจำนวนที่ต้องชำระตามสัญญาโดยชอบแล้ว และได้โต้แย้งข้อเรียกร้องส่วนเกินและไม่เป็นธรรม และดำเนินการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการเพื่อดำเนินการระงับข้อพิพาทตามขั้นตอน ข้อเรียกร้องอยู่ในกระบวนการอนุญาโตตุลาการ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ยื่นคำคัดค้านเสนอต่อคณะอนุญาโตตุลาการแล้ว

## 5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน  
(สำหรับหุ้นกู้ BCP273A และ BCP303A)

**ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)**  
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 0 2230 1478  
โทรสาร 0 2626 4545-6  
เว็บไซต์ [www.bangkokbank.com](http://www.bangkokbank.com)

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน  
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (BCP19PA)

**ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)**  
ฝ่ายบริการตลาดทุน  
977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3  
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรสาร 0 2298 0835  
เว็บไซต์ [www.krungthai.com](http://www.krungthai.com)

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน  
(สำหรับหุ้นกู้ BCP260A และ BCP26NB)

**ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)**  
ฝ่ายบริการตลาดทุน  
977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3  
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรสาร 0 2298 0835  
เว็บไซต์ [www.krungthai.com](http://www.krungthai.com)

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  
(สำหรับหุ้นกู้ BCP260A และ BCP26NB)

**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**  
1222 ถนนพระรามที่ 3  
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0 2296 5715  
โทรสาร 0 2683 1298  
เว็บไซต์ [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com)

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน  
(สำหรับหุ้นกู้ BCP244A)

**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**  
1222 ถนนพระรามที่ 3  
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0 2296 5715  
โทรสาร 0 2683 1298  
เว็บไซต์ [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com)

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน  
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  
(สำหรับหุ้นกู้ BCP258A BCP275A BCP28DA  
BCP305A BCP26NA BCP29NA BCP31NA  
BCP258B BCP278A และ BCP328A)

**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**  
1222 ถนนพระรามที่ 3  
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0 2296 5715  
โทรสาร 0 2683 1298  
เว็บไซต์ [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com)

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	165
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	173
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	192
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	223





กลุ่มบริษัทบางจาก ยึดมั่นและให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ภายใต้กฎระเบียบและกฎหมายอย่างเคร่งครัด สะท้อนให้เห็นว่า ทุกส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มบางจาก มีการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยความมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ โปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่ปี 2546 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการประชุมเชิงปฏิบัติการที่พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมคิดร่วมกำหนดเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้มุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานประจำวัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร อีกทั้งพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยได้ติดตามศึกษาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรทบทวนและปรับปรุงนโยบายฯ เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

### หลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี 6 ประการ

**A**

#### Accountability (รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ)

การดำเนินการหรือตัดสินใจใดๆ อย่างรอบคอบ รับผิดชอบ ภายใต้เหตุผลสนับสนุนที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอและพร้อมยอมรับผลจากการกระทำเหล่านั้น

**R**

#### Responsibility (สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ)

การมุ่งมั่นและทุ่มเทในหน้าที่รับผิดชอบของตนอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความรับผิดชอบนี้รวมถึงความรับผิดชอบต่อตนเองที่ต้องเรียนรู้และเพิ่มขีดความสามารถที่เป็นประโยชน์อยู่เสมอ

**T**

#### Transparency (โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้)

การมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีหลักฐานอ้างอิง และสามารถตรวจสอบชี้แจงได้

**E**

#### Equitable Treatment (ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน)

การปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความยุติธรรม ยึดมั่นในความถูกต้อง และให้ความเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก

**V**

#### Vision to Create Long-term Value (มีวิสัยทัศน์สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการระยะยาว)

การดำเนินการทางธุรกิจเพื่อให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และนำพาบริษัทไปสู่ “การเติบโตด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน” รวมทั้งไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการบั่นทอนคุณค่าดังกล่าวไปสู่เป้าหมาย

**E**

#### Ethics (มีคุณธรรมและจริยธรรม)

การประพฤติปฏิบัติที่ดี ตั้งอยู่บนหลักความถูกต้องและเหมาะสม เพื่อสร้างคุณค่าจนเกิดเป็นวัฒนธรรมพนักงาน คือ “เป็นคนดี มีความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น”

## 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติ ที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำและผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว นำเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

### • องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ กำหนด โดยไม่มีการกีดกันทางเพศหรือความแตกต่างอื่นใด
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรอบรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจระหว่างประเทศ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อาทิ สํารวจและผลิตปิโตรเลียม โรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน เป็นต้น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกฎหมาย ด้านการพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย ด้านบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต ซึ่งมีกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
- ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระและต้องมีใช้บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงไม่ดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กรณีประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระต้องมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด หรือแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณา กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ
- กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

องค์กร ลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

- กรรมการต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

### • กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งหมด รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมและผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

### • การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

## • ความหลากหลายของกรรมการ

การสรรหากรรมการจะคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้โดยไม่ได้จำกัดเพศอายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

## • การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุม (ทุกวันพฤหัสบดีที่ 3 ของเดือน) และวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารการประชุมที่จะส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 12 ครั้งต่อปี ไม่ควรน้อยกว่า 9 ครั้ง)

## • วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากรายชื่อ 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ แต่ทั้งนี้ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสมไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น ในส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว และให้ถือเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ

## • การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคลด้วยตนเอง (Self-Evaluation) และแบบไขว้ (Cross-Evaluation) รวมถึงการประเมินตนเองรายคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหาสำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์และมีการทบทวนปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

## • การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และโบนัส) สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ที่บทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคนและมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นโดยค่าตอบแทนกรรมการเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

## • แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่รายงานผลการดำเนินงานตามแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงได้กำหนดนโยบายการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา พัฒนาประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ หลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่

## • การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

## • คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทำหน้าที่ศึกษาและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### • สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยใช้สิทธิผ่านการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิตัดสินใจ

เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิและจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นละเมิดหรือรุกรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

#### 2. ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน

### • บทบาทของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารสอดคล้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



## • การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินอย่างถูกต้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมและน่าเชื่อถือแก่ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลและสาธารณชนทั่วไป โดยให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในการสื่อสารอย่างโปร่งใสถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา และสม่ำเสมอ เกี่ยวกับข้อมูลในอดีตและการสร้างมูลค่าในอนาคต ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งในด้านบวกหรือด้านลบ แต่บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บความลับทางธุรกิจเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทั้งนี้ นโยบายนี้จะสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## • ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานทุกกิจกรรมอยู่ภายใต้ระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติซึ่งให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม การคุ้มครองป้องกันความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมของสาธารณะ ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานและพนักงานของ บริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากร ซึ่งครอบคลุมกิจกรรม ผลิตภัณฑ์และบริการทั้งหมด อันเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจที่มีความสำคัญ การลดความสูญเสีย การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของรัฐโดยนำข้อบังคับเหล่านี้มาเป็นโอกาสในการปรับปรุงการดำเนินการให้เหนือกว่าสิ่งที่จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานขึ้น โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อโดยตรงของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ทั้งหมด

## • การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และลดความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยมีระบบการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบที่มีช่วยให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ได้

## • การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรณรงค์เน้นย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง เพื่อยืนยันเจตนาความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ครอบคลุมทุกธุรกิจและรายการในทุกประเทศและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกำหนดมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมถึงจะมีการสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน รวมถึงการนำมาตรการที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานและพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กร และการกำกับดูแลวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ โดยจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ระบุถึงแนวประพฤติปฏิบัติที่ดีที่สะท้อนให้เห็นถึงจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม และความมีจริยธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ที่สามารถเชื่อมโยงและช่วยสนับสนุนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีกลไกในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจในทุกกระบวนการทำงาน โดยจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย

### 1. จรรยาบรรณธุรกิจ

#### • การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

ปฏิบัติตามกฎหมายซึ่งบังคับใช้กับการดำเนินธุรกิจในทุกประเทศอย่างเคร่งครัด ตลอดจนขนบธรรมเนียม จารีต ประเพณี และวัฒนธรรมแต่ละท้องถิ่น อีกทั้งเคารพหลักสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานสากล



## • การต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตและถูกต้องชอบธรรม

## • การจัดให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร

คุณธรรมและจริยธรรมเป็นปัจจัยสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นธรรมเนียมปฏิบัติในทุกระดับขององค์กร

## • ความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย

ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์ส่วนรวม รวมถึงมุ่งมั่นปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ และเพื่อนบ้านรอบโรงงาน ให้สอดคล้องกับความต้องการแต่ละกลุ่ม

## • ความมุ่งมั่นในความเป็นเลิศ

ยกระดับมาตรฐานสู่ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางของมาตรฐานสากล ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ รวมถึงผลักดันความใฝ่รู้และสร้างสรรค์สิ่งใหม่อยู่เสมอ

## • การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การบริหารงาน การบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน ได้รับการจัดการอย่างถูกต้องตามกฎหมายและมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

## 2. จรรยาบรรณพนักงาน

### • การปฏิบัติตนของพนักงาน

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ เป้าหมายและแผนงานต่างๆ รวมถึงไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

### • การปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

เคารพสิทธิผู้อื่น และไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่น ร่วมสร้างและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน

### • หน้าที่เฉพาะผู้บริหาร

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น หรือตำแหน่งอื่นใด ในองค์กรธุรกิจจะต้องได้รับความเห็นชอบตามลำดับขั้นที่กำหนด การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องแจ้งความ

ประสงค์ให้ส่วนเลขาฯ การคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และต้องงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 วัน ในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่มีข้อมูลภายในที่อาจมีผลต่อราคาหลักทรัพย์บริษัทฯ จัดทำระบบบัญชีรายชื่อบุคคลวงใน (Insider List) และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ของบริษัทและ/หรือ บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจาก ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทย และต่างประเทศ โดยกำหนดให้ผู้ที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ในต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าวจนกว่าจะพ้นระยะเวลาเวลาอย่างน้อย 1 วันนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้วอย่างเคร่งครัด

### • การรับหรือให้ประโยชน์

ไม่เรียกไม่รับ หรือยินยอมจะรับ รวมถึงให้หรือเสนอจะให้สิ่งที่ไม่เหมาะสม เช่น เงิน สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดกับลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้แทนจำหน่าย ผู้ขายสินค้าและบริการให้บริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ

### • การเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง ค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ และไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใด ไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส

### • การจัดทำรายงานและงบการเงิน

ลงรายการบัญชี จัดทำรายงานและงบการเงิน ต้องถูกต้องตรงกับรายการที่เกิดขึ้นจริงตามมาตรฐานการบัญชี และสามารถตรวจสอบได้

### • การรักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ

หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันอาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือสร้างความเสียหายแก่บริษัทฯ รวมถึงพึงรักษาเกียรติและประเพณีปฏิบัติตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม

### • การรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ

ดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยไม่นำไปใช้เพื่อการอื่นนอกเหนือจากธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงต้องเคารพทรัพย์สินของผู้อื่น

### • การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

รักษาและคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น

### • การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

ปฏิบัติตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์และการดำเนินงาน

- **การใช้ข้อมูลภายใน**

เก็บรักษาและจัดให้บุคคลที่ได้รับข้อมูลเก็บรักษาข้อมูล ความลับและข้อมูลนี้อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) รวมถึงไม่ใช้ข้อมูลภายใน ข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่ม บริษัทบางจาก เพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ

- **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

พนักงานไม่พึงกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการมีกิจกรรมหรือการกระทำอันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์หรือได้รับ ประโยชน์น้อยกว่าที่ควรหรือแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ

### 3. จรรยาบรรณการจัดหาพัสดุ

- **การรับของขวัญ การรับเลี้ยง และการให้ ความชอบเป็นพิเศษ**

ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส การรับเลี้ยงให้พิจารณาถึงความเหมาะสมและควรหลีกเลี่ยง หากไม่จำเป็น รวมถึงละเว้นการทำความสนิทชิดชอบกับผู้ค้า รายหนึ่งรายใด จนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดไปว่าน่าจะเกิดความ ไม่ยุติธรรมขึ้น

- **ความไม่ยุติธรรมที่เกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อ และจัดจ้าง**

การจัดซื้อ ไม่ควรดำเนินการจากการเจาะจงข้อกำหนดของ ผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งโดยเฉพาะ หรือพยายามเลือก คุณลักษณะที่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์นั้นๆ อย่างจงใจ ผู้ค้า ทุกรายจะต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูลและเงื่อนไขต่างๆ โดย เสมอภาคอย่างเดียวกัน

- **การปฏิบัติตนต่อคู่ค้า**

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ซื้อกับผู้ขาย ควรจะเป็นในรูปของการ สร้างความมั่นใจต่อกันด้วยความสุจริตและความยุติธรรม พึงปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพชน

- **ลำดับการเลือกซื้อสินค้า**

ควรพิจารณาผลิตภัณฑ์ภายในประเทศ ซึ่งนอกจากเป็นการ สนับสนุนอุตสาหกรรมในประเทศแล้วยังสามารถลดค่าใช้จ่าย ต่างๆ ได้อีกด้วย ทั้งนี้ ไม่ควรซื้อสินค้าผลิตภัณฑ์ใดๆ จาก ผู้ผลิตอื่น หากบริษัทฯ และบริษัทในเครือผลิตได้และมี จำหน่ายอยู่ในตลาด ยกเว้นในกรณีที่เป็นจริง

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเทียบเคียงได้ กับบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันจะส่งผลต่อ การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการจึงมีการทบทวน ความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติ ด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงกฎหมาย กฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าสาระสำคัญของนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดีในภาพรวม ยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับ

หลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) หลักเกณฑ์แนวร่วม ต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) การประเมินความ ยั่งยืนขององค์กร (The S&P Global Corporate Sustainability Assessment: S&P Global CSA) มาตรฐานการดำเนินงานด้าน การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทชั้นนำ และเหมาะสมกับ รูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ปรับปรุง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูล ภายใน (Insider Information) ในกรณีมีเหตุการณ์ที่มีข้อมูลภายใน ที่อาจมีผลต่อราคาหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ จะจัดทำระบบบัญชี รายชื่อบุคคลวงใน (Insider List) และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขาย หลักทรัพย์ (Blackout Period) ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ในประเทศไทยและต่างประเทศ และ/หรือบริษัทที่คาดว่าจะทำ ธุรกิจร่วม (Target Company) ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยกำหนดให้ผู้ที่ทราบข้อมูล ภายในต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะ เวลาอย่างน้อย 1 วันนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะ ทั้งหมดแล้ว อย่างเคร่งครัด



## 6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งจัดทำโดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กรในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อเทียบเคียงกับนโยบาย การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีความเห็นว่าในภาพรวมบริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ สรุประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ และจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสม ดังนี้

หลักปฏิบัติตาม CG Code	เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ
จำนวนกรรมการที่เหมาะสม ไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน (ตามหลักปฏิบัติ 3.1.2)	ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน มาตั้งแต่ปี 2557 สอดคล้องกับข้อบังคับและรูปแบบการดำเนินธุรกิจซึ่งมีการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นต้องมีความหลากหลายของกรรมการทั้งด้านคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเฉพาะให้เหมาะสมเพียงพอกับการขยายธุรกิจ

## 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนาธรรมาภิบาลอันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- การจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2566 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
- การประเมินโครงการคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 15
- ผลประเมินหุ้นยั่งยืน ระดับ “AAA” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของประเทศไทย ในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources) จากการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนให้เห็นถึงการกำกับดูแลกิจการได้อย่างดีเยี่ยมของบริษัทฯ คำนึงถึงผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมุ่งมั่นในการสร้างความยั่งยืนให้กับทั้งธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- รางวัล Global Performance Excellence Award (GPEA) 2023 ในระดับ World Class จาก Asia Pacific Quality Organization, Inc. (APQO) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของรางวัลอันทรงเกียรติระดับโลกในด้านการบริหารจัดการ โดยเป็นโรงกลั่นน้ำมันแห่งแรกและเพียงแห่งเดียวในโลกที่ได้รับรางวัลในระดับสูงสุดนี้ สะท้อนมาตรฐานระดับโลกและเป็นต้นแบบที่ได้รับการยอมรับให้เป็นแบบอย่างในการบริหารจัดการในทุกมิติของการดำเนินงาน
- รางวัลต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2566 (Human Rights Awards 2023) ระดับดีเด่น (รางวัลระดับสูงสุด) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ จัดโดยกระทรวงยุติธรรม มีความโดดเด่นในการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียมในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ รางวัลประจำปี 2566 ปรากฏตามหัวข้อรางวัลแห่งปี



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับเต็ม

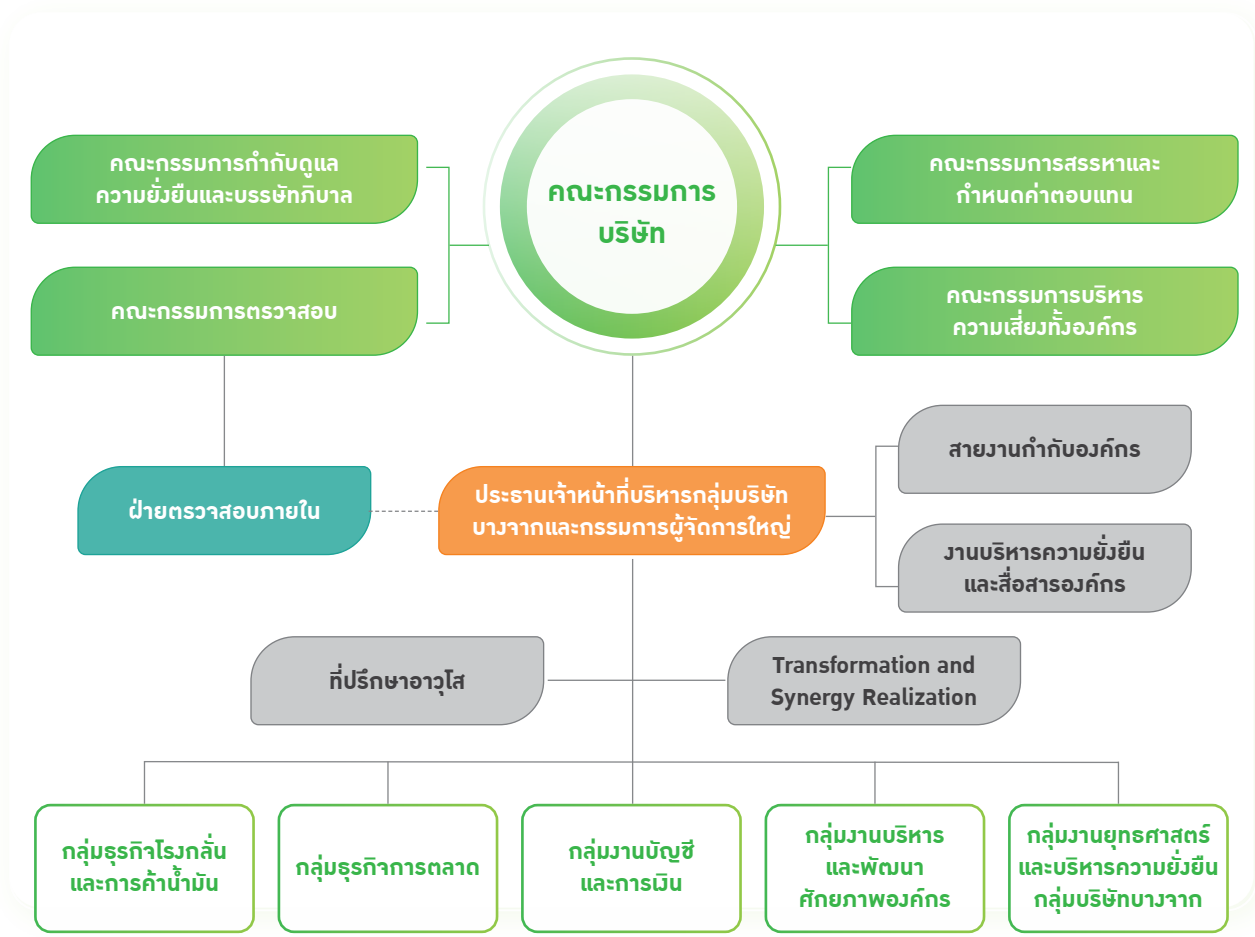


[www.bangchak.co.th/th/cg/corporate-governance](http://www.bangchak.co.th/th/cg/corporate-governance)

# 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะอนุกรรมการจำนวน 4 คณะ เพื่อช่วยถ่วงดุลงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุด



หมายเหตุ: - คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- บริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยบริษัท กำหนดนโยบายความหลากหลาย (Board Diversity) ซึ่งประกอบด้วยประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด  
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรอบรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจระหว่างประเทศ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อาทิ สํารวจและผลิตปิโตรเลียม โรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน เป็นต้น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกฎหมาย ด้านการพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต ซึ่งมีกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้หรือประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
- บริษัท มีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นผู้หญิงจำนวน 3 คน และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายในด้าน ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญตามตารางความรู้ความชำนาญ (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1)
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 73.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะกรรมการ เพื่อให้มีความเป็นอิสระและชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงาน

#### ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

รายชื่อ/ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ความรู้เกี่ยวกับ ธุรกิจของบริษัทฯ	ธุรกิจระหว่างประเทศ	บัญชีและการเงิน	การบริหารจัดการ	กฎหมาย	การพัฒนาองค์กร และนวัตกรรม	ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและดิจิทัล	สังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย	บริหารความเสี่ยง และภาวะวิกฤต	ประเภทคณะกรรมการ		
										กรรมการบริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการอื่นที่ไม่เป็น ผู้บริหาร
1. นายพิชัย ชุมหวาซิริ	X	X	X	X		X		X	X		X	X
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	X			X	X	X		X	X		X	X
3. นายประสงค์ พูนธเนศ	X	X	X	X	X	X			X		X	X
4. ดร. ประเมธี วิมลศิริ	X	X	X	X		X		X	X		X	X
5. นางปริศนา ประหารข้าศึก	X	X	X	X		X	X		X		X	X
6. นายรินทร์ กัลยาณมิตร	X	X	X	X		X			X		X	X
7. พล.ต.ท. สําราย นวลมา	X			X	X			X	X		X	X
8. พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์	X			X		X	X	X	X		X	X
9. นายอัคร จารุงินดา	X	X		X	X	X			X		X	X
10. นายเชาวลิต เอกบุตร	X	X	X	X	X	X			X		X	X
11. นางวิไล ฉันทพันธ์ศรี	X		X	X		X			X		X	X
12. นายไพโรจน์ โชติกลเสถียร	X			X	X	X		X	X			X
13. นายชาญวิทย์ นาคบุรี	X		X	X		X			X			X
14. นางวรรณช ภู่อิม	X		X	X	X	X			X			X
15. นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช	X	X	X	X		X	X	X	X	X		
<b>รวม</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>14</b>

หมายเหตุ: ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท อาทิ ธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจพลังงาน สํารวจและผลิตปิโตรเลียม โรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท จำนวน 15 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ
1. นายพิชัย ชุณหวิธิ์	- ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	24 เมษายน 2555 (เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์	- กรรมการอิสระ - รองประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	11 เมษายน 2566
3. นายประสงค์ พุฒธเนศ	- กรรมการอิสระ - รองประธานกรรมการ - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งองค์กร	1 พฤศจิกายน 2564
4. ดร. ประเมธี วิมลศิริ	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	7 มิถุนายน 2561
5. นางปรีศนา ประหารข้าศึก	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2559
6. นายนรินทร์ กัลยาณมิตร	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน และบริษัทภิบาล - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	8 เมษายน 2565
7. พลตำรวจโท สำราญ นวลมา	- กรรมการอิสระ - กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล	8 เมษายน 2565
8. พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ <sup>1/</sup>	- กรรมการอิสระ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล	20 กรกฎาคม 2566
9. นายอัษฎพร จารุจินดา	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	4 มกราคม 2565
10. นายเชาวลิต เอกบุตร	- กรรมการอิสระ - กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบริษัทภิบาล - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	27 มกราคม 2565

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ
11. นางวิไล ฉัททันต์ศรีศรี	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	11 เมษายน 2566
12. นายไพโรจน์ โชติกเสถียร <sup>2/</sup>	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	31 ตุลาคม 2566
13. นายชาญวิทย์ นาคบุรี <sup>3/</sup>	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	27 มกราคม 2566
14. นางวรรณช ภู่อิ่ม	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	11 เมษายน 2566
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก และกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการกำกับ ดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั้งองค์กร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	30 ตุลาคม 2555

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ
<b>กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2566</b>		
1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	- รองประธานกรรมการ - กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	30 ตุลาคม 2555 (ครบวาระ 11 เมษายน 2566)
2. พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา	- กรรมการอิสระ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	9 เมษายน 2557 (ครบวาระ 11 เมษายน 2566)
3. นายจำเริญ โพธิยอด	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	1 ตุลาคม 2564 (ครบวาระ 11 เมษายน 2566)
4. พลเอก ทรงวิทย์ หนูนุกัถ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 ตุลาคม 2564 (ลาออก 23 มิถุนายน 2566)
5. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	28 ตุลาคม 2564 (ลาออก 24 ตุลาคม 2566)

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทน พลเอก ทรงวิทย์ หนูนุกัถ์ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566

<sup>2/</sup> นายไพโรจน์ โชติกเสถียร ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566

<sup>3/</sup> นายชาญวิทย์ นาคบุรี ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน ดร. กุลยา ตันติเตมิตท์ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566

**ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ** คือ นายพิชัย ชุมทวนิช ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอัษฎพร จารุจินดา หรือ นายชาญวิทย์ นาคบุรี หรือ นางวรรณช ภู่อิ่ม หรือ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ หรือ นางวิไล ฉัททันต์ศรีศรี รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## 7.2.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
- ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
  - คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง
    - (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
    - (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
    - (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
  - 2.2 ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้
    - (1) สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-term Perspective)
    - (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business)
    - (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)
    - (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)
  - 2.3 คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - 2.4 คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
- กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
  - 3.1 คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้ายุติมีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
  - 3.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลาดำเนินการและ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย
- เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)
  - 4.1 คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
  - 4.2 คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
  - 4.3 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
  - 4.4 ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
  - 4.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
  - 4.6 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

- 4.7 คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
  - 4.8 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
  - 4.9 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ
5. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
    - 5.1 คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
    - 5.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
    - 5.3 คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
    - 5.4 คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม
  6. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
    - 6.1 คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
    - 6.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ
  - 6.3 คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
  - 6.4 คณะกรรมการควรจัดให้มีการอบรมกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
7. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
    - 7.1 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
    - 7.2 คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
    - 7.3 คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับคู่ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร
    - 7.4 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
    - 7.5 คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส
  8. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
    - 8.1 คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
    - 8.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- 8.3 ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่สามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
- 8.4 คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
- 8.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกัน และทันเวลา
- 8.6 คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล
9. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)
- 9.1 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- 9.2 คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อยโปร่งใสมีประสิทธิภาพและเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
- 9.3 คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
10. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ หรือกระทำการใดๆ โดยตนเองหรือมอบให้บุคคลอื่นกระทำการเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบ รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 วัน
- เมื่อมีเหตุการณ์ที่มีข้อมูลภายในที่อาจมีผลต่อราคาหลักทรัพย์บริษัทฯ จะจัดทำรายชื่อบุคคลวงใน (Insider List) และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศและ/หรือบริษัทที่คาดว่าจะทำธุรกรรมร่วม (Target Company) ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยผู้ที่ทราบข้อมูลภายในต้องไม่ทำการ

- ซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลาอย่างน้อย 1 วันนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว
11. กรรมการที่มีความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องแจ้งความประสงค์ให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส
12. รายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
- ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
13. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 2 บริษัท โดยไม่กระทำการดำรงตำแหน่งในปัจจุบันของกรรมการ (ณ วันที่แก้ไขนโยบายฯ 19 สิงหาคม 2559) ทั้งนี้ไม่รวมถึงการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มบริษัทบางจากได้ไม่จำกัด

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
- ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ การให้ความสนใจกับทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ แต่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน



## คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ

ในเรื่องต่างๆ รวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การลงทุน ดำเนินโครงการต่างๆ ทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี การแต่งตั้งคณะกรรมการ
- การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

- การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- การดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน มีความน่าเชื่อถือ

## คณะกรรมการบริษัทไม่ควรดำเนินการ

ในเรื่องดังต่อไปนี้

- เรื่องที่คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ กล่าวคือ การจัดการ (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย หรือแผนงานที่คณะกรรมการได้อนุมัติแล้วตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้และติดตามดูแลผล โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจหรือการทำงานของฝ่ายจัดการ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น
- เรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

## คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานประจำปี
- การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะอนุกรรมการ

### 7.3.1 ข้อมูลคณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีอำนาจ หน้าที่ และบทบาทความรับผิดชอบ ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC)

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- 5) สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
- 6) มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
- 7) จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอค่าตอบแทนและเสนอถอดถอนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 9) พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
- 10) ให้ความเห็นชอบกฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 11) พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 12) สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- 13) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง

อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 14) สอบทานและให้ความเห็น แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)
- 15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee: NRC)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- 1) กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- 2) ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- 4) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 7) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee: ERMC)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- 1) กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- 2) พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- 3) สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- 4) ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 5) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน และบรรษัทภิบาล (Sustainability and Corporate Governance Committee: SCGC)

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในด้านความยั่งยืนและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากล

ต่างๆ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

##### ด้านบรรษัทภิบาล

- 1) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- 4) มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

##### ด้านความยั่งยืน

- 1) เสนอแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืนแก่คณะกรรมการบริษัท
- 2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาด้านความยั่งยืน
- 3) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืนโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่องและตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) มอบนโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืนให้คณะกรรมการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 7.3.2 รายชื่อของคณะอนุกรรมการ 4 คณะ

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC)

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร. ประเมธี	วิมลศิริ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. นางปรีศนา	ประหารข้าศึก	กรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3. นายสุรินทร์	จิรวชิษฐ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายอัชพร	จารุจินดา	กรรมการ กรรมการอิสระ
5. นางวิไล	ฉันทันต์รัมย์	กรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
6. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน		เลขานุการ

### 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee: NRC)

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางปรีศนา	ประหารข้าศึก	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายสุรินทร์	จิรวชิษฐ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. พลตรี ยุทธศักดิ์	รักเสรีพิทักษ์	กรรมการและเลขานุการ กรรมการอิสระ

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee: ERMC)

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายประสงค์	พูนธเนศ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายนรินทร์	กัลยาณมิตร	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายเชาวลิต	เอกบุตร	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายอัชพร	จารุจินดา	กรรมการ กรรมการอิสระ
5. นายชาญวิทย์	นาคบุรี	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
6. นายชัยวัฒน์	โคควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล (Sustainability and Corporate Governance Committee: SCGC)

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายนรินทร์	กัลยาณมิตร	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. พลตำรวจโท สำราญ	นวลมา	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. พลตรี ยุทธศักดิ์	รักเสรีพิทักษ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายเชาวลิต	เอกบุตร	กรรมการ กรรมการอิสระ
5. นายไพโรจน์	โชติกเสถียร	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
6. นางวรนุช	ภู่อิ่ม	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
7. นายชัยวัฒน์	โคควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ชื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบรักษามูลค่าประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละครั้ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) มีผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. จำนวน 10 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาริสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายสมชัย เตชะวณิช*	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด กลุ่มธุรกิจการตลาด
3. นายปฏิวัติ ทิวะเศศิธร*	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
4. นางสาวภัทรภรณี ชินกุลกิจนิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
5. นายโชคชัย อัครวิงษ์สุภัญญ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
6. นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
7. นายบัณฑิต ทรราชไพบูลย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
8. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
9. นางราตรีมณี ภาชีผล	Chief Transformation & Synergy Realization Officer
10. นายเสรี อนุพันธ์นันท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด

หมายเหตุ : สิ้นสุดการเป็นผู้บริหาร เนื่องจากเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

#### กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุน โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน และอื่นๆ ดังนี้



## บริษัทย่อย

1. บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC)
2. บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)
3. บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)
4. บริษัท รีไฟเนอรี่ ออฟดีไมเซชัน แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (ROSE)
5. บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)
6. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)
7. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)
8. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด (BSE-PRI)
9. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด (BSE-CPM1)
10. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (BSE-BRM)
11. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด (BSE-BRM1)
12. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด (BSE-NMA)
13. บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด (TDDED)
14. บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด (BIC)
15. บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BSPH)
16. บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (กาญจนบุรี) จำกัด (KAN)
17. บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (กาญจนบุรี 1) จำกัด (KAN1)
18. บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (ลพบุรี) จำกัด (LOP)
19. บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (ปราจีนบุรี) จำกัด (CPRS)
20. บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ จำกัด (BSP)
21. บริษัท เอเซียลิคค์ เทอมีนัล จำกัด
22. บริษัท บีซีพีจี เอ็นเนอร์ยี โลจิสติกส์ จำกัด
23. Huang Ming Japan Company Limited (Huang Ming)
24. BSE Energy Holdings Pte. Ltd. (BCPGH)
25. BCPG Japan Corporation (BCPG Japan)
26. BCPG Engineering Company (BCPG Engineering)
27. BCPG Investment Holdings Pte. Ltd. (BCPGI)
28. บริษัท บีซีพีจี วินด์ (ลิคกอร์) จำกัด (LLG)
29. Greenergy Holdings Pte. Ltd. (Greenergy Holdings)
30. Greenergy Power Pte. Ltd. (Greenergy Power)
31. BCPG Wind Cooperatief U.A. (BCPG Wind)
32. BCPG Formosa Co., Ltd. (BCPGF)
33. BCPG Formosa 1 Co., Ltd.
34. BCPG Formosa 2 Co., Ltd.
35. Jieyang Energy Co., Ltd.
36. Ying-Chen Co., Ltd.
37. NamSan 3A Sole Power Co., Ltd. (NS3A)
38. NamSan 3B Sole Power Co., Ltd. (NS3B)
39. Indochina Development Operation and Holdings Pte. Ltd. (IDO)
40. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (BBGI-BI)
41. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBGI-PS)
42. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล จำกัด (มหาชน) (BBGI-NP, BBGI-BP)
43. บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (BUP)
44. บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด (WIN Ing.)
45. Win Ingredients Singapore Pte. Ltd. (WIN Ing. SG)
46. บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR)
47. BCPR Pte. Ltd. (BCPR SG)
48. BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)
49. BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI)
50. บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)
51. บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)
52. บริษัท บีทีเอสจี จำกัด (BTSG)
53. บริษัท วินโนนี่ จำกัด (WINNONIE)
54. บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิง จำกัด (GEM)
55. บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL)
56. บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF)
57. OKEA ASA (OKEA)
58. บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
59. บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
60. บริษัท เพซเซเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด
61. บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด
62. บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรเซส (ประเทศไทย) จำกัด (ขณะนี้อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)

## บริษัทร่วม

1. บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (OamSuk)
2. บริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริคท์คูลิ่ง จำกัด (PSDC)
3. บริษัท มีที่มิเงิน จำกัด
4. บริษัท ดาด้า คาเฟ่ จำกัด
5. บริษัท ไปโอม จำกัด
6. บริษัท ธนโชคน้ำมันพืช (2012) จำกัด
7. บริษัท สมาร์ท ฮีวี โปค จำกัด
8. บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
9. บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน)
10. Petro Wind Energy Inc. (PWEI)
11. Impact Energy Asia Development Limited (IEAD)
12. Monsoon Wind Company Limited (MWP)
13. Nam Tai Power Sole Co., Ltd.
14. บริษัท เอ็นเนอร์ยี เรสพอนส์ จำกัด
15. Transitus Energy Ltd.

## บริษัทร่วมทุน

1. บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)
2. บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (BAFS)
3. บริษัท ไทยสเปเชียลแก๊ส จำกัด (TSG)
4. บริษัท ชาร์ต แมเนจเม้นท์ จำกัด

5. บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE)
6. บริษัท อูบลไบโอเกษตร จำกัด
7. บริษัท อูบลชั่นฟลาวเวอร์ จำกัด
8. Bonumose LLC.
9. Enevate Corporation
10. Geltor, Inc.
11. Manus Bio Inc.
12. Ion Storage System

## อื่นๆ

1. มูลนิธิไปไม้ปั้นสุข (Foundation)

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

- 1) ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Ownership Program, Employee Joint Investment Program เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงาน
- 2) ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้ โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวม

ค่าตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ต. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

ค่าตอบแทน	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	10	78,543,293.00	10	86,638,163.00
โบนัสและเงินบำเหน็จ	10	75,469,580.26	10	117,577,112.42
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินประกันสังคม	10	6,401,445.00	10	6,417,495.00
<b>รวม</b>	<b>10</b>	<b>160,414,318.26</b>	<b>10</b>	<b>210,632,770.42</b>



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,184 คน ประกอบด้วย

พนักงาน	จำนวน (คน)
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร	132
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	98
กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืนกลุ่มบริษัทบางจาก	99
กลุ่มธุรกิจการตลาด	255
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	508
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่	73
บมจ.พีซีพีจี	8
บมจ.บีซีจีไอ	4
บมจ.บางจาก ศรีราชา (ชื่อเดิม บมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย))	7
รวม	1,184

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

จำนวนพนักงานในปี 2566 เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3.5 เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยจำนวนพนักงาน 3 ปีที่ผ่านมาที่ 1,144 คน (ปี 2565 มีพนักงาน 1,098 คน ปี 2564 มีพนักงาน 1,103 คน และปี 2563 มีพนักงาน 1,230 คน) ส่วนหนึ่งเกิดจากการรับพนักงานเพิ่ม เพื่อรองรับการให้บริการร่วมแก่บริษัทในกลุ่ม (Shared Service) กับพนักงานบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้น คือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาว คือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าอุปโภคบริโภคที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่น พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกแผนการลงทุนและเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 ร้อยละ 10 และร้อยละ 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันสูงสุดร้อยละ 10 เข้าเป็นเงินกองทุน โดยในปี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
เงินเดือนรวม	1,172,454,900.41
ค่าล่วงเวลา	65,585,942.00
โบนัส	813,557,833.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	102,404,524.00
เงินประกันสังคม	10,159,234.00
<b>รวม</b>	<b>2,164,162,433.41</b>

ทั้งนี้ สัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กับค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ **9.73**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 1,136 คน คิดเป็นร้อยละ 95.9 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อนโยบายและทิศทางขององค์กร รวมถึงค่านิยม (i am bcp) ของพนักงาน ที่ได้มีการปรับปรุงใหม่ในปี 2566 นี้ โดยมีคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร (MDC) เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบการพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และมีความสามารถพร้อมรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

ทั้งนี้ ในปี 2566 มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ โดยมี **ชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 35.75 ชั่วโมง/คน/ปี** (รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน) โดยริเริ่มตั้ง Bangchak Learning Academy ในปี 2566 เพื่อพัฒนาหลักสูตรและสร้างศักยภาพของพนักงานให้มีมาตรฐานเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัทบางจาก โดยแบ่งกลุ่มของหลักสูตรออกเป็น 4 กลุ่มคือ 1. Bangchak Mandatory Courses 2. Growth Business Capabilities 3. Language & Digital Literacy 4. Collaboration & Employee Experience นอกจากนี้ ยังมีหลักสูตรเสริมความรู้ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เช่น หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหารและหัวหน้างาน หลักสูตรทบทวนความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานประจำระบบการจัดการมลพิษทางอุตสาหกรรม หลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น หลักสูตรประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร หลักสูตร GHG Reduction & Calculating Your Carbon Footprint : การจัดการโครงการลดก๊าซเรือนกระจก ที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในอนาคตอีกด้วย

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

#### เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- ปฏิบัติหน้าที่จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ทำหน้าที่จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรรับทราบ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวจันทร์ทิพย์ วงศ์เชี่ยวชาญวิทยา ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2562 รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมได้คัดเลือกให้ นางพรจิตต์ โสจักษณ์สินีย์ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับมีความรู้ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่ประเมินการควบคุมภายในและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม พร้อมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3

#### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวทิพย์วดี สุดเวหา เป็นผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ โทรศัพท์ 0 2335 8663 หรือ e-mail: ir@bangchak.co.th

## 7.6.3 ค่าผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับเคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 12.87 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### ค่าสอบบัญชีประจำปี 2566

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงิน รวมเป็นเงินจำนวน 2.04 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ	
1. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ	0.39 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมประจำปีของบริษัทฯ	1.65 ล้านบาท
<b>รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ</b>	<b>2.04 ล้านบาท</b>

2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อย ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด	
1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อย	
- จำนวนบริษัทย่อย	27 บริษัท
- จำนวนเงิน	6.59 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	
- จำนวนบริษัทย่อย	5 บริษัท
- จำนวนเงิน (เทียบเท่า)	4.24 ล้านบาท
<b>รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย</b>	<b>10.83 ล้านบาท</b>

### ค่าบริการตรวจสอบและให้ความเชื่อมั่นอื่น

บริษัทฯ จ่ายและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการตรวจสอบและให้ความเชื่อมั่นอื่นจำนวน 4.27 ล้านบาท (เป็นส่วนของบริษัทฯจำนวน 3.30 ล้านบาท และส่วนบริษัทย่อย จำนวน 0.97 ล้านบาท)

### ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้านบัญชีอื่น จำนวน 0.77 ล้านบาท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวนเงิน 0.60 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจ

ควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## (2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 11 คน และมีผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. จำนวน 10 คน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท บางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท บางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะต้องผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนการสรรหา กรรมการได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการ เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

### วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทมายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา ทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็น เชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและ กลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification และ Skills Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการ สรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรง ตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหา กรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายัง เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา คัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะ นำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

### การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดย ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและ สามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับ คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้ง เป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้ง

ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับ ถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือ จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียง เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจาก ตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น สามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเอง เป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก จากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามา ดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจาก ตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วย บริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัท มหาชนจำกัด
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจาก ถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมี คุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับเข้าเป็น กรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่ วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของ คณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็น กรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ ของกรรมการซึ่งตนแทน

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วย การเข้าเยี่ยมชมกิจการและการบรรยายหัวข้อต่างๆ เพื่อให้กรรมการใหม่ ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วยโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร ยุทธศาสตร์และ นโยบายการดำเนินธุรกิจ ผลประกอบการและผลการดำเนินงาน ของธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็น ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขาธิการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน

ในปี 2566 มีการจัดทำข้อมูลเพื่อปฐมนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 6 ท่าน ได้แก่ พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ นายสุรินทร์ จิรวินิชญ์ นางวิไล ฉันทันต์ศรีมี นายไพโรจน์ โชติกเสถียร นางวรรณุช ภู่อิม และนายชาลวิทย์ นาคบุรี เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะ ภาพรวมและแนวทางการดำเนินธุรกิจ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ

## การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่านเพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมนความรู้ซึ่งในปี 2566 มีกรรมการเข้าอบรมต่าง ๆ ดังนี้

จัดบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทแก่คณะกรรมการบริษัท 15 ท่าน ในงานสัมมนายุทธศาสตร์ประจำปี ให้แก่คณะกรรมการบริษัท ใน 5 หัวข้อ ดังนี้

- 1) หัวข้อ Energy Security along Energy Transition โดย McKinsey
- 2) หัวข้อ BBGI & SynBio โดยนายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 3) หัวข้อ Exploration and Production (E&P) โดยนายวี บุญสินสุข ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจใหม่และนวัตกรรม
- 4) หัวข้อ “Amidst the Geo-Political Conflicts” โดย รศ. ดร. ปิติ ศรีแสงนาม
- 5) หัวข้อ “Fiduciary Duties กับบทบาทหน้าที่กรรมการในแต่ละประเด็นทางด้านธุรกิจที่สำคัญในปัจจุบัน” โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นอกจากนี้ นางปริศนา ประหารข้าศึก กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เข้าอบรมในหลักสูตร IOD Board Nomination & Compensation Program (BNCP16/2023) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันคณะกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 2 ท่าน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 11 ท่าน จัดโดย IOD

รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในเอกสารแนบ 1 ประวัติกรรมการบริษัท

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยในปี 2566 มีการปรับปรุงข้อคำถามในแบบประเมินคณะกรรมการ เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ

มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม

มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก

มากกว่าร้อยละ 65 = ดี

มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้

ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

สรุปผลการประเมิน ดังนี้

### 1) กรรมการรายบุคคล

- **โดยตนเอง** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.50 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- **แบบไขว้โดยกลุ่ม** (กรรมการ 3 - 4 คน ซึ่งไม่เปิดเผยชื่อ จะประเมินกรรมการ 1 คน สัดส่วน 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.10 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2) **คณะกรรมการบริษัททั้งหมด** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.90 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

3) **คณะกรรมการ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบต่อหน้าที่และการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.60 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.89 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.33 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.06 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์หัวข้อของการประเมินผล ผลการประเมิน และพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะอนุกรรมการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ว่า “หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้” ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง “คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้

### ขั้นตอน

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap

5. มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

## การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงและบุคคลอื่นตามแนวทางที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมถึงสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ ไคววาสีราช ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรอบรู้การลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศและมีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งปัจจุบัน 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2569

## การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ซึ่งรวมถึงผลดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหาร และสภาวะการณ์เศรษฐกิจ



โดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เป็นประจำทุกปี เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจ การตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรครวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น ซึ่งผลการดำเนินงานของปี 2566 ดีกว่าเป้าหมายองค์กรที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะ

พิจารณาเห็นชอบตัวชี้วัดผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเป้าหมายองค์กรเป็นประจำทุกปี และ **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป** โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้บริหารสูงสุด นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุมจำนวน 15 ครั้ง ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมีนาคมและกรกฎาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและกันยายน รวมถึงการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ 2 ครั้ง พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร รวมถึงกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการลงทุนให้สอดคล้องและทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นชอบให้เปลี่ยน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ซึ่งจะให้ความสมดุลระหว่าง ด้านการเงิน และความยั่งยืน เพื่อเป็นทิศทางในการกำหนดเป้าหมายและแผนงานขององค์กรระยะยาวต่อไป

### สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)							หมายเหตุ
	คณะกรรมการบริษัท			คณะอนุกรรมการ				
	ประชุม	สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	SCGC	
1 นายพิชัย ชุณหวิชัย <sup>1/</sup>								
2 นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ <sup>2/</sup>	10/10	2/2	12/12	9/9	4/4	-	-	รับตำแหน่ง 11 เม.ย. 66
3 นายประสงค์ พูนธเนศ	15/15	2/2	17/17	-	-	8/8	-	
4 พล.ต.ท. สำราญ นวลมา	14/15	2/2	16/17	-	-	-	3/3	
5 พล.ต. ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ <sup>3/</sup>	6/6	1/1	7/7	-	3/3	-	1/1	รับตำแหน่ง 20 ก.ค. 66
6 นางปริศนา ประหารข้าศึก	15/15	2/2	17/17	13/13	7/7	-	-	
7 ดร. ประเมธี วิมลศิริ	15/15	2/2	17/17	13/13	-	-	-	
8 นายอัชพร จารุจินดา <sup>4/</sup>	15/15	2/2	17/17	13/13	-	6/6	-	
9 นายเชาวลิต เอกบุตร <sup>5/</sup>	15/15	2/2	17/17	-	-	7/8	2/2	
10 นายนรินทร์ กัลยาณมิตร <sup>6/</sup>	15/15	2/2	17/17	4/4	-	6/6	3/3	
11 นางวิไล ฉัททันต์ศรี <sup>7/</sup>	10/10	2/2	12/12	9/9	-	-	-	รับตำแหน่ง 11 เม.ย. 66
12 นางวรรณุช ภู่อิม <sup>5/</sup>	10/10	2/2	12/12	-	-	-	2/2	รับตำแหน่ง 11 เม.ย. 66
13 นายชาญวิทย์ นาคบุรี <sup>4/</sup>	13/13	2/2	15/15	-	-	6/6	-	รับตำแหน่ง 27 ม.ค. 66
14 นายไพโรจน์ โชติกเสถียร <sup>8/</sup>	1/2	1/1	2/3	-	-	-	1/1	รับตำแหน่ง 31 ต.ค. 66
15 นายชัยวัฒน์ โคควาวีสารัช	15/15	2/2	17/17	-	-	8/8	3/3	

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

<sup>2/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AC และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2566

<sup>3/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ SCGC เมื่อวันที่ 20 ก.ค. 2566

<sup>4/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2566

<sup>5/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ SCGC เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2566

<sup>6/</sup> พ้นจากการเป็นกรรมการ AC และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2566

<sup>7/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AC เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2566

<sup>8/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ SCGC เมื่อวันที่ 31 ต.ค. 2566

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	คณะกรรมการบริษัท							หมายเหตุ
		คณะกรรมการบริษัท			คณะอนุกรรมการ				
		ประชุม	สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	SCGC	
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2566									
1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ		5/5	0/0	5/5	-	-	-	1/1	ครบวาระ 11 เม.ย. 66
2. พล.ต.ท.ชัยวัฒน์ โชติมา		5/5	0/0	5/5	-	3/3	-	-	ครบวาระ 11 เม.ย. 66
3. นายจำเริญ โปธิยอด		5/5	0/0	5/5	-	-	2/2	-	ครบวาระ 11 เม.ย. 66
4. พล.อ.ทรงวิทย์ หนูนุกัถิ		8/8	0/1	8/9	-	2/3	2/2	-	ลาออก 23 มี.ย. 66
5. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์		12/12	1/1	13/13	-	-	-	2/2	ลาออก 24 ต.ค. 66

### คำตอบแทนกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนจำนวน 3 ส่วน คือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยคำตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน
- 2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มโดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและคำตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2566 มีดังนี้

### 1) คำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	45,000	45,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	25,000
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	25,000
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	-	25,000
4. คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล	-	25,000
5. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต	-	25,000

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

### 2) โบนัส

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับคำตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

### 3) คำตอบแทนอื่น

แผนประกันสุขภาพแบบกลุ่ม

การรักษาพยาบาลผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (IPD+OPD) โดยมีค่าเบี้ยประกันภัยรายปีรวมจำนวนไม่เกิน 50,000 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อกรรมการ 1 ท่าน

## ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ

### 1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงินเครดิต (Credit Limit) 500,000 บาท
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

### 2) อื่นๆ

- การตรวจสุขภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท

คำตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2566

รายชื่อ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)								รวมสุทธิ
	BOARD	AC	NRC	ERMC	SCGC	โบนัส	รวมสุทธิ		
1 นายพิชัย ชุนทาวชิร	1,481,250.00	-	-	-	-	3,750,000.00	5,231,250.00		
2 นายสุรินทร์ จิริวิศิษฐ์ <sup>1/</sup>	1,093,687.50	362,666.67	100,000.00	-	-	2,432,876.71	3,989,230.88		
3 นายประสงค์ พูนธเนศ	1,350,187.50	-	-	225,000.00	-	3,263,013.70	4,838,201.20		
4 พล.ต.ท.สำราญ นวลมา	1,140,000.00	-	-	-	65,000.00	3,000,000.00	4,205,000.00		
5 พล.ต.ย.ทศศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ <sup>2/</sup>	602,419.35	-	75,000.00	-	25,000.00	1,356,164.38	2,058,583.73		
6 นางปริศนา ประหารข้าศึก	1,185,000.00	480,000.00	181,250.00	-	-	3,000,000.00	4,846,250.00		
7 ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	1,230,000.00	600,000.00	-	-	-	3,000,000.00	4,830,000.00		
8 นายอภัยพร จารุจินดา	1,185,000.00	480,000.00	-	150,000.00	-	3,000,000.00	4,815,000.00		
9 นายเขวลลิต เอกบุตร	1,230,000.00	-	-	155,000.00	50,000.00	3,000,000.00	4,435,000.00		
10 นายณรินทร์ กัลยาณมิตร	1,230,000.00	117,333.33	-	150,000.00	81,250.00	3,000,000.00	4,578,583.33		
11 นางงิไล ฉันทันต์รัตมี <sup>1/</sup>	973,500.00	362,666.67	-	-	-	2,169,863.01	3,506,029.68		
12 นางวรรณช ภูมิ <sup>1/</sup>	973,500.00	-	-	-	50,000.00	2,169,863.01	3,193,363.01		
13 นายชญวิทย์ นาคบุรี <sup>3/</sup>	1,144,838.71	-	-	150,000.00	-	2,786,301.37	4,081,140.08		
14 นายไพโรจน์ โชติกเสถียร <sup>4/</sup>	181,451.61	-	-	-	25,000.00	509,589.04	716,040.65		
15 นายชัยวัฒน์ โควาวิสารักษ์	1,185,000.00	-	-	180,000.00	65,000.00	3,000,000.00	4,430,000.00		
<b>รวม</b>	<b>16,185,834.67</b>	<b>2,402,666.67</b>	<b>356,250.00</b>	<b>1,010,000.00</b>	<b>361,250.00</b>	<b>39,437,671.22</b>	<b>59,753,672.56</b>		
กรรมการที่ตรวจและเสนอระหว่างปี 2566									
1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ <sup>5/</sup>	288,562.50	-	-	-	15,000.00	933,904.12	1,237,466.62		
2. พล.ต.ท.ชัยวัฒน์ โชติมา <sup>5/</sup>	256,500.00	-	45,000.00	-	-	830,136.99	1,131,636.99		
3. นายจำเริญ โพธิยอด <sup>5/</sup>	256,500.00	-	-	30,000.00	-	830,136.99	1,116,636.99		
4. พล.อ.ทรงวิทย์ หนูนุกัถ์ <sup>6/</sup>	498,000.00	-	30,000.00	30,000.00	-	1,421,917.81	1,979,917.81		
5. นายบุญชอบ สุทธมนัสสงฆ์ <sup>7/</sup>	903,387.10	-	-	-	40,000.00	2,432,876.71	3,376,263.81		
<b>รวม</b>	<b>2,202,949.60</b>	-	<b>75,000.00</b>	<b>60,000.00</b>	<b>55,000.00</b>	<b>6,448,972.62</b>	<b>8,841,922.22</b>		

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2566  
<sup>2/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 20 ก.ค. 2566  
<sup>3/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 ม.ค. 2566  
<sup>4/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 31 ต.ค. 2566  
<sup>5/</sup> ตรวจวาระเมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2566  
<sup>6/</sup> ลาออกเมื่อวันที่ 23 มิ.ย. 2566  
<sup>7/</sup> ลาออกเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2566 และได้ออมเงินคำตอบแทนที่เป็นเงินใส่ใ้เก็บกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม

**สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2565 และปี 2566**

ค่าตอบแทน	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	15	14,451,926.55	15	22,708,950.94
โบนัส	15	45,533,219.18	15	45,886,643.84
<b>รวม</b>		<b>59,985,145.73</b>		<b>68,595,594.78</b>

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2566 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2566 ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

**ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ในรอบปี 2566**

บริษัท	รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)				รวมสุทธิ (บาท)
		ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	
BCPG นายพิชัย ชุณหวิชัย	ชุณหวิชัย	450,000.00	487,500.00	2,020,710.00	-	2,958,210.00
BBGI นายพิชัย ชุณหวิชัย	ชุณหวิชัย	270,000.00	180,000.00	17,949.53	62,500.00	530,449.53
OKEA นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	โควาวิสารัช	-	489,004.00	252,001.00		741,005.00
			โครนอร์เวย์	โครนอร์เวย์		โครนอร์เวย์

หมายเหตุ: - BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)  
 - BBGI หมายถึง บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)  
 - OKEA หมายถึง OKEA ASA  
 - อัตราแลกเปลี่ยน 1 โครนอร์เวย์เทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 3.54 บาท

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ดังนี้

#### 1) กำกับโดยคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดทิศทางและนโยบาย
- พิจารณาเรื่องที่สำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ รายการตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต.
- ติดตามผลการปฏิบัติงานผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน

#### 2) กำกับโดยฝ่ายจัดการ

- จัดทำแผนและปฏิบัติตามนโยบาย
- ติดตามและกำกับให้มีการปฏิบัติตามแผนและนโยบาย

- รายงานผลการดำเนินงานผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารและจัดการบริหารรายไตรมาส
- กำหนดแนวทางวางแผน และส่งเสริมกระบวนการทำงานร่วมผ่านการประชุมคณะกรรมการวางแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ (Subsidiary Synergy Strategy Committee: SSS) รายไตรมาส เพื่อเป็นกลไกในการผลักดันการทำงานเพื่อให้เป็นตามทิศทางและกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท
- กำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยบริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- จัดทำ “แนวทางปฏิบัติร่วมในการบริหารจัดการบริษัทร่วมทุน (Bangchak Group Way of Conduct)” และกำหนดให้บริษัทย่อย มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอ
- กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

### 3) กระบวนการติดตามและตรวจสอบ

- ผู้ตรวจสอบภายนอก
- ผู้ตรวจสอบภายใน

## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### 1) ด้านนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและพิจารณาขยาย นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมีความเห็นให้บริษัทฯ จัดระบบรายชื่อบุคคลวงใน (Insider List) และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทบางจากซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ และ/หรือบริษัทที่คาดว่าจะทำธุรกรรมร่วม (Target Company) ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยผู้ที่ทราบ

ข้อมูลภายในต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลาอย่างน้อย 1 วันนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว นอกจากนี้ สาระสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดียังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) หลักเกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) การประเมินความยั่งยืนขององค์กร (The S&P Global Corporate Sustainability Assessment: S&P Global CSA) มาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทชั้นนำ และเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน จึงไม่มีการแก้ไขปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

### 2) ด้านการสื่อสาร

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้มีมติเห็นชอบแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยกำหนดให้บริษัทฯ มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกและสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบถึงเจตนารมณ์และมาตรฐานในการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ

- การสื่อสารการทำความดี การมีคุณธรรมจริยธรรม และการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่าน Tone from the Top โดยผู้บริหารจะสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับในการประชุมของสายงาน และงานสัมมนาคู่ค้า
- บริษัทฯ ส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC) และประชาสัมพันธ์ให้เข้าร่วมอบรมกับทาง CAC ทุกไตรมาส ซึ่งจากการสนับสนุนคู่ค้าอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 ถึงปัจจุบัน มีคู่ค้าที่ประกาศเจตนารมณ์ จำนวน 136 ราย และในปีนี้มีคู่ค้าที่ได้รับการรับรองจำนวน 10 บริษัท แบ่งเป็น คู่ค้า 8 บริษัท และบริษัทย่อย 2 บริษัท จากการที่บริษัทฯ ได้มีแผนสนับสนุนและให้คำปรึกษาบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้ได้รับการรับรองเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certification) ส่งผลให้บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้รับการต่ออายุการรับรอง CAC เป็นครั้งที่ 2 และบริษัท บีซีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้รับ CAC Certification เป็นครั้งแรก
- การสื่อสารด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การทำความดี การมีคุณธรรมจริยธรรม การต่อต้านคอร์รัปชัน การควบคุมภายใน และสิทธิมนุษยชนกับการทำงาน รวมถึงแนวปฏิบัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่างๆ คลิปวิดีโอ โดยจัดทำเป็น

2D Animation และเผยแพร่บนระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (BCP KMS) ของบริษัทฯ และสื่อสารให้พนักงานศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเองก่อนทำแบบทดสอบประจำปี

- สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแจ้งข้อมูลส่วนตัว รวมถึงรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report) ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (HR-Services) ประจำปี 2566 ครบถ้วนร้อยละ 100
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเน้นย้ำในเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในทุกช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจ จึงได้สื่อสารไปยังลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

### 3) ด้านแนวปฏิบัติ

- สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีการแจ้งข้อมูลส่วนตัว และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report System) เป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางบริหารงานบุคคลออนไลน์ (HR-Services) นอกจากนี้ เพื่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์กรณีพนักงานใหม่หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ พนักงานสามารถรายงานข้อมูลในระบบนี้ได้ โดยพนักงานทุกคนได้ตอบรับทราบนโยบายคิดเป็นร้อยละ 100
- บริษัทฯ ได้จัดทำ BCP Blackout Period Application ระบบบัญชีรายชื่อผู้ครอบครองข้อมูลภายใน (Insider List) กรณีมีเหตุการณ์ที่มีข้อมูลภายใน และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 1 วัน หลังจากที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว เพื่อให้เป็นไปตามจรรยาบรรณการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จัดทำ CG e-Learning เกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรมและสื่อสารไปยังพนักงานทุกคนให้ศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเอง และทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (BCP KMS) โดยในปี 2566 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมถึงสาระสำคัญในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีผลคะแนนเฉลี่ยของพนักงานที่เข้าเรียนรู้ด้วยตนเองคิดเป็นร้อยละ 97

- จากการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR 2023) ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคะแนน CGR Score เฉลี่ยร้อยละ 112 อยู่ในระดับ Excellent (มากกว่าร้อยละ 80)
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเน้นย้ำในเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในทุกช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม
- จัดอบรมสัมมนาในหัวข้อ “Fiduciary Duties กับบทบาทหน้าที่กรรมการในแต่ละประเด็นทางด้านธุรกิจที่สำคัญในปัจจุบัน” เพื่อการสร้างรากฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีบรรษัทภิบาลที่ดี และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และผ่านการปฏิบัติตนอย่างถูกต้องของกรรมการ และผู้บริหาร
- เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2566 (ปีที่18) เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปีนี้บริษัทฯ จัดให้มีการบรรยายในหัวข้อ “ร่วมส่งต่อพลังความดี ยิ่งแบ่งปัน ยิ่งยั่งยืน” มีวัตถุประสงค์ในการสร้างรากฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีบรรษัทภิบาลที่ดี และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัทบางจากเข้าร่วมกิจกรรม โดยคุณพรหมเมศร์ เบ็ญจรงค์กิจ ผู้อำนวยการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เป็นวิทยากรบรรยาย ให้เห็นถึงความสำคัญในการเผยแพร่การทำความดีในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสไปยังลูกค้า ลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในฐานะที่บางจากเป็น Change Agent
- ร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันประจำปี 2566 จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เพื่อสร้างการรับรู้ กระตุ้นให้คนในสังคมเล็งเห็นถึงปัญหาคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นในประเทศไทย และสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการทุจริต การเปิดเผยข้อมูลของภาครัฐและเอกชนให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยบริษัทฯ ได้ร่วมแสดงเจตนารมณ์ในกิจกรรมต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี
- เป็นกลางทางการเมือง และไม่มีแนวปฏิบัติที่จะให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- มีการบริจาคเพื่อการกุศลซึ่งต้องนำไปใช้สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น รวมถึงเงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน โดยต้องมีเอกสารหลักฐานชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ

- ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส และไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หากได้รับมูลค่าเกินปกติวิสัยให้พนักงาน ปฏิเสธไม่รับและรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อทราบ
- เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใดให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดี ในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือละเมิดจริยธรรมหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ และไม่มีกรกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ตลท. ก.ล.ต. เป็นต้น

#### 4) ด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ เช่น การ จัดซื้อจัดจ้างการบันทึกบัญชี เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ 9.1 การควบคุมภายใน

#### 5) ด้านการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี และ รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริษัททราบรายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 6) การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรณรงค์ เน้นย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่าน หลากหลายช่องทาง พร้อมกันนี้ ยังได้จัดทำนโยบายการต่อต้าน คอร์รัปชันไว้ในหมวดที่ 4 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและ ระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ครอบคลุมทุกธุรกิจและรายการ ในทุกประเทศและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกำหนดมาตรการ ต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมถึงจะมี การสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้อง กับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียง ของบริษัทฯ ดังนี้

- แนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการฟอกเงิน โดยบริษัทฯ จะไม่ รับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำ ความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทาง หรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิดหรืออำพรางแหล่งที่มา ของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มี การตรวจสอบ บันทึกรายการและข้อเท็จจริงทางการเงิน หรือ ทรัพย์สินต่างๆ อย่างระมัดระวัง ให้ถูกต้องและเป็นไปตาม กฎหมาย
- แนวปฏิบัติเรื่องการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) โดย ห้ามจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิด การขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยบริษัทฯ มีการคัดเลือกบุคลากร ที่เคยเป็นพนักงานรัฐเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อไม่ให้ใช้การกระทำดังกล่าวเป็นการตอบแทนการได้มา ซึ่งผลประโยชน์ใดๆ และมีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีการจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทาง ผลประโยชน์
- บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายโดยกำหนดวงเงิน ตาราง อำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐาน ที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการช่วยเหลือทาง การเมือง รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้ เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน เงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจไม่ได้ใช้เป็น ข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการ ตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบงานขายและการตลาด รวมถึงงานจัดซื้อและทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิด คอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการ เบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความ มุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การ คัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง
- บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายใน บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และมีการ ประเมินผลการควบคุมตนเอง (Control Self-Assessment) เพื่อหาหรือผลการควบคุมภายในที่บุคลากรปฏิบัติงาน
- บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยวิเคราะห์ ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของ ความเสี่ยง และมาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้



พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ใช้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการนำมาตรการที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติกับบริษัทร่วมหรือบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนที่ชัดเจน ในปี 2566 พบกรณีการทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ปรากฏตามข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC ครั้งแรกในปี 2556 จากการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสอย่างต่อเนื่องนั้น ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 หลังจากการต่ออายุครั้งแรกในปี 2559 และต่ออายุครั้งที่ 2 ในปี 2562

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนคู่ค้าเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย หรือ CAC อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ช่วยประชาสัมพันธ์และชักชวนคู่ค้าที่ได้ประกาศเจตนารมณ์กับ CAC เข้าร่วมงานสัมมนาต่างๆ เช่น Road to join CAC Road to Certify และ SME Clinic อย่างต่อเนื่อง เพื่อรับทราบข้อมูลและความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจหากบริษัทไม่มีกลไกการป้องกันการทุจริตที่เหมาะสม กรณีศึกษาต่างๆ พร้อมทั้งแนะนำวิธีการกำหนดนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ ในการจัดทำแบบประเมิน รวมถึงวิธีการประเมินความเสี่ยงและเรียนรู้ขั้นตอนการขอรับรองกับ CAC ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ เป็น 1 ใน 5 บริษัทที่ได้รับรางวัล CAC Change Agent ในฐานะบริษัทที่ขยายเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใสและปลอดภัยจากการคอร์รัปชัน

## 7) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

### 1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

นโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3.3 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 45 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและข้อมูลประกอบในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาล่วงหน้าพร้อมทั้งส่งหนังสือมอบฉันทะ สำหรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองหรือมอบฉันทะ ซึ่งในปี 2566 เป็นปีที่บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในรูปแบบ Hybrid โดยรวมแบบ Physical และแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
- ก่อนการประชุม เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงร่วมกับผู้ตรวจสอบ
- ระหว่างการประชุม
  - ดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มหรือสลบวาระ
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในแต่ละวาระ รวมถึงบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

- ภายหลังการประชุม
  - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
  - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความเห็นในที่ประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 บริษัทฯ ได้เชิญนางนิศานาด พงษ์สวัสดิ์ ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงกระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง และวิธีการลงคะแนนสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนนและตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน ทั้งนี้ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 15 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) ประจำปี 2566 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

## 2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 25 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566 โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลท. โดยคณะกรรมการบริษัท ถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 4 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น

- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกันได้แก่ลูกค้าพนักงาน คู่ค้าผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนเจ้าหน้าที่รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัท สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน)

### พนักงาน

- สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ประจำปี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งผลตอบแทนจะเป็นไปตามผลการปฏิบัติงาน
- ดูแลพนักงานโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในแต่ละปี บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนและสวัสดิการเทียบเคียง (Benchmark) ระหว่างอุตสาหกรรมปิโตรเลียม อุตสาหกรรมใกล้เคียง รวมถึงสภาวะแวดล้อมภายนอกเพื่อนำมาทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนให้เหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ และสโมสรพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

## ผู้บริโภค

- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ รวมถึงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งนี้ผลจากการมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อตอบสนองของลูกค้าสถานีบริการน้ำมันบางจากอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลคะแนนสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า Customer Satisfaction เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะสำคัญจากปีก่อน
- บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภค โดยมีการรับรองตามมาตรฐานต่างๆ พร้อมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ โดยไม่กล่าวเกินจริงอันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิด พร้อมทั้งเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

**นโยบายเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า**  
บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายรวมถึงลูกค้าของบริษัทฯ และดำเนินการให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้มีการประกาศใช้นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Policy) และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดแนวทางในการกำกับดูแลและบริหารจัดการให้ข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ มีการเก็บรวบรวมใช้ หรือเปิดเผย ได้รับความคุ้มครองและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างชั่วคราวของบริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานภายนอกที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการคำนึงถึงการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นความลับและมีความมั่นคงปลอดภัย โดยมีการใช้มาตรการเชิงเทคนิคและมาตรการเชิงบริหารจัดการที่เหมาะสมและเพียงพอเพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ โดยมีขอบรวมถึงจัดให้มีการทบทวนและตรวจสอบความเพียงพอเหมาะสมของมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ในกรณีที่บริษัทฯ มีการให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลแทนบริษัทฯ จะมีการจัดทำข้อตกลงประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลระหว่างกัน เพื่อควบคุมการดำเนินงาน และป้องกันมิให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกดังกล่าวเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ เปิดเผยหรือโอนไปให้โดยมิชอบ

ทั้งนี้ สำหรับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องของทุกฝ่ายรวมถึงลูกค้า บริษัทฯ มีการจัดทำและเปิดเผยคำประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Statement) เพื่อแจ้งรายละเอียดข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ มีการจัดเก็บ วัตถุประสงค์ในการประมวลผลข้อมูล ฐานกฎหมายในการประมวลผลข้อมูล ระยะเวลาในการจัดเก็บข้อมูล บุคคลภายนอกที่บริษัทฯ อาจมีหรือมีการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลช่องทางและวิธีการในการใช้สิทธิ รายละเอียดในการติดต่อบริษัทฯ หรือเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยเผยแพร่เอกสารดังกล่าวบนเว็บไซต์



[www.bangchak.co.th/storage/document/cookies-policy/privacy-statement-th.pdf](http://www.bangchak.co.th/storage/document/cookies-policy/privacy-statement-th.pdf)  
และแอปพลิเคชันของบริษัทฯ

## คู่ค้า/ผู้รับเหมา

- บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและมีความเป็นธรรม โดยดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบบริษัทเกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แผนนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- การคัดเลือกคู่ค้า กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการคัดกรองคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทฯ จะเชิญให้คู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

## เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค่าประกันการบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ดูแลหลักทรัพย์ค่าประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

## คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่งเกิดขึ้น

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแนวแผนในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักกลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

## เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง สังคม และสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม อาทิ ISO 14000 เป็นต้น โดยมีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ รวมถึงกำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลสำหรับเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากเพื่อให้ได้รับข่าวสารของบริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมสำหรับชุมชนร่วมกับโรงกลั่น พระโขนง และสนับสนุนความช่วยเหลือในโอกาสต่างๆ
- ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
  - ภายในองค์กรโดยรณรงค์ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสาร และใช้ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์แทนกระดาษ รวมถึงพิมพ์กระดาษหน้าหลังเพื่อลดการใช้กระดาษ และปรับกระบวนการทำงานต่างๆ เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
  - ภายนอกองค์กรโดยจัดให้มีระบบ E-Procurement สำหรับคู่ค้าในการเสนอราคาจัดซื้อจัดจ้าง และระบบ E-Complaint สำหรับลูกค้าในการร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ เพื่อลดการใช้กระดาษ
- จัดทำจุลสาร “ครอบครัวไปไม้” และสาร “รอบรู้บางจาก” สำหรับเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง เพื่อให้ได้รับข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระความรู้ที่เป็นประโยชน์ เช่น การประหยัดพลังงาน ความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน การดูแลสุขภาพ และการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

## การใช้ทรัพยากร

การใช้ทรัพยากรได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทฯ ในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฯ

## ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาสอบสวนดำเนินการตามระเบียบ และแจ้งผลกลับไปยังผู้ร้องเรียน โดยมีช่องทางดังนี้

### จดหมายอิเล็กทรอนิกส์

ico@bangchak.co.th

### จดหมายธรรมดา

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท

แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 4569

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการกระทำผิดคุณธรรมจริยธรรม จำนวน 3 เรื่อง โดยได้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน รวมถึง กำหนดมาตรการป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะเดียวกันขึ้นอีก และแจ้งผลสรุปของเรื่องร้องเรียนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องรับทราบ



### ช่องทางติดต่อบริษัท

#### คณะกรรมการบริษัท

โทรศัพท์ 0 2335 4445

โทรสาร 0 2016 3982

E-mail bcpsecretary@bangchak.co.th

#### นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 0 2335 8663

โทรสาร 0 2335 8000

E-mail ir@bangchak.co.th

#### ลูกค้าสัมพันธ์

Hotline 1651

## 4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- แลกเปลี่ยนข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับ นักวิเคราะห์นักลงทุนและบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงานฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทาง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน รวมถึง เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

## 5. ด้านความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุด แก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายตั้งแต่นั้นปี
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร 2 ครั้ง (เดือนมิถุนายนและพฤศจิกายน)
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง ในเดือนมีนาคมและสิงหาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง (เดือนเมษายนและพฤศจิกายน)
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะอนุกรรมการ
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเพื่อรับผิดชอบด้านกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance) ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ จัดทำ Legal Assessment ของส่วนงานในบริษัทฯ การกำกับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยมีระบบแจ้งเตือนการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Outlook ระบบ Intranet การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

## 8) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้อย่างชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และมีการทบทวนอย่างเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

1. แจกกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายฯ รวมทั้งผลักดันให้ผู้บังคับบัญชาในฐานะที่เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างที่ดีให้คำแนะนำบุคลากรของตนด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากฎเกณฑ์และนโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม
2. กรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ มีการรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
3. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 วัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน ซึ่งในปี 2566 ไม่ปรากฏว่ามีการรายงานการกระทำผิดในเรื่องดังกล่าว

## 9) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์

จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

### 1. แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ และนำเสนอผู้บังคับบัญชาส่วนงานผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี 2566 ได้ดำเนินการครบถ้วนและไม่พบความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ

### 2. แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

ตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทฯ ได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยในปี 2566 ได้ดำเนินการครบถ้วน

### 3. แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบ

### 4. แบบแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน (หากมี) เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง E-mail: [bcpsecretary@bangchak.co.th](mailto:bcpsecretary@bangchak.co.th) หรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่น เช่น แอปพลิเคชันไลน์ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน ซึ่งในปี 2566 ไม่ปรากฏว่ามีกรรายงานการกระทำผิดในเรื่องดังกล่าว

## 10) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Division) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการจัด Investor Forum เพื่อแถลงแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ประจำปีในการขับเคลื่อน 5 กลุ่มธุรกิจหลักของกลุ่มบางจากฯ อีกด้วย
- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อ ตลท. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอทั้งเอกสารและเว็บไซต์ที่ใช้ในการประชุม และ Factsheet ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow และ Investor Conference	22
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดย ตลท.)	4
Company Visit และ Conference Call	7
Performance Update บนเว็บไซต์	4
Factsheet	4
แถลงแผนกลยุทธ์ระยะยาวต่อสื่อมวลชน/นักวิเคราะห์/ผู้จัดการกองทุน	2

## 8.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการอื่นๆ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี ดร. ประเมธี วิมลศิริ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอัชพร จารุจินดา นางปริศนา ประหารข้าศึก นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล และนางวิไล ฉัททันต์ศรีมี เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 11 ครั้ง (ทั้งนี้ ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
ดร. ประเมธี	วิมลศิริ	13/13
นางปริศนา	ประหารข้าศึก	13/13
นายอัชพร	จารุจินดา	13/13
นายสุรินทร์	จิรวินิชกุล *	9/9
นางวิไล	ฉัททันต์ศรีมี *	9/9
นายณรินทร์	กัลยาณมิตร	4/4

\* เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

#### 1. การสอบทานงบการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและให้ความเห็นในเรื่องที่กระทบต่องบการเงิน เช่น การบริหารกระแสเงินสด (Cash Flow) และเงินทุนหมุนเวียน (Working Capital) การติดตามผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการต่างๆ การบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่า และการบริหารปริมาณน้ำมันคงเหลือ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงิน เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

#### 2. การสอบทานรายการระหว่างกัน

สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันเป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

#### 3. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2566 โดยมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามผลการปฏิบัติงาน ตรวจสอบให้เป็นไปตามขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมถึงหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันที่



เพื่อดำรงไว้ซึ่งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และสอดคล้องตามหลักปฏิบัติสากลเรื่องมาตรฐานจรรยาบรรณระหว่างประเทศ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายการจ้างงานที่ไม่ใช่งานตรวจสอบบัญชีกับบริษัทในกลุ่ม (Non-Assurance Service Pre-Concurrence Policy) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการพิจารณาก่อนการจ้างงานกับบริษัทหรือสำนักงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี

#### 4. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจำนวน 2 ครั้ง

#### 5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

สอบทานผลการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การดูแลทรัพย์สิน ความปลอดภัย การป้องกันหรือลดความผิดพลาด/ความเสียหาย การรั่วไหลของทรัพย์สินหรือข้อมูลที่สำคัญ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงสอบทานการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

โดยในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและเน้นย้ำในเรื่องที่กระทบต่อระบบการควบคุมภายใน เช่น การติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การกำกับดูแลข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความปลอดภัย การจัดการรายได้และบริหารต้นทุนของบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เป็นต้น

ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้มีการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี

#### 7. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้าและลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2566 ได้จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ตรวจสอบในกลุ่มบริษัท เรื่อง IT Audit for Non-IT Auditor
- สนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายในนำคอมพิวเตอร์มาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ตลอดจนพัฒนาแนวทางการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2566 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

(ดร. ประเสริฐ วงศ์ศิริ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 25 มกราคม 2567

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

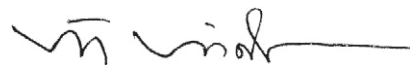
คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมี นางปริศนา ประหารข้าศึก เป็นประธานกรรมการ นายสุรินทร์ จีรวินิชย์ เป็นกรรมการ และพลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ เป็นกรรมการและเลขานุการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระอย่างแท้จริง

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 7 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

การสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการของบริษัทฯ ตลอดจนได้พิจารณาถึงความต่อเนื่อง ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 11 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 3 คน และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ข้อมูลประวัติปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนด ข้อมูลค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนมีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



(นางปริศนา ประหารข้าศึก)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 15 ธันวาคม 2566

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

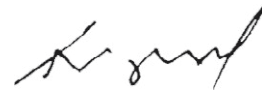
เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อเป็นเครื่องมือในการรับมือปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายสนับสนุนผลักดันการบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Financial) และความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (คณะกรรมการฯ) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

ปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการรวมทั้งสิ้น จำนวน 8 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

- กำกับดูแล พิจารณานโยบาย และบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ** ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีความผันผวนเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบและเชิงบวก โดยจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำยุทธศาสตร์องค์กรซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Scenario Planning) เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงกำหนดและติดตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) ขององค์กรได้ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วจากหลายปัจจัย เช่น การทวีความรุนแรงในด้านภูมิรัฐศาสตร์โลกซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพรวมทางเศรษฐกิจ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่เป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง อัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในขาขึ้น ประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ ทั้งนี้ เพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนายั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้การกำกับดูแลองค์กร คณะกรรมการฯ จึงได้ส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม รวมถึงประเมินความเสี่ยงคู่ค้าและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมในภาพรวมกลุ่มบริษัทบางจาก
- ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนใหม่ของบริษัทฯ** เพื่อเป็นการรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทบางจากในอนาคตทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติต่อไป ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด โดยในปี 2566 คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตต่อประเด็นการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในโครงการ เช่น การลงทุนในบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด โครงการที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน และโครงการลงทุนธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น
- สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)** ด้วยการมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร ได้ผลักดันเตรียมความพร้อมรับมือผลกระทบจากสถานการณ์ต่างๆ ได้แก่ ประเด็นการคุกคามจากภัยด้าน Cyber Security โดยบริษัทมีการปรับปรุงมาตรการด้านความปลอดภัยทาง Cyber Security อย่างต่อเนื่อง รวมถึงเตรียมความพร้อมแผนบริหารภาวะวิกฤตสำหรับระบบสารสนเทศเพื่อรองรับกรณีดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เตรียมพร้อมแผนบริหารภาวะวิกฤตรองรับกรณีแผ่นดินไหวเพื่อรองรับเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่เกิดขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา

- นอกจากนั้นยังได้ผลักดันให้มีการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2566 ได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตร BCM Internal Audit เพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนักในหน้าที่และข้อควรปฏิบัติ อีกทั้งทบทวนและปรับแผนบริหารความต่อเนื่องในกรณีต่างๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงและสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกสถานการณ์ ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2019 อย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ อาคารเอ็มทาวเวอร์ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม โดยจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร



(นายประสค์ พูนเสนต์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร  
วันที่ 15 ธันวาคม 2566

# รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล โดยมี นายณรินทร์ ภัทรานมิตร เป็นประธานกรรมการ พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ พลตำรวจโท สราวุธ นวลมา นายเชาวลิต เอกบุตร นางวรนุช ภู่อิ่ม และนายไพโรจน์ โชติกเสถียร เป็นกรรมการ และนายชัยวัฒน์ โควิทวัส เป็นกรรมการและเลขานุการ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจให้เป็นองค์กรด้านความโปร่งใส ยั่งยืน และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงพัฒนาศักยภาพองค์กรให้มีมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อยกระดับให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และร่วมผลักดันนโยบายที่สำคัญไปยังกลุ่มบริษัทบางจาก ผ่านการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทเพื่อร่วมกันพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กำหนด ทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงข้อเสนอแนะจาก Corporate Governance Assessment Report และ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) หลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (The United Nations Global Compact: UNGC) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (The United Nations Sustainable Development Goals: UNSDGs) หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) การประเมินความยั่งยืนขององค์กรต่างๆ เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) และข้อตกลงความร่วมมือเพื่อเสริมสร้างพลังสตรี (The Women's Empowerment Principles: WEPs) รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ตามระบบ ISO เช่น ISO 14001: มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม, ISO 45001: มาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย, ISO 50001: มาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน และ PSM: Process Safety Management เป็นต้น

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้นได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ โดยมีการสรุปผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อติดตามการดำเนินงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การบริหารจัดการความยั่งยืนและการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม และส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 14 มีนาคม 2566 ก่อนวันประชุม 28 วัน
- เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันที่ 25 เมษายน 2566 ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม
- บริษัทฯ ได้ผลการประเมินโครงการคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 (AGM Checklist) โดยบริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 15 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในแต่ละระบียบวาระล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิและจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น

## 2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน

- เสนอชื่อกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566 ทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยใช้สิทธิผ่านการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

## 3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2566 มีผู้แจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน ico@bangchak.co.th เกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการทำผิดคุณธรรมจริยธรรม จำนวน 3 ราย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการสอบสวนตามขั้นตอนในประเด็นข้อร้องเรียน

## 4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- แลกผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและแนวโน้มธุรกิจแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน ทั้งหมดจำนวน 30 ครั้ง (ข้อมูล ณ พฤศจิกายน 2566)

## 5. ด้านความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

- เสริมสร้างทักษะและความรู้ของกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรให้มีประสิทธิผล สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทั้งระยะสั้น ระยะยาว และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน โดยสนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหลักสูตรของสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดบรรยายภายใน โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- จัดทำข้อมูลเพื่อปฐมนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 6 ท่าน ได้แก่ นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล นางวิไล ฉัททันต์ศรีคม นายชาญวิทย์ นาคบุรี นางวรรณช ภู่อิ่ม พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ และนายไพโรจน์ โชติกเสถียร เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะภาพรวมและแนวทางการดำเนินธุรกิจ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งเน้นย้ำในเรื่องบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อของกรรมการ เช่น การใช้ข้อมูลภายใน การรายงานข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการมีส่วนร่วมได้เสีย การรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นต้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร 2 ครั้ง (เดือนมิถุนายนและพฤศจิกายน)
- การประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง (เดือนมีนาคมและสิงหาคม)
- การประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง (เดือนเมษายนและพฤศจิกายน)

## 6. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

- สำหรับผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีระบบการแจ้งข้อมูลส่วนตัวและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report System) เป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางบริหารงานบุคคลออนไลน์ (HR-Services) นอกจากนี้ เพื่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรณีพนักงานใหม่หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ พนักงานสามารถรายงานข้อมูลในระบบนี้ได้
- บริษัทฯ ได้จัดทำ BCP Blackout Period Application ระบบบัญชีรายชื่อผู้ครอบครองข้อมูลภายใน (Insider List) กรณีมีเหตุการณ์ที่มีข้อมูลภายใน และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 1 วัน หลังจากที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว เพื่อให้เป็นไปตามจรรยาบรรณการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้พนักงานทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (BCP KMS) โดยในปี 2566 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมถึงสาระสำคัญในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และด้านสิทธิมนุษยชน
- บริษัทฯ จัดทำ CG e-Learning เกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรม และให้พนักงานศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเอง
- บริษัทฯ ส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC) และประชาสัมพันธ์ให้เข้าร่วมอบรมกับทาง CAC ทุกไตรมาส ซึ่งจากการสนับสนุนคู่ค้าอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 ถึงปัจจุบันมีคู่ค้าที่ประกาศเจตนารมณ์ จำนวน 136 ราย และในปีนี้มีคู่ค้าได้รับการรับรองจำนวน 10 บริษัท แบ่งเป็นคู่ค้า 8 บริษัท และบริษัทย่อย 2 บริษัท จากการทำบริษัทฯ ได้มีแผนสนับสนุนและให้คำปรึกษาบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้ได้รับการรับรองเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certification) ส่งผลให้บริษัท ปีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้รับการต่ออายุการรับรอง CAC เป็นครั้งที่ 2 และบริษัท ปีซีไอ จำกัด (มหาชน) ได้รับ CAC Certification เป็นครั้งแรก
- จากการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR 2023) ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคะแนน CGR Score เฉลี่ยร้อยละ 112 อยู่ในระดับ Excellent (มากกว่าร้อยละ 80)
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเน้นย้ำในเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในทุกวงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม

## 7. ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- บริษัทฯ ได้พัฒนาการบริหารงานด้านความยั่งยืนโดยมีฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนและมาตรฐานองค์กร นำเสนอกกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กร รวมทั้งการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Reporting & Publicity) ตามแนวทางของ GRI Universal Standards 2021 (Global Reporting Initiative) การประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Benchmarking) ตามเกณฑ์การประเมินความยั่งยืนระดับสากล ประกอบด้วย การประเมินความยั่งยืนขององค์กร (S&P Global CSA) ดัชนีอ้างอิงของบริษัท Morgan Stanley Capital International (MSCI) ดัชนีความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์ฯ (SET ESG Rating) โดยมีกรรการดำเนินการด้านความยั่งยืนต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านการประชุมคณะทำงานบริหารจัดการความยั่งยืนองค์กร (Sustainability Management Committee: SMC) คณะทำงานนโยบายความยั่งยืนองค์กร (Sustainability Policy Committee: SPC) และคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล (Sustainability and Corporate Governance Committee: SCGC)
- บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืน (UN SDGs Goal) ประจำปี 2566 จำนวน 8 หมวด 12 ตัวชี้วัด สอดคล้องกับมิติสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลและเศรษฐกิจ ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล ดังนี้

#### มิติสิ่งแวดล้อม ซึ่งตอบสนองต่อ

- SDG 13 ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น
- SDG 6 สร้างหลักประกันเรื่องน้ำและการสุขาภิบาลให้มีการจัดการอย่างยั่งยืน และมีสภาพพร้อมใช้สำหรับทุกคน
- SDG 12 สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน
- SDG 15 ปกป้อง พืชพันธุ์ และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน

#### มิติสังคม ซึ่งตอบสนองต่อ

- SDG 11 ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความปลอดภัย ทิวทัศน์ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและยั่งยืน
- SDG 8 ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงเปิดโอกาสในการทำงานให้กับผู้พิการ และมีผลิตภาพ และการมีงานที่สมควรสำหรับทุกคน
- SDG 16 ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ

#### การกำกับดูแลและเศรษฐกิจ ซึ่งตอบสนองต่อ

- SDG 9 สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความทนทาน ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมและยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม
- SDG 16 ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ
- กลุ่มบริษัทบางจากฯ กำหนดเส้นทางสู่ Net Zero โดยมีเป้าหมายระยะยาว มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ในปี ค.ศ. 2030 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี ค.ศ. 2050 ด้วยกลยุทธ์ BCP316NET เช่น การใช้เทคโนโลยีและเชื้อเพลิงที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอน การลดการใช้พลังงานและการใช้น้ำในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นฯ การจัดตั้ง Carbon Markets Club ร่วมกับหลากหลายองค์กร ในการร่วมสร้างสังคมคาร์บอนต่ำ ส่งเสริมการซื้อขายคาร์บอนเครดิต แพลตฟอร์มรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า Winnonie สตาร์ทอัพรายแรกของประเทศไทยที่บุกเบิกให้บริการแพลตฟอร์มรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าพร้อมเครือข่ายสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่อัตโนมัติ การจัดแสดงตัวอย่าง “หญ้าทะเล” หรือ “บลูคาร์บอน” เพื่อศึกษาความสามารถในการกักเก็บคาร์บอน การดูดซับคาร์บอนในทะเล แผนการผลิต Sustainable Aviation Fuel (SAF) จากน้ำมันใช้แล้วจากการทำอาหาร ส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงสะอาดอย่างยั่งยืน

ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับและรางวัลด้านความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง อาทิ

- ผลประเมินหุ้นยั่งยืน ระดับ “AAA” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของประเทศไทย ในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources) จากการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนให้เห็นถึงการกำกับดูแลกิจการได้อย่างดีเยี่ยมของบริษัทฯ คำนึงถึงผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมุ่งมั่นในการสร้างความยั่งยืนให้กับทั้งธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- รางวัล Global Performance Excellence Award (GPEA) 2023 ในระดับ World Class จาก Asia Pacific Quality Organization, Inc. (APQO) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของรางวัลอันทรงเกียรติระดับโลกในด้านการบริหารจัดการ โดยเป็นโรงกลั่นน้ำมันแห่งแรกและเพียงแห่งเดียวในโลกที่ได้รับรางวัลในระดับสูงสุดนี้ สะท้อนมาตรฐานระดับโลกและเป็นต้นแบบที่ได้รับการยอมรับให้เป็นแบบอย่างในการบริหารจัดการในทุกมิติของการดำเนินงาน
- รางวัลต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2566 (Human Rights Awards 2023) ระดับดีเด่น (รางวัลระดับสูงสุด) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ จัดโดยกระทรวงยุติธรรม มีความโดดเด่นในการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียมในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- รางวัล Asia Responsible Enterprise Awards AREA 2023 สาขา Social Empowerment จาก Enterprise Asia ในการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาเยาวชนในด้านการศึกษาและสิ่งแวดล้อมของมูลนิธิไบบีไม่ปันสุข
- รางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2566 (EIA Monitoring Awards 2023) จากกระทรวงทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม สะท้อนถึงการดำเนินการตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



- รางวัลประกาศเกียรติคุณ Mahidol Science Environment Sustainability Award 2023 จากคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ด้วยผลงานการดำเนินงานของ Carbon Markets Club ในกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาวะโลกร้อน การชดเชยคาร์บอน และส่งเสริมตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิต
- โล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ประเภทโดดเด่นจากการได้รับผลการประเมินระดับทอง (Gold) อย่างน้อย 2 ระดับ จากเกณฑ์การประเมิน 3 ด้าน คือ ด้านการตรวจวัด (Measure) การลด (Reduce) และการชดเชย (Contribute) จากการตัดสินใจของคณะกรรมการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network: TCNN) เป็นหนึ่งในเครือข่ายขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- การจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาวสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2566 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้จัดให้มีการทบทวนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการ และมีความเห็นว่า คณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล ตามที่กำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จากความสำเร็จข้างต้นแสดงให้เห็นถึงผลสำเร็จของความมุ่งมั่นในการส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลการดำเนินงานของบางจากให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการพัฒนาวัฒนธรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรของบางจาก ทั้งนี้ เพื่อให้บางจากเติบโตอย่างยั่งยืน และได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล



(นายนิรันดร์ กัลยาณมิตร)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566

## 8.3 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของ คณะกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ภายใน 30 วันตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินดังกล่าว ต้องรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์สิน การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินดังกล่าวเป็นประจำทุกเดือน โดยสรุปการถือหลักทรัพย์สิน “BCP” ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	จำนวนที่ถือ		เพิ่ม (ลด)
	ณ 31 ธ.ค. 2565	ณ 31 ธ.ค. 2566	
<b>กรรมการบริษัท</b>			
1. นายพิชัย ชุณหวิชัย	450,000	450,000	-
2. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ <sup>1/</sup>	-	-	-
3. นายประสงค์ พูนธเนศ	-	-	-
4. ดร. ประเมธี วิมลศิริ	150,000	150,000	-
5. นางปรีศนา ประหารเข้าศึก	300,000	200,000	(100,000)
6. นายนรินทร์ กัลยาณมิตร	300,000	-	(300,000)
7. พลตำรวจโท สำราญ นวลมา	300,000	300,000	-
8. พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์ <sup>2/</sup>	-	-	-
9. นายอัษฎพร จารุจินดา	-	-	-
10. นายเชาวลิต เอกบุตร	300,000	300,000	-
11. นางวิไล ฉันทันต์รัมย์ <sup>1/</sup>	-	50,000	-
12. นายไพโรจน์ โชติกเสถียร <sup>3/</sup>	-	-	-
13. นายชาญวิทย์ นาคบุรี <sup>4/</sup>	-	-	-
14. นางวรรณุช ภู่อิม <sup>1/</sup>	-	-	-
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	1,950,000	2,500,000	550,000

ชื่อ - นามสกุล	จำนวนที่ถือ		เพิ่ม (ลด)
	ณ 31 ธ.ค. 2565	ณ 31 ธ.ค. 2566	
<b>ผู้บริหาร</b>			
1. นายสมชัย เตชะวณิช	79,522	150,522	71,000
2. นายปฏิวัติ ทิวะตะศิธร	51,000	102,000	51,000
นางสุวิมล ทิวะตะศิธร (คู่สมรส)	48,500	48,500	-
3. นางสาวภัทร์ฐรี ชินกุลกิจนิวัฒน์	133,800	267,600	133,800
4. นางราตรีมณี ภาชีผล <sup>5/</sup>	-	-	-
5. นายโชคชัย อัครรังสฤษฏ์	34,500	95,500	61,000
6. นายกิตติพงศ์ ลีมสุวรรณโรจน์	73,800	135,500	61,700
7. นายภูวดล สุนทรวิภาต	38,400	37,400	(1,000)
8. นายบัณฑิต หารษาไพบุลย์	131,196	261,696	130,500
นางสาวลลิตา รัตน์ไชย (คู่สมรส)	21,924	33,424	11,500
9. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข	140,400	280,800	140,400
10. นายเสรี อนุพันธ์นันท์ <sup>6/</sup>	-	216,500	-

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ยกเว้นผู้บริหารลำดับที่ 2 และลำดับที่ 8)

<sup>1/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2566

<sup>2/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 20 ก.ค. 2566

<sup>3/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 31 ต.ค. 2566

<sup>4/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 27 ม.ค. 2566

<sup>5/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 16 พ.ย. 2566

<sup>6/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 2566

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### การควบคุมภายใน

กลุ่มบริษัทบางจากให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยบริษัทฯ ดำเนินการตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ 1. การควบคุมภายในองค์กร 2. การประเมินความเสี่ยง 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบการควบคุมภายในได้ดังนี้

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีสายงานกำกับองค์กรเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และส่วนควบคุมภายในเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ส่งเสริมการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO รวมทั้งมีการสื่อสารให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญและเสริมสร้างให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่ดี

บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยกำหนดให้พนักงานแจ้งข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ของพนักงานผ่านระบบ HR-Services เพื่อความสะดวกและความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดทำเป็นคู่มือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (“นโยบาย CG”) ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นข้อพึงปฏิบัติ โดยได้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในหัวข้อต่างๆ อาทิ หลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (Accountability, Responsibility, Transparency, Equitable Treatment, Vision to Create Long Term Value และ Ethics) และ No Gift Policy และ Do & Don't รวมถึงมีการสื่อสารข้อความสั้นๆ จากผู้บริหารถึงพนักงานเกี่ยวกับการทำความดีและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อปฏิบัติให้เห็นเป็นแบบอย่างโดยผู้นำองค์กร (Tone at the Top) เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2566 (ปีที่ 18) ร่วมกับบริษัทในกลุ่มในหัวข้อ “ร่วมส่งต่อพลังความดี ยิ่งแบ่งปัน ยิ่งยั่งยืน” เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกในนโยบาย CG อย่างต่อเนื่อง และจัดงานสัมมนาผู้นำประจำปี 2566 (ปีที่ 10) โดยมีการให้ความรู้เกี่ยวกับ Supplier Code of Conduct แก่คู่ค้าเพื่อสนับสนุนให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงสนับสนุนคู่ค้าให้เข้าร่วมเป็น “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” อันเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

#### 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee: ERM) ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงิน และความเสี่ยงทางด้านความน่าเชื่อถือ ซึ่งหมายถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด และความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ทั้งนี้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน และกระบวนการทำงาน อีกทั้งยังมีกระบวนการในการจัดทำแผน

บริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุกๆ โครงการ ทั้งในและต่างประเทศ และเพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนาย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้การกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม/บริษัทร่วมทุนเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวมเพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งในภาพรวมกลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงบรรลุผลได้ตามเป้าหมาย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ให้มีความเชื่อมโยง สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ควบคู่ไปกับกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร ซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง อีกทั้งได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในกระบวนการติดตามการเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรและมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถรับมือจากความเสี่ยงที่ไม่คาดหมาย และส่งผลกระทบต่อความสามารถทางธุรกิจ เช่น การคุกคามจากภัยด้าน Cybersecurity ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การก่อวินาศกรรม เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงทางการเมือง และอุบัติเหตุต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Taskforce) ทำหน้าที่ในการพัฒนาระบบ เตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ ภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2019 มาใช้ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก พระโขนง และศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินและได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่องจนปัจจุบันซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถรับมือและตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและสงบมอผลิตภัณท์ได้อย่างต่อเนื่อง

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับเพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ มีการนำเทคโนโลยีการลงลายมือชื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มาใช้เพื่อความคล่องตัวทางธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น ฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหายหรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และมีการสื่อสารเพื่อเน้นย้ำวิธีปฏิบัติในการบริหารจัดการและควบคุมข้อมูลภายในบริษัท เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารจัดการและการควบคุมดูแลข้อมูลภายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น มีการกำหนดนโยบายการจัดการกระบวนการทำงาน เพื่อให้มีความสำคัญกับการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามกระบวนการทำงานที่ได้ออกแบบหรือกำหนดไว้ และมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอเพื่อให้มีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงจุดควบคุมและมาตรการการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายของบริษัทฯ โดยใช้ระบบ e-Work Manual ในการติดตามการจัดทำ และปรับปรุงคู่มือการทำงานให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ตลอดจนมีการให้ความรู้ทางกฎหมายแก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อเสริมสร้างให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Management Team) เป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลและบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการวัดประสิทธิผล โดยมีระบบรองจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) ระบบป้องกันมัลแวร์ ระบบไฟร์วอลล์ ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงในการตรวจจับและป้องกันเพื่อให้อุปกรณ์ภัยคุกคามใหม่ ๆ ที่มีความซับซ้อนมากขึ้น มีการปรับปรุงวิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีระบบเฝ้าระวังเหตุการณ์ผิดปกติและป้องกันภัยคุกคามตลอดเวลา พร้อมแผนรองรับสถานการณ์ของภัยคุกคามและซึบซึมเป็นประจำ รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการให้ความรู้ถึงภัยคุกคามใหม่ ๆ ที่มีความเสี่ยงตลอดจนวิธีการป้องกันภัยคุกคามอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีมาตรการเพื่อสร้างความตระหนักต่อภัยคุกคามที่สามารถสร้างความเสียหายให้กับธุรกิจ จนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) ISO/IEC 27001 : 2022 ซึ่งเป็นมาตรฐานฉบับล่าสุด อีกทั้งยังได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลบนระบบคลาวด์สาธารณะ ISO/IEC 27018 : 2019 อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการยืนยันความสอดคล้อง (Letter of Compliance) ด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity) ISO/IEC 27032 : 2012 เป็นรายแรกในประเทศไทยและได้รับการรับรองต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

บริษัทฯ มีแนวทางการกำกับดูแล และมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วมกับบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการควบคุมดูแลในด้านต่างๆ ผ่านคณะกรรมการ

และคณะทำงาน ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee: ERMC) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC) คณะทำงานที่ดูแลรับผิดชอบงานเกี่ยวกับการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Management) และการวางแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ (Subsidiary Synergy & Strategic Alignment)

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการทบทวนแผนดิจิทัล (Digital Roadmap) อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของการทำงานด้านโรงกลั่น ด้านการตลาด และด้านระบบงานหลักที่สำคัญ ได้แก่ การเงิน บัญชี และด้านบริหารงานบุคคล โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลต่างๆ มาประยุกต์ใช้เพื่อสนับสนุนการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เช่น ด้านโรงกลั่นน้ำมัน มีการใช้ระบบ Data Analytic ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต การใช้เทคโนโลยี 5G ในการบริหารความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานโรงกลั่น การใช้เทคโนโลยี GPS ในการบริหารจัดการข้อมูลและควบคุมค่าใช้จ่ายในการขนส่งส่วนด้านการตลาดมีการใช้ Digital Card เพื่อเพิ่มช่องทางในการขยายฐานสมาชิกบัตรบางจาก รวมถึงมีการเชื่อมต่อระบบการโอนคะแนนระหว่างบางจากและพันธมิตรอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ มีการใช้ระบบ VDO Analytic ที่สถานีบริการน้ำมันเพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการให้บริการ และมีการใช้ Data Analytic ช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลด้านการตลาดและพฤติกรรมเชิงลึกของลูกค้าเพื่อนำมาจัดทำแผนการตลาดรายบุคคลให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้น รวมถึงการให้สมาชิกบัตรบางจากประเมินความพึงพอใจในงานบริการผ่านโมบายล์แอปพลิเคชันเพื่อการปรับปรุงคุณภาพงานบริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีการนำเอา RPA (Robotic Process Automation) มาใช้ในกระบวนการที่มีข้อมูลปริมาณมากและมีการทำงานซ้ำๆ ซึ่งในปีนี้มีพัฒนาต่อยอดโดยการนำเทคโนโลยี Hyper Automation เป็นการผสมผสานเทคโนโลยี RPA และ OCR (Optical Character Recognition) มาใช้ในกระบวนการจ่ายเงินให้กับคู่ค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการสื่อสารกับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นต่างๆ อย่างถูกต้องรวดเร็วผ่านช่องทางการสื่อสารหลากหลายรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจว่า

สารนั้นๆ ถึงผู้รับ เช่น ระบบอินทราเน็ต จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เสียงตามสาย หน้าจอคอมพิวเตอร์พนักงาน บัญชีประกาศดิจิทัล นอกจากนี้ได้จัดให้มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่องทางออนไลน์ซึ่งเป็นช่องทางสื่อสารที่ได้รับความนิยมด้วยความรวดเร็วในการสื่อสารข้อมูล เช่น เว็บไซต์และเฟสบุ๊กองค์กร เพื่อให้เข้าถึงและใช้งานง่าย สามารถค้นหาข้อมูลผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ได้ที่ไหนที่ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์ ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือจดหมายธรรมดา ซึ่งจะได้รับ ความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขต่อไป

## 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ มีส่วนควบคุมภายในทำหน้าที่ให้มีการประเมินการควบคุมภายใน (Control Self-Assessment: CSA) ระดับองค์กร โดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงจัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในระดับกระบวนการโดยเจ้าของกระบวนการทำงานในรูปแบบการประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับกระบวนการทำงานที่สำคัญ และมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการกำหนดขึ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามแผนการตรวจสอบที่จัดทำขึ้นตามหลัก Risk-Based Approach ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนา ระบบการควบคุมภายในให้ดีขึ้น ทั้งนี้ หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการติดตามการแก้ไข เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อบกพร่องดังกล่าวจะได้รับการแก้ไข

## 9.2 รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2565 และปี 2566 ที่ผ่านมา มีดังนี้

1.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565	ปี 2566	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
<b>บริษัทย่อย</b>					
บจก.บางจากกรีนเนท	37,049.06	35,010.54	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอดีเซล	31.18	25.59	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	22,285.81	10,058.58	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	25.85	23.88	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	6.01	8.94	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล	3.57	6.11	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.วินโนทรี	-	1.39	บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น (บริษัทย่อย)	55.49	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บางจาก ศรีราชา	-	2,350.97	บมจ.บางจากฯ	76.34	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ





1.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565	ปี 2566	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
<b>บริษัทย่อย</b>					
บจก.บีบีจีไอ ไบโอดีเซล	8,064.40	7,312.01	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	76,579.06	87,635.87	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	1,149.65	1,420.97	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล	2,179.00	2,426.66	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิง ทางท่อและโลจิสติกส์	275.68	345.10	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิ่ง	20.47	29.64	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.เอเชียลิงค์ เทอมินัล	-	252.44	บมจ.บีซีพีจี (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บางจาก ศรีราชา	-	835.06	บมจ.บางจากฯ	76.34	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วมค้า</b>					
บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส	231.97	-	บมจ.บางจากฯ	30.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้ว

1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565	ปี 2566	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
<b>บริษัทย่อย</b>					
บจก.บางจากกรีนเนท	97.07	64.32	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	10.19	10.37	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	662.32	513.74	บมจ.บางจากฯ	57.81	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีจีไอ	160.66	58.04	บมจ.บางจากฯ	45.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีซีจีไอ ไบโอดีเซล	1.06	1.15	บมจ.บีซีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีซีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.78	0.71	บมจ.บีซีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีจีไอ ไบโอเอทานอล	0.58	1.39	บมจ.บีซีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	6.70	2.10	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีซีพีอาร์	0.17	6.08	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	27.57	-	บจก.บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.มีที่ มีเงิน	0.18	-	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.วินโนห์	4.78	4.88	บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น (บริษัทย่อย)	55.49	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิง ทางท่อและโลจิสติกส์	30.25	32.49	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บางจาก ศรีราชา	-	1,016.46	บมจ.บางจากฯ	76.34	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิ่ง	0.07	0.07	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
OKEA ASA	-	0.92	BCPR Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)	45.44	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีเอสจีเอฟ	2.33	-	บมจ.บางจากฯ	79.99	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วมค้า</b>					
บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส	145.50	6.00	บมจ.บางจากฯ	30.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.ดาด้า คาเฟ่	-	0.54	บมจ.บางจากฯ	35.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

## 1.4 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565	ปี 2566	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
<b>บริษัทย่อย</b>					
บจก.บางจากกรีนเนท	34.76	47.93	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	2.24	5.14	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	0.09	0.20	บมจ.บางจากฯ	57.81	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีจีไอ	0.45	0.10	บมจ.บางจากฯ	45.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีจีไอ ไปโอเอทานอล	0.03	-	บมจ. บีซีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.วินโนห์นี้	1.90	-	บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น (บริษัทย่อย)	55.49	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ศูนย์บริหารเงิน	-	8.80	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม	1.38	1.48	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีเอสอี เพาเวอร์ (ลพบุรี)	-	1.50	บมจ.บีซีพีจี (บริษัทย่อย)	99.99	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วมค้า</b>					
บจก.ดาต้า คาเฟ่	-	2.40	บมจ.บางจากฯ	35.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1.5 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.5.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565	ปี 2566	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
<b>บริษัทย่อย</b>					
บจก.บางจากกรีนเนท	737.05	981.13	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	5.79	2.51	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	652.99	-	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีซีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.42	1.20	บมจ.บีซีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีจีไอ ไบโอเอทานอล	-	0.43	บมจ.บีซีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บางจาก ศรีราชา	-	1,471.21	บมจ.บางจากฯ	76.34	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1.5.2 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.5.2.1 เงินให้กู้ยืมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565	ปี 2566	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
<b>บริษัทย่อย</b>					
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิง ทางท่อและโลจิสติกส์	810.00	510.00	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	-	2,500.00	บมจ.บางจากฯ	57.81	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ



## 1.5.2.2 ลูกหนี้อื่นสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565	ปี 2566	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
<b>บริษัทย่อย</b>					
บจก.บางจากกรีนเนท	2.17	2.08	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	2.14	5.67	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	10.19	81.85	บมจ.บางจากฯ	57.18	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ	4.16	1.88	บมจ.บางจากฯ	45.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ ไปโอเอทานอล	0.63	0.12	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไปโอดีเซล	0.26	0.06	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.17	0.06	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีซีพีอาร์	0.03	5.92	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	0.52	0.51	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.วินโนหนี	0.83	4.65	บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น (บริษัทย่อย)	55.49	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิง ทางท่อและโลจิสติกส์	-	0.22	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ศูนย์บริหารเงิน	-	0.10	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บางจาก ศรีราชา	-	317.57	บมจ.บางจากฯ	76.34	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.เจนเนอร์รัล เอนเนอร์ยี แมนนิ่ง	0.07	-	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีเอสจีเอฟ	2.33	-	บมจ.บางจากฯ	79.99	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1.6 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.6.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565	ปี 2566	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
<b>บริษัทย่อย</b>					
BCP Trading Pte. Ltd.	8,607.95	7,197.59	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอดีเซล	383.09	430.07	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา)	126.73	146.45	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล	253.33	421.51	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ. บางจาก ศรีราชา	-	1,784.30	บมจ.บางจากฯ	76.34	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ



## 1.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565	ปี 2566	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
<b>บริษัทย่อย</b>					
บจก.บางจากกรีนเนท	23.99	25.68	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	2.40	13.57	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	58.10	119.57	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีจีไอ	0.01	-	บมจ.บางจากฯ	45.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.วินโนทรี	0.09	-	บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น (บริษัทย่อย)	55.49	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิง ทางท่อและโลจิสติกส์	30.11	42.81	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิ่ง	2.61	3.14	บมจ.บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.ออมสุข วิสาหกิจ เพื่อสังคม	1.00	-	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	0.10	0.05	บมจ.บางจากฯ	57.18	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.เอเชียลิงค์ เทอมีนัล	-	37.45	บมจ.บีซีพีจี (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ศูนย์บริหารเงิน	-	3.00	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<b>บริษัทร่วมค้า</b>					
บจก.ดาต้า คาเฟ่	-	0.32	บมจ.บางจากฯ	35.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

## 1.7 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นดอกเบียค่างรับสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565	ปี 2566	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
<b>บริษัทย่อย</b>					
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิง ทางท่อและโลจิสติกส์	0.27	-	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

## 1.8 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดิน และรายได้รับล่วงหน้าค่าบริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2565	ปี 2566	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
<b>บริษัทย่อย</b>					
บมจ.บีซีพีจี	6.35	6.35	บมจ.บางจากฯ	57.18	มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

บริษัท	ธุรกิจ	รายการระหว่างกัน
บจก.บางจากกรีนเนท (บริษัทย่อย)	ดำเนินธุรกิจบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจาก	ราคาจำหน่ายสินค้าเทียบเคียงได้กับราคา ที่ขายให้กับบุคคลภายนอก เป็นรายการธุรกิจ ปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บมจ.พีซีพีจี (บริษัทย่อย)	ประกอบกิจการการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานสะอาดและลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตาม เงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทซึ่งดำเนิน ธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอฟูเอล และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตาม เงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บจก.บีบีจีไอ ไบโอดีเซล (บริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 70)	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตาม เงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาจำหน่ายสินค้า เทียบเคียงได้กับราคาขายให้กับบุคคล ภายนอก และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บจก.บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) (บริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 85)	ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสด และมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมัน แก๊สโซฮอล์	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตาม เงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาจำหน่ายสินค้า เทียบเคียงได้กับราคาขายให้กับบุคคล ภายนอก และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บมจ.บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (บริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีบีจีไอ)	ประกอบกิจการผลิตเอทานอล โดยใช้กากน้ำตาลซึ่งเป็น ผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลเป็น วัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตาม เงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาจำหน่ายสินค้า เทียบเคียงได้กับราคาขายให้กับบุคคล ภายนอก และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บจก.บางจาก รีเทล (บริษัทย่อย)	ประกอบกิจการแฟรนไชส์ รวมถึงการได้รับหรือให้ใช้ซึ่ง สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตาม เงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาจำหน่ายสินค้า เทียบเคียงได้กับราคาขายให้กับบุคคล ภายนอก และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บจก.พีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย)	ประกอบกิจการโฮลดิ้ง โดยลงทุนใน BCPR Pte. Ltd. ที่เป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์	ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทาง ธุรกิจปกติ
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทาง ท่อและโลจิสติกส์ (บริษัทย่อย)	ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและ โลจิสติกส์	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไป ตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาเทียบเคียง ได้กับราคาขายให้กับบุคคลภายนอก
บจก.เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิง (บริษัทย่อย)	เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการสรรหาและบริหารจัดการ บุคลากร	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไป ตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บจก.บางจาก ศูนย์บริหารการเงิน (บริษัทย่อย)	ประกอบกิจการศูนย์บริหารเงิน และศูนย์กลางธุรกิจ ระหว่างประเทศ	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตาม เงื่อนไขทางธุรกิจปกติ



บริษัท	ธุรกิจ	รายการระหว่างกัน
บมจ.บางจาก ศรีราชา (บริษัทย่อย)	ประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียม และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร อีกทั้งบริษัทฯ ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บจก.วินโนห์นี่ (บริษัทย่อยทางอ้อม ผ่านทาง บจก.พีซีวี อินโนเวชั่น)	ประกอบธุรกิจให้เช่ารถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า ให้บริการเปลี่ยนถ่ายแบตเตอรี่ รวมถึงธุรกิจต่อยอดอื่นๆ ในอนาคต	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
BCPR Pte. Ltd. (บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศ สิงคโปร์)	ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญา
OKEA ASA (บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศนอร์เวย์)	ประกอบธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
BCP Trading Pte. Ltd. (บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์)	ดำเนินธุรกิจการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์อื่นๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ อาทิ การทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญา
บจก.บีทีเอสจี (บริษัทย่อย)	ดำเนินธุรกิจขายปลีกก๊าซธรรมชาติเหลว	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บจก.บีเอสจีเอฟ (บริษัทย่อย)	ประกอบกิจการจัดหารถตู้ การผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บจก.บีเอสอี เพาเวอร์ (ลพบุรี) (บริษัทย่อยทางอ้อม ผ่านทาง บมจ.พีซีพีจี)	ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บจก.เอเชียลิงค์ เทอมนัล (บริษัทย่อยทางอ้อม ผ่านทาง บมจ.พีซีพีจี)	ประกอบธุรกิจคลังจัดเก็บน้ำมันและท่าเทียบเรือที่จังหวัดเพชรบุรี	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บจก.ดาต้า คาเฟ่ (บริษัทร่วม)	ประกอบธุรกิจให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจและให้บริการบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่องค์กรธุรกิจต่างๆ	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บจก.มีที มีเงิน (บริษัทร่วม) (เดิมคือ บจก.พีซีวี ไปโอเอส)	ประกอบธุรกิจด้านธุรกิจสินเชื่อที่ดินและขายฝาก (ร่วมลงทุนระหว่าง บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น ธนาคารออมสิน และ บมจ.ทิพย์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์)	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส (บริษัทร่วมค้า)	ประกอบกิจการจัดหาและบริหารจัดการเรือ Floating Storage Unit (บริษัททำสัญญาใช้บริการเช่าคลังน้ำมัน บงกช)	การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดประโยชน์ในด้านการดำเนินธุรกิจ เป็นรายการที่สนับสนุนธุรกิจตามปกติของบริษัท ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า โดยถือเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Fair and Arm's Length Basis) อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสิ่งสำคัญ ตลอดจนหากรายการใดกระทบกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช่สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2566 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท จดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายพิชัย ชุมทิวาชิร)

ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารกุล)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจาก

## รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ใน วรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) และ ข้อ 9	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง <ul style="list-style-type: none"><li>- ประเมินความเหมาะสมของการวัดมูลค่าในสินค้าคงเหลือโดยผู้บริหาร</li><li>- ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืน</li><li>- ตรวจสอบราคาขายของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละชนิดกับราคาอ้างอิงในตลาดและราคาตามสัญญา</li><li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li></ul>

การทดสอบการค้ำของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฐ) ข้อ 13 และ ข้อ 16	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทที่มีการลงทุนในหลายประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายต่าง ๆ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงาน และการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามความคาดหมายและประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการค้ำ</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและมีความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p> <p>กลุ่มบริษัทที่มีการลงทุนในหลายประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายต่าง ๆ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงาน และการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามความคาดหมายและประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการค้ำ</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและมีความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน กระบวนการการระบุข้อบ่งชี้ของการค้ำ กระบวนการการทดสอบการค้ำและทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร</li> <li>- ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหารโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่า และค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน กระบวนการการระบุข้อบ่งชี้ของการค้ำ กระบวนการการทดสอบการค้ำและทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร</li> <li>- ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหารโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่า และค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และ ข้อ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจในประเทศไทยและส่วนได้เสียในหลุมน้ำมันในประเทศนอร์เวย์ กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากรายการดังกล่าวตามมูลค่ายุติธรรม</p> <p>การบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจมีความซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจเนื่องจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญของผู้บริหารประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา จากข้อสมมติที่มีความไม่แน่นอนและต้องใช้ดุลยพินิจ</p> <p>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่รับรู้รวมถึงการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่ประมาณการโดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและอาจมีการปรับปรุง</p> <p>ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา</li> <li>- อ่านสัญญาซื้อขายและสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้อง และประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ</li> <li>- ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ</li> <li>- การใช้ผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และทดสอบการคำนวณ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุข้อ 4 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจในประเทศไทยและส่วนได้เสียในหลุมน้ำมันในประเทศนอร์เวย์ และจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดย ณ วันที่รายงาน การประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้และการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณืได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ศักดา เกาทัณฑ์ทอง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4628

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ 2567



# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	36,753,606,531	45,932,068,052	10,614,302,885	17,192,032,115
เงินลงทุนระยะสั้น		41,815,105	1,236,750,503	25,000,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7, 8	33,273,927,246	22,199,023,573	9,406,701,133	9,096,182,516
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้ของงวดปัจจุบัน		216,366,579	636,385,908	207,461,833	617,158,440
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	2,500,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		260,175,460	90,723,021	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	47,839,869,403	29,532,535,411	23,357,221,728	24,344,552,351
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		1,021,022,176	628,749,911	366,420,569	523,860,082
เงินสดเชงกองทุนน้ำมันค้ำประกัน		2,474,090,982	11,092,919,759	616,759,039	11,092,919,759
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>121,880,873,482</b>	<b>111,349,156,138</b>	<b>47,093,867,187</b>	<b>62,866,705,263</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	30	3,897,250,483	3,503,796,453	885,167,936	1,002,946,619
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	47,491,158,910	18,572,502,152
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11	28,348,650,904	1,852,317,090	235,000,033	307,000,033
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,033,543,660	1,653,154,062	510,000,000	810,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	126,965,546	126,965,546	682,953,148	682,953,148
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	119,373,798,489	73,018,382,320	29,444,864,099	30,880,276,933
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	18,672,270,381	16,947,150,160	13,271,491,873	12,802,789,872
ค่าความนิยม	16	10,446,477,911	5,787,888,923	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	13,368,009,798	11,738,195,947	390,271,836	241,511,584
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	27	2,749,163,913	850,142,053	805,233,188	779,027,459
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้าประกัน		13,788,501,939	12,922,897,674	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	6,743,305,908	2,594,299,863	1,143,923,692	1,294,677,200
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>218,547,938,932</b>	<b>130,995,190,091</b>	<b>94,860,064,715</b>	<b>67,373,685,000</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>340,428,812,414</b>	<b>242,344,346,229</b>	<b>141,953,931,902</b>	<b>130,240,390,263</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2566	2565	31 ธันวาคม 2566	2565
(บาท)					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	13,293,730,155	1,101,024,382	2,000,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 19	41,287,086,053	28,947,580,032	17,083,334,389	17,262,902,355
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	8,201,715,614	7,231,262,759	300,153,846	3,903,833,846
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,525,368,845	1,381,308,155	1,200,354,219	1,074,230,683
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	6,299,043,871	2,400,000,000	3,500,000,000	2,400,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	18	60,000,000	-	-	-
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		1,096,823,752	1,133,742,159	1,096,823,752	1,133,742,159
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		9,202,409,475	2,030,226,942	1,296,545,365	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		466,712,702	1,993,249,030	158,166,364	1,990,543,555
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5	6,446,271,912	1,633,758,386	1,404,048,618	1,238,095,487
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>87,879,162,379</b>	<b>47,852,151,845</b>	<b>28,039,426,553</b>	<b>29,003,348,085</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	41,475,814,663	16,489,176,694	11,655,806,150	3,590,854,099
หนี้สินตามสัญญาเช่า		10,689,706,375	10,400,531,611	8,235,457,451	7,922,269,723
หุ้นกู้	18	58,937,801,158	54,017,898,097	36,568,553,595	37,064,518,971
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	3,039,253,037	6,560,738,008	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	5,112,028,005	2,287,442,093	2,092,002,240	2,009,606,311
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน		31,904,601,465	20,900,907,016	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		829,349,141	60,256,279	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		529,290,835	397,166,421	36,698,773	35,451,054
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>152,517,844,679</b>	<b>111,114,116,219</b>	<b>58,588,518,209</b>	<b>50,622,700,158</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>240,397,007,058</b>	<b>158,966,268,064</b>	<b>86,627,944,762</b>	<b>79,626,048,243</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051
ส่วนเกินทุนอื่น		3,890,769,189	3,823,911,945	235,425,081	207,946,763
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		21,319,924	19,027,003	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่หมดอายุแล้ว		1,836,718	1,836,718	-	-
<b>กำไรสะสม</b>					
<b>จัดสรรแล้ว</b>					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
สำรองหุ้นที่ซื้อคืน	21	-	247,740,908	-	247,740,908
ยังไม่ได้จัดสรร		48,584,704,029	37,669,863,970	32,573,326,795	27,784,064,193
หุ้นที่ซื้อคืน	21	-	(247,740,908)	-	(247,740,908)
หุ้นกู้ค้ำประกันที่มีลักษณะคล้ายหุ้น		9,940,796,710	9,940,796,710	9,940,796,710	9,940,796,710
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(3,015,267,261)	(1,439,157,884)	(111,109,000)	(6,013,200)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>72,111,706,863</b>	<b>62,703,826,016</b>	<b>55,325,987,140</b>	<b>50,614,342,020</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	27,920,098,493	20,674,252,149	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>100,031,805,356</b>	<b>83,378,078,165</b>	<b>55,325,987,140</b>	<b>50,614,342,020</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>340,428,812,414</b>	<b>242,344,346,229</b>	<b>141,953,931,902</b>	<b>130,240,390,263</b>

(นายไชย ชูณหงษ์)  
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่

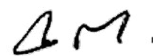
# งบกำไรขาดทุน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565	
	(บาท)				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5, 24	374,542,047,423	312,202,370,020	231,880,091,105	248,074,753,711
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	24	11,310,975,287	15,814,987,391	6,672,295,724	15,814,987,391
ต้นทุนขายและการให้บริการ	5, 25	(352,114,899,628)	(281,748,692,278)	(224,923,624,135)	(240,104,297,307)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>33,738,123,082</b>	<b>46,268,665,133</b>	<b>13,628,762,694</b>	<b>23,785,443,795</b>
เงินปันผลรับ	5	22,105,800	11,643,432	514,272,565	959,633,474
รายได้อื่น	5	2,757,312,373	1,842,056,728	964,079,146	509,648,963
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5, 25	(6,445,085,957)	(4,931,292,605)	(3,851,054,818)	(3,617,015,596)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 25	(4,672,312,688)	(4,272,260,992)	(2,082,254,287)	(1,884,223,833)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า		(663,188,257)	(1,187,612,047)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์		2,286,761,072	(5,135,982,067)	1,990,676,016	(5,523,130,144)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		401,271,816	993,320	861,693,882	545,196,531
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	4	(40,022,129)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน		(12,662,050)	9,845,877	(12,662,050)	10,081,250
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		-	2,031,181,733	-	-
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการซื้อขายของสินทรัพย์	9, 10, 13, 16, 17	(9,496,600,973)	(2,433,187,651)	(589,506,853)	273,335,856
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	4	7,389,423,218	-	-	-
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>25,265,125,307</b>	<b>32,204,050,861</b>	<b>11,424,006,295</b>	<b>15,058,970,296</b>
ต้นทุนทางการเงิน	26	(4,980,449,565)	(3,976,718,318)	(2,220,120,590)	(1,726,841,121)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการซื้อขาย (ขาดทุนจากการซื้อขาย) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	30	50,090,544	(411,166,448)	10,831,631	965,813,203
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11	339,773,315	188,104,117	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>20,674,539,601</b>	<b>28,004,270,212</b>	<b>9,214,717,336</b>	<b>14,297,942,378</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(8,766,164,582)	(12,851,791,240)	(2,117,083,703)	(2,371,911,925)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>11,908,375,019</b>	<b>15,152,478,972</b>	<b>7,097,633,633</b>	<b>11,926,030,453</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		13,233,276,878	12,575,159,718	7,097,633,633	11,926,030,453
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,324,901,859)	2,577,319,254	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>11,908,375,019</b>	<b>15,152,478,972</b>	<b>7,097,633,633</b>	<b>11,926,030,453</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28	9.27	8.89	4.80	8.42



(นายพิชัย ชุมหวัชร์)  
ประธานกรรมการ



(นายชัยวัฒน์ ไทวาริสารัช)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	11,908,375,019	15,152,478,972	7,097,633,633	11,926,030,453
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,176,324,551)	(126,950,333)	-	-
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	3,274,385	25,781,557	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ	(222,400,691)	14,664,155	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสีย	11 (155,958,022)	(1,668,791)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	<b>(1,551,408,879)</b>	<b>(88,173,412)</b>	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือกำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(740,969,584)	(1,041,201,564)	(105,095,800)	83,675,000
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้	(10,269,505)	184,710,614	(203,717)	189,155,629
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสีย	11 483,380	(27,010,505)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	<b>(750,755,709)</b>	<b>(883,501,455)</b>	<b>(105,299,517)</b>	<b>272,830,629</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	<b>(2,302,164,588)</b>	<b>(971,674,867)</b>	<b>(105,299,517)</b>	<b>272,830,629</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<b>9,606,210,431</b>	<b>14,180,804,105</b>	<b>6,992,334,116</b>	<b>12,198,861,082</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	11,646,897,996	12,036,495,892	6,992,334,116	12,198,861,082
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,040,687,565)	2,144,308,213	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<b>9,606,210,431</b>	<b>14,180,804,105</b>	<b>6,992,334,116</b>	<b>12,198,861,082</b>



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม										งบการเงินรวม										
	ส่วนที่ออก และรับแทน	ส่วนเกิน ทุน	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	
1,376,923,157	11,157,460,051	3,332,546,360	14,972,497	153,164,346	595,406,210	26,204,678,139	(595,406,210)	9,940,706,710	(716,135,340)	(56,723,468)	(2,031,433,576)	224,599,213	17,966,863	(713,436,328)	53,467,104,932	16,092,217,347	69,559,322,279				
21																					
29																					
รวม																					
30																					
31																					
รวม																					
รวมรายการที่ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น																					
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสิ้นปี																					
กำไร																					
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสิ้นปี																					
รวมกำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสิ้นปี																					
ยอดที่ส่งผ่านจากผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสีย																					
ยอดส่งผ่าน																					
ยอดส่งผ่าน																					

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวม

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผู้ควบคุมการดำเนินงานและผู้ควบคุมข้อมูลทางการเงิน



ภาพรวมบริษัท

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

เอกสารแนบ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบประเภทย่อยของส่วนของผู้ถือหุ้น															
	ค่าใบเสนอ	รวมค่าปรับรวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น			
1,376,933,157	11,157,460,051	3,823,911,945	1,902,700	186,718	153,164,346	247,740,908	37,609,863,970	247,740,908	9,940,796,710	(76,437,631)	(27,825,761)	(33,800,295)	(414,651,463)	1,504,947	(1,439,157,884)	62,703,826,016	20,674,252,149	83,378,078,165
21																		
29																		
31																		
4																		
10																		
31																		
23																		

วันที่ 31 ธันวาคม 2566  
คณบดี 2566

รายงานผู้ถือหุ้นที่มีผลกระทบซึ่งกันและกัน  
เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น  
การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น  
การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น  
การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น  
การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น

การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น  
การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น  
การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น  
การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น

การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น  
การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น  
การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น  
การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น

การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น  
การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น  
การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น  
การชั่วคราวของผู้ถือหุ้น

รายงานผู้ถือหุ้นที่มีผลกระทบซึ่งกันและกัน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม		หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะ คล้ายทุน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
					หุ้นทุนซื้อคืน	สำรอง		ส่วนที่ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะ คล้ายทุน	สำรองการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุติธรรม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,376,923,157	11,157,460,051	189,617,759	153,164,346	505,406,210	18,965,909,728	(505,406,210)	9,940,796,710	(89,688,200)	41,694,183,551
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565										
รายการที่ผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
การขายหุ้นทุนซื้อคืน			18,329,004		(257,665,302)	257,665,302	257,665,302	-	-	275,994,306
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท			-	-	-	(3,054,696,916)	-	-	-	(3,054,696,916)
รวม			18,329,004		(257,665,302)	(2,797,031,614)	257,665,302	-	-	(2,778,702,610)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร						11,926,030,453	-	-	-	11,926,030,453
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						189,155,629	-	-	83,675,000	272,830,629
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี						12,115,186,082	-	-	83,675,000	12,198,861,082
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน						(500,000,003)	-	-	-	(500,000,003)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,376,923,157	11,157,460,051	207,946,763	153,164,346	247,740,908	27,784,064,193	(247,740,908)	9,940,796,710	(6,013,200)	50,614,342,020

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



ภาพรวมบริษัท

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

เอกสารแนบ

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	กำไรสะสม						หุ้นผู้ถือหุ้น ที่มีลักษณะ คล้ายหุ้น	ส่วน ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	
	หุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ทุนอื่น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วน หุ้นที่ซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร			
	1,376,923,157	11,157,460,051	207,946,763	153,164,346	247,740,908	27,784,064,193	9,940,796,710	(6,013,200)	50,614,342,020
				(1777)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566									
ยอดลงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566									
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงซึ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น									
การขายหุ้นที่ซื้อคืน	21	-	27,478,318	-	(247,740,908)	247,740,908	-	-	275,219,226
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29	-	-	-	-	(2,055,908,219)	-	-	(2,055,908,219)
รวม		-	27,478,318	-	(247,740,908)	(1,808,167,311)	247,740,908	-	(1,780,688,993)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร		-	-	-	-	7,097,633,633	-	-	7,097,633,633
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(203,717)	-	(105,095,800)	(105,299,517)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	7,097,429,916	-	(105,095,800)	6,992,334,116
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	23	-	-	-	-	(500,000,003)	-	-	(500,000,003)
ยอดลงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		1,376,923,157	11,157,460,051	235,425,081	153,164,346	32,573,326,795	9,940,796,710	(111,109,000)	55,225,987,140

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	11,908,375,019	15,152,478,972	7,097,633,633	11,926,030,453
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,766,164,582	12,851,791,240	2,117,083,703	2,371,911,925
ต้นทุนทางการเงิน	4,980,449,565	3,976,718,318	2,220,120,590	1,726,841,121
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	14,370,016,822	10,003,557,063	5,352,961,625	5,425,318,454
(กำไร) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(1,596,544,977)	992,015,771	(1,312,493,247)	838,439,418
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	303,996,266	611,682,138	(172,001,113)	370,437,305
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(265,444,957)	330,168,582	(324,815,087)	324,815,087
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	9,496,600,973	2,433,187,651	589,506,853	(273,335,856)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	(50,090,544)	411,166,448	(10,831,631)	(965,813,203)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	15,570,506	516,998,411	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	94,126,311	134,559,214	9,445,780	5,334,021
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	101,602	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	12,662,050	(9,845,877)	12,662,050	(10,081,250)
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	40,022,129	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(2,031,181,733)	-	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	(905,775,573)	(315,000,209)	(746,665,830)	(1,064,224,179)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	249,099,808	191,909,570	152,142,355	144,779,585
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	3,997,422	8,150,747	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	98,130,584	11,218,421	98,130,584	11,218,421
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(7,135,161)	(4,161,779)	(7,135,161)	(4,161,779)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(339,773,315)	(188,104,117)	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(7,389,423,218)	-	-	-
	<b>39,785,125,894</b>	<b>45,077,308,831</b>	<b>15,075,745,104</b>	<b>20,827,509,523</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	(3,253,788,307)	(5,195,766,987)	(169,664,836)	(621,659,217)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10,846,813,154	(12,394,226,680)	10,268,712,598	(9,946,178,277)
สินค้าคงเหลือ	3,854,587,206	(11,283,010,031)	1,082,322,238	(9,266,601,052)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,994,051,469	336,419,434	73,677,237	(179,085,141)
เจ้าหนี้การค้า	(7,774,738,747)	8,072,310,353	(1,204,529,549)	6,196,255,385
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,966,681,806	5,460,216,007	1,076,120,389	630,094,136
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,269,574,523	215,350,507	27,269,327	241,718,859
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(353,768,365)	(267,347,323)	(131,665,261)	(121,286,247)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,640,843,521)	(113,406,173)	8,382,881	(4,540,978)
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากการดำเนินงาน	50,693,695,112	29,907,847,938	26,106,370,128	7,756,226,991
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(5,189,644,504)	(10,464,957,005)	(436,996,532)	(1,558,961,185)
<b>กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>45,504,050,608</b>	<b>19,442,890,933</b>	<b>25,669,373,596</b>	<b>6,197,265,806</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,194,935,398	(417,327,259)	(25,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(58,345,572,768)	(988,133,617)	(28,918,656,757)	(231,000,063)
เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อธุรกิจ	(4,012,559,428)	(4,306,388,289)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในเงินลงทุนอื่น	(24,704,280)	(34,437,463)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	(2,046,982,429)
เงินสดลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(20,038,813)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	53,262,987	-	16,000,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	14,551,317,784	-	-
เงินสดรับคืนจากการคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	72,000,000	-	72,000,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	137,984,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(11,503,482,094)	(7,526,429,200)	(2,498,039,305)	(1,227,917,650)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	42,861,449	27,750,765	31,490,642	5,056,915
เงินสดจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้งานทรัพย์สิน	(793,747,990)	(997,397,739)	(781,766,319)	(992,913,980)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(710,466,295)	(1,378,792,498)	(263,734,961)	(73,639,163)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(166,475,369)	(95,200,094)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,139,420,447)	(235,335,308)	(2,500,000,000)	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว	1,265,179,533	-	300,000,000	1,872,615,226
ดอกเบี้ยรับ	846,679,356	238,776,372	205,557,131	139,079,471
เงินปันผลรับ	236,412,462	166,143,432	514,272,565	968,633,474
<b>กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(72,900,376,473)</b>	<b>(962,228,940)</b>	<b>(33,863,877,004)</b>	<b>(1,571,068,199)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามสิทธิ	148,456,928	111,359,279	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	3,990,739,780	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	12,218,434,175	(95,325,197)	2,000,000,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	60,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,721,367,714	5,143,987,931	8,500,000,000	2,500,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(8,854,521,993)	-	(3,903,833,846)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(160,791,074)	(8,258,093,094)	-	(700,153,846)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(17,236,960)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,412,848,682)	(2,082,726,177)	(1,342,985,876)	(1,456,818,874)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	15,575,546,443	13,000,000,000	3,000,000,000	13,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	(6,760,112,306)	(9,634,112,631)	(2,400,000,000)	(4,000,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน	275,219,226	275,994,306	275,219,226	275,994,306
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(3,346,508,586)	(2,819,413,229)	(1,955,717,104)	(1,286,575,179)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ซื้อขายสิทธิ์ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(500,000,003)	(500,000,003)	(500,000,003)	(500,000,003)
เงินปันผลจ่าย	(3,208,981,761)	(4,260,847,316)	(2,055,908,219)	(3,054,696,916)
<b>กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>18,755,260,081</b>	<b>(5,145,673,311)</b>	<b>1,616,774,178</b>	<b>4,777,749,488</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565
	(บาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(8,641,065,784)	13,334,988,682	(6,577,729,230)	9,403,947,095
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(537,395,737)	575,306,443	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(9,178,461,521)</b>	<b>13,910,295,125</b>	<b>(6,577,729,230)</b>	<b>9,403,947,095</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	45,932,068,052	32,021,772,927	17,192,032,115	7,788,085,020
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>36,753,606,531</b>	<b>45,932,068,052</b>	<b>10,614,302,885</b>	<b>17,192,032,115</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,318,048,332	349,855,388	721,789,734	200,574,954
การได้มาของสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	231,759,677	-	-	-
การลงทุนในบริษัทร่วม โดยการโอนลูกหนี้การค้าเป็นเงินลงทุน	-	1,236,049,216	-	-
การลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าโดยการแปลงเงินให้กู้ยืมระยะยาว และดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินลงทุน	546,217,174	-	-	-
หนี้สินจากการลงทุนในบริษัทร่วม	777,570,291	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อธุรกิจ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สินทรัพย์สิทธิการใช้
15	สัญญาเช่า
16	ค่าความนิยม
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
18	เงินกู้ยืมและหุ้นกู้
19	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
20	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
21	หุ้นทุนซื้อคืน
22	ส่วนเกินทุนและสำรอง
23	หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น
24	ส่วนงานดำเนินงาน
25	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
26	ต้นทุนทางการเงิน
27	ภาษีเงินได้
28	กำไรต่อหุ้น
29	เงินปันผล
30	เครื่องมือทางการเงิน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

- 31 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 32 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- 33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- 34 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มียกบังคับใช้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

โรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และ สำนักงานประกันสังคม ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 19.84 และร้อยละ 14.18 ของทุนที่ออกและชำระแล้วตามลำดับ (2565 : ร้อยละ 19.84 และ ร้อยละ 14.54 ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหาร โรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป การผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด การลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก คลังจัดเก็บน้ำมันและทำเทียบเรือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอพอลิเอสเตอร์และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

## 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

### (ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมคำเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมคำในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ในกรณีอื่นที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดของเงินลงทุนนั้นและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียคงเหลืออยู่ของเงินลงทุนนั้นจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญและถือเป็นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมคำถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

## (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- หนี้สินทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล และ
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า และส่วนที่มีประสิทธิผลของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง.4)) จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้บางส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

## (ง) เครื่องมือทางการเงิน

### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(จ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไร



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

## (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือโอนกรรมสิทธิ์ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เริ่มแรกกลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินให้เป็นปัจจุบันเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง หากมีการเปลี่ยนแปลงอื่นเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทจะนำวิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขมาถือปฏิบัติกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## (ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง.4))

## (ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

*การป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและทำให้ความไม่แน่นอนในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงหมดไป กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงเอกสารป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว การกำหนดการป้องกัน ความเสี่ยงจะได้รับการปรับปรุงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องต่อไปนี้

- การกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทางเลือกสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกัน
- การปรับปรุงคำอธิบายเกี่ยวกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงคำอธิบายเกี่ยวกับการกำหนดส่วนของกระแสเงินสดหรือมูลค่ายุติธรรมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน หรือ
- การปรับปรุงคำอธิบายเกี่ยวกับเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเกิดขึ้นกับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง การปรับปรุงเหล่านี้ในเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการไม่ได้ทำให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงหรือเป็นการกำหนดความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงใหม่

หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นนอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เริ่มแรกกลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมดังกล่าวส่งผลให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ หากการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมดังกล่าวไม่ได้ทำให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการตามที่การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกำหนดตามที่กล่าวไว้ในย่อหน้าข้างต้น

เมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งเคยถูกพิจารณาที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยมีวัตถุประสงค์ในการพิจารณาว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะเกิดขึ้นหรือไม่ กลุ่มบริษัทถือเสมือนว่าสำรองการป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นซึ่งใช้ในการพิจารณากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยง

## การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกัน ความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ขาย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลัง เช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดยุติ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

## การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

เมื่ออนุพันธ์หรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับอนุพันธ์และกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเครื่องมือที่ไม่ใช่อนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของเจ้าของ ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## (ง.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคา  
ทุนตัดจำหน่าย ลูกหนี้สัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ  
ขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก  
12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่  
การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อ  
ผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก  
โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของ  
จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่  
น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ  
เกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก  
12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากมีการ  
เปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ  
ของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวะการณ์ทาง  
เศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระ  
ผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้าน  
เครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบีย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมี  
การวางหลักประกัน)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## (ง.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

## (ง.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

## (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม ถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

## (ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

## (ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

## (ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลิ้น และคลังน้ำมัน	2 - 50	ปี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	5 - 25	ปี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 32	ปี
ยานพาหนะ	5 - 21	ปี
สินทรัพย์อื่น ๆ	21	ปี

## สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เมื่อสามารถพิสูจน์ถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินการทางเทคนิคและเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการที่ยังไม่ได้ผลิต โครงการดังกล่าวจะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต ต้นทุนสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยต้นทุนในอดีตที่เกิดขึ้นระหว่างการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาช่วงก่อนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ในการพัฒนาแหล่งน้ำมันระหว่างการผลิต รวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน

ค่าสูญสิ้นคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของประมาณการปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว รวมปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## (ย) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

## (จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่ารายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	3 - 25	ปี
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	20 - 25	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสินทรัพย์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	28	ปี
สัญญาซื้อขายกับลูกค้า	1.3 - 25.3	ปี

## สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีราคาทุนและสะสมตามโครงการสำรวจที่สามารถระบุได้ ค่าใช้จ่ายจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนจนกว่าจะมีความชัดเจนในโครงการสำรวจดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายสะสมสำหรับโครงการที่ยกเลิกจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ตัดสินใจยกเลิกโครงการสำรวจดังกล่าว

เมื่อโครงการสำรวจเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## ข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เกิดจากข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการเมื่อมีสิทธิเรียกเก็บค่าใช้บริการ โครงสร้างพื้นฐานสัมปทาน สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ได้รับเป็นค่าตอบแทนในการให้บริการก่อสร้างตามข้อตกลงสัมปทานบริการซึ่งรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของบริการที่ได้ให้ หลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการกู้ยืมหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

## (ก) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม โดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

## ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวะการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวะการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ง)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## (๕) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อสงสัยเรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อสงสัยจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดเพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมนจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## (๗) ผลประโยชน์ของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุก ๆ 3 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## (ค) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปด้วย การเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้ เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้อง และเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้า เงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับ เงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูก วัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

## (ณ) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้น ในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณ การหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึง ภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพ ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่ม บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจาก ราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอดักบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

## (ค) ทุนเรือนหุ้น

### หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญรับรู้เป็นรายการหักจากส่วน

### หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## (ก) หนี้ผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน

หนี้ผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุนรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการไถ่ถอนหุ้นก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระดอกเบี้ยนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นการจ่ายชำระดอกเบี้ยจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น การจ่ายชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## (ท) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

### การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าสำหรับบางกิจการในประเทศไทยจะได้รับส่วนเพิ่ม ("ADDER") นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตรปกติ

## รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามระยะเวลาการให้สิทธิซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา

## โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## ข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการ

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง รายได้จากการดำเนินงานหรือบริการรับรู้ในงวดที่กลุ่มบริษัทให้บริการ หากข้อตกลงสัมปทานบริการมีมากกว่าหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของการให้บริการนั้น ๆ

## (5) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## (น) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 4 การซื้อธุรกิจ

### 4.1 หลุม Brage Ivar Aasen และ Nova

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 OKEA ASA (“OKEA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่วนได้เสียใน หลุม Brage ร้อยละ 35.20 หลุม Ivar Aasen ร้อยละ 6.46 และหลุม Nova ร้อยละ 6.00 จาก Wintershall Dea Norge AS (“Wintershall Dea”) ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 5,142 ล้านบาท และกำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 2,255 ล้านบาท

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	มูลค่ายุติธรรม 31 ธันวาคม 2565	รายการ ปรับปรุง (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรม 31 ธันวาคม 2566
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,392	-	6,392
ภาษีเงินได้รอขอกคืน	592	55	647
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,575	-	1,575
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น*	3,380	-	3,380
สินทรัพย์สิทธิการใช้	62	-	62
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,260)	-	(2,260)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	(6,875)	-	(6,875)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(62)	-	(62)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>	<b>2,804</b>	<b>55</b>	<b>2,859</b>
ค่าความนิยม	1,768	(15)	1,753
<b>สิ่งตอบแทนที่จะโอนให้</b>	<b>4,572</b>	<b>40</b>	<b>4,612</b>

\* สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วยสินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้าประกันซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปิด หลุมน้ำมันและรื้อถอนอุปกรณ์ของหลุมน้ำมันที่สามารถเรียกเก็บจากผู้ขายหลุมน้ำมันรายหนึ่ง

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา แต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สิ่งตอบแทนที่จะโอนให้

	มูลค่าที่รับรู้ (ล้านบาท)
เงินสด	4,198
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	414
<b>รวม</b>	<b>4,612</b>

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

OKEA จะต้องจ่ายสิ่งตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่ Wintershall Dea ตามสัญญา Upside Sharing Arrangement ซึ่งขึ้นอยู่กับระดับราคาน้ำมันในระหว่างปี 2565 - 2567 ซึ่งสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มูลค่ายุติธรรมประมาณ โดยใช้วิธี Option Pricing Model

การกระทบยอดสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

	(ล้านบาท)
<b>ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565</b>	414
จ่ายชำระ	(124)
ปรับมูลค่ายุติธรรม	(44)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(3)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>243</b>
จ่ายชำระ	(74)
ปรับมูลค่ายุติธรรม	40
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(15)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>194</b>

## 4.2 หลุม Statfjord

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566 OKEA ASA (“OKEA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่วนได้เสียใน หลุม Statfjord ร้อยละ 28 จาก Equinor Energy AS (“Equinor”) ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 10,540 ล้านบาท และกำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 4,611 ล้านบาท



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจยังไม่แล้วเสร็จ ดังนั้นสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจจึงใช้มูลค่าที่ประเมินโดยฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ เมื่อผลการประเมินมูลค่ายุติธรรมเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว จะมีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาต่อไป

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,334
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้าประกัน	2,991
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,825
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	(13,075)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(394)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(215)
<b>รวมหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>	<b>(1,534)</b>
ค่าความนิยมที่อยู่ระหว่างการประเมิน	7,792
<b>สิ่งตอบแทนที่จะโอนให้</b>	<b>6,258</b>

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา แต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่จะ โอนให้	มูลค่าที่รับรู้ (ล้านบาท)
เงินสด	5,687
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	571
<b>รวม</b>	<b>6,258</b>

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

OKEA จะต้องจ่ายสิ่งตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่ Equinor ตามข้อตกลงที่คาดว่าจะต้องจ่ายสำหรับปี 2566 - 2568 ซึ่งขึ้นอยู่กับระดับราคาน้ำมัน โดยสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การกระทบยอดสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

	(ล้านบาท)
ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2566	571
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	571

## 4.3 บริษัท เอเชียลิงค์ เทอมินัล จำกัด

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น เพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอเชียลิงค์ เทอมินัล จำกัด (“ALT”) จากบริษัท แพนเอเชียสตอเรจแอนด์เทอร์มินัล จำกัด (“ผู้ขาย”) ในวงเงินไม่เกิน 9,000 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทจัดตั้งบริษัท บีซีพีจี เอ็นเนอร์ยี โลจิสติกส์ จำกัด (“BCPGEL”) ในประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนธุรกิจคลังจัดเก็บน้ำมัน และทำเทียบเรือที่จังหวัดเพชรบุรี โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 กลุ่มบริษัทและผู้ขายได้บรรลุเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้น และ BCPGEL ได้รับโอนหุ้นทั้งหมดของ ALT เรียบร้อยแล้ว ในระหว่างปีนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้จำนวน 505 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 97 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ผู้บริหารเชื่อว่าการเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวซึ่งดำเนินธุรกิจคลังจัดเก็บน้ำมันและทำเทียบเรือที่จังหวัดเพชรบุรี เป็นโครงการสาธารณูปโภคเกี่ยวเนื่องกับพลังงานจะสามารถต่อยอดเพื่อรองรับธุรกิจอื่น ๆ ในอนาคต

กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ อย่างไรก็ตามการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยยังไม่แล้วเสร็จ ดังนั้นสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนจึงใช้มูลค่าที่ประเมินโดยฝ่ายจัดการ เมื่อผลการประเมินมูลค่ายุติธรรมจากผู้ประเมินราคาอิสระเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว จึงจะมีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาต่อไป

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## สิ่งตอบแทนที่จะโอนให้

	มูลค่าที่รับรู้ (ล้านบาท)
เงินสด	8,858
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	140
รวม	<b>8,998</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้ชำระเงินแล้วเป็นจำนวน 8,858 ล้านบาท

## สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

กลุ่มบริษัทมีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นจำนวน 140 ล้านบาท โดยจะชำระต่อเมื่อผู้ขายได้บรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทได้รับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	มูลค่าตามบัญชี	รายการปรับปรุง (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,937	(2,450)	6,487
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	651	651
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	65	-	65
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	490	490
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(4)	-	(4)
เงินกู้ยืมจากผู้ขาย	(4,940)	-	(4,940)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(131)	(131)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ	<b>4,058</b>	<b>(1,440)</b>	<b>2,618</b>
ชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีกับผู้ขายภายใต้เงื่อนไข การซื้อธุรกิจ	4,940		4,940
สินทรัพย์และหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้มาสุทธิ	<b>8,998</b>		<b>7,558</b>
ค่าความนิยมที่อยู่ระหว่างการประเมิน			1,440
สิ่งตอบแทนที่จะโอนให้			<b>8,998</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสัญญาการใช้บริการคลังน้ำมันซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีรายได้ (Income approach) ภายใต้วิธี Multi-period Excess Earning Method (MEEM) สำหรับสัญญาการใช้บริการคลังน้ำมันซึ่งมีอายุสัญญาที่แน่นอนและที่คาดว่าจะต่ออายุได้ โดยอายุสัญญาคงเหลือประมาณ 1.3 ปี ถึง 18.8 ปี ทั้งนี้ ข้อสมมติที่สำคัญอื่น ๆ ที่ใช้ในการคำนวณ ได้แก่ ประมาณการรายได้ในอนาคตและอัตราคิดลด

## ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อประมาณ 8 ล้านบาท โดยได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทในงวดที่เกิดรายการ

### 4.4 บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2566 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ ExxonMobil Asia Holdings Pte. Ltd. (“ExxonMobil”) เพื่อซื้อหุ้นบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“เอสโซ่”) จำนวน 2,283,750,000 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของเอสโซ่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565) โดยไม่รวมการได้มาซึ่งธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และภายหลังจากธุรกรรมซื้อขายหุ้นเสร็จสิ้น บริษัทต้องทำคำเสนอซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดของเอสโซ่ เป็นจำนวนไม่เกิน 1,177,108,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 34.01 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของเอสโซ่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565) เพื่อให้ได้มาซึ่งหุ้นในเอสโซ่ ในราคาเดียวกันกับราคาซื้อหุ้นเอสโซ่ในธุรกรรมการซื้อขายหุ้น และเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัทได้รับโอนหุ้นจำนวน 2,283,750,000 หุ้น รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 22,606 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ 9.8986 บาทต่อหุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของเอสโซ่) เรียบร้อยแล้ว ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 163,137 ล้านบาท และกำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 3,209 ล้านบาท

ผู้บริหารเชื่อว่าการเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัทในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจโรงกลั่นและสถานีบริการน้ำมันชั้นนำของประเทศไทย

เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2566 บริษัทได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือของเอสโซ่จากผู้ถือหุ้นของเอสโซ่ โดยราคาเสนอซื้อหลักทรัพย์เท่ากับ 9.8986 บาทต่อหุ้น ซึ่งระยะเวลาในการทำคำเสนอซื้อได้สิ้นสุดแล้วเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2566 และมีผู้ถือหุ้นของเอสโซ่ตอบรับคำเสนอซื้อเป็นจำนวน 358,407,198 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.36 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,548 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในเอสโซ่ทั้งหมดร้อยละ 76.34

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทได้รวมรายการทำคำเสนอซื้อร้อยละ 10.36 ซึ่งเป็นรายการที่มีผู้แสดงเจตนาขายและบริษัทรับซื้อในช่วงการทำคำเสนอซื้อ เป็นรายการเดียวกันกับการซื้อส่วนได้เสียจาก ExxonMobil ร้อยละ 65.99 ซึ่งรวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.34 โดยพิจารณาจากภาระที่บริษัทจะต้องจัดทำคำเสนอซื้อตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงระยะเวลาในการทำคำเสนอซื้อ และราคาซื้อที่คงที่ และเป็นราคาเดียวกันกับที่ซื้อจาก ExxonMobil

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 บริษัท เอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่จะโอนให้

	มูลค่าที่รับรู้ (ล้านบาท)
เงินสด	22,606
ภาระจากการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์	3,548
<b>รวม</b>	<b>26,154</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ชำระเงินแล้วเป็นจำนวน 26,154 ล้านบาท



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่ได้รับมา ณ วันซื้อกิจการ (31 สิงหาคม 2566) แสดงได้ดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่ได้รับมา	มูลค่าตามบัญชี	รายการปรับปรุง (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,237	-	4,237
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	11,192	-	11,192
สินค้าคงเหลือ	21,247	945	22,192
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,350	-	1,350
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,149	3,559	5,708
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,511	16,239	38,750
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,591	-	3,591
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	79	878	957
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	704	688	1,392
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,720	-	4,720
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(189)	-	(189)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(15,173)	-	(15,173)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(755)	-	(755)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(21,232)	-	(21,232)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,241)	-	(2,241)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(3,503)	-	(3,503)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(3,613)	(3,613)
ประมาณการหนี้สิน	-	(3,440)	(3,440)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>28,687</b>	<b>15,256</b>	<b>43,943</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 23.66)			(10,400)
<b>รวมสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>			<b>33,543</b>
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ			(7,389)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>			<b>26,154</b>

กำไรจากการต่อรองราคาซื้อที่รับรู้ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยเฉพาะที่ดินที่ปรับตัวสูงขึ้นจากราคาทันเดิม ซึ่งส่วนใหญ่เป็นที่ดินที่ซื้อมาตั้งแต่วันที่ก่อตั้งกิจการ รวมถึงสินค้าคงเหลือจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีรายได้ (Income approach) ภายใต้วิธี Multi-period Excess Earning Method (MEEM) และสัญญาที่สร้างภาระ (Onerous contract) ซึ่งจัดประเภทเป็นประมาณการหนี้สินใช้วิธีรายได้ (Income approach) ภายใต้วิธี Direct Cash Flow Method (DCF) ซึ่งมีอายุสัญญาที่แน่นอนและระบุปริมาณขั้นต่ำที่จะทำการซื้อขาย โดยอายุสัญญาคงเหลือประมาณ 10.3 และ 8.3 ปีตามลำดับ ทั้งนี้ ข้อสมมติที่สำคัญอื่น ๆ ที่ใช้ในการคำนวณ ได้แก่ ประมาณการรายได้ในอนาคตและอัตราคิดลด

## ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อประมาณ 441 ล้านบาท โดยได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทในปีที่เกิตรายการ

### 4.5 SMP AS. Pte. Ltd.

ในเดือนมีนาคม 2566 Indochina Development and Operation Holdings Pte. Ltd. (“IDO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SMP AS. Pte. Ltd. (“SMPAS”) จาก SMP Consultation Sole Co., Ltd. (“ผู้ขาย”) ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งการลงทุนใน SMPAS ถือเป็น การซื้อสินทรัพย์ ทั้งนี้ SMPAS ได้รับสิทธิในการลงทุนจากรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) สำหรับการลงทุนสัดส่วนร้อยละ 10 ใน Monsoon Wind Power Co., Ltd. (“MWP”) ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาดกำลังผลิต 600 เมกะวัตต์ โดยเป็นโครงการที่ได้รับสัมปทานและตั้งอยู่ในสปป. ลาว ต่อมาเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2566 IDO และผู้ขายได้บรรลุเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้น โดย IDO ได้ชำระค่าหุ้นและรับโอนหุ้นทั้งหมดของ SMPAS เรียบร้อยแล้ว การเข้าซื้อหุ้นใน SMPAS ดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดของกลุ่มบริษัทใน MWP เพิ่มขึ้น จากเดิมสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทโดยผ่าน Impact Energy Asia Development Limited อยู่ที่ร้อยละ 38.25 เป็นร้อยละ 48.25

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกันกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 11

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
<b>บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
ขายสินค้า	-	-	47,486	59,401
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	100,006	88,248
เงินปันผลรับ	-	-	505	814
รายได้อื่น	-	-	1,150	135
ดอกเบี้ยรับ	-	-	56	56
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	65	60
<b>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>				
ขายสินค้า	1	-	-	-
ซื้อสินค้าและบริการ	218	235	-	235
เงินปันผลรับ	214	-	7	146
รายได้อื่น	2	8	-	-
ดอกเบี้ยรับ	91	23	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	2	-	2	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	584	413	279	157
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	21	16	6	4
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2	2	-	-
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>607</b>	<b>431</b>	<b>285</b>	<b>161</b>
<b>ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2566</b>	<b>2565</b>	<b>2566</b>	<b>2565</b>
	(ล้านบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	2,456	1,396
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,456</b>	<b>1,396</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	421	24
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	1	1	-	-
<b>รวม</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>421</b>	<b>24</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม เพิ่มขึ้น	ลดลง	แปลงเงิน ผลกระทบ ให้กู้ยืม จากการ เป็นเงิน แปลงค่า ณ วันที่		งบการเงิน 31 ธันวาคม	
				ลงทุน	งบการเงิน 31 ธันวาคม		
<b>เงินให้กู้ยืม</b>							
<b>2566</b>							
<b>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>							
Impact Energy Asia							
Development Limited	8.00	652	1,139	(1,265)	(536)	26	16
Nam Tai Hydropower Co., Ltd.	5.75	1,028	-	-	-	(10)	1,018
<b>รวม</b>		<b>1,680</b>	<b>1,139</b>	<b>(1,265)</b>	<b>(536)</b>	<b>16</b>	<b>1,034</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(27)					-
<b>สุทธิ</b>		<b>1,653</b>					<b>1,034</b>

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ผลกระทบจาก การแปลงค่า งบการเงิน ณ วันที่	
				งบการเงิน	31 ธันวาคม
<b>เงินให้กู้ยืม</b>					
<b>2565</b>					
<b>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>					
Impact Energy Asia					
Development Limited	4.70	411	236	5	652
Nam Tai Hydropower Co., Ltd.	5.75	-	1,083	(55)	1,028
<b>รวม</b>		<b>411</b>	<b>1,319</b>	<b>(50)</b>	<b>1,680</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(11)			(27)
<b>สุทธิ</b>		<b>400</b>			<b>1,653</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
เงินให้กู้ยืม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)		
<b>2566</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	4.45	-	2,500	-	2,500
บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิง					
ทางท่อและ โลจิสติกส์ จำกัด	1.75 - 4.00	810	-	(300)	510
<b>รวม</b>		<b>810</b>	<b>2,500</b>	<b>(300)</b>	<b>3,010</b>
หัก เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		-			(2,500)
<b>สุทธิ</b>		<b>810</b>			<b>510</b>

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ลดลง	ผลกระทบจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่
เงินให้กู้ยืม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)				
<b>2565</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิง					
ทางท่อและ โลจิสติกส์ จำกัด	1.75 - 4.00	922	(112)	-	810
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>					
BCPR Pte. Ltd.	4.50	1,999	(1,761)	(238)	-
<b>รวม</b>		<b>2,921</b>	<b>(1,873)</b>	<b>(238)</b>	<b>810</b>
หัก เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		(922)			-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(963)			-
<b>สุทธิ</b>		<b>1,036</b>			<b>810</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	102
การร่วมค้า	83	50	-	-
<b>รวม</b>	<b>83</b>	<b>50</b>	<b>-</b>	<b>102</b>
<b>(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
เงินให้กู้ยืม	(28)	15	-	(985)
<b>รวม</b>	<b>(28)</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>(985)</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	9,980	9,371
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,980</b>	<b>9,371</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	245	118
บริษัทร่วม	35	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>35</b>	<b>-</b>	<b>245</b>	<b>118</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6	6
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
	<b>อัตราดอกเบี้ย</b>	<b>งบการเงินรวม</b>		
	ณ วันที่	ณ วันที่		ณ วันที่
<b>เงินกู้ยืม</b>	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	ลดลง	31 ธันวาคม
			(ล้านบาท)	
2565				
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	17	(17)	-
<b>รวม</b>		<b>17</b>	<b>(17)</b>	<b>-</b>



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### สัญญาซื้อขายไบโอดีเซล

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิก สัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุดของบริษัทย่อยทางอ้อม โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

### สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพ

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อเอทานอลแปลงสภาพจากบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่บริษัทย่อยในกลุ่มเดียวกันของบริษัทผลิตได้ต่อปี โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

### สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันในปริมาณและราคาภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา

### สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอื่นเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการและการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยราคาค่าสิทธิดำเนินการและราคาซื้อขายเป็นราคาที่กำหนดในสัญญา



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานบริการน้ำมันบางจากหลายแห่ง ภายใต้อาคารพาณิชย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยอัตราที่เรียกเก็บเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

## สัญญาจ้างบริหารงานระบบงานสารสนเทศ

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างงานบริการด้านสารสนเทศกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่ง มีการทบทวนสัญญาใหม่ทุก ๆ ปี โดยบริษัทมีหน้าที่บริหารจัดการงานด้านระบบงานสารสนเทศ การบริหารจัดการโครงสร้างระบบ ดูแลรักษาและปรับปรุงระบบ และการให้คำปรึกษา อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

## สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งเพื่อบริหารงานทั่วไปเป็นระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ โดยการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

## สัญญาให้เช่าที่ดิน

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 38 เมกะวัตต์ อำเภอบางปะอิน และเพื่อวัตถุประสงค์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 22 ปี อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินเพิ่มกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 21 ปี 2 เดือน อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## สัญญาร่วมพัฒนาพื้นที่

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในการเข้าดำเนินการธุรกิจภายในสถานบริการน้ำมัน เพื่อให้บริการและจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการในราคาที่ตกลงกันในสัญญา

## สัญญาจ้างบริการจัดหาและบริหารจัดการบุคลากร

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริการจัดหาพนักงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้บริษัทย่อยจัดหาพนักงานให้แก่บริษัท โดยบริษัทตกลงชำระค่าบริการในราคาที่ตกลงกันในสัญญา โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมระยะเวลา 2 ปี 3 เดือน

ในระหว่างเดือนธันวาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริการจัดหาพนักงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมระยะเวลา 2 ปี

## สัญญาบริการขนส่งน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2584

## สัญญาเงินให้กู้ยืม

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ในวงเงินรวม 810 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ย และเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวน 510 ล้านบาท (2565: 810 ล้านบาท)

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นโดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ย และเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวน 2,500 ล้านบาท (2565: ไม่มี)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## สัญญาค้ำประกัน

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“BCPG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้การค้ำประกันกับ BCPG Engineering Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ตามเงื่อนไขสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษา ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่ BCPG Engineering Company มีกับ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha ในกรณีที่ BCPG Engineering Company ทำให้เกิดความเสียหายต่อสินทรัพย์ใน โรงไฟฟ้าของ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha และไม่สามารถชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวได้ สัญญาค้ำประกันดังกล่าวมีวงเงินค้ำประกันรายปี ปีละ 28 ล้านบาท และมีภาระการค้ำประกันผูกพันตลอดอายุสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษา ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์เท่ากับ 280 ล้านบาท ทั้งนี้เงื่อนไขในสัญญากู้ยืมเงินระหว่าง Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นกำหนดให้บริษัทใหญ่มีหน้าที่ค้ำประกัน ค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

BCPG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาให้การค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในวงเงินไม่เกิน 172 ล้านบาทสหรัฐฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวมียอดคงเหลือ 117 ล้านบาทสหรัฐฯ (2565: 117 ล้านบาทสหรัฐฯ) โดยมีเงื่อนไขในการทยอยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายในปี 2573

## สัญญาบริการค้ำน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการทำเทียบเรือและถังเก็บน้ำมันกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการรับน้ำมัน ถังน้ำมันในถัง และจ่ายน้ำมันของบริษัท สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2576 ซึ่งบริษัทได้บันทึกรายการดังกล่าวในสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 4 รายการนี้ได้ตัดรายการในงบการเงินรวมแล้ว

## สัญญาบริการสนับสนุนธุรกิจ

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการสนับสนุนธุรกิจกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้บริการคำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ การจัดการ วิชาชีพ และบริการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแต่ละประเภท และการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และมีการต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 1 ปี เว้นแต่จะมีการลงนามยกเลิกสัญญาร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร อัตราค่าบริการเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## สัญญาให้ใช้เครื่องหมายความการค้าและสูตรการผลิตน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิใช้เครื่องหมายความการค้าและสูตรการผลิตน้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สำหรับการผลิต การจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน และ/หรือการให้บริการในประเทศไทย โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุดภายใต้ข้อกำหนด เงื่อนไขและอัตราเรียกเก็บ เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
เงินสดในมือ	143	118	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	11,869	7,393	222	256
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	23,548	28,821	10,392	15,436
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1,194	9,600	-	1,500
<b>รวม</b>	<b>36,754</b>	<b>45,932</b>	<b>10,614</b>	<b>17,192</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ จำนวน 1,122 ล้านบาท (2565: 1,182 ล้านบาท) จากการทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งมี ข้อกำหนดให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการขออนุญาตสถาบันการเงินในการเบิกใช้เงินฝากที่มีข้อจำกัด

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 7 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	21,378	11,648	6,630	6,549
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	673	717	260	175
3 - 6 เดือน	66	354	5	6
6 - 12 เดือน	191	434	2	2
มากกว่า 12 เดือน	1,523	289	18	25
<b>รวม</b>	<b>23,831</b>	<b>13,442</b>	<b>6,915</b>	<b>6,757</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(539)	(463)	(8)	(22)
<b>สุทธิ</b>	<b>23,292</b>	<b>12,979</b>	<b>6,907</b>	<b>6,735</b>

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	463	76	22	3
เพิ่มขึ้น	78	372	8	19
กลับรายการ	(23)	(3)	(22)	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	25	-	-	-
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(4)	18	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>539</b>	<b>463</b>	<b>8</b>	<b>22</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 8 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565	
	(ล้านบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>421</u>	<u>24</u>
กิจการอื่น					
ลูกหนี้กรมสรรพสามิต	2,325	-	-	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1,326	1,295	705	609	-
รายได้ค้างรับ	1,191	1,518	-	-	-
ลูกหนี้จากการร่วมทุน	1,037	1,364	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	923	524	293	34	-
ลูกหนี้ตามสัญญาแบ่งปันผลผลิต	478	2,078	-	-	-
เงินสนับสนุนสถาบันบริการน้ำมัน	329	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้าประกัน	281	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	222	366	107	1	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขาย น้ำมันล่วงหน้า	-	884	-	-	884
ลูกหนี้อื่น	1,869	1,190	974	809	-
<b>รวม</b>		<u><b>9,982</b></u>	<u><b>9,220</b></u>	<u><b>2,500</b></u>	<u><b>2,361</b></u>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 9 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
น้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น	25,353	16,177	13,654	13,192
น้ำมันสำเร็จรูป	19,187	11,527	9,131	10,562
พัสดुकงเหลือ	3,657	2,264	1,087	1,201
สินค้าอุปโภค - บริโภค	125	102	-	-
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	100	81	-	-
	48,422	30,151	23,872	24,955
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(515)	(286)	(515)	(286)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	(67)	(332)	-	(324)
<b>สุทธิ</b>	<b>47,840</b>	<b>29,533</b>	<b>23,357</b>	<b>24,345</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชี				
ต้นทุนขาย (หมายเหตุ 25)				
- ต้นทุนขาย	239,296	192,143	148,883	180,781
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(265)	330	(324)	324
<b>รวม</b>	<b>239,031</b>	<b>192,473</b>	<b>148,559</b>	<b>181,105</b>

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 738 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 15,601 ล้านบาท และจำนวน 374 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 7,972 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: กลุ่มบริษัทและบริษัท จำนวน 329 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 7,480 ล้านบาท)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	18,573	16,492
เพิ่มเงินลงทุน	28,918	1,945
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(16)
จัดประเภทใหม่	-	(3)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	155
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>47,491</b>	<b>18,573</b>

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2566 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“BCPG”) ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของ BCPG ครั้งที่ 1 (BCPG-W2) จำนวน 51,781 หน่วย ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของ BCPG ครั้งที่ 2 (BCPG-W2) จำนวน 430,710 หน่วย และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของ BCPG ครั้งที่ 3 (BCPG-W2) จำนวน 752,656 หน่วย เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2566 บริษัท ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ BCPG ตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของ BCPG ครั้งที่ 2 (BCPG-W2) จำนวน 69,152,246 หน่วย ที่ราคาใช้สิทธิ 8 บาทต่อหุ้น เป็นเงินจำนวน 553 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BCPG เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 57.19 เป็นร้อยละ 57.81 โดยที่อำนาจควบคุมใน BCPG ไม่เปลี่ยนแปลง

บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“BCTC”) เพื่อประกอบกิจการเป็นศูนย์บริหารเงินและศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนมีนาคม 2566



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) จากเดิมร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 79.9971 โดยเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2566 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เปลี่ยนแปลงไป จำนวน 58 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ BSGF ได้อนุมัติการออกหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 1 ของปี 2566 เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,201 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 94.88 ล้านบาทและหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 25.22 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 800 ล้านบาทแล้วในเดือนกันยายน 2566 BSGF ได้นำเงินเพิ่มทุนนี้เข้าจดทะเบียนในเดือนตุลาคม 2566

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2566 BSGF ได้นำเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนที่บริษัทจ่ายชำระไปในปี 2565 จำนวน 102 ล้านบาท และเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนที่บริษัทจ่ายชำระเพิ่มในปีไปจดทะเบียนเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ BSGF ได้อนุมัติการออกหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 2 ของปี 2566 เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 2,201 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 173.88 ล้านบาท และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 46.22 ล้านบาทมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 800 ล้านบาทแล้วในเดือนตุลาคม 2566 และ BSGF ได้นำเงินเพิ่มทุนเข้าจดทะเบียนเรียบร้อยแล้วในเดือนเดียวกัน

## บริษัท รีไฟเนอรี ออฟดีโมแซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จัดตั้งบริษัท รีไฟเนอรี ออฟดีโมแซชั่น แอนด์ ซินเนอร์ยี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (“ROSE”) เพื่อจัดทำแผนการและให้บริการบริหารงานธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันของบริษัท และบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาทและได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2566



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การทำสัญญาซื้อขายหุ้นในระหว่างปีซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“BCPG”) ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 13 เมกะวัตต์ มูลค่ารวมไม่เกิน 477 ล้านบาท โดยการซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท บีเอส โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อรับโอนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวจากบริษัท กรีนเทค เวเนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (“ผู้ขาย”) ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (“BSPH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 BSPH และผู้ขายอยู่ระหว่างการดำเนินการตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการ BCPG มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 9 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 117 เมกะวัตต์ ให้แก่กลุ่มบริษัท Obton A/S (“ผู้ซื้อ”) ในราคาซื้อขายรวม 28,712 ล้านบาท (ประมาณ 6,935 ล้านบาท) โดยดำเนินการผ่านการจำหน่ายไปยังสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ดังนี้

1. การจำหน่ายไปยังหุ้นสามัญและเงินลงทุนในกลุ่มบริษัท BCPG Japan Corporation (“BCPGJ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่บริหารจัดการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น และเป็นเจ้าของเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 1 โครงการ ทั้งนี้ ประกอบด้วยบริษัท BCPG Japan Corporation, BCPG Engineering Company, Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha, Godo Kaisha Phoenix, Komagane Land Lease Godo Kaisha, Nagi Land Lease Godo Kaisha, Godo Kaisha Inti, J2 Investor Godo Kaisha, Gotenba 1 PV Godo Kaisha และ Gotenba 2 PV Godo Kaisha
2. การจำหน่ายไปยังเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 7 โครงการ (“TK Interests”) ซึ่งประกอบด้วย Nakatsugawa PV Godo Kaisha, Takamori PV Godo Kaisha, Nojiri PV Godo Kaisha, Kichisawa PV Godo Kaisha, Yabuki PV Godo Kaisha, Komagane PV Godo Kaisha และ Godo Kaisha Tarumizu Takatoge
3. การจำหน่ายไปยังหุ้นสามัญใน Huang Ming Japan Company Limited (“HMJ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท และเป็นเจ้าของเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจำนวน 1 โครงการ

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและผู้ซื้อได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว และได้รับเงินรับล่วงหน้าจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 250 ล้านบาท (ประมาณ 61 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและผู้ซื้ออยู่ระหว่างการดำเนินการตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทย่อย	หมายเหตุ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ราคาทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2566	2565		2566	2565	การซื้อค่า	(ส่วนขาด)		2566	2565
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด		ดำเนินธุรกิจบริหารสถานีบริการน้ำมัน	49.00	49.00	1	-	-	-	-	-	41	69
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)		ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และการลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก	57.81	57.19	14,979	10,333	9,780	-	10,333	9,780	432	615
บริษัท บางจาก ซีรวิซ จำกัด (มหาชน)		และธุรกิจ Startup ต่าง ๆ										
(เดิมชื่อ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))	4	ดำเนินธุรกิจการกักเก็บและบริหารสถานีบริการน้ำมัน	76.34	-	17,075	26,595	-	-	26,595	-	-	-
บริษัท บางจาก รีท จำกัด		ดำเนินธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	100.00	100.00	1,500	1,500	1,500	-	1,500	1,500	-	-
BCP Innovation Pte. Ltd.		ดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับเรือเดินสมุทร	100.00	100.00	1,790	1,790	1,790	-	1,790	1,790	-	-
BCP Trading Pte. Ltd.		ดำเนินธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ	100.00	100.00	991	707	707	-	707	707	-	-
บริษัท บีบีซีไอ จำกัด (มหาชน)		ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ										
		ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพและผลิตภัณฑ์เสริมสุขภาพที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง	45.00	45.00	3,615	2,145	2,145	-	2,145	2,145	32	130
บริษัท บีซีพีจี จำกัด		การลงทุนธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติ	100.00	100.00	661	661	661	(162)	499	499	-	-
บริษัท บีซีบีเอ็นเออร์ซี จำกัด		การลงทุนธุรกิจ Startup ด้านนวัตกรรมพลังงานในประเทศไทย	100.00	100.00	1,020	1,020	1,020	-	1,020	1,020	-	-
บริษัท บีซีบี อินโนเวชั่น จำกัด		การลงทุนธุรกิจ Startup ด้านนวัตกรรมในประเทศไทย	100.00	100.00	165	165	165	-	165	165	-	-
บริษัท บีทีเอสดี จำกัด		ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG)	51.00	51.00	200	102	102	-	102	102	-	-
บริษัท เจเนอรัล เอนเนอร์ยี แมเนจเมนต์ จำกัด		ดำเนินธุรกิจการให้บริการสรรหาและบริหารจัดการบุคลากร	49.00	49.00	1	-	-	-	-	-	-	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	การตั้งค่า	ราคาทุน - สุทธิ	2566	2565
		(ร้อยละ)						(ล้านบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>											
บริษัท ทรูทงเทค จำกัด	ดำเนินการขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโกลด์ค็อก จำกัด	100.00	100.00	800	800	800	800	-	800	-	-
บริษัท ปิโอสตีออล จำกัด	ดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ การผลิต และจำหน่ายเชื้อเพลิงอากาศยานซึ่งขึ้นจากน้ำมัน ใช้แล้ว										
	จากการทำอาหาร	80.00	51.00	2,201	1	1,760	1	-	1,760	-	-
บริษัท ออมสุท วิชาวิทกิจเพื่อสังคม จำกัด	ดำเนินธุรกิจซื้อสินค้าเกษตรและพืชอื่น ๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่ายและวิจัยพัฒนา	50.40	50.40	126	126	64	64	-	64	-	-
บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ดำเนินธุรกิจศูนย์บริหารเงินสำหรับกลุ่มบริษัท	100.00	-	10	-	10	-	-	10	-	-
บริษัท ไรไฟนอร์ โอฟดีโมเชชั่น แอนด์ อินเนอร์รี่ เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด*	จัดทำแผนการและให้บริการบริหารงานธุรกิจ โรงกลั่นน้ำมัน	50.00	-	1	-	1	-	-	1	-	-
<b>รวม</b>		<b>47,653</b>	<b>18,735</b>	<b>18,735</b>	<b>(162)</b>	<b>47,491</b>	<b>18,573</b>	<b>(162)</b>	<b>47,491</b>	<b>505</b>	<b>814</b>

\* บริษัท ไรไฟนอร์ โอฟดีโมเชชั่น แอนด์ อินเนอร์รี่ เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้น โดยบริษัท ร้อยละ 50 และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 76.34) ร้อยละ 50

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทซึ่งรวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
			2566	2565
<i>(ร้อยละ)</i>				
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท</u>				
บริษัท วินโนห์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจบริการรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าและ เปลี่ยนถ่ายแบตเตอรี่	ไทย	55.49	55.49
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์จี้ (ปราจีนบุรี) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์จี้ (ชัยภูมิ) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์จี้ (บุรีรัมย์) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์จี้ (บุรีรัมย์1) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์จี้ (นครราชสีมา) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100	100
บริษัท ไทยดีเจทีแอลเอ็นเนอร์จี้เดเวลอปเม้นท์ จำกัด	ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	ไทย	75	75
บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	100	100
บริษัท บีซีพีจี วินด์ (ลิทัวเนีย) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	ไทย	100	100
บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศ ไทย) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	100	100
บริษัท บีซีพีจี เอ็นเนอร์จี้ โลจิสติกส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	100	-
กลุ่มบริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ (กาญจนบุรี) จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอเชียลิงก์ เทอมนัส จำกัด	คลังจัดเก็บน้ำมันและท่าเทียบเรือ	ไทย	100	-
บริษัท บีบีจีไอ โอบีโอทานอล จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	100	100
บริษัท บีบีจีไอ โอบีโอเซล จำกัด	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายโอบีโอเซลและ ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้	ไทย	70	70

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
			2566	2565
			(ร้อยละ)	
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)</b>				
บริษัท บีบีจีไอ โฮลดิ้ง จำกัด	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	100	85
บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน	ไทย	100	100
บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ โฮลดิ้ง จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (CDMO) ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง Precision Fermentation	ไทย	100	-
บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด	ขายส่งผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นปิโตรเลียม	ไทย	99.99	-
บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่าสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	ดำเนินธุรกิจให้เช่าสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
บริษัท เพชเชดเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรซิส จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่าสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	-
Nam San 3A Power Sole Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ	ลาว	100	100
Nam San 3B Power Sole Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ	ลาว	100	100
BCPR Pte. Ltd.	ลงทุนธุรกิจด้านพลังงาน ปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ	สิงคโปร์	100	100
BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
BSE Energy Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
Indochina Development and Operation Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
Greenery Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นในฐานะนักลงทุนที่เค	สิงคโปร์	100	100
Greenery Power Pte. Ltd.	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นในฐานะนักลงทุนที่เค	สิงคโปร์	100	100
SMP AS. Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
กลุ่ม BCPG Formosa Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไต้หวัน	100	100

\* จัดทะเบียนแล้ว อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
			2566	2565
<i>(ร้อยละ)</i>				
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)</u>				
กลุ่ม BCPG Japan Corporation	ดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการ บริหารจัดการก่อสร้าง และดำเนินการ รวมถึงบริหารเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	100	100
BCPG Wind Cooperatief U.A.	ลงทุนในบริษัทอื่น	เนเธอร์แลนด์	100	100
OKEA ASA	ดำเนินธุรกิจสำรวจ พัฒนาและผลิตแหล่งน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติในประเทศนอร์เวย์	นอร์เวย์	45.44	45.46
BCPG USA Inc.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	-
BCPG Hamilton US Acquisition Co. LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	-
BCPG CCE Holding LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา	100	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566		OKEA ASA สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	(ล้านบาท)							
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	42%	43%	55%	55%	24%	55%	55%	
สินทรัพย์หมุนเวียน	12,335	22,928	4,940	5,138	36,408	15,073	12,874	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	61,905	33,282	8,695	8,968	34,744	47,457	42,250	
หนี้สินหมุนเวียน	(11,812)	(3,462)	(2,866)	(1,467)	(22,618)	(18,388)	(10,083)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(32,816)	(23,472)	(832)	(2,358)	(20,040)	(41,689)	(37,708)	
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>29,612</b>	<b>29,276</b>	<b>9,937</b>	<b>10,281</b>	<b>28,494</b>	<b>2,453</b>	<b>7,333</b>	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	12,470	12,563	5,278	6,083	10,504	(692)	3,999	
รายได้	5,031	5,405	13,757	13,374	71,600	28,847	23,349	
กำไร (ขาดทุน) ส่วนของบริษัทใหญ่	1,104	2,630	10	20	(31)	(3,080)	2,435	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(721)	389	(256)	(895)	(220)	(431)	(452)	
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>383</b>	<b>3,019</b>	<b>(246)</b>	<b>(875)</b>	<b>(251)</b>	<b>(3,511)</b>	<b>1,983</b>	
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	471	1,120	5	11	(7)	(1,680)	1,399	
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	324	456	40	159	-	370	591	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,230	2,981	816	500	(9,196)	16,754	11,738	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(29,294)	12,344	649	(1,652)	(616)	(10,263)	(8,530)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	15,451	(6,223)	(619)	2,183	6,551	(2,138)	(7,191)	



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	557	13,486	235	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	5,708	-	-	-
รายได้เงินปันผล	(181)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	275	112	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจาก				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(441)	-	-	-
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(166)	(282)	-	-
เพิ่มขึ้น	10,039	563	-	231
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(12,148)	-	-
จัดประเภทใหม่	-	(1,174)	-	4
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>15,791</b>	<b>557</b>	<b>235</b>	<b>235</b>
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,295	184	72	73
รายได้เงินปันผล	(33)	(146)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	65	76	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน				
ในการร่วมค้า	223	-	-	-
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(374)	(54)	-	-
เพิ่มขึ้น	11,454	37	-	-
คืนเงินลงทุนจากการเลิกกิจการ	(72)	-	(72)	-
จัดประเภทใหม่	-	1,198	-	(1)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>12,558</b>	<b>1,295</b>	<b>-</b>	<b>72</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>รวม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,852	13,670	307	73
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	5,708	-	-	-
รายได้เงินปันผล	(214)	(146)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	340	188	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจาก				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(218)	-	-	-
ผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงิน	(540)	(336)	-	-
เพิ่มขึ้น	21,493	600	-	231
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(12,148)	-	-
คืนเงินลงทุนจากการเลิกกิจการ	(72)	-	(72)	-
จัดประเภทใหม่	-	24	-	3
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>28,349</b>	<b>1,852</b>	<b>235</b>	<b>307</b>

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

PetroWind Energy Inc.

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ PetroWind Energy Inc. (“PWEI”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าของ BCPG Wind Cooperatief U.A. (“BCPGW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 156 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,900 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,056 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ ในระหว่างปี 2566 PWEI ได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นรวมเป็นจำนวน 521 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ และ BCPGW ได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 40 ของจำนวนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 208 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ (ประมาณ 135 ล้านบาท)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (“BMS”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ BMS มีมติอนุมัติให้เลิกบริษัทและชำระบัญชี โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งอยู่ระหว่างการชำระบัญชี โดยในระหว่างปี 2566 ได้คืนเงินลงทุนแก่บริษัทเป็นจำนวน 72 ล้านบาท ทั้งนี้ การเลิกบริษัทดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด

## บริษัท ประทุมวันสมาร์ตคิสิทริกท์คูลิ่ง จำกัด

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ประทุมวันสมาร์ตคิสิทริกท์คูลิ่ง จำกัด (“PSDC”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของกลุ่มบริษัท มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 340 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 390 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 3.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ในเดือนมกราคม 2566 PSDC ได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 85 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 44 ของจำนวนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 37 ล้านบาท

## การลงทุนในโครงการ โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย มีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการ โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศสหรัฐอเมริกา BCPG USA Inc. (“BUSA”) ด้วยทุน 65 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนโครงการ โรงไฟฟ้า โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 BUSA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ AP Carroll County Holdings LLC (“APCCH”) และ AP South Field Holdings LLC (“APSFH”) ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 BUSA ได้ชำระและรับโอนหุ้นของ AP-BCPG CCE Partners LLC ในสัดส่วนร้อยละ 49 จาก APCCH และหุ้น AP-BCPG SFE Partners LLC ในสัดส่วนร้อยละ 49 จาก APSFH จำนวน 115 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 4,000 ล้านบาท) และมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 85 ล้านบาท) ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งกำลังการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 151 เมกะวัตต์

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 BUSA ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Franklin Power Holding LLC (“ผู้ขาย”) เพื่อเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมดใน Hamilton Holdings II LLC (“HHII”) เพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา ต่อมาเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2566 BCPG Hamilton US Acquisition Co. LLC (“BHUA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ BUSA ได้รับโอนหุ้นและชำระค่าหุ้นดังกล่าวจำนวน 260 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 9,054 ล้านบาท) โดยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 170 ล้านบาท) และหนี้สินจากการปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้นตามจำนวนเงินทุนหมุนเวียนสุทธิและหนี้สินของ HHII ณ วันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ (Completion Date) เป็นจำนวน 22 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 778 ล้านบาท) ซึ่งแสดงรวมอยู่ในหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน โดยหนี้สินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเฉลี่ยของ HHII และมีเงื่อนไขในการทยอยชำระทุกครั้งเมื่อ BHUA ได้รับเงินปันผล เป็นจำนวนร้อยละ 20 ของเงินปันผลรับจาก HHII จนกระทั่ง BHUA ชำระหนี้สินและดอกเบี้ยครบถ้วน การเข้าลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งกำลังการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 426 เมกะวัตต์ ซึ่ง Hamilton Holdings II LLC ถือหุ้นร้อยละ 100 ในโครงการ Hamilton Liberty LLC และ Hamilton Patriot LLC มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 848 เมกะวัตต์ และ 857 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ซึ่งจะทำให้บริษัทย่อยถือหุ้นทางอ้อมในโครงการดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25 และร้อยละ 25 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2566 BUSA ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ 730 Carroll, LLC (“ผู้ขาย”) เพื่อซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมดใน Carroll County Energy Holdings LLC (“CCEH”) ในวงเงินไม่เกิน 145 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 5,031 ล้านบาท) ซึ่ง CCEH ถือหุ้นร้อยละ 100 ในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Carroll County Energy LLC (“CCE”) ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 700 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่เขตแครอล รัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา การเข้าซื้อหุ้นใน CCEH ดังกล่าว จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดของกลุ่มบริษัทใน CCE เพิ่มขึ้นจากเดิมสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทโดยผ่าน AP-BCPG CCE Partners LLC ที่ร้อยละ 9 เป็นร้อยละ 49 และกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้นใน CCE ของกลุ่มบริษัทจากเดิม 61 เมกะวัตต์ เป็น 341 เมกะวัตต์ ต่อมาเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง BCPG CCE Holding LLC (“BCPG CCE”) ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย BUSA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อวัตถุประสงค์ในการถือเงินลงทุนใน CCEH และในวันที่ 31 ตุลาคม 2566 BCPG CCE ได้รับโอนหุ้นและชำระค่าหุ้นดังกล่าว จำนวน 142 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 5,108 ล้านบาท) และมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 183 ล้านบาท)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## *Impact Energy Asia Development Limited*

ในระหว่างปี 2566 IEAD ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระทุนจำนวน 98 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 200 เหรียญฮ่องกง เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 200 เหรียญฮ่องกงและ 98 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดย IEAD ได้ทำสัญญาแปลงหนี้เป็นทุนกับ IDO เพื่อชำระค่าหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยแปลงจากเงินให้กู้ยืมแก่ IEAD จำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนรวมทั้งสิ้น 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 546 ล้านบาท) และได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 28 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 993 ล้านบาท)

## *Monsoon Wind Power Company Limited*

ในระหว่างปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Monsoon Wind Power Co., Ltd. (“MWP”) ซึ่งดำเนินธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาดกำลังผลิต 600 เมกะวัตต์ ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาในประเทศไทย โดย IEAD ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมของกลุ่มบริษัท และ SMP AS. Pte. Ltd. (“SMPAS”) (บริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท) ถือหุ้นร้อยละ 85 และร้อยละ 10 ตามลำดับ ได้มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 113 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดย IEAD และ SMPAS ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 96 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 11 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ (ประมาณ 3,379 ล้านบาท และ 398 ล้านบาท ตามลำดับ)

## *บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด*

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท วิน โนนี่ จำกัด (“WNN”) จัดตั้งบริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด (“SEB”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมของกลุ่มบริษัท เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าจักรยานยนต์ไฟฟ้าสำหรับผู้ขับขี่จักรยานยนต์รับจ้าง โดย WNN ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2566 SEB ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท และได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2566

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทร่วม	หมายเหตุ	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม														
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	การซื้อค่า	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)						
<b>บริษัทร่วม</b>																	
บริษัท บางจาก พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)		ดำเนินธุรกิจให้เช่าและจำหน่าย อสังหาริมทรัพย์และสิ่งอำนวยความสะดวก	25.00	500	125	52	102	-	52	102	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไบโอม จำกัด		ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	20.00	69	83	77	81	-	77	81	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด		ดำเนินธุรกิจให้บริการที่ปรึกษา วิศวกรรมข้อมูลทางธุรกิจและบริการ บุคลากรด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ	35.00	12	35	42	36	-	42	36	1	-	-	-	-	-	-
บริษัท มีที มีเงิน จำกัด		ดำเนินธุรกิจสินเชื่อที่มั่นคงและขยายฝาก	20.00	1,000	200	206	196	-	206	196	-	-	-	-	-	-	-
Transisus Energy Ltd.		ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฮโดรเจน	40.10	-	34	34	34	-	34	34	-	-	-	-	-	-	-
Nam Tai Hydropower Co., Ltd.		โรงไฟฟ้าพลังน้ำและระบบสายส่งไฟฟ้า	25.00	319	90	17	87	-	17	87	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ประจวบวันสมาร์ตดิเวลอปเมนท์ จำกัด		ติดตั้งและบริหารจัดการระบบผลิต	44.00	135	59	58	21	-	58	21	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ฟอสซิลโปรดิวซ์ จำกัด	4	ดำเนินธุรกิจบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ	20.78	8,479	5,708	5,637	-	-	5,637	-	-	-	-	-	-	-	180
Hamilton Holdings II LLC		ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	25.00	2,190	10,002	9,668	-	-	9,668	-	-	-	-	-	-	-	-
			<b>16,336</b>	<b>589</b>	<b>15,791</b>	<b>557</b>	<b>15,791</b>	<b>557</b>	<b>15,791</b>	<b>557</b>	<b>181</b>	<b>181</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	<b>180</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การร่วมทุน	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินรวม								
			ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	การซื้อค่า	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี			
		(ร้อยละ)	(ล้านบาท)								
บริษัท บงจาก มารีเนอริส จำกัด	ดำเนินธุรกิจบริการขนส่งน้ำมันทางเรือ	-	240	-	72	-	-	-	79	6	146
PetroWind Energy Inc.	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	40.00	1,319	1,094	959	1,342	-	1,342	1,182	-	-
Impact Energy Asia Development Limited	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	45.00	3,419	1,539	-	1,509	-	1,509	-	-	-
บริษัท จีน อินทรีย์ดีเอ็นพี จำกัด	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง	51.00	81	41	41	26	34	26	34	-	-
AP-BCPG CCE Partners LLC	ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	49.00	1,668	1,669	-	1,719	-	1,719	-	27	-
AP-BCPG SFE Partners LLC	ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	49.00	2,190	2,415	-	2,563	-	2,563	-	-	-
Monsoon Wind Power Co., Ltd.	โรงไฟฟ้าพลังงานลม	48.25	3,976	312	-	387	-	387	-	-	-
Carrall County Energy Holdings LLC	ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	40.00	9,003	5,291	-	5,005	-	5,005	-	-	-
บริษัท สบาร์ท อีวี จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าตู้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	18.48	20	7	-	7	-	7	-	-	-
<b>รวม</b>			<b>12,368</b>	<b>1,472</b>	<b>12,558</b>	<b>1,295</b>	<b>-</b>	<b>12,558</b>	<b>1,295</b>	<b>33</b>	<b>146</b>
			<b>28,704</b>	<b>1,661</b>	<b>28,349</b>	<b>1,852</b>	<b>-</b>	<b>28,349</b>	<b>1,852</b>	<b>214</b>	<b>146</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท ไม่มีเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค่าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นมูลค่าต่อสาธารณะ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า (ส่วนบาท)	ราคาทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
	2566	2565					
<b>บริษัทรวม</b>							
บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด	35.00	35.00	12	35	-	35	1
บริการให้ข้อมูลทางธุรกิจและบริการ บุคคลากรด้านเทคโนโลยีและ สารสนเทศ	20.00	20.00	1,000	200	-	200	-
บริษัท มีที่ มีเงิน จำกัด				235	-	235	1
<b>การรวมตัว</b>							
บริษัท บงกชมาเริน เซอร์วิส จำกัด	-	30.00	-	72	-	72	6
<b>รวม</b>	<b>235</b>	<b>235</b>	<b>1,012</b>	<b>307</b>	<b>-</b>	<b>307</b>	<b>7</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมตั้งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นเหตุต่อสามารถชดเชย



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าชุดสิทธิธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระหนาบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	Hamilton Holdings II LLC	AP-BCPG CCE Partners LLC	AP-BCPG SFE Partners LLC	Carroll County Energy Holdings LLC	บริษัท ทอสง ปิโตรเลียมไทย จำกัด
	27,515	-	-	5,850	3,619
	8,925	61	215	328	1,738
	(1,726)	175	162	1,936	-
	<b>7,199</b>	<b>236</b>	<b>377</b>	<b>2,264</b>	<b>1,738</b>
	(7,871)	-	-	(2,299)	251
	(168)	116	185	(14)	110
	-	(12)	2	(11)	-
	<b>(168)</b>	<b>104</b>	<b>187</b>	<b>(25)</b>	<b>110</b>

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้	27,515	-	-	5,850	3,619
กำไรสุทธิ	8,925	61	215	328	1,738
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(1,726)	175	162	1,936	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)</b>	<b>7,199</b>	<b>236</b>	<b>377</b>	<b>2,264</b>	<b>1,738</b>
หัก กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันก่อนซื้อธุรกิจ	(7,871)	-	-	(2,299)	251
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของบริษัท	(168)	116	185	(14)	110
ปรับปรุงมูลค่าชุดสิทธิธรรม และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี	-	(12)	2	(11)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท</b>	<b>(168)</b>	<b>104</b>	<b>187</b>	<b>(25)</b>	<b>110</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

### งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน

### สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)

สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท

ปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวม ความแตกต่างของนโยบายการบัญชีและค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	Hamilton Holdings II LLC	AP-BCPG CCE Partners LLC	AP-BCPG SFE Partners LLC (ล้านบาท)	Carroll County Energy Holdings LLC	บริษัท ทอสง ปิโตรเลียมไทย จำกัด
	3,606	1	-	1,889	3,794
	46,789	1,771	2,191	21,603	8,107
	(1,613)	-	-	(1,733)	(657)
	(27,095)	(1)	(3)	(12,803)	(1,238)
	<b>21,687</b>	<b>1,771</b>	<b>2,188</b>	<b>8,956</b>	<b>10,006</b>
	5,422	868	1,072	3,582	2,078
	4,246	851	1,491	1,423	3,559
	<b>9,668</b>	<b>1,719</b>	<b>2,563</b>	<b>5,005</b>	<b>5,637</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	127	127	683	683
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>127</u>	<u>127</u>	<u>683</u>	<u>683</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>127</u>	<u>127</u>	<u>683</u>	<u>683</u>

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นสัญญาเช่าที่ดินที่ให้เช่าแก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท (ดูหมายเหตุ 5) และสัญญาเช่าที่ดินที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ขกเล็กไม่ได้เป็นเวลา 2 - 3 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกำหนดรายได้ค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งมีจำนวนคงที่และผันแปรตามยอดขาย และสัญญาเช่าบางฉบับที่กำหนดให้ผู้เช่าชำระค่าน้ำประกั้นกัที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ซึ่งในกรณีนี้ จำนวนค่าประกั้นกัจะถูกกำหนดเป็นรายปี

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 428 ล้านบาท และ 1,262 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 346 ล้านบาทและ 1,180 ล้านบาท ตามลำดับ)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอก้าน และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์เพื่อ อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน (ส่วนมาก)	แพดดิ้ง แคดดาเลส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	4,128	5,035	61,662	14,130	14,118	9,327	417	28	6,850	115,934	
เพิ่มขึ้น	9	9	260	4	4,161	142	107	-	3,013	7,705	
ได้มาจากการซื้อขาย	-	-	-	-	7,013	-	-	-	-	7,013	
โอน	156	1,523	1,578	3,577	11	287	13	-	(6,794)	351	
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	(22)	-	22	-	-	(30)	(30)	
จำหน่าย	-	-	(167)	(2)	-	(67)	(3)	-	(1)	(240)	
ผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงิน	(42)	(95)	-	(438)	(1,915)	(8)	-	-	(270)	(2,768)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ</b>											
วันที่ 1 มกราคม 2566	4,251	6,472	63,333	17,249	23,388	9,703	534	28	2,768	127,965	
เพิ่มขึ้น	137	6	12	4	5,998	134	70	-	6,313	12,674	
ได้มาจากการซื้อขาย (หมายเหตุ 4)	19,453	4,524	9,199	8,911	5,334	1,823	7	-	1,265	50,571	
โอน	215	649	1,153	878	16	476	2	-	(3,401)	(12)	
จัดประเภทรายการใหม่	-	(1,139)	1,139	-	-	-	-	-	120	120	
จำหน่าย	-	(43)	(373)	(26)	-	(204)	(38)	-	(1)	(685)	
ผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงิน	(25)	(132)	-	(336)	(455)	(7)	-	-	(5)	(960)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>24,031</b>	<b>10,337</b>	<b>74,463</b>	<b>26,680</b>	<b>34,281</b>	<b>11,925</b>	<b>575</b>	<b>28</b>	<b>7,059</b>	<b>189,673</b>	

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอก้อน และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์ และอุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท)	แพดดิน แคตตาลิสต์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(7)	(1,621)	(33,169)	(3,663)	(2,083)	(5,864)	(284)	(10)	-	(46,701)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(298)	(3,261)	(774)	(2,250)	(555)	(52)	(1)	-	(7,191)	
กลับรายการ (ขาดทุนจากการด้อยค่า)	-	-	39	-	(2,304)	(13)	-	-	(48)	(2,326)	
โอน	-	-	(54)	-	-	-	(2)	-	-	(56)	
จำหน่าย	-	-	156	1	-	65	3	-	-	225	
ผลกระทบบทบาทการแปลงต่างประเทศเงิน	-	4	-	41	1,049	4	-	-	4	1,102	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ</b>											
วันที่ 1 มกราคม 2566	(7)	(1,915)	(36,289)	(4,395)	(5,588)	(6,363)	(335)	(11)	(44)	(54,947)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(496)	(3,634)	(1,184)	(5,440)	(725)	(69)	(2)	-	(11,550)	
กลับรายการ (ขาดทุนจากการด้อยค่า)	-	-	(348)	(96)	(4,560)	(11)	-	-	48	(4,967)	
โอน	-	-	59	-	(1)	-	-	-	-	58	
จัดประเภทรายการใหม่	-	953	(953)	-	-	-	-	-	-	-	
จำหน่าย	-	26	332	21	-	147	38	-	-	564	
ผลกระทบบทบาทการแปลงต่างประเทศเงิน	-	9	-	7	529	2	-	-	(4)	543	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>(7)</b>	<b>(1,423)</b>	<b>(40,833)</b>	<b>(5,647)</b>	<b>(15,060)</b>	<b>(6,950)</b>	<b>(366)</b>	<b>(13)</b>	<b>-</b>	<b>(70,299)</b>	

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มูลค่าสุทธิทางบัญชี	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอก้อน และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์ ทางการเงิน	สินทรัพย์ อื่น	สินทรัพย์ งานระหว่าง ก่อสร้าง	สินทรัพย์ อื่น	สินทรัพย์ งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,244	4,557	27,044	12,854	17,800	3,340	239	199	17	2,724	73,018
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	24,024	8,914	33,630	21,033	19,221	4,975	294	209	15	7,059	119,374

ในระหว่างปี 2566 รายการซื้อขายสินทรัพย์กลุ่มเครื่องจักร อุปกรณ์ และคลังน้ำมัน จำนวน 348 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ เกิดจากการพิจารณาตั้งโดยค่าสินทรัพย์สูญค่าที่ไม่มีภาระเคลื่อนไหวเป็นเวลานาน (2565: ใกล้เคียงจากการซื้อขายค่า 39 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัท ได้บันทึกกลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับ โครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งหนึ่งในประเทศไทย ปูนจำนวน 267 ล้านบาท เนื่องจากโครงการดังกล่าวสามารถเริ่มการก่อสร้างและคาดว่าจะดำเนินการได้เสร็จตามกำหนดเวลา

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัท ได้บันทึกการขายขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำนวน 1,382 ล้านบาท (หรือเทียบเท่า 4,560 ล้านบาท) เพื่อปรับมูลค่าตามบัญชีให้ใกล้เคียงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เนื่องจากปริมาณสำรองและราคาปิโตรเลียมลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมบางแห่ง ได้ทำสัญญาจ้างงานที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์จำนองเงินกู้ที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 28,655 ล้านบาท (2565: 35,021 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง โรงงานใหม่ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 312 ล้านบาท (2565: 146 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 1.30 - 5.61 ต่อปี (2565: ร้อยละ 2.25 - 3.83 ต่อปี) (ดูหมายเหตุ 26)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกันและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์ และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ เคตตาลีส (ส่วนมาก)	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,375	685	56,363	72	8,643	239	298	28	1,546	70,249
เพิ่มขึ้น	-	-	256	-	-	-	37	-	1,027	1,320
โอน	-	34	1,066	-	204	-	-	-	(1,335)	(31)
จำหน่าย	-	-	(162)	-	(46)	-	(3)	-	-	(211)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,375	719	57,523	72	8,801	239	332	28	1,238	71,327
และวันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	-	-	-	39	-	2,376	2,415
เพิ่มขึ้น	214	2	607	-	373	-	-	-	(1,235)	(39)
โอน	-	(5)	(327)	-	(42)	-	(33)	-	-	(407)
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,589	716	57,803	72	9,132	239	338	28	2,379	73,296

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลิ้นและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์ ยานพาหนะ (ด้านเบา)	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม		
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(6)	(514)	(31,021)	(21)	(5,385)	(10)	-	(37,192)		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(23)	(2,956)	(6)	(472)	(2)	-	(3,483)		
กลับรายการ (ขาดทุนจากการด้อยค่า)	-	-	39	-	(13)	-	-	26		
จำหน่าย	-	-	154	-	45	-	-	202		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>										
และวันที่ 1 มกราคม 2566	(6)	(537)	(33,784)	(27)	(5,825)	(12)	-	(40,447)		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(22)	(2,879)	(6)	(478)	(1)	-	(3,411)		
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(348)	-	(11)	-	-	(359)		
จำหน่าย	-	1	296	-	36	-	-	366		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>										
	(6)	(558)	(36,715)	(33)	(6,278)	(13)	-	(43,851)		



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	เครื่องจักร		งบการเงินเฉพาะกิจการ		สินทรัพย์		งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	อุปกรณ์	หักค่าเสื่อม	อุปกรณ์	หักค่าเสื่อม	อื่น ๆ			
ที่ดิน อาคาร	182	23,739	45	2,976	76	16	1,238	30,880
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,369	182	23,739	2,976	239	16	1,238	30,880
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,583	158	21,088	2,854	239	15	2,379	29,445

#### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 42 ล้านบาท (2565: 29 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 3.15 - 3.93 ต่อปี (2565: ร้อยละ 3.14 - 3.93 ต่อปี) (ดูหมายเหตุ 26)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 14 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้

รายการ	งบการเงินรวม						
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	เครื่องจักรอุปกรณ์ หอกัด (ล้านบาท)	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะและ เรือและท่อ ขนส่งน้ำมัน	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	12,103	944	2,185	23	-	3,581	18,836
ได้มาจากซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	-	62	-	-	-	-	62
เพิ่มขึ้น	3,108	43	2,458	-	4	168	5,781
โอน	(340)	-	-	(23)	-	(2)	(365)
จำหน่าย	(68)	(1)	(1,126)	-	-	(558)	(1,753)
ผลกระทบจากการแปลงงบการเงิน	(55)	(80)	-	-	-	-	(135)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>							
และวันที่ 1 มกราคม 2566	14,748	968	3,517	-	4	3,189	22,426
ได้มาจากซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	3,569	-	-	-	22	-	3,591
ตัดรายการระหว่างกัน (หมายเหตุ 5)	-	-	(2,229)	-	-	-	(2,229)
เพิ่มขึ้น	1,322	6	-	-	-	1,199	2,527
โอน	(1,060)	-	-	-	-	1,060	-
จำหน่าย	(1)	-	-	-	-	(9)	(10)
ผลกระทบจากการแปลงงบการเงิน	(19)	(53)	-	-	-	(1)	(73)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>18,559</b>	<b>921</b>	<b>1,288</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>5,438</b>	<b>26,232</b>



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม					
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	เครื่องจักรอุปกรณ์ หอกัด (ล้านบาท)	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะและ เรือและท่อ ขนส่งน้ำมัน รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	10,899	828	2,790	-	4	2,426
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	13,677	685	297	-	9	4,004
						รวม
						16,947
						18,672

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		พื้นที่เช่า	ค้ำประกัน (ล้านบาท)	ยานพาหนะและ เรือขนส่งน้ำมัน	
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	10,790	11	2,185	1,937	14,923
เพิ่มขึ้น	1,571	-	2,458	152	4,181
จำหน่าย	(63)	(1)	(1,126)	(554)	(1,744)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>12,298</b>	<b>10</b>	<b>3,517</b>	<b>1,535</b>	<b>17,360</b>
และวันที่ 1 มกราคม 2566	1,042	-	-	1,176	2,218
เพิ่มขึ้น	(1)	-	-	-	(1)
จำหน่าย					
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>13,339</b>	<b>10</b>	<b>3,517</b>	<b>2,711</b>	<b>19,577</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คดียังค้าง (ส่วนมาก)	ยานพาหนะและ เรือขนส่งน้ำมัน	
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(2,422)	(3)	(1,254)	(850)	(4,529)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(808)	(1)	(599)	(364)	(1,772)
จำหน่าย	63	1	1,126	554	1,744
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>					
และวันที่ 1 มกราคม 2566	(3,167)	(3)	(727)	(660)	(4,557)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(854)	(1)	(427)	(467)	(1,749)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(1)	-	-	-	(1)
จำหน่าย	1	-	-	-	1
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>(4,021)</b>	<b>(4)</b>	<b>(1,154)</b>	<b>(1,127)</b>	<b>(6,306)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	9,131	7	2,790	875	12,803
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	9,318	6	2,363	1,584	13,271

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 15 สัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	419	428	345	302
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	166	57	145	44
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	3	10	-	4
ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปร	505	673	384	673

ในปี 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 1,413 ล้านบาท และ 1,343 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 2,083 ล้านบาท และ 1,457 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 16 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม
	(ล้านบาท)
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	4,022
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	1,888
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(122)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	<u>5,788</u>
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	9,217
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,488)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(71)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	<u><u>10,446</u></u>



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การทดสอบการค้ำของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

กลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

ค่าความนิยมจำนวน 2,039 ล้านบาท ที่เกิดจากการซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท คำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมประเมินมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่ในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการอ้างอิงจากสัญญาสัมปทาน สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประมาณการปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จะสามารถผลิตได้ในอนาคต โดยอ้างอิงข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ประกอบกับใช้แหล่งข้อมูลภายนอก เช่น อัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินหลังภาษี โดยอัตราคิดลดในส่วนของทุนอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาวของสหรัฐอเมริกา เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาซื้อขายไฟ โดยอ้างอิงตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM)

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการค้ำค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้บริหารของบริษัทได้ทดสอบความอ่อนไหวของข้อมูลโดยเป็นการเปลี่ยนอัตราคิดลดหรืออัตราเงินเฟ้อเพื่อเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 - 0.8 ไม่พบว่าการค้ำค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยมดังกล่าว

กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

สำหรับค่าความนิยมจำนวน 1,602 ล้านบาท ที่เกิดจากการรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท คำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งเป็นการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตสำหรับ 5 ปีข้างหน้า ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราคิดลดของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ มีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 5 ถึง 8 ซึ่งอัตราคิดลดของบริษัทที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

หากข้อสมมติในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยราคาขายผลิตภัณฑ์ลดลง 1 บาทต่อลิตรหรือต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น 1 บาทต่อลิตร ก็จะยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

## OKEA ASA

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 2,013 ล้าน โครนนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 6,805 ล้านบาท) โดยเป็นค่าความนิยมจากการได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน OKEA ASA (“OKEA”) จำนวน 487 ล้าน โครนนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 1,645 ล้านบาท) และค่าความนิยมจากการเข้าซื้อส่วนได้เสียในหลุมน้ำมันของ OKEA จำนวน 1,526 ล้าน โครนนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 5,160 ล้านบาท) ซึ่งในระหว่างปี 2566 มีค่าความนิยมจากการเข้าซื้อส่วนได้เสียในหลุมน้ำมันของ OKEA (หมายเหตุข้อ 4)

สำหรับค่าความนิยมจำนวน 487 ล้าน โครนนอร์เวย์ที่เกิดจากการได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน OKEA กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายโดยการใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด การวัดมูลค่ายุติธรรมจัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 1

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในหลุม Statford มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เนื่องจากกำลังการผลิตและปริมาณสำรองปิโตรเลียมลดลง จึงมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 1,363 ล้าน โครนนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 4,488 ล้านบาท)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	สิงสิทธิ์การ ไร่		เชิงพาณิชย์		สัญญาซื้อขาย		งบการเงินรวม		รวม
	และต้นทุนพัฒนา	สิทธิในการ	ไฟฟ้าและ	สัญญาซื้อขาย	ค่าใช้จ่าย	สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	
	โปรแกรม	เชื่อมโยงระบบ	สินทรัพย์ภายใต้	ข้อตกลง	ในการสำรวจ	ไม่มีตัวตน	สัญญาซื้อขาย	สัญญาซื้อขาย	
	สำเร็จรูป	จำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขาย	สัมปทาน	และประเมินค่า	ระหว่าง	กับคู่ค้า	ในการลงทุน	
			ไฟฟ้า	สัญญาซื้อขาย	แหล่งทรัพยากร	การพัฒนา	กับคู่ค้า	ในโครงการ	
				(ล้านบาท)					
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(871)	(38)	(174)	(794)	-	-	-	-	(1,877)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(137)	(13)	(97)	(398)	-	-	-	-	(645)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	(201)	-	-	(201)
โอน	-	19	(16)	-	-	-	-	-	3
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)	2	15	(21)	-	17	-	-	12
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(1,009)	(30)	(272)	(1,213)	-	(184)	-	-	(2,708)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(177)	(14)	(103)	(387)	-	-	(91)	-	(772)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	201	-	-	201
โอน	-	(19)	17	-	-	-	-	-	(2)
จัดประเภทรายการใหม่	-	3	-	-	-	-	-	-	3
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	-	3	14	18	-	(17)	-	-	18
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>(1,186)</b>	<b>(57)</b>	<b>(344)</b>	<b>(1,582)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(91)</b>	<b>-</b>	<b>(3,260)</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ลิขสิทธิ์การใช้และ ต้นทุนการพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,145	1,072
เพิ่มขึ้น	263	73
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,408</b>	<b>1,145</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(903)	(785)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(115)	(118)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>(1,018)</b>	<b>(903)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>390</b>	<b>242</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 18 เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

	งบการเงินรวม					
	2566		2565			
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	13,294	13,294	27	1,074	1,101
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
กิจการอื่น	-	60	60	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน						
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	648	7,384	8,032	944	6,125	7,069
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น						
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	169	169	162	-	162
หุ้นกู้						
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	6,299	6,299	-	2,400	2,400
<b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>648</b>	<b>27,206</b>	<b>27,854</b>	<b>1,133</b>	<b>9,599</b>	<b>10,732</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	10,434	29,598	40,032	8,133	6,725	14,858
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	-	1,444	1,444	1,631	-	1,631
หุ้นกู้	4,211	54,727	58,938	4,159	49,859	54,018
<b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>14,645</b>	<b>85,769</b>	<b>100,414</b>	<b>13,923</b>	<b>56,584</b>	<b>70,507</b>
<b>รวม</b>	<b>15,293</b>	<b>112,975</b>	<b>128,268</b>	<b>15,056</b>	<b>66,183</b>	<b>81,239</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	2,000	2,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน						
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	300	300	-	3,904	3,904
หุนกู้						
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	3,500	3,500	-	2,400	2,400
<b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>-</b>	<b>5,800</b>	<b>5,800</b>	<b>-</b>	<b>6,304</b>	<b>6,304</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	-	11,656	11,656	-	3,591	3,591
หุนกู้	-	36,569	36,569	-	37,065	37,065
<b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>-</b>	<b>48,225</b>	<b>48,225</b>	<b>-</b>	<b>40,656</b>	<b>40,656</b>
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>54,025</b>	<b>54,025</b>	<b>-</b>	<b>46,960</b>	<b>46,960</b>

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทในประเทศญี่ปุ่นได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวแบบมีหลักประกันกับสถาบันการเงิน เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมระหว่างกันภายในกลุ่มของบริษัทย่อย และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 25 เมกะวัตต์ ซึ่งได้เริ่มเปิดดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2565 โดยมีวงเงิน 13,400 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ และกำหนดระยะเวลาทยอยจ่ายชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2584 สัญญาเงินกู้ยืมเงินดังกล่าวมีเงื่อนไขและการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดในสัญญา

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อใช้ในการซื้อหุ้นสามัญ บริษัท บางจาก ซีริราชา จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) วงเงินไม่เกิน 32,000 ล้านบาท ไม่มีหลักประกัน อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THOR บวกส่วนต่าง (Spread) ต่อปี โดยวันครบกำหนดชำระ 30 เดือน นับจากวันที่มีการเบิกเงินกู้ครั้งแรก

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน และการโอนสิทธิสัญญาต่าง ๆ นอกจากนี้เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงที่ดิน ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักร เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ในระหว่างปี มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	81,239	80,507	46,960	36,071
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	21,421	-	-	-
เพิ่มขึ้น	50,823	21,045	18,600	15,500
ลดลง	(24,195)	(20,803)	(11,404)	(4,700)
ต้นทุนการทำรายการ-สุทธิจากการตัดจำหน่าย	(56)	116	(131)	(2)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(328)	750	-	91
ผลกระทบจากการแปลงค่าบการเงิน	(614)	(385)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการ ที่ถูกป้องกันความเสี่ยง	(22)	9	-	-
<b>รวม</b>	<b>128,268</b>	<b>81,239</b>	<b>54,025</b>	<b>46,960</b>
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	(8,201)	(7,231)	(300)	(3,904)
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,299)	(2,400)	(3,500)	(2,400)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(13,354)	(1,101)	(2,000)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>100,414</b>	<b>70,507</b>	<b>48,225</b>	<b>40,656</b>



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินซึ่งยังมีได้เบิกใช้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สกุลเงินบาท	60,458 ล้านบาท	9,699 ล้านบาท	23,500 ล้านบาท	2,530 ล้านบาท
สกุลเงินเยน	-	6,175 ล้านบาท	-	-
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	860 ล้านบาท	-	-	-

## หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
หุ้นกู้	65,389	56,516	40,100	39,500
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดจำหน่าย	(152)	(98)	(31)	(35)
	<b>65,237</b>	<b>56,418</b>	<b>40,069</b>	<b>39,465</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,299)	(2,400)	(3,500)	(2,400)
<b>รวม</b>	<b>58,938</b>	<b>54,018</b>	<b>36,569</b>	<b>37,065</b>

บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (ยกเว้นหุ้นกู้ชุดที่ 4 ถึง 12 และ 15 ที่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้) และไม่สามารถไถ่ถอนก่อนครบกำหนด มีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยตามที่ระบุในหุ้นกู้และมีรายละเอียดดังนี้

ชุดที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
	2566	2565	2566	2565			
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)				
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)							
1	3,500	3,500	3,500	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
2	2,000	2,000	2,000	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
3	1,000	1,000	1,000	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573
4	-	400	-	400	2.96	5	10 สิงหาคม 2566
5	600	600	600	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
6	7,000	7,000	7,000	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
7	500	500	500	500	3.00	7	8 พฤษภาคม 2570

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชุดที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
	2566	2565	2566	2565			
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)				
8	4,500	4,500	4,500	4,500	3.40	10	8 พฤษภาคม 2573
9	-	2,000	-	2,000	1.45	2	5 พฤศจิกายน 2566
10	1,000	1,000	1,000	1,000	2.29	5	5 พฤศจิกายน 2569
11	1,400	1,400	1,400	1,400	3.11	8	5 พฤศจิกายน 2572
12	2,600	2,600	2,600	2,600	3.43	10	5 พฤศจิกายน 2574
13	4,500	4,500	4,500	4,500	2.84	3	25 สิงหาคม 2568
14	2,000	2,000	2,000	2,000	3.26	5	25 สิงหาคม 2570
15	3,500	3,500	3,500	3,500	4.00	10	25 สิงหาคม 2575
16	3,000	3,000	3,000	3,000	3.60	4	21 ตุลาคม 2569
17	3,000 <sup>(1)</sup>	-	3,000 <sup>(1)</sup>	-	3.45	3	2 พฤศจิกายน 2569
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)							
18	800	800	-	-	3.30	3	11 พฤษภาคม 2567
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)							
19	2,000 <sup>(2)</sup>	2,000 <sup>(2)</sup>	-	-	1.64	3	15 กันยายน 2567
20	1,000 <sup>(2)</sup>	1,000 <sup>(2)</sup>	-	-	2.14	5	15 กันยายน 2569
21	1,000 <sup>(2)</sup>	1,000 <sup>(2)</sup>	-	-	2.51	7	15 กันยายน 2571
22	4,000 <sup>(2)</sup>	4,000 <sup>(2)</sup>	-	-	3.31	10	15 กันยายน 2574
23	4,000 <sup>(2)</sup>	4,000 <sup>(2)</sup>	-	-	3.61	12	15 กันยายน 2576
24	1,147 <sup>(3)</sup>	-	-	-	3.13	2	29 มิถุนายน 2568
25	1,612 <sup>(3)</sup>	-	-	-	3.37	3	29 มิถุนายน 2569
26	2,253 <sup>(3)</sup>	-	-	-	3.67	4	29 มิถุนายน 2570
27	354 <sup>(3)</sup>	-	-	-	4.07	9	29 มิถุนายน 2575
28	2,825 <sup>(3)</sup>	-	-	-	4.33	12	29 มิถุนายน 2578
OKEA ASA <sup>(4)</sup>							
29	-	4,216	-	-	8.75	5	10 ธันวาคม 2567
30	4,298	-	-	-	9.13	3	14 กันยายน 2569
	<b>65,389</b>	<b>56,516</b>	<b>40,100</b>	<b>39,500</b>			

(1) หุ้นกู้ดิจิทัล ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน เป็นจำนวนเงินรวม 3,000 ล้านบาท

(2) หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (หุ้นกรีนบอนด์) ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำหน่ายต่อผู้ลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่ หุ้นกู้นี้มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

- (3) หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งหมด 5 ชุด โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน เป็นจำนวนเงินรวม 8,191 ล้านบาท
- (4) หุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และสามารถไถ่ถอนก่อนครบกำหนด จำนวนเงิน 245 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ มูลค่าหน่วยละ 100,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

ในเดือนกันยายน 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งประกาศซื้อหุ้นกู้ OKEA03 ที่คงเหลืออยู่ทั้งหมดของหุ้นกู้ที่ได้ออกไปแล้ว โดยยอดคงเหลือของหุ้นกู้ดังกล่าวมีมูลค่า 120 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และมีมูลค่าการซื้อคืนที่ราคาร้อยละ 103.2 ของมูลค่าที่ตราไว้ การซื้อคืนหุ้นกู้ดังกล่าวได้เสร็จสิ้นในเดือนกันยายน 2566

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	28,655	35,021	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,465	4,763	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	-	47	-	-
<b>รวม</b>	<b>33,120</b>	<b>39,831</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 19 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	35	-	245
กิจการอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,202	6,682	1,554	787
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์	3,869	350	722	201
เจ้าหนี้ภาษี	1,330	167	85	33
คอกเบี้ยค้างจ่าย	941	344	315	227
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	932	1,788	-	-
เจ้าหนี้ค่าบริการ	686	32	64	32
เจ้าหนี้ค่าสาธารณูปโภค	379	365	379	365
เจ้าหนี้อื่น	1,449	1,308	339	737
<b>รวม</b>	<b>17,823</b>	<b>11,036</b>	<b>3,703</b>	<b>2,500</b>

## 20 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5,838	2,258	2,000	1,983
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	96	90	92	88
<b>รวม</b>	<b>5,934</b>	<b>2,348</b>	<b>2,092</b>	<b>2,071</b>
ส่วนที่หมุนเวียน	822	61	-	61
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	5,112	2,287	2,092	2,010
<b>รวม</b>	<b>5,934</b>	<b>2,348</b>	<b>2,092</b>	<b>2,071</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	242	157	147	109
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	7	35	5	35
<b>รวม</b>	<b>249</b>	<b>192</b>	<b>152</b>	<b>144</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	28	(233)	-	(236)
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	319	263	292	292

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,348	2,529	2,071	2,284
ได้มาจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	3,503	-	-	-
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจาก ภาระผูกพัน	249	192	152	144
	<b>249</b>	<b>192</b>	<b>152</b>	<b>144</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	6	22	-	21
- ข้อสมมติทางการเงิน	19	(252)	-	(244)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	3	(3)	-	(13)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(4)	(14)	-	-
	<b>24</b>	<b>(247)</b>	<b>-</b>	<b>(236)</b>
<b>อื่น ๆ</b>				
ผลประโยชน์จ่าย	(190)	(126)	(131)	(121)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>5,934</b>	<b>2,348</b>	<b>2,092</b>	<b>2,071</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	0.10 - 3.80	0.10 - 3.45	2.52 - 3.45	2.52 - 3.45
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2 - 6	2 - 6	6	6
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 52	0 - 57.30	1.91 - 8.6	1.67 - 11.46

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารณณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 5 - 27 ปี (2565: 4 - 28 ปี)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(339)	(132)	378	148
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	417	192	(379)	(172)
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน	(52)	(40)	51	44

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(163)	(124)	184	139
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	206	182	(185)	(164)
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน	(44)	(31)	46	33

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 21 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 2,100 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุดไม่เกิน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 5 มิถุนายน 2563 โดยหุ้นซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	248	505	248	505
จำหน่าย	(248)	(257)	(248)	(257)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>248</b>	<b>-</b>	<b>248</b>

### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีข้อตกลงเรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยให้สิทธิซื้อหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนไม่เกิน 9 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 28.14 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 27 ล้านบาท การชำระเงินจะรับชำระเป็นเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มีหุ้นทุนซื้อคืนคงเหลือ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 22 ส่วนเกินทุนและสำรอง

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### ส่วนเกินทุนจากการลดทุน

ส่วนเกินทุนจากการลดทุนเป็นผลจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น

### ส่วนเกินทุนอื่น

#### ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

### ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจเกิดจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาโดยวัดค่าและบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยบริษัท  
สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

### สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ  
และส่วนที่มีประสิทธิผลของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน  
หน่วยงานต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง.4))

### สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยผลสะสมของส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม  
ของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรอการรับรู้ใน  
ภายหลังในกำไรหรือขาดทุน หรือรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรก หรือมูลค่าตามบัญชีอื่นของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์  
ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

### สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสาร  
ทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 23 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน จำนวน 10,000 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิด  
ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่สามารถแปลงสภาพได้ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และไม่มีกำหนดชำระคืนเงินต้น โดยจะ  
มีการจ่ายชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตาม  
เงื่อนไขที่ระบุไว้ อัตราดอกเบี้ยในปีที่หนึ่งถึงปีที่ห้า เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นกู้จะ  
ทำการปรับอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก ๆ ห้าปี ดอกเบี้ยมีกำหนดชำระทุก ๆ หกเดือนตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยมีสิทธิที่จะ  
เลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมสะสมดอกเบี้ยจ่ายไปชำระในวันใด ๆ ก็ได้โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง ตาม  
ดุลพินิจของผู้ถือหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว โดยในระหว่างที่เลื่อนการชำระดอกเบี้ยบริษัทจะไม่สามารถประกาศหรือ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จ่ายเงินปันผลได้ จากการพิจารณาข้อกำหนดทั้งหมดของหุ้นกู้ บริษัทจึงจัดประเภทหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนดังกล่าวเป็นทุน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 59 ล้านบาท ได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 500 ล้านบาท (2565: 500 ล้านบาท) ซึ่งรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 24 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 7 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ที่มีสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่าง โดยสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 เป็นต้นไป ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาแยกส่วนงานของ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) (เดิมชื่อ บริษัท เอสไอซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) ออกมาเป็นอีกส่วนงานหนึ่ง เนื่องจากมีการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวแยกต่างหาก

การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 โรงกลั่นและการค้ำน้ำมัน

ส่วนงาน 2 การตลาด

ส่วนงาน 3 พลังงานไฟฟ้า

ส่วนงาน 4 ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ส่วนงาน 5 ทรัพยากรธรรมชาติ

ส่วนงาน 6 BSRC

ส่วนงาน 7 อื่น ๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้ กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และขาดทุนจากการด้อยค่า (“กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน”) ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายใน และสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดคราหาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม					รวม
	โรงกลั่นและ การค้าน้ำมัน	พลังงาน ไฟฟ้า	ผลิตภัณฑ์ ชีวภาพ	ทรัพยากร ธรรมชาติ (ล้านบาท)	BSRC	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	107,897	4,765	2,598	28,848	50,759	385,853
รายได้ระหว่างส่วนงาน	181,587	266	11,159	-	25,480	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>289,484</b>	<b>5,031</b>	<b>13,757</b>	<b>28,848</b>	<b>76,239</b>	<b>385,853</b>
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานส่วนงาน	14,794	4,219	667	19,671	997	41,680
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						(14,370)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์						1
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน						401
ขาดทุนจากการซื้อขายค่า						(9,447)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ						7,389
ต้นทุนทางการเงิน						(4,980)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(8,766)
<b>กำไรสำหรับปี</b>						<b>11,908</b>
ดอกเบี้ยรับ	223	212	28	321	32	884
ต้นทุนทางการเงิน	(1,636)	(1,242)	(78)	(1,177)	(347)	(4,980)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(3,984)	(1,808)	(471)	(5,589)	(940)	(14,370)
สินทรัพย์ส่วนงาน	108,097	73,113	12,567	57,129	90,456	340,429
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	22,268	103	-	5,637	-
รายได้ขายหุ้น	3,180	645	218	6,551	827	28,349
						-
						12,965

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม						รวม
	โรงกลั่นและ การค้าน้ำมัน	การตลาด	พลังงานไฟฟ้า	ผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมี (ล้านบาท)	ทรัพย์สิน ทางการเงิน อื่น ๆ	รายการตัดบัญชี ระหว่างกัน	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	112,143	184,897	5,395	1,980	19	-	328,017
รายได้ระหว่างส่วนงาน	173,940	41	10	11,393	-	(185,384)	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>286,083</b>	<b>184,938</b>	<b>5,405</b>	<b>13,373</b>	<b>19</b>	<b>(185,384)</b>	<b>328,017</b>
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	17,864	2,909	6,400	17,625	(691)	-	44,724
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย							(10,004)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์							104
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน							1
ขาดทุนจากการซื้อขาย							(2,844)
ต้นทุนทางการเงิน							(3,977)
กำไร/ขาดทุนสุทธิ							(12,852)
<b>กำไรสำหรับปี</b>							<b>15,152</b>
ดอกเบี้ยรับ	46	12	140	11	94	-	303
ต้นทุนทางการเงิน	(1,140)	(488)	(878)	(95)	(1,285)	-	(3,977)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(4,181)	(1,463)	(1,499)	(423)	(2,358)	-	(10,004)
สินทรัพย์ส่วนงาน	98,788	22,706	55,111	13,314	51,336	1,090	242,345
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	80	-	1,290	114	34	-	1,852
รายได้ขายลงทุน	(866)	(1,618)	(1,911)	(387)	(5,098)	-	(9,968)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## การจำแนกรายได้

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ยกเว้นส่วนงานพลังงานไฟฟ้า มีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

## ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้จากการขายและบริการแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมตราสารอนุพันธ์และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

## ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	งบการเงินรวม	
	รายได้	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ไทย	275,015	224,241
สิงคโปร์	49,504	48,640
นอร์เวย์	28,848	23,349
เกาหลี	15,053	20,387
ลาว	6,312	2,265
อื่น ๆ	11,121	9,135
รวม	<u>385,853</u>	<u>328,017</u>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ไทย	128,948	69,469
นอร์เวย์	41,393	35,918
สหรัฐอเมริกา	18,955	-
ลาว	12,017	10,904
ญี่ปุ่น	7,754	8,524
อื่น ๆ	6,686	5,326
รวม	<u>215,753</u>	<u>130,141</u>

## ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 15,792 ล้านบาท (2565: 20,387 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

## สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตไบโอดีเซล เอทานอล ก๊าซชีวภาพและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### การผลิตไบโอดีเซล การผลิตเอทานอล และการผลิตก๊าซชีวภาพ

- ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาหกปีและแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

### การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

- ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคล ร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	143	155,981	156,124	141	130,468	130,609
ขายในประเทศ	7,933	393,369	401,302	11,147	333,583	344,730
ตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(171,573)	-	-	(147,322)
<b>รวมรายได้</b>	<b>8,076</b>	<b>549,350</b>	<b>385,853</b>	<b>11,288</b>	<b>464,051</b>	<b>328,017</b>

บริษัทไม่มีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

## 25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(2,930)	3,430	(1,431)	4,013
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	239,296	192,143	148,883	180,781
ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน	27,777	6,183	27,777	6,183
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	14,370	10,004	5,353	5,425
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	8,465	6,868	2,590	2,519
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	892	791	791	660
ค่าขนส่ง	2,311	1,908	1,879	1,788
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	518	426	211	158
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(265)	330	(324)	324



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 26 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
สถาบันการเงิน	1,479	751	433	257
หุ้นกู้	2,468	2,225	1,443	1,178
หนี้สินตามสัญญาเช่า	419	428	345	302
<b>รวมดอกเบี้ยจ่าย</b>	<b>4,366</b>	<b>3,404</b>	<b>2,221</b>	<b>1,737</b>
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำ				
รายการส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม	139	143	40	19
ต้นทุนทางการเงินอื่น	787	576	1	-
	<b>5,292</b>	<b>4,123</b>	<b>2,262</b>	<b>1,756</b>
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ				
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่าง				
ก่อสร้าง	13	(312)	(42)	(29)
<b>สุทธิ</b>	<b>4,980</b>	<b>3,977</b>	<b>2,220</b>	<b>1,727</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 27 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
			(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	11,367	9,709	1,733	1,132
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป	279	29	410	-
	<b>11,646</b>	<b>9,738</b>	<b>2,143</b>	<b>1,132</b>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(2,880)	3,114	(26)	1,240
	<b>(2,880)</b>	<b>3,114</b>	<b>(26)</b>	<b>1,240</b>
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<b>8,766</b>	<b>12,852</b>	<b>2,117</b>	<b>2,372</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	20,675	28,004	9,215	14,298
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20.00	20.00	20.00	20.00
กำไรก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี	4,135	5,601	1,843	2,859
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ	2,613	7,204	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(517)	(783)	(285)	(315)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง	2,616	646	149	(172)
การปรับอัตราภาษี	(274)	-	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	119	172	-	-
กำไรที่ได้มาจากกิจกรรมการส่งเสริม	(137)	-	-	-
ภาษีปีก่อนที่บันทึกค่าไป	278	29	410	-
การใช้ประโยชน์จากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึก				
ในงวดก่อน	(37)	-	-	-
การรับรู้ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึก				
ในงวดก่อน	(10)	-	-	-
อื่น ๆ	(20)	(17)	-	-
<b>รวม</b>	<b>8,766</b>	<b>12,852</b>	<b>2,117</b>	<b>2,372</b>
<b>อัตราภาษี (ร้อยละ)</b>	<b>42.40</b>	<b>45.89</b>	<b>22.98</b>	<b>16.59</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
รวม	18,633	8,565	(18,923)	(14,276)
การหักกลบรายการของภาษี	(15,884)	(7,715)	15,884	7,715
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>2,749</u>	<u>850</u>	<u>(3,039)</u>	<u>(6,561)</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
รวม	818	977	(13)	(198)
การหักกลบรายการของภาษี	(13)	(198)	13	198
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>805</u>	<u>779</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการซื้อ ธุรกิจ (หมายเหตุ 4) (ล้านบาท)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
<b>สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี</b>						
ขาดทุนจากการต่อค่าของสินทรัพย์	97	124	-	-	-	221
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	131	59	(1)	546	1	736
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	432	(47)	2	702	-	1,089
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	7,420	361	-	7,617	(105)	15,293
ยอดขาดทุนยกไป	25	(6)	-	6	-	25
อื่น ๆ	460	(300)	64	1,048	(3)	1,269
<b>รวม</b>	<b>8,565</b>	<b>191</b>	<b>65</b>	<b>9,919</b>	<b>(107)</b>	<b>18,633</b>
<b>หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี</b>						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,778)	1,637	3	(6,553)	368	(15,323)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,276)	37	-	(556)	73	(1,722)
สินค้าคงเหลือ	(2,195)	1,096	-	(676)	86	(1,689)
อื่น ๆ	(27)	(81)	99	(171)	(9)	(189)
<b>รวม</b>	<b>(14,276)</b>	<b>2,689</b>	<b>102</b>	<b>(7,956)</b>	<b>518</b>	<b>(18,923)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(5,711)</b>	<b>2,880</b>	<b>167</b>	<b>1,963</b>	<b>411</b>	<b>(290)</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ผลต่างจากการ	ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	แปลงค่า	31 ธันวาคม
	2565	เบ็ดเตล็ดอื่น	สุทธิ	งบการเงิน	2565
		(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี					
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	124	-	-	1	97
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	119	-	-	-	131
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	466	(46)	-	-	432
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรีดลอน	5,095	-	2,557	(350)	7,420
ยอดขาดทุนยกไป	1,364	(1,339)	-	-	25
อื่น ๆ	201	263	-	(4)	460
<b>รวม</b>	<b>7,369</b>	<b>(962)</b>	<b>2,557</b>	<b>(353)</b>	<b>8,565</b>

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ผลต่างจากการ	ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	แปลงค่า	31 ธันวาคม
	2565	เบ็ดเตล็ดอื่น	สุทธิ	งบการเงิน	2565
		(ล้านบาท)			
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,334)	(1,035)	(3,912)	503	(10,778)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(848)	(466)	-	38	(1,276)
สินค้าคงเหลือ	(548)	(679)	(1,014)	46	(2,195)
อื่น ๆ	(131)	28	-	-	(27)
<b>รวม</b>	<b>(7,861)</b>	<b>(2,152)</b>	<b>(4,926)</b>	<b>587</b>	<b>(14,276)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(492)</b>	<b>(3,114)</b>	<b>(2,369)</b>	<b>234</b>	<b>(5,711)</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน
	1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	31 ธันวาคม	กำไรหรือขาดทุน
	2566	เบ็ดเสร็จอื่น	2566	เบ็ดเสร็จอื่น
			(ล้านบาท)	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การจัดการตัดบัญชี</b>				
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	89	-	204	116
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	77	-	109	62
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	408	10	418	447
ยอดขาดทุนยกไป	-	-	-	1,321
อื่น ๆ	403	(316)	87	187
<b>รวม</b>	<b>977</b>	<b>(159)</b>	<b>818</b>	<b>2,133</b>
				<b>(47)</b>
				<b>977</b>

## หนี้สินภายใต้การจัดการตัดบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7	(10)	(3)	(66)	73	-	7
อื่น ๆ	(205)	195	(10)	(1)	(204)	-	(205)
<b>รวม</b>	<b>(198)</b>	<b>185</b>	<b>(13)</b>	<b>(67)</b>	<b>(131)</b>	<b>-</b>	<b>(198)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>779</b>	<b>26</b>	<b>805</b>	<b>2,066</b>	<b>(1,240)</b>	<b>(47)</b>	<b>779</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 28 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	13,233	12,575	7,098	11,926
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับปีของหุ้นกู้				
ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(500)	(500)	(500)	(500)
<b>กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น</b>	<b>12,733</b>	<b>12,075</b>	<b>6,598</b>	<b>11,426</b>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,377	1,377	1,377	1,377
ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน	(4)	(19)	(4)	(19)
<b>จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก</b>	<b>1,373</b>	<b>1,358</b>	<b>1,373</b>	<b>1,358</b>
<b>กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)</b>	<b>9.27</b>	<b>8.89</b>	<b>4.80</b>	<b>8.42</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 29 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>2566</b>				
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด				
ครั้งปีแรกของปี 2566	24 สิงหาคม 2566	19 กันยายน 2566	0.50	689
เงินปันผลประจำปี 2565	11 เมษายน 2566	24 เมษายน 2566	2.25	3,065
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด				
ครั้งปีแรกของปี 2565	18 สิงหาคม 2565	13 กันยายน 2565	(1.25)	(1,698)
<b>เงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2566</b>			<b>1.50</b>	<b>2,056</b>
<b>2565</b>				
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด				
ครั้งปีแรกของปี 2565	18 สิงหาคม 2565	13 กันยายน 2565	1.25	1,698
เงินปันผลประจำปี 2564	8 เมษายน 2565	22 เมษายน 2565	2.00	2,715
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด				
ครั้งปีแรกของปี 2564	26 สิงหาคม 2564	21 กันยายน 2564	(1.00)	(1,358)
<b>เงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2565</b>			<b>2.25</b>	<b>3,055</b>

### 30 เครื่องมือทางการเงิน

#### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม			มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			รวม			รวม
2566			(ล้านบาท)			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	1,827	1,865	1,865	-	1,865
เงินลงทุนในหุ้นผู้ไปลงสภาพ	-	-	775	-	-	775
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน						
ความต้องการของตลาด	-	1,179	1,209	-	-	1,209
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	162	-	140	140
สินทรัพย์อนุพันธ์	581	-	1,066	400	668	1,068
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,116	-	838	838
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	14,243	-	13,927	13,927
หุ้นกู้	-	-	65,289	-	64,732	64,732
หนี้สินอนุพันธ์	321	-	479	298	181	479

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม			มูลค่าสุทธิรวม		
	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>						
<b>2565</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	1,265	-	1,265	-	1,265
เงินลงทุนในหุ้นผู้แปลงสภาพ	-	-	-	914	-	914
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	-	1,318	-	1,318	-	1,318
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	1,823	1,800	1,823	1,800	1,800
สินทรัพย์อนุพันธ์	72	2	633	633	631	633
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	3,441	5,528	3,441	1,793
หุ้นกู้	-	4,159	43,921	56,418	43,921	48,080
หนี้สินอนุพันธ์	63	-	2,054	2,054	2,054	2,054

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	รวม	ระดับ 1 (ล้านบาท)	รวม	ระดับ 2 (ล้านบาท)	ระดับ 3	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>						
<b>2566</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินลงทุนในตราสารทุน	38	358	320	-	-	358
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	-	-	525	-	525	525
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	510	-	510
สินทรัพย์อนุพันธ์	366	-	-	366	-	366
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	600	-	599
หนี้ผู้	-	-	-	40,069	-	40,627
หนี้สินอนุพันธ์	158	-	-	158	-	158

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่าตามบัญชี			มูลค่าสุทธิรวม		
	รวม	ระดับ 1	ระดับ 3	มูลค่าสุทธิรวม	ราคาทุนตัด	จำนวน	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>									
<b>2565</b>									
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
เงินลงทุนในตราสารทุน	51	425	-	476	-	476	-	-	476
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ใน									
ความต้องการของตลาด	-	525	-	525	-	-	-	525	525
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	810	810	-	-	808	-	808
สินทรัพย์อ่อนพันธบัตร	524	-	-	524	-	-	524	-	524
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	900	900	-	-	916	-	916
หุ้นกู้	-	-	39,465	39,465	-	-	40,099	-	40,099
หนี้สินอนุพันธ์	1,991	-	-	1,991	-	-	1,991	-	1,991

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนและเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประเมินได้ดังนี้

- กรณีการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ใช้ราคาทุนซึ่งถือเป็นมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ ยกเว้นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในการดำเนินงานของกิจการที่ไปลงทุน

## (ข) สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด

ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ วันที่	งบการเงินรวม			
		ได้มาจาก การซื้อขายธุรกิจ	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม (ล้านบาท)	ผลกระทบ จากการแปลง ค่างบการเงิน	ณ วันที่
	1 มกราคม	(หมายเหตุ 4)			31 ธันวาคม

### 2566

#### สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	51	-	(13)	-	38
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,214	1,350	(737)	-	1,827

### 2565

#### สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	41	-	10	-	51
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,713	-	(513)	14	1,214

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ปรับปรุงมูลค่า	ณ วันที่
	1 มกราคม	ยุติธรรม (ล้านบาท)	31 ธันวาคม
<b>2566</b>			
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>			
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย			
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	51	(13)	38
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	425	(105)	320
<b>2565</b>			
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>			
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย			
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	41	10	51
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	341	84	425

## (ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท เผชิญเพื่อ กำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่ มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## (ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียด้านการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตาม เครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าที่เป็นลูกค้า และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัท

### (ค.1.1) ลูกค้าการค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหาร ได้พิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึง ความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการค้ำประกันทุกวัน สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราการจัดสำรองผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณจาก ประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 1 ปีย้อนหลัง ประกอบกับ พิจารณาสถานะ เศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของ ลูกค้า ทั้งนี้ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทโดยปกติมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 120 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

### (ค.1.2) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ตารางต่อไปนี้แสดงฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า - วิธีการทั่วไป	งบการเงินรวม			รวม
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (Stage 1)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุ - ไม่ด้อยค่า (Stage 2)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุ - ด้อยค่า (Stage 3)	
	(ล้านบาท)			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและ ดอกเบี้ยค้างรับ				
<b>2566</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	27	-	27
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของสำรอง ผลขาดทุน	-	15	-	15
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(43)	-	(43)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1	-	1
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2565</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	11	-	11
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของสำรอง ผลขาดทุน	-	15	-	15
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1	-	1
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>27</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า - วิธีการทั่วไป	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (Stage 1)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุ - ไม่ด้อยค่า (Stage 2)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอด อายุ - ด้อยค่า (Stage 3)	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและ ดอกเบี้ยค้างรับ				
2566				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
2565				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	963	-	963
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	-	(985)	-	(985)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	-	22	-	22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

### (ค.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

### (ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม			รวม
			กระแสเงินสดตามสัญญา			
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี		
<b>2566</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่นอพันธ</b>						
เจ้าหนี้การค้า	23,464	23,464	-	-	23,464	
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	140	140	-	-	140	
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	61,359	22,749	34,983	7,957	65,689	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,215	1,876	5,028	8,251	15,155	
หุ้นกู้	65,237	6,997	37,073	26,143	70,213	
	<b>162,415</b>	<b>55,226</b>	<b>77,084</b>	<b>42,351</b>	<b>174,661</b>	
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นพันธ</b>						
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</b>						
- กระแสเงินสดออก	(23)	(165)	(178)	(11)	(355)	
- กระแสเงินสดเข้า	-	152	169	11	332	
<b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ</b>						
<b>ล่วงหน้า</b>						
- กระแสเงินสดออก	-	-	-	-	-	
- กระแสเงินสดเข้า	2,741	2,741	-	-	2,741	
	<b>2,718</b>	<b>2,728</b>	<b>(9)</b>	<b>-</b>	<b>2,719</b>	

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		
			กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>2565</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	17,913	17,913	-	-	17,913
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	243	105	138	-	243
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	23,029	8,231	8,302	7,363	23,896
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,782	1,412	4,140	6,933	12,485
หุ้นกู้	56,418	2,771	26,428	30,422	59,621
	<b>109,385</b>	<b>30,432</b>	<b>39,008</b>	<b>44,718</b>	<b>114,158</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</b>					
- กระแสเงินสดออก	-	(142)	(358)	(24)	(524)
- กระแสเงินสดเข้า	7	159	346	28	533
<b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ</b>					
<b>ล่วงหน้า</b>					
- กระแสเงินสดออก	(18)	(32)	-	-	(32)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
<b>สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า</b>					
- กระแสเงินสดออก	(1,973)	(1,973)	-	-	(1,973)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
	<b>(1,984)</b>	<b>(1,988)</b>	<b>(12)</b>	<b>4</b>	<b>(1,996)</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
		ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>2566</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	13,381	13,381	-	-	13,381
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	13,956	2,300	11,800	-	14,100
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,436	1,517	4,555	5,466	11,538
หุ้นกู้	40,068	3,500	23,600	13,000	40,100
	<b>76,841</b>	<b>20,698</b>	<b>39,955</b>	<b>18,466</b>	<b>79,119</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
<b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ</b>					
<b>ล่วงหน้า</b>					
- กระแสเงินสดออก	-	-	-	-	-
- กระแสเงินสดเข้า	2,741	2,741	-	-	2,741
	<b>2,741</b>	<b>2,741</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,741</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

กระแสเงินสดตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี		รวม
			แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>2565</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	14,763	14,763	-	-	14,763
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,495	3,904	3,600	-	7,504
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,997	1,077	3,271	4,649	8,997
หุ้นกู้	39,465	2,400	17,100	20,000	39,500
	<b>70,720</b>	<b>22,144</b>	<b>23,971</b>	<b>24,649</b>	<b>70,764</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
<b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ</b>					
ล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(18)	(32)	-	-	(32)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
<b>สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า</b>					
- กระแสเงินสดออก	(1,973)	(1,973)	-	-	(1,973)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
	<b>(1,991)</b>	<b>(2,005)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2,005)</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กระแสเงินสดเข้าและกระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีมีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

## (ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

### การบริหารการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (คณะกรรมการ) ได้ติดตามและดูแลการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทางเลือกของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการประเมินว่ากระแสเงินสดของสัญญาที่มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหรือไม่และจะสื่อสารเรื่องของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับคู่สัญญาอย่างไร คณะกรรมการได้รายงานไปยังคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทเป็นระยะ ๆ และร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ เมื่อจำเป็น และมีการรายงานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงอื่นที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงให้ผู้บริหารทราบเป็นระยะ

ความเสี่ยงหลักจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย LIBOR และ THBFIX บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงเงื่อนไขในสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง LIBOR มาใช้อัตราดอกเบี้ย THOR สำหรับความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย THBFIX นั้นบริษัทอยู่ระหว่างเข้าทำสัญญาเพื่อนำข้อกำหนดเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นมาใช้กับเครื่องมือต่าง ๆ ซึ่งข้อกำหนดเหล่านี้จะเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจาก THBFIX เป็นอัตราดอกเบี้ย Fallback THBFIX โดยอัตโนมัติเมื่อยุติการประกาศ THBFIX

### (ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากการไม่สามารถจับคู่กันได้ระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนในการซื้อ ขาย การให้กู้ยืมและการกู้ยืมเงินซึ่งกำหนดและเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นบาท สกุลเงินที่ใช้ในธุรกรรมเหล่านี้โดยหลักเป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ และสกุลเงินเยน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อขายและเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง สัญญานี้มีการกำหนดให้เป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด นโยบายของกลุ่มบริษัทกำหนดให้ระยะเวลาของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสอดคล้องกับรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับการกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ มีสัญญาที่กำหนดให้เป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทพิจารณาการมีอยู่ของความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง โดยใช้สกุลเงิน จำนวนเงินและระยะเวลาที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในแต่ละความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิผลในการหักลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง โดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2566

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  
 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย  
 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

## ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ใช้ในการป้องกัน

ความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ

ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินเหรียญ สหรัฐฯ	เงินเยน ญี่ปุ่น	เงินปอนด์ อังกฤษ อื่น ๆ (ล้านบาท)	เงินเหรียญ สหรัฐฯ	เงินยูโร (ล้านบาท)	รวม
	6,999	1	3,544	2,629	-	2,629
	17,625	-	54	34	1	35
	(7,564)	(1,606)	-	-	-	-
	(25,595)	(10)	(42)	(8,094)	-	(8,094)
	<b>(8,535)</b>	<b>(1,615)</b>	<b>3,556</b>	<b>(5,431)</b>	<b>1</b>	<b>(5,430)</b>
	-	180	-	-	-	-
	122	-	-	-	-	-
	2,741	-	-	2,741	-	2,741
	<b>(3,813)</b>	<b>(1,435)</b>	<b>3,556</b>	<b>(2,690)</b>	<b>1</b>	<b>(2,689)</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2565

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  
หนี้สินที่มีภาวะดอกเบี้ย  
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

## ยอดบัญชีเงินบาทแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ใช้ในการป้องกัน

ความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ

ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินเหรียญ สหรัฐ	เงินบาท (ล้านบาท)	เงินเหรียญ สหรัฐ	เงินบาท (ล้านบาท)
	เงินบาท อื่นๆ	รวม	เงินบาท อื่นๆ	รวม
	40	166	3,573	3,573
	-	200	1,765	1,765
	(4,375)	-	(2,779)	(2,779)
	(6)	(72)	(9,787)	(9,787)
	<b>(4,341)</b>	<b>294</b>	<b>(7,228)</b>	<b>(7,288)</b>
	591	-	-	-
	-	-	-	-
	3,917	-	3,917	3,917
	<b>835</b>	<b>294</b>	<b>(3,311)</b>	<b>(3,311)</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือ ขาดทุน	อัตราการ เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
<b>31 ธันวาคม 2566</b>					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3 - 5	(33)	33	211	(211)
เงินเยนญี่ปุ่น	2 - 10	25	(25)	-	-
เงินปอนด์อังกฤษ	17	178	(178)	-	-
เงินยูโร	3 - 17	10	(10)	-	-
<b>31 ธันวาคม 2565</b>					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	5	75	(75)	(63)	63
เงินเยนญี่ปุ่น	2	(68)	68	-	-

## (ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

กลุ่มบริษัทนำนโยบายป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งบางส่วนเป็นการทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่และการกู้ยืมเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์ที่มีอยู่ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง แนวโน้ม วันที่กำหนดตราค่าใหม่และวันที่ครบกำหนด และจำนวนเงินตามสัญญาหรือราคาตามมูลค่าที่ตราไว้

กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะมีประสิทธิผลในการหักลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ โดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ความไม่มีประสิทธิผลส่วนใหญ่เกิดจาก

- ผลกระทบจากความเหลื่อมกันด้านเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และ
- ความแตกต่างของวันที่กำหนดตราค่าใหม่ระหว่างสัญญาแลกเปลี่ยนและการกู้ยืม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่</b>				
สินทรัพย์ทางการเงิน	1,544	-	510	-
หนี้สินทางการเงิน	(80,660)	-	(40,669)	-
<b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร</b>				
หนี้สินทางการเงิน	(44,656)	(30,626)	(12,556)	(6,594)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ที่มีความเสี่ยง	(123,772)	(30,626)	(52,715)	(6,594)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	537	639	-	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(123,235)</b>	<b>(29,987)</b>	<b>(52,715)</b>	<b>(6,594)</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่*

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร*

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 0.25 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไรหรือขาดทุน		กำไรหรือขาดทุน	
	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น	อัตราดอกเบี้ย ลดลง	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น	อัตราดอกเบี้ย ลดลง
<i>ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน</i>	ร้อยละ 0.25	ร้อยละ 0.25	ร้อยละ 0.25	ร้อยละ 0.25
	<i>(ล้านบาท)</i>			
<b>2566</b>				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(12)	12	6	(6)
<b>2565</b>				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	45	(45)	(2)	2

## (ง) การป้องกันความเสี่ยง

### (ง.1) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทถือเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	การครบกำหนด			การครบกำหนด		
	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน</b>						
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา</b>						
<b>ต่างประเทศล่วงหน้า</b>						
ความเสี่ยงสุทธิ (ล้านบาท)	16	61	59	15	62	75
<b>อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา</b>						
<b>ต่างประเทศล่วงหน้าโดยเฉลี่ย</b>						
<b>ของเงินบาทต่อเงินเหรียญ</b>						
สหรัฐอเมริกา	31.07	31.07	31.07	31.07	31.07	31.07
<b>สัญญาซื้อขายเงินตรา</b>						
<b>ต่างประเทศล่วงหน้า</b>						
ความเสี่ยงสุทธิ (ล้านบาท)	6,625	-	-	4,507	-	-
<b>อัตราสัญญาซื้อขายเงินตรา</b>						
<b>ต่างประเทศล่วงหน้าโดยเฉลี่ย</b>						
<b>ของเงินบาทต่อเงินเหรียญ</b>						
สหรัฐอเมริกา	34.39	-	-	34.06	-	-
<b>อัตราสัญญาซื้อขายเงินตรา</b>						
<b>ต่างประเทศล่วงหน้าโดยเฉลี่ย</b>						
<b>ของเงินบาทต่อเงินเยน</b>						
	0.2513	-	-	0.2635	-	-
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย</b>						
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</b>						
ความเสี่ยงสุทธิ (ล้านบาท)	13	36	10	14	41	16
<b>อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ย (ร้อยละ)</b>						
	3.18	3.15	3.08	3.14	3.13	3.06

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จำนวนเงิน ณ วันที่รายงานซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม		จำนวนเงินที่ยังคงเหลือ ในสำรองสำหรับการ ป้องกันความเสี่ยงใน กระแสเงินสดจาก ความสัมพันธ์ในการ ป้องกันความเสี่ยงซึ่ง ไม่ได้นำการบัญชี ป้องกันความเสี่ยงมา ถือปฏิบัติอีกต่อไป
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าที่ใช้ในการคำนวณ การป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพ</b>	<b>สำรองสำหรับการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสด (ล้านบาท)</b>	
<b>2566</b>			
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน</b>			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	-	4	-
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย</b>			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตรา ดอกเบี้ยผันแปร	-	(1)	-
<b>2565</b>			
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย</b>			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตรา ดอกเบี้ยผันแปร	-	32	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จำนวนเงินซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน</b>		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - จำนวนเงินตามสัญญา	122	136
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - จำนวนเงินตามสัญญา	6,625	4,507
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	135	2
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	4	(4)
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย</b>		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - จำนวนเงินตามสัญญา	59	72
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	61
- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(2)	(55)
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(1)	32



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการ  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	(17)	(45)
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม		
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4	(4)
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(1)	32
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>(14)</u>	<u>(17)</u>

## (ง.2) การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ

ความเสี่ยงในสกุลเงินต่างประเทศเกิดจากเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัทซึ่งมีเงินเยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ความเสี่ยงเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีระหว่างเงินเยนและเงินบาท ซึ่งเป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงในจำนวนของเงินลงทุนสุทธิ

ความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิที่ได้รับการป้องกันคือความเสี่ยงของการอ่อนค่าในเงินเยนที่มีต่อเงินบาท ซึ่งจะทำให้เกิดการลดลงในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัทได้รับการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินเยน ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย เงินกู้ยืมถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนสุทธิซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีในเงินบาทต่อเยน

เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงด้วยการเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีกับการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนทันที (วิธีหักกลบ) นโยบายของกลุ่มบริษัทกำหนดให้ป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิเฉพาะส่วนที่เท่ากับเงินต้นของหนี้สิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

		งบการเงินรวม	จำนวนเงินที่ยังคงเหลือ ในสำรอง การแปลงค่าในเงินตรา ต่างประเทศจาก ความสัมพันธ์ในการ ป้องกันความเสี่ยงซึ่ง ไม่ได้้นำการบัญชี ป้องกันความเสี่ยง มาถือปฏิบัติอีกต่อไป
	การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าที่ใช้ในการ คำนวณส่วนที่ ไม่มีประสิทธิผลในการ ป้องกันความเสี่ยง	สำรองการแปลงค่าใน เงินตราต่างประเทศ (ล้านบาท)	
<b>2566</b>			
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินเยน	-	36	-
<b>2565</b>			
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	1,123	(92)	1,031
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินเยน	-	106	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - หนี้สิน (เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา)		
- จำนวนเงินตามสัญญา	-	2,779
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - หนี้สิน (เงินเยน) - จำนวนเงินตามสัญญา	180	590
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ในเงินกู้ยืม	<u>180</u>	<u>3,369</u>

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง 36 16

## การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 31 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาก่อสร้าง	17,365	5,226	640	555
อื่น ๆ	15	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>17,380</b>	<b>5,226</b>	<b>640</b>	<b>555</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	1,980	2,613	126	919
เลตเตอร์ออฟเครดิต	1,581	2,618	1,269	2,618
<b>รวม</b>	<b>3,561</b>	<b>5,231</b>	<b>1,395</b>	<b>3,357</b>

## 32 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ในปี 2565 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยเรื่องคดีตามเอาทรัพย์สินตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465 ตำบลบางจาก อำเภอพระโขนง กรุงเทพมหานคร โดยบริษัทถูกเรียกให้รื้อถอนอาคารและสินทรัพย์สิน หากคืนไม่ได้ ให้ชดใช้เป็นเงินจำนวน 5,000 ล้านบาท อนึ่ง เมื่อปี 2538 กระทรวงการคลัง กรมธนารักษ์และบริษัทเคยถูกฟ้องคดีตามโฉนดที่ดินเลขที่ 2465 ดังกล่าว และในปี 2559 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกฟ้องโดยพิจารณาว่าที่ดินโฉนด 2465 ได้ถูกน้ำกัดเซาะกลายเป็นแม่น้ำเจ้าพระยาไปหมดแล้ว การฟ้องคดีนี้เป็นการนำโฉนดที่ดิน 2465 ขึ้นมาฟ้องใหม่ ซึ่งบริษัทจะดำเนินการต่อสู้คดี และเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องของโจทก์เนื่องจากรับฟังข้อเท็จจริงตามคำพิพากษาศาลฎีกาในคดีก่อนว่าที่ดินโฉนด 2465 ถูกน้ำกัดเซาะกลายเป็นแม่น้ำและตกเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินไปหมดแล้ว ทั้งนี้โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 และ บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้วเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2566 คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์โดยบริษัทเชื่อว่าผลทางคดีจะไม่เกิดผลกระทบต่อบริษัท บริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

- 32.2 ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกคู่สัญญายื่นข้อเรียกร้องและเสนอข้อพิพาทให้อนุญาตตุลาการพิจารณา อ้างว่าบริษัทและบริษัทย่อยผิดสัญญาการลงทุน เรียกร้องให้บริษัทและบริษัทย่อยชดใช้เงินจำนวนประมาณ 23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และดอกเบี้ยของต้นเงิน รวมถึงค่าเสียหายอื่น ๆ ที่ได้รับ และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยยื่นข้อเท็จจริงว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่พิพาท โดยชำระเงินตามจำนวนที่ต้องชำระตามสัญญาโดยชอบแล้ว และได้โต้แย้งข้อเรียกร้องส่วนเกินและไม่เป็นธรรม และดำเนินการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการเพื่ดำเนินการระงับข้อพิพาทตามขั้นตอนแล้ว ปัจจุบันข้อเรียกร้องอยู่ในกระบวนการอนุญาโตตุลาการ บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินหรือผลกระทบอื่นที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาทดังกล่าว
- 32.3 ในเดือนกรกฎาคม 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทถูกยื่นเสนอข้อพิพาทกล่าวหาว่าบริษัทย่อยทางอ้อมปฏิบัติผิดสัญญาจ้างทำของ โดยผู้รับเหมาได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เพื่อให้บริษัทย่อยทางอ้อมชำระค่าเสียหายจากการผิดสัญญาก่อสร้างโรงงาน เป็นจำนวนเงิน 121 ล้านบาท ซึ่งในเดือนกันยายน 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ยื่นคำคัดค้านและคำเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทย่อยทางอ้อมถูกยื่นคำร้องห้ามใช้ประโยชน์ในโรงงานที่มีข้อพิพาทเป็นการชั่วคราว ซึ่งศาลแพ่งได้มีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 และเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2566 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดสำหรับข้อพิพาทที่เหลืออยู่ในกระบวนการอนุญาโตตุลาการ โดยคณะอนุญาโตตุลาการได้พิจารณาข้อเท็จจริงและวินิจฉัยว่าคู่พิพาททั้งสองฝ่ายต่างมีหน้าที่การระงับข้อพิพาทต่อกัน จากผลวินิจฉัยของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าว ทำให้บริษัทย่อยทางอ้อมบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาทและ 29 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยบริษัทย่อยทางอ้อมและผู้รับเหมาได้ชำระเงินที่ต้องชำระตามคำชี้ขาดแล้วเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2566

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 เมษายน 2567

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“BBGI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น BBGI ในวันที่ 5 เมษายน 2567

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 เมษายน 2567

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญเพิ่มเติมสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 865 ล้านบาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 เมษายน 2567

### บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2567 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะสั้น โดยไม่มีหลักประกันจากบริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของกลุ่มบริษัท จำนวน 2,500 ล้านบาท เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## *Impact Energy Asia Development Limited*

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2567 Impact Energy Asia Development Limited ซึ่งเป็นการร่วมค้าของ Indochina Development and Operation Holdings Pte. Ltd. (“IDO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้เรียกชำระหุ้นจำนวน 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้ IDO ได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 417 ล้านบาท)

## *Monsoon Wind Power Company Limited*

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Monsoon Wind Power Company Limited (“MWP”) ซึ่งดำเนินธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาดกำลังผลิต 600 เมกะวัตต์ ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาในประเทศไทย โดย Impact Energy Asia Development Limited (“IEAD”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมของกลุ่มบริษัท และ SMP AS. Pte. Ltd. (“SMPAS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 85 และร้อยละ 10 ตามลำดับ ได้มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 31 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดย IEAD และ SMPAS ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ (ประมาณ 927 ล้านบาท และ 110 ล้านบาท ตามลำดับ)

## *บริษัท ประทุมวันสมาร์ตคิสิทริกทีคูลิ่ง จำกัด*

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567 บริษัท ประทุมวันสมาร์ตคิสิทริกทีคูลิ่ง จำกัด (“PSDC”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ได้เรียกชำระหุ้นสามัญจำนวน 85 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 44 ของจำนวนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 37 ล้านบาท

## *บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด*

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด ได้มีมติออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งที่ 4 จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,201 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 3,201 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในวันที่ 25 มกราคม 2567 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนนี้จำนวน 200 ล้านบาทแล้วในวันที่ 19 มกราคม 2567

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท ธน โชน้ำมันพืช (2012) จำกัด

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อเข้าซื้อเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 45 ในบริษัท ธน โชน้ำมันพืช (2012) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว (Used Cooking Oil) ในวงเงินไม่เกิน 450 ล้านบาท ซึ่งเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท และรับรู้เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต่อมาเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2567 บริษัทได้รับโอนหุ้นในบริษัท ธน โชน้ำมันพืช (2012) จำกัด เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทบางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องการขอวงเงินในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ระยะเวลา 5 ปี (ปี 2567 - 2571) โดยมีวงเงินรวมไม่เกิน 30,000 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ทั้งนี้การอนุมัติวงเงินขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น BSRC ในวันที่ 10 เมษายน 2567

## 34 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้

การจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นค่าส่วนเพิ่ม

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศใช้การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ เรื่อง ภาษีเงินได้ - การปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two model rules) มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดว่ากิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two model rules) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) โดยข้อยกเว้นชั่วคราวดังกล่าวมีผลบังคับใช้ทันที มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ยังรวมถึงข้อกำหนดที่ให้กิจการที่ได้รับผลกระทบต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินมีความเข้าใจได้ดีขึ้นถึงความเสี่ยงของกิจการต่อภาษีเงินได้เสาหลักที่สองที่เกิดขึ้นจากกฎหมายดังกล่าว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในช่วงก่อนวันที่กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ ข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเหล่านี้ใช้กับรอบระยะเวลารายงานประจำปี que เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 แต่ไม่ใช่สำหรับรอบระยะเวลาที่สิ้นสุดในหรือก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นดังกล่าว โดยไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองต่องบการเงิน

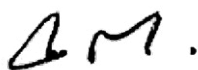


# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้เนื่องจากยังไม่มีบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่ถือปฏิบัติ



(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่



## เอกสารแนบ

### เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

408

### เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

440

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

441

### เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

443

### เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดักกิจการฉบับเต็ม และรายงานบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

444

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### ประวัติกรรมการ

#### นายพิชัย ชุณหวิชัย

##### ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)

- อายุ 74 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration, Indiana University of Pennsylvania, USA
  - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาโท บัณฑิตศึกษิตติมศักดิ์ทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
  - ปริญญาโท บัณฑิตศึกษิตติมศักดิ์ทางการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชี
  - Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP143/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2557 - 2560 : กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - 2544 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
    - o ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ประธานกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
    - o นายกสมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย
    - o รองประธานกรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
    - o ประธานสมาพันธ์มวยสากลแห่งทวีปเอเชีย (ASBC)
    - o ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี
    - o ที่ปรึกษา คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
    - o กรรมการ คณะกรรมการกลั่นกรองกรมการรัฐวิสาหกิจ
    - o กรรมการ คณะกรรมการติดตามการดำเนินการแก้ไขปัญหา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 450,000 หุ้น หรือ 0.03268% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นายสุรินทร์ จิรวีศิษย์

### รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 11 เมษายน 2566)

#### • อายุ 76 ปี

#### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
- หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 40 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP136/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
- Advanced Audit Committee Program (AAP47/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### • ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2549 - ปัจจุบัน : กรรมการและอุปนายกสภามหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการจัดหาและบริการดวงตาแห่งสภากาชาดไทย  
: ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2564 : รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร  
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o รองประธานกรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านสังคม สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

#### • สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

#### • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### • ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นายประสวก์ พุทธเนศ

### รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกึ่งองค์กร

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 1 พฤศจิกายน 2564)

- **อายุ 64 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการและการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
- หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2563 : ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 : ปลัดกระทรวงการคลัง  
: ประธานกรรมการคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย  
: กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
: ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2563 : ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - o ประธานกรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o ประธานกรรมการ คณะกรรมการกึ่งองค์กรกรมการรัฐวิสาหกิจ
  - o กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
  - o ประธานกรรมการ บริษัท อินซัวร์เวิร์ส จำกัด (มหาชน)

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

## ดร. ประเมธี วัฒนศิริ

### กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 7 มิถุนายน 2561)

- **อายุ 63 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์การเงินและการคลัง มหาวิทยาลัยคาร์ลตัน แคนาดา
  - Master of International Affairs (International Economics), Columbia University, USA
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - Director Certification Program (DCP86/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP42/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE19/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์
  - หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
  - 2563 : กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
: ประธานกรรมการอำนวยการ สำนักงานธนาคุณเคราะห์
  - 2561 - 2563 : ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
  - 2558 - 2561 : เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการอิสระ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
  - กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ประธานกรรมการ ธนาकरแห่งประเทศไทย
    - o ประธานกรรมการ สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้
    - o ประธานกรรมการ บริษัท สโตนวัน จำกัด (มหาชน)
    - o ประธานกรรมการ มูลนิธิพัฒนาไท
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 150,000 หุ้น หรือ 0.01089% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

## นางปริศนา ประหารข้าศึก

### กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- **อายุ 69 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- Master of Business Administration, Tarleton State University, USA
- ปริญญาตรี พานิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก
- Certificate of Insurance, College of Insurance, London, UK
- Sasin Senior Executive Program (SEP13) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Certificate of Completion CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton University of Pennsylvania, USA
- Director Certification Program (DCP119/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A1/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP16/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- PTT Executive Leadership Development, GE Croton Ville, USA
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Cyber Resilience Leadership ปี 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทย

- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2562 - 2564 : กรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
- 2561 - 2562 : กรรมการ บริษัทประกันสินเชื่อบุคคลสาขารวมขนาดย่อม
- 2560 - 2562 : กรรมการ บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2562 : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - o กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  - o กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไซมิส แอสเสท จำกัด (มหาชน)
  - o ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
  - o กรรมการพิจารณารับรองแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 200,000 หุ้น หรือ 0.01452% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

## นายรินทร์ กัลยาณมิตร

### กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2565)

- **อายุ 65 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- M.S. (Management and Human Relations), Abilene Christian University, TEXAS, U.S.A.
- B.A. (Economic & Political Science), Delhi University, INDIA
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 48 วิทยาลัยมหาดไทยสถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรการพัฒนาการจัดการ (Mini Master of Management Program: MMM) รุ่นที่ 34 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรการพัฒนาผู้นำองค์กรภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์ สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง ร่วมกับ The Kellogg School of Management, The Schulich School of Business และ The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs
- Director Certification Program (DCP167/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statement for Directors (FSD33/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA1/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 50 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (TME) รุ่นที่ 1

- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2563 - 2566 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กองทุนทดแทนผู้ประสบภัย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)  
: กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการบริหารกองทุนประกันชีวิต  
: ประธานกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.)
- 2562 - 2565 : กรรมการอิสระ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 : ประธานกรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์  
: กรรมการ คณะกรรมการบริหารกองทุนทดแทนผู้ประสบภัย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย  
: กรรมการ คณะกรรมการพิจารณามาตรการลงโทษทางแพ่ง ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2560 - 2562 : รองปลัดกระทรวงการคลัง  
: กรรมการ คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต  
: กรรมการ คณะกรรมการบริหารสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน  
: กรรมการ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ



- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการบริหารกองทุนประกันวินาศภัยและอนุกรรมการด้านต่างๆ 5 คณะ

- o ประธานอนุกรรมการ การลงทุนหาผลประโยชน์และอนุกรรมการบริหารงานบุคคล กองทุนทดแทนผู้ประสบภัย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

- o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านเศรษฐกิจ การเงิน หรือการคลัง คณะกรรมการพัฒนาระบบสถาบันการเงินประชาชน สำนักงานนโยบายพัฒนาระบบการเงินภาคประชาชน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

- o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านเศรษฐศาสตร์ คณะกรรมการที่ราชพัสดุ กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี

- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี



## พลตรี ยุทธศักดิ์ รักเสรีพิทักษ์

### กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 20 กรกฎาคม 2566)

- **อายุ 52 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมสรรพาวุธ) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
  - 2563 - 2565 : รองผู้อำนวยการศูนย์ไซเบอร์กองทัพบก
  - 2559 - 2563 : นายทหารปฏิบัติการประจำมณฑลทหารบกที่ 14
  - 2557 - 2559 : หัวหน้าฝ่ายสรรพกำลัง มณฑลทหารบกที่ 14 / นายทหารติดตามรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม
  - 2556 - 2557 : จเร กองทัพอากาศที่ 1
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o นายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำผู้บังคับบัญชา กองทัพบก
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

## นายอัษฎพร จารุจินดา

### กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 4 มกราคม 2565)

#### • อายุ 70 ปี

#### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรการร่างกฎหมาย ประเทศอินเดีย
- ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### • ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2560 - 2562 : ประธานกรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรม คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ : กรรมการ สาขาด้านกฎหมาย คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
- 2559 : กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง
- 2558 - 2563 : กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
- 2558 - 2561 : กรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
- 2557 - 2563 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- 2556 - 2564 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

#### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการบริหาร กองทุนประกันชีวิต
  - o ที่ปรึกษา สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
  - o ที่ปรึกษาพิเศษ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
  - o กรรมการ ในคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ธนาครแห่งประเทศไทย
  - o กรรมการ คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ
  - o กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
  - o กรรมการ คณะกรรมการกลั่นกรองกรมการรัฐวิสาหกิจ

#### • สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

#### • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### • ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



## นายชาวลิต เอกบุตร

### กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 27 มกราคม 2565)

- **อายุ 65 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School, USA
  - Director Accreditation Program (DAP27/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP84/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of Chairman Program (RCP24/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Cyber Resilience สำหรับกรรมการสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
  - 2562 - 2566 : ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2561 - 2567 : กรรมการ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการ บริษัท เอสซีจี เดคคอร์ด จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการและற்றுญก มูลนิธิเพื่อนเอไอที
    - o กรรมการบริหารและประธานกรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
    - o กรรมการ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
    - o กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 300,000 หุ้น หรือ 0.02178% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

## นางวิไล อักกันต์ศรีศรี

### กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 11 เมษายน 2566)

- **อายุ 69 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส (Fellow Member) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP13/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
  - กรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)
  - ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ การประปานครหลวง
  - กรรมการตรวจสอบ สำนักงานกองทุนหมู่บ้าน
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัทภิบาลสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
    - o ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการตรวจสอบ การบริหารงานประจำมหาวิทยาลัยมหิดล
    - o อนุกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐกรมบัญชีกลาง
    - o ที่ปรึกษาอธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ด้านการเงินและบัญชี
    - o ผู้สังเกตการณ์อิสระตามข้อตกลงคุณธรรมองค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
    - o ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท นอร์ธแลนด์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด
    - o เหนรัญญิก สมาคมนิสิตเก่า คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
    - o กรรมการ บริษัท ฮอร์ตันอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท จัดหางาน เอ็กซ์เชคคิวทีฟเสิร์ชเชอร์วิสเซส จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท อีอาร์เอ พลัส จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 50,000 หุ้น หรือ 0.00363% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

## นายชาญวิทย์ นาคบุรี

### กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 27 มกราคม 2566)

#### • อายุ 59 ปี

#### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาบริหารจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Director Certification Program (DCP312/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP48/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 8 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้าง ความสามัคคีปรองดอง (ป.ย.ป.)
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 77 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 9 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) สถาบันพระปกเกล้า

#### • ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2566 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- 2564 - 2565 : กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- 2562 - 2565 : กรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- : ที่ปรึกษาด้านการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- 2560 - 2564 : กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 2559 - 2565 : กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
- 2559 - 2562 : รองผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

#### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - o กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o รองปลัดกระทรวงการคลัง
  - o กรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

#### • สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

#### • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### • ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นางวรรณุช ภู่อ้อม

### กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 11 เมษายน 2566)

#### • อายุ 59 ปี

#### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง รุ่นที่ 64 สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารงานคลังระดับสูง รุ่นที่ 6 กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### • ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2563 - 2565 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- 2561 - 2563 : ที่ปรึกษาด้านการบริหารเหรียญกษาปณ์และทรัพย์สินมีค่า
- 2559 - 2561 : ผู้อำนวยการสำนักกษาปณ์ กรมธนารักษ์
- 2556 - 2559 : ผู้เชี่ยวชาญด้านพัสดุและการคลัง กรมธนารักษ์

#### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o รองปลัดกระทรวงการคลัง
  - o กรรมการ ธนาคารออมสิน
  - o กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)
  - o กรรมการ สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน

#### • สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

#### • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### • ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



## นายไพโรจน์ โชติกเสถียร

### กรรมการ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 31 ตุลาคม 2566)

- **อายุ 59 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตรบุคลากร วิทยาลัยการปกครอง
  - การบริหารผู้บังคับบัญชาระดับต้น สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
  - นักบริหารระดับสูง (การบริหารการเปลี่ยนแปลง) สำนักงาน ก.พ. (นบส. รุ่นที่ 83)
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
  - 2564 - 2566 : อธิบดีกรมการจัดหางาน
  - 2563 - 2564 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน
  - 2563 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงแรงงาน
  - 2562 - 2563 : รองอธิบดีกรมการจัดหางาน
  - 2560 - 2562 : ผู้ตรวจราชการกรม กรมการจัดหางาน
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ปลัดกระทรวงแรงงาน
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

## นายชัยวัฒน์ ไคววิสารัช

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่

### กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

#### • อายุ 58 ปี

#### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University, USA
- Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 26 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 25 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- Role of the Chairman Program (RCP46/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### • ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2565 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2558 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - o ประธานกรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
  - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - o กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - o นายกสมาคม สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
  - o ประธานสภาธุรกิจไทย-ยุโรป คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)
  - o คณะกรรมการที่ปรึกษา วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - o กรรมการ สมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
  - o Executive Chairman และ Board of Trustees สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - o รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - o ที่ปรึกษาในคณะกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 2,500,000 หุ้น หรือ 0.18156% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## ประวัติผู้บริหาร

### นายสมชัย เตชะวณิช

#### ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด กลุ่มธุรกิจการตลาด

- อายุ 61 ปี

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Stanford-SEAC Leading in a Disruptive World 4 (LDW4) The Stanford Center for Professional Development (SCPD) Stanford University
- Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA7) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT), วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU)
- Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE28/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT11/2018) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 8 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วออ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (มส.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12/2556 สถาบันพระปกเกล้า
- Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 4 กระทรวงพลังงาน

- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2566 : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2560 : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรธรรมชาติและและพัฒนาธุรกิจใหม่
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่
- 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และรักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
- 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - o กรรมการ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 150,522 หุ้น หรือ 0.01093% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

## นายปฏิวัติ ทิวะศิริ

### ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- **อายุ 63 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 17/2561 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (มส.) รุ่นที่ 11/2562 มูลนิธิการจัดการเพื่อความมั่นคง

- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2566 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
- 2564 - 2565 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
- 2563 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
- 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต ธุรกิจโรงกลั่น และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
- 2560 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2559 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการโรงกลั่น
- 2557 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น
- 2555 : ผู้อำนวยการสายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- 2552 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น 2
- 2549 : ผู้จัดการอาวุโสคอมมิชชั่นหนึ่งโครงการ

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
o กรรมการ บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 150,500 หุ้น (คู่สมรส 48,500 หุ้น) หรือ 0.01445% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

## นางสาวภัทรี ศรี ชินกุลกิจนิวัฒน์

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565

#### • อายุ 49 ปี

#### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), High Distinction University of Michigan, Ann Arbor, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP300/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Management Program, Harvard Business School (AMP192/2017)
- Decentralized Finance and Blockchain, Chulalongkorn University (2022)
- Bain APAC Executive Digital Immersion, Beijing (2017)
- Bain Executive Digital Immersion, Silicon Valley, (2016)
- CEDI-BABSON Entrepreneurial Leadership Program, Babson College (2013)
- Pacific Rim Bankers Program, Foster School of Business, University of Washington (2011)
- CFA (“Chartered Financial Analyst”) Charter holder (2002)

#### • การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีปี 2566

- e-learning CFO’s Refresher Course ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### • ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
- 2565 - ต.ค. 2566 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน และทำหน้าที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานควบคุมบัญชีและการเงิน
- 2562 - 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

อื่นๆ

- 2557 - 2561 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโสและผู้จัดการระดับภูมิภาค Commercial Banking Group ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

#### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - o กรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
  - o กรรมการ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
  - o กรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
  - o กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
  - o กรรมการ BCPR Pte.Ltd.
  - o กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
  - o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
  - o กรรมการ บริษัท วินโนนี่ จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท มีทีมีเงิน จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

#### • สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 267,600 หุ้น หรือ 0.01943% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

#### • ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### • ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นายโชคชัย อัครังสุภะภู่

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

#### • อายุ 55 ปี

#### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
- Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 26 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณสุขสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- Leading in a Disruptive World Program (LDW), Southeast Asia Center (SEAC), Stanford University
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล รุ่นที่ 5 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล

#### • ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2563 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
- 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
- 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
- 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
- 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

#### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o รองประธานกรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
  - o ประธานกรรมการ บริษัท วินโนห์ จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมเนจ จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด

• **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 95,500 หุ้น หรือ 0.00693% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

• **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

• **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

## นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

- **อายุ 59 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), University of Dallas, Texas, USA
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP191/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT13/2020) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 32 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Thunderbird School of American Graduate School of International Management Arizona, USA (ปี 2547)
- Esso Leading Ship Program II, Malaysia (ปี 2545)
- Esso Leading Change Program, Singapore (ปี 2544)

- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2564 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2563 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)  
: กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด
- 2562 - 2563 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ธุรกิจไปโอดีเซลและธุรกิจใหม่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

อื่นๆ

- 2564 - 2565 : กรรมการ บริษัท อุบลชั้นฟลาวเวอร์ จำกัด
- 2564 - 2565 : กรรมการ บริษัท อุบล ไปโอเกษตร จำกัด
- 2558 - 2563 : นายกสมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย
- 2558 - 2562 : Vice President - Downstream Market Development  
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด (บริษัทในเครือ PTTGC)
- 2556 - 2558 : Vice President - Green Chemical Business  
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2555 : Product Manager, Global Polypropylene และ Global Hydrocarbon Fluids  
ExxonMobil Chemical, Texas, USA
- 2545 - 2550 : Regional Manager, Sales Supply, ExxonMobil Chemical, Texas, Hongkong

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - o กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
  - o กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o ประธานกรรมการ บริษัท พีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด
  - o ประธานกรรมการ บริษัท พีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท พีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท พีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)
  - o กรรมการ Manus Bio Inc.,
  - o กรรมการ บริษัท พีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด
  - o กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ
  - o กรรมการ สถาบันนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - o กรรมการ งานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - o รองประธานกรรมการ วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) สาขาวิศวกรรมเคมีและปิโตรเคมี
  - o กรรมการ ศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (BIOTEC)
  - o กรรมการ สภาสมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (สสวทท.)
  - o กรรมการบริหารสถาบันพลาสติก
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 135,500 หุ้น หรือ 0.00984% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



## นายบัณฑิต หรรษาไพบุลย์

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)

- **อายุ 51 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), LEHIGH University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP296/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) สถาบันวิทยาการพลังงาน (Thailand Energy Academy: TEA)
- Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจากเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566)
- 2565 - 2566 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืน กลุ่มบริษัทบางจาก
- 2562 - 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
- 2561 - 2562 : ผู้อำนวยการอาวุโส สังกัดสายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
- 2560 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์และวางแผนจัดหาน้ำมัน
- 2559 - 2560 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจบริษัทร่วม ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด)
- 2557 - 2559 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- 2555 - 2557 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม (ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - o กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
  - o กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
  - o กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
  - o กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 295,120 หุ้น (คู่สมรส 33,424 หุ้น) หรือ 0.02386% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

## นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- **อายุ 53**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Product Distribution, Japan Cooperation Center Petroleum (JCCP)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนันทุทธศาสตร์ (นยศ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 47/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- **ประสบการณ์ทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
- 2564 -2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิตและจัดส่งน้ำมัน
- 2562 - 2563 : ผู้อำนวยการ สายงานการผลิต ธุรกิจโรงกลั่น
- 2560 : ผู้จัดการอาวุโส ส่วนขนถ่ายน้ำมัน/ส่วนสาธารณูปโภคโรงกลั่น/ส่วนบริหารความมั่นคง
- 2554 : ผู้จัดการส่วนขนถ่ายน้ำมัน
- 2550 : ผู้จัดการแผนกลานถัง ส่วนขนถ่ายน้ำมัน

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - o กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมนนิง จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด
  - o กรรมการ BCP Trading Pte., Ltd.
  - o กรรมการ บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 280,800 หุ้น หรือ 0.02039% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



## นางราตรีณิ ภาชีผล

### Chief Transformation & Synergy Realization Officer

- **อายุ 56 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Accreditation Program (DAP97/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - TLCA CFO Profession Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)  
(บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจากเดิม บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566)
  - ม.ค. - พ.ย. 2566 : กรรมการผู้จัดการและผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายการเงินและบัญชี  
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  - 2561 - 2566 : กรรมการและผู้รับผิดชอบสูงสุดทางสายการเงินและบัญชี  
บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
: กรรมการ บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด (สิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2566)  
: ผู้จัดการสนับสนุนธุรกิจ และผู้จัดการภาษี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
(ตั้งแต่ปี 2563)
  - 2555 - 2563 : กรรมการและผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
: กรรมการและผู้จัดการการเงินและภาษี บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด  
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท วิสาหกิจส่งเสริมอุตสาหกรรม จำกัด  
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท ร่วมพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด  
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท เพชเชตเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรเซส จำกัด  
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท ไทยซี-เซ็นเตอร์ จำกัด (สิ้นสุดปี 2559)  
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์ จำกัด  
: ผู้จัดการการเงิน บริษัท โมบิล เอ็นเทอร์ไพรซิส (ประเทศไทย) จำกัด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

## นายเสรี อนุพันธ์

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด

- **อายุ 52 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 12 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program, McKinsey Management Program (MMP)
- หลักสูตร Certificate of Management รุ่นที่ 2 Cornell University and Lead Business
- หลักสูตร The Boss รุ่นที่ 68 สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
- หลักสูตร Intensive Management Development Program (IMDP), Thailand Management Association (TMA)

- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2566 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานค้าปลีกน้ำมันและธุรกิจองค์กร
- 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีก และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- 2563 - 2564 : ผู้อำนวยการอาวุโส ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- 2560 - 2562 : ผู้อำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- 2558 - 2560 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจอุตสาหกรรม
- 2555 - 2558 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด
- 2549 - 2555 : ผู้จัดการส่วนธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 216,500 หุ้น หรือ 0.01572% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

## นายภูวดล สุภทรวิภาต

### ที่ปรึกษาอาวุโส

- **อายุ 54 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP299/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP148/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาอาวุโส รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทบางจากและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2565 - พ.ย. 2566 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ

อื่นๆ

- 2562 - 2564 : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและพัฒนาธุรกิจ บริษัท อินเตอร์ พาร์ตเนอร์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (IFEC)
- 2561 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดีโอดี ไปโอเทค จำกัด (มหาชน) (DOD)
- 2559 - 2561 : CEO, Equator Solar Capital Company Limited
- 2555 - 2559 : Managing Director-Thailand and Neighboring Countries, SunEdison Energy (Thailand) Co., Ltd.
- 2552 - 2555 : Vice President ASEAN Government Relation, assigned to PTTEP Global Business, Bangkok, Schlumberger Business, Bangkok
- 2550 - 2552 : Vice President Global Strategy & Quality of Schlumberger, Texas, USA
- 2548 - 2550 : Regional Managing Director and CEO, North ASEAN and Bangladesh Region, Bangkok, Schlumberger
- 2546 - 2548 : Country Managing Director Schlumberger Group Vietnam, Ho Chi Minh City, Vietnam, Schlumberger

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
- o กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีทีเอสจี จำกัด
- o กรรมการ บริษัท วินโนห์ จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ จำกัด
- o กรรมการ บริษัท บีซีพีจี เอ็นเนอร์ยี โลจิสติกส์ จำกัด
- o กรรมการ บริษัท เอเชียลิงค์ เทอมนัล จำกัด
- o กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- o กรรมการอิสระ บริษัท อาร์คิเทคทูรา จำกัด
- o นายกสมาคมอุตสาหกรรมเซลล์แสงอาทิตย์ไทย
- o คณะอนุกรรมการการศึกษาการปรับโครงสร้างราคาไฟฟ้า สภาผู้แทนราษฎร

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 37,400 หุ้น หรือ 0.01572% โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

## นางก้อยตา ณ กลาง

### รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ งานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร

(มีผลวันที่ 1 มกราคม 2567)

#### • อายุ 56 ปี

#### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Postgraduate Diploma in Public Relations, University of Stirling, UK
- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Shell External Affairs Training Series (2000), UK
- Tetra Pak Communications Leadership Training (2007), Dubai
- Tetra Pak Academy Leadership Program by Ashridge Business School (2008), UK
- Tetra Pak Environmental Leadership Training (2011), Sweden
- หลักสูตร Executive Development Program (18/2561) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- McKinsey Management Program (MMP) 2020 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) & McKinsey
- หลักสูตรผู้บริหารยุทธศาสตร์การสื่อสารมวลชนระดับสูงด้านกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (บยสส.) รุ่นที่ 1/2563 สถาบันอิศรา มูลนิธิพัฒนาสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย

#### • ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ปัจจุบัน : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ งานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร
  - 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสื่อสารองค์กรและกิจการเพื่อความยั่งยืน
  - 2564 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร
  - 2563 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร
  - 2562 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารภาพลักษณ์และสื่อสารองค์กร
- อื่นๆ
- 2559 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสื่อสารองค์กร บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - 2558 : ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ที เต ซา (ประเทศไทย) จำกัด
  - 2556 : Communications Director, Corporate Functions, Tetra Pak International S.A. ประเทศสวีตเซอร์แลนด์
  - 2550 : ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กรและสิ่งแวดล้อม บริษัท เต็ดตรา แพ้ค (ประเทศไทย) จำกัด

#### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - o กรรมการ และประธานอนุกรรมการตลาดคาร์บอน เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย
  - o กรรมการ สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย
  - o กรรมการ หอการค้าไทย-นอร์เวย์
  - o กรรมการ มูลนิธิไปไม้ปันสุข
  - o กรรมการ บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
  - o กรรมการ บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน)
  - o กรรมการ บริษัท เจนเนอร์ล เอนเนอร์ยี แมเนจ จำกัด
  - o ประธาน Carbon Markets Club

• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 63,400 หุ้น หรือ 0.00460% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

• ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นางนฤพรณ สุธรรมเกษม

### รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืนกลุ่มบริษัทบจก

(มีผลวันที่ 1 มกราคม 2567)

#### • อายุ 50 ปี

#### • คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP), Lead Business and Cornell University
- หลักสูตรนักยุทธศาสตร์ (นยศ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Moonshot Thinking Masterclass, Futur/io Institute ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Charting the future, The Institute for the Future (ITF) Foresight Essentials ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Design Thinking Deep Dive, Southeast Asia Center (SEAC)
- หลักสูตร ESG Holistic Inside-Out & Outside-In Leadership Transformation from Ego to Eco System, สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ร่วมกับ Asia Pacific Innovation Center (APIC)
- หลักสูตรการควบคุมภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

#### • ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ปัจจุบัน : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืนกลุ่มบริษัทบางจาก
- 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
- 2565 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
- 2564 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนองค์กร
- 2563 : ผู้อำนวยการ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
- 2561 : ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาการผลิต สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ

#### • การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี

• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 156,200 หุ้น หรือ 0.01134% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

• ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

### นางสาวจันทร์ทิพย์ วงศ์เขียววิทยา

ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและนโยบายองค์กร

(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

- อายุ 45 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - TLCA Executive Development Program (EDP) จาก สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Digital Transformation จาก มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - Financial Management and Business Planning จาก Japan Cooperation Center Petroleum (JCCP)
  - Executive Management Development Program (EMDP) จาก สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
  - CFO Focus on Financial Reporting จาก สภาวิชาชีพบัญชี (TFAC)
- การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีปี 2566
  - มาตรฐานการบัญชีและประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจเกี่ยวกับ M&A - ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 6.5 ชั่วโมง
  - Corporate Reporting Forum 2023 - ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 6 ชั่วโมง
  - เสวนามาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย TFRSs Update 2023 - ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 6.5 ชั่วโมง
  - เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- ประสบการณ์การทำงาน  
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและนโยบายองค์กร
  - 2562 : รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร
  - 2560 - 2561 : ผู้จัดการส่วนนโยบายบัญชีและงบการเงินรวมอื่นๆ
  - 2557 - 2559 : ผู้จัดการอาวุโส บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว
    - o กรรมการ มูลนิธิไปไม้ปั้นสุข
    - o กรรมการ บริษัท เกลือสุวรรณภูมิ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 73,800 หุ้น หรือ 0.00535% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



## เลขานุการบริษัท

### นางสาววรรณสิริ ตรังตระกูลวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท

- อายุ 52 ปี
- คุณสมบัติการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี พานิชศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
  - Director Certification Program (DCP307/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Company Secretary Program (CSP126/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Corruption Risk and Control Workshop (CRC12/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Ethical Leadership Program (ELP27/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Subsidiary Governance Program (SGP6/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน  
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2566 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
  - 2565 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
  - 2564 : ผู้อำนวยการอาวุโส สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
  - 2559 - 2564 : ผู้อำนวยการอาวุโส ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- อื่นๆ
  - 2550 - 2558 : กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
  - 2547 - 2549 : ผู้อำนวยการ สายวานิชธนกิจ บริษัท เทิร์น อะราวด์ จำกัด
  - 2542 - 2547 : ผู้จัดการ บริษัท ดีลรอย ทัช โธมัสส์ คอร์ปอเรท รีสตรัค เจอริง จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 36,200 หุ้น หรือ 0.00262% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. ปฏิบัติหน้าที่จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ทำหน้าที่จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. ให้คำแนะนำที่เกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรรับทราบ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการ/ผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
4. ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
5. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	1.1 นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	X
	1.2 พลเอก วรเกียรติ รัตนานนท์	/
	1.3 พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา	/
	1.4 นายวีรศักดิ์ โพลิตไพศาล	/
	1.5 นางสาวไขศรี อุทัยวรรณ	/
	1.6 นางสาวประจิต หาวัตร	/
	1.7 นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	/
	1.8 นายสมชัย เตชะวณิช	/
	1.9 นางสาวภัทร์ภุรี ชินกุลกิจนิวัฒน์	/
	1.10 นางราตรีมณี ภาษีผล	/
	1.11 นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	/
	1.12 นายบัณฑิต หารษาไพบูลย์	//
2. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	2.1 นายมีชัย วีระไวทยะ	X
	2.2 นายสมเกียรติ ธาตรีธ	/
	2.3 นายสมชัย เตชะวณิช	/
	2.4 นายเสรี อนุพันธ์นันท์	/
	2.5 นายวัฒนา พรพัฒน์กุล	/
	2.6 นายปรีชา สุทธิเลิศอรุณ	//
3. BCP Trading Pte. Ltd.	3.1 นายปฏิวัติ ทิวะเศศิธร	/
	3.2 นายกิตติพงศ์ ลิมสุวรรณโรจน์	/
	3.3 นางสาวภัทร์ภุรี ชินกุลกิจนิวัฒน์	/
	3.4 นายบัณฑิต หารษาไพบูลย์	/
	3.5 นายณัฐ ภู่อารีย์	/
	3.6 นายพลช หุตะเจริญ	/
	3.7 นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข	/

หมายเหตุ: 1. ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

2. X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ

3. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุดของบริษัทฯ

## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้ง นางพรจิตต์ โสจิตันสนีย์ เป็นผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ประเมินการควบคุมภายในและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม พร้อมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### นางพรจิตต์ โสจิตันสนีย์

ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) เกียรตินิยม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
  - วุฒิบัตรสากล Certified Internal Auditor (CIA)
  - วุฒิบัตรสากล Certification in Risk Management Assurance (CRMA)
  - Strategic IT Governance & Information Security and Cybersecurity Management For Executives
  - Chief Audit Executive Professional Leadership Program
- ประสบการณ์การทำงาน  
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - 2558 : ผู้จัดการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
  - 2554 : ผู้จัดการ สำนักตรวจสอบภายใน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 36,366 หุ้น คิดเป็น 0.00264% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์ ดูแลรับผิดชอบงานกำกับองค์กร (Corporate Compliance) มีหน้าที่รับผิดชอบในการเสนอแนะนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี

## เอกสารแนบ 5

# นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงผ่านด้านพลังงานอย่างยั่งยืน โดยคงไว้ซึ่งสมดุลแห่งความมั่นคงทางพลังงานเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ด้วยนวัตกรรมโซลูชันสีเขียว ดำเนินธุรกิจด้วยความคำนึงถึงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการอย่างมีความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วน การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร สังคม และประเทศชาติ เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ และประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กรมาตั้งแต่การก่อตั้งบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ทุกคน ได้ยึดถือไว้เป็นหลักปฏิบัติที่ดีในทุกๆ การดำเนินงานและเพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ดีเลิศตามมาตรฐานสากล

บริษัทฯ จึงได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีความทันสมัย ตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลง สอดคล้องต่อกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนหลักการการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานทั้งในประเทศและระดับสากล รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยสื่อสารต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ทุกคน ได้รับทราบและศึกษาทำความเข้าใจ และนำแนวปฏิบัติที่ดีจากนโยบายนี้ไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงเผยแพร่แนบนโยบายดังกล่าวนี้ให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ อันได้แก่ คู่ค้า ลูกค้า และผู้ร่วมดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป



สามารถดูรายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับเต็มได้ที่



[www.bangchak.co.th/th/cg/corporate-governance](http://www.bangchak.co.th/th/cg/corporate-governance)



สแกน QR Code

เพื่ออ่านแบบ 56-1 One Report ปี 2566





**บริษัท บงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
สำนักงานใหญ่ : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท  
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ : 0 2335 8888 โทรสาร : 0 2335 8000  
**[www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th)**