



ผู้นำด้านอุตสาหกรรมปูนโลมระดับโลก

รายงานประจำปี  
2562







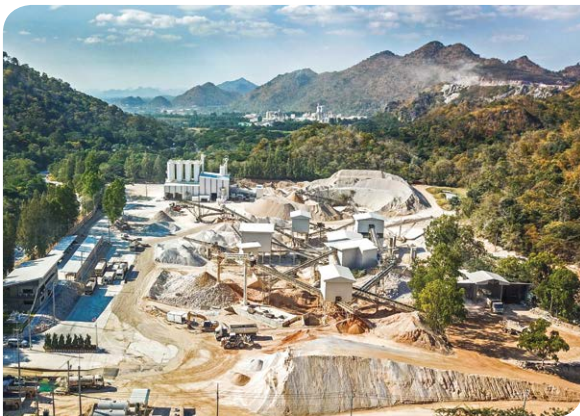
เราภูมิใจที่มีกำลังการผลิตปูนไฮม์มากกว่า  
**1 ล้านตัน ในปี 2562**

# การดำเนินงาน - ประเทศไทย



เหมืองทับทวน

จ. สระบุรี



โรงเต่งแร่ทับทวน

จ. สระบุรี



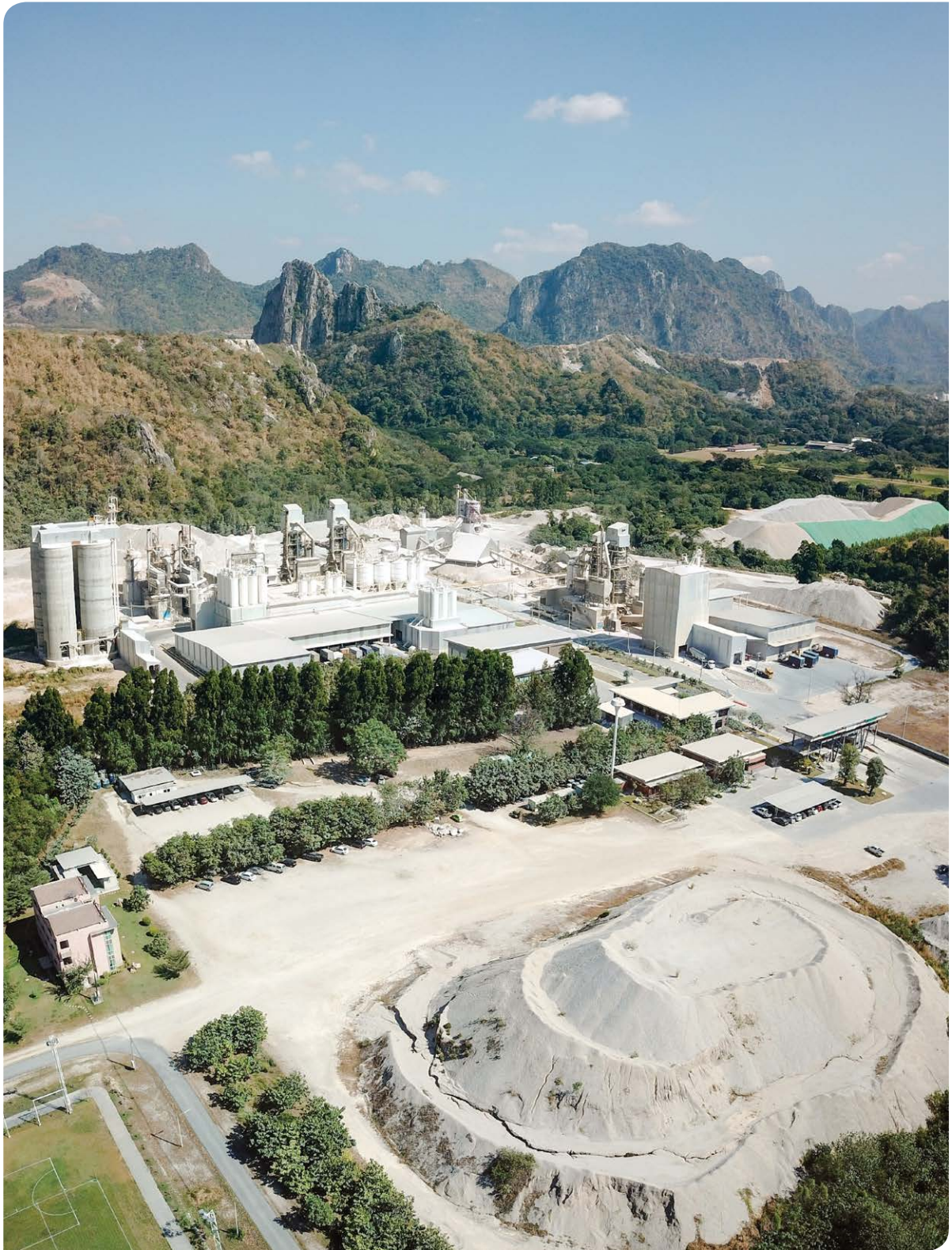
โรงงานพระพุทธรบาท

จ. สระบุรี



โรงงานระยอง

จ. ระยอง



## โรงงานแก่งคอย

จ. สระบุรี

# การดำเนินงาน - เวียดนาม



**เหมือง Hoanh Bo**

เมืองฮาลอง จ.กว๋างบิ่ญ



---

 โรงงาน Ha Long QN Lime

จ. กว่างนิง

# การดำเนินงาน - ออสเตรเลียและอินเดีย



ศูนย์กระจายสินค้า Henderson

รัฐเวสเทิร์นออสเตรเลีย



ศูนย์กระจายสินค้า Kalgoorlie

รัฐเวสเทิร์นออสเตรเลีย





Easternbulk Lime Products Private Limited

ตุติกอริบ ประเทศอินเดีย

# สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย	010
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	012
สารจากประธานกรรมการ	014
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	016
คณะกรรมการ	018
คณะผู้บริหาร	020
ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร	022
ข้อมูลบริษัท	035
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	036
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	040
ปัจจัยความเสี่ยง	053
ข้อมูลสำคัญอื่น	058
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	068
ผู้ถือหุ้น	069
โครงสร้างการจัดการ	070
การกำกับดูแลกิจการ	076
ความรับผิดชอบต่อสังคม	086
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	094
รายการระหว่างกัน	097
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	102
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	103
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	105
รายงานของผู้สอบบัญชี งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	111

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.chememan.com](http://www.chememan.com)



Human Chemical

**CHEMEMAN**



QUICKLIME

PRODUCT OF THAILAND

[www.chememan.com](http://www.chememan.com)

SAFETY ADVICE

**X**

OXIDIZING LIQUID

1. Do not breathe dust. Avoid contact with skin and eyes. Do not get in eyes, on clothing, or on body. Wash immediately with plenty of water. Do not use solvents for cleaning.

2. Do not breathe dust. Avoid contact with skin and eyes. Do not get in eyes, on clothing, or on body. Wash immediately with plenty of water. Do not use solvents for cleaning.

3. Do not breathe dust. Avoid contact with skin and eyes. Do not get in eyes, on clothing, or on body. Wash immediately with plenty of water. Do not use solvents for cleaning.

4. Do not breathe dust. Avoid contact with skin and eyes. Do not get in eyes, on clothing, or on body. Wash immediately with plenty of water. Do not use solvents for cleaning.

5. Do not breathe dust. Avoid contact with skin and eyes. Do not get in eyes, on clothing, or on body. Wash immediately with plenty of water. Do not use solvents for cleaning.

6. Do not breathe dust. Avoid contact with skin and eyes. Do not get in eyes, on clothing, or on body. Wash immediately with plenty of water. Do not use solvents for cleaning.



## วิสัยทัศน์

บริษัทฯ จะขยายกำลังการผลิตเป็นมากกว่า 2,000,000 ตันต่อปี ภายในปี 2568 เพื่อก้าวเป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมปุ๋ยไนโตรเจน และผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่จะสร้างความสมดุลอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี



## พันธกิจ



- เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารต้นทุนผลิตและต้นทุนการขนส่ง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร



- มุ่งสร้างการเติบโตทางธุรกิจเพื่อความสมดุลอย่างยั่งยืน ภายใต้การบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี



- สนับสนุนการนำเอาเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในการบริหารจัดการ สร้างวัฒนธรรมยุคดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่กระบวนการทำงานที่มีความเป็นเลิศ



- สร้างทีมงานที่มีความคล่องตัว พร้อมเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของโลกในทุกมิติ รวมถึง มุ่งเน้นการทำงานเป็นทีมและความเป็นมืออาชีพให้กับบุคลากร



- มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว พร้อมขยายธุรกิจทางแนวกว้างและลึก ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

# เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ



เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมปูนโลม



สร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง



พัฒนาอย่างยั่งยืน



## ค่านิยมองค์กร

**C**



Courage  
กล้าหาญ

**H**



Harmony  
สามัคคี

**E**



Energy  
พลังกาย-ใจ

**M**



Mentality  
สติปัญญา

**E**

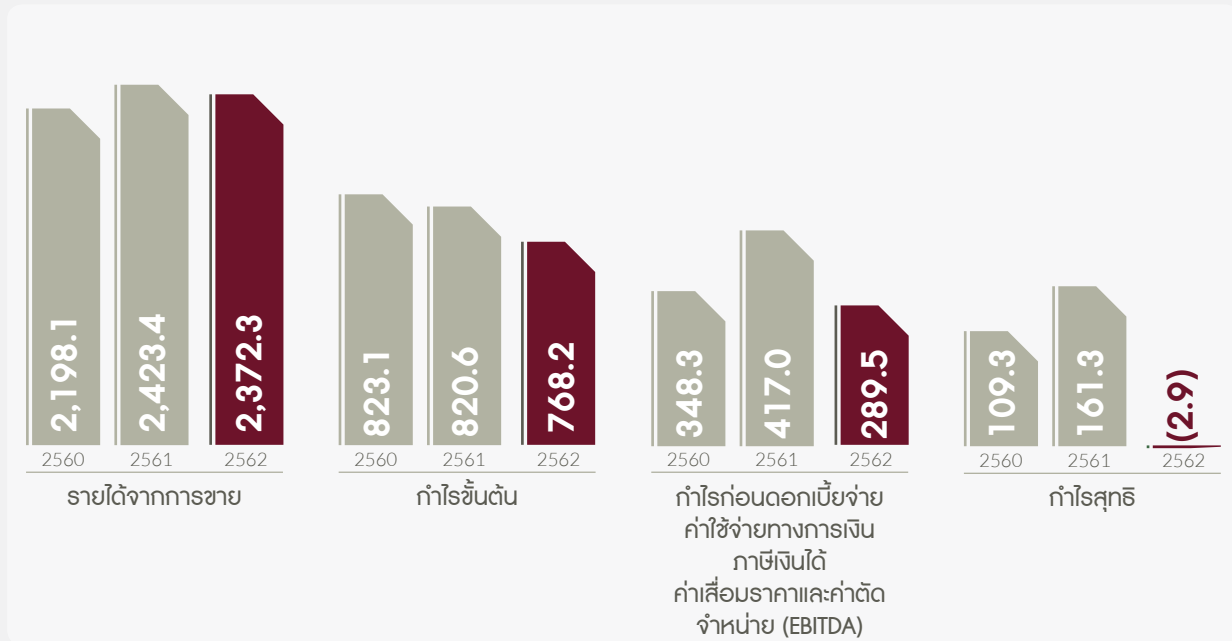


Equilibrium  
สมดุล

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

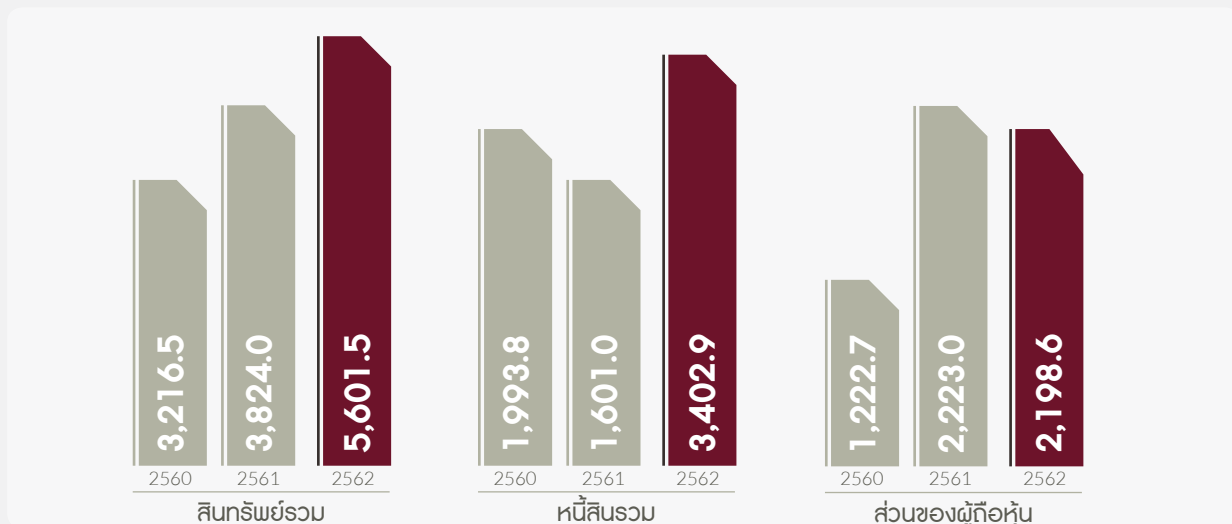
## งบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท

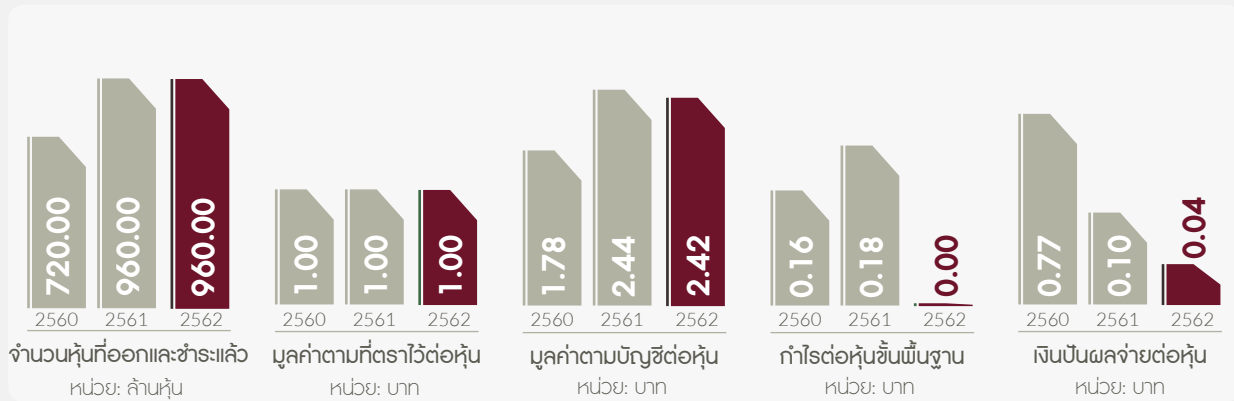


## งบแสดงฐานะการเงิน

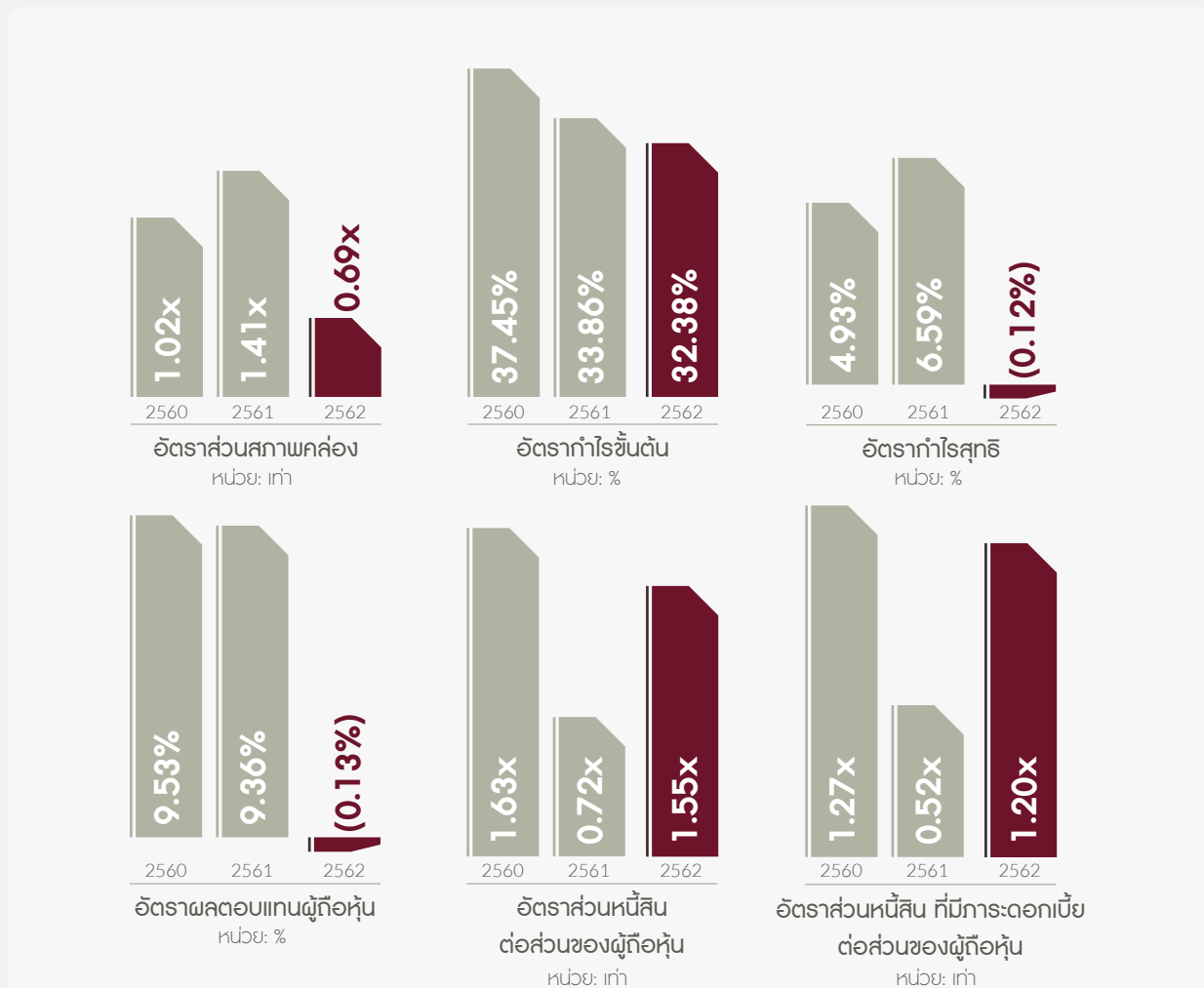
หน่วย: ล้านบาท



## ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ





---

เนื่องจากธุรกิจปูนโลโก้เป็นธุรกิจที่ใช้  
เงินลงทุนสูงเพื่อสร้างผลตอบแทน  
ในระยะยาว ดังนั้นผลสำเร็จที่จะเกิดขึ้น  
ล้วนเป็นผลมาจากการพัฒนา  
การผลิตและ Economies of Scale  
ที่ได้ทำมาอย่างต่อเนื่อง

---



# สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2562 ที่ผ่านมา ผู้ประกอบการธุรกิจทั่วโลกต่างต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนและความท้าทายจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นมากมาย อาทิ สงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ เหตุการณ์ภัยธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งล้วนส่งผลให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัว โดยเศรษฐกิจของประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบ และเติบโตในอัตราต่ำกว่าที่ตั้งไว้ อันเป็นผลมาจากการลงทุนทั้งในและต่างประเทศที่ลดลง และผลกระทบจากเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเงินสกุลหลักอื่นซึ่งทำให้มูลค่าการส่งออกลดลงตามลำดับ และเมื่อเศรษฐกิจในประเทศชะลอตัว ผู้บริโภคจึงต้องมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้นตามไปด้วย

อย่างไรก็ดี ภาครัฐได้อนุมัติหลายมาตรการในการส่งเสริมการลงทุนและการบริโภคภายในประเทศเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจไทย อีกทั้งผ่อนคลายนโยบายการควบคุมการแลกเปลี่ยนเงินตราเพื่อบรรเทาการแข็งค่าของค่าเงินบาท นอกจากนี้ ยังมีมาตรการอื่น ๆ เช่น การปรับลดดอกเบี้ยนโยบาย การเพิ่มการลงทุนของภาครัฐด้านโครงสร้างพื้นฐาน เป็นต้น

ในส่วนของเคมีแมน ปี 2562 ก็ถือเป็นปีที่ท้าทายอย่างมากเช่นกัน อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ผลิตสินค้าเพื่อส่งออกเป็นหลัก แต่บริษัทฯ ก็ยังสามารถรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจปูนโลม และดำเนินธุรกิจได้ตามแผนยุทธศาสตร์ที่ตั้งไว้ โดยกลยุทธ์สำคัญคือการมุ่งพัฒนาโครงข่ายการผลิตในระดับภูมิภาคให้แข็งแกร่งและได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน ทั้งนี้ พนักงานทุกคนต่างมุ่งมั่นและทำงานอย่างเต็มที่เพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว เนื่องจากธุรกิจปูนโลมเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงเพื่อสร้างผลตอบแทนในระยะยาว ดังนั้นผลสำเร็จที่จะเกิดขึ้น ล้วนเป็นผลมาจากการพัฒนาการผลิตและ Economies of Scale ที่ได้ทำมาอย่างต่อเนื่อง

ในบทบาทของการเป็นผู้ผลิตปูนโลมที่ครบวงจรทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม และมีโรงงานผลิตปูนโลมที่เกิดจากการร่วมทุนในประเทศอินเดียอีก 2 แห่ง ปัจจุบัน เคมีแมนมีกำลังการผลิตรวมกันเกินกว่า 1 ล้านตันต่อปี ซึ่งสามารถรองรับปริมาณความต้องการปูนโลมของลูกค้าได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ ปูนโลมซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของเคมีแมน จัดเป็นเคมีพื้นฐานที่จำเป็นและถูกนำไปใช้อย่างกว้างขวาง ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถกระจายความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมที่หลากหลายทั้งในและต่างประเทศ และสามารถขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศใหม่ๆ อันเป็นผลมาจากชื่อเสียงในด้านคุณภาพและบริการ แสดงให้เห็นว่าแนวทางการดำเนินธุรกิจของเราจะสามารถสร้างการเจริญเติบโตในระยะยาวได้

เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน เคมีแมนยังคงยึดหลักการบริหารธุรกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อีกทั้งมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ร่วมกับการจัดให้มีกิจกรรมร่วมกับชุมชนโดยรอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมกับการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

ในนามประธานกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน รวมถึงคณะผู้บริหารและพนักงานที่ได้มีส่วนร่วมในการดำเนินการ และสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ผมขอให้คำมั่นสัญญาว่าเราจะทำหน้าที่ของเราอย่างเต็มที่โดยคำนึงถึงประโยชน์ของทุกฝ่ายตลอดจนชุมชนและสังคม เพื่อให้องค์กรดำเนินต่อไปอย่างมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน



หม่อมหลวงจันทรจุกา จันทรกิต  
ประธานกรรมการ



---

เคมีแมนยังคงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพ  
การผลิต เพื่อที่จะก้าวต่อไป  
เป็นผู้นำอุตสาหกรรมระดับโลก  
ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งปูนไฮม์  
2 ล้านตันต่อปีภายในปี 2568

---

# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2562 นับเป็นก้าวที่สำคัญของเคมีแมน ที่สามารถบรรลุเป้าหมายขยายกำลังผลิตปูนไอล์มได้ถึง 1 ล้านตันต่อปี ส่งผลให้เคมีแมนก้าวขึ้นเป็นผู้นำในการผลิตปูนไอล์มและแร่หินปูนเคมี ติดอันดับ 1 ใน 10 ของโลกได้เร็วกว่ากำหนดเดิมที่ตั้งไว้ และเคมีแมนยังคงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพการผลิต เพื่อที่จะก้าวต่อไปเป็นผู้นำอุตสาหกรรมระดับโลกด้วยการผลิตติดตั้งปูนไอล์ม 2 ล้านตันต่อปีภายในปี 2568

ตลอดระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมา เคมีแมนมีการขยายตัวมาโดยตลอดทั้งเชิงกว้างและเชิงลึก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เมื่อปลายปี 2562 เคมีแมนประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการบริษัทผลิตปูนไอล์มที่มีกำลังการผลิตสูงสุดในประเทศเวียดนาม และมีเหมืองแร่หินปูนเคมีคุณภาพดีตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกัน โดยได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้น 80% ของบริษัท Ha Long QN Lime ในเมืองฮาลอง จังหวัดกว๋างบิ่ง การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ จะช่วยเสริมสร้างให้เคมีแมนมีโครงข่ายการผลิตที่แข็งแกร่งและกว้างขึ้น สามารถรองรับความต้องการสินค้าของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเอื้อประโยชน์ในการขนส่งผลิตภัณฑ์พร้อมทั้งช่วยประหยัดต้นทุนการขนส่งสินค้าไปยังลูกค้าละแวกใกล้เคียง นอกจากนี้ บริษัท Easternbulk Lime Products ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่ตั้งอยู่ในเมือง Tuticorin ประเทศอินเดีย ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปแล้วเมื่อเดือนกรกฎาคมที่ผ่านมา และบริษัท Siriman Chemicals India ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนอีกแห่งที่ตั้งอยู่ในเมือง Visakhapatnam ประเทศอินเดียนั้น ก็ใกล้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนเมษายน 2563 โดยบริษัทร่วมทุนทั้งสองแห่งนี้ ตั้งอยู่ใกล้ท่าเรือน้ำลึก ซึ่งจะเป็ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้เคมีแมนสามารถส่งผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้าได้อย่างสะดวก และสามารถรองรับการขยายฐานลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพในอนาคต

จากภาวะความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจในปี 2562 ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของเคมีแมนเช่นกัน ซึ่งมีรายได้จากการขายในปี 2562 ลดลงร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน และผลขาดทุนสุทธิมูลค่า 3 ล้านบาท อันเกิดจากปัจจัยด้านค่าเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศที่แข็งตัวขึ้น และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการลงทุนต่าง ๆ ตามแผนที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม เคมีแมนได้ดำเนินการปรับแผนกลยุทธ์เพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เพื่อให้เกิด Economies of Scale ร่วมกับการเดินทางหาลูกค้าในตลาดใหม่ ๆ ที่หลากหลาย เพื่อเพิ่มช่องทางในการทำกำไร

นอกจากนี้ เคมีแมนยังตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงในสภาพการณ์ที่ไม่แน่นอนของโลก จึงได้มีการปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์และพันธกิจเพื่อให้สอดคล้องกับความผันผวนต่าง ๆ อาทิ การบริหารต้นทุนการผลิตและต้นทุนการขนส่ง การสนับสนุนการนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ ที่ช่วยตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว รวมไปถึงการเสริมสร้างศักยภาพของทีมงานให้มีความคล่องตัว พร้อมเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ และพร้อมที่จะพัฒนาตนเองอยู่เสมอ

ในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ร่วมมือร่วมใจ และสนับสนุนเคมีแมนมาโดยตลอด และผมยังคงให้คำมั่นสัญญาว่าเคมีแมนจะเป็นผู้ส่งมอบเคมีภัณฑ์ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและเดินทางพัฒนาองค์กรท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงสู่ความยั่งยืนต่อไป

นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# คณะกรรมการ



1.

1. นายสุวัฒน์ ตุกยาเดชานนท์  
กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2.

2. นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์  
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3.

4.

3. หม่อมหลวงจันทรจุฑา จันทรทัต  
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

5.

4. นายชาย ศรีวิกรม์  
กรรมการ

5. นางรัชชี่เพ็ญ อึ้งภากรณ์  
กรรมการ



6. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์  
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

7. นายสุเทพ เอื้อชิดกุล  
กรรมการ

8. นายเจริญ จุฑาทานนท์  
กรรมการ

9. นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา  
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

10. นายพรพรม กาญจนจारी  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ

# คณะผู้บริหาร



นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายสุวัฒน์ ตุกยาเดชานนท์

กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายวุฒิชัย ตันกูรอนันท์

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



นายอภิชาติ เหล่าจินดา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย  
วิศวกรรมและงานโครงการ



นายคมกฤษณ์ พนมอุทัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายปฏิบัติการ - ผลิต



นายกฤษณพงษ์ ตติรังสรรค์สุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายปฏิบัติการ - เหมืองแร่



นายวณิช เม็ชรรัตน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายซ่อมบำรุง



นายบุญเลิศ ตั้งคดียจรกิจ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายการกำกับธุรกิจ ตลาด 2



นายพนม ไพรยนต์ทิพย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายพัฒนาธุรกิจ



นายกมล โสวัฒนสกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายพัฒนาธุรกิจ



นายโกศล พิกยประเสริฐกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายซัพพลายเชน



นายปจุมภพ เจนเกียรติบุญ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายเทคโนโลยี



นางสาวพรเพ็ญ วิวัฒน์เดชา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายการเงินและบัญชี



พลตรี ณิชูพร คงสมพงษ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายกิจกรรมองค์กร



นางสาวเพ็ญกมล ไกรเดช

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายทรัพยากรบุคคล

# ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

## หม่อมหลวง จันทรจุกา จันทรกิต

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ (ตั้งแต่ 26 ส.ค. 2559)

อายุ (ปี): 53

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาวิทยลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมินิโซต้า สหรัฐอเมริกา
- Director Certification Program (DCP) 70/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 0.58

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บมจ. เคมีแมน
2559 – 2560	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เคมีแมน
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. Singha Europe
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. Singha International Headquarter
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. บุญรอด บริวเวอรี่
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. บุญรอดเทรดดิ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล
2557 – ปัจจุบัน	ประธานและกรรมการ	บจก. Singha North America
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. อคินแลนด์
2558 – 2560	กรรมการผู้จัดการ	บจก. Singha International Holdings
2548 – 2557	กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์
2552 – 2555	ประธานกรรมการ	บมจ. ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส
2550 – 2555	ประธานกรรมการ	บมจ. เมอร์เมต มาริไทม์
2552 – 2557	กรรมการ	บจก. ยูเอ็มเอส โคลบรีคเคอร์ท
2552 – 2557	กรรมการ	บจก. ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์
2552 – 2557	กรรมการ	บจก. ยูเอ็มเอส ขนส่ง
2552 – 2557	กรรมการ	บจก. ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซส
2552 – 2557	กรรมการ	บจก. บาคองโค
2551 – 2557	กรรมการ	โซลิตาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี้อี แอลทีดี
2550 – 2557	กรรมการ	JSSI Holdings, LLC
2548 – 2557	กรรมการ	บจก. ไทรีเซน (กรุงเทพ) และ บริษัทในกลุ่มธุรกิจเดินเรือไทรีเซน จำนวน 46 บริษัท
2548 – 2557	กรรมการ	บจก. ไทรีเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์
2548 – 2557	กรรมการ	บจก. ซิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์
2548 – 2557	กรรมการ	บจก. เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย)
2548 – 2557	กรรมการ	บจก. กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย)
2548 – 2557	กรรมการ	บจก. ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
2548 – 2557	กรรมการ	บจก. ไทรีเซน ซาเตอริจ (เอชเค)
2548 – 2557	กรรมการ	บจก. ไทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตี้อี ลิมิเต็ด
2548 – 2557	กรรมการ	บจก. จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์



## นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตำแหน่งกรรมการ (ตั้งแต่ 3 มี.ค. 2546) ตำแหน่งบริหาร (ตั้งแต่ 1 ก.ย. 2546)

อายุ (ปี): 58

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- MBA (Finance), University of Texas at Arlington, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) 12/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 38/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 7.54

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

นางรัชนิเพ็ญ อึ้งภากรณ์ (คู่สมรส)

### ประสบการณ์ทำงาน:

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เคมีแมน
2546 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เคมีแมน
2546 - 2560	ประธานกรรมการ	บมจ. เคมีแมน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แคลดมิทซ์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Easternbulk Lime Products Private Limited
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Siriman Chemicals India Private Limited
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chememan India Private Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chememan Lao Co., Ltd.
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Northman Co., Ltd.
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chememan Australia Pty. Ltd.
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ทับทรวง
2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. บูรณาชาติ
2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. บูรณาลักษณ์
2553 - 2561	กรรมการ	Chememan International Pte. Ltd.

## นายสุวัฒน์ ตุลาเดชาเนก

กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตำแหน่งกรรมการ (ตั้งแต่ 9 ม.ค. 2556) ตำแหน่ง บริหาร (ตั้งแต่ 1 ก.ค. 2548)

อายุ (ปี): 59

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- Master of Engineering Administration, The George Washington University, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) 219/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 3.31

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เคมีแมน
2548 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เคมีแมน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Ha Long QN Lime., Co. Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chememan Lao Co., Ltd.
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chememan Australia Pty. Ltd.
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทับทรวง
2553 - 2561	กรรมการ	Chememan International Pte. Ltd.

## นายชาย ศรีวิกรม์

กรรมการ (ตั้งแต่ 3 ก.ย. 2546)

อายุ (ปี): 58

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- MBA (Finance), สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Bachelor of Engineering (HON), Bradford University, London, England
- Director Certification Program (DCP) 225/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 31.33

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เคมีแมน
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chememan Australia Pty. Ltd.
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทับทรวง
2553 - 2561	กรรมการ	Chememan International Pte. Ltd.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซีซีเอ็ม สปีริต
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซีซีเอ็ม กรู๊ป
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เกษร ไพรวาท อีควิตี้
2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เกษร โฮลดิ้ง

## นายสุเทพ เอื้อเชิดกุล

กรรมการ (ตั้งแต่ 3 ก.ย. 2546)

อายุ (ปี): 58

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- MBA, University of Dallas, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) 226/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 3.92

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เคมีแมน
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บูรณาชาติ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ฮาร์ดแวร์คิง
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทรัพย์พนา พร็อพเพอร์ตี้ส์
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้จัดการ	บจก. เจ ที เอสเตท
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ธานีมินคร
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้จัดการ	บจก. มาสเตอร์ แมค อินดัสทรี
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ระยองมงคลชัย

## นางรัชณีเพ็ญ อิงกากรณ์

กรรมการ (ตั้งแต่ 3 ก.ย. 2546)

อายุ (ปี): 54

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- MBA (Finance), สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและบัญชี University of the Philippines
- Director Certification Program (DCP) 224/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Diploma Examination 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 7.54

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ (คู่สมรส)

### ประสบการณ์ทำงาน:

2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เคมีแมน
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บูรณาลักษณ์

## นายเจริญ จุริกานนท์

กรรมการ (ตั้งแต่ 3 มี.ค. 2546)

อายุ (ปี): 58

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเหมืองแร่ และธรณีวิทยาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) 223/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 4.39

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เคมีแมน
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บูรณาชาติ
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. สิริพรเจริญ
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. พชรภัทร ดีเวลลอปเม้นท์
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. พรสิริทรัพย์
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ธนภูมินคร
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. อีสรพงษ์ เจริญ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เตียฮงฮะ สิริพานิช
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. จุริกานนท์

## นายพรพรม กาญจนจारी

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ (ตั้งแต่ 20 ธ.ค. 2559)

อายุ (ปี): 56

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- ปริญญาโท Comparative Law, University of Illinois, Urbana - Champaign, USA
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) 141/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. เคมีแมน
2559 - 2560	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. เคมีแมน
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ลีกัล แอดไวซอรี เคาน์ซิล
2537 - 2558	กรรมการอิสระ	บมจ. ธนบุรี เฮลแคร์ กรุ๊ป

## นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ (ตั้งแต่ 20 ธ.ค. 2559)

อายุ (ปี): 52

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- MBA (Corporate Finance) Golden Gate University, USA
- รัฐศาสตรบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ บริหารงานคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 0.02

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. เคมีแมน
2553 - 2557	Group Treasury	บมจ. โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์

## นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ (ตั้งแต่ 29 มี.ค. 2560)

อายุ (ปี): 56

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- MBA (Finance), Indiana University at Bloomington, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) 23/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 60/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 0.02

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. เคมีแมน
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บจ. แอสโก้ ส่งเสริมธุรกิจ บจ. เนชั่นเนล ดิจิทัลไอดี
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. ฟรินซ์เฟิล แคปิตอล
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการอิสระ	บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสตรี
2555 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการและที่ปรึกษา	สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
2557 - 2559	กรรมการและกรรมการบริหาร	บจก. กรุงเทพมหานคร
2557 - 2559	ประธานกรรมการ	บริษัทประกันสินเชื่ อุตสาหกรรมขนาดย่อม

## นายวุฒิชัย ตันกุลานันท์

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (ตั้งแต่ 4 ม.ค. 2560)\*

อายุ (ปี): 53

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- MBA, University of Michigan (Ann Arbor), USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) 103/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 0.06

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2560 - ม.ค. 2563	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บมจ. เคมีแมน
2560 - 2561	กรรมการ	Chememan International Pte. Ltd.
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด
2555 - 2559	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	บมจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง
2557 - 2560	กรรมการ	บจก. ราช โอแอนด์ เอ็ม
	กรรมการ	บจก. อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์
2555 - 2560	ประธานกรรมการ	บจก. ราชบุรี อัลลอยแอนด
2555 - 2560	กรรมการ	บจก. อาร์ เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น
2555 - 2560	กรรมการ	บจก. อาร์ เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น
2556 - 2560	กรรมการ	บจก. อาร์ เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น
2556 - 2557	กรรมการ	บจก. บ้านบึง เพาเวอร์
		บจก. อีสเทิร์น โอเพีย
		บจก. อีสเทิร์น เพาเวอร์ เชนเนอเรนซ์
2557	กรรมการ	บจก. ไฟฟ้า เซเปียน - เซนน้ำน้อย
2555 - 2556	กรรมการ	บจก. ราชอุดม เพาเวอร์

\* นายวุฒิชัย ตันกุลานันท์ ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงินตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2563

## นายอภิชาติ เหล่าจินดา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายวิศวกรรม และงานโครงการ (ตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2550)

อายุ (ปี): 58

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) 37/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 4.36

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2550 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายวิศวกรรมและงานโครงการ	บมจ. เคมีแมน
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บูรณาชาติ

## นายคมกฤษณ์ พนมอุปถัมภ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ - ผลิต (ตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2549)

อายุ (ปี): 55

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 0.13

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน:

2549 - ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ - ผลิต

บมจ. เคมีแมน

2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ

Ha Long QN Lime Co., Ltd.

## นายกฤษณพงษ์ ตติรังสรรค์สุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ - เหมืองแร่ (ตั้งแต่ 10 พ.ค. 2553)

อายุ (ปี): 58

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 0.25

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน:

2553 - ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ - เหมืองแร่

บมจ. เคมีแมน

## นายวินัส เพ็ชรรัตน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายซ่อมบำรุง (ตั้งแต่ 1 ส.ค. 2556)

อายุ (ปี): 52

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อศบ. เครื่องกล มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 0.13

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2556 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายซ่อมบำรุง	บมจ. เคมีแมน
2540 - 2556	Central Engineering Service Area Manager	บมจ. จี เจ สตีล

## นายบุญเลิศ ตั้งคตังจรกิจ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการค้าธุรกิจ ตลาด 2 (ตั้งแต่ 4 ม.ค. 2559)

อายุ (ปี): 59

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 0.05

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการค้าธุรกิจ ตลาด 2	บมจ. เคมีแมน
2534 - 2557	Country Customer Delivery Leader	บจก. อัดคาเทล-ลูเซ่น (ประเทศไทย)



## นายพนม ไพรยนต์ทิพย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ (ตั้งแต่ 1 ก.พ. 2557)

อายุ (ปี): 57

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์:

- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 0.02

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2557 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ	บมจ. เคมีแมน
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	Chememan Lao Co., Ltd.
2550 - 2556	Senior Vice President	บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์

## นายกมล ไสววัฒนสกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ (ตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2547)

อายุ (ปี): 57

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์:

- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) 15/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 0.80

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2547 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ	บมจ. เคมีแมน
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chememan Australia Pty. Ltd.

## นายโกศล พิทยประเสริฐกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายซัพพลายเชน (ตั้งแต่ 1 ก.ย. 2546)

อายุ (ปี): 53

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์:

- MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 1.06

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2546 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายซัพพลายเชน	บมจ. เคมีแมน
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทับทวน
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chememan Australia Pty. Ltd.
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Chememan India Private Ltd.

## นายปฐมภพ เจนเกียรติ์ฟู

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายเทคโนโลยี (ตั้งแต่ 16 ต.ค. 2546)

อายุ (ปี): 58

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์:

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 0.74

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2546 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายเทคโนโลยี	บมจ. เคมีแมน
2562 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บจก. แดลมิกซ์

## นางสาวพรพิญ วิวัฒน์เดชา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการเงินและบัญชี (ตั้งแต่ 1 ส.ค. 2561)

อายุ (ปี): 51

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) 14/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี	บมจ. เคมีแมน
2561	ผู้เชี่ยวชาญด้านการเงินสายงาน Business Intelligence Center	บมจ. ทู คอร์ปอเรชั่น
2546 - 2561	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายการเงิน	บมจ. ทู คอร์ปอเรชั่น

## พลตรี ณิชพร คงสมพงษ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายกิจกรรมองค์กร (ตั้งแต่ 2 ต.ค. 2560)

อายุ (ปี): 52

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- MBA (การเงินและการตลาด) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BBA (Information Systems Management), St. Mary's University

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 0.02

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงาน:

2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายกิจกรรมองค์กร	บมจ. เคมีแมน
2532 - 2560	ข้าราชการ	กระทรวงกลาโหม

# นางสาวเพียงกมล ไกรเดช

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายทรัพยากรบุคคล (ตั้งแต่ 10 ต.ค. 2546)

อายุ (ปี): 50

## คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม:

- MBA, Southern Illinois University at Carbondale, USA
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Company Secretary Program (CSP) 69/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 1.04

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

## ประสบการณ์ทำงาน:

2546 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายทรัพยากรบุคคล	บมจ. เคมีแมกน
2561 - 2562	เลขานุการบริษัท	บมจ. เคมีแมกน

# ข้อมูลบริษัท

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	: บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: Chememan Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: CMAN
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายปูนโพลิเมอร์และผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่อง
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107560000346
สำนักงานกรุงเทพ	: 195/11-12 อาคารเลดรัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ 2 ชั้น 10-11 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2661-9734-8 โทรสาร 0-2260-9176 เว็บไซต์ <a href="http://www.chememan.com">www.chememan.com</a>
สำนักงานสาขาที่ 1 โรงงานพระพุทธรบาท	: 33/1 หมู่ 11 ถนนหนองคนที-ห้วยศาลเจ้า ตำบลห้วยป่าหวาย อำเภอพระพุทธรบาท สระบุรี 18120 โทรศัพท์ 036-200-340-1 โทรสาร 036-200-342
สำนักงานสาขาที่ 2 เหมืองทับกวาง	: 71 หมู่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย สระบุรี 18260
สำนักงานสาขาที่ 3 โรงงานแก่งคอย	: 111 หมู่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย สระบุรี 18260 โทรสาร 036-670-710
สำนักงานสาขาที่ 4 โรงงานระยอง	: 7/371 หมู่ 6 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง ระยอง 21140 โทรศัพท์ 038-913-683-4 โทรสาร 038-913-685
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	: 960,000,000 บาท (เก้าร้อยหกสิบล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 960 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ข้อจำกัดการโอนหุ้น	: หุ้นสามัญของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างตัวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
2. นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991
3. ผู้สอบบัญชี	: นางสาวสาวิณี สะวานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7092) หรือ นางสาวนภาพร สาธิตธรรมพร (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7494) บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด 98 อาคารสาทรสแควร์ ชั้น 28 ยูนิต 2812 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2108-1591-6 โทรสาร 0-2108-1599
4. ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท ลีทอลล์ แอดไวเซอร์ เคาน์ซิล จำกัด 444 อาคารโอลิมเปียไทยเทวาเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2512-5938

# ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ปูนคิกไลม์ (ชื่อทางการเรียกว่า “แคลเซียมออกไซด์”) ปูนไฮดรตไลม์ (ชื่อทางการเรียกว่า “แคลเซียมไฮดรอกไซด์”) และ แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด (ชื่อทางการเรียกว่า “แคลเซียมคาร์บอเนต”) ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งปูนไลม์รวมกว่า 1,000,000 ตันต่อปี ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีฐานลูกค้าครอบคลุมหลากหลายอุตสาหกรรมในภูมิภาคเอเชีย ออสเตรเลีย และแอฟริกา

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบธุรกิจปูนคิกไลม์และปูนไฮดรตไลม์ (“ปูนไลม์”) รายเดียวในประเทศไทยที่มีโรงงานผลิตปูนไลม์และได้รับประทานบัตรให้ดำเนินงานเหมืองแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาว) ตั้งอยู่ที่ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี อายุประทานบัตร 25 ปี (สิ้นสุดวันที่ 23 มิถุนายน 2583) บริษัทฯ จึงมีแหล่งแร่หินปูนเคมีคุณภาพดีเป็นของตนเองสำหรับป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตปูนไลม์ กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตปูนไลม์ ในประเทศไทย 3 แห่ง ได้แก่ 1) โรงงานแก่งคอย ตั้งอยู่ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 2) โรงงานพระพุทธบาท ตั้งอยู่ที่อำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี และ 3) โรงงานระยอง ตั้งอยู่ที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ในประเทศเวียดนาม 1 แห่งคือ โรงงานฮาลองไลม์ ตั้งอยู่ในเมืองฮาลอง จังหวัดกว๋างบิง และ อีก 2 แห่งในประเทศอินเดีย ได้แก่ 1) โรงงาน Easternbulk Lime ตั้งอยู่ในเมือง Tuticorin ซึ่งได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปแล้วเมื่อเดือนกรกฎาคม 2562 และ 2) โรงงาน Siriman Chemicals ตั้งอยู่ในเมือง Visakhapatnam อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและพร้อมเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 2 ปี 2563

ด้วยความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การมีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานอันเนื่องมาจากการมีแหล่งวัตถุดิบชั้นเลิศ กระบวนการผลิตและบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ในอุตสาหกรรมปูนไลม์ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตจนกลายเป็นหนึ่งในผู้นำผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปูนไลม์และผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่องทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ในรอบ 3 ปี ที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

### รายละเอียด

- ปี 2560 - จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 650 ล้านบาท เป็น 720 ล้านบาท โดยเรียกเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 70 ล้านบาท
- ร่วมทุนจัดตั้ง Easternbulk Lime Products Private Limited ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เพื่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮดรอกไซด์ที่เมือง Tuticorin ประเทศอินเดีย
  - จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560
- ปี 2561 - เตาเผาปูนควิกไลม์ (KK6) ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 109,500<sup>1</sup> ตันต่อปี เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2561
- ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 240,000,000 หุ้น
  - เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 240,000,000 หุ้น เมื่อวันที่ 14-16 มีนาคม 2561 ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 720 ล้านบาท เป็น 960 ล้านบาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 960 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
  - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัท เข้าจดทะเบียนเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561
  - ดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในไตรมาส 3 ปี 2561 เพื่อใช้ทดแทนวงเงินสินเชื่อที่มีอยู่เดิม และช่วยให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่ลดลง
- ปี 2562 - เตาเผาปูนควิกไลม์ (KK4) ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 73,000 ตันต่อปี เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2562
- ร่วมทุนกับผู้ร่วมทุน 2 รายจากประเทศเยอรมัน ได้แก่ BERGMANN KALK HOLDING GmbH และ KALKWERKE H. OETELSHOFEN GmbH & Co. KG จัดตั้งบริษัท แคลมิกซ์ จำกัด ในประเทศไทยเพื่อพัฒนาผลิต และจำหน่ายวัสดุสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง เพื่อจำหน่ายในประเทศไทยและส่งออกไปสู่ประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยบริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51
  - Easternbulk Lime Products Private Limited ที่ประเทศอินเดีย ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2562
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 มีมติเลิกกิจการ บจก.ทับทิมทอง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ไม่มีการดำเนินกิจการ
  - เข้าซื้อเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ในบริษัท HA LONG QN LIME COMPANY LIMITED ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจปูนไฮดรอกไซด์ที่ได้รับสิทธิในการทำเหมืองแร่หินปูนเคมีในประเทศเวียดนาม เพื่อขยายฐานการผลิตไปยังพื้นที่ที่เหมาะสม รองรับการขายฐานลูกค้าในตลาดใหม่ๆ และเป็นการเพิ่มศูนย์กระจายสินค้าที่ทำให้สามารถบริหารจัดการด้านขนส่งได้เป็นอย่างดี

หมายเหตุ <sup>1</sup> กำลังการผลิตติดตั้งเตาเผาปูนควิกไลม์ (KK6) มีการปรับปรุงเพิ่มเติมกำลังการผลิตติดตั้งเป็น 113,150 ตันต่อปี ในปี 2561

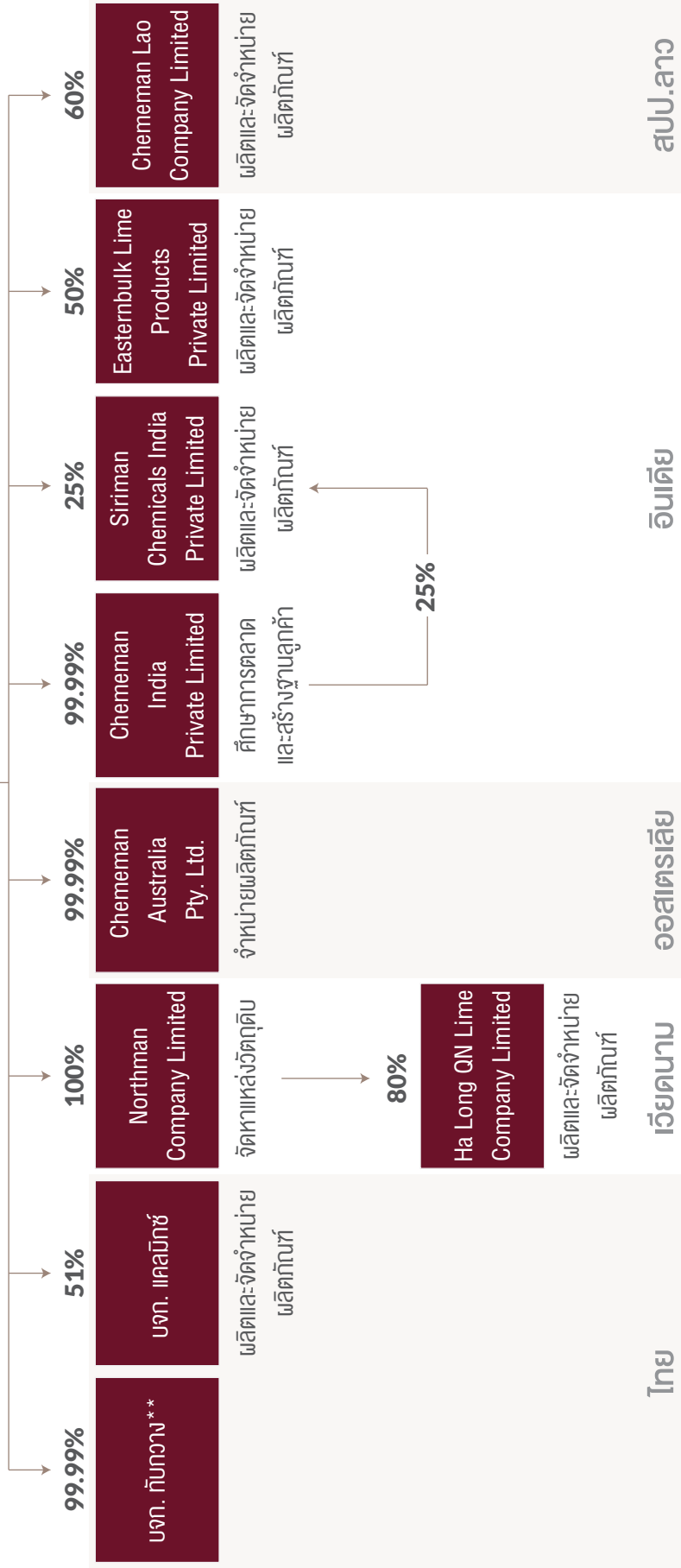
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



Human Chemical

**CHEMEMAN**

บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)\*



\* จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

\*\* อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี



บริษัท	ประเทศ	ทุนชำระ แล้ว <sup>1</sup> (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ปีที่จัดตั้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
1 บจก. ทับทรวง	ไทย	1.88	99.99	2547	อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี เพื่อเลิกกิจการ
2 บจก. แคลมิกรี	ไทย	30.60	51.00	2562	ผลิตและจำหน่ายวัสดุสำหรับ อุตสาหกรรมก่อสร้าง
3 Northman Company Limited	เวียดนาม	553.84	100.00	2553	จัดหาแหล่งวัตถุดิบ ศึกษาตลาด และสร้างฐานลูกค้าในประเทศเวียดนาม รวมถึงตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่จัดหา ได้จากประเทศเวียดนาม
4 Ha Long QN Lime Company Limited	เวียดนาม	454.91	80.00	2562 <sup>2</sup>	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและ ปูนไฮม์
5 Chememan Australia Pty. Ltd.	ออสเตรเลีย	95.67	99.99	2551	จำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮม์
6 Chememan India Private Limited	อินเดีย	85.30	99.99	2559	ศึกษาตลาดและสร้างฐานลูกค้า ในประเทศอินเดีย
7 Siriman Chemicals India Private Limited	อินเดีย	61.30	50.00	2559 <sup>2</sup>	ผลิตและจำหน่าย แร่หินปูนเคมีและปูนไฮม์
8 Easternbulk Lime Products Private Limited	อินเดีย	137.59	50.00	2560 <sup>2</sup>	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและ ปูนไฮม์
9 Chememan Lao Company Limited	ลาว	10.74	60.00	2558 <sup>2</sup>	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและ ปูนไฮม์

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ทุนชำระแล้วในส่วนของกลุ่มบริษัทฯ  
<sup>2</sup> ปีที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าทำสัญญาร่วมทุน

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ วางกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน โดย (1) ตั้งเป้าหมายกระจายกลุ่มลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมที่หลากหลาย เพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้า (2) ทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อพัฒนาและส่งเสริมสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้ลูกค้าสามารถเพิ่มประสิทธิภาพของการนำสินค้าไปใช้งาน ลดต้นทุนการผลิต และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และ (3) ขยายฐานการผลิตทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มฐานลูกค้า และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าโดยเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ถึงความสามารถในการผลิตและจัดส่งสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตปูนคิกไลม์ที่โรงงานแก่งค้อยโดยก่อสร้างเตาเผาปูนคิกไลม์เพิ่มเติมที่มีกำลังการผลิตติดตั้ง 73,000 ตันต่อปี ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปแล้วเมื่อเดือนมกราคม 2562 โดยมีลูกค้าอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างเป็นหลัก นอกจากนี้ เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตปูนคิกไลม์ บริษัทฯ ได้ลงทุนก่อสร้างคลังสินค้าและไซโลขนาดใหญ่ที่โรงงานแก่งค้อยอีกด้วย

สำหรับฐานการผลิตปูนไลม์ในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน Easternbulk Lime Products Private Limited และ Siriman Chemicals India Private Limited ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ซึ่งปัจจุบัน Easternbulk Lime Products Private Limited ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปแล้วในเดือนกรกฎาคม 2562 ส่วน Siriman Chemicals India Private Limited อยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาส 2 ปี 2563 ซึ่งทั้ง 2 โรงงานเป็นฐานการผลิตที่ตั้งอยู่ใกล้ท่าเรือ Tuticorin และ Visakhapatnam ทางฝั่งใต้และตะวันออกของประเทศอินเดียตามลำดับ เพื่อจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไลม์ให้แก่ลูกค้าในประเทศ ที่มีอุปสงค์ของปูนไลม์ที่เพิ่มสูงขึ้นทุกปี

นอกจากนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการเหมืองแร่หินปูนเคมีและโรงงานผลิตปูนไลม์ ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 80 ในบริษัท Ha Long QN Lime Company Limited ซึ่งตั้งอยู่ในเมืองฮาลอง จังหวัดกว๋างบิ่ง เพื่อรองรับการเติบโตของฐานลูกค้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียง เช่น จีน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น ไต้หวัน เป็นต้น

ในด้านผลประกอบการของปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 2,372 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 สาเหตุหลักจากรายได้จากการขายต่างประเทศที่ลดลง จากผลกระทบของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศที่แข็งตัวขึ้น ในขณะที่รายได้จากการขายในประเทศเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายปูนคิกไลม์ ปูนไฮเดรตไลม์ และแร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด คิดเป็นร้อยละ 75.4 ร้อยละ 11.0 และร้อยละ 12.5 ของรายได้รวมตามลำดับ และมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการอื่นซึ่งประกอบด้วยการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิต เช่น หินคลุก เศษหิน ฯลฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.1 ของรายได้รวม

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย ได้ดังนี้

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1) รายได้จากการขายปูนคิกไลม์</b>	1,605.0	72.5	1,821.7	74.5	1,809.1	75.4
ในประเทศ	642.1	29.0	646.9	26.5	573.6	23.9
ต่างประเทศ	962.9	43.5	1,174.8	48.0	1,235.5	51.5
<b>2) รายได้จากการขายปูนไฮเดรตไลม์</b>	376.6	17.0	390.7	16.0	263.8	11.0
ในประเทศ	78.9	3.6	113.0	4.6	115.7	4.8
ต่างประเทศ	297.7	13.4	277.7	11.4	148.1	6.2
<b>3) รายได้จากการขายแร่หินปูนเคมีและ แร่หินปูนเคมีบด</b>	216.6	9.8	210.9	8.6	299.4	12.5
ในประเทศ	185.1	8.4	199.1	8.1	272.1	11.3
ต่างประเทศ	31.5	1.4	11.8	0.5	27.3	1.1
<b>4) รวมรายได้จากการขาย</b>	2,198.1	99.2	2,423.4	99.1	2,372.3	98.9
<b>5) รายได้อื่น</b>	17.1	0.8	22.1	0.9	25.7	1.1
<b>6) รวมรายได้ทั้งหมด</b>	2,215.2	100.0	2,445.5	100.0	2,398.0	100.0



## ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนควิกไลม์ หรือแคลเซียมออกไซด์ (CaO) ปูนไฮเดรตไลม์ หรือ แคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Ca(OH)<sub>2</sub>) และ แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด หรือแคลเซียมคาร์บอเนต (CaCO<sub>3</sub>) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “CHEMEMAN”



ภาพเครื่องหมายการค้า “CHEMEMAN”



### ปูนควิกไลม์ (Quick Lime)

ปูนควิกไลม์มีสูตรทางเคมีคือ CaO หรือ แคลเซียมออกไซด์ เกิดจากการนำแร่หินปูนเคมีที่ได้จากกระบวนการทำเหมืองมา ผ่านความร้อนในกระบวนการเผาให้เกิดการแยกตัว ซึ่งปูนควิกไลม์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นปูนควิกไลม์ที่มีคุณภาพสูง โดยมีปริมาณแคลเซียมออกไซด์สูง มีสารเจือปนต่ำ มีลักษณะทางกายภาพเป็นของแข็ง มีสีขาว และมีขนาดที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม

### ปูนไฮเดรตไลม์ (Hydrated Lime)

ปูนไฮเดรตไลม์มีสูตรทางเคมีคือ Ca(OH)<sub>2</sub> หรือ แคลเซียมไฮดรอกไซด์ เกิดจากการนำปูนควิกไลม์มาผสมกับน้ำในสัดส่วนที่เหมาะสมผ่านเครื่องไฮเดรเตอร์ (Hydrator) มีลักษณะทางกายภาพเป็นผงละเอียดสีขาวคล้ายแป้ง





## แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด

แร่หินปูนเคมีมีสูตรทางเคมีคือ  $\text{CaCO}_3$  หรือ แคลเซียมคาร์บอเนต เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการทำเหมืองหาบ (Open Cast Mining) ที่เหมืองทับทิมและเหมือง Hoanh Bo ซึ่งเป็นแหล่งแร่หินปูนเคมีที่มีปริมาณแคลเซียมคาร์บอเนตสูง ทำให้เป็นที่ต้องการของหลากหลายอุตสาหกรรม โดยในแต่ละอุตสาหกรรมต้องการแร่หินปูนเคมีที่มีปริมาณแคลเซียมคาร์บอเนตสูง และด้วยขนาดทางกายภาพที่แตกต่างกัน

ผลิตภัณฑ์ทั้ง 3 ประเภทเป็นผลิตภัณฑ์เคมีพื้นฐานที่สำคัญสำหรับใช้เป็นวัตถุดิบ หรือ ส่วนประกอบในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนี้

ประเภทอุตสาหกรรม	ประเภทของผลิตภัณฑ์ที่ใช้			ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้
	ปูนควิกไลม์	ปูนไฮดรตไลม์	แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	
1. อุตสาหกรรมเหมืองแร่โลหะ และอโลหะ	✓	✓		<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงสภาพความเป็นกรดต่างของน้ำเสียและสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการแต่งแร่</li> </ul>
2. อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ	✓		✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>แยกสารเคมีในกระบวนการผลิตเยื่อกระดาษให้กลับมาใช้ใหม่ได้ (Chemical Recovery)</li> <li>เป็นส่วนเติมแต่งในการผลิตกระดาษ</li> <li>เป็นวัตถุดิบในการผลิตแร่หินปูนสังเคราะห์ (PCC หรือ Precipitated Calcium Carbonate)</li> </ul>
3. อุตสาหกรรมน้ำตาล	✓	✓		<ul style="list-style-type: none"> <li>ตั้งสิ่งปนเปื้อนออกจากรับน้ำตาลดิบและน้ำตาลทรายขาว</li> </ul>
4. อุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ		✓		<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นส่วนประกอบในกระบวนการหมักน้ำตาลหรือแป้งมันสำปะหลัง ซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพลาสติกชีวภาพ</li> </ul>
5. อุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้า	✓		✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำจัดแร่หรือสิ่งเจือปนในการถลุงแร่เหล็ก และการผลิตเหล็กคุณภาพสูงที่มีเตาหลอม</li> </ul>
6. อุตสาหกรรมเคมีและปิโตรเคมี	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นส่วนประกอบในกระบวนการผลิตเคมีพื้นฐาน เช่น โซดาแอช และแคลเซียมคาร์ไบด์ เป็นต้น</li> </ul>
7. อุตสาหกรรมการเกษตร	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงคุณภาพดิน แก้ดินเปรี้ยว</li> <li>ปรับปรุงสภาพความเป็นกรดต่างของ ป่อเลี้ยงกุ้ง</li> <li>เป็นส่วนผสมในอาหารสัตว์เพื่อเพิ่มแคลเซียม</li> </ul>

ประเภทอุตสาหกรรม	ประเภทของผลิตภัณฑ์ที่ใช้			ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้
	ปูนควิกไลม์	ปูนไฮดรตไลม์	แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	
8. อุตสาหกรรมสาธารณูปโภคพื้นฐาน	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่เกิดจากกระบวนการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า และโรงงานเผาขยะ</li> <li>ช่วยในการตกตะกอน แยกสารแขวนลอย กำจัดหรือลดความกระด้างของน้ำดิบเพื่อผลิตน้ำใส</li> </ul>
9. อุตสาหกรรมก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>วัตถุดิบในการผลิต ปูนซีเมนต์ อิฐมวลเบา และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ</li> <li>เป็นส่วนประกอบเพื่อเพิ่มคุณสมบัติของปูนฉาบ</li> <li>ปรับสภาพพื้นดินก่อนงานก่อสร้าง</li> </ul>
10. อุตสาหกรรมแก้ว ขวดกระจก			✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำจัดแร่หรือสิ่งเจือปนในการผลิตแก้ว ขวด กระจก</li> </ul>
11. อุตสาหกรรมใยแก้ว (Fiber Glass)	✓			<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นส่วนประกอบในกระบวนการผลิต</li> </ul>

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

#### การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยใช้เทคโนโลยีจากผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญระดับสากลและได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลาย รวมถึงการทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อสร้างความเข้าใจถึงคุณสมบัติที่สำคัญของผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละอุตสาหกรรม อีกทั้งยังมีระบบจัดการด้านคุณภาพเพื่อตรวจสอบคุณภาพตลอดกระบวนการผลิต ตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบที่จะนำเข้าสู่กระบวนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพระหว่างกระบวนการผลิต จนถึงการส่งมอบสินค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีบริการอำนวยความสะดวกควบคู่ไปกับการจำหน่ายสินค้า เช่น การให้บริการออกแบบและก่อสร้างไซโลเพื่อเก็บปูนไลม์ในพื้นที่โรงงานของลูกค้า เพื่อช่วยลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่ง และสร้างให้กลุ่มบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ของลูกค้า เป็นต้น

#### การบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนการผลิต โดยการมีเหมืองแร่หินปูนเคมีของตนเองทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้เปรียบทั้งด้านต้นทุนวัตถุดิบหลักและความสม่ำเสมอในการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับการผลิตเพิ่มขึ้นในปริมาณมาก และจัดสรรที่ดินสำหรับก่อสร้างโรงงานเพิ่มเติม ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถขยายกำลังการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economies of Scale) และลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยได้ในระยะยาว

## การสร้างความปลอดภัยและประสบการณ์ใหม่ที่ดีให้แก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการส่งมอบสินค้าได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและทันเวลา โดยมีการวางแผนการจัดส่งสินค้าร่วมกับลูกค้าการวิเคราะห์พฤติกรรมคำสั่งซื้อสินค้าและความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการแบ่งปันความรู้เกี่ยวกับสินค้าเพื่อให้ลูกค้าสามารถนำสินค้าไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยมีอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมเหมืองแร่โลหะและอโลหะ อุตสาหกรรมน้ำตาล และอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ มูลค่าขายส่วนใหญ่เป็นการขายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ที่มีสัญญาซื้อขายระยะยาว ซึ่งต้องการความมั่นคงและสม่ำเสมอในการส่งมอบสินค้า สำหรับตลาดในประเทศ บริษัทฯ เน้นการสร้างฐานลูกค้ากระจายไปในหลากหลายอุตสาหกรรมหลักของประเทศที่มีแนวโน้มเติบโต หรือได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาล สำหรับตลาดต่างประเทศที่ไม่มีอุปทานแร่หินปูนเคมีคุณภาพสูง กลุ่มบริษัทฯ จะเน้นการส่งออกสินค้าจากแหล่งผลิตที่แข่งขันได้ หรือเข้าไปตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ในตลาดดังกล่าวเพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์กระจายสินค้าในตลาดนั้น ๆ ส่วนตลาดต่างประเทศที่มีอุปทานแร่หินปูนเคมีคุณภาพสูง กลุ่มบริษัทฯ จะลงทุนหรือร่วมทุนกับบริษัทท้องถิ่นเพื่อตั้งฐานการผลิตเพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนโพลิเมอร์ในตลาดนั้นๆ

## การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตั้งอยู่ และ จัดจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วมในต่างประเทศเพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้าในประเทศที่บริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วมตั้งอยู่

การส่งมอบสินค้าภายในประเทศส่วนใหญ่ บริษัทฯ ขนส่งสินค้าไปส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดยลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการขนส่ง สำหรับการขนส่งไปต่างประเทศ มีทั้งการขนส่งตรงจากประเทศไทย และการขนส่งผ่านบริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วมที่ทำหน้าที่ศูนย์กระจายสินค้าในต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะวางแผนการขนส่งที่เหมาะสมที่สุดทั้งในแง่ต้นทุนและระยะเวลา

## สัดส่วนการจำหน่าย และประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนมูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ร้อยละ 66.9 และ ร้อยละ 33.1 ตามลำดับ โดยมีปริมาณขายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

หน่วย : พันตัน	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ปริมาณขายในประเทศ - ปูนคิกไลม์	241.9	235.8	202.6
ปริมาณขายต่างประเทศ - ปูนคิกไลม์	240.3	329.9	354.5
<b>ปริมาณขายรวม - ปูนคิกไลม์</b>	<b>482.2</b>	<b>565.7</b>	<b>557.1</b>
ปริมาณขายในประเทศ - ปูนไฮเดรตไลม์	24.6	35.9	37.4
ปริมาณขายต่างประเทศ - ปูนไฮเดรตไลม์	65.1	62.8	27.3
<b>ปริมาณขายรวม - ปูนไฮเดรตไลม์</b>	<b>89.7</b>	<b>98.7</b>	<b>64.7</b>
ปริมาณขายในประเทศ - แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	482.6	470.5	738.4
ปริมาณขายต่างประเทศ - แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	84.1	20.6	103.2
<b>ปริมาณขายรวม - แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด</b>	<b>566.7</b>	<b>491.1</b>	<b>841.6</b>

ในปี 2562 ตลาดหลักในการส่งออกปูนคิกโลมของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ออสเตรเลีย ปาปัวนิวกินี อินเดีย และ เกาหลีใต้ โดยปริมาณการส่งออกปูนคิกโลมไปยังประเทศดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 88 ของปริมาณส่งออกปูนคิกโลมทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ และตลาดหลักในการส่งออกปูนไฮเดรตโลมของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ โมซัมบิก อินเดีย และ ปาปัวนิวกินี โดยปริมาณการส่งออกปูนไฮเดรตโลมไปยังประเทศดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 93 ของปริมาณส่งออกปูนไฮเดรตโลมทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ไม่มียอดขายให้แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวมต่อปี ในระหว่างปี 2560 - ปี 2562

## สภาพการแข่งขัน

### สภาพการแข่งขันในประเทศและแนวโน้มในอนาคต

ในปี 2562 ความต้องการปูนคิกโลมคุณภาพสูงมีเพิ่มขึ้น ขณะที่ปริมาณความต้องการปูนคิกโลมโดยรวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ตามการเติบโตของอุตสาหกรรมหลักในประเทศที่ใช้ปูนคิกโลม ได้แก่ อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ อุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง และอุตสาหกรรมเหล็ก นอกจากนี้ยังมีความต้องการในอุตสาหกรรมที่อยู่ในความสนใจและมีแนวโน้มเติบโตในอนาคต เช่น อุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ และโรงไฟฟ้า เป็นต้น

การแข่งขันของตลาดปูนคิกโลมในประเทศเป็นการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตภายในประเทศ เนื่องจากการนำเข้าปูนคิกโลมจากต่างประเทศมีต้นทุนสูง จากการที่ปูนคิกโลมเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำหนักมากและใช้เนื้อที่มากในการขนส่ง (Bulky) ทำให้ต้นทุนขนส่งสินค้าเป็นปัจจัยสำคัญและอุปสรรคในการแข่งขันสำหรับผู้ประกอบการต่างประเทศ ทั้งนี้ผู้ผลิตปูนคิกโลมในประเทศรายหลักในเชิงพาณิชย์ ประกอบด้วย บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โลมิมัสเตอร์ จำกัด และอื่น ๆ มีการแข่งขันกันอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตปูนคิกโลมที่มีกำลังการผลิตใหญ่ที่สุดในประเทศไทยและในเอเชีย ด้วยกำลังการผลิตปูนคิกโลมและปูนไฮเดรตโลมรวมมากกว่า 1,000,000 ตันต่อปี และมีเหมืองแร่หินปูนเคมีเป็นของตนเอง ขณะที่ผู้ผลิตปูนคิกโลมรายอื่นในประเทศจัดหาแร่หินปูนเคมีจากบริษัทในเครือและแหล่งอื่น ๆ ที่มีการถือครองประทานบัตรเหมืองแร่ ในปี 2562 บริษัทฯ ถือครองส่วนแบ่งตลาดปูนคิกโลมและปูนไฮเดรตโลมของประเทศไทยสูงที่สุดประมาณร้อยละ 35 ของส่วนแบ่งตลาดทั้งหมด

### สภาพการแข่งขันในต่างประเทศ

คู่แข่งสำหรับตลาดต่างประเทศ ได้แก่ ผู้ผลิตในประเทศลาว เวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย และโอมาน ในปี 2562 การแข่งขันของตลาดปูนคิกโลมในกลุ่มประเทศเป้าหมายเป็นไปอย่างรุนแรง จากความต้องการลดต้นทุนของลูกค้า และการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตปูนคิกโลมโดยผู้ผลิตระดับโลกหรือผู้ผลิตท้องถิ่นที่มีฐานการผลิตในภูมิภาคเดียวกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม ด้วยกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการ การสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าถึงความสามารถในการส่งมอบสินค้า ถึงแม้ว่า ลูกค้าเดิมบางรายของกลุ่มบริษัทฯ ได้หันไปซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศ แต่กลุ่มบริษัทฯ ก็สามารถสร้างกลุ่มลูกค้ารายใหม่จากภูมิภาคอื่น เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน เพื่อทดแทนลูกค้ากลุ่มเดิมได้ ทั้งนี้ ปริมาณความต้องการปูนคิกโลมของบริษัทในกลุ่มประเทศเป้าหมายในต่างประเทศมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาวตามการเติบโตของอุตสาหกรรมหลักที่ใช้ปูนคิกโลมในกลุ่มประเทศดังกล่าว

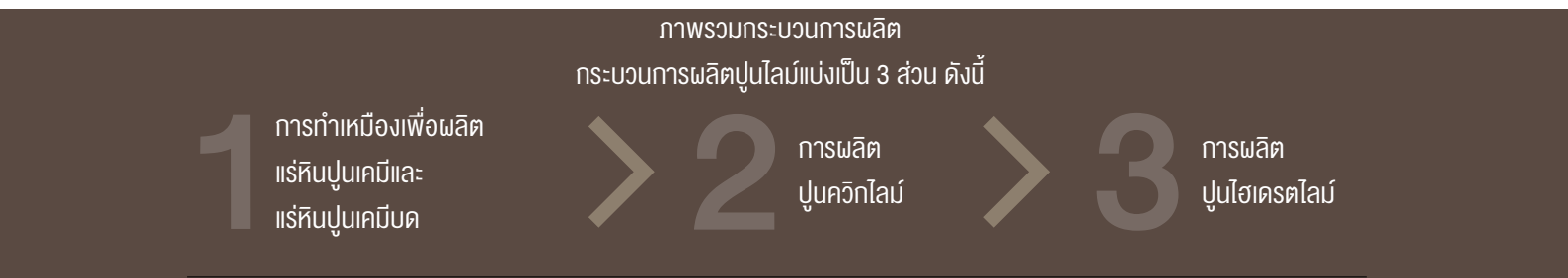
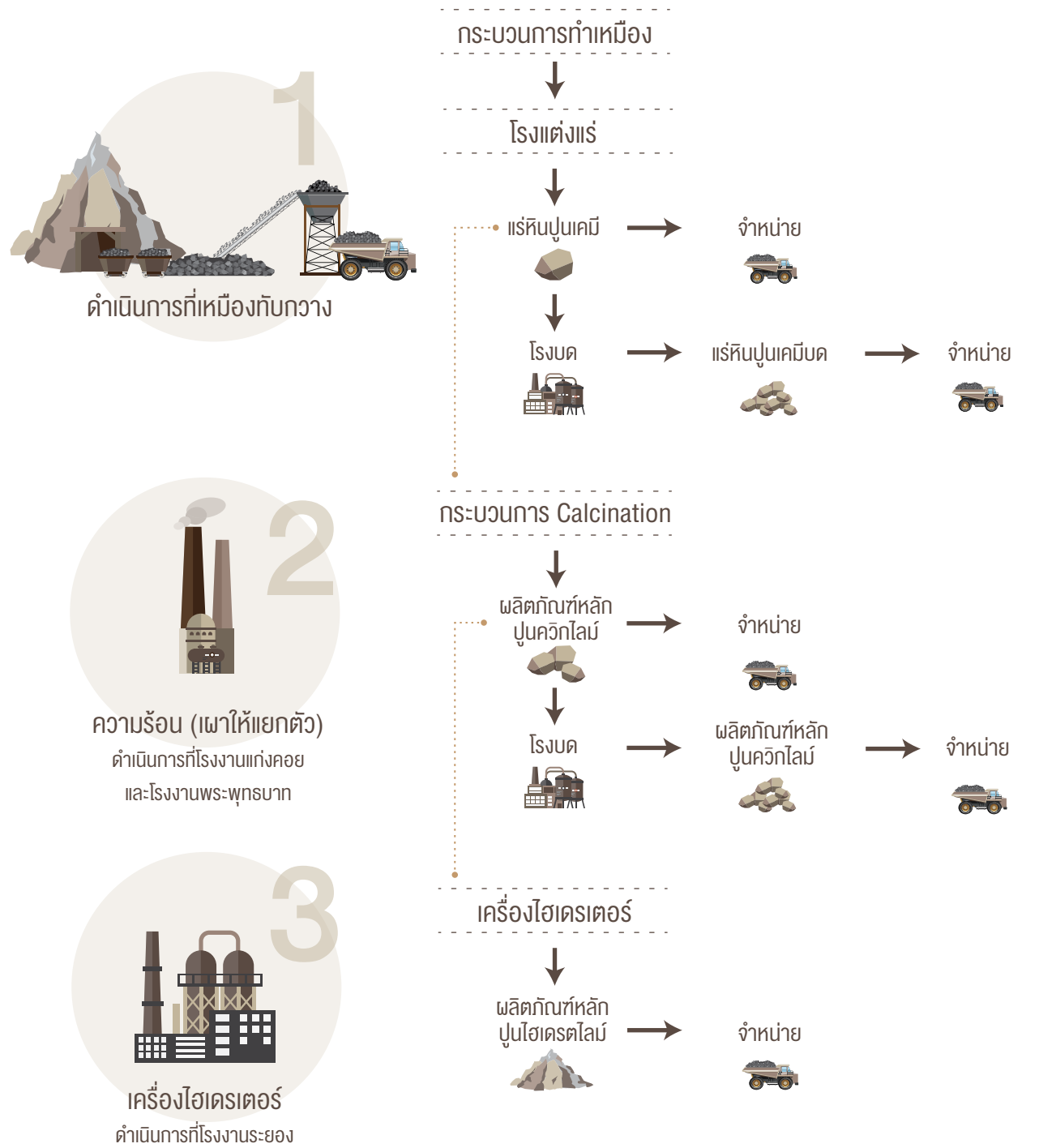


## สถานะภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพสูงในการแข่งขัน จากการที่มีโรงงานผลิตปูนไลม์และเหมืองแร่หินปูนเคมีที่มีคุณภาพสูงเป็นแหล่งวัตถุดิบของตนเอง ซึ่งทำให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายและต่อเนื่อง การมีฐานการผลิตขนาดใหญ่ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับประโยชน์จาก economies of scale และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการผลิตสินค้าสำหรับปริมาณสั่งซื้อขนาดใหญ่ และการที่กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการให้บริการและความร่วมมือต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นซึ่งส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจและไว้วางใจในการทำธุรกิจกับกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว

หนึ่งในปี 2562 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ เข้าซื้อกิจการโรงงานผลิตปูนไลม์ และเหมืองแร่หินปูนเคมีที่มีคุณภาพสูงในประเทศเวียดนาม ซึ่งช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ ในภูมิภาคเอเชียเหนือ เช่น ญี่ปุ่น จีน เกาหลี ไต้หวัน ด้วยการมีต้นทุนทางด้านการขนส่งโดยรวมต่ำลง เมื่อเทียบกับผู้ผลิตที่อยู่ทางตอนล่างของเอเชีย เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย

กระบวนการผลิต



## การกำหนดเพื่อบริหารเพื่อผลิตแร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด

กระบวนการทำเหมืองเริ่มจากการเจาะสำรวจปริมาณและคุณภาพของแร่หินปูนเคมี เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลในการออกแบบเหมือง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าแร่หินปูนเคมีที่ได้มีคุณภาพตามที่ต้องการ ทั้งนี้ แร่หินปูนเคมีที่ได้จากกระบวนการทำเหมืองจะถูกนำมาส่งโรงแต่งแร่ เพื่อคัดขนาดให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตปูนคิกไลม์ ส่วนแร่หินปูนเคมีที่ไม่ได้ขนาดจะถูกนำไปบด แยกขนาด และจำหน่ายต่อไป สำหรับการจำหน่ายแร่หินปูนเคมีให้กับลูกค้า บางส่วนเป็นการจำหน่ายแร่หินปูนเคมีจากโรงแต่งแร่ และบางส่วนจะถูกนำไปบดเพื่อเพิ่มมูลค่าและจำหน่ายเป็นแร่หินปูนเคมีบด ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ผลิตจากเหมืองทับทิมว่าง สรุปได้ ดังนี้

		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ได้จากเหมืองทับทิมว่าง	(ตัน)	1,752,354	2,046,712	1,996,243
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่เข้าสู่กระบวนการผลิตแร่หินปูนเคมีบดและปูนคิกไลม์	(ตัน)	1,129,548	1,485,673	1,260,605
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่จำหน่ายโดยไม่ผ่านกระบวนการผลิตแร่หินปูนเคมีบดและปูนคิกไลม์	(ตัน)	622,806	561,039	735,638

## กระบวนการผลิตปูนคิกไลม์ หรือแคลเซียมออกไซด์ (CaO)

แร่หินปูนเคมีที่ผ่านการคัดขนาดจากโรงแต่งแร่จะถูกส่งมายังโรงงานผลิตปูนคิกไลม์ และผ่านการคัดขนาดอีกครั้งเพื่อให้มั่นใจว่ามีขนาดที่เหมาะสม ก่อนนำเข้าเตาเพื่อเผาให้เกิดการแยกตัวเป็นปูนคิกไลม์ ซึ่งปูนคิกไลม์ที่ได้จากการเผาแร่หินปูนเคมีคิดเป็นอัตราส่วนประมาณ 1 ตันปูนคิกไลม์ ต่อ 1.8 ตันแร่หินปูนเคมี ทั้งนี้ ปูนคิกไลม์ที่ได้ส่วนหนึ่งจะถูกจัดส่งไปยังโรงงานระยองเพื่อเข้ากระบวนการผลิตปูนไฮดรอลิซึม และอีกส่วนจะจัดเก็บในไซโลเพื่อรอจำหน่าย ในกรณีที่ลูกค้าต้องการปูนคิกไลม์ในขนาดที่แตกต่างกัน ปูนคิกไลม์จะถูกนำไปบดและคัดแยกขนาดเพื่อจำหน่ายต่อไป ทั้งนี้ จะมีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพปูนคิกไลม์ตั้งแต่ออกจากเตาเผา ก่อนการจัดเก็บสินค้าเข้าไซโล และก่อนจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตปูนคิกไลม์ในประเทศ 2 แห่ง ดังนี้

### 1) โรงงานพระพุทธรบาท ตั้งอยู่ที่ อำเภอพระพุทธรบาท จังหวัดสระบุรี

โรงงานพระพุทธรบาทประกอบด้วยเตาเผาปูนคิกไลม์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในการเผาไหม้ จำนวน 2 เตา รวมกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 365,000 ตันต่อปี การใช้จ่ายการผลิตของโรงงานพระพุทธรบาทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาสรุปได้ ดังนี้

		โรงงานพระพุทธรบาท		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>เตาเผาปูนคิกไลม์ PB 1</b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	182,500	182,500	182,500
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	84,599	134,843	104,169
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	46.4	73.9	57.1
<b>เตาเผาปูนคิกไลม์ PB 2</b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	182,500	182,500	182,500
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	135,763	26,322	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	74.4	14.4	-

## 2) โรงงานแก่งคอย ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

โรงงานแก่งคอยประกอบด้วยเตาเผาปูนควิกไลม์ ซึ่งใช้ถ่านหิน (Sub-bituminous Coal) คุณภาพดี กำมะถันต่ำ เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในการเผาไหม้ จำนวน 6 เตา รวมกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 532,900 ตันต่อปี การใช้กำลังการผลิตของโรงงานแก่งคอย สรุปได้ดังนี้

		โรงงานแก่งคอย		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>เตาเผาปูนควิกไลม์ KK 1</b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	54,750	54,750	54,750
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	53,275	40,814	43,146
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	97.3	74.6	78.8
<b>เตาเผาปูนควิกไลม์ KK 2</b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	109,500	109,500	109,500
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	86,296	104,189	104,554
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	78.8	95.2	95.5
<b>เตาเผาปูนควิกไลม์ KK 3</b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	73,000	73,000	73,000
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	63,828	63,722	54,437
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	87.4	87.3	74.6
<b>เตาเผาปูนควิกไลม์ KK 4<sup>1</sup></b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	-	-	67,200
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	-	-	58,427
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	-	-	86.9
<b>เตาเผาปูนควิกไลม์ KK 5</b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	109,500	109,500	109,500
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	106,945	111,466	110,853
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	97.7	101.8	101.2
<b>เตาเผาปูนควิกไลม์ KK 6<sup>2</sup></b>				
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	-	105,540 <sup>3</sup>	113,150
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	-	108,104	109,480
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	-	102.4	96.8

หมายเหตุ

<sup>1</sup> เตาเผา KK4 เริ่มดำเนินการวันที่ 30 มกราคม 2562 โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 73,000 ตันต่อปี

<sup>2</sup> เตาเผา KK6 เริ่มดำเนินการวันที่ 20 มกราคม 2561

<sup>3</sup> กำลังการผลิตติดตั้งของเตาเผา KK6 มีการปรับเพิ่มจาก 109,500 ตันต่อปี เป็น 113,150 ตันต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2561

## กระบวนการผลิตปูนไฮดรตไลม์ หรือแคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Ca(OH)<sub>2</sub>)

ปูนคิกไลม์ที่ได้จากโรงงานแก่งคอยบางส่วนจะถูกส่งไปยังโรงงานระยอง จัดเก็บเข้าไซโลวัตถุดิบ จากนั้นจะถูกนำเข้าสู่เครื่องไฮดรเตเตอร์และผสมกับน้ำในอัตราส่วนการทำปฏิกิริยาที่เหมาะสม เพื่อให้ได้ปูนไฮดรตไลม์ที่มีคุณภาพตามความต้องการลูกค้า ซึ่งปูนไฮดรตไลม์ที่ได้จากกระบวนการผลิต คิดเป็นอัตราส่วนประมาณ 1 ตันปูนไฮดรตไลม์ ต่อ 0.76 ตันปูนคิกไลม์ ทั้งนี้ จะมีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพปูนไฮดรตไลม์ ตั้งแต่ออกจากเครื่องไฮดรเตเตอร์ และก่อนจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตปูนไฮดรตไลม์ในประเทศไทย 1 แห่ง คือ โรงงานระยอง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง การใช้จ่ายการผลิตของโรงงานระยอง สรุปได้ดังนี้

		โรงงานระยอง		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	87,600	87,600	87,600
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	81,503	83,298	63,637
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	93.0	95.1	72.6

## การจัดหาวัตถุดิบ

### การจัดหาแร่หินปูนเคมี

แร่หินปูนเคมีซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์ทั้งหมดได้มาจากเหมืองทับทรวง ซึ่งมีปริมาณแร่สำรองคงเหลือในปัจจุบันที่สามารถทำเหมืองได้ในพื้นที่ประทานบัตร ประมาณ 100 ล้านตัน ซึ่งคาดว่าปริมาณแร่สำรองคงเหลือดังกล่าวเพียงพอสำหรับการใช้ผลิตปูนไลม์ได้ไม่ต่ำกว่า 50 ปี

### การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัทฯ ใช้ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในการเผาไหม้ของเตาเผาปูนคิกไลม์ที่โรงงานพระพุทธรบาท และโรงงานแก่งคอย ตามลำดับ

1. บริษัทฯ จัดหาก๊าซธรรมชาติจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) โดยเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวเป็นเวลา 10 ปี สิ้นสุดปี 2572 ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติที่โรงงานพระพุทธรบาท ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

		โรงงานพระพุทธรบาท		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ใช้	(ล้านบาท)	256.70	220.75	137.06
ปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้	(ล้านบิตู)	0.98	0.73	0.48
ต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ใช้ต่อหน่วย	(บาทต่อบิตู)	262	302	286

2. บริษัทฯ จัดหาถ่านหินจากผู้ประกอบการถ่านหินที่นำเชื้อถือ 2 ราย โดยพิจารณาจากเงื่อนไขทางการค้าที่ดีที่สุดเพื่อลดความเสี่ยงหากผู้ประกอบการรายหนึ่งรายใดไม่สามารถส่งมอบถ่านหินได้ตรงตามเงื่อนไขที่ตกลง อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายถ่านหินที่ตกลงกันในแต่ละรอบการขนส่งอาจเปลี่ยนแปลงตามคุณภาพของถ่านหิน เช่น ค่าความร้อน ค่าความชื้น และปริมาณซัลเฟอร์ในถ่านหิน เป็นต้น ปริมาณการใช้ถ่านหินที่โรงงานแก่งคอย ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

		โรงงานแก่งคอย		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ต้นทุนถ่านหินที่ใช้	(ล้านบาท)	189.09	233.94	257.58
ปริมาณถ่านหินที่ใช้	(ล้านตัน)	0.05	0.07	0.07
ต้นทุนถ่านหินที่ใช้ต่อหน่วย	(บาทต่อตันถ่านหิน)	3,677	3,172	3,597

### การจัดหาน้ำสำหรับกระบวนการผลิตไฮโดรเจน

น้ำเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฮโดรเจนที่โรงงานระยอง และเนื่องจากโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ซึ่งเป็นที่ดินที่บริษัทฯ ซื้อตามสัญญาจะซื้อจะขายกับบริษัท อมตะซิตี้ จำกัด (“บจก. อมตะซิตี้”) บจก. อมตะซิตี้ หรือบริษัทในเครือจึงตกลงเป็นผู้จัดหาน้ำประปาตามมาตรฐานของการประปาส่วนภูมิภาคให้แก่บริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจะซื้อจะขายดังกล่าว

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กระบวนการทำเหมืองและประกอบกิจการโรงงาน อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ฝุ่นละอองซึ่งมีผลต่อคุณภาพอากาศ ผลกระทบจากแรงสั่นสะเทือนจากการทำงานหน้าเหมือง เป็นต้น ในการทำเหมือง บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขแนบท้ายประทานบัตรที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การปฏิบัติตามเงื่อนไขและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และที่กำหนดโดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกระบวนการผลิตของโรงงาน บริษัทฯ ได้นำระบบบำบัดฝุ่นละอองมาใช้ ซึ่งมีประสิทธิภาพในการลดระดับฝุ่นละอองเพื่อไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศ หรือส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานในโรงงาน และผู้อยู่อาศัยในชุมชนโดยรอบ

# ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการหนึ่งที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกประทานบัตร

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตประทานบัตรที่ 27328/16133 ให้ทำเหมืองหินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาว) ที่เหมืองทับทิม ตำบลทับทิม อำเภอกงหรา จังหวัดสุราษฎร์ธานี จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดยมีอายุของประทานบัตร 25 ปี สิ้นสุดวันที่ 23 มิถุนายน 2583 บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกประทานบัตร หากไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในข้อตกลงแนบท้ายประทานบัตร และความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการต่ออายุประทานบัตร ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการงานเหมืองได้ ขาดแหล่งวัตถุดิบของตนเอง และอาจต้องจัดหาวัตถุดิบจากบุคคลภายนอกที่มีต้นทุนและคุณภาพที่ไม่แน่นอน

อย่างไรก็ดี การที่บริษัทฯ สามารถได้รับประทานบัตรดังกล่าวข้างต้นบนพื้นที่แปลงเดิมที่บริษัทฯ ทำเหมือง แสดงให้เห็นถึงความสามารถและคุณสมบัติของบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสมในการดำเนินการทำเหมือง และบริษัทฯ ได้กำหนดให้มี การปฏิบัติตามเงื่อนไขของประทานบัตรอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎหมาย และระเบียบจากภาครัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้ศึกษา ติดตาม การเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องและทันเวลา

### 1.2 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

ปริมาณสำรองแร่หินปูนเคมีซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของการผลิตปูนไฮดรอลิกที่เหมืองทับทิม ตามรายงานการสำรวจปริมาณแร่หินปูนเคมีที่สามารถทำเหมืองได้ในพื้นที่ประทานบัตร โดยบริษัท จีเอ็มที คอร์ปอเรชั่น จำกัด ณ เดือนตุลาคม 2559 มีประมาณ 115 ล้านตัน ซึ่งเพียงพอสำหรับการผลิตแร่หินปูนเคมีตามแผนการผลิตแร่หินปูนเคมีของบริษัทฯ รวมจำนวน 45 ล้านตัน ในระยะเวลา 25 ปีตามอายุของประทานบัตร ในกรณีนี้ที่บริษัทฯ ผลิตแร่หินปูนเคมีครบ 45 ล้านตันก่อนที่ประทานบัตรจะหมดอายุ บริษัทฯ สามารถยื่นแผนการทำเหมืองฉบับใหม่เพื่อเปลี่ยนแปลงปริมาณการผลิตแร่หินปูนเคมีภายในระยะเวลาที่เหลือของประทานบัตรได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสิทธิในการยื่นคำขอประทานบัตรฉบับใหม่บนพื้นที่แปลงเดิมก่อนที่ประทานบัตรฉบับปัจจุบันจะหมดอายุ และในขณะที่บริษัทฯ ยังถือครองประทานบัตร บุคคลอื่นไม่สามารถยื่นคำขอประทานบัตรในพื้นที่เดียวกันที่ระบุไว้ในประทานบัตรได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบไม่ทันเวลาหรือไม่ได้คุณภาพที่เหมาะสม ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานที่เหมือนที่บกวาง เช่น ความเสี่ยงจากการไม่ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ต้องการ ความเสี่ยงด้านเทคนิคของเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินการงานเหมือง ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก รวมถึงความเสี่ยงจากการประมาณการปริมาณทรัพยากรแร่หินปูนเคมีและปริมาณสำรองแร่หินปูนเคมีบริเวณพื้นที่หน้าเหมืองแต่ละจุดผิดพลาด ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้วางแผนการผลิตร่วมกับผู้รับจ้างทำเหมืองเป็นอย่างดี โดยจัดทำแผนผลิตปริมาณแร่หินปูนเคมีรายเดือนให้ผู้รับจ้างล่วงหน้า และมีการตรวจสอบคุณภาพของแร่หินปูนเคมีอย่างละเอียดและชัดเจนบนหน้าเหมือง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สำรองปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพแล้วให้เพียงพอสำหรับการผลิตเป็นระยะเวลาประมาณ 1 เดือน จึงทำให้มีวัตถุดิบสำรองกรณีที่มีการปฏิบัติงานทำเหมืองมีเหตุขัดข้อง สำหรับการประมาณการทรัพยากรแร่หินปูนเคมีและปริมาณสำรองแร่หินปูนเคมีบริเวณพื้นที่หน้าเหมือง เพื่อการวางแผนการทำเหมืองนั้น บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญประเมินปริมาณแร่หินปูนเคมีในพื้นที่หน้าเหมืองเป็นระยะ โดยทำการสำรวจโครงสร้างทางธรณีวิทยา พร้อมเจาะสำรวจหาปริมาณและคุณภาพของแร่หินปูนในพื้นที่ประทานบัตรอย่างละเอียด เพื่อให้ทราบตำแหน่ง ชนิด ปริมาณ คุณภาพของแร่หินปูนอย่างชัดเจน ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาการจัดหาวัตถุดิบไม่ทันหรือไม่เพียงพอต่อการผลิต

ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2562 บริษัท NORTHMAN CO., LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ได้เข้าลงทุนในบริษัท HA LONG QN LIME COMPANY LIMITED ประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนไอล์ม ที่ได้รับสิทธิให้ดำเนินงานเหมืองแร่หินปูนเคมีที่ Son Duong Commune, Hoanh Bo District, Quang Ninh Province, Vietnam ดังนั้น จึงถือได้ว่าบริษัทฯ มีแหล่งแร่หินปูนเคมีคุณภาพดีเป็นของตนเองเพื่อใช้ในการกระบวนการผลิตปูนไอล์ม เพิ่มขึ้นอีกแห่งหนึ่ง เป็นการลงทุนที่สอดคล้องกับเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้ผู้นำในอุตสาหกรรมปูนไอล์ม ด้วยกลยุทธ์การขยายฐานการผลิตไปยังพื้นที่ที่เหมาะสมทั้งในและต่างประเทศ

### 1.3 ความเสี่ยงด้านการจัดหาถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ และความผันผวนของราคา ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิต

บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายถ่านหินกับผู้จัดจำหน่ายถ่านหินเป็นรายปี โดยกำหนดราคา คุณภาพ เงื่อนไขการปรับราคา ระยะเวลาการส่งมอบอย่างชัดเจน และมีเงื่อนไขรับประกันการส่งมอบถ่านหินตามที่กำหนดในสัญญา หากการส่งมอบถ่านหินไม่เป็นไปตามปริมาณ คุณภาพ และเวลาที่ตกลงและทำให้บริษัทฯ ต้องจัดหาถ่านหินจากแหล่งอื่นในราคาที่สูงกว่าราคาซื้อขายที่ตกลงตามสัญญา ผู้จัดจำหน่ายถ่านหินจะชดเชยความเสียหายในส่วนต่างระหว่างราคาดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการสำรองปริมาณถ่านหินให้เพียงพอสำหรับการใช้ในกระบวนการผลิตประมาณ 2-3 สัปดาห์ เพื่อป้องกันการหยุดชะงักของการผลิตในกรณีที่มีการส่งมอบถ่านหินล่าช้า หรือถ่านหินที่ส่งมอบไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังทำการจัดหาถ่านหินจากผู้ประกอบการที่น่าเชื่อถือหลายราย ทำให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงด้านการจัดหาถ่านหินในกรณีที่ผู้ประกอบการถ่านหินรายหนึ่งรายใดประสบปัญหาหรือไม่สามารถส่งถ่านหินให้กับบริษัทฯ ได้ตามปริมาณ คุณภาพ และเงื่อนไข ที่ตกลงตามสัญญา

สำหรับสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 10 ปี กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) สิ้นสุดปี 2572 โดยกำหนดราคาซื้อขาย ปริมาณการซื้อขาย คุณภาพของก๊าซธรรมชาติ และเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขาย ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติตามสัญญาจะกำหนดจากปัจจัยต่าง ๆ ที่กระทบต่อราคาก๊าซธรรมชาติ เช่น ตัวเลขค่าพลังงานของน้ำมันเตา อัตราแลกเปลี่ยน ดัชนีราคาผู้ผลิตในหมวดสินค้าสำเร็จรูปในประเทศไทย เป็นต้น บริษัทฯ จึงสามารถคาดการณ์ต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่จะเปลี่ยนแปลงได้จากการคำนึงถึงปัจจัยดังกล่าว ในการส่งก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ได้ต่อท่อจ่ายก๊าซธรรมชาติจาก ปตท.มายังโรงงานพระพุทธรบาท ซึ่งหาก ปตท. ไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัทฯ อาจทำให้การผลิตที่โรงงานพระพุทธรบาทหยุดชะงัก หรือบริษัทฯ อาจมีต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้น และกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาการจัดส่งก๊าซธรรมชาติจาก ปตท.



#### 1.4 ความเสี่ยงจากการใช้บริการงานหน้าเหมืองกับกวางจากบุคคลภายนอกเพียงรายเดียว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างให้บุคคลภายนอกเป็นผู้ดำเนินการงานหน้าเหมืองรายเดียว โดยกำหนดราคาและปริมาณขั้นต่ำของแร่หินปูนเคมีที่ต้องผลิต ระยะเวลาให้บริการ 2 ปี และสามารถขยายระยะเวลาให้บริการได้คราวละ 2 ปี ตามการตกลงระหว่างคู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่าย บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากผู้รับจ้างไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาบริการดังกล่าว ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานที่เหมืองทับกวางหยุดชะงัก และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีทีมงานวิศวกรเหมืองแร่ รวมทั้งนักธรณีวิทยากำกับและควบคุมการทำเหมืองของผู้รับจ้างอย่างใกล้ชิด รวมถึงเตรียมความพร้อมในการจัดหาผู้รับจ้างรายอื่นทดแทนในกรณีที่ผู้รับจ้างปัจจุบันไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาบริการได้ เนื่องจากการปฏิบัติงานหน้าเหมืองเป็นการดำเนินงานที่ไม่ซับซ้อน

#### 1.5 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อพนักงาน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ต่อชุมชนใกล้เคียงและความปลอดภัยต่อพนักงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของอากาศ เสียง และของเสีย ปฏิบัติตามกฎหมายควบคุมและพัฒนาระบบการผลิตและการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดและสม่ำเสมอ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังไม่เคยถูกดำเนินคดีหรือต้องเสียค่าปรับทางกฎหมายที่มีนัยสำคัญ อันเนื่องมาจากการก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารและบุคลากรของบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎ ข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเสมอมา ตลอดจนการให้ความสำคัญในการดำเนินกิจกรรมด้านมวลชนสัมพันธ์กับชุมชนใกล้เคียง จัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการรับฟังแลกเปลี่ยนความคิดเห็นแนวทางการบริหารจัดการเพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง

#### 1.6 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่องของบริษัทฯ ต้องพึ่งพิงบุคลากรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ไม่ว่าจะเป็นทีมสำรวจทรัพยากรเหมืองแร่ ทีมวิศวกรเหมืองแร่และนักธรณีวิทยาซึ่งเป็นผู้กำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานหน้าเหมือง ทีมวิศวกรโรงงานผู้ควบคุมกระบวนการผลิตของโรงงานผลิตปูนโพลีเมอร์ที่มีการตลาดที่มีความรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้า รวมถึงทีมผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในอุตสาหกรรม ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยสร้างค่านิยมการทำงานเป็นทีม จัดให้มีโครงการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการวางแผนบริหารจัดการของบริษัทฯ สร้างความพึงพอใจในการทำงาน เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงตัวบุคคล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของ เพื่อสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของทุกฝ่าย ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้เกิดความร่วมแรงร่วมใจในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากมีรายรับส่วนหนึ่งจากการขายสินค้าส่งออกเป็นสกุลเงินต่างประเทศ แต่ทั้งนี้บริษัทฯ มีรายจ่ายต้นทุนบางส่วนที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เช่น ค่าเชื้อเพลิง ค่าซื้อเครื่องจักร ค่านำเข้าวัสดุอุปกรณ์ และเงินลงทุนในต่างประเทศ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้มีการนำรายรับที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมาใช้ชำระรายจ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศเดียวกัน จึงถือได้ว่า เป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามธรรมชาติ (Natural Hedge) บางส่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินสถานการณ์และศึกษาแนวทางการป้องกันและบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง โดยขอคำปรึกษาจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อประกอบการตัดสินใจ

### 2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากภาระดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการลงทุน เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR: Minimum Loan Rate) ซึ่งจะผันแปรตามดอกเบี้ยนโยบาย ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทางการเงินซึ่งเป็นเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินที่อ้างอิงกับดอกเบี้ยลอยตัวเป็นจำนวนเงิน 1,593 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด เพื่อบริหารความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ พิจารณาว่าเหมาะสม

### 2.3 ความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการดำเนินงานในต่างประเทศผ่านบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียสำหรับเป็นศูนย์กระจายสินค้า บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนโพลิเมอร์ที่ได้รับสิทธิให้ดำเนินงานเหมืองแร่หินปูนเคมีที่ Son Duong Commune, Hoanh Bo District, Quang Ninh Province, Vietnam จนถึงวันที่ 11 พฤษภาคม 2589 และมีการดำเนินงานโรงงานผลิตปูนโพลิเมอร์ผ่านกิจการร่วมค้า 2 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าในประเทศอินเดีย การดำเนินธุรกิจในประเทศของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าดังกล่าว อาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะการเมือง การแข่งขันของอุตสาหกรรม กฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ อัตราภาษีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน รวมถึงความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงโครงสร้างและส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ศึกษาและพิจารณาอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุนในต่างประเทศถึงความเสี่ยงและผลตอบแทนของแต่ละโครงการ และเล็งเห็นถึงโอกาสในการลงทุนว่ามีศักยภาพการเติบโต และผู้ร่วมทุนในประเทศนั้นๆ เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ทางธุรกิจเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎหมาย และระเบียบจากภาครัฐในประเทศที่เข้าไปลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และได้ศึกษา ติดตาม การเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องและทันเวลา

### 3. ความเสี่ยงด้านการบริหาร

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2562 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท บูรณาชาติ จำกัด และผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันเป็นจำนวนร้อยละ 59.96 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ลักษณะเช่นนี้อาจพิจารณาได้ว่า นักลงทุนอาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 50 เนื่องจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถควบคุมมติที่ประชุมที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ เป็นต้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายย่อยอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี นอกจากนี้หากเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอน ที่กำหนดไว้ใน “ระเบียบในการเข้าทำรายการระหว่างกัน” ซึ่งอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด

#### 3.2 ความเสี่ยงในการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการขยายกิจการทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถสรรหา หรือพัฒนาผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้และศักยภาพ เพื่อรองรับการขยายกิจการ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้กำหนดหลักปฏิบัติการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากรไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีจำนวนผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้และศักยภาพที่เพียงพอในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้



# ข้อมูลสำคัญอื่น

ใบอนุญาตและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่เหมืองทับทวง โรงงานแก่งคอย โรงงานพระพุทธรบาท และโรงงาน  
ระยอง ประกอบด้วย

## ประกาศบัตร

ชื่อเอกสาร	: ประกาศบัตร เลขที่ 27328/16133 (แบบแฉ่ 5)
วันที่ได้รับอนุญาต	: 24 มิถุนายน 2558 ถึง 23 มิถุนายน 2583
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต กระทรวงอุตสาหกรรม ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ ทำเหมืองแร่ ชนิดแรหินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาว) โดยวิธีเหมืองหาบ ในตำบลทับทวง อำเภอแก่งคอย จังหวัด สระบุรี บนเนื้อที่ 230 ไร่ 1 งาน 41 ตารางวา เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป
เงื่อนไข	: 1. แร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาว โดยวิธี เหมืองหาบ 2. เปิดทำเหมืองภายใน 1 ปี นับแต่วันที่ได้รับประกาศบัตร 3. ปฏิบัติตามมาตรการรักษาความปลอดภัยเรื่องการทำเหมืองและส่งเสริมสวัสดิภาพของคน งานตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่ 4. ดำเนินการปรับสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแล้วตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่ 5. ปรับสภาพพื้นที่ที่เกิดจากการทำเหมืองแร่และการแต่งแร่พร้อมควบคู่ไปกับ การทำเหมือง ตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่ 6. ปฏิบัติตามเงื่อนไขและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่กำหนดโดย สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และตามมาตรการที่กำหนด ในโครงการทำเหมืองแร่ 7. ให้ผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์แก่รัฐ ฉบับลงวันที่ 19 กันยายน 2559 8. กั้นพื้นที่ที่ไม่ทำเหมืองเข้าใกล้ในระยะไม่น้อยกว่า 50 เมตรจากทางสาธารณะ
มาตรการป้องกันและ แก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม	: ดำเนินการตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตาม ตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานนโยบายและแผน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ กพร. โดยนำเหมืองที่สิ้นสุดการทำเหมืองแล้วจะปรับ แต่งให้มีสภาพกลมกลืนไปกับธรรมชาติ ปรังลดความลาดชันของพื้นที่ให้เป็นพื้นที่ปลอดภัย และลดการสึกกร่อนตามธรรมชาติ ให้มี การปลูกต้นไม้โตเร็วหรือพืชคลุมดินตามขั้นบันได โดยให้ดำเนินการแล้วเสร็จ ก่อนประกาศบัตรสิ้นอายุไม่น้อยกว่า 1 เดือนหรือก่อนเลิกกิจการ

## ใบอนุญาต ชื่อ มี ใช้ ซึ่งวัดสระเบ็ด

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาต ชื่อ มี ใช้ ซึ่งวัดสระเบ็ด
วันที่ได้รับอนุญาต	: 18 เมษายน 2562 ถึง 17 เมษายน 2563
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต ที่ว่าการอำเภอแก่งคอย ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้ ชื่อ มี ใช้ ซึ่งวัดสระเบ็ด เพื่อใช้ในกระบวนการทำเหมือง
สถานที่เก็บยุทธภัณฑ์	: คลังเก็บของบริษัทฯ หมู่ที่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

## หนังสืออนุญาตให้ย้ายวัดสระเบ็ด

ชื่อเอกสาร	: หนังสืออนุญาตให้ย้ายวัดสระเบ็ด
วันที่ได้รับอนุญาต	: 18 เมษายน 2562 ถึง 17 เมษายน 2563
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต ที่ว่าการอำเภอแก่งคอย ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้ย้ายวัดสระเบ็ด เพื่อใช้ในกระบวนการทำเหมือง
สถานที่เก็บยุทธภัณฑ์	: คลังเก็บของบริษัทฯ หมู่ที่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

## ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์

ชื่อเอกสาร	: 1) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ แอมโมเนียมไนเตรท (ฉบับต่ออายุ) 2) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ วัดสระเบ็ดอีมีลชั่น (ฉบับต่ออายุ) 3) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ สายขนวน (ฉบับต่ออายุ) 4) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ แก๊ปไฟฟ้า (ฉบับต่ออายุ) 5) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ แอมโมเนียมไนเตรท 6) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ วัดสระเบ็ดอีมีลชั่น 7) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ สายขนวน 8) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ แก๊ปไฟฟ้า
วันที่ได้รับอนุญาต	: 4 กรกฎาคม 2562 ถึง 14 พฤษภาคม 2563 (ฉบับต่ออายุ) 18 เมษายน 2562 ถึง 17 เมษายน 2563
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต กระทรวงกลาโหม ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้มียุทธภัณฑ์ดังกล่าว เพื่อใช้ในกระบวนการทำเหมือง
สถานที่เก็บยุทธภัณฑ์	: คลังเก็บของบริษัทฯ หมู่ที่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

## ใบอนุญาตทำประโยชน์ในเขตป่า

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตทำประโยชน์ในเขตป่า
วันที่ได้รับอนุญาต	: 20 มกราคม 2560 ถึง 19 มกราคม 2570
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ ทำประโยชน์ในเขตป่าเพื่อใช้ในกระบวนการทำเหมืองที่บริษัทฯ ได้รับประทานบัตร

## สัญญาบริการเจาะระเบิด คัดแยก ทูบหิน และตักหิน

ชื่อเอกสาร	: สัญญาบริการเจาะระเบิด คัดแยก ทูบหิน และตักหิน
คู่สัญญา	: ผู้รับจ้าง บริษัท บุญธนพัฒน์ จำกัด ผู้ว่าจ้าง บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลาสัญญา	: 1 ธันวาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2563 โดยคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีกคราวละ 2 ปี โดยทำความตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนสิ้นสุดอายุของสัญญา
รายละเอียด	: ว่าจ้างให้ผู้รับจ้างเจาะระเบิด แร่หินปูนเคมีที่เหมืองทับกวาง คัดแยกขนาดของแร่หินปูนที่ได้จากการเจาะระเบิด ทำการทุบย่อยและตักแร่หินปูนเคมีภายหลังการทุบย่อย

## ใบอนุญาตแต่งแร่ - เหมืองทับกวาง

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตแต่งแร่
วันที่ได้รับอนุญาต	: 7 ธันวาคม 2562 ถึง 6 ธันวาคม 2567
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต อุตสาหกรรมจังหวัด ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ สามารถแต่งแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมเคมี ทำปูนขาวสำหรับอุตสาหกรรมฟอกหนังหรืออุตสาหกรรมน้ำตาล

## ใบอนุญาตแต่งแร่ - โรงงานแก่งคอย

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตแต่งแร่
วันที่ได้รับอนุญาต	: 18 ธันวาคม 2561 ถึง 17 ธันวาคม 2566
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต อุตสาหกรรมจังหวัด ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ สามารถแต่งแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมเคมี ทำปูนขาวสำหรับอุตสาหกรรมฟอกหนังหรืออุตสาหกรรมน้ำตาล

## หนังสืออนุญาตให้ประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม - โรงงานระยอง

ชื่อเอกสาร	: หนังสืออนุญาตให้ประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม
วันที่ได้รับอนุญาต	: 9 พฤศจิกายน 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2563
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ ประกอบกิจการผลิตปุ๋ยไฮเดรตโดล์

## ใบอนุญาตประกอบกิจการ สถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ - โรงงานพระพุทธรูป

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตประกอบกิจการ สถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ
วันที่ได้รับอนุญาต	: 8 พฤศจิกายน 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2563
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต กรมธุรกิจพลังงาน ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ ประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ตามมาตรา 17(3) แห่งพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542

## สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ - โรงงานพระพุทธรูป

ชื่อเอกสาร	: สัญญาซื้อขายก๊าซ
ระยะเวลาของสัญญา	: 12 มีนาคม 2562 ถึง 31 มีนาคม 2572
คู่สัญญา	: ผู้ขาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้ซื้อ บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
วัตถุประสงค์	: ผู้ขายตกลงขายก๊าซให้ผู้ซื้อ และผู้ซื้อตกลงซื้อก๊าซจากผู้ขาย เพื่อให้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยไฮเดรตภายในโรงงานพระพุทธรูป โดยผู้ซื้อเป็นผู้จัดการให้มีระบบท่อจ่ายของผู้ซื้อสำหรับก๊าซที่ซื้อจากผู้ขาย

## บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับโรงงานผลิตปุ๋ยปุ๋ยคอกและปุ๋ยไฮเดรตไลม์ ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ทั่วไปดังต่อไปนี้

- 1) ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
- 2) ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรในข้อ 1) ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
- 3) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
- 4) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน
- 5) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- 6) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตปุ๋ยคอกที่โรงงานแก่งคอยและโรงงานระยอง โดยปัจจุบันมีบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ยังอยู่ในกรอบระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน รวมทั้งสิ้น 5 ฉบับ มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

โรงงาน / ผลิตภัณฑ์	วันที่ออกบัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน <sup>1</sup>	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 50 <sup>2</sup>	เงื่อนไข / สิทธิประโยชน์เฉพาะโครงการ
โรงงานแก่งคอย (เตาเผา KK3 และ KK5) / ปุ๋ยคอกไลม์	10 เมษายน 2558	2 กันยายน 2559	6 ปี <sup>3</sup>	5 ปี <sup>3</sup>	- กำลังการผลิตประมาณ 182,500 ตันต่อปี
โรงงานแก่งคอย (เตาเผา KK4) / ปุ๋ยคอกไลม์	19 สิงหาคม 2559	1 กุมภาพันธ์ 2562	3 ปี	ไม่มี	- กำลังการผลิตประมาณ 73,000 ตันต่อปี
โรงงานแก่งคอย (เตาเผา KK6) / ปุ๋ยคอกไลม์	19 สิงหาคม 2559	20 มกราคม 2561	3 ปี	ไม่มี	- กำลังการผลิตประมาณ 113,150 ตันต่อปี
โรงงานแก่งคอย / ปุ๋ยไฮเดรตไลม์ (ในอนาคต)	6 ตุลาคม 2559	ยังไม่มีรายได้	3 ปี	ไม่มี	- กำลังการผลิตประมาณ 87,600 ตันต่อปี



โรงงาน / ผลิตภัณฑ์	วันที่ออกบัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน <sup>1</sup>	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 50 <sup>2</sup>	เงื่อนไข / สิทธิประโยชน์เฉพาะโครงการ
โรงงานระยอง / ปูนไฮดรตไลม์	23 ธันวาคม 2554	15 กุมภาพันธ์ 2556	8 ปี	5 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำลังการผลิตประมาณ 87,600 ตันต่อปี</li> <li>- หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และ ค่าประปา เป็นค่าใช้จ่ายได้ 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้เป็นเวลา 10 ปี<sup>1</sup></li> <li>- หักเงินลงทุนในการก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นค่าใช้จ่ายได้ร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือจากหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ</li> <li>- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบที่นำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันนำเข้าครั้งแรก</li> <li>- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันนำเข้าครั้งแรก</li> </ul>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

<sup>2</sup> นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน

<sup>3</sup> ได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมตามมาตรการเร่งรัดการลงทุน (มีมติอนุมัติโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560)

ใบอนุญาตและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่โรงงานฮาลองไลม์ ประเทศเวียดนาม

## ใบอนุญาตให้ทำเหมืองแร่

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตให้ทำเหมืองแร่	
ระยะเวลาอนุญาต	: จนถึง 11 พฤษภาคม 2589	
คู่สัญญา	ผู้ให้ใบอนุญาต	กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม-เวียดนาม
	ผู้รับใบอนุญาต	Ha Long QN Lime Company Limited (“ฮาลองไลม์”)
รายละเอียด	: อนุญาตให้ฮาลองไลม์ทำเหมืองแร่ชนิดแร่หินปูนเคมี เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตปูนไลม์ บนพื้นที่ 34.96 เฮกเตอร์ ณ Son Duong Commune, Hoanh Bo District จังหวัดกว๋างบิ่ง ประเทศเวียดนาม	
เงื่อนไข	: 1. ทำเหมืองแร่หินปูนเคมีโดยวิธีเหมืองหาบ เพื่อผลิตปูนไลม์ 2. จ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตให้ทำเหมืองตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง 3. ดำเนินการทำเหมืองแร่หินปูนเคมีตามข้อกำหนดต่างๆ เช่น พื้นที่ ความลึก ปริมาณ 4. รับผิดชอบในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดของการทำเหมือง 5. ดูแลให้มีความปลอดภัยในการดำเนินงานเหมือง และรายงานปริมาณแร่ที่ขุดเจาะ กระบวนการผลิต และการนำไปใช้ประโยชน์ ต่อหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง 6. ปรับสภาพพื้นที่และสิ่งแวดล้อมหลังสิ้นสุดการทำเหมืองให้กลับคืนตามธรรมชาติ 7. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่กำกับดูแล ในการเข้าตรวจสอบ ดูแลกระบวนการทำเหมือง การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการจัดการของเสียจากการทำเหมือง	

## ใบรับรองสิทธิในการใช้พื้นที่สำหรับทำเหมืองแร่หินปูนเคมี

ชื่อเอกสาร	: ใบรับรองสิทธิในการใช้พื้นที่	
ระยะเวลาอนุญาต	: จนถึงเดือนธันวาคม 2590	
คู่สัญญา	ผู้ให้สิทธิ	People's Committee of Quang Ninh Province
	ผู้ได้รับสิทธิ	Ha Long QN Lime Company Limited
รายละเอียด	: ได้รับสิทธิในการใช้พื้นที่สำหรับทำเหมืองแร่หินปูนเคมี เพื่อเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปูนไลม์ โดยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมรายปีให้กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง	

## ใบรับรองสิทธิในการใช้พื้นที่สำหรับโรงงานผลิตปูนไลม์

ชื่อเอกสาร	: ใบรับรองสิทธิในการใช้พื้นที่	
ระยะเวลาอนุญาต	: จนถึงเดือนกรกฎาคม 2607	
คู่สัญญา	ผู้ให้สิทธิ	People's Committee of Quang Ninh Province
	ผู้ได้รับสิทธิ	Ha Long QN Lime Company Limited
รายละเอียด	: ได้รับสิทธิในการใช้พื้นที่เพื่อสร้างโรงงานผลิตปูนไลม์ โดยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมรายปีให้กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง	

## สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

### สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน Chememan Lao Company Limited (“Chememan Lao”)

วันที่สัญญา	: 8 กันยายน 2558
คู่สัญญา	: 1. EXIM Company Limited (“EXIM”) EXIM จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2548 ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทั้งในประเทศลาวและต่างประเทศ โดยให้บริการขนส่งสินค้าทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ 2. บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: คู่สัญญาร่วมกันจัดตั้ง Chememan Lao ในสาธารณรัฐประชาชนลาว เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮดรอลิก
สัดส่วนการถือหุ้น	: EXIM ร้อยละ 40.00 บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 60.00

## สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน

### Siriman Chemicals India Private Limited (“Siriman Chemicals”)

วันที่สัญญา	: 6 กันยายน 2559 (รวมทั้งฉบับเพิ่มเติมลงวันที่ 1 มีนาคม 2562)
คู่สัญญา	: 1. Sanvira Industries Limited Sanvira Industries Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2551 ประกอบธุรกิจในประเทศอินเดีย โดยผลิตและจำหน่ายถ่านหินประเภท Petroleum Coke ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นน้ำมัน นอกจากนี้ยังมีโรงงานผลิตไฟฟ้าอีกด้วย 2. Sanvira Industrial Services Private Limited Sanvira Industrial Services Private Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2554 ประกอบธุรกิจในประเทศอินเดีย โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีพื้นฐาน โดย 1. และ 2. รวมกันเรียกว่า Sanvira Group (“Sanvira Group”) 3. บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) 4. Chememan India Private Limited โดย 3. และ 4. รวมกันเรียกว่า Chememan Group (“Chememan Group”)
รายละเอียด	: คู่สัญญาร่วมกันจัดตั้งบริษัทใหม่ขึ้นชื่อว่า Siriman Chemicals ในประเทศอินเดีย เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปูนควิกไลม์และปูนไฮดรอลิก โดยโรงงานของ Siriman Chemicals จะตั้งอยู่ในเขต Andhra Pradesh และจะดำเนินการขายผลิตภัณฑ์ที่ได้เฉพาะในเขต Andhra Pradesh เขต Telangana เขต Orissa และเขต Chhattisgarh ในประเทศอินเดีย
สัดส่วนการถือหุ้น	: Sanvira Group ร้อยละ 50.00 Chememan Group ร้อยละ 50.00

## สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน

### Easternbulk Lime Products Private Limited (“Easternbulk Lime Products”)

วันที่สัญญา	: 17 พฤษภาคม 2560
คู่สัญญา	: 1. Easternbulk Trading and Shipping Private Limited (“Easternbulk Trading and Shipping”) Easternbulk Trading and Shipping จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2550 ประกอบธุรกิจซื้อขายแร่และให้บริการขนส่งทางเรือแบบครบวงจรที่ทำเรือทางฝั่งตะวันออกของประเทศอินเดีย 2. บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) 3. Easternbulk Lime Products
รายละเอียด	: Easternbulk Trading and Shipping ขายหุ้นที่ถือใน Easternbulk Lime Products ให้บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Easternbulk Lime Products เพื่อสร้างโรงงานผลิตและจัดจำหน่ายปูนคิกไลม์และปูนไฮเดรตไลม์ โดยโรงงานของ Easternbulk Lime Products จะตั้งอยู่ในพื้นที่อุตสาหกรรมในเขต Tuticorin และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้ในเขต Tamilnadu เขต Karnataka และเขต Kerala ในประเทศอินเดีย
สัดส่วนการถือหุ้น	: Easternbulk Trading and Shipping ร้อยละ 50.00 บริษัทฯ ร้อยละ 50.00

## สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน บริษัท แคลมิคซ์ จำกัด (“CalMix”)

วันที่สัญญา	: 21 มกราคม 2562
คู่สัญญา	: 1. บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) 2. Bergmann Kalk Holding GmbH (“Bergmann”) 3. Kalkwerke H. Oetelshofen GmbH & Co. KG (“Oetelshofen”)
รายละเอียดการร่วมทุน	: คู่สัญญาร่วมกันจัดตั้ง CalMix ในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย lime mortar ในประเทศไทยและประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยใช้วัตถุดิบหลักของบริษัท คือ limestone sands และ hydrated lime เป็นต้น
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51.00 Bergmann ร้อยละ 24.50 Oetelshofen ร้อยละ 24.50

## สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน Ha Long QN Lime Company Limited (“Halong Lime”)

วันที่สัญญา : 15 พฤศจิกายน 2562

คู่สัญญา : 1. Mr. Bui Tuan Ngoc  
2. Ms. Vu Thi Phuong  
3. Northman Company Limited  
4. Ha Long QN Lime Company Limited

รายละเอียดการร่วมทุน : Mr. Bui Tuan Ngoc และ Ms. Vu Thi Phuong ขายเงินลงทุนใน Halong Lime ให้ Northman Company Limited ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของเงินลงทุนทั้งหมดของ Halong Lime ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจัดจำหน่ายปูนคิกไลม์และปูนไฮเดรตไลม์ โดยมีโรงงานผลิตปูนไลม์ และเหมืองแร่หินปูนเคมีตั้งอยู่ที่จังหวัดกว๋างบิ่ญ ประเทศเวียดนาม

สัดส่วนการถือหุ้น	Mr. Bui Tuan Ngoc	ร้อยละ 19.98
	Ms. Vu Thi Phuong	ร้อยละ 0.02
	Northman Company Limited	ร้อยละ 80.00

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงกระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน แผนการลงทุน เงื่อนไข ข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทฯ มีภาระผูกพัน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต รวมถึงความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และจะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล หากงบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสม

การจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท โดยจะจ่ายในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการหรืองบการเงินรวมกรณีบริษัทย่อยนั้นมีการลงทุนในบริษัทย่อยอื่น ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท นอกจากนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมอยู่ จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน แผนการลงทุน เงื่อนไข ข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทย่อยแต่ละบริษัทผูกพันอยู่ ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบในการประชุมคราวถัดไป

# ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2562 (วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดเพื่อสิทธิในการได้รับเงินปันผลระหว่างกาล) ประกอบด้วย

ผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2562	
	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. นายชาย ศรีวิกรม์	267,805,900	27.90
2. บริษัท บุรณชาติ จำกัด <sup>1</sup>	252,116,700	26.26
3. กองทุนผสมบิซีเนียร์สำหรับวัยเกษียณ	22,914,500	2.39
4. กองทุนเปิดบัวหลวง Small-Mid Cap เพื่อการเลี้ยงชีพ	15,058,400	1.57
5. นางทรงศรี เสียงสกุล	12,337,810	1.29
6. กองทุนผสมบิซีเนียร์สำหรับวัยเกษียณ เอ็กซ์ตรา	10,356,100	1.08
7. นายนรเชษฐ์ แสงรุจิ	9,955,000	1.04
8. นายอภิชาติ เหล่าจินดา	9,125,000	0.95
9. นางสาวกรกฎ ศรีวิกรม์	9,040,800	0.94
10. นายชาติวุฒิ ตันจันทร์พงศ์	8,961,210	0.93
11. อื่นๆ	342,328,580	35.66
<b>รวม</b>	<b>960,000,000</b>	<b>100.00</b>

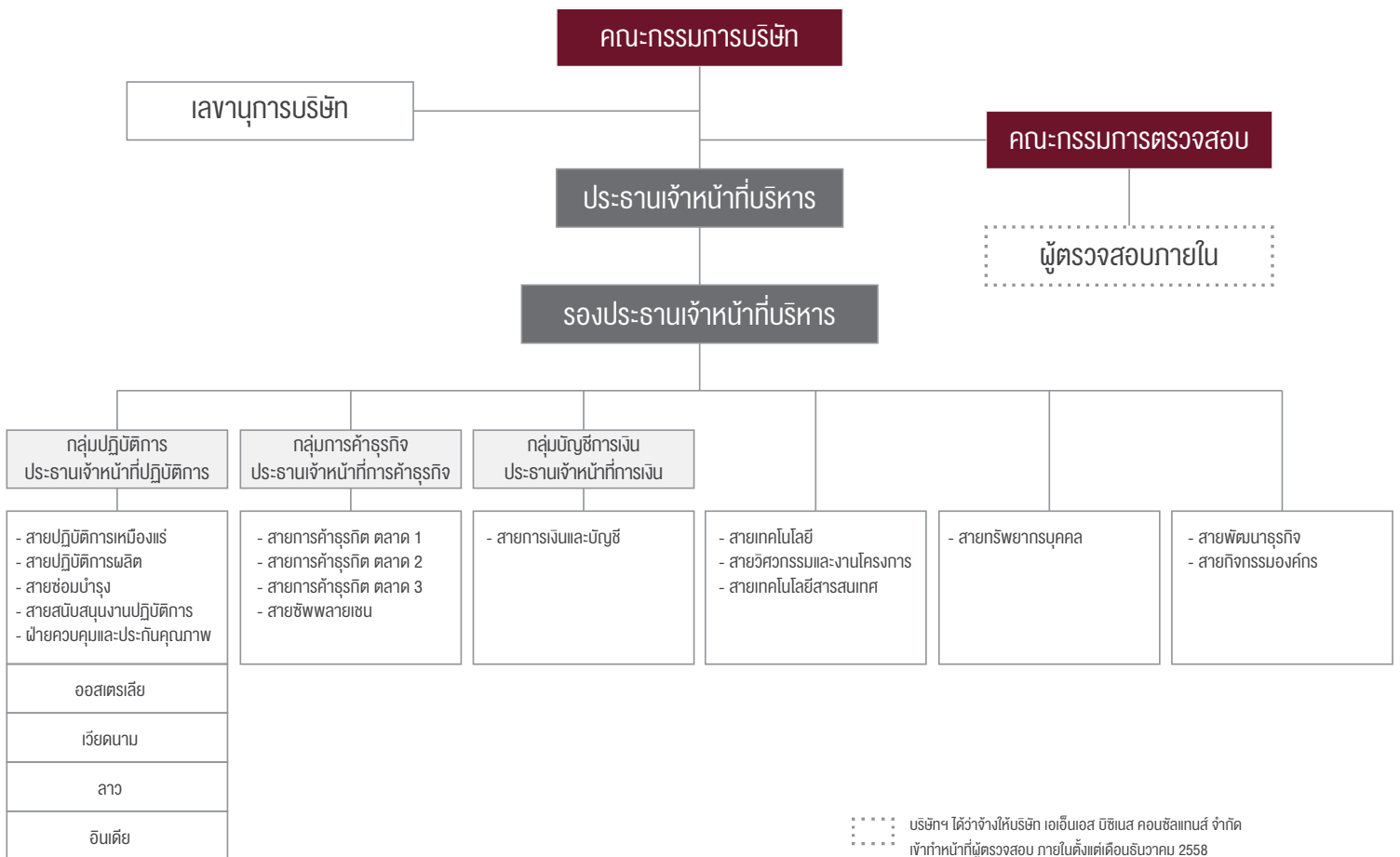
หมายเหตุ: <sup>1</sup> บริษัท บุรณชาติ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2546 ประกอบธุรกิจหลักเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน

โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท บุรณชาติ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มครอบครัวเหล่าจันทร์	7,678,376	27.04
1.1 นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์	7,678,375	27.04
1.2 นางรัชนีเพ็ญ อิงภากรณ์	1	0.00
2. นายเจริญ จูรกิจานนท์	4,000,000	14.08
3. นายชาย ศรีวิกรม์	3,709,160	13.06
4. นายอภิชาติ เหล่าจินดา	3,691,825	13.00
5. นายสุเทพ เอื้อเชิดกุล	3,501,686	12.33
6. นายสุวัฒน์ ตูลยาเดชาพันธ์	2,658,953	9.36
7. นายชัยชนะ พิมพิลิตศักดิ์	800,000	2.82
8. นายสุกิจ วงศ์เดชา	640,000	2.25
9. นางสาวเพียงกมล ไกรเดช	500,000	1.76
10. นายกมล ไสววัฒนสกุล	400,000	1.41
<b>รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก</b>	<b>27,580,000</b>	<b>97.11</b>
11. ผู้ถือหุ้นอื่น	820,000	2.89
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>28,400,000</b>	<b>100.00</b>

# โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการไม่ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการของบริษัทฯ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทที่มีขนาดธุรกิจ (รายได้และกำไรสุทธิ) ใกล้เคียงกัน และบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่คล้ายคลึงกัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบแทนการปฏิบัติหน้าที่ สร้างแรงจูงใจให้แก่บุคคลากรที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมเอื้อประโยชน์สูงสุดต่อความสำเร็จในการประกอบกิจการของบริษัทฯ





## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 คน ประกอบด้วย

นกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ม.ล. จันทจุฑา จันททัต	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์	กรรมการ
3. นายเจริญ จุรกิจานนท์	กรรมการ
4. นายสุเทพ เอื้อเชิดกุล	กรรมการ
5. นางรัชนีเพ็ญ อึ้งภากรณ์	กรรมการ
6. นายชาย ศรีวิกรม์	กรรมการ
7. นายสุวัฒน์ ตูลยาเดชานนท์	กรรมการ
8. นายพรพรม กาญจนจारी	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
9. นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
10. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ หรือ นายเจริญ จุรกิจานนท์ หรือ นางรัชนีเพ็ญ อึ้งภากรณ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชาย ศรีวิกรม์ หรือ นายสุวัฒน์ ตูลยาเดชานนท์ หรือ นายสุเทพ เอื้อเชิดกุล รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

นกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายพรพรม กาญจนจारी	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ

# ผู้บริหาร<sup>1</sup>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

ผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การค้าธุรกิจ และ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการค้าธุรกิจ ตลาด 3
2. นายสุวัฒน์ ตูลยาเดชานนท์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. นายวุฒิชัย ตันกูรानันท์ <sup>2</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4. นายกฤษณพงษ์ ตติรังสรรค์สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการเหมืองแร่
5. นายคมกฤษณ์ พนมอุปลัมภ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการผลิต
6. นายวันส เพ็ชรรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายซ่อมบำรุง
7. นายปฐมภพ เจนเกียรติฟู	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายเทคโนโลยี
8. นายบุญเลิศ ตั้งคดิขจรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการค้าธุรกิจ ตลาด 2
9. นายโกศล พิทยประเสริฐกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายซัพพลายเชน
10. นางสาวพรเพ็ญ วิวัฒน์เดชา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการเงินและบัญชี
11. นายอภิชาติ เหล่าจินดา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายวิศวกรรมและงานโครงการ
12. นางสาวเพียงกมล ไกรเดช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายทรัพยากรบุคคล
13. นายพนม ไพรยนต์ทิพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ และ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการค้าธุรกิจ ตลาด 1
14. นายกมล ใสวัฒนสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจ
15. พลตรี ญัฐพร คงสมพงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายกิจกรรมองค์กร

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานตรงต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

<sup>2</sup> นายวุฒิชัย ตันกูรานันท์ ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงินตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2563

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ ในปี 2562 สรุปได้ ดังนี้

กรรมการ	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด	
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ
1. ม.ล.จันทจุฑา จันทรัตน์	9/10	-
2. นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์	9/10	-
3. นายเจริญ จุฬิกานนท์	10/10	-
4. นายสุเทพ เอื้อเชิดกุล	9/10	-
5. นางรัชนีเพ็ญ อึ้งภากรณ์	9/10	-
6. นายชาย ศรีวิกรม์	9/10	-
7. นายภาดร วิไลกุล <sup>1</sup>	3/6	-
8. นายสุวัฒน์ ตูดยาเดชาพันธ์	10/10	-
9. นายพรพรม กาญจนจรี	10/10	4/4
10. นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา	10/10	4/4
11. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์	10/10	4/4

หมายเหตุ <sup>1</sup> นายภาดร วิไลกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2562

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวเพียงกมล ไกรเดช เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสินีนิษฐ์ สมฤตเกียรติ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 วันที่ 26 เมษายน 2562 ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2562 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน และ ค่าเบี้ยประชุม ตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 และยังมีผลใช้บังคับ ดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท)
ประธานกรรมการ	18,000	18,000
กรรมการ	15,000	15,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	14,400
กรรมการตรวจสอบ	-	12,000

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2562 รวมทั้งสิ้น 3,597,406 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

กรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทนกรรมการ ตรวจสอบ (บาท)
1. ม.ล.จันทจุฑา จันทรัตน์	378,000	-
2. นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์	315,000	-
3. นายเจริญ จูรกิจานนท์	330,000	-
4. นายสุเทพ เอื้อเชิดกุล	315,000	-
5. นางรัชนีเพ็ญ อึ้งภากรณ์	315,000	-
6. นายชาย ศรีวิกรม์	315,000	-
7. นายภาทร วิไลกุล <sup>1</sup>	155,806	-
8. นายสุวัฒน์ ตูลาเดชาพันธ์	330,000	-
9. นายพรพรม กาญจนจारी	330,000	57,600
10. นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา	330,000	48,000
11. นายญาณศักดิ์ มโนชัยพิบูลย์	330,000	48,000
<b>รวมค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม</b>	<b>3,443,806</b>	<b>153,600</b>

หมายเหตุ <sup>1</sup> นายภาทร วิไลกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2562

## ค่าตอบแทนอื่นให้แก่กรรมการ

-ไม่มี-

## ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารรวม 15 คน สำหรับปี 2562 ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และค่าตำแหน่ง รวมจำนวน 80.25 ล้านบาท

## ค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหาร สำหรับปี 2562 ประกอบด้วยเงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมจำนวน 3.2 ล้านบาท

## จำนวนพนักงาน

บริษัทฯ มี พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวม 549 คน ดังนี้

กลุ่มงาน	จำนวนพนักงาน
กลุ่มปฏิบัติการ	350
กลุ่มการค้าธุรกิจ	77
กลุ่มบัญชีและการเงิน	34
สำนักเทคโนโลยี	59
สำนักทรัพยากรบุคคล	15
สำนักพัฒนาธุรกิจและกิจกรรมองค์กร	14
<b>รวม</b>	<b>549</b>

## ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) สำหรับ ปี 2562 ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าครองชีพ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าตำแหน่ง ค่ากะ ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมจำนวน 267.39 ล้านบาท

## ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เริ่มตั้งแต่การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อทราบความเป็นมาของบริษัทฯ นโยบายในการดำเนินกิจการที่สำคัญจรรยาบรรณธุรกิจ แนวทางการดำเนินการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และในระหว่างปฏิบัติงานจะได้รับการสอนงานโดยหัวหน้างาน (Coaching) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงาน (On The Job Training) รวมไปถึงการเข้าร่วมอบรม สัมมนา ในด้านวิชาการเพื่อเพิ่มความรู้สำหรับการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังวางแนวทางให้บุคลากรได้รับความรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ การบริหารและการจัดการ ตามความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตในอาชีพต่อไป

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ โดยมีการติดตาม ประเมิน และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานอย่างเหมาะสม ภายใต้การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงประโยชน์ต่อสังคมและดูแลผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรในบริษัทฯ โดยมีหลักปฏิบัติ 8 ข้อ ดังนี้

### หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ โดยมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน รวมไปถึงการจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็น เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยคณะกรรมการจะติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สามารถปรับตัวเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่างๆ อยู่เสมอ โดยยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และจะกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการได้กำหนดเป้าหมายที่สำคัญของบริษัทฯ ไว้คือ เป็นผู้ผลิตปูนโพลิเมอร์ชั้นนำ และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว คณะกรรมการจะกำหนดวิสัยทัศน์และค่านิยมขององค์กร รวมถึงกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานประจำปี เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บริษัทฯ มุ่งไปสู่เป้าหมายดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้

### หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการต้องประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัท รวมถึงเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน ประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ เพื่อถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม โดยรายละเอียดเกี่ยวกับองค์ประกอบคณะกรรมการ คุณสมบัติ กรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เป็นไปตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น สนับสนุนงานของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ

### หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเป็นแนวทางในการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าร่วมปฏิบัติงานกับบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดตามนโยบายการสรรหากรรมการ ผู้บริหารสูงสุด และการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้การจ่ายค่าตอบแทนและการประเมินผลงานเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และตามความสามารถเป็นสำคัญ

ในด้านการพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยอาจกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะจัดให้มีการหมุนเวียนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของบุคลากร โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาแลพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

### หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ จึงสนับสนุนให้เกิดนวัตกรรมตั้งแต่การนำเทคโนโลยีอันทันสมัยเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตโดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน การลงทุนในห้องวิจัยเพื่อพัฒนาและตรวจสอบคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกันหลากหลายอุตสาหกรรม การพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพอยู่เสมอ

## หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการในการกำกับดูแลให้บริษัท มีระบบการกำกับดูแลที่ดี และการให้ความเห็นที่ตรงไปตรงมาต่อรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการเอื้อโอกาสให้ฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีได้มีการปรึกษาหารือเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ มีคุณภาพที่ดี และมีมูลค่าเพิ่มต่อองค์กรในที่สุด โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความเข้าใจ หรือประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับองค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เป็นไปตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม ดังนี้

1. หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
2. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
3. นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
4. นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง
6. นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน
7. นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
8. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ ซึ่งกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะสั่งการให้ตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

## หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

1. คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง รับทราบผ่านช่องทางต่างๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์



ของบริษัทฯ จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทฯ และผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เอกสารทางทะเบียนของบริษัทฯ กฎบัตรต่างๆ เป็นต้น

3. บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินของบริษัทฯ ที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการทราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
4. บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทฯ
5. บริษัทฯ จะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ
6. บริษัทฯ จะจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้ พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

## หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
2. บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
3. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแบบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
4. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
6. บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน
7. บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
8. บริษัทฯ จะเปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
9. บริษัทฯ จะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

# โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการ
4. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร รวมทั้งพิจารณาผลงานและผลประกอบการประจำปี ไตรมาสเทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้ความเห็นต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารในภาพรวม
7. กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงานในบริษัทฯ
8. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
9. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
10. พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำรายการ (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่ต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
11. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
12. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
13. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
15. พิจารณานุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น และรายงานการจ่ายปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
16. จัดให้มีเลขาธิการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. มีอำนาจในการเชิญฝ่ายบริหารหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัท มาร่วมประชุมชี้แจง ให้ความเห็นตามความจำเป็น
7. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำแนะนำ ปรึกษา หรือให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

## อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้บริษัท สามารถบรรลุเป้าหมายตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้แล้ว และเพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำเนินการดังกล่าวได้ คณะกรรมการจึงได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ ดังนี้

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และงบประมาณประจำปีที่กำหนดโดยคณะกรรมการ
2. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัท ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการ
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทน สำหรับพนักงานบริษัท ทุกตำแหน่ง จนถึงระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้

- กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานบริษัท ทุกตำแหน่งจนถึงระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด
- เข้าทำสัญญา และ/หรือ อุดหนุนใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว
- มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร ทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในเรื่องที่สำคัญและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ คู่มือ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติในเรื่องดังกล่าว จะต้องเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป เว้นแต่เป็นการพิจารณาอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการให้สามารถทำได้

## ระเบียบอำนาจอนุมัติและการดำเนินการในการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติงบประมาณประจำปี ซึ่งประกอบด้วยงบประมาณลงทุน งบประมาณค่าใช้จ่าย และแผนการขายประจำปี รวมถึงการปรับปรุงงบประมาณดังกล่าว ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจอนุมัติการลงทุน ค่าใช้จ่าย การโอนงบประมาณ ภายใต้งบประมาณลงทุนที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

## อำนาจหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท

เลขาธิการบริษัท มีหน้าที่สำคัญตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ระบุไว้ คณะกรรมการจึงได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัทไว้ ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือเชิญประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการมีหน้าที่สรรหาและเสนอชื่อบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้ง โดยกระบวนการสรรหาจะให้ความสำคัญกับผู้ที่มิภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานโปร่งใส รวมทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยจะกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาจากความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ที่จำเป็น และ/หรือ ที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการของบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการอิสระ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

### การสรรหากรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับกิจการดำเนินงานของบริษัทฯ

## การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีนโยบายในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารระดับสูงของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยคณะกรรมการจะคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามอำนาจดำเนินการ

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการควบคุมดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือ สามารถตรวจสอบดูแลการดำเนินกิจการของบริษัทร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท และ/หรือ ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว ซึ่งการส่งตัวแทนดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท โดยบุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการดำเนินกิจการของบริษัทนั้นๆ  
ในกรณีที่ตัวแทนของบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนใดๆ ในฐานะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จะต้องส่งมอบคำตอบแทนดังกล่าวให้บริษัทฯ
- บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญต่อบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ ดังนี้
  - ปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความระมัดระวัง มีความรับผิดชอบ และมีจริยธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
  - ก่อนที่จะลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง จะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ
  - จัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
  - ติดตามดูแลผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำแนะนำในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม
  - พิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำที่จำเป็นเพื่อให้มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง รวมถึงระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  - ในกรณีที่บริษัทย่อยจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ที่กำหนดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
  - กำกับดูแลให้มีระบบในการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (“หลักทรัพย์”) โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ การซื้อขายหลักทรัพย์ตั้งแต่วันสิ้นไตรมาส หรือ 30 วันก่อนที่ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่งบการเงินหรือข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมจำนวน 1,820,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนสำหรับการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 1,670,000 บาท และค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) จำนวน 150,000 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบทานรายงานที่นำเสนอคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้น ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทที่มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการ CG Code และ นำไปใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการกำกับและดูแลธุรกิจของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของพนักงานทุกคน โดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาค รวมถึงปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยกำหนดให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตใต้สำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคม

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร



#### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 2) จัดให้มีกระบวนการสรรหา ว่าจ้าง และเงื่อนไขการจ้างงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันทุพพลภาพ บ้านพักพนักงาน เงินกู้ฉุกเฉิน เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น เงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต เป็นต้น
- 5) จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับอายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
- 6) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 7) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

#### 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบและความซื่อสัตย์ โดยการดูแลให้กระบวนการผลิตสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อส่งมอบสินค้าได้ตามปริมาณและภายในระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า และหากมีการปรับปรุงแผนการผลิตที่มีความสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้า บริษัทฯ จะหารือร่วมกับลูกค้าเพื่อดูแลให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด

#### 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดสรรทรัพยากรบุคคลและงบประมาณเพื่อดูแลอย่างต่อเนื่องและประสานงานกับชุมชนบริเวณรอบพื้นที่อย่างใกล้ชิด

#### 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงให้ความช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนและสังคมในหลายๆ ช่องทาง เช่น การสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนโดยการบริจาคอุปกรณ์การเรียนและให้ทุนการศึกษา การให้ทุนสนับสนุนองค์กรสาธารณกุศลต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อประชาชนทั่วไป เช่น เงินสนับสนุนแก่สถานitäรวจเพื่อปรับปรุงอุปกรณ์ในการให้บริการประชาชน เงินสนับสนุนแก่โรงพยาบาลเพื่อปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้ รวมไปถึงการให้เงินสนับสนุนแก่กิจกรรมทางศาสนา เป็นต้น

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน (CSR in Process)

บริษัทฯ นำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นแนวทางในการกำหนดกระบวนการปฏิบัติงาน และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกระดับตระหนักถึงและปฏิบัติหน้าที่ภายใต้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ นำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และมาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย TIS/OHSAS 18001 มากำหนดเป็นข้อปฏิบัติในการทำงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมตั้งแต่กระบวนการผลิตและวิธีการปฏิบัติงาน ไปจนถึงการปรับปรุงพื้นที่โรงงาน

จากการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านจัดการสิ่งแวดล้อม แรงงานสัมพันธ์ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การสนับสนุนการศึกษา และการประหยัดพลังงาน จากหลายหน่วยงานที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงแรงงาน กระทรวงพลังงาน กระทรวงศึกษาธิการ เป็นต้น

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างสม่ำเสมอ ในด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น สิ่งแวดล้อม และกิจกรรมชุมชน ดังนี้

### การศึกษา

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษาของเยาวชนในพื้นที่ จึงได้มีการสนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษา เพื่อยกระดับการศึกษาท้องถิ่นให้ทัดเทียมกับเมืองใหญ่ ด้วยการพัฒนาการศึกษาใน 3 มิติ คือ สถานศึกษา บุคลากรทางการศึกษา และนักเรียน ไปพร้อม ๆ กัน ด้วยโครงการต่าง ๆ ดังนี้

**การพัฒนาสถานศึกษา** บริษัทฯ ได้มอบเงินบริจาคเพื่อทอดผ้าป่าการศึกษา สนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก สนับสนุนงบประมาณต่อเนื่องให้กับโครงการแปลงสาธิตการเกษตรแบบพอเพียง โครงการส่งเสริมสุขภาพและพลานามัยนักเรียนโรงเรียนชุมชนนิคมทับทิมทองสงเคราะห์ 1 โครงการมอบหนังสือเพื่อน้อง รวมถึงสนับสนุนหินคลุกเพื่อใช้ในการปรับปรุงภูมิทัศน์ให้กับโรงเรียนต่าง ๆ ในเขตตำบลทับทิมทอง



การพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณครูชาวต่างชาติ และครูจินตคณิต แก่โรงเรียนชุมชนนิคมทับทิวทองสงเคราะห์ 1 เพื่อยกระดับทักษะด้านภาษาอังกฤษและทักษะคณิตศาสตร์ให้กับครูผู้สอนและเยาวชนในพื้นที่



การพัฒนาตัวนักเรียน บริษัทฯ ได้มีการมอบทุนการศึกษา ให้กับเยาวชนมาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมด้านสาธารณสุข อาทิ โครงการแก้ไขปัญหาคัดแว่นที่มิภาวะเริ่มอ้วนและอ้วน โครงการ Kids นอกตำรา



## สุขภาพและพลาสมา

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญเรื่องสุขภาพและพลาสมาของประชาชนในชุมชน ด้วยการสนับสนุนงบประมาณและจัดกิจกรรม ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในชุมชนมีร่างกายที่แข็งแรง ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิต โดยมีการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การสนับสนุนงบประมาณในการศึกษาผู้สูงอายุในเขตเทศบาลเมืองทับทิวทอง สนับสนุนงบประมาณในการประชุมอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน จัดโครงการตรวจเอกซเรย์ปอดชุมชน



รวมถึงการร่วมกับองค์กรต่าง ๆ ในการช่วยเหลือผู้ยากไร้และผู้ประสบภัยธรรมชาติในพื้นที่ เช่น ร่วมกับเหล่ากาชาดจังหวัดสระบุรี มอบข้าวสารอาหารแห้ง และร่วมกับที่ทำการปกครองอำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี ในการสร้างบ้านให้กับผู้ยากไร้ในพื้นที่ซ่อมแซมบ้านให้แก่ผู้ยากไร้ในเขตตำบลทับทิวทอง



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมในเรื่องของการกีฬา ด้วยการสนับสนุน เสื้อกีฬา และ อุปกรณ์กีฬา ให้กับโรงเรียนในเขตพื้นที่ เช่น โรงเรียนวัดศรีจอมทอง อำเภอพระพุทธบาท และ โรงเรียนนิคมทับกวางสงเคราะห์ 2 อำเภอแก่งคอย เพื่อให้เยาวชนในพื้นที่ได้เล่นกีฬาเพื่อสุขภาพที่ดีในเยาวชน รวมถึงการสนับสนุนการจัดกีฬาในโอกาสต่าง ๆ อาทิ การสนับสนุนงานพระพุทธบาทฮีโร่รัน ชูเปอร์ฮาล์ฟ มาราธอน ครั้งที่ 5 เพื่อนำรายได้ไปสนับสนุนการติดตั้งระบบไฟและครุภัณฑ์ที่จำเป็นของอาคารวิทยาศาสตร์ ฟันฟูลอโรบิติกส์ โรงพยาบาลพระพุทธบาท และ ร่วมสนับสนุนงานปั่นสร้างสุข เทศบาลเมืองทับกวาง



### ศาสนา วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น

บริษัทฯ มีนโยบายในการสืบสาน ศาสนา วัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น โดยการสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนา ในโอกาสต่าง ๆ เช่น การสนับสนุนพิธีอุปสมบทหมู่ของวัดหนองผักนึ่ง งานปิดทองประจำปีของวัดป่าไผ่ งานยกช่อฟ้าของวัดบ้านโป่ง กฐินสามัคคีวัดถ้ำพระโพธิสัตว์และวัดศรีจอมทอง ตลอดจนการสนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องใช้ของคริสตจักรบ้านร่วมเย็นอิงคอยด้วย

ในส่วนของวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ มาอย่างต่อเนื่อง อาทิ เทศกาลสงกรานต์ ลอยกระทง งานกฐิน ผ้าป่า บริษัทมอบงบประมาณให้กับหน่วยงาน อาทิ เทศบาลทับกวาง เทศบาลห้วยป่าหวาย อสม.ทับกวาง วัด และชุมชนในหมู่บ้านต่าง ๆ รอบพื้นที่ดำเนินการในตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย และตำบลห้วยป่าหวาย อำเภอพระพุทธบาท





## ส่งเสริมอาชีพชุมชน

เนื่องด้วยประชากรส่วนใหญ่ในพื้นที่ ประกอบอาชีพรับจ้างทั่วไปเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมอาชีพชุมชน เพื่อสร้างรายได้ต่อครัวเรือนให้เพิ่มมากขึ้น เพียงพอต่อการใช้จ่ายและการเก็บออมของแต่ละครัวเรือน โดยการจัดโครงการและสนับสนุนงบประมาณในกิจกรรมที่ส่งเสริมให้ชุมชน มีทักษะ หรือ ช่องทาง ในการเพิ่มรายได้ให้กับตนเอง อาทิ การสนับสนุนงบประมาณภายใต้โครงการไทยยั่งยืนของรัฐบาล การสนับสนุนงบประมาณในการศึกษาดูงานของคณะกรรมการชุมชน สนับสนุนโครงการ OTOP นวัตกรรม ของหมู่ 10 ต.ทับกวาง อ.แก่งคอย จ.สระบุรี และสนับสนุนผลิตภัณฑ์จากผู้รับบริการ ในสถานสงเคราะห์คนไร้ที่พึ่งทับกวาง



## สิ่งแวดล้อมและสาธารณสุขโลกของชุมชน

ในส่วนของ การดูแลรักษาและส่งเสริมสิ่งแวดล้อมของชุมชน บริษัทฯ ได้จัดโครงการต่าง ๆ มากมาย โดยให้เกิดการมีส่วนร่วมระหว่าง ผู้บริหาร พนักงาน และประชาชนในท้องถิ่น ในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การปลูกป่าเนื่องในโอกาสต่าง ๆ การร่วมกับชุมชนในการปรับปรุงภูมิทัศน์ การสร้างฝายชะลอน้ำ กิจกรรมวันสิ่งแวดล้อมโลก กิจกรรม Car Free Day ฯลฯ

สำหรับการดูแลสาธารณสุขโลกของชุมชน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้รถดูดฝุ่นเพื่อดูแลความเรียบร้อยของถนนสาธารณะ รวมถึงมีการสนับสนุนหินคลุกเพื่อบำรุงรักษาไหล่ทางของถนน นำไปปรับพื้นที่ในส่วนที่เป็นสาธารณสุขโลกส่วนรวมของชุมชนมาโดยตลอด





## วัฒนธรรมจิตอาสาพนักงาน

บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ ร้อยความดี 15 ปี เคมีแมน ขึ้นเนื่องในโอกาสที่ดำเนินกิจการครบรอบ 15 ปี ใน ปี พ.ศ. 2561 โดยมุ่งหวังให้เกิดวัฒนธรรมจิตอาสาขึ้นในองค์กร อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคมของพนักงานองค์กรทุกระดับขึ้น

สำหรับโครงการ “ร้อยความดี 15 ปี เคมีแมน” ได้ดำเนินการไปแล้วทั้งสิ้น 4 ครั้งด้วยกันดังนี้คือ

ครั้งที่ 1 เลี้ยงอาหารให้กับผู้ด้อยโอกาส

ครั้งที่ 2 ปลูกต้นไม้

ครั้งที่ 3 ปรับปรุงภูมิทัศน์โรงงานพระพุทธรบาท

ครั้งที่ 4 โรงทานงานทอดกฐินประจำปี ของ วัดถ้ำพระโพธิสัตว์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบาย ในการขยายกิจกรรมด้านจิตอาสา ไปยังกลุ่มต่าง ๆ ในอนาคต เพื่อสร้างเครือข่ายจิตอาสา และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมด้านจิตอาสาของประชาชนในชุมชนต่อไป



## กิจกรรมงานวิ่งประจำปี

บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือจากโรงเรียนชุมชนนิคมทับทิวทองสงเคราะห์ 1 ในการจัดตั้งกองทุนส่งเสริมสุขภาพและพละานามัยนักเรียนโรงเรียนชุมชนนิคมทับทิวทองสงเคราะห์ 1 โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อส่งเสริมสุขภาพและพละานามัยของนักเรียน ให้เหมาะสมตามวัย
2. เพื่อส่งเสริมกิจกรรมด้านการสาธารณสุขให้แก่นักเรียน

กิจกรรมเดิน-วิ่งเพื่อการกุศลเป็นกิจกรรมที่ท่านผู้บริหาร บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) ต้องการให้ทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน ได้มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกองทุนดังกล่าว จึงได้กำหนดเงื่อนไขในกิจกรรมเดิน-วิ่งการกุศลขึ้น โดยทางบริษัท ฯ จะบริจาคเงิน 300 บาท ต่อ 1 นักวิ่งที่เข้าเส้นชัย เพื่อสมทบทุนเข้าใน “กองทุนส่งเสริมสุขภาพและพละานามัยนักเรียนโรงเรียนชุมชนนิคมทับทิวทองสงเคราะห์ 1”

กิจกรรมเดิน-วิ่งการกุศลของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) จัดขึ้นครั้งแรกเมื่อปี พ.ศ. 2560 ในปีแรกนี้ มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม ประมาณ 800 คน ได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ทั้งสิ้น 500,000 บาท ในครั้งที่สองมีผู้เข้าร่วมกิจกรรม ประมาณ 1,500 คน ได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ทั้งสิ้น 550,000 บาท และในปี พ.ศ. 2562 นี้ จัดขึ้นเป็นครั้งที่ 3 โดยใช้ชื่อว่า “อิม อิม ทับทิวทอง FUN RUN 2020” มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมประมาณ 2,500 คน ได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ทั้งสิ้น 900,000 บาท



ปัจจุบัน งบประมาณจาก“กองทุนส่งเสริมสุขภาพและพละานามัยนักเรียนโรงเรียนชุมชนนิคมทับทิมทองสงเคราะห์ 1 ได้นำไปใช้ประโยชน์ดังนี้

1. เป็นงบประมาณในการเตรียมอาหารเข้าให้กับนักเรียน
2. เป็นงบประมาณสำหรับซื้อแปรงสีฟันและยาสีฟัน ส่งเสริมให้นักเรียนแปรงฟันหลังทานอาหาร เพื่อป้องกันฟันผุและมีสุขภาพฟันที่ดี
3. เป็นงบประมาณสำหรับซื้อเบาะยิมนาสติก ออกกำลังกายให้กับนักเรียน



## นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบนในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันขึ้นเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯยึดถือและปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้

- 1) ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 2) ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวังในเรื่องเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือการให้หรือรับประโยชน์อื่นใด ซึ่งจะต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ มีมูลค่าที่เหมาะสม และไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจแต่อย่างใด
- 3) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน ทบทวนและประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม
- 4) จัดให้มีการรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
- 5) จัดให้มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหาว่าจ้างไปจนถึงการดูแลพนักงานที่ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 6) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงานในบริษัทฯ สามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน โดยผู้แจ้งเบาะแสจะต้องได้รับการคุ้มครองอย่างเป็นธรรม
- 7) ดำเนินกิจการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินงาน
- 8) หากพนักงานคนใดกระทำการใดที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันฉบับนี้ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด หรือมีโทษทางกฎหมาย

พนักงานทุกคนของบริษัทฯ มีหน้าที่ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบการกระทำใดที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาทราบในทันที

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ควบคุมดูแลให้มีระบบการกำกับดูแลที่ดี การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมถึงให้คำแนะนำในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ระบบมีความเพียงพอและเหมาะสมรวมถึงมีประสิทธิภาพเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ จัดจ้างที่ปรึกษา บริษัท เอเอ็นเอส บีซีเนิส คอนซัลแทนส์ จำกัด (“เอเอ็นเอส”) ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2562 โดยระหว่างปีมีการเข้าตรวจสอบระบบควบคุมภายในทั้งสิ้น 4 กระบวนการ ได้แก่ การขาย กระบวนการจัดการสินทรัพย์ ถาวรและเครื่องมือเครื่องใช้ การบริหารสินค้าคงคลัง และการจัดการด้านบัญชีและการเงิน ตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## แนวทางการตรวจสอบ

บริษัทฯ และที่ปรึกษาได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาจากการประเมินความเสี่ยงในกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการหลัก ดังนี้

1. กระบวนการขาย
2. กระบวนการจัดการด้านบัญชีและการเงิน
3. กระบวนการจัดการสินทรัพย์ถาวรและเครื่องมือเครื่องใช้
4. กระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง
5. กระบวนการบริหารสินค้าคงคลังและจัดส่ง
6. กระบวนการพัฒนาสินค้า
7. กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล
8. กระบวนการผลิต
9. กระบวนการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

## การวางแผนการตรวจสอบ

1. จัดทำประเด็นการตรวจสอบในกระบวนการต่างๆ รวมถึงตรวจสอบการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบครั้งก่อน (ถ้ามี)
- 2.หารือกับผู้บริหารระดับสูงถึงประเด็นที่ต้องการให้มุ่งเน้นความสำคัญเพิ่มเติม
3. จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยได้รับการสอบทานจากผู้บริหารของบริษัทฯ
4. ขออนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และแจ้งกำหนดเวลาในการตรวจสอบให้หน่วยงานรับทราบ

## วิเคราะห์กระบวนการและจัดทำแผนการตรวจสอบ

1. ศึกษา วิเคราะห์กระบวนการทางธุรกิจที่จะทำการตรวจสอบ
2. จัดทำแนวทางการตรวจสอบสำหรับกระบวนการทางธุรกิจที่จะตรวจสอบ



## ปฏิบัติงานตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบ

1. การประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในด้วยวิธีการต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น การสัมภาษณ์ การสังเกตการณ์การปฏิบัติงาน การสุ่มทดสอบรายการที่สำคัญ
2. สรุปผลการตรวจสอบกับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ
3. จัดทำรายงานนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

## การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

### ความเห็นของคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการรับทราบผลที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด และได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยมีผลการประเมินพร้อมคำอธิบายในด้านต่างๆ รวม 5 องค์ประกอบ ดังนี้

- 1) การควบคุมภายในองค์กร
- 2) การประเมินความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอยู่ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ

-ไม่มี-

## ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานและการบริหารงานในกระบวนการต่างๆ โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม มีประสิทธิภาพ สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมยอมรับได้ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่งานที่เหมาะสมมีระเบียบคู่มือปฏิบัติงานที่ชัดเจน สามารถใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานและกำกับดูแลให้ปฏิบัติอย่างถูกต้อง ตลอดจนมีการบริหารงานด้วยนโยบายแบบรวมศูนย์จากส่วนกลาง และการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบได้กำหนดแผนการปรับปรุงแก้ไขและกำกับติดตามการแก้ไขจนสำเร็จลุล่วงตามแผนที่กำหนด เมื่อรับทราบผลการตรวจสอบที่ปรึกษาพบประเด็นข้อสังเกตและให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแล้ว จึงสรุปได้ว่า กลไกการกำกับดูแลของฝ่ายบริหารของบริษัทมีประสิทธิผลเหมาะสม

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติว่าจ้างบริษัท เอเอ็นเอส บีซีเนิส คอนซัลแทนส์ จำกัด (“เอเอ็นเอส”) ซึ่งได้รับการว่าจ้างตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2558 โดยนายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ ตำแหน่ง กรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาคุณสมบัติของ เอเอ็นเอส และนายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ รวมถึงผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา เห็นว่ามีความเป็นอิสระและเหมาะสมเพียงพอ กับการปฏิบัติหน้าที่ โดยนายอมรพงษ์ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลากว่า 20 ปี ได้เข้ารับการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ในแบบแสดงรายการ ข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ



# รายการระหว่างกัน

## รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

### (1) บริษัท ระยองมงคลชัย จำกัด (“บจก. ระยองมงคลชัย”)

นายสุเทพ เต็มเขตกุล ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 3.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บจก. ระยองมงคลชัย โดยถือหุ้น บจก. ระยองมงคลชัย ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
รายจ่ายจากการซื้อสินค้าวัสดุ ก่อสร้างและวัสดุโรงงาน	0.20	0.09	บริษัทฯ ซื้อวัสดุก่อสร้าง วัสดุโรงงานและเครื่องมือช่าง จาก บจก. ระยองมงคลชัย เพื่อใช้ในโรงงานไฮเดรตไลม์ จังหวัดระยอง โดย บจก. ระยองมงคลชัย คิดราคาซื้อขายและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นเงื่อนไขที่คล้ายคลึงกับที่ บริษัทฯ สามารถหาได้จากผู้ขายรายอื่น จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	0.02	0.01	
รายได้จากการจำหน่าย ปูนไฮเดรตไลม์	-	0.007	บริษัทฯ ขายปูนไฮเดรตไลม์ ให้แก่บจก. ระยองมงคลชัย เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยบริษัทฯ คิดราคาขายและเงื่อนไขการชำระราคาที่คล้ายคลึงกับที่บริษัทฯ จำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายอื่นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

(2) บริษัท ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล จำกัด (“บจก. ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล”)

นายพรพรม กาญจนจारी ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บจก. ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล โดยถือหุ้น บจก. ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล ในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
รายจ่ายค่าบริการ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	0.39	1.15	เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ จึงมีความจำเป็นต้องใช้บริการที่ปรึกษาทางกฎหมายสำหรับการดำเนินการตามขอบเขตที่กำหนด ทั้งนี้ทาง บจก. ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล เป็นที่ปรึกษาทางกฎหมายที่มีความชำนาญและความรู้ รวมถึงเป็นที่ปรึกษาแก่บริษัทฯ มายาวนาน เลยทำให้มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ค่าบริการที่ บจก. ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิล เรียกเก็บจากบริษัทฯ เป็นอัตรามาตรฐานที่เรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไป และเป็นอัตราที่อยู่ในระดับอัตราตลาดปกติทั่วไป รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล
บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บจก. ลีทิล แอดไวซอรี เคาน์ซิลเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมาย โดยมีขอบเขตการให้บริการ ดังนี้			
<ul style="list-style-type: none"><li>• การจัดทำเอกสารทางทะเบียนของบริษัทฯ</li><li>• การตรวจสอบข้อเท็จจริงและสถานะทางกฎหมาย</li><li>• การจัดทำสัญญา</li><li>• หมายความกรณีข้อพิพาท</li></ul>			

(3) บริษัท ฮาร์ดแวร์ คิง จำกัด (“บจก. ฮาร์ดแวร์ คิง”)

นายสุเทพ เชื้อเชิดกุล ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 3.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บจก. ฮาร์ดแวร์ คิง โดยถือหุ้น บจก. ฮาร์ดแวร์ คิง ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
รายจ่ายจากการซื้ออุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และเครื่องมือช่าง	-	0.004	บริษัทซื้ออุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และเครื่องมือช่างจาก บจก. ฮาร์ดแวร์ คิง เพื่อใช้ในโรงงานไฮเดรตโลมิ่งจังหวัดระยอง โดย บจก. ฮาร์ดแวร์ คิง คิดราคาซื้อขายและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นเงื่อนไขที่คล้ายคลึงกับที่บริษัทฯ สามารถหาได้จากผู้ขายรายอื่น รายการดังกล่าวเกิดขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อความสะดวกในการดำเนินการ จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

(4) บริษัท แคลมิคซ์ จำกัด (“CalMix”)

CalMix ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ และ CalMix มีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน ได้แก่ นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
รายได้จากการขายทรัพย์สิน	-	20.27	บริษัทฯ ได้ขายเครื่องจักร อาทิ Mixing Unit, Packing Unit และอุปกรณ์ในห้องทดลอง เป็นต้น ให้แก่ CalMix เพื่อนำมาใช้เป็นเครื่องจักรในการผลิตสินค้า โดยบริษัทฯ คิดราคาขายทรัพย์สินตามมูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สิน และบวกด้วยอัตราร้อยละ 5 รายการดังกล่าวเกิดขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อความสะดวกในการดำเนินการ จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล
ลูกหนี้อื่น	-	0.70	

(5) Easternbulk Lime Products Private Limited (“Easternbulk Lime”)

Easternbulk Lime ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ และ Easternbulk Lime มีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน ได้แก่ นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	0.16	-	เนื่องจากผลแตกต่างจากการแปลงค่าเงินจากการโอนเงินลงทุนไปยัง Easternbulk Lime โดยทางบริษัทฯ ได้โอนเงินลงทุนเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แปลงเป็นสกุลเงินรูปีอินเดีย ตามที่กำหนดในหนังสือจดทะเบียนเพิ่มทุน ซึ่งยอดเงินที่เกินจากที่ ระบุไว้ดังกล่าวจะถูกโอนคืนให้กับบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของ Reserve Bank of India รายการดังกล่าวเกิดขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

## รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

### (6) Chememan India Private Limited (“Chememan India”) และ Easternbulk Lime Products Private Limited (“Easternbulk Lime”)

Chememan India เป็นบริษัทย่อย ซึ่งถือหุ้นโดย บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และ Easternbulk Lime เป็นบริษัทร่วม ที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว Chememan India และ Easternbulk Lime มีกรรมการร่วมกันจำนวน 2 คน ได้แก่ นายอดิศักดิ์ เหล่าจันทร์ และ Mr. Srikanth Palakurthi (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
รายรับค่าบริการ	2.80	2.66	Easternbulk Lime จ้าง Chememan India สำหรับการบริหารจัดการงานโครงการก่อสร้าง การจัดทำบัญชีและการบริหารงานบุคคล โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนตามสัญญาข้อตกลงทางการค้า อัตราค่าบริการเดือนละ 500,000 อินเดียนรูปี โดย Chememan India คิดอัตราค่าบริการจากประมาณการต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของ Easternbulk Lime คิดอัตราค่าบริการจากประมาณการต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ในการประกอบความเห็นหรือการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

## นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้การเข้าทำรายการดังกล่าวของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้ดังนี้

- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการทุกรายการของบริษัท และบริษัทย่อยต้องนำเสนอและขออนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ยกเว้นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการให้สามารถทำได้
4. ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
6. ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่สามารถเป็นผู้อนุมัติหรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว
7. ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

## แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่า จะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ รายการดังต่อไปนี้

1. รายการว่าจ้างที่ปรึกษา จาก บจก. ลีทอลล์ แอดไวซอรี เคาน์ซิล เนื่องจากรายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ การกำหนดค่าบริการและเงื่อนไขกับบริษัทฯ เป็นอัตราเดียวกันที่เรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไปของบริษัทฯ คาดว่าในอนาคต รายการประเภทนี้จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตามความจำเป็น
2. รายการซื้อสินค้าวัสดุก่อสร้าง จาก บจก. ฮาร์ดแวร์ คิง และ บจก. ระยองมงคลชัย เนื่องจากรายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และคิดราคาซื้อขายและเงื่อนไขการชำระราคากับบริษัทฯ เป็นราคาและเงื่อนไขที่คล้ายคลึงกับที่บริษัทฯ สามารถหาได้จากผู้ขายรายอื่น บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตรายการประเภทนี้จะยังคงเกิดขึ้นตามความจำเป็น

ซึ่งในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายและประกาศที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ได้แก่ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน และประกาศ เรื่อง หลักการเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกรรมทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพการบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ความเชื่อมั่นได้ว่า มีการบันทึกบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวเป็นสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ในนามคณะกรรมการบริษัท

หม่อมหลวงจันทรจุฑา จันทรกิต  
ประธานกรรมการ



# รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็น ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายพรพหม กาญจนจारी นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา และ นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ดำเนินการโดยมีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตดังกล่าว สำหรับ ปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

1. มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้งในปี 2562 โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี และนำเสนอ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นรายไตรมาส

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ปี 2562*
1. นายพรพหม กาญจนจारी	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นางสาวอมตา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายญาณศักดิ์ มโนมัยพิบูลย์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

หมายเหตุ \* ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง

2. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และรายปีของบริษัทฯ ซึ่งรวมผลประกอบการของบริษัทย่อย ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว โดยเชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ตลอดจนการเสนอข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ
3. สอบทานการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ
4. สอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในเพื่อช่วยให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว มีความเห็นว่า การควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงาน และระบบงานสำคัญมีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

การกำกับดูแลงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งมีพื้นฐานมาจากการประเมินความเสี่ยง รับทราบรายงานผลการตรวจสอบรายไตรมาส ให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเสนอฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขตามควรแก่กรณี ติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง ได้สอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของบริษัทที่ปรึกษาที่ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงได้ทบทวนกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างอิสระเพียงพอและมีประสิทธิภาพ หัวหน้างานและทีมงานผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน และปฏิบัติงานสอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ เพื่อช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

5. สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยในปี 2562 ไม่พบรายการที่บริษัทฯ กระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
6. คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และขออนุมัติกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาโดยคำนึงถึงความอิสระ ความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทน ได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีในสังกัดของ บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2562 โดยมีนางสาวสาวิณี สะวานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7092) หรือนางสาวนภาพร สาธิตรธรรมพร (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7494) โดยมีค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชีเป็นจำนวน 1,820,000 บาท

โดยสรุป การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2562 ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ อย่างครบถ้วน



นายพวสวิท กานูจนจาร์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมธุรกิจ

ปูนโลม<sup>1</sup> และแร่หินปูนเคมีได้ถูกนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตสินค้าทั้งอุปโภคและบริโภคอันหลากหลายที่ใช้ในชีวิตประจำวัน ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งปูนโลมรวมกว่า 1,000,000 ตันต่อปี ปัจจุบัน บริษัทฯ มีฐานลูกค้าอยู่ในอุตสาหกรรมที่หลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

## เหตุการณ์สำคัญในปี 2562

- การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของเตาเผาปูนคิกโลม KK4 ที่โรงงานแก่งคอย จังหวัดสระบุรี**  
บริษัทฯ ขยายกำลังการผลิตโดยการลงทุนก่อสร้างเตาเผาปูนคิกโลม KK4 ที่โรงงานแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังการผลิต 73,000 ตันต่อปี ซึ่งแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้วในช่วงต้นปี 2562
- การร่วมทุนจัดตั้งบริษัท แคลมิกซ์ จำกัด ในประเทศไทย**  
บริษัทฯ ร่วมทุนกับผู้ร่วมทุน 2 รายจากประเทศเยอรมันได้แก่ BERGMANN KALK HOLDING GmbH และ KALKWERKE H. OETELSHOFEN GmbH & Co. KG จัดตั้งบริษัท แคลมิกซ์ จำกัด เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2562 ในประเทศไทย เพื่อพัฒนาผลิตและจำหน่ายวัสดุสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้างเพื่อจำหน่ายในประเทศไทยและส่งออกไปสู่ประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51
- บริษัทร่วมทุนในอินเดีย เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์**  
บริษัทฯ ได้ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ใน Easternbulk Lime Products Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจัดจำหน่ายปูนโลม กำลังการผลิตปูนคิกโลม 47,450 ตันต่อปี และแร่หินปูนเคมีบด 73,000 ตันต่อปี โดยตั้งอยู่ในพื้นที่อุตสาหกรรมในเขต Tuticorin ประเทศอินเดีย บริษัทร่วมทุนดังกล่าวได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อเดือนกรกฎาคม 2562
- การปิดบริษัทย่อยในประเทศไทย**  
บริษัท ทับทวน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 และไม่ได้ประกอบกิจการทางการค้าแล้ว ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- การลงทุนใน Ha Long QN Lime Company Limited ประเทศเวียดนาม**  
ในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ในบริษัท HA LONG QN LIME COMPANY LIMITED (“HLL”) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการปูนโลมที่ได้รับสิทธิในการทำเหมืองแร่หินปูนเคมีในประเทศเวียดนาม เพื่อขยายฐานการผลิตไปยังพื้นที่ที่เหมาะสม รองรับการขายฐานลูกค้าในตลาดใหม่ ๆ และเป็นการเพิ่มศูนย์กระจายสินค้าที่สามารถบริหารจัดการด้านขนส่งได้เป็นอย่างดี

<sup>1</sup> ปูนโลม หมายถึง ปูนคิกโลมและปูนไฮดรอลิก

## สรุปผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท	งวดรายปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
รายได้จากการขาย <sup>(1)</sup>	2,372	2,423
ในประเทศ	961	959
ต่างประเทศ	1,411	1,464
ต้นทุนขาย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา)	(1,408)	(1,429)
ค่าขนส่ง	(475)	(425)
<b>กำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่งและค่าเสื่อมราคา)</b>	<b>490</b>	<b>569</b>
อัตรากำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่งและค่าเสื่อมราคา) <sup>(2)</sup> (%)	25.8%	28.5%
รายได้อื่น	21	19
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(45)	(33)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(184)	(159)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(24)	2
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นเงินสด	31	19
<b>EBITDA</b>	<b>290</b>	<b>417</b>
ปรับ : (ก) กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	24	(2)
ปรับ : (ข) ต้นทุนจากการปิดเตาเพื่อซ่อมบำรุง	16	10
<b>Normalized EBITDA<sup>(3)</sup></b>	<b>329</b>	<b>425</b>
Normalized EBITDA Margin (%)	13.9%	17.5%
ค่าเสื่อมราคา	(211)	(187)
ค่าเสื่อมราคา - ต้นทุนขาย	(196)	(173)
ค่าเสื่อมราคา - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(15)	(14)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(52)	(57)
ดอกเบี้ยรับ	4	3
ปรับ : (ค) ค่าธรรมเนียมการจ่ายชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด	0	11
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า	(10)	(4)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางภาษี	8	9
(กำไร) ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4	1
<b>Normalized Net Profit ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ<sup>(3)</sup></b>	<b>72</b>	<b>200</b>
Normalized Net Profit Margin (%) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3.0%	8.3%
(ก) กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(24)	2
(ข) ต้นทุนจากการปิดเตาเพื่อซ่อมบำรุง	(16)	(10)
(ค) ค่าธรรมเนียมการจ่ายชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด	0	(11)
(ง) ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นเงินสด	(31)	(19)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>0.8</b>	<b>162.6</b>
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4)	(1)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b>	<b>(3)</b>	<b>161</b>
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ <sup>(4)</sup> (%)	-0.2%	8.1%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.00	0.18

<sup>(1)</sup> รายได้จากการขาย = รายได้จากผลิตภัณฑ์ และค่าขนส่ง

<sup>(2)</sup> อัตรากำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่งและค่าเสื่อมราคา) = กำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่งและค่าเสื่อมราคา) / (รายได้จากการขาย - ค่าขนส่ง)

<sup>(3)</sup> รายการหลังปรับด้วยรายการพิเศษ

<sup>(4)</sup> อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ / (รายได้จากการขาย - ค่าขนส่ง)

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงานในปี 2562 เทียบกับปี 2561

ปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 2,372 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับปี 2561 สาเหตุหลักเนื่องจากรายได้จากการขายต่างประเทศที่ลดลง จากผลกระทบของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศที่แข็งตัวขึ้น ในขณะที่รายได้จากการขายในประเทศเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

อัตรากำไรขั้นต้น (สุทธิจากค่าขนส่งและค่าเสื่อมราคา) สำหรับปี 2562 เท่ากับร้อยละ 25.8 ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่ร้อยละ 28.5 สาเหตุจากต้นทุนค่าขนส่ง และต้นทุนจากการปิดเตาเพื่อซ่อมบำรุง ที่เพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ปี 2562 จำนวน 229 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 19 สาเหตุหลักเนื่องจาก (1) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการลงทุนในประเทศเวียดนาม อาทิเช่น ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายในการศึกษาโครงการ (2) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่เพิ่มสูงขึ้น (3) การลดลงของค่าเช่าคลังสินค้าจากการสร้างโกดังเก็บสินค้าภายในโรงงาน แก่งคอยเพื่อทดแทนการเช่าจากบุคคลภายนอก

EBITDA<sup>2</sup> ในปี 2562 จำนวน 290 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 30

ค่าเสื่อมราคา ปี 2562 สูงขึ้นเป็น 211 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อนหน้า จากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ในโครงการต่าง ๆ เพื่อขยายกำลังการผลิต อาทิเช่น เตาเผาปูนคอร์กไลม์ KK4 และโรงแต่งแร่ เหมืองทับทิมทอง

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ในปี 2562 เป็นจำนวน 52 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการปรับโครงสร้างทางการเงินในปี 2561 และอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง

รายได้ภาษีเงินได้ ปี 2562 จำนวน 8 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

จากรายการดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวมสำหรับ ปี 2562 จำนวน 3 ล้านบาท เป็นกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 0.8 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 162.6 ล้านบาทในปีก่อนหน้า

หมายเหตุ : การคำนวณตัวเลข ในส่วนของการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ตัวเลขศนิยมอาจเกิดจากการปัดเศษทศนิยม จึงทำให้ตัวเลขที่คำนวณได้อาจไม่ตรงกับผลลัพธ์ที่เกิดจากการคำนวณดังที่แสดงไว้

<sup>2</sup> EBITDA หมายถึง กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย

## ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	ณ วันที่		% เปลี่ยนแปลง
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	215	126	+71.0%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	523	417	+25.3%
สินค้าคงเหลือ	389	312	+24.5%
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	196	108	+82.1%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,590	2,550	+40.7%
สินแร่	223	101	+121.6%
สินทรัพย์อื่น	465	209	+122.1%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,602</b>	<b>3,824</b>	<b>+46.5%</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	545	324	+68.5%
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	2,628	1,162	+126.1%
หนี้สินอื่น	229	115	+99.0%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,403</b>	<b>1,601</b>	<b>+112.5%</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,127	2,219	-4.2%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	72	4	+1,752.9%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,199</b>	<b>2,223</b>	<b>-1.1%</b>

**สินทรัพย์รวม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 5,602 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,778 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 เนื่องจากการเข้าซื้อกิจการ HLL ซึ่งมีสินทรัพย์สุทธิคิดเป็นมูลค่า 1,268 ล้านบาท และการบันทึกค่าความนิยมจำนวน 250 ล้านบาท หากไม่รวมรายการดังกล่าว สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 273 บาท จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าทั้งในประเทศและที่ประเทศอินเดีย 2 บริษัท และการลงทุนเพิ่มในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตามการแผนการลงทุนของบริษัทฯ

**หนี้สินรวม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 3,403 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,802 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 โดยมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) ของ HLL จำนวน 427 ล้านบาท หากไม่รวมรายการดังกล่าวหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นเป็น 1,039 ล้านบาท เพื่อใช้ในการขยายการลงทุน และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ

**ส่วนของผู้ถือหุ้น** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 2,199 ล้านบาท ลดลง 24 ล้านบาท จากผลขาดทุนจากรายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 67 ล้านบาท

## สภาพคล่องและกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	งวดรายปี สิ้นสุด ณ วันที่		เปลี่ยนแปลง
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	87	320	(233)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(902)	(678)	(224)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	898	443	455
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	6	(5)	11
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>89</b>	<b>80</b>	<b>9</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	126	46	80
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด</b>	<b>215</b>	<b>126</b>	<b>89</b>

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 89 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด เท่ากับ 215 ล้านบาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายสุทธิดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้เป็นจำนวน 87 ล้านบาท ลดลง 233 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากการที่กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลง

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 902 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 224 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากการซื้อกิจการบริษัท HA LONG QN LIME COMPANY LIMITED หากไม่รวมรายการนี้กิจกรรมการลงทุนในปี 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 34

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 898 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 455 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเพิ่มขึ้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และรองรับการขยายกำลังการผลิต และการขยายการดำเนินงานในประเทศ ในขณะที่ปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการปรับปรุงโครงสร้างทางการเงิน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง ในไตรมาสที่ 2 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงิน 48 ล้านบาท และในไตรมาสที่ 3 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวนเงิน 19 ล้านบาท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน แผนการลงทุน เงื่อนไข ข้อกำหนดในสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ผูกพันอยู่ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต รวมถึงความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่		
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.69	1.41	1.02
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(0.13)	9.36	9.53
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Normalized)	%	1.67	10.45	10.51
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.55	0.72	1.63
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.20	0.52	1.27

หมายเหตุ : การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน อ้างอิงจากคู่มือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)

และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นของเรื่องที่ว่าไว้ในวรรคก่อนที่ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นทุนของ Ha Long QN Lime Company Limited (“HLL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศเวียดนาม ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 สินทรัพย์และหนี้สินของ HLL แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทโดยมีสัดส่วนร้อยละ 16 ของสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินของ HLL สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รวมการตัดจำหน่ายลูกหนี้จำนวน 597 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่า 799 ล้านบาท ซึ่ง HLL ได้รับโอนสิทธิการเรียกร้องลูกหนี้และตัดจำหน่ายลูกหนี้ดังกล่าวก่อนวันที่ซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีของ HLL ไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเกี่ยวกับเอกสารทางด้านกฎหมายและเอกสารที่เกี่ยวข้องอื่นๆ สำหรับการรับโอนลูกหนี้ การตัดจำหน่ายหรือผลกระทบทางภาษีที่เกี่ยวข้อง และไม่สามารถแสดงความเห็นต่อฐานะการเงินของ HLL ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จึงอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินของ HLL ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานในระหว่างงวดของ HLL นอกจากนี้มูลค่าเงินลงทุนใน Northman Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ลงทุนใน HLL ที่แสดงในงบการเงินของบริษัทจำนวน 554 ล้านบาท จึงยังไม่สามารถประเมินผลกระทบได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นจากเรื่องดังกล่าวหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
<p><b>การซื้อธุรกิจ</b></p> <p>ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อ Ha Long QN Lime Company limited เป็นจำนวนเงินรวม 537 ล้านบาท เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ ความถูกต้องของการซื้อธุรกิจดังกล่าวที่ได้รับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินของ Ha Long QN Lime Company limited ณ วันที่ซื้อธุรกิจ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดย ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา และการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ</p> <p>การบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้องซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อโดยผลแตกต่างจะถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม</p> <p>อันเนื่องมาจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมิน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อหุ้นของ Ha Long QN Lime Company limited (Contributed Capital Transfer Agreement) หลักฐานการชำระเงิน หลักฐานการโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญ และตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องประกอบการบันทึกบัญชี</li> <li>- ตรวจสอบรายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินของ Ha Long QN Lime Company limited ณ วันที่ซื้อกิจการ ซึ่งประกอบด้วย การตรวจสอบความมีอยู่จริง กรรมสิทธิ์ ข้อมูลพื้นฐาน ความครบถ้วนและการแสดงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน</li> <li>- ตรวจสอบความถูกต้องตรงกันระหว่างมูลค่าตามบัญชีของผู้ถูกซื้อ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และตรวจสอบสิ่งตอบแทนในการซื้อ</li> </ul> </li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
<p>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและรายละเอียดการซื้อธุรกิจ Ha Long QN Lime Company limited ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 และข้อ 5 ตามลำดับ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พิจารณาความครบถ้วนของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา</li> <li>- ตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้ค่าความนิยมที่เกิดจากผลแตกต่างระหว่างสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและสิ่งตอบแทนในการซื้อ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามมาตราฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>
<p><b>การรับรู้รายได้</b></p> <p>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ โดยมีมูลค่าของการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 2,372 ล้านบาท ซึ่งส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท รวมถึงกลุ่มบริษัทที่มีลูกค้าจำนวนมาก ราย ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการขายโดยเฉพาะในช่วงใกล้สิ้นปี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้</li> <li>• ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยเฉพาะการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบเวลาในการรับรู้รายได้ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษสำหรับรายการที่เกิดในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี</li> <li>- ส่งหนังสือยืนยันยอดดูหนี้การค้าค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี</li> <li>- พิจารณาใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะการลดหนี้ของการขายในระหว่างปี</li> <li>- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ผ่านไประยะสำคัญทั่วไป</li> </ul> </li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
<p><b>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า และค่าความนิยม</b></p> <p>เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า และการด้อยค่าของค่าความนิยม ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าดังกล่าว เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือการแสดงผลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า และค่าความนิยม และค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า และค่าความนิยมว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน ค่าความนิยมและการด้อยค่าและรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า และค่าความนิยม ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.5 ข้อ 4.9 ข้อ 4.13 ข้อ 11 และ ข้อ 12 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่า</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และค่าความนิยม</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่า และข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า และค่าความนิยม</li> </ul> </li> </ul>

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 80 ของ Ha Long QN Lime Company limited ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทบันทึกค่าความนิยมเป็นจำนวนเงิน 253 ล้านบาท ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบกรเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบกรเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของบกรเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการ วิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความคิดเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความคิดเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(สาวินี สะวานนท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7092

บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

29 กุมภาพันธ์ 2563



## บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
<b>สินทรัพย์</b>	(บาท)				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	215,459,708	125,991,606	73,338,755	84,375,571
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	517,697,415	412,294,209	392,670,484	418,942,067
ส่วนของลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	4,959,111	4,878,222	4,959,111	4,878,222
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	209,198,500	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	2,390,840	-
สินค้าคงเหลือ	10	389,021,712	312,466,851	279,393,251	265,194,242
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		21,399,888	19,130,658	16,770,385	18,574,975
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,148,537,834</b>	<b>874,761,546</b>	<b>978,721,326</b>	<b>791,965,077</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน		42,200,000	501,651	-	-
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	39,874,509	44,614,863	39,874,509	44,614,863
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	1,494,275	4,185,012
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	737,750,350	120,836,746
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	196,381,696	107,829,858	199,048,429	116,579,990
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13	3,589,614,091	2,550,402,942	2,649,221,586	2,526,692,639
สินแร่	14	223,422,851	100,817,992	94,299,936	100,817,992
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงงานและเครื่องจักร		10,441,897	95,956,271	10,441,897	95,956,271
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		27,699,012	5,076,243	25,583,690	-
ค่าความนิยม	5	249,828,470	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	57,493,952	36,929,581	37,445,696	27,932,402
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		16,027,155	7,102,443	5,256,059	5,256,059
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,452,983,633</b>	<b>2,949,231,844</b>	<b>3,800,416,427</b>	<b>3,042,871,974</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>5,601,521,467</b>	<b>3,823,993,390</b>	<b>4,779,137,753</b>	<b>3,834,837,051</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				(บาท)	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	648,042,996	154,516,555	550,000,000	154,516,555
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	545,288,205	324,410,874	243,252,582	299,651,412
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	20,300,972	22,131,137	19,953,124	22,043,163
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	427,397,594	80,242,908	236,398,960	80,242,908
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		30,986,659	37,859,054	26,066,422	30,132,562
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,672,016,426</b>	<b>619,160,528</b>	<b>1,075,671,088</b>	<b>586,586,600</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	37,195,981	42,453,582	36,023,103	42,226,160
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	1,495,414,640	862,934,908	1,357,157,205	862,934,908
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	84,846,156	61,921,960	84,632,028	61,694,547
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		113,408,401	14,531,098	12,342,768	14,490,048
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,730,865,178</b>	<b>981,841,548</b>	<b>1,490,155,104</b>	<b>981,345,663</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,402,881,604</b>	<b>1,601,002,076</b>	<b>2,565,826,192</b>	<b>1,567,932,263</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	(บาท)			
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,000 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 960 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	20 960,000,000	960,000,000	960,000,000	960,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20 736,842,515	736,842,515	736,842,515	736,842,515
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	28,996,825	28,996,825	28,996,825	28,996,825
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	21 65,140,000	64,300,000	65,140,000	64,300,000
ยังไม่ได้จัดสรร	379,897,498	447,128,488	425,411,081	476,765,448
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(43,991,462)	(18,149,099)	(3,078,860)	-
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>2,126,885,376</b>	<b>2,219,118,729</b>	<b>2,213,311,561</b>	<b>2,266,904,788</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	71,754,487	3,872,585	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,198,639,863</b>	<b>2,222,991,314</b>	<b>2,213,311,561</b>	<b>2,266,904,788</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,601,521,467</b>	<b>3,823,993,390</b>	<b>4,779,137,753</b>	<b>3,834,837,051</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุน	(บาท)			
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	2,372,330,673	2,423,359,917	1,999,057,607	2,180,741,447
รายได้อื่น	25,690,014	22,146,738	22,393,659	15,446,605
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,897,107	-	1,799,512
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,398,020,687</b>	<b>2,447,403,762</b>	<b>2,021,451,266</b>	<b>2,197,987,564</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	1,604,110,491	1,602,712,500	1,350,211,258	1,484,410,782
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	519,879,255	458,245,155	433,103,594	380,009,664
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	199,067,060	172,831,248	158,040,315	129,558,700
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	23,939,526	-	22,674,436	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,346,996,332</b>	<b>2,233,788,903</b>	<b>1,964,029,603</b>	<b>1,993,979,146</b>
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>				
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12 (9,720,792)	(3,792,403)	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>41,303,563</b>	<b>209,822,456</b>	<b>57,421,663</b>	<b>204,008,418</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(52,043,790)	(57,365,919)	(49,479,609)	(57,340,329)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(10,740,227)</b>	<b>152,456,537</b>	<b>7,942,054</b>	<b>146,668,089</b>
รายได้ภาษีเงินได้	23 7,820,051	8,813,049	8,743,579	12,367,400
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(2,920,176)</b>	<b>161,269,586</b>	<b>16,685,633</b>	<b>159,035,489</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(23,052,987)	(12,820,645)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(3,078,860)	-	(3,078,860)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(26,131,847)</b>	<b>(12,820,645)</b>	<b>(3,078,860)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(29,052,023)</b>	<b>148,448,941</b>	<b>13,606,773</b>	<b>159,035,489</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	809,010	162,628,252	16,685,633	159,035,489
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(3,729,186)	(1,358,666)		
	<u>(2,920,176)</u>	<u>161,269,586</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(25,033,353)	149,945,271	13,606,773	159,035,489
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(4,018,670)	(1,496,330)		
	<u>(29,052,023)</u>	<u>148,448,941</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	25			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.0008	0.1788	0.0174	0.1749

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ		งบการเงินรวม										รวม
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
		ทุนเรือนหุ้น		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นพิเศษ		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		
		720,000,000	77,000,000	28,996,825	56,300,000	340,500,236	(5,466,118)	-	-	1,217,330,943	5,368,915	1,222,699,858
		-	-	-	-	162,628,252	-	-	-	162,628,252	(1,358,666)	161,269,586
		-	-	-	-	-	-	-	(12,882,981)	(12,882,981)	(137,664)	(12,820,645)
		-	-	-	-	162,628,252	-	-	(12,882,981)	149,945,271	(1,496,330)	148,448,941
20	ออกหุ้นตามสัญญา	240,000,000	659,842,515	-	-	-	-	-	-	899,842,515	-	899,842,515
26	จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(48,000,000)	-	-	-	-	(48,000,000)	-	(48,000,000)
	โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จ่ายเป็นค่าของตามกฎหมาย	-	-	-	8,000,000	(8,000,000)	-	-	-	-	-	-
	<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>960,000,000</b>	<b>736,842,515</b>	<b>28,996,825</b>	<b>64,300,000</b>	<b>447,128,488</b>	<b>(18,149,099)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,219,118,729</b>	<b>3,872,585</b>	<b>2,222,991,314</b>
		960,000,000	736,842,515	28,996,825	64,300,000	447,128,488	(18,149,099)	-	-	2,219,118,729	3,872,585	2,222,991,314
		-	-	-	-	809,010	-	-	-	809,010	(3,729,186)	(2,920,176)
		-	-	-	-	-	(22,763,503)	(3,078,860)	(3,078,860)	(25,842,363)	(289,484)	(26,131,847)
		-	-	-	-	809,010	(22,763,503)	(3,078,860)	(3,078,860)	(25,033,353)	(4,018,670)	(29,052,023)
5	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากกรรมธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	(67,200,000)	71,900,572	71,900,572
26	จ่ายเงินปันผล	-	-	-	840,000	(840,000)	-	-	-	-	-	(67,200,000)
	โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จ่ายเป็นค่าของตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>960,000,000</b>	<b>736,842,515</b>	<b>28,996,825</b>	<b>65,140,000</b>	<b>379,897,498</b>	<b>(40,912,602)</b>	<b>(3,078,860)</b>	<b>(3,078,860)</b>	<b>2,126,885,376</b>	<b>71,754,487</b>	<b>2,198,639,863</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคมีแอมเน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				กำไรสะสม		ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ ปรับกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	รวม
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	720,000,000	77,000,000	28,996,825	56,300,000	373,729,959	-	1,256,026,784	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	159,035,489	-	159,035,489	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	240,000,000	659,842,515	-	-	-	-	899,842,515	
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	(48,000,000)	-	(48,000,000)	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	8,000,000	(8,000,000)	-	-	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>960,000,000</b>	<b>736,842,515</b>	<b>28,996,825</b>	<b>64,300,000</b>	<b>476,765,448</b>	<b>-</b>	<b>2,266,904,788</b>	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	960,000,000	736,842,515	28,996,825	64,300,000	476,765,448	-	2,266,904,788	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	16,685,633	-	16,685,633	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(3,078,860)	(3,078,860)	
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	(67,200,000)	-	(67,200,000)	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	840,000	(840,000)	-	-	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>960,000,000</b>	<b>736,842,515</b>	<b>28,996,825</b>	<b>65,140,000</b>	<b>425,411,081</b>	<b>(3,078,860)</b>	<b>2,213,311,561</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เคมีแอม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(10,740,227)	152,456,537	7,942,054	146,668,089
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	211,264,400	187,287,653	198,233,905	179,038,310
หนี้สงสัยจะสูญ	538,542	6,497,337	-	-
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	427,445	-	-	-
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะ	(911,913)	2,772,922	(911,913)	2,762,011
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะ	9,658,024	291,119	9,592,302	291,119
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	125	171,922	-	168,566
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	19,386,360	7,402,850	19,383,226	7,090,831
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,919,317	1,865,857	(1,480,416)	4,741,324
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	402,544	9,881	402,544	9,881
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	9,700,000	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	9,720,792	3,792,403	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(4,205,089)	(2,730,529)	(4,499,540)	(2,930,848)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	52,043,790	57,365,919	49,479,609	57,340,329
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	289,504,110	417,183,871	287,841,771	395,179,612
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(21,138,704)	(31,735,574)	34,718,583	(41,752,644)
สินค้าคงเหลือ	(44,258,482)	(32,553,695)	(14,199,009)	(21,908,580)
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ	1,206,804	2,163,626	1,206,804	2,163,626
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,694,911)	4,040,272	2,452,787	4,367,902
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	619,719	224,393	-	15,099
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(76,543,296)	16,458,765	(11,114,640)	27,336,766
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,869,645)	4,242,463	(4,501,388)	(1,370,572)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(294,320)	(1,722,140)	(294,320)	(1,722,140)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,588,208)	(2,897,188)	(1,743,824)	(2,801,676)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	138,943,067	375,404,793	294,366,764	359,507,393
จ่ายดอกเบี้ย	(50,950,635)	(54,679,203)	(48,385,724)	(54,655,627)
จ่ายภาษีเงินได้	(641,087)	(630,330)	(641,008)	(630,247)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>87,351,345</b>	<b>320,095,260</b>	<b>245,340,032</b>	<b>304,221,519</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าปรับเพิ่มขึ้น	(44,505,380)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(209,569,400)	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(451,569,764)	-	(626,613,603)	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	(112,911,081)	(101,496,974)	(82,468,439)	(101,496,974)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(294,738,756)	(485,113,113)	(292,168,579)	(484,436,102)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	19,643,948	1,935,936	19,643,948	1,934,069
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงงานและเครื่องจักร	(10,441,897)	(95,956,271)	(10,441,897)	(95,956,271)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,410,000)	-	(9,410,000)	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	1,936,041	2,688,900	2,193,149	2,930,479
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(901,996,889)</b>	<b>(677,941,522)</b>	<b>(1,208,834,821)</b>	<b>(677,024,799)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	379,578,999	(109,355,104)	395,483,445	(109,355,104)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(25,663,083)	(25,993,103)	(25,493,687)	(25,963,653)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	788,560,000	959,440,000	788,560,000	959,440,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(176,033,500)	(1,227,189,000)	(137,536,000)	(1,227,189,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ระยะยาว	(1,355,785)	(3,250,000)	(1,355,785)	(3,250,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	921,600,000	-	921,600,000
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้น	-	(24,260,080)	-	(24,260,080)
จ่ายเงินปันผล	(67,200,000)	(48,000,000)	(67,200,000)	(48,000,000)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>897,886,631</b>	<b>442,992,713</b>	<b>952,457,973</b>	<b>443,022,163</b>
<b>ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ</b>	<b>6,227,015</b>	<b>(4,888,515)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>89,468,102</b>	<b>80,257,936</b>	<b>(11,036,816)</b>	<b>70,218,883</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	125,991,606	45,733,670	84,375,571	14,156,688
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>215,459,708</b>	<b>125,991,606</b>	<b>73,338,755</b>	<b>84,375,571</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงงานและเครื่องจักรเป็น				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	95,956,271	6,655,354	95,956,271	6,655,354
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	-	22,462,937	-	22,462,937
สินทรัพย์ได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18,571,580	7,241,108	17,141,972	6,896,262
โอนดอกเบี้ยจ่ายเป็นสินทรัพย์	535,166	3,422,307	535,166	2,141,293
สิ่งตอบแทนในการซื้อที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	83,219,135	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคมีแวน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
3	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การซื้อธุรกิจ
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
9	ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ
10	สินค้าคงเหลือ
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	เงินลงทุนในการร่วมค้า
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สินแร่
15	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
16	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
17	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
18	เงินกู้ยืมระยะยาว
19	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
20	ทุนเรือนหุ้น
21	สำรองตามกฎหมาย
22	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
23	ภาษีเงินได้
24	การส่งเสริมการลงทุน
25	กำไรต่อหุ้น
26	เงินปันผล
27	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
28	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
29	ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
30	เครื่องมือทางการเงิน
31	การบริหารจัดการทุน
32	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
33	การอนุมัติงบการเงิน

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือการผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮดรอกไซด์ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทที่ตั้งอยู่ที่ 195/11-12 อาคาร เลิศรัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ 2 ชั้น 10-11 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และมีโรงงาน 4 แห่งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี และจังหวัดระยอง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ นายชาย ศรีวิกรม์ และบริษัท บูรณาชาติ จำกัด

## 2 เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 523 ล้านบาท และจำนวน 97 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งหนี้สินหมุนเวียนดังกล่าวส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากตัวสัญญาใช้เงินที่ใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทยังมีวงเงินสินเชื่อคงเหลือที่สามารถเบิกใช้ได้สำหรับเงินกู้ระยะยาวจำนวน 334 ล้านบาท และเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 650 ล้านบาท เพื่อรองรับความต้องการใช้เงินเพิ่มเติม (ถ้ามี) นอกจากนี้ ผู้บริหารได้จัดทำแผนธุรกิจและวางแผนการเงินเพื่อให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้ได้ ดังนั้น ผู้บริหารเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินกิจการได้อย่างต่อเนื่องอีกอย่างน้อยเป็นระยะเวลา 12 เดือน และได้จัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทตามเกณฑ์ที่ว่ากลุ่มบริษัทจะดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง

2.3 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียในการร่วมค้า ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562	2561
<b>บริษัทย่อย</b>			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ทับทวน จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	99.99	99.99
Chememan Australia Pty. Ltd.	จำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮม์	ออสเตรเลีย	99.99	99.99
Northman Company Limited	จัดหาแหล่งวัตถุดิบ คีชีชาตลาดและสร้างฐานลูกค้าในประเทศเวียดนาม รวมถึงตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่จัดหาได้จากประเทศเวียดนาม	เวียดนาม	100.00	100.00
Chememan Lao Company Limited	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮม์	ลาว	60.00	60.00
Chememan India Private Limited	คีชีชาตลาดและสร้างฐานลูกค้าในประเทศอินเดีย	อินเดีย	99.99	99.99
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
Ha Long QN Lime Company Limited	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮม์	เวียดนาม	80.00	-
<b>การร่วมค้า</b>				
Sirimam Chemicals India Private Limited	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮม์	อินเดีย	50.00	50.00
Easternbulk Lime Products Private Limited	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮม์	อินเดีย	50.00	50.00
บริษัท แคลมิกซ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายวัสดุสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง	ไทย	51.00	-

บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

## บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

## ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

## การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

## เงินลงทุนในการร่วมค้า

การร่วมค้า คือ การร่วมกิจการซึ่งผู้ที่มีการควบคุมร่วมในการงานนั้นมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมกิจการนั้น โดยการควบคุมร่วม คือ การร่วมกันควบคุมการงานซึ่งได้ตกลงกันไว้ในสัญญา ซึ่งการควบคุมร่วมจะมีได้ก็ต่อเมื่อการตัดสินใจใดๆ เกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นทางการเป็นเอกฉันท์จากผู้ที่เกี่ยวข้องควบคุมการงานแล้วเท่านั้น

ตามวิธีส่วนได้เสีย รายการเงินลงทุนในการร่วมค้าจะถูกรับรู้เมื่อเริ่มแรกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และถูกปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและสัดส่วนของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้ว ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า) กลุ่มบริษัทจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในการร่วมค่านั้น สำหรับจำนวนขาดทุนเพิ่มเติมจะรับรู้เป็นหนี้สินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุমানหรือได้จ่ายเงิน เพื่อชำระภาระผูกพันแทนการร่วมค้าไปแล้ว

เงินลงทุนในการร่วมค้าถูกบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่ผู้ได้รับการลงทุนกลายเป็นการร่วมค้า ส่วนต่างของต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของผู้ได้รับการลงทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าจะถูกปรับให้เป็นค่าความนิยม โดยรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน สำหรับส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ที่สูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุน ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนทันทีในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่ซื้อเงินลงทุนนั้น

กลุ่มบริษัทจะเลิกใช้วิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่เงินลงทุนไม่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า หรือเมื่อเงินลงทุนนั้นได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อกลุ่มบริษัทได้ลดส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในการร่วมค้าลง แต่ยังคงใช้วิธีการบัญชีส่วนได้เสียต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงในส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถ้ากำไรหรือขาดทุนนั้นถูกกำหนดให้ จัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

เมื่อกลุ่มบริษัทมีรายการกับการร่วมค้า กำไรและขาดทุนซึ่งเป็นผลมาจากรายการดังกล่าวจะถูกรับรู้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเฉพาะส่วนได้เสียของผู้ลงทุนอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทเท่านั้น

#### *การจำหน่ายเงินลงทุน*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### *การตัดรายการในงบการเงินรวม*

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## 2.4 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 ทุกฉบับ มาถือปฏิบัติ

โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“TAS 18”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ตาม IFRS 15 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการ ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ และมีการใช้พิจารณาเงื่อนไขการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ในขณะที่ TAS 18 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และรับรู้รายได้จากการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อการเงิน

#### (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้



<b>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b>	<b>เรื่อง</b>
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีการตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงาน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งไม่ได้คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 28.45 ล้านบาท ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน กล่าวคือ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 รายได้

#### นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2562

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

##### การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าสำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีกรกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกันกลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

##### รายได้จากการขายผ่านชำระ

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายผ่านชำระ ณ วันที่ขาย ซึ่งราคาขายเป็นราคาที่ไม่รวมดอกเบี้ยและเป็นมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน ซึ่งคำนวณโดยคิดลดจากลูกหนี้ค้างวัดด้วยอัตราผลตอบแทนที่กำหนดขึ้น รายได้ส่วนที่เป็นดอกเบี้ยจะรับรู้เป็นรายได้โดยใช้อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2561

### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อินความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

### รายได้จากการขายผ่อนชำระ

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายผ่อนชำระ ณ วันที่ขาย ซึ่งราคาขายเป็นราคาที่ไม่รวมดอกเบี้ยและเป็นมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน ซึ่งคำนวณโดยคิดลดจากลูกหนี้ค้างงวดด้วยอัตราผลตอบแทนที่กำหนดขึ้น รายได้ส่วนที่เป็นดอกเบี้ยจะรับรู้เป็นรายได้โดยใช้อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถ่วงเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

## 4.5 เงินลงทุน

### เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

- เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน
- เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3 ถึง 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ถึง 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ถึง 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 ถึง 10 ปี
ยานพาหนะ	3 ถึง 10 ปี

ยกเว้นค่าเสื่อมราคาของเตาเผาปูนขาวและหม้อบดถ่านหินคำนวณโดยวิธีจำนวนหน่วยผลผลิต ซึ่งประมาณจำนวนผลผลิตไว้ที่ 0.6 ถึง 3.2 ล้านตัน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินแร่และมูลค่าเสื่อมสิ้น

สินแร่ประกอบด้วยต้นทุนการได้มาซึ่งประทานบัตรและค่าใช้จ่ายในการพัฒนาแหล่งแร่ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหักมูลค่าเสื่อมสิ้นสะสม มูลค่าเสื่อมสิ้นของสินแร่อัตราร้อยละของปริมาณแร่ที่ผลิตได้เทียบกับปริมาณแร่ที่คาดว่าจะได้รับทั้งหมดซึ่งประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางธรณีวิทยา

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 2.2 ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

##### สินแร่

บริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน**

###### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.15 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โอนตราสารทุนของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลต่าง ๆ รวมทั้งพนักงาน ถือเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ หากไม่ปรากฏว่าการโอนตราสารดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เป็นอย่างอื่นนอกเหนือจากการชำระค่าสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯ จะบันทึกผลต่างของมูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าราคาโอนของตราสารทุน ณ วันโอนเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนและส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทฯ ระบุหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่าย เพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

*ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา*

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น



## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 5 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562 Northman Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าซื้อเงินลงทุนใน Ha Long QN Lime Company Limited ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนโม่ ในสัดส่วนร้อยละ 80 จากผู้ถือหุ้นเดิม ตามสัญญาซื้อขายเงินลงทุน (The Contribute Capital Transferred Agreement) ลงวันที่ 28 กรกฎาคม 2562 โดยชำระเป็นเงินสดขั้นต้นจำนวน 349,125 ล้านบาทของเวียดนาม หรือเทียบเท่า 454.21 ล้านบาท และค้างชำระเป็นเงินสดอีกจำนวน 63,965.51 ล้านบาทของเวียดนาม หรือเทียบเท่า 83.22 ล้านบาท (มีกำหนดชำระเมื่อผู้ขายได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขายเงินลงทุน ฉบับแก้ไขลงวันที่ 12 ธันวาคม 2562) รวมราคาซื้อทั้งสิ้น 413,090.51 ล้านบาทของเวียดนาม หรือเทียบเท่า 537.43 ล้านบาท

การมีอำนาจควบคุมใน Ha Long QN Lime Company Limited (“HLL”) จะทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการทำเหมืองแร่หินปูนเคมีที่ตั้งอยู่ในประเทศเวียดนามและจัดได้ว่าเป็นการลงทุนที่สอดคล้องกับเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และยังเป็นการขายฐานลูกค้าในตลาดใหม่ๆ และเพิ่มศูนย์กระจายสินค้าที่ทำให้สามารถบริหารจัดการและประหยัดค่าใช้จ่ายด้านการขนส่ง

การซื้อธุรกิจในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังที่แสดงต่อไปนี้เป็นเหตุให้ฐานะการเงินรวมและผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญอื่นได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้ออื่นๆ

สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ถูกซื้อ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	มูลค่าตาม บัญชี	วันที่ซื้อ ปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	มูลค่า ที่รับรู้
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,642	-	2,642
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	88,644	-	88,644
สินค้าคงเหลือ	36,681	-	36,681
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	923,927	-	923,927
สินแร่	129,431	-	129,431
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12,477	-	12,477
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,720	-	9,720
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(261,590)	-	(261,590)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(113,823)	-	(113,823)
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(212,658)	-	(212,658)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(155,153)	-	(155,153)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(100,795)	-	(100,795)
<b>สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>	<b>359,503</b>	<b>-</b>	<b>359,503</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มาร้อยละ 20 (วิธีการตามสัดส่วน)			(71,901)
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้ และหนี้สินที่รับมา</b>			<b>287,602</b>
ค่าความนิยม			249,829
<b>รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ (มูลค่ายุติธรรม)</b>			<b>537,431</b>
- สิ่งตอบแทนในการซื้อ			454,212
- สิ่งตอบแทนในการซื้อ - ยังไม่ได้ชำระ			83,219

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ตามมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ผู้บริหารต้องประมาณมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อ ณ วันที่ซื้อในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ ผู้ซื้อต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ทั้งนี้การกำหนดมูลค่ายุติธรรมที่สุดของ Ha Long QN Lime Company Limited ขึ้นอยู่กับผลของการปันส่วนราคาซื้อ

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 Ha Long QN Lime Company Limited มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 22.84 ล้านบาท และขาดทุนจำนวนเงิน 11.71 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 227.21 ล้านบาท และขาดทุนรวมสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 168.34 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีจากข้อมูลทางการเงินของบริษัท Ha Long QN Lime Company Limited รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะกระทบต่อข้อมูลดังกล่าวเป็นมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจครั้งนี้ และบันทึกผลต่างระหว่างสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มากับมูลค่าของสิ่งตอบแทนจากการซื้อและยังไม่ได้รับชำระดังกล่าวไว้ในบัญชีค่าความนิยมเป็นจำนวนเงิน 249.83 ล้านบาท

#### ค่าความนิยม

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมเนื่องจาก กลุ่มบริษัทต้องการขยายกำลังการผลิตและการเติบโตตามแผนธุรกิจ “โตเท่าตัวใน 5 ปี” จึงเข้าซื้อหุ้น Ha Long QN Lime Company Limited ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปูนควิกไลม์และปูนไฮเดรตไลม์ (ปูนไลม์) ในประเทศเวียดนาม โดยได้รับใบอนุญาตให้ดำเนินงานเหมืองแร่หินปูนเคมี ที่จังหวัด Quang Ninh ประเทศเวียดนาม และมีโรงงานผลิตปูนไลม์ตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีแหล่งแร่หินปูนเคมีคุณภาพดีเป็นของตนเองเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปูนไลม์ ซึ่งนับว่าเป็นการลงทุนที่สอดคล้องกับเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมปูนไลม์ด้วยกลยุทธ์การขยายฐานการผลิตไปยังพื้นที่ที่เหมาะสมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรองรับการขยายฐานลูกค้าในตลาดใหม่ๆ ซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้การขยายฐานการผลิตไปที่ประเทศเวียดนามจะเป็นการเพิ่มศูนย์กระจายสินค้าที่ทำให้สามารถบริหารจัดการด้านขนส่งได้เป็นอย่างดี โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะครอบคลุมพื้นที่ฝั่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งจะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง

## ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 12.74 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอกและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน ค่าที่ปรึกษากฎหมายและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน ได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท

## 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 และ 12 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหาร และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สิ่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บจก. ระยองมงคลชัย	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บจก. ลีกัล แอดไวซอรี เคาน์ซิล	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บจก. ฮาร์ดแวร์ คิง	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บจก. บูรณาชาติ	ไทย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
ผู้ถือหุ้นรายย่อยของ Ha Long QN Lime Company Limited	เวียดนาม	ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทย่อย

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
	(ล้านบาท)				
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	285	338	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการ	-	-	1	-	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	2	-	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจ่าย	-	-	5	10	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้า</u>					
รายได้ค่าบริการ	3	1	-	-	ราคาตามสัญญา
ขายสินทรัพย์ถาวร	20	-	20	-	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u> (เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรรร่วมกัน)					
ค่าบริการจ่าย	-	1	-	1	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	98,155	95,816
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,881	66
กิจการร่วมค้า	2,090	408	702	159
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)	51	-	51	-
กรรมกรร	-	296	-	296
<b>รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>2,141</b>	<b>704</b>	<b>4,634</b>	<b>521</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	895	1,489
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)	5	23	5	23
ผู้บริหารสำคัญ	66	-	66	-
กรรมกรร	56	-	56	-
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>127</b>	<b>23</b>	<b>1,022</b>	<b>1,512</b>
<b>สิ่งตอบแทนในการซื้อที่ยังไม่ได้ชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5,16)</b>				
ผู้ถือหุ้นรายย่อย	83,219	-	-	-

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ขาดทุนที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริงจากการ แปลงค่าเงินตรา ต่างประเทศ	31 ธันวาคม 2562
		31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างงวด	ลดลง ระหว่างงวด	(พันบาท)		
Northman Company Limited	บริษัทย่อย	-	20,692	(20,692)	-	-	
Chememan Australia Pty. Ltd.	บริษัทย่อย	-	16,149	(16,149)	-	-	
Ha Long QN Lime Company Limited	ทางอ้อม	-	209,569	-	(371)	209,198	
<b>รวม</b>		<b>-</b>	<b>246,410</b>	<b>(36,841)</b>	<b>(371)</b>	<b>209,198</b>	

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ Northman Company Limited เป็นจำนวนเงิน 0.22 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 4 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนในวันที่ 21 พฤษภาคม 2563 แต่ได้มีการจ่ายชำระคืนก่อนกำหนดในวันที่ 2 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2562 บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ Northman Company Limited เป็นจำนวนเงิน 0.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 4 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนในวันที่ 21 สิงหาคม 2563 แต่ได้มีการจ่ายชำระคืนก่อนกำหนดในวันที่ 2 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ Ha Long QN Lime Company Limited เป็นจำนวนเงิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR บวกร้อยละ 4.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2563

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ Ha Long QN Lime Company Limited เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR บวกร้อยละ 4.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนในวันที่ 16 ธันวาคม 2563

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	31 ธันวาคม 2562
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะ	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	ลดลงระหว่างงวด	เปลี่ยนแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	2561					
							(พันบาท)
Northman Company Limited	บริษัทย่อย	4,185	-	-	(300)		3,885
<b>รวม</b>		<b>4,185</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(300)</b>		
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							(2,391)
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>							<b>1,494</b>

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ Northman Company Limited เป็นจำนวนเงิน 0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2561: ยอดคงเหลือจำนวน 0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี มีกำหนดชำระคืนในปี 2563 และปี 2567

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	96,978	93,980	87,042	84,070
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,651	6,121	6,181	6,014
<b>รวม</b>	<b>103,629</b>	<b>100,101</b>	<b>93,223</b>	<b>90,084</b>



7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินสด	354	248	205	230
เงินฝากธนาคาร	215,106	125,744	73,134	84,146
<b>รวม</b>	<b>215,460</b>	<b>125,992</b>	<b>73,339</b>	<b>84,376</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.04 ถึง 0.50 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.04 ถึง 6.75 ต่อปี)

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6			
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	97,939	95,816
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	216	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	98,155	95,816
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	373,656	333,854	220,514	262,272
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	57,981	18,559	11,492	7,622
3 - 6 เดือน	2,097	5,233	1,762	-
6 - 12 เดือน	799	2,145	784	-
12 เดือน ขึ้นไป	4,960	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	439,493	359,791	234,552	269,894
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,544)	(6,497)	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>432,949</b>	<b>353,294</b>	<b>332,707</b>	<b>365,710</b>

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ลูกหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10,685	5,838	9,446	4,627
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 6	2,141	704	4,634	521
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	71,923	52,458	45,883	48,084
รวมลูกหนี้อื่น	84,749	59,000	59,963	53,232
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>517,698</b>	<b>412,294</b>	<b>392,670</b>	<b>418,942</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งในประเทศไทยดนามเป็นจำนวนเงิน 39 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 40 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในเงินทดรองจ่ายและลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทเดียวกับลูกหนี้จากการขายเครื่องจักรผ่อนชำระตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ซึ่งใช้เครื่องจักรนี้ในการผลิตสินค้าและขายให้แก่บริษัทฯ

## 9 ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้สุทธิจากการขายเครื่องจักรผ่อนชำระคงค้างจำนวน 45 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 49 ล้านบาท) อายุของสัญญา มีระยะเวลา 10 ปี เริ่มเมื่อปี 2559 และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.65 และ 4.38 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561: ร้อยละ 4.65 ต่อปี) โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2562				2561			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(พันบาท)							
ลูกหนี้จากการขาย								
ผ่อนชำระ	8,368	38,851	5,464	52,683	7,091	35,467	15,963	58,521
รายได้ดอกเบี้ยรอ								
ตัดบัญชี	(3,409)	(4,351)	(89)	(7,849)	(2,213)	(6,183)	(632)	(9,028)
<b>ลูกหนี้จากการขาย</b>								
<b>ผ่อนชำระ - สุทธิ</b>	<b>4,959</b>	<b>34,500</b>	<b>5,375</b>	<b>44,834</b>	<b>4,878</b>	<b>29,284</b>	<b>15,331</b>	<b>49,493</b>

10 **สินค้ำคงเหลือ**

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)					
สินค้ำสำเร็จรูป	163,657	120,401	(2,249)	-	161,408	120,401
งานระหว่างทำ	6,625	1,284	-	-	6,625	1,284
วัตถุดิบ	140,685	121,063	-	-	140,685	121,063
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	15,305	13,734	-	-	15,305	13,734
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	44,292	40,643	-	-	44,292	40,643
สินค้ำระหว่างทาง	20,707	15,342	-	-	20,707	15,342
<b>รวม</b>	<b>391,271</b>	<b>312,467</b>	<b>(2,249)</b>	<b>-</b>	<b>389,022</b>	<b>312,467</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)					
สินค้ำสำเร็จรูป	129,601	88,470	-	-	129,601	88,470
งานระหว่างทำ	-	1,284	-	-	-	1,284
วัตถุดิบ	98,902	121,063	-	-	98,902	121,063
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	15,305	13,734	-	-	15,305	13,734
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	35,585	40,643	-	-	35,585	40,643
<b>รวม</b>	<b>279,393</b>	<b>265,194</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>279,393</b>	<b>265,194</b>

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 0.6 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	สกุลเงิน	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุนสุทธิ
		2562	2561	2562	2562	2561
			(ร้อยละ)		(พันบาท)	
บริษัท ทับทวน จำกัด	พันบาท	1,875	99.99	1,875	-	1,875
(อยู่ระหว่างการจัดทำบัญชี)						1,875
Chememan Australia Pty. Ltd.	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	3,220	99.99	95,674	-	95,674
Northman Company Limited	ล้านดองเวียตนาม	423,423	100.00	553,858	-	553,858
Chememan Lao Company Limited	พันดอลลาร์สหรัฐ	500	60.00	10,742	(9,700)	1,042
Chememan India Private Limited	พันรูปีอินเดีย	113,723	99.99	85,302	-	85,302
<b>รวม</b>				<b>747,451</b>	<b>(9,700)</b>	<b>120,837</b>
				<b>2562</b>	<b>2562</b>	<b>2561</b>

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

*Northman Company Limited*

ในระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจากการเพิ่มทุนของบริษัทดังกล่าว เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 370,240 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 483.63 ล้านบาท

ในระหว่างเดือนธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจากการเพิ่มทุนของบริษัทดังกล่าว เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 50,846 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 66.51 ล้านบาท

*Chememan India Private Limited*

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจากการเพิ่มทุนของบริษัทดังกล่าวจำนวน 10,312,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16 รูปีอินเดีย คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 165 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 76 ล้านบาท โดยยังคงสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99

*บริษัท ทับทรวง จำกัด*

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 ได้มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการบริษัท ทับทรวง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 และปัจจุบันไม่ได้ประกอบกิจการทางการค้าแล้ว โดยบริษัท ทับทรวง จำกัด จะดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัท และ ชำระบัญชีให้เสร็จสิ้นตามขั้นตอนทางกฎหมายต่อไป

## 12 เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2562	2561	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)		(พันบาท)			
Siriman Chemicals India Private Limited	ผลิตและจำหน่ายแร่ หินปูนเคมีและปูน ไฮม์	อินเดีย	50	50	61,303	30,861	61,470	30,941
Easternbulk Lime Products Private Limited	ผลิตและจำหน่ายแร่ หินปูนเคมีและปูน ไฮม์	อินเดีย	50	50	137,588	85,719	123,173	80,953
บริษัท แคลมิกรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายวัสดุ สำหรับอุตสาหกรรม ก่อสร้าง	ไทย	51	-	30,600	-	30,441	-
หัก ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน					-	-	(18,702)	(4,064)
<b>รวม</b>					<b>229,491</b>	<b>116,580</b>	<b>196,382</b>	<b>107,830</b>

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาหุ้น	
			2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)		(พันบาท)	
Siriman Chemicals India Private Limited	ผลิตและจำหน่ายแรงแห้ว หินปูนเคมีและปูนไฮดรอกซี	อินเดีย	50	50	30,861	30,861
			(ถือทางตรง 25% และทางอ้อมผ่าน บริษัทย่อย 25%)			
Easternbulk Lime Products Private Limited	ผลิตและจำหน่ายแรงแห้ว หินปูนเคมีและปูนไฮดรอกซี	อินเดีย	50	50	137,587	85,719
บริษัท แคลลิมิกซ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายวัสดุ สำหรับอุตสาหกรรม ก่อสร้าง	ไทย	51	-	30,600	-
<b>รวม</b>					<b>199,048</b>	<b>116,580</b>

#### *Siriman Chemicals India Private Limited*

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 Chememan India Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอินเดีย และถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 99.99 ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจากการเพิ่มทุนของ Siriman Chemicals India Private Limited ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอินเดีย จำนวน 6.5 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย คิดเป็นเงิน 65 ล้านรูปีอินเดีย หรือเทียบเท่า 30 ล้านบาท

#### *Easternbulk Lime Products Private Limited*

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ Easternbulk Lime Products Private Limited จำนวน 574,229 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 รูปีอินเดีย คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 115 ล้านรูปีอินเดีย หรือเทียบเท่า 51 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ยังคงสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัทนี้

## บริษัท แคลมิกซ์ จำกัด

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับผู้ร่วมทุน 2 รายในประเทศเยอรมนี ได้แก่ Bergman Kalk Holding GmbH และ Kalkwerke H. Oetelshofen GmbH & Co. KG เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศไทยเพื่อพัฒนา ผลิต และจำหน่ายวัสดุสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง บริษัทร่วมทุนดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 และผู้ร่วมทุนจากประเทศเยอรมนีถือหุ้นในสัดส่วนรายละร้อยละ 24.5 เท่ากัน ทั้งนี้บริษัทมีการควบคุมร่วมตามที่ได้ตกลงในสัญญา ดังนั้นจึงทำให้การลงทุนในบริษัทดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นกิจการร่วมค้า

ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนดังกล่าว ชื่อ บริษัท แคลมิกซ์ จำกัด และเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 306,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30.60 ล้านบาท

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(พันบาท)	
Sirman Chemicals India Private Limited	87	108
Easternbulk Lime Products Private Limited	(9,649)	(3,900)
บริษัท แคลมิกซ์ จำกัด	(159)	-
<b>รวม</b>	<b>(9,721)</b>	<b>(3,792)</b>



### 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค่าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	Siriman Chemicals India Private Limited		Easternbulk Lime Products Private Limited		บริษัท แคลดิมิกซ์ จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,636	2,939	7,063	5,408	20,963	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,392	29,237	62,701	35,147	3,428	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	158,204	32,242	165,905	115,385	36,290	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(15,446)	(4,353)	(18,229)	(4,620)	(841)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(43)	(92)	(130)	(128)	(152)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(79,666)	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	110,077	59,973	217,310	151,192	59,688	-
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 51	-
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	55,039	29,987	108,655	75,596	30,441	-
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream	-	-	1,400	1,400	-	-
ค่าความนิยม	-	-	847	847	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค่า	55,039	29,987	110,902	77,843	30,441	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	Siriman Chemicals India Private Limited		Easternbulk Lime Products Private Limited		บริษัท แคมมิทส์ จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย	-	-	47,506	-	-	-
รายได้อื่น	231	331	-	-	258	-
ต้นทุนขาย	(39)	-	(35,309)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	(31,495)	(10,600)	(569)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(18)	(74)	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	174	257	(19,298)	(10,600)	(311)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	87	128.5	(9,649)	(5,300)	(159)	-
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream	-	-	-	1,400	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	87	128.5	(9,649)	(3,900)	(159)	-

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หมายเหตุ	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง การติดตั้งและ ก่อสร้าง	
	(พันบาท)							
<b>ราคาทุน</b>								
ณ 1 มกราคม 2561	178,777	101,579	536,553	1,741,254	47,088	249,976	316,823	3,172,050
ซื้อเพิ่ม	-	-	43	13,624	1,998	10,503	450,317	476,485
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	3,422	3,422
โอน	-	4,212	90,603	358,133	12,657	350	(465,955)	-
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(78)	(366)	(23,569)	(3,197)	(6,723)	-	(33,933)
ผลต่างจากการแปลงค่าบงการเงิน	-	(311)	-	(5,700)	(63)	(661)	(15)	(6,750)
<b>ณ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>178,777</b>	<b>105,402</b>	<b>626,833</b>	<b>2,083,742</b>	<b>58,483</b>	<b>253,445</b>	<b>304,592</b>	<b>3,611,274</b>
ซื้อเพิ่ม	-	-	90	25,370	914	21,530	324,171	372,075
5 ได้มาจากกรรวมธุรกิจ	-	-	815,585	65,004	35,006	95,379	87,484	1,098,458
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	535	535
โอน	-	14,574	128,796	409,705	1,931	755	(555,761)	-
โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(5,335)	-	(25,353)	(30,688)
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(173)	(28,640)	(335)	(4,116)	(65)	(33,329)
ผลต่างจากการแปลงค่าบงการเงิน	-	(206)	627	(3,856)	(22)	(446)	64	(3,839)
<b>ณ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>178,777</b>	<b>119,770</b>	<b>1,571,758</b>	<b>2,551,325</b>	<b>90,642</b>	<b>366,547</b>	<b>135,667</b>	<b>5,014,486</b>

## งบการเงินรวม

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			สินทรัพย์		รวม
	ที่ดิน	ส่วนรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง	ระหว่าง	
				ติดตั้ง	การติดตั้งและ	
				และเครื่องใช้	ก่อสร้าง	
				สำนักงาน	ยานพาหนะ	
				(พันบาท)		
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>						
ณ 1 มกราคม 2561	-	55,167	92,522	605,377	130,041	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,154	28,191	111,591	24,052	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(78)	(178)	(19,267)	(6,289)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(217)	-	(3,248)	(302)	-
<b>ณ 31 ธันวาคม 2561</b>	-	<b>62,026</b>	<b>120,535</b>	<b>694,453</b>	<b>147,502</b>	<b>1,060,871</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,232	37,805	122,799	26,176	201,459
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ได้มาจากกิจกรรมธุรกิจ	-	-	137,673	12,626	18,410	174,531
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(71)	(2,332)	(1,593)	(4,318)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่โอนไปเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(4,909)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(177)	97	(2,408)	(237)	(2,762)
<b>ณ 31 ธันวาคม 2561</b>	-	<b>69,081</b>	<b>296,039</b>	<b>825,138</b>	<b>190,258</b>	<b>1,424,872</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ 31 ธันวาคม 2561	178,777	43,376	506,298	1,389,289	105,943	2,550,403
ณ 31 ธันวาคม 2562	178,777	50,689	1,275,719	1,726,187	176,289	3,589,614
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2561 (จำนวน 164 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)				22,128	304,592	
2562 (จำนวน 173 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)				46,286	135,667	
						177,882
						201,459

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สินทรัพย์				หนี้สิน				รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างกา ติดตั้ง และก่อสร้าง		
<b>ราคาทุน</b>									
ณ 1 มกราคม 2561	178,777	98,577	536,553	1,686,442	46,445	243,388	316,673	3,106,855	
ชื่อเพิ่ม	-	-	43	13,014	1,930	10,159	450,317	475,463	
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	3,422	3,422	
โอน	-	4,212	90,603	358,066	12,657	350	(465,888)	-	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(78)	(366)	(23,569)	(3,175)	(6,723)	-	(33,911)	
<b>ณ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>178,777</b>	<b>102,711</b>	<b>626,833</b>	<b>2,033,953</b>	<b>57,857</b>	<b>247,174</b>	<b>304,524</b>	<b>3,551,829</b>	
ชื่อเพิ่ม	-	-	90	23,527	892	20,242	323,325	368,076	
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	535	535	
โอน	-	14,574	128,796	409,705	1,931	755	(555,761)	-	
โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(5,335)	-	(25,353)	(30,688)	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(173)	(28,640)	(335)	(4,116)	-	(33,264)	
<b>ณ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>178,777</b>	<b>117,285</b>	<b>755,546</b>	<b>2,438,545</b>	<b>55,010</b>	<b>264,055</b>	<b>47,270</b>	<b>3,856,488</b>	

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สินทรัพย์				รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ (พันบาท)	สินทรัพย์ ระหว่างการ ติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>					
ณ 1 มกราคม 2561	-	53,344	576,272	127,401	881,720
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	6,629	107,323	23,387	172,340
ค่าเสื่อมราคาสําหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(78)	(19,267)	(6,289)	(28,924)
<b>ณ 31 ธันวาคม 2561</b>	-	<b>59,895</b>	<b>664,328</b>	<b>144,499</b>	<b>1,025,136</b>
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่ได้ตัวตน	-	6,866	118,444	24,925	191,358
ค่าเสื่อมราคาสําหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(4,909)
ค่าเสื่อมราคาสําหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(2,332)	(1,593)	(4,318)
<b>ณ 31 ธันวาคม 2562</b>	-	<b>66,761</b>	<b>780,440</b>	<b>167,831</b>	<b>1,207,267</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ 31 ธันวาคม 2561	178,777	42,816	1,369,625	304,524	2,526,693
ณ 31 ธันวาคม 2562	178,777	50,524	1,658,105	47,270	2,649,221
<b>ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี</b>					
2561 (จำนวน 164 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)					172,340
2562 (จำนวน 168 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขาย ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)					191,358

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของการก่อสร้างอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 0.53 ล้านบาท (2561: 3.42 ล้านบาท) ต้นทุนการกู้ยืมนี้เกิดจากเงินกู้ยืมเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปที่บริษัทฯได้นำมาใช้ในโครงการนี้ โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ดังกล่าวในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 2.90 ถึง 2.96 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561: ร้อยละ 2.80 ถึง 4.20 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 85 ล้านบาท (2561: จำนวน 84 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ: 84 ล้านบาท (2561: 84 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 358 ล้านบาท (2561: 297 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ: 353 ล้านบาท (2561: 293 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณ 1,232 ล้านบาท (2561: 1,308 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 “Ha Long QN Lime Company Limited” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศเวียดนาม ได้จดจำนองเครื่องจักร อุปกรณ์ และ อาคาร มูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณ 598.43 ล้านดอลลาร์เวียดนาม หรือเทียบเท่า 779 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

#### 14 สินแร่

ยอดคงเหลือเป็นต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในประทานบัตรทำเหมืองแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่เกี่ยวข้องซึ่งสรุปได้ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ราคาทุนรวม	165,032	165,032	165,032	165,032
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	129,838	-	-	-
หัก มูลค่าเสื่อมสิ้นสะสม	(71,549)	(64,214)	(70,732)	(64,214)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	102	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>223,423</b>	<b>100,818</b>	<b>94,300</b>	<b>100,818</b>
มูลค่าเสื่อมสิ้นสำหรับปี	6,926	6,698	6,518	6,698

ภายใต้เงื่อนไขประทานบัตรของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการทำเหมืองตามแผนผังโครงการทำเหมืองและตามมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับอนุญาตของประเทศไทย รวมทั้งจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในประทานบัตรดังกล่าว เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงการจ่ายผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์แก่รัฐบาลประเทศไทยเพื่อตอบแทนการออกประทานบัตร โดยประทานบัตรดังกล่าวมีอายุ 25 ปี จะสิ้นสุดในปี 2583

ภายใต้เงื่อนไขประทานบัตรของ Ha Long QN Lime Company Limited ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจในช่วงปีจำนวน 130 ล้านบาทที่กำหนดให้ต้องดำเนินการตามมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับอนุญาตของประเทศไทยรวม รวมทั้งจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในประทานบัตรดังกล่าว เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงเกี่ยวกับการระเบิดเหมือง โดยสัญญาอายุ 30 ปี จะสิ้นสุดในวันที่ 11 พฤษภาคม 2589

## 15 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.00 – 8.00	2.80 - 2.95	648,043	154,517
<b>รวม</b>			<b>648,043</b>	<b>154,517</b>

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.00 - 2.10	2.80 - 2.95	550,000	154,517
<b>รวม</b>			<b>550,000</b>	<b>154,517</b>



16 **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	182,234	138,572	109,165	121,019
เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 127	23	1,022	1,512
สิ่งตอบแทนในการซื้อที่ยังไม่ได้ชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 83,219	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	208,952	114,333	76,468	113,901
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	68,838	70,623	54,724	62,582
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,918	859	1,874	637
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>545,288</b>	<b>324,410</b>	<b>243,253</b>	<b>299,651</b>

17 **หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	61,339	69,216	59,660	68,853
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดจำหน่าย	(3,842)	(4,631)	(3,684)	(4,584)
<b>รวม</b>	<b>57,497</b>	<b>64,585</b>	<b>55,976</b>	<b>64,269</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(20,301)	(22,131)	(19,953)	(22,043)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	37,196	42,454	36,023	42,226

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทที่สี่ซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

งบการเงินรวม

	2562			2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
	(พันบาท)					
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่						
ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	22,258	39,081	61,339	24,411	44,805	69,216
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า						
การเงินรอกการตัดบัญชี	(1,957)	(1,885)	(3,842)	(2,280)	(2,351)	(4,631)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ						
ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	20,301	37,196	57,497	22,131	42,454	64,585

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2562			2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
	(พันบาท)					
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่						
ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	21,845	37,815	59,660	24,300	44,553	68,853
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า						
การเงินรอกการตัดบัญชี	(1,892)	(1,792)	(3,684)	(2,257)	(2,327)	(4,584)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ						
ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	19,953	36,023	55,976	22,043	42,226	64,269

18 เงินกู้ยืมระยะยาว

วงเงินสินเชื่อ	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	งบการเงินรวม	
		2562	2561
		(ล้านบาท)	
1) วงเงิน 1,300 ล้านบาท	อัตรา MLR - อัตราร้อยละคงที่	1,159,608	946,251
2) วงเงิน 248 ล้านบาท	อัตรา MLR - อัตราร้อยละคงที่	237,667	-
3) วงเงิน 400 ล้านบาท	อัตรา MLR - อัตราร้อยละคงที่	200,000	-
4) วงเงิน 284.5 พันล้านดองเวียดนาม	อัตราร้อยละ 10	104,556	-
5) วงเงิน 6.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราร้อยละ 7	194,637	-
6) วงเงิน 40 พันล้านดองเวียดนาม	อัตราร้อยละ 10	30,063	-
หัก ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอดัตต์บัญชี		(3,719)	(3,073)
รวม		1,922,812	943,178
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(427,398)	(80,243)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,495,414	862,935

วงเงินสินเชื่อ	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561
		(ล้านบาท)	
1) วงเงิน 1,300 ล้านบาท	อัตรา MLR - อัตราร้อยละคงที่	1,159,608	946,251
2) วงเงิน 248 ล้านบาท	อัตรา MLR - อัตราร้อยละคงที่	237,667	-
3) วงเงิน 400 ล้านบาท	อัตรา MLR - อัตราร้อยละคงที่	200,000	-
หัก ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอดัตต์บัญชี		(3,719)	(3,073)
รวม		1,593,556	943,178
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(236,399)	(80,243)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,357,157	862,935

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	943,178	1,208,521	943,178	1,208,521
บวก กู้เพิ่มในระหว่างงวด	788,560	959,440	788,560	959,440
บวก ได้มาจากการรวมธุรกิจ	5 367,811	-	-	-
หัก จ่ายคืนเงินกู้ตามกำหนดชำระ	(176,034)	(37,469)	(137,536)	(37,469)
หัก จ่ายคืนเงินกู้ก่อนกำหนดชำระ	-	(1,189,720)	-	(1,189,720)
หัก ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอดตัดบัญชี	(1,356)	(3,250)	(1,356)	(3,250)
บวก ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการกู้เงิน	710	5,656	710	5,656
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลง ค่าเงินตราต่างประเทศ	(429)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	372	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,922,812	943,178	1,593,556	943,178
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(427,398)	(80,243)	(236,399)	(80,243)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่     ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>1,495,414</b>	<b>862,935</b>	<b>1,357,157</b>	<b>862,935</b>

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาววงเงินทั้งสิ้น 1,300 ล้านบาท บริษัทฯมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกสามเดือน มีอัตราดอกเบี้ย MLR หักด้วยอัตราคงที่ต่อปี ค่าประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทฯเบิกเงินกู้ยืมงวดที่สองเพิ่มเติมภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้น เป็นจำนวนเงิน 160.56 ล้านบาท จนเต็มวงเงินการเบิกครั้งที่สอง และเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2562 บริษัทฯเบิกเงินกู้ยืมงวดที่สามภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้น เป็นจำนวนเงิน 180 ล้านบาท จนครบวงเงินกู้ตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยจะครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวของการเบิกเงินงวดที่หนึ่งภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2569 งวดที่สองภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2569 และงวดที่สามภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2570 อย่างไรก็ตามต่อมา เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 บริษัทฯเบิกเงินกู้ยืม จำนวน 248 ล้านบาท (“วงเงินสินเชื่อเพิ่มเติม”) ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้น วงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมพิจารณาตามมูลค่าหลักประกันของบริษัทฯ โดยจะครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวของวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2568

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาววงเงินทั้งสิ้น 400 ล้านบาท บริษัทฯมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกสามเดือน มีอัตราดอกเบี้ย MLR หักด้วยอัตราคงที่ต่อปี ไม่มีการค้ำประกัน และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 บริษัทเบิกเงินกู้ยืมครั้งที่หนึ่งภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้น เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท โดยจะครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวของวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2566

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงิน 284.5 พันล้านดองเวียดนาม และวงเงิน 6.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ของ Ha Long QN Lime Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศเวียดนาม มีกำหนดการชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกสามเดือน โดยจะครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาววันที่ 26 สิงหาคม 2564 ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ตามลำดับ ค้ำประกันโดยการจำนองเครื่องจักร อุปกรณ์ และ อาคาร

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงิน 40 พันล้านดองเวียดนาม ของ Ha Long QN Lime Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศเวียดนาม มีกำหนดการชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกสามเดือน โดยจะครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาววันที่ 11 ตุลาคม 2564 ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 และค้ำประกันโดยการจำนองเครื่องจักร อุปกรณ์ และ อาคาร

## 19 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	61,922	56,345	61,695	56,326
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	9,965	5,999	9,962	5,687
ต้นทุนบริการในอดีต	7,656	-	7,656	-
ดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน	1,765	1,404	1,765	1,404
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,849	-	3,849	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(16)	(104)	-	-
<b>อื่นๆ</b>				
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(295)	(1,722)	(295)	(1,722)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>84,846</b>	<b>61,922</b>	<b>84,632</b>	<b>61,695</b>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนขาย	13,985	3,872	13,985	3,872
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	5,401	3,531	5,398	3,219
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	19,386	7,403	19,383	7,091

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 9.58 ล้านบาท (2561: จำนวน 5.7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 13.2 ปี (2561: 14 ปี)

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดจาก

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	578	-
ข้อสมมติทางการเงิน	942	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	2,329	-
<b>รวม</b>	<b>3,849</b>	<b>-</b>

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.8	3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5 - 10	5 - 10

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(5,884)	6,800	(3,644)	4,204
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7,336	(6,480)	5,656	(4,969)

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม รวมถึงลูกจ้างที่เกษียณอายุเมื่อถึงกำหนด หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 7.66 ล้านบาท และ 7.66 ล้านบาท ตามลำดับ

## 20 ทุนเรือนหุ้น

ระหว่างวันที่ 14 ถึง 16 มีนาคม 2561 บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 240 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 3.84 บาท แก่ประชาชนทั่วไป บริษัทฯได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้น - สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวนเงิน 22 ล้านบาทได้แสดงโดยหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในงบแสดงฐานะการเงินและบริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และเริ่มซื้อขายตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2561

## 21 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 22 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(36,489)	18,831	(39,846)	24,686
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	163,393	331,286	163,393	331,286
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	384,571	369,046	359,543	349,082
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	211,264	187,288	198,234	179,038
ค่าขนส่ง	457,021	468,720	371,700	394,617
ค่าเชื้อเพลิง	682,101	485,258	682,101	485,258
ค่าไฟฟ้า	170,910	152,212	170,649	151,947
อื่น	290,286	221,147	35,581	78,065
<b>รวม</b>	<b>2,323,057</b>	<b>2,233,788</b>	<b>1,941,355</b>	<b>1,993,979</b>

## 23 ภาษีเงินได้

รายได้ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	2,503	-	2,503
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(7,820)	(11,316)	(8,743)	(14,870)
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(7,820)</b>	<b>(8,813)</b>	<b>(8,743)</b>	<b>(12,367)</b>



ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินรวม

	2562			2561		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(3,849)	770	(3,079)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>(3,849)</b>	<b>770</b>	<b>(3,079)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2562			2561		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(3,849)	770	(3,079)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>(3,849)</b>	<b>770</b>	<b>(3,079)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(10,740)	152,457	7,942	146,668
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20 - 30%	17 - 30%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(2,484)	31,455	1,588	29,334
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,944	758	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่ไม่ได้บันทึกในระหว่างปี	1,858	668	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 24)	(12,028)	(45,585)	(12,028)	(45,585)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,261	1,082	2,580	1,060
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(163)	(83)	-	(83)
ภาษีงวดก่อน	222	-	222	-
อื่น ๆ	(430)	2,892	(1,105)	2,907
รวม	(9,138)	(41,694)	(10,331)	(41,701)
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(7,820)	(8,813)	(8,743)	(12,367)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,488	12,893	16,926	12,339
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	36,108	22,378	18,940	15,897
อื่นๆ	4,258	1,962	1,940	-
รวม	57,854	37,233	37,806	28,236
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอตัดบัญชี	360	303	360	303
รวม	360	303	360	303
<b>สุทธิ</b>	<b>57,494</b>	<b>36,930</b>	<b>37,446</b>	<b>27,933</b>

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		ได้มาจาก การรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 5)	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน	
			กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้</b>						
<b>รอการตัดบัญชี</b>						
สำรองผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงาน	12,893	-	3,868	770	(43)	17,488
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ อื่นๆ	22,378	12,477	1,627	-	(374)	36,108
	1,962	-	2,382	-	(86)	4,258
<b>รวม</b>	<b>37,233</b>	<b>12,477</b>	<b>7,877</b>	<b>770</b>	<b>(503)</b>	<b>57,854</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอ</b>						
<b>การตัดบัญชี</b>						
ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอดัด บัญชี	(303)	-	(57)	-	-	(360)
<b>รวม</b>	<b>(303)</b>	<b>-</b>	<b>(57)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(360)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>36,930</b>	<b>12,477</b>	<b>7,820</b>	<b>770</b>	<b>(503)</b>	<b>57,494</b>

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	งบการเงินรวม		ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น  (พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้</b>					
<b>    รอการตัดบัญชี</b>					
สำรวจผลประโยชน์ระยะ					
ยาวของพนักงาน	11,721	1,226	-	(54)	12,893
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	14,152	9,165	-	(939)	22,378
อื่นๆ	1,572	564	-	(174)	1,962
<b>รวม</b>	<b>27,445</b>	<b>10,955</b>	<b>-</b>	<b>(1,167)</b>	<b>37,233</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอ</b>					
<b>    การตัดบัญชี</b>					
ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอ					
ตัดบัญชี	(651)	348	-	-	(303)
อื่นๆ	(14)	13	-	1	-
<b>รวม</b>	<b>(665)</b>	<b>361</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>(303)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>26,780</b>	<b>11,316</b>	<b>-</b>	<b>(1,166)</b>	<b>36,930</b>

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,339	3,817	770	16,926
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ อื่น ๆ	15,897	3,043	-	18,940
	-	1,940	-	1,940
<b>รวม</b>	<b>28,236</b>	<b>8,800</b>	<b>770</b>	<b>37,806</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอตัดบัญชี	(303)	(57)	-	(360)
<b>รวม</b>	<b>(303)</b>	<b>(57)</b>	<b>-</b>	<b>(360)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>27,933</b>	<b>8,743</b>	<b>770</b>	<b>37,446</b>

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,265	1,074	-	12,339
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ อื่น ๆ	2,055	13,842	-	15,897
	394	(394)	-	-
<b>รวม</b>	<b>13,714</b>	<b>14,522</b>	<b>-</b>	<b>28,236</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าธรรมเนียมการกู้เงินรอตัดบัญชี	(651)	348	-	(303)
<b>รวม</b>	<b>(651)</b>	<b>348</b>	<b>-</b>	<b>(303)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>13,063</b>	<b>14,870</b>	<b>-</b>	<b>27,933</b>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2562 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 12 ล้านบาท (2561: 11 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทที่มีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมจำนวนเงิน 96 ล้านบาท และ 192 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ภายในปี 2563 ถึง 2567

## 24 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการอุตสาหกรรม ภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุน					
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	2484(2)/ 2554	1498(2)/ 2558	59-1064- 1-00-1-0	59-1065- 1-00-1-0	59-1278- 1-00-1-0
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ					
2.1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี	6 ปี	3 ปี	3 ปี	3 ปี
ในกรณีที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้ อนุญาตให้บริษัทฯ นำผลขาดทุนดังกล่าว มาหักกลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น					

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุน					
2.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	15 กุมภาพันธ์ 2556	2 กันยายน 2559	20 มกราคม 2561	1 กุมภาพันธ์ 2562	ยังไม่เปิด ดำเนินการ

รายได้ของบริษัทสำหรับปีจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)					
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขาย ในประเทศ	612,492	623,387	348,935	335,564	961,427	958,951
รายได้จากการส่งออก	484,059	423,370	553,572	798,420	1,037,631	1,221,790
รวมรายได้จากการขาย	1,096,551	1,046,757	902,507	1,133,984	1,999,058	2,180,741

## 25 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	809	162,628	16,686	159,035
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	960,000	909,370	960,000	909,370
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาทต่อหุ้น)	0.0008	0.1788	0.0174	0.1749



26 **เงินปันผล**

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อ วันที่ 7 สิงหาคม 2561	48.0	0.05
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		48.0	
เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เมื่อ วันที่ 26 เมษายน 2562	48.0	0.05
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับวันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อ วันที่ 13 สิงหาคม 2562	19.2	0.02
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		67.2	

27 **ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แร่และเคมีอุตสาหกรรม

### ข้อมูลเกี่ยวข้องกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 334 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานในประเทศ (2561: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 348 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานในประเทศ)

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในสองส่วนงานทางภูมิศาสตร์ คือ (1) บริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แร่และเคมีอุตสาหกรรม (2) บริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศ ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แร่และเคมีอุตสาหกรรม โดยมีรายได้ส่วนใหญ่มาจากประเทศออสเตรเลีย ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

	ส่วนงานที่ตั้งอยู่ในประเทศ	ส่วนงานที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศ	ส่วนงานที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศ	การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	2562	2561	2562	2561	2562
รายได้จากภายนอก	1,714	1,843	658	-	2,372
รายได้ระหว่างส่วนงาน	285	338	17	(338)	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,999	2,181	675	(338)	2,423
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตาม ส่วนงาน	649	696	122	(3)	821
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน: รายได้อื่น					
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย					26
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(520)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน					(199)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน การร่วมค้า					(24)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน					(10)
รายได้ภาษีเงินได้					(52)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					8
					(3)
					161

	ส่วนงานที่ตั้งอยู่ในประเทศ	ส่วนงานที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศ	ส่วนงานที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศ (ล้านบาท)	การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	2562	2561	2561	2562	2561
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,649	2,526	24	-	3,590
สินทรัพย์ส่วนกลาง					2,012
รวมสินทรัพย์					5,602

## 28 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5, 10 และ 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 10.2 ล้านบาท (2561: 9.7 ล้านบาท)

## 29 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทฯ มีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงานและการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ล้านบาทไทย	86.4	106.0
ล้านยูโร	-	0.3

### 29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

(1) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารสำนักงานและสัญญาบริการอื่นโดยกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอนาคตตามที่ระบุในสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	37.1	30.8	32.6	26.5
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	15.7	20.0	11.2	19.8

(2) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้าง Chememan India Private Limited สำหรับศึกษาตลาด และช่วยสร้างฐานลูกค้าในประเทศอินเดีย โดยบริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 25,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อไตรมาสสำหรับปี 2563 โดยทั้งสองฝ่ายสามารถตกลงเพื่อขยายอายุสัญญาต่อไปได้

(3) บริษัทฯ ย่อยได้ทำสัญญากับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อรับสิทธิในการสำรวจแหล่งทรัพยากรแร่ โดยบริษัทฯ ย่อยดังกล่าวจะต้องจ่ายค่าใช้จ่ายและเงินเข้ากองทุนต่าง ๆ ตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา รวมทั้งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาเหล่านั้น

- (4) บริษัทฯได้ทำสัญญาว่าจ้าง บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งสำหรับบริการเจาะระเบิด คัดแยกทูปหินและตักหิน บนหน้าเหมือง โดยบริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการดังกล่าว เป็นจำนวนเงินประมาณ 55 ล้านบาทสำหรับปี 2563 ซึ่งเป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา โดยทั้งสองฝ่ายสามารถตกลงเพื่อขยายอายุสัญญาต่อไปได้
- (5) บริษัทฯทยอยทางอ้อมได้ทำสัญญาระยะยาวเพื่อว่าจ้างบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม สำหรับบริการเจาะระเบิด คัดแยกทูปหินและตักหิน บนหน้าเหมือง โดยบริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการดังกล่าว เป็นจำนวนเงินประมาณ 36 ล้านบาทต่อปี ซึ่งเป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา โดยจะสิ้นสุดสัญญาในปี 2571

### 29.3 การค้าประกัน

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้าประกันซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทเหลืออยู่ ดังนี้

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ค้าประกันการขอคืนภาษี	ล้านบาท	1.0	1.0	1.0	1.0
ค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	ล้านบาท	14.9	15.7	13.4	15.7
ค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาและอื่น ๆ	ล้านบาท	21.2	10.3	20.3	10.3
ค้าประกันการเช่าที่ดิน	พันเหรียญ	-	22	-	-
	ออสเตรเลีย				

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Chememan India Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอินเดีย และถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 มีเงินฝากประจำที่ติดภาระค้าประกันเงินกู้ให้แก่ Siriman Chemicals India Private Limited ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอินเดีย เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านรูปีอินเดีย หรือเทียบเท่า 42.20 ล้านบาท

### 29.4 ภาระผูกพันอื่น

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อย แลกการร่วมค้าในประเทศอินเดียรวมเป็นจำนวนเงิน 5.46 ล้านอินเดียรูปี (2561: 6.4 ล้านอินเดียรูปี)
- (2) บริษัทฯได้ทำสัญญาระยะยาวเพื่อซื้อก๊าซจากบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งในราคาและปริมาณการซื้อก๊าซตามที่กำหนดในสัญญาซึ่งจะสิ้นสุดภายในปี 2572

- (3) บริษัทฯ และบริษัทย่อยทางอ้อม มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินเข้ากองทุนต่าง ๆ ตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในข้อตกลงแนบท้ายประทานบัตรดังกล่าว รวมทั้งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในประทานบัตร

## 30 เครื่องมือทางการเงิน

### 30.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัท มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

## งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	(ล้านบาท)						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	-	-	-	215	-	215	0.04 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	518	518	-
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ	5	35	5	-	-	45	4.38
<b>รวม</b>	<b>5</b>	<b>35</b>	<b>5</b>	<b>215</b>	<b>518</b>	<b>778</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	648	-	-	-	-	648	2.00 - 8.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	545	545	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	37	-	-	-	57	2.54 - 8.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	191	138	-	1,593	-	1,922	3.00 - 10.0
<b>รวม</b>	<b>859</b>	<b>175</b>	<b>-</b>	<b>1,593</b>	<b>545</b>	<b>3,172</b>	

## งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	(ล้านบาท)						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	126	-	126	0.04 - 6.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	412	412	-
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ	5	29	15	-	-	49	4.65
<b>รวม</b>	<b>5</b>	<b>29</b>	<b>15</b>	<b>126</b>	<b>412</b>	<b>587</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	155	-	-	-	-	155	2.80 - 2.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	324	324	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	22	43	-	-	-	65	2.54 - 8.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	943	-	943	3.25
<b>รวม</b>	<b>177</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>943</b>	<b>324</b>	<b>1,487</b>	



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
				(ล้านบาท)			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	73	-	73	0.04 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	393	393	-
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ	5	35	5	-	-	45	4.38
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	213	-	213	6.25 - 6.40
รวม	5	35	5	286	393	724	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	550	-	-	-	-	550	2.00 - 2.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	243	243	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	36	-	-	-	56	2.54 - 5.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,593	-	1,593	3.00 - 3.06
รวม	570	36	-	1,593	243	2,442	

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
				(ล้านบาท)			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	84	-	84	0.04 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	419	419	-
ลูกหนี้จากการขายผ่อนชำระ	5	29	15	-	-	49	4.65
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	4	-	4	6.25
รวม	5	29	15	88	419	556	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	155	-	-	-	-	155	2.80 - 2.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	300	300	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	22	42	-	-	-	64	2.54 - 5.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	943	-	943	3.25
รวม	177	42	-	943	300	1,462	

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและยังมีการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)				(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐฯ	8.5	6.2	6.5	-	30.1540	32.4036
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	-	-	-	21.0492	22.8023
เยน	5.9	2.9	-	-	0.2759	0.2926
รูปีอินเดีย	-	0.1	-	-	0.4220	0.4597

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)				(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐฯ	13.0	6.1	0.1	0.1	30.1540	32.4036
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	4.8	4.3	-	-	21.0492	22.8023
เยน	5.9	2.9	-	-	0.2759	0.2926
รูปีอินเดีย	-	0.1	-	-	0.4220	0.4597

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนที่ซื้อ		จำนวนที่ขาย		วันครบกำหนดตามสัญญา	
	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ					
	(ล้านบาท)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)			
ยูโร	0.2	-	37.3050	-	30 มกราคม 2562	

### 30.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 31 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.55:1 (2561: 0.72:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.16:1 (2561: 0.69:1)

### 32 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ Easternbulk Lime Products Private Limited จำนวน 75,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 รูปีอินเดีย คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15 ล้านบาทอินเดีย หรือเทียบเท่า 6.38 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ยังคงสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัทนี้

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 ศาลชั้นต้นตัดสินให้ยกฟ้องบริษัทฯ ในคดีความที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 1) กับบริษัทแห่งหนึ่งที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน (จำเลยที่ 2) ในคดีแพ่ง เกี่ยวกับชำระค่าเช่ารถกึ่งพ่วงบรรทุกปูนซีเมนต์ให้แก่โจทก์ จำนวน 5.6 ล้านบาท

### 33 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563





## บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)

195/11-12 อาคารเสถียรดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ 2 ชั้น 10-11  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
+ 66 2 661-9734-8, + 66 2 260-9176