



# รายงานประจำปี 2561



[www.chememan.com](http://www.chememan.com)





ผู้นำอุตสาหกรรม  
ปูนโลมในระดับโลก



สร้างผลกำไร  
อย่างต่อเนื่อง



พัฒนา  
อย่างยั่งยืน



**Lime**  
as a Human Chemical

# สาธารณูปโภค





<b>04</b>	วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย	<b>32</b>	ภาพรวมอุตสาหกรรม
<b>06</b>	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	<b>34</b>	ข้อมูลบริษัท
<b>08</b>	สารจากประธานกรรมการ	<b>36</b>	ภาพรวมการประกอบธุรกิจ
<b>10</b>	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	<b>40</b>	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
<b>12</b>	คณะกรรมการ	<b>54</b>	ปัจจัยความเสี่ยง
<b>14</b>	คณะผู้บริหาร	<b>60</b>	ข้อมูลสำคัญอื่น
<b>16</b>	ประวัติคณะกรรมการ และ คณะผู้บริหาร	<b>68</b>	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
		<b>69</b>	ผู้ถือหุ้น
		<b>70</b>	โครงสร้างการจัดการ
		<b>76</b>	การกำกับดูแลกิจการ
		<b>86</b>	ความรับผิดชอบต่อสังคม
		<b>98</b>	การควบคุมภายในและการบริหาร จัดการความเสี่ยง
		<b>100</b>	รายการระหว่างกัน
		<b>116</b>	รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
		<b>117</b>	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
		<b>120</b>	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
		<b>130</b>	รายงานของผู้สอบบัญชี งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.chememan.com](http://www.chememan.com)



## VISION / วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้นำ 1 ใน 10 อันดับแรกของโลก  
ในอุตสาหกรรมปูนโม่ และผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่อง  
โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่จะสร้างความสมดุลอย่างยั่งยืน  
ให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายบนหลักบรรษัทภิบาลที่ดี



## MISSION / พันธกิจ



สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ  
ภายใต้การบริการงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี



ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า  
และเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อสร้างความสมดุล  
อย่างยั่งยืน



สร้างความพึงพอใจและความผูกพันต่อลูกค้า  
ผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ และบริการที่สอดคล้องกับ  
ความต้องการในแต่ละภาคอุตสาหกรรม โดยการใช้เทคโนโลยี  
ที่ทันสมัยและสร้างนวัตกรรมผ่านทีมงานมืออาชีพ



ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย  
และการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล มีส่วนร่วม  
ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสิ่งแวดล้อมที่เป็นมิตรให้กับชุมชน



สนับสนุนการพัฒนาความสามารถ  
และความเป็นมืออาชีพให้กับพนักงาน

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

จากวิสัยทัศน์และพันธกิจดังกล่าว บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ  
3 ประการ คือ

01

เป็นผู้นำ  
อุตสาหกรรมปูนโหลม์  
ในระดับโลก



02

สร้างผลกำไร  
อย่างต่อเนื่อง



03

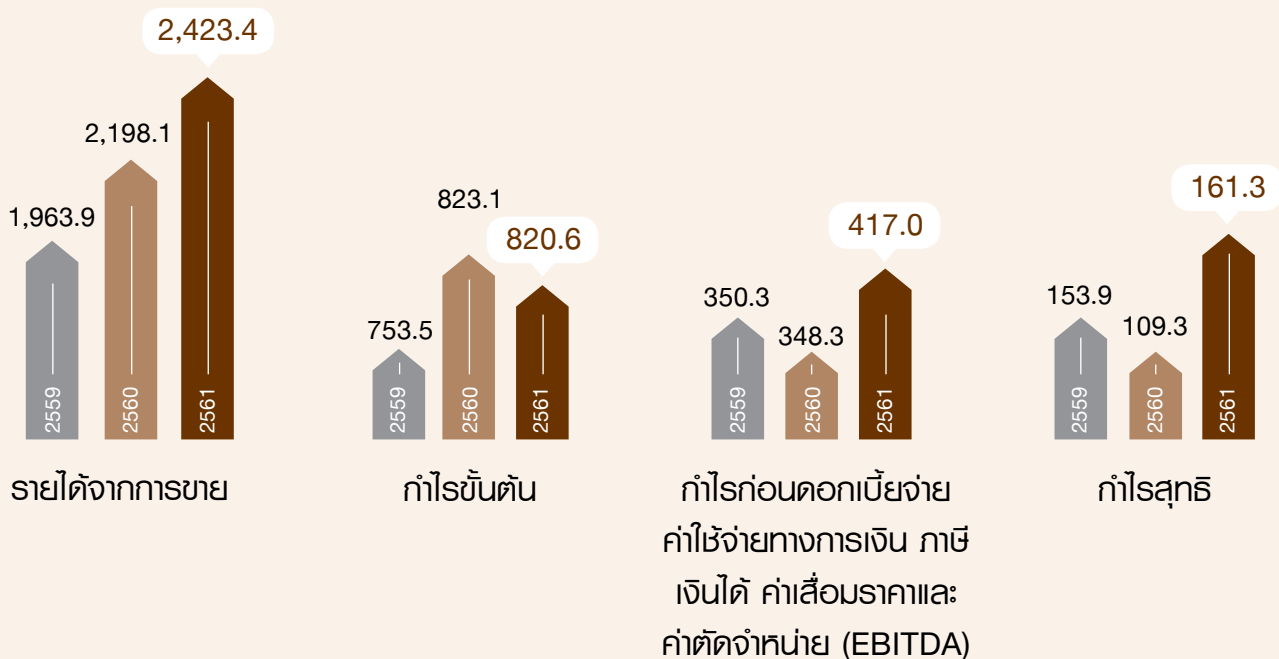
พัฒนา  
อย่างยั่งยืน



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

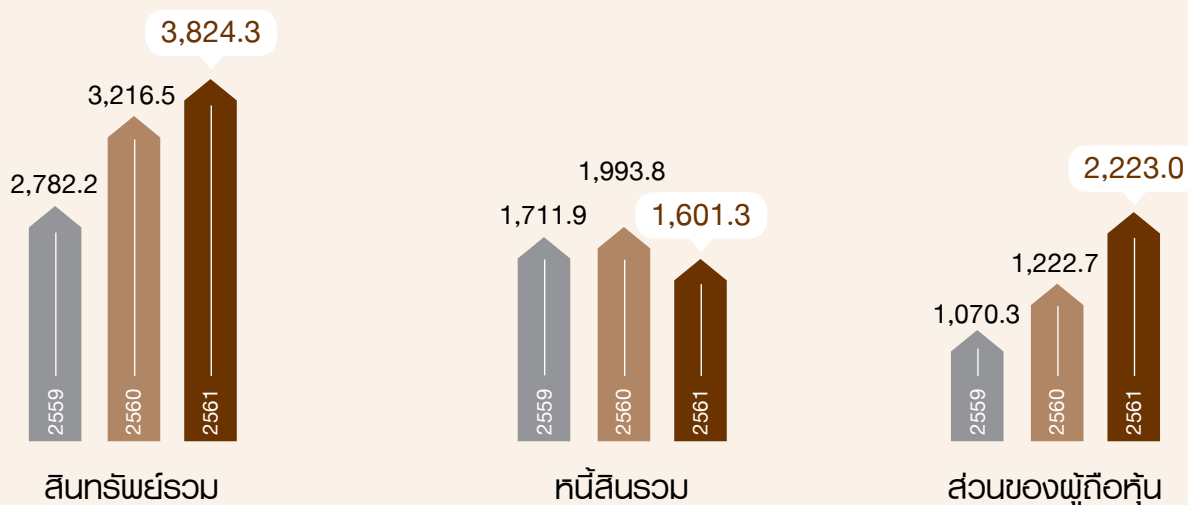
### งบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท



### งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท



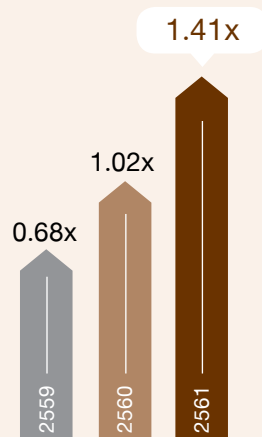




## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

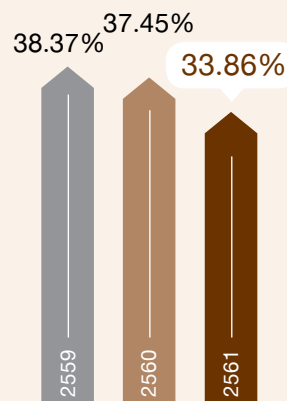
### อัตราส่วนสภาพคล่อง

หน่วย: เท่า



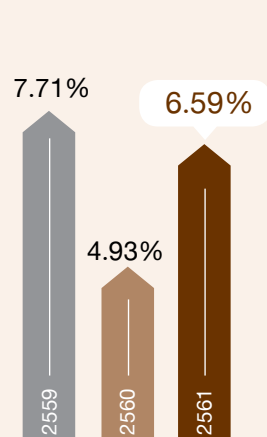
### อัตรากำไรขั้นต้น

หน่วย: %



### อัตรากำไรสุทธิ

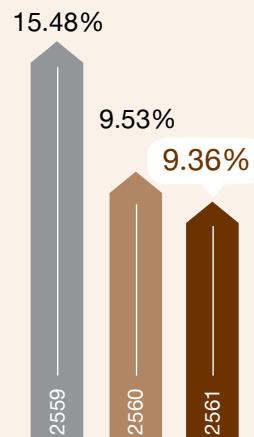
หน่วย: %



### อัตราผลตอบแทน

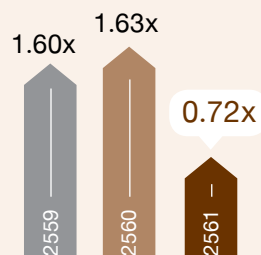
ผู้ถือหุ้น

หน่วย: %



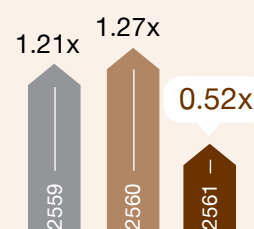
### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย: เท่า



### อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย: เท่า





## สารจากประธานกรรมการ



เรามีแมนไต้ยิดหลักการบริหารธุรกิจ  
ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า  
และเกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงประโยชน์  
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

ในปี 2561 ภาพรวมของเศรษฐกิจของประเทศไทยขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยธุรกิจการผลิตเพื่อส่งออกขยายตัวต่อเนื่อง ธุรกิจก่อสร้างเติบโตจากโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐและภาคเอกชนโดยเฉพาะในเขตเมือง เช่น การผลักดันโครงการลงทุนในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานที่สำคัญทั้งที่ได้รับการอนุมัติไปแล้วและที่จะได้รับอนุมัติเพิ่มเติม ไม่ว่าจะเป็นโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายต่าง ๆ ทางหลวงพิเศษใหม่อีกหลายเส้นทาง อย่างไรก็ตาม การขยายตัวของเศรษฐกิจบางกลุ่มที่เริ่มถึงจุดอิ่มตัว จากปัจจัยราคาน้ำมันที่สูงขึ้น ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างประเทศที่เพิ่มขึ้น รวมถึงความผันผวนทางการเมืองทั้งในและต่างประเทศ ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและไทยในช่วงปลายปีที่ผ่านมา

ปัจจุบัน เคมี่แมนส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศประมาณร้อยละ 60 และอีกร้อยละ 40 ของรายได้เป็นการขายให้กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในประเทศ จากสภาวะการณ์ข้างต้น นับเป็นปีที่ท้าทายในการดำเนินธุรกิจของเคมีแมน บริษัทจึงได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการบริหารจัดการเพื่อให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงและสภาวะการณ์ในปัจจุบัน และมุ่งมั่นขยายธุรกิจโดยคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อ

ธุรกิจของบริษัทอยู่เสมอ นับตั้งแต่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนมีนาคม 2561 ทำให้เคมีแมนมีโครงสร้างทางธุรกิจและโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้น และสามารถขับเคลื่อนธุรกิจให้ดำเนินไปได้อย่างราบรื่นท่ามกลางความผันผวนต่าง ๆ ของโลก

เคมีแมนได้ยึดหลักการบริหารธุรกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยมีการจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนโดยรอบ เพื่อให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมกับการเติบโตของบริษัท และให้ความสำคัญกับการศึกษาของเด็ก ๆ ในชุมชน เพื่อให้เติบโตมาเป็นบุคลากรที่ดีของประเทศในอนาคต

ในนามประธานกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ตลอดจนคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด ผมขอให้เชื่อมั่นว่าเราจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



หม่อมหลวงจันทรจुฑา จันทรทัต  
ประธานกรรมการ



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



บริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายการผลิต  
ที่ตั้งไว้ในปี 2563 สำเร็จ  
และก้าวสู่การเป็นผู้นำ 1 ใน 10  
อันดับแรกของโลก  
ในอุตสาหกรรมปูนโลมและผลิตภัณฑ์เคมี  
ต่อเนื่องได้ในอนาคตอันใกล้

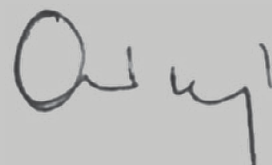
ปี 2561 ที่ผ่านมา เป็นปีที่เคมีแมนได้ดำเนินธุรกิจตามแผนที่วางไว้และก้าวผ่านบทที่หนึ่งของการดำเนินธุรกิจในการเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายปูนโลมและผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่อง โดยได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนมีนาคม ภายใต้ชื่อ CMAN

จากปี 2560 เคมีแมนได้ขยายกำลังการผลิตด้วยการสร้างเตาเผาปูนโลมที่โรงงานแก่งคอยจำนวน 2 เตาคือ KK6 และ KK4 ซึ่งได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อปี 2561 และในเดือนมกราคม 2562 ตามลำดับ ทำให้ในปัจจุบัน เคมีแมนสามารถผลิตปูนโลมออกสู่ตลาดเป้าหมายใน 3 ทวีปได้สูงกว่า 980,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ ยังมีโครงการก่อสร้างคลังสินค้าและไซโลขนาดใหญ่ที่โรงงานแห่งนี้เพื่อรองรับการผลิตที่สูงขึ้น ขณะที่โครงการร่วมทุนเพื่อผลิตและจำหน่ายปูนโลม 2 แห่งในประเทศอินเดีย อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้บางส่วนในปี 2562 ซึ่งจะทำให้เคมีแมนมีกำลังการผลิตปูนโลมเกิน 1 ล้านตันต่อปี อาจกล่าวได้ว่า บริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายการผลิตที่ตั้งไว้ในปี 2563 สำเร็จ และก้าวสู่การเป็นผู้นำ 1 ใน 10 อันดับแรกของโลกในอุตสาหกรรมปูนโลมและผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่องได้ในอนาคตอันใกล้

เคมีแมนตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาวะโลกในปัจจุบัน จึงมีการทบทวนเป้าหมายและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง รวมถึงมีแผนธุรกิจของบริษัทในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

นอกจากการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องแล้ว เคมีแมนให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีทักษะความรู้ความสามารถและเชี่ยวชาญในงาน กล้าแสดงความคิดเห็น และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา เคมีแมนได้ริเริ่มโครงการ Aligning Purpose, People, and Process ขึ้น เพื่อทบทวนแนวทางการทำงานของบุคลากรในหน่วยงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และร่วมกันระดมความคิดเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการนำ Automation เข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้เพิ่มทักษะในการทำงานร่วมกับเทคโนโลยีให้มากขึ้น ซึ่งจะเริ่มที่ฝ่ายการผลิตและต่อยอดไปยังหน่วยงานอื่น ๆ ต่อไป นอกจากนี้ เคมีแมนมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลแบบองค์รวม ตั้งแต่ขั้นตอนการ recruit, develop และ retain พนักงาน รวมถึงสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทได้มีทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพและเป็นกำลังสำคัญในการเติบโตของบริษัทในอนาคต

ในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านสำหรับความร่วมมือร่วมใจในการทำงาน รวมทั้งลูกค้า คู่ค้า และผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่าเราจะมุ่งมั่นขยายธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงและอนาคตที่ยั่งยืนต่อไป



นายอดิศัย เหล่าจันทร์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## คณะกรรมการ



01

นายพรพรม กาญจนจारी  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ

02

นายการดร วิไลกุล  
กรรมการ

03

หม่อมหลวงจันทรจุฑา จันทรทัต  
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

04

นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์  
กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การกำรธุรกิจ

05

นายสุเทพ เอื้อเชิดกุล  
กรรมการ

06

นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา  
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ



07

นายชาย ศรีวิกรม์  
กรรมการ

08

นายญาณศักดิ์ มโนมัยเพ็ญบุญ  
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

09

นายสุวัฒน์ ตุลาเดชาชนนท์  
กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

10

นางธนิษณีเพ็ญ อึ้งภากรณ์  
กรรมการ

11

นายเจริญ จุริگانนท์  
กรรมการ



## คณะผู้บริหาร



นายอดิศักดิ์ เหล่าจินทร์  
กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การคลัง



นายสุวัฒน์ ตulyาเดชานนท์  
กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ



นายวุฒิชัย ตันกุลรานันท์  
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



นายอภิชาติ เหล่าจินดา  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย  
วิศวกรรมและงานโครงการ



นายคมกฤษณ์ พนมอุปถัมภ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายปฏิบัติการ - พลาสติก



นายกฤษณพงษ์ ตติรังสรรค์สุข  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายปฏิบัติการ - เหมืองแร่



นายวันสี เพ็ชรธীন  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายซ่อมบำรุง





นายบุญเลิศ ตังคตขจรกิจ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายการก่อสร้าง ตลาด 2



นายพนม ไพรยนต์ทิพย์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายพัฒนาธุรกิจ



นายกมล ไสวต้นสกุล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายพัฒนาธุรกิจ



นายโกศล พิทยประเสริฐกุล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายซัพพลายเชน



นายปฐมภพ เจนเกียรติฟู  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายเทคโนโลยี



นางสาวพรเพ็ญ วิวัฒน์เดชา  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายการเงินและบัญชี



พลตรี ญัฐพร คงสมพงษ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายกิจกรรมองค์กร



นางสาวเพ็ญกมล ไกรเดช  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายทรัพยากรบุคคล



## ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร



1

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

อายุ (ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา /

ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงาน

- ช่วงเวลา

- ตำแหน่ง

- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

หม่อมหลวงจันทรจุกา จันทรทัต / ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

26 ส.ค. 2559

52 ปี

1. ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ สหรัฐอเมริกา

2. ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรมหาวิทาลัยมินิโซต้า สหรัฐอเมริกา

3. Director Certification Program (DCP) 70/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

0.58

ไม่มี

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บมจ. เคมีแมน
2559 - 2560	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เคมีแมน
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. บุญรอด บริวเวอรี่
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. บุญรอดเทรดดิ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล
2557 - ปัจจุบัน	ประธานและกรรมการ	บจก. Singha North America
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. Singha Europe
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. Singha International Headquarter
2558 - 2560	กรรมการผู้จัดการ	บจก. Singha International Holdings
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. อคินแลนด์
2548 - 2557	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์
2552 - 2555	ประธานกรรมการ	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส
2550 - 2555	ประธานกรรมการ	บมจ. เมอร์เมต มาร์ไทม์
2552 - 2557	กรรมการ	บจก. ยูเอ็มเอส โคลบริคเคท
2552 - 2557	กรรมการ	บจก. ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์
2552 - 2557	กรรมการ	บจก. ยูเอ็มเอส ชนส่ง
2552 - 2557	กรรมการ	บจก. ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส



ประสบการณ์ทำงาน

- ช่วงเวลา

- ตำแหน่ง

- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

2552 - 2557	กรรมการ	บจก. บาคองโค
2551 - 2557	กรรมการ	โซลีสอาโต โฮลดิ้งส์ ฟิฟตีอี แอลทีดี
2550 - 2557	กรรมการ	JSSI Holdings, LLC
2548 - 2557	กรรมการ	บจก. ไทรีเซน (กรุงเทพ) และ บริษัทในกลุ่มธุรกิจเดินเรือไทรีเซน จำนวน 46 บริษัท
2548 - 2557	กรรมการ	บจก. ไทรีเซน ซิบปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์
2548 - 2557	กรรมการ	บจก. ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์
2548 - 2557	กรรมการ	บจก. เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย)
2548 - 2557	กรรมการ	บจก. กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย)
2548 - 2557	กรรมการ	บจก. ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
2548 - 2557	กรรมการ	บจก. ไทรีเซน ซาเตอร์ริง (เอชเค)
2548 - 2557	กรรมการ	บจก. ไทรีเซน ซิบปิ้ง ลิงคโปร ฟิฟตีอี ลิมิเต็ด
2548 - 2557	กรรมการ	บจก. จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์



2

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

อายุ (ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงาน

- ช่วงเวลา

- ตำแหน่ง

- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ / กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ รักษาการประธาน  
เจ้าหน้าที่การค้าธุรกิจ

3 มี.ค. 2546 (ตำแหน่งกรรมการ)

1 ก.ย. 2546 (ตำแหน่งบริหาร)

57 ปี

1. MBA (Finance), University of Texas at Arlington, USA

2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

3. Director Certification Program (DCP) 12/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

4. Role of the Chairman Program (RCP) 38/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
7.56

นางรัชณีเพ็ญ อึ้งภากรณ์ (คู่สมรส)

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เคมีแมน

2546 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เคมีแมน

และรักษาการประธาน

เจ้าหน้าที่การค้าธุรกิจ

กรรมการ

กรรมการ

Siriman Chemicals India Private Limited

Easternbulk Lime Products Private Limited

2546 - 2560 ประธานกรรมการ บมจ. เคมีแมน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ Chememan India Private Ltd.

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ Chememan Lao Co., Ltd.

2553 - 2561 กรรมการ Chememan International Pte. Ltd.

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ Northman Co., Ltd.

2551 - ปัจจุบัน กรรมการ Chememan Australia Pty. Ltd.

2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. ทับทวง

2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. บูรณาชาติ

2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. บูรณาลักษณ์



3

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

อายุ (ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงาน

- ช่วงเวลา

- ตำแหน่ง

- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายสุวัฒน์ ตูยาเตชานนท์ /กรรมการ และ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ รักษาการประธาน  
เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

9 ม.ค. 2556 (ตำแหน่งกรรมการ)

1 ก.ค. 2548 (ตำแหน่งบริหาร)

58 ปี

1. Master of Engineering Administration, The George Washington University, USA

2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

3. Director Certification Program (DCP) 219/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
3.31

ไม่มี

2556 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ. เคมีแมน

2548 - ปัจจุบัน

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่  
ปฏิบัติการ

บมจ. เคมีแมน

2558 - ปัจจุบัน

กรรมการ

Chememan Lao Co., Ltd..

2553 - 2561

กรรมการ

Chememan International Pte. Ltd.

2551 - ปัจจุบัน

กรรมการ

Chememan Australia Pty. Ltd.

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก. ทับทวน



## 4

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงาน

- ช่วงเวลา
- ตำแหน่ง
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายชาย ศรีวิกรม์ / กรรมการ

3 ก.ย. 2546

57 ปี

1. MBA (Finance), สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. Bachelor of Engineering (HON), Bradford University, London, England
3. Director Certification Program (DCP) 225/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

31.33

ไม่มี

2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เคมีแมน
2553 - 2561	กรรมการ	Chememan International Pte. Ltd.
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chememan Australia Pty. Ltd.
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทับทวน
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เกษร ไพรวาท อีควิตี้
2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เกษร โฮลดิ้ง

## 5

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงาน

- ช่วงเวลา
- ตำแหน่ง
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายภาทร วิไลกุล / กรรมการ

27 ม.ค. 2559

54 ปี

1. MBA, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
3. Director Certification Program (DCP) 37/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

0.02

ไม่มี

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เคมีแมน
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซีซีเอ็ม เทคดิง
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซีซีเอ็ม สปริต
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซีซีเอ็ม กรุป
2546 - 2558	Vice President, Direct Investment Division	บจก. เกษร โฮลดิ้ง



6

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงาน  
- ช่วงเวลา  
- ตำแหน่ง  
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายสุเทพ เอื้อเชิดกุล / กรรมการ

3 ก.ย. 2546

57 ปี

1. MBA, University of Dallas, USA

2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

3. Director Certification Program (DCP) 226/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

3.92

ไม่มี

2546 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ. เคมีแมน

2546 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก. บูรณาชาติ

2556 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก. ทรัพย์พนา พร็อพเพอร์ตี้ส์

2552 - ปัจจุบัน

กรรมการและผู้จัดการ

บจก. เจ ที เอสเตท

2545 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก. ธนภูมินคร

2545 - ปัจจุบัน

กรรมการและผู้จัดการ

บจก. มาสเตอร์ แมค อินดัสทรี

2538 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ

บจก. ระยองมงคลชัย

7

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงาน  
- ช่วงเวลา  
- ตำแหน่ง  
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นางรัชนิเพ็ญ อึ้งภากรณ์ / กรรมการ

3 ก.ย. 2546

53 ปี

1. MBA (Finance), สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2. ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและบัญชี University of the Philippines

3. Director Certification Program (DCP) 224/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

4. Director Diploma Examination 2559

7.56

นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ (คู่สมรส)

2546 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ. เคมีแมน

2551 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก. บูรณาลักษณ์



8

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงาน  
- ช่วงเวลา  
- ตำแหน่ง  
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายเจริญ จุรีกานนท์ / กรรมการ

3 มี.ค. 2546

57 ปี

1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเหมืองแร่และธรณีวิทยาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2. Director Certification Program (DCP) 223/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

4.39

ไม่มี

2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เคมีแมน
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บูรณาชาติ
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. สิริพรเจริญ
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. พชรภัทร ดีเวลลอปเม้นท์
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. พรสิริทรัพย์
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ธนภูมินคร
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. อีสระพงษ์ เจริญ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เตียฮงฮะ สิริพานิช
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. จุรีกานนท์





9

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงาน  
- ช่วงเวลา  
- ตำแหน่ง  
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายพรพรม กาญจนจารี / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
20 ธ.ค. 2559  
55 ปี  
1. ปริญญาโท Comparative Law, University of Illinois, Urbana - Champaign, USA  
2. นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
3. Director Accreditation Program (DAP) 141/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ไม่มี  
ไม่มี  
2560 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บมจ. เคมีแมน  
2559 - 2560 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. เคมีแมน  
2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ลีกัล แอดไวซอรี่ เคาน์ซิล  
2537 - 2558 กรรมการอิสระ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป

10

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงาน  
- ช่วงเวลา  
- ตำแหน่ง  
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา / กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
20 ธ.ค. 2559  
51 ปี  
1. MBA (Corporate Finance) Golden Gate University, USA  
2. รัฐศาสตรบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ บริหารงานคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
3. Director Accreditation Program (DAP) 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
0.02  
ไม่มี  
2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. เคมีแมน  
2553 - 2557 Group Treasury บมจ. โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์



11

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบสม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงาน  
- ช่วงเวลา  
- ตำแหน่ง  
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายแอนตักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ / กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

29 มี.ค. 2560

55 ปี

1. MBA (Finance), Indiana University at Bloomington, USA
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3. Director Accreditation Program (DAP) 23/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. Director Certification Program (DCP) 60/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

0.02

ไม่มี

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. เคมีแมน
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บจ.แอสโก้ ส่งเสริมธุรกิจ บจ.เนชั่นแนล ดิจิทัลไอดี
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บมจ. ฟรินซิเฟิล แคปิตอล
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี
2555 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการและที่ปรึกษา	สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
2557 - 2559	กรรมการและกรรมการบริหาร	บจก. กรุงเทพธนาคาร
2557 - 2559	ประธานกรรมการ	บริษัทประกันสินเชื่อบุคคล ขนาดย่อม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงาน  
- ช่วงเวลา  
- ตำแหน่ง  
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายวุฒิชัย ตันกูรानันท์ / ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน  
4 ม.ค. 2560

52 ปี

1. MBA, University of Michigan (Ann Arbor), USA

2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

3. Director Accreditation Program (DAP) 103/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

0.06

ไม่มี

2560 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บมจ. เคมีแมน
2560 - 2561	กรรมการ	Chememan International Pte. Ltd.
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด
2555 - 2559	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	บมจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง
2557 - 2560	กรรมการ	บจก. ราช โอแอนด์ เอ็ม
	กรรมการ	บจก. อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์
2555 - 2560	ประธานกรรมการ	บจก. ราชบุรี อัลลายแอนซ์
2555 - 2560	กรรมการ	บจก. อาร์ เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น
2555 - 2560	กรรมการ	บจก. อาร์ เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น
2556 - 2560	กรรมการ	บจก. อาร์ เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น
2556 - 2557	กรรมการ	บจก. บ้านบึง เพาเวอร์ บจก. อีสเทิร์น ไอพีพี
2557	กรรมการ	บจก. อีสเทิร์น เพาเวอร์ เจนเนอเรชั่น
2555 - 2556	กรรมการ	บจก. ไฟฟ้า เซเปียน - เซน้า น้อย บจก. ราชอุตม เพาเวอร์



13

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
 วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
 อายุ (ปี)  
 คุณวุฒิทางการศึกษา /  
 ประวัติอบรม  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
 ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
 ประสบการณ์ทำงาน  
 - ช่วงเวลา  
 - ตำแหน่ง  
 - ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายอภิชาติ เหล่าจินดา / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายวิศวกรรมและงานโครงการ  
 1 มิ.ย. 2550  
 57 ปี  
 1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 2. Director Accreditation Program (DAP) 37/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 4.36  
 ไม่มี  
 2550 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายวิศวกรรม และงานโครงการ บมจ. เคมีแมกน  
 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. บูรณาชาติ

14

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
 วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
 อายุ (ปี)  
 คุณวุฒิทางการศึกษา /  
 ประวัติอบรม  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
 ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
 ประสบการณ์ทำงาน  
 - ช่วงเวลา  
 - ตำแหน่ง  
 - ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายคมกฤษณ์ พนมอุปถัมภ์ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ - ผลิต  
 1 มิ.ย. 2549  
 54 ปี  
 1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี  
 0.14  
 ไม่มี  
 2549 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ - ผลิต บมจ. เคมีแมกน



15

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

อายุ (ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงาน

- ช่วงเวลา

- ตำแหน่ง

- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายเกษณพงษ์ ตติรังสรรค์สุข / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ - เหมืองแร่

10 พ.ค. 2553

57 ปี

1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

0.25

ไม่มี

2553 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ - เหมืองแร่ บมจ. เคมีแมน

16

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

อายุ (ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงาน

- ช่วงเวลา

- ตำแหน่ง

- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายวินัส เพ็ชรรัตน์ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายซ่อมบำรุง

1 ส.ค. 2556

51 ปี

1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง

2. อสบ. เครื่องกล มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

0.13

ไม่มี

2556 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายซ่อมบำรุง บมจ. เคมีแมน

2540 - 2556 Central Engineering Service Area Manager บมจ. จี เจ สตีล



17

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม  
  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงาน  
- ช่วงเวลา  
- ตำแหน่ง  
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายบุญเลิศ ตั้งคติขจรกิจ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการค้าธุรกิจ ตลาด 2  
4 ม.ค. 2559  
58 ปี  
1. MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
3. ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
0.05  
ไม่มี  
  
2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการค้าธุรกิจ ตลาด 2 บมจ. เคมีแมน  
2534 - 2557 Country Customer Delivery Leader บจก. อัลคาเทล-ลูเซ่น  
(ประเทศไทย)

18

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม  
  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงาน  
- ช่วงเวลา  
- ตำแหน่ง  
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายพนม ไพรยนต์ทิพย์ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ  
1 ก.พ. 2557  
56 ปี  
1. MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
0.02  
ไม่มี  
  
2557 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ บมจ. เคมีแมน  
2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ Chememan Lao Co., Ltd.  
2550 - 2556 Senior Vice President บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์



19

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงาน  
- ช่วงเวลา  
- ตำแหน่ง  
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายกมล โสวัฒนสกุล / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ

1 มิ.ย. 2547

56 ปี

1. MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

3. Director Certification Program (DCP) 15/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

0.80

ไม่มี

2547 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ บมจ. เคมีแมน

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ Chememan Australia Pty. Ltd.

20

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงาน  
- ช่วงเวลา  
- ตำแหน่ง  
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายโกศล พิทยประเสริฐกุล / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายซัพพลายเชน

1 ก.ย. 2546

52 ปี

1. MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2. บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

1.06

ไม่มี

2546 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายซัพพลายเชน บมจ. เคมีแมน

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ทับทวน

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ Chememan Australia Pty. Ltd.

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ Chememan India Private Ltd.



21

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
 วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
 อายุ (ปี)  
 คุณวุฒิทางการศึกษา /  
 ประวัติอบรม  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
 ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
 ประสบการณ์ทำงาน  
 - ช่วงเวลา  
 - ตำแหน่ง  
 - ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นายปฐมภพ เจนเกียรติฟู / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายเทคโนโลยี  
 16 ต.ค. 2546  
 57 ปี  
 1. วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 0.74  
 ไม่มี  
 2546 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายเทคโนโลยี บมจ. เคมีแมน

22

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
 วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
 อายุ (ปี)  
 คุณวุฒิทางการศึกษา /  
 ประวัติอบรม  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
 ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
 ประสบการณ์ทำงาน  
 - ช่วงเวลา  
 - ตำแหน่ง  
 - ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นางสาวพรเพ็ญ วิวัฒน์เดชา / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการเงินและบัญชี  
 1 ส.ค. 2561  
 50 ปี  
 1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 2. บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 3. Director Accreditation Program (DAP) 14/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
 ไม่มี  
 ไม่มี  
 2561 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการเงินและบัญชี บมจ. เคมีแมน  
 2561 ผู้เชี่ยวชาญด้านการเงิน สายงาน Business Intelligence Center บมจ. ทู คอรัปอเรชั่น  
 2546 - 2561 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายการเงิน บมจ. ทู คอรัปอเรชั่น





23

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง  
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงาน  
- ช่วงเวลา  
- ตำแหน่ง  
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

พลตรี ธีรพร คงสมพงษ์ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายกิจกรรมองค์กร  
2 ต.ค. 2560  
51 ปี  
1. MBA (การเงินและการตลาด) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
2. BBA (Information Systems Management), St. Mary's University  
0.02  
ไม่มี  
2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายกิจกรรมองค์กร บมจ. เคมีแมน  
2532 - 2560 ข้าราชการ กระทรวงกลาโหม

24

ชื่อ - สกุล  
ตำแหน่ง / วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
อายุ (ปี)  
คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงาน  
- ช่วงเวลา  
- ตำแหน่ง  
- ชื่อหน่วยงาน / บริษัท

นางสาวเพียงกมล ไกรเดช  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายทรัพยากรบุคคล / 10 ต.ค. 2546  
เลขานุการบริษัท / 18 ก.ย. 2561  
49 ปี  
1. MBA, Southern Illinois University at Carbondale, USA  
2. บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
3. Company Secretary Program (CSP) 69/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
1.04  
ไม่มี  
2546 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. เคมีแมน  
สายทรัพยากรบุคคล  
2561 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. เคมีแมน

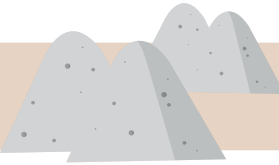


# ปูนโม่และ แร่หินปูนเคมี

เป็นผลิตภัณฑ์เคมีพื้นฐานที่ใช้เป็นวัตถุดิบสำคัญในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ จำนวนมาก อุตสาหกรรมปูนโม่จึงเป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำของหลากหลายอุตสาหกรรม

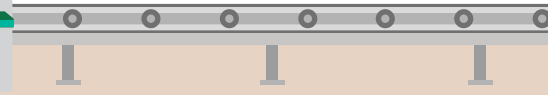
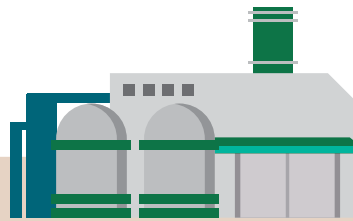
อุตสาหกรรมเหมือง  
แร่โลหะและอโลหะ

อุตสาหกรรม  
น้ำตาล



อุตสาหกรรมเหล็ก  
และเหล็กกล้า

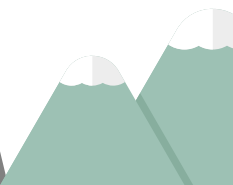
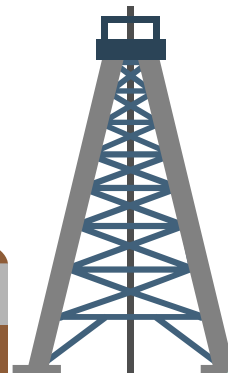
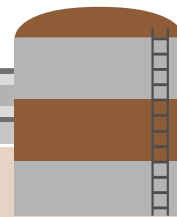
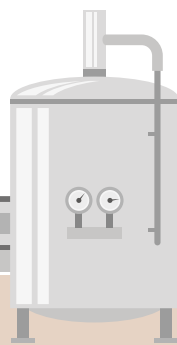
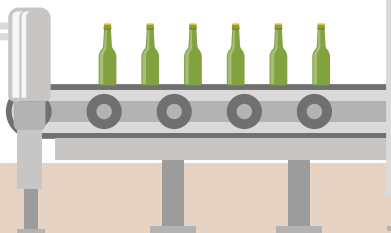
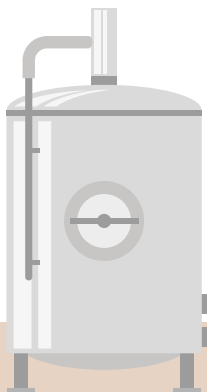
อุตสาหกรรมเคมี  
และปิโตรเคมี



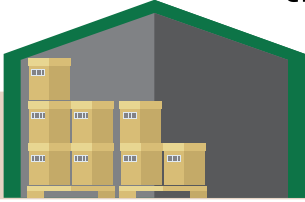
อุตสาหกรรม  
เยื่อกระดาษและกระดาษ

อุตสาหกรรมก่อสร้าง  
และวัสดุก่อสร้าง

อุตสาหกรรมแก้ว  
ขวด กระจก



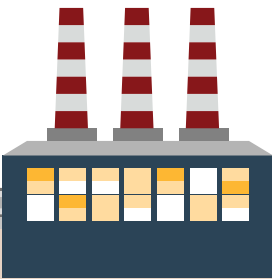
## อุตสาหกรรม สาธารณูปโภคพื้นฐาน



## อุตสาหกรรม พลาสติกชีวภาพ



## อุตสาหกรรมใยแก้ว (Fiber Glass)



## อุตสาหกรรม การเกษตร



โดยในปี 2561 ความต้องการปูนโลมคุณภาพสูงในประเทศมีเพิ่มขึ้น ขณะที่ปริมาณความต้องการปูนโลมโดยรวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม ความต้องการปูนโลมในประเทศมีแนวโน้มเติบโตในอนาคต ตามการเติบโตของอุตสาหกรรมหลักในประเทศที่ใช้ปูนโลม ได้แก่ อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ อุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง และอุตสาหกรรมเหล็ก

การแข่งขันของตลาดปูนโลมในประเทศเป็นการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตภายในประเทศ เนื่องจากปูนโลมเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำหนักมากและขนาดใหญ่ (Bulky) ส่งผลให้ต้นทุนการขนส่งสินค้าค่อนข้างสูงและถือเป็นปัจจัยสำคัญและอุปสรรคในการแข่งขันสำหรับผู้ประกอบการต่างประเทศที่ต้องการนำเข้ามาในไทย ปัจจุบัน ประเทศไทยมีผู้ผลิตปูนโลมรายหลักในเชิงพาณิชย์ ประกอบด้วย บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) บริษัท สุวักญ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โลมมาสเตอร์ จำกัด และบริษัท ยูไนเต็ด ปูนขาว จำกัด โดยบริษัท ที่ถือครองส่วนแบ่งตลาดปูนโลมและปูนไฮเดรตโลมของประเทศไทยสูงที่สุดอยู่ที่ประมาณ 1 ใน 3 ของส่วนแบ่งตลาดทั้งหมด

ในขณะที่ คู่แข่งสำหรับตลาดต่างประเทศได้แก่ผู้ผลิตในประเทศเวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย และโอมาน ในปี 2561 การแข่งขันของตลาดปูนโลมในต่างประเทศเป็นไปอย่างรุนแรง จากความต้องการลดต้นทุนของลูกค้า และการเพิ่มกำลังการผลิตปูนโลมของผู้ผลิตปูนโลมระดับโลกหรือผู้ผลิตท้องถิ่นที่มีฐานการผลิตในภูมิภาคเดียวกับลูกค้า ปริมาณความต้องการปูนโลมโดยรวมในต่างประเทศมีแนวโน้มเติบโตในระยะยาวตามการเติบโตของอุตสาหกรรมหลักที่ใช้ปูนโลมในแต่ละประเทศนั้น ๆ



## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)  
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ  
เลขทะเบียนบริษัท  
สำนักงานกรุงเทพ

สำนักงานสาขาที่ 1 โรงงาน  
พระพุทธรบาท

สำนักงานสาขาที่ 2  
เหมืองทับกวาง

สำนักงานสาขาที่ 3  
โรงงานแก่งคอย

สำนักงานสาขาที่ 4  
โรงงานระยอง  
ทุนจดทะเบียน

ทุนจดทะเบียนที่ออก  
และชำระแล้ว  
ข้อจำกัดการถือหุ้น

## 2. นายทะเบียนหลักทรัพย์

## 3. ผู้สอบบัญชี

## 4. ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)

Chememan Public Company Limited

ผลิตและจำหน่ายปูนไลม์และผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่อง

0107560000346

195/11-12 อาคารเลศรีชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ 2 ชั้น 10-11

ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 - 2661 - 9734 - 8

โทรสาร 0 - 2260 - 9176

เว็บไซต์ [www.chememan.com](http://www.chememan.com)

33/1 หมู่ 11 ถนนหนองคนที-ห้วยศาลเจ้า ตำบลห้วยป่าหวาย อำเภอพระพุทธรบาท  
จังหวัดสระบุรี 18120

โทรศัพท์ 036 - 200 - 340 - 1

โทรสาร 036 - 200 - 342

71 หมู่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260

111 หมู่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260

โทรสาร 036 - 670 - 710

7/371 หมู่ 6 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140

โทรศัพท์ 038 - 913 683 - 4

โทรสาร 038 - 913 - 685

1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท)

แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

960,000,000 บาท (เก้าร้อยหกสิบล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 960 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

หุ้นสามัญของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้  
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างตัวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายได้แล้ว  
ทั้งหมดของบริษัทฯ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0 - 2009 - 9999

โทรสาร 0 - 2009 - 9991

นายกฤษดา เลิศวนา (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958) หรือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์  
(ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501) หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ (ผู้สอบบัญชี  
รับอนุญาต เลขทะเบียน 5238)

บริษัท สำนักงานอวิวย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลศรีชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 - 2264 - 9090

โทรสาร 0 - 2264 - 0789 - 90

บริษัท ลีกล แอดไวเซอร์ เคาน์ซิล จำกัด

444 อาคารโอลิมเปียไทยเทวาเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง  
กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ 0-2512-5938



## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคมีแอมอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์ (ชื่อทางวิชาการเรียกว่า “แคลเซียมออกไซด์”) ปูนไฮเดรตไลม์ (ชื่อทางวิชาการเรียกว่า “แคลเซียมไฮดรอกไซด์”) และ แร่หินปูนเคมี และแร่หินปูนเคมีบด (ชื่อทางวิชาการเรียกว่า “แคลเซียมคาร์บอเนต”) ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งปูนซีเมนต์รวมมากกว่า 900,000 ตันต่อปี ปัจจุบันบริษัท มีฐานลูกค้าครอบคลุมหลากหลายอุตสาหกรรมในภูมิภาคเอเชีย ออสเตรเลีย และแอฟริกา

บริษัท เป็นผู้ประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์และปูนไฮเดรตไลม์ (“ปูนไลม์”) รายเดียวในประเทศไทยที่มีโรงงานผลิตปูนไลม์และได้รับประทานบัตรให้ดำเนินงานเหมืองแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาว) ตั้งอยู่ที่ตำบลทับทิม อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม อายุประทานบัตร 25 ปี (สิ้นสุดวันที่ 23 มิถุนายน 2583) บริษัท จึงมีแหล่งแร่หินปูนเคมีคุณภาพดีเป็นของตนเองสำหรับป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตปูนไลม์ บริษัท มีโรงงานผลิตปูนไลม์ 3 แห่ง ได้แก่ 1) โรงงานกำแพงแสน ตั้งอยู่ที่อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม 2) โรงงานพระพุทธรบาท ตั้งอยู่ที่อำเภอพระพุทธรบาท จังหวัดสระบุรี และ 3) โรงงานระยอง ตั้งอยู่ที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

ด้วยความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การมีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานอันเนื่องมาจากการมีแหล่งวัตถุดิบชั้นเลิศ มีกระบวนการผลิตและบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมปูนไลม์ ทำให้กลุ่มบริษัท เติบโตจนกลายเป็นหนึ่งในผู้นำผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปูนไลม์และผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่องทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

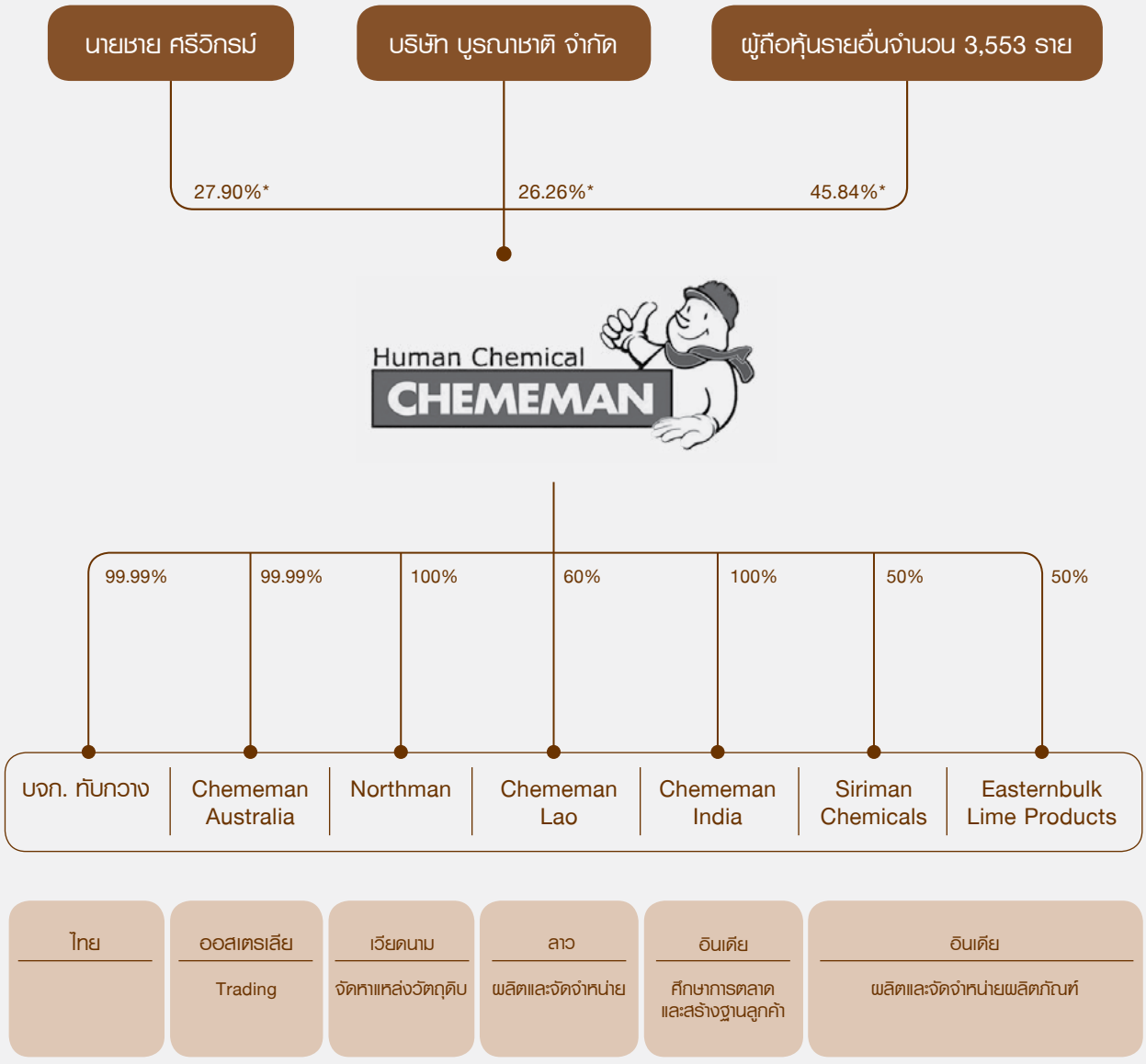
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ในรอบ 3 ปี ที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

### รายละเอียด

- ปี 2559**
- ขยายกำลังการผลิตที่โรงงานแก่งคอยโดยติดตั้งเตาเผาปูนควิกโลม จำนวน 2 เตา (KK3 และ KK5) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 182,500 ตันต่อปี ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 3 ปี 2559
  - จัดตั้ง Chememan India Private Limited เพื่อศึกษาตลาดและสร้างฐานลูกค้าในประเทศอินเดีย
  - ร่วมทุนจัดตั้ง Siriman Chemicals India Private Limited ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เพื่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนโลม ที่เมือง Visakhapatnam ประเทศอินเดีย
- ปี 2560**
- จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 650 ล้านบาท เป็น 720 ล้านบาท โดยเรียกเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 70 ล้านบาท
  - ร่วมทุนจัดตั้ง Easternbulk Lime Products Private Limited ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เพื่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนโลมที่เมือง Tuticorin ประเทศอินเดีย
  - จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560
- ปี 2561**
- เตาเผาปูนควิกโลม (KK6) ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 109,500<sup>1</sup> ตันต่อปี เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2561
  - ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 240,000,000 หุ้น
  - เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 240,000,000 หุ้น เมื่อวันที่ 14-16 มีนาคม 2561 ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 720 ล้านบาท เป็น 960 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 960 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
  - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัท เข้าจดทะเบียนเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561
  - ดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในไตรมาส 3 ปี 2561 เพื่อใช้ทดแทนวงเงินสินเชื่อที่มีอยู่เดิม และช่วยให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่ลดลง

หมายเหตุ : <sup>1</sup> กำลังการผลิตติดตั้งเตาเผาปูนควิกโลม (KK6) มีการปรับปรุงเพิ่มเติมการผลิตติดตั้งเป็น 113,150 ตันต่อปี ในปี 2561

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



\*ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 21 สิงหาคม 2561



	บริษัท	ประเทศ	ทุนชำระแล้ว <sup>1</sup> (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ปีที่ จัดตั้ง	ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ
1	บจก.ทับทิม	ไทย	1.88	99.99	2547	หยุดดำเนินการ
2	Chememan Australia	ออสเตรเลีย	95.67	99.99	2551	จำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไลม์
3	Northman	เวียดนาม	3.72	100.00	2553	จัดหาแหล่งวัตถุดิบ ศึกษาตลาด และสร้างฐานลูกค้าในประเทศเวียดนาม รวมถึงตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่จัดหาได้ จากประเทศเวียดนาม
4	Chememan Lao	ลาว	10.74	60.00	2558 <sup>2</sup>	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไลม์
5	Chememan India	อินเดีย	8.83	99.99	2559	ศึกษาตลาดและสร้างฐานลูกค้าในประเทศ อินเดีย
6	Sirman Chemicals	อินเดีย	30.86	50.00	2559 <sup>2</sup>	ผลิตและจำหน่ายปูนไลม์
7	Easternbulk Lime Products	อินเดีย	85.72	50.00	2560 <sup>2</sup>	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและ ปูนควิกไลม์

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> ทุนชำระแล้วในส่วนของบริษัทฯ

<sup>2</sup> ปีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาร่วมทุน



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ในปี 2561 บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) วางกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน โดย (1) ตั้งเป้าหมายกระจายกลุ่มลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมที่หลากหลาย เพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้า (2) ทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อพัฒนาและส่งมอบสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้ลูกค้าสามารถเพิ่มประสิทธิภาพของการนำสินค้าไปใช้งาน ลดต้นทุนการผลิต และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และ (3) ขยายฐานการผลิตทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มฐานลูกค้า และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ถึงความสามารถในการผลิตและจัดส่งสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตปูนคิกโลม์ที่โรงงานแก่งคอยโดยก่อสร้างเตาเผาปูนคิกโลม์เพิ่มเติมที่กำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 113,150 ตันต่อปี ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปแล้วเมื่อเดือนมกราคม 2561 โดยมีลูกค้าอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลและอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษเป็นหลัก นอกจากนี้ เพื่อบริการขยายกำลังการผลิตปูนคิกโลม์ บริษัทฯ ได้ลงทุนก่อสร้างคลังสินค้าและไซโลขนาดใหญ่ที่โรงงานแก่งคอยอีกด้วย

สำหรับฐานการผลิตปูนโลม์ในต่างประเทศ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน Easternbulk Lime Products Private Limited และ Siriman India Private Limited ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างเป็นฐานการผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนโลม์ให้แก่ลูกค้าในประเทศอินเดีย ซึ่งมีอุปสงค์ของปูนโลม์ที่เพิ่มสูงขึ้นทุกปี บริษัทฯ คาดว่าบริษัทร่วมทุนดังกล่าวจะสามารถเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2562 และ 2563 ตามลำดับ

ในด้านผลประกอบการของปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 เนื่องจาก (1) การขยายกำลังการผลิตปูนคิกโลม์ที่โรงงานแก่งคอยโดยการติดตั้งเตาเผาปูนคิกโลม์ KK6 ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงต้นปี 2561 และ (2) สัดส่วนการส่งออกที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 58.8 สำหรับปี 2560 เป็นร้อยละ 60.4 สำหรับปี 2561 จากการเติบโตในการทำการตลาดต่างประเทศ โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายปูนคิกโลม์ ปูนไฮเดรตโลม์ และแร่หินปูนเคมี และแร่หินปูนเคมีบด คิดเป็นร้อยละ 74.5 ร้อยละ 16.0 และร้อยละ 8.6 ของรายได้รวมตามลำดับ และมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการอื่น ซึ่งประกอบด้วยการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิต เช่น หินคลุก หินฝุ่น ฯลฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.9 ของรายได้รวม

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย ได้ดังนี้

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1) รายได้จากการขายปูนคิกโลม์</b>	<b>1,352.8</b>	<b>67.8</b>	<b>1,605.0</b>	<b>72.5</b>	<b>1,821.7</b>	<b>74.5</b>
ในประเทศ	592.3	29.7	642.1	29.0	646.9	26.5
ต่างประเทศ	760.6	38.1	962.9	43.5	1,174.8	48.0
<b>2) รายได้จากการขายปูนไฮเดรตโลม์</b>	<b>360.7</b>	<b>18.1</b>	<b>376.6</b>	<b>17.0</b>	<b>390.7</b>	<b>16.0</b>
ในประเทศ	87.0	4.4	78.9	3.6	113.0	4.6
ต่างประเทศ	273.7	13.7	297.7	13.4	277.7	11.4
<b>3) รายได้จากการขายแร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด</b>	<b>250.3</b>	<b>12.6</b>	<b>216.6</b>	<b>9.8</b>	<b>210.9</b>	<b>8.6</b>
ในประเทศ	162.6	8.2	185.1	8.4	199.1	8.1
ต่างประเทศ	87.7	4.4	31.5	1.4	11.8	0.5

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
4) รวมรายได้จากการขาย	1,963.9	98.5	2,198.1	99.2	2,423.4	99.1
5) รายได้อื่น	31.0	1.6	17.1	0.8	22.1	0.9
6) รวมรายได้ทั้งหมด	1,994.9	100.0	2,215.2	100.0	2,445.5	100.0

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนควิกไลม์ หรือแคลเซียมออกไซด์ (CaO) ปูนไฮเดรตไลม์ หรือแคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Ca(OH)<sub>2</sub>) และ แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด หรือแคลเซียมคาร์บอเนต (CaCO<sub>3</sub>) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “CHEMEMAN”



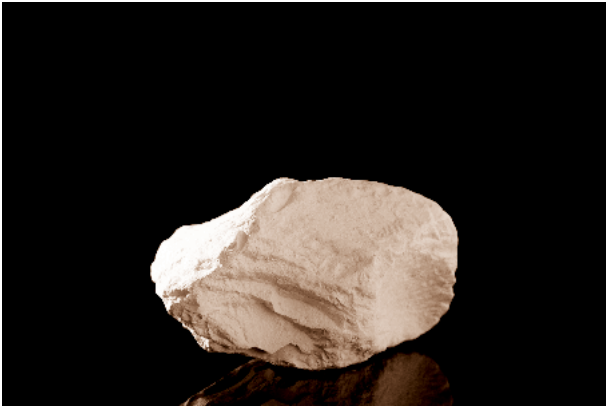
### ปูนควิกไลม์ (Quicklime)

ปูนควิกไลม์มีสูตรทางเคมีคือ CaO หรือ แคลเซียมออกไซด์ เกิดจากการนำแร่หินปูนเคมีที่ได้จากกระบวนการทำเหมืองมา ผ่านความร้อนในกระบวนการเผาให้เกิดการแยกตัว ซึ่งปูนควิกไลม์ของบริษัทฯ เป็นปูนควิกไลม์ที่มีคุณภาพสูง โดยมีปริมาณแคลเซียมออกไซด์สูง มีสารเจือปนต่ำ มีลักษณะทางกายภาพเป็นของแข็ง มีสีขาว และมีขนาดที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม



### ปูนไฮเดรตไลม์ (Hydrated Lime)

ปูนไฮเดรตไลม์มีสูตรทางเคมีคือ Ca(OH)<sub>2</sub> หรือ แคลเซียมไฮดรอกไซด์ เกิดจากการนำปูนควิกไลม์มาผสมกับน้ำในสัดส่วนที่เหมาะสมผ่านเครื่องไฮเดรเตอร์ (Hydrator) มีลักษณะทางกายภาพเป็นผงละเอียดสีขาวคล้ายแป้ง



## แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด

แร่หินปูนเคมีมีสูตรทางเคมีคือ  $\text{CaCO}_3$  หรือ แคลเซียมคาร์บอเนต เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการทำเหมืองหยาบ (Open Cast Mining) ที่เหมืองทับทิม ซึ่งเป็นแหล่งแร่หินปูนเคมีที่มีปริมาณแคลเซียมคาร์บอเนตสูง ทำให้เป็นที่ต้องการของหลากหลายอุตสาหกรรม โดยในแต่ละอุตสาหกรรมต้องการแร่หินปูนเคมีที่มีปริมาณแคลเซียมคาร์บอเนตสูงและด้วยขนาดทางกายภาพที่แตกต่างกัน

ผลิตภัณฑ์ทั้ง 3 ประเภทเป็นผลิตภัณฑ์เคมีพื้นฐานที่สำคัญสำหรับใช้เป็นวัตถุดิบ หรือ ส่วนประกอบในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนี้

ประเภทอุตสาหกรรม	ประเภทของผลิตภัณฑ์ที่ใช้			ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้
	ปูนควิกไลม์	ปูนไฮดรตไลม์	แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	
1. อุตสาหกรรมเหมืองแร่โลหะ และอโลหะ	✓	✓		<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับสภาพความเป็นกรดต่างของน้ำเสียและสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการแต่งแร่</li> </ul>
2. อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ	✓		✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>แยกสารเคมีในกระบวนการผลิตเยื่อกระดาษให้กลับมาใช้ใหม่ได้ (Chemical Recovery)</li> <li>เป็นส่วนเติมแต่งในการผลิตกระดาษ</li> <li>เป็นวัตถุดิบในการผลิตแร่หินปูนสังเคราะห์ (PCC หรือ Precipitated Calcium Carbonate)</li> </ul>
3. อุตสาหกรรมน้ำตาล	✓	✓		<ul style="list-style-type: none"> <li>ตั้งสิ่งปนเปื้อนออกจากน้ำตาลดิบและน้ำตาลทรายขาว</li> </ul>
4. อุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ		✓		<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นส่วนประกอบในกระบวนการหมักน้ำตาลหรือแป้งมันสำปะหลัง ซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพลาสติกชีวภาพ</li> </ul>
5. อุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้า	✓		✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำจัดแร่หรือสิ่งเจือปนในการถลุงแร่เหล็กและการผลิตเหล็กคุณภาพสูงที่มีเตาหลอม</li> </ul>

ประเภทอุตสาหกรรม	ประเภทของผลิตภัณฑ์ที่ใช้			ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้
	ปูน ควิกโลม	ปูน ไฮดรตโลม	แร่หินปูนเคมี และแร่หินปูน เคมีบด	
6. อุตสาหกรรมเคมีและปิโตรเคมี	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นส่วนประกอบในกระบวนการผลิตเคมีพื้นฐาน เช่น โซดาแอช และ แคลเซียมคาร์ไบด์ เป็นต้น</li> </ul>
7. อุตสาหกรรมการเกษตร	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงคุณภาพดิน แก้ดินเปรี้ยว</li> <li>ปรับสภาพความเป็นกรดต่างของบ่อเลี้ยงกุ้ง</li> <li>เป็นส่วนผสมในอาหารสัตว์เพื่อเพิ่มแคลเซียม</li> </ul>
8. อุตสาหกรรมสาธารณูปโภคพื้นฐาน	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ที่เกิดจากกระบวนการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า และโรงงานเผาขยะ</li> <li>ช่วยในการตกตะกอน แยกสารแขวนลอย กำจัดหรือลดความกระด้างของน้ำดิบเพื่อผลิตน้ำใส</li> </ul>
9. อุตสาหกรรมก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>วัตถุดิบในการผลิต ปูนซีเมนต์ อิฐมวลเบา และวัสดุก่อสร้างอื่นๆ</li> <li>เป็นส่วนประกอบเพื่อเพิ่มคุณสมบัติของปูนฉาบ</li> <li>ปรับสภาพพื้นดินก่อนงานก่อสร้าง</li> </ul>
10. อุตสาหกรรมแก้ว ขวด กระຈก			✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำจัดแร่หรือสิ่งเจือปนในการผลิตแก้วขวด กระຈก</li> </ul>
11. อุตสาหกรรมใยแก้ว (Fiber Glass)	✓			<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นส่วนประกอบในกระบวนการผลิต</li> </ul>

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

#### การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า

บริษัท มีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยใช้เทคโนโลยีจากผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญระดับสากลและได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลาย รวมถึงการทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อสร้างความเข้าใจถึงคุณสมบัติที่สำคัญของผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละอุตสาหกรรม อีกทั้งยังมีระบบจัดการด้านคุณภาพเพื่อตรวจสอบคุณภาพตลอดกระบวนการผลิต ตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบที่จะนำเข้าสู่กระบวนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพระหว่างกระบวนการผลิต จนถึงการส่งมอบสินค้า นอกจากนี้ บริษัท ยังมีบริการอำนวยความสะดวกเกี่ยวกับการจำหน่ายสินค้า เช่น การให้บริการออกแบบและก่อสร้างไซโลเพื่อเก็บปูนเอนซีเมนต์ในพื้นทีโรงงานของลูกค้า ซึ่งช่วยลดต้นทุนให้แก่ลูกค้า เพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่ง และสร้างให้บริษัท เป็นส่วนสำคัญในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ของลูกค้า เป็นต้น

#### การบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท ให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนการผลิต โดยมีข้อได้เปรียบทั้งด้านต้นทุนวัตถุดิบหลักและความสม่ำเสมอของคุณภาพวัตถุดิบ นอกจากนี้ บริษัท ยังมีกำลังการผลิตที่สามารถรองรับการผลิตเพิ่มขึ้นในปริมาณมาก และมีที่ดินสำหรับก่อสร้างโรงงานเพิ่มเติม ทำให้บริษัท สามารถขยายกำลังการผลิตได้อีก ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economies of Scale) และลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วย

#### การสร้างความพึงพอใจและประสบการณ์ใหม่ที่ให้แก่ลูกค้า

บริษัท มีนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าถึงความสามารถของบริษัท ในการส่งมอบสินค้าได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและทันเวลา โดยมีการวางแผนการจัดส่งสินค้าร่วมกับลูกค้า การวิเคราะห์พฤติกรรมคำสั่งซื้อสินค้าและความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัท ยังให้ความสำคัญกับการแบ่งปันความรู้เกี่ยวกับสินค้าเพื่อให้ลูกค้าสามารถนำสินค้าไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัท เป็นผู้ผลิตในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยมีอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมเหมืองแร่โลหะและอโลหะ อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ และอุตสาหกรรมน้ำตาล มูลค่าขายส่วนใหญ่เป็นการขายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ที่มีสัญญาซื้อขายระยะยาว ซึ่งต้องการความมั่นคงและสม่ำเสมอในการส่งมอบสินค้า สำหรับตลาดในประเทศ บริษัท เน้นการสร้างฐานลูกค้ากระจายไปในหลากหลายอุตสาหกรรมหลักของประเทศที่มีแนวโน้มเติบโต หรือได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาล สำหรับตลาดต่างประเทศที่ไม่มีอุปทานแร่หินปูนเคมีคุณภาพสูง บริษัท จะเน้นการส่งออกสินค้าจากแหล่งผลิตที่แข่งขันได้ หรือเข้าไปตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ในตลาดดังกล่าวเพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์กระจายสินค้าในตลาดนั้นๆ ส่วนตลาดต่างประเทศที่มีอุปทานแร่หินปูนเคมีคุณภาพสูง บริษัท จะลงทุนหรือร่วมทุนกับบริษัทท้องถิ่นเพื่อตั้งฐานการผลิตเพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนเอนซีเมนต์ในตลาดนั้นๆ

### การจัดจำหน่ายและช่องทางจำหน่าย

บริษัท จัดจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศที่บริษัท ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตั้งอยู่ และจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วมในต่างประเทศเพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้าในประเทศที่บริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วมตั้งอยู่

การส่งมอบสินค้าภายในประเทศส่วนใหญ่ บริษัท ขนส่งสินค้าไปส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดยลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการขนส่ง สำหรับการขนส่งไปต่างประเทศ มีทั้งการขนส่งตรงจากประเทศไทย และการขนส่งผ่านบริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วมที่ทำหน้าที่ศูนย์กระจายสินค้าในต่างประเทศ โดยบริษัท จะวางแผนการขนส่งที่เหมาะสมที่สุดทั้งในแง่ต้นทุนและระยะเวลา

## สัดส่วนการจำหน่าย และประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์

ในปี 2561 บริษัท มีสัดส่วนมูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ร้อยละ 39.6 และ ร้อยละ 60.4 ตามลำดับ โดยมีปริมาณขายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

หน่วย : พันตัน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ปริมาณขายในประเทศ - ปูนคิกโลม	226.3	241.9	235.8
ปริมาณขายต่างประเทศ - ปูนคิกโลม	160.7	240.3	329.9
<b>ปริมาณขายรวม - ปูนคิกโลม</b>	<b>386.9</b>	<b>482.2</b>	<b>565.7</b>
ปริมาณขายในประเทศ - ปูนไฮเดรตโลม	28.0	24.6	35.9
ปริมาณขายต่างประเทศ - ปูนไฮเดรตโลม	60.0	65.1	62.8
<b>ปริมาณขายรวม - ปูนไฮเดรตโลม</b>	<b>88.0</b>	<b>89.7</b>	<b>98.7</b>
ปริมาณขายในประเทศ - แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	447.3	482.6	470.5
ปริมาณขายต่างประเทศ - แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	161.3	84.1	20.6
<b>ปริมาณขายรวม - แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด</b>	<b>608.6</b>	<b>566.7</b>	<b>491.1</b>

ในปี 2561 ตลาดหลักในการส่งออกปูนคิกโลมของบริษัท ได้แก่ ปาปัวนิวกินี ออสเตรเลีย อินเดีย ลาว และอินโดนีเซีย โดยปริมาณการส่งออกปูนคิกโลมไปยังประเทศดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 88 ของปริมาณส่งออกปูนคิกโลมทั้งหมดของบริษัท และตลาดหลักในการส่งออกปูนไฮเดรตโลมของบริษัท ได้แก่ ลาว ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย โดยปริมาณการส่งออกปูนไฮเดรตโลมไปยังประเทศดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 93.7 ของปริมาณส่งออกปูนไฮเดรตโลมทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท ไม่มียอดขายให้แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวมต่อปี ในระหว่างปี 2559-ปี 2561

## สภาพการแข่งขัน

### สภาพการแข่งขันในประเทศและแนวโน้มในอนาคต

ในปี 2561 ความต้องการปูนโลมคุณภาพสูงมีเพิ่มขึ้น ขณะที่ปริมาณความต้องการปูนโลมโดยรวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม ความต้องการปูนโลมในประเทศมีแนวโน้มเติบโตในอนาคตตามการเติบโตของอุตสาหกรรมหลักในประเทศที่ใช้ปูนโลม ได้แก่ อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษอุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง และอุตสาหกรรมเหล็ก

การแข่งขันของตลาดปูนโลมในประเทศเป็นการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตภายในประเทศ เนื่องจากปูนโลมเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำหนักมากและขนาดใหญ่ (Bulky) ทำให้ต้นทุนขนส่งสินค้าเป็นปัจจัยสำคัญและอุปสรรคในการแข่งขันสำหรับผู้ประกอบการต่างประเทศ ผู้ผลิตปูนโลมในประเทศรายหลักในเชิงพาณิชย์ ประกอบด้วย บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โลมมาสเตอร์ จำกัด และบริษัท ยูไนเต็ด ปูนขาว จำกัด โดยบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตปูนโลมที่กำลังการผลิตใหญ่ที่สุดในประเทศไทยและในเอเชีย ด้วยกำลังการผลิตปูนควิกโลมและปูนไฮเดรตโลมรวมมากกว่า 900,000 ตันต่อปี บริษัทฯ มีเหมืองแร่หินปูนเคมีชนิดที่มีปริมาณแคลเซียมสูงเป็นพิเศษ<sup>1</sup> (Ultra-High Calcium Limestone) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบของการผลิตปูนโลม ขณะที่ผู้ผลิตปูนโลมอื่นในประเทศจัดหาแร่หินปูนเคมีจากบริษัทในเครือและแหล่งอื่นๆ ที่มีการถือครองประทานบัตรเหมืองแร่ ในปี 2561 บริษัทฯ ถือครองส่วนแบ่งตลาดปูนควิกโลมและปูนไฮเดรตโลมของประเทศไทยสูงที่สุดประมาณร้อยละ 33 ของส่วนแบ่งตลาดทั้งหมด

### สภาพการแข่งขันในต่างประเทศและแนวโน้มในอนาคต

คู่แข่งสำหรับตลาดต่างประเทศได้แก่ผู้ผลิตในประเทศเวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย และโอมาน ในปี 2561 การแข่งขันของตลาดปูนโลมในกลุ่มประเทศเป้าหมายเป็นไปอย่างรุนแรง จากความต้องการลดต้นทุนของลูกค้านำมาซึ่งการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตปูนโลมโดยผู้ผลิตระดับโลกหรือผู้ผลิตท้องถิ่นที่มีฐานการผลิตในภูมิภาคเดียวกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม ด้วยกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการ การสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าถึงความสามารถในการส่งมอบสินค้า บริษัทฯ มีปริมาณขายต่างประเทศเพิ่มขึ้นในปี 2561 ปริมาณความต้องการปูนโลมในกลุ่มประเทศเป้าหมายในต่างประเทศมีแนวโน้มเติบโตในระยะยาวตามการเติบโตของอุตสาหกรรมหลักที่ใช้ปูนโลมในกลุ่มประเทศดังกล่าว ได้แก่ อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมผลิตเหล็ก และอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ

### สถานะภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทฯ มีศักยภาพสูงในการแข่งขัน จากการผลิตปูนโลมและเหมืองแร่หินปูนเคมีที่มีคุณภาพสูงเป็นแหล่งวัตถุดิบของตนเอง ซึ่งทำให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายและต่อเนื่อง การมีฐานการผลิตขนาดใหญ่ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จาก economies of scale และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการผลิตสินค้าสำหรับปริมาณสั่งซื้อขนาดใหญ่ และการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการให้บริการและความร่วมมือต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นซึ่งส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจและไว้วางใจในการทำธุรกิจกับบริษัทฯ ในระยะยาว

<sup>1</sup> แร่หินปูนเคมีชนิดที่มีปริมาณแคลเซียมสูงเป็นพิเศษ (Ultra-High Calcium Limestone) คือแร่หินปูนเคมีที่มีปริมาณแคลเซียมคาร์บอเนตมากกว่าร้อยละ 97.5 ในองค์ประกอบ



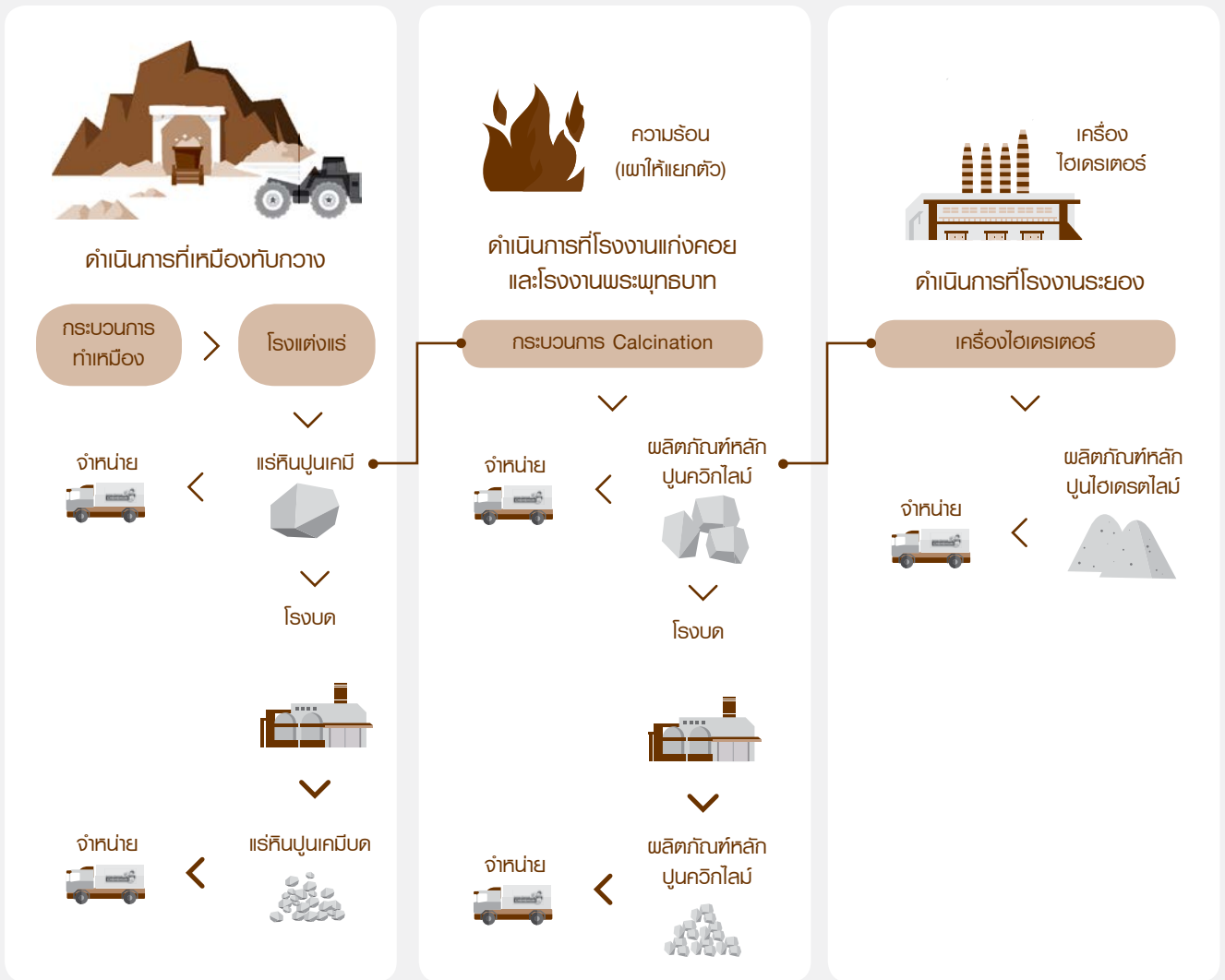
## การจัดการผลิตภัณฑ์

### กระบวนการผลิต

01 บริษัทฯ ทำเหมือง เพื่อให้ได้แร่หินปูนเคมี

02 นำแร่หินปูนเคมีผ่านความร้อนเพื่อให้แตกตัวเป็นปูนควิกไลม์

03 นำปูนควิกไลม์ผ่านเครื่องไฮเดรเตอร์ เพื่อให้ได้ปูนไฮเดรตไลม์



ภาพรวมกระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตปูนไลม์แบ่งเป็น 3 ส่วน ดังนี้

> 01

การทำเหมืองเพื่อผลิตแร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด

02

การผลิตปูนควิกไลม์

03

การผลิตปูนไฮเดรตไลม์

## การทำเหมืองเพื่อผลิตแร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด

กระบวนการทำเหมืองเริ่มจากการเจาะสำรวจปริมาณและคุณภาพของแร่หินปูนเคมี เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลในการออกแบบเหมือง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าแร่หินปูนเคมีที่ได้มีคุณภาพตามที่ต้องการ ทั้งนี้ แร่หินปูนเคมีที่ได้จากกระบวนการทำเหมืองจะถูกนำมาขังโรงแต่งแร่ เพื่อคัดขนาดให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตปูนควิกโลม ส่วนแร่หินปูนเคมีที่ไม่ได้ขนาดจะถูกนำไปบด แยกขนาด และจำหน่ายต่อไป สำหรับการจำหน่ายแร่หินปูนเคมีให้กับลูกค้า บางส่วนเป็นการจำหน่ายแร่หินปูนเคมีจากโรงแต่งแร่ และบางส่วนจะถูกนำไปบดเพื่อเพิ่มมูลค่าและจำหน่ายเป็นแร่หินปูนเคมีบด ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ผลิตจากเหมืองทับกวาง สรุปได้ดังนี้

		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ได้จากเหมืองทับกวาง	(ตัน)	1,706,620	1,752,354	2,046,712
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่เข้าสู่กระบวนการผลิตแร่หินปูนเคมีบดและปูนควิกโลม	(ตัน)	1,059,966	1,129,548	1,485,673
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่จำหน่ายโดยไม่ผ่านกระบวนการผลิตแร่หินปูนเคมีบดและปูนควิกโลม	(ตัน)	646,654	622,806	561,039

## กระบวนการผลิตปูนควิกโลม หรือแคลเซียมออกไซด์ (CaO)

แร่หินปูนเคมีที่ผ่านการคัดขนาดจากโรงแต่งแร่จะถูกส่งมายังโรงงานผลิตปูนควิกโลม และผ่านการคัดขนาดอีกครั้งเพื่อให้มั่นใจว่ามีขนาดที่เหมาะสม ก่อนนำเข้าเตาเพื่อเผาให้เกิดการแยกตัวเป็นปูนควิกโลม ซึ่งปูนควิกโลมที่ได้จากการเผาแร่หินปูนเคมี คิดเป็นอัตราส่วนประมาณ 1 ตันปูนควิกโลม ต่อ 1.8 ตันแร่หินปูนเคมี ทั้งนี้ ปูนควิกโลมที่ได้ส่วนหนึ่งจะถูกจัดส่งไปยังโรงงานระยองเพื่อเข้ากระบวนการผลิตปูนไฮเดรตโลม และอีกส่วนจะจัดเก็บในไซโลเพื่อรอจำหน่าย ในกรณีที่ลูกค้าต้องการปูนควิกโลมในขนาดที่แตกต่างกัน ปูนควิกโลมจะถูกนำไปบดและคัดแยกขนาดเพื่อจำหน่ายต่อไป ทั้งนี้ จะมีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพปูนควิกโลมตั้งแต่ออกจากเตาเผา ก่อนการจัดเก็บสินค้าเข้าไซโล และก่อนจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตปูนควิกโลมในประเทศ 2 แห่ง ดังนี้



#### 1) โรงงานพระพุทธรบาท

ตั้งอยู่ที่ อำเภอพระพุทธรบาท จังหวัดสระบุรี

โรงงานพระพุทธรบาทประกอบด้วยเตาเผาปูนควิกโลมซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในการเผาไหม้ จำนวน 2 เตา รวมกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 365,000 ตันต่อปี การใช้กำลังการผลิตของโรงงานพระพุทธรบาทสรุปได้ ดังนี้

		โรงงานพระพุทธรบาท		
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
<b>เตาเผาปูนควิกโลม PB 1</b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	182,500	182,500	182,500
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	131,321	84,599	134,843
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	72.0	46.3	73.9
<b>เตาเผาปูนควิกโลม PB 2</b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	182,500	182,500	182,500
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	81,606	135,763	26,322
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	44.7	74.4	14.4



## 2) โรงงานแก่งคอย

ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

โรงงานแก่งคอยประกอบด้วยเตาเผาปูนควิกไลม์ ซึ่งใช้ถ่านหิน (Sub-bituminous Coal) คุณภาพดี กำมะถันต่ำ เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในการเผาไหม้ จำนวน 5 เตา รวมกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 459,900 ตันต่อปี การใช้กำลังการผลิตของโรงงานแก่งคอย สรุปได้ดังนี้

		โรงงานแก่งคอย		
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
<b>เตาเผาปูนควิกไลม์ KK 1</b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	54,900	54,750	54,750
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	53,356	53,275	40,814
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	97.2	97.3	74.6
<b>เตาเผาปูนควิกไลม์ KK 2</b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	109,500	109,500	109,500
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	105,970	86,296	104,189
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	96.8	78.8	95.2

		โรงงานแก่งคอย		
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
<b>เตาเผาปูนควิกไลม์ KK 3<sup>1</sup></b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	21,800	73,000	73,000
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	11,980	63,828	63,722
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	55.0	87.4	87.3
<b>เตาเผาปูนควิกไลม์ KK 5<sup>2</sup></b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	42,600	109,500	109,500
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	40,772	106,945	111,466
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	95.7	97.7	101.8
<b>เตาเผาปูนควิกไลม์ KK 6<sup>3</sup></b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	-	-	105,540 <sup>4</sup>
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	-	-	108,104
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	-	-	102.4

หมายเหตุ

<sup>1</sup> เตาเผา KK3 เริ่มดำเนินการวันที่ 14 กันยายน 2559

<sup>2</sup> เตาเผา KK5 เริ่มดำเนินการวันที่ 12 สิงหาคม 2559

<sup>3</sup> เตาเผา KK6 เริ่มดำเนินการวันที่ 20 มกราคม 2561

<sup>4</sup> กำลังการผลิตติดตั้งของเตาเผา KK6 มีการปรับเพิ่มจาก 109,500 ตันต่อปี เป็น 113,150 ตันต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2561

### กระบวนการผลิตปูนไฮดรอกไซด์ หรือแคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Ca(OH)<sub>2</sub>)

ปูนควิกไลม์ที่ได้จากโรงงานแก่งคอยบางส่วนจะถูกส่งไปยังโรงงานระยอง จัดเก็บเข้าไซโลวัตถุดิบ จากนั้นจะถูกนำเข้าเครื่องไฮดรเตเตอร์และผสมกับน้ำในอัตราส่วนการทำปฏิกิริยาที่เหมาะสม เพื่อให้ได้ปูนไฮดรเตดไลม์ที่มีคุณภาพตามความต้องการลูกค้า ซึ่งปูนไฮดรเตดไลม์ที่ได้จากกระบวนการผลิต คิดเป็นอัตราส่วนประมาณ 1 ตันปูนไฮดรเตดไลม์ ต่อ 0.76 ตันปูนควิกไลม์ ทั้งนี้ จะมีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพปูนไฮดรเตดไลม์ ตั้งแต่ออกจากเครื่องไฮดรเตเตอร์ และก่อนจัดจำหน่าย



ภาพโรงงานระยอง

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตปูนไฮเดรตโลม 1 แห่ง คือ โรงงานระยอง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง การใช้กำลังการผลิตของโรงงานระยองสรุปได้ดังนี้

		โรงงานระยอง		
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	87,600	87,600	87,600
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	72,037	81,503	83,298
อัตรการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	82.2	93.0	95.1

## การจัดท้าวัตถุดิบ

### การจัดทาแร่หินปูนเคม

แร่หินปูนเคมซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์ทั้งหมดได้มาจากเหมืองทับทรวง ซึ่งมีปริมาณแร่สำรองคงเหลือตามรายงานการสำรวจปริมาณแร่หินปูนเคมที่สามารถทำเหมืองได้ในพื้นที่ประทานบัตร โดยบริษัท จีเอ็มที คอร์ปอเรชั่น จำกัด ณ เดือนตุลาคม 2559 ประมาณ 115 ล้านตัน ซึ่งคาดว่าปริมาณแร่สำรองคงเหลือดังกล่าวเพียงพอสำหรับการใช้ผลิตปูนโลมได้ไม่ต่ำกว่า 50 ปี

### การจัดทาเชื้อเพลิง

บริษัทฯ ใช้ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในการเผาไหม้ของเตาเผาปูนคลิกโลมที่โรงงานพระพุทธรบาท และโรงงานแก่งคอย ตามลำดับ

1. บริษัทฯ จัดทาก๊าซธรรมชาติจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) โดยเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวเป็นเวลา 10 ปี และมีการต่อสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวฉบับใหม่ที่มีระยะเวลาสิ้นสุดปี 2572 ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติที่โรงงานพระพุทธรบาทสรุปได้ดังนี้

		โรงงานพระพุทธรบาท		
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ใช้	(ล้านบาท)	219.41	256.70	220.75
ปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้	(ล้านบีทียู)	0.96	0.98	0.73
ต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ใช้ต่อหน่วย	(บาทต่อบีทียู)	229	262	302

2. บริษัทฯ จัดหาถ่านหินจากผู้ประกอบการถ่านหินที่นำเชื้อถ่านหิน 2 ราย โดยพิจารณาจากเงื่อนไขทางการค้าที่ดีที่สุดเพื่อลดความเสี่ยงหากผู้ประกอบการรายหนึ่งรายใดไม่สามารถส่งมอบถ่านหินได้ตรงตามเงื่อนไขที่ตกลง อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายถ่านหินที่ตกลงกันในแต่ละรอบการขนส่งอาจเปลี่ยนแปลงตามคุณภาพของถ่านหิน เช่น ค่าความร้อน ค่าความชื้น และปริมาณซัลเฟอร์ในถ่านหิน เป็นต้น ปริมาณการใช้ถ่านหินที่โรงงานแก่งคอยสรุปได้ดังนี้

		โรงงานแก่งคอย		
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ต้นทุนถ่านหินที่ใช้	(ล้านบาท)	129.79	189.09	233.94
ปริมาณถ่านหินที่ใช้	(ล้านตัน)	0.03	0.05	0.07
ต้นทุนถ่านหินที่ใช้ต่อหน่วย	(บาทต่อตันถ่านหิน)	3,756	3,677	3,172

## การจัดการน้ำสำหรับกระบวนการผลิตไฮโดรคลอไรด์

น้ำเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยไฮโดรคลอไรด์ที่โรงงานระยอง และเนื่องจากโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ซึ่งเป็นที่ดินที่บริษัทฯ ซื้อตามสัญญาจะซื้อขายกับบริษัท อมตะซิตี้ จำกัด (“บจก. อมตะซิตี้”) บจก. อมตะซิตี้ หรือบริษัทในเครือจึงตกลงเป็นผู้จัดหาน้ำประปาตามมาตรฐานของการประปาส่วนภูมิภาคให้แก่บริษัท ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจะซื้อขายดังกล่าว

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กระบวนการทำเหมืองและประกอบกิจการโรงงาน อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ฝุ่นละอองซึ่งมีผลต่อคุณภาพอากาศ ผลกระทบจากแรงสั่นสะเทือนจากการทำงานหน้าเหมือง เป็นต้น ในการทำเหมือง บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขแบบท้ายประทานบัตรที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การปฏิบัติตามเงื่อนไขและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม ที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และที่กำหนดโดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกระบวนการผลิตของโรงงาน บริษัทฯ ได้นำระบบบำบัดฝุ่นละอองมาใช้ ซึ่งมีประสิทธิภาพในการลดระดับฝุ่นละอองเพื่อไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศ หรือส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานในโรงงาน และผู้อยู่อาศัยในชุมชนโดยรอบ



## ปัจจัยความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อนี้เป็นปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทฯ เห็นว่ามีนัยสำคัญ และอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกเหนือจากความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้ว เห็นว่าไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในขณะนี้ ซึ่งผลที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์หรือคาดคะเนได้

### 1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกประทานบัตรที่เหมืองทับทิม

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตประทานบัตร ที่ 27328/16133 ให้ทำเหมืองหินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาว) ที่เหมืองทับทิม ตำบลทับทิม อำเภอกำแพงคอย จังหวัดสระบุรี จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดยมีอายุของประทานบัตร 25 ปี สิ้นสุดวันที่ 23 มิถุนายน 2583 โดยบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ในข้อตกลงแนบท้ายประทานบัตร เช่น การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การจ่ายเงินเข้ากองทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเหมือง เป็นต้น หากบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าว บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกประทานบัตร ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการงานเหมืองได้ ขาดแหล่งวัตถุดิบของตนเอง และอาจต้องจัดหาวัตถุดิบจากบุคคลภายนอกที่มีต้นทุนและคุณภาพที่ไม่แน่นอน

อย่างไรก็ดี การที่บริษัทฯ สามารถได้รับประทานบัตรดังกล่าวข้างต้นบนพื้นที่แปลงเดิมที่บริษัทฯ ทำเหมือง แสดงให้เห็นถึงความสามารถและคุณสมบัติของบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสมในการดำเนินการทำเหมือง และบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ของประทานบัตรอย่างเคร่งครัด

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

ปริมาณสำรองแร่หินปูนเคมีซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของการผลิตปูนโพลีเมอร์ ที่เหมืองทับทิม ตามรายงานการสำรวจปริมาณแร่หินปูนเคมีที่สามารถทำเหมืองได้ในพื้นที่ประทานบัตร โดยบริษัท จีเอ็มที คอร์ปอเรชั่น จำกัด ณ เดือนตุลาคม 2559 มีประมาณ 115 ล้านตัน ซึ่งเพียงพอสำหรับการผลิตแร่หินปูน

เคมีตามแผนการผลิตแร่หินปูนเคมีของบริษัทฯ รวมจำนวน 45 ล้านตัน ในระยะเวลา 25 ปีตามอายุของประทานบัตร ในกรณีที่บริษัทฯ ผลิตแร่หินปูนเคมีครบ 45 ล้านตันก่อนที่ประทานบัตรจะหมดอายุ บริษัทฯ สามารถยื่นแผนการทำเหมืองฉบับใหม่เพื่อเปลี่ยนแปลงปริมาณการผลิตแร่หินปูนเคมีภายในระยะเวลาที่เหลือของประทานบัตรได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสิทธิในการยื่นคำขอประทานบัตรฉบับใหม่บนพื้นที่แปลงเดิมก่อนที่ประทานบัตรฉบับปัจจุบันจะหมดอายุ และในขณะที่บริษัทฯ ยังถือครองประทานบัตร บุคคลอื่นไม่สามารถยื่นคำขอประทานบัตรในพื้นที่เดียวกับที่ระบุไว้ในประทานบัตรได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบไม่ทันเวลาหรือไม่ได้คุณภาพที่เหมาะสม ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานที่เหมืองทับทิม เช่น ความเสี่ยงจากการไม่ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ต้องการ ความเสี่ยงด้านเทคนิคของเครื่องจักรซึ่งใช้ในการดำเนินการงานเหมือง ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก รวมถึงความเสี่ยงจากการประมาณการปริมาณทรัพยากรแร่หินปูนเคมีและปริมาณสำรองแร่หินปูนเคมีบริเวณพื้นที่หน้าเหมืองแต่ละจุดผิดพลาด ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้วางแผนการผลิตร่วมกับผู้รับจ้างทำเหมืองเป็นอย่างดี โดยจัดทำแผนการผลิตปริมาณแร่หินปูนเคมีรายเดือนให้ผู้รับจ้างล่วงหน้า และมีการตรวจสอบคุณภาพของแร่หินปูนเคมีอย่างละเอียดและชัดเจนบนหน้าเหมือง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สำรองปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพแล้วให้เพียงพอสำหรับการผลิตเป็นระยะเวลาประมาณ 1 เดือน จึงทำให้มีวัตถุดิบสำรองกรณีที่มีการปฏิบัติงานทำเหมืองมีเหตุขัดข้อง สำหรับการประมาณการทรัพยากรแร่หินปูนเคมี



และปริมาณสำรองแร่หินปูนเคมีบริเวณพื้นที่หน้าเหมือง เพื่อการวางแผนการทำเหมืองนั้น บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญประเมินปริมาณแร่หินปูนเคมีในพื้นที่หน้าเหมืองเป็นระยะ โดยทำการสำรวจโครงสร้างทางธรณีวิทยา พร้อมเจาะสำรวจหาปริมาณและคุณภาพของแร่หินปูนในพื้นที่ประทานบัตรอย่างละเอียด เพื่อให้ทราบตำแหน่ง ชนิด ปริมาณ คุณภาพของแร่หินปูนอย่างชัดเจน ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาการจัดหาวัตถุดิบไม่ทันหรือไม่เพียงพอต่อการผลิต

### 1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจัดหาถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ จากผู้จัดหาเชื้อเพลิงน้อยราย และความผันผวนของราคา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต

บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายถ่านหินกับผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายปี โดยกำหนดราคา คุณภาพ เงื่อนไขการปรับราคา ระยะเวลาการส่งมอบอย่างชัดเจน และมีเงื่อนไขรับประกันการส่งมอบถ่านหินตามที่กำหนดในสัญญา หากการส่งมอบถ่านหินไม่เป็นไปตามปริมาณ คุณภาพ และเวลาที่ตกลงและทำให้บริษัทฯ ต้องจัดหาถ่านหินจากแหล่งอื่นในราคาที่สูงกว่าราคาซื้อขายที่ตกลงตามสัญญา ผู้จัดจำหน่ายถ่านหินจะชดเชยความเสียหายในส่วนต่างระหว่างราคาคงที่ให้แก่บริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการสำรองปริมาณถ่านหินให้เพียงพอสำหรับการใช้ในกระบวนการผลิตประมาณ 2-3 สัปดาห์ เพื่อป้องกันการหยุดชะงักของการผลิตในกรณีที่มีการส่งมอบถ่านหินล่าช้า หรือถ่านหินที่ส่งมอบไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังทำการจัดหาถ่านหินจากผู้ประกอบการที่น่าเชื่อถือหลายราย ทำให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงด้านการจัดหาถ่านหินในกรณีที่ผู้ประกอบการถ่านหินรายหนึ่งรายใดประสบปัญหาหรือไม่สามารถส่งถ่านหินให้กับบริษัทฯ ได้ตามปริมาณ คุณภาพ และเงื่อนไข ที่ตกลงตามสัญญา

สำหรับสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 10 ปี กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ตั้งแต่ปี 2552 ถึงสิ้นปี 2562 และมีการต่ออายุสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวฉบับใหม่ ที่มีระยะเวลาสิ้นสุดปี 2572 โดยกำหนดราคาซื้อขาย ปริมาณการซื้อขาย คุณภาพของก๊าซธรรมชาติ และเงื่อนไขการปรับราคา

ซื้อขาย ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติตามสัญญาจะกำหนดจากปัจจัยต่างๆ ที่กระทบต่อราคาก๊าซธรรมชาติ เช่น ตัวเลขค่าพลังงานของน้ำมันเตา อัตราแลกเปลี่ยน ดัชนีราคาผู้ผลิตในหมวดสินค้าสำเร็จรูปในประเทศไทย เป็นต้น บริษัทฯ จึงสามารถคาดการณ์ต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่จะเปลี่ยนแปลงได้จากการคำนึงถึงปัจจัยดังกล่าวในการส่งก๊าซธรรมชาติบริษัทฯ ได้ต่อท่อจ่ายก๊าซธรรมชาติจาก ปตท.มายังโรงงานพระพุทธรบาทซึ่งหาก ปตท. ไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัทฯ อาจทำให้การผลิตที่โรงงานพระพุทธรบาทหยุดชะงัก หรือบริษัทฯ อาจมีต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้น และกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาการจัดส่งก๊าซธรรมชาติจากปตท.

### 1.4 ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของเครื่องจักรในระหว่างการผลิต

การหยุดชะงักของเครื่องจักรในระหว่างการผลิต อาจมีสาเหตุจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ทั้งที่คาดการณ์ได้และไม่สามารถคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องหยุดดำเนินการผลิต และไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ทันเวลา และมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแผนรองรับภาวะเหตุฉุกเฉินและควบคุมเหตุขัดข้องเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินในการดำเนินงาน โดยสายงานซ่อมบำรุง มีความพร้อมในการดำเนินการแก้ไขเครื่องจักรที่ขัดข้องภายในระยะเวลาอันสั้น จัดให้มีการประเมินสภาพเครื่องจักร และวางแผนงานบำรุงรักษาเครื่องจักรตามกำหนด รวมทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีคู่มือขั้นตอนปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการเดินเครื่องจักรและการซ่อมบำรุงรักษา ตลอดจน จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานและทบทวนคู่มือขั้นตอนปฏิบัติงานสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ ตามมาตรฐานของอุตสาหกรรม ซึ่งครอบคลุมความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย (All-risk) และความรับผิดชอบต่อสาธารณชน (Public Liability)

### 1.5 ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถจัดหาใบอนุญาตที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจและอาจปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในใบอนุญาตได้ไม่ครบถ้วน

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบซึ่งมีผลให้ต้องแก้ไขใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท หรือขอรับใบอนุญาตหรือต่ออายุใบอนุญาตสำหรับการประกอบกิจการในอนาคต การดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐในการแก้ไขหรือออกใบอนุญาตให้แก่บริษัท อาจใช้ระยะเวลา ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานของบริษัทต้องหยุดชะงักและส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของการได้รับใบอนุญาตต่างๆ อย่างเคร่งครัด ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดการเรื่องใบอนุญาต ที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจได้ด้วยดีเสมอมา

### 1.6 ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของอุปทานของปูนโลม

ผู้ประกอบการปูนโลมในประเทศอาจขยายกำลังการผลิต หรือมีผู้ประกอบการในต่างประเทศรายใหม่เข้ามาแข่งขันในตลาดปูนโลม การเพิ่มขึ้นของอุปทานดังกล่าว อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาด และส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ด้วยความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญของบริษัทฯ ในธุรกิจปูนโลม ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า และการมีแหล่งวัตถุดิบแร่หินปูนเคมีที่มีคุณภาพสูง บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าในวงกว้าง ทำให้มีข้อได้เปรียบกว่าผู้ประกอบการรายอื่น

### 1.7 ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อพนักงาน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนโดยรอบและความปลอดภัยต่อพนักงานบริษัท

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของอากาศ เสียง และของเสีย ปฏิบัติตามกฎหมายและควบคุมกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ตลอดจนมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดและสม่ำเสมอ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังไม่เคยถูกดำเนินคดีหรือต้องเสียค่าปรับทางกฎหมายที่มีนัยสำคัญ อันเนื่องมาจากการก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารและบุคลากรของ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎ ข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเสมอมา

### 1.8 ความเสี่ยงจากการใช้บริการงานหน้าเหมืองทับทรวงจากบุคคลภายนอกเพียงรายเดียว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างให้บุคคลภายนอกเป็นผู้ดำเนินการงานหน้าเหมืองรายเดียว โดยกำหนดราคาและปริมาณขั้นต่ำของแร่หินปูนเคมีที่จะต้องผลิต ระยะเวลาให้บริการ 2 ปี และสามารถขยายระยะเวลาให้บริการได้คราวละ 2 ปี ตามการตกลงระหว่างคู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่าย บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากผู้รับจ้างไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญางานบริการดังกล่าว ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานที่เหมืองทับทรวงหยุดชะงัก และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีทีมงานวิศวกรเหมืองแร่ รวมทั้งนักธรณีวิทยากำกับและควบคุมการทำเหมืองของผู้รับจ้างอย่างใกล้ชิด รวมถึงเตรียมความพร้อมในการจัดหาผู้รับจ้างรายอื่นทดแทนในกรณีที่ผู้รับจ้างปัจจุบันไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญางานบริการได้ เนื่องจากการปฏิบัติงานหน้าเหมืองเป็นการดำเนินงานที่ไม่ซับซ้อน

### 1.9 ความเสี่ยงจากการพัฒนาโครงการซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้างไม่ได้ในระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด

บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการขยายธุรกิจ และมีโครงการขยายกำลังการผลิตทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โครงการการขยายธุรกิจดังกล่าวมีความเสี่ยงด้านวิศวกรรม การก่อสร้าง และการทดสอบการใช้งานของระบบ รวมถึงการก่อสร้างโครงการอาจได้รับผลกระทบจากสภาพอากาศแปรปรวน ภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุหรือเหตุการณ์อันไม่อาจคาดการณ์ได้ ความเสี่ยงเหล่านี้ อาจทำให้แผนการผลิตของบริษัทฯ เกิดความล่าช้า หรือทำให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจจากโครงการดังกล่าวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งรวมถึงอาจทำให้มีค่าใช้จ่ายในการลงทุนสูงขึ้น และบริษัทฯ สูญเสียรายได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับระดับความรุนแรงและระยะเวลาที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว ความเสี่ยงดังกล่าวจึงอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการวางแผนและติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานก่อสร้างอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ

## 1.10 ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ข้อบังคับ กฎหมาย ของระเบียบวิธีปฏิบัติของภาครัฐ

อุตสาหกรรมเหมืองแร่เป็นอุตสาหกรรมที่อยู่ภายใต้การกำกับและควบคุมโดยหน่วยงานภาครัฐของแต่ละประเทศ การเปลี่ยนแปลงของนโยบายและกฎระเบียบต่างๆ ของภาครัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ กฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินการเหมือง การเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาด ภาษีนำเข้า กฎระเบียบที่กำหนดกรอบระยะเวลาของการขอหรือต่อใบอนุญาต อาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางบวกและทางลบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบจากภาครัฐ และได้ศึกษา ติดตาม การเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบของประเทศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตลอด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบได้อย่างถูกต้องและทันเวลา

## 1.11 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งต้องพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่องของบริษัทฯ ต้องพึ่งพิงบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ ไม่ว่าจะเป็น

เป็นทีมสำรวจทรัพยากรเหมืองแร่ ทีมวิศวกรเหมืองแร่และนักธรณีวิทยาซึ่งเป็นผู้กำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานหน้าเหมือง ทีมวิศวกรโรงงานผู้ควบคุมกระบวนการผลิตของโรงงานผลิตปูนโพลีเมอร์ ทีมการตลาดที่มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า รวมถึงทีมผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในการวางแผนงานทั้งด้านการผลิตและการจำหน่าย ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถรักษาผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญไว้ได้ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยสร้างค่านิยมการทำงานเป็นทีม จัดให้มีโครงการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรเพื่อเสริมสร้างศักยภาพ และสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการวางแผนบริหารจัดการของบริษัทฯ สร้างความพึงพอใจในการทำงาน เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงตัวบุคคล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของ เพื่อสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของทุกฝ่าย ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้เกิดความร่วมแรงร่วมใจในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงินและการลงทุน

### 2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจำหน่ายสินค้าส่งออกไปต่างประเทศ เช่น ประเทศออสเตรเลีย ประเทศเวียดนาม ประเทศอินเดีย จึงทำให้มีการรับเงินเป็นสกุลต่างประเทศ โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 มีรายได้จากการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศต่อรายได้จากการขาย ร้อยละ 58.8 และร้อยละ 60.4 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายจ่ายลงทุนจากการซื้อเครื่องจักร ซึ่งเป็นเงินสกุลต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีการประเมินสถานการณ์ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด ศึกษาแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับรายการที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

### 2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากภาระดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการลงทุนเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR: Minimum Loan Rate) ซึ่งจะผันแปรตามดอกเบี้ยนโยบาย ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทางการเงินซึ่งเป็นเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินที่อ้างอิงกับดอกเบี้ยลอยตัวเป็นจำนวนเงิน 943 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด เพื่อบริหารความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ พิจารณาว่าเหมาะสม

### 2.3 ความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการดำเนินงานในต่างประเทศผ่านบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียสำหรับเป็นศูนย์กระจายสินค้า และมีการดำเนินงานโรงงานผลิตปูนโพลิเมอร์ผ่านกิจการร่วมค้า 2 แห่งซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าในประเทศอินเดีย การดำเนินธุรกิจในประเทศของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าดังกล่าว อาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะการเมือง การแข่งขันของอุตสาหกรรม กฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ อัตราภาษีที่เกี่ยวข้อง

กับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน ที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงโครงสร้างและส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ศึกษาและพิจารณาอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุนในต่างประเทศถึงความเสี่ยงและผลตอบแทนของแต่ละโครงการ และเห็นว่าอุปสงค์ของปูนโพลิเมอร์ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าลงทุนนั้นมีศักยภาพการเติบโต และผู้ร่วมทุนในประเทศอินเดียเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ทางธุรกิจในประเทศอินเดียเป็นอย่างดี







## ข้อมูลสำคัญอื่น

ใบอนุญาตและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่เหมืองทับทวง โรงงานแก่งคอย โรงงานพระพุทธรบาท และโรงงานระยอง ประกอบด้วย

### ประทานบัตร

ชื่อเอกสาร

ประทานบัตร เลขที่ 27328/16133 (แบบแร่ 5)

วันที่ได้รับอนุญาต

24 มิถุนายน 2558 ถึง 23 มิถุนายน 2583

คู่สัญญา

ผู้ให้ใบอนุญาต กระทรวงอุตสาหกรรม  
ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)

รายละเอียด

อนุญาตให้บริษัท ทำเหมืองแร่ ชนิดแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และเพื่อทำปูนขาว) โดยวิธีเหมืองหาบ ในตำบลทับทวง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี บนเนื้อที่ 230 ไร่ 1 งาน 41 ตารางวา เป็นระยะเวลา 25 ปีนับตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป

เงื่อนไข

1. แร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาวโดยวิธีเหมืองหาบ
2. เปิดทำเหมืองภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ได้รับประทานบัตร
3. ปฏิบัติตามมาตรการรักษาความปลอดภัยเรื่องการทำเหมืองและส่งเสริมสวัสดิภาพของคนงานตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่
4. ดำเนินการปรับสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแล้วตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่
5. ปรับสภาพพื้นที่ที่เกิดจากการทำเหมืองแร่และการแต่งแร่พร้อมควบคู่ไปกับการทำเหมืองตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่
6. ปฏิบัติตามเงื่อนไขและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่กำหนดโดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่
7. ให้ผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์แก่รัฐ ฉบับลงวันที่ 19 กันยายน 2559
8. กั้นพื้นที่ที่ไม่ทำเหมืองเข้าใกล้ในระยะไม่น้อยกว่า 50 เมตรจากทางสาธารณะ

มาตรการป้องกันและ

แก้ไขผลกระทบ

สิ่งแวดล้อม

ดำเนินการตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ กพร. โดยหน้าเหมืองที่สิ้นสุด การทำเหมืองแล้วจะปรับแต่งให้มีสภาพกลมกลืนไปกับธรรมชาติ ควบคุมความลาดชันของพื้นที่ให้เป็นพื้นที่ปลอดภัยและลดการสึกกร่อนตามธรรมชาติ ให้มีการปลูกต้นไม้โตเร็วหรือพืชคลุมดินตามชั้นบันได โดยให้ดำเนินการแล้วเสร็จก่อนประทานบัตรสิ้นอายุไม่น้อยกว่า 1 เดือนหรือก่อนเลิกกิจการ

## ใบอนุญาต ชื่อ มี ใช้ ซึ่งวัดสระเป็ด

ชื่อเอกสาร	ใบอนุญาต ชื่อ มี ใช้ ซึ่งวัดสระเป็ด
รายละเอียด	อนุญาตให้ ชื่อ มี ใช้ ซึ่งวัดสระเป็ด เพื่อใช้ในกระบวนการทำเหมือง
วันที่ได้รับอนุญาต	25 เมษายน 2561 ถึง 24 เมษายน 2562
คู่สัญญา	ผู้ให้ใบอนุญาต ที่ว่าการอำเภอแก่งคอย ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
สถานที่เก็บยุทธภัณฑ์	คลังเก็บของบริษัทฯ หมู่ที่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

## หนังสืออนุญาตให้ย้ายวัดสระเป็ด

ชื่อเอกสาร	หนังสืออนุญาตให้ย้ายวัดสระเป็ด
รายละเอียด	อนุญาตย้ายวัดสระเป็ด เพื่อใช้ในกระบวนการทำเหมือง
วันที่ได้รับอนุญาต	25 เมษายน 2561 ถึง 24 เมษายน 2562
คู่สัญญา	ผู้ให้ใบอนุญาต ที่ว่าการอำเภอแก่งคอย ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
สถานที่เก็บยุทธภัณฑ์	คลังเก็บของบริษัทฯ หมู่ที่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

## ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์

ชื่อเอกสาร	1) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ แอมโมเนียมไนเตรท (ฉบับต่ออายุ) 2) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ วัดสระเป็ดอีมีลชั่น (ฉบับต่ออายุ) 3) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ แก๊ปไฟฟ้า (ฉบับต่ออายุ) 4) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ แอมโมเนียมไนเตรท 5) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ วัดสระเป็ดอีมีลชั่น 6) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ สายขนวน 7) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ แก๊ปไฟฟ้า
รายละเอียด	อนุญาตให้มียุทธภัณฑ์ดังกล่าว เพื่อใช้ในกระบวนการทำเหมือง
วันที่ได้รับอนุญาต	4 กรกฎาคม 2561 ถึง 4 มิถุนายน 2562 (ฉบับต่ออายุ) 15 พฤษภาคม 2561 ถึง 14 พฤษภาคม 2562
คู่สัญญา	ผู้ให้ใบอนุญาต กระทรวงกลาโหม ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
สถานที่เก็บยุทธภัณฑ์	คลังเก็บของบริษัทฯ หมู่ที่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

## ใบอนุญาตทำประโยชน์ในเขตป่า

ชื่อเอกสาร	ใบอนุญาตทำประโยชน์ในเขตป่า
วันที่ได้รับอนุญาต	20 มกราคม 2560 ถึง 19 มกราคม 2570
คู่สัญญา	ผู้ให้ใบอนุญาต กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	อนุญาตให้บริษัทฯ ทำประโยชน์ในเขตป่าเพื่อใช้ในกระบวนการทำเหมืองที่บริษัทฯ ได้รับประทานบัตร

## สัญญาบริการเจาะระเบิด คัดแยก ทุบหิน และตักหิน

ชื่อเอกสาร	สัญญาบริการเจาะระเบิด คัดแยก ทุบหิน และตักหิน
คู่สัญญา	ผู้รับจ้าง บริษัท บุญธนพัฒน์ จำกัด ผู้ว่าจ้าง บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลาสัญญา	1 ธันวาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2563 โดยคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีกคราวละ 2 ปี โดยทำความตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนสิ้นสุดอายุของสัญญา
รายละเอียด	ว่าจ้างให้ผู้รับจ้างเจาะระเบิด แร่หินปูนเคมีที่เหมืองทับกวาง คัดแยกขนาดของแร่หินปูนที่ได้จากการเจาะระเบิด ทำการทุบย่อยและตักแร่หินปูนเคมีภายหลังการทุบย่อย
ปริมาณการผลิตและการชดเชยหรือค่าปรับ	1. บริษัทฯ ตกลงให้ผู้รับจ้างผลิตหินปูนเพื่อป้อนเข้าโรงแต่งแร่อย่างน้อย 1.2 ล้านตันต่อปี (รอบ ม.ค.-ธ.ค.) หากการผลิตหินปูนรวมกับหินเสียที่ขนส่งมาจากหน้าเหมืองหรือที่กองเก็บต่ำกว่า 1.2 ล้านตันต่อปี โดยมีสาเหตุมาจากความไม่พร้อมของบริษัทฯ บริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินชดเชยให้กับผู้รับจ้างในส่วนที่ปริมาณหินน้อยกว่าสัญญาในอัตราเมตริกตันละ 10 บาท โดยพิจารณาค่าปรับปีละครั้ง (รอบ ม.ค.-ธ.ค.) 2. ในกรณีที่ผู้รับจ้างผลิตหินปูนเพื่อป้อนให้โรงแต่งแร่ในแต่ละเดือนต่ำกว่าปริมาณความต้องการรายเดือนของบริษัทฯ โดยมีสาเหตุจากความไม่พร้อมของผู้รับจ้าง ผู้รับจ้างยินดีที่จะจ่ายค่าปรับเพื่อทดแทนความเสียหายที่เกิดขึ้นในอัตราเมตริกตันละ 10 บาท โดยพิจารณาค่าปรับปีละครั้ง (รอบ ม.ค.-ธ.ค.) โดยความต้องการรายเดือนของบริษัทฯ ต้องไม่สูงกว่า 300,000 ตัน หากสูงกว่าให้คำนวณที่ 300,000 ตัน หากแผนการผลิตในแต่ละเดือนต่ำกว่า 300,000 ตันให้ใช้แผนการผลิตในแต่ละเดือนนั้นคำนวณ 3. ในเวลาการทำงานของกะใดก็ตาม ถ้าหากผู้รับจ้างไม่สามารถทำการตักหรือผลิตหินให้ทันกับกำลังผลิตของโม 900 ตันต่อชั่วโมง ผู้รับจ้างจะต้องจ่ายค่าปรับให้กับผู้ว่าจ้างจำนวน 10 บาทต่อเมตริกตัน ที่ไม่เสียผลผลิตไป ผู้ว่าจ้างมีสิทธิว่าจ้างผู้รับเหมารายอื่นใช้เครื่องจักรของผู้ว่าจ้างเองในการผลิตหินปูนเพิ่มเติมเพื่อให้ได้ตามปริมาณที่ผู้ว่าจ้างต้องการ โดยผู้รับจ้างยินยอมให้ผู้ว่าจ้างปรับเป็นเงินในอัตราเมตริกตันละ 10 บาทสำหรับจำนวนหินปูนที่ผู้รับจ้างตักหรือผลิตได้ต่ำกว่าปริมาณที่ระบุไว้ หรือปรับตามส่วนต่างของจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับค่าจ้างตามสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่ารายละเอียดการชดเชยหรือค่าปรับอื่นเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา



## ใบอนุญาตแต่งแร่ - เหมืองกับกวาง

ชื่อเอกสาร	ใบอนุญาตแต่งแร่
วันที่ได้รับอนุญาต	7 ธันวาคม 2559 ถึง 6 ธันวาคม 2562
คู่สัญญา	ผู้ให้ใบอนุญาต อุตสาหกรรมจังหวัด ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	อนุญาตให้บริษัทฯ สามารถแต่งแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมเคมี ทำปูนขาวสำหรับอุตสาหกรรมฟอกหนังหรืออุตสาหกรรมน้ำตาล

## ใบอนุญาตแต่งแร่ - โรงงานแก่งคอย

ชื่อเอกสาร	ใบอนุญาตแต่งแร่
วันที่ได้รับอนุญาต	อยู่ในระหว่างต่อใบอนุญาต (ยื่นคำขอ เมื่อ 21 กันยายน 2561)
คู่สัญญา	ผู้ให้ใบอนุญาต อุตสาหกรรมจังหวัด ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	อนุญาตให้บริษัทฯ สามารถแต่งแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมเคมี ทำปูนขาวสำหรับอุตสาหกรรมฟอกหนังหรืออุตสาหกรรมน้ำตาล

## หนังสืออนุญาตให้ประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม - โรงงานระยอง

ชื่อเอกสาร	หนังสืออนุญาตให้ประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม
วันที่ได้รับอนุญาต	9 พฤศจิกายน 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2563
คู่สัญญา	ผู้ให้ใบอนุญาต การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	อนุญาตให้บริษัทฯ ประกอบกิจการผลิตปูนไฮเดรตไลม์

## ใบอนุญาตประกอบกิจการ สถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ - โรงงานพระพุทธรูป

ชื่อเอกสาร	ใบอนุญาตประกอบกิจการ สถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ
วันที่ได้รับอนุญาต	30 พฤศจิกายน 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2562
คู่สัญญา	ผู้ให้ใบอนุญาต กรมธุรกิจพลังงาน ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	อนุญาตให้บริษัทฯ ประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ตามมาตรา 17(3) แห่งพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542

## สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ - โรงงานพระพุทธรบาท

ชื่อเอกสาร	สัญญาซื้อขายก๊าซ
ระยะเวลาของสัญญา	12 มีนาคม 2552 ถึง 12 มีนาคม 2562
คู่สัญญา	ผู้ขาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้ซื้อ บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
วัตถุประสงค์	ผู้ขายตกลงขายก๊าซให้ผู้ซื้อ และผู้ซื้อตกลงซื้อก๊าซจากผู้ขาย เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยไนโตรเจนในโรงงานพระพุทธรบาท โดยผู้ซื้อเป็นผู้จัดการให้มีระบบท่อจ่ายของผู้ซื้อสำหรับก๊าซที่ซื้อจากผู้ขาย

### บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับโรงงานผลิตปุ๋ยไนโตรเจนและปุ๋ยไฮเดรตไนโตรเจน ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ทั่วไปดังต่อไปนี้

- 1) ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
- 2) ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรในข้อ 1) ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
- 3) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
- 4) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน
- 5) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- 6) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตปูนโหลม์ที่โรงงานแก่งคอยและโรงงานระยอง โดยปัจจุบันมีบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ยังอยู่ในกรอบระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน รวมทั้งสิ้น 5 ฉบับ มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

โรงงาน / ผลิตภัณฑ์	วันที่ออกบัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน <sup>1</sup>	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 50 <sup>2</sup>	เงื่อนไข / สิทธิประโยชน์เฉพาะโครงการ
โรงงานแก่งคอย (เตาเผา KK3 และ KK5) / ปูนควิกโหลม์	10 เมษายน 2558	2 กันยายน 2559	6 ปี <sup>3</sup>	5 ปี <sup>3</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำลังการผลิตประมาณ 182,500 ตันต่อปี</li> </ul>
โรงงานแก่งคอย (เตาเผา KK4) / ปูนควิกโหลม์ (ในอนาคต)	19 สิงหาคม 2559	ยังไม่มีรายได้	3 ปี	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำลังการผลิตประมาณ 73,000 ตันต่อปี</li> </ul>
โรงงานแก่งคอย (เตาเผา KK6) / ปูนควิกโหลม์	19 สิงหาคม 2559	20 มกราคม 2561	3 ปี	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำลังการผลิตประมาณ 109,500 ตันต่อปี และมีการปรับเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 113,150 ตันต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2561</li> </ul>
โรงงานแก่งคอย/ ปูนไฮเดรตโหลม์ (ในอนาคต)	6 ตุลาคม 2559	ยังไม่มีรายได้	3 ปี	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำลังการผลิตประมาณ 87,600 ตันต่อปี</li> </ul>
โรงงานระยอง / ปูนไฮเดรตโหลม์	23 ธันวาคม 2554	15 กุมภาพันธ์ 2556	8 ปี	5 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำลังการผลิตประมาณ 87,600 ตันต่อปี</li> <li>หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และ ค่าประปา เป็นค่าใช้จ่ายได้ 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้เป็นเวลา 10 ปี<sup>1</sup></li> <li>หักเงินลงทุนในการก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นค่าใช้จ่ายได้ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือจากหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ</li> <li>ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบที่นำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันนำเข้าครั้งแรก</li> <li>ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของผู้ที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันนำเข้าครั้งแรก</li> </ul>

หมายเหตุ:

1 นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

2 นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน

3 ได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมตามมาตรการเร่งรัดการลงทุน

(มีมติอนุมัติโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560)

## สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

### สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน Chememan Lao Company Limited (“Chememan Lao”)

วันที่สัญญา	8 กันยายน 2558
คู่สัญญา	1. EXIM Company Limited (“EXIM”) EXIM จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2548 ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทั้งในประเทศลาวและต่างประเทศ โดยให้บริการขนส่งสินค้าทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ
รายละเอียด	2. บริษัทฯ คู่สัญญาร่วมกันจัดตั้ง Chememan Lao ในสาธารณรัฐประชาชนลาว เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮดรอลิก
สัดส่วนการถือหุ้น	EXIM ร้อยละ 40.00 บริษัทฯ ร้อยละ 60.00

### สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน Siriman Chemicals India Private Limited (“Siriman Chemicals”)

วันที่สัญญา	6 กันยายน 2559
คู่สัญญา	1. Sanvira Industries Limited Sanvira Industries Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2551 ประกอบธุรกิจในประเทศอินเดีย โดยผลิตและจำหน่ายถ่านหินประเภท Petroleum Coke ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นน้ำมัน นอกจากนี้ยังมีโรงงานผลิตไฟฟ้าอีกด้วย
รายละเอียด	2. Sanvira Chemicals Private Limited Sanvira Chemicals Private Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2554 ประกอบธุรกิจในประเทศอินเดีย โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีพื้นฐาน โดย 1. และ 2. รวมกันเรียกว่า Sanvira Group (“Sanvira Group”) 3. บริษัทฯ คู่สัญญาร่วมกันจัดตั้งบริษัทใหม่ขึ้นชื่อว่า Siriman Chemicals ในประเทศอินเดีย เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปูนคิกไลม์และปูนไฮดรอลิก โดยโรงงานของ Siriman Chemicals จะตั้งอยู่ในเขต Andhra Pradesh และจะดำเนินการขายผลิตภัณฑ์ที่ได้เฉพาะในเขต Andhra Pradesh เขต Telangana เขต Orissa และเขต Chhattisgarh ในประเทศอินเดีย
สัดส่วนการถือหุ้น	Sanvira Group ร้อยละ 50.00 บริษัทฯ ร้อยละ 50.00

สัญญา: กว้างผู้ถือหุ้นใน Easternbulk Lime Products Private Limited  
("Easternbulk Lime Products")

วันที่สัญญา	17 พฤษภาคม 2560
คู่สัญญา	1. Easternbulk Trading and Shipping Private Limited ("Easternbulk Trading and Shipping") Easternbulk Trading and Shipping จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2550 ประกอบธุรกิจซื้อขายแร่และให้บริการขนส่งทางเรือแบบครบวงจรที่ทำเรือทางฝั่งตะวันออกของประเทศอินเดีย
รายละเอียด	2. บริษัท 3. Easternbulk Lime Products Easternbulk Trading and Shipping ขายหุ้นที่ถือใน Easternbulk Lime Products ให้บริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Easternbulk Lime Products เพื่อสร้างโรงงานผลิตและจัดจำหน่ายปูนควิกไลม์และปูนไฮเดรตไลม์ โดยโรงงานของ Easternbulk Lime Products จะตั้งอยู่ในพื้นที่อุตสาหกรรมในเขต Tuticorin และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้ในเขต Tamilnadu เขต Karnataka และเขต Kerala ในประเทศอินเดีย
สัดส่วนการถือหุ้น	Easternbulk Trading and Shipping ร้อยละ 50.00 บริษัท ร้อยละ 50.00



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองต่างๆทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงกระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน แผนการลงทุน เงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทฯ มีภาระผูกพัน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต รวมถึงความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และ

จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล หากงบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสม

การจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท โดยจะจ่ายในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการ หรืองบการเงินรวมกรณีบริษัทย่อยนั้นมีการลงทุนในบริษัทย่อยอื่น ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท นอกจากนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมอยู่จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตาม

การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน แผนการลงทุน เงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทย่อยแต่ละบริษัทผูกพันอยู่ ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบในการประชุมคราวถัดไป



ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 21 สิงหาคม 2561

(วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดเพื่อสิทธิในการได้รับเงินปันผลระหว่างกาล) ประกอบด้วย

ผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 21 สิงหาคม 2561	
	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. นายชาย ศรีวิกรม์	267,805,900	27.90
2. บริษัท บูรณาชาติ จำกัด <sup>1</sup>	252,116,700	26.26
3. กองทุนผสมบิซีเนียร์สำหรับวัยเกษียณ	22,914,500	2.39
4. กองทุนผสมบิซีเนียร์สำหรับวัยเกษียณ เอ็กซ์ตรา	16,832,400	1.75
5. กองทุนเปิดบัวหลวง Small-Mid Cap เพื่อการเลี้ยงชีพ	16,137,800	1.68
6. นางทรงศรี เสี่ยงสกุล	11,607,110	1.21
7. South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	10,915,000	1.14
8. นายอภิชาติ เหล่าจินดา	9,125,000	0.95
9. นายชาติวุฒิ ตันจันทร์พงศ์	8,961,210	0.93
10. นางสาวกรกฎ ศรีวิกรม์	8,940,800	0.93
11. อื่นๆ	334,643,580	34.86
<b>รวม</b>	<b>960,000,000</b>	<b>100.00</b>

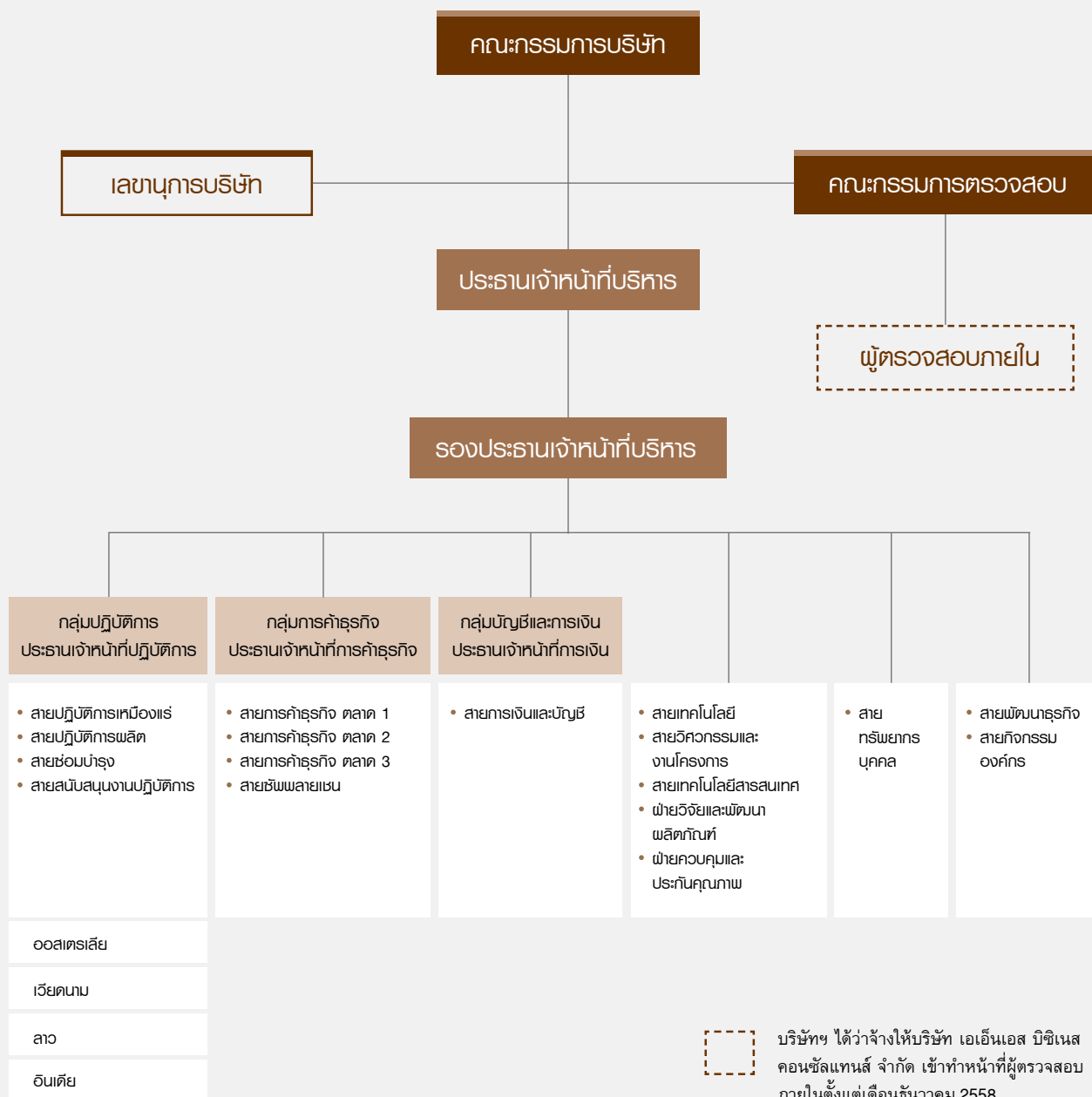
หมายเหตุ: <sup>1</sup>บริษัท บูรณาชาติ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2546 ประกอบธุรกิจหลักเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน

โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท บูรณาชาติ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มครอบครัวเหล่าจันทร์	7,678,376	27.04
1.1 นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์	7,678,375	27.04
1.2 นางรัชนีเพ็ญ อึ้งภากรณ์	1	0.00
2. นายเจริญ จุรีกานนท์	4,000,000	14.08
3. นายชาย ศรีวิกรม์	3,709,160	13.06
4. นายอภิชาติ เหล่าจินดา	3,691,825	13.00
5. นายสุเทพ เอื้อเชิดกุล	3,501,686	12.33
6. นายสุวัฒน์ ตูลยาเตชานนท์	2,658,953	9.36
7. นายชัยชนะ พิมพิลชิตศักดิ์	800,000	2.82
8. นายสุกิจ วงศ์เดชา	640,000	2.25
9. นางสาวเพียงกมล ไกรเดช	500,000	1.76
10. นายกมล โสวัณนสกุล	400,000	1.41
<b>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก</b>	<b>27,580,000</b>	<b>97.11</b>
11. ผู้ถือหุ้นอื่น	820,000	2.89
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>28,400,000</b>	<b>100.00</b>



# โครงสร้างการจัดการ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการไม่ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการของบริษัทฯ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทที่มีขนาดธุรกิจ (รายได้และกำไรสุทธิ) ใกล้เคียงกัน และบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่คล้ายคลึงกัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบแทนการปฏิบัติหน้าที่ สร้างแรงจูงใจให้แก่บุคลากรที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมเอื้อประโยชน์สูงสุดต่อความสำเร็จในการประกอบกิจการของบริษัทฯ



## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

กรรมการ	ตำแหน่ง
ม.ล. จันทจรุฑา จันทรทัต	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์	กรรมการ
นายเจริญ จุรีกานนท์	กรรมการ
นายสุเทพ เอื้อเชิดกุล	กรรมการ
นางรัชนีเพ็ญ อิงภากรณ์	กรรมการ
นายชาย ศรีวิกรม์	กรรมการ
นายภาทร วิไลกุล	กรรมการ
นายสุวัฒน์ ตุลยาเดชานนท์	กรรมการ
นายพรพรหม กาญจนจारी	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวเพียงกมล ไกรเดช ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ หรือ นายเจริญ จุรีกานนท์ หรือ นางรัชนีเพ็ญ อิงภากรณ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชาย ศรีวิกรม์ หรือ นายสุวัฒน์ ตุลยาเดชานนท์ หรือ นายสุเทพ เอื้อเชิดกุล รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

กรรมการ	ตำแหน่ง
นายพรพรหม กาญจนจारी	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	กรรมการตรวจสอบ
นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

ผู้บริหาร		ตำแหน่ง
1. นายอดิศักดิ์	เหล่าจันทร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การค้าธุรกิจ
2. นายสุวัฒน์	ตุลยาเดชานนท์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3. นายวุฒิชัย	ตันกรานันท์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4. นายกฤษณพงษ์	ตติรังสรรค์สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ-เหมืองแร่
5. นายคมกฤษณ์	พนมอุปถัมภ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ-ผลิต
6. นายวินัส	เพ็ชรรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายซ่อมบำรุง
7. นายปฐมภพ	เจนเกียรติฟู	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายเทคโนโลยี
8. นายบุญเลิศ	ตั้งคติขจรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการค้าธุรกิจ ตลาด 2
9. นายโกศล	พิทยประเสริฐกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายซัพพลายเชน
10. นางสาวพรเพ็ญ	วิวัฒน์เดชา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการเงินและบัญชี
11. นายอภิชาติ	เหล่าจินดา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายวิศวกรรมและงานโครงการ
12. นางสาวเพียงกมล	ไกรเดช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายทรัพยากรบุคคล
13. นายพนม	ไพรยนต์ทิพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ และ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการค้าธุรกิจ ตลาด 1
14. นายกมล	โสวัฒน์สกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ
15. พลตรี ธีรพร	คงสมพงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายกิจกรรมองค์กร

หมายเหตุ: ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ ในปี 2561 สรุปได้ ดังนี้

กรรมการ	กรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด	
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ
1. ม.ล.จันทรวงศา	จันทรรัตน์	7/8	-
2. นายอดิศักดิ์	เหล่าจันทร์	8/8	-
3. นายเจริญ	จूरীগานนท์	7/8	-
4. นายสุเทพ	เอื้อเชิดกุล	7/8	-
5. นางรัชนีเพ็ญ	อึ้งภากรณ์	6/8	-
6. นายชาย	ศรีวิกรม์	5/8	-
7. นายภาทร	วิไลกุล	6/8	-
8. นายสุวัฒน์	ตุลยาเดชาพนธ์	8/8	-
9. นายพรพรหม	กาญจนจารี	8/8	5/5
10. นางสาวอมตา	อิศรางกูร ณ อยุธยา	8/8	5/5
11. นายณัฐศักดิ์	มโนมัยพิบูลย์	8/8	5/5

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวเพียงกมล ไกรเดช เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2561

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 วันที่ 8 มีนาคม 2561 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2561 ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน และ ค่าเบี้ยประชุม ตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 และยังมีผลใช้บังคับ ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท)
ประธานกรรมการ	18,000	18,000
กรรมการ	15,000	15,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	14,400
กรรมการตรวจสอบ	-	12,000

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2561 รวมทั้งสิ้น 3,399,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

กรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนกรรมการ ตรวจสอบ (บาท)
1. ม.ล.จันทรวงุษา จันทรทัต	342,000	-
2. นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์	300,000	-
3. นายเจริญ จุรีกานนท์	285,000	-
4. นายสุเทพ เอื้อเชิดกุล	285,000	-
5. นางรัชนีเพ็ญ อิงภากรณ์	270,000	-
6. นายชาย ศรีวิกรม์	255,000	-
7. นายภาทร วิไลกุล	270,000	-
8. นายสุวัฒน์ ตูลยาเดชาพันธ์	300,000	-
9. นายพรพรม กาญจนจारी	300,000	72,000
10. นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา	300,000	60,000
11. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์	300,000	60,000
<b>รวมค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม</b>	<b>3,207,000</b>	<b>192,000</b>

#### ค่าตอบแทนอื่นให้แก่กรรมการ

-ไม่มี-

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารรวม 17 คน (รวมผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี 2 คน) สำหรับปี 2561 ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และค่าตำแหน่ง รวมจำนวน 80.53 ล้านบาท

#### ค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหาร สำหรับปี 2561 ประกอบด้วยเงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมจำนวน 3.16 ล้านบาท

## จำนวนพนักงาน

บริษัทฯ มี พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวม 542 คน ดังนี้

กลุ่มงาน	จำนวนพนักงาน
กลุ่มปฏิบัติการ	354
กลุ่มการค้าธุรกิจ	73
กลุ่มบัญชีและการเงิน	32
สำนักเทคโนโลยี	55
สำนักทรัพยากรบุคคล	17
สำนักพัฒนาธุรกิจและกิจกรรมองค์กร	11
<b>รวม</b>	<b>542</b>

## ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) สำหรับ ปี 2561 ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าครองชีพ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าตำแหน่ง ค่ากะ ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมจำนวน 234.78 ล้านบาท

## ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เริ่มตั้งแต่การปฐมนิเทศพนักงานใหม่เพื่อทราบความเป็นมาของบริษัทฯ นโยบายในการดำเนินกิจการที่สำคัญจรรยาบรรณธุรกิจ แนวทางการดำเนินการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และในระหว่างปฏิบัติงานจะได้รับการสอนงานโดยหัวหน้างาน (Coaching) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงาน (On The Job Training) รวมไปถึงการเข้าร่วมอบรม สัมมนา ในด้านวิชาการเพื่อเพิ่มความรู้สำหรับการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังวางแนวทางให้บุคลากรได้รับความรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ การบริหารและการจัดการ ตามความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตในอาชีพต่อไป



### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ โดยมีการติดตาม ประเมิน และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานอย่างเหมาะสม ภายใต้การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงประโยชน์ต่อสังคมและดูแลผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรในบริษัทฯ โดยมีหลักปฏิบัติ 8 ข้อ ดังนี้

#### หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ โดยมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน รวมไปถึงการจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็น เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยคณะกรรมการจะติดตาม ประเมินผล และดูแล การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สามารถปรับตัวเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่างๆ อยู่เสมอ โดยยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และจะกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการได้กำหนดเป้าหมายที่สำคัญของบริษัทฯ ไว้คือ เป็นผู้ผลิตปูนไลม์ชั้นนำ และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว คณะกรรมการจะได้กำหนดวิสัยทัศน์และค่านิยมขององค์กร รวมถึงกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานประจำปี เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บริษัทฯ มุ่งไปสู่เป้าหมายดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้

#### หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

คณะกรรมการต้องประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ เพื่อประโยชน์แก่บริษัทฯ รวมถึงเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน ประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ เพื่อถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม โดยรายละเอียดเกี่ยวกับองค์ประกอบคณะกรรมการ คุณสมบัติกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อ เป็นไปตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น สนับสนุนงานของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ

#### หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการผู้บริหารระดับสูง และการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเป็นแนวทางในการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เข้าร่วมปฏิบัติงานกับบริษัท โดยมีรายละเอียดตามนโยบายการสรรหากรรมการ ผู้บริหารสูงสุด และการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้การจ่ายค่าตอบแทนและการประเมินผลงานเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และตามความสามารถเป็นสำคัญ

ในด้านการพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยอาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้แก่กรรมการใหม่

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะจัดให้มีการหมุนเวียนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของบุคลากร โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

#### หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท จึงสนับสนุนให้เกิดนวัตกรรมตั้งแต่การนำเทคโนโลยีอันทันสมัยเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน การลงทุนในห้องวิจัยเพื่อพัฒนาและตรวจสอบคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกันจากหลากหลายอุตสาหกรรม การพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพอยู่เสมอ

#### หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการในการกำกับดูแลให้บริษัท มีระบบการกำกับดูแลที่ดี และการให้ความเห็นที่ตรงไปตรงมาต่อรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการเอื้อโอกาสให้ฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีได้มีการปรึกษาหารือเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ มีคุณภาพที่ดี และมีมูลค่าเพิ่มต่อองค์กรในที่สุด โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความเข้าใจ หรือประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่ีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับองค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เป็นไปตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม ดังนี้

1. หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
2. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
3. นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

4. นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง
6. นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน
7. นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

8. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และบริษัทย่อย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท สามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้ โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัท จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ ซึ่งกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะสั่งการให้ตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

**หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล**

1. คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัท จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. บริษัท ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัท จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง รับทราบผ่านช่องทางต่างๆ กล่าวคือการรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัท และผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุมเอกสารทางทะเบียนของบริษัท กฎบัตรต่างๆ เป็นต้น

3. บริษัท ให้ความสำคัญต่องบการเงินและสารสนเทศทางการเงินของบริษัท ที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการทราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงความคุ้มค่ากับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

4. บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัท

5. บริษัท จะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

6. บริษัท จะจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น



## หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

2. บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

3. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

4. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการ

อิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

6. บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน

7. บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

8. บริษัทฯ จะเปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม

9. บริษัทฯ จะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะบันทึกประเด็นข้อซักถามความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

3. พิจารณานอุมัติแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการ

4. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร รวมทั้งพิจารณาผลงานและผลประกอบการประจำปี ไตรมาสเทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี

6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้ความเห็นต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารในภาพรวม

7. กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงานในบริษัท

8. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

9. พิจารณานวัตกรรมที่ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

10. พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำรายการ (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่ต้องการการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

11. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท

12. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

13. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดให้ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย

15. พิจารณานวัตกรรมจ่ายปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น และรายงานการจ่ายปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

16. จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ

3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. มีอำนาจในการเชิญฝ่ายบริหารหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัท มาร่วมประชุมชี้แจง ให้ความเห็นตามความจำเป็น

7. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำแนะนำ ปรีกษา หรือให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

(3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

(8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

### อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้แล้ว และเพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำเนินการดังกล่าวได้ คณะกรรมการจึงได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ ดังนี้

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และงบประมาณประจำปีที่กำหนดโดยคณะกรรมการ

2. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการ

3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทน สำหรับพนักงานบริษัทฯ ทุกตำแหน่งจนถึงระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้

4. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทนเงินโบนัส สำหรับพนักงานบริษัทฯ ทุกตำแหน่งจนถึงระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด

5. เข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว

6. มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร ทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ คู่มือ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติในเรื่องดังกล่าว จะต้องเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป เว้นแต่เป็นการพิจารณาอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการให้สามารถทำได้

### ระเบียบอำนาจอนุมัติและการดำเนินการในการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติงบประมาณประจำปี ซึ่งประกอบด้วยงบประมาณลงทุน งบประมาณค่าใช้จ่าย และแผนการขายประจำปี รวมถึงการปรับปรุงงบประมาณดังกล่าว ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจอนุมัติการลงทุน ค่าใช้จ่าย การโอนงบประมาณ ภายใต้งบประมาณลงทุนที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่สำคัญตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ระบุไว้ คณะกรรมการจึงได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทไว้ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

(1) ทะเบียนกรรมการ

(2) หนังสือเชิญประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท

(3) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ อดทนอดกลั้น และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการมีหน้าที่สรรหาและเสนอชื่อบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้ง โดยกระบวนการสรรหาจะให้ความสำคัญกับผู้ที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานโปร่งใส รวมทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยจะกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาจากความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ที่จำเป็น และ/หรือ ที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการของบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการอิสระ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

### การสรรหากรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุม

ของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของบริษัทฯ ซึ่งมิใช่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการ

เงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท  
บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี  
อำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจ  
ควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้น  
แต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี  
ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทน  
ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น  
ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ  
แข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่  
เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วน  
ร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือน  
ประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออก

เสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่าง  
เดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัท หรือ  
บริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่าง  
เป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีนโยบายในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้ามารับผิดชอบ  
ในตำแหน่งบริหารระดับสูงของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม  
และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้ผู้บริหารที่มีความเป็น  
มืออาชีพ โดยคณะกรรมการจะคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความ  
สามารถที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ และนำเสนอ  
ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามอำนาจ  
ดำเนินการ

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการควบคุม  
ดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือ สามารถตรวจสอบดูแลการดำเนินกิจการของ  
บริษัทร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการใน  
บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท  
และ/หรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม  
ดังกล่าว ซึ่งการส่งตัวแทนดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณา  
และเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึง  
ความเหมาะสมของแต่ละบริษัท โดยบุคคลดังกล่าวจะต้องมี  
คุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการดำเนินกิจการของ  
บริษัทนั้นๆ

ในกรณีที่ตัวแทนของบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนใดๆ ใน  
ฐานะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จะต้องส่งมอบ  
คำตอบแทนดังกล่าวให้บริษัทฯ

2. บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือ  
บริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท  
ย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความ  
รับผิดชอบที่สำคัญต่อบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ ดังนี้

2.1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์  
และข้อบังคับ ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุม  
ผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความระมัดระวัง มีความ

รับผิดชอบ และมีจริยธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามนโยบายการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

2.2. ก่อนที่จะลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญ  
ในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหาก  
เป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง จะต้องได้รับอนุมัติโดยที่  
ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ

2.3. จัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผน  
งานสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจให้เป็นปัจจุบันและ  
เหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

2.4. ติดตามดูแลผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึง  
ให้คำแนะนำในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงาน  
ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ เป็นไปตามเป้าหมายที่  
กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้  
อย่างทันเวลาและเหมาะสม

2.5. พิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำที่จำเป็นเพื่อให้  
มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง รวมถึงระบบการ  
ทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.6. ในกรณีที่บริษัทย่อยจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำ

รายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ที่กำหนดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

2.7. กำกับดูแลให้มีระบบในการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่อาจจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (“หลักทรัพย์”) โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์

และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ งดการซื้อขายหลักทรัพย์ตั้งแต่วันสิ้นไตรมาส หรือ 30 วันก่อนที่ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่งบการเงินหรือข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมจำนวน 2,300,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนสำหรับการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 2,120,000 บาท และค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) จำนวน 180,000 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบทานรายงานที่นำเสนอคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้น ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรในบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการ CG Code และนำไปใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน



## นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของพนักงานทุกคน โดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาค รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดย กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตใต้สำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคม

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน



2) จัดให้มีกระบวนการสรรหา ว่าจ้าง และเงื่อนไขการจ้างงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรมสัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันทุพพลภาพ บ้านพักพนักงาน เงินกู้ฉุกเฉิน เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น เงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต เป็นต้น

5) จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับอายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล

6) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

7) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

## 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อความซื่อสัตย์ โดยการดูแลให้กระบวนการผลิตสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบสินค้าได้ตามปริมาณและภายในระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า และหากมีการปรับปรุงแผนการผลิตที่มีความสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การส่งมอบสินค้า บริษัทฯ จะหารือร่วมกับลูกค้าเพื่อดูแลให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดสรรทรัพยากรบุคคลและงบประมาณเพื่อดูแลอย่างต่อเนื่อง และประสานงานกับชุมชนบริเวณรอบพื้นที่อย่างใกล้ชิด

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงให้ความช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนและสังคมในหลายๆ ช่องทาง เช่น การสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนโดยการบริจาคอุปกรณ์การเรียนและให้ทุนการศึกษา การให้ทุนสนับสนุนองค์กรสาธารณณะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อประชาชนทั่วไป เช่น เงินสนับสนุนแก่สถานีตำรวจเพื่อปรับปรุงอุปกรณ์ในการให้บริการประชาชน เงินสนับสนุนแก่โรงพยาบาลเพื่อปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้ รวมไปถึงการให้เงินสนับสนุนแก่กิจกรรมทางศาสนา เป็นต้น



ประกอบกิจการ  
ด้วยความเป็นธรรม



ต่อต้านการ  
ทุจริตคอร์รัปชัน



เคารพสิทธิมนุษยชน



ปฏิบัติต่อแรงงาน  
อย่างเป็นธรรม



รับฟังข้อต่อลูกค้า



ดูแลรักษา  
สิ่งแวดล้อม



พัฒนาชุมชน  
หรือสังคม



## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน (CSR in Process)

บริษัทฯ นำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นแนวทางในการกำหนดกระบวนการปฏิบัติงาน และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกระดับตระหนักถึงและปฏิบัติหน้าที่ภายใต้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ นำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และมาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย TIS/OHSAS 18001 มากำหนดเป็นข้อปฏิบัติในการทำงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมตั้งแต่กระบวนการผลิตและวิธีการปฏิบัติงาน ไปจนถึงการปรับปรุงพื้นที่โรงงาน

จากการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านจัดการสิ่งแวดล้อม แรงงานสัมพันธ์ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การสนับสนุนการศึกษา และการประหยัดพลังงาน จากหลายหน่วยงานที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงแรงงาน กระทรวงพลังงาน กระทรวงศึกษาธิการ เป็นต้น

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างสม่ำเสมอ ในด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น สิ่งแวดล้อม และกิจกรรมชุมชน ดังนี้



การพัฒนา  
สถานศึกษา

บริษัทฯ ได้มอบเงินบริจาคเพื่อทอดผ้าป่าการศึกษา โรงเรียนวัดป่าสัก การสนับสนุนงบประมาณต่อเนื่องให้กับโครงการแปลงสาธิตการเกษตรแบบพอเพียง รวมถึงสนับสนุนหินคลุกเพื่อใช้ในการปรับปรุงภูมิทัศน์ให้กับโรงเรียนต่าง ๆ ในเขตตำบลทับทิม



การพัฒนา  
บุคลากรทาง  
การศึกษา

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณครูชาวต่างชาติ แก่โรงเรียนชุมชนนิคมทับกวาง  
สงเคราะห์ 1 เพื่อยกระดับทักษะด้านภาษาอังกฤษให้กับเยาวชนในพื้นที่



การพัฒนา  
ตัวนักเรียน

บริษัทฯ ได้มีการมอบทุนการศึกษา ให้กับเยาวชนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรม  
ด้านการศึกษาในด้านต่าง ๆ อาทิ มอบเงินสนับสนุนวงดนตรีโรงเรียนบ้านป่าไผ่ สนับสนุน  
การจัดทำคู่มือเตรียมสอบมัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษา



  
**สุขภาพและ  
 ปลอดภัย**

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึง ความสำคัญถึงเรื่องสุขภาพและพละนาามัยของประชาชนในชุมชน ด้วยการสนับสนุนงบประมาณและจัดกิจกรรม ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในชุมชนมีร่างกายที่แข็งแรง ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิต โดยมีการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การสนับสนุนงบประมาณในการศึกษาดูงานผู้สูงอายุในเขตเทศบาลเมืองทับกวาง สนับสนุนการจัดงานปีใหม่เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับเจ้าหน้าที่มูลนิธิร่วมกตัญญู สนับสนุนงบประมาณในการประชุมอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน



รวมถึงการร่วมกับองค์กรต่าง ๆ ในการช่วยเหลือผู้ยากไร้และผู้ประสบภัยธรรมชาติในพื้นที่ เช่น ร่วมกับเหล่ากาชาดจังหวัดสระบุรี มอบข้าวสารอาหารแห้ง และร่วมกับที่ทำการปกครองอำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี ในการสร้างบ้านให้กับผู้ยากไร้ในพื้นที่ และสนับสนุนงบประมาณปรับปรุงโรงอาหารให้โรงเรียนอนุบาลทับกวาง



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมในเรื่องของการกีฬา ด้วยการสนับสนุน เสื้อกีฬา และ อุปกรณ์กีฬา ให้กับโรงเรียน ในเขตพื้นที่ เช่น โรงเรียนวัดศรีจอมทอง อำเภอพระพุทธบาท และ โรงเรียนนิคมทับกวางสงเคราะห์ 2 อำเภอแก่งคอย เพื่อให้เยาวชนในพื้นที่ ได้เล่นกีฬาเพื่อสุขภาพที่ดีในเยาวชน รวมถึงการสนับสนุนการจัดกีฬาในโอกาสต่าง ๆ อาทิ การสนับสนุนงานพระพุทธบาท ฮีโรรัน ซุปเปอร์ฮาล์ฟ มาราธอน ครั้งที่ 4 เพื่อนำรายได้ไปสนับสนุนการติดตั้งระบบ ไฟและครุภัณฑ์ที่จำเป็นของอาคารเวชศาสตร์ฟื้นฟูออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระพุทธบาท และ ร่วมสนับสนุนงานปิ่น เลียบค่าย ของ มณฑลทหารบกที่ 18 ค่ายอดิศร จังหวัดสระบุรี



  
**ศาสนา  
 วัฒนธรรม  
 และประเพณี  
 ก่อถิ่น**

บริษัท มีนโยบายในการสืบสาน ศาสนา วัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น โดยการสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนาในโอกาสต่าง ๆ เช่น การสนับสนุนพิธีอุปสมบทหมู่ของวัดหนองผักนึ่ง งานปิดทองประจำปีของวัดป่าไผ่ งานยกช่อฟ้าของวัดบ้านโป่ง กรฐินสามัคคีวัดถ้ำพระโพธิสัตว์และวัดศรีจอมทอง ตลอดจนการสนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องใช้ของคริสตจักรบ้านร่มเย็นอิงคอยด้วย

ในส่วนของวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ มาอย่างต่อเนื่อง โดยในเทศกาลสงกรานต์ประจำปี 2561 บริษัทมอบงบประมาณให้กับหน่วยงาน อาทิ เทศบาลทับทิมทอง เทศบาลห้วยป่าหวาย อสม.ทับทิมทอง วัด และชุมชนในหมู่บ้านต่าง ๆ รอบพื้นที่ดำเนินการในตำบลทับทิมทอง อำเภอแก่งค้อย และตำบลห้วยป่าหวาย อำเภอพระพุทธรบาท



  
**ส่งเสริม  
 อาชีพชุมชน**

เนื่องด้วยประชากรส่วนใหญ่ในพื้นที่ ประกอบอาชีพรับจ้างทั่วไปเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งบริษัท มีนโยบายในการส่งเสริมอาชีพชุมชน เพื่อสร้างรายได้ต่อครัวเรือนให้เพิ่มมากขึ้น เพียงพอต่อการใช้จ่ายและการเก็บออมของแต่ละครัวเรือน โดยการจัดโครงการและสนับสนุนงบประมาณในกิจกรรมที่ส่งเสริมให้ชุมชน มีทักษะ หรือ ช่องทาง ในการเพิ่มรายได้ให้กับตนเอง อาทิ การสนับสนุนงบประมาณภายใต้โครงการไทยยั่งยืนของรัฐบาล การสนับสนุนงบประมาณในการศึกษาดูงานของคณะกรรมการชุมชน และ สนับสนุนโครงการ OTOP นวัตกรรมี ของหมู่ 10 ต.ทับทิม อ.แก่งคอย จังหวัดสระบุรี





สิ่งแวดล้อมและ  
สาธารณูปโภค  
ของชุมชน

ในส่วนของการดูแลรักษาและส่งเสริมสิ่งแวดล้อมของชุมชน บริษัทฯ ได้จัดโครงการต่าง ๆ มากมาย โดยให้เกิดการมีส่วนร่วมระหว่าง ผู้บริหาร พนักงาน และประชาชนในท้องถิ่น ในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การปลูกป่าเนื่องในโอกาสต่าง ๆ การร่วมกับชุมชนในการปรับปรุงภูมิทัศน์ ในตำบลห้วยป่าหวาย ฯลฯ

สำหรับการดูแลสาธารณูปโภคของชุมชน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้รถดูดฝุ่นเพื่อดูแลความเรียบร้อยของถนนสาธารณะ รวมถึงมีการสนับสนุนหินคลุกเพื่อบำรุงรักษาไหล่ทางของถนน นำไปปรับพื้นที่ในส่วนที่เป็นสาธารณูปโภคส่วนรวมของชุมชนมาโดยตลอด



วัฒนธรรม  
จิตอาสา  
พนักงาน

บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ ร้อยความดี 15 ปี เคมีแมน ขึ้นเนื่องในโอกาสที่ดำเนินกิจการครบรอบ 15 ปี ในปี พ.ศ. 2561 โดยมุ่งหวังให้เกิดวัฒนธรรมจิตอาสาขึ้นในองค์กร อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคมของพนักงานองค์กรทุกระดับชั้น สำหรับโครงการ “ร้อยความดี 15 ปี เคมีแมน” ได้ดำเนินการไปแล้วทั้งสิ้น 4 ครั้งด้วยกันดังนี้คือ

- ครั้งที่ 1 เลี้ยงอาหารให้กับผู้ด้อยโอกาส
- ครั้งที่ 2 ปลูกต้นไม้
- ครั้งที่ 3 ปรับปรุงภูมิทัศน์ โรงงานพระพุทธรบาท
- ครั้งที่ 4 โรงทานงานทอดกฐินประจำปี ของ วัดถ้ำพระโพธิสัตว์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบาย ในการขยายกิจกรรมด้านจิตอาสา ไปยังกลุ่มต่าง ๆ ในอนาคต เพื่อสร้างเครือข่ายจิตอาสา และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมด้านจิตอาสาของประชาชนในชุมชนต่อไป



## นโยบายการ ต่อต้าน คอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบนในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันขึ้นเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้

- 1) ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 2) ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวังในเรื่องเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือการให้หรือรับประโยชน์อื่นใด ซึ่งจะต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ มีมูลค่าที่เหมาะสม และไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจแต่อย่างใด
- 3) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน ทบทวนและประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม
- 4) จัดให้มีการรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
- 5) จัดให้มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหาว่าจ้างไปจนถึงการดูแลพนักงานที่ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 6) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงานในบริษัทฯ สามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอนะ และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน โดยผู้แจ้งเบาะแสะจะต้องได้รับการคุ้มครองอย่างเป็นธรรม
- 7) ดำเนินกิจการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินงาน
- 8) หากพนักงานคนใดกระทำการใดที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันฉบับนี้ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด หรือมีโทษทางกฎหมาย พนักงานทุกคนของบริษัทฯ มีหน้าที่ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบการกระทำใดที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาทราบในทันที



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### การควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ควบคุมดูแลให้มีระบบการกำกับดูแลที่ดี การกำกับดูแลการปฏิบัติงานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมถึงให้คำแนะนำในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ระบบมีความเพียงพอและเหมาะสมรวมถึงมีประสิทธิภาพเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ จัดจ้างที่ปรึกษา บริษัท เอเอ็นเอส บิซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด (“เอเอ็นเอส”) ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2561 โดยระหว่างปีมีการเข้าตรวจสอบระบบควบคุมภายในทั้งสิ้น 4 กระบวนการ ได้แก่ การจัดซื้อ/จัดจ้าง การจัดการด้านบัญชีและการเงิน การบริหารสินค้าคงคลัง และจัดส่ง และการบริหารทรัพยากรบุคคล ตามที่ได้รับอนุมัติแผนงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### II แนวทางการตรวจสอบ

บริษัทฯ และที่ปรึกษาได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาจากการประเมินความเสี่ยงในกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการหลัก ดังนี้

1. กระบวนการขาย
2. กระบวนการจัดการด้านบัญชีและการเงิน
3. กระบวนการจัดการสินทรัพย์ถาวรและเครื่องมือเครื่องใช้
4. กระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง
5. กระบวนการบริหารสินค้าคงคลังและจัดส่ง
6. กระบวนการพัฒนาสินค้า
7. กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล
8. กระบวนการผลิต
9. กระบวนการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### การวางแผนการตรวจสอบ

1. จัดทำประเด็นการตรวจสอบในกระบวนการต่างๆ รวมถึงตรวจสอบการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบครั้งก่อน (ถ้ามี)

2.หารือกับผู้บริหารระดับสูงถึงประเด็นที่ต้องการให้มุ่งเน้นความสำคัญเพิ่มเติม

3. จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยได้รับการสอบทานจากผู้บริหารของบริษัทฯ

4. ขออนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และแจ้งกำหนดเวลาในการตรวจสอบให้หน่วยงานรับทราบ

#### วิเคราะห์กระบวนการและจัดทำแนวการตรวจสอบ

1. ศึกษา วิเคราะห์กระบวนการทางธุรกิจที่จะทำการตรวจสอบ
2. จัดทำแนวทางการตรวจสอบสำหรับกระบวนการทางธุรกิจที่จะตรวจสอบ

#### ปฏิบัติงานตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบ

1. การประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน การสุ่มทดสอบรายการที่สำคัญ สัมภาษณ์ สังเกตการณ์การปฏิบัติงาน
2. สรุปผลการตรวจสอบกับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน
3. จัดทำรายงานนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

## การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

### ความเห็นของคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำขึ้น และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ รวม 5 องค์ประกอบ ดังนี้

- 1) การควบคุมภายในองค์กร
- 2) การประเมินความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ

-ไม่มี-

## ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานและการบริหารงานในกระบวนการต่าง ๆ โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม มีประสิทธิผลสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมยอมรับได้ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่งานที่เหมาะสม มีระเบียบคู่มือปฏิบัติงานที่ชัดเจนและสามารถใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานให้ถูกต้อง ตลอดจนมีการบริหารงานด้วยนโยบายแบบรวมศูนย์จากส่วนกลาง และการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบได้กำหนดแผนการปรับปรุงแก้ไขและมีการกำกับติดตามการแก้ไขจนสำเร็จลุล่วงตามแผนที่กำหนด เมื่อรับทราบผลการตรวจสอบที่ปรึกษาพบประเด็นข้อสังเกตและให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแล้ว จึงสรุปได้ว่า กลไกการกำกับดูแลของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีประสิทธิผลเหมาะสม

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เอเอ็นเอส บีซีเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด (“เอเอ็นเอส”) ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2558 ซึ่งเอเอ็นเอสได้มอบหมายให้นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ ตำแหน่ง กรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ เอเอ็นเอส และนายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ แล้วเห็นว่ามีความเป็นอิสระและเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยนายอมรพงษ์ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย โดยคุณสมบัตินี้ของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3 ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561 (แบบ 56-1) รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน



## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

#### (1) นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ (“นายอดิศักดิ์”)

นายอดิศักดิ์เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 7.56 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
รายการซื้อขาย ยานพาหนะ	1.73	-	บริษัทฯ ได้จำหน่ายพาหนะ ซึ่งเป็น รถประจำตำแหน่งของนายอดิศักดิ์ ให้แก่นายอดิศักดิ์เนื่องจากยาน พาหนะดังกล่าวคำนวณค่าเสื่อม ราคาหมดแล้ว โดยบริษัทฯ คิดราคา ขายอ้างอิงจากราคาขายซากคืนให้ แก่ผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับ สินทรัพย์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ คิดราคาขายทรัพย์สินตามราคาตลาด และนายอดิศักดิ์ได้ชำระค่ายานพาหนะ ดังกล่าวครบถ้วนทั้งจำนวนแล้ว จึงถือ ได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุ สมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
เงินทอน จ่าย	-	0.17	บริษัทฯ ได้ทอนจ่ายเงินให้แก่ นายอดิศักดิ์ เพื่อสำรองเป็น ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไป เจรจาธุรกิจ在不同ประเทศ	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นเพื่อความ คล่องตัวในการดำเนินการ และ เป็นการให้ใช้จ่ายตามจริงเท่านั้น โดยส่วนที่เหลือผู้รับเงินทอนจ่าย ก็ต้องนำมาคืนบริษัทฯ จึงถือได้ว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

(2) นายจิรวัดน์ ตูยาเดชานนท์ (“นายจิรวัดน์”)

นายจิรวัดน์เป็นบุตรของนายสุวัฒน์ ตูยาเดชานนท์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยนายจิรวัดน์ถือหุ้นบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 0.17 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 21 สิงหาคม 2561)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ: ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเก็ยของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
รายจ่าย ค่าบริการ จัดทำสื่อ ประชาสัมพันธ์	0.02	-	บริษัทฯ ได้ว่าจ้างนายจิรวัดน์ใน การถ่ายภาพและวีดิทัศน์ในพื้นที่ เหมืองทับทวงว โรงงานแก่งคอย จังหวัดสระบุรี และโรงงาน ไฮเดรตไลม์ จังหวัดระยอง เพื่อจัด ทำสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ ซึ่ง เป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว และอัตราค่าบริการดังกล่าวอยู่ใน ระดับอัตราตลาดปกติทั่วไป	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุน ธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นรายการที่ เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว โดยอัตราค่า บริการถ่ายภาพและวีดิทัศน์ดังกล่าว อยู่ในระดับอัตราตลาดปกติทั่วไป จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อ บริษัทฯ

(3) นายณัฐพร คงสมพงษ์ (“นายณัฐพร”)

นายณัฐพรเป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยนายณัฐพรถือหุ้นบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ: ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเก็ยของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
เงินทอรอง จ่าย	-	0.13	บริษัทฯ ได้ทอรองจ่ายเงินให้แก่ นายณัฐพร เพื่อสำรองเป็นค่าใช้จ่าย ในการจัดกิจกรรมองค์กร	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นเพื่อความ คล่องตัวในการดำเนินการ และ เป็นการให้ใช้จ่ายตามจริงเท่านั้น โดย ส่วนที่เหลือผู้รับเงินทอรองจ่ายก็ต้อง นำมาคืนบริษัทฯ จึงถือได้ว่ารายการ ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

(4) บริษัท บุรณาชาติ จำกัด (“บจก. บุรณาชาติ”)

บจก. บุรณาชาติ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 26.26 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ (ณ วันที่ 21 สิงหาคม 2561) นอกจากนี้ บริษัทฯ และ บจก. บุรณาชาติ มีกรรมการร่วมกันจำนวน 3 คน ได้แก่ นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ นายสุเทพ เอื้อเชิดกุล และนายเจริญ จุรีกานนท์

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
เงินกู้ยืม ระยะสั้น	ยกมา - เพิ่มขึ้น 1,214.00 จ่ายคืน (1,214.00) คงเหลือ -	-	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก บจก. บุรณาชาติ จำนวน 1,214.00 ล้านบาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมเดิมที่บริษัทฯ มีอยู่กับธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ได้ออกตัวสัญญาใช้เงิน ลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.76 ต่อปี อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา โดยเป็นอัตราเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์แห่งใหญ่ 4 แห่ง ลบร้อยละ 0.50 ซึ่งเป็นอัตราใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ กู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์อื่น	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นเพื่อรับความช่วยเหลือทางการเงินและเกิดขึ้นตามความจำเป็น โดยบริษัทฯ นำเงินกู้ยืมดังกล่าวมาชำระคืนเงินกู้ยืมเดิมที่บริษัทฯ มีอยู่กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งซึ่งอัตราดอกเบี้ยที่ชำระเป็นอัตราปกติสำหรับการกู้ยืมเงิน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
ดอกเบี้ยจ่าย	5.89	-	ณ วันที่ 9 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ บจก. บุรณาชาติ ครบถ้วนแล้ว	



(5) บริษัท ระยองมงคลชัย จำกัด (“บจก. ระยองมงคลชัย”)

นายสุเทพ เอื้อเชิดกุล ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 3.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. ระยองมงคลชัย โดยถือหุ้น บจก. ระยองมงคลชัย ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 22 ตุลาคม 2560)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
รายจ่ายจาก การซื้อสินค้า วัสดุก่อสร้าง และวัสดุ โรงงาน	0.16	0.20	บริษัทฯ ซื้อวัสดุก่อสร้าง วัสดุ โรงงานและเครื่องมือช่าง จาก บจก. ระยองมงคลชัย เพื่อใช้ในโรงงาน ไฮเดรตไลม์ จังหวัดระยอง โดย บจก. ระยองมงคลชัย คิดราคาซื้อ ขายและเงื่อนไขการชำระราคาเป็น เงื่อนไขที่คล้ายคลึงกับที่บริษัทฯ สามารถหาได้จากผู้ขายรายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยราคาซื้อ ขายและเงื่อนไขการชำระราคา ที่ บจก. ระยองมงคลชัย ให้กับบริษัทฯ เป็นเงื่อนไขที่คล้ายคลึงกับที่บริษัทฯ สามารถหาได้จากผู้ขายรายอื่น จึงถือ ได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุ สมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
เจ้าหน้าที่การค้า และเจ้าหน้าที่อื่น	0.04	0.02		
รายได้จากการ จำหน่ายปูน ไฮเดรตไลม์	0.007	-	บริษัทฯ ขายไฮเดรตไลม์ ให้แก่ บจก. ระยองมงคลชัย เพื่อใช้ในการ ประกอบธุรกิจ โดยบริษัทฯ คิดราคา ซื้อขายและเงื่อนไขการชำระราคา ที่คล้ายคลึงกับที่บริษัทฯ จำหน่ายให้ แก่ลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุน ธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยราคา ซื้อขายและเงื่อนไขการชำระราคา ที่บริษัทฯ เรียกเก็บกับบจก. ระยองมงคลชัย เป็นเงื่อนไขและ ราคาซื้อขายที่คล้ายคลึงกับที่บริษัทฯ ขายให้กับลูกค้ารายอื่น จึงถือได้ว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
ลูกหนี้การค้า	-	-		

(6) บริษัท ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล จำกัด (“บจก. ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล”)

นายพรพรม กาญจนจारी ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บจก. ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล โดยถือหุ้น บจก. ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล ในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 27 เมษายน 2561)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
รายจ่าย ค่าบริการ ที่ปรึกษาทาง กฎหมาย	0.86	0.39	<p>บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บจก. ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล เป็นที่ปรึกษาทางกฎหมาย โดยมีขอบเขตการให้บริการ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดทำเอกสารทางทะเบียนของ บริษัท</li> <li>• การให้บริการทางกฎหมายเพื่อสนับสนุนการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</li> <li>• การตรวจสอบข้อเท็จจริงและสถานะทางกฎหมาย</li> </ul> <p>โดยค่าบริการที่ บจก. ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล เรียกเก็บกับบริษัทฯ เป็นอัตรามาตรฐานที่เรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไป และเป็นอัตราที่อยู่ในระดับอัตราตลาดปกติทั่วไป</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท เนื่องจาก บริษัท จำเป็นต้องใช้บริการที่ปรึกษาทางกฎหมายสำหรับการดำเนินการตามขอบเขตที่กำหนด โดย บจก. ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล เป็นที่ปรึกษาทางกฎหมายให้แก่บริษัทฯ มายาวนาน มีความรู้ความเข้าใจบริษัทเป็นอย่างดี จึงสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ค่าบริการที่ บจก. ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล เรียกเก็บจากบริษัทฯ เป็นอัตรามาตรฐานที่เรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไป และเป็นอัตราที่อยู่ในระดับอัตราตลาดปกติทั่วไป จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ</p>
ค่าบริการที่ ปรึกษาทาง กฎหมาย ค้างจ่าย	-	-		

(7) Easternbulk Lime Products Private Limited (“Easternbulk Lime”)

Easternbulk Lime ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ และ Easternbulk Lime มีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน ได้แก่ นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
เงินทรงแจ้ง	-	0.16	บริษัทฯ ได้ทรงแจ้งเงินให้แก่ Easternbulk Lime เนื่องจากผลแตกต่างจากการแปลงค่าเงินจากการโอนเงินลงทุนไปยัง Easternbulk Lime ซึ่งยอดคงเหลือดังกล่าวจะถูกโอนคืนให้กับบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของ Reserve Bank of India	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อความสะดวกในการดำเนินการ จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

(8) บริษัท กีบกวาง จำกัด (“บจก. กีบกวาง”)

บจก. กีบกวาง ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ และ บจก. กีบกวาง มีการรวมกันจำนวน 3 คน ได้แก่ นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ นายชาย ศรีวิกรม์ และนายสุวัฒน์ ตูยาเดชาพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเกินของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ	
	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
เงินกู้ยืม ระยะสั้น	ยกมา เพิ่มขึ้น จ่ายคืน คงเหลือ	1.90 - (1.90) - =====	- - - - =====	บริษัท กู้ยืมเงินจาก บจก. กีบกวาง จำนวน 1.90 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ต่อปี อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีของธนาคารพาณิชย์ ซึ่งเป็นอัตราปกติสำหรับการกู้ยืมเงิน	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นเพื่อรับความช่วยเหลือทางการเงินและเกิดขึ้นตามความจำเป็น โดยบริษัทฯ นำเงินกู้ยืมดังกล่าวมาใช้เป็นเงินลงทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และอัตราดอกเบี้ยที่ชำระเป็นอัตราปกติสำหรับการกู้ยืมเงิน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
ดอกเบี้ยจ่าย	0.06		ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ บจก. กีบกวาง ครบถ้วนแล้ว		

(9) Chememan International Pte. Ltd. (“Chememan International”)

Chememan International ถือหุ้นโดยบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัท และ Chememan International มีกรรมการร่วมกันจำนวน 3 คน ได้แก่ นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ นายชาย ศรีวิกรม์ และนายสุวัฒน์ ตูลยาเตชานนท์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
เงินกู้ยืม ระยะสั้น	ยกมา 7.20 ค่าเงินตรา - เพิ่มขึ้น - จ่ายคืน (7.20) คงเหลือ -	- - - -	บริษัท กู้ยืมเงินจาก Chememan International จำนวน 0.20 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อนำมาใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่เสียอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2560	รายการดังกล่าวเกิดขึ้น เพื่อรับความช่วยเหลือ ทางการเงินและเกิดขึ้น ตามความจำเป็น โดย บริษัท นำเงินกู้ยืม ดังกล่าวมาใช้เป็นเงิน ทุนหมุนเวียนในการ ดำเนินธุรกิจ โดยไม่เสีย อัตราดอกเบี้ย
เงินรับ ล่วงหน้า	7.22	-	บริษัท ได้รับเงินจ่ายล่วงหน้า จาก Chememan International เนื่องจากมีการปิดบัญชีธนาคาร (ซึ่งเป็นขั้นตอนหนึ่งในการดำเนินการ ปิดกิจการ) และโอนเงินกลับมาให้ บริษัท ซึ่งปัจจุบันได้จดทะเบียน เลิกเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561	รายการดังกล่าวเกิดขึ้น เพื่อสนับสนุนการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท และ เพื่อความสะดวกในการ ดำเนินการ จึงถือได้ว่า รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุผล

(10) Chememan Australia Pty Ltd. (“Chememan Australia”)

Chememan Australia ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ และ Chememan Australia มีกรรมการร่วมกันจำนวน 3 คน ได้แก่ นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ นายชาย ศรีวิกรม์ และนายสุวัฒน์ ตูลยาเดชานนท์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
รายได้จาก การขายสินค้า	264.35	337.74	บริษัทฯ ขายสินค้า อาทิ ปูนโพลี แรมีนปูนเคมี และแรมีนปูนเคมี บด ให้แก่ Chememan Australia โดยราคาซื้อขายเป็นราคาที่ คล้ายคลึงกันกับที่บริษัทฯ ขายให้ กับลูกค้ารายอื่น และเงื่อนไขการ ชำระราคาดีกว่าลูกค้ารายอื่น ซึ่ง Chememan Australia ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ โดยราคาซื้อขาย และเงื่อนไขการชำระราคาที่บริษัทฯ เรียกเก็บกับ Chememan Australia เป็นราคาซื้อขายที่คล้ายคลึงกันกับที่ บริษัทฯ ขายให้กับลูกค้ารายอื่น และ เงื่อนไขการชำระราคาดีกว่าลูกค้า รายอื่น จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมี ความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ ต่อบริษัทฯ
ลูกหนี้การค้า	71.30	95.82		
การขาย สินทรัพย์	0.42	-	บริษัทฯ ขายเครื่องจักร อาทิ เกลียวลำเลียง เครื่องตัดหญ้า และเครื่องตัดหญ้า เป็นต้น ให้แก่ Chememan Australia เพื่อนำมา ใช้เป็นเครื่องจักรในการประกอบ ธุรกิจที่ประเทศออสเตรเลีย โดย บริษัทฯ คิดราคาขายทรัพย์สินตาม มูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ และ บวกด้วยอัตราร้อยละ 10.00 และ Chememan Australia ได้ชำระ ค่าเครื่องจักรดังกล่าวครบถ้วนทั้ง จำนวนแล้ว	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับ สินทรัพย์หรือบริการของบริษัทฯ เกิดขึ้นตามความจำเป็น โดยบริษัทฯ คิดราคาขายทรัพย์สินตามมูลค่าทาง บัญชีของสินทรัพย์ และบวกด้วย อัตราร้อยละ 10.00 และ Chememan Australia ได้ชำระค่าเครื่องจักรดัง กล่าวครบถ้วนทั้งจำนวนแล้ว จึงถือ ได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุ สมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

(11) Northman Company Limited (“Northman”)

Northman ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ และ Northman มีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน ได้แก่ นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
รายจ่ายค่า บริการจัดหา แหล่งวัตถุดิบ	6.74	6.36	บริษัทฯ จ้าง Northman สำหรับ การจัดการแหล่งวัตถุดิบในประเทศ เวียดนาม โดยคิดค่าบริการราย เดือนตามสัญญาข้อตกลงทาง การค้า ระยะเวลาของสัญญาเป็น รายปีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม อัตราค่าบริการเดือน ละ 375.00 ล้านบาทเวียดนาม โดย Northman คิดอัตราค่าบริการจาก ประมาณการต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวให้บริการ ครอบคลุมถึง การจัดหาแหล่ง วัตถุดิบ ช่วยสร้างฐานลูกค้า และ ควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เป็นต้น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุน ธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ต้องใช้บริการผู้จัดหาแหล่งวัตถุดิบ สำหรับการดำเนินการในประเทศ เวียดนาม โดย Northman คิดอัตรา ค่าบริการจากประมาณการต้นทุน ที่เกิดขึ้นจริง จึงถือได้ว่ารายการดัง กล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัทฯ
ค่าบริการ จัดหาแหล่ง วัตถุดิบต่าง จ่าย	0.54	0.53		

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
เงินกู้ยืม ระยะสั้น	ยกมา ค่าเงินตรา เพิ่มขึ้น จ่ายคืน คงเหลือ	0.43 - - (0.43) - <u><u>          </u></u>	- - - - <u><u>          </u></u>	บริษัท ให้เงินกู้ยืมแก่ Northman เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2559 จำนวน 12,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 - 6.50 ต่อปี อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีของธนาคารพาณิชย์ ซึ่งเป็นอัตราปกติสำหรับการกู้ยืมเงิน ณ วันที่ 24 มีนาคม 2560 Northman ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยให้แก่บริษัท ครบถ้วนแล้ว
ดอกเบี่ยรับ	0.006	-		
ดอกเบี่ย ค้างรับ	-	-		
เงินให้กู้ยืม ระยะยาว	ยกมา ค่าเงินตรา เพิ่มขึ้น จ่ายคืน คงเหลือ	4.62 (0.41) - - 4.21 <u><u>          </u></u>	4.21 (0.02) - - <u><u>          </u></u>	
ดอกเบี่ยรับ	0.28	0.26	บริษัท ให้เงินกู้ยืมแก่ Northman เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2556 รวม 3 สัญญา เป็นจำนวนเงิน 130,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีของธนาคารพาณิชย์ ซึ่งเป็นอัตราปกติสำหรับการกู้ยืมเงิน ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดรับชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจาก Northman ตามสัญญาเงินกู้ยืม 3 สัญญาดังกล่าว ภายในปี 2563 และปี 2567	
ดอกเบี่ย ค้างรับ	0.07	0.66		



(12) Chememan India Private Limited (“Chememan India”)

Chememan India ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ และ Chememan India มีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน ได้แก่ นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
รายจ่าย ค่าบริการ	2.97	3.83	บริษัทฯ จ้าง Chememan India สำหรับศึกษาตลาด และช่วยสร้างฐานลูกค้าในประเทศอินเดีย โดยคิดค่าบริการรายไตรมาสตามสัญญาข้อตกลงทางการค้า ระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 - 31 มีนาคม 2561 และสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 — 31 ธันวาคม 2561 โดยอัตราค่าบริการไตรมาสละ 25,000 ดอลลาร์สหรัฐ (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 18%) โดย Chememan India คิดอัตราค่าบริการจากประมาณการต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ต้องใช้บริการศึกษาตลาด และช่วยสร้างฐานลูกค้าในประเทศอินเดีย โดย Chememan India คิดอัตราค่าบริการจากประมาณการต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
ค่าบริการ ค้างจ่าย	0.97	0.96		

รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(13) Chememan India Private Limited (“Chememan India”) และ Easternbulk Lime

Chememan India เป็นบริษัทย่อย ซึ่งถือหุ้นโดย บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว Chememan India และ Easternbulk Lime มีกรรมการร่วมกันจำนวน 2 คน ได้แก่ นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ และ Mr. Srikanth Palakurthi (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
รายรับ ค่าบริการ	-	2.80	Easternbulk Lime จ้าง Chememan India สำหรับการบริหารจัดการงานโครงการก่อสร้าง การจัดทำบัญชีและการบริหารงานบุคคล โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนตามสัญญาข้อตกลงทางการค้าระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561 อัตราค่าบริการเดือนละ 500,000 อินเดียนรูปี โดย Chememan India คิดอัตราค่าบริการจากประมาณการต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของ Easternbulk Lime เนื่องจาก Easternbulk Lime จำเป็นต้องมีการใช้บริการในการบริหารโครงการก่อสร้างโรงงาน การจัดทำบัญชีและการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยเฉพาะในช่วงเริ่มธุรกิจ โดย Chememan India คิดอัตราค่าบริการจากประมาณการต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อ บริษัทฯ

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ในการประกอบความเห็นหรือการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

## นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้การเข้าทำรายการดังกล่าวของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้ดังนี้

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการทุกรายการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องนำเสนอและขออนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ยกเว้นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการให้สามารถทำได้
4. ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
6. ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่สามารถเป็นผู้อนุมัติหรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว
7. ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

## แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่ายังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ ได้แก่รายการดังต่อไปนี้

1. รายการว่าจ้างที่ปรึกษา จาก บจก. ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล เนื่องจากรายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ การกำหนดค่าบริการและเงื่อนไขกับบริษัทฯ เป็นอัตราเดียวกันที่เรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไป บริษัทฯ คาดว่าในอนาคต รายการประเภทนี้ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตามความจำเป็น

2. รายการซื้อสินค้าวัสดุก่อสร้าง จาก บจก. เตียฮงฮะ สิริพานิช และ บจก. ระยองมงคลชัย เนื่องจากรายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และคิดราคาซื้อขายและเงื่อนไขการชำระราคากับบริษัทฯ เป็นราคาและเงื่อนไขที่คล้ายคลึงกับที่บริษัทฯ สามารถหาได้จากผู้ขายรายอื่น บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตรายการประเภทนี้ยังคงเกิดขึ้นตามความจำเป็น

3. รายการเงินทอนรองจ่าย ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เนื่องจากรายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อความสะดวกในการดำเนินการ บริษัทฯ คาดว่าในอนาคต รายการประเภทนี้ยังคงเกิดขึ้นตามความจำเป็น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติเรื่องเงินทอนรองจ่าย ซึ่งจะทำให้การปฏิบัติงานเรื่องเงินทอนรองจ่ายเป็นไปอย่างรัดกุม

ซึ่งในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายและประกาศที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ได้แก่ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน และประกาศ เรื่อง หลักการเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกรรมทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพการบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ความเชื่อมั่นได้ว่า มีการบันทึกบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติดังเป็นสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ในนามคณะกรรมการบริษัท

หม่อมหลวงจันทรจุฑา จันทรทัต  
ประธานกรรมการ

# รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561



คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็น ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายพรพรม กาญจนจारी นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา และ นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ดำเนินการโดยมีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตดังกล่าว สำหรับปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

1. มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้งในปี 2561 โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี และนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯเพื่อทราบเป็นรายไตรมาส

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ปี 2561*
1. นายพรพรม กาญจนจारी	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

หมายเหตุ \* ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง

2. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ได้พิจารณาความเป็นอิสระ คุณสมบัติน และผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีแล้ว เห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและได้แสดงความเห็นตลอดจนข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในด้านการจัดทำรายงานทางการเงินและการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นสมควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีในสังกัดของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมี นายกฤษดา เลิศวนา (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958) หรือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4501) หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5238) เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และเสนอค่าสอบบัญชีประจำปี 2561 ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

3. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และรายปีของบริษัทฯ ซึ่งรวมผลประกอบการของบริษัทฯ โดยเชิญฝ่ายจัดการที่

เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ตลอดจนการเสนอข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ

4. สอบทานการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบในการเข้าทำรายการรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นไปตามกฎหมาย

และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

5. สอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในเพื่อช่วยให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม

6. สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยในปี 2561 ไม่พบรายการที่บริษัทฯ กระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

7. กำกับดูแลงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งมีพื้นฐานมาจากการประเมินความเสี่ยง รับทราบรายงานผลการตรวจสอบรายไตรมาส ให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเสนอฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขตามควรแก่กรณี ติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง ได้สอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่ปรึกษาที่ทำ

หน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอและมีประสิทธิผล หัวหน้างานและทีมงานผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน และปฏิบัติงานสอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ เพื่อช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

8. คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยสรุป การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2561 ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเงินของบริษัทฯ แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ อย่างครบถ้วน



นายพรพรหม กาญจนจारी  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ







## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมธุรกิจ

ปูนโลม<sup>1</sup> และแร่หินปูนเคมีได้ถูกนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตสินค้าทั้งอุปโภคและบริโภคอันหลากหลายที่ใช้ในชีวิตประจำวัน จึงเป็นโอกาสทางธุรกิจสำหรับบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ที่มีเหมืองแร่หินปูนเคมีเป็นแหล่งวัตถุดิบ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้สามารถขยายกำลังการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมปูนโลมและผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่องในภูมิภาคเอเชีย มีฐานลูกค้าอยู่ในอุตสาหกรรมที่หลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2561

#### 1. การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของเตาเผาปูนควิกโลม KK6 ที่โรงงานแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

บริษัทฯ ขยายกำลังการผลิตโดยการลงทุนก่อสร้างเตาเผาปูนควิกโลม (KK6) ที่โรงงานแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังการผลิต 109,500 ตันต่อปี ซึ่งแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้วในช่วงต้นปี 2561

#### 2. การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เครื่องบดปูนควิกโลม ที่โรงงานแก่งคอย

บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเครื่องบดปูนควิกโลม ที่โรงงานแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังการผลิต 120,000 ตันต่อปี พร้อมระบบลำเลียงสินค้าและไซโลเพื่อใช้เก็บปูนควิกโลมบดละเอียด ซึ่งแล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้วในช่วงต้นปี 2561

#### 3. การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นการทั่วไปเป็นครั้งแรก และการได้รับจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยระหว่างวันที่ 14 - 16 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 240 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ในราคาหุ้นละ 3.84 บาท แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก โดยได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 รวมจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่าย และหุ้นสามัญเดิมที่มีอยู่ก่อนการเสนอขายต่อประชาชน และ

ชำระเต็มมูลค่าแล้วทั้งสิ้น 960 ล้านบาท ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และเริ่มซื้อขายตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2561 โดยบริษัทนำเงินที่ได้จากการระดมทุนส่วนหนึ่งเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตและส่วนที่เหลือเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

#### 4. การปรับโครงสร้างทางการเงิน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อใช้ทดแทนวงเงินสินเชื่อที่มีอยู่เดิม และช่วยให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่ลดลง ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส 3 ปี 2561

#### 5. การปิดบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์

Chememan International PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ และเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว สาเหตุการยกเลิกบริษัทย่อยดังกล่าวเนื่องจากบริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เป็นบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (ITC) ดังนั้นจึงไม่มีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยดังกล่าว และเพื่อเป็นการลดภาระในการบริหารงานในต่างประเทศด้วย

<sup>1</sup> ปูนโลม หมายถึง ปูนควิกโลมและปูนไฮเดรตโลม

## สรุปผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท	งวดรายปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
รายได้จากการขาย <sup>(1)</sup>	2,423	2,198
ในประเทศ	959	906
ต่างประเทศ	1,464	1,292
ต้นทุนขาย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา)	(1,429)	(1,225)
ค่าขนส่ง	(425)	(414)
<b>กำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่งและค่าเสื่อมราคา) <sup>(2)</sup></b>	<b>569</b>	<b>560</b>
อัตรากำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่งและค่าเสื่อมราคา) (%)	28.5%	31.4%
รายได้อื่น	19	14
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(33)	(28)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(159)	(210)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	2	(7)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า	(4)	(1)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นเงินสด	23	19
<b>EBITDA</b>	<b>417</b>	<b>348</b>
ปรับ : (ก) กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(2)	7
ปรับ : (ข) ต้นทุนจากการปิดเตาเพื่อซ่อมบำรุง	10	5
<b>Normalized EBITDA <sup>(3)</sup></b>	<b>425</b>	<b>360</b>
Normalized EBITDA Margin (%)	17.5%	16.4%
ค่าเสื่อมราคา	(187)	(160)
ค่าเสื่อมราคา - ต้นทุนขาย	(173)	(150)
ค่าเสื่อมราคา - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(14)	(10)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(57)	(63)
ดอกเบี้ยรับ	3	3
ปรับ : (ค) ค่าธรรมเนียมการจ่ายชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด	11	0
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางภาษี	9	0
<b>Normalized Net Profit <sup>(3)</sup></b>	<b>203</b>	<b>140</b>
Normalized Net Profit margin (%)	8.4%	6.4%
(ก) กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	2	(7)
(ข) ต้นทุนจากการปิดเตาเพื่อซ่อมบำรุง	(10)	(5)
(ค) ค่าธรรมเนียมการจ่ายชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด	(11)	0
(ง) ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นเงินสด	(23)	(19)
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>161</b>	<b>109</b>
อัตรากำไรสุทธิ <sup>(4)</sup> (%)	8.1%	6.1%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.18	0.16

<sup>(1)</sup> รายได้จากการขาย = รายได้จากผลิตภัณฑ์ และค่าขนส่ง

<sup>(2)</sup> อัตรากำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่งและค่าเสื่อมราคา) = กำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่งและค่าเสื่อมราคา) / (รายได้จากการขาย - ค่าขนส่ง)

<sup>(3)</sup> รายการหลังปรับด้วยรายการพิเศษ

<sup>(4)</sup> อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ / (รายได้จากการขาย - ค่าขนส่ง)

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงานในปี 2561 เทียบกับปี 2560

ปี 2561 บริษัท มีรายได้จากการขายจำนวน 2,423 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 225 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.2 เมื่อเทียบกับปี 2560 สาเหตุหลักเนื่องจาก (1) การขยายกำลังการผลิตปูนคิวิโลมที่โรงงานแก่งคอยโดยการติดตั้งเตาเผาปูนคิวิโลม KK6 ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงต้นปี 2561 และ (2) รายได้จากการจำหน่ายสินค้าไปต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.3 จากปี 2560 เนื่องจากการเติบโตในการทำการตลาดต่างประเทศ ถึงแม้ว่าบริษัท จะได้รับผลกระทบจากการที่ค่าเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศเฉลี่ยปี 2561 แข็งค่าขึ้นจากปีก่อนหน้าก็ตาม

อัตรากำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่งและค่าเสื่อมราคา) สำหรับปี 2561 เท่ากับร้อยละ 28.5 ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่ร้อยละ 31.4 เนื่องจาก (1) บริษัท มีการจัดประเภทค่าใช้จ่ายพนักงานบางส่วนจากค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหารไปเป็นต้นทุนการผลิตในปี 2561 (2) ต้นทุนเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในการผลิตที่โรงงานพระพุทธบาทเพิ่มสูงขึ้นตามสูตรราคาเชื้อเพลิง และ (3) ราคาส่งออกเฉลี่ยของปูนคิวิโลมและปูนไฮเดรตโลมลดลงเป็นผลมาจากค่าเฉลี่ยเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศที่แข็งตัวขึ้น

บริษัท มีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมสำหรับ ปี 2561 จำนวน 161 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ สำหรับปี 2561 และปี 2560 เท่ากับร้อยละ 8.1 และร้อยละ 6.1 สาเหตุหลักจาก (1) การลดลงของค่าเช่าคลังสินค้าจากการสร้างโกดังเก็บสินค้าภายในโรงงานแก่งคอยเพื่อทดแทนการเช่าจากบุคคลภายนอก (2) ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจากการลงทุนสร้างเตาเผาปูนคิวิโลม KK6 และโรงแต่งแร่ เหมือนทับทิม (3) ค่าใช้จ่ายทางภาษีที่ลดลงเนื่องจากผลกำไรจากกิจการที่ได้รับรับการส่งเสริมการลงทุนเพิ่มขึ้น จากการที่เตาเผาปูนคิวิโลม KK6 ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (4) ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลงเป็นผลจากการปรับโครงสร้างทางการเงินในไตรมาส 3 ปี 2561

**หมายเหตุ :** การคำนวณตัวเลข ในส่วนของการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ตัวเลขทศนิยมอาจเกิดจากการปัดเศษทศนิยม จึงทำให้ตัวเลขที่คำนวณได้อาจไม่ตรงกับผลลัพธ์ที่เกิดจากการคำนวณดังที่แสดงไว้

### ผลการดำเนินงานแยกตามผลิตภัณฑ์หลัก

รายได้หลักของบริษัท มาจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลัก 3 ประเภท ได้แก่ (1) ปูนคิวิโลม (2) ปูนไฮเดรตโลม และ (3) แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด

### ปูนคิวิโลม

ปูนคิวิโลม	งวดสะสม 12 เดือน	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>ปริมาณการขาย (ตัน)</b>	<b>565,656</b>	<b>482,161</b>
ในประเทศ	235,802	241,847
ต่างประเทศ	329,854	240,314
<b>รายได้จากการขาย (ล้านบาท)</b>	<b>1,822</b>	<b>1,605</b>
ในประเทศ	647	642
ต่างประเทศ	1,175	963
<b>ต้นทุนขาย (ล้านบาท)</b>	<b>(1,225)</b>	<b>(1,037)</b>
<b>ค่าขนส่ง (ล้านบาท)</b>	<b>(307)</b>	<b>(284)</b>
<b>กำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่ง) (ล้านบาท)</b>	<b>290</b>	<b>284</b>
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่ง) %</b>	<b>19.1%</b>	<b>21.5%</b>

รายได้จากการขายปูนคิกโลมสำหรับปี 2561 เพิ่มขึ้น 217 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.5 เมื่อเทียบกับปี 2560 สาเหตุหลักจาก (1) การดำเนินการเชิงพาณิชย์ของเตาเผาปูนคิกโลม KK6 ในต้นปี 2561 และ (2) การส่งออกที่เพิ่มขึ้นจากการเติบโตของการทำการตลาดต่างประเทศ

อัตรากำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่ง) สำหรับปี 2561 ร้อยละ 19.1 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ร้อยละ 21.5 เนื่องจาก (1) บริษัทฯ มีการจัดประเภทค่าใช้จ่ายพนักงานบางส่วนจากค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหารไปเป็นต้นทุนการผลิตในปี 2561 (2) ปริมาณการซื้อสินค้าจากผู้ผลิตรายอื่นเพื่อจำหน่ายสูงขึ้น และ (3) ต้นทุนเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในการผลิตที่โรงงานพระพุทธรบาทเพิ่มสูงขึ้น

### ปูนไฮเดรตโลม

ปูนไฮเดรตโลม	งวดสะสม 12 เดือน	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>ปริมาณการขาย (ตัน)</b>	<b>98,662</b>	<b>89,665</b>
ในประเทศ	35,891	24,562
ต่างประเทศ	62,771	65,103
<b>รายได้จากการขาย (ล้านบาท)</b>	<b>391</b>	<b>377</b>
ในประเทศ	113	79
ต่างประเทศ	278	298
<b>ต้นทุนขาย (ล้านบาท)</b>	<b>(246)</b>	<b>(224)</b>
<b>ค่าขนส่ง (ล้านบาท)</b>	<b>(48)</b>	<b>(59)</b>
<b>กำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่ง) (ล้านบาท)</b>	<b>96</b>	<b>93</b>
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่ง) %</b>	<b>28.2%</b>	<b>29.4%</b>

รายได้จากการขายปูนไฮเดรตโลมสำหรับ ปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 จากปีก่อน ในขณะที่สัดส่วนการขายในประเทศของปี 2561 เพิ่มสูงขึ้น เป็นร้อยละ 29 จากเดิมร้อยละ 21 ในปี 2560 โดยอัตรากำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่ง) คิดเป็นร้อยละ 28.2 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ร้อยละ 29.4 เนื่องจากบริษัทฯ มีการจัดประเภทค่าใช้จ่ายพนักงานบางส่วนจากค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหารไปเป็นต้นทุนการผลิต ในปี 2561

แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด

แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	งวดสะสม 12 เดือน	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>ปริมาณการขาย (ตัน)</b>	<b>491,081</b>	<b>566,687</b>
ในประเทศ	470,500	482,548
ต่างประเทศ	20,581	84,139
<b>รายได้จากการขาย (ล้านบาท)</b>	<b>211</b>	<b>217</b>
ในประเทศ	199	185
ต่างประเทศ	12	31
<b>ต้นทุนขาย (ล้านบาท)</b>	<b>(122)</b>	<b>(114)</b>
<b>ค่าขนส่ง (ล้านบาท)</b>	<b>(70)</b>	<b>(70)</b>
<b>กำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่ง) (ล้านบาท)</b>	<b>19</b>	<b>32</b>
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่ง) %</b>	<b>13.7%</b>	<b>22.0%</b>

รายได้จากการขายแร่หินปูนเคมีสำหรับ ปี 2561 ลดลงร้อยละ 2.8 เมื่อเทียบกับปี 2560 สาเหตุหลักจากการที่รายได้จากการจำหน่ายไปต่างประเทศลดลง เนื่องด้วยบริษัทฯ เพิ่มปริมาณสำรองแร่หินปูนเคมีเพื่อเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตปูนคิกไลม์ ซึ่งบริษัทฯ ขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น

อัตรากำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่ง) สำหรับ ปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 13.7 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ร้อยละ 22.0 เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบดไปต่างประเทศลดลง และ บริษัทฯ มีการจัดประเภทค่าใช้จ่ายพนักงานบางส่วนจากค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหารไปเป็นต้นทุนการผลิตในปี 2561

ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	ณ วันที่		% เปลี่ยนแปลง
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	126	46	+175%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	417	391	+7%
สินค้าคงเหลือ	312	280	+12%
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	108	14	+678%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,550	2,256	+13%
สินแร่	101	108	-6%
สินทรัพย์อื่น	209	122	+71%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,824</b>	<b>3,217</b>	<b>+19%</b>

หน่วย : ล้านบาท	ณ วันที่		% เปลี่ยนแปลง
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	324	330	-2%
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	1,162	1,556	-25%
หนี้สินอื่น	116	108	+7%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,601</b>	<b>1,994</b>	<b>-20%</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,219	1,217	+82%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4	5	-28%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,223</b>	<b>1,223</b>	<b>+82%</b>

#### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 3,824 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 607 ล้านบาท จาก 3,217 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 สาเหตุหลัก ดังนี้

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงงานและเครื่องจักร เพิ่มขึ้น 294 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนขยายกำลังการผลิตเตาเผาปูนคอร์กิลล์ (KK6) ที่แล้วเสร็จและสามารถผลิตได้ในปลายเดือนมกราคม 2561 และโรงแต่งแร่ เหมืองทับทิมที่แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 ปี 2561 รวมถึงงานระหว่างก่อสร้างเตาเผาปูนคอร์กิลล์ (KK4) และไซโลขนาดใหญ่เพื่อใช้ในการเก็บสินค้า

- เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในประเทศอินเดีย 2 บริษัท ตามแผนการลงทุนที่กำหนดไว้
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น จากกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

#### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1,601 ล้านบาท ลดลง 393 ล้านบาท จาก 1,994 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 สาเหตุหลักจากการชำระคืนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว โดยบริษัทฯ ใช้กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน และเงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2561 ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นเป็น 1.41 เท่า จากเดิม 1.02 เท่า ณ สิ้นปี อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงเป็น 0.72 เท่า จากเดิม 1.63 เท่า ณ สิ้นปี 2560 และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงเป็น 0.52 เท่า จากเดิม 1.27 เท่า ณ สิ้นปี 2560

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 2,223 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,000 ล้านบาท จาก 1,223 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการออกหุ้นเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2561

## สภาพคล่องและกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	งวดรายปีสิ้นสุด วันที่		เปลี่ยนแปลง
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	320	207	113
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(678)	(443)	(235)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	443	240	203
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5)	(2)	(3)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>80</b>	<b>3</b>	<b>78</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	46	43	3
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด</b>	<b>126</b>	<b>46</b>	<b>80</b>

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 80 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด เท่ากับ 126 ล้านบาท

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 320 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 113 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักดังนี้ (1) กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (2) การลดลงของการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน และ (3) เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ลดลง

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 678 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 235 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลัก ดังนี้ (1) การลงทุนขยายกำลังการผลิตเตาเผาปูน คิวิกโลม KK4 โรงงานแต่งแร่ และไซโลขนาดใหญ่ และ (2) การเพิ่มเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ในประเทศอินเดีย ทั้ง 2 บริษัท

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 443 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 203 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลัก ดังนี้ (1) กระแสเงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และ (2) กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการปรับปรุงโครงสร้างทางการเงิน ซึ่งส่งผลในแง่บวกต่อภาวะการชำระหนี้ของบริษัทฯ ที่ลดลงเมื่อเทียบกับโครงสร้างทางการเงินเดิม



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.41	1.02	0.68
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	52	51	45
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	52	53	59
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	47	55	54
<b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	33.86%	37.45%	38.37%
อัตรากำไรสุทธิ	%	6.59%	4.93%	7.71%
อัตรากำไรสุทธิ (Normalized)	%	7.37%	5.44%	7.71%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	9.36%	9.53%	15.48%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Normalized)	%	10.45%	10.51%	15.48%
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.72	1.63	1.60
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.52	1.27	1.21

หมายเหตุ : การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน อ้างอิงจากข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## แผนการดำเนินงาน

บริษัท เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่องในภูมิภาคเอเชีย มีฐานลูกค้าอยู่ในภาคอุตสาหกรรมที่หลากหลายทั้งในภูมิภาคเอเชีย ออสเตรเลีย และแอฟริกา ภายใต้วิสัยทัศน์ “กลุ่มบริษัท จะเป็นผู้นำ ใน 10 อันดับแรกของโลกในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่อง ” บริษัท จึงขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กร

**การขยายกำลังการผลิตในประเทศอย่างต่อเนื่อง** การก่อสร้างและติดตั้งเตาเผาปูนควิกไลม์ (KK4) ที่โรงงานแก่งคอย กำลังการผลิตติดตั้ง 73,000 ตันต่อปี ได้สร้างแล้วเสร็จและได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้วในวันที่ 30 มกราคม 2562 รวมถึงการก่อสร้างไซโลขนาดใหญ่ขนาดความจุ 12,000 ตัน ซึ่งประมาณการแล้วเสร็จในไตรมาส ที่ 2 ปี 2562 จะทำให้บริษัท สามารถที่จะลดต้นทุน และบริหารการจัดเก็บสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

**การลดต้นทุนการผลิต** บริษัท ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการผลิตแร่หินปูนเคมีบด ที่โรงแต่งแร่เหมืองทับทิมทอง ผลิตแร่หินปูนเคมีบดกำลังการผลิตติดตั้ง 108,000 ตันต่อปี เพื่อลดต้นทุนค่าขนส่งในการนำแร่หินปูนเคมีไปผลิตเป็นแร่หินปูนเคมีบดที่โรงงานพระพุทธรบาท เป็นการเพิ่มโอกาสในการทำกำไร โดยโครงการดังกล่าวขณะนี้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร คาดว่า จะสามารถเปิดดำเนินการได้ภายในปี 2562

**การขยายฐานการผลิตไปยังต่างประเทศ** เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับความต้องการของตลาด บริษัทได้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า 2 บริษัท ในประเทศอินเดีย ได้แก่ Siriman Chemicals เพื่อผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไลม์ ที่เมือง Visakhapatnam และ Easternbulk Lime Products เพื่อผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไลม์ที่เมือง Tuticorin โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้ง 2 ราย โดยทั้ง 2 แห่งอยู่ในระหว่างการก่อสร้างและติดตั้งเตาเผาปูนไลม์ โดยโรงงานทั้ง 2 แห่งคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ ตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้

**การขยายโอกาสทางธุรกิจ** เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน กับผู้ร่วมทุน 2 รายจากประเทศเยอรมัน ได้แก่ BERGMANN KALK HOLDING GmbH และ KALKWERKE H. OETELSHOFEN GmbH & Co. KG ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับวัสดุสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง จัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศไทยเพื่อพัฒนา ผลิต และจำหน่ายวัสดุสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง เพื่อจำหน่ายในประเทศไทยและส่งออกไปสู่ประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51

**นโยบายการจ่ายปันผล** บริษัทฯ ยังคงนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของ กำไรสุทธิตามงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน แผนการลงทุน เงื่อนไข ข้อกำหนดในสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ผูกพันอยู่ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต รวมถึงความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น





## รายงานของผู้สอบบัญชี งบการเงินและหมายเหตุประกอบ งบการเงิน

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ โดยมีมูลค่าของการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 2,423 ล้านบาท ซึ่งส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท รวมถึงกลุ่มบริษัทที่มีลูกค้านับรวม และมีความสนใจในการรับรู้รายได้ที่หลากหลาย ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการขาย โดยเฉพาะในช่วงใกล้สิ้นปี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยเฉพาะการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบเวลาในการรับรู้รายได้ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และสุ่มตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือ ปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อ ให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้

ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่ผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนหน้าในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กฤษดา เลิศวนา

กฤษดา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2562



บริษัท เคมีแมกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	125,991,606	45,733,670	84,375,571	14,156,688
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	412,294,209	388,465,922	418,942,067	381,544,742
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	4,878,222	2,163,626	4,878,222	2,163,626
สินค้าคงเหลือ	10	312,466,851	279,913,156	265,194,242	243,285,662
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		19,130,658	22,726,115	18,574,975	22,494,788
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>874,761,546</b>	<b>739,002,489</b>	<b>791,965,077</b>	<b>663,645,506</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากประจำที่คิดดอกเบี้ย		501,651	559,601	-	-
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	44,614,863	49,864,832	44,614,863	49,864,832
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	4,185,012	4,216,446
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	120,836,746	128,108,282
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	107,829,858	13,853,316	116,579,990	15,083,016
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	2,550,402,942	2,256,313,402	2,526,692,639	2,225,134,835
สินแร่	14	100,817,992	107,515,742	100,817,992	107,515,742
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงงานและเครื่องจักร		95,956,271	6,655,354	95,956,271	6,655,354
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		5,076,243	7,988,968	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	23	37,232,723	27,444,688	28,235,384	13,713,500
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,102,443	7,326,836	5,256,059	5,271,158
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,949,534,986</b>	<b>2,477,522,739</b>	<b>3,043,174,956</b>	<b>2,555,563,165</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,824,296,532</b>	<b>3,216,525,228</b>	<b>3,835,140,033</b>	<b>3,219,208,671</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคมีแมกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	154,516,555	263,871,659	154,516,555	263,871,659
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	323,524,345	329,889,208	299,651,412	302,413,950
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	22,131,137	24,410,081	22,043,163	24,410,081
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	80,242,908	71,765,860	80,242,908	71,765,860
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		37,859,054	33,633,925	30,132,562	31,520,468
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>618,273,999</b>	<b>723,570,733</b>	<b>586,586,600</b>	<b>693,982,018</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	42,453,582	58,926,633	42,226,160	58,926,633
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	862,934,908	1,136,755,042	862,934,908	1,136,755,042
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	62,808,489	57,230,747	61,694,547	56,325,856
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	23	303,142	664,408	302,982	651,093
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		14,531,098	16,677,807	14,490,048	16,541,245
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>983,031,219</b>	<b>1,270,254,637</b>	<b>981,648,645</b>	<b>1,269,199,869</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,601,305,218</b>	<b>1,993,825,370</b>	<b>1,568,235,245</b>	<b>1,963,181,887</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคมีแชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,000 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 960 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	20			
(2560: หุ้นสามัญ 720 ล้านหุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	960,000,000	720,000,000	960,000,000	720,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	736,842,515	736,842,515	77,000,000
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		28,996,825	28,996,825	28,996,825
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	21	64,300,000	64,300,000	56,300,000
ยังไม่ได้จัดสรร		447,128,488	476,765,448	373,729,959
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(18,149,099)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,219,118,729	1,217,330,943	2,266,904,788
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		3,872,585	5,368,915	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,222,991,314</b>	<b>2,266,904,788</b>	<b>1,256,026,784</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,824,296,532</b>	<b>3,835,140,033</b>	<b>3,219,208,671</b>
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท เคมีแอมอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	2,423,359,917	2,198,122,246	2,180,741,447	1,955,222,963
รายได้อื่น	22,146,738	17,110,025	15,446,605	16,208,400
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,897,107	-	1,799,512	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,447,403,762</b>	<b>2,215,232,271</b>	<b>2,197,987,564</b>	<b>1,971,431,363</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	1,602,712,500	1,375,030,385	1,484,410,782	1,262,967,640
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	458,245,155	441,635,350	380,009,664	353,298,292
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	172,831,248	219,267,818	129,558,700	181,833,023
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	6,555,231	-	6,630,006
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,233,788,903</b>	<b>2,042,488,784</b>	<b>1,993,979,146</b>	<b>1,804,728,961</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>				
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12 (3,792,403)	(894,084)	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>209,822,456</b>	<b>171,849,403</b>	<b>204,008,418</b>	<b>166,702,402</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(57,365,919)	(62,586,186)	(57,340,329)	(62,639,895)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>152,456,537</b>	<b>109,263,217</b>	<b>146,668,089</b>	<b>104,062,507</b>
รายได้ภาษีเงินได้	23 8,813,049	42,245	12,367,400	1,505,697
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>161,269,586</b>	<b>109,305,462</b>	<b>159,035,489</b>	<b>105,568,204</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(12,820,645)	(3,805,891)	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(12,820,645)</b>	<b>(3,805,891)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>148,448,941</b>	<b>105,499,571</b>	<b>159,035,489</b>	<b>105,568,204</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคมีแอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	162,628,252	109,579,075	159,035,489	105,568,204
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,358,666)	(273,613)		
	<u>161,269,586</u>	<u>109,305,462</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	149,945,271	106,481,527	159,035,489	105,568,204
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,496,330)	(981,956)		
	<u>148,448,941</u>	<u>105,499,571</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.18	0.16	0.17	0.15

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคปบีเอ็ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงินของส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

	ส่วนเกินทุน			กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น		รวม
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสุทธิ ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทฯ	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>	650,000,000	-	28,996,825	45,000,000	342,321,161	(2,368,570)	6,350,871	1,070,300,287
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	109,579,075	-	(273,613)	109,305,462
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(3,097,548)	(708,343)	(3,805,891)
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	70,000,000	77,000,000	-	-	109,579,075	(3,097,548)	(981,956)	105,499,571
จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล (หมายเหตุ 26)	-	-	-	-	(100,100,000)	-	-	147,000,000
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	11,300,000	(11,300,000)	-	-	(100,100,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	720,000,000	77,000,000	28,996,825	56,300,000	340,500,236	(5,466,118)	5,368,915	1,222,699,858
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	720,000,000	77,000,000	28,996,825	56,300,000	340,500,236	(5,466,118)	5,368,915	1,222,699,858
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	162,628,252	-	(1,358,666)	161,269,586
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(12,682,981)	(137,664)	(12,820,645)
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	162,628,252	(12,682,981)	(137,664)	148,448,941
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 20)	240,000,000	659,842,515	-	-	-	(1,496,330)	-	899,842,515
จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล (หมายเหตุ 26)	-	-	-	-	(48,000,000)	-	-	(48,000,000)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	8,000,000	(8,000,000)	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	960,000,000	736,842,515	28,996,825	64,300,000	447,128,488	(18,149,099)	3,872,585	2,222,991,314

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท เคมีเม่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				กำไรสะสม		รวม
	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรสะสม	กำไรสะสม	
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรสะสม	กำไรสะสม	
	ที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>	650,000,000	-	-	-	45,000,000	379,561,755	1,103,558,580
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	105,568,204	105,568,204
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	70,000,000	-	77,000,000	-	-	-	147,000,000
จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล (หมายเหตุ 2.6)	-	-	-	-	-	(100,100,000)	(100,100,000)
โอนกำไรสะสมที่ังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	11,300,000	(11,300,000)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	720,000,000	-	77,000,000	-	56,300,000	373,729,959	1,256,026,784
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	720,000,000	-	77,000,000	-	56,300,000	373,729,959	1,256,026,784
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	159,035,489	159,035,489
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 2.0)	240,000,000	-	659,842,515	-	-	-	899,842,515
จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล (หมายเหตุ 2.6)	-	-	-	-	-	(48,000,000)	(48,000,000)
โอนกำไรสะสมที่ังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	8,000,000	(8,000,000)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	960,000,000	-	736,842,515	-	64,300,000	476,765,448	2,266,904,788

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคมิแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	152,456,537	109,263,217	146,668,089	104,062,507
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	187,287,653	160,040,262	179,038,310	154,121,631
หนี้สงสัยจะสูญ	6,497,337	-	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	-	389,830	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	2,772,922	(1,566,469)	2,762,011	(992,165)
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	291,119	5,597,578	291,119	5,597,578
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,402,850	8,152,960	7,090,831	7,228,838
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,865,857	5,658,132	4,741,324	5,184,102
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	9,881	-	9,881	-
ขาดทุนจากการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	690,465
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	3,792,403	894,084	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(2,730,529)	(2,677,327)	(2,930,848)	(2,940,079)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	57,365,919	60,983,119	57,340,329	61,036,827
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	417,011,949	346,735,386	395,011,046	333,989,704
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(31,735,574)	(54,120,821)	(41,752,644)	(33,379,976)
สินค้าคงเหลือ	(32,553,695)	(26,267,114)	(21,908,580)	(17,726,502)
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ	2,163,626	2,258,088	2,163,626	2,258,088
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,212,194	(9,476,940)	4,536,468	(9,420,996)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	224,393	(3,423,154)	15,099	(4,245,793)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16,458,765	26,444,394	27,336,766	18,049,555
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,242,463	4,859,691	(1,370,572)	4,737,126
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,722,140)	(340,030)	(1,722,140)	(340,030)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,897,188)	(2,570,249)	(2,801,676)	(1,959,415)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	375,404,793	284,099,251	359,507,393	291,961,761
จ่ายดอกเบี้ย	(54,679,203)	(62,173,943)	(54,655,627)	(62,227,652)
จ่ายภาษีเงินได้	(630,330)	(15,997,519)	(630,247)	(15,997,519)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	1,039,839	-	1,039,839
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>320,095,260</b>	<b>206,967,628</b>	<b>304,221,519</b>	<b>214,776,429</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เคมิแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	-	426,792
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(2,177,875)
เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(101,496,974)	(15,083,016)	(101,496,974)	(15,083,016)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงงานและเครื่องจักร	(95,956,271)	(6,655,354)	(95,956,271)	(6,655,354)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(485,113,113)	(428,421,181)	(484,436,102)	(427,923,838)
เงินจ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(883,637)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	2,688,900	4,876,260	2,930,479	5,139,011
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	1,935,936	3,639,569	1,934,069	1,949,659
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(677,941,522)</b>	<b>(442,527,359)</b>	<b>(677,024,799)</b>	<b>(444,324,621)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(109,355,104)	(130,091,901)	(109,355,104)	(130,091,901)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(25,993,103)	(33,811,898)	(25,963,653)	(33,811,898)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	959,440,000	1,220,969,977	959,440,000	1,220,969,977
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,227,189,000)	(857,813,779)	(1,227,189,000)	(857,813,779)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ระยะยาว	(3,250,000)	(6,070,000)	(3,250,000)	(6,070,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น	-	1,214,000,000	-	1,214,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น	-	(1,214,000,000)	-	(1,214,000,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(9,100,500)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	921,600,000	147,000,000	921,600,000	147,000,000
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้น	(24,260,080)	-	(24,260,080)	-
จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล	(48,000,000)	(100,100,000)	(48,000,000)	(100,100,000)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>442,992,713</b>	<b>240,082,399</b>	<b>443,022,163</b>	<b>230,981,899</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง</b>	<b>(4,888,515)</b>	<b>(1,896,859)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>80,257,936</b>	<b>2,625,809</b>	<b>70,218,883</b>	<b>1,433,707</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	45,733,670	43,107,861	14,156,688	12,722,981
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>125,991,606</b>	<b>45,733,670</b>	<b>84,375,571</b>	<b>14,156,688</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง โรงงานและเครื่องจักรเป็น				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,655,354	4,536,297	6,655,354	4,536,297
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	22,524,463	-	22,524,463	-
สินทรัพย์ได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	7,241,108	63,609,486	6,896,262	63,609,486
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

## บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไลม์ ที่อยู่ตามทีจดทะเบียนของบริษัทฯตั้งอยู่ที่ 195/11-12 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ 2 ชั้น 10-11 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และมีโรงงาน 4 แห่งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี และจังหวัดระยอง

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
บริษัท ทับทวน จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	99.99	99.99
Chememan Australia Pty. Ltd.	จำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไลม์	ออสเตรเลีย	99.99	99.99
Northman Company Limited	จัดหาแหล่งวัตถุดิบ ศึกษาตลาด และสร้างฐานลูกค้าในประเทศ เวียดนาม รวมถึงตรวจสอบ คุณภาพสินค้าที่จัดหาได้จาก ประเทศเวียดนาม	เวียดนาม	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น
			2561 ร้อยละ
			2560 ร้อยละ
Chememan International Pte. Ltd.	จดทะเบียนเลิกกิจการแล้ว	สิงคโปร์	-
Chememan Lao Company Limited	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและ ปูนโหลม์	ลาว	60.00
Chememan India Private Limited	ศึกษาตลาดและสร้างฐานลูกค้าใน ประเทศอินเดีย	อินเดีย	99.99

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

**ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563**

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

**มาตรฐานการบัญชี**

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

**การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้จากการขายผ่อนชำระ

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายผ่อนชำระ ณ วันที่ขาย ซึ่งราคาขายเป็นราคาที่ไม่รวมดอกเบี้ยและเป็นมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน ซึ่งคำนวณโดยคิดลดจากลูกหนี้ค้างงวดด้วยอัตราผลตอบแทนที่กำหนดขึ้น รายได้ส่วนที่เป็นดอกเบี้ยจะรับรู้เป็นรายได้โดยใช้อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	3 ถึง 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 ถึง 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 ถึง 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 ถึง 10 ปี
ยานพาหนะ	-	3 ถึง 10 ปี

ยกเว้นค่าเสื่อมราคาของเตาเผาปูนขาวและหม้ออบถ่านหินคำนวณ โดยวิธีจำนวนหน่วยผลผลิต ซึ่งประมาณจำนวนผลผลิตไว้ที่ 0.6 ถึง 3.2 ล้านตัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินแร่และมูลค่าเสื่อมสิ้น

สินแร่ประกอบด้วยต้นทุนการได้มาซึ่งประทานบัตรและค่าใช้จ่ายในการพัฒนาแหล่งแร่ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหักมูลค่าเสื่อมสิ้นสะสม มูลค่าเสื่อมสิ้นของสินแร่คำนวณจากอัตราร้อยละของปริมาณแร่ที่ผลิตได้เทียบกับปริมาณแร่ที่คาดว่าจะได้รับทั้งหมดซึ่งประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางธรณีวิทยา

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า



สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

##### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.15 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โอนตราสารทุนของบริษัทฯให้แก่บุคคลต่าง ๆ รวมทั้งพนักงาน ถือเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ หากไม่ปรากฏว่าการโอนตราสารดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เป็นอย่างอื่นนอกเหนือจากการชำระค่าสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯจะบันทึกผลต่างของมูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าราคาโอนของตราสารทุน ณ วันโอนเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนและส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรม โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	338	264	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจ่าย	-	-	10	10	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้า</u>					
รายได้ค่าบริการ	1	-	-	-	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u> (เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน)					
ค่าบริการจ่าย	1	1	1	1	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการและผู้ถือหุ้น</u>					
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	2	-	2	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	6	-	6	อัตราร้อยละ 5.70 - 11 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	95,816	71,302
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	66	66
กิจการร่วมค้า	408	-	159	-
ผู้บริหารและกรรมการ	296	-	296	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	704	-	521	66
<u>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	1,489	1,512
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	23	40	23	40
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	40	1,512	1,552
<u>เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	-	7,272

### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
					ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่า	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	เงินตราต่างประเทศ	31 ธันวาคม 2561
Northman Company Limited	บริษัทย่อย	4,216	-	-	(31)	4,185
รวม		4,216	-	-	(31)	4,185

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ Northman Company Limited เป็นจำนวนเงิน 0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2560: ยอดคงเหลือจำนวน 0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี มีกำหนดชำระคืนในปี 2563 และปี 2567

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	93,980	89,235	84,070	78,390
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,121	5,774	6,014	5,599
รวม	100,101	95,009	90,084	83,989

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	248	233	230	226
เงินฝากธนาคาร	125,744	45,501	84,146	13,931
รวม	125,992	45,734	84,376	14,157

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.04 ถึง 6.75 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.04 ถึง 1.53 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	95,816	71,302
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	95,816	71,302
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	333,854	292,684	262,272	228,475
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	18,559	39,875	7,622	28,984
3 - 6 เดือน	5,233	770	-	10
6 - 12 เดือน	2,145	9	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	359,791	333,338	269,894	257,469
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,497)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	353,294	333,338	365,710	328,771
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ค่าใช้จ่ายย่ำยล่วงหน้า	5,838	7,564	4,627	5,768
เงินตรงจ่ายและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	704	-	521	66
เงินตรงจ่ายและลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	52,458	47,564	48,084	46,940
รวมลูกหนี้อื่น	59,000	55,128	53,232	52,774
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	412,294	388,466	418,942	381,545

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนามเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท (2560: 42 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในเงินตรงจ่ายและลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทเดียวกับลูกหนี้จากการขายเครื่องจักรฟ่อนชำระตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ซึ่งใช้เครื่องจักรนี้ในการผลิตสินค้าและขายให้แก่บริษัทฯ

## 9. ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีลูกหนี้จากการขายเครื่องจักรผ่อนชำระสุทธิจำนวน 49 ล้านบาท (2560: 52 ล้านบาท) อายุของสัญญามีระยะเวลา 10 ปี และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.65 ต่อปี (2560: ร้อยละ 4.65 ต่อปี) โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2561				2560			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ	7,091	35,467	15,963	58,521	4,541	32,156	26,805	63,502
รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(2,213)	(6,183)	(632)	(9,028)	(2,377)	(7,459)	(1,638)	(11,474)
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ- สุทธิ	4,878	29,284	15,331	49,493	2,164	24,697	25,167	52,028

## 10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	120,401	137,421	-	(566)	120,401	136,855
งานระหว่างทำ	1,284	3,095	-	-	1,284	3,095
วัตถุดิบ	121,063	82,829	-	-	121,063	82,829
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	13,734	12,317	-	-	13,734	12,317
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	40,643	33,700	-	-	40,643	33,700
สินค้ำระหว่างทาง	15,342	11,117	-	-	15,342	11,117
รวม	312,467	280,479	-	(566)	312,467	279,913

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	88,470	111,345	-	-	88,470	111,345
งานระหว่างทำ	1,284	3,095	-	-	1,284	3,095
วัตถุดิบ	121,063	82,829	-	-	121,063	82,829
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	13,734	12,317	-	-	13,734	12,317
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	40,643	33,700	-	-	40,643	33,700
รวม	265,194	243,286	-	-	265,194	243,286



ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 0.6 ล้านบาท (2560: บันทึกปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือจำนวน 0.4 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ต้นทุนขาย) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	สกุลเงิน	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
		2561	2560	2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ	2561 พันบาท	2560 พันบาท
บริษัท ทับทวน จำกัด (หยุดดำเนินการ)	พันบาท	1,875	1,875	99.99	99.99	1,875	1,875
Chememan Australia Pty. Ltd.	พันธะเหรียญออสเตรเลีย	3,220	3,220	99.99	99.99	95,674	95,674
Northman Company Limited	ล้านเวียดนามด่ง	2,336	2,336	100.00	100.00	3,721	3,721
Chememan International Pte. Ltd. (ปิดกิจการ)	พันธะเหรียญสหรัฐฯ	-	300	-	100.00	-	9,240
Chememan Lao Company Limited	พันธะเหรียญสหรัฐฯ	500	500	60.00	60.00	10,742	10,742
Chememan India Private Limited	พันธะอินเดียรูปี	16,897	16,897	99.99	99.99	8,825	8,825
รวม						120,837	130,077
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน						-	(1,969)
						120,837	128,108

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ในระหว่างปี บริษัท Chememan International Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเลิกกิจการเรียบร้อยแล้ว

## 12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ	2561	2560	2561	2560
Siriman Chemicals India Private Limited	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูน เคมีและปูนไฮม์	อินเดีย	50	50	30,861	28	30,941	-
Easternbulk Lime Products Private Limited	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูน เคมีและปูนไฮม์	อินเดีย	50	50	85,719	15,055	80,953	14,189
หัก: ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน					-	-	(4,064)	(336)
รวม					116,580	15,083	107,830	13,853

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ	2561	2560
Siriman Chemicals India Private Limited	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมี และปูนไฮม์	อินเดีย	50	50	30,861	28
Easternbulk Lime Products Private Limited	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมี และปูนไฮม์	อินเดีย	50	50	85,719	15,055
รวม					116,580	15,083

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	2561	2560
Siriman Chemicals India Private Limited	108	(28)
Easternbulk Lime Products Private Limited	(3,900)	(866)
รวม	(3,792)	(894)

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

(หน่วย: พันบาท)

	Siriman Chemicals India Private Limited		Easternbulk Lime Products Private Limited	
	2561	2560	2561	2560
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,939	34	5,408
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	29,237	-	35,147	9,982
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,242	-	115,385	9,787
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4,353)	(79)	(4,620)	(2,264)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(92)	-	(128)	(11)
สินทรัพย์ - สุทธิ	59,973	(45)	151,192	26,012
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	29,987	(23)	75,596	13,006
การตัดรายการระหว่างกัน	-	23	1,400	-
ค่าความนิยม	-	-	847	847
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	29,987	-	77,843	13,853

สรุปรายการกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

(หน่วย: พันบาท)

	Siriman Chemicals India		Easternbulk Lime Products	
	Private Limited		Private Limited	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>
ดอกเบี้ยรับ	331	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	(97)	(10,600)	(1,733)
ภาษีจ่าย	(74)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	<u>257</u>	<u>(97)</u>	<u>(10,600)</u>	<u>(1,733)</u>

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจากการเพิ่มทุนของ Siriman Chemicals India Private Limited จำนวน 6.5 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 อินเดียนรูปี คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 65 ล้านอินเดียนรูปี หรือเทียบเท่า 31 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ยังคงสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัทนี้

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจากการเพิ่มทุนของ Easternbulk Lime Products Private Limited จำนวน 750,017 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 อินเดียนรูปี คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 150 ล้านอินเดียนรูปี หรือเทียบเท่า 71 ล้านบาท โดยยังคงสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัทนี้



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างการจัดตั้ง และก่อสร้าง	รวม	
<b>ราคาทุน</b>									
1 มกราคม 2560	156,277	104,755	502,164	1,630,700	39,284	189,661	26,167	2,649,008	
ซื้อเพิ่ม	22,500	624	1,221	14,402	4,071	64,711	388,541	496,070	
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	3,282	3,282	
โอน	-	(756)	35,308	61,641	5,124	-	(101,317)	-	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,046)	(2,140)	(20,301)	(2,034)	(10,984)	-	(41,505)	
31 ธันวาคม 2560	178,777	98,577	536,553	1,686,442	46,445	243,388	316,673	3,106,855	
ซื้อเพิ่ม	-	-	43	13,014	1,930	10,159	450,317	475,463	
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	3,422	3,422	
โอน	-	4,212	90,603	358,066	12,657	350	(465,888)	-	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(78)	(366)	(23,569)	(3,175)	(6,723)	-	(33,911)	
31 ธันวาคม 2561	178,777	102,711	626,833	2,033,953	57,857	247,174	304,524	3,551,829	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
1 มกราคม 2560	-	52,346	69,131	500,971	27,408	118,440	-	768,296	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,024	24,532	91,805	6,741	18,272	-	148,374	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(6,026)	(1,141)	(16,504)	(1,968)	(9,311)	-	(34,950)	
31 ธันวาคม 2560	-	53,344	92,522	576,272	32,181	127,401	-	881,720	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,629	28,191	107,323	6,810	23,387	-	172,340	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(78)	(178)	(19,267)	(3,112)	(6,289)	-	(28,924)	
31 ธันวาคม 2561	-	59,895	120,535	664,328	35,879	144,499	-	1,025,136	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
31 ธันวาคม 2560	178,777	45,233	444,031	1,110,170	14,264	115,987	316,673	2,225,135	
31 ธันวาคม 2561	178,777	42,816	506,298	1,369,625	21,978	102,675	304,524	2,526,693	
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>									
2560 (จำนวน 144 ส่วนบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)									
2561 (จำนวน 164 ส่วนบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)									
									148,374
									172,340

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของการก่อสร้างอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 3 ล้านบาท (2560: 3 ล้านบาท) ต้นทุนการกู้ยืมนี้เกิดจากเงินกู้ยืมเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปที่บริษัทฯ ได้นำมาใช้ในโครงการนี้ โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ดังกล่าวในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 2.80 ถึงร้อยละ 4.20 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 84 ล้านบาท (2560: จำนวน 112 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 84 ล้านบาท (2560: 112 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 297 ล้านบาท (2560: 265 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 293 ล้านบาท (2560: 260 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณ 1,308 ล้านบาท (2560: 1,271 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

#### 14. สินแร่

ยอดคงเหลือเป็นต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในประทานบัตรทำเหมืองแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่เกี่ยวข้องซึ่งสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ราคาทุนรวม	165,032	165,032
หัก: มูลค่าเสื่อมสิ้นสะสม	(64,214)	(57,516)
สุทธิ	100,818	107,516
มูลค่าเสื่อมสิ้นสำหรับปี	6,698	5,748

ภายใต้เงื่อนไขของประทานบัตรข้างต้น บริษัทฯ จะต้องดำเนินการทำเหมืองตามแผนผังโครงการทำเหมืองและตามมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในประทานบัตรดังกล่าว เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงการจ่ายผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์แก่รัฐเพื่อตอบแทนการออกประทานบัตรโดยประทานบัตรดังกล่าวมีอายุ 25 ปี จะสิ้นสุดในปี 2583

15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.80 - 2.95	3.85 - 4.20	154,517	263,872
รวม			154,517	263,872

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	138,572	143,196	121,019	143,196
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	40	1,512	1,552
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	114,333	124,744	113,901	92,890
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	69,737	61,180	62,582	57,022
เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	7,272
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	859	729	637	482
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	323,524	329,889	299,651	302,414

17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	69,216	90,424	68,853	90,424
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดจำหน่าย	(4,631)	(7,087)	(4,584)	(7,087)
รวม	64,585	83,337	64,269	83,337
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(22,131)	(24,410)	(22,043)	(24,410)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42,454	58,927	42,226	58,927

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	24,411	44,805	69,216	27,445	62,979	90,424
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน รอการตัดบัญชี	(2,280)	(2,351)	(4,631)	(3,035)	(4,052)	(7,087)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	22,131	42,454	64,585	24,410	58,927	83,337

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	24,300	44,553	68,853	27,445	62,979	90,424
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน รอการตัดบัญชี	(2,257)	(2,327)	(4,584)	(3,035)	(4,052)	(7,087)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	22,043	42,226	64,269	24,410	58,927	83,337

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

วงเงินสินเชื่อ	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
1) วงเงิน 1,214 ล้านบาท	อัตรา MLR - อัตราร้อยละคงที่	-	1,214,000
2) วงเงิน 1,300 ล้านบาท	อัตรา MLR - อัตราร้อยละคงที่	946,251	-
หัก: ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอตัดบัญชี		(3,073)	(5,479)
รวม		943,178	1,208,521
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(80,243)	(71,766)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		862,935	1,136,755



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,208,521
บวก: กู้เพิ่มในระหว่างงวด	959,440
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ตามกำหนดชำระ	(37,469)
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ก่อนกำหนดชำระ	(1,189,720)
หัก: ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอดบัญชี	(3,250)
บวก: ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการกู้เงิน	5,656
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	943,178

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561 บริษัทฯ ได้นำเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 มาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวก่อนกำหนดชำระเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 530 ล้านบาท

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวใหม่วงเงิน 1,300 ล้านบาท จากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อวัตถุประสงค์ในการลดต้นทุนทางการเงิน และเพิ่มวงเงินหมุนเวียนของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้เบิกเงินกู้ยืมงวดแรกเป็นจำนวน 659 ล้านบาท เพื่อจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวเดิมที่คงเหลืออยู่ทั้งจำนวน และวันที่ 24 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้เบิกเงินกู้ยืมงวดสองเพิ่มเติมเป็นจำนวน 300 ล้านบาท

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวใหม่ บริษัทฯ มีกำหนดการชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกสามเดือน มีอัตราดอกเบี้ย MLR หักด้วยอัตราคงที่ต่อปี ค่าประกัน โดยการจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	57,231	49,437	56,326	49,437
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,999	6,880	5,687	5,956
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,404	1,273	1,404	1,273
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,722)	(340)	(1,722)	(340)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(104)	(19)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	62,808	57,231	61,695	56,326

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขาย	3,872	3,947	3,872	3,947
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	3,531	4,206	3,219	3,282
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	7,403	8,153	7,091	7,229

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 5.7 ล้านบาท (2560: จำนวน 0.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 14 ปี (2560: 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวมและ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3	3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5 - 10	5 - 10

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคัดลด	(3,644)	4,204	(3,499)	4,034
อัตรากារขึ้นเงินเดือน	5,656	(4,969)	4,825	(4,251)

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 7 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

## 20. ทุนเรือนหุ้น

ระหว่างวันที่ 14 ถึง 16 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 240 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 3.84 บาทแก่ประชาชนทั่วไป บริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งหมดจำนวนเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้น - สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวนเงิน 22 ล้านบาทได้แสดงโดยหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในงบแสดงฐานะการเงินและบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และเริ่มซื้อขายตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2561

## 21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	369,046	319,980	349,082	300,455
ค่าขนส่ง	468,720	470,277	394,617	386,169
ค่าเชื้อเพลิง	485,258	455,489	485,258	455,489
ค่าไฟฟ้า	152,212	132,849	151,947	132,539
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	187,288	160,040	179,038	154,122
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	331,286	306,781	331,286	306,781
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	18,831	(30,396)	24,686	(18,453)

## 23. ภาษีเงินได้

รายได้ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,503	-	2,503	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	1,414	-	1,414
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(11,316)	(1,456)	(14,870)	(2,920)
<b>รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(8,813)</b>	<b>(42)</b>	<b>(12,367)</b>	<b>(1,506)</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	152,457	109,263	146,668	104,063
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	17 - 30%	17 - 30%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	31,455	20,424	29,334	20,813
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	1,414	-	1,414
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	758	179	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ไม่ได้บันทึกในระหว่างปี	668	1,178	-	-
ผลกระทบจากการจัดทำงานงบการเงินรวม	-	407	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 24)	(45,585)	(24,258)	(45,585)	(24,258)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,082	2,053	1,060	1,965
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(83)	(565)	(83)	(565)
อื่น ๆ	2,892	(874)	2,907	(875)
รวม	(41,694)	(23,644)	(41,701)	(23,733)
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(8,813)	(42)	(12,367)	(1,506)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ประกอบด้วย รายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,893	11,721	12,339	11,265
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	22,378	14,152	15,897	2,055
อื่น ๆ	1,962	1,572	-	394
รวม	37,233	27,445	28,236	13,714
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอตัดบัญชี	303	651	303	651
อื่น ๆ	-	14	-	-
รวม	303	665	303	651

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 11 ล้านบาท (2560: 8 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทฯมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 79 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ภายในปี 2568

#### 24. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการอุตสาหกรรม ภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุน						
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	2484(2)/ 2554	1498(2)/ 2558	2342(2)/ 2555	59-1064- 1-00-1-0	59-1065- 1-00-1-0	59-1278- 1-00-1-0
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ						
2.1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีในกรณีที่บริษัทฯมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้อนุญาตให้บริษัทฯนำผลขาดทุนดังกล่าว มาหักกลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น	8 ปี	6 ปี	8 ปี	3 ปี	3 ปี	3 ปี
2.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตรปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	15 กุมภาพันธ์ 2556	2 กันยายน 2559	ยังไม่เปิด ดำเนินการ	20 มกราคม 2561	ยังไม่เปิด ดำเนินการ	ยังไม่เปิด ดำเนินการ

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปีจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	623,387	443,384	335,564	462,693	958,951	906,077
รายได้จากการส่งออก	423,370	315,123	798,420	734,023	1,221,790	1,049,146
รวมรายได้จากการขาย	1,046,757	758,507	1,133,984	1,196,716	2,180,741	1,955,223

## 25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	162,628	109,579	159,035	105,568
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	909,370	688,548	909,370	688,548
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาทต่อหุ้น)	0.18	0.16	0.17	0.15

## 26. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานส่วนที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนสำหรับ วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ สำหรับปี 2559 และ 2558	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560	100.1	0.77
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		100.1	0.77

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับ ผลการดำเนินงานส่วนที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนสำหรับ วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2561	48.0	0.05
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		48.0	0.05

## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แร่และเคมีอุตสาหกรรม

ข้อมูลเกี่ยวข้องกับลูกค้านำใหญ่

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้านำใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 348 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานในประเทศ (2560: ไม่มีรายได้จากลูกค้านำใหญ่ใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในสองส่วนงานทางภูมิศาสตร์ คือ (1) บริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แร่และเคมีอุตสาหกรรม (2) บริษัทย่อยซึ่งตั้งอยู่ในต่างประเทศ ทำการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แร่และเคมีอุตสาหกรรม โดยมีรายได้ส่วนใหญ่มาจากประเทศออสเตรเลีย ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้





## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5, 10 และ 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของ บริษัทฯ ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ รั้งเงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 9.7 ล้านบาท (2560: 7.5 ล้านบาท)

## 29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- (1) บริษัทฯ มีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร โรงงานและการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ล้านบาทไทย	106.0	89.0
ล้านยูโรฯ	0.3	0.1

- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ ในบริษัทย่อยและการร่วมค้าในประเทศอินเดียรวมเป็นจำนวนเงิน 6.4 ล้านอินเดียรูปี (2560: 71.4 ล้านอินเดียรูปี)

### 29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

- (1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวกับการเช่าอาคารสำนักงานและสัญญาบริการอื่น โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอนาคตตามที่ระบุในสัญญา ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	30.8	23.4	26.5	19.1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	20.0	17.7	19.8	13.0

- (2) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการรับบริการทางการตลาดกับบริษัท Northman Company Limited โดยบริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 225 ล้านบาทต่อเดือนสำหรับปี 2562 โดยทั้งสองฝ่ายสามารถตกลงเพื่อขยายอายุสัญญาต่อไปได้
- (3) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวเพื่อซื้อก๊าซจากบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งในราคาและปริมาณการซื้อก๊าซตามที่กำหนดในสัญญาซึ่งจะสิ้นสุดภายในปี 2572
- (4) บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินเข้ากองทุนต่าง ๆ ตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในข้อตกลงแนบท้ายประทานบัตรดังกล่าว รวมทั้งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในประทานบัตร
- (5) บริษัทฯ ย่อยได้ทำสัญญากับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อรับสิทธิในการสำรวจแหล่งทรัพยากรแร่ โดยบริษัทฯ ย่อยดังกล่าวจะต้องจ่ายค่าใช้จ่ายและเงินเข้ากองทุนต่าง ๆ ตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา รวมทั้งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาเหล่านั้น

### 29.3 การค้ำประกัน

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยเหลืออยู่ ดังนี้

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
ค้ำประกันการขออนุญาต	ล้านบาท	1.0	4.3	1.0	4.3
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	ล้านบาท	15.7	12.0	15.7	12.0
ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา และอื่น ๆ	ล้านบาท	10.3	11.5	10.3	11.5
ค้ำประกันการเช่าที่ดิน ออสเตรเลีย	พันเหรียญ ออสเตรเลีย	22	22	-	-

## 30. เครื่องมือทางการเงิน

### 30.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้ โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาดตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
<b>สิ้นทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	126	-	126	0.04 - 6.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	412	412	-
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ	5	29	15	-	-	49	4.65
	5	29	15	126	412	587	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	155	-	-	-	-	155	2.80 - 2.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	324	324	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	22	43	-	-	-	65	2.54 - 8.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	943	-	943	3.25
	177	43	-	943	324	1,487	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	46	-	46	0.04 - 1.53
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	388	388	-
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ	2	25	25	-	-	52	4.65
	2	25	25	46	388	486	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก							
สถาบันการเงิน	264	-	-	-	-	264	3.85 - 4.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	330	330	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	24	59	-	-	-	83	2.54 - 5.65
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,209	-	1,209	4.70
	288	59	-	1,209	330	1,886	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	84	-	84	0.04 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	419	419	-
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ	5	29	15	-	-	49	4.65
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	4	-	4	6.25
	5	29	15	88	419	556	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก							
สถาบันการเงิน	155	-	-	-	-	155	2.80 - 2.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	300	300	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	22	42	-	-	-	64	2.54 - 5.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	943	-	943	3.25
	177	42	-	943	300	1,462	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดุลล	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	14	-	14	0.04 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	382	382	-
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ	2	25	25	-	-	52	4.65
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	4	-	4	6.25
	<u>2</u>	<u>25</u>	<u>25</u>	<u>18</u>	<u>382</u>	<u>452</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก							
สถาบันการเงิน	264	-	-	-	-	264	3.85 - 4.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	302	302	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	24	59	-	-	-	83	2.54 - 5.65
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,209	-	1,209	4.70
	<u>288</u>	<u>59</u>	<u>-</u>	<u>1,209</u>	<u>302</u>	<u>1,858</u>	

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	2561 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2560 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐฯ	6.2	5.6	-	0.2	32.4036	32.6407
เยน	2.9	-	-	-	0.2926	0.2894
อินเดียรูปี	0.1	0.1	-	-	0.4597	0.5032

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	2561 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2560 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐฯ	6.1	5.5	0.1	0.4	32.4036	32.6407
เหรียญออสเตรเลีย	4.3	2.9	-	-	22.8023	25.4364
เยน	2.9	-	-	-	0.2926	0.2894
อินเดียรูปี	0.1	0.1	-	-	0.4597	0.5032

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
ยูโร	0.2	-	37.3050	-	มกราคม 2562

**30.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

**31. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.72:1 (2560: 1.63:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.69:1 (2560: 1.56:1)

**32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

- (1) เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2562 และวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ Eastembulk Lime Products Private Limited จำนวน 100,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 อินเดียรูปี คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 20 ล้านอินเดียรูปีหรือเทียบเท่า 9 ล้านบาท โดยบริษัทฯยังคงสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัทนี้
- (2) เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติให้เพิ่มทุนในบริษัท Chememan India Private Limited (“CMAN INDIA”) เป็นจำนวน 65 ล้านอินเดียรูปี นอกจากนี้กิจการร่วมค้า Siriman Chemicals India Private Limited (“SIRIMAN”) มีแผนที่จะเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนใหม่เป็นจำนวนไม่เกิน 130 ล้านอินเดียรูปี ทั้งนี้เพื่อรองรับแผนการเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯมีแผนปรับโครงสร้างการลงทุนใน SIRIMAN โดยให้บริษัท CMAN INDIA เข้าร่วมลงทุนดังนี้

	ก่อนการเพิ่มทุน		หลังการเพิ่มทุน	
	ทุนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
SANVIRA Group	65	50	130	50
บริษัท	65	50	65	25
CMAN INDIA	-	-	65	25
รวม	130	100	260	100

ทั้งนี้ ภายหลังจากเข้าร่วมลงทุนของ CMAN INDIA ตามการปรับโครงสร้างการลงทุนใหม่ บริษัทฯจะยังคงรักษาสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมเท่าเดิมที่ร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วใน SIRIMAN

- (3) เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 บริษัทฯได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับผู้ร่วมทุน 2 รายจากประเทศเยอรมัน ได้แก่ Bergman Kalk Holding GmbH และ Kalkwerke H. Oetelshofen GmbH & Co. KG เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศไทยเพื่อพัฒนา ผลิต และจำหน่ายวัสดุสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง บริษัทร่วมทุนดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 และผู้ร่วมทุนจากประเทศเยอรมันถือหุ้นในสัดส่วนรายละร้อยละ 24.5 เท่ากัน

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 บริษัทฯได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทดังกล่าว ชื่อ บริษัท แคลมิกซ์ จำกัด

- (4) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 96 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่าย ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงิน 48 ล้านบาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับมติการอนุมัติจ่ายปันผลของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



# ผู้นำด้านอุตสาหกรรมปูนโลม ระดับโลก



**บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)**

195/11-12 อาคารเสถียรดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ 2 ชั้น 10-11  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2661-9734-8  
โทรสาร 0-2260-9176  
เว็บไซต์ [www.chememan.com](http://www.chememan.com)