ASSET WORLD
CORPORATION

BUILDING A BETTER FUTURE

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 ONE REPORT)

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

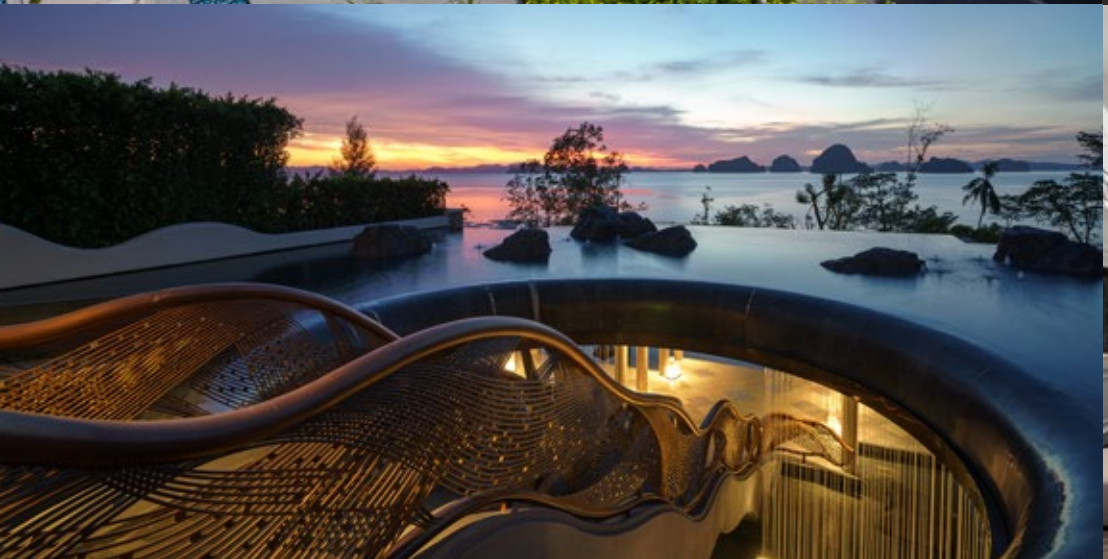





GATEWAY
GATEWAY




ASIAT
THE RIVERFRONT











สารบัญ

ภาพรวมบริษัท 5
สารจากประธานกรรมการ 20
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ 22
คณะกรรมการบริษัท 28
คณะผู้บริหาร 32

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 35
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 111
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 117
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 144
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 173

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 183
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ 198
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 224
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 250

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 275
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 276
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน 294

ส่วนที่ 4
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 372

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท 374

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 449

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) 453

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 456

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ 483

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 486
รายงานคณะกรรมการบริหาร 489
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 491
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 492
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 494



วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ก้าวหน้าและเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืนพร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ชื่นชมและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

พันธกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า พร้อมตอบโจทย์ความต้องการที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบด้วยแนวทางการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่าอันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดทั้งชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมและประเทศชาติอย่างยั่งยืน



กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

1. เป็นผู้ลงทุน พัฒนา บริหาร อสังหาริมทรัพย์ ไม่เป็นผู้ประกอบการ
2. มุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มรายได้ระดับกลางถึงสูง
3. ร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลก
4. เน้นกระจายการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเสี่ยง
5. พัฒนาและดำเนินธุรกิจเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อคุณค่าองค์รวม
6. ผสมผสานเอกลักษณ์ของกลุ่มธุรกิจและโครงการแบบการบูรณาการเพื่อยกระดับความแข็งแกร่งให้อยู่ในระดับชั้นแนวหน้า
7. เป็นผู้นำตลาดสร้างประสบการณ์ใหม่ให้วงการ
8. สร้างศักยภาพในการพัฒนาโครงการให้แข็งแรง
9. มุ่งเน้นการเติบโตแบบก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง
10. สร้างศักยภาพการบริหารทรัพย์สินที่พัฒนาเสร็จแล้ว

ประวัติและ พัฒนาการของบริษัท ปี 2562 - 2563



10 ตุลาคม 2562

บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “AWC” โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,000 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,957 ล้านหุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกิน 1,043 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นมูลค่าระดมทุนรวมกว่า 48,000 ล้านบาท

การเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทนับเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate) ที่ใหญ่ที่สุดในโลกในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา (อ้างอิงจากฐานข้อมูล Bloomberg) และเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ที่ใหญ่ที่สุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อระดมทุนในการต่อยอดความสำเร็จในฐานะผู้นำในธุรกิจพัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย และพร้อมก้าวสู่การเป็นแบรนด์อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัล “Country Deal Achievement Award 2019” จาก FinanceAsia ในฐานะหุ้น IPO ยอดเยี่ยมที่ทำรายการซื้อขายในตลาดทุนของประเทศไทย

1 มกราคม 2563

บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ได้แก่ (1) โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร (2) โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ (3) ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช (4) หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา (5) โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์ (6) โรงแรม อิมพีเรียล แม่ปิง (7) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ (8) โรงแรมเจริญกรุง 93 (9) โรงแรม อีสต์ เอเชีย (10) โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (11) โรงแรมแกรนด์ โซเล่ และ (12) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลล็อปเมนต์ ทั้งนี้โรงแรมเปิดดำเนินงานแล้วมีจำนวน 4 โรงแรม ได้แก่ โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์, ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช, หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา และ โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร และมีจำนวนห้องพักทั้งหมดรวม 989 ห้อง ทำให้บริษัท มีจำนวนห้องพักที่ให้บริการรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 4,669 ห้อง



บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการของ “โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย” (Meliá Koh Samui) ภายใต้ความร่วมมือกับ “มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล” (Meliá Hotels International) เครือผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดในโลกในด้านรีสอร์ทการท่องเที่ยวริมชายหาด ซึ่งมีจำนวนห้องพักเปิดให้บริการจำนวน 200 ห้อง

10 มกราคม 2563

9 กรกฎาคม 2563

บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัท พี ไอ เอ อินทีเรีย จำกัด บริษัทออกแบบและตกแต่งภายในผู้อยู่เบื้องหลังอาคารที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อรังสรรค์งานออกแบบและปรับปรุงงานตกแต่งภายในโครงการคุณภาพภายใต้ AWC กว่า 18 โครงการ



15 ตุลาคม 2563

บริษัทเปิดตัวเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โฉมใหม่ ภายใต้แนวคิด “Heritage Alive” สะท้อนเรื่องราวประวัติศาสตร์ของที่ตั้งของเอเชียทีคในฐานะพื้นที่เก่าแก่บนถนนเจริญกรุง โดยมีสามองค์ประกอบสำคัญที่จะมาสร้างปรากฏการณ์ใหม่ คือ “เรือสิริมหรรณพ” แลนด์มาร์คใหม่ริมน้ำเจ้าพระยา “Living Museum & Art Festival” สร้างประสบการณ์ใหม่ในการเรียนรู้ศิลปะและวัฒนธรรมในรูปแบบพิพิธภัณฑ์มีชีวิตที่ใช้วิธีการนำเสนอด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี และ “New Mega Riverside F&B Destination” ตอบโจทย์ทุกสไตล์และความชอบของผู้บริโภคและนักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม





บริษัท กับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ร่วมด้วย 11 สมาคมการค้า เปิด AEC TRADE CENTER – PANTIP WHOLESALE DESTINATION เพื่อสนับสนุนผู้ผลิตและผู้ประกอบการเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจและช่องทางการขายสินค้าและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้มากขึ้น

30 พฤศจิกายน 2563



บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการโรงแรม บันยันทรี กระบี่ ลักชัวรี่รีสอร์ตแห่งใหม่บนชายหาดทับแขก หนึ่งในชายหาดที่สวยที่สุดในจังหวัดกระบี่ และนับเป็นโรงแรมแห่งแรกของบริษัทในจังหวัดกระบี่ บนทำเลทองติดที่ดินอุทยานแห่งชาติเขาหงอนนาค โดยมีห้องเปิดให้บริการทั้งหมด 72 ห้อง

24 ตุลาคม 2563



19 พฤศจิกายน 2563

บริษัทร่วมลงนามกับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ให้บริการระบบโครงสร้างพื้นฐานและโซลูชันไอซีทีชั้นนำ ในบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญและมองหาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบนิเวศสำหรับสมาร์ทลีฟวิ่งและอาคารอัจฉริยะต้นแบบที่จะถูกนำมาใช้งานจริงในโครงการอสังหาริมทรัพย์ของ AWC เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ และริเริ่มโครงการด้านอาคารอัจฉริยะ (Smart Building), การบริหารจัดการสินทรัพย์อัจฉริยะ (Smart Asset Management), ธุรกิจโรงแรมและการค้าปลีกอัจฉริยะ (Smart Hospitality and Retail), สมาร์ทแคมปัสและสมาร์ทลีฟวิ่ง (Smart Campus and Living) รวมไปถึงการเชื่อมต่อเชิงอัจฉริยะ (Intelligent Connectivity) ต่าง ๆ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ซึ่งประชุมไป เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมเป็น สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน การทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) และใน วันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 คุณวัลลภา ไตรโสรัส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมเป็นสมาชิก แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อความโปร่งใส และเพิ่มความเข้มแข็งของกระบวนการ ทำงานขององค์กรปละการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

19 พฤศจิกายน 2563

14 ธันวาคม 2563

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี มีการปรับโครงสร้าง ผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุน ระยะยาว นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี มีการโอนหุ้นทั้งหมด ที่ถืออยู่ทางตรงในบริษัทร้อยละ 27.56 และร้อยละ 19.13 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ของบริษัท ตามลำดับ ให้กับบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทางตรง และทางอ้อมในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 100 ของจำนวน หุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.69 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ บริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

นอกจากนี้ ทีซีซี กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัทร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ให้กับบริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท โฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทั้ง ทางตรงและทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนรวมกัน ประมาณร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้น ของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนเป็นร้อยละ 28.31 ของ จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทโดยภายหลัง การปรับโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทยังคงมีกลุ่ม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นลำดับสุดท้าย (Ultimate Shareholders) ซึ่งได้แก่ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ในสัดส่วนเท่าเดิม และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง การถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่ส่งผลกระทบ ต่อโครงสร้างการจัดการ การกำหนดนโยบาย ของบริษัท และอำนาจในการจัดการบริหารบริษัท แต่อย่างใด

ประวัติและ พัฒนาการของบริษัท ปี 2564



ลงนามในสัญญาร่วมกับ ไฮแอท โฮเทลส์ คอร์ปอเรชั่น เพื่อพัฒนาและบริหารโรงแรมคุณภาพรวมกว่า 1,000 ห้องทั่วประเทศ

11 มีนาคม



ลงนามในสัญญาเข้าซื้อโรงแรมซิกมา รีสอร์ท จอมเทียน พัทยา ในวงเงินทั้งสิ้นประมาณ 550 ล้านบาท พร้อมเดินหน้าปรับปรุงสินทรัพย์ตามแผนการสร้างโครงการคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

15 กุมภาพันธ์



19 มีนาคม

คุณวัลลภา ไตรโสรัส ได้รับการประกาศเกียรติคุณรางวัล "บุคคลตัวอย่างแห่งปี" พร้อมรางวัล"ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน" สาขาบริหารและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย



ขยายธุรกิจต่อเนื่องโดยการส่งเสริม เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ เป็นศูนย์ค้าส่งครบวงจรใหญ่ที่สุดในภูมิภาค ด้วยแนวคิด "BEYOND EXHIBITION" พร้อมจัดงานแรก "FOOD DESTINATION CENTER" เพื่อส่งเสริมโอกาสทางธุรกิจให้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจอาหาร

1 เมษายน

2 เมษายน

ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เพื่อส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการและเกษตรกรไทยสู่การแข่งขันบนเวทีการค้าโลก





เปิดหน่วยบริการฉีดวัคซีนโควิด-19 ณ โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ พร้อมส่งถุงกำลังใจ 5,500 ถุง ให้กับชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 มูลค่ากว่า 8 ล้านบาท

28 พฤษภาคม

28 มิถุนายน

ลงนามความร่วมมือกับ Nobu Hospitality เพื่อพัฒนาและเปิดตัว Nobu Restaurants แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย บน Rooftop อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์



8 เมษายน

ลงนามร่วมกับ แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เดินหน้าพัฒนาโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช รีสอร์ทลักซ์ชัวรี่ ระดับโลก



18 มิถุนายน

ลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับ อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป บริหารโรงแรมและรีสอร์ท ทั้งในกรุงเทพฯ และพัทยา 5 แห่ง รวมกว่า 1,200 ห้องพัก









จัดตั้งศูนย์พักคอยผู้ป่วยโควิดกลุ่มสีเขียว จ. พระนครศรีอยุธยา เพื่อร่วมฝ่าวิกฤตขาดแคลนเตียง ภายใต้โครงการ “AWC ร่วมรวมพลังไทยสู้สู้”

19 สิงหาคม



26 สิงหาคม

ร่วมแสดงความยินดีกับพันธมิตรทางธุรกิจในการเปิดตัวแบรนด์ใหม่ล่าสุด "เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น" ภายใต้แบรนด์อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป โดยมีแผนเปิดตัวในประเทศไทยและออสเตรเลียเป็นที่แรก



ครบรอบ 2 ปี เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตอกย้ำกลยุทธ์ “สร้างอนาคตที่ดีกว่า”

10 ตุลาคม

14 ตุลาคม

ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการสร้างอนาคตที่ดีกว่า โดยได้รับการประกาศเข้าสู่ "รายชื่อหุ้นยั่งยืน" ประจำปี 2564 (THSI) พร้อมผ่านการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)





"คุณวัลลภา ไตรโสรัส" ได้รับเลือกเป็น 1 ใน 20 นักธุรกิจหญิงผู้ทรงอิทธิพล ประจำปี 2564 (Asia's Power Businesswoman 2021) จากการจัดอันดับของนิตยสาร ฟอร์บส์ เอเชีย (Forbes Asia)

2 พฤศจิกายน

10 ธันวาคม

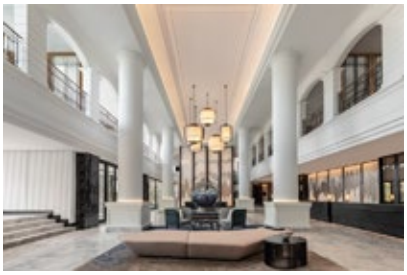
เปิดให้บริการโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ รูปโฉมใหม่ พร้อมห้องอาหารโรลลิงริบส์ บริว บาร์ บาร์บีคิว กระตุ้นการท่องเที่ยวกรุงเทพฯ และเทศกาลแห่งความสุขช่วงปลายปี



9 พฤศจิกายน

เปิดดำเนินการ โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ โดยการปรับปรุงจากโรงแรมเมโทรโพล ภูเก็ต ซึ่งเป็นจุดศูนย์กลางที่โดดเด่นของตัวเมืองภูเก็ต





22 พฤศจิกายน

ร่วมลงนามในสัญญาเช่าที่ดินริมน้ำประวัติศาสตร์ "ล้ง 1919" จาก บริษัท หวั่งหลี จำกัด ทุ่มงบสร้างเป็น "The Integrated Wellness Destination" บริหารโดย เดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน โฮเทล คอมปะนี สู่จุดหมายปลายทางแลนด์มาร์คสำคัญของคนรักสุขภาพจากทั่วโลก



พอร์ตโฟลิโอโรงแรมชั้นนำที่หลากหลายใน ประเทศไทย

โรงแรมของบริษัทตั้งอยู่ในทำเลที่ดีทั้งในกรุงเทพฯ และเมืองท่องเที่ยวชั้นนำ ซึ่งบริหารงานโดยผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงระดับสากล

โรงแรมกลุ่มไมซ์และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม



ด้วยพื้นที่จัดงานที่กว้างขวางและร้านอาหารเครื่องดื่มที่หลากหลาย

- ตั้งอยู่ในบริเวณที่เดินทางได้สะดวกและล้อมรอบด้วยแหล่งชอปปิ้งและย่านธุรกิจต่างๆ

จำนวนโรงแรม	4
จำนวนห้องพัก	2,305
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	27
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	13,706

โรงแรมในเมือง (City Hotel) ในกรุงเทพฯ



ตั้งอยู่ใจกลางเมือง ด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน

- ใกล้กับแหล่งชอปปิ้งและสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญต่างๆ

จำนวนโรงแรม	4
จำนวนห้องพัก	923
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	11
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	1,729

รีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี่



ออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังได้รับรางวัลต่างๆ มากมาย

- มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นนักท่องเที่ยวกลุ่มพักผ่อนหย่อนใจ

จำนวนโรงแรม	3
จำนวนห้องพัก	239
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	13
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	518

โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ



ตั้งอยู่บนทำเลที่โดดเด่นและสามารถสร้างความประทับใจให้แก่ผู้มาเยือน

- เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าทุกกลุ่ม

จำนวนโรงแรม	6
จำนวนห้องพัก	1,474
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	23
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	5,848

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ที่แตกต่างอย่างลงตัว

“ด้วยกลยุทธ์ BARBELL STRATEGY ในการรักษาสมดุลของพอร์ตโฟลิโอที่ประกอบด้วย สถานที่ท่องเที่ยวที่มีเอกลักษณ์ คอมมูนิตี้ ช้อปปิ้งมอลล์ คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต และอาคารสำนักงาน ที่มีศักยภาพในการเติบโตในอนาคตที่แข็งแกร่ง”

สถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์

คอมมูนิตี้ ช้อปปิ้งมอลล์ และคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต



ตั้งอยู่ในทำเลที่มีเอกลักษณ์บริเวณริมแม่น้ำเจ้าพระยา

- โครงการที่โดดเด่นของบริษัทฯ ที่ได้รับรางวัล รวมทั้งเป็นแหล่งช้อปปิ้งริมแม่น้ำที่มีสไตล์เฉพาะตัวแห่งแรกในกรุงเทพฯ และเป็นจุดหมายปลายทางสำคัญของนักท่องเที่ยวในกรุงเทพฯ

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	การแสดงและอีเว้นท์ระดับโลก ตลาดกลางคืนสินค้าท้องถิ่นและซุ้มอาหารต่างๆ
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	1
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	26,590



ตั้งอยู่ใกล้ศูนย์กลางการขนส่งในแหล่งชุมชน

- ศูนย์การค้าในอาคารร่วมสมัยในพื้นที่เขตเมือง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้อาศัยในพื้นที่

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	ซุปเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาเก็ต โรงหนัง สถาบันการเรียนการสอน ศูนย์ออกกำลังกาย และร้านอาหารต่างๆ
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	7
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	129,786

อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง



อยู่ใกล้บริเวณจุดเชื่อมต่อการคมนาคมขนส่งที่สำคัญ

- แพลตฟอร์มค้าส่งแนวใหม่ที่ดำเนินงานภายใต้ 2 โครงการหลัก ได้แก่ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ และเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	บริษัทผู้ผลิต บริษัทผู้ค้าปลีก บริษัทผู้ส่งออก บริษัทโลจิสติกส์ และบริษัทผู้ให้บริการทางการเงิน
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	2
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	167,964

อาคารสำนักงาน



ตั้งอยู่ในใจกลางย่านศูนย์กลางธุรกิจ

- สามารถเชื่อมต่อสถานีการขนส่งที่สำคัญได้อย่างสะดวก

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	กลุ่มเคพีเอ็มจี ประเทศไทย, ซัมซุง ประเทศไทย, สถานฑูตสหรัฐฯ, กลุ่มโตเกียวมารีน ประเทศไทย
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	4
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	270,594

รางวัล
แห่งความสำเร็จ
2564

298 รางวัล เพิ่มขึ้น 24% เมื่อเทียบกับ 2563

2021 Customer Review Awards

Hotel Awards

2021 Travellers' Choice Awards

Hotel Awards

Traveller Review Awards 2021

Hotel Awards

Amazing Thailand Safety and Health Administration SHA Plus Certificate

Hotel Awards

2021 Haute Grandeur Global Excellence Awards

Hotel Awards

Loved by Guests Awards 2021

Hotel Awards

World's Best Awards 2021

Hotel Awards

The UNESCO Sustainable Tourism Pledge

Hotel Awards

Asia Pacific Hotel Awards 2021 - 2022

Hotel Awards

Luxury Romantic Hotel; Continent Winner Level in Asia

Hotel Awards



Thailand Tourism Awards 2021

Hotel Awards

2021 Readers' Choice Awards

Hotel Awards

Thailand MICE Venue Standard

Hotel Awards

The International Design & Architecture Awards

Hotel Awards

Metropolitan Electricity Authority

Commercial Awards

2021 Forbes Travel Guide Star Award

Hotel Awards

28th Annual World Travel Awards

Hotel Awards

Luxury Lifestyle Magazine Readers' Travel Awards

Hotel Awards

Category: Man-Made Attraction

Retail Awards

สารจาก ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 มากว่า 2 ปี ตั้งแต่ปลายปี 2562 ต่อเนื่องมาถึงปัจจุบัน ส่งผลกระทบในทุกภาคส่วนรวมถึงการดำรงชีวิต ความเป็นอยู่ สังคม และธุรกิจต่างๆ เป็นวงกว้างทั่วโลก ตลอดปี 2564 ผมได้เห็นความทุ่มเทของคณะผู้บริหารและเพื่อนพนักงานทุกคนที่ทำงานกันอย่างเต็มกำลังความสามารถท่ามกลางวิกฤตนี้ รวมทั้งจัดทำแผนรองรับความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) และแผนการดำเนินงานในช่วงภาวะวิกฤติ ทำให้ AWC สามารถดำเนินธุรกิจและรักษาคุณค่าระยะยาว รวมทั้งดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องแม้ว่าจะอยู่ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ท่ามกลางสถานการณ์ที่มีความท้าทายทางธุรกิจอย่างมาก ผมขอชื่นชมในวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร ที่ให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานอย่างต่อเนื่องรวมไปถึงการดูแลสุขอนามัยและการร่วมรวมพลังกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในการดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจในแต่ละหน่วยธุรกิจของ AWC ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความหลากหลายทางธุรกิจทั้งระดับประเทศและระดับสากลในการสร้างคุณค่าเพิ่มในแต่ละโครงการของ AWC เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปและรูปแบบการใช้ชีวิตแบบครบวงจร (Integrated Lifestyle) ซึ่งจะสร้างผลกำไรที่ยั่งยืนให้กับองค์กร ในขณะเดียวกัน AWC ยังคงมีความสามารถในการคงสถานะทางการเงินได้อย่างมั่นคง จากการมีวินัยทางการเงินที่เคร่งครัด ทั้งในเรื่องการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจทั้งในส่วนทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและทรัพย์สินที่ดำเนินการแล้ว ควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุนลดค่าใช้จ่ายลงต่อเนื่องจากก่อนสถานการณ์โควิด-19 ได้ถึง 52.76% ส่งผลให้บริษัทสามารถจัดการสภาพคล่องทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและผู้ถือหุ้น

AWC มีความมุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อร่วมสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นและมีผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์หลักตลอดจนให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการสร้างสมดุลที่เหมาะสมใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2564 ถือเป็นปีแห่งความภาคภูมิใจอันเกิดจากการกำกับดูแลของคณะกรรมการและการร่วมรวมพลังของกลุ่มบริษัทพันธมิตร ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมด ในการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่การได้รับการยอมรับจากหน่วยงานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ การได้รับการประกาศเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI - Thailand Sustainability Investment) ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างโดยการประเมินตามหลักเกณฑ์ความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับตั้งแต่ปีแรกที่เข้าร่วมการประเมิน ได้รับการประเมินด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระดับ AA จาก MSCI ESG Rating ซึ่งถือเป็นตัวชี้วัดการผ่านเกณฑ์มาตรฐานในระดับสากล นอกจากนี้ AWC ยังได้รับการจัดอันดับจาก S&P Global ให้อยู่ใน The Sustainability Yearbook ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ตและเรือสำราญ (Hotels, Resorts & Cruise Lines) และอีกหนึ่งความสำเร็จที่ตอกย้ำการเป็นที่เชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย คือ การได้รับการประกาศให้เป็น 1 ใน 5 บริษัทใหม่ที่ได้รับการรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย (CAC Certified) จากการส่งแบบประเมินตนเองเป็นปีแรก และการได้รับการจัดอันดับในเกณฑ์ Excellent หรือ "ดีเลิศ" (5 ดาว) ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR Checklist) ทั้งหมดที่กล่าวมานี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ AWC ที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่าและพร้อมก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีความยั่งยืนสร้างคุณค่าสู่องค์รวมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงได้รับการยอมรับในมาตรฐานระดับสากลในฐานะผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของไทยที่มุ่งเน้นตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร อันเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของ AWC ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ สำหรับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในศักยภาพของ AWC ที่จะเดินหน้าในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อรูปแบบการใช้ชีวิตแบบครบวงจรและสร้างกลยุทธ์ความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มธุรกิจของบริษัท ยึดมั่นในกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมกับการร่วมเติบโตกับคู่ค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการส่งมอบคุณค่าตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) เพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนสำหรับ "สร้างอนาคตที่ดีกว่า" ให้กับทุกคน

ขอแสดงความนับถือ



นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการบริษัท



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 เป็นปีที่ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) หรือ "AWC" ครบรอบ 2 ปี ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่ง AWC ได้มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามพันธกิจภายใต้แนวคิด "สร้างอนาคตที่ดีกว่า" พัฒนาคุณค่าความแข็งแกร่งขององค์กร และกลยุทธ์ธุรกิจเพื่อสร้างคุณค่าระยะยาวให้กับท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย แม้ว่า AWC ได้เผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และสภาวะวิกฤตของเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นทั่วโลกอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2562 ส่งผลให้ตลอดปี 2564 ประเทศไทยได้รับผลกระทบและต้องอยู่ภายใต้มาตรการที่เข้มงวดต่างๆ จนถึงช่วงเดือนพฤศจิกายน 2564 ที่ได้เริ่มเปิดประเทศในภาพรวม ทำให้เราได้เห็นแนวโน้มที่ปรับตัวดีขึ้นด้วยผลประกอบการที่ฟื้นกลับในช่วงเดือนธันวาคม 2564 และด้วยความเชื่อมั่นต่อศักยภาพความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและเศรษฐกิจองค์รวมของประเทศ AWC ยังคงเดินหน้าเสริมกลยุทธ์สร้างประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจมุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินและบริการ รวมไปถึงโปรแกรมที่ตอบโจทย์ลูกค้าเป้าหมาย สร้างขีดการแข่งขันเสริมศักยภาพ ควบคู่ไปกับนโยบายการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม ส่วนรวมผ่านโครงการหลากหลายตลอดปีที่ผ่านมา เพื่อวางรากฐานธุรกิจด้วยความแข็งแกร่งและส่งเสริมการเติบโตก้าวกระโดดอย่างมั่นคงและยั่งยืน ตามแผนงานเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อความแข็งแกร่งกว่าเดิม (STRONGER) บริษัทมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการดำเนินงานของบริษัทเพื่อเสริมศักยภาพและขีดความสามารถพร้อมรับการเติบโตควบคู่กับการส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและระบบเศรษฐกิจไทย โดยบริษัทได้ใช้จุดเด่นของ**โมเดลธุรกิจที่แตกต่างและเป็นเอกลักษณ์ (Unique Business Model)** ด้วยการถือครองสินทรัพย์โดยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์เอง (Freehold Assets) มากกว่าร้อยละ 90 ของพอร์ตสินทรัพย์รวม ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาโครงการคุณภาพอย่างต่อเนื่องโดยไม่มีข้อจำกัดของระยะเวลา และนำเสนอประสบการณ์ไลฟ์สไตล์ที่เชื่อมโยงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายได้อย่างแท้จริง รวมไปถึงจุดแข็งของบริษัทด้วยโมเดลความร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรและแบรนด์ชั้นนำระดับโลกสร้างความแข็งแกร่งที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพกว่า 400 ล้านสมาชิกทั่วโลกด้วยช่องทางการขายที่หลากหลาย ซึ่งพร้อมตอบโจทย์การสร้างรายได้ให้กับบริษัทในระยะยาว นอกจากนี้ยังนำเทคโนโลยีดิจิทัลสร้างประสบการณ์ OMNI-Experience ภายใต้ AWC Infinite Lifestyle สำหรับเชื่อมโยงศักยภาพของธุรกิจและฐานลูกค้าในเครือ เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในยุคใหม่ พร้อมให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสุขอนามัย อาทิ เช่น Touchless Experience (Facial Recognition) ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน และกลยุทธ์ที่สำคัญด้านความแข็งแกร่งทางการเงิน การบริหารสภาพคล่อง วินัยทางการเงินและการลงทุน แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเฉพาะกลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืนองค์รวม (Sustainability) ของการขับเคลื่อนธุรกิจในทุกกระบวนการ ประกอบ



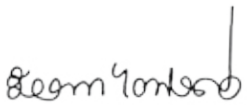
ด้วย Better Planet การพัฒนาและดำเนินงานเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรของโลกได้อย่างยั่งยืน Better People การพัฒนาบุคคลากรขององค์กรรวมไปถึงการสร้างโมเดลกิจการวิสาหกิจชุมชนเพื่อสังคมที่สร้างชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และ Better Prosperity การสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งสร้างมูลค่าให้กับระบบเศรษฐกิจ (Ecosystem) ทั้งหมดเป็นความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าองค์รวมทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อการฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว (FASTER) บริษัทมุ่งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเสริมศักยภาพและพัฒนาจุดแข็งสำหรับการเตรียมรองรับการฟื้นตัวของธุรกิจและอุตสาหกรรมผ่านการดำเนินงานเพื่อเป้าหมาย**การเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน (Competitive Edge over Peers)** โดยเน้นการตอบโจทย์ลูกค้าที่มีศักยภาพสูงซึ่งจะเป็นนักท่องเที่ยวกลุ่มแรกที่จะกลับมาเดินทางซึ่งถือเป็นกลุ่มลูกค้าโดยตรงของโครงการคุณภาพของ AWC แสดงให้เห็นจากการตอบรับในอัตราการเข้าพักและอัตราค่าห้อง (RGI Index) ที่ AWC สามารถทำได้สูงกว่าค่าเฉลี่ยของตลาด โดยในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทมีฐานลูกค้าใหม่ภายในประเทศที่มีความเชื่อมั่นต่อโครงการคุณภาพของบริษัทโดยได้นำเสนอการให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานในระดับสากลจากพันธมิตรเครือข่ายโรงแรมระดับโลกส่งผลให้จำนวนลูกค้าในประเทศมีการเติบโตเพิ่มขึ้นกว่า 2 เท่าและยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการวางแผนและบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในสภาวะวิกฤติอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยจุดแข็งของขนาด (Scale) และการรวมพลัง (Synergy) ทำให้การจัดสรรและหมุนเวียนพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ระหว่างโรงแรมภายใน AWC เพื่อให้การบริการเป็นไปด้วยความราบรื่นและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และเสริมประสิทธิภาพค่าใช้จ่ายในภาพรวมของบริษัทอีกด้วย

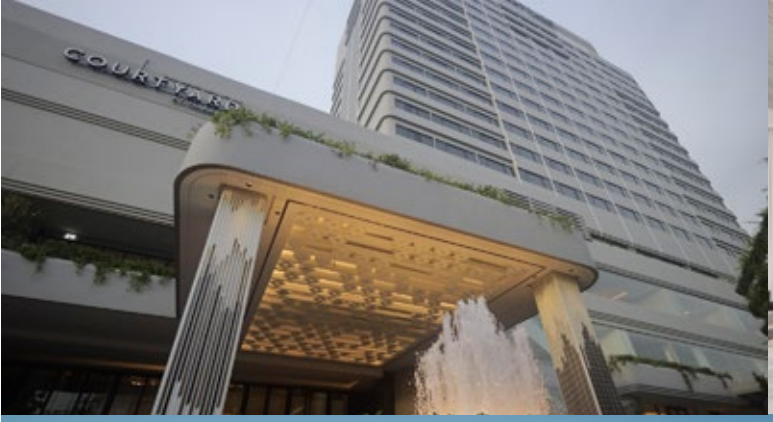
กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อการการเติบโตอย่างก้าวกระโดด (HIGHER) บริษัทมุ่งมั่นสร้างความแข็งแกร่งใน**การดำเนินธุรกิจเพื่อโอกาสสำหรับการเติบโตของกระแสเงินสด (Potential EBITDA Growth)** ผ่านการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างรอบด้านเพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในหลากหลายมิติ พัฒนาโครงสร้างองค์กรให้พนักงานดำเนินงานได้อย่างเต็มศักยภาพ โดยในปี 2564 บริษัทสามารถบริหารต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายรวมลดลง 52.76% และค่าใช้จ่ายคงที่ (Fixed Cost) ของบริษัทลดลง 34.54% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ส่งผลให้ประสิทธิภาพกระแสเงินสด (Flow Through) เติบโตได้อย่างก้าวกระโดด รวมไปถึงการเติบโตของพอร์ตทรัพย์สินที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 โดยมีจำนวนห้องพักเพิ่มขึ้น 44% และจำนวนพื้นที่เช่าเพิ่มขึ้น 42% ส่งผลให้ความสามารถการสร้างกระแสเงินสดสามารถเติบโตก้าวกระโดด โดยโครงการที่ได้เปิดดำเนินงานในช่วงปี 2563-2564 อาทิเช่น โรงแรมบันยันทรีกระบี่ โรงแรมมีเลียสมุย โรงแรมคอร์ทยาร์ดแมริออทภูเก็ต เรือสิริมหรรณพ ห้องอาหารโรลลิงริบส์ บริว บาร์ บาร์บีคิว โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ รูปโฉมใหม่ ส่วนขยายลาซาลอเวนิว และโครงการศูนย์ค้าส่งเอวีซี เป็นต้น และบริษัทยังมุ่งเน้นกลยุทธ์การเติบโตระยะยาวภายใต้แผนธุรกิจ เดินหน้าลงทุนพัฒนาโครงการคุณภาพขนาดใหญ่ เช่น โครงการเวิ้งนาครเขษม โครงการอควาทีคพัทยา โครงการเดอะลัง 1919 "The Integrated Wellness Destination" รวมไปถึงการท่องเที่ยวรูปแบบใหม่ริมน้ำ "The River Journey" เพื่อสร้างการเติบโตต่อเนื่องและสร้างคุณค่าองค์รวม

สุดท้ายนี้ AWC ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในทุกภาคส่วนที่เชื่อมั่นในคุณค่าและความมุ่งมั่นของ AWC ขอบคุณท่านลูกค้าที่ไว้วางใจและมั่นใจการดำเนินธุรกิจในการพัฒนาโครงการคุณภาพของเรา ขอบคุณพันธมิตรทางธุรกิจที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนและสร้างคุณค่าร่วมกัน รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ร่วมรวมพลังตลอดปีที่ผ่านมา AWC ยังคงเชื่อมั่นในปณิธานในการร่วมสร้างอนาคตที่ดีกว่า (Building A Better Future) โดยร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนประเทศผ่านโครงการอสังหาริมทรัพย์คุณภาพเพื่อพร้อมรองรับความต้องการของทุกภาคธุรกิจ และส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านการท่องเที่ยว การค้า และการลงทุนระดับโลกต่อไปอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

ขอแสดงความนับถือ



วัลลภา ไตรโสรัส
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่







โครงการต่างๆ ที่เปิดใหม่ช่วงปี 2563-2564







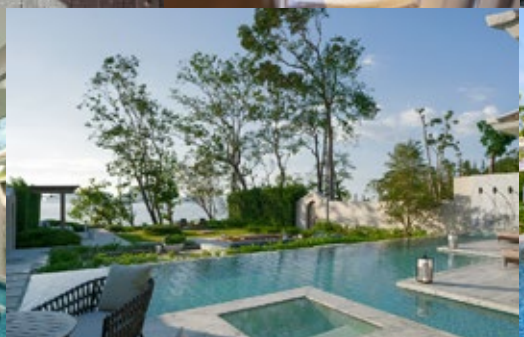














ค่านิยม
องค์กร

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเสริมความแข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้พัฒนา เจ้าของ และผู้บริหาร อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (HOSPITALITY) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (RETAIL AND COMMERCIAL BUILDING) ซึ่งขับเคลื่อนโดยค่านิยมของบริษัท



ซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี (INTEGRITY)
ทุ่มเทด้วยหัวใจ (PASSION)
ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (GOAL ORIENTED)
มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (CUSTOMER CENTRIC)
ตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (CARING)





โครงสร้าง
องค์กร



คณะกรรมการ
บริษัท



นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ /
ประธานกรรมการบริหาร



คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
รองประธานกรรมการ /
รองประธานกรรมการบริหาร



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
รองประธานกรรมการ /
รองประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ
กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส
กรรมการ /
รองประธานกรรมการบริหาร



นางวัลลภา ไตรโสรัส
กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน



นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์
กรรมการอิสระ /
กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน



พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม
กรรมการอิสระ /
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายวัชรา ตันตริยานนท์
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ



รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย
กรรมการอิสระ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายสันติ พงศ์เจริญพิทย์
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ



ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล
ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ



นายวัชรา ตันตริยานนท์
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ



นายสันติ พงค์เจริญพิทย์
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหาร



นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการบริหาร



คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
รองประธานกรรมการบริหาร



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
รองประธานกรรมการบริหาร



นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส
รองประธานกรรมการบริหาร



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการบริหาร



นางวัลลภา ไตรโสรัส
กรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการอิสระ



นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการอิสระ



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการบริหารความเสี่ยง



รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการอิสระ



นางวัลลภา ไตรโสรัส
กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย
กรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการอิสระ



พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม
กรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการอิสระ

คณะจัดการ





นางวัลลภา ไตรโสรัส
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



นางสาวเดฟเน่ หยวน
หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล



นายภีม ลิ่วลม
หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์
รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์



นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม



ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล
หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน



ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน



ดร. สิเวศ โรจนสุนทร
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง



นายโชคดี วิศาลสิงห์
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล
รักษาการหัวหน้าคณะสายงาน
การตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน



นายเฮง บุน ชิน
หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ





1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

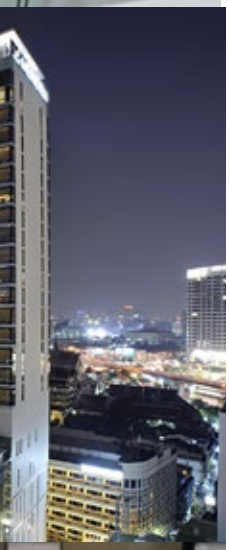




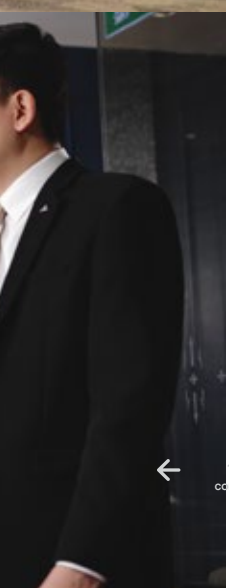












1. โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทที่ซีซี ที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น ในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรใน ประเทศไทย อันประกอบไปด้วยกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail & Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะทำให้ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวระดับโลกอย่างแท้จริง และเพื่อสร้างอนาคตที่ดีกว่าให้กับเศรษฐกิจของประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยพอร์ตโฟลิโอของสินทรัพย์คุณภาพที่ผ่านการคัดสรรเป็นอย่างดีมาเป็นเวลาหลายทศวรรษ และยังพร้อมด้วยแผนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่หลากหลาย เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของเงินลงทุนในระยะยาวอันนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

วิสัยทัศน์

แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น (AWC) มุ่งมั่นสู่การเป็นกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ก้าวหน้าและเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน พร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ชื่นชมและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

พันธกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า พร้อมตอบโจทย์ความต้องการที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบด้วยแนวทางการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่า อันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดทั้งชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเสริมความแข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้พัฒนา เจ้าของ และผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ซึ่งขับเคลื่อนโดยค่านิยมของบริษัท

ซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี (Integrity)
ทุ่มเทด้วยหัวใจ (Passion)
ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented)
มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer Centric)
ตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring)

1) เป็นผู้ลงทุน พัฒนา บริหาร อสังหาริมทรัพย์ ไม่เป็นผู้ประกอบการ

มุ่งเน้นสร้างความชำนาญด้านการพัฒนาเหนือผู้ประกอบการอื่นเพื่อสนับสนุนแผนการลงทุนพัฒนาที่ก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทเป็นผู้ลงทุน พัฒนา และบริหารพอร์ตโฟลิโอที่ประกอบไปด้วยอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ในประเทศไทย การที่บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ตั้งอยู่ในทำเลที่สำคัญทั่วประเทศไทย และมีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมทำให้บริษัทมีความรู้และความเข้าใจอย่างลึกซึ้งเกี่ยวกับตลาดและสภาวะทางธุรกิจของประเทศไทย รวมถึงประสบการณ์ที่ได้รับจากการดำเนินงานร่วมกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล ทำให้บริษัทสามารถออกแบบและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศและนักท่องเที่ยวที่มาท่องเที่ยวในประเทศไทย
- บริษัทบริหารอสังหาริมทรัพย์ในพอร์ตโฟลิโออย่างสม่ำเสมอ โดยการใช้กลยุทธ์ที่กำหนดจากความเข้าใจ ในเชิงลึกของแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัท โรงแรมส่วนใหญ่ของบริษัทมีผลประกอบการดีกว่าโรงแรมคู่แข่งเมื่อพิจารณาจากดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR Index) โดยมีหลายโรงแรมได้รับการจัดอันดับเป็นโรงแรมอันดับต้นๆ ในแง่ของระดับรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR)
- ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากความคิดริเริ่มในการดำเนินงาน เพื่อที่จะเพิ่มความสามารถ ในการทำกำไรและความมีประสิทธิภาพของบริษัท ซึ่งรวมถึงการประสานประโยชน์ด้านต้นทุนระหว่างกลุ่มธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

2) มุ่งเน้นโครงการขนาดใหญ่ (มิกซ์ยูส)

มีคู่แข่งน้อย และจำกัดไม่ให้เกิดคู่แข่งรายใหม่

- บริษัทเป็นผู้พัฒนาพอร์ตโฟลิโออสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่หลายโครงการ และโครงการส่วนใหญ่ของ บริษัทประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทมีกรรมสิทธิ์ (Freehold) ตั้งอยู่ในทำเลที่ดีเยี่ยม และมีอสังหาริมทรัพย์หลายแห่งที่บริษัทเป็นผู้บุกเบิกตลาดเป็นรายแรก (First-in-market)

- ด้วยปริมาณโครงการที่รอการพัฒนาตามแผนงานของบริษัท ซึ่งล้วนเป็นโครงการขนาดใหญ่ รวมถึงความสามารถของบริษัทในการเข้าซื้อที่ดินบางส่วนจากที่ดินของกลุ่มบริษัทที่ซีซี ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (”สัญญาให้สิทธิ”) นั้น เป็นข้อได้เปรียบที่คู่แข่งของบริษัท และผู้ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์รายใหม่ ไม่สามารถเทียบเคียงได้

- ตามข้อมูลของ JLL บริษัทเป็นเจ้าของโรงแรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย[1] สำหรับโรงแรมระดับ Midscale ขึ้นไป โดยมีอสังหาริมทรัพย์บนทำเลที่ตั้งครอบคลุมพื้นที่ย่านธุรกิจและจุดหมายของนักท่องเที่ยวต่าง ๆ ในประเทศไทย โดยมีโรงแรมจำนวน 30 แห่ง (เป็นโรงแรมที่เปิดดำเนินงานแล้ว 18 แห่ง และโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนที่จะพัฒนา จำนวน 12 แห่ง) มีห้องพักจำนวน 8,506 ห้อง (ประกอบด้วยห้องพักของโรงแรมที่เปิดดำเนินงานแล้ว จำนวน 4,941 ห้อง และห้องพักของโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนที่จะพัฒนา จำนวน 3,565 ห้อง)

- บริษัทยังเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่นของกรุงเทพฯ จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดนนทบุรี บริษัทมีข้อได้เปรียบจากการเป็นผู้ประกอบการรายแรกในตลาดโดยการเป็นผู้บุกเบิกและนำแนวคิดสำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) แบบใหม่เข้ามาสู่ตลาดในประเทศไทย เช่น โครงการเอเชียทีคเดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งเป็นแหล่ง ชอปปิ้งกลางแจ้งริมแม่น้ำแห่งแรกในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL ที่ดึงดูดทั้งนักท่องเที่ยวและคนไทย โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 342,328 ตร.ม. ในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 10 แห่ง (ซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าที่เปิดดำเนินงานแล้ว 7 แห่ง ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 156,376 ตร.ม. และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 2 แห่ง รวมทั้งส่วนต่อขยายของโครงการเดิม ประกอบด้วย โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ โครงการคอมมูนิตี้มาร์เก็ต บางกะปิ โครงการท่าเรือเอเชียทีค และโครงการลาซาลเอเวนิว ส่วนต่อขยาย ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 176,700 ตร.ม.) (ไม่รวมถึงโครงการเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งบริษัทรับจ้างบริหาร)

- ทั้งนี้ ตามข้อมูลของ JLL บริษัทยังเป็นเจ้าของอาคารสำนักงานรายใหญ่ที่สุดในกรุงเทพมหานคร เมื่อพิจารณาจากพื้นที่อาคารสำนักงานสำหรับเช่า โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 270,594 ตร.ม. ในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 4 แห่งที่ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจยุทธศาสตร์ของกรุงเทพฯ ใกล้สถานีรถไฟฟ้า รวมถึงอาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ โดยกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold)

- การที่บริษัทมีพอร์ตโฟลิโอขนาดใหญ่ รวมทั้งมีการจัดการหน่วยงานจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาทรัพย์สินแบบรวมศูนย์ ทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จาก Economies of Scale ซึ่งรวมถึงความสามารถในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดหาสินค้าเพื่อให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขและราคาที่สามารถแข่งขันได้ และมีความได้เปรียบด้านต้นทุนการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับประโยชน์จากการผสานกันของกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ เช่น การจัดหาสินค้าที่สำคัญร่วมกัน การได้รับประโยชน์จาก Economies of Scale การสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจของโรงแรมของบริษัทกับผู้เช่ากลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) และผู้เช่าของโครงการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail)

3) มุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มรายได้ระดับกลางถึงสูง

กลุ่มที่เติบโตสูงและได้สัดส่วนกำไรต่อรายได้สูง

- กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) บริษัทวางตำแหน่งทางการตลาดของโรงแรมแต่ละแห่งไว้เป็นการเฉพาะเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยในปี 2564 บริษัทจะมุ่งเน้นไปในการขยายธุรกิจสู่การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Wellness) การพำนักระยะยาว (Long Stay) และธุรกิจที่อยู่อาศัยภายใต้แบรนด์โรงแรมชั้นนำ(Branded Residence)

- กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) จะมุ่งสู่ศูนย์การค้าที่ผสานออนไลน์และออฟไลน์เข้าด้วยกันหรือออมนิชาแนล (Omni Channel) โดยมีแผนการปรับปรุงโครงการต่างๆเพื่อนำเสนอประสบการณ์ที่แปลกใหม่แก่ลูกค้า

- อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) นั้น บริษัทมุ่งเน้นกลุ่มผู้เช่าเป้าหมายต่าง ๆ เช่น อาคารสำนักงานในแนวไลฟ์สไตล์ ที่อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ มุ่งเน้นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานซึ่งมีการรักษาความปลอดภัยสูงและมีลักษณะเฉพาะ มุ่งเน้นผู้เช่าที่เป็นสถานทูตและหน่วยงานราชการต่างประเทศ อาคาร 208 แบงค็อก มุ่งเน้นธุรกิจ เชิงสร้างสรรค์ และอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ มุ่งเน้นผู้เช่าในธุรกิจการผลิตที่สามารถเข้าถึงโรงงานต่าง ๆ ได้ง่าย

- กลุ่มธุรกิจศูนย์ค้าส่ง (Wholesale) จะเป็นจุดหมายของออนไลน์และออฟไลน์ (O2O) สำหรับกลุ่มธุรกิจ HoReCa และขยายไปยังผลิตภัณฑ์อื่นๆ

[1] แหล่งข้อมูล JLL Report

4) ดึงพันธมิตรระดับโลก

เพื่อสร้างเครือข่ายการขยายฐานลูกค้า ความชำนาญ และมาตรฐานการดำเนินงานระดับโลก

- ด้วยขนาดและคุณภาพของอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทที่ได้รับรางวัลจากสถาบันต่าง ๆ ทำให้บริษัทสามารถร่วมงานกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลชั้นนำต่าง ๆ (รวมถึง แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล, อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ล กรุ๊ป, ฮิลตัน เวิลด์ไวด์ กรุ๊ป, บันยันทรี, มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล และ โอกุระ นิกโก้ โฮเทล แมเนจเม้นท์) และสามารถคัดเลือกแบรนด์และผู้บริหารโรงแรมที่เหมาะสมสำหรับการบริหารโครงการโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีอำนาจต่อรองสัญญาบริหารจัดการโรงแรมที่มีเงื่อนไขที่ดีกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลโดยสัญญาที่บริษัทมีกับผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับสากลดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงแบรนด์และเครือข่ายการจัดจำหน่ายระดับสากลที่แข็งแกร่งและมีสมาชิกมากกว่า 300 ล้านคน รวมทั้งมาตรฐานการดำเนินงานระดับสากลที่ดีเยี่ยมของแบรนด์ดังกล่าว

5) เป็นผู้นำตลาด สร้างประสบการณ์ใหม่ให้วงการ

ผู้นำการตลาดเป็นผู้กำหนดกติกาการแข่งขัน ทำให้ได้เปรียบในการแข่งขันและมอบคุณค่าที่โดดเด่นให้ลูกค้า

- บริษัทมีกลยุทธ์ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้บุกเบิกแนวคิดธุรกิจใหม่ พร้อมกับการพัฒนาและรักษาไว้ ซึ่งความเป็นผู้นำในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดยมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและโครงการที่อยู่ระหว่างช่วงเวลาดำเนินการเริ่มต้น (Ramp-Up) หลายโครงการ ทั้งนี้ กลยุทธ์ดังกล่าวถูกขับเคลื่อนด้วยโมเดลธุรกิจที่แตกต่าง มีเอกลักษณ์ ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อส่งมอบความต้องการที่ยังไม่ได้รับการตอบสนองของลูกค้า ซึ่งกลยุทธ์ทางธุรกิจดังกล่าวแตกต่างจากคู่แข่งของบริษัทที่เริ่มให้ความสำคัญกับตลาดต่างประเทศมากขึ้น ทั้งนี้ ด้วยความเชี่ยวชาญและความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้รับประโยชน์จากปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจมหภาคในประเทศไทยที่มีเสถียรภาพ รวมถึงสถานะความเป็นผู้นำของประเทศไทยที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญของโลก โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและการเติบโตของการบริโภคภาคเอกชนและการส่งออกของประเทศ โดยบริษัทคาดว่าจะเดินหน้าลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่คัดสรรมาอย่างดีแล้วต่อไปเพื่อขยายสถานะความเป็นผู้นำในตลาดในประเทศไทย

- บริษัทยังคงมองหาพันธมิตรทางยุทธศาสตร์ในระยะยาวกับคู่ค้าทางธุรกิจที่สำคัญเพื่อที่จะสามารถพัฒนาโครงการใหม่และ/หรือโครงการขนาดใหญ่ (Master Development Project) และเป็นผู้บุกเบิกแนวคิดทางธุรกิจใหม่

6) เน้นกระจายฐานลูกค้าจากทั่วโลก และกลยุทธ์กระจายประเภทธุรกิจย่อย รวมทั้งกระจายการลงทุนในเมืองหลักต่าง ๆ

เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการผันผวนและเปลี่ยนแปลงของลูกค้าหรือธุรกิจกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

- พอร์ตโฟลิโอของบริษัท ประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่มีความหลากหลายและสมดุล ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดที่มั่นคงและสมดุล และมีความยืดหยุ่นในการจัดหาประโยชน์จากโอกาสระหว่างกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ โดยบริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญเชิงลึกในตลาดอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถวางแผน ออกแบบ พัฒนาและปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทแต่ละแห่งอย่างรอบคอบ ด้วยการนำเสนอรูปแบบและการสร้างมูลค่าของโครงการอสังหาริมทรัพย์นั้นอย่างชัดเจน (ไม่ว่าจะเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แบบเชิงเดี่ยวหรือโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-use Properties) เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทำให้บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ที่มีความหลากหลาย มีคุณภาพสูง และมีความสมดุล สามารถตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มลูกค้า ที่หลากหลายด้วยการใช้รูปแบบและแบรนด์ที่แตกต่างกัน

- บริษัทมีการบริหารและปรับตำแหน่งทางการตลาดของโครงการอสังหาริมทรัพย์แต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพื่อให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทตั้งอยู่ในทำเลที่ดีเยี่ยมและเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่มีจุดเชื่อมต่อกับระบบคมนาคมขนส่งมวลชนต่าง ๆ เช่น สถานีรถไฟฟ้าและทางด่วน นอกจากนี้ อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) นั้น บริษัทไม่เพียงแต่ให้ความสำคัญกับจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับความต้องการใช้สถานที่สำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่เติบโตขึ้นด้วย

- ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) บริษัทมีกลยุทธ์หลากหลายรูปแบบ ซึ่งมุ่งเน้นไปยังผู้บริโภคชาวไทยและนักท่องเที่ยว ผ่านรูปแบบการค้าปลีกที่หลากหลาย ตั้งแต่การเป็นสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ของนักท่องเที่ยวจนถึงคอมมูนิตี้มอลล์ และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) โดยบริษัทมุ่งเน้นที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคชาวไทยให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม ด้วยการบริหารพื้นที่ให้เช่า สัดส่วนของผู้เช่า และการปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง

7) พัฒนาและดำเนินธุรกิจเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อคุณค่าองค์รวม

- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุดมีแนวทางในการกำหนดนโยบายและเป้าหมายในระดับองค์กร เพื่อสร้างความชัดเจนกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าองค์กรมีหลักการ กรอบความคิด ทิศทาง และเป้าหมายว่าจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างคุณค่าขององค์กรและเพื่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

- เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความเข้าใจและการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานในองค์กร ให้มีแนวคิดและการดำเนินงานในทิศทางที่สอดคล้องกันกับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร ให้มีความเชื่อมโยงกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สอดคล้องกับนโยบายและนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในการบริหารจัดการความยั่งยืนที่กำหนด ทั้งนี้ การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควรเป็นไปในทิศทางเดียวกับความสามารถทางการเงินขององค์กร

- บริษัทอยู่ในระหว่างการจัดทำแผนและกำหนดกรอบการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยจะกำหนดแผนงาน ด้านความยั่งยืนในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว สำหรับการดำเนินธุรกิจและดำเนินงานในแต่ละด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนในระดับองค์กรที่กำหนดไว้ บริษัทจะกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน ตัวชี้วัด และมีการเฝ้าติดตามการดำเนินงานเพื่อให้ผู้รับผิดชอบมีกรอบการทำงานที่ชัดเจน และเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงคุณค่าหรือมูลค่าที่ธุรกิจสามารถสร้างได้จากแผนงานด้านความยั่งยืน

- ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าผู้มีส่วนได้เสีย และชุมชนในละแวกใกล้เคียงกับโครงการและสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทในเครือ จะให้การต้อนรับและสนับสนุนโครงการของบริษัทอย่างดี เพื่อร่วมกันสร้างคุณค่าเพื่อชุมชน ผู้มีส่วนได้เสีย และประเทศในภาพรวมต่อไป

8) เติบโตก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง

เพื่อสร้างกระแสเงินสดที่เติบโตอย่างก้าวกระโดด ทำให้สามารถพัฒนาโครงการได้เร็วขึ้นทวีคูณ เป็นการสร้างผลตอบแทนที่สูงให้กับผู้ถือหุ้น

- บริษัทจะยังคงพัฒนาทรัพย์สินทั้งที่มีอยู่และทรัพย์สินที่บริษัทจะได้มาภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 และภายใต้บันทึกข้อตกลงปี 2562 โดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลการดำเนินงานของโครงการในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ โครงการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ที่เพิ่งเปิดดำเนินการหรือได้รับการปรับปรุงในช่วงเวลาดำเนินการเริ่มต้น (Ramp-Up) และทำการปรับปรุงโรงแรมที่มีศักยภาพสูงและตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ บริษัทจะยังคงค้นหาและประเมินรูปแบบธุรกิจที่เป็นนวัตกรรมใหม่ อาทิ ธุรกิจการให้บริการแบบ Fractional Ownership สำหรับโรงแรมของบริษัท และการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกแบบบูรณาการระดับ High-end ในรีสอร์ท และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่ม MICE ในที่ตั้งใหม่ ๆ เพิ่มเติม ซึ่งสร้างช่องทางรายได้ใหม่ ๆ ให้กับอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทและพอร์ตโฟลิโอของบริษัท และบริษัทคาดหวังว่าจะใช้ประโยชน์การเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพื่อที่จะเพิ่มอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) และอัตราห้องพักเฉลี่ย (ADR) ของโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

- บริษัทยังมีโครงการในอนาคตที่ชัดเจนเพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัท จนถึงปี 2569 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนารวมถึงการเปลี่ยนและวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของอสังหาริมทรัพย์บางแห่งของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้ว 18 แห่ง (รวมเรือสิริมหรรณพ) และห้องพักที่เปิดดำเนินการแล้ว 4,941 ห้อง โดยคาดว่าภายในปี 2569 บริษัทจะสามารถเพิ่มจำนวนห้องพักได้ทั้งสิ้นประมาณ 3,378 ห้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทมีห้องพักเพื่อให้บริการภายใต้กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) เป็นจำนวนทั้งสิ้น ประมาณ 8,319 ห้อง ภายในปี 2569 โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 68 โดยแบ่งเป็น (1) โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา หรือมีแผนที่จะพัฒนา ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์จำนวน 10 แห่ง มีห้องพัก 2,901 ห้อง (2) โครงการปรับปรุงเชอราตัน สมุย รีสอร์ท โดยเพิ่มจำนวนห้องพัก 85 ห้อง (3) โครงการอควาร์ทีคบายเดอะบีช ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการมิกซ์ยูส โดยแบ่งเป็นโรงแรมขนาดประมาณ 306 ห้อง (4) โครงการล้ง 1919 ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาสิทธิการเช่า ในปี 2564 มีห้องพักประมาณ 86 ห้อง

- สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีกค้าส่ง (Retail and Wholesale) บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว 10 แห่ง ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) รวม 324,340 ตร.ม. โดยคาดว่าภายในปี 2569 บริษัทจะสามารถเพิ่มจำนวนพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ได้ทั้งสิ้นประมาณ 120,213 ตร.ม. โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 37 โดยพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ดังกล่าว ประกอบด้วย (1) ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอด งามวงศ์วาน, ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่, ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ และ เอ็มไพร์ รูฟท็อป ซึ่งอยู่ระหว่างการปรับปรุงโครงการ (2) โครงการเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าซื้อภายในปี 2566 และปรับปรุงพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ให้มีขนาด 33,153 ตร.ม. 3) โครงการเอดับบลิวซี เซ็นเตอร์ พัทยา ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 31,009 ตร.ม. (4) โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) มากกว่าประมาณ 70,000 ตร.ม. และ (5) โครงการอควาร์ทีคบายเดอะบีช ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการมิกซ์ยูส โดยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 49,065 ตร.ม.

9) สร้างศักยภาพการบริหารทรัพย์สินที่พัฒนาเสร็จแล้ว

เพื่อสร้างคุณค่า และผลตอบแทนเต็มศักยภาพของการลงทุน

- บริษัทได้ประโยชน์จากโอกาสในการเติบโตด้วยปัจจัยภายในที่แข็งแกร่งจากการปรับปรุง พัฒนา และ เข้าลงทุนโครงการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทดำเนินการเข้าซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 ซึ่งทำให้บริษัทเกิดการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ ของอสังหาริมทรัพย์ที่เปิดดำเนินการแล้วดังกล่าว เช่น โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ, โครงการลาซาล อเวนิว โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ เรือสิริมหรรณพ โรงแรม บันยันทรี กระบี่ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ และ โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ เป็นต้น

- การเติบโตจากปัจจัยภายในของบริษัท สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) เป็นผลมาจากอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) และอัตราค่าเช่าเฉลี่ย (ARR) ที่เพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลกลุ่มคู่แข่งโดยตรงของบริษัท (Compset) ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (อ้างอิงจากรายงานของ JLL) รวมถึงโอกาสที่อัตราค่าเช่าจะปรับเพิ่มขึ้นในอนาคต จากการต่ออายุสัญญา หรือการเข้าทำสัญญากับผู้เช่ารายใหม่ บริษัทยังคาดว่าจะมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) จากอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) ที่เพิ่มขึ้นของโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ โครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ทั้ง 3 โครงการ รวมทั้งผลการดำเนินงานที่มีเสถียรภาพของโครงการลาซาล อเวนิว ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะพัฒนาและขยายพื้นที่โครงการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในพื้นที่ และ พื้นที่ใกล้เคียง จากรายงาน RGI index ที่สูงกว่าโรงแรมอื่นๆในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) เนื่องจากบริษัทเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนควบคู่การขยายเครือข่ายที่สามารถสร้างคุณค่า สร้างพันธมิตรระดับโลกเพิ่มช่องทางการขายและการเข้าถึงฐานลูกค้า สร้างแผนการตลาดเข้าถึงกลุ่มลูกค้า ตอบโจทย์การใช้ชีวิตด้วยโครงการคุณภาพที่หลากหลาย พร้อมกลยุทธ์ความร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกนำมาตรฐานระดับโลกมาพัฒนาการดำเนินงานสร้างประสิทธิภาพและดูแลสุขอนามัยและการบริการแบบองค์รวม เพื่อสร้างประสบการณ์การใช้ชีวิตลูกค้าให้ราบรื่นน่าประทับใจ เพื่อตอบโจทย์แผนการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยโครงการที่หลากหลาย ดึงดูดลูกค้ากลับมาได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทยังวางแผนเปิดโครงการคุณภาพตอบสนองความต้องการในช่วงที่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวฟื้นตัว พร้อมการเสริมศักยภาพของแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำ อาทิ การเปิดโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ ในไตรมาส 4/2564

10) สร้างศักยภาพในการพัฒนาโครงการให้แข็งแรง

มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยการเพิ่มศักยภาพในการสร้างโครงการที่มีคุณภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และภายในเวลาที่กำหนด

- บริษัทสามารถพัฒนาโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีความสามารถในการเข้าถึงเงินทุน ที่ดินเปล่า และความรู้ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นต่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เหมาะสมกับแต่ละตลาดและลูกค้าแต่ละกลุ่ม บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการพัฒนาโรงแรมโดยอาศัยข้อตกลงที่บริษัทมีกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล และความสามารถในการใช้ประโยชน์จากแผนการตลาดในต่างประเทศและเครือข่ายสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมระดับสากล

- บริษัทมีความรู้ทางการตลาดในเชิงลึก และมีความสามารถในการดำเนินการที่เป็นระบบและครอบคลุมการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการมีพันธมิตรทางธุรกิจและความสัมพันธ์กับคู่ค้าที่แข็งแกร่ง ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าทรัพย์สินในทุกช่วงเวลาการพัฒนาโครงการ กล่าวคือ การพัฒนา หรือการปรับปรุงโครงการ หรือการวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของโครงการ บริษัทมีความรู้ความชำนาญในการคัดสรรวัสดุ และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการให้มีรูปแบบ และรูปลักษณ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย มีความคุ้มค่าและเหมาะสมกับงบประมาณที่ตั้งไว้

- ความสามารถในการดำเนินการในทุกขั้นตอนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทนั้นได้รับการสนับสนุนจากทีมวางแผน ออกแบบ และพัฒนาโครงการของบริษัท โดยทีมพัฒนาโครงการของบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพและความโดดเด่นอย่างต่อเนื่องด้วยความรวดเร็วภายในกรอบระยะเวลาที่เหมาะสมและประหยัดต้นทุน โดยรวมถึงโครงการทั้งประเภทโครงการใหม่ (Greenfield Projects) ที่เริ่มจากการพัฒนาที่ดิน โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา (Brownfield Projects) รวมถึงการปรับปรุง หรือการวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของโครงการ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ในวันที่ 10 ตุลาคม 2562 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า "AWC" โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,000 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,957 ล้านหุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกิน 1,043 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นมูลค่าระดมทุนรวมกว่า 48,000 ล้านบาท

- การเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทนับเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate) ที่ใหญ่ที่สุดในโลกในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา (อ้างอิงจากฐานข้อมูล Bloomberg) และเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ที่ใหญ่ที่สุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อระดมทุนในการต่อยอดความสำเร็จในฐานะผู้นำในธุรกิจพัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย และพร้อมก้าวสู่การเป็นแบรนด์อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัล "Country Deal Achievement Award 2019" จาก Finance Asia ในฐานะหุ้น IPO ยอดเยี่ยมที่ทำรายการซื้อขายในตลาดทุนของประเทศไทย

- ในวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ได้แก่ (1) โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร (2) โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ (3) โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช (4) โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา (5) โครงการ หัวหิน บีชฟรอนท์ (6) อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ (เดิมคือโรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง) (7) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ (8) โรงแรมเจริญกรุง 93 (9) โรงแรม อีสต์ เอเชีย (10) โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (11) โรงแรมแกรนด์ โซเล่ และ (12) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลล็อปเมนต์ ทั้งนี้โรงแรมเปิดดำเนินงานแล้วมีจำนวน 4 โรงแรม ได้แก่ โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา ในยางบีช, โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา และ โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร และมีจำนวนห้องพักทั้งหมดรวม 989 ห้อง ทำให้บริษัทมีจำนวนห้องพักที่ให้บริการรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 4,669 ห้อง

- ในวันที่ 10 มกราคม 2563 บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการของ "โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย, ไทยแลนด์" (Melia' Koh Samui, Thailand) ภายใต้ความร่วมมือกับ "มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล" (Melia' Hotels International) เครือผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดในโลกในด้านรีสอร์ทการท่องเที่ยวริมชายหาด ซึ่งมีจำนวนห้องพักเปิดให้บริการจำนวน 200 ห้อง

- ในวันที่ 9 กรกฎาคม 2563 บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงกับ บริษัท พี ไอ เอ อินทีเรีย จำกัด บริษัทออกแบบและตกแต่งภายในผู้อยู่เบื้องหลังอาคารที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อรังสรรค์งานออกแบบและปรับปรุงงานตกแต่งภายในโครงการคุณภาพภายใต้ AWC กว่า 18 โครงการ

- ในวันที่ 15 ตุลาคม 2563 บริษัทเปิดตัวเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โฉมใหม่ ภายใต้แนวคิด "Heritage Alive" สะท้อนเรื่องราวประวัติศาสตร์ของที่ตั้งของเอเชียทีคในฐานะพื้นที่เก่าแก่บนถนนเจริญกรุง โดยมีสามองค์ประกอบสำคัญที่จะมาสร้างปรากฏการณ์ใหม่ คือ "เรือสิริมหรรณพ" แลนด์มาร์คใหม่ริมน้ำเจ้าพระยา "Living Museum & Art Festival" สร้างประสบการณ์ใหม่ในการเรียนรู้ศิลปะและวัฒนธรรมในรูปแบบพิพิธภัณฑ์มีชีวิตที่ใช้วิธีการนำเสนอด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี และ "New Mega Riverside F&B Destination" ตอบโจทย์ทุกสไตล์และความชอบของผู้บริโภคและนักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม

- ในวันที่ 24 ตุลาคม 2563 บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการโรงแรม บันยันทรี กระบี่ ลักชัวรี่รีสอร์ตแห่งใหม่บนชายหาดทับแขก หนึ่งในชายหาดที่สวยที่สุดในจังหวัดกระบี่ และนับเป็นโรงแรมแห่งแรกของบริษัทในจังหวัดกระบี่ บนทำเลทองติดที่ดินอุทยานแห่งชาติเขาหงอนนาค โดยมีห้องเปิดให้บริการทั้งหมด 72 ห้อง

- ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทร่วมลงนามกับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ให้บริการระบบโครงสร้างพื้นฐานและโซลูชันไอซีทีชั้นนำในบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญ และมองหาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบนิเวศสำหรับสมาร์ทลีฟวิ่งและอาคารอัจฉริยะต้นแบบ ที่จะถูกนำมาใช้งานจริงในโครงการอสังหาริมทรัพย์ของ AWC เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ และริเริ่มโครงการด้านอาคารอัจฉริยะ (Smart Building), การบริหารจัดการสินทรัพย์อัจฉริยะ (Smart Asset Management), ธุรกิจโรงแรมและการค้าปลีกอัจฉริยะ (Smart Hospitality and Retail), สมาร์ทแคมปัสและสมาร์ทลีฟวิ่ง (Smart Campus and Living) รวมไปถึงการเชื่อมต่อเชิงอัจฉริยะ (Intelligent Connectivity) ต่าง ๆ

- ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัท กับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ร่วมด้วย 11 สมาคมการค้า เปิด AEC TRADE CENTER – PANTIP WHOLESALE DESTINATION เพื่อสนับสนุนผู้ผลิตและผู้ประกอบการเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจและช่องทางการขายสินค้า และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้มากขึ้น

- ในวันที่ 14 ธันวาคม 2563 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนระยะยาว นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี มีการโอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ทางตรงในบริษัทร้อยละ 27.56 และร้อยละ 19.13 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ ให้กับบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.69 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

  นอกจากนี้ ทีซีซี กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัทร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทให้กับบริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท โฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนเป็นร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

  โดยภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้น บริษัทยังคงมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นลำดับสุดท้าย (Ultimate Shareholders) ซึ่งได้แก่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ในสัดส่วนเท่าเดิม และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างการจัดการ การกำหนดนโยบายของบริษัท และอำนาจในการจัดการบริหารบริษัท แต่อย่างใด

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ซึ่งประชุมไปเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) และในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 คุณวัลภา ไตรโสรัส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อความโปร่งใส และเพิ่มความเข้มแข็งของกระบวนการทำงานขององค์กรปละการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

- ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทเข้าซื้อโครงการโรงแรมซิกมา รีสอร์ท จอมเทียน พัทยา จากบริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) หรือ APEX ซึ่งเป็นโรงแรมที่มีอาคารสูง 14 ชั้น อยู่ติดถนนเลียบหาดจอมเทียน ประกอบด้วยห้องพัก จำนวน 287 ห้อง ในวงเงินทั้งสิ้นประมาณ 550 ล้านบาท และวางแผนดำเนินการปรับปรุงสินทรัพย์ตามแผนการสร้างโครงการคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนจำนวนโดยใช้งบประมาณเพิ่มเติม 1,288 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 1,838 ล้านบาท

- ในวันที่ 5 มีนาคม 2564 บริษัทร่วมลงนามในสัญญาร่วมกับ ไฮแอท โฮเทลส์ คอร์ปอเรชั่น เพื่อพัฒนาและบริหารโรงแรมใหม่ๆ ในทำเลต่างๆ ทั่วประเทศไทย จำนวนรวมกว่า 1,000 ห้อง เพื่อนำเสนอประสบการณ์อันหลากหลายให้แขกผู้มาพัก และสมาชิก World of Hyatt ในจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวสำคัญทั่วประเทศไทย ซึ่งจะเป็นการสร้างความแข็งแกร่ง ยกระดับการท่องเที่ยวของประเทศ รวมทั้งอุตสาหกรรมโรงแรมระดับโลกของไทยให้โดดเด่นยิ่งขึ้น และเพื่อเตรียมความพร้อมต้อนรับการกลับมาของนักท่องเที่ยวจากทั่วโลก อีกทั้งยังเพิ่มศักยภาพให้ AWC เป็นหนึ่งในเจ้าของโรงแรมแบรนด์ในเครือไฮแอทรายใหญ่ของประเทศไทยอีกด้วย

- ในวันที่ 19 มีนาคม 2564 คุณวัลลภา ไตรโสรัส ได้รับการประกาศเกียรติคุณรางวัล “บุคคลตัวอย่างแห่งปี” และรางวัล “ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” สาขาบริหารและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โครงการ “ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” โดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย ซึ่งรางวัลนี้พิจารณาจากการบริหารและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง นำความรู้ไปปฏิบัติได้จริง มีวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศในการบริหารกิจการให้สำเร็จ ประพฤติตนอยู่ในกรอบของคุณงามความดี อีกทั้งมีการตอบแทนคุณแผ่นดินผ่านการบริหารจัดการที่ดีเป็นประโยชน์ต่อสังคมองค์รวม

- ในวันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยส่งเสริมให้ “เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ” เป็นศูนย์ค้าส่งครบวงจรใหญ่ที่สุดในภูมิภาค จัดแสดงสินค้าที่เหนือกว่าทั่วไปด้วยแนวคิด “BEYOND EXHIBITION” มุ่งเน้นสร้างโอกาสทางการตลาดให้แก่ผู้ประกอบการ ผู้ผลิต ผู้ส่งออก และผู้นำเข้าสินค้า ได้สัมผัสมิติใหม่ของศูนย์ค้าส่งแบบครบวงจรที่เหนือกว่าด้วยฟังก์ชั่นพิเศษ OMNI CHANNEL ผู้ผลิต ผู้ส่งออก และผู้นำเข้าสินค้าได้สัมผัสมิติใหม่ของศูนย์ค้าส่งแบบครบวงจรที่เหนือกว่าด้วยฟังก์ชั่นพิเศษ OMNI CHANNEL การเชื่อมต่อช่องทางซื้อขายออฟไลน์และออนไลน์ผ่าน PhenixBox แอปพลิเคชัน ช่วยสนับสนุนให้ธุรกิจเติบโตอย่างไร้ขีดจำกัดในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการและเกษตรกรไทยสู่การแข่งขันบนเวทีการค้าโลก

- ในวันที่ 8 เมษายน 2564 บริษัทร่วมลงนามกับ แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เดินหน้าพัฒนาโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช รีสอร์ทลักซ์ชัวรี่ ระดับโลก โดยวางแผนเปิดให้บริการในปี 2566 นับเป็นการต่อยอดเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตของโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) เสริมความแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมท่องเที่ยว เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวทั่วโลกให้มาเยือนประเทศไทยทั้งการเดินทางเพื่อธุรกิจและการพักผ่อนหย่อนใจ

- ในวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทพร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการฝ่าวิกฤต โดยรวมพลังพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน นำโดยกระทรวงสาธารณสุข กรุงเทพมหานคร สภาหอการค้าไทย ไทยเบฟ โรงพยาบาลบางปะกอก 1 เอไอเอส บีเจซี ไทยพาณิชย์ กสิกรไทย หัวเว่ย แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล จัดตั้งหน่วยบริการวัคซีนโควิด-19 ณ โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ พร้อมพันธมิตรชั้นนำอีกกว่า 90 องค์กร ส่งถุงกำลังใจ 5,500 ถุง ให้กับประชาชนในชุมชนที่ประสบปัญหาและได้รับผลกระทบ รวมมูลค่ากว่า 8 ล้านบาท

- ในวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัทฯร่วมลงนามข้อตกลงบริหารโรงแรมและรีสอร์ท 5 แห่งทั้งในกรุงเทพฯ และพัทยา กับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทเครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG) เพื่อเสริมความแข็งแกร่งและเตรียมความพร้อมรับการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย โดยวางแผนพัฒนาโครงการระดับหรู (Luxury) แห่งแรกในเยาวราช โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล แบงค็อก ไชน่าทาวน์ (โครงการเวิ้งนครเกษม) และโครงการโรงแรม เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น เป็นบูติกไลฟ์สไตล์โฮเต็ล (Lifestyle) โครงการในเยาวราช และพัทยา รวมถึงโรงแรมภายใต้แบรนด์คิมป์ตันอีกสองแห่ง เป็นจำนวนห้องพักกว่า 1,200 ห้องพัก

- ในวันที่ 29 มิถุนายน 2564 บริษัทลงนามในกรอบความร่วมมือกับ Nobu Hospitality แบรนด์ไลฟ์สไตล์สุดหรูระดับโลก ในการร่วมพัฒนาและเปิดตัว Nobu Hotels and Restaurants ในประเทศไทย โดยในเฟสแรกจะเริ่มด้วยการเปิดร้านอาหาร Nobu Restaurants แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย บน Rooftop อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ อาคารสำนักงานมิกซ์ยูส (Mixed-Use) แนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่สุดในประเทศไทย

- ในวันที่ 19 สิงหาคม 2564 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ขยายวงกว้างทั่วประเทศ ส่งผลให้มีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ส่งเสริมกำลังใจดูแลคนไทย โดยการร่วมมือกับหน่วยงานรัฐบาลพร้อมพันธมิตรองค์กรชั้นนำร่วมกันจัดตั้ง "ศูนย์พักคอย" (Community Isolation) ภายในศูนย์ค้าส่ง เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ประตูน้ำพระอินทร์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รองรับผู้ป่วยโควิด-19 กลุ่มสีเขียวที่ไม่แสดงอาการ จำนวน 200 เตียง ภายใต้ "โครงการ AWC ร่วมรวมพลังไทยสู้สู้"

- ในวันที่ 26 สิงหาคม 2564 บริษัทร่วมยินดีกับพันธมิตรทางธุรกิจในการเปิดตัวแบรนด์ใหม่ล่าสุด "เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น" ภายใต้แบรนด์อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป โดยมีแผนเปิดตัวในประเทศไทยและออสเตรเลียเป็นที่แรก โดยโรงแรมเดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น แห่งแรกในไทยจะตั้งอยู่ใจกลางโครงการ อควอทีค คอมเพล็กซ์แห่งไลฟ์สไตล์และความบันเทิงแห่งแรกในพัทยา ประกอบด้วยโรงแรม ร้านค้า ศูนย์รวมร้านอาหาร และพื้นที่ประชุม ที่จะกลายเป็นจุดหมายปลายทางระดับโลกให้กับนักเดินทางรุ่นใหม่

- ในวันที่ 10 ตุลาคม 2564 บริษัทครบรอบ 2 ปี เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศ ตอกย้ำกลยุทธ์ "สร้างอนาคตที่ดีกว่า" พร้อมประกาศเจตนารมณ์ตามกรอบการพัฒนาแห่งความยั่งยืน เดินหน้าลงทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์ทุกรูปแบบ พร้อมเตรียมสร้างปรากฏการณ์ให้กับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยด้วย 3 โปรเจคแลนด์มาร์ค

  โครงการแรก ASIATIQUE The Riverfront Destination ริมน้ำเจ้าพระยา ไอคอนแห่งใหม่ของกรุงเทพฯ ที่มีคุณค่าทางประวัติศาสตร์ ประกอบด้วย โรงแรมริทซ์-คาร์ลตัน รีเซิร์ฟ, โรงแรมเจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ รวมถึง ริทซ์-คาร์ลตัน รีเซิร์ฟ แบรนเด็ด เรสซิเดนส์

  โครงการที่สอง AQUATIQUE DISTRICT PATTAYA โครงการมิกซ์ยูสขนาดใหญ่ใจกลางเมืองพัทยา ประกอบด้วยแหล่งช้อปปิ้ง แหล่งท่องเที่ยว โรงแรมหรู 5 แบรนด์ และแบรนเด็ด เรสซิเดนส์ 2 แบรนด์

  โครงการที่สาม เวิ้งนาครเกษม โครงการพิเศษแบบ Mixed Development ที่มีทั้งโรงแรม ที่อยู่อาศัย และค้าปลีก ด้วยงบลงทุนกว่า 16,000 ล้านบาท

- ในวันที่ 14 ตุลาคม 2564 บริษัทได้รับการประกาศเข้าสู่ "รายชื่อหุ้นยั่งยืน" ประจำปี 2564 (THSI) พร้อมผ่านการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตอกย้ำความมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่าภายใต้หลักบรรษัทภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง พร้อมมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมอยู่เสมอ

- ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564 คุณวัลลภา ไตรโสรัส ได้รับเลือกให้เป็น 1 ใน 20 นักธุรกิจหญิงผู้ทรงอิทธิพล ประจำปี 2564 (Asia's Power Businesswomen 2021) จากการจัดอันดับของนิตยสาร ฟอร์บส์ เอเชีย (Forbes Asia) ผู้นำที่มากความสามารถด้านพัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์อย่างครบวงจรในประเทศไทย และพร้อมก้าวสู่การเป็นแบรนด์อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย

- ในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้เปิดดำเนินการ โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ โดยการปรับปรุงจากโรงแรม เมโทรโพล ภูเก็ต ซึ่งเป็นจุดศูนย์กลางที่โดดเด่นของตัวเมือง ภูเก็ต สนับสนุนนโยบายการเปิดประเทศ พร้อมกระตุ้นเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย

- ในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 บริษัทลงนามในสัญญาเช่า "ล้ง 1919" ที่ดินริมแม่น้ำเจ้าพระยา จาก บริษัท หวั่งหลี จำกัด เป็นเวลา 64 ปีเศษ ด้วยงบลงทุน 3,436 ล้านบาท เพื่อสร้าง เป็น "The Integrated Wellness Destination" บริหารโดย The Ritz Carlton Hotel Company ภายใต้แนวคิด The River Journey" พัฒนาเป็นแลนด์มาร์คศูนย์สุขภาพริมน้ำใน ระดับสากล สู่จุดหมายปลายทางที่สำคัญของคนรักสุขภาพ จากทั่วโลก

- ในวันที่ 10 ธันวาคม 2564 บริษัทเปิดให้บริการโรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ รูปโฉมใหม่ พร้อมห้องอาหาร โรลลิง ริบส์ บริว บาร์ บาร์บีคิว ใจกลางย่านสุรวงศ์-สีลม เพื่อสร้างประสบการณ์ไลฟ์สไตล์ใหม่ให้ผู้บริโภค ตอกย้ำจุดยืน ของกรุงเทพมหานคร จุดหมายปลายทางแห่งการทำงานและ การพักผ่อนระดับโลก

ประวัติและพัฒนาการของธุรกิจของบริษัท

บริษัทเป็นส่วนหนึ่งกลุ่มบริษัทที่ซีซี ซึ่งเป็นหนึ่งในเครือธุรกิจชั้นนำที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ก่อตั้งโดยคุณเจริญ และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ที่ได้มีการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มาเป็นเวลา กว่า 50 ปี พอร์ตโฟลิโอของบริษัทได้ถูกสร้างขึ้นจากการเลือกสรร โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพชั้นนำในกลุ่มบริษัทที่ซีซี อีกทั้ง ยังได้รับประโยชน์จากสัญญาให้สิทธิในการขยายพอร์ตโฟลิโอของ บริษัทในทำเล ที่สำคัญ นอกจากนี้โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สำคัญในพอร์ตโฟลิโอส่วนมากได้ถูกพัฒนาอย่างประณีตภายใต้การดูแล ของคุณวัลลภา ไตรโสรัส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) ของบริษัทที่ได้เข้ามามีส่วนร่วมใน การบริหารงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่ซีซีตั้งแต่ปี 2544

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

พฤษภาคม 2560 บริษัทฯได้เข้าซื้อทรัพย์ (ทรัพย์กลุ่ม 1) จากกองทุน อสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าไทยโฮเทลอินเวสเม้นต์ (THIF) ได้แก่ 1) พลาซ่า แอทธินี แบงค็อก หรือ ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก 2) ฮิลตัน สุขุมวิท 3) ดับเปิ้ลทรีบายฮิลตันสุขุมวิท 4) แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค 5) บันยันทรี สมุย 6) วนาเบล เกาะสมุย 7) อิมพีเรียล โป๊ท เฮาส์ บีช รีสอร์ท หรือ มีเลียสมุย ปรับปรุงเปิดให้ดำเนินการ ปี2563 8) เลอเมอริเดียน กรุงเทพ 9) เลอเมอริเดียน เชียงใหม่ 10) ดิโอกุระเพ รสทีจ กรุงเทพ 11) เชอราตัน สมุย 12) เมโทรโพล ภูเก็ต หรือ คอร์ทยา ร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์

ธันวาคม 2561 บริษัทฯได้เข้าซื้อทรัพย์ (ทรัพย์กลุ่ม 2) จากบริษัทที่ซีซี ได้แก่ 1) ที่ดินทับแขก หรือ บันยันทรี กระบี่ ซึ่งปรับปรุงได้เปิดดำเนิน การ ตุลาคม 2563 2) อิมม์ ฟิวชั่น สุขุมวิท ซึ่งอยู่ระหว่างปรับปรุง และ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) จากบริษัทที่ซีซี ได้แก่ ได้แก่ 1) โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร 2) โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ 3) โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา ในยางบีช 4) โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา 5) โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์ 6) โรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง 7) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ 8) โรงแรม เจริญกรุง 93 9) โรงแรม อีสต์ เอเชีย 10) โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา 11) โรงแรมแกรนด์ โซเล่ และ 12) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลล็อปเมนต์

- ส่วนในปี 2564 บริษัทได้เปิดตัวโรงแรมเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง และเปิด ดำเนินการโรงแรมที่ได้ปรับปรุงแล้วเสร็จพร้อมร้านอาหาร 1 แห่ง รวมถึงการเข้าทำสัญญากับเชนบริหารได้แก่

- โรงแรมเดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต ได้รับการปรับปรุงโดยรีแบรนด์ และเปิดดำเนินการภายใต้ชื่อใหม่คือ คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ (Courtyard by Marriott Phuket Town) ในปี 2564

- โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ได้รับการปรับปรุงเปลี่ยนโฉม พร้อมเปิดดำเนินการ โดยมีเพิ่มร้านอาหารใหม่ ภาย ชื่อโรลลิ่ง ริบ บริว บาร์ แอนด์ บาร์บีคิว

- การเข้าทำสัญญาความร่วมมือในการบริหารโรงแรมของกลุ่มฯ กับ อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ล กรุ๊ป ประกอบไปด้วย

1) โรงแรมแห่งใหม่ อินเตอร์คอนติเนนตัล กรุงเทพฯ ไชน่าทาวน์ ซึ่งเป็นโรงแรมระดับ Luxury แห่งแรกในย่านไชน่าทาวน์ และ

2) โรงแรม เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น แบรนด์ใหม่ที่เปิดตัวเมื่อ เดือนสิงหาคมที่ผ่านมา โดยAWCเป็นหนึ่งในสองโรงแรมฯของ โลกที่ได้ร่วมเปิดตัวในครั้งนี้ ซึ่งเป็นโรงแรม Lifestyle ตั้งอยู่ใน 2 ทำเลหลักของการท่องเที่ยว คือ กรุงเทพฯ ย่านไชน่าทาวน์ และ พัทยา

3) โรงแรม KIMPTON ซึ่งเป็นหนึ่งในโรงแรม Luxury Lifestyle ที่ประสบความสำเร็จและ เป็นที่นิยมทั่วโลกของ IHG โดยตั้งอยู่อีก 2 ทำเลท่องเที่ยวหลัก พัทยา และ หัวหิน

- การเข้าทำสัญญาความร่วมมือในการบริหารโรงแรมของกลุ่มฯ กับ ไฮแอท โฮเทล คอปอเรชั่น ด้วยกรอบการบริหารห้องพักจำนวน 1,000 ห้อง ทั้งในโรงแรม Luxury และ Lifestyle ในทำเลยุทธศาสตร์ การท่องเที่ยวของประเทศ กรุงเทพฯ เชียงราย ฯลฯ

- การเข้าทำสัญญาความร่วมมือในการบริหารร้านอาหาร และ โรงแรม ของกลุ่ม กับ โนบุ ฮอสพิทาริตี้ ซึ่งเป็นเชนบริหารชื่อดังจากสหรัฐอเมริกา ในการเข้าบริหารร้านอาหารและ Rooftop Bar ที่อาคาร Empire Tower ร่วมถึงการเปิดโรงแรมในกรุงเทพและ ในภูมิภาคอื่นของประเทศ

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail)

ปี 2540 กลุ่มบริษัทที่ซีซีเปิดดำเนินงานศูนย์การค้าตะวันนาบางกะปิ บนถนนลาดพร้าว ย่านธุรกิจที่สำคัญของเขตบางกะปิ ถือเป็นตลาดนัดเจ้าแรกที่ได้รับความนิยม ที่ยังมีการพัฒนาไลฟ์สไตล์ให้กับชุมชนอย่างต่อเนื่องและมีชื่อเสียงมาจนทุกวันนี้

ในช่วงประมาณปี 2544 กลุ่มบริษัทที่ซีซี ได้เข้าซื้อโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ ซึ่งถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) แห่งแรกของกลุ่มบริษัทที่ซีซี และปรับเปลี่ยนรูปแบบเป็นศูนย์การค้าจำหน่ายสินค้าและบริการด้านเทคโนโลยีในเวลาต่อมา โดยในปัจจุบัน ในเดือน ธันวาคม 2563 ได้มีการปรับรูปแบบของธุรกิจอีกครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะของเศรษฐกิจในปัจจุบันเป็น เออีซี เทรดเซ็นเตอร์ ประตูน้ำ เพื่อรองรับธุรกิจขายส่ง
ในปี 2548 ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ เปิดให้บริการครั้งแรก ซึ่งเป็นศูนย์การค้าในเครือเดียวกับ ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า ประตูน้ำ กรุงเทพ และได้เติบโตอย่างดีมาโดยตลอด และในปี 2560 โครงการได้มีการพัฒนาเพื่อเป็นศูนย์กลางของการค้าสินค้าเฉพาะทางด้านไอที เทคโนโลยี และเกมมิ่ง ตลอดจนในปีปัจจุบัน 2564 มีแผนปรับปรุงครั้งใหญ่ให้เป็นศูนย์การค้าที่มีความทันสมัยยิ่งขึ้น เป็น Lifestyle Mall เพื่อตอบโจทย์ชีวิตคนเมืองและวิถีชีวิตแบบใหม่ โดยจะพบกับภาพลักษณ์ใหม่ของศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ ในประมาณไตรมาส 4 ปี 2565

ในปี 2550 ได้เปิดศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต งามวงศ์วาน ซึ่งสามารถดึงดูดลูกค้าด้วยสินค้าที่หลากหลาย มีคุณภาพ และราคาเหมาะสม อยู่บนถนนเศรษฐกิจในย่านงามวงศ์วาน รายล้อมด้วยหน่วยงานราชการ สถานศึกษา โรงเรียนกวดวิชา โรงพยาบาล และมหาวิทยาลัยชั้นนำ ชุมชน หมู่บ้าน และคอนโดมิเนียมในรัศมี 5 กิโลเมตร ที่ค่อนข้างหนาแน่น มีจำนวนประชากรจำนวนมาก ซึ่งถือเป็นโอกาสและช่องทางให้เกิดการเติบโตของเศรษฐกิจในย่านนี้ให้สูงขึ้นด้วยเช่นกัน และในอนาคตจะมีรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี) ซึ่งได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างแล้ว และคาดว่าจะพร้อมเปิดให้ใช้บริการประมาณปี 2565 เพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจที่จะเกิดขึ้น ทางศูนย์การค้าได้มีการเตรียมแผนพัฒนาปรับปรุงทั้งภายในและภายนอกเพื่อยกระดับภาพลักษณ์ให้ดูทันสมัยและยังคงเอกลักษณ์ของพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต งามวงศ์วาน ที่เป็น แหล่งรวม IT Gadget ที่ใหญ่ที่สุดในย่านนนทบุรี ตลาดนัดติดแอร์ขนาดใหญ่ และ ศูนย์พระเครื่องที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ

ต่อมา ในปี 2555 ได้มีการพัฒนา และเปิดดำเนินงานโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งเป็นหนึ่งในอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) ที่สำคัญของบริษัท และเป็นแหล่งชอปปิ้งและศูนย์รวมไลฟ์สไตล์กลางแจ้งริมแม่น้ำแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่รองรับทั้งนักท่องเที่ยวต่างชาติและคนไทย และเมื่อตุลาคม 2563 เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ได้มีการปรับปรุงใหม่ ภายใต้แนวคิด “Heritage Alive” เพิ่มจุดขายเพื่อตอกย้ำการเป็นศูนย์รวมไลฟ์สไตล์กลางแจ้งริมแม่น้ำเจ้าพระยา โดยดึงเรื่องราวประวัติศาสตร์และวิถีชีวิตในย่านเจริญกรุง มารวมกับความเป็นแหล่งพบปะสังสรรค์ที่รวมร้านยอดนิยมริมน้ำ พร้อมทั้งการนำ “เรือสิริมหรรณพ”มาเป็นแลนด์มาร์คใหม่ริมน้ำเจ้าพระยา ซึ่งดึงดูดผู้บริโภคและนักท่องเที่ยวได้เป็นวงกว้าง

ในปี 2561 ทางบริษัทได้พัฒนาและเปิดดำเนินงานทั้งสิ้น 2 โครงการด้วยกัน คือโครงการลาซาล อเวนิว เป็นโครงการที่มีร้านค้าปลีกกลางแจ้ง ตั้งอยู่ บนถนนแบริ่ง-ลาซาล ในเขตบางนา กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ และมีความหนาแน่นของที่อยู่อาศัยสูง โดยมี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มครอบครัว นักศึกษา คนวัยทำงาน และผู้พักอาศัยที่อยู่ในรัศมี 5 กิโลเมตร และโครงการ ‘เกทเวย์ แอท บางซื่อ ที่ถูกพัฒนาภายใต้แพลตฟอร์ม Community Shopping Mall บนทำเลยุทธศาสตร์ทางการค้าและศูนย์กลางด้านเศรษฐกิจแห่งใหม่ของกรุงเทพฯ ตอนเหนือ (New CBD) ภายใต้คอนเซ็ป “Family Quality Time”

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale)

ด้วยวิสัยทัศน์ในการสร้างสังคมการค้าส่งรูปแบบใหม่ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นสร้างโมเดลไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรเชื่อมโยงธุรกิจออนไลน์ไปสู่ออฟไลน์ รวมถึงการเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและร่วมสร้างให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้าของภูมิภาค จากวิกฤต Covid-19 ที่ประเทศไทยกำลังเผชิญอยู่ ยิ่งซ้ำเติมทำให้ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย ประสบปัญหาเพิ่มมากขึ้นจากเดิมหลายเท่าตัว บริษัทฯเล็งเห็นว่าการเปิดศูนย์ค้าส่งใจกลางเมืองที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาค “AEC TRADE CENTER - PANTIP WHOLESALE DESTINATION” ในปลายปีที่ผ่านมาเป็นจุดเริ่มต้นที่ต้องการให้ศูนย์ค้าส่งแห่งนี้เป็นแลนด์มาร์คแห่งใหม่ด้านธุรกิจอาหารที่ครบที่สุด สะดวกที่สุดและราคาดีที่สุด ภายใต้แนวคิดใหม่ที่เกิดขึ้นในปีนี้ที่เรียกว่า Beyond Exhibition - Food Destination Center เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขายในที่เดียว นอกจากนั้นบริษัทฯยังมีความตั้งใจให้ ศูนย์ค้าส่งแห่งนี้เป็นแหล่งที่รวบรวมพันธมิตรผู้ประกอบการชั้นนำในอุตสาหกรรมอาหารไว้มากที่สุด เพื่อสนับสนุนให้ผู้ประกอบการไทยเติบโตได้อย่างยั่งยืน

อีกหนึ่งความภูมิใจที่เกิดขึ้นในปี 2564 นี้คือ บริษัทฯได้เริ่ม แพลตฟอร์มค้าส่งออนไลน์แห่งแรกของประเทศไทยเชื่อมต่อออฟไลน์ในรูปแบบ OMNI Experience ทั้งในรูปแบบของเว็บไซต์และแอพพลิเคชั่นภายใต้ชื่อ PhenixBox ซึ่งจะช่วยเปิดโอกาสให้ผู้ซื้อจากในประเทศได้เลือกซื้อสินค้าจากผู้ผลิต และตัวแทนจำหน่ายได้โดยตรง มาพร้อมกับฟังก์ชั่นที่โดดเด่น อาทิเช่น Group Purchase, Seller Store และ E-Catalog เป็นต้น ช่วยสร้างโอกาสขยายธุรกิจสู่ตลาดโลกในยุคไร้พรมแดนได้อย่างไม่สิ้นสุด ทั้งนี้ บริษัทฯยังคงไม่หยุดพัฒนาเพื่อให้ PhenixBox เป็นสังคมการค้าส่งบนโลกออนไลน์ที่สมบูรณ์ที่สุดเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ประกอบการได้เพิ่มมากขึ้นในอนาคตและพร้อมจะแข่งขันได้ในตลาดสากล

ในปี 2564 นี้ บริษัทฯมีโอกาสได้ร่วมมือกับกรม พัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และ กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในการจัดกิจกรรมจับคู่ทางธุรกิจ Online Business Matching กับโรงแรมต่างๆในเครือ AWC โดยมีสินค้าจากกลุ่มสหกรณ์ไทยเกือบ 40 รายการเข้าร่วม อาทิเช่น ข้าว โคนม และโคเนื้อที่มีมาตรฐาน คุณภาพระดับพรีเมียม

การผลักดันสินค้าเกษตรจากสหกรณ์ขึ้นจำหน่ายบนแพลตฟอร์ม PhenixBox จะช่วยเปิดโอกาสให้ผู้ซื้อจากในประเทศได้เลือกซื้อสินค้าเกษตรในแบบค้าส่งออนไลน์จากผู้ผลิตโดยตรง ไม่ต้องผ่านพ่อค้าคนกลางให้เสียเวลา ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของบริษัทฯ ที่ต้องการให้สินค้าเกษตรสามารถจำหน่ายได้มากขึ้นในประเทศ ตั้งเป้าช่วยแก้ไขปัญหาสินค้าเกษตรล้นตลาดและเพิ่มฐานลูกค้าให้หลากหลายและกว้างขึ้น เป็นการกระจายสินค้าเกษตรที่มีโอกาสเน่าเสียง่ายได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถส่งเสริมให้ภาคการเกษตรได้มีโอกาสในการสร้างรายได้และขยายธุรกิจให้เติบโตมากยิ่งขึ้น ตอบสนองแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศและช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับเกษตรกรและคนไทยต่อไป

ในส่วนพันธมิตรในต่างประเทศ บริษัทฯยังคงสานต่อพันธกิจในการเป็นตัวกลางให้ผู้ประกอบการไทยได้สั่งสินค้าจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายตัวจริงจากประเทศจีนร่วมกับพันธมิตรอย่าง “อี้อู” (Yiwu) หรือ Zhejiang China Commodities City Group Co., Ltd. (CCC Group) ผู้พัฒนาและบริหารตลาดค้าส่งสินค้าเบ็ดเตล็ดที่ใหญ่ที่สุดในโลกจากเมืองอี้อู สาธารณรัฐประชาชนจีนผ่านพื้นที่ของ Yiwu Selection Thailand Showcase ที่ AEC Trade Center - Pantip Wholesale Destination

ทั้งนี้ความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และ Yiwu จากประเทศจีนยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในทุกมิติ รวมถึงการพัฒนาในเรื่องสินค้าและนวัตกรรมต่างๆที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อประโยชน์สูงสุดสำหรับผู้ประกอบการไทย

ในส่วนของพันธมิตรทางภาครัฐและเอกชนต่างๆในประเทศ อาทิเช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมถึงสมาคมร้านค้าและผู้ประกอบการธุรกิจอาหารต่างๆ เป็นอีกส่วนสำคัญที่ บริษัทฯ ยังคงประสานอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความร่วมมือในส่วนต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการประชาสัมพันธ์ข้อมูลและข่าวสารเกี่ยวกับ แพลตฟอร์ม PhenixBox การทำ Online Business Matching และ Yiwu Selection Thailand Showcase เป็นต้น

บริษัทฯ เชื่อว่าภายหลังที่มีการเปิดประเทศ AEC TRADE CENTER - PANTIP WHOLESALE DESTINATION จะช่วยพาผู้ประกอบการไทยก้าวข้ามทุกข้อจำกัดด้านการค้าในยุคเดิมๆ สู่การทำธุรกิจในยุคเศรษฐกิจดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพสูงสุด นับเป็นการติดอาวุธให้ผู้ประกอบการไทยให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง ร่วมผลักดันให้เศรษฐกิจเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial)

ในปี 2538 กลุ่มบริษัทกีซีซีได้เข้าซื้อกิจการอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ย่านบางนา ซึ่งเดิมเป็นอาคารสำนักงานของกลุ่มเนชั่น พลับลิชชิ่ง และได้รับการพัฒนาใหม่ในปี 2557 เพื่อให้เป็นสำนักงานที่ดีที่สุดสำหรับการรองรับและการเข้าถึงพื้นที่เศรษฐกิจภาคตะวันออก

ในปี 2539 กลุ่มบริษัทกีซีซี ได้เข้าซื้อกิจการอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพมหานคร และได้ปรับปรุงในปี 2558 เพื่อให้เป็นอาคารสำนักงานแบบผสมผสานระดับต้น ๆ ในกลางย่านสาทร และในปี 2539 ยังได้มีการซื้อกิจการอาคาร 208 ย่านปทุมวัน ซึ่งเป็นย่านธุรกิจในกลางกรุงเทพมหานคร

นอกจากนี้ ในปี 2561 ยังได้มีการพัฒนา และเปิดดำเนินงานโครงการอาคารแอทธินี ทาวเวอร์ อย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นพื้นที่สำนักงานที่รวมของความพิเศษ และมีชื่อเสียงในย่านปทุมวัน ซึ่งเป็นย่านธุรกิจสำคัญในกรุงเทพมหานคร

ประวัติและพัฒนาการของบริษัท

กลุ่มบริษัทกีซีซี ได้มีการจัดตั้งบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด ขึ้นในเดือนพฤษภาคม 2552 และต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ในเดือนกันยายน 2561 เพื่อถือครองอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Commercial) ในประเทศไทย

โดยพัฒนาการที่สำคัญที่ผ่านมาของบริษัท มีดังนี้

2552	จัดตั้งบริษัท เฟิสท์ เดสทิเนชั่น จำกัด
25 ตุลาคม 2559	บริษัทเปลี่ยนชื่อจากบริษัท เฟิสท์ เดสทิเนชั่น จำกัด เป็นบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด
9 พฤษภาคม 2560	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4.43 ล้านบาท เป็น 9,000 ล้านบาท เพื่อเข้าซื้อบริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (“AWR”) บริษัท ทีซีซี โฮเต็ล แอสเสท แมเนจเมนท์ จำกัด (“THAM”) และบริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด (“CPM”) และเพื่อให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย
19 พฤษภาคม 2560	บริษัท โดย THAM AWR และ CPM และบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 1 จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยโฮเทลอินเวสเม้นต์ (THIF) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยรีเทลอินเวสเม้นต์ (TRIF) และ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยคอมเมอร์เชียลอินเวสเม้นต์ (TCIF)

14 สิงหาคม 2561 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 9,000 ล้านบาท เป็น 24,000 ล้านบาท

18 กันยายน 2561 บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด ในชื่อ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนจดทะเบียน 24,000 ล้านบาท

18 ธันวาคม 2561 บริษัท THAM และ AWR เข้าซื้อทรัพย์สิน กลุ่ม 2 จากกลุ่มบริษัทที่ซีซี โดยเป็นส่วนหนึ่งในการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท

กุมภาพันธ์ 2562
- AWR เข้าถือหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทดังกล่าว เพิ่มจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 100
- บริษัท และ AWR เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์ (แพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์)

มีนาคม 2562
- บริษัท THAM และ AWR ตกลงเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 3 จากบริษัทภายในกลุ่มบริษัทที่ซีซี

เมษายน 2562
- บริษัท โดย AWR เข้าทำสัญญาว่าจ้างบริหารจัดการโครงการเกทเวย์ เอกมัย เพื่อบริหารจัดการโครงการเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) ที่กลุ่มบริษัทที่ซีซีเป็นเจ้าของ
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 (ครั้งที่ 2) เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติเกี่ยวกับการเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้
  - การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 8,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 8,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 24,000 ล้านบาท เป็น 32,000 ล้านบาท
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 6,957 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,043 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 15 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดที่เสนอขายในคราวนี้ เพื่อเสนอขายต่อผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน (Over-Allotment Agent) (หากมี)

พฤษภาคม 2562 บริษัทเข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 กับบริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด และบริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการเกทเวย์ เอกมัย และโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย

10 ตุลาคม 2562 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า "AWC" โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,000 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,957 ล้านหุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกิน 1,043 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นมูลค่าระดมทุนรวมกว่า 48,000 ล้านบาท

1 มกราคม 2563
- บริษัท THAM และ AWR ได้ดำเนินการเข้าซื้อหุ้นและได้รับโอนหุ้นทรัพย์สินกลุ่ม 3 จากบริษัทภายในกลุ่มบริษัทที่ซีซี ตามสัญญาที่ได้ทำเมื่อเดือนมีนาคม 2562 เป็นที่เรียบร้อย
- บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ได้แก่ (1) โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร (2) โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ (3) ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช (4) หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา (5) โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์ (6) โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล (เดิมคือโรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง) (7) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ (8) โรงแรมเจริญกรุง 93 (9) โรงแรม อีสต์ เอเชีย (10) โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (11) โรงแรมแกรนด์ โซเล่ และ (12) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลล็อปเมนต์

10 มกราคม 2563
- บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการของ "โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย, ไทยแลนด์" (Melia Koh Samui, Thailand) ภายใต้ความร่วมมือกับ "มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล" (Melia Hotels International)

14 มกราคม 2563
- บริษัทประกาศความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ "อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ล กรุ๊ป" (IHG) เตรียมพัฒนาโรงแรมกว่า 1,200 ห้อง

14 พฤษภาคม 2563
- บริษัทได้จัดโปรแกรมสินเชื่อระยะยาวรูปแบบใหม่ (Revolving Development Credit Program - cum Debenture)

9 มิถุนายน 2563
- บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัท พี ไอ เอ อินทีเรีย จำกัด บริษัทออกแบบและตกแต่งภายในผู้อยู่เบื้องหลังอาคารที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อรังสรรค์งานออกแบบและปรับปรุงงานตกแต่งภายในโครงการคุณภาพภายใต้ AWC กว่า 18 โครงการ

28 สิงหาคม 2563
- บริษัทร่วมลงนามกับแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เดินหน้าแผนพัฒนาโรงแรมและสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ด้วยการนำ 3 แบรนด์โรงแรมระดับโลกประกอบด้วย แบรนด์ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แบรนด์ เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ และแบรนด์ออโตกราฟ คอลเลคชัน มาสู่ย่านริมแม่น้ำเจ้าพระยาในกรุงเทพฯ และริมชายหาดพัทยา

15 ตุลาคม 2563
- บริษัทเปิดตัวเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โฉมใหม่ ภายใต้แนวคิด “Heritage Alive” สะท้อนเรื่องราวประวัติศาสตร์ของที่ตั้งของเอเชียทีคในฐานะพื้นที่เก่าแก่บนถนนเจริญกรุง โดยมีสามองค์ประกอบสำคัญที่จะมาสร้างปรากฏการณ์ใหม่ คือ “เรือสิริมหรรณพ” แลนด์มาร์คใหม่ริมน้ำเจ้าพระยา “Living Museum & Art Festival”

16 ตุลาคม 2563
- บริษัททำสัญญากู้ยืมเงินระยาวกับ บรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ หรือไอเอฟซี (IFC) วงเงินรวม 4,500 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน เพื่อใช้ในการต่อเติม ปรับปรุงและก่อสร้างโครงการในกลุ่ม Green Building

24 ตุลาคม 2563
- บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการโรงแรมบันยันทรี กระบี่ ลักชัวรี่รีสอร์ตแห่งใหม่บนชายหาดทับแขก หนึ่งในชายหาดที่สวยที่สุดในจังหวัดกระบี่ และนับเป็นโรงแรมแห่งแรกของ AWC ในจังหวัดกระบี่ บนทำเลทองติดที่ดินอุทยานแห่งชาติเขาหงอนนาค

30 พฤศจิกายน 2563
- บริษัท กับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ร่วมด้วย 11 สมาคมการค้า เปิด AEC TRADE CENTER - PANTIP WHOLESALE DESTINATION เพื่อสนับสนุนผู้ผลิตและผู้ประกอบการเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจและช่องทางการขายสินค้า และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้มากขึ้น

9 พฤศจิกายน 2563
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) และในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 คุณวัลภา ไตรโสรัส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อความโปร่งใส และเพิ่มความเข้มแข็งของกระบวนการทำงานขององค์กรปละการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

14 ธันวาคม 2563
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนระยะยาว นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี มีการโอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ทางตรงในบริษัทร้อยละ 27.56 และร้อยละ 19.13 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ ให้กับบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.69 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- นอกจากนี้ ทีซีซี กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัทร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทให้กับบริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดสัดส่วนเป็นร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

• โดยภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้น บริษัทยังคงมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นลำดับสุดท้าย (Ultimate Shareholders) ซึ่งได้แก่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ในสัดส่วนเท่าเดิม และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่ส่งผลกระทบต่อ โครงสร้างการจัดการ การกำหนดนโยบายของบริษัท และอำนาจในการจัดการบริหารบริษัท แต่อย่างใด

29 มิถุนายน 2564 • บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในกรอบความร่วมมือกับ Nobu Hospitality แบรนด์ไลฟ์สไตล์สุดหรูระดับโลก ในการร่วมพัฒนาและเปิดตัว Nobu Hotels and Restaurants ในประเทศไทย โดยในเฟสแรกจะเริ่มด้วยการเปิดร้านอาหาร Nobu Restaurants แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย บน Rooftop อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ อาคารสำนักงานมิกซ์ยูส (Mixed-Use) แนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่สุดในประเทศไทย ซึ่งตั้งอยู่บนศูนย์กลางธุรกิจชั้นนำของกรุงเทพฯ ต่อด้วยการลงทุนสร้างโรงแรม Nobu Hotels อีก 1-2 แห่ง ภายใน 5-6 ปีข้างหน้า

18 มิถุนายน 2564 • ในวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามข้อตกลงบริหาร โรงแรมและรีสอร์ท 5 แห่งทั้งในกรุงเทพฯ และพัทยา กับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทเครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG) บริษัทชั้นนำระดับโลก ในการพัฒนาโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล แบงค็อก ไชน่าทาวน์ (โครงการเวิ้งนครเกษม) โรงแรมระดับหรู (Luxury) แห่งแรกในเยาวราช และโครงการโรงแรม เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น บูติกไลฟ์สไตล์โฮเต็ล (Lifestyle) ในโครงการในเยาวราชและพัทยา รวมถึงโรงแรมภายใต้แบรนด์คิมปีตันอีกสองแห่งซึ่งจะส่งผลให้ AWC มีห้องพักเพื่อให้บริการเพิ่มขึ้นถึง 1,109 ห้อง จากเดิม 9,027 ห้องที่มีอยู่ในปัจจุบัน รวมทั้งสิ้น 10,136 ห้อง

22 พฤศจิกายน 2564 • บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาเช่าที่ดินริมน้ำประวัติศาสตร์ “ลัง 1919” จากบริษัท หวั่งหลี จำกัด เป็นเวลา 64 ปีเศษ ด้วยงบลงทุน 3,436 ล้านบาท เพื่อสร้างเป็น “The Integrated Wellness Destination” บริหารโดย The Ritz Carlton Hotel Company ภายใต้แนวคิด The River Journey” พัฒนาเป็นแลนด์มาร์คศูนย์สุขภาพริมน้ำในระดับสากล สู่จุดหมายปลายทางที่สำคัญของคนรักสุขภาพจากทั่วโลก

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีการประกอบธุรกิจ 2 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และ (2) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดยทั้งหมดดำเนินงานในประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทรัพย์สินในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ของบริษัทประกอบด้วย (1) โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 17 แห่ง โดยมีจำนวนห้องพัก 4,941 ห้อง และโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนการในการพัฒนา (2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) จำนวน 10 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) จำนวน 8 แห่ง และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) 2 แห่ง นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการบริหารโครงการเกทเวย์ เอกมัย ตามสัญญาว่าจ้างบริหารโครงการเกทเวย์ เอกมัย โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) ทั้งหมดของบริษัท ที่เปิดดำเนินการแล้ว 10 แห่งครอบคลุมพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 324,340 ตร.ม. และ (3) อาคารสำนักงาน 4 แห่ง มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 270,594 ตร. ม.

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้จากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ปี 2564	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)	100	1,108.01	13.39
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและ	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	100	103.20	1.25
บริการที่เกี่ยวข้อง	บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	100	17.20	0.21
	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	100	384.94	4.65
	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	100	156.85	1.89
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale, and Commercial)	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)	100	413.87	5.00
	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)	100	1,862.52	22.49
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอสังหาริมทรัพย์	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	100	138.69	1.67
เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale)	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	100	57.31	0.69
	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	100	2.54	0.03
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน (Commercial)				
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม				
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			3,884.46	46.91
รายได้อื่น			150.70	1.82
รวม			**8,280.28**	**100.00**

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)
บริษัทเป็นผู้พัฒนาและเป็นเจ้าของกลุ่มทรัพย์สินโรงแรมที่โดดเด่นและได้รับรางวัลต่าง ๆ ทั่วประเทศไทย โดยรูปแบบธุรกิจที่มีลักษณะเฉพาะของบริษัท คือการร่วมมือกับผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับสากลภายใต้ แบรนด์ที่เป็นที่รู้จักเป็นอย่างดี รวมถึงแบรนด์แมริออท (บริษัทเป็นเจ้าของโรงแรมที่บริหารงานโดย Marriott International Inc. รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เมื่อพิจารณาจากจำนวนห้องพักโรงแรมที่อยู่ภายใต้การบริหารงานโดย Marriott International Inc. ของบริษัทที่เปิดดำเนินการแล้วอยู่ระหว่างพัฒนา และมีแผนการในการพัฒนา) เดอะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล, โอกุระ, เลอ เมอริเดียน, บันยันทรี, ฮิลตัน, ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน, เชอราตัน, ฮอลิเดย์ อินน์ และมีเลีย บริษัทใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของทีมพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภายในองค์กร ร่วมกับการสนับสนุนด้านเทคนิคจากผู้บริหารโรงแรมระดับสากลในการพัฒนาและทำให้เกิดการเติบโตของกลุ่มโรงแรมของบริษัททั่วประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลด้วย

บริษัทยังมีส่วนร่วมในการพิจารณาประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการโรงแรมของบริษัท ตามข้อกำหนดของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมที่บริษัททำกับผู้บริหารโรงแรมแต่ละราย ซึ่งรวมถึงการอนุมัติงบประมาณประจำปีและแผนค่าใช้จ่ายในการลงทุน และบริษัทยังมีการประชุมหารือกับผู้บริหารโรงแรมดังกล่าวเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของโรงแรมอย่างสม่ำเสมอ

ในปัจจุบัน อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ทั้งหมดของบริษัท ตั้งอยู่ในเมืองธุรกิจและท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมในประเทศไทยอันได้แก่กรุงเทพฯ เชียงใหม่ ภูเก็ต หัวหิน สุราษฎร์ธานี (เกาะสมุย) และกระบี่

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 17 แห่ง โดยมีจำนวนห้องพักที่เปิดให้บริการ 4,941 ห้อง และสำหรับปีดังกล่าว มีอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ที่ร้อยละ 19.5 อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) เท่ากับ 3,242 บาท และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) เท่ากับ 632 บาท

(1) โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

	ทรัพย์สินกลุ่ม	ผู้บริหารโรงแรม	ประเภท (กลุ่ม MICE / ในเมือง (City Hotel)/รีสอร์ท)	ทำเลที่ตั้ง	กรรมสิทธิ์/สิทธิการเช่า	ปีที่เปิดดำเนินการ[1]	ปีที่มีการปรับปรุงล่าสุด/ปีที่คาดว่าจะมีการปรับปรุง	จำนวนห้องพัก	จำนวนห้องอาหารและเครื่องดื่ม	พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ (ตร.ม.)	ดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR Index) ปี 2564
โรงแรมกลุ่ม MICE และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม											
โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	1	Marriott International, Inc.	กลุ่ม MICE	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2559	2559	1,388	9	4,740	93.7
โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ	1	โอกุระ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่า	2555	2555	240	5	686	103.2
โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล	1	Marriott International, Inc.	กลุ่ม MICE	กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่า	2543	2562	374	8	5,661	146.4
โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์	3	Marriott International, Inc.	กลุ่ม MICE	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2561	2562	303	5	2,619	198.4
โรงแรมในเมือง (City Hotel) ในกรุงเทพฯ											
โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	1	ฮิลตัน เวิลด์ไวด์	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2556	2556	280	4	826	106.2
โรงแรมดับเปิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ	1	ฮิลตัน เวิลด์ไวด์	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2556	2556	177	2	407	169.1
โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	1	Marriott International, Inc.	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2551	2565	282	4	469	203.6
โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	3	IHG Hotels & Resorts	ในเมือง (City Hotel)	กรุงเทพฯ	กรรมสิทธิ์	2557	2557	184	1	27	40.6
รีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี											
โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย	1	บันยันทรี	รีสอร์ท	เกาะสมุย	กรรมสิทธิ์	2553	2553	88	5	268	79.2
โรงเรมบันยันทรี กระบี่	1	บันยันทรี	รีสอร์ท	กระบี่	กรรมสิทธิ์	2563	2563	72	4	250	207.7
โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย	1	Marriott International, Inc.	รีสอร์ท	เกาะสมุย	กรรมสิทธิ์	2556	2556	79	4	-	123.6
โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพ											
โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	1	Marriott International, Inc.	กลุ่ม MICE	เชียงใหม่	กรรมสิทธิ์	2551	2565	383	4	1,742	157.4
โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท	1	Marriott International, Inc.	รีสอร์ท	เกาะสมุย	กรรมสิทธิ์	2558	2558	141	4	103	105.5
โรงแรม คอร์ทยาร์ด บาย แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	1	Marriott International, Inc.	กลุ่ม MICE	ภูเก็ต	กรรมสิทธิ์	2564		248	3	2000	N/A
โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช	3	Marriott International, Inc.	รีสอร์ท	ภูเก็ต	กรรมสิทธิ์	2559	2559	180	3	228	174.7
โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย	1	Melia Hotels International	รีสอร์ท	เกาะสมุย	กรรมสิทธิ์	2563	2563	200	4	690	126.8
โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา	3	Marriott International, Inc.	รีสอร์ท	หัวหิน	สิทธิการเช่า	2559	2559	322	5	1,085	142.5

หมายเหตุ : [1] ปีที่เปิดดำเนินการที่แสดงอยู่ในตารางนี้ เป็นปีที่โรงแรมได้สร้างเสร็จและเริ่มเปิดให้บริการ

[2] ข้อมูลกลุ่มคู่แข่งโดยตรง (Compset) ที่แสดงอยู่นี้ อ้างอิงเกณฑ์มาตรฐานเปรียบเทียบทรัพย์สิน (Benchmarking) ที่จัดทำโดย JLL เนื่องจากกลุ่มทดลอง (Test Set) ในสัญญาบริหารจัดการโรงแรมระหว่างบริษัท กับ บริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับ โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค นั้น ยังมิได้มีข้อยุติ

อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ของบริษัท แบ่งออกเป็นประเภทดังต่อไปนี้ (1) โรงแรมกลุ่ม MICE และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม (2) โรงแรมในเมือง (City Hotel) ในกรุงเทพฯ (3) รีสอร์ท ระดับ Luxury และ (4) โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ

ทั้งนี้ อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) สามารถแบ่งระดับตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยบริษัทได้ใช้เกณฑ์ในการแบ่งระดับโรงแรมในประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ของ JLL ดังต่อไปนี้

เกณฑ์	ลักซ์ชูรี (Luxury)	อัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) / อัพสเกล (Upscale)	อัพเปอร์ มิดสเกล (Upper Midscale) / มิดสเกล (Midscale)	บัดเจ็ท (Budget)
ขนาดห้องมาตรฐาน	มากกว่า 30 ตร.ม.	มากกว่า 25 ตร.ม.	มากกว่า 20 ตร.ม.	มากกว่า 15 ตร.ม.
สิ่งอำนวยความสะดวก	สิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 3 ห้องขึ้นไป) สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม เลานจ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ	สิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 2 ห้องขึ้นไป) สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม	สิ่งอำนวยความสะดวกมีจำนวนจำกัด รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 1-2 ห้อง) สิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการพักผ่อนมีจำนวนจำกัด และมีขนาดเล็กกว่า (สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม)	สิ่งอำนวยความสะดวกมีจำนวนจำกัดมาก โดยมีห้องอาหารและเครื่องดื่มแค่ 1 ห้อง หรือไม่มีเลย และไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการพักผ่อน
การตกแต่ง	คุณภาพสูงทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพสูงทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพปานกลางทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพต่ำทั้งภายในและภายนอก
อัตราส่วนพนักงาน	มากกว่า 3 ต่อจำนวนผู้พัก	มากกว่า 2 ต่อจำนวนผู้พัก	มากกว่า 1.5 ต่อจำนวนผู้พัก	น้อยกว่า 1.5 ต่อจำนวนผู้พัก
ระบบดับเพลิงและความปลอดภัย	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัยระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน

รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) มีดังต่อไปนี้

1. โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE)

ประกอบด้วย (1) โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค (2) โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ และ (3) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, (4) โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โรงแรมในกลุ่มดังกล่าวมีจำนวนห้องพักรวมทั้งสิ้น 2,305 ห้อง ร้านอาหารและเครื่องดื่มรวมทั้งสิ้น 27 ร้าน และพื้นที่สำหรับจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 13,706 ตร. ม.

(ก) โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค เป็นโรงแรมในเครือแมริออท ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค เป็นหนึ่งในสิบของโรงแรมแมริออท มาร์คีส์ทั่วโลก และเป็นโรงแรมที่ใช้แบรนด์แมริออท มาร์คีส์ แห่งเดียวในภูมิภาคเอเชีย ทั้งนี้ โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์อัพสเกล (Upper Upscale) ซึ่งตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ อีกทั้งยังล้อมรอบด้วยย่านชอปปิ้ง ธุรกิจ และบันเทิง โดยโรงแรมอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ สวนเบญจสิริ สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์ และอยู่ใกล้แหล่งชอปปิ้งที่มีชื่อเสียงของกรุงเทพฯ ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ เช่น The Em District ซึ่งประกอบไปด้วย ห้างสรรพสินค้าเอ็มควอเทียร์ เอ็มโพเรียม และเอ็มสเฟียร์ และศูนย์กลางของงานอีเว้นท์ บันเทิง ดนตรีและกีฬา EM LIVE ที่กำลังจะเปิดใหม่บนถนนสุขุมวิทอีกด้วย รวมทั้งยังเป็นโรงแรมที่เหมาะสำหรับนักเดินทางเพื่อธุรกิจในตลาดระดับบน มีห้องพักและห้องสวีทพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกสมัยใหม่ที่ผสมผสานความเป็นไทย ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Centara Grand at Central World, Renaissance Bangkok Ratchaprasong Hotel, Avani+ Riverside Bangkok Hotel, The Westin Grand Sukhumvit, Bangkok Pullman Bangkok Grande Sukhumvit และ Radisson Blu Plaza Bangkok เป็นต้น อย่างไรก็ตาม โรงแรมในกลุ่มตัวอย่างทั้งหมดมีจำนวนห้องน้อยกว่าครึ่งหนึ่งเมื่อเทียบกับ โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ยังเป็นโรงแรมที่มีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในกรุงเทพฯ เมื่อพิจารณาจากความสามารถในการรองรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE โดยพิจารณาจากจำนวนห้องพักโรงแรมและพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ โดยโรงแรมให้บริการที่เกี่ยวข้องกับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE กลุ่มลูกค้าองค์กรขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ในประเทศไทยและระดับนานาชาติเป็นหลัก และมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 4,740 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 28 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 1,261 ตร.ม. และห้องเกรทฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 480 ตร. ม. โดยโรงแรมมีรูปแบบการจัดวางห้องและการตกแต่งห้องที่หลากหลายเพื่อรองรับการประชุมประเภทต่าง ๆ

โรงแรมมีห้องพัก 1,388 ห้อง ห้องอาหาร 9 ห้อง ซึ่งมีจำนวนที่นั่งรวมกว่า 890 ที่ โรงแรมมี สิ่งอำนวยความสะดวกและห้องอาหารที่หลากหลาย

ในปี 2564 โรงแรมได้รับรางวัล Highly Commended City Hotel และ Best Hotel Luxury ในประเทศไทย จาก International Hotel Awards และ รางวัล Thailand Tourism Award รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ซึ่งเป็นรางวัลที่รับรองคุณภาพสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยว ด้วยมาตรฐานการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ห้องอาหารอาคีรา แบค เรสเตอรองท์ แอนด์ บาร์ ห้องอาหารญี่ปุ่น ที่ผสมผสานกลิ่นอายความเป็นเกาหลี ได้รับรางวัล Top 80 Asia Fine-Dining in Thailand และ LINE MAN Wongnai Users' Choice 2021 รางวัลสุดยอดร้านอาหารของคนไทย เพื่อคนไทย

โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ซึ่งเดิมมีชื่อว่า โรงแรมอิมพีเรียล ควีนส์ปาร์ค ได้มีการปรับปรุง ซึ่งโรงแรมได้เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม 2559 ทั้งนี้ ห้องพัก พื้นที่ส่วนกลาง ห้องอาหาร และสระว่ายน้ำได้รับการปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานของแบรนด์ และเพิ่มห้องอาหารและพื้นที่สำหรับจัดประชุมอีกด้วย ทั้งนี้ ภายหลังจากการปรับปรุง โรงแรมมีห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 (จาก 1,251 เป็น 1,388 ห้อง) และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) เพิ่มขึ้นร้อยละ 101 (จาก 1,275 บาท เป็น 2,566 บาท) จากปี 2556 ถึง 2562 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) 253 บาท โดยขณะนี้โรงแรมอยู่ในช่วงดำเนินการภายหลังการปรับปรุงและเริ่มเข้าสู่ระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) ซึ่งมีแนวโน้มที่จะใช้ระยะเวลานานสำหรับโรงแรม MICE ขนาดใหญ่ เนื่องจาก โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค เพิ่งมีการปรับปรุงไป จึงยังไม่มีแผนการที่จะปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรมเพิ่มเติมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า

โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค มีบริษัทเป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์แมริออท มาร์คีส์ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ บริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค

ตั้งแต่การเปิดดำเนินการในปี 2559 โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ได้รับการขนานนามว่าเป็นโรงแรมชั้นนำในประเทศไทย โดยในปี 2564 ได้รับรางวัลมากมาย อาทิ "ASEAN MICE STANDARD (AMVS) 2563-2565" และรางวัล "Best Meeting Hotel" ที่บ่งบอกถึงความสำเร็จของการให้บริการจัดงานประชุมสัมมนาและงานจัดเลี้ยงต่าง ๆ ได้อย่างยอดเยี่ยม

(ข) โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ เป็นโรงแรมระดับ ลักซ์ชูรี ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เปิดดำเนินการในปี 2555 ตั้งอยู่บริเวณย่านชิดลม เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นที่ตั้งสำคัญใกล้ศูนย์กลางย่านธุรกิจ ด้านพาณิชย์ และพื้นที่ท่องเที่ยวหลักอื่น ๆ โรงแรมตั้งอยู่ในอาคารปาร์คเวนเจอร์ อีโคเพล็กซ์ ซึ่งเป็นอาคารมิกซ์ยูสแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่ได้รับ Leadership in Energy & Environmental Design Platinum โดยโรงแรมเชื่อมตรงสู่สถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ เป็นโรงแรม 1 ใน 7 แห่ง ในเครือโอกุระ เพรสทีจ ทั่วโลก โรงแรมมีการออกแบบที่สะท้อนถึงวัฒนธรรมไทย ผสมผสานกับการตกแต่งสไตล์ญี่ปุ่นที่มีความหรูหรา และมีการติดตั้งเทคโนโลยีอำนวยความสะดวกภายในแต่ละห้องพัก ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่น ตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระ โดย JLL เช่น Siam Kempinski Hotel Bangkok, InterContinental Bangkok, Grand Hyatt Erawan Bangkok, St. Regis Bangkok, JW Marriott Hotel Bangkok และ Sheraton Grande Sukhumvit, a Luxury Collection Hotel, Bangkok เป็นต้น

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ ตั้งอยู่ใกล้กับ โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล และอยู่ใกล้สวนลุมพินี และห้างสรรพสินค้าระดับบนจำนวนมาก เช่น เซ็นทรัล ชิดลม เซ็นทรัล เอ็มบาสซี เกษร พลาซ่า เซ็นทรัลเวิลด์ และสยามพารากอน ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ ทั้งยังอยู่ใกล้แหล่งชอปปิง บริเวณสยามสแควร์ และยังเชื่อมตรงถึงสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต ทั้งนี้ ถนนวิทยุเป็นแหล่งที่ตั้งของสถานทูตและอาคารสำนักงานต่าง ๆ จึงทำให้กลุ่มลูกค้าโรงแรมมีความหลากหลาย โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักเดินทางเพื่อธุรกิจและนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ เป็นโรงแรมที่ได้รับความนิยมในกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่นระดับบนที่มีความภักดีต่อแบรนด์ จึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลให้โรงแรมมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) ที่สูง ห้องพักและห้องสวีทของโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ ซึ่งอยู่ในอาคารปาร์ค เวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ บนถนนวิทยุ สามารถมองเห็นทิวทัศน์ขอบฟ้าของกรุงเทพฯ และโรงแรมยังมีสระว่ายน้ำกลางแจ้งที่ยื่นออกมาจากตัวอาคาร (Cantilevered) ความยาว 25 เมตร และระเบียงลอยฟ้า (Suspended Terrace)

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ มีห้องพัก 240 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง โดยเป็นโรงแรมระดับห้าดาวในกรุงเทพฯ ที่ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน 'มิชลิน ไกด์' ประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน นอกจากนั้น ห้องอาหาร เอเลเมนท์ ซึ่งเป็นห้องอาหารที่ให้บริการอาหารฝรั่งเศสที่มีกลิ่นอายญี่ปุ่น ยังได้รับรางวัล 1 ดาวมิชลิน 3 ปีซ้อน ส่วนห้องอาหาร ยามาซาโตะ ต้นตำรับอาหารญี่ปุ่นแบบดั้งเดิมก็ได้รับ "มิชลิน เพลท" (Michelin Plates) 3 ปีซ้อนจึงได้ทำให้โรงแรมกลายเป็นแหล่งรวมอาหารชั้นเลิศในประเทศไทย ทั้งนี้ โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ มีห้องประชุมทั้งสิ้น 5 ห้อง พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 686 ตร.ม. ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 383.5 ตร.ม.

บริษัทยังไม่มีแผนการที่จะปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรมเพิ่มเติมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ มีบริษัท เป็นเจ้าของ และดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ โอกุระ โฮเทล & รีสอร์ท ภายใต้แบรนด์ โอกุระ เพรสทีจ โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ โอกุระ โฮเทล & รีสอร์ท เพื่อการบริหาร โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ

ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2560 THIF โอนสิทธิการเช่าช่วงระยะเวลา 30 ปี กับ บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด (ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน แต่จะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ภายหลังการเข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 3) ให้ THAM โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีระยะเวลาเช่าช่วงคงเหลืออยู่ประมาณ 22 ปี โดยที่สัญญาจะครบกำหนดวันที่ 5 กันยายน 2584

โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ ได้รับรางวัลมากมายจากหลายสถาบันชั้นนำระดับโลก อาทิ เช่น ฟอร์บส (Forbes) รางวัลโรงแรมหรูสไตล์ญี่ปุ่นในกรุงเทพ, รางวัลมิชลิน (Michelin) โดยห้องอาหารเอเลเมนท์ ได้รับประเภท มิชลิน 1 ดาว และ ห้องอาหารยามาซาโต้ ในประเภท มิชลินเพลท เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน, รางวัล Thailand Best Restaurant 2020 จาก นิตยสาร Thailand Tatler ได้รับการยอมรับสำหรับการให้บริการระดับสูงจากการแสดงความคิดเห็นจากผู้ใช้บริการในเว็บไซต์ TripAdvisor โดยได้รับรางวัล "Best of The Best - Top 25 Hotels in Thailand" และ Certificate of Excellence ตั้งแต่ปี 2557 - 2564 นอกจากนั้นจากการสำรวจของ OTA (Online Travel Agent หรือ ตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์) โรงแรมฯ ยังได้คะแนนความพึงพอใจในระดับสูงจากลูกค้า จนได้รับรางวัลจาก OTA หลายแห่งรางวัล "Loved by Guest Most Wanted Award ปี 2561- 2564" จากเว็บไซต์ Hotels.com รางวัล "Customer Review Awards" ปี 2562 - 2564 จากเว็บไซต์ Agoda ความคิดเห็นและการยกย่องเหล่านี้ถือเป็นการตระหนักถึงวิธีการให้บริการของโรงแรมต่อลูกค้าและความพึงพอใจของลูกค้า

(ค) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นโรงแรมระดับลักซ์ชูรี อันโดดเด่นที่มีสระว่ายน้ำสไตล์ ทรอปิคอล ลากูน (Tropical Lagoon) ตั้งอยู่ในเขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นทำเลกึ่งกลางระหว่างย่านสุขุมวิท และสาทร-สีลม โรงแรมตั้งอยู่ในบริเวณวังคันธวาส ซึ่งเดิมเป็นที่อยู่อาศัยของสมเด็จพระราชปิตุจฉาเจ้าฟ้าวไลยอลงกรณ์ฯ พระราชธิดาในพระบาทสมเด็จ พระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว (รัชกาลที่ 5) เพื่อบ่งบอกถึงมรดกตกทอดจากราชวงศ์ โรงแรมมีห้องพักและห้องสวีทที่ออกแบบสไตล์ไทยโคโลเนียล ในฐานะที่โรงแรมเป็นหนึ่งในศูนย์การประชุมที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL โรงแรมจึงเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมในการจัดงานแต่งงานและงานสังคมต่าง ๆ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือ กลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจระดับอัพสเกล (Upscale) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก ตั้งอยู่ใกล้กับโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพ และอยู่ใกล้สวนลุมพินี และห้างสรรพสินค้าระดับบนจำนวนมาก เช่น เซ็นทรัล ชิดลม เซ็นทรัล เอ็มบาสซี เกษร พลาซ่า เซ็นทรัลเวิลด์ และสยาม พารากอน ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ และยังล้อมรอบด้วยแหล่งชอปปิงสยามสแควร์ และสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต นอกจากนี้ โรงแรมยังตั้งอยู่ใกล้กับอาคารที่อยู่อาศัยและอาคารสำนักงานแบรนด์แอทธินี ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Siam Kempinski Hotel Bangkok, InterContinental Bangkok, Grand Hyatt Erawan Bangkok, Anantara Siam Bangkok Hotel, Conrad Bangkok และ JW Marriott Hotel Bangkok เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 374 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 8 ห้อง เป็นหนึ่งในโรงแรมสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL โรงแรมมีพื้นที่จัดการประชุมประมาณ 5,661 ตร.ม. โดยมีห้องประชุม 34 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์ฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 823 ตร.ม. และห้องคริสตัลฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 1,019 ตร.ม.

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก ได้มีการปรับปรุงระหว่างเดือนสิงหาคม 2556 ถึงเดือนธันวาคม 2558 และในเดือนตุลาคม 2560 โรงแรมได้ปรับปรุงเป็น "เดอะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น" รวมทั้งดำเนินการปรับปรุงบริเวณล็อบบี้ของโรงแรมและห้องพักแล้วเสร็จ อันเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุงระยะแรก ภายหลังจากการปรับปรุงดังกล่าว โรงแรมมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จาก 3,780 บาท ในปี 2560 เป็น 4,239 บาท ในปี 2562 อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) ของโรงแรมเพิ่มขึ้นจาก 4,897 บาท ในปี 2560 เป็น 5,528 บาท ในปี 2562 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) 661 บาท ขณะนี้ โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก อยู่ในช่วงภายหลังการปรับปรุงและเริ่มเข้าสู่ระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up)

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก มีบริษัท เป็นเจ้าของและดำเนินการโดย THAM โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Marriott International, Inc ภายใต้แบรนด์โรงแรมแอทธินี เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับเพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อมอบหมายให้บริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Hotels & Resorts Worldwide, Inc. ("Starwood Worldwide") (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงจะให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการดังกล่าวรวมถึงบริการจองห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าวรวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือ แนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่น ๆ ที่โดดเด่นหรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมของเครือ Starwood นั้น สามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

วันที่ 19 พฤษภาคม 2560 THIF ได้โอนสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องอิมพีเรียลเวลธ์ ให้ THAM โดยสัญญาเช่าระยะที่หนึ่ง มีระยะเวลาตามสัญญา 30 ปี ซึ่งจะครบกำหนดวันที่ 31 ตุลาคม 2572 และสัญญาเช่าระยะที่สองมีระยะเวลาตามสัญญาเช่า 20 ปี ซึ่งจะครบกำหนดวันที่ 31 ตุลาคม 2592

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก ได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมาย โดยเฉพาะการมีชื่อเสียงสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกแบบ ลักซ์ชูรี และการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืน โดย ณ เดือนธันวาคม 2563 โรงแรมได้รับการโหวตจากผู้เข้าใช้บริการโรงแรม จนได้รับการจัดให้อยู่ในอันดับโรงแรมยอดนิยมอันดับที่ 1 จากจำนวนโรงแรมทั้งหมด 1,385 แห่ง ในกรุงเทพมหานคร บนเว็บไซต์ TripAdvisor ทั้งยังได้รับรางวัล "Best Sustainable Hotel Award" ถึง 2 รางวัล, รางวัล "Forbes Travel Guide" จากนิตยสาร Forbes 3 รางวัลจาก Forbes Travel Guide Four-star ในสาขาโรงแรมและสปา และรางวัลได้รับ Sharecare Health Security VERIFIED(R) with Forbes Travel Guide คือใบรับรองความปลอดภัยด้านสุขภาพ ระบุโรงแรมที่ผ่านการตรวจสอบ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับแขกผู้เข้าพักและผู้วางแผนการเดินทางและรางวัล "Asia's Leading Luxury City Hotel 2021" โดย World Travel Award

โรงแรมยังมีจุดเด่นในการที่เป็นโรงแรมแรกในโลก ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 20121 สำหรับระบบการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืน จากการบูรณาการความยั่งยืนในการให้บริการงานอีเว้นท์และการดำเนินการของ โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล และได้รับการรับรองมาตรฐาน Thailand MICE Venue Standard และได้รับตัวปฏิญญา the UNESCO Sustainable Tourism Pledge เป็นการการันตีโดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) และ expedia group แพลตฟอร์มการท่องเที่ยวระดับโลกร่วมกับองค์การการศึกษาวิทยาศาสตร์และวัฒนธรรมแห่งสหประชาชาติ (UNESCO) เป็นการร่วมมือกันในโครงการระดับโลกโครงการแรกของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว พร้อมเปิดตัวปฏิญญา UNESCO เพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

(ง) โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์

โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ เปิดเมื่อเมษายน 2561 เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เป็นเจ้าของ และมี THAM เป็นผู้บริหารทรัพย์สินและมีบริษัทรับจ้างพัฒนา ภายใต้สัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ ขณะนี้โรงแรมอยู่ในระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) โดย โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ นี้เป็นโรงแรมแมริออทแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่มีทั้งห้องโรงแรมและอพาร์ทเมนท์สำหรับเช่าระยะยาว ณ วันที่ 7 มิถุนายน 2562 โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ได้เป็นโรงแรมอันดับหนึ่งในกรุงเทพฯ บนเว็บไซต์ TripAdvisor ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น SO Sofitel Bangkok, Le Meridien Bangkok, Pullman Bangkok Hotel G, Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park, W Hotel Bangkok และ COMO Metropolitan Bangkok เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 303 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องสวีท และอพาร์ทเมนท์ 1, 2 และ 3 ห้องนอนสำหรับพักอาศัยระยะยาว มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ 2,619 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุมทั้งสิ้น 17 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 748 ตร.ม. พื้นที่จัดประชุมกลางแจ้ง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง รวมถึงห้องอาหารเย่า (Yào Restaurant and Rooftop Bar) ห้องอาหารจีนสมัยใหม่และบาร์บนดาดฟ้า โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ เจ้าของ 16 รางวัล กับความสำเร็จอย่างท่วมท้นในรอบปีที่ผ่านมา รับรองความสำเร็จโดยองค์กรนานาชาติและในประเทศ ไม่ว่าจะเป็น TripAdvisor 2021 Traveler's Choice Award จาก TripAdvisor เว็บไซต์ท่องเที่ยวที่น่าเชื่อถือที่สุด และ Highly Commended Award, City Hotel for Thailand จาก International Hotel Award รวมถึงรางวัลที่วัดผลจากคะแนนรีวิวจากนักท่องเที่ยวจริงจากเว็บไซต์ท่องเที่ยวอื่น ๆ เช่น Traveler Review Award 9.3 จาก Booking.com และ Agoda 2021 Customer Review Award 9.6 จาก เว็บไซต์ Agoda

นอกจากรางวัลอันทรงเกียรติสำหรับตัวโรงแรมแล้ว ทางร้านอาหารก็ได้รับเกียรติจากองค์กรณ์ต่าง ๆ มอบรางวัลการันตีคุณภาพเหนือระดับเช่นกัน อย่างเช่น เย่า เรสเตอรองต์ แอนด์ รูฟท็อป บาร์ คว้ารางวัล TripAdvisor Traveler's Choice ต่อเนื่องปีที่ 3 และพิเศษสุดยังคว้าอันดับ 1 สุดยอดห้องอาหารที่ดีที่สุด ของร้านอาหารในประเทศไทย หรือ 2021 Travelers' Choice Best of the Best ในหมวดหมู่ Top Everyday Eats - Thailand อีกด้วย

ศักยภาพทางด้านสถานที่จัดงานแต่งงานก็โดดเด่นจนได้ครองรางวัลระดับนานาชาติอย่างเช่น Best International Wedding Venue 2020-2021 และ Highly Commended Award Wedding Venue for Thailand จาก International Hotel Awards.

2. โรงแรมในเมืองในกรุงเทพ

โรงแรมในเมืองในกรุงเทพ ของบริษัท ที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว ประกอบด้วย โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ โรงแรมดับเปิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ และ โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 923 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 11 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุมรวม 1,729 ตร.ม.

(ก) โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตกแต่งสไตล์อิตาเลียน-อเมริกัน มีดาดฟ้าและสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ ที่มองเห็นทิวทัศน์แบบพาโนรามา โดยตั้งอยู่ณ ใจกลางย่านสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ท่ามกลางสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งในด้านธุรกิจ ชอปปิง แหล่งท่องเที่ยวยามราตรี และความบันเทิง โดยตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์และห้างสรรพสินค้าระดับบน เช่น เอ็มโพเรียม เอ็มควอเทียร์ โรงแรมมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและ กลุ่มนักท่องเที่ยว โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Sofitel Bangkok Sukhumvit, Sheraton Grande Sukhumvit, a Luxury Collection Hotel, Bangkok, Pullman Bangkok Grande Sukhumvit, The Westin Grande Sukhumvit, Bangkok, Radisson Blu Plaza Bangkok และ Bangkok Marriott Hotel Sukhumvit เป็นต้น

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีห้องพัก 280 ห้อง ซึ่งมีหน้าต่างระดับพื้นถึงฝ้าเพดาน ทำให้เห็นทิวทัศน์เมืองหลวงอันงดงาม โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ ได้รับรางวัลและการรับรองในด้านต่าง ๆ ตามมาตรฐานของหน่วยงานรัฐ รวมถึงรางวัลต่าง ๆ จากเว็บไซต์ ผู้ให้บริการสำรองห้องพักออนไลน์ยอดนิยม เช่น 2021 Traveler Review Awards จาก Booking.com, Loved by Guests Award Winner 20201 จาก Hotel.com, 2021 Recommendation Certificate จาก Holiday Check, 2020 Customer Review Awards จาก Agoda และ Travelers' Choice Award 2021 จาก TripAdvisor อีกทั้งในส่วนของห้องอาหารสกาลินี ห้องอาหารอาหารอิตาเลี่ยนของโรงแรม ก็ได้รับรางวัล Travelers' Choice Award 2021 จาก TripAdvisor และ Wongnai Users' Choice 2021 ซึ่งการันตีคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการของห้องอาหาร

นอกจากนี้ โรงแรมฯยังได้รับรางวัล โรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel Certification) จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และรางวัลที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากองค์กรและสถาบันชั้นนำ เช่น รางวัล 2021 Corporate Social Responsibility (CSR) Excellence Awards จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (The American Chamber of Commerce in Thailand - AMCHAM) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน รางวัล SOS Food Waste Hero Excellence Award 2021 จากมูลนิธิสโกลาร์ส ออฟ ซัสทีแนนซ์ ประเทศไทย และได้ร่วมลงนามปฏิญญายูเนสโกเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (The UNESCO Sustainable Tourism Pledge) ขององค์กรยูเนสโก เอ็กซ์พีเดีย และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 826 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 8 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 384 ตร.ม. โดยโรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ เชื่อมต่อกับโรงแรมดับเปิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ (ดังที่ระบุด้านล่าง) ซึ่งทำให้บริษัท มีโอกาสในการให้บริการโรงแรม 2 ระดับ (Two-Tiered) ในที่ทำเลพื้นที่เดียวกันนี้ โดยการกำหนดราคาที่แตกต่างสำหรับลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่มีงบประมาณที่แตกต่างกัน ในขณะเดียวกันก็เปิดโอกาสให้ลูกค้าสองกลุ่มนั้น อยู่ในทำเลพื้นที่เดียวกัน บริษัทยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมอีกในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารโดย Hilton Worldwide Manage Limited ("ฮิลตัน เวิลด์ไวด์") ภายใต้แบรนด์ Hilton Hotels & Resorts โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับฮิลตัน เวิลด์ไวด์ เพื่อการบริหาร โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพฯ

(ข) โรงแรมดับเบิ้ลทรีบายฮิลตันสุขุมวิท

โรงแรมดับเบิ้ลทรีบายฮิลตันสุขุมวิท เป็นโรงแรมระดับ อัพสเกล (Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยโรงแรมตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นย่านที่มีชื่อเสียงและอยู่ใจกลางย่านธุรกิจหลักของกรุงเทพฯ ข้างโรงแรมฮิลตันสุขุมวิท อีกทั้งยังอยู่ใกล้ห้างสรรพสินค้าระดับบนที่ได้รับความนิยมสูง ได้แก่ เอ็มโพเรียม และเอ็มควอเทียร์ รวมถึงยังอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์ และสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญหลายแห่ง โรงแรมมีสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ และห้องพักที่ได้รับการตกแต่งอย่างมีรสนิยม โดยใช้สีเอิร์ธโทน อันร่วมสมัยผสมผสานสีไม้ธรรมชาติ โรงแรมดับเบิ้ลทรีบายฮิลตันสุขุมวิท มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรม คือกลุ่มนักท่องเที่ยวและนักเดินทางเพื่อธุรกิจ ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระ โดย JLL เช่น Four Points by Sheraton Bangkok Sukhumvit 15, Pullman Bangkok Grande Sukhumvit, Holiday Inn Bangkok Sukhumvit, Novotel Bangkok Sukhumvit 20, Compass SkyView Hotel Sukhumvit 24 และ Hyatt Place Bangkok Sukhumvit

โรงแรมดับเบิ้ลทรีบายฮิลตันสุขุมวิท มีห้องพัก 177 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 407 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 3 ห้อง ซึ่งรวมถึงบอลรูมแบบเธียเตอร์ 1 ห้อง ขนาด 351 ตร.ม. โดยลูกค้าสามารถนำสัตว์เลี้ยงเข้าพักได้ โรงแรมได้รับรางวัลต่าง ๆ จากเว็บไซต์ผู้ให้บริการสำรองห้องพักออนไลน์ยอดนิยม เช่น 2021 Traveler Review Awards จาก Booking.com, Loved by Guests Award Winner 2021 จาก Hotels.com, 2021 Recommendation Certificate จาก Holiday Check, 2021 Customer Review Awards จาก Agoda และ Travelers' Choice Award 2021 จาก TripAdvisor อีกทั้งในส่วนของห้องอาหารดีไลท์ ก็ได้รับรางวัล Travelers' Choice Award 2021 จาก TripAdvisor ซึ่งการันตีคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการของห้องอาหาร

นอกจากนี้ โรงแรมยังได้รางวัลโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel Certification) จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และรวมถึงรางวัลร่วมลงนามปฏิญญายูเนสโกเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (The UNESCO Sustainable Tourism Pledge) จากองค์กรยูเนสโก เอ็กซ์พีเดียและการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) บริษัทยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมอีกในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

โรงแรมดับเบิ้ลทรีบายฮิลตันสุขุมวิท มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย ฮิลตัน เวิลด์ไวด์ ภายใต้แบรนด์ ดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน โดยบริษัทได้เข้า ทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ ฮิลตัน เวิลด์ไวด์ เพื่อการบริหารโรงแรมดับเบิ้ลทรีบายฮิลตันสุขุมวิท

(ค) โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ

โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงแรมตั้งอยู่ในย่านศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ ใกล้กับย่านสาทรและสีลม โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพตั้งอยู่ในบริเวณใกล้กับตลาดนัดกลางคืนในย่านพัฒน์พงศ์ ซึ่งเป็นแหล่งของความบันเทิงที่มีชีวิตชีวา และสถานีรถไฟฟ้าศาลาแดงในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ ทั้งยังตั้งอยู่ไม่ไกลจากย่านชอปปิงสยามสแควร์และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ โรงแรมมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือกลุ่มนักท่องเที่ยว อีกทั้งยังเป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่น โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพเป็นโรงแรมตึกสูงเพียงไม่กี่แห่งในย่านนี้ โรงแรมมีสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ และชั้นดาดฟ้าสำหรับอาบแดด แต่ละห้องมีหน้าต่างระดับพื้นถึงฝ้าเพดาน แสดงทัศนียภาพของเมือง มีพื้นที่ห้องกว้างขวาง ตกแต่งด้วยสีเอิร์ธโทน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกระบบดิจิตอล ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการ รายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น So Sofitel Bangkok, โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, Pullman Bangkok Hotel G, Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park, Hotel Muse Bangkok Langsuan MGallery Collection และ COMO Metropolitan Bangkok

โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพมีห้องพัก 282 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวมทั้งหมด 469 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 5 ห้อง โดยบริษัท ได้เริ่มดำเนินการวางแผนปรับปรุงโรงแรมในปี 2562 โดยเฉพาะห้องพักและพื้นที่ส่วนกลาง ซึ่งขณะนี้ได้เริ่มการปรับปรุง มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 200.1 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยโรงแรมยังสามารถเปิดให้บริการแก่ลูกค้าได้ตลอดช่วงระยะเวลาการปรับปรุงโรงแรม

โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ เลอ เมอริเดียน โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับเมอริเดียน เอส.เอ.เอส. (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ

ในปี 2564 โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ได้รับรางวัล "Travelers' Choice 2021" 2 รางวัลจาก TripAdvisor รางวัล "Luxury City Hotel Spa" รางวัล "Traveler Review Awards 2021" จาก Booking.com รางวัล "Loved by Guest Award" จาก Hotels.com และรางวัล "2020 Customer Review Award" จาก Agoda รางวัล "Thailand Tourism Awards 2021" สาขา Luxury Hotel

(ง) โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทร

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทรเป็นโรงแรมระดับมิดสเกล (Midscale) ที่บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทที่ซีซี เป็นเจ้าของและมี THAM เป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร ตั้งอยู่ใจกลางย่านสาทรและสีลมในเขตบางรัก กรุงเทพฯ อยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าช่องนนทรีในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ และอยู่ท่ามกลางอาคารสำนักงานต่าง ๆ ในย่านธุรกิจและย่านกลางคืนของสาทรและสีลม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจเป็นหลัก ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Ibis Bangkok Riverside, Novotel Bangkok Fenix Silom Hotel, Furama Silom, Red Planet Bangkok Surawong, Ibis Bangkok Sathorn และ Holiday Inn Express Bangkok Siam เป็นต้น

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทร ดำเนินการและบริหารโดย IHG Hotels & Resorts ภายใต้ แบรนด์ ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส มีห้องพัก 184 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 1 ห้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

ในปี 2564 นี้ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทร ได้รับรางวัลการันตีอย่างมากมาย ประกอบด้วย Travelers' Choice Awards 2021 ซึ่งตัดสินโดยนักท่องเที่ยวทั่วโลกหลายล้านคน จากเว็บไซต์ TripAdvisor รางวัลโรงแรมในดวงใจ Love by Guest Awards 2021 โดยนักท่องเที่ยวทั่วโลกที่จองที่พักผ่าน Hotels.com และ รางวัลจากเว็บไซต์ "ที่สุดแห่งแวดวงการเดินทาง" การันตีด้วยรางวัล Traveler Review Awards 2021 และ Proud Certified จาก Booking.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์สำหรับการเดินทางที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในโลก

3. รีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี

ประกอบไปด้วย โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย บันยันทรี กระบี่ และ โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 239 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 13 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 518 ตร.ม.

(ก) โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย

โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย เป็นรีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่ในที่ดินติดชายหาดส่วนตัวบนอ่าวละไม เกาะสมุย โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวทุกประเภท ทั้งนักเดินทางเดี่ยว มาเป็นคู่หรือเป็นครอบครัว โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย ให้บริการที่พักแบบวิลล่าที่มีพื้นที่กว้างขวาง มีระเบียงส่วนตัวที่มองออกไปเห็นทิวทัศน์อันกว้างใหญ่ของมหาสมุทร พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัวแบบอินฟินิตี้ วิลล่าแต่ละหลังมีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกส่วนบุคคลเพื่อมอบประสบการณ์พิเศษที่ตอบสนองต่อความชอบส่วนบุคคลของลูกค้าแต่ละราย ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Four Seasons Resort Koh Samui, Thailand, W Koh Samui, The Ritz-Carlton, Koh Samui, Six Senses Hideaway, Conrad Koh Samui และ โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย เป็นต้น

เนื่องจากเป็นหนึ่งในโรงแรมระดับ 5 ดาวบนเกาะสมุยที่มีห้องจัดเลี้ยงและอุปกรณ์สำหรับ การจัดการประชุม โดยมีห้องประชุม 3 ห้อง พื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 268 ตร.ม. โรงแรมบันยันทรี สมุย จึงเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมสำหรับการจัดงานแต่งงาน โดยมีวิลล่าพร้อมสระว่ายน้ำ 88 หลัง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง นอกจากนี้ โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย ยังมีให้บริการศูนย์ธาราบำบัดแบบองค์รวมและบริการสปา ตลอดจนกิจกรรมนันทนาการต่าง ๆ เช่น คลาสเรียนดำน้ำและแล่นเรือ โยคะ และทริประยะเวลา 1 วันรอบเกาะโดยเรือยนต์ความเร็วสูง บริษัท ยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย บันยันทรี ภายใต้ แบรนด์ บันยันทรี โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท บันยันทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อการบริหาร โรงแรมบันยันทรี สมุย

ในปี 2564 โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย ได้รับรางวัล "Travelers' Choice Winner" อันดับ 17 จากโรงแรมทั้งหมด 1,626 แห่งภายในเกาะสมุย จาก จาก TripAdvisor รางวัล "Thailand MICE Venue Standards" จาก Thailand Convention and Exhibition Bureau รางวัล " Top 10 Southeast Asia Resort Hotels" จาก World's Best Awards 2021 รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย " Thailand Tourism Gold Awards ในสาขา Spa รางวัล "Traveler Review Award" จาก Booking.com, "Love by Guests Awards" จาก Hotels.com และรางวัล "2021 Recognition of Excellence" จาก Agoda และรางวัล Green Hotel Award โดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(ข) โรงแรม บันยันทรี กระบี่

โรงแรม บันยันทรี กระบี่ ซึ่งเป็นรีสอร์ทระดับ ลักซ์ชูรี ตั้งอยู่ในจังหวัดกระบี่ โรงแรมตั้งอยู่ ริมหาดทับแขก บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท บริเวณใกล้อุทยานแห่งชาติหมู่เกาะพีพี โรงแรมจะมีห้องพัก 72 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 250 ตร.ม. โรงแรมเปิดให้บริการสปาวารีบำบัดและอุปกรณ์ในการให้บริการสปา โดยให้บริการกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ทั้งนี้ โรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของบันยันทรี โรงแรมได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2563 โดยได้รับการตอบรับที่ดีทั้งจากกลุ่มลูกค้าประเภทท่องเที่ยวพักผ่อน และประเภทประชุมสัมมนา

โรงแรมบันยันทรี กระบี่ได้รับรางวัลด้านการออกแบบดีไซน์ The International Design & Architecture Awards จากสถาบันนานาชาติระดับโลก The Design Awards (Design et al) และ SHA หรือ Amazing Thailand Safety & Health Administration มีชื่อเต็มในภาษาไทยว่า โครงการยกระดับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยมาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย เป็นโครงการความร่วมมือของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กับกรมควบคุมโรค กรมอนามัย กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข

(ค) โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย

โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุยเป็นรีสอร์ทริมชายหาดระดับ ลักซ์ชูรี ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยตั้งอยู่บนหาดเฉวงน้อยเกาะสมุย โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือกลุ่มนักท่องเที่ยว โรงแรม วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ตั้งอยู่ใกล้ท่าอากาศยานนานาชาติสมุยและห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลเฟสติวัลสมุย ซึ่งเป็นจุดหมายการชอปปิงหลัก รวมทั้งสถานที่ท่องเที่ยว ได้แก่ วัดพระใหญ่ และหินตาหินยาย โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Belmond Napasai, Santiburi Koh Samui, Sala Samui Choengmon Beach Resort, Six Senses Hideaway, Conrad Koh Samui และ InterContinental Samui Bann Taling Ngam Resort เป็นต้น

โรงแรม วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย เปิดดำเนินการในเดือนมกราคม 2556 มีห้องพักทั้งสิ้น 79 ห้อง ซึ่งประกอบด้วยห้องพัก 72 ห้อง และวิลล่า 7 หลัง พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว บรรยากาศร่มรื่นและเป็นส่วนตัว ด้วยวิวทิวทัศน์ทะเลอันแสนสบายตา และประกอบด้วยฉากหลังเขียวขจีดั่งป่าหิมพานต์ ทางโรงแรมมีห้องอาหารทั้งหมด 2 ห้อง ได้แก่ ห้องอาหารคีรีย์ อันเลื่องชื่อ และห้องอาหารปาณาลี ซึ่งเป็นห้องอาหารสไตล์ไทยบิสโทร ซิกเนเจอร์สปาและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับบริการสุขภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย มีบริษัทเป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับเพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อมอบหมายให้บริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Worldwide (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการดังกล่าวรวมถึงบริการจองห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าวรวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือแนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่น ๆ ที่โดดเด่นหรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) นั้นสามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย และโรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และบริหารจัดการโดยผู้บริหารโรงแรมระดับสากล รายเดียวกัน ได้รวมศูนย์กลางการให้บริการ เช่น การใช้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบัญชี ฝ่ายบริหารการขายร่วมกัน เป็นต้น โดยการให้บริการร่วมกันนั้นเพื่อการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย การันตีความหรูหราและคุณภาพการให้บริการด้วยรางวัล “Travelers’ Choice Award2021 - Best of Best”จาก TripAdvisor รางวัล “2021 Traveler Review Awards” จาก Booking.com รางวัล “Loved by Guests Award 2021” จาก Hotels.com และรางวัล “2021 Customer Review Awards”จาก Agoda และ 3 รางวัลจาก World Luxury Award ในสาขา Luxury Romantic Hotel; Continent Winner Level in Asia, Gourmet Bistro; Continent Winner Level in Asia และ Luxury Beach Resort Spa; Regional Winner Level Winner: South East Asia

4. โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพ

โรงแรมกลุ่มดังกล่าวประกอบด้วย โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ โรงแรมเชอราตัน สมุย โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ และ โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 1,474 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 23 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 5,048 ตร.ม.

(ก) โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่

โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีที่ตั้งอยู่ในย่านไนท์บาซาร์ที่มีชื่อเสียงบริเวณใจกลางเมืองและใกล้บริเวณเมืองเก่าของจังหวัดเชียงใหม่ โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ ตกแต่งสไตล์ยุโรปผสมผสานกับศิลปะแบบล้านนาไทย โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ อยู่ในระยะที่สามารถเดินทางไปประตูท่าแพ ตลาดนัดกลางคืน ตลาดวโรรส และพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ และเดินทางไปท่าอากาศยานนานาชาติเชียงใหม่โดยรถยนต์ภายใน 15 นาที โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีห้องประชุมและอุปกรณ์ที่ทันสมัยสำหรับการจัดประชุม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของโรงแรมคือผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยวและเป็นสถานที่หลักแห่งหนึ่งสำหรับการประชุมและการท่องเที่ยวสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในจังหวัดเชียงใหม่ โดยเชียงใหม่ยังได้กลายเป็นจังหวัดลำดับต้นๆ ที่ถูกเลือกให้เป็นสถานที่ในการจัดการประชุมและนิทรรศการของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนอีกด้วย นอกจากนี้ สำนักงานส่งเสริมการจัดการประชุมและนิทรรศการได้ประชาสัมพันธ์ให้เชียงใหม่เป็นเมือง MICE ระดับสากล ตามรายงานของ JLL ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น dusitD2 Chiang Mai, Movenpick Suriwongse Hotel Chiang Mai, Shangri-La Hotel Chiang Mai, Dusit Princess Chiang Mai, Anantara Chiang Mai Resort & Spa และ Holiday Inn Chiang Mai เป็นต้น

โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีห้องพัก 383 ห้อง ที่สามารถมองเห็นทิวทัศน์ของดอยสุเทพ ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง โรงแรมยังมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ประมาณ 1,742 ตร.ม.

โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ เลอ เมอริเดียน ทั้งนี้ บริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ เมอริเดียน เอส.เอ.เอส. (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่

บริษัทได้เริ่มดำเนินการวางแผนปรับปรุงโรงแรมในปี 2562 โดยรวมถึงการปรับปรุงและเพิ่มเติมอุปกรณ์สำหรับการจัดประชุมของโรงแรม การปรับปรุงโรงแรมดังกล่าว ขึ้นอยู่กับข้อตกลงภายใต้สัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบริษัท ที่มีกับ Marriott International Inc. ซึ่งรวมถึงการแก้ไขสัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบริษัท ซึ่งขณะนี้ได้สรุปแผนงานการปรับปรุง โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 427.5 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2565 โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ จะยังคงดำเนินการเป็นโรงแรมระดับ Upper Upscale เช่นเดิมภายหลังการปรับปรุงโรงแรม โดยจะยังคงเปิดให้บริการแก่ลูกค้าได้ตลอดช่วงระยะเวลาการปรับปรุงโรงแรม ทั้งนี้ บริษัท คาดว่าโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ จะเป็นโรงแรมเป้าหมายหลักสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในจังหวัดเชียงใหม่ เมื่อการปรับปรุงโรงแรมแล้วเสร็จ

โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ ได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมาย อาทิ รางวัล “World Luxury Hotel Awards 2021” 2 รางวัลในสาขา “World Luxury Restaurant Awards 2021 จากห้องอาหาร Favola และ Luxury Conference and Event Hotel 3รางวัลจาก International Hotel Awards ในสาขา Highly Commended Award in ‘City Hotel for Thailand’, ‘Luxury Hotel for Thailand’ และ ‘Convention Hotel for Thailand’ รางวัล “2021 Traveler’s Choice Award” 3 รางวัลจาก TripAvisor และรางวัล” Traveler’s Review Awards 2021 จาก Booking.com

(ข) โรงแรมเชอราตัน สมุย

โรงแรมเชอราตัน สมุย เป็นรีสอร์ทระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ตกแต่งสไตล์เมดิเตอเรเนียน และตั้งอยู่บนไหล่เขาริมหาดเฉวงน้อย เกาะสมุย โรงแรมตั้งอยู่ใกล้ย่านชอปปิงและย่านบันเทิงที่หาดเฉวง และสนามบินนานาชาติ สมุย ทั้งยังมีบริการรถรับส่งไปยังตัวเมือง กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของรีสอร์ทคือกลุ่มนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ท เป็นรีสอร์ทที่เหมาะสำหรับครอบครัว มีสระว่ายน้ำริมหาด บาร์ริมหาด และสระน้ำเกลือ พร้อมสระน้ำสำหรับสปา และคิดส์คลับที่ออกแบบอย่างเฉพาะตัว ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาด แบบอิสระโดย JLL เช่น Anantara Lawana Koh Samui Resort & Spa, Santiburi Koh Samui, OZO Chaweng Samui, Centara Grand Beach Resort Samui, Le Meridien Koh Samui Resort & Spa และ Renaissance Koh Samui Resort & Spa เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 141 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และห้องประชุม 1 ห้อง ขนาด 103 ตร.ม. และโรงแรมได้เปิดทำการในเดือนมีนาคม 2558

โรงแรมเชอราตัน สมุย และ โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และบริหารจัดการโดยผู้บริหารโรงแรมระดับสากลรายเดียวกัน ได้รวมศูนย์กลางการให้บริการ เช่น การใช้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบัญชี ฝ่ายบริหารการขายร่วมกัน เป็นต้น โดยการให้บริการร่วมกันนั้นเพื่อการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

โรงแรมเชอราตัน สมุย มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหาร โดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ Sheraton Hotel and Resorts เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับเพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อมอบหมายให้บริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Worldwide (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการ

ดังกล่าวรวมถึงบริการจองห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าว รวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือ แนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่น ๆ ที่โดดเด่นหรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาระหว่างการดำเนินการของเครือ Starwood นั้น สามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

โรงแรมเชอราตัน สมุย ได้รับรางวัล "Loved by Guest Award Winner 2021" จาก Hotels.com รางวัล "2021 Customer Review Awards" จาก Agoda และรางวัล Traveler Review Awards 2021 จาก Booking.com และ "Thailand Tourism Awards 2021 สาขารีสอร์ต" รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย เป็นสัญลักษณ์ที่แสดงถึงความเป็นเลิศ และทางโรงแรมได้ลงนามปฏิญญายูเนสโก หรือ The UNESCO Sustainable Tourism Pledge เพื่อการเดินท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนคือความร่วมมือระหว่าง Expedia Group และยูเนสโก

(ค) โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช

โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช เป็นรีสอร์ทริมหาดระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ในจังหวัดภูเก็ต ที่บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท AWC โดยรีสอร์ทอยู่ในระยะทางที่เดินถึงหาดในยางได้ และสามารถเดินทางโดยรถยนต์ไปสนามบินนานาชาติภูเก็ตได้ภายใน 10 นาที รีสอร์ทตั้งอยู่ใกล้สถานที่ท่องเที่ยวหลายแห่ง เช่น อุทยานแห่งชาติสิรินาถ รอยัล ภูเก็ต มารีน่า และท่าเทียบเรือยอร์ช เฮเว่น มารีน่า ที่ตั้งและบรรยากาศของรีสอร์ททำให้โรงแรมเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมสำหรับการจัดงานแต่งงาน รีสอร์ทแห่งนี้ให้บริการที่พักอันเงียบสงบและมีความเป็นส่วนตัว มีสระว่ายน้ำขนาดใหญ่แบบลากูนรอบ ๆ รีสอร์ท พร้อมระเบียงส่วนตัวเห็นวิวทิวทัศน์ทะเลอันดามัน มีพื้นที่สำหรับนั่งเล่นหรือเทอเรซที่มีเก้าอี้ชายหาดและสามารถลงสระว่ายน้ำได้จากห้องพัก โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Renaissance Phuket Resort & Spa, Pullman Phuket Arcadia Naithon Beach, Anantara Layan Phuket Resort, Dusit Thani Laguna Phuket, Angsana Laguna Phuket และ Hyatt Regency Phuket Resort เป็นต้น

โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช มีห้องพัก 180 ห้อง ซึ่งรวมถึงวิลล่า พร้อมสระว่ายน้ำริมชายหาด 15 หลัง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง รีสอร์ทมีพื้นที่ จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 228 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 4 ห้อง ซึ่งโรงแรมได้เปิดดำเนินการในเดือนมิถุนายน 2559 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังไม่มีแผน การปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

บริษัทเจ้าของโรงแรมได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร

โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช เป็นรีสอร์ทที่ตั้งอยู่บนหาดในยางที่เงียบสงบและห่างจากสนามบินเพียง 10 นาที ได้รับ 3 รางวัล "Best Luxury Hotel for Thailand" "Highly Commended: Luxury Hotel for Thailand.", "Best Wedding Venue for Thailand" และ "Best Wedding Venue for Asia Pacific" จาก International Hotel Awards 2021 ได้รับรางวัล "Traveler's Choice 2021"จาก TripAdvisor ได้รับรางวัล "Traveler Review Award 2021" จาก Booking.com และได้รับรางวัล "2021 Loved by Guest Award" จาก Hotels.com ได้รับ 18 รางวัล 2021 Haute Grandeur Global Excellence Awards จาก Haute Grandeur

(ง) โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา

โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา เป็นรีสอร์ทระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ที่บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท AWC โดยโรงแรมตั้งอยู่ริมหาดในหัวหิน มีลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว มีสระว่ายน้ำ 5 สระ บริเวณรอบรีสอร์ท พร้อมทั้งสระว่ายน้ำ Loop Pool ขนาด 700 เมตร ตกแต่งด้วยสวนหย่อมและผู้เข้าพักจะได้รับความสะดวกสบายด้วยห้องพักที่ทันสมัย ห้องพักบางส่วนสามารถเดินลงสระว่ายน้ำได้ รีสอร์ทตั้งอยู่ในระยะทางที่สามารถเดินถึงตลาดนัดกลางคืนหัวหินที่มีชื่อเสียง และยังอยู่ใกล้สนามกอล์ฟรอยัล หัวหิน วังไกลกังวล สวนน้ำวานา นาวา หัวหิน และสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญอื่น ๆ ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Avani+ Hua Hin Resort, Dusit Thani Hua Hin, Anantara Resort & Spa Hua Hin, Hilton Hua Hin Resort & Spa, InterContinental Hua Hin Resort และ Hyatt Regency Hua Hin เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 322 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์รวม 1,085 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 8 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องบอลรูมที่มีพื้นที่รวม 294 ตร.ม. จำนวน 1 ห้อง นอกจากนี้ รีสอร์ทยังมีคิดส์คลับให้บริการกิจกรรมสนุกสนานแก่เด็ก ๆ

บริษัทเจ้าของโรงแรมเข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท ลักซ์ชูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะเวลา 30 ปี กับบุคคลภายนอก เพื่อเช่าที่ดินและอาคารสำหรับโรงแรม (สัญญาดังกล่าวเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559) โรงแรมเปิดดำเนินการในช่วงเดือนมีนาคม 2559 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยัง ไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้านี้

ทั้งนี้ โรงแรมได้รับรางวัลมากมายในปี 2564 ซึ่งรวมถึงการได้รับโหวตจากผู้ใช้บริการ โดยในปีปัจจุบันได้รับการจัดอันดับเป็นอันดับ 1 จากโรงแรมทั้งหมด 221 แห่ง ในหัวหิน อีกทั้งยังได้รับรางวัล “Travelers’ Choice” จาก TripAdvisor ได้รับ 2 รางวัลจาก International Hotel Awards ” Highly Commended Award in ‘Luxury Hotel for Thailand’, Best Resort Hotel Asia Pacific รางวัล“Traveler Review 2021” จาก Booking.com และรางวัล 2021 Loved by Guests Awards จาก Hotels.com นอกจากนี้ยังได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2564 จากกระทรวงแรงงาน

(จ) โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย

โรงแรม มีเลีย เกาะสมุยเป็นรีสอร์ทภายใต้ แบรนด์ มีเลีย และเป็นรีสอร์ทระดับอัพสเกล (Upscale) ซึ่งมีที่ตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ บนหาดเชิงมน เกาะสมุย โรงแรมได้เปิดให้บริการในเดือนมกราคม 2563 มีห้องพักให้บริการ 200 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้องและพื้นที่สำหรับ จัดประชุม 690 ตร.ม. รวมถึงจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ได้แก่ สระว่ายน้ำขนาดใหญ่แบบ Loop Pool และสระว่ายน้ำในธีมเรือจิ๋วสำหรับเด็กมีกลุ่มเป้าหมายคือกลุ่มนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ โรงแรมอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ผู้บริหารรีสอร์ทที่มีชื่อเสียง ที่มีความสัมพันธ์อันยาวนานกับกลุ่มบริษัททีซีซีและมีประวัติการประกอบกิจการที่ดี

โรงแรมมีเลียเกาะสมุยหลังจากเปิดให้บริการได้รับรางวัลต่างๆ มากมายจาก องค์กรทั้งในประเทศ และระดับนานาชาติ เช่น “Best Luxury Resort, Luxury Lifestyle Awards 2021” จาก Luxury Lifestyle Awards, 2 รางวัลจาก International Hotel Awards 2021 ในสาขา Highly Commended Award: Luxury Hotel for Thailand และ Highly Commended Award: Resort Hotel for Thailand 10 รางวัลจาก 2021, รางวัล Top 20 Resorts in Thailand จาก Condé Nast Traveler Magazine เป็นรางวัลจากการสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่านนิตยสาร คอนเดนาสต์ ทราเวลเลอร์นี้ถือเป็นรางวัลที่สำคัญที่สุดในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ที่มอบให้แก่เมือง สถานประกอบการเกี่ยวกับการท่องเที่ยว รวมไปถึงผู้ประกอบการท่องเที่ยวที่ดีที่สุดในโลก, Haute Grandeur Global Excellence Awards, 4 รางวัลจาก World Travel Awards, Best Luxury Resort Spa in Koh Samui จากInternational Spa awards

นอกจากนี้ยังได้รับการจัดอันดับต้น ๆ จากเว็บไซต์ที่ได้รับการโหวตจากแขกผู้เข้าพักทั้ง Agoda, Booking.com และ TripAdvisor ให้เป็น โรงแรมอันดับ 1 ในเกาะสมุย จากการสำรวจความพึงพอใจการเข้าพัก และ รับบริการ

โรงแรมได้ลงนามปฏิญญายูเนสโก หรือ The UNESCO Sustainable Tourism Pledge เพื่อการเดินท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนคือความร่วมมือระหว่าง Expedia Group และยูเนสโก

(ค) โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์

โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ เดิมชื่อโรงแรม เดอะเมโทรโพล ภูเก็ตได้รับการปรับปรุงโดยรีแบรนด์และเปิดดำเนินการภายใต้ชื่อใหม่คือ Courtyard by Marriott Phuket Town ซึ่งเป็นโรงแรมในระดับอัพสเกล (Upscale) โดยจะมีห้องพัก 248 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง พื้นที่สำหรับจัดประชุมมากกว่า 1,200 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุมขนาดใหญ่และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกสำหรับการจัดประชุมทั้งแบบท้องถิ่นและแบบนานาชาติ โรงแรมได้รับการตกแต่งโดยยังคงกลิ่นอายขนบธรรมเนียมของภูเก็ตเอาไว้ โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โดยตั้งอยู่ใจกลางเมืองภูเก็ต ใกล้กับหอนาฬิกาของเมืองซึ่งเป็นสถานที่หลักของภูเก็ต ล้อมรอบไปด้วยอาคารแบบสถาปัตยกรรมจีน-โปรตุเกส อันเป็นมรดกและเป็นสัญลักษณ์เชิงประวัติศาสตร์ที่สำคัญของภูเก็ต อีกทั้งโรงแรมยังอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับตลาดนัดกลางคืนและสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ ซึ่งเหมาะสมกับการรองรับกลุ่มนักเดินทาง เพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ทั้งนี้ โรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต คาดว่าจะเป็นสถานที่หลักสำหรับการจัดประชุมของผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในภูเก็ต ซึ่งเป็นหนึ่งในจังหวัดที่มีความสำคัญด้าน MICE และหนึ่งในสถานที่มีการจัดงานประชุมมากที่สุดในประเทศไทย ตามรายงานของ JLL

5. โรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือปรับปรุงหรือจะได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปดังต่อไปนี้

(ก) โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ เอเชียทีค

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ เอเชียทีค และ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ เอเชียทีค ให้เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) และ ลักซ์ชูรี (Luxury) ตามลำดับ โดยคาดว่าจะเป็นโรงแรมที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ในเขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ ซึ่งขณะนี้เป็นลานจอดรถโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โดยจะตั้งอยู่ถัดจากโครงการดังกล่าวซึ่งเป็นแหล่งชอปปิงและความบันเทิงแนวไลฟ์สไตล์

ที่ใหญ่ที่สุดของบริษัท ในการนี้ โรงแรมจะเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินกิจการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาแบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) โครงการแรกของบริษัท ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถเดินทางมายังโรงแรมได้ทั้งทางเรือและทางบก โดยโรงแรมจะจัดให้มีบริการล่องเรือในแม่น้ำเจ้าพระยา

โรงแรมจะมีห้องพัก 1,124 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่มไม่น้อยกว่า 6 ห้องซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 2,800 ตร.ม. พร้อมสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้และบาร์บนดาดฟ้า (Roof Top Bar) พื้นที่สำหรับจัดประชุมประมาณ 10,000 ตร.ม. โรงแรมจะมีห้องบอลรูมทั้งแบบภายในและแบบกลางแจ้ง ที่เห็นทิวทัศน์แม่น้ำเจ้าพระยา กลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรมคือผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยว โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ เอเชียทีค และ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ เอเชียทีค จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc.

อยู่ระหว่างการออกแบบ คาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างในปี 2566 การก่อสร้างโรงแรมตามแผนการดังกล่าวคาดว่าจะเริ่มในปี 2563 และคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในปี 2567 มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 7,013 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มิถุยายน 2562 บริษัทยังไม่มีการใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน

(ข) โรงแรม อินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม อินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท ในย่านสุขุมวิท กรุงเทพฯ โรงแรม อินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท เป็นโรงแรมระดับอัพสเกล (Upscale) ที่ตกแต่งแบบทันสมัยผสมผสานกับลักษณะความเป็นไทย โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท อยู่ในระยะที่สามารถเดินไปยังสถานีรถไฟฟ้าอ่อนนุช และอยู่ในบริเวณใกล้กับศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค แบงค็อก มอลล์ รวมถึงศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ โรงแรม มีกลุ่มเป้าหมายคือกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว

โรงแรมจะมีห้องพัก 208 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง พื้นที่สำหรับจัดประชุม 200 ตร.ม. และบาร์บนดาดฟ้า (Roof Top Bar) บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 และคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 738 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 50 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โรงแรม อินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ภายใต้แบรนด์ อินน์ไซด์

(ค) โครงการ หัวหิน บีชฟรอนท์

ปัจจุบันโครงการ หัวหิน บีชฟรอนท์ นั้นอยู่ในระหว่างขั้นตอนศึกษาแผนการลงทุนและปรับปรุง โดยบริษัท คาดว่าจะทำการพัฒนาโครงการนี้เป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์ระดับสากล ซึ่งทรัพย์สินนี้ตั้งอยู่ในตัวเมืองหัวหิน เป็นทรัพย์สินริมชายหาดที่มีขนาดประมาณ 2 ไร่

(จ) โรงแรม อินเตอร์ คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง

โรงแรม อินเตอร์ คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง หรือชื่อเดิม โรงแรม อิมพีเรียล แม่ปิง จะได้รับการปรับปรุงให้เป็นโรงแรมระดับ ลักซ์ซูรี ภายใต้ แบรนด์ระดับสากล โรงแรม อินเตอร์ คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นที่ดินกรรมสิทธิ์ ใจกลางย่านธุรกิจและแหล่งชอปปิงของเชียงใหม่ ในระยะทางที่สามารถเดินถึงตลาดนัดกลางคืน ไนท์บาซาร์เชียงใหม่ และพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ได้ การตกแต่งของโรงแรมได้รับแรงบันดาลใจมาจากศิลปะโบราณของเชียงใหม่ โรงแรมจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดนิทรรศการและจัดประชุมที่ครบวงจร เพื่อรองรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก โดยคาดว่าโรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง จะเป็นสถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่สำคัญของจังหวัดเชียงใหม่

โรงแรมจะมีห้องพัก 306 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 7 ห้อง และพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ ขนาด 1,921 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 7 ห้อง โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่บริษัทเป็นผู้คัดเลือก

การพัฒนาโรงแรมใหม่ได้เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 ด้วยงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 1,563 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยโรงแรมได้ปิดดำเนินการ เพื่อดำเนินการปรับปรุงเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 และคาดว่าจะเปิดดำเนินการใน ปี 2565

(ฉ) โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่

โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่ เดิมชื่อ โรงแรม พรพิงค์ ทาวเวอร์ อยู่ระหว่างการปรับปรุงให้เป็นโรงแรมระดับอัพสเกล (Upscale) ภายใต้แบรนด์มีเลีย ในจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งมีการตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมแบบล้านนาไทย โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ในบริเวณใกล้กับเชียงใหม่ไนท์บาซาร์และแม่น้ำปิง โรงแรมจะมีห้องพัก 260 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ ขนาด 1,099 ตร.ม. (โดยรายละเอียดจะเป็นไปตามที่ตกลงกับผู้บริหารโรงแรม) โดยให้บริการกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจเป็นหลัก บริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Meliá Hotels International เพื่อการบริหารโรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์

โรงแรม พรพิงค์ ทาวเวอร์นั้นอยู่ระหว่างการปรับปรุง โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 1,792 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งประกอบด้วย (1) ค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อปรับปรุงห้องพัก จำนวน 260 ห้อง จำนวนประมาณ 791 ล้านบาท และ (2) ค่าใช้จ่ายลงทุนสำหรับส่วนต่อขยายในอนาคต ทั้งนี้ การปรับปรุงห้องพัก จำนวน 260 ห้อง ได้เริ่มดำเนินการแล้วในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 โดยคาดว่าห้องพักที่ปรับปรุงแล้วดังกล่าวจะเริ่มเปิดดำเนินการได้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 ซึ่งสำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 119 ล้านบาท โดยโรงแรมจะปิดดำเนินการขณะดำเนินการปรับปรุง

(ช) โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนา โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน หรือ เดิมชื่อ โรงแรมเจริญกรุง 93 คาดว่าจะเป็นโรงแรมระดับ อัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) ภายใต้แบรนด์ ออโตกราฟ คอลเลคชั่น (Autograph Collection) จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc.

โรงแรมแห่งนี้ถูกสร้างขึ้นเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของคนเมือง โดยโรงแรม เจริญกรุง 93 ตั้งอยู่ตรงข้ามอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท คือ เอเชียทีค เดอะริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งจะรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลักและอยู่ในบริเวณใกล้กับ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ ทำให้บริษัท สามารถจับตลาดลูกค้า 2 กลุ่ม คือ กลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยวในทำเลพื้นที่เดียวกัน

โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โดยตั้งอยู่ใกล้แม่น้ำเจ้าพระยา จะมีห้องพัก 208 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 300 ตร.ม. พร้อมสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ โรงแรมเจริญกรุง 93 จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่บริษัท เป็นผู้คัดเลือก

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบ คาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างในปี 2566 การก่อสร้างโรงแรมตามแผนการดังกล่าวคาดว่าจะเริ่มในปี 2563 และคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในปี 2567 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 581 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ซ) โครงการอีเอซี

บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงโครงการอีเอซี หรือ เดิมชื่อ โรงแรม อีสต์ เอเชียติก โฮเต็ล ให้เป็นโรงแรมระดับ ลักซ์ซูรี (Luxury) ภายใต้แบรนด์ระดับสากลในตึกเก่าแก่อายุกว่าร้อยปีอันมีเอกลักษณ์ อยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาในกรุงเทพฯ โรงแรมจะตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ใกล้ท่าเรือโอเรียนเต็ล และสถานีรถไฟฟ้าสะพานตากสิน บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการให้บริการล่องเรือสำราญ แบบค้างคืนในแม่น้ำเจ้าพระยาเพื่อให้ลูกค้าได้สัมผัสกับประวัติศาสตร์ของกรุงเทพฯ และอยุธยาตอนเหนือ โดยจะรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวระดับลักซ์ซูรีเป็นหลัก

โรงแรม อีสต์ เอเชียติก โฮเต็ล จะมีห้องพัก 82 ห้อง (ห้องพักปกติ 26 ห้องและ ห้องแบบ boat suites 56 ห้อง ห้องบริการอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง และคาดว่าจะมีคลับเลาน์จที่สามารถใช้เป็นห้องจัดงานอีเว้นท์ ทั้งนี้ โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่มีประสบการณ์ในการบริหารกิจกรรมล่องเรือสำราญในแม่น้ำ โดยบริษัทเป็นผู้คัดเลือก

คาดว่าจะเปิดดำเนินการใน ปี 2567 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 1,539 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ฌ) โรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยา

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยา (Banyan Tree Jomtien Pattaya) ให้เป็นรีสอร์ทระดับลักซ์ซูรี (Luxury) ที่ตั้งอยู่ริมหาดจอมเทียน ในเมืองพัทยา โรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยาคาดว่าจะมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ซึ่งมีห้องพักหลากหลายประเภทสำหรับนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ซึ่งอยู่ใกล้กับสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญของพัทยาหลายแห่ง อาทิ ตลาดน้ำ สวนน้ำ สวนนงนุชพัทยา เป็นต้น นอกจากนั้น โครงการยังตั้งอยู่ใกล้ใจกลางเมืองพัทยา และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ

โรงแรมคาดว่าจะมีห้องพักแบบวิลล่าที่ตกแต่งอย่างหรูหรา จำนวน 80 หลัง ที่ให้บริการรูมเซอร์วิสและมีสระว่ายน้ำส่วนตัวเพื่อความเป็นส่วนตัวของลูกค้าผู้เข้าพัก และห้องพักอีกจำนวน 100 ห้อง โรงแรมคาดว่าจะมีห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง และสระว่ายน้ำแบบลากูนขนาดใหญ่ที่ล้อมรอบตัวโรงแรม โดยโรงแรมนี้ได้ถูกปรับปรุงเพื่อรองรับการเติบโตของการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากแผนของรัฐบาลในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ทั้งนี้ บริษัทเข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท บันยันทรี โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อการบริหาร โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา

บริษัทเริ่มดำเนินงานออกแบบ และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 3,300 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 20 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ญ) โครงการเดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น

ปัจจุบันโรงแรม แกรนด์ โซเล่ ปิดดำเนินการอยู่และบริษัทกำลังจะปรับปรุโดยกำลังทำการศึกษาความเป็นไปได้ที่จะพัฒนาโครงการเดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น เป็นโรงแรมระดับอัพสเกล (Upscale) ภายใต้แบรนด์ระดับสากลและอาจมีพื้นที่บางส่วนเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โครงการตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โรงแรมจะอยู่ใกล้กับชายหาดพัทยา ศูนย์การค้าและถนนคนเดิน โดยโรงแรมจะรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก

โรงแรมจะมีห้องพัก 234 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง และพื้นที่จัดประชุมและงาน อีเว้นท์ขนาด 600 ตร.ม. รวมถึงจะมีบาร์และพื้นที่สระว่ายน้ำ โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่บริษัทเป็นผู้คัดเลือก

คาดว่าโรงแรมจะเปิดดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2567 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 702 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 2 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ฎ) อควาทีค เดอะบีชฟรอนท์ พัทยา

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการ AWC Center Pattaya อสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-use Properties) ในพัทยาเป็นแลนด์มาร์คใหม่ โดยพื้นที่ส่วนใหญ่จะเป็นโรงแรมเจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรมพัทยา แมริออท มาร์คีส์ ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับ ลักซ์ชูรี (Luxury) ระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) และมีพื้นที่บางส่วนเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ใจกลางเมืองพัทยา บนถนนเลียบชายหาดพัทยา โรงแรมจะอยู่ในแหล่งท่องเที่ยว ซึ่งรายล้อมด้วยศูนย์การค้าชั้นนำและคอนโดมิเนียม โดยจะรองรับนักท่องเที่ยวและผู้ใช้บริการได้หลากหลายกลุ่มเป้าหมาย อาทิ กลุ่มประชุมสัมมนาและจัดเลี้ยง หรือ MICE กลุ่มนักท่องเที่ยวเพื่อพักผ่อน กลุ่มนักธรกิจระดับอัพสเกล ตลอดจนกลุ่มครอบครัว โดยคาดว่าโรงแรมจะเป็นสถานที่สำคัญในการให้บริการต่าง ๆ เช่น ร้านอาหาร สปา กิจกรรมทางน้ำ ตลอดจนการจัดประชุมของผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในพัทยา ทั้งนี้ตัวโครงการตั้งอยู่ใกล้กับแหล่งท่องเที่ยวของบริษัท ซึ่งมีรูปแบบเหมือนกับเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โดยโครงการนี้ได้ถูกปรับปรุงเพื่อรองรับการเติบโตของการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากแผนของรัฐบาลในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ให้เป็นศูนย์กลางสำหรับภาคอุตสาหกรรม การค้า การท่องเที่ยว และการพาณิชย์

โรงแรมจะมีห้องพักรวมกว่า 1,500 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 11 ห้องและพื้นที่จัดประชุมและงานอีเว้นท์ขนาดมากกว่า 4,000 ตร.ม. คาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 9,930 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 60 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ฏ) โรงแรมพัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนารีสอร์ทแอนด์สปาระดับอัปเปอร์อัปสเกล (Upper Upscale) เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดการท่องเที่ยวภาคตะวันออกที่เติบโตต่อเนื่องและเตรียมความพร้อมรองรับโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกหรืออีอีซี (EEC) กลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรมได้แก่นักท่องเที่ยวที่มาเข้าพักเป็นครอบครัว คู่รัก ติดต่อธุรกิจหรือเข้าพักระยะยาว (long stay) ประกอบด้วยจำนวนห้องพักรวม 302 ห้อง พร้อมงอำนวยความสะดวกครบครัน อาทิ โฮเทลเล้าจ์ บาร์ ร้านอาหาร เวิร์คกิ้งสเปซ สระว่ายน้ำ ตลอดจนพื้นที่สำหรับการผ่อนคลายและสปา โรงแรมแห่งนี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์แมริออท (Marriott) ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้างและปรับปรุงอาคาร โดยวางแผนเปิดให้บริการในปี 2566

(ฐ) โครงการเวิ้งนครเกษม

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาพื้นที่โครงการเวิ้งนครเกษม เพื่อเป็นโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล แบงค็อก ไชน่าทาวน์ โรงแรมหรูระดับลักซ์ชูรี่ (Luxury) มีห้องพักจำนวน 332 ห้อง มีห้องอาหาร 3 แห่ง บาร์ สระว่ายน้ำ ฟิตเนส รวมทั้งพื้นที่จัดการประชุม 8 ห้อง บนพื้นที่รวมกว่า 1,382 ตารางเมตร และโครงการโรงแรมเดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น เป็น บูติกไลฟ์สไตล์โฮเต็ล (Lifestyle) ที่ให้ความสำคัญกับรายละเอียดในไลฟ์สไตล์ของผู้มาพักอย่างมาก ขนาด 63 ห้องพัก พร้อมร้านอาหารและ สิ่งอำนวยต่างๆ นอกจากนี้ยังมีโครงการแบรนด์เรสซิเดนซ์ห้องพักอาศัยพร้อมเซอร์วิสจากโรงแรมจำนวน 105 ห้อง ภายใต้แบรนด์ อินเตอร์คอนติเนนตัล เรสซิเดนซ์ ซึ่งมอบทางเลือกห้องพักทั้งแบบหนึ่ง สอง และสามห้องนอน ผ่านการออกแบบอย่างมีสไตล์ สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าผู้มาเยือน ผสานเอกลักษณ์ท้องถิ่นย่านประวัติศาสตร์เมืองเก่าของชุมชนชาวไทยเชื้อสายจีน ถือเป็นแลนด์มาร์กแห่งใหม่ในเวิ้งนครเกษม และไชน่าทาวน์ (China Town)

ในการนี้โรงแรมจะเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินกิจการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาแบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) ขนาดใหญ่ที่สุดในย่านไชน่าทาวน์ ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถเดินทางมายังโรงแรมได้ด้วยรถส่วนตัว หรือขนส่งสาธารณะ อาทิ รถไฟฟ้าใต้ดิน ได้อย่างสะดวกสบาย การพัฒนาโรงแรมมีกำหนดเปิดตัวในปี พ.ศ. 2569 โดยในปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบก่อสร้าง และปรับปรุงอาคารบริเวณสถานที่โดยรอบ

(ฑ) โครงการโรงแรมริมน้ำภายใต้แนวคิด "River Journey"

บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด (บริษัทย่อยที่ AWC ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม 100%) ได้ลงนามในสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กับ บริษัท หวั่งหลี จำกัด เพื่อเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งตั้งอยู่บริเวณถนนเชียงใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร ปัจจุบันเป็นที่ตั้งของ "ล้ง 1919" ซึ่งตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาฝั่งตรงข้ามกับตลาดน้อย โดยมีเนื้อที่เช่ารวมประมาณ 8 ไร่กว่า เป็นระยะเวลาประมาณ 64 ปีเศษ คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน รวมประมาณ 3,436 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย ค่าเช่ารวม 1,269.2 ล้านบาท และเงินลงทุนในการพัฒนาโครงการประมาณ 2,166.8 ล้านบาท เพื่อพัฒนาโครงการคุณภาพที่มีมาตรฐานใหม่สำหรับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย สร้างปรากฏการณ์ "The Integrated Wellness Destination" ริมแม่น้ำเจ้าพระยาให้เป็นจุดหมายปลายทางที่สำคัญของคนรักสุขภาพดึงดูดนักท่องเที่ยวด้านสุขภาพจำนวนมากจากทั่วโลก โรงแรมแห่งนี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc. ด้วยแบรนด์ The Ritz-Carlton ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับลักซ์ชูรี่ (Luxury)

บริษัท หวั่งหลี จำกัด ผู้ให้เช่าตกลงส่งมอบการครอบครองพื้นที่เช่าภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และจดทะเบียนการเช่า 30 ปี (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2569 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2598) พร้อมกับคำมั่นของผู้ให้เช่าว่าจะให้เช่าต่ออีก 30 ปี (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2599 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2628) โดยผู้ให้เช่าตกลงไม่คิดค่าเช่าสำหรับช่วงระยะเวลาพัฒนาโครงการ ซึ่งนับตั้งแต่วันที่ผู้ให้เช่าส่งมอบการครอบครองพื้นที่เช่าจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

(ฒ) โครงการร้านอาหารและห้องประชุม ณ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาพื้นบริเวณชั้น 56 - 58 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ อาคารสำนักงานมิกซ์ยูส (Mixed-Use) แนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่สุดในประเทศไทย ซึ่งตั้งอยู่บนศูนย์กลางธุรกิจชั้นนำของกรุงเทพฯ ซึ่งหนึ่งในร้านอาหารในโครงการนี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Nobu Hospitality แบรนด์ไลฟ์สไตล์สุดหรูระดับโลก โดยร้านอาหารในเครือ Nobu มีการออกแบบที่โดดเด่นเป็นเอกลักษณ์ การใช้วัตถุดิบชั้นเลิศและการให้บริการชั้นยอด มีการผสมผสานที่ลงตัวกับท้องถิ่นในแต่ละเมืองใหญ่ทั่วโลกที่ Nobu ไปตั้งอยู่ และนำเสนออลูกค้าด้วยร้านอาหารที่มีบรรยากาศผ่อนคลาย ด้วยแนวคิด Kokoro ในภาษาญี่ปุ่นที่แปลว่า "ความรัก" โครงการร้านอาหารและห้องประชุม ณ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์อยู่ระหว่างการพัฒนา และคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ช่วงไตรมาส 4 ของปี 2566

(2) ลูกค้าในธุรกิจโรงแรมและการบริการ

บริษัทแบ่งประเภทลูกค้าในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเป็น 5 กลุ่มหลักดังต่อไปนี้

กลุ่มลูกค้าขายปลีก: ลูกค้ารายบุคคลและครอบครัวที่จองห้องพักกับโรงแรมโดยตรงผ่านช่องทางออฟไลน์ เช่น จองทางโทรศัพท์และวอล์กอิน (Walk-in) และช่องทางออนไลน์ เช่น จองผ่านเว็บไซต์ของแต่ละโรงแรมและจองผ่านทางอีเมล

กลุ่มลูกค้าองค์กร: กลุ่มลูกค้าธุรกิจและองค์กรที่จองห้องพักกับโรงแรมโดยตรง และได้ราคาห้องพักอัตราพิเศษสำหรับองค์กร (Preferential Corporate Rates) และกลุ่มลูกค้าที่พักระยะยาว (Long Stay) **กลุ่มลูกค้าขายส่ง: บริษัทนำเที่ยวที่ทำหน้าที่เป็นตัวกลางระหว่างลูกค้าและบริษัท ในการจองห้องพัก ทั้งช่องทางออฟไลน์และออนไลน์**

กลุ่มลูกค้าแบบหมู่คณะ: รวมถึงกลุ่มลูกค้าที่จัดการประชุมบริษัทข้ามชาติ การท่องเที่ยวเพื่อเป็นรางวัล การประชุมนานาชาติ และการจัดนิทรรศการ ("ผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE") และกลุ่มลูกค้าอื่นที่เข้าพักตั้งแต่ 10 ห้องขึ้นไป ผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE เป็นลูกค้ากลุ่มใหญ่ที่หาสถานที่ในการจัดงานอีเว้นท์ต่าง ๆ หรืองานสัมมนาและวางแผนงานอีเว้นท์หรือวางแผนการเข้าพักที่โรงแรมของบริษัทล่วงหน้า นอกเหนือจากรายได้จากห้องพัก บริษัทจะมีรายได้เพิ่มจากผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE จากการบริการจัดเลี้ยง จัดสถานที่ประชุม และบริการจัดอาหารในงานเลี้ยง

กลุ่มลูกค้าอื่น: ช่องทางอื่นๆ ที่ไม่เข้าประเภทดังกล่าวข้างต้น รวมถึงการจองโดยใช้สิทธิของพนักงาน และรายได้ค่าบริการ (Service Charge)

(3) การกำหนดราคาและฤดูกาลท่องเที่ยว

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเป็นธุรกิจที่ขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวเป็นหลัก อุปสงค์ของนักท่องเที่ยวที่ขึ้นอยู่กับฤดูกาลท่องเที่ยวนี้มีผลต่อการกำหนดราคาของโรงแรมแต่ละแห่งโดยทั่วไป โรงแรมของบริษัทมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) สูงในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวในประเทศไทย แม้ว่าฤดูกาลท่องเที่ยวสำหรับแต่ละโรงแรมอาจแตกต่างกันขึ้นอยู่กับทำเลและกลุ่มลูกค้าโรงแรมที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นนักเดินทางเพื่อธุรกิจและผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE เป็นหลักนั้นจะขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวน้อยกว่า ผู้บริหารโรงแรมของบริษัทซึ่งเป็นผู้กำหนดราคาห้องพักของโรงแรมแต่ละแห่ง จะปรับสัดส่วนระหว่างกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภทในแต่ละฤดูกาลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) มากที่สุด ซึ่งรวมถึงการปรับลดราคาสำหรับลูกค้าบางกลุ่มเพื่อให้มียอดการเข้าพักสูงขึ้นในบางฤดูกาล

กลยุทธ์การกำหนดราคาของผู้บริหารโรงแรมของบริษัท จะปรับให้เหมาะสมกับโรงแรมแต่ละแห่ง กลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ราคาเฉลี่ยต่อห้องต่อวันที่ดีที่สุด นอกจากการเข้าทำสัญญากำหนดราคาคงที่ระยะยาวกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในบางกรณีแล้ว ผู้บริหารโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัท ยังมีการกำหนดราคาที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ และพิจารณาปัจจัยหลายประการในการกำหนดราคาห้องรายวันของแต่ละโรงแรม ซึ่งรวมถึงอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยว ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และราคาตลาดของคู่แข่งในตลาดโรงแรมที่เทียบเคียงกันในแต่ละพื้นที่ ในช่วงที่ฤดูกาลท่องเที่ยวซบเซาหรือมีอุปสงค์น้อย ผู้บริหารโรงแรมได้จัดให้มีกลยุทธ์การส่งเสริมการตลาด เช่น การลดราคาเนื่องในโอกาสพิเศษ แพ็คเกจลดราคาร่วมกับโรงแรมอื่น ๆ ในพอร์ตโฟลิโอและโรงแรมในเครือข่ายของผู้บริหารโรงแรมแบรนด์ต่าง ๆ เพื่อให้ข้อเสนอพิเศษ บริการพิเศษฟรี และโปรโมชั่นพิเศษร่วมกับสายการบินและธนาคารผู้ออกบัตรเครดิต เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับประโยชน์จากแบรนด์ของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลในการดึงดูดลูกค้าจาก ทั่วโลก ดังนั้น จึงสามารถลดผลกระทบจากปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวในประเทศได้

บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการให้บริการห้องพักในรูปแบบการจัดสรรเวลาในการเข้าใช้บริการ (Timeshare) และวางแผนจะขายห้องพักบางส่วนในโรงแรมของบริษัท ในรูปแบบดังกล่าวในอนาคต ซึ่งการจัดสรรเวลาในการเข้าใช้บริการ (Timeshare) จะเป็นการขายสิทธิในการใช้บริการห้องพักของโรงแรมของบริษัท ตามช่วงเวลาที่กำหนด เช่น 1 สัปดาห์ ต่อปี ซึ่งข้อดีของการขายสิทธิในการเข้าใช้บริการในลักษณะนี้คือ บริษัท จะได้เงินสดล่วงหน้า ซึ่งบริษัท สามารถนำไปใช้หมุนเวียนในการดำเนินการอื่นตลอดจนการพัฒนาโครงการอื่นของบริษัทได้ต่อไป

(4) ช่องทางการขายและการจัดจำหน่าย

บริษัทแบ่งประเภทการขายและจัดจำหน่ายสำหรับโรงแรมของบริษัทเป็น 4 ช่องทางหลักดังนี้

เว็บไซต์ของโรงแรมและการขายโดยตรง: ผู้บริหารโรงแรมของบริษัท รับจองห้องพักโดยตรงแก่ลูกค้าผ่านเว็บไซต์ของโรงแรมและฝ่ายขายของโรงแรม เนื่องจากการขายห้องพักโดยตรงผ่านช่องทางดังกล่าวมีอัตรากำไรสูงสุด ผู้บริหารโรงแรมและบริษัทจึงมุ่งเน้นให้มียอดขายจากการขายโดยตรงมากที่สุดจากโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัท โดยกระตุ้นให้ลูกค้าใช้โปรแกรมสมาชิก (Loyalty Program) ของเครือข่ายโรงแรมแต่ละเครือข่าย ซึ่งเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายสำหรับ ผู้จัดจำหน่ายภายนอก

เว็บไซต์ภายนอก: บริษัทมีการจัดจำหน่ายห้องพักผ่านบริษัทนำเที่ยวออนไลน์ชั้นนำ ซึ่งทำให้บริษัทได้ประโยชน์จากแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย และขยายฐานลูกค้าไปทั่วโลก รวมไปถึง OTA (Online Travel Agent หรือ ตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์) โดยทั่วไป ตัวอย่างเช่น Expedia, Agoda และ Booking.com เป็นต้น ซึ่งการจำหน่ายห้องพักผ่านช่องทางนี้บริษัท จะจ่ายค่าคอมมิชชั่นโดยคิดเป็นร้อยละของรายได้ค่าห้องพัก

ระบบจัดจำหน่ายทั่วโลก (Global Distribution System หรือ GDS): ผู้บริหารโรงแรมจะขายห้องพักผ่านผู้จัดจำหน่ายซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวนี้เป็นตัวกลางที่ทำสัญญากับผู้บริหารโรงแรมของบริษัท เพื่อจัดจำหน่ายห้องพักของโรงแรมของบริษัท โดยผู้จัดจำหน่ายเหล่านี้อยู่ทั่วทุกมุมโลกและให้บริการสำรองห้องพักโรงแรม ตั๋วเครื่องบิน และแพ็คเกจท่องเที่ยว ตัวอย่างผู้จัดจำหน่ายประเภทนี้ เช่น Sabre, Amadeus, World span และ Galileo เป็นต้น

สำนักงานสำรองที่พักส่วนกลาง (Central Reservation Office หรือ CRO): ผู้บริหารโรงแรมของบริษัท จำหน่ายห้องพักโดยตรงผ่านสำนักงานสำรองที่พักส่วนกลางของผู้บริหารโรงแรมแต่ละราย โดยสำนักงานจะจัดการสำรองห้องพัก เสนอราคาห้องพักและคำขอสำรองห้องพักผ่านโทรศัพท์ อีเมล แบบขอสำรองห้องพักในเว็บไซต์โรงแรม และการสำรองห้องพักโดยลูกค้าแบบวอล์กอิน โดยปกติบริษัท จะจ่ายค่านายหน้าต่อการสำรองห้องพักหนึ่งครั้ง ในอัตราที่ต่ำกว่าที่คิดโดยตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์ (Online Travel Agent) โดยสำนักงานสำรองที่พักส่วนกลางจะรับจองห้องพักของโรงแรมภายในเครือของผู้บริหารโรงแรมนั้น ๆ ในขณะที่การขายโดยตรงจะรับจองห้องพักของโรงแรมนั้นๆ เพียงโรงแรมเดียว

(5) โปรแกรมสมาชิกของผู้บริหารโรงแรม (Loyalty Program)

บริษัท ได้รับประโยชน์จากระบบสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. การเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายสมาชิกทั่วโลกของเครือโรงแรมต่าง ๆ ช่วยดึงดูดสมาชิกของเครือข่ายให้มาใช้บริการโรงแรมของบริษัท มากขึ้น เนื่องจากสมาชิกเหล่านั้นสามารถใช้สิทธิพิเศษต่าง ๆ ตามโปรแกรมสมาชิก และสามารถเก็บสะสมคะแนนสมาชิกได้

2. การลดค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายของบริษัท เนื่องจากสมาชิกที่เข้ามาพักส่วนใหญ่จะจอง โดยผ่านเว็บไซต์ของโรงแรมและการขายโดยตรง ซึ่งเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายน้อยที่สุด

3. การดึงดูดผู้เข้าพักในช่วงนอกฤดูท่องเที่ยว ทำให้โรงแรมสามารถรักษาอัตราการเข้าพักได้ในช่วงที่อัตราการเข้าพักต่ำกว่าปกติ โดยเครือผู้บริหารโรงแรมอาจจัดโปรโมชั่นพิเศษให้กับสมาชิกที่มาเข้าพักในช่วงนั้น

รายละเอียดของโปรแกรมสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมที่บริษัทได้เข้าร่วม มีดังนี้

สิทธิประโยชน์และ สิทธิพิเศษ ของโปรแกรมสมาชิกของเชนบริหารส่วนใหญ่จะคลายกัน ส่วนใหญ่เป็นให้ ราคาพิเศษ ส่วนลด ห้องพักและ ร้านอาหารโรงแรม การสิทธิการใช้ คลับเล้าท์, การเช็คอินน์ออนไลน์, การเช็คเอาท์ได้ช้ากว่าปกติ หรือ การอัพเกรดห้องพัก รวมถึงการสะสมคะแนนเพื่อรับสิทธิประโยขน์ต่างๆ ของกลุ่มเชนบริหารและ พันธมิตรที่ร่วมโปรแกรม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระดับสมาชิกของผู้เข้าพักและ ช่วงเวลาที่สามารถให้บริการได้

โดยมีการแบ่งแยกประเภทโปรแกรมต่างเชนบริหาร ดังนี้

- แมริออท บอนวอย (Marriott Bonvoy) ของโรงแรมในเครือแมริออท ที่มี สมาชิกกว่า 170 ล้านคน โดยโปรแกรมจะแบ่งสมาชิกเป็นสถานะต่าง ๆ ได้แก่ Member Status, Silver Elite, Gold Elite, Platinum Elite, Titanium Elite, และ Ambassador Elite โดยโรงแรมในกลุ่มแมริออททั้งหมด ไม่ว่า แมริออท, อะลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น, เลอเมอร์ริเดียน, เชอราตัน และ คอร์ทยาร์ด

- ฮิลตัน ออนเนอร์ส (Hilton Honors) ที่มีสมาชิกกว่า 123 ล้านคนทั่วโลก โดยแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Silver, Gold, Diamond and Lifetime Diamond

- ไอเอชจีรีวอร์ดคลับ (IHG Rewards Club) ที่มีสมาชิกกว่า 100 ล้านคน โดยแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Club, Gold Elite, Platinum Elite และ Spire Elite โดยโรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส แบงค์อก สาทร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งโปรแกรมดังกล่าว

- มีเลียรีวอร์ดส์ (Meliá Rewards) มีสมาชิกประมาณ 13.6 ล้านคนทั่วโลก สมาชิกเป็นระดับ ต่าง ๆ ได้แก่ Silver, Gold and Platinum โดยสมาชิกส่วนใหญ่เน้นในกลุ่มประเทศแถบยุโรป ซึ่งโรงแรม มีเลีย สมุย และ พรพิงค์ ทาวเวอร์ หรือ มีเลียเชียงใหม่ เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมดังกล่าว

- วัน ฮาโมนี่ (One Harmony) ที่มีสมาชิกประมาณ 2.3 ล้านคน ซึ่งโรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมดังกล่าว

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial)

ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial) บริษัทพัฒนาและดำเนินธุรกิจหลัก 3 ส่วน ได้แก่ (1) สถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์และแหล่งชอปปิ้งที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ (2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่งที่ตั้งอยู่บริเวณศูนย์กลางทางการค้า และ (3) อาคารสำนักงานที่มีคุณภาพสูงที่ตั้งอยู่ในย่านสำคัญของกรุงเทพฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial) แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจย่อย ได้แก่ (ก) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และ (ข) กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ซึ่งประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) มีพื้นที่ให้ช่าสุทธิ 139,876 ตารางเมตร (ไม่รวมถึงโครงการ เกทเวย์ เอกมัย ซึ่งบริษัทรับจ้างบริหารจัดการภายใต้สัญญาว่าจ้างบริหารโครงการเกทเวย์ เอกมัย และยังได้ทำบันทึกข้อตกลงปี 2563 เพื่อพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อโครงการดังกล่าวในอนาคต) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) พื้นที่ให้ช่าสุทธิ 170,187 ตารางเมตร ซึ่งรวมถึงแพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce Platform) และอาคารสำนักงาน (Commercial) 4 แห่ง

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale)

บริษัทเป็นผู้พัฒนาเป็นเจ้าของ และดำเนินงานอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นแหล่งชอปปิงและสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์แบบร่วมสมัย ซึ่งตอบสนองแนวโน้มและความพึงพอใจของลูกค้าในประเทศและนักท่องเที่ยวต่างชาติในประเทศไทย โดยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้านี้แบ่งย่อยเป็น (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และ (2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale)

บริษัทเป็นผู้พัฒนาเป็นเจ้าของ และดำเนินงานอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นแหล่งชอปปิงและสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์แบบร่วมสมัย ซึ่งตอบสนองแนวโน้มและความพึงพอใจของลูกค้าในประเทศและนักท่องเที่ยวต่างชาติในประเทศไทย โดยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้านี้แบ่งย่อยเป็น (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และ (2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale)

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าสามารถดึงดูดกลุ่มลูกค้าที่ประกอบกิจการค้าในประเทศไทยที่มีความหลากหลาย โดยอาศัยโครงการหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) ซึ่งประกอบด้วยสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ และคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ซึ่งแต่ละสถานที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าของบริษัท ซึ่งได้รับการออกแบบมาเพื่อส่งเสริมลักษณะความเป็นชุมชน มีจุดมุ่งหมายที่จะสร้างประสบการณ์การชอปปิงรูปแบบใหม่ เพื่อให้ลูกค้ามารวมตัวกันเพื่อพบปะสังสรรค์ พักผ่อนหย่อนใจ และเพลิดเพลินกับประสบการณ์แบบท้องถิ่น โดยโครงการ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ จะช่วยส่งเสริมความสามารถในการดึงดูดกลุ่มลูกค้าในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าประเภทผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) ที่เปิดดำเนินการแล้ว 8 แห่ง (ไม่รวมโครงการเกทเวย์ เอกมัย ที่ดำเนินงานภายใต้สัญญาว่าจ้างบริหารโครงการเกทเวย์ เอกมัย)

1. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail)

รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์ภายใต้กลุ่ม retail ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

1.1 สถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์

(ก) เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์

เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ดำเนินการโดย AWR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น Flagship ในรูปแบบสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ที่บริษัท ได้รับรางวัล โดยเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่เป็นหนึ่งในแลนด์มาร์คของประเทศไทย และเป็นแหล่งชอปปิ้งริมแม่น้ำที่มีสไตล์เฉพาะตัวเป็นแห่งแรกในกรุงเทพฯ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ซึ่งเปิดดำเนินการในปี 2555 เป็นแหล่งชอปปิงและความบันเทิงแนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวเฉลี่ย 50,000 คนในช่วงวันหยุดสุดสัปดาห์ และมีชื่อเสียงในเรื่องของบรรยากาศที่มีชีวิตชีวาและอาคารสถาปัตยกรรมแบบโคโลเนียล โดยเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ยังเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมอย่างมากในหมู่นักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะสำหรับการจัดงานสำคัญและการแสดงโชว์ที่มีชื่อเสียง

นักท่องเที่ยวที่มาเยี่ยมชมสามารถเพลิดเพลินกับอาหารและเครื่องดื่มที่หลากหลาย การชอปปิงสินค้า บริการ และกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นทั้งในส่วนที่เป็นศูนย์การค้ากลางแจ้งขนาดใหญ่ ศูนย์การค้าแบบในอาคาร และลานจัดงานกลางแจ้ง รวมทั้ง ชิงช้าสวรรค์เอเชียทีคสกาย ตามแนวพื้นที่ 300 ตร.ม. ริมแม่น้ำเจ้าพระยา นอกจากนี้ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ยังมีบริการเรือโดยสารจากสถานีรถไฟฟ้าสะพานตากสินมายังเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ และบริการล่องเรือพร้อมรับประทานอาหารเย็น ที่ดำเนินการโดยบุคคลภายนอก เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ มีฐานลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักเป็น กลุ่มนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ รวมถึงผู้พักอาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงอีกด้วย

บริษัทได้พัฒนาเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ในระหว่างเดือนสิงหาคม 2554 ถึงเดือนมิถุนายน 2555 รวมถึงตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถ ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ใหม่ ๆ ได้อย่างลงตัว โดยในปี 2563 มีค่าใช้จ่ายในการลงทุน 83 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงการมีพื้นที่ 26,590 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ มีกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ในเชิงสันทนาการอย่างเครื่องเล่นชิงช้าสวรรค์ (Asiatique Sky) รถไฟผีสิง (Mystery Mansion) และม้าหมุน (Carousel) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ ฟร้อนท์ มีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.35 ปี

เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ได้รับรางวัลมากมาย ซึ่งรวมถึง Best Commercial Development Thailand ประจำปี 2555 จากนิตยสาร Property Report และ Top Choice Shopping Area ประจำปี 2559 และTop 10 Shopping Center ประจำปี 2560 จาก People's Choice Awards โดยกรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และพื้นที่ต้นแบบการท่องเที่ยวปลอดภัย ประเภทพื้นที่ท่องเที่ยวที่มนุษย์สร้างขึ้นภายใต้โครงการพื้นที่ท่องเที่ยวปลอดภัยสำหรับนักท่องเที่ยว (Safety Zone) ประจำปี 2564 โดยกรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

สำหรับโครงการท่าเรือเอเชียทีค (Asiatique Pier and Boat) ปัจจุบันสร้างเสร็จแล้วและให้ดำเนินการแล้ว ได้ขยายพื้นที่ศูนย์การค้าให้มีท่าเรือที่เป็นแลนด์มาร์คริมแม่น้ำซึ่งสามารถใช้จอดเรือนักท่องเที่ยวและเรือที่มีบริการอาหารแบบล่องเรือ บริษัทได้เข้าซื้อโครงการท่าเรือเอเชียทีคในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุนจำนวน 50 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนเพิ่มเติมอีกประมาณ 109 ล้านบาท* (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ส่วนโครงการ Bangkok Marriott The Asiatique ในอนาคตจะสร้างขึ้นติดกับเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ และโรงแรมเจริญกรุง 93 จะถูกพัฒนาขึ้นบริเวณฝั่งตรงข้ามกับเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์

นอกจากนี้ บริษัท ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 กับบริษัทในกลุ่มบริษัทที่ซีซี เพื่อพิจารณาเข้าลงทุนเพื่อเป็นผู้ดำเนินงานและ/หรือเจ้าของสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับใช้พัฒนาโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย โดยบริษัท มีแผนจะทำการพัฒนาโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย เป็นศูนย์การค้าและสถานที่ท่องเที่ยวริมแม่น้ำเจ้าพระยา โดยคาดว่าจะมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 50,000 ตร.ม. โดยจะทำการก่อสร้างเป็น 2 เฟส ซึ่งเฟสแรกของโครงการคิดเป็นพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 20,000 ตร.ม. คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในปี 2569 และเฟสที่ 2 คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในปี 2571 โครงการส่วนต่อขยายดังกล่าวนี้จะเน้นตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น รวมไปถึงกลุ่มลูกค้าประเภทครอบครัว และขยายช่วงเวลาเปิดให้บริการให้สามารถเปิดได้ทั้งช่วงกลางวันและช่วงเย็น อีกทั้งยังมีแผนการเพิ่มร้านอาหารและเครื่องดื่มซึ่งอาจรวมถึง Flagship Store ของแบรนด์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ เพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์ และเพิ่มพื้นที่ร้านค้าปลีก สินค้าแฟชั่นและบริการภายใต้ แบรนด์ชั้นนำที่เป็นที่รู้จัก

ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าเมื่ออสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) นี้ อันประกอบด้วยโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ส่วนต่อขยาย Bangkok Marriott The Asiatique และโรงแรมเจริญกรุง 93 ทั้งหมดเปิดดำเนินการแล้วนั้น จะทำให้โครงการดังกล่าวเป็นแลนด์มาร์คริมแม่น้ำเจ้าพระยาที่มีขนาดพื้นที่มากกว่า 60 ไร่ มีพื้นที่ติดริมน้ำยาวกว่า 350 เมตรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายและครบครัน

ในปี 2563 บริษัทเปิดตัว "เรือสิริมหรรณพ" เรือใบสามเสาที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยที่มาพร้อมบริการอาหารและเครื่องดื่มชั้นเลิศ พร้อมบรรยากาศสุดพิเศษ แลนด์มาร์คใหม่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งบริหารโดยโรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ โฉมใหม่ ภายใต้แนวคิด "Heritage Alive" สะท้อนเรื่องราวประวัติศาสตร์ของที่ตั้งของเอเชียทีคในฐานะพื้นที่เก่าแก่บนถนนเจริญกรุง โดยมีสามองค์ประกอบสำคัญที่จะมาสร้างปรากฏการณ์ใหม่ คือ 1. "เรือสิริมหรรณพ" 2. "Living Museum & Art Festival" พิพิธภัณฑ์มีชีวิตนำเสนอศิลปะและวัฒนธรรมผ่านนวัตกรรมและเทคโนโลยี และ 3."New Mega Riverside F&B Destination" เป็นแหล่งพบปะสังสรรค์ริมน้ำ เพื่อตอบโจทย์ทุกสไตล์และความชอบของผู้บริโภคและนักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม

ตลอดในปี 2564 บริษัทวางแผนพัฒนาโครงการ ปรับปรุงสินค้าและบริการให้มีความสอดคล้องกับกลุ่มลูกค้าคนไทยมากขึ้น ด้วยการปรับพื้นที่โกดัง พร้อมทั้งเพิ่ม Lifestyle Market บนพื้นที่กว่า 3,500 ตรม. เพื่อตอบโจทย์วิถีชีวิตแบบใหม่ และดึงดูดกลุ่มลูกค้าคนไทย โดยมีแนวคิดเพื่อเปิดประสบการณ์สำหรับนักท่องเที่ยวและลูกค้าผ่านเรื่องราวประวัติศาสตร์ และวัฒนธรรม พร้อมเทศกาลสนุกสนานต่างๆ ผ่านการสร้างมิวเซียมแมพของทั้งโครงการ สร้างอาร์ตสตรีท ภายใต้แนวคิด Journey to riverside รวมถึงพื้นที่โชว์ผลงานศิลปะ และการชูแลนด์มาร์คแห่งใหม่ริมแม่น้ำเจ้าพระยากับเรือ 'สิริมหรรณพ' ซึ่งจะยกระดับความประทับใจของผู้มาเยือน

คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์

อสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบคอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์ของบริษัท ซึ่งจะดำเนินงานภายใต้แบรนด์ "เกทเวย์" เป็นหลัก ประกอบด้วยศูนย์การค้าในอาคารร่วมสมัยในพื้นที่เขตเมือง โครงการเกทเวย์เป็นศูนย์การค้าที่สร้างขึ้นจากแนวคิด "การชอปปิงแบบวันสต๊อป (One-stop Shopping)" ที่ครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของผู้พักอาศัยในพื้นที่ที่มีรายได้ปานกลางและนักท่องเที่ยวในทุกกลุ่มอายุภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตรจากโครงการเกทเวย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีคอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์ที่เปิดดำเนินการแล้ว มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 87,377 ตร.ม ได้แก่ ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า แอต งามวงศ์วาน และ ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่าเชียงใหม่ อีกทั้งยังมีศูนย์การค้าเกทเวย์เอกมัยที่ดำเนินงานภายใต้ 2564 อีก 1 แห่ง และ โอ.พี. เพลส แบงค็อก ที่ได้ปิดไปในเดือนธันวาคม 2563 เพื่อปรับรูปแบบของธุรกิจให้สอดคล้องและตอบโจทย์ธุรกิจในอนาคต

พื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) เฉลี่ยของคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์แต่ละแห่ง (ไม่รวมถึงศูนย์การค้าโอ.พี. เพลส แบงค็อก) มีพื้นที่ตั้งแต่ 10,000 ตร.ม. ถึง 40,000 ตร.ม. ศูนย์การค้าแบรนด์เกทเวย์ได้รับการออกแบบให้เป็นศูนย์การค้าที่มีขนาดย่อม ลูกค้าของบริษัท สามารถเดินทางมาได้ง่ายและได้รับความสะดวกสบายตามวิถีชีวิตสมัยใหม่ของผู้บริโภคได้อย่างดีที่สุด โดยคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์เป็นสถานที่สำหรับพบปะสังสรรค์ รับประทานอาหาร เดินเลือกซื้อสินค้า พักผ่อนหย่อนใจ และรับความบันเทิง

คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ของบริษัท ตั้งอยู่ใกล้กับเครือข่ายการคมนาคมขนส่งหลัก เช่น ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ ตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าเตาปูนและสถานีรถไฟฟ้าบางโพ และศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย ตั้งอยู่ติดกับสถานีรถไฟฟ้าเอกมัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คอมมูนิตี้ชอปปิ้งมอลล์ของบริษัท มีผู้เช่ามากกว่า 700 ราย โดยผู้เช่าหลัก ในคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ประกอบด้วยซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ต (เช่น บิ๊กซี) ตลาดซื้อขายพระเครื่อง (สำหรับศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต งามวงศ์วาน) สถานที่ท่องเที่ยวสำหรับเด็กและครอบครัว (เช่น Harbor Land และ Fun Festa) โรงภาพยนตร์ และร้านสินค้าไอที รวมทั้งร้านอาหารและคาเฟ่แบบแฟรนไชส์ ร้านค้าปลีกสินค้าแฟชั่น ร้านเครื่องสำอางและสินค้าเพื่อความงาม ร้านจำหน่ายอุปกรณ์ตกแต่งบ้านและที่อยู่อาศัย สถาบันกวดวิชา และศูนย์ออกกำลังกาย

คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์บางโครงการของบริษัท อยู่ระหว่างการปรับปรุงรูปแบบเพื่อให้สามารถดึงดูดผู้เช่าให้มีความหลากหลาย และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ คอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ ภายใต้แบรนด์เกทเวย์ของบริษัท อยู่ในระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) โดยยังมี ผู้เช่าหลายรายที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างตกแต่งและเตรียมเข้าพื้นที่ ดังนั้นจึงมีอัตราการเช่าพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ บริษัท ยังอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาดของบางโครงการรวมถึงการรีแบรนด์ โดยจะเน้นกลุ่มผู้เช่าที่เป็นร้านอาหาร และเครื่องดื่ม รวมถึง ความบันเทิง (Eat, Shop, Play, Chill) เพิ่มมากขึ้นเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายดียิ่งขึ้น

(ก) ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ

ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ ดำเนินการโดยบริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่ในเขตบางซื่อ กรุงเทพฯ โดยเป็นศูนย์การค้าแห่งเดียวในเขตบางซื่อ โครงการอยู่ในบริเวณที่มีศักยภาพสูง โดยมีอาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม ที่พักอาศัย โรงเรียน และมหาวิทยาลัยในบริเวณโดยรอบเป็นจำนวนมาก เป็นคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ที่มีสินค้าและบริการต่าง ๆ ที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตรได้อย่างครบครัน ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ เปิดดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2561 ประกอบด้วยสวนสนุกในร่ม โรงภาพยนตร์ ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสินค้าแฟชั่น ศูนย์ออกกำลังกาย ร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม ตลาดนัด พื้นที่จัดงานอีเว้นท์ และอื่นๆ ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ ตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าเตาปูนและท่าเรือบางโพ และจะเชื่อมต่อโดยตรงกับสถานีรถไฟฟ้า บางโพซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง นอกจากนี้ยังใกล้กับสถานีกลางบางซื่อซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะเสร็จสิ้นในปี 2565 โดยจะเชื่อมต่อเส้นทางขนส่งมวลชนสายต่าง ๆ ในเมือง ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพของพื้นที่ในระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ มีพื้นที่เช่าสุทธิ(NLA) 36,526 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ มีผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท เมเจอร์ ซีนีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด บริษัท ฮาร์เบอร์ แลนด์ จำกัด และบริษัท เอซไทย (ประเทศไทย) จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 2.11 ปี

บริษัทเข้าซื้อศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ ในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุนจำนวน 3,863 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีการลงทุนเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ นับตั้งแต่บริษัท ได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 19 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุงศูนย์การค้าเกทเวย์ แอท บางซื่อ ในช่วงไตรมาสสาม ปี 2565 โดยมีแนวคิดในการเปิดประสบการณ์สร้างเวลาแห่งความสุขครอบครัว ผ่านการเสริมจิตวิญญาณ ปรับโฉมให้ตอบโจทย์ กลุ่มลูกค้าครอบครัว สร้างสนามเด็กเล่น และสวนขนาดย่อมบนชั้นดาดฟ้า โดยศูนย์การค้าสามารถรองรับปริมาณการจอดรถได้มากกว่า 1,200 คัน และเพิ่มความสะดวกสบายด้วยการสร้างทางเชื่อมทางลอยฟ้า MRT ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสสองของปี 2565

(ข) ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต งามวงศ์วาน

ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต งามวงศ์วาน เป็นวันสต๊อป คอมมูนิตี้ มอลล์ ซึ่งดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โครงการมีจุดเด่นโดยเป็นหนึ่งในศูนย์กลางพระเครื่องขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เป็นหนึ่งในตลาดนัดภายในอาคารที่ติดเครื่องปรับอากาศที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และยังมีสินค้าและบริการแนวไลฟ์สไตล์ในชีวิตประจำวัน ร้านอาหารและเครื่องดื่ม ร้านสินค้าไอที ร้านสินค้าแฟชั่นและความงาม และพื้นที่จัดงาน โดยเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในปี 2550 มีกลุ่มเป้าหมายเป็น ลูกค้าประเภทครอบครัว พนักงานบริษัท นักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตร รวมถึงกลุ่มนักสะสมพระเครื่อง โดยโครงการตั้งอยู่ในจังหวัดนนทบุรี อยู่บนถนนเศรษฐกิจในย่านงามวงศ์วาน ใกล้จุดขึ้นลงทางด่วนขั้นที่ 2 (ทางด่วนงามวงศ์วาน-แจ้งวัฒนะ) รายล้อมด้วยหน่วยงานราชการ สถานศึกษา โรงเรียนกวดวิชา โรงพยาบาล และมหาวิทยาลัยชั้นนำ ชุมชน หมู่บ้าน และคอนโดมิเนียมในรัศมี 5 กิโลเมตร ที่ค่อนข้างหนาแน่น มีจำนวนประชากรจำนวนมาก มีจุดต่อรถ เช่น รถตู้ มีให้บริการกว่า 10 สาย รถสามล้อเครื่อง รถสองแถว และรถประจำทาง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต งามวงศ์วาน มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 37,415 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่ามากกว่า 200 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 2,000 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท มรดกไทย กรุ๊ป จำกัด บริษัท มิสเตอร์ ดี.ไอ.วาย.(กรุงเทพ) จำกัด และบริษัท ไอที ซิตี้ จำกัด (มหาชน) และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) ของผู้เช่าโครงการอยู่ที่ 0.79 ปี

โดยในปี 2565 ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต งามวงศ์วาน จัดทำ Solar Rooftop ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบยั่งยืน ติดตั้งบริเวณหลังคา ชั้น 8 คาดว่าจะเริ่มใช้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 โดยการเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้กลายเป็นพลังงานไฟฟ้า เพื่อผลิตเป็นพลังงานทดแทนนำมาใช้ภายในโครงการ ซึ่งจะช่วยให้ประหยัดค่าไฟฟ้าได้มากขึ้น และยังจะมีการปรับรูปโฉมใหม่ในการจัดโซนนิ่งร้านค้า และการเพิ่มกลุ่มสินค้าประเภทร้านอาหาร เพื่อให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้า พร้อมกันนี้จะปรับปรุงพื้นที่ส่วนกลางให้มีความทันสมัย เพื่อเพิ่มบรรยากาศความสะดวก สบาย ตอบโจทย์ทั้งทางด้านไลฟ์สไตล์ และตอบโจทย์ชีวิตประจำวันของลูกค้า อีกทั้งจะมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขายให้กับร้านค้าและคืนกำไรให้กับลูกค้าของศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต งามวงศ์วาน ตลอดทั้งปี

(ค) ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่

ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ ซึ่งดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นหนึ่งในคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์ที่มีจุดเด่นด้านสินค้าและบริการด้านไอทีที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในเชียงใหม่ ตามข้อมูลของ JLL ซึ่งตั้งอยู่บนถนนช้างคลานซึ่งเป็นทำเลสำคัญในศูนย์กลางด้านวัฒนธรรมและธุรกิจของจังหวัดเชียงใหม่ ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ เปิดดำเนินการในปี 2547 อีกทั้งยังประกอบด้วยซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสินค้าไอที ร้านอาหารและเครื่องดื่ม สถาบันการเรียนรู้แบบบันเทิง (Edutainment) และบริการอื่น ๆ เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เป็นนักศึกษาวัยรุ่น พนักงานบริษัท และนักท่องเที่ยวเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 13,436 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่าจำนวนมากกว่า 90 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 150 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และ We learn Thai School และTSL School และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 0.81 ปี

ในระหว่างเดือนกันยายน 2559 ถึงเดือนกันยายน 2560 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงภาพลักษณ์อาคารภายนอกให้ทันสมัยมากขึ้น และจัดสรรพื้นที่เช่าใหม่โดยเพิ่มสัดส่วนผู้เช่าให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มผู้เช่าหลัก อาทิ ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านอาหารและเครื่องดื่ม นอกจากนี้ บริษัท มีแผนการปรับปรุงโครงการโดยการจัดสรรพื้นที่เช่าใหม่ และปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกเพิ่มผู้เช่าให้มีความหลากหลายมากขึ้นและดึงดูดผู้เช่าใหม่ เพื่อเพิ่มอัตราการเช่าพื้นที่และอัตราค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ย โดยภายหลังการปรับปรุง จะมีสินค้าและบริการที่ครบวงจรตอบโจทย์ผู้คนได้หลากหลาย รวมไปถึงกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาจังหวัดเชียงใหม่อีกด้วย

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง reposition ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ ในปี 2565 ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณไตรมาส 4 โดยจะเพิ่มศูนย์อาหารที่ครบวงจร และปรับทั้งศูนย์การค้าให้เป็นสวรรค์ของคนรักอาหาร เพิ่มพื้นที่จำหน่ายอาหาร สินค้าปลอดสารพิษจากผู้ผลิตสู่ผู้บริโภค เป็นแหล่งของฝากและของที่ระลึก รวมทั้งศูนย์กลางการศึกษาที่มีจำนวนสถาบันมากที่สุด

(ง) ศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย

บริหาร โดย AWR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างบริหารศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย และบริษัท ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 (เข้าทำบันทึกข้อตกลงโดยบริษัท) กับบริษัทในกลุ่มบริษัท ทีซีซี เพื่อรับจ้างบริหารจัดการศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย และเพื่อพิจารณาเข้าลงทุนในศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย เป็นศูนย์การค้าครบวงจรที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ และชีวิตประจำวันของทุกคนในครอบครัว ภายใต้คอนเซปต์ "SIMPLY COMPLETE YOUR URBAN HAPPINESS" ความสุขครบรสของชีวิตคนเมืองด้วยร้านค้าและบริการที่ครบครัน สามารถเติมเต็มความสุขได้อย่างครบวงจร โดดเด่นด้วยบรรยากาศที่เข้าถึงง่าย การเดินทางสะดวก โครงการตั้งอยู่ในพื้นที่ใจกลางเมืองบนถนนสุขุมวิท ย่านธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร ศูนย์รวมที่พักอาศัยของชาวไทยและชาวต่างชาติ อาคารสำนักงาน และหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่สำคัญ จึงตอบสนองความต้องการของ กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่รัศมี 5 – 7 กิโลเมตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA 33,153.05 ตร.ม.) ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัททีซีซีมีสิทธิการเช่า โดยมีผู้เช่ามากกว่า 200 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 850 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัดจำกัด บริษัท พอยท์ อเวนิว จำกัด และบริษัท ฮาร์เบอร์ แลนด์ จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 0.86 ปี

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง ศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย ในระหว่าง เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือน ธันวาคม 2565 ผ่านแนวคิดศูนย์รวมสินค้า และบริการที่หลากหลายจากทุกมุมโลก โดยการสร้างศูนย์อาหารนานาชาติ และเพิ่มร้านค้า

1.2 คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต

อสังหาริมทรัพย์รูปแบบคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัท ประกอบด้วยอาคารแบบ Low Rise ที่มีศูนย์การค้าในอาคาร พื้นที่ชอปปิงนอกอาคาร และตลาดสำหรับงานอีเว้นท์ คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้พักอาศัยในพื้นที่ที่มีรายได้ปานกลางถึงต่ำ รวมถึงกลุ่มวัยรุ่น คนวัยทำงาน และครอบครัว บริษัทเป็นผู้ดำเนินงานคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ภายใต้แบรนด์ตะวันนา ที่มีกลุ่มผู้เช่าที่เป็นร้านอาหาร และเครื่องดื่ม รวมถึงความบันเทิง (Eat, Shop, Play, Chill) นอกจากนี้ อสังหาริมทรัพย์รูปแบบคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัท ยังประกอบด้วยโครงการอีกหนึ่งแห่งคือ โครงการลาซาล อเวนิว ซึ่งเป็นคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต กลางแจ้งที่ตั้งอยู่ในเขตบางนา กรุงเทพฯ พื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) เฉลี่ยของคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต แต่ละแห่งจะมีขนาดตั้งแต่ 10,000 ตร.ม. ถึง 20,000 ตร.ม.

บริษัทยังมีแผนที่จะพัฒนาโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปี ซึ่งจะตั้งอยู่บนถนนลาดพร้าวใกล้แยกบางกะปี อันเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่น มุ่งเน้นกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ประเภทอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต มีผู้เช่ามากกว่า 300 ราย โดยผู้เช่าหลักในคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต คือ ซูเปอร์มาร์เก็ต ศูนย์อาหาร ร้านอาหารแบบแฟรนไชส์ ร้านค้าปลีกสินค้าแฟชั่น ร้านเครื่องสำอางและสินค้าเพื่อความงาม และร้านค้าบริการต่าง ๆ (เช่น บริการด้านไอที โทรศัพท์มือถือ และอื่น ๆ) โดยคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัท ยังมีส่วนที่เป็นพื้นที่เช่าของผู้เช่าอิสระรายย่อยจำนวนมากอีกด้วย

(ก) ศูนย์การค้าตะวันนา บางกะปี

ศูนย์การค้าตะวันนา บางกะปี ดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ที่เปิดให้บริการตลอดวันเป็นแห่งแรกและขนาดใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL ตั้งอยู่บนถนนลาดพร้าว ใกล้แยกบางกะปี ซึ่งเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่นและมีสถานศึกษาหลายแห่ง โดยมีผู้ค้าปลีกรวมถึงผู้เช่าพื้นที่ระยะสั้นจำนวนมากกว่า 1,100 รายในโครงการ ครอบคลุมสินค้าประเภทแฟชั่น เครื่องประดับ เครื่องสำอาง และอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายทั้งในกลุ่มวัยรุ่น วัยทำงานและผู้ที่พักอาศัยในรัศมีประมาณ 3-5 กิโลเมตร

นอกจากนี้บริษัทยังให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดแข่งขันศิลปะการต่อสู้ อาทิ มวยไทย และศิลปะการต่อสู้แบบผสม (Mixed-Martial Arts) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการภายในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2565 เพื่อช่วยดึงดูดกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ศูนย์การค้าตะวันนา บางกะปี มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 12,840 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่ามากกว่า 1,000 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 168 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามขนาดพื้นที่เช่าได้ ได้แก่ บริษัท เอซีซี. อินเตอร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด, บริษัท สยามเกลอมวยไทย จำกัด และ นางมณีรัตน์ ลิ่มดุลย์ และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) ของผู้เช่าโครงการอยู่ที่ 0.57 ปี

(ข) ศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว

ศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว ดำเนินการโดยบริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เปิดดำเนินการในเดือนกรกฎาคม 2561 เป็นโครงการที่มีร้านค้าปลีกกลางแจ้งบริเวณชานเมืองที่เหมาะกับครอบครัว ตั้งอยู่บนถนนลาซาล-แบริ่ง ในเขตบางนา กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ และมีความหนาแน่นของที่อยู่อาศัยสูง โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักศึกษา คนวัยทำงาน และผู้พักอาศัยที่อยู่ในรัศมี 5 กิโลเมตร ศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว ประกอบด้วยร้านค้าปลีกต่าง ๆ เช่น Uniqlo, Starbucks และ Villa Market รวมถึงร้านขายสินค้าเฉพาะท้องถิ่น ร้านทำผมและเสริมสวย ร้านขายยา และตลาดนัด นอกจากนี้ ยังมีสนามเด็กเล่นแนวผจญภัยกลางแจ้ง รวมทั้งมีสวนและลานกิจกรรมที่มีลักษณะเฉพาะ เพื่อตอบสนองความต้องการของครอบครัว ศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว ตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบางนา สถานีรถไฟฟ้าแบริ่ง และสถานีรถไฟฟ้าสำโรง ซึ่งทำให้การเข้าถึงโครงการเป็นไปได้อย่างสะดวก

บริษัทได้เข้าซื้อโครงการในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุน 187 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนเพิ่มเติมอีกประมาณ 27 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่บริษัทได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 14 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

โดยในปี 2563 มีการพัฒนาส่วนต่อขยายศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว Phase 2 มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 7,237 ตร.ม. และพื้นที่จอดรถ 350 คัน เพื่อเพิ่มกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ให้มีความหลากหลาย มีสินค้าและบริการต่าง ๆ ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้า ที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตรได้อย่างครบครัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหาผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 5,832 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท มีสิทธิการเช่า โดยมีผู้เช่ามากกว่า 20 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 270 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท ยูนิโคล่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท วิลล่า มาร์เก็ท เจพี จำกัด และบริษัท เรสเทอรองตส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และมีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.91 ปี

บริษัทมีแผนการพัฒนาส่วนต่อขยาย ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทมีสิทธิการเช่า ซึ่งจะมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 13,069 ตร.ม. เพื่อเพิ่มพื้นที่การเรียนรู้ที่สร้างสรรค์สำหรับเด็ก โดยจะมีกิจกรรมและร้านค้า ที่ตอบโจทย์สำหรับครอบครัวให้ใช้เวลาด้วยกันอย่างมีประโยชน์สูงสุด บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ คาดว่าจะเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 2 ปี 2566 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 514 ล้านบาท (รวมทั้งก่อสร้างและงบอื่นๆ) (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ค) ศูนย์การค้าคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ

ศูนย์การค้าคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ ที่จะดำเนินการโดย AWR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ของบริษัท บนถนนลาดพร้าว ใกล้แยกบางกะปิ ซึ่งเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่นและมีสถานศึกษาหลายแหล่ง โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการตั้งแต่กลางวันถึงช่วงค่ำ และเน้นกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ประเภทอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์ของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตร และยังคงพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมไลฟ์สไตล์ให้กับชุมชน มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 25,000 ตร.ม.

2.1.2 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale)

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรเชื่อมโยงธุรกิจออนไลน์ไปสู่ออฟไลน์ ด้วยวิสัยทัศน์ในการสร้างสังคมการค้าส่งรูปแบบใหม่ รวมถึงการเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและร่วมสร้างให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้าของภูมิภาค จากวิกฤต Covid-19 ที่ประเทศไทยกำลังเผชิญอยู่ ยิ่งซ้ำเติมทำให้ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย ประสบปัญหาเพิ่มมากขึ้นจากเดิมหลายเท่าตัว บริษัทฯเล็งเห็นว่าการเปิดศูนย์ค้าส่งใจกลางเมืองที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาค “AEC TRADE CENTER - PANTIP WHOLESALE DESTINATION” ในปลายปีที่ผ่านมาเป็นจุดเริ่มต้นที่ต้องการให้ศูนย์ค้าส่งแห่งนี้เป็นแลนด์มาร์คแห่งใหม่ด้านธุรกิจอาหารที่ ครบที่สุด สะดวกที่สุดและราคาดีที่สุด ภายใต้แนวคิดใหม่ที่เกิดขึ้นในปีนี้ที่เรียกว่า Beyond Exhibition – Food Destination Center เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขายในที่เดียว นอกจากนั้นบริษัทฯยังมีความตั้งใจให้ ศูนย์ค้าส่งแห่งนี้เป็นแหล่งที่รวบรวมพันธมิตรผู้ประกอบการชั้นนำในอุตสาหกรรมอาหารไว้มากที่สุด เพื่อสนับสนุนให้ผู้ประกอบการไทยเติบโตได้อย่างยั่งยืน

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาแพลตฟอร์มตลาดค้าส่ง เพื่อโอกาสทางธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ จึงมีการดำเนินงานพัฒนา โครงการได้แก่ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (เป็นช่องทางออฟไลน์ที่มีความสามารถเชื่อมต่อกับออนไลน์ในรูปแบบ omni channel) นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังคงพัฒนาฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ คาดหวังว่า ฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) จะสนับสนุนและเสริมสร้างธุรกิจค้าส่ง ให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้นในอนาคต และเป็นประโยชน์ต่อผู้ประกอบการทุกราย

(ก) เออีซี เทรดเซ็นเตอร์ บางประอิน โฮลเซล

โครงการเออีซี เทรดเซ็นเตอร์ บางประอิน โฮลเซล ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน ประมาณกิโลเมตรที่ 49 ในอำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยาอันเป็นทำเลที่มีศักยภาพที่เป็นจุดเชื่อมต่อการคมนาคมขนส่งทางบกและถนนหลายช่องจราจรไปยังภูมิภาคต่างๆ ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการร่วมเสริมสร้างเศรษฐกิจไทยให้แข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืน โครงการนี้นับเป็นโครงการแฟล็กชิพของบริษัทฯ และมีเป้าหมายที่จะเป็นศูนย์กลางการค้าส่งแบบครบวงจร ด้วยโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครันเพื่อส่งเสริมการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศสำหรับธุรกิจในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

(ข) ฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox)

ฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) แพลตฟอร์มค้าส่งออนไลน์แห่งแรกของประเทศไทยเชื่อมต่อออฟไลน์ สร้าง OMNI Experience ทั้งในรูปแบบของเว็บไซต์และแอพพลิเคชั่น ซึ่งจะช่วยเปิดโอกาสให้ผู้ซื้อได้เลือกซื้อสินค้าจากผู้ผลิต และตัวแทนจำหน่ายได้โดยตรง ไม่ผ่านคนกลาง สามารถเข้าถึงได้ 24 ชั่วโมง 365 วัน มาพร้อมกับฟังก์ชั่นที่โดดเด่น อาทิเช่น Group Purchase, Seller Store และ E-Catalog เป็นต้น ช่วยสร้างโอกาสขยายธุรกิจสู่ตลาดโลกในยุคไร้พรมแดนได้อย่างไม่สิ้นสุด ทั้งนี้บริษัทฯยังคงไม่หยุดพัฒนาเพื่อให้ Phenixbox เป็นสังคมการค้าส่งบนโลกออนไลน์ที่สมบูรณ์ที่สุดเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ประกอบการได้เพิ่มมากขึ้นในอนาคตและพร้อมจะแข่งขันได้ในตลาดสากล

(ค) ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ (เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ)[1]

ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ (เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ) มีทำเลที่ตั้งอยู่กลางเมืองกรุงเทพมหานคร สามารถเดินทางได้โดยสะดวกทั้งทางรถยนต์ และรถไฟฟ้าใต้ดินในอนาคต (ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง) มีพื้นที่แสดงสินค้ากว้างขวาง อีกทั้งยังมีโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563 บริษัทได้ประกาศลงนามในความร่วมมือกับสมาคมพัฒนาการค้าและการลงทุนและรัฐวิสาหกิจของจีน 4 องค์กร ประกอบด้วย สมาคมผู้ส่งสินค้าแห่งประเทศจีน สมาคมการลงทุนแห่งประเทศจีน สมาพันธ์ธุรกิจภายใต้นโยบายหนึ่งแถบหนึ่งเส้นทางและเขตการค้าเสรี และ Zhejiang China Commodities City Group Co., Ltd. (CCC Group) รัฐวิสาหกิจผู้พัฒนาและบริหารตลาดค้าส่งสินค้าเบ็ดเตล็ดที่ใหญ่ที่สุดในโลกจากเมืองอี้อู (Yiwu) เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และผลักดันให้ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ ให้เป็นศูนย์กลางการค้าส่งอย่างครบวงจรใจกลางกรุงเทพมหานคร โดยมุ่งเน้นการค้าส่งระหว่างผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B) ในประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์และบริการจากผู้ผลิต ผู้ค้าปลีก ผู้ส่งออก ตัวแทนจัดจำหน่ายและผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

2.1.3 กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial)

อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ของบริษัท มุ่งเน้นการผสมผสานในส่วนของร้านค้าปลีกและพื้นที่สำนักงานให้เช่าเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินงานอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ในกรุงเทพมหานคร จำนวน 4 แห่งได้แก่ (1) อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ (2) อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ (3) อาคาร 208 วายเลสโร้ด และ (4) อาคาร อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ครอบคุลมพื้นที่สำนักงานให้เช่าทั้งหมด 270,594 ตร.ม. ทั้งหมดนี้ทำให้กลุ่มบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการสำนักงานที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพมหานคร บริษัทพัฒนาอาคารสำนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับให้เข้ากับความต้องการของผู้เช่าที่เปลี่ยนแปลงไปในเรื่องการมีทางเลือกที่มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเสริมร้านค้าปลีกที่หลากหลาย หรือเพิ่มแนวคิดแบบองค์รวมที่มากขึ้น เพื่อสร้างบรรยากาศให้สถานที่ทำงานไม่ใช่แค่การมาทำงานอย่างเดียว แต่มีแนวคิดเรื่องของการกิน การเล่นถูกรวมเข้าให้เป็นไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากสถานการณ์โรคระบาด Covid-19 ซึ่งบริษัทจะมุ่งเน้นเรื่องสุขอนามัยและเทคโนโลยี

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์สำนักงานของบริษัท ตั้งอยู่ในย่านที่เหมาะสมพร้อมกับสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจระดับแนวหน้า ที่เชื่อมต่อโดยตรงหรือในระยะที่เข้าถึงกับระบบขนส่งมวลชนสาธารณะหลักของกรุงเทพมหานคร หรือแม้กระทั่งตั้งอยู่ย่านใจกลางเมือง อาคารของเรามีความโดดเด่นในทุกแง่มุมผ่านการออกแบบที่มีการเสริมสร้างแรงบันดาลใจ ความคิดสร้างสรรค์ และความเป็นมืออาชีพ ท่ามกลางในตลาดธุรกิจประเภทเดียวกันที่มีการแข่งขันกันสูง สิ่งอำนวยความสะดวกทุกอย่างได้รับการบูรณาการอย่างสมบูรณ์ เพื่อให้บรรลุถึงความยั่งยืนในการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ บริษัทข้ามชาติชั้นนำทั่วโลกจึงเลือกบริษัทให้อยู่ในลำดับต้น

[1] ศูนย์การค้านี้ถูกนับรวมอยู่ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) ในปี 2564

1. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์

อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ จัดเป็นอาคารสำนักงานแบบผสมผสานระดับ A ตั้งอยู่กลางย่านสาทร ซึ่งถือว่าเป็นย่านธุรกิจชั้นนำที่สุดในกรุงเทพมหานคร ที่นี่คืออาคารสำนักงานที่สำคัญของเรา เชื่อมด้วยทางเดินลอยฟ้าที่มาจากรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีช่องนนทรี จากการรวบรวมของบริษัท JLL เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถือว่าเป็นอาคารที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเพทมหานคร เมื่อเทียบในด้านพื้นที่ อาคารนี้สร้างเสร็จ ในปี พ.ศ. 2542 และได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ในปี พ.ศ. 2556 (ก่อนที่จะได้รับการโอนกรรมสิทธิ์ มาจาก กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยคอมเมอร์เชียล อินเวสเม้นต์ หรือ TCIF) พื้นที่ประกอบด้วย 3 อาคารหลัก สูงสุดที่ชั้น 58 พื้นที่ NLA ทั้งหมด 158,021 ตารางเมตร (16,131 ตารางเมตร สำหรับพื้นที่ร้านค้าปลีกและอีก 141,890 ตารางเมตร สำหรับพื้นที่สำนักงานให้เช่า) ราคาค่าเช่าเฉลี่ยประมาณ 725 บาทต่อตารางเมตร ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 พื้นที่ที่ถูกเช่าแล้วร้อยละ 70 และ เราได้รับความพึงพอใจจากผู้เช่าถึง ร้อยละ 76 นอกจากนี้เรากำลังดำเนินการเพิ่มมูลค่าอาคาร ด้วยการนำธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มมาไว้ที่ชั้นดาดฟ้า การดำเนินการโครงการนี้ได้รับความมือจากกลุ่มแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล ด้วยเรามีความตั้งใจจะพัฒนาอาคารนี้ไม่เพียงเพื่อให้เป็นแค่สำนักงานให้เช่า แต่เราต้องการให้เป็นแหล่งไลฟ์สไตล์และผสมผสาน ซึ่งจะเป็นปัจจัยดึงดูดทั้งบริษัทข้ามชาติและ บริษัทชั้นนำภายในประเทศเลือกให้เราเป็นจุดหมายในการเข้ามาใช้พื้นที่ นอกจากนี้ ช่วงเดือนเมษายน และธันวาคม 2564 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ได้เปิดตัวเทคโนโลยี ไร้การสัมผัส “ระบบการจดจำใบหน้า” เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ไร้รอยต่อในการเข้าถึงอาคารสำหรับผู้เช่าพื้นที่อีกทั้ง มีการนำระบบการชาร์จแบตเตอรี่รถยนต์ที่ใช้ระบบไฟฟ้ามาติดตั้ง (EV Charger) เพื่อส่งเสริมการพัฒนาแบบยั่งยืนได้ต่อไปในอนาคต

เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ดำเนินการโดย CPM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเรา กลุ่มผู้เช่าสำนักงานในอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ประกอบด้วย สถานทูต บริษัทข้ามชาติ (เช่น Samsung, KPMG และ Maersk) บริษัทที่ให้บริการทางด้านเทคโนโลยี กลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพ รวมทั้งบริษัทระดับท้องถิ่นและระดับภูมิภาค ส่วนผู้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าปลีก ประกอบด้วย ศูนย์ออกกำลังกาย ท็อปส์ซุปเปอร์มาร์เกต ร้านอาหาร ร้านกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ ธนาคาร และโรงเรียน กลุ่มธุรกิจเหล่านี้สามารถเสริมและเติมเต็มความต้องการของผู้เช่าอาคารสำนักงาน เพื่อให้ได้รับความสะดวกในการดำเนินชีวิตประจำวันในที่ทำงาน ตามข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้เช่ารายใหญ่ 3 อันดับแรก โดยพิจารณาจากค่าเช่าที่จ่าย คือ กลุ่ม TCC Group, KPMG และ Samsung

2. อาคารแอทธินี ทาวเวอร์

อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ จัดเป็นอาคารสำนักงานระดับ A+ ตั้งอยู่ย่านปทุมวัน ที่ถือว่าเป็นแหล่งธุรกิจอันดับต้น ๆ ของกรุงเทพมหานคร ใกล้รถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีเพลินจิต และเชื่อมต่อกับโรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทลแบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ สร้างเสร็จในปี พ.ศ. 2551 มีทั้งหมด 36 ชั้น พื้นที่ NLA ทั้งสิ้น 45,155 ตารางเมตร (จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พื้นที่สำหรับร้านค้าปลีก 1,188 ตารางเมตร และอีก 43,967 ตารางเมตร สำหรับพื้นที่สำนักงานให้เช่า) ค่าเช่าเฉลี่ยอยู่ที่ 970 บาท ต่อ ตารางเมตร พื้นที่ที่ถูกเช่าแล้วร้อยละ 85 และเราได้รับความพึงพอใจจาก ผู้เช่าถึง ร้อยละ 80 นอกจากนี้แอทธินีทาวเวอร์กำลังอยู่ในขั้นตอนความร่วมมือกับกลุ่มแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล ในการปรับปรุงพื้นที่ล็อบบี้ของอาคาร ให้เป็นพื้นที่พบปะสุดหรู ในการรองรับผู้เช่าในอาคารรวมทั้งผู้ใช้บริการทั่วไปด้วย

ผู้เช่าในอาคารแอทธินี ประกอบด้วย สถานทูต หน่วยงานรัฐบาลต่างชาติ สถาบันการเงินต่างประเทศ บริษัทข้ามชาติ และบริษัทชั้นนำในประเทศ รวมทั้งบริษัทที่ให้บริการทางด้านเทคโนโลยี กลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพ รวมทั้งบริษัทระดับท้องถิ่นและระดับภูมิภาค ทางด้านพื้นที่ร้านค้าปลีก ประกอบด้วยร้านอาหารระดับหรูและร้านกาแฟ จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผู้เช่ารายใหญ่ของเรา วัดจากรายได้ค่าเช่า คือ ประเทศสหรัฐอเมริกา (ผ่านทางสถานทูตสหรัฐอเมริกา ประจำกรุงเทพ องค์กร USAID) ธนาคารดัอยช์แบงก์ และสำนักงานคณะกรรมการสหภาพยุโรปประจำประเทศไทย

แอทธินี ทาวเวอร์ ดำเนินงานโดยกลุ่ม CPM เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยคอมเมอร์เชียล อินเวสเม้นต์ หรือ TCIF ได้มอบหมายสิทธิการเช่าและบริการภายใต้สัญญาเช่าบางฉบับกับ บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด เพื่อดำเนินกิจการแอทธินีทาวเวอร์ โดยสัญญาหนึ่งจะหมดอายุในวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ.2572 และอีกสัญญาอีกฉบับหนึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2592

3. อาคาร 208 แบงค็อก

อาคาร 208 แบงค็อก จัดเป็นอาคารในระดับ A-, อาคารสำนักงานแบบผสมผสานในย่านปทุมวันซึ่งเป็นย่านธุรกิจใจกลางเมืองที่สำคัญในกรุงเทพฯ สร้างสรรค์ด้วยการออกแบบสถาปัตยกรรมที่น่าดึงดูดใจ บนที่ตั้งที่ไม่เหมือนใครท่ามกลางสวนสาธารณะสีเขียวและอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสเพลินจิต อาคารนี้สร้างเสร็จในปี พ.ศ. 2536 และได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ครั้งล่าสุดในปี พ.ศ. 2559 และมี 18 ชั้น พร้อมพื้นที่สำนักงานให้เช่ารวม 12,668 ตร.ม. (1,349 ตร.ม. เป็นพื้นที่เชิงพาณิชย์และ 11,319 ตร.ม. เป็นสำนักงาน) ค่าเช่าเฉลี่ยต่อ 860 บาท ต่อตารางเมตร จากข้อมูล วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีอัตราการเช่าเฉลี่ยร้อยละ 80 และคะแนนความพึงพอใจของผู้เช่าที่ร้อยละ 75

ผู้เช่ารายใหญ่ 3 อันดับแรก คือ ผู้ประกอบการด้านสุขภาพชั้นนำระดับโลก (Virgin Active) ไวท์ไลน์ กรุ๊ป และ บริษัท เค ดี ดี ไอ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคาร 208 แบงค็อก ดำเนินการโดย บริษัทย่อยของบริษัท บริษัท คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเมนท์ (CPM) ได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ งานปรับปรุงครั้งใหญ่รวมถึงการปรับปรุงลิฟต์ การปรับปรุงด้านหน้าอาคารให้ทันสมัย การรื้อรั้วด้านนอก จัดหาผู้ให้บริการด้านสุขภาพชั้นนำระดับโลก และบริษัทข้ามชาติที่มีชื่อเสียงในประเภทธุรกิจต่างๆ และเพิ่มร้านกาแฟแบรนด์ Coffee Club ที่มีตราสินค้าเป็นร้านค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม อาคารนี้ยังคงเปิดให้บริการอยู่แม้ว่าจะอยู่ในระหว่างการปรับปรุง ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ก่อนการปรับปรุงอาคารครั้งใหญ่ อัตราค่าเช่าเฉลี่ย 678 บาท ต่อ ตารางเมตร ต่อเดือน. เพิ่มขึ้นเป็น 763 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 หลังจากการปรับปรุงเสร็จสิ้น อัตราการการใช้พื้นที่เพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 47 เป็น ร้อยละ 84 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ ร้อยละ 94 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

4. อาคาร อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา

อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา เป็นอาคารสำนักงานระดับ B ในเขตบางนา กรุงเทพมหานคร ตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกสำหรับการเข้าถึงระเบียงเศรษฐกิจตะวันออกและนิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกของประเทศไทย อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา มีอาคารสำนักงาน 3 อาคาร (อาคาร 1 มี 40 ชั้นอาคาร 2 มี 11 ชั้นและอาคาร 3 มี 6 ชั้น) มีสำนักงานให้เช่า ทั้งหมด 54,750 ตารางเมตร (923 ตารางเมตร เป็นพื้นที่ค้าปลีกและ 53,827 ตารางเมตร เป็นสำนักงาน) ซึ่งสร้างค่าเช่าเฉลี่ยต่อตารางเมตร จำนวน 432 บาทโดยมีอัตราการเช่าพื้นที่ที่ร้อยละ 73 และคะแนนความพึงพอใจของผู้เช่า ร้อยละ 75 ข้อมูล ณ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ดำเนินการโดย CPM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เดิมอาคารนี้สร้างเสร็จในฐานะสำนักงานของอาคารสำนักพิมพ์เนชั่นเดิมในปี พ.ศ. 2538 และได้รับการปรับปรุงเป็นอาคารอินเตอร์ลิงค์ทาวเวอร์ในปี พ.ศ. 2557 ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 อาคารดังกล่าวอยู่ระหว่างการปรับโฉมและปรับตำแหน่งใหม่ อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ยังคงเปิดให้บริการอยู่ในระหว่างการปรับปรุงครั้งใหญ่ และเราได้ดำเนินการปรับปรุงล็อบบี้ ห้องสุขา ทางเดินทางเข้าประตูหมุน ในไตรมาสที่สามของปี พ.ศ. 2562 และลิฟต์ทั้งหมดจะแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2564 นอกจากนี้เรากำลังริเริ่มโครงการเพิ่มประสิทธิภาพของอาคาร เพื่อสร้างสถานที่ทำงานที่มีสุขภาพดีและมีมนุษยธรรมมากขึ้น ด้วยการนำเสนอไลฟ์สไตล์เพื่อสนับสนุนความสมดุลในชีวิตการทำงานให้กับผู้เช่าของเรา แนวคิดของโครงการมีกำหนดจะสรุปในไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2565

กลุ่มผู้เช่าอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ส่วนใหญ่ประกอบด้วยผู้ผลิตธุรกิจญี่ปุ่นและจีน กรมสรรพากร บริษัท การค้าอุตสาหกรรม บริษัท ยานยนต์ บริษัท โลจิสติกส์ และผู้เช่ารายย่อย เราอยู่ระหว่างการปรับปรุงรูปแบบผู้เช่ารายย่อยร้านค้าปลีกในอาคาร เพื่อนำแฟรนไชส์อาหารและเครื่องดื่มในท้องถิ่น ที่เป็นที่ยอมรับรวมถึงบริการอื่น ๆ ที่สามารถรองรับผู้เช่าและผู้มาติดต่อ ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผู้เช่า 3 อันดับแรกของเราตามรายได้จากค่าเช่า ได้แก่ บริษัท ในเครือทีซีซี กรุ๊ป เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป และ บริษัท แคเรียร์ (ประเทศไทย) จำกัด

สัญญาเช่าและบริการสำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน

บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าและบริการกับผู้เช่าส่วนใหญ่ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ในรูปแบบสัญญามาตรฐาน แม้ว่าข้อกำหนดในสัญญาบางฉบับอาจมีการปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์แล้วแต่กรณี สัญญาเช่าและบริการที่บริษัท ได้เข้าทำกับผู้เช่ามีข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติสำหรับการเช่าในประเภทนั้น ๆ รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขเกี่ยวกับระยะเวลาการเช่า การวางเงินค้ำประกัน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงแก้ไขและการบำรุงรักษาสถานที่เช่าซึ่งโดยปกติจะกำหนดไว้ในการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ส่วนใหญ่ในประเทศไทย บริษัท เข้าทำสัญญาเช่าและบริการทั้งหมดตามเงื่อนไขเพื่อการพาณิชย์เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's-length) โดยบริษัท เชื่อมั่นว่า ค่าเช่าอัตราปัจจุบันที่จ่ายโดยผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) สอดคล้องกับค่าเช่าตามอัตราตลาดในปัจจุบัน

สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) บริษัท ให้เช่าพื้นที่โดยเก็บค่าเช่าคงที่หรือค่าเช่าแปรผันตามอัตราร้อยละของรายได้ของผู้เช่า โดยบริษัท จะไม่เก็บค่าเช่าในช่วงระยะเวลาตกแต่งพื้นที่ (ซึ่งบริษัท และผู้เช่าแต่ละรายจะประเมินและตกลงกันล่วงหน้าตามความจำเป็นทางธุรกิจ) โดยปกติสัญญาส่วนใหญ่ของบริษัท มีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี และผู้เช่าจะมีสิทธิที่จะเจรจาต่อรองค่าเช่าใหม่สำหรับการเช่าอีกช่วงระยะเวลาหนึ่ง แต่ไม่เกินกว่าระยะเวลาของสัญญาฉบับก่อน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อยกเว้นบางประการเป็นรายกรณีไป ระยะเวลาเช่ามาตรฐานสำหรับผู้เช่าหลัก มีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี โดยผู้เช่าหลักบางรายมีสิทธิต่อระยะเวลาเช่าเมื่อมีการเจรจาต่อรอง ค่าเช่าใหม่ โดยทั่วไปแล้ว สัญญาจะกำหนดให้จ่ายเงินมัดจำค่าเช่าล่วงหน้า 3 เดือนในช่วงเวลาเริ่มต้น การเช่า การจ่ายค่าเช่าของผู้เช่าโดยทั่วไปจะจ่ายหนึ่งเดือนล่วงหน้า

บริษัทยังเข้าทำสัญญาเช่าแบบชั่วคราวและข้อตกลงระยะสั้นสำหรับพื้นที่เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือจัดงานอีเว้นท์ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ต่าง ๆ เช่น โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน และโครงการตะวันนา บางกะปิ นอกจากสัญญาเช่าแล้ว ผู้เช่าของบริษัท ยังเข้าทำข้อตกลงสำหรับการให้บริการสาธารณูปโภคของบริษัทอีกด้วย

สำหรับบริการพื้นที่สำนักงานให้เช่าทั้ง 4 ตึก ในปัจจุบันเราปล่อยเช่าแบบพื้นที่เปล่า ยูนิตมาตรฐาน พื้นที่ติดตั้งบางส่วน และพื้นที่ตกแต่งอย่างครบครัน เพื่อตอบสนองความต้องการและวัตถุประสงค์ของลูกค้า การมีรูปแบบธุรกิจที่หลากหลายทำให้สามารถเรียกเก็บค่าเช่าที่สูงขึ้นและตอบสนองความต้องการของตลาด ในช่วงระหว่างการตกแต่งพื้นที่ (ซึ่งตกลงไว้ล่วงหน้ากับผู้เช่าแต่ละราย) เราไม่คิดค่าเช่า สัญญาเช่าและบริการของเรากับผู้เช่าโดยทั่วไปมีระยะเวลา 3 ปี และต่ออายุเงื่อนไขการเช่าโดยเพิ่มขึ้น ครั้งละ 3 ปี เมื่อมีการเจรจาต่อรองค่าเช่าอีกครั้ง โดยทั่วไปผู้เช่าพื้นที่สำนักงานของเราไม่ได้รับอนุญาตให้บอกเลิกสัญญาเช่าและบริการโดยไม่มีสาเหตุ เงินมัดจำค่าเช่าสามเดือนจะจ่ายเมื่อเริ่มสัญญาเช่าและบริการ การชำระค่าเช่าโดยผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์สำนักงานของเรามักเป็นรายเดือนล่วงหน้า สัญญาเช่าและบริการสำหรับผู้เช่าสำนักงานของเราเป็นไปตามอัตราคงที่ สัญญาเช่าและบริการสำหรับผู้เช่ารายย่อยร้านค้าปลีกภายในอสังหาริมทรัพย์สำนักงานของเรามักจะขึ้นอยู่กับอัตราคงที่โดยมีข้อยกเว้นบางประการ (ตัวอย่างเช่นผู้เช่าหลักบางรายจะจ่ายอัตราผันแปรตามเปอร์เซ็นต์ของรายได้รวม (ในบางกรณีอาจมี การรับประกันค่าเช่าขั้นต่ำ) นอกจากนี้ เรายังป้อนสัญญาเช่าชั่วคราวและการปล่อยพื้นที่เช่าระยะสั้นสำหรับพื้นที่ส่งเสริมการขายหรือกิจกรรมต่าง ๆ ในบริเวณพื้นที่ค้าปลีกของเรา

สำหรับการขึ้นค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท ส่วนใหญ่นั้นมีการกำหนดให้มีการขึ้นค่าเช่าโดยปกติร้อยละ 3-20 ต่อปี ขึ้นอยู่กับลักษณะของศูนย์การค้า ลักษณะและขนาดของธุรกิจของผู้เช่า และระยะเวลาเช่าของผู้เช่าพื้นที่

สำหรับค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ของบริษัท ส่วนใหญ่นั้นมีการปรับขึ้นค่าเช่าตามอัตราตลาดทุก ๆ 3 ปี โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของอาคารสำนักงาน ลักษณะและขนาดของธุรกิจของผู้เช่า

บริษัทกำลังวางแผนที่จะให้เช่าพื้นที่ให้เช่าส่วนหนึ่งในอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ และอาคาร อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ให้แก่ ผู้ให้บริการสำนักงานที่ตกแต่งพร้อมใช้ซึ่งบริษัท เชื่อว่ารูปแบบธุรกิจนี้จะทำให้บริษัท ได้รับค่าเช่าในอัตราที่เพิ่มสูงขึ้นได้

ผู้เช่า กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน

บริษัท รักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับฐานผู้เช่าทั้งในประเทศและต่างประเทศในวงกว้างและสามารถเข้าถึงเครือข่ายการทำสัญญาเช่าและบริการอย่างกว้างขวาง แม้ว่าบริษัทจะมีชื่อเสียงในตลาดที่ดี แต่การมีความสัมพันธ์อันใกล้ชิดระหว่างทีมงานซึ่งเป็นผู้จัดทำสัญญาเช่าและบริการกับผู้เช่าเดิมและ ผู้ที่คาดว่าจะเป็นผู้เช่าในอนาคต ทำให้บริษัทมีข้อมูลเชิงลึกแบบเฉพาะตัวเกี่ยวกับความต้องการของตลาดที่มีอยู่เดิมและในอนาคตและกลยุทธ์เกี่ยวกับผู้เช่า โดยบริษัท มีความได้เปรียบในเรื่องข้อมูล ซึ่งช่วยให้บริษัทวางตำแหน่งทางการตลาดของตนเองได้เพื่อปรับตัวตามแนวโน้มของตลาดในอนาคต

สัดส่วนของผู้เช่าที่หลากหลายของบริษัท สะท้อนถึงกลยุทธ์ด้านการตลาดและการทำสัญญาเช่าและบริการที่ไม่หยุดนิ่งและมุ่งที่จะปรับเพิ่มอัตราการเช่าพื้นที่ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ให้มากที่สุด นอกเหนือจากจำนวนลูกค้าเข้าร้าน (Footfall) ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) บริษัทมีกลยุทธ์ในการทำสัญญาเช่าและบริการคือ ให้ความสำคัญกับการกำหนดและจัดหาผู้เช่าหลักเป็นอันดับแรก ซึ่งโดยปกติผู้เช่าหลักจะช่วยอำนวยความสะดวกในการจัดหาผู้เช่ารายย่อยต่างๆ เนื่องจากผู้เช่าหลักที่มีชื่อเสียงจะช่วยเพิ่มจำนวนลูกค้าเข้าร้าน (Footfall) อย่างมีนัยสำคัญ สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) ของบริษัท และมีผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของผู้เช่าในอาคารสำนักงาน ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) บริษัทประเมินผู้ที่จะเป็นผู้เช่าในอนาคตโดยเน้นการคัดเลือกแบรนด์ซึ่งเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแพลตฟอร์มการค้าปลีก ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) บริษัทมีการใช้บริการตัวแทนอสังหาริมทรัพย์จากภายนอกเพื่อช่วยเหลือในการคัดเลือกผู้เช่าที่เป็นสำนักงาน (รวมถึงความมั่นคงทางการเงินของผู้เช่า) นอกจากนี้ บริษัท ยังพยายามที่จะจำกัดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของผู้เช่า โดยหลีกเลี่ยงการพึ่งพาผู้เช่ารายใดรายหนึ่งหรือน้อยรายในอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่อีกด้วย

บริษัทเน้นการต่ออายุระยะเวลาการเช่าของผู้เช่าหลักหรือผู้เช่าที่สำคัญ โดยบริษัท ส่งเสริมและผลักดันให้ผู้เช่าที่สำคัญรายเดิมดำเนินการปรับปรุงพื้นที่และให้ผู้เช่ารายใหม่ดำเนินการตกแต่งพื้นที่ครั้งใหญ่ เนื่องจากการลงทุนในพื้นที่เช่าจะช่วยเพิ่มความเป็นไปได้ที่ผู้เช่าจะเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานของบริษัท อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการตามแนวคิดที่มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาสุขภาพ ความปลอดภัย และความสะดวกสบายของผู้เช่า รวมไปถึงการปรับปรุงพื้นที่สาธารณะ การปรับปรุงลิฟต์ให้ดีขึ้น การพัฒนาแอปพลิเคชันดิจิทัล "Smart Building" สำหรับผู้เช่า (ซึ่งจะช่วยให้ผู้เช่าสามารถเข้าใช้บริการที่จอดรถ สั่งอาหารและสินค้าจากร้านค้าปลีกที่ตั้งอยู่ภายในอาคาร และกำหนดการควบคุมระบบปรับอากาศผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้) นอกจากนี้ บริษัท ได้ติดตาม/พิจารณาสัดส่วนของผู้เช่าที่อยู่ในธุรกิจค้าปลีกในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ เพื่อจัดหาผู้เช่าที่เป็นแบรนด์และร้านค้าปลีกทั้งในประเทศหรือต่างประเทศที่มีชื่อเสียง

นอกจากนี้ การปรับปรุงและพัฒนาผู้เช่าเป็นส่วนสำคัญในแนวคิดการปรับปรุงคุณภาพอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท ตัวอย่างเช่น ในช่วงปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการเช่าในอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) เพื่อเสริมสร้างตำแหน่งทางการตลาดในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีกของบริษัท โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเน้นการดึงดูดผู้เช่าที่เป็นแบรนด์ยอดนิยมใหม่ ๆ เช่น ยูนิโคล่ (Uniqlo) เฮทแอนด์เอ็ม (H&M) เมเจอร์ ซีนิเพล็กซ์ (Major Cineplex) และ ฮาร์เบอร์ แลนด์ (HARBOUR LAND) ให้เข้ามาเช่าพื้นที่โครงการของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการปรับส่วนผสมของผู้เช่า (Tenant Mix) ของโครงการของบริษัท เพื่อให้สามารถดึงดูดทั้งนักท่องเที่ยวและลูกค้าที่อยู่อาศัยในประเทศไทย และเน้นส่วนผสมของผู้เช่าให้มีความหลากหลายและมีความเป็นไลฟ์สไตล์มากขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับการใช้ชีวิตประจำวันของลูกค้าเพื่อตอบโจทย์ความต้องการและเพื่อความยั่งยืนในการประกอบธุรกิจที่ต้องเน้นการกลับมาใช้บริการซ้ำของลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับผู้เช่าทั้งรายที่อยู่ปัจจุบันและรายใหม่ โดยบริษัทมีศักยภาพเข้าถึงเครือข่ายผู้เช่าที่แตกต่างกันในประเภทต่าง ๆ ข้อได้เปรียบในการแข่งขันดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ได้รับข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับแนวโน้มของตลาดที่มีอยู่และจะเป็นไปในอนาคต รวมถึงข้อกำหนดการเช่าพื้นที่ ทำให้บริษัทฯ สามารถกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสมได้ บริษัทมีข้อมูลที่จำเป็นซึ่งช่วยให้สามารถวางตำแหน่งทางธุรกิจได้ตามแนวโน้มของตลาดในอนาคต บริษัทได้ร่วมมือกับรัฐบาลและองค์กรสมาคมการค้าต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือผู้นำเข้า ผู้ส่งออก ผู้ผลิต ตลอดจน ผู้จัดจำหน่ายโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของผู้เช่า อีกทั้งเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อในวงกว้าง บริษัทได้พัฒนาระบบฟีนิกบ็อกซ์ (PhenixBox) แพลตฟอร์มออนไลน์ที่ให้บริการแบบ Omni-Channel เพื่อผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจสำหรับทั้งผู้ซื้อและผู้ขายในรูปแบบหลากหลาย

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(1) ภาพรวมเศรษฐกิจประเทศไทย

ภาพรวมเศรษฐกิจและสังคม (Socio-economic Overview)

ปี 2564 ประเทศไทยมีประชากรรวม 69.8 ล้านคน ตามรายงานจากสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) การจ้างงานลดลงร้อยละ 0.6 และอัตราการว่างงานอยู่ในระดับสูงสุดตั้งแต่มีการระบาดของ COVID-19 ที่ร้อยละ 2.25 โดยผู้จบการศึกษาระดับปริญญาตรี และแรงงานอายุน้อยมีการว่างงานสูงสุด ไตรมาสสาม ปี 2564 การจ้างงานลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2563 จากผลกระทบของ COVID-19 ที่มีการระบาดอย่างรุนแรงที่สุด ทำให้รัฐบาลต้องมีมาตรการควบคุมสูงสุดและเข้มงวดใน 29 จังหวัด และพื้นที่ ควบคุมสูงสุดอีกจำนวน 37 จังหวัด ภาพรวมผู้มีงานทำมีจำนวนทั้งสิ้น 37.7 ล้านคน ลดลงร้อยละ 0.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการลดลงของการจ้างงานนอกภาคเกษตรกรรมร้อยละ 1.3 สาขาที่มีการจ้างงานลดลงมากได้แก่ สาขาก่อสร้าง สาขาโรงแรม/ภัตตาคาร ที่ลดลงถึงร้อยละ 7.3 และ 9.3 ตามมาตรการควบคุมการเปิดปิดสถานประกอบการ การปิดแคมป์คนงาน และจำกัดการขายอาหาร

แต่อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ในไตรมาสที่ 4/2564 ก็ยังขยายตัวร้อยละ 1.9 จากการลดลงร้อยละ 0.2 ในไตรมาสที่ 3/2564 ตามข้อมูลอ้างอิงจากสำนักสภาพัฒนาเศรษฐกิจ ทั้งนี้เป็นผลจาก ความต้องการสินค้าและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับการผ่อนคลายมาตรการเพื่อควบคุมการแพร่ ระบาดของโรค Covid-19 รวมทั้งมาตรการต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ปรับตัวดีขึ้น ทั้งด้านการผลิตสินค้าและบริการ

ภาคการท่องเที่ยวยังคงได้รับผลกระทบ แต่ปรับตัวขึ้นจากเดิมลดลงร้อยละ 19.0 ในไตรมาสที่ 3/2564 ในไตรมาส 4/2564 ลดลงเพียงร้อยละ 4.9 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากมาตรการสนับสนุนของภาครัฐ อาทิโครงการเราเที่ยวด้วยกัน โครงการทัวร์เที่ยวไทย ที่ช่วยกระตุ้นการท่องเที่ยวภายในประเทศ รวมทั้งการให้บริการที่พักแบบ Hospitel แก่ผู้ป่วยโรค COVID-19 ที่อาการไม่รุนแรง ประกอบกับในไตรมาสนี้ มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยทั้งสิ้น 342,024 คน เพิ่มขึ้นจาก 45,398 คน ในไตรมาสที่ 3/2564 เป็นผลมาจากการเปิดประเทศ รับนักท่องเที่ยวต่างชาติให้เดินทางเข้าประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ภายใต้ระบบ Thailand Pass ผ่านโครงการต่าง ๆ ได้แก่ โครงการ Test and Go, Alternative Quarantine (AQ) และ Sandbox ที่ต้องจองที่พักแรมก่อนเดินทางเข้าประเทศ

มุมมองทางด้านธุรกิจในอนาคต (Business outlook)

ในเดือนพฤศจิกายน 2564 ดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจเพิ่มขึ้นต่อเนื่องมาอยู่ที่ 48.4 จาก 47.0 ในเดือนก่อน จากความเชื่อมั่นด้านคำสั่งซื้อและการผลิตที่ดีขึ้นของผู้ประกอบการทั้งในภาคการผลิตและภาคที่มิใช่การผลิตซึ่งเป็นผลจากการเปิดประเทศและการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดในประเทศเพิ่มเติม เช่น การยกเลิกมาตรการเคอร์ฟิวและอนุญาตให้ร้านอาหารจำหน่ายแอลกอฮอล์ได้ในบางพื้นที่ ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะกลุ่มผลิตอาหารและเครื่องดื่ม ที่ดัชนีฯ แตะระดับ 50 ด้านที่พักแรมและบริการด้านอาหาร นักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยมีจำนวน 45,398 คน (รวมนักท่องเที่ยวกลุ่ม Thailand Privilege Card) เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับจำนวน 20,275 คน ในไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งได้รับปัจจัยสนับสนุนมาจากมาตรการเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติในพื้นที่นำร่องจังหวัดภูเก็ต (Phuket Sandbox) สำหรับอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในไตรมาสนี้อยู่ที่ร้อยละ 5.46

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดว่าเศรษฐกิจไทยปี 2565 จะขยายตัวร้อยละ 3.5 – 4.5 โดยมีค่ากลางการประมาณการอยู่ที่ร้อยละ 4.0 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 1.2 ในปี 2564 สำหรับอัตราเงินเฟ้อคาดว่าจะอยู่ในช่วงร้อยละ 0.9 – 1.9 เทียบกับร้อยละ 1.2 ในปี 2564 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลที่ร้อยละ 1.0 ต่อ GDP เทียบกับการขาดดุลร้อยละ 2.5 ต่อ GDP ในปี 2564 ในขณะเดียวกันการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศหรือ Foreign Direct Investment (FDI) ของปี 2564 สถิติการยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนของต่างชาติในปี 2564 มีโครงการยื่นขอรับการส่งเสริมจำนวน 783 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 455,331 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 (ม.ค.-ธ.ค.) จำนวนโครงการลดลงร้อยละ 9 มูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 169

มุมมองของผู้บริโภคในอนาคต (Consumer outlook)

ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภค (Consumer Confidence Index) จากศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย เดือน ธันวาคม 2564 ปรับตัวขึ้นมาอยู่ที่ 46.2 เพิ่มขึ้นจากระดับ 44.9 ในเดือน พฤศจิกายน 2564 ซึ่งเป็นการปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องเป็นเดือนที่ 4 และอยู่ในระดับสูงสุดในรอบ 9 เดือนนับตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 เนื่องจากผู้บริโภคเริ่มคลายความวิตกกังวลต่อสถานการณ์โควิด-19 ในประเทศไทย ที่แม้จำนวนผู้ติดเชื้อรายวันอาจมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นจากการแพร่ระบาดของไวรัสสายพันธุ์โอมิครอนช่วงหลังวันหยุดยาวปีใหม่ปี 2565 แต่จำนวนผู้เสียชีวิตรายวันในประเทศเริ่มมีแนวโน้มลดลง เศรษฐกิจไทยในปี 2565 จึงมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวอย่างชัดเจนต่อเนื่องจากฐานการขยายตัวที่อยู่ในเกณฑ์ต่ำในปี 2564 โดยมีแรงสนับสนุนที่สำคัญจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดคลี่คลายและการกระจายวัคซีนครอบคลุมมากขึ้นต่อเนื่อง ประกอบกับแนวโน้มการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวจากการผ่อนคลายมาตรการเพื่อเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งอนุญาตให้นักท่องเที่ยวที่ได้รับวัคซีนครบถ้วนแล้วจาก 63 ประเทศ สามารถเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยได้โดยไม่ต้องเข้ารับการกักตัว (Test and go) และสอดคล้องกับแนวทางการกำหนดพื้นที่นำร่องการท่องเที่ยว (พื้นที่สีฟ้า) ซึ่งมีการผ่อนคลายมาตรการควบคุม

ภาพรวมการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและนโยบาย ความเสี่ยงและผลกระทบ (Political and policy dynamics, risks and impacts)

จากข้อมูลของสภาธุรกิจตลาดทุนไทย (FETCO) ดัชนีความเชื่อมั่นนักลงทุน (FETCO Investor Confidence Index) ในเดือนพฤศจิกายน 2564 พบว่า ความเชื่อมั่นนักลงทุนทุกกลุ่มปรับตัวลดลงจากเดือนก่อนหน้า โดยนักลงทุนบุคคลปรับลด 16.2% อยู่ที่ระดับ 135.48 กลุ่มบัญชีบริษัทหลักทรัพย์ปรับลด 37.5% มาอยู่ที่ระดับ 100.00 กลุ่มนักลงทุนสถาบันในประเทศปรับลด 5% อยู่ที่ระดับ 150.00 และ กลุ่มนักลงทุนต่างชาติปรับลด 22.2% อยู่ระดับ 140.00 ปัจจัยที่ทำให้ดัชนีความเชื่อมั่นลดลง เนื่องจากความกังวลต่อสถานการณ์ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์ใหม่ อย่างไรก็ตามในปี 2565 มีโอกาสที่อัตราการลงทุนจากต่างประเทศจะเพิ่มขึ้นถึงระดับ 1 แสนล้านบาท เนื่องจากประเทศไทยยังมีจุดดึงดูดนักลงทุนต่างชาติจากภาคการท่องเที่ยวที่คาดว่า จะฟื้นตัวหลังจากชะลอตัวมาต่อเนื่องในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 รัฐบาลมีแนวโน้มที่จะออกนโยบายกระตุ้นการบริโภคต่อเนื่อง ในไตรมาสที่ 3/2564 มีการผ่อนคลายมาตรการเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ประกอบกับมาตรการในการกระตุ้นการใช้จ่ายและเพิ่มกำลังซื้อให้แก่ครัวเรือน เช่น โครงการคนละครึ่ง และการใช้คูปองจากโครงการเราเที่ยวด้วยกัน เป็นต้น นอกจากนั้นรัฐบาลยังมีมาตราการช่วยเหลือเยียวยาผู้ประกอบการด้านการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลับมาประกอบธุรกิจได้ และเน้นไปที่การจัดทำมาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย (SHA) การส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศ การเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ สำหรับสถานการณ์การท่องเที่ยว ปี 2565 คาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยราว 5 ล้านคน สร้างรายได้กว่า 3.57 แสนล้านบาท และการท่องเที่ยวในประเทศคาดว่าจะมียอดการเดินทางประมาณ 90 ล้านคนหรือล้านครั้ง สร้างรายได้กว่า 2.99 แสนล้านบาท

(2) ตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรมประเทศไทย

ภาพรวมตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรมประเทศไทย

สถานการณ์ภาคการท่องเที่ยวไทยในปี 2564 ภาพรวมสถานการณ์ภาคการท่องเที่ยวไทย นายยุทธศักดิ์ สุภสร ผู้ว่าการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เปิดเผยว่า แนวโน้มการเติบโตของการท่องเที่ยวปี 2564 จะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าไทยประมาณ 1.2 ล้านคน ลดลงร้อยละ 82 จากปีก่อน มีจำนวนนักท่องเที่ยว 6.7 ล้านคน และลดลงจากเป้าหมายเดิมที่ตั้งไว้ว่าปีนี้จะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติ เดินทางเข้าไทย 3 ล้านคน หรือลดลงร้อยละ 55 คาดมีรายได้ประมาณ 8.5 หมื่นล้านบาท คิดเป็นรายได้ที่ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 74 ส่วนนักท่องเที่ยวคนไทยอาจลดลงต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เหลือเพียง 50 - 60 ล้านคนหรือล้านครั้ง ลดลงประมาณร้อยละ 34 - 45 จากปีก่อนที่มีจำนวน 90.55 ล้านคนหรือล้านครั้ง และลดลงจากเดิมที่ตั้งเป้าหมายมีนักท่องเที่ยวไทย เที่ยวไทยประมาณ 90 - 100 ล้านคนหรือล้านครั้ง คาดมีรายได้รวมประมาณ 2.7 - 3.2 แสนล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 33 - 43 จากรายได้ปีก่อน 4.82 แสนล้านบาท และลดลงจากเดิมที่ตั้งเป้าหมายมีรายได้จากการท่องเที่ยวจากคนไทยรวม 5.5 แสนล้านบาท สำหรับเป้าหมายที่รัฐบาลตั้งไว้ขณะที่ยังไม่ปรับเป้า คือ จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะมีประมาณ 3 ล้านคน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 55 สร้างรายได้ประมาณ 3 แสนล้านบาท

ลดลงร้อยละ 10 จากปีก่อนที่มีรายได้ 3.3 แสนล้านบาท มีนักท่องเที่ยวไทยเที่ยวไทยจำนวน 100 - 120 ล้านคนหรือล้านครั้ง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 10 - 32 มีรายได้ 5.5 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 14 โดยเป้าหมายรวมของการท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศจะสร้างรายได้ ประมาณ 8.5 แสนล้านบาท

สถานการณ์ภาคการท่องเที่ยวไทยเดือนมกราคมถึงสิงหาคมของปี 2564 จากข้อมูลของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา พบว่า สถานการณ์ด้านการท่องเที่ยวในแต่ละ ภูมิภาคของประเทศ ในช่วง 8 เดือนแรกของปี 2564 ปรับตัวลดลงทุกพื้นที่เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยในด้านการเข้าพักแรม จะเห็นว่าพื้นที่กรุงเทพมหานคร และภาคตะวันออก ซึ่งปกติจะเป็นจุดหมายปลายทางที่เป็นที่นิยมของนักท่องเที่ยวชาวไทยเนื่องจากมีระยะทางไม่ไกลจากกรุงเทพฯ มีการปรับตัวลงลง มากกว่าพื้นที่อื่น ๆ ซึ่งเป็นผลจากมาตรการล็อกดาวน์ที่ค่อนข้างเข้มงวดในช่วงที่ผ่านมา

อัตราการเข้าพักและจำนวนผู้เข้าพักจำแนกตามภูมิภาค ในช่วงเดือนมกราคมถึงสิงหาคมของปี 2564 เทียบกับปี 2563

ภูมิภาค	อัตราการเข้าพัก (%)		% การเปลี่ยนแปลง	จำนวนผู้เข้าพัก (คน)		% การเปลี่ยนแปลง
	2564 (P)	2563 (P)		2564 (P)	2563 (P)	
กรุงเทพมหานคร	8.9	30.9	-22.1	2,452,441	8,780,981	-72.1
ภาคกลาง	9.4	24.4	-15.0	867,742	2,049,866	-57.7
ภาคตะวันตก	15.4	34.3	-18.9	2,459,209	4,674,305	-47.4
ภาคตะวันออก	7.8	28.9	-21.2	1,620,817	6,773,482	-76.1
ภาคใต้	6.8	24.1	-17.3	2,561,530	8,996,523	-71.5
ภาคเหนือ	14.0	32.5	-18.4	3,405,298	7,966,015	-57.3
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	15.3	28.6	-13.3	3,674,065	6,306,677	-41.7

ที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

จำนวนผู้เยี่ยมเยือนและรายได้เฉลี่ยต่อคนจากผู้เยี่ยมเยือนคนไทยจำแนกตามภูมิภาคในช่วงเดือนมกราคมถึงสิงหาคมของปี 2564 เทียบกับปี 2563

ภูมิภาค	จำนวนผู้เยี่ยมเยือนคนไทย (คน)		% การเปลี่ยนแปลง	รายได้จากผู้เยี่ยมเยือนคนไทย เฉลี่ยต่อคน (คน)		% การเปลี่ยนแปลง
	2564 (P)	2563 (P)		2564 (P)	2563 (P)	
กรุงเทพมหานคร	7,440,951	10,656,542	-30.2	4,975	8,093	-38.5
ภาคกลาง	4,136,231	7,554,182	-45.3	1,468	1,411	4.0
ภาคตะวันตก	6,264,889	10,239,766	-38.8	2,793	2,767	0.9
ภาคตะวันออก	2,461,132	7,831,717	-68.6	3,705	3,921	-5.5
ภาคใต้	3,814,190	7,830,644	-51.3	5,318	7,126	-25.4
ภาคเหนือ	6,377,319	10,269,902	-37.9	3,787	4,265	-11.2
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	7,372,065	12,216,991	-39.7	1,769	2,172	-41.7

ที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ด้านจำนวนผู้เยี่ยมเยือนคนไทยปรับลดลงในทุกภูมิภาค เป็นผลจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ระลอกที่ 3 รวมทั้งมาตรการล็อกดาวน์ในช่วงเดือนมิถุนายนถึงสิงหาคมเป็นหลัก โดยเฉพาะในพื้นที่ภาคตะวันออกและภาคใต้ ซึ่งปกติคนไทยจะนิยมเดินทางไปท่องเที่ยวในช่วงเวลานี้ขณะที่พื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ คนไทยจะนิยมเดินทางไปท่องเที่ยวในช่วงปลายปีถึงต้นปีและเมื่อพิจารณาด้านรายได้เฉลี่ยต่อผู้เยี่ยมเยือนคนไทยแล้ว พบว่า มีการใช้จ่ายลดลงมากในพื้นที่กรุงเทพมหานครและภาคใต้ สาเหตุน่าจะมาจากการระมัดระวัง ในการใช้จ่ายที่มากขึ้น รวมทั้งค่าครองชีพในพื้นที่ดังกล่าวโดยเฉพาะในบริเวณแหล่งท่องเที่ยว สูงกว่าภูมิภาค อื่น ๆ โดยเปรียบเทียบ

สำหรับเครื่องชี้ภาคการท่องเที่ยว เฉลี่ยในช่วง 7 เดือนแรกของปี 2564 เทียบกับช่วงเดียวกัน ของปีก่อนจำแนกตามภูมิภาค พบว่า มีการปรับตัวลดลงในทุกพื้นที่

เครื่องชี้ภาคการท่องเที่ยว	รวมทั้งประเทศ		ภาคกลาง (รวมกรุงเทพมหานคร)		ภาคใต้		ภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	
	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564
อัตราการเข้าพักของสถานพักแรม (ร้อยละ)	28.9	10.9	30.5	11.1	25.6	8.5	31.5	19.9	27.2	21.5
อัตราการเข้าพักล่วงหน้า 3 เดือน ของสถานพักแรม (ร้อยละ)	2.8	0.5	3.0	0.5	3.1	0.5	2.4	0.5	2.7	0.9
ค่าห้องพักที่ขายได้ (เฉลี่ย) ของสถานพักแรม (บาท/ห้อง)	1,174.2	929.7	1,164.8	988.1	1,492.8	1,035.8	1,091.3	867.3	638.2	653.0
สัดส่วนรายได้จากการจัดประชุม/สัมมนาของสถานพักแรม (ร้อยละ)	7.2	2.0	7.2	1.8	6.8	3.0	8.3	3.6	6.9	4.8
สัดส่วนนักท่องเที่ยวที่เป็นชาวต่างประเทศที่เข้าพักในสถานพักแรม (ร้อยละ)	24.9	1.9	32.6	2.6	50.8	3.9	9.8	0.8	1.6	0.2

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย วิเคราะห์โดย ฝ่ายวิเคราะห์สถานการณ์และเตือนภัยทางเศรษฐกิจ

สรุปสถานการณ์ธุรกิจในภาคการท่องเที่ยวในช่วง 8 เดือนแรกของปี 2564 พบว่าธุรกิจในทุกพื้นที่ต่างประสบปัญหาในด้านรายได้ที่ลดลง โดยได้รับผลกระทบเพิ่มขึ้นจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ระลอกที่ 3 เป็นสำคัญ ซึ่งมีความรุนแรงมากกว่าผลกระทบจากการล็อกดาวน์เมื่อช่วงเดือนพฤษภาคมถึงมิถุนายนของปี 2563 ธุรกิจจำนวนมากขาดสภาพคล่องทำให้ต้องหยุดหรือเลิกกิจการ และแรงงานถูกเลิกจ้าง ขณะที่มาตรการเยียวยาต่าง ๆ อาจจะไม่เพียงพอหากมีการล็อกดาวน์ต่อไปอีก ซึ่งปัจจัยที่สำคัญคือการเร่งฉีดวัคซีนโควิด 19 แก่ประชาชนให้ได้ 100 ล้านโดสภายในปี 2564 ตามแผน ที่จะทำให้ทั้งธุรกิจและประชาชนกลับมาดำเนิน กิจการการดำเนินชีวิต และจับจ่ายใช้สอยได้ตามปกติ

ภาพรวมธุรกิจโรงแรมของ AWC

จากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 (Covid 19) ส่งผลให้อัตราการเข้าพักในภาพรวมของกลุ่มโรงแรมของAWC ไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 มีอัตราการเข้าพักที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26.0 ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 มาอยู่ที่ร้อยละ 29.0 โดยมีอัตราการการเติบโตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 นอกจากนี้อัตราการเข้าพัก ในภาพรวมของกลุ่มโรงแรมของ AWC ของทั้งปี 2564 อัตราการเข้าพักลดลงจากร้อยละ 23.4 ในปี 2563 มาอยู่ที่ร้อยละ 19.5 โดยมีอัตราการการเติบโตลดลงร้อยละ 4 ทั้งนี้มีอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง (REVPAR) ลดลงร้อยละ 35 ในปี 2564 เมื่อเทียบกับอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง (REVPAR) ของปี 2563

จากรายงานข้อมูลเบื้องต้นด้านการแข่งขันในธุรกิจโรงแรมของ สมิธ ทราเวล รีเสิร์ช (Smith Travel Research หรือ STR) ดัชนีอัตราการเข้าพัก (Market Penetration Index หรือ MPI) ของโรงแรมของ AWC ในปี 2564 อยู่ที่ 113.8 ดัชนีค่าห้องพักเฉลี่ย (Average Rate Index หรือ ARI) ของโรงแรมของ AWC ในปี 2564 อยู่ที่ 108.6 และดัชนีความสามารถในการสร้างรายได้ (Revenue Generation Index หรือ RGI) ของโรงแรมของ AWC เพิ่มขึ้นจาก 113.2 ในปี 2563 มาอยู่ที่ 123.6 ในปี 2564 โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ. 9.0

ถึงแม้ว่าการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ทางผู้บริหารก็ตัดสินใจที่จะดำเนินกิจการโรงแรมต่อไปภายใต้มาตรการและกฎเกณฑ์ของภาครัฐอย่างเคร่งครัด โดยที่ทีมผู้บริหารงานโรงแรมก็ได้มีการทำงานร่วมมือกับทางทีมโรงแรมอย่างใกล้ชิด ศึกษาพฤติกรรมด้านการท่องเที่ยวของโลก และของประเทศที่เปลี่ยนไปและนำมาประยุกต์ใช้ ให้บริการกับลูกค้าให้ตรงตามความต้องการอย่างพึงพอใจมากที่สุด

การปรับตัวของธุรกิจโรงแรมของ AWC ในช่วงการระบาดของโควิด-19 AWC ได้ตระหนักถึงผลกระทบและได้ดำเนินการปรับแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยเฉพาะในส่วนธุรกิจโรงแรมมีการปรับตัวให้เป็นเจาะกลุ่มเป้าหมายนักท่องเที่ยวภายในประเทศต่าง ๆหลากหลายโครงการ ไม่ว่าจะเป็นการทำโปรโมชั่นห้องพักปรับราคาที่เหมาะสมแก่นักท่องเที่ยวชาวไทย พร้อมทั้งเข้าร่วมโครงการเราเที่ยวด้วยกัน เฟส 3 โครงการสนับสนุนของภาครัฐที่ช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจการท่องเที่ยวภายในประเทศได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ยังมีการปรับ และนำเสนอโปรโมชั่น แพคเกจ ใหม่ของโรงแรมเพื่อให้ตอบโจทย์กับพฤติกรรมการท่องเที่ยว การเดินทางที่ปรับเปลี่ยนไป อาทิเช่น Staycation การพักแรมนาน ๆ จากที่เคยพักแรมเฉลี่ย 7 วัน ก่อนวิกฤตโควิด ก็กลายมาเป็น 11 วัน เพราะในเมื่อออกเดินทางยากกว่าเมื่อก่อน และต้องเตรียมตัวรอบด้าน ผู้คนจึงต้องใช้เวลาพักแรมและท่องเที่ยวนานขึ้น เพื่อให้คุ้มกับกระบวนการเตรียมตัวทั้งหมด รวมถึงการเลือกเที่ยวกับครอบครัว โดยที่จะมองหากิจกรรมสำหรับครอบครัวในช่วงเวลาที่พักแรม นอกจากนี้ผู้คนยังกังวลและสนใจในความปลอดภัยด้านสุขภาพมากขึ้น ทั้งเพื่อตนเองและเพื่อรอบตัว โดยเฉพาะสมาชิกครอบครัว ทั้งนี้ AWC ก็ได้นำเสนอโปรโมชั่น แพคเกจ เพื่อตอบสนองลูกค้า ไม่ว่าจะเป็น AWC - Summer Family Getaway , AWC Gift of Happiness Wellness Escape , AWC Isolation Indulgence

แนวโน้มการเดินทางที่รวมการทำงานเข้าการท่องเที่ยว การทำงานจากบ้านได้กลายเป็นพฤติกรรมกระแสหลักในช่วงของการแพร่ระบาดของโรค ทำให้สามารถวางแผนการเดินทางได้ยาวนานขึ้น การที่ผู้คนไม่จำเป็นต้องเข้าออฟฟิศ 5 วันต่อสัปดาห์ ทำให้เราเห็นพฤติกรรมของนักเดินทางแบบ" "Workation" หรือเที่ยวไปทำงานไปเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ทาง AWC ก็นำเสนอแพคเกจ AWC Infinite Lifestyle; Staycation, Workation, Work from Hotel

และในช่วงโค้งสุดท้ายของปี จากที่ทางภาครัฐได้ประกาศมาตรการผ่อยคลาย ให้มีการรวมตัวกันในเชิงการจัดประชุมสัมมนา กิจกรรมสังสรรค์ ซึ่งก็ยังคงต้องรักษามาตรการเว้นระยะห่าง รวมถึงด้านสุขอนามัยอย่างเคร่งครัด ทาง AWC ก็ได้ออกแคมเปญพิเศษเพื่อสนับสนุนมาตรการการผ่อนคลายของภาครัฐ และเพื่อการบริการลูกค้าให้ตรงตามความต้องการ AWC Infinite Lifestyle - Blissful MICE แพคเกจที่เพิ่มคุณค่า ผลประโยชน์ ให้กับลูกค้า และเน้นในกลุ่มของ Domestic MICE ซึ่งทั้งหมดก็ได้ผลตอบรับเป็นอย่างดี

การสร้างความมั่นใจด้านสุขอนามัยให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการในโครงการต่าง ๆ ในเครือของ AWC ด้วยการเข้าร่วมโครงการ Amazing Thailand Safety & Health Administration (SHA) และต่อเนื่องด้วย SHA Plus ซึ่งเป็นการสนองนโยบายด้านการท่องเที่ยวของภาครัฐ ด้วยการผลักดันธุรกิจในเครือกว่า 29 โครงการ ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail) และอาคารสำนักงาน (Commercial Building) ให้เป็นไปตามมาตรฐาน Safety & Health Administration (SHA) and SHA Plus ที่ถือเป็นตราสัญลักษณ์ในการรับรองคุณภาพสร้างความมั่นใจด้านสุขอนามัย และมาตรฐานการให้บริการแก่นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติ ให้ได้รับประสบการณ์ที่ดีจากสินค้าและบริการด้านการท่องเที่ยวของประเทศไทย

(3) ตลาดอุตสาหกรรมธุรกิจค้าปลีก

ในส่วนของธุรกิจศูนย์การค้า สภาวะตลาดของปี 2564 ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด 19 รวมถึงความเชื่อมั่นของผู้บริโภคยังอยู่ในระดับที่ต่ำ และหนี้ภาคครัวเรือนที่สูงอย่างมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ทำให้ในภาพรวมรายได้ภาคการค้าปลีกปรับตัวลดลง

ธุรกิจศูนย์การค้าของบริษัทมีรายได้ลดลงจากปี 2563 เนื่องจากผลกระทบจากมาตราการของภาครัฐ ให้เปิดบริการเพียงบางส่วนของศูนย์การค้าในไตรมาสที่ 2 และ 3 การให้ส่วนลดแก่ผู้เช่าเพื่อรักษาฐานผู้เช่า และนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่ไม่สามารถเข้ามาในไทยได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อบรรเทาผลกระทบจากรายได้ที่ยังไม่สามารถฟื้นตัวกลับสู่ภาวะปกติ บริษัทได้มีการปรับตัวโดยการเน้นกลุ่มเป้าหมายคนในพื้นที่และนักท่องเที่ยวในประเทศเพิ่มขึ้น ปรับเปลี่ยนพัฒนาพื้นที่โดยเน้นพื้นที่กึ่งกลางแจ้ง (semi outdoor space) รวมถึงดำเนินมาตรการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุมให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ทั้งนี้เพื่อรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรท่ามกลางวิกฤติ โควิด 19

(4) ตลาดอุตสาหกรรมธุรกิจค้าส่ง

จากข้อมูลของกระทรวงพาณิชย์พบว่า ธุรกิจค้าส่ง เป็นภาคอุตสาหกรรมหนึ่งทางเศรษฐกิจไทยที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจ เพราะมีสัดส่วนถึง 7% ของจีดีพี โดยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยกว่า 6.8% ต่อปี ซึ่งจะเห็นได้ว่าการเจริญเติบโตของธุรกิจค้าส่งยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องแม้กระทั่งในยุคที่มีระบบการซื้อขายทาง Online เข้ามา ขณะเดียวกัน ศูนย์ค้าส่งระดับโลกอย่าง Yiwu (อี้อู) ในประเทศจีน ก็ยังมีการเติบโตเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนหนึ่งเป็นกลุ่มพ่อค้าแม่ค้าชาวไทยที่นำเข้าสินค้าจากจีนเป็นจำนวนมากในแต่ละปี เพื่อนำมาค้าขายทั้งในระบบ Online และ Offline

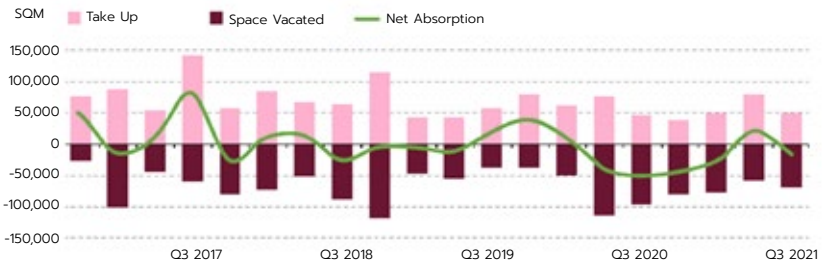
แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น กลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ จึงเล็งเห็นโอกาส ที่จะสร้างพื้นที่การค้าให้กับผู้ประกอบการไทย โดยการรวบรวมกลุ่มผู้ผลิตสินค้าชั้นนำ ในราคาโรงงานจากทั่วประเทศเพื่อสร้างแรงดึงดูดจากกลุ่มผู้ค้าส่งทั่วโลก โดยพัฒนาแพลตฟอร์มการค้าส่งภายใต้แบรนด์ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ และฟินิกซ์บอกซ์ (PhenixBox) (แพลตฟอร์ม Omni Channel) สำหรับการทำการค้าระหว่างผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B) เพื่อสร้างการซื้อขายแบบไร้รอยต่อ (Seamless O2O) ในยุคการค้าแบบ Digital

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้าง 'แหล่งค้าส่งออนไลน์สู่ออฟไลน์ (O2O)' สำหรับภูมิภาค เพื่อตอบสนองทุกความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขายในที่เดียว ด้วยคุณสมบัติที่โดดเด่น มีสินค้าหลากหลายในราคาที่คุ้มค่าที่สุด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ร่วมผนึกกำลังกับพันธมิตรในประเทศทั้งภาครัฐ เอกชน และพันธมิตรยักษ์ใหญ่จากประเทศจีน "อี้อู" (Yiwu) เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ และเพื่อสร้างประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการค้าส่งของภูมิภาค และบริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าสร้างพันธมิตรเพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นที่จะสร้างและสืบสานความสัมพันธ์ต่างๆ รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งโดยมุ่งเน้นที่การเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกราย และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับประเทศไทยและเศรษฐกิจของภูมิภาค

(5) ตลาดอาคารสำนักงาน

จากรายงานการวิจัยของไนท์แฟรงค์ (Knight Frank Research) พบว่า อัตราการเช่าอาคารสำนักงานในไตรมาส 3 ปี 2564 ลดลงกว่าร้อยละ 38 อยู่ที่ประมาณ 48,600 ตารางเมตร โดยปัจจุบันค่าเฉลี่ยในรอบ 10 ปี อยู่ที่ 66,400 ตารางเมตร แต่ในขณะเดียวกัน อัตราการเช่าพื้นที่กลับสูงขึ้นกว่า 4 เท่า อยู่ที่ 68,500 ตารางเมตร ซึ่งแสดงให้เห็นถึงพัฒนาการที่เพิ่มสูงขึ้นจากเดิมในไตรมาส 2 ปี 2563 ที่ 113,000 ตารางเมตร อย่างไรก็ตาม อัตราการดูดซับสุทธิ หรือ ดัชนีชี้วัดความต้องการของตลาดอสังหาริมทรัพย์ (net absorption) กลับลดลงมาอยู่ที่ 16,800 ตารางเมตร ซึ่งต่ำกว่าอัตราพื้นที่ว่างที่มีอยู่ในตลาด โดยอัตราการเช่าอาคารสำนักงานในตลาดนั้นต่ำสุดในรอบทศวรรษที่ร้อยละ 82.7 โดยลดลงกว่าร้อยละ 0.3 จุด นับเป็นการลดลงอย่างต่อเนื่องกว่า 10 ไตรมาสติดต่อกันแล้ว

อาคารสำนักงานให้เช่าในกรุงเทพมหานคร ไตรมาส 3 ปี 2564

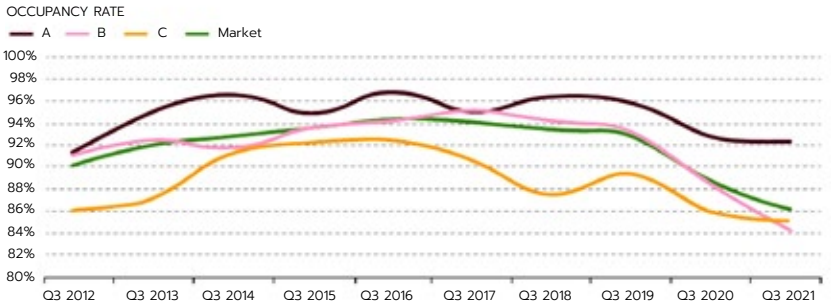


แหล่งที่มา: รายงานการวิจัยของไนท์แฟรงค์ (Knight Frank Research)

ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

เนื่องด้วยความกดดันทางการเงินที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการปรับใช้กลยุทธ์ชั่วโมงการทำงานที่ยืดหยุ่น หรือการทำงานจากที่บ้านอย่างแพร่หลายมากขึ้น ส่งผลให้พฤติกรรมการทำงานและความต้องการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานของผู้เช่าเปลี่ยนไป ซึ่งแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนว่าความต้องการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานคาดว่าจะปรับตัวลดลงในไตรมาสนี้ และจะดำเนินต่อไปจนถึงไตรมาสสุดท้ายของปี บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทส่วนใหญ่จะยังคงทำงานจากที่บ้านหรือเป็นการทำงานแบบผสมผสานระหว่างบ้านและสำนักงานต่อไป ทั้งนี้ เนื่องจากอัตราการติดเชื้อโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังคงเพิ่มขึ้น

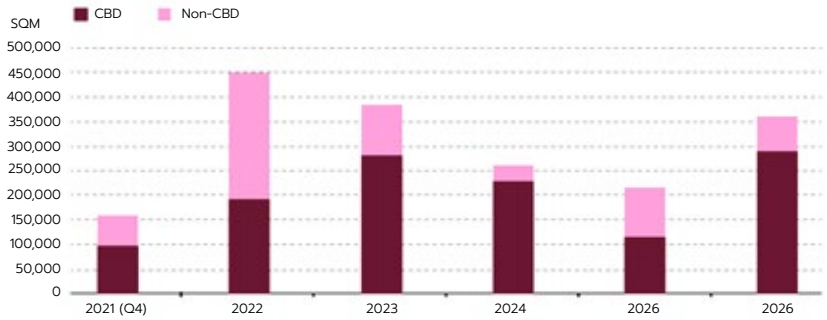
การเติบโตของอัตราการเช่าอาคารสำนักงานในกรุงเทพมหานคร



แหล่งที่มา: รายงานการวิจัยของไนท์แฟรงค์ (Knight Frank Research)

อัตราค่าเช่าที่เสนอเฉลี่ยปรับตัวลดลงอยู่ที่ร้อยละ 0.7 (ไตรมาสต่อไตรมาส) ที่ 786 บาทต่อตารางเมตร ต่อเดือน และร้อยละ 1.6 ต่อปี ในทางกลับกัน อัตราค่าเช่าเฉลี่ยรายปีในช่วงทศวรรษที่ผ่านมาลดลงอยู่ที่ร้อยละ 3.6 ต่อปี อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่าส่วนใหญ่ยังคงอัตราค่าเช่าเดิม แต่เปิดโอกาสให้เจรจาต่อรองได้มากขึ้น โดยในบางข้อสัญญาเช่านั้น อัตราค่าเช่าที่แท้จริงกลับต่ำถึงร้อยละ 30 ของอัตราค่าเช่าที่เสนอ ซึ่งในไตรมาส 3 ปี 2564 รายงานการวิจัยของไนท์แฟรงค์พบว่าอสังหาริมทรัพย์เกรดเอกลับใช้กลยุทธ์การปรับลดราคาค่าเช่าที่เสนอลงเพื่อดึงดูดผู้เช่าใหม่แทน

คาดการณ์สถานการณ์พื้นที่สำนักงานให้เช่าในกรุงเทพมหานคร โดยแยกตามพื้นที่ (คาดการณ์ 5 ปี)



แหล่งที่มา: รายงานการวิจัยของไนท์แฟรงค์ (Knight Frank Research)

อีก 7 โครงการที่มีพื้นที่ให้เช่ารวมแล้วกว่า 160,300 ตารางเมตร ยังคงอยู่ในแผนพัฒนาสำหรับปี 2564 โดยตัวแทนซื้อขายอสังหาริมทรัพย์คาดหวังว่าเพียงร้อยละ 1 ของโครงการในแผนพัฒนาเท่านั้นที่จะเลื่อนการเปิดตัวในปีถัดไป ซึ่งอุปทานร้อยละ 60 ที่คาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 4 ปี 2565 จะอยู่ในย่านศูนย์กลางธุรกิจ หากการเปิดตัวโครงการที่คาดการณ์ว่าจะเปิดตัวในไตรมาส 4 ปี 2565 ถึงปี 2569 เป็นไปตามแผนการที่วางไว้ ซึ่งจะส่งผลให้อุปทานการเช่าอาคารสำนักงานในกรุงเทพมหานครเติบโตสุทธิร้อยละ 1.83 ล้านตารางเมตร หรือ ประมาณ 350,000 ตารางเมตรต่อปี (ไม่นับรวมโครงการที่อาจถูกเพิกถอน)

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) การจัดหาทรัพย์สินเพื่อพัฒนา

บริษัท พิจารณาเลือกโอกาสในการพัฒนาทรัพย์สินที่จะดำเนินการจากการประเมินปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงปัจจัยด้านประชากร แนวโน้มการบริโภค แนวโน้มการเติบโตของรายได้ การศึกษาความเป็นไปได้ ความต้องการจากผู้เช่าหลัก และตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจต่าง ๆ โดยขั้นตอนในการพัฒนาทรัพย์สินของบริษัท สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้ ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน ลำดับขั้นตอนในการพัฒนาทรัพย์สินอาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับแต่ละโครงการ

การคัดเลือกที่ตั้งโครงการ: การคัดเลือกที่ตั้งโครงการเป็นขั้นตอนพื้นฐานลำดับแรกในการดำเนินงานพัฒนาโครงการและเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดความสำเร็จของโครงการ โดยในเบื้องต้น บริษัท กำหนดทำเลที่มีศักยภาพต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และความต้องการทางธุรกิจของบริษัท โดยทั่วไปบริษัท คัดเลือกที่ตั้งโครงการที่อยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ รวมถึงพื้นที่เขตเมือง สถานที่ท่องเที่ยวหลัก และพื้นที่ที่อยู่ใกล้ระบบขนส่งมวลชนและการขนส่งสาธารณะ ซึ่งเป็นทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการเติบโต

ก่อนที่บริษัท จะเข้าทำการซื้อหรือเช่าที่ดิน ฝ่ายบริหารของบริษัท จะพิจารณาปัจจัยสำคัญต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อการเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศ และจะพิจารณาตัดสินใจจากการได้รับข้อมูลตามการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ โดยปัจจัยสำคัญที่บริษัท จะพิจารณาในการคัดเลือกที่ตั้งโครงการมีดังต่อไปนี้

- สภาวะทางเศรษฐกิจโดยทั่วไปและโอกาสในการพัฒนาของพื้นที่หรือเมืองนั้น ๆ
- ระดับรายได้และกำลังซื้อของผู้พักอาศัยในพื้นที่
- ความหนาแน่นของประชากรในพื้นที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่โดยรอบที่ตั้งโครงการเป้าหมาย
- ระบบโครงสร้างพื้นฐาน การวางผังเมือง และแผนการพัฒนาหน่วยงานในท้องถิ่น
- ทำเลในเมือง ความใกล้เคียงกับศูนย์กลางของเมือง และการเข้าถึงระบบการขนส่งและสิ่งอำนวยความสะดวกสาธารณะ และ
- ความครบถ้วนในการพัฒนาที่ดินที่สำคัญ และความเหมาะสมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่

ในการประเมินศักยภาพด้านการพัฒนาของที่ตั้งโครงการเป้าหมาย บริษัท คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยรอบและโอกาสในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่เดิมหรือความเป็นไปได้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในพื้นที่ดังกล่าว สภาพแวดล้อมด้านการแข่งขันในภาพรวม โครงสร้างต้นทุนในภาพรวมและประมาณการกระแสเงินสด และผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดไว้

บริษัท ใช้ทรัพยากรด้านการบริหารจัดการที่สำคัญในกระบวนการคัดเลือกที่ตั้งโครงการอย่างเต็มที่ ซึ่งรวมถึงความร่วมมือของฝ่ายต่าง ๆ กับกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) โดยฝ่ายพัฒนาโครงการของบริษัท จะจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเพื่อขอรับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหารระดับสูงของบริษัท จะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในขั้นตอนสุดท้ายเกี่ยวกับความเป็นไปได้ทางการเงินที่บริษัท จะได้รับและขอบเขตของโครงการต่าง ๆ ที่จะพัฒนาในที่ตั้งโครงการที่เสนอ กระบวนการคัดเลือกที่ตั้งโครงการที่เป็นระบบจะสามารถช่วยให้บริษัท เข้าซื้อหรือเช่าที่ดินได้อย่างรอบคอบ และพัฒนาโครงการโดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ชัดเจนและการวางแผนทางการเงินที่เข้มแข็งตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ

การคัดเลือกพันธมิตร: สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ เมื่อบริษัท ได้กำหนดกลุ่มประชากรเป้าหมายและฐานลูกค้าสำหรับที่ตั้งโครงการแล้ว บริษัท จะพิจารณาเกี่ยวกับแนวคิดของโครงการ การวางตำแหน่งการตลาด และประเภทของอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นโรงแรม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการกำหนดและคัดเลือกผู้บริหารโรงแรมและแบรนด์โรงแรมต่างประเทศที่เหมาะสมที่สุด และสรุปงบประมาณในการลงทุน ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน และการคาดการณ์ผลการปฏิบัติงานกับผู้บริหารโรงแรมที่ได้รับเลือก โดยบริษัท จะคัดเลือกผู้บริหารโรงแรมภายนอกให้มาบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการตามหลักเกณฑ์พิจารณาต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย ภาพรวมผลงานที่ผ่านมา ชื่อเสียง ความเหมาะสมของทำเล และระยะเวลาการรับประกันผลการดำเนินงาน

การได้มา: หลังจากที่ได้พิจารณาว่าบริษัท จะเข้าซื้อที่ดิน เช่าที่ดิน หรือทำความร่วมมือทางธุรกิจ บริษัท จะดำเนินการตามขั้นตอนที่จำเป็นในการเข้าซื้อที่ดินหรือให้ได้มาซึ่งสิทธิในการพัฒนา โดยบริษัท จะเจรจาและตกลงเข้าทำสัญญาที่มีผลผูกพันตามกฎหมายเพื่อให้บริษัท มีสิทธิที่จะพัฒนาและ/หรือดำเนินงานโครงการ แล้วแต่กรณี สัญญาที่มีผลผูกพันทางกฎหมายดังกล่าว เช่น สัญญาซื้อขายที่ดิน สัญญาเช่าที่ดิน และสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ ขึ้นอยู่กับรูปแบบการได้มาของที่ดินดังกล่าว

การขออนุมัติ: บริษัทจะรับผิดชอบในการขอรับการอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดในแต่ละโครงการและมีทีมประสานงานซึ่งประกอบด้วยสถาปนิก วิศวกร และที่ปรึกษากฎหมายภายในซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการขอรับการอนุมัติต่าง ๆ จากหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ บริษัท จะต้องได้รับอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นในช่วงระยะเวลาพัฒนาโครงการ

การวางแผนและออกแบบโครงการ: บริษัทจะทำการวิเคราะห์ตลาดที่เกี่ยวข้องและกำหนดการวางตำแหน่งสินค้าของบริษัท และยังพัฒนาแนวคิดในการออกแบบสำหรับการพัฒนาโครงการด้วย

โดยปกติแล้วบริษัท จะว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งรวมถึงบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญจากต่างประเทศให้ออกแบบโครงการที่ซับซ้อนและต้องใช้ความชำนาญด้านเทคนิคเฉพาะด้าน และยังว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกอื่น ๆ ในการวางแผนโครงการอีกด้วย โดยบริษัทจะว่าจ้างบริษัทสถาปนิกและบริษัทออกแบบ และที่ปรึกษาด้านโครงสร้างสำหรับแต่ละโครงการโดยเฉพาะ บริษัท ทำงานร่วมกับสถาปนิ ที่ปรึกษาอิสระ และผู้ออกแบบสำหรับแต่ละโครงการ รวมไปถึงพันธมิตรของบริษัท (และ/หรือผู้บริหารโรงแรมจากต่างประเทศ) เพื่อออกแบบอสังหาริมทรัพย์และผังพื้นอาคารทุกชั้น โดยงานที่บุคคลภายนอกดำเนินการต้องเป็นไปตามข้อกำหนดคุณลักษณะที่บริษัท กำหนด และอยู่ภายใต้การตรวจสอบของบริษัท ในทุกกรณี ทีมบริหารจัดการโครงการและออกแบบในองค์กรของบริษัท จะรับผิดชอบในการทำสัญญาจ้างกับบุคคลภายนอก เพื่อตรวจสอบงานของผู้ออกแบบ จัดทำงบประมาณ วางแผน และติดตาม การดำเนินงานโครงการ นอกจากนี้ ทีมงานออกแบบในองค์กรของบริษัท ยังเป็นทีมงานออกแบบโครงการขนาดเล็กของบริษัท อีกด้วย

บริษัทใช้เวลาประมาณ 6 ถึง 18 เดือนในช่วงการวางแผนและออกแบบและขอรับการอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดสำหรับการเริ่มดำเนินงาน ซึ่งระยะเวลาดังกล่าวขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของโครงการ

การก่อสร้างและควบคุมคุณภาพ: บริษัท จะคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและจะติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัท แน่ใจว่าเกิดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะมีคุณภาพสูง โดยบริษัท เน้นการควบคุมคุณภาพอย่างมีนัยสำคัญในการก่อสร้างและการบริหารจัดการโครงการต่าง ๆ และได้นำขั้นตอนการควบคุมคุณภาพมาใช้เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายควบคุมคุณภาพของบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมดูแลกระบวนการก่อสร้างโดยรวมสำหรับโครงการทั้งหมด โดยจะดำเนินการตรวจสอบโครงการที่กำลังก่อสร้างทุก ๆ เดือนและตรวจตราในพื้นที่หน้างานอย่างสม่ำเสมอ หากปรากฏเหตุไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบใดๆ ฝ่ายควบคุมคุณภาพจะรายงานให้ฝ่ายบริหารระดับสูงขึ้นไปทราบและกำหนดให้ผู้รับเหมาก่อสร้างที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้

บริษัทยังว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาตเพื่อติดตามโครงการของบริษัท โดยบริษัท ใช้ความพิถีพิถันอย่างมากในการเลือกบริษัทควบคุมดูแลโครงการอีกทั้งจัดทำฐานข้อมูลบริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาตเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพภายในของบริษัท และมาตรฐานอื่น ๆ ในประเทศที่เกี่ยวข้อง บริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาตจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้างและฝีมือแรงงานในพื้นที่หน้างาน และติดตามความคืบหน้าของงานก่อสร้างด้วย

สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) บริษัท มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับผู้บริหารโรงแรมในการตรวจสอบให้แน่ใจว่าการพัฒนาโรงแรมแล้วเสร็จตามกำหนดส่งมอบงาน และบริษัท ยังรับผิดชอบต่อความล่าช้าที่เกิดจากการส่งมอบอสังหาริมทรัพย์ (แม้บริษัทจะสามารถหารือและขยายวันที่ส่งมอบงานโดยการตกลงร่วมกับผู้บริหารโรงแรมได้ก็ตาม) บริษัท มีการติดตามค่าใช้จ่ายอย่างใกล้ชิดเพื่อตรวจสอบให้แน่ใจว่าค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อยู่ในงบประมาณที่จัดสรรไว้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในขอบเขตของการก่อสร้างซึ่งเกินกว่างบประมาณตั้งต้น บริษัทจะส่ง คำของบประมาณที่เป็นทางการถึงคณะผู้บริหารของบริษัท

ระยะเวลาในการวางแผน การออกแบบโครงการ การพัฒนาและการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท นั้น มีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของการพัฒนา ช่วงการวางแผนและออกแบบอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ใช้เวลาประมาณ 6 เดือน ถึง 1.5 ปี จึงจะแล้วเสร็จและได้รับอนุญาตและใบอนุญาตที่จำเป็นสำหรับการเริ่มก่อสร้าง โดยการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ให้แล้วเสร็จนั้นใช้เวลา 2 ถึง 3.5 ปี ในขณะที่บริษัท ใช้เวลา 1 ถึง 2.5 ปี ในการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของการพัฒนาโครงการ

ก่อนเปิดดำเนินการ: สำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) บริษัท จะประสานงานกับผู้เช่าในอนาคตและผู้เช่าที่เปิดตัวล่วงหน้าในการกำหนดช่วงระยะเวลาตกแต่งพื้นที่ที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจ เพื่ออำนวยความสะดวกให้การตกแต่งพื้นที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดเวลาสำหรับการเปิดตัวโครงการ โดยช่วงระยะก่อนการเปิดตัวโครงการจะแตกต่างกันขึ้นอยู่กับโครงการอสังหาริมทรัพย์และความต้องการของผู้เช่า บริษัทเข้าไปชี้แจงผู้เช่าในอนาคตและผู้เช่าที่เปิดตัวล่วงหน้าก่อนวันที่เปิดดำเนินการแล้วอย่างเป็นทางการ (โดยเฉพาะในกรณีที่บริษัท รับรู้ว่าผู้เช่าบางรายอาจมีระยะเวลาการขออนุมัติภายในเป็นเวลานาน) สำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ โดยปกติบริษัท จะประกาศการเปิดตัวโรงแรมในช่วงเวลา 6 ถึง 12 เดือนล่วงหน้าก่อนวันที่เปิดดำเนินการแล้วอย่างเป็นทางการ และจะมีระยะเวลาก่อนเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ (Pre-opening) ประมาณ 1 ถึง 3 เดือน หลังจากการก่อสร้างเสร็จสิ้น

การปรับปรุงหรือซ่อมแซม: บริษัทปรับปรุงหรือดำเนินงานปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินในโรงแรมแต่ละแห่งตามการดำเนินงานหรือตามกลยุทธ์ที่กำหนด ในขณะที่บริษัทดำเนินงานบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ความถี่ในการปรับปรุงซ่อมแซมและการดำเนินงานปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินสำหรับอสังหาริมทรัพย์ใน กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการอาจแตกต่างกันไปตามผู้บริหารโรงแรม โดยปกติแล้วการปรับปรุงครั้งใหญ่จะเกิดขึ้นทุก 8 ถึง 10 ปี ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความต้องการของผู้บริหารโรงแรม โดยในแต่ละปีบริษัท ยังจัดงบประมาณไว้สำหรับทรัพย์สินใหม่และทรัพย์สินเปลี่ยนทดแทนใหม่ตามที่ผู้บริหารโรงแรมกำหนด การปรับปรุงครั้งใหญ่สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้า (Retail & Commercial) จะพิจารณาตามสภาพทรัพย์สินและการวางตำแหน่งทางการตลาด

(2) การจัดซื้อจัดจ้างและผู้จัดหาวัตถุดิบรายใหญ่

ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท จะแตกต่างกันขึ้นอยู่กับโครงการที่กำลังก่อสร้าง รวมไปถึงค่าใช้จ่ายด้านวัตถุดิบด้านแรงงาน และด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นหลัก โดยบริษัทได้กำหนดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างแบบรวมศูนย์ในการจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ ให้ตรงตามความต้องการที่เฉพาะเจาะจงตามแบบของโครงการ ทั้งนี้ บริษัท จะจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ของอาคารบางอย่าง (เช่น ลิฟต์ เครื่องปรับอากาศ) ในขณะที่ผู้รับเหมาและผู้เหมาช่วงมักเป็นผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง (เช่น เหล็ก ปูนซีเมนต์ และวัสดุตกแต่งต่าง ๆ)

ผู้จัดหาวัตถุดิบหลักของบริษัท คือ ผู้รับเหมาก่อสร้างที่ได้รับว่าจ้างให้ดำเนินงานออกแบบและก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ว่าจ้างผู้รับเหมาอิสระหลายรายให้ดำเนินงานก่อสร้างโครงการในรูปแบบต่างๆ โดยบริษัท ยังคงมีบทบาทในการบริหารจัดการโครงการ การว่าจ้างผู้รับเหมาจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีโดยขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในปีนั้น ๆ โดยบริษัทจะคัดเลือกผู้รับเหมาผ่านการประมูลแบบปิดโดยใช้หลักเกณฑ์ที่กำหนด และบริษัท มีฐานข้อมูล

ภายในของบริษัท ในส่วนของข้อมูลผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของบริษัท และจะเชิญให้ผู้รับเหมาดังกล่าวเข้าร่วมประมูลโครงการใหม่ๆ ของบริษัท ในการนี้ นอกจากผู้รับเหมาที่มีหนังสือรับรองและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดแล้ว บริษัท จะคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะเข้าทำสัญญาโดยพิจารณาคุณสมบัติด้านวิชาชีพ ความมีชื่อเสียงในอุตสาหกรรม ภาพรวมผลงานที่ผ่านมา และความสามารถด้านเทคนิคและการก่อสร้าง รวมถึงราคาที่นำเสนอและกำหนดเวลาก่อสร้างอีกด้วย

บริษัท จะไม่เข้าทำสัญญาระยะยาวหรือสัญญาผูกขาดกับผู้จัดหาวัตถุดิบรายใด ๆ เพื่อให้บริษัท มีความยืดหยุ่นในเรื่องการกำหนดราคา คุณภาพ ช่วงเวลาที่เหมาะสมในการส่งมอบงาน การเสนอราคาและการยื่นประมูลให้แก่บริษัท ทั้งนี้ ขนาดของธุรกรรมที่เข้าทำกับผู้จัดหาวัตถุดิบหรือผู้รับเหมาอาจแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการมีระบบบริหารจัดการโครงการจะสามารถช่วยให้บริษัทลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากผู้จัดหาวัตถุดิบหรือผู้รับเหมาได้

(3) ที่ดินเปล่า

นอกจากฝ่ายงานพัฒนาโครงการของบริษัท จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาและเข้าซื้อที่ดินแปลงใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัท ยังสามารถเข้าถึงที่ดินเปล่าของกลุ่มบริษัทที่ซีซีซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทอสังหาริมทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และถือกรรมสิทธิ์ที่ดินในทำเลที่สำคัญอยู่ทั่วประเทศ ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (สัญญาให้สิทธิ) ของกลุ่มบริษัทที่ซีซี การที่บริษัทสามารถเข้าถึงที่ดินเปล่าของกลุ่มบริษัทที่ซีซีทำให้บริษัท มีข้อได้เปรียบในการจัดหาที่ตั้งโครงการที่เหมาะสมในราคาที่สามารถแข่งขันได้ และยังอาจทำให้บริษัทสามารถเปิดโครงการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท ไม่จำเป็นต้องลงทุนซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวล่วงหน้าเป็นระยะเวลานาน

2.4 หนังสืออนุญาตและใบอนุญาต

บริษัทจะต้องได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรองและความเห็นชอบต่าง ๆ ในโครงการพัฒนาแต่ละโครงการจากหน่วยงานทางปกครองต่าง ๆ ในแต่ละขั้นตอนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ใบอนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคาร และบริษัท จะต้องต่ออายุใบอนุญาตและหนังสืออนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยในปัจจุบัน บริษัท ได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญสำหรับทรัพย์สินที่บริษัทเป็นเจ้าของที่เปิดดำเนินการแล้ว สำหรับทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการพัฒนา บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขอหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือสำคัญ และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญ

นอกจากนี้ การประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายหลายฉบับที่สำคัญ อาทิ กฎหมายโรงแรม กฎหมายการสาธารณสุข ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องได้รับใบอนุญาตและความเห็นชอบจากหน่วยงานราชการต่าง ๆ ทั้งส่วนกลางและส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ ใบอนุญาตดังกล่าวรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม ใบอนุญาตจำหน่ายสุรา ใบอนุญาตจำหน่ายบุหรี่ ใบอนุญาตจำหน่ายและจัดเก็บอาหาร ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ โดยในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรองและความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญสำหรับการประกอบกิจการ และกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ในการนำส่งรายงานและหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนด และดำเนินการต่ออายุใบอนุญาต เมื่อใบอนุญาตดังกล่าวหมดอายุ และดำเนินการขอหรือแก้ไขใบอนุญาตและได้รับความเห็นชอบอื่น ๆ เมื่อมีกฎหมายใหม่กำหนดให้ดำเนินการเช่นนั้น

2.5 ประกันภัย

บริษัทจัดให้มีกรมธรรม์ประกันภัยที่ครอบคลุมซึ่งคุ้มครองความสูญเสีย ความเสียหาย และความรับผิดทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้นในธุรกิจและอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท ความคุ้มครองดังกล่าวรวมถึงความเสียหายของทรัพย์สิน การหยุดชะงักของธุรกิจ การประกันความรับผิดต่อบุคคลอื่น การประกันความรับผิดตามกฎหมายสำหรับกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองความรับผิดที่เกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบการหรือเนื่องจากการดำเนินงานของผู้เอาประกันภัย การประกันภัยสำหรับการดำเนินธุรกิจควบคุม ประเภทที่ 3 ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 และการประกันภัยทรัพย์สินคุ้มครองการก่อการร้าย ส่วนกรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดยังครอบคลุมถึงการดำเนินงานของบริษัทย่อย โรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของ และอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัท อีกด้วย

บริษัทเห็นว่ากรมธรรม์ประกันภัยของบริษัท มีความคุ้มครองตามมาตรฐานทางอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทเชื่อว่าความคุ้มครองและวงเงินในกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัท มีความสมเหตุผลในเชิงพาณิชย์ โดยไม่มีส่วนเพิ่มหรือค่าเสียหายส่วนแรกที่มีนัยสำคัญหรือผิดปกติ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการประกันภัย (MARSH PB Co., Ltd.) ทำการตรวจสอบความครบถ้วนและเหมาะสมของประเภทการทำประกันภัย ทุนประกันภัย และเงื่อนไขความคุ้มครอง รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงพัฒนาการทำประกันภัยให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท

2.6 เทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ อาศัยการดำเนินงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (“ไอที”) ที่มีประสิทธิภาพสำหรับการประกอบธุรกิจฝ่ายไอทีของบริษัทฯ รับผิดชอบในการพัฒนาและบำรุงรักษาระบบไอทีเพื่อให้เป็นไปตามความต้องการทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มุ่งที่จะดำเนินการให้ระบบไอทีที่ใช้นั้นมาจากเทคโนโลยีที่ทันสมัยตามกระบวนการของบริษัทซึ่งบริษัทฯ ได้ติดตั้งเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีการตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีการใช้งานอย่างเหมาะสม บริษัทฯ เทียบเกณฑ์มาตรฐานด้านกลยุทธ์และระบบไอทีของบริษัทฯ กับมาตรฐานอุตสาหกรรมหรือของพันธมิตรที่เป็นองค์กรชั้นนำระดับโลกและนำมาปฏิบัติงานกับองค์กร พร้อมตรวจสอบให้แน่ใจว่าระบบไอทีของบริษัทฯ มีความทันสมัยตามรอบอายุการใช้งานและมีการนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการศึกษาหาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพื่อการใช้งานกับบริษัท

บริษัทฯ ใช้ศาสตร์สามด้านหลักในการนำการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลได้แก่ การบริหารด้านกระบวนการทำงาน (Business Process Management) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และ การวิเคราะห์ข้อมูล/วิทยาการข้อมูล (Data Analytics/Data Science) มาประกอบกัน ทำให้ระบบเทคโนโลยีของบริษัทฯ ถูกเลือกหรือพัฒนาบนพื้นฐานกระบวนการทำงานที่ดี จากนั้นจึงมีการต่อยอดด้วยการวิเคราะห์เพื่อให้ได้ถึงการเข้าใจมิติต่าง ๆ ของธุรกิจอย่างเชิงลึก

บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดแผนการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery Plan) ศูนย์สำรองข้อมูลและระบบต่าง ๆ โดยจะมีการซักซ้อมการปฏิบัติการในกรณีที่เกิดปัญหาต่าง ๆ ที่สำคัญ

บริษัทฯ ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่หลากหลาย เพื่อเก็บข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ จากธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงข้อมูลเงินเดือนและพนักงาน โดยระบบดังกล่าวถูกจัดให้ปฏิบัติงาน (hosting) อยู่กับ ผู้ให้บริการภายนอก ขณะที่ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงระบบผ่านทางเครือข่ายที่น่าเชื่อถือ ในด้านสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิสำหรับซอฟต์แวร์ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาให้ใช้สิทธิอนุญาตที่เป็นสาระสำคัญอย่างครบถ้วน

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินช่องโหว่ของระบบและทดสอบการเจาะระบบเป็นประจำทุกปี เพื่อตรวจหาจุดบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นในระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่ายของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ลงทุนในเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อคุ้มครองและป้องกันข้อมูลภายใน ข้อมูลความลับ และข้อมูลที่เป็นความลับมาก และจัดให้มีนโยบาย ขั้นตอนปฏิบัติ และแนวทางความปลอดภัยด้านไอทีในการจัดประเภทและการเข้ารหัสข้อมูลที่เป็นความลับ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังให้ความรู้พนักงานทั้งองค์กรเกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ ในรูปแบบการฝึกอบรมสร้างความตระหนักรู้อย่างเป็นและไม่เป็นทางการและจัดให้มีโนบายและแนวปฏิบัติตามข้อกำหนดระเบียบ ข้อบังคับ ในด้านพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

2.7 มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสุขภาพความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยบริษัทมีนโยบายเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อีกทั้ง บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นหน้าที่ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องร่วมมือกันดำเนินการให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในการทำงานซึ่งบริษัทกำหนดให้ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องอยู่ในจิตสำนึกและมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบหรือประกาศของหน่วยงานราชการ และระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัด ตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงานขณะที่บริษัทจะดำเนินการติดตามเฝ้าระวัง ประเมิน ควบคุมอันตราย และจัดให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งพื้นที่ภายในอาคาร และบริเวณภายนอกอาคารโดยรอบเพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดการบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และ อุบัติเหตุจากการทำงาน อีกทั้งมีการเผยแพร่ให้ความรู้และสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องและบริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและจัดกิจกรรมรณรงค์ต่าง ๆ เพื่อให้ความรู้ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีและสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานใน เรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เช่น กิจกรรม 5 ส กิจกรรมรณรงค์ป้องกัน อัคคีภัยและซ้อมอพยพหนีไฟ เป็นต้น นอกจากนี้ จะมีการติดตาม ประเมินความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อพัฒนา และปรับปรุงแก้ไขให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ด้านความปลอดภัยและ สุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมทั้งมีการตรวจสุขภาพให้กับบุคลากรของบริษัทเป็นประจำทุกปี

ในรอบบัญชีปี 2563 พนักงานของกลุ่มบริษัทไม่มีการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานและไม่มีการหยุดงานหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน การดำเนินงานของบริษัท อยู่ภายใต้ข้อกำหนดด้านกฎหมายและความเสี่ยงต่อความรับผิดที่อาจเกิดขึ้นตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สุขภาพ หรือความปลอดภัยในประเทศไทย บริษัทเชื่อว่าบริษัท ปฏิบัติตามข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่ใช้บังคับในประเทศไทยในสาระสำคัญทั้งหมด สำหรับโครงการที่มีผลกระทบหรือเกี่ยวข้องกับสาธารณะ บริษัทรับทราบถึงเหตุอันอาจจะทำไปสู่ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพหรือความปลอดภัย หรือกระบวนการพิจารณาหรือการสืบสวนที่บริษัทอาจต้องเป็นคู่กรณี เช่น ต่อโครงการคอนโด มีเนียม ริทึ่ม สุขุมวิท 50

เนื่องจากบริษัท ไม่ได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือกระบวนการปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินด้วยตนเอง ความรับผิดชอบในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของคนงานในสถานที่ทำงานในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือกระบวนการปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินโดยปกติจึงเป็นหน้าที่ของผู้รับเหมาที่บริษัทว่าจ้าง

2.8 ระบบการพัฒนาโครงการของบริษัท ภายใต้มาตรฐาน ISO และข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

แผนกพัฒนาโครงการและดูแลทรัพย์สินได้ยึดมั่นแนวทางปฏิบัติและดำเนินการปฏิบัติงานตามหลักกรอบการทำงาน และกำกับดูแลกิจการของบริษัทรวมถึงความรับผิดชอบความโปร่งใสและความยั่งยืน โดยฝ่ายพัฒนาโครงการประสบความสำเร็จในการได้รับการรับรองมาตรฐานองค์การระหว่างประเทศ (ISO) ได้แก่ ISO9001: 2015, ISO14001: 2015 และ ISO45001: 2018 เป็นเวลาสี่ปีติดต่อกัน รวมทั้งฝ่ายบริหารทรัพย์สินและฝ่ายสนับสนุนด้านเทคนิคก็ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015, ISO14001: 2015 และ ISO45001: 2018 ในเดือนธันวาคม 2563

การรับรอง ISO ข้างต้นโดยบริษัทบูโรเวอริทัสแสดงให้เห็นว่าประสิทธิภาพของระบบการจัดการแบบรวม (IMS) ของกลุ่มเป็นที่ยอมรับ และการปฏิบัติงานของหน่วยงานทั้งสองขององค์กรนี้มีการจัดการกระบวนการอย่างบูรณาการเป็นระบบและสอดคล้องกัน

การพัฒนาสินทรัพย์และการดำเนินธุรกิจในแต่ละวันล้วนยึดมั่นอยู่กับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับบุคลากรและกระบวนการที่เหมาะสม ทั้งนี้โครงสร้างที่แข็งแกร่งเพื่อกำกับจัดการและเพื่อความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยคำนึงถึงความเป็นเลิศในการดำเนินงานและความคิดริเริ่มที่ยั่งยืน ระบบการควบคุมภายในที่แข็งแกร่งและกระบวนการประเมินที่มีประสิทธิผลและเป็นอิสระต่อกัน เป็นอันหนึ่งอันเดียวกับระบบการจัดการของกลุ่มบริษัท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการจัดโครงสร้างการถือหุ้น แบ่งตามกลุ่มธุรกิจ โดยโครงสร้างในแต่ละกลุ่มธุรกิจประกอบด้วย (1) บริษัทหลักซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจ และ (2) บริษัทที่ถือครองทรัพย์สินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเป็นไปเพื่อความคล่องตัวในการบริหารการถือครองทรัพย์สิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“THAM”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีกและค้าส่ง (Retail and Wholesale)

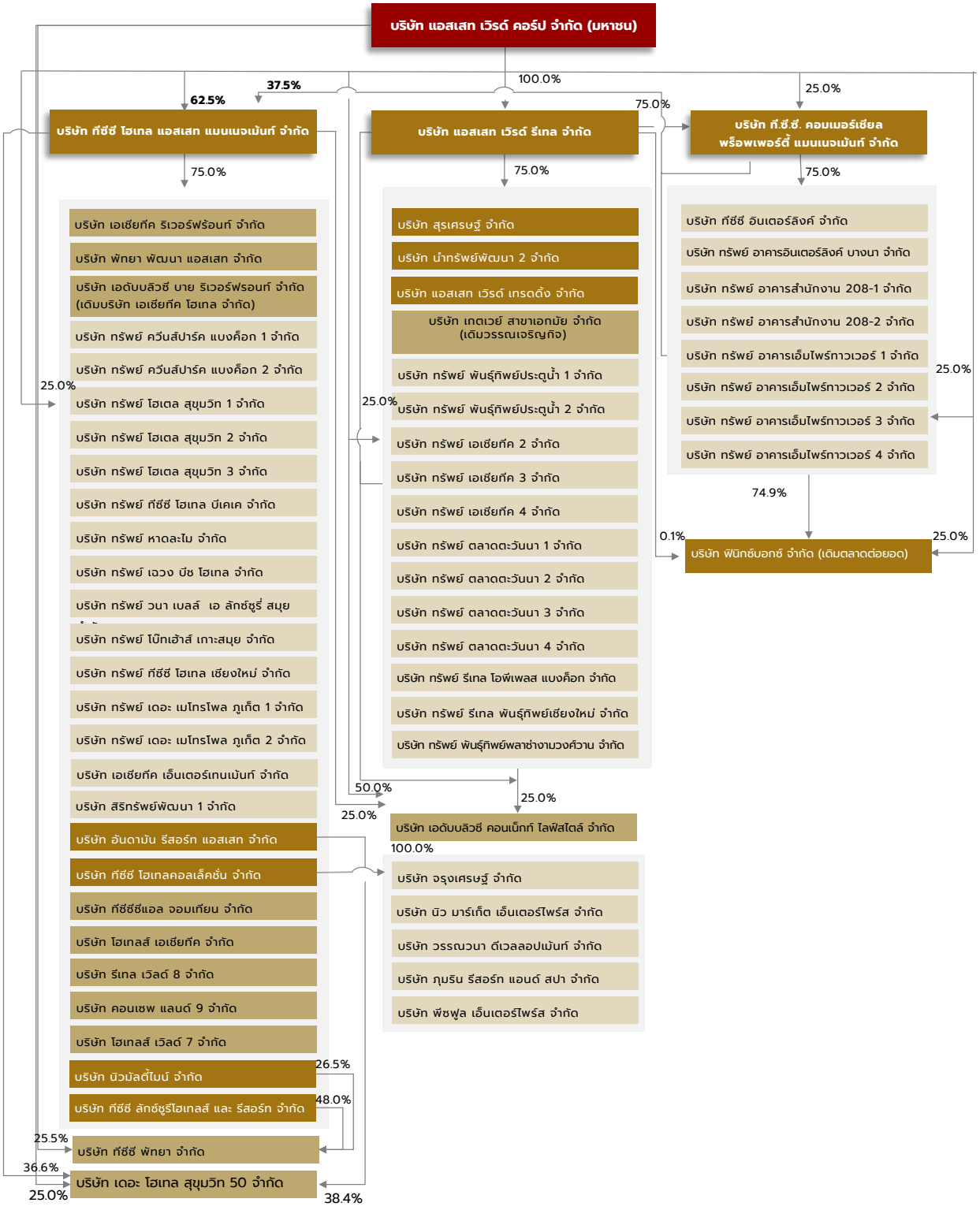
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (“AWR”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial)

บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“CPM”) เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

(2) แผนผังแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผังโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้



(3) ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรม จำนวน 35 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว/ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
1.	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด 0105549106859	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	24,000,000,000	2,400,000,000	หุ้นสามัญ	1,499,999,997	900,000,003	100
2.	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด 0105563144711		492,100,000	49.210,000	หุ้นสามัญ	12,302,500	36,907,500	100
3.	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด 0105563144720		430,000,000	43,000,000	หุ้นสามัญ	10,750,000	32,250,000	100
4.	บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด 0105559088012		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
5.	บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด 0105560063095		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
6.	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด 0105560078572		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
7.	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด 0105560078602		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
8.	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด 0105560078637		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
9.	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด 0105560078645		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
10.	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด 0105560078688		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
11.	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด 0105560078939		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
12.	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด 0105560078980		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
13.	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด 0105560078696		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
14.	บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด 0105560078548		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
15.	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด 0105560078955		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
16.	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด 0105560078904		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว/ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
17.	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทร โพล ภูเก็ต 1 จำกัด 0105560078921		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
18.	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทร โพล ภูเก็ต 2 จำกัด 0105560078882		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
19.	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด 0105537141077		300,000	3,000	หุ้นสามัญ	750	2,250	100
20.	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ ฟร้อนท์ จำกัด 0105560077967		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
21.	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด 0105557007716		16,000,000	1,600,000	หุ้นสามัญ	400,000	1,200,000	100
22.	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด 0105546025131		2,003,000,000	200,300,000	หุ้นสามัญ	50,075,000	150,225,000	100
23.	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด 0105548162861		1,010,000,000	101,000,000	หุ้นสามัญ	25,250,000	75,750,000	100
24.	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด 0105563174424		200,100,000	20,010,000	หุ้นสามัญ	5,002,500	15,007,500	100
25.	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด 0105557176429	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	3,000,000	300,000	หุ้นสามัญ	75,000	225,000	100
26.	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด 0105553129337		280,000,000	28,000,000	หุ้นสามัญ	7,000,000	21,000,000	100
27.	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด 0105557177441		6,000,000	600,000	หุ้นสามัญ	150,000	450,000	100
28.	บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด 0105527043021		405,000,000	4,050,000	หุ้นสามัญ	1,012,500	3,037,500	100
29.	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด 0625526000014		2,055,000,000	205,500,000	หุ้นสามัญ	51,375,000	154,125,000	100
30.	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด 0105549114789		2,000,000,000	200,000,000	หุ้นสามัญ	51,099,999	148,900,001	100
31.	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด 0105552049186		4,760,000	476,000	หุ้นสามัญ	-	476,000	100
32.	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด 0105552049429		4,930,000	493,000	หุ้นสามัญ	-	493,000	100
33.	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 0105552049364		4,675,000	467,500	หุ้นสามัญ	-	467,500	100
34.	บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด 0105552049518		4,845,000	484,500	หุ้นสามัญ	-	484,500	100
35.	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด 0105552049232		4,675,000	467,500	หุ้นสามัญ	-	467,500	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) จำนวน 28 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท /เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
1	บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด 0105549105305	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	9,000,000,000	900,000,000	หุ้นสามัญ	899,999,998	2	100
2.	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด 0105522009348	เลขที่ 162/1 - 2,168/10 ถนนประชาราษฎร์ 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร	200,000,000	20,000,000	หุ้นสามัญ	5,000,000	15,000,000	100
3.	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด 0105559040168	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	5,000,000	500,000	หุ้นสามัญ	125,000	375,000	100
4.	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด 0105556132096		5,901,000,000	590,100,000	หุ้นสามัญ	147,525,000	442,575,000	100
5.	บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด 0105537141085	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	10,000,000	100,000	หุ้นสามัญ	25,000	75,000	100
6.	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด 0105559088268	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
7.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด 0105560077983		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
8.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด 0105560077975		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
9.	บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีค 2 จำกัด 0105560077894		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
10.	บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีค 3 จำกัด 0105560077908		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
11.	บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีค 4 จำกัด 0105560077886		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
12.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด 0105560078131		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท /เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
13.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด 0105560078114	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
14.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด 0105560078122		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
15.	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด 0105560078084		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
16.	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด 0105560078106		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
17.	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด 0105560078076		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
18.	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด 0105560078050		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
19.	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด 0215529000027	เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	2,000,000,000	20,000,000	หุ้นสามัญ	5,000,000	15,000,000	100
20.	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด 0105549113537	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
21.	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด 0105560078459	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 53 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
22.	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด 0105560078343		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
23.	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด 0105560078408		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
24.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด 0105560078432		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
25.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด 0105560078327		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
26.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด 0105560078297		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
27.	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด 0105560078271		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจตลาดกลางในการซื้อขายสินค้าหรือบริการ โดยใช้สื่ออิเล็คทรอนิกส์จำนวน 1 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

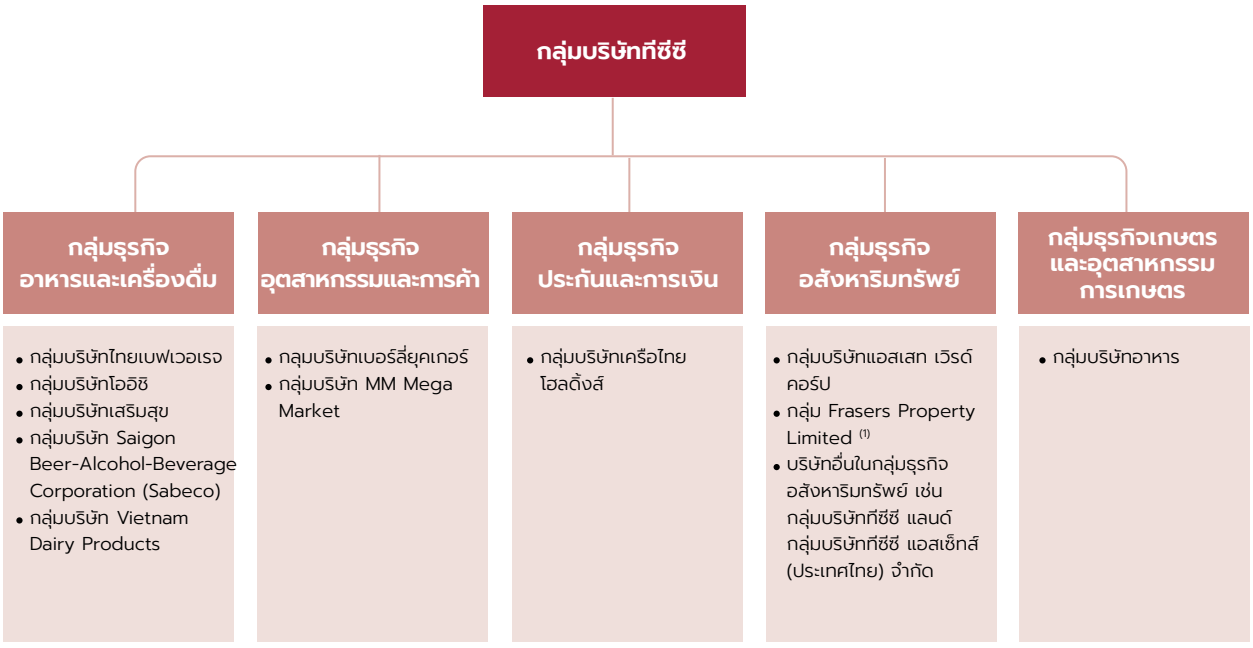
ลำดับ	ชื่อบริษัท /เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด 0105562068205	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	1,000,000	100,000	หุ้นสามัญ	50,000	50,000	100

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

ไม่มี

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทเป็นสมาชิกของกลุ่มบริษัททีซีซี ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีการประกอบธุรกิจใน 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและการค้า กลุ่มธุรกิจประกันและการเงิน กลุ่มธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในประเทศไทยและระดับนานาชาติ



หมายเหตุ :

(1) กลุ่ม Frasers Property Limited ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศเป็นหลัก และมีการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์บางส่วนในประเทศไทย ทั้งนี้ ตามข้อมูลที่มีการเปิดเผยบนหน้าเว็บไซต์ของกลุ่ม Frasers Property Limited

ในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มบริษัทที่ซีซี เป็นผู้นำในการผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มในประเทศไทย โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ คือ เครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ และอาหาร กลุ่มบริษัทที่ซีซีประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มโดยส่วนใหญ่ผ่านกลุ่มบริษัทหลัก ดังนี้ (1) กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทเครื่องดื่มที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (2) กลุ่มบริษัท Fraser & Neave ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ที่เก่าแก่ที่สุดในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งมีการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ (3) กลุ่มบริษัทโออิชิ ซึ่งประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มญี่ปุ่น โดยจัดจำหน่ายผ่านร้านค้าประมาณ 266 สาขา (4) กลุ่มบริษัทเสริมสุข ผู้ผลิตเครื่องดื่มที่มีเครือข่ายการจัดจำหน่ายขนาดใหญ่ในประเทศไทย (5) กลุ่มบริษัท Saigon Beer-Alcohol-Beverage Corporation (Sabeco) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเบียร์รายใหญ่ที่สุดในประเทศเวียดนาม และ (6) กลุ่มบริษัท Vietnam Dairy Products ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์นมรายใหญ่ที่สุดในประเทศเวียดนาม ซึ่งกลุ่มบริษัทที่ซีซี เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดอันดับสอง โดยถือหุ้นในสัดส่วนประมาณร้อยละ 20.01

ในกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคและอุตสาหกรรมการค้า กลุ่มบริษัทซีซี เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคหลายประเภท โดยมีสินค้าและบริการที่สำคัญ ได้แก่ สินค้าอุปโภคบริโภคทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค และธุรกิจระหว่างประเทศ กลุ่มบริษัทที่ซีซี ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคและอุตสาหกรรมการค้าโดยส่วนใหญ่ผ่านกลุ่มบริษัทหลัก ดังนี้ (1) กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ซึ่งเป็นผู้นำในการบริการห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) แบบบูรณาการในประเทศไทย ซึ่งประกอบธุรกิจผ่านกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค และกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค และ (2) กลุ่มบริษัท MM Mega Market ซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าส่งแบบบริการตนเอง (cash and carry) ที่มีสาขาทั่วประเทศเวียดนาม

ในกลุ่มการเงินและประกัน กลุ่มบริษัทที่ซีซีประกอบธุรกิจภายใต้กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ โดยให้บริการประกันภัย ประกันชีวิต ธุรกิจลีสซิ่ง และธุรกิจอื่น ๆ

ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทที่ซีซีมีการลงทุนในโรงแรม ศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เป็นจำนวนมาก กลุ่มบริษัทที่ซีซีมีส่วนร่วมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มที่อยู่อาศัย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) นอกจากนี้ ยังให้บริการ การลงทุนและบริการบริหารจัดการ และประกอบธุรกิจคลังสินค้าและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม รวมถึงศูนย์การประชุมและการจัดนิทรรศการ กลุ่มบริษัทที่ซีซีประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์โดยผ่านกลุ่มบริษัทหลัก ดังต่อไปนี้ (1) กลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมระดับ Midscale ขึ้นไปรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นผู้นำในการพัฒนาและการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) ซึ่งมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) ในประเทศไทย (2) กลุ่มบริษัทที่ซีซี แลนด์ และกลุ่มบริษัทที่ซีซี แอสเซ็กส์ ซึ่งถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดิน หุ้น และอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (3) กลุ่มบริษัท Frasers Property ซึ่งมีกลุ่มอสังหาริมทรัพย์อยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประเทศออสเตรเลีย ประเทศจีน และทวีปยุโรป (4) กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้นำในการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมในประเทศไทย พัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มที่พักอาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Commercial)

ในกลุ่มธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร กลุ่มบริษัทที่ซีซี ปลูกและแปรรูปอ้อยเป็นน้ำตาล ผลิตยาง สับปะรด น้ำมันปาล์ม และกาแฟ ทั้งยังผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีและทำการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ในหลายประเทศ โดยประกอบธุรกิจผ่านกลุ่มบริษัทอาหารสยาม ซึ่งประกอบธุรกิจการแปรรูปและการค้าผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ทั้งนี้ ธุรกิจที่สำคัญอื่นยังรวมถึงบริษัท เทอร์ราโกร จำกัด (ประกอบธุรกิจเพาะปลูก) บริษัท คริสตอลลา จำกัด (เจ้าของโรงหีบอ้อยและผลิตน้ำตาล) บริษัท เทอร์ราโกร เฟอร์ทิไลเซอร์ จำกัด (ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี) และกลุ่มบริษัทอาหารสยาม (ประกอบธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร)

บริษัทและบริษัทในกลุ่มบริษัทที ซี ซี เป็นคู่ค้าทางธุรกิจจากการซื้อขายสินค้าและบริการ เช่น การซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่มจากกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ และกลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ การทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ เช่น การเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากกลุ่มบริษัทที ซี ซี การเช่ารถยนต์จากกลุ่มบริษัทเครือไทย เป็นต้น โดยบริษัทมีรายได้จากบริษัทในกลุ่มบริษัทที ซี ซี คิดเป็นประมาณร้อยละ 4 และร้อยละ 4 ของรายได้ทั้งหมดสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายที่จ่ายให้กลุ่มบริษัทที ซี ซี คิดเป็นประมาณร้อยละ 3 และร้อยละ 3 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมดสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 ตามลำดับ

บริษัทได้รับการสนับสนุน ในการประกอบธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) และอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) ในประเทศไทย โดยการเข้าทำสัญญาให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม อีกทั้ง บริษัทยังได้รับประโยชน์จากความสัมพันธ์ที่ส่งเสริมกันกับกลุ่มบริษัทที ซี ซี โดยแต่ละฝ่ายสามารถใช้ประโยชน์จาก จุดแข็งของอีกฝ่ายเพื่อส่งเสริมและเติบโตไปด้วยกัน

เพื่อที่จะบรรเทาความขัดแย้งของผลประโยชน์ใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เช่นเดียวกัน เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้สิทธิ และเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 บริษัทได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สิทธิ (“สัญญาให้สิทธิ”) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่บริษัทได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งภายใต้ข้อตกลงดังกล่าว ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมในกลุ่มบริษัทที ซี ซี ตกลงให้สิทธิต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินแก่บริษัท

โดยสิทธิที่บริษัทได้รับตามสัญญาให้สิทธิได้แก่

(ก.) “สิทธิในการได้รับข้อเสนอก่อน” หมายความว่า หากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม หรือบริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ มีความประสงค์ที่จะขายหรือพัฒนาทรัพย์สินใด ๆ ตามสัญญาให้สิทธิ บริษัทจะได้สิทธิที่จะเจรจา เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินนั้นก่อน

(ข.) “สิทธิในการปฏิเสธก่อน” หมายความว่า หากบุคคลภายนอกทำข้อเสนอต่อบริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด ๆ บริษัทจะได้รับการบอกกล่าวถึงข้อเสนอดังกล่าว และจะมีสิทธิเจรจาเพื่อซื้อ หรือพัฒนาทรัพย์สินนั้น ภายใต้ราคาและเงื่อนไขเดียวกับที่เสนอโดยบุคคลภายนอกนั้น ก่อนบุคคลภายนอก

(ค.) “สิทธิในการเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สิน” หมายความว่า บริษัทจะมีสิทธิร้องขอเจรจากับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เป็นบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินของบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธินั้น และ

(ง.) “สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก” หมายความว่า หากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมได้รับทราบโอกาสในการได้มาซึ่งทรัพย์สิน ดังนี้ (ก) กรณีทรัพย์สินที่ยังไม่มีการพัฒนา บริษัทมีสิทธิแจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมทราบว่าบริษัทประสงค์จะเข้าประมูลซื้อทรัพย์สินดังกล่าว และเมื่อได้รับแจ้งแล้ว ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือบริษัทใด ๆ ที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ตกลงที่จะไม่เข้าร่วมในการประกวดราคาเพื่อแข่งขันกับบริษัท (ข) กรณีทรัพย์สินที่พัฒนาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนา บริษัทจะได้รับทราบถึงโอกาสนั้น และมีสิทธิเจรจากับบุคคลภายนอกนั้นโดยตรง ก่อนผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม หรือบริษัทใด ๆ ที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงที่จะไม่เข้าร่วมในการประกวดราคา เพื่อแข่งขันกับบริษัท

อย่างไรก็ตาม หากบริษัทปฏิเสธไม่ซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) หรือ บริษัทและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขสำคัญตามข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) แล้วแต่กรณี ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีสิทธินำทรัพย์สินดังกล่าวไปขายให้แก่บุคคลภายนอก หรือให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าว เพื่อประกอบธุรกิจในกิจการที่ตกลงกันได้ แต่ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงไม่ขายทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอกหรือไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวในราคาที่ต่ำกว่าราคาซึ่งเสนอโดยบริษัท (ในกรณีตามข้อ (ค.)) หรือราคาซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเสนอให้แก่บริษัท (ในกรณีตาม (ก.) หรือ (ข.)) และบนเงื่อนไขที่ให้ประโยชน์แก่บุคคลภายนอกมากกว่าเงื่อนไขที่เสนอโดยบริษัท (ในกรณีตามข้อ (ค.)) หรือเงื่อนไขที่ดีกว่าที่ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเสนอให้แก่บริษัท (ในกรณีตาม (ก.) หรือ (ข.))

หากข้อเสนอซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมได้ให้หรือจะให้แก่บุคคลภายนอกเกี่ยวกับทรัพย์สินดีกว่าข้อเสนอที่ให้แก่บริษัท ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงเสนอข้อเสนอที่ดีกว่าดังกล่าวให้แก่บริษัท โดยจะปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในสัญญาอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทปฏิเสธไม่ซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) หรือ บริษัทและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขสำคัญตาม ข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) แล้วแต่กรณี และผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมนำทรัพย์สินดังกล่าวไปพัฒนา ทรัพย์สินดังกล่าวจะยังคงอยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ นอกจากหน้าที่ตาม (ก) ถึง (ง) นี้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่หรือข้อกำหนดภายใต้สัญญาให้สิทธิดังนี้

(1) ณ วันที่เข้าลงนามในสัญญาฉบับนี้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งรายการทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมซึ่งอาจนำมาพัฒนาและดำเนินกิจการที่ตกลงกันให้แก่บริษัท

(2) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งปรับปรุงรายการทรัพย์สิน (เฉพาะที่เปลี่ยนแปลง) ให้แก่บริษัทเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

(3) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งยืนยันการปฏิบัติตามสัญญาทุก ๆ ครึ่งปีและทุก ๆ สิ้นปีปฏิทิน

(4) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่ดำเนินการให้บริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ระบุในสัญญาให้สิทธิเสมือนหนึ่งเป็นคู่สัญญา

กลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ได้มีมติรับทราบรายการทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิตลอดจนรายการตัวอย่างเบื้องต้นของทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่กำหนดไว้ในกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส การใช้สิทธิ และการไม่ใช้สิทธิของบริษัทตามสัญญาให้สิทธิในแต่ละครั้งจะมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ Set Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตกลงจะเปิดเผยให้แก่ผู้ลงทุนทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี

ทั้งนี้ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและเพื่อหลีกเลี่ยงการขัดกันของผลประโยชน์ คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ดังนี้

(1) เมื่อคณะจัดการได้รับรายการทรัพย์สินจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบรายการทรัพย์สินในเรื่องสำคัญ อาทิ ความมีอยู่ และ ความครบถ้วนของทรัพย์สิน โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(2) คณะจัดการจะกำหนดรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพเหมาะสม หรือมีความเป็นไปได้ที่บริษัท อาจจะใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (“รายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ”) จากรายการทรัพย์สินที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ หรือที่มีการปรับปรุง (ถ้ามี) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ

(3) ในกรณีที่มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี และมีการระบุทรัพย์สินตามรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพในแผนธุรกิจ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบความมีอยู่ของทรัพย์สินดังกล่าว โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ เป็นต้น โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ เพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(4) คณะจัดการจะปรับปรุงรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ เมื่อได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ หรือเมื่อพบความเปลี่ยนแปลงจากการสุ่มตรวจ และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ณ สิ้นปีปฏิทิน

(5) คณะจัดการจะเป็นผู้จัดทำข้อเสนอในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุน

(6) เมื่อคณะกรรมการบริหารได้รับเรื่องจากคณะจัดการ คณะกรรมการบริหารจะ 1) รับทราบรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่คณะจัดการนำเสนอ และ 2) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ตามข้อเสนอของคณะจัดการ) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีข้อมูลประกอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ความเป็นไปได้ในการลงทุนของโครงการ ราคา แหล่งเงินทุน ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้คณะจัดการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลในส่วนนี้เพิ่มเติมตามที่เห็นว่าเหมาะสม

(7) เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับเรื่องจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะ 1) ให้ความเห็นในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่เสนอ เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง และ 2) กำกับให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับการสุ่มตรวจทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(8) เมื่อคณะกรรมการบริษัทได้รับเรื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการ
   1) พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ โดยต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง
   2) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการใช้สิทธิ และปฏิเสธไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้ง รวมถึงการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี (ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่มีการพิจารณาตามสัญญาให้สิทธิ จำนวนครั้งที่ใช้สิทธิ จำนวนครั้งที่ปฏิเสธการใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดของทรัพย์สิน และประเภทการใช้สิทธิ รวมถึงความเห็นของคณะจัดการ ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ รวมทั้งครั้งที่ประชุมและวันที่ประชุมของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว (แล้วแต่กรณี)) และ
   3) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามสัญญาให้สิทธิในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี

ทั้งนี้ หากบริษัทประสงค์จะใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ บริษัทจะตกลงเจรจาข้อกำหนดและเงื่อนไข พร้อมทั้งลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขและภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สิทธิ โดยหากขนาดของรายการเข้าเงื่อนไขที่จะต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน บริษัทจะต้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินดังกล่าว และจัดการให้ได้มาซึ่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

อย่างไรก็ดี ทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิจะไม่รวมถึงโครงการที่ได้รับการยกเว้นจำนวน 7 โครงการดังต่อไปนี้ ที่ผู้ให้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิได้ให้สิทธิในการซื้อ/เช่า โครงการดังกล่าวกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่มบริษัททีซีซี ไปก่อนแล้ว (ตามที่ได้มีการพิจารณาโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562)

(1) โครงการวันแบงค็อก (One-Bangkok)
(2) สามย่าน มิตรทาวน์ (Samyan Mitrtown)
(3) เดอะพาร์ค (The PARQ)
(4) ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower)
(5) ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ (Queen Sirikit Convention Center)
(6) เดอะสตรีท (The Street)
(7) โรงแรมดับเบิ้ลยู (W Hotel)

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการใช้สิทธิและไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ

เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการใช้สิทธิ หรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิข้างล่างนี้ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวได้รับการสอบทานแล้วโดยกรรมการอิสระของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทมีการพิจารณาการใช้สิทธิจำนวน 1 ครั้ง รวม 2 ทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรณีที่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ									
รายละเอียดของทรัพย์สิน	ประเภทการใช้สิทธิ	ความเห็นของฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริหาร		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริษัท (เฉพาะกรรมการอิสระ)		หมายเหตุ
			ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	
1. โครงการลาซาล 8-2-94 ไร่	ผู้รับสัญญาประสงค์จะพัฒนาหรือซื้อทรัพย์สิน	ประสงค์จะพัฒนาและซื้อทรัพย์สิน	ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564	เห็นชอบในการพัฒนาและซื้อทรัพย์สินและให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2564	เห็นชอบในการพัฒนาและซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาเพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564	อนุมัติการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	
2. โครงการเวิ้งนครเกษม	ผู้รับสัญญาประสงค์จะพัฒนาหรือซื้อทรัพย์สิน	ประสงค์จะพัฒนาและซื้อทรัพย์สิน	ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564	เห็นชอบในการพัฒนาและซื้อทรัพย์สินและให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2564	เห็นชอบในการพัฒนาและซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาเพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป	ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564	อนุมัติการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินที่เสนอโดยผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ	

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	**กลุ่มนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิง วรรณา สิริวัฒนภักดี**	**24,000,000,000**	**75.000**
	บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด	14,940,000,000	46.688
	TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED	9,060,000,000	28.313
2.	BANK OF SINGAPORE LIMITED-THB SEG AC	1,430,000,000	4.469
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	898,997,089	2.809
4.	UBS AG SINGAPORE BRANCH	703,427,300	2.198
5.	RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	500,198,500	1.563
6.	GIC PRIVATE LIMITED	475,717,400	1.487
7.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	255,018,192	0.797
8.	บริษัท เพรสทีจ 2015 จำกัด	246,692,100	0.771
9.	บริษัท นอร์ม (2019) จำกัด	188,079,900	0.588
10.	STATE STREET EUROPE LIMITED	152,470,382	0.476
11.	กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	126,996,500	0.397
12.	อื่น ๆ	3,022,402,637	9.445
	รวม	**32,000,000,000**	**100.00**

(2) ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 64	เพิ่มขึ้น / ลดลงระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	
1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี*	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี*	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	350,000	0	350,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	1,500,000	0	1,500,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	0	1,500,000	0.00
7.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1,500,000	0	1,500,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	0	1,500,000	0.00
8.	ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	200,000	0	200,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	333,300	0	333,300	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	167,000	0	167,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13.	นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	500,000	0	500,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14.	รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	1,000,000	0	1,000,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15.	นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16.	นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม	700,000	0	700,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 1 ม.ค. 64	จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น / ลดลงระหว่างปี	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
17.	นายภีม ลิ่วลม [1]	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ และรักษาการตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
18.	นางสาวเดฟเน่ หยวน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
19.	ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน	50,000	0	50,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
20.	ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
21.	ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
22.	นายโชคดี วิศาลสิงห์ [2]	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล	153,200	-	153,200	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
23.	นายบุน ชิน เฮง	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ	1,416,700	0	1,416,700	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
24.	นางสาวทอปัด สุบรรณรักษ์ [3]	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
25.	นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	หัวหน้าฝ่ายบัญชี	666,700	0	666,700	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
26.	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	หัวหน้าฝ่ายบริหารการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
27.	นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี [4]	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
28.	นางสาวสุรีรัตน์ โมฬีชาติ [5]	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
29.	นางสาวเหมินฝัน ธัญไพสิษฐ์ [6]	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
30.	นางสุกัญญา วิวิชวานิช [7]		1,000,000	0	1,000,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	

หมายเหตุ

* ถือหุ้นในบริษัททางอ้อมผ่านบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด และ TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED ซึ่งถือหุ้นบริษัท 14,940,000,000 หุ้น (ร้อยละ 46.688) และ 9.060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.313) ตามลำดับ

(1) นายภีม ลิ่วลม เข้าดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 และแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564

(2) นายโชคดี วิศาลสิงห์ เข้าดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล แทนที่นางสุกัญญา วิวิชวานิช เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 153,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

(3) นางสาวทอปัด สุบรรณรักษ์ เข้าดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน แทนที่นางสาวสุรีรัตน์ โมฬีชาติ เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 และลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565

(4) นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี ลาออกจากตำแหน่ง มีผลเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2564

(5) นางสาวสุรีรัตน์ โมฬีชาติ ลาออกจากตำแหน่ง มีผลเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564

(6) นางสาวเหมินฝัน ธัญไพสิษฐ์ ลาออกจากตำแหน่ง มีผลเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564

(7) นางสุกัญญา วิวิชวานิช ลาออกจากตำแหน่ง มีผลเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564

(3) ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

(1) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	1,499,999,997	62.5
2. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	900,000,001	37.5
3. บริษัท พรรณธิอร จำกัด[1]	1	0.0
3. บริษัท ยอดธุรกิจ จำกัด[1]	1	0.0
รวม	**2,400,000,000**	**100.0**

หมายเหตุ: [1] บริษัทดังกล่าวมีนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders)

(2) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	36,907,496	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	12,302,500	25.0
3. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
5. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	1	0.0
6. บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	1	0.0
รวม	**49,210,000**	**100.0**

(3) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด

โรงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	15,749,998	36.6
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	10,750,000	25.0
3. บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	16,499,980	38.4
4. บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	10	0.0
5. บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	10	0.0
6. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
7. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	**43,000,000**	**100.0**

(4) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	150,224,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	50,075000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**200,300,000**	**100.0**

5) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	449,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	150,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**600,000**	**100.0**

6) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	3,037,498	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	1,012,500	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**4,050,000**	**100.0**

7) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	154,124,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	51,375,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	**205,500,000**	**100.0**

8) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	75,749,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	25,250,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	1	0.0
4. บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	1	0.0
รวม	**101,000,000**	**100.0**

9) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	224,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	75,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	1	0.0
รวม	**300,000**	**100.0**

10) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	20,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	7,000,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	2	0.0

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
รวม	**28,000,000**	**100.0**

11) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	96,000,000	48.0
2. บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	52,900,000	26.5
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	51,099,999	25.5
4. บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	1	0.0
รวม	**200,000,000**	**100.0**

12) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,499	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

13) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	15,007,496	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	5,002,500	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	2	0.0
4. บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	2	0.0
รวม	**20,010,000**	**100.0**

14) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,498	75.0

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

15) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,498	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

16) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2,248	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	750	25.0
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2	0.0
รวม	**3,000**	**100.0**

2. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) (ประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)

(1) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	899,999,998	100.0
2. บริษัท พรรณธิอร จำกัด[1]	1	0.0
3. บริษัท ยอดธุรกิจ จำกัด[1]	1	0.0
รวม	**900,000,000**	**100.0**

หมายเหตุ: [1] บริษัทดังกล่าวมีนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders)

(2) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	14,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	5,000,000	25.0
3. บริษัท เอเซียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	1	0.0
4. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
รวม	**20,000,000**	**100.0**

(3) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	374,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	125,000	25.0
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด	2	0.0
รวม	**500,000**	**100.0**

(4) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท -ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด	441,825,100	74.9
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	147,525,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	749,800	0.1
4. บริษัท เอเซียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	100	0.0
รวม	**590,100,000**	**100.0**

(5) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	74,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	25,000	25.0
3. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท เอเซียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	1	0.0
รวม	**100,000**	**100.0**

(6) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	7,499	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
รวม	**10,000**	**100.0**

<u>กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)</u>

(7) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด (CPM)

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเมนท์ จำกัด (CPM) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	14,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)	5,000,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2	0.0
รวม	**20,000,000**	**100.0**

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 32,150,000,000 บาท โดยเป็นทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 32,000,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ประเภทธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต และเพื่อเพิ่มมูลค่าของเงินลงทุนในระยะยาว

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติตามงบการเงินรวมของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและบริษัท กำหนดไว้ในแต่ละปี โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ สภาพตลาด ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัท รวมทั้งความจำเป็น ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและบริษัทย่อยกำหนดไว้ในแต่ละปี โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ สภาพตลาด ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัทย่อย รวมทั้งความจำเป็น ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควร

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน โดยนำการบริหารความเสี่ยงมาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุพันธกิจและเป้าหมายของบริษัท บริษัทได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO Enterprise Risk Management 2017 ซึ่งเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากลมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ และกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ และทุกกิจกรรมสำคัญ เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดแผนบริหารจัดการในการลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดให้มีการติดตาม ทบทวนความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบผ่านคณะทำงานต่าง ๆ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทเป็นเจ้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) อสังหาริมทรัพย์ มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) รวมถึงศูนย์ค้าส่งแบบครบวงจรขนาดใหญ่ (Wholesale Trade Center) ในการประกอบธุรกิจนั้นย่อมมีความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และแนวโน้มธุรกิจในอนาคตของบริษัท ในปี 2564 ที่ผ่านมาบริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และต่อเนื่องมาถึงระลอก 4 โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในไตรมาส 3/2564 ทางศูนย์บริหารสถานการณ์โควิด-19 (ศบค.) ได้มีประกาศ «มาตรการล็อกดาวน์ขั้นสูงสุด» ในพื้นที่ 13 จังหวัดสีแดงเข้ม รวมกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจศูนย์การค้าและธุรกิจอาคารสำนักงาน รวมถึงการปรับรูปแบบการทำงานของหลายบริษัทเป็นลักษณะทำงานจากที่บ้าน (work from home) ซึ่งทำให้ความต้องการใช้พื้นที่เช่าอาคารสำนักงานลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงเชื่อมั่นในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในประเทศไทยว่าจะสามารถกลับมาเข้มแข็งและเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน นอกจากผลกระทบจากสถานการณ์โควิดแล้ว การดำเนินธุรกิจของบริษัทในปีที่ผ่านมายังได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจถดถอย และการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมการใช้บริการของลูกค้า ซึ่งมีกระทบต่อลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และขนาดของฐานลูกค้าบริษัท โดยมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับคู่ค้า พร้อมทั้งมอบบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพให้แก่สังคมไทย เพื่อการเติบโตและก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของประเทศ พร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ชื่นชมและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง และหลากหลายเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคแบบครบวงจรโดยมีปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านกลยุทธ์ ดังต่อไปนี้

1.1 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ยังคงส่งผลกระทบเป็นวงกว้างทั้งในต่างประเทศ และในประเทศไทย ส่งผลให้รัฐบาลของแต่ละประเทศยังคงมาตรการที่เข้มงวดเพื่อจำกัดการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เช่น การกำหนดขั้นตอนการเดินทางเข้า-ออกประเทศอย่างเข้มงวด รวมถึงการกำหนดให้ผู้เดินทางเข้าประเทศต้องกักตัวในสถานที่และตามระยะเวลาที่รัฐบาลกำหนด ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางมายังประเทศไทยลดลงเป็นจำนวนมากเมื่อเทียบกับสถานการณ์ปกติ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทโดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ อย่างไรก็ตามด้วยกลยุทธ์ของบริษัทที่มีการกระจายธุรกิจให้ครอบคลุมถึงธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจอาคารสำนักงาน และธุรกิจค้าส่ง ที่นอกเหนือไปจากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ ทำให้ผลกระทบนี้รุนแรงน้อยกว่าเมื่อเทียบกับกรณีที่บริษัทเน้นแต่เพียงกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการเตรียมความพร้อมรับมือผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 โดยได้กำหนดกลยุทธ์และดำเนินการในส่วนสำคัญอย่างรอบด้านได้แก่

(1) การเตรียมความพร้อม สื่อสาร บริหารจัดการสถานการณ์โรคโควิด-19 ด้วยมาตรฐานสูงสุด อาทิ เช่น

- การผสานและนำแนวทางการจัดการกับโรคระบาดของบริษัทพาร์ทเนอร์ซึ่งเป็นผู้บริหารเครือโรงแรมระดับโลก มาปรับใช้กับมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อมอบประสบการณ์การเข้าพักที่สะดวกสบายและปลอดภัยให้กับผู้เข้าพักโรงแรมของบริษัท
- การตรวจสอบ ควบคุม และเฝ้าระวังการก่อสร้างในสถานที่ก่อสร้างของบริษัททุกแห่ง โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่เข้มงวดนอกเหนือจากมาตรฐานสากล
- กำหนดมาตรการคัดกรอง การเว้นระยะห่าง และการทำความสะอาดฆ่าเชื้อที่มีประสิทธิภาพ

(2) การเตรียมความพร้อมด้านสภาพคล่องโดยจัดเตรียมวงเงินเพียงพอสำหรับการลงทุนและดำเนินกิจการ พร้อมทั้งควบคุมต้นทุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ โดยการดำเนินโครงการลดค่าใช้จ่ายของแต่ละแผนก และปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

(3) การทบทวนและปรับกลยุทธ์การลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ

(4) กำหนดให้มีทีมงานรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อทราบถึงแนวโน้มความเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมการใช้บริการของลูกค้า และสภาพการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป นำมากำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทเพื่อเพิ่มคุณภาพสินทรัพย์ของบริษัท และนำเสนอการบริการรูปแบบใหม่เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีต่อผู้ใช้บริการและขยายช่องทางการเข้าถึงลูกค้าอย่างครบวงจร (omni channel) ด้วยช่วงทางบริการใหม่อันได้แก่ AWC Connext และ AWC Infinite Lifestyle

(5) การประเมินผลกระทบในรูปแบบต่างๆ โดยคำนึงถึงผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น ลูกค้า ผู้เช่า ผู้รับเหมา คู่ค้า รวมถึงพนักงานของบริษัท และนำมากำหนดมาตรการรับมือและให้การสนับสนุนผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายให้ก้าวผ่านวิกฤติ COVID-19 ไปพร้อมกับบริษัท เช่น การให้ความช่วยเหลือแก่ผู้เช่า การให้สิทธิประโยชน์แก่ลูกค้า ตลอดจนการกำหนดมาตรการต่างๆ ในการดูแลพนักงาน เป็นต้น

ด้วยมาตรการต่างๆ ที่บริษัทดำเนินมาอย่างต่อเนื่องทำให้ในไตรมาสที่ 3/2564 บริษัทได้รับการประกาศให้เข้าอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน ซึ่งถือเป็นปีแรกที่บริษัทได้เข้าร่วมในการประเมินรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) โดยในปี 2564 มีการเพิ่มเกณฑ์ประเมินในด้านการบริหารจัดการภาวะวิกฤตที่ครอบคลุมถึงการรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดได้อย่างชัดเจน โดยนำปัจจัยแนววิถีชีวิตใหม่ (New Normal) เช่น ประเด็นพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปมาพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่เพื่อการปรับตัวและตอบโจทย์ความท้าทายในอนาคตของบริษัท

1.1.1 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ขยายเป็นวงกว้าง ส่งผลให้หลายธุรกิจต้องปิดตัวลง หรือลดขนาดองค์กร และยังส่งผลให้ภาคธุรกิจต้องมีการปรับรูปแบบการทำงานไปเป็นลักษณะทำงานจากที่บ้าน (hybrid-working or working from home) ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ทำให้ความต้องการใช้พื้นที่เช่าอาคารสำนักงานลดลง นอกจากนี้พฤติกรรมและรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภคในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงไปโดยผู้บริโภคสามารถเลือกใช้บริการได้ในช่องทางที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการ บริษัทได้นำผลกระทบที่เกิดขึ้นมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดและปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป และนำเสนอการให้บริการในรูปแบบใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคภายใต้ชื่อ “AWC Infinite Lifestyle” เพื่อความอิสระและยืดหยุ่นของผู้บริโภคในการใช้ชีวิตทั้งการทำงานและการพักผ่อน ที่รวบรวม “ออฟฟิศ – บ้าน – โรงแรม – ศูนย์การค้า” ไว้ในที่เดียวกัน รองรับเทรนด์ Work From Anywhere ในวิถีของโลกในยุค New Normal และบริษัทยังได้ปรับรูปแบบการให้บริการธุรกิจโรงแรมเพื่อเพิ่มฐานลูกค้าใหม่และสร้างรายได้กลุ่มใหม่ เช่น การเพิ่มสัดส่วนรายได้จากการเข้าพักระยะยาวเพื่อรองรับเทรนด์ Workation

1.3 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันทางธุรกิจ

ปัจจุบันธุรกิจภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีการแข่งขันกันค่อนข้างสูง บริษัทต้องแข่งขันกับบริษัทต่าง ๆ ที่ประกอบกิจการลักษณะเดียวกันทั้งในระดับสากล ระดับภูมิภาค และระดับท้องถิ่น เช่น บริษัทคู่แข่งดึงนักท่องเที่ยวด้วยกลยุทธ์ด้านราคา หรือนำเสนอการบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มากกว่า ซึ่งเป็นเรื่องที่ส่งผลกระทบโดยตรงกับบริษัท บริษัทบริหารความเสี่ยงด้วยการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมชั้นนำระดับสากล ซึ่งมีความชำนาญในธุรกิจโรงแรมและการบริการมาเป็นระยะเวลายาวนาน มีระบบบริหารจัดการและบริการที่เป็นมาตรฐานที่ทั่วโลกให้การยอมรับ ซึ่งทำให้บริษัทมั่นใจได้ว่าคุณภาพและบริการที่ผู้บริโภคได้รับคุ้มค่าเงิน และเป็นคุณภาพในระดับที่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ โดยบริษัทได้มีการกระจายความเสี่ยงโดยการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมชั้นนำอย่างหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงได้ดำเนินกิจการครอบคลุมพื้นที่ท่องเที่ยวสำคัญของประเทศเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพารายได้ในการดำเนินธุรกิจจากแหล่งท่องเที่ยวใดแหล่งท่องเที่ยวหนึ่ง

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เป็นอีกหนึ่งธุรกิจหลักสำคัญของบริษัทที่อยู่ในภาวะการแข่งขันสูง สังเกตได้จากการเปิดตัวโครงการที่มีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งจากผู้ประกอบการรายใหญ่ และผู้ประกอบการย่อย ทั้งการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทหรือโครงการอสังหาริมทรัพย์รูปแบบใหม่ในลักษณะการให้บริการพื้นที่ทำงานร่วมกัน (Co-working space) ซึ่งได้รับความนิยมมากขึ้นในกลุ่มคนรุ่นใหม่และธุรกิจที่กำลังเติบโต บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการดำเนินธุรกิจในหลากหลายแพลตฟอร์ม รวมถึงมีโครงการคอมมูนิตี้ชอปปิงมอลล์เพื่อตอบสนองความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของผู้บริโภคในทุกกลุ่มโดยได้พิจารณารูปแบบธุรกิจจากไลฟ์สไตล์ และระดับรายได้ของผู้บริโภคในชุมชน รวมถึงได้มีการสำรวจตลาด และวิเคราะห์ข้อมูลคู่แข่งเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการภายใต้กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การพาณิชย์สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างครอบคลุมในทุกกลุ่ม รวมถึงได้มุ่งเน้นการปรับปรุงดูแลระบบอำนวยความสะดวกให้มีความปลอดภัยและสะดวกสบายเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ผู้มาใช้บริการ

นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดนโยบายในการรักษาระดับความมั่งคั่ง “Wealth Preservation” และเพิ่มมูลค่า “Capital Appreciation” โดยการมุ่งเน้นคัดสรรสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ “Freehold Assets” ซึ่งเป็นสินทรัพย์ทำเลคุณภาพที่มีคุณค่าเพิ่มต่อเนื่อง รวมทั้งไม่มีข้อจำกัดในเรื่องของการถือครอง และได้กำหนดแผนพัฒนาต่อยอดเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและสามารถสร้างรายได้อย่างแข็งแกร่งให้กับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทั้งหมดก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม (value appreciation) ของการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (valuation of assets)

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานเป็นสิ่งสำคัญที่จะสนับสนุนบริษัท ให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน ความไม่เพียงพอ หรือความบกพร่องของการควบคุมภายใน ตลอดจนการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถอาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานมาตรฐาน การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และการป้องกันการถูกโจมตีทางไซเบอร์ โดยปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

2.1 ความเสี่ยงในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

บริษัทต้องพึ่งพาบุคลากรในสายงานต่าง ๆ โดยตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสาคัญอย่างยิ่งที่จะช่วยให้บริษัทดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้เพียงพอและมีศักยภาพที่จะรองรับการขยายงาน มีความสุขในการทำงาน พร้อมทุ่มเทและสร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับบริษัท โดยบริษัทมีมาตรการในการจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากรตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกบุคคลากร เพื่อให้ได้บุคคลาการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการและมีพนักงานเพียงพอต่อความต้องการ เช่น การบริหารช่องทางในการรับสมัครงานเพื่อให้ตลาดแรงงานสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ การดำเนินโครงการพนักงานแนะนำเพื่อนพนักงาน รวมถึงกำหนดการใช้บริการผู้ให้บริการข้อมูลผู้สมัครงานที่มีความหลากหลายและมีฐานข้อมูลแยกตามระดับและตำแหน่งงาน และเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร บริษัทกำหนดให้มีการจัดอบรมที่จำเป็นให้กับพนักงานตามลักษณะงานและตำแหน่งงาน บริษัทยังให้ความสำคัญในการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมของบริษัทให้กับพนักงานทุกระดับ และกำหนดให้มีการสำรวจความคิดเห็นพนักงาน (Engagement Survey) เป็นประจำทุกปี เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ของพนักงาน นำมากำหนดเป็นแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างความผูกพันที่ดีระหว่างพนักงานและบริษัท ซึ่งจากผลการสำรวจความคิดเห็นพนักงานล่าสุดประจำปี 2564 พบว่าบริษัทสามารถคงคะแนนความผูกพันระหว่างพนักงานและบริษัท (Engagement Score) อย่างเป็นที่น่าพอใจและสูงกว่าค่าเฉลี่ยของบริษัทในประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างสภาพแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มความสามารถและทำงานด้วยความพึงพอใจ นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการสืบทอด (Succession Plan) เพื่อระบุตำแหน่งงานที่สำคัญและเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งงานเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

2.2 ความเสี่ยงจากกระบวนการปฏิบัติงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานที่มุ่งขจัดความสูญเปล่าของการดำเนินงานในทุกกระบวนการสำคัญ ตัดกิจกรรมที่ไม่มีประโยชน์ หรือไม่มีการเพิ่มคุณค่าในกระบวนการออกไป ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ยุ่งยาก ซ้ำซ้อน อันเป็นปัจจัยที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสับสน และทำให้เกิดข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน บริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานมาตรฐานทำหน้าที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจในการจัดทำและปรับปรุงกระบวนการทำงาน ร่วมกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงในการระบุความเสี่ยงและออกแบบกระบวนการควบคุมให้เพียงพอและเหมาะสมกับแต่ละกระบวนการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2564 บริษัทได้มีการประเมินและจัดหมวดหมู่ของกระบวนการปฏิบัติงาน แบ่งออกเป็น 35 ตระกูลของกระบวนการ (Process Family) ซึ่งประกอบไปด้วย 153 กระบวนการหลัก (End to End Process) โดยบริษัทได้ประเมินและระบุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแต่ละกระบวนการและกำหนดแผนในการพัฒนาแต่ละกระบวนการให้มีมาตรฐานและประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบฐานข้อมูลโดยได้จัดตั้งหน่วยงานวิเคราะห์ข้อมูลส่วนกลาง (Enterprise Data Analytics) เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจในการสร้างระบบฐานข้อมูลส่วนกลาง (Centralized data platform) ซึ่งช่วยให้การบริหารจัดการข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการค้นหาข้อมูลประกอบการตัดสินใจของหน่วยธุรกิจเป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2564 ที่ผ่านมาบริษัทได้พัฒนาระบบติดตามผลการดำเนินงานในกระบวนการที่สำคัญ (Performance Dashboard) ซึ่งช่วยให้ผู้บริหารสามารถเลือกแสดงผลข้อมูลในมิติต่างๆ ในสถานการณ์ปัจจุบัน (Real Time) ทำให้การวิเคราะห์ข้อมูลและการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการติดสินใจของผู้บริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้สร้างฐานข้อมูลและระบบวิเคราะห์การสั่งซื้อ ซึ่งช่วยให้บริษัทกำหนดเป้าหมายราคาที่ควรซื้อ และสามารถวางแผนการสั่งซื้อแบบรวมศูนย์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทบริหารต้นทุนการสั่งซื้อได้ดียิ่งขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทมีการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และมีการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้องในทุกระดับผ่านช่องทางที่หลากหลายเพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกันและติดตามการปฏิบัติตามกระบวนงานที่ปรับปรุงใหม่ผ่านการบริหารความเปลี่ยนแปลง (Change Management) อย่างเป็นระบบ เพื่อให้การเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น ได้รับการยอมรับและสนับสนุนจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น การสื่อสารการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และเรื่องสำคัญต่าง ๆ ให้ผู้บริหารระดับ Top 100 ทราบ ในการประชุม AWC Together ซึ่งมีการจัดประชุมเป็นระยะ โดยผู้บริหารมีหน้าที่สื่อสารต่อเรื่องที่สำคัญให้พนักงานในสังกัดทราบ

2.3 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านไซเบอร์

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น บริษัทได้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการรวบรวม ประมวลผล ส่งต่อและจัดเก็บข้อมูล ซึ่งข้อมูลเหล่านี้รวมถึงข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท หรือข้อมูลคู่ค้าของบริษัท โดยบริษัทมีความเสี่ยงที่อาจจะถูกโจมตีทางไซเบอร์ เช่นเดียวกับบริษัทระดับโลกอื่น ๆ ดังนั้น ภัยคุกคามด้านไซเบอร์จึงเป็นปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทให้ความสำคัญ เพื่อหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ บริษัทได้ใช้บริการผู้ให้บริการจัดเก็บข้อมูลที่มีระบบป้องกันการโจมตีที่ได้มาตรฐานสำหรับระบบงานที่สำคัญ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานให้มีการควบคุมและตรวจสอบการโจมตีข้อมูลและติดตามผลการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้มีการสำรองข้อมูลสำคัญไว้ต่างสถานที่เพื่อให้สามารถกู้คืนข้อมูลสำคัญกลับมาได้ภายในเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ฝ่ายสารสนเทศของบริษัทยังได้มีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงภัยคุกคามด้านไซเบอร์ในรูปแบบต่างๆ เช่น การพยามเข้าถึงระบบของบริษัทผ่านรูปแบบอีเมลหลอกลวง (phishing email) เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงภัยดังกล่าวและทราบถึงแนวทางป้องกัน บริษัทยังกำหนดให้มีการทดสอบระบบความปลอดภัยของแอปพลิเคชันหลักขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยเทคนิคทดสอบการโจมตีระบบ (Penetration Testing) เพื่อระบุถึงข้อบกพร่องที่อาจมีในระบบและปรับปรุงโดยทันที รวมถึงพัฒนาระบบการป้องการการสูญหายของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ (Data Leak Prevention :DLP) เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกโจรกรรมข้อมูลทั้งจากบุคคลภายใน และภายนอกองค์กร นอกจากนี้บริษัทยังเพิ่มระดับความปลอดภัยในระบบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลที่สำคัญของบริษัทได้รับการปกป้องอย่างเหมาะสม โดยกำหนดขั้นตอนเพิ่มเติมในการยืนยันตัวตนแบบ Multi-Factor authentication เพื่อตรวจสอบและยืนยันตัวบุคคลในการเข้าใช้งานซอฟแวร์ ระบบ แอปพลิเคชัน หรือ ข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความก้าวหน้าและรักษาอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องคู่ไปกับการส่งมอบบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า ซึ่งการจะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวบริษัทฯ มีปัจจัยเสี่ยงด้านการเงินดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

บริษัทดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนสูงและอาศัยความพร้อมของเงินทุนจำนวนมาก บริษัทจึงกำหนดนโยบาย การลงทุนและการพัฒนาโครงการเพื่อเป็นหลักเกณฑ์พิจารณาการลงทุน โดยมีฝ่ายงานกลยุทธ์การลงทุนเป็นหน่วยงานรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์การใช้เงินทุนอย่างละเอียด รอบคอบในทุก ๆ โครงการเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ (Return on Equity : ROE) ระยะเวลาดำเนินโครงการและแหล่งที่มาของเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาโครงการ เพื่อให้การบริหารสภาพคล่องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบด้าน ฝ่ายกลยุทธ์การลงทุนจะทำงานใกล้ชิดกับฝ่ายการเงินในการจัดหาแหล่งเงินทุนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมโดยบริษัทกำหนดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในระดับที่ยอมรับได้ไม่เกิน 1.5 เท่า และมีการบริหารจัดการโครงสร้างหนี้ที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารจัดการความเสี่ยงควบคู่กันไปด้วย

บริษัทมีความยืดหยุ่นในการลงทุนภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ROFR) ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการการลงทุนให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดและนโยบายการลงทุนในแต่ละปีของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มโอกาสในการลงทุนโครงการต่าง ๆ โดยจัดลำดับการลงทุนทรัพย์สินว่าจะซื้อทรัพย์สินใดก่อนหรือหลัง ซึ่งทางบริษัทจะพิจารณาซื้อทรัพย์สินที่สามารถสร้างกระแสเงินสดได้ก่อนและรับรู้อิบิทด้าได้เร็ว และหากเศรษฐกิจอยู่ในสภาวะถดถอย ทางบริษัทสามารถชะลอการลงทุนได้ นอกจากนี้บริษัทได้จัดเตรียมวงเงินสินเชื่อประเภท committed line เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินกลยุทธ์เพื่อรองรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด และสนับสนุนการเติบโตที่แข็งแกร่งในระยะยาว

3.2 ความเสี่ยงด้านการผิดนัดชำระหนี้ของผู้เช่าพื้นที่ (Credit Risk)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ได้ส่งผลกระทบกับหลากหลายกลุ่มธุรกิจเป็นวงกว้าง ซึ่งทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ของผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจของบริษัทลดลง ส่งผลให้ผู้เช่าไม่สามารถชำระค่าเช่าได้ครบถ้วนตามเวลาที่กำหนด ผิดนัดชำระ หรือมีการเรียกร้องส่วนลดเพิ่มเติมจากปกติ เหตุดังกล่าวมีผลกระทบต่อการจัดเก็บรายได้ของบริษัท บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยการกำหนดมาตรการช่วยเหลือสนับสนุนผู้เช่าอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนากระบวนการจัดเก็บรายได้ และกระบวนการทวงถามหนี้ให้มีความรัดกุมชัดเจนและง่ายต่อการตรวจสอบหารายการผิดปกติ พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่และช่องทางการสื่อสารข้อมูลระหว่างหน่วยงานให้สามารถส่งต่อข้อมูลเพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปใช้ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล จากผลของมาตรการดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถติดตามหนี้ค้างชำระจากผู้เช่าได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำกระบวนการบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าหรือผู้เช่า (Customer Relationship Management) ซึ่งได้กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กระบวนการทำงาน และขั้นตอนปฏิบัติงานเพื่อบริหารความสัมพันธ์ระหว่างผู้เช่าและบริษัท ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถแสวงหาและรักษาผู้เช่าที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk)

การประกอบธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลและกฎระเบียบที่หลากหลายของหน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับประเทศและในระดับท้องถิ่นที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เป็นระยะ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท หากปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน บริษัทจึงให้ความสาคัญกับติดตาม ทำความเข้าใจกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทในทุกกิจกรรมเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีแผนกกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ทำหน้าที่รวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ จัดทำระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และให้ความรู้หรือให้คำปรึกษาในประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบแก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในแต่ละหน่วยงานเพื่อให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและเหมาะสม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีกระบวนการที่เกี่ยวข้องในการเรียกขอและจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งอาจสร้างความเสียหายให้กับเจ้าของข้อมูลหรือต่อบริษัทหากมีการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้นอกเหนือจากวัตถุประสงค์ที่เจ้าของข้อมูลได้แจ้งไว้ บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดูแลรักษาและป้องกันการละเมิดสิทธิ์ข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าว บริษัทจึงได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษารายละเอียดและเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่จะประกาศใช้ในเดือน มิถุนายน 2565 โดยบริษัทได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer : DPO) เพื่อรับผิดชอบการรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทจัดเก็บในปัจจุบัน มาวิเคราะห์และกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการข้อมูลให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนา “ระบบการบริหารจัดการความยินยอมกลาง” (Centralized Consent Management System : CCMS) เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทได้จัดเก็บและสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายว่าข้อมูลดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ตามขอบเขตของวัตถุประสงค์ที่ได้แจ้งไว้กับบริษัทเท่านั้น โดยระบบจะมีความพร้อมใช้งานก่อนกฎหมายมีผลบังคับ

5. ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (Disaster Risk)

ธุรกิจของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมและความไม่แน่นอนที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เช่น ภัยพิบัติจากธรรมชาติ เหตุการณ์ความไม่สงบต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน การให้บริหารแก่ลูกค้า รวมถึงอาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ด้วยความตระหนักถึงเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเหล่านี้ บริษัทจึงนำระบบมาตรการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO22301:2012 (Business Continuity Management: BCM) มาเป็นกรอบในการดำเนินงานและเตรียมความพร้อมอย่างรอบด้านเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการบริการให้บริการของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงัก และสามารถกลับมาดำเนินการปกติได้อย่างรวดเร็วแม้มีสถานการณ์ความไม่แน่นอน อีกทั้งเพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทไปสู่มาตรฐานระดับสากล โดยกำหนดกรอบการพัฒนาระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจออกเป็น 6 ขั้นตอน ดังนี้

1) BCM Management - จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานด้าน BCM เพื่อทำหน้าที่กำหนดขอบเขต วัตถุประสงค์ และแนวทางการดำเนินงาน

2) Understanding the Organization - วิเคราะห์กิจกรรมสำคัญ (critical activities) และระบุความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงจากภัยพิบัติที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3) Determining the BCM Strategy - กำหนดกลยุทธ์ แนวปฏิบัติและระยะเวลาดำเนินการในการกอบกู้ให้บริษัทสามารถกลับมาดำเนินงานในกิจกรรมที่สำคัญได้ตามที่กำหนด

4) Developing and Implementing BCM Response - พัฒนาระบบ BCM ให้เหมาะสมและเพียงพอในการรับมือกับสภาวะวิกฤต ทั้งยังจัดทำแผนรองรับที่ครอบคลุมเหตุการณ์ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัท เช่น เหตุปล้น เหตุก่อการร้าย เหตุการประท้วง เหตุอุทกภัย หรือเหตุพลัดตกจากที่สูง เป็นต้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงักแม้จะอยู่ภายใต้สภาวะวิกฤต และบริษัทจะสามารถฟื้นฟูการดำเนินงานให้กลับมาเป็นปกติได้อย่างรวดเร็ว

5) Exercising, Maintaining and Reviewing – ตรวจสอบและทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความสามารถของบุคลากร รวมถึงทรัพยากรที่จำเป็นให้พร้อมรับมือกับสภาวะวิกฤต

6) Embedding BCM in the Organization’s Culture - จัดอบรมและสื่อสารให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องเข้าใจถึงระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร ให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของตน

6. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

ภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทตระหนักดีว่าภาพลักษณ์และชื่อเสียงเป็น สิ่งที่ใช้ระยะเวลาอันยาวนานในการสะสมและสร้างให้เป็นที่ยอมรับ แต่อาจลดลงได้อย่างรวดเร็วหากเกิดเหตุการณ์อันเนื่องมาจากการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสม หรือเกิดข่าวสารเชิงลบต่อบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดให้มีกระบวนการรายงานและบริหารจัดการเหตุอุบัติการณ์ (Incident management process) เพื่อเป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานสำหรับทุกหน่วยงานในการรายงานเหตุไม่คาดฝันต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท โดยมีการระบุแนวทางดำเนินการและผู้เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้สนับสนุนการปฏิบัติการ (Incident Escalation System) ให้สามารถจัดการเหตุอุบัติการณ์ได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อลูกค้าและบริษัทให้น้อยที่สุด นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้มีการนำเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นนั้นมาวิเคราะห์หาสาเหตุ กำหนดแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ

บริษัทได้วางรากฐานการดำเนินงานในทุกกระบวนการอย่างโปร่งใส และส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนด้วยการคำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบด้าน อีกทั้งบริษัทยังได้ติดตามข่าวสารของบริษัท ที่ปรากฏตามสื่อสาธารณะอย่างต่อเนื่องเพื่อสามารถแก้ไขและชี้แจงข้อมูลที่ถูกต้องให้สาธารณชนทราบอย่างทันท่วงที

7. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)

บริษัทพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ทั้งด้านการจัดเก็บข้อมูล การประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบเพื่อนำไปเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับธุรกิจของบริษัทอาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทลดลง หรือหากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทล้มเหลวก็อาจกระทบต่อธุรกิจ หรือชื่อเสียงของบริษัท บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศศึกษาวิเคราะห์ระบบสารสนเทศที่บริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทใช้งาน และแนวโน้มของเทคโนโลยีใหม่ พร้อมกับรวบรวมความต้องการใช้งานระบบจากแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อนำมาเป็นแนวทางพัฒนาระบบสารสนเทศในปัจจุบันให้มีศักยภาพเพียงพอในการรองรับการเจริญเติบโตของบริษัท โดยมีคณะทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Steering Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานเป็นผู้พิจารณาผลการศึกษาและให้การสนับสนุนก่อนเสนอคณะผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาอนุมัติ

บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งไปสู่รูปแบบระบบดิจิตอล ด้วยการพัฒนาและนำแอพพลิเคชั่นในหลากหลายรูปมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วขึ้น รวมทั้งสามารถสนับสนุนการทำงานรูปแบบใหม่ในลักษณะ Work From Anywhere นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาแอพพลิเคชั่น AWC Connext ซึ่งใช้เป็นแพลทฟอร์มในการเชื่อมผู้ใช้บริการสู่ประสบการณ์บริการรูปแบบใหม่ภายใต้ชื่อ “AWC Infinte Lifestyle” ซึ่งนำเสนอ รูปแบบการใช้ชีวิตและการทำงานแบบใหม่ ที่ผสมผสาน “Office-Home-Hotel-Retail” เข้าไว้ด้วยกัน ซึ่งเป็นไลฟ์สไตล์ที่สอดคล้องกับการใช้ชีวิตรูปแบบใหม่ (New Normal) และเป็นช่องทางให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทและพันธมิตรได้สะดวกสบายยิ่งขึ้น

8. ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk)

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ เป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนา และสร้างคุณค่าให้บริษัทอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นประโยชน์ต่อสังคม ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดี โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับเรื่องดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และในจรรยาบรรณธุรกิจ ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption) ซึ่งเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ และต่อมาในไตรมาส 3/2564 บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เป็นครั้งแรก ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นการสร้างอนาคตที่ดีกว่า ด้วยการสนับสนุนวัฒนธรรมการทำงานที่ซื่อสัตย์ โปร่งใส เคารพความเห็นที่แตกต่าง ผ่านการสื่อสารที่เปิดเผยอย่างสร้างสรรค์นำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมโดยการกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่พนักงานทุกระดับอย่างชัดเจนตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่ดี (Segregation of Duties) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว และได้มีการกำหนดการควบคุมที่สำคัญในกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมของรายงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยได้กำหนดเป็นนโยบายการรับข้อร้องเรียน และจัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูลเบาะแสการทุจริตคอรัปชั่น โดยมีคณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนรับผิดชอบดูแลให้การสืบสวนข้อมูลเป็นไปด้วยความยุติธรรม และกำหนดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือใน การสืบสวนเพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

จากผลการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยซึ่งจัดทำโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประจำปี 2564 (CGR 2021) บริษัทได้รับคะแนนการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของเกณฑ์การประเมินสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างคุณค่าให้บริษัทอย่างยั่งยืน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

สำหรับ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC) ความมุ่งมั่นต่อเรื่องความยั่งยืนเป็นรากฐานที่สำคัญของกลยุทธ์ธุรกิจและการดำเนินงานที่จะส่งมอบคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม อีกทั้งได้ปลูกฝังอยู่ในค่านิยมหลักขององค์กรเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทั้งหมดได้ยึดมั่นและเข้าใจจากแก่นแท้ และนำหลักการสร้างความยั่งยืนไปบูรณาการในทุกกระบวนการดำเนินงานของ AWC ตามพันธกิจ “ร่วมสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า” (Building a Better Future)

AWC มีความภาคภูมิใจที่จะรายงานว่าจากความมุ่งมั่นดังกล่าวและการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2564 ที่ผ่านมาทำให้ AWC ได้การยอมรับจากองค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย AWC ได้รับการประเมินจาก **MSCI ESG Rating ในระดับ “AA” โดย MSCI ESG Research และ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนของ S&P (S&P Global Sustainability Yearbook) ในอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ท และเรือสำราญ** ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและมีความน่าเชื่อถือในระดับนานาชาติด้านการจัดทำดัชนีด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล(ESG) รวมทั้งยังได้รับการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน **Thailand Sustainability Investment (THSI) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**เป็นปีแรกอีกด้วย

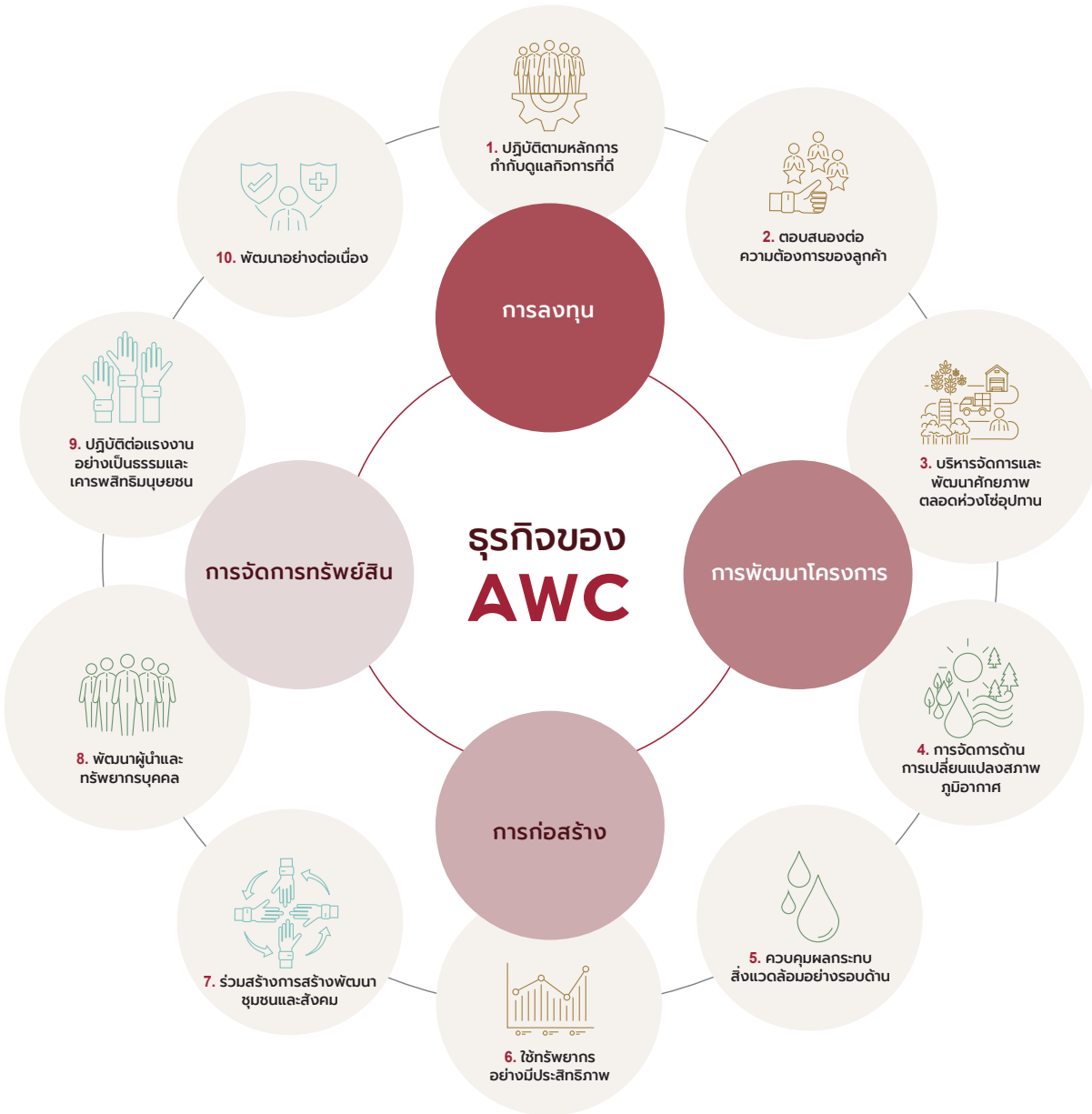
แนวทางการจัดทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

AWC ได้มีการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อแสดงผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สำหรับปี 2564 บริษัทได้ทำการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการจัดทำรายงานความยั่งยืนแบบสากลฉบับมาตรฐาน ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Global Reporting Initiative (GRI) Standard - Core Option) อีกทั้งยังมีการเชื่อมโยงการดำเนินงานที่สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals) โดยมีฝ่ายบริหารความยั่งยืน สายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืนเป็นหน่วยงานกลางในการรวบรวมและจัดทำข้อมูลให้ครบถ้วนสมบูรณ์ พร้อมทั้งให้ Lloyd’s Register Quality Assurance Ltd. ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบรายงานความยั่งยืนเป็นผู้ทวนสอบและให้ความเชื่อมั่นอย่างอิสระ ซึ่งท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564” www. assetworldcorp-th.com/th/document/sustainability-reports

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

AWC มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามกรอบการทำงานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยยึดมั่นที่จะสร้างสรรค์คุณค่าในทุกมิติอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการทำธุรกิจตั้งแต่เริ่มต้นไปจนถึงการส่งมอบบริการที่มีคุณภาพไปยังลูกค้า และดูแลคุณค่าองค์รวมให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

AWC ได้กำหนดหลักในการพัฒนาการดำเนินงานตาม **"นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน"** อันประกอบด้วย 10 หัวข้อหลักที่ครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน อันประกอบด้วย ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคมและด้านสิ่งแวดล้อม โดยใช้ 8 กลวิธีในการขับเคลื่อนในทุกกระบวนการตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้



1. ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นำแนวปฏิบัติในระดับสากลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจมาประยุกต์ใช้ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้รับทราบ

2. ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า
มุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานสู่ความเป็นเลิศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

3. บริหารจัดการและพัฒนาศักยภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน
สร้างความตระหนักและความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและกรอบการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนให้แก่คู่ค้า คู่ธุรกิจ ผู้เช่า และพนักงาน ได้รับทราบและนำไปประยุกต์ใช้ รวมถึงทำการตรวจประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนกับคู่ค้าธุรกิจหลักทุกราย เพื่อส่งเสริมและยกระดับการให้บริการ พร้อมลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน

4. การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการออกแบบอาคารประหยัดพลังงานและเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการออกแบบโครงการที่สร้างคุณค่า รักษาสภาพภูมิอากาศ อนุรักษ์ธรรมชาติและเพิ่มพื้นที่สีเขียว

5. ควบคุมผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน
ลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยต้องทำการประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้านตั้งแต่กระบวนการก่อสร้างจนถึงระหว่างการดำเนินธุรกิจ เพื่อหาวิธีป้องกันหรือแนวทางลดผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

6. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
ใช้น้ำ พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการก่อสร้าง การเลือกใช้วัสดุ และการจัดการอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามแนวคิดอาคารสีเขียว

7. ร่วมสร้างการพัฒนาชุมชนและสังคม
สร้างคุณค่าทางสังคม ส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนโดยรอบ ผ่านการลงทุนในโครงการเพื่อสังคม และสร้างพื้นที่ส่วนรวมเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืนในชุมชน

8. พัฒนาผู้นำและทรัพยากรบุคคล
พัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็น วางแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง สร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อสร้างแรงจูงใจและรักษาประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงสนับสนุนการเติบโตของพนักงาน และความยั่งยืนของธุรกิจ

9. ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน
ปฏิบัติต่อแรงงานและเคารพสิทธิมนุษยชนตามหลักสากลอย่างเคร่งครัด ทำการประเมินความเสี่ยงพร้อมจัดทำมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนและลดความเสี่ยมล้ำตลอดห่วงโซ่อุปทาน

10. พัฒนาอย่างต่อเนื่อง
ติดตาม ตรวจสอบ ประเมิน และพัฒนามาตรฐานในการดำเนินงานทุกขั้นตอน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

AWC ได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนในระยะ 5 ปี โดยตั้งเป้าบรรลุผลสำเร็จในปี พ.ศ. 2569 ทั้งนี้ได้วางกรอบการดำเนินงานไว้ 3 ประการ ได้แก่

ประการแรก การขับเคลื่อนการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืนและการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ ตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล ได้แก่ ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ดัชนีชี้วัดด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Carbon Disclosure Project: CDP) และมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD)

ประการที่สอง การสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการสร้างคุณค่าทางสังคมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อชุมชนและเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับคนในท้องถิ่นที่บริษัทเข้าไปดำเนินการ

ประการที่สาม การดำเนินงานภายใต้พันธกิจ **"สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า"** พร้อมตอบโจทย์ความต้องการที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบด้วยแนวทางการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่าอันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้อย่างยั่งยืน

กรอบการดำเนินงานทั้ง 3 ประการ ได้ดำเนินงานแบบบูรณาการเพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาฐานข้อมูลด้านความยั่งยืนซึ่งจะครอบคลุมผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance) ของทั้งบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้เพื่อแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงานตลอดจนโอกาสเพื่อการปรับปรุง สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมในแต่ละเป้าหมาย ท่านสามารถอ่านได้ที่ "รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564"

BUILDING
A BETTER FUTURE

หลักปรัชญา

สร้างคุณค่าด้านความยั่งยืนในระยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของเรา

วิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืน

ประสานการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ / การกำกับดูและกิจการที่ดี (G) การบริหารความเสี่ยง (R) และการกำกับการปฏิบัติงาน (C)

หลักการ







นวัตกรรม / การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล / การจัดการห่วงโซ่อุปทาน

กระบวนการปฏิบัติงาน

การตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals)

สำหรับปี 2565 จะเป็นปีเริ่มต้นของกลยุทธ์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ภายใต้กรอบ 3 เสาหลักนี้มีเป้าหมายสูงสุดเพื่อ **"สร้างคุณค่าด้านความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย"** AWC จึงมุ่งเน้นการเติบโตใน 3 ด้านสำคัญได้แก่ **Better Planet, Better People และ Better Prosperity** โดยกรอบกลยุทธ์ความยั่งยืนนี้จะถูกขับเคลื่อนภายใต้หลักการดำเนินงาน 2 ประการ ได้แก่ Partnership Synergy และ Governance, Risk Management and Compliance (GRC) เพื่อส่งมอบคุณค่าการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า

ด้วยตระหนักถึงบทบาทของ AWC ในฐานะของการเป็นพลเมืองบรรษัทที่ดี (Corporate Citizenship) ของสังคม ประเทศชาติ และโลกใบนี้ เพื่อเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นดังกล่าว จึงได้ประเมินความเชื่อมโยงจากกิจกรรมการดำเนินงานขององค์กร และกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals) โดยสามารถสรุปการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยผลการดำเนินงานที่สำคัญของ AWC ในปี 2564 ได้ดังนี้



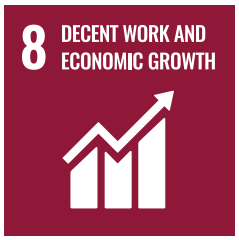
ส่งเสริมให้เกิดความเท่าเทียมทางเพศ

5.1 การขจัดการเลือกปฏิบัติที่มีต่อสตรีและเด็กหญิงในทุกรูปแบบ

5.5 เปิดโอกาสให้สตรีได้ขึ้นมามีบทบาทในการเป็นผู้นำอย่างเท่าเทียม

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

AWC มีระบบกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อปกป้องและสนับสนุนสิทธิมนุษยชนของพนักงานโดยมุ่งเน้นในเรื่องการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและโอกาสที่เสมอภาค AWC มีความพร้อมในการดึงดูด ผู้ที่มีความสามารถในทุกระดับโดยเน้นความเท่าเทียมกันทางเพศเมื่อเข้ามาทำงานกับบริษัท โดยในปี 2654 อัตราส่วนของผู้หญิงในตำแหน่งผู้บริหารทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 51.83



ส่งเสริมการจ้างงานที่มีคุณค่าเต็มผลิตภาพ และการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจผ่านการสร้างและเปิดโครงการใหม่ระดับคุณภาพ เพิ่มการจ้างงานในท้องถิ่นทั้งเมืองหลักและเมืองรอง

8.5 การจ้างงานเต็มที่ และงานที่เหมาะสมสำหรับทุกเพศ รวมถึงคนพิการตลอดจนค่าจ้างที่เป็นธรรมสำหรับงานที่เท่าเทียมกัน

8.8 ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยสำหรับผู้ทำงานทุกคน รวมถึงผู้ทำงานต่างด้าว

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- "เดอะ GALLERY" เป็นร้านขายของที่ระลึก ที่มีโมเดลธุรกิจแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม ซึ่งจะเข้ามาช่วยเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเป็นช่องทางการขายผ่านทางออนไลน์ และเป็นช่องทางในการกระจายสินค้าและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของชุมชนไปยังกลุ่มผู้บริโภคโดยตรง
- เปิดโครงการใหม่ ได้แก่ โรงแรมบันยันทรี กระบี่ โรงแรมมีเลีย สมุย และโรงแรมคอร์ทยาร์ด บาย แมริออท ภูเก็ตทาวน์ ซึ่งช่วยสร้างการจ้างงานได้ถึง 242 ตำแหน่ง
- ดูแลรักษาการจ้างงาน ถึงแม้จะอยู่ในช่วงที่บริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)



ส่งเสริมให้เกิดเมืองและชุมชนที่ยั่งยืน

11.4 เสริมความพยายามในการปกป้อง คุ้มครอง มรดกทางวัฒนธรรมและทางธรรมชาติ

11.6 ลดผลกระทบทางลบของเมืองต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการให้ความสำคัญกับคุณภาพอากาศ และการจัดการของเสีย

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- AWC ดำเนินการพัฒนาโครงการให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐาน Excellence in Design for Greater Efficiency: EDGE ในการปรับปรุงโรงแรม 4 แห่ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในด้านการประหยัดพลังงาน การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่นโฮเทล ซึ่งเป็นโรงแรม แห่งแรกของโลกที่ได้รับรางวัล ISO 20121 มาตรฐานด้านการจัดงานอย่างยั่งยืน
- โรงแรมบันยันทรี สมุย ได้ทำงานร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง เพื่อช่วยเคลื่อนย้ายไข่เต่าตนุให้อยู่ในพื้นที่เหนือระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น และสร้างเขตอนุบาลทั้ง 5 รังเพื่อป้องกันไข่จากผู้ล่าก่อนฟักตัว โดยมีลูกเต่าที่ฟักออกมาได้สำเร็จ 269 ตัว



ส่งเสริมให้เกิดการบริโภค และการผลิตที่ยั่งยืน

12.2 การจัดการอย่างยั่งยืน และใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ

12.5 ลดการเกิดของเสียและขยะ โดยเน้นกระบวนการลด การรีไซเคิล และการนำกลับมาใช้ใหม่

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ร้าน “reConcept” เป็นโมเดลธุรกิจเพื่อส่งเสริมการรีไซเคิลและการใช้ประโยชน์จากเฟอร์นิเจอร์เก่าและวัสดุเก่า แทนการทิ้งเฟอร์นิเจอร์ ของตกแต่ง อุปกรณ์ที่ใช้งานแล้ว รวมถึงงานฝีมือที่ผลิตจากวัสดุคุณภาพสูง การดำเนินงานของร้าน “reConcept” สามารถก่อให้เกิดการรีไซเคิลได้รวมทั้งสิ้น 347 ตัน ผ่านการจัดจำหน่ายทั้งที่ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ และ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ รวมถึงช่องทางออนไลน์ อีเวนท์ และกิจกรรมการกุศลที่จัดโดยโรงแรมในเครือแต่ละแห่ง



ส่งเสริมให้เกิดการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

13.2 บูรณาการมาตรการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในยุทธศาสตร์

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

AWC ดำเนิน “โครงการติดตั้งระบบโซล่าร์เซลล์ผลิตไฟฟ้าบนหลังคาจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)” ซึ่งเป็นระบบที่เปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าผ่านแผงโซลาร์เซลล์ที่ติดตั้งบนหลังคาของสถานประกอบการอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินโครงการติดตั้งแผงโซล่าร์เซลล์ให้กับสถานประกอบการในเครือจำนวนทั้งหมด 8 แห่ง อีกทั้งยังได้เริ่มดำเนิน “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบทำความร้อน การระบายอากาศและเครื่องปรับอากาศ” และ “โครงการเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบแอลอีดี (LED)” ของสถานประกอบการในเครืออย่างต่อเนื่อง



ส่งเสริมให้เกิดสังคมที่สงบสุข ยุติธรรม และการเป็นสถาบันที่มั่นคง

16.2 ยุติการแสวงหาประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง การค้ามนุษย์ และความรุนแรงที่มีต่อเด็ก

16.6 พัฒนาให้เป็นสถาบันที่มีประสิทธิผล ความรับผิดชอบ และโปร่งใสในทุกระดับ

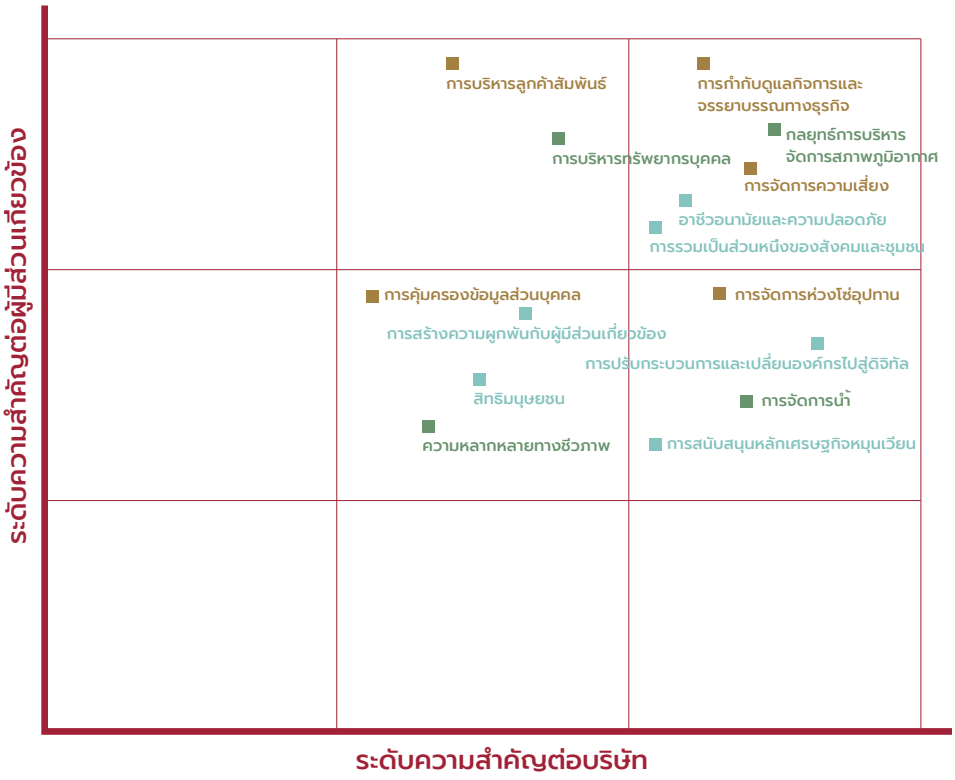
สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

AWC ได้รับการรับรองให้เป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ซึ่งแนวปฏิบัติดังกล่าวจะเป็นพื้นฐานที่สำคัญของ “การสร้างอนาคตที่ดีกว่า” AWC จึงสนับสนุนวัฒนธรรมการทำงานที่เน้นความซื่อสัตย์ โปร่งใส เคารพความเห็นที่แตกต่าง ผ่านการสื่อสารที่เปิดเผยอย่างสร้างสรรค์ และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอีกด้วย

การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

การทำความเข้าใจประเด็นที่มีความสำคัญด้านความยั่งยืนเป็นสิ่งสำคัญต่อ **"การสร้างอนาคตที่ดีกว่า"** โดย AWC ได้นำแนวคิดแบบบูรณาการมาปรับใช้เพื่อรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อระบุประเด็นปัญหา และจัดลำดับความสำคัญของประเด็นดังกล่าว ด้วยการผนวกความเสี่ยงและโอกาสจากมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการปฏิบัติงานในหลากหลายมิติตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตลอดจนทิศทางของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และแนวโน้ม

ด้านความยั่งยืน ซึ่งในกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญนี้ ท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ "รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564" ทั้งนี้ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ AWC ในปี 2564 สามารถสรุปผลได้ดังนี้



จากการทบทวนหัวข้อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนให้ครอบคลุมถึงบริบทที่เปลี่ยนแปลงของ AWC โดยในปี 2564 พบประเด็นที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งสามารถสรุปได้โดยสังเขป ดังนี้

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

กลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศ	เศรษฐกิจหมุนเวียน	การเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชน
ผลการดำเนินงานที่สำคัญ		
กำหนด Roadmap และแผนการดำเนินงาน (Strategic Initiative) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ในปี 2573	กำหนด Roadmap และแผนการดำเนินงาน (Strategic Initiative) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการไม่มีของเสียที่ถูกกำจัดที่หลุมฝังกลบ (Zero Waste to Landfill from Operation) ในปี 2573	กำหนด Roadmap และแผนการดำเนินงาน (Strategic Initiative) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายทุกสถานประกอบการที่ AWC เป็นเจ้าของ และ/หรือ ดำเนินการเอง จะต้องมีผลิตภัณฑ์หรือกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และจะต้องทำร่วมกับชุมชนอย่างน้อย 1 ชุมชน
การเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ความยั่งยืนในระยะ 5 ปี		
Better Planet ท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564”	**Better Planet** ท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564”	**Better People** ท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564”

สำหรับการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนอื่นๆ ท่านสามารถอ่านเพิ่มอย่างละเอียดได้ที่ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564” หรือ www.assetworldcorp-th.com/th/sustainability/materiality-matrix

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของ AWC

การลงทุน

จุดเริ่มต้นของความยั่งยืน
ของธุรกิจเริ่มตั้งแต่กระบวนการ
สรรหาที่ดินทำเลศักยภาพ
รวมถึงการสรรหาเงินทุนสำหรับพัฒนาโครงการ

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

- พนักงาน
- หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐ
- ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- ชุมชน
- สื่อมวลชน

การสร้างคุณค่า

- การกำกับกิจการที่ดี
- การลดผลกระทบจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายให้เหลือน้อยที่สุด
- ความเชื่อถือและความมั่นใจต่อบริษัทในระยะยาว
- การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

การก่อสร้าง

ยกระดับการบริการ และบริหารความ
สัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อส่งมอบประสบการณ์
ที่ดีที่สุด ตลอดจนคุณค่าด้านความยั่งยืนให้แก่
ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

- พนักงาน
- คู่ค้า
- ลูกค้า
- ชุมชน
- ผู้เช่า
- สมาคมอุตสาหกรรม
- หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐ

การสร้างคุณค่า

- สินค้าและบริการมีคุณภาพตามที่คาดหวัง
- ประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานอาคารเขียว
- คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนที่ดีขึ้น

การพัฒนาโครงการ

การร่วมมือกับพันธมิตรและคู่ค้าทางธุรกิจในการสร้างสรรค์
อสังหาริมทรัพย์ที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

- พนักงาน
- คู่ค้า
- ชุมชน

การสร้างคุณค่า

- ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและคู่ค้า
- พัฒนาศักยภาพคู่ค้า
- สินเค้าและบริการที่มีคุณภาพต่อ
- ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มอื่น
- การประเมินความปลอดภัย
- อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การจัดการทรัพย์สิน

เพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศในการดำเนินงานด้วยกระบวนการที่เป็นมิตร
ต่อสิ่งแวดล้อม ร่วมกับการใส่ใจดูแลชุมชนและสังคมในทุกพื้นที่ที่เข้าไป
ดำเนินการ

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

- ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้ง 9 กลุ่ม

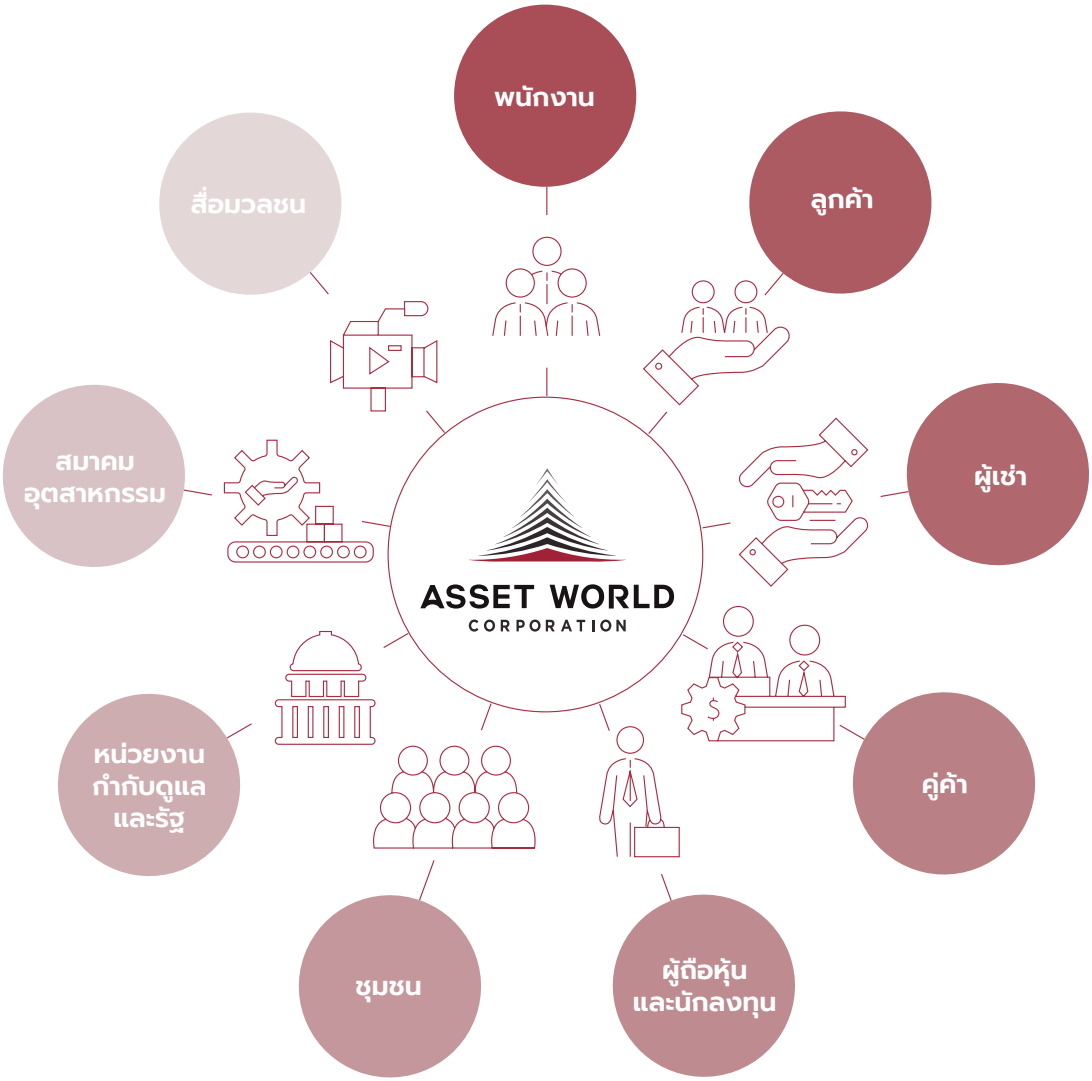
การสร้างคุณค่า

- ความสัมพันธ์เชิงบวกกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม
- การกำกับกิจการที่ดี
- โครงการสร้างคุณค่าองค์รวมที่จับต้องได้
- คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่าของ AWC

AWC ตระหนักถึงความสำคัญของความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน จึงมุ่งมั่นที่จะธำรงไว้ซึ่งความความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มและครอบคลุมในทุกกิจกรรมธุรกิจ อย่างไรก็ตามเนื่องด้วยบริษัทมีกิจกรรมทางธุรกิจที่หลากหลายซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหลายกลุ่ม จึงได้กำหนดการจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและแนวทางการสร้างความสัมพันธ์เพื่อความพึงพอใจของทุกกลุ่ม โดยได้พิจารณาถึงความต้องการ ความเท่าเทียมกัน และความครอบคลุมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ให้สอดคล้องเหมาะสมต่อการวางแผนบริหารจัดการ การสร้างความสัมพันธ์ และการสื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง

AWC ได้ระบุและประเมินกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตามหลัก 5 ประการ คือ การพึ่งพาอาศัยบริษัท ความรับผิดชอบของบริษัท ความช่วยเหลือของบริษัท อิทธิพลหรืออำนาจต่อบริษัท และทัศนคติที่แตกต่างต่อบริษัท สามารถจำแนกผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 9 กลุ่ม **ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า ผู้เช่า คู่ค้า ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ชุมชน หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐ สมาคมอุตสาหกรรม และสื่อมวลชน** ในปี 2564 AWC ได้ดำเนินการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้



บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	ประเด็นที่ให้ความสนใจ	การดำเนินการและการตอบสนอง	การสร้างคุณค่า	ช่องทางการสื่อสารและการสร้างความผูกพัน
พนักงาน	• ความก้าวหน้าในอาชีพ • การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ • อาชีวอนามัยและความปลอดภัย • เงินตอบแทน สิทธิประโยชน์ และผลประโยชน์อื่น • การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน • ความโปร่งใส	• จัดให้มีการฝึกอบรมที่จำเป็นเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง • จัดให้มีโปรแกรมเพื่อรักษาพนักงานที่ดีและมีความสามารถ • จัดการให้พนักงานได้รับเงินตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม • ประกาศนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และแนวทางการดำเนินงานในกลุ่มพนักงาน • ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานไทยอย่างเคร่งครัด • ปฏิบัติกับพนักงานด้วยความเคารพตามหลักสิทธิมนุษยชน • จัดให้มีช่องทางสำหรับพนักงานเพื่อส่งข้อคิดเห็น ข้อแนะนำหรือข้อร้องเรียน • กำหนดค่านิยมองค์กร	• พนักงานได้รับการฝึกอบรมที่เหมาะสมเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ • การพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง • เสถียรภาพและความก้าวหน้าในอาชีพ • การประเมินความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน • กลไกการรับข้อร้องเรียน • ดูแลการจ้างงาน และผลตอบแทนที่มั่นคงต่อเนื่อง	• อินทราเน็ต • AWC CONNEXT • อีเมล: การกำกับดูแล และทรัพยากรบุคคล • การประชุมพนักงานทุกระดับโดยผู้บริหารระดับสูงของสายงานเป็นประจำ • การสนทนา การประชุม และการประชุมทีมปฏิบัติการ • การสำรวจความผูกพันของพนักงาน • รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน • เว็บไซต์บริษัท • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php
ลูกค้า	• จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส • ผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพสูงในราคาที่เป็นธรรม • การบริหารลูกค้าสัมพันธ์ • การพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรม • ความปลอดภัยของข้อมูลและความเป็นส่วนตัว • การอนุรักษ์ทรัพยากร	• ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด • เสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการในราคาที่เหมาะสม • มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบในการรับข้อคิดเห็น ข้อแนะนำหรือข้อร้องเรียน จากลูกค้า • จัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่ยั่งยืน • ริเริ่มวิธีการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	• สินค้าและบริการมีคุณภาพตามที่คาดหวัง • ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและลูกค้า • สินค้าและรูปแบบที่สอดคล้องกับวิถีใหม่ (New Lifestyle) • การวางแผน และเลือกแบรนด์ที่เหมาะสม (Brand Selection) • กิจกรรมที่กระตุ้นให้ลูกค้ารู้จักกับแบรนด์ • จุดขายที่หลากหลายตามแต่ละประเภทของสถานประกอบการ • เกณฑ์ประเมินตามมาตรฐานของแต่ละสถานประกอบการ	• การให้บริการลูกค้า • ศูนย์บริการลูกค้า • การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า • สื่อประเภทต่าง ๆ • รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน • AWC CONNEXT • AWC Infinite Lifestyle • เว็บไซต์บริษัท • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php
ผู้เช่า	• การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม • การปกป้องสิ่งแวดล้อม • ตำแหน่งที่ตั้งที่เป็นเลิศ	• ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด • ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง • ผนวกหลักการอาคารสีเขียวเข้าไว้ในโครงการที่ดำเนินการอยู่และที่จะพัฒนาใหม่	• ความเชื่อถือและความมั่นใจต่อบริษัทในระยะยาว • ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและผู้เช่า • ประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานอาคารสีเขียว	• การสร้างความผูกพันกับผู้เช่า • การประเมินความพึงพอใจประจำปี • งานครบรอบประจำปีของแต่ละอาคาร • รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน • เว็บไซต์บริษัท • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php
คู่ค้า	• จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความโปร่งใส และความเท่าเทียม • ทิศทางของธุรกิจในอนาคตและการเติบโตของธุรกิจ • การเสริมสร้างศักยภาพของคู่ค้า • ความร่วมมือที่มีต่อกันทางธุรกิจในระยะยาว	• กำหนดให้มีจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อกำหนดมาตรฐาน • พัฒนาโครงการคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรกับบริษัท • มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสื่อสารกับคู่ค้าในเรื่องต่าง ๆ และประเด็นที่เกี่ยวข้องโดยตรง • ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียม ตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ	• พัฒนาศักยภาพของคู่ค้า • ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและคู่ค้า • ความเชื่อถือและความสัมพันธ์กับบริษัทในระยะยาว • สินค้าและบริการที่มีคุณภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มอื่น • สินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานคุณภาพสากล	• การทำงานร่วมกันในหน่วยงานกับคู่ค้า • การพบปะคู่ค้า • การประเมินคู่ค้า • รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน • เว็บไซต์บริษัท • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	ประเด็นที่ให้ความสนใจ	การดำเนินการและการตอบสนอง	การสร้างคุณค่า	ช่องทางการสื่อสารและการสร้างความผูกพัน
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	• จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูล • ผลการดำเนินงานของธุรกิจและความสามารถในการแข่งขัน • ทิศทางการเติบโตของธุรกิจและทิศทางในอนาคต	• ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด • ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง • เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและอยู่ในกรอบเวลาที่เหมาะสม • มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบในการประสานงานกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	• การกำกับกิจการที่ดี • ธำรงไว้ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้น • การเข้าถึงข้อมูลที่ถูกต้องเพื่อให้นักลงทุนสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม • ผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างเหมาะสมและเท่าเทียม • ความเชื่อถือและความมั่นใจต่อบริษัทในระยะยาว	การสื่อสารให้ข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน รวมถึงสร้างความผูกพันกับนักลงทุน ดำเนินการผ่านกระบวนการดังต่อไปนี้ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส • Roadshow / Conference (One on One และ Non-Deal Roadshow (NDR)) • Press release • E-mail / โทรศัพท์ • รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน • เว็บไซต์บริษัท ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php
ชุมชน	• ผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม • ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชน เช่น รายได้ การจ้างงาน การศึกษา และสุขภาพ • ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและข้อบังคับ • ปกป้องสิทธิมนุษยชน	• ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจเพื่อป้องกันผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม • ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด • สื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับชุมชนอย่างถูกต้องและทันท่วงที • ริเริ่มโครงการรักษาสิ่งแวดล้อม • ริเริ่มโครงการเพื่อเสริมสร้างด้านสังคม • ร้าน "เดอะ Gallery" (ร้านค้าที่ดำเนินงานตามแนวคิดวิสาหกิจเพื่อสังคม)	• ลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด • ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและชุมชน • โครงการสร้างคุณค่าที่จับต้องได้คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	• การลงพื้นที่ • กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม • กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม • การสำรวจความพึงพอใจของชุมชน • รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน • เว็บไซต์บริษัท • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php
หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐ	• จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ • การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง • ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล • ความร่วมมือกับภาครัฐเพื่อบังคับใช้นโยบาย และเป็นแบบอย่างของกลุ่มธุรกิจ • ปกป้องสังคมและสิ่งแวดล้อม	• ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจและเคารพกฎหมายที่เกี่ยวข้อง • เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส • ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริษัท • ริเริ่มโครงการระยะยาวเพื่อลดผลกระทบและปรับปรุงคุณภาพด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	• การกำกับกิจการที่ดี • ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและหน่วยงานกำกับดูแลและรัฐ	• การประชุมและเยี่ยมชมในโอกาสต่าง ๆ • การเข้าร่วม CAC ของภาคเอกชน • เข้าร่วมเครือข่ายของรัฐ • รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน • เว็บไซต์บริษัท • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	ประเด็นที่ให้ความสนใจ	การดำเนินการและการตอบสนอง	การสร้างคุณค่า	ช่องทางการสื่อสารและการสร้างความผูกพัน
สมาคมอุตสาหกรรม	• จริยธรรมทางธุรกิจ • การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง • ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล • ความร่วมมือกับสมาคมอุตสาหกรรมเพื่อเป็นแบบอย่างของกลุ่มธุรกิจ • นโยบายและการดำเนินเพื่อส่งเสริมสังคม และรักษาสิ่งแวดล้อม	• ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจและเคารพกฎหมายที่เกี่ยวข้อง • เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส • ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริษัท • ริเริ่มโครงการระยะยาวเพื่อลดผลกระทบและปรับปรุงคุณภาพด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม • โครงการ “reConcept”	• การกำกับดูแลกิจการที่ดี • สร้างมาตรฐานที่ดีเพื่อคุณค่าต่ออุตสาหกรรมโดยรวม • ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและสมาคมอุตสาหกรรม • ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคมพร้อมรักษาและดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณค่าระยะยาว	• การมีส่วนร่วมกับสมาคมอุตสาหกรรมที่มีวัตถุประสงค์เกี่ยวข้องกัน • การประชุมรายเดือน / รายไตรมาส • รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน • รายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) • เว็บไซต์บริษัท • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php
สื่อมวลชน	• ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล • ทิศทางของการดำเนินธุรกิจ • แนวทางในการดูแลและรับผิดชอบผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย • ความปลอดภัยของข้อมูลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	• มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสร้างความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน • สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์ • เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนเสนอความคิดเห็น • ติดตามความเคลื่อนไหวของโลกเพื่อใช้วางแผนทิศทางการดำเนินงานในอนาคต	• ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและสื่อมวลชน • ข้อมูลอันเป็นประโยชน์และเป็นปัจจุบันบนพื้นฐานของข้อเท็จจริง	• รูปแบบและช่องทางการสื่อสาร • การสนับสนุนและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีผ่านกิจกรรมเพื่อสื่อมวลชน • การสื่อสารแผนการธุรกิจและผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ • รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน • เว็บไซต์บริษัท • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php

3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

AWC ในฐานะผู้พัฒนาและดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ จำเป็นต้องตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และเข้าใจดีว่าหัวใจสำคัญของการรับผิดชอบอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมคือ การลดหรือขจัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด หรือการใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยเหตุนี้ AWC จึงได้กำหนด **“นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน”** ขึ้นมาอย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งขอบเขตของนโยบายครอบคลุมการดำเนินงานของทั้งบริษัทและบริษัทย่อยในด้านต่างๆ โดยได้หมายรวมถึงการจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมภายใต้หัวข้อ **“การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” “การควบคุมผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน” และ“การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ”** ซึ่งท่านสามารถดูเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ www.assetworldcorp-th.com/storage/document/awc-policies/sustainability-policy-th.pdf

เพื่อให้ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมของ AWC ถูกผนวกไว้เป็นหนึ่งในกลไกการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร จึงได้มีการผลักดันและกำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสนับสนุนต่อเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวของประเทศไทย (National Determined Contribution: NDC) ตอบสนองการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยในปี 2564 AWC ได้กำหนดเป้าหมายด้านการลดก๊าซเรือนกระจกไว้ว่า

“AWC จะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ในปี 2573”

สำหรับปี 2564 AWC ได้บ่งชี้ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ได้แก่ **“การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ”** และ **“การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน”** โดยสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญได้ ดังนี้

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากมีการใช้พลังงานอย่างมากทั้งในการก่อสร้างและดำเนินธุรกิจ ตลอดทั้งกระบวนการดำเนินธุรกิจ AWC จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในทุกมิติ เริ่มตั้งแต่การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในทุกโครงการที่ AWC เป็นเจ้าของ ควบคู่ไปกับการประกาศความมุ่งมั่นเข้ารับการรับรองอาคารเขียว (LEED certification) ของโครงการที่กำลังพัฒนาใหม่ ในขณะเดียวกันก็ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในโครงการและเทคโนโลยีด้านการประหยัดพลังงานเพิ่มเติม

นอกจากนี้ AWC ยังมีแผนการเพิ่มสัดส่วนและลดต้นทุนพลังงานจากการใช้พลังงานหมุนเวียน ลดการใช้เชื้อเพลิงไม่หมุนเวียนลงสำหรับยานพาหนะภายใต้การดำเนินงานขององค์กร พร้อมกับเพิ่มสัดส่วนการจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งตอบสนองการท่องเที่ยวแบบคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Tourism) ซึ่ง AWC มองว่าจะเป็นแนวโน้มของรูปแบบการท่องเที่ยวที่ยั่งยืนในอนาคต



แผนการดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy)

การบริหารจัดการด้านพลังงาน (Energy Management)
นอกจากนี้ทางบริษัทยังได้เริ่มวางแผนการดำเนินแผนงานด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (EEP) เพื่อให้เป็นมาตรฐานที่ชัดเจนทั่วทั้งองค์กรในทุกกลุ่มธุรกิจ โดยเริ่มจากกลุ่มธุรกิจโรงแรมที่มีการกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับนโยบายบูรณาการด้านพลังงานของประเทศ (Thailand Integrated Energy Blueprint: TIEB) เพื่อให้บรรลุ **"เป้าหมายผลการดำเนินงานด้านพลังงานที่ 160 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตารางเมตรต่อปี ภายในปี 2569"**



กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) มีเป้าหมายลดการใช้ไฟฟ้าลง 18%
ภายในปี พ.ศ. 2569 เพื่อมุ่งสู่การเป็นโรงแรมระดับ **H**igh **E**nergy **P**erformance **S**tandard (**HEPS**)*

**HEPS มีการใช้พลังงานต่อพื้นที่ใช้สอยเท่ากับ 160 หน่วยต่อตารางเมตรต่อปี*

โดย AWC ได้มีการกำหนด **"โครงการด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน"** ออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่ม Operation Management เช่น การเพิ่มอุณหภูมิของ Chilled water การปรับอัตราการหมุนเวียนของระบบน้ำในสระว่ายน้ำ เป็นต้น **กลุ่ม Short Term ESIs** เช่น การทำความสะอาด Chiller ในระบบปรับอากาศ การติดตั้งเซนเซอร์ตรวจจับการเคลื่อนไหวในพื้นที่ทางเดินและห้องน้ำ เป็นต้น และ กลุ่ม Long term ESIs อาทิ การเปลี่ยนติดตั้ง High efficiency chiller เป็นต้น

จากการที่ AWC ได้รับอนุมัติวงเงินสีเขียว (Green Loan) จากบรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (IFC) จำนวน 4,500 ล้านบาท ซึ่งเป็นกลุ่มอสังหาริมทรัพย์กลุ่มแรกในประเทศไทยที่ได้รับสินเชื่อนี้ บริษัทได้นำเงินทุนดังกล่าวส่วนหนึ่งมาใช้ในการดำเนินโครงการลดปล่อยคาร์บอนให้กับสถานประกอบการ โดยมีเป้าหมายเพื่อปรับปรุงและยกระดับเทคโนโลยีเพื่อการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด





โครงการลดการทำงาน Cooling Tower ในเวลากลางคืน และโครงการสวิตซ์หรี่ไฟสำหรับให้แสงสว่างในทางเดิน ล็อบบี้ ห้องน้ำ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ "โครงการด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน"

ในปี 2564 AWC ยังคงดำเนิน **"โครงการประหยัดพลังงาน"** (Energy Saving Initiatives: ESIs) เพื่อลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงมุ่งเน้นไปที่โครงการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบปรับอากาศ Heating, Ventilation, and Air-conditioning (HVAC) อันประกอบด้วย หน่วยทำความเย็น หน่วยส่งจ่ายลมเย็น (Air Handling Unit: AHU) คอยล์เย็น และพัดลมระบายอากาศ ซึ่งใช้พลังงานไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 60 ของการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด

การปรับปรุงระบบปรับอากาศเป็นเทคโนโลยีที่เพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมหน่วยทำความเย็น โดยการใช้ระบบอัลกอริธึมควบคุมการทำงานแบบที่สามารถปรับเองได้ ทำให้สามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น **โดยผลการดำเนินงานตลอดทั้งปีในสถานประกอบการทั้ง 4 แห่ง** ได้แก่ โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ อาคารแอทธินีทาวเวอร์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ และห้างสรรพสินค้าพันธุ์ทิพย์ งามวงศ์วาน **สามารถลดการใช้ไฟฟ้าลงได้ถึง 7,143,899 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง หรือเทียบเท่า 3,480 ตันคาร์บอนไดออกไซด์**

การเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานสะอาด (Transition Towards Low Carbon)

นอกจากนี้ AWC ยังได้ดำเนินโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ให้กับสถานประกอบการในเครือจำนวนทั้งหมด 8 แห่ง สำหรับขั้นตอนการก่อสร้าง ได้ดำเนินการจนเสร็จสมบูรณ์แล้วทั้งสิ้น 7 แห่ง ได้แก่ โรงแรม หัวหินแมริออท รีสอร์ท และสปา โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช ศูนย์การค้า เกทเวย์ แอท บางซื่อ ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ งามวงศ์วาน ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว เฟส 1 และ ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว เฟส 2 โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ที่ โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เป็นสถานประกอบการแรก



"โครงการติดตั้งระบบโซล่าร์เซลล์ผลิตไฟฟ้าบนหลังคาจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)"

นอกจากโครงการประหยัดพลังงานที่กล่าวข้างต้น บริษัทได้หาแนวทางอื่นๆ เพื่อลดการใช้พลังงานร่วมด้วยโดยได้ดำเนิน **"โครงการเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบแอลอีดี (LED)"** ซึ่งในปี 2564 ได้ดำเนินการไปแล้วในสถานประกอบการ จำนวน 20 แห่ง **ทำให้สามารถลดการใช้ไฟฟ้าลงได้อีก 3,365,361 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง หรือเทียบเท่า 1,640 ตันคาร์บอนไดออกไซด์**

"โครงการประหยัดพลังงานข้างต้นที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในปี 2564 ทำให้ AWC สามารถลดการใช้ไฟฟ้าลงได้ทั้งสิ้น 10,509,250 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 5,120 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า"

โดยผลการดำเนินงานด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 & 2) ของ AWC ได้รับการรับรองจาก Lloyd's Register Quality Assurance Ltd. ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบรายงานความยั่งยืนเป็นผู้ทวนสอบและให้ความเชื่อมั่นอย่างอิสระ ซึ่งท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ "การรับรองจากหน่วยงานภายนอก" ใน "รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564"

นอกจากนี้ AWC ยังคงมุ่งมั่นในการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ อาทิ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ที่เปิดให้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าปลั๊กอินไฮบริด (PHEV) และยานยนต์ไฟฟ้าแบตเตอรี่ (BEV) ทำให้ลูกค้า และผู้ใช้บริการทั่วไปได้รับประสบการณ์การชาร์จที่รวดเร็วและเชื่อมต่อได้ง่ายดายผ่านแอปพลิเคชัน ร่วมลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งในการพลิกโฉมกรุงเทพมหานครสู่สมาร์ทเมโทร เมืองปลอดมลภาวะจากรถยนต์ในอนาคต

รวมถึงการให้บริการเช่ารถยนต์ส่วนตัวแบบ Car Sharing ใช้งานผ่านแอปพลิเคชันได้ตลอด 24 ชั่วโมง สะดวก ปลอดภัย ลดปัญหาที่จอดรถไม่พอในเขตเมือง ลดความแออัดบนท้องถนนและปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ







"Asiatique District" (กรุงเทพมหานคร) และ Aquatique District (พัทยา)

การประกาศความมุ่งมั่นเข้ารับการรับรองอาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Certification)

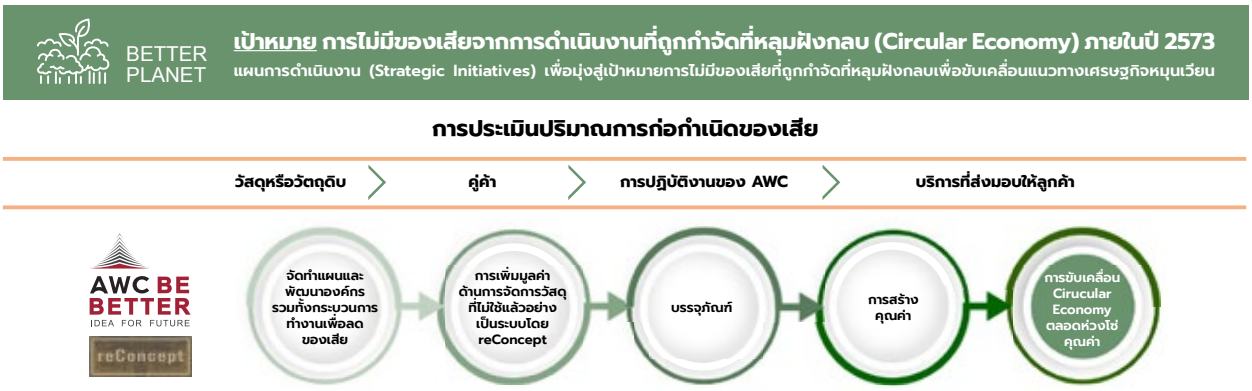
เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และตอบสนองต่อความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด AWC จึงเลือกพัฒนาโครงการตามเกณฑ์อาคารสีเขียว (Green Building) และได้นำเกณฑ์การออกแบบความยั่งยืน (Sustainability Design Criteria) มาใช้ในกระบวนการดำเนินงานทั้งในส่วนของโครงการที่ดำเนินการแล้ว และส่วนของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาออกแบบ ซึ่ง AWC เชื่อว่าจะสามารถยกระดับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างยั่งยืนได้อย่างเป็นรูปธรรม

โดยจะนำร่องที่โครงการ Asiatique District และ Aquatique District เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นของ AWC ในการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งยังวางแผนที่จะให้สถานประกอบการแห่งใหม่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล เช่น LEED WELL และ EDGE เป็นต้น

การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

การลดการเกิดของเสีย และการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นหัวใจหลักที่ AWC ให้ความสำคัญเป็นลำดับถัดมา และใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน **ในปี 2564 AWC จึงได้กำหนดเป้าหมายเพื่อการไม่มีของเสียจากการดำเนินโครงการที่ถูกกำจัดที่หลุมฝังกลบ (Zero Waste to Landfill from Operation)** ในปี 2573 เริ่มตั้งแต่การจัดทำแผนการดำเนินงาน (Strategic Initiative) รวมทั้งกระบวนการทำงานเพื่อลดของเสีย สร้างหน่วยงานและวัฒนธรรม Circular Economy ให้เกิดขึ้นชัดเจน ดังจะเห็นได้จาก **โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่นโฮเทล ซึ่งเป็นโรงแรมแห่งแรกของโลกที่ได้รับรางวัล ISO 20121 มาตรฐานด้านการจัดงานอย่างยั่งยืน (Sustainable Event Management)** ทั้งยังผ่านการรับรองใหม่ (Recertification) อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 จวบจนปัจจุบัน

รวมไปถึงการเพิ่มมูลค่าด้านการจัดการวัสดุที่ไม่ใช้แล้วอย่างเป็นระบบผ่านโมเดลธุรกิจของร้าน "reConcept" ซึ่งเป็นโมเดลธุรกิจที่ริเริ่มขึ้นมาเพื่อส่งเสริมการรีไซเคิลและการใช้ประโยชน์จากเฟอร์นิเจอร์เก่าและวัสดุเก่าแทนการทิ้ง เฟอร์นิเจอร์ ของตกแต่ง และอุปกรณ์ที่ใช้งานแล้วรวมถึงงานฝีมือที่ผลิตจากวัสดุคุณภาพสูง



แผนการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

การจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ

"reConcept" เป็นรูปแบบธุรกิจใหม่ที่ AWC กำหนดขึ้นโดยมีเป้าหมายที่ต้องการบริหารจัดการทรัพย์สินเก่าอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าให้กับทรัพย์สินและเฟอร์นิเจอร์เก่า อีกทั้งยังจะช่วยลดปริมาณของเสียในทุกวิถีทางที่เป็นไปได้โดยร้าน **"reConcept"** ถูกวางไว้เป็น flagship ในด้านการขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนของ AWC ด้วยสโลแกนที่ว่า **"ทุกสิ่งที่เก่ากลับกลายเป็นใหม่อีกครั้ง"** เป็นจุดหมายปลายทางด้านเฟอร์นิเจอร์ที่ครบวงจร ซึ่งกลุ่มผู้ที่ชื่นชอบของเก่าสามารถเลือกหาเฟอร์นิเจอร์มือสอง ของใช้ในบ้านสไตล์วินเทจ (Vintage) รวมถึงอุปกรณ์ตกแต่งคุณภาพสูงได้โดยตรงจากโรงแรมระดับ 5 ดาวภายใต้โรงแรมในเครือ AWC ร้าน **"reConcept"** จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่มีให้เลือกมากมาย ซึ่งทางร้านเปลี่ยนเฟอร์นิเจอร์เก่าให้เป็นใหม่อย่างมีสไตล์พร้อมคุณค่าทางศิลปะ

"reConcept" ดำเนินการภายใต้พันธกิจ 3 ประการในการประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน อันได้แก่ Reconcept ด้วยการร่วมมือกับศิลปินในการออกแบบที่มีใจเดียวกันเพื่อสร้างความประทับใจให้กับผู้คนผ่านของใช้ที่ไม่ตกยุค Recycle รีไซเคิลวัสดุเก่าและแปลงเป็นรายการใหม่ที่มีประโยชน์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโลกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และ Reuse การนำของมือสองและของสะสมมาใช้เพื่อการตกแต่งที่ไม่ซ้ำแบบใครเพื่อสร้างคุณค่าทางศิลปะรูปแบบใหม่



โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา การดำเนินงานของร้าน "reConcept" สามารถก่อให้เกิดการรีไซเคิลได้รวมทั้งสิ้น 347 ตัน ผ่านการจัดจำหน่ายทั้งที่ เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ และ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ รวมถึงช่องทางออนไลน์ อีเวนท์ และกิจกรรมการกุศลที่จัดโดยโรงแรมในเครือ





ร้าน "reConcept"

การลดการเกิดของเสีย (Waste Management)

AWC ยังคงเดินหน้าขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการลดปริมาณของเสียทั่วไป (General Waste) ซึ่งมาจากการดำเนินธุรกิจของโรงแรม ศูนย์การค้า และอาคารสำนักงานอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างความสำเร็จในเรื่องดังกล่าวจะเห็นได้จากการที่**โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ได้รับรางวัล 100% "All Star"** ซึ่งเป็นภัตตาคารแห่งแรกของเครือแมริออทที่ได้คะแนนสูงสุด (Top score) **นอกจากนี้ โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนพาร์ค ได้รับรางวัล 94% "Gold"** ซึ่งเป็นภัตตาคารระดับ 5 ดาวแห่งแรกในโลกที่ได้รับการรับรองในระดับดังกล่าวจาก **"The PLEDGE on Food Waste"** โดยการรับรองดังกล่าวจะมอบให้กับโรงแรมที่สามารถลดอาหารเหลือทิ้งหรือขยะอาหารได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานของสหประชาชาติ (United Nations' Draft Food Loss and Waste Standard)

โดยเมื่อเทียบกับปี 2563 ปริมาณขยะอาหารของโรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ลดลงทั้งจากพื้นที่สำหรับผู้ร่วมงานและแขกที่เข้าพัก **โดยในส่วนของร้านอาหารในเครือของเรา สามารถลดปริมาณขยะอาหารลงเฉลี่ยต่อเดือนจาก 760 กิโลกรัมเป็น 155 กิโลกรัม และในส่วนของสถานที่จัดเลี้ยงอาหารและเครื่องดื่ม สามารถลดปริมาณขยะอาหารลงเฉลี่ยต่อเดือนจาก 3,216 กิโลกรัม เป็น 1,749 กิโลกรัม**



"The PLEDGE on Food Waste"

อีกทั้ง AWC ยังมีแผนงานในการนำแนวปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 20121 และการจัดการขยะอาหารไปใช้กับโรงแรมอื่นๆ ในกลุ่ม AWC ด้วยเช่นกัน ตัวอย่างเช่น โรงแรมบันยันทรี สมุย และ โรงแรมบันยันทรี กระบี่ ซึ่งได้มีการคัดแยกและส่งเศษอาหารไปยังฟาร์มสุกรสัปดาห์ละ 3 ครั้ง และ วนาเบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ก็ได้มีการคัดแยกและส่งมอบเศษอาหารให้กับศูนย์ช่วยเหลือสุนัข ส่วนเปลือกผักนำมาใช้ทำปุ๋ยหมัก รวมถึงการวางแผนที่จะปลูกสวนผักออร์แกนิกในโรงแรมอีกหลายแห่งด้วย

AWC ให้ความสำคัญกับการจัดหาวัสดุอย่างมีความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่นโฮเทล ได้จัดทำแคมเปญ **"Athenee To Go"** โดยเลือกใช้กระดาษและบรรจุภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้ทางชีวภาพสำหรับบริการจัดส่งอาหารและเครื่องดื่ม



"การจัดการขยะอาหาร"

เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของทุกชุมชน โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่นโฮเทล ยังได้จัดทำแคมเปญ **"Skips the Straw"** โดยไม่มีการใช้บริการหลอดพลาสติกหรือ **"ไม้คน"** โดย AWC ให้คำมั่นที่จะดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบและเชื่อว่านี่เป็นก้าวย่างที่ทรงพลังในการลดการพึ่งพาพลาสติก โดยบริษัทหยุดใช้หลอดพลาสติกได้สำเร็จในปี 2564 ทั้งนี้ได้จัดเตรียมหลอดกระดาษให้บริการแทน และได้จัดให้มีตามคำขอของผู้เข้าพัก



แคมเปญ "Athenee To Go"







แคมเปญ "Skips the Straw"

สำหรับปี 2564 AWC ได้รับข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม 1 กรณี ซึ่งสามารถสรุปเหตุการณ์ได้ ดังนี้

สรุปเหตุการณ์	แนวทางแก้ไข / บริหารจัดการ
กรมควบคุมมลพิษตรวจวัดค่าน้ำเสียของระบบบำบัดน้ำเสีย และ การระบายน้ำทิ้งของศูนย์การค้าเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 พบว่าที่ค่าน้ำเสียไม่ผ่านเกณฑ์ตามมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้ง โดยส่งหนังสือแจ้งทางอาคาร ลงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564	1. เพิ่มความถี่ในการสูบไขมัน และ สิ่งปฏิกูล พร้อมจัดทำแผนการดำเนินการเติมจุลินทรีย์ให้เป็นไปตามรอบที่กำหนดให้สอดคล้องกับการใช้งานที่เกิดขึ้นจริง จนค่าน้ำเสียกลับมาอยู่ในเกณฑ์ตามมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้ง แล้วเสร็จภายใน 2 เดือนหลังจากที่ได้รับหนังสือแจ้ง 2. จัดจ้างผู้ดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและการระบายน้ำทิ้งในการดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสีย และ แก้ไขปัญหาต่างๆเป็นประจำทุกเดือน

ทั้งนี้ AWC ไม่มีข้อพิพาท รวมถึงเรื่องร้องเรียน หรือละเมิดข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

AWC ตระหนักดีว่า "บุคลากรและชุมชน" คือกุญแจสำคัญของสังคม อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับ เรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดังนั้นการดูแลบุคลากรและชุมชนให้ปลอดภัยจึงเป็นความรับผิดชอบหลักของ AWC ในการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ AWC จึงได้กำหนด **"นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน"** ขึ้นมาอย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจซึ่งขอบเขตของนโยบายครอบคลุมการดำเนินงานของทั้งบริษัท และบริษัทย่อยในด้านต่างๆ โดยได้หมายรวมถึงการจัดการความยั่งยืนในมิติสังคมภายใต้หัวข้อ **"การพัฒนาชุมชนและสังคม" "การพัฒนาผู้นำและทรัพยากรบุคคล"** และ **"การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน"** ซึ่งท่านสามารถดูเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ www.assetworldcorp-th.com/storage/document/awc-policies/sustainability-policy-th.pdf

เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความสำคัญของ "บุคลากรและชุมชน" AWC จึงได้ผนวกไว้เป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร" เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้ตะหนักว่า "บุคลากรและชุมชน" คือกุญแจสำคัญของสังคมโดยให้ความสำคัญกับเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การดูแลคนและชุมชนให้ปลอดภัยเป็นความรับผิดชอบหลักของ AWC โดยในปี 2564 AWC ได้กำหนดเป้าหมายด้านสังคมไว้ว่า

"AWC จะสร้างสุขภาวะ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย" ร่วมกับ
"ทุกสถานประกอบการที่ AWC เป็นเจ้าของ และ/หรือ ดำเนินการเอง จะต้องมีผลิตภัณฑ์หรือกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และจะต้องทำร่วมกับชุมชนอย่างน้อย 1 ชุมชน"

สำหรับปี 2565 บริษัทได้ระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในมิติสังคม ได้แก่ "อาชีวอนามัยและความปลอดภัย" และ "การรวมเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชน" โดยสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญได้ ดังนี้

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เป็นสิ่งสำคัญต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้า ผู้เช่า ชุมชน รวมถึงผู้เกี่ยวข้องกลุ่มอื่นๆ AWC จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการ และควบคุมความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องในการกระบวนที่เกี่ยวกับการก่อสร้างอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง AWC จึงได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) **ในปี 2564 AWC จึงได้กำหนดเป้าหมายเพื่อการควบคุมความเสี่ยงสูงแบบครอบคลุมต่อชีวิตและสุขภาพ ตลอดจนคุณภาพการทำงานของพนักงาน รวมถึงผู้รับเหมา คู่ค้า ผู้เช่า และชุมชน**

เริ่มตั้งแต่การจัดทำแผนการดำเนินงาน (Strategic Initiative) รวมทั้งกระบวนการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การสร้างการมีส่วนร่วม การฝึกอบรม การควบคุมความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน และการสื่อสารในประเด็นอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ไปจนถึงมาตรฐาน OHS และ Healthy Building



แผนการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย





AWC ได้บ่งชี้ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นประเด็นสำคัญ บริษัทตระหนักดีว่าหากการบริหารจัดการความปลอดภัยที่ไม่เหมาะสมอาจจะส่งผลต่อการหยุดชะงักของการดำเนินงาน จึงได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการบริหาร**ความเสี่ยง (MRMC)** เป็นผู้รับผิดชอบในการสนับสนุนทุกหน่วยธุรกิจให้ดำเนินการตามกรอบและนโยบายเพื่อควบคุม จัดการ ปรับปรุงกระบวนการทำงาน ตลอดจนตรวจสอบความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอยู่อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจะเป็นผู้รวบรวม รวมถึงจัดฝึกอบรมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

โดย AWC ได้ให้ความสำคัญกับพื้นฐานของความปลอดภัย กล่าวคือ การสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย (Safety Awareness) โดยได้มีการจัดตั้ง**คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม**ในระดับองค์กร (Corporate Level) โดยจัดให้มีคณะทำงานจากทุกฝ่ายเข้าร่วม (Cross-function) ด้วยเล็งเห็นว่าความปลอดภัยเป็นเรื่องของทุกฝ่าย ไม่ใช่ของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้**กำหนดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานทั้งในระดับองค์กร และในทุกหน่วยธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม** จะประชุมร่วมกันทุกเดือน โดยประธานคณะกรรมการความปลอดภัยจะนำผลการประชุมเสนอต่อคณะจัดการในทุกไตรมาส ทั้งนี้ยังได้มีการสื่อสารผลการประชุมเพื่อแจ้งให้พนักงานทุกระดับทราบโดยทั่วกันผ่านอีเมล์ของบริษัท ในหัวข้อ “Safety Tips”

นอกจากนี้คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ยังได้ทำงานร่วมกับสายงานทรัพยากรบุคคลในการจัดอบรมด้านความปลอดภัยพื้นฐานให้ครบทุกระดับ โดยกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผลงานไว้ว่าจะอบรมให้ครอบคลุมพนักงานให้ครบ ร้อยละ 100 ภายในปี 2565 **สำหรับผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านความปลอดภัยคือ “ไม่พบอุบัติเหตุที่ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อชีวิต และอันตรายต่อพนักงาน (Zero accident)”**

การรวมเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชน

AWC สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการสร้างคุณค่าทางสังคม ส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนโดยรอบผ่านการลงทุนในโครงการเพื่อสังคม รวมทั้งการสร้างพื้นที่ในโครงการให้เป็นพื้นที่สาธารณประโยชน์ เพื่อแบ่งปันคุณค่าร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนพื้นที่ส่วนกลางของโครงการให้กับประชาชนได้ใช้ประโยชน์ร่วมกันผ่านโครงการ “Community Living Room” การสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น โรงเรียน โรงพยาบาล หรือ ศาสนสถานที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโครงการของ AWC รวมถึงกิจกรรมเพื่อช่วยแก้ปัญหาภาวะทุพโภชนาการในเด็กด้อยโอกาส การมอบทุนการศึกษา การช่วยเหลือเด็กในชุมชนใกล้เคียง และการส่งเสริมด้านการศึกษา ทั้งการฝึกอาชีพและทักษะชีวิต เพื่อเตรียมความพร้อมมุ่งสู่ **“อนาคตที่ดีกว่า”**

สำหรับปี 2564 บริษัทไม่มีข้อพิพาท หรือละเมิดกฎหมายรวมถึงข้อบังคับด้านสังคมอย่างมีนัยสำคัญ

AWC แบ่งการช่วยเหลือสังคมเป็น 2 รูปแบบใหญ่ กล่าวคือ “การสร้างระบบนิเวศทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน” และ “การสนับสนุนในรูปแบบบริจาคที่เป็นเงินและอื่นๆ” สรุปพอสังเขปได้ดังนี้

การสร้างระบบนิเวศทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน (Commercial Initiative)

AWC ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาทักษะเพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพของคนในชุมชน ให้เกิดการสร้างงานสร้างโอกาส ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่มีประสิทธภาพ สร้างงานที่เป็นนวัตกรรมรวมถึงการเกิดและเติบโตของวิสาหกิจรายย่อยในท้องถิ่นทั้งขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs) ให้มีรายได้พร้อมเติบโตไปกับธุรกิจขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถสรุปโครงการและกิจกรรมที่สำคัญได้ ดังนี้

โครงการ เดอะ GALLERY Shop & Product

AWC ได้ให้การสนับสนุน เดอะ GALLERY ซึ่งเป็นร้านค้าที่มีวัตุประสงค์การดำเนินงานที่ไม่หวังผลกำไรตามแนวคิดวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) เดอะ GALLERY จึงเป็นศูนย์กลางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล หรือ Asset World Foundation for Charity (AWFC)





ซึ่งปัจจุบัน เดอะ GALLERY อยู่ในระหว่างการจดทะเบียนเป็นวิสาหกิจเพื่อสังคม ซึ่งต้องจัดทำงบการเงินย้อนหลังให้ครบรอบระยะเวลาบัญชี ทั้งนี้เพื่อให้ เดอะ GALLERY จดทะเบียนอย่างถูกต้องตามพระราชบัญญัติวิสาหกิจเพื่อสังคม พ.ศ. 2562 โดยจะจดทะเบียนเสร็จสิ้นในปี 2566

เดอะ GALLERY ก่อตั้งขึ้นในปี 2558 ขับเคลื่อนภายใต้แนวคิด **"Giving Art, Art of Giving" ส่งเสริมศิลปินด้วยศิลปะแห่งการให้** โดย AWFC ได้คัดสรรงานศิลปะในรูปของสินค้าไทยจากชุมชนต่างๆ ที่มีการออกแบบ มีคุณภาพ มีอัตลักษณ์ แต่อาจจะยังไม่เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายมานำเสนอต่อลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวที่มาใช้บริการโรงแรม ศูนย์การค้า หรืออาคารสำนักงาน ซึ่ง AWC เป็นเจ้าของ เพื่อให้ลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวได้มีส่วนร่วมในการสนับสนุนสินค้าคุณภาพจากชุมชน และได้สัมผัสกับศิลปะของท้องถิ่นจากทั่วประเทศไทย

เดอะ GALLERY ปัจจุบันมี 12 สาขา ได้แก่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์, โรงแรมแบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์, โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ทแอนด์สปา, โรงแรมภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา ในยางบีช, โรงแรมเดอะ ระวีกัลยา แบงค็อก, ไอคอนสยาม สุขสยาม รอยัล พาวิลเลียน, โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย, เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ ฟร้อนท์, โรงแรมบันยันทรี กระบี่, โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ และโรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ

นอกจากนี้ AWC ยังมีแผนที่จะขยายสาขาเพิ่มอีก โดย**ตั้งเป้าหมายว่าจะขยายสาขา เดอะ GALLERY เพิ่มอีกให้ครบ 30 สาขา ภายในปี 2569** ทั้งนี้ยังตั้งเป้าหมายให้สอดคล้องอีกว่าจะมี**จำนวนของสินค้าที่มาจากผู้ประกอบการท้องถิ่น หรือชุมชนท้องถิ่นให้มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 จากจำนวนสินค้าไทยทั้งหมดที่วางขายในร้าน เพ**ราะ AWC เชื่อว่ายิ่งขยายสาขามากเท่าไหร่ ยิ่งสร้างโอกาสให้กับชุมชนและผู้ประกอบการรายย่อยได้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าศักยภาพได้มากขึ้นเท่านั้น

เดอะ GALLERY เปรียบเสมือนช่องทางสำหรับผู้ประกอบการชุมชน และเกษตรกรได้นำผลิตภัณฑ์ประจำท้องถิ่นมาสู่ผู้บริโภค สร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ชุมชน เพื่อให้เกิดคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจและสังคม ตามหลักคิด "การสร้างคุณค่าร่วม" หรือ Creating Shared Value ขณะเดียวกัน เดอะ Gallery ยังเป็นเวทีที่เปิดโอกาสให้นักออกแบบ ศิลปิน เจ้าของกิจการ และคนในชุมชนที่มีความสามารถได้เผยโฉมสินค้าให้เป็นที่รู้จักในวงกว้าง ซึ่งประกอบด้วยงานหัตถกรรม งานศิลปะที่ประณีตงดงาม เพื่อให้คนทั้งในวงการธุรกิจและนักท่องเที่ยวจากทั่วโลก รวมทั้งคนไทยที่มาใช้บริการในโครงการของ AWC ได้ร่วมสนับสนุน





โครงการ "เดอะ GALLERY" Shop & Product

ทั้งนี้ก็เพื่อสร้างงานสร้างอาชีพให้คนไทยได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นการสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้ผลิตต่อไป โดยกำไรทั้งหมดจากการจัดจำหน่ายสินค้าจะถูกนำไปสนับสนุนการสร้างสรรค์งานศิลปะของชุมชน โดยเฉพาะในกลุ่มเด็กและเยาวชน รวมทั้งสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้ชุมชนท้องถิ่นในโครงการต่างๆ ของมูลนิธิ

กิจกรรม AWC Charity Market Around





กิจกรรม "Charity Market Around"

AWC ได้ร่วมกับพันธมิตรจากองค์กรชั้นนำ ภาครัฐและภาคีเครือข่ายต่างๆ เพื่อจัดสรรพื้นที่ภายในอาคารสำนักงาน และศูนย์การค้า ได้แก่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ และ ลาซาล อเวนิว มาจัดเป็นกิจกรรมการตลาด เพื่อสนับสนุนให้ชุมชนได้นำสินค้าในท้องถิ่นมาจำหน่ายแก่ผู้บริโภคโดยตรง ไม่ว่าจะเป็นสินค้าเกษตรอินทรีย์ อาหารออแกนิค ผลิตภัณฑ์งานฝีมือท้องถิ่นต่างๆ ตลอดจนผลิตภัณฑ์จากวิสาหกิจชุมชนจากโครงการประชารัฐรวมใจ ถือเป็นการเปิดโอกาสในการค้าขาย เป็นอีกหนึ่งช่องทางในการช่วยชุมชนหรือผู้ประกอบการรายย่อยในการกระจายขายสินค้า ตลอดจนเป็นการแนะนำแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก เพื่อหวังว่าจะเป็นอีกช่องทางในการช่วยสร้างรายได้เข้าสู่ชุมชนท้องถิ่น ซึ่งตลอดระยะเวลาจัดกิจกรรม AWC ได้สนับสนุนพื้นที่ให้กับผู้ประกอบการหลากหลายขนาดกว่า 31 ราย





โครงการ "Community Living Room"

Community Living Room

การเปิดพื้นที่ในโครงการนับเป็นการเพิ่มโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับคนในชุมชนได้เข้ามาใช้ประโยชน์ทั้งในรูปแบบของ การเพิ่มรายได้ การแลกเปลี่ยนความรู้ในการพัฒนาทักษะด้านอาชีพ ตลอดจนส่งเสริมให้คนในชุมชนรอบโครงการได้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ โดยหวังว่าการเปิดพื้นที่นี้จะช่วยลดความเหลื่อมล้ำและสร้างความเท่าเทียมกันในสังคม

AWC จึงได้เริ่มโครงการ **"Community Living Room"** ภายในพื้นที่โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนต์ (Asiatique The Riverfront) สถานที่รวบรวมเรื่องราว และอัตลักษณ์อันโดดเด่นของพื้นที่ย่านเจริญกรุง นำมาสร้างคุณค่าให้เป็นพื้นที่สืบสานมรดกความเป็นไทยผ่านชุมชนท้องถิ่น เปิดโอกาสให้สถาบันครอบครัวและเยาวชนสามารถเข้ามาใช้พื้นที่แห่งนี้เพื่อเป็นห้องนั่งเล่น พื้นที่ค้าขายสินค้าชุมชน และพื้นที่กิจกรรมเรียนรู้เรื่องศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาของชุมชนต่างๆซึ่งจะสลับหมุนเวียนสับเปลี่ยนกันไปวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการสร้างโอกาสให้ชุมชนมีช่องทางจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น อีกทั้งเปิดโอกาสให้ผู้คนทั่วไปได้มาซื้อสินค้าและสนับสนุนชุมชนให้มีรายได้ รวมทั้งเสมือนเป็นบ้านให้ชุมชนได้ร่วมกันแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อสานต่อคุณค่าอย่างยั่งยืน





"ศูนย์วัคซีน"

ศูนย์ฉีดวัคซีน

ในฐานะของการเป็นพลเมืองบรรษัทที่ดีต่อสังคมในวงกว้าง AWC จึงได้สนับสนุน และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ และโรงพยาบาล อาทิ โรงพยาบาลบางประกอก โรงพยาบาลเลิศสิน เป็นต้น เพื่อจัดสรรพื้นที่ภายในโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ (Asiatique The Riverfront) กว่า 1,578 ตารางเมตร ให้เป็นศูนย์ฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 ให้กับประชาชนในพื้นที่เขตบางคอแหลมซึ่งเป็นเขตพื้นที่ที่โครงการตั้งอยู่ พื้นที่ดังกล่าวสามารถรองรับประชาชนได้วันละกว่า 2,000 คน รวมถึงการจัดสรรพื้นที่ในโครงการ โอพี เพลส ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมืองให้เป็นศูนย์ฉีดวัคซีนทางเลือกซิโนฟาร์มให้กับประชาชนในจังหวัดเชียงใหม่ โดยร่วมกับโรงพยาบาลเซ็นทรัลเชียงใหม่เมมโมเรียล เพื่อส่งเสริมการสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ตามนโยบายภาครัฐ และเพื่อให้ประชาชนได้มีโอกาสได้เข้าถึงการบริการทางสาธารณสุขที่จำเป็นเร่งด่วนอย่างทันการณ์ ซึ่งการสนับสนุนภายใต้ **"โครงการวัคซีนช่วยชาวประชา" รวมมูลค่าสนับสนุนทั้งสิ้นกว่า 7,400,000 ล้านบาท**





การสนับสนุนในรูปแบบบริจาคที่เป็นเงินและอื่นๆ









ปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ยังคงต่อเนื่อง มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล (AWFC) ยังคงสานความช่วยเหลือโดยการผนึกกำลังร่วมกับเหล่าพันธมิตรจากองค์กรชั้นนำกว่า 100 องค์กร และกรุงเทพมหานคร ได้ร่วมกันจัดทำและส่งมอบถุงกำลังใจ ภายใต้โครงการ **"AWC ร่วมรวมพลังส่งถุงกำลังใจ"จำนวน 13,500 ชุด รวมมูลค่า 11,000,000 บาท** เพื่อส่งมอบความช่วยเหลือไปยังชุมชม 21 แห่ง จาก 13 เขตทั่วกรุงเทพมหานคร ครอบคลุมถึงแคมป์คนงานก่อสร้างที่ได้รับผลกระทบอีก 19 แคมป์ทั่วกรุงเทพมหานคร

โครงการ "AWC ร่วมรวมพลังไทยสู้สู้"

ในขณะเดียวกันได้ร่วมกับโรงแรมในเครือ AWC สนับสนุนชุดเครื่องนอนที่ไม่ได้นำมาใช้แล้วให้แก่ศูนย์พักคอยผู้ป่วยโควิด-19 ณ ศูนย์ค้าส่งเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ประตูน้ำพระอินทร์ จำนวน 1,000 ชิ้น และที่ศูนย์พักคอยผู้ป่วยโควิด-19 ของเขตบางแค จำนวน 450 ชิ้น นอกจากนี้ยังได้ร่วมกับกระทรวงท่องเที่ยวและกีฬาบริจาคชุดเครื่องนอนให้ศูนย์พักคอยผู้ป่วยโควิด-19 ที่จังหวัดกระบี่ และจังหวัดพัทลุง จำนวน 813 ชิ้น รวมมูลค่าสนับสนุนทั้งสิ้น 2,515,399 ล้านบาท









"ศูนย์พักคอย"

นอกจากนี้ AWC ได้ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐบาล องค์กรท้องถิ่น พร้อมพันธมิตรจากองค์กรชั้นนำในการช่วยลดการแพร่ระบาดของโรค ด้วยการจัดตั้ง “ศูนย์พักคอย” (Community Isolation) ภายในศูนย์ค้าส่ง เอวีซี เทรดเซ็นเตอร์ ประตูน้ำพระอินทร์ ณ เทศบาลตำบลพระอินทราชา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รองรับผู้ป่วยโควิด-19 กลุ่มสีเขียว หรือกลุ่มที่ยังไม่แสดงอาการ จำนวน 200 เตียง ยอดบริจาคทรัพย์สิน รวมมูลค่า 8,044,554 ล้านบาท

ชุมชนสีเขียว “Give Green CBD” & Lasalle Avenue

AWC เชื่อว่าหัวใจสำคัญการ “สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า” จะเกิดได้จากการพัฒนาคุณภาพของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกันอย่างเป็นรูปธรรม โครงการ “Give Green CBD Synergy Power” จึงเกิดขึ้น โดยได้ร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นกรุงเทพมหานคร กลุ่มผู้ประกอบการย่านสาทร รวมถึงพันธมิตรจากองค์กรชั้นนำ ช่วยกันส่งเสริมรณรงค์ปลูกจิตสำนึกและความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการตอบแทนสู่สังคม โดยดำเนินการต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 9 วัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารถึงแนวคิด “Circular Economy” สร้างความตระหนักในเรื่องปัญหาขยะ และการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่า โดยได้นำขวดพลาสติก bioPET 3,000 ขวดที่ใช้แล้วกลับมาสร้างสรรค์และตกแต่งเป็นต้นคริสต์มาสบริเวณลานบีทีเอสช่องนนทรี





โครงการ “Give Green CBD Synergy Power”



โครงการ ลาซาล อเวนิว ถูกออกแบบให้มีบรรยากาศแบบผสมผสานเพื่อให้เกิดพื้นที่ใช้สอยที่สามารถตอบโจทย์ครอบครัวยุคใหม่ ครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มเด็กจนถึงกลุ่มผู้สูงอายุ ตามหลักการออกแบบอย่างเท่าเทียม หรือ Universal Design โดยแต่ละพื้นที่จะมีความเชื่อมโยงระหว่างสนามหญ้า ซึ่งเป็นพื้นที่สีเขียวอันกว้างขวางกับสนามเด็กเล่นกลางแจ้ง ทั้งยังคำนึงถึงความสะอาดและปลอดภัย จึงเป็นศูนย์กลางให้คนในชุมชนพาครอบครัวมาใช้เวลาทำกิจกรรมสันทนาการและพักผ่อนร่วมกัน ถือเป็นการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ และเพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนโดยรอบ







โครงการ ลาซาล อเวนิว

4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
สำหรับผลประกอบการไตรมาสที่ 4 และปี 2564

เศรษฐกิจไทย

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ[1] คาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจในปี 2564 โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (จีดีพี) จะขยายตัวที่ร้อยละ 1.2 จากเดิมที่เคยคาดการณ์ที่ร้อยละ 0.7-1.2 ซึ่งปรับตัวดีขึ้นอย่างช้า ๆ เมื่อเทียบกับจีดีพีที่หดตัวร้อยละ 6.1 ในปี 2563 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากมูลค่าการส่งออกสินค้า การกระตุ้นการใช้จ่ายและการลงทุนในภาครัฐ และการเปิดประเทศในช่วงไตรมาส 4/2564 ส่วนแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2565 คาดว่าจะขยายตัวในร้อยละ 3.5-4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการฟื้นตัวของอุปสงค์ในประเทศและภาคการผลิตตามสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ที่มีแนวโน้มคลี่คลายลง และการฟื้นตัวอย่างช้า ๆ ของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวซึ่งคาดการณ์ว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าไทยจำนวน 5 ล้านคนภายใต้นโยบายการเปิดประเทศของภาครัฐ ซึ่งสอดคล้องกับรายงานของธนาคารโลก[2] ประจำเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งระบุว่าเศรษฐกิจไทยปี 2565 จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่คาดว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวได้ที่ร้อยละ 1 และปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตามคือ การระบาดของโควิดสายพันธุ์ใหม่ “โอมิครอน”

สำหรับไตรมาส 4/2564 ภาครัฐเริ่มมีนโยบายผ่อนคลายล็อคดาวน์ เพื่อให้ประชาชนกลับมาใช้ชีวิตได้ใกล้เคียงกับปกติ และได้ประกาศเปิดประเทศ (Country Reopening) ในเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา โดยอนุญาตให้ผู้เดินทางที่ฉีดวัคซีนครบ ผลตรวจ COVID-19 ไม่พบเชื้อและปฏิบัติตามมาตรการสาธารณสุขที่กำหนดจาก 63 ประเทศสามารถเดินทางเข้าประเทศไทยโดยไม่ต้องกักตัว พร้อมทั้งผ่อนปรนมาตรการเข้มงวดในการควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 ภายในประเทศอีกหลายพื้นที่ เนื่องจากสถานการณ์ทั่วโลกมีแนวโน้มคลี่คลายดีขึ้น

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 มีแนวโน้มดีขึ้น การแพร่กระจายมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้สภาพเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว และดำเนินธุรกิจการค้าขายกลับมาปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน 2564 ได้มีการค้นพบ COVID-19 สายพันธุ์ใหม่ ชื่อว่าสายพันธุ์ “โอมิครอน” โดยมีอัตราการแพร่เชื้อที่เร็วกว่าเดิม และเริ่มมีการระบาดในประเทศไทยในช่วงเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งทำให้เกิดความวิตกกังวล หากแต่ยังไม่ส่งผลกระทบรุนแรงต่อสภาวการณ์โดยรวม นอกจากนี้ ทางภาครัฐได้ปรับมาตรการการเดินทางเข้าประเทศ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 สายพันธุ์โอมิครอน โดยระงับการลงทะเบียนประเภท Test & Go และ Sandbox ชั่วคราว ยกเว้น ภูเก็ต แซนด์บ็อกซ์ ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2564 - 4 มกราคม 2565

[1] https://www.nesdc.go.th/ewt_dl_link.php?nid=12027
[2] https://documents1.worldbank.org/curated/en/099505012112132663/pdf/P177481058deb9045093bc066128806d864.pdf

อุตสาหกรรมท่องเที่ยว

จากนโยบายของทางภาครัฐ ในการเปิดประเทศภายใน 120 วัน ของระยะที่ 1 ในช่วงไตรมาสที่ 3 ในโครงการ "ภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์" และโครงการ "สมุย พลัส โมเดล" และต่อเนื่องมาที่ระยะที่ 2 และ 3 ในช่วงไตรมาส 4/2564 นั้น ที่ได้มีการประกาศเปิดประเทศ โดยกำหนดให้ประเทศต้นทางที่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยโดยไม่ต้องกักตัว ภายใต้โครงการ Test & Go ทั้งหมดจำนวน 63 ประเทศ และลงทะเบียนสำหรับการเดินทางผ่านระบบ Thailand Pass และสามารถจองห้องพักได้เฉพาะโรงแรมที่ได้รับมาตรฐานความสะอาดหรือความปลอดภัยด้านสุขอนามัยจากกระทรวงสาธารณสุข และบุคลากรในสถานประกอบการ อย่างน้อย ร้อยละ 70 ได้รับการฉีดวัคซีนครบ 2 เข็ม (Amazing Thailand Safety and Health Administration Plus (SHA+) เพื่อรับนักท่องเที่ยวที่เดินทางจากต่างประเทศในพื้นที่นำร่องท่องเที่ยวใน 17 จังหวัด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 นั้น จากข้อมูลจากศูนย์บริหารสถานการณ์โควิด-19 ของรัฐบาล (ศบค.) ในระยะเวลา 2 เดือน ภายหลังที่เปิดประเทศแล้วนั้น มีผู้เดินทางเข้ามาในประเทศ 415,258 ราย ติดเชื้อ COVID-19 รวม 1,330 ราย คิดเป็นสัดส่วนของผู้ติดเชื้อที่ร้อยละ 0.32 โดยมีประเทศต้นทางที่เดินทางเข้ามามากที่สุด 3 อันดับแรกได้แก่ประเทศเยอรมนี ประเทศอังกฤษ และประเทศรัสเซียตามลำดับ นอกจากนี้รัฐบาลได้มีมาตรการส่งเสริมให้คนไทยได้ออกมาเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศ เพื่อเป็นการช่วยผู้ประกอบการการท่องเที่ยวอีกทางหนึ่ง โดย ททท. ได้อนุมัติโครงการ "เราเที่ยวด้วยกัน เฟส 3" และ "ทัวร์เที่ยวไทย" ซึ่งสามารถใช้สิทธิเดินทางท่องเที่ยวได้ในวันที่ 15 ตุลาคม 2564 - 31 มกราคม 2565

อย่างไรก็ตาม จากความไม่แน่นอนของการแพร่ระบาดของ COVID-19 สายพันธุ์โอมิครอน ทำให้บางประเทศประกาศใช้มาตรการล็อกดาวน์ นักท่องเที่ยวต่างชาติไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยได้แบบปกติ รวมถึงเริ่มมีการระบาดในประเทศไทยในช่วงเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นช่วงวันหยุดยาวและเป็นฤดูท่องเที่ยวทำให้ประชาชนบางส่วนชะลอการเดินทางท่องเที่ยวลง

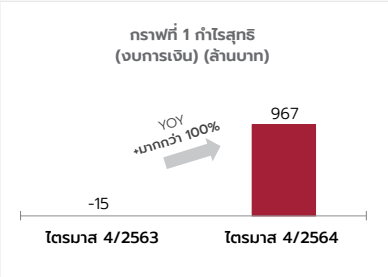
อุตสาหกรรมให้เช่าเพื่อการพาณิชยกรรม

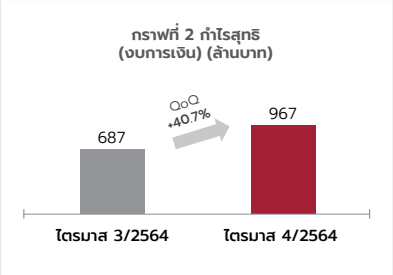
ในเดือนกันยายน 2564 ทางภาครัฐประกาศผ่อนคลายล็อกดาวน์ ทำให้ในไตรมาส 4/2564 ศูนย์การค้าสามารถเปิดให้บริการได้ ภายใต้มาตรการปลอดภัยสำหรับองค์กร (COVID-Free Setting) โดยเว้นระยะห่างและเปิดให้บริการตามเวลาที่รัฐบาลกำหนด ส่งผลให้ประชาชนกลับมาใช้บริการศูนย์การค้าเพิ่มมากขึ้นใกล้เคียงกับสภาพปกติ ประกอบกับในช่วงเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นช่วงเทศกาล ทำให้มีการจับจ่ายใช้สอยและใช้บริการศูนย์การค้าเพิ่มขึ้นมาก ซึ่งการแพร่ระบาดของ COVID-19 สายพันธุ์ใหม่ "โอมิครอน" ยังคงเป็นปัจจัยที่ต้องเฝ้าระวังต่อไป

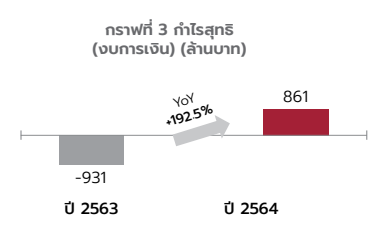
สำหรับธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบไม่มากนักต่อธุรกิจอาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ ที่เป็นพื้นที่ศูนย์กลางธุรกิจ โดยในช่วงที่ผ่านมาบริษัทต่าง ๆ อนุญาตให้พนักงานทำงานที่บ้าน (Work from Home) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาด อย่างไรก็ตาม ทางผู้เช่ายังคงให้ความสำคัญของการเข้ามาทำงานที่สำนักงานอยู่ เนื่องจากมีประสิทธิภาพในการทำงานมากกว่าในการสนับสนุนการทำงานร่วมกัน การทำงานเป็นทีม และมีการทำงานในรูปแบบไฮบริดมากขึ้น นอกจากนี้ ทางอาคารสำนักงานนั้น มีการเพิ่มความครบครันและแวดล้อมไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้ชีวิต รวมถึงพัฒนาระบบการให้บริการแก่ผู้เช่าในรูปแบบดิจิตอลมากขึ้น เพื่ออำนวยความสะดวก และตอบโจทย์ความต้องการของแต่ละผู้เช่าเพิ่มมากขึ้น

ในไตรมาส 4/2564 กลุ่มผู้ต้องการจะเช่ารายใหม่บางส่วนสามารถเดินทางเข้าไปดูสำนักงานได้หลังจากมีการชะลอตัวการเดินทางเข้าพื้นที่ เพื่อทำสัญญาเช่าใหม่ในช่วงก่อนหน้า และผู้เช่าปัจจุบันยังคงมีความต้องการต่อสัญญาเช่าพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

ภาพรวมของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AWC”)







ในช่วงไตรมาสที่ 4 ที่ผ่านมา ภาครัฐได้ประกาศผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจต่าง ๆ เริ่มกลับเข้าสู่สภาวะใกล้เคียงปกติ แต่ยังคงให้ความสำคัญกับการเว้นระยะห่างทางสังคม และหลังจากนั้นได้มีการประกาศการเปิดประเทศในเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 มีแนวโน้มดีขึ้นโดยการแพร่กระจายลดลงอย่างต่อเนื่องส่งผลทำให้สภาพเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว สำหรับผลการดำเนินงาน สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงิน จำนวน 967 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2564 กำไรสุทธิของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.7 แสดงให้เห็นถึงสัญญาณการฟื้นตัว และความพร้อมในการเตรียมการเพื่อตอบรับการกลับมาดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถฟื้นตัวอย่างรวดเร็วและก้าวกระโดดต่อไป ทั้งนี้ ในไตรมาส 4 บริษัทมีกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งสะท้อนถึงความแข็งแกร่งของความสามารถในการดำเนินงานของทรัพย์สินคุณภาพของบริษัทในอนาคต

สำหรับ ปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินจำนวน 861 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 192.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา บริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ COVID-19 อย่างต่อเนื่องหลายระลอก อย่างไรก็ตาม ในช่วงวิกฤตบริษัทยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างรอบด้าน โดยบริษัทมุ่งเน้นจัดการบริหารค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องปรับโครงสร้างและเพิ่มระบบควบคุมภายในเพื่อเตรียมความพร้อมในการกลับมาอย่างแข็งแกร่ง รวดเร็ว และก้าวกระโดดอีกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงให้เห็นศักยภาพของทรัพย์สินที่มีคุณภาพในพอร์ตของบริษัทซึ่งได้เห็นการเพิ่มมูลค่าอย่างต่อเนื่อง

ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทสามารถผ่านเหตุการณ์วิกฤตการณ์ต่าง ๆ ไปได้ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อวางรากฐานธุรกิจด้วยความแข็งแกร่งและสร้างคุณค่าในระยะยาว เพื่อความเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ทั้งนี้บริษัทเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์หลักของบริษัทจะสามารถส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัท (1) กลับมาแข็งแกร่งขึ้น (2) กลับมาฟื้นตัวได้เร็ว และ (3) เติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) การกลับมาอย่างแข็งแกร่ง

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการดำเนินงานของบริษัทเพื่อเสริมศักยภาพและขีดความสามารถพร้อมรับการเติบโตควบคู่กับการส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและระบบเศรษฐกิจไทย โดยในช่วงปี 2563-2564 ที่ผ่านมาบริษัทได้ใช้จุดเด่นของบริษัทที่มีความเป็นเอกลักษณ์ของธุรกิจ (Unique Busniess Model) มาสร้างและพัฒนาการจัดการธุรกิจพัฒนาโครงการคุณภาพให้สินทรัพย์บริษัทมีการเติบโตและดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทจะได้ประโยชน์จากการร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรระดับโลกที่แข็งแกร่งซึ่งมีช่องทางการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่หลากหลายซึ่งจะพร้อมตอบโจทย์การสร้างรายได้ให้กับบริษัทในระยะยาวควบคู่กับการร่วมกันสร้างสรรค์และพัฒนาการให้บริการระดับคุณภาพ ซึ่งถือเป็นความได้เปรียบในการตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และเนื่องด้วยบริษัทถือครองสินทรัพย์โดยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold Assets) มากกว่าร้อยละ 90 ของพอร์ตสินทรัพย์รวม ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาและปรับปรุงได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่องการหมดอายุของการใช้ประโยชน์ของทรัพย์สินส่งผลให้บริษัทสามารถได้ประโยชน์จากการปรับปรุงทรัพย์สินเพื่อนำเสนอประสบการณ์ไลฟ์สไตล์ที่เชื่อมโยงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่อย่างแท้จริง

นอกจากนี้บริษัทเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจสำหรับกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน บริษัทได้นำเทคโนโลยีเช่นระบบ Facial Recognition มาใช้เพื่อตอบโจทย์ความสะดวกสบาย และความปลอดภัย รวมถึงเป็นการให้ความสำคัญ ด้านสุขอนามัยในการเข้า-ออกอาคาร

นอกจากนี้บริษัทได้เตรียมความพร้อมทางการเงินโดยมีวงเงินสินเชื่อ เพื่อรองรับการลงทุนการพัฒนาโครงการ และสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นให้มีความเหมาะสมทั้งในด้านจำนวนวงเงิน อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงในการชำระคืน นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอื่นๆ ด้วย ซึ่งถือเป็นกระบวนการสำคัญในช่วงสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนในภาวะปัจจุบันเพื่อความมั่นคงในการสร้างคุณค่าในระยะยาว

(2) กลับมาฟื้นตัวได้เร็ว

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยกลยุทธ์และตอบโจทย์ที่หลากหลายของลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายของบริษัท ประกอบกับมีนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวจากภาครัฐที่ต้องการกระตุ้นความต้องการในการเดินทาง เพื่อการท่องเที่ยวหลังจากสถานการณ์ COVID-19 เช่น อนุญาตให้นักเดินทางที่ได้รับวัคซีนครบตามจำนวนและผ่านการตรวจหาเชื้อโรค COVID-19 โดยแสดงผลการตรวจเป็นลบให้สามารถเดินทางเข้าประเทศโดยไม่มีการกักตัว โดยนักท่องเที่ยวกลุ่มลักซูรีจะเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพกลุ่มแรกที่เดินทางมาในประเทศไทย และนักท่องเที่ยวกลุ่มดังกล่าวจะเป็นกลุ่มที่ตรงตามกลุ่มเป้าหมายของทรัพย์สินคุณภาพของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังได้ประโยชน์จากกลุ่มลูกค้าธุรกิจ (Corporate Customer) ที่เป็นพันธมิตรกับเครือข่ายโรงแรมและโรงแรมสามารถสื่อสารและจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อดึงดูดให้นักเดินทางเข้าพักกับทางโรงแรมของบริษัทได้ นอกจากนี้ กลุ่มนักท่องเที่ยวประเภทบุคคลมีแนวโน้มในการให้ความสำคัญกับการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ซึ่งจะสอดคล้องกับการให้บริการในโครงการคุณภาพของกลุ่มบริษัท

จากผลการดำเนินงานจะเห็นได้ว่า บริษัทมีผลประกอบการที่ดีซึ่งถือเป็นการกลับฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็วโดยมีปัจจัยสำคัญจากฐานลูกค้าใหม่ภายในประเทศที่มีความเชื่อมั่นต่อทรัพย์สินคุณภาพของบริษัท โดยบริษัทได้นำเสนอการให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานในระดับสากลจากพันธมิตรเครือข่ายโรงแรมระดับโลกส่งผลให้จำนวนลูกค้าในประเทศมีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยหากพิจารณาได้จากค่า RGI ซึ่งอยู่ในระดับที่สูงกว่าตลาดอย่างมีนัยสำคัญ โดยในไตรมาส 4/2564 มีผลการดำเนินงานของโรงแรมที่มีค่า RGI โดดเด่น อาทิเช่น โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ที่มี RGI เท่ากับ 317.6, โรงแรม บันยันทรี กระบี่ ที่มี RGI เท่ากับ 214.2, โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ที่มี RGI เท่ากับ 148.7, และโรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา ที่มี RGI เท่ากับ 138.9

นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาโปรแกรม AWC Infinite Lifestyle เพื่อเชื่อมโยงสินค้าและบริการจากโครงการคุณภาพในเครือบริษัทเพื่อนำเสนอให้กับกลุ่มลูกค้าธุรกิจอาคารสำนักงานเพื่อตอบโจทย์การใช้ชีวิตแบบไลฟ์สไตล์มากยิ่งขึ้นและถือเป็นโอกาสในการสร้างประสบการณ์ที่ดีเพื่อขยายฐานลูกค้าให้กับกลุ่มธุรกิจโรงแรม พร้อมกันนี้บริษัทยังมีการวางแผนและบริหารทรัพยากร โดยการจัดการทรัพยากรบุคลากรในสภาวะวิกฤติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการหมุนเวียนพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญระหว่างโรงแรม เพื่อให้บริการอย่างต่อเนื่องควบคู่กับการเตรียมความพร้อมด้านเงินทุนหมุนเวียน และการบริหารจัดการซัพพลายเชน เพื่อการดำเนินงานในทุกกระบวนการอย่างราบรื่นพร้อมรับกับการกลับมาใช้บริการของลูกค้า ซึ่งจะส่งผลดีให้บริษัทสามารถสร้างกระแสเงินสดได้อย่างต่อเนื่องด้วยความมั่นคงและรวดเร็ว

(3) การเติบโตอย่างก้าวกระโดด

บริษัทเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและศักยภาพการทำกำไรในระยะยาว โดยดำเนินกลยุทธ์การปรับโครงสร้างการบริหารต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ค่าใช้จ่ายของบริษัทลดลงอย่างต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 และรายได้ในแต่ละธุรกิจของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจะส่งผ่าน (Flow Through) เป็นอิบิทดาในสัดส่วนมากกว่าเป้าที่ตั้งไว้โดยในไตรมาสที่ 4/2564 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า สัดส่วน Flow Through ของโรงแรมโอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ เท่ากับร้อยละ 74 และสัดส่วน Flow Through ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าเท่ากับร้อยละ 97 และสัดส่วน Flow Through ของธุรกิจอาคารสำนักงานเท่ากับร้อยละ 92 เป็นต้น

ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทที่ต้องการสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจให้พร้อมรับกับการเติบโตซึ่งจะสอดคล้องกับสถานการณ์โดยรวมที่มีแนวโน้มดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานในหลากหลายมิติเพื่อเพิ่มขีดความสามารถขององค์กร อาทิเช่น การพัฒนากระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด (Productivity) เพื่อสนับสนุนให้พนักงานดำเนินงานได้อย่างเต็มศักยภาพควบคู่กับการบริหารจัดการทรัพยากรต่าง ๆ ของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาโครงการต่าง ๆ เพื่อตอบรับการพัฒนาโครงการคุณภาพใหม่ ๆ ในอนาคตของบริษัท ไม่เพียงเท่านั้นบริษัทยังมีการพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการประมวลผลและวิเคราะห์แนวทางการจัดการบริหารองค์กร และการพัฒนาทรัพยากรบุคคลซึ่งถือเป็นกำลังสำคัญของบริษัทผ่านค่านิยมองค์กร (AWC Core Values) ด้วยการสนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

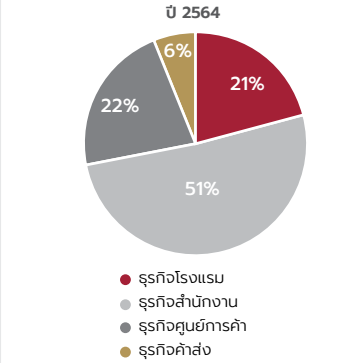
นอกจากนี้บริษัทยังคงมุ่งพัฒนาโครงการคุณภาพเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของประเทศพร้อมตอบโจทย์การใช้งานของลูกค้าและเป็นทรัพย์สินที่สามารถสร้างกระแสเงินเป็นบวกสะท้อนถึงการเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ของบริษัทให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยในปี 2563 บริษัทได้เปิดโรงแรม มีเลีย เกาะสมุย โรงแรมบันยันทรี กระบี่ และเรือสิริมหรรณพ และในปี 2564 บริษัทได้เปิดโรงแรมคอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวทั่วโลกสู่จังหวัดภูเก็ตและเปิดโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ให้พร้อมรองรับความต้องการของนักเดินทางและการกลับมาของตลาดภายในประเทศซึ่งได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดี นอกจากนี้ยังมีโครงการคุณภาพที่พร้อมให้บริการนักท่องเที่ยวในปี 2565 คือ โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่ และโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง นอกจากนี้ บริษัทยังคงเดินหน้าลงทุนในโครงการสำคัญเพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาวร่วมกับพันธมิตรชั้นนำระดับโลกที่จะพัฒนาโครงการคุณภาพขนาดใหญ่ระดับ Global Landmark เพื่อช่วยยกระดับประเทศไทยสู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวของโลก เช่น โครงการเวิ้งนาครเขษม โครงการอควาทีค เดอะบีชฟรอนท์ พัทยา พร้อมวางเป็นแหล่งท่องเที่ยวไลฟ์สไตล์สำคัญและบริษัทได้เปิดตัวโครงการ “The Integrated Wellness Destination” ที่จะเป็นจุดเริ่มต้นของยุทธศาสตร์ระยะยาวในการพัฒนาฟื้นประวัติศาสตร์ริมแม่น้ำเจ้าพระยาภายใต้แนวคิด “The River Journey” เพื่อบูรณาการและเชื่อมต่อโครงการริมน้ำต่างๆ ของบริษัท และมอบประสบการณ์ท่องเที่ยวรูปแบบใหม่ริมสายน้ำที่สำคัญของประเทศไทย

ทั้งนี้ ในไตรมาส 4/2564 บริษัทมีผลประกอบการที่ดีที่สุดในรอบปี ถือเป็นสัญญาณบวกของการเริ่มฟื้นตัวของเศรษฐกิจในภาพรวมพร้อมกับการกลับมาของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวซึ่งบริษัทมีความมั่นใจว่าหากสถานการณ์วิกฤต COVID-19 มีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2565 ทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทจะกลับมาฟื้นตัวและเติบโตได้อย่างก้าวกระโดดด้วยความมั่นคงและแข็งแรง

สรุปผลการดำเนินงาน

รายได้รวม*

กราฟที่ 4 : สัดส่วนรายได้ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ (งบการเงิน)

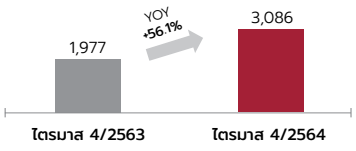


บริษัทมีรายได้รวมตามงบการเงินในไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 3,086 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 56.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) รายได้รวมของบริษัทตามงบการเงินในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.6 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 มีแนวโน้มดีขึ้น การแพร่กระจายลดลงอย่างต่อเนื่อง ทางภาครัฐได้ประกาศผ่อนคลายล็อกดาวน์ และนโยบายเปิดประเทศ ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจต่าง ๆ เริ่มกลับเข้าสู่ภาพใกล้เคียงปกติ ทำให้บริษัทสามารถกลับมาเริ่มฟื้นตัวได้ตามที่คาดการณ์ไว้ และเป็นไตรมาสที่มีรายได้รวมสูงสุดในปี 2564 รวมถึงการได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรม

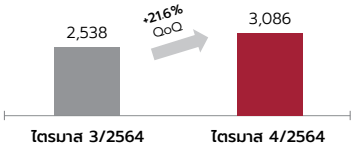
บริษัทมีรายได้รวมตามงบการเงินของปี 2564 เท่ากับ 8,280 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.2 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการที่ทางภาครัฐได้ประกาศผ่อนคลายล็อกดาวน์ และนโยบายเปิดประเทศ รวมทั้งการได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรม

สำหรับธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ยังคงมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง แม้อยู่ในสถานการณ์ COVID-19 ตอกย้ำถึงประโยชน์จากกลยุทธ์ในการกระจายความเสี่ยงของพอร์ททรัพย์สินของบริษัท (Well-Diversified) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถลดความผันผวนของระดับรายได้

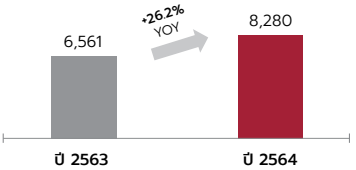
กราฟที่ 5 : รายได้รวม (งบการเงิน) (ล้านบาท)*



กราฟที่ 6 : รายได้รวม (งบการเงิน) (ล้านบาท)*

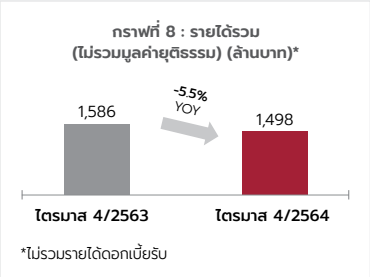


กราฟที่ 7 : รายได้รวม (งบการเงิน) (ล้านบาท)*



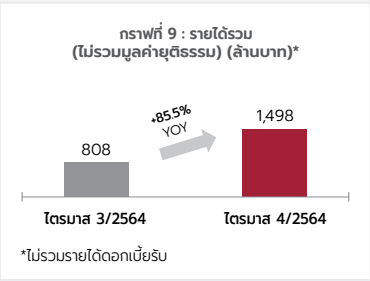
* รายได้ไม่นับรวมรายได้ดอกเบี้ยรับ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



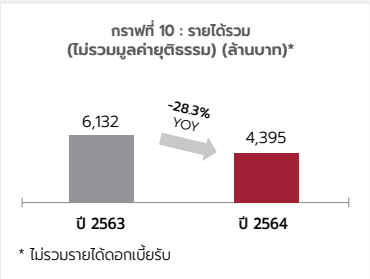
หากพิจารณาจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2564 จำนวน 1,498 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นผลกระทบจากการที่บริษัทให้ส่วนลดกับผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และระลอก 4 เพื่อเป็นการช่วยเหลือคู่ค้าให้สามารถผ่านวิกฤติการณ์ไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุด

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) พบว่ารายได้รวมของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 85.5 เนื่องจากในไตรมาส 3 ยังคงมีการควบคุมโดยภาครัฐ ซึ่งต่อมาในไตรมาส 4 สถานการณ์ COVID-19 ที่เริ่มดีขึ้น และการติดเชื้อที่แนวโน้มลดลง ทางภาครัฐได้ประกาศผ่อนคลายล็อกดาวน์ และนโยบายเปิดประเทศของภาครัฐ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

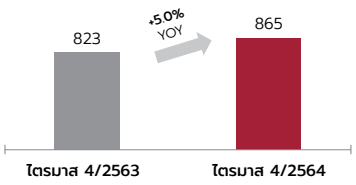


บริษัทมีรายได้รวมของปี 2564 จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 4,395 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28.3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเกิดจากการในช่วงไตรมาส 1/2563 ธุรกิจโรงแรมของบริษัทยังคงดำเนินงานใกล้เคียงปกติ ซึ่งยังได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ไม่มากนัก และในช่วงไตรมาส 4/2563 รายได้ของกลุ่มโรงแรมกลับมา ใกล้เคียงปกติอีกครั้งหลังจากรัฐบาลได้ผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ ในขณะที่ปี 2564 กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และ ระลอก 4 ทำให้รายได้รวมของปี 2564 ต่ำกว่าปี 2563

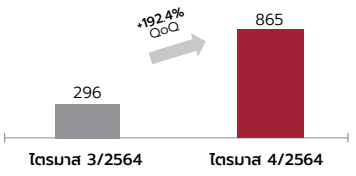
รายได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจมีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)*

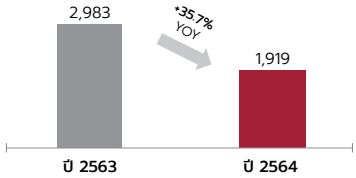
กราฟที่ 11 : รายได้ธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)



กราฟที่ 12 : รายได้ธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)



กราฟที่ 13 : รายได้ธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)



สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทมีรายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมเท่ากับ 865 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.0 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 มีแนวโน้มดีขึ้น ทางภาครัฐมีนโยบายเปิดประเทศ ทำให้มีนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติสามารถเข้ามาใช้บริการโรงแรมในประเทศ หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) รายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 192.4 เนื่องจากบริษัทสามารถฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็วหลังจากที่มีการคลายล็อกดาวน์ในเดือนกันยายน 2564 อย่างไรก็ตามหลังจากที่รัฐบาลได้ประกาศเปิดประเทศ โดยกำหนดให้ประเทศต้นทางที่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยโดยไม่ต้องกักตัว หรือ Test & Go และมาตราการส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศเพื่อกระตุ้นให้คนไทยได้ออกมาเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศ และช่วยผู้ประกอบการการท่องเที่ยวอีกทางหนึ่ง โดย ททท. ได้อนุมัติโครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน เฟส 3” และ “ทัวร์เที่ยวไทย” และเป็นช่วงท่องเที่ยวของปี ไม่ว่าจะเป็นเทศกาลคริสต์มาส และเทศกาลส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ ซึ่งช่วยกระตุ้นการท่องเที่ยวทั้งจากนักท่องเที่ยวต่างชาติและนักท่องเที่ยวในประเทศ ทำให้รายได้สำหรับไตรมาส 4 ปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงสุดในปี 2564

ในช่วงปี 2564 บริษัทมีรายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมเท่ากับ 1,919 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 35.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเกิดจากการในช่วงไตรมาส 1/2563 ธุรกิจโรงแรมของบริษัทยังคงดำเนินงานใกล้เคียงปกติ ซึ่งยังได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ไม่มากนัก และในช่วงไตรมาส 4/2563 รายได้ของกลุ่มโรงแรมกลับมาใกล้เคียงปกติอีกครั้งหลังจากผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ เนื่องจากสามารถคุมการแพร่ระบาดได้ ในขณะที่ปี 2564 กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่กระบาดระลอก 2 ระลอก 3 และ ระลอก 4 ทำให้รายได้รวมของปี 2564 ต่ำกว่าปี 2563

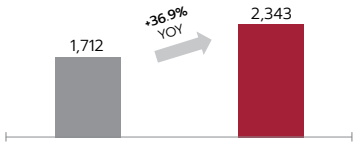
* ผลประกอบการจากงบการเงินของธุรกิจโรงแรมมีมูลค่าเท่ากันกับผลประกอบการแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม และเป็นรายได้ก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

ตารางที่ 1 : รายได้กลุ่มกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง*

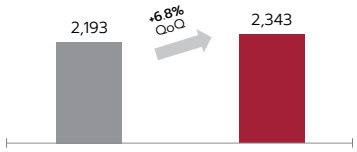
ประเภท	ปี 2564 (ลบ.)	ปี 2563 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 3/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2563 (ลบ.)	คำอธิบาย
โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE) (47%, 44%)**	868	1,536	386	126	416	เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานเทียบกับโรงแรมคู่แข่งในกลุ่มเดียวกัน พบว่าโรงแรมของบริษัทมีค่า RGI สำหรับไตรมาส 4/2564 สูงกว่าค่าเฉลี่ย โดยเฉพาะโรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ซึ่งมีค่า RGI เท่ากับ 317.6 และ โรงแรมดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะลักซ์ซูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ซึ่งมีค่า RGI เท่ากับ 127.8 นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ทางภาครัฐมีมาตรการคลายล็อกดาวน์และเปิดประเทศ เป็นผลให้รายได้ในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน
โรงแรมในเมืองในกรุงเทพ (11%, 15%)**	209	305	61	42	74	เมื่อพิจารณา RGI index สำหรับไตรมาส 4/2564 พบว่ากลุ่มโรงแรมในเมืองในกรุงเทพ ของบริษัทมีค่าเฉลี่ยสูงถึง 110.6 นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ทางภาครัฐมีมาตรการคลายล็อกดาวน์ และเปิดประเทศ ทำให้รายได้ในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า
รีสอร์ท ระดับลักซ์ซูรี (11%, 15%)**	205	251	105	14	64	กลุ่มรีสอร์ทระดับ ลักซ์ซูรี ของบริษัทมีค่า RGI สำหรับไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 124.4 โดยโรงแรม บันยันทรี กระบี่ ซึ่งเปิดดำเนินการในช่วงปลายเดือนตุลาคม 2563 และได้รับความนิยมอย่างสูง มีค่า RGI สูงถึง 214.2 นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ทางภาครัฐมีมาตรการคลายล็อกดาวน์ และเปิดประเทศ ทำให้รายได้ในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า
โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพ (31%, 26%)**	552	816	283	78	222	กลุ่มโรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพเกือบทั้งหมด มีค่า RGI สำหรับไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 128.3 โดยสูงกว่าค่าเฉลี่ยเมื่อเทียบในกลุ่มคู่แข่ง และจากโครงการ ภูเก็ตแซนด์บ๊อกซ์ ทำให้โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช มีนักท่องเที่ยวเข้ามาพักเพิ่มสูงขึ้น และมีค่า RGI อยู่ที่ 143.5 นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ทางภาครัฐมีมาตรการคลายล็อกดาวน์ และเปิดประเทศทำให้รายได้ในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า
รวม	**1,833**	**2,908**	**835**	**260**	**776**	

* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับและกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน
** สัดส่วนรายได้จากทรัพย์สินดำเนินงานของโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง

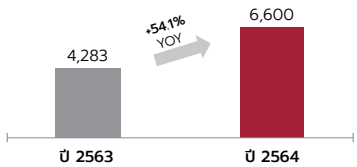
กราฟที่ 14 : รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



กราฟที่ 15 : รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



กราฟที่ 16 : รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)

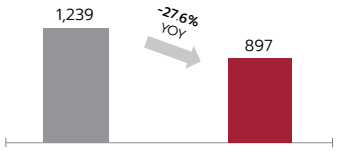


ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์* ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าและธุรกิจอาคารสำนักงาน (Retail & Commercial) สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ตามงบการเงินเท่ากับ 2,343 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากอัตราการเช่าพื้นที่ของธุรกิจอาคารสำนักงานทรงตัวอยู่ในระดับสูง และได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรม หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) พบว่าในไตรมาส 4/2564 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์มีรายได้ตามงบการเงินเพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.8 นอกจากนี้ ในช่วงไตรมาส 4/2564 จากการที่ภาครัฐได้มีมาตรการผ่อนคลายล็อกดาวน์ ส่งผลให้ประชาชนสามารถเข้าใช้ศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยและรับประทานอาหาร และบริษัทผู้เช่าออฟฟิตสำนักงานได้เริ่มให้พนักงานกลับมาทำงานและผู้เช่าที่ต้องการพื้นที่เช่าใหม่และย้ายสำนักงานสามารถเดินทางเข้าสำรวจพื้นที่ใหม่ และเข้าทำสัญญาได้ ประกอบกับบริษัทได้ลดอัตราการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบ ทำให้รายได้ไตรมาส 4/2564 ดีขึ้นกว่าไตรมาส 3/2564

สำหรับ ปี 2564 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพาณิชย์ตามงบการเงินเท่ากับ 6,600 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 54.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากอัตราการเช่าพื้นที่ของธุรกิจอาคารสำนักงานทรงตัวอยู่ในระดับที่สูงและได้รับกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

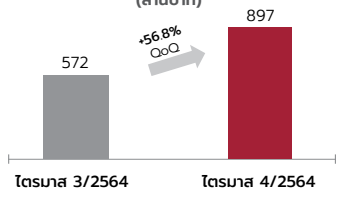
กราฟที่ 17 : รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ในรูปแบบจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 897 ล้านบาท ลดลงในอัตราร้อยละ 27.6 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

กราฟที่ 18 : รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)

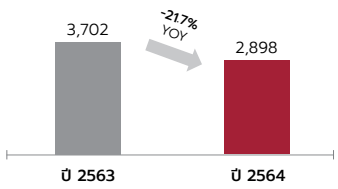


หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) พบว่าในไตรมาส 4/2564 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพาณิชย์มีรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 56.8 เนื่องจากทางภาครัฐได้ประกาศผ่อนคลายล็อกดาวน์ และนโยบายเปิดประเทศ ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจต่าง ๆ เริ่มกลับเข้าสู่ภาพใกล้เคียงปกติ ทำให้บริษัทกลับมาเริ่มฟื้นตัวได้

* เป็นรายได้ก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

กราฟที่ 19 : รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



สำหรับปี 2564 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ในรูปแบบจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 2,898 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21.7 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลกระทบการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และต่อเนื่องมาถึงระลอก 4 รวมถึงมาตราการล็อกดาวน์ ที่ปิดห้างสรรพสินค้า และศูนย์การค้าต่าง ๆ เพื่อจำกัดการแพร่ระบาด ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2564 ซึ่งเป็นผลกระทบจากการที่บริษัทให้ส่วนลดกับผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และระลอก 4 เพื่อเป็นการช่วยเหลือคู่ค้าให้สามารถผ่านวิกฤติการณ์ไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุด

ตารางที่ 2 : รายได้ของกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์*

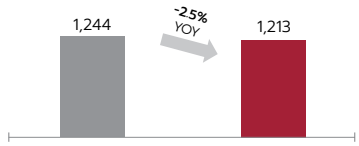
ประเภท	ปี 2564 (ลบ.)	ปี 2563 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 3/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2563 (ลบ.)	คำอธิบาย
คอมมูนิตี้ ช็อปปิ้งมอลล์ (14%;26%)**	393	546	113	54	155	รายได้ของกลุ่มธุรกิจนี้ในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากภาครัฐได้มีมาตรการผ่อนคลายล็อกดาวน์ ส่งผลให้ประชาชนสามารถเข้าใช้ศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยและรับประทานอาหารได้
ศูนย์การค้า เพื่อการท่องเที่ยว (4%;9%)**	111	200	36	23	25	รายได้ของศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว ในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากทางเป็นช่วงปลายปีที่มีการจัดงานเทศกาลปีใหม่
คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต (6%;14%)**	154	199	43	18	52	รายได้ของกลุ่มธุรกิจนี้ในไตรมาสที่ 4/2564 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากภาครัฐได้มีมาตรการผ่อนคลายล็อกดาวน์ ส่งผลให้ประชาชนสามารถเข้าใช้ศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยและรับประทานอาหารได้
อาคารสำนักงาน (76%;51%)**	2,058	2,367	523	471	612	รายได้ของอาคารสำนักงานในไตรมาสที่ 4/2564 เพิ่มขึ้น จากไตรมาสก่อนหน้า นอกจากนี้ รายได้จากค่าเช่าสำนักงานยังสร้างกระแสเงินสดที่มั่นคง และต่อเนื่อง โดยยังไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากวิกฤตการณ์ COVID-19
รวม	**2,715**	**3,313**	**715**	**566**	**843**	

* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับและกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

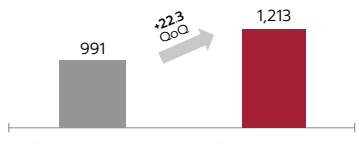
** สัดส่วนรายได้จากทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน*

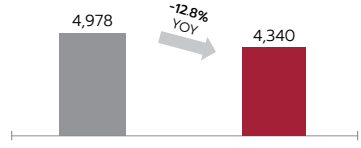
กราฟที่ 20 : ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)



กราฟที่ 21 : ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)



กราฟที่ 22 : ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)



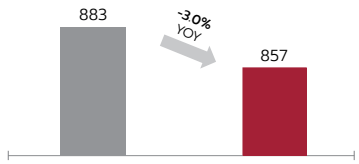
บริษัทปรับโครงสร้างองค์กรควบคู่กับการควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด (Cost Control and Efficiency Initiatives) เพื่อให้การใช้จ่ายมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนในอนาคต ในไตรมาส 4/2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเท่ากับ 1,213 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.5 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.3 สอดคล้องกับการเติบโตของรายได้ที่เพิ่มขึ้น

โดยปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเท่ากับ 4,340 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยรายละเอียดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ลดลงตามกราฟที่ 24-25 และ 27-28 แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์จากการพัฒนากระบวนการปรับโครงสร้างองค์กรให้ชัดเจนและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารตามแผนการที่บริษัทวางแผนไว้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้มาตรการควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายดังกล่าว จะไม่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต แต่จะทำให้บริษัทสามารถบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนในระยะยาว

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2564 ลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทปรับโครงสร้างองค์กรควบคู่กับการควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด (Cost Control and Efficiency Initiatives)

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)**

กราฟที่ 23 : ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม (ล้านบาท)



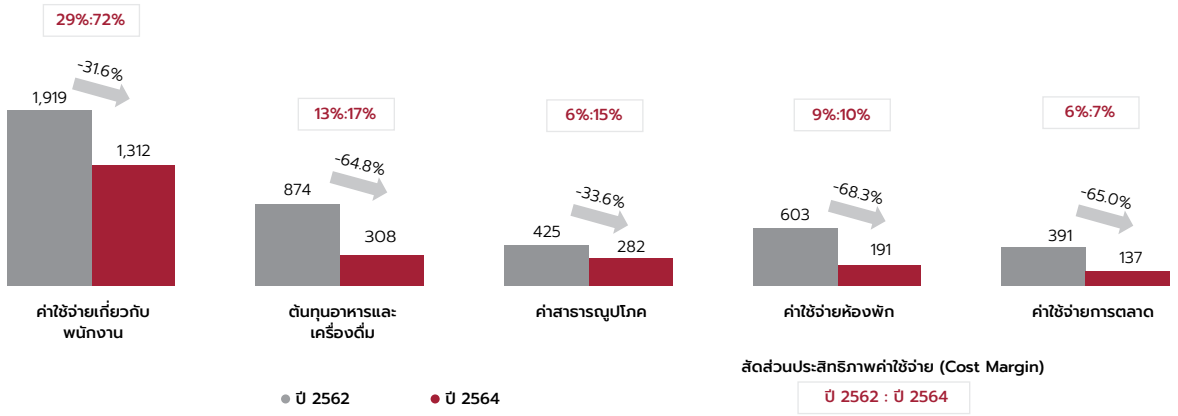
บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับธุรกิจโรงแรมและบริการสำหรับไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 857 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.0 เมื่อ เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.3 เป็นผลมาจากการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องของบริษัท

สำหรับปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับธุรกิจโรงแรมและบริการเท่ากับ 2,777 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.3 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องของบริษัท

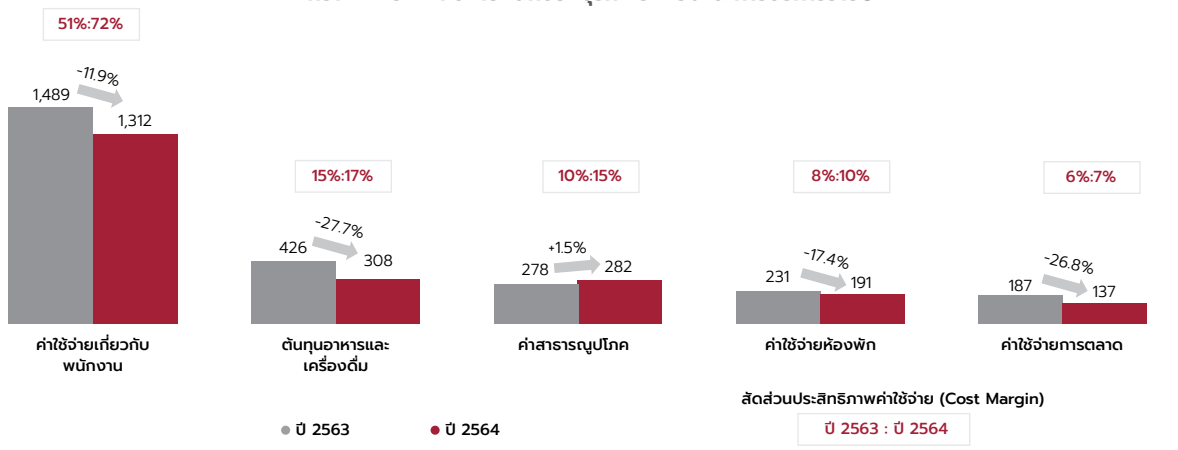
* ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจากผลประกอบการจากงบการเงินมีมูลค่าเท่ากันกับผลประกอบการแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม

** ผลประกอบการจากงบการเงินของธุรกิจโรงแรมมีมูลค่าเท่ากันกับผลประกอบการแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจ เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

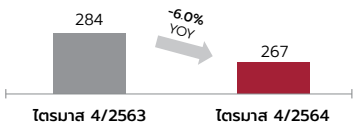
กราฟที่ 24 : ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจโรงแรมและการบริการรายปี



กราฟที่ 25 : ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจโรงแรมและการบริการรายปี



กราฟที่ 26 : ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)

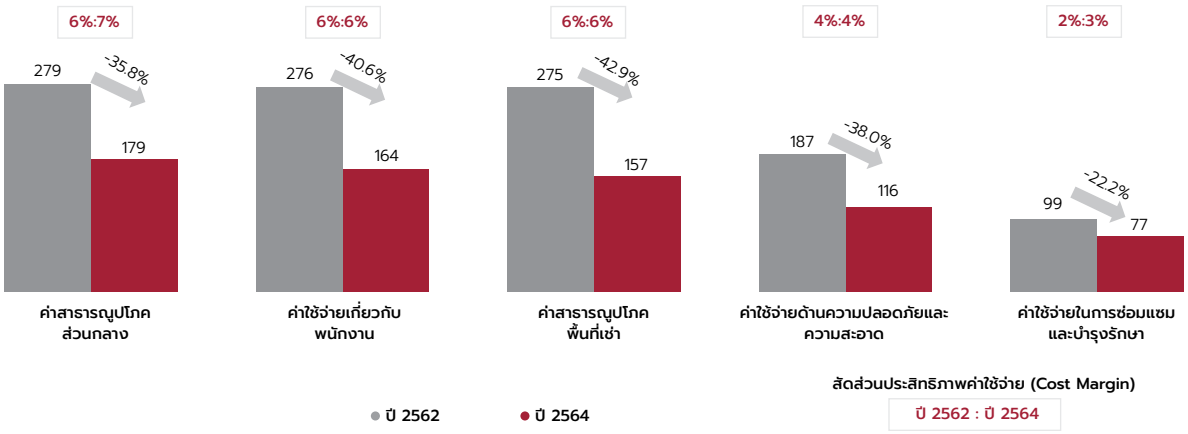


ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial)* ไตรมาส 4/2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจากผลประกอบการตามงบการเงินและจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 267 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.0 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และหากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 ทั้งนี้ แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของค่าใช้จ่าย (Cost Margin) ที่พัฒนาดีขึ้นจากร้อยละ 16.6 ในไตรมาส 4/2563 เป็นร้อยละ 11.4 ในไตรมาส 4/2564 ซึ่งหมายถึงดีขึ้นร้อยละ 5.2

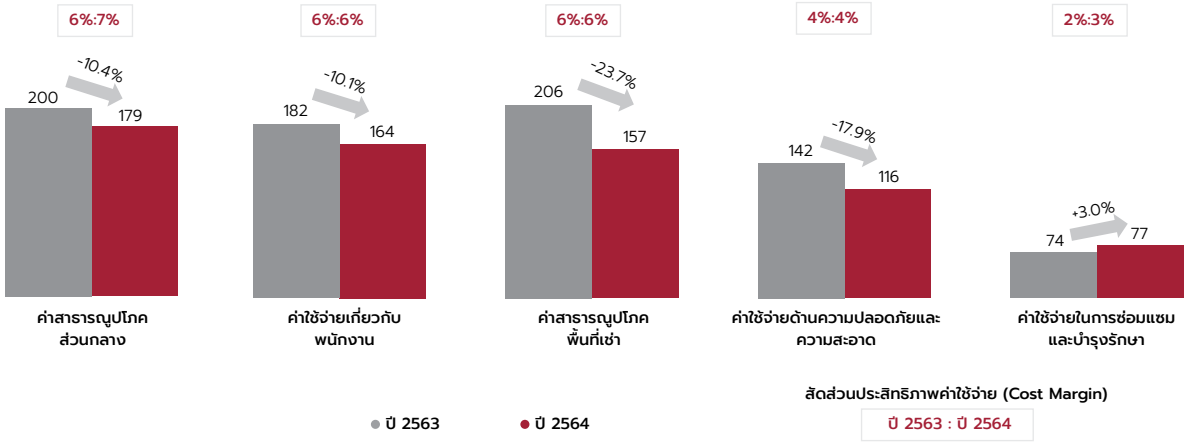
สำหรับปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามงบการเงินและจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 963 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.0 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

* ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจ เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

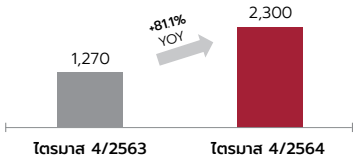
กราฟที่ 27 : ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์รายไตรมาส



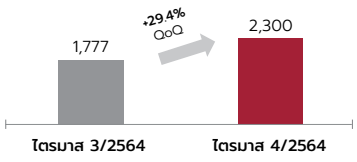
กราฟที่ 28 : ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์รายปี



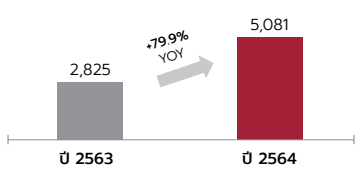
กราฟที่ 29 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



กราฟที่ 30 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



กราฟที่ 31 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



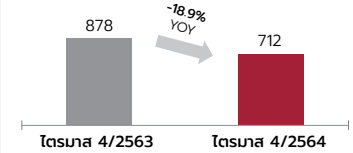
กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ*

ไตรมาส 4/2564 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน จำนวน 2,300 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 81.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) พบว่าในไตรมาส 4/2564 มีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.4 เนื่องจากบริษัทสามารถฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว จากการคลายล็อกดาวน์ในช่วงต้นเดือนกันยายน และกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม

สำหรับปี 2564 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ ตามงบการเงิน เท่ากับ 5,081 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 79.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

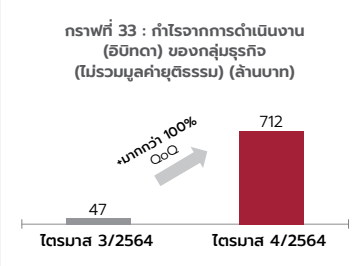
กราฟที่ 32 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ไตรมาส 4/2564 กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมมีจำนวน 712 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลกระทบจากการที่บริษัทให้ส่วนลดกับผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และระลอก 4 เพื่อเป็นการช่วยเหลือคู่ค้าให้สามารถผ่านวิกฤติการณ์ไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุด

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

กราฟที่ 33 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)

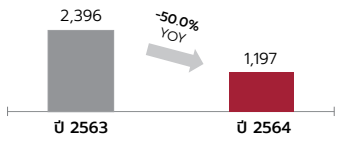


หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) พบว่าในไตรมาส 3/2564 มีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้นมากกว่า ร้อยละ 100 เนื่องจากมีการคลายการล็อกดาวน์ ในไตรมาส 4

* กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ เป็นกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

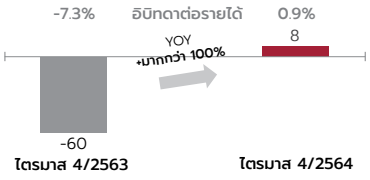
กราฟที่ 34 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในปี 2564 ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ของบริษัท ด้วยเหตุนี้จึงส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 1,197 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 50.0 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากการในช่วงไตรมาส 1/2563 ธุรกิจโรงแรมของบริษัทยังคงดำเนินงานใกล้เคียงปกติ ซึ่งยังได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ไม่มากนัก และในช่วงไตรมาส 4/2563 รายได้ของกลุ่มโรงแรมกลับมาใกล้เคียงปกติอีกครั้งหลังจากผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ เนื่องจากสามารถคุมการแพร่ระบาดได้ ในขณะที่ปี 2564 กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และ ระลอก 4 ทำให้อิบิทดารวมของปี 2564 ต่ำกว่าปี 2563

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)*

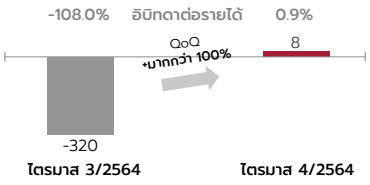
กราฟที่ 35 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)



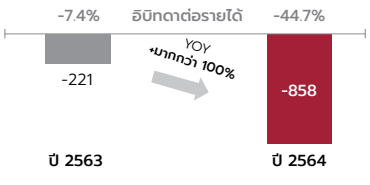
กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ในไตรมาส 4/2564 มีจำนวน 8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ในไตรมาส 4/2564 ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการปรับตัวเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เนื่องจากทางภาครัฐมีนโยบายการผ่อนคลายล็อคดาวน์ และเปิดประเทศในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี

ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างต่อเนื่องทั่วโลก ทำให้นักท่องเที่ยวต่างชาติยังคงไม่สามารถเดินทางเข้ามาภายในประเทศในช่วงครึ่งแรกของปีและการล็อกดาวน์ขั้นสูงสุดในช่วงไตรมาสที่ 3 นั้น ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการในปี 2564 อยู่ที่ -858 ล้านบาท ลดลงมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

กราฟที่ 36 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)



กราฟที่ 37 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจธุรกิจโรงแรมและการบริการ (ล้านบาท)



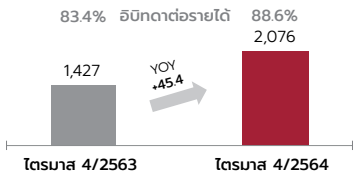
* ผลประกอบการจากงบการเงินของธุรกิจโรงแรมมีมูลค่าเท่ากันกับผลประกอบการแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม และเป็นกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

ตารางที่ 3: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง*

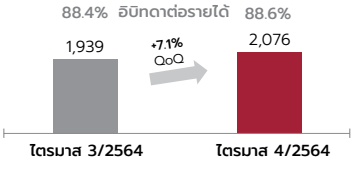
ประเภท	ปี 2564 (ลบ.)	ปี 2563 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 3/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2563 (ลบ.)	คำอธิบาย
โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE)	-420	-60	-9	-143	-34	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากที่ทางภาครัฐมีมาตรการคลายล็อกดาวน์ และเปิดประเทศ และบริษัทได้มุ่งเน้นเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการเรื่องต้นทุนและค่าใช้จ่ายเป็นอย่างดี ส่งผลให้ กลุ่ม MICE สามารถฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว
โรงแรมในเมือง ในกรุงเทพฯ	-151	-89	-33	-41	-27	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากที่ทางภาครัฐมีมาตรการคลาย ล็อกดาวน์ และเปิดประเทศ
รีสอร์ท ระดับ ลักซ์ชูรี	-116	-88	6	-53	-35	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจกลับมาเป็นบวกและเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากที่ทางภาครัฐมีมาตรการคลายล็อกดาวน์ และเปิดประเทศ
โรงแรมอื่นๆ นอกกรุงเทพฯ	-198	-38	25	-81	-3	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจกลับมาเป็นบวกและเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน
รวม	**-885**	**-275**	**-11**	**-318**	**-99**	

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial)*

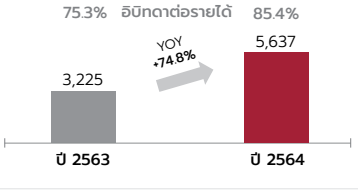
กราฟที่ 38 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



กราฟที่ 39 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



กราฟที่ 40 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



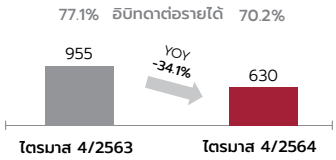
ในไตรมาส 4/2564 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน เท่ากับ 2,076 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 45.4 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากได้รับกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงินในไตรมาส 4/2564 ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.1

สำหรับปี 2564 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่ม ธุรกิจตามงบการเงิน เท่ากับ 5,637 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 74.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลกำไรจากการดำเนินงาน เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหาร, ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน
* เป็นกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

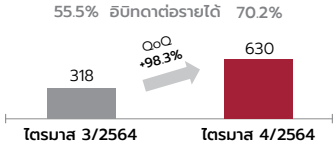
กราฟที่ 41 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ในไตรมาส 4/2564 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมมีจำนวน 630 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลกระทบจากการที่บริษัทให้ส่วนลดกับผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และระลอก 4 เพื่อเป็นการช่วยเหลือคู่ค้าให้สามารถผ่านวิกฤติการณ์ไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุด

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

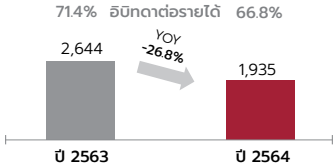
กราฟที่ 42 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 98.3 เนื่องจากได้รับประโยชน์จากการคลายล็อกดาวน์จากทางภาครัฐ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

กราฟที่ 43 : กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ในปี 2564 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 1,935 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากได้รับผลกระทบหลักจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 และมาตรการล็อกดาวน์ขั้นสูงสุดในไตรมาสที่ 3/2564 ซึ่งใน ปี 2564 บริษัทให้ส่วนลดกับผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และระลอก 4 เพื่อเป็นการช่วยเหลือคู่ค้าให้สามารถผ่านวิกฤติการณ์ไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุดจึงเป็นเหตุให้อิบิทดาต่อรายได้ลดลงจากร้อยละ 71.4 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 66.8 ในปี 2564

ตารางที่ 4: กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์* (Retail & Commercial)

ประเภท	ปี 2564 (ลบ.)	ปี 2563 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 3/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2563 (ลบ.)	คำอธิบาย
คอมมูนิตี้ ช็อปปิ้งมอลล์	187	303	66	10	102	กำไรจากการดำเนินงานของไตรมาสที่ 4/2564 เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากภาครัฐได้มีมาตรการผ่อนคลายล็อกดาวน์ ส่งผลให้ประชาชนสามารถเข้าใช้ศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยและรับประทานอาหารได้
ศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว	24	67	15	4	8	ด้วยนโยบายการไม่หยุดยั้งในการปรับปรุงทรัพย์สิน และการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนของบริษัท ทำให้กลุ่มธุรกิจมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า
คอมมูนิตี้มาร์เก็ต	70	109	25	5	24	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากภาครัฐได้มีมาตรการผ่อนคลายล็อกดาวน์ ส่งผลให้ประชาชนสามารถเข้าใช้ศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยและรับประทานอาหารได้
อาคารสำนักงาน	1,651	1,875	419	371	495	กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า และบริษัทยังคงสามารถรักษาระดับได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องท่ามกลางวิกฤติการณ์ในปัจจุบัน
รวม	**1,932**	**2,353**	**524**	**390**	**629**	

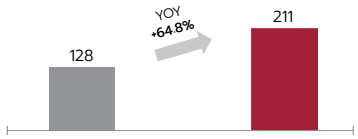
โครงการ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ที่จังหวัดอยุธยา มีกระแสเงินสดรับในไตรมาส 4/2564 จำนวน 12 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร

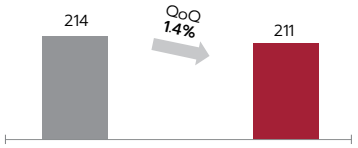
ในไตรมาส 4/2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายส่วนบริหารจำนวน 211 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 64.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยบริษัทมีการปรับโครงสร้างและมีการเพิ่มหน่วยงานต่าง ๆ อาทิ Omni Chanel, AWC Connect, AWC Infinite Lifestyle, Data Analytic เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตอย่างก้าวกระโดดในอนาคต หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2564 ค่าใช้จ่ายส่วนบริหารลดลงร้อยละ 1.4 จากไตรมาส 3/2564 เนื่องจากมีการบริษัทมีการควบคุมค่าใช้จ่ายได้ดีขึ้น

สำหรับปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายส่วนบริหารจำนวน 829 ล้านบาท เพิ่มร้อยละ 3.6 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

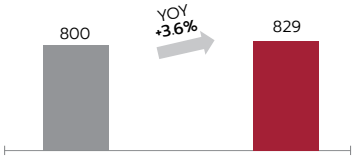
กราฟที่ 44 : ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร (ล้านบาท)



กราฟที่ 45 : ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร (ล้านบาท)

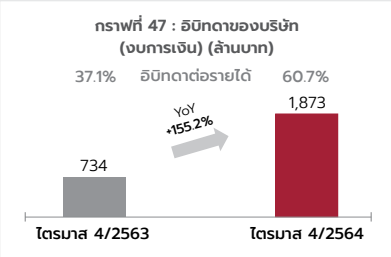


กราฟที่ 46 : ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร (ล้านบาท)

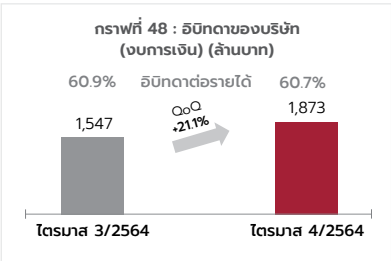


* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลกำไรจากการดำเนินงาน เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหาร, ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

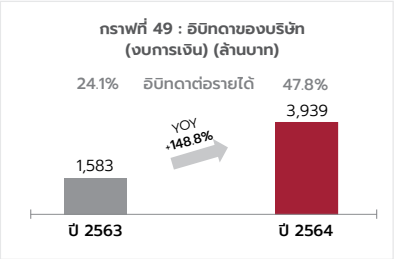
อิบิทดาของบริษัท



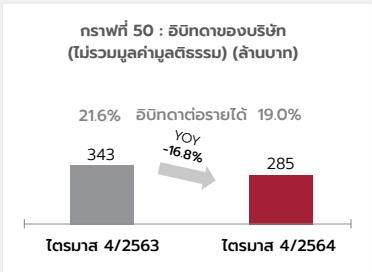
สำหรับไตรมาส 4/2564 อิบิทดาของบริษัทตามงบการเงินมีจำนวน 1,873 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 155.2 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2564 อิบิทดาของบริษัทตามงบการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.1 เนื่องจากอิบิทดาของทุกกลุ่มธุรกิจกลับมาเป็นบวก อัตราการเข้าพักของโรงแรมเพิ่มสูงขึ้น และอัตราการเช่าพื้นที่ของธุรกิจอาคารสำนักงานอยู่ในระดับสูง ประกอบกับบริษัทได้รับกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ อัตราส่วนการส่งผ่านรายได้ไปยังอิบิทดา (Flow through) ในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทปรับตัวดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน โดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์อยู่ที่ร้อยละ 93



อิบิทดาของบริษัทสำหรับปี 2564 ตามงบการเงินมีจำนวน 3,939 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 148.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน



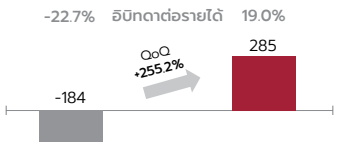
ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



สำหรับไตรมาส 4/2564 อิบิทดาของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 285 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลกระทบจากการที่บริษัทให้ส่วนลดกับผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และระลอก 4 เพื่อเป็นการช่วยเหลือคู่ค้าให้สามารถผ่านวิกฤติการณ์ไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุด

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

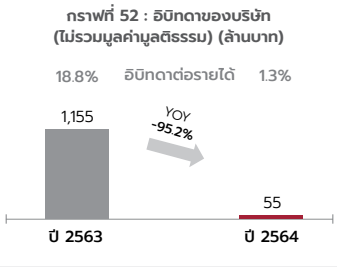
กราฟที่ 51 : อิบิทดาของบริษัท (ไม่รวมมูลค่ามูลติธรรม) (ล้านบาท)



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2564 อิบิทดาของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 255.2 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เริ่มคลี่คลาย

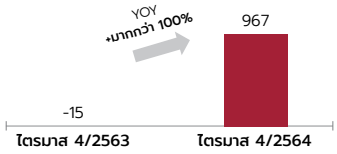
ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

กราฟที่ 52 : อิบิทดาของบริษัท (ไม่รวมมูลค่ามูลติธรรม) (ล้านบาท)



สำหรับปี 2564 อิบิทดาของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 55 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 95.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเกิดจากการในช่วงไตรมาส 1/2563 ธุรกิจโรงแรมของบริษัทยังคงดำเนินงานใกล้เคียงปกติ ซึ่งยังได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ไม่มากนัก และในช่วงไตรมาส 4/2563 รายได้ของกลุ่มโรงแรมกลับมาใกล้เคียงปกติอีกครั้งหลังจากผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ เนื่องจากสามารถคุมการแพร่ระบาดได้ ในขณะที่ปี 2564 กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่กระบาดระลอก 2 ระลอก 3 และ ระลอก 4 ทำให้อิบิทดารวมของปี 2564 ต่ำกว่าปี 2563

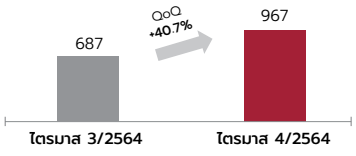
กราฟที่ 53 : กำไรสุทธิ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



กำไรสุทธิ

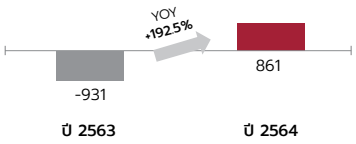
ไตรมาส 4/2564 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงิน จำนวน 967 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2564 กำไรสุทธิของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.7 แสดงให้เห็นถึงสัญญาณการฟื้นตัว และความพร้อมในการเตรียมการเพื่อตอบรับการกลับมาดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นว่า บริษัทจะสามารถฟื้นตัวอย่างรวดเร็วและก้าวกระโดดต่อไป และบริษัทได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กราฟที่ 54 : กำไรสุทธิ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



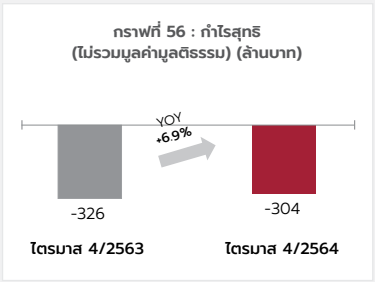
สำหรับ ปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินจำนวน 861 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 192.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา บริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ COVID-19 อย่างต่อเนื่องหลายระลอก ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญในช่วงที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ในช่วงวิกฤตบริษัทยังคงไม่ได้หยุดยั้งในการพัฒนาปรับปรุงตัว โดยบริษัทมุ่งเน้นจัดการบริหารค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ปรับโครงสร้างและเพิ่มระบบควบคุมภายในเพื่อเตรียมความพร้อมในการกลับมาและก้าวกระโดดอีกครั้ง เมื่อกลับเข้าสู่สภาวะการณ์ปกติ นอกจากนี้ บริษัทได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งแสดงให้เห็นศักยภาพของสินทรัพย์ที่มีคุณภาพในพอร์ตของบริษัทซึ่งได้เห็นการเพิ่มมูลค่าอย่างต่อเนื่อง

กราฟที่ 55 : กำไรสุทธิ (งบการเงิน) (ล้านบาท)



ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

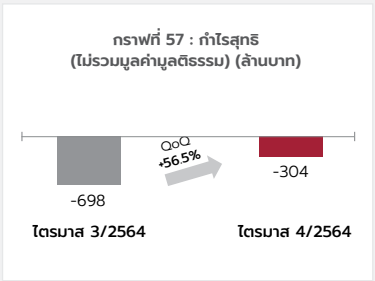
กราฟที่ 56 : กำไรสุทธิ (ไม่รวมมูลค่ามูลติธรรม) (ล้านบาท)



ไตรมาส 4/2564 บริษัทมีกำไรสุทธิ จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมจำนวน -304 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

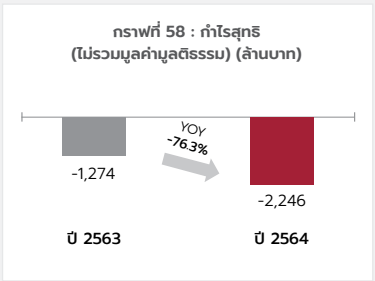
กราฟที่ 57 : กำไรสุทธิ (ไม่รวมมูลค่ามูลติธรรม) (ล้านบาท)



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2564 จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม กำไรสุทธิของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 56.5 เนื่องจากการผ่อนคลายการล็อกดาวน์ในไตรมาสนี้

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

กราฟที่ 58 : กำไรสุทธิ (ไม่รวมมูลค่ามูลติธรรม) (ล้านบาท)



ปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิ จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน -2,246 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 76.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเกิดจากการในช่วงไตรมาส 1/2563 ธุรกิจโรงแรมของบริษัทยังคงดำเนินงานใกล้เคียงปกติ ซึ่งยังได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ไม่มากนัก และในช่วงไตรมาส 4/2563 รายได้ของกลุ่มโรงแรมกลับมาใกล้เคียงปกติอีกครั้งหลังจากผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ เนื่องจากสามารถคุมการแพร่ระบาดได้ ในขณะที่ปี 2564 กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดระลอก 2 ระลอก 3 และ ระลอก 4 ทำกำไรสุทธิรวมของปี 2564 ต่ำกว่าปี 2563

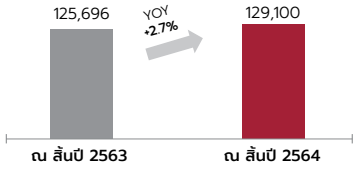


โครงสร้างเงินทุนและหนี้กับผลตอบแทน

ทรัพย์สินรวม

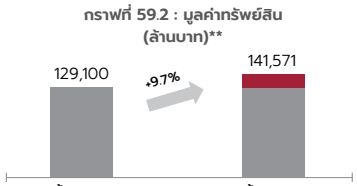
บริษัทมีทรัพย์สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่า 138,897 ล้านบาท โดยมีทรัพย์สินหลักเป็นทรัพย์สินดำเนินงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

กราฟที่ 59.1 : มูลค่าทรัพย์สิน (ล้านบาท)**



** มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อราคาสะสมและไม่รวมมูลค่าเพิ่มของการตีราคาของทรัพย์สิน

กราฟที่ 59.2 : มูลค่าทรัพย์สิน (ล้านบาท)**



** มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อราคาสะสม

1. มูลค่าทรัพย์สินถาวรของบริษัทประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์, อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสิทธิการเช่า โดย ณ สิ้นวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่ารวม 135,996 ล้านบาท โดยจัดเป็นกลุ่มทรัพย์สินดำเนินงาน* เท่ากับ 136,014 ล้านบาท

2. ทรัพย์สินอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และ ทรัพย์สินเพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่า 2,901 ล้านบาท โดยทรัพย์สินกลุ่มนี้นับรวมกลุ่มทรัพย์สินหมุนเวียน โดยผันแปรไปตามการดำเนินงานปกติของบริษัท และทรัพย์สินไม่หมุนเวียนอื่น อาทิ ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน

   มูลค่าทรัพย์สิน ณ สิ้นปี 2564 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 3,404 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าทรัพย์สิน ณ สิ้นปี 2563 ดังแสดงในกราฟที่ 59.1 โดยมูลค่าทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นเกิดจากมูลค่าเงินลงทุนของทรัพย์สินถาวร

   มูลค่าทรัพย์สินถาวร ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 129,100 ล้านบาท และหากรวมมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะเท่ากับ 141,571 ล้านบาท ดังแสดงในกราฟที่ 59.2 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นของมูลค่า (Value Appreciation) ที่สูงกว่ามูลค่าต้นทุนของทรัพย์สินถาวรเป็นจำนวน 12,471 ล้านบาท เทียบเป็นผลตอบแทนบนต้นทุนสินทรัพย์ถาวรประมาณ 9.7%

   เมื่อพิจารณาผลตอบแทนของเงินลงทุนโดยวิเคราะห์ถึงอัตราของผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ต่อทรัพย์สินถาวร (ตามตารางที่ 5) โดยมูลค่าทรัพย์สินถาวรเป็นมูลค่าก่อนหักค่าเสื่อมสะสมและไม่นับรวมการรวมมูลค่าเพิ่มของการตีราคาของทรัพย์สิน ซึ่งเท่ากับ 129,100 ล้านบาท

   อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ตามงบการเงินต่อทรัพย์สินถาวรรวมในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 3.8 เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนในปี 2563 ที่ร้อยละ 2.0

   สำหรับอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) แบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมต่อทรัพย์สินถาวรรวมในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 0.8 ลดลงจากปี 2563 ที่ร้อยละ 1.6

* มูลค่าทรัพย์สินถาวรที่ไม่รวมทรัพย์สินที่ใช้ในส่วนการบริหารจำนวน 18.0 ล้านบาท

3. อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ตามงบการเงินของทรัพย์สินดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วยทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU) ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP) และทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING) สำหรับปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 4.4 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.4 จากปี 2563

   ส่วนอัตราของผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) แบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU) ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP) และทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING) สำหรับปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 0.9 ต่อปี ลดลงจากร้อยละ 2.1 ในปี 2563

   ทั้งนี้ ทรัพย์สินดำเนินงานปกติของบริษัท (BAU) ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 28.6 ของทรัพย์สินถาวรรวม พบว่า สามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน ตามงบการเงินต่อทรัพย์สินในปี 2564 ได้ที่ร้อยละ 12.4 เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนในปี 2563 ที่ร้อยละ 5.8

   ทรัพย์สินดำเนินงานปกติของบริษัท (BAU) สามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน แบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมต่อทรัพย์สินถาวรรวมในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 5.3 เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนในปี 2563 ที่ร้อยละ 2.1 เนื่องมาจากทรัพย์สินดำเนินงานปกติในส่วนธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง ได้รับประโยชน์จากการที่รัฐบาลมีนโยบายเปิดประเทศ และการผ่อนคลายการล็อกดาวน์ในช่วงไตรมาส 4 ของปี นอกจากนี้ ทรัพย์สินดำเนินงานปกติในส่วนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์สามารถสร้างผลตอบแทนได้อย่างแข็งแกร่ง แสดงให้เห็นถึงความได้เปรียบจากกลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงของพอร์ตทรัพย์สินของบริษัท

ตารางที่ 5: อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงินและแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม ต่อทรัพย์สิน สำหรับปี 2564
โดยมูลค่าทรัพย์สินใช้มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มจากการประเมินราคาที่ดิน

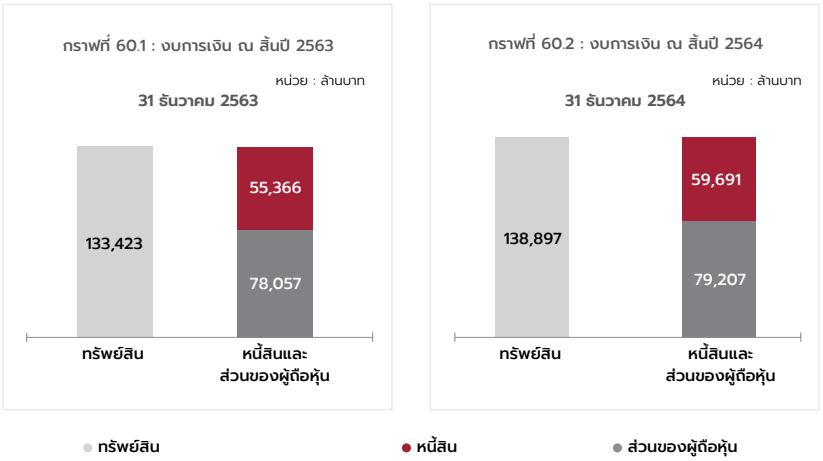
ประเภททรัพย์สิน	กำไรจากการดำเนินงานแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม (12 เดือนย้อนหลัง)	มูลค่าทรัพย์สินถาวร		อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงานแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรมต่อทรัพย์สินถาวร			อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงานตามงบการเงินต่อทรัพย์สินถาวร	
		จำนวน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ	สำหรับปี 2564	สำหรับปี 2563	สำหรับปี 2562	สำหรับปี 2564	สำหรับปี 2563
กลุ่มกิจการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	(196.7)	12,555.1	16.5%	-1.6%	-0.8%	8.1%	-1.6%	-0.8%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	(558.6)	37,829.7	49.6%	-1.5%	-0.2%	5.3%	-1.5%	-0.2%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	(129.7)	6,378.8	8.4%	-2.0%	-0.8%	6.7%	-2.0%	-0.9%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPING)	24.8	19,433.6	25.5%	0.1%	-0.1%	-0.6%	0.1%	0.0%
รวม	**(860.1)**	**76,197.2**	**100.0%**	**-1.1%**	**-0.4%**	**5.8%**	**-1.1%**	**-0.4%**
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	1,677.3	24,402.0	46.1%	6.9%	7.7%	8.5%	17.7%	18.6%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	71.4	2,766.3	5.2%	2.6%	6.1%	6.2%	0.6%	5.2%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	131.3	25,723.8	48.6%	0.5%	3.1%	5.6%	5.6%	6.7%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPING)	-	10.5	0.0%	0.0%	-0.5%	-1.8%	0.0%	-40.8%
รวม	**1,880.0**	**52,902.6**	**100.0%**	**3.6%**	**4.4%**	**5.4%**	**10.9%**	**5.2%**
รวมทรัพย์สินถาวรของบริษัท	**1,019.9**	**129,099.8**	**100.0%**	**0.8%**	**1.6%**	**5.6%**	**3.8%**	**2.0%**
ทรัพย์สินถาวรของบริษัท								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	1,480.6	36,957.1	28.6%	4.0%	2.1%	8.3%	11.1%	5.8%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP)	(487.2)	40,596.0	31.4%	-1.2%	2.1%	5.8%	-1.3%	2.1%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	1.7	32,102.7	24.9%	0.0%	2.0%	6.0%	4.1%	4.2%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPING)	24.8	19,444.0	15.1%	0.1%	-0.3%	-1.4%	0.1%	-5.9%
รวมทรัพย์สินถาวรของบริษัท	**1,019.9**	**129,099.8**	**100.0%**	**0.8%**	**1.6%**	**5.6%**	**3.8%**	**2.0%**

หมายเหตุ
1) กำไรจากการดำเนินงาน (อิบิทดา) ของกลุ่มธุรกิจหมายถึง รายได้ทั้งหมด (เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ยรับ) หักด้วยค่าใช้จ่ายทั้งหมด (โดยไม่รวมต้นทุนทางการเงิน) ไม่นับรวมรายการพิเศษ และปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และการแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ททรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท
2) มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มของการตีราคาของทรัพย์สิน เพื่อแสดงถึงผลตอบแทนของเงินลงทุนของบริษัท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินรวม จำนวน 59,691 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4,325ล้านบาท หรือร้อยละ 7.8 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2563 ตามงบการเงิน (กราฟที่ 60.1 และ 60.2) โดยประกอบด้วยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD) จำนวน 47,545 ล้านบาท และหนี้สินอื่น ๆ จำนวน 12,146 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 79,207 ล้านบาท (กราฟ 60.2) เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 ที่มีการปรับนโยบายการบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 78,057 ล้านบาท (กราฟ 60.1) และมีการรับรู้ผลการดำเนินงานตลอดปี 2564

กราฟที่ 60 : โครงสร้างทางการเงิน



ตารางที่ 6: อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี		สำหรับไตรมาส		
		2563	2564	4/2563	3/2564	4/2564
งบการเงิน	อิบิทดาต่อรายได้	24.1%	47.6%	37.1%	60.9%	60.7%
	อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้	-14.2%	10.4%	-0.7%	27.1%	31.3%
ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม	อิบิทดาต่อรายได้	18.8%	1.3%	21.6%	-22.7%	19.0%
	อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้	-20.8%	-51.1%	-20.5%	-86.4%	-20.3%

อิบิทดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ตามงบการเงิน สำหรับไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ร้อยละ 60.7 และ 31.3 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2564 อิบิทดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ตามงบการเงินปรับตัวเพิ่มขึ้น เช่นกัน เนื่องจากมาตรการผ่อนคลายการล็อกดาวน์ในไตรมาสนี้ และบริษัทได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน

สำหรับปี 2564 อิบิทดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ตามงบการเงินอยู่ที่ร้อยละ 47.6 และ 10.4 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

อิบิทดาต่อรายได้รวมจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของบริษัทลดลงจากร้อยละ 18.8 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 1.3 ในปี 2564 เนื่องจากในช่วงไตรมาส 1/2563 ธุรกิจโรงแรมของบริษัทยังคงดำเนินงานใกล้เคียงปกติ ซึ่งไม่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 มากนัก นอกจากนี้ ธุรกิจของบริษัทยังได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เกือบตลอดทั้งปี 2564 ทำให้รายได้ในปี 2564 ลดลงเร็วกว่าค่าใช้จ่ายเป็นเหตุให้อัตราอิบิทดาต่อรายได้ปรับตัวลดลง

นอกจากนี้อิบิทดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมสำหรับไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ร้อยละ 19.0 และ -20.3 ตามลำดับ ปรับตัวลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 อย่างต่อเนื่องในระลอกที่ 2-4 ซึ่งบริษัทได้ให้ส่วนลดเพื่อช่วยเหลือคู่ค้าให้สามารถผ่านวิกฤติการณ์ไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุด ทำให้อิบิทดาต่อรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ลดลงจากร้อยละ 71.4 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 66.8 ในปี 2564 และเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) อิบิทดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น เนื่องจากการผ่อนคลายการรล็อกดาวน์ในไตรมาสนี้

อิบิทดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมสำหรับปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 1.3 และ -51.1 ตามลำดับ ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ตารางที่ 7: อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วน	ณ สิ้นปี 2562 (งบหลังปรับปรุง)	ณ สิ้นปี 2563 (งบหลังปรับปรุง)	ณ สิ้นปี 2564
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.50 เท่า	0.71 เท่า	0.75 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 0.75 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากสิ้นปี 2563 โดยบริษัทยังมีโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง และมีความสามารถในการกู้ยืมเพื่อใช้ขยายการลงทุน เมื่อมีโอกาสที่เหมาะสมเพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตไปตามแผนธุรกิจที่วางไว้

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่การมุ่งเน้นด้านความยั่งยืนอันเป็นรากฐานที่สำคัญของกลยุทธ์การเติบโตต่อเนื่องอย่างมั่นคงและยั่งยืน ทำให้ในปี 2564 ที่ผ่านมา AWC ได้การยอมรับจากองค์กรทั้งจากในและต่างประเทศ โดยที่บริษัทได้รับการประเมินจาก MSCI ESG Rating ในระดับ “AA” ซึ่งเป็นการประเมินเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนว่าบริษัทมีการดำเนินการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม โดย MSCI (Morgan Stanley Capital International) ซึ่งเป็นบริษัทจัดทำดัชนีราคาหุ้นชั้นนำของโลก เพื่อให้เป็นมาตรฐาน (Benchmark) ของนักลงทุน นอกจากนี้ AWC ยังรับการจัดอันดับอยู่ใน The Sustainability Yearbook ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ทและเรือสำราญ (TRT Hotels, Resort & Cruise Lines) ซึ่งเป็นการประกาศรายชื่อบริษัทที่ได้รับการจัดอันดับให้เป็นผู้นำ 15% ด้านความยั่งยืนในกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดย S&P Global ซึ่งเป็นองค์กรผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุนเกี่ยวกับความยั่งยืน ซึ่งเป็นผู้จัดทำการประเมินความยั่งยืนดัชนี Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI อันเป็นดัชนีหลักทรัพย์ของบริษัทชั้นนำระดับโลกที่ผ่านการประเมินความยั่งยืน ตามตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้ลงทุนสถาบันทั่วโลกให้การยอมรับและใช้เป็นข้อมูลในการลงทุน ทั้งยังได้รับการจัดอันดับอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI เป็นครั้งแรก ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง ซึ่งเป็นการสะท้อนถึงการดำเนินงานด้าน ESG ที่เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความสำเร็จดังกล่าวในปี 2564 ถือเป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่องให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ตามพันธกิจ "สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า" และในปี 2565 จะเป็นปีเริ่มต้นของกลยุทธ์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ภายใต้กรอบ 3 เสาหลัก อันประกอบไปด้วย Better Planet Better People และ Better Prosperity โดยมีเป้าหมายสูงสุดเพื่อ "สร้างคุณค่าด้านความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของเรา" กรอบกลยุทธ์ความยั่งยืนนี้จะถูกขับเคลื่อนภายใต้หลักการดำเนินงาน 2 ประการ ได้แก่ Partnership Synergy และ Governance, Risk Management and Compliance - GRC เพื่อส่งมอบคุณค่าการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมตอบโจทย์ความต้องการ ที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบด้วยแนวทางการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่า อันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้อย่างยั่งยืนและสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในไตรมาสที่ 4/2564 บริษัทได้ดำเนินโครงการระบบโซล่าร์เซลล์ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ที่ติดตั้งบนหลังคาของสถานประกอบการอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ดำเนินโครงการติดตั้งแผงโซล่าร์เซลล์ให้กับสถานประกอบการในเครือจำนวนทั้งหมด 8 แห่ง สำหรับขั้นตอนการก่อสร้าง ได้ดำเนินการจนเสร็จสมบูรณ์แล้วทั้งสิ้น 7 แห่ง ได้แก่โรงแรม หัวหินแมริออท รีสอร์ท และสปา โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช ศูนย์การค้า เกทเวย์ แอท บางซื่อ ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ งามวงศ์วาน ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว เฟส 1 และ ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว เฟส 2 โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ได้ที่ โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปาเป็นแห่งแรก ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 อีกทั้งผลจากการดำเนินโครงการริเริ่มประหยัดพลังงานจนสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 ที่ผ่านมา ในส่วนของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบทำความร้อน การระบายอากาศและเครื่องปรับอากาศสามารถลดต้นทุนในการดำเนินโครงการไปได้แล้ว 28,570,064 บาท และยังสามารถลดต้นทุนจากการโครงการเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบแอลอีดีได้อีก 13,461,447 บาท ทำให้จนถึงสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 สามารถลดต้นทุนในการดำเนินโครงการได้แล้วทั้งสิ้น 42,031,511 บาท ซึ่งเทียบเท่ากับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้ 5,120 ตัน-คาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเทียบเท่ากับการปลูกป่าประมาณ 4,200 ไร่ หรือเทียบเท่าได้กับการใช้พลังงานของโรงแรม ดับเบิ้ลทรี ฮิลตัน สุขุมวิท จำนวน 2.5 แห่ง

นอกจากนี้ AWC ยังได้การประกาศความมุ่งมั่นในการเข้ารับการรับรองอาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Certification) เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและตอบสนองต่อความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด โดย AWC เลือกพัฒนาโครงการตามเกณฑ์อาคารสีเขียว (Green Building) และได้นำเกณฑ์การออกแบบ ความยั่งยืน (Sustainability Design Criteria) มาใช้ในกระบวนการดำเนินงานทั้งในส่วนของโครงการที่ดำเนินการแล้ว และส่วนของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาออกแบบ ซึ่ง AWC เชื่อว่าจะสามารถยกระดับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างยั่งยืนได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยมีแผนที่จะดำเนินโครงการนำร่องที่โครงการ Asiatique 2.1 และ โครงการ Aquatique Pattaya เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นของ AWC ในการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งยังวางแผนที่จะให้สถานประกอบการแห่งใหม่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล เช่น LEED และ WELL

สำหรับการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) บริษัทได้ดำเนินการผ่าน "reConcept store" ซึ่งเป็นโมเดลธุรกิจใหม่ที่ริเริ่มขึ้นมาเพื่อส่งเสริมการรีไซเคิลและการใช้ประโยชน์จากเฟอร์นิเจอร์เก่าและวัสดุเก่าแทนการทิ้ง เฟอร์นิเจอร์ ของตกแต่ง และอุปกรณ์ที่ใช้งานแล้วรวมถึงงานฝีมือที่ผลิตจากวัสดุคุณภาพสูง โดยผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4/2564 "reConcept store" สามารถก่อให้เกิดการรีไซเคิลได้รวมทั้งสิ้น 278 ตัน ผ่านการจัดจำหน่ายทั้งที่ เอเชียทีคเดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ และ เออีซี เทรดเซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ รวมถึงช่องทางออนไลน์ อีเวนท์ และกิจกรรมการกุศลที่จัดโดยโรงแรมในเครือ

การพัฒนาด้านสังคม

บริษัทดำเนินงานด้านสังคมภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความผูกพันธ์กับชุมชน (Community Engagement) สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการสร้างคุณค่าทางสังคม คอยดูแลใส่ใจ ให้ความช่วยเหลือคนในชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างอบอุ่นและมีความสุข นอกจากนี้ ยังร่วมส่งเสริมอาชีพ ให้เกิดการสร้างงาน สร้างโอกาส สร้างรายได้ ส่งเสริมผู้ประกอบการชาวไทยทั่วประเทศทั้งขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) นำสินค้ากว่า 50 ชุมชนที่เป็นอัตลักษณ์ สะท้อนถึงวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นของชุมชนมาร่วมจำหน่ายในร้าน The Gallery ซึ่งเป็นร้านค้าวิสาหกิจชุมชน (Social Enterprise) ที่ไม่หวังผลกำไร โดยในปี 2564 ร้าน The Gallery เปิดสาขา โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ เป็นสาขาที่ 12 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นและสานต่อเจตนารมณ์ในการเดินหน้าพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์หลัก รวมทั้งให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการสร้างสมดุลที่เหมาะสมใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยในปี 2564 จึงเป็นปีแห่งความภูมิใจที่บริษัทได้รับการประกาศให้เป็น 1 ใน 5 ของบริษัทที่ได้รับการรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย (CAC Certified) จากการส่งแบบประเมินตนเองเป็นปีแรก อีกทั้ง ได้รับการจัดอันดับในเกณฑ์ Excellent หรือ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR Checklist) นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น โดยสะท้อนจากคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ที่บริษัทได้รับคะแนนประเมินในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่ 98 จาก 100 คะแนน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่าและพร้อมก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีความยั่งยืนขับเคลื่อนการดำเนินงานโดยปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงได้รับการยอมรับในมาตรฐานระดับสากลในฐานะผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของไทยที่มุ่งเน้นตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร อันเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเชื่อมั่นในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยและพร้อมตอบโจทย์การกระตุ้นเศรษฐกิจในภาพรวมผ่านการดำเนินงานในโครงการคุณภาพเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับประเทศและเพื่อดึงดูดนักลงทุนและนักท่องเที่ยวจากทั่วโลกให้สอดคล้องกับสถานการณ์โลกที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ควบคู่กับการวางแผนการพัฒนาโครงการอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเสริมศักยภาพและสร้างคุณค่าในระยะยาวร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

จากสถานการณ์โลกในภาพรวมที่เริ่มกลับคืนสู่ภาวะปกติ บริษัทมีความพร้อมรับการกลับมาของระบบเศรษฐกิจโดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวด้วยการมุ่งพัฒนาและการปรับปรุงกระบวนการบริหารงานแบบองค์รวมของบริษัท ส่งผลให้บริษัทมีศักยภาพและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการมีแผนรองรับความเสี่ยงอย่างรอบด้าน (Risk boundary) พร้อมกับพัฒนาคุณภาพโครงการอย่างต่อเนื่อง เสริมความสามารถในการแข่งขันรวมทั้งการสร้างโครงการคุณภาพเสริมพอร์ตทรัพย์สินให้เติบโตสร้างกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งรวมถึงการมองหาโอกาสในการลงทุนใหม่ ๆ เพื่อตอบพันธกิจ“ความมุ่งมั่นสร้างอนาคตที่ดีกว่า”และเพื่อการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายใต้หลักการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ +662 180 9999
โทรสาร +662 180 9966
เว็บไซต์ www.assetworldcorp-th.com

เลขทะเบียนบริษัท
0107561000412

นายทะเบียนหลักทรัพย์
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +662 009 9999
เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50
ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ +662 677 2000
เว็บไซต์ www.kpmg.co.th

ข้อมูลสำคัญอื่น

สัญญา และ/หรือ บันทึกข้อตกลงที่สำคัญ

รายละเอียดต่อไปนี้เป็นการสรุปรายการสัญญาบางส่วนที่มีความสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือ มีผลกระทบต่อบริษัทซึ่งบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยได้ตกลงเข้าทำในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้ข้อมูลโดยสังเขป และไม่ควรถือเป็นข้อความแสดงข้อตกลงและเงื่อนไขทั้งหมดของสัญญาแต่อย่างใด

(ก) สัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำ LEED: LEADERSHIP IN ENERGY AND ENVIRONMENTAL DESIGN และ WELL BUILDING STANDARD

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำ LEED: LEADERSHIP IN ENERGY AND ENVIRONMENTAL DESIGN และ WELL BUILDING STANDARD สำหรับโครงการในอนาคตจำนวน 3 โครงการดังต่อไปนี้ เพื่อให้โครงการมีการออกแบบที่ดี เป็นไปตามมาตรฐานอาคารสีเขียว โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมไปถึงการใส่ใจในสุขภาพและคุณภาพการอยู่อาศัยของผู้ใช้อาคารด้วย

- สำหรับโครงการ AWC Center กับบริษัท แอฟริคัส จำกัด
- สำหรับโครงการ JW Marriott The Pattaya Beach Resort & Spa, Pattaya Marriott Marquis Hotel (Plot 1) กับบริษัท แอททิเลียร์ เทน (ประเทศไทย) จำกัด
- สำหรับโครงการ The Aquatique Pattaya (Plot 4) กับบริษัท แอททิเลียร์ เทน (ประเทศไทย) จำกัด

(ข) สัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำ Vertical Transportation สำหรับโครงการ JW Marriott The Pattaya Beach Resort & Spa, Pattaya Marriott Marquis Hotel (Plot 1) กับ LERCH BATES ASIA PACIFIC LIMITED

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำทางวิศวกรรมด้านขนส่งแนวดิ่ง (Vertical Transportation Consultancy Service) สำหรับโครงการ JW Marriott The Pattaya Beach Resort & Spa, Pattaya Marriott Marquis Hotel (Plot 1) กับ LERCH BATES ASIA PACIFIC LIMITED เพื่อให้คำปรึกษาในงานออกแบบทางด้านวิศวกรรมขนส่งสำหรับอาคารสูงให้มีการขนส่งภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดการจราจรแออัด

(ค) สัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำ Wind and Climate Engineering สำหรับโครงการ AWC Center กับ RWDI ANEMOS LIMITED

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำทางวิศวกรรมด้านลมและสภาพภูมิอากาศ (Wind and Climate Engineering Consultancy Service) สำหรับโครงการ AWC Center กับ RWDI ANEMOS LIMITED เพื่อให้คำปรึกษาในงานออกแบบวิศวกรรมด้านลมและสภาพภูมิอากาศสำหรับอาคารสูง ให้มีการไหลเวียนของลมที่ดี ไม่ปะทะกับทิศทางของลม เพื่อให้อาคารสูงมีแข็งแรงและปลอดภัยสำหรับผู้ใช้อาคาร

(ง) สัญญาจ้างออกแบบ ให้คำปรึกษาและคำแนะนำ Organic Farm สำหรับโครงการ BANYAN TREE JOMTIEN PATTAYA กับ บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจ้างออกแบบ ให้คำปรึกษา และคำแนะนำเกี่ยวกับงานทำฟาร์มออแกนิค (Organic Farm Consultancy Services) รูปแบบเกษตรพอเพียง สำหรับโครงการ BANYAN TREE JOMTIEN PATTAYA กับ บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด โดยการก่อตั้งขึ้นของ Mr. James Noble ซึ่งเป็นผู้ที่มีชื่อเสียงโด่งดังและมีประสบการณ์ยาวนานในการทำฟาร์มออแกนิครูปแบบเกษตรพอเพียง (Sustainable Farm) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 9 โดยได้มีการเริ่มต้นทำฟาร์มออแกนิครูปแบบเกษตรพอเพียงที่อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และต่อมาได้มีการขยายตัวไปทำฟาร์มออแกนิคเพิ่มที่อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่อีกด้วย

(จ) สัญญาจ้างออกแบบและติดตั้งบูธแสดงสินค้า รวมทั้งงานปรับปรุงพื้นที่ชั้น 1 ชั้น M และชั้น 2 ถึงชั้น 6 สำหรับโครงการ AEC Trade Center - Pantip Wholesale Destination กับ บริษัท เอ็กซคอน จำกัด (XCON Limited)

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจ้างออกแบบและติดตั้งบูธแสดงสินค้า รวมทั้งงานปรับปรุงพื้นที่ชั้น 1 ชั้น M และชั้น 2 ถึงชั้น 6 สำหรับโครงการ AEC Trade Center - Pantip Wholesale Destination กับ บริษัท เอ็กซคอน จำกัด (XCON Limited) ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการออกแบบและก่อสร้าง Exhibition ที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย ด้วยระบบการก่อสร้าง Exhibition ที่ได้มาตรฐานระดับสากล เพื่อให้โครงการสามารถเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญของกิจกรรมเชิงพาณิชย์สำหรับผู้ค้าชาวไทย ตลอดจนส่งเสริมนโยบายของรัฐบาลไทยในการทำให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางระดับภูมิภาค เพื่อขยายการค้าไปสู่ตลาดที่มีอยู่และตลาดแห่งใหม่

(ฉ) สัญญาบริหารจัดการโรงแรม

บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล เพื่อการบริหารและจัดการโรงแรมที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ได้แก่

- สัญญาบริหารจัดการโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช กับกลุ่มแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล
- สัญญาบริหารจัดการโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล แบงค็อก ไชน่าทาวน์ และโรงแรมอีกหนึ่งแห่งในโครงการเวิ้งนครเกษม ภายใต้เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น กับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ท เครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG) รวม 2 โครงการ
- สัญญาบริหารจัดการโรงแรมแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรีภายใต้เดอะ วีนแยทท์ คอลเล็คชั่น กับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ท เครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG)

(ช) สัญญาเพื่อการได้มาซึ่งสินทรัพย์

- **สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างริมน้ำประวัติศาสตร์ “ล้ง 1919” กับบริษัท หวั่งหลี จำกัด**

  บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างริมน้ำประวัติศาสตร์ “ล้ง 1919” กับบริษัท หวั่งหลี จำกัด เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีคำมั่นว่าจะให้ต่ออายุสัญญาเช่าอีก 30 ปี ซึ่งตั้งอยู่บริเวณถนนเชียงใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร ริมแม่น้ำเจ้าพระยาฝั่งตรงข้ามกับตลาดน้อย โดยมีเนื้อที่เช่ารวมประมาณ 8 ไร่กว่า โดยทางตระกูลหวั่งหลี ผู้เป็นเจ้าของที่ดิน “ล้ง 1919” ได้ให้ความไว้วางใจ AWC ในการพัฒนาสถานที่ที่มีความสำคัญทางประวัติศาสตร์เพื่อสร้างคุณค่าให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวด้านสุขภาพระดับโลก ซึ่งจะเชื่อมโยงกับโครงการอื่นๆ ของ AWC ที่ตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา และสอดคล้องกับแนวคิด “The River Journey” ประสบการณ์การท่องเที่ยวริมน้ำที่สำคัญของประเทศไทย

  สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบริษัท หวั่งหลี จำกัด นี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งได้มีมติอนุมัติหลักการการเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว

- **สัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับบริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)**

  บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับบริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโครงการซิกมา รีสอร์ท จอมเทียน พัทยา ซึ่งเป็นอาคารสูง 14 ชั้น อยู่ติดถนนเลียบหาดจอมเทียน จังหวัดชลบุรี เพื่อพัฒนาเป็นโครงการ พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช

  สัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับบริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) นี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

- **สัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินโครงการเกทเวย์เอกมัย**

  บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับบริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนสิทธิการเช่าและทรัพย์สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการเกทเวย์ เอกมัย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงทรัพย์สินดังต่อไปนี้

  - สิทธิและหน้าที่ของผู้ขายตามสัญญาเช่าเกทเวย์ เอกมัย
  - สิทธิและหน้าที่ของผู้ขายตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการ (หากมี) ระหว่างผู้ขายกับผู้เช่าพื้นที่ในเกทเวย์ เอกมัย
  - สิทธิและหน้าที่ของผู้ขายตามสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการเกทเวย์ เอกมัย
  - เฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ที่เกี่ยวเนื่องและจำเป็นต่อการดำเนินโครงการเกทเวย์ เอกมัย และ
  - สิทธิและหน้าที่ของผู้ขายตามสัญญาจ้างระหว่างผู้ขายกับลูกจ้างรายที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงกันว่าให้โอนมาเป็นลูกจ้างของผู้ซื้อในวันโอนทรัพย์สิน

  สัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินโครงการเกทเวย์เอกมัยนี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

- **สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด (โครงการเอเชียทีค 2.2)**

  บริษัท และบริษัทย่อย ในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดจำนวน 1,850,000 หุ้น ในบริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด พร้อมทั้งรับโอนสิทธิเรียกร้องในเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายตามตั๋วสัญญาใช้เงินที่ยังคงเหลือ ณ วันที่ซื้อขายหุ้น จากผู้ขาย ซึ่งระหว่างนี้อาจมีการชำระและออกใหม่ก่อนวันที่ซื้อขายหุ้น โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินระหว่างบริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด กับเจ้าของที่ดิน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการเอเชียทีค 2.2

  สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด นี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

- **สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด (โครงการเอเชียทีค 2.2)**

  บริษัท และบริษัทย่อย ในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดจำนวน 10,000 หุ้น ในบริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด พร้อมทั้งรับโอนสิทธิเรียกร้องในเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายตามตั๋วสัญญาใช้เงินที่ยังคงเหลือ ณ วันที่ซื้อขายหุ้นจากผู้ขาย ซึ่งระหว่างนี้อาจมีการชำระและออกใหม่ก่อนวันที่ซื้อขายหุ้น โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินระหว่างบริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด กับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการอควาร์ทีคบายเดอะบีช

  สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด นี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

- **สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท ทีซีซี เวิ้งนาครเขษม จำกัด (โครงการเวิ้งนครเกษม)**

  บริษัทในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น กับผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี เวิ้งนาครเขษม จำกัด ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดจำนวน 300,000,000 หุ้น ในบริษัท ทีซีซี เวิ้งนาครเขษม จำกัด หรือคิดเป็นอัตรา ร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท ทีซีซี เวิ้งนาครเขษม จำกัด พร้อมทั้งรับโอนสิทธิเรียกร้องในเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายตามตั๋วสัญญาใช้เงินที่ยังคงเหลือ ณ วันที่ซื้อขายหุ้น หรือสิทธิในการได้รับชำระหนี้จาก บริษัท ทีซีซี เวิ้งนาครเขษม จำกัด (แล้วแต่กรณี) โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินโครงการเวิ้งนครเกษมสำหรับพัฒนาและก่อสร้างโครงการมิกซ์ยูส

  สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท ทีซีซี เวิ้งนาครเขษม จำกัด นี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

- **สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด (โครงการลาซาล 8 ไร่)**

  บริษัทในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น กับผู้ถือหุ้นของบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดจำนวน 10,000 หุ้น ในบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด พร้อมทั้งรับโอนสิทธิเรียกร้องในเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายตามตั๋วสัญญาใช้เงินที่ยังคงเหลือ ณ วันที่ซื้อขายหุ้น หรือสิทธิในการได้รับชำระหนี้จาก บริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด (แล้วแต่กรณี) โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการเช่าในที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินระหว่าง บริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด กับเจ้าของที่ดินเพื่อพัฒนาและก่อสร้างโครงการลาซาล 8 ไร่ ซึ่งจะอำนวยความสะดวกให้กับเด็กและครอบครัว

  สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด นี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

(ซ) บันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือทางธุรกิจที่สำคัญ

บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือทางธุรกิจกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อกำหนดกรอบความร่วมมือในการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถและศักยภาพด้านต่าง ๆ ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเพื่อช่วยขับเคลื่อนให้สังคมและเศรษฐกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยบันทึกข้อตกลงที่สำคัญ มีดังนี้

- **บันทึกข้อตกลงดำเนินการเป็นที่ปรึกษางานออกแบบ strategy และ branding สำหรับโครงการของบริษัท กับ บริษัท อาฟโรโค่ จำกัด (AvroKO)**

  บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงดำเนินการที่ปรึกษางานออกแบบ strategy และ branding กับ บริษัท อาฟโรโค่ จำกัด (AvroKO) ซึ่งเป็นบริษัทออกแบบให้คำปรึกษาผู้อยู่เบื้องหลังโรงแรมและอาคารสำนักงานที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในไทยและนานาประเทศ เพื่อรังสรรค์งานออกแบบ strategy และ branding ให้กับโครงการของบริษัทกว่า 9 โครงการพร้อมยกระดับประสบการณ์อันมีเอกลักษณ์เฉพาะให้นักท่องเที่ยวได้สัมผัส

- **บันทึกข้อตกลงดำเนินการเป็นที่ปรึกษางานออกแบบภูมิสถาปัตยกรรม สำหรับโครงการของบริษัท กับ บริษัท พี แลนด์สเคป จำกัด (PLA)**

  บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงดำเนินการที่ปรึกษางานออกแบบภูมิสถาปัตยกรรม กับ บริษัท พี แลนด์สเคป จำกัด (PLA) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ยาวนานในการออกแบบภูมิสถาปัตยกรรมให้กับอาคารโครงการต่าง ๆ หลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นโรงแรม รีสอร์ท ที่พักอาศัย สำนักงาน และศูนย์การค้า ทั้งภายในประเทศและในหลายประเทศทั่วโลก เพื่อเป็นที่ปรึกษางานออกแบบภูมิสถาปัตยกรรมในแก่โครงการของบริษัทกว่า 23 โครงการ

- **บันทึกความเข้าใจเพื่อความร่วมมือในการบริหารจัดการโรงแรมและภัตตาคารกับกลุ่มโนบุ**

  บริษัทได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) กับกลุ่มโนบุ (NOBU) เพื่อกำหนดกรอบในการพัฒนาและการบริหารจัดการโรงแรมและภัตตาคารที่เป็นโครงการของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในอนาคต

- **บันทึกข้อตกลงกรอบความร่วมมือในการบริหารจัดการโรงแรมกับกลุ่มไฮแอท โฮเทลส์ คอร์ปอเรชั่น**

  บริษัท ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงกรอบความร่วมมือ (Framework Agreement) กับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลกลุ่มไฮแอท โฮเทลส์ คอร์ปอเรชั่น เพื่อกำหนดกรอบความร่วมมือในการพัฒนาและการบริหารจัดการโรงแรมที่เป็นโครงการของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในอนาคต

- **หนังสือแสดงเจตจำนงในการบริหารจัดการโรงแรม กับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทเครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG)**

  บริษัท ได้ลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงในการบริหารจัดการโรงแรม (Letter of Intent) กับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทเครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG) เพื่อกำหนดรายละเอียดข้อตกลงในการบริหารจัดการโรงแรมที่เป็นโครงการของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในอนาคต จำนวน 2 โครงการ ในจังหวัดชลบุรี และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์

- **บันทึกความเข้าใจเพื่อความร่วมมือในการบริหารจัดการโรงแรมกับกลุ่มแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล**

  บริษัท ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) กับกลุ่มแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เพื่อกำหนดกรอบในการพัฒนาและการบริหารจัดการโรงแรมในโครงการล้ง 1919 ซึ่งเป็นโครงการของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในอนาคต

  บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

  บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการและเกษตรกรไทยให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง ท่ามกลางการแข่งขันในเวทีการค้าโลก ด้วยการสนับสนุนสถานที่เพื่อจัดแสดงและจำหน่ายสินค้าในหมวดประเภทสินค้าหรือบริการ รวมทั้งกิจกรรมทางการตลาด เพื่อประชาสัมพันธ์และส่งเสริมผู้ประกอบการและเกษตรกรไทย ผ่านพื้นที่ในโครงการ AEC TRADE CENTER – PANTIP WHOLESALE DESTINATION

- **บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ บริษัท บีแอลไอ (ไทยแลนด์) จำกัด**

  บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัท บีแอลไอ (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อร่วมวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดและการขาย รวมทั้งการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดของ AEC TRADE CENTER - PANTIP WHOLESALE DESTINATION ในระหว่างเดือนมิถุนายน 2564 ถึงมกราคม 2565 ซึ่งจะส่งเสริมเป้าหมายของการเป็นศูนย์ค้าส่งครบวงจรของภูมิภาค

สัญญาให้สิทธิ

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (“ผู้ให้สัญญา”) เข้าทำสัญญาให้สิทธิกับทางบริษัท แอสเสทเวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“ผู้รับสัญญา”) โดยทางผู้ให้สัญญา และบริษัทต่างๆ ที่ผู้ให้สัญญาถือหุ้นอยู่หรือมีอำนาจควบคุมไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของอำนาจออกเสียงทั้งหมด แต่ไม่รวมบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ และบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ให้สิทธิเกี่ยวกับทรัพย์สินภายใต้กรรมสิทธิ์ของผู้ให้สัญญา และบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิในธุรกิจที่ตกลงร่วมกัน กับ ผู้รับสัญญา ดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการได้รับข้อเสนอก่อน หมายถึง กรณีหากผู้ให้สัญญา (รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ ของผู้ให้สัญญา) ประสงค์จะขาย หรือพัฒนาทรัพย์สินใด ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้ผู้รับสัญญาทราบ เพื่อให้ผู้รับสัญญาพิจารณาว่าผู้รับสัญญาจะใช้สิทธิเจรจาเพื่อซื้อ หรือพัฒนาทรัพย์สินนั้นบนข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดโดยผู้ให้สัญญาหรือไม่
2. สิทธิในการปฏิเสธก่อน หมายถึง กรณีหากผู้ให้สัญญา (รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ ของผู้ให้สัญญา) ได้รับข้อเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด จากบุคคลภายนอก ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้ผู้รับสัญญาทราบ เพื่อให้ผู้รับสัญญาพิจารณาว่าผู้รับสัญญาจะใช้สิทธิเข้าทำสัญญาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินนั้น บนข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในข้อเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินของบุคคลภายนอก ก่อนบุคคลภายนอกหรือไม่
3. สิทธิในการเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สิน หมายถึง ผู้รับสัญญามีสิทธิเข้าเจรจากับผู้ให้สัญญาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด และ
4. สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก หมายถึง หากผู้ให้สัญญาได้รับข้อเสนอการขายทรัพย์สินจากบุคคลภายนอกในกรณีต่อไปนี้

   4.1. สำหรับทรัพย์สินที่ยังไม่มีการพัฒนา ผู้รับสัญญามีสิทธิแจ้งให้ผู้ให้สัญญาทราบว่า ผู้รับสัญญาประสงค์จะเข้าประมูลซื้อทรัพย์สินดังกล่าว และเมื่อผู้ให้สัญญาได้รับแจ้งดังกล่าวแล้ว ผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ประมูลแข่งขันกับผู้รับสัญญา

   4.2. สำหรับทรัพย์สินที่พัฒนาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนา ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้ผู้รับสัญญาทราบเพื่อให้ผู้รับสัญญาไปติดต่อกับบุคคลภายนอกโดยตรง และผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ประมูลแข่งขันกับผู้รับสัญญา

กรณีที่บริษัทปฏิเสธไม่ซื้อทรัพย์สินหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ 1) หรือ 2) ข้างต้น หรือผู้ให้สัญญาและผู้รับสัญญาไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขตามสัญญาข้อ 1), 2) หรือ 3) ผู้ให้สัญญา สามารถนำทรัพย์สินดังกล่าวไปขายในแก่บุคคลภายนอก พัฒนาทรัพย์สินดังกล่าว หรือ ให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าว เพื่อประกอบกิจการที่ตกลงกัน แต่ผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ขายทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอก หรือไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวในราคาที่ต่ำกว่าราคาที่เสนอโดยหรือเสนอให้ผู้รับสัญญา หรือบนเงื่อนไขที่ให้ประโยชน์มากกว่า หากข้อเสนอซึ่งผู้ให้สัญญาจะให้แก่บุคคลภายนอกดีกว่าข้อเสนอที่ให้แก่ผู้รับสัญญา ผู้ให้สัญญาจะให้ข้อเสนอเดียวกันนี้กับผู้รับสัญญาและปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดของสัญญาให้สิทธิอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ “ทรัพย์สิน” ที่กล่าวถึงข้างต้น หมายถึง ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ของผู้ให้สัญญา ซึ่งผู้ให้สัญญาเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ หรือมีสิทธิการเช่าซึ่งผู้รับสัญญา สามารถนำมาพัฒนาและดำเนินกิจการที่ตกลงกัน รวมถึงบรรดาหุ้นของกลุ่มบริษัทใดๆ ทุกทอดตลอดสายจนถึงบริษัทซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อถือกรรมสิทธิ์ หรือสิทธิการเช่า ในที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก โดย “กิจการที่ตกลงกัน” หมายถึง ธุรกิจซึ่งอาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจหลักของผู้รับสัญญา ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรมและการบริการ ธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ศูนย์ค้าปลีก ศูนย์ค้าส่งและอาคารสำนักงาน) และอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส อย่างไรก็ตาม ทรัพย์สินภายใต้สัญญาสิทธิจะไม่รวมถึง

1) โครงการที่ได้รับยกเว้น ประกอบไปด้วย โครงการวันแบงค็อก (One-Bangkok), โครงการสามย่าน มิตรทาวน์ (Samyan Mitrtown), โครงการเดอะพาร์ค (The Parq), โครงการซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์ (CW Tower), โครงการศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ (Queen Sirikit Convention Center), โครงการเดอะสตรีท (The Street) และ โครงการโรงแรมดับเบิ้ลยู (W Hotel)

2) ธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ซึ่งผู้ให้สัญญาดำเนินการอยู่ก่อน และผู้รับสัญญาได้ปฏิเสธไม่ซื้อก่อนวันที่ลงนามในสัญญาให้สิทธิ อย่างไรก็ดีทรัพย์สินเหล่านี้ยังคงเป็นไปตามข้อตกลงตามข้อ 1) ถึง 3) ข้างต้น

3) ธุรกิจพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์นอกประเทศไทย

4) การโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นของกลุ่มบริษัทใดๆ ระหว่างผู้ให้สัญญาและกลุ่มบริษัท หรือ ระหว่างกลุ่มบริษัทกันเอง

หากผู้ให้สัญญาปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาให้สิทธิ สำหรับทรัพย์สินใดๆ และไม่สามารถแก้เหตุผิดพลาดได้ภายในระยะเวลา ไม่เกิน 180 วัน นับแต่วันที่ผู้ให้สัญญาได้รับแจ้งจากผู้รับสัญญา ผู้ให้สัญญาตกลงจะชำระค่าเสียหายและ/หรือค่าขาดผลประโยชน์ให้แก่ผู้รับสัญญาเนื่องจากการปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ความมีผลบังคับใช้ต่อสัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อ (1) ผู้รับสัญญาไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ (2) ผู้ให้สัญญาไม่ได้มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามนิยามของสำนักงาน กลต. ที่เกี่ยวข้อง ณ ขณะใดขณะหนึ่งของผู้รับสัญญา เป็นระยะเวลาเกินกว่า 6 เดือนติดต่อกัน (ในระหว่างที่ผู้รับสัญญามีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ซึ่งรวมถึงกฎหมายและข้อกำหนดที่สำคัญดังต่อไปนี้

(ก) กฎหมายที่ดิน

ประมวลกฎหมายที่ดินได้บัญญัติถึงการถือกรรมสิทธิ์และสิทธิครอบครองในที่ดินร่วมกับกฎหมายอื่น ๆ รวมถึงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ **("ป.พ.พ.")** ซึ่งเกี่ยวข้องกับกรรมสิทธิ์และสิทธิอย่างอื่นในที่ดินและอสังหาริมทรัพย์อื่น โดยประมวลกฎหมายที่ดินในฐานะกฎหมายหลักได้บัญญัติถึงเรื่องการจัดการที่ดิน การแบ่งประเภทของที่ดิน การออกเอกสารสิทธิในที่ดิน และกระบวนการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงบทบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับข้อจำกัดในการถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของคนต่างด้าวในประเทศไทยด้วย

<u>กรรมสิทธิ์ในที่ดิน</u>

การออกโฉนดที่ดินนั้นจะสามารถทำได้ต่อเมื่อได้ทำตามเงื่อนไขและวิธีการตามที่กำหนดในประมวลกฎหมายที่ดินเท่านั้น ที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์นั้นสามารถโอน ขาย จำหน่าย และจำนองได้ สามารถก่อให้เกิดสิทธิต่าง ๆ ในที่ดินได้ (เช่น ภาระติดพัน บุริมสิทธิเหนืออสังหาริมทรัพย์ ภาระจำยอม สิทธิเหนือพื้นดิน สิทธิอาศัย สิทธิเก็บกิน หรือภาระติดพันในอสังหาริมทรัพย์) นิติกรรมใด ๆ อันเกี่ยวเนื่องด้วยที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์อื่น (นอกจากการเช่าที่มีกำหนดไม่เกิน 3 ปี) จะต้องจดทะเบียนต่อเจ้าพนักงานที่ดินที่กรมที่ดินที่มีเขตอำนาจ

<u>การเช่าอสังหาริมทรัพย์</u>

ป.พ.พ. ได้บัญญัตินิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวเนื่องด้วยอสังหาริมทรัพย์ รวมถึง การเช่าที่ดินหรืออาคาร จะต้องจดทะเบียนกับเจ้าพนักงานที่ดิน เว้นแต่การเช่าที่มีกำหนดไม่เกิน 3 ปี โดยการเช่าที่มีกำหนดเกินกว่า 3 ปี ที่ไม่ได้จดทะเบียน จะฟ้องบังคับกันได้เฉพาะ 3 ปีแรกเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กฎหมายอนุญาตให้คู่สัญญาให้คำมั่นจะต่อระยะเวลาการเช่าในสัญญาเช่านั้นได้อีก 3 ปี โดยคำมั่นที่บังคับใช้ได้นั้นจะต้องระบุระยะเวลาเช่าในช่วงที่ต่อระยะเวลาการเช่าไม่เกินกว่า 3 ปี

<u>การเวนคืนที่ดิน</u>

ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนและการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2562 รัฐบาลไทยมีอำนาจเวนคืนที่ดินเพื่อประโยชน์สาธารณะได้ในทางปฏิบัติ เมื่อหน่วยงานของรัฐหรือ กระทรวง ทบวง กรม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ หรือบุคคลอื่นใดผู้กระทำการเพื่อประโยชน์ของรัฐ ซึ่งมีอำนาจในการเวนคืน หรือควบคุมการเวนคืน (เช่น กรมทางหลวง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย) จะเวนคืนที่ดินจะต้องมีการตราพระราชกฤษฎีกาเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ของการเวนคืน เจ้าหน้าที่เวนคืน และกำหนดเขตที่ดินในบริเวณที่จะเวนคืน โดยเจ้าของที่ดินและอาคารที่มีการเวนคืนจะมีสิทธิได้รับเงินค่าทดแทน

<u>การจำนอง</u>

ป.พ.พ. บัญญัติกำหนดให้การจำนองนั้นยังคงติดอยู่กับทรัพย์ที่จำนองแม้ต่อมาจะได้มีการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์ที่จำนองให้แก่บุคคลอื่น และกำหนดให้จำนองหรือไถ่ถอนจากการจำนองนั้นจะต้องจดทะเบียนต่อเจ้าพนักงานที่ดินด้วย

<u>ข้อจำกัดการถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของคนต่างด้าว</u>

โดยหลักแล้วคนต่างด้าวจะไม่ได้รับอนุญาตให้ถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินในประเทศไทย เว้นแต่ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) คนต่างด้าวนั้นได้รับมรดกในฐานะทายาทโดยธรรมภายใต้ประมวลกฎหมายที่ดิน ทั้งนี้ เมื่อรวมกับจำนวนที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์อยู่แล้วจะต้องไม่เกิน 1 ไร่ ต่อครอบครัวและสามารถใช้ได้เพื่อเป็นที่อยู่อาศัยเท่านั้น (ข) เมื่อคนต่างด้าวได้นำเงินเข้ามาภายในประเทศไทยไม่ต่ำกว่า 40 ล้านบาทเพื่อการลงทุนตามกฎกระทรวงที่ออกตามประมวลกฎหมายที่ดิน โดยให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อใช้เป็นที่อยู่อาศัยไม่เกิน 1 ไร่ และต้องได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการมหาดไทย (ค) คนต่างด้าวอาจยื่นขอรับอนุญาตถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินได้ตามกฎหมายอื่น เช่น พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ประมวลกฎหมายที่ดินกำหนดให้นิติบุคคลที่มีโครงสร้างดังต่อไปนี้ถือว่าเป็น "คนต่างด้าว"

- บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่มีหุ้นอันเป็นทุนจดทะเบียนถือโดยคนต่างด้าวเกินกว่าร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน หรือผู้ถือหุ้นเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวนผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี (ใบหุ้นชนิดออกให้แก่ผู้ถือ ให้ถือว่าใบหุ้นนั้นถือโดยคนต่างด้าว เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาความเป็นบุคคลต่างด้าวตามประมวลกฎหมายที่ดินนี้)
- ห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือห้างหุ้นส่วนสามัญที่จดทะเบียนแล้ว ที่มีคนต่างด้าวลงหุ้นมีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 49 ของทุนทั้งหมด หรือผู้เป็นหุ้นส่วนเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวนของผู้เป็นหุ้นส่วน
- สมาคม (รวมถึงสหกรณ์) ที่มีสมาชิกเป็นคนต่างด้าวเกินกว่ากึ่งจำนวน หรือดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์คนต่างด้าวเป็นส่วนใหญ่
- มูลนิธิที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์คนต่างด้าวเป็นส่วนใหญ่

(ข) ภาพรวมของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอาคาร

ตามมาตรา 144 และมาตรา 146 แห่ง ป.พ.พ. เจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่อาคารตั้งอยู่ โดยหลักแล้วจะเป็นเจ้าของอาคารนั้นด้วย เว้นแต่อาคารนั้นได้ก่อสร้างโดยบุคคลอื่นโดยได้รับความยินยอมจากเจ้าของที่ดินนั้น โดยในทางปฏิบัติ สามารถใช้ใบอนุญาตก่อสร้างอาคารและสัญญาซื้อขายอาคารเป็นหลักฐานเบื้องต้นในตรวจสอบกรรมสิทธิ์ในอาคารได้ เนื่องจากตาม ป.พ.พ. การโอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์ซึ่งรวมถึง อาคาร จะต้องทำเป็นหนังสือและจดทะเบียนต่อกรมที่ดิน ถึงแม้ว่าจะไม่มีเอกสารทางทะเบียนที่ใช้ในการระบุชื่อเจ้าของกรรมสิทธิ์ในอาคาร แต่ฝ่ายทะเบียนของสำนักงานที่ดินก็สามารถตรวจสอบได้ว่ามีการจดทะเบียนภาระผูกพันหรือนิติกรรมใด ๆ ในอาคารต่อสำนักงานที่ดินหรือไม่ (เช่น จดทะเบียนจำนองอาคาร หรือโอนกรรมสิทธิ์อาคาร)

<u>การก่อสร้างอาคาร</u>

ในประเทศไทย กฎหมายที่ควบคุมการก่อสร้างอาคารได้แก่ พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 และที่แก้ไขเพิ่มเติม **("พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร")** พ.ร.บ. ควบคุมอาคารได้กำหนดแนวทางที่เกี่ยวข้องกับสถาปัตยกรรม ความมั่นคง ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และปัจจัยอื่น ๆ ในการก่อสร้าง การก่อสร้างอาคาร เจ้าของอาคารจะต้องยื่นคำขออนุญาตพร้อมกับแบบแปลนของอาคารต่อเจ้าพนักงานท้องถิ่น (เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล สำนักงานเขต) เพื่อให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบว่าเป็นไปตามกฎอื่น ๆ ที่ออกตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคารหรือไม่

ในบางท้องที่ เจ้าพนักงานท้องถิ่นอาจประกาศข้อบัญญัติท้องถิ่นในเรื่องการก่อสร้างอาคารบางประเภทแตกต่างกัน การใช้บังคับกฎหมายตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จึงขึ้นอยู่กับสถานที่และวัตถุประสงค์ในการใช้อาคารที่ก่อสร้าง และนอกจาก พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร การก่อสร้างอาคารยังขึ้นอยู่กับกฎหมายอื่น เช่น การปลูกสร้างสิ่งใด ๆ ล่วงล้ำลงไปในน้ำ จะต้องได้รับใบอนุญาตตามพระราชบัญญัติการเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2525 เป็นต้น กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ กฎหมายว่าด้วยการผังเมือง และกฎกระทรวงซึ่งตราขึ้นโดยอาศัยอำนาจตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร อาจมีการประกาศกำหนดข้อห้ามในการก่อสร้างอาคารบางประการ ในบางพื้นที่ (เช่น ประกาศกำหนดพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม ประกาศกำหนดเขตควบคุมมลพิษ หรือประกาศกำหนดบริเวณห้ามก่อสร้าง ดัดแปลงอาคาร เป็นต้น)

นอกจากนั้น ในเวลาที่ยื่นขอรับใบอนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคารจะต้องพิจารณาข้อกำหนดตามกฎหมายอื่นที่ใช้บังคับในการก่อสร้างอาคารด้วย ในบางกรณีกฎหมายอื่นได้กำหนดให้ต้องใช้หนังสืออนุญาตจากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการยื่นประกอบคำขออนุญาตแก่เจ้าพนักงานท้องถิ่นตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร ตัวอย่าง เช่น การก่อสร้างภายในเขตปลอดภัยในราชการทหาร บริเวณโดยรอบเขตพระราชฐาน ภายในเขตปลอดภัยในการเดินอากาศ เป็นต้น

<u>ใบรับรองการก่อสร้างอาคาร</u>

ภายใต้กฎกระทรวงกำหนดอาคารประเภทควบคุมการใช้ พ.ศ. 2552 ซึ่งออกตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร อาคารควบคุมการใช้โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาคารที่ใช้เพื่อการพาณิชย์และสำนักงานที่มีขนาดพื้นที่ใช้สอยเกิน 300 ตารางเมตร จะต้องได้รับใบรับรองการก่อสร้าง ดัดแปลงหรือเคลื่อนย้ายอาคาร ("อ.6") ก่อนเปิดการใช้อาคาร สำหรับอาคารโรงแรมจัดว่าเป็นอาคารควบคุมการใช้โดยมิต้องพิจารณาว่ามีขนาดพื้นที่ใช้สอยเท่าใด จึงต้องได้รับใบ อ.6 ก่อนเปิดการใช้งานอาคารในทุกกรณี ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนการใช้อาคารจากอาคารควบคุมการใช้ประเภทหนึ่งเป็นอีกประเภทหนึ่ง เช่น การเปลี่ยนจากอาคารที่ใช้เพื่อการพาณิชย์ เป็นอาคารสำนักงาน เจ้าของอาคารนั้นจะต้องยื่นขอรับใบอนุญาตเปลี่ยนการใช้อาคาร ("อ.5") จากเจ้าพนักงานท้องถิ่นแทนการขอรับใบ อ.6

<u>ผังเมือง</u>

โดยทั่วไปแล้ว พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จะใช้บังคับเฉพาะในพื้นที่ที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกาให้ใช้ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร บังคับในพื้นที่นั้น แต่ในกรณีพื้นที่ที่มีการบังคับใช้ผังเมืองรวม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จะถูกบังคับใช้ในพื้นที่นั้นด้วยโดยไม่ต้องมีพระราชกฤษฎีกาให้ใช้บังคับ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร นอกจากนี้ หากกฎหมายผังเมืองขัดต่อกฎกระทรวงที่ออกภายใต้มาตรา 8 ของ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร หรือข้อบัญญัติท้องถิ่นที่ออกตามมาตรา 9 หรือ 10 ของ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร ให้ใช้บังคับตามกฎหมายผังเมือง

ตามกฎหมายว่าด้วยผังเมืองผังเมืองรวมจะมีผลใช้บังคับภายหลังจากที่มีการประกาศเป็นกฎกระทรวง อย่างไรก็ดี ตามพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2562 ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป ผังเมืองรวมจะมีผลใช้บังคับภายหลังที่ได้ประกาศเป็นประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่น โดยจะมีการประเมินผลการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมการใช้บังคับผังเมืองตามระยะเวลาที่คณะกรรมการผังเมืองหรือคณะกรรมการผังเมืองจังหวัดกำหนด แต่ไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่นมีผลบังคับใช้หรือนับแต่วันที่คณะกรรมการผังเมืองหรือคณะกรรมการผังเมืองจังหวัดพิจารณารายงานการประเมินครั้งที่ผ่านมาเสร็จสิ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ผังเมืองรวมอาจกำหนดข้อห้ามการใช้ประโยชน์ในที่ดินโดยการกำหนดประเภทพื้นที่ต่าง ๆ ตามกฎหมายควบคุมอาคาร ตัวอย่างเช่น ในบางพื้นที่มีข้อห้ามก่อสร้างอาคารบางชนิด (เช่น อาคารขนาดใหญ่พิเศษ อาคารสูง ตึกแถว บ้านแถว เป็นต้น) หรือการก่อสร้างอาคารที่จำแนกตามการใช้ประโยชน์ (เช่น โรงงาน อาคารพาณิชย์บางประเภท โรงแรม เป็นต้น) โดยเจ้าพนักงานท้องถิ่นจะเป็นผู้รับผิดชอบการควบคุม การอนุญาตก่อสร้างอาคารหรือการประกอบกิจการให้เป็นไปตามผังเมืองรวม ดังนั้น บุคคลใดที่ประสงค์จะใช้ที่ดินในการก่อสร้างอาคารหรือประกอบกิจการในที่ดินนั้นจะต้องพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้:

(1) ที่ดินนั้นอยู่ในบังคับของกฎกระทรวงให้ใช้บังคับผังเมืองรวมหรือประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่น ซึ่งออกตามความในพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2562 หรือไม่

(2) ประเภท (สี) ของการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

(3) ประเภทของการใช้ประโยชน์ในที่ดินนั้น มีข้อกำหนดหรือข้อห้ามเกี่ยวกับประเภทของอาคารหรือการใช้ประโยชน์ของอาคารหรือไม่

(4) ข้อกำหนดหรือข้อจำกัดในการก่อสร้างอาคารตามที่กำหนดในกฎหมายและระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง (เช่น ตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ หรือข้อบัญญัติท้องถิ่นซึ่งออกตามความในกฎหมายอื่น เป็นต้น)

(ค) รายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจโรงแรมและการบริการ และธุรกิจอาคารสำนักงานของบริษัท อยู่ภายใต้ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดโครงการ กิจการ หรือการดำเนินการซึ่งต้องจัดทำรายงาน การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำหนดให้โครงการโรงแรมที่มีขนาดห้องพักตั้งแต่ 80 ห้อง หรือมีพื้นที่ใช้สอยตั้งแต่ 4,000 ตารางเมตรขึ้นไป และโครงการอาคารสำนักงานที่มีการประกอบกิจการในอาคารสูงหรืออาคารขนาดใหญ่พิเศษ จะต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมก่อนยื่นขอรับใบอนุญาตก่อสร้างอาคารกับเจ้าพนักงานท้องถิ่นที่โครงการตั้งอยู่ ทั้งนี้ กฎเกณฑ์ของโครงการที่ต้องมีการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมได้มีการปรับปรุงเรื่อยมา ดังนั้น บริษัทจึงไม่ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในบางโครงการที่ไม่เข้าเกณฑ์ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในเวลาที่เริ่มก่อสร้างโครงการนั้น

(ง) กฎหมายเกี่ยวกับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

การประกอบธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยอยู่ภายใต้บังคับพระราชบัญญัติโรงแรม พ.ศ. 2547 (“พ.ร.บ. โรงแรม”) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการส่งเสริมและกำกับดูแลการประกอบธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย พระราชบัญญัตินี้บัญญัตินิยามของ “โรงแรม” ให้หมายความถึงสถานที่พักที่จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในทางธุรกิจเพื่อให้บริการที่พักชั่วคราวสำหรับคนเดินทางหรือบุคคลอื่นใดโดยมีค่าตอบแทน ผู้ที่ประสงค์จะประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมจากนายทะเบียน การประกอบกิจการโดยไม่ได้รับอนุญาตจะมีโทษจำคุกไม่เกิน 1 ปี หรือ ปรับไม่เกิน 20,000 บาท และปรับอีกวันละไม่เกิน 10,000 บาท จนกว่าจะได้รับใบอนุญาต อย่างไรก็ตาม การประกอบกิจการโรงแรมที่เก็บค่าบริการเป็นรายเดือนได้รับยกเว้นไม่ต้องได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

ในการพิจารณาคำขออนุญาตและต่อใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม นายทะเบียนจะพิจารณาว่าการประกอบธุรกิจโรงแรมได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยควบคุมอาคาร กฎหมายว่าด้วยการผังเมือง กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ นายทะเบียนอาจใช้ดุลพินิจไม่ออกใบอนุญาตหรือไม่ต่อใบอนุญาตได้หากพบว่าการประกอบธุรกิจโรงแรมไม่ดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายที่ได้กล่าวมาแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคารและกฎหมายว่าด้วยการผังเมือง

ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมอาจโอนให้แก่บุคคลอื่นได้โดยผู้รับโอนจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. โรงแรม และการโอนใบอนุญาตจะต้องได้รับการอนุญาตจากนายทะเบียน นอกจากนั้นผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องได้รับอนุญาตจากนายทะเบียนในการเปลี่ยนแปลงประเภทโรงแรม ชื่อ หรือจำนวนห้องพักซึ่งกระทบต่อโครงสร้างของอาคารก่อนดำเนินการด้วย

ผู้จัดการโรงแรม

ผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องจัดให้มีผู้จัดการโรงแรมคนหนึ่งและแจ้งให้นายทะเบียนทราบ ผู้จัดการโรงแรมต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. โรงแรม ซึ่งรวมถึง มีอายุไม่ต่ำกว่า 20 ปี ได้รับวุฒิบัตรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมและกำกับธุรกิจโรงแรมกำหนด ไม่เป็นโรคพิษสุราเรื้อรัง ติดยาเสพติดให้โทษ หรือเป็นโรคติดต่อที่คณะกรรมการส่งเสริมและกำกับธุรกิจโรงแรมกำหนด ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่าเป็นผู้กระทำผิดในความผิดเกี่ยวกับเพศตามประมวลกฎหมายอาญา ความผิดตามกฎหมายเกี่ยวกับยาเสพติด ความผิดตามกฎหมายว่าด้วยมาตรการในการป้องกันและปราบปรามการค้าหญิงและเด็ก หรือความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการค้าประเวณี ทั้งนี้ ผู้จัดการโรงแรมจะเป็นบุคคลคนเดียวกันกับผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมก็ได้

หน้าที่ของผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมและผู้จัดการโรงแรม

ผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมและผู้จัดการโรงแรมมีหน้าที่และความรับผิดชอบร่วมกันดังต่อไปนี้

(1) จัดให้มีป้ายชื่อโรงแรมติดไว้หน้าโรงแรม

(2) จัดให้มีการแสดงใบอนุญาตไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ง่ายในโรงแรม

(3) จัดให้มีเลขที่ประจำห้องพักติดไว้ที่หน้าห้องพักทุกห้อง

(4) จัดให้มีเอกสารแสดงอัตราค่าที่พักไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ง่ายในโรงแรม

(5) จัดให้มีแผนผังแสดงทางหนีไฟไว้ในแต่ละชั้นของโรงแรมและห้องพักทุกห้อง และป้ายทางออกฉุกเฉินไว้ในแต่ละชั้นของโรงแรม

(6) จัดให้มีเอกสารแสดงข้อจำกัดความรับผิดไว้ในโรงแรมและห้องพักทุกห้อง

(7) ดูแลรักษาความสะอาดด้านสุขลักษณะและอนามัยของโรงแรมให้เป็นไปตาม กฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขและคำสั่งของเจ้าพนักงานท้องถิ่นหรือเจ้าพนักงานสาธารณสุข

(8) ดูแลรักษาสภาพของโรงแรมให้มีความมั่นคงแข็งแรง และระบบการป้องกันอัคคีภัยให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคารและคำสั่งของเจ้าพนักงานท้องถิ่น

(9) ดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและ รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

(10) ดูแลและอำนวยความสะดวกให้กับผู้พักในกรณีเกิดอัคคีภัย อุทกภัย หรือเกิด อันตรายใด ๆ ขึ้นในโรงแรม

นอกจากนี้ ผู้จัดการโรงแรมยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) ดูแลไม่ให้บุคคลใดหลบซ่อนหรือมั่วสุมในเขตโรงแรมในลักษณะอันควรเชื่อว่าจะก่อความไม่สงบขึ้นในบ้านเมือง หรือจะมีการกระทำความผิดอาญาขึ้นในโรงแรม

(2) แจ้งให้พนักงานฝ่ายปกครองหรือเจ้าหน้าที่ตำรวจท้องที่ทราบโดยทันที ในกรณีที่มีเหตุอันควรสงสัยว่าอาจมีหรือได้มีการหลบซ่อนหรือมั่วสุมหรือการกระทำความผิดอาญาขึ้นในโรงแรมตาม (1)

(3) จัดให้มีบัตรทะเบียนผู้พักและทะเบียนผู้พักและส่งสำเนาทะเบียนผู้พักไปให้นายทะเบียนทุกสัปดาห์

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนพิจารณาทางกฎหมายหรือทางปกครองในการดำเนินการค้าตามปกติเป็นครั้งคราว ทั้งนี้ ณ วันที่ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นี้ บริษัทไม่ได้ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีหรือข้อพิพาท รวมถึงกระบวนการอนุญาโตตุลาการใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 (ห้า) ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีข้อพิพาททางปกครอง ได้แก่ บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ได้ถูกฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง กล่าวคือ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับฟ้องคดีหมายเลขดำที่ ส.34/2562 ระหว่าง นิติบุคคลอาคารชุดริธึ่ม สุขุมวิท 50 ผู้ฟ้องคดีที่ 1 กับพวก รวม 51 คน กับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 กับพวกรวม 6 คน โดยบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 6 และเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ได้รับหมายเรียกศาลให้ทำคำให้การแก้ต่างคดีนี้ โดยมูลคดีกล่าวอ้างว่ารายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (รายงาน EIA) ของโครงการก่อสร้างโรงแรมอินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ขอให้เพิกถอนมติเจ้าหน้าที่ที่ให้ความเห็นชอบรายงาน EIA ขอให้ระงับการก่อสร้าง และขอให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งหกร่วมกันหรือแทนกัน ชดใช้ค่าเสียหายให้กับผู้ฟ้องคดีที่ 1 โดยผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1-5 ยืนยันว่ารายงาน EIA ชอบด้วยกฎหมาย และบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ยืนยันว่าได้ดำเนินการยื่นขออนุญาตตามกฎหมายต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกประการ ทั้งนี้ปัจจุบันคดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

ตลาดรอง

ไม่มี

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ไม่มี



2

การกำกับ ดูแลกิจการ









6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี การดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและบรรทัดฐาน รวมทั้งเป็นแนวทางในการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายอื่น ๆ ที่ส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ผ่านเว็บไซต์บริษัท www.assetworldcorp-th.com รวมทั้ง เผยแพร่ผ่านระบบ E-Smart ISO ซึ่งเป็นระบบเผยแพร่เอกสารภายในของบริษัทด้วย เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อทำการศึกษาและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนสามารถเข้าไปเรียนรู้เรื่องจรรยาบรรณธุรกิจด้วยตนเอง ในลักษณะ E-Learning ผ่านทาง Intranet ของบริษัทและทำแบบทดสอบเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อนำผลการทดสอบมาปรับปรุงการสื่อสารหรือจัดกิจกรรมเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจ ตระหนักเห็นความสำคัญ และนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง อีกทั้ง บริษัทกำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่กำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการติดตามผล ทบทวน และปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้เกิดผลดังต่อไปนี้

1. เพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทอันจะนำไปสู่การมีผลประกอบการที่ดี และการเติบโตอย่างยั่งยืน
2. สร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
3. การประกอบธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม ด้วยการเคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
4. คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใส ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) อย่างระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Loyalty)
5. การประกอบธุรกิจของบริษัทให้เป็นประโยชน์ตอบแทนกลับคืนสู่สังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหลักปฏิบัติ 8 ประการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 :

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board of Directors)

หลักปฏิบัติ 2 :

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives and Goals that Promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติ 3 :

เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4 :

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Recruit and Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 5 :

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible for Business Operations)

หลักปฏิบัติ 6 :

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Ensure Effective Risk Management and Internal Control System)

หลักปฏิบัติ 7 :

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Reliable Disclosure of Information and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8 :

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Promote Engagement and Communication with Shareholders)

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่มเติมได้จากนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.assetworldcorp-th.com

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ในฐานะกลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ผู้นำด้านรูปแบบการใช้ชีวิตแบบครบวงจร (Integrated Lifestyle) และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืนเพื่อการเติบโตในอนาคตและศักยภาพในการสร้างคุณค่าเพิ่มในระยะยาวให้กับห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า (Building A Better Future) บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ สร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงมีความมุ่งมั่นที่จะทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code)

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

1. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น เพื่อกำกับดูแลแนวทางการดำเนินงานของบริษัท และแต่งตั้งคณะจัดการที่มาจากผู้บริหารระดับสูงเพื่อรับผิดชอบการบริหารและดำเนินธุรกิจตามปกติและที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติม รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบในเรื่องเฉพาะด้าน อาทิเช่น การตรวจสอบและสอบทานระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี การดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท การจัดการและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ ดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน เป็นต้น อีกทั้งได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบการดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ โดยมีการกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

1) องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการและการแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีองค์ประกอบที่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร และกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร ในสัดส่วนที่จะทำให้เป็นคณะกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่หลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจและมีการถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้กรรมการทุกคนแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

2) ความเป็นอิสระของกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ ไม่ตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การงานหรือครอบครัว หรือมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น

3) บทบาทหน้าที่และอำนาจของกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีหน้าที่สำคัญในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญของกิจการ และดูแลให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้นำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ มอบหมาย และติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายจัดการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นเป็นธรรมต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุม ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต

4) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากคณะจัดการ มีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ แยกกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจน
- กำกับติดตามและดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวาระการประชุม โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

5) การจัดตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

6) การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล

บริษัทมีการกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีสำนักเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลกิจการรับผิดชอบในการจัดการประชุม ซึ่งกรรมการแต่ละท่านจะได้รับระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

7) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

8) การประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการทำงานเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้

9) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับระบบที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

10) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการบริหารผู้สืบทอดตำแหน่งเพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรในการสืบทอดตำแหน่งโดยเฉพาะตำแหน่งผู้บริหาร โดยมีการกำหนดให้มีแผนการพัฒนาในสายอาชีพ (Career Development Plan) และแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งประกอบไปด้วยการพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำ การโยกย้ายงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ และการมอบงานพิเศษ เพื่อให้มีความพร้อมที่จะทดแทนในตำแหน่งที่กำหนดไว้ได้

11) การพัฒนากรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการปฐมมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง รวมถึงการบรรยายแนะนำการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตลอดจนนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มีการส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการจัดอบรมภายใน เพื่อให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบความรู้ ข่าวสารใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษานำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับธุรกิจ

ในปี 2564 บริษัทได้มีการเชิญผู้เชี่ยวชาญมาบรรยายเกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัท

2. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

กลไกการกำกับดูแล

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในการนี้บริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยของบริษัท โดยกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่บริษัทเข้าไปลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังสามารถติดตามการบริหารและดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เข้าไปลงทุนเพื่อการดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทได้ เสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัท มาตรการและกลไกในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัทว่าบริษัทย่อยที่บริษัทเข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการดังกล่าวเพื่อการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่มีการประกอบธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน **("บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก")** ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ไม่รวมถึงบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินโดยไม่มีรายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สิน **("บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก")** และมีการกำหนดมาตรการการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ใหม่ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ

3. นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการของบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทและต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับฐานะและผลประกอบการของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถขอดูเอกสารและตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้

(2) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งกำไรในรูปของเงินปันผลโดยเท่าเทียมกัน

(3) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม สิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การแสดงความคิดเห็น

(4) บริษัทจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี เรียกว่า “การประชุมสามัญ” หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากนี้จะจัดขึ้นเมื่อมีความจำเป็นตามแต่กรณี โดยเรียกการประชุมนี้ว่า “การประชุมวิสามัญ”

(5) ก่อนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และดำเนินการให้มีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร โดยมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (นายทะเบียนหลักทรัพย์) ทำหน้าที่นายทะเบียนของบริษัทในการส่งเอกสารรวมถึงสารสนเทศต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(6) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (ซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

- ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในการประชุมทุกครั้ง โดยสามารถเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงได้ทุกวาระการประชุม เว้นแต่วาระที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสีย และมีข้อกำหนดของกฎหมายห้ามมิให้ออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ

- บริษัทจะจัดให้มีการเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับกิจการแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอในการตัดสินใจในการประชุมแต่ละครั้ง ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

- สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคนและถอดถอนกรรมการตามที่กฎหมายกำหนด

- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ และทำหนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบที่กฎหมายกำหนด

- ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลการถือหุ้นของตนเอง ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นได้ที่บริษัทหรือบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

- บริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร และกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินงานในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมทุกคราว รวมถึงเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้

การดำเนินการในวันประชุม

วัน เวลา และสถานที่ประชุม

ในการจัดการประชุมแต่ละคราว การกำหนด วัน เวลา และสถานที่ประชุม บริษัทได้พิจารณาถึงช่วงเวลาที่เหมาะสม เช่น ไม่จัดให้มีการประชุมในช่วงวันหยุดเทศกาลหรือวันหยุดต่อเนื่อง และใช้สถานที่ประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือจังหวัดใกล้เคียง เพื่อมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน โดยสถานที่ประชุมจะต้องมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้น มีสิ่งอำนวยความสะดวก บรรยากาศในการประชุมและอุปกรณ์ในที่ประชุมที่เหมาะสม โดยในปี 2564 ซึ่งมีการสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 23 เมษายน 2564 เวลา 15.00 น. ณ โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ ในรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

การลงคะแนนเสียง

- บริษัทจัดให้มีการลงมติวาระเพื่อพิจารณาเป็นรายวาระ และลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่ในวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ

- บริษัทกำหนดให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นการนับคะแนนโดยใช้บาร์โค้ดและการแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้โดยรวดเร็ว ถูกต้องและแม่นยำ

- ประธานที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานที่ประชุมจะเป็นผู้รายงานผลการนับคะแนนเสียงจากหนังสือมอบฉันทะที่ส่งมาก่อนการประชุมรวมกับคะแนนเสียงในที่ประชุม และแจ้งต่อที่ประชุมรับทราบ

- บริษัทจะกำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ หรือเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การตรวจนับคะแนน หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญ และ/หรือ วิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมรับทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงาน การประชุม

วาระการประชุม

- บริษัทกำหนดให้มีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญ และ/หรือ วิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม ละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท

- บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (ซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) เสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมถือหุ้นอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

การส่งคำถามล่วงหน้า

บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

การจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทจะจัดให้มีการทำรายงานการประชุมหลังจากเสร็จการประชุมทุกครั้ง โดยได้บันทึกจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมทั้งจำนวนรายและจำนวนหุ้น รวมทั้งสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนหุ้นที่ได้จำหน่ายแล้วทั้งหมด

- รายงานการประชุมจะจัดทำให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ มีการบันทึกคำถามคำตอบ รายละเอียดของข้อพิจารณา ข้อหารือ การแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถอ่านรายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว และดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

- บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนรับทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมสามัญ และ/หรือ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

การเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทั้งนี้ บริษัทได้นำหลักเกณฑ์ รวมทั้งข้อกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และแจ้งข่าวบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2564 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2564 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบแล้ว

สิทธิในการออกเสียง และการมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน ซึ่งบริษัทจะระบุรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ประกาศกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียดขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

3) บทบาทต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงให้คำมั่นที่จะธำรงความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มและให้แน่ใจว่าครอบคลุมในกิจกรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทมีความหลากหลาย จึงได้กำหนดการจัดการความสัมพันธ์ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและแนวทางการสร้างความสัมพันธ์เพื่อให้แน่ใจถึงความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม บริษัทได้พิจารณาถึงความต้องการของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ความเท่าเทียม ความครอบคลุม และความเหมาะสมต่าง ๆ ในการวางแผนการจัดการในภาพรวม ความสัมพันธ์ และวิธีการสื่อสาร จากหลักการดังกล่าวบริษัทได้ระบุผู้มีส่วนเกี่ยวข้องออกเป็น 9 กลุ่ม ดังนี้

พนักงาน	จัดให้มีการฝึกอบรมที่จำเป็นเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และรักษาพนักงานที่ดีและมีความสามารถ อีกทั้งจัดการให้พนักงานได้รับเงินตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม
ผู้เช่า	ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
ลูกค้า	ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
คู่ค้า	กำหนดให้มีจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และพัฒนาโครงการคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรกับบริษัท อีกทั้งปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินธุรกิจด้วยความสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและในระยะเวลาที่เหมาะสม และรับฟังข้อแนะนำจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
ชุมชน	ดำเนินธุรกิจในระดับปฏิบัติการด้วยความใส่ใจ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้องซึ่งเกี่ยวกับชุมชนในระยะเวลาที่เหมาะสม
หน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐ	ดำเนินธุรกิจในระดับปฏิบัติการด้วยความใส่ใจและเคารพกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริษัท
สมาคมอุตสาหกรรม	ดำเนินธุรกิจในระดับปฏิบัติการด้วยความใส่ใจและเคารพกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริษัท
สื่อมวลชน	มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสร้างความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน และจัดให้มีโอกาสสำหรับสื่อมวลชนเพื่อส่งความคิดเห็น

4) การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติและนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและวิธีการดูแล ไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทหรือบริษัทย่อย นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ รวมทั้งการใช้ข้อมูลดังกล่าวในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้จัดให้มีการจัดส่งหนังสือเวียนถึงกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และให้รออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว จึงจะสามารถทำรายการได้ รวมทั้งไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ๆ ไม่ว่าโดยวิธีใด ๆ

5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงมีการจัดทำนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่กำหนดให้การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ที่ https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-policies/prevention-of-conflict-of-interest-policy-th.pdf

6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะที่เป็นเจ้าของกิจการ โดยจะปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่กำกับดูแล กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

7) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อยให้ชัดเจน โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย (CAC Certified)

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy หรือ CG Policy) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยความตระหนักดีว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ เป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงการมุ่งมั่นไปสู่เป้าหมาย บริษัทจึงกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ตามหลักมาตรฐานสากล เพื่อพัฒนานโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยเป็นการประมวลหลักการและแนวปฏิบัติ กำหนดขอบเขตมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากร ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูล และดำเนินธุรกิจด้วย ความโปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งสร้างบริษัทให้เป็นองค์กรที่ทำประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ โดยหากมีการละเมิด ละเว้น หรือฝ่าฝืนจะมีความผิด และมีบทลงโทษทางวินัย

จรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีสาระสำคัญดังนี้

1. มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2. ลูกค้าได้รับการให้บริการด้วยมาตรฐานการบริการสูงสุด ด้วยความสุภาพ จริงใจ ตรงไปตรงมา พร้อมทั้งมีการรักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวของโดยมิชอบ รวมทั้งไม่มีการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ อันส่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริต

3. มีกระบวนการจัดซื้อ จัดหา หรือจัดจ้างกับคู่ค้าตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัทอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตรวจสอบได้

4. ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างสุจริตและเคร่งครัด

5. แข่งขันทางการค้าภายในกรอบของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขัน

6. ไม่ใช้วิธีการที่ผิดกฎหมาย หรือวิธีการที่ไม่ถูกต้องเพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง

7. มีการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

8. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน มีสวัสดิการ และค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

9. มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ และส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีมาตรฐานไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดเป็นสิ่งสำคัญ

10. มีการสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองดี แต่ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดความเข้าใจว่า กลุ่มบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนแก่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

11. เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมกัน

12. มีการกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท

13. เคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฉบับสมบูรณ์ได้จาก https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg code-of-conduct/Business-ethics1.pdf

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการทบทวนสาระสำคัญที่ปรับปรุง นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่

- การปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร
- การปรับปรุงนิยามคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ให้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง
- การปรับปรุงเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในการลงมติในที่ประชุม จะต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยไม่นับรวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการนั้น
- การปรับปรุงเรื่องหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ให้มีการทบทวนในเรื่อง การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายทางธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายหลักของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินดังกล่าว โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี
- การปรับปรุงเรื่องการกำกับดูแล ทบทวนและจัดให้มีการจัดทำกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวน วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ในระยะเวลาปานกลาง 3-5 ปี รวมทั้งสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 ในภาพรวม บริษัทอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" และได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมและรายหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมด 716 บริษัท และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทในกลุ่ม SET50 ในหมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และการคำนึงถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณะ ปี 2564 นอกจากนั้น บริษัทยังมีแนวปฏิบัติที่ดีนอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ได้แก่

- ในกรณีที่ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่ได้แยกออกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ โดยพิจารณาแต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท อันเป็นการพิจารณากลั่นกรองข้อมูลและเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป

- มีการกำหนดกลไกตามสัญญาให้สิทธิระหว่างผู้ให้สัญญาและผู้รับสัญญาที่โปร่งใสและเป็นธรรมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายโดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ โดยต้องได้คะแนนเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม และเปิดเผยข้อมูลการใช้และไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ รวมทั้งความเห็นของคณะจัดการ ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการบริหารและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้ง รวมถึงเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) แล้ว บริษัทยังปฏิบัติตามแนวทางการประเมินของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) โดยในปี 2564 บริษัทได้รับคะแนนประเมินที่ 98 จาก 100 คะแนน และการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) อีกด้วย

อย่างไรก็ดี ในรอบปีบัญชี 2564 แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม มีดังนี้

1. การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วยจำนวน 5-12 คน

   ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องประกอบไปด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยปัจจุบันบริษัทมีจำนวนกรรมการ 15 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 8 คน ซึ่งสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความหลากหลาย โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่องกลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

   ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยตลอด เช่น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ไปปรับใช้

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อเพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ และแผนธุรกิจประจำปี ระยะสั้น ระยะปานกลาง และ/หรือระยะยาวของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งมีการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ (ทั้งองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยคณะกรรมการมุ่งเน้นให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน อีกทั้งความเป็นอิสระของคณะกรรมการจะเอื้อต่อการใช้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นและใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ โดยในปี 2564 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1: ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทมีความตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การติดตาม การประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการผู้บริหารและพนักงานที่กำหนดหลักการและแนวทางในการดำเนินงาน เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตร นโยบาย และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริต ต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

บริษัทได้กำหนดค่านิยมขององค์กรที่สะท้อนคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- หลักการที่ซื่อสัตย์ยึดมั่นในความดี (Integrity)
- ทีมงานที่ทุ่มเทด้วยใจ (Passion)
- กระบวนการที่ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented)
- การสร้างผลิตภัณฑ์มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer-Centric)
- การตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring)

ทั้งนี้ บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ การตัดสินใจใด ๆ จะนำเอาวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรเป็นตัวตั้ง โดยมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนธุรกิจ 5 ปี รวมทั้ง การพิจารณา ทบทวนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการ และแผนธุรกิจ 5 ปี ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานสู่การปฏิบัติให้ทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการได้มีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าของการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ในด้านความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยพิจารณาเห็นว่า การกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสมเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการพิจารณาตัดสินใจ การกำหนดแนวนโยบาย และการให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีบทบาทสำคัญในกระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณวุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน ทักษะและความเชี่ยวชาญ มีคุณธรรมและจริยธรรม ประกอบกับคุณงามความดี ในหลากหลายสายอาชีพ ซึ่งการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการจะไม่มีข้อจำกัดทางด้านอายุ เพศ ศาสนา เชื้อชาติ โดยมีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา และนำเสนออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน ที่มีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ ซึ่งกรรมการอิสระทุกท่านของบริษัทมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

ในปี 2564 คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปใช้เพื่อพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการต่อไป โดยแบบประเมินแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบบประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล ซึ่งแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 6 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งสอดคล้องตามแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับแบบประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยและแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมของคณะกรรมการ และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวในช่วงเดือนธันวาคม - มกราคม โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้ เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (1) เป็นผู้นำส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการแต่ละท่าน (2) เก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมินให้กับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อพิจารณา และ (3) นำเสนอต่อที่คณะกรรมการบริษัท

โดยบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยประเมินการทำงานสำหรับปี 2564 แบบทั้งคณะและรายบุคคล ในช่วงเดือนมกราคม 2565 หลักเกณฑ์การประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะ และรายบุคคล เป็นไปตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	รายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	√	√	√	√
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	√	√	√	√
3. การประชุมคณะกรรมการ	√	√	√	√
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	√	-	-	-
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	√	√	-	-
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	√	-	-	-

อีกทั้ง คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการอิสระ ถึงแนวทางการบริหารงานของคณะผู้บริหาร และคณะกรรมการทั้งคณะ สถานการณ์ภาพรวมธุรกิจ ความเสี่ยงธุรกิจ รวมถึงการหารือเพื่อเสนอแนวทางและ/หรือความคิดเห็นของกรรมการอิสระ อันจะเป็นประโยชน์ต่อคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทในองค์รวมต่อไป

โดยในปี 2564 บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระจำนวน 2 ครั้ง

- ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 ได้มีการพิจารณาเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ และการให้ความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และความคิดเห็นของกรรมการอิสระและข้อเสนอแนะสำหรับฝ่ายจัดการ และกรรมการอิสระทุกท่านของบริษัทได้เข้าร่วมการประชุม

- ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2564 ได้มีการพิจารณาในวาระการจัดการธุรกิจในภาวะวิกฤตจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และกรรมการอิสระทุกท่านของบริษัทเข้าร่วมการประชุม

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมาย โดยหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ *"7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย"*

คณะกรรมการบริษัทได้ทำการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานล่วงหน้าในแต่ละปีร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และจะนำผลการประเมินดังกล่าวและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปีมาใช้ประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แบ่งออกเป็น 3 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 ตัวชี้วัดเชิงปริมาณสะท้อนถึงผลการดำเนินงานทางธุรกิจ โดยผูกกับเป้าหมายด้านการเงินตามงบประมาณประจำปี (OKRs)

ส่วนที่ 2 ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพเน้นถึงการสร้างคุณค่าในระยะยาว เพื่อสนับสนุนความสำเร็จของแผนธุรกิจ 5 ปี (KPIs)

โดยวิธีการคำนวณผลงานจะใช้คะแนนของตัวชี้วัดระยะสั้น (OKRs) คูณกับคะแนนของตัวชี้วัดระยะยาว (KPIs)

นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทได้กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่น ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่นได้ หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง ภายใต้เงื่อนไขว่า จะต้องเป็นบริษัทย่อยของบริษัทหรือเป็นบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่น ที่มิได้ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกันกับธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารเพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ *"8.1.1 แผนการสืบทอดตำแหน่ง"*

หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสะท้อนอยู่ในแผนการดำเนินการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานของบริษัทได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติอย่างชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ และได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องแต่ละกลุ่ม ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า

บริษัทจะรักษาธุรกิจของกลุ่มบริษัทและผดุงไว้ซึ่งคุณภาพและคุณค่าและมาตรฐานการให้บริการ อีกทั้งสร้างสรรค์และส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า ให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

(1) บริการลูกค้าด้วยความจริงใจ ตรงไปตรงมา โดยการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และถูกต้องแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ ไม่ให้ข้อมูลเกินความเป็นจริง อันจะเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับการให้บริการ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของการให้บริการนั้น ๆ มีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางการสื่อสารที่เข้าถึงได้ง่าย

(2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(3) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ปฏิบัติตนให้เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

(4) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

(5) ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ อันส่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริต

(6) แสวงหาวิธีการที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ดังต่อไปนี้

(1) แข่งขันทางการค้าภายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขันด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใด ๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

(2) ไม่ใช้วิธีการที่ผิดกฎหมาย หรือวิธีการที่ไม่ถูกต้องเพื่อให้ได้มา ซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง

(3) กลุ่มบริษัทอาจติดต่อสื่อสารกับคู่แข่งเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันเป็นครั้งคราว แต่ในการสนทนาดังกล่าว ต้องหลีกเลี่ยงการพูดถึงประเด็นเรื่องราคา วิธีทางการตลาด พื้นที่การขายและเป้าหมาย ข้อมูลการศึกษาทางการตลาดที่ยังไม่เปิดเผย และข้อมูลที่เป็นความลับ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทพร้อมร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อการสร้างมาตรฐานการให้บริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ โดยกลุ่มบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและปฏิบัติตามกรอบการค้าที่สุจริต ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาค ดังนั้น จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้ ดังต่อไปนี้

(1) การเลือกคู่ค้าของกลุ่มบริษัท จะต้องพิจารณาเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพและเหมาะสมตามพันธกิจของกลุ่มบริษัท สนับสนุนการสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างคู่ค้า ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

(2) การดำเนินการจัดซื้อ จัดหา หรือจัดจ้างกับคู่ค้า ต้องปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึงหลีกเลี่ยงการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่เสนอให้ผลประโยชน์ใด ๆ โดยไม่สุจริต เพื่อเอาเปรียบคู่ค้าคนอื่น ๆ ตามแนวนโยบายป้องกันการทุจริตของบริษัท หรือกลุ่มบริษัท (หากมี)

(3) ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างสุจริตและเคร่งครัด หาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจต้องพยายามหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้ง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตน ดังต่อไปนี้

(1) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้เกียรติและเคารพ ซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงกลุ่มบริษัทจะต้องกระทำการขออนุญาตบุคคลผู้เป็นเจ้าของในทรัพย์สินทางปัญญาให้ถูกต้องตามกฎหมายเสียก่อนที่จะมีการใช้งานในทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าว

(2) กรรมการและผู้บริหารต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับกิจการในลักษณะใหม่ ๆ ไม่ซ้ำกับงานอันมีเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ หรือสิทธิบัตรของบุคคลอื่น

(3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องระมัดระวังการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต

(4) ต้องระมัดระวังไม่นำข้อมูล และความลับของกลุ่มบริษัท เช่น ข้อมูลที่มาจากความคิด งานวิจัย ความรู้ทางเทคนิคต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกิดขึ้นในการทำงานของกลุ่มบริษัท ไปเผยแพร่ต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะได้มีการจดทะเบียนตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือไม่ก็ตาม

(5) ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัทไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเผยแพร่ต่อสาธารณะโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

(6) ต้องปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิด หรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต

(7) เคารพและปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงที่กลุ่มบริษัทผูกพันในเรื่องที่เกี่ยวกับการใช้ทรัพย์สินทางปัญญา เช่น กฎหมายว่าด้วยลิขสิทธิ์ กฎหมายว่าด้วยสิทธิบัตร กฎหมายว่าด้วยเครื่องหมายการค้า กฎหมายว่าด้วยความลับทางการค้า เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

บริษัทมีการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ มีการติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมีควรในทรัพย์สินข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร อีกทั้ง บริษัทมีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง พร้อมทั้งมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

บริษัทยึดถือหลักความเป็นธรรม โปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลและเอกสารทางการเงินของบริษัท เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลในด้านบวกหรือด้านลบ มีความถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. **<u>การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ (Material Non-public Information)</u>** บริษัทจะเปิดเผยอย่างระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนจะได้รับข้อมูลต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย โดยคำนึงถึงช่วงเวลาที่จะเปิดเผยด้วย

   กรณีที่ข้อมูลดังกล่าวอยู่ในช่วงเวลาที่ยังไม่สามารถเปิดเผยได้ด้วยเหตุที่ยังไม่อาจสรุปผลได้หรือมีความไม่แน่นอนสูง บริษัทจะดูแลรักษาข้อมูลนั้นให้จำกัดอยู่แต่เฉพาะบุคคลที่จำเป็น เพื่อป้องกันการนำข้อมูลดังกล่าวไปแสวงหาผลประโยชน์หรือเปิดเผยโดยมิชอบ โดยจะดำเนินการตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. **<u>การเปิดเผยข้อมูลที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information)</u>** บริษัทจะเปิดเผยอย่างชัดเจน ครบถ้วน เพื่อไม่ให้เกิดความสับสน นอกจากนี้ การให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลเกี่ยวกับข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยไปแล้วต้องมีความชัดเจนและสอดคล้อง ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดกับข้อมูลที่ได้เปิดเผยไปแล้ว

3. **<u>การเปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-Material Information)</u>** บริษัทจะเปิดเผยบนพื้นฐานของความเป็นจริงและต้องไม่มีเจตนาให้ผู้อื่นสำคัญผิดในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ราคาหลักทรัพย์ หรือเปิดเผยในทำนองที่อาจทำให้บุคคลอื่นเข้าใจราคาหลักทรัพย์เพิ่มขึ้นหรือลดลง

4. **<u>การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับสภาวะ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward-Looking Information)</u>** บริษัทจะเปิดเผยด้วยความระมัดระวังและอธิบายเงื่อนไขหรือสมมติฐานที่ใช้ประกอบการคาดการณ์ โดยจะต้องมีการตรวจสอบถึงแหล่งที่มาของข้อมูลและพิจารณาถึงความถูกต้องของข้อมูล ก่อนนำมาใช้ในการวิเคราะห์หรือคาดการณ์ดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการตอบข้อซักถามและเปิดเผยข้อมูลของบริษัทได้ถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ ภายใต้ความเท่าเทียมในการเข้าถึงข้อมูลและการได้รับข้อมูลของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยเฉพาะข้อมูลสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานหรือราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลเหล่านั้นไปประกอบการตัดสินใจในการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อทำหน้าที่เป็นตัวกลางทำหน้าที่สร้างและบริหารความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น

ในปี 2564 บริษัทมีช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารของกลุ่มบริษัทผ่านสื่อและกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่

- จัดกิจกรรมการพบปะนักวิเคราะห์ จำนวน 4 ครั้ง
- จัดกิจกรรมพบปะนักลงทุนต่างประเทศ จำนวน 7 ครั้ง
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน 9 ครั้ง การจัดทำจดหมายข่าว (Press Release) จำนวน 4 ครั้ง
- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เช่น อีเมล อินทราเน็ต อย่างสม่ำเสมอ

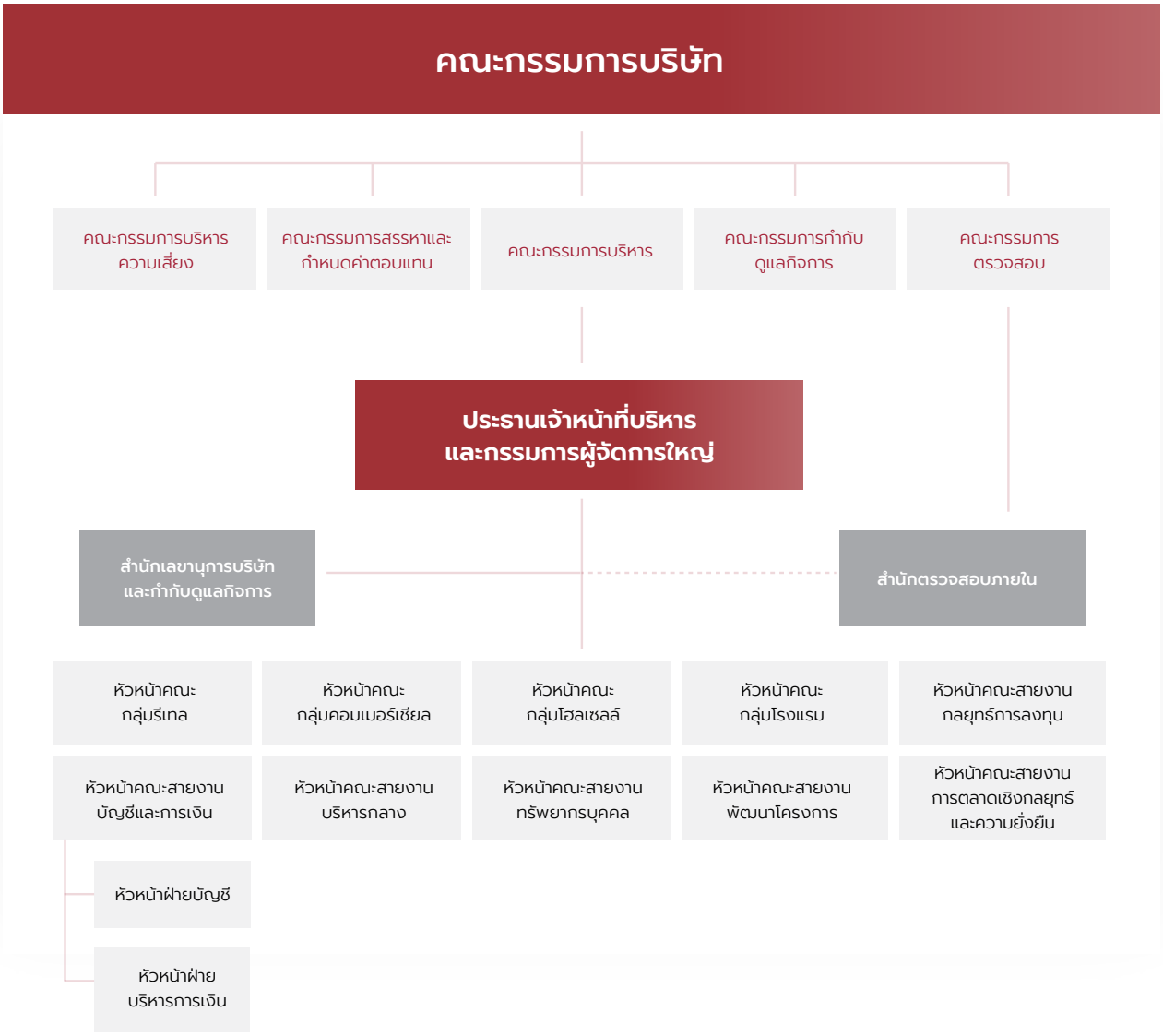
หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายบุคคล นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและการปฏิบัติในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุดได้แก่ (1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายละเอียดดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท และนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- จำนวนและคุณสมบัติกรรมการอิสระ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 ท่าน จาก 15 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระ 8 ท่าน จาก 15 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน จาก 15 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 3 ท่าน จาก 15 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของกรรมการทั้งหมด

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	11 มกราคม 2561
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	11 มกราคม 2561
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กันยายน 2561
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 กันยายน 2561
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 กันยายน 2561
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	11 มกราคม 2561
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	11 มกราคม 2561
8. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	7 กันยายน 2561
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กันยายน 2561
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 กันยายน 2561
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กันยายน 2561
12. พลตำรวจเอกรุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	10 กันยายน 2563
13. นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7 กันยายน 2561
14. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 กันยายน 2561
15. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7 กันยายน 2561

หมายเหตุ: (1) กรรมการลำดับที่ 5 ได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564
(2) กรรมการลำดับที่ 8 ได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564
(3) กรรมการลำดับที่ 9 ได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564
(4) กรรมการลำดับที่ 13 ได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564
(5) กรรมการลำดับที่ 14 ได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564

โครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

โครงสร้างองค์กร

บริษัทมีแนวทางการจัดโครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้วให้เป็นเช่นเดียวกันกับโครงสร้างการจัดการของบริษัท (ไม่นับรวมคณะกรรมการชุดย่อย) และการแต่งตั้งผู้บริหารสำหรับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้วให้เป็นกลุ่มผู้บริหารเดียวกับกลุ่มผู้บริหารของบริษัททั้งหมด (ไม่นับรวมหัวหน้าสายงานบัญชี และหัวหน้าแผนกการเงิน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว ดังนี้

(1) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)
(2) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)
(3) บริษัท ที.ซี.ซี.คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)
(4) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
(5) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
(6) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
(7) บริษัท ฟีนิกซ์บอกซ์ จำกัด
(8) บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด
(9) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
(10) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
(11) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทมีแนวทางในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งจะเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกันในแต่ละประเภทธุรกิจ ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก คือ (1) กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และ (2) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building) (กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail) กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)) แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

(1) คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) (ทั้งที่เริ่มดำเนินงานแล้ว และยังไม่เริ่มดำเนินงาน) ประกอบด้วยบริษัท ดังนี้

(1.1) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
(1.2) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด[2]
(1.3) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
(1.4) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
(1.5) บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด
(1.6) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
(1.7) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
(1.8) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
(1.9) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
(1.10) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
(1.11) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
(1.12) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
(1.13) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด[1]
(1.14) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
(1.15) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
(1.16) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด

หมายเหตุ (1) เดิมชื่อ บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564
(2) เดิมชื่อ บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอดับบลิว ซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2564

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2.	นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล (หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม)	กรรมการ
3.	ดร. สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
4.	นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
5.	ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
6.	ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
7.	นายโชคดี วิศาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล และรักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาด เชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน)	กรรมการ
8.	นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
9.	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 4 มีนาคม 2565

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

"กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท"

(2) คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building) (กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail) กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)) ซึ่งประกอบด้วยบริษัท ดังนี้

<u>กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail)</u>

(2.1) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
(2.2) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
(2.3) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
(2.4) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด

	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2.	ดร. สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
3.	นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
4.	ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
5.	ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
6.	นายโชคดี วิศาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล และ รักษาการหัวหน้าคณะสายงาน การตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน)	กรรมการ
7.	นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
8.	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 4 มีนาคม 2565

กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale)

(2.5) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
(2.6) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด

	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2.	นายภีม ลิ่วลม (หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ และรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์)	กรรมการ
3.	ดร. สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
4.	นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
5.	ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
6.	ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
7.	นายโชคดี วิศาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล และรักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน)	กรรมการ
8.	นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
9.	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 4 มีนาคม 2565

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

(2.7) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2.	นางสาวเดฟเน่ หยวน (หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล)	กรรมการ
3.	ดร. สิเวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
4.	นายเฮง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
5.	ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
6.	ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
7.	นายโชคดี วิศาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ
8.	นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
9.	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 4 มีนาคม 2565

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building) ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail) กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

"กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท"

หมายเหตุ:

(1) นายภีม ลิ่วลม จดทะเบียนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 และ 25 พฤศจิกายน 2564

(2) นางสาวทอปัด สุบรรณรักษ์ จดทะเบียนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564, 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564 ต่อมาได้พ้นจากตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 และได้รับการจดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 และ 3 มีนาคม 2565

(3) นายโชคดี วิศาลสิงห์ จดทะเบียนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564, 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564 นอกจากนี้ ยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) ตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565

(4) นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564, 3 กุมภาพันธ์ 2564 4 กุมภาพันธ์ 2564 และ 5 กุมภาพันธ์ 2564 แต่ได้รับการจดทะเบียนแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564

(5) นางสาวเหมินฝัน ธัญไพสิษฐ์ จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564

(6) นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564

(7) นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น.ฟานเดน อาวาเล จดทะเบียนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564

(8) นางสาวเดฟเน่ หยวน จดทะเบียนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายทางธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายหลักของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อความยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงิน โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(3) กำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวน วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะปานกลาง 3-5 ปี รวมทั้งสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(4) ติดตามผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานทางธุรกิจและงบประมาณที่เกี่ยวข้อง

(5) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย ในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

(6) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

(7) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณานำเสนอ รวมทั้งประเมินผลการทำงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(8) ดำเนินการให้บริษัท และบริษัทย่อยมีระบบงานทางบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการรายงานทางการเงินและการสอบทานบัญชีที่น่าเชื่อถือ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

(9) พิจารณาอนุมัตินโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงาน

(10) ดูแลให้บริษัทเผยแพร่ข้อมูลที่เหมาะสมและมีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสมและตรงต่อเวลา และจัดให้มีหน่วยงานผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์อย่างเหมาะสม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ ซึ่งจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

(2) กำกับดูแลให้บริษัท ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการใช้สิทธิ และปฏิเสธไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง รวมถึงการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี (ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่มีการพิจารณาตามสัญญาให้สิทธิ จำนวนครั้งที่ใช้สิทธิ จำนวนครั้งที่ปฏิเสธการใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดของทรัพย์สิน และประเภทการใช้สิทธิ รวมถึงความเห็นของคณะจัดการ ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ รวมทั้งครั้งที่ประชุมและวันที่ประชุมของคณะกรรมการบริหารคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว)

(3) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัท ที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามสัญญาให้สิทธิ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท ครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

(2) การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร ที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(3) การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

(4) การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

(5) การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(1) กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และแผนงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดโครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(2) สื่อสารวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและบริหารจัดการธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน

(3) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงานต่าง ๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและนำมาซึ่งผลประกอบการที่ได้ตั้งเป้าหมาย ทั้งในส่วนที่เป็นเป้าหมายทางการเงิน และมิใช่การเงิน

(4) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ปรับปรุง และพัฒนาการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

(5) อนุมัติรายจ่ายต่าง ๆ รวมทั้งค่าตอบแทนใด ๆ ภายใต้งบประมาณ แผนงาน หรือกรอบการดำเนินงานที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(6) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทและเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

(7) ดูแลให้บริษัทมีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

(8) ดูแลให้บริษัทมีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

(9) ดูแลเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทในภาพรวม

(10) นำเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งผู้บริหารระดับที่หนึ่งรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ว่างลง และ/หรือผู้บริหารปัจจุบันที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ และเทียบเท่าผู้บริหารระดับที่หนึ่งรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน ปรับเงินเดือน ปรับระดับ รวมทั้งการพิจารณา และบริหารจัดการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

(11) พิจารณาและอนุมัติการว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับ ขึ้นเงินเดือน หรือปรับอัตราเงินเดือน ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัท รวมถึงการพิจารณา และบริหารจัดการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในข้อ 10 ข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(12) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

(13) เป็นตัวแทนของบริษัทในการประชาสัมพันธ์องค์กรต่อสาธารณะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล

(14) สนับสนุนการจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่ำเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐาน และโปร่งใส

(15) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะบางอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และ/หรือที่บริษัทได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(16) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่นได้ หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง ภายใต้เงื่อนไขว่า จะต้องเป็นบริษัทย่อยของบริษัทหรือเป็นบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่น ที่มิได้ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกันกับธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

(17) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

(ก) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

	รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561
2.	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561
4.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	รองประธานกรรมการบริหาร	7 มีนาคม 2562
5.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561
6.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ นางสาวภูมิฤทัย สิงหนาท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

(1) ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(2) พิจารณาและจัดทำนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

(3) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และเป้าหมายทางการเงิน งบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจพร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง

(4) พิจารณาและอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

(5) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท และบริษัทย่อย ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือ ที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท และบริษัทย่อย

(6) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผล รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ

(7) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

(8) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการกู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นรวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ คำเสนอ ติดต่อทำนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย

(9) อนุมัติการแต่งตั้งคณะจัดการชุดต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โดยให้คณะจัดการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะจัดการ

(10) อนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย การเพิ่มทุน หรือลดทุนในบริษัทย่อย การปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัทย่อย รวมทั้งการเข้าทำธุรกรรมและการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบ

(11) อนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรืออนุกรรมการในบริษัทย่อย โดยให้เป็นไปตามขั้นตอนของกฎหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบ

(12) พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท และบริษัทย่อย ตามวงเงินที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(13) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

(14) พิจารณาและอนุมัติการว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับ ขึ้นเงินเดือน หรือปรับอัตราเงินเดือน ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัท นอกเหนือจากที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริหารจะมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(15) กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจจะแต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือ แก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(16) จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการบริหารเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(17) ดำเนินการให้ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือพนักงานเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือจัดทำและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะมีการหารือกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

(18) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

(19) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(20) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(21) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) รับทราบรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่คณะจัดการนำเสนอ

(2) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ตามข้อเสนอของคณะจัดการ) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีข้อมูลประกอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ความเป็นไปได้ในการลงทุนของโครงการ ราคา แหล่งเงินทุน ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้คณะจัดการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลในส่วนนี้เพิ่มเติมตามที่เห็นว่าเหมาะสม

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561 ได้มีมติให้คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งคณะจัดการ (MCOM) ตามโครงสร้างองค์กร พร้อมทั้งให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้มอบอำนาจในการดำเนินการต่าง ๆ ให้กับคณะจัดการ (MCOM) เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความเหมาะสม คล่องตัว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะจัดการ (MCOM) ตามโครงสร้างองค์กร และพิจารณามอบอำนาจให้กับคณะจัดการ (MCOM) และเนื่องจากมีการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติโครงสร้างคณะจัดการ (MCOM) โดยมีรายละเอียดองค์ประกอบ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

<u>องค์ประกอบของคณะจัดการ (MCOM)</u>

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2. หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
3. หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
4. หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
5. หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
6. หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
7. หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
8. หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
9. หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
10. หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
11. หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)*
12. เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: *หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) เดิม คือ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะจัดการ (MCOM)

(1) มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินงานต่าง ๆ ของกิจการภายใต้กรอบงบประมาณที่ได้รับอนุมัติและการเข้าทำนิติกรรมต่าง ๆ และการดำเนินงานอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย

(2) มีอำนาจอนุมัติงบประมาณลงทุน ซึ่งไม่อยู่ในงบประมาณภายในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของงบประมาณลงทุนที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 200,000,000 บาทต่อไตรมาส และให้คณะจัดการ (MCOM) รายงานการอนุมัติเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริหารทราบ

(3) มีอำนาจอนุมัติงบประมาณดำเนินงาน ซึ่งไม่อยู่ในงบประมาณภายในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของงบประมาณดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 50,000,000 บาทต่อไตรมาส และให้คณะจัดการ (MCOM) รายงานการอนุมัติเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริหารทราบ

(4) มีอำนาจอนุมัติด้านนิติกรรมทางการเงินภายใต้วงเงินที่มีกับสถาบันการเงิน รวมถึงการชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดกรณีไม่มีเบี้ยปรับ และการกู้ยืมเงินหรือการคืนเงินกู้ภายในกลุ่มภายใต้งบประมาณประจำปี

(5) มีอำนาจในการเจรจา ต่อรอง ปรับเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

(6) มีหน้าที่อื่น ๆ เพื่อสนับสนุนในเชิงนโยบาย และการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น

(7) มีอำนาจในการกำหนดตารางอำนาจอนุมัติให้ผู้บริหารต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะจัดการ (MCOM) ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (“สัญญาให้สิทธิ”) (ตามที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562)

(1) เมื่อได้รับรายการทรัพย์สินจากผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบรายการทรัพย์สินในเรื่องสำคัญ อาทิ ความมีอยู่ และ ความครบถ้วนของทรัพย์สิน โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ให้สัญญาเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(2) กำหนดรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพเหมาะสม หรือมีความเป็นไปได้ที่บริษัท อาจจะใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (“รายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ”) จากรายการทรัพย์สินที่ได้รับจากผู้ให้สัญญาหรือที่มีการปรับปรุง (ถ้ามี) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ

(3) ในกรณีที่มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปีและมีการระบุทรัพย์สินตามรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพในแผนธุรกิจ คณะจัดการจะสุ่มตรวจสอบความมีอยู่ของทรัพย์สินดังกล่าว โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลเปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ เป็นต้น โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ให้สัญญาเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว

(4) ปรับปรุงรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ เมื่อได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงจากผู้ให้สัญญา หรือเมื่อพบความเปลี่ยนแปลงจากการสุ่มตรวจและนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ณ สิ้นปีปฏิทิน

(5) จัดทำข้อเสนอในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาความเป็นไปได้ในของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุน

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	24 ตุลาคม 2561
2. นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการตรวจสอบ	24 ตุลาคม 2561
3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการตรวจสอบ	24 ตุลาคม 2561

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์

โดยมี นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

ทั้งนี้ นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ขึ้นทะเบียนกับสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ขึ้นทะเบียนกับสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศสหรัฐอเมริกา (AICPA) ในปัจจุบัน นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี ในสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ยังเคยร่วมงานกับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในช่วงปี 2531 ถึงเดือนกันยายน 2559 (โดยดำรงตำแหน่งสุดท้าย คือ Audit Partner และ Head of China Practice) ทั้งนี้ ในปัจจุบัน นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ ไม่ได้ดำรงตำแหน่งใด ๆ และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายในและมีการสอบทานความเหมาะสมอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง

(2) สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย

(3) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(4) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น

(5) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(6) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(7) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท

ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(9) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน

(10) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

(11) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

3) การฝ่าฝืนกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่กล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์

(12) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบภายใต้กฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือบทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

(1) ให้ความเห็นในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่เสนอ เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง

(2) กำกับให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับการสุ่มตรวจทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(ค) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 ตุลาคม 2561
2. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 ตุลาคม 2561
3. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 ตุลาคม 2561

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้แก่ นายโชคดี วิศาลสิงห์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(1) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

2) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

3) กำกับและดูแลการสรรหากรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ในทุกกลุ่มธุรกิจขององค์กร รวมทั้งการสร้างความมั่นใจให้กับองค์กรว่า แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณา จะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

4) พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลการทำงาน และประเมินผลการทำงานของกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป และจัดทำแผนการพัฒนาความรู้กรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจในธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของกรรมการ

(2) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

1) พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัท (เช่น โบนัส บำเหน็จ) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับระบบที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรม และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

2) เปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย

3) พิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ของการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถหาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง รวมทั้งเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น

(3) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(4) พิจารณาและให้ความเห็นต่อข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจขององค์กร

(5) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(ง) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561
3. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561
4. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ดร. สิเวศ โรจนสุนทร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(1) กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งจะครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีมาตรการป้องกัน แก้ไข และจำกัดความเสี่ยงที่เหมาะสม

(2) จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลัก ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัท และบริษัทย่อยไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

(3) สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ

(4) กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว

(5) ติดตาม ประเมิน และ กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้

(6) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) และให้มีวัฒนธรรมของการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ที่เหมาะสมในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้การสนับสนุนการทำงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ ผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)

(7) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อย โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

(8) ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

(9) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(10) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(จ) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	24 ตุลาคม 2561
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	24 ตุลาคม 2561
3. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	24 ตุลาคม 2561
4. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 สิงหาคม 2563
5. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 มีนาคม 2562

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่ นางสาวภูมิฤทัย สิงหนาท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

(1) กำหนดนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ตลอดจนจรรยาบรรณ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

(2) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และความรับผิดชอบต่อสังคม

(3) กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เหมาะสมกับธุรกิจและแนวปฏิบัติของสากล

(4) พิจารณาทบทวน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และนโยบายหรือแนวปฏิบัติอื่นใด ที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ตามแนวทางของธรรมาภิบาล ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

(5) กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ รวมถึงบริษัทย่อย ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทและบริษัทย่อย และประมวลผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น

(6) ทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

(7) วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของบริษัท

(8) กำกับให้ฝ่ายจัดการดูแล เผยแพร่ หรือสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ บริษัท ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน

(9) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น

(10) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(11) ให้คำปรึกษาแก่คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยหน่วยงานกลางภายนอกองค์กร

(12) ศึกษาและกำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการให้เหมาะสมกับธุรกิจ

(13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 4 มีนาคม 2564 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2.	นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
3.	นางสาวเดฟเน่ หยวน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
4.	นายภีม ลิ่วลม (2) (4)	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS) และรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
5.	ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
6.	ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
7.	ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
8.	นายโชคดี วิศาลสิงห์ (3) (1)	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) และรักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
9.	นายเฮง บุน ชิน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
10.	นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	หัวหน้าฝ่ายบัญชี
11.	นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์	หัวหน้าแผนกการเงิน

หมายเหตุ:

(1) นางสาวสุรีรัตน์ โมฬีชาติ ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวทอปัด สุบรรณรักษ์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 ซึ่งต่อมานางสาว ทอปัด สุบรรณรักษ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้ง นายโชคดี วิศาลสิงห์ ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)

(2) นายอนันต์ ลาภสุขสถิตย์ ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS) เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายโชคดี วิศาลสิงห์ ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2563 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายภีม ลิ่วลม ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564

(3) นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายโชคดี วิศาลสิงห์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564

(4) นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2564 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเดฟเน่ หยวน ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเหมินฝัน ธัญไพสิษฐ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 ซึ่งนางสาวเหมินฝัน ธัญไพสิฐ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายภีม ลิ่วลม ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564

ทั้งนี้ ไม่มีผู้บริหารท่านใดจากทั้งหมด 11 ท่านที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว

ณ วันที่ 4 มีนาคม 2564 ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว เป็นผู้บริหารกลุ่มเดียวกันและเป็นตัวแทนของบริษัททั้งหมด ซึ่งมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2.	นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
3.	นางสาวเดฟเน่ หยวน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
4.	นายภีม ลิ่วลม[2] [4]	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS) และ รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
5.	ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
6.	ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
7.	ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
8.	นายโชคดี วิศาลสิงห์ [3] [1]	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) และรักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
9.	นายเฮง บุน ชิน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)

หมายเหตุ:

(1) นางสาวสุรีรัตน์ โมฬีชาติ ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวทอปัด สุบรรณรักษ์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 ซึ่งต่อมานางสาว ทอปัด สุบรรณรักษ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้ง นายโชคดี วิศาลสิงห์ ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)

(2) นายอนันต์ ลาภสุขสถิตย์ ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS) เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายโชคดี วิศาลสิงห์ ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2563 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายภีม ลิ่วลม ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564

(3) นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายโชคดี วิศาลสิงห์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564

(4) นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2564 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเดฟเน่ หยวน ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเหมินฝัน ธัญไพสิษฐ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 ซึ่งนางสาวเหมินฝัน ธัญไพสิฐ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายภีม ลิ่วลม ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564

7.4.2 นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยพิจารณาตามหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งอ้างอิงข้อมูลจากกลุ่มบริษัทในเครือ บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อมุ่งเน้นการจ่ายค่าตอบแทนตามผลงาน

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบใด ๆ ให้แก่กรรมการและ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เนื่องจากกลุ่มบุคคลดังกล่าวมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษา หรือพนักงานของบริษัท และได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนใน ปี 2564 บริษัทได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 และที่ประชุม มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราคงเดิมเท่ากับปี 2563 ดังนี้

คณะกรรมการของบริษัทฯ	รอบบัญชีปี 2564		รอบบัญชีปี 2563	
	ค่าตอบแทนรายเดือน[1] (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท				
• ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการ	75,000	ไม่มี	75,000	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร				
• ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ				
• ประธานกรรมการ	51,000	ไม่มี	51,000	ไม่มี
• กรรมการ	15,000	ไม่มี	15,000	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน				
• ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
• กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง				
• ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
• กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ				
• ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
• กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี

หมายเหตุ [1] นายเจริญ สิริวัฒนภักดี (ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร) คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (รองประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริหาร) แสดงความจำนงไม่รับค่าตอบแทน นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ เนื่องจากได้รับค่าตอบแทนประจำจากบริษัทฯ

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการ มีดังต่อไปนี้

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการชุดต่าง ๆ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 15 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 14,256,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าตอบแทน รายเดือน โดยไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งต่อการประชุมให้แก่กรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรวม สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (1)						รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี(2)	-	-	-	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี(2)	-	-	-	-	-	-	-
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	900,000	-	-	108,000	540,000	-	1,548,000
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
5. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	900,000	-	-	-	-	108,000	1,008,000
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	900,000	-	-	-	-	-	900,000
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส	-	-	-	-	-	-	-
8. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	900,000	612,000	-	-	-	-	1,512,000
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	900,000	-	-	540,000	-	-	1,440,000
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	900,000	-	-	-	-	540,000	1,440,000
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	900,000	-	-	108,000	-	-	1,008,000
12. นายวัชรา ตันตริยานนท์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
13. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
14. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
15. พลตำรวจเอกรุ่งโรจน์ แสงคร้าม	900,000	-	-	-	-	108,000	1,008,000
รวม	**10,800,000**	**972,000**	**-**	**756,000**	**756,000**	**972,000**	**14,256,000**

หมายเหตุ: (1) ค่าตอบแทนดังกล่าวแสดงเฉพาะค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากบริษัท เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ
(2) บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนแก่ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ เนื่องจากแสดงความจำนงไม่รับค่าตอบแทน

2) ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)

ในเดือนมีนาคม ปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประจำปี 2563 ให้กับกรรมการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัทฯ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ควรสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท ความรับผิดชอบ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมด้วย ทั้งนี้ อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้การขับเคลื่อนและการเติบโตทางธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ความชัดเจนในการพิจารณากำหนดรายละเอียดและเกณฑ์การจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) กับกรรมการ จึงเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการจูงใจให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษกรรมการประจำปี 2563 พิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยมีเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) จากวงเงินที่ได้รับอนุมัติหลังหักจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนประจำปี 2563 และจัดสรรเป็นจำนวน 3,599,800 บาท ให้กรรมการรายบุคคลดังนี้

- 50% ของวงเงินค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ที่ได้รับอนุมัติจะจ่ายให้กรรมการแต่ละท่านด้วยอัตราคงที่เท่ากัน
- 50% ของวงเงินค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ที่ได้รับอนุมัติจะพิจารณาตามสัดส่วนดังต่อไปนี้
- คณะกรรมการชุดย่อย: ประธาน – 100%, สมาชิก 50%
- คณะกรรมการตรวจสอบ: ประธาน – 150%, สมาชิก 60%

โดยพิจารณาจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ให้กับกรรมการในเดือนมีนาคม ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาอนุมัติรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ของกรรมการแต่ละท่าน และถือเป็นที่สิ้นสุด

(3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,000,000 บาท
การพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ของกรรมการ ใช้หลักเกณฑ์เดิมจากปี 2563 โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยมีเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) จากวงเงินที่ได้รับอนุมัติ 32,000,000 บาท หลังหักจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนประจำปี 2563 ทั้งหมด 14,256,000 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17,744,000 บาท โดยพิจารณาจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ให้กับกรรมการ ในเดือนมีนาคม ปี 2565

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 12 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 73,349,300 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน (แต่ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

(2) ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 12 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 24,411,403 บาท โดยค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วยเงินประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีโครงการ และ สิทธิอื่นๆ อีก ดังนี้

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญ (AWC Shares Plan 2020)

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020)

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020) ซึ่งเป็นโครงการที่เชื่อมโยงความมุ่งมั่น ในการสร้างคุณค่าระยะยาวอย่างยั่งยืนให้กับทั้งผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดของ AWC โครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของค่าตอบแทนรวมซึ่งเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ และเพื่อเป็นการรักษาบุคลากรที่สำคัญให้ปฏิบัติงานกับบริษัทฯในระยะยาว โครงการนี้เป็นโครงการต่อเนื่อง 5 ปีและได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 โดยมีหลักการในการจัดสรรหุ้นสามัญและระยะเวลาในการให้สิทธิดังนี้

- จัดสรรหุ้นสามัญจาก 25% ของโบนัสพนักงาน และสมทบเพิ่มอีก 25% บนโบนัสที่นำมาคำนวณ (25% โบนัส x 25% สมทบบนยอดโบนัส)

- ระยะเวลาในการให้สิทธิ ให้สิทธิจำนวนหนึ่งครั้ง โดยจำนวนหุ้นสามัญที่ได้รับการจัดสรรจะถูกแบ่งให้กับพนักงานเป็นระยะเวลา 3 ปี ในสัดส่วนจำนวนหุ้นเท่า ๆ กันทุกปี นับตั้งแต่ปีแรกที่มอบหุ้นให้

ผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญจะประกอบด้วยพนักงาน 2 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

(1) กลุ่มภาคบังคับ สำหรับผู้บริหาร ซึ่งเป็นกลุ่มผู้นำในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร และ
(2) กลุ่มภาคสมัครใจ สำหรับพนักงานที่มีความประสงค์สมัครเข้าร่วมโครงการ

ผู้บริหารของบริษัท ยังได้รับสิทธิ AWC Infinite Lifestyle ซึ่งเป็นเครื่องมือสนับสนุนวิถีการทำงานแบบ ไร้ขีดจำกัดของบริษัทที่มุ่งเน้นผลการทำงานเป็นสำคัญ ด้วยความอิสระและยืดหยุ่นในการใช้ชีวิต ทั้งการทำงานและการพักผ่อนที่รวบรวม “ออฟฟิศ-บ้าน-โรงแรม-ศูนย์การค้า” ไว้ในที่เดียวกัน

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัท มีสิทธิในการสมัครบัตรเครดิต ทีซีซี พริวิเลจ การ์ด ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ตามที่บัตรเครดิตดังกล่าวระบุไว้ และมีสิทธิได้รับรถประจำตำแหน่งด้วย

หมายเหตุ
ค่าตอบแทนผู้บริหารข้างต้น เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท (ตามรายชื่อที่ปรากฏในหัวข้อ 8.2) โดยรวมค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ผู้บริหารที่มีการลาออกระหว่างปี คือ นายอนันต์ ลาภสุขสถิตย์ และ นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี ในเดือนมกราคม 2564 นางสาวสุรีรัตน์ โมฬีชาติ ในเดือน มีนาคม 2564 นางสาวเหมินฝัน ธัญโพสิษฐ์ ในเดือนพฤษภาคม-พฤศจิกายน 2564 และนางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช ในเดือน พฤศจิกายน 2464

(3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

ค่าตอบแทนพิเศษ จำนวนเงิน 11,542,800 บาท ซึ่งจะพิจารณาจ่ายในเดือนมีนาคม 2565

ในการนี้ บริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนใด ๆ ให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย

7.5 บุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อย นโยบายในการพัฒนาบุคลากร การฝึกอบรมของพนักงาน

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีบุคลากร จำนวนทั้งสิ้น 4,661 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
กลุ่มโรงแรม	3,557
กลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล	548
- กลุ่มคอมเมอร์เชียล	149
- กลุ่มรีเทล	302
- กลุ่มโฮลเซลล์	97
สายงานบัญชีและการเงิน	134
สายงานบริหารกลาง	152
การตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน	29
สายงานพัฒนาโครงการ	141
สายงานทรัพยากรบุคคล	33
สำนักตรวจสอบภายใน	13
สำนักเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลกิจการ	4
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	7
สายงานกลยุทธ์การลงทุน	43
รวม	**4,661**

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานภายใต้กฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน โดยบริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานอย่างรอบด้านโดยจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน เช่นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การรักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือต่าง ๆ และมีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร รวมทั้งดูแลปรับปรุง ผลตอบแทนของพนักงานให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว ซึ่งนอกจากเงินเดือนหรือค่าแรงที่พนักงานได้รับเป็นประจำ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนร่วมกับพนักงาน โดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จระยะสั้นและระยะยาว (OKRs & KPIs) ในการคำนวณจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปี (โบนัส)

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ของบริษัทต้องสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำที่อยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับสวัสดิการให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตน ผ่านคู่มือ พนักงาน และระบบintranet ของบริษัท โดยสวัสดิการของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกเป็นเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สวัสดิการเงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลือกรณี คู่สมรส บุตร บิดา มารดาเสียชีวิต เป็นต้น
- สุขภาพและประกันชีวิต เช่น ส่งกระเช้าเยี่ยมไข้ให้แก่พนักงานที่เข้ารับการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี การทำประกันสุขภาพและประกันชีวิตให้แก่พนักงาน ซึ่งในปี 2564 บริษัทจัดให้มีการฉีดวัคซีน ไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ตามมาตรฐานขององค์การอนามัยโลก และ การทำประกันไวรัสโคโรนา (Covid-19) คุ้มครองแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่ม
- เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน

นอกจากนี้ การแต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลหรือการพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษพนักงานนั้น บริษัทจะกระทำด้วยความเสมอภาคสุจริตใจ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับของบริษัทอย่างเคร่งครัด

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท และบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน (ซึ่งไม่รวมผู้บริหาร จำนวน 12 ราย) รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 2,212,537,158 บาท ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวได้แก่ เงินเดือน และ โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการพนักงานต่าง ๆ

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญ (AWC Shares Plan 2020)

บริษัทได้ดำเนินโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020) ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่อง 5 ปี และได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 โดยมีหลักการเช่นเดียวกับค่าตอบแทนผู้บริหาร โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษสำหรับพนักงานในรูปแบบของหุ้นบริษัทสำหรับผู้บริหารระดับสูงในภาคบังคับ และพนักงานทั่วไปในภาคสมัครใจ โดยที่ 25% ของเงินโบนัสแบ่งจ่ายในรูปแบบของหุ้น และจ่ายหุ้นเพิ่ม 25% ซึ่งบริษัทฯ ทยอยให้หุ้นพนักงานโดยแบ่งเท่า ๆ กันในช่วงเวลา 3 ปี ของแต่ละโครงการ โดยเป็นโครงการ 5 ปีต่อเนื่อง

พนักงานของบริษัท (ยกเว้น พนักงานที่ต้องปฏิบัติงานประจำสำนักงานโครงการก่อสร้าง โรงแรมและศูนย์การค้าฯ) ยังได้รับสิทธิ AWC Infinite Lifestyle ซึ่งเป็นเครื่องมือสนับสนุนวิถีการทำงานแบบไร้ขีดจำกัดของบริษัทที่มุ่งเน้นผลการทำงานเป็นสำคัญ ด้วยความอิสระและยืดหยุ่นในการใช้ชีวิตทั้งการทำงานและการพักผ่อนที่รวบรวม “ออฟฟิศ-บ้าน-โรงแรม-ศูนย์การค้า” ไว้ในที่เดียวกัน

นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทมีสิทธิในการสมัครบัตรเครดิต ทีซีซี พริวิเลจ การ์ด ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ตามที่บัตรเครดิตดังกล่าวระบุไว้ และพนักงานบางตำแหน่งมีสิทธิได้รับรถประจำตำแหน่งด้วย

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ภายใต้การจัดการของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด โดยบริษัท จ่ายเงินสมทบให้ในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง สำหรับลูกจ้างที่เป็นสมาชิกของกองทุนที่มีอายุสมาชิกกองทุนน้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 ปี และในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง สำหรับลูกจ้างที่เป็นสมาชิกของกองทุนที่มีอายุสมาชิกกองทุนมากกว่า 3 ปี ขึ้นไป

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

- ไม่มี -

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีหลักการที่สำคัญสามประการได้แก่

1. หัวหน้าคณะสายงานและผู้บังคับบัญชา เป็นผู้รับผิดชอบพนักงานโดยตรงในการให้แนวทางในการปฏิบัติงาน ดูแลและสร้างแรงจูงใจเพื่อให้ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายไว้
2. นโยบายของสายงานทรัพยากรบุคคล จัดทำขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะสามารถดึงดูดผู้มีศักยภาพให้มาร่วมงานและได้รับโอกาสในการแสดงศักยภาพที่มีอย่างเต็มที่ ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานทุกคนทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท

3. ฝ่ายสนับสนุนทรัพยากรบุคคลประจำหน่วยธุรกิจ มีหน้าที่สนับสนุนการทำงานของหัวหน้าคณะสายงาน และหัวหน้างาน ให้เป็นไปตามนโยบายของสายงานทรัพยากรบุคคลที่ได้รับอนุมัติจากคณะผู้บริหาร โดยหลักการบริหารทรัพยากรบุคคล สามประการดังกล่าว ประกอบด้วยหลักปฏิบัติเก้าข้อ ได้แก่
   - ความเชื่อมั่น (Trust)
     - ความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน
     - การมีวัฒนธรรมที่เปิดกว้าง
     - ทุกความสำเร็จนับเป็นส่วนสำคัญของบริษัท
   - ทีม (Team)
     - ทุกคนร่วมก้าวไปข้างหน้าด้วยกัน
     - AWC Formula 1 มุ่งเน้นประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุด
     - การนำทีมด้วยการสร้างแรงบันดาลใจ
   - การเติบโตบรรลุเป้าหมาย (Thrive)
     - AWC เหนือสิ่งอื่นใด
     - มุ่งเน้นผลลัพธ์เป็นหลัก
     - มีเป้าหมายชัดเจน

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างได้รับการพัฒนาและมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development) โดยมุ่งเน้นให้พนักงานและลูกจ้างมีการวางแผนเพื่อพัฒนาตนเองในปัจจุบันและรองรับความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Planning) ของตนเอง โดยมีการประเมินความถนัด ความสนใจ รวมทั้งความสามารถของตนเอง แสวงหาโอกาส และตั้งเป้าหมายในสิ่งที่ตนเองอยากเป็น อยากทำในอนาคต (Personal Needs) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างสามารถเติบโตได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัท จัดให้มีการประเมินความสามารถของพนักงานและลูกจ้าง (Employee Competency Assessment) ทั้งด้านภาวะผู้นำและความสามารถที่จำเป็นตามความคาดหวังในระดับ/ตำแหน่งงานของตนเอง เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างแต่ละคนตระหนักถึงช่องว่างของความสามารถของตนเองโดยเปรียบเทียบกับระดับความสามารถที่คาดหวังตามคุณสมบัติและรูปแบบของความสามารถพนักงานและลูกจ้าง (Employee Competency Model) ที่บริษัทกำหนดไว้ โดยพนักงานและลูกจ้างจะนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลประกอบในการวางแผนการพัฒนาตนเอง

เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างมีการพัฒนาตนเองที่ชัดเจน บริษัทจึงสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานและลูกจ้างรายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) เพื่อพัฒนาส่งเสริมในเรื่องที่ต้องการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตในสายอาชีพตามความก้าวหน้าที่ได้วางแผนไว้ และให้สอดคล้องกับความต้องการและความจำเป็นขององค์กร (Organization Needs) ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการพัฒนาจะดำเนินการผ่านวิธีการและกระบวนการพัฒนาหลากหลายรูปแบบในรูปแบบการเรียนรู้แบบ 70:20:10 ทั้งการฝึกอบรม การเรียนรู้กับผู้รู้ ผู้เชี่ยวชาญผ่านการฝึกสอน (Coaching) หรือระบบพี่เลี้ยง (Mentoring) และการเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติจริง ทั้งรูปแบบการทำโครงการ การมอบหมายงานเพิ่มเติม หรือการโยกย้ายงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลายและสนับสนุนให้พนักงานและลูกจ้างพร้อมที่จะเติบโตไปสู่เป้าหมายที่วางไว้

การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานและลูกจ้างถือเป็นกระบวนการส่วนหนึ่งของการประเมินผลงานประจำปี หัวหน้างานพนักงานและลูกจ้างจะมีการพูดคุยเพื่อวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานและลูกจ้างร่วมกัน โดยจะมีการกำหนด/ทบทวนเป้าหมายในอาชีพ รวมถึงแผนพัฒนาของพนักงานและลูกจ้างในแต่ละปี ในช่วงเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ และหัวหน้างานจะมีการติดตาม ให้ข้อมูลย้อนกลับ และทบทวนแผนร่วมกับพนักงานและลูกจ้างในทุก ๆ ไตรมาส และจะมีการประเมินแผนการพัฒนาตนเองและแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพในช่วงปลายปี ในช่วงเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม เพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนดแผนในปีต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างมีความก้าวหน้าในสายอาชีพตามแนวนอน หรือแนวระนาบโดยผ่านการพัฒนา/หรือการโยกย้ายเพื่อให้มีความรู้และประสบการณ์ที่กว้างมากขึ้น (Horizontal Career Progression) และการเติบโตในแนวตั้งผ่านการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง (Vertical Career Progression) บริษัทจึงกำหนดกรอบนโยบายที่ระบุถึงปัจจัยสำคัญที่จะทำให้พนักงานและลูกจ้างประสบความสำเร็จในการเติบโตในสายอาชีพ 3 ประการดังนี้

1) พนักงานและลูกจ้างมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่ทำโดยสามารถแสดงออกถึงทักษะที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้สามารถลุล่วงไปได้อย่างดี (Depth of Knowledge and Skill)

2) พนักงานและลูกจ้างมีความพร้อมในความสามารถที่จำเป็นตามที่ถูกคาดหวังในระดับ/ตำแหน่งงานของตนเอง และสามารถทำงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดได้ (Required Competency)
3) พนักงานและลูกจ้างมีประสบการณ์การทำงานที่เพียงพอ/หลากหลายแสดงออกถึงความพร้อมที่จะเติบโตในระดับที่สูงขึ้นต่อไป (Breath of Experience)

การฝึกอบรมของพนักงาน









บริษัทมีนโยบายในการฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ พัฒนาทักษะและความสามารถต่าง ๆ รวมถึงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างศักยภาพในการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานในทุกระดับและทุกสายงาน ผ่านรูปแบบการเรียนรู้ 3 ช่องทาง ได้แก่ การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) การฝึกอบรมภายนอก (Public Training) และการแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) ซึ่งบริษัทจัดทั้งในรูปแบบอบรมที่ห้องเรียนและการเรียนรู้ผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น E-Learning และ Virtual Learning

โดยหลักปฏิบัติทั้ง 9 ข้อนี้ ได้ถูกเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้หัวหน้าคณะสายงานและพนักงานระดับผู้บังคับบัญชาได้รับทราบและนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างทั่วถึง

โดยบริษัทได้มีการพิจารณาหลักสูตรจากการสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ โดยคำนึงถึงแผนพัฒนาพนักงานและลูกจ้างรายบุคคล เพื่อนำมาจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี โดยได้จัดประเภทหลักสูตรการฝึกอบรมออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ๆ ดังนี้

ประเภทหลักสูตร	ตัวอย่างหลักสูตร
1. หลักสูตรตามที่บริษัทกำหนด (Compulsory Program)	• โปรแกรมอบรมและพัฒนาพนักงานใหม่ • จรรยาบรรณธุรกิจ • นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น • นโยบายการรักษาความมั่นคงและปลอดภัยทางเทคโนโลยี สารสนเทศ
2. หลักสูตรที่สอดคล้องกับกฎหมาย (Compliance Program)	• เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร หัวหน้างาน และพนักงาน • การดับเพลิงขั้นต้น • ความรู้และการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม • การปฐมพยาบาลเบื้องต้น
3. หลักสูตรพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำ (Leadership Program)	• Director Certification Program (DCP) • การบริหารทีมงาน • Strategy Implementation • Leading Transformations: Manage change
4. หลักสูตรพัฒนาตามสายงาน (Functional Program)	• มาตรฐานการบัญชี (TAS) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) • วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับภาระภาษี • ระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้ • การบัญชีป้องกันความเสี่ยง • การบริหารค่าตอบแทน • การพัฒนาทรัพยากรบุคคล • การบริหารงานทรัพยากรบุคคล • การบริหารโครงการสำหรับผู้ปฏิบัติงานโครงการ • การวัดวิเคราะห์และการแก้ปัญหาการสั่นสะเทือน • มาตรฐานการออกแบบและติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้า • หลักการป้องกันอัคคีภัยกับการออกแบบและปรับปรุงอาคารให้ปลอดภัย • Certified Lean Six Sigma Foundation Green Belt (Six Sigma Basics and Principles) • Certified Lean Six Sigma Foundation Green Belt (Kaizen for Improvement) • Certified Lean Six Sigma Foundation Green Belt (Lean Basics and Principles)
5. หลักสูตรพัฒนาทักษะด้านอื่นๆ (General Program)	• การสร้างทีมผ่านการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ • การสื่อสารเพื่อการสร้างเครือข่ายและความยั่งยืน • Data Awareness • The Growth Mindset • English Language

โดยบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมหลักสูตรตามกฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด เช่น หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร หัวหน้างาน และพนักงาน, การดับเพลิงขั้นต้น, ความรู้และการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น เป็นต้น อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเรียนรู้ด้วยตนเองให้ได้ปีละ 24 ชั่วโมงต่อคน เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาอย่างยั่งยืน และในปี 2564 บริษัทได้จัดหาเว็บไซต์สำหรับเรียนออนไลน์ ที่มีหลักสูตรที่ได้รับการรับรองจากสถาบันและมหาวิทยาลัยชั้นนำจากทั่วโลก เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการในการพัฒนาผู้บริหารและลูกจ้างที่มีศักยภาพสูง อีกทั้ง บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูงระดับหัวหน้าคณะสายงานเข้าร่วมอบรม หลักสูตร Director Certification Program (DCP) กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อให้ผู้บริหารเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำหน้าที่กำกับดูแลองค์กร เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่นำไปสู่การมีผลประกอบการที่ดีและมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายขององค์กร

สรุปผลการดำเนินการจัดฝึกอบรมประจำปี 2564

หัวข้อ	พนักงานในเครือ AWC ทั้งหมด	พนักงานในส่วนสำนักงาน พนักงานในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์	พนักงานในกลุ่มโรงแรมและการบริการ
จำนวนพนักงานทั้งหมด	4,796 คน	1,129 คน	3,640 คน
จำนวนพนักงาน เข้ารับการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น	4,746 คน	1,114 คน	3,632 คน
จำนวนชั่วโมง เข้ารับการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น	277,273.44 ชั่วโมง	16,793.31 ชั่วโมง	260,480.13 ชั่วโมง
ค่าเฉลี่ยจำนวนชั่วโมง เข้ารับการฝึกอบรม	57.81 ชั่วโมงต่อคนต่อปี	14.87 ชั่วโมงต่อคนต่อปี	71.56 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย

เลขานุการบริษัท
นางสาวภูมิฤทัย สิงหนาท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
นางวารินทร์ เกลียวไพศาล

รายละเอียดข้อมูลของบุคคลดังกล่าวที่ได้รับมอบหมาย ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “เอกสารแนบ 1”

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

หัวหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นายมารุต เลิศเจริญยงค์ ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โทรศัพท์ +66 2180 9999
อีเมล์ ir@assetworldcorp-th.com

7.6.3 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (“KPMG”) เป็นจำนวนเงิน 3,145,000 บาท ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อย จำนวน 63 บริษัท จำนวนเงิน 9,454,000 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 12,599,000[1] บาท

หมายเหตุ: (1) ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เบิกตามจริง (Out of Pocket Expense) ซึ่งจะอยู่ในส่วนค่าบริการอื่น ๆ

ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้าง KPMG เพื่อให้บริการอื่น ๆ ได้แก่ ค่าบริการให้คำปรึกษาด้านโครงสร้างกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัท และค่าบริการเป็นผู้สอบทานแบบประเมินในการขอยื่นรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยมีค่าบริการคิดเป็นจำนวนรวม 1,962,000 บาท

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน โดยทุกท่านมีทักษะเฉพาะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ซึ่งจะยังประโยชน์ให้แก่การดำเนินกิจการของบริษัท โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 8 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 53.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 6 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 40.00 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 6.67 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นความหลากหลายทางเพศในคณะกรรมการ ความรู้ ความสามารถ ทักษะเฉพาะ ความเป็นมืออาชีพ และประสบการณ์ทำงาน ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างสมดุลระหว่างคุณภาพและความมีประสิทธิภาพในกระบวนการในการตัดสินใจของคณะกรรมการทุกชุด

การคัดเลือกและการสรรหา

บริษัทสามารถเลือกผู้ที่จะได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการของบริษัทได้จากฐานข้อมูลกรรมการ และเมื่อกระบวนการคัดเลือกเสร็จสิ้นลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ที่นำเสนอผลการคัดเลือกบุคคลเพื่อเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัท โดยหากเป็นกรณีการสรรหาผู้ที่จะเข้าดำรงกรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(1) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) กรรมการอาจเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้

2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งได้รับแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

3) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้ และประธานกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

5) การแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทดำเนิน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้

2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

3) กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้

4) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

5) กรรมการอิสระต้องไม่ทำหน้าที่บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท และบริษัทย่อยในลักษณะที่จะให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ

6) กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้

2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับ 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกันส่วนปีต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะเป็นการต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

5) ศาลมีคำสั่งให้ออกจากตำแหน่ง

3) กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน

(2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ต่อไป บริษัท มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (Net Tangible Asset หรือ NTA) หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(10) กรรมการอิสระสามารถเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้

(11) มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

(3) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนจะต้องเป็นกรรมการบริษัท

2) คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการผู้มีความรู้ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

3) ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

(2) คุณสมบัติ

1) กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ 9.3.2 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ข้อ (1) – (9)

2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

4) มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) เมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการชุดเดิม

4) เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุใดที่นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ซึ่งมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด คือ 3 ราย ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบให้ครบในทันที หรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับเกณฑ์การดำรงสถานะของบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนดังกล่าว จะสามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

(4) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริหารของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และอาจประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทจำนวนหนึ่งก็ได้

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการบริหารแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) กรรมการบริหารจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ การดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการบริหารอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

(3) กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

(4) ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุผลอื่นนอกเหนือจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเป็นกรรมการบริหารบริษัทแทน เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารที่ว่างลงทดแทนก็ได้ กรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนแทน

(5) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เว้นแต่วาระของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก็ได้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

(6) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยง และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการบริหารความเสี่ยงอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงก็ได้ กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนแทน

(7) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการกำกับดูแลกิจการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้งหรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการกำกับดูแลกิจการอีกก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการกำกับดูแลกิจการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการกำกับดูแลกิจการ คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เว้นแต่วาระของกรรมการกำกับดูแลกิจการนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการก็ได้ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ใน

(8) การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนและพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และทักษะของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งด้านธุรกิจของกลุ่มบริษัท และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยการกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง รวมทั้ง ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น เลขานุการบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์ เข้าร่วมการอบรมสัมมนาที่เสริมสร้างความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อพบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเพื่อนำความรู้ และประสบการณ์ที่ได้รับมาเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานทั้งด้านการบริหารจัดการ ด้านธุรกิจ และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทจะแจ้งกำหนดการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารทราบล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทมีการเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยเลขานุการบริษัทจัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการใหม่ กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบและสอบถามถึงข้อมูลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย โครงสร้างเงินทุน ผู้ถือหุ้น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เป็นต้น รวมทั้ง การส่งมอบเอกสารแนะนำบริษัทหรือเอกสารอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เช่น รายงานประจำปี กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและข้อมูลการเข้าอบรมในรอบปีบัญชี 2564

กรรมการบริษัททุกคนได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และในรอบปีบัญชี 2564 กรรมการบริษัททุกท่านได้เข้าร่วมการอบรมที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพิ่มเติม ในหัวข้อ ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management 1/2564) ซึ่งบรรยายโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รายชื่อ	DCP	DAP	DCP Re	ACP	AACP	FSD	FND	RCP	RCL	FGP	SFE	ACEP	BFI	อื่น ๆ
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี		BJC/2547												
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี		BJC/2547												
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ		75/2551												• Risk[1] 1/2564
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	26/2546		2/2549											
นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	0/2543													• TOT 1/2556 • ECD 1/2555
นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	270/2562													• Risk 1/2564
นางวัลลภา ไตรโสรัส	269/2562													• DDE 63/2562
ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล		41/2548					11/2547							• QFR 1/2549 • Risk 1/2564
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	81/2549	86/2553	1/2551	26/2552				28/2555		7/2556	2/2551	14/2558		• Risk 1/2564
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	166/2012					31/2016	39/2551						7/2019	• BMD 9/2019
นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	17/2545			43/2013				21/2552						
พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	298/2020					2/2551				7/2556				• Risk 1/2564
นายวัชรา ตันตริยานนท์	94/2550													• CGI 6/2558 • MFR16/2555 • MIA 3/2555 • MFM8/2555 • Risk 1/2564
รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	0/2000				33/2019	40/2019			16/2019	3/2011				• Risk 1/2564
นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	261/2561													• Risk 1/2564
นางสาวภูมิฤทัย สิงหนาท (เลขานุการบริษัท)														• CSP 45/2555 • CRP 4/2555 • CGE 7/2559

[1] หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) หมายถึง นโยบายในการประเมินผู้ที่มีศักยภาพสูงและมีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญในองค์กร เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและเพื่อพัฒนาให้สามารถก้าวข้ามขีดจำกัดปัจจุบันและเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้นำระดับสูงขององค์กรในอนาคต

ในช่วงปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการตามกรอบแนวคิดและแนวทางการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) โดยมีการกำหนดตำแหน่งสำคัญในองค์กร (Critical Position) ที่จำเป็น และคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยประเมินผลผู้มีศักยภาพสูงผ่านผลการประเมินและศักยภาพด้วยเครื่องมือ 9-Grid box และ มีการกำหนดสิ่งที่ต้องพัฒนาตามสมรรถนะผู้นำขององค์กรสำหรับตำแหน่งที่ได้วางแผนไว้ ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการจนถึงช่วงที่ 3 คือการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของหัวหน้าแผนก หัวหน้าส่วน โดยประเมินทุกระดับพนักงาน ตามผังการดำเนินการที่ระบุไว้ก่อนหน้านี้

ช่วงที่ 1 คัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจสายงาน (Chiefs)
ช่วงที่ 2 คัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของหัวหน้าฝ่ายและตำแหน่งสำคัญ (C-1 และ Critical Positions)
ช่วงที่ 3 คัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของหัวหน้าแผนก หัวหน้าส่วน โดยประเมินทุกระดับพนักงาน

บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาและเตรียมความพร้อมของผู้สืบทอดตำแหน่งที่ผ่านการคัดเลือกจากช่วงที่ 1 และ 2 ผ่านโปรแกรมพัฒนาผู้นำที่บริษัทจัดให้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2564 และจะแล้วเสร็จในเดือน กรกฎาคม ปี 2565 ซึ่ง ณ ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการดำเนินการตามโปรแกรมพัฒนาสำหรับผู้สืบทอดตำแหน่ง นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มดำเนินการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของหัวหน้าแผนก หัวหน้าส่วน โดยประเมินทุกระดับพนักงาน (ช่วงที่ 3) และจะสำเร็จภายในปี 2565 นี้

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีผู้สืบทอดตำแหน่งระดับหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจ/สายงาน ระดับหัวหน้าฝ่าย และ ตำแหน่งสำคัญ ทั้งสิน 53 รายชื่อ โดยแบ่งเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งระดับหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจ/สายงาน จำนวน 10 รายชื่อ และผู้สืบทอดตำแหน่งระดับหัวหน้าฝ่าย และตำแหน่งสำคัญอื่น ๆ จำนวน 43 รายชื่อ

ผลสำเร็จจากการดำเนินงานตามนโยบายในการประเมินผู้ที่มีศักยภาพสูงและมีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญในองค์กร ในช่วงที่ 1 และ 2 นั้น มีพนักงานที่ถูกคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งจำนวน 3 ท่าน ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงาน และหัวหน้าฝ่ายอีก 2 ตำแหน่ง ซึ่งเป็นตำแหน่งสำคัญขององค์กร โดยการทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงในลักษณะนี้ ด้วยพนักงานที่มีศักยภาพสูงที่ถูกคัดเลือกผ่านโครงการแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง ถือว่าเป็นความสำเร็จของบริษัท อีกทั้งเป็นการส่งเสริมการเติบโตภายในองค์กรและสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

“นายเจริญ สิริวัฒนภักดี คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส นางวัลลภา ไตรโสรัส กรรมการสองในห้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ยกเว้น นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ นายวัชรา ตันตริยานนท์ นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ พลตำรวจเอกรุ่งโรจน์ แสงคร้าม ไม่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท”

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการจัดทำตารางการประชุมสำหรับการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทสำหรับการประชุมในปีถัดไปล่วงหน้า โดยได้นำตารางการประชุมดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการในช่วงปลายปีปัจจุบันเพื่อให้คณะกรรมการรับทราบและเพื่อให้มั่นใจว่าตารางการประชุมดังกล่าวสามารถอำนวยความสะดวกให้กรรมการทุกท่านสามารถมาเข้าร่วมการประชุมได้ทุกครั้ง

ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนและเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2564 เป็นดังนี้

	รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
		1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564	ร้อยละ
1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	10/10	100
2.	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	10/10	100
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	10/10	100
4.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	10/10	100
5.	นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	10/10	100
6.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	10/10	100
7.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	10/10	100
8.	นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	9/10	90
9.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	10/10	100
10.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	10/10	100
11.	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	10/10	100
12.	พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	10/10	100
13.	นายวัชรา ตันตริยานนท์	10/10	100
14.	นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	10/10	100
15.	นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	10/10	100

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการชุดต่าง ๆ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 15 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 14,256,000บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือน โดยไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งต่อการประชุมให้แก่กรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

		ค่าตอบแทนรวม สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 [1]						
	รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	รวม
1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี[2]	-	-	-	-	-	-	-
2.	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี[2]	-	-	-	-	-	-	-
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	900,000	-	-	108,000	540,000	-	1,548,000
4.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
5.	นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	900,000	-	-	-	-	108,000	1,008,000
6.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	900,000	-	-	-	-	-	900,000
7.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	-	-	-	-	-	-	-
8.	นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	900,000	612,000	-	-	-	-	1,512,000
9.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	900,000	-	-	540,000	-	-	1,440,000
10.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	900,000	-	-	-	-	540,000	1,440,000
11.	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	900,000	-	-	108,000	-	-	1,008,000
12.	นายวัชรา ตันตริยานนท์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
13.	นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
14.	นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
15.	พลตำรวจเอกรุ่งโรจน์ แสงคร้าม	900,000	-	-	-	-	108,000	1,008,000
	รวม	**10,800,000**	**972,000**	**-**	**756,000**	**756,000**	**972,000**	**14,256,000**

หมายเหตุ: [1] ค่าตอบแทนดังกล่าวแสดงเฉพาะค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากบริษัท เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ
[2] บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนแก่ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ เนื่องจากแสดงความจำนงไม่รับค่าตอบแทน

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในการนี้ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยของบริษัท โดยกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่บริษัทเข้าไปลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังสามารถติดตามการบริหารและดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เข้าไปลงทุนเพื่อการดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทได้ เสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัท มาตรการและกลไกในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัทว่าบริษัทย่อยที่บริษัทเข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการดังกล่าวเพื่อการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่มีการประกอบธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน (“บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก”) ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ไม่รวมถึงบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินโดยไม่มีรายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สิน (“บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก”) และมีการกำหนดมาตรการการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ใหม่ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) กรณีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทจะกำกับดูแลให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

(1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท

(ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัทจะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัท เสนอชื่อหรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการ หรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) รวมถึงมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตลอดจนไม่มีลักษณะที่ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

(ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นกรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปีไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณรวมประจำปีของแต่ละบริษัท

(ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2)(ก) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณรวมประจำปีของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่ที่เป็นกรณีที่ได้มีการกำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority) ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

(จ) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรง และ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักหรือจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เป็นกรณีที่อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

การเข้าทำรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ ได้แก่ รายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (ฏ) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อพิจารณาลักษณะของรายการ อาทิ ขนาดของรายการ และบุคคลที่เข้าทำรายการ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งได้แก่

(ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ช) การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ซ) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ฌ) การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ญ) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ฎ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ฎ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท

(ฐ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ฑ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

(2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เป็นต้น

การเข้าทำรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ ได้แก่ รายการตั้งแต่ข้อ (ข) ถึงข้อ (ฎ) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อพิจารณาลักษณะของรายการ อาทิ ขนาดของรายการ และบุคคลที่เข้าทำรายการ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งได้แก่

(ข) กรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ค) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรง และ/หรือทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอันมีผลให้บริษัท ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ง) การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(จ) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ฉ) การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ช) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ซ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ฌ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท

(ญ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ฎ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

ในกรณีที่นโยบายนี้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ด้วย โดยอนุโลมด้วย (ทั้งนี้เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกัน) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

2. บริษัทจะดำเนินการให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะเป็นไปตามแผนงาน นโยบายของบริษัท และนโยบายฉบับนี้ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัท และดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและข้อบังคับของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

3. บริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

   (1) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด

   (2) เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทกำหนดเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเป็นสำคัญ

   ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมนั้นด้วย

   (3) การกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งเป็นผลให้กรรมการหรือผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้รับผลประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทหรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้รับความเสียหายให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

      (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้น

      (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

      (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

   (4) รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ตามที่ได้รับการอนุมัติจากบริษัท การลดขนาดธุรกิจ การเลิกประกอบธุรกิจ การหยุดการดำเนินงานของหน่วยงาน ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัท ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนหรือไตรมาส และเข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทร้องขอ

(5) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวด้วยการดำเนินงานให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

(6) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท ในกรณีที่บริษัทตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ

(7) ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ได้อย่างแท้จริง รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่าบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท สามารถรับรู้ข้อมูลของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัท กับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีการปฏิบัติงานตามระบบที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

(8) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(9) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม) ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

ข) กรณีบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัทจะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ของบริษัท อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักให้เป็นอำนาจของที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท

2. หากในการเข้าทำรายการ หรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่เข้าข่ายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก อันทำให้บริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดประกาศที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าวมีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัทในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

3. บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบโดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์มาใช้บังคับโดยอนุโลมรวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และมีการนำส่งรายงานทางการเงินและงบการเงินฉบับที่ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวให้บริษัทเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือผลประกอบการของบริษัท

5. ในการทำรายการขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น และ/หรือการซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อนเข้าทำรายการดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทจะจัดให้มีการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในกรณีที่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่องรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม) ส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักนั้น ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทรวมถึง (1) ดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (2) กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท (3) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย ในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย รวมถึง (4) การกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยเพื่อให้มีกลไกในการกำกับดูแลการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อย

ตารางอำนาจอนุมัติที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 ได้พิจารณาอนุมัติตารางอำนาจอนุมัติ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

	คณะจัดการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
การอนุมัติงบประมาณรวมประจำปี	-	-	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง อนุมัติงบประมาณการพัฒนาโครงการใหม่ หรือร่วมลงทุน (นอกงบประมาณ) - (ยกเว้นรายการที่ซื้อจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	≤ ร้อยละ 5.0 ของงบประมาณลงทุน ที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาท ต่อไตรมาส	≤ 2,000 ล้านบาท ต่อปี	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*
การขอเพิ่มงบประมาณดำเนินงาน (นอกงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจาก BOD)	≤ ร้อยละ 5.0 ของงบประมาณดำเนินการที่ ได้รับอนุมัติแต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อไตรมาส	≤ 500 ล้านบาท ต่อปี	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร และอนุมัติผู้มีอำนาจลงนามสั่งจ่าย	-	สามารถอนุมัติได้ตามมติคณะกรรมการ บริหารบริษัทครั้งที่ 1/2561	สามารถอนุมัติได้ทุกขนารายการ
การอนุมัติวงเงินสินเชื่อกับธนาคารหรือสถาบัน การเงิน การทำสัญญาเงินกู้ และการค้ำประกัน	-	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*

หมายเหตุ:
"-" หมายถึง ไม่มีอำนาจอนุมัติ
(*) การดำเนินการตามอำนาจอนุมัติดังกล่าว จะต้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณีด้วย ซึ่งหากพิจารณาแล้ว กรณีใดอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนดำเนินการดังกล่าว

หากการทำรายการใดมีลักษณะเป็นรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหารซึ่งรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อยซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ รวมทั้งการใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ (ก) ตนเอง (ข) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ค) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (ง) นิติบุคคลที่ตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 38/2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน และ/หรือประกาศที่เกี่ยวข้องและบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งให้ความรู้เรื่องการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ตามมาตรา 246 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จัดทำและนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ (ก) ตนเอง (ข) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ค) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (ง) นิติบุคคลที่ตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น ตามแบบรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด มายังเลขานุการบริษัททุกครั้งก่อนที่จะนำส่งรายงานดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง โดยให้การจัดทำและระยะเวลาและวิธีการในการนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ให้เลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบในการประชุมครั้งถัดไป

3. บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนและเป็นข้อมูลที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรืออาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ลงทุนที่ประสงค์จะลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท โดยนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว ไม่ว่าตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม นอกจากนั้น กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวจะต้องระงับการซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน ผลการดำเนินงานทางการเงินทั้งรายปีและรายไตรมาสหรือข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัท จะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว ทั้งนี้ บริษัท จะแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว จึงจะสามารถทำรายการข้างต้นได้ รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยวิธีใด ๆ

4. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย มีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามมิให้นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท และบริษัทย่อยที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ ไปใช้ประโยชน์ไม่ว่าทางใด แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท บริษัทย่อย หรือคู่ค้าของบริษัทก็ตาม

5. บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และห้ามมิให้บุคคลดังกล่าวใช้ตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย นำข้อมูลภายใน หรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานซึ่งตนได้รับรู้ หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงานในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้สำหรับแสวงหาประโยชน์ไม่ว่าด้วยวิธีการใดในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าบุคคลดังกล่าวจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

6. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

7. บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ หรือมีโทษตามกฎหมาย ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

การควบคุมและกำกับดูแลเอกสารของบริษัท (Document Governance Control)

บริษัทตระหนักดีว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จเป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนา และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนได้ นอกจากบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลงานด้านเอกสารต่าง ๆ ในองค์กรด้วย เพราะบริษัทเชื่อว่าการกำกับดูแลงานด้านเอกสารของบริษัทจะเป็นรากฐานที่ดีขององค์กร และจะสามารถช่วยคณะกรรมการและผู้บริหารในการปฏิบัติตามบทบาทการกำกับดูแลของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นสอดคล้องกับนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

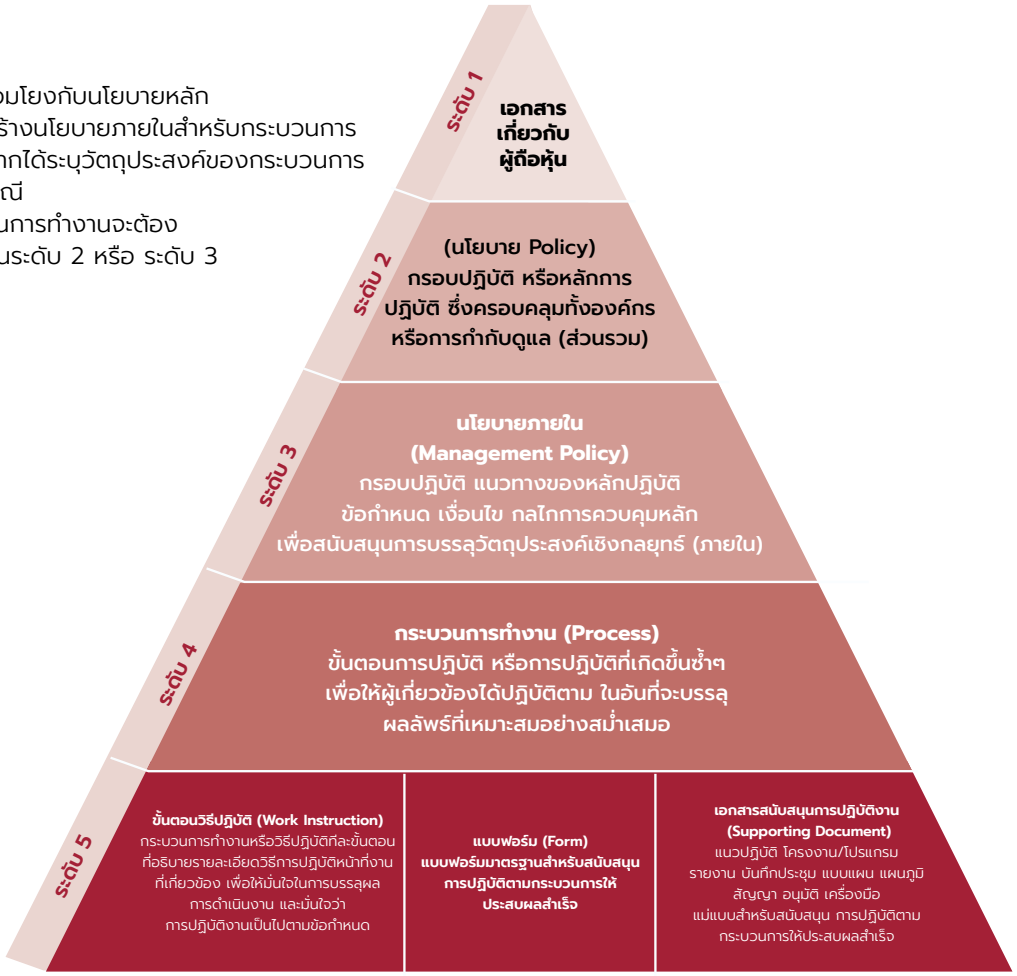
บริษัทได้จัดให้มีมาตรฐานในการควบคุมเอกสารรวมทั้งมาตรฐานประเภทเอกสารภายในองค์กร (Corporate Document Category) ซึ่งเอกสารถือเป็นทรัพย์สินที่องค์กรต้องให้ความสำคัญในการควบคุม ดูแลรักษาเพื่อให้เกิดความปลอดภัยจากการเข้าถึงหรือการนำข้อมูลไปใช้โดยผู้ไม่มีสิทธิ์ และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าเอกสารหรือข้อมูลที่จัดเก็บมีความถูกต้องครบถ้วน และอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพผ่านกระบวนการบริหารจัดการเอกสารอย่างเป็นระบบตามลำดับชั้นความสำคัญของเอกสาร บริษัทจึงได้ประกาศนโยบายการควบคุมเอกสารเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

การควบคุมเอกสารอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร มีกระบวนการในการกำหนดลำดับชั้นความสำคัญของเอกสาร ประเภทเอกสาร และรายการเอกสารที่ต้องจัดเก็บ ระยะเวลาในการจัดเก็บ เพื่อให้มั่นใจว่าเอกสารจะได้รับการบริหารควบคุมตามลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม และเพื่อให้เอกสารขององค์กรได้รับการจัดทำและการควบคุมที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงเป็นการสร้างความมั่นใจว่าเอกสารสำคัญมีความพร้อมใช้ภายใต้การบริหารการเข้าถึงและการทำลายอย่างเป็นระบบ

บริษัทได้จัดทำนโยบายควบคุมเอกสาร รวมทั้งกำหนดโครงสร้างประเภทของเอกสารภายในองค์กร เพื่อให้การกำหนดเอกสารที่มีในองค์กรเป็นมาตรฐานเดียวกันตามด้านล่าง โครงสร้างประเภทเอกสาร (Corporate Document Category) นี้อธิบายถึง i) การจัดประเภทเอกสาร และ ii) เอกสารประเภทต่าง ๆ มีความสัมพันธ์กันอย่างไร

หลักการสำคัญ

- นโยบายภายในต้องเชื่อมโยงกับนโยบายหลัก
- ไม่มีความจำเป็นต้องสร้างนโยบายภายในสำหรับกระบวนการทำงานทั้งหมด เนื่องจากได้ระบุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานไว้แล้ว ในทุกกรณี
- เอกสารในระดับกระบวนการทำงานจะต้องเชื่อมโยงกับนโยบาย ในระดับ 2 หรือ ระดับ 3



* บันทึกในระบบ E-smart ภายใต้ประเภทเอกสารสนับสนุนการปฏิบัติงาน (Supporting Document)

ระดับที่ 1 ☆☆☆☆☆

เอกสารเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น* - ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

- **ธรรมนูญของบริษัท (Constitution of company (Corporate) :** เอกสารกำหนดโครงร่างกฎและข้อบังคับ ที่กำหนดกิจการภายในของบริษัท เป็นเอกสารสำหรับให้ผู้ถือหุ้นใช้อำนาจควบคุมเหนือคณะกรรมการบริษัท
- **หนังสือบริคณห์สนธิ:** เอกสารก่อตั้งบริษัท/องค์กร รวมถึง ชื่อนิติบุคคลของบริษัท ที่ตั้ง วัตถุประสงค์ ทุน จดทะเบียน ผู้จัดตั้ง
- **ข้อบังคับ:** เอกสารกฎเกณฑ์ ข้อกำหนด หรือระเบียบภายในของบริษัทองค์กร

ระดับที่ 2 ☆☆☆☆

กฎบัตร* - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

- เอกสารเป็นลายลักษณ์อักษรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด

นโยบาย - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

- กรอบปฏิบัติ และ/หรือหลักการปฏิบัติของ ส่วนรวมทั้งองค์กร เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และ/หรือความสำเร็จของวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ หรือของเรื่องการกำกับดูแล ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการ โครงสร้างการจัดการ การปฏิบัติตามกฎหมาย การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

ระดับที่ 3 ☆☆☆

นโยบายภายใน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) / คณะผู้บริหาร (MCOM) อนุมัติ

- บรรดาวิธีปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งให้กรอบปฏิบัติการจัดการภายใน โครงร่าง ข้อกำหนด เงื่อนไข และตัวควบคุมหลัก ในระดับที่นำทางการนำไปปฏิบัติของการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนความสำเร็จของวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และทำให้มั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตาม

ระดับที่ 4 ☆☆

กระบวนการทำงาน - คณะกรรมการพัฒนาปรับปรุงผลผลิต (Productivity committee) และ/หรือ ผู้สนับสนุนกระบวนการทำงน (หัวหน้าคณะสายงาน) อนุมัติ

- กำหนดวัตถุประสงค์และกำหนดกระบวนการทำงานจากต้นทางถึงปลายทาง ภายในและระหว่างส่วนงานต่างๆ ตลอดจนขั้นตอนของกิจกรรมที่เป็นกิจวัตร หรือเกิดขึ้นซ้ำๆ เพื่อให้มั่นใจในการบรรลุผลการปฏิบัติงานที่คงที่และเป็นไปตามข้อกำหนด

ระดับที่ 5 ☆

ขั้นตอนวิธีปฏิบัติ (Work Instruction)

- วิธีปฏิบัติในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตาม เพื่อทำให้มั่นใจในอันที่จะบรรลุผลลัพธ์ในการดำเนินงาน และการปฏิบัติตามข้อกำหนด

แบบฟอร์ม - เจ้าของกระบวนการทำงานและผู้สนับสนุนกระบวนการทำงาน (หัวหน้าคณะสายงาน) อนุมัติ

- เอกสารที่มีโครงสร้าง ซึ่งมีการจัดเรียงเป็นระเบียบ หรือหมวดหมู่ เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลในรูปแบบมาตรฐาน เพื่อสนับสนุนการนำกระบวนการทำงานไปปฏิบัติให้ประสบผลสำเร็จ แบบฟอร์มต้องเรียบง่ายและเก็บรวบรวมเฉพาะข้อมูลที่จำเป็นเท่านั้น
- **เอกสารสนับสนุนการปฏิบัติงาน - เจ้าของกระบวนการทำงานและผู้สนับสนุนกระบวนการทำงาน (หัวหน้าคณะสายงาน) อนุมัติ**
- แนวปฏิบัติ โครงงาน/โปรแกรม รายงาน บันทึกประชุม แบบแผน แผนภูมิ สัญญา อนุมัติ เครื่องมือ แม่แบบ สำหรับสนับสนุนการนำกระบวนการทำงานไปปฏิบัติให้ประสบผลสำเร็จ

นโยบายการควบคุมเอกสารนี้ เป็นนโยบายภายใน (Management Policy) ที่บริษัทกำหนดขึ้นเพื่อใช้เป็นการภายใน เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูล และดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส รวมทั้งสร้างบริษัทให้เป็นองค์กรที่ทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บนหลักการที่กำหนดให้การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ ซึ่งนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลใด ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ที่มีส่วนได้เสียในการประชุมในวาระใดวาระหนึ่ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และไม่มีส่วนร่วมประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ในกรณีการพิจารณาใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิโดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

ในกรณีที่เลขานุการบริษัท และ/หรือ เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) เห็นว่าวาระ การประชุมใดที่เข้าข่ายเป็นวาระที่มีเนื้อหาที่อาจก่อให้ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยท่านใด หรือมีกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยท่านใดอาจมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด เลขานุการบริษัท และ/หรือ เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) จะแจ้งหรือดำเนินการให้มีการแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยทราบถึงประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น (และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ) พร้อมทั้งรายชื่อกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยที่อาจมีส่วนได้เสีย และ/หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาในวาระดังกล่าวต่อไป

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่องรวมทั้งครอบคลุมทุกกิจกรรมทางธุรกิจ ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดี โดยบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อยให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานนำมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติภายในองค์กร บริษัทมีการระบุบทลงโทษ สำหรับกรรมการบริษัทในกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบาย ซึ่งมาตรการการลงโทษเป็นไปด้วยความยุติธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังสื่อสารให้คู่ค้าธุรกิจได้รับทราบแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องและดำเนินการไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัท

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 (แก้ไขครั้งที่ 1 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยจะมีคณะทำงานชุดย่อย CAC ดูแลและติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานตรงต่อคณะจัดการและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบความคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

โดย

1. การดำเนินงานเกี่ยวกับการป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

   บริษัทเข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: "CAC") (เดิมชื่อ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ Thailand Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) โดยบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ไปเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 และในวันที่ 24 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ดำเนินการยื่นแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทเพื่อขอรับรองกับ CAC และได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certified) ไปเมื่อวันที่ 30 กันยายน ในปีเดียวกัน

2. แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามการได้รับการรับรองเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ในการนี้ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามการเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย ดังนี้

- จัดให้มีการดำเนินการตามแนวทางการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ด้วยการผลักดันให้มีการนำมาตรการ นโยบาย ข้อปฏิบัติ การอบรม การสื่อสาร ไปปฏิบัติจริง

- มีการเก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแนวปฏิบัติต่าง ๆ ตามเกณฑ์การประเมิน

- จัดให้มีการรายงานประจำไตรมาส เรื่อง การดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานภายในของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเกณฑ์ของ CAC

- กำกับดูแลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง

3. การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันของแผนกบริหารความเสี่ยง บริษัทมีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption Risk Assessment) ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจหลักของกลุ่มด้วยเพื่อให้ครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจ โดยบริษัทมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน (Internal Control for Corruption Risks) ที่เพียงพอ มีการควบคุมภายในทั้งทางด้าน Operational Control และมี Control Environment ที่สามารถใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน (รายละเอียดการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน โปรดดูเพิ่มเติมในหัวข้อ “2. การบริหารจัดการความเสี่ยง”

ทั้งนี้ แผนกบริหารความเสี่ยงจะมีการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ปัจจุบัน

4. การสื่อสาร การอบรม และการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการต่อต้านทุจริต

บริษัทได้สื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดย ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการสื่อสารจัดกิจกรรมเพื่อดำเนินการเพื่อต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้

(1) สื่อสารเกี่ยวกับเจตนารมณ์ของบริษัทเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังบุคคลภายนอก (เว็บไซต์บริษัท) รวมทั้งเพิ่มเติมข้อความไว้ท้ายอีเมล์เกี่ยวกับเจตนารมณ์ของบริษัทเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และใส่ไว้ในหน้าแรกของ intranet (tagline in emails and intranet)

(2) ออกจดหมายแจ้งการเข้าร่วมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตไปยังคู่ค้าและขอความร่วมมือคู่ค้าเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันและการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท

(3) จัดส่ง E-mail (infographic) เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งแนวทางป้องกัน เช่น การงดรับของขวัญช่วงเทศกาล และเผยแพร่ผ่าน Intranet ของบริษัท

(4) จัดให้มีการอบรมและให้มีการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยพนักงานทุกคนต้องอบรมหรือทดสอบความรู้ความเข้าใจเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณพนักงาน สำหรับพนักงานใหม่จะต้องผ่านการอบรมในเรื่องดังกล่าวก่อนได้รับการบรรจุเป็นพนักงานภายใน 30 วัน หลังจากเข้ารับการปฐมนิเทศเป็นพนักงานของบริษัท.

(5) การจัดอบรมให้ความรู้ ทำความเข้าใจให้กับพนักงาน ภายใต้หัวข้อ “การดำเนินการและข้อควรปฏิบัติของบริษัทหลังการได้รับการรับรอง (CAC Certified)” ผ่านรูปแบบ Online WebEx

5. ช่องทางการรับข้อร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน (รายละเอียดกระบวนการและขั้นตอนการรายงาน โปรดดูเพิ่มเติมในหัวข้อ “8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ”)

6. การสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการ

ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติและกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมมีความเหมาะสมและรัดกุมต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการสอบทานความเพียงพอของกระบวนการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีการดำเนินการตรวจสอบภายในตามแผนงานของสำนักตรวจสอบภายในเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรและมีการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทเป็นลำดับ

ทั้งนี้ นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการรับข้อร้องเรียน รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริต และ รายละเอียดของการเข้าร่วมโครงการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท https://www.assetworldcorp-th.com/th/corporate-governance/anti-corruption

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บนหลักการที่กำหนดให้การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ ซึ่งนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลใด ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ที่มีส่วนได้เสียในการประชุมในวาระใดวาระหนึ่ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และไม่มีส่วนร่วมประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ในกรณีการพิจารณาใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิโดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้อง

- มีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง ในกรณีที่เลขานุการบริษัท และ/หรือ เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) เห็นว่าวาระ การประชุมใดที่เข้าข่ายเป็นวาระที่มีเนื้อหาที่อาจก่อให้ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยท่านใด หรือมีกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยท่านใดอาจมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด เลขานุการบริษัท และ/หรือ เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) จะแจ้งหรือดำเนินการให้มีการแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยทราบถึงประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น (และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ) พร้อมทั้งรายชื่อกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยที่อาจมีส่วนได้เสีย และ/หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาในวาระดังกล่าวต่อไป

การรับข้อร้องเรียน

บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับข้อร้องเรียนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์หลักดังต่อไปนี้

- เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต การประพฤติมิชอบ และการปฏิบัติที่ขัดต่อระเบียบของบริษัท มีแบบแผนที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

- เพื่อให้กรรมการ พนักงาน และบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัทดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท

- เพื่อให้ผู้ที่ต้องการแจ้งถึงการปฏิบัติงานของกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัทที่ขัดต่อ หรือสงสัยว่าจะขัดต่อเรื่องดังกล่าวข้างต้น ให้บริษัททราบ โดยผ่านช่องทางการแจ้งต่าง ๆ ที่บริษัทจัดเตรียมให้

- เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส และบุคคลใดที่ให้ความร่วมมือกับบริษัท ด้วยความสุจริตใจ ได้รับความคุ้มครอง รวมถึงได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้ง อันเนื่องมาจากการร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

ขอบเขตของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัท อาจถูกร้องเรียนตามระเบียบนี้หากมีการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบของบริษัท รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ เหตุการณ์ที่อาจนำไปสู่การใช้กลไกตามนโยบายการรับข้อร้องเรียนของบริษัทอาจครอบคลุมการประพฤติอันมิชอบในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดทางอาญา หรือการยุยงส่งเสริมให้กระทำความผิด
- การกระทำที่สุ่มเสี่ยงใด ๆ ซึ่งรวมถึงการทุจริต การให้สินบน และการขู่กรรโชก
- การไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- การกระทำ ความประพฤติ หรือการละเว้นการกระทำในทางบัญชี รายงานบันทึกรายการ และแนวทางปฏิบัติ และ/หรือการรายงานทางการเงิน หรือการควบคุมภายในที่มีพิรุธ หรือไม่เป็นไปตามมาตรฐานหรือแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
- เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ หรือความปลอดภัยของบุคคลใด
- เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม
- การกระทำที่เป็นการกระทำผิดร้ายแรง
- การกระทำโดยเจตนาให้บริษัทเสียหาย หรือเสียประโยชน์
- กรณีที่ไม่สามารถแก้ไข หรือดำเนินการตามขั้นตอนอันสมเหตุผล ในเรื่องที่อาจทำให้เกิดค่าใช้จ่าย หรือความเสียหายร้ายแรงต่อบริษัท โดยไม่อาจหลีกเลี่ยงได้
- การปิดบังการกระทำความผิดประเภทต่าง ๆ ข้างต้นโดยเจตนา

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส และป้องกันการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนหรือให้ข้อมูล บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่อง หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือเพื่อการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทจะดำเนินการลงโทษบุคคลที่เกี่ยวข้องผู้นั้นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และ/หรือดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

การสอบสวนจะเริ่มดำเนินการโดยเร็วที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ โดยคำนึงถึงลักษณะความร้ายแรงของข้อกล่าวหา หรือข้อร้องเรียน และจะดำเนินการด้วยความระมัดระวัง เพื่อที่จะไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพ และรายละเอียดของการสอบสวน การตรวจสอบขั้นต้นจะค้นหาข้อสรุปของการไต่สวนภายในระยะเวลาระยะเวลาที่เหมาะสม และเป็นไปตามกระบวนการตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน

ช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1) จดหมายส่งทางไปรษณีย์
ติดต่อ: หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
ที่อยู่ : บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120

2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail)
ติดต่อ: หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
อีเมล์ : headofinternalauditoffice@assetworldcorp-th.com

3) เว็บไซต์ของบริษัท : https://www.assetworldcorp-th.com

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2564 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564	ร้อยละ
1. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	4/5	80
2. นายวัชรา ตันตริยานนท์	5/5	100
3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	5/5	100

8.2.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อ “รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ”

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

(1) การประชุมคณะกรรมการบริหาร

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารสำหรับปี 2564 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564	ร้อยละ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	10/10	100
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	10/10	100
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	10/10	100
4. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	10/10	100
5. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	10/10	100
6. นางวัลลภา ไตรโสรัส	10/10	100

(2) การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2564 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564	ร้อยละ
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	8/8	100
2. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	8/8	100
3. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	8/8	100

(3) การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2564 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564	ร้อยละ
1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	5/5	100
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	5/5	100
3. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	5/5	100
4. นางวัลลภา ไตรโสรัส	5/5	100

(4) การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการสำหรับปี 2564 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564	ร้อยละ
1. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	4/4	100
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	4/4	100
3. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	4/4	100
4. นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	4/4	100
5.. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	4/4	100

8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2564 มีดังต่อไปนี้

(1) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร
สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานจากคณะกรรมการบริหาร”

(2) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน”

(3) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”

(4) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ”

9. การควบคุมภายในและ รายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทและกลุ่มบริษัท

ด้วยความสำคัญของสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ที่มีต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทและกลุ่มบริษัท ("บริษัท") ในการบริหารจัดการธุรกิจในศตวรรษที่ 21 คณะกรรมการของบริษัทจึงมองเห็นถึงความสำคัญของทีมงานที่เชี่ยวชาญหลากหลาย ตั้งแต่ผู้ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ ผู้จัดการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ผู้เชี่ยวชาญด้านการควบคุมภายใน การตรวจสอบคุณภาพ ผู้ตรวจสอบภายใน การตรวจสอบการทุจริต และผู้เชี่ยวชาญด้านความเสี่ยงและการควบคุมอื่น ๆ ที่ต้องทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถจัดการบริหารเสี่ยงอย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ อันจะนำไปสู่สำเร็จตามเป้าหมายธุรกิจและคาดหมายหวังของผู้มีส่วนได้เสียโดยองค์รวม

คณะกรรมการของบริษัทได้ประเมินการควบคุมภายในและรายการระหว่างกันของบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อย ตามแบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในตามกรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) รวมถึงการนำแนวทางการป้องกันสามด่าน (Three Lines of Defense) ซึ่งเป็นแนวป้องกันเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในการสื่อสารบทบาทและหน้าที่ในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในโดยผ่านความเห็นและติดตามของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการของบริษัทเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อยมีความเพียงพอ เหมาะสมและไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ นโยบายการป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นและจรรยาบรรณรวมถึงการปฏิบัติรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งได้ดำเนินตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันตลอดจนกฎหมาย ข้อตกลงระหว่างกันตามสัญญาให้สิทธิ ข้อบังคับ ประกาศหรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทและกลุ่มบริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในแบบบูรณาการร่วมกันกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งสอดคล้องตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ COSO ที่ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ โดยแต่ละองค์ประกอบจะทำงานร่วมกันแบบบูรณาการ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทและกลุ่มบริษัทมีการบริหารและการจัดการสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลสู่ความยั่งยืน โดยจัดให้มีวัฒนธรรมและโครงสร้างบริหารองค์กรและแนวปฏิบัติสร้างความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานแบบใหม่สู่ความจริงใหม่ที่เรียกว่าวิถีใหม่เพื่อให้เข้ากับสถานการณ์และสามารถดำเนินธุรกิจได้ในระยะยาว คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นในหลักพันธกิจ สร้างอนาคตที่ดีกว่า และคุณค่าของ AWC อันได้แก่ 1. (Philosophy) ความซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี 2. (People) ทุ่มเทด้วยหัวใจ 3. (Process) ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย 4. (Product) มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า 5. (Public) ตอบแทนสู่สังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทและกลุ่มบริษัทจัดทำนโยบายที่สำคัญ เพื่อกำหนดทิศทางการสั่งการ การมอบหมายหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านต่าง ๆ ที่มีความยืดหยุ่นสามารถจัดการกับความไม่แน่นอน โดยมีนโยบายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้ นโยบายการป้องกันและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิทธิส่วนบุคคล นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายการพัฒนาผู้นำและพนักงานและการสืบทอดตำแหน่ง นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรและความต่อเนื่องทางธุรกิจ นโยบายความมั่งคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อการสื่อสารสารสนเทศและเทคโนโลยี นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยง นโยบายการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลเพื่อบุคคลภายนอกนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณและรับผิดชอบในการประกอบธุรกิจ และนโยบายการสื่อสารสารสนเทศเพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจ นโยบายที่สำคัญดังกล่าวได้สั่งการและการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และหรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุและเป้าหมายและการพัฒนาการสู่ความยั่งยืนและมั่นคงของบริษัทและกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและกลุ่มบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 15 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระจากฝ่ายบริหารจำนวน 8 ท่านรวมอยู่ในอยู่คณะกรรมการ กรรมการของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสมในการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ การกำกับดูแลของคณะกรรมการมุ่งเน้นให้บริษัทและกลุ่มบริษัทกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการร่วมกับการควบคุมภายใน เพื่อทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัททั้งด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ด้วยการมอบหมายคณะกรรมการเฉพาะด้านช่วยในการกำกับดูแล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์แยกตามสายธุรกิจ เพื่อกำหนดสายการบังคับบัญชาและการรายงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ด้วยจัดให้มีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยการเพิ่มการอบรมแบบออนไลน์และการเรียนรู้ผ่านแอพพลิเคชั่นของบริษัท และกำหนดแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญ ตลอดจนวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนและพัฒนาคนเก่งให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กร

คณะกรรมการและผู้บริหาร มีกระบวนการและการสื่อสารให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยใช้ Objective Key Results (OKR) และ Key Performance Indicator (KPI) เป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน สร้างแรงจูงใจและให้รางวัลที่เหมาะสม เพื่อผลักดันให้มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทและกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน โดยนำกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO Enterprise Risk Management 2017 มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานที่สำคัญของบริษัท มีการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบจากการวิเคราะห์โอกาสเกิดและผลกระทบโดยพิจารณาทั้งจากปัจจัยเสี่ยงภายในและปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้านภัยพิบัติ ด้านชื่อเสียง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการทุจริต มีการกำหนดมาตรการจัดการอย่างเหมาะสม เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงแต่ละเรื่องให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ และได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator) มาใช้ประกอบการพิจารณาของฝ่ายจัดการ เพื่อให้ทราบถึงสัญญาณเตือนของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและสามารถกำหนดแนวทางจัดการได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลให้การประเมินความเสี่ยงเป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดกระบวนการมาตรฐานในการรายงานการเกิดเหตุการณ์ที่อุบัติขึ้น (Incident Reporting System) สำหรับรายงานเหตุการณ์ที่ส่งผลต่อบริษัท เพื่อกำหนดแนวทางจัดการและมาตรการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนต่าง ๆ เช่น ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ เหตุการณ์รุนแรง หรือโรคระบาดร้ายแรง ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท หรือทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องหยุดชะงัก ด้วยตระหนักถึงความสำคัญในการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทจึงนำการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) มาปรับใช้ เพื่อกำหนดแผนรองรับการปฏิบัติงานภายใต้สภาวะวิกฤต และกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับระบบสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan: DRP) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักแม้จะอยู่ภายใต้สภาวะวิกฤต และบริษัทสามารถฟื้นฟูการดำเนินงานให้กลับมาเป็นปกติได้อย่างรวดเร็ว

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทได้ออกแบบกิจกรรมการควบคุมหลายรูปแบบทั้งแบบ Manual และ Automated ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เหมาะสมและสอดคล้องกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน โดยเน้นการควบคุมภายในเชิงป้องกัน และการกำหนดนโยบายและวิธีการเพื่อทำให้มั่นใจว่าทิศทางและการสั่งการของผู้บริหารจะถูกนำมาปฏิบัติและทำให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามกิจกรรมควบคุมที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วน สามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่จะทำให้องค์กรไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และลดข้อบกพร่องโดยไม่เจตนาและการทุจริต รวมทั้งมีการทบทวนนโยบาย ระเบียบปฏิบัติและการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

โดยสรุปกิจกรรมการควบคุมที่สำคัญได้ดังนี้

- ตามที่บริษัทได้รับการประกาศเข้าสู่ "รายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2564" รวมทั้งได้รับการรับรองจากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) เพื่อให้สามารถคงสถานะดังกล่าวได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทได้จัดทำคู่มือการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Guideline) เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยให้หน่วยงานและพนักงานที่เกี่ยวข้อง (First Line) ใช้เป็นแนวปฏิบัติอย่างเป็นระบบ โดยมีหน่วยงานสนับสนุน (Second Line) เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำ และมีสำนักตรวจสอบภายใน (Third Line) ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- บริษัทมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งในปี 2564 ได้มีการทบทวนความเหมาะสมของอำนาจอนุมัติดังกล่าวให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร รูปแบบธุรกิจและลักษณะงานที่ได้ปรับเปลี่ยนไป โดยพิจารณาความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่ดี
- มีการกระจายอำนาจเพื่อให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงานที่เหมาะสม เพื่อให้มีการสอบทานและการตรวจสอบระหว่างกัน มีกลไกการถ่วงดุลอำนาจและการป้องกันการทุจริต เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้อนุมัติ ผู้บันทึกรายการและประมวลผลข้อมูล และผู้ดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกัน เป็นต้น

- มีการกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ และได้สร้างความรู้และความเข้าใจ โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ โดยกำหนดการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทั้งในด้านการเข้าถึงข้อมูลและการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อป้องกันการแก้ไขหรือการนำข้อมูลไปใช้ผิดวัตถุประสงค์หรือผิดกฎหมาย รวมทั้งได้เพิ่มการรักษาความมั่นคงปลอดภัยจาก spam email โดยการนำระบบ Multi-Factor Authentication หรือ MFA มาใช้งานตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 เป็นต้นมา

- มีการจัดทำและทบทวนคู่มือการปฏิบัติงาน (Process Manual-PCM และ Work Instruction-WI) ของทุกหน่วยงานให้ทันสมัยอยู่เสมอ รวมทั้งได้สื่อสารให้พนักงานเข้าใจและสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติติงานได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ ด้วยการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อจัดเตรียมและนำเสนอสารสนเทศที่มีความถูกต้องและครบถ้วน ช่วยให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้รับสารสนเทศที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจได้ทันเหตุการณ์

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึง ทั้งการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

- การสื่อสารภายในองค์กร

  บริษัทได้สื่อสารภายใน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบวัตถุประสงค์ของบริษัท การควบคุมภายในที่จำเป็น รวมถึงข่าวสารความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของบริษัท ผ่านทางช่องทางการสื่อสารภายใน ดังต่อไปนี้

  1) AWC Intranet (ระบบอินทราเน็ต)
  2) eSmart จัดเก็บกระบวนการและวิธีปฏิบัติงาน ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าไปอ่านนโยบาย ระเบียบ กระบวนการและวิธีปฏิบัติงานได้ทุกเวลา
  3) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email)
  4) AWC Circle, AWC Together (ผ่านไลน์กลุ่ม)
  5) จัดกิจกรรม AWC Together เพื่อสื่อสารเรื่องสำคัญขององค์กรให้ผู้บริหารรับทราบและนำไปจัดทำ Town Hall อธิบายให้พนักงานในสังกัดได้รับทราบและเข้าใจ (ในปี 2564 จัดกิจกรรม AWC Together รวม 3 ครั้ง ในเดือนเมษายน สิงหาคม และพฤศจิกายน ตามลำดับ)

- การสื่อสารภายนอกองค์กร

- บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ทันเวลา แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลการเงิน การลงทุน และข้อมูลอื่นที่สำคัญอันอาจกระทบต่อผู้ถือหุ้น เป็นต้น ผ่านสื่อที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เอกสารเผยแพร่ สื่อสารมวลชนต่าง ๆ เป็นต้น

5. การติดตามผล

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ไว้ในการปฏิบัติงานปกติ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการทำงานภายในหน่วยงานของตนให้มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ ติดตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานตามเป้าหมายผ่านการกำหนดตัวชี้วัด (OKR และ KPI) โดยจัดให้มีการทบทวนผลการปฏิบัติงานกับเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างสม่ำเสมอในทุกไตรมาส ในกรณีที่ผลการปฏิบัติงานจริงแตกต่างจากแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ จะต้องวิเคราะห์หาสาเหตุ กำหนดแนวทางการปรับปรุงและพัฒนา และนำกลับมาทบทวนใหม่ในไตรมาสถัดไป

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามผลโดยหน่วยงานอิสระ ได้แก่ สำนักตรวจสอบภายในที่มีสายการบังคับบัญชาและการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในสำหรับกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่อนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่และยึดมั่นในจริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายในที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)

การตรวจสอบติดตามการควบคุมภายใน

ในปี 2564 สำนักตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานตรวจสอบทั้งหมด 43 โครงการ ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติไว้เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 นอกจากการทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในผ่านโครงการตรวจสอบภายในแล้ว สำนักตรวจสอบภายในยังได้ติดตามผลการแก้ไข/ปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบและสรุปรายงานให้ฝ่ายจัดการได้รับทราบเป็นประจำทุกเดือน ในกรณีที่วิเคราะห์ประเด็นที่ตรวจพบแล้วว่ามีจุดอ่อนในกระบวนการปฏิบัติงาน หน่วยงานที่เป็นเจ้าของกระบวนการปฏิบัติงานนั้นจะทำการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นและปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงาน (Process Manual-PCM และ Work Instruction-WI) เพื่อให้พนักงานสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังมีการติดตามการควบคุมภายในว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในสำหรับติดตามและควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้ของพนักงาน กรรมการหรือผู้บริหารโดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการควบคุมการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอ (Related Party Transactions) และจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบทุกไตรมาสก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัท จากผลการตรวจสอบในปี 2564 ไม่พบข้อบกพร่องอย่างสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน และการติดตามประเด็นการควบคุมภายในที่ตรวจพบทั้งหมด ฝ่ายจัดการได้กำกับดูแลให้มีการแก้ไขการควบคุมภายในตามข้อแนะนำครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้รายงานว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่องความเพียงพอของการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ส่งเสริมให้พนักงานในบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของการควบคุมภายใน ฝ่ายจัดการได้พิจารณาความเสี่ยงทั้งหมด วิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของบริษัท ฯ ในปี 2564 ตามที่แสดงไว้ใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 ด้วยเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับมีประสบการณ์ในด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างดี

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (56-1 One Report)

(2) หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล เป็นหัวหน้าแผนกการกำกับการปฏิบัติงาน (Head of Compliance) ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ภายใต้ นายชโลทร ศรีสมวงษ์ ที่เป็นหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย (Head of Legal) ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (56-1 One Report)

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เข้าทำรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
1. **กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี** (ซึ่งรวมบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทในเครือซึ่งบริษัทข้างต้นถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการอื่น ๆ	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท สิริวนา จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อยบางแห่ง
2. **กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ** (ซึ่งรวมบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มประเภทต่าง ๆ	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยบางแห่ง
3. **กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์** (ซึ่งรวมบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพาณิชยกรรม นำเข้า-ส่งออก ผลิต และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคและให้บริการ	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) • นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์
4. **กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)** (ซึ่งรวมบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการเชิงอุตสาหกรรม	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกลุ่มบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นาย สิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
5. **กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์** (ซึ่งรวมบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการเชิงพาณิชยกรรม ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ และอื่น ๆ	• นาย สิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยบางแห่ง
6. **กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์** (ซึ่งรวมบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่า ร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจให้บริการประกันภัย ประกันชีวิตและให้เช่า/เช่าซื้อรถยนต์	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00
7. **กลุ่มบริษัทโออิชิ** (ซึ่งรวมบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
8. **กลุ่มบริษัทอาหารสยาม** (ซึ่งรวมบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรสภาพจากผลผลิตทางการเกษตร	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
9. **กลุ่มบริษัทอื่น ๆ** (ซึ่งรวมบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด และ Grand Willow Development Ptc Ltd และ Tropical Almond Development Ptc Ltd)	ผู้ให้บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ/ผู้ประกอบธุรกิจโรงแรม	• นาย โสมพัฒน์ ไตรโสรัส ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ถือหุ้นในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด ทางตรงร้อยละ 49.99 และดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด และ Grand Willow Development Ptc Ltd และ Tropical Almond Development Ptc Ltd • นาง วัลลภา ไตรโสรัส ซึ่งเป็นกรรมการของ บริษัท ถือหุ้นในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด ทางตรงร้อยละ 49.98

9.2.2 รายการจากการดำเนินงาน

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดจากการดำเนินงานสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

ก. รายได้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564		
1. การให้เช่าและให้บริการพื้นที่อาคารสำนักงาน (Office)					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทอาหารสยาม กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ดังต่อไปนี้ 1. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2. อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา และ 3. อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ **<u>รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงานและรายได้อื่น</u>** - กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี - กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ - กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ - กลุ่มบริษัทอาหารสยาม - กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ **รวมทั้งสิ้น**	 94.17 12.93 0.53 6.96 0.10 **114.69**	 92.54 12.39 0.36 7.70 - **112.99**	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ส่วนร้านค้าภายในอาคารสำนักงานดังกล่าวรวมถึงให้บริการที่เกี่ยวเนื่องกับการเช่าพื้นที่กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 พื้นที่เช่าหลักกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวคิดเป็นพื้นที่เช่ารวม 13,153 ตารางเมตร คิดเป็น ร้อยละ 5.10 ของพื้นที่เช่าสุทธิของอาคารสำนักงานของบริษัท พื้นที่เช่าดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่เช่าในอาคารสำนักงานต่างๆ ดังนี้ • อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 5,513 ตารางเมตร จาก 5,900 ตารางเมตรในปี 2563 • อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา 7,112 ตารางเมตร จาก 7,612 ตารางเมตรในปี 2563 • อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ 528 ตารางเมตร สัญญาเช่าและบริการมีระยะเวลา 12 – 36 เดือน ซึ่งกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการรายเดือนจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวในอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการเทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน กล่าวคือผู้เช่ารายอื่นที่มีขนาดพื้นที่เช่าใกล้เคียงกันหรือธุรกิจที่คล้ายคลึงกันในแต่ละอาคาร	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับ ผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. การให้เช่าและให้บริการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่พาณิชย์ของโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ดังนี้ 1. โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ 2. โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน 3. โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ 4. โครงการตะวันนา บางกะปิ 5. โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ 6. โครงการลาซาล อเวนิว 7. โครงการพันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ **<u>รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมและรายได้อื่น</u>**			กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่พาณิชย์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 พื้นที่เช่าหลักกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวคิดเป็นพื้นที่เช่ารวมประมาณ 4,306 ตารางเมตร คิดเป็นร้อยละ 2.37 ของพื้นที่เช่าสุทธิของโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าของบริษัท พื้นที่เช่าดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่เช่าในโครงการต่างๆ ดังนี้ • โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ 2,062 ตารางเมตร • โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน 0 ตารางเมตร จาก 137 ตารางเมตรในปี 2563 • โครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ 1,379 ตารางเมตร • โครงการตะวันนา บางกะปิ 170 ตารางเมตร • โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ 450 ตารางเมตร • โครงการลาซาล อเวนิว 225 ตารางเมตร • โครงการพันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 20.66 ตารางเมตร สัญญาเช่าและบริการมีระยะเวลา 12 – 36 เดือน โดยกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการรายเดือนจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวในอัตรา และเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับ ผู้เช่ารายอื่นที่เช่า เพื่อประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกัน หรือในบริเวณพื้นที่เช่าใกล้เคียงกัน ทั้งนี้รายได้ที่ลดลงจากปีก่อนเกิดจากให้ส่วนลดค่าเช่าและไม่มีรายได้จากโครงการพันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วานเนื่องจากหมดสัญญาในปี 2564	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน หรือในบริเวณพื้นที่เช่าใกล้เคียงกัน อีกทั้งยังเป็นการผสมผสานสัดส่วนผู้เช่า (Tenant Mix) เพื่อเพิ่มความน่าสนใจในโครงการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	5.41	0.94		
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	12.93	8.26		
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	12.00	11.95		
	- กลุ่มบริษัทโออิชิ	6.16	3.84		
	- กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	-	0.17		
	รวมทั้งสิ้น	**36.50**	**25.16**		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. การให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์ กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ กลุ่มบริษัทโออิชิ กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	กลุ่มบริษัท ให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม **<u>รายได้จากกิจการโรงแรม</u>** - กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี - กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ - กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ - กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) - กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์ - กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ - กลุ่มบริษัทโออิชิ - กลุ่มบริษัทอื่น ๆ **รวมทั้งสิ้น**	 10.18 56.41 0.48 2.48 1.89 1.82 0.55 0.82 **74.63**	 5.14 27.42 0.81 0.09 0.02 0.18 0.02 0.70 **34.38**	กลุ่มบริษัท ได้ให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุมแก่นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าบริการโดยให้ส่วนลดที่เทียบเคียงได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo ทั้งนี้รายได้ที่ลดลงเนื่องจากจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและทวีความรุนแรงขึ้นส่งผลให้รายได้ลดลง	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ และกลุ่มบริษัทดังกล่าวเป็นลูกค้าที่มีการใช้บริการของกลุ่มบริษัท และสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่อง โดยส่วนลดค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ร่วมกับผู้บริหารโรงแรมมีการกำหนดอัตราส่วนลดสำหรับการใช้บริการของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อความชัดเจนในการดำเนินงาน ซึ่งส่วนลดดังกล่าวเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. การให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในด้านต่าง ๆ โดยมีขอบเขตงานหลัก ๆ ดังนี้ - บริหารจัดการทรัพย์สินโรงแรม และควบคุมดูแลการดำเนินกิจการโรงแรม - บริหารอาคาร - จัดการและให้คำปรึกษาด้านการประกอบธุรกิจการค้า และการตลาด - บริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างโครงการ - ศึกษาและวางแนวทางพัฒนาโครงการ สำหรับขอบเขตงานบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างโครงการ ศึกษาและวางแนวทางพัฒนาโครงการ กลุ่มบริษัท ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการประเภทต่างๆ การก่อสร้าง/ปรับปรุง การควบคุมคุณภาพโครงการ ไปจนโครงการพัฒนาแล้วเสร็จพร้อมเปิดให้ดำเนินการ โดยบริษัท มีหน้าที่หลักคือ ควบคุมดูแลภาพรวมการพัฒนาโครงการและการปฏิบัติงานของบุคคลภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เช่น บริษัทสถาปนิก บริษัทควบคุมงานก่อสร้าง บริษัทก่อสร้าง เป็นต้น ซึ่งจัดจ้างโดยเจ้าของทรัพย์สินหรือโครงการ **<u>รายได้ค่าบริหารงาน</u>** - กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี **รวมทั้งสิ้น**	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
5. การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้เช่าที่ดิน อาคาร **รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม**	1.24	1.24	ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีทรัพย์สินซึ่งซื้อมาเพื่อการลงทุนในอนาคตและยังไม่ถูกนำมาใช้ประโยชน์ ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาให้เช่าทรัพย์สินดังกล่าวกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท ได้แก่ การให้เช่าที่ดินเนื้อที่ 1 งาน 80 ตารางวา และอาคารโกดัง ด้านหลังอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ในซอยบางนา-ตราด 56 ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 14 มกราคม 2565 โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับการเช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้าในพื้นที่ใกล้เคียง	กลุ่มบริษัท ให้เช่าที่ดิน และอาคารแก่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี โดยมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ใกล้เคียงจึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่จอดรถในโครงการ Park Ventures Ecoplex **รายได้จากกิจการโรงแรม (รายได้อื่น)**	3.22	3.35	กลุ่มบริษัท รับโอนสิทธิการเช่าพื้นที่ 28,200 ตารางเมตร และพื้นที่จอดรถจำนวน 235 คันตามสัญญาเช่าระยะยาวกับบริษัท เลิศรัฐการ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ และรับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์กับทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์ (GVREIT) เพื่อให้ GVREIT สามารถใช้สิทธิในพื้นที่จอดรถจำนวน 164 คัน GVREIT ตกลงจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัท เป็นค่าเช่ารายเดือนและมีการให้ส่วนลดเนื่องจากเป็นการเช่าเหมาที่จอดรถจำนวนมาก โดยค่าเช่ามีการปรับขึ้นร้อยละ 4.00 ต่อปี ซึ่งเริ่มปรับขึ้นวันที่ 1 เมษายน 2563 สัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556 และผู้เช่ามีสิทธิในการต่อสัญญาครั้งละ 3 ปีทั้งนี้อัตราและเงื่อนการเช่าเทียบเคียงได้กับการเช่าพื้นที่จอดรถเฉลี่ยของอาคารสำนักงานในพื้นที่ใกล้เคียง ทั้งนี้ การที่กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่จอดรถ 164 คัน ไม่กระทบต่อการใช้พื้นที่จอดรถของโรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ โดย ผู้ใช้บริการ ผู้มาติดต่อโรงแรม และพนักงาน มีสิทธิใช้พื้นที่จอดรถ โดยมีค่าบริการจอดรถในอัตราค่าจอดรถและเงื่อนไขตามที่ตกลงในสัญญา แต่ต้องไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถที่กลุ่มบริษัทได้รับจากสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ดังกล่าว	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งโดยมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับการให้เช่าพื้นที่จอดรถในพื้นที่เฉลี่ยของอาคารสำนักงานใกล้เคียงและมีการให้ส่วนลดเนื่องจากเป็นการเช่าเหมาที่จอดรถจำนวนมาก จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

ข. ค่าใช้จ่าย

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. การซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคและอุปกรณ์สำนักงาน เช่น กระดาษชำระ ปากกา กระดาษถ่ายเอกสาร และสินค้าอื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและเพื่อใช้ในสำนักงานของกลุ่มบริษัท			กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคและอุปกรณ์สำนักงานจากกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี และกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการซื้อในปริมาณมาก การซื้อตามแผนงาน หรือเป็นการสั่งซื้อกรณีไม่เร่งด่วน กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคาสินค้ากับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ซึ่งราคาสินค้าที่ซื้อจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นราคาและเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ในกรณีที่เป็นการสั่งซื้อที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว เนื่องจากความจำเป็นในการใช้สินค้า กลุ่มบริษัทจะซื้อสินค้าผ่านช่องทางค้าปลีกตามราคาค้าปลีกทั่วไป	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยสินค้าดังกล่าวเป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องใช้ในการดำเนินธุรกิจและใช้ในสำนักงาน โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น หรือเป็นราคาค้าปลีกทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม				
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	1.39	1.20		
	รวม	**1.39**	**1.20**		
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.01	1.80		
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	3.38	0.06		
	รวม	**3.39**	**1.86**		
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.01	0.67		
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.61	2.88		
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.01	0.20		
	รวม	**0.63**	**3.75**		
	รวมทั้งสิ้น	**5.41**	**6.81**		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery			กลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery เพื่อเป็นของขวัญให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท โดยเป็นราคาค้าปลีกทั่วไปที่จำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก และมีเงื่อนไขการชำระราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ร้าน The Gallery เป็นหนึ่งในโครงการเพื่อสังคมที่กลุ่มบริษัท ให้การสนับสนุน โดยร้าน The Gallery จำหน่ายสินค้าไทยที่ดีมีคุณภาพซึ่งคัดสรรมาจากชุมชนหรือผู้ผลิตท้องถิ่น ปัจจุบันร้าน The Gallery ดำเนินงานโดยบริษัทในกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	การซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการชำระราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนชุมชนหรือผู้ผลิตท้องถิ่นตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	0.62	1.11		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	กลุ่มบริษัท ซื้ออาหารและเครื่องดื่ม			ตามหลักเกณฑ์ของบริษัท หากมีการซื้ออาหารและเครื่องดื่มที่เป็นการซื้อปริมาณมาก การซื้อตามแผนงานหรือการสั่งซื้อกรณีไม่เร่งด่วน กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคากับผู้จำหน่ายรายอื่น ซึ่งราคาสินค้าที่ซื้อจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นราคาและเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว เนื่องจากความจำเป็นเพื่อใช้สินค้าในการดำเนินธุรกิจและรับรองลูกค้า กลุ่มบริษัท ซื้ออาหารและเครื่องดื่มผ่านช่องทางค้าปลีกตามราคาค้าปลีกทั่วไป	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น หรือเป็นราคาค้าปลีกทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม				
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.01	-		
	รวม	**0.01**	-		
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	1.47	0.24		
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	8.23	3.66		
	รวม	**9.70**	**3.90**		
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	-	0.70		
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.68	2.06		
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	-	0.04		
	รวม	**0.68**	**2.80**		
	รวมทั้งสิ้น	**10.39**	**6.70**		
2. การว่าจ้างบริการต่าง ๆ					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ทำสัญญารับบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ			กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบอัตราค่าบริการจากผู้ให้บริการรายอื่นซึ่งอัตราและเงื่อนไขการรับบริการเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในสำนักงานและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการที่ได้รับจากผู้ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวความเหมาะสม และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	1.58	1.52		
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	28.79	21.45		
	รวมทั้งสิ้น	**30.37**	**22.97**		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	กลุ่มบริษัท ว่าจ้างให้นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งให้บริการทำความสะอาด บริการซักรีด บริการรักษาความปลอดภัย และบริการบำรุงดูแลรักษาระบบการควบคุมการเข้า-ออก ประตูสำนักงาน			กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคาเพื่อคัดเลือกผู้ให้บริการและทำสัญญาระยะเวลา 1 ปีสำหรับบริการทำความสะอาด ซักรีด และบริการรักษาความปลอดภัย ซึ่งราคาสินค้า ค่าบริการ และเงื่อนไขการให้บริการของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน หรือเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.01	-		
	- กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	1.08	1.19		
	รวม	**1.09**	**1.19**		
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	27.74	21.94		
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)				
	- กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	0.08			
	รวม	**0.08**	**-**		
	รวมทั้งสิ้น	**28.91**	**23.13**		
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายเป็นค่าบริการพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคารของโครงการ Park Ventures Ecoplex			กลุ่มบริษัท ได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริการเพื่อรับบริการสำหรับพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคารของโครงการ Park Ventures Ecoplex ทั้งนี้ สัญญาสิ้นสุดวันที่ 5 กันยายน 2584 โดยกลุ่มบริษัท มีหน้าที่ต้องชำระค่าบำรุงรักษา และค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง โดยมีวิธีการคำนวณอัตราค่าบริการ ดังนี้ 1. ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลางที่เกิดจากการบำรุงรักษา จัดการและดูแลพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคาร โดยอัตราค่าบริการจะพิจารณาจากสัดส่วนพื้นที่ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ 2. ค่าบริการสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นตามจริง เช่น ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่ากระแสไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าบริการเป็นไปตามสัดส่วนพื้นที่ที่กลุ่มบริษัท ใช้ในการประกอบธุรกิจและเป็นไปตามค่าบริการสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นจริง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	7.96	9.42		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. การทำประกันภัยทรัพย์สินและประกันชีวิต					
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท ทำประกันภัยทรัพย์สิน ประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุของพนักงานของกลุ่มบริษัท กับกลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์			กลุ่มบริษัท ทำประกันประเภทต่าง ๆ กับกลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ ดังนี้ 1. ประกันภัยทรัพย์สินสำหรับธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเปรียบเทียบเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ของประกันภัยทรัพย์สินจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผู้ให้บริการประกันภัยอื่น ๆ โดยนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเสนออัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองดีที่สุด โดยความคุ้มครองของกรมธรรม์มีอายุ 1 ปี 2. ประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุของพนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นสวัสดิการพนักงาน กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ของประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผู้ให้บริการประกันภัยอื่น ๆ โดยนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเสนออัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองที่ดีที่สุดสำหรับแผนความคุ้มครองตามสวัสดิการพนักงานที่กลุ่มบริษัท กำหนด โดยความคุ้มครองของกรมธรรม์มีอายุ 1 ปี 3. ประกันภัย Covid-19 เนื่องจากสถานการณ์โควิด กลุ่มบริษัทได้ประกันเพิ่มเติมจากสวัสดิการพนักงาน กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเปรียบเทียบเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ประกัน-Covid-19 จากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผู้ให้บริการประกันภัยอื่น ๆ โดยนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเสนออัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองที่ดีที่สุดสำหรับแผนความคุ้มครองที่กลุ่มบริษัทกำหนด โดยความคุ้มครองของกรมธรรม์มีอายุ 1 เดือน 4 วัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ที่เทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	14.06	14.36		
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	2.69	0.03		
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	33.63	28.04		
	รวมทั้งสิ้น	**50.38**	**42.43**		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. การเช่าและบริการรถยนต์					
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท รับโอนสิทธิการเช่ารถยนต์และทำสัญญาเช่ารถยนต์			กลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาเช่ารถยนต์ ในปี 2563 จำนวนรวม 33 คัน และในปี 2564 จำนวนรวม 32 คัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการเช่ารถยนต์รายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	3.17	2.82	ทั้งนี้ สัญญาเช่ารถยนต์มีระยะเวลาคงเหลือ 1 – 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดปี 2567 โดยกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบ ประเภทรถยนต์ และอัตราค่าเช่ากับผู้ให้บริการรายอื่น ซึ่งอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการเช่ารถยนต์รายอื่น	
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	9.99	8.06		
	รวมทั้งสิ้น	**13.16**	**10.88**		
5. การเช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท เช่าที่ดิน และพื้นที่อาคาร			กลุ่มบริษัท เช่าหรือเช่าช่วงที่ดิน และพื้นที่อาคารจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้ 1. ที่ดินเนื้อที่ 6 ไร่ 1 งาน 70 ตารางวา บนถนนวิทยุ ซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ซึ่งสัญญาเช่าช่วงมีระยะเวลา 50 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2592 และปรับขึ้นร้อยละ 10.00 ทุก ๆ 3 ปี โดยมีค่าเช่าช่วงที่ดินเท่ากับค่าเช่าที่กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซีในฐานะผู้เช่าจ่ายให้กับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอก 2. ที่ดินเนื้อที่ 27 ไร่ 2 งาน 28 ตารางวา บนถนนเจริญกรุง เพื่อใช้เป็นที่จอดรถยนต์ของโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ สัญญาเช่าครบอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และมีการต่อสัญญาระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 5.00 ต่อปี อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินและบริการ โดยค่าเช่าที่ชำระให้นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเท่ากับค่าเช่าจากบุคคลภายนอก หรือเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกันซึ่งไม่ทำให้บริษัท เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	74.96	32.87		
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	0.60	0.87		
	รวมทั้งสิ้น	**75.56**	**33.74**		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564		
				3. ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 63.8 ตารางวา บนถนนงามวงศ์วาน เพื่อใช้เป็นที่จอดรถยนต์ของโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์งาน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อรองรับจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการศูนย์การค้าเป็นจำนวนมาก ซึ่งที่จอดรถที่มีอยู่ในอาคารจอดรถไม่เพียงพอต่อจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการ กลุ่มบริษัท จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจัดหาพื้นที่จอดรถเพิ่มเติมในบริเวณเคียง โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามที่ตกลงกัน โดยเป็นอัตราค่าเช่าที่บริษัท มีความสามารถในการจ่ายได้ โดยยังได้รับผลตอบแทนจากการเก็บค่าที่จอดรถมากกว่าค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการที่จอดรถ ซึ่งในบริเวณใกล้เคียงไม่มีที่ดินให้เช่าที่สามารถนำมาเทียบเคียงอัตราค่าเช่าได้ อย่างไรก็ดี เมื่อเปรียบเทียบมูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยค่าเช่าที่จ่ายจริงและมีสมมติฐานระยะเวลาการเช่าไม่สิ้นสุดเสมือนกรรมสิทธิ์และมูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยกรมธนารักษ์ พบว่ามูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยค่าเช่าที่จ่ายจริงต่ำกว่ามูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยกรมธนารักษ์ 4. ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 3งาน 6 ตารางวา ตั้งอยู่ที่เชียงใหม่สำหรับเก็บก๊าซหุงต้มในห้องครัวของโรงแรมพรพิงค์ เนื่องจากทางโรงแรมมีการปิดปรับปรุงระยะสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 10.00 ต่อปี อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				5.. ที่ดินเนื้อที่ 7 ไร่ 94 ตารางวา ตั้งอยู่ที่เชียงใหม่ เพื่อใช้เป็นที่จอดรถสำรองของโรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง เพื่อใช้ในระหว่างก่อสร้างโครงการ ระยะสัญญาเช่ามีระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง	
6. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ					
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายที่จอดรถสำหรับพื้นที่จอดรถในโครงการ Park Venture Ecoplex **ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง**	1.83	2.60	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายที่จอดรถในโครงการ Park Venture Ecoplex เมื่อลูกค้ามาใช้บริการโรงแรมและจอดรถภายในโครงการ Park Venture Ecoplex โดยอัตราค่าที่จอดรถและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท จะชำระค่าที่จอดรถตามการใช้จริงของลูกค้า อย่างไรก็ดี ค่าที่จอดรถทั้งหมดจะไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถ ตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ 164 คันที่กลุ่มบริษัท ทำกับ GVREIT	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดยค่าที่จอดรถเป็นตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง อย่างไรก็ดี ค่าที่จอดรถทั้งหมดจะไม่เกินกว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถ ตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถยนต์ 164 คันที่กลุ่มบริษัท ทำกับ GVREIT จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเหมาะสม สมเหตุสมผล และไม่ทำให้กลุ่มบริษัท เสียประโยชน์
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ส่วนใหญ่เป็นบริหารจัดการและให้คำปรึกษาในด้านธุรกิจการค้า ค่าบริหารทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเดินทางศึกษาดูงานต่างประเทศ **ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง** **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)** **ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย** **รวมทั้งสิ้น**	0.93 3.28 0.10 **4.31**	0.93 0.48 - **1.41**	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย 1. ค่าบริหารและความสะอาด รวมทั้งซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สิน ซึ่งสัญญาสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน ซึ่งไม่สูงกว่าค่าบริการจากบุคคลภายนอกบวกค่าบุคลากรควบคุมดูแลการทำงานในกรณีที่บริษัทดำเนินการเอง 2. ค่าใช้จ่ายดูงานทั้งในและต่างประเทศ อัตราค่าบริการใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท สำหรับของโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการใกล้เคียงกับค่าบริการจากบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายสำหรับห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม **<u>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)</u>** - กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี **รวมทั้งสิ้น**	 0.08 **0.08**	 0.25 **0.25**	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายสำหรับห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1. การใช้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุมของโรงแรมภายใต้กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี ในพื้นที่ที่ไม่มีโรงแรมของกลุ่มบริษัท สำหรับการจัดประชุมของกลุ่มบริษัท หรือการรับรองลูกค้า 2. การให้หรือจำหน่าย voucher โรงแรมแก่ผู้มีอุปการคุณหรือลูกค้าของกลุ่มบริษัท โดยลูกค้าสามารถเข้าใช้บริการได้ทั้งโรงแรมของกลุ่มบริษัท เพื่อการประชาสัมพันธ์ โดยกลุ่มบริษัท ชำระค่าบริการตามราคาตลาดและอาจได้รับส่วนลดค่าบริการเป็นครั้งคราว โดยส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ได้รับเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่ลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยมีค่าบริการตามราคาตลาดและอาจได้รับส่วนลดเป็นครั้งคราว จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและไม่ทำให้กลุ่มบริษัท เสียประโยชน์

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแบ่งเป็นรายการได้ 2 ประเภท 1) ที่เกิดจากการดำเนินงานซึ่งจะเกิดต่อเนื่องในอนาคตและ 2) รายการจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

- **รายการที่เกิดจากการดำเนินงาน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท**

  เป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต ประกอบด้วย 2 รายการ คือ รายได้และค่าใช้จ่าย โดยรายได้แบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ (1) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน (2) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม (3) รายได้จากกิจการโรงแรม (4) รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (5) รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และ (6) รายได้อื่นๆ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายได้จากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 253.28 ล้านบาท และ 233.81 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายแบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ (1) ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค (2) ค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างบริการต่างๆ (3) ค่าใช้จ่ายในการประกันภัยทรัพย์สินและประกันชีวิต (4) คใช้จ่ายในการเช่าบริการรถยนต์ (5) ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ และ (6) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ค่าใช้จ่ายที่ชำระแก่นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 228.97 ล้านบาท และ 161.46 ล้านบาท ตามลำดับ

- **รายการจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท**

  แบ่งเป็น 2 ประเภทรายการ ได้แก่ (1) รายการซื้อ/ขายหุ้นบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 25,785 ล้านบาท และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มียอดการซื้อ/ขายหุ้นบริษัท และ (2) รายการซื้อ/ขายทรัพย์สิน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 126.70 ล้านบาท และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มียอดรายการซื้อ/ขายทรัพย์สิน

รายการในงบดุลของรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564
1. ลูกหนี้การค้า		
กลุ่มบริษัท มีลูกค้าหนี้การค้าคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน (Office) และพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มีลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 6 เดือน และณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 6 เดือน จำนวน (0.41) ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ (2.84) ของมูลค่าลูกหนี้การค้าของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	2.51	1.87
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	8.19	11.75
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.96	0.50
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	0.01	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	0.02	0.13
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	0.01	-
กลุ่มบริษัทโออิชิ	0.33	-
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	0.16	0.18
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	0.08	-
รวม	**12.27**	**14.43**
2. ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้อื่นคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าบริหารงานจากการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดยยอดคงค้างส่วนใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นลูกหนี้อื่นกับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	6.45	11.03
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.01	5.14
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	25.71	23.21
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	0.47	-
รวม	**32.64**	**39.38**
3. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		
กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินมัดจำสำหรับการเช่าที่ดิน ทรัพย์สินและการสำรองเงินจ่ายล่วงหน้าให้กับผู้เช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) รวมทั้งสินค้าคงเหลือสำหรับการดำเนินธุรกิจ (สินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่ม)		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	-	0.11
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	-	1.59
กลุ่มบริษัทโออิชิ	0.03	-
รวม	**0.03**	**1.70**
4. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		
กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินมัดจำสำหรับการเช่าอุปกรณ์หรือทรัพย์สินที่มีระยะเวลาการเช่ามากกว่า 1 ปี เช่น การเช่าที่ดิน การเช่าอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการเช่าคอมพิวเตอร์ที่มีระยะเวลาเช่าประมาณ 3 ปี		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	12.29	9.16
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.10	0.15
รวม	**12.39**	**9.31**

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564
5. เจ้าหนี้การค้า		
กลุ่มบริษัท มีเจ้าหนี้การค้าคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากค่าเช่าทรัพย์สิน ค่าสินค้าสำหรับการดำเนินธุรกิจ เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย 30 วัน		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	1.42	1.37
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	1.32	2.08
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.59	1.65
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	0.24	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	0.19	0.20
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	0.34	0.42
รวม	**4.10**	**5.72**
6. เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
กลุ่มบริษัท มีเจ้าหนี้อื่นคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากค่าสินค้าและบริการสำหรับการใช้ในสำนักงาน เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค บริการรักษาความปลอดภัย และค่าประกันภัยทรัพย์สิน เป็นต้น โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย 30 วัน รวมทั้งรับรายได้ล่วงหน้าจากการใช้บริการพื้นที่อาคารพาณิชย์		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	11.33	2.56
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.10	0.10
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	1.16	0.45
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	0.69	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	0.05
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	2.22	0.69
กลุ่มบริษัทโออิชิ	0.44	-
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	0.02	-
รวม	**15.96**	**3.85**
7. เงินมัดจำ		
กลุ่มบริษัท มีเงินมัดจำจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) โดยส่วนใหญ่เป็นเงินมัดจำตามที่ตกลงกันในสัญญาเช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์เป็นจำนวนเท่ากับค่าเช่าและค่าบริการ 3 เดือน		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	22.50	21.29
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	4.69	4.78
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	2.18	2.25
กลุ่มบริษัทโออิชิ	1.48	1.48
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	1.65	1.65
รวม	**32.50**	**31.45**

9.2.3 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในรายงานและรายการที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ความเห็นชอบในเรื่องดังต่อไปนี้

การอนุมัติการเข้าลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญในในบริษัทโฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด บริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัดและบริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด และบริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นขั้นต้นเป็นจำนวนเงิน 438 ล้านบาท 647 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ หากกลุ่มบริษัท จะเข้าซื้อทรัพย์สิน/กิจการเพื่อลงทุนในทรัพย์สินภายใต้สัญญาให้สิทธิจากกลุ่มบริษัทที่ซีซี กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกลไกการพิจารณาที่กำหนดไว้ตามสัญญาให้สิทธิ กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และ/ตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report)

นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการทำรายการระหว่างกัน

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศ หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการระหว่างกันได้กระทำอย่าง ยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair at arms' length) รายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นการทำรายการที่กลุ่มบริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัท จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัท จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ และนำ เสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันในกรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปกับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แล้วแต่กรณี) และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และเป็นข้อตกลงทางการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ แต่อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน

รายการทรัพย์สิน	ราคาประเมิน	หมายเหตุ
โครงการ ศูนย์การค้าเกทเวย์ เอกมัย	3,804 ล้านบาท (วิธีการกระแสเงินสดคิดลด ภายใต้สมมุติฐานว่าทรัพย์สินฯ ได้รับการปรับปรุงพื้นที่ตามแผนงานที่ได้รับจากผู้ว่าจ้าง)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานเล่มประเมินบริษัทซีบีอาร์อี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อ วันที่ 5 มีนาคม 2563
โครงการ เอเชียทีค 2.2	1,664 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 30 ปี 776 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 30 ปี หลังหักมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าบำรุงศาสนสถานกลางและค่าเช่าที่ยังไม่ได้ชำระตามสัญญาเช่า (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานเล่มประเมินบริษัทซีบีอาร์อี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อ วันที่ 5 มีนาคม 2563
โครงการ อควาร์ทีค เดอะบีช ฟรอนท์ พัทยา	1,452 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 59.8 ปี 951 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 59.8 ปี หลังหักมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่ยังไม่ได้ชำระตามสัญญาเช่า (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานเล่มประเมินบริษัทซีบีอาร์อี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อ วันที่ 5 มีนาคม 2563
โครงการ เวิ้งนาครเขษม	8,513 ล้านบาท (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานเล่มประเมินบริษัทซีบีอาร์อี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564
โครงการลาซาล 8 ไร่	213 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 30 ปี (คงเหลือประมาณ 29.92 ปี) 141 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 30 ปี (คงเหลือประมาณ 29.92 ปี) หลังหักมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่ยังไม่ได้ชำระตามสัญญาเช่า (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานเล่มประเมินบริษัทซีบีอาร์อี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564



3

งบการเงิน















รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริม ธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ และได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องและครบถ้วนอย่างสมเหตุสมผล

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว

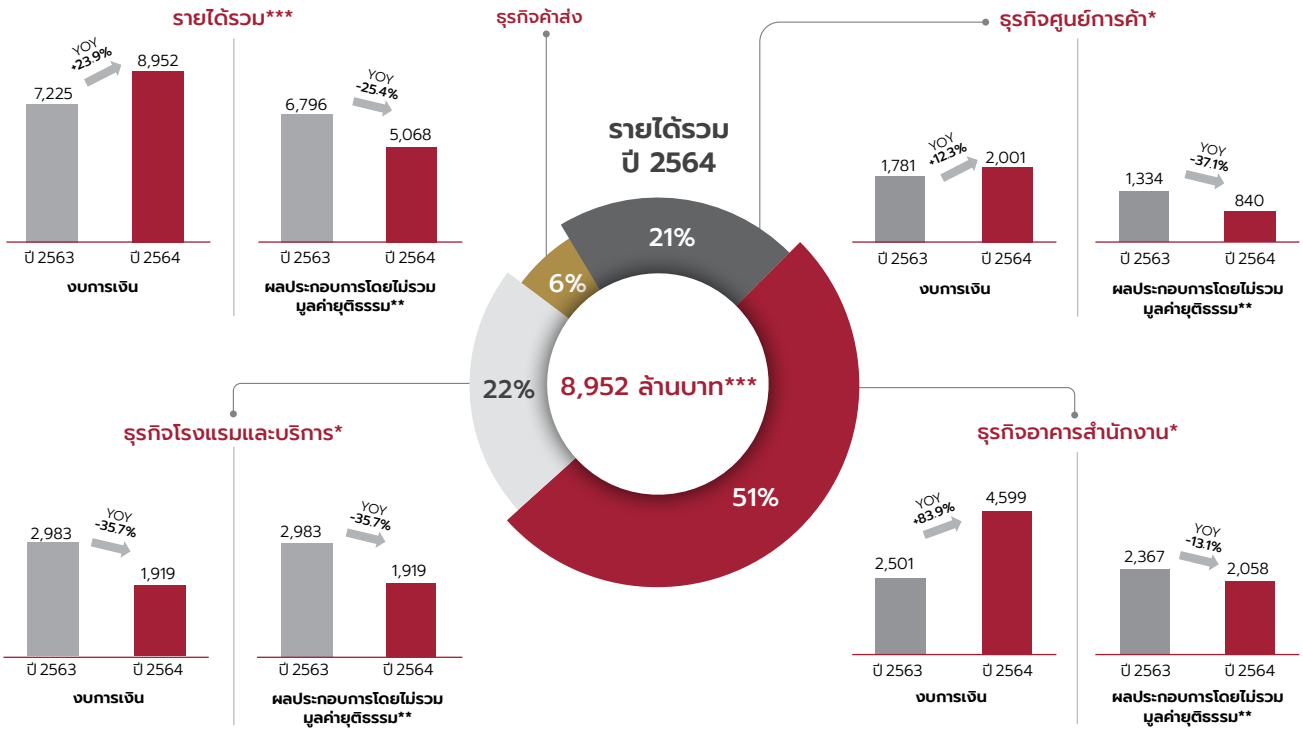
คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ



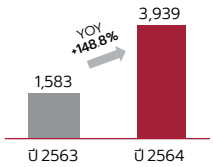
ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

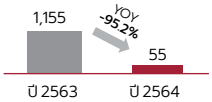


หน่วย : ล้านบาท

กำไรจากการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)

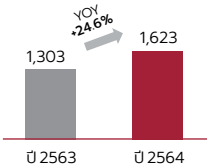


งบการเงิน

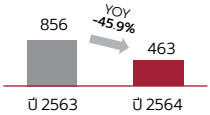


ผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม**

ธุรกิจศูนย์การค้า*

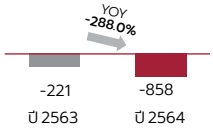


งบการเงิน

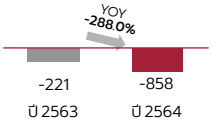


ผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม**

ธุรกิจโรงแรมและบริการ*

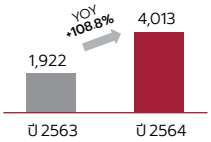


งบการเงิน

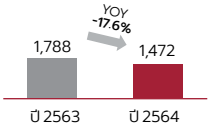


ผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม**

ธุรกิจอาคารสำนักงาน*

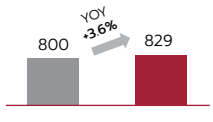


งบการเงิน

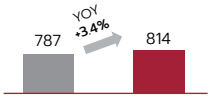


ผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม**

ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร

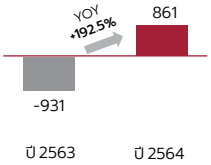


งบการเงิน

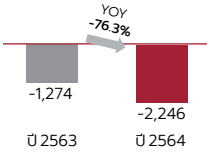


ผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม**

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

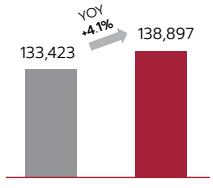


งบการเงิน

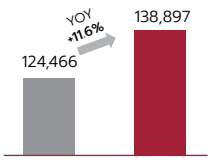


ผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม**

สินทรัพย์รวม

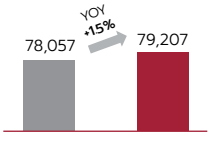


งบการเงิน

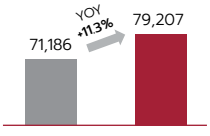


ผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม**

ส่วนของผู้ถือหุ้น



งบการเงิน



ผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม**

* ไม่รวมรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

** ไม่นับรวมรายการพิเศษและกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และในปี 2563 เป็นข้อมูลที่มีการปรับปรุงตามมาตรฐานบัญชีใหม่ โดยไม่รวมกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมและค่าเสื่อมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

*** รายได้รวมจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ (กลุ่มธุรกิจโรงแรม ธุรกิจศูนย์การค้า ธุรกิจค้าส่ง และธุรกิจอาคารสำนักงาน) ก่อนหักรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินรวม

เปรียบเทียบกับงบก่อนปรับนโยบายบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
	(ที่รายงานไว้เดิม)		*(ที่รายงานไว้เดิม)*	
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	229.71	128.26	27.26	43.78
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	721.77	674.08	97.72	1,130.66
สินค้าคงเหลือ	48.88	46.46	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	51.75	56.30	4.20	1.68
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**1,052.11**	**905.10**	**129.18**	**1,176.12**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	29,755.97	31,229.63
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	136.36	105.72	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	87,551.58	89,024.31
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	50,997.49	63,215.18	2.48	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	70,680.81	72,780.88	112.95	87.13
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	193.32	200.19	36.58	51.95
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	845.54	1,213.70	112.42	52.94
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	560.94	476.52	211.97	138.04
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**123,414.46**	**137,992.19**	**117,783.95**	**120,584.00**
รวมสินทรัพย์	**124,466.57**	**138,897.29**	**117,913.13**	**121,760.12**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,545.86	1,550.78	789.56	269.54
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,525.00	3,812.00	2,404.21	3,812.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32.70	25.67	40.48	22.23
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	9.60	5.73	-	5.62
หนี้สินอนุพันธ์	-	126.01	-	126.01
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	140.18	146.96	3.22	22.26
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**3,253.34**	**5,667.15**	**3,237.47**	**4,257.66**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
	(ที่รายงานไว้เดิม)		*(ที่รายงานไว้เดิม)*	
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	41,801.48	43,732.89	41,801.48	44,679.56
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,798.41	1,958.82	68.21	39.43
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	362.11	414.67	150.25	176.20
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	813.13	670.30	0.17	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,674.34	7,094.30	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	446.81	-	446.81	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	130.85	152.54	-	0.32
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**50,027.13**	**54,023.52**	**42,466.92**	**44,895.51**
รวมหนี้สิน	**53,280.47**	**59,690.67**	**45,704.39**	**49,153.17**
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	32,150.00	32,150.00	32,150.00	32,150.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	32,000.00	32,000.00	32,000.00	32,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	39,326.51	39,326.51	39,326.51	39,326.51
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	78.63	84.80	78.63	84.80
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(963.52)	6,763.03	1,134.06	1,257.90
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	7,339.36	7,358.96	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	(329.02)	(69.90)	(329.02)	(69.90)
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	9.08	-	9.08
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(6,265.86)	(6,265.86)	(1.44)	(1.44)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**71,186.10**	**79,206.62**	**72,208.74**	**72,606.95**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**124,466.57**	**138,897.29**	**117,913.13**	**121,760.12**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

เปรียบเทียบกับงบก่อนปรับนโยบายบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)	
	2563	2564	2563	2564
	(ที่รายงานไว้เดิม)		*(ที่รายงานไว้เดิม)*	
รายได้				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	2,867.37	1,770.19	-	-
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	3,115.94	2,474.93	0.66	0.17
รายได้ค่าบริหารงาน	27.77	61.76	596.54	572.81
เงินปันผลรับ	-	-	301.04	80.17
ดอกเบี้ยรับ	3.19	0.72	1,801.55	1,914.00
รายได้อื่น	122.15	88.22	15.07	6.76
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	3,884.46	-	-
รวมรายได้	**6,136.42**	**8,280.28**	**2,714.86**	**2,573.91**
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	3,166.12	2,785.88	-	-
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	1,687.18	799.43	0.36	-
ต้นทุนค่าบริหารงาน	25.12	56.13	595.60	567.43
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	387.47	303.77	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,028.23	2,000.58	479.32	599.23
รวมค่าใช้จ่าย	**7,294.12**	**5,945.79**	**1,075.28**	**1,166.66**
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	**(1,157.70)**	**2,334.49**	**1,639.58**	**1,407.26**
ต้นทุนทางการเงิน	1,143.09	1,180.55	1,216.98	1,271.66
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**(2,300.79)**	**1,153.94**	**422.60**	**135.59**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	419.56	(292.46)	(25.71)	(12.14)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**(1,881.23)**	**861.48**	**396.89**	**123.45**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(203.96)	323.91	(203.96)	323.91
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	40.79	(64.78)	40.79	(64.78)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(163.17)**	**259.13**	**(163.17)**	**259.13**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดินใหม่	2.53	24.50	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(11.14)	-	(15.19)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1.72	(4.90)	3.04	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(6.89)**	**19.60**	**(12.15)**	**-**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	**(170.06)**	**278.73**	**(175.32)**	**259.13**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**(2,051.29)**	**1,140.21**	**221.57**	**382.58**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**(0.059)**	**0.027**	**0.012**	**0.004**

สรุปรายงานการสอบบัญชีของบริษัทฯ

ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และงบกระแสเงินสดที่นำเสนอใช้ข้อมูลจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2563 และ 2564 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมาในรายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท

ตารางสรุปงบการเงินฉบับตรวจสอบ

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงงบแสดงฐานะการเงินรวมสำหรับรอบระยะเวลาที่กำหนด

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2562[1]	2563[1]	2564	2562	2563	2564
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14,671.49	229.71	128.26	10.08	0.17	0.09
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,055.52	721.77	674.08	0.73	0.54	0.49
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน*	1.10	-	-	0.00	-	-
สินค้าคงเหลือ	53.68	48.88	46.46	0.04	0.04	0.03
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	112.56	51.75	56.30	0.08	0.04	0.04
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**15,894.35**	**1,052.11**	**905.10**	**10.93**	**0.79**	**0.65**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	77.29	136.36	105.72	0.05	0.10	0.08
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	58,490.32	59,586.54	63,215.18	40.20	44.66	45.51
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	69,967.16	70,680.80	72,780.88	48.09	52.97	52.40
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	172.66	193.32	200.19	0.12	0.14	0.14
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	306.95	1,212.94	1,213.70	0.21	0.91	0.87
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	583.71	560.94	476.52	0.40	0.43	0.35
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**129,598.09**	**132,370.90**	**137,992.19**	**89.07**	**99.21**	**99.35**
รวมสินทรัพย์	**145,492.44**	**133,423.01**	**138,897.29**	**100.00**	**100.00**	**100.00**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,368.57	1,545.85	1,550.78	1.63	1.16	1.12
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,717.77	1,525.00	3,812.00	5.99	1.14	2.74
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	46.87	32.70	25.67	0.03	0.02	0.02
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1.87	9.60	5.73	0.00	0.01	0.00
หนี้สินอนุพันธ์	-	-	126.01	-	-	0.09
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	127.76	140.19	146.96	0.09	0.11	0.11
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**11,262.84**	**3,253.34**	**5,667.15**	**7.74**	**2.44**	**4.08**

หมายเหตุ : * บริษัทไม่มีรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2562[1]	**2563[1]**	**2564**	**2562**	**2563**	**2564**
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	28,000.00	41,801.48	43,732.89	19.24	31.33	31.49
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,813.67	1,798.41	1,958.82	1.25	1.35	1.41
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	332.93	362.11	414.67	0.23	0.27	0.30
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	940.25	813.13	670.30	0.65	0.61	0.48
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,244.28	6,759.55	7,094.30	4.29	5.07	5.11
หนี้สินอนุพันธ์	207.31	446.81	-	0.14	0.33	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	215.96	130.84	152.54	0.15	0.10	0.10
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**37,754.40**	**52,112.33**	**54,023.52**	**25.95**	**39.06**	**38.89**
รวมหนี้สิน	**49,017.24**	**55,365.67**	**59,690.67**	**33.69**	**41.50**	**42.97**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	32,000.00	32,150.00	32,150.00	21.99	24.10	23.15
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	32,000.00	32,000.00	32,000.00	21.99	23.98	23.04
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้วก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	7,978.10	-	-	5.48	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	39,326.51	39,326.51	39,326.51	27.03	29.48	28.31
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	58.78	78.63	84.80	0.04	0.06	0.06
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	0.37	-	-	0.00	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	7,267.35	5,907.72	6,763.03	5.00	4.43	4.87
ขาดทุนสะสมก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	(4,307.37)	-	-	(2.96)	-	-
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	7,337.32	7,339.36	7,358.96	5.04	5.50	5.30
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่ก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	11,595.58	-	-	7.97	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	(165.85)	(329.02)	(69.90)	(0.11)	(0.25)	(0.05)
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	9.08	-	-	0.01
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(4,615.59)	(6,265.86)	(6,265.86)	(3.17)	(4.70)	(4.51)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**96,475.20**	**78,057.34**	**79,206.62**	**66.31**	**58.50**	**57.03**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**145,492.44**	**133,423.01**	**138,897.29**	**100.00**	**100.00**	**100.00**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับรอบระยะเวลาที่กำหนด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2562[1]	2563[1]	2564	2562	2563	2564
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
รายได้						
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	8,692.07	2,867.37	1,770.19	65.42	43.68	21.38
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	4,198.13	3,115.94	2,474.93	31.60	47.47	29.89
รายได้ค่าบริหารงาน	284.51	27.77	61.76	2.14	0.42	0.75
ดอกเบี้ยรับ	47.79	3.19	0.72	0.36	0.05	0.01
รายได้อื่น	64.72	121.21	88.22	0.49	1.85	1.07
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	428.57	3,884.46	-	6.53	46.91
รวมรายได้	**13,287.22**	**6,564.05**	**8,280.28**	**100.00**	**100.00**	**100.00**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	4,334.82	3,166.12	2,785.88	32.62	48.23	33.64
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	1,948.50	935.90	799.43	14.66	14.26	9.65
ต้นทุนค่าบริหารงาน	203.54	25.12	56.13	1.53	0.38	0.68
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	721.02	387.47	303.77	5.43	5.90	3.67
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,964.01	2,019.19	2,000.58	22.31	30.76	24.16
รวมค่าใช้จ่าย	**10,171.89**	**6,533.80**	**5,945.79**	**76.55**	**99.53**	**71.80**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,115.33	30.25	2,334.49	23.46	0.47	28.20
ต้นทุนทางการเงิน	2,153.79	1,143.09	1,180.55	16.21	17.41	14.26
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.09	-	-	0.00	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**961.63**	**(1,112.84)**	**1,153.94**	**7.25**	**(16.94)**	**13.94**
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	312.51	(181.97)	292.46	2.35	(2.77)	3.53
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**649.12**	**(930.87)**	**861.48**	**4.90**	**(14.17)**	**10.41**

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2562[1]	2563[1]	2564	2562	2563	2564
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	-	(203.96)	323.91	-	(3.11)	3.91
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	40.79	(64.78)	-	0.62	(0.78)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**-**	**(163.17)**	**259.13**	**-**	**(2.49)**	**3.13**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดินใหม่	7,309.95	2.53	24.50	55.01	0.04	0.30
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(4.11)	(11.14)	-	(0.03)	(0.17)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,461.17)	1.72	(4.90)	(11.00)	0.03	(0.06)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**5,844.67**	**(6.89)**	**19.60**	**43.98**	**(0.10)**	**0.24**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	**5,844.67**	**(170.06)**	**278.73**	**43.98**	**(2.59)**	**3.37**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**6,493.80**	**(1,100.93)**	**1,140.21**	**48.88**	**(16.76)**	**13.78**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	932.28	(930.87)	861.48	7.02	(14.18)	10.40
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	(283.74)	-	-	(2.14)	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.58	-	-	0.00	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**649.12**	**(930.87)**	**861.48**	**4.88**	**(14.18)**	**10.40**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,237.42	(1,100.93)	1,140.21	24.36	(16.77)	13.77
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	3,255.80	-	-	24.50	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.58	-	-	0.00	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**6,493.80**	**(1,100.93)**	**1,140.21**	**48.86**	**(16.77)**	**13.77**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**0.036**	**(0.029)**	**0.027**			

งบกระแสเงินสดรวม

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		
	2562[1]	**2563[1]**	**2564**
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	649.12	(930.87)	861.48
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	312.51	(181.97)	292.46
ต้นทุนทางการเงิน	2,153.79	1,143.09	1,180.55
ค่าเสื่อมราคา	2,118.13	1,538.97	1,572.92
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	50.93	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	20.66	23.48	32.43
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.09)	-	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-	28.20	(61.07)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	50.51	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน	124.69	45.32	66.06
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับเปลี่ยนและยกเลิกสัญญาเช่า	-	0.27	(0.02)
(กำไร) ขาดทุนจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4.97	(4.96)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าส่วนปรับปรุงอาคาร	-	3.34	6.95
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	9.96	3.32	1.41
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	4.06	0.01	0.08
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	0.54	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(5.89)	4.73	(1.08)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	0.15	-	-
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	-	-	9.08
ขาดทุนจากการจำหน่ายหรือเวนคืนอสังหาริมทรัพย์	-	(428.57)	(3,884.46)
ดอกเบี้ยรับ	(47.79)	(3.19)	(0.72)
	5,445.71	**1,241.70**	**76.07**
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	731.27	318.22	108.77
สินค้าคงเหลือ	9.63	4.79	2.42
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	164.39	32.82	(4.55)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(14.25)	(59.07)	30.64
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(97.66)	101.03	(24.57)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(200.59)	(638.60)	(48.18)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(130.96)	12.44	6.77
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	32.82	(127.12)	(142.83)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	120.97	(85.12)	21.69
จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน	(42.40)	(27.28)	(13.51)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	6,018.93	773.81	12.72
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก) - สุทธิ	(176.74)	(96.68)	1.14
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,842.19	677.13	13.86

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		
	2562[1]	2563[1]	2564
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย	(6.36)	(25,785.63)	-
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยสูญเสียอำนาจควบคุมสุทธิกับเงินสดที่ขายไป	0.79	-	-
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	0.25	-	-
เงินสดรับจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13.77	6.26	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21.88	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	8.84	1.45	5.15
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,857.89)	(2,106.72)	(2,719.56)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,083.60)	(732.75)	(297.70)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(76.01)	(44.59)	(35.76)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1.10)	-	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58.33	-	-
ดอกเบี้ยรับ	51.25	3.42	0.72
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	**(2,869.85)**	**(28,658.56)**	**(3,047.15)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน - สุทธิ	47,158.14	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,555.00	17,140.00	17,831.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,555.00)	(15,615.00)	(15,544.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,991.86	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(10,733.79)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	46,000.00	61,899.98	2,000.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(81,152.76)	(47,900.00)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(112.73)	(119.57)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินในการจัดหาเงินกู้	-	(385.41)	(6.88)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมผูกพันเงินกู้		-	(24.17)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	(400.00)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(2,078.17)	(1,087.19)	(1,204.54)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**10,185.28**	**13,539.65**	**2,931.84**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**13,157.62**	**(14,441.78)**	**(101.45)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,513.87	14,671.49	229.71
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**14,671.49**	**229.71**	**128.26**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เจ้าหนี้ค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	91.65	26.58	56.21
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	277.00	299.50	309.01
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	4.45	4.01	7.63
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	7.03	192.93

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Selected Financial Ratios)

ตารางต่อไปนี้แสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.

	ณ วันที่ และสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	**2563**	**2564**
	(ปรับปรุงใหม่)	*(ปรับปรุงใหม่)*	
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง[2]	1.41	0.32	0.16
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว[3]	1.37	0.20	0.09
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด[4]	0.34	0.09	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า[5]	16.35	8.38	7.90
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย[6]	22.01	42.98	45.56
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ[7]	122.43	79.99	75.21
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย[8]	2.94	4.50	4.79
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า[9]	17.02	16.06	18.38
ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย[10]	21.15	22.41	19.59
วงจรเงินสด (Cash Cycle)[11]	3.80	25.07	30.76
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น[12]	51.26	31.44	15.54
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน[13]	22.79	(8.70)	(38.05)
อัตรากำไรอื่น[14]	0.85	1.90	1.07
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร[15]	194.56	(129.54)	(0.85)
อัตรากำไรสุทธิ[16]	4.89	(14.18)	10.40
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)[17]	1.07	(1.07)	1.10
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม[18]	0.54	(0.67)	0.63
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร[19]	2.56	0.47	1.83
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม[20]	11.14	4.71	6.08
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[21]	0.51	0.71	0.75
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[22]	0.38	0.58	0.63
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย[23]	3.90	1.71	1.01
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน[24]	0.15	0.05	0.01
อัตราการจ่ายเงินปันผล[25]	-	0.43	-

หมายเหตุ:

(1) ข้อมูลงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นยอดปรับปรุงใหม่ อ้างอิงตามงบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และข้อมูลงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นยอดปรับปรุงใหม่ อ้างอิงตามงบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(2) อัตราส่วนสภาพคล่อง คำนวณโดยใช้สินทรัพย์หมุนเวียนสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนสำหรับงวดนั้น ๆ

(3) อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว คำนวณโดยใช้ผลรวมของ (1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (2) เงินลงทุนชั่วคราว (3) ลูกหนี้การค้าสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยหนี้สินหมุนเวียนสำหรับงวดนั้น ๆ

(4) อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด คำนวณโดยใช้กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าหนี้สินหมุนเวียน ณ วันต้นงวดและวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(5) อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า คำนวณโดยใช้ผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(6) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าสำหรับงวดที่ระบุ

(7) อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ คำนวณโดยใช้ผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินค้าคงเหลือเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(8) ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือสำหรับงวดที่ระบุ

(9) อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ คำนวณโดยใช้ผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าเจ้าหนี้การค้า ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(10) ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้สำหรับงวดที่ระบุ

(11) วงจรเงินสด (Cash Cycle) คำนวณโดยใช้ผลรวมของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยบวกด้วยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย และลบด้วยระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยสำหรับงวดที่ระบุ

(12) อัตราส่วนกำไรขั้นต้นคำนวณใช้โดยกำไรขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจหลัก (ผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและรายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม หักผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนจากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม) หารด้วยผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและรายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมสำหรับงวดที่ระบุ

(13) อัตรากำไรจากการดำเนินงาน คำนวณโดยใช้กำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม และรายได้ค่าบริหารงาน สำหรับงวดนั้น ๆ อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานไม่รวมดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

(14) อัตรากำไรอื่น คำนวณโดยใช้กำไรอื่น (ซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น) สำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยรายได้รวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(15) อัตราเงินสดต่อการทำกำไร คำนวณโดยใช้กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน สำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยกำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวดนั้น ๆ

(16) อัตรากำไรสุทธิ คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดหารด้วยรายได้รวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(17) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(18) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(19) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร คำนวณโดยใช้ผลรวมของกำไรสำหรับงวดที่ระบุบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยผลรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เฉลี่ย (อ้างอิงจากผลรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(20) อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม คำนวณโดยใช้รายได้รวมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันต้นงวด และวันสิ้นงวดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)

(21) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้หนี้สินรวมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(22) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับงวดนั้น ๆ

(23) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณโดยใช้ผลรวมของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน บวกกลับด้วยดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายภาษีสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยดอกเบี้ยจ่ายสำหรับงวดนั้น ๆ

(24) อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) คำนวณโดยใช้ผลรวมของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยผลรวมของ (1) การจ่ายชำระคืนหนี้สินสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน (2) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน และ (3) เงินปันผลจ่าย สำหรับงวดนั้น ๆ

(25) อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณ โดยใช้เงินปันผลสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยกำไรสุทธิสำหรับงวดนั้น ๆ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงิน เฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า* ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย
อ้างถึงหมายเหตุ 9 และ 11

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและของบริษัท ซึ่งมีหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดคะเน และส่งผลกระทบต่อมูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ผู้บริหารได้พิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของสินทรัพย์และได้สอบทานมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการดังกล่าวเนื่องจากการประมาณการกระแสเงินสดนั้นมีความซับซ้อน และมีการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร	วิธีการตรวจสอบในเรื่องนี้ได้รวมถึง • ทำความเข้าใจและการประเมินกระบวนการของผู้บริหารในการประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการทดสอบการด้อยค่าและการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ • ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยสอบถามและเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและแผนการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัทตลอดจนข้อมูลในอุตสาหกรรมเดียวกัน • วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ • ทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน และ • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
อ้างถึงหมายเหตุ 10

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประมาณโดยวิธีรายได้ วิธีประมาณต้นทุนทดแทนและวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญโดยกลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระจากภายนอก เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการดังกล่าวเนื่องจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมนั้นมีความซับซ้อน มีการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญ	วิธีการตรวจสอบในเรื่องนี้ได้รวมถึง • ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการกำหนดและประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน • ประเมินความเป็นอิสระ คุณสมบัติ และความสามารถของผู้ประเมินราคาของกลุ่มบริษัท • การใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่ว่าจ้างโดย เคพีเอ็มจี ในการพิจารณาความสมเหตุสมผลของวิธีการวัดมูลค่าและข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ • พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง พิจารณาความสมเหตุสมผลในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีนัยสำคัญจากปีก่อน และทดสอบการคำนวณ และ • พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุข้อ 3 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อยจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามวิธีราคาทุนเป็นวิธีมูลค่ายุติธรรมมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 3 นอกจากนี้ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้ปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 3 แล้ว ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

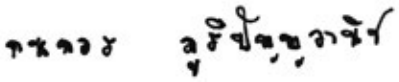
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(กนกอร ภูริปัญญวานิช)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 10512

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
18 กุมภาพันธ์ 2565

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
				(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*7*	128,256,930	229,711,643	14,671,489,015	43,774,012	27,263,317	13,795,391,240
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	*6,8*	674,080,295	721,772,951	1,055,521,022	1,130,661,903	97,714,521	435,593,579
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	1,100,000	-	-	-
สินค้าคงเหลือ		46,458,094	48,879,626	53,673,786	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	*6*	56,300,833	51,746,050	112,563,664	1,679,530	4,200,404	22,947,119
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**905,096,152**	**1,052,110,270**	**15,894,347,487**	**1,176,115,445**	**129,178,242**	**14,253,931,938**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*9*	-	-	-	31,229,629,831	29,755,967,918	24,780,019,457
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		105,721,847	136,359,482	77,292,344	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	-	89,024,307,677	87,551,580,655	63,177,382,693
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*10*	63,215,182,896	59,586,538,861	58,490,322,527	-	10,680,000	10,680,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*11*	72,780,884,945	70,680,805,181	69,967,162,599	87,134,283	112,949,538	232,622,677
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	*13*	200,186,866	193,322,037	172,662,167	51,950,918	36,582,371	13,627,529
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*22*	1,213,699,060	1,212,936,541	306,942,721	52,939,964	110,782,859	56,926,800
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*6*	476,517,315	560,938,789	583,708,734	138,040,527	211,971,974	77,490,805
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**137,992,192,929**	**132,370,900,891**	**129,598,091,092**	**120,584,003,200**	**117,790,515,315**	**88,348,749,961**
รวมสินทรัพย์		**138,897,289,081**	**133,423,011,161**	**145,492,438,579**	**121,760,118,645**	**117,919,693,557**	**102,602,681,899**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
				(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*6*	1,550,776,200	1,545,853,768	2,368,568,628	269,545,573	789,555,466	335,575,045
เงินกู้ยืมระยะสั้น	*6, 14*	3,812,000,000	1,525,000,000	8,717,773,235	3,812,000,000	2,404,213,412	1,304,062,200
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*6, 14*	25,669,827	32,702,886	46,869,500	22,229,076	40,483,960	47,798,725
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		5,734,615	9,599,662	1,864,936	5,622,171	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	*24*	126,005,190	-	-	126,005,190	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		146,961,747	140,188,747	127,759,508	22,256,475	3,222,655	2,430,073
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**5,667,147,579**	**3,253,345,063**	**11,262,835,807**	**4,257,658,485**	**3,237,475,493**	**1,689,866,043**
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาว	*14*	43,732,893,676	41,801,479,122	28,000,000,000	44,679,561,984	41,801,479,122	28,000,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	*6, 14*	1,958,818,704	1,798,411,418	1,813,666,419	39,434,291	68,217,437	180,940,051
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*15*	414,671,902	362,112,921	332,925,162	176,200,223	150,251,811	130,957,606
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	*6*	670,304,532	813,130,816	940,250,306	-	166,680	165,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*22*	7,094,298,956	6,759,549,695	6,244,285,116	-	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	*24*	-	446,810,251	207,315,213	-	446,810,251	207,315,213
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		152,533,126	130,840,529	215,956,601	312,834	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**54,023,520,896**	**52,112,334,752**	**37,754,398,817**	**44,895,509,332**	**42,466,925,301**	**28,519,377,870**
รวมหนี้สิน		**59,690,668,475**	**55,365,679,815**	**49,017,234,624**	**49,153,167,817**	**45,704,400,794**	**30,209,243,913**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
				(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น	17						
ทุนจดทะเบียน		32,150,000,000	32,150,000,000	32,000,000,000	32,150,000,000	32,150,000,000	32,000,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		32,000,000,000	32,000,000,000	32,000,000,000	32,000,000,000	32,000,000,000	32,000,000,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ		-	-	7,978,100,000	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		39,326,508,078	39,326,508,078	39,326,508,078	39,326,508,078	39,326,508,078	39,326,508,078
กำไร (ขาดทุน) สะสม							
จัดสรรเป็นทุนสำรอง ตามกฎหมาย	18	84,798,725	78,626,174	58,781,805	84,798,725	78,626,174	58,781,805
จัดสรรเป็นทุนสำรอง ตามกฎหมายก่อน การจัดโครงสร้างธุรกิจ		-	-	375,000	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		6,763,026,778	5,907,720,528	7,267,350,408	1,257,899,590	1,140,621,128	1,175,440,274
ขาดทุนสะสมก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ		-	-	(4,307,373,473)	-	-	-
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่		7,358,958,726	7,339,355,319	7,337,329,844	-	-	-
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่ก่อน การจัดโครงสร้างธุรกิจ		-	-	11,595,577,975	-	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยง		(69,898,026)	(329,022,617)	(165,852,171)	(69,898,026)	(329,022,617)	(165,852,171)
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		9,082,461	-	-	9,082,461	-	-
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(6,265,856,136)	(6,265,856,136)	(4,615,593,511)	(1,440,000)	(1,440,000)	(1,440,000)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**79,206,620,606**	**78,057,331,346**	**96,475,203,955**	**72,606,950,828**	**72,215,292,763**	**72,393,437,986**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**138,897,289,081**	**133,423,011,161**	**145,492,438,579**	**121,760,118,645**	**117,919,693,557**	**102,602,681,899**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
			(บาท)		
รายได้	*6, 19*				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง		1,770,191,087	2,867,366,615	-	-
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม		2,474,931,632	3,115,939,969	165,000	660,000
รายได้ค่าบริหารงาน		61,762,087	27,767,733	572,814,094	596,541,064
เงินปันผลรับ	*9*	-	-	80,172,500	301,037,500
รายได้ดอกเบี้ย		720,409	3,186,746	1,913,997,976	1,801,550,732
รายได้อื่น		88,220,608	121,207,268	6,760,084	15,065,709
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*10*	3,884,455,767	428,569,360	-	-
รวมรายได้		**8,280,281,590**	**6,564,037,691**	**2,573,909,654**	**2,714,855,005**
ค่าใช้จ่าย	*6, 20*				
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง		2,785,884,701	3,166,117,389	-	-
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม		799,426,522	935,896,955	-	-
ต้นทุนค่าบริหารงาน		56,134,128	25,119,856	567,424,445	595,596,190
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		303,770,905	387,470,729	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		2,000,579,521	2,019,189,114	599,231,206	479,324,629
รวมค่าใช้จ่าย		**5,945,795,777**	**6,533,794,043**	**1,166,655,651**	**1,074,920,819**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		**2,334,485,813**	**30,243,648**	**1,407,254,003**	**1,639,934,186**
ต้นทุนทางการเงิน	*21*	1,180,551,081	1,143,091,368	1,271,663,300	1,216,975,634
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		**1,153,934,732**	**(1,112,847,720)**	**135,590,703**	**422,958,552**
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	*22*	292,455,931	(181,969,849)	12,139,690	25,786,519
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**861,478,801**	**(930,877,871)**	**123,451,013**	**397,172,033**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
			(บาท)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	*24*	323,905,739	(203,963,057)	323,905,739	(203,963,057)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*22*	(64,781,148)	40,792,611	(64,781,148)	40,792,611
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**259,124,591**	**(163,170,446)**	**259,124,591**	**(163,170,446)**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดินใหม่	*11*	24,504,259	2,531,844	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	*15*	-	(11,139,351)	-	(15,188,314)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*22*	(4,900,852)	1,721,501	-	3,037,663
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**19,603,407**	**(6,886,006)**	**-**	**(12,150,651)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		**278,727,998**	**(170,056,452)**	**259,124,591**	**(175,321,097)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**1,140,206,799**	**(1,100,934,323)**	**382,575,604**	**221,850,936**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	***23***	**0.027**	**(0.029)**	**0.004**	**0.012**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม											
					กำไร (ขาดทุน) สะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้วก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองตามกฎหมายก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) ก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	สำรองการตีราคาที่ดินใหม่ก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
							(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงานในปีก่อน		**32,000,000,000**	**7,978,100,000**	**39,326,508,078**	**58,781,805**	**375,000**	**1,432,690,132**	**(4,307,373,473)**	**7,337,329,844**	**11,595,577,975**	**-**	**(4,615,593,511)**	**90,806,395,850**
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยการปรับปรุงย้อนหลัง	3	-	-	-	-	-	5,920,885,528	-	-	-	-	-	5,920,885,528
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวด	3	-	-	-	-	-	(86,225,252)	-	-	-	(165,852,171)	-	(252,077,423)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		**32,000,000,000**	**7,978,100,000**	**39,326,508,078**	**58,781,805**	**375,000**	**7,267,350,408**	**(4,307,373,473)**	**7,337,329,844**	**11,595,577,975**	**(165,852,171)**	**(4,615,593,511)**	**96,475,203,955**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		-	-	-	-	-	(399,996,159)	-	-	-	-	-	(399,996,159)
รวมจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(399,996,159)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(399,996,159)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย													
การซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	(7,978,100,000)	-	-	(375,000)	-	4,307,373,473	-	(11,595,577,975)	-	(1,650,262,625)	(16,916,942,127)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**(7,978,100,000)**	**-**	**-**	**(375,000)**	**(399,996,159)**	**4,307,373,473**	**-**	**(11,595,577,975)**	**-**	**(1,650,262,625)**	**(17,316,938,286)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
ขาดทุน		-	-	-	-	-	(930,877,871)	-	-	-	-	-	(930,877,871)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(8,911,481)	-	2,025,475	-	(163,170,446)	-	(170,056,452)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(939,789,352)**	**-**	**2,025,475**	**-**	**(163,170,446)**	**-**	**(1,100,934,323)**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	18	-	-	-	19,844,369	-	(19,844,369)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		**32,000,000,000**	**-**	**39,326,508,078**	**78,626,174**	**-**	**5,907,720,528**	**-**	**7,339,355,319**	**-**	**(329,022,617)**	**(6,265,856,136)**	**78,057,331,346**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม								
				กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงานในปีก่อน		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**78,626,174**	**(963,515,872)**	**7,339,355,319**	**(329,022,617)**	**-**	**(6,265,856,136)**	**71,186,094,946**
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยการปรับปรุงย้อนหลัง	*3*	-	-	-	6,871,236,400	-	-	-	-	6,871,236,400
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**78,626,174**	**5,907,720,528**	**7,339,355,319**	**(329,022,617)**	**-**	**(6,265,856,136)**	**78,057,331,346**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	*16*	-	-	-	-	-	-	9,082,461	-	9,082,461
รวมจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**9,082,461**	**-**	**9,082,461**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร		-	-	-	861,478,801	-	-	-	-	861,478,801
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	19,603,407	259,124,591	-	-	278,727,998
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**861,478,801**	**19,603,407**	**259,124,591**	**-**	**-**	**1,140,206,799**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*18*	-	-	6,172,551	(6,172,551)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**84,798,725**	**6,763,026,778**	**7,358,958,726**	**(69,898,026)**	**9,082,461**	**(6,265,856,136)**	**79,206,620,606**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงานในปีก่อน		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**58,781,805**	**1,169,164,144**	**-**	**(1,440,000)**	**72,553,014,027**
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยการปรับปรุงย้อนหลัง	*3*	-	-	-	6,276,130	-	-	6,276,130
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวด	*3*	-	-	-	-	(165,852,171)	-	(165,852,171)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**58,781,805**	**1,175,440,274**	**(165,852,171)**	**(1,440,000)**	**72,393,437,986**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		-	-	-	(399,996,159)	-	-	(399,996,159)
รวมจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(399,996,159)**	**-**	**-**	**(399,996,159)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	397,172,033	-	-	397,172,033
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(12,150,651)	(163,170,446)	-	(175,321,097)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**385,021,382**	**(163,170,446)**	**-**	**221,850,936**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*18*	-	-	19,844,369	(19,844,369)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**78,626,174**	**1,140,621,128**	**(329,022,617)**	**(1,440,000)**	**72,215,292,763**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงานในปีก่อน		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**78,626,174**	**1,134,060,347**	**(329,022,617)**	**-**	**(1,440,000)**	**72,208,731,982**
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยการปรับปรุงย้อนหลัง	*3*	-	-	-	6,560,781	-	-	-	6,560,781
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**78,626,174**	**1,140,621,128**	**(329,022,617)**	**-**	**(1,440,000)**	**72,215,292,763**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	*16*	-	-	-	-	-	9,082,461	-	9,082,461
รวมจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**9,082,461**	**-**	**9,082,461**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร		-	-	-	123,451,013	-	-	-	123,451,013
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	259,124,591	-	-	259,124,591
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**123,451,013**	**259,124,591**	**-**	**-**	**382,575,604**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*18*	-	-	6,172,551	(6,172,551)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**32,000,000,000**	**39,326,508,078**	**84,798,725**	**1,257,899,590**	**(69,898,026)**	**9,082,461**	**(1,440,000)**	**72,606,950,828**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		861,478,801	(930,877,871)	123,451,013	397,172,033
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*22*	292,455,931	(181,969,849)	12,139,690	25,786,519
ต้นทุนทางการเงิน	*21*	1,180,551,081	1,143,091,368	1,271,663,300	1,216,975,634
ค่าเสื่อมราคา	*11, 20*	1,572,918,926	1,538,968,463	43,672,444	44,842,687
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	*13*	32,429,012	23,483,007	6,511,098	3,221,387
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		(61,073,950)	28,199,917	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*15*	66,064,023	45,324,386	28,503,812	10,784,958
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับเปลี่ยนและยกเลิกสัญญาเช่า		(23,558)	268,605	(568,388)	(322,297)
กำไรจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(4,961,653)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์		1,407,144	3,317,313	30,112	795,020
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		81,647	9,579	81,647	9,579
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	542,604	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์		(1,078,210)	4,727,004	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	*11*	6,950,699	3,342,881	-	388,188
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว		9,082,461	-	8,564,184	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*10*	(3,884,455,767)	(428,569,360)	-	-
ดอกเบี้ยรับ		(720,409)	(3,186,746)	(1,913,997,976)	(1,801,550,732)
		76,067,831	1,241,709,648	(419,949,064)	(101,897,024)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		108,766,606	318,218,361	(418,110,901)	(32,486,658)
สินค้าคงเหลือ		2,421,532	4,794,160	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(4,554,782)	32,824,918	2,520,874	18,746,715
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		30,637,635	(59,067,138)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(24,570,031)	101,028,286	(1,383,415)	(6,025,809)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(48,187,641)	(638,607,717)	(117,337,428)	10,159,523
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,773,000	12,429,239	19,033,820	792,582
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า		(142,826,285)	(127,119,490)	(166,680)	1,680
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		21,692,597	(85,116,072)	312,834	-
โอนประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		-	-	-	(2,409,933)
จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(13,505,040)	(27,275,977)	(2,555,400)	(4,269,133)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		12,715,422	773,818,218	(937,635,360)	(117,388,057)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก) - สุทธิ		1,142,122	(96,677,722)	(13,455,771)	(39,267,464)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**13,857,544**	**677,140,496**	**(951,091,131)**	**(156,655,521)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย	*9*	-	(25,785,625,154)	(461,913)	(13,850,623,039)
เงินสดจ่ายจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	*9*	-	-	(1,473,200,000)	-
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	*9*	-	-	-	5,991,120
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	*9*	-	-	-	400
เงินสดรับจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	6,261,653	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	10,680,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์		5,149,514	1,448,581	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(2,719,556,823)	(2,106,718,076)	(24,693,256)	(4,743,388)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(297,698,057)	(732,751,508)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(35,756,247)	(44,587,572)	(20,659,238)	(22,328,313)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	(20,478,689,681)	(18,991,130,259)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	19,007,420,422	4,851,132,674
ดอกเบี้ยรับ		720,410	3,418,224	881,038,473	1,228,858,251
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		**(3,047,141,203)**	**(28,658,553,852)**	**(2,098,565,193)**	**(26,782,842,554)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*14*	17,831,000,000	17,140,000,000	17,831,000,000	17,140,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*14*	(15,544,000,000)	(15,615,000,000)	(15,544,000,000)	(15,615,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	170,759,344	767,790,080
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	(322,641,122)	(1,194,233,458)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	459,997,324	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	(240,668,969)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*14*	2,000,000,000	61,899,980,000	2,000,000,000	61,899,980,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*14*	-	(47,900,000,000)	-	(47,900,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	*12*	(119,568,534)	(112,734,164)	(42,224,129)	(44,800,930)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินในการจัดหาเงินกู้		(6,893,626)	(385,420,476)	(6,893,626)	(385,420,476)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมผูกพันเงินกู้		(24,166,860)	-	(24,166,860)	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		-	(399,996,159)	-	(399,996,159)
ดอกเบี้ยจ่าย		(1,204,542,034)	(1,087,193,217)	(1,214,994,943)	(1,096,948,905)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		**2,931,828,946**	**13,539,635,984**	**3,066,167,019**	**13,171,370,152**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		**(101,454,713)**	**(14,441,777,372)**	**16,510,695**	**(13,768,127,923)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		229,711,643	14,671,489,015	27,263,317	13,795,391,240
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	*7*	**128,256,930**	**229,711,643**	**43,774,012**	**27,263,317**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
เจ้าหนี้ค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		56,212,022	26,583,388	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์		309,006,713	299,495,799	254,136	597,649
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		7,630,710	4,011,468	5,313,521	4,011,468
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น		192,932,205	7,033,168	4,544,138	40,107,886
จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	727,339,953	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สัญญาเช่า
13	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
14	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
15	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
16	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
17	ทุนเรือนหุ้น
18	สำรองตามกฎหมาย
19	ส่วนงานดำเนินงาน
20	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
21	ต้นทุนทางการเงิน
22	ภาษีเงินได้
23	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
24	เครื่องมือทางการเงิน
25	การบริหารจัดการทุน
26	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
27	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในไทย (ถือหุ้นร้อยละ 46.69) และบริษัท ทีซีซี กรุ๊ปอินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน (ถือหุ้นร้อยละ 28.31)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับกิจกรรมลงทุน และการให้บริการการบริหารงาน กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง และการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องงบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยใน หมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันที เป็นต้นไป

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทเปลี่ยนนโยบายการบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (TAS 40) เพื่อให้งบการเงินสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัทโดยการปรับปรุงย้อนหลัง (Full retrospective) และทำการปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับงวดก่อนที่นำเสนอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้ประเมินอิสระ การคำนวณมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับประเภทของอสังหาริมทรัพย์ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากวิธีรายได้ วิธีประมาณต้นทุนทดแทนและวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด กลุ่มบริษัทจัดประเภทการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 การเปลี่ยนแปลงวิธีวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีกำไรจากการวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนเงิน 5,920.89 ล้านบาท และ 6.28 ล้านบาทตามลำดับ โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติและการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

การปรับปรุงรายการแต่ละรายการในงบแสดงฐานะทางการเงินจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีมีดังนี้

		งบการเงินรวม รายการปรับปรุง		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน	ผลกระทบจากการ ถือปฏิบัติตาม TFRS 9 และ TFRS 16	ผลกระทบจากการเปลี่ยน นโยบายการบัญชี ของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่
		(พันบาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,098,849	(43,328)	-	1,055,521
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	49,847,950	1,241,265	7,401,107	58,490,322
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	68,067,641	1,899,522	-	69,967,163
สิทธิการเช่า	1,489,424	(1,489,424)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	316,965	63,019	(73,041)	306,943
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,474,599	(106,030)	-	2,368,569
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	46,870	-	46,870
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	166,449	(38,690)	-	127,759
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,813,666	-	1,813,666
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,837,106	-	1,407,180	6,244,286
หนี้สินอนุพันธ์	-	207,315	-	207,315
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสมยัง ไม่ได้จัดสรร	1,432,690	(86,225)	5,920,886	7,267,351
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	-	(165,852)	-	(165,852)

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		
		รายการปรับปรุง	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงาน	ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่
		(พันบาท)	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	50,997,493	8,589,046	59,586,539
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	845,538	367,399	1,212,937
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,674,342	2,085,208	6,759,550
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไร (ขาดทุน) สะสม ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(963,516)	6,871,237	5,907,721

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		รายการปรับปรุง		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน	ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 9 และ TFRS 16	ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่
			(พันบาท)	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,835	-	7,845	10,680
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,884	228,739	-	232,623
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17,033	41,463	(1,569)	56,927
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	47,799	-	47,799
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	180,940	-	180,940
หนี้สินอนุพันธ์	-	207,315	-	207,315
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	1,169,164	-	6,276	1,175,440
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	-	(165,852)	-	(165,852)

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ รายการปรับปรุง	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงาน	ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่
		(พันบาท)	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,479	8,201	10,680
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	112,423	(1,640)	110,783
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม			
ยังไม่ได้จัดสรร	1,134,060	6,561	1,140,621

การปรับปรุงรายการแต่ละรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีมีดังนี้

		งบการเงินรวม รายการปรับปรุง	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงาน	ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่
		(พันบาท)	
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	428,569	428,569
รายได้อื่น	122,162	(955)	121,207
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	1,687,179	(751,282)	935,897
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,028,231	(9,042)	2,019,189
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(419,558)	237,588	(181,970)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.059)	0.030	(0.029)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ รายการปรับปรุง	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงาน	ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่
		(พันบาท)	
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	356	(356)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25,715	72	25,787
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.012	-	0.012

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงานยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่าย หรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

(ข) การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นกิจการหรือธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมในระดับสูงสุดของกิจการหนึ่งหรือหลายกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งก่อนและหลังการซื้อธุรกิจ ตามแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดถือเป็นกลุ่มบุคคลเดียวกัน สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดหมายถึงบิดา มารดา สามี ภรรยา บุตร บุตรของสามีหรือภรรยา บิดามารดาของสามีหรือภรรยา และพี่น้องของบุคคลนั้นที่เกี่ยวข้องกันเว้นแต่พิสูจน์ได้ว่าไม่มีอิทธิพลในการตัดสินใจต่อกัน

(ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ง) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(จ) เครื่องมือทางการเงิน

(จ.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 4(ช)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มานั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจาก การตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(จ.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่ กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและ กระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วย จำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(จ.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 4(จ.4))

(จ.4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์ เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึง การพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญา ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลังเช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(จ.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัด ค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็น ถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 180 วัน

(จ.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(จ.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(ฉ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(ช) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตาราง การตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูป ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ฌ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เคยจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 4 (ญ)) จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และอสังหาริมทรัพย์ที่ถือโดยกลุ่มบริษัทถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุสัญญา และ 10 - 60 ปี
งานระบบ	3 - 20 ปี
สินทรัพย์สิทธิการใช้	ตามอายุสัญญา

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

การจัดประเภทไปยังสินทรัพย์ที่มีไว้ใช้งาน (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์)

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปยังสินทรัพย์ที่มีไว้ใช้งาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่าตามบัญชีและจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจากนั้นและค่าเผื่อ การด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าสำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดสำรองการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	15 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุสัญญา และ 10 - 60 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
สินทรัพย์สิทธิการใช้	ตามอายุสัญญา

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์คือ 3 - 10 ปี

(ฎ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่าเว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุใน สัญญาเช่า เมื่อมีการ วัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(จ.5)

(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฒ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ฌ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

รายจ่ายสำหรับโครงการจ่ายโบนัสด้วยหุ้นสามัญสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท (โครงการ) (AWC Shares Plan 2020) รับรู้เมื่อได้รับบริการจากพนักงานแล้ว โดยวัดมูลค่าของรายจ่ายโครงการโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน ณ วันที่ให้สิทธิ

รายจ่ายโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนโดยในขณะเดียวกันบันทึกเป็นส่วนเพิ่มในรายการ "สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่เงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการโดยพนักงานและเงื่อนไขเกี่ยวกับคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในโครงการเป็นผลสำเร็จ บริษัทรับรู้รายจ่ายโครงการสะสมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจนถึงวันที่ได้รับสิทธิโดยรายจ่ายโครงการสะสมคำนวณตามจำนวนหุ้นสามัญที่คาดว่าจะได้รับสิทธิที่ประมาณการอย่างดีที่สุดโดยฝ่ายบริหารของบริษัท จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ได้รับสิทธิ การเปลี่ยนแปลงของรายจ่ายโครงการสะสม ณ วันต้นปี และวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายการโอน กลับค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(ญ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฎ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก)ที่กลุ่มบริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ฌ) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ญ) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล รายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ฎ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ฏ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มมีการแจกจ่ายวัคซีนในระหว่างปี 2564 จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ในปี 2563 กลุ่มบริษัทจึงจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี *เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในเรื่องการไม่นำสถานการณ์ COVID-19* มาพิจารณาในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทเลือกไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(ข) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อใช้ในการทบทวนมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

เนื่องด้วยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวในปี 2564 (ดูหมายเหตุข้อ 9 และ 22)

ในระหว่างปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง กลุ่มธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมของกลุ่มธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมของกลุ่มบริษัทบางแห่งได้ลดชั่วโมงที่เปิดดำเนินการและร้านค้าบางแห่งได้ปิดดำเนินงานเป็นการชั่วคราวตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 ตามคำสั่งของรัฐบาล ทั้งนี้กลุ่มธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรมของกลุ่มธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคาร พาณิชยกรรมของกลุ่มบริษัทได้กลับมาเปิดให้บริการตามปกติตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2564

กลุ่มบริษัทได้พิจารณามอบส่วนลดค่าเช่ารายเดือนให้กับผู้เช่าทุกรายในทุกโครงการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าที่ให้เช่าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 ถึง เดือนมกราคม 2565

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 อัตราการแจกจ่ายวัคซีนในประเทศไทยเพิ่มสูงขึ้น และรัฐบาลได้มีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค รวมถึงดำเนินการเปิดรับนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ โดยไม่กักตัวภายใต้เงื่อนไขและมาตรการทางสาธารณสุขอย่างเคร่งครัด ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคธุรกิจท่องเที่ยวและภาคธุรกิจบริการที่เกี่ยวเนื่อง

เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวมีความไม่แน่นอนสูงและอาจเปลี่ยนแปลงได้ทุกเมื่อ ณ ขณะนี้จึงไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ มาตรการต่างๆ ของรัฐบาล และการแจกจ่ายวัคซีน ที่อาจมีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญใน การตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท รีเทล เวิลด์ 2 จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท ทีซีซี เว้งนาครเขษม จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เวกซ์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท คริสตอลลา จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย				
รายได้จากการให้เช่าและบริการอาคารพาณิชยกรรม	-	-	165	660
รายได้ค่าบริหารงาน	-	-	515,631	573,601
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	1,913,799	1,799,652
เงินปันผลรับ	-	-	80,173	301,038
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าและค่าบริการพื้นที่เช่า	-	-	39,678	54,393
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	-	-	83,061	47,816
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	11,318	20,504
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	7,852	9,973
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	-	16,128	590
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	120,331	118,891	120,331	118,891
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,732	2,220	4,732	2,220
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3,496	-	3,496	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**128,559**	**121,111**	**128,559**	**121,111**
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	37,051	60,643	-	-
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชกรรม	137,173	160,477	-	-
รายได้ค่าบริหารงาน	56,695	22,991	56,695	22,743
ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม	12,371	12,563	-	-
ค่าเบี้ยประกัน	27,775	31,399	50	92
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	23,979	21,439	2,311	3,485
ค่าบริการสารสนเทศ	18,382	22,159	13,234	13,127
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าและค่าบริการพื้นที่เช่า	17,084	22,086	2,445	5,373
ค่าใช้จ่ายอื่น	19,292	34,634	1,610	2,716
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	618	467	89	123
ต้นทุนทางการเงิน	33,675	34,504	235	410
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	126,918	-	-

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า		*(พันบาท)*		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	**14,428**	**12,265**	**-**	**-**
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,098,218	74,621
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	39,377	32,637	16,692	5,269
รวม	**39,377**	**32,637**	**1,114,910**	**79,890**
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	**1,704**	**30**	**-**	**-**

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*	
2563				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	**1,100**	(1,100)	**-**

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*		
2564					
บริษัทย่อย	2.95	**87,551,581**	20,480,147	(19,007,420)	**89,024,308**
2563					
บริษัทย่อย	2.95	**63,177,383**	29,225,331	(4,851,133)	**87,551,581**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทที่มีกับบริษัทย่อย จำนวนเงิน 1.46 ล้านบาท นำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้นในระหว่างปี

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยหลายแห่งจำนวนเงิน 8,869 ล้านบาท เพื่อใช้จ่ายชำระเงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยมีกับผู้ถือหุ้นเดิมและถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินจ่ายซื้อธุรกิจในงบกระแสเงินสด

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563 และวันที่ 8 มิถุนายน 2563 บริษัทตกลงทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยหลายแห่งจากเดิมเงินให้กู้ยืมอยู่ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน จากการเข้าทำสัญญาดังกล่าวยอดคงเหลือดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทที่มีกับบริษัทย่อย จำนวนเงิน 1,365 ล้านบาท นำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้นในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	29,413	28,713
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	9,312	12,392	1,505	1,433
รวม	**9,312**	**12,392**	**30,918**	**30,146**
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	**5,720**	**4,104**	**-**	**-**
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	61,055	588,017
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	20,388	31,801	19,408	21,339
รวม	**20,388**	**31,801**	**80,463**	**609,356**

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*	
2563				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	**8,717,773**	(8,717,773)	**-**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทย่อยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวนเงิน 8,717.77 ล้านบาท โดยรายการดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินจ่ายซื้อธุรกิจในงบกระแสเงินสด

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภทใหม่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)			*(พันบาท)*		
2564						
บริษัทย่อย	1.20	**879,213**	170,768	(322,641)	(727,340)	**-**
2563						
บริษัทย่อย	1.20	**1,304,062**	769,384	(1,194,233)	-	**879,213**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
2564						
บริษัทย่อย	1.20	**-**	459,997	(240,669)	727,340	**946,668**

ยอดคงเหลือดอกเบี้ยค้างจ่ายของบริษัทที่มีกับบริษัทย่อย จำนวนเงิน 0.01 ล้านบาท นำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	54,083	97,013
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	740,489	772,164	7,580	11,689
รวม	**740,489**	**772,164**	**61,663**	**108,702**
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า				
บริษัทย่อย	-	-	-	165
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	31,455	32,501	-	-
รวม	**31,455**	**32,501**	**-**	**165**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาให้คำปรึกษาเกี่ยวกับงานบริหารการพัฒนาโครงการ

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการที่ปรึกษางานบริหารการพัฒนาโครงการและงานควบคุมงานก่อสร้างกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านการดำเนินงานบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้างโครงการ ซึ่งบริษัทจะได้รับค่าบริการเป็นอัตราที่ตกลงกันไว้ในสัญญาสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาจนกว่าโครงการจะแล้วเสร็จ

สัญญาให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

ในเดือนมีนาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการบริหารธุรกิจและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและ การลงทุนแก่บริษัทย่อยหลายแห่ง เพื่อให้บริการในการให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำ และประสานงานเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายให้เป็นแนวทางตามมาตรฐานสากล การดำเนินธุรกิจ การหาแหล่งเงินทุนและการลงทุน สัญญามีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา โดยปัจจุบันสัญญาใหม่อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาจากบริษัทและบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมกับบริษัทย่อยบางแห่ง เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปรับลดค่าบริการบริหารธุรกิจและการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในระหว่างช่วงเดือนมกราคม 2564 ถึงเดือนมีนาคม 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมกับบริษัทย่อยบางแห่งโดยปรับลดค่าบริการดังกล่าวเป็นระยะเวลา 2 เดือน หรือ 3 เดือน ขึ้นอยู่กับผลกระทบของแต่ละบริษัทย่อยที่ได้รับในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2564

สัญญาให้บริการพนักงาน

ในปี 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการพนักงานกับบริษัทย่อยหลายแห่ง เกี่ยวกับการให้พนักงานของบริษัทย่อยมาช่วยในการดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงโครงการโรงแรม โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 และ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 ซึ่งบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ต่อมาในระหว่างปี 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการพนักงานกับบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มเติม มีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565 และ 31 มีนาคม 2565

สัญญาเช่าอาคารพาณิชยกรรม

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชยกรรมและบริการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง กิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นตกลงที่จะจ่ายเงินค่าเช่ารายเดือนและค่าธรรมเนียมบริการ สัญญาแต่ละฉบับไม่สามารถยกเลิกได้โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี

สัญญาเช่าพื้นที่และบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และบริการกับบริษัทย่อยทางตรงแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งบริษัทต้องชำระค่าเช่าและค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ต่อมา บริษัทได้ต่ออายุสัญญาเช่าไปอีก 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง เกี่ยวกับการบริการสาธารณูปโภคต่างๆ โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริการพื้นที่ส่วนกลาง

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 บริษัทย่อยทางตรงแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาเปลี่ยนตัวคู่สัญญาสำหรับสัญญาบริการระหว่างทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์ และบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริการเพื่อรับบริการสำหรับพื้นที่ส่วนกลางของอาคาร Park Venture Ecoplex ตามสัญญาบริการลงวันที่ 18 กันยายน 2555 และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมการเปลี่ยนตัวคู่สัญญา สัญญาสิ้นสุดวันที่ 5 กันยายน 2584 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมีสัญญาการเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการอาคารสำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยได้ซื้อสิทธิการเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการอาคารสำนักงานจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยคอมเมอร์เชียล อินเวสเม้นต์ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 โดยกองทุนรวมได้โอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาเช่าเดิมให้แก่บริษัท และบริษัทตกลงเข้าผูกพันและถือปฏิบัติตามสิทธิและหน้าที่ภายใต้ สัญญาเช่าเดิมแทนกองทุนรวม ตามระยะเวลาเช่าช่วงที่เหลืออยู่ 32 ปี สัญญาเช่าช่วงจะครบกำหนดในปี 2592 ทั้งนี้บริษัทต้องชำระค่าเช่าช่วงเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาเงินให้กู้ยืมและกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2563 บริษัทได้ทาสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินและกู้ยืมเงินและบันทึกแก้ไขเพิ่มเติมกับบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมร้อยละ 2.95 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยร้อยละ 1.20 ต่อปี ทั้งนี้เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยมีเงื่อนไขการรับชำระคืนเงินกู้เมื่อทวงถาม

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัทย่อยบางแห่ง เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีการยกเว้นดอกเบี้ยให้บริษัทย่อยบางแห่งเป็นระยะเวลา 3 เดือนตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 ถึงเดือนมีนาคม 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงโดยยกเว้นดอกเบี้ยให้บริษัทย่อยบางแห่งในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 15 กันยายน 2564 และเดือนพฤศจิกายน 2564 และปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยบางแห่ง จากเดิมร้อยละ 2.95 ต่อปีเป็นร้อยละ 0.20 ต่อปีในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ออกหนังสือไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัทย่อยทั้งหมด 54 บริษัท ภายในรอบระยะเวลา 12 เดือน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และในวันเดียวกัน บริษัทย่อย 4 บริษัทได้ออกหนังสือไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทภายในรอบระยะเวลา 12 เดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้		-		
งานระบบ	1,275	-	1,275	-
ภาระผูกพันอื่นๆ				
สัญญาบริการ	154,137	181,210	53,991	94,372

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
เงินสดในมือ	12,854	12,691	215	182
เงินฝากธนาคาร	115,403	217,021	43,559	27,081
รวม	**128,257**	**229,712**	**43,774**	**27,263**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ลูกหนี้การค้า	392,921	408,217	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	281,159	313,556	1,130,662	97,715
รวม	**674,080**	**721,773**	**1,130,662**	**97,715**

ลูกหนี้การค้า				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	94,759	123,864	-	-
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	89,932	21,834	-	-
31 - 60 วัน	20,901	19,230	-	-
61 - 90 วัน	9,172	15,790	-	-
มากกว่า 90 วัน	167,038	272,966	-	-
รวม	**381,802**	**453,684**	**-**	**-**
รายได้ค้างรับจากการให้เช่าและบริการ	59,646	62,610	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยังไม่เรียกชำระ	67,710	48,559	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(116,237)	(156,636)	-	-
สุทธิ	**392,921**	**408,217**	**-**	**-**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	156,636	143,733	-	-
เพิ่มขึ้น	-	12,903	-	-
กลับรายการ	(38,242)	-	-	-
ตัดบัญชี	(2,157)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**116,237**	**156,636**	**-**	**-**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัทย่อยทางตรง									
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	9,000,000	9,000,000	8,982,000	8,982,000	-	123,930
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการโรงแรม	62.50	99.99	24,000,000	15,000,000	14,474,221	14,474,221	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อม									
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	2,000,000	2,000,000	497,030	497,030	60,450	128,850
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	557	557	513	3,073
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	346	346	523	3,190
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	โครงการที่มีประโยชน์การใช้สอยแบบผสมผสาน	25.00	25.00	100	100	738	738	-	800
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	771	771	605	1,857
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	771	771	605	1,857
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	771	771	605	1,857
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	253	253	-	2,260
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	254	254	-	2,265
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	254	254	-	2,260
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	254	254	-	2,260
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	91	91	95	435
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่างามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	257	257	-	2,090
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	106	106	55	528
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	112	112	1,047	1,210
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	112	112	1,047	1,210

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	139	139	223	345
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	139	139	223	345
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	374	374	655	1,098
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	381	381	627	1,055
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	685	685	1,408	2,348
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	86	86	633	660
บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	501	501	835	1,407
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	281	281	455	905
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	342	342	528	892
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	56	56	10	62
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	56	56	13	62
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	2	2	-	-
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	112	112	1,147	1,320
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	112	112	1,147	1,320
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	147	147	1,682	1,943
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	147	147	1,680	1,943
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	147	147	1,680	1,943
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	147	147	1,682	1,943
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	122	122	-	1,515
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด)	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	100	100	18	18	-	-
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด)	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	100	100	21	21	-	-
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	492,100	492,100	196,452	196,452	-	-
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	383,250	383,250	179,019	179,019	-	-

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	300	300	1	1	-	-
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	200,000	200,000	353,650	353,650	-	-
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	5,000	5,000	125	125	-	-
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	5,901,000	10,000	1,554,543	81,793	-	-
บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	25.00	25.00	10,000	10,000	25	25	-	-
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	25	25	-	-
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	50.00	25.00	1,000	100	937	25	-	-
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	405,000	405,000	204,221	204,221	-	-
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	2,055,000	2,055,000	1,213,477	1,213,477	-	-
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	2,003,000	2,003,000	886,328	886,328	-	-
บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	16,000	16,000	8,712	8,712	-	-
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	1,010,000	1,010,000	824,412	824,412	-	-
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	โครงการที่มีประโยชน์การใช้สอยแบบผสมผสาน	25.56	25.56	2,000,000	2,000,000	1,003,604	1,003,604	-	-
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	200,100	200,100	67,903	67,903	-	-
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	3,000	3,000	177,993	177,993	-	-
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	280,000	280,000	255,010	255,010	-	-
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	6,000	6,000	340,280	340,280	-	-
รวม						**31,229,630**	**29,755,968**	**80,173**	**301,038**

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	29,755,968	24,780,020
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	462	4,981,940
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	1,473,200	-
ลดทุนในบริษัทย่อย	-	(5,991)
ขายเงินลงทุนในบริษัท	-	(1)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(81,793)	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	81,793	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**31,229,630**	**29,755,968**

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทเอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจาก บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง จำนวน 2,502 หุ้น ในราคาหุ้นละ 184.62 บาท เป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 50 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว โดยกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยร้อยละ 100 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

การเพิ่มทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 0.9 ล้านบาท จากเดิม 0.1 ล้านบาท (จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1.0 ล้านบาท (จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 5,891 ล้านบาท จากเดิม 10 ล้านบาท (จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 5,901 ล้านบาท (จำนวน 590.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียน เพิ่มทุนจำนวน 9,000 ล้านบาท จากเดิม 15,000 ล้านบาท (จำนวน 1,500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 24,000 ล้านบาท (จำนวน 2,400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยได้รับชำระค่าหุ้นครบทั้งจำนวนแล้วจากบริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ลดลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 62.50 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 99.99

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ฟีนิกซ์บอกซ์ จำกัด มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 81.79 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าว พบว่ามีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงได้กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการทั้งจำนวน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การซื้อเงินลงทุนและการลดทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทและบริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท ได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัทต่างๆ จำนวน 10 บริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมสูงสุดเดียวกันทั้งก่อนและหลังจากวันซื้อบริษัทย่อย ในสัดส่วนร้อยละ 25 และร้อยละ 75 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 3,978.34 ล้านบาท และ 11,935.00 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และถือเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท

ในวันเดียวกัน บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมสูงสุดเดียวกันทั้งก่อนและหลังจากวันซื้อบริษัทย่อย ร้อยละ 26 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 1,003.60 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และถือเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท

ในระหว่างปี 2563 บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 4 ครั้งจากจำนวนเงิน 24.06 ล้านบาท (2.406 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 0.10 ล้านบาท (จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และได้จดทะเบียนลดทุนต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วในระหว่างปี 2563

การควบรวมกิจการของบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 บริษัทย่อยทางอ้อม 4 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนควบรวมบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ ดังนี้

- บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เกิดจากการควบรวมระหว่างบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด และ บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด
- บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เกิดจากการควบรวมระหว่างบริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด และ บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด และ บริษัท ผดุงลาภ จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนควบรวมบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ ภายใต้ชื่อบริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่

ทั้งนี้ บริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ รับโอนซึ่งทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และภาระผูกพันทั้งหมดของบริษัทที่สิ้นสภาพนิติบุคคล ตลอดรวมถึงผลประโยชน์ หนี้สิน และภาระผูกพันต่างๆ ภายใต้สัญญาที่ได้ทำไว้ก่อนหน้าการควบรวมกิจการ

10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม
	หมายเหตุ	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
		(พันบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน		49,847,951
ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16	*3*	1,241,265
ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*3*	7,401,107
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		**58,490,323**
เพิ่มขึ้น		667,647
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม		428,569
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**59,586,539**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินรวม
	หมายเหตุ	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
		(พันบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงาน		50,997,493
ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*3*	8,589,046
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่		**59,586,539**
เพิ่มขึ้น		330,688
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*11*	(586,500)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม		3,884,456
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**63,215,183**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในภายหลังเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 40.73 ล้านบาท *(2563:27.69 ล้านบาท)*

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้างได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวนเงิน 4.67 ล้านบาท *(2563: 8.22 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.95 ถึง 4.59 ต่อปี *(2563: ร้อยละ 2.95 ถึง 4.59 ต่อปี)*

การโอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ในเดือนมีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 586.50 ล้านบาท ไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อใช้ประโยชน์ในกลุ่มบริษัท โดยรับรู้เป็นมูลค่าตามบัญชีของที่ดินจำนวนเงิน 519.50 ล้านบาท และอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวนเงิน 67.00 ล้านบาท

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	2,474,932	3,115,940
ต้นทุนที่ใช้ในการดำเนินงานทางตรง (รวมทั้งค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา)		
• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีรายได้ค่าเช่า	80,621	77,842
• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ไม่มีรายได้ค่าเช่า	9,754	4,027

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การกระทบยอดระหว่างการวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้ กับการวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ปรับปรุงแล้วมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (การประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ)	62,423,157	58,765,089
หนี้สินจากสัญญาเช่า	864,316	887,139
รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานค้างรับ	(72,290)	(65,689)
มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	**63,215,183**	**59,586,539**

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า	คำอธิบายเทคนิคการประเมินมูลค่า
• การเปรียบเทียบราคาตลาด	• วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด โดยราคาเสนอซื้อขายหรือราคาซื้อขายสำหรับที่ดินที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ปรับปรุงปัจจัยอื่น เช่น สถานที่ตั้ง ขนาด สภาพของที่ดิน และศักยภาพในการพัฒนา
• การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน	• วิธีการรายได้ โดยการคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ ระยะเวลาที่เลิกเช่า อัตราการครอบครอง ค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นสิ่งจูงใจในการเช่า เช่น ระยะเวลาที่ให้เช่าฟรี และการยกเว้นค่าใช้จ่ายอื่นๆ แก่ผู้เช่า กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุด หรือ รองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า
• การประมาณต้นทุนทดแทนหักค่าเสื่อม	• วิธีต้นทุน โดยการประมาณต้นทุนทดแทน หักด้วยค่าเสื่อมราคาตามสภาพ อันประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาทางกายภาพ ค่าเสื่อมราคาทางการใช้ประโยชน์ใช้สอย และค่าเสื่อมราคาอันเนื่องมาจากปัจจัยภายนอกหรือทางเศรษฐกิจ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
• การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน	• อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า ร้อยละ 0.67 ถึงร้อยละ 15 *(2563:ร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 30)* • อัตราคิดลดร้อยละ 7.5 ถึง ร้อยละ 12 *(2563:ร้อยละ 9 ถึงร้อยละ 11)* • อัตราผลตอบแทนการลงทุน ร้อยละ 6.50 ถึง ร้อยละ 9 *(2563:ร้อยละ 6 ถึงร้อยละ 8)*	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก • อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง) • อัตราคิดลด ลดลง(เพิ่มขึ้น) • อัตราผลตอบแทนการลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)
• การประมาณต้นทุนทดแทนหักด้วยค่าเสื่อมราคาตามสภาพ	• ราคาต้นทุนค่าก่อสร้างอาคารใหม่อยู่ระหว่าง 1,005 บาท ถึง 26,319 บาทต่อตารางเมตร *(2563:1,100 บาท ถึง 25,800 บาทต่อตารางเมตร)*	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก • ราคาต้นทุนค่าก่อสร้าง สูงขึ้น (ลดลง)
• การเปรียบเทียบราคาตลาด	• ราคาตลาดของที่ดินอยู่ระหว่าง 6,250 บาท ถึง 625,000 บาทต่อตารางเมตร *(2563: 5,500 บาท ถึง 500,000 บาทต่อตารางเมตร)*	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก • มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้เชี่ยวชาญการประเมินมูลค่าอิสระ (“ผู้ประเมินอิสระ”) ในปี 2564 โดยผู้ประเมินอิสระเป็นผู้ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าในอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกันและอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว การใช้งานอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการทุกสินทรัพย์เป็นการใช้ประโยชน์ในลักษณะที่เป็นการใช้ประโยชน์ที่ดีที่สุดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะทำงานในฝ่ายบัญชีของกลุ่มกิจการจะทำการสอบทานมูลค่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะรายงานโดยตรงไปยัง หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านบัญชี และผู้ประเมินอิสระจะมีการประชุมหารือเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินมูลค่าและผลการประเมินมูลค่าทุกปีเป็นอย่างน้อย ซึ่งรอบการประชุมหารือดังกล่าวจะสอดคล้องกับรอบระยะเวลารายงานประจำปีของกลุ่มกิจการ โดยทุกวันสิ้นปีฝ่ายบัญชีจะปฏิบัติดังนี้

- ตรวจสอบข้อมูลที่สำคัญที่จะนำไปใช้ในรายงานการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินอิสระ
- ประเมินการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าอสังหาริมทรัพย์โดยเปรียบเทียบกับรายการการประเมินมูลค่าในปีก่อน
- จัดประชุมเพื่ออภิปรายกับผู้ประเมินอิสระ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

		งบการเงินรวม								
	หมายเหตุ	ที่ดิน	ที่ดินและอาคาร-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ที่ดิน-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
						(พันบาท)				
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		40,468,263	-	2,067,592	6,995	27,375,326	4,469,002	71,121	1,825,731	76,284,030
เพิ่มขึ้น		-	-	-	-	41,722	177,330	28,021	2,015,189	2,262,262
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา		2,532	-	-	-	-	-	-	-	2,532
โอน		-	-	-	-	2,231,119	425,611	-	(2,656,730)	-
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	-	-	-	2,663	-	-	2,663
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	-	-	(1,774)	(552)	-	-	(2,326)
จำหน่าย		-	-	-	-	(7,318)	(8,615)	(1,788)	(30)	(17,751)
ตัดจำหน่าย		-	-	-	-	(1,075)	(5,156)	-	(179)	(6,410)
ยกเลิกสัญญาเช่า		-	-	-	-	-	(2,029)	(4,650)	-	(6,679)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564		**40,470,795**	**-**	**2,067,592**	**6,995**	**29,638,000**	**5,058,254**	**92,704**	**1,183,981**	**78,518,321**
เพิ่มขึ้น		515,601	304,156	86,396	1,186	83,982	193,571	5,921	1,885,629	3,076,442
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา		24,504	-	-	-	-	-	-	-	24,504
โอน		-	-	-	-	535,399	24,006	-	(559,405)	-
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*10*	519,500	-	-	-	67,000	-	-	-	586,500
จำหน่าย		-	-	-	-	(246)	(12,210)	(1,967)	-	(14,423)
ตัดจำหน่าย		-	-	-	-	(1,676)	(507)	-	-	(2,183)
ยกเลิกสัญญาเช่า		-	-	-	-	-	-	(2,649)	-	(2,649)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**41,530,400**	**304,156**	**2,153,988**	**8,181**	**30,322,459**	**5,263,114**	**94,009**	**2,510,205**	**82,186,512**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ที่ดินและอาคาร-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ที่ดิน-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
					(พันบาท)				
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	-	-	202,281	898	4,240,823	1,839,110	33,755	-	6,316,867
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	68,590	374	946,928	500,838	16,897	-	1,533,627
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	3,343	-	-	-	3,343
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	(206)	(528)	-	-	(734)
จำหน่าย	-	-	-	-	(3,148)	(6,649)	(1,777)	-	(11,574)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(109)	(2,983)	-	-	(3,092)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	(105)	(816)	-	(921)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**-**	**-**	**270,871**	**1,272**	**5,187,631**	**2,329,683**	**48,059**	**-**	**7,837,516**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	48	68,534	453	986,577	501,467	16,759	-	1,573,838
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	6,950	-	-	6,950
จำหน่าย	-	-	-	-	(49)	(8,343)	(1,960)	-	(10,352)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(299)	(477)	-	-	(776)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	-	(1,549)	-	(1,549)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**-**	**48**	**339,405**	**1,725**	**6,173,860**	**2,829,280**	**61,309**	**-**	**9,405,627**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ที่ดินและอาคาร-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ที่ดิน-สินทรัพย์สิทธิการใช้	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
					(พันบาท)				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	40,470,795	-	-	5,723	19,843,531	2,520,555	24,512	1,183,981	64,049,097
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1,796,721	-	4,606,838	208,016	20,133	-	6,631,708
	40,470,795	**-**	**1,796,721**	**5,723**	**24,450,369**	**2,728,571**	**44,645**	**1,183,981**	**70,680,805**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	41,530,400	-	-	6,456	19,730,520	2,260,768	19,563	2,510,205	66,057,912
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	304,108	1,814,583	-	4,418,079	173,066	13,137	-	6,722,973
	41,530,400	**304,108**	**1,814,583**	**6,456**	**24,148,599**	**2,433,834**	**32,700**	**2,510,205**	**72,780,885**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทเอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด) เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลภายนอก กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 385.74 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท พัทยา พัฒนา แอสแสท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเข้าทำสัญญาเพื่อซื้อที่ดินและอาคาร ในเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี เพื่อปรับปรุงอาคารสำหรับประกอบกิจการโรงแรม มูลค่ารวม 549.90 ล้านบาท โดยประกอบด้วยที่ดินมูลค่า 514.21 ล้านบาท อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้างและติดตั้งมูลค่า 35.69 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าที่ดิน สัญญาเช่าส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน และ ยานพาหนะกับกิจการที่เกี่ยวข้องและกิจการอื่นหลายแห่ง กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าที่เดิมจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน รวมถึงเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินหลายแห่งที่เดิมรับรู้เป็นสิทธิการเช่า เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จำนวนเงิน 1,172.15 ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	207,069	4,192	22,176	-	233,437
เพิ่มขึ้น	57,310	1,508	840	2,460	62,118
ตัดจำหน่าย	(743)	(179)	-	-	(922)
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(137,857)	-	-	-	(137,857)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(4,650)	-	(4,650)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**125,779**	**5,521**	**18,366**	**2,460**	**152,126**
เพิ่มขึ้น	1,633	20,435	2,910	3,915	28,893
ตัดจำหน่าย	-	(82)	-	-	(82)
ยกเลิกสัญญาเช่า	(10,601)	-	(1,321)	-	(11,922)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**116,811**	**25,874**	**19,955**	**6,375**	**169,015**
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	16	798	-	-	814
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	36,098	1,113	7,632	-	44,843
ขาดทุนจากการด้อยค่า	388	-	-	-	388
ตัดจำหน่าย	(76)	(51)	-	-	(127)
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(5,926)	-	-	-	(5,926)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(816)	-	(816)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**30,500**	**1,860**	**6,816**	**-**	**39,176**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	34,025	3,029	6,619	-	43,673
ตัดจำหน่าย	-	(52)	-	-	(52)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(916)	-	(916)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**64,525**	**4,837**	**12,519**	**-**	**81,881**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)		
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	609	3,661	-	2,460	6,730
สินทรัพย์สิทธิการใช้	94,670	-	11,550	-	106,220
	95,279	**3,661**	**11,550**	**2,460**	**112,950**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	545	21,037	-	6,375	27,957
สินทรัพย์สิทธิการใช้	51,741	-	7,436	-	59,177
	52,286	**21,037**	**7,436**	**6,375**	**87,134**

บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และสัญญาเช่ายานพาหนะกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทตกลงกับบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่าดังกล่าวเกี่ยวกับพื้นที่และระยะเวลาของอาคารสำนักงานที่รับรู้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการปรับปรุงสินทรัพย์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ใน งบการเงินรวมจำนวน 153.68 ล้านบาท *(2563: 126.19 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.95 ถึง 5.77 ต่อปี *(2563: ร้อยละ 1.25 ถึง 3.60 ต่อปี)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ดินของกลุ่มบริษัทได้ถูกวัดมูลค่าใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน ซึ่งจัดลำดับมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ซึ่งกลุ่มบริษัทบริษัทรับรู้สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่จำนวน 24.50 ล้านบาทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ที่ดินของกลุ่มบริษัทจะมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 17,837.23 ล้านบาท หากวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน *(2563: 16,803.52 ล้านบาท)*

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

ประเภทของสินทรัพย์	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ที่ดิน	การเปรียบเทียบราคาตลาด	ราคาเสนอซื้อขายหรือราคาซื้อขายสำหรับที่ดินที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่น เช่น สถานที่ตั้ง ขนาด สภาพของที่ดิน และศักยภาพในการพัฒนา ราคาตลาดของที่ดินที่คล้ายคลึงกันอยู่ระหว่าง 8,500 บาท ถึง 650,000 บาทต่อตารางเมตร *(2563: 3,000 บาท ถึง 550,000 บาทต่อตารางเมตร)*	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

12 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
การลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19	(2,167)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
• ที่ดิน	41,666	129,157	-	-
• อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	188,837	188,788	33,961	35,974
• อุปกรณ์	34,950	35,025	-	-
• ยานพาหนะ	9,841	11,142	6,619	7,632
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	77,402	77,393	2,217	3,999
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	4,366	3,607	1,548	292
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	20,686	17,448	6,296	8,379

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 119.57 ล้านบาท และ 42.22 ล้านบาท ตามลำดับ *(2563: 112.73 ล้านบาท และ 44.80 ล้านบาท ตามลำดับ)*

ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอาคารสำนักงานและอาคารห้างสรรพสินค้าหลายแห่งที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 3 เดือน ถึง 15 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่และค่าเช่าผันแปร

ค่าเช่าที่จะได้รับจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน	**งบการเงินรวม**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
	(พันบาท)	
ปีที่ 1	746,930	834,024
ปีที่ 2	422,240	396,508
ปีที่ 3	183,034	133,310
ปีที่ 4	42,776	42,073
ปีที่ 5	44,313	42,875
หลังจากปีที่ 5	99,320	144,689
รวม	**1,538,613**	**1,593,479**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	237,221	2,657	239,878
เพิ่มขึ้น	20,458	23,694	44,152
ตัดจำหน่าย	-	(10)	(10)
โอน	6,168	(6,168)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**263,847**	**20,173**	**284,020**
เพิ่มขึ้น	17,858	21,518	39,376
ตัดจำหน่าย	-	(82)	(82)
โอน	31,602	(31,602)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**313,307**	**10,007**	**323,314**
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	67,215	-	67,215
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	23,483	-	23,483
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**90,698**	**-**	**90,698**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	32,429	-	32,429
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**123,127**	**-**	**123,127**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**173,149**	**20,173**	**193,322**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**190,180**	**10,007**	**200,187**

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	12,701	2,657	15,358
เพิ่มขึ้น	5,386	20,800	26,186
ตัดจำหน่าย	-	(10)	(10)
โอน	6,168	(6,168)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**24,255**	**17,279**	**41,534**
เพิ่มขึ้น	4,634	17,328	21,962
ตัดจำหน่าย	-	(82)	(82)
โอน	24,518	(24,518)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**53,407**	**10,007**	**63,414**
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,730	-	1,730
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,222	-	3,222
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**4,952**	**-**	**4,952**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,511	-	6,511
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**11,463**	**-**	**11,463**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**19,303**	**17,279**	**36,582**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**41,944**	**10,007**	**51,951**

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นบันทึกในต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม ต้นทุนค่าบริหารงานและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัทและบริษัท

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(ก) เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
สัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน *(2563 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.20 ต่อปี)* กำหนดชำระเมื่อทวงถาม	-	-	-	879,213
	-	-	-	879,213
ตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง วงเงินสินเชื่อ 7,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดต่อปี เงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้เมื่อทวงถาม	3,812,000	1,525,000	3,812,000	1,525,000
	3,812,000	1,525,000	3,812,000	1,525,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	**3,812,000**	**1,525,000**	**3,812,000**	**2,404,213**

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับ 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,525,000	-	1,525,000	-
การกู้ยืมเพิ่ม	17,831,000	17,140,000	17,831,000	17,140,000
การจ่ายชำระคืน	(15,544,000)	(15,615,000)	(15,544,000)	(15,615,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**3,812,000**	**1,525,000**	**3,812,000**	**1,525,000**

ตามข้อตกลงในสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง บริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้ถือหุ้นกลุ่มสิริวัฒนภักดีไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมตลอดระยะเวลาที่บริษัทมีภาระหนี้กับสถาบันการเงิน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข) เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
สัญญาที่ไม่มีหลักประกันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.20 ต่อปี กำหนดชำระเมื่อทวงถาม	-	-	946,668	-
	-	-	946,668	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินรวม 30,000 ล้านบาท โดยวงเงินหมุนเวียนมีอายุ 3 ปี มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกส่วนเพิ่มต่อปีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ภายใน 3 ปี นับจากวันที่เบิกใช้	22,000,000	20,000,000	22,000,000	20,000,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินรวม 20,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.00 - 2.40 ต่อปี เงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้เมื่อครบกำหนด 36 เดือน	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินต่างประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 4,500 ล้านบาท แบ่งเป็น 3 วงเงินย่อย วงเงินละ 1,500 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในแต่ละคราวของการเบิกเงินกู้ เงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้เมื่อครบกำหนด 3 ปี 5 ปี และ 7 ปีตามลำดับ	1,999,980	1,999,980	1,999,980	1,999,980
	43,999,980	41,999,980	43,999,980	41,999,980
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(267,086)	(198,501)	(267,086)	(198,501)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	**43,732,894**	**41,801,479**	**44,679,562**	**41,801,479**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปี 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	41,999,980	28,000,000	41,999,980	28,000,000
การกู้ยืมเพิ่ม	2,000,000	61,899,980	2,000,000	61,899,980
การจ่ายชำระคืน	-	(47,900,000)	-	(47,900,000)
	43,999,980	41,999,980	43,999,980	41,999,980
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(267,086)	(198,501)	(267,086)	(198,501)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**43,732,894**	**41,801,479**	**43,732,894**	**41,801,479**

ตามข้อตกลงในสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งและต่างประเทศแห่งหนึ่ง บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาเงินกู้ยืมหลายประการ เช่น

- ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้ถือหุ้น กลุ่มสิริวัฒนภักดีไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ตลอดระยะเวลาที่บริษัทมีภาระหนี้กับสถาบันการเงิน
- ดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่สถาบันการเงินกำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน
- บริษัทและบริษัทย่อยต้องไม่ทำการโอน ขาย ให้เช่า จำหน่าย หรือก่อให้เกิดภาระติดพันใดๆ กับทรัพย์สินในกลุ่มบริษัทเว้นแต่เป็นภาระติดพันที่เกิดโดยผลของกฎหมาย หรือเกิดจากการประกอบธุรกิจในการค้าปกติของบริษัท และ
- บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้อันประกอบไปด้วยเงินกู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมระยะสั้น และวงเงินเบิกเกินบัญชีรวม 82,608.87 ล้านบาทและ 82,523.82 ล้านบาท ตามลำดับ *(2563: 78,473.62 ล้านบาท และ 78,388.62 ล้านบาท ตามลำดับ)*

(ค) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
• ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	25,670	32,703	22,229	40,484
• ส่วนที่เกิน 1 ปี	1,958,819	1,798,411	39,434	68,217
รวม	**1,984,489**	**1,831,114**	**61,663**	**108,701**

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

15 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	362,113	332,925	150,252	130,958
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	62,617	55,739	26,918	19,883
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	6,090	8,010	2,589	3,193
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	(2,643)	(18,424)	(1,004)	(12,291)
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
• ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	2,631	-	1,181
• ข้อสมมติทางการเงิน	-	29,703	-	12,903
• การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(21,195)	-	1,104
อื่นๆ				
ลดลงจากการโอนระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(2,410)
ผลประโยชน์จ่าย	(13,505)	(27,276)	(2,555)	(4,269)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**414,672**	**362,113**	**176,200**	**150,252**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	1.70	1.70	1.70	1.70
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00	5.00	5.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 ปี *(2563: 10 ปี)*

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
			(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(21,428)	23,172	(9,723)	10,484
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	22,860	(21,348)	10,401	(9,742)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(19,006)	20,553	(8,354)	9,008
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	20,252	(18,912)	8,937	(8,370)

16 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ - โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบของหุ้นสามัญให้พนักงาน

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้อนุมัติโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบของหุ้นสามัญให้พนักงาน (AWC Share Plan 2020) โดยบริษัทจะจัดสรรหุ้นเพื่อเป็นค่าตอบแทนให้แก่พนักงานซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ได้กำหนดไว้ในแผน AWC Share Plan 2020 โดยกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงต้องเข้าร่วมโครงการ ในขณะที่พนักงานในระดับอื่นสามารถเลือกที่จะเข้าร่วมโครงการได้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด

รายละเอียดของโครงการ AWC Share Plan 2020 มีดังนี้

รายการ	รายละเอียด
อายุของโครงการต่อเนื่อง	5 ปี นับจากวันที่มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งแรก
จำนวนหุ้นสามัญที่ให้พนักงานเบื้องต้น	จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นตราไว้ หุ้นละ 1 บาท บริษัทจะทำการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นโครงการต่อเนื่อง
ราคาเสนอขายต่อหุ้น	ราคาเสนอขายต่อหุ้นของหุ้นให้แก่พนักงานตามโครงการ AWC Share Plan 2020 จะเท่ากับราคาเฉลี่ยของราคาปิดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในแต่ละวันทำการซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทย้อนหลัง 90 วันปฏิทินก่อนวันที่มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในแต่ละครั้ง โดยจะทยอยออกหุ้นทุกปีภายใน 3 ปีนับจากวันที่เสนอขายหุ้นให้แก่พนักงาน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

17 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	2564		2563	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)		*(พันหุ้น / พันบาท)*		
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	32,150,000	32,150,000	32,000,000	32,000,000
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	150,000	150,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	**1**	**32,150,000**	**32,150,000**	**32,150,000**	**32,150,000**
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	32,000,000	32,000,000	32,000,000	32,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	**1**	**32,000,000**	**32,000,000**	**32,000,000**	**32,000,000**

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 150 ล้านบาท (150 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 32,000 ล้านบาท (32,000 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 32,150 ล้านบาท (32,150 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนเงิน 150 ล้านบาท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

18 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 6.17 ล้านบาท *(2563: 19.84 ล้านบาท)*

19 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีสองส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีให้การบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ให้บริการธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง
- ส่วนงาน 2 ให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม							
	ให้บริการธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง		ให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม		ตัดรายการระหว่างกัน		รวมส่วนงานที่รายงาน	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
				(พันบาท)				
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน								
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,778,858	2,879,039	2,551,776	3,202,435	-	-	4,330,634	6,081,474
รายได้ระหว่างส่วนงาน	24,628	21,871	162,420	106,323	(187,048)	(128,194)	-	-
รวมรายได้	**1,803,486**	**2,900,910**	**2,714,196**	**3,308,758**	**(187,048)**	**(128,194)**	**4,330,634**	**6,081,474**
รายได้ดอกเบี้ย	525	1,487	9,333	16,773	-	-	9,858	18,260
รายได้อื่น	18,047	78,512	57,508	107,899	(849)	(83,093)	74,706	103,318
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,884,456	428,569	-	-	3,884,456	428,569
รวมรายได้และรายได้อื่น	**1,822,058**	**2,980,909**	**6,665,493**	**3,861,999**	**(187,897)**	**(211,287)**	**8,299,654**	**6,631,621**
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	(3,177,202)	(2,472,990)	4,352,447	1,278,089	(75,854)	(41,856)	1,099,391	(1,236,757)
ดอกเบี้ยจ่าย	647,682	612,697	1,186,322	1,133,631	-	-	1,834,004	1,746,328
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,562,433	1,522,405	26,964	27,601	-	-	1,589,397	1,550,006
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(569,481)	(481,948)	864,966	282,327	(15,168)	(8,064)	280,317	(207,685)
สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	74,120,722	72,576,273	65,726,018	62,094,256	(186,903)	(146,404)	139,659,837	134,524,125
หนี้สินส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	47,569,760	52,401,616	54,309,092	46,592,993	(126,230)	(114,148)	101,752,622	98,880,461

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สิน และรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
รายได้		
รวมรายได้จากส่วนงานที่รายงาน	4,330,634	6,081,474
รายได้อื่น	6,640,559	3,268,693
	10,971,193	9,350,167
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(2,690,911)	(2,786,130)
รายได้รวม	**8,280,282**	**6,564,037**
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้จากส่วนงานที่รายงาน	1,099,391	(1,236,757)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน		
- รายได้อื่น	2,493,737	2,413,818
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	(2,439,193)	(2,289,908)
กำไร (ขาดทุน) รวมก่อนภาษีเงินได้	**1,153,935**	**(1,112,847)**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่ไม่ได้ปันส่วนเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุนโดยประกอบด้วยรายได้ค่าบริหารงาน เงินปันผล รายได้ดอกเบี้ย ต้นทุนค่าบริหารงาน และต้นทุนทางการเงินเป็นหลัก

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
สินทรัพย์		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	139,659,837	134,524,125
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	121,760,118	117,913,133
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(122,522,666)	(119,014,247)
สินทรัพย์รวม	**138,897,289**	**133,423,011**
หนี้สิน		
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	101,752,622	98,880,461
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	49,153,168	45,704,401
ตัดรายการระหว่างกัน	(91,215,122)	(89,219,182)
หนี้สินรวม	**59,690,668**	**55,365,680**

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วนเป็นของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุนโดยประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม เป็นหลัก

ส่วนงานภูมิศาสตร์และลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 10 หรือมากกว่าจากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)		
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	2,341,097	2,540,642	937,708	832,035
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,605,348	1,562,451	50,184	48,064
ค่าบำรุงรักษาและสาธารณูปโภค	856,441	963,856	8,580	10,919
ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม	367,659	492,835	-	-
ค่าส่งเสริมการขายและการตลาด	65,659	175,770	21,083	8,322
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	97,530	112,400	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น	36,010	85,644	8,911	9,367
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าและค่าบริการพื้นที่เช่า	22,894	28,054	46,100	52,693
ค่าธรรมเนียมบริหารและค่าส่วนแบ่งการตลาด	60,714	86,115	-	-
ค่านายหน้า	54,013	39,299	-	-
อื่นๆ	438,431	446,728	94,090	113,521
รวมต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนการให้เช่าและการให้บริการอาคารพาณิชยกรรม ต้นทุนค่าบริหารงาน ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**5,945,796**	**6,533,794**	**1,166,656**	**1,074,921**

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 34.24 ล้านบาทและ 21.96 ล้านบาท ตามลำดับ *(2563: จำนวน 43.64 ล้านบาทและ 20.45 ล้านบาท ตามลำดับ)* ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

21 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)		
ดอกเบี้ยจ่าย		1,056,800	954,572	1,223,097	1,101,851
ดอกเบี้ยจ่ายตามหนี้สินสัญญาเช่า	*12*	77,402	77,393	2,217	3,999
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี		38,308	61,919	38,308	61,919
การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		3,101	35,532	3,101	35,532
ต้นทุนทางการเงินอื่น		4,940	13,675	4,940	13,675
รวม		**1,180,551**	**1,143,091**	**1,271,663**	**1,216,976**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

22 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)		
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	28,151	166,245	19,078	35,813
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	265,010	(339,068)	(6,938)	(10,026)
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่เดิมไม่ได้บันทึก	(705)	(9,147)	-	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**264,305**	**(348,215)**	**(6,938)**	**(10,026)**
รวมภาษีเงินได้	**292,456**	**(181,970)**	**12,140**	**25,787**

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
			(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
การตีราคาที่ดิน	24,504	(4,901)	19,603	2,532	(506)	2,026
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(11,139)	2,227	(8,912)
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	323,906	(64,781)	259,125	(203,963)	40,793	(163,170)
รวม	**348,410**	**(69,682)**	**278,728**	**(212,570)**	**42,514**	**(170,056)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
			(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(15,188)	3,037	(12,151)
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	323,906	(64,781)	259,125	(203,963)	40,793	(163,170)
รวม	**323,906**	**(64,781)**	**259,125**	**(219,151)**	**43,830**	**(175,321)**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม			
การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	2564		2563	
				(ปรับปรุงใหม่)
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		1,153,935		(1,112,848)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	230,787	20.00	(222,569)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		3,470		9,223
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(10,008)		(28,708)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้ใช้		79,414		68,917
บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้เคยบันทึก		298		(9,147)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		352		1,296
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(17,342)		-
อื่นๆ		5,485		(982)
รวม	**25.34**	**292,456**	**16.35**	**(181,970)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
				(ปรับปรุงใหม่)
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		135,591		422,959
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	27,118	20.00	84,593
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(16,035)		(60,208)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,377		1,908
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(320)		(506)
รวม	**8.95**	**12,140**	**6.10**	**25,787**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)		
รวม	1,868,642	1,209,065	(7,749,242)	(6,755,678)
การหักกลบรายการของภาษี	(654,943)	3,872	654,943	(3,872)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**1,213,699**	**1,212,937**	**(7,094,299)**	**(6,759,550)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)		
รวม	52,940	112,423	-	(1,640)
การหักกลบรายการของภาษี	-	(1,640)	-	1,640
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**52,940**	**110,783**	**-**	**-**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินรวม		
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
	(ปรับปรุงใหม่)			
		(พันบาท)		
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น *(ค่าเผื่อการด้อยค่า)*	35,885	(10,233)	-	25,652
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	89,362	620	(64,781)	25,201
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	57,868	11,095	-	68,963
ยอดขาดทุนยกไป	925,401	721,441	-	1,646,842
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	80,676	-	-	80,676
อื่น ๆ	19,873	1,435	-	21,308
รวม	**1,209,065**	**724,358**	**(64,781)**	**1,868,642**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	(1,877,995)	(963,538)	-	(2,841,533)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	(81,360)	(22,237)	-	(103,597)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน (จากการตีราคาใหม่)	(4,733,733)	-	(4,901)	(4,738,634)
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(62,590)	-	-	(62,590)
อื่นๆ	-	(2,888)	-	(2,888)
รวม	**(6,755,678)**	**(988,663)**	**(4,901)**	**(7,749,242)**
สุทธิ	**(5,546,613)**	**(264,305)**	**(69,682)**	**(5,880,600)**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินรวม		
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
	(ปรับปรุงใหม่)			
			(พันบาท)	
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น *(ค่าเผื่อการด้อยค่า)*	32,976	2,909	-	35,885
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	41,463	7,106	40,793	89,362
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	50,329	5,312	2,227	57,868
ยอดขาดทุนยกไป	293,818	631,583	-	925,401
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	80,676	-	-	80,676
อื่น ๆ	14,905	4,968	-	19,873
รวม	**514,167**	**651,878**	**43,020**	**1,209,065**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	(1,602,293)	(275,702)	-	(1,877,995)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	(53,399)	(27,961)	-	(81,360)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน *(จากการตีราคาใหม่)*	(4,733,227)	-	(506)	(4,733,733)
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(62,590)	-	-	(62,590)
รวม	**(6,451,509)**	**(303,663)**	**(506)**	**(6,755,678)**
สุทธิ	**(5,937,342)**	**348,215**	**42,514**	**(5,546,613)**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
	(ปรับปรุงใหม่)			
		(พันบาท)		
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อาคารและอุปกรณ์ *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	496	1	-	497
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	89,362	620	(64,781)	25,201
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15,851	5,608	-	21,459
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	6,635	(2,640)	-	3,995
อื่นๆ	79	1,709	-	1,788
รวม	**112,423**	**5,298**	**(64,781)**	**52,940**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	**(1,640)**	**1,640**	**-**	**-**
สุทธิ	**110,783**	**6,938**	**(64,781)**	**52,940**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)		
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อาคารและอุปกรณ์ *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	-	496	-	496
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	41,463	7,106	40,793	89,362
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,012	2,802	3,037	15,851
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	-	6,635	-	6,635
ยอดขาดทุนยกไป	7,021	(7,021)	-	-
อื่นๆ	-	79	-	79
รวม	**58,496**	**10,097**	**43,830**	**112,423**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน *(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)*	**(1,569)**	**(71)**	**-**	**(1,640)**
สุทธิ	**56,927**	**10,026**	**43,830**	**110,783**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ยอดขาดทุนยกไป	198,120	144,905	-	-
รวม	**198,120**	**144,905**	**-**	**-**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้จำนวนเงิน 990.60 ล้านบาท *(2563: 724.52 ล้านบาท)* ซึ่งจะสิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ในปี 2565-2569 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว อย่างไรก็ตาม หากมีผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีรายการใหม่เกิดขึ้นในปีหน้า อาจทำให้มีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 198.12 ล้านบาท

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

23 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท / พันหุ้น)		
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**861,479**	**(930,878)**	**123,451**	**397,172**
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	**32,000,000**	**32,000,000**	**32,000,000**	**32,000,000**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	**0.027**	**(0.029)**	**0.004**	**0.012**

24 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่ายุติธรรม-เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)				
2564							
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	43,732,894	43,732,894	-	-	43,711,346	43,711,346
หนี้สินอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	126,005	-	126,005	-	126,005	-	126,005
2563							
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	41,801,479	41,801,479	-	-	41,842,069	41,842,069
หนี้สินอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	446,810	-	446,810	-	446,810	-	446,810

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่ายุติธรรม-เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)				
2564							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	89,024,308	89,024,308	-	-	90,123,309	90,123,309
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	43,732,894	43,732,894	-	-	43,711,346	43,711,346
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	946,668	946,668	-	-	922,544	922,544
หนี้สินอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	126,005	-	126,005	-	126,005	-	126,005
2563							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	87,551,581	87,551,581	-	-	88,789,572	88,789,572
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	41,801,479	41,801,479	-	-	41,842,069	41,842,069
หนี้สินอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	446,810	-	446,810	-	446,810	-	446,810

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	*Swap model* มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนสิ่งที่สังเกตได้

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินกู้ยืม	การคิดลดกระแสเงินสด

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยกำกับดูแลให้สำนักตรวจสอบภายในทำการสอบทานและประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการให้บริการ กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละราย ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้รับผิดชอบ

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 30 วันและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ผู้บริหารได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิตของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่ากิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ นโยบายของกลุ่มบริษัทจะให้มีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเฉพาะบริษัทย่อยของบริษัทเท่านั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

	งบการเงินรวม กระแสเงินสดตามสัญญา					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)			
2564						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	1,435,868	1,435,868	-	-	-	1,435,868
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	47,544,894	4,665,211	21,304,192	23,550,653	680,515	50,200,571
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,984,489	115,303	111,876	300,279	3,777,720	4,305,178
	50,965,251	**6,216,382**	**21,416,068**	**23,850,932**	**4,458,235**	**55,941,617**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	**126,005**	**163,987**	**-**	**-**	**-**	**163,987**
2563						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	1,464,467	1,464,467	-	-	-	1,464,467
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	43,326,479	2,383,275	854,786	41,836,190	695,655	45,769,906
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,831,114	113,353	110,619	309,831	2,808,183	3,341,986
	46,622,060	**3,961,095**	**965,405**	**42,146,021**	**3,503,838**	**50,576,359**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	**446,810**	**307,433**	**144,527**	**-**	**-**	**451,960**

** เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นไม่รวมรายได้รับล่วงหน้า*

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)			
2564						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	255,797	255,797	-	-		255,797
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	946,668	961,359	-	-	-	961,359
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	47,544,894	4,665,211	21,304,192	23,550,653	680,515	50,200,571
หนี้สินตามสัญญาเช่า	61,663	23,616	20,722	19,784	-	64,122
	48,809,022	**5,905,983**	**21,324,914**	**23,570,437**	**680,515**	**51,481,849**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	**126,005**	**163,987**	**-**	**-**	**-**	**163,987**
2563						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	224,081	224,081	-	-	-	224,081
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	879,213	890,412	-	-	-	890,412
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	43,326,479	2,383,275	854,786	41,836,190	695,655	45,769,906
หนี้สินตามสัญญาเช่า	108,701	42,913	23,517	47,456	-	113,886
	44,538,474	**3,540,681**	**878,303**	**41,883,646**	**695,655**	**46,998,285**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	**446,810**	**307,433**	**144,527**	**-**	**-**	**451,960**

** เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นไม่รวมรายได้รับล่วงหน้า*

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่ง ผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 14) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และมีการใช้อนุพันธ์และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นหลักเพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	(22,000,000)	(20,000,000)	(22,000,000)	(20,000,000)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	28,000,000	28,000,000	28,000,000	28,000,000
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**6,000,000**	**8,000,000**	**6,000,000**	**8,000,000**

อนุพันธ์

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนเงิน 28,000 ล้านบาทกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงินจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ THBFIX บวกส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา ให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่อยู่ที่ ร้อยละ 2.75 ถึงร้อยละ 3.22 ต่อปี ทั้งนี้ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2562 และจะสิ้นสุดวันที่ 21 พฤษภาคม 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	อัตราดอกเบี้ยลดลง ร้อยละ 1	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	อัตราดอกเบี้ยลดลง ร้อยละ 1
		(พันบาท)		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(220,000)	220,000	(220,000)	220,000
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	136	(138)	136	(138)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	**(219,864)**	**219,862**	**(219,864)**	**219,862**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

25 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

26 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
งานระบบ	-	1,028,756	-	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	676,677	855,144	1,130	2,575
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	68,527	128,050	-	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	27,261	42,602	27,261	41,893
รวม	**772,465**	**2,054,552**	**28,391**	**44,468**
ภาระผูกพันอื่นๆ				
สัญญาที่ปรึกษางานออกแบบ	1,312,175	-	-	-
สัญญาค้ำประกัน	157,740	157,476	-	-
สัญญาบริการ	524,392	151,526	2,876	-
สัญญาอื่นๆ	31,667	7,888	-	-
รวม	**2,025,974**	**316,890**	**2,876**	**-**

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาวงเงินค้ำประกันกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง วงเงินรวม 210.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นหลักค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของแต่ละโครงการของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาค้ำประกันทั้งสิ้นจำนวน 151.11 ล้านบาท

สัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง เกี่ยวกับการบริการสาธารณูปโภคต่างๆ โดยมีกำหนดระยะเวลา 1 ถึง 5 ปี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทต้องจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริหารโรงแรม

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญารับบริการงานด้านบริหารงานกับบริษัทผู้บริหารโรงแรมหลายแห่งซึ่งจะให้บริการด้านการบริหารงานและงานด้านการตลาดแก่บริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่ 10 ถึง 20 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมบริหารและค่าส่วนแบ่งการตลาดตามเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาแปลงหนี้ใหม่ระหว่างบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด และ Okura Nikko Hotel Management Company Limited (“บริษัทผู้บริหารโรงแรม”) โดยบริษัทย่อยได้โอนหน้าที่และภาระผูกพันตามสัญญาการบริหารโรงแรม ซึ่งบริษัทผู้บริหารโรงแรมจะให้บริการด้านการบริหารงานและงานด้านการตลาดแก่บริษัทย่อยตามระยะเวลาของสัญญาที่เหลืออยู่ ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม 2570 และสามารถต่ออายุสัญญาได้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมบริหารและค่าส่วนแบ่งการตลาดตามเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา

27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ความเห็นชอบในเรื่องดังต่อไปนี้

การอนุมัติจ่ายเงินปันผล

อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย เป็นจำนวน 6.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของกำไสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ และเสนอจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.01076 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 344.40 ล้านบาท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

การอนุมัติการเข้าลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด บริษัท วาไรตี้ แอสเซ็ท 1 จำกัด และ บริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด และบริษัท อิมม์ โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นขั้นต้นเป็น จำนวนเงิน 438 ล้านบาท 647 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

การอนุมัติการเข้าลงทุนในกิจการอื่นๆ

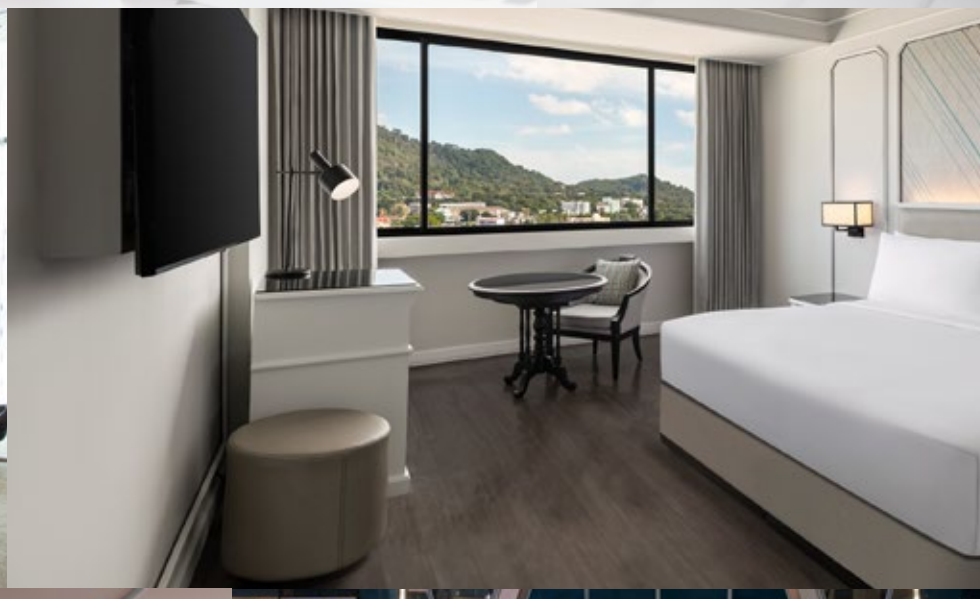
อนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งองค์กรการร่วมทุน (investment vehicle) เพื่อเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรมในแหล่งท่องเที่ยวของประเทศไทย มีมูลค่าเงินลงทุนรวมสูงสุดประมาณ 500 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 16,500 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะเข้าร่วมลงทุนประมาณร้อยละ 15 - 60 ของมูลค่าเงินลงทุนทั้งหมด และส่วนเงินลงทุนที่เหลือจะเป็นการร่วมลงทุนจากผู้ลงทุนสถาบันชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ เห็นว่าการจัดดำเนินการครั้งนี้จะเป็นการวางรากฐานในการสร้างแหล่งรายได้แหล่งใหม่โดยมาจากค่าธรรมเนียมในการพัฒนาและบริหารโครงการที่จะได้รับจากองค์กรการร่วมทุน (investment vehicle) ด้วยศักยภาพของกลุ่ม AWC และความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนการท่องเที่ยวไทย พัฒนาชุมชุมโดยรอบ และขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยต่อไป



4

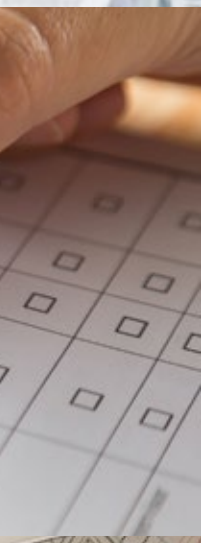
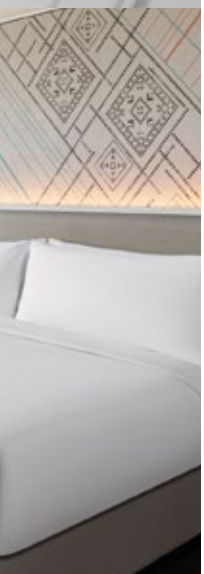
การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล










การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้**มอบหมาย**ให้ **ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ และ นางสาวภูมิฤทัย สิงหนาท** เป็น**ผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสาร**นี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ และ นางสาวภูมิฤทัย สิงหนาท กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	**ตำแหน่ง**	**ลายมือชื่อ**
ผู้รับมอบอำนาจ		
ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน	
นางสาวภูมิฤทัย สิงหนาท	เลขานุการบริษัท	





เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท









ประวัติกรรมการประจำปี 2564

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี (อายุ 77 ปี)

- ประธานกรรมการ
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 11 ม.ค. 2561)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- ประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาสังคมสงเคราะห์ศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการตลาด
  มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขาวิชาสังคมเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขาวิชาอุตสาหกรรมการบริการและการท่องเที่ยว
  มหาวิทยาลัยคริสเตียน
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และ
  เทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ
  มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ
  มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ
  มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ
  มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
  มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร
  สถาบันเทคโนโลยี การเกษตรแม่โจ้

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2547
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี*-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
- บิดาของนางวัลลภา ไตรโสรัส
- บิดาของคู่สมรสนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหาร ที่ทำจากแก้ว

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ผลมั่นคงธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทวีพัฒนทรัพย์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 5 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	เฟรเซอร์ส แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด อาหารและเครื่องดื่ม
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สิริวนา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท คริสตอลลา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พรรณธิอร จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน) การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด การต้มการกลั่นและการผสมสุรา บริการเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อธิมาตร จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แก่นขวัญ จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทางปัญญาและผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำใจไทยเบฟ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด การขายส่งอาหารเครื่องดื่มและยาสูบโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	International Beverage Holdings Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	International Beverage Holdings (UK) Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	International Beverage Holdings (China) Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	InterBev Investment Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด กิจกรรมคลินิกโรคทั่วไป
2531 - 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560.- 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) การประกันชีวิต
2560 - 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) การประกันวินาศภัย
2560 - 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด การให้เช่าและให้เช่าแบบลิสซิ่งยานยนต์ชนิดนั่งส่วนบุคคล รถกระบะรถตู้และรถขนาดเล็กที่คล้ายกัน
2559 - 2561	ประธานกรรมการ	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ไฮเปอร์มาร์เก็ต ผลิตและจำหน่ายปลีกสินค้าสำเร็จรูป
2545 - 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการแข่งขันกีฬา

* ถือหุ้นในบริษัททางอ้อมผ่าน บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งถือหุ้นบริษัท 14,940,000,000 หุ้น (ร้อยละ 46.69) และ TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED ซึ่งถือหุ้นบริษัท 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.31)

คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (อายุ 78 ปี)

- รองประธานกรรมการ
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 11 ม.ค. 2561)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขาวิชาสังคมเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ
  มหาวิทยาลัยพะเยา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ
  มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมศาสตร์
  มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ
  มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร
  สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ
  มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)
  รุ่นที่ BJC/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี*-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี
- มารดาของนางวัลลภา ไตรโสรัส
- มารดาของคู่สมรสนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
รองประธานกรรมการบริหาร
บริษัท แอสแสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2561 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2544 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหาร
ที่ทำจากแก้ว

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2563 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
บริษัท ผลมั่นคงธุรกิจ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง
ที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง (2519) จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2557 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด อาหารและเครื่องดื่ม

2551 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2549 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
บริษัท สิริวนา จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2549 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร
บริษัท คริสตอลลา จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2549 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
บริษัท พรรณธิอร จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2548 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด
การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์

2546 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 1
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท แสงโสม จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ธนภักดี จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท มงคลสมัย จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด การผลิตสุรากลั่น
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันยกเว้น งานที่มีลิขสิทธิ์
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำใจไทยเบฟ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด การขายส่งอาหารเครื่องดื่มและยาสูบโดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ International Beverage Holdings Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ International Beverage Holdings (UK) Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ International Beverage Holdings (China) Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ InterBev Investment Limited ธุรกิจลงทุน
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด กิจกรรมคลินิกโรคทั่วไป
2559 - 2561	รองประธานกรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ไฮเปอร์มาร์เก็ต ผลิตและจำหน่ายปลีกสินค้าสำเร็จรูป
2545 - 2563	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับ การแข่งขันกีฬา
2540 - 2563	รองประธานกรรมการ บริษัท อาคเนย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2563	รองประธานกรรมการ บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) การประกันชีวิต
2560 - 2563	รองประธานกรรมการ บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) การประกันวินาศภัย
2560 - 2563	รองประธานกรรมการ บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด การให้เช่าและให้เช่าแบบลิสซิ่งยานยนต์ชนิดนั่ง ส่วนบุคคล รถกระบะรถตู้และรถขนาดเล็กที่คล้ายกัน
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์ มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิรามาธิบดี มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	กรรมการ ศิริราชมูลนิธิ มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช มูลนิธิองค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิคืนช้างสู่ธรรมชาติ มูลนิธิองค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการจัดหา และส่งเสริม ผู้ให้โลหิตแห่งสภากาชาดไทย มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิศาลาเฉลิมกรุง มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล มูลนิธิ องค์กรหรือสถานสาธารณกุศล

* ถือหุ้นในบริษัททางอ้อมผ่าน บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งถือหุ้นบริษัท 14,940,000,000 หุ้น (ร้อยละ 46.69) และ TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED ซึ่งถือหุ้นบริษัท 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.31)

นายบุญทักษ์ หวังเจริญ (อายุ 65 ปี)

- รองประธานกรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 9 ก.ค. 2563)
- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561)
- รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2564
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 75/2551

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.0000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

29 เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกันภัยและประกันชีวิต
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์
2561 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม
29 พ.ค. 2563 - 15 มิ.ย. 2564	กรรมการอิสระ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริการ/ขนส่งและโลจิสติกส์
2562 - 1 ก.ค. 2563	กรรมการอิสระ บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) ธุรกิจขนส่ง
2561 - 10 ก.ค. 2562	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการเทคโนโลยี ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
2551 - 2560	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 - 2559	สมาชิก สภานิติบัญญัติแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ
2557 - 2559	ประธานสมาคม สมาคมธนาคารไทย หน่วยงานเอกชน

นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร (อายุ 67 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561)
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- Mini MBA สาขา Leadership Management
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วุฒิบัตรคอมพิวเตอร์บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร DCP Refresher Course (DCP-Re)
- รุ่นที่ 2/2549
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
  รุ่นที่ 26/2546

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหาร คนที่ 2 บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) การผลิตน้ำอัดลมและโซดา
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆ ซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) การผลิตผลไม้และผักบรรจุกระป๋อง
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหารคนที่ 1 บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการคณะกรรมการลงทุน บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ช้างเบียร์ จำกัด ธุรกิจการลงทุน
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด การผลิตปุ๋ยเคมี
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์เทรด จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริดำรงธรรม จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเซส จำกัด กิจกรรมอื่นๆที่สนับสนุนการประกันภัยและกองทุนบำเหน็จ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วัฒนภักดี จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เบฟเทค จำกัด
การผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด
กองทุนอสังหาริมทรัพย์

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สิริวนา จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนท์ จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เลควิว กอล์ฟ แอนด์ ยอร์ช คลับ จำกัด
กิจกรรมด้านความบันเทิงและการนันทนาการอื่นๆ
ซึ่งมิได้ จัดประเภทไว้ในที่อื่น

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ
เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ
เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ ลิมิเต็ด อาหารและเครื่องดื่ม

2555 -ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด
การผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พรรณธิอร จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด
กิจกรรมการบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจ
ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด
กิจกรรมการบริการอื่นๆเพื่อสนับสนุนธุรกิจ
ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008) จำกัด
การผลิตเครื่องดื่มให้พลังงานรวมถึง
เครื่องดื่มเกลือแร่

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เสริมสุข เทรนนิ่ง จำกัด
กิจกรรมการบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจ
ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด
การผลิตเครื่องดื่มให้พลังงานรวมถึง
เครื่องดื่มเกลือแร่

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอเซียบุ๊คส จำกัด
ร้านขายปลีกหนังสือหนังสือพิมพ์
วารสารและนิตยสาร

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ควอลิตี้ ไพน์แอปเปิล โปรดักส์ จำกัด
ขาย-ผลิตสัปปะรด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด
การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้
บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แก่นขวัญ จำกัด
การผลิตสุรากลั่น

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เดอะชะอำ ยอร์ช คลับ โฮเต็ล จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์
โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด
การผลิตสุรากลั่น

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด
การผลิตสุรากลั่น

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด
กิจกรรมการบริหารจัดการด้านการขนส่งและ
สถานที่เก็บสินค้า

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด
การต้มการกลั่นและการผสมสุราบริการเกี่ยวกับ
ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อธิมาตร จำกัดการผลิตสุรากลั่น
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด การพิมพ์อื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อเดลฟอส จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียลเอสเตท จำกัด อสังหาริมทรัพย์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบียร์อาชา จำกัด การให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด การผลิตเครื่องดื่มกาแฟ ชาและชาชงสมุนไพรพร้อมดื่ม
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี.แลนด์ จำกัด กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆ ซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด ขาย-ผลิตแผ่นพื้นคอนกรีต
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด ขาย-ผลิตถังไม้โอ๊ก
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด การขายส่งเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นๆซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด การขายส่งบรรจุภัณฑ์ชนิดใช้ในทางอุตสาหกรรม
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด การผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด การผลิตผลิตภัณฑ์หินที่ใช้ในการก่อสร้าง
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด การผลิตขนมขบเคี้ยว/ขนมกรุบกรอบ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด การขายส่งผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด กิจกรรมที่เกี่ยวกับคลังสินค้าและการจัดเก็บสินค้าอื่นๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด การผลิตกระป๋องโลหะและบรรจุภัณฑ์อื่นๆ ทำจากโลหะซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด การผลิตโลหะที่เป็นโครงสร้างของการก่อสร้างอาคาร
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คริสตอลลา จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยโมลาส จำกัด การขายส่งน้ำตาลช็อกโกแลตและลูกกวาด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการแข่งขันกีฬา
2555 - 5 พ.ย. 2563	กรรมการ กรรมการบริหาร บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
2561 - 2562	กรรมการ บริษัท บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - 2560	กรรมการ บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ (อายุ 64 ปี)

- กรรมการ
  (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต University of Pennsylvania, U.S.A.
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- เนติบัณฑิตรัฐนิวยอร์ก New York State Bar Admission
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Train of the Trainer (TOT)
  รุ่นที่ 1/2556
- หลักสูตร The Executive Director Course (ECD)
  รุ่นที่ 1/2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
  รุ่นที่ 0/2543

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) สถานพยาบาล
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารพาณิชย์
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหาร ที่ทำจากแก้ว
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจทางการเงิน

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดิสเคาท์สโตร์/ซุปเปอร์เซ็นเตอร์/ไฮเปอร์มาร์เก็ต
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด (ประเทศสิงคโปร์) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยักษา จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2547 - 2564	กรรมการ บริษัท สาราสินี จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง ที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2554 - 2563	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ สรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) การประกันชีวิต
2548 - 2563	กรรมการ บริษัท ปุณณเขตต์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเอง หรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2549 - 2562	กรรมการ บริษัท พิชญารัตน์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - 2560	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย พัฒนาบริษัทจดทะเบียนไทย
2557 - 2560	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริการ / ขนส่งและโลจิสติกส์
2551 - 2560	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) ขายไฟฟ้า ขายไอน้ำและอื่นๆ

นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส (อายุ 50 ปี)

- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 11 ม.ค. 2561)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 มี.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ที่ดิน มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 270/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนางวัลลภา ไตรโสรัส
- คู่สมรสของบุตรของ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ออกแบบ นำเข้า ส่งออก รับจ้างประกอบ ผลิต ให้เช่า ติดตั้ง ทดสอบ ตรวจรับ ฝึกอบรม ซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า อุปกรณ์สำรองไฟฟ้ากระแสตรงและสลับ ระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ระบบไฟฟ้ากังหันลม โซล่าร์เซลล์

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด กิจกรรมการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิร์ด เวกซ์ จำกัด การบริการซักรีด (ยกเว้นโดยเครื่องซักผ้าชนิดหยอดเหรียญ)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดิ อิมพีเรียล อังกอร์ พาเลซ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เรสซิเด้นซ์ รีเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.เอ.เอส. เทรดดิ้ง จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลาซ่า แอทธินี จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ปัจจุบัน	กรรมการ	Plaza Athenee Hotel Company Limited กิจการโรงแรม
ปัจจุบัน	กรรมการ	Grand Willow Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
ปัจจุบัน	กรรมการ	Tropical Almond Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน

ปัจจุบัน	กรรมการ Yellowwood Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
ปัจจุบัน	กรรมการ Yunnan Bank Hotel Co., Ltd. กิจการโรงแรม
ปัจจุบัน	กรรมการ Kunming Sakura Hotel Co., Ltd กิจการโรงแรม
ปัจจุบัน	กรรมการ Xlengkeo Hotel Company (Luang Prabang) Limited กิจการโรงแรม
ปัจจุบัน	กรรมการ The Imperial Angkor Palace Hotel Co., Ltd. กิจการโรงแรม
2563	กรรมการ CREPE MYRTLE (PTC) LTD. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
2563	กรรมการ S.A.S. CTAMAD Co. Ltd. กิจการโรงแรม
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2560 - 2562	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
2544 - 2562	กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2546 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2559 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2548 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล มูลนิธิ

นางวัลลภา ไตรโสรัส (อายุ 47 ปี)

- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 11 ม.ค. 2561)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- กรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 มี.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ที่ดิน มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การวางผังเมือง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 269/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Diploma Examination (DDE) รุ่นที่ 68/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส
- บุตรของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ
	กรรมการบริหาร
	กรรมการบริหารความเสี่ยง
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ
	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562- ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ปัจจุบัน กรรมการ
SLL Worldwide Assets Limited
การลงทุนในกองทุนรวม

ปัจจุบัน กรรมการ
TCC Group Investments Limited
การลงทุนในกองทรัสต์

2562 - 2564 กรรมการ
บริษัท วิสดอม แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ จำกัด
(เดิม บริษัท ทวีพัฒนทรัพย์ จำกัด)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2552 - 2564 กรรมการ
บริษัท เรสซิเด้นซ์ รีเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2558 - 2563 กรรมการ
บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2553 - 2563 กรรมการ
บริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซัลแทน จำกัด
กิจกรรมการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ

2547 - 2562 กรรมการ
บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิรด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2559 - 2562	กรรมการ บริษัท สิริวนา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2562	กรรมการ Plaza Athenee Hotel Company Limited โรงแรม
2549 - 2556	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ เวกซ์ จำกัด การบริการซักรีด (ยกเว้นโดยเครื่องซักผ้าชนิดหยอดเหรียญ)	2562	กรรมการ Grand Willow Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
2559 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2562	กรรมการ Tropical Almond Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
2557- 2562	กรรมการ บริษัท ชีวาศรม อินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์ รีสอร์ท จำกัด การดำเนินงานของสถานที่ออกกำลังกาย	2562	กรรมการ Yellowwood Development (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
2556 - 2562	กรรมการ บริษัท ดิ อิมพีเรียล อังกอร์ พาเลซ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2562	กรรมการ The Imperial Angkor Palace Hotel Co., Ltd. กิจการโรงแรม
2549 - 2562	กรรมการ บริษัท เอส.เอ.เอส. เทรดดิ้ง จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2562	กรรมการ S.A.S. Ctamad Co. Ltd. กิจการโรงแรม
2549 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2562	กรรมการ Crepe Myrtle (PTC) Ltd. ทรัสตีจัดการทรัพย์สิน
2548 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิ แอสเสท เวิรด์ เพื่อการกุศล มูลนิธิ
2547 - 2562	กรรมการ บริษัท พลาซ่า แอทธินี จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	ปัจจุบัน	กรรมการและเหรัญญิก สมาคมเคมบริดจ์ สมาคม

ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล (อายุ 78 ปี)

- กรรมการอิสระ
  (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย
  (นิวยอร์ก) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร การสอนสิทธิมนุษยชน มหาวิทยาลัยสตราบูร์ก
  ฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตร การประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ สถาบันปฏิรูปที่ดิน
  ไต้หวันร่วมกับ Lincoln Land Institute, Massachusetts, U.S.A.

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ
  (Risk and Opportunity Management) 1/2021
- หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)
  รุ่นที่ 1/2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
  รุ่นที่ 41/2548
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND)
  รุ่นที่ 11/2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความยั่งยืน บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหาร ที่ทำจากแก้ว
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) การผลิตผลไม้และผักบรรจุกระป๋อง

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	อุปนายก สภามหาวิทยาลัย สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การศึกษา
2555 - 2564	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน ธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2542 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน สภากาชาดไทย สำนักงานจัดการทรัพย์สินสภากาชาดไทย การจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 7 สำนักงานกรรมการกฤษฎีกา รับผิดชอบด้านกฎหมายควบคุมอาคารสิ่งปลูกสร้าง ที่ดิน สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ
2562 - 2563	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการภาครัฐและความมั่นคง การพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2552 - 2559	กรรมการ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การศึกษา

นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ (อายุ 66 ปี)

- กรรมการอิสระ
  (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564)
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)
  มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์)
  มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)
  มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาบัตรหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร
  วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร พ.ศ. 2549

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ
  (Risk and Opportunity Management) 1/2564
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
  รุ่นที่ 14/2558
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP)
  รุ่นที่ 7/2556
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)
  รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
  รุ่นที่ 86/2553
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
  รุ่นที่ 26/2552
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE)
  รุ่นที่ 2/2551
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND)
  รุ่นที่ 39/2551
- หลักสูตร Refresher Course DCP (DCP re)
  รุ่นที่ 1/2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
  รุ่นที่ 81/2549

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.0006

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นเพื่อเป็นที่พักอาศัย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) การขายส่งเชื้อเพลิงเหลว
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) การผลิตอาหารสำเร็จรูปสำหรับเลี้ยงปศุสัตว์ในฟาร์ม
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด ธุรกิจการค้ายางล้อทุกประเภททั้งในประเทศ และต่างประเทศ
2560 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย สมาคม
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนอร์ท -เชียงใหม่ การศึกษา
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการมูลนิธิ สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ สถาบันวิจัย
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ สถาบันการศึกษา
2559 - 2562	กรรมการ พัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นมหาวิทยาลัย พระปกเกล้ารำไพพรรณี การศึกษา
2558 - 2562	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี หน่วยงานรัฐ
2556 - 2561	ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
2558 - 2560	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.) สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.) หน่วยงานรัฐ
2557 - 2558	กรรมการ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม
2557 - 2558	กรรมการ ประธานคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
2556 - 2558	ปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง หน่วยงานรัฐ
2556 - 2558	ประธานกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) หน่วยงานรัฐ
2556 - 2558	ประธานกรรมการ กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) หน่วยงานของรัฐ
2556 - 2558	ประธานกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและ ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) หน่วยงานของรัฐ
2556 - 2558	กรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหา ทางเศรษฐกิจ (กรอ.) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ
2556 - 2558	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานอิสระของรัฐ
2556 - 2558	กรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วย การป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ กระทรวงยุติธรรม หน่วยงานรัฐ
2556 - 2558	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม หน่วยงานรัฐ
2556 - 2558	กรรมการ สำนักคณะกรรมการบริหารศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม หน่วยงานของศาล
2556 - 2558	ประธานกรรมการ กองทุนประกันวินาศภัยและกองทุนประกันชีวิต นิติบุคคลที่มีวัตถุประสงค์เพื่อคุ้มครองเจ้าหนี้ที่เกิด จากการเอาประกันภัยในกรณีที่บริษัทถูกเพิกถอน ใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกัน

นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค (อายุ 63 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561)
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท MBA สาขาการตลาดและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน -แมดิสัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2021
- Ethical Leadership Program (ELP 21/2021)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2012
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 43/2013
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 9/2019
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่นที่ 7/2019

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.0010

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) ผลิตภัณฑ์ยาง
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์กรมหาชน) หน่วยงานรัฐ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หน่วยงานรัฐ
2560 - 2561	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หน่วยงานของรัฐ
2560 - 2561	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) หน่วยงานรัฐ หน่วยงานอิสระของรัฐ
2560 - 2561	ปลัดกระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์ หน่วยงานรัฐ
2559 - 2560	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ องค์การส่งเสริมโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.) รัฐวิสาหกิจ
2559	อธิบดี กรมการค้าภายใน หน่วยงานรัฐ

นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ (อายุ 62 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- M.A. (Economics), Northwestern University, U.S.A.
- B. Com. (Econ), University of Auckland, New Zealand
- Advanced Management Program, Harvard Business School

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2556
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 21/2552
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 2/2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2545

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.0005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เมกาเคม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริการจัดจำหน่ายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษทุกชนิด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) การผลิตฝาจุกจีบ ฝาเกลียวกันปลอม

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - 2561	ปลัดกระทรวง กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา หน่วยงานรัฐ
2558 - 2561	กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย หน่วยงานรัฐ
2558 - 2561	กรรมการ การกีฬาแห่งประเทศไทย หน่วยงานรัฐ
2552 - 2559	กรรมการ บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจประกันภัย
2558	ประธาน บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) โรงแรม
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
2554 - 2558	รองปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง หน่วยงานรัฐ
2551 - 2558	กรรมการ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย รัฐวิสาหกิจ

พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม (อายุ 62 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 10 ก.ย. 2563)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 14 ส.ค. 2563)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่นที่ 34
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.23)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาป้องกันประเทศ (วปอ.53)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 298/2020

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	นายตำรวจราชองครักษ์พิเศษ หน่วยงานส่วนราชการในพระองค์
ธ.ค. 2561 - มี.ค. 2562	รักษาราชการแทนเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.) องค์กรอิสระ
2559 - 2562	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ
2558 - 2559	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ
2557 - 2558	ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 6 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ

นายวัชรา ตันตริยานนท์ (อายุ 63 ปี)

- กรรมการอิสระ
  (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564)
- กรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Science in Management Administration, Northrop University, California, USA

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 6/2558
- Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 41/2555
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 16/2555
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 13/2555
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 8/2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.0015

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2564	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บริษัท เอ็ม พิคเจอร์ส เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจเอ็นเตอร์เทนเมนท์
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ บริษัท อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธุรกิจยาง พลาสติกและโลหะ

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด ให้บริการจัดการด้านรถยนต์ให้เช่าสำหรับบริษัทและองค์กรขนาดใหญ่อย่างเต็มรูปแบบ
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง หน่วยราชการ
2551 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) โรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน
2550 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท เอช แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
2549 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท ดับเบิ้ลเอ (1991) จำกัด (มหาชน) อุตสาหกรรมกระดาษ
2560 - พ.ย. 2563	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) หน่วยงานของรัฐ
2561 - 2562	กรรมการอิสระ ที่ปรึกษา บริษัท ไฮโครควิพ จำกัด เครื่องจักรไฮโครลิค
2556 - 2560	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดิสเคาท์สโตร์/ซุปเปอร์เซ็นเตอร์/ไฮเปอร์มาร์เก็ต
2559	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สื่อและสิ่งพิมพ์
2559	ที่ปรึกษารัฐมนตรี กระทรวงเทคโนโลยีและการสื่อสาร หน่วยราชการ
2552 - 2558	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ ธนาคารออมสิน สถาบันการเงินรัฐวิสาหกิจ

รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย (อายุ 69 ปี)

- กรรมการอิสระ
  (เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 มี.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Laws (LL.M.), Harvard Law School, U.S.A
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) สาขานิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2021
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 0/2000
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 3/2011
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 33/2019
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2019
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 40/2019

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.0031

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
	กรรมการบริหารความเสี่ยง
	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
	บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
	ประธานกรรมการตรวจสอบ
	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
	กรรมการบริหารความเสี่ยง
	บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน)) โลจิสติกส์และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
	กรรมการตรวจสอบ
	ประธานกรรมการกำกับดูแลบรรษัทภิบาล
	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ
	กรรมการสภามหาวิทยาลัย
	สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	การศึกษา
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
	ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
	สถาบันการเงิน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
	ประธานกรรมการตรวจสอบ
	ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
	สถาบันการเงิน
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการจัดการทรัพย์สิน
	กรรมการบริหารสำนักงานจัดการทรัพย์สิน
	สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภากาชาดไทย
	การจัดการหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน

นายสันติ พงค์เจริญพิทย์ (อายุ 65 ปี)

- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561)
- กรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์สิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัย วิซคอนซิน-มิลวอคกี้ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ วิทยาลัยแสตมป์ฟอร์ด ประเทศสิงคโปร์
- ประกาศนียบัตรจาก IFRS 2015 AICPA
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชีไทย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสหรัฐอเมริกา สถาบัน AICPA - USA
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอาเซียน Asean Chartered Professional Accountantts

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 261/2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2562	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมการดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าเรือ (ยกเว้นการขนถ่ายสินค้า)

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ ควบคุมกำกับดูแลงานทะเบียน คณะอนุกรรมการ ควบคุมกำกับดูแลงานทะเบียนสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ องค์กรวิชาชีพบัญชี
2561 - มิถุนายน 2563	กรรมการ วิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ องค์กรวิชาชีพบัญชี
2549 - ตุลาคม 2564	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การให้เช่าเพื่อเป็นที่พักอาศัย
2560	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ บริษัท สโตนเฮ้นจ์ อินเตอร์ จำกัด กิจกรรมงานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิค ที่เกี่ยวข้อง
2531 - 2559	Audit Partner และ Head of China Practice บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด สอบบัญชีและบริการด้านบัญชี

ประวัติผู้บริหารประจำปี 2564

นายสิเวศ โรจนสุนทร (อายุ 54 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (Chief Corporate officer: CCO)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 10 ม.ค. 63)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (Doctor of Philosophy)
  สาขา Operations Research and Industrial Engineering,
  University of Texas at Austin
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (Master of Science)
  สาขา Industrial Engineering, Texas Tech University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
  (Bachelor of Engineering) สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Strategic Board Master Class SBM 6/2019
  โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานการบริหารระเบียบคำสั่งธนาคารและกระบวนการทางธุรกิจ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารพาณิชย์
2552 - 2561	ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้บริหารสูงสุดโพรเซสทรานส์ฟอร์เมชั่น ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารพาณิชย์

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภุมรินี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท ทีซีซี คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

อดีต	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและเทคโนโลยี บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทหารไทย กิจกรรมการจัดการหลักทรัพย์การลงทุนและกองทุน

นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล (อายุ 54 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (Chief Hospitality Group Officer: CHO)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 27 พ.ย. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบัน INSEAD (ปารีส)
- ปริญญาตรี สาขาการบริหารโรงแรม สถาบัน Provincial Institute for the food industry and Tourism, เบลเยี่ยม

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 274/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Diploma Examination (DDE) รุ่นที่ 72/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.002

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) หบริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2561 - 2562	กรรมการ บริษัท ท่าแพ โฮเทล จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2556 - 2561	ผู้จัดการทั่วไป (General Manager) Almulla Enterprises ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรม ประกันภัย และอสังหาริมทรัพย์
2556 - 2561	ผู้จัดการพื้นที่ (Area Manager) Marriott Internaltional, Inc. กิจการโรงแรม

นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช (อายุ 53 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (Chief People Officer: CPO)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 30 พ.ย. 61)
  (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 11 พ.ย. 64)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Diversity Management University of Houston

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 281/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.003

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - พ.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ภูมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2561	กรรมการ, HRBP and Communication บริษัท แพนดอร่า โพรดักชั่น จำกัด เครื่องประดับ
2560 - 2561	หัวหน้าทรัพยากรบุคคล บริษัท คิมเบอร์ลี่ย์-คล๊าค ประเทศไทย จำกัด สินค้าอุปโภค (ทิชชู่)
2559 - 2560	รองประธานอาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ONYX Hospitality Group โรงแรม
2556 - 2558	Regional Head of HR Asia Pacific General Cable Asia Pacific and Middle East Co., Ltd ผลิตสายไฟ

นางสาวเดฟเน่ หยวน (อายุ 46 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (Chief Commercial Business Officer: CCM)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 10 ม.ค. 63)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี Major Commerce, Curtin University Australia

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์หที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2562	ผู้อำนวยการทั่วไป SAS-CTAMAD Co. Ltd. โรงแรมและอาคารสำนักงาน
2562	คณะกรรมการบริษัท Kunming Hotel Co., Ltd. โรงแรม

นายมนต์ชัย เดโชจรัสศรี (อายุ 50 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (Chief Retail Business Officer: CRT) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 2 เม.ย. 63) (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 1 ก.พ. 64)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโทด้านการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรีการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วานจำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

อดีต	กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรดดิ้ง จำกัด จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค

นายเฮง บุน ชิน (อายุ 49 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (Chief Project Development Officer: CPD)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 19 เม.ย. 62)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมวิทยาศาสตรบัณฑิต
  มหาวิทยาลัย Technology University of Malaysia

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 284/2562
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.004

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - 2562	หัวหน้าสายงานโครงการและบริหารอาคาร บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561	รองประธานอาวุโส บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูมรินี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2559 - 2560	รองประธานอาวุโส บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจให้เช่าและให้บริการ อาคารพาณิชยกรรม
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เจียนแลนด์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 11 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 12 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 9 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เวียงฉัตร จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เอส เอ็ม เจ ซี เรียลเอสเตท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท เอสแอนด์เอส สุขุมวิท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท สวนศิลป์พัฒนา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท ริเวอร์ไซด์ โฮมส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท วอเตอร์ไซด์ แลนด์ จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองเพื่อการพักอาศัย
2558 - 2560	กรรมการ บริษัท ทีซีซี ซินเนอร์จี้ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์) จำกัด บริการให้คำปรึกษาทางธุรกิจ และการจัดการ
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แคปปิตอลแลนด์ จำกัด กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆ ซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น

2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล กรุงธน จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล เสนา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล อโศก จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล นราธิวาส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท ทีซีซี รีเทล เชียงใหม่ จำกัด กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆ ซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท นอร์ธปาร์ค เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ จำกัด กิจกรรมบริการอื่นๆที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2556 - 2560	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล สุขุมวิท 24 จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและภัตตาคาร
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล ราชเทวี จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล วิทยุ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล พหโยธิน จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2558	รองประธานอาวุโส บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท เอื้องฟ้างาม จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและภัตตาคาร
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท เชาว์เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง หรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

นายกานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (อายุ 42 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (Chief Financial Officer: CFO)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 8 พ.ค. 62)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก สาขา Theory of Economic Development มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สาขาการจัดการการลงทุน มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 301/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2562	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท คิง ไว กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556 - 2558	รองผู้อำนวยการ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารพาณิชย์

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภุมรินี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้
แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2558 - 2560 รักษาการผู้บริหารกลุ่มลูกค้าธุรกิจข้ามชาติ
ธนาคารโตเกียว-มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ (สาขาย่างกุ้ง)
ธนาคารพาณิชย์

นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (อายุ 38 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (Chief Investment Officer: CIO)
  (เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 62)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (Doctor of Philosophy) สาขา Applied Economics and Management, Cornell University
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (Master of Science) สาขา Management Science and Engineering, Stanford University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Bachelor of Engineering) สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2554 - 2559	Investment and Risk Management	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
	ยาง	บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็คซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	
	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	
	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	
	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	
	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	
	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	
	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	
	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	
	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ	
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	
	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	
	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์ การลงทุน (CIO)	
	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	
	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	
	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	
	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	
	บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	
	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์ การลงทุน (CIO)	
	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	
	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	
	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	
	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	
	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	
	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)	
	บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	
	กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูมรินี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โป๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2560 - 2562 กรรมการ (Director)
Nomura Singapore Limited
Wealth management

2557 - 2559 คณะกรรมการ (Member of the Board of Directors)
The Agricultural Futures Exchange of Thailand Futures exchange

2555 - 2558 กรรมการผู้จัดการ (Managing Director)
Agrowealth Co., Ltd Futures broker

นางสาวสุรีรัตน์ โมฬีชาติ (อายุ 45 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (Chief Marketing and Branding Officer: CMB)
- (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 30 พ.ย. 63)
- (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 15 เม.ย. 64)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขากลยุทธ์การตลาด นวัตกรรมการตลาด และกลยุทธ์การบริหาร มหาวิทยาลัย ลีดส์ เบคเคทท์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัมส์ซัญ (เอแบค)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

อดีต	ผู้อำนวยการบริหารสายงานการตลาด บริษัท แอกซ่าประกันภัย จำกัด (มหาชน) การประกันวินาศภัย
อดีต	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท เบโค จำกัด ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการหลังการขาย รวมถึงการติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา

นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (อายุ 50 ปี)

- หัวหน้าฝ่ายบัญชี (Head of Accounting)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 8 พ.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 246/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.002

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายบัญชี (Head of Accounting) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2562	หัวหน้าฝ่ายบัญชีกลุ่มโรงแรม บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2559 - 2560	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม
2558	Quality & Development Executive Director บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด รับสอบบัญชี และบริการด้านบัญชี
2551 - 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ขายอาหารและเครื่องดื่ม

นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ (อายุ 49 ปี)

- หัวหน้าแผนกการเงิน (Head of Treasury Operation)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 1 ต.ค. 62) (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 1 ก.พ 64)
  (เข้ารับตำแหน่งอีกครั้งเมื่อ วันที่ 18 มิ.ย. 64)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ม.ค. 2564	หัวหน้าแผนกการเงิน
มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	(Head of Treasury Operation) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ภูมรินี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ โป๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2552 - 2562	รองผู้จัดการทั่วไป ฮิตาชิเอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด ซื้อมาขายไป ศูนย์บริหารเงิน
2547 - 2552	ผู้จัดการ บมจ. เอเซียเสริมกิจลีสซิ่ง เช่าซื้อรถยนต์
2537 - 2547	เจ้าหน้าที่สินเชื่ออาวุโส ธ.เมกะสากลพาณิชย์ แห่งประเทศจีน ธนาคาร

นางสาวเหมินฝัน ธัญไพสิษฐ์ (อายุ 49 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (Chief Retail Business Officer: CRT)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 9 พ.ค. 64)
  (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 30 พ.ย. 64)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาการตลาดและบริหารธุรกิจ
  มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขาภาษาศาสตร์ภาษาอังกฤษ คณะศิลปศาสตร์
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (CRT) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ก.ย. 2564 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2563 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด และการตลาดออนไลน์ www.kaidee.com การตลาดออนไลน์
2561 - 2563	กรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมแพร์เอเชีย จำกัด โดยกลุ่ม อาลีบาบา การตลาดออนไลน์
2559 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจออนไลน์และดิจิทัล บริษัท ซัปป์ สามัคคีประกันภัย จำกัด (ไทยพาณิชย์สามัคคีประกันภัย) ประกันภัย
2558 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และดิจิทัล ประจำภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอไอเอ ประกันชีวิต จำกัด สำนักงานฮ่องกง ประกันชีวิต
2553 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด และส่งเสริมการขาย บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2551 - 2553	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการตลาดธุรกิจใหม่ และตลาดต่างประเทศ บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด การขายปลีกสินค้าอื่น ๆ ในร้านค้าทั่วไป

นายภีม ลิ่วลม (อายุ 48 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (Chief Wholesale Group: CWS)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 3 มิ.ย. 64)
- รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์ (Chief Retail Business Officer: CRT)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 11 พ.ย. 64)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจด้านการตลาด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์(CWS) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์(CWS) บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์ (CWS) บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์(CWS) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

ก.ค. 2562 - ม.ค. 2564	รองประธานภูมิภาคอินโดจีน บริษัท วาย เอช เอส กัมพูชา อาหารและเครื่องดื่ม จำกัด อาหารและเครื่องดื่ม
ส.ค. 2561 - มิ.ย. 2562	รองประธาน สินค้าอุปโภคบริโภค ประเทศสิงค์โปร์ บริษัท ดีเคเอสเอช จำกัด การขายส่งสินค้าทั่วไป
ก.ย. 2557 - ก.ค. 2561	ผู้จัดการใหญ่ด้านการขายและการตลาด สินค้าอุปโภคบริโภค ประเทศไทย บริษัท ดีเคเอสเอช จำกัด การขายส่งสินค้าทั่วไป
ก.พ. 2556 - ส.ค. 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายขายประเทศไทย แผนกโภชนาการทารก และผู้จัดการธุรกิจในลาว บริษัท ดูเมกซ์ จำกัด การผลิตผลิตภัณฑ์นมข้นหรือนมผง
พ.ค. 2551 - ม.ค. 2556	ผู้จัดการใหญ่สำหรับประเทศพม่าและอินโดจีน รักษาการแทนสำหรับประเทศมาเลเซียและสิงค์โปร์ และเป็นสมาชิกของคณะกรรมการเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ผู้อำนวยการฝ่ายขายประเทศไทย ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ไบเออร์สดร๊อฟส์ ประเทศไทย จำกัด

นางสาวทอปัด สุบรรณรักษ์ (อายุ 39 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน
  (Chief Strategic Marketing & Sustainability Officer: CST)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 มิ.ย. 64)
  (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 4 ก.พ. 65)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การสื่อสารการตลาดและแบรนด์มหาวิทยาลัยบัปเบอร์เมาท์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน (สิ่งพิมพ์และหนังสือพิมพ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร (ประเทศไทยและอินโดไชน่า) บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด และ บริษัท ไทยแอร์เอเชีย เอ็กซ์ จำกัด การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา
2552 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกุลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกุลยทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกุลยทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกุลยทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกุลยทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกุลยทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกุลยทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูมรินี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
		การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
		การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
		การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
		การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
		ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
		การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
		การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
		การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)	
	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	
	กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)	
	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	
	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)	
	บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	
	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)	
	บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	
	กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)	
	บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	
	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)	
	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	
	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด	
	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด	
	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	
	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	
	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	
	กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
		บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

นายโชคดี วิศาลสิงห์ (อายุ 56 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (Chief People Officer: CPO)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 11 พ.ย. 64)
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (Chief Strategic Marketing & Sustainability Officer: CST)
  (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 4 ก.พ. 65)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1)
  มหาวิทยาลัยลิงคอล์น ประเทศนิวซีแลนด์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Director Accreditation Program Class-136/2017 ปี 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงาน ทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - 2564	Head of Hotel Group 1 บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2561	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายธุรกิจหนังสือพิมพ์ (Chief Operating Officer) บริษัท บางกอกโพสต์ จำกัด (มหาชน) รับจ้างพิมพ์เชิงพาณิชย์ผลิต, จำหน่ายหนังสือพิมพ์ ให้บริการโฆษณา
2557 - 2559	Chief Operating Officer กลุ่มธุรกิจอาหาร บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) อาหารและเครื่องดื่ม

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด
ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ
อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2559	กรรมการบริษัท Restaurant Business Consultancy Co., Ltd.
2557	กรรมการบริษัท บริษัท เวิลด์บิซิเนสอินเตอร์เทรด จำกัด
2554 - 2557	Chief Operating Officer - เคเอฟซี ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย

เลขานุการบริษัท

นางสาวภูมิฤทัย สิงหนาท (อายุ 49 ปี)

- เลขานุการบริษัท (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ วันที่ 29 มิ.ย. 2564)
  (นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรมกุล ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 13 พ.ค. 2564 – 29 มิ.ย. 2564)
  (นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 10 ก.ค. 2562 – 13 พ.ค. 2564)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต (น.ม.)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต (น.บ.)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Company Secretary Program (CSP รุ่นที่ 45 ปี 2555)
- Company Reporting Program (CRP รุ่นที่ 4 ปี 2555)
- Coprorate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 7 ปี 2559

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรู้ของเลขานุการบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.0000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - 2564	ทนายความอาวุโส บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด ให้คำปรึกษาทางด้านกฎหมาย
2548 - 2563	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเลขานุการบริษัทและฝ่ายกฎหมาย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
2543 - 2548	ทนายความ บริษัท วัตสัน ฟาร์ลี แอนด์ วิลเลียมส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ให้คำปรึกษาทางด้านกฎหมาย
2540 - 2543	ที่ปรึกษากฎหมาย กลุ่มบริษัทซุ่นฮั่วเส็ง บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก





เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย









รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย \ รายชื่อกรรมการ	1 นางวัลลภา ไตรโสรัส	2 นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็ม. ฟานเดน อาวาเล	3 นางสาวเดฟเน่ หยวน	4 นายกีม ลิ่วลม	5 ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	6 นายเฮง บุน ซิม	7 ดร. กานต์ ปฏิเวรวรรณกิจ	8 ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	9 นายโชคดี วิศาลสิงห์	10 นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	11 นายสราวุธ สีลากุลเวชช์
บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)											
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์หาดละไม จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี่ สมุย จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/

รายชื่อกรรมการ / รายชื่อบริษัทย่อย	1 นางวัลลภา ไตรโสรัส	2 นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็ม. ฟานเดน อาวาเล	3 นางสาวเดฟเน่ หยวน	4 นายภัม ลิ่วลม	5 ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	6 นายเฮง บุน ชิน	7 ดร. ภานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	8 ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	9 นายโชคดี วิศาลสิงห์	10 นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	11 นายสราวุธ สิลากุลเวชช์
บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท จรุงเศรษฐ์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพร์ส	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ภุมริน รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท พีซฟูล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัทย่อยในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building)											
กลุ่มธุรกิจรีเทลล์ (Retail)											
บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่างามวงศ์วาน จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/

รายชื่อบริษัทย่อย \ รายชื่อกรรมการ	1 นางวัลลภา ไตรโสรัส	2 นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็ม. ฟานเดน อาวาเล	3 นางสาวเดฟเน่ หยวน	4 นายภีม ลิ่วลม	5 ดร. สิเวศ โรจนสุนทร	6 นายเฮง บุน ชิน	7 ดร. ภานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	8 ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	9 นายโชคดี วิศาลสิงห์	10 นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	11 นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
กลุ่มธุรกิจโฮลเซลล์ (Wholesale)											
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)											
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี อินเตอรลิงค์ จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/

หมายเหตุ : / = กรรมการบริษัทย่อย = บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก **ข้อมูล ณ วันที่ 4 มีนาคม 2565**

(1) นายภีม ลิ่วลม จดทะเบียนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 และ 25 พฤศจิกายน 2564

(2) นางสาวทอปัด สุบรรณรักษ์ จดทะเบียนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564, 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564 ต่อมาได้พ้นจากตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 และได้รับการจดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 และ 3 มีนาคม 2565

(3) นายโชคดี วิศาลสิงห์ จดทะเบียนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564, 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564 นอกจากนี้ ยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) ตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565

(4) นายสราวุธ ลีลากุลเวชช์ จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564, 3 กุมภาพันธ์ 2564, 4 กุมภาพันธ์ 2564 และ 5 กุมภาพันธ์ 2564 แต่ได้รับการจดทะเบียนแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564, 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564

(5) นางสาวเหมินฝัน ธัญไพสิษฐ์ จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564

(6) นางสาวสุกัญญา วิวิชวานิช จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564, 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564

(7) นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็ม.ฟานเดน อาวาเล จดทะเบียนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564

(8) นางสาวเดฟเน่ หยวน จดทะเบียนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564



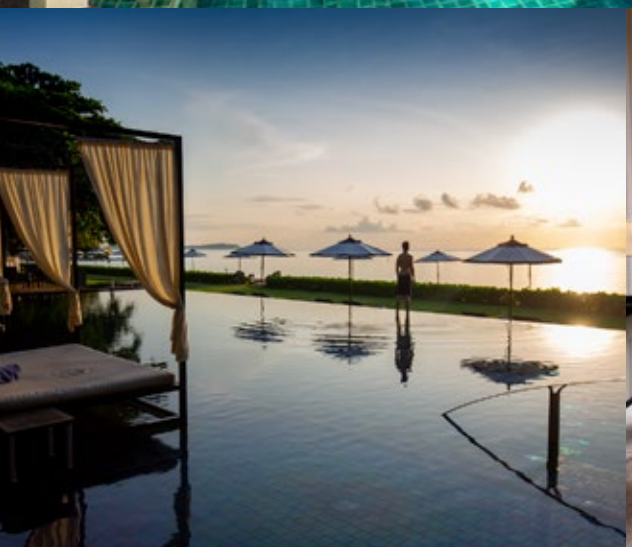


เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)









หัวหน้าสำนัก ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มอบหมายให้นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์ เป็นหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ดังนี้

นายณัฏฐพัศฐ์ มงคลธนานนท์ (อายุ 55 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

การศึกษา:

- ปริญญาโท สาขาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มินิ เอ็มบีเอ การจัดการธนาคารสมัยใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยสยาม

ประกาศนียบัตร/วุฒิบัตร:

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- วุฒิบัตรหลักสูตร Internal Auditing Education Partneship (IAEP) ,The Institute of Internal Auditors และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2552

การอบรม

พ.ศ. 2564

- Risk and Opportunity Management
- Asia-Pacitfic Board Leadership by KPMG ASPC
- Agile Auditing
- Sustainability Trends and Priority
- Sustainability, ESG and a company's reporting
- How companies can respond to cyber risk in the current business environment

ก่อนพ.ศ. 2564:

- Professional Forensic Accounting
- How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era
- IIA Thailand Annual Conference 2019 "Indispensable IA :Insigntful, Agile & Innovative"
- CAE Forum 2019 Winning 5G and the 4th Industrial Revolution
- Analytical Thinking in The Internal Audit Process
- Innovation Management
- Successful Governance to Business Sustainability
- IA Day : Anti-corruption: Synergy to Success
- CAE Forum : Leading Internal Audit in The Era of Degital Disruption
- Zoom In แนวโน้มธุรกิจไทยผ่าน Big Data
- Enterprise Risk Management
- The IA Insights : The Professional of Sustainable Development

ประสบการณ์ทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2558 - 2561	ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ จำกัด
2554 - 2558	รองผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ บริษัท ที.ซี.ซี. โฮลดิ้ง จำกัด
2552 - 2554	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท โกลเด้น เวลธ์ จำกัด
2550 - 2552	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ รีเทล จำกัด
2547 - 2550	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบสินเชื่อ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
2545 - 2547	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบสาขา ธนาคารดีบีเอส ไทยธนุ จำกัด (มหาชน)
2533 - 2545	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบสาขา ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด ไทย จำกัด (มหาชน)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตาม กฎหมายของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล เป็นหัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Head of Compliance) ของบริษัท โดยแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย อยู่ภายใต้ฝ่ายกฎหมายซึ่งมีนายชโลทร ศรีสมวงษ์ เป็นหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย (Head of Legal) ของบริษัท โดยมีรายละเอียดของหัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท และหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย ดังนี้

นางสาววารินทร์ เกลียวไพศาล (อายุ 43 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต University of Wisconsin Madison, Wisconsin, United States of America
- ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรกฎหมายทางการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ สภาทนายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	เลขานุการบริษัท สำนักเลขานุการบริษัท บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน), รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด
2548 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด

นายชโลทร ศรีสมวงษ์ (อายุ 55 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- นิติศาสตร์มหาบัณฑิต

ประสบการณ์ทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด





เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน











ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการพัฒนาและดำเนินกิจการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) (ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)) ซึ่งตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 58 บริษัท รวมคิดเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเท่ากับ 31,229.6 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
1. เงินลงทุนในบริษัทย่อย			
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)			
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ	62.5	14,474.2
บริษัทย่อยที่ THAM (และบริษัทย่อยของ THAM) ถือหุ้นรวมอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0			
2. บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมบันยันทรี กระบี่	25.0	196.5
3. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	25.0	0.1
4. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	25.0	0.1
5. บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท	25.0	0.1
6. บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมดับเบิ้ลทรี บาย ฮิลตัน สุขุมวิท	25.0	0.1
7. บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมฮิลตันสุขุมวิท	25.0	0.4
8. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	25.0	0.4
9. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย	25.0	0.7
10. บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรมเชอราตัน สมุย	25.0	0.1
11. บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรม วนาเบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย	25.0	0.5
12. บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมมีเลีย เกาะสมุย	25.0	0.3
13. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	25.0	0.3
14. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	25.0	0.1
15. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	25.0	0.1
16. บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์ เทนเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าเรือสิริมหรรณพ	25.0	0.0
17. บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 1 จำกัด)	โครงการ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ โรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค ภายใต้แบรนด์ "ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ" และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า	25.0	0.7
18. บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด)	ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ	25.0	0.0

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
19. บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด)	ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ	25.0	0.0
20. บริษัท นิวมัลติ้ไมน์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	25.0	204.2
21. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	ประกอบธุรกิจหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา และ ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช	25.0	1,213.5
22. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, โรงแรมแกรนด์โซเล่ และโครงการหัวหิน บีชฟรอนท์	25.0	886.3
23. บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์	25.0	8.7
24. บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โครงการธุรกิจโรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา	25.0	824.4
25. บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	โครงการ พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์ (โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์)	25.6	1,003.6
26. บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	โครงการ โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน	25.0	67.9
27. บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	โครงการ โรงแรม อีสต์ เอเชีย	25.0	178.0
28. บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โครงการ โรงแรมมีเลียเชียงใหม่, ประเทศไทย	25.0	255.0
29. บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โครงการ อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล	25.0	340.3
30 บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โครงการโรงแรมอินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท	25.0	179.0
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)			
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)			
31. บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด (AWR)	ประกอบธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชยกรรม	100.0	8,982.0
บริษัทย่อยที่ AWR ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0			
32. บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	25.0	353.7
33. บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	25.0	0.1
34. บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ตลาดต่อยอด เออีซี จำกัด)	ประกอบธุรกิจโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	25.0	1,554.5
35. บริษัท แอสเสท เวิรด์ เทรดดิ้ง จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์	25.0	0.0
36. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น	25.0	0.6
37. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น	25.0	0.3
38. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
39. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
40. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	25.0	0.8
41. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอม มูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
42. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
43. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอม มูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทโดยประมาณ[1] (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
44. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
45. บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบง ค็อก จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการโอ.พี.เพลส แบงค็อก	25.0	0.1
46. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	25.0	0.3
47. บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	25.0	0.1
48. บริษัท เออับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด)	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	50.0	0.9
49. บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด)	ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ	25.0	0.0
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)			
50. บริษัท ทีซีซี คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)	ประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน	25.0 (ร้อยละ 75.0 ถือโดย AWR)	497.0
บริษัทย่อยที่ CPM ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0			
51. บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	ให้เช่าที่ดินและอาคารจอดรถของอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	25.0	0.0
52. บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
53. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคาร 208 วายเลสโร้ด	25.0	0.1
54. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคาร 208 วายเลสโร้ด	25.0	0.1
55. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์		0.1
56. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
57. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
58. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
	รวมมูลค่าเงินลงทุน		31,229.6

หมายเหตุ: [1] บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (ทั้ง 58 บริษัท) จำนวนร้อยละ 100.0

4.2 สินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์หลักของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วย (1) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (2) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และ (3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*	63,215.2	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
2. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**	72,780.9	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	200.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	136,196.3		

*มูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บันทึกตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ
**มูลค่าที่ดิน บันทึกตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทเปลี่ยนนโยบายการบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (TAS 40) เพื่อให้งบการเงินสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัทโดยการปรับปรุงย้อนหลัง (Full retrospective) และทำการปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับงวดก่อนที่นำเสนอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้ประเมินอิสระ การคำนวณมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับประเภทของอสังหาริมทรัพย์ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากวิธีรายได้ วิธีประมาณต้นทุนทดแทนและวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด กลุ่มบริษัทจัดประเภทการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 การเปลี่ยนแปลงวิธีวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีกำไรจากการวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนเงิน 5,920.89 ล้านบาทและ 6.28 ล้านบาทตามลำดับ โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ที่ดิน อาคารและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่กลุ่มบริษัทถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการดำเนินงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เคยจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

การจัดประเภท

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดสำรองการตีราคาสินทรัพย์ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

โปรดอ้างอิงเนื้อหาที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อทราบถึงรายละเอียดเรื่องการเปลี่ยนแปลงข้างต้น

4.2.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมเท่ากับ 63,215.2 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ที่ดินที่เป็นเจ้าของ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
1. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ำ 2 จำกัด 3. AWR	โครงการเออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น	604/3, 604/63-66 และ 604/101 ถนนเพชรบุรี แขวงเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	10-3-42	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีค 4 จำกัด 5. AWR	โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ ฟร้อนท์	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	44-3-51.9	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด 5. AWR	1. โครงการตะวันนา บางกะปิ 2. โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	1. 3500 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 2. 3508 และ 3508/1 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	60-1-6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด 2. AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	65/21 และ 69/23 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	9-3-60	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด 2. AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	152/1, 154 และ 154/1-4 ถนนช้างคลาน และถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	5-0-54.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	162/1-2 และ 168/10 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	8-2-27	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่นบางส่วน	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ที่ดินที่เป็นเจ้าของ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	โครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย	99 และ 99/1 ถนนลาซาล-แบริ่ง แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	ถนนพหลโยธิน (ทล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	149-2-63	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่นบางส่วน	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด 3. CPM	อาคาร 208 วายเลสโร้ด	208 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	2-2-50	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด 5. CPM	อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	1 (เดิมเลขที่ 195) และ 195/1 ถนนสาทรใต้ และถนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	8-0-58.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ บางนา จำกัด 2. CPM	อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	1854, 1856 และ 1858 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	9-0-26	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิ้งค์ จำกัด	ที่ดินและอาคาร ด้านข้างอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	5-2-85	เป็นเจ้าของที่ดินร่วมกับบุคคลภายนอก 1 แปลง ขนาด 1-1-39 ไร่ และเป็นเจ้าของแต่เพียงผู้เดียวสำหรับที่ดินแปลงที่เหลือจำนวน 3 แปลง ขนาด 4-1-46 ไร่ (1)	ไม่มี
CPM	อาคารแอทธินี ทาวเวอร์	63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี

หมายเหตุ: (1) บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิ้งค์ จำกัด ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินร่วมกับบุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย เนื่องจากที่ดินแปลงนี้ใช้เป็นทางเข้าออก จึงมีผู้ถือกรรมสิทธิ์หลายราย เพื่อให้ผู้ถือกรรมสิทธิ์แต่ละรายมีสิทธิใช้ทางดังกล่าวโดยไม่ต้องจดทะเบียนภาระจำยอม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทเจ้าของสิทธิการเช่า/เช่าช่วง	วัตถุประสงค์	ผู้ให้เช่า/ผู้ให้เช่าช่วง	ที่ตั้ง	พื้นที่	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
AWR	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นพื้นที่จอดรถโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ ฟร้อนท์	บริษัท รีเทล เวิลด์ 2 จำกัด	ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	27-2-28 ไร่	ไม่มี
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นพื้นที่ส่วนกลางของโครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	บุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย	162/1-2 และ 168/10 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	1-1-60 ไร่	ไม่มี
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	บุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย	99 และ 99/1 ถนนลาซาล-แบริ่ง แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	25-3-76 ไร่	ไม่มี
บริษัท ฟินิกซ์บอกซ์ จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตของโครงการ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์	บุคคลภายนอก จำนวน 1 ราย	ถนนพหลโยธิน (กล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	6-0-98 ไร่	ไม่มี
	เช่าที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานขาย (ชั่วคราว) และรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตของโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์	บุคคลภายนอก จำนวน 2 ราย	ถนนพหลโยธิน (กล.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	1 งาน 18 ตารางวา (ที่ดิน) / 2,240 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
CPM	เช่าช่วงที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของอาคารแอทธินี ทาวเวอร์	บริษัท วัฒนพัฒน์ เทรดดิ้ง จำกัด (ผู้ให้เช่าช่วงที่ดิน)	63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	6-1-70 ไร่	ไม่มี

4.2.2ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมเท่ากับ 72,780.9 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์หลักรายโครงการดังต่อไปนี้

(1) ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ (รวมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง) มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง(โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)					
1. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด 3. THAM	โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	199 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	8-1-24	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 2 จำกัด 3. THAM	โรงแรมดับเบิ้ลทรีบายฮิลตัน สุขุมวิท	18/1 ซอยสุขุมวิท 26 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	1-3-90	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ โฮเตล สุขุมวิท 3 จำกัด 2. THAM	โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท	11 ซอยสุขุมวิท 24 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	1-3-90	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด 2. THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	40/5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	1-3-98.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด 2. THAM	โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย	99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ต อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	82-1-19.6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด 2. THAM	โรงแรมเชอราตัน สมุย	86 หมู่ที่ 3 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	18-3-1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด 2. THAM	โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย	9/99 หมู่ที่ 3 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	24-2-4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ โบ๊ทเฮ้าส์ เกาะสมุย จำกัด 2. THAM	โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย	83 หมู่ที่ 5 ถนนเฉวง-เชิงมน (ทล.4171) ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	18-2-48	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด 2. THAM	โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	108 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	5-3-20	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด 3. THAM	โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	1 ซอยสุรินทร์ ถนนมนตรี ตำบลตลาดใหญ่ (บางเหนียว) อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	8-3-54.08	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
THAM	โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก	57/1 อาคารปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง(โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
THAM	The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok	61 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โรงแรมอินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	1588 ถนนสุขุมวิท แขวงลุมพระโขนง เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	1-0-58.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	โรงแรมบันยันทรี กระบี่ (เปิดดำเนินการตุลาคม 2563)	ทางหลวงชนบทสายบ้านคลองม่วง-บ้านทับแขก (กบ.4024) ตำบลหนองทะเล อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่	26-0-90.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท นิวมัลติ์ไมน์ จำกัด	โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	51 ซอยพิพัฒน์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	1-1-31	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา,ในยางบีช	92 หมู่ 3 ถนนสายตรอกม่วง-นาใต้ ตำบลสาคู อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต	35-1-52	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา	107/1 ถนนเพชรเกษม อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด 2. บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด	โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์	262 ถนนสุรวงศ์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	4-1-88.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรมแกรนด์โซเล่ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	370 หมู่ 9 ถนนพัทยาสาย 2 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	3-3-13	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด	โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	11/66 ถนนเลียบวัง ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	2-0-62.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โครงการโรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ถนนสุขุมวิท ตำบลนาจอมเทียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี	149-3-70	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	โครงการ พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์ (โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์) (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ถนนเลียบชายหาดพัทยา และถนนพัทยาสายสอง ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	16-1-15	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง(โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด	โครงการ โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	1-1-35.3	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท เอเชียทีค ริเวอร์ฟร้อนท์ จำกัด	โครงการโรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ และ โครงการโรงแรมและเรสซิเด้นท์ อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	- ที่ดินแสดงรวมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	โครงการ โรงแรม อีสต์ เอเชีย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	53-55 ซอยเจริญกรุง 40 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	2-0-17.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพีเพลส แบงค็อก จำกัด 2. AWR		30/1 ซอยเจริญกรุง 38 (ซอยชาเตอร์แบงค์) ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	2-2-39	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท คอนเซฟ แลนด์ 9 จำกัด	โครงการ โรงแรมมีเลีย เชียงใหม่, ประเทศไทย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	1/4 ถนนเจริญประเทศ ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	6-2-40	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โครงการ อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	153 ถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	10-1-27	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด	โครงการโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	64 ถนนเลียบชายหาดจอมเทียน ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	9-0-0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

ทั้งนี้ นอกจากสินทรัพย์ตามรายการในตาราง ยังมีสินทรัพย์ประเภท อุปกรณ์และยานพาหนะ อื่น ๆ โดยมูลค่ารวมของสินทรัพย์ดังกล่าว ได้บันทึกในงบการเงินของกลุ่มบริษัทแล้ว

(2) สินทรัพย์สิทธิการใช้ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทเจ้าของสิทธิการเช่า/เช่าช่วง	วัตถุประสงค์	ผู้ให้เช่า/ผู้ให้เช่าช่วง	ที่ตั้ง	พื้นที่	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)					
THAM	เช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องอิมพีเรียลเวลธ์ (ผู้ให้เช่าช่วงที่ดิน และผู้ให้เช่าอาคาร)	61 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	3-3-56 ไร่ (ที่ดิน) / 58,792 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
THAM	เช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์	57 อาคารปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	28,200 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา	บริษัท ศรีพัฒน์ จำกัด	107/1 ถนนเพชรเกษม อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	21-2-20 ไร่ (ที่ดิน)	ไม่มี
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นที่ตั้ง "The Integrated Wellness Destination" ริมแม่น้ำเจ้าพระยา โดยมี"The Ritz-Carlton" เป็นผู้ร่วมพัฒนาโครงการ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	บริษัท หวั่งหลี จำกัด	เลขที่ 1919, 248 ถนนเชียงใหม่ แขวงคลองสาน เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร	8-1-96.3 ไร่	ไม่มี

ทั้งนี้ นอกจากสัญญาตามรายการในตาราง ยังมีสัญญาเช่าระยะยาวอื่น ๆ (เช่น สัญญาเช่าที่จอดรถ สัญญาเช่ารถยนต์ เป็นต้น) ที่ก่อให้เกิดสินทรัพย์สิทธิการใช้หลายสัญญา โดยมูลค่ารวมของสัญญาดังกล่าวได้บันทึกในงบการเงินของกลุ่มบริษัทแล้ว

4.2.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวมเท่ากับ 200.2 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่สำคัญ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

4.2.5 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของทุกโครงการเท่ากับ 135,996.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	รวม
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)					
1. โรงแรม แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	12,916.3	12,916.3
2. โรงแรมดับเบิ้ลทรีบายฮิลตันสุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,152.1	2,152.1
3. โรงแรมฮิลตันสุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,651.4	2,651.4
4. โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงานและปรับปรุงบางส่วน	-	2,833.2	2,833.2
5. โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	4,062.1	4,062.1
6. โรงแรมเชอราตัน สมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	1,489.5	1,489.5
7. โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ต เกาะสมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,031.7	2,031.7
8. โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ มกราคม 2563	-	1,958.2	1,958.2

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	รวม
9. โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน และปรับปรุงบางส่วน	-	2,909.0	2,909.0
10. โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการปรับปรุง	-	1,154.9	1,154.9
11. โรงแรมดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	2,142.8	2,142.8
12. โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	3,463.7	3,463.7
13. โรงแรมอินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	783.6	783.6
14. โรงแรมบันยันทรี กระบี่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ ตุลาคม 2563	-	2,240.0	2,240.0
15. โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	4,568.3	4,568.3
16. เรือสิริมหรรณพ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ ตุลาคม 2563	-	135.4	135.4
17. โครงการ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส์ โฮเทล เอเชียทีค กรุงเทพ โรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีค ภายใต้แบรนด์ "ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ" และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	499.1	499.1
19. โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	996.3	996.3
20. โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	2,222.6	2,222.6
21. โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,290.3	2,290.3
21. โรงแรม Bangkok Marriott Hotel The Surawongse	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	5,322.1	5,322.1
22. โรงแรมแกรนด์โซเล่	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	887.1	887.1
23. โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	417.9	417.9
24. โครงการ พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์ (โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และ โรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส์)	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	4,392.4	4,392.4
25. โครงการ โรงแรม ดิ เอเชียทีค แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชัน	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	342.2	342.2
26. โครงการ โรงแรม อีสต์ เอเชีย	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	1,740.6	1,740.6
27. โครงการ โรงแรมมีเลียเชียงใหม่, ประเทศไทย	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	2,187.9	2,187.9
28. โครงการ อินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	2,741.1	2,741.1
29. โครงการโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา		692.2	692.2
30. โครงการ "The Integrated Wellness Destination" ริมแม่น้ำเจ้าพระยา โดยมี "The Ritz-Carlton" เป็นผู้ร่วมพัฒนาโครงการ	เช่าจากบุคคลอื่น	อยู่ระหว่างการพัฒนา		388.3	388.3

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	รวม
31. โครงการห้องอาหาร อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา		85.7	85.7
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
32. โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	6,691.4	3.7	6,695.0
33. โครงการเกทเวย์ แอท บางซื่อ	เป็นเจ้าของ / สิทธิการเช่า (บางส่วน)	เปิดดำเนินงาน	3,997.7	8.2	4,005.9
34. โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	4,214.3	2.3	4,216.6
35. โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	723.0	1.3	724.3
36. โครงการตะวันนา บางกะปิ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	4,305.7	2.9	4,308.6
37. โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	2,575.5	0.1	2,575.5
38. โครงการลาซาล อเวนิว	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินงาน	765.9	1.3	767.1
39. โครงการให้เช่าพื้นที่ในอาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	10.5	–	10.5
40. โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์	เป็นเจ้าของ / สิทธิการเช่า (บางส่วน)	อยู่ระหว่างการพัฒนา	5,982.9	10.7	5,993.6
41. เออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธ์ทิพย์ โฮลเซล เดสติเนชั่น	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	5,962.5	8.1	5,970.5
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
42. อาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์ รวมทั้งที่ดินและอาคารด้านข้างอาคารอินเตอร์ลิ้งค์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	3,531.5	2.0	3,533.6
43. อาคาร 208 วายเลสโร้ด	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	2,658.0	0.2	2,658.2
44. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	16,616.2	2.6	16,618.9
45. อาคารแอทธินี ทาวเวอร์	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินงาน	5,180.7	0.4	5,181.1
ทรัพย์สินอื่น					
46. ทรัพย์สินในการตกแต่ง และอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	-	38.6	38.6

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		
			อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	รวม
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี					**135,996.1**

4.3 ทรัพย์สินทางปัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

เครื่องหมายการค้า/บริการที่สำคัญซึ่งจดทะเบียนหรืออยู่ระหว่างการยื่นคำขอจดทะเบียนในประเทศไทย

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ASSET WORLD CORPORATION	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	13 มี.ค. 2561 – 12 มี.ค. 2571	ใช้ในการประกอบธุรกิจ
AWC	บริษัท[1]	จัดการอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจ
1. กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality)				
VANA BELLE HOTELS AND RESORTS	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร ที่พักตากอากาศ	5 มิ.ย. 2552 - 4 มิ.ย. 2572	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำว่า VANA BELLE ในเครื่องหมาย
THE METROPOLE HOTEL PHUKET	บริษัท	โรงแรม	1 ธ.ค. 2563 - 30 ส.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE VIEW	บริษัท	ภัตตาคาร	22 ส.ค. 2545 - 21 ส.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[1] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
THE REFLEXIONS	บริษัท	ภัตตาคาร	22 ส.ค. 2545 - 21 ส.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE RAIN TREE, CAFÉ	บริษัท	ภัตตาคาร	22 ส.ค. 2545 - 21 ส.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE PAGODA	บริษัท	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	3 ส.ค. 2559 - 2 ส.ค. 2569	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมาย
ALTITUDE BAR & LOUNGE	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร	31 ม.ค. 2555 - 30 ม.ค. 2565	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม แต่คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
UP & ABOVE DINING	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร	31 ม.ค. 2555 - 30 ม.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE ATHENEE HOTEL BANGKOK	บริษัท	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม การจัดที่พักชั่วคราว	27 ก.ย. 2560 - 26 ก.ย. 2570	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE ALLIUM	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Vana SPA	บริษัท	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ABAR	บริษัท	ภัตตาคาร	4 ก.พ. 2563 - 3 ก.พ. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
KIREE	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
LOBBY BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
PAGODA	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
SCALINI	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LAPSE	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
FORTUNA PAVILION	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
PANALI	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
POOL BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
MONDO	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE ATHENEE CLUB	บริษัท	ภัตตาคาร การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	30 ม.ค. 2563 - 29 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE GLAZ BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
VANA BELLE	บริษัท	โรงแรม	14 เม.ย. 2563 - 13 เม.ย. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
MOSAIC	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE HOUSE OFSMOOTH CURRY	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
GOLD LEAF	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ยื่นคำขอจดทะเบียนแล้ว แต่ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
SIRIMAHANNOP THE HERITAGE EST. 1867	บริษัท	ภัตตาคาร	26 ส.ค. 2563 - 27 ส.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม (เรือสิริมหรรณพ)
ATHENEE SPA	บริษัท	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ATHENEE FITNESS	บริษัท	ภัตตาคาร สถานที่ออกกำลังกาย	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Dee Lite BAR & RESTAURANT	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
BOAT'S BAR	บริษัท	ภัตตาคาร	21 ม.ค. 2563 - 22 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
BLUE MONKEY	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
GLOW SPA	บริษัท[2]	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	28 ม.ค. 2563 - 29 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE EDGE	บริษัท[3]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
SANDS	บริษัท[4]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
PLUNGE	บริษัท[5]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LONG TALAY RESTAURANT	บริษัท[6]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
The Breeza Beach Restaurant & Bar	บริษัท[7]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
THE SILK ROAD	บริษัท[8]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[2] ได้รับการจดทะเบียนจำพวกสถานดูแลรักษาสุขภาพแบบสปาแล้ว ส่วนจำพวกภัตตาคารอยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า โดยยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 25 ก.พ. 2564
[3] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[4] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[5] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[6] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[7] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[8] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 19 ม.ค. 2564

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
Koko Kitchen	บริษัท[9]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
The Andaman Kitchen	บริษัท[10]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
COCO SCOOP	บริษัท[11]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Mama Kicthen	บริษัท[12]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
E ELEMENTS	บริษัท[13]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
GARDEN BAR	บริษัท[14]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
สิริมหรรณพ	บริษัท[15]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม (เรือสิริมหรรณพ)
KRUA TALAD YAI	บริษัท[16]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[9] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 22 มี.ค. 2564
[10] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 25 ก.พ. 2564
[11] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 28 พ.ค. 2564
[12] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 2 ส.ค. 2564
[13] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 15 ธ.ค. 2563
[14] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[15] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[16] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 2 พ.ย. 2564

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
TALUNG LOUNGE	บริษัท[17]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
KOLAE POOL BAR	บริษัท[18]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ATHENEUM	บริษัท[19]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ruen kaew LOUNGE	บริษัท[20]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
MAI RESTAURANT & BAR	บริษัท[21]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LAANNA KITCHEN	บริษัท[22]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
TIEN POOL BAR	บริษัท[23]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

[17] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 2 พ.ย. 2564
[18] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 2 พ.ย. 2564
[19] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[20] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[21] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[22] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[23] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ROLLING RIBS BREW BAR & BBQ	บริษัท[24]	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
AWC CONNEXT	บริษัท[25]		-	อยู่ในระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน
AWC INFINITE LIFESTLYLE	บริษัท[26]		-	อยู่ในระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน
ReConcept	บริษัท[27]		-	อยู่ในระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน
SYNERGY GIVE GREEN CBD POWER	บริษัท[28]		-	อยู่ในระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน
กลุ่มโรงแรมและบริการ ที่ได้มีการซื้อทรัพย์สินเพิ่ม เมื่อ 1 มกราคม 2563				
AMBER KITCHEN	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด[29]	การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	1 มี.ค. 2559 - 28 ก.พ. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
GRAND SOLE PATTAYA BEACH HOTEL	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด[30]	โรงแรม	3 ส.ค. 2553 - 30 ส.ค. 2573	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจ

[24] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[25] อยู่ในระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน
[26] อยู่ในระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน
[27] อยู่ในระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน
[28] อยู่ในระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน
[29] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว และ อยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[30] บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว และ อยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นต่ออายุเครื่องหมายเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
PORNPING TOWER	บริษัท คอนเซฟ แลนด์ 9 จำกัด[31]	โรงแรม	10 มี.ค. 2549 - 9 มี.ค. 2569	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม แต่คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
The KIDS' CLUB	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด[32]	ของเล่นฝึกทักษะเด็ก	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
The Tree House & Water Park	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด[33]	ของเล่นเกมกิจกรรมออกกำลังกาย ของเล่นแบบจำลอง	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
YAO RESTAURANT & ROOF TOP BAR	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด[34]	การบริการด้านการจัดอาหารและเครื่องดื่ม	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
Praya Kitchen	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด[35]	การบริการด้านการจัดอาหารและเครื่องดื่ม	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
2. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building)				
ก. กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail)				
LASALLE'S AVENUE	บริษัท[36]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล และอยู่ในระหว่างการเตรียมจดทะเบียนเครื่องหมายใหม่
ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว	บริษัท[37]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล และอยู่ในระหว่างการเตรียมจดทะเบียนเครื่องหมายใหม่

[31] บริษัท คอนเซฟ แลนด์ 9 จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว และ อยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[32] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน
[33] บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน
[34] บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน
[35] บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณารับจดทะเบียน
[36] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 10 ต.ค. 2562
[37] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 10 ต.ค. 2562

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
P, PANTIP PLAZA	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจ ในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม	12 ก.ค. 2560 - 11 ก.ค. 2570	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล แต่คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
P, พันธุ์ทิพย์ พลาซ่า	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจ ในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม	12 ก.ค. 2560 - 11 ก.ค. 2570	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล แต่คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
PANTIP PRATUNAM	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจ ในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	4 ธ.ค. 2558 - 3 ธ.ค. 2568	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	2 พ.ย. 2559 - 1 พ.ย. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
ASIATIQUE THE RIVERFRONT	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	15 มิ.ย. 2564 - 14 มิ.ย. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
TAWANNA	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	29 ก.ค. 2551 - 28 ก.ค. 2571	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
OP, O.P. PLACE	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	10 พ.ย. 61 - 9 พ.ย. 71	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
โอ.พี.เพลส, O.P., PLACE	บริษัท	การจัดการอสังหาริมทรัพย์ การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	22 ส.ค. 2545 - 21 ส.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
GATEWAY EKAMAI, เกทเวย์ เอกมัย	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	9 ก.ค. 2562 - 8 ก.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
GATEWAY AT BANGSUE	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	30 มิ.ย. 2563 - 29 มิ.ย. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
PANTIP NGAM WONGWAN	บริษัท[38]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
PANTIP Chiangmai	บริษัท[39]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
		ข. กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale)		
AEC TRADE CENTER	บริษัท	การจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	10 ต.ค. 2562 - 9 ต.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโฮลเซลล์
AEC TRADE CENTER	บริษัท	การจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	10 ต.ค. 2562 - 9 ต.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโฮลเซลล์
AEC TRADE CENTER PANTIPWHOLESALE DESTINATION	บริษัท[40]	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจในร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจในห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโฮลเซลล์

[38] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[39] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
[40] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ค. กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial)				
THE 195 LOUNGE	บริษัท	ร้านอาหาร	22 มี.ค. 2559 - 21 มี.ค. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
EM SPACE, CBD HANGOUT	บริษัท[41]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
EM SPACE, CBD HANGOUT, เอ็ม สเปซ	บริษัท[42]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
EMPIRE TOWER	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
เอ็มไพร์ ทาวเวอร์	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
208 WIRELESS ROAD BUILDING	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
208 วายเลส โร้ด บิวดิ้ง	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน

[41] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดใหม่เมื่อ 10 ต.ค.2562 เนื่องจากสีเดิมไม่ค่อยชัดเจน
[42] อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดใหม่เมื่อ 10 ต.ค.2562 เนื่องจากสีเดิมไม่ค่อยชัดเจน

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ATHENEE TOWER, THE LEADER'S CHOICE	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
ATHENEE TOWER, THE LEADER'S CHOICE, แอทธินี ทาวเวอร์	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
INTERLINK TOWER	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน
อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มอาคารสำนักงาน

ทั้งนี้ บริษัทจะต่ออายุเครื่องหมายการค้า/บริการ เมื่อถึงกำหนดเวลาต่ออายุ นอกจากนี้ หากในอนาคตบริษัทได้มาซึ่งทรัพย์สิน หรือออกผลิตภัณฑ์หรือบริการอื่นใหม่ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายจะดำเนินการขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า/บริการตามความเหมาะสม

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะมุ่งเน้นลงทุนในทรัพย์สินประเภทโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ธุรกิจท่องเที่ยว สันทนาการ ในทำเลที่ตั้งที่เป็นแหล่งสำคัญทางการค้าและแหล่งท่องเที่ยวของประเทศ และธุรกิจต่อเนื่องในประเทศที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโต สามารถต่อยอดทางธุรกิจ เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ในด้านการเติบโตของรายได้ กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนระยะยาวสูงกว่าอัตราผลตอบแทนที่กำหนดไว้ โดยบริษัท จะพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการลงทุน ศักยภาพและปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน ทั้งก่อนและหลังการเข้าลงทุน โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสมจากคณะกรรมการลงทุน เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะจัดการและ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ ในการขออนุมัติการลงทุนจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายงานไว้ภายใต้ "ส่วนที่ 3 งบการเงิน"



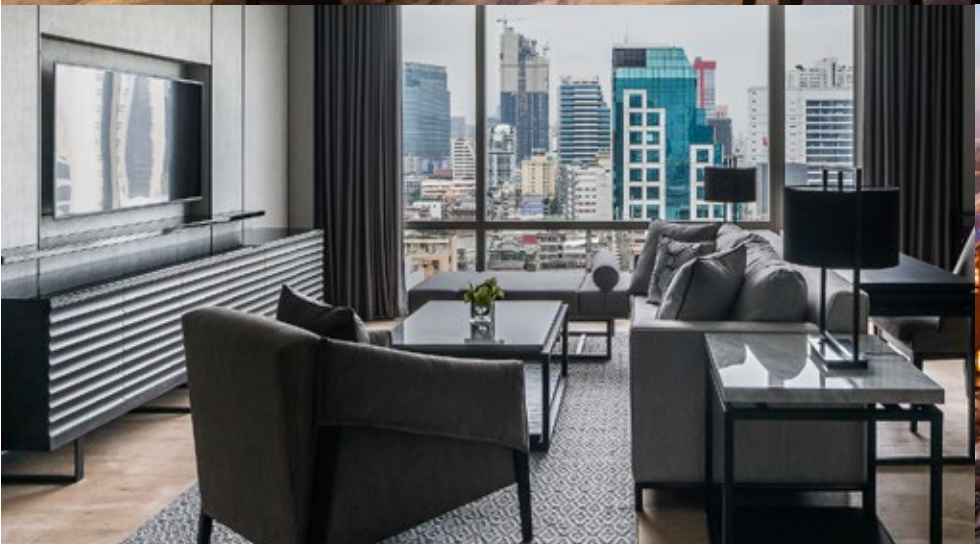


เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม ที่บริษัทได้จัดทำ









นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม รวมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยความตระหนักถึงการมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตน อีกทั้งเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือและถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ตามลิงก์ด้านล่าง

- นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-policies/good-corporate-governance-policy-th.pdf
- จรรยาบรรณธุรกิจ:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-code-of-conduct/Business-ethics1.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/board-of-directors-charter-th.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/charter-executive-committee-th.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/Charter-Nomination-and-Remuneration-Committee-edit-1.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/Charter-Corporate-Governance-Committee1.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/audit-committee-charter-th.pdf
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง:
  https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/Charter-Risk-Management-Committee1.pdf

ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้




เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ







รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นองค์ประกอบหนึ่งในคณะกรรมการอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบขององค์กรหรือตามข้อกำหนดของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ต้องการให้มีการตรวจสอบ ความโปร่งใส ความน่าเชื่อถือในระดับที่สูงขึ้น และมีความคาดหวังให้มีการกำกับดูแลการรายงานทางการเงินและกระบวนการควบคุมภายในของการรายงานทางการเงินเพื่อบุคคลภายนอกและการปฏิบัติงานหน้าที่ของผู้สอบบัญชีภายนอกด้วยวิธีการที่มีประสิทธิภาพสูงสุดที่จะให้ความเชื่อมั่นกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านการกำกับดูแลของคณะกรรมการการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

1. ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายวัชรา ตันตริยานนท์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท) ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ด้านกฎหมาย ด้านการบัญชีและการเงินเป็นที่ยอมรับรวมถึงด้านบริหารความเสี่ยงองค์กรและการดำเนินงานธุรกิจโดยรวม และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

ในปี 2564 มีการประชุม 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564	ร้อยละ
1. ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	4/5	80
2. นายวัชรา ตันตริยานนท์	5/5	100
3. นายสันติ พงค์เจริญพิทย์	5/5	100

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่การกำกับดูแลโดยการสอบทานรายงานทางการเงินและการดำเนินงานบริษัท ส่งเสริมการปฏิบัติงานของระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทสอดคล้องตามกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการพัฒนาและรักษาการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสามารถเพิ่มโอกาสในการบรรลุวัตถุประสงค์ของกิจการและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. กำกับดูแลรายงานทางการเงินและกระบวนการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลรายงานทางการเงินและกระบวนการโดยการสอบทานรายงานงบการเงินรายไตรมาส ทั้งนี้ รายงานงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการระหว่างประเทศ ตามรายงานของผู้สอบบัญชีและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เปิดเผยรายละเอียดในงบการเงินตรวจสอบของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายบัญชีเป็นรายไตรมาส และมีการร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารจัดการอย่างน้อยปีละ1 ครั้ง มีการสอบทานขอบเขตและแผนการตรวจสอบรวมถึงปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูลการตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมถึงรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ สำหรับปี 2564 ผู้สอบบัญชีรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยแต่ประการใด

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและกระบวนการการจัดทำรายงานทางการเงินและงบการเงินของบริษัทที่เพียงพอและเหมาะสม

2. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยเท่าเทียมกัน โดยรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ยึดหลักความถูกต้อง ผ่านกระบวนการการอนุมัติที่โปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง โปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท และสอดคล้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นเป็นไปตามธุรกิจปกติโดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาที่สมเหตุสมผล ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's Length Basis) และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และเพียงพอตามข้อกำหนดของคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่ความยั่งยืน

บริษัทแอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่าภายใต้หลักบรรษัทภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียพร้อมมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมสู่ความยั่งยืน ในปี 2564 บริษัทได้รับประกาศเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI-Thailand Sustainability Investment) พร้อมผ่านการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC- Collective Action Against Corruption) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีพบว่าบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อยได้มีการปฏิบัติการดำเนินงานตามหลักบรรษัทภิบาลโดยมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอันจะนำสู่ความยั่งยืนในการดำเนินงานของกิจการและตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และตามนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัดมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

4. สอบทานกระบวนการและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทโดยการสอบทานและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี บริษัทมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งระบบการปฏิบัติงานและการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงสอบทานการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

จากการสอบทานรายงานการปฏิบัติงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในรายไตรมาส สำหรับปี 2564 พบว่า ฝ่ายจัดการเน้นการสร้างความตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ต่อเนื่องเพื่อให้ทราบสาเหตุและแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะการตรวจสอบที่เป็นประโยชน์เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นปัญหาต่าง ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ (ถ้ามี) ตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญและสอดคล้องตามมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบว่ามีการกระทำที่ขัดกับกฎหมายระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

6. การสอบทานกระบวนการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยการสอบทานระบบการประเมินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดไว้และการตอบสนองความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญเป็นระยะอย่างต่อเนื่องตามที่ได้ระบุไว้และการมอบหมายผู้รับผิดชอบแต่ละความเสี่ยงตามที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีนายบุญทักษ์ หวังเจริญ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย และนางวัลลภา ไตรโสรัส เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยง ติดตาม ประเมิน และกำกับดูแลกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนอกจากการพิจารณารายงานความเสี่ยงด้านต่างๆแล้วยังบรรจุวาระให้สำนักตรวจสอบภายในได้รายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงเพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาด้วย คณะกรรมการการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

7. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในการปฏิบัติตามและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในการปฏิบัติตามและจรรยาบรรณโดยการประเมินระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามที่เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขตามที่ได้ตกลงกันไว้รวมถึงจรรยาบรรณ เพื่อให้มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบรรษัทภิบาลของบริษัทอยู่ควบคู่การบริหารงานธุรกิจการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2565 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญที่ได้ประเมินไว้โดยกระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมุ่งเน้นความมีประสิทธิผลของจุดควบคุมที่สำคัญให้มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า ระบบการควบคุมภายในมีการปฏิบัติตามอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุเป้าหมายของบริษัท รวมถึงการป้องกันการทุจริต

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (Manual of Auditing Standards-MAS) เพื่อให้บุคลากรของสำนักตรวจสอบภายในนำไปใช้ปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกโครงการตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานความเพียงพอของบุคลากรและงบประมาณการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้ครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านบุคลากรด้วยการส่งตัวแทนพนักงานเข้ารับการอบรมในวิชาชีพ เพื่อพัฒนาปรับปรุง การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้มีการเพิ่มทักษะและนำความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผลตามแผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมาย

8. การทบทวนกฎบัตร

การทบทวนกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทำให้เชื่อมั่นว่าบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่ปัจจุบันและตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ได้อนุมัติผลการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่

9. การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้ และประสบการณ์ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงินและการปรับปรุงด้านการควบคุมภายในของบริษัท จึงมีมติเห็นชอบการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แก่ คุณกนกอร ภูริปัญญวานิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10512 หรือ คุณนิตยา เชษฐโชติรส ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตเลขที่ 4439 หรือ นายธนิต โอสถาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5155 หรือ นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4195 หรือ นางสาวยุวนุช เทพทรงวัจจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5371 ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีต่อไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกูล)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงาน
คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยประธานและกรรมการ รวม 6 ท่าน ดังนี้

1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร
2.	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการบริหาร
4.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	รองประธานกรรมการบริหาร
5.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
6.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น รอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยดูแลให้บริษัทมีระบบการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

ปี 2564 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุม 10 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท โดยได้มีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและเพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. การจัดทำนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน กำหนดอำนาจบริหารงานต่าง ๆ รวมทั้ง กำหนดโครงสร้างองค์กร

1.1 พิจารณาแผนธุรกิจ 5 ปีของบริษัท รวมทั้ง ทบทวนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ 5 ปี

1.2 พิจารณางบประมาณสำหรับการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ 5 ปี และงบประมาณประจำปี 2565

1.3 พิจารณาเสนอนโยบายบัญชีและพิจารณาเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีในการบันทึกมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

2. การดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

2.1 พิจารณาการเข้าลงทุน/ซื้อทรัพย์สิน/โครงการ ซึ่งเป็นการลงทุนที่มีนัยสำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท จำนวน 5 โครงการ คือ (1) โครงการเวิ้งนครเกษม (2) โครงการลาซาล 8 ไร่ (3) โครงการซิกม่า รีสอร์ท จอมเทียน พัทยา (4) สิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โครงการล้ง 1919 (5) โครงการ ดุสิต ดีทู เชียงใหม่

2.2 พิจารณางบลงทุน เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท
- พิจารณาอนุมัติแก้ไขการลงทุนโครงการโรงแรม อินน์ไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท เพื่อให้โครงการนี้มีผลตอบแทนเพิ่มขึ้นและคืนทุนโครงการได้เร็วกว่าเดิม

2.3 พิจารณาอนุมัติกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับธุรกรรมออนไลน์ ขายตรง หรือตลาดแบบตรง และพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ในรูปแบบออนไลน์แอปพลิเคชั่น ซึ่งจะใช้เชื่อมกับทุกกลุ่มธุรกิจ

2.4 พิจารณาอนุมัติปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการเพิ่มทุนในบริษัทลูกและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินกิจการ

2.5 พิจารณาเห็นชอบรูปแบบโครงสร้างธุรกิจ reConcept ซึ่งเป็นธุรกิจการบริหารจัดการทรัพย์สินของบริษัทอย่างยั่งยืน

2.6 พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล

3. การดำเนินการและบริหารจัดการบริษัทและบริษัทย่อยในสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19

3.1 มาตรการของบริษัทเพื่อจัดการสถานการณ์และลดความเสี่ยง รวมถึงผลกระทบที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Emergency Response)

3.2 การบริหารกลยุทธ์ธุรกิจเพื่อจัดการภาวะวิกฤต COVID-19 (Business Strategy for Crisis Management)

3.3 การบรรเทาผลกระทบและดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน (Impact Mitigation)

3.4 กลยุทธ์ธุรกิจเพื่อรองรับการฟื้นตัวของตลาด พร้อมการเติบโตแบบก้าวกระโดดได้อย่างแข็งแกร่ง (Business Recovery)

4. การติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน

4.1 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4.2 ติดตามภาพรวมตลาดและอุตสาหกรรม พอร์ตโฟลิโอ AWC และวิเคราะห์ผลตอบแทน กลุ่มทรัพย์สิน พอร์ตโฟลิโอแบบผสม (Mixed Portfolio) กลุ่มโรงแรมและบริการ กลุ่มรีเทลล์ กลุ่มอาคารสำนักงาน และกลุ่มศูนย์ค้าส่ง

5. การปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

5.1 พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับหลักการของโครงการและการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิ ตามสัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาใช้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 13 สิงหาคม 2562 และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

5.2 รับทราบการรายงานทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงของผู้ให้สัญญา และสรุปรายงานการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิในทุก ๆ ครึ่งปี ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ดังนี้

1.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2.	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3.	นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดตอบแทนในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอพิจารณาโครงสร้าง กำหนดนโยบายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนพนักงานทุกระดับให้มีความเหมาะสม มีการบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสริมศักยภาพให้ธุรกิจมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 8 ครั้ง มีการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. เรื่องการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ / ผู้บริหาร / อื่น ๆ

1.1 เสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ

1.2 เสนอแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้
- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลล์
- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน
- เลขานุการบริษัทฯ
- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลล์
- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล
- เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2. เรื่องหลักการ นโยบาย และระเบียบข้อบังคับ

พิจารณาหลักการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการประจำปี 2564 พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลงานประจำปี 2565 ของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (CEO and President) และเกณฑ์ในการประเมินผลงานประจำปี 2565 ของผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก (CEO and President) พิจารณาหลักการจ่ายค่าตอบแทนรวมพนักงานประจำปี 2565 ตลอดจนพิจารณานำเสนอนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ และการทบทวนปรับปรุงนโยบายพัฒนาบุคลากรและแผนสืบทอดตำแหน่งประจำปี

3. อัตราค่าตอบแทน

พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษกรรมการ ประจำปี 2563 การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษสำหรับผู้บริหารระดับสูงสุด (CEO and President) ผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก CEO และ พนักงานประจำปี 2563 พิจารณาการจ่ายโบนัส ครั้งที่ 1 จากผลประกอบการปี 2563 ตามโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน) รวมถึงอนุมัติรายชื่อและจำนวนหุ้น โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย (AWC Shares Plan 2020) ครั้งที่ 1 พิจารณาการปรับเงินเดือนสำหรับผู้บริหารระดับสูงสุด (CEO and President) และผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก CEO ประจำปี 2564 รวมถึงพิจารณาการปรับโครงสร้างค่าตอบแทนรวม เพื่อเป็นการดึงดูดผู้ที่มีศักยภาพสูงเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ และการปรับค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูง เพื่อดูแลรักษาผู้บริหารระดับสูงที่มีผลงานดีเยี่ยมในการร่วมสร้างความสำเร็จให้กับองค์กร

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับกิจการดูแลที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทกฝ่ายเป็นสำคัญ



นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1.	นายบุญทักษ์	หวังเจริญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายสิทธิชัย	ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางวัลลภา	ไตรโสรัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	รศ. ธิติพันธุ์	เชื้อบุญชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการสร้างกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบยั่งยืน ครอบคลุมตั้งแต่ระดับองค์กรไปจนถึงระดับปฏิบัติการในหน่วยธุรกิจ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และให้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทมีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ผ่านการทบทวนโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และนำมาใช้เป็นกรอบในการจัดการและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงในด้านที่สำคัญ 3 ด้าน ประกอบด้วย (1) การบริหารความเสี่ยงองค์กร (2) การรายงานเหตุอุบัติการณ์ ผลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และสถานะคดีความ และ (3) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เสริมสร้างความเข้มแข็งในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกระดับ ทั้งการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (corporate level risks) และการบริหารความเสี่ยงในระดับกระบวนการ (operational level risks) โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกส่วนเพื่อระบุ ประเมิน และกำหนดมาตรการที่จำเป็นอย่างเหมาะสมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ครอบคลุมความเสี่ยงสำคัญทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) 5) ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (Disaster Risk) 6) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk) 7) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) และ 8) ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk) โดยได้จัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (risk heat map) และติดตามความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อองค์กรระดับสูงอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการจัดทำและติดตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลักขององค์กร (Key Risk Indicators) เพื่อเป็นเครื่องมือซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถคาดการณ์ได้ถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัท ทำให้บริษัทสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ ตลอดจนเตรียมความพร้อมเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้กำกับดูแลและติดตามการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายใหม่ ได้แก่ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่จะเริ่มมีผลบังคับใช้ในเดือนมิถุนายน 2565 โดยกำหนดให้วิเคราะห์ผลกระทบในมิติต่างๆ และกำหนดกระบวนการควบคุมตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติงานรวมถึงระบบที่จำเป็นเพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการจัดเก็บและเรียกขอข้อมูลส่วนบุคคล ในทุกหน่วยงานของบริษัทจะเป็นไปอย่างเหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด

2. การรายงานเหตุอุบัติการณ์ ผลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และสถานะคดีความ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ ที่บริษัทเกี่ยวข้อง ตลอดจนให้มีการรายงานความคืบหน้าของคดีความที่สำคัญอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการในด้านต่างๆ เป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม

ในปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลให้เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการเหตุอุบัติการณ์ โดยกำหนดเป็นมาตรฐานสำหรับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทในการแจ้งเหตุการณ์ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทราบเพื่อให้การจัดการเหตุอุบัติการณ์นั้นเป็นไปอย่างรวดเร็วในเวลาที่บริษัทกำหนด โดยมีการกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบในการจัดการเหตุการณ์ในลักษณะต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ยังได้นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการโดยได้พัฒนาระบบแจ้งเหตุอุบัติการณ์ (Incident Escalation System) นำมาใช้เป็นช่องทางเฉพาะในการแจ้งเหตุ และติดตามการบริหารจัดการสถานการณ์ตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่งเหตุการณ์ได้รับการจัดการเป็นที่เรียบร้อย

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

บริษัทมีสถานประกอบการณ์หลายแห่งทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด โดยในการดำเนินธุรกิจ บริษัทอาจประสบเหตุที่ไม่คาดคิดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการให้บริการของบริษัทหากปราศจากการจัดการและการเตรียมการที่ดี บริษัทจึงได้ประเมินความเสี่ยงจากเหตุต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ เช่น เหตุปล้น เหตุก่อการร้าย เหตุการประท้วง เหตุอุทกภัย หรือเหตุพลัดตกจากที่สูง เป็นต้น และกำหนดให้สถานประกอบการทุกแห่งของบริษัทจัดทำแผนรองรับเพื่อเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดเตรียมอุปกรณ์ เครื่องมือที่จำเป็นต่างๆ ในการปฏิบัติงานเพื่อสามารถรับมือเหตุการณ์ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้บริษัทได้นำระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 (Business Continuity Management System) มาเป็นกรอบในการดำเนินงานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงัก แม้ว่าจะมีสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนต่างๆ เกิดขึ้น และบริษัทจะสามารถกลับมาดำเนินการตามปกติได้อย่างรวดเร็ว โดยมีการบูรณาการกระบวนการจัดการเหตุอุบัติการณ์กับระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ พร้อมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการปฏิบัติงานภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการสร้างกลไลการประสานงานภายในเพื่อให้ผู้นำในแต่ละหน่วยงานสามารถสั่งการ และผสานความร่วมมือกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการบริหารจัดการกับสถานการณ์ในสภาวะวิกฤติจนกลับสู่สภาวะปกติ

สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในปีที่ผ่านมายังคงส่งผลกระทบต่อหลายภาคอุตสาหกรรมและต่อบริษัท เช่น จำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศไทยที่ลดลงเป็นจำนวนมากเมื่อเทียบกับสถานการณ์ปกติ การปรับรูปแบบการทำงานของหลายบริษัทเป็นลักษณะทำงานจากที่บ้าน หรือความสามารถในการชำระหนี้ของธุรกิจที่ลดลงเนื่องจากขาดกระแสเงินสด ปัจจัยเหล่านี้รวมถึงปัจจัยอื่นๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค หรือการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่สำคัญ ล้วนเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องได้รับการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้งเพื่อกำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งปรับปรุงกระบวนการควบคุมที่จำเป็นอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันและลดข้อบกพร่องจากการปฏิบัติงานซึ่งอาจมีสาเหตุจากการออกแบบกระบวนการไม่เหมาะสม (weak process) หรือการไม่ปฏิบัติตามกระบวนการ (weak enforcement) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเชื่อมั่นว่าการดำเนินกาดังกล่าวเป็นรากฐานสำคัญให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน และเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทในระยะยาว



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยประธานและกรรมการ รวมจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ดังนี้

1. คุณนันทวัลย์ ศกุนตนาค	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ
2. คุณสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. คุณวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
4. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ
5. รองศาสตราจารย์ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยเน้นการพิจารณาและกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะเป็นการสนับสนุนนโยบาย การดำเนินงาน และการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้ง การให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคม

ปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ตามแผนงานที่กำหนด และมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. การจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์

1.1 จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Checklist ประจำปี 2564) โดยในปี 2564 บริษัทได้รับการจัดอันดับในเกณฑ์ Excellent หรือ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งบริษัทพัฒนาได้ดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา

1.2 จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน (AGM Checklist ประจำปี 2564) โดยในปี 2564 บริษัทได้รับคะแนนประเมิน 98 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมากถือเป็นคะแนนที่เพิ่มจากปีที่ผ่านมา บริษัทได้คะแนนเพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงการดำเนินการตามแผนงานของฝ่ายกำกับดูแลกิจการ

2. การนำเสนอนโยบายใหม่เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.1 **นโยบายการจ้างบุคคลที่เป็นหรือเคยเป็นเจ้าพนักงานของรัฐ** มีการจัดทำและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีสาระสำคัญสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของทางแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

2.2 **นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล** จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยกำหนดให้บุคลากรและผู้ที่ปฏิบัติงานร่วมกับบริษัททุกคนมีหน้าที่ต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายฯ ฉบับนี้อย่างเคร่งครัด อนึ่ง นโยบายฯ นี้จะถูกนำมาบังคับใช้กับการประกอบธุรกิจและกิจกรรมหรือการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัท โดยจะเป็นแนวทางสำหรับการเก็บรวบรวม ใช้และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลทุกประเภท ไม่ว่าที่อยู่ในรูปแบบของเอกสารหรือที่มีการเก็บไว้ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์

2.3 **จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจของ AWC** จัดทำโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางพื้นฐานสำหรับการจัดการห่วงโซ่อุปทานให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน นโยบายกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้ง เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในหลักการคุณค่า มาตรฐานกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน ให้คู่ค้าใช้เป็นแนวทางสำหรับการตัดสินใจและกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานของคู่ค้า

3. การพิจารณาทบทวนนโยบายและกฎบัตรที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท

3.1 ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อยกระดับกระบวนการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อความโปร่งใสและเพื่อเพิ่มความเข้มแข็งและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

3.2 ทบทวนนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower Policy) เพื่อให้มั่นใจว่ามีการคุ้มครองผู้ร้องอย่างมีประสิทธิภาพและมีขั้นตอนการดำเนินการที่ชัดเจน

3.3 พิจารณาหลักการประเมินและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านการบริหารจัดการที่ดี

4. การดำเนินการเพื่อพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4.1 จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ และมีการนำเสนอข้อมูลสำคัญอย่างต่อเนื่องกับกรรมการปัจจุบัน เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงสร้างความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมขององค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกิจการ

4.2 จัดให้มีการอบรมในหัวข้อ "ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ" (Risk and Opportunities Management) โดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้กับกรรมการบริษัท

4.3 จัดให้มีการบรรยายกฎหมายเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลแก่คณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อใช้ข้อมูลและแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

4.4 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 แม้ว่า จะอยู่ในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการป้องกันการติดต่อของไวรัส COVID-19 อย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความตั้งใจในการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้สิทธิต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใส ให้ข้อมูลเรื่อง วัน เวลา และรูปแบบการจัดประชุม รวมทั้งข้อมูลที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับวาระที่นำเสนอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนการประชุมล่วงหน้า มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์และการออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่

4.5 ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 โดย เผยแพร่ข้อมูลเรื่องการให้สิทธิผู้ถือหุ้นผ่านระบบ SET Link และอัพโหลดหลักเกณฑ์ รวมถึงแบบฟอร์มในเว็ปไซต์ของบริษัท ระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2565

5. การดำเนินการเพื่อส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

5.1 บริษัท ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (เดิมชื่อ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต) และได้ทำแบบประเมินตนเองเพื่อยื่นขอรับรองไปเมื่อไตรมาส 2 ของปีนี้ โดย วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทเป็น 1 ใน 5 ของบริษัทที่ได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certified) ในการส่งแบบประเมินตนเองครั้งแรก

5.2 ภายหลังจากที่บริษัทได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ไปแล้ว บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงการดำเนินงานภายในของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ของ CAC อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย และได้รายงานเป็นรายไตรมาสต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

5.3 การจัดอบรมให้ความรู้ ทำความเข้าใจให้กับพนักงาน ภายใต้หัวข้อ **"การดำเนินการและข้อควรปฏิบัติของบริษัทหลังการได้รับการรับรอง (CAC Certified)"** ผ่านรูปแบบ Online WebEx

6. การดำเนินการเพื่อส่งเสริมงานด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

6.1 จัดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อเป็นการพิจารณาผลงานและนำไปพัฒนาเพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยมีการประเมินผลงานทั้งแบบการแบบประเมินคณะกรรมการบริษัท (ทั้งคณะ) แบบประเมินคณะกรรมการคณะย่อย แบบประเมินคณะกรรมการรายบุคคล

6.2 ส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และมีการเชิญผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาบรรยายและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ

6.3 จัดให้กรรมการ ผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ออกหลักทรัพย์ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ในบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้ฝ่ายจัดการนำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

6.4 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องเพื่อเป็นข้อมูลการทำพิจารณาเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทที่อาจมีความเกี่ยวโยงหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการที่อาจมีความเกี่ยวโยงหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระการประชุมใด กรรมการผู้นั้นจะต้องงดออกเสียงและไม่เข้าร่วมประชุมในวาระดังกล่าว

6.5 จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 2 ครั้ง

7. การดำเนินการเพื่อส่งเสริมงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

7.1 บริษัทยึดหลักในการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารความยั่งยืนที่ครอบคลุมใน 3 มิติ ทั้งด้าน **Better Planet Better People** และ **Better Prosperity** ซึ่งเป็นแกนหลักในทุกกระบวนการตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า เพื่อพัฒนาการดำเนินงาน โดยนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิด Ecosystem หรือ ระบบนิเวศ ของการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ครบวงจร พร้อมสร้างผลตอบแทนที่เติบโตอย่างต่อเนื่องให้กับผู้ถือหุ้น เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในการสร้างคุณค่าองค์รวมให้แก่ ชุมชน ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยบริษัทได้ทำการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกตลอดไปจนถึงบริบทต่าง ๆ แนวโน้มด้านความยั่งยืน การพัฒนาของเทคโนโลยี ทิศทางของกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และการพัฒนาของคู่แข่ง จากมุมมองของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยได้นำหลักการตามมาตรฐาน AA1000 Accountability Principles (2018) และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เห็นภาพสาระสำคัญของบริษัทอย่างชัดเจนและสามารถวางแผนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.2 **การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy):** ในปี 2564 บริษัทกำหนดเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดแผนการดำเนินงาน (Strategic Initiative) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรที่ไม่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศสุทธิเพิ่มขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ (Carbon Neutral) ในปี 2573 ตลอดทั้งกระบวนการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การเข้ารับการรับรองอาคารเขียว (LEED certification) การลงทุนในโครงการและเทคโนโลยีด้านการประหยัดพลังงาน

7.3 **การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy):** ในปี 2564 บริษัทกำหนดเป้าหมายด้านการขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยกำหนดแผนการดำเนินงาน (Strategic Initiative) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายของการไม่มีของเสียที่ถูกกำจัดที่หลุมฝังกลบ (Zero Waste to Landfill from Operation) ภายในปี 2573 ตลอดทั้งกระบวนการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่ การจัดทำแผนและพัฒนาองค์กรรวมทั้งกระบวนการทำงานเพื่อลดของเสีย สร้างหน่วยงานและวัฒนธรรม Circular Economy รวมไปถึงการเพิ่มมูลค่าด้านการจัดการวัสดุที่ไม่ใช้แล้วอย่างเป็นระบบผ่านร้าน reConcept ซึ่งเป็นรูปแบบธุรกิจที่พัฒนาขึ้นเพื่อส่งเสริมการรีไซเคิลและการใช้ประโยชน์จากเฟอร์นิเจอร์เก่าและวัสดุเก่า โดยการปรับปรุงหรือแปรสภาพและนำกลับมาใช้ใหม่หรือจำหน่ายแทนการทิ้งเฟอร์นิเจอร์ วัสดุตกแต่งและอุปกรณ์ที่ใช้งานแล้ว

7.4 **การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม:** บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการสร้างคุณค่าทางสังคม ส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนโดยรอบผ่านการลงทุนในโครงการเพื่อสังคม รวมทั้งการสร้างพื้นที่ในโครงการให้เป็นพื้นที่เพื่อส่วนรวม ทำให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืนแก่ชุมชน เช่น ให้การสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น โรงเรียน โรงพยาบาล หรือวัดที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโครงการพัฒนาของบริษัท รวมถึงกิจกรรมเพื่อช่วยแก้ปัญหาภาวะทุพโภชนาการในเด็กด้อยโอกาส การให้ทุนการศึกษา ช่วยเหลือเด็กในชุมชนใกล้เคียง การส่งเสริมด้านการศึกษา ทั้งการฝึกอาชีพและทักษะชีวิตเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคตที่ดีกว่า ไม่ว่าจะเป็นการร่วมพัฒนาทักษะเพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพของคนในชุมชน ร้านเดอะ Gallery ที่เป็นร้านค้าวิสาหกิจชุมที่ไม่หวังผลกำไร การจัดงาน AWC Charity Market Around ซึ่งเป็นกิจกรรมการตลาดเพื่อสนับสนุนให้ชุมชนได้นำสินค้าท้องถิ่นมาจำหน่ายแก่ผู้บริโภคโดยตรง

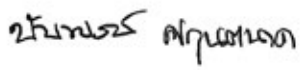
7.5 **การมีส่วนร่วมต่อสังคมในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19:** ในปี 2564 ที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทได้เป็นส่วนร่วมในการ (1) **จัดส่งถุงกำลังใจ**ไปยังชุมชนต่าง ๆ และแคมป์คนงานในกรุงเทพมหานคร ภายใต้โครงการ **"AWC ร่วมรวมพลังส่งถุงกำลังใจ"** (2) ร่วมกับโรงแรมในเครือ AWC **สนับสนุนชุดเครื่องนอน**ที่ไม่ได้ใช้แล้วให้แก่ศูนย์พักคอยผู้ป่วยโควิด (3) ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐบาล องค์กรท้องถิ่น พร้อมพันธมิตรจากองค์กรชั้นนำ ในการช่วยลดการแพร่ระบาดของโรคด้วย**การจัดตั้ง "ศูนย์พักคอย" (Community Isolation)** ภายในศูนย์ค้าส่ง เออีซี เทรดเซ็นเตอร์ ประตูน้ำพระอินทร์ ณ เทศบาลตำบลพระอินทร์ราชา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รองรับผู้ป่วยโควิด 19 กลุ่มสีเขียว ที่ไม่แสดงอาการ **ภายใต้โครงการ "AWC ร่วมรวมพลัง ไทยสู้สู้"** (4) การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ โรงพยาบาล อาทิ โรงพยาบาลบางประกอก โรงพยาบาลเลิศสิน ในการจัดสรพื้นที่ภายในโครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟร้อนท์ ให้เป็น**ศูนย์ฉีดวัคซีนโควิด 19** ให้กับประชาชนในกรุงเทพมหานคร และชุมชนในพื้นที่เขตบางคอแหลมซึ่งอยู่บริเวณรอบโครงการ (5) การจัดสรรพื้นที่ในโครงการ โอ พี เพลส เชียงใหม่ ให้เป็น **ศูนย์ฉีดวัคซีนทางเลือกซิโนฟาร์ม** ให้กับประชาชนในจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อส่งเสริมการสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ให้แก่ประชาชน มุ่งสร้างคุณค่าและพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี สุขภาพที่แข็งแรง และเติบโตในสังคมอย่างยั่งยืน

8. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจประจำปี 2564

8.1 บริษัทได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certified) เป็นปีแรก

8.2 บริษัทได้รับการจัดอันดับในเกณฑ์ Excellent หรือ "ดีเลิศ" (5 ดาว) ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR Checklist)

8.3 บริษัทได้รับการประกาศเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ในการส่งแบบประเมินตนเองครั้งแรก ซึ่งนับเป็นความสำเร็จก้าวแรกที่สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง พร้อมมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมอยู่เสมอ



นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

“TOGETHER, WE BUILD
A BETTER FUTURE”



BUILDING
A BETTER FUTURE

THE BETTER **WE CARE**
THE FUTURE **WE BUILD**

BUILDING
A BETTER
FUTURE

Visit our Sustainability Report

บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120
โทรศัพท์: +66 2180 9999 แฟกซ์: +66 2180 9966
www.assetworldcorp-th.com