สรุปข้อสนเทศ

(Information Memorandum)

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ("GULF" หรือ "บริษัทฯ")

1. ข้อมูลทั่วไป

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
วันที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	วันที่ 1 เมษายน 2568 (เริ่มซื้อขายวันที่ 3 เมษายน 2568)
ประเภทหลักทรัพย์จดทะเบียน	หุ้นสามัญจำนวน 14,939,837,683 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 14,939,837,683 บาท
ทุนของบริษัท	ณ วันที่ 3 เมษายน 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 14,939,837,683 บาท บริษัทฯ เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัทระหว่างบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ("**GULF (ก่อนการควบบริษัท)**") และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("INTUCH") ("**ธุรกรรมการควบบริษัท**" หรือ "**การควบบริษัท**") ภายใต้บทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("**พ.ร.บ. บริษัทมหาชน**") ซึ่งได้มีการจดทะเบียนควบบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 โดยบริษัทฯ ได้รับมาทั้งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH โดยผลของกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 14,939,837,683 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH ที่มีชื่อปรากฏอยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้นของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นของบริษัทฯ (Book Closing Date) เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 (กรณีผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ผู้ถือหุ้นที่จะมีสิทธิได้รับจัดสรรหุ้นของบริษัทฯ นั้น จะต้องเป็นผู้ที่ถือหุ้นภายใต้เอ็นวีดีอาร์ (NVDRs) ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นของบริษัทฯ (Book Closing Date) ดังกล่าว) ในอัตราส่วนดังนี้ (ก) 1 หุ้นเดิมใน GULF (ก่อนการควบบริษัท) ต่อ 1.02974 หุ้นในบริษัทฯ และ (ข) 1 หุ้นเดิมใน INTUCH ต่อ 1.69335 หุ้นในบริษัทฯ (ไม่รวมหุ้นใน INTUCH ที่ถือโดย GULF (ก่อนการควบบริษัท) โดยจัดสรรหุ้นบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ INTUCH ทุกรายยกเว้น GULF (ก่อนการควบบริษัท))

	โดยอัตราส่วนการแลกหุ้นข้างต้น เป็นอัตราส่วนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของ INTUCH การจัดสรรหุ้นในบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH จะเป็นไปตามอัตราส่วนการจัดสรรหุ้นข้างต้น ซึ่ง GULF (ก่อนการควบบริษัท) ในฐานะหนึ่งในผู้ถือหุ้นของ INTUCH จะได้รับการจัดสรรหุ้นในบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นของ INTUCH ทุกราย แต่เนื่องจาก GULF (ก่อนการควบบริษัท) จะหมดสภาพจากการเป็นนิติบุคคลจากธุรกรรมการควบบริษัท ดังนั้น อัตราส่วนการจัดสรรหุ้นบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH จึงสะท้อนส่วนได้เสียที่ GULF (ก่อนการควบบริษัท) ถือหุ้นอยู่ใน INTUCH แล้ว
ตลาดรอง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”)

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และดิจิทัล ที่ได้รับความเชื่อถือในระดับสากล โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value) ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ และสังคม โดยคำนึงถึงคุณค่าทางเศรษฐกิจ และการยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายหลักที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และดิจิทัลของภูมิภาคที่พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่ โดยเฉพาะการมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) การพัฒนาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Decentralization) และการเปลี่ยนผันไปสู่ยุคดิจิทัล (Digitalization) โดยกลุ่มบริษัทฯ มุ่งขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในภาคพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคม อุตสาหกรรมดาวเทียม และเทคโนโลยีเกิดใหม่ทางด้านดิจิทัล พร้อมทั้งสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานควบคู่กับการเสริมสร้างศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันด้านดิจิทัล เพื่อให้เกิดการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมที่มั่นคงและยั่งยืน

เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินงานในภาพรวมไว้ดังต่อไปนี้

แกนหลักของเศรษฐกิจ

บริษัทฯ เข้าใจดีว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน เนื่องจากเป็นแรงผลักดันในการสร้างความมั่งคั่งและการจ้างงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมองหาการลงทุนในโครงการระยะยาวขนาดใหญ่ที่เป็นแกนหลักในการส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ พร้อมทั้งเพิ่มขีดความสามารถทางอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีของประเทศ รวมถึงการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่สำคัญเพื่อรองรับเทคโนโลยีเกิดใหม่ โดยโครงการเหล่านี้จะเข้ามามีบทบาทสำคัญในการตอบสนองความต้องการทางด้านพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และศักยภาพทางดิจิทัลที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการสร้างความสมดุลระหว่างความมั่นคงด้านพลังงานและการมุ่งสู่แหล่งพลังงานคาร์บอนต่ำ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 และยังคงรักษานโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน (No Coal Policy) พร้อมทั้งสนับสนุนการลงทุนในด้านก๊าซธรรมชาติซึ่งจะเป็นเชื้อเพลิงที่ช่วยในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสามารถตอบสนองความต้องการด้านพลังงานได้อย่างมีเสถียรภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพื่อขับเคลื่อนการเดินหน้าไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

เทคโนโลยีเกิดใหม่

ท่ามกลางความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและโลกที่กำลังก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล ปริมาณข้อมูลที่ถูกสร้างขึ้นและแลกเปลี่ยนทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นอย่างทวีคูณ ซึ่งจะเร่งให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างเศรษฐกิจรูปแบบใหม่ โดยเทคโนโลยีเกิดใหม่ อาทิ ปัญญาประดิษฐ์ยุคใหม่ควบคู่กับการพัฒนากระบวนการที่มีอยู่เดิม เช่น การใช้พลังงานไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้น จะเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินชีวิตและการทำงานของผู้คน ทั้งนี้ เพื่อที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ บริษัทฯ จึงได้ขยายขีดความสามารถทางธุรกิจดิจิทัลผ่านการลงทุนในธุรกิจศูนย์ข้อมูล ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ธุรกิจคลาวด์ ธุรกิจเสมือนจริง และโครงการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

บุคลากรขององค์กร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าผู้บริหารและพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุกลยุทธ์ทางธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มการดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ ผ่านการสรรหาเชิงรุกและกิจกรรมเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน รวมถึงมีการวางแผนกำลังคนให้เหมาะสมกับทักษาพนักงานและเนื้องานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ตอบสนองต่อความต้องการของสภาพแวดล้อมและธุรกิจใหม่ตลอดจนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งให้มีความต่อเนื่องและความสำเร็จในระยะยาว

2.1 <u>โครงสร้างรายได้</u>

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยหลักมาจากการขายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเย็น น้ำจืด จากการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจพลังงานหมุนเวียน รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และธุรกิจดาวเทียมของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (“THCOM”) ในขณะที่ธุรกิจก๊าซ และธุรกิจดิจิทัล ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในระหว่างการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ จะเข้ามามีบทบาทสำคัญ และสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจของบริษัทฯ[(1)] สามารถแจกแจงได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	103,727	88.7	111,009	89.1
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2,399	2.1	3,093	2.5
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	4,195	3.6	3,616	2.9
ธุรกิจดาวเทียมของ THCOM	2,627	2.3	2,413	1.9
รายได้ค่าบริหารจัดการ	1,107	1.0	758	0.6
รายได้อื่น[(2)]	2,929	2.5	3,733	3.0
รวมรายได้	**116,983**	**100.0**	**124,622**	**100.0**

หมายเหตุ:

(1) ข้อมูลทางการเงินอ้างอิงข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน (Pro Forma Consolidated Financial Information) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567

(2) รายได้อื่น ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น

2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) ธุรกิจพลังงาน (2) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และ (3) ธุรกิจดิจิทัล โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

2.2.1.1 ธุรกิจพลังงาน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพลังงาน โดยการลงทุนในการพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับภาครัฐ หรือผู้รับซื้อไฟเอกชนที่มีความมั่นคงและเชื่อถือได้ โดยเป็นการลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (โปรดพิจารณาข้อมูลบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในเอกสารแนบ 1 หัวข้อรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และเอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย) นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนเพื่อพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินธุรกิจก๊าซ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักที่มีความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ และของประเทศไทย จึงถือเป็นการต่อยอดธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมต้นน้ำต่อเนื่องจากธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยธุรกิจก๊าซภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 15,100 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ 8,594 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังดำเนินการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม ซึ่งเมื่อโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างพัฒนา

และก่อสร้างทั้งหมดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ จะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมทั้งสิ้น 23,356 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ ทั้งสิ้น 12,750 เมกะวัตต์ ภายในปี 2576

สำหรับธุรกิจก๊าซ กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อตั้งแต่ปี 2561 และในปัจจุบันธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้เริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เป็นครั้งแรกในช่วงต้นปี 2567 ในขณะที่ธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ โดยธุรกิจก๊าซจะเข้ามามีส่วนสำคัญในการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัทฯ และช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศไทยในอนาคต

(1) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ลงทุนในการพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของประเทศอย่างต่อเนื่อง ตามการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ โดยโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเป็นโรงไฟฟ้าหลักที่มีความสำคัญต่อระบบไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าที่มีความเสถียรและต่อเนื่อง รวมถึงเป็นตัวเชื่อมระหว่างการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งตามลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

ก) โครงการโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP)

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภท IPP ทั้งสิ้น 6 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 9,491 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาอีก 1,370 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวทั้งหมดตั้งอยู่ในประเทศไทย ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ข) โครงการโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP)

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภท SPP ทั้งสิ้น 19 โครงการในประเทศไทย มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,474 เมกะวัตต์ และทุกโครงการได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประมาณร้อยละ 70 ถึง 80 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี และจำหน่ายไฟฟ้าจากกำลังการผลิตส่วนที่เหลือ รวมถึงจำหน่ายไอน้ำ และน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม

ค) โครงการโรงไฟฟ้า Captive

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive ของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm (Duqm Special Economic Zone) ประเทศโอมาน มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 326 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำจืดติดตั้งประมาณ 1,667 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง โดยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำจืดให้แก่โรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดระยะยาว 25 ปี อีกทั้งได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm ด้วย

ง) โครงการโรงไฟฟ้าตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรี

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson Generation ตั้งอยู่ที่รัฐอิลลินอยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา มีขนาดกำลังการผลิต 1,200 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่โครงข่ายระหว่างเพนซิลเวเนีย-นิวเจอร์ซีย์-แมริแลนด์ (Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection: PJM) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรีที่มีความมั่นคงและมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงที่สุดในประเทศสหรัฐอเมริกา

นอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นให้แก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชนแล้ว บริษัทฯ ยังให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเริ่มตั้งแต่กระบวนการพัฒนาและก่อสร้างโครงการไปจนถึงการบริหารจัดการภายหลังจากที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยกลุ่มงานบริหารโครงการของบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนา เช่น การจัดหาผู้รับเหมาและบริหารจัดการสัญญาก่อสร้าง ในขณะที่กลุ่มงานบริหารธุรกิจโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เช่น การให้บริการด้านการบริหารจัดการ การวางแผนงานและนโยบายในด้านการเดินเครื่องและซ่อมบำรุง บัญชี การเงิน และงานธุรการอื่นๆ แก่โครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้สัญญาให้บริการด้านการบริหารจัดการ สัญญาการจัดส่งบุคลากรไปปฏิบัติงานชั่วคราว (Secondment agreement) และสัญญาจัดหาเงินทุนระยะสั้น เป็นต้น

(2) ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy transition) จึงได้ประกาศเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยผลิต (Scope 1 carbon intensity) ร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2562) ภายในปี 2573 และตั้งเป้าหมายระยะยาวในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน รวมถึงศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่สามารถช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหลากหลายรูปแบบ ดังนี้

ก) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า SPP ชีวมวล (Biomass) ที่ใช้เศษไม้เป็นเชื้อเพลิงจำนวน 1 โครงการในประเทศไทย ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 25 เมกะวัตต์ และได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5 ปีกับ กฟภ. และสามารถต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี ภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเดิม

ข) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวม 814 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนารวม 2,116 เมกะวัตต์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน** (Solar farms) **ในประเทศเวียดนาม** จำนวน 2 โครงการ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 119 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี

- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน** (Solar farms) **ในประเทศไทย** จำนวน 13 โครงการ ประกอบไปด้วย 3 โครงการ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กำลังการผลิตติดตั้งรวม 213 เมกะวัตต์ และอีก 10 โครงการอยู่ระหว่างพัฒนาและเตรียมงานก่อสร้างโครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 657 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน** (Solar farms with BESS) ในประเทศไทย จำนวน 12 โครงการ ประกอบไปด้วย 2 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 319 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และอีก 10 โครงการ อยู่ระหว่างพัฒนาและเตรียมงานก่อสร้างโครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,349 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

- **โครงการโรงไฟฟ้าประเภท** VSPP **พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา** (Solar rooftop) **ในประเทศไทย** มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 0.6 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา** (Solar rooftop) **ภายใต้บริษัทย่อย** GULF1 ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุเฉลี่ยประมาณ 15 ปี โดยมีโครงการที่เปิดให้ดำเนินการแล้ว 163 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาโครงการอีก 110 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ GULF1 ยังมีการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ค) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 770 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาอีก 1,500 เมกะวัตต์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมบนฝั่ง** (Onshore wind farms) ภายใต้การร่วมค้า GGC จำนวน 3 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 178 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล** (Offshore wind farms) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 593 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาอีก 1,500 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วย

โครงการ	กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง	สถานะ
โครงการในประเทศเวียดนาม จำนวน 1 โครงการ	128 เมกะวัตต์	เปิดดำเนินการแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
โครงการในประเทศเยอรมนี จำนวน 1 โครงการ	465 เมกะวัตต์	เปิดดำเนินการแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่กลุ่มบริษัท Ørsted ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
โครงการในสหราชอาณาจักร จำนวน 1 โครงการ	1,500 เมกะวัตต์	อยู่ระหว่างพัฒนา

ง) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ

กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะ และโครงการที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 128 เมกะวัตต์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- **โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน** (Municipal waste-to-energy) **ในประเทศไทย** ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งไม่ต่ำกว่า 9.5 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถรองรับปริมาณขยะไม่ต่ำกว่า 650 ตันต่อวัน ได้เปิดดำเนินการในส่วนของบริการกำจัดขยะด้วยวิธีการคัดแยกและฝังกลบอย่างถูกสุขลักษณะแล้ว ในขณะที่ส่วนของโรงไฟฟ้ายังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี

- **โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม** (Industrial waste-to-energy) **ในประเทศไทย** จำนวน 12 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 119 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถรองรับปริมาณขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมได้รวมประมาณ 2,400 – 3,000 ตันต่อวัน โดยโครงการอยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้าง โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี

- **โครงการโรงงานผลิตเชื้อเพลิงแข็งจากขยะอุตสาหกรรม** (Solid Recovered Fuel: SRF) **ในประเทศไทย** จำนวน 3 โครงการ ซึ่งเป็นโรงงานแปรรูปขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นของเสียอันตรายเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไฟฟ้า โดยจะทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาเชื้อเพลิง เพื่อส่งให้โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมในกลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการผลิตไฟฟ้าต่อไป

จ) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ

ในปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำจำนวน 3 โครงการ บนลุ่มแม่น้ำโขงใน สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 3,142 เมกะวัตต์ และจะจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดกลับสู่ประเทศไทย ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29-35 ปีกับ กฟผ. ภายใต้กรอบความร่วมมือซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศไทยกับ สปป.ลาว โดยโครงการดังกล่าวข้างต้นเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบน้ำไหลผ่านตลอดปี (Run-of-the-river) ซึ่งจะไม่มีการสร้างอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่และไม่มีการเบี่ยงน้ำออกจากแม่น้ำโขง โดยจะใช้การไหลของน้ำ

ตามธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า ทำให้ปริมาณน้ำที่ไหลเข้าเท่ากับที่ไหลออก จึงไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำในแม่น้ำโขง

(3) ธุรกิจก๊าซ

ก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลักที่มีความสำคัญต่อการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศ ในขณะที่ปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยกลับมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ภาครัฐจึงมีนโยบายส่งเสริมให้มีการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม สนับสนุนให้มีผู้ประกอบการในกิจการก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น รวมถึงเตรียมความพร้อมเปิดตลาดเสรีในธุรกิจก๊าซธรรมชาติต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในระดับสากล ซึ่งให้ความสำคัญกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภาครัฐจึงมีการผลักดันเรื่องพลังงานสะอาดโดยสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงที่มีเสถียรภาพสูงและปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับที่ต่ำกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลอื่น

บริษัทฯ มีการลงทุน พัฒนา และดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติ เพื่อสนับสนุนนโยบายภาครัฐและเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจ รวมถึงส่งเสริมความมั่นคงด้านเชื้อเพลิงสำหรับประเทศ ทั้งนี้ ธุรกิจก๊าซของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังต่อไปนี้

ก) โครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ โดยเป็นผู้พัฒนา ก่อสร้าง และบริหารจัดการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของปตท. (Transmission pipeline) ไปยังลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมต่าง ๆ ผ่านกลุ่ม GWHAMT และ PTT NGD

ข) โครงการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติผ่าน GLNG ซึ่งได้รับใบอนุญาตให้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจาก กกพ. เพื่อจัดหา LNG จากผู้จำหน่ายในตลาดโลก และใช้บริการสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG terminal) เพื่อจัดเก็บและแปรสภาพ LNG ซึ่งมีสถานะเป็นของเหลวให้เป็นก๊าซ ก่อนส่งผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของปตท. เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้า IPP โรงไฟฟ้า SPP และผู้ประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในปริมาณไม่เกิน 6.4 ล้านตันต่อปี โดย GLNG จะเริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติในช่วงต้นปี 2568

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังถือหุ้นใน HKH ซึ่งได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจากกกพ. ในปริมาณไม่เกิน 1.4 ล้านตันต่อปี เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้า HKP โดยได้เริ่มจัดส่งก๊าซธรรมชาติแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567

ค) โครงการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG terminal)

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับกนอ. โดยโครงการดังกล่าวแบ่งเป็น 2 ส่วนงาน ได้แก่ (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค) และ (2) งานออกแบบ ก่อสร้าง และ

ประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) บนพื้นที่ถมทะเลประมาณ 200 ไร่ เพื่อรองรับปริมาณการขนถ่าย LNG ไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตันต่อปี (สำหรับท่าเรือก๊าซส่วนแรก) และส่วนขยายไปจนถึง 10.8 ล้านตันต่อปี โดยปัจจุบัน ท่าเรือก๊าซส่วนแรกดังกล่าวได้รับการบรรจุอยู่ในแผนโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติของประเทศแล้ว และบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental impact assessment: EIA) และการประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ (Environmental impact health assessment: EHIA) รวมถึงได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

<u>การตลาดและการแข่งขัน</u>

(1) **ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ**

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้กับภาครัฐหรือภาคเอกชนที่มีความมั่นคงผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาความคุ้มทุนและความเหมาะสมของต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้า โดยวิเคราะห์และคำนวณงบลงทุนของค่าก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ท่อไอน้ำ และท่อน้ำเย็น (ถ้ามี) เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการคำนวณและกำหนดราคาจำหน่าย ทั้งนี้ รายละเอียดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและราคาจำหน่ายไฟฟ้า สามารถแยกตามประเภทโรงไฟฟ้าได้ดังนี้

ก) **โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ** IPP

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปีนับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Availability Payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า**: โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP จะได้รับค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. เมื่อโครงการได้จัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายแก่ กฟผ. และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าครบถ้วน แม้ กฟผ.จะไม่ได้มีการเรียกจ่ายไฟฟ้าจริง ซึ่งค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าครอบคลุมต้นทุนคงที่สำหรับการดำเนินงานและซ่อมบำรุง การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ล่วงหน้า ปรับด้วยดัชนีราคาผู้บริโภคในประเทศไทยและสหรัฐอเมริกา และอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเทียบกับเงินสกุลบาท ทั้งนี้ ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าอาจถูกปรับลดลงจาก (1) การลดลงของกำลังการผลิตไฟฟ้าพร้อมจ่าย (2) การแจ้งลดความพร้อมล่าช้า หรือ (3) การแจ้งลดความพร้อมลงฉุกเฉินหรือปฏิบัติไม่ได้ตามคำสั่งจากศูนย์สั่งการของ กฟผ.

- **ค่าพลังงานไฟฟ้า**: โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP จะได้รับค่าพลังงานไฟฟ้าตามการเรียกจ่ายไฟฟ้าจริงจาก กฟผ. ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของโครงการ และต้นทุนผันแปรในการดำเนินงานและซ่อมบำรุง โดยต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในสูตรค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้า

ที่จ่ายจริงให้กฟผ. ราคาก๊าซธรรมชาติที่โครงการจ่าย และอัตราการใช้ความร้อนสุทธิ (Heat rate) ตามสูตรการคำนวณที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ข) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP ในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดย กฟผ. มีหน้าที่รับซื้อไฟฟ้าขั้นต่ำอย่างน้อย 80% ของกำลังการผลิตตามสัญญา ซึ่งโครงการ SPP จะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) และค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า (Fuel Saving Payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า**: โครงการ SPP จะได้รับค่าพลังไฟฟ้าจากกฟผ. ในอัตราคงที่สำหรับการจัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาเพื่อพร้อมจ่ายให้แก่ กฟผ.และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าครบถ้วน แม้กฟผ.จะไม่ได้มีการเรียกจ่ายไฟฟ้าจริง ซึ่งค่าพลังไฟฟ้าจะครอบคลุมถึงต้นทุนคงที่ต่างๆ ของโครงการ และค่าใช้จ่ายในการชำระคืนหนี้ ปรับด้วยอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเทียบกับเงินสกุลบาท

- **ค่าพลังงานไฟฟ้า**: ประกอบด้วยต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาผันแปรอื่นๆ ของโครงการโรงไฟฟ้า โดยจะคำนวณจาก (1) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าฐาน และ (2) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่ปรับตามการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ กฟผ. จะเป็นผู้รับภาระต้นทุนของก๊าซธรรมชาติที่ใช้โดยโครงการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- **ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า**: โครงการ SPP จะได้รับค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าจาก กฟผ. เต็มจำนวน หากประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าแห่งนั้นๆ ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด

  นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.แล้ว โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP ยังได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Electricity supply agreement) กับลูกค้าอุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงที่โครงการนั้นประกอบกิจการอยู่ คิดเป็นประมาณร้อยละ 20-30 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง อีกทั้งยังจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมอีกด้วย โดยมีระยะเวลาสัญญาสูงสุด 15 ปีนับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมรายนั้นๆ โดยกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงจากฐานอัตราค่าไฟฟ้าจาก กฟน. หรือ กฟภ. และมีส่วนลดค่าไฟฟ้าให้กับลูกค้าเพิ่มเติม

ค) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive

โรงไฟฟ้า DIPWP ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า Captive ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืด (Power and water purchase agreement) กับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้าง

อัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า**: โครงการ DIPWP จะได้รับค่าพลังไฟฟ้าที่ครอบคลุมถึงการดำเนินงานและซ่อมบำรุงคงที่ การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ล่วงหน้า นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าหน่วยแรก หากโครงการได้จัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่าย และปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยไม่ต้องคำนึงว่าจะมีการจ่ายไฟฟ้าจริงหรือไม่

- **ค่าพลังงานไฟฟ้า**: ประกอบด้วยต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนในการดำเนินงานและซ่อมบำรุงผันแปร โดยโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC จะเป็นผู้รับภาระต้นทุนของก๊าซธรรมชาติที่ใช้โดยโครงการโรงไฟฟ้า DIPWP ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืด

ง) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี (Merchant market)

ตามระเบียบการซื้อขายไฟฟ้ากับโครงข่ายระหว่างเพนซิลเวเนีย-นิวเจอร์ซีย์-แมริแลนด์ (Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection: PJM) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี โรงไฟฟ้าจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า**: โครงการ Jackson Generation จะได้รับค่าตอบแทนตามความสามารถในการพร้อมจ่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่าย ซึ่งมีอัตราค่าพลังไฟฟ้าที่ผ่านการประมูลโดย PJM ล่วงหน้าทุก 3 ปี

- **ค่าพลังงานไฟฟ้า**: โครงการ Jackson Generation จะได้รับค่าตอบแทนเมื่อโครงการจ่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่าย โดยค่าพลังงานไฟฟ้าจะถูกกำหนดผ่านการประมูลราคาโดย PJM ทุกวัน และราคาค่าพลังงานของแต่ละชั่วโมงจะเท่ากับราคาต้นทุนเชื้อเพลิงและค่าใช้จ่ายแปรผันอื่นๆ ของโรงไฟฟ้าโรงสุดท้ายที่ผ่านการประมูล (market clearing price)

(2) ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ก) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล SPP

โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล SPP ของบริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5 ปีกับกฟภ. ซึ่งสามารถต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี ภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเดิมและจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base tariff) และค่าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ตามรายละเอียดดังนี้

- **อัตราค่าไฟฟ้าฐาน**: เท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งฐาน (Wholesale tariff) บวกกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติแบบขายส่ง (Ft wholesale rate) ซึ่งประกาศโดย กฟผ.

- **ค่าส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า**: เป็นเงินสนับสนุนจากรัฐบาลในอัตรา 1.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ ตามมาตรการส่งเสริมโครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้พลังงานหมุนเวียนของรัฐบาล ซึ่งตั้งอยู่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา

ข) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ในประเทศเวียดนาม

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่เทียบเท่าประมาณ 0.0935 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 2.1679 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน ในประเทศไทย

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 2.8331 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการ VSPP พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยโครงการได้รับอัตราค่าไฟคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาภายใต้บริษัทย่อย GULF1

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเฉลี่ยประมาณ 15 ปี โดยกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงจากฐานอัตราค่าไฟฟ้าจาก กฟน. หรือ กฟภ. และมีส่วนลดค่าไฟฟ้าให้กับลูกค้าเพิ่มเติม

ค) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมบนฝั่ง

โครงการพลังงานลมบนฝั่งภายใต้การร่วมค้า GGC มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base tariff) และค่าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) รายละเอียดดังนี้

- **อัตราค่าไฟฟ้าฐาน**: ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งฐาน (Wholesale tariff) บวกกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติแบบขายส่ง (Ft wholesale rate) ซึ่งประกาศโดย กฟผ.
- **ค่าส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า**: โครงการจะได้รับค่าส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า ซึ่งเป็นเงินสนับสนุนจากรัฐบาลในอัตรา 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า ตามมาตรการส่งเสริมโครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้พลังงานหมุนเวียนของรัฐบาล

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล ในประเทศเวียดนาม

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยโครงการบางส่วน (4.2 เมกะวัตต์) ได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ประมาณ 0.098 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในขณะที่ส่วนที่เหลือของโครงการ (123.8 เมกะวัตต์) ได้รับค่าไฟฟ้าชั่วคราวแบบคงที่ในอัตรา 0.039 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง และอยู่ระหว่างการเจรจาค่าไฟฟ้าอัตราใหม่กับ EVN

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล ในประเทศเยอรมนี

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่กลุ่ม Ørsted ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่รับประกันราคาโดยรัฐบาลเยอรมนีที่ 0.184 และ 0.149 เหรียญยูโรต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าในปีที่ 1-8 และปีที่ 9-9.5 ตามลำดับ หลังจากนั้นจะได้รับค่าไฟฟ้าตาม Merchant price โดยมีการรับประกันราคาขั้นต่ำที่ 0.039 เหรียญยูโรต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปีที่ 9.5-20

ง) โครงการโรงไฟฟ้าขยะ

โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟภ. เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 2.39 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง บวกด้วยอัตราแปรผันตามอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานที่ 2.69 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมีอัตราค่าไฟฟ้ารับซื้อพิเศษที่ 0.7 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เฉพาะ 8 ปีแรกของการดำเนินงาน

โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟภ. เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 3.39 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง บวกด้วยอัตราแปรผันตามอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานที่ 2.69 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมีอัตราค่าไฟฟ้ารับซื้อพิเศษที่ 0.7 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เฉพาะ 8 ปีแรกของการดำเนินงาน

จ) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. โดยสัญญาของโครงการ PLPC และ PBCL มีระยะเวลา 29 ปี ในขณะที่สัญญาของโครงการ LPCL มีระยะเวลา 35 ปีนับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยทั้งสามโครงการจะได้รับค่าไฟฟ้าตามปริมาณเป้าหมายในแต่ละปี (Annual supply target) ของโครงการในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยส่วนที่ กฟผ. รับประกันรับซื้อทั้งหมดประกอบด้วยพลังงานต้นกำเนิด (Primary energy) และพลังงานแปรรูป (Secondary energy) ในขณะที่พลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน (Excess Energy) เป็นส่วนเกินที่ กฟผ. ไม่รับประกันรับซื้อภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

การแข่งขัน

โครงการก๊าซธรรมชาติ IPP และโครงการโรงไฟฟ้า Captive ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ มีการประกวดราคาเพื่อขอรับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า โดยผู้ที่ยื่นประกวดราคาต่ำที่สุดจะได้รับสิทธิ์ให้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ภาครัฐหรือเอกชนที่มีความมั่นคงเพียงรายเดียวต่อโครงการ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ดังนั้น ภายหลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว บริษัทฯ จึงไม่ต้องเผชิญกับการแข่งขันในด้านการหาผู้รับซื้อไฟฟ้ารายอื่น ทั้งนี้ สำหรับการประมูลหรือการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ ๆ ในอนาคต บริษัทฯ ยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ อย่างไรก็ดี จากความสำเร็จและประสบการณ์ในการประมูลโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ประกอบกับฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ วิสัยทัศน์ ความพร้อมของบุคลากร และความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ จึงเชื่อได้ว่าบริษัทฯ มีศักยภาพที่จะแข่งขันในอนาคต

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรีนั้น จำหน่ายไฟฟ้าในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี โดยตลาด Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection (PJM) มีกลไกเรียงลำดับการเดินเครื่องตามต้นทุนที่โรงไฟฟ้าใช้ผลิตไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำที่สุดจะมีสิทธิ์ถูกสั่งให้เดินเครื่องเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าก่อน ทั้งนี้ ในปัจจุบัน โรงไฟฟ้า Jackson เป็นโรงไฟฟ้าในกลุ่มที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำที่สุดในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined-cycle gas turbine) ในตลาด PJM จึงมีความสามารถในการแข่งขันที่สูง เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าอื่น ๆ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP ของกลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาระยะยาวในการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. โดย กฟผ. มีหน้าที่รับซื้อไฟฟ้าขั้นต่ำจากโรงไฟฟ้า SPP อย่างน้อยร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตตามสัญญา ดังนั้น ภายหลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โครงการ SPP จึงมีกำลังการผลิตส่วนที่เหลือเพียงร้อยละ 20 ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ซึ่งอาจต้องเผชิญกับการแข่งขันกับกฟภ. หรือผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายอื่น ในกรณีที่รัฐบาลมีการเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรอบใหม่และมีโครงการโรงไฟฟ้าอื่นมาตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโครงการของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับการจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ส่วนใหญ่ลูกค้ามักจะมีระบบการผลิตไอน้ำและน้ำเย็นรองรับเพื่อใช้ภายในโรงงานอยู่ก่อนแล้ว ลูกค้าจึงมีทางเลือกที่จะพิจารณารับซื้อไอ

น้ำหรือน้ำเย็นจากกลุ่มบริษัทฯ หรือผลิตด้วยตนเอง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถรักษาลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาวได้ เนื่องจากบริษัทฯ มีศักยภาพและประสบการณ์ในการผลิตและจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นที่มีเสถียรภาพ และมีกลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาที่เหมาะสม

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย จะต้องได้รับคัดเลือกจากภาครัฐให้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า โดยพิจารณาจากเกณฑ์คุณสมบัติและความพร้อมทางด้านเทคนิค และโครงการโรงไฟฟ้าที่ได้รับการคัดเลือกของ กลุ่มบริษัทฯ จะจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ทั้งนี้ สำหรับ GULF1 ตลาดพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในประเทศไทยกำลังขยายตัวจากความต้องการพลังงานสะอาดที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการแข่งขันสูงและมีผู้ให้บริการทั้งบริษัทขนาดใหญ่และผู้ประกอบการขนาดเล็กจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเป้าหมายไปที่ลูกค้าอุตสาหกรรม และนำเสนอพลังงานหมุนเวียนที่มีความเสถียรและคุ้มค่า โดยให้บริการโซลูชั่นด้านพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพสูงและมีอัตราค่าบริการที่น่าสนใจภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ทั้งนี้ จากประวัติความสำเร็จและความมุ่งมั่นในการให้บริการที่น่าเชื่อถือส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันที่สูงในการจับโอกาสในตลาดที่กำลังเติบโตนี้

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศที่เปิดดำเนินการแล้ว จะต้องมีการประกวดราคาหรือเข้ารับพิจารณาคุณสมบัติเพื่อขอรับสิทธิ์พัฒนาโรงไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ภาครัฐหรือเอกชนที่มีความมั่นคงภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวซึ่งมีกำหนดราคาจำหน่ายไฟฟ้าแบบคงที่ ดังนั้น ภายหลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิง พาณิชย์แล้ว โครงการดังกล่าวจึงไม่ต้องเผชิญกับการแข่งขันในด้านการหาผู้รับซื้อไฟฟ้ารายอื่น

<u>ธุรกิจก๊าซ</u>

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ก) ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติภายในนิคมต่าง ๆ จำนวน 15 นิคมภายใต้พื้นที่การให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งปริมาณลูกค้าจะเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของผู้ประกอบการในนิคมต่าง ๆ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงกับเชื้อเพลิงเดิมที่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ใช้งานอยู่ก่อนแล้ว เช่น การอ้างอิงราคาน้ำมันเตา หรือราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว พร้อมกับค่าใช้จ่ายคงที่บางส่วนเพื่อให้ครอบคลุมเงินลงทุนของโครงการ โดยโครงสร้างราคาค้าปลีกของกลุ่มบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากกกพ. ทั้งนี้ สัญญาการซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อมีระยะเวลาประมาณ 5–10 ปี ขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้า โดยอาจมีการกำหนดปริมาณการรับซื้อขั้นต่ำในแต่ละปี รวมไปถึงการจ่ายค่าชดเชยกรณียกเลิกสัญญาก่อนกำหนด

ข) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยทั่วไป ได้แก่ผู้มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ซึ่งประกอบด้วย (1) ผู้ผลิตไฟฟ้า (2) ผู้ประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และ (3) ผู้ประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งอาจเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ หรือบริษัทอื่น โดยภาคการผลิตไฟฟ้าเป็นภาคธุรกิจที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสูงที่สุด ทั้งนี้ ราคาค้าส่งก๊าซธรรมชาติ จะเป็นการตั้งราคาจำหน่ายจากต้นทุน ซึ่งถูกกำกับโดย กกพ. เนื่องจากเป็นการค้าส่งให้ผู้ประกอบการที่

จะส่งผลต่อเศรษฐกิจและความมั่นคงของประเทศ โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่จะมีระยะเวลา 5–25 ปี ขึ้นอยู่กับลูกค้าแต่ละประเภท เพื่อให้ทั้งบริษัทฯ และลูกค้าสามารถบริหารความเสี่ยงในระยะยาวได้ ทั้งนี้ อาจมีการกำหนดปริมาณการรับซื้อขั้นต่ำในแต่ละปี โดย GLNG และ HKH จำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัทฯ

ค) ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ผู้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติในประเทศที่มีแผนจะนำเข้า LNG ในอนาคต ซึ่งรวมถึง HKH และ GLNG โดยปริมาณการใช้บริการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวของบริษัทฯ จะเติบโตตามความต้องการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวของประเทศ ทั้งนี้ สัญญาการใช้บริการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ สัญญาประเภท Firm ซึ่งแบ่งออกเป็นสัญญาการใช้บริการระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว และสัญญาประเภท Non-firm เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการใช้บริการของสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวจากผู้ใช้บริการ โดยการกำหนดอัตราค่าบริการรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวจะถูกกำกับโดย กกพ. เนื่องจากท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของผู้ประกอบการในธุรกิจอื่น ๆ

การแข่งขัน

ก) ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจำนวนทั้งสิ้น 4 ราย โดยผู้ประกอบการแต่ละรายจะมีพื้นที่ให้บริการที่ไม่ทับซ้อนกันเนื่องจากระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเป็นระบบที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง อย่างไรก็ตาม การขยายพื้นที่ให้บริการของผู้ประกอบการจะขึ้นอยู่กับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่อยู่ภายในนิคมหรือสวนอุตสาหกรรมตามแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักของ ปตท.

ข) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติที่ กกพ. ได้ให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติแล้วรวมทั้งสิ้น 8 ราย ภายใต้นโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 โดยผู้ประกอบการแต่ละรายมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน

ค) ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

ในปัจจุบันประเทศไทยมีสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 2 สถานี โดยสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวของบริษัทฯ นับเป็นสถานีแห่งที่ 3 ของประเทศ ซึ่งสามารถจ่ายก๊าซธรรมชาติไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้ โดยมีการให้บริการที่ครบถ้วน ทั้งการจ่ายก๊าซเข้าระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลัก การจ่ายก๊าซผ่านทางยานยนต์ รวมถึงการจ่ายก๊าซกลับไปยังเรือขนส่งก๊าซธรรมชาติเหลว

<u>การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ</u>

วัตถุดิบหลักสำหรับธุรกิจพลังงานของบริษัทฯ ประกอบด้วยเชื้อเพลิงให้แก่โครงการโรงไฟฟ้า และก๊าซธรรมชาติสำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ โดยสามารถแบ่งตามประเภทเชื้อเพลิงได้ดังนี้

ก) ก๊าซธรรมชาติ

สำหรับอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย ภายหลังจากที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เห็นชอบแนวปฏิบัติส่งเสริมการแข่งขันในอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติระยะที่ 2 มีผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และนำเข้าก๊าซธรรมชาติแล้ว จำนวน 4 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดย HKH เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการเหล่านั้น และในส่วนของ GLNG จะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงต้นปี 2568 โดยโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดดำเนินการแล้วแต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. HKH และ GLNG ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ซึ่งสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลบังคับใช้นับจากวันลงนามในสัญญาจนครบระยะเวลา 25 ปีหลังจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง

สำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive ในประเทศโอมาน ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับกระทรวงน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของประเทศโอมาน ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดกับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลใช้บังคับนับจากวันลงนามในสัญญาจนครบระยะเวลา 25 ปีหลังจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

สำหรับโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้มีการทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับ Tenaska Marketing Ventures ซึ่งเป็น 1 ใน 5 ของผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติชั้นนำในทวีปอเมริกาเหนือ โดยสัญญาฉบับปัจจุบันจะมีผลบังคับใช้ไปจนถึงเดือนมิถุนายน 2570 พร้อมทางเลือกในการต่ออายุสัญญา

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อภายใต้ WHANGD2 WHANGD4 และ PTTNGD มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 5–10 ปี สำหรับแต่ละพื้นที่การให้บริการกับ ปตท. โดยมีโครงสร้างราคาก๊าซตามที่กกพ. กำหนด ซึ่งประกอบด้วย ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ อัตราค่าผ่านท่อ และค่าตอบแทนในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ข) น้ำมันดีเซล

บริษัทฯ ใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (High Speed Diesel: HSD) ในกระบวนการผลิต เฉพาะโครงการโรงไฟฟ้า IPP ในกรณีที่การจัดส่งก๊าซธรรมชาติหยุดชะงัก หรือเป็นการปฏิบัติตามคำสั่งเดินเครื่องของ กฟผ. ทั้งนี้ โดยปกติแล้ว น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงที่มีต้นทุนสูงกว่าก๊าซธรรมชาติ และเพิ่มอัตราการสึกหรอของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซของโรงไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่โครงการโรงไฟฟ้า IPP ก๊าซธรรมชาติต้องใช้น้ำมันดีเซล โครงการจะสามารถผลักภาระค่าน้ำมันดีเซลให้แก่ กฟผ. ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้า IPP ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับบริษัทน้ำมันชั้นนำ ซึ่งให้บริการจัดหาน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง

ค) เศษไม้

โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล SPP ของ GCG ใช้เศษไม้เป็นเชื้อเพลิงโดยเฉพาะอย่างยิ่งเศษไม้ยางพารา โดยโครงการตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นแหล่งปลูกยางพาราที่สำคัญของประเทศ และบริษัทฯ รับซื้อเศษไม้ในราคาตลาดจากชาวสวนและโรงเลื่อยในบริเวณใกล้เคียง

ง) ขยะ

โรงไฟฟ้าขยะภายใต้กลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภทตามแหล่งกำเนิดของวัตถุดิบที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง

- **โรงไฟฟ้าขยะชุมชน**: โครงการ CMWTE ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ รองรับขยะชุมชนจาก อบจ. เชียงใหม่ เพื่อนำมากำจัดและใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า
- **โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม**: โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมทั้ง 12 แห่ง จะรับขยะอุตสาหกรรมที่ผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพแล้วจากบริษัทในเครือมากำจัดและใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

จ) น้ำดิบ

ขั้นตอนการจัดหาและปริมาณการใช้น้ำดิบของแต่ละโรงไฟฟ้าจะแตกต่างกันไป โดยโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมหรือบางโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนิคมอุตสาหกรรมจะใช้น้ำที่นิคมอุตสาหกรรมจัดหาให้ ส่วนโครงการโรงไฟฟ้าอื่นๆ จะใช้น้ำจากแหล่งแม่น้ำหรือคลองใกล้เคียง โดยก่อสร้างท่อส่งน้ำดิบและสถานีสูบน้ำเพื่อส่งน้ำดิบเข้าสู่โรงไฟฟ้า

<u>งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ</u>

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

โครงการโรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง (เมกะวัตต์)	ประเภทโรงไฟฟ้า	วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง
HKP หน่วยที่ 2	770.0	ก๊าซธรรมชาติ	2568	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ วันที่ 1 มกราคม 2567
GULF1	110.0	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา	2568 เป็นต้นไป	ขยายโครงการต่อเนื่อง
ICT	49.8	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 8.1
RS	49.8	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 8.5

โครงการโรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง (เมกะวัตต์)	ประเภทโรงไฟฟ้า	วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง
SYP	63.4	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 9.5
SPTP	77.0	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 9.5
TPS	68.0	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 8.8
EGF	146.5	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	2568	ร้อยละ 6.3
DTP	142.2	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	2568	ร้อยละ 6.3
CMWTE	9.5	พลังงานขยะชุมชน	2569	ร้อยละ 29.3
LPCL	1,460.0	พลังงานน้ำ	2573	ร้อยละ 41.9

โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

ก) โครงการภายใต้ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย กำลังการผลิตติดตั้งรวม 348.8 เมกะวัตต์ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและเตรียมการพัฒนาโครงการ โดยมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2569 – 2571
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานในประเทศไทย กำลังการผลิตรวม 1,060.3 เมกะวัตต์ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและเตรียมการพัฒนาโครงการ โดยมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2569 – 2572
- โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม PWW1 และ PWW2 อยู่ระหว่างเตรียมงานก่อสร้างและคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2569
- โครงการ BPG ซึ่งเป็นโครงการ IPP อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ และมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2570
- โครงการพลังงานลมในทะเล Outer Dowsing ในสหราชอาณาจักร อยู่ระหว่างยื่นคำขอเพื่อพัฒนาโครงการ (Development Consent Order) และมีกำหนดวันเริ่มซื้อขายไฟฟ้าในปี 2574

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ PLCL และ PBCL อยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเงินกู้ โดยทั้งสองโครงการมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2576

ข) โครงการภายใต้ธุรกิจก๊าซ

- สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญาการให้บริการกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และขอรับใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1.2 ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคของบริษัทฯ มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ที่เป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศไทยในมิติต่างๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน การเชื่อมต่อการเดินทาง และด้านเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งรัฐบาลได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน ช่วยลดภาระด้านงบประมาณของรัฐ ลดการก่อหนี้สาธารณะ ทำให้รัฐสามารถบริหารจัดการงบประมาณเพื่อนำไปใช้ในโครงการอื่นๆ ได้ และเป็นการนำจุดแข็งของภาคเอกชนมาใช้ในการบริหารจัดการโครงการให้มีประสิทธิภาพ สำหรับโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาร่วมทุนระยะยาวกับภาครัฐ ได้แก่

ก) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา

บริษัทฯ ลงทุนใน BGSR 6 และ BGSR 81 ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน – นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กิโลเมตร และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่ - กาญจนบุรี (M81) ระยะทาง 96 กิโลเมตร ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับกรมทางหลวง โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) งานออกแบบและก่อสร้างงานระบบและองค์ประกอบอื่นที่เกี่ยวข้อง และ (2) การดำเนินงานและบำรุงรักษาของระบบจัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทาง ระบบจัดการจราจร ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และโครงสร้างพื้นฐานทั้งที่สร้างโดยกรมทางหลวง และ BGSR โดยสัญญาจ้างสำหรับส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษามีระยะเวลา 30 ปี

ข) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)

บริษัทฯ ลงทุนใน GMTP ซึ่งเป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กนอ. ซึ่งมีระยะเวลา 35 ปี โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) คือ งานขุดลอกและถมทะเลในพื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่ และ (2) งานออกแบบก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อธุรกิจก๊าซ)

ค) โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลว

บริษัทฯ ลงทุนใน TTT ซึ่งเป็นผู้ให้บริการท่าเทียบเรือสาธารณะในการขนถ่ายและกักเก็บสินค้าเหลวในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กนอ. ซึ่งมีระยะเวลา 30 ปี โดยปัจจุบัน TTT มีท่าเทียบเรือ 4 ท่า ซึ่งสามารถรองรับเรือขนถ่ายได้จำนวน 1,000 ลำต่อปี และมีถังเก็บสินค้าเหลวที่มีปริมาณความจุรวม 723,800 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลวที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

ง) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F

บริษัทฯ ลงทุนใน GPC ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งมีระยะเวลา 30 ปี ทั้งนี้ การท่าเรือแห่งประเทศไทยจะเป็นผู้ดำเนินการถมทะเล ในขณะที่ GPC จะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และบำรุงรักษาท่าเทียบเรือ F เพื่อรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าด้วยระบบจัดการตู้สินค้าแบบอัตโนมัติ ซึ่งมีความสามารถในการรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าได้ไม่ต่ำกว่า 4,000,000 ทีอียู

จ) โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์

บริษัทฯ ลงทุนใน BSP และ BSD ผ่านกิจการร่วมค้า BSE โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า BSP** ผู้ดำเนินโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับโครงการ One Bangkok โดยการรับซื้อไฟฟ้าแรงสูง 115/69 กิโลโวลต์จากกฟน. และแปลงกำลังไฟให้เป็น 11.0 กิโลโวลต์สำหรับโครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ (District cooling system) และ 24.0 กิโลโวลต์สำหรับลูกค้าในโครงการ One Bangkok ผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยที่ตั้งอยู่ในอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับอาคารต่างๆ ภายในโครงการ โดย BSP มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 240 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (Utility development agreement)

- **โครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ BSD** ผู้ดำเนินโครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ (District cooling system) ให้กับโครงการ One Bangkok เพื่อให้บริการเกี่ยวกับระบบทำความเย็นและกระจายไอเย็น และติดตั้งระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ โดย BSD รับซื้อไฟฟ้าจาก BSP และรับซื้อน้ำที่ผ่านการบำบัดจากอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง ร่วมกับการรับซื้อน้ำประปาจากการประปานครหลวง เพื่อใช้ในระบบหอหล่อเย็นของการผลิตน้ำเย็นของโครงการ One Bangkok ก่อนจะจำหน่ายน้ำเย็นให้อาคารต่างๆ ในโครงการผ่านระบบท่อส่งจ่ายน้ำเย็น และมีแนวท่อเพื่อรับน้ำที่ผ่านการแลกเปลี่ยนความพลังงานร้อนแล้วกลับมายังอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง เพื่อเข้ากระบวนการผลิตน้ำเย็นต่อไป โดย BSD มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 38,000 ตันความเย็น และมีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ระยะยาว (Utility development agreement)

<u>การตลาดและการแข่งขัน</u>

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่เล็งเห็นความสำคัญในการวางรากฐานเพื่อให้ประเทศสามารถพัฒนาได้อย่างมั่นคง จึงเปิดโอกาสให้เอกชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุนโครงการต่าง ๆ ซึ่งโครงการร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนนั้น (Public private partnership) ถูกแบ่งออกเป็น 3 รูปแบบหลัก ซึ่งเป็นกลไกที่หลายประเทศทั่วโลกให้การยอมรับ โดยแบ่งเป็น (1) PPP Gross Cost (2) PPP Net Cost และ (3) PPP Modified Gross Cost และปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในโครงการทั้งประเภท PPP Gross Cost ซึ่งรายได้จากการดำเนินโครงการทั้งหมดจะตกเป็นของรัฐ และรัฐจะต้องจ่ายค่าดำเนินงานให้แก่เอกชน และประเภท PPP Net Cost ซึ่งเอกชนผู้ร่วมลงทุนจะเป็นเจ้าของรายได้ทั้งหมดที่ได้รับจากการบริหารจัดการโครงการและมีหน้าที่จัดสรรผลตอบแทนบางส่วนให้กับรัฐตามข้อตกลง โดยมีรายละเอียดของสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน และลักษณะรายได้ของแต่ละโครงการ ดังนี้

ก) **โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา**

BGSR 6 และ BGSR 81 มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนแบบ PPP Gross Cost ซึ่งรายได้ค่าผ่านทางทั้งหมดจะตกเป็นของรัฐ โดยรัฐจะต้องจ่ายค่าดำเนินงานให้แก่ BGSR สำหรับการให้บริการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ข) **โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)**

GMTP มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนแบบ PPP Net Cost เป็นระยะเวลา 35 ปี ซึ่งรวมระยะเวลาก่อสร้างด้วยแล้ว โดยโครงการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

- **งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน** (Infrastructure) รวมถึงงานขุดลอกและถมทะเล โดย GMTP จะได้รับค่าธรรมเนียมการถมที่ดินจากภาครัฐ จะได้รับค่าธรรมเนียมการถมที่ดินจากภาครัฐรายปี เป็นระยะเวลา 30 ปี
- **งานออกแบบก่อสร้างและประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว**(Superstructure) โดย GMTP จะได้รับรายได้จากการให้บริการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวแก่ลูกค้า และต้องจัดสรรผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญา เป็นระยะเวลา 30 ปี (รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อธุรกิจก๊าซ)

ค) **โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลว**

TTT มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนแบบ PPP Net Cost เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยได้รับรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือสาธารณะในการขนถ่ายและกักเก็บสินค้าเหลวในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ให้แก่ลูกค้า ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่มีระยะเวลาตั้งแต่ 6 - 15 ปี และมีการจัดสรรค่าตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญา

ง) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ท่าเทียบเรือ F)

GPC มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนแบบ PPP Net Cost เป็นระยะเวลา 35 ปี โดยจะได้รับรายได้จากการให้บริการขนถ่ายตู้สินค้าด้วยระบบจัดการตู้สินค้าแบบอัตโนมัติให้แก่ลูกค้าในพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F และมีการจัดสรรค่าตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดกลุ่มเป้าหมายลูกค้าโดยพิจารณาจากปริมาณตู้สินค้า ผลประกอบการ และเครือข่ายการประกอบธุรกิจ เพื่อเตรียมกำหนดข้อเสนอการให้บริการ อัตราค่าบริการที่ดึงดูด แข่งขันได้ และเหมาะสมต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

สำหรับโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ โครงการ BSP และ BSD มีสัญญาซื้อไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาวกับภาคเอกชน ได้แก่ ระบบจำหน่ายไฟฟ้าและระบบทำความเย็นแบบรวมศูนย์ภายใต้สัญญาพัฒนาสาธารณูปโภคระยะยาวกับโครงการ One Bangkok เป็นเวลา 30 ปี เพื่อกระจายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับอาคารต่าง ๆ ในโครงการ One Bangkok

การแข่งขัน

ระดับการแข่งขันของโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคโดยหลักจะขึ้นกับรูปแบบการดำเนินโครงการ โดยโครงการในรูปแบบ PPP Gross Cost ภาครัฐจะคัดเลือกเอกชนให้เป็นผู้ให้บริการแต่เพียงผู้เดียวสำหรับโครงการแต่ละแห่ง จึงไม่ต้องเผชิญการแข่งขันในด้านการจัดหาผู้รับซื้อ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ต้องรักษามาตรฐานการให้บริการ ซึ่งจะมีผลต่อค่าตอบแทนและรายได้ที่บริษัทฯ จะได้รับ ซึ่งได้มีการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิภาพการดำเนินโครงการไว้อย่างชัดเจน

สำหรับโครงการในรูปแบบ PPP Net Cost จะมีการแข่งขันที่สูงขึ้นกว่าโครงการในรูปแบบ PPP Gross Cost โดยภายหลังจากที่โครงการต่างๆ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อาจต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นที่มีการให้บริการในรูปแบบเดียวกัน อย่างไรก็ดี โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F จะเป็นท่าเรือตู้สินค้าที่รองรับเรือได้ขนาดใหญ่ที่สุด มีหน้าท่าที่ยาว และใช้ระบบการบริหารจัดการท่าเรือที่ทันสมัยและเป็นระบบอัตโนมัติ ในขณะที่ TTT เป็นท่าเทียบเรือที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศและเปิดให้บริการแก่สาธารณะ ส่งผลให้ทั้งสองโครงการมีศักยภาพในการแข่งขันที่สูงและสามารถแข่งขันกับผู้ให้บริการอื่นๆ ในภูมิภาคได้

<u>การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ</u>

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการแก่ประชาชน โดยใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานและระบบที่สร้างขึ้นสำหรับโครงการ และไม่มีวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต อย่างไรก็ตาม คู่ค้าสำหรับธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่ปรึกษา บริษัทรับเหมาก่อสร้าง และผู้ให้บริการระบบหรือเทคโนโลยีต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อควบคุมงานก่อสร้าง ซึ่งรวมถึงที่ปรึกษาสำหรับจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ ซึ่งในแต่ละโครงการจะมีการคัดเลือกที่ปรึกษาโดยพิจารณาจากประสบการณ์และผลงานในอดีต

ข) ผู้รับเหมา

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาจัดจ้างบริษัทผู้รับเหมาสำหรับงานออกแบบทางวิศวกรรม การจัดซื้อ และการก่อสร้าง โดยพิจารณาจากประสบการณ์และผลงานในอดีต รวมถึงความสามารถในการดำเนินงานตามข้อกำหนดทางด้านวิศวกรรมของแต่ละโครงการให้เป็นไปตามมาตรฐานและถูกต้องตามกฎหมาย โดยการดำเนินการคัดเลือกผู้รับเหมาจะเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

ค) ผู้ให้บริการระบบและเทคโนโลยี

กลุ่มบริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีระบบการบริหารโครงการมาใช้เพื่อควบคุมการดำเนินงานของแต่ละโครงการ เช่น ระบบการเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทางของโครงการมอเตอร์เวย์ระหว่างเมืองแบบไม่มีไม้กั้น (M-Flow) ซึ่งทำให้ผู้ใช้งานสามารถชำระค่าธรรมเนียมผ่านทางได้ โดยไม่ต้องหยุดรถหรือชะลอความเร็ว และระบบการบริหารจัดการและควบคุมการจราจร เพื่ออำนวยความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยของผู้ใช้งาน และสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 มีการจัดหาระบบปฏิบัติการท่าเทียบเรือ (Terminal operating system) ซึ่งจะมีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลสำหรับการควบคุมเครื่องมืออัตโนมัติในทันที โดยระบบดังกล่าวจะช่วยตัดสินใจในการวางแผนพื้นที่ บุคลากร และอุปกรณ์ เพื่อควบคุมการเคลื่อนย้ายและจัดเก็บตู้สินค้าภายในท่าเรือให้มีประสิทธิภาพ

<u>งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ</u>

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	ประเภทโครงการ	วันกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จ / เริ่มต้นเปิดดำเนินงาน	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง
BGSR 6	ดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	2569	ร้อยละ 73.6
BGSR 81	ดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	2568	ร้อยละ 80.8
GMTP	งานขุดลอกและถมทะเล	2568	ร้อยละ 99.0

โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ท่าเทียบเรือ F) อยู่ระหว่างการถมทะเลโดยการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งคาดว่าจะส่งมอบพื้นที่ให้ GPC ภายในเดือนพฤศจิกายน 2568 เพื่อพัฒนาท่าเรือต่อไป

2.2.1.3 ธุรกิจดิจิทัล

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลในประเทศไทยจากการที่เศรษฐกิจถูกขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีมากขึ้น ส่งผลให้เทคโนโลยีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลเริ่มมีบทบาทสำคัญต่อการใช้ชีวิตของผู้คนและการประกอบธุรกิจองค์กรในปัจจุบัน ทั้งจากองค์กรในประเทศและต่างประเทศ

ภายใต้กระแสการนำเอาเทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ามาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและศึกษาในธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล เพื่อรับมือกับแนวโน้มของการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจดิจิทัล ดังต่อไปนี้

ก) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะ

บริษัทฯ ลงทุนใน ADVANC ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะในประเทศไทย ซึ่ง ADVANC ประกอบธุรกิจหลัก 4 ด้าน ได้แก่

- **การให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ด้วยเทคโนโลยี 4G และ 5G ภายใต้แบรนด์ AIS**

AIS ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งการโทรในรูปแบบเสียงและการใช้งานข้อมูลผ่านโครงข่าย 4G และ 5G ภายใต้คลื่นความถี่รวม 1,460 เมกะเฮิรตซ์ ครอบคลุมทั้งคลื่นย่านความถี่ต่ำ (700 และ 900 เมกะเฮิรตซ์) ที่มีจุดเด่นด้านสัญญาณครอบคลุมระยะไกล, ย่านความถี่กลาง (1800, 2100 และ 2600 เมกะเฮิรตซ์) สำหรับพื้นที่ที่มีประชากรหนาแน่น และย่านความถี่สูง (26 กิกะเฮิรตซ์) สำหรับการใช้งานในเชิงอุตสาหกรรม โครงข่ายของ AIS มีจุดเด่นด้านเทคโนโลยีคุณภาพสูงและสัญญาณครอบคลุมทั่วประเทศ โดยโครงข่าย 4G ครอบคลุมกว่าร้อยละ 98 ของประชากรไทย และโครงข่าย 5G ครอบคลุมกว่าร้อยละ 95 ของประชากรไทย รวมถึงร้อยละ 99 ของประชากรในกรุงเทพฯ และพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ AIS แบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก คือ บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบรายเดือน (Postpaid) บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบเติมเงิน (Prepaid) ภายใต้แบรนด์ AIS วัน-ทู-คอล! และบริการโทรศัพท์ข้ามแดนระหว่างประเทศ (International Roaming & International call) ครอบคลุมทั้งการโทรผ่านเสียงและการโรมมิ่งข้อมูลในกว่า 240 ประเทศ

- **การให้บริการอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูงภายใต้แบรนด์ AIS Fibre3 และ 3BB Fibre3**

AIS ให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Fixed-Broadband) สำหรับลูกค้าทั่วไปและองค์กรธุรกิจ โดยใช้โครงข่ายใยแก้วนำแสง 100% ที่ครอบคลุมกว่า 20 ล้านครัวเรือนทั่วประเทศ ทำให้สามารถส่งมอบบริการคุณภาพสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงของ AIS มุ่งเน้นการติดตั้งและแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว พร้อมนำเสนอสินค้าและบริการนวัตกรรมใหม่ที่หลากหลาย ปัจจุบัน AIS ให้บริการภายใต้แบรนด์ “ AIS ไฟเบอร์” และ “3BB” ในปี 2567 ธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงของ AIS ได้มุ่งเน้นไปที่กระบวนการควบรวมกับบริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) ภายหลังจากการ

เข้าซื้อกิจการเสร็จสมบูรณ์ในช่วงปลายปี 2566 โดยให้ความสำคัญการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการนำเสนอแพ็กเกจที่สร้างประโยชน์เพิ่มเติมให้แก่ลูกค้าทั้งสองกลุ่ม

- **การให้บริการดิจิทัลโซลูชั่นสำหรับภาคธุรกิจ ภายใต้แบรนด์** AIS Business

AIS ให้บริการด้านเทคโนโลยีและดิจิทัลโซลูชั่นแก่กลุ่มลูกค้าองค์กร เพื่อสนับสนุนให้บริษัทขนาดใหญ่จนถึง SMEs นำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน ยกระดับสู่ความเป็นดิจิทัล เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน บริการครอบคลุมทั้งโครงสร้างพื้นฐาน โซลูชัน และแพลตฟอร์มดิจิทัลแบบครบวงจร ประกอบไปด้วยกลุ่มบริการหลัก คือ 5G สำหรับองค์กรธุรกิจ บริการโครงข่ายการเชื่อมต่อสื่อสาร และบริการคลาวด์ บริการด้าน AI และการวิเคราะห์ข้อมูล บริการแพลตฟอร์มดิจิทัลและ APIs และ บริการโซลูชันเฉพาะสำหรับภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม

- **การให้บริการดิจิทัลเซอร์วิส** (Digital services)

AIS ได้นำเสนอบริการดิจิทัลเพื่อเพิ่มมูลค่าให้ธุรกิจหลัก เสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และเปิดโอกาสสร้างรายได้ใหม่ ทำให้ AIS เป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจร (Integrated Service Provider) ที่สอดรับกับพฤติกรรมดิจิทัลของผู้บริโภค บริการดิจิทัลเซอร์วิสของ AIS ครอบคลุม 2 ด้านหลัก ได้แก่ 1) บริการความบันเทิงและคอนเทนต์ และ 2) บริการการเงินดิจิตัลและประกัน

ทั้งนี้ โปรดพิจารณาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ ADVANC เพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของ ADVANC (investor.ais.co.th) และ/หรือ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (www.set.or.th)

ข) ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

บริษัทฯ ถือหุ้นใน THCOM ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียมของประเทศไทย ทั้งดาวเทียมแบบทั่วไป (Conventional satellite) และดาวเทียมแบบบรอดแบนด์ (High-throughput satellite) โดยจากอดีตถึงปัจจุบัน THCOM ประสบความสำเร็จในการจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรและให้บริการด้านดาวเทียมรวมแล้วทั้งสิ้นจำนวน 8 ดวง (ปลดระวางแล้วจำนวน 4 ดวง) และ THCOM ได้มีแผนการลงทุนในดาวเทียมอีก 3 ดวง ได้แก่ ดาวเทียมไทยคม 9A ไทยคม 9 และไทยคม 10 เพื่อรองรับลูกค้าเดิมของดาวเทียมไทยคม 4 และลูกค้าใหม่

นอกจากนี้ THCOM ยังต่อยอดความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจดาวเทียม มาสู่ธุรกิจเทคโนโลยีอวกาศ ด้วยการใช้ข้อมูลจากดาวเทียมสำรวจโลก อาทิ ข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียม มาวิเคราะห์ร่วมกับเทคโนโลยี AI และการทำให้ระบบคอมพิวเตอร์สามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเองโดยใช้ข้อมูล (Machine learning) โดยมีการดำเนินธุรกิจด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาว ผ่านการลงทุนในบริษัท เซนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด อีกด้วย

ทั้งนี้ โปรดพิจารณาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ THCOM เพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของ THCOM (www.thaicom.net) และ/หรือ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (www.set.or.th)

ค) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลผ่าน Gulf Binance ซึ่งได้รับการอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("**สำนักงาน ก.ล.ต.**") ในการดำเนินธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทย ณ ปัจจุบันแพลตฟอร์มซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลของ Gulf Binance ซึ่งดำเนินการภายใต้ Binance TH ได้เปิดให้บริการแก่บุคคลทั่วไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยให้บริการแพลตฟอร์มศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital asset exchange) และนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital asset broker) ซึ่งสามารถรองรับรายการธุรกรรมการซื้อขายทั้งคริปโทเคอร์เรนซี (Cryptocurrency) และโทเคนดิจิทัล (Digital token) ในขณะที่มุ่งเน้นความปลอดภัยในการดูแลสินทรัพย์ของผู้ใช้งานแพลตฟอร์ม และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด

ง) ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ Singtel และ ADVANC ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ GSA DC เพื่อพัฒนาธุรกิจศูนย์ข้อมูลในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศในการบริหารจัดการข้อมูลและจัดเก็บข้อมูล โดย GSA DC จะมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ได้มาตรฐานระดับสากล โดยนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ควบคู่กับการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้พลังงานสะอาด โดยมีความพร้อมที่จะรับมือกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของการประมวลผลข้อมูลในยุคปัจจุบัน ซึ่งศูนย์ข้อมูลดังกล่าวมีขนาด 25 เมกะวัตต์ในระยะแรก และมีแผนที่จะขยายขนาดเป็น 50 เมกะวัตต์ในอนาคต

จ) ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์

บริษัทฯ ร่วมมือกับบริษัท กูเกิ้ล เอเชีย แปซิฟิก จำกัด ในการให้บริการระบบ Google Distributed Cloud air-gapped ซึ่งเป็นระบบคลาวด์ที่มีเสถียรภาพและความปลอดภัยของข้อมูลสูง รวมถึงได้รับการออกแบบมาเพื่อใช้งานในสภาพแวดล้อมที่ไร้ซึ่งการเชื่อมต่อกับเครือข่ายอินเทอร์เน็ตสาธารณะโดยสิ้นเชิง สามารถรองรับการใช้งานของกลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลที่มีความสำคัญหรือเป็นความลับ ภายใต้กฎหมายและข้อบังคับของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ศูนย์ข้อมูลของ GSA DC สามารถรองรับการติดตั้งระบบคลาวด์ดังกล่าวในขอบเขตความร่วมมือนี้ได้ด้วย

นอกจาก air-gapped cloud แล้ว บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการให้บริการไปสู่ระบบคลาวด์สาธารณะเพื่อเป็นทางเลือกสำหรับลูกค้าที่ไม่จำเป็นต้องใช้ระบบความปลอดภัยสูงเท่ากับ air-gapped cloud โดยมุ่งเน้นที่การให้บริการที่ประหยัดต้นทุนและมีความสะดวกในการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริการคลาวด์สาธารณะดังกล่าวเกิดจากความร่วมมือของบริษัทฯ และผู้บริการคลาวด์ชั้นนำระดับโลก เช่น Google Cloud Platform (GCP), Amazon Web Services (AWS), Tencent Cloud และ Huawei Cloud ซึ่งความร่วมมือนี้ช่วยเสริมสร้างให้บริษัทฯ สามารถขยายพอร์ตโฟลิโอและก้าวสู่การเป็นผู้ให้บริการคลาวด์ระดับโลกได้

<u>การตลาดและการแข่งขัน</u>

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ก) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะ

ADVANC เป็นผู้นำการให้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสารของประเทศไทย ภายใต้แบรนด์ AIS ซึ่งครอบคลุมฐานลูกค้ากว่า 49 ล้านราย ทั้งกลุ่มลูกค้าบุคคล กลุ่มลูกค้าครัวเรือน และลูกค้าองค์กรธุรกิจ ผ่านสินค้าและบริการหลักที่มีคุณภาพเหนือระดับและใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมระดับสูง ได้แก่ บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และบริการเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับลูกค้าองค์กร โดยมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าและบริการที่ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลางและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานอย่างเฉพาะเจาะจง ผ่านช่องทางการให้บริการที่มีความแข็งแกร่งครอบคลุมออนไลน์และออฟไลน์ และระบบสิทธิประโยชน์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มที่ลูกค้าจะได้รับจากการใช้สินค้าและบริการของ AIS

ข) ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่ภายใต้ THCOM มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ผู้ประกอบการโทรคมนาคม ผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผู้ประกอบการทีวีดาวเทียมและช่องทีวี หน่วยงานความมั่นคง และหน่วยงานต่างๆ ของทางภาครัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งการใช้งานจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายพื้นที่การให้บริการที่มากขึ้น ความต้องการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และรูปแบบการใช้งานที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยมีการกำหนดราคาจำหน่าย จากต้นทุนในการให้บริการ ภาวะการแข่งขันและราคาตลาดในแต่ละภูมิภาค รวมถึงลักษณะรูปแบบการใช้งานแอปพลิเคชันต่าง ๆ ของการให้บริการ และมีการจัดทำสัญญาการให้บริการทั้งแบบสัญญาระยะยาวประมาณ 1 - 10 ปี และสัญญาระยะสั้นสำหรับการใช้งานเฉพาะกิจ

ค) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

Binance TH เน้นให้บริการลูกค้าที่มีความสนใจในสินทรัพย์ดิจิทัล ไม่ว่าจะเพื่อวัตถุประสงค์การลงทุน หรือการศึกษาทำความเข้าใจในเทคโนโลยีใหม่ ซึ่งลูกค้าสามารถใช้บริการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลได้โดยตรงผ่านเว็บไซต์ www.binance.th และแอปพลิเคชัน Binance TH โดยมีช่องทางการสื่อสารการตลาดผ่านโซเชียลมีเดียและแพลตฟอร์มการแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อเผยแพร่ข่าวสาร โปรโมชั่น และสร้างพื้นที่สำหรับการสนทนา เสริมสร้างชุมชนที่แข็งแกร่ง ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตในฐานะผู้เล่นหลักในภูมิทัศน์การเงินดิจิทัลระดับโลกในอนาคต ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมของการทำธุรกรรมบนแพลตฟอร์ม Binance TH จะขึ้นอยู่กับปริมาณและขนาดของธุรกรรมของลูกค้า โดยค่าธรรมเนียมสำหรับการซื้อขายระหว่างคู่เงินบาทกับสินทรัพย์ดิจิทัลอยู่ที่ร้อยละ 0.25 ของมูลค่าธุรกรรม (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และค่าธรรมเนียมสำหรับการซื้อขายระหว่างคู่สินทรัพย์ดิจิทัลด้วยกันอยู่ที่ร้อยละ 0.1 ของมูลค่าธุรกรรม (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ง) ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

GSA DC มีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการใช้งานศูนย์ข้อมูลขององค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งได้แก่ กลุ่มผู้ให้บริการด้านการประมวลผลคลาวด์และ Hyperscaler กลุ่มธุรกิจประเภท system

integrator และผู้ให้บริการด้านไอที กลุ่มลูกค้าที่ให้บริการแพลตฟอร์ม ลูกค้าองค์กรและอุตสาหกรรม รัฐบาล และรัฐวิสาหกิจ ผู้ให้บริการโทรคมนาคม และลูกค้าอื่น ๆ โดยมีกลยุทธ์ที่จะส่งมอบบริการที่มีมาตรฐานและมีความยืดหยุ่นสูงให้แก่ลูกค้า ซึ่งเน้นไปที่การให้บริการที่มีคุณภาพ มีแพ็คเกจบริการที่หลากหลาย ทั้งนี้ การกำหนดราคาจะเป็นไปตามการเปรียบเทียบราคากับอัตราค่าบริการในตลาด

จ) ธุรกิจคลาวด์

บริษัทฯ มีเป้าหมายให้บริการคลาวด์ที่มีความปลอดภัยสูง เช่น air-gapped cloud แก่กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมที่ต้องการจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลสำคัญ เป็นความลับ หรือเป็นข้อมูลที่อ่อนไหว ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีตัวเลือกบริการคลาวด์สาธารณะ (public cloud) สำหรับองค์กรที่ไม่มีข้อมูลที่เป็นความลับ และต้องการปฏิรูปให้การดำเนินงานเป็นดิจิทัล

การแข่งขัน

ก) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะ

- **ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่**

ปัจจุบันอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทยมีผู้ให้บริการหลักในอุตสาหกรรมเพียง 2 ราย ร่วมกับผู้ให้บริการที่เป็นรัฐวิสาหกิจ คือ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) โดยที่ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างทรงตัว ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้มีความพยายามที่จะสร้างโอกาสการเติบโตในเชิงรายได้ด้วยการยกระดับคุณภาพการให้บริการที่สูงขึ้น มุ่งส่งเสริมการใช้งานแพ็กเกจ 5G ด้วยการพัฒนาเทคโนโลยีโครงข่ายและนวัตกรรมเพื่อตอบสนองการบริโภคข้อมูลที่มีแนวโน้มเติบโตขึ้น ควบคู่ไปกับการนำเสนอบริการเสริมด้านดิจิทัลที่มีความหลากหลายเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภค

- **ธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง**

ตลาดอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูงยังคงมีการเติบโตสอดคล้องกับการขยายตัวของชุมชนเมืองในประเทศไทย ซึ่งทำให้มีความต้องการของครัวเรือนไทยในการเข้าถึงข้อมูลสื่อสารและการใช้งานดิจิทัลที่สูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตบ้านในประเทศไทยยังคงเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่จำนวนผู้ให้บริการในตลาดประกอบไปด้วยผู้ให้บริการรายใหญ่ 3 รายและผู้ให้บริการรายย่อย ซึ่งยังคงมีการทำการตลาดโดยนำเสนอแพ็กเกจราคาถูกและส่วนลดค่าใช้บริการให้แก่ลูกค้าเพื่อรักษาและขยายฐานผู้ใช้บริการ ร่วมกับการนำเสนอการขายด้วยกลยุทธ์สร้างมูลค่าเพิ่มและบริการแบบหลอมรวม (Convergence) ระหว่างอินเทอร์เน็ตบ้าน โทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริการดิจิทัล สำหรับผู้ใช้งานที่มองหาบริการแบบครบวงจร

- **ธุรกิจบริการลูกค้าองค์กร**

ปัจจุบัน กระบวนการดิจิทัลเข้ามามีบทบาทสำคัญต่อกระบวนการทำงานขององค์กรธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจขนาดเล็กไปจนถึงองค์กรขนาดใหญ่ ส่งผลให้ตลาดการบริการเทคโนโลยีดิจิทัลเติบโตอย่างต่อเนื่อง และ

เป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง โดยที่ผู้ให้บริการต่างมีผลิตภัณฑ์และดิจิทัลโซลูชั่นที่หลากหลายสำหรับการให้บริการตามความเชี่ยวชาญของแต่ละผู้ประกอบการ ซึ่งรวมถึงบริการต่าง ๆ เช่น คลาวด์ ศูนย์ข้อมูล ความปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น

ข) ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

การแข่งขันโดยรวมของอุตสาหกรรมดาวเทียมเพิ่มสูงขึ้นจากการเริ่มให้บริการดาวเทียมวงโคจรต่ำ อย่างไรก็ตาม จากฐานลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันรวมถึงความเชี่ยวชาญในธุรกิจดาวเทียมที่มีมาอย่างยาวนานของ THCOM พร้อมกับพันธมิตรทางธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถดำเนินธุรกิจดาวเทียมให้มีความแข็งแกร่งและได้เปรียบทางการแข่งขันในทั้งในประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียใต้ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้

ค) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

ในปี 2567 แม้ว่าธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทยจะมี Bitkub เป็นผู้ครองส่วนแบ่งการตลาดอันดับสูงสุด แต่มุมมองเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมสินทรัพย์ดิจิทัลยังคงดึงดูดคู่แข่งรายใหม่เข้ามาลงทุนในอุตสาหกรรมนี้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามภายหลังจากการเปิดให้บริการแก่บุคคลทั่วไปเป็นครั้งแรกในช่วงต้นปี 2567 Binance TH สามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดได้อย่างมีนัยสำคัญจากโครงสร้างค่าธรรมเนียมที่ดึงดูดใจ ระบบที่สนับสนุนการซื้อขายสกุลเงินดิจิทัลที่หลากหลาย และความน่าเชื่อถือจากแบรนด์ระดับโลกของ Binance ทั้งนี้ การแข่งขันที่สูงขึ้นในอุตสาหกรรมนี้ส่งผลให้ระบบนิเวศของสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทยมีการพัฒนาและเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นด้วย

ง) ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

Arizton ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยชั้นนำ รายงานว่าในปี 2567 ประเทศไทยมีศูนย์ข้อมูลโคโลเคชั่นที่เปิดให้บริการแล้วประมาณ 30 แห่ง และมีอีกจำนวนหนึ่งที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของการแปลงข้อมูลเป็นดิจิทัล (Digitalization) ซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 มาตรการจูงใจทางภาษีจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน การพัฒนาเทคโนโลยี 5G และการเชื่อมต่อที่ยกระดับกับประเทศอื่น ๆ ในทวีปเอเชีย เช่น ประเทศสิงคโปร์ ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น และประเทศไต้หวัน เป็นต้น ส่งผลให้ประเทศไทยเป็นตลาดที่น่าสนใจสำหรับนักลงทุนในการพัฒนาธุรกิจด้านศูนย์ข้อมูล

จ) ธุรกิจคลาวด์

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการคลาวด์ประเภท air-gapped รายเดียวในประเทศไทย จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถตอบโจทย์ความต้องการใช้งานระบบคลาวด์สำหรับลูกค้าที่ต้องการความปลอดภัยสูงแต่เพียงผู้เดียว อย่างไรก็ตาม สำหรับธุรกิจคลาวด์สาธารณะ ผู้ให้บริการหลักที่ครองส่วนแบ่งการตลาดสูงสุด ได้แก่ Amazon Web Services (AWS) Microsoft Cloud Google Cloud Alibaba Cloud และ Huawei Cloud ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้มีความร่วมมือกับผู้ให้บริการคลาวด์ชั้นนำดังกล่าวหลายบริษัท เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ความน่าเชื่อถือ และการตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าในตลาดคลาวด์ในประเทศไทย

<u>การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ</u>

ก) ใบอนุญาตการประกอบกิจการ

ADVANC ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะผ่านโครงข่ายเทคโนโลยี 5G และ 4G โดยดำเนินการผ่านคลื่นความถี่ 26 กิกะเฮิรตซ์ และ 2600 เมกะเฮิรตซ์ 2100 เมกะเฮิรตซ์ 1800 เมกะเฮิรตซ์ 900 เมกะเฮิรตซ์ และ 700 เมกะเฮิรตซ์ จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,460 เมกะเฮิรตซ์ ภายใต้ระบบใบอนุญาตของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) และสัญญาการเป็นพันธมิตรกับ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT)

THCOM เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียม ซึ่งได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมจาก กสทช. เพื่อให้บริการโครงข่ายการสื่อสารผ่านดาวเทียม (Satellite network) เป็นเวลา 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2555 ถึงวันที่ 25 มิถุนายน 2575 นอกจากนี้ ทาง กสทช. ได้ออกใบอนุญาตสำหรับวงโคจรที่ THCOM ชนะการประมูล โดยใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 20 ปี และจะหมดอายุในปี 2586 และปี 2587

ธุรกิจศูนย์ข้อมูล GSA DC ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงาน กสทช. ให้ดำเนินกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ 1 ซึ่งใบอนุญาตดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 21 ธันวาคม 2570 โดยอนุญาตให้ GSA DC ดำเนินธุรกิจศูนย์ข้อมูลได้อย่างต่อเนื่องและเป็นที่น่าเชื่อถือตลอดระยะเวลาที่กำหนด

ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล Gulf Binance ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลประเภทศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทย จากกระทรวงการคลังและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน ก.ล.ต.

ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์ของกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยของข้อมูลของลูกค้า จึงอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขอใบรับรองตามมาตรฐาน ISO ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับสากลด้านจัดการความเสี่ยงความปลอดภัยทางไซเบอร์ และประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมถึงมีการทดสอบประสิทธิภาพการบริการ พร้อมทั้งคัดเลือกพาร์ทเนอร์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์กรที่เชื่อถือได้ เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของบริการสำหรับลูกค้า

ข) พลังงานไฟฟ้า

ธุรกิจศูนย์ข้อมูล GSA DC มีการเชื่อมต่อและรับพลังงานไฟฟ้าจาก กฟน. อย่างไรก็ตาม เพื่อให้มั่นใจถึงการดำเนินการอย่างราบรื่นของศูนย์ข้อมูลและเตรียมความพร้อมสำหรับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการนำมาตรการสำรองที่เข้มงวดมาใช้ เช่น การติดตั้งเครื่องสำรองไฟฟ้า (Uninterruptible power supplies) เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) และถังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง (Fuel storage)

ค) น้ำประปา

ธุรกิจศูนย์ข้อมูล GSA DC ใช้น้ำประปาสำหรับระบบปรับอากาศภายในอาคาร และระบบทำความเย็นเพื่อควบคุมอุณหภูมิในศูนย์ข้อมูลและลดการใช้พลังงาน โดยได้รับการจัดสรรน้ำประปาจากการประปานครหลวง

(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ)

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

โครงการภายใต้ธุรกิจดิจิทัล	ประเภทโครงการ	วันกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จ / เริ่มต้นเปิดดำเนินงาน	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง (ร้อยละ)
GSA DC	ศูนย์ข้อมูล	2568	93.0%

โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์ Google Distributed Cloud air-gapped อยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้างอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ภายในปี 2568

<u>รายละเอียดโครงการของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</u>

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]			สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]			สถานะโครงการ
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว														
ประเทศไทย														
กลุ่ม GMP:														
GVTP	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	140.9	MW	52.49%	EE:	73.9	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 16 พ.ค. 2560
				ST:	20.0	TPH		ST:	10.5	TPH	ESA:	55.8	MW	
											SSA:	7.0	TPH	
GTS1	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	138.3	MW	52.49%	EE:	72.6	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 8 ก.ค. 2560
				ST:	30.0	TPH		ST:	15.7	TPH	ESA:	39.7	MW	
											SSA:	25.0	TPH	
GTS2	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	138.3	MW	52.49%	EE:	72.6	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ย. 2560
				ST:	30.0	TPH		ST:	15.7	TPH	ESA:	43.3	MW	
											SSA:	22.0	TPH	

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]			สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]			สถานะโครงการ
GTS3	SPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	130.2	MW	52.49%	EE:	68.3	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ย. 2560
				ST:	25.0	TPH		ST:	13.1	TPH	ESA:	46.1	MW	
											SSA:	25.0	TPH	
GTS4	SPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	130.2	MW	52.49%	EE:	68.3	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ม.ค. 2561
				ST:	25.0	TPH		ST:	13.1	TPH	ESA:	36.8	MW	
											SSA:	25.0	TPH	
GNC	SPP	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ สาขากบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	126.5	MW	70.00%	EE:	88.5	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2561
				ST:	20.0	TPH		ST:	14.0	TPH	ESA:	40.0	MW	
											SSA:	22.0	TPH	
GBL	SPP	นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	129.5	MW	52.50%	EE:	68.0	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ย. 2561
				ST:	10.0	TPH		ST:	5.3	TPH	ESA:	41.4	MW	
											SSA:	8.0	TPH	

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
GBP	SPP	นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.50%	EE: 68.0 MW ST: 5.3 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 35.7 MW SSA: 5.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ย. 2561
GNLL2	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.49%	EE: 68.0 MW ST: 5.2 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 39.6 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ม.ค. 2562
GNPM	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 25.0 TPH	70.00%	EE: 96.8 MW ST: 17.5 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 42.4 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2562

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]			สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]			สถานะโครงการ
GNRV1	SPP	เขตอุตสาหกรรมสุรนารี จ.นครราชสีมา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	127.5	MW	70.00%	EE:	89.2	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ค. 2562
											ESA:	29.3	MW	
				ST:	10.0	TPH		ST:	7.0	TPH	SSA:	2.0	TPH	
GNRV2	SPP	เขตอุตสาหกรรมสุรนารี จ.นครราชสีมา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	127.5	MW	70.00%	EE:	89.2	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ค. 2562
											ESA:	31.1	MW	
				ST:	10.0	TPH		ST:	7.0	TPH				
รวมกลุ่ม GMP				EE:	1,585.9	MW	923.4	EE:	923.4	MW	PPA:	1,080.0	MW	
											ESA:	481.2	MW	
				ST:	225.0	TPH	129.5	ST:	129.5	TPH	SSA:	166.0	TPH	

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]			สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]			สถานะโครงการ
กลุ่ม IPD:														
GSRC	IPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ชลบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE:	2,650.0	MW	70.00%	EE:	1,855.0	MW	PPA:	2,500.0	MW	หน่วยที่ 1-4: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 มี.ค. 2564 1 ต.ค. 2564 31 มี.ค. 2565 1 ต.ค. 2565, ตามลำดับ
GPD	IPP	สวนอุตสาหกรรมโรจนะ (ปลวกแดง) จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE:	2,650.0	MW	70.00%	EE:	1,855.0	MW	PPA:	2,500.0	MW	หน่วยที่ 1-4: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 มี.ค. 2566 1 ต.ค. 2566 31 มี.ค. 2567 1 ต.ค. 2567, ตามลำดับ
รวมกลุ่ม IPD				EE:	5,300.0	MW		EE:	3,710.0	MW	PPA:	5,000.0	MW	

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
HKP:								
HKP (หน่วยที่ 1)	IPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 770.0 MW	49.00%	EE: 377.3 MW	PPA: 700.0 MW	หน่วยที่ 1: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2567
กลุ่ม GJP:								
GNS	IPP	อ.หนองแซง จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,668.2 MW	40.00%	EE: 667.3 MW	PPA: 1,600.0 MW	หน่วยที่ 1-2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มิ.ย. 2557 1 ธ.ค. 2557, ตามลำดับ
GUT	IPP	สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อ.อุทัย จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,752.4 MW	40.00%	EE: 701.0 MW	PPA: 1,600.0 MW	หน่วยที่ 1-2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มิ.ย. 2558 1 ธ.ค. 2558 ตามลำดับ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
GKP1	SPP	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 124.3 MW ST: 22.0 TPH	40.00%	EE: 49.7 MW ST: 8.8 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 27.5 MW SSA: 18.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 5 ม.ค. 2556
GKP2	SPP	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 124.3 MW ST: 22.0 TPH	40.00%	EE: 49.7 MW ST: 8.8 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 24.0 MW SSA: 26.5 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.พ. 2556
GTLC	SPP	อ.เมือง จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.8 MW ST: 15.0 TPH	40.00%	EE: 50.3 MW ST: 6.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 36.2 MW SSA: 15.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2556
GNNK	SPP	อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 130.0 MW CW: 3,200.0 RT	40.00%	EE: 52.0 MW CW: 1,280.0 RT	PPA: 90.0 MW ESA: 30.6 MW CWSA: 475.0 RT	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 เม.ย. 2556

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]			สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]			สถานะโครงการ
GNLL	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	125.3	MW	30.00%	EE:	37.6	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ค. 2556
				ST:	8.0	TPH		ST:	2.4	TPH	ESA:	28.4	MW	
				CW:	4,600.0	RT		CW:	1,380.0	RT	SSA:	8.0	TPH	
GCRN	SPP	อ.สามโคก จ. ปทุมธานี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	125.9	MW	40.00%	EE:	50.4	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ค. 2556
											ESA:	28.1	MW	
				ST:	15.0	TPH		ST:	6.0	TPH	SSA:	15.0	TPH	
GNK2	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	132.4	MW	40.00%	EE:	53.0	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ต.ค. 2556
											ESA:	43.8	MW	
				ST:	10.0	TPH		ST:	4.0	TPH	SSA:	10.9	TPH	
รวมกลุ่ม GJP				EE:	4,308.7	MW		EE:	1,710.9	MW	PPA:	3,830.0	MW	
											ESA:	218.6	MW	
				ST:	92.0	TPH		ST:	36.0	TPH	SSA:	93.4	TPH	
				CW:	7,800.0	RT		CW:	2,660.0	RT	CWSA:	475.0	RT	

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]			สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]			สถานะโครงการ
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในประเทศไทย				EE:	11,964.5	MW		EE:	6,721.7	MW	PPA:	10,610.0	MW	
											ESA:	699.8	MW	
				ST:	317.0	TPH		ST:	165.5	PH	SSA:	259.4	TPH	
				CW:	7,800.0	RT		CW:	2,660.0	RT	CWSA:	475.0	RT	
ต่างประเทศ														
DIPWP	Captive	เขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm โอมาน	ก๊าซธรรมชาติ (Captive)	EE:	326.0	MW	49.00%	EE:	159.7	MW	PWPA:	208.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ม.ค. 2566
				WT:	1,667.0	m3/hr		WT:	816.8	m3/hr	WT:	1,250.0	m3/hr	
Jackson	Merchant	วิลเคาน์ตี้ อิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE:	1,200.0	MW	49.00%	EE:	588.0	MW	Merchant:	1,200.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 4 พ.ค. 2565
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในต่างประเทศ				EE:	1,526.0	MW		EE:	747.7	MW	PPA:	1,408.0	MW	
				WT:	1,667.0	m3/hr		WT:	816.8	m3/hr	WT:	1,250.0	m3/hr	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว				EE:	13,490.5	MW		EE:	7,469.4	MW	PPA:	12,018.0	MW	
				WT:	1,667.0	m3/hr		WT:	816.8	m3/hr	WT:	1,250.0	m3/hr	
											ESA:	699.8	MW	
				ST:	317.0	TPH		ST:	165.5	TPH	SSA:	259.4	TPH	
				CW:	7,800.0	RT		CW:	2,660.0	RT	CWSA:	475.0	RT	

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								
ประเทศไทย								
HKP:								
HKP (หน่วยที่ 2)	IPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 770.0 MW	49.00%	EE: 377.3 MW	PPA: 700.0 MW	หน่วยที่ 2: อยู่ระหว่างก่อสร้าง SCOD 1 ม.ค. 2568
BPH:								
BPG	IPP	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 600.0 MW	35.00%	EE: 210.0 MW	PPA: 540.0 MW	อยู่ระหว่างพัฒนา SCOD ปี 2570
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา				EE: 1,370.0 MW		EE: 587.3 MW	PPA: 1,240.0 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ				EE: 14,860.5 MW WT: 1,667.0 m3/hr ST: 317.0 TPH CW: 7,800.0 RT		EE: 8,056.7 MW WT: 816.8 m3/hr ST: 165.5 TPH CW: 2,660.0 RT	PPA: 13,258.0 MW WT: 1,250.0 m3/hr ESA: 699.8 MW SSA: 259.4 TPH CWSA: 475.0 RT	

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา [4][5]	สถานะโครงการ
โครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว								
ประเทศไทย								
กลุ่ม Gulf Solar:								
Gulf Solar BV[6]	VSPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 จ.ชลบุรี	Solar rooftop	EE: 0.1 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: (132.8 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 23 มิ.ย. 2557
Gulf Solar TS1	VSPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	Solar rooftop	EE: 0.1 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: (127.4 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 27 ส.ค. 2557
Gulf Solar KKS	VSPP	ดับบลิวเอชเอโลจิสติกพาร์ค 1 จ.ชลบุรี	Solar rooftop	EE: 0.3 MW	74.99%	EE: 0.2 MW	PPA: (249.6 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 26 ธ.ค. 2557

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]			สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]			สถานะโครงการ
Gulf Solar TS2[6]	VSPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	Solar rooftop	EE:	0.1	MW	74.99%	EE:	0.1	MW	PPA: (95.6 kW)	0.1	kW) MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 8 ม.ค. 2558
รวมกลุ่ม Gulf Solar				EE:	0.6	MW		EE:	0.4	MW	PPA:	0.6	MW	
GULF1:														
GULF1 (ส่วนที่เปิดดำเนินการแล้ว)	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเอกชน	กระจายอยู่ในหลายจังหวัด	Solar rooftop	EE:	162.7	MW	99.99%	EE:	133.9	MW	PPA:	162.7	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ปี 2564-2567
กลุ่ม GRE:														
SKP	SPP	อ.ห้วยกระเจา จ.กาญจนบุรี	Solar farm	EE:	63.4	MW	100.00%	EE:	63.4	MW	PPA:	48.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ธ.ค. 2567
STP	SPP	อ.เมือง จ.อุดรธานี	Solar farm	EE:	77.0	MW	100.00%	EE:	77.0	MW	PPA:	58.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ธ.ค. 2567

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]			สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]			สถานะโครงการ
PRR	SPP	อ.เมือง จ.อุดรธานี	Solar farm	EE:	72.5	MW	100.00%	EE:	72.5	MW	PPA:	54.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ธ.ค. 2567
SLD	SPP	อ.ห้วยกระเจา จ.กาญจนบุรี	Solar farm with BESS	EE:	142.2	MW	100.00%	EE:	142.2	MW	PPA:	60.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ธ.ค. 2567
BRSP	SPP	อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี	Solar farm with BESS	EE:	176.7	MW	100.00%	EE:	176.7	MW	PPA:	75.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ธ.ค. 2567
รวมกลุ่ม GRE				**EE:**	**531.8**	**MW**		**EE:**	**531.8**	**MW**	**PPA:**	**295.0**	**MW**	
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้วในประเทศไทย				**EE:**	**695.1**	**MW**		**EE:**	**666.2**	**MW**	**PPA:**	**458.3**	**MW**	
ต่างประเทศ														
GTN1		Tay Ninh เวียดนาม	Solar farm	EE:	68.8	MW	90.00%	EE:	61.9	MW	PPA:	48.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 6 มี.ค. 2562
GTN2		Tay Ninh เวียดนาม	Solar farm	EE:	50.0	MW	90.00%	EE:	45.0	MW	PPA:	40.8	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 19 เม.ย.2562

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้วในต่างประเทศ				EE: 118.8 MW		EE: 106.9 MW	PPA: 88.8 MW	
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว				EE: 813.9 MW		EE: 773.1 MW	PPA: 547.1 MW	
โครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								
ประเทศไทย								
กลุ่ม GRE:								
ICT	SPP	อ.ประโคนชัย จ.บุรีรัมย์	Solar farm	EE: 49.8 MW	100.00%	EE: 49.8 MW	PPA: 37.8 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
RS	SPP	อ.เมือง จ.บุรีรัมย์	Solar farm	EE: 49.8 MW	100.00%	EE: 49.8 MW	PPA: 37.8 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
SYP	SPP	อ.ศรีสัชนาลัย จ.สุโขทัย	Solar farm	EE: 63.4 MW	100.00%	EE: 63.4 MW	PPA: 48.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
SPTP	SPP	อ.ลับแล จ.อุตรดิตถ์	Solar farm	EE: 77.0 MW	100.00%	EE: 77.0 MW	PPA: 58.7 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
TPS	SPP	อ.สำโรงทาบ จ.สุรินทร์	Solar farm	EE: 68.0 MW	100.00%	EE: 68.0 MW	PPA: 51.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
LNE	SPP	อ.ดอนเจดีย์ จ.สุพรรณบุรี	Solar farm	EE: 90.6 MW	100.00%	EE: 90.6 MW	PPA: 68.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
SSY	SPP	อ.ชนแดน จ.เพชรบูรณ์	Solar farm	EE: 77.0 MW	100.00%	EE: 77.0 MW	PPA: 55.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
PSE	SPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	Solar farm	EE: 58.9 MW	100.00%	EE: 58.9 MW	PPA: 44.6 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
SCP	SPP	อ.ตะพานหิน จ.พิจิตร	Solar farm	EE: 45.3 MW	100.00%	EE: 45.3 MW	PPA: 34.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
SFA	SPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	Solar farm	EE: 77.0 MW	100.00%	EE: 77.0 MW	PPA: 58.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
EGF	SPP	อ.หล่มสัก จ.เพชรบูรณ์	Solar farm with BESS	EE: 146.5 MW	100.00%	EE: 146.5 MW	PPA: 61.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
DTP	SPP	อ.เชียงคำ จ.พะเยา	Solar farm with BESS	EE: 142.2 MW	100.00%	EE: 142.2 MW	PPA: 60.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
SSE	SPP	อ.ดอนเจดีย์ จ.สุพรรณบุรี	Solar farm with BESS	EE: 159.5 MW	100.00%	EE: 159.5 MW	PPA: 67.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
AGP	SPP	อ.หันคา จ.ชัยนาท	Solar farm with BESS	EE: 107.8 MW	100.00%	EE: 107.8 MW	PPA: 46.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2570
BWP	SPP	อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี	Solar farm with BESS	EE: 176.7 MW	100.00%	EE: 176.7 MW	PPA: 73.2 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
SACE	SPP	อ.วิเชียรบุรี จ.เพชรบูรณ์	Solar farm with BESS	EE: 155.2 MW	100.00%	EE: 155.2 MW	PPA: 65.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]			สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา [4][5]			สถานะโครงการ
SRE	SPP	อ.ทับคล้อ จ.พิจิตร	Solar farm with BESS	EE:	107.8	MW	100.00%	EE:	107.8	MW	PPA:	45.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
RUS	SPP	อ.ท่าตะโก จ.นครสวรรค์	Solar farm with BESS	EE:	103.4	MW	100.00%	EE:	103.4	MW	PPA:	43.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
DCE	SPP	อ.ท่าตะโก จ.นครสวรรค์	Solar farm with BESS	EE:	107.8	MW	100.00%	EE:	107.8	MW	PPA:	46.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2572
SCE	SPP	อ.ท่ายาง จ.เพชรบุรี	Solar farm with BESS	EE:	142.0	MW	100.00%	EE:	142.0	MW	PPA:	59.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2572
รวมกลุ่ม GRE				EE:	2,005.7	MW		EE:	2,005.7	MW	PPA:	1,058.1	MW	

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]			สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา [4][5]			สถานะโครงการ
GULF1:														
GULF1	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเอกชน	กระจายอยู่ในหลายจังหวัด	Solar rooftop	EE:	110.3	MW	99.99%	EE:	76.1	MW	PPA:	110.3	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา				EE:	2,116.0	MW		EE:	2,081.8	MW	PPA:	1,168.4	MW	
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				EE:	2,929.9	MW		EE:	2,854.9	MW	PPA:	1,715.6	MW	
โครงการไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว														
ประเทศไทย														
กลุ่ม GGC*:*														
WED	SPP	อ.ด่านขุนทด	พลังงานลมบนฝั่ง	EE:	50.0	MW	50.00%	EE:	25.0	MW	PPA:	50.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
	VSPP	จ.นครราชสีมา		EE:	10.0	MW		EE:	5.0	MW	PPA:	10.0	MW	29 ธ.ค. 2559 17 มี.ค. 2559
GNP	SPP	อ.ด่านขุนทด	พลังงานลมบนฝั่ง	EE:	67.5	MW	50.00%	EE:	33.8	MW	PPA:	60.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
		จ.นครราชสีมา												27 มี.ค. 2561

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
KWE	SPP	อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา	พลังงานลมบนฝั่ง	EE: 50.0 MW	50.00%	EE: 25.0 MW	PPA: 50.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 20 มิ.ย. 2561
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในประเทศไทย				**EE: 177.5 MW**		**EE: 88.8 MW**	**PPA: 170.0 MW**	
ต่างประเทศ								
กลุ่ม GIH:								
BKR2	-	ทะเลเหนือ เยอรมนี	พลังงานลมในทะเล	EE: 464.8 MW	24.99%	EE: 116.2 MW	PPA: 450.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เม.ย. 2562
MKW (Phase 1-3)	-	Ben Tre เวียดนาม	พลังงานลมในทะเล	EE: 128.0 MW	95.00%	EE: 121.6 MW	PPA: 128.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ต.ค. 2564 ก.ค. 2566
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในต่างประเทศ				**EE: 592.8 MW**		**EE: 237.8 MW**	**PPA: 578.0 MW**	
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว				**EE: 770.3 MW**		**EE: 326.5 MW**	**PPA: 748.0 MW**	
โครงการไฟฟ้าพลังงานลมที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
ต่างประเทศ								
กลุ่ม GIH:								
Outer Dowsing	-	ทะเลเหนือตอนใต้ สหราชอาณาจักร	พลังงานลมในทะเล	EE: 1,500.0 MW	25.00%	EE: 375.0 MW	n/a	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2574
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานลมที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา				EE: 1,500.0 MW		EE: 375.0 MW	n/a	
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานลม				EE: 2,270.3 MW		EE: 701.5 MW	PPA: 748.0 MW	
โครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								
ต่างประเทศ								
LPCL	IPP	แม่น้ำโขง สปป.ลาว	พลังงานน้ำ (Run-of-river)	EE: 1,460.0 MW	20.00%	EE: 292.0 MW	PPA: 1,400.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2573
PLPC	IPP	แม่น้ำโขง สปป.ลาว	พลังงานน้ำ (Run-of-river)	EE: 770.0 MW	40.00%	EE: 308.0 MW	PPA: 763.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2575
PBCL	IPP	แม่น้ำโขง สปป.ลาว	พลังงานน้ำ (Run-of-river)	EE: 912.0 MW	49.00%	EE: 446.9 MW	PPA: 897.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2576

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำ				EE: 3,142.0 MW		EE: 1,046.9 MW	PPA: 3,060.0 MW	
โครงการไฟฟ้าชีวมวลที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว								
ประเทศไทย								
GCG	SPP	อ.จะนะ จ.สงขลา	ชีวมวล	EE: 25.0 MW	100.00%	EE: 25.0 MW	PPA: 20.6 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2563
รวมโครงการไฟฟ้าชีวมวล				EE: 25.0 MW		EE: 25.0 MW	PPA: 20.6 MW	
โครงการไฟฟ้าขยะที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								
ประเทศไทย								
กลุ่ม AWTE:								
CMWTE	VSPP	อ.ดอยสะเก็ด จ.เชียงใหม่	ขยะชุมชน	EE: 9.5 MW	99.99%	EE: 9.5 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
กลุ่ม GGP:								
GSE	VSPP	อ.แก่งคอย, จ.สระบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
TSE	VSPP	อ.แก่งคอย, จ.สระบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
KKE	VSPP	อ.นครหลวง, จ.อยุธยา	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
PSD	VSPP	อ.นครหลวง, จ.อยุธยา	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
PKP	VSPP	อ.นครหลวง, จ.อยุธยา	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
GCE	VSPP	อ.กบินทร์บุรี, จ.ปราจีนบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
PFP	VSPP	อ.กบินทร์บุรี, จ.ปราจีนบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	50.00%	EE: 5.0 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]			สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา [4][5]			สถานะโครงการ
MPE	VSPP	อ.กบินทร์บุรี, จ.ปราจีนบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	50.00%	EE:	5.0	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
TPP	VSPP	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	ขยะอุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	50.00%	EE:	5.0	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
MKP	VSPP	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	ขยะอุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	50.00%	EE:	5.0	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
รวมกลุ่ม GGP				EE:	99.0	MW		EE:	49.5	MW	PPA:	80.0	MW	
กลุ่ม SIP:														
PWW1	VSPP	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	34.00%	EE:	3.4	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
PWW2	VSPP	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	34.00%	EE:	3.4	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
รวมกลุ่ม SIP				EE:	19.8	MW		EE:	6.7	MW	PPA:	16.0	MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าขยะ				EE:	128.3	MW		EE:	65.7	MW	PPA:	104.0	MW	

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]			สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]			สถานะโครงการ
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน				EE:	8,495.5	MW		EE:	4,694.0	MW	PPA:	5,648.2	MW	
รวมธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและธุรกิจพลังงานหมุนเวียน														
รวมโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด				EE:	15,099.8	MW		EE:	8,594.0	MW	PPA:	13,333.7	MW	
				WT:	1,667.0	m3/hr		WT:	816.8	m3/hr	WT:	1,250.0	m3/hr	
											ESA:	699.8	MW	
				ST:	317.0	TPH		ST:	165.5	TPH	SSA:	259.4	TPH	
				CW:	7,800.0	RT		CW:	2,660.0	RT	CWSA:	475.0	RT	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนาทั้งหมด				EE:	8,256.3	MW		EE:	4,156.7	MW	PPA:	5,572.4	MW	
รวมธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งสิ้น				EE:	23,356.1	MW		EE:	12,750.8	MW	PPA:	18,906.2	MW	
				WT:	1,667.0	m3/hr		WT:	816.8	m3/hr	WT:	1,250.0	m3/hr	
											ESA:	699.8	MW	
				ST:	317.0	TPH		ST:	165.5	TPH	SSA:	259.4	TPH	
				CW:	7,800.0	RT		CW:	2,660.0	RT	CWSA:	475.0	RT	

ธุรกิจก๊าซ

ธุรกิจก๊าซในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน[3]	สถานะโครงการ
GWHAMT[7]	ระบบท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 2 จ.ชลบุรี นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 4 จ.ระยอง	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ทางท่อให้กับลูกค้านิคมในอุตสาหกรรม WHA	35.00%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ปี 2561 - 2562
PTT NGD	ระบบท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	กรุงเทพฯ จ.ระยอง จ.ชลบุรี จ.สมุทรปราการ จ.อยุธยา จ.ปทุมธานี	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ทางท่อให้กับลูกค้านิคมในอุตสาหกรรม 13 แห่ง	42.00%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
HKH	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ	-	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ: ไม่เกิน 1.4 ล้านตันต่อปี สำหรับโรงไฟฟ้า HKP	49.00%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
GLNG	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ	-	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ: ไม่เกิน 6.4 ล้านตันต่อปี สำหรับโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัทฯ	100.00%	มีกำหนดเริ่มจัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่โครงการโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2568

ธุรกิจก๊าซ

ธุรกิจก๊าซในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน[3]	สถานะโครงการ
GMTP	Superstructure: งานก่อสร้างท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว	เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว: ไม่เกิน 10.8 ล้านตันต่อปี	70.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา SCOD ปี 2570* **ขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ LNG ในประเทศ*

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน[3]	สถานะโครงการ
BGSR 6	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงานและบำรุงรักษาด่านเก็บค่าผ่านทาง ระบบบริหารจัดการการจราจร และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ให้แก่โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา	M6: 196 กม.	40.00%	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2569
BGSR 81	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงานและบำรุงรักษาด่านเก็บค่าผ่านทาง ระบบบริหารจัดการการจราจร และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ให้แก่โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง บางใหญ่-กาญจนบุรี	M81: 96 กม.	40.00%	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2568
GMTP	Infrastructure: งานขุดลอกและถมทะเล	เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	งานขุดลอกและถมทะเล: พื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่	70.00%	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ระยะเวลาก่อสร้างปี 2564 – 2568

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน[3]	สถานะโครงการ
GPC	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และ บำรุงรักษาท่าเทียบเรือ F1 และ F2	ท่าเรือแหลมฉบัง จ.ชลบุรี	ท่าเทียบเรือ F1 และ F2 ความยาวหน้าท่า 2,000 เมตร ความกว้าง 550 ม.	40.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา ท่าเทียบเรือ F1: SCOD ปี 2570 ท่าเทียบเรือ F2: SCOD ปี 2574
TTT	งานบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลว	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ. ระยอง	รองรับเรือขนถ่ายได้จำนวน 1,000 ลำต่อปี และมีถังเก็บสินค้าเหลวปริมาณความจุรวมกว่า 723,800 ลบ.ม.	28.57%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

ธุรกิจดิจิทัล

ธุรกิจดิจิทัลและโทรคมนาคมในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน[3]	สถานะโครงการ
การถือหุ้นใน INTUCH	บริษัทที่มีรายได้จากการเข้าไปถือหุ้นในบริษัทอื่น	กรุงเทพฯ	ลงทุนในภาคโทรคมนาคม สื่อ และเทคโนโลยี รวมถึงธุรกิจดิจิทัล	47.37%[8]	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
การถือหุ้นใน THCOM	ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	กรุงเทพฯ	เทคโนโลยีดาวเทียม อวกาศ โทรคมนาคม และเทคโนโลยี	41.14%[9]	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
ศูนย์ข้อมูล GSA	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	จ.สมุทรปราการ	บริการศูนย์ข้อมูลขนาดไม่เกิน 50 MW	40.00%	อยู่ระหว่างก่อสร้าง Phase 1: 25 MW SCOD ปี 2568
Gulf Binance	แพลตฟอร์มการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลภายใต้ Binance TH	กรุงเทพฯ	บริการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล	90.10%	เปิดให้บริการแล้ว 10 พ.ย. 2566
Google Distributed Cloud air-gapped	Distributed Cloud air-gapped	กรุงเทพฯ	ธุจกิจคลาวด์และบริการดิจิทัล	100.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา SCOD ปี *2568*

หมายเหตุ

(1) CCGT หมายถึง ระบบผลิตไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้กังหันก๊าซเป็นต้นกำลัง, CG หมายถึง ระบบโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration) และ Captive หมายถึง ระบบผลิตไฟฟ้าเพื่อขายให้ลูกค้าโดยตรง, Solar farm หมายถึง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน, Solar farms with BESS หมายถึง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน, Solar rooftop หมายถึง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา

(2) EE หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าที่มีหน่วยเป็นเมกะวัตต์ (MW) หรือ กิโลวัตต์ (kW); ST หมายถึงกำลังการผลิตไอน้ำ มีหน่วยเป็นตันต่อชั่วโมง (TPH); CW หมายถึงกำลังการผลิตน้ำเย็น มีหน่วยเป็นตันความเย็น หรือ Refrigeration Ton (RT); และ WT หมายถึง กำลังการผลิตน้ำจืด มีหน่วยเป็นลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง (m3/hr) ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนาเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้ อย่างไรก็ตาม เมื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งจริงอาจคลาดเคลื่อนจากกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้เล็กน้อย EE หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าที่มีหน่วยเป็นเมกะวัตต์ (MW) หรือ กิโลวัตต์ (kW); ST หมายถึงกำลังการผลิตไอน้ำ มีหน่วยเป็นตันต่อชั่วโมง (TPH); CW หมายถึงกำลังการผลิตน้ำเย็น มีหน่วยเป็นตันความเย็น หรือ Refrigeration Ton (RT); และ WT หมายถึงกำลังการผลิตน้ำจืด มีหน่วยเป็นลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง (m3/hour) ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่

ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนาเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้ อย่างไรก็ตาม เมื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งจริงอาจคลาดเคลื่อนจากกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้เล็กน้อย

(3) สัดส่วนการลงทุนหมายถึง สัดส่วนการถือหุ้นโดยทางตรงและทางอ้อมของบริษัท

(4) PPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับภาครัฐ เช่น กฟผ. หรือ กฟภ. หรือ EVN และกับภาคเอกชน, ESA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, SSA หมายถึง กำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม, CWSA หมายถึง กำลังการผลิตน้ำเย็นตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, PWPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าและน้ำจืดตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC และ UDA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการระบบจำหน่ายการแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์กับโครงการ One Bangkok PPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับภาครัฐ เช่น กฟผ. หรือ กฟภ. หรือ EVN และกับภาคเอกชน, ESA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, SSA หมายถึง กำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม, CWSA หมายถึง กำลังการผลิตน้ำเย็นตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, PWPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าและน้ำจืดตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC และ UDA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการระบบจำหน่ายการแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์กับโครงการ One Bangkok

(5) ข้อมูลกำลังการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นตามสัญญาที่ปรากฏในตารางนี้ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำกับ กฟผ. กฟภ. และลูกค้าอุตสาหกรรมแล้ว สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้ (แล้วแต่กรณี) ข้อมูลกำลังการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นตามสัญญาที่ปรากฏในตารางนี้ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำกับ กฟผ. กฟภ. และลูกค้าอุตสาหกรรมแล้ว สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้ (แล้วแต่กรณี)

(6) ในกรณีของ Gulf Solar BV และ Gulf Solar TS2 แต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 2 สัญญา ข้อมูลที่นำมาแสดงของแต่ละโครงการเป็นข้อมูลรวมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับ ในกรณีของ Gulf Solar BV และ Gulf Solar TS2 แต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 2 สัญญา ข้อมูลที่นำมาแสดงของแต่ละโครงการเป็นข้อมูลรวมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับ

(7) ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 GWHAMT เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นจีดี จำกัด และบริษัทฯ เปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นจีดี จำกัด จาก 35% เป็น 21%

(8) ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH จดทะเบียนควบบริษัท อันส่งผลให้ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH หมดสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และบริษัทฯ ได้มาซึ่งธุรกิจทั้งหมดของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH

(9) ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ ถือหุ้นใน THCOM ในสัดส่วน 41.23%

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้เกิดความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจที่แข็งแกร่งและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบเพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าร่วมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) หลักการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNGC) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) รวมทั้งมาตรฐานระดับชาติและระดับสากลอื่นที่เกี่ยวข้อง

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงจัดทำนโยบายที่เกี่ยวกับความยั่งยืนหลายฉบับเพื่อกำหนดความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และใช้เป็นแนวทางสำหรับการจัดการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (environmental, social, governance: ESG)

(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ)

4. สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

<u>สัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการ IPP (โครงการโรงไฟฟ้า GSRC และโครงการโรงไฟฟ้า GPD)</u>

GSRC และ GPD ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เป็นผู้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการ IPP กับ กฟผ. ซึ่งสัญญาแต่ละฉบับมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เหมือนกันในสาระสำคัญ โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

คู่สัญญาฝ่ายบริษัทฯ	GSRC และ GPD (“**ผู้ผลิต**”)
คู่สัญญากับผู้ผลิต	กฟผ.
วัตถุประสงค์ของสัญญา	ผู้ผลิตตกลงผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.
วันที่ลงนามในสัญญา	*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในตารางด้านล่างเกี่ยวกับวันที่ลงนามในสัญญาของสัญญาแต่ละฉบับ*
ระยะเวลาที่สัญญามีผลบังคับใช้	ตั้งแต่วันลงนามในสัญญา ถึงวันครบกำหนด 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ของหน่วยผลิตไฟฟ้าสุดท้าย *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในตารางด้านล่างเกี่ยวกับระยะเวลาที่สัญญามีผลบังคับใช้ของสัญญาแต่ละฉบับ* ทั้งนี้ ระยะเวลาของสัญญาอาจขยายได้ตามแต่ที่คู่สัญญาจะตกลงกัน
กำลังการผลิตตามสัญญา	*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในตารางด้านล่างเกี่ยวกับกำลังการผลิตตามสัญญาของสัญญาแต่ละฉบับ*

ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนที่จะได้รับแบ่งเป็น 2 ส่วน ประกอบด้วยค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Availability Payments) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payments) ดังนี้ (1) **ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า** (Availability Payments) ผู้ผลิตจะได้รับค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. สำหรับการจัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาเพื่อพร้อมจ่ายให้แก่ กฟผ. ทั้งนี้ ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าครอบคลุมถึงต้นทุนการดำเนินงานและซ่อมบำรุงคงที่ (Fixed Operating and Maintenance Cost) การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย (Debt Servicing Expenses) และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity)ตามที่สัญญากำหนด โดยตลอดระยะเวลาที่ผู้ผลิตได้จัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายให้แก่ กฟผ. และปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว ตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าแรก กฟผ. จะต้องจ่ายค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ผลิตโดยไม่คำนึงว่าจะได้มีการจ่ายไฟฟ้าจริงให้แก่ กฟผ. หรือไม่ ทั้งนี้ ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าอาจมีการปรับลดในกรณีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายไม่เป็นไปตามสัญญา (2) **ค่าพลังงานไฟฟ้า** (Energy Payments) นอกจากค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าแล้ว ตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าแรก ผู้ผลิตจะได้รับค่าพลังงานไฟฟ้าจาก กฟผ. ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของโครงการ และต้นทุนการดำเนินงานและซ่อมบำรุงผันแปร (Variable Operating and Maintenance Cost) โดยต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในสูตรค่าพลังงานไฟฟ้านั้น คำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริงให้ กฟผ. ราคาก๊าซธรรมชาติที่โครงการจ่าย และอัตราการใช้ความร้อนสุทธิ (Heat Rate) ตามสูตรการคำนวณที่กำหนดไว้ตามสัญญา
สิทธิและหน้าที่ที่สำคัญของคู่สัญญา	**สิทธิและหน้าที่ที่สำคัญของผู้ผลิต** (1) ผู้ผลิตต้องก่อสร้าง ทดสอบ และดำเนินการโรงไฟฟ้าให้สำเร็จ และจัดให้โรงไฟฟ้าอยู่ในสภาพที่พร้อมเชื่อมต่อกับระบบจ่ายไฟฟ้าของ กฟผ. และให้หน่วยผลิตไฟฟ้าแต่ละหน่วยของผู้ผลิตอยู่ในสภาพที่พร้อมจะจ่ายไฟฟ้าได้ตามกำหนดการวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) (2) ผู้ผลิตต้องดำเนินการขออนุญาต จัดให้ได้รับใบอนุญาตและดำรงใบอนุญาตจากทางหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งจำเป็นสำหรับการก่อสร้าง การเป็นเจ้าของ และการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและมีหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และบำรุงรักษาและซ่อมแซมโรงไฟฟ้าตลอดระยะเวลาที่สัญญานี้มีผลบังคับใช้ (3) ตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ผู้ผลิตต้องทำตามคำสั่งของ กฟผ. ในการจำหน่ายไฟฟ้า และต้องไม่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลภายนอกระหว่างระยะเวลาที่สัญญานี้มีผลบังคับใช้

	สิทธิและหน้าที่ที่สำคัญของ กฟผ. กฟผ. ต้องก่อสร้าง ทดสอบ และดำเนินการระบบสายส่งไฟฟ้าให้สำเร็จ และจัดให้ระบบดังกล่าวอยู่ในสภาพที่พร้อมเชื่อมต่อกับโรงไฟฟ้าและแต่ละหน่วยผลิตไฟฟ้าของผู้ผลิตในวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD)
กฎหมายที่ใช้บังคับ	กฎหมายไทย

ข้อมูลวันที่ลงนามในสัญญา วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) / วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ระยะเวลาของสัญญา และกำลังการผลิตตามสัญญา ของสัญญาแต่ละบริษัท / โครงการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท / โครงการ	**วันที่ลงนามในสัญญา**	**วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) / วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD)**	**ระยะเวลาของสัญญาจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)**	**กำลังการผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์)**
GSRC	12 ธันวาคม 2556	หน่วยผลิตไฟฟ้า 1 31 มีนาคม 2564 (COD) หน่วยผลิตไฟฟ้า 2 1 ตุลาคม 2564 (COD) หน่วยผลิตไฟฟ้า 3 31 มีนาคม 2565 (COD) หน่วยผลิตไฟฟ้า 4 1 ตุลาคม 2565 (COD)	25 ปี	2,500.0
GPD	23 ธันวาคม 2556	หน่วยผลิตไฟฟ้า 1 31 มีนาคม 2566 (COD) หน่วยผลิตไฟฟ้า 2 1 ตุลาคม 2566 (COD หน่วยผลิตไฟฟ้า 3 31 มีนาคม 2567 (COD) หน่วยผลิตไฟฟ้า 4 1 ตุลาคม 2567 (SCOD)	25 ปี	2,500.0

5. **การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ**

- ไม่มี -

6. **การให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคและการจัดการ**

- ไม่มี -

7. **โครงการดำเนินงานในอนาคต**

บริษัทฯ อาจมีการดำเนินโครงการใหม่ๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและโอกาสทางธุรกิจ โดยหากบริษัทฯ มีการดำเนินโครงการดังกล่าว บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลตามความเหมาะสมภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย และระเบียบกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่อไป

8. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และบริษัทย่อย กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กลุ่มบริษัท GULF (ก่อนการควบบริษัท) มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท GULF (ก่อนการควบบริษัท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 อ้างอิงตามข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของงวดดังกล่าว มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
1. **บจก. โพโมโดโร กรุ๊ป** มีความเกี่ยวข้องกันเนื่องจากมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	35.48 3.35	GULF (ก่อนการควบบริษัท) และบริษัทย่อยซื้ออาหารและเครื่องดื่มจาก บริษัท โพโมโดโร กรุ๊ป จำกัด โดยมีค่าบริการและเงื่อนไขเช่นเดียวกันกับการทำรายการกับบุคคลทั่วไป นอกจากนี้ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และบริษัทย่อยยังใช้บริการสถานที่ของ บริษัท โพโมโดโร กรุ๊ป จำกัดเพื่อการจัดเลี้ยงและสัมมนา โดยค่าบริการและเงื่อนไขที่ได้รับสามารถเทียบเคียงได้กับการจัดหาบริการจากผู้ให้บริการรายอื่น

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
2. **บจก. สโตนฮิลล์ เอสเตท** มีความเกี่ยวข้องกันเนื่องจากมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน	- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	24.06 10.30	GULF (ก่อนการควบบริษัท) และบริษัทย่อยใช้บริการสโมสรกีฬา เพื่อการซื้ออาหารและเครื่องดื่ม และการใช้บริการสถานที่เพื่อจัดเลี้ยงจาก บริษัท สโตนฮิลล์ เอสเตท จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่ผู้ขายขายให้แก่บุคคลอื่น
3. **กลุ่มบริษัท มิตซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด** มีความเกี่ยวข้องกันเนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นของ GMP และ IPD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นของ GMP1 ซึ่งเป็นการร่วมค้าของ GULF1 (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท)	- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.20	GMP มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ การจัดหา และการรับบริการทางด้านวิศวกรรมจากกลุ่มบริษัท มิตซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด ตามสัญญาให้บริการระหว่าง GMP และบริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
	- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.20	IPD มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ การจัดหา และการรับบริการทางด้านวิศวกรรมจากกลุ่มบริษัท มิตซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด ตามสัญญาให้บริการระหว่าง IPD และบริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
	- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	174.20	โครงการโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้ IPD มีค่าที่ปรึกษาในการพัฒนาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง โดยจ่ายชำระให้แก่กลุ่มบริษัท มิตซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด ตามสัญญาการให้บริการซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
4. **กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด มหาชน** มีความเกี่ยวข้องกันเนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า SPP 6 โครงการ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GMP และเป็นผู้ถือหุ้นของ GSL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GULF1 (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท)	- ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - เจ้าหนี้การค้า - เจ้าหนี้อื่น - รายได้จากการขายไฟฟ้า - ลูกหนี้การค้า	166.55 24.01 18.72 0.72 11.43 1.17	โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP มีค่าใช้จ่ายจากการใช้สาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าสิทธิในการใช้ทาง (Right of Way) ค่าบำบัดของเสีย ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนจากการขายไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ที่ชำระให้แก่กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกันกับที่กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) เรียกเก็บจากผู้ประกอบการรายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม นอกจานี้ โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP ยังมีรายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่บริษัทในเครือของกลุ่มดับบลิวเอชเอตามสัญญาซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่แตกต่างจากเงื่อนไขการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ารายอื่น

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
5. **กลุ่มบริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด** มีความเกี่ยวข้องกันเนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า SPP 2 โครงการ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GMP (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท)	- ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - เจ้าหนี้การค้า - เจ้าหนี้อื่น	63.02 46.87 10.04 7.34	โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP มีค่าใช้จ่ายจากการใช้สาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าสิทธิในการใช้ทาง (Right of Way) ค่าบำบัดของเสีย ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนจากการขายไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ที่ชำระให้แก่กลุ่มบริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกันกับที่กลุ่มบริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด เรียกเก็บจากผู้ประกอบการรายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม
6. **บจก. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล** มีความเกี่ยวข้องกันเนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นของ GMTP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท	- ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน - ต้นทุนทางการเงิน - สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง - เจ้าหนี้อื่น	24.32 0.83 12.20 0.83	GMTP มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจด้านเทคนิค การจัดหาและการเจรจาสัญญา และค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเพื่อค้ำประกันงานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น ที่ชำระให้แก่บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด ตามสัญญาการให้บริการซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

หมายเหตุ: โปรดอ้างอิงรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) สำหรับปี 2565 และปี 2566 ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (Form 56-1 One Report) ของ GULF (ก่อนการควบบริษัท)

รายการระหว่างกันของ INTUCH และบริษัทย่อย กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กลุ่มบริษัท INTUCH มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท INTUCH สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 อ้างอิงตามข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของงวดดังกล่าว มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
1. **บจก. โพโมโดโร กรุ๊ป** มีความเกี่ยวข้องกันเนื่องจากมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	0.28	INTUCH ซื้ออาหารและเครื่องดื่ม และใช้บริการสถานที่จาก บริษัท โพโมโดโร กรุ๊ป จำกัด รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โพโมโดโร กรุ๊ป จำกัด โดยมีค่าบริการและเงื่อนไขเช่นเดียวกันกับการทำรายการกับบุคคลทั่วไป

หมายเหตุ: โปรดอ้างอิงรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ INTUCH สำหรับปี 2565 และปี 2566 ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (Form 56-1 One Report) ของ INTUCH

9. ภาระผูกพันและและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งได้รับโอนมาจาก GULF (ก่อนการควบบริษัท) ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เช่น สัญญาจัดซื้อจัดจ้าง หนังสือค้ำประกันธนาคาร สัญญาร่วมลงทุน สัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาจ้างดำเนินงานและบำรุงรักษา เป็นต้น ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 INTUCH ไม่มีหนังสือค้ำประกันกับธนาคาร ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของ INTUCH

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการบันทึกรายการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่มีสาระสำคัญในงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมของภาระผูกพันและและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นตามงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567ของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH

10. ปัจจัยความเสี่ยง

10.1 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

10.1.1 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัท

ความเสี่ยงเกี่ยวกับระบบงานที่แตกต่างกันและความต่อเนื่องของการดำเนินงาน

<u>คำอธิบาย</u>

การควบบริษัทในครั้งนี้ มีจุดประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนอกเหนือจากปัจจัยทางการเงินที่เกี่ยวข้องนั้น การจัดตั้งบริษัทใหม่จะต้องนำนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบงาน ระบบเทคโนโลยี และวัฒนธรรมองค์กรที่แตกต่างกันมาปรับรวมเป็นหนึ่งเดียว พร้อมทั้งรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินงาน การจัดการปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ จึงต้องมีแผนงานและแนวทางการควบบริษัทที่ชัดเจนและครอบคลุมทุกมิติเพื่อป้องกันการเกิดความสับสนหรือความคลาดเคลื่อนในการนำนโยบายและระเบียบมาปฏิบัติใช้ในการปฏิบัติงาน

<u>การจัดการ</u>

เนื่องด้วย GULF (ก่อนการควบบริษัท) ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญใน INTUCH พร้อมทั้งส่งตัวแทนฝ่ายบริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่ปี 2564 อีกทั้งมีการร่วมงานกันอย่างใกล้ชิดทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการมาโดยตลอด ดังนั้น ผู้บริหารและพนักงานของทั้งสองบริษัทจึงมีความเข้าใจระบบการทำงานของแต่ละฝ่ายเป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดทิศทางของบริษัทใหม่ พร้อมทั้งจัดให้มีการสื่อสารแนวทางและกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันและควบรวมได้อย่างราบรื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสื่อสารกับบุคคลภายนอกและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักเกี่ยวกับการควบบริษัท เพื่อให้ทุกคนได้รับสารที่ตรงกัน และสามารถปรับแนวทางดำเนินงานที่เกี่ยวข้องอย่างทันท่วงที

10.1.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ราคาหุ้นของบริษัทฯ อาจมีความผันผวน ซึ่งอาจส่งผลให้มูลค่าการลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ ลดลงได้

คำอธิบาย

ราคาของหลักทรัพย์อาจมีความผันผวน จึงทำให้ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าราคาหุ้นของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นหรือลดลง หรือผู้ลงทุนอาจสูญเสียมูลค่าการลงทุนทั้งหมด โดยราคาของหลักทรัพย์อาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ หลายประการ เช่น การคาดการณ์ผลการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงของประมาณการทางการเงินและคำแนะนำของนักวิเคราะห์ทางการเงิน สภาวะโดยทั่วไปของตลาดหลักทรัพย์ การเมือง และเศรษฐกิจ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ

การจัดการ

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและระบุปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อทำให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถคาดการณ์ผลกระทบที่อาจเกิด และเตรียมแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงหรือบรรเทาผลกระทบได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการขยายการดำเนินการไปยังภาคธุรกิจใหม่ที่หลากหลาย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลในด้านอื่นๆ อีกทั้งมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อให้เกิดการสื่อสารอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยผู้ถือหลักทรัพย์หรือนักลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จากช่องทางที่หลากหลาย เพื่อเป็นเครื่องมือในการตัดสินใจลงทุน

10.1.3 ประเด็นความเสี่ยงสำคัญขององค์กร

การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางการแข่งขันหรือข้อบังคับ

คำอธิบาย

เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงขยายไปยังพื้นที่และธุรกิจใหม่ จึงต้องเตรียมพร้อมที่จะรับมือกับบริบททางธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งรวมถึงความแตกต่างของกฎหมาย ข้อบังคับ มาตรฐาน และความคาดหวัง ในขณะเดียวกัน บริบททางธุรกิจในปัจจุบันก็อาจเปลี่ยนไปจากข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลง และ/หรือเข้มงวดหรือซับซ้อนขึ้น นอกจากนี้ สภาพแวดล้อมทางการแข่งขันอาจเปลี่ยนไปเมื่อมีการพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการใหม่ ๆ มีผู้เล่นใหม่เข้าสู่ตลาด หรือผู้เล่นเดิมเปลี่ยนกลยุทธ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริบทของการควบบริษัทที่เกิดขึ้น ซึ่งจะนำไปสู่การจัดตั้งองค์กรใหม่ที่ดำเนินธุรกิจในฐานะกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ที่ครอบคลุมภาคธุรกิจและตลาดที่หลากหลาย

การจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยมอบหมายให้ทุกฝ่าย /หน่วยงานติดตามอย่างใกล้ชิด รวมถึงเข้าร่วมการประชุมของการกำหนดนโยบายหรือข้อบังคับเพื่อทำความเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นก่อนมีการบังคับใช้จริง และจัดการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกคนในองค์กรมีความตระหนักและเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือข้อบังคับใดๆ ทั้งนี้ ในช่วงที่ผ่านมา ให้ความสำคัญอย่างมากกับการศึกษากฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการควบรวมกิจการ ตลอดจนบริบททางธุรกิจใหม่ที่จะเกิดจากการควบรวมนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในระดับประเทศและระดับโลกเพื่อเรียนรู้จากความเชี่ยวชาญของพันธมิตรและความเข้าใจต่อบริบทของท้องที่นั้นๆ นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ มีกระบวนการและแนวทางสนับสนุนการตรวจสอบสถานะกิจการ (due diligence) ที่ละเอียดถี่ถ้วนสำหรับโครงการที่เป็นไปได้ทางธุรกิจ

การไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผน

คำอธิบาย

บริษัทฯ มีความตั้งใจจัดหาเงินทุนที่ได้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ดีที่สุดสำหรับโครงการของบริษัทฯ ทั้งนี้ มีหลายปัจจัยที่อาจส่งผลต่อข้อกำหนดและเงื่อนไขเหล่านี้ เช่น แนวโน้มของตลาดหรือนโยบายการลงทุน นอกจากนี้ เนื่องจากสถาบันการเงินและนักลงทุนเริ่มให้ความสำคัญกับเกณฑ์ด้าน ESG ในการตัดสินใจให้กู้หรือลงทุนมากขึ้น ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ระดับความเสี่ยงที่นักลงทุนยอมรับได้อาจลดลงสำหรับโครงการบางประเภทที่ไม่สอดคล้องกับนโยบายการลงทุน ซึ่งอาจส่งผลให้การเติบโตและ/หรือ ช่องทางการจัดหาเงินทุนเป็นไปอย่างจำกัดในอนาคต การจัดหาเงินทุนที่เพียงพอด้วยข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ดีสามารถช่วยขับเคลื่อนการเติบโตทางธุรกิจและทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าร่วมในโอกาสใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

การจัดการ

บริษัทฯ ติดตามปัจจัยที่อาจส่งผลต่อการจัดหาเงินทุนอย่างใกล้ชิด เช่น เศรษฐกิจมหภาค แนวโน้มของตลาด นโยบายการให้กู้และนโยบายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนมาตรฐานด้าน ESG พัฒนาการของเครื่องมือทางการเงิน และประเด็นอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ให้กู้และนักลงทุนเพื่อทำความเข้าใจเรื่องความต้องการ เงื่อนไข นโยบาย และข้อกำหนดให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการศึกษาการจัดหาเงินทุนในรูปแบบอื่นๆ เช่น การลงทุนโดยใช้เงินจากการขายสินทรัพย์ (asset recycling) หรือการเพิ่มทุน เพื่อกระจายแหล่งเงินทุน เป็นต้น ทั้งนี้ การควบรวมกิจการที่เกิดขึ้นนั้นคาดว่าจะมีส่วนช่วยให้บริษัทฯ มีฐานะทางการเงินและกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมในการจัดหาเงินทุน เพื่อรองรับและสนับสนุนโอกาสการเติบโตตามกลยุทธ์ที่บริษัทฯ กำหนด

ความเสี่ยงจากบุคคลภายนอก

คำอธิบาย

บริษัทฯ มีการทำงานกับบุคคลภายนอกอย่างใกล้ชิด เช่น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา หน่วยงานกำกับดูแล ที่ปรึกษา และคู่สัญญาอื่นๆ จึงเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องทำให้แน่ใจว่านโยบายและกระบวนการดำเนินงานของบุคคลภายนอกเหล่านั้นสอดคล้องกับนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์หรือบริการที่บุคคลภายนอกจัดหาให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดของบริษัทฯ มิฉะนั้นอาจเกิดปัญหาในระหว่างการดำเนินงาน เช่น อุบัติเหตุ ความเสียหาย หรือความล่าช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินการตามระยะเวลาหรืองบประมาณที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องติดตามและบริหารสัญญาอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงหรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาหรือข้อตกลงอื่นๆ ซึ่งอาจนำไปสู่ความเสี่ยงทางกฎหมาย

การจัดการ

บริษัทฯ มีการตรวจสอบอย่างรอบด้าน (due diligence) ก่อนที่จะเลือกพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า หรือผู้รับเหมา และมีจรรยาบรรณคู่ค้าซึ่งกำหนดความคาดหวังสำหรับบุคคลภายนอกที่จะร่วมงานกับบริษัทฯ นอกจากนี้ ข้อกำหนดที่มีผลผูกพันจะถูกบรรจุไว้ในเอกสารแสดงขอบเขตของงาน (terms of reference: TOR) สัญญา หรือข้อตกลงอื่นๆ โดยมีทีมงานที่รับผิดชอบการจัดการสัญญาโดยเฉพาะ รวมทั้งติดตามการทำงานของบุคคลภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ได้อย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทฯ ยังทำงานอย่างใกล้ชิดกับบุคคลภายนอกดังกล่าว เพื่อติดตามและทวนสอบคุณสมบัติทางเทคนิคของอุปกรณ์ ผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการต่างๆ เพื่อให้สามารถระบุปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและร่วมกันพัฒนาแนวทางแก้ไขหรือมาตรการบรรเทาผลกระทบก่อนที่จะเกิดเหตุ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงจรรยาบรรณคู่ค้าและขยายขอบเขตการประเมินคู่ค้าด้าน ESG ซึ่งรวมไปถึงการตรวจสอบและเข้าเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติการของคู่ค้า เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการจัดการอบรมคู่ค้าเรื่อง ESG

ความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหรือมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางข้อมูลและไซเบอร์

คำอธิบาย

เมื่อบริษัทฯ ขยายการดำเนินธุรกิจในด้านดิจิทัล เครื่องมือและเทคโนโลยีดิจิทัลจะมีบทบาทสำคัญมากขึ้นในทุกด้านของการดำเนินธุรกิจ เช่น การพัฒนาโครงการ การสื่อสาร และการจัดการข้อมูล โดยอาจมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเสียหายของโครงสร้างพื้นฐานหรือระบบที่สำคัญเนื่องจากไฟฟ้าดับ ซอฟต์แวร์ล่ม หรือมีการโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงานหยุดชะงัก นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงจากข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลรั่วไหล หรือสูญหาย ซึ่งเป็นผลมาจากความความเสียหายของโครงสร้างพื้นฐาน การโจมตีทางไซเบอร์ หรือการไม่ปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ

การจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเน้นที่ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ด้วยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซอฟต์แวร์ และระบบต่างๆ รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นตามมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด เช่น กรอบ NIST Cybersecurity Framework และมาตรฐาน ISO27001 (สำหรับการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญเพื่อช่วยพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัย ตลอดจนมีแผนความต่อเนื่องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งได้รับการทดสอบและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งบริษัทฯ ยังส่งเสริมความตระหนักรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่องในฐานะด่านหน้า ด้วยการฝึกอบรมและสอบภาคบังคับอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความเป็นส่วนตัว ซึ่งกำหนดมาตรฐานและกระบวนการภายในองค์กรเพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยของข้อมูลและการคุ้มครองข้อมูลอย่างรัดกุมทั่วทั้งองค์กร

การบริหารทุนมนุษย์ที่ไม่เพียงพอ

คำอธิบาย

เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว ทำให้มีตำแหน่งงานเพิ่มจำนวนมากเพื่อรองรับโครงการใหม่และการเติบโตของธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีการขยายไปยังธุรกิจใหม่ ทำให้ต้องมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ทันท่วงที เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของบริษัทฯ มีความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับธุรกิจใหม่หรือบริบทใหม่ เนื่องจากพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น การบริหารจัดการทุนมนุษย์ที่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพอาจเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจ

การจัดการ

แนวทางการบริหารจัดการทุนมนุษย์ของบริษัทฯ มุ่งเน้นทั้งการดึงดูดและการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีกระบวนการเพื่อสนับสนุนการสรรหาเชิงรุกตามความต้องการเฉพาะของแต่ละหน่วยธุรกิจและหน่วยงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนพัฒนาบุคลากรแบบต่อเนื่องที่ไม่เพียงให้ความรู้เฉพาะทางหรือความรู้ด้านเทคนิค แต่ยังพัฒนาทักษะด้านการจัดการและภาวะผู้นำ ซึ่งจะมีส่วนในการสนับสนุนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ อันจะส่งผลต่อความสำเร็จในระยะยาว อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงดำเนินการพัฒนากิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่แข่งขันได้ เพื่อเพิ่มระดับความผูกพันของพนักงานและอัตราการรักษาบุคลากรให้อยู่ในระดับสูง

10.1.4 **ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่** (Emerging risks)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในอีก 3-5 ปีข้างหน้า ที่เรียกว่าความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และทิศทางของบริษัทฯ สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก และเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์ใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยบริษัทฯ เชื่อว่าหากมีการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม จะสามารถเปลี่ยนความเสี่ยงให้เป็นโอกาสในการพัฒนาและขยายธุรกิจของบริษัทฯ ได้

เทคโนโลยีที่สร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ (disruptive technology) **และการผลิตพลังงานแบบไม่รวมศูนย์** (decentralization of energy system)

<u>คำอธิบาย</u>

เทคโนโลยีจะมีบทบาทมากขึ้นในภาคธุรกิจและชีวิตประจำวันอย่างไม่ต้องสงสัย ด้วยอัตราการพัฒนาทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่รวดเร็ว อาจสามารถเปลี่ยนแปลงภาคอุตสาหกรรมทั้งหมดได้ภายในระยะเวลาอันสั้น เนื่องจากการประดิษฐ์และ/หรือการนำเทคโนโลยีหรือระบบใหม่ๆ มาแทนการทำงานแบบเดิมๆ สำหรับอุตสาหกรรม เทคโนโลยีที่สร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญอาจมาในหลายรูปแบบ ตั้งแต่ระบบกักเก็บพลังงานหรือแบตเตอรี่ที่มีประสิทธิภาพสูง การผลิตไฮโดรเจนสีเขียวต้นทุนต่ำปริมาณมาก ไปจนถึงศักยภาพในการชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าอย่างรวดเร็วสำหรับการเดินทางระยะไกล ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีด้านพลังงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับแผงโซลาร์และระบบกักเก็บพลังงานขนาดเล็ก ทำให้ภาคครัวเรือนหรือองค์กรขนาดเล็กสามารถติดตั้งระบบแผงโซลาร์บนหลังคาได้มากขึ้น ซึ่งนำไปสู่การเพิ่มขึ้นของผู้บริโภคที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าได้เอง (prosumer) ประกอบกับความมุ่งมั่นของรัฐบาลไทยในการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจึงมีแนวโน้มว่าอุตสาหกรรมพลังงานในประเทศไทยจะมีการกระจายตัวมากขึ้น จากการกระจายการผลิตและการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างผู้ผลิตและผู้บริโภครายย่อยมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่อย่างบริษัทฯ ลดลง

<u>การจัดการ</u>

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ยังคงมีความจำเป็น เพื่อตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมและช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง โดยการจัดส่งกระแสไฟฟ้าจะพิจารณาตามหลักเกณฑ์การสั่งเดินเครื่องโรงไฟฟ้าตามลำดับที่กำหนดไว้ใน พรบ. ประกอบกิจการพลังงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงเพิ่มการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีชั้นนำสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าเหล่านี้สามารถดำเนินการด้วยประสิทธิภาพสูงสุดเมื่อเทียบกับโครงการโรงไฟฟ้าแบบดั้งเดิมอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อตอบสนองต่อตลาดรายย่อย และทำงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตร เพื่อศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น เครื่องวัดหน่วยไฟฟ้าอัจฉริยะ (smart meter) แบตเตอรี่ และเครื่องมือดิจิทัลสำหรับอุตสาหกรรมพลังงาน

การเปลี่ยนผ่านด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ: การประกาศใช้ พรบ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

คำอธิบาย

จากการเดินหน้าของประชากรโลกสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ที่มีความมุ่งมั่นมากขึ้น ทำให้หลายประเทศเริ่มพัฒนากฎหมายและข้อบังคับเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงประกาศใช้มาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการค้าระหว่างประเทศและราคาของสินค้าและสินค้าโภคภัณฑ์บางประเภท ประเทศไทยอยู่ระหว่างการพัฒนาพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งคาดว่าจะเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อขออนุมัติภายในปี 2568 และจะมีผลบังคับใช้เป็นกฎหมายภายในปี 2569 ภายใต้พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนี้ ประเทศไทยจะสร้างฐานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระดับชาติ โดยใช้รายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่หน่วยงานภาครัฐและ เอกชนจะต้องยื่นรายงานทุกปี นอกจากนี้ พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะกำหนดแนวทางการจัดเก็บภาษีคาร์บอน และการจัดตั้งระบบซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะดำเนินการภายใต้ระบบการกำหนดเพดานและแลกเปลี่ยนสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (cap-and-trade) อันจะนำไปสู่การจำกัดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวและโอกาสในการสร้างตลาดคาร์บอนที่มีความเคลื่อนไหวในประเทศ

การจัดการ

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงโอกาสในการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่อาจเกิดขึ้นจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งจะกระตุ้นให้ภาคส่วนต่างๆ ในทุกอุตสาหกรรมมุ่งจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและผลกระทบที่เกี่ยวข้อง ในการนี้ บริษัทฯ ได้เริ่ม ดำเนินการตามแผนงานเพื่อเพิ่มสัดส่วนของโครงการพลังงานหมุนเวียนในธุรกิจทั้งหมดของบริษัทฯ โดยกำหนดเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2578 ด้วยการลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังน้ำ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ เริ่มวางรากฐานสำหรับการขึ้นทะเบียนและการซื้อขายคาร์บอนเครดิตและใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (renewable energy certificate: REC) ที่เกิดจากโครงการของบริษัทฯ รวมถึงการพัฒนาแนวทางในการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าร่วมตลาดคาร์บอนที่อาจเกิดในอนาคต

11. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่ถึงที่สุดตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งได้แก่ (1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเป็นวันสิ้นปีบัญชีล่าสุด (2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ และ (3) คดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย

สำหรับข้อพิพาททางกฎหมายของ THCOM สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2567 (Form 56-1 One Report) ของ THCOM ภายใต้หัวข้อ 'ข้อพิพาททางกฎหมาย'

12. จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมด 1,368 คน โดยแบ่งแยกตามกลุ่มงานโดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
ธุรกิจพลังงาน	186
ธุรกิจอื่น ๆ	66
บริหารและจัดการ	31
ปฏิบัติการโรงไฟฟ้า	512
สนับสนุนการดำเนินการทางธุรกิจ	573
รวมพนักงาน	**1,368**

13. ประวัติความเป็นมาโดยสรุป

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ของ INTUCH ซึ่งการประชุมทั้งสองจัดขึ้นเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติธุรกรรมการควบบริษัทภายใต้บทบัญญัติของ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งได้มีการจดทะเบียนควบบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 โดยบริษัทฯ ได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH โดยผลของกฎหมาย

<u>การดำเนินการที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการควบบริษัท</u>

16 กรกฎาคม 2567

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ INTUCH มีมติอนุมัติธุรกรรมการควบบริษัท และเสนอวาระเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติธุรกรรมการควบบริษัทและธุรกรรมที่เกี่ยวข้อง
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ INTUCH อนุมัติหลักการที่จะจ่ายเงินปันผลพิเศษในอัตรา 4.5 บาทต่อหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นของ INTUCH

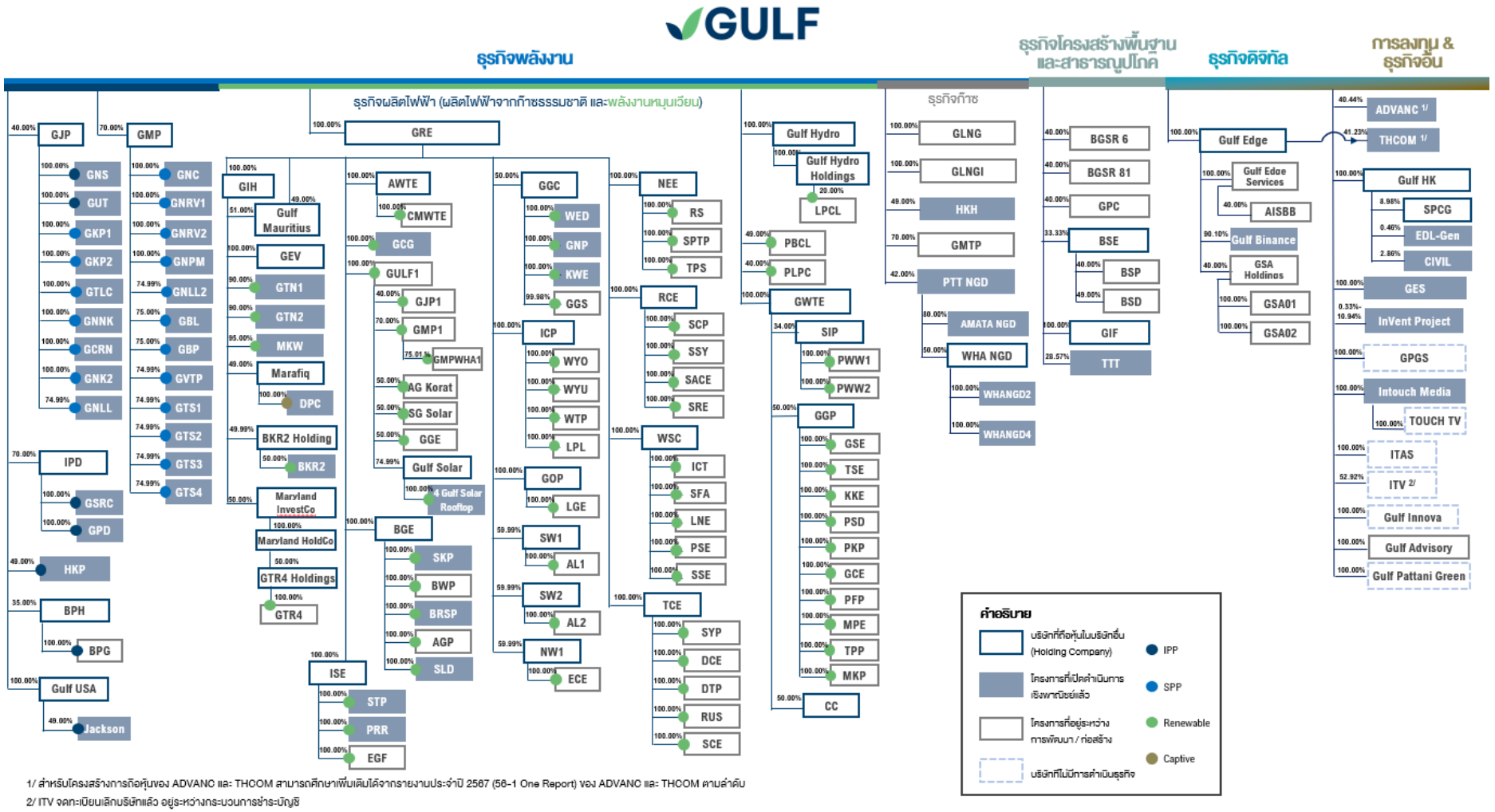
3 ตุลาคม 2567

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของ INTUCH ได้มีมติอนุมัติธุรกรรมการควบบริษัทและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการควบบริษัท

17 - 30 **ตุลาคม** 2567	- การรับซื้อหุ้นของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH จากผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงคัดค้านธุรกรรมการควบบริษัท โดยนายสารัชถ์ รัตนาวะดี ทำหน้าที่เป็นผู้รับซื้อหุ้น ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นที่คัดค้านรายใดมาจำหน่ายหุ้นดังกล่าวให้แก่ผู้รับซื้อหุ้นแต่อย่างใด
25 **ธันวาคม** 2567 - 31 **มกราคม** 2568	- GULF (ก่อนการควบบริษัท) INTUCH และผู้ทำคำเสนอซื้อรายอื่นทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ ADVANC โดยสมัครใจ แบบมีเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer)
25 **ธันวาคม** 2567 - 6 **กุมภาพันธ์** 2568	- GULF (ก่อนการควบบริษัท) INTUCH และผู้ทำคำเสนอซื้อรายอื่นทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ THCOM โดยสมัครใจ แบบมีเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer)
6 **กุมภาพันธ์** 2568	- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ INTUCH มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลพิเศษในอัตรา 4.5 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกรรมการควบบริษัท และกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 และวันจ่ายเงินปันผลเป็นวันที่ 4 มีนาคม 2568
10 **กุมภาพันธ์** 2568	- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ INTUCH มีมติอนุมัติการจัดประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และผู้ถือหุ้นของ INTUCH เพื่อพิจารณาวาระต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัทตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งรวมถึงการอนุมัติชื่อบริษัท วัตถุประสงค์ ทุนจดทะเบียน การจัดสรรหุ้น หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ การแต่งตั้งกรรมการและกำหนดค่าตอบแทน การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน และเรื่องอื่นๆ ที่จำเป็นในการควบบริษัท
25 **มีนาคม** 2568	- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และผู้ถือหุ้นของ INTUCH พิจารณาอนุมัติวาระต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด
1 **เมษายน** 2568	- GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH จดทะเบียนควบบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เป็นบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) - ตลาดหลักทรัพย์ฯ รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม

(1) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)



1/ สำหรับโครงสร้างการถือหุ้นของ ADVANC และ THCOM สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากรายงานประจำปี 2567 (56-1 One Report) ของ ADVANC และ THCOM ตามลำดับ

2/ ITV จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้ว อยู่ระหว่างกระบวนการชำระบัญชี

(2) **ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด**

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัทย่อย (Subsidiaries)					
ประเทศไทย					
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	11,811.75 ล้านบาท	11,622.75 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	13,515.00 ล้านบาท	13,515.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,610.00 ล้านบาท	1,610.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,685.00 ล้านบาท	1,685.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,690.00 ล้านบาท	1,690.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,520.00 ล้านบาท	1,520.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,470.00 ล้านบาท	1,470.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,486.00 ล้านบาท	1,486.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,515.00 ล้านบาท	1,515.00 ล้านบาท	52.50	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,510.00 ล้านบาท	1,510.00 ล้านบาท	52.50	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,440.00 ล้านบาท	1,440.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,405.00 ล้านบาท	1,405.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,625.00 ล้านบาท	1,625.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,495.00 ล้านบาท	1,495.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	25,012.37 ล้านบาท	25,012.37 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	12,774.00 ล้านบาท	12,774.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	12,114.00 ล้านบาท	12,114.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	50.44 ล้านบาท	50.44 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	7.66 ล้านบาท	7.66 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	29.67 ล้านบาท	29.67 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	7.38 ล้านบาท	7.38 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	5.55 ล้านบาท	5.55 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	643.00 ล้านบาท	643.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ออล เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าจากขยะชุมชน	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เชียงใหม่ เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะชุมชน	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	ลงทุนธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	280.00 ล้านบาท	280.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	2,515.00 ล้านบาท	2,515.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสเซส จำกัด	ดำเนินธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	ให้บริการธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	5,499.88 ล้านบาท	5,480.51 ล้านบาท	41.23	349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้น 28 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์1 จำกัด	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจากแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ และการให้บริการบำรุงรักษาระบบพลังงานดังกล่าวแบบครบวงจร	1,000.00 ล้านบาท	844.30 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	2,681.44 ล้านบาท	2,681.44 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ซึ่งรวมถึงการจัดหา จัดจำหน่าย และการค้าก๊าซธรรมชาติ	150.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด	ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานการให้บริการท่าเทียบเรือสำหรับขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว รวมถึงคลังเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ	3,500.00 ล้านบาท	3,500.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	23.25 ล้านบาท	23.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการจัดการ วิศวกรรม เทคนิค การเงิน รวมทั้งบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการปรึกษา และบริการด้านการจัดการ วิศวกรรม รวมทั้งบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้บริการสนับสนุนทางด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา วิศวกรรม การเงิน การบัญชี การบริหาร และอื่น ๆ แก่บริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าขยะชุมชน ขยะอุตสาหกรรม และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	590.00 ล้านบาท	590.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ฉลองวินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โชติพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	3.10 ล้านบาท	3.10 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท พลังงานสว่าง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท ลมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	900.00 ล้านบาท	225.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อีโค กรีนเนอรี่ เอ็นเนอร์จีจำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อีสานคลีนเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	700.00 ล้านบาท	175.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท วินด์ ทู เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	900.00 ล้านบาท	225.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ลมเพลิน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	900.00 ล้านบาท	225.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แดดจ้า พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	360.00 ล้านบาท	158.76 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงบริสุทธิ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท รักษ์ป่า เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอ็นเนอร์ยี เฟิร์ส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	680.00 ล้านบาท	170.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท บลูแอนด์กรีน เอ็นเนอร์จีจำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	800.00 ล้านบาท	260.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	350.00 ล้านบาท	109.90 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท บรีซแอนด์ไชน์ เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	520.00 ล้านบาท	401.44 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	500.00 ล้านบาท	125.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	560.00 ล้านบาท	266.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท สยาม ไชน์นิ่ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	1,320.00 ล้านบาท	330.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โซล่าร์ ฟอร์ ออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	520.00 ล้านบาท	130.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	440.00 ล้านบาท	110.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็คทริค จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ราชา โซล่าร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	680.00 ล้านบาท	170.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	680.00 ล้านบาท	200.60 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท ไทยพัฒน์ โซล่าร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	650.00 ล้านบาท	162.50 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงตะวัน พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ขจี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ทริปเปิ้ลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท ดับเบิลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	450.00 ล้านบาท	132.75 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	840.00 ล้านบาท	210.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	470.00 ล้านบาท	117.50 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท เรืองสยาม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	700.00 ล้านบาท	175.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	1,000.00 ล้านบาท	250.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 10 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท รีนิวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	600.00 ล้านบาท	230.40 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ซันเรย์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	400.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงสยาม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	400.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โซล่าร์ อีโค เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	500.00 ล้านบาท	125.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด	e-Leaning Platform และการบริการด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	295.83 ล้านบาท	295.83 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ทัช ทีวี จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง	3.50 ล้านบาท	3.50 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท ไอ.ที. แอพพลิเคชั่นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	หยุดดำเนินธุรกิจ	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน)	หยุดดำเนินธุรกิจและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี	31.20 ล้านบาท	24.1 ล้านบาท	52.92	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โคนิเคิล จำกัด	พัฒนาแพลตฟอร์มและโซลูชั่นด้านการเรียนรู้สำหรับองค์กร	3.90 ล้านบาท	3.90 ล้านบาท	10.94	55 อาคาร 33 สเปรซ ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 7-8 ซอยประดิพัทธ์ 17 ถนนประดิพัทธ์ แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
ต่างประเทศ					
Gulf International Investment (Hong Kong) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	100.00	14th Floor, One Taikoo Place, 979 King's Road, Quarry Bay, Hong Kong
Gulf LNG Trading Pte. Ltd.	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและสินค้าที่เกี่ยวข้อง	0.25 ล้านดอลล่าร์สหรัฐฯ	0.25 ล้านดอลล่าร์สหรัฐฯ	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
Gulf International Holding Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	135.90 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 13.60 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	135.90 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 13.60 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	411,000.00 ล้านดองเวียดนาม	411,000.00 ล้านดองเวียดนาม	90.00	C4 Road, Thanh Thanh Cong Industrial Zone, An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	312,000.00 ล้านดองเวียดนาม	312,000.00 ล้านดองเวียดนาม	90.00	C4 Road, Thanh Thanh Cong Industrial Zone, An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam
Mekong Wind Power Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม	1,339,730.00 ล้านดองเวียดนาม	1,339,730.00 ล้านดองเวียดนาม	95.00	Thua Thanh Hamlet (Land Parcel No. 217, Map No. 30), Thua Duc Commune, Binh Dai District, Ben Tre Province, Vietnam
GULF (Vietnam) Limited Liability Company	ให้บริการด้านการบริหารการเงิน เทคนิค วิจัย และอื่น ๆ	51,700.00 ล้านดองเวียดนาม	51,700.00 ล้านดองเวียดนาม	100.00	Floor 8, An Phu Plaza Building, 117-119 Ly Chinh Thang, Vo Thi Sau Ward, District 3, Ho Chi Minh City, Vietnam
GULF Mauritius Company Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.10 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	0.10 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	100.00	Suite 122, 2nd Floor, Harbour Front Building, President John Kennedy Street, Port Louis, Mauritius
GULF USA, LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	102.00 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	102.00 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	100.00	251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	2,679.45 ล้านบาท	2,679.45 ล้านบาท	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
บริษัทร่วม (Associates)					
ประเทศไทย					
บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	32,890.00 ล้านบาท	32,890.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	11,104.55 ล้านบาท	11,104.55 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	11,933.00 ล้านบาท	11,933.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,360.00 ล้านบาท	1,360.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,275.00 ล้านบาท	1,275.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,365.00 ล้านบาท	1,365.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและน้ำเย็น	1,490.00 ล้านบาท	1,490.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,440.00 ล้านบาท	1,440.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,370.00 ล้านบาท	1,370.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น	1,384.00 ล้านบาท	1,384.00 ล้านบาท	30.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	95.00 ล้านบาท	95.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	จำหน่ายเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติทางท่อ	500.00 ล้านบาท	500.00 ล้านบาท	42.00	555/1 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	จำหน่ายเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ	160.00 ล้านบาท	160.00 ล้านบาท	33.60	700/2 หมู่ที่ 1 ถนนบางนา-ตราด ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นจีดี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	454.00 ล้านบาท	454.00 ล้านบาท	21.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด	ขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	216.00 ล้านบาท	216.00 ล้านบาท	21.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด	ขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	234.00 ล้านบาท	234.00 ล้านบาท	21.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	ให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	4,997.46 ล้านบาท	2,974.21 ล้านบาท	40.44	414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอไอเอส บรอดแบนด์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่นส่ง	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	40.00	414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
ต่างประเทศ					
Luang Prabang Power Company Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	41,867.94 ล้านบาท	13,357.01ล้านบาท	20.00	No. 215 Lane Xang Avenue, Ban Xieng Yuen, Muang Chantabouly, Vientiane, Lao PDR
การร่วมค้า (Joint Venture)					
ประเทศไทย					
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	36.00 ล้านบาท	36.00 ล้านบาท	33.33	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด	จำหน่ายและจ่ายไฟฟ้า	4.50 ล้านบาท	4.50 ล้านบาท	13.33	57 ปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพลกซ์ ชั้นที่ 19 ห้องเลขที่ 1901-1912 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท ดีซี เอส จำกัด	จัดหาระบบทำความเย็น การผลิต การกระจาย และการให้บริการน้ำเย็นในอาคาร	4.50 ล้านบาท	4.50 ล้านบาท	16.33	57 ปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพลกซ์ ชั้นที่ 19 ห้องเลขที่ 1901-1912 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ซึ่งรวมถึงการจัดหา จัดจำหน่าย และการค้าก๊าซธรรมชาติ	3,652.00 ล้านบาท	917.20 ล้านบาท	49.00	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	8,116.00 ล้านบาท	5,802.62 ล้านบาท	49.00	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
บริษัท บูรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	1,412.00 ล้านบาท	611.75 ล้านบาท	35.00	206 หมู่ที่ 4 ตำบลท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท บูรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,392.00 ล้านบาท	606.75 ล้านบาท	35.00	94/1 หมู่ที่ 3 ตำบลเขาหินซ้อน อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ออกแบบ และก่อสร้าง ติดตั้งงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทาง และบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	2,000.00 ล้านบาท	1,255.00 ล้านบาท	40.00	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ออกแบบ และก่อสร้าง ติดตั้งงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทาง และบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	1,700.00 ล้านบาท	1,275.00 ล้านบาท	40.00	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด	ดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าเรือ และการขนถ่ายสินค้า	4,000.00 ล้านบาท	4,000.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท เอจี โคราช จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	50.00 ล้านบาท	39.22 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอสจี โซล่าร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	46.50 ล้านบาท	46.50 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กรีนเจ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	90.00 ล้านบาท	90.00 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	250.00 ล้านบาท	170.80 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอช เอ1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	100.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	52.51	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์เปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	2,234.00 ล้านบาท	2,234.00 ล้านบาท	50.00	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (โอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	1,575.00 ล้านบาท	1,575.00 ล้านบาท	50.00	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (โอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กรีโนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	1,485.00 ล้านบาท	1,485.00 ล้านบาท	50.00	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (โอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	1,107.00 ล้านบาท	1,107.00 ล้านบาท	50.00	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (โอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	1.00 ล้านบาท	0.33 ล้านบาท	49.99	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (โอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,576.00 ล้านบาท	694.47 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	1,575.00 ล้านบาท	693.50 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 02 จำกัด	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ไบแนนซ์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	190.00 ล้านบาท	190.00 ล้านบาท	90.10	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไทยแท้งค์เทอร์มินัล จำกัด	บริหารและบำรุงรักษาท่าเทียบเรือและคลังเก็บสินค้าเหลว	1,260.00 ล้านบาท	1,260.00 ล้านบาท	28.57	19 ถนนไอ-หนึ่ง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
บริษัท ซันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากขยะและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง	250.00 ล้านบาท	250.00 ล้านบาท	34.00	339 หมู่ที่ 6 ถนนปากร่วม-อ่าวอุดม ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	140.00 ล้านบาท	35.00 ล้านบาท	34.00	339 หมู่ที่ 6 ถนนปากร่วม-อ่าวอุดม ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	140.00 ล้านบาท	35.00 ล้านบาท	34.00	339 หมู่ที่ 6 ถนนปากร่วม-อ่าวอุดม ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
บริษัท เอสดับเบิ้ลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอสดับเบิ้ลยู ทู โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอ็นดับเบิ้ลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อัลฟ่า วัน โปรเจค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	288.00 ล้านบาท	72.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท อัลฟ่า ทู โปรเจค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	420.00 ล้านบาท	105.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อีสานพลังงานสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	540.00 ล้านบาท	135.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เก็ท กรีน พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง	750.00 ล้านบาท	750.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท กรีน แคร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	88,88/1 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านธาตุ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
บริษัท กรีนซีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	88,88/1 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านธาตุ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
บริษัท เคียงกัน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท มีขวัญ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	88,88/1 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านธาตุ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
บริษัท มี พรีม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปี กรุงเทพมหานคร
บริษัท พราวฟ้า พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปี กรุงเทพมหานคร
บริษัท พราวขวัญ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปี กรุงเทพมหานคร
บริษัท เดอะ พราว พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปี กรุงเทพมหานคร
บริษัท พรรณแสงดาว จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปี กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปี กรุงเทพมหานคร
บริษัท เซอร์คูล่าร์ แคมป์ จำกัด	จัดหาขยะอุตสาหกรรมให้กับธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากขยะ	250.00 ล้านบาท	250.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปี กรุงเทพมหานคร
ต่างประเทศ					
Centralised Utilities Company LLC	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับสาธารณูปโภค	7.00 ล้านเรียลโอมาน	7.00 ล้านเรียลโอมาน	49.00	P.O Box 80, Postal Code 102, Muscat, Sultanate of Oman
Duqm Power Company SPC	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและน้ำจืด	6.20 ล้านเรียลโอมาน	6.20 ล้านเรียลโอมาน	49.00	P.O. Box 80, Post Code 102, Special Economic Zone at Duqm/A1-Duqm, A1 Wusta Governorate, Sultanate of Oman

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.025 ล้านยูโร	0.025 ล้านยูโร	49.99	Eschersheimer Landstrabe 14, 60322 Frankfurt am Main, Germany
Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลมในทะเล	0.025 ล้านยูโร	0.025 ล้านยูโร	24.99	Am Osthafen 2, 26506 Norden, Germany
Jackson Generation, LLC	ผลิตพลังงานไฟฟ้า	714.14 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	714.14 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	49.00	251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle County, Delaware 19808
Pak Lay Power Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	34.00 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	34.00 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	40.00	T4 Road, Phonthan Village, Saysettha District, Vientiane Capital, Lao PDR
Pak Beng Power Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	10.20 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	10.20 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	49.00	Khouvieng Road, Nongchan Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR
Maryland InvestCo Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	29.10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	29.10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	50.00	C/O Johnston Carmichael Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
Maryland HoldCo Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	20.57 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	20.57 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	50.00	C/O Johnston Carmichael Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU
GT R4 Holdings Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	41.13 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	41.13 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	25.00	C/O Johnston Carmichael LLP Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU
GT R4 Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลมในทะเล	41.13 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	41.13 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	25.00	C/O Johnston Carmichael LLP Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU

หมายเหตุ: บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่มีนัยสำคัญจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด และบริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด

15. การเพิ่ม (ลด) ทุนในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มหรือลดทุนในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัทระหว่าง GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH ณ วันที่ 1 เมษายน 2568

16. รอบระยะเวลาบัญชี

1 มกราคม – 31 ธันวาคม

17. ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชื่อ		ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่
1	นายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ	6333
2	นายณัฐพงศ์ ตันติจัตตานนท์	8829
3	นางสาวโศภิษฐ์ พรหมพล	10042

18. นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

19. ที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)

20. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30.00 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษี ทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทฯ โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ เป็นหลัก

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินปันผลจากเงินกำไรตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษี ทุนสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้แล้ว ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ของบริษัทย่อย อนึ่ง คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมคราวต่อไป

21. บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

บริษัท/โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ[1]	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 5 ปีนับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 3 ปีนับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
ภายใต้บริษัทย่อย						
กลุ่ม GMP						
GVTP	✓	-	✓	-	✓	✓
GTS1	✓	-	✓	-	✓	✓
GTS2	✓	-	✓	-	✓	✓
GTS3	✓	-	✓	-	✓	✓
GTS4	✓	-	✓	-	✓	✓
GNC	✓	-	-	-	✓	✓
GBL	✓	-	-	-	✓	✓
GBP	✓	-	-	-	✓	✓
GNLL2	✓	-	✓	-	✓	✓
GNPM	✓	-	-	-	✓	✓

บริษัท/โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ[1]	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 5 ปีนับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 3 ปีนับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
GNRV1	✓	-	-	-	✓	✓
GNRV2	✓	-	-	-	✓	✓
กลุ่ม IPD						
GSRC	✓	-	-	-	✓	✓
GPD	✓	-	✓	-	✓	✓
กลุ่ม Gulf Solar						
Gulf Solar BV	✓	-	✓	-	✓	✓
Gulf Solar KKS	✓	-	✓	-	✓	✓
Gulf Solar TS1	✓	-	✓	-	✓	✓
Gulf Solar TS2	✓	-	✓	-	✓	✓
กลุ่ม Gulf Renewable						
STP	✓	-	-	-	✓	✓
PRR	✓	-	-	-	✓	✓
SKP	✓	-	-	-	✓	✓
SLD	✓	-	-	-	✓	✓
BRSP	✓	-	-	-	✓	✓
SPTP	✓	-	-	-	✓	✓

บริษัท/โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ[1]	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 5 ปีนับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 3 ปีนับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
SYP	✓	-	-	-	✓	✓
ICT	✓	-	✓	-	✓	✓
RS	✓	-	✓	-	✓	✓
TPS	✓	-	✓	-	✓	✓
DTP	✓	-	-	-	✓	✓
EGF	✓	-	-	-	✓	✓
กลุ่ม Gulf Waste To Energy						
CMWTE	✓	-	-	-	✓	✓
กลุ่มอื่น ๆ						
GCG	✓	-	✓	-	✓	✓
GULF1	✓	-	-	-	✓	✓
Gulf JP1	✓	-	-	-	✓	✓
Gulf MP1	✓	-	-	-	✓	✓
Gulf MP WHA1	✓	-	-	-	✓	✓
SG Solar	✓	-	-	-	✓	✓
AG Korat	✓	-	-	-	✓	✓
GGE	✓	-	-	-	✓	✓

บริษัท/โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ[1]	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 5 ปีนับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 3 ปีนับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
ภายใต้บริษัทร่วม						
กลุ่ม GJP						
GJP[2]	-	-	-	-	-	-
GUT	✓	-	-	✓	✓	✓
GNS	-	✓	-	-	✓	✓
GKP1	-	✓	-	-	✓	✓
GKP2	-	✓	-	-	✓	✓
GTLC	-	✓	-	-	✓	✓
GNNK	-	✓	-	-	✓	✓
GCRN	-	✓	-	-	✓	✓
GNK2	-	✓	-	-	✓	✓
GNLL	✓	-	✓	-	✓	✓
กลุ่ม HKP						
HKP	-	✓	-	-	✓	✓
กลุ่ม BPH						
BPG	✓	-	-	-	✓	✓

บริษัท/โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ[1]	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 5 ปีนับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 3 ปีนับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
กลุ่ม Gulf Edge						
GSA01	✓	-	-	-	✓	✓

(1) ทั้งนี้ แต่ละโครงการโรงไฟฟ้าได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนของโครงการ (ไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียน) ภายในระยะเวลาที่ได้รับสิทธิประโยชน์ ยกเว้นโครงการโรงไฟฟ้า GUT ซึ่งได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 150 ของเงินลงทุนของโครงการ และโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม Gulf Solar และ GCG ซึ่งไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้สูงสุดเปรียบเทียบกับเงินลงทุนของโครงการ

(2) GJP ได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรการส่งเสริมการลงทุนประเภทกิจกรรมสนับสนุนการค้าและการลงทุน ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ที่แตกต่างไปจากที่ปรากฏในตารางด้านบน ยกตัวอย่างเช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักร การให้คนต่างด้าวข้างต้นทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การเงินที่คณะกรรมการส่งเสริมเห็นชอบ และการนำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ

(3) ทั้งนี้ แต่ละโครงการโรงไฟฟ้าได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการ (ไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียน) ภายในระยะเวลาที่ได้รับสิทธิประโยชน์

บริษัทในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

บริษัท/โครงการ	ระยะเวลาการส่งเสริมการลงทุน	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 5 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 9 ปีนับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 10 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 2 ปีนับแต่ระยะเวลาการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 5 สิ้นสุดลง	การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร
ภายใต้บริษัทย่อย					
กลุ่ม GIH					
DIPWP (โอมาน)	25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	✓ (25 ปี)	-	-	✓
GTN1 (เวียดนาม)	15 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	✓ (4 ปี)	✓	✓	✓
GTN2 (เวียดนาม)			✓	✓	✓
MKW (เวียดนาม)			✓	✓	✓

22. ผู้ถือหุ้น

22.1. จำนวนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 เมษายน 2568

	จำนวนราย	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	หุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด (ร้อยละ)
1) ผู้ถือหุ้นสามัญที่เป็น Strategic shareholders			
1.1 กรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องและบุคคลที่มีความสัมพันธ์	28	8,944,352,770	59.8691
1.2 ถือหุ้นที่ถือหุ้น > 5 % โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย	1	1,155,441,235	7.7340
1.3 ผู้มีอานาจควบคุม	-		
2) ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยที่ถือไม่ต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย	72,505	4,839,840,585	32.3955
3) ผู้ถือหุ้นสามัญที่ถือต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย	7,626	203,093	0.0014
รวมผู้ถือหุ้นสามัญทั้งสิ้น	**80,160**	**14,939,837,683**	**100.0000**

22.2. รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	กลุ่มนายสารัชถ์ รัตนาวะดี	8,921,391,487	59.72
	- *นายสารัชถ์ รัตนาวะดี*	*4,327,148,478*	*28.96*
	- *นางนลินี รัตนาวะดี*[1]	*23,992,942*	*0.16*
	- *บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด*[2]	*587,008,207*	*3.93*
	- *Gulf Capital Holdings Limited*[3]	*2,704,344,891*	*18.10*
	- *Gulf Investment and Trading Pte. Ltd.*[4]	*1,278,896,969*	*8.56*
2.	SINGTEL GLOBAL INVESTMENT PTE. LTD.	1,155,441,235	7.73
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	667,863,554	4.47
4.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	683,225,589	4.27
5.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	349,660,018	2.34
6.	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	226,542,800	1.52
7.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	149,867,353	1.00
8.	State Street Europe Limited	135,118,275	0.90
9.	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	115,471,028	0.77
10.	นายเพิ่มศักดิ์ เก่งมานะ	52,032,284	0.35
รวมทั้งหมด		**12,456,613,623**	**83.38**

หมายเหตุ: (1) นางนลินี รัตนาวะดี เป็นคู่สมรสของนายสารัชถ์ รัตนาวะดี

(2) เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายไทยถือหุ้นโดยนายสารัชถ์ รัตนาวะดี 100.0%

(3) เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายฮ่องกง โดยนายสารัชถ์ รัตนาวะดี เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary) ทั้งนี้ ข้อมูลการถือหุ้นที่แสดงในตารางเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยตรงในบริษัทฯ และโดยทางอ้อมผ่านคัสโตเดียน

(4) เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายสิงคโปร์ โดยนายสารัชถ์ รัตนาวะดี เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary) ทั้งนี้ ข้อมูลการถือหุ้นที่แสดงในตารางเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยตรงในบริษัทฯ และโดยทางอ้อมผ่านคัสโตเดียน

22.3. ผู้ถือหุ้นต่างด้าว

ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นต่างด้าว 285 ราย ถือหุ้นรวมกัน 6,201,202,197 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 41.51 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุให้หุ้นของบริษัทฯ โอนกันได้อย่างเสรีโดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้มีคนต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49.0 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวของบริษัทฯ เกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นบริษัทฯ รายนั้นได้

22.4. ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

- ไม่มี –

23. คณะกรรมการ

ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 12 ท่าน ดังมีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ
2. นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
3. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ (1)	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
5. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6. นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ (1)	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7. นายสารัชถ์ รัตนาวะดี	กรรมการ และรองประธานกรรมการ
8. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ (2)	กรรมการ
9. นายบุญชัย ถิราติ	กรรมการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
10.นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์ (2)	กรรมการ และกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง
11.นายดิษทัต ปันยารชุน	กรรมการ
12.นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม	กรรมการ

หมายเหตุ (1) เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

(2) เป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (GEC) และ/หรือ บริษัทย่อยใน GEC ทั้งนี้ การเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ของบุคคลดังกล่าวในกลุ่ม GEC ถือว่าเป็นการเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและอาจแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 ได้รับทราบรายละเอียดเกี่ยวกับการเข้าดำรงตำแหน่งของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งได้กำหนดให้บุคคลที่ไปดำรงตำแหน่งในกลุ่ม GEC ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ตามหน้าที่ที่ตนมีภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตการบริหารจัดการภายใต้สัญญาบริหารจัดการระหว่าง GEC และ GJP มีเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะแจ้งกลุ่ม GEC และหารือกับผู้ถือหุ้นของ GEC ถึงแนวทางที่เหมาะสมต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติ *(โปรดพิจารณารายละเอียดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในเอกสารแนบ 5 ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ)*

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ ทุกท่านเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ข้อมูลความรู้ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ของกรรมการ และรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงสรุปข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในแต่ละบริษัท ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท) ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายสารัชถ์ รัตนาวะดี หรือนางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ หรือนายบุญชัย ถิราติ หรือนางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์ หรือนางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

24. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ [1]	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ [1]	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ [1] เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับคุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์การทำงาน ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท) ของแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบอาจดำเนินการให้มีที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และรับผิดชอบตามความจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญกรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อหารือหรือชี้แจงเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และโครงการร่วมทุน ภายใต้ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

3. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถสอบทานและตรวจสอบเรื่องต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณาและสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของรายงานทางการเงินประจำปีหรือระหว่างกาลของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยติดต่อประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดเตรียมรายงานทางการเงินประจำปีและประจำไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้ผู้สอบบัญชีภายนอกสอบทานหรือตรวจสอบธุรกรรมใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและสำคัญในระหว่างการจัดทำงบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้

5. พิจารณาและสอบทานเพื่อให้เป็นที่แน่ใจว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงระบบควบคุมความปลอดภัยของสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ

6. ศึกษาและทำความเข้าใจขอบเขตของการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการรายงานข้อมูลทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก และดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งรายงานสรุปผลการตรวจสอบที่สำคัญ ข้อเสนอแนะหรือข้อแนะนำ พร้อมทั้งความคิดเห็นจากผู้บริหาร

7. พิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพของระบบติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์

8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ให้แก่คณะกรรมการ รวมถึงขอบเขตการดำเนินงานตรวจสอบและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอก ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความพอเพียงของทรัพยากร ประกอบกับประสบการณ์ของบุคคลที่ได้รับมอบหมายมา

ดำเนินการตรวจสอบเป็นสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9. พิจารณาการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

10. ควบคุมดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

11. พิจารณาและสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

12. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งต้องได้รับการลงลายมือชื่อรับรองโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

13. พิจารณาและจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในทุกปี พร้อมทั้งเสนอเรื่องการแก้ไขกฎบัตรต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

14. พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปีและการปรับปรุงแก้ไขที่สำคัญสำหรับแผนดังกล่าว

15. ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ร้องขอ

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. ประธานกรรมการตรวจสอบ 3 ปี
2. กรรมการตรวจสอบ 3 ปี

25. เงื่อนไขในการรับหลักทรัพย์

- ไม่มี -

26. ระยะเวลาห้ามจำหน่ายหุ้น

- ไม่มี -

27. การผ่อนผันของตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี -

28. อื่น ๆ ที่สำคัญ (ถ้ามี)

- ไม่มี -

29. นโยบายการส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ

งบการเงินรายไตรมาส

บริษัทฯ จะนำส่งงบการเงินฉบับสอบทานไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 ภายใน 45 วัน นับแต่วันสิ้นรอบบัญชีในแต่ละไตรมาส

งบการเงินประจำปี

บริษัทฯ จะนำส่งงบการเงินประจำปีที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ภายใน 2 เดือน นับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของปี โดยจะขอไม่นำส่งงบการเงินฉบับสอบทานไตรมาสที่ 4

30. สถิติ

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนถูกจัดทำขึ้นเพื่อแสดงข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนว่าการควบบริษัทระหว่าง GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH ซึ่งสามารถพิจารณาสมมติฐานได้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนไม่ได้แสดงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริงของงบการเงินรวมของบริษัทฯ

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน	รายได้รวม[1]	กำไรสุทธิ[2]	กำไรสุทธิ[2]	มูลค่าตามบัญชี[4]	เงินปันผลจ่าย[5]
	ล้านบาท		บาท/หุ้น[3]		
ปี 2566	116,983.2	17,922.7	1.20	21.92	N/A
ปี 2567	124,621.6	21,382.9	1.43	22.22	N/A

หมายเหตุ

(1) รายได้รวม ประกอบด้วย รายได้จากการขายและบริการ รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน รายได้ค่าบริหารจัดการ เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น

(2) กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

(3) คำนวณจากจำนวนหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 14,939.8 ล้านหุ้น

(4) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

(5) ในปี 2566 และ 2567 GULF (ก่อนการควบบริษัท) มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 0.60 บาทต่อหุ้น และ 0.88 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ และ INTUCH มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 4.43 บาทต่อหุ้น และ 3.70 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ อย่างไรก็ดี เนื่องด้วยบริษัทฯ เกิดจากการควบบริษัทระหว่าง GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH ซึ่ง GULF (ก่อนการควบบริษัท) ถือหุ้น INTUCH ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 47.37 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ INTUCH ดังนั้น ผลรวมของเงินปันผลจ่ายของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH ไม่ได้แสดงถึงมูลค่าเงินปันผลที่บริษัทฯ จะจ่ายในอนาคต *(โปรดพิจารณารายละเอียดนโยบายเงินปันผลในหัวข้อ 20. นโยบายการจ่ายเงินปันผล)*

30.1 งบฐานะการเงินรวมเสมือน

ฐานะการเงินรวมเสมือนของกลุ่มบริษัทฯ	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567	
	ล้านบาท	*ร้อยละ*	*ล้านบาท*	*ร้อยละ*
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	30,984	4.62	27,828	3.95
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	5,947	0.89	6,109	0.87
ลูกหนี้การค้า	21,165	3.15	18,778	2.67
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	1,677	0.25	2,378	0.34
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,909	0.43	4,760	0.68
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,824	0.27	1,060	0.15
สินค้าคงเหลือ	2,958	0.44	3,180	0.45
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	181	0.03	1,086	0.15
รวมสินทรัพยหมุนเวียน	**67,646**	**10.08**	**65,178**	**9.25**
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,322	0.20	1,235	0.18
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11,543	1.72	21,421	3.04
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	361,966	53.93	361,052	51.27
เงินลงทุนในการร่วมค้า	34,805	5.19	37,317	5.30
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,889	0.28	3,548	0.50
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	57,019	8.50	71,868	10.20
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	9,155	1.36	13,387	1.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,884	3.11	23,832	3.38
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,282	0.49	3,283	0.47
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,016	0.30	2,595	0.37
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	90,235	13.45	90,658	12.87
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,953	0.29	1,974	0.28
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,960	0.89	5,567	0.79
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	827	0.12	781	0.11
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	205	0.03	230	0.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	419	0.06	344	0.05
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**603,481**	**89.92**	**639,092**	**90.75**
รวมสินทรัพย์	**671,127**	**100.00**	**704,271**	**100.00**

ฐานะการเงินรวมเสมือนของกลุ่มบริษัทฯ	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567	
	ล้านบาท	*ร้อยละ*	*ล้านบาท*	*ร้อยละ*
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,400	0.66	11,392	1.62
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	389	0.06	-	0.00
เจ้าหนี้การค้า	9,391	1.40	6,072	0.86
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	7,415	1.10	1,910	0.27
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,794	0.86	7,308	1.04
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23,139	3.45	24,984	3.55
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	258	0.04	331	0.05
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,498	2.16	19,498	2.77
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	45	0.01	56	0.01
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	336	0.05	230	0.03
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**65,663**	**9.78**	**71,781**	**10.19**
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	265	0.04	247	0.04
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,991	0.30	2,780	0.39
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,547	0.23	2,403	0.34
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	120,160	17.90	113,305	16.09
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,601	0.24	1,649	0.23
หุ้นกู้	120,430	17.94	145,925	20.72
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,899	0.28	2,266	0.32
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	773	0.12	886	0.13
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	1,178	0.18	1,345	0.19
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**249,843**	**37.23**	**270,807**	**38.45**
รวมหนี้สิน	**315,506**	**47.01**	**342,587**	**48.64**
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	14,940	2.23	14,940	2.12
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	62,184	9.27	62,184	8.83
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการควบรวม	123,436	18.39	123,436	17.53
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(316)	(0.05)	(316)	(0.04)
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน/ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	1,490	0.22	1,490	0.21
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,673	0.25	1,673	0.24
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	123,279	18.37	127,843	18.15

ฐานะการเงินรวมเสมือนของกลุ่มบริษัทฯ	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567	
	ล้านบาท	*ร้อยละ*	*ล้านบาท*	*ร้อยละ*
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	817	0.12	744	0.11
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	**327,503**	**48.80**	**331,995**	**47.14**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	28,118	4.19	29,689	4.22
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**355,621**	**52.99**	**361,683**	**51.36**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**671,127**	**100.00**	**704,271**	**100.00**

30.2 **งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือน**

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนของกลุ่มบริษัทฯ	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567	
	ล้านบาท	*ร้อยละ*	*ล้านบาท*	*ร้อยละ*
รายได้จากการขายและบริการ	100,713	88.30	105,316	87.12
รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	8,039	7.05	11,198	9.26
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	4,195	3.68	3,616	2.99
รายได้ค่าบริหารจัดการ	1,107	0.97	758	0.63
รายได้รวม	**114,054**	**100.00**	**120,888**	**100.00**
ต้นทุนขายและบริการ	(87,701)	(76.89)	(93,523)	(77.36)
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	(3,871)	(3.39)	(3,334)	(2.76)
ต้นทุนค่าบริหารจัดการ	(450)	(0.39)	(286)	(0.24)
กำไรขั้นต้น	**22,033**	**19.32**	**23,746**	**19.64**
ดอกเบี้ยรับ	1,939	1.70	2,985	2.47
รายได้อื่น	719	0.63	588	0.49
เงินปันผลรับ	271	0.24	161	0.13
กลับรายการประมาณการส่วนต่างของค่าอนุญาตให้ดำเนินการค้างจ่ายและดอกเบี้ย	2,890	2.53	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(4,096)	(3.59)	(4,207)	(3.48)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(808)	(0.71)	(676)	(0.56)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	**22,947**	**20.12**	**22,596**	**18.69**
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11,972	10.50	15,891	13.15
ต้นทุนทางการเงิน	(9,819)	(8.61)	(11,213)	(9.28)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**25,100**	**22.01**	**27,275**	**22.56**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(658)	(0.58)	(682)	(0.56)
กำไรสำหรับปี	**24,441**	**21.43**	**26,593**	**22.00**

30.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)		
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.03	0.91
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.88	0.73
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.68	6.05
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	64.27	60.30
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	-	-
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	10.91	12.57
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	33.47	29.05
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	30.80	31.25
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)		
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	19.32	19.64
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	19.14	18.13
อัตรากำไร (ขาดทุน) อื่น (ร้อยละ)	14.26	15.29
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	N/A	N/A
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ) [1]	20.39	21.34
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	6.97	7.41
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ) [2]	5.34	5.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	28.69	32.41
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.20	0.20
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (debt to equity ratio) (เท่า)	0.89	0.95
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) (เท่า) [3]	4.04	3.86
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) (เท่า) [4]	0.93	0.77
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity ratio) (เท่า) [5]	0.80	0.87

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2567
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ สำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2562 (เท่า) [6] [8]	0.70	0.78
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ สำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2563 (เท่า) [7] [8]	0.69	0.78
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (เท่า) [9]	7.13	7.29
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด (ร้อยละ)	14.99	17.73
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	52.19	47.50

หมายเหตุ:

(1) อัตราส่วนกำไรสุทธิ คำนวณจาก กำไรสุทธิสำหรับปี หารด้วย ผลรวมของ (ก) รายได้จากการขาย (ข) รายได้ค่าบริหารจัดการ และ (ค) เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น

(2) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณจาก กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า หารด้วย สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

(3) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest coverage ratio) คำนวณจาก กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า และหักด้วย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า หารด้วย ต้นทุนทางการเงิน

(4) อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) คำนวณจาก กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า และหักด้วย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า หารด้วยผลรวมของหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย และหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี

(5) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity ratio) คำนวณจาก ผลรวมของ (ก) เงินกู้ยืมระยะสั้น (ข) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ค) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ (ง) หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (จ) เงินกู้ยืมระยะยาว (ฉ) หุ้นกู้ สุทธิ (ช) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ฌ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ หารด้วย ส่วนของเจ้าของรวม

(6) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2562 คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้โดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้แล้ว

(7) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2563 คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ที่ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินตามสัญญาเช่า) (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้โดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้แล้ว และไม่รวมถึงกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ (Derivatives) หรืออนุพันธ์แฝง (Embedded Derivatives) (ถ้ามี) ที่ยังมิได้เกิดขึ้นจริงแต่มีการรับรู้ทางบัญชีแล้ว โดยมีมูลค่าตามตาราง ดังนี้

รายการ	2566	2567
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(882)	(15)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ (Derivatives) หรืออนุพันธ์แฝง (Embedded Derivatives) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่มีการรับรู้ทางบัญชีในส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	774	568

(8) ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ได้กำหนดให้ผู้ออกหุ้นกู้จะดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนที่ไม่เกิน 3.5 : 1 (สามจุดห้าต่อหนึ่ง) โดยคำนวณตามข้อมูลในงบการเงินรวมประจำสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละงวดบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว เริ่มใช้สำหรับหุ้นกู้ที่ออกโดย GULF (ก่อนการควบบริษัท) ครั้งที่ 1/2562

(9) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย คำนวณจาก หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) หารด้วย กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า และหักด้วย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการ	2566	2567
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า และปรับด้วยกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	39,707	43,236

จัดทำโดย

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ขอรับรองว่าสารสนเทศที่ได้รายงานไว้ในสรุปข้อสนเทศฉบับนี้ถูกต้อง

(นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม)
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์)
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)



เอกสารแนบท้าย
คำนิยาม

บริษัทฯ	บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ	บริษัทฯ และ บริษัทในเครือ
กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กทท.	การท่าเรือแห่งประเทศไทย
กนอ.	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
กฟน.	การไฟฟ้านครหลวง
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
กลต.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กลุ่ม Ørsted	Ørsted Salg & Service A/S
กลุ่ม WHA	บริษัทในกลุ่มของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัท GEC	บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
กสทช.	คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
ทล.	กรมทางหลวง
บีทียู	British Thermal Unit (BTU) ซึ่งเป็นหน่วยวัดความร้อนของอังกฤษ
ปตท.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
สกท.	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
12SPPs	โรงไฟฟ้า SPP จำนวน 12 โครงการภายใต้กลุ่ม GMP
4 Gulf Solar Rooftop	โครงการ Solar rooftops ประกอบด้วย บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด. บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด, บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด, บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด
7SPPs	โรงไฟฟ้า SPP จำนวน 7 โครงการภายใต้กลุ่ม GJP
ADVANC / AIS	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
AG Korat	บริษัท เอจี โคราช จำกัด
AGP	บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด
AISBB	บริษัท เอไอเอส บรอดแบนด์ จำกัด
AL1	บริษัท อัลฟ่า วัน โปรเจค จำกัด
AL2	บริษัท อัลฟ่า ทู โปรเจค จำกัด
AMATA NGD	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
AWTE	บริษัท ออล เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
BGE	บริษัท บลูแอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
BGSR 6	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
BGSR 81	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
Binance TH	แพลตฟอร์มที่ให้บริการศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและบริการนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ภายใต้ Gulf Binance

BKR2	Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG
BKR2 Holding	Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH
BPG	บริษัท บูรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
BPH	บริษัท บูรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
BRSP	บริษัท บรีซแอนด์ไชน์ เพาเวอร์ จำกัด
BSD	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท ดีซีเอส จำกัด
BSE	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
BSP	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด
BTS	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
BWG	บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)
BWP	บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด
Captive	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าเพียงรายเดียวหรือกลุ่มเดียว
CC	บริษัท เซอร์คูล่าร์ แคมป์ จำกัด
CHEC	China Harbour Engineering Company Limited
CIVIL	บริษัท ซีวิลเอนจีเนียริง จำกัด (มหาชน)
CLW	บริษัท ฉลองวินด์ จำกัด
CMWTE	บริษัท เชียงใหม่ เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
COCO Investments	COCO Investments Pte. Ltd.
CONICLE	บริษัท โคนิเคิล จำกัด
CPB	บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด
CPNG	บริษัท โชติพลังงาน จำกัด
CWSA	สัญญาซื้อขายน้ำเย็น ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
DCE	บริษัท ดับเบิลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
DIPWP	Duqm Integrated Power and Water Project
DJE	บริษัท แดดจ้า พลังงาน จำกัด
DPC	Duqm Power Company LLC
DRPIC	Duqm Refinery and Petrochemical Industries Company L.L.C
DTP	บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด
ECE	บริษัท อีสานพลังงานสะอาด จำกัด
EDL-Gen	EDL-Generation Public Company
EGE	บริษัท อีโค กรีนเนอรี่ เอ็นเนอร์จี จำกัด
EGF	บริษัท เอ็นเนอร์ยี เฟิร์ส จำกัด
ESA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
ETC	บริษัท เอิร์ธ เท็ค เอนไวรอนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
EVN	Vietnam Electricity หรือการไฟฟ้าเวียดนาม
GBL	บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
GBP	บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด

GCE	บริษัท กรีน แคร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
GCG	บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
GCRN	บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
GEC	บริษัท กัลฟ์ อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
GES	บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด
GEV	Gulf Energy (Vietnam) LLC
GGC	บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์เปอเรชั่น จำกัด
GGE	บริษัท กรีนเจ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด
GGP	บริษัท เก็ท กรีน พาวเวอร์ จำกัด
GGS	บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด
GHC	บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แลนด์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
GIF	บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
GIH	Gulf International Holding Pte. Ltd.
GJP	บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
GJP1	บริษัท กัลฟ์ เจพี 1 จำกัด
GKP1	บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
GKP2	บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
GLNG	บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
GLNGI	Gulf LNG International Pte. Ltd.
GLNGT	Gulf LNG Trading Pte. Ltd.
GMIM	Global Mind Investment Management Pte. Ltd.
GMP	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
GMP1	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
GMPWHA1	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
GMTP	บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
GNC	บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
GNK2	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
GNLL	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
GNLL2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
GNNK	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
GNP	บริษัท กรีโนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
GNPM	บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
GNRV1	บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
GNRV2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
GNS	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
GOP	บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด

GPC	บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
GPD	บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
GPGS	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด
GRE	บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)
GSA Holdings	บริษัท จีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด
GSA01	บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 01 จำกัด
GSA02	บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 02 จำกัด
GSBV / Gulf Solar BV	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด
GSE	บริษัท กรีนซีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
GSKKS / Gulf Solar KKS	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด
GSL / Gulf Solar	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด
GSRC	บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
GSTS1 / Gulf Solar TS1	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด
GSTS2 / Gulf Solar TS2	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด
GTLC	บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
GTN1	Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
GTN2	Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
GTR4 / Outer Dowsing	Outer Dowsing Offshore Wind Project
GTR4 Holdings	GT R4 Holdings Limited
GTS1	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
GTS2	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
GTS3	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
GTS4	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
Gulf Advisory	บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด
Gulf Binance	บริษัท กัลฟ์ ไบแนนซ์ จำกัด
Gulf Edge	บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
Gulf Edge Services	บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสเซส จำกัด
Gulf HK	Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
Gulf Hydro	บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
Gulf Hydro Holdings	Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
Gulf Innova	บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
Gulf Mauritius	Gulf Energy Mauritius Company Limited
Gulf Pattani Green	บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
Gulf USA	Gulf Energy USA, LLC
Gulf Ventures	บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด
GULF1	บริษัท กัลฟ์1 จำกัด

GUNKUL	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
GUT	บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
GVTP	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
GWHAMT	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (ปัจจุบัน เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นจีดี จำกัด)
GWTE	บริษัท กัลฟ์ เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
HKH	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
HKP	บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
ICP	บริษัท อีสานคลีนเพาเวอร์ จำกัด
ICT	บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด
INTOUCH MEDIA	บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด
INTUCH	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
IPD	บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
IPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. มากกว่า 90 เมกะวัตต์
ISE	บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด
ITAS	บริษัท ไอ.ที. แอพพลิเคชั่นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
ITV	บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน)
Jackson	Jackson Generation, LLC
JASIF	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต จัสมิน
JPHT	J-Power Holdings (Thailand) Company Limited
J-Power	กลุ่ม J-Power (ได้แก่ กลุ่มของ Electric Power Development Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายญี่ปุ่น) ซึ่งรวมถึง JPHT
Keppel Group	Keppel Corporation Limited
KJP	บริษัท ขจี เพาเวอร์ จำกัด
KKE	บริษัท เคียงกัน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
KWE	บริษัท โคราชวินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
LGE	บริษัท ลมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด
LIBOR	อัตราดอกเบี้ยให้กู้ยืมระหว่างธนาคารพาณิชย์ที่มีฐานะและชื่อเสียงดีมากซึ่งกำหนด ณ ตลาดการเงินที่กรุงลอนดอน
LNE	บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี จำกัด
LPCL	Luang Prabang Power Co., Ltd.
LPL	บริษัท ลมเพลิน จำกัด
Marafiq	Centralised Utilities Company LLC
Maryland HoldCo	Maryland Holdco Limited
Maryland InvestCo	Maryland Investco Limited
MITG	บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด

MIT-Power	บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
Mitsui & Co.	Mitsui & Co., Ltd. และบริษัทในกลุ่ม ซึ่งรวมถึง MIT Power
MKP	บริษัท มีขวัญ พาวเวอร์ จำกัด
MKW	Mekong Wind Power Joint Stock Company
MPE	บริษัท มี พรีม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
MTP3	โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1)
NEE	บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็คทริค จำกัด
Neptune1	Neptune1 Infrastructure Holdings Pte. Ltd.
NPS	บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
NW1	บริษัท เอ็นดับเบิ้ลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด
One Bangkok	โครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ที่ร่วมทุนระหว่างบริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
One DCS	บริษัท วัน ดีซีเอส เซอร์วิสเซส จำกัด
One Power	บริษัท วัน พาวเวอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
OQ	OQ SAOC.
Ørsted	Ørsted Wind Power A/S
PBCL	Pak Beng Power Co., Ltd
PDP	แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย
PFP	บริษัท พราวฟ้า พาวเวอร์ จำกัด
PKP	บริษัท พราวขวัญ พาวเวอร์ จำกัด
PLPC	Pak Lay Power Co., Ltd
PNGS	บริษัท พลังงานสว่าง จำกัด
PPA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
PPP Contract	สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership Contract)
PRR	บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด
PSD	บริษัท พรรณแสงดาว จำกัด
PSE	บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
PTT NGD	บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
PTT Tank	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
PWW1	บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด
PWW2	บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด
RATCH	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
RCE	บริษัท รีนิวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
RPP	บริษัท รักษ์ป่า เพาเวอร์ จำกัด
RS	บริษัท ราชา โซล่าร์ จำกัด
RUS	บริษัท เรืองสยาม จำกัด
SACE	บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

SBS	บริษัท แสงบริสุทธิ์ จำกัด
SCE	บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด
SCOD	กำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Scheduled Commercial Operation Date)
SCP	บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด
SEE	บริษัท โซลาร์ อีโค เอ็นเนอร์จี จำกัด
SET	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
SFA	บริษัท โซล่าร์ ฟอร์ ออล จำกัด
SG Solar	บริษัท เอสจี โซล่าร์ จำกัด
Singtel	Singapore Telecommunications Limited
SIP	บริษัท ซันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด
SKP	บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด
SLD	บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด
SPCG	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
SPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. มากกว่า 10 เมกะวัตต์ แต่ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์
SPTP	บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด
SRE	บริษัท ซันเรย์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
SSA	สัญญาซื้อขายไอน้ำ ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
SSE	บริษัท สยาม ไซน์นิ่ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
SSY	บริษัท แสงสยาม จำกัด
STEC	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
STP	บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด
STWP	บริษัท แสงตะวัน พลังงาน จำกัด
SW1	บริษัท เอสดับเบิ้ลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด
SW2	บริษัท เอสดับเบิ้ลยู ทู โฮลดิ้ง จำกัด
SYP	บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด
TCE	บริษัท ทริปเปิ้ลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
TFRIC 12	การตีความมาตรฐานการรายงานการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
TFRIC 4	การบันทึกบัญชีรายได้ค่าความพร้อมจ่ายของโครงการโรงไฟฟ้า IPP เป็นสัญญาเช่าทางการเงิน
TFRS 16	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า
TFRS 9	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
TGES	Tokyo Gas Engineering Solutions Corporation
THCOM	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
TOUCH TV	บริษัท ทัช ทีวี จำกัด
TPP	บริษัท เดอะ พราว พาวเวอร์ จำกัด
TPS	บริษัท ไทยพัฒน์ โซล่าร์ จำกัด

TSE	บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
TTC Group	Thanh Thanh Cong Group
TTT	บริษัท ไทยแท้งค์ เทอร์มินัล จำกัด
UDA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาว (Utility Development Agreement)
VSPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ไม่เกิน 10 เมกะวัตต์
WED	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
WHA Energy	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
WHA NGD	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นจีดี จำกัด
WHANGD2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
WHANGD4	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
WSC	บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด
WTP	บริษัท วินด์ ทู เพาเวอร์ จำกัด
WTX	บริษัท เวสท์เทค เอ็กซ์โพเนนเชียล จำกัด
WYO	บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด
WYU	บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด