

# DON MUANG TOLLWAY

PUBLIC COMPANY LIMITED



TOLLWAY... Your Way





# CONTENTS

04 Financial and operational summary ข้อมูลสรุปทางการเงิน และการดำเนินงาน	54 Asset Used in Business ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
09 Map of Don Maung Tollway system แผนที่ระบบทางยกระดับดอนเมือง	56 Legal Disputes ข้อพิพาททางกฎหมาย
10 Message from the chairman of the board of directors สารจากประธานกรรมการ	58 Related Information ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ
12 Executive summary บทสรุปผู้บริหาร	62 Information on Securities and Shareholders ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
16 The Board of Directors คณะกรรมการบริษัท	68 Management Structure โครงสร้างการจัดการ
18 The Management คณะผู้บริหาร	96 Corporate Governance การกำกับดูแลกิจการ
20 Operational Management การให้บริการทางยกระดับดอนเมือง	124 Integrated Corporate Social and Responsibility Report รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างบูรณาการ
22 CG Activities 2015 กิจกรรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการปี 2558	134 Internal Control and Risk Management การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
23 CSR Activities 2015 กิจกรรมเพื่อสังคมปี 2558	136 Related Transactions รายการระหว่างกัน
28 Business and Policy Overview นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	144 Important Financial Information ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
36 Nature of Business Operation ลักษณะการประกอบธุรกิจ	158 Management Discussion and Analysis (MD&A) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
46 Risk Factors ปัจจัยความเสี่ยง	168/215 Financial Statements รายงานทางการเงิน

## ข้อมูลสรุปทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงิน	2558	2557	2556	2555	2554
สินทรัพย์รวม	12,663	12,407	12,635	13,277	13,130
หนี้สินรวม	5,940	6,232	6,652	7,407	7,327
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,723	6,175	5,983	5,870	5,803
รายได้ค่าผ่านทาง	2,625	2,133	2,028	1,791	1,558
รายได้รวม	2,668	2,195	2,056	1,817	1,572
กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA)	2,151	1,721	1,625	1,374	1,161
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,600	1,144	1,065	800	633
กำไรสำหรับปี	1,280	914	785	628	475
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,278	920	785	628	475
กำไรสะสม	1,064	581	442	353	309

## อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	2558	2557	2556	2555	2554
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	81.95	80.59	80.21	76.72	74.52
อัตรากำไรก่อนภาษีเงินได้ (ร้อยละ)	60.95	53.63	52.51	44.67	40.63
อัตรากำไร (ร้อยละ)	48.75	42.85	38.70	35.06	30.49
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	10.19	7.35	6.21	4.73	3.62
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	19.00	14.90	13.12	10.70	8.20
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	6.46	5.93	5.75	5.64	5.57
ราคาพาร์ต่อหุ้น (บาท)	5.20	5.20	5.20	5.20	5.20
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	1,041	1,041	1,041	1,041	1,041

## FINANCIAL SUMMARY

Unit : Baht Million

For the year ended 31 December

Financial Statements	2015	2014	2013	2012	2011
Total Assets	12,663	12,407	12,635	13,277	13,130
Total Liabilities	5,940	6,232	6,652	7,407	7,327
Total Shareholders' Equity	6,723	6,175	5,983	5,870	5,803
Toll Revenue	2,625	2,133	2,028	1,791	1,558
Total Revenues	2,668	2,195	2,056	1,817	1,572
EBITDA	2,151	1,721	1,625	1,374	1,161
Profit before Tax	1,600	1,144	1,065	800	633
Profit for the year	1,280	914	785	628	475
Comprehensive Income	1,278	920	785	628	475
Retained Earnings	1,064	581	442	353	309

## FINANCIAL RATIOS

Descriptions	2015	2014	2013	2012	2011
EBITDA Margin (%)	81.95	80.59	80.21	76.72	74.52
Profit before Tax Margin (%)	60.95	53.63	52.51	44.67	40.63
Profit Margin (%)	48.75	42.85	38.70	35.06	30.49
Return on Assets (%)	10.19	7.35	6.21	4.73	3.62
Return on Equity (%)	19.00	14.90	13.12	10.70	8.20
Book Value per Share (Baht)	6.46	5.93	5.75	5.64	5.57
Par Value per Share (Baht)	5.20	5.20	5.20	5.20	5.20
Paid-up Shares (million shares)	1,041	1,041	1,041	1,041	1,041

ข้อมูลสรุปทางการเงินและการดำเนินงาน

รายได้ค่าผ่านทางเฉลี่ยต่อวัน

Average Daily Revenue of Tollway

ล้านบาท / วัน (Million Baht / Day)



(\*ใช้ฐานการคำนวณที่ 365 วัน แม้ว่าจะมีช่วงการงดเว้นการจัดเก็บค่าผ่านทาง 25 วัน จากเหตุการณ์อุทกภัยในปี 2554)

(\*Calculation based upon 365 days, though toll collection exemption for 25 days due to flooding situation in 2011)

หมายเหตุ:

13 กันยายน 2554

รัฐบาลมีมติอนุมัติการคืนภาษีสรรพสามิตให้แก่ผู้ที่ซื้อรถยนต์คันแรก ขนาดไม่เกิน 1,500 ซีซี และราคาไม่เกิน 1 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ได้รับยกเว้นในช่วงปี 2555 - 2556

ตุลาคม-พฤศจิกายน 2554

เหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (รายได้ที่เก็บได้จริงไม่รวมการหยุดเก็บค่าผ่านทางระหว่างวันที่ 27 ตุลาคม ถึง 20 พฤศจิกายน 2554)

1 ตุลาคม 2555

การย้ายสายการบินต้นทุนต่ำกลับมาให้บริการยังสนามบินดอนเมือง

พฤศจิกายน 2556-พฤษภาคม 2557

เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในเขตกรุงเทพมหานคร

31 สิงหาคม 2557

นายกรัฐมนตรีพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา จัดตั้งรัฐบาล

22 ธันวาคม 2557

บริษัทฯ เก็บอัตราค่าผ่านทางจาก 85 บาทเป็น 100 บาท ตลอดสาย ตามที่กำหนดในสัญญาสัมปทาน

Note:

13 September 2011

Cabinet's approval upon excise tax refund for the first car not exceeding 1,500 cc and price not exceeding Baht 1 million. Most of the cars were delivered during 2012-2013.

October - November 2011

Flooding situation in Bangkok and vicinities (Actual Toll Revenue, excluded waiving period during 27 October-20 November 2011).

1 October 2012

Major low-cost airlines moved back to Don Muang Airport.

November 2013 - May 2014

The anti-government unrest situation in Bangkok

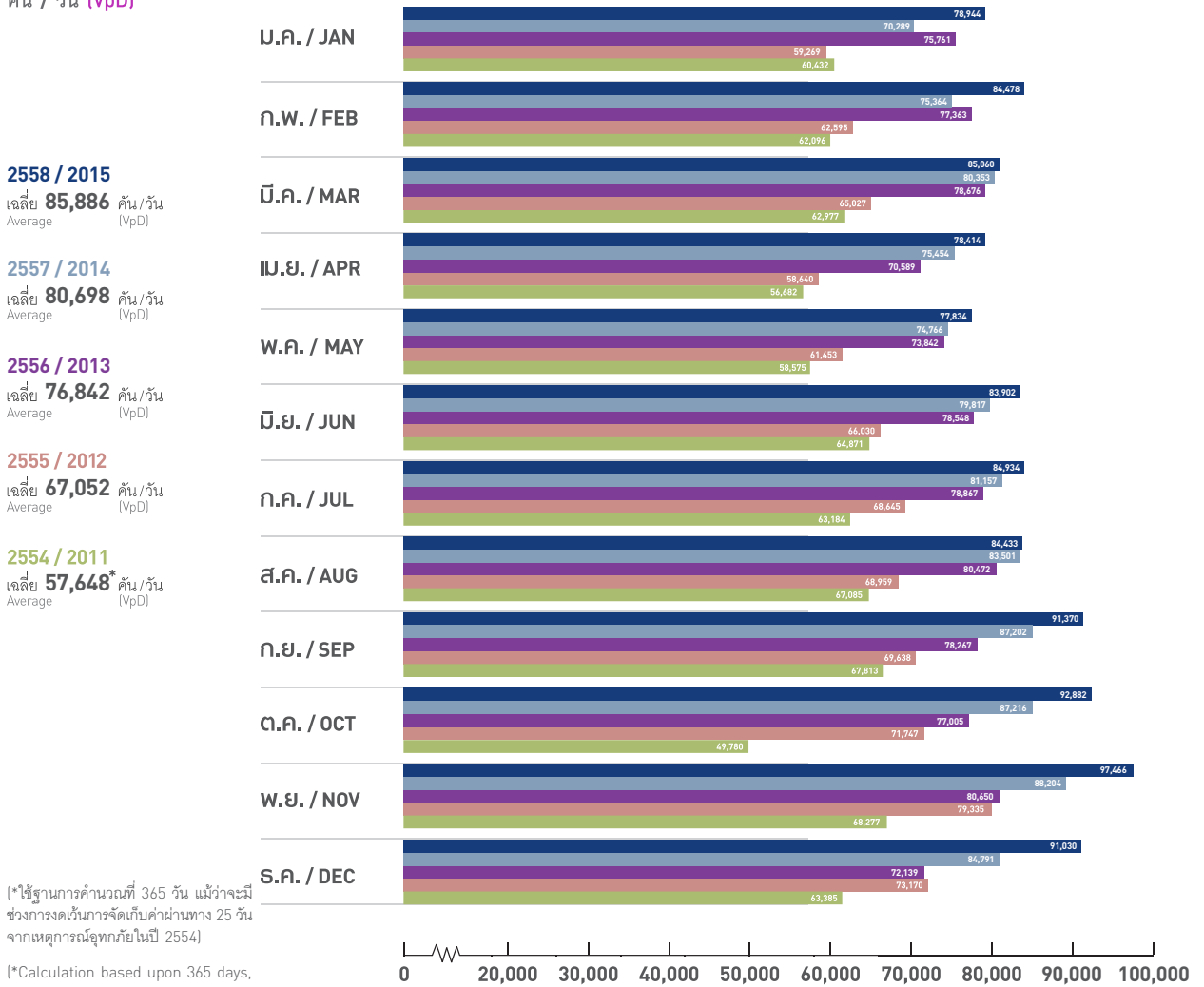
31 August 2014

Prime Minister General Prayut Chan-O-Cha announced his new cabinet

22 December 2014

Toll rate adjustment from Baht 85 to Baht 100 for the whole route as stipulated in the Concession Agreement.

ปริมาณจราจรเฉลี่ยต่อวันของส่วนเดิม  
Average Daily Traffic (Original Section)  
คัน / วัน (VpD)



2558 / 2015  
เฉลี่ย 85,886 คัน/วัน  
Average (VpD)

2557 / 2014  
เฉลี่ย 80,698 คัน/วัน  
Average (VpD)

2556 / 2013  
เฉลี่ย 76,842 คัน/วัน  
Average (VpD)

2555 / 2012  
เฉลี่ย 67,052 คัน/วัน  
Average (VpD)

2554 / 2011  
เฉลี่ย 57,648\* คัน/วัน  
Average (VpD)

(\*ใช้ฐานการคำนวณที่ 365 วัน แม้ว่าจะมีช่วงการงดเว้นการเก็บค่าผ่านทาง 25 วัน จากเหตุการณ์อุทกภัยในปี 2554)

(\*Calculation based upon 365 days, though toll collection exemption for 25 days due to flooding situation in 2011)

- หมายเหตุ:**  
13 กันยายน 2554  
ตุลาคม-พฤศจิกายน 2554  
1 ตุลาคม 2555  
พฤศจิกายน 2556-พฤษภาคม 2557  
31 สิงหาคม 2557  
22 ธันวาคม 2557

- Note:**  
13 September 2011  
October – November 2011  
1 October 2012  
November 2013 – May 2014  
31 August 2014  
22 December 2014

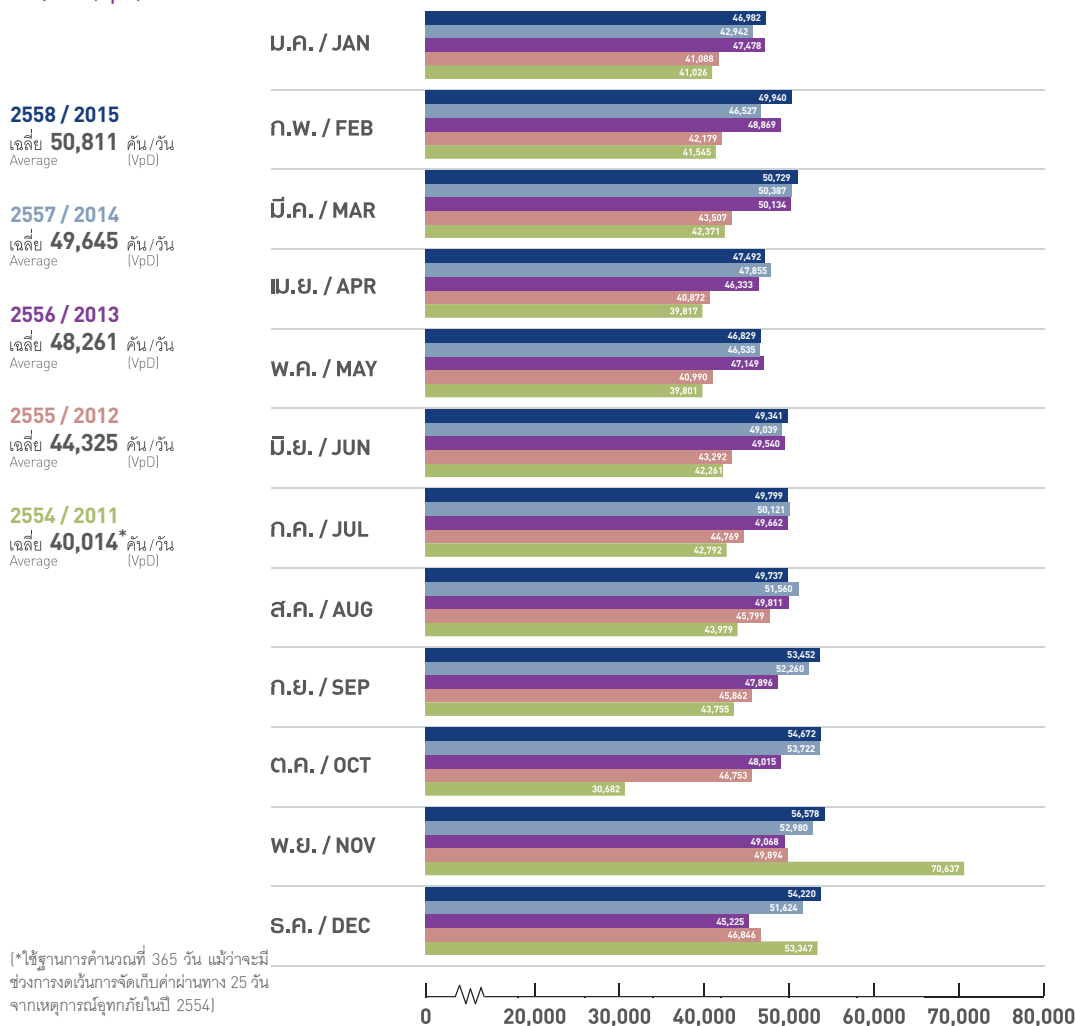
รัฐบาลมีมติอนุมัติการคืนภาษีสรรพสามิตให้แก่ผู้ซื้อรถยนต์คันแรก ขนาดไม่เกิน 1,500 ซีซี และราคาไม่เกิน 1 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ได้รับรถยนต์ในช่วงปี 2555 - 2556  
เหตุการณ์น้ำท่วมอุทกภัยในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (รายได้ที่เก็บได้จริงไม่รวมการหยุดเก็บค่าผ่านทางระหว่างวันที่ 27 ตุลาคม ถึง 20 พฤศจิกายน 2554)  
การย้ายสายการบินต้นทุนต่ำกลับมาให้บริการยังสนามบินดอนเมือง  
เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในเขตกรุงเทพมหานคร  
นายกรัฐมนตรีพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา จัดตั้งรัฐบาล  
บริษัทฯ เก็บอัตราค่าผ่านทางจาก 85 บาทเป็น 100 บาท ตลอดสาย ตามที่กำหนดในสัญญาสัมปทาน

Cabinet's approval upon excise tax refund for the first car not exceeding 1,500 cc and price not exceeding Baht 1 million. Most of the cars were delivered during 2012-2013.  
Flooding situation in Bangkok and vicinities (Actual Toll Revenue, excluded waiving period during 27 October–20 November 2011).  
Major low-cost airlines moved back to Don Muang Airport.  
The anti-government unrest situation in Bangkok  
Prime Minister General Prayut Chan-O-Cha announced his new cabinet  
Toll rate adjustment from Baht 85 to Baht 100 for the whole route as stipulated in the Concession Agreement.

ปริมาณจราจรเฉลี่ยต่อวันของส่วนต่อขยาย

Average Daily Traffic (Northern Extension Section)

คัน / วัน (VpD)



(\*ใช้ฐานการคำนวณที่ 365 วัน แม้ว่าจะมีช่วงการงดเว้นการจัดเก็บค่าผ่านทาง 25 วัน จากเหตุการณ์อุทกภัยในปี 2554)

(\*Calculation based upon 365 days, though toll collection exemption for 25 days due to flooding situation in 2011)

หมายเหตุ:

13 กันยายน 2554

ตุลาคม-พฤศจิกายน 2554

1 ตุลาคม 2555

พฤศจิกายน 2556-พฤษภาคม 2557

31 สิงหาคม 2557

22 ธันวาคม 2557

Note:

13 September 2011

October – November 2011

1 October 2012

November 2013 – May 2014

31 August 2014

22 December 2014

รัฐบาลมีมติอนุมัติการคืนภาษีสรรพสามิตให้แก่ผู้ซื้อรถยนต์คันแรก ขนาดไม่เกิน 1,500 ซีซี และราคาไม่เกิน 1 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ได้รับรถยนต์ในช่วงปี 2555 - 2556

เหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (รายได้ที่เก็บได้จริงไม่รวมการหยุดเก็บค่าผ่านทางระหว่างวันที่ 27 ตุลาคม ถึง 20 พฤศจิกายน 2554)

การย้ายสายการบินต้นทุนต่ำกลับมาให้บริการยังสนามบินดอนเมือง

เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในเขตกรุงเทพมหานคร

นายกรัฐมนตรีพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา จัดตั้งรัฐบาล

บริษัทฯ เก็บอัตราค่าผ่านทางจาก 85 บาทเป็น 100 บาท ตลอดสาย ตามที่กำหนดในสัญญาสัมปทาน

Cabinet's approval upon excise tax refund for the first car not exceeding 1,500 cc and price not exceeding Baht 1 million. Most of the cars were delivered during 2012-2013.

Flooding situation in Bangkok and vicinities (Actual Toll Revenue, excluded waiving period during 27 October–20 November 2011).

Major low-cost airlines moved back to Don Muang Airport.

The anti-government unrest situation in Bangkok

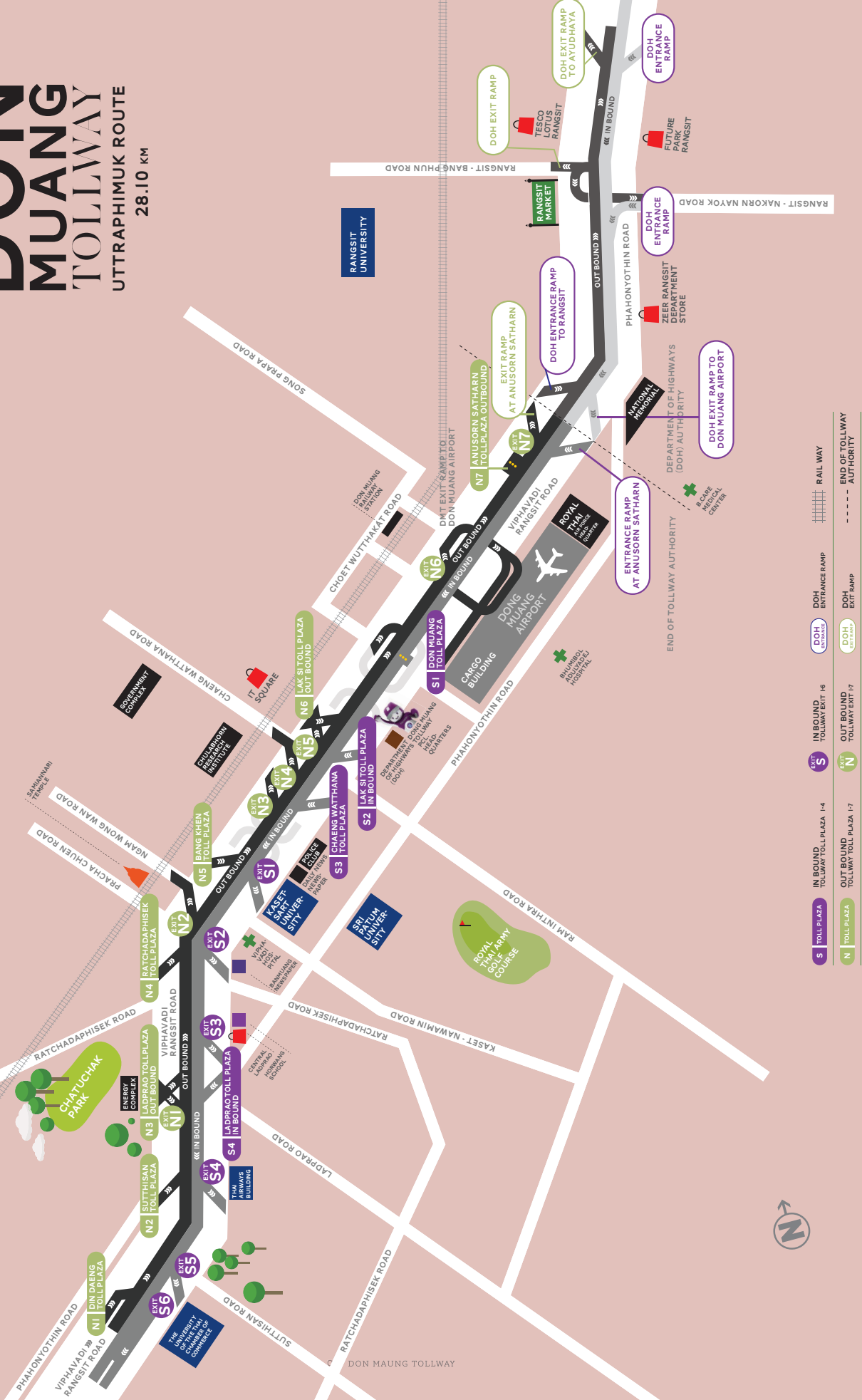
Prime Minister General Prayut Chan-O-Cha announced his new cabinet

Toll rate adjustment from Baht 85 to Baht 100 for the whole route as stipulated in the Concession Agreement.

# DON MUANG TOLLWAY

## UTTRAPHIMUK ROUTE

28.10 KM



- IN BOUND TOLLWAY TOLL PLAZA 1-4
- OUT BOUND TOLLWAY TOLL PLAZA 1-7
- IN BOUND TOLLWAY EXIT 1-6
- OUT BOUND TOLLWAY EXIT 1-7
- DOH ENTRANCE RAMP
- DOH EXIT RAMP
- RAIL WAY
- END OF TOLLWAY AUTHORITY





ในปี 2558 รายได้ของบริษัทฯ ได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเพิ่มขึ้นจากจำนวน 2,133 ล้านบาทในปี 2557 เป็นจำนวน 2,625 ล้านบาทในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 และสามารถทำกำไรเพิ่มขึ้นจากจำนวน 914 ล้านบาทในปี 2557 เป็นจำนวน 1,279 ล้านบาทในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 40 และบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าในอนาคตบริษัทฯ จะสามารถมีรายได้และผลกำไรอย่างต่อเนื่อง และสามารถจ่ายหนี้หุ้นกู้และเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้สม่ำเสมอ โดยในปี 2558 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชุดใหม่อายุ 4 ปี จำนวน 1,100 ล้านบาท นำมารวมกับเงินสดในมืออีกจำนวน 550 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระหนี้หุ้นกู้และตราสารหนี้ระยะสั้นที่มีกำหนดไถ่ถอนในเดือนธันวาคม 2558 จำนวน 1,650 ล้านบาท ยังผลให้ยอดรวมหนี้กู้ทั้งหมดของบริษัทฯ ลดลงจาก 5,718 ล้านบาท คงเหลือ 5,168 ล้านบาท จึงเป็นผลให้มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลงเหลือ 0.88 เท่า และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในอนาคตจะลดลงไปด้วยตามสัดส่วน ซึ่งเป็นอัตราคงที่ตามอายุของตราสารหนี้แต่ละชุด บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลดหนี้หุ้นกู้ลงอย่างต่อเนื่องและจะให้มีการจ่ายเงินปันผลควบคู่กันไปทุก ๆ ปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลและสร้างความยั่งยืนและความมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

สำหรับด้านการปรับปรุงการให้บริการเพื่อให้ผู้ใช้ทางสามารถใช้บริการทางยกระดับคอนกรีตด้วยความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยนั้น บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เมโทรโพลิแทน เอ็กซ์เพรสเวย์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น เป็นที่ปรึกษาของบริษัทฯ ในการพัฒนาระบบการจัดการจราจรบนทางยกระดับและบริษัทฯ ได้ตัดสินใจลงทุนปรับปรุง เปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ต่าง ๆ บนทางยกระดับให้ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้นในการจัดการจราจรบนทางยกระดับของบริษัทฯ

ในส่วนของคดียกฟ้องที่บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วมกับภาครัฐรวม 3 คดี ผลคำพิพากษาของศาลปกครองกลางได้พิพากษายกฟ้องบริษัทฯ ทั้ง 3 คดี แต่มีคดีหนึ่งของภาครัฐที่ศาลพิพากษาให้เพิกถอนมติคณะรัฐมนตรี ซึ่งผลของคำพิพากษาอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ยื่นอุทธรณ์ร่วมกับภาครัฐในคดีนี้ ส่วนอีกสองคดีอีกทง (ผู้ฟ้อง) ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเช่นกัน ฉะนั้นคดีปกครองทั้งสามคดีจึงอยู่ในชั้นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ทั้งนี้บริษัทฯ ร่วมกับที่ปรึกษากฎหมายได้ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าผลของคดีจะออกมาเป็นคุณต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เป็นหลักในการก่อตั้งและบริหารจัดการมูลนิธิชื่อ ทาง สุฝัน บันคนแก่ง (Dream for Achievement Foundation) ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2556 เพื่อมอบทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาที่ขาดแคลนทุนทรัพย์แต่มีความสามารถสูง สามารถสอบเข้าเรียนต่อในมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศได้รับทุนการศึกษาในระดับปริญญาตรี ซึ่งผลการดำเนินงานที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2556 เรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน มูลนิธิได้มอบทุนให้แก่นักศึกษาที่มีความสามารถดังกล่าวรวมทั้งสิ้นจำนวน 60 ทุน และนักศึกษาของมูลนิธิฯ ทุกท่านมีความประพฤติ และผลการเรียนที่ดี ทั้งนี้ในรุ่นที่ 1 จะจบการศึกษาในปีการศึกษา 2559 นี้จำนวน 4 ท่าน มูลนิธิทาง สุฝัน บันคนแก่ง ยังคงเดินหน้ามอบทุนดังกล่าวต่อไปเพื่อสร้างเสริมเยาวชนที่มีความรู้ ความสามารถ แต่ฐานะยากจนและด้อยโอกาสเหล่านี้เพื่อเติบโตมาเป็นพลังในการพัฒนาประเทศชาติ ทางบริษัทฯ จะสนับสนุนมูลนิธิทาง สุฝัน บันคนแก่ง ต่อไป และเปิดโอกาสให้กับผู้มีจิตศรัทธาบริจาคเงินทุกท่านที่ประสงค์จะส่งเสริมการศึกษาตามนโยบายของมูลนิธิฯ ดังกล่าว อันจะทำให้มูลนิธิฯ เป็นองค์กรช่วยเหลือสังคมที่ยั่งยืนต่อไป (รายละเอียดมูลนิธิตาม website: www.daf.or.th)

ท้ายนี้ กระผมในนามผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ขอขอบคุณประชาชนผู้ใช้บริการ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ และผู้มีส่วนได้เสียที่ให้ความไว้วางใจบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และกระผมในนามผู้ถือหุ้นขอขอบคุณและชมเชยคณะกรรมการ ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับชั้นและทุกคน ที่ได้ร่วมมือร่วมใจ ทำงานกันอย่างเต็มที่และสามัคคีกัน จึงส่งผลให้บริษัทฯ สามารถให้บริการทางยกระดับคอนกรีต ให้กับผู้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามพันธกิจและวิสัยทัศน์ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ได้เป็นอย่างดี

(นายสมบัติ พาณิชชัชวาล)  
ประธานกรรมการ

## MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

In 2015, the Company's revenue increased significantly, rising from Baht 2,133 million in 2014 to Baht 2,625 million in 2015 or 23%, while the profit increased from Baht 914 million in 2014 to Baht 1,279 million in 2015, or 40%. The Company is confident that, in the future, the Company will continue to grow in terms of revenue and profit and be able to repay debentures and pay dividends to the shareholders on a regular basis. In 2015, the Company issued a new set of debentures, with 4-year tenor, at the amount of Baht 1,100 million. With the newly issued debentures and cash on hand, amounting to Baht 550 million, the Company was able to repay debentures and short-term debts with maturity in December 2015 at the amount of Baht 1,650 million. As a result, the Company's outstanding debentures dropped from a total of Baht 5,718 million in 2014 to Baht 5,168 million in 2015, resulting in the debt/equity ratio dropping to 0.88 times and pro rata decrease of future interest expense, which is fixed level based upon tenor of each debenture series. The Company has a policy to reduce debenture debts continuously and pay dividends every year, aiming to have the shareholders receive dividends and create sustainability and security for the shareholders in the long run.

On the improvement of services for the convenience, swiftness, and safety of Don Muang Tollway users, the Company has hired Metropolitan Expressway Co., Ltd. from Japan as the Company's consultant in developing the tollway traffic management system, with investment in modern tollway equipment for more efficiency in the Company's tollway traffic management.

On administrative court cases where the Company is a co-defendant with the state in three cases, the Central Administrative Court acquitted the Company in all three cases. But for one of the cases, the Court ruled to revoke the Cabinet's resolution which may have effects on the Company. Therefore, the Company, together with the state, has filed an appeal for the case. For the other two cases, the plaintiffs (complainants) have filed appeals at the Supreme Administrative Court too. Therefore, the three administrative cases are at the appeal stage at the Supreme Administrative Court. The Company, in cooperation with the legal advisor, has taken utmost efforts in handling the cases and hopes that the outcomes of the cases will be in the Company's favor.

The Company has established and managed a foundation named Dream for Achievement Foundation since 2013, to provide scholarships for needy students who possess high capabilities and pass an entrance examination to study in the country's top universities at a level of bachelor's degree. Since 2013, the foundation has given a total of 60 scholarships to capable students and all of them have good conduct and high educational performance; four students of the first group of the scholarship recipients will graduate in 2016 school year. The Dream for Achievement Foundation will continue to provide scholarships to support these knowledgeable, capable, but needy and disadvantaged youths so that they can grow and become a force in developing the country. The Company will continue to support the Dream for Achievement Foundation and would like to invite other donors who wish to have contributions in supporting education under the foundation's policy, which will help make the foundation a sustainable charity organization for society (details in website: [www.daf.or.th](http://www.daf.or.th)).

Finally, on behalf of the shareholders, the Board of Directors, the management and all the employees of the Company, I would like to thank the tollway service users, state and private agencies, shareholders, debentures holders, and stakeholders for their continued trust in the Company. And on behalf of the shareholders, I would like to express my thanks and appreciation to the Board of Directors, management, and employees at all levels of the Company for their cooperation and harmony in performing duties, resulting in the Company being able to provide efficient tollway services to motorists, in accordance with the Company's mission and vision.



**(SOMBATH PHANICHEWA)**

Chairman of the Board of Directors

## บทสรุปผู้บริหาร

บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทเอกชนผู้รับสัมปทานทางยกระดับที่ให้บริการด้านคมนาคมเส้นทางเข้า-ออก ระหว่างกรุงเทพมหานครและเขตปริมณฑลในบริเวณทิศเหนือ และเป็นเส้นทางหลักที่มุ่งสู่ภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีระยะทางสัมปทานทั้งสิ้นประมาณ 21.9 กิโลเมตร และมีอายุสัมปทานในการให้บริการประชาชนจนถึงวันที่ 11 กันยายน 2577 โดยเมื่อก่อสร้างโครงสร้างทางยกระดับและอาคารแล้วเสร็จ บริษัทฯ ได้โอนกรรมสิทธิ์ในทางยกระดับดอนเมืองทั้งหมดให้กับกรมทางหลวง เหลือคงไว้เฉพาะสิทธิในการบริหารจัดการตามข้อกำหนดในสัญญาสัมปทานและสิทธิในการจัดเก็บค่าผ่านทาง จึงทำให้การดำเนินการใดๆ ของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามสัญญาสัมปทานที่มีต่อกรมทางหลวงและคำนึงถึงสิทธิประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นองค์ประกอบสำคัญนอกเหนือจากการให้บริการที่ดีด้านคมนาคมกับประชาชน

ในวันที่ 22 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้จัดเก็บค่าผ่านทางในอัตราใหม่ระหว่างวันที่ 22 ธันวาคม 2557 – 21 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทาน ฉบับที่ 3/2550 ลงวันที่ 12 กันยายน 2550 มีผลทำให้รายได้ในปี 2558 ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้บริษัทฯ ยังสามารถคงอัตราการเติบโตของรายได้และกำไรสุทธิอย่างต่อเนื่องมาตลอด 7 ปีที่ผ่านมา นับตั้งแต่บริษัทฯ สามารถปรับปรุงเงื่อนไขในสัญญาสัมปทานครั้งที่ 3 ในปี 2550 ได้สำเร็จ โดยในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้ค่าผ่านทางและกำไรสำหรับปีจำนวน 2,625 ล้านบาท และ 1,279 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปี 2557 ที่ 2,133 ล้านบาท และ 914 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.03 และ 40.03 ตามลำดับ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังคงความสามารถในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายดำเนินการ จนมีอัตรากำไรขั้นต้น (EBITDA Margin) ในปี 2558 ในอัตราประมาณร้อยละ 81.95

เนื่องจากเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2558 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเพิกถอนมติของคณะรัฐมนตรีในปี 2549 และ 2550 ที่ให้ความเห็นชอบการจัดทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานทางหลวงของบริษัทฯ ฉบับที่ 3/2550 บริษัทฯ ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้พิจารณาผลกระทบและทบทวนผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือประจำปีขององค์กรและหุ้นกู้ของบริษัทฯ โดยในปี 2558 ได้ปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ลงจากเดิมที่ระดับ “A-” (Single A Minus) เป็น “BBB+” (Triple B Plus) และมีแนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือในระดับ “คงที่” (Stable) เช่นเดิม ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้ชุดใหม่อายุ 4 ปี จำนวน 1,100 ล้านบาท ประกอบกับเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 550 ล้านบาท เพื่อใช้ในการชำระคืนตัวแลกเงิน (B/E) และหุ้นกู้ที่มีกำหนดไถ่ถอนในเดือนธันวาคม 2558 จำนวน 1,650 ล้านบาท ยังผลให้ยอดรวมหุ้นกู้ทั้งหมดของบริษัทฯ ลดลงจาก 5,718 ล้านบาท เป็น 5,168 ล้านบาท รวมถึงค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในปี 2559 จะลดลงไปด้วยตามสัดส่วน ซึ่งเป็นอัตราคงที่ตามอายุของตราสารหนี้แต่ละชุด

ในปี 2558 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่อง (BCP : Business Continuity Plan) สำหรับทุกส่วนงานในองค์กร โดยเฉพาะทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เพื่อใช้รองรับสถานการณ์กรณีเกิดสภาวะวิกฤต รวมถึง กำหนดใช้พื้นที่ปฏิบัติงานสำรอง ซึ่งเป็นแผนงานต่อเนื่องจากการปรับปรุงขั้นตอนการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามความเห็นของบริษัทฯ เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท เมโทรโพลิเทค เอ็กซ์เพรสเวย์ จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ได้ดำเนินการพัฒนาต่อระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ในส่วนงานซ่อมบำรุงรักษาทางยกระดับดอนเมืองและการบริหารทรัพย์สินของระบบอุปกรณ์หลัก (Asset Management) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานซ่อมบำรุงรักษาและอุปกรณ์บนทางยกระดับดอนเมือง จนสามารถใช้งาน (Go Live) ได้เป็นผลสำเร็จตามแผนในเดือนกรกฎาคม 2558 ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินงานดังกล่าวจะส่งผลทำให้การบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น อันส่งผลดีต่อแผนการนำหุ้นสามัญของ บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

สำหรับการบริหารผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ถึงแม้ว่าศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2558 ดังกล่าวข้างต้น แต่โดยที่ผลประกอบการของบริษัทฯ ได้ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นรวม 729 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2557 โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการสภาพคล่องและการชำระคืนหนี้หุ้นกู้และชำระคืนตัวแลก (B/E) มากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีแผนการปรับปรุงระบบการจัดการจราจรและอำนวยความสะดวกในปัจจุบันที่ได้ใช้งานมาตลอด 24 ชั่วโมงเป็นระยะเวลากว่า 20 ปี ซึ่งในขณะนี้ได้มีเทคโนโลยีและระบบสมัยใหม่ที่สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการช่วยเหลือให้การทำงานของปฏิบัติการเป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และแม่นยำมากขึ้น รวมถึงจะช่วยให้ข้อมูลแก่ผู้ใช้งานให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้ง จากการที่ห้องศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการ (Communication & Control Center) และ IT Data Center เดิมอยู่ที่ชั้น 1 มีความเสี่ยงต่อเหตุการณ์อุทกภัย ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงเห็นควรที่จะมีการพัฒนาระบบการจัดการจราจรและอำนวยความสะดวกให้ดียิ่งขึ้น รวมไปถึงเตรียมการย้ายห้องศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการ (Communication & Control Center) และ IT Data Center ขึ้นมาอยู่ที่ชั้น 2 ของอาคารสำนักงานใหญ่ ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งของแผนบริหารความต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ที่จะช่วยให้สามารถให้บริการทางยกระดับดอนเมืองได้ตามปกติ แม้ในภาวะวิกฤต ซึ่งบริษัทฯ ได้รับร่วมมือเป็นอย่างดีจากบริษัท เมโทรโพลิเทค

## EXECUTIVE SUMMARY

Don Muang Tollway Public Company Limited (“the Company”) is the private company which operates under concession agreement on the elevated toll road from Bangkok Metropolitan and the Northern vicinities as main and direct route to the Centre, Northern and North-Eastern part of Thailand. Total concession length is approximately 21.9 kilometres with the concession period until 11 September 2034. After completion of construction, the ownership of the elevated Tollway had been transferred to the Department of Highways, remaining solely on the exclusive rights for well-rounded operations under concession agreement and toll revenue collection. Therefore, the Company has engaged to operate in accordance with the concession agreement under the Department of Highways as well as for the maximize benefits to the stakeholders on top of a good transportation service to the public.

On 22 December 2014, the Company has collected new toll rates for period of 22 December 2014 – 21 December 2019 which have been predetermined under the Memorandum of Agreement Amending the Tollway Concession Agreement No. 3/2007 dated 12 September 2007. Consequently, toll revenue rose up and has continued growth accordingly. In 2015, the Company would be able to maintain its continuous growth of toll revenue and net profit during the past 7 years after the Company could achieve the settlement and the entered into the Memorandum of Agreement Amendment the Concession Agreement No. 3/2007. The Company could achieve higher toll revenue and profit for the year of Baht 2,625 million and Baht 1,279 million in 2015 comparing to Baht 2,133 million and Baht 914 million in 2014, or increasing 23.03 % and 40.03%, respectively. In addition, the Company was able to manage its operating expenditures in order to achieve the high EBITDA Margin for 2015 at 81.95%.

Due to the Central Administrative court ruling on 18 August 2015 that revoked the cabinet resolutions in 2006 and 2007 which approved the principle of Memorandum of Agreement Amending the Tollway Concession Agreement No. 3/2007, TRIS Rating Company Limited had reviewed the effect of ruling to the company’s credit rating in 2015 and announced the company’s rating at Triple B Plus (“BBB+”) with “stable” outlook, which is lower than Single A Minus (“A-”) in 2014. However, the Company had issued its new 4-year debentures in the amount of Baht 1,100 million in 2015. The proceed of which together with internal cash from operations of Baht 550 million was used to redeem its Bill of Exchange (B/E) and debenture at maturity in December 2015 in the amount of Baht 1,650 million. The outstanding of the Company’s debentures therefore had reduced from Baht 5,718 million to Baht 5,168 million, resulting the interest expense in 2016 will reduce proportionately which is fixed level based upon tenor of each debenture series.

In 2015, the Company had successfully deployed the Business Continuity Plan (BCP) for all division in the Company, especially Information Technology Department. The BCP will be used to deal with crisis and also outline the backup sites for working. The BCP is a part of improving internal control to conform with Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) standard in accordance with the business advisor’s recommendation by KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd. Furthermore, the Company has cooperated with Metropolitan Expressway Co., Ltd. (“MEX”) of Japan for improvement of Enterprise Resource Planning System (ERP) in part of maintenance and asset management in order to enhance efficiency upon maintenance management system and equipment under elevated tollway. Therefore, the Company has confidence to operate its business with the stability growth and create a favourable return to the shareholders in long term, which will be supportive to bring the Company’s common shares to list on the Stock Exchange of Thailand accordingly.

For the return to shareholders, even though the Central Administrative Court has ruling on 18 November 2015 which has mentioned above, the Company could manage to make the dividend payment to the shareholders in 2015 at Baht 729 million, which was the same as 2014. The company will place more concern on managing liquidity and repaying debenture and Bill of Exchange.

The Company planned to improve the traffic management and surveillance systems which have been operated 24 hours for more than 20 years. At present, there is new technology and system to efficient working process for operating staffs, enhance efficiency and accuracy in order to provide better traffic information to Tollway users. The current Communication & Control Center and IT Data Center, which is located at the ground floor, may face a risk of flooding situation. Therefore, the Company considers upgrading the existing traffic management and surveillance systems together with relocate the Communication & Control Center and IT Data Center to the second floor of Head Office, which will secure the systems operating during the occurrence of flood as Business

แทน เอ็กซ์เพรสเวย์ จำกัด ในฐานะผู้เชี่ยวชาญการให้บริการทางด่วนทั้งแบบทางด่วนยกระดับ ทางด่วนพื้นราบ และอุโมงค์ระยะทางรวมประมาณ 300 กิโลเมตร ที่เมืองโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น โดยได้ดำเนินการศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วในปี 2556 การจัดทำกรอบแบบรายละเอียดของการพัฒนาระบบการจัดการจราจรและอำนวยความสะดวกเสร็จสิ้นในปี 2557 และสามารถเปิดประมูลงานโครงการได้ในช่วงปลายปี 2558 บริษัท คาดว่าเริ่มดำเนินการก่อสร้างได้ในปี 2559 ทั้งนี้ จะใช้ระยะเวลาก่อสร้างติดตั้งระบบประมาณ 2 ปี

สำหรับการเพิ่มความสะดวกและความพึงพอใจในการให้บริการต่อผู้ใช้ทาง บริษัท ได้มีความร่วมมือกันระหว่างบริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท ซีพีออลล์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ให้บริการร้านสะดวกซื้อเซเว่นอีเลฟเว่น และโดยความเห็นชอบจากกรมทางหลวงในฐานะผู้ให้สัมปทาน สำหรับการให้บริการชำระค่าผ่านทางด้วยบัตรเซเว่นการ์ดหรือบัตรสมาร์ตเพิร์ล ซึ่งได้เปิดตัวร่วมกันอย่างเป็นทางการตั้งแต่เดือนมกราคม 2556 ทั้งนี้ ผู้ใช้ทางสามารถใช้บัตรเซเว่นการ์ดหรือบัตรสมาร์ตเพิร์ลได้ทุกช่องทางของทุกด่านจัดเก็บค่าผ่านทางในลักษณะของ Mix Mode ที่สามารถรองรับการชำระค่าผ่านทางได้ทั้งเงินสด คุโปงผ่านทาง และบัตรเซเว่นการ์ดหรือบัตรสมาร์ตเพิร์ลในช่องทางเดียวกัน นอกจากนี้ผู้ใช้ทางยังสามารถได้รับสิทธิประโยชน์และโปรโมชั่นทางการตลาดต่างๆ จากพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

นอกจากความห่วงใยด้านความปลอดภัยกับผู้ใช้บริการแล้ว บริษัทฯ ก็ได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้กับพนักงานบริษัทฯ ด้วยโดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และมีสายงานบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย โดยมีผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้รับผิดชอบ เพื่อดูแลพนักงานให้ได้รับความปลอดภัย มีอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี รวมทั้งรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้ และในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับโลรางวัล “สถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2558” ซึ่งความสำเร็จในครั้งนี้ได้มาจากความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกๆ ส่วนงาน

บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) รวมถึงได้ดำเนินกิจการโดยบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ นอกจากนี้ พนักงานบริษัทฯ ที่มีจิตอาสาได้เข้ามามีส่วนร่วมในงานกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) มาตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา โดยได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมทั้ง 5 มิติ อย่างต่อเนื่อง ทั้งหมด 5 ด้าน ได้แก่ 1) Tollway Safety Way การยกระดับความปลอดภัยบนท้องถนน 2) Tollway Smart Way การยกระดับการศึกษาของสังคม 3) Tollway Happy Way การยกระดับสังคมปลอดภัยเสพติด 4) Tollway Better Way การยกระดับคุณภาพชีวิต สังคม และ 5) Tollway Green Way การยกระดับสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้าน “Tollway Smart Way” ที่ บริษัทฯ และครอบครัวคุณสมบัติ พานิชชีวะ ได้ก่อตั้ง “มูลนิธิทางสู่มนุษย์คนเก่ง” ([www.daf.or.th](http://www.daf.or.th)) เพื่อดำเนินนโยบายการมอบทุนการศึกษาอย่างเป็นระบบตามระเบียบของมูลนิธิ ให้เยาวชนที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านการสอบคัดเลือกเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาได้มีโอกาสเข้าศึกษาจนสำเร็จระดับปริญญาตรี ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อเป็นการดำรงการมอบทุนการศึกษานี้ต่อไป บริษัทฯ และครอบครัวคุณสมบัติ พานิชชีวะ มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนมูลนิธิอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการพนักงานจิตอาสา เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีจิตอาสาในการช่วยเหลือสังคม โดยให้พนักงานเป็นผู้เสนอและดำเนินโครงการกิจกรรมเพื่อสังคมด้วยตนเอง และบริษัทฯ เป็นผู้สนับสนุนงบประมาณ

นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาและทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้มีการปรับปรุงเมื่อปี 2555 อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เพื่อเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้ศึกษาเพื่อจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการหรือระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรม “ปลูกสำนึกไทยต้านภัยคอร์รัปชัน” โดยร่วมกับทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในการเดินขบวนรณรงค์และปฏิญาณตนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในวันต่อต้านการคอร์รัปชันแห่งชาติ ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

Continuity Plan. As a result, the Company completed the system improvement plan by jointly studying with Metropolitan Expressway Co., Ltd. ("MEX") of Japan, who is the experienced operator of the elevated expressway, at grade expressway, and tunnel totally around 300 kilometers in Tokyo, Japan since 2013. In 2014, the Company completed the detail design for the traffic management and surveillance system. The procurement of the contractor has been undertaken by bidding process during the second half of 2015. The construction will start in 2016 and take approximately 2 years.

In order to accommodate to Tollway users and enhance service satisfaction, the Company had cooperation with Thai Smart Card Company Limited, a subsidiary of CP All Public Company Limited who operates 7-Eleven convenience stores, together with an approval from the Department of Highways, as Tollway concession holder, for providing service on alternative toll payment by using 7-Card or Smart Purse Card in every toll collection booth, which had officially commenced in January 2013. Tollway users are able to use 7-Card or Smart Purse Card in every toll booth at any toll plaza as Mix Mode service which cash, coupon, and 7-Card or Smart Purse Card could be used for toll payment at the same toll booth. Besides, Tollway users who carry 7-Card or Smart Purse card are able to enjoy marketing benefits and promotions among business partners of the Company continuously.

With respect to the occupational hygiene and safety of the employees, the Company set up the Health, Safety and Environment Committee and risk management and safety department. The committee comprised by the Top Management and was responsible for monitoring the safety and health of the employees, suggesting the safe and hygiene environment for work, and promoting awareness of this importance. In 2015 the Company earned the award of "The Outstanding Award for Safety, Occupation Health and Environment 2015". The award was a result of excellent cooperation within the Company.

The Company operated throughout its businesses according to the policies on good corporate governance and integrate the corporate social responsibility into normal business. The employees of the Company have voluntarily carried out corporate social responsibility activities in 5 different areas on a continuing basis, i.e. 1. Tollway Safety Way, 2. Tollway Smart Way, 3. Tollway Happy Way, 4. Tollway Better Way, 5. Tollway Green Way, especially "Tollway Smart Way", the Company and Mr.Sombath Phanichewa's family established "Dream for Achievement Foundation", ([www.daf.or.th](http://www.daf.or.th)), in order to systematically manage the scholarship to students who pass the criteria set by the Company and be able to admit for studying in top universities until completion of bachelor degree. The Company and Mr. Sombath Phanichewa's family will continually support for sustainable of the foundation. Moreover, the Company has initiated new CSR scheme for 2015 that was to let our staff have a chance to propose CSR project to encourage them more participate in community volunteer. The Company will support budget for executing the project.

In addition, the Company had studied and reviewed the Company's Corporate Governance Policy in order to comply with the Corporate Governance Guideline of the Stock Exchange of Thailand, revised on 2012. The Company also signed the DECLARATION OF INTENT with Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption and had studied to draft the Anti-Corruption Policy and other rules that would be complied with the Anti-Corruption Policy. Moreover, on 6 September 2015, the Company participated in the activity "Creating Thai Conscious Against Corruption" together with all relevant parties from government sector and private sector in walking campaign and declaration of Anti-Corruption in the National Anti-Corruption day, which was organized by the Anti-Corruption Organization (Thailand).

## The Board of DIRECTORS

คณะกรรมการบริษัท



Mr. Sombath Phanichewa

นายสมบัติ ฟานิชชีวะ

- ประธานกรรมการ
- ประธานอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ
- CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS
- CHAIRMAN OF THE BUSINESS DEVELOPMENT COMMITTEE



Professor Rawat Chamchalerm

ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม

- รองประธานกรรมการ
- ประธานอนุกรรมการกั่นกรองและติดตาม
- ที่ปรึกษากฎหมาย
- VICE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS
- CHAIRMAN OF MANAGEMENT COMMITTEE
- THE COMPANY'S LEGAL ADVISOR



Mr. Prakob Tantiyapong

นายประกอบ ตันติยาพงศ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- INDEPENDENT DIRECTOR
- CHAIRMAN OF THE AUDIT COMMITTEE



Mr. Somnuk Chaidejsuriya

นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ

- กรรมการอิสระ
- ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ
- INDEPENDENT DIRECTOR
- CHAIRMAN OF THE RISK MANAGEMENT COMMITTEE
- NOMINATION & REMUNERATION COMMITTEE
- AUDIT COMMITTEE

## The Board of DIRECTORS คณะกรรมการบริษัท



Mr. Banyong Pongpanich

นายบรยง พงษ์พานิช

- กรรมการอิสระ
- ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- INDEPENDENT DIRECTOR
- CHAIRMAN OF THE NOMINATION & REMUNERATION COMMITTEE



Mrs. Daranee Hauchai

นางดารณี หัวใจ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- INDEPENDENT DIRECTOR
- AUDIT COMMITTEE
- NOMINATION & REMUNERATION COMMITTEE



Mr. Somnuk Chaidejsuriya

นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ

- กรรมการอิสระ
- INDEPENDENT DIRECTOR



**Mr. Somsak Hommaung**

นายสมศักดิ์ ห่มม่วง

- กรรมการ
- DIRECTOR



**Mr. Somchai Poolsavasdi**

นายสมชาย พูลสวัสดิ์

- กรรมการ
- DIRECTOR



**Mr. Prapard Kong-Ied**

นายประภาศ คงเอียด

- กรรมการ
- DIRECTOR

## The Board of **DIRECTORS** คณะกรรมการบริษัท



**Mr. Phisit Dachanabhirom**

นายพิศิษฐ์ ดัชณาภิรมย์

- กรรมการ
- อนุกรรมการกลั่นกรองและติดตาม
- DIRECTOR
- MANAGEMENT COMMITTEE



**Mr. David John Nicol**

นายเดวิด จอห์น นิโคล

- กรรมการ
- DIRECTOR



**Mr. Tarnin Phanichewa**

นายธานินทร์ พาณิชชี่วะ

- กรรมการผู้จัดการ
- อนุกรรมการกลั่นกรองและติดตาม
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- อนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ
- เลขาธิการคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- MANAGING DIRECTOR
- MANAGEMENT COMMITTEE
- RISK MANAGEMENT COMMITTEE
- BUSINESS DEVELOPMENT COMMITTEE
- SECRETARY TO THE NOMINATION & REMUNERATION COMMITTEE



**Mr. Kulvat Janvatanavit**

นายกุลวัฒน์ เจนวนันวิทย์

- อนุกรรมการกลั่นกรองและติดตาม
- MANAGEMENT COMMITTEE

## THE Management

### คณะผู้บริหาร



**Mr. Tarnin Phanichewa**

นายธานีพันธ์ พานิชชีวะ

- กรรมการผู้จัดการ
- MANAGING DIRECTOR



**Mr. Apichart Sangkamee**

นายอภิชาติ สังขมี

- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ
- EXCLUSIVE VICE PRESIDENT OPERATIONS (COO)



**Mr. Korawut Chiwaprecha**

นายกรวุฒิ ชิวปรีชา

- รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและการเงิน
- EXCLUSIVE VICE PRESIDENT BUSINESS & FINANCE (CFO)

## TOP Management Level คณะผู้บริหารระดับสูง



**Mr. Suthep Tharawas**

นายสุเทพ ธาระवास

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
- FIRST SENIOR VICE PRESIDENT



**Mr. Boonchana Threedidth U. Domporn**

นายบุญชนะ ตริดิษฐ์ อุดมพร

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร ความเสี่ยง และความปลอดภัย
- รักษาการเลขานุการบริษัท
- เลขานุการคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- SENIOR VICE PRESIDENT RISK MANAGEMENT AND SAFETY
- ACTING FOR COMPANY SECRETARY
- SECRETARY TO THE RISK MANAGEMENT COMMITTEE

## MIDDLE Management Level คณะผู้บริหารระดับกลาง



**Mrs. Anoma Urit**

นางอนิมา อุดุทธิ

- ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจและการเงิน
- FIRST VICE PRESIDENT BUSINESS & FINANCE



**Mr. Chavanat Srisukwattana**

นายชวณัฏฐ ศรีสุขวัฒนา

- ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยความสะดวก และจัดการจราจร
- VICE PRESIDENT TRAFFIC SURVEILLANCE & MANAGEMENT DEPARTMENT



**Mr. Vichai Jananuntakul**

นายวิชัย เจนนันตกุล

- ผู้อำนวยการฝ่ายระบบงานขนส่ง และจราจรอัจฉริยะ
- VICE PRESIDENT INTELLIGENT TRANSPORT SYSTEM DEPARTMENT



**Mr.Pichet Luppayanun**

**นายพิเชษฐ ลักยานันท์**  
 • ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุงรักษา  
 • VICE PRESIDENT MAINTENANCE DEPARTMENT



**Mrs.Sumalee Niyommoh**

**นางสุมาลี นิยมเหมา**  
 • ผู้อำนวยการฝ่ายจัดเก็บค่าผ่านทาง  
 • VICE PRESIDENT TOLL OPERATION DEPARTMENT



**Mr.Naris Chankowet**

**นายนริศ ชาญโกเวทย์**  
 • ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
 • VICE PRESIDENT INFORMATION TECHNOLOGY DEPARTMENT



**Mrs.Pavadee Sinthipong**

**นางภาวดี สินธิพงษ์**  
 • ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการและจัดซื้อ  
 • VICE PRESIDENT ADMINISTRATION & PURCHASING DEPARTMENT

**MIDDLE Management Level** คณะผู้บริหารระดับกลาง



**Mr.Chaiphath Themeyabutr**

**นายชัยภัฏ เตมียบุตร**  
 • ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการ  
 • VICE PRESIDENT OFFICE OF MANAGING DIRECTOR



**Mr. Narongsak Sonpuak**

**นายณรงค์ศักดิ์ สนเผือก**  
 • ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี  
 • VICE PRESIDENT - FINANCE & ACCOUNTING DEPARTMENT



**Mrs. Uraivan Mekakakorn**

**นางอุไรวรรณ เมฆอัครกรณ์**  
 • ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลกิจการ  
 • VICE PRESIDENT ASSISTANT COMPANY SECRETARY & CORPORATE GOVERNANCE



**Mr.Preecha Samuhawattanachai**

**นายปรีชา สมหวัฒน์ชัย**  
 • ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
 • VICE PRESIDENT OFFICE OF INTERNAL AUDIT & SECRETARY TO THE AUDIT COMMITTEE



**Mrs.Nidhinan Atiyosapong**

**นางสาวนิตินันท์ อติยศพงศ์**  
 • ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทและผู้จัดการส่วนกำกับดูแลกิจการ  
 • ASSISTANT COMPANY SECRETARY & ASSISTANT VICE PRESIDENT CORPORATE GOVERNANCE



**Mrs.Prakaipim Tanransan**

**นางสาวประกายพิมพ์ ตันรังสรรค์**  
 • ผู้จัดการส่วนกฎหมายและกฎระเบียบ  
 • ASSISTANT VICE PRESIDENT LEGAL & COMPLIANCE



**Mrs.Atchara Charoenporn**

**นางสาวอัจจรา เจริญพร**  
 • ผู้จัดการส่วนทรัพยากรมนุษย์  
 • ASSISTANT VICE PRESIDENT HUMAN RESOURCE



**Mrs.Jarinya Konglang**

**นางสาวจริญญา โกงเหลง**  
 • ผู้จัดการส่วนความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม  
 • ASSISTANT VICE PRESIDENT - HEALTH, SAFETY AND ENVIRONMENT



## COMMUNICATION AND SURVEILLANCE

### การติดต่อสื่อสาร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัท จัดให้มีศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการ โดยมีพนักงานศูนย์ควบคุมการปฏิบัติทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการประสานงานภายในกับหน่วยงานกู้ภัยจราจร รถยก บำรุงรักษาทาง และจัดเก็บค่าผ่านทาง ตลอดจนประสานงานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจที่ปฏิบัติงานบนทางยกระดับตอนเมืองและถนนวิภาวดีรังสิตเพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้บริการตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีอุปกรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกในการสื่อสาร ดังนี้

COMMUNICATION AND SURVEILLANCE THE COMPANY HAS THE COMMUNICATION CENTER WHICH COULD WELL COORDINATE INTERNALLY WITH THE SPECIAL-TRAINED RESCUE, TRAFFIC CONTROLS, TOWING VEHICLES, MAINTENANCE, AND TOLL COLLECTION TEAMS TOGETHER WITH POLICE OFFICERS ON TOLLWAY AND VIPHAVADI RANGSIT ROAD IN ORDER TO BE READY 24 HOURS TO ENSURE THE BEST POSSIBLE SERVICES TO TOLLWAY USERS WITH SURVEILLANCE EQUIPMENT SYSTEM AS FOLLOWS:

### CLOSED CIRCUIT TELEVISION

#### (CCTV) System

กล้องโทรทัศน์วงจรปิด ติดตั้งบนทางยกระดับตอนเมืองทุกๆ 1 กิโลเมตร ตลอดแนวเส้นทางทั้งด้านขาออก และขาเข้า เพื่อตรวจสอบดูสภาพจราจร และเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นบนทางยกระดับตอนเมือง ทำให้ผู้ใช้บริการทางมั่นใจได้ว่าท่านจะได้รับความช่วยเหลือด้วยความรวดเร็วและปลอดภัยเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน

CCTV ARE LOCATED AT EVERY 1 KILOMETERS ALONG INBOUND AND OUTBOUND OF DON MUANG TOLLWAY IN ORDER TO SEND THE REAL TIME IMAGE OF THE INCIDENTS ON THE TOLLWAY TO THE COMMUNICATION CENTER FOR ENSURING THE TOLLWAY USERS OF SPEEDY AND SAFETY SERVICES IN CASE OF EMERGENCY.



# OPERATIONAL Management

## การให้บริการบนทางยกระดับตอนเมือง

บริษัทฯ ได้ใช้อุปกรณ์เครื่องมือระบบจัดการที่มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานสากลเพื่อการบริหารที่เป็นเลิศด้วยความสะดวกรวดเร็ว และปลอดภัยสำหรับการเดินทางและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

CUSTOMER SERVICES ON TOLLWAY EQUIP WITH INTEGRATED INTERNATIONAL STANDARD MANAGEMENT SYSTEM IN ORDER FOR SPEEDY SERVICES AND SAFETY FOR TOLLWAY USERS TOGETHER WITH SOCIAL RESPONSIBILITY AS THE MAIN CONCERN FOR OPERATIONS.



### EMERGENCY TELEPHONE (ER) System

โทรศัพท์ฉุกเฉิน ติดตั้งบนทางยกระดับตอนเมืองทุก ระยะ 500 เมตร ทั้งด้านขาออกและขาเข้า เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถติดต่อ ขอความช่วยเหลือผ่านศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการ ได้โดยเปิดฝาครอบ และยกหูโทรศัพท์ ระบบจะทำการเรียกเข้าไปยังศูนย์ควบคุมฯ จะมีพนักงานประจำศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการรับเรื่อง และควบคุมกล้องโทรทัศน์วงจรปิดไปยังตำแหน่งของโทรศัพท์ที่มีการเรียกเข้ามาเพื่อให้สามารถเห็นภาพพร้อมกับการบันทึกภาพ บันทึกการติดต่อระหว่างผู้ใช้บริการกับพนักงานศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการ

EMERGENCY TELEPHONES ARE LOCATED AT EVERY 500 METERS ON BOTH INBOUND AND OUTBOUND OF THE DON MUANG TOLLWAY. TOLLWAY USERS CAN REACH THE COMMUNICATION CENTER BY SIMPLY PICKING UP THE PHONE AT THE TELEPHONE BOX WHICH IS AUTOMATICALLY CONNECTED INTO THE SYSTEM. THE STAFFS AT THE COMMUNICATION CENTER WILL USE THE CCTV SYSTEM TO OBSERVE THE SITUATION, RECORD THE PICTURE AND VOICE OF CONVERSATIONS BETWEEN THE TOLLWAY USER AND OUR STAFF.

## TRAFFIC MANAGEMEN

### การจัดการจราจร



การประสานงานเพื่อการจัดการจราจรเป็นภารกิจประจำวันที่พนักงานศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการจะต้องประสานงานกับพนักงานจัดการจราจรของบริษัท และเจ้าหน้าที่ตำรวจสถานีตำรวจวิภาวดี เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วและปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการโดยเฉพาะในช่วงเวลาเร่งด่วนหรือบริเวณที่มีการจราจรหนาแน่น ทั้งนี้ อุปกรณ์และวิธีการในการจัดการจราจรที่ก่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วและปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการ ดังต่อไปนี้

TRAFFIC MANAGEMENT TEAM WILL WORK CLOSELY WITH THE COMMUNICATION CENTER AS WELL AS THE VIPHAVADI POLICE STATION TO PUT THE EFFORTS FOR CONGESTION-FREE TRAFFIC, ESPECIALLY DURING RUSH HOURS, BY USING VARIOUS EQUIPMENT AND PROCEDURES FOR TRAFFIC MANAGEMENT TO ENSURE TRAFFIC FLOW AND SAFETY TO THE TOLLWAY USERS AS FOLLOWS:



## MATRIX SIGN

**ป้ายสัญญาณจราจร** บริษัทฯ ได้ติดตั้งป้ายสัญญาณจราจรทุกๆ 1 กิโลเมตร ตลอดทางยกระดับตอนเมืองในการแสดงสัญญาณจราจรเพื่อเตือนผู้ใช้บริการให้ขับรถด้วยความระมัดระวัง และนำอัตราความเร็วตามกฎหมาย หรือความเร็วที่เหมาะสมในสภาพอากาศผิดปกติ และแสดงสัญญาณว่ามีารปิดช่องทางข้างหน้า

MATRIX SIGNS ARE SITUATED AT EVERY 1 KILOMETERS ALONG THE TOLLWAY ROUTE TO WARN THE TOLLWAY USERS OF ANY INCIDENCE ON THE TOLLWAY AND TO PROVIDE ADVICE ON SPEED LIMIT OR APPROPRIATE SPEED DURING UNUSUAL WEATHER CONDITIONS AND LANES CLOSE AHEAD FOR SAFETY REASON.

## WEIGHTING STATION

ด้านซึ่งนำหนักรถบรรทุก จัดให้มีขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน หากพบว่ารถบรรทุกมีน้ำหนักเกินกว่าที่กำหนดไว้ จะไม่อนุญาตให้วิ่งบนทางยกระดับตอนเมือง

THE WEIGHING STATIONS ARE MAINLY USED TO CONTROL HEAVY TRUCKS IN ACCORDANCE WITH THE LAW. ANY OVERWEIGHT TRUCKS SHALL NOT BE ALLOWED TO USE THE TOLLWAY.



## OVER-SPEEDING DETECTION

**การตรวจจับความเร็ว** โดยเจ้าหน้าที่ตำรวจ สถานีตำรวจวิภาวดี เพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการบนทางยกระดับตอนเมือง

OVER-SPEEDING DETECTION IS UNDER THE SUPERVISION OF THE VIPHAVADI POLICE STATION FOR THE SAFETY OF ALL TOLLWAY USERS ON THE TOLLWAY.

## CRASH CUSHIONS

### อุปกรณ์ดูดซับแรงปะทะที่บริเวณหัวเกาะ

เป็นมาตรการเพิ่มระดับความปลอดภัยให้แก่ผู้ใช้บริการบนทางยกระดับตอนเมืองซึ่งบริษัทฯ ได้มีการติดตั้งอุปกรณ์ดูดซับแรงปะทะที่บริเวณหัวเกาะ (Gore Area) ทั้งหมด 9 จุด บริเวณทางลงจากทางยกระดับตอนเมืองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับความปลอดภัยหรือลดความรุนแรงในกรณีที่มีผู้ใช้บริการประสบอุบัติเหตุรถพุ่งชนหรือป็นหัวเกาะซึ่งอุปกรณ์ดังกล่าวจะช่วยดูดซับแรงปะทะ หรือแรงกระแทก โดยอุปกรณ์ที่บริษัทฯ นำมาติดตั้งได้คัดสรรผู้ผลิตที่ได้การรับรองตามมาตรฐานสากล (NCHRP - 350) ของประเทศสหรัฐอเมริกา

CRASH CUSHIONS ARE USED TO ENHANCE LEVEL OF SAFETY FOR TOLLWAY USERS ON THE DON MUANG TOLLWAY, WHICH 9 SETS OF CRASH CUSHIONS ARE INSTALLED AT GORE AREAS ON THE EXIT RAMP. THE OBJECTIVE OF WHICH IS TO ALLOW TOLLWAY USERS TO HAVE SAFETY OR REDUCE THE SEVERITY OF ACCIDENT IN CASE OF DIRECT CRASH OR CLIMB TO THE ISLAND BARRIER. THIS DEVICE HELPS TO ABSORB IMPACT OR SHOCK. CRASH CUSHIONS ARE INSTALLED WITH THE SELECTED AND CERTIFIED VENDORS ACCORDING TO THE INTERNATIONAL STANDARDS (NCHRP-350) OF THE UNITED STATES OF AMERICA.



## FLASHING SPEED LIMIT SIGNAGE



**สัญญาณไฟกะพริบจำกัดความเร็ว** เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและเป็นการลดความเสี่ยงการเกิดอุบัติเหตุของผู้ใช้บริการบนทางยกระดับตอนเมืองบริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งป้ายเตือนจำกัดความเร็วโดยมีสัญญาณไฟกะพริบแบบ LED ที่ใช้พลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 10 จุด รวมจำนวน 20 ป้าย(ห่างกันทุกระยะ 2 กิโลเมตร) เพื่อใช้เตือนผู้ใช้บริการในการขับให้ช้าลงด้วยความเร็วตามที่กฎหมายกำหนด

TO INCREASE ROAD SAFETY AND DECREASE ACCIDENTAL RISK ON THE TOLLWAY TO THE USERS, THE COMPANY HAD INSTALLED THE SOLAR CELL SPEED LIMIT SIGNAGE WITH LED FLASHING LIGHT OF 10 SETS, TOTALLY 20 TRAFFIC SIGNBOARDS, ALONG THE TOLLWAY (TWO KILOMETERS INTERVAL) IN ORDER TO WARN THE TOLLWAY USERS TO DRIVE AT THE SPEED ACCORDING TO THE SPEED LIMIT THAT SET BY THE LAW

## MOBILE VARIABLE MESSAGE SIGN



**ป้ายประชาสัมพันธ์เคลื่อนที่** (Mobile Variable Message Sign) ซึ่งสามารถใช้ประโยชน์ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ผิดปกติขึ้นบนทางยกระดับตอนเมืองเช่น มีรถจอดเสีย

รถเกิดอุบัติเหตุ เป็นต้น ส่งผลให้เกิดขวางช่องทางเดินรถ ดังนั้นทางศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการจะเรียกรถจราจรให้ไปประชาสัมพันธ์โดยใช้ป้ายประชาสัมพันธ์เคลื่อนที่เพื่อแจ้งเตือนให้ผู้ขับขี่ทราบถึงเหตุการณ์ล่วงหน้าก่อนถึงจุดเกิดเหตุ อันเป็นการช่วยเหลือเพิ่มระดับความปลอดภัยบนทางยกระดับตอนเมือง ให้กับผู้ขับขี่ที่ร่วมถึงผู้ที่กำลังปฏิบัติงาน

MOBILE VARIABLE MESSAGE SIGN CAN BE USED TO WHEN THERE ARE UNUSUAL INCIDENTS ON THE DON MUANG TOLL WAY, FOR EXAMPLE BROKEN VEHICLES, AND ACCIDENT, WHICH BLOCK TRAFFIC LANES. THE CONTROL CENTER SHOULD NOTIFY THE TRAFFIC CONTROL VEHICLES TO USE MOBILE VARIABLE MESSAGE SIGN FOR COMMUNICATING TO THE TOLLWAY USERS ABOUT THE INCIDENTS IN ADVANCE BEFORE REACHING INCIDENTS SITE. THIS SIGN WILL ENHANCE SAFETY ON THE DON MUANG TOLL WAY FOR THE TOLLWAY USERS AND FOR THE COMPANY'S STAFF WHO ARE WORKING ON THE DON MUANG TOLLWAY.



## RESCUE SERVICES

### การให้บริการกู้ภัย

ในกรณีที่ผู้ใช้บริการประสบอุบัติเหตุหรือเครื่องยนต์ขัดข้องบนทางยกระดับตอนเมือง พนักงานกู้ภัยจะให้ความช่วยเหลือและแก้ไขเครื่องยนต์จนสามารถวิ่งต่อไปได้หรือหากไม่สามารถแก้ไขได้ก็จะช่วยลากจูงรถจากบนทางยกระดับตอนเมืองไปยังพื้นที่ราบโดยใช้ทางลงที่ใกล้ที่สุดรวมถึงชุดปฏิบัติการพิเศษ (Special Rescue) มีหน้าที่ในการให้ความช่วยเหลือผู้ใช้งานในกรณีที่ผู้ใช้ทางประสบอุบัติเหตุ เช่น รถชนรถไฟไหม้บาดเจ็บจากอุบัติเหตุบนทางยกระดับตอนเมืองในลักษณะต่างๆ รถพลิกคว่ำ ซึ่งผู้ใช้ทางอาจจะหมดสติ หรือติดอยู่ภายในรถ ซึ่งชุดปฏิบัติการพิเศษมีรถขนอุปกรณ์การกู้ภัย รถดับเพลิง และรถอเนกประสงค์สำหรับทำการ เคลื่อนย้ายผู้บาดเจ็บ จะทำหน้าที่ให้ความช่วยเหลือในเบื้องต้น

IN CASE OF ACCIDENT OR BROKEN DOWN VEHICLES ON THE DON MUANG TOLLWAY, THE WELL-TRAINED RESCUE TEAM WILL FIRST TRY TO REPAIR THOSE ON SITE. IF THIS IS NOT POSSIBLE, THE VEHICLE WILL BE TOWED DOWN FROM THE TOLLWAY TO THE NEAREST EXIT.



# CORPORATE Governance



1

21 JULY 2015 and 16 DECEMBER 2015

ส่วนกฎหมายและกฎระเบียบ ได้สานต่อแนวทางในการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ด้วยจรรยาบรรณที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อเป็นการเผยแพร่และสร้างความตระหนักรู้ถึงหลักการและความสำคัญของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทฯ ได้กำหนดขึ้นตามนโยบายของภาครัฐ ให้แก่พนักงานและผู้บริหารได้รับทราบมากขึ้นด้วย โดยได้จัดให้มีการอบรมสัมมนาภายในแก่พนักงานและผู้บริหารทุกคนอย่างทั่วถึง แบ่งเป็นกลุ่มๆ ละ 80 คน ในกิจกรรมชื่อ **"สานต่อโครงการทางยกระดับจรรยาบรรณ" ปี 2** ซึ่งเป็นการอบรมสัมมนาในรูปแบบวิชาการที่สอดแทรกด้วยการบรรยายธรรมะจาก พระมหาสมปอง ตาลปุตโต พร้อมด้วยทีมงานธรรมะเดลิเวอรี่ ซึ่งล้วนเป็นพระนักเทศน์ชื่อดังของสังคมไทย ทั้งนี้ ในปี 2558 ได้แบ่งการบรรยายเป็น 2 รอบ ได้แก่ ในวันที่ 21 กรกฎาคม 2558 และวันที่ 16 ธันวาคม 2558

1) THE LEGAL & COMPLIANCE UNIT OF THE COMPANY HAS CONTINUOUSLY BUILT ON THE CREATION OF KNOWLEDGE AND UNDERSTANDING OF ETHICAL BUSINESS PRACTICES AMONG THE COMPANY'S MANAGEMENT AND EMPLOYEES, AS WELL AS DISSEMINATION AND CREATION OF AWARENESS IN THE PRINCIPLE AND IMPORTANCE OF ANTI-CORRUPTION POLICY SET BY THE COMPANY IN LINE WITH THE GOVERNMENT'S POLICY FOR THE MANAGEMENT AND EMPLOYEES TO BE MORE CONSCIOUS OF THE COMPANY ORGANIZED INTERNAL SEMINARS FOR THE MANAGEMENT AND EMPLOYEES BY DIVIDING THEM IN GROUPS OF 80 PERSONS EACH, FOR THE ACTIVITY NAMED "BUILDING ON ETHICAL TOLLWAY PROJECT, YEAR 2" WITH DHARMA LECTURES GIVEN BY PHRA MAHA SOMPONG TALPUTTO AND HIS DHARMA DELIVERY TEAM, ALL OF WHOM ARE PROMINENT PREACHERS FOR THAI SOCIETY. IN 2015, SUCH LECTURES WERE HELD IN TWO SESSIONS, 21 JULY 2015 AND 16 DECEMBER 2015.

กิจกรรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการปี 2558

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) โดยในการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ บริษัทฯ จะคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

THE COMPANY HAS PLACED IMPORTANCE ON CORPORATE GOVERNANCE DEVELOPMENT, WITH THE STAKEHOLDERS IN ALL SECTORS BEING TAKEN INTO CONSIDERATION IN ALL BUSINESS OPERATIONS OF THE COMPANY. IN 2015, THE COMPANY CARRIED OUT MAJOR ACTIVITIES RELATED TO CORPORATE GOVERNANCE AS FOLLOWS:

6 SEPTEMBER 2015

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2558 กรรมการผู้จัดการพร้อมด้วยทีมงานส่วนกฎหมายและกฎระเบียบ และพนักงานบริษัทฯบางส่วน ได้เข้าร่วมกิจกรรม **"ปลูกสำนึกไทยต้านภัยคอร์รัปชัน"** โดยร่วมกับทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในการเดินขบวนรณรงค์และปฏิญาณตนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในวันต่อต้านการคอร์รัปชันแห่งชาติซึ่งจัดขึ้นโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

2



2) ON 6 SEPTEMBER 2015, THE MANAGING DIRECTOR, TOGETHER WITH STAFF FROM LEGAL & COMPLIANCE UNIT AND PART OF THE COMPANY'S EMPLOYEES JOINED THE "BUILDING THAI ANTI-CORRUPTION AWARENESS" ACTIVITY WITH MEMBERS OF BOTH PUBLIC AND PRIVATE SECTORS JOINING HANDS IN CAMPAIGNING AGAINST CORRUPTION ON NATIONAL ANTI-CORRUPTION DAY, ORGANIZED BY THE ANTI-CORRUPTION ORGANIZATION OF THAILAND.

# CSR Activities 2015

## กิจกรรมเพื่อสังคมปี 2558

นอกจากการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR after Procees) ให้แก่ชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ริเริ่มให้มี "พนักงานจิตอาสา" โดยให้พนักงานบริษัทฯ เป็นผู้คิดริเริ่มและเป็นแกนหลักในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสโดยความร่วมมือร่วมใจของพนักงานจิตอาสาทุกคน โดยในปี 2558 มีกิจกรรมเพื่อสังคมที่สำคัญ ดังนี้

IN ADDITION TO CORPORATE GOVERNANCE ACTIVITIES IN GENERAL, THE COMPANY CARRIED OUT CSR AFTER PROCESS ACTIVITIES IN THE COMMUNITY AND SOCIETY ON A CONTINUED BASIS. THE COMPANY INITIATED "VOLUNTEER SPIRIT EMPLOYEE PROJECT" FOR THE COMPANY'S EMPLOYEES TO CREATE AND IMPLEMENT CSR ACTIVITIES TO HELP THE UNDERPRIVILEGED, WITH COOPERATION FROM ALL VOLUNTEER SPIRIT EMPLOYEES. IN 2015, THE COMPANY'S MAJOR CSR ACTIVITIES WERE AS FOLLOWS:



### การยกระดับคุณภาพชีวิตสังคม

โครงการยกระดับคุณภาพชีวิตสังคม หรือ Tollway Better Way นั้นไม่ได้ดูแลเฉพาะบุคคลที่อยู่ในสังคมเท่านั้น ยังดูแลไปถึงสิ่งมีชีวิตอื่น ๆ ที่ต้องอาศัยร่วมกับคนในสังคม โดยบริษัทได้ทำกิจกรรมกับสังคมและชุมชนที่อยู่ในละแวกใกล้เคียง และส่งต่อไปยังชุมชนที่ห่างไกล เช่น การจัดให้มีการฉีดวัคซีนพิษสุนัขบ้าให้กับสัตว์เลี้ยงของคนในชุมชน การปรับปรุงพื้นที่ให้กับมูลนิธิศุภนิมิตฯ พาน้องๆ ที่ขาดโอกาสได้ไปสัมผัสประสบการณ์อาชีพในฝันกับโลกเสมือนจริงที่คิดส์ซาเนียกรุงเทพฯ และการบริจาคเวชภัณฑ์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้กับชุมชนใน อ.สังขละบุรี จ.กาญจนบุรี

#### 1) ELEVATE THE QUALITY SOCIETY

ELEVATE THE QUALITY SOCIETY PROJECT OR TOLLWAY BETTER WAY PROJECT DOES NOT COVER ONLY PEOPLE IN SOCIETY BUT ALSO OTHER LIVING THINGS THAT HAVE TO SHARE HABITATS WITH HUMANS IN SOCIETY. THE COMPANY ORGANIZED THE ACTIVITIES IN NEARBY COMMUNITIES, WITH DELIVERY TO COMMUNITIES IN REMOTE AREAS, SUCH AS RABIES VACCINATION FOR PETS IN THE COMMUNITY, GROUND IMPROVEMENT FOR THE DISABLED FOUNDATION, ESCORTING UNDERPRIVILEGED CHILDREN TO EXPERIENCE DREAM JOBS AND VIRTUAL WORLDS AT KIDZANIA BANGKOK, AND DONATION OF MEDICAL SUPPLIES AND EQUIPMENT TO A COMMUNITY IN SANGKHLA BURI DISTRICT, KANCHANABURI PROVINCE.



### การยกระดับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการดูแลโลกและทรัพยากรสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงสิ่งมีชีวิตทุกชนิดที่อาศัยอยู่ตามธรรมชาติ และในปัจจุบันมีการบุกรุกธรรมชาติ และทำลายสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้สัตว์บางประเภทเกิดขาดแคลนอาหาร และใกล้สูญพันธุ์ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งเหล่านี้ จึงได้ดำเนินโครงการสร้าง "โป่งเทียม" เพื่อเป็นแหล่งอาหารให้กับสัตว์ป่าเพื่อสร้างแหล่งอาหารและคืนความอุดมสมบูรณ์แก่ธรรมชาติ

#### 2) ELEVATE THE ENVIRONMENT

THE COMPANY SEES THE IMPORTANCE OF CARE FOR THE WORLD AND NATURAL ENVIRONMENT AS WELL AS ALL LIVING THINGS, WHILE CURRENTLY THE RISING ENCROACHMENT INTO THE NATURE AND DESTRUCTION OF THE ENVIRONMENT HAVE RESULTED IN FOOD SCARCITY AND NEAR EXTINCTION FOR SOME SPECIES OF ANIMALS. WITH AWARENESS OF THE IMPORTANCE OF THESE THINGS, THE COMPANY INITIATED "ARTIFICIAL SALT LICKS" AS A FOOD SOURCE FOR WILD ANIMALS, AIMING TO CREATE FOOD SOURCES AND RETURN FERTILITY TO THE NATURE.



### การยกระดับการศึกษา

บริษัทฯ สานต่อโครงการ “ให้ใจ ห่วงใยสังคม” นำทีมพนักงานจิตอาสาลงพื้นที่ทำกิจกรรม ณ โรงเรียนสมบูรณศาสตร์พัฒนา อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี เพื่อต้อนรับการเปิดเทอมใหม่ให้แก่น้องๆ ด้วยการร่วมกัน ปรับปรุงโรงอาหารและมอบอุปกรณ์ประกอบอาหาร พร้อมทั้งเลี้ยงอาหารกลางวันแก่น้องๆ จากเหล่าพนักงานจิตอาสาเพื่อการยกระดับโอกาสทางการศึกษาให้กับนักเรียน และโรงเรียนที่ขาดแคลนเพื่อการศึกษาของเยาวชนที่ดีของประเทศไทยต่อไป

### 3) ELEVATE THE EDUCATION OPPORTUNITY

THE COMPANY HAS BUILT ON “CARE FOR SOCIETY PROJECT” BY SENDING VOLUNTEER SPIRIT EMPLOYEES TO CARRY OUT ACTIVITIES AT SOMBOONSART PHATTHANA SCHOOL, SAI NOI DISTRICT, NONTHABURI PROVINCE TO CELEBRATE THE NEW SCHOOL SEMESTER WITH SCHOOL CHILDREN, BY OFFERING SCHOOL LUNCH FROM VOLUNTEER SPIRIT EMPLOYEES TO SCHOOL CHILDREN TO RAISE THE LEVEL OF EDUCATIONAL OPPORTUNITIES FOR NEEDY STUDENTS AND SCHOOLS FOR BETTER EDUCATION OF THE COUNTRY'S YOUTHS.



### การยกระดับชุมชนปลอดยาเสพติด

บริษัทฯ เป็นอีกหนึ่งภาคส่วนของสังคมที่เล็งเห็นถึงมหันตภัยร้ายของยาเสพติดที่เป็นบ่อนทำลายเยาวชนและสังคมไทย ในปัจจุบัน “ยาเสพติด” เป็นปัญหาสังคมที่หลายภาคส่วนอยากจะทำแก้ไขให้หมดไป คนสังคมก็ไม่ได้นั่งนอนใจเดินหน้าประสานความร่วมมือเพื่อเอาชนะยาเสพติดให้ได้ โดยช่วยกันคนละไม้คนละมือ ทางบริษัทฯ จึงมีนโยบายกิจกรรมเพื่อสังคมขึ้น เพื่อยกระดับชุมชนปลอดยาเสพติด อาทิเช่น การมอบชุดตรวจสารเสพติด (ฟรี) ให้กับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน และเพื่อการปลูกจิตสำนึกคนให้ห่างไกลยาเสพติด และร่วมกันสร้างชุมชนเข้มแข็งยกระดับสังคมปลอดยาเสพติด ด้วยการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียนเพื่อให้เด็กได้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

### 4) ELEVATE THE DRUGS-FREE SOCIETY

THE COMPANY, AS PART OF SOCIETY, VIEWS THE DANGER OF DRUGS AS A SERIOUS THREAT TO YOUTHS AND SOCIETY. CURRENTLY, DRUGS POSE A SOCIAL PROBLEM THAT ALL SECTORS NEED TO GET RID OF, WHILE MEMBERS OF THE SOCIETY ARE STILL MOVING FORWARD WITH EFFORTS TO COMBAT DRUGS BY HELPING ONE ANOTHER. THE COMPANY THEREFORE HAS A POLICY TO HELP ELEVATE COMMUNITIES TO BE DRUGS-FREE BY SUCH ACTIVITIES AS PROVIDING PRELIMINARY DRUGS TEST KITS, FREE OF CHARGE, TO STATE AND PRIVATE AGENCIES, TO RAISE DRUGS AWARENESS FOR MEMBERS OF THE COMMUNITY TO STAY AWAY FROM DRUGS, AND PARTICIPATE IN ELEVATE SOCIETY TO BE DRUGS-FREE BY PROVIDING SPORT EQUIPMENT TO SCHOOLS FOR USE BY SCHOOL CHILDREN DURING THEIR FREE TIME.



### การยกระดับความปลอดภัยบนท้องถนน

บริษัทฯ ตระหนักแม่เพียงอุบัติเหตุเล็กๆ น้อยๆ ที่เกิดความสูญเสียต่อชีวิต และทรัพย์สินของประชาชน บริษัทฯ จึงจัดกิจกรรมรณรงค์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้ผู้ขับขี่ผู้ใช้รถใช้ถนนได้มีความระมัดระวังมากขึ้น Tollway Safety Way จึงเกิดขึ้น ผ่านรูปแบบกิจกรรมต่างๆ เช่น การลงพื้นที่สร้างทางม้าลายและป้ายสัญญาณไฟพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ มูลนิธิ โรงเรียน ทั้งภาครัฐและเอกชนรวมถึงการมอบหมวกกันน็อค ให้กับนักเรียนที่ต้องเดินทางด้วยการขับขี่รถจักรยานยนต์ เพื่อเป็นการส่งต่อความปลอดภัยให้กับผู้ที่ต้องใช้บริการบนท้องถนน

### 5) ELEVATE THE ROAD SAFETY

BEING AWARE THAT EVEN ONLY MINOR ACCIDENTS CAN CAUSE DAMAGE TO LIFE AND PROPERTY OF THE PEOPLE, THE COMPANY ORGANIZES CAMPAIGN ACTIVITIES IN VARIOUS FORMS FOR MOTORISTS, ROAD USERS TO EXERCISE MORE CAUTION. TOLLWAY SAFETY WAY PROJECT WAS ORGANIZED IN VARIOUS FORMS OF ACTIVITIES, SUCH AS THE INTRODUCTION OF ZEBRA CROSSINGS AND INSTALLATION OF SOLAR-POWERED TRAFFIC SIGNS FOR FOUNDATIONS AND SCHOOLS, BOTH STATE AND PRIVATE, AND PROVIDING CRASH HELMETS TO SCHOOL CHILDREN WHO HAVE TO TRAVEL BY MOTORCYCLES, AIMING TO DELIVER SAFETY TO ROAD USERS.



6

**ร่วมสมทบทุนก่อสร้างอาคารเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา ณ วัดเสมียนนารี พระอารามหลวง**

บริษัท มีปณิธานที่แน่วแน่ในการช่วยทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาให้อยู่ยั่งยืนคู่กับสังคมไทย จึงมีความตั้งใจที่จะร่วมสมทบทุนในการก่อสร้างอาคารเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา ณ วัดเสมียนนารี พระอารามหลวง ให้แล้วเสร็จโดยอาคารดังกล่าวจะเป็นอาคารเรียนและเป็นที่พักอาศัยสำหรับพระภิกษุและสามเณร ซึ่งเริ่มก่อสร้างมาตั้งแต่ปี 2555 จนถึงปัจจุบันเป็นเวลา 4 ปี และในปี 2558 บริษัท ได้ร่วมเป็นเจ้าภาพในการทอดผ้าพระกฐินพระราชทาน ณ วัดเสมียนนารี พระอารามหลวงเพื่อสมทบทุนสร้างอาคารดังกล่าวโดยมีผู้บริหารและพนักงานร่วมสมทบด้วยเป็นจำนวนเงินรวม 499,999 บาท

**6) DONATION AS A CONTRIBUTION TO THE CONSTRUCTION OF A BUILDING IN HONOR OF HIS MAJESTY THE KING'S 84TH ANNIVERSARY AT WAT SAMIAN NARI** WITH DETERMINATION TO PROMOTE BUDDHISM TO REMAIN IN PARALLEL WITH THAI SOCIETY, THE COMPANY INTENDED TO DONATE CASH AS A CONTRIBUTION TO THE CONSTRUCTION A BUILDING IN HONOR OF HIS MAJESTY THE KING'S 84TH ANNIVERSARY AT WAT SAMIAN NARI, A THIRD-GRADE ROYAL TEMPLE UNTIL THE CONSTRUCTION WILL BE COMPLETED. THE BUILDING WOULD BECOME A LEARNING CENTER AND LIVING QUARTERS FOR MONKS AND NOVICES. THE CONSTRUCTION BEGAN IN 2012, FOUR YEARS NOW, AND IN 2015 THE COMPANY CO-HOSTED ROYALLY SPONSORED ANNUAL ROBE OFFERINGS AT WAT SAMIAN NARI TO RAISE FUNDS AS A CONTRIBUTION TO THE CONSTRUCTION OF THE BUILDING, WITH THE COMPANY'S MANAGEMENT AND EMPLOYEES CONTRIBUTING A TOTAL OF BAHT 499,999.



**"สงกรานต์ปลอดภัย ใส่ใจเพื่อนร่วมทาง"**

บริษัท จัดกิจกรรมรณรงค์ให้ผู้ใช้รถที่คำนึงถึงความปลอดภัยในช่วงเทศกาลสงกรานต์ โดยร่วมกับกองบังคับการตำรวจจราจร (บก.จร.) และ กรมทางหลวง จัดกิจกรรมเพื่อรณรงค์การลดอุบัติเหตุ และมอบกระเป๋ากันง่วงให้กับผู้ขับขี่รถยนต์ทั้งส่วนบุคคลและสาธารณะ

**7) "SAFE SONGKRAN TO FELLOW TRAVELERS"**

THE COMPANY, IN COOPERATION WITH THE TRAFFIC POLICE DIVISION AND THE DEPARTMENT OF HIGHWAYS, ORGANIZED A CAMPAIGN ACTIVITY FOR DRIVERS TO BE SAFETY CONSCIOUS DURING THE SONGKRAN FESTIVAL PERIOD, AIMING TO REDUCE ACCIDENTS BY PROVIDING ANTI-SLEEPINESS BAGS TO DRIVERS, OF BOTH PRIVATE AND PUBLIC VEHICLES.



**"สวัสดีปีใหม่ ขับขี่ปลอดภัย ด้วยความห่วงใย จากใจทอลล์เวย์"**

บริษัท ได้เล็งเห็นถึงความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน ในช่วงเทศกาลปีใหม่ก็ยังมีวันหยุดยาวต่อเนื่องหลายวัน จึงจัดกิจกรรมงานปีใหม่เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้ทางยกระดับดอนเมืองทุกท่าน และตระหนักถึงความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน โดยมีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกมากมาย โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆทั้งสิ้น อาทิเช่น เครื่องดื่มชูกำลัง ผ้าเย็น กาแฟ พร้อมกับการตรวจสอบสภาพรถยนต์ให้กับผู้ใช้ทางยกระดับดอนเมืองช่วงเทศกาล ปีใหม่ อีกด้วย

**8) HAPPY NEW YEAR WISHES FROM TOLLWAY HEARTS FOR SAFE DRIVING**

WITH CONCERN OF SAFETY FOR DRIVERS DURING THE NEW YEAR FESTIVAL AND LONG HOLIDAY PERIODS, THE COMPANY ORGANIZED NEW YEAR ACTIVITIES TO FACILITATE DON MUANG TOLLWAY USERS AND BUILD AWARENESS OF ROAD SAFETY BY PUTTING UP FACILITY TENTS TO PROVIDE SERVICES FREE OF CHARGE, SUCH AS PROVIDING ENERGY DRINKS, COLD TOWELS, COFFEE, AND PERFORMIN VEHICLE CONDITION CHECKS FOR DON MUANG TOLLWAY USERS DURING THE NEW YEAR FESTIVAL PERIOD.



**การมอบของกำนัลให้กับผู้ใช้ทางในช่วงเทศกาลต่างๆ**

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อเป็นการตอบแทนผู้ใช้ทางยกระดับดอนเมืองที่ให้ความเชื่อถือและไว้วางใจในการให้บริการด้วยดีเสมอมา อีกทั้งเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีและยังได้ส่งเสริมวัฒนธรรมอันดีงามในเทศกาลวันสำคัญต่างๆ โดยการมอบของกำนัลเพื่อแทนคำขอบคุณแก่ผู้ใช้บริการทางยกระดับดอนเมือง

**9) FREE GIFTS TO TOLLWAY USERS DURING FESTIVE PERIODS**

THE COMPANY ORGANIZED ACTIVITIES IN RETURN TO DON MUANG TOLLWAY USERS FOR THEIR CONTINUED CONFIDENCE AND TRUST IN USING THE TOLLWAY AND TO CREATE GOOD RELATIONSHIPS WITH ONE ANOTHER, AS WELL AS PROMOTE GOOD CULTURAL PRACTICES ON FESTIVE OCCASIONS, BY OFFERING GIFTS AS A TOKEN OF THANKS AND APPRECIATION TO DON MUANG TOLLWAY USERS.



**กิจกรรม Tollway Magic Smart Move ไบเสรีจให้โชค**

เพื่อเป็นการแสดงความขอบคุณต่อผู้ใช้บริการทางยกระดับดอนเมือง และเพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายภาครัฐสู่ระบบตัวร่วม บริษัทฯ จึงจัด โครงการ "Tollway Magic Smart Move ไบเสรีจให้โชค" เพื่อลุ้นรับรถยนต์ MG 6 โทรศัพท์ iPhone 6 และบัตร 7-card มูลค่ารวมกว่า 1.7 ล้านบาท ตั้งแต่ 1 มีนาคม - 31 พฤษภาคม 2558

**10) TOLLWAY MAGIC SMART MOVE LUCKY RECEIPT ACTIVITY**

TO EXPRESS THANKS TO DON MUANG TOLLWAY USERS AND IN RESPONSE TO THE GOVERNMENT'S POLICY ON THE USE OF JOINT TICKETS, THE COMPANY ORGANIZED "TOLLWAY MAGIC SMART MOVE LUCKY RECEIPT" ACTIVITY FOR A CHANCE TO WIN AN MG 6 CAR, IPHONE 6 SETS AND 7-CARDS, WORTH OVER BAHT 1.7 MILLION IN TOTAL, FROM 1 MARCH 2015 TO 31 MAY 2015.



**กิจกรรม "Tollway Love Mom บอกรักแม่ในแบบของคุณ"**

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม "Tollway Love Mom บอกรักแม่ในแบบของคุณ" ด้วยการเชิญชวนผู้ใช้ทางยกระดับดอนเมืองได้มาบอกรักแม่ โดยการให้ผู้ใช้ทางถ่ายภาพคู่แม่พร้อมทั้งคำบรรยายภาพในแบบเอกลักษณ์ของคุณ และโพสต์มาที่ CSR Tollway เพื่อเป็นช่องทางแสดงความรักระหว่างแม่กับลูกในเทศกาลวันแม่

**11) "TOLLWAY LOVE MOM IN YOUR STYLE" ACTIVITY**

THE COMPANY ORGANIZED "TOLLWAY LOVE MOM IN YOUR STYLE" ACTIVITY BY INVITING DON MUANG TOLLWAY USERS TO EXPRESS LOVE TO THEIR MOTHERS BY TAKING PICTURES WITH THEIR MOTHERS WITH YOUR-STYLE CAPTIONS, AND POSTING THE PICTURES TO CSR TOLLWAY FACEBOOK PAGE AS A CHANNEL FOR EXPRESSION OF LOVE BETWEEN MOTHER AND CHILD ON THE OCCASION OF MOTHER DAY.



**โครงการ "Action มั่นส รับพันแต้ม"**

เพื่อเป็นการแสดงความขอบคุณต่อผู้ใช้บริการทางยกระดับดอนเมืองและเพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายภาครัฐสู่ระบบตัวร่วม บริษัทฯ จึงจัดโครงการ "Action มั่นส รับพันแต้ม" สำหรับผู้ใช้ทางที่มีบัตรสมาชิก 7 Card ได้โพสต์ท่าทางมันส์กับบัตรสมาชิก 7 Card ลงในเฟสบุ๊ค CSR Tollway

**12) "AWESOME ACTION FOR 1,000 POINTS" PROJECT**

TO EXPRESS THANKS TO DON MUANG TOLLWAY USERS AND IN RESPONSE TO THE GOVERNMENT'S POLICY ON THE USE OF JOINT TICKETS, THE COMPANY ORGANIZED "AWESOME ACTION FOR 1,000 POINTS" PROJECT FOR TOLLWAY USERS WHO ARE 7-CARD MEMBERS TO POST THEIR PICTURES WITH 7-CARD IN A COOL ATTITUDE TO CSR TOLLWAY FACEBOOK PAGE.



**กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2559**

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมวันเด็กขึ้นในวันเสาร์ที่ 9 มกราคม 2559 จัดขึ้น ณ แขวงทางหลวงกรุงเทพ ถนนวิภาวดีรังสิต เพื่อให้เด็กและเยาวชนในชุมชนละแวกใกล้เคียงได้เข้าร่วมกิจกรรม ซึ่งภายในงานมีกิจกรรมต่างๆ มากมาย พร้อมทั้งอาหารและเครื่องดื่ม (ฟรี) ตลอดจน พร้อมของรางวัลให้แก่น้องๆ มากมาย ซึ่งมีเด็กและผู้ปกครองให้ความสนใจเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้เพื่อเป็นการเสริมสร้างให้เด็กตระหนักถึงความสำคัญของวันเด็กแห่งชาติ เพื่อเด็กและเยาวชนจะเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่ดีในวันข้างหน้า"

**13) NATIONAL CHILDREN DAY 2016 ACTIVITIES**

THE COMPANY ORGANIZED NATIONAL CHILDREN DAY 2016 ACTIVITIES ON 9 JANUARY 2016 AT BANGKOK HIGHWAYS DISTRICT OFFICE, VIBHAVADI RANGSIT ROAD, FOR CHILDREN AND YOUTHS IN NEARBY COMMUNITIES TO PARTICIPATE. AT THE EVENT, THERE WERE NUMEROUS ACTIVITIES INCLUDING FREE FOODS AND DRINKS AS WELL AS GIFTS FOR CHILDREN, WITH A LARGE NUMBER OF CHILDREN AND PARENTS SHOWING UP. THE ACTIVITIES AIMED AT PROMOTING AWARENESS IN THE IMPORTANCE OF NATIONAL CHILDREN DAY SO THAT CHILDREN AND YOUTHS CAN GROW AS GOOD ADULTS IN THE FUTURE.

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ในปี 2530 รัฐบาลมีนโยบายในการเชิญชวนภาคเอกชนมาร่วมลงทุนในโครงการสัมปทานทางหลวงลักษณะ BTO (Build-Transfer-Operate) เพื่อแก้ไขปัญหาความหนาแน่นของปริมาณการจราจรบนถนนวิภาวดีรังสิต โดยให้ภาคเอกชนเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง จัดหาทุนและกู้เงินมาลงทุนทั้งหมด เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณของภาครัฐที่มีอยู่อย่างจำกัด ณ ขณะนั้น ในขณะที่ภาคเอกชนที่มาลงทุนจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมในการลงทุนดังกล่าว

บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) จึงได้เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 1,304,000,000 บาท เพื่อให้บริการทางยกระดับดอนเมืองภายใต้สัญญาสัมปทานทางหลวงในทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 31 ถนนวิภาวดีรังสิต ตอนดินแดง-ดอนเมือง จากกรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม โดยในปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,414,410,560 บาท

บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาสัมปทานโครงการก่อสร้างทางยกระดับจากกรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม ในเดือนสิงหาคม 2532 โดยเริ่มก่อสร้างตั้งแต่กิโลเมตรที่ กม. 5+700 บริเวณดินแดง ถึง กม. 21+100 บริเวณดอนเมือง ระยะทางประมาณ 15.4 กิโลเมตร จำนวน 6 – 8 ช่องจราจร หรือเรียกว่า “โครงการส่วนเริ่มต้น” เพื่อแก้ไขปัญหาการจราจรติดขัดอย่างมากบนถนนวิภาวดีรังสิต ซึ่งเป็นเส้นทางหลักในการระบายจราจรเข้า-ออกจากกรุงเทพมหานคร จากภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ รวมทั้งเป็นเส้นทางหลักไปสู่สนามบินดอนเมือง ซึ่งเป็นสนามบินหลักระหว่างประเทศแห่งเดียวของกรุงเทพมหานคร ณ ขณะนั้น โดยบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ดำเนินงาน และการก่อสร้างโครงการทางยกระดับเส้นทางดินแดง-ดอนเมือง ประเภท 6.28 กิจการสัมปทาน ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2534 ทั้งนี้ โครงการส่วนเริ่มต้นได้เปิดให้ประชาชนใช้สัญจรอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2537

หลังจากที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้าง “โครงการส่วนเริ่มต้น” แล้วเสร็จเมื่อปลายปี 2537 บริษัทฯ ได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ชื่อ บริษัทฯ และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการสัมปทานทางหลวงจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน จึงมีการลงนามบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานทางหลวงฉบับที่ 1/2538 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2538) ต่อมารัฐบาลมีความประสงค์ให้บริษัทฯ ขยายเส้นทางออกไปทางทิศเหนือถึง กม. 26+700 เพื่อแก้ไขปัญหาการจราจรแออัดบริเวณหน้าสนามบินดอนเมือง ซึ่งรัฐบาลมีนโยบายว่าการขยายโครงการออกไปทางทิศเหนือจะสามารถช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ ดังนั้น รัฐบาลจึงได้จัดหาแหล่งเงินกู้เงินใหม่ผ่อนปรนระยะยาวจำนวน 8,500 ล้านบาท เพื่อมาใช้คืนหนี้ของเจ้าหนี้เดิม ปรับปรุงอัตราค่าผ่านทาง ขยายอายุสัมปทานจากปี 2557 ถึงปี 2564 และกระทรวงการคลังเข้ามาลงทุนในบริษัทฯ จำนวน 3,000 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงสามารถขยายโครงการดังกล่าวได้และมีการลงนามบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานทางหลวงฉบับที่ 2/2539 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2539 บริษัทฯ จึงได้ทำการก่อสร้างทางหลวงสัมปทานต่อขยายทางด้านทิศเหนือระหว่าง กม. 21+100 ที่ดอนเมือง ถึง กม.26+700 ที่อนุสรณ์สถานแห่งชาติ ต่อจาก “โครงการส่วนเริ่มต้น” อีกประมาณ 5.6 กิโลเมตร หรือเรียกว่า “โครงการส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ” ซึ่งได้ก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ทั้งโครงการในปี 2542 ซึ่งรวมทั้ง 2 โครงการมีระยะทางประมาณ 21 กิโลเมตร ซึ่งในรายงานประจำปีฉบับนี้จะเรียกชื่อรวมกันว่า “ทางยกระดับดอนเมือง”

หลังจากเปิดให้บริการทางหลวงสัมปทานทั้ง 2 ส่วน บริษัทฯ ได้รับผลกระทบทางการเงินอย่างรุนแรงอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาสัมปทานจากทางภาครัฐ ทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ขาดทุนมาตลอดตั้งแต่เริ่มดำเนินกิจการ และมีผลขาดทุนสะสมสูงสุดในปี 2549 จำนวน 5,601 ล้านบาท จนทำให้บริษัทฯ ได้เข้าสู่กระบวนการเจรจาเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้กับกลุ่มเจ้าหนี้สถาบันการเงินและกลุ่มเจ้าหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้างหลายครั้งในช่วงระหว่างปี 2541-2551 รวมถึงการเจรจากับภาครัฐตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาในการเยียวยาผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อบริษัทฯ โดยไม่ต้องนำข้อพิพาทเข้าสู่กระบวนการทางศาล จนในที่สุดบริษัทฯ สามารถบรรลุข้อตกลงและได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานฉบับ 3/2550 ลงวันที่ 12 กันยายน 2550 โดยมีเงื่อนไขที่ได้รับการปรับปรุงที่สำคัญ ได้แก่ การปรับอัตราค่าผ่านทางที่กำหนดไว้ล่วงหน้าตามสัญญาสัมปทานโดยไม่ต้องขออนุมัติ และได้รับการขยายอายุสัมปทานจนไปสิ้นสุดในวันที่ 11 กันยายน 2577 จนทำให้ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ เริ่มฟื้นตัวขึ้นเป็นลำดับ รวมถึงการนำไปสู่การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างทางการเงินในหลายด้าน เช่น ผู้ร่วมลงทุนใหม่ (Strategic Partner) การเจรจาจัดหาแหล่งเงินกู้ใหม่ การออกหุ้นกู้ และการดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามลำดับ

## BUSINESS AND POLICY OVERVIEW

### BUSINESS OVERVIEW

In 1987, the Government had a policy to invite private sector to invest in the project regarding the concession highways in the form of BTO (Build-Transfer-Operate) in order to solve traffic congestions on Viphavadi-Rangsit Road, which the selected private party was responsible for designing, constructing, funding and financing the project, for the purpose of enabling the Government to encounter with the limited budget. In this regard, such private party would receive a fair return on this investment.

Don Muang Tollway Public Company Limited was established on 18 April 1988 with its initial registered capital of Baht 1,304,000,000 to provide the elevated toll road service under the Tollway Concession Agreement in respect of the Highway No. 31 Viphavadi-Rangsit Road, Din Daeng – Don Muang Section, which the Department of Highways, the Ministry of Transport, is the concession holder thereto. At present, the Company has its registered capital in an amount of Baht 5,414,410,560.

In August 1989, the Company entered into the Tollway Concession Agreement to construct the elevated toll road from km.5+700 at Din Daeng to km.21+100 at Don Muang in total approximate length of 15.4 kilometers with 6-8 traffic lanes, called "Original Tollway" section. This project was to solve severe traffic congestions on Viphavadi-Rangsit Road, which is the major highway to accommodate traffic in/out of Bangkok from/to the Central, North, and Northeast and from/to Don Muang International Airport, which was the main international airport of Bangkok Metropolitan at that time. The project has been officially commenced to the public on 14 December 1994.

After completed construction of the Original Tollway in the late of 1994, the Company registered for its name change and corporatized into Public Company Limited, namely Don Muang Tollway Public Company Limited. Besides, the Company got approval from the Board of Investment (BOI) for investment support under tollway concession. All of these changes brought the Company into the Amendment to Concession Agreement No. 1/1995 (dated 27 April 1995). Subsequently, the government required the Company to extend its Tollway to km. 26+700 to overcome the notorious road bottleneck in front of the Don Muang Airport, which the government believed that the solution for the problem was to extend the Tollway project. In this regard, the government provided soft loan financing in the amount of Baht 8,500 million to refinance the Company's existing debts, improve the toll rates, extend the concession period from 2014 to 2021, and the Ministry of Finance to subscribe the Company's newly issued shares in amount of Baht 3,000 million. Therefore, the Company agreed to undertake such extension of the Tollway and entered into the Memorandum of Agreement Amending the Concession Agreement No. 2/1996 on 29 November 1996, which required the Company to extend the elevated toll road in the North from km.21+100 at Don Muang to km.26+700 ending at the National Memorial Monument, i.e. extending the Original Tollway in total by another 5.6 kilometers, called "Northern Extension" section, which the project was completed in 1999. When combining 2 sections, the Original tollway and Northern Extension, has the total length of approximately 21 kilometers, which, in this annual report, will be called "Don Muang Tollway"

During 1997 – 2007, the Company had negotiated with various parties in order to resolve its financial crisis due to the government in breach of the terms and conditions under the concession agreement. As a result, the Company and Department of Highway encountered with the severe financial impacts together with continuous losses in operations since the commencing its business, which brought the highest retained losses of the Company in 2006 up to Baht 5,601 million. In this connection, the Company had entered into debt restructuring process in many occasions with financial creditors as well as construction contractors during 1998 to 2008. Besides, the Company had continuously negotiated with the government entities during the past periods in order to reduce such impacts without entering into any court disputes. Finally, the Company could achieve the settlement and then entered into the Memorandum of Agreement Amending the Concession Agreement No. 3/2007 on 12 September 2007. The major improvements included that the toll rates would be adjusted in accordance with the agreed rates without prior consent from any party and the concession

## วิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์

เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานโดยบรรลุเป้าหมายและก่อให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน จึงมีการกำหนดแนวทางดำเนินงานภายใต้หลักการดังนี้

วิสัยทัศน์ : เป็นบริษัทบริหารทางด่วนชั้นนำ ที่เชื่อมต่อบริษัทเครือข่ายถนนรอบนอกสู่กรุงเทพฯ ชั้นใน มุ่งให้บริการเป็นเลิศด้วยความสะดวกรวดเร็ว และปลอดภัยสำหรับการเดินทาง ด้วยระบบจัดการที่มีประสิทธิภาพและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

พันธกิจ : เราจะสร้างศักยภาพของบริษัทให้เติบโตด้วยแผนการเชื่อมโยงทางยกระดับเข้ากับเครือข่ายของระบบขนส่งที่สนองตอบการขยายตัวระหว่างกรุงเทพมหานครและเขตปริมณฑล ด้วยการจัดการเส้นทางที่อำนวยความสะดวก ประหยัดเวลา และให้ความปลอดภัยสูงสุดตามมาตรฐานสากล มีการพัฒนาระบบการจัดการ การวิเคราะห์ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพ พร้อมยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น และสังคมตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

ทั้งนี้การกำหนดแผนกลยุทธ์และแผนการปฏิบัติการต่างๆ เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์นั้น จะสอดคล้องกับนโยบาย “4-P” ของบริษัท ซึ่งได้แก่

- พัฒนาคอน
- พัฒนาระบบงาน
- พัฒนาระบบความปลอดภัย
- พัฒนารูธุรกิจ

กลยุทธ์และแผนปฏิบัติการในปี 2558 มีดังนี้

### 1) ด้านการเงินและผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความมั่นคงในฐานะทางการเงินในระยะยาว โดยปี 2558 บริษัทฯสามารถดำเนินการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลประกอบการหกเดือนหลังของปี 2557 เป็นจำนวนเงินรวม 521 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการหกเดือนแรกของปี 2558 เป็นจำนวนเงินรวม 208 ล้านบาท โดยมีแผนการจ่ายเงินปันผลทุกปีเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งเป็นการดำเนินการตามสัญญาซื้อขายหุ้นกับกระทรวงการคลัง และบริษัทฯ ได้ชำระคืนหนี้หุ้นกู้จำนวน 1,650 ล้านบาทที่ถึงกำหนดชำระเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 นอกจากนี้บริษัทฯยังให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนและการควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและการบริหารกระแสเงินสดส่วนเกินให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยการลงทุนในผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่เป็นไปตามกรอบและนโยบายการลงทุนของคณะกรรมการบริษัท

### 2) ด้านการส่งเสริมการใช้ทางยกระดับตอนเมือง

บริษัทฯมุ่งเน้นและให้ความสำคัญต่อการให้บริการและการสร้างความพึงพอใจต่อผู้ใช้ทาง ซึ่งนอกจากจะมีการมอบสิทธิประโยชน์หรือการเข้าร่วมกิจกรรมพิเศษแก่ผู้ใช้ทางแล้ว บริษัทฯยังมีการพัฒนาบุคลากรทั้งด้านความรู้ในการปฏิบัติงานและทักษะการให้บริการด้วยความเต็มใจ รวมถึง การบำรุงรักษาและซ่อมแซมทางยกระดับตอนเมือง จัดหาอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้พอเพียงและสามารถใช้งานได้ต่อเนื่อง ภายใต้คำขวัญ “Tollway...Your way”

### 3) ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติการ

บริษัทฯ มีแผนงานในการปรับปรุงระบบการให้บริการทางด่วนในส่วนของการจัดการจราจรและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้ทางอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งในปี 2558 นี้สามารถดำเนินการตามแผนและกำหนดเวลาที่ได้วางไว้ทั้งหมด นอกจากนี้บริษัทฯยังมีการพัฒนาระบบ Smart Touch ที่ใช้งานกับบัตร Smart Purse เพื่อให้ผู้ใช้ทางได้แตะบัตรเองเพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการชำระค่าผ่านทาง ซึ่งบริษัทฯคาดว่าจะสามารถเริ่มให้บริการได้ประมาณกลางปี 2559 อย่างไรก็ตามการพัฒนาต่อยอดระบบ ERP ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งในปี 2558 นี้สามารถพัฒนาระบบย่อยของหน่วยงานซ่อมบำรุงในระยะที่ 1 แล้วเสร็จตามแผนที่ได้วางไว้และกำลังอยู่ในขั้นตอนการเริ่มต้นการพัฒนาระยะที่ 2 ต่อไป

period was extended to 11 September 2034. As the result, the Company's financial position gradually improved, which was considered as the turnaround point for the Company's financial position and led to various financial restructuring and improving, i.e. new strategic partner, refinancing of creditor loans, corporate bond issuance, and the preparation for listing the Company's common shares on the Stock Exchange of Thailand.

## VISION AND STRATEGIC PLAN

In order to operate the Company successfully and contribute benefits back to all relevant stakeholders, the Company has set the guideline for operation under principles as follows;

Vision : To become a leading Tollway operator who provides the road network between the outer road networks to the inner part of Bangkok with an excellent, convenience, fast, and safety for traveling together with efficient management system and social responsibility to the public.

Mission : We will enhance the Company's potential by connecting the Don Muang tollway into the transportation network system, which can respond to the growth of Bangkok and vicinity. We will use the traffic management that aims to provide convenience, fastness, and safety in accordance with international safety standard. Development of management system and using information technology for analyzing data will be used to improve efficiency. Besides, we will be faithfully responsible for employees, shareholders, and social in accordance with the Good Corporate Governance principle.

The defined organizational mission and goals are formulated through "4-D" policy as follows:

- Development of Human Resource
- Development of Working System
- Development of Safety System
- Development of Business

The Strategic and Action Plan of the Company in 2015 can be summarized as follows:

### 1) Financial and Return to Shareholders

The Company insists to build up the regular and sustainable return to the shareholders under good corporate governance and long term financial stability position. In 2015, the Company was able to make the dividend payment from the operational results of the last 6 months of 2014 at amount of Baht 521 million and from the operational results of the first 6 months of 2015 at amount of Baht 208 million. The Company plans to pay dividend every year, which is part of preparation process for listing of the Company's ordinary shares on the Stock Exchange of Thailand in accordance with the share purchase agreement with the Ministry of Finance. The company already paid back the debenture total of Baht 1,650 million which matured on 30 June 2015 and 31 December 2015. In addition, the company has been carefully control cost and expense and managed available cash to maximized return to shareholders by investing in financial products which complied with the Investment Policy and Framework set by the Board of directors.

### 2) Promoting the use of Don Muang Tollway

The Company had continuous commitment for delivering good services and satisfaction to the tollway users. In addition to having special benefits or activities for the tollway users, the Company had developed human resource, both in knowledge in the work and skill for delivering service with full of heart. The Company also maintained and repaired the Don Muang Tollway and provide surveillance equipment that should provide good services to the Tollway users under the motto "Tollway...Your way".

#### 4) ด้านการเติบโตทางธุรกิจ

บริษัทมีการวางแผนสำหรับการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจและขยายการเติบโต มั่นคง ในระยะยาว ซึ่งในปี 2558 ได้กำหนดไว้ดังนี้

- การศึกษาและประสานงานแนวทางการแก้ไขปัญหาราจรอบบริเวณแยกสำคัญบนถนนวิภาวดีรังสิตโดยมีการสร้างทางขึ้นใหม่สู่ทางยกระดับดอนเมือง
- การศึกษาและประสานงานแนวทางการแก้ไขปัญหาราจรอบการเชื่อมต่อระหว่างทางยกระดับดอนเมืองกับโครงข่ายทางด่วนอื่นๆ
- การศึกษาปริมาณจราจรและโอกาสทางธุรกิจสำหรับวิเคราะห์โครงการทางด่วนใหม่
- แสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจที่ใช้ความเชี่ยวชาญที่บริษัทมีอยู่

#### 5) ด้านความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมุ่งเน้นต่อการดำเนินงานธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใส เสมอภาคเที่ยงธรรมในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าและคู่สัญญาทุกราย รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาสัมปทานอย่างเคร่งครัด และพยายามอย่างยิ่งในการสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทยังคำนึงถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงานของพนักงานอีกด้วย

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2558 บริษัทฯได้ดำเนินกิจการตามเป้าหมายของแผนธุรกิจที่วางไว้ โดยมีผลงานที่เป็นสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1) ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทฯได้ร่วมมือกับ บริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ต จำกัด ในฐานะผู้ให้บริการบัตรสมาร์ตเพิร์ลในเครือของ บมจ.ซีพีออลล์ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการร้านสะดวกซื้อ เซเว่น-อีเลฟเว่นที่มีสาขากว่า 7,500 แห่งทั่วประเทศ ทำการพัฒนาระบบ Smart touch เพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้ทางที่ต้องการใช้บัตรสมาร์ตเพิร์ลในการชำระค่าผ่านทางจากขั้นตอนการชำระเงินโดยผู้ใช้ทางต้องส่งบัตรเพื่อให้พนักงานเก็บค่าผ่านทางแตะกับเครื่องอ่านบัตรเพื่อชำระค่าผ่านทาง บริษัทฯและ บริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ต จำกัด ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญจากมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ ได้ทำการพัฒนา Housing ของเครื่องอ่านบัตรสมาร์ตเพิร์ลและจอแสดงผลการจ่ายค่าผ่านทางเมื่อผู้ใช้ทางแตะบัตรเข้ากับ Housing ของเครื่องอ่านบัตรได้โดยตรง อันจะเป็นการลดเวลาส่งบัตรและรับบัตรคืนจากพนักงานเก็บค่าผ่านทาง เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการผ่านช่องเก็บค่าผ่านทาง ทั้งนี้ในปี 2558 ขั้นตอนการพัฒนาได้คืบหน้าไปเป็นอย่างมาก คาดว่าจะสามารถทดสอบระบบได้ในไตรมาสแรกของปี 2559 และเปิดให้บริการจริงในไตรมาสที่ 3 ของปี 2559 นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ต จำกัด ร่วมมือกับ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ออกบัตร K-Debit 7 Purse และบัตร ATM CIMB Thai Smart Point ซึ่งสามารถใช้ชำระค่าผ่านทางได้เช่นเดียวกับบัตรสมาร์ตเพิร์ลทั่วไป เป็นการเพิ่มทางเลือกในการชำระค่าผ่านทางและสร้างความสะดวกให้กับผู้ใช้ทางได้มากยิ่งขึ้น

2) บริษัทฯได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้สภาวะวิกฤตหรือเหตุฉุกเฉินต่างๆ ตามมาตรฐานสากลด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ จึงดำเนินการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่อง หรือ Business Continuity Plan (BCP) โดยมี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เป็นที่ปรึกษา ซึ่งบริษัทฯได้ดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ของปี 2558

3) จากความสำเร็จของการออกหุ้นกู้ตราดอกเบี้ยคงที่ระยะยาวในเดือนธันวาคม 2553 มูลค่ารวม 7,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นกู้ 7 ชุด อายุตั้งแต่ 3-10 ปี ทำให้บริษัทฯสามารถลดความผันผวนของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ยังส่งผลให้เกิดความคล่องตัวและสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนจากการบริหารจัดการกระแสเงินสดได้มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ในเดือน ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่ อายุ 4 ปี (ครบกำหนดชำระในปี 2562) มูลค่ารวม 1,100 ล้านบาท เพื่อไปรวมกับเงินสดจากการดำเนินงานในมืออีกจำนวน 550 ล้านบาท สำหรับการชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน มิถุนายน และ ธันวาคม จำนวน 1,650 ล้านบาท ทำให้ยอดหุ้นกู้ของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2558 ลดลงเป็น 5,168 ล้านบาท

4) บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงระบบการจัดการจราจรและอำนวยความสะดวกในปัจจุบันที่ได้ใช้งานมาตลอด 24 ชั่วโมงเป็นระยะเวลากว่า 20 ปี ซึ่งในขณะนี้ได้มีเทคโนโลยีและระบบสมัยใหม่ที่สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการช่วยเหลือให้การดำเนินงานของปฏิบัติงานเป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และแม่นยำยิ่งขึ้น รวมถึงจะช่วยให้ข้อมูลแก่ผู้ใช้ทางให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้ง จากการที่ห้องศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการ (Communication & Control Center) และ IT Data Center เดิมอยู่ที่ชั้น 1 ซึ่งมีความเสี่ยงต่อเหตุการณ์อุทกภัย ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงเห็นควรที่จะมีการพัฒนาระบบการจัดการจราจรและอำนวยความสะดวกให้ดียิ่งขึ้น รวมไปถึงเตรียมการย้ายห้องศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการ (Communication & Control Center) และ IT Data Center ขึ้นมาอยู่ที่ชั้น 2 ของอาคารสำนักงานใหญ่ ซึ่งจะช่วยให้สามารถให้บริการทางยกระดับดอนเมืองได้ตามปกติ (Business Continuity Plan) แม้ในภาวะอุทกภัย ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท เมโทรโพลิแทน เอ็กซ์

### 3) Operational Efficiency Improvement

The Company has planned the improvement of the operation management in the traffic management since 2013. In 2015, the Company can complete all operational plans. In addition, the company has developed the Smart Touch system that will allow the Tollway users to touch the Smart Purse card by themselves for paying toll fee which will be more convenient for the Smart Purse users. The Smart Touch system will be completed in the middle of the year 2016. Moreover, the Company will extend the development of ERP system in order to improve efficiency in using the system. In 2015, the sub-system of maintenance department phase 1 has been completed as planned and the phase 2 of developing the system has been on the process.

### 4) Business Growth Strategy

The Company has considered the long term plan for developing new business and expand the growth with stable financial position. Therefore, in 2015, the company has been done as follows:

- Studied and participated in traffic congestion solving on Viphavadi Rangsit road by focusing on building the additional ramp to the Don Muang Tollway.
- Studied and participated in traffic congestion solving by developing connecting route between the Don Muang Tollway and other toll road networks.
- Studied traffic volume and business opportunity for analyzing new toll road projects.
- Searched for new business opportunities by using the Company's existing skills and expertise.

### 5) Corporate and Social Responsibility

The Company has commitment to operate the business with honest, transparency, and fairness with all suppliers, contractors, and including strictly complying with the concession contract. The Company has tried to create the long term sustainable return to shareholders. In addition, the safety and health of the employees has been another priority for the company to be considered, in order to build excellent working environment for employees.

## SIGNIFICANT CHANGES AND DEVELOPMENTS

In 2015, the Company could manage to achieve the targets under Business Plan. Details of which are summarized as follows:

1. Since 2013, the Company has cooperated with Thai Smart Card Company Limited, as "Smart Purse" service provider and a subsidiary of CP All Public Company Limited who operates "7-Eleven" convenience stores which have more than 7,500 stores all over the country, to develop the Smart Touch system to provide service on toll payment by using Smart Purse card, which previously needed to send the card to toll collector for touching the reader machine. In 2015, the Company and Thai Smart Card Company limited invited the experts from Kasetsart University to develop a housing and screen of the card reader for the Smart Purse card, which can be touched by the tollway users for paying toll fee. This development will reduce time spent in sending and receiving the card back from the toll collector, which will improve the speed of passing the toll booth. In 2015, the development process has greatly progressed and the company expects that the system will be ready for testing on the first quarter of 2016 on will be launched on the third quarter of 2016. In addition, the Company and the Thai Smart Card Company Limited together with the Kasikorn Bank plc and CIMB Thai Bank plc have been issued the "K-Debit 7 Purse" and "ATM CIMB Thai Smart Point" which can be used to pay toll fee in the same way as the ordinary Smart Purse Card. These cards increase choices of paying toll fee and increase convenience for the Tollway users.

2. The Company has concern of importance about operating business under crisis or other emergency situations according to the international standard of managing business continuity, as a result, the Business Continuity Plan (BCP) has been developed by getting advice from KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd. The company finished developing BCP in fourth quarter of 2015.

3. Pursuant to the success of fixed long term interest rate upon debentures issuance in December 2010 in amount of

เพรสเวย์ จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ในฐานะผู้เชี่ยวชาญให้บริการทางด้านทั้งแบบทางด่วนยกระดับ ทางด่วนพื้นราบ และอุโมงค์ระยะทางรวมประมาณ 300 กิโลเมตร ที่เมืองโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น ดำเนินการศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบดังกล่าวเสร็จสิ้นตั้งแต่ปี 2556 สำหรับปี 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดประมูลและเสร็จสิ้นทั้งกระบวนการแล้วคาดว่าจะได้ผู้ชนะการประมูลในไตรมาสที่ 1/2559 หลังจากนั้นจะใช้ระยะเวลาก่อสร้างประมาณ 2 ปี

5) บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท เมโทรโพลิแทน เอ็กซ์เพรสเวย์ จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ดำเนินการพัฒนาต่อขยายระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ในส่วนงานซ่อมบำรุงรักษาทางยกระดับคอนกรีตและการบริหารทรัพย์สินของระบบอุปกรณ์หลัก (Asset Management) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานซ่อมบำรุงรักษาและอุปกรณ์บนทางยกระดับคอนกรีต เนื่องจากระบบและอุปกรณ์หลักบนทางยกระดับคอนกรีตถือเป็นหัวใจสำคัญหนึ่งในการให้บริการตามสัญญาสัมปทานของบริษัทฯ โดยการพัฒนาคต่อขยายดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาการเก็บข้อมูลการบำรุงรักษาในแต่ละระบบ/อุปกรณ์ การกำหนดแผนการบำรุงรักษาและอุปกรณ์ รวมถึงการวิเคราะห์ประเภทและรูปแบบของการซ่อมอุปกรณ์หลักบนทางยกระดับคอนกรีตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลดีต่อการบริหารจัดการภายในของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของ การตัดสินใจจัดสรรลำดับความสำคัญในการซ่อมบำรุงรักษาและอุปกรณ์ การใช้งบประมาณ และกำลังคนในการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยในการควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ สำหรับปี 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบในระยะที่ 1 แล้วเสร็จตามที่ได้วางแผนไว้ในไตรมาสที่ 2/2558 ทำให้สามารถเริ่มใช้งานระบบได้ตั้งแต่ต้นไตรมาสที่ 3/2558

6) บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และมีสายงานบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย โดยมีผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้รับผิดชอบ เพื่อดูแลพนักงานให้ได้รับความปลอดภัย มีอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี รวมทั้งรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้ และในปี 2558 นี้ บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็น “สถานประกอบการกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” และได้เข้าร่วมรางวัลเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 ที่ผ่านมา

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

-ไม่มี-

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

Baht 7,000 million, comprising 7 series with 3-10 years tenor, the Company could achieve risk free on interest expenses fluctuation and enjoyed flexibility to manage its cash flow in order to achieve higher return on cash investments. In December 2015, the Company had issued new debenture with 4-year tenor (matured in 2019) in the amount of Baht 1,100 million. The proceed of which together with cash on hand from operation of Baht 550 million had been used to redeem the debenture at maturity date in June and December 2015 in the amount of Baht 1,650 million, resulting in the reduction of the Company's debentures outstanding to Baht 5,168 million at the end of 2015.

4. The existing traffic management and surveillance systems have been operated 24 hours for more than 20 years. At present, there is new technology and system to efficient working process for operating staffs, enhance efficiency and accuracy in order to provide better traffic information to Tollway users. The current Communication & Control Center and IT Data Center, which is located at the ground floor, may face a risk of flooding situation. Therefore, the Company considers upgrading the existing traffic management and surveillance systems together with relocate the Communication & Control Center and IT Data Center to the second floor of Head Office, which will secure the systems operating during the occurrence of flood as Business Continuity Plan. As a result, the Company had completed the system improvement plan by jointly studying with Metropolitan Expressway Co., Ltd. ("MEX") of Japan, who is the experienced operator of the elevated expressway, at grade expressway, and tunnel totally around 300 kilometers in Tokyo, Japan. The study of the system development framework was completed in 2013 and, in 2015, the Company started the bidding process and expected to have the winning bidder in the first quarter of 2016. After that, it will take 2 years for building a whole system.

5. The Company has cooperated with Metropolitan Expressway Co., Ltd. ("MEX") for improvement of Enterprise Resource Planning System (ERP) in part of Don Muang Tollway maintenance and asset management due to the system and equipment on Tollway is very important for service according to the concession. The objective of this improvement is to develop data collection, maintenance plan and analyze types of maintenance for efficiently manage budget and manpower to control the Company's expenses. In the second quarter of 2015, the Company implemented the first stage of the system improvement as plan, as a result, the system can be used since the third quarter of 2015.

6. With respect to the occupational hygiene and safety of the employees, the Company set up the Health, Safety and Environment Committee and the Risk and Safety department under responsible of top management level in order to be responsible for employees' safety hygiene and excellent environment for work and to promote awareness of this importance. In 2015 the Company earned the award of "The Outstanding Award for Safety, Occupation Health and Environment 2015" and the management of the company received the award on 17 September 2015.

## SHAREHOLDING STRUCTURE OF THE COMPANY GROUP

- Not Applicable -

## RELATIONSHIP WITH SHAREHOLDERS' BUSINESS GROUP

- Not Applicable -

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะบริการ

บริษัทฯ ได้รับสิทธิให้บริหารจัดการทางหลวงสัมปทานบนถนนวิภาวดีรังสิต จากดินแดงถึงอนุสรณ์สถาน ความยาวรวม 21 กิโลเมตร โดยให้บริการและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้ทางอย่างครบวงจร อันได้แก่ การจัดเก็บค่าผ่านทาง การอำนวยความสะดวกในการจราจร การกู้ภัย การซ่อมบำรุงรักษาทางหลวงสัมปทาน โดยในส่วนของค่าผ่านทาง ผู้ใช้ทางยกระดับดอนเมืองจะชำระค่าผ่านทาง ณ บริเวณทางขึ้นและบนทางยกระดับดอนเมืองของด่านเก็บเงินทั้ง 9 แห่ง โดยบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทาน ฉบับที่ 3/2550 ลงวันที่ 12 กันยายน 2550 กำหนดให้มีอัตราค่าผ่านทางที่เรียกเก็บจากยานพาหนะทุกประเภทตามอัตราและตารางเวลาที่กำหนดดังต่อไปนี้

### อัตราค่าผ่านทางสำหรับรถประเภทที่ 1 (รถยนต์ 4 ล้อ)

ระยะเวลา	ระยะเวลา (ปี)	อัตราค่าผ่านทาง ส่วนที่เริ่มต้น	อัตราค่าผ่านทาง ส่วนต่อขยายฯ	อัตราค่าผ่านทาง รวม
22 ธ.ค. 2550 – 21 ธ.ค. 2552	2	35	20	55
22 ธ.ค. 2552 – 21 ธ.ค. 2557	5	60	25	85
22 ธ.ค. 2557 – 21 ธ.ค. 2562	5	70	30	100
22 ธ.ค. 2562 – 21 ธ.ค. 2567	5	80	35	115
22 ธ.ค. 2567 – 21 ธ.ค. 2572	5	90	40	130
22 ธ.ค. 2572 – 11 ก.ย. 2577	4.8	100	45	145

### อัตราค่าผ่านทางสำหรับรถประเภทที่ 2 (รถยนต์มากกว่า 4 ล้อ)

ระยะเวลา	ระยะเวลา (ปี)	อัตราค่าผ่านทาง ส่วนที่เริ่มต้น	อัตราค่าผ่านทาง ส่วนต่อขยายฯ	อัตราค่าผ่านทาง รวม
22 ธ.ค. 2550 – 21 ธ.ค. 2552	2	65	30	95
22 ธ.ค. 2552 – 21 ธ.ค. 2557	5	90	35	125
22 ธ.ค. 2557 – 21 ธ.ค. 2562	5	100	40	140
22 ธ.ค. 2562 – 21 ธ.ค. 2567	5	110	45	155
22 ธ.ค. 2567 – 21 ธ.ค. 2572	5	120	50	170
22 ธ.ค. 2572 – 11 ก.ย. 2577	4.8	130	55	185

**NATURE OF BUSINESS OPERATION****NATURE OF PRODUCTS OR SERVICES**

The Company had been granted a concession for managing the toll road from Din Deang to National Memorial Monument with total length of 21 kilometres. The Company provides a full service to the tollway users which consists of the toll collection, the traffic management, the rescue service, and the maintenance service. The tollway users must pay the toll at the entrance of the elevated tollway at the 9 toll plazas. According to the Memorandum of Agreement Amending the Concession Agreement No. 3/2007 dated 12 September 2007, the toll rate for types of vehicles shall be applied in accordance with the rate and date as specified in the following tables:

**TOLL RATES FOR VEHICLE TYPE 1 (4-WHEEL VEHICLE)**

Periods	Duration (Years)	Toll Rates Original Tollway	Toll Rates Northern Extension	Toll Rates Total
22 Dec. 2007 – 21 Dec. 2009	2	35	20	55
22 Dec. 2009 – 21 Dec. 2014	5	60	25	85
22 Dec. 2014 – 21 Dec. 2019	5	70	30	100
22 Dec. 2019 – 21 Dec. 2024	5	80	35	115
22 Dec. 2024 – 21 Dec. 2029	5	90	40	130
22 Dec. 2029 – 11 Sep. 2034	4.8	100	45	145

**TOLL RATES FOR VEHICLE TYPE 2 (MORE-THAN-4-WHEEL VEHICLE)**

Periods	Duration (Years)	Toll Rates Original Tollway	Toll Rates Northern Extension	Toll Rates Total
22 Dec. 2007 – 21 Dec. 2009	2	65	30	95
22 Dec. 2009 – 21 Dec. 2014	5	90	35	125
22 Dec. 2014 – 21 Dec. 2019	5	100	40	140
22 Dec. 2019 – 21 Dec. 2024	5	110	45	155
22 Dec. 2024 – 21 Dec. 2029	5	120	50	170
22 Dec. 2029 – 11 Sep. 2034	4.8	130	55	185

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการจัดเก็บค่าผ่านทาง โดยมีโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ เป็นดังนี้

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ปี 2558	%	ปี 2557	%	ปี 2556	%	ปี 2555	%	ปี 2554	%
รายได้ค่าผ่านทาง	2,625	98.4	2,133	97.2	2,028	98.6	1,791	98.6	1,558	99.1
รายได้ดอกเบี้ย	39	1.5	20	0.9	27	1.3	18	1.0	10	0.6
รายได้อื่น	4	0.1	42	1.9	1	0.1	8	0.4	4	0.3
<b>รวม</b>	<b>2,668</b>	<b>100.0</b>	<b>2,195</b>	<b>100.0</b>	<b>2,056</b>	<b>100.0</b>	<b>1,817</b>	<b>100.0</b>	<b>1,572</b>	<b>100.0</b>

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้ใช้ทางยกระดับดอนเมือง คือ ผู้ใช้ทางทุกสาขาอาชีพที่ประสงค์จะประหยัดเวลาในการเดินทางไปถึงจุดหมาย ด้วยความสะดวกรวดเร็วและปลอดภัย ต้องการลดการสิ้นเปลืองพลังงาน หรือต้องการจะหลีกเลี่ยงการจราจรที่ติดขัดของแนวถนนวิภาวดีรังสิต โดยสามารถจำแนกผู้ใช้ทางตามลักษณะยานพาหนะที่ใช้งาน ได้แก่

- ผู้ใช้ทางรถประเภทที่ 1 คือ รถยนต์ 4 ล้อ
- ผู้ใช้ทางรถประเภทที่ 2 คือ รถยนต์มากกว่า 4 ล้อ

### ตารางแสดงสัดส่วนแบ่งประเภทผู้ใช้ทาง

ประเภทรถ	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
รถประเภทที่ 1	ร้อยละ 97.1	ร้อยละ 97.1	ร้อยละ 96.9	ร้อยละ 96.9	ร้อยละ 96.4
รถประเภทที่ 2	ร้อยละ 2.9	ร้อยละ 2.9	ร้อยละ 3.1	ร้อยละ 3.1	ร้อยละ 3.6

## นโยบายและลักษณะทางการตลาด

### 1) ทางยกระดับและการให้บริการ (Product)

- ทางยกระดับดอนเมืองตั้งอยู่บนแนวถนนวิภาวดีรังสิตซึ่งเป็นที่ทำเลที่มีถนนสายหลักหลายสาย เช่น ถนนแจ้งวัฒนะ และถนนงามวงศ์วาน เป็นเส้นทางที่สามารถส่งปริมาณจราจรเข้าสู่ทางยกระดับดอนเมืองได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีการศึกษาความเหมาะสมเพื่อเพิ่มทางขึ้นลงหรือทางเชื่อม ที่นอกเหนือจากวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มปริมาณจราจรบนทางยกระดับดอนเมืองแล้ว ยังสามารถช่วยแก้ไขปัญหাজราจราจรที่ติดขัดบริเวณถนนโดยรอบได้อีกด้วย
- บริษัทฯ ได้ทำการติดตามข่าวสารงานประมูลทางพิเศษจากรัฐบาลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแสวงหาเส้นทางยกระดับพิเศษแนวใหม่ซึ่งอาจจะสามารถเชื่อมต่อกับเส้นทางยกระดับดอนเมืองเพื่อให้เกิดโครงข่ายครอบคลุมและกระจายการเดินทางของผู้ใช้ทางได้มากขึ้น
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดสรรงบประมาณเพื่อใช้ในการดูแลบำรุงรักษาทางยกระดับเมืองเพื่อให้ผู้ใช้ทางพึงพอใจในการใช้บริการได้อย่างสะดวก รวดเร็วและปลอดภัย

The Company has revenue mainly from toll collection. The revenue structure is as follows;

Descriptions	2015	%	2014	%	2013	%	2012	%	2011	%
Toll Revenue	2,625	98.4	2,133	97.2	2,028	98.6	1,791	98.6	1,558	99.1
Interest Income	39	1.5	20	0.9	27	1.3	18	1.0	10	0.6
Other Income	4	0.1	42	1.9	1	0.1	8	0.4	4	0.3
<b>Total Revenue</b>	<b>2,668</b>	<b>100.0</b>	<b>2,195</b>	<b>100.0</b>	<b>2,056</b>	<b>100.0</b>	<b>1,817</b>	<b>100.0</b>	<b>1,572</b>	<b>100.0</b>

## MARKETING AND COMPETITION

### CUSTOMER TARGET GROUPS AND CHARACTERISTICS OF CUSTOMERS

The customer target groups of Don Muang Tollway users are of all groups of road users who want to travel to destinations with convenience, fastness and safety. They want to reduce energy consumption, or to avoid traffic congestion on Vibhavadi Rangsit Road. The customers can be grouped by type of vehicles used in traveling as follows:

- Users of type 1 vehicles, i.e., vehicles with four wheels
- Users of type 2 vehicles, i.e., vehicles with more than four wheels

### TABLE OF TOLLWAY USER RATIOS BY VEHICLE TYPE

Vehicle type	Year 2015	Year 2014	Year 2013	Year 2012	Year 2011
Type 1	97.1%	97.1%	96.9%	96.9%	96.4%
Type 2	2.9%	2.9%	3.1%	3.1%	3.6%

## MARKETING POLICY

1) Tollway and services (product)

- Don Muang Tollway is located on Vibhavadi Rangsit Road, crossing a number of major roads, such as Chaeng Watthana Road and Ngamwongwan Road, which can be sources of traffic volumes for Don Muang Tollway. Therefore, the Company has conducted feasibility studies for the construction of more entries and exits or connecting roads, not only for the purpose of increasing the traffic volume of Don Muang Tollway, but also to help alleviate traffic congestion problems in the surrounding areas of the roads.

- The Company has monitored news reports on the government's expressway biddings regularly to seek a new expressway route that can connect with Don Muang Tollway to form an extensive network that can better distribute traffic volumes.

- The Company has placed importance on budget allocation for the maintenance of Don Muang Tollway, for the satisfaction of motorists in using the tollway with convenience, fastness, and safety.

- บริษัทฯ ได้มีการศึกษาและทำแผนการปรับปรุงระบบการควบคุมจราจรและการเฝ้าระวัง รวมถึงระบบการให้ข้อมูลจราจรอัจฉริยะ บนทางยกระดับคอนกรีต เพื่อให้ผู้ใช้ทางได้รับความสะดวก และรับรู้ถึงสภาพการจราจรบนทางยกระดับคอนกรีต เพื่อที่จะสามารถวางแผนการเดินทางของตนเองได้
- บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งในด้านความรู้ตามสายงานของตนและทักษะการให้บริการด้วยความเต็มใจเพราะบริษัทฯ เล็งเห็นถึงคุณค่าและความสำคัญของผู้ใช้ทางที่จะต้องได้รับความพึงพอใจเสมอเมื่อใช้บริการทางยกระดับคอนกรีต

## 2) อัตราค่าผ่านทาง (Price)

สำหรับอัตราค่าผ่านทางนั้นถูกกำหนดไว้ล่วงหน้าภายใต้บันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทาน ฉบับที่ 3/2550 ลงวันที่ 12 กันยายน 2550 ซึ่งจะมีกำหนดการเปลี่ยนแปลงราคาทุก ๆ 5 ปี โดยอัตราค่าผ่านทางดังกล่าวได้รับความเห็นชอบร่วมกันว่าเป็นอัตราที่คำนวณได้อย่างเหมาะสมแล้ว

## 3) ช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

การชำระค่าผ่านทาง

ผู้ใช้ทางสามารถชำระค่าผ่านทางได้ที่ตู้เก็บค่าผ่านทางของแต่ละด่านที่ใช้บริการซึ่งแต่ละด่านจะมีจำนวนตู้เก็บค่าผ่านทางดังนี้

ด่าน	จำนวนตู้เก็บค่าผ่านทาง (หน่วย:ตู้)
ดินแดง 1 (ด่านใน)	6
ดินแดง 2 (ด่านนอก)	6
ด่านสุทธิสาร	3
ด่านลาดพร้าวขาออก	4
ด่านลาดพร้าวขาเข้า	3
ด่านรัชดาภิเษก 1 (ด่านบน)	3
ด่านรัชดาภิเษก 2 (ด่านล่าง)	3
ด่านบางเขน	2
ด่านแจ้งวัฒนะ 1 (ด่านไกล)	2
ด่านแจ้งวัฒนะ 2 (ด่านใกล้)	2
ด่านหลักสี่ขาเข้า	4
ด่านหลักสี่ขาออก	2
ด่านคอนกรีต 1 (ด่านไกล)	5
ด่านคอนกรีต 2 (ด่านใกล้)	5
ด่านอนุสรณ์สถาน 1 (ด่านใกล้)	5
ด่านอนุสรณ์สถาน 2 (ด่านไกล)	5

## วิธีการชำระค่าผ่านทาง

บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์หลักที่จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้ทางในการชำระค่าผ่านทางให้มากที่สุด จึงมีการกำหนดวิธีการชำระเงินที่หลากหลาย และตรงกับความต้องการของผู้ใช้ทาง โดยมีวิธีการดังนี้

(1) ชำระด้วยเงินสด : ผู้ใช้ทางสามารถชำระค่าผ่านทางตามอัตราที่กำหนดไว้เป็นเงินสดได้ทุกตู้เก็บค่าผ่านทาง

- The Company has studied and prepared plans to improve traffic control and surveillance systems, including a smart traffic information system on Don Muang Tollway for convenience of Don Muang Tollway users, enabling them to have information on traffic conditions on the tollway for use in planning their travel by themselves.
- The Company has carried out human resources development in both functional competency and customer service skills, as the Company sees the values and importance of tollway users that Don Muang Tollway services must always be provided for the satisfaction of the users.

2) Toll rates (price)

The toll rates are predetermined in accordance with the Memorandum of Agreement Amending the Concession Agreement No.3/2007 dated 12 September 2007 that the toll rates are adjusted in every five years. The toll rates have been mutually agreed as properly calculated toll rates.

3) Channel of distribution (place)

- Toll payment

Tollway users can pay tolls at the tollbooth of each tollgate where the service is being rendered. Each of the tollgates contains tollbooths as follows:

Tollgate	Number of tollbooths (unit: booth)
Din Daeng 1 (inner)	6
Din Daeng 2 (outer)	6
Sutthisan	3
Lat Phrao Outbound	4
Lat Phrao Inbound	3
Ratchada Phisek 1(upper)	3
Ratchada Phisek 2 (lower)	3
Bangkhen	2
Chaeng Watthana 1 (far)	2
Chaeng Watthana 2 (near)	2
Laksi Inbound	4
Laksi Outbound	2
Don Muang 1 (far)	5
Don Muang 2 (near)	5
National Memorial 1 (near)	5
National Memorial 2 (far)	5

Methods of toll payment

The Company's main policy is to facilitate toll payment for tollway users to the best of their convenience. Therefore, toll payment methods are determined to meet the requirements of tollway users, as follows:

(1) Payment by cash: Tollway users can pay tolls at the determined rates by cash at every toll booth.

(2) ชำระด้วยคูปอง : บริษัทได้จัดพิมพ์คูปองเล่มสำหรับจำหน่ายให้กับผู้ใช้ทางที่ต้องเดินทางบนทางยกระดับดอนเมืองเป็นประจำรวมถึงให้ส่วนลดค่าใช้จ่ายแก่ผู้ใช้บริการและต้องการความสะดวกรวดเร็วในการชำระค่าผ่านทางหากมีเงินสดไม่พอดีกับค่าผ่านทาง ซึ่งคูปอง 1 เล่มจะบรรจุคูปองทั้งสิ้น 20 ใบ และให้ส่วนลดกับผู้ใช้ทางที่ซื้อคูปอง 5% จากราคาเต็มของอัตราค่าผ่านทางปกติ ผู้ใช้ทางสามารถซื้อคูปองเล่มได้ที่ตู้เก็บค่าผ่านทางหรืออาคารสำนักงานใหญ่ อย่างไรก็ตามในอนาคตบริษัท มีแผนที่จะจำหน่าย e-coupon แทนคูปองที่จัดพิมพ์ด้วยกระดาษ ซึ่งจะช่วยประหยัดต้นทุนค่าพิมพ์ ลดการใช้กระดาษ และเพิ่มความสะดวกให้ผู้ใช้ทางยิ่งขึ้น ขณะนี้อยู่ระหว่างขั้นตอนของการศึกษาและการพัฒนาอุปกรณ์

(3) ชำระด้วยบัตรสมาร์ตเพิร์ล : ผู้ใช้ทางสามารถใช้บัตรสมาร์ตเพิร์ลซึ่งเป็นบัตรเดียวกับที่ชำระค่าสินค้าใน 7-11 มาทำการชำระค่าผ่านทางในอัตราปกติได้ที่ตู้เก็บค่าผ่านทางทุกช่องทาง ผู้ใช้ทางที่ทำการชำระด้วยบัตรสมาร์ตเพิร์ลจะได้รับความสะดวกรวดเร็วในการเดินทางมากยิ่งขึ้นเนื่องจากไม่ต้องรอรบเงินทอนในกรณีจ่ายเป็นเงินสดที่ไม่พอดีกับอัตราค่าผ่านทาง อีกทั้งยังได้รับประโยชน์จากโปรโมชั่นต่างๆที่ทางบริษัทและซีพีออลล์ มอบให้อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตามในปลายปี 2558 ได้มีการเพิ่มประเภทของบัตรสมาร์ตเพิร์ล ในรูปของบัตร เดบิตและบัตรเอทีเอ็มโดยความร่วมมือกับ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ในการออกบัตร K-Debit 7 Purse และธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ในรูปแบบของบัตร ATM CIMB Thai Smart Point ซึ่งเป็นการเพิ่มช่องทางการชำระค่าผ่านทางที่หลากหลายและเพิ่มความสะดวกยิ่งขึ้นให้กับผู้ใช้ทางยกระดับดอนเมือง

#### 4) กิจกรรมส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อขอบคุณผู้ใช้ทางโดยมอบสิทธิประโยชน์ให้กับผู้ใช้ทางอย่างสม่ำเสมอตลอดปี 2558 ดังนี้

- กิจกรรม “Tollway Magic Smart Move” โดยความร่วมมือกับ บริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ด จำกัดและ บริษัท เอ็มจี เซลล์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งให้ผู้ใช้ทางส่งชิ้นส่วนใบรับเงินค่าผ่านทางเพื่อชิงรางวัลรถยนต์ MG6 Turbo 1.8 ลิตร และรางวัลอื่นอีกมูลค่ากว่า 1.7 ล้านบาท ซึ่งมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2558 ถึง 31 พฤษภาคม 2558

- กิจกรรม “1 บาท รับ 1 แด้ม” สำหรับผู้ใช้ทางที่ชำระค่าผ่านทางด้วยบัตร สมาร์ตเพิร์ลทุกประเภท ซึ่งเมื่อชำระค่าผ่านทางจะได้รับแด้มเท่ากับจำนวนเงินที่ชำระทันทีโดยสามารถสะสมแด้มในบัตรเพื่อแลกของพรีเมียมหรือใช้เป็นส่วนลดในการซื้อสินค้าของ 7-11 ทุกสาขา ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2558 ถึง วันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 ทั้งนี้กิจกรรมนี้สงวนสิทธิ์เฉพาะรถยนต์ 4 ล้อเท่านั้น

- กิจกรรม “Action มั่นสิริรับพันแด้ม” โดยผู้ใช้ทางสามารถร่วมสนุกโดยการถ่ายภาพคู่กับบัตรสมาร์ตเพิร์ลในแบบของตัวเองแล้วโพสต์ลงบนเฟซบุ๊กพร้อมเขียนคำว่า “ใช้ง่าย รวดเร็ว ไม่ต้องรอ” #tollwaysmartpurse และตั้งค่าเป็นสาธารณะ ภาพที่ได้รับคัดเลือกจะได้รับแด้มสมาร์ตเพิร์ล 1000 แด้มทุกวันระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2558 ถึง วันที่ 25 สิงหาคม 2558

- โครงการ “Tollway Lucky Way” ตอนรับปีใหม่ 2559 โดยความร่วมมือกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยและบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ผู้ดำเนินธุรกิจบริการสายการบินระยะทางไกลในชื่อ “ไทยสมายล์” จัดกิจกรรมภายใต้ชื่อ “Fly to Chiangmai & Phuket ลุ้นเที่ยวไทย บินกับไทย สไมล์” ในรูปแบบการส่งชิ้นส่วนใบรับเงินค่าผ่านทาง เพื่อชิงรางวัลตั๋วเครื่องบินภายในประเทศ โดยระยะเวลาการจัดกิจกรรมตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

- โครงการขอบคุณผู้ใช้ทางโดยมอบของกำนัลตามเทศกาลต่างๆ ให้กับผู้ใช้ทาง ได้แก่ วันปีใหม่ วันตรุษจีน วันสงกรานต์ วันแม่แห่งชาติ วันลอยกระทง วันพ่อแห่งชาติ และวันคริสมาสต์

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2558 ภาวะเศรษฐกิจโดยทั่วไปค่อนข้างฟื้นตัวอย่างช้าๆ โดยอัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศในไตรมาส 3 ของปี 2558 เท่ากับร้อยละ 2.9 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 0.9% โดยด้านการผลิตสาขาโรงแรม ภัตตาคาร ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สืบเนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 อย่างมีนัยสำคัญ สำหรับอุตสาหกรรมกรมจำหน่ายรถยนต์ของปี 2558 นั้น ยังไม่สามารถเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ได้ ดังจะเห็นได้จาก ปริมาณการจำหน่ายรถยนต์รวมภายในประเทศซึ่งลดลงจากปีก่อน จำนวน 82,240 คัน ทั้งประเภทรถยนต์นั่งและรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ และสถิติการจดทะเบียนรถยนต์ใหม่ของปี 2558 โดยกรมการขนส่งทางบก ที่ลดลงจากปี 2557 ถึง 125,694 คัน หรือคิดเป็นร้อยละ 4.34 แม้ว่าจะมีการประกาศขึ้นภาษีสรรพสามิตในปี 2559 และ การเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่จากค่ายรถยนต์ต่างๆ หรือ กิจกรรมส่งเสริมการขายที่มีอย่างต่อเนื่อง ก็ไม่สามารถกระตุ้นยอดจำหน่ายรถยนต์ในปี 2558 ให้เพิ่มขึ้นได้

(2) Payment by coupon: The Company has prepared coupons for distribution to tollway users who have to travel on Don Muang Tollway regularly, including a discount to tollway users who want convenience and fastness in toll payment, in case of not have exact cash for the toll. One book of coupons contains 20 coupons and the discount rate for tollway users who buy coupons is 5% of the normal toll rate. Tollway users may buy books of coupons at the tollbooth or at the head office building. However, in the future, the Company has a plan to sell e-coupons instead of coupons in hard copy, which will help save printing costs, reduce the use of paper, and increase convenience for tollway users; it is now in the process of study and development of equipment.

(3) Payment by Smart Purse Card: Tollway users can use Smart Purse Card in payment. Smart Purse card is the same as the card used in payment at 7-11 convenience stores. It can be used in toll payment at normal toll rates at every toll gate. Tollway users who pay tolls by Smart Purse Card will have more convenience in traveling as they do not have to wait for change in case of paying by cash when they have no exact cash for the toll rate. In addition, they are entitled to receive promotional benefits from the Company and CP All PCL on a regular basis. However, in late 2015, Smart Purse Card was issued as debit card and ATM card, in cooperation with Kasikorn Bank PCL, in the form of K-Debit 7 Purse, and with CIMB Thai Bank PCL, in the form of ATM CIMB Thai Smart Point Card, adding channels of payment for payment method diversity and more convenience for Don Muang Tollway users.

#### 4) Sales and public relations activities (promotion)

The Company organized marketing activities to thank tollway users by providing benefits regularly throughout 2015 as follows:

- “Tollway Magic Smart Move” activity in cooperation with Thai Smart Card Co., Ltd. and MG Sales (Thailand) Co., Ltd., where tollway users sent toll receipts for a chance to win MG Turbo 1.8 Liter car and other prizes, worth over Baht 1.7 million, effective from 1 March 2015 to 31 May 2015.
- “One Baht for One Point” activity for tollway users who pay tolls by Smart Purse Card of all types; points equal to the amount of toll paid were received immediately and accumulated for exchange of premium goods or a discount in payment for goods at every 7-11 convenience store, effective from 26 August 2015 to 25 November 2015. This activity was reserved for four-wheel vehicles only.
- “Awesome Action for 1,000 Points” activity for tollway users to post their own pictures with Smart Purse Card in self-style to Facebook page with wording “convenient, swift, not to wait” #tollwaysmartpurse, with status set public. The selected picture received 1,000 Smart Purse points every day from 26 July 2015 to 25 August 2015.
- “Tollway Lucky Way” Project to welcome New Year 2016: The Company in cooperation with the Tourism Authority of Thailand and Thai Smile Airway Co., Ltd., the operator of short-haul airline named “Thai Smile,” organized the activity “Fly to Chiang Mai & Phuket for a chance to win a Thailand tour with Thai Smile, by sending toll receipts for domestic air tickets, effective from 1 December 2015 to 29 February 2016.
- Thank You Project by providing gifts to tollway users on various occasions, such as New Year Day, Chinese New Year Day, Songkran Day, National Mother Day, National Father Day, and Christmas Day.

อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 รัฐบาลได้มีมาตรการสำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจโดยเร่งรัดการลงทุนทั้งของเอกชนและรัฐบาลโดยมุ่งเน้นไปที่โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมของประเทศหลายโครงการ เช่น การก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-โคราช สายบางใหญ่-กาญจนบุรี และสายพญา-มาบตาพุด การก่อสร้างรถไฟฟาสายสีชมพู สายสีเหลือง และสายสีน้ำเงิน รวมถึง การจัดตั้งกองทุนไทยแลนด์ฟิวเจอร์ฟันด์ ที่กระทรวงการคลังกำลังได้เสนอเข้าที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเห็นชอบแล้ว เพื่อเปิดทางให้เอกชนนำเงินไปพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของรัฐ ซึ่งมาตรการสำคัญเหล่านี้จะส่งผลกระทบยาวต่อการเจริญเติบโตของประเทศและอัตราการจ้างงานของประชาชน ทั้งนี้บริษัท วิเคราะห์ว่าการเกิดขึ้นของโครงการคมนาคมอย่างต่อเนื่องเป็นโอกาสที่บริษัทจะสามารถแสวงหาธุรกิจใหม่หรือโครงการย่อยอื่นที่จะสามารถเชื่อมต่อกับทางยกระดับคอนกรีตได้

ถึงแม้ว่าอุตสาหกรรมรถยนต์หรือยอดการจำหน่ายรถยนต์ในปี 2558 จะลดลงแต่ก็ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อปริมาณจราจรบนทางยกระดับคอนกรีตให้ลดลงตาม เนื่องจากปริมาณรถที่สะสมมาจากปีที่ผ่านมาเมื่อเทียบกับพื้นที่ถนนที่มีอยู่อย่างจำกัดในปัจจุบัน ยังคงความหนาแน่นและส่งผลให้ผู้ใช้งานตัดสินใจใช้บริการทางยกระดับคอนกรีตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งแนวโน้มราคาน้ำมันยังคงอยู่ในระดับต่ำส่งผลให้มีการเดินทางโดยรถยนต์ส่วนบุคคลมากขึ้นซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะเพิ่มปริมาณจราจรบนทางยกระดับคอนกรีต นอกจากนี้ทางยกระดับคอนกรีตยังเป็นเส้นทางสำคัญในการเดินทางของผู้โดยสารที่ต้องการความสะดวกรวดเร็วเพื่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมือง ซึ่งในปี 2558 นี้จำนวนผู้โดยสารของท่าอากาศยานดอนเมืองเพิ่มขึ้นจากปี 2557 เกือบร้อยละ 50 และมีแนวโน้มว่าจะเติบโตขึ้นเรื่อยๆจนสามารถรองรับผู้โดยสารจำนวนถึง 40 ล้านคนต่อปี ดังนั้นจึงเป็นโอกาสของบริษัทที่จะต้องพัฒนาการให้บริการและพัฒนาทางยกระดับคอนกรีตเพื่อรองรับจำนวนผู้ใช้งานที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการก่อสร้างทางยกระดับคอนกรีต ตามแนวนถนนวิภาวดีรังสิตช่วงดินแดง ถึง อนุสรณ์สถาน ระยะทางรวมทั้งสิ้น 21 กิโลเมตร และได้รับสิทธิให้จัดเก็บค่าผ่านทางและบริหารจัดการภายใต้สัญญาสัมปทานทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 31 จากกรมทางหลวง กระทรวงคมนาคมเมื่อปี 2532 ซึ่งตามบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทาน ฉบับที่ 3/2550 ลงวันที่ 12 กันยายน 2550 ได้กำหนดให้มีระยะเวลาสัมปทานจนถึงวันที่ 11 กันยายน 2577 โดยเป็นสัมปทานทางหลวงลักษณะ BTO (Build-Transfer-Operate) สร้างขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาความหนาแน่นของปริมาณจราจรที่มากขึ้นเรื่อยๆของถนนวิภาวดีรังสิต

ลักษณะการก่อสร้างทางยกระดับเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จำนวนทั้งสิ้น 6 ช่องทางจราจร โดยมีความสูงจากถนนวิภาวดีรังสิตประมาณ 15 เมตร และมีเสาตอม่อเป็นรูปทรงตัววาย การก่อสร้างเป็นไปตามมาตรฐานของกรมทางหลวงและถูกควบคุมด้วยวิศวกรผู้มีความชำนาญ ทางยกระดับคอนกรีตประกอบไปด้วยอาคารด่านเก็บค่าผ่านทางทั้งหมด 9 ด่าน และมีทางขึ้นทั้งสิ้น 11 จุดและทางลงทั้งสิ้น 12 จุด

นอกจากความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยที่ผู้ใช้งานจะได้รับเมื่อใช้บริการทางยกระดับคอนกรีตแล้ว บริษัทได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่จัดการจราจรเพื่ออำนวยความสะดวกกับผู้ใช้งานโดยเฉพาะช่วงเวลาเร่งด่วน รวมถึงเจ้าหน้าที่กู้ภัยที่มีความชำนาญเฉพาะทางเพื่อคอยช่วยเหลือผู้ใช้งานเมื่อประสบอุบัติเหตุหรือแม้แต่ปัญหาที่เกิดขึ้นกับยานพาหนะ โดยเจ้าหน้าที่จะเข้าช่วยเหลือผู้ใช้งานในพื้นที่โดยไม่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม

## INDUSTRY AND COMPETITION

In 2015, the overall economic conditions gradually recovered, with the gross domestic product growth rate in Q3/2015 being at 2.9%, rising from 0.9% in 2014. The hotel and restaurant sector grew continuously due to the significant rise of the number of foreign tourists in 2015 from 2014. For the automotive industry, car sales in 2015 did not grow from 2014, as evidenced by the drop of domestic automobile sales from the previous year by 82,240 units, in both sedans and commercial vehicles, and the number of new automobiles registered in 2015 by the Department of Land Transport dropped from 2014 by 125,694 units or 4.34%. Despite the announcement of excise tax increase in 2016 and the launch of new automobiles by car companies or continued sales promotion activities, automobile sales in 2015 did not grow.

However, the government in 2015 issued important measures to stimulate the economy by accelerating investments by both the private and public sectors, with focus on transport infrastructure projects, such as the construction of motorways from Bang Pa In – Nakhon Ratchasima, Bang Yai – Kanchanaburi, and Pattaya – Mab Ta Put; construction of electric trains, namely, Pink Line, Yellow Line, and Blue Line; as well as the establishment of Thailand Future Fund as proposed by the Ministry of Finance to the Cabinet for approval, to allow the private sector to invest in developing state infrastructure projects. These major measures in the long run will result in the growth of the country's economy and employment rates. As a result, the Company views that the emergence of such transport projects is opportune for the Company to seek new a business or road network to connect with Don Muang Tollway.

Despite the decline of the automotive industry or automobile sales in 2015, there is no impact on the traffic volume of Don Muang Tollway, as the traffic volume is still rising, while the current available road surface is limited, causing more motorists to use the services of Don Muang Tollway. Meanwhile, the trend of oil prices is still at low level, resulting in more travel by private vehicles, which is an important factor to the increase of traffic volumes on Don Muang Tollway. Besides, Don Muang Tollway is still a major route for passengers who want to travel with convenience and fastness to Don Muang Airport. In 2015, the number of passengers at Don Muang Airport rose from 2014 by almost 50%, and the number has a rising trend to reach the level of 40 million passengers per year. Therefore, it is an opportunity for the Company to improve its services and develop Don Muang Tollway to accommodate the rising number of passengers in the future.

## PRODUCTS AND SERVICES

The Company was responsible for the construction of Don Muang Tollway along Vibhavadi Rangsit road from Din Daeng to National Memorial Monument at a total length of 21 km and was given the right to collect tolls and manage the tollway under the Highway 31 Concession Agreement from the Department of Highways, Ministry of Transport in 1989. According to the Memorandum of Agreement Amending the Concession Agreement No.3/2007 dated 12 September 2007, the concession period will be in effect until 11 September 2034, with the highway concession being in the form of built-transfer-operate (BTO), aiming to alleviate the problem of rising traffic congestion on Vibhavadi Rangsit Road.

The construction of the tollway was a reinforced concrete road with six traffic lanes at about 15 meters above Vibhavadi Rangsit Road and Y-shape pillars. The construction was carried out in accordance with the Department of Highways' standards under the supervision of experienced engineers. Don Muang Tollway has a total of nine tollgates, 11 entrances and 12 exits.

In addition to convenience, fastness and safety the tollway users receive from using Don Muang Tollway, the Company provides traffic management staff to facilitate tollway users especially during rush hours, as well as an experienced rescue team to assist tollway users in case of accident or even problems occurring to the vehicles; the rescue team will provide immediate assistance, free of charge.

## ปัจจัยความเสี่ยง

### การตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีแผนงานด้านตรวจสอบภายในตลอดปีอย่างเป็นอิสระ โดยบริษัทฯ ได้นำข้อเสนอแนะต่างๆ มาปรับปรุงการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สำหรับในส่วนของการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาตั้งแต่ปี 2551 พร้อมกับได้ดำเนินการจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยงและติดตามความคืบหน้ามาโดยตลอด โดยแบ่งความเสี่ยงเป็น 5 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) ด้านการเงิน (Financial Risk : F) ด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) และด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมของพนักงาน (Employee : E)

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ เข้ามาเป็นที่ปรึกษาเพื่อลดความเสี่ยงทางธุรกิจ 5 ด้านต่างๆ ดังนี้

- การพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM)
- การดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ และประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ
- การกำหนดกลยุทธ์การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และดำเนินการจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- การสร้างความตระหนักในเรื่องการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และมั่นใจว่าสามารถนำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการทดสอบแผนฯ และจัดฝึกอบรมแก่ผู้เกี่ยวข้อง
- การบริหารจัดการและการสื่อสารโดยใช้ Social Media

ซึ่งจากการซ้อมเสมือนจริงเพื่อทดสอบแผนฯ บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ ได้ประเมินผลแล้วปรากฏผลว่าผ่านเกณฑ์และเป็นที่น่าพอใจอย่างมาก ควบคู่กันนี้ยังได้มีการฝึกซ้อมเช่นนี้อย่างต่อเนื่องทุกปี นอกจากนี้ การดำเนินงานตามมาตรการต่างๆ สำเร็จตามแผนเพื่อช่วยลดความเสี่ยงในระบอบองค์กรทั้งในส่วนของผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ การรองรับภาวะฉุกเฉินกรณีเกิดภัยพิบัติ หรือการชุมนุมทางการเมือง เพื่อให้ควบคู่ไปกับการบริหารงานให้ได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจโดยมีความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

### ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญาสัมปทานกับหน่วยงานภาครัฐ

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโครงการตามสัญญาสัมปทานทางหลวงภายใต้การกำกับดูแลของกรมทางหลวง ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐที่มีนโยบายกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ เข้ามาเกี่ยวข้องอย่างมาก รวมถึงการบริหารงานภาครัฐที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงของฝ่ายการเมืองในการกำกับดูแลที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ อันจะส่งผลกระทบต่อการบริหารของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ กรมทางหลวงและหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องได้ศึกษาและปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของภาครัฐ พ.ศ. 2556 ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้แทนพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของภาครัฐ พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2556 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามสถานการณ์ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และการแก้ไขปัญหาความร่วมมือกันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายจากทางภาครัฐอย่างใกล้ชิด ต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

ในขณะเดียวกัน ในส่วนของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 เดือนต่อ 1 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการถ่วงดุลและติดตามเป็นประจำทุก 2 ครั้งต่อ 1 เดือน เพื่อทบทวนนโยบาย กลยุทธ์และแผนงานการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับนโยบาย กฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง เพื่อประโยชน์สูงสุดร่วมกันระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership) ในระยะยาว

### ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานในส่วนของบุคลากร ระบบการทำงาน ระบบปฏิบัติการ กระบวนการทำงาน และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยบริษัทฯ มีระบบการกำกับและควบคุมดูแลภายในอย่างละเอียดรอบคอบและด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะด้านการดูแลซ่อมแซมบำรุงรักษาทางยกระดับดอนเมืองและระบบการจัดเก็บรายได้ค่าผ่านทางที่รัดกุม มีมาตรฐาน และมีประสิทธิภาพโดยการรับผิดชอบของฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ที่มีประสบการณ์และความชำนาญ

## RISK FACTORS

The Audit Committee independently prepared an internal audit plan throughout the year, whereby the management had adopted the recommendations for further improvement. Regarding risk management plan, the Risk Management Committee had been established since 2008, which the Risk Management Manual and Action Plan had continuously prepared on yearly basis. Risks are divided into 5 categories, namely Strategic Risk (S), Financial Risk (F), Operation Risk (O), Compliance Risk (C), and Employee Safety, Occupational Hygiene and Environment Risk (E).

In 2015, KPMG Phoomchai Business Consulting Co., Ltd. was engaged as a business consultant to minimize business risk in five aspects as follows:

- Developing a business continuity management system (BCM)
- Analysis business impact and systematic risk assessment.
- Determine business continuity management strategy and preparing business continuity plan
- Raising awareness regarding business continuity management and ensure that business continuity plan can be used effectively by testing the plan and training for those involved.
- Management and Communication Using Social Media

After virtual rehearsing for testing business continuity plan, KPMG Phoomchai Business Consulting Co., Ltd. evaluated that the plan has met the criteria with highly desirable score. KPMG also recommend that the Company should have the rehearsal on a yearly basis. Moreover, the Company fulfilled various schemes, according to risk management plan, to mitigate the corporate risk in terms of economic impact, emergency disaster and political violence. The risk management plan will be use together with the day-to-day management in order to achieve the goals set out in the business plan. The risk factors are as follows.

### RISK RELATED TO BUSINESS OPERATIONS UNDER CONCESSION AGREEMENT WITH THE GOVERNMENT AGENCY

The Company operates the business of Tollway concession under the supervision of the Department of Highways, which is the governmental entity with a number of policies, laws and regulations involved. Besides, such governmental administration, policies, laws and regulations may be affected by the change of political authority and may eventually affect the operation of the Company.

However, the Company and the Department of Highways has closely studied and operated to comply with the Private Investment in State Undertakings Act B.E. 2556 (2013) which has been enacted instead of the Act on Private Participation in State Undertaking, B.E. 2535 (1992) since 4 April 2013. The objective is to closely, continuously, and usually monitor the situations and progress of the project and to jointly resolve any difficulties as a result of any changes in governmental policies.

Regarding the operation of the Company, the Board of Directors Meeting is held at least one meeting for every 3 months, the Risk Management Committee Meeting is held at least 4 times annually, and the Management Committee Meeting is held twice a month in order to review policies, strategies and plans to be appropriate under the government policies, laws and regulations which may be changed from time to time. The main purpose of such activities is the long-term joint benefit between the governmental and private sector under the Public Private Partnership scheme.

### RISK RELATED TO OPERATIONS

The Company always takes into account the risk from operations, which consist of personnel, working system, operational system, work procedures, and information technology system. The management with highly skilled and experience staff manage the operation risk by having a thorough supervision system with due care, especially maintenance of Don Muang tollway, and setting up the toll collection system in accordance with the operation standards.

ทั้งนี้ ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จ้างผู้เชี่ยวชาญทางวิศวกรรมด้านการตรวจสอบโครงสร้างดำเนินการตรวจสอบโครงสร้างทางยกระดับคอนกรีตทั้งหมด เพื่อให้มีการติดตามดูแลและบำรุงรักษาทางยกระดับคอนกรีตอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง อีกทั้งในส่วนระบบจัดเก็บรายได้ค่าผ่านทางยังมีระบบสำรองข้อมูลและระบบไฟฟ้าสำรอง ตลอดจนการจัดการด้านจัดซื้อและการบริหารคลังพัสดุ โดยผ่านระบบงาน Enterprise Resource Planning (ERP) เพื่อให้มีอุปกรณ์สำรองในการใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ในปี 2556 บริษัทฯ ร่วมมืออย่างต่อเนื่องกับ บริษัท ไทยสมาร์ตคาร์ด จำกัด ในฐานะผู้ให้บริการบัตรเข่นการ์ดหรือบัตรสมาร์ตเฟิร์ส ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ บริษัท ซีทีเอส จำกัด (มหาชน) และได้รับความเห็นชอบจากกรมทางหลวงในฐานะผู้สัมปทานทางยกระดับคอนกรีต ให้ดำเนินการอย่างเป็นทางการในการใช้บัตรเข่นการ์ดหรือบัตรสมาร์ตเฟิร์ส เพื่อชำระค่าผ่านทางซึ่งผู้ใช้ทางสามารถเลือกชำระค่าผ่านทางได้ทั้งเงินสด คุปองผ่านทาง และบัตรเข่นการ์ดหรือบัตรสมาร์ตเฟิร์ส ได้ในช่องเก็บเงินค่าผ่านทางเดียวกัน หรือเป็นแบบ Mix Mode

ในด้านความปลอดภัยของผู้ใช้ทาง บริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือกับกรมการขนส่งทางบก กระทรวงคมนาคม ในการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจจับความเร็วรถคู่โดยสารสาธารณะด้วยระบบ Radio Frequency Identification ("RFID") บนทางยกระดับคอนกรีต โดยเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2555

## ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจและการเมือง

จากความผันผวนและความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศ เศรษฐกิจในภูมิภาค และเศรษฐกิจโลกในปัจจุบัน เช่น ราคาน้ำมัน ภาวะเงินเฟ้อ การเจริญเติบโตของประเทศ วิกฤตทางเศรษฐกิจและการเงินในประเทศสหรัฐอเมริกาและยุโรป เป็นต้น เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์บริโภคของประชาชนในประเทศ แต่เมื่อเปรียบเทียบกับผลกระทบต่อปริมาณการใช้ทางยกระดับคอนกรีตแล้วถือว่ามีความสัมพันธ์อยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ อัตราการเพิ่มขึ้นของปริมาณรถยนต์ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้น มาจากนโยบายรถยนต์คันแรกของรัฐบาลได้เป็นปัจจัยส่งเสริมให้มีการใช้ทางยกระดับคอนกรีตมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้มีการติดตามข้อมูลและวิเคราะห์แนวโน้มและผลกระทบต่างๆ จากภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และปัจจัยภายนอกอย่างใกล้ชิด เพื่อการวางแผนดำเนินการและปรับปรุงการให้บริการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา

## ความเสี่ยงจากรายได้ค่าผ่านทางไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

เนื่องจากรายได้ค่าผ่านทางสำหรับโครงการทางยกระดับคอนกรีตตามสัญญาสัมปทานถือว่าเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ ดังนั้น หากบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง การชุมนุม ราคาน้ำมัน ภัยพิบัติ เป็นต้น อาจมีส่วนที่จะส่งผลกระทบต่อปริมาณจราจรและรายได้ค่าผ่านทางของบริษัทฯ ซึ่งหากบริษัทฯ มีรายได้ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ในอัตราที่สูง อาจทำให้กระทบต่อการบริหารจัดการเงินสดและสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามสัญญาสัมปทานและความสามารถในการชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานคิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ 20-25 ของรายได้รวม ทำให้ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องทางการเงินจนทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินกิจการอยู่ได้นั้นอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ ในขณะที่ความเสี่ยงจากการผิดข้อกำหนดหุ้นกู้ในส่วนของการชำระดอกเบี้ยและการไถ่ถอนหุ้นกู้ไม่ได้นั้น จะอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำเช่นเดียวกัน เนื่องจากดอกเบี้ยหุ้นกู้ของบริษัทฯ เป็นอัตราคงที่ระยะยาว รวมถึงการไถ่ถอนหุ้นกู้ได้มีการกำหนดแผนให้มีความสอดคล้องกับรายได้ค่าผ่านทางไว้แล้ว

นอกจากนี้ ความผันผวนของราคาน้ำมันที่ส่งผลกระทบต่อผู้ใช้ทางในส่วนของต้นทุนการเดินทางที่สูงขึ้นนั้น อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการจราจรในบางช่วงที่ราคาน้ำมันอยู่ในอัตราที่สูง อย่างไรก็ตาม ผู้ใช้ทางส่วนหนึ่งยังคงเห็นประโยชน์ในการเดินทางด้วยทางยกระดับคอนกรีตว่าเป็นสิ่งจำเป็นและเป็นทางเลือกที่คุ้มค่ากับเวลาที่สั้นกว่า การสึกหรอของรถยนต์ที่น้อยกว่า และมีความเครียดในการเดินทางที่น้อยกว่า อย่างไรก็ตามแนวโน้มของราคาน้ำมันในปี 2557 - 2558 มีทิศทางลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญประกอบกับจำนวนรถยนต์ที่จดทะเบียนใหม่เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงมากในปี 2555-2556 จากนโยบายรถยนต์คันแรกของรัฐบาล ทำให้การจราจรติดขัดเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะในช่วงเวลาเร่งด่วนที่ต้องเผชิญกับปริมาณการจราจรที่หนาแน่นบนพื้นราบถนนวิภาวดีรังสิตจึงทำให้มีผู้ใช้ทางบนทางยกระดับคอนกรีตมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

In 2009, the Company engaged an engineering consultant with expertise in structural inspection to investigate Tollway structures in order to ensure that Tollway will be maintained in a good structural condition at all time. In addition, the Company has provided the data backup system, the standby power system, and the procurement and inventory system via Enterprise Resource Planning (ERP) in order to ensure the availability of spare materials and equipment.

In 2013, the Company had continued its business cooperation with Thai Smart Card Company Limited, as the "7-Card" and "Smart Purse" service provider and a subsidiary of CP All Public Company. Toll payment via 7-Card or Smart Purse card was approved by the Department of Highways as Tollway concession holder. Tollway users are eligible to make toll payment via cash, coupon, and 7-Card or Smart Purse card at the same and every toll collection booth under Mix Mode scheme.

In order to enhance the road safety for Tollway users, the Company coordinated with the Department of Land Transport, the Ministry of Transport, to install Vehicle Speed Measurement Equipment with Radio Frequency Identification (RFID) along Tollway route, which had been enforced since 1 April 2012.

## **RISK FROM ECONOMIC AND POLITICAL SITUATION**

Due to the fluctuation and uncertainty on economic and political situation in Thailand, and the economic in South-East Asia and global, i.e. oil price, inflation, GDP growth, economic and financial crisis in USA and Europe, etc. can affect the domestic consumption of the country, which results in a decrease in purchasing power of the public. However, those factors have very low correlation with the number of usage of the Don Muang Tollway. Besides, higher growth rate in vehicle sales since 2012 from the first-car policy of the government was also the major supporting factor for higher Tollway usage.

The Board of Directors, each subcommittee, and the management of the Company have closely monitored information and analyzed the trends and effects from economic situation, political, and external factors in order to plan and improve the Company's services to be in line with any change which might be occurred in the future.

## **RISK FROM INSUFFICIENT REVENUE TO EXPENDITURES**

Since toll revenue from Don Muang Tollway Concession Project is considered as the Company's main income, any uncontrollable external factors, such as economic condition, political situation, protest, oil price, natural disaster, etc., may have certain impact on traffic volume and toll revenue. Should the toll revenue is significantly lower than that of the projections, it may affect the Company's cash flow and liquidity in covering the existing financial obligations, including operating expenses under the Concession Agreement and payment of interest to the bondholders. However, since the Company's operating expense has accounted for only 20-25% of total revenue, it is considered as low-risk level for the Company's financial illiquidity. Besides, default risk upon bond interest payment as well as bond redemption at maturity is also considered as low since the bond interest rate had been fixed in long term whereas the bond redemption profile was structured to match with the Company's operational cash flow.

In addition, the volatility of oil prices, in the case of increasing in oil prices will impact most motorists in respect of increasing travelling costs and affecting the traffic volume on the Tollway. However, most motorists still find travelling on the Tollway is beneficial and better alternative for time saving, less deterioration for vehicles, and less stress for drivers. However, the oil prices during 2014-2015 are decreasing significantly. Besides, the significant growth of new cars registered during 2012-2013, due to the first-car policy of the government, resulted more traffic congestion on at-grade Viphavadi Rangsit Road, especially during rush hours, and then stimulate more users on Tollway.

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและความเสี่ยงด้านอันดับเครดิต

เนื่องจากก่อนปี 2554 บริษัทฯ มีสัญญาสินเชื่อระยะยาวที่ถือว่าเป็นภาระหนี้สินที่อยู่ในระดับสูงของบริษัทฯ ที่เกิดจากการลงทุนก่อสร้างโครงการทางยกระดับดอนเมืองในช่วงเริ่มต้น ซึ่งภาระทางการเงินหลักตามสัญญาสินเชื่อเดิมประกอบด้วยภาระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสและดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงจากอัตรา MLR เฉลี่ยของกลุ่มธนาคารเจ้าหนี้ ซึ่งต่อมาบริษัทฯ มีสถานะทางการเงินดีขึ้นประกอบกับนโยบายในการลดความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลอยตัวที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ดังนั้น ในปี 2553 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจัดอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กรและตราสารหนี้ (หุ้นกู้) ของบริษัทฯ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ซึ่งได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในระดับ "A-" และแนวโน้มอันดับเครดิตได้กำหนดที่ระดับ "คงที่" จนต่อมาในวันที่ 30 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ สามารถดำเนินการออกหุ้นกู้มูลค่ารวม 7,000 ล้านบาท ได้เป็นผลสำเร็จ โดยออกหุ้นกู้เป็น 7 ชุด อายุตั้งแต่ 3-10 ปี ในอัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ยร้อยละ 4.67 เพื่อนำเงินทั้งหมดมาชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนดทั้งหมดให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้สถาบันการเงินตามสัญญาสินเชื่อเดิม ทั้งนี้ จากการออกหุ้นกู้ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ สามารถกำหนดต้นทุนทางการเงินหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ได้ในระยะยาวและเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต รวมถึงเป็นการปลดหลักประกันและไม่มีการควบคุมการใช้เงินผ่านบัญชีที่ควบคุมโดยตัวแทนหลักประกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความคล่องตัวในการขยายการลงทุนมากขึ้นและยังเป็นการสนับสนุนแผนของบริษัทฯ ในการนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

ณ วันที่ 13 ตุลาคม 2558 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้ลดอันดับความน่าเชื่อถือในหุ้นกู้ของบริษัทฯ จาก ระดับ "A-" เป็นระดับ "BBB+" และมีแนวโน้มอันดับเครดิตในระดับ "คงที่" ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ไปใช้ชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนธันวาคม 2558

อันดับเครดิตที่ลดลงสะท้อนถึงความยืดหยุ่นทางการเงินของบริษัทฯ ที่อาจจะมีผลกระทบหลังจากศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2558 เพิกถอนมติคณะรัฐมนตรีที่เห็นชอบการแก้ไขสัญญาสัมปทานที่ได้มีการแก้ไขครั้งที่ 3 เมื่อปี 2550 ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ อายุ 4 ปี (ครบกำหนดชำระในปี 2562) มูลค่ารวม 1,100 ล้านบาท เพื่อไปรวมกับเงินสดจากการดำเนินงานในมืออีกจำนวน 550 ล้านบาท สำหรับจ่ายคืนตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2558 ซึ่งได้แก่ ตัวเงินระยะสั้น (B/E) จำนวน 250 ล้านบาท หุ้นกู้จำนวน 1,400 ล้านบาท ทำให้ยอดหนี้กู้ยืมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2558 ลดลงเป็น 5,168 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio: D/E) อยู่ที่ 0.82 เท่า ซึ่งมีผลทำให้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในปี 2558 ลดลงตามสัดส่วน

## ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและเหตุการณ์อุทกภัย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีแผนสำรองฉุกเฉินเพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมีการเตรียมความพร้อมเพื่อให้พนักงานที่รับผิดชอบและเกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันทีเมื่อเกิดกรณีฉุกเฉินขึ้น เช่น อุบัติเหตุร้ายแรง ภัยพิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ภัยพิบัติอุทกภัยครั้งใหญ่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล การก่อการร้าย วินาศกรรม จลาจล การชุมนุมทางการเมือง เหตุประท้วง การจลาจลบนทางยกระดับดอนเมืองโดยไม่มีเหตุอันสมควร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มมาตรการในการตรวจแนวเส้นทางยกระดับดอนเมือง รวมถึงประสานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจในพื้นที่ และการติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ไฟฟ้าแสงสว่าง ป้ายจราจร และป้ายข้อความให้ระมัดระวังต่างๆ ที่ชัดเจนสำหรับผู้ใช้ทาง ยิ่งไปกว่านั้น จากความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการช่วยเหลือให้การทำงานของผู้ปฏิบัติงานเป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพและแม่นยำยิ่งขึ้น รวมถึงจะช่วยให้ข้อมูลแก่ผู้ใช้ทางให้ดียิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบดังกล่าวเสร็จสิ้น ร่วมกับบริษัท เมโทรโพลิแทน เอ็กซ์เพรสเวย์ จำกัด ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการทางด่วนทั้งแบบทางด่วนยกระดับ ทางด่วนพื้นราบ และทางด่วนในอุโมงค์ระยะทางรวมประมาณ 300 กิโลเมตร ที่เมืองโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งนำไปสู่การแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกันต่อไปอีกด้วย และยังเป็นการก้าวเข้าสู่ความเป็นสากลของบริษัทฯ ให้มากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อทางยกระดับดอนเมืองทั้งโครงการ อาคารด้าน อาคารสำนักงาน ตู้เก็บเงิน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (All Risks Insurance) ในส่วนของความเสียหายของโครงสร้าง (Property Damage) การหยุดชะงักของการประกอบธุรกิจ (Business Interruption) การประกันภัยเงินสดในตู้เก็บเงินและสำนักงาน (Money Insurance) การประกันภัยทรัพย์สินและอุปกรณ์สำนักงาน (Property Damage to Office Equipment) และประกันภัยความเสียหายที่เกิดกับบุคคลภายนอก (Public Liability) รวมทั้งดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทางการเมือง (Terrorism / Political Violence) เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงภัยต่อทางยกระดับดอนเมืองอันเกิดจากเหตุการณ์ที่ไม่สามารถควบคุมได้เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง

## RISK FROM INTEREST RATE FLUCTUATION AND CREDIT RATING

Before 2011, the Company encountered with a large amount of debts in the form of long-term loan agreements from investment in construction of the Tollway in the inception stage. The previous financial burdens under loan agreement were comprised of quarterly principal repayment and monthly interest payment based upon an average MLR among financial creditors. After financial situation of the Company had improved together with the policy to mitigate market fluctuation on MLR rate that had an increasing trend, in late 2010, the Company proceeded for corporate and debenture rating from TRIS Rating Company Limited, which the Company received the rating at “A-” level with “Stable” long term outlook. Then, on 30 December 2010, the Company successfully issued its series debentures in the total amount of Baht 7,000 million, comprising of 7 tranches with the tenor during 3-10 years and average fixed interest rate at 4.67%. All proceeds were used for principal prepayment to all financial creditors under the credit facilities agreement. Such debenture issuance allowed the Company to fix its interest cost in a long term basis and wipe out all interest rate fluctuation risk in the future. Besides, all securities pledged under the credit facilities agreement had been released and no cash flow control by the Security Agent. Therefore, the Company could gain more flexibility for expansion and investment as well as the plan for listing its common shares on the Stock Exchange of Thailand in the future.

As at 13 October 2015, TRIS Rating downgrades the Company rating and the rating of DMT’s debentures from “A-” to “BBB+” and the rating outlook as “stable”. The Company planned to use proceed from newly issued debentures to repay the matured debentures in December 2015.

The downgrade ratings reflected DMT’s lower financial flexibility due to the ruling of the Central Administrative Court on 18 August 2015. The Court ordered the revocation of the Cabinet resolution in relation to the third amendment to the concession agreement in 2007. In November 2015, the Company had issued new debenture with 4-year tenor (matured in 2019) in the amount of Baht 1,100 million. The proceed of which together with cash on hand from operation of Baht 550 million had been used to repayment the debt in December 2015, including short-term bills (B/E) of Baht 250 million and debentures of Baht 1,400 million resulting in the reduction of the Company’s debentures outstanding to Baht 5,168 million at the end of 2015, a debt to equity ratio (D/E ratio) at 0.82 times and lower interest expense proportionately in 2015 accordingly.

## RISK FROM NATURAL DISASTER AND EMERGENCY INCIDENT

The Company had conducted emergency plans in response to any events which may suddenly occur as well as arranging for staff training to ensure that those staffs in charge would be able to immediately take actions to resolve emergency cases such as serious accident, natural disaster especially flooding in Bangkok metropolitan and vicinities, sabotage, riot, political rallies, protest, and unreasonable parking on the Tollway. Moreover, the Company had further established the measure for inspection along the Tollway route and surrounding areas, including cooperation with police officers responsible for the areas along Tollway and installed equipment such as CCTV, lighting, traffic signs, and noticeable information signboards for Tollway users. In addition, due to the Company’s intention to shorten working process, improve efficiency and accuracy, provide better traffic information to Tollway users, the Company had completely studied for surveillance system improvement with Metropolitan Expressway Company Limited (“MEX”), which is the expertise operator in elevated expressway, at-grade expressway, and tunnel, managing approximately 300 kilometres in Tokyo, Japan. Such relationship led to further knowledge exchange and brought the Company internationally.

Besides, the Company has continuously carried out the insurance coverage under the Property Damage of the Tollway, including the elevated toll road, toll building, toll plaza, Main Operation Centre building, toll gates, and all assets related to the Company’s business (All Risk Insurance), as well as Business Interruption, Money Insurance, Property Damage to Office Equipment and Public Liability, including the political risk insurance (Terrorism / Political Violence) to reduce the risk to the Don Muang Tollway caused by uncontrollable events, on a yearly basis.

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างทาง บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษารูทกิจ เป็นที่ปรึกษาในการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BUSINESS CONTINUITY PLAN : BCP) และจัดทำเป็นนโยบาย รวมถึงการตั้งคณะจัดการเหตุฉุกเฉินและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 KPMG ได้มีการทดสอบแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของแต่ละกระบวนการ โดยจำลองสถานการณ์ไฟไหม้อาคารสำนักงานใหญ่ MOC จากนั้นสถานการณ์ไฟไหม้ไม่สามารถควบคุมจนเข้าสู่สถานการณ์วิกฤต จึงประกาศใช้แผน BCP โดยส่วนใหญ่ผลประโยชน์ ทุกกระบวนการสามารถกลับมาดำเนินการได้ที่ระยะเวลารวดเร็วกว่าระยะเวลาหยุดชะงักที่ยอมรับได้สูงสุด (Maximum Allowable Outage: MAO) และสามารถดำเนินการตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี รวมถึงทาง KPMG ได้ให้ข้อเสนอแนะให้มีการทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจในปี 2559 เพื่อนำมาปรับปรุงเนื้อหาในแผนให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน

## ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องเนื่องจากการเก็บค่าผ่านทางตามอัตราที่กำหนดไว้ล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกรมทางหลวงเป็นคู่สัญญาภายใต้สัญญาสัมปทานทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 31 ถนนวิภาวดีรังสิต ตอนดินแดง-ดอนเมือง ฉบับลงวันที่ 21 สิงหาคม 2532 รวมถึงบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานทางหลวงอีก 3 ฉบับ โดยในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทาน ฉบับที่ 3/2550 ลงวันที่ 12 กันยายน 2550 ได้กำหนดให้เก็บค่าผ่านทางจากยานพาหนะทุกประเภทตามอัตราและเวลาที่กำหนดไว้ล่วงหน้า ซึ่งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาสัมปทานและดำเนินการเก็บค่าผ่านทางให้เป็นไปตามที่บันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทาน ฉบับที่ 3/2550 กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม ในการเก็บค่าผ่านทางตามอัตราที่กำหนดไว้ล่วงหน้าแต่ละครั้งอาจมีประชาชนบางคนหรือบางกลุ่มมายื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกการเก็บตามอัตราใหม่ราคาค่าผ่านทาง ซึ่งเป็นสิทธิที่ประชาชนสามารถดำเนินการร้องต่อศาลปกครองกลางได้ เนื่องจากสัญญาสัมปทานเป็นสัญญาทางปกครองที่มีคู่สัญญาเป็นภาครัฐ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเก็บค่าผ่านทางตามอัตราที่กำหนดไว้ล่วงหน้าในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทาน ฉบับที่ 3/2550 ล่าสุดเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 ซึ่งตลอดปี 2558 ไม่มีผู้ใดฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทฯ เนื่องจากการเก็บค่าผ่านทางดังกล่าว ส่วนคดีปกครองที่บริษัทฯ และหน่วยงานภาครัฐถูกผู้ใช้งานฟ้องต่อศาลปกครองเมื่อบริษัทฯ เก็บค่าผ่านทางตามอัตราที่กำหนดในปี 2550 และ 2552 ที่ผ่านมารวม 3 คดี นั้น บริษัทฯ ได้รายงานความคืบหน้าของทั้ง 3 คดี ไว้ในหัวข้อที่ 5 ข้อพิพาททางกฎหมายแล้ว ซึ่งโดยสรุปสถานะของคดีปกครองทั้ง 3 คดี ณ เดือน ธันวาคม 2558 คดีอยู่ในชั้นของศาลปกครองสูงสุด โดยมี 2 คดีที่ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้อง ผู้ฟ้องคดีจึงยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ส่วนอีกหนึ่งคดียื่น ศาลปกครองกลางยกฟ้องบริษัทฯ และผู้ถูกฟ้องรายอื่นๆ ยกเว้น ผู้ถูกฟ้องที่ 4 คือ คณะรัฐมนตรี แม้ว่าในคดีนี้ ศาลปกครองกลางจะยกฟ้องบริษัทฯ แต่ผลของคำวินิจฉัยของศาลอาจกระทบต่อสัญญาสัมปทานของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งขณะนี้ศาลปกครองสูงสุดได้รับคำอุทธรณ์ของบริษัทฯ แล้ว และจะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

ทั้งนี้ ผู้บริหารเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อบริษัท เนื่องจากบริษัทมีความมั่นใจว่าคณะรัฐมนตรีได้ ดำเนินการโดยชอบด้วยกฎหมายแล้วและการกำหนดอัตราค่าผ่านทางเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงแก้ไขสัญญาสัมปทานกับกรมทางหลวงฉบับที่ 3/2550

## ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทฯ ถือเป็นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ด้วยประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ จำนวนประชากรวัยทำงานเริ่มลดลง ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานในอนาคต เพื่อลดความเสี่ยงด้านบุคลากรและรักษาบุคลากรให้อยู่กับองค์กร บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม การพัฒนาศักยภาพ ส่งเสริมการเรียนรู้ และความปลอดภัยในการทำงาน ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังส่งเสริมและเปิดโอกาสให้บุคลากรได้แสดงความคิดสร้างสรรค์และริเริ่มทำสิ่งใหม่ๆ ในงานที่รับผิดชอบในกิจกรรมโครงการพนักงานนักพัฒนา และ มีการจัดให้มีการฝึกอบรมที่เหมาะสม และสร้างบรรยากาศการทำงานเป็นทีมเหมือนคนในครอบครัวเดียวกัน ดังนั้นบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงานที่ดีจะช่วยสร้างความผูกพันระหว่างบุคลากรกับองค์กร และรักษาบุคลากรโดยเฉพาะบุคลากรที่มีศักยภาพในการเติบโตกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการงานสร้างบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่ง ปัจจัยเหล่านี้จะเอื้อต่อการลดความเสี่ยงด้านบุคลากรได้ และทำให้บริษัทฯ มีบุคลากรคุณภาพที่เพียงพออยู่เสมอ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายในแผนธุรกิจของบริษัทฯ

The Company has engaged KPMG Phoomchai Business Consulting Co., Ltd. as a consultant to prepare a policy and plan for business continuity management plan and established Emergency and Business Continuity Management Committee. KPMG has tested business continuity plans of each process on 18 November 2015 by simulating that there is a fire accident at DMT's head office. The fire could not be controlled and become crisis level so we adopted business continuity plan (BCP). The Company can implement a business continuity plan as a whole. All processes can be resumed at a time better than a period of Maximum Allowable Outage (MAO). In addition, KPMG has provided feedback to test business continuity plan in 2016 to improve in accordance with the current situation.

## **RISK FROM LITIGATION REGARDING TO TOLL COLLECTION OF THE DETERMINED TOLL RATE UNDER CONCESSION AGREEMENT**

The Company operates its business under the Concession Agreement in respect of the Highway No. 31 Viphavadi-Rangsit Road, Din Daeng-Don Muang Section dated 21 August 1989 including the 3 Memorandums of Agreement Amending the Tollway Concession, whereby the Department of Highways is counterparty thereto. Pursuant to the Memorandum of Agreement Amending the Tollway Concession Agreement No. 3/2007 dated 12 September 2007, the toll rate for all types of vehicles shall be collected in accordance with schedule as specified in such Memorandum. In this regard, the Company has complied with the Concession Agreement and collected the toll rate in compliance with the Memorandum of Agreement Amending the Tollway Concession Agreement No. 3/2007. However, during each period of new toll collection rate, some people may complain this matter to the Central Administrative Court and request the court to have order to cancel the new toll collection rate. To claim at the Central Administrative Court regarding the new toll collection rate, any claimant shall have a right to take such claim to the Central Administrative Court since the concession agreement is a kind of administrative contract to which a governmental authority is a contractual party.

The Company has complied toll collection of the determined toll rate under the Memorandum of Agreement Amending the Tollway Concession Agreement No. 3/2007 since 22 December 2014. As whole the year 2015, there are no claims against the Company with respect to the new toll collection rate with effect from 22 December 2014. However, there were a total three cases, in which tollway users file claims to the Central Administrative Court against the Company as one of the defendants together with governmental officers and authorities when the Company collected new toll rate on 2007 and 2009. The company has been disclosed summary of all 3 cases in the section 5 "Legal Disputes" in this report. As at 31 December 2014, the total three cases claimed are in the Supreme Administrative Court. The Central Administrative Court dismissed two of these cases and plaintiff appealed with the Supreme Administrative Court. And another case, the Central Administrative Court dismissed the Company and the other defendant except the fourth defendant, the Cabinet. Although the court dismissed the Company, the court's ruling could affect the Company's concession. Thus, the Company appealed to the Supreme Administrative Court. The Supreme Administrative Court has accepted the Company's appeal.

However, the management believe that it have no impact on the Company since the Cabinet complied with the procedures provided in the said law and the toll collection complied with the determined toll rate under the Memorandum of Agreement Amending the Tollway Concession Agreement No. 3/2007.

## **RISK RELATED TO PERSONNEL**

The Company recognizes that the Company's personnel have an important role in operating the business. Thailand is entering the elder society, thus, the number of working-age population will be decline. This may cause labour shortages in the future. To minimize risk related to personnel and maintain personnel, the Company pays appropriate and fair salary and welfare, develops potential of personnel, promotes the learning society, and enhances safety. Meanwhile, the Company also encourages and provides opportunities for employees to express their creativities and initiatives to relating to their works in the personnel development project. The Company also arranges the proper training and creating teamwork environment. Thus, the Company believes that the good working environment will create engagement between personnel and organizations, as a result, can maintain the potential personnel, as part of the succession plan. These factors are contributing in reducing risks related to personnel, as a result, the Company will have enough qualified personnel to drive the organization toward the achievement of the goals set out in the business plan.

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวร/สิทธิ

#### สิทธิในสัมปทานทางยกระดับ

สินทรัพย์หลักของบริษัทฯ คือ สิทธิในสัมปทานทางยกระดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาสัมปทานทางหลวงกับกรมทางหลวงเมื่อวันที่ 12 สิงหาคม พ.ศ. 2532 และลงนามในการบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานทางหลวงอีก 3 ครั้ง เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2538 วันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2539 และวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2550 ตามลำดับ ดังที่กล่าวไว้แล้วข้างต้น ทั้งนี้ ภายใต้สัญญา สัมปทานทางหลวงดังกล่าว บริษัทฯ มีสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการลงทุน ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินการ บริหารจัดการ และบำรุงรักษาทางหลวงสัมปทาน และมีสิทธิรับรายได้จากการเก็บค่าผ่านทางจากผู้ใช้ทางยกระดับไปจนถึงสิ้นสุดอายุสัมปทานในวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2577 โดยในการลงนามในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานครั้งที่ 2 นั้น บริษัทฯ ได้ยินยอมให้กรรมสิทธิ์ในทางหลวงสัมปทานส่วนเดิมและสัมปทานตอนต่อขยายด้านทิศเหนือทั้งหมด รวมทั้งอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในพื้นที่สัมปทานตกเป็นของรัฐในลักษณะของสัมปทาน Build-Transfer-Operate (BTO)

ต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับของบริษัทฯ นั้นมีมูลค่าเท่ากับ 15,058.33 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนสัมปทานการใช้ทางหลวงสัมปทานส่วนเดิมและตอนต่อขยายด้านทิศเหนือมูลค่า 10,900.73 ล้านบาท และ 4,157.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 มูลค่าสุทธิของต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับหลังจากหักจ่ายตัดบัญชีสะสม 3,369.60 ล้านบาท คงเหลือ 11,688.74 ล้านบาท

#### สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย ส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน อุปกรณ์ดำเนินงาน ยานพาหนะ และ อุปกรณ์ดำเนินงานระหว่างติดตั้ง ดังมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ดังนี้

รายการสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	27.09
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน	8.23
อุปกรณ์ดำเนินงาน	20.65
ยานพาหนะ	21.73
อุปกรณ์ดำเนินงานระหว่างติดตั้ง	1.08
อุปกรณ์และระบบสารสนเทศ	11.12
<b>รวม</b>	<b>89.90</b>

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

ในกรณีที่เหมาะสมต่อการพัฒนางานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นไป บริษัทฯ สามารถลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่เป็นส่วนสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะอยู่ภายใต้การควบคุมและตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการของบริษัทฯ หรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

## ASSET USED IN BUSINESS

### IMPORTANT CHARACTERISTICS OF FIXED ASSET

#### RIGHT ON CONCESSION TOLLWAY

The main asset of the Company is the right on concession tollway. The Company has signed a concession agreement with the Department of Highways on 12 August 1989 and signed a memorandum of agreement amending the concession agreement for another three times on 27 April 1995, 29 November 1996 and 12 September 2007 respectively. Under such concession highways, the Company has the exclusive right in investment, design, construction, operation, management and maintenance of the highway concession and the right to receive income from the toll fee until the end of the concession period on 11 September 2034. In signing the second memorandum of agreement, the Company has consented to transfer ownership of the Original Tollway and the Northern Extension including buildings and structures involved in the concession area to the government in form of Build-Transfer-Operate (BTO).

Cost of building tollway has value of Baht 15,058.33 million, which consist of the cost of building Original Tollway and Northern Extension is Baht 10,900.73 million and Baht 4,157.60 million, respectively. At 31 December 2015, the net cost of concessions right, after deducting accumulated amortization amount of Baht 3,369.60 million, remained at Baht THB 11,688.74 million.

#### OTHER ASSET

Other assets of the company include building renovation, furniture, fixtures and office equipment, operating equipment, vehicles, and equipment operation during installation. The net book value of which as at 31 December 2015 are as follows;

Lists of asset	Book value (Baht million)
Building improvements	27.09
Furniture, fixtures and office equipment	8.23
Operating equipment	20.65
Vehicles	21.73
Equipment operation during installation	1.08
Equipment and Information system	11.12
<b>Total</b>	<b>89.90</b>

### INVESTMENT POLICY IN SUBSIDIARY OR JOINTED COMPANY

For the development of new business of the Company, the Company can invest in subsidiaries or associates, which have their business objectives support the operation of the Company. This will enable the Company's turnover or profit increase or synergy to the Company and support the core business of the Company for a more comprehensive. Investment in subsidiaries and associated companies are under the control and monitoring by the audit committee. And for the supervision of subsidiaries and associates, the company will send director of the Company or selected executive, who have appropriate qualifications and experiences for the business, to be representatives for managing, setting policy and controlling the operations of the subsidiaries and associate.

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

วันที่ 10 มกราคม 2551 กลุ่มบุคคลผู้ฟ้องคดีรวม 3 ราย ยื่นฟ้องบริษัทฯ ร่วมกับผู้ถูกฟ้องอีกสองรายต่อศาลปกครองกลาง ขอให้เพิกถอนประกาศของผู้อำนวยการทางหลวงสัมปทานฉบับลงวันที่ 14 ธันวาคม 2550 เรื่องอัตราค่าผ่านทางของทางยกระดับดอนเมืองและส่วนต่อขยายในทิศเหนือเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทฯ จัดเก็บค่าผ่านทางในอัตราเดิมก่อนวันที่ 22 ธันวาคม 2550 โดยในวันที่ 10 สิงหาคม 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องต่อมาผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ในวันที่ 9 กันยายน 2553 และศาลปกครองสูงสุดได้กำหนดนัดพิจารณาคดีครั้งแรก เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2558 โดยในวันนัดพิจารณาคดีครั้งแรกตุลาการผู้แถลงคดี (ตุลาการผู้แถลงคดีมีไต่ถามข้อเท็จจริงคดีเป็นเพียงการให้ความเห็นต่อคดีซึ่งความเห็นของตุลาการผู้แถลงคดีจะไม่ผูกพันต่อองค์คณะ) ได้แถลงความเห็นส่วนตัวว่าอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีไม่มีน้ำหนักรับฟังการปรับทำบันทึกรื้อถอนแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานทางหลวงฯ ฉบับที่ 3/2550 ขอบด้วยพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 แล้วคดีนี้ควรพิพากษายืนตามศาลปกครองชั้นต้น โดยศาลจะมีหมายแจ้งกำหนดวันนัดฟังคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดแจ้งให้กับคู่ความทราบต่อไป

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2552 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นฟ้องบริษัทร่วมกับผู้ถูกฟ้องคดีอื่นอีก 3 รายต่อศาลปกครองสูงสุดต่อมาศาลปกครองสูงสุดได้โอนสำนวนคดีมายังศาลปกครองกลางเพราะเป็นคดีที่อยู่ในอำนาจพิจารณาพิพากษาคดีของศาลปกครองชั้นต้นตามคำฟ้อง ผู้ฟ้องคดีอ้างว่าประกาศของบริษัทที่แจ้งปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางมีผลตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2552 ไม่ชอบด้วยกฎหมาย เนื่องจากมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2549 กับวันที่ 10 เมษายน 2550 ที่ให้ความเห็นชอบร่างบันทึกรื้อถอนแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานฯ ฉบับที่ 3/2550 ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้ยกเลิกสัญญาสัมปทานทางหลวงของบริษัทรวมทั้งให้ เพิกถอนมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

โดยสถานะของคดี ณ เดือนธันวาคม 2558 ศาลปกครองกลางได้อ่านคำพิพากษาเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2558 โดยมีคำพิพากษาให้เพิกถอนมติของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 (คณะรัฐมนตรี) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2549 และ 10 เมษายน 2550 เฉพาะส่วนที่ปรากฏภาคผนวก ข และภาคผนวก ค ของบันทึกรื้อถอนแก้ไขเปลี่ยนแปลง สัญญาสัมปทานทางหลวงฯ ฉบับที่ 3/2550 และยกฟ้องผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม) ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 (อธิบดีกรมทางหลวง) ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 (บริษัทฯ) ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 (กรมทางหลวง) และ ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 6 (กระทรวงคมนาคม) แต่เนื่องจากคำวินิจฉัยของศาลอาจมีผลกระทบต่อบริษัทที่ 3/2550 บริษัทฯ จึงได้ยื่นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 และผู้ถูกฟ้องทุกรายที่เป็นภาครัฐได้ยื่นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 คดียังอยู่ในขั้นตอนการแสวงหาข้อเท็จจริงของศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2552 กลุ่มบุคคลผู้ฟ้องคดีรวม 2 รายยื่นฟ้องบริษัทร่วมกับผู้ถูกฟ้องคดีอื่นอีก 3 รายต่อศาลปกครองกลาง อ้างว่ามติของคณะรัฐมนตรีที่อนุมัติให้บริษัทปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางไม่ชอบด้วยกฎหมาย และการต่ออายุสัญญาสัมปทานเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2550 ไม่ชอบด้วยพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 เพราะไม่มีการตั้งคณะกรรมการร่วมทุนตามที่กฎหมายกำหนดจึงมีผลเป็นโมฆะ ผู้ฟ้องคดียังได้ร้องขอให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวเพื่อมิให้มีการปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางดังกล่าว ทั้งนี้เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552 ศาลได้มีคำสั่งยกคำร้องของผู้ฟ้องคดีกรณีขอให้ ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา

ต่อมาในวันที่ 29 มีนาคม 2555 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง แต่ผู้ฟ้องคดีทั้งสองได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555 ปัจจุบันคืออยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด โดยสถานะของคดี ณ เดือนธันวาคม 2558 ศาลปกครองสูงสุดได้กำหนดวันนัดพิจารณาคดีครั้งแรกคดีนี้ในวันที่ 15 ธันวาคม 2558 โดยในวันนัดพิจารณาคดีครั้งแรกตุลาการผู้แถลงคดี (ตุลาการผู้แถลงคดีมีไต่ถามข้อเท็จจริงคดีเป็นเพียงการให้ความเห็นต่อคดีซึ่งความเห็นของตุลาการผู้แถลงคดีจะไม่ผูกพันต่อองค์คณะ) ได้แถลงความเห็นส่วนตัวว่าอุทธรณ์ผู้ฟ้องคดีทั้งสองไม่อาจรับฟังได้ คดีนี้ควรพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้นให้ยกฟ้องของผู้ฟ้องคดีทั้งสอง ศาลจะมีหมายแจ้งกำหนดวันนัดฟังคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดแจ้งให้กับคู่ความทราบต่อไป

## LEGAL DISPUTES

On 10 January 2008, three plaintiffs filed a law suit against the Company and two other agencies at the Central Administrative Court requesting a revocation of the notification of the Concession Highway Director dated 14 December 2007 regarding the toll rates of Don Muang Tollway and its northern extension section as well as requesting the court to order the Company to collect tolls at the original rates prior to 22 December 2007. The Central Administrative Court on 10 August 2010 dismissed the case and later on 9 September 2010 the plaintiffs filed an appeal at the Supreme Administrative Court. The Supreme Administrative Court then set the date for the first trial on 26 March 2015. The rapporteur judge (rapporteur judge, not being part of the panel of judges, only offering personal opinions on the case, not binding the panel of judges) offered personal opinions on the case that the plaintiffs' appeal was unreasonable, as the approving process of the Memorandum of Agreement Amending the Highway Concession Agreement No.3/2007 was in line with the Private Participation in State Undertaking Act B.E.2535 and therefore the decision of the Central Administrative Court should be upheld. The Court would then issue a notice of the date of delivery of the Supreme Administrative Court's decision to the parties.

On 18 November 2009, plaintiffs filed a lawsuit against the Company and three other defendants at the Supreme Administrative Court and later the Supreme Administrative Court ordered the transfer of the case to the Central Administrative Court as the case was within the jurisdiction of the Central Administrative Court. The plaintiffs claimed that the Company's notification on the toll rate increase, effective 22 December 2009, was unlawful as the Cabinet's resolutions of 11 April 2006 and 10 April 2007 approving the Memorandum of Agreement Amending the Highway Concession Agreement No.3/2007 were unlawful. The Central Administrative was asked to revoke the Highway Concession Agreement as well as related Cabinet's resolutions.

The Central Administrative Court on 18 August 2015 delivered its decision revoking the 4th defendant's (the Cabinet) resolutions of 11 April 2006 and 10 April 2007 only for the part appearing in the Annex B and Annex C of the Memorandum of Agreement Amending the Highway Concession Agreement No.3/2007 and acquitting the 1st defendant (Minister of Transport), the 2nd defendant (Director General of the Department of Highways), the 3rd defendant (the Company), the 5th defendant (Department of Highways, and the 6th defendant (Ministry of Transport). As the Court's decision might have an impact on the Memorandum of Agreement No.3/2007, the Company filed an appeal on 17 September 2015, and all defendants which are government agencies filed an appeal on 16 September 2015. The case is in the process of fact finding of the Supreme Administrative Court.

On 11 December 2009, a group of two plaintiffs filed a lawsuit against the Company and three other persons at the Central Administrative Court claiming that the Cabinet's resolution approving the toll rate increase was unlawful and the extension of the Highway Concession Agreement on 11 April 2007 was not in line with the Private Participation in State Undertaking Act B.E.2535 as no joint venture committee had been established as required by the law, making the extension of the agreement void. The plaintiffs also requested the Court to issue an injunction forbidding the toll rate increase. However, on 22 December 2009, the Court dismissed the plaintiffs request for an injunction prior to the delivery of a court decision.

On 29 March 2012, the Central Administrative Court ruled to dismiss the case but the two plaintiffs filed an appeal at the Supreme Administrative Court on 19 April 2012. The case is under the consideration of the Supreme Administrative Court. By case status in December 2015, the Supreme Administrative Court held the first trial on 15 December 2015. At the first trial, the rapporteur judge (rapporteur judge, not being part of the panel of judges, only offering personal opinions on the case, not binding the panel of judges) offered personal opinions on the case that the appeal of the two plaintiffs was unreasonable; the Central Administrative Court's decision should be upheld by dismissing the appeal of the two plaintiffs. The Court would then issue a notice of the date of delivery of the Supreme Administrative Court's decision to the parties.

---

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

<b>ชื่อบริษัท</b>	บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	ผู้ให้บริการทางยกระดับبودรามิกซ์ ช่วงดินแดนถึงอนุสรณ์สถาน
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	40/40 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210
<b>เลขทะเบียนบริษัทฯ</b>	0107537001129
<b>โทรศัพท์</b>	+662-792-6500
<b>โทรสาร</b>	+662-552-8065
<b>เว็บไซต์</b>	www.tollway.co.th
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	5,414,410,560 บาท
<b>ทุนชำระแล้ว</b>	5,414,410,560 บาท
<b>จำนวนและชนิดของหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ</b>	หุ้นสามัญจำนวน 1,041,232,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.20 บาท

---

### ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

<b>ผู้สอบบัญชี</b>	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ : +662-677-2000 โทรสาร : +662-677-2222 เว็บไซต์ : www.kpmg.co.th
<b>ที่ปรึกษาทางธุรกิจ</b>	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ : +662-677-2000 โทรสาร : +662-677-2222 เว็บไซต์ : www.kpmg.co.th

---

**COMPANY'S INFORMATION**

<b>NAME</b>	Don Muang Tollway Public Company Limited
<b>TYPE OF BUSINESS</b>	Elevated Tollway Service Provider under Concession Agreement with the Department of Highways
<b>ADDRESS</b>	40/40, Viphavadi Rangsit Road, Sanambin, Don Muang, Bangkok 10210
<b>COMPANY'S REGISTRATION NO.</b>	0107537001129
<b>TELEPHONE</b>	+662-792-6500 ("Tollway Your Way" Call Center)
<b>FAX</b>	+662-552-8065
<b>WEBSITE</b>	www.tollway.co.th
<b>AUTHORIZED SHARE CAPITAL</b>	Baht 5,414,410,560
<b>ISSUED AND PAID-UP SHARES CAPITAL</b>	Baht 5,414,410,560
<b>THE NUMBER AND TYPE OF SHARE</b>	Common Shares of 1,041,232,800 units at par value of Baht 5.20 per share

---

**OTHER RELATED INFORMATION**

**AUDITOR** **KPMG Phoomchai Audit Ltd.**  
48<sup>th</sup> Floor, Empire Tower,  
195 South Sathorn Road, Bangkok 10210  
Tel : +662-677-2000  
Fax : +662-677-2222  
Website : www.kpmg.co.th

---

**BUSINESS ADVISORY** **KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd.**  
48<sup>th</sup> Floor, Empire Tower,  
195 South Sathorn Road, Bangkok 10210  
Tel : +662-677-2000  
Fax : +662-677-2222  
Website : www.kpmg.co.th

---

---

**ที่ปรึกษากฎหมาย**

**ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต จ๋าคเฉลิม**  
4/199 ซอยแสนหวี ถนนแสนหวี 5  
แขวงทุ่งสองห้อง แจ้งวัฒนะ 14 เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210  
โทรศัพท์ : +662-973-3442  
โทรสาร : +662-552-8065

---

**บริษัท ราช แอนด์ ทานน์ (ไทยแลนด์) จำกัด**  
ชั้น 12 ห้อง 12A-12F อาคารเพรสซิเด็นท์ ทาวเวอร์  
เลขที่ 973 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ : +662-656-1991  
โทรสาร : +662-656-0833  
เว็บไซต์ : [www.th.rajahtann.com](http://www.th.rajahtann.com)

---

**บริษัท เดอะ ลีจิสต์ จำกัด**  
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ถนนพระรามที่ 4  
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ : +662-636-1111  
โทรสาร : +662-636-0000  
เว็บไซต์ : [www.legists.com](http://www.legists.com)

---

**สถาบันทางการเงินหลัก**

**ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)**  
1 ซอยราษฎร์บูรณะ, 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ  
เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140  
โทรศัพท์ : +662-888-8800  
โทรสาร : +662-470-2881  
เว็บไซต์ : [www.kasikornbankgroup.com](http://www.kasikornbankgroup.com)

---

**นายทะเบียนหุ้นกู้**

**ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)**  
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : +662-777-7777  
โทรสาร : +662-256-2406  
เว็บไซต์ : [www.scb.co.th](http://www.scb.co.th)

---

---

**LEGAL ADVISORY****Professor Rawat Chamchalerm**

199 Soi Charoenporn, Pradipath Road,  
Samsennai, Phayathai, Bangkok 10400

Tel : +662-973-3442

Fax : +662-552-8065

---

**LEGAL ADVISORY****Rajah & Tann (Thailand) Limited**

12<sup>th</sup> Floor, Unit 12A-12F President Tower  
973 Ploenchi Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330

Tel : +662-656-1991

Fax : +662-656-0833

Website : [www.th.rajahtann.com](http://www.th.rajahtann.com)

---

**The Legists Limited**

990 Abdulrahim Place, 9<sup>th</sup> Floor  
Rama IV Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500

Tel : +662-636-1111

Fax : +662-636-0000

Website : [www.legists.com](http://www.legists.com)

---

**MAIN FINANCIAL INSTITUTIONS****Kasikorn Bank Public Company Limited**

1 Soi Rat Burana, 27/1 Rat Burana Road,  
Rat Burana, Bangkok 10140

Tel : +662-888-8800

Fax : +662-470-2881

Website : [www.kasikornbankgroup.com](http://www.kasikornbankgroup.com)

---

**REGISTRAR OF DEBENTURES****The Siam Commercial Bank Public Company Limited**

9 Ratchadaphisek Road, Jatujak, Jatujak, Bangkok 10900

Tel : +662-777-7777

Fax : +662-256-2406

Website : [www.scb.co.th](http://www.scb.co.th)

---

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 5,414,410,560 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,041,232,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.20 บาท

### ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท เอไอเอฟ โทลโรัดส์ โฮลดิ้ง จำกัด	นิติบุคคลต่างด้าว	306,643,126	29.45
2. บริษัท ธานินทร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	303,388,022	29.14
3. กระทรวงการคลัง	ไทย	261,350,000	25.10
4. บริษัท ทีอาร์อาร์ เคอร์รี่ เดลเวลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	21,316,400	2.05
5. คุณสมบัติ พานิชชีวะ	ไทย	19,142,379	1.84
6. บริษัท คูโพล่า โฮลดิ้ง จำกัด	นิติบุคคลต่างด้าว	15,226,000	1.46
7. บริษัท เซสเน โฮลดิ้ง จำกัด	นิติบุคคลต่างด้าว	15,226,000	1.46
8. คุณธเนศ พานิชชีวะ	ไทย	14,000,000	1.34
9. คุณธานินทร์ พานิชชีวะ	ไทย	8,000,000	0.77
10. คุณศิริมา พานิชชีวะ	ไทย	6,120,000	0.59

### การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้เพิ่มเติมเมื่อเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นหุ้นกู้อายุ 4 ปี มูลค่า 1,100 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.02 ต่อปี เพื่อใช้จ่ายคืนหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนดชำระในปี 2558 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 6 รุ่น มูลค่ารวมจำนวน 5,168 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

## INFORMATION ON SECURITIES AND SHAREHOLDERS

### NUMBER OF REGISTER CAPITAL AND PAID-UP CAPITAL

As at 31 December 2015, the Company had authorized and paid-up share capital of Baht 5,414,410,560 divided into 1,041,232,800 common shares at Baht 5.20 par value per share.

### SHAREHOLDERS

As at 31 December 2015, List of 10 major shareholders of the Company are as follows.

Shareholder's Name	National	Number of Share (share)	% of total number of share
1. AIF Toll Roads Holdings (Thailand) Limited	Foreign Firm	306,643,126	29.45
2. Tarnin Holding Co.,Ltd.	Thai	303,388,022	29.14
3. Ministry of Finance	Thai	261,350,000	25.10
4. TRR Kerry Development Co.,Ltd.	Thai	21,316,400	2.05
5. Mr. Sombat Phanichewa	Thai	19,142,379	1.84
6. Kupola Holding Co.,Ltd	Foreign Firm	15,226,000	1.46
7. Chessne Holding Co.,Ltd	Foreign Firm	15,226,000	1.46
8. Mr. Tanet Phanichewa	Thai	14,000,000	1.34
9. Mr. Tarnin Phanichewa	Thai	8,000,000	0.77
10. Miss Sirima Phanichewa	Thai	6,120,000	0.59

### ISSUANCES OF OTHER SECURITIES

In 2015, the Company has issued the four-year debentures worth Baht 1,100 million at a fixed interest rate of 4.02% per year to pay back the bonds due in December 2015. As at 31 December 2015, the Company's outstanding debentures the total value of Baht 5,168 million, which are detailed below.

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 4	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 6	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 7
ชื่อย่อ			
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	1,478 ล้านบาท	1,140 ล้านบาท	250 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	5.00%	5.50%	4.92%
อายุหุ้นกู้	7 ปี	10 ปี	6 ปี 7 เดือน 9 วัน
วันที่ออกหุ้นกู้	30 ธันวาคม 2553	30 ธันวาคม 2553	30 ธันวาคม 2553
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30 ธันวาคม 2560	30 ธันวาคม 2563	8 สิงหาคม 2560
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์	ธนาคารไทยพาณิชย์	ธนาคารไทยพาณิชย์
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของหุ้นกู้		ไม่มี	
การชำระเงินต้น	ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้		

รายละเอียดหุ้นกู้	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2556	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557	หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2558
ชื่อย่อ			
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	400 ล้านบาท	800 ล้านบาท	1,100 ล้านบาท
ประเภทของหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	4.28%	3.32%	4.02%
อายุหุ้นกู้	3 ปี	2 ปี	4 ปี
วันที่ออกหุ้นกู้	28 พฤศจิกายน 2556	28 พฤศจิกายน 2557	4 ธันวาคม 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28 พฤศจิกายน 2559	28 พฤศจิกายน 2559	4 ธันวาคม 2562
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์	ธนาคารไทยพาณิชย์	ธนาคารไทยพาณิชย์
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของหุ้นกู้		ไม่มี	
การชำระเงินต้น	ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้		

INFORMATION ON SECURITIES AND SHAREHOLDERS

Tranches No.	No. 1/2010 Tranche 4	No. 1/2010 Tranche 6	No. 1/2010 Tranche 7
Amount (Baht million baht)	Baht 1,478 million	Baht 1,140 million	Baht 250 million
Type of debenture	Unsubordinated Unsecured Without a debentureholders' representative	Unsubordinated Unsecured Without a debentureholders' representative	Unsubordinated Unsecured Without a debentureholders' representative
Coupon (% per annum)	5.00%	5.50%	4.92%
Tenor	7 years	10 years	6 years 7 months 9 days
Issue Date	30 December 2010	30 December 2010	30 December 2010
Maturity Date	30 December 2017	30 December 2020	8 August 2017
Registrar	SCB	SCB	SCB
Call / Put Option		None	
Principal Payment	Full redemption upon maturity date		

Tranches No.	No. 1/2013	No. 1/2014	No. 1/2015
Amount (Baht million)	Baht 400 million	Baht 800 million	Baht 1,100 million
Type of debenture	Unsubordinated Unsecured Without a debentureholders' representative	Unsubordinated Unsecured Without a debentureholders' representative	Unsubordinated Unsecured Without a debentureholders' representative
Coupon (% per annum)	4.28%	3.32%	4.02%
Tenor	3 years	2 years	4 years
Issue Date	28 November 2013	28 November 2014	4 December 2015
Maturity Date	28 November 2016	28 November 2016	4 December 2019
Registrar	SCB	SCB	SCB
Call / Put Option		None	
Principal Payment	Full redemption upon maturity date		

## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสำหรับปีภายหลังจากจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยคำนึงถึงกระแสเงินสดจากการประกอบการ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน แผนการลงทุนในอนาคต เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรและมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาทบทวนและแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เห็นสมควร

โดยในปี 2558 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลประกอบการหกเดือนหลังของปี 2557 จำนวน 520.62 ล้านบาท และได้ประกาศจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการหกเดือนแรกของปี 2558 จำนวน 208.25 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 21 มกราคม 2558

## DIVIDEND PAYMENT POLICY

The Company has a policy to pay dividends to shareholders not less than 50 % of its net profit for the year as shown in the financial statement after the allocation of the legal reserve and based on cash flow from operations, financial performance, operating result, future investment, regulation and financial restrictions under related agreements.

The Board of Directors may pay interim dividends to shareholders when it is profitable and that the Company has enough cash flow to pay dividends. After paying the interim dividend, the Company has to report to the shareholders in the next shareholders' meeting.

The Board of Director may review and revise the dividend policy from time to time due to the future growth plan of the Company, capital expenditure and working capital requirements as well as other factors deemed appropriate.

In 2015, the Company paid dividends to shareholders for the operational performance of the second half of the year 2014 in the amount of Baht 520.62 million and has declared the interim dividend payment for the first six months of 2015 of Baht 208.25 million. The Company made the interim dividend payment within 21 January 2016.

## คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการอีก 4 คณะ ได้แก่ คณะอนุกรรมการ  
กัลนกรองและติดตาม, คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนทั้งสิ้น 13 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็น  
อิสระ 5 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ  
รายชื่อผู้บริหาร รวมถึงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และกระบวนการสรรหากรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการ 13 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1	นายสมบัติ	พานิชชีวะ	ประธานกรรมการ ประธานอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ	กรรมการ
2	นายเจวัต	จำเฉลิม	รองประธานกรรมการ ประธานอนุกรรมการกัลนกรองและติดตาม ที่ปรึกษากฎหมายบริษัท	กรรมการ
3	นายประกอบ	ตันติยาพงศ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
4	นายสมนึก	ชัยเดชสุริยะ	กรรมการอิสระ ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
5	นายบรยง	พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
6	นางดารณี	หัวใจ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
7	นายวิศิษฐ์	วงศ์รวมลาภ	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระ
8	นายพิศิษฐ์	ดัดธนาภิรมย์	กรรมการ / อนุกรรมการกัลนกรองและติดตาม	กรรมการ
9	นายเดวิด จอห์น	นิโคล	กรรมการ	กรรมการ
10	นายสมชาย	พูลสวัสดิ์	กรรมการ	กรรมการ
*11	นายประกาศ	คงเอียด	กรรมการ	กรรมการ
**12	นายสมศักดิ์	หม่มม่วง	กรรมการ	กรรมการ
13	นายธานินทร์	พานิชชีวะ	กรรมการผู้จัดการ / อนุกรรมการกัลนกรองและติดตาม อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง / อนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ เลขานุการอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการ

**หมายเหตุ** (\*) นายประกาศ คงเอียด  
(\*\*) นายสมศักดิ์ หม่มม่วง  
นายธีระพงษ์ รอดประเสริฐ  
นายอำนาจ ปริมวงศ์

ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัท (BoD9/58)  
ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัท (BoD 11/58)  
ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท  
ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท

โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2558  
โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2558  
โดยมีผลในวันที่ 5 ตุลาคม 2558  
โดยมีผลในวันที่ 5 ตุลาคม 2558

## MANAGEMENT STRUCTURE

The Company's Management Structure consists of the Board of Directors, the Audit Committee, and other 4 subcommittees, i.e. the Management Committee, the Nomination & Remuneration Committee, the Risk Management Committee, and the Business Development Committee.

As of 1 January 2016, the Board of Directors consists of highly qualified 13 persons. 5 persons are Independent Directors, considering 1/3 of total number of directors. Name list of the Board of Directors, Audit Committee, other subcommittees, and top management as well as the scope of duties of each committee are as follows:

### THE BOARD OF DIRECTORS

At 1 January 2015, the Company's Board of Directors consists of 13 persons as follows:

No.	Name	Surname	Position	Classification of Director
1	Mr. Sombath	Phanichewa	Chairman of the Board of Directors Chairman of the Business Development Committee	Director
2	Mr. Rawat	Chamchalerm	Vice Chairman of the Board of Directors Chairman of the Management Committee The Company's Legal Advisor	Director
3	Mr. Prakob	Tantiyapong	Independent Director / Chairman of the Audit Committee	Independent Director
4	Mr. Somnuk	Chaidejsuriya	Independent Director Chairman of the Risk Management Committee Nomination & Remuneration Committee Audit Committee	Independent Director
5	Mr. Banyong	Pongpanich	Independent Director Chairman of the Nomination & Remuneration Committee	Independent Director
6	Mrs. Daranee	Huachai	Independent Director Audit Committee Nomination & Remuneration Committee	Independent Director
7	Mr. Visit	Vongruamlarp	Independent Director	Independent Director
8	Mr. Phisit	Dachanabhirom	Director / Management Committee	Director
9	Mr. David John	Nicol	Director	Director
10	Mr. Somchai	Poolsavasdi	Director	Director
*11	Mr. Prapas	Kong-led	Director	Director
**12	Mr. Somsak	Hommaung	Director	Director
13	Mr. Tarnin	Phanichewa	Managing Director / Management Committee Risk Management Committee Business Development Committee Secretary to the Nomination & Remuneration Committee	Director

**Remark:** (\*) Mr. Prapas Kong-led was appointed as a Company's Director (BoD9/2015) with effect from 18 November 2015.

(\*\*) Mr. Somsak Hommaung was appointed as a Company's Director (BoD11/2015) with effect from 25 December 2015.

Mr. Teerapong Rodprasert resigned as a Director with effect from 5 October 2015.

Mr. Amnuay Preemonwong resigned as a Director with effect from 5 October 2015.

ชื่อ บานสกุล วันเดือนปีเกิด ตำแหน่ง	ประวัติการศึกษา	ตำแหน่งปัจจุบัน	ประสบการณ์ที่สำคัญในอดีต
<p><b>นายสมมติ พานิชชีวะ</b> เกิด 1 เมษายน 2478 อายุ 81 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สถานประกอบการ</li> <li>• สถานการณ์การรวมการพัฒนารัฐกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี</li> <li>• ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 99/2008, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการ บจก. ไทย พับลิก พอร์ต</li> <li>• ประธานกรรมการกลุ่มบริษัทในเครือ เอ็ม กรุ๊ป</li> <li>• ประธานกรรมการ บมจ. สยามซีดีประกันภัย</li> <li>• ประธานกรรมการ บจก. เกียรติธานี คันทริคัล</li> <li>• ประธานกรรมการ บจก. ทีทีเอ</li> <li>• กรรมการ บจก. อุตสาหกรรมเกลือบริสุทธิ์</li> <li>• ที่ปรึกษา บมจ. กระจกไทยอาชาติ</li> </ul>	<p><b>ประสบการณ์ที่สำคัญในอดีต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการคณะกรรมกรพัฒนานโยบายและวางแผนองค์การตลอดเพื่อเกษตรกรกระทรวงเกษตร</li> <li>• กรรมการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>• ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีและวุฒิสมาชิก</li> </ul>
<p><b>ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต จำเริญ</b> เกิด 29 เมษายน 2487 อายุ 72 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สถานประกอบการ</li> <li>• สถานการณ์การกลับกรองและติดตาม</li> <li>• ที่ปรึกษาภายนอก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สอบข้อเขียนได้อันดับที่ 1)</li> <li>• ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>• ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2004, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>• ปริญญาบัตรวิทยาลัย</li> <li>• ป้องกันราชอาณาจักร</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งทางราชการที่สำคัญปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการกฤษฎีกา</li> <li>• คณะกรรมการส่งเสริมนิติธรรมแห่งชาติ</li> <li>• คณะกรรมาธิการคดีอาชญากรรมแห่งชาติ</li> <li>• ศาสตราจารย์คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• ศาสตราจารย์ด้านกฎหมาย มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง</li> <li>• ศาสตราจารย์ด้านกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>• ศาสตราจารย์ปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>• ศาสตราจารย์ปริญญาเอก มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ธานี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการ บมจ. อสมท.</li> <li>• กรรมการธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค</li> <li>• กรรมการ การสื่อสารแห่งประเทศไทย</li> <li>• กรรมการในคณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ</li> <li>• กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการสอบสวนคดีพิเศษ</li> </ul>
<p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการ บริษัท ทีเอ็น-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการ บริษัท พูร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)</li> </ul> <p><b>ตำแหน่งทางราชการที่สำคัญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อธิบดีการสูงสุด (สอบเป็นพนักงานอัยการได้อันดับที่ 1 ในปี 2511)</li> </ul>			

NAME DATE OF BIRTH POSITION	EDUCATION	POSITION	IMPORTANT EXPERIENCE	DMT'S SHAREHOLDING
<p><b>Mr. Sombath Phanichewa</b> Date of Birth: 1 April 1935 Age: 81 years old</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Chairman of the Board of Directors</li> <li>Chairman of the Business Development Committee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Science, Tasmania University, Australia</li> <li>Director Certification Program (DCP) 99/2008, Thai Institute of Directors Association</li> </ul>	<p><b>CURRENT POSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Chairman of the Board of Directors, Thai Public Port Co., Ltd.</li> <li>Chairman of the Board of Directors, Weng Group of Company</li> <li>Chairman of the Board of Directors, Siam City Insurance Co., Ltd.</li> <li>Chairman of the Board of Directors, Kiarti Thaneer Country Club Co., Ltd.</li> <li>Chairman of the Board of Directors, TTA Co., Ltd.</li> <li>Director of Thai Refined Salt Co., Ltd.</li> <li>Advisor of the AGC Flat Glass (Thailand) Public Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director of the Policy Development &amp; Planning of the Marketing Organization for Farmers, Ministry of Agriculture</li> <li>Director of Industrial Estate Authority of Thailand</li> <li>Advisor of the Prime Minister and Senator</li> </ul>	<p>19,142,379 shares or 1.84%</p>
<p><b>Professor Rawat Chamchalerm</b> Date of Birth: 29 April 1944 Age: 72 years old</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vice Chairman of the Board of Directors</li> <li>Chairman of the Management Committee</li> <li>The Company's Legal Advisor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Laws, Chulalongkorn University</li> <li>Bachelor of Laws, Thammasart University</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) 26/2004, Thai Institute of Directors Association</li> <li>Thai Barrister-at-Law</li> <li>Degree of the National Defense College</li> </ul>	<p><b>CURRENT IMPORTANT POSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Juridical Council</li> <li>National Commission for Justice Administration Development</li> <li>National Rule of Law Commission</li> <li>Professor - Faculty of Law Chulalongkorn University</li> <li>Professor - Mae Fah Luang Foundation</li> <li>Professor - Institute of Legal Education Thai Bar Association</li> <li>Professor in Master's Degree Mahidol University</li> <li>Professor in Doctor's Degree Bangkokkhonburi University</li> </ul> <p><b>CURRENT POSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Chairman of the Board of Directors Sino-Thai Engineering &amp; Construction Public Company Limited</li> <li>Director True Corporation Public Company Limited</li> <li>Director Sermsuk Public Company Limited</li> </ul> <p><b>IMPORTANT POSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Former Attorney General (Entrance to be the 1st of Public Prosecutor in Year 1968)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chairman of the Board of Directors, MCOT Public Company Limited</li> <li>Director Krung Thai Bank Public Company Limited</li> <li>Director Metropolitan Waterworks Authority (Thailand)</li> <li>Director Provincial Waterworks Authority</li> <li>Director CAT Telecom Public Company Limited</li> <li>Director in Royal Thai Policy Making Board</li> <li>Director in Special Investigation</li> </ul>	<p>None</p>

ชื่อ นามสกุล วันเดือนปีเกิด ตำแหน่ง	ประวัติการศึกษา	ตำแหน่งปัจจุบัน	ประสบการณ์ที่สำคัญ	การถือหุ้น
<p>นายประกอบ ดันดียาพงศ์ เกิด 2 พฤษภาคม 2489 อายุ 70 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท Master of Laws, LL.M. (Southern Methodist University) USA</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>Advanced Management Program (AMP) 159 Harvard Business School, USA</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. รุ่น 41</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 สำนักงาน ก.พ.</li> <li>หลักสูตรการพัฒนากรรมการ Director Certification Program (DCP) รุ่น 5/2001, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรคณะกรรมการตรวจสอบ (ACP) 21/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลประจำกระทรวงการคลัง</li> </ul> <p><b>ตำแหน่งทางราชการที่สำคัญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อธิบดีกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ</li> </ul>	<p><b>ประสบการณ์ที่สำคัญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>รองประธานกรรมการ บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด</li> <li>กรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย</li> <li>กรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.)</li> <li>กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัทประกันชีวิต อุดสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)</li> <li>กรรมการ การประปานครหลวง</li> <li>กรรมการ องค์การสุราฯ</li> <li>กรรมการ ในคณะกรรมการตามมาตรา 30 ของพระราชกำหนดการปฏิรูปสถาบันการเงิน 11 แห่ง</li> </ul>	<p>ไม่ได้ถือครองหุ้นของบริษัทฯ</p>
<p>นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ เกิด 1 มีนาคม 2494 อายุ 65 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทนกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 46/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. รุ่น 41</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.เคเอเรียลิสแพลน</li> <li>กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. นำไปประเทศไทย</li> <li>กรรมการ บมจ.ไทยศรีประกันภัย</li> </ul> <p><b>ตำแหน่งทางราชการที่สำคัญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อธิบดีว่าการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย</li> </ul>	<p>ไม่ได้ถือครองหุ้นของบริษัทฯ</p>	

NAME DATE OF BIRTH POSITION	EDUCATION	POSITION	IMPORTANT EXPERIENCE	DMT'S SHAREHOLDING
<b>Mr. Prakob Tantiyapong</b> Date of Birth: 2 May 1946 Age: 70 years old <ul style="list-style-type: none"> <li>Independent Director</li> <li>Chairman of the Audit Committee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Laws, LL.M. (Southern Methodist University), USA</li> <li>Bachelor of Laws, Thammasart University</li> <li>Advanced Management Program (AMP 159) Harvard Business School, USA</li> <li>Diploma the National Defense Course, Class of 41, The National Defense College</li> <li>Certificate in Senior Administration Course, Office of the Civil Service Commission, Class of 18</li> <li>Director Certification Program (DCP) 5/2001, Thai Institute of Directors Association</li> <li>Audit Committee Program (ACP) 21/2008, Thai Institute of Directors Association</li> </ul>	<p><b>CURRENT POSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director, Public Sector Audit and Evaluation Commission for Finance.</li> </ul> <p><b>IMPORTANT POSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Former Deputy Permanent Secretary, Ministry of Finance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Siam Commercial Bank Public Company Limited</li> <li>Vice Chairman, Aeronautical Radio of Thailand Limited</li> <li>Chairman of Audit Committee, Aeronautical Radio of Thailand Limited</li> <li>Director Export – Import Bank of Thailand (EXIM Bank)</li> <li>Director-Bank of Agriculture and Agricultural Cooperatives (BAAC)</li> <li>Director Expressway and Rapid Transit Authority of Thailand (ETA)</li> <li>Chairman of the Board, Small Industry Credit Guarantee Corporation</li> <li>Director Metropolitan Waterworks Authority (MWA)</li> <li>Director Liquor Distillery Organization Excise Department</li> <li>Board of Section 30 Committee, 11 Financial Company Takeover, Financial Sector Restructuring Authority</li> </ul>	None
<b>Mr. Somnuk Chaidejsuriya</b> Date of Birth: 1 March 1951 Age: 65 years old <ul style="list-style-type: none"> <li>Independent Director</li> <li>Chairman of the Risk Management Committee</li> <li>Nomination &amp; Remuneration Committee</li> <li>Audit Committee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Laws, Chulalongkorn University</li> <li>Bachelor of Laws, Chulalongkorn University</li> <li>Thai Barrister-at-Law.</li> <li>Director Certification Program (DCP) 46/2004, Thai Institute of Directors Association</li> <li>Diploma the National Defense Course, Class of 41, The National Defense College</li> </ul>	<p><b>CURRENT POSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vice Chancellor Navamindrahiraj University</li> <li>Chairman of Audit Committee of Cathay Lease Plan Public Company Limited</li> <li>Director and Audit Committee of Thai Tap Water Supply Public Company Limited</li> <li>Director of Thai Sri Insurance Public Company Limited</li> </ul> <p><b>IMPORTANT POSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Former Governor, the Expressway Authority of Thailand</li> </ul>	None	

ชื่อ นางสาว วันเดือนเกิด ตำแหน่ง	ประวัติการศึกษา	ตำแหน่ง	การถือหุ้น
<p><b>นายบรรยง พงษ์พานิช</b> เกิด 17 พฤษภาคม 2497 อายุ 62 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ประกาศนียบัตร Director-Certification Program (DCP) รุ่น 46/2004, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเกียฮงซินเคิน จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ทุนภัทร จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการและกรรมการบริหาร มูลนิธิหอจดหมายเหตุชาติ อินทปัญญา</li> <li>กรรมการและกรรมการบริหาร มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI)</li> <li>กรรมการอิสระ บริษัท ดี เออาร์เอ็น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เม็องไทยประกันภัยจำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการสภาที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>กรรมการและกรรมการบริหาร มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>พ.ศ. 2537-2538 ศาสตราจารย์ท่าน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	<p>ไม่ได้ถือ ครองหุ้น ของบริษัทฯ</p>
<p><b>นางตารณี หวังใจ</b> เกิด 19 มกราคม 2497 อายุ 62 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง (รัฐศาสตร์)</li> <li>ประกาศนียบัตร Director-Certification Program (DCP) รุ่น 99/2008, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 36/2011, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร Financial Statements for Directors (FSD) 26/2014, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>นายกสมาคมนิติเด้าเอ็มบีเอ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	<p>ไม่ได้ถือ ครองหุ้น ของบริษัทฯ</p>

NAME DATE OF BIRTH POSITION	EDUCATION	POSITION	DMT'S SHAREHOLDING
<p><b>Mr. Banyong Pongpanich</b> Date of Birth: 17 May 1954 Age: 62 years old</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Independent Director</li> <li>• Chairman of the Nomination &amp; Remuneration Committee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MBA, Sasin of Chulalongkorn University</li> <li>• Bachelor of Economics, Chulalongkorn University</li> <li>• Director Certification Program (DCP) 46/2004, Thai Institute of Directors Association</li> </ul>	<p><b>CURRENT POSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Chairman of the Executive Committee Kiatnakin Bank Public Company Limited</li> <li>• Chairman of the Board of Directors, Phatra Securities Public Company Limited</li> <li>• Chairman of the Board of Directors, Phatra Capital Public Company Limited</li> <li>• Board of Executive Directors (Director) Buddhadasa Indapanno Archives Foundation</li> <li>• Director and Executive Director, Thailand Development Research Institute (TDRI)</li> <li>• Independent Director, the Erawan Group Public Company Limited</li> <li>• Independent Director and Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, Muang Thai Insurance Public Company Limited</li> <li>• the Advisory Council SASIN Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University</li> <li>• Executive Director, Mae Fah Luang Foundation under Royal Patronage</li> <li>• Distinguished Scholar, Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University</li> </ul>	None
<p><b>Mrs. Daranee Huachai</b> Date of Birth: 19 January 1954 Age: 62 years old</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Independent Director</li> <li>• Audit committee</li> <li>• Nomination &amp; Remuneration Committee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MBA, Chulalongkorn University</li> <li>• Bachelor of Political Science Ramkhamhaeng University</li> <li>• Director Certification Program (DCP) 99/2008, Thai Institute of Directors Association</li> <li>• Audit Committee Program (ACP) 36/2011 Thai Institute of Directors Association</li> <li>• Financial Statements for Directors (FSD) 26/2014, Thai Institute of Directors Association</li> </ul>	<p><b>CURRENT POSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief Executive Officer of Advance Finance Public Company Limited</li> <li>• President of MBA Chula Alumni Association</li> </ul>	None

ชื่อ นางสาว วันเดือนเกิด ตำแหน่ง	ประวัติการศึกษา	ตำแหน่งปัจจุบัน	ประสบการณ์ที่สำคัญในอดีต	การถือหุ้น
<p><b>นายสมชาย พูลสวัสดิ์</b> เกิด 1 พฤศจิกายน 2499 อายุ 60 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาบัตร หลักสูตรการเมืองการศึกษาระดับปริญญาตรี รวมเอกชนวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>หลักสูตร The Customs International Executive Management Program ประเทศออสเตรเลีย</li> <li>หลักสูตรการพัฒนาการจัดการ Mini MM กระทรวงการคลัง</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program DCP 136/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพท. รุ่นที่ 2)</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทัน (วตท. รุ่นที่ 17)</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อธิบดีกรมสรรพสามิต</li> <li>กรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงไทย</li> <li>กรรมการสมาคมธรรมศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>กรรมการมูลนิธิพัฒนาข้าราชการ</li> <li>ผู้อำนวยการสมาคมแห่งประเทศไทย</li> </ul>	<p><b>ประสบการณ์ที่สำคัญในอดีต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในสภาคณะรัฐมนตรี</li> <li>ราชทูตพิเศษสงคราม พม่า</li> <li>เครื่องราชอิสริยาภรณ์ชั้นสูงสุด</li> <li>มนตรีกรมกฎ (ม.ร.ว.ม.)</li> </ul>	<p>ไม่ได้ถือ ครองหุ้น ของบริษัทฯ</p>
<p><b>นายสมศักดิ์ หม่อมวงศ์</b> เกิด 2 เมษายน 2502 อายุ 57 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ประกาศนียบัตร กฎหมายมหาชน รุ่นที่ 13 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการขนส่ง กระทรวงคมนาคม</li> <li>ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมการขนส่งทางน้ำ</li> <li>และการพัฒนาวิทยากร กรมเจ้าท่า</li> </ul>	<p>ไม่ได้ถือ ครองหุ้น ของบริษัทฯ</p>

NAME DATE OF BIRTH POSITION	EDUCATION	POSITION	IMPORTANT EXPERIENCE	DMT'S SHAREHOLDING
<p><b>Mr. Somchai Poolsavasdi</b> Date of Birth: 1 November 1956 Age: 60 years old</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor of Laws, Thammasat University</li> <li>• Master of Political Science Thammasat University</li> <li>• Diploma of The National Defense College of Thailand</li> <li>• The Customs International Executive Management Program (CIEMP), Australia</li> <li>• Managing Development Mini MM Ministry of Finance</li> <li>• Director Certification Program (DCP 136/2010), Thai Institute of Directors Association</li> <li>• Executive Program in Energy Literacy for a Sustainable Future Program [TEA Class 2], Thailand Energy Academy</li> <li>• Capital Market Academy Executive Program [CMA Class 17].</li> </ul>	<p><b>CURRENT POSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director General of The Excise Department</li> <li>• Director of Krung Thai Bank Public Company Limited</li> <li>• President of Thammasat Association Under Royal Patronage of H.M.The King</li> <li>• Directors of The Government Development Foundation</li> <li>• Vice President of the International Boxing Association of Thailand</li> </ul> <p><b>IMPORTANT POSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director General of The Customs Department</li> <li>• Deputy Permanent Secretary, Ministry of Finance</li> <li>• Inspector General, Ministry of Finance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualified committee member of Pibulsongkram Rajabhat University</li> </ul> <p><b>THE ROYAL THAI DECORATIONS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Knight Grand Cordon (Special Class) of the Most Noble Order of the White Elephant</li> </ul>	None
<p><b>Mr. Somsak Hommaung</b> Date of Birth: 2 April 1959 Age: 57 years old</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Arts (Public Affairs), Thammasat University</li> <li>• Bachelor of Economics [Second-class honors], Ramkhamhaeng University</li> <li>• Certificate in Public Law, Thammasat University</li> </ul>	<p><b>CURRENT POSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inspector General, Ministry of Transport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principal Advisor on Transport Economics, Ministry of Transport.</li> <li>• Director of Marine Regional Bureau, Marine Department.</li> </ul>	None

ชื่อ นามสกุล วันเดือนปีเกิด ตำแหน่ง	ประวัติการศึกษา	ตำแหน่งปัจจุบัน	ประสบการณ์ที่สำคัญในอดีต	การถือหุ้น
นายประภาศ คงเอียด เกิด 3 มกราคม 2505 อายุ 54 ปี • กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท International Tax Program Certificate and Master of Laws (ITP/LL.M.), Harvard Law School, Harvard University, Massachusetts, U.S.A.</li> <li>นิตินันต์คดีไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>ปริญญาตรีนิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>Director Certification Program (DCP)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Audit Committee Program (ACP)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Financial Institutions Governance Program (FGP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Financial Statements for Directors (FSD)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 56</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 6 (พท.รุ่น 6)</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รองปลัดกระทรวงการคลัง</li> </ul>	<p><b>ประสบการณ์ที่สำคัญในอดีต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง</li> <li>ที่ปรึกษากฎหมาย กระทรวงการคลัง</li> <li>ผู้พิพากษาหัวหน้าคณะในศาลอาญา</li> </ul>	ไม่ได้ถือครองหุ้นของบริษัทฯ
นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ เกิด 26 มีนาคม 2492 อายุ 67 ปี • กรรมการอิสระ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 14/2004, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 44/2004, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 1 จัดโดยสถาบันพระปกเกล้า</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Improving The Quality of Financial Reporting สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีดี จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ สำนักงานจัดการทรัพย์สินในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>กรรมการ บริษัทบางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	<p><b>กรรมการและประธานกรรมการบริหาร 5 ธนาคารออมสิน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>รองผู้จัดการทั่วไป บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ</li> <li>กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดีพีซี อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	ไม่ได้ถือครองหุ้นของบริษัทฯ

NAME DATE OF BIRTH POSITION	EDUCATION	POSITION	IMPORTANT EXPERIENCE	DMT'S SHAREHOLDING
<b>Mr. Prapas Kong-led</b> Date of Birth: 3 January 1962 Age: 54 years old • Director	<ul style="list-style-type: none"> <li>International Tax Program Certificate and Master of Laws (JTP/L.L.M.), Harvard Law School, Harvard University, Massachusetts, U.S.A.</li> <li>Barrister-at-Law, Institute of Legal Education of the Thai Bar</li> <li>Bachelor of Laws (second class honor), Ramkhamhaeng University</li> <li>Director Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors (IOD)</li> <li>Audit Committee Program, (ACP), Thai Institute of Directors (IOD)</li> <li>Financial Institutions Governance Program (FGP), Thai Institute of Directors (IOD)</li> <li>Financial Statements for Directors (FSD), Thai Institute of Directors (IOD)</li> <li>Role of the Nomination and Governance Committee (RNG), Thai Institute of Directors (IOD)</li> <li>Role of the Compensation Committee (RCC), Thai Institute of Directors (IOD)</li> <li>Certificate, National Defense College of Thailand (56)</li> <li>Executive Program in Energy Literacy for a Sustainable Future Program (TEA Class 6), Thailand Energy Academy</li> </ul>	<b>CURRENT POSITION</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Deputy Permanent Secretary, Ministry of finance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inspector General, Ministry of Finance</li> <li>Legal Advisor (Legal Officer, Advisory Level 10 ), Ministry of Finance</li> <li>Presiding Judge of the Criminal Court</li> </ul>	None
<b>Mr. Visit Vongruamlarp</b> Date of Birth: 26 March 1949 Age: 67 years old • Independent Director	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Accounting Thammasat University</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) 14/2004, Thai Institute of Directors Association</li> <li>Director Certification Program (DCP) 44/2004, Thai Institute of Directors Association</li> <li>Public Director Certification Program King Prajadhipok's Institute</li> <li>Improving the Quality of Financial Reporting Program, Thai Institute of Directors Association</li> </ul>	<b>CURRENT POSITION</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Independent Director AiRA Factoring Public Company Limited</li> <li>Director &amp; Chairman of Audit Committee, Thammasat Property Management Office</li> <li>Director Bangchak Petroleum Public Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director and Chairman of the Executive Director, Government Savings Bank</li> <li>Senior Executive Vice President TMB Bank Public Company Limited</li> <li>Senior Executive Vice President, The Industrial Finance Corporation of Thailand</li> <li>Chairman of Audit Committee, Thammasat University Hospital</li> <li>Director &amp; Audit Committee DTC Industries Public Company Limited</li> </ul>	None

ชื่อ นามสกุล วันเดือนปีเกิด ตำแหน่ง	ประวัติการศึกษา	ตำแหน่งปัจจุบัน	ประสบการณ์ที่สำคัญในอดีต	การถือหุ้น
นายพิทักษ์ ศิษณาภิรมย์ เกิด 15 พฤศจิกายน 2484 อายุ 75 ปี • กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารชั้นสูง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ร่วมจัดโดยมหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์)</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหาร บริษัท นิโบริสชั่นแอนด์ อีดีไอเอช จำกัด</li> <li>กรรมการ, บริษัท นิติฟาร์ม จำกัด</li> </ul>	<p><b>ประสบการณ์ที่สำคัญในอดีต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เมอร์ดี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	ไม่ได้ถือหุ้น ครองหุ้น ทองบริษัทฯ
นายเดวิด จอห์น นิโบล เกิด 28 กันยายน 2502 อายุ 57 ปี • กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACA 1984, BSc Hons (1st) in Management Sciences, Lancaster 1981</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Executive Director and CFO - Manila Metro Pacific Investments Corporation (affiliated to First Pacific of Hong Kong)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Buy In "MBI" - CEO in the UK's food and recycling sector</li> <li>Director, Reconomy (Holdings) Limited (portfolio company of Englefield Capital LLP)</li> <li>Interim CEO, Pinnacle Regeneration Group Limited (formerly affiliated to First Pacific)</li> <li>President and CEO Europe and Asia Pacific, SIRVA Inc.</li> <li>Group Chief Executive Officer - Bangkok Berli Jucker Public Company Limited (formerly affiliated to First Pacific)</li> <li>Chief Financial Officer - Bangkok Berli Jucker Public Company Limited (formerly affiliated to First Pacific)</li> <li>Vice President-Finance First Pacific Company Limited</li> </ul>	ไม่ได้ถือหุ้น ครองหุ้น ทองบริษัทฯ

NAME DATE OF BIRTH POSITION	EDUCATION	POSITION	IMPORTANT EXPERIENCE	DMT'S SHAREHOLDING
<b>Mr. Phisit Dachanabhirom</b> Date of Birth: 15 November 1941 Age: 75 years old • Director	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor Degree of Accounting, Thammasat University</li> <li>• Bachelor Degree of Commerce, Thammasat University</li> <li>• Certified Public Account</li> <li>• Senior Executive Program Stanford University (in conjunction with National University of Singapore)</li> <li>• Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors Association</li> <li>• Audit Committee Program (ACP), Thai Institute of Directors Association</li> <li>• Director Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors Association</li> </ul>	<b>CURRENT POSITION</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Independent Director and Chairman of Audit Committee, RS, Public Company Limited</li> <li>• Independent Director and Chairman of Audit Committee, Jaymart Public Company Limited</li> <li>• Director and Executive Chairman, Professional Alliance Group Limited</li> <li>• Director, Polipharm Co., Ltd.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director, Chairman of Audit Committee Bertl Jucker Public Company Limited</li> </ul>	None
<b>Mr. David John Nicol</b> Date of Birth: 28 September 1959 Age: 57 years old • Director	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ACA 1984, BSc Hons (1st) in Management Sciences, Lancaster 1981</li> </ul>	<b>CURRENT POSITION</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Executive Director and CFO - Manila Metro Pacific Investments Corporation (affiliated to First Pacific of Hong Kong)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management Buy In "MBI" - CEO in the UK's food and recycling sector</li> <li>• Director, Reconomy (Holdings) Limited (portfolio company of Englefield Capital LLP)</li> <li>• Interim CEO, Pinnacle Regeneration Group Limited (formerly affiliated to First Pacific)</li> <li>• President and CEO Europe and Asia Pacific, SIRVA Inc.</li> <li>• Group Chief Executive Officer - Bangkok Bertl Jucker Public Company Limited (formerly affiliated to First Pacific)</li> <li>• Chief Financial Officer - Bangkok Bertl Jucker Public Company Limited (formerly affiliated to First Pacific)</li> <li>• Vice President-Finance First Pacific Company Limited</li> </ul>	None

ชื่อ บานสกุล วันเดือนปีที่เกิด ตำแหน่ง	ประวัติการศึกษา	ตำแหน่งปัจจุบัน	ประสบการณ์ที่สำคัญในอดีต	การถือหุ้น
<p><b>นายธานีินทร์ พานิชชีวะ</b> เกิด 29 สิงหาคม 2506 อายุ 53 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> <li>อนุกรรมการกำกับดูแลและติดตาม</li> <li>อนุกรรมการบริหารความเสถียร</li> <li>อนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ</li> <li>เลขานุการคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> </ul>	<p><b>ประวัติการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Lehigh University, Pennsylvania, USA</li> <li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสต์อีสต์แบงก์บริหารธุรกิจ</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่น 98/2008, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท บางกอกคริสตัล จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท ธานีินทร์ โอติค จำกัด</li> <li>กรรมการบริหาร และเหรัญญิก Roads Association of Thailand (Member of International Road Federation &amp; Road Engineering Association of Asia &amp; Australasia)</li> </ul>	<p><b>ประสบการณ์ที่สำคัญในอดีต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ไอนด์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ สมาธิกิจตลาดทุนไทย</li> <li>กรรมการ / ตลาดหลักทรัพย์ใหม่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>อนุกรรมการ / คณะอนุกรรมการบริหารศูนย์ระดมทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>กรรมการบริหารและเลขาธิการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์</li> <li>กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>กรรมการ บริษัท ยูทีเนวส์ จำกัด</li> <li>ผู้อำนวยการบริษัท เอทเอ็มจี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	<p>8,000,000 หุ้น คิดเป็น 0.77%</p>
<p><b>นายกุลวัฒน์ เจนวนันวิทย์</b> เกิด 22 กุมภาพันธ์ 2510 อายุ 49 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อนุกรรมการกำกับดูแลและติดตาม</li> </ul>	<p><b>ประวัติการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ American Graduate School of International Management, Thunderbird Business School, USA</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Certification Program รุ่น 4/2000, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง</li> <li>หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส. รุ่น 3)</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (TEPCoT รุ่น 8)</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ปียอนด์ กรีน จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท เทพพัฒนาระดาษ จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สยามซิติโปรแกมัย จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ปิสคอน โฟลูชั่นส์ จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท เกียรติภูมิเคมิลลิป จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท เกียรติ เอนท์ อะคาร์ จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท คออลดี เอนท์ อะคาร์ จำกัด</li> </ul>	<p><b>ประสบการณ์ที่สำคัญในอดีต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ไอนด์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ สมาธิกิจตลาดทุนไทย</li> <li>อนุกรรมการ / คณะอนุกรรมการบริหารศูนย์ระดมทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>กรรมการบริหารและเลขาธิการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์</li> <li>กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>กรรมการ บริษัท ยูทีเนวส์ จำกัด</li> <li>ผู้อำนวยการบริษัท เอทเอ็มจี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	<p></p>

NAME DATE OF BIRTH POSITION	EDUCATION	POSITION	IMPORTANT EXPERIENCE	DMT'S SHAREHOLDING
<p><b>Mr. Tarnin Phanichewa</b> Date of Birth: 29 August 1963 Age: 53 years old</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Managing Director</li> <li>• Management Committee</li> <li>• Risk Management Committee</li> <li>• Business Development Committee</li> <li>• Secretary to the Nomination &amp; Remuneration Committee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MBA, Lehigh University, Pennsylvania, USA</li> <li>• Bachelor of Accounting, Assumption Business Administration College</li> <li>• Director Certification Program (DCP) 98/2008, Thai Institute of Directors Association</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chairman of the Board of Directors Bangkok Crystal Company Limited</li> <li>• Director of Tarnin Holding Company Limited</li> <li>• Executive Director and Treasurer of Roads Association of Thailand (Member of International Road Federation &amp; Road Engineering Association of Asia &amp; Australasia)</li> </ul>		8,000,000 shares or 0.77%
<p><b>Mr. Kulvat Janvatanavit</b> Date of Birth: 22 February 1967 Age: 49 years old</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Management Committee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MBA, American Graduate School of International Management Thunderbird Business School, USA</li> <li>• Bachelor of Business Administration Accounting, Chulalongkorn University</li> <li>• Director Certification Program (DCP) Thai Institute of Directors Association, Class 4/2000</li> <li>• CMA Leader Program Capital Market Academy, Class 11</li> <li>• OIC Advanced Insurance Institute, Class 3</li> <li>• Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT), Commerce Academy, University of the Thai Chamber of Commerce, class 8</li> </ul>	<p><b>CURRENT POSITION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Chairman, Beyond Green Company Limited</li> <li>• Chairman, Teppatana Paper Mill Company Limited</li> <li>• Chairman of the Executive Board Siam City Insurance Public Company Limited</li> <li>• Chairman of the Executive Board BizCon Solutions Company Limited</li> <li>• Director, Bangkok Crystal Company Limited</li> <li>• Director, Klarti Thaneer Country Club Company Limited</li> <li>• Director, Quality-Rent-A-Car Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chairman of the Executive Board, United Securities Public Company Limited</li> <li>• Director, Federation of Thai Capital Market Organizations</li> <li>• Director, Market for Alternative Investment, The Stock Exchange of Thailand</li> <li>• Director, The Subcommittee of Capital Market Opportunity Center, The Stock Exchange of Thailand</li> <li>• Director and Secretary – General, Association of Securities Companies</li> <li>• The Kasetsart University Activities Promotion – Committee, Kasetsart University</li> <li>• Executive Director, Association of Securities Companies</li> <li>• Director, Ufinves Company Limited</li> <li>• Investment Banking Department, Finance One Public Company Limited</li> </ul>	

## ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารบริษัทฯ มีฝ่ายบริหาร 20 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

### ผู้บริหารระดับสูง

1. นายธานินทร์ พานิชชีวะ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายกรวุฒิ ชิวปริชา	รองกรรมการผู้จัดการ - สายงานธุรกิจและการเงิน
3. นายอภิชาติ สังข์มี	รองกรรมการผู้จัดการ - สายงานปฏิบัติการ
4. นายสุเทพ ธาระวาส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
5. นายบุญชนะ ตริธิษฐ์ อุดมพร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ-สายงานบริหารความเสี่ยง และความปลอดภัยฯ รักษาการเลขาธิการบริษัท เลขานุการคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ฝ่ายบริหารระดับกลาง

1. นางอโนมา อุดุทธิ	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ - สายงานธุรกิจและการเงิน
2. นายชวณัฐ ศรีสุขวัฒนา	ผู้อำนวยการฝ่าย-อำนวยความสะดวกและจัดการจราจร
3. นายวิชัย เจนนันทกุล	ผู้อำนวยการฝ่าย-ระบบงานขนส่งและจราจรอัจฉริยะ
4. นายพิเชษฐ ลักษณ์ันท์	ผู้อำนวยการฝ่าย-ซ่อมบำรุงรักษา
5. นางสุมาลี นิยมเหมาะ	ผู้อำนวยการฝ่าย-จัดเก็บค่าผ่านทาง
6. นายนริศ ชาญโกเวทย์	ผู้อำนวยการฝ่าย-เทคโนโลยีสารสนเทศ
7. นางภาวดี สนิธิพงษ์	ผู้อำนวยการฝ่าย-ธุรการและจัดซื้อ
8. นายชัยภัฏ เตมีย์บุตร	ผู้อำนวยการฝ่าย-สำนักกรรมการผู้จัดการ
9. นายณรงค์ศักดิ์ สนมเือก	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี
10. นางอุไรวรรณ เมฆอัคฆภรณ์	ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลกิจการ
11. นายปรีชา สมุหพัฒนชัย	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
12. นางสาวนิรินันท์ อติยศพงศ์	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท ผู้จัดการส่วนกำกับดูแลกิจการ
13. นางสาวประกายพิมพ์ ตันรังสรรค์	ผู้จัดการส่วนกฎหมายและกฎระเบียบ
14. นางสาวอัจฉรา เจริญพร	ผู้จัดการส่วนทรัพยากรมนุษย์
15. นางสาวจริญญา โกงเหลง	ผู้จัดการส่วนความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

## MANAGEMENT TEAM

Name List of 20 persons for Management Level is as follows :

---

### Top Management Level

---

- |  |  |
|--|--|
| 1. Mr. Tarnin Phanichewa               | Managing Director  |
| 2. Mr. Korawut Chiwaprecha             | Executive Vice President - Business & Finance (CFO)  |
| 3. Mr. Apichart Sangkamee              | Executive Vice President - Operations (COO)  |
| 4. Mr. Suthep Tharawas                 | First Senior Vice President  |
| 5. Mr. Boonchana Threedidth U.Domphorn | Senior Vice President - Risk Management and Safety<br>Acting for Company Secretary<br>Secretary to the Risk Management Committee |
- 

### Middle Management Level

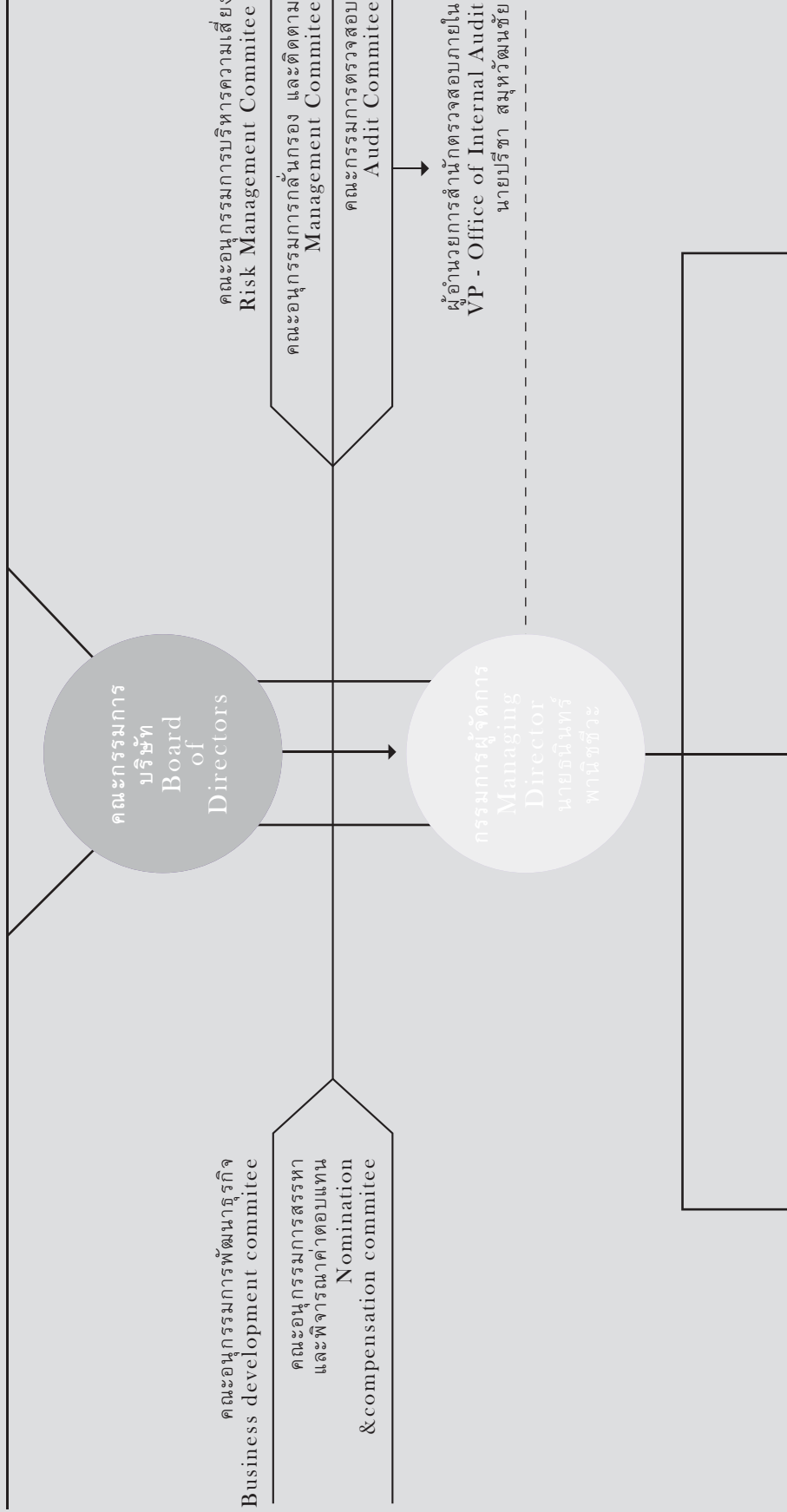
---

- |                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| 1. Mrs. Anoma Urit                | First Vice President - Business & Finance                                      |
| 2. Mr. Chavanat Srisukwattana     | Vice President - Traffic Surveillance & Management Department                  |
| 3. Mr. Vichai Jananuntakul        | Vice President - Intelligent Transport System Department                       |
| 4. Mr. Pichet Luppayanun          | Vice President - Maintenance Department  |
| 5. Mrs. Sumalee Niyommoh          | Vice President - Toll Operation Department                                     |
| 6. Mr. Naris Chankowet            | Vice President - Information Technology Department                             |
| 7. Mrs. Pavadee Sinthipong        | Vice President - Administration & Purchasing Department                        |
| 8. Mr. Chaiphath Themeyabutr      | Vice President - Office of Managing Director                                   |
| 9. Mr. Narongsak Sonpuak          | Vice President - Finance & Accounting Department                               |
| 10. Mrs Uraiwan Mekakakorn        | Vice President - Office of the Company Secretary                               |
| 11. Mr. Preecha Samuhawattanachai | Vice President - Office of Internal Audit<br>Secretary to the Audit Committee  |
| 12. Ms. Nidhinan Atiyossapong     | Assistant Company Secretary<br>Assistant Vice President - Corporate Governance |
| 13. Ms. Prakaipim Tanrangsarn     | Assistant Vice President - Legal & Compliance                                  |
| 14. Ms. Atchara Chareonporn       | Assistant Vice President - Human Resource                                      |
| 15. Ms. Jarinya Konglang          | Assistant Vice President- Health, Safety and Environment                       |

# ORGANIZATION CHART

## Donmaung Tollway

ผังโครงสร้างองค์กร และฝ่ายบริหารจัดการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)



สำนักกรรมการ  
ผู้จัดการ  
Office  
of Managing  
Director

รองกรรมการ  
ผู้จัดการ  
ธุรกิจและการเงิน  
Executive  
Vice President  
Business & Finance  
นายกรุณี  
ชีวปริชา

รองกรรมการ  
ผู้จัดการ  
สายงานปฏิบัติการ  
Executive  
Vice President  
Operation  
นายอภิชาติ  
สังขม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส  
First Senior Vice President  
นายสุเทพ ธาระวาส

ผู้ช่วยกรรมการฝ่าย-สำนักเลขาธิการ  
บริษัทและกำกับดูแลกิจการ  
VP - Office of  
Company Secretary  
นางอุไรวรรณ เมฆอัครกมล

ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท  
และผู้จัดการส่วนกำกับดูแลกิจการ  
Assistant Company Secretary  
and AVP - Corporate  
Governance  
น.ส.นิธินันท์ อติยศพงษ์

ผู้จัดการส่วนทรัพยากรมนุษย์  
AVP - Human Resource  
น.ส.อัจฉรา เจริญพร

ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ  
และกลยุทธ์  
AVP - Business Development  
& Strategic  
นายธำนิพนธ์ พานิชชีวะ (รักษาการ)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงาน  
บริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย  
Senior Vice President  
Risk Management and Safety  
นายบุญชนะ ตริธิษฐ์ อุดมพร

ผู้อำนวยการฝ่าย -  
สำนักกรรมการผู้จัดการ  
VP - Office of  
Managing Director  
นายชัยภูมิ เตมียบุตร

ผู้อำนวยการฝ่าย - บริหารโครงการ  
VP - Project Management  
อยู่ระหว่างการสรรหา

ผู้จัดการสื่อสารองค์กร  
และกิจการเพื่อสังคม  
AVP - Corporate  
Communications & CSR  
นายธำนิพนธ์ พานิชชีวะ (รักษาการ)

ผู้จัดการส่วนความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม  
AVP - Project Management  
น.ส. จรินทร์ญา โกงเหลง

ผู้จัดการส่วนกฎหมายและกฎระเบียบ  
AVP - Legal and Compliance  
น.ส.ประภาภรณ์ พันธ์รังสรรค์

ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานธุรกิจและการเงิน  
First Vice President.  
Business & Finance  
นางอโนมา อุทธิ

ผู้อำนวยการฝ่าย - การเงินและบัญชี  
VP - Finance & Account  
Department  
นายณรงศักดิ์ สนั่นเอือก

ผู้อำนวยการฝ่าย - ธุรกิจและจัดซื้อ  
VP - Administration  
& Purchasing Department  
นางภาวดี สิ้นธิพงษ์

ผู้อำนวยการฝ่าย - เทคโนโลยีสารสนเทศ  
VP - Information  
Technology Department  
นายนิรติ ชาญโกเวทย์

ผู้อำนวยการฝ่าย - จัดเก็บค่าผ่านทาง  
VP - Toll Operation Department  
นางสุมาลี นิยมเหมาะ

ผู้อำนวยการฝ่าย - อำนาจความสะอาด  
และจัดการจราจร  
VP - Traffic Surveillance  
& Management Department  
นายชวณัฐ ศรีสุขวัฒนา

รองผู้อำนวยการฝ่าย -  
อำนาจความสะอาด และจัดการจราจร  
AVP - Traffic Surveillance  
& Management Department  
นายณัฐรุจ โตประภัสสร

ผู้อำนวยการฝ่าย -  
ระบบขนส่ง และจราจรอัจฉริยะ  
VP - Intelligent Transport  
System Department  
นายวิชัย เจนนันต์กุล

ผู้อำนวยการฝ่าย-ซ่อมบำรุงรักษา  
VP - Maintenance Department  
นายพีเชษฐ ลักษณ์พันธ์

## เลขานุการบริษัท

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท มีหน้าที่

1. จัดการเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการลั่นกรองและติดตาม และการประชุมต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ กฎเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศและสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ประสานงานหรือให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลแก่กรรมการรวมถึงการสนับสนุนการทำงานของกรรมการ
3. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ติดต่อสื่อสาร และให้ข้อมูลที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด
5. เป็นศูนย์กลางในการเก็บบันทึกข้อมูลและเอกสารของบริษัทฯ
6. ประสานงานกับที่ปรึกษาภายนอก เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย
7. สอดส่องดูแลระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร (ถ้ามี) และอนุกรรมการให้เป็นไปตามวาระที่จะดำรงตำแหน่ง

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาถ้อยแถลงคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2558 แล้ว

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- คำตอบแทนของกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในอนุกรรมการชุดต่างๆ (ยกเว้นกรรมการผู้จัดการ) ประกอบด้วย คำตอบแทนรายปี และเบี้ยประชุม โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 15 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2558 ที่อนุมัติคำตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในอนุกรรมการชุดต่างๆ (ยกเว้นกรรมการผู้จัดการ) ประจำปี 2558 เป็นจำนวนไม่เกิน 15 ล้านบาท
- คำตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนให้กับผู้บริหารระดับตั้งแต่กรรมการผู้จัดการลงไปจนถึงผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่าย จำนวน 15 คน รวมทั้งสิ้น 35.90 ล้านบาท ต่อปี

### (2) คำตอบแทนอื่น

- คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร  
บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นคำตอบแทนระยะยาวและเงินออมให้แก่พนักงาน เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานบริษัท หรือเมื่อเกษียณอายุ โดยผู้บริหารจ่ายเงินสะสมในอัตราส่วนร้อยละ 4 ของเงินเดือน และบริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตรา 4 เข้าเป็นเงินกองทุน โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 15 คน เป็นจำนวนเงิน 1.08 ล้านบาทต่อปี

## COMPANY SECRETARY

The Senior Vice President in his/her capacity as Company Secretary has duties as follows:

- 1) Organize meetings of the shareholders, Board of Directors, Management Committee and other meetings assigned by the Board of Directors and/or the Managing Director in line with relevant laws, objectives, rules, criteria, regulations, orders, notifications and agreements.
- 2) Coordinate or cooperate in providing information to directors and support to director's work.
- 3) Ensure that the Company's disclosure of information and reports is in line with relevant laws and regulations and the principles of good governance.
- 4) Communicate and provide proper information to shareholders in accordance with relevant laws and regulations.
- 5) Maintain a central filing system for the Company's information records and documents.
- 6) Coordinate with external advisors, e.g., legal advisors.
- 7) Ensure that the period of time in office of each of the Company's directors, executive directors (if any), and committee members corresponds with their respective office terms.

## REMUNERATION OF DIRECTORS AND EXECUTIVES

The Company has the Nomination and Remuneration Committee to consider the remuneration of directors and executives by considering the reasonable and consistent with the responsibilities of a director, financial status of the Company and comparing with other companies in the same business industry. The Directors' remuneration has approved by the Annual General Meeting of Shareholders on 24 April 2015.

In 2015, the Company paid remuneration of directors and executives as follows.

### (1) Cash compensation

- Remuneration of Directors, Audit Committee and Directors who serve on committees. (excluding the Managing Director) consist of annual remuneration and attendance fee. By the year 2015, the Company paid directors' remuneration amounting to Baht 15 million, in line with the resolutions of the 2015 Annual General Meeting of Shareholders on 24 April 2015, that approve the Remuneration of Directors, Audit Committee and directors who have been appointed on committees (excluding the Managing Director) for the year 2015 amounting to up to Baht 15 million.

- Executive compensation consist of salary and bonus. By the year 2015, the Company paid compensation to executives from the managing director level down to the executive director level at total Baht 35.90 million.

### (2) Other compensation

- Other executive's compensation

The company has established a provident fund which is a long-term compensation for the termination of an employee or retired. The executive pay accumulated at a ratio of 4 percent of salary and the company contributes to the fund at the same rate of 4 percent to a fund. By the year 2015, the Company contributed to the fund for 15 executives amounted to Baht 1.08 million.

**สรุปอัตราค่าตอบแทนกรรมการและจำนวนหุ้นถือครองของกรรมการ**  
**DIRECTOR'S REMUNERATION AND DIRECTOR'S SHAREHOLDING STATUS**

ลำดับ	ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คณะ					จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 2557	จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 2556
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ตอบแทน	คณะ ผู้บริหาร ความเสี่ยง	คณะ อนุกรรมการ กัลนกรองและ ติดตาม			
No.	Name / Position	Board of Directors	Audit Committee	Nomination and Remuneration Committee	Risk Management Committee	Management Committee	Total	Number of Shares held as at 31 December 2013	Number of Shares held as at 31 December 2014
<b>1.</b>	<b>นายสมบัติ พานิชชีวะ</b> <b>MR. SOMBATH PHANICHEWA</b> ประธานกรรมการ Chairman of the Board of Directors ประธานอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ Chairman of the Business Development Committee	1,967,912					1,967,912	19,142,379	0
<b>2.</b>	<b>นายธวัช จำเริญ</b> <b>MR. RAWAT CHAMCHALERM</b> รองประธานกรรมการ Vice Chairman of the Board of Directors ประธานอนุกรรมการกัลนกรองและติดตาม Chairman of the Management Committee	1,486,116				1,260,000	2,746,116		
<b>3.</b>	<b>นายประกอบ ตันติยาพงศ์</b> <b>MR. PRAKOB TANTIYAPONG</b> กรรมการอิสระ Independent Director ประธานกรรมการตรวจสอบ Chairman of the Audit Committee	912,974	567,000				1,479,974		
<b>4.</b>	<b>นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ</b> <b>MR. SOMNUK CHAIDEJSURIYA</b> กรรมการอิสระ / Independent Director กรรมการตรวจสอบ / Audit Committee ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง Chairman of the Risk Management Committee อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน Nomination and Remuneration Committee	874,964	414,750	63,000	168,000		1,520,714		

<p><b>5. นายบุญยง พงษ์พานิช</b>  <b>MR. BANYONG PONGPANICH</b>            กรรมการอิสระ            Independent Director            ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน            Chairman of the Nomination and Remuneration            Committee</p>	<p>854,174</p> <p>126,000</p> <p>980,174</p>
<p><b>6. นางดารณี ห่วงใจ</b>  <b>MRS. DARANEE HUACHAI</b>            กรรมการอิสระ            Independent Director            กรรมการตรวจสอบ            Audit Committee            คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน            Nomination and Remuneration Committee</p>	<p>812,384</p> <p>414,750</p> <p>63,000</p> <p>1,290,134</p>
<p><b>7. นายธีระพงษ์ รอดประเสริฐ</b>  <b>MR. TEERAPONG RODPRASERT</b>            กรรมการ / Director            (ลาออกมีผลวันที่ 5 ตุลาคม 2558)            (Resigned from Directorship effective on 5 October 2015)</p>	<p>353,430</p> <p>353,430</p>
<p><b>8. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ</b>  <b>MR. VISIT VONGRUAMLARP</b>            กรรมการอิสระ            Independent Director</p>	<p>905,624</p> <p>905,624</p>
<p><b>9. นายพิสิษฐ์ ดัชานาภิรมย์</b>  <b>MR. PHISIT DACHANABHIROM</b>            กรรมการ / Director            คณะกรรมการคัดเลือกและติดตาม            Management Committee</p>	<p>890,364</p> <p>630,000</p> <p>1,520,364</p>

**สรุปอัตราค่าตอบแทนกรรมการและจำนวนหุ้นถือครองของกรรมการ**  
**DIRECTOR'S REMUNERATION AND DIRECTOR'S SHAREHOLDING STATUS**

ลำดับ	ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการอำนวยการและติดตาม	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 2555	จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 2556
No.	Name / Position	Board of Directors	Audit Committee	Nomination and Remuneration Committee	Risk Management Committee	Management Committee	Number of Shares held as at 31 December 2012	Number of Shares of Increase/ (Decrease)	Number of Shares held as at 31 December 2013
10.	<b>นายเดวิด จอห์น นิคอล</b> MR. DAVID JOHN NICOL กรรมการ / Director	797,684					797,684		
11.	<b>นายสมชาย พูลสวัสดิ์</b> MR. SOMCHAI POOLSAVASDI กรรมการ / Director	883,574					883,574		
12.	<b>นายอำนาจ ปรีมนวงศ์</b> MR. AMNUAY PREEMONWONG กรรมการ / Director (ลาออกมีผลวันที่ 5 ตุลาคม 2558) (Resigned from Directorship effective on 5 October 2015)	390,180					390,180		
13.	<b>นายประภาศ คงเอียด</b> MR. PRAPAS KONG-IED กรรมการ / Director (แต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 ) (Appointed as Director on 18 November 2015 )	153,387					153,387		

14. นายสมศักดิ์ ห่มม่วง MR. SOMSAK HOMMAUNG กรรมการ / Director (แต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 ) (Appointed as Director on 25 December 2015)	10,733	10,733				
15. นายธานีภัทร์ พานิชชัย MR. TARNIN PHANICHEWA กรรมการและกรรมการผู้จัดการ Director and Managing Director อนุกรรมการกัลณภัณฑกรของและติดตาม Management Committee อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง Risk Management Committee อนุกรรมการพัฒนามาตรฐาน Business Development Committee เลขานุการคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง Secretary to the Nomination and Remuneration Committee (ไม่มีค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ) (No remuneration as Director position)	8,000,000	0	8,000,000	0		

<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการ (Total Remunerations)</b>	<b>11,293,500</b>	<b>1,396,500</b>	<b>252,000</b>	<b>168,000</b>	<b>1,890,000</b>	<b>27,142,379</b>
--	-------------------	------------------	----------------	----------------	------------------	-------------------

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 454 คน โดยแบ่งตามสายงานต่างๆ มีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักกรรมการผู้จัดการ	43
ธุรกิจและการเงิน	33
ปฏิบัติการ	378
<b>รวม</b>	<b>454</b>

ในปี 2558 พนักงานมีผลตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพ ประกันชีวิต และสวัสดิการพนักงาน รวมทั้งสิ้น 236 ล้านบาท

## นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำองค์กรเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ภายใต้ชื่อโครงการ “วิทยาลัยโพลีเทค” ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้น ในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีทรัพยากรด้านบุคลากรที่มีความพร้อม และความสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจได้ในอนาคต

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีโครงการพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน เพื่อการสนับสนุนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) บนหลักการ 4 ประการได้แก่

1. การสร้างนวัตกรรม (Innovation) นำเสนอแนวคิดเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ในการทำงาน
2. การพัฒนา (Development) นำเสนอแนวคิดเพื่อพัฒนาการทำงาน
3. การปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Improvement) นำเสนอแนวคิดเพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
4. การทำงานเป็นทีม (Teamwork) นำเสนอแนวคิดที่มาจากการทำงานร่วมกัน

เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ของบริษัทฯ การพัฒนาผู้บริหารและพนักงานประกอบด้วย 2 โครงการหลัก ได้แก่

1. โครงการ I ♥ DMT Management Award เป็นโครงการสำหรับกลุ่มผู้บริหาร
2. โครงการทีมพนักงานนักพัฒนา เป็นโครงการสำหรับกลุ่มพนักงาน

เพื่อนำความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ มาปรับปรุงพัฒนาระบบการทำงาน นำเสนอกระบวนการทำงานใหม่หรือบริการใหม่ ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานปัจจุบันให้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการสร้างระบบการสอนงาน (Coaching) สำหรับผู้บริหารที่มีการเลื่อนตำแหน่ง หรือผู้บริหารที่บริษัทฯ รับเข้ามาร่วมงานใหม่ เพื่อให้ได้รู้ฐานที่จำเป็นต้องรับผิดชอบ ได้รู้จักบุคลากรในสายการบังคับบัญชา ได้เรียนรู้งานของผู้บริหารท่านอื่นๆ รวมทั้งวิสัยทัศน์และพันธกิจองค์กร นโยบายสำคัญๆ แผนธุรกิจประจำปี ตัวชี้วัดต่างๆ เป็นต้น

## PERSONNEL

As of 31 December 2015, the Company has employees of 454 persons, categorized into organizational groups as follows:

Organizational Group	Number of Employees (Persons)
Office of Managing Director	43
Business and Finance	33
Operation	378
<b>Total</b>	<b>454</b>

In 2015, total staff compensations, comprising salary, overtime, bonus, provident fund, health insurance, life insurance and other employee benefits was in the amount of Baht 236 million.

## EMPLOYEE DEVELOPMENT POLICY

The Company recognized the importance in establishment and development of knowledge and capability of employees, which is an important key success factor for sustainable growth of the Company. Under the employee development project name "Tollway Academy" during the past periods, the Company organized various continued trainings in order to ensure that the Company has well-qualified and capable human resources and be able to support its business expansion in the future.

Besides, the Company had initiated various development programs for managements and employees in order to encourage towards learning organization based upon 4 principles as follows:

1. Innovation: to initiate new ideas for innovation
2. Development: to initiate ideas for working development
3. Improvement: to initiate ideas for improvement
4. Teamwork: to initiate ideas from teamwork

To comply with vision and mission of the Company, management and employee development consist of 2 programs as follows:

1. I-love-DMT Management Award, the program for management level
2. Employee Innovation Award, the program for operation level

These 2 programs have objectives to bring their knowledge and innovative ideas for improving their works and creating new working processes or new services with higher efficiency and effectiveness.

In addition, the Company provides the coaching process for the promoted manager or newly recruit manager in order to learn the scope of work, know all personnel in the team, get an opportunity to know other managers in different functions, as well as acknowledge vision, mission, critical corporate policies, business plan, KPI and so on.

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

แม้ว่าปี 2558 เป็นปีที่บริษัทฯ ยังไม่ได้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่บริษัทฯ ก็ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเช่นเดียวกับบริษัทจดทะเบียนทั่วไป เพื่อให้การบริหารจัดการธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ เคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและสนับสนุนการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายหรือวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการและควบคุมการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารภายใต้คำแนะนำที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งได้พิจารณาถ่วงถ่วงอย่างรอบคอบแล้ว รวมทั้งได้ดำเนินธุรกิจและบริหารงานตามหลักของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างบูรณาการ (Integrated Corporate Social Responsibility: iCSR) และนโยบายจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct: COC) นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้รับทราบหลักการของนโยบายดังกล่าว และบริษัทฯ ยังมีการดำเนินการทบทวน ปรับปรุง แก้ไขระเบียบปฏิบัติงานภายใน รวมถึงพัฒนานโยบายจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับผู้บริหารและพนักงานให้ทันสมัย มีความเหมาะสม และสอดคล้องกันกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ระเบียบด้านจรรยาบรรณ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน อันเป็นการเตรียมความพร้อมทั้งในส่วนของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคลากรทุกคนของบริษัทฯ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจอันดีและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ที่จัดทำขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ตามความเหมาะสมสำหรับการดำเนินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในปี 2558 เพื่อให้สามารถนำไปต่อยอดสู่การปฏิบัติตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ได้อย่างรวดเร็วเมื่อบริษัทฯ สามารถนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนได้ในอนาคตอันใกล้นี้ สำหรับการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2558 มีดังต่อไปนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักในความรับผิดชอบต่อและให้ความเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยการปฏิบัติดังนี้

1. ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 เวลา 10.00 น. ณ ห้องประชุมของบริษัทฯ ซึ่งเป็นสถานที่ที่สะดวกต่อการเดินทาง ทั้งนี้ ก่อนการประชุมบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ ให้กับผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันนัดประชุม 7 วัน

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารการประชุมที่พอเพียง โดยบริษัทฯ จะนำข้อมูลการประชุมประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.tollway.co.th](http://www.tollway.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันนัดประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบมอบฉันทะแนบไปกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง

2. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ จะจัดเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในการดูแลต้อนรับและช่วยเหลือในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกของการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยจะเชิญ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อตอบคำถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจะมีตัวแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงถึงกติกา รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งข้อเสนอแนะต่างๆ และมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นตามเวลาที่กฎหมายกำหนด และจะนำมาเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## CORPORATE GOVERNANCE

### CORPORATE GOVERNANCE POLICY

Although, in 2015, the Company did not have its ordinary shares listed on the Stock Exchange of Thailand, the Company still paid attention to good corporate governance, as in the case of listed companies, in order to improve efficiency, transparent, accountability, respect in equitable of shareholders, be responsible for all group of stakeholders, and achieve the goal and vision. The Board of Directors has administered and controlled a corporate operation of the management under the good and carefully suggestions of Audit Committee and other committees. The Company operated its businesses according to the policies on corporate governance and Integrated Corporate Social Responsibility (iCSR) as well as business code of conduct (COC). In addition, in 2015 the company set Anti-Corruption Policy which proposed to the Board of Director for acknowledge the principle of the policy. In addition, the Company reviewed and amended internal rules and regulations as well as developed the code of conduct for management and employees to become practical and in line with the Anti-Corruption policy, rule of code of conduct, Good Corporate Governance, and new law and regulations. All of these reviews had been done as a preparation for the Board of Director, management, and all employees to know and aware of the importance of Good Corporate Governance principle.

The Company has applied the principle of good corporate governance for listed companies 2012 formulated by the Stock Exchange of Thailand (SET) as appropriate in the Company's corporate governance operations in 2015. Therefore, the Company can quickly comply with the criteria in case of listing on SET in the near future The Company's good corporate governance operation in 2015 were as follows.

### SHAREHOLDER'S RIGHTS

With awareness of responsibility and respect for the shareholder's rights, not violating or derogating the rights of shareholders, the Company operates as follows

1. In 2015, the Company hold 1 shareholders meetings, which are the annual general meeting of 2015 on Friday April 24, 2015, 10.00 a.m. at the main conference room of the Company which was at a convenient place for travel. The Company also sent the meeting notice together with supporting documents of agenda to shareholders 7 days in advance of the meeting date.

The Company ensured that enough information about shareholders meeting was provided to shareholders by posting all relevant information on the Company's website [www.tollway.co.th](http://www.tollway.co.th) prior to the meeting date. The Company provided a proxy form together with the agenda of shareholders meeting for the shareholders who wouldn't be able to attend the meeting by themselves.

2. In every shareholders meeting, the Company provided the Company's staff for welcoming and assisting shareholders on registering process for ease of attend the meeting. The Chairman of the Board of Directors, Chairman of the Audit Committee and chairpersons of other committees were invited to attend every general meeting of shareholders. In addition, there was a representative of the Company's external auditors in the annual general shareholders meeting.

Before the meeting proceed, the Chairman of the meeting explained the rules and methods of vote counting in passing the resolution of each agenda item in accordance with the Company's Articles of Association. During the meeting, the Chairman ensured that all shareholders were allowed time to equally exercise their rights to ask questions, express comments or propose recommendations. The meeting's minutes were correctly and completely taken and the voting result was summarized for each agenda.

3. In every shareholders meeting, the Company drafted the shareholders meeting minute and delivered to shareholders within the date set by the law. Also, the Company posted on the Company's website as well.

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยไม่เลือกประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติดังนี้

1. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะ ให้แก่กรรมการอิสระที่บริษัทฯ ได้เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุม เพื่อเป็นตัวแทนในการรักษาสิทธิของตนเองได้ โดยได้แนบหนังสือมอบฉันทะเพื่อเป็นตัวแทนและวิธีปฏิบัติให้กับผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้แทนใช้บัตรลงคะแนนเสียง
2. บริษัทฯ ได้ใช้ความระมัดระวังอย่างมาก ต่อการเก็บรักษา และป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัทฯ จากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เพื่อไม่ให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในประโยชน์ส่วนตัว หรือทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นเพื่อการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันรวมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็น ต่อคู่สัญญารัฐ ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ใช้บริการทางยกระดับ พนักงาน คู่ค้า และชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จะได้รับการดูแลอย่างเหมาะสม ซื่อสัตย์ และเป็นธรรม ด้วยการดำเนินการตามพันธสัญญาต่างๆ ที่มีไว้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเคร่งครัด โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

1. **คู่สัญญา** บริษัทฯ ถือว่าพันธะตามข้อสัญญาสัมปทานที่ได้ลงนามผูกพันกันระหว่างคู่สัญญาที่มีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะต้องถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักสัญญาสัมปทานสากล เพราะบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในประเทศไทย มีผู้ถือหุ้นเอกชนทั้งที่เป็นชาวไทยและต่างประเทศจำนวนมากซึ่งได้รับความคุ้มครองตามสัญญาสัมปทาน และ ตามกฎหมายไทย นอกจากนี้ ยังมีผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศ ในบางประเทศยังได้รับความคุ้มครองตามสนธิสัญญาว่าด้วยการส่งเสริมและคุ้มครองการลงทุนระหว่างประเทศ ค.ศ. 2002 อีกด้วย สำหรับพันธะต่อรัฐบาลไทยในฐานะที่เป็นคู่สัญญากับบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพันธะกรณีที่มีอยู่อย่างถูกต้องสมบูรณ์และครบถ้วนทุกประการ
2. **ผู้ให้บริการ** บริษัทฯ ถือว่าผู้ให้บริการเป็นผู้มีอุปการคุณอย่างยิ่งที่ทำให้บริษัทฯ สามารถดำรงกิจการอยู่ได้เป็นเวลาต่อเนื่องยาวนานจนถึงปัจจุบันนี้ ดังนั้น ความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ตลอดจนความพึงพอใจของผู้ให้บริการจึงมีความสำคัญต่อบริษัทฯ อย่างยิ่ง ซึ่งผู้บริหารทุกคนต่างสวดับรับฟังคำติชมตลอดจนคำวิพากษ์วิจารณ์จากผู้ให้บริการอยู่เสมอ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาการให้บริการต่อประชาชนผู้ให้บริการ ให้ได้รับความสะดวกสบาย ปลอดภัย และความพึงพอใจต่อไป
3. **รัฐ** บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายอันเป็นหน้าที่ที่มีต่อรัฐ อาทิเช่น การชำระภาษีอากร ตลอดจนกฎระเบียบที่มีต่อรัฐอย่างถูกต้อง ครบถ้วนทุกประการ การบริหารจัดการจราจรบนทางด่วน เป็นต้น
4. **ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ ถือว่าผู้ถือหุ้นทุกท่านเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของบริษัทฯ เพราะถ้าไม่มีผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ก็ไม่อาจกำเนิดเกิดขึ้นได้ เท่าที่ผ่านมาผู้ถือหุ้นทุกท่านเป็นผู้มีอุปการคุณได้ก่อตั้งและสนับสนุนทางการเงินลงทุนให้บริษัทฯ ด้วยเม็ดเงินจำนวนมากและเป็นระยะเวลาที่ยาวนานมาจนขณะนี้ ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์ของการลงทุนสากลในธุรกิจที่คาดหวังผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับความเสี่ยงในการลงทุน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องคำนึงถึงผู้ถือหุ้นให้รับผลตอบแทนอย่างคุ้มค่าและยั่งยืนด้วย ซึ่งหลังจากมีการแก้ไขสัญญาสัมปทานในครั้งที่ 3 ระหว่างบริษัทฯ และกรมทางหลวงลงวันที่ 12 กันยายน 2550 บริษัทฯ เริ่มสามารถสร้างผลตอบแทนกลับสู่ผู้ถือหุ้นได้และจนถึงขณะนี้ก็มีความยั่งยืนมากยิ่งขึ้น

นอกจากผู้ถือหุ้นที่ลงทุนดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังมีผู้ให้ความสนับสนุนทางการเงินอีกประเภทหนึ่งที่บริษัทฯ ต้องคำนึงถึงด้วย คือ ผู้ลงทุนในหุ้นกู้ ซึ่งผู้ลงทุนประเภทนี้ บริษัทฯ ถือเป็นผู้มีการคุณเช่นกันและได้มีนโยบายที่จะชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนดเวลาให้ครบถ้วน

## SHAREHOLDER EQUITABLE TREATMENT

The Company values and respects the right of every shareholder equally, not favoring any specific group of shareholders. In order to comply with this principle, the Company set practices as follows:

1. In case shareholders are not able to attend the meeting by themselves, they can appoint independent directors, whom are proposed by the Company, as their proxies to attend the meeting on their behalf. The proxy forms and instructions thereof are delivered to shareholders with the meeting notice. The shareholders and their proxies are encouraged to vote on paper ballots.
2. The Company exercises a high degree of caution in handling and preventing the use of insider information by the Company's directors, executives and employees. This preventive measure aim to protect using the information for personal benefits, business operations in competition against the Company, connected business and any purpose that may cause damage to the shareholders. The Company therefore requires its directors and executives to disclose information and transactions that may cause conflicts of interest or connected transactions or related party transactions including securities holding reports.

## STAKEHOLDER'S RIGHTS

The Company has been aware of all groups of stakeholders equally, i.e. government as a concession grantor, shareholders, bondholders, Tollway's users, employees and communities and environmental groups. The Company has set a policy to ensure that all groups of stakeholders receive proper, loyal and fair treatment from the Company and the Company strictly complies with all obligations in contracts between the Company and all stakeholders. In 2015, the Company took action to perform duties all stakeholders as follows:

1. **Contract Partner:** In order to comply with the international concession agreement principle, the Company placed highly important concern on complying with all obligations specified in the concession agreement, which strictly obligated both contract partners. The Company has been registered as a public company limited and has had a lot of shareholders from Thai and foreign countries, who have been protected by Thai law and the concession agreement. Furthermore, the foreign shareholders have been protected by the treaty for promotion and protection of the International Investor A.D. 2002. For the obligation of the concession agreement which has been bound between Thai government and the Company, we had completely and perfectly complied with all existing obligations.
2. **Tollway's Users:** The Company acknowledges that Tollway users have been a great supporter in helping the Company to viably operate until this day. Therefore, convenience, swiftness, safety and satisfaction of the Tollway users have been very important factor to the company. All management team always listen to comments and critiques from Tollway users regularly in order to improve services for the public who will use the Tollway with convenience, safety and satisfaction.
3. **Government:** The Company has complied with all laws in which have been the Company's duties, for example payment of income tax and tariff, compliance to all state regulations completely and providing traffic management service on the Tollway.
4. **Shareholders:** The Company has recognized that all shareholders are the most important part in the Company, because, without share holders, the Company could not be established. In the past, all shareholders supported in founding the Company by investing a lot of money in very long period of time. In normal practice of investment, the investors should receive return in associate with risk level of investment. Therefore, the company has to concern about shareholders' valuable and sustainable return. However, after Memorandum of Agreement Amending the Tollway Concession Agreement No. 3/2007 dated 12 September 2007 between the Company and Department of Highway was signed, the Company has started contributing return to shareholders and have created more sustainable return.

Other than shareholders who invested in the Company, there has been another financial supporter for the Company, which is bondholders. The bondholders have become valuable supporters, therefore, the Company has policy to strictly pay the principal and interest to bondholders according to payment and schedule specified in the bond's terms and conditions.

**5. พนักงาน บริษัทฯ** ถือว่าพนักงานทุกคนทุกตำแหน่งมีความสำคัญต่อบริษัทฯ และประชาชนผู้ให้บริการอย่างยิ่ง ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องใส่ใจในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน ต่อประชาชน การให้การฝึกฝนอบรมพนักงานให้มีความรู้ทันต่อเหตุการณ์ สามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้อย่างทันท่วงที หากมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น

**6. หน้าที่ต่อสังคม บริษัทฯ** เป็นส่วนหนึ่งของสังคม ดังนั้น บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่อย่างสำคัญที่จะต้องเข้าไปมีส่วนร่วมกิจกรรมทางสังคมในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านการศึกษา ตลอดจนด้านอื่นๆ อีกมากมาย

## สรุป

บริษัทฯ ประกอบกิจการสัมปทานให้บริการด้านคมนาคมทางด่วน โดยได้รับสัมปทานจากกรมทางหลวง ซึ่งเป็นคู่สัญญา ดังนั้นคู่สัญญาทุกฝ่าย จึงมีพันธะหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาให้ถูกต้องครบถ้วน บริษัทฯ มีหน้าที่โดยตรงที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว และบริษัทฯ ก็ได้ปฏิบัติตามโดยครบถ้วนทุกประการแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือปฏิบัติให้ผิดแผกแตกต่างไปจากข้อกำหนดสัญญา จึงมีอาจกระทำไม่ได้ เช่น เงื่อนไขในข้อสัญญาก็ดี เงื่อนไขเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก็ดี คู่สัญญาจะต้องปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด มิฉะนั้น จะถือว่าเป็นการผิดสัญญา

นอกจากหน้าที่ตามสัญญาสัมปทานดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังมีหน้าที่ที่สำคัญอย่างยิ่ง คือ การให้บริการต่อประชาชนผู้ให้บริการบนทางด่วน เพราะท่านเหล่านี้เป็นผู้มีอุปการคุณโดยตรงดังได้กล่าวรายละเอียดมาแล้ว

ด้านหน้าที่ต่อรัฐก็มีความสำคัญ เพราะบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน ซึ่งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามถูกต้องครบถ้วนมาโดยตลอด

ส่วนหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและหุ้นกู้ บริษัทฯ ถือว่า ผู้ถือหุ้นเป็นผู้เสียสละที่แท้จริง เพราะเป็นผู้ลงทุนในทรัพย์สินเงินทองตั้งแต่ระยะเริ่มแรก โดยได้รับความเสี่ยงว่าจะได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อความเสี่ยงในการลงทุนหรือไม่ ซึ่งหลังจากมีการแก้ไขสัญญาสัมปทานในครั้งที่ 3 ระหว่างบริษัทฯ และกรมทางหลวงวงวันที่ 12 กันยายน 2550 บริษัทฯ เริ่มสามารถสร้างผลตอบแทนกลับสู่ผู้ถือหุ้นได้และจนถึงขณะนี้ก็มีความยั่งยืนมากยิ่งขึ้น

ส่วนผู้ถือหุ้นกู้นั้น บริษัทฯ ก็ถือเป็นผู้มีอุปการคุณเช่นเดียวกันและได้มีนโยบายที่จะชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนดเวลา

สำหรับความรับผิดชอบต่อด้านพนักงานนั้นๆ ถือเป็นหน้าที่โดยตรงดังได้กล่าวไว้แล้ว ส่วนหน้าที่ต่อสังคมด้านอื่น บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมทุกด้าน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อและให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างทัดเทียมกัน ภายใต้แนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ได้รายงานไว้ในบทต่างๆ ในรายงานฉบับนี้ โดยได้รายงานเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในธุรกิจปกติ (CSR in-process) ในหัวข้อที่ 10 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างบูรณาการ (Integrated Corporate Social Responsibility Report: iCSR Report) และได้เปิดเผยกิจกรรมการบริจาคและการช่วยเหลือต่างๆ ที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (CSR after-process) ในหัวข้อ "กิจกรรมเพื่อสังคมปี 2558" ซึ่งอยู่ในช่วงต้นของรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ วางนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับกิจการ ทั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลอื่นๆ อย่างโปร่งใส ทันเวลา ครบถ้วน และถูกต้องตามมาตรฐานการมีประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับ โดยได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลโดยตรงจนถึงผลกระทบที่จะมี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี สื่อต่างๆ ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.tollway.co.th](http://www.tollway.co.th) ซึ่งจะช่วยให้ผู้ถือหุ้น ลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้

**5. Employees:** The Company acknowledges that all of the Company's employees have been very important to the Company and Tollway users as well. Therefore, the Company has concerned on the performance of all employees who perform their duties to the public. The training program have improved employees to become well-rounded and have ability to quickly solve the instant problems as a result of emergency situation.

**6. Duty to environment:** The Company is a part of society, therefore, there has been a very important duty to involve in the social activities in every aspect, for example education, and other related activities as well.

## CONCLUSION

The Company has operated the Tollway concession business which was granted by the Department of Highway which is the concession partner with the Company. Thus, both parties have the obligation to completely comply with the rules set forth in the agreement. The Company has direct duty to comply with the concession agreement and has already complied with all terms and conditions in the agreement. By not complying with the agreement or acting differently from the agreement cannot be done, for example both parties have to comply with the conditions and the due date specified in the agreement, otherwise, it must be considered as a breach of the agreement.

In addition to the duty of complying with the concession agreement, the Company has a very important duty, which is to provide service to the tollway's users, since these users are the direct supporters to the Company's business as mentioned in the previous paragraph.

On the duty to government, the Company also recognizes an important role of completely complying with all laws, as a result, the Company has always operated according to all laws.

For the duty to shareholders and bondholders, the Company acknowledges that shareholders have been the real sacrifices to the Company, because they have invested in the Company's assets since the starting of the Company. The shareholders have had the risk that whether or not the return from investment could be enough to compensate the investment risk. However, since settlement of the Memorandum of Agreement Amending the Concession Agreement No. 3/2007 dated 12 September 2007 between the Company and Department of Highway in 2007, the Company started returning to shareholders and, until now, the return will grow sustainably in the future.

For the bondholders, the Company has recognized as another supporter to the Company, as a result, the Company's policy has specified that payment to the bondholders, in term of principal and interest, will be done timely in full amount.

Responsibility to the employees has been a core duty of the Company as mentioned previously. Moreover, since the Company has been a part of the society, the social responsibility has been another important duty for the Company to perform.

In addition, the Company has been responsible to all stakeholders equally under the Good Corporate Governance as report in various parts within this annual report. The Company additionally reported policy and operation of the Company which showed the result of the corporate and social responsibility in normal business (CSR-in process) in the chapter 10; Integrated Corporate Social Responsibility Report (iCSR Report). The donation and helping activities other than the Company's normal business, or CSR after process, was disclosed in the topic "Activity Relating to Corporate Governance" which located in the first part of this annual report.

## INFORMATION DISCLOSURE AND TRANSPARENCY

The Company has a policy to disclose key information related to the business, both financial and non-financial, with transparency, timeliness, completeness and correctness, in accordance with the standards of efficient information disclosure required by regulatory agencies. To comply with this policy, the management is required to disclose information by taking into consideration the impact that may arise, so that shareholders can equally receive information through various channels such as annual reports, media and the Company's website [www.tollway.co.th](http://www.tollway.co.th), which will enable the shareholders, customers and interested parties to access the information easily, with equitability and reliability.

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ โดยมีการนำมาพิจารณาทบทวนทุก ๆ ปี ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยประธานกรรมการ บริษัท และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน

## โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพจำนวน 13 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน และกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยรวม 5 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ
5. คณะอนุกรรมการกลั่นกรองและติดตาม

เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ หรือ พิจารณา หรืออนุมัติ

## ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน ทั้งนี้เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจ และสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติงานโดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ทำหน้าที่บริหารงานด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

## การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าเป็นรายปี และให้สำนักเลขานุการบริษัทฯ แจ้งกรรมการรับทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้
2. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีกรรมการผู้จัดการ รวมถึงผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อสามารถให้สารสนเทศ รายละเอียดเพิ่มเติมในสถานะที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณา และปัญหาโดยตรง
3. ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการกลั่นกรองและติดตามได้ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องที่สำคัญเข้าวาระการประชุม คณะกรรมการ และกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม และในกรณีที่กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุม และจะต้องไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น ๆ
4. บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม
5. ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่องและกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยทุกไตรมาส สำหรับปี 2558 มีรายงานการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุมทั้งหมด) โดยแยกเป็นการประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุด มีรายละเอียดดังนี้

## DIRECTORS' RESPONSIBILITY

The Board of Directors has involved in setting vision, mission, goal, business plan, and budget of the Company which has been reviewed every year. The Board of Directors also supervises the management to manage the Company according to the approved plan and budget with efficiency and effectiveness. The Chairman of the Board of director is not the same person as Managing Director.

## STRUCTURE OF THE COMMITTEE

The Board of Directors consists of experts with qualification, skill, knowledge, and experience that greatly benefit to the Company. The 13 directors performs their duties very well and consist of 1 executive director, 7 non-executive directors, and 5 independent directors or one-third of the total number of directors

In addition, the Company has appointed 5 subcommittees as follows:

- 1) Audit Committee
- 2) Risk Management Committee
- 3) Nomination Remuneration and Compensation Committee
- 4) Business Development Committee
- 5) Management Committee

The committees are responsible for the specific task and propose to the board of directors to acknowledge or consider or approve.

## DIRECTORS' INDEPENDENCE FROM MANAGEMENT

The Company has clearly segregated duties between the Board of Directors and the management, in order to balance of power and create transparency in operating business. The Board of Directors has a duty to establish policies and supervise policy implementation at the policy level, while the management has a duty to manage various activities according to the established policies.

## THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

1. The Company set the timetable for the meeting of all committees and notify directors and members one year in advance. The Company Secretariat Office will be responsible for this task and cooperate with the directors in arranging their time to join the meetings.
2. In the Board of Directors meeting, Managing Director with the high level of management participate in every meeting in order to provide information and additional detail in the consideration agenda or the problems.
3. The Chairman, Managing Director, and management committee jointly select the subject that will be add in the agenda for the Board meeting. Each of Director have dependency to propose the agenda by him/herself. If a director has conflict of interest with the agenda, he or she will notify the meeting and leave the meeting and does not have the voting right for the agenda.
4. The Company, by the Company Secretariat Office, sends the invitation letter to the directors no less than 7 days before the meeting, which complies with the Company's regulation. The Company also sends the agendas with supporting documents to the directors before the meeting for directors to have time for studying and considering the agendas.
5. The Chairman arrange appropriate time for management to propose agendas. The directors also have sufficient time to carefully discuss about the problems or agendas.
6. The Board of Directors have meeting regularly at least one meeting in every quarter. In 2015, the report on the participation of meetings for each director (number of meetings attended/ total meetings hold) which separate into the meeting of each committee are as follows;

(หน่วย : ครั้ง)	คณะกรรมการ		คณะอนุกรรมการ			
	บริษัท	ตรวจสอบ	กลั่นกรองฯ	สรรหาฯ	ความเสี่ยง	พัฒนาธุรกิจ
ประชุมรวม	11	6	20	3	4	0
1. นายสมบัติ พานิชชีวะ	11/11					
2. นายเรวัต ฉ่ำเฉลิม	11/11		20/20			
3. นายประกอบ ตันติยาพงศ์	11/11	6/6				
4. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	8/11	5/6		3/3	4/4	
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	3/11			3/3		
6. นางดารณี หัวใจ	6/11	5/6		3/3		
7. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	10/11					
8. นายธีระพงษ์ รอดประเสริฐ*	3/7					
9. นายสมศักดิ์ ห่มม่วง**	0/0					
10. นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	11/11		20/20			
11. นายเดวิด จอห์น นิโคล	4/11					
12. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	7/11					
13. นายอำนาจ ปรีมนวงศ์*	8/8					
14. นายประกาศ คงเอียด**	2/2					
15. นายธานินทร์ พานิชชีวะ	11/11		20/20		4/4	
16. นายกุลวัฒน์ เจนวนันวิทย์			19/20			

หมายเหตุ (\*) หมายถึง กรรมการที่ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทระหว่างปี 2558

(\*\*) หมายถึง กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัทระหว่างปี 2558

## คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติและแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย 5 คณะ เพื่อกลั่นกรอง ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เฉพาะเรื่อง ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด คณะกรรมการชด้อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วย

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

1. นายประกอบ ตันติยาพงศ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ กรรมการตรวจสอบ
3. นางดารณี หัวใจ กรรมการตรวจสอบ

(Unit : Time)	Committee		Sub-Committee			
	BOD	AC	MC	NRC	RMC	BDC
Total number of meeting	11	6	20	3	4	0
1. Mr. Sombath Phanichewa	11/11					
2. Mr. Rawat Chamchalerm	11/11		20/20			
3. Mr. Prakob Tantiyapong	11/11	6/6				
4. Mr. Somnuk Chaidejsuriya	8/11	5/6		3/3	4/4	
5. Mr. Banyong Pongpanich	3/11			3/3		
6. Mrs. Daranee Huachai	6/11	5/6		3/3		
7. Mr. Visit Vongruamlarp	10/11					
8. Mr. Teerapong Rodprasert*	3/7					
9. Mr. Somsak Hommaung**	0/0					
10. Mr. Phisit Dachanabhirom	11/11		20/20			
11. Mr. David John Nicol	4/11					
12. Mr. Somchai Poolsavasdi	7/11					
13. Mr. Amnuay Preemonwong*	8/8					
14. Mr. Prapas Komg-led**	2/2					
15. Mr. Tarnin Phanichewa	11/11		20/20		4/4	
16. Mr. Kulvat Janvatanavit			19/20			

**Remark :** (\*) Resigned as a Director during 2015

(\*\*) Appointed as a Director during 2015

Definitions:

BOD = Board of Directors

AC = Audit Committee

MC = Management Committee

NRC = Nomination and Remuneration Committee

RMC = Risk Management Committee

BDC = Business Development Committee

## SUB COMMITTEES

The Board of Directors approved and appointed 5 sub committees to screen, follow up, and supervise the operation of the company within the specific task, which enhance the efficiency and effectiveness of the Board of Directors' performance. The sub committees as of 31 December 2015 are as follows;

## AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee, as of 31 December 2015, comprises three independent directors who are appointed and approved by Board of Directors as follows:

1. Mr. Prakob Tantiyapong                      Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Somnuk Chaidejsuriya                Audit Committee Member
3. Mrs. Daranee Huachai                      Audit Committee Member

## อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัท มีระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่มีความเกี่ยวข้องกัน
  - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร โดยค่าใช้จ่ายของบริษัท
9. พิจารณางบประมาณและทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารจัดการสำนักตรวจสอบภายใน บุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ให้เหมาะสมเพียงพอ รวมถึงสนับสนุนการปรับปรุงพัฒนางานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดของวัตถุประสงค์ คุณสมบัติและการแต่งตั้ง การประชุม การรายงาน เลขานุการกรรมการตรวจสอบ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ฉบับลงวันที่ 1 เมษายน 2558 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 1 เมษายน 2558

## คณะอนุกรรมการกลั่นกรองและติดตาม

คณะอนุกรรมการกลั่นกรองและติดตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยอนุกรรมการจำนวน 7 คน โดยคณะอนุกรรมการจำนวน 3 คนนั้น คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งบุคคล (โดยมีค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด) ดังต่อไปนี้

## THE AUDIT COMMITTEE'S DUTIES AND RESPONSIBILITY, AS ASSIGNED BY THE BOARD OF DIRECTOR, ARE AS FOLLOWS:

1. Review to ensure the Company's correct and adequate financial reports of the Company.
2. Review to ensure the Company's effective and proper internal control and internal audit systems and consider the Internal Audit Office's independence as well as the approval of the recruitment, appointment, transfer and termination of the head of the Internal Audit Office.
3. Review to ensure the Company's compliance with securities and exchange laws, SET's regulations, and laws related to the Company's businesses
4. Consider, select, and nominate persons with independence for appointment as the Company's external auditor and propose the remuneration of the external auditor, as well as attending meetings with the external auditor organized by the management at least once a year.
5. Consider connected transactions or transactions that may have a conflict of interest to ensure compliance with laws and requirements of the Stock Exchange of Thailand and such transactions are reasonable and of maximum benefits to the Company.
6. Review to ensure the Company's suitable and efficient risk management system.
7. Prepare the Audit Committee's report to be disclosed in the Company's annual report and the Audit Committee's report shall be signed by the Chairman of the Audit Committee and at least contains the following information:
  - (1) Opinions on the accuracy, completeness and reliability of the Company's financial reports.
  - (2) Opinions on the adequacy of the Company's internal control system.
  - (3) Opinions on compliance with securities and exchange laws, Stock Exchange of Thailand's requirements or laws related to the Company's businesses.
  - (4) Opinions on the suitability of the external auditor.
  - (5) Opinions on the connected transactions or relate-party transactions.
  - (6) The number of the Audit Committee's meetings and the meeting attendance of each Audit Committee member.
  - (7) Overview or observations the Audit Committee obtains from the performance of duties according to the Charter.
  - (8) Other information that should be known by the shareholders and investors under the scope of duties and responsibilities as assigned by the Board of Directors.
8. Can hire the consultant to perform the duties according to the Audit Committee's decision by using the Company's budget.
9. Consider the budget and resource that will be used in the managing of Internal Audit Office, paying staff, and operating of the Office with sufficient amount, as well as support development of Internal Audit task continuously.
10. Other assignments from the Board of Directors at the consideration of the Audit Committee.

The details of the objective, qualifications and appointment, meeting, reporting, Audit Committee Secretary and Stock Exchange of Thailand's requirements are included in the Audit Committee Charter dated 1 April 2015, effective on 1 April 2015.

## MANAGEMENT COMMITTEE

The Management Committee, as of 31 December 2015, comprises seven members, three of whom are elected from the Board of Directors (whose remunerations are as determined by the Board of Directors), as follows:

## การกำกับดูแลกิจการ

1. นายเรวัต จำเริญม ประธานอนุกรรมการกลั่นกรองและติดตาม
2. นายพิศิษฐ์ ด้ชฌนาภิรมย์ อนุกรรมการกลั่นกรองและติดตาม
3. นายกุลวัฒน์ เจนวนฌนวิทย์ อนุกรรมการกลั่นกรองและติดตาม

สวณอนุกรรมการอีก 4 คน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและการเงิน รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

คณะอนุกรรมการกลั่นกรองและติดตามมีวาระการดำรงตำแหน่งไปจนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง และ/หรือ แต่งตั้งบุคคลใหม่เข้าไปดำรงตำแหน่งแทน นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทอาจมีคำสั่งแต่งตั้งอนุกรรมการเพิ่มเติมอีกก็ได้

## อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองและติดตาม

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
2. จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานรายเดือน เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายธุรกิจ และเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
3. ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาแก่ผู้บริหาร
4. กลั่นกรองระเบียบวาระของเรื่องที่จะเสนอ พร้อมทั้งข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับการประชุมคณะ กรรมการบริษัท
5. กลั่นกรองงบประมาณประจำปีที่เสนอจากฝ่ายบริหารก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
6. ประธานอนุกรรมการกลั่นกรองและติดตาม มีอำนาจเรียกประชุมคณะอนุกรรมการกลั่นกรองและติดตาม และกำหนดระเบียบข้อบังคับ และวาระของการประชุมตามที่เห็นสมควร โดยในการประชุมต้องมีคณะอนุกรรมการกลั่นกรองและติดตาม มาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะครบองค์ประชุม
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

## คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยอนุกรรมการจำนวน 3 คน ที่เลือกจากคณะกรรมการบริษัท (โดยมีค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด) และให้กรรมการผู้จัดการทำหน้าที่เป็นเลขานุการอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติและแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้

1. นายบรรยง พงษ์พานิช ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางดารณี หัวใจ อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งไปจนกว่าคณะกรรมการบริษัท จะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง และ/หรือ แต่งตั้งบุคคลใหม่เข้าไปดำรงตำแหน่งแทน นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทอาจมีคำสั่งแต่งตั้งอนุกรรมการเพิ่มเติมอีกก็ได้

- |                             |                                      |
|-----------------------------|--------------------------------------|
| 1) Mr. Rawat Chamchalerm,   | Chairman of the Management Committee |
| 2) Mr. Phisit Dachanabhirom | Management Committee member          |
| 3) Mr. Kulvat Janvatanavit  | Management Committee member          |

The other four members of the Management Committee are Managing Director, Executive Vice President-Business & Finance, Executive Vice President-Operations, and Senior Vice President Managing Director.

The office term of the Management Committee is subject to the Board of Directors' order for change and/or appointment of a person as replacement. In addition, the Board of Directors may have an order appointing an additional committee member, as appropriate.

### **THE MANAGEMENT COMMITTEE'S DUTIES AND RESPONSIBILITIES, AS ASSIGNED BY THE BOARD OF DIRECTORS, ARE AS FOLLOWS:**

1. Determine policies, directions, strategies and business plans in accordance with the Board of Directors' policies, within the approved budgets.
2. Hold meeting at least once a month to monitor business operations to ensure operating efficiency and achievement of business targets, as assigned by the Board of Directors.
3. Provide advices and consultations to the management.
4. Scrutinize agenda items of matters to be proposed with supporting information to the Board of Directors' meetings.
5. Scrutinize annual budgets proposed by the management prior to submission to the Board of Directors for consideration and approval.
6. The Chairman of the Management Committee is empowered to call a meeting of the Management Committee and determine meeting rules and agenda items as appropriate, with at least one half of the number of the Management Committee members being required to constitute a quorum.
7. Perform other duties as may be assigned by the Board of Directors and other committees on a case by case basis.

### **NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE**

The Nomination and Remuneration Committee, as of 31 December 2015, comprises three members elected from the Board of Directors (whose remunerations are as determined by the Board of Directors), with the Managing Director serving as the Committee's Secretary. The Nomination and Remuneration Committee members, as approved by the Board of Directors, are as follows:

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1) Mr. Banyong Pongpanich   | Chairman of the Nomination and Remuneration Committee |
| 2) Mr. Somnuk Chaidejsuriya | Nomination and Remuneration Committee Member          |
| 3) Mrs. Daranee Huachai     | Nomination and Remuneration Committee Member          |

The office term of the Nomination and Remuneration Committee is subject to the Board of Directors' order for change and/or appointment of a person as replacement. In addition, the Board of Directors may have an order appointing an additional committee member, as appropriate.

## อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### ขอบเขตในการสรรหาและการประเมิน

1. พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร (ถ้ามี) และอนุกรรมการชุดต่างๆ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือเมื่อครบวาระ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้เลือกตั้ง
2. พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร (ถ้ามี) และประธานคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลงหรือครบวาระ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เลือกตั้ง
3. เสนอแนะวิธีการประเมินพร้อมทั้งร่วมในการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร (ถ้ามี) และอนุกรรมการชุดต่างๆ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน
4. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหา และคัดเลือกกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร (ถ้ามี) กรรมการอิสระ อนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ ระเบียบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเมื่อมีตำแหน่งว่างลง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเลือกตั้งตามข้อบังคับของบริษัทฯ
6. ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีอำนาจเรียกประชุมและกำหนดระเบียบข้อบังคับและวาระของการประชุมตามที่เห็นสมควร โดยในการประชุมต้องมีคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะครบองค์ประชุม
7. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ขอบเขตในการพิจารณาค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร (ถ้ามี) คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และกรรมการผู้จัดการ
2. พิจารณาค่าตอบแทนตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร (ถ้ามี) คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ และเสนอขออนุมัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
3. กลั่นกรองงบประมาณ ค่าจ้าง เงินโบนัสและผลประโยชน์อื่นใดของพนักงาน ลูกจ้างและที่ปรึกษาบริษัทฯ โดยภาพรวม ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทภายใต้งบประมาณ
4. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกำหนดแนวทางการจัดสรรค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งรวมถึงผลตอบแทนในรูปของหลักทรัพย์ในรูปแบบของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นใดให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

### คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยอนุกรรมการจำนวน 6 คน โดยเลือกจากคณะกรรมการบริษัท 1 คน (โดยได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด) และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวน 5 คน ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจและการเงิน รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เป็นอนุกรรมการ โดยให้ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการทำหน้าที่เป็นเลขานุการอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

## **THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE'S DUTIES AND RESPONSIBILITIES, AS ASSIGNED BY THE BOARD OF DIRECTORS, ARE AS FOLLOWS:**

### **NOMINATION AND APPRAISAL**

1. Consider nominating suitable persons for appointment as the Company's directors, executive directors (if any), and committee members in case of a vacancy or office term completion and propose the nominated persons to the Board of Directors and/or shareholders' meeting for election.
2. Consider nominating suitable persons for appointment as Chairman of the Executive Board (if any) and chairmen of committees in case of a vacancy or office term completion and propose the nominated persons to the Board of Directors for election.
3. Recommend appraisal methods, participate in the appraisal of the performance of the Company's directors, executive directors (if any) and committee members, report the appraisal results to the Board of Directors and monitor the appraisal results.
4. Consider the qualifications of independent directors and set additional criteria in nominating and electing the Company's directors, executive directors (if any), independent directors and committee members to meet with the situation and the Company's need, in compliance with relevant laws and regulations including Stock Exchange of Thailand's relevant requirements.
5. Consider nominating a suitable person for appointment as Managing Director in case of a vacancy, and propose the nominated person to the Board of Directors for appointment according to the Company's articles of association.
6. The Chairman of the Nomination and Remuneration Committee is empowered to call a meeting of the Nomination and Remuneration Committee and determine meeting rules and agenda items as appropriate, with at least one half of the number of the Nomination and Remuneration Committee members being required to constitute a quorum.
7. Perform other duties as may be assigned by the Board of Directors.

### **CONSIDERATION OF REMUNERATION**

1. Prepare criteria and policies on the determination of remuneration for the Company's directors, executive directors (if any), committee members and managing director.
2. Consider the remuneration and other benefits of the Company's directors, executive directors (if any), committee members and managing director, and propose them for approval by the Board of Directors in accordance with the Company's articles of association or by a resolution of the Company's shareholders meeting (whichever the case may be).
3. Scrutinize the Company's budgets, wages, bonuses and other benefits of the Company's employees and advisors before proposing them to the Board of Directors for approval.
4. Consider determining criteria and guidelines for the allotment of remuneration and other benefits, including compensation in the forms of securities, share warrants or any other securities, to directors, executives and employees.

### **RISK MANAGEMENT COMMITTEE**

The Risk Management Committee, as of 31 December 2015, comprises six members, one of whom is elected from the Board of Directors (whose remuneration is as determined by the Board of Directors) and five from top management at the positions of Managing Director, Executive Vice President - Business & Finance, Executive Vice President - Operations, and Senior Vice President serving as Secretary of the Committee. The Risk Management Committee members are as follows:

## การกำกับดูแลกิจการ

1. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายธานินทร์ พานิชชีวะ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายอภิชาติ สังขมี อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายกรวุฒิ ชิวปรีชา อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายสุเทพ ธาระวาส อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายบุญชนะ ตวีดิษฐ์ อุดมพร อนุกรรมการและเลขานุการคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งไปจนกว่าคณะกรรมาการบริษัทจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง และ/หรือ แต่งตั้งบุคคลใหม่เข้าไปดำรงตำแหน่งแทน นอกจากนี้ คณะกรรมาการบริษัทอาจมีคำสั่งแต่งตั้งอนุกรรมการเพิ่มเติมอีกก็ได้

## อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและแผนแม่บทการบริหารความเสี่ยงในองค์กร เสนอให้คณะกรรมาการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาคู่มือบริหารความเสี่ยง
3. ประเมินและอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาความถูกต้องเหมาะสมและความพอเพียงของการระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง เป้าหมาย ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โอกาสและผลกระทบ (ความรุนแรงของความเสี่ยง) แนวทาง/แผนการบริหารความเสี่ยงติดตามความคืบหน้าในการจัดการความเสี่ยง
4. ปรับปรุงนโยบายบริหารความเสี่ยง/แผนงาน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ
5. ส่งเสริมและให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่บุคลากรและผลักดันให้มีการนำไปใช้อย่างจริงจัง
6. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้ตามความเหมาะสมและกำกับดูแล ให้คำปรึกษาและคำแนะนำแก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยง
7. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงและสถานการณ์ขององค์กรต่อคณะกรรมาการบริษัทและให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจเรียกประชุม และกำหนดระเบียบข้อบังคับและวาระของการประชุมตามที่เห็นสมควร โดยในการประชุมจะต้องมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะครบองค์ประชุม
9. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมาการบริษัทมอบหมาย

## คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ

คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยอนุกรรมการจำนวน 5 คน โดยคัดเลือกจากคณะกรรมาการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ บุคคลภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านพัฒนาธุรกิจ โดยคณะกรรมาการบริษัทได้อนุมัติและแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้

1) Mr. Somnuk Chaidejsuriya	Chairman of the Risk Management Committee
2) Mr. Tarnin Phanichewa,	Risk Management Committee Member
3) Mr. Korawut Chiwaprecha	Risk Management Committee Member
4) Mr. Apichart Sangkamee	Risk Management Committee Member
5) Mr. Suthep Tharawas	Risk Management Committee Member
6) Mr. Boonchana Threedidth U.Domphorn	Risk Management Committee Member & Secretary of the Committee

The office term of the Risk Management Committee is subject to the Board of Directors' order for change and/or appointment of a person as replacement. In addition, the Board of Directors may have an order appointing an additional committee member, as appropriate.

### **THE RISK MANAGEMENT COMMITTEE'S DUTIES AND RESPONSIBILITIES, AS ASSIGNED BY THE BOARD OF DIRECTORS, ARE AS FOLLOWS:**

1. Determine the Company's risk management policy and master plan for submission to the Board of Directors for approval.
2. Consider the Company's Risk Management Handbook.
3. Assess and approve risk management plans based on the correctness, suitability and adequacy of the identified risk appetite, acceptable risk level, opportunity and impact (risk level), approach/risk management plan, and risk management follow-up.
4. Improve risk management policies and action plans to be in line with the situation and the Company's strategic plans.
5. Promote and provide knowledge on risk management to personnel for implementation.
6. Appoint risk management working groups as appropriate, supervise and give advices and consultations to risk management working groups.
7. Report the result of risk management and the corporate situation to the Board of Directors and provide information to the Audit Committee.
8. The Chairman of the Risk Management Committee is empowered to call a meeting of the Risk Management Committee and determine meeting rules and agenda items as appropriate, with at least one half of the number of the Risk Management Committee members being required to constitute a quorum.
9. Perform other duties as may be assigned by the Board of Directors.

### **THE BUSINESS DEVELOPMENT COMMITTEE**

The Business Development Committee comprises five members elected from the Board of Directors, and/or the management and/or outsiders with expertise on business development. The Business Development Committee members, as approved by the Board of Directors, are as follows:

- 1) นายสมบัติ พานิชชีวะ                      ประธานอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ
- 2) นายทวีพัฒน์ ดินะมาส                    อนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ
- 3) นายธಾನินทร์ พานิชชีวะ                    อนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ
- 4) (อยู่ระหว่างสรรหา)
- 5) (อยู่ระหว่างสรรหา)

คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจมีวาระการดำรงตำแหน่งไปจนกว่าคณะกรรมาการบริษัทจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง และ/หรือ แต่งตั้งบุคคลใหม่เข้าไปดำรงตำแหน่งแทน นอกจากนี้ คณะกรรมาการบริษัทอาจมีคำสั่งแต่งตั้งอนุกรรมการเพิ่มเติมอีกก็ได้

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ

1. เสนอนโยบายพัฒนาธุรกิจและแผนระยะยาวในการพัฒนาธุรกิจ
2. ศึกษาค้นคว้า เปรียบเทียบทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการจัดหาโครงการใหม่ และศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินเพื่อเสนอขออนุมัติในการดำเนินการโครงการใหม่ต่อคณะกรรมาการบริษัท
3. จัดหาแหล่งเงินทุนและเงินทุนสำหรับโครงการใหม่เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมาการบริษัท
4. คัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาและบริษัทที่ปรึกษาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจ เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมาการบริษัท
5. เสนองบประมาณที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมาการบริษัท
6. ดำเนินการเรื่องอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจ เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมาการบริษัท
7. คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจจะไม่มีคำตอบแทนประจำ แต่จะได้รับคำตอบโดยขึ้นอยู่กับความสำเร็จของงานที่จะกำหนดโดยคณะกรรมาการบริษัท
8. ประธานอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ มีอำนาจเรียกประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ และกำหนดระเบียบข้อบังคับ และวาระของการประชุมตามที่เห็นสมควร โดยในการประชุมต้องมีคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะครบองค์ประชุม
9. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมาการบริษัทมอบหมาย

### อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อผูกพันตามสัญญาต่างๆ คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมาการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
2. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่ง หนังสือแจ้ง หรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ นิติบุคคล และ/หรือบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป รวมทั้งให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1) Mr. Sombath Phanichewa     | Chairman of the Business Development Committee |
| 2) Mr. Tavepatana Tinamas     | Business Development Committee Member          |
| 3) Mr. Tarnin Phanichewa      | Business Development Committee Member          |
| 4) (Under nomination process) |  |
| 5) (Under nomination process) |  |

The office term of the Business Development Committee is subject to the Board of Directors' order for change and/or appointment of a person as replacement. In addition, the Board of Directors may have an order appointing an additional committee member as appropriate.

**THE BUSINESS DEVELOPMENT COMMITTEE'S DUTIES AND RESPONSIBILITIES, AS ASSIGNED BY THE BOARD OF DIRECTORS, ARE AS FOLLOWS:**

1. Propose business development policies and long-term business development plans.
2. Study, research and negotiate with all concerned parties on new project procurement and conduct financial feasibility studies for submission to the Board of Directors for approval of new project implementation.
3. Seek loan sources and funds for new projects for submission to the Board of Directors for approval.
4. Select contractors and consulting firms relating to business development for submission to the Board of Directors for approval.
5. Propose business development budgets to the Board of Directors for approval.
6. Perform other matters relating to business development for submission to the Board of Directors for approval.
7. Remuneration is not determined for the Business Development Committee; it is based on project achievement, as approved by the Board of Directors.
8. The Chairman of the Business Development Committee is empowered to call a meeting of the Business Development Committee and determine meeting rules and agenda items as appropriate, with at least one half of the number of the Business Development Committee members being required to constitute a quorum.
9. Perform other duties as may be assigned by the Board of Directors.

**MANAGING DIRECTOR'S DUTIES**

1. Be authorized to manage the Company's businesses in accordance with laws and the Company's objectives, articles of association, policies, regulations, requirements, contractual obligations, orders and resolutions of the Board of Directors, and/or resolutions of shareholders' meetings.

- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงาน ลูกจ้าง และที่ปรึกษาทุกตำแหน่ง ยกเว้นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน) ซึ่งจะขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่ง และให้มีอำนาจกำหนดเงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายของพนักงาน และผลตอบแทนอื่นๆ และการกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้างทุกตำแหน่ง ที่ต่ำกว่าระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการลงไป ยกเว้นการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน) ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และให้มีอำนาจในการออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ซึ่งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ประกาศที่เกี่ยวข้อง และหรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- เป็นผู้มีอำนาจในการทำนิติกรรมต่างๆ และการลงนามสั่งจ่าย และ/หรือทำธุรกรรมทางการเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
- จัดการงานดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ รวมทั้งงานตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- กำหนดแผนธุรกิจประจำปี รวมทั้งรวบรวมและจัดทำงบประมาณค่าใช้จ่ายจากฝ่ายบริหารเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- จัดทำรายละเอียดระบบการดำเนินการภายในบริษัทฯ เพื่อกระจายอำนาจให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานและตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวโดยไม่เสียการควบคุม
- ทำรายงานแสดงผลการดำเนินงานรายเดือนให้คณะกรรมการถนัดเรื่องและติดตามพิจารณาทุกเดือน
- ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์การดำเนินการและรายงานถึงการดำเนินงานที่ฝ่ายจัดการได้กระทำไปแล้วต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการถนัดเรื่องและติดตามเป็นระยะและทันสถานการณ์
- ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- การได้รับมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อ 1 ถึงข้อ 11 ข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ตามนิยามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด) หรือตนเองเป็นผู้มีส่วนได้เสีย ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบพิจารณาไว้อย่างชัดเจนและเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดไว้

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะสรรหาและคัดเลือกกรรมการอิสระ เพื่อให้ตรงกับสถานการณ์ และความต้องการของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ ระเบียบ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระ โดยนิยามของกรรมการบริษัท เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ในข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

2. Be authorized to make contact, give instructions, take action, sign agreements, contracts, documents, orders, notices, or any notes used in communication with government agencies, state enterprises, juristic persons, and/or other persons, including any action as deemed necessary and appropriate to achieve the aforementioned, and be authorized to delegate and/or assign others to perform specific acts on his/her behalf.
3. Be authorized to command staff, employees and advisors of all positions, except Head of the Internal Audit Office (Vice President- Office of Internal Audit Secretary to the Audit Committee) who is direct reports of the Audit Committee.
4. Be authorized to recruit, appoint, remove, transfer, promote, and demote personnel, decrease salaries or wages, take disciplinary action, terminate employment and determine salaries, welfare and other benefits of employees and employment conditions of staff and employees at all positions below Assistant Managing Director, except Head of the Internal Audit Office (Vice President- Office of Internal Audit Secretary to the Audit Committee) who is direct reports of the Audit Committee, and be authorized to issue work instructions, not contradictory to relevant laws, rules, regulations, requirements, criteria, notifications and/or orders determined by the Board of Directors.
5. Be authorized to enter into agreements and sign payment orders and/or enter into financial transactions as prescribed by the Board of Directors.
6. Manage the Company's business routines including work under the policy of the Board of Directors
7. Prepare the Company's annual business plans and collect expenditure budgets from departments for submission to the Board of Directors for approval.
8. Prepare details of the Company's internal operating systems for power delegation to enable employees to operate and decide efficiently, flexibly, with control in place.
9. Prepare monthly operating reports for consideration by the Management Committee on a monthly basis.
10. Monitor the Company's operations closely, assess the operations and report the activities implemented by the management to the Board of Directors and/or the Management Committee regularly and timely.
11. Perform other duties as may be assigned by the Board of Directors.
12. In performing duties and responsibilities under items 1 to 11, there must be no conflict of interest (as defined by the Securities and Exchange Commission), nor any stake in a subsidiary (if any), except approval of normal transactions of the Company's business as clearly specified by the Board of Directors, in line with the criteria of the Securities and Exchange Commission.

## **NOMINATION AND APPOINTMENT OF DIRECTOR AND TOP EXECUTIVE**

### **NOMINATION OF INDEPENDENT DIRECTOR**

The Nomination and Remuneration Committee recruits and selects independent directors in accordance with the situation and the requirement of the Company, in line with laws, the Company's articles of association, rules and criteria, as well as relevant requirements of the Stock Exchange of Thailand, for submission to the Board of Directors for consideration. By definition of director according to the requirements related to the qualifications of independent directors in Clause 16 of the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. Tor Chor. 28/2551 Re: Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares, the qualifications of independent directors are as follows:

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกค้า พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1. ถึงข้อ 9. อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4. หรือข้อ 6. คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาผ่อนผันให้ได้ หากเห็นว่ากรรมการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการทำงานที่ และเป็น การให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อไปนั้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระดังกล่าวแล้ว

- (1) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- (2) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (3) ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการ

#### หลักการ

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีที่มาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน ข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ในการบริหารกิจการและเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท

1. Holding shares not exceeding one per cent of the total number of shares with voting rights of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, including shares held by related persons of the independent director.
2. Neither being nor used to be an executive director, employee, staff, advisor who receives a salary, or controlling person of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, same-level subsidiary company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing status has ended not less than two years. Such prohibited characteristics shall not include the case where the independent director used to be a government official or advisor of a government agency which is a major shareholder or controlling person of the company;
3. Not being a person related by blood or by legal registration as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of child, executive, major shareholder, controlling person, or person to be nominated as executive or controlling person of the company or its subsidiary company;
4. Neither having nor used to have a business relationship with the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, in a manner which may interfere with his/her independent judgment, and neither being nor used to be a significant shareholder or controlling person of any person having a business relationship with the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than two years;
5. Neither being nor used to be an auditor of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person, or partner of an audit firm which employs auditors of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than two years;
6. Neither being nor used to be a provider of any professional services including those as legal advisor or financial advisor who receives service fees exceeding two million baht per year from the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person or partner of the provider of professional services, unless the foregoing relationship has ended not less than two years;
7. Not being a director appointed as representative of directors of the company, its major shareholder or shareholder who is related to the major shareholder;
8. Not undertaking any business in the same nature and in significant competition to the business of the company or its subsidiary company, or not being a significant partner in a partnership or being an executive director, employee, staff, advisor who receives a salary or holds shares exceeding one per cent of the total number of shares with voting rights of other company which undertakes business in the same nature and in significant competition to the business of the company or its subsidiary company;
9. Not having any other characteristics which cause the inability to express independent opinions with regard to the company's business operations. An independent director with the qualifications under clause 1. – 9. may be assigned by the Board of Directors to take part in the business decision of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, same-level subsidiary company, major shareholder or controlling person, in the form of collective decision.

In the case where the person appointed by the company as independent director has or used to have a business relationship or provides professional services exceeding the value specified under Clause 4 or 6, the Board of Directors may grant an exemption from such prohibition only if the appointment of such person does not affect the performance of duty and expression of independent opinions and the company has disclosed the following information in the notice calling the shareholders meeting under the agenda for the appointment of independent directors:

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

## วิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะดำเนินการขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
2. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการ ซึ่งเป็นผู้แทนจากกระทรวงการคลังตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้นในบริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง (กรณีครบวาระการดำรงตำแหน่ง)

ทั้งนี้ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้นกรรมการบริษัท จึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้

ในข้อบังคับบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการ ดังนี้

### 1. การแต่งตั้งกรรมการท่านเดิมเพื่อกลับเข้ามารับตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

เนื่องจากกรรมการครบวาระ การแต่งตั้งกรรมการจะผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### 2. การแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ว่างลงระหว่างวาระ

คณะกรรมการจะพิจารณาแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ จะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเลือกตั้งตามข้อบังคับของบริษัท

## การดูแลเรื่องการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัท ได้กำหนดเรื่องการรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัทในข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจในการห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งระบุเป็นส่วนของกฎระเบียบและข้อบังคับบริษัทฯ โดยระบุว่า การไม่ปฏิบัติตามถือเป็นความผิดวินัย และอาจได้รับการลงโทษทางวินัย หรือถึงขั้นเลิกจ้าง (กรณีเป็นการกระทำผิดที่ร้ายแรง)

- (a) The business relationship or professional service which makes such person's qualifications not in compliance with the prescribed rules;
- (b) The reason and necessity for maintaining or appointing such person as independent director;
- (c) The opinion of the Board of Directors for proposing the appointment of such person as independent director.

## NOMINATION OF DIRECTOR AND TOP EXECUTIVE

### NOMINATION OF DIRECTOR

#### CRITERIA

The Nomination and Remuneration Committee considers nominating a person to replace the director vacating office, both in case of resignation prior to the expiration of office term and the expiration of office term under the following criteria.

1. Having qualifications in compliance with the Public Limited Companies Act, the Company's articles of associations, and related laws.
2. Having knowledge, capabilities, and experiences that will be useful to business management and add more value to the Company.

The Nomination and Remuneration Committee considers nominating a qualified person for directorship and propose the nominated person to the Board of Directors for submission to the shareholders' meeting or to the Board of Directors for consideration and appointment.

#### METHOD OF NOMINATION

The Board of Directors has established methods for the nomination of directors for the Nomination and Remuneration Committee to implement as follows:

1. To nominate a qualified person for directorship to fill the vacant position
2. In case of nominating a director representing the Ministry of Finance, the consideration of the qualifications of directors shall be in accordance with the conditions specified in the Share Purchase Agreement of Don Muang Tollway PCL.
3. To propose the nominated person to the Board of Directors for consideration and appointment (in case of an interim vacancy)
4. To consider proposing the nominated person to the Board of Directors for approval and submission to the Annual General Meeting of Shareholders for appointment (in case of retirement by rotation)

The Company's Articles of Association specifies that in every annual general meeting of shareholders, one third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one third shall retire. Therefore, an office term of a director shall be three years. The retiring director may be re-elected, as the Company does not specify the number of office terms of a director.

The Company's Articles of Association specifies the criteria and the method of director election as follows:

#### a. Re-election of a director for another term of directorship

For retirement by rotation, the election of director shall be approved by the Annual General Meeting of Shareholders as follows:

1. Each shareholder has one vote for each share held.
2. Each shareholder may exercise all votes applicable under item 1 in electing one or more persons as director, but the votes shall not be divisible.

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบโดยได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีที่ร่วมกับฝ่ายจัดการ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ และผลงานในการสอบบัญชีในปีที่ผ่านมา เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ซึ่งในรอบปีบัญชี 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี และมีค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 1,000,000 บาท และบริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีในปี 2558 ให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,000,000 บาท

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะทำงานโดยสำนักตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารได้ทำการตรวจสอบร่วมกันในการสอบทานการประเมินตนเองการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ปรากฏว่าผลการสอบทานในปี 2557 บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามได้เพียง 10 ประเด็น แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 บริษัทฯ มีบางประเด็นที่ปฏิบัติได้แล้ว โดยจะดำเนินการตามแผนงานปรับปรุงเว็บไซต์ในปี 2559 และเขียนข้อมูลในรายงานประจำปี 2558 ซึ่งบริษัทฯ ก็ยังมีบางประเด็นปฏิบัติในภายหลังที่บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสรุปมีดังนี้

1. การเปิดเผยกระบวนการและช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียในเว็บไซต์ หรือรายงานประจำปี
2. การเปิดเผยช่องทางติดต่อกับหน่วยงานหรือผู้ที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ในเว็บไซต์ และรายงานประจำปี
3. กำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทฯ ที่เหมาะสม เปิดเผยในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
4. การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

3. The persons who receive the highest votes in descending order shall be elected as director at the number equal to that of directors to be elected. In the event of a tie vote at a lower place, the Chairman shall have the casting vote.

**b. Appointing a director to fill an interim vacancy**

The Board of Directors shall consider appointing a qualified person with no prohibitive characteristics under law as director at the next meeting of the Board of Directors unless the remaining office term of the retiring director is less than two months, with the replacing director having an office term equal to that of the director being replaced. The resolution appointing the director shall have the vote of no less than three fourths of the remaining number of directors.

## **NOMINATION OF TOP EXECUTIVE**

An executive at the position of managing director shall be nominated by the Nomination and Remuneration Committee, which recruits a qualified person with knowledge, capability and experiences useful to management in accordance with the objective, strategy or target set by the Board of Directors, as well as good understanding in the Company's business operations. The Nomination and Remuneration Committee shall propose the nominated person to the Board of Directors for election in accordance with the Company's Articles of Association.

## **USE OF INSIDER INFORMATION**

The Company includes the upkeep of the Company's property and interests in the code of conduct of management and employees, which is part of the handbook of business operation ethics prohibiting the use of insider information for personal benefit. It is also specified in the Company's regulations and articles of association that noncompliance constitutes a disciplinary misconduct and may result in a disciplinary action or employment termination (in case of a serious misconduct).

## **EXTERNAL AUDITOR'S REMUNERATION**

The Audit Committee is assigned by the Board of Directors to consider the qualifications of external auditor in cooperation with the management, taking into consideration reliability, independence and auditing performance in the past year. For the 2015 accounting period, the shareholders' meeting resolved to appoint KPMG Phoomchai Audit Ltd as the Company's external auditor with remuneration amounting to Baht 1,000,000, equal to that of the previous year. The Company in 2015 paid audit fees at the amount of Baht 1,000,000 to KPMG Phoomchai Audit Ltd.

## **OTHER OPERATIONS UNDER THE PRINCIPLE OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE**

Although the Company has not been listed on the Stock Exchange of Thailand, to comply with the principle of good corporate governance, the Company's working group by the Internal Audit Office and the management has jointly conducted audit under the self- assessment criteria in accordance with the Stock Exchange of Thailand's Principle of Good Corporate Governance 2012. It was found in the audit results of 2014 that only 10 issues required for the Stock Exchange of Thailand's listed companies have not been implemented by the Company. In 2015, the Company implemented some of the issues and in 2016 will continue with others, such as website improvement and disclosure of information in the 2015 annual report. The rest will be implemented after the listing of the Company's ordinary shares on the Stock Exchange of Thailand, which, in summary, are as follows:

1. Disclosure of the whistleblowing procedure or channels for stakeholders to file complaints in the website or the annual report
2. Disclosure of contacts or persons responsible for investors relations in the website and the annual report
3. Determination of the Company Secretary's qualifications and experiences as appropriate for disclosure in the annual report and website of the Company
4. Evaluation of the performance of the Board of Directors and the subcommittees.

## รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างบูรณาการ

ในการจัดทำรายงานประจำปีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“บริษัทจดทะเบียน”) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนรายงานผลการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมตามกรอบการรายงาน CSR อย่างบูรณาการในรายงานประจำปี ซึ่งกรอบการรายงานดังกล่าวมุ่งเน้นให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย และการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ (in-process) ส่วนกรณีที่บริษัทฯ มีการบริจาคช่วยเหลือสังคมในรูปแบบต่างๆ ที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (after-process) ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อาจจะไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ด้วยก็ได้ โดยให้แยกจากเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมที่เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ

บริษัทฯ ทางยกระดับคอนกรีต จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างบูรณาการขึ้น เพื่อเป็นช่องทางการถ่ายทอดแผนนโยบายในภาพรวมของบริษัทฯ มาสู่การดำเนินการในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน เพื่อสะท้อนถึงการปฏิบัติงานในธุรกิจ การบริหารจัดการทางยกระดับคอนกรีตที่คำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และการดำเนินกิจกรรมเชิงสังคมที่มุ่งเน้นการพัฒนาสังคมและชุมชนให้ดีขึ้น จึงขอรายงานการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมในปี 2558 ดังนี้

### นโยบายและพันธกิจที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างบูรณาการ

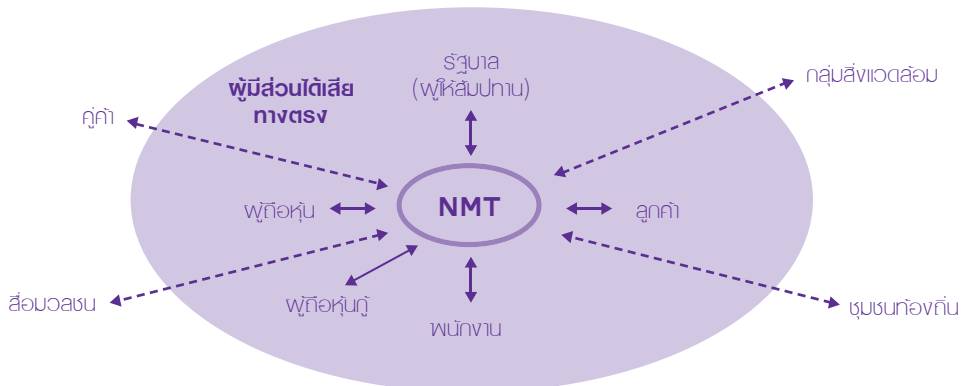
บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ “เป็นบริษัทฯ บริหารทางด่วนชั้นนำ ที่เชื่อมต่อระบบเครือข่ายถนนรอบนอกสู่กรุงเทพฯ ชั้นใน มุ่งให้บริการเป็นเลิศด้วยความ สะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย สำหรับการเดินทาง ด้วยระบบจัดการที่มีประสิทธิภาพและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อส่วนรวม” ซึ่งจากวิสัยทัศน์ดังกล่าว สะท้อนถึงนโยบายของบริษัทฯ ที่จะดำเนินธุรกิจที่ต้องการบริหารจัดการทางหลวงสัมปทานที่เป็นเลิศ ควบคู่กับการยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อส่วนรวม เช่น พนักงาน ผู้ใช้บริการ ผู้ถือหุ้น และสังคม เป็นต้น เพื่อเป็นการพัฒนาอย่างยั่งยืนในอนาคต

ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีนโยบาย 4 พ. เพื่อผลักดันองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ ได้แก่ พัฒนาคคน พัฒนาระบบงาน พัฒนาระบบความปลอดภัย และพัฒนาธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายดังกล่าวเพื่อให้การบริการและบำรุงรักษาทางยกระดับคอนกรีตตามสัญญาสัมปทาน สำเร็จลุล่วงตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม ทั้งในส่วนของผู้ใช้บริการค่าต่างๆ ของบริษัทฯ พนักงาน ผู้ถือหุ้น รัฐบาล และสังคมชุมชนโดยรอบทางยกระดับคอนกรีตและที่เกี่ยวข้อง

### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์และจัดกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

#### ผู้มีส่วนได้เสียทางอ้อม



## INTEGRATED CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT (ICSR REPORT)

In preparing annual report of listed companies in the Stock Exchange of Thailand (listed companies), the Capital Market Supervisory Board of the Securities and Exchange Commission require all listed companies to report the results of their corporate social responsibility operations in accordance with the integrated corporate social responsibility framework in the annual report. The report framework places importance on the disclosure of the Company’s policies and operations reflecting social and environmental responsibility for the sustainability of business and society as a whole, part of which is normal business operations (in process). In regard to the Company’s donations and assistance to society in various forms (after-process) other than normal business operations, which are beneficial to society and the environment, the Company may also disclose such information as appropriate, separately from corporate social responsibility which is part of normal business operations.

The Company set the Integrated Corporate Social Responsibility. This policy has objectives to delegate the overall company’s policy into the actual implementation of the sustainability development of CSR, to reflect both normal business operation of managing the elevated Toll way that concern about all stakeholders and to provide the social activities that develop social and communities to have better life. Therefore, the Company reports corporate social responsibility operations in accordance with the framework adopted by listed companies in 2015 as follows:

### THE COMPANY’S POLICY ON CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

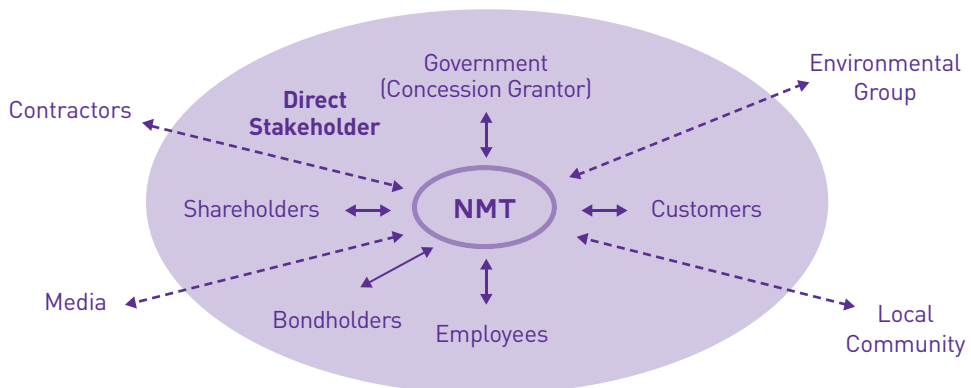
The Company’s vision is “to become a leading expressway operator connecting from outer road networks to inner Bangkok metropolitan, focusing on excellent services for convenience, speedy and safety in travelling via efficient management systems and ensuring responsibility to society”. The Company’s vision reflects the policy to be an excellent concession highway operator with responsibility to employees, Tollway users, shareholders and society for sustainable development in the future.

In the past, the Company initiated a four “D” policy to achieve the established vision, i.e., Development of Human Resource, Development of Working System, Development of Safety System and Development of Business. The Board of Directors has set these policies for the management to operate and maintain concession Tollway in according to the Company’s vision with consideration of responsibility to society as a whole, including the Tollway users, trading partners, employees, shareholders, government, and communities around the Tollway and other related parties.

### ANALYSIS OF THE COMPANY’S STAKEHOLDERS

The Company has analyzed and identified its stakeholders into two groups as follows:

#### INDIRECT STAKEHOLDER



**กลุ่มที่ 1 เป็นผู้มีส่วนได้เสียทางตรง (Direct Stakeholders)** เป็นกลุ่มที่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์โดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งบทบาทและความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มนี้จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยตรง ผู้มีส่วนได้เสียทางตรงได้แก่ รัฐบาลที่ให้สัมปทานทางยกระดับดอนเมือง ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัทฯ พนักงาน และลูกค้าผู้ใช้บริการทางยกระดับดอนเมือง

**กลุ่มที่ 2 เป็นผู้มีส่วนได้เสียทางอ้อม (Indirect Stakeholders)** เป็นกลุ่มที่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ในทางอ้อม ผู้มีส่วนได้เสียทางอ้อมได้แก่ คู่ค้าของบริษัทฯ สื่อมวลชน ชุมชนท้องถิ่น สังคมโดยรวม และกลุ่มสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของทั้ง 2 กลุ่ม เท่าเทียมกัน

## การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจปกติ (IN-PROCESS)

จากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ทำการวางนโยบายในการดำเนินธุรกิจและการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 2 กลุ่ม อย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้ปรับการดำเนินธุรกิจปกติ (Day-to-day Operation) ให้คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม หรือเป็น CSR in process เพื่อรองรับการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมต่อผู้มีส่วนได้เสียลำดับแรก สำหรับผู้มีส่วนได้เสียลำดับรอง บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพิ่มเติมจากการดำเนินธุรกิจปกติ หรือเป็น CSR after process เพื่อเป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศโดยรวม และส่งเสริมให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกส่วนงาน โดยมีการดำเนินการตามหัวข้อ CSR in process ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดที่สำคัญ ดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีปณิธานในการดำเนินธุรกิจ อย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นต่อการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่างๆ ที่มีไว้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเคร่งครัด อันได้แก่ การดำเนินการอย่างเคร่งครัดและเป็นธรรมต่อคู่สัญญาสัมปทาน การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติไทยและผู้ถือหุ้นต่างชาติที่มีข้อผูกพันตามสัญญาอย่างเป็นธรรม และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกู้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาหุ้นกู้อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังยึดมั่นในหลักจริยธรรม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการเพื่อความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และร่วมรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม ดังนั้น เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้ตามปณิธานที่ตั้งไว้ จึงมีนโยบายที่จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเป็นหลักการให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติ โดยครอบคลุมถึงข้อถึงปฏิบัติต่างๆ ได้แก่การรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัทฯ การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับของบริษัทฯ การเปิดเผยข้อมูล และความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ให้บริการ การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า และการปฏิบัติตนของพนักงานและการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจโดยไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้ศึกษาและทำความเข้าใจให้ละเอียดมากขึ้นในหลักการของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและมาตรการที่เกี่ยวข้องเนื่องจากนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทฯ ได้กำหนดขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรไว้แล้วตั้งแต่ในปีก่อน โดยมีการเผยแพร่และสร้างความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานและบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานและบุคลากรของบริษัทฯ ได้มีความคุ้นเคยกับนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้องกับนโยบายดังกล่าวมาตลอดทั้งปี ทั้งนี้เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นและความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดความโปร่งใสเป็นสำคัญให้สมกับเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่ได้ประกาศไว้ในคำประกาศเจตนารมณ์เพื่อเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตซึ่งได้ลงนามไว้แล้วตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา ซึ่งบริษัทฯ มุ่งหมายที่จะให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมในยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต รวมถึงรับรู้ถึงหน้าที่ความรับผิดชอบต่อของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำตัวอย่างที่จะประกอบธุรกิจตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาค้นคว้าและติดตามกระบวนการที่จะช่วยในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการในบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันด้วยการนำหลักปฏิบัติและแนวทางที่กำหนดไว้ในแบบประเมินตนเอง 71 ข้อเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับองค์กรต่อต้านคอร์รัปชันได้จัดทำขึ้นนั้น มาใช้เป็นแนวทางในการวางกรอบระเบียบหรือมาตรการต่างๆ เพื่อจะป้องกันปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัทฯ ได้อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น และได้นำหลักการของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและมาตรการที่เกี่ยวข้องกับนโยบายดังกล่าวสอดแทรกไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ด้วยเป็นต้นว่า ข้อพึงปฏิบัติเมื่อเกิดความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะต้องไม่กระทำการ

**Group 1: Primary stakeholders** are those connected or directly related to the Company, having high interests and expectations. The roles or relations of this group of stakeholders have direct impact on the Company and the impact thereof is at a high level. These stakeholders are the government who grants Tollway concession, the Company's shareholders, debenture holders, employees and Tollway users.

**Group 2: Secondary stakeholders** are those with connections or relations secondary to those in Group 1, having low interests or expectations and in only some matters. These stakeholders are the Company's trading partners, mass media, local communities, and the general public and environmental groups. The Company places importance for both groups of stakeholders equally.

### OPERATIONS ON CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IN PROCESS

From the above stakeholder analysis, the Company has set policies on business operations and operations on corporate social responsibility, with concerning both groups of stakeholders equally. The Company has adjusted its day-to-day business operations with concerning to corporate social responsibility, or CSR in process, to accommodate the primary stakeholders. For secondary stakeholders, the Company has a policy to undertake activities in addition to day-to-day business operations or CSR after process for the benefits of society and the country as a whole, and for the Company's sustainable growth.

In 2015, the Company carried out business operations with corporate social responsibility being taken into consideration in all departments. Thus, the Company had done CSR in-process as required by the Capital Market Supervisory Board as follows:

#### 1) Fair business operations

The Company has intentions to operate business morally and strictly by complying to all legal binding with all stakeholders, which are fair and strictly treatment to the concession grantor, Thai and foreign shareholders who have legal binding with the Company, and debenture holders as conforming to the debenture holders agreement.

In addition, the Company is adhering to principle of ethics, with good corporate governance, commitment to improve services to create better satisfaction of Tollway users, responsibility to all parties concerned and responsibility to the community, society and environment. Therefore, to enable the Company to operate business fairly as intended, a business code of conduct has been written for all executives and staff members to comply with, covering various practices, namely, the Company's assets and interests protection; prevention of conflict of interests; confidentiality safeguard; information disclosure: investor relations; treatments of shareholders, Tollway users, creditors, business competitors; and employee self-conduct and treatment of other employees.

#### 2) Anti-corruption

The Company has a policy to operate businesses without any corruption. In the year 2015, the Company has studied and tried to understand the principle of the Anti-Corruption Policy and other measurements related to the policy, which had been written since last year. The company had continuously distributed and provided knowledge and understanding to employees and personnel of the Company in order to make them familiar with the Policy and related measurement all year long. This action reflected the intention to operate business with essence of honesty and transparency, which deserved for the Company's declare of intention with Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption in 2014. The Company has intention to support and participate in the Nation Anti-Corruption Strategy and to acknowledge its responsibility to be a leader in the operation businesses ethically, integrity, and to implement business principles to counter corruption in all its forms. Furthermore, in 2015, the Company had studied and researched about the process which could help in enhancing the Corporate Governance in the Company. As a part of Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption, the Company also adopted the principle and guideline in the 71-topics of self-assessment form of the Anti-Corruption measurement, which was developed by Institute of Director (IOD) together with the National Anti-Corruption Organization, to be a guideline in setting up the framework regulation or measurement to significantly prevent the problem of corruption. The principle of Anti-Corruption and related measurements are inserted in the Code of Conduct which is a part of employee regulation of the Company. For example, the preferred

ใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือยินยอมให้คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ หรือคนใกล้ชิดของตนเข้ามาแสวงหาผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ อีกทั้งยังมีข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับการรับและมอบผลประโยชน์อันเป็นสิ่งจูงใจ โดยผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะต้องระมัดระวังในการรับหรือมอบประโยชน์อันเป็นสิ่งจูงใจ หรือสั่งการให้ผู้อื่นรับและมอบประโยชน์แทนตน ซึ่งจะมีผลต่อการตัดสินใจในเชิงธุรกิจของบริษัทฯ โดยหลักการต่างๆ เหล่านี้ บริษัทฯ ได้ทำการเผยแพร่และให้ความรู้ความเข้าใจ รวมทั้งสร้างความคุ้นเคยให้แก่พนักงานและบุคลากรของบริษัทฯ มาโดยตลอดทั้งปี และมุ่งหมายจะนำหลักการและมาตรการต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้นมาใช้กำกับดูแลให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินธุรกิจและในการปฏิบัติงานของบุคลากรของบริษัทฯ ให้เป็นรูปธรรมชัดเจนมากยิ่งขึ้นในปี 2559

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยส่งเสริมและดูแลความเป็นอยู่ของพนักงานทั้งด้านสุขภาพร่างกาย อาชีวอนามัย ความปลอดภัยจากการทำงาน การได้รับค่าตอบแทน และค่าชดเชยต่างๆ นอกจากนี้ยังมีนโยบายที่มีให้บริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เอง และการละเมิดสิทธิมนุษยชนของคู่ค้าด้วย

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ เชื่อมั่นในคุณค่าของคน โดยถือว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายได้อย่างสำเร็จ โดยยึดหลักสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อาทิเช่น การจ้างงานด้วยความเป็นธรรมตามค่าของงานที่ปฏิบัติ โดยกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ให้สอดคล้องกับกฎหมายและสภาพการจ้างงานของตลาดแรงงาน การมอบหมายงานอย่างเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ การเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีเติบโตในบริษัทฯ ได้ตามความสามารถของแต่ละบุคคล การเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างได้อย่างเสรีและสร้างสรรค์ในฐานะที่เป็นปัจเจกบุคคลที่ทัดเทียมกันในองค์กร และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัทฯ ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานบริษัทฯ พัฒนาเพิ่มพูนความรู้ และมีความสุขในการทำงาน ดังนี้

#### 4.1 การจัดฝึกอบรมพนักงาน

- หลักสูตรการขับขี้อย่างปลอดภัย ใส่ใจผู้ร่วมทาง ปีที่ 2 ระยะเวลา 1 วัน จำนวน 3 รุ่น ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจำนวนทั้งสิ้น 138 คน เป็นหลักสูตรเพื่อเพิ่มความรู้และทักษะเกี่ยวกับการขับขี้อย่างถูกต้องตามหลักการขับขี้อย่างปลอดภัย ถูกกฎจราจร
- หลักสูตรการพัฒนาทักษะการสื่อสารภายในองค์กรสำหรับผู้บริหารและหัวหน้างาน เพื่อผลสัมฤทธิ์ขององค์กรโดยรวม ระยะเวลา 1 วัน จำนวน 2 รุ่น ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจำนวนทั้งสิ้น 104 คน เป็นหลักสูตรสำหรับผู้บริหารและหัวหน้างานเป็นหลักสูตรเพื่อเสริมทักษะการสื่อสารภายในและภายนอก เข้าใจหลักการและการนำจิตวิทยามาใช้ในการสื่อสารและประสานงาน
- หลักสูตรทางยกระดับจรรยาบรรณ ระยะเวลา 1 วัน จำนวน 2 รุ่น ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจำนวนทั้งสิ้น 180 คน เป็นหลักสูตรเพื่อสร้างแนวทางการประพฤติปฏิบัติตามหน้าที่และภารกิจของพนักงานทุกคนด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรมและจริยธรรม เป็นต้น
- หลักสูตรการสร้างความร่วมมือในองค์กร และพัฒนาทีมงานเพื่อความสำเร็จขององค์กร ระยะเวลา 2 วัน จำนวน 2 รุ่น ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจำนวนทั้งสิ้น 94 คน เป็นหลักสูตรเพื่อการพัฒนาศักยภาพด้านภาวะผู้นำในองค์กร และการพัฒนานตนเอง เช่น ความคิดเชิงบวก ความไว้วางใจต่อกัน เป็นต้น
- หลักสูตรโกลด์เวย์สานใจ-สานความคิด เพื่อก้าวสู่ธุรกิจบริการที่เป็นเลิศ ระยะเวลา 3 วัน จำนวน 1 รุ่น ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจำนวนทั้งสิ้น 56 คน ณ จังหวัดเชียงราย เป็นหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างทัศนคติเชิงบวก การทำงานเป็นทีม กระชับความสัมพันธ์ สร้างความเป็นหนึ่ง
- ศึกษาฐาน พัฒนาระดับช่างซ่อมบำรุงรักษา ณ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง ระยะเวลา 2 วัน จำนวน 1 รุ่น ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจำนวนทั้งสิ้น 48 คน เป็นกิจกรรมเพื่อส่งเสริมและแลกเปลี่ยนการเรียนรู้

4.2 การมอบทุนการศึกษา บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้พนักงานตั้งแต่ระดับหัวหน้างานขึ้นไป ได้มีความรู้เพิ่มเติมและนำความรู้มาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์กับองค์กรด้วยการให้ทุนการศึกษาในระดับที่สูงขึ้น โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้ให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานระดับบริหาร ได้แก่ หัวหน้างาน สื่อสารองค์กรและกิจกรรมเพื่อสังคม หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์และสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

procedure while having conflict of interest has been added, which the management and employees of the Company should refrain from any action that create conflict of interest or do not allow spouse or underage child or closed person to take benefits from the business of Company. Furthermore, the procedure also mentions about receiving and giving the benefit ,which can create motive, by the management and employees of the Company, which should be aware of receiving and giving the benefit that create motive, or order other person to receive or give other than themselves, that affect decisions in term of business of the Company. Regarding all of these principles, the Company has been published and provided knowledge and understanding as well as create familiar to the employees and personnel of the Company all year long in order to bring the principle and measurement mentioned above to effectively govern the business management and operation of the personnel of the company to become more concrete in 2016.

### 3) Respecting Human Rights

The Company has a policy for all executives and staff members to operate business with human rights being respected by promoting and looking after the employees' welfare, i.e., physical health, occupational health, work safety, compensation and rewards. Besides, there is a policy to bar the Company from being involved in human rights violation in the Company's business operations and human rights violation by trading partners.

### 4) Fair treatment of workers

The Company believes in the value of human beings by treating employees as the most important resource in driving the Company's operations, as a result, the human rights and fair treatment principle have been implemented, for example, hiring the employee with fairness to job value by paying salary and other benefits in line with the law and labor market condition, assigning job fairly without prejudice, providing chances for the employee to grow up according to their ability, allowing to share their different opinions with freedom and creativity in term of individual who are equally treated within the Company. The Company put this fair treatment process in written form in the employees' regulation. In 2015, the Company held activities to promote the Company's employees to develop and enhance knowledge and enjoy working as follows:

#### (4.1) Employee training

- The safely driving with care to other road users, the second year, was held for a period of 1 Day, totaling 3 sessions, and there were 138 staffs participate in the course. The training aimed to increase knowledge and skill in driving car in line with the principle of safely driving vehicles and the traffic rules.
- The development of internal communication skill for management and supervisors for effectiveness of the organization was held for a period of 1 Day, totaling 2 sessions, and there were 104 staffs participate in the course. The training was held for the management and supervisor and aimed to develop communication skill to communicate between outside and inside the Company as well as understand principle and how to use psychology in communication and coordination.
- The elevated Code of Conduct training was held for a period of 1 day, totaling 2 sessions, and there were 180 staffs to participate in this training. The training aimed to enable staff to promote working behavior of their duties and missions with honest, transparency, and morality.
- Cooperation and teamwork building for success in the organization course was held for a period of 2 days, totaling 2 sessions, and there were 94 staffs to participate in this course. The course aimed to enable staff to develop organizational leadership and self-development in such topics as positive thinking, trust building, etc.
- The Tollway linked your heart and your thought to become business excellence was held for a period of 3 days, totaling 1 session, and there were 56 staffs to participate in this course at Chiang Rai Province. The course aimed to build positive thinking, team work, entrusted each other, and crate one.
- The field trip study of developing maintenance job was held at the Gas Separation plant, PTT Public Company limited, Rayong

### 4.3 ความใส่ใจต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน

สำหรับงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามผลทุกเดือนโดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ดูแลหน่วยงานด้านความปลอดภัยโดยตรง ซึ่งมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายและแผนปฏิบัติงานในการแก้ไขปัญหาและบริหารจัดการงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อดูแลพนักงานให้ทั่วถึงและรวดเร็ว ประกอบกับการส่งเสริมกิจกรรมกีฬาเพื่อสุขภาพพลานามัยและสร้างความสามัคคีในทุกๆปี นอกจากนี้ จะมีการประสานงานให้มีการซ่อมตามแผนการเตรียมการเพื่อรับภาวะฉุกเฉินที่ได้ประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2553 เพื่อรองรับความเสี่ยงด้านการชุมนุมและปิดการจราจรที่อาจจะก่อให้เกิดอันตรายต่อพนักงาน

และเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 รายงานบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้เป็นตัวแทนเข้ารับโล่รางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2558” ณ สำนักความปลอดภัยแรงงาน ตลิ่งชัน ซึ่งความสำเร็จในครั้งนี้ได้มาจากความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกๆ ส่วนงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงมีเป้าหมายที่จะรักษามาตรฐานระดับจังหวัดเอาไว้ในปีต่อไป และมุ่งมั่นพัฒนาไปสู่ระดับประเทศ ซึ่งเป็นจุดหมายที่ท้าทายความสามารถในอนาคต อีกด้วย

4.4 กิจกรรมต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อให้พนักงานได้มีการสานสัมพันธ์ และสร้างความสามัคคีให้เกิดขึ้น โดยมีกิจกรรม ดังนี้ กีฬาสีสามัคคีโกลด์เวย์ บริษัทฯ จัดกิจกรรมกีฬาสีโกลด์เวย์ประจำปี 2558 เพื่อเสริมสร้างความสามัคคีของพนักงานและผู้บริหารภายในองค์กรให้เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน โดยจัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2558

กิจกรรมงานวันเด็กปี 2559 บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของเยาวชนไทยที่จะเป็นกำลังสำคัญในอนาคต จึงได้จัดงานวันเด็กในวันเสาร์ที่ 9 มกราคม 2559 ณ ลานจอดรถหน้าทำการบริษัทฯ ขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ลูกหลานของพนักงานบริษัทฯ ได้มาสนุกสนาน ซึ่งภายในงานมีการแจกของขวัญแก่เด็ก พร้อมอาหารรับประทานฟรี อีกทั้งยังมีเกมส์ จากเวทีกลางและซุ้มต่างๆ

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งนโยบายในการรับผิดชอบต่อผู้ใช้บริการให้ได้รับความสะดวก รวดเร็วและ ปลอดภัย ซึ่งจากแนวทางดำเนินธุรกิจดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ มีมาตรการต่างๆ สำหรับผู้ใช้บริการทางยกระดับดอนเมืองในปี 2558 ดังนี้

- การติดต่อสื่อสารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จัดให้มีศูนย์ควบคุมปฏิบัติการ โดยมีพนักงานสื่อสารทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการประสานงานภายในกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จราจร รถยก การบำรุงรักษาทาง และการจัดเก็บค่าผ่านทาง ตลอดจนประสานงานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจที่ปฏิบัติงานบนทางยกระดับดอนเมืองและถนนวิภาวดีรังสิตเพื่อคอยให้บริการแก่ผู้ใช้บริการตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนพัฒนาศูนย์ควบคุมและประสานงานในปี 2559
- การจัดการจราจร บริษัทฯ จัดให้มีการประสานงานเพื่อการจัดการจราจรเป็นภารกิจประจำวันที่พนักงานสื่อสารจะต้องประสานงานกับพนักงานจัดการจราจรของบริษัทฯ และเจ้าหน้าที่ตำรวจสถานีตำรวจวิภาวดี เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วและปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการ โดยเฉพาะในช่วงเวลาหรือบริเวณที่มีการจราจรหนาแน่น นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งนโยบายที่ติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อช่วยเหลือในการจัดการจราจรเพิ่มเติมด้วย
- การให้บริการกู้ภัย ในกรณีที่ผู้ใช้บริการประสบอุบัติเหตุหรือรถยนต์ขัดข้องบนทางยกระดับดอนเมือง บริษัทฯ มุ่งนโยบายที่ให้พนักงานกู้ภัยจะให้ความช่วยเหลือและแก้ไขรถยนต์จนสามารถวิ่งต่อไปได้หรือหากไม่สามารถแก้ไขได้ก็จะช่วยลากจูงรถจากบนทางยกระดับดอนเมืองลงไปยังพื้นราบโดยใช้ทางลงที่ใกล้ที่สุด

### 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ชุมชนและสังคมมีสุขภาพและชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น พร้อมทั้งมีนโยบายที่จะร่วมรณรงค์ให้เกิดจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมว่าเป็นหน้าที่ของทุกๆ คนที่จะต้องร่วมกันดูแลรักษา บริษัทฯ จึงมีแนวทางที่พึงปฏิบัติสำหรับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ให้ความสำคัญในการป้องกันและควบคุมมลพิษ โดยได้มีการตรวจวัดปริมาณมลพิษที่บริเวณด้านเก็บค่าผ่านทางเป็นประจำและได้บริหารจัดการและบำรุงรักษาทางยกระดับดอนเมืองให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของผู้ใช้บริการทางยกระดับดอนเมือง พนักงาน และชุมชน

Province for a period of 2 days, totaling 1 session, and there were 48 staffs. The field trip study aimed to share knowledge.

#### **(4.2) Educational Scholarship**

The Company has a policy to encourage employees at supervisory level and above to increase knowledge and apply the knowledge for the benefit of the organization by offering educational scholarships to employees to study at a higher degree. In 2015, the Company provided educational scholarships to management levels, i.e., Section Manager of the Communication and Corporate Social and Responsibility Department to attend the Master of Art Degree Program of Communication and Information, Kasetsart University.

#### **(4.3) Responsibilities towards Society, Environment and Occupational Health and Safety**

The Company has the Safety, Health and Environment Committee and set up a follow-up monthly meeting, which chaired by the Managing Director and operated directly by Senior Vice President, with major roles in devising policies and operating plans to thoroughly and swiftly solve and handle work safety and occupational health problems for employees, while promoting sport activities for the betterment of health and creation of unity among employees every year. Besides, there are rehearsals and drills coordinated under the emergency plan issued in 2010 to deal with political rallies and road blockades that may pose risks to the safety of employees.

On 17 August 2015 Risk Management & Safety Department on behalf of the Company was a representative to receive "The Outstanding Award for Safety, Occupation Health and Environment 2015" at Safety for Labor Office Taring Chan Branch. The award was the result of best cooperates from all officers. However, the Company continues to keep that standard and aims to get an award of Country Level which is quite challenging for us.

#### **(4.4) Activities**

The Company has organized various activities for employees to promote relationships and unity among themselves.

Tollway Sport Day: The Company arranged the Tollway Sport Day for 2015 in order to strengthen the unity of managements and employees, which was held on Saturday 26th December 2015.

Children's Day 2016: The Company has recognized the importance of Thai youth to become a major force in the future. The children's day was held on 9 January 2016 at the parking lot of the Company every year for the descents employees. There were a lot of shows and games on stage as well as gifts and free food from booths in the event.

### **5 Responsibility to Consumers**

The Company has a policy to responsible to Tollway users to get convenient, fast and safety service on Tollway. From this policy, the Company has several measures for Tollway users as follows:

- **Communication and Surveillance**

The Company has a policy to provide the communication center with Communication staff to be a channel for coordinating internally with the special-trained rescue, traffic controls, maintenance, and toll collection teams together with police officers on Tollway and Viphavadi Rangsit Road in order to be ready 24 hours.

- **Traffic Management**

The Company has a policy to provide the coordination network for Traffic management which has teams working closely with the communication center as well as the Viphavadi Police Station to put the efforts for congestion-free traffic, especially during rush hours. In addition, the Company has a policy to use various equipment and procedures for traffic management to ensure traffic flow and safety to the Tollway users.

- **Rescue Services**

In case of accident or broken down vehicles on the Tollway, the Company has a policy to provide the well-trained rescue team will initially try to repair those on site. If this is not possible, the vehicle will be towed down from the Tollway to the nearest exit.

- นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการทางยกระดับคอนกรีตตามสัญญาสัมปทาน สามารถลดปริมาณการจราจรที่ติดขัดบนถนนวิภาวดีรังสิตได้ โดยมีรถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 1 ใน 3 ของรถยนต์ที่ใช้ถนนวิภาวดีรังสิตขึ้นมาใช้ทางยกระดับคอนกรีต ซึ่งเมื่อการจราจรบนถนนวิภาวดีรังสิตคล่องตัวขึ้น ก็จะช่วยลดมลพิษทางอากาศบริเวณรอบๆ ทางยกระดับคอนกรีตจากการปล่อยควันของรถยนต์ได้
- สร้างจิตสำนึกแก่พนักงานและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และพลังงานอย่างรู้คุณค่า และมีประสิทธิภาพสูงสุด
- ปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เพื่อปรับปรุงการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดกำหนดไว้ในแผนธุรกิจของบริษัทฯ เกี่ยวกับการดำเนินงานในธุรกิจต่างๆ ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนหรือสังคม ซึ่งกิจกรรมและโครงการส่วนใหญ่ที่ร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมจะแสดงอยู่ในหัวข้อกิจกรรมเพื่อสังคม หรือ CSR after process ที่ได้รายงานในช่วงต้นของรายงานประจำปีฉบับนี้

## 8. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการที่พนักงานนักพัฒนา และโครงการ I ♥ D.M.T Management Award ขึ้น เพื่อเป็นการนำความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ มาปรับปรุงระบบการทำงาน กระบวนการทำงานใหม่ หรือบริการใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานที่มีอยู่ในปัจจุบันให้ดียิ่งขึ้น และเพื่อส่งเสริมพนักงานได้มีโอกาสเสนอความคิดในการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ และการทำงานร่วมกันเป็นทีม โดยในปี 2558 มีโครงการที่พนักงานนักพัฒนาที่เสนอและได้รับรางวัล ดังนี้

- (1) โครงการประหยัดพลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อมจากการปรับเปลี่ยนน้ำยาเครื่องปรับอากาศ มีแนวคิดที่มาจากผลการลดการใช้พลังงานในระบบปรับอากาศ (Split type) เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ Compressor และเพื่อช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม
- (2) โครงการจัดทำป้ายบอก กม.บนทางยกระดับคอนกรีต จาก กม.ที่ 7+300-26+800 มีแนวคิดมาจากของเดิมที่ใช้การพ่นสีอักษรตัวเลขสีขาวลงบนพื้นปูนตรงกลางของแผงกันขอบทาง พนักงานแผนกบำรุงรักษา คิดแบบป้ายใหม่โดยการใช้สติ๊กเกอร์อักษรตัวเลขสีดำติดบนแผ่นอลูมิเนียมคอมโพสิต และใช้น็อตเกลียวปล่อยสแตนเลส 1.5 นิ้ว แบบหัวกะทะ และพุก ยึดติดกับพื้นปูนตรงกลางของแผงกันข้างทางทั้งขาเข้าและขาออกบนทางยกระดับคอนกรีต

สำหรับโครงการ I ♥ D.M.T Management Award ที่ได้รับรางวัล Gold Award ในปี 2558 มีดังนี้

- (1) โครงการศึกษาความเป็นได้และความคุ้มค่าทางการเงินของงานรับจ้างต่างๆที่ใช้ความเชี่ยวชาญที่บริษัทมีอยู่ เป็นแนวคิดของส่วนพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์ ที่ต้องการให้บริษัท เติบโตในธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งบริษัทมีความชำนาญอยู่แล้ว
- (2) โครงการ HR Branding เป็นแนวคิดของส่วนทรัพยากรมนุษย์ ที่นำการประยุกต์แนวทางการตลาดมาใช้กับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ อันนำไปสู่การยอมรับหรือภาพลักษณ์ที่ดีต่อสายตาของพนักงานภายในและภายนอกองค์กร ให้เป็นองค์กรที่น่าอยู่ และบุคลากรอยากเข้ามาทำงาน
- (3) โครงการพัฒนาระบบการตรวจความปลอดภัย และประเมินความเสี่ยงในพื้นที่ปฏิบัติงาน เป็นแนวคิดของส่วนความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ที่ต้องการเพิ่มความถี่ในการตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงานในพื้นที่ปฏิบัติงานให้มากขึ้น และครอบคลุมทุกพื้นที่เพื่อลดอุบัติเหตุเนื่องจากสภาพแวดล้อมที่ไม่ปลอดภัย
- (4) โครงการจัดทำอุปกรณ์นำรถสำรอง เป็นแนวคิดของแผนกระบบงานจัดเก็บค่าผ่านทาง ที่มาจากการเครื่องนำรถที่ใช้ในปัจจุบัน ต้องส่งซ่อมบ่อยครั้งทำให้ต้องปิดช่องทางเป็นเวลานาน ส่งผลทำให้ช่องทางไม่เพียงพอต่อภาระบายของรถยนต์ จึงได้ดำเนินการคิดสร้างและติดตั้งอุปกรณ์นำรถสำรองมาใช้ทดแทน

## 6) Environment protection

The Company has a policy to participate in environment protection, aiming for the communities and society to have better health and quality of life, and also creating awareness of environment protection as a duty of everyone. The Company therefore has guidelines on environment protection as follows:

- Prioritizing on the preventing and controlling of pollution by adhering to the international standards of Tollway management and maintenance, taking into account the environmental impact on Tollway users, employees and communities.
- In addition, as the provider of Tollway services under the concession agreement, the Company is able to reduce traffic congestion on Vibhavadi Rangsit Road by diverting about one third of vehicles on Vibhavadi Rangsit Road to use the Tollway. With the easing traffic on Vibhavadi Rangsit Road, the problem of air pollution around the Tollway caused by exhaust smoke from vehicles has been reduced.
- Building awareness among employees and promoting efficient use of natural resources and energy with consciousness of the value thereof.
- Complying with relevant laws and other requirements on environment.
- Reviewing objectives and targets for continuous improvement of environment management.
- Disseminating environmental policies to the public and related parties.

## 7) Participating in community or social development

Considering the importance of participating in community or social development in general, the Company with an aim to achieve sustainable growth has included community or social development participation in its business plans, where most of the activities and projects thereof are shown under item CSR after process which have already reported within the beginning part of the annual report.

## 8) Innovation and the dissemination of innovations from operations with CSR to society, environment and stakeholders

The Company has set up a project, namely "the Developer Employees Team", and "I Love DMT" to contribute knowledge and creative ideas in the improvement of operating systems, work processes or service processes. This project is also aiming to increase the existing work efficiency and effectiveness and encourage employees to propose ideas in the development of organization for excellence and teamwork. In 2015, the projects for "the Developer Employees Team" were proposed and awarded as follows;

- (1) The Energy Saving and Environmental Protection Project aimed to change the air-conditioning coolant and had idea from reducing energy consumed in the split type air-conditioning system and increasing the efficiency of the compressor in order to preserve the environment.
- (2) The Producing Traffic Signs Project on the Don Muang Tollway from 7+300 Kilometer to 26+800 kilometer had idea from renovating the old signs by spaying the white color numbering on the barrier. The maintenance staffs had idea of putting new signs using black-color sticker for number on the aluminum composite and using screw bolts to hang 1.5 inches stainless plate at the concrete on the barrier of both in-bound and out-bound of Don Muang Tollway.

For "I ♥ D.M.T" management award in 2015, the projects was proposed and got gold awarded as follows;

- (1) The Feasibility Study and Financial Return on using Expertise of the Company for Servicing the Job outside the Company was the idea of Business and Strategy Development Division which aim to encourage the Company to expand into new businesses which we already had expert inside.
- (2) The HR Branding project was the idea of Human Resource Management Division which aim to apply the marketing strategy on the human resource management to become acceptable and crate a good image for employees from inside and outside the Company, and made the company become welcome organization and the most wanted place to work for.
- (3) The Development of Safety system and assess the unsafe working place Project was the idea of the Safety and Hygienic Environment which wanted to have increasing frequency of the environmental inspection for unsafe work places and including all working areas in order to reduce accidents from unsafe working environment.
- (4) The Producing of Car-Counting Equipment Project was the idea of the Toll Collection System Division which had idea from the current Car-Counting equipment that had sent for repairing several times, as a result, the Company had to shut down the toll booths for a long time and did not have enough toll booth for the traffic. The project could produce the equipment to be use during the repaired period.

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน จึงได้มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด มาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามองค์ประกอบ 5 ข้อตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์ควบคุมภายในที่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ถือปฏิบัติกันอยู่ และจากการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในดังกล่าว บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ได้ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน COSO มากยิ่งขึ้น

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่อง (BCP : Business Continuity Plan) สำหรับทุกส่วนงานในองค์กร โดยเฉพาะทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เพื่อใช้รองรับสถานการณ์กรณีเกิดสภาวะวิกฤต รวมถึง กำหนดใช้พื้นที่ปฏิบัติงานสำรอง ซึ่งเป็นแผนงานต่อเนื่องจากการปรับปรุงขั้นตอนการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐาน COSO นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการซักซ้อมกระบวนการตามแผนบริหารความต่อเนื่องอย่างจริงจัง โดยการสร้างสถานการณ์จำลองว่าเกิดเหตุเพลิงไหม้ที่อาคารสำนักงานของบริษัทฯ และซักซ้อมการดำเนินการตามแผนบริหารความต่อเนื่องทั้งหมด โดยมีตัวแทนบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ร่วมสังเกตการณ์ด้วย

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งในระบบปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีกิจกรรมการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอในระบบงานต่างๆ และได้เสนอความเห็นเพื่อให้บริษัทฯ มีการจัดการที่มีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลสำนักตรวจสอบภายใน ให้มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติตามกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน และมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ในการตรวจสอบและรายงานผล ได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี บนพื้นฐานความเสี่ยงและแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของสำนักตรวจสอบภายในให้เพียงพอ เหมาะสม และสนับสนุนการเพิ่มความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาคู่มือบริหารความเสี่ยง กำหนดแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาสตั้งแต่ปี 2551 เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ เป็นไปโดยรอบคอบและคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงในทุกๆ ด้าน ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ได้รายงานไว้ในหัวข้อที่ 3 เรื่องปัจจัยความเสี่ยงแล้ว

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่ สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงสอบทานการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่ดีและมีประสิทธิภาพด้วย ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการสอบทานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในหัวข้อที่ 16. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

### INTERNAL CONTROL

The Company, placing importance on internal control, has improved the internal control system to be in line with those of listed companies in the Stock Exchange of Thailand. In 2014, the Company hired KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd. to assess the adequacy of the Company's internal control system under the five-components under COSO standard of the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, which is the internal control criteria observed by listed companies in the Stock Exchange of Thailand. From the assessment of internal control adequacy, KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd. recommended improvements in the Company's internal control system to be more in line with COSO standards.

In 2015, the Company prepared a business continuity plan (BCP) for every department, especially for information technology (IT), to cope with critical situations, as well as the designation of alternative operating locations, which was the plan in continuation of the Company's improvement of internal control procedures to be in line with COSO standards. In addition, the Company held an intense rehearsal of procedures under the business continuity plan by establishing a mockup fire drill at the Company's head office building and practiced all operations under the business continuity plan, with KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd.'s representative participating as observer.

Besides, the Board of Directors has assigned the Audit Committee to review the Company's internal control systems, in both operating systems and information technology systems, to ensure appropriate and adequate control activities in the systems, with recommendations for the Company to have efficient management, achieving targets with efficient use of resources. The Audit Committee supervised the Internal Audit Office to ensure independence, compliance with the Internal Audit Charter and internal audit professional standards in audit and reporting, reviewed the annual audit plan on the basis of the Company's risks and business plan, and approved the Internal Audit Office's annual budget to ensure sufficiency, suitability, and support to the enhancement of the internal auditors' knowledge and skills.

### RISK MANAGEMENT

The Board of Directors has appointed the Risk Management Committee to prepare Risk Management Handbook, determine risk management policy, as well as follow up on risk management results on a quarterly basis since 2008, aiming to ensure that the Company's business operations are carried out carefully, with risk factors in all areas taken into consideration. The risk factors are reported in item 3 Re Risk Factors.

### THE AUDIT COMMITTEE'S OPINIONS

The Audit Committee is assigned by the Board of Directors to conduct reviews for the Company to ensure proper and efficient internal control and internal audit systems, as well as sound and efficient risk management. The Audit Committee's opinions on the review of the Company's internal control system and risk management, as well as the performance of the head of Internal Audit Office are in Item 16 Audit Committee's Report

## รายการระหว่างกัน

ในรอบปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องโดยเป็นกรรมการ ผู้บริหารสำคัญ การถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้น และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน) โดยรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ตามธุรกิจปกติ ตามที่ได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เรื่อง “บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ซึ่งสรุปได้ดังนี้

ชื่อ / ลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	จำนวน (พันบาท)		ความเห็นของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57	
1. นายเรวัต ฉ่ำเฉลิม - เป็นกรรมการของบริษัทฯ คือดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ กถันกรองและติดตาม ของบริษัทฯ	- ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	1,008	1,008	ราคาค่าที่ปรึกษามีความเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของสำนักงานกฎหมายอื่น ๆ
2. บริษัท สยามนิลสันรติพระราม 2 จำกัด (ผู้รับจ้าง) - มีผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัทฯ คือ ก) มีนายสมบัติ พานิชชีวะ ประธานกรรมการบริษัทฯ และเป็นประธาน อนุกรรมการพัฒนา ธุรกิจของบริษัทฯ เป็น ผู้ถือหุ้นของผู้รับจ้าง โดยถือหุ้นร้อยละ 11.92 ข) มีนายธำนิทร พานิชชีวะ กรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการของบริษัทฯ เป็น ผู้ถือหุ้นของผู้รับจ้าง โดยถือหุ้นร้อยละ 11.92	- ค่าซ่อมรถยนต์	339	224	ราคาค่าซ่อมรถยนต์ที่ชำระให้กับผู้รับจ้างมีความเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในลักษณะเดียวกัน โดยอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานราคาตลาดทั่วไป
3. บริษัท สยามซิติ ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (ผู้รับประกันภัย) - มีประธานกรรมการร่วมกับบริษัทฯ คือ นายสมบัติ พานิชชีวะ	- ค่าเบี้ยประกันภัย	11,945	18,276	ราคาค่าเบี้ยประกันภัยที่ชำระให้กับผู้รับประกันภัย มีความเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในลักษณะเดียวกัน

## CONNECTED TRANSACTIONS

In 2015, the Company entered into connected transactions with related parties (related by being director, key executive, shareholding or having cross shareholders and/or cross directors); such transactions are in line with normal business conditions and criteria, as disclosed in the footnotes to financial statements on “related parties,” which in summary are as follows:

Name/relationship	Item	Amount (thousand baht)		Opinions of the Audit Committee and management
		31 Dec.15	31 Dec. 14	
1. Mr. Rawat Chamchalerm - Being a director of the Company, i.e., the Vice Chairman of the Board of Directors and the Chairman of the Management Committee	- legal advisory fees	1,008	1,008	The legal advisory fees were reasonable, compared with the specialized legal advisory fees of other law offices.
2. Siam Nissan Roddee Praram 2 Co., Ltd. (supplier) - Having the same shareholders, i.e., a) Mr. Sombat Phanichewa, Chairman of the Board of Directors and Chairman of the Business Development Committee of the Company, being a shareholder of the supplier, with 11.92% of the shares b) Mr. Tarnin Phanichewa, Director and Managing Director of the Company, being a shareholder of the supplier, with 11.92% of the shares	- vehicle repair costs	339	224	The vehicle repair costs paid to the supplier were reasonable, compared with the costs charged by other suppliers in the same business; they were within the standard market prices.
3. Siam City Insurance PCL (insurer) - Having the same chairman, i.e., Mr. Sombat Phanichewa, being the Chairman of the Board of Directors of the	- insurance premiums	11,945	18,276	The premiums paid to the insurer were reasonable, compared with those of other insurers.

ชื่อ / ลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	จำนวน (พันบาท)		ความเห็นของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57	
<p>เป็นประธานกรรมการของผู้รับประกันภัยและดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการและประธานอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ และ</p> <p>- มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายกุลวัฒน์ เจนวัดมนวิทย์ เป็นรองประธานกรรมการของผู้รับประกันภัย และดำรงตำแหน่งเป็นอนุกรรมการกัลนกรองและติดตามของบริษัทฯ</p>				
<p>4. บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)</p> <p>- มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายบรรยง พงษ์พานิช เป็นกรรมการอิสระ และประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการของบริษัทหลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)</p>	- ค่าบริการ	440	-	ราคาค่าบริการที่ชำระ มีความเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในลักษณะเดียวกัน
<p>5. บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน) (ผู้รับประกันภัย)</p> <p>- มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ เป็นประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของผู้รับจ้าง</p>	- ค่าเบี้ยประกันภัย	2,260	3,772	ราคาค่าเบี้ยประกันภัยที่ชำระให้กับผู้รับประกันภัย มีความเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในลักษณะเดียวกัน

Name/relationship	Item	Amount (thousand baht)		Opinions of the Audit Committee and management
		31 Dec.15	31 Dec. 14	
<p>insurer and concurrently the Chairman of the Board of Directors and Chairman of the Business Development Committee of the Company</p> <p>- Sharing one director, i.e., Mr. Kulvat Janvatanavit, being the Vice Chairman of the Board of Directors of the insurer and concurrently a member of the Management Committee of the Company.</p>				
<p>4. Phatra Securities PCL</p> <p>- Sharing one director, i.e., Mr. Banyong Pongpanich, being an independent director and the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee of the Company and concurrently the Chairman of the Board of Directors of Phatra Securities PCL.</p>	- Service fees	440	-	The service fees paid were reasonable, compared with those charged by other service providers in the same business.
<p>5. Thaisri Insurance PCL (insurer)</p> <p>- Sharing one director, i.e., Mr. Somnuk Chaidejsuriya, being the Chairman of the Risk Management Committee and a member of the Nomination and Remuneration Committee of the Company and concurrently a director of the insurer.</p>	- Insurance premiums	2,260	3,772	The premiums paid to the insurer were reasonable, compared with those of other insurers.

ชื่อ / ลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	จำนวน (พันบาท)		ความเห็นของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร
		31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57	
6. บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน) (แอ็ดวานซ์) - มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นางดารณี หัวใจ เป็นกรรมการตรวจสอบ และ อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ และดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแอ็ดวานซ์	- ดอกเบี้ยรับ	1,228	111	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.75 ต่อปี (อัตราเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั่วไปของบริษัทเงินทุน หรือสถาบันการเงินอื่น)
7. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (ธนาคาร) - มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสมชาย พูลสวัสดิ์	- ค่าธรรมเนียมการใช้บริการ	58	66	การกำหนดค่าธรรมเนียมเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่ธนาคารพาณิชย์คิดกับลูกค้าขนาดใหญ่ทั่วไป

## ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็น และมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาสอบทาน และให้ความเห็นชอบว่า เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทฯ ได้รับและจ่ายคำตอบแทนในราคายุติธรรม

## มาตรการ/ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อความเตรียมพร้อมของบริษัทฯ ในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยบริษัทฯ ได้มีการจัดทำร่างระเบียบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้เขียนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 เพื่อขอคำแนะนำและรับทราบหลักการเบื้องต้น ทำให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนด และมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากฝ่ายบริหาร คณะอนุกรรมการกลั่นกรองและติดตาม หรือ คณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ทั้งนี้ การกำหนดหรือตรวจสอบราคาและเงื่อนไขการทำรายการ จะต้องเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทางการค้าปกติ เป็นตามราคายุติธรรม หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสีย หรือกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯที่มีส่วนเกี่ยวข้อง อันอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันนั้น ๆ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้

Name/relationship	Item	Amount (thousand baht)		Opinions of the Audit Committee and management
		31 Dec.15	31 Dec. 14	
6. Advance Finance PCL (Advance) - Sharing one director, i.e., Mrs. Daranee Huachai, being a member of the Audit Committee and a member of the Nomination and Remuneration of the Company and concurrently the Chief Executive Officer of Advance.	- Interests received	1,228	111	The Company received interests at the rate of 2.75% per year (the same rate as those of general clients of other finance companies or financial institutions).
7. Krungthai Bank PCL (bank) - Sharing one director, i.e., Mr. Somchai Poolsavasdi	- Service fees	58	66	The service fees were charged in accordance with the normal conditions that commercial banks charged with general major customers.

## NECESSITY AND REASONABLENESS OF TRANSACTIONS

Entering into connected transactions is necessary and reasonable for maximum benefits to the Company, with the Audit Committee conducting reviews and ensuring that the transactions are entered as matters of ordinary course of business and prices are compared with those of outsiders where the Company's transactions are at fair prices.

## MEASURES/PROCEDURES IN APPROVING CONNECTED TRANSACTIONS

To be prepared for listing on the Stock Exchange of Thailand, the Company has prepared a draft of regulations for entering into a connected transaction and submitted it to the Audit Committee Meeting No.5/2014 on 5 November 2014 for advice and initial acknowledgment of the regulations, getting the Company to comply with the conditions, requirements, and measures or procedures of approving in accordance with regulations of the Stock Exchange of Thailand. In case where a conflict of interest may arise from entering into a connected transaction, it has to get approval from the management, the Management Committee, the Board of Directors, or a shareholders' meeting, as the case may be, with the Audit committee considering the transaction's reasonableness, based on the Company's maximum benefits. The price determination or inspection and conditions of the transaction shall be made as matters of ordinary course of business, with fair prices or comparison with market prices. Besides, the stakeholders, directors or related executives of the Company who may have a conflict of interest in the connected transaction, shall not be involved in approving such connected transactions.

## นโยบายหรือแนวปฏิบัติการรายการระหว่างกันในอนาคต

ในช่วงที่บริษัทฯ ยังไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ มีนโยบายที่จะนำกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาปรับใช้กับการบริหารให้มากที่สุด ทั้งนี้ หากบริษัทฯ สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้แล้ว ก็จะทำปฏิบัติเหมือนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ที่เกิดขึ้นกับบุคคล หรือผู้มีส่วนได้เสียที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบอาจมอบหมายให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการก้านรองและติดตาม คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

**POLICY OR TREND OF CONNECTED TRANSACTIONS IN THE FUTURE**

During the time that the Company is not listed on the Stock Exchange of Thailand, the Company has a policy to comply with the securities and exchange law and the Stock Exchange of Thailand's regulations, notifications, orders or requirements, as well as the requirements on the disclosure of information on connected transactions and the acquisition and disposal of assets of the Company or its subsidiaries (if any), and apply the accounting standards established by the Federation of Accounting Professions in management to the best possible extent. Once the Company is listed on the Stock Exchange of Thailand, it will operate further as a listed company of the Stock Exchange of Thailand.

In case of a connected transaction of the Company or its subsidiaries (if any) with a person or stakeholder that may cause a conflict of interest or lead to a conflict of interest in the future, the Company shall have the Audit Committee propose opinions on the necessity and reasonableness of the connected transaction. In case the Audit Committee does not have expertise to consider a connected transaction, the Audit Committee may ask experts on the matter or the Company's external auditor to offer opinions about the connected transaction for use in the decision of the Audit Committee, the Management Committee, the Board of Directors, or the shareholders' meeting, as the case may be. The Company will disclose connected transactions in the notes to the audited financial statements.

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) โดยมีความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ตารางสรุปงบการเงิน

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2557 และ 2556

	สินทรัพย์				บาท	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
	2558	2557	2558	2557	2556	2556
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	305,238,517	2.41	120,563,184	0.97	110,224,735	0.87
เงินลงทุนชั่วคราว	-	0.00	422,774	0.00	71,563,339	0.57
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	12,380,969	0.10	12,967,531	0.10	12,169,043	0.10
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,305,261	0.05	5,812,434	0.05	1,930,663	0.02
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>323,924,747</b>	<b>2.56</b>	<b>139,765,923</b>	<b>1.13</b>	<b>195,887,780</b>	<b>1.55</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนระยะยาว	510,923,084	4.03	160,549,304	1.29	96,108,490	0.76
อาคารและอุปกรณ์	89,897,384	0.71	106,077,272	0.86	127,030,951	1.01
ต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับ	11,688,736,727	92.31	11,974,633,472	96.52	12,210,468,068	96.64
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	46,052,543	0.36	21,817,419	0.18	-	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,393,766	0.03	3,674,961	0.03	5,980,871	0.05
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>12,339,003,504</b>	<b>97.44</b>	<b>12,266,752,428</b>	<b>98.87</b>	<b>12,439,588,380</b>	<b>98.45</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>12,662,928,251</b>	<b>100.00</b>	<b>12,406,518,351</b>	<b>100.00</b>	<b>12,635,476,160</b>	<b>100.00</b>

## KEY FINANCIAL INFORMATION

## SUMMARY OF THE AUDIT REPORT OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT

KPMG Phoomchai Audit Limited, as the auditor of Company, audited the accompanying statement of financial position of Don Muang Tollway Public Company Limited as at 31 December 2015, and the related statements of comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the years then ended and opined that the financial statements are presented fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 December 2015, and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards

## TABLES OF SUMMARY OF FINANCIAL STATEMENT

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
AS AT 31 DECEMBER 2015, 2014 AND 2013

					Bath	
					Amount	%
	2015		2014		2013	
<b>ASSETS</b>						
<b>Current asset</b>						
Cash and cash equivalents	305,238,517	2.41	120,563,184	0.97	110,224,735	0.87
Current Investments	-	0.00	422,774	0.00	71,563,339	0.57
Prepaid expenses	12,380,969	0.10	12,967,531	0.10	12,169,043	0.10
Other current assets	6,305,261	0.05	5,812,434	0.05	1,930,663	0.02
<b>Total current assets</b>	<b>323,924,747</b>	<b>2.56</b>	<b>139,765,923</b>	<b>1.13</b>	<b>195,887,780</b>	<b>1.55</b>
<b>Non-current asset</b>						
Long-term investment	510,923,084	4.03	160,549,304	1.29	96,108,490	0.76
Property and equipment	89,897,384	0.71	106,077,272	0.86	127,030,951	1.01
Toll road concession	11,688,736,727	92.31	11,974,633,472	96.52	12,210,468,068	96.64
Deferred tax assets	46,052,543	0.36	21,817,419	0.18	-	0.00
Other non-current assets	3,393,766	0.03	3,674,961	0.03	5,980,871	0.05
<b>Total non-current asset</b>	<b>12,339,003,504</b>	<b>97.44</b>	<b>12,266,752,428</b>	<b>98.87</b>	<b>12,439,588,380</b>	<b>98.45</b>
<b>Total assets</b>	<b>12,662,928,251</b>	<b>100.00</b>	<b>12,406,518,351</b>	<b>100.00</b>	<b>12,635,476,160</b>	<b>100.00</b>

งบแสดงฐานะทางการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2557 และ 2556

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	2558		2557		บาท	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้อื่น	9,132,881	0.07	14,711,064	0.12	8,622,553	0.07
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,609,458	0.05	6,266,738	0.05	5,941,790	0.05
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,199,053,257	9.47	1,648,400,757	13.29	1,313,242,720	10.39
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	183,420,017	1.45	148,404,442	1.20	106,097,137	0.84
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	15,641,916	0.12	13,036,935	0.11	9,235,703	0.07
เงินปันผลค้างจ่าย	204,849,527	1.62	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	73,186,789	0.58	49,252,257	0.40	46,152,600	0.37
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,691,893,845</b>	<b>13.36</b>	<b>1,880,072,193</b>	<b>15.15</b>	<b>1,489,292,503</b>	<b>11.79</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินประกันผลงาน	283,521	0.00	838,365	0.01	2,043,744	0.02
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หุ้นกู้ - สุทธิ	5,522,112	0.04	12,131,570	0.10	18,398,309	0.15
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	0.00	-	0.00	5,994,198	0.05
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	53,015,526	0.42	43,109,957	0.35	43,398,870	0.34
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	227,450,000	1.80	237,000,000	1.91	188,880,000	1.49
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,247,583,209</b>	<b>33.54</b>	<b>4,351,806,679</b>	<b>35.08</b>	<b>5,162,832,716</b>	<b>40.86</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>5,939,477,054</b>	<b>46.90</b>	<b>6,231,878,872</b>	<b>50.23</b>	<b>6,652,125,219</b>	<b>52.65</b>

**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
AS AT 31 DECEMBER 2015, 2014 AND 2013**

**LIABILITIES AND EQUITY**

					Bath	
					Amount	%
	2015		2014		2013	
<b>Current liabilities</b>						
Other payables	9,132,881	0.07	14,711,064	0.12	8,622,553	0.07
Current portion of finance lease liabilities	6,609,458	0.05	6,266,738	0.05	5,941,790	0.05
Current portion of debentures	1,199,053,257	9.47	1,648,400,757	13.29	1,313,242,720	10.39
Income tax payable	183,420,017	1.45	148,404,442	1.20	106,097,137	0.84
Value added tax payable	15,641,916	0.12	13,036,935	0.11	9,235,703	0.07
Accrued dividend	204,849,527	1.62	-	-	-	-
Other current liabilities	73,186,789	0.58	49,252,257	0.40	46,152,600	0.37
<b>Total current liabilities</b>	<b>1,691,893,845</b>	<b>13.36</b>	<b>1,880,072,193</b>	<b>15.15</b>	<b>1,489,292,503</b>	<b>11.79</b>
<b>Non-current liabilities</b>						
Retentions payable	283,521	0.00	838,365	0.01	2,043,744	0.02
Finance lease liabilities	5,522,112	0.04	12,131,570	0.10	18,398,309	0.15
Debentures - net	3,961,312,050	31.28	4,058,726,787	32.71	4,904,117,595	38.81
Deferred tax liabilities	-	0.00	-	0.00	5,994,198	0.05
Employee benefit obligations	53,015,526	0.42	43,109,957	0.35	43,398,870	0.34
Long-term provisions	227,450,000	1.80	237,000,000	1.91	188,880,000	1.49
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>4,247,583,209</b>	<b>33.54</b>	<b>4,351,806,679</b>	<b>35.08</b>	<b>5,162,832,716</b>	<b>40.86</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>5,939,477,054</b>	<b>46.90</b>	<b>6,231,878,872</b>	<b>50.23</b>	<b>6,652,125,219</b>	<b>52.65</b>

งบแสดงฐานะทางการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2557 และ 2556

ส่วนของผู้ถือหุ้น	บาท					
	2558		2557		จำนวน	ร้อยละ
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	5,414,410,560	42.76	5,414,410,560	43.64	5,414,410,560	42.85
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,414,410,560	42.76	5,414,410,560	43.64	5,414,410,560	42.85
<b>กำไรสะสม</b>						
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	248,034,560	1.96	184,009,790	1.48	138,324,840	1.09
ยังไม่ได้จัดสรร	1,063,756,302	8.40	581,339,052	4.69	442,187,994	3.50
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,750,225)	(0.02)	(5,119,923)	(0.04)	(11,572,453)	(0.09)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,723,451,197</b>	<b>53.10</b>	<b>6,174,639,479</b>	<b>49.77</b>	<b>5,983,350,941</b>	<b>47.35</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>12,662,928,251</b>	<b>100.00</b>	<b>12,406,518,351</b>	<b>100.00</b>	<b>12,635,476,160</b>	<b>100.00</b>

**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
AS AT 31 DECEMBER 2015, 2014 AND 2013**

EQUITY					Bath	
					Amount	%
	2015		2014			2013
<b>Share capital:</b>						
Authorized share capital	5,414,410,560	42.76	5,414,410,560	43.64	5,414,410,560	42.85
Issued and paid-up share capital	5,414,410,560	42.76	5,414,410,560	43.64	5,414,410,560	42.85
<b>Retained earnings</b>						
Appropriated for legal reserve	248,034,560	1.96	184,009,790	1.48	138,324,840	1.09
Unappropriated	1,063,756,302	8.40	581,339,052	4.69	442,187,994	3.50
Other components of equity	(2,750,225)	(0.02)	(5,119,923)	(0.04)	(11,572,453)	(0.09)
<b>Total equity</b>	<b>6,723,451,197</b>	<b>53.10</b>	<b>6,174,639,479</b>	<b>49.77</b>	<b>5,983,350,941</b>	<b>47.35</b>
<b>Total liabilities and equity</b>	<b>12,662,928,251</b>	<b>100.00</b>	<b>12,406,518,351</b>	<b>100.00</b>	<b>12,635,476,160</b>	<b>100.00</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุด  
วันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2557 และ 2556

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บาท

	2558		2557		2556	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>						
รายได้ค่าผ่านทาง	2,624,774,879	100.00	2,133,454,147	100.00	2,028,051,919	100.00
ต้นทุนการให้บริการทางยกระดับ	(574,253,510)	(21.88)	(571,881,805)	(26.81)	(480,797,911)	(23.71)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>2,050,521,369</b>	<b>78.12</b>	<b>1,561,572,342</b>	<b>73.19</b>	<b>1,547,254,008</b>	<b>76.29</b>
รายได้จากการลงทุน	39,007,734	1.49	20,001,840	0.94	27,280,110	1.35
รายได้อื่น	3,704,147	0.14	42,206,572	1.98	1,219,301	0.06
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(16,712,308)	(0.64)	(14,040,294)	(0.66)	(14,052,157)	(0.69)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(200,128,652)	(7.62)	(157,510,027)	(7.38)	(159,825,282)	(7.88)
ต้นทุนทางการเงิน	(276,479,254)	(10.53)	(307,731,333)	(14.42)	(336,570,963)	(16.60)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>1,599,913,036</b>	<b>60.95</b>	<b>1,144,499,100</b>	<b>56.43</b>	<b>1,065,305,017</b>	<b>52.53</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(320,455,710)	(12.21)	(230,800,132)	(10.82)	(280,517,912)	(13.83)
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>1,279,457,326</b>	<b>48.75</b>	<b>913,698,968</b>	<b>42.83</b>	<b>784,787,105</b>	<b>38.70</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(4,152,346)	(0.16)	-	0.00	-	0.00
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขาย	2,369,698	0.09	6,452,530	0.30	(16,034,247)	(0.79)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1,277,674,678</b>	<b>48.68</b>	<b>920,151,498</b>	<b>43.13</b>	<b>768,752,858</b>	<b>37.91</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.23		0.88		0.75	

**STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2015, 2014 AND 2013**

		STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME						Baht
						Amount	%	
		2015		2014		2013		
<b>Continuing operations</b>								
Toll revenue	2,624,774,879	100.00	2,133,454,147	100.00	2,028,051,919	100.00		
Cost of toll road operations	(574,253,510)	(21.88)	(571,881,805)	(26.81)	(480,797,911)	(23.71)		
<b>Gross profit</b>	<b>2,050,521,369</b>	<b>78.12</b>	<b>1,561,572,342</b>	<b>73.19</b>	<b>1,547,254,008</b>	<b>76.29</b>		
Investment income	39,007,734	1.49	20,001,840	0.94	27,280,110	1.35		
Other income	3,704,147	0.14	42,206,572	1.98	1,219,301	0.06		
Selling expenses	(16,712,308)	(0.64)	(14,040,294)	(0.66)	(14,052,157)	(0.69)		
Administrative expenses	(200,128,652)	(7.62)	(157,510,027)	(7.38)	(159,825,282)	(7.88)		
Finance cost	(276,479,254)	(10.53)	(307,731,333)	(14.42)	(336,570,963)	(16.60)		
<b>Profit before income tax expense from continuing operations</b>	<b>1,599,913,036</b>	<b>60.95</b>	<b>1,144,499,100</b>	<b>56.43</b>	<b>1,065,305,017</b>	<b>52.53</b>		
Income tax expense	(320,455,710)	(12.21)	(230,800,132)	(10.82)	(280,517,912)	(13.83)		
<b>Profit for the year from continuing operations</b>	<b>1,279,457,326</b>	<b>48.75</b>	<b>913,698,968</b>	<b>42.83</b>	<b>784,787,105</b>	<b>38.70</b>		
<b>Other comprehensive income</b>								
Defined benefit plan actuarial losses recognized	(4,152,346)	(0.16)	-	0.00	-	0.00		
Net change in fair value of available-for-sale investments	2,369,698	0.09	6,452,530	0.30	(16,034,247)	(0.79)		
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b>1,277,674,678</b>	<b>48.68</b>	<b>920,151,498</b>	<b>43.13</b>	<b>768,752,858</b>	<b>37.91</b>		
<b>Earnings per share</b>								
Basic earnings per share (Baht)		1.23		0.88		0.75		

**งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด  
วันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2557 และ 2556**

	บาท		
	2558	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	1,279,457,326	913,698,968	784,787,105
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	31,514,361	31,292,739	27,307,045
ต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับ			
ตัดบัญชี	285,896,745	235,834,596	197,420,179
ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	6,248,837	5,252,640	5,185,104
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	35,995,205	80,649,354	42,384,395
รายได้จากการลงทุน	(39,007,734)	(20,001,840)	(27,280,110)
ต้นทุนทางการเงิน	276,479,254	307,731,333	336,570,963
(กำไร)จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,146,996)	(997,163)	(20,198)
(กำไร)จากการจำหน่ายเงินลงทุน	(8,877,751)	-	-
ภาษีเงินได้	320,455,710	230,800,132	280,517,912
	<b>2,186,014,957</b>	<b>1,784,260,759</b>	<b>1,646,872,395</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และ</b>			
<b>หนี้สินดำเนินงาน</b>			
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	586,562	(798,488)	1,465,763
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,885,767	(3,762,523)	(429,128)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	281,196	2,305,910	(1,545,485)
เจ้าหนี้อื่น	(5,578,183)	6,088,511	(4,126,434)
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	2,604,981	3,801,232	(1,244,782)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,352,198	780,493	11,803,514
เงินประกันผลงาน	(554,844)	(1,205,379)	592,404
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(1,533,700)	(5,541,553)	(1,516,630)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	(45,545,205)	(32,529,354)	(62,735,555)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,155,513,729	(1,753,399,608)	1,589,136,062
จ่ายภาษีเงินได้	(308,637,174)	(216,304,444)	(243,083,973)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,846,876,555</b>	<b>1,537,095,164</b>	<b>1,346,052,089</b>

**STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2015, 2014 AND 2013**

	Bath		
	2015	2014	2013
<b>Cash flows from operating activities</b>			
Profit for the year	1,279,457,326	913,698,968	784,787,105
Adjustments for			
Depreciation	31,514,361	31,292,739	27,307,045
Amortization of toll road concession	285,896,745	235,834,596	197,420,179
Employee benefit expense	6,248,837	5,252,640	5,185,104
Long-term provisions	35,995,205	80,649,354	42,384,395
Investment income	(39,007,734)	(20,001,840)	(27,280,110)
Finance costs	276,479,254	307,731,333	336,570,963
(Gain) on disposal of equipment	(2,146,996)	(997,163)	(20,198)
(Gain) on disposal of investments	(8,877,751)	-	-
Income tax expense	320,455,710	230,800,132	280,517,912
	<b>2,186,014,957</b>	<b>1,784,260,759</b>	<b>1,646,872,395</b>
<b>Changes in operating assets and liabilities</b>			
Prepaid expenses	586,562	(798,488)	1,465,763
Other current assets	1,885,767	(3,762,523)	(429,128)
Other non-current assets	281,196	2,305,910	(1,545,485)
Other payable	(5,578,183)	6,088,511	(4,126,434)
Value added tax payable	2,604,981	3,801,232	(1,244,782)
Other current liabilities	17,352,198	780,493	11,803,514
Retentions payable	(554,844)	(1,205,379)	592,404
Paid employee benefit obligations	(1,533,700)	(5,541,553)	(1,516,630)
Paid long-term provision	(45,545,205)	(32,529,354)	(62,735,555)
Cash generated from operating activities	2,155,513,729	(1,753,399,608)	1,589,136,062
Income tax paid	(308,637,174)	(216,304,444)	(243,083,973)
<b>Net cash from operating activities</b>	<b>1,846,876,555</b>	<b>1,537,095,164</b>	<b>1,346,052,089</b>

**งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด  
วันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2557 และ 2556**

	บาท		
	2558	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	36,629,141	19,882,592	27,849,205
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	422,774	77,593,095	390,145,063
เงินสดรับจากการขาย/ลดมูลค่าเงินลงทุน	190,087,773	(65,440,087)	(46,108,490)
เงินจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนระยะยาว	(529,214,105)	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง	-	-	60
ขายอุปกรณ์	2,191,036	1,085,543	884,039
ซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์	(15,378,513)	(10,427,441)	(35,841,115)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(7,110,729)	(7,110,730)	(959,903)
เงินสดรับจากการลดทุนของตราสารทุน	-	999,273	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(322,372,623)</b>	<b>16,582,245</b>	<b>335,968,859</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายดอกเบี้ย	(262,711,941)	(299,476,000)	(328,214,519)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(520,616,400)	(728,862,960)	(655,976,664)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	1,094,973,742	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	1,098,526,000	800,000,000	400,000,000
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น	(1,100,000,000)	-	-
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(1,650,000,000)	(1,315,000,000)	(1,167,000,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(1,339,828,599)</b>	<b>(1,543,338,960)</b>	<b>(1,751,191,183)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>			
<b>เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>184,675,333</b>	<b>10,338,449</b>	<b>(69,170,235)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	120,563,184	110,224,735	179,394,970
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>305,238,517</b>	<b>120,563,184</b>	<b>110,224,735</b>

**รายการที่ไม่ใช่เงินสด**

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ซื้ออุปกรณ์ในราคาทุนจำนวน 15.40 ล้านบาท (2557 : 10.40 ล้านบาท) ซึ่งในจำนวนนี้บริษัทฯ จัดซื้อโดยเงินสดจำนวนเงิน 14.13 ล้านบาท (2557 : 10 ล้านบาท) และคงค้างเป็นหนี้สินค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนเงิน 1.27 ล้านบาท (2557 : 0.40 ล้านบาท)

**STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2015, 2014 AND 2013**

	Baht		
	2015	2014	2013
<b>Cash flows from investing activities</b>			
Interest received	36,629,141	19,882,592	27,849,205
Decrease in current investments	422,774	77,593,095	390,145,063
Sale of long-term investment	190,087,773	(65,440,087)	(46,108,490)
Purchase of long-term investment	(529,214,105)	-	-
Decrease in restricted deposits with bank	-	-	60
Sale of equipment	2,191,036	1,085,543	884,039
Purchases of tools and equipment	(15,378,513)	(10,427,441)	(35,841,115)
Repayment of finance lease liabilities	(7,110,729)	(7,110,730)	(959,903)
Proceeds from reduction of equity securities	-	999,273	-
<b>Net cash from (used in) investing activities</b>	<b>(322,372,623)</b>	<b>16,582,245</b>	<b>335,968,859</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Interest paid	(262,711,941)	(299,476,000)	(328,214,519)
Dividends paid to owners of the Company	(520,616,400)	(728,862,960)	(655,976,664)
Proceeds from short-term borrowing	1,094,973,742	-	-
Proceeds from issue of debentures	1,098,526,000	800,000,000	400,000,000
Repayment of short-term borrowing	(1,100,000,000)	-	-
Repayment of debentures	(1,650,000,000)	(1,315,000,000)	(1,167,000,000)
<b>Net cash from (used in) financing activities</b>	<b>(1,339,828,599)</b>	<b>(1,543,338,960)</b>	<b>(1,751,191,183)</b>
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>	<b>184,675,333</b>	<b>10,338,449</b>	<b>(69,170,235)</b>
Cash and cash equivalents at 1 January	120,563,184	110,224,735	179,394,970
<b>Cash and cash equivalents at 31 December</b>	<b>305,238,517</b>	<b>120,563,184</b>	<b>110,224,735</b>

**Non-cash transaction**

During the year, the Company acquired equipment at a total cost of Baht 15.40 million (2014 : Baht 10.40 million) of which Baht 14.13 million (2014 : Baht 10 million) was made by cash payment Baht 1.27 million (2014 : Baht 0.40 million) was outstanding as liabilities as at 31 December 2015.

## อัตราส่วนทางการเงิน

	หน่วย	2558	2557	2556
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>				
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.19	0.07	0.13
2. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.03	0.96	0.90
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>				
3. อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	81.95	80.59	80.21
4. อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	48.75	42.83	38.70
5. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	19.00	14.90	13.12
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>				
6. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	10.19	7.35	6.21
7. อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.14	0.18	0.16
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>				
8. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.88	1.01	1.11
9. อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.79	4.72	4.17
10. อัตราการจ่ายเงินปันผล	เท่า	0.41	0.79	0.85
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (Per Share DATA)</b>				
11. มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	6.46	5.93	5.75
12. กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	1.23	0.88	0.74
13. เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.50	0.70	0.63

**FINANCIAL RATIO**

	หน่วย	2558	2557	2556
<b>LIQUIDITY RATIO</b>				
1. Current ratio	times	0.19	0.07	0.13
2. Cash flow ratio	times	1.03	0.96	0.90
<b>PROFITABILITY RATIO</b>				
3. EBITDA margin	%	81.95	80.59	80.21
4. Net profit margin	%	48.75	42.83	38.70
5. Return on equity	%	19.00	14.90	13.12
<b>EFFICIENCY RATIO</b>				
6. Return on asset	%	10.19	7.35	6.21
7. Total asset turnover	times	0.14	0.18	0.16
<b>FINANCIAL POLICY RATIO</b>				
8. Debt to equity ratio	times	0.88	1.01	1.11
9. Interest Coverage Ratio	times	6.79	4.72	4.17
10. Dividend payout ratio	times	0.41	0.79	0.85
<b>Per Share DATA</b>				
11. Book value per share	Baht	6.46	5.93	5.75
12. Net income per share	Baht	1.23	0.88	0.74
13. Dividend per share	Baht	0.50	0.70	0.63

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงาน

สำหรับผลการดำเนินงานของปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้ค่าผ่านทางจำนวน 2,624.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 491.32 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 23.03 และกำไรสุทธิ 1,279.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 365.76 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 40.03 ทั้งนี้ รายได้และกำไรสุทธิในปี 2558 เพิ่มขึ้นในอัตราที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากบริษัทฯ สามารถกำหนดใช้อัตราค่าผ่านทางตามที่ได้กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานฉบับที่ 3/2550 คือ อัตราค่าผ่านทางช่วงดินแดนถึงดอนเมือง 70 บาท และอัตราค่าผ่านทางช่วงดอนเมืองถึงอนุสรณ์สถาน 30 บาท ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2557 จนถึงวันที่ 21 ธันวาคม 2562 ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของผู้โดยสารสายการบินต้นทุนต่ำที่สนามบินดอนเมืองและการปรับลดลงอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงความสามารถในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายดำเนินการ จนมีอัตรากำไรขั้นต้น (EBITDA Margin) ในปี 2558 ในอัตราร้อยละ 81.95

### สรุปผลการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2558	ปี 2557	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
(หน่วย: ล้านบาท)				
รายได้ค่าผ่านทาง	2,624.77	2,133.45	491.32	23.03
รายได้จากการลงทุน	39.01	20.00	19.01	95.20
รายได้อื่น	3.70	42.21	(38.50)	(91.22)
ต้นทุนการให้บริการทางยกระดับ	574.25	571.88	2.37	0.41
ค่าใช้จ่ายในการขาย	16.71	14.04	2.67	19.03
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	200.13	157.51	42.62	27.06
ต้นทุนทางการเงิน	276.48	307.73	(31.25)	(10.61)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	320.46	230.80	89.66	38.85
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>1,279.46</b>	<b>913.70</b>	<b>365.76</b>	<b>40.03</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1,277.67</b>	<b>920.15</b>	<b>357.52</b>	<b>38.85</b>
กำไรสำหรับปีต่อหุ้น (บาท)	1.23	0.88		

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS (MD&A)

### OPERATIONAL RESULTS

For the Operating Results of the year 2015, the Company's revenue of Baht 2,624.77 million increased by Baht 491.32 million or 23.03% compared to the previous year. The net profit of Baht 1,279.46 million increased by Baht 365.76 million or 40.03% compared to the previous year. The Company's revenue and net profit in 2015 increased at a higher rate due to the Company has complied toll collection of the determined toll rate under the Memorandum of Agreement Amending the Tollway Concession Agreement No. 3/2007, including the rise of low-cost airline passenger at Don Muang Airport and the continued decline in the oil prices. Since 22 December 2014 to 21 December 2019, the toll rate of the Original Tollway (from Din Daeng to Don Muang) is Baht 70 whereas that of the Northern Extension (from Don Muang to Anusorn Sathan) is Bath 30.

In addition, the company could maintain its ability to manage its operating expenses, which brought EBITDA margin in 2015 at the rate of 81.95 percent.

### SUMMARY OF THE SIGNIFICANT OPERATIONAL RESULTS.

	2015	2014	Change	
			Amount	%
<b>(Unit: Baht million)</b>				
Toll Revenue	2,624.77	2,133.45	491.32	23.03
Investment Income	39.01	20.00	19.01	95.20
Other Income	3.70	42.21	(38.50)	(91.22)
Cost of toll road operations	574.25	571.88	2.37	0.41
Selling expenses	16.71	14.04	2.67	19.03
Administrative expenses	200.13	157.51	42.62	27.06
Financial cost	276.48	307.73	(31.25)	(10.61)
Income tax expense	320.46	230.80	89.66	38.85
<b>Profit for the year from continuing operations</b>	<b>1,279.46</b>	<b>913.70</b>	<b>365.76</b>	<b>40.03</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b>1,277.67</b>	<b>920.15</b>	<b>357.52</b>	<b>38.85</b>
Basic earnings per share (Baht)	1.23	0.88		

## รายได้ค่าผ่านทาง

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้ค่าผ่านทางเท่ากับ 2,624.77 ล้านบาท และรายได้เฉลี่ยต่อวันเท่ากับ 7.19 ล้านบาทต่อวัน ซึ่งเมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีรายได้ค่าผ่านทาง 2,133.45 ล้านบาท และรายได้เฉลี่ยต่อวันเท่ากับ 5.85 ล้านบาทแล้ว รายได้ค่าผ่านทางและรายได้เฉลี่ยต่อวันในปี 2558 เพิ่มขึ้น 491.32 ล้านบาท และ 1.35 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 23.03 อันเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ สามารถกำหนดใช้อัตราค่าผ่านทางตามที่ได้กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานฉบับที่ 3/2550 คือ อัตราค่าผ่านทางช่วงดินแดนถึงดอนเมือง 70 บาท และอัตราค่าผ่านทางช่วงดอนเมืองถึงอนุสรณ์สถาน 30 บาท ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2557 จนถึงวันที่ 21 ธันวาคม 2562 ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของผู้โดยสารสายการบินต้นทุนต่ำที่สนามบินดอนเมือง และการปรับลดลงอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมัน

## รายได้จากการลงทุน

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการลงทุนเท่ากับ 39.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 19.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 95.02 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารเงินสดที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตามนโยบายการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน โดยได้เลือกลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (IFF) ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (REIT) กองทุนอสังหาริมทรัพย์ (Property Fund) และหุ้นกู้เอกชนที่มีอันดับความน่าเชื่อถือ BBB+ ขึ้นไป

## รายได้อื่น

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 3.70 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 จำนวน 38.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 91.22 เนื่องจากในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับเงินสดเช่าค่าสินไหมทดแทนในส่วนของธุรกิจหยุดชะงักจากบริษัทประกันภัยจำนวน 40 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่าย ประกอบด้วยต้นทุนการให้บริการทางยกระดับ ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 1,388.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 106.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.27 เนื่องจาก การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

## ฐานะทางการเงิน

สรุปงบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2558	ปี 2557	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
			จำนวน	ร้อยละ
(หน่วย: ล้านบาท)				
สินทรัพย์รวม	12,662.93	12,406.51	256.41	2.07
หนี้สินรวม	5,939.48	6,232.88	(292.40)	(4.69)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	6,723.45	6,174.64	548.81	8.89

## TOLL REVENUE

In 2015, the Company's total toll revenue of Baht 2,624.77 million with an average daily revenue of Baht 7.19 million increased from Baht 2,133.45 million and average daily revenue of Baht 5.85 million in 2014 by Baht 491.32 million and Baht 1.35 million, respectively. As a result of the Company has complied toll collection of the determined toll rate under the Memorandum of Agreement Amending the Tollway Concession Agreement No. 3/2007, including the rise of low-cost airline passenger at Don Muang Airport and the continued decline in the oil prices. Since 22 December 2014 to 21 December 2019, the toll rate of the Original Tollway (from Din Daeng to Don Muang) is Baht 70 whereas that of the Northern Extension (from Don Muang to Anusorn Sathan) is Bath 30.

## INVESTMENT INCOME

In 2015, Investment income in the amount of Baht 39.01 million increased by Baht 19.01 million or 95.02% compared to the previous year due to cash management activity to maximize benefit of the Company and shareholders. The Company has investments in equity securities in term of Infrastructure fund (IFF), Real Estate Investment Trust (REIT) and Property Fund as well as corporate bonds with a credit rating of BBB + or higher.

## OTHER INCOME

In 2015, other income in the amount of Baht 3.70 million decreased by Baht 38.50 million or 91.22% compared to the previous year due to the compensation for business interruption claim of Baht 40 million in 2014.

## EXPENSES

The expenses were consist of cost of toll road operations, selling expenses, administrative expenses, financial cost and income tax expense. In 2015, Total Expenses in the amount of Baht 1,388.03 million increased by Baht 106.07 million or 8.19% compared to the previous year due to the increase of selling expenses, administrative expenses and income tax expense in line with the increase revenue

## FINANCIAL STATUS

Summary of Statement of Financial Position	2015	2014	increased / (decreased)	
			Amount	%
<b>(Unit: Baht million)</b>				
Total Assets	12,662.93	12,406.51	256.41	2.07
Total Liabilities	5,939.48	6,232.88	(292.40)	(4.69)
Total Equities	6,723.45	6,174.64	548.81	8.89

## สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 12,662.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 256.41 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.07 โดยมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นลดลงที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2558	ปี 2557	เปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	305.24	120.56	184.68	153.18
เงินลงทุนชั่วคราว	-	0.42	(0.42)	(100.00)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	12.38	12.97	(0.59)	(4.52)
เงินลงทุนระยะยาว	510.92	160.55	350.37	218.23
อาคารและอุปกรณ์	89.90	106.08	(16.18)	(15.25)
ต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับ	11,688.74	11,974.63	(285.90)	(2.39)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	46.05	21.82	24.23	111.08
อื่นๆ	9.70	9.49	0.21	0.83
รวมทั้งสิ้น	12,662.93	12,406.51	256.41	2.07

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 305.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 184.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 153.18 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีจำนวน 120.56 ล้านบาท สืบเนื่องจากค่าพิพาทของศาลปกครองกลางที่เกี่ยวกับสัญญาสัมปทานในวันที่ 18 สิงหาคม 2558 ทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องสำรองเงินสด สำหรับการคืนหนี้ระยะสั้นและหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่จะครบกำหนดในสิ้นปี 2558 เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัทฯ รวมถึงนักลงทุน สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และสถาบันการเงิน ว่าบริษัทฯ มีความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคตได้อย่างแน่นอน ซึ่งเป็นการบริหารความเสี่ยงภายในทางด้านการเงิน
2. เงินลงทุนระยะยาว จำนวน 510.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 350.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 218.23 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีจำนวน 160.55 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารเงินสดที่มีอยู่ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามนโยบายการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน โดยได้เลือกลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (IFF) ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (REIT) กองทุนอสังหาริมทรัพย์ (Property Fund) และและหุ้นกู้เอกชนที่มีอันดับความน่าเชื่อถือ BBB+ ขึ้นไป
3. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 46.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 24.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 111.08 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีจำนวน 21.82 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตั้งภาระหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตเพิ่มขึ้น ตามมาตรฐานบัญชีใหม่ เช่น ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เป็นต้น

## ASSETS

Total assets of the Company as at 31 December 2015 of Baht 12,662.93 million increased by Baht 256.41 million or 2.07%. The details of significant increases and decreases as compared to the previous year were as follows.

	2015	2014	Changed	
			Baht million	%
<b>(Unit: Baht million)</b>				
Cash and cash equivalents	305.24	120.56	184.68	153.18
Current Investments	-	0.42	(0.42)	(100.00)
Prepaid expenses	12.38	12.97	(0.59)	(4.52)
Long-term investment	510.92	160.55	350.37	218.23
Property and equipment	89.90	106.08	(16.18)	(15.25)
Toll road concession	11,688.74	11,974.63	(285.90)	(2.39)
Deferred tax assets	46.05	21.82	24.23	111.08
Other	9.70	9.49	0.21	0.83
Total asset	12,662.93	12,406.51	256.41	2.07

1. Cash and cash equivalents in the amount of Baht 305.24 million increased by Baht 184.68 million or 153.18% compared to Baht 120.56 million in 2014, as a result of the Administrative Court ruling about the concession agreement on 18 August 2015. The Company was required to reserve cash, as financial risk management, for repaying short-term debt and the matured debentures of the Company in December 2015. By reserving more cash could reassure its shareholders, creditors, debenture holders, investors, credit rating agency and financial institutions that the Company had the ability to repayment the debt in the future.
2. Long-term investment in the amount of Baht 510.92 million increased by Baht 350.37 million or 218.23% compared to Baht 160.55 million in 2014 due to cash management to maximize benefit of the Company and shareholders. The Company had investments in securities in term of investing in Infrastructure fund (IFF), Real Estate Investment Trust (REIT) and Property Fund as well as corporate bonds with a credit rating of BBB + or higher.
3. Deferred tax assets in amount of Baht 46.05 million increased by Baht 24.23 million or 111.08 % compared to Baht 21.82 million in 2014 due to increase of liabilities that are expected to occur in the future, such as employee benefit obligations.

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 5,939.48 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 เป็นจำนวน 292.40 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 4.69 โดยมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นลดลงที่มีสาระสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2558	ปี 2557	เปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้อื่น	9.13	14.71	(5.58)	(37.92)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.61	6.27	0.34	5.47
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,199.05	1,648.40	(499.35)	(27.26)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	183.42	148.40	35.01	23.59
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	15.64	13.04	2.60	19.98
เงินปันผลค้างจ่าย	204.85	-	204.85	100.00
เงินประกันผลงาน	0.28	0.84	(0.55)	(66.18)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.52	12.13	(6.61)	(54.48)
หุ้นกู้	3,961.31	4,058.73	(97.41)	(2.40)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	53.01	43.11	9.90	22.98
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	227.45	237.00	(9.55)	(4.03)
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>5,939.48</b>	<b>6,231.88</b>	<b>(292.40)</b>	<b>(4.69)</b>

1. ภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 183.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.59 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีจำนวน 148.40 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับกำไรที่เพิ่มขึ้น
2. เงินปันผลค้างจ่าย จำนวน 204.85 ล้านบาท เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการหกเดือนแรกของปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 21 มกราคม 2559
3. หุ้นกู้ จำนวน 3,961.31 ล้านบาท ลดลง 97.41 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.40 โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และวันที่ 30 ธันวาคม 2558 จำนวน 250 ล้านบาท และ 1,400 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 1,100 ล้านบาท
4. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 53.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.98 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีจำนวน 43.11 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้คำนวณภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น

## LIABILITIES

Total liabilities of the Company as at 31 December 2015 of Baht 5,939.48 million decreased by Baht 292.40 million or 4.69%. The details of significant increases and decreases as compared to the previous year were as follows.

	2015	2014	Changed	
			Baht million	%
<b>(Unit: Baht million)</b>				
Other payables	9.13	14.71	(5.58)	(37.92)
Current portion of finance lease liabilities	6.61	6.27	0.34	5.47
Current portion of debentures	1,199.05	1,648.40	(499.35)	(27.26)
Income tax payable	183.42	148.40	35.01	23.59
Value added tax payable	15.64	13.04	2.60	19.98
Accrued dividend	204.85	-	204.85	100.00
Retentions payable	0.28	0.84	(0.55)	(66.18)
Finance lease liabilities	5.52	12.13	(6.61)	(54.48)
Debentures - net	3,961.31	4,058.73	(97.41)	(2.40)
Employee benefit obligations	53.01	43.11	9.90	22.98
Long-term provisions	227.45	237.00	(9.55)	(4.03)
<b>Total liabilities</b>	<b>5,939.48</b>	<b>6,231.88</b>	<b>(292.40)</b>	<b>(4.69)</b>

- Income tax payable in amount of Baht 183.42 million increased by Baht 35.01 million or 23.59 % compared to Baht 148.40 million in 2014 according to favorable operation performance.
- Accrued dividend in the amount of Baht 204.85 million was as a result of the Board of Directors Meeting, held on 22 December 2015, to approve the interim dividend for the first six months of 2015 to the shareholders at Baht 0.20 per share, which the payment will be made within 21 January 2016.
- Debentures in amount of Baht 3,961.31 million decreased by Baht 97.41 million or 2.40%. In 2015, the Company repayment debentures were made on 30 June 2015 and 30 December 2015 of Baht 250.00 million and Baht 1,400.00 million, respectively, when the Company issued unsubordinated and unsecured debentures without a debenture holder's representative of Baht 1,100.00 million to institutional investors and the high net worth investor.
- Employee benefit obligations in amount of Baht 53.01 million increased by Baht 9.90 million or 22.98 % compared to Baht 43.11 million in 2014 due to update calculating the employee benefit obligations to comply with the changing economic conditions and increasing employees.

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 6,723.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 548.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.89 ซึ่งมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้น/ลดลงที่มีสาระสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2558	ปี 2557	เปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	5,414.41	5,414.41	0.00	0.00
กำไรสะสม				
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	248.03	184.01	64.02	34.79
ยังไม่ได้จัดสรร	1,063.76	581.34	482.42	82.98
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2.75)	(5.12)	2.37	(46.28)
รวมทั้งสิ้น	6,723.45	6,174.64	548.81	8.89

ในปี 2558 บริษัทฯ มีกำไรสะสมเพิ่มขึ้น เนื่องจากรายได้ค่าผ่านทางที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากปริมาณจราจรที่เพิ่มขึ้น และการกำหนดใช้อัตราค่าผ่านทางตามที่ได้กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานฉบับที่ 3/2550 ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2557

## กระแสเงินสด

สรุปงบกระแสเงินสด	ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,846.88	1,537.09
เงินสดสุทธิได้มาจากในกิจกรรมลงทุน	(322.37)	16.58
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,339.83)	(1,543.34)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	184.67	10.34
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	120.56	110.22
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	305.24	120.56

สำหรับปี 2558 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 1,846.88 ล้านบาท มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 322.37 ล้านบาท เป็นผลจาก (1) ลงทุนในเงินลงทุนระยะยาว จำนวน 529.21 ล้านบาท (2) ซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ จำนวน 15.38 ล้านบาท (3) จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 7.11 ล้านบาท (4) รับผิดชอบต่อเบี้ย จำนวน 36.23 ล้านบาท (5) เงินลงทุนชั่วคราวลดลง จำนวน 0.42 ล้านบาท (6) รับเงินจากการขาย/ลดมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 190.09 ล้านบาท (7) ขายอุปกรณ์ จำนวน 2.19 ล้านบาท

ในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน มีกระแสเงินสดใช้ไป 1,339.83 ล้านบาท เป็นผลจาก (1) จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 262.71 ล้านบาท (2) จ่ายเงินปันผล จำนวน 520.62 ล้านบาท (3) จ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้น จำนวน 1,100.00 ล้านบาท (4) จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ จำนวน 1,650.00 ล้านบาท (5) รับเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 1,094.97 ล้านบาท (6) รับเงินจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 1,098.53 ล้านบาท

## EQUITY

Total shareholders' equity of the Company as at 31 December 2015 of Baht 6,723.45 million increased by Baht 548.81 million or 8.89 %. The Details of significant increases and decreases to compared the last year as follows.

	2015	2014	Changed	
			Baht million	%
<b>(Unit: Baht million)</b>				
Issued and paid-up share capital	5,414.41	5,414.41	0.00	0.00
Retained earnings				
Appropriated for legal reserve	248.03	184.01	64.02	34.79
Unappropriated	1,063.76	581.34	482.42	82.98
Other components of equity	(2.75)	(5.12)	2.37	(46.28)
Total equity	6,723.45	6,174.64	548.81	8.89

In 2015, the Company's retained earnings increased due to profitable financial operation. This was a result of increased traffic volume and determined toll rates under the Memorandum of Agreement Amending the Tollway Concession Agreement No. 3/2007 since 22 December 2014.

## CASH FLOW

Summary of Statement of Cash Flow	2015 (Baht million)	2014 (Baht million)
Cash Flow from Operating Activities	1,846.88	1,537.09
Cash Flow from Investing Activities	(322.37)	16.58
Cash Flow from Financing Activities	(1,339.83)	(1,543.34)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	184.67	10.34
cash and cash equivalents at 1 January	120.56	110.22
cash and cash equivalents at 31 December	305.24	120.56

For the year 2015, the Company recorded cash flow from operations of Baht 1,846.88 million. Cash flow used in investing activities was Baht 322.37 million as a result of (1) increase in long-term investments of Baht 529.21 million, (2) purchase of tools and equipment of Baht 15.38 million, (3) repayment of finance lease liabilities of Baht 7.11 million, (4) interest received of Baht 36.63 million, (5) decrease in current investments of Baht 0.42 million, (6) sale of long-term investments of Baht 190.09 million, and (7) sale of equipment of Baht 2.19 million.

Cash flow used in financing activities was Baht 1,339.83 million as a result of (1) interest payment of Baht 262.71 million, (2) dividend payment of Baht 520.62 million, (3) repayment of short-term borrowing of Baht 1,100.00 million, (4) repayment of debentures of Baht 1,650.00 million, (5) proceeds from short-term borrowing of Baht 1,094.97 million, and (6) proceeds from the issuance of debentures of Baht 1,098.53 million.

WE ARE ONE  
TOGETHER  
WE ARE ONE  
TOGETHER

# รายงาน ทางการเงิน

บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) ให้มีการบริหารจัดการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาสัมปทานและตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างยุติธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อรับผิดชอบดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน รวมถึงการทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม พร้อมทั้งร่วมประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วได้แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บนพื้นฐานของการปรับเปลี่ยนมาตรฐานการบันทึบบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุง (Thai Financial Reporting Standards: TFRS) เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards: IFRS) โดยถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายสมบัติ พานิชชีวะ)  
ประธานกรรมการ



(นายรานินทร์ พานิชชีวะ)  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทางยกระดับดอนเมืองจำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติครบถ้วนสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ ประกอบด้วย

- |              |              |                            |
|--------------|--------------|----------------------------|
| 1. นายประกอบ | ตันติยาพงศ์  | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ    |
| 2. นายสมนึก  | ชัยเดชสุริยะ | กรรมการตรวจสอบ             |
| 3. นางดารณี  | หัวใจ        | กรรมการตรวจสอบ             |
| 4. นายปรีชา  | สมุหวัฒน์ชัย | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เพื่อให้กระบวนการทำงาน และข้อมูลของบริษัทมีความถูกต้องโดยคำนึงถึงความเสี่ยงสำคัญ และจัดให้มีระบบการควบคุมอย่างเพียงพอ การดำเนินงานของบริษัท บรรลุวัตถุประสงค์ มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ โปร่งใส มีธรรมาภิบาลที่ดี รวมถึงสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

ปี 2558 มีการประชุม จำนวน 6 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้ความเห็น และข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระต่อการดำเนินงานของ บริษัทฯ ซึ่งได้รายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบแล้ว สรุปได้ดังนี้

### 1. การรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน

งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2558 ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards - TFRS) การใช้นโยบายการบัญชี การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ได้ให้ข้อสรุปและความเห็นจากการสอบบัญชีว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่สภาวิชาชีพบัญชีกำหนดและมีผลบังคับใช้แล้ว มีความถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

### 2. การสอบทานระบบควบคุมภายในและการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมเชิงป้องกัน (Preventive Control System) เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เกิดประสิทธิผล ทรัพยากรได้รับการดูแลและใช้อย่างคุ้มค่า ข้อมูลการปฏิบัติงานและข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายสัญญาสัมพันธ์ กฏหมาย ข้อกำหนดและเงื่อนไขขององค์กรและคู่ค้าที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลสำนักตรวจสอบภายใน ให้มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติตามกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน มาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Professional Practices Framework : IPPF) ในการตรวจสอบและรายงานผล ได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี บนพื้นฐานความเสี่ยง (Risk Base Audit Plan) และแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณางบประมาณประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เพียงพอ เหมาะสม และสนับสนุนการเพิ่มความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน (Proficiency and Due Professional Care)

### 3. การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นความเสี่ยงสำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ทีมงานความเสี่ยงพิจารณาเหตุการณ์ความเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นอย่างครอบคลุม และมีวิธีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการเฝ้าระวังติดตามอย่างสม่ำเสมอ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) บริษัทฯ ได้นำกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง แนวทางการปฏิบัติที่ดี (Best Practice) มาใช้เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสนับสนุนให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล

### 4. ผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงิน ปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคุณสมบัติ การปฏิบัติงาน และค่าสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เห็นว่า นายนิรันดร์ สีลาเมธวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 2316 หรือ นางสาวนิตยา เศษฐโชติธโรส ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4439 หรือ นางสาววิภาวรรณ บัณฑิตวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4795 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5565 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ควรได้รับการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยมีค่าสอบทานบัญชีรายไตรมาสและตรวจสอบบัญชีสำหรับปี 2559 เป็นเงินรวม 1,050,000 บาท (หนึ่งล้านห้าหมื่นบาทถ้วน) เพิ่มจากปีที่แล้ว 50,000 บาท โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น (out of pocket)

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายประกอบ ตันติยาพงศ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(**นิตยา เซอูไซตรส**)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4439

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
1 มีนาคม 2559

บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

## สินทรัพย์

		บาท	
	หมายเหตุ	2558	2557
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	305,238,517	120,563,184
เงินลงทุนชั่วคราว	7	-	422,774
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		12,380,969	12,967,531
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,305,261	5,812,434
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>323,924,747</b>	<b>139,765,923</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนระยะยาว	7	510,923,084	160,549,304
อาคารและอุปกรณ์	8	89,897,384	106,077,272
ต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับ	9	11,688,736,727	11,974,633,472
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10	46,052,543	21,817,419
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,393,766	3,674,961
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>12,339,003,504</b>	<b>12,266,752,428</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>12,662,928,251</b>	<b>12,406,518,351</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)**  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

**หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

		บาท	
	หมายเหตุ	2558	2557
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้อื่น		9,132,881	14,711,064
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	6,609,458	6,266,738
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	1,199,053,257	1,648,400,757
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		183,420,017	148,404,442
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		15,641,916	13,036,935
เงินปันผลค้างจ่าย		204,849,527	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12	73,186,789	49,252,257
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,691,893,845</b>	<b>1,880,072,193</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินประกันผลงาน		283,521	838,365
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	11	5,522,112	12,131,570
หุ้นกู้ - สุทธิ	14	3,961,312,050	4,058,726,787
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13	53,015,526	43,109,957
ประมาณการหนี้สินระยะยาว		227,450,000	237,000,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,247,583,209</b>	<b>4,351,806,679</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>5,939,477,054</b>	<b>6,231,878,872</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

		บาท	
	หมายเหตุ	2558	2557
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน	15	5,414,410,560	5,414,410,560
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		5,414,410,560	5,414,410,560
<b>กำไรสะสม</b>			
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	16	248,034,560	184,009,790
ยังไม่ได้จัดสรร		1,063,756,302	581,339,052
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,750,225)	(5,119,923)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,723,451,197</b>	<b>6,174,639,479</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>12,662,928,251</b>	<b>12,406,518,351</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

		บาท	
	หมายเหตุ	2558	2557
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>			
รายได้ค่าผ่านทาง		2,624,774,879	2,133,454,147
ต้นทุนการให้บริการทางยกระดับ		(574,253,510)	(571,881,805)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>2,050,521,369</b>	<b>1,561,572,342</b>
รายได้จากการลงทุน		39,007,734	20,001,840
รายได้อื่น	18	3,704,147	42,206,572
ค่าใช้จ่ายในการขาย	19	(16,712,308)	(14,040,294)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	20	(200,128,652)	(157,510,027)
ต้นทุนทางการเงิน		(276,479,254)	(307,731,333)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>		<b>1,599,913,036</b>	<b>1,144,499,100</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(320,455,710)	(230,800,132)
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>		<b>1,279,457,326</b>	<b>913,698,968</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>			
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	23	(4,152,346)	-
		<b>(4,152,346)</b>	<b>-</b>
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย			
		2,369,698	6,452,530
		<b>2,369,698</b>	<b>6,452,530</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>1,277,674,678</b>	<b>920,151,498</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24	1.23	0.88

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนเพื่อขาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	รวม	
	หมายเหตุ	ตามกฎหมาย		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	5,414,410,560	138,324,840	442,187,994	(11,572,453)	5,983,350,941
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557					
รายการกับผู้ออกหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25	-	(728,862,960)	-	(728,862,960)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			913,698,968	-	913,698,968
กำไร					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13	-	-	6,452,530	6,452,530
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			913,698,968	6,452,530	920,151,498
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	16	45,684,950	(45,684,950)	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>5,414,410,560</b>	<b>184,009,790</b>	<b>581,339,052</b>	<b>(5,119,923)</b>	<b>6,174,639,479</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
	หมายเหตุ	งบเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น
					ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนเนื่องภาย รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		5,414,410,560	184,009,790	581,339,052	(5,119,923)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558					6,174,639,479
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25	-	-	(728,862,960)	(728,862,960)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร		-	-	1,279,457,326	1,279,457,326
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13	-	-	(4,152,346)	(1,782,648)
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>		-	-	<b>1,275,304,980</b>	<b>2,369,698</b>
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	16	-	64,024,770	(64,024,770)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>		<b>5,414,410,560</b>	<b>248,034,560</b>	<b>1,063,756,302</b>	<b>(2,750,225)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	บาท	
หมายเหตุ	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	1,279,457,326	913,698,968
<b>รายการปรับปรุง</b>		
ค่าเสื่อมราคา	31,514,361	31,292,739
ต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับตัดบัญชี	285,896,745	235,834,596
ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	6,248,837	5,252,640
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	35,995,205	80,649,354
รายได้จากการลงทุน	(39,007,734)	(20,001,840)
ต้นทุนทางการเงิน	276,479,254	307,731,333
(กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,146,996)	(997,163)
(กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	(8,877,751)	-
ภาษีเงินได้	320,455,710	230,800,132
	<b>2,186,014,957</b>	<b>1,784,260,759</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>		
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	586,562	(798,488)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,885,767	(3,762,523)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	281,196	2,305,910
เจ้าหนี้อื่น	(5,578,183)	6,088,511
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	2,604,981	3,801,232
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,352,198	780,493
เงินประกันผลงาน	(554,844)	(1,205,379)
จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	(1,533,700)	(5,541,553)
จ่ายประมาณหนี้สินระยะยาว	(45,545,205)	(32,529,354)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,155,513,729	1,753,399,608
จ่ายภาษีเงินได้	(308,637,174)	(216,304,444)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,846,876,555</b>	<b>1,537,095,164</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)**  
งบกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		บาท	
	หมายเหตุ	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย		36,629,141	19,882,592
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง		422,774	77,593,095
ซื้อเงินลงทุนระยะยาว		(529,214,105)	(65,440,087)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		190,087,773	-
ขายอุปกรณ์		2,191,036	1,085,543
ซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์		(15,378,513)	(10,427,441)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(7,110,729)	(7,110,730)
เงินสดรับจากการลดทุนของตราสารทุน		-	999,273
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>		<b>(322,372,623)</b>	<b>16,582,245</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายดอกเบี้ย		(262,711,941)	(299,476,000)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(520,616,400)	(728,862,960)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น		1,094,973,742	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		1,098,526,000	800,000,000
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น		(1,100,000,000)	-
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้		(1,650,000,000)	(1,315,000,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(1,339,828,599)</b>	<b>(1,543,338,960)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>		<b>184,675,333</b>	<b>10,338,449</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		120,563,184	110,224,735
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>6</b>	<b>305,238,517</b>	<b>120,563,184</b>

**รายการที่ไม่ใช่เงินสด**

ในระหว่างปีบริษัทได้ซื้ออุปกรณ์ในราคาทุนรวมจำนวน 15.4 ล้านบาท (2557 : 10.4 ล้านบาท) ซึ่งในจำนวนนี้บริษัทจัดซื้อเป็นเงินสดจำนวนเงิน 14.13 ล้านบาท (2557 : 10.0 ล้านบาท) และคงค้างเป็นหนี้สินค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนเงิน 1.27 ล้านบาท (2557 : 0.4 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	ผลกระทบจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยของไทย
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินลงทุน
8	อาคารและอุปกรณ์
9	ต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับ
10	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
11	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
12	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
13	ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
14	หุ้นกู้ - สุทธิ
15	ทุนเรือนหุ้น
16	สำรอง
17	รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
18	รายได้อื่น
19	ค่าใช้จ่ายในการขาย
20	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
21	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
22	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
23	ภาษีเงินได้
24	กำไรต่อหุ้น
25	เงินปันผล
26	เครื่องมือทางการเงิน
27	ภาวะผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
28	คดีฟ้องร้อง
29	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
30	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

## บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 40/40 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างงวดได้แก่ กลุ่มพานิชชีวะ (ถือหุ้นร้อยละ 37.06) บริษัท เอไอเอฟ โกลโรดส์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 29.45) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งในประเทศไทย และกระทรวงการคลัง (ถือหุ้นร้อยละ 25.10)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการทางยกระดับช่วงดินแดงถึงอนุสรณ์สถานแห่งชาติ ภายใต้สัญญาสัมปทานทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 31 ถนนวิภาวดีรังสิต จากกรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม ซึ่งมีระยะเวลาสัมปทานจนถึงวันที่ 11 กันยายน 2577

### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 30

#### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ที่ใช้ทางเลือกในการวัดมูลค่าในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน

##### รายการ

สินทรัพย์ทางการเงินเนื้อขาย  
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ

##### เกณฑ์การวัดมูลค่า

มูลค่ายุติธรรม  
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้  
ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 13

#### (ค) สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปิดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

## (ง) การใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

### (1) การใช้วิจารณ์ญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณ์ญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 11 การจัดประเภทสัญญาเช่า

### (2) ข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3	ผลกระทบจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยของไทย
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10	ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26	การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 26 เครื่องมือทางการเงิน

### 3. ผลกระทบจากเหตุการณ์หาอุกภัยของไทย

บริษัทมีการทำประกันความเสี่ยงภัยทั้งหมด และได้แจ้งความเสียหายที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ดังกล่าวต่อบริษัทประกันภัยแล้วในปี 2554 รวมถึงการว่าจ้างที่ปรึกษาด้านประกันภัยในการประเมินความเสียหายและดำเนินการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนเพื่อชดเชยความเสียหายต่อบริษัทประกันภัย จากกรณีทรัพย์สินเสียหายและธุรกิจหยุดชะงัก ซึ่งบริษัทพบว่าทรัพย์สินเสียหายมูลค่าประมาณ 4.38 ล้านบาท โดยในไตรมาส 2 ปี 2555 บริษัทได้รับเงินชดเชยจากทรัพย์สินเสียหายดังกล่าวเป็นจำนวน 4.78 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทไม่สามารถบรรลุข้อตกลงเกี่ยวกับจำนวนค่าสินไหมทดแทนในส่วนของธุรกิจหยุดชะงักกับบริษัทผู้รับประกันภัยได้ จึงทำให้การจ่ายค่าสินไหมทดแทนของบริษัทประกันภัยมีความล่าช้า ดังนั้นบริษัทจึงดำเนินการฟ้องร้องผู้รับประกันภัยต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2556

ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2557 บริษัทและบริษัทประกันภัยสามารถตกลงประนีประนอมยอมความกันได้และมีการทำสัญญาประนีประนอมยอมความในศาล โดยบริษัทประกันภัยได้ชำระค่าสินไหมทดแทนกรณีธุรกิจหยุดชะงักเป็นเงินจำนวน 40 ล้านบาท ดังนั้น ศาลจึงได้มีคำพิพากษายอมเป็นคดีแดงหมายเลข ผบ 2087/2557 พิพากษาให้คดีเป็นอันเสร็จเด็ดขาดไปตามสัญญาประนีประนอมยอมความดังกล่าว บริษัทได้รับเงินจากบริษัทประกันภัยและบันทึกบัญชีเงินชดเชยจากการประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงักเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน 18)

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภท เมื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

### (ค) เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด ทั้งนี้เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดจะแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังจากการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุน

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### (ง) อาคารและอุปกรณ์

#### การรับรู้และการวัดมูลค่า

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการซื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

## สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับส่วนใหญ่อของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วย ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

## ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5
อุปกรณ์ดำเนินงาน	5
ยานพาหนะ	5
อุปกรณ์และระบบสารสนเทศ	4

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุด ทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (จ) ต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับ

### การรับรู้และวัดมูลค่า

ต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับ รวมถึงค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบก่อสร้าง ค่าก่อสร้างและต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับ - ส่วนเดิมและส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิง

เศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ส่วนค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาตัดเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### การตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับบนที่กั้นเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีฐานรายได้ (Revenue Base method) อย่างเป็นทางการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

การประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นไปตามข้อตกลงสัมปทานทางยกระดับ เริ่มจากเวลาที่บริษัทสามารถเรียกเก็บค่าผ่านทางจากผู้ใช้งานทางยกระดับและสิ้นสุดเมื่อหมดอายุสัมปทานทางยกระดับ

### (จ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อสงสัยเรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อสงสัยจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่ได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เมื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์

โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ วันที่ที่ออกรายงานว่ามิชอบซึ่งเรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## (ข) ผลประโยชน์ของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

ภาวะผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาวะผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้บริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะทำให้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินขั้นต้นสำหรับโครงการต่าง ๆ ของบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันทีที่บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาวะผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

## ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของหนี้สินตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

## (ซ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## (ฅ) หุ้นกู้

หุ้นกู้บันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ภายหลังจากการบันทึกหุ้นกู้ที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## (ญ) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

## (ฎ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

## การให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

## ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

## (ฏ) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม

## (ฐ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

## (ฑ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประเมินการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจทำให้ บริษัทเปลี่ยนแปลงการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษี ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสสูญเสีย

## 5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกัน ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อ/ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท สยามนิลสันรติพระราม 2 จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
บริษัท สยามซีดีประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีประธานกรรมการร่วมกัน
บริษัท หล็กทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบ็ญรับ	ร้อยละ 1-2.75 ต่อปี
รับบริการ	ราคาตลาด

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2558	2557
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ดอกเบ็ญรับ	1,228	111
ค่าเบ็ญประกันภัย	14,205	22,048
ค่าซ่อมรถยนต์	339	224
ค่าบริการ	58	66
ค่าธรรมเนียม	440	-

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	2558	2557
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>		
ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	1,008	1,008
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ		
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	23,971	33,936
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,475	1,404
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>25,446</b>	<b>35,340</b>

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พันบาท	
	2558	2557
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ค่าซ่อมรถยนต์ค้างจ่าย	49	8

## สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### ค่าที่ปรึกษากฎหมาย

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันรายอื่นเป็นที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พันบาท	
	2558	2557
เงินสดในมือ	9,818	11,609
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	2,741	1,235
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	20,773	58,408
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	250,000	30,000
อื่น ๆ	21,906	19,311
<b>รวม</b>	<b>305,238</b>	<b>120,563</b>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นสกุลเงินบาท

## 7. เงินลงทุน

	พันบาท	
	2558	2557
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	423
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>423</b>
<b>เงินลงทุนระยะยาว</b>		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	190,812	110,141
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	320,111	50,408
	<b>510,923</b>	<b>160,549</b>
<b>รวม</b>	<b>510,923</b>	<b>160,972</b>

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.55 ต่อปีถึงร้อยละ 4.35 ต่อปี (2557: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.0 ถึงร้อยละ 4.35 ต่อปี) และถึงกำหนดรับชำระภายในปี 2559, 2560, 2561 และ 2564 ตามลำดับ (2557: กำหนดรับชำระในปี 2559)

เงินลงทุนทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นสกุลเงินบาท

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	พันบาท	
	2558	2557

### เงินลงทุนชั่วคราว

ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย

ณ วันที่ 1 มกราคม	423	30,000
ซื้อระหว่างปี	-	10,000
ขายระหว่างปี	(428)	(39,586)
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	5	9
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>423</b>

ตราสารหนี้อื่นที่จะถือครบกำหนด

ณ วันที่ 1 มกราคม	-	5,113
ซื้อระหว่างปี	-	21,020
ขายระหว่างปี	-	(26,277)
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	-	144
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### เงินลงทุนระยะยาว

ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย

ณ วันที่ 1 มกราคม	110,141	46,108
ซื้อระหว่างปี	259,214	55,520
ขายระหว่างปี	(179,596)	-
ลดลงจากการลดทุนของตราสารทุน	(1,421)	(999)
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	2,474	9,512
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>190,812</b>	<b>110,141</b>

ตราสารจะถือจนครบกำหนด

ณ วันที่ 1 มกราคม	50,408	50,000
ซื้อระหว่างปี	270,000	20,512
ครบกำหนดระหว่างปี	-	(20,000)
รายการปรับปรุงจากการตัดจำหน่าย	(297)	(104)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>320,111</b>	<b>50,408</b>

## 8. อาคารและอุปกรณ์

	พันบาท						
	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	อุปกรณ์ ดำเนินงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	อุปกรณ์ และระบบ สารสนเทศ	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	36,476	15,623	53,684	84,179	6,173	25,300	221,435
เพิ่มขึ้น	428	1,276	2,115	2,903	3,706	-	10,428
โอน	7,105	-	-	2,130	(9,235)	-	-
จำหน่าย	-	(59)	(200)	(1,712)	-	-	(1,971)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	<b>44,009</b>	<b>16,840</b>	<b>55,599</b>	<b>87,500</b>	<b>644</b>	<b>25,300</b>	<b>229,892</b>
เพิ่มขึ้น	-	2,971	1,693	7,358	3,356	-	15,378
โอน	(1,846)	4,120	649	-	(2,923)	-	-
จำหน่าย	-	(147)	(715)	(8,621)	-	-	(9,483)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>42,163</b>	<b>23,784</b>	<b>57,226</b>	<b>86,237</b>	<b>1,077</b>	<b>25,300</b>	<b>235,787</b>
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	10,442	10,176	17,592	54,636	-	1,558	94,404
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,302	2,403	9,416	10,867	-	6,305	31,293
จำหน่าย	-	(21)	(150)	(1,711)	-	-	(1,882)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	<b>12,744</b>	<b>12,558</b>	<b>26,858</b>	<b>63,792</b>	<b>-</b>	<b>7,863</b>	<b>123,815</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,326	3,132	10,401	9,335	-	6,320	31,514
จำหน่าย	-	(135)	(682)	(8,622)	-	-	(9,439)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>15,070</b>	<b>15,555</b>	<b>36,577</b>	<b>64,505</b>	<b>-</b>	<b>14,183</b>	<b>145,890</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	26,034	5,447	36,092	29,543	6,173	-	103,289
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	23,742	23,742
	<b>26,034</b>	<b>5,447</b>	<b>36,092</b>	<b>29,543</b>	<b>6,173</b>	<b>23,742</b>	<b>127,031</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	31,265	4,282	28,741	23,708	644	-	88,640
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	17,437	17,437
	<b>31,265</b>	<b>4,282</b>	<b>28,741</b>	<b>23,708</b>	<b>644</b>	<b>17,437</b>	<b>106,077</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	27,093	8,229	20,649	21,732	1,077	-	78,780
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	11,117	11,117
	<b>27,093</b>	<b>8,229</b>	<b>20,649</b>	<b>21,732</b>	<b>1,077</b>	<b>11,117</b>	<b>89,897</b>

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 54.70 ล้านบาท (2557: 44.60 ล้านบาท)

## 9. ต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับ

	พันบาท
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	15,058,337
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	<b>15,058,337</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>15,058,337</b>
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2,847,869
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	235,835
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	<b>3,083,704</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	285,896
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>3,369,600</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	12,210,468
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	<b>11,974,633</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>11,688,737</b>

## 10. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหลังจากการนำมาหักลบกันตามความเหมาะสม ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท	
	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	56,297	56,214
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(10,244)	(34,397)
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>46,053</b>	<b>(21,817)</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	พันบาท			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ประมาณการหนี้สิน	47,400	(1,910)	-	45,490
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	8,622	944	1,038	10,604
อื่นๆ	192	11	-	203
<b>รวม</b>	<b>56,214</b>	<b>(955)</b>	<b>1,038</b>	<b>56,297</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับ	(32,222)	23,505	-	(8,717)
อื่นๆ	(2,175)	648	-	(1,527)
<b>รวม</b>	<b>(34,397)</b>	<b>24,153</b>	<b>-</b>	<b>(10,244)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>21,817</b>	<b>23,198</b>	<b>1,038</b>	<b>46,053</b>
	พันบาท			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ประมาณการหนี้สิน	37,776	9,624	-	47,400
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	8,680	(58)	-	8,622
อื่นๆ	-	192	-	192
<b>รวม</b>	<b>46,456</b>	<b>9,758</b>	<b>-</b>	<b>56,214</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับ	(49,322)	17,100	-	(32,222)
อื่นๆ	(3,128)	953	-	(2,175)
<b>รวม</b>	<b>(52,450)</b>	<b>18,053</b>	<b>-</b>	<b>(34,397)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(5,994)</b>	<b>27,811</b>	<b>-</b>	<b>21,817</b>

## 11. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท					
	2558			2557		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,110	(501)	6,609	7,111	(844)	6,267
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	5,925	(403)	5,522	13,036	(905)	12,131
<b>รวม</b>	<b>13,035</b>	<b>(904)</b>	<b>12,131</b>	<b>20,147</b>	<b>(1,749)</b>	<b>18,398</b>

## 12. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	พันบาท	
	2558	2557
โบนัสค้างจ่าย	44,133	27,379
รายได้คูปองค่าผ่านทางรับล่วงหน้า	8,642	7,588
ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย	8,639	5,453
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	5,231	1,795
เช็ครอเคลียร์คงค้าง	1,700	1,655
อื่น ๆ	4,842	5,382
<b>รวม</b>	<b>73,187</b>	<b>49,252</b>

## 13. ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

	พันบาท	
	2558	2557
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
<b>ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ</b>		
โครงการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมาย	47,452	38,182
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	5,564	4,928
<b>รวม</b>	<b>53,016</b>	<b>43,110</b>

	พันบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2558	2557
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>		
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>		
โครงการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมาย	5,003	4,612
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	1,246	641
<b>รวม</b>	<b>6,249</b>	<b>5,253</b>

<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	5,190	-
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	5,190	-

### โครงการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานไทย

บริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	2558	2557
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	47,452	38,182
<b>ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน</b>	<b>47,452</b>	<b>38,182</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	พันบาท	
	2558	2557
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	<b>38,182</b>	<b>37,462</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,464	3,248
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,539	1,364
	5,003	4,612

	พันบาท	
	2558	2557
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5,190	-
	5,190	-
<b>อื่นๆ</b>		
ผลประโยชน์จ่าย	(923)	(3,892)
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>47,452</b>	<b>38,182</b>

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	พันบาท	
	2558	2557
สมมติฐานประชากร	(575)	-
สมมติฐานทางการเงิน	587	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	5,178	-
<b>รวม</b>	<b>5,190</b>	<b>-</b>

### ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	2558	2557
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	5,564	4,928
<b>ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน</b>	<b>5,564</b>	<b>4,928</b>

## การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	พันบาท	
	2558	2557
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	4,928	5,937
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	438	439
เครดิตการบริการในอดีต	556	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	187	202
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	65	-
	<b>1,246</b>	<b>641</b>
<b>อื่นๆ</b>		
ผลประโยชน์จ่าย	(610)	(1,650)
	<b>(610)</b>	<b>(1,650)</b>
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>5,564</b>	<b>4,928</b>

## ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	(ร้อยละ)	
	2558	2557
อัตราคิดลด	3.7	3.8
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	6.0	6.0

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

โครงการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานไทย

	พันบาท	
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>เพิ่มขึ้น</b>	<b>ลดลง</b>
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(5,462)	6,436
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	6,221	(5,400)

ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

	พันบาท	
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>เพิ่มขึ้น</b>	<b>ลดลง</b>
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(355)	399

แม้ว่าการวิเคราะห์หนึ่งไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

## 14. หุ้นกู้ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ประกอบด้วย

หุ้นกู้ชุดที่	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	พันบาท	
					2558	2557
ครั้งที่ 3/2553	5 ปี	30 ธันวาคม 2553	30 ธันวาคม 2558	4.60	-	1,398,545
ครั้งที่ 4/2553	7 ปี	30 ธันวาคม 2553	30 ธันวาคม 2560	5.00	1,475,877	1,474,735
ครั้งที่ 5/2553	10 ปี	30 ธันวาคม 2553	30 ธันวาคม 2563	5.50	1,137,184	1,136,523
ครั้งที่ 6/2553	4.5 ปี	30 ธันวาคม 2553	30 มิถุนายน 2558	4.45	-	249,856
ครั้งที่ 7/2553	6.6 ปี	30 ธันวาคม 2553	8 สิงหาคม 2560	4.92	249,694	249,491
ครั้งที่ 1/2556	3 ปี	28 พฤศจิกายน 2556	27 พฤศจิกายน 2559	4.28	399,673	399,298
ครั้งที่ 1/2557	2 ปี	28 พฤศจิกายน 2557	28 พฤศจิกายน 2559	3.32	799,381	798,680
ครั้งที่ 1/2558	4 ปี	4 ธันวาคม 2558	4 ธันวาคม 2562	4.02	1,098,556	-
<b>รวม</b>					<b>5,160,365</b>	<b>5,707,128</b>

	พันบาท	
	2558	2557
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	5,718,000	6,233,000
ออกจำหน่ายหุ้นกู้	1,100,000	800,000
หุ้นกู้ครบกำหนด	(1,650,000)	(1,315,000)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ ณ ตัดบัญชี	(7,635)	(10,872)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,160,365	5,707,128

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2553 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 7 ล้านหน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท จำนวนรวม 7,000 ล้านบาท โดยนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ ไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวนก่อนกำหนด

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ประเภท ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 400,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท จำนวนรวม 400 ล้านบาท โดยนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ประกอบกับเงินสดในมือจากการดำเนินงานไปชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 ธันวาคม 2556 จำนวน 1,167 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ประเภท ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 800,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท จำนวนรวม 800 ล้านบาท โดยนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ประกอบกับเงินสดในมือจากการดำเนินงานไปชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 ธันวาคม 2557 จำนวน 1,315 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ประเภท ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนรวม 1,100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท จำนวนรวม 1,100 ล้านบาท โดยนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ประกอบกับเงินสดในมือจากการดำเนินงานไปชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 ธันวาคม 2558 จำนวน 1,400 ล้านบาท

หุ้นกุดังกล่าวมีเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ เป็นการทั่วไป ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินอัตรา 2.0 เท่า ณ ทุกๆ สิ้นปีบัญชี และการไม่ก่อให้เกิดภาระผูกพันเพิ่มเติม ต่อหลักประกัน เว้นแต่ที่กล่าวในเอกสารเสนอขายหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้น

## 15. ทุนเรือนหุ้น

	บาท	พันหุ้น/พันบาท			
		2558		2557	
	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	5.20	1,041,233	5,414,411	1,041,233	5,414,411
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
- หุ้นสามัญ	5.20	1,041,233	5,414,411	1,041,233	5,414,411

## 16. สำรอง

สำรองประกอบด้วย

### การจัดสรรกำไร และ/หรือกำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

### การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## 17. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจคือ การให้บริการทางยกระดับช่วงดินแดงถึงอนุสรณ์สถานแห่งชาติ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

## 18. รายได้อื่น

		พันบาท	
	หมายเหตุ	2558	2557
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>			
รายได้เงินชดเชยสินไหมทดแทนจากธุรกิจหยุดชะงัก	3	-	40,000
อื่นๆ		3,704	2,207
<b>รวม</b>		<b>3,704</b>	<b>42,207</b>

## 19. ค่าใช้จ่ายในการขาย

		พันบาท	
		2558	2557
ค่าใช้จ่ายการตลาด		14,439	11,973
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		2,273	2,067
<b>รวม</b>		<b>16,712</b>	<b>14,040</b>

## 20. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	พันบาท	
	2558	2557
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	93,108	75,066
ค่าที่ปรึกษา	23,496	21,272
อื่นๆ	83,525	61,172
<b>รวม</b>	<b>200,129</b>	<b>157,510</b>

## 21. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	พันบาท	
	2558	2557
<b>ผู้บริหาร</b>		
เงินเดือนและค่าแรง	39,194	48,143
ต้นทุนบำเหน็จบำนาญ-โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	1,475	1,404
ต้นทุนบำเหน็จบำนาญ-โครงการสมทบเงิน	1,972	945
อื่นๆ	54	126
	<b>42,695</b>	<b>50,618</b>

	พันบาท	
	2558	2557
<b>พนักงานอื่น</b>		
เงินเดือนและค่าแรง	161,884	126,490
ต้นทุนบำเหน็จบำนาญ-โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	4,774	3,849
ต้นทุนบำเหน็จบำนาญ-โครงการสมทบเงิน	2,091	2,422
อื่นๆ	24,593	25,131
	<b>193,342</b>	<b>157,892</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทน</b>	<b>236,037</b>	<b>208,510</b>

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 13

## โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึง 4 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

		พันบาท	
	หมายเหตุ	2558	2557
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	21	236,037	208,510
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนสัมปทานในการใช้ทางยกระดับ	9	285,896	235,835
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	8	31,514	31,293
ค่าโฆษณา		14,439	11,973
อื่นๆ		223,208	255,821
<b>รวมต้นทุนการให้บริการทางยกระดับ</b>			
<b>ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>		<b>791,094</b>	<b>743,432</b>

## 23. ภาษีเงินได้

		พันบาท	
	หมายเหตุ	2558	2557
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน			
สำหรับปีปัจจุบัน		343,654	258,535
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		-	76
		343,654	258,611
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	10	(23,198)	(27,811)
<b>รวมภาษีเงินได้</b>		<b>320,456</b>	<b>230,800</b>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	พันบาท					
	2558			2557		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
<b>กำไร (ขาดทุน)</b>						
จากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,190)	1,038	(4,152)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>(5,190)</b>	<b>1,038</b>	<b>(4,152)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

การกระกบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท
	2558		2557	
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		1,599,913		1,144,499
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	319,983	20.0	228,900
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		6,548		1,996
ค่าใช้จ่ายทางภาษี		(6,075)		(172)
ภาษีงวดก่อนๆที่บันทึกค่าไป		-		76
<b>รวม</b>	<b>20.0</b>	<b>320,456</b>	<b>20.2</b>	<b>230,800</b>

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ในการประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติอนุมัติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

บริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามคำสั่งแห่งของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

## 24. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	พันบาท/พันหุ้น	
	2558	2557
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	1,279,457	913,699
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,041,233	1,041,233
<b>กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)</b>	<b>1.23</b>	<b>0.88</b>

## 25. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลประจำปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 832.99 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับการดำเนินงานหกเดือนแรกของปี 2557 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 312.37 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2557 ในเดือนสิงหาคม 2557 ดังนั้น บริษัทได้ดำเนินการจ่ายปันผลสำหรับการดำเนินงานหกเดือนหลังของปี 2557 ให้แก่ ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 520.62 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2558

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาลปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.47 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 489.38 ล้านบาท แต่เนื่องจากได้มีคำพิพากษาของศาลปกครองเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2558 ให้เพิกถอนมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานของบริษัท ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อขั้นตอนการออกหุ้นกู้ของบริษัทเพื่อชำระหนี้หุ้นกู้ที่จะครบกำหนดในเดือน ธันวาคม 2558 ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2558 จึงมีมติเพิกถอนมติคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ที่ให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เพื่อสำรองเงินสดในมือ จนกว่าจะได้แนวทางที่ชัดเจนแล้วในการบริหารจัดการทางการเงินของบริษัทต่อไป

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 11/2558 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาล สำหรับการดำเนินงานประจำหกเดือนแรกของปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 208.25 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2559

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลประจำปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 728.86 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับการดำเนินงานหกเดือนแรกของปี 2556 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 312.37 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2556 ในเดือนกันยายน 2556 ดังนั้น บริษัทได้ดำเนินการจ่ายปันผลสำหรับการดำเนินงานหกเดือนหลังของปี 2556 ให้แก่ ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 416.49 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2557

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาล สำหรับการดำเนินงานประจำหกเดือนแรกของปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 312.37 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2557

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงน้อยในการดำเนินธุรกิจตามปกติอันมีผลจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีการออกหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระยะยาวและไม่มีธุรกรรมเป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา และบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของบริษัท บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง โดยมีการนำเสนอและพิจารณาภายใต้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอในทุกไตรมาส

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน ผู้ถือหุ้นและความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท แต่เนื่องจากบริษัทมีการออกหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระยะยาว ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงน้อยจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้ เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้จะมีอัตราคงที่ ดังนั้นบริษัทได้ลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ โดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้จะมีอัตราคงที่

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	ร้อยละต่อปี		พันบาท		รวม
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2558					
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้	5.24	1,199,053	3,961,312	-	5,160,365
ปี 2557					
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้	5.37	1,648,401	2,922,204	1,136,523	5,707,128

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			พันบาท
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>31 ธันวาคม 2558</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(6,609)	-	-	(6,866)	(6,866)
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,199,053)	-	(1,213,456)	-	(1,213,456)
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	190,812	-	190,812	-	190,812
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	320,111	-	329,057	-	329,057
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(5,522)	-	-	(5,526)	(5,526)
หุ้นกู้	(3,961,312)	-	(4,153,563)	-	(4,153,563)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	พันบาท	
			มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
<b>31 ธันวาคม 2557</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
ตราสารทุน/ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	423	414		
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6,886	6,267		
หุ้นกู้	1,680,226	1,648,401		
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	110,141	100,629		
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	50,408	50,408		
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12,048	12,132		
หุ้นกู้	4,280,324	4,058,727		

### ลำดับของมูลค่ายุติธรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยอ้างอิงราคาจากราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารหนี้ที่ซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ไทยโดยอ้างอิงราคาจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น ทั้งนี้ไม่มีการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

## เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	เทคนิคการประเมินมูลค่า วิธีคิดลดกระแสเงินสด	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ ไม่มี
--------------------------------------	--	---

## 27. ภาวะผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

		พันบาท
	2558	2557
<b>ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b>		
ภายในหนึ่งปี	11,697	12,729
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	9,692	20,289
<b>รวม</b>	<b>21,389</b>	<b>33,018</b>
<b>ภาวะผูกพันอื่นๆ</b>		
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	1,040	1,040
สัญญาอื่นๆ	30,380	20,749
<b>รวม</b>	<b>31,420</b>	<b>21,789</b>

## 28. คดีฟ้องร้อง

### บริษัทถูกกลุ่มบุคคลต่างๆ ฟ้องร้องเกี่ยวกับการปรับอัตราค่าผ่านทาง ดังต่อไปนี้

- (1) เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 กลุ่มบุคคลผู้ฟ้องคดีรวม 3 รายยื่นฟ้องบริษัทร่วมกับผู้ถูกฟ้องคดีรายอื่นต่อศาลปกครองกลาง ขอให้เพิกถอนประกาศของผู้อำนวยการทางหลวงสัมปทานฉบับลงวันที่ 14 ธันวาคม 2550 เรื่องอัตราค่าผ่านทางของทางยกระดับดอนเมืองและส่วนต่อขยายในทิศเหนือ เพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทจัดเก็บค่าผ่านทางในอัตราเดิมก่อนวันที่ 22 ธันวาคม 2550 โดยในวันที่ 10 สิงหาคม 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง

ต่อมาผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ในวันที่ 9 กันยายน 2553 และศาลปกครองสูงสุดได้กำหนดนัดพิจารณาคดีครั้งแรก เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2558 โดยในวันนัดพิจารณาคดีครั้งแรก ตุลาการผู้แถลงคดี (ตุลาการผู้แถลงคดีมีชื่อของคณะพิจารณาคดี เป็นเพียงการให้ความเห็นต่อคดี ซึ่งความเห็นของตุลาการผู้แถลงคดีจะไม่ผูกพันต่อองค์คณะ) ได้แจ้งความเห็นที่เห็นว่าอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีไม่มีน้ำหนักรับฟัง การจัดทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานทางหลวงฯ ฉบับที่ 3/2550 ขอบด้วยพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 แล้ว คดีนี้ควรพิพากษายืนตามศาลปกครองชั้นต้น ศาลจะมีหมายแจ้งกำหนดวันนัดฟังคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดแจ้งให้กับคู่ความทราบต่อไป

ผู้บริหารเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อบริษัท เนื่องจากบริษัทได้กำหนดอัตราค่าผ่านทางโดยเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงแก้ไขสัญญาสัมปทานกับกรมทางหลวงฉบับที่ 3/2550 บริษัทจึงไม่ได้ตั้งสำรองหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

- (2) เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2552 ผู้ฟ้องคดีรายหนึ่ง ได้ยื่นฟ้องบริษัทร่วมกับผู้ถูกฟ้องคดีอื่นอีก 3 รายต่อศาลปกครองสูงสุด ต่อมาศาลปกครองสูงสุดได้โอนสำนวนคดีมายังศาลปกครองกลางเพราะเป็นคดีที่อยู่ในอำนาจพิจารณาพิพากษาคดีของศาลปกครองชั้นต้น ตามคำฟ้องผู้ฟ้องคดีอ้างว่าประกาศของบริษัที่แจ้งปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางมีผลตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2552 ไม่ชอบด้วยกฎหมาย เนื่องจากมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2549 กับวันที่ 10 เมษายน 2550 ที่ให้ความเห็นชอบร่างบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานฯ ฉบับที่ 3/2550 ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้ยกเลิกสัญญาสัมปทานทางหลวงของบริษัท รวมทั้งให้เพิกถอนมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ต่อมา ศาลปกครองกลางมีคำสั่งเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 ให้รวมการพิจารณาคดีนี้ (คดีหมายเลขดำที่ 2038/2552) เข้ากับคดีมูลนิธิเพื่อผู้บริโภค (คดีหมายเลขดำที่ 206/2553) โดยให้คดีนี้เป็นคดีหลัก

สถานะของคดี ณ เดือนธันวาคม 2558 ศาลปกครองกลางได้อ่านคำพิพากษาเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2558 โดยมีคำพิพากษาให้เพิกถอนมติของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 (คณะรัฐมนตรี) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2549 และ 10 เมษายน 2550 เฉพาะส่วนที่ปรากฏ ภาคผนวก ข และภาคผนวก ค ของบันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานทางหลวงฯ ฉบับที่ 3/2550 และยกฟ้องผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม) ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 (อธิบดีกรมทางหลวง) ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 (บริษัทฯ) ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 (กรมทางหลวง) และผู้ถูกฟ้องคดีที่ 6 (กระทรวงคมนาคม) เนื่องจากคำวินิจฉัยของศาลอาจมีผลกระทบต่อสัญญาสัมปทานฉบับที่ 3/2550 บริษัทฯจึงได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองกลาง ศาลปกครองกลางได้รับคำอุทธรณ์ของบริษัทฯในระบบโดยได้ออกเลขคดีดำ ที่ อ.1187-1188/2558 ทั้งนี้ ผู้ฟ้องคดีทุกรายได้ยื่นคำคัดค้านคำอุทธรณ์ครบทุกรายแล้ว

ผู้บริหารเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อบริษัท เนื่องจากบริษัทมีความมั่นใจว่าคณะรัฐมนตรีได้ดำเนินการโดยชอบด้วยกฎหมายแล้วและการกำหนดอัตราค่าผ่านทางเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงแก้ไขสัญญาสัมปทานกับ กรมทางหลวงฉบับที่ 3/2550 บริษัทจึงไม่ได้ตั้งสำรองหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

- (3) เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2552 กลุ่มบุคคลผู้ฟ้องคดีรวม 2 รายยื่นฟ้องบริษัทร่วมกับผู้ถูกฟ้องคดีอื่นอีก 3 รายต่อศาลปกครองกลาง อ้างว่ามติของคณะรัฐมนตรีที่อนุมัติให้บริษัทปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางไม่ชอบด้วยกฎหมาย และการต่ออายุสัญญาสัมปทานเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2550 ไม่ชอบด้วยพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 เพราะไม่มีการตั้งคณะกรรมการร่วมทุนตามที่กฎหมายกำหนด จึงมีผลเป็นโมฆะ ผู้ฟ้องคดียังได้ร้องขอให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวเพื่อมิให้มีการปรับขึ้นอัตราค่าผ่านทางดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552 ศาลได้มีคำสั่งยกคำร้องของผู้ฟ้องคดีกรณีขอให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษามาในวันที่ 29 มีนาคม 2555 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง แต่ผู้ฟ้องคดีทั้งสองได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

สถานะของคดี ณ เดือนธันวาคม 2558 ศาลปกครองสูงสุดได้แจ้งเพิกถอนกระบวนการพิจารณาทั้งหมดที่มีมาจนถึงวันนัดพิจารณาคดีครั้งแรกเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2558 และกำหนดวันแสวงหาข้อเท็จจริงใหม่เป็นวันที่ 13 ตุลาคม 2558 การที่ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งให้เพิกถอนกระบวนการพิจารณาและกำหนดวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริงใหม่ดังกล่าว มีผลทำให้กระบวนการพิจารณาของศาลก่อนหน้านั้นและความคิดเห็นของตุลาการผู้แถลงคดีต้องถูกเพิกถอนไปด้วย ต่อมาศาลปกครองสูงสุดได้กำหนดนัดพิจารณาคดีครั้งแรก เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2558 โดยในวันนัดพิจารณาคดีครั้งแรก ตุลาการผู้แถลงคดี (ตุลาการผู้แถลงคดีมีชื่อองค์คณะพิจารณาคดี เป็นเพียงการให้ความเห็นต่อคดี ซึ่งความเห็นของตุลาการผู้แถลงคดีจะไม่ผูกพันต่อองค์คณะ) ได้แถลงความเห็นส่วนตัวสรุปได้ว่า บันทึกข้อตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญาสัมปทานทางหลวงฯ ฉบับที่ 3/2550 ได้รับการพิจารณาเห็นชอบตามขั้นตอนของกฎหมายตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 คดีนี้จึงควรพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น

ผู้บริหารเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อบริษัท เนื่องจากบริษัทมีความมั่นใจว่าคณะรัฐมนตรีได้ดำเนินการโดยชอบด้วยกฎหมายแล้วและการกำหนดอัตราค่าผ่านทางเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงแก้ไขสัญญาสัมปทานกับกรมทางหลวงฉบับที่ 3/2550 บริษัทจึงไม่ได้ตั้งสำรองหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

## 29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติดังนี้

(1) คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.85 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 885.05 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานหกเดือนแรกของปี 2558 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.20 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 208.25 ล้านบาท ในเดือน มกราคม 2559 ดังนั้นบริษัทจะดำเนินการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการหกเดือนหลังของปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 676.80 ล้านบาท ภายในเดือนเมษายน 2559

(2) คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ไม่เกิน 1,100 ล้านบาท โดยมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจำนวนการออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณารูปแบบ ข้อกำหนด เงื่อนไข และดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวให้เสร็จสิ้น

ทั้งนี้ บริษัทจะนำมติดังกล่าวข้างต้น เข้าขออนุมัติทำรายการจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันที่ 31 มีนาคม 2559 ต่อไป

## 30. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 บริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

การนำเสนองบการเงิน  
 งบกระแสเงินสด  
 นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี  
 และข้อผิดพลาด

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน  
 ภาษีเงินได้  
 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
 สัญญาเช่า  
 รายได้  
 ผลประโยชน์ของพนักงาน  
 ต้นทุนการกู้ยืม  
 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
 การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน  
 กำไรต่อหุ้น  
 งบการเงินระหว่างกาล  
 การด้อยค่าของสินทรัพย์  
 ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น  
 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
 การวัดมูลค่ายุติธรรม  
 งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า  
 ข้อตกลงสัมปทานบริการ  
 เงินที่นำส่งรัฐ

บริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินของบริษัท จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

WE ARE ONE TEAM

# FINANCIAL STATEMENT REPORTS

ĐÓN MUANG TOLLWAY  
PUBLIC COMPANY LIMITED

**REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITIES FOR FINANCIAL STATEMENTS**

The Board of Directors realizes the significance of its duties and responsibilities in supervising the business operations of Don Muang Tollway Public Company Limited to ensure good management and efficient in accordance with concession agreement and the related laws, objectives, and the Company's Articles of Association, together with resolutions of the shareholder meeting with integrity and fairly protection the benefits of the Company, shareholders, and other stakeholders. The Board of Directors had appointed the Audit Committee comprising fully qualified directors who are responsible for quality of the financial statements and reviewing the internal control system to maintain an appropriate and efficient internal control as well as risk management system in order to prevent risks upon corruption and irregularities. The Audit Committee had provided the Audit Report to the Board of Directors.

In this connection, the Board of Directors opined that financial statements and financial reports for the year ended 31 December 2015 under the adoption of the revised Thai Financial Reporting Standards (TFRS) in order to comply with the International Financial Reporting Standards (IFRS), which have been reviewed by the Audit Committee in conjunctions with the management and the Independent Auditor, reflects accurate financial status and operational results as appropriate in material aspects in accordance with general accepted accounting principles.



**(Sombath Phanichewa)**

Chairman of the Board of Directors



**(Tarnin Phanichewa)**

Managing Director

## REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee of Don Muang Tollway Public Company Limited is an independent committee who holding qualifications as required by the criteria and regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and appointed by the Board of Directors. The Committee consists of 3 members and the Vice President of the Internal Audit Office is the secretary to the committee as follows:

- |    |                              |                                  |
|----|------------------------------|----------------------------------|
| 1. | Mr.Prakob Tantiyapong        | Chairman of the Audit Committee  |
| 2. | Mr.Somnuk Chaidejsuriya      | Member of the Audit Committee    |
| 3. | Mrs.Daranee Huachai          | Member of the Audit Committee    |
| 4. | Mr.Preecha Samuhawattanachai | Secretary of the Audit Committee |

The Audit Committee performs its duties in compliance with the charter and missions assigned by the Board of Directors in relation to the oversight of financial report, internal control system and internal auditing to ensure that the Company accorded in its operation and maintained reliability of its information, always recognizes major risks and provides adequate control system to achieve its objective effectively, efficiently and transparently. The Committee also reviews the appropriateness of its Charter and assesses its performance on annual basis.

In 2015, the Audit Committee held 6 meetings with executives, Certified Public Accountant (CPAs) and internal auditor and also discussed with the auditors without the executives. The Audit Committee freely reviewed and gave comments and recommendations to the Company's operation result and has already made a report to the Board of Directors which can be summarized as follows:

### 1. Financial Report and Disclosure

The Audit Committee considered the quarterly and annual financial statements of 2015 have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards –TFRS, proper accounting policy, consideration of related transactions and adequate information disclosure. The Audit Committee joins the same view of the CPAs that the Company's financial statements contains nothing found to materially believe that they were not presented in accordance with financial reporting standards as prescribed by the Federation of Accounting Professions .

### 2. Internal control system and supervision of internal audit works

The Company has put in place internal control system underlining Preventive Control System in order to ensure that the Company's business is conducted effectively while resources are properly used and maintained, operation and financial information is correct and reliable and legal requirements, concessionary and contractual obligations as well as requirements and conditions prescribed by relevant authorities and trading partners are observed in achieving the Company's business plan and strategies.

## REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee supervises the operation of the Internal Audit Office to ensure that it can perform its duties independently and in compliance with International Professional Practices Framework: IPPF in respect of the audit and report and subject to Risk Base Audit Plan and the Company's business plan. Also, the Committee considers annual budget for the Internal Audit Office for the adequate amount to support Proficiency and Due Professional Care.

### 3. Risk Management and Corporate Governance

The Audit Committee focuses on such major risks that may affect the Company's operation by asking the risk management team to comprehensively consider possible significant risks and appropriate risk management as well as to continually monitor those risks.

With respect to Corporate Governance, the Company conducts its business by adopting laws relating to the securities and exchange commission, regulation of the Stock Exchange of Thailand and other relevant laws and regulations as well as Best Practice with an aim to establish transparency and fairness for all stakeholders and to ensure that the Company conducts its business in compliance with good governance principle.

### 4. Auditor and audit fee for financial statements 2016

The Audit Committee considered qualifications, performance and audit fee rate of the auditors approved by the Securities and Exchange Commission and was of the view that Mr. Nirand Lilamethwat, CPA License No. 2316 or Miss Nittaya Chetchotiros, CPA License No. 4439 or Miss Vipavan Pattavanvivek, CPA License No. 4795 or Miss Pornthip Rimdusit, CPA License No. 5565 of KPMG Phoomchai Audit Limited should be nominated to the shareholders' meeting to be appointed as the Company's auditors and the audit fee for their audit works on quarterly and yearly basis of 2016 shall be fixed at for not exceeding 1,050,000 baht (one million and fifty thousand baht) Increase from previous year 50,000 baht excluding out-of-pocket expenses.

On behalf of the Audit Committee



**(Mr. Prakob Tantiyapong)**

Chairman of the Audit Committee

Date 24 February 2016

**TO THE SHAREHOLDERS OF DON MUANG TOLLWAY PUBLIC COMPANY LIMITED**

I have audited the accompanying financial statements of Don Muang Tollway Public Company Limited (the "Company"), which comprise the statement of financial position as at 31 December 2015, the statement of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

*Management's Responsibility for the Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

*Auditor's Responsibility*

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

*Opinion*

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 December 2015, and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

**(Nittaya Chetchotiros)**

Certified Public Accountant Registration No. 4439

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
Bangkok  
1 March 2016

**DON MUANG TOLLWAY PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITOTN AS AT 31 DECEMBER**

**ASSETS**

(in Baht)			
	Note	2015	2014
<b>CURRENT ASSETS</b>			
Cash and cash equivalents	6	305,238,517	120,563,184
Current investments	7	-	422,774
Prepaid expenses		12,380,969	12,967,531
Other current assets		6,305,261	5,812,434
<b>Total current assets</b>		<b>323,924,747</b>	<b>139,765,923</b>
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>			
Long-term investment	7	510,923,084	160,549,304
Property and equipment	8	89,897,384	106,077,272
Toll road concession	9	11,688,736,727	11,974,633,472
Deferred tax assets	10	46,052,543	21,817,419
Other non-current assets		3,393,766	3,674,961
<b>Total non-current assets</b>		<b>12,339,003,504</b>	<b>12,266,752,428</b>
<b>Total assets</b>		<b>12,662,928,251</b>	<b>12,406,518,351</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**DON MUANG TOLLWAY PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT 31 DECEMBER**

**LIABILITIES AND EQUITY**

(in Baht)			
	Note	2015	2014
<b>CURRENT LIABILITIES</b>			
Other payables		9,132,881	14,711,064
Current portion of finance lease liabilities	11	6,609,458	6,266,738
Current portion of debentures	14	1,199,053,257	1,648,400,757
Income tax payable		183,420,017	148,404,442
Value added tax payable		15,641,916	13,036,935
Accrued dividend		204,849,527	-
Other current liabilities	12	73,186,789	49,252,257
<b>Total current liabilities</b>		<b>1,691,893,845</b>	<b>1,880,072,193</b>
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>			
Retentions payable		283,521	838,365
Finance lease liabilities	11	5,522,112	12,131,570
Debentures - net	14	3,961,312,050	4,058,726,787
Employee benefit obligations	13	53,015,526	43,109,957
Long-term provisions		227,450,000	237,000,000
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>4,247,583,209</b>	<b>4,351,806,679</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>5,939,477,054</b>	<b>6,231,878,872</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**DON MUANG TOLLWAY PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT 31 DECEMBER**

**LIABILITIES AND EQUITY (CONT.)**

(in Baht)			
	Note	2015	2014
<b>EQUITY</b>			
Share capital:			
Authorised share capital	15	5,414,410,560	5,414,410,560
Issued and paid-up share capital		5,414,410,560	5,414,410,560
Retained earnings			
Appropriated for legal reserve	16	248,034,560	184,009,790
Unappropriated		1,063,756,302	581,339,052
Other components of equity		(2,750,225)	(5,119,923)
<b>Total equity</b>		<b>6,723,451,197</b>	<b>6,174,639,479</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>12,662,928,251</b>	<b>12,406,518,351</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**DON MUANG TOLLWAY PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER**

(in Baht)			
	Note	2015	2014
<b>Continuing operations</b>			
Toll revenue		2,624,774,879	2,133,454,147
Cost of toll road operations		(574,253,510)	(571,881,805)
<b>Gross profit</b>		<b>2,050,521,369</b>	<b>1,561,572,342</b>
Investment income		39,007,734	20,001,840
Other income	18	3,704,147	42,206,572
Selling expenses	19	(16,712,308)	(14,040,294)
Administrative expenses	20	(200,128,652)	(157,510,027)
Finance costs		(276,479,254)	(307,731,333)
<b>Profit before income tax expense</b>			
<b>from continuing operations</b>		<b>1,599,913,036</b>	<b>1,144,499,100</b>
Income tax expense	23	(320,455,710)	(230,800,132)
<b>Profit for the year from continuing operations</b>		<b>1,279,457,326</b>	<b>913,698,968</b>
<b>Other comprehensive income</b>			
Items that will never be reclassified to profit or loss			
Defined benefit plan actuarial losses recognised	23	(4,152,346)	-
		<b>(4,152,346)</b>	<b>-</b>
Items that are or may be reclassified to profit or loss			
Net change in fair value of available-for-sale investments		2,369,698	6,452,530
		<b>2,369,698</b>	<b>6,452,530</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>1,277,674,678</b>	<b>920,151,498</b>
<b>Earnings per share</b>			
Basic earnings per share	24	1.23	0.88

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**DON MUANG TOLLWAY PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**

	(in Baht)					
	Note	Issued and paid-up share capital	Legal reserve	Unappropriated	Other components of equity	Total equity
<b>Year ended 31 December 2014</b>						
<b>Balance at 1 January 2014</b>		5,414,410,560	138,324,840	442,187,994	(11,572,453)	5,983,350,941
<b>Transaction with owners, recorded directly in equity</b>						
Dividends to owners of the Company	25	-	-	(728,862,960)	-	(728,862,960)
<b>Comprehensive income for the year</b>						
Profit		-	-	913,698,968	-	913,698,968
Other comprehensive income	13	-	-	-	6,452,530	6,452,530
<b>Total comprehensive income for the year</b>		-	-	913,698,968	6,452,530	920,151,498
Transfer to legal reserve	16	-	45,684,950	(45,684,950)	-	-
<b>Balance at 31 December 2014</b>		5,414,410,560	184,009,790	581,339,052	(5,119,923)	6,174,639,479

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**DON MUANG TOLLWAY PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**

		(in Baht)					
		Retained earnings			Other components of equity		
	Note	Issued and paid-up share capital	Legal reserve	Unappropriated	available-for-sale investments	Fair value changes in	Total equity
<b>Year ended 31 December 2015</b>							
<b>Balance at 1 January 2015</b>		5,414,410,560	184,009,790	581,339,052	(5,119,923)		6,174,639,479
<b>Transaction with owners, recorded directly in equity</b>							
Dividends to owners of the Company	25	-	-	(728,862,960)	-		(728,862,960)
<b>Comprehensive income for the year</b>							
Profit		-	-	1,279,457,326	-		1,279,457,326
Other comprehensive income	13	-	-	(4,152,346)	2,369,698	(1,782,648)	
<b>Total comprehensive income for the year</b>		-	-	1,275,304,980	2,369,698		1,277,674,678
Transfer to legal reserve	16	-	64,024,770	(64,024,770)	-		-
<b>Balance at 31 December 2015</b>		5,414,410,560	248,034,560	1,063,756,302	(2,750,225)		6,723,451,197

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**DON MUANG TOLLWAY PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER**

		(in Baht)	
	Note	2015	2014
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>			
Profit for the year		1,279,457,326	913,698,968
<b>Adjustments for</b>			
Depreciation		31,514,361	31,292,739
Amortisation of toll road concession		285,896,745	235,834,596
Employee benefit expense		6,248,837	5,252,640
Long-term provisions		35,995,205	80,649,354
Investment income		(39,007,734)	(20,001,840)
Finance costs		276,479,254	307,731,333
(Gain) on disposal of equipment		(2,146,996)	(997,163)
(Gain) on disposal of investments		(8,877,751)	-
Income tax expense		320,455,710	230,800,132
		<b>2,186,014,957</b>	<b>1,784,260,759</b>
<b>Changes in operating assets and liabilities</b>			
Prepaid expenses		586,562	(798,488)
Other current assets		1,885,767	(3,762,523)
Other non-current assets		281,196	2,305,910
Other payables		(5,578,183)	6,088,511
Value added tax payable		2,604,981	3,801,232
Other current liabilities		17,352,198	780,493
Retentions payable		(554,844)	(1,205,379)
Paid employee benefit obligations		(1,533,700)	(5,541,553)
Paid long-term provisions		(45,545,205)	(32,529,354)
Cash generated from operating activities		2,155,513,729	1,753,399,608
Income tax paid		(308,637,174)	(216,304,444)
<b>Net cash from operating activities</b>		<b>1,846,876,555</b>	<b>1,537,095,164</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**DON MUANG TOLLWAY PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER**

(in Baht)			
	Note	2015	2014
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>			
Interest received		36,629,141	19,882,592
Decrease in current investments		422,774	77,593,095
Purchase of long-term investment		(529,214,105)	(65,440,087)
Sale of long-term investment		190,087,773	-
Sale of equipment		2,191,036	1,085,543
Purchases of tools and equipment		(15,378,513)	(10,427,441)
Repayment of finance lease liabilities		(7,110,729)	(7,110,730)
Proceeds from reduction of equity securities		-	999,273
<b>Net cash from investing activities</b>		<b>(322,372,623)</b>	<b>16,582,245</b>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>			
Interest paid		(262,711,941)	(299,476,000)
Dividends paid to owners of the Company		(520,616,400)	(728,862,960)
Proceeds from short-term borrowing		1,094,973,742	-
Proceeds from issue of debentures		1,098,526,000	800,000,000
Repayment of short-term borrowing		(1,100,000,000)	-
Repayment of debentures		(1,650,000,000)	(1,315,000,000)
<b>Net cash used in financing activities</b>		<b>(1,339,828,599)</b>	<b>(1,543,338,960)</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>		<b>184,675,333</b>	<b>10,338,449</b>
Cash and cash equivalents at 1 January		120,563,184	110,224,735
<b>Cash and cash equivalents at 31 December</b>	<b>6</b>	<b>305,238,517</b>	<b>120,563,184</b>

**NON-CASH TRANSACTIONS**

During the year, the Company acquired equipment at a total cost of Baht 15.4 million (2014: Baht 10.4 million) of which Baht 14.13 million (2014: Baht 10 million) was made by cash payment, Baht 1.27 million (2014: Baht 0.4 million) was outstanding as liabilities as at 31 December 2015.

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**DON MUANG TOLLWAY PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

---

<b>Note</b>	<b>Contents</b>
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Impact of severe flooding in Thailand
4	Significant accounting policies
5	Related parties
6	Cash and cash equivalents
7	Investments
8	Property and equipment
9	Toll road concession
10	Deferred tax
11	Finance lease liabilities
12	Other current liabilities
13	Employee benefit obligations
14	Debentures-net
15	Share capital
16	Reserves
17	Segment reporting
18	Other income
19	Selling expenses
20	Administrative expenses
21	Employee benefit expenses
22	Expenses by nature
23	Income tax expense
24	Earnings per share
25	Dividends
26	Financial instruments
27	Commitments with non-related parties
28	Lawsuits
29	Events after the reporting period
30	Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted

## **DON MUANG TOLLWAY PUBLIC COMPANY LIMITED**

### **NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai statutory and regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorized for issue by the Board of Directors on 1 March 2016

#### **I. GENERAL INFORMATION**

Don Muang Tollway Public Company Limited, the "Company", is incorporated in Thailand and has its registered office at 40/40, Viphavadi - Rangsit Road, Sanambin, Don Muang district, Bangkok.

The Company's major shareholders during the financial period were Phanichewa Group (37.06% shareholding), AIF Toll Roads Holding (Thailand) Limited (29.45% shareholding), which is a juristic person incorporated in Thailand, and the Ministry of Finance (25.10% shareholding).

The principal business of the Company is providing the elevated toll road service from Din Daeng to National Memorial Monument under the Tollway Concession Agreement in respect of the Highway No. 31 Viphavadi-Rangsit Road, which was granted by the Department of Highways, Ministry of Transport. The concession period lasts until 11 September 2034.

#### **2. BASIS OF PREPARATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS**

##### **(a) Statement of compliance**

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("FAP"); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The FAP has issued new and revised TFRS effective for annual accounting periods beginning on or after 1 January 2015. The initial application of these new and revised TFRS has resulted in changes in certain of the Company's accounting policies. These changes have no material effect on the financial statements.

In addition to the above new and revised TFRS, the FAP has issued a number of other new and revised TFRS which are effective for annual financial periods beginning on or after 1 January 2016 and have not been adopted in the preparation of these financial statements. Those new and revised TFRS that are relevant to the Company's operations are disclosed in note 30.

##### **(b) Basis of measurement**

The financial statements have been prepared on the historical cost basis except for the following items, which are measured on an alternative basis on each reporting date.

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

### Items

Available-for-sale financial assets  
Net defined benefit liability

### Measurement bases

Fair value  
Present value of the defined benefit obligation,  
limited as explained in Note 13

### (c) Functional and presentation currency

The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company's functional currency. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest thousand.

### (d) Use of judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

### (i) Judgements

Information about judgements made in applying accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognised in the financial statements is included in the following notes

Note 11      Lease classification

### (ii) Assumptions and estimation uncertainties

Information about significant areas of estimation uncertainties that have a significant risk of resulting in a material adjustments to the amounts recognised in the financial statements is included in the following notes:

Note 3      Impact of severe flooding in Thailand  
Note 10      Current and deferred taxation  
Note 13      Employee benefit obligations  
Note 26      Valuation of financial instruments

### Measurement of fair values

A number of the Company's accounting policies and disclosures require the measurement of fair values, for both financial and non-financial assets and liabilities.

The Company has an established control framework with respect to the measurement of fair values. This includes a valuation team that has overall responsibility for overseeing all significant fair value measurements, including Level 3 fair values, and reports directly to the CFO.

The valuation team regularly reviews significant unobservable inputs and valuation adjustments. If third party information, such as broker quotes or pricing services, is used to measure fair values, then the valuation team assesses the evidence obtained from the third parties to support the conclusion that such valuations meet the requirements of TFRS, including the level in the fair value hierarchy in which such valuations should be classified.

Significant valuation issues are reported to the Company Audit Committee.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Company uses market observable data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Level 1: quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices).
- Level 3: inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

If the inputs used to measure the fair value of an asset or liability might be categorised in different levels of the fair value hierarchy, then the fair value measurement is categorised in its entirety in the same level of the fair value hierarchy as the lowest level input that is significant to the entire measurement.

The Company recognises transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.

Further information about the assumptions made in measuring fair values is included in the following notes:

Note 26 – financial instruments.

### 3. IMPACT OF SEVERE FLOODING IN THAILAND

Under All Risks Insurance, the Company had made a claim notice of the damages occurring from the flooding situation in 2011 to the insurers for property damage and business interruption. In addition, the Company engaged a professional insurance advisor for evaluation of all relevant damages as well as the claim procedure with the insurer. The property damage was estimated at Baht 4.38 million and the compensation claim of property damage of Baht 4.78 million was received in Q2/2012. However, since the Company could not reach an agreement with the insurer regarding the compensation amount for business interruption claim, resulting in the delay on compensation payment, the Company took legal action against the insurer to the Civil Court of Justice on 11 September 2013.

Subsequently, the Company and the insurer reached conciliation and mutually agreed to sign the Conciliation Agreement at the Court in June 2014. Under the Conciliation Agreement, the insurer agreed to compensate the Company for Business Interruption in the amount of Baht 40 million. Therefore, the Court considered that the case should be dismissed in accordance with the conciliation agreement under the Red Case No. Phor Bor 2087/2557. The Company received the compensation claim for business interruption and recorded the insurance reimbursements in other income for the year ended 31 December 2014 (see note 18).

#### 4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

##### (a) Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated to the functional currency at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are translated to the functional currency at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognised in profit or loss.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to the functional currency using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

##### (b) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments.

##### (c) Investments

Investments in debt and equity securities

Debt securities and marketable equity securities held for trading are classified as current assets and are stated at fair value, with any resultant gain or loss recognised in profit or loss.

Debt securities that the Company has the positive intent and ability to hold to maturity are classified as held-to-maturity investments. Held-to-maturity investments are stated at amortised cost, less any impairment losses. The difference between the acquisition cost and redemption value of such debt securities is amortised using the effective interest rate method over the period to maturity.

Debt securities and marketable equity securities, other than those securities held for trading or intended to be held to maturity, are classified as available-for-sale investments. Available-for-sale investments are, subsequent to initial recognition, stated at fair value, and changes therein, other than impairment losses and foreign currency differences on available-for-sale monetary items, are recognised directly in equity. Impairment losses and foreign exchange differences are recognised in profit or loss. When these investments are derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised directly in equity is recognised in profit or loss. Where these investments are interest-bearing, interest calculated using the effective interest method is recognised in profit or loss.

Equity securities which are not marketable are stated at cost.

**Disposal of investments**

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity is recognised in profit or loss.

If the Company disposes of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

**(d) Property and equipment****Recognition and measurement**

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located and capitalised borrowing costs. Cost also may include transfers from other comprehensive income of any gain or loss on qualifying cash flow hedges of foreign currency purchases of property and equipment. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of property and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property and equipment, and are recognised net within other income in profit or loss.

**Leased assets**

Leases in terms of which the Company substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Property, plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the profit or loss.

**Subsequent costs**

The cost of replacing a part of an item of property and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Company, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

### Depreciation

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property and equipment. The estimated useful lives are as follows:

	years
Building improvements	20
Furniture, fixtures and office equipment	5
Operating equipment	5
Vehicles	5
IT equipment and system	4

No depreciation is provided on freehold land or assets under installation.

Depreciation methods, useful lives and residual value are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

### (e) Toll road concession

#### Recognition and measurement

Toll road concession is stated at cost less accumulated amortisation.

Cost includes all costs and expenditures relating to the cost of toll road concessions, including management fees, advisory fees, design fees, construction financing and other related direct costs.

#### Subsequent expenditure

Subsequent expenditure is capitalised for original and northern extension sections only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. Repair and maintenance costs are recognized as expense in profit or loss as incurred.

#### Amortisation

Amortisation is calculated based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortisation is recognised in profit or loss based on revenue base method over the estimated useful lives of intangible assets from the date that they are available for use.

Amortisation methods and useful lives are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

The estimated useful life of an intangible asset in a toll road concession arrangement is the period from when the Company is able to collect toll fee from tollway users until the end of the toll road concession period.

#### **(f) Impairment**

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated. For goodwill and intangible assets that have indefinite useful lives or are not yet available for use, the recoverable amount is estimated each year at the same time.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

When a decline in the fair value of an available-for-sale financial asset has been recognised directly in equity and there is objective evidence that the value of the asset is impaired, the cumulative loss that had been recognised directly in equity is recognised in profit or loss even though the financial asset has not been derecognised. The amount of the cumulative loss that is recognised in profit or loss is the difference between the acquisition cost and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognised in profit or loss.

#### **Calculation of recoverable amount**

The recoverable amount of held-to-maturity securities and receivables carried at amortised cost is calculated as the present value of the estimated future cash flows discounted at the original effective interest rate.

The recoverable amount of available-for-sale financial assets is calculated by reference to the fair value.

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

#### **Reversals of impairment**

An impairment loss in respect of a financial asset is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss. For financial assets carried at amortised cost and available-for-sale financial assets that are debt securities, the reversal is recognised in profit or loss. For available-for-sale financial assets that are equity securities, the reversal is recognised in other comprehensive income.

Impairment losses recognised in prior periods in respect of non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

**(g) Employee benefits**

**Defined contribution plans**

Obligations for contributions to defined contribution plans are expensed as the related service is provided.

**Defined benefit plans**

The Company's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods, discounting that amount.

The calculation of defined benefit obligations is performed annually by a qualified actuary using the projected unit credit method. When the calculation results in a potential asset for the Company, the recognised asset is limited to the present value of economic benefits available in the form of any future refunds from the plan or reductions in future contributions to the plan. To calculate the present value of economic benefits, consideration is given to any application minimum funding requirements.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognized immediately in OCI. The Company determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognized in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Company recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

**Other long-term employee benefits**

The Company's net obligation in respect of long-term employee benefits is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods. That benefit is discounted to determine its present value. Remeasurements are recognized in profit or loss in the period in which they arise.

**Termination benefits**

Termination benefits are expensed at the earlier of when the Company can no longer withdraw the offer of those benefits and when the Company recognizes costs for a restructuring. If benefits are not expected to be settled wholly within 12 months of the end of the reporting period, then they are discounted.

**Short-term employee benefits**

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Company has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

The fair value of the amount payable to employees in respect of share appreciation rights, which are settled in cash, is recognised as an expense with a corresponding increase in liabilities, over the period that the employees become unconditionally entitled to payment. The liability is remeasured at each reporting date and at settlement date. Any changes in the fair value of the liability are recognised as personnel expenses in profit or loss.

#### **(h) Provisions**

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Company has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as finance cost.

#### **(i) Debentures**

Debentures are recognized initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, debentures are stated at amortized cost with any difference between cost and redemption value being recognized in profit or loss over the period of the borrowing on an effective interest basis.

#### **(j) Share capital**

Ordinary shares are classified as equity. Incremental costs directly attributable to the issue of ordinary shares and share options are recognised as a deduction from equity, net of any tax effects.

#### **(k) Revenue**

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts and volume rebates.

#### **Services rendered**

Service income is recognised as services are provided.

#### **Interest income and other income**

Interest income and other income is recognised in profit or loss as it accrues.

#### **(l) Finance costs**

Finance costs comprise interest expense.

#### **(m) Lease payments**

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight line basis over the term of the lease.

Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

### Determining whether an arrangement contains a lease

At inception of an arrangement, the Company determines whether such an arrangement is or contains a lease. A specific asset is the subject of a lease if fulfilment of the arrangement is dependent on the use of that specified asset. An arrangement conveys the right to use the asset if the arrangement conveys to the Company the right to control the use of the underlying asset.

### (n) Income tax

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Company takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Company believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Company to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

## 5. RELATED PARTIES

For the purposes of these financial statements, parties are considered to be related to the Company if the Company has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Company and the party are subject to common control or common significant influence. Related parties may be individuals or other entities.

Relationships with related parties were as follows:

Name/Name of entities	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
Key management personnel	Thailand	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of Company.
Siam Nissan Roddee Praram II Company Limited	Thailand	A shareholder of the Company
Siam City Insurance Public Company Limited	Thailand	A common chairman of the Board of Directors
Phatra Securities Public Company Limited	Thailand	A common director
ThaiSri Insurance Public Company Limited	Thailand	A common director
Advance Finance Public Company Limited	Thailand	A common director
Krung Thai Bank Public Company Limited	Thailand	A common director

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

The pricing policy for particular type of transaction is explained further below:

Transaction	Pricing policies
Interest income	At the rate of 1-2.75% per annum
Interest income Receiving of services	Market price

Significant transactions for the years ended 31 December 2015 and 2014 with related parties were as follows:

	(in thousand Baht)	
Year ended 31 December	2015	2014
<b>Other related parties</b>		
Interest income	1,228	111
Insurance premium	14,205	22,048
Vehicle maintenance	339	224
Service charge	58	66
Fee	440	-
<b>Key management personnel</b>		
Legal advisory expense	1,008	1,008
Key management personnel compensation		
Short-term employee benefits	23,971	33,936
Other long-term benefits	1,475	1,404
<b>Total key management personnel compensation</b>	<b>25,446</b>	<b>35,340</b>

Balances as at 31 December with related parties were as follows:

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
<b>Other related parties</b>		
Accrued vehicle maintenance expenses	49	8

## Significant agreements with related parties

### Legal advisory fee

On 1 January 2015, the Company entered into a legal advisory contract with a related party. The contract was effected for one year ended 31 December 2015. Subsequently, on 1 January 2016, the Company entered into a legal advisory contract with another related party for a period of one year ending 31 December 2016.

**6. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
Cash on hand	9,818	11,609
Cash at banks-current accounts	2,741	1,235
Cash at banks-saving accounts	20,773	58,408
Highly liquid short-term investments	250,000	30,000
Others	21,906	19,311
<b>Total</b>	<b>305,238</b>	<b>120,563</b>

Cash and cash equivalents of the Company as at 31 December 2015 and 2014 were denominated entirely in Thai Baht.

**7. INVESTMENTS**

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
<b>Current Investments</b>		
Debt securities available for sale	-	423
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>423</b>
<b>Long-term investments</b>		
Equity securities available for sale	190,812	110,141
Debt securities held-to-maturity	320,111	50,408
	<b>510,923</b>	<b>160,549</b>
<b>Total</b>	<b>510,923</b>	<b>160,972</b>

Debt securities held-to-maturity have annual interest rates of 3.55% to 4.35% (2014: interest rates of 4% to 4.35%) and mature in the year 2016, 2017, 2018 and 2021 respectively (2014: mature in the year 2016).

Investments of the Company as at 31 December 2015 and 2014 were denominated entirely in Thai Baht.

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

Movements during the years ended 31 December of marketable debt securities were as follows:

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
<b>CURRENT INVESTMENTS</b>		
<b>Debt securities available-for-sale</b>		
At 1 January	423	30,000
Purchases during the year	-	10,000
Sales during the year	(428)	(39,586)
Valuation adjustment	5	9
<b>At 31 December</b>	<b>-</b>	<b>423</b>
<b>Debt securities held-to-maturity</b>		
At 1 January	-	5,113
Purchases during the year	-	21,020
Sales during the year	-	(26,277)
Valuation adjustment	-	144
<b>At 31 December</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>LONG-TERM INVESTMENTS</b>		
<b>Equity securities available for sale</b>		
At 1 January	110,141	46,108
Purchases during the year	259,214	55,520
Sales during the year	(179,596)	-
Decrease from reduction of equity securities	(1,421)	(999)
Valuation adjustment	2,474	9,512
<b>At 31 December</b>	<b>190,812</b>	<b>110,141</b>
<b>Debt securities held-to-maturity</b>		
At 1 January	50,408	50,000
Purchases during the year	270,000	20,512
Maturity during the period	-	(20,000)
Valuation adjustment	(297)	(104)
<b>At 31 December</b>	<b>320,111</b>	<b>50,408</b>

**8. PROPERTY AND EQUIPMENT**

(in thousand Baht)

	Building improvement	Furniture, fixtures and office equipment	Operating equipment	Vehicles	Assets under installation	IT equipment and system	Total
<b>Cost</b>							
At 1 January 2014	36,476	15,623	53,684	84,179	6,173	25,300	221,435
Additions	428	1,276	2,115	2,903	3,706	-	10,428
Transfers	7,105	-	-	2,130	(9,235)	-	-
Disposals	-	(59)	(200)	(1,712)	-	-	(1,971)
<b>At 31 December 2014 and 1 January 2015</b>	<b>44,009</b>	<b>16,840</b>	<b>55,599</b>	<b>87,500</b>	<b>644</b>	<b>25,300</b>	<b>229,892</b>
Additions	-	2,971	1,693	7,358	3,356	-	15,378
Transfers	(1,846)	4,120	649	-	(2,923)	-	-
Disposals	-	(147)	(715)	(8,621)	-	-	(9,483)
<b>At 31 December 2015</b>	<b>42,163</b>	<b>23,784</b>	<b>57,226</b>	<b>86,237</b>	<b>1,077</b>	<b>25,300</b>	<b>235,787</b>
<b>Depreciation</b>							
At 1 January 2014	10,442	10,176	17,592	54,636	-	1,558	94,404
Depreciation charge for the year	2,302	2,403	9,416	10,867	-	6,305	31,293
Disposals	-	(21)	(150)	(1,711)	-	-	(1,882)
<b>At 31 December 2014 and 1 January 2015</b>	<b>12,744</b>	<b>12,558</b>	<b>26,858</b>	<b>63,792</b>	<b>-</b>	<b>7,863</b>	<b>123,815</b>
Depreciation charge for the year	2,326	3,132	10,401	9,335	-	6,320	31,514
Disposals	-	(135)	(682)	(8,622)	-	-	(9,439)
<b>At 31 December 2015</b>	<b>15,070</b>	<b>15,555</b>	<b>36,577</b>	<b>64,505</b>	<b>-</b>	<b>14,183</b>	<b>145,890</b>
<b>Net book value</b>							
<b>At 1 January 2014</b>							
Owned assets	26,034	5,447	36,092	29,543	6,173	-	103,289
Asset under finance leases	-	-	-	-	-	23,742	23,742
	<b>26,034</b>	<b>5,447</b>	<b>36,092</b>	<b>29,543</b>	<b>6,173</b>	<b>23,742</b>	<b>127,031</b>
<b>At 31 December 2014 and 1 January 2015</b>							
Owned assets	31,265	4,282	28,741	23,708	644	-	88,640
Asset under finance leases	-	-	-	-	-	17,437	17,437
	<b>31,265</b>	<b>4,282</b>	<b>28,741</b>	<b>23,708</b>	<b>644</b>	<b>17,437</b>	<b>106,077</b>
<b>At 31 December 2015</b>							
Owned assets	27,093	8,229	20,649	21,732	1,077	-	78,780
Assets under finance leases	-	-	-	-	-	11,117	11,117
	<b>27,093</b>	<b>8,229</b>	<b>20,649</b>	<b>21,732</b>	<b>1,077</b>	<b>11,117</b>	<b>89,897</b>

The gross amount of the Company's fully depreciated property, plant and equipment that was still in use as at 31 December 2015 amounted to Baht 54.70 million (2014: Baht 44.60 million).

**9. TOLL ROAD CONCESSION**

(in thousand Baht)

**COST**

At 1 January 2014	15,058,337
<b>At 31 December 2014 and 1 January 2015</b>	<b>15,058,337</b>
<b>At 31 December 2015</b>	<b>15,058,337</b>

**AMORTISATION**

At 1 January 2014	2,847,869
Amortisation for the year	235,835
<b>At 31 December 2014 and 1 January 2015</b>	<b>3,083,704</b>
Amortisation for the year	285,896
<b>At 31 December 2015</b>	<b>3,369,600</b>

**NET BOOK VALUE**

At 1 January 2014	12,210,468
<b>At 31 December 2014 and 1 January 2015</b>	<b>11,974,633</b>
<b>At 31 December 2015</b>	<b>11,688,737</b>

**10. DEFERRED TAX**

Deferred tax assets and liabilities determined after appropriate offsetting are included in the statement of financial position as follows:

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
Deferred tax assets	56,297	56,214
Deferred tax liabilities	(10,244)	(34,397)
<b>Net deferred tax assets (liabilities)</b>	<b>46,053</b>	<b>21,817</b>

Movements in deferred tax assets and liabilities during the year were as follows:

(in thousand Baht)				
	At 1 January 2015	Profit or loss	Other comprehensive income	At 31 December 2015
<b>DEFERRED TAX ASSETS</b>				
Provisions	47,400	(1,910)	-	45,490
Employee benefit obligations	8,622	944	1,038	10,604
Other	192	11	-	203
<b>Total</b>	<b>56,214</b>	<b>(955)</b>	<b>1,038</b>	<b>56,297</b>
<b>DEFERRED TAX LIABILITIES</b>				
Toll road concession	(32,222)	23,505	-	(8,717)
Others	(2,175)	648	-	(1,527)
<b>Total</b>	<b>(34,397)</b>	<b>24,153</b>	<b>-</b>	<b>(10,244)</b>
<b>Net</b>	<b>21,817</b>	<b>23,198</b>	<b>1,038</b>	<b>46,053</b>

(in thousand Baht)				
	At 1 January 2014	Profit or loss	Other comprehensive income	At 31 December 2014
<b>DEFERRED TAX ASSETS</b>				
Provisions	37,776	9,624	-	(47,400)
Employee benefit obligations	8,680	(58)	-	8,622
Others	-	192	-	192
<b>Total</b>	<b>46,456</b>	<b>9,758</b>	<b>-</b>	<b>56,214</b>
<b>DEFERRED TAX LIABILITIES</b>				
Toll road concession	(49,322)	17,100	-	(32,222)
Others	(3,128)	953	-	(2,175)
<b>Total</b>	<b>(52,450)</b>	<b>18,053</b>	<b>-</b>	<b>(34,397)</b>
<b>Net</b>	<b>(5,994)</b>	<b>27,811</b>	<b>-</b>	<b>21,817</b>

## II. FINANCE LEASE LIABILITIES

Finance lease liabilities as at 31 December were payable as follows:

	2015		(in thousand Baht)		2014	
	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments
Within one year	7,110	(501)	6,609	7,111	(844)	6,267
After one year but within five years	5,925	(403)	5,522	13,036	(905)	12,131
<b>Total</b>	<b>13,035</b>	<b>(904)</b>	<b>12,131</b>	<b>20,147</b>	<b>(1,749)</b>	<b>18,398</b>

**12. OTHER CURRENT LIABILITIES**

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
Accrued bonus	44,133	27,379
Unearned revenue from coupon	8,642	7,588
Accrued interest expense	8,639	5,453
Accrued withholding tax	5,231	1,795
Accrued cheque unclear	1,700	1,655
Others	4,842	5,382
<b>Total</b>	<b>73,187</b>	<b>49,252</b>

**13. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS**

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
<b>Statement of financial position obligations for:</b>		
Compensation plan based on Thai Labor law	47,452	38,182
Other long-term employee benefits	5,564	4,928
<b>Total</b>	<b>53,016</b>	<b>43,110</b>

	(in thousand Baht)	
<b>YEAR ENDED 31 DECEMBER</b>	2015	2014
<b>Statement of comprehensive income.</b>		
<b>Recognised in profit or loss:</b>		
Compensation plan based on Thai Labor law	5,003	4,612
Other long-term employee benefits	1,246	641
<b>Total</b>	<b>6,249</b>	<b>5,253</b>

**Recognised in other comprehensive income:**

Actuarial losses recognised in the year	5,190	-
Cumulative actuarial losses recognised	5,190	-

## Compensation plan based on Thai Labor law

The Company operates defined benefit plans based on the requirements of Thai Labor Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service.

The defined benefit plans expose the Company to actuarial risks, such as longevity risk, currency risk, interest rate risk and market (investment) risk.

The statement of financial position obligation was determined as follows:

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
Present value of unfunded obligations	47,452	38,182
<b>Statement of financial position obligation</b>	<b>47,452</b>	<b>38,182</b>

Movement in the present value of the defined benefit obligations:

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
Defined benefit obligations at 1 January	38,182	37,462
<b>Include in profit or loss:</b>		
Current service cost	3,464	3,248
Interest on obligation	1,539	1,364
	5,003	4,612
<b>Included in other comprehensive income</b>		
Actuarial loss	5,190	-
	5,190	-
<b>Other</b>		
Benefit paid	(923)	(3,892)
<b>Defined benefit obligations at 31 December</b>	<b>47,452</b>	<b>38,182</b>

Actuarial (gains) and losses recognised in other comprehensive income arising from:

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
Demographic assumptions	(575)	-
Financial assumptions	587	-
Experience adjustment	5,178	-
<b>Total</b>	<b>5,190</b>	<b>-</b>

## Other long-term employee benefits

The statement of financial position obligation was determined as follows:

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
Present value of unfunded obligations	5,564	4,928
<b>Statement of financial position obligation</b>	<b>5,564</b>	<b>4,928</b>

Movement in the present value of the defined benefit obligations:

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
Defined benefit obligations at 1 January	4,928	5,937
<b>Include in profit or loss:</b>		
Current service cost	438	439
Past service credit	556	-
Interest on obligation	187	202
Curtailement gain	65	-
	<b>1,246</b>	<b>641</b>
<b>Other</b>		
Benefit paid	(610)	(1,650)
	<b>(610)</b>	<b>(1,650)</b>
<b>Defined benefit obligations at 31 December</b>	<b>5,564</b>	<b>4,928</b>

## Actuarial assumptions

The following were the principal actuarial assumptions at the reporting date (expressed as weighted averages).

	(Rate %)	
	2015	2014
Discount rate	3.7	3.8
Future salary growth	6.0	6.0

## Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

## Compensation plan based on Thai Labor law

	(in thousand Baht)	
	Increase	Decrease
<b>Defined benefit obligation 31 December 2015</b>		
Discount rate (1% movement)	(5,462)	6,436
Future salary growth (1% movement)	6,221	(5,400)

**Other long-term employee benefit****Defined benefit obligation 31 December 2015**

Discount rate (1% movement)	(355)	399
-----------------------------	-------	-----

Although the analysis does not take account of the full distribution of cash flows expected under the plan, it does provide an approximation of the sensitivity of the assumptions shown.

**14. DEBENTURES - NET**

As at 31 December 2015 and 2014, the balance of debentures were as follows;

					(in thousand Baht)		
Debentures					Interest rate		
Tranche	Tenor	Date of issue	Maturity date	(% p.a)	2015	2014	
No. 3/2010	5 years	30 December 2010	30 December 2015	4.60	-	1,398,545	
No. 4/2010	7 years	30 December 2010	30 December 2017	5.00	1,475,877	1,474,735	
No. 5/2010	10 years	30 December 2010	30 December 2020	5.50	1,137,184	1,136,523	
No. 6/2010	4.5 years	30 December 2010	30 June 2015	4.45	-	249,856	
No. 7/2010	6.6 years	30 December 2010	8 August 2017	4.92	249,694	249,491	
No. 1/2013	3 years	28 December 2013	27 November 2016	4.28	399,673	399,298	
No. 1/2014	2 years	28 November 2014	28 November 2016	3.32	799,381	798,680	
No. 1/2015	4 years	4 December 2015	4 December 2019	4.02	1,098,556	-	
<b>Total</b>					<b>5,160,365</b>	<b>5,707,128</b>	

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
Balance as at 1 January	5,718,000	6,233,000
Issuing debentures	1,100,000	800,000
Matured debentures	(1,650,000)	(1,315,000)
Deferred costs of issuing debentures	(7,635)	(10,872)
<b>Balance as at 31 December</b>	<b>5,160,365</b>	<b>5,707,128</b>

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

On 30 December 2010, the Company issued debentures to institutions and high net-worth investors, under unsubordinated and unsecured debenture without a debenture holders' representatives in the name registered certificate, at 7 million units with Baht 1,000 par value, totalling principal amount of Baht 7,000 million for prepayment of all long-term loan balances.

On 28 November 2013, the Company issued debentures to institutions and high net-worth investors, under unsubordinated and unsecured debenture without a debenture holders' representatives in the name registered certificate, at 0.4 million units with Baht 1,000 par value, totalling principal amount of Baht 400 million. The proceeds of which together with cash on hand from operations were used to repay the matured debenture on 30 December 2013 in the amount of Baht 1,167 million.

On 28 November 2014, the Company issued debentures to institutions and high net-worth investors, under unsubordinated and unsecured debenture without a debenture holders' representatives in the name registered certificate, at 0.8 million units with Baht 1,000 par value, totalling principal amount of Baht 800 million. The proceeds of which together with cash on hand from operations were used to repay the matured debenture on 30 December 2014 in the amount of Baht 1,315 million.

On 4 December 2015, the Company issued debentures to institutions and high net-worth investors, under unsubordinated and unsecured debenture without a debenture holders' representatives in the name registered certificate, at 1.1 million units with Baht 1,000 par value, totalling principal amount of Baht 1,100 million. The proceeds of which together with cash on hand from operations were used to repay the matured debenture on 30 December 2015 in the amount of Baht 1,400 million.

The debentures were issued with covenants relating to various matters such as maintaining the Debt to Equity Ratio not exceeding 2.0 times at any fiscal year end, and negative pledge, except those stipulated in the debenture offering document.

As at 31 December 2015 and 2014, the Company was in compliance with all the covenants according to the debenture agreement.

## 15. SHARE CAPITAL

	(in Baht)		(thousand shares/thousand Baht)			
	Par value		2015		2014	
	Per share	Number	Baht	Number	Baht	
<b>Authorised, issued and fully paid</b>						
At 1 January-ordinary shares	5.20	1,041,233	5,414,411	1,041,233	5,414,411	
<b>At 31 December-ordinary shares</b>	<b>5.20</b>	<b>1,041,233</b>	<b>5,414,411</b>	<b>1,041,233</b>	<b>5,414,411</b>	

## 16. RESERVES

Reserves comprise:

### APPROPRIATIONS OF PROFIT AND/OR RETAINED EARNINGS

Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward (if any), to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

## OTHER COMPONENTS OF EQUITY

### Fair value changes in available-for-sale investments

The fair value changes in available-for-sale investments account within equity comprises the cumulative net change in the fair value of available-for-sale investments until the investments are derecognised or impaired.

### Movements in reserves

Movements in reserves are shown in the statements of changes in equity.

## 17. SEGMENT INFORMATION

The Company operates in a single line of business providing the elevated toll road service from Din Daeng to National Memorial Monument, therefore, management considers that the Company has only one major business and geographic segment.

## 18. OTHER INCOME

		(in thousand Baht)	
	Note	2015	2014
<b>For the year ended 31 December</b>			
Insurance reimbursement claim from business interruption	3	-	40,000
Other		3,704	2,207
<b>Total</b>		<b>3,704</b>	<b>42,207</b>

## 19. SELLING EXPENSES

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
Marketing	14,439	11,973
Personnel	2,273	2,067
<b>Total</b>	<b>16,712</b>	<b>14,040</b>

**20. ADMINISTRATIVE EXPENSES**

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
Personnel	93,108	75,066
Advisory fee	23,496	21,272
Others	83,525	61,172
<b>Total</b>	<b>200,129</b>	<b>157,510</b>

**21. EMPLOYEE BENEFIT EXPENSE**

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
<b>MANAGEMENT</b>		
Wages and salaries	39,194	48,143
Pension costs - defined benefit plans	1,475	1,404
Pension costs - defined contribution plans	1,972	945
Other	54	126
	<b>42,695</b>	<b>50,618</b>
<b>OTHER EMPLOYEES</b>		
Wages and salaries	161,884	126,490
Pension costs - defined benefit plans	4,774	3,849
Pension costs - defined contribution plans	2,091	2,422
Other	24,593	25,131
	<b>193,342</b>	<b>157,892</b>
<b>Total Employee Benefit Expense</b>	<b>236,037</b>	<b>208,510</b>

**Defined benefit plans**

Details of the defined benefit plans are provided in note 13.

**Defined contribution plans**

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Company for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates of 2 % to 4 % of their basic salaries and by the Company at rate of 4 % of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.

**22. EXPENSES BY NATURE**

		(in thousand Baht)	
	Note	2015	2014
Employee benefit expenses	21	236,037	208,510
Amortisation of toll road concession	9	285,896	235,835
Depreciation of property and equipment	8	31,514	31,293
Advertising costs		14,439	11,973
Other		223,208	255,821
<b>Total cost of toll road operations, selling expenses and administrative expenses</b>		<b>791,094</b>	<b>743,432</b>

**23. INCOME TAX EXPENSE**

Income tax recognised in profit or loss

		(in thousand Baht)	
	Note	2015	2014
<b>Current tax expenses</b>			
Current year		343,654	258,535
Adjustment for prior years		-	76
		343,654	258,611
<b>Deferred tax expense</b>			
Movements in temporary differences	10	(23,198)	(27,811)
<b>Total</b>		<b>320,456</b>	<b>230,800</b>

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

Income tax recognised in other comprehensive income (in thousand Baht)

	2015			2014		
	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax
Defined benefit plan						
actuarial gains (losses)	(5,190)	1,038	(4,152)	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(5,190)</b>	<b>1,038</b>	<b>(4,152)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Reconciliation of effective tax rate

	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)
		2015		2014
Profit before income tax expense		1,599,913		1,144,499
Income tax using the Thai corporation tax rate	20.0	319,983	20.0	228,900
Expenses not deductible for tax purposes		6,548		1,996
Expenses for tax purposes		(6,075)		(172)
Adjustment for prior years		-		76
<b>Total</b>	<b>20.0</b>	<b>320,456</b>	<b>20.2</b>	<b>230,800</b>

### Income tax reduction

Royal Decree No. 577 B.E. 2557 dated 10 November 2014 grants the reduction of the corporate income tax rate to 20% of net taxable profit for the accounting period 2015 which begins on or after 1 January 2015.

On 22 January 2016, The National Legislative Assembly has approved a reduction of the statutory corporate income tax rate from 30% to 20% of net taxable profit for the accounting period which begins on or after 1 January 2016 and thereafter.

The Company has applied the reduced tax rate of 20% in measuring deferred tax assets and liabilities as at 31 December 2015 and 2014 in accordance with the clarification issued by the FAP in 2012.

## 24. BASIC EARNINGS PER SHARE

The calculations of basic earnings per share for the years ended 31 December 2015 and 2014 were based on the profit for the years attributable to ordinary shareholders of the Company and the number of ordinary shares outstanding during the years as follows:

	(in thousand Baht / thousand shares)	
	2015	2014
Profit attributable to ordinary shareholders of the Company (basic)	1,279,457	913,699
Number of ordinary shares outstanding	1,041,233	1,041,233
<b>Earnings per share (basic) (in Baht)</b>	<b>1.23</b>	<b>0.88</b>

## 25. DIVIDENDS

At the annual general meeting of the shareholders of the Company held on 24 April 2015, the shareholders approved the appropriation of dividend from the operating results of 2014 at a rate of Baht 0.80 per share, amounting to Baht 832.99 million. The Company had made the interim dividend payment from its operating results for the first six months of 2014 at a rate of Baht 0.30 per share, amounting to Baht 312.37 million as approved by the Board of Directors No. 5/2014 in August 2014. The Company therefore paid the dividend from its operating results for the second half of 2014 to the shareholders at a rate of Baht 0.50 per share, amounting to Baht 520.62 million in May 2015.

The meeting of the Board of Directors No. 6/2015 held on 13 August 2015 adopted a resolution to approve the interim dividend of Baht 0.47 per share, amounting to Baht 489.38 million. The award of the Central Administrative Court on 18 August 2015 to withdraw the Cabinet's resolutions in relation with the concession agreement of the Company may impact the issuance of the Company's new debentures to redeem the debentures maturing in December 2015. Therefore, the Board of Directors Meeting No.7/2015 on 26 August 2015 resolved to revoke the resolution of the Board of Directors Meeting on 13 August 2015 for the interim dividend payment in order to reserve cash on hand until clear direction for cash management had been resolved.

The meeting of Board of Directors No. 11/2015 held on 22 December 2015 approved the appropriation of interim dividend from the operating result for the first six months of 2015 at a rate of Baht 0.20 per share, amounting to Baht 208.25 million for payment in January 2016.

At the annual general meeting of the shareholders of the Company held on 25 April 2014, the shareholders approved the appropriation of dividend from the operating results of 2013 at a rate of Baht 0.70 per share, amounting to Baht 728.86 million. The Company had made the interim dividend payment from its operating results for the first six months of 2013 at a rate of Baht 0.30 per share, amounting to Baht 312.37 million as approved by the Board of Directors No. 6/2013 in September 2013. The Company therefore paid the dividend from its operating results for the second half of 2013 to the shareholders at a rate of Baht 0.40 per share, amounting to Baht 416.49 million in May 2014.

The meeting of Board of Directors of the Company held on 13 August 2014 approved the appropriation of interim dividend from the operating result for the first six months of 2014 at a rate of Baht 0.30 per share, amounting to Baht 312.37 million for payment in September 2014.

## 26. FINANCIAL INSTRUMENTS

### Financial risk management policies

The Company has low risk for normal business operations from changes in market interest rates and currency exchange rates since the Company has secured fixed interest rate by the debenture issuance and there are no transactions in currencies other than Thai Baht. However, the Company is exposed to non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

Risk management is integral to the whole business of the Company. The Company has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Company's risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved, which has been regularly proposed and considered by Risk Management Committee in quarterly basis.

### Capital management

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, bond holders and market confidence and to sustain future development of the business. The Board of Directors monitors the return on capital, which the Company defines as result for operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests, and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

### Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows. However, since the Company had issued the debenture with fixed interest rate in long term, the risk on fluctuation of market interest rate is considered as minimal. As a debt securities rate is mainly fixed, the Company is primarily exposed to interest rate risk from debt securities. The Company mitigates this risk by ensuring that the majority of its debt securities is at fixed interest rates.

The effective interest rates of debt securities as at 31 December and the periods in which the debt securities mature or re-price were as follows:

	(% per annum)		(in thousand Baht)		
	Effective interest rate	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
<b>2015 Non-Current</b>					
Debt securities	5.24	1,199,053	3,961,312	-	5,160,365
<b>2014 Non-Current</b>					
Debt securities	5.37	1,648,401	2,922,204	1,136,523	5,707,128

### Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

### Fair values of financial assets and liabilities

The fair values of financial assets together with the carrying amounts in the statement of financial position are as follows.

(in thousand Baht)					
	Carrying amount	Fair value			Total
		Level 1	Level 2	Level 3	
<b>31 December 2015</b>					
<b>Current</b>					
Finance lease liabilities	(6,609)	-	-	(6,866)	(6,866)
Current portion of debentures	(1,199,053)	-	(1,213,456)	-	(1,213,456)
<b>Non-current</b>					
Equity securities available for sale	190,812	-	190,812	-	190,812
Debt securities held to maturity	320,111	-	329,057	-	329,057
Finance lease liabilities	(5,522)	-	-	(5,526)	(5,526)
Debentures	(3,961,312)	-	(4,153,563)	-	(4,153,563)

(in thousand Baht)		
	Fair value	Carrying value
<b>31 December 2014</b>		
<b>Current</b>		
Equity/Debt securities available for sale	423	423
Finance lease liabilities	6,886	6,267
Debentures	1,680,226	1,648,401
<b>Non-current</b>		
Equity securities available for sale	110,141	110,141
Debt securities held to maturity	50,408	50,408
Finance lease liabilities	12,048	12,132
Debentures	4,280,324	4,058,727

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

### Fair value hierarchy

The table above analyses recurring fair value measurements for financial assets. These fair value measurements are categorised into different levels in the fair value hierarchy based on the inputs to valuation techniques used. The different levels are defined as follows.

- Level 1: quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the Group can access at the measurement date.
- Level 2: inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3: unobservable inputs for the asset or liability.

The Company determines Level 2 fair values for simple over-the-counter unit trust of listed property fund which trade in The Stock Exchange of Thailand based on market price of The Stock Exchange of Thailand.

Level 2 fair values for debt securities which trade in Thailand Bond Exchange are based on market price of The Thai Bond Market Association.

The Company recognises transfers between levels of the fair value hierarchy as of the end of the reporting period during which the transfer has occurred. There were no transfers between Level 1 to Level 2 of the fair value hierarchy during the year ended 31 December 2015

### Financial instruments not measured at fair value

Type	Valuation technique	Significant unobservable inputs
financial lease liabilities	Discounted cash flows	None

**27. COMMITMENTS WITH NON-RELATED PARTIES**

	(in thousand Baht)	
	2015	2014
<b>Non-cancellable operating lease commitments</b>		
Within one year	11,697	12,729
After one year but within five years	9,692	20,289
<b>Total</b>	<b>21,389</b>	<b>33,018</b>
<b>Other commitments</b>		
Bank guarantee	1,040	1,040
Other	30,380	20,749
<b>Total</b>	<b>31,420</b>	<b>21,789</b>

**28. LAWSUITS**

The Company is subject to claims from various groups of person in respect of toll adjustments as follows:

(a) On 10 January 2008, a group of three Plaintiffs filed a lawsuit against the Company and other Defendants with the Central Administrative Court, requesting a revocation of the Notification of the Highway Concession Director dated 14 December 2007, Re: Toll Rates of Don Muang Tollway and Northern Extension, as well as requesting the Court to order the Company to collect tolls at the rates prior to 22 December 2007. On 10 August 2010, the Central Administrative Court dismissed the case.

Currently, the case is under consideration by the Supreme Administrative Court since one of the Plaintiffs appealed the judgment of the Central Administrative Court. On 9 September 2010, the Plaintiffs filed an appeal with the Supreme Administrative Court and on 26 March 2015, the Supreme Administrative Court has called for the first trial date to be held on 26 March 2015. On the first trial date, the Judge who makes the conclusion ("the Judge who makes the conclusion" is not the trial judge of the case, his opinion is for consideration by but not binding on the trial judges) has the opinion that an appeal of the plaintiff should not accept to the trial judges and the Memorandum of Agreement No. 3/2550 is legally under the Public Participation in State Undertaking Act B.E. 2535, therefore, the case should be dismissed. For the next step, the trial judge will appoint the hearing date.

The management believes that this case has no impact on the Company since the Company adjusted tolls in accordance with the Memorandum of Agreement Amending the Tollway Concession Agreement No. 3/2550. In this regard, the Company has not set any provision for such contingent liability in its books.

(b) On 18 November 2009, a Plaintiff filed a lawsuit against the Company and three other Defendants with the Supreme Administrative Court. Subsequently, the Supreme Administrative Court considered such case to be under the competent jurisdiction of the Administrative Court of First Instance, and as such, forwarded the case to the Central Administrative Court for trial. The Plaintiff claimed that the Company's notification for toll rate adjustment with effect from 22 December 2009 was illegal since the Cabinet's resolutions on 11 April 2006 and 10 April 2007 granting approval of the draft Memorandum of Agreement Amending the Tollway Concession Agreement No. 3/2550 were illegal. The Central Administrative Court was thus requested to adjudge to cancel the Company's Concession Agreement,

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

as well as revoking the Cabinet's resolutions. On 26 November 2014, the Central Administrative Court had an order to combine this case (Black case No. 2038/2552) with the Foundation for Consumers case (Black Case No.206/2553) and this case shall be the main case.

As of December 2015, the Central Administrative Court on 18 August 2015 has awarded to revoke the resolution of the Defendant 4 (the Cabinet) dated 11 April 2006 and 10 April 2007 only in relation to Appendix B and C of the Memorandum of Amendment on Concession Agreement No.3/2550 (MoA3/50) and dismissed for the Defendant 1 (Minister of Transportation), 2 (Director of Department of Highway), 3 (the Company), 5 (Department of Highway) and 6 (Ministry of Transportation) off the case. This Court's award might impact on MoA3/50 and the Company, therefore, filed an appeal against the Court award and the Central Administrative has accepted the appeal by registering the appeal as Black Case No. Aor. 1187-1188/2558. Furthermore, all Plaintiffs had already filed their objection to the Court.

The management believes that this case will have no impact on the Company since the Company believes that the Cabinet resolution is legally approved and the Company has adjusted the toll rate in accordance with the Memorandum of Agreement Amending the Tollway Concession Agreement No. 3/2550. In this regard, the Company has not set any provision for such contingent liability in its books.

(c) On 11 December 2009, a group of two Plaintiffs filed a lawsuit against the Company and three other Defendants with the Central Administrative Court, claiming that the Cabinet's resolutions for the Company's toll increase were illegal, and the extension of the Concession Agreement on 11 April 2007 was null and void under the Act on Private Participation in State Undertaking B.E. 2535 (1992) since a joint committee had not been established as required by law. The Plaintiffs also filed a petition requesting an injunction against the toll increase. On 22 December 2009, the Court dismissed the Plaintiffs' petition for such injunction. Subsequently, on 29 March 2012, the Central Administrative Court dismissed the case. However, the two Plaintiffs filed an appeal with the Supreme Administrative Court on 19 April 2012. Currently, the case is under consideration by the Supreme Administrative Court.

As of December 2015, the Supreme Administrative Court has ordered to revoke the court proceeding until the first trial date which was held on 16 June 2015 and reschedule the fact finding date to end on 13 October 2015. This court order caused the previous court proceeding and the opinion of the Judge who makes the conclusion be dismissed. Later the Supreme Administrative Court called for the first trial date to be held on 15 December 2015. On the first trial date, the Judge who makes the conclusion ("the Judge who makes the conclusion" is not the trial judge of the case, his opinion is for consideration by but not binding on the trial judges) has the opinion that an appeal of the plaintiff should not accept to the trial judges and the Memorandum of Agreement No. 3/2550 is legally under the Public Participation in State Undertaking Act B.E. 2535, therefore, the case should be dismissed.

The management believes that this case will have no impact on the Company since the Company believes that the Cabinet resolution is legally approved and the Company has adjusted the toll rate in accordance with the Memorandum of Agreement Amending the Tollway Concession Agreement No. 3/2550. In this regard, the Company has not set any provision for such contingent liability in its books.

## 29. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

At the meeting of Board of Directors of the Company held on 1 March 2016, the Board passed a resolution to propose to the Annual General Meeting of the Company's shareholders:

(a) The Board passed a resolution to propose to the Annual General Meeting of the Company's shareholders for approval the appropriation of dividend from operational result of 2015 at the rate of Baht 0.85 per share, amounting to Baht 885.05 million. As the Company had made the interim dividend payment from its operational result for the first six months of 2015 at a rate of Baht 0.20 per share, amounting to Baht 208.25 million for payment in January 2016. Thus, the Company will pay dividend for its operational result for the second half of 2015 to ordinary shareholders at the rate of Baht 0.65 per share, amounting to Baht 676.80 million within April 2016.

(b) The Board passed a resolution to propose to the Annual General Meeting of the Company's shareholders for approval the issuance and offering of debentures in the amount not exceeding Baht 1,100 million and authorized the Board of Directors to consider the issuance and offering amount as appropriate, including structure, terms, conditions, and to perform various matters relating to the issuance and offering of the debentures until such matters are completed.

The resolution mentioned above, will be proposed for approval in the annual general shareholders' meeting for the year 2016 on 31 March 2016.

### 30. THAI FINANCIAL REPORTING STANDARDS (TFRS) NOT YET ADOPTED

A number of new and revised TFRS have been issued but are not yet effective and have not been applied in preparing these financial statements. Those new and revised TFRS that may be relevant to the Company's operations, which become effective for annual financial periods beginning on or after 1 January 2016, are set out below. The Company does not plan to adopt these TFRS early.

TFRS	Topic
TAS 1 (revised 2015)	Presentation of Financial Statements
TAS 7 (revised 2015)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2015)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2015)	Events After the Reporting Period
TAS 12 (revised 2015)	Income Taxes
TAS 16 (revised 2015)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2015)	Leases
TAS 18 (revised 2015)	Revenue
TAS 19 (revised 2015)	Employee Benefits
TAS 23 (revised 2015)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2015)	Related Party Disclosures
TAS 26 (revised 2015)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 33 (revised 2015)	Earnings Per Share
TAS 34 (revised 2015)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2015)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2015)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2015)	Intangible Assets
TFRS 13 (revised 2015)	Fair Value Measurement
TFRIC 10 (revised 2015)	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12 (revised 2015)	Service Concession Arrangements
TFRIC 21	Levies

The Company has made a preliminary assessment of the potential initial impact on the Company's financial statements of these new and revised TFRS and expects that there will be no material impact on the financial statements in the period of initial application.



DESIGNED BY **DESIGN CIRCLE ORDINARY PARTNERSHIP**  
Contact : 0 90-981-8939 or e-mail : [designcirclethailand@gmail.com](mailto:designcirclethailand@gmail.com)





บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)  
DON MUANG TOLLWAY PUBLIC COMPANY LIMITED  
40/40 Viphavadi Rangsit Road, Sanambin  
Don Muang, Bangkok 10210  
Tel.0-2792-6500 [www.tollway.co.th](http://www.tollway.co.th)